

**INNKALLING TIL EKSTRAORDINÆR GENERALFORSAMLING
I SALMAR ASA**

Aksjonærer i SalMar ASA («**Selskapet**») innkalles herved til ekstraordinær generalforsamling mandag, 23. oktober kl. 13.00 (norsk tid). Møtet vil avholdes digitalt via generalforsamlingsportalen administrert av Euronext Securities Oslo ("**Euronext Securities Portalen**").

Mer informasjon om deltakelse på generalforsamlingen følger nedenfor under overskriften "Møtet".

Generalforsamlingen vil bli åpnet av styrets leder, Gustav Witzøe. Etter åpningen av møtet vil det bli fremlagt en fortegnelse over møtende aksjonærer og fullmektiger.

Til behandling foreligger følgende saker:

- 1. Godkjenning av innkalling og forslag til dagsorden**
- 2. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen sammen med møteleder**

Styret foreslår styrets leder, Gustav Witzøe, som møteleder på generalforsamlingen og at en person som er til stede på generalforsamlingen velges til å underskrive protokollen i tillegg til møteleder.

**INVITATION TO EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF
SHAREHOLDERS OF SALMAR ASA**

Shareholders of SalMar ASA (the "**Company**") are hereby invited to an Extraordinary General Meeting (the "**EGM**") Monday, 23 October 2023 at 1pm (Norwegian time). The meeting will be held virtually through the general meeting portal administrated by Euronext Securities Oslo (the "**Euronext Securities Portal**").

More information on participation in the EGM is included further below, under the title "The meeting".

The EGM will be called to order by the chair of the board of directors (the "**Board**") Gustav Witzøe.

Once the meeting has been called to order, a list of attending shareholders and proxies will be presented.

Agenda:

- 1. Approval of the notice and the proposed agenda**
- 2. Election of a person to chair the EGM and someone to co-sign the minutes along with the EGM chair**

The Board proposes that the chair of the Board, Gustav Witzøe, chairs the EGM and that one person present at the meeting is elected to co-sign the minutes together with the chair of the meeting.

3. Kapitalnedsettelse ved sletting av aksjer etter gjennomføring av konsernintern fusjon

Selskapet har tidligere kunngjort at styret sammen med styret i dets heleide datterselskap NTS AS («**NTS**») har signert en felles fusjonsplan for en konsernintern fusjon mellom Selskapet og NTS med førstnevnte som overtakende selskap. Fusjonen gjennomføres i henhold til reglene for fusjon mellom mor- og heleid datterselskap, og forventes gjennomført i fjerde kvartal av 2023.

Ifølge fusjonsplanen skal eiendelene, rettighetene og forpliktelsene til NTS i sin helhet overføres til Selskapet uten at det ytes noe vederlag for dette. NTS eier i dag 13 691 960 aksjer i Selskapet, som vil overføres til Selskapet ved gjennomføring av den konserninterne fusjonen.

For å legge til rette for en bedre kapitalstruktur i SalMar-konsernet foreslår styret at det slettes 13 100 000 aksjer etter at de er overført til Selskapet.

Styret foreslår på denne bakgrunn at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

«Betinget av at den konserninterne fusjonen med NTS AS er gjennomført, reduseres aksjekapitalen med NOK 3 275 000 fra NOK 36 284 730 til NOK 33 009 730, og nedsettingsbeløpet skal benyttes til å slette 13 100 000 egne aksjer, hver aksje pålydende NOK 0,25.»

Fra det tidspunkt kapitalnedsettelsen er registrert gjennomført i Foretaksregisteret, skal § 4 i vedtektene lyde:

«Aksjekapitalen er NOK 33 009 730 fordelt på 132 038 920 aksjer hver pålydende NOK 0,25. Aksjene er registrert i Euronext Securities Oslo.»

Etter styrets oppfatning har det siden siste balansedag ikke inntruffet forhold av vesentlig betydning for Selskapet utover det som er offentliggjort på Selskapets hjemmeside og Selskapets profil på www.newsweb.no.

Styret fant at det etter kapitalnedsettelsen vil være dekning for Selskapets bundne egenkapital, jf. allmennaksjeloven § 12-2 (2).

Innkalling til generalforsamlingen med vedlegg, er også tilgjengelig på selskapets hjemmeside www.salmar.no.

SalMar ASA har pr. dagen for denne innkallingen en aksjekapital på NOK 36 284 730,00 fordelt på 145 138 920 aksjer, hver med pålydende verdi NOK 0,25. Hver aksje gir rett til én stemme på selskapets generalforsamlinger. Selskapet eier pr. dagen for denne innkallingen 13 706 246 egne aksjer, hvorav 13 691 960 aksjer er eid av NTS som er et heleid datterselskap av Selskapet.

Aksjeeierne har følgende rettigheter i forbindelse med generalforsamlingen:

- Rett til å møte i generalforsamlingen, enten personlig eller ved fullmektig.
- Talerett i generalforsamlingen.
- Rett til å ta med rådgiver og gi talerett til én rådgiver.
- Rett til å kreve opplysninger av styrets medlemmer og administrerende direktør etter de nærmere bestemmelser i allmennaksjeloven § 5-15.
- Rett til å få behandlet spørsmål på generalforsamlingen som han eller hun melder skriftlig til styret i så god tid at det kan tas med i innkallingen. Har innkallingen allerede funnet sted, skal det sendes ut ny innkalling dersom det er minst to uker igjen til generalforsamlingen skal holdes.

Det er redegjort nærmere for disse rettighetene under, så vel på selskapets hjemmeside www.salmar.no.

Frøya, 29. september 2023, for styret i SalMar ASA
Gustav Witzøe, styrets leder

3. Capital reduction by deletion of own shares following completion of intra-group merger

The Company has previously announced that the Board together with the board of directors of its wholly owned subsidiary NTS AS (“**NTS**”) has prepared a joint merger plan for the intra-group merger between the Company and NTS with the former as the acquiring company. The merger will be completed pursuant to the laws for mergers between a parent company and wholly owned subsidiary, expected to be completed during the fourth quarter of 2023.

Pursuant to the merger plan, the assets, rights and obligations of NTS will in their entirety be transferred to the Company without any consideration being rendered. NTS owns 13,691,960 shares in the Company, that will be transferred to the Company upon completion of the intra-group merger.

To facilitate a better capital structure In the SalMar group the Board has proposed that 13,100,000 shares are deleted following transfer to the Company.

With reference to the above, the Board proposed that the EGM passes the following resolution:

“Conditional upon the intra-group merger with NTS AS being completed, the share capital is reduced by NOK 3,275,000 from NOK 36,284,730 to NOK 33,009,730, and the reduction amount shall be used to delete 13,100,000 shares, each share with a nominal value of NOK 0.25.”

Following registration in the Register of Business Enterprises, section 4 in the company’s articles of association shall read:

“The share capital is NOK 33,009,730 divided into 132,038,920 shares each with a nominal value of NOK 0.25. The shares are registered in Euronext Securities Oslo.”

The Board is of the view that since its most recent balance sheet no matters of material importance for the Company have arisen beyond what is made public on the Company’s webpage and the Company’s profile on www.newsweb.no.

The Board found that after the capital reduction, there will be coverage for the Company’s non-distributable equity pursuant to section 12-2 (2) of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.

The invitation to attend the EGM and all attachments are also available from the Company’s website www.salmar.no.

As at the date of this notice, SalMar ASA has a share capital of NOK 36,284,730.00 divided between 145,138,920 shares, each having a face value of NOK 0.25. Each share entitles the holder to one vote at the company’s general meetings. As at the date of this notice, the Company holds 13,706,246 treasury shares whereof 13,691,960 shares are owned by NTS which is a wholly owned subsidiary of the Company.

Shareholders have the following rights with respect to the EGM:

- The right to attend the EGM, either in person or by proxy.
- The right to address the EGM.
- The right to bring one advisor and grant this person the right to speak.
- The right to demand information of board members and the CEO in accordance with section 5-15 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.
- The right to table issues for deliberation by the EGM, provided they are presented in writing to the board of directors in such good time that they may be included in the invitation to attend the EGM. If notification of the EGM has already been distributed, a new invitation shall be sent out if there are at least two weeks left before the EGM is due to take place.

Further details relating to these rights are set out below and also available from the company’s website www.salmar.no.

Frøya, 29 September 2023, for the Board of Directors of SalMar ASA
Gustav Witzøe, Chair

Møtet

Generalforsamlingen vil avholdes som et digitalt møte i Euronext Securities Portalen.

Påmelding og tilgang til møtet

Aksjeeiere som ønsker å delta på den generalforsamlingen må registrere påmelding innen utløpet av 19. oktober 2023 ved én av de to alternativene angitt nedenfor:

- (i) Elektronisk ved å logge inn på VPS Investortjenester; eller
- (ii) Ved å sende inn registreringsskjemaet for deltakelse i Vedlegg 1 enten som skannet dokument per e-post til nis@nordea.com eller ved ordinær post til Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo.

Aksjeeiere som ikke overholder påmeldingsfristen, vil ikke kunne delta på generalforsamlingen.

Deltakelse på generalforsamlingen vil utelukkende skje gjennom Euronext Securities Portalen. Tilgang til Euronext Securities Portalen kun gis til aksjeeiere som har registrert påmelding innen fristen angitt over.

En forutsetning for deltakelse er at aksjeeieren har oppgitt sin e-postadresse ved registreringen. Dersom en aksjeeier registrerer påmelding til generalforsamlingen elektronisk via VPS Investortjenester, må aksjeeieren ha registrert en e-postadresse tilknyttet VPS Investortjenester. Registrering av e-post i VPS Investortjenester gjøres av aksjeeieren selv i menyvalget «Investoropplysninger/endre kundeopplysninger». Ved påmelding til generalforsamlingen godtar deltageren at Verdipapirsentralen ASA innhenter informasjon om e-postadresse fra VPS Investortjenester eller fra registreringsskjemaet i Vedlegg 1 som er sendt til Nordea.

Aksjeeiere som har meldt seg på generalforsamlingen innen fristen og oppgitt e-postadresse, vil motta en link til Euronext Securities Portalen, tilgangskoder (brukernavn og passord) og brukerveiledning senest 20. oktober 2023. Se også "Teknisk informasjon om tilgang til Euronext Securities Portalen" nedenfor for ytterligere informasjon.

Dersom aksjeeieren ikke har en e-postadresse registrert i VPS Investortjenester eller ikke oppgir en e-postadresse ved innsendelse av påmeldingsblanketten i Vedlegg 1, vil ikke aksjeeieren kunne delta på generalforsamlingen.

I henhold til allmennaksjeloven § 5-2 (1) er det bare den som er aksjeeier i Selskapet den 16. oktober 2023 (fem virkedager før generalforsamlingen) som har rett til å delta og stemme på den ekstraordinære generalforsamlingen.

Deltakelse med fullmektig og/eller andre rådgivere

Dersom en aksjeeier vil delta ved fullmektig, må aksjeeieren ved påmeldingen oppgi e-postadressen til fullmektigen hvoretter en link og separate innloggingsdetaljer til Euronext Securities Portalen, tilgangskoder (brukernavn og passord) og bruksanvisning for deltakelse vil sendes per e-post til fullmektigen.

En aksjeeier eller fullmektig kan registrere digital deltakelse på generalforsamlingen sammen med en rådgiver. En bekreftelse av rådgiverens registrering, herunder en link og separate innloggingsdetaljer til Euronext Securities Portalen vil sendes med

The meeting

The general meeting will be held as a digital meeting in the Euronext Securities Portal.

Registration and participation in the meeting

Shareholders that wish to participate in the general meeting must register participation within the end of 19 October 2023 through one of the two procedures set out below:

- (i) Electronically by accessing VPS Investor Services; or
- (ii) By returning the registration form for attendance in Appendix 1 either as a scanned copy by e-mail to nis@nordea.com or by regular mail to Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services, Post Box 1166 Sentrum, 0107 Oslo.

Shareholders not complying with the deadline for attendance will not be able to participate in the general meeting.

Participation in the general meeting will exclusively take place through the Euronext Securities Portal. Access to the Euronext Securities Portal is only provided to shareholders that have registered attendance within the deadline set out above.

A condition for participation is that the shareholders have provided their e-mail addresses upon registration. If a shareholder registers its participation in at the general meeting electronically through VPS Investor Services, the shareholder must have registered an e-mail address with VPS Investor Services. Registration of e-mail in VPS Investor Services is done by the shareholder itself in the menu choice Investor information/change customer information. Upon registration of participation in the general meeting, the participant accepts that Verdipapirsentralen ASA retrieves information on the email address from VPS Investor Services or from the registration form in Appendix 1 that is sent to Nordea.

Shareholders that have registered for the general meeting within the deadline and submitted an email address will receive a link to the Euronext Securities Portal, access codes (username and password) and user guidance within 20 October 2023. See also "Technical information on access to the Euronext Securities Portal" below for further information.

If the shareholder does not have an email address registered with VPS Investor Services or does not include an e-mail address upon submittal of the registration form in Appendix 1, the shareholder will not be able to participate in the general meeting.

In accordance with section 5-2 (1) of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, only shareholders in the Company as of 16 October 2023 (five business days prior to the general meeting) have the right to participate and vote at the extraordinary general meeting.

Participation by proxy and/or with an adviser

If a shareholder wishes to attend by proxy, the shareholder must upon registration provide the e-mail address of the proxy whereby a link and a separate login to the Euronext Securities Portal, access codes (username and password) and the user guide for attendance will be sent by e-mail to the proxy.

A shareholder or a proxy may register digital attendance at the general meeting together with an adviser. A confirmation of the adviser's registration, including a link and a separate login to the Euronext Securities Portal, will

e-post til rådgiveren. Dette er kun nødvendig dersom aksjeeieren og rådgiver ikke deltar fra samme lokasjon.

Merk at påmelding av deltagelse for fullmektig og rådgivere kun kan gjøres ved bruk av registrerings skjema inntatt som Vedlegg 1 til innkallingen (og ikke ved elektronisk registrering i VPS Investortjenester). Påmeldingsskjema må inneholde navn og e-postadresse til fullmektigen slik at påloggingsdetaljer kan formidles til fullmektigen se "Påmelding og tilgang til møtet" over. Det samme gjelder deltagelse av rådgivere fra annen lokasjon enn aksjeeieren.

Forhåndsstemme

Aksjeeiere kan avgi stemme for hver enkelt sak på dagsorden på forhånd. Slike forhåndsstemmer må avgis elektronisk via Investortjenester eller ved å fylle ut skjemaet for forhåndsstemme i Vedlegg 1.

Frist for å avgi forhåndsstemmer er innen utløpet av 19. oktober 2023. Stemmer som er avgitt før generalforsamlingen er avholdt, vil bli ansett som trukket tilbake dersom aksjeeieren deltar personlig på generalforsamlingen eller ved fullmakt.

Fullmakt

Aksjeeiere kan gi fullmakt til styrets leder (eller den han utpeker) eller en annen person til å stemme for sine aksjer. Fullmakt kan sendes inn elektronisk via VPS' investortjenester, eller ved å fylle ut og sende inn fullmaktsskjemaet vedlagt som Vedlegg 1 til denne innkallingen i henhold til de instruksjoner som følger av skjemaet. Fullmakten må være skriftlig, datert, underskrevet og sendt inn i tide. Styret ber aksjeeiere sende inn fullmakter slik at de mottas innen utløpet av 19. oktober 2023.

Spørsmål og avstemming

Etter gjennomgang av hvert enkelt agendapunkt, vil det være mulig å stille spørsmål og kommentere forslagene gjennom Euronext Securities Portalen skriftlig med maks 2 400 tegn. Det anbefales at spørsmålene holdes korte og presise. Aksjeeierens skriftlige spørsmål/kommentarer vil presenteres i den generalforsamlingen av møtelederen og vil besvares muntlig i møtet hvis mulig eller skriftlig etter møtet hvis nødvendig.

Ved avstemning for et agendapunkt vil dette kommuniseres tydelig i Euronext Securities Portalen. Aksjeeiere må være innlogget på portalen for å kunne stemme. Aksjeeiere som har tildelt fullmakt før generalforsamlingen vil ikke kunne stemme ved generalforsamlingen.

Siden stemmegivning og kommunikasjon på den ordinære generalforsamlingen skjer digitalt, vil forsinkelser kunne oppstå. I sjeldne tilfeller vil slike forsinkelser kunne vare i inntil ett minutt. Møtelederen for generalforsamlingen er oppmerksom på dette og vil hensynta dette ved sin møteledelse, men selskapet påtar seg ikke ansvar for spørsmål fra aksjeeiere, foreslåtte endringer eller avgitte stemmer, hvis noen, som ikke er mottatt i tide til å bli tatt hensyn til under det aktuelle agendapunktet.

be sent by e-mail to the adviser. This will only be required if the shareholder and adviser do not participate from the same location.

Note that registration of attendance for proxies and advisers only can be made by use of the registration form included as Appendix 1 to the notice (and not by electronic registration in VPS Investor Services). The registration form must include the name and email address of the proxy so that login details can be distributed to the proxy, see "Registration and access to the meeting" above. The same applies to participation from an adviser from another location than the shareholder.

Advance vote

Shareholders may cast votes for each matter on the agenda in advance. Such early voting must be made electronically via Investor Services or in writing by filling out the advance voting form in Appendix 1.

The deadline for submitting advance votes is within the end of 19 October 2023. Votes already cast prior to the general meeting will be considered withdrawn if the shareholder attends the general meeting in person or by proxy.

Proxy

Shareholders may authorise the chair of the Board (or whomever he authorises) or another person to vote for its shares. Proxies may be submitted electronically through VPS' investor services or by completing and submitting the registration or proxy form attached to this notice as Appendix 1 in accordance with the instructions set out therein. The proxy must be in writing, dated, signed and timely submitted. The Board requires shareholders to submit proxies, so they are received no later than within the end of 19 October 2023.

Questions and voting

After the presentation of the individual agenda items, it will be possible to ask questions and submit comments concerning the proposals through the Euronext Securities Portal with a maximum of 2,400 signs. It is recommended to keep questions and comments brief and concise. The shareholders' written questions/comments will be presented in the general meeting by the chairperson of the meeting and will be answered in the meeting if possible, or in writing after the meeting if necessary.

Upon voting on an agenda item, this will be clearly stated in the Euronext Securities Portal. Shareholders must log into the portal in order to be able to vote. Shareholders who have granted proxies prior to the general meeting will not be able to vote during the general meeting.

As voting and communication at the general meeting are conducted digitally, delays may occur. In utmost cases, these delays may last up to one minute. The chairperson of the meeting is of course aware of this and will conduct the meeting accordingly, but the Company does not assume any responsibility for shareholders' questions, comments, proposed amendments or votes cast if any, not being received in time for them to be taken into consideration under the relevant item on the agenda.

Teknisk informasjon om tilgang til Euronext Securities Portalen

Hver aksjeeier er ansvarlig for å sørge for at han eller hun har en smarttelefon/nettbrett/datamaskin med en nettleter, og at han eller hun har en fungerende internettforbindelse i henhold til kravene nedenfor.

Nettleter/PC:

Euronext Securities Portalen kan åpnes ved "evergreen nettlesere" på PC/Mac, smarttelefoner og nettbrett/iPad. "Evergreen nettlesere" (f.eks. Edge, Chrome og Firefox) er nettlesere som automatisk oppdaterer seg til nye versjoner. Safari støttes også, selv om det ikke er en "evergreen nettleter". Internet Explorer kan ikke benyttes.

Apple-produkter:

Euronext Securities Portalen vil fungere i de tre siste hovedversjonene av Safari nettleseren på Mac, iPhone og iPad (Safari versjon 12, 13, 14 og 15). Aksjeeiere som har eldre Apple-produkter som ikke kan oppdateres til en fungerende Safari versjon kan installere og benytte en Chrome nettleter

Internettforbindelse:

Kvaliteten på overføringen vil avhenge av aksjeeierens individuelle internettleverandører. Aksjeeiere bør, som minimum, ha en 5-10 Mbit/s forbindelse for god overføring.

Det er anbefalt at hver aksjeeier i god tid før start av generalforsamlingen tester hans eller hennes utstyr og internettforbindelse ved å logge inn på Euronext Securities Portalen. Euronext Securities Portalen vil være åpen for testing fra kl. 08:00 på dagen for generalforsamlingen.

Aksjeeiere som opplever tekniske problemer, kan henvende seg til Euronext Securities Portal hjelpelinje på tlf. +45 4358 8894.

Informasjon om prosedyre for registrering av fullmakt

Aksjeeiere kan delta på generalforsamlingen ved bruk av fullmakt. Aksjeeiere kan om ønskelig gi en fullmakt til styreleder til å stemme på generalforsamlingen, med eller uten stemmeinstruks. Se Vedlegg 1 for nærmere informasjon om inngivelse av fullmakt. Dersom du ønsker å delta på generalforsamlingen ved annen fullmektig enn styreleder, se også avsnittet "Deltagelse ved fullmektig og/eller med rådgivere" ovenfor for nærmere informasjon.

Fullmakter til styreleder må være registrert gjennom VPS Investortjenester eller være mottatt per post innen utløpet av 19. oktober 2023 som nærmere angitt i Vedlegg 1. Merk at registrering av fullmektig for deltagelse på generalforsamlingen kun kan skje ved innsendelse av påmeldingsblanketten i Vedlegg 1 (og ikke elektronisk).

Technical information about access to the Euronext Securities Portal

Each shareholder is responsible for ensuring that he or she has a smartphone/tablet/computer with an internet browser and that he or she has a sufficient and functional internet connection subject to the following requirements.

Browser/PC:

The Euronext Securities Portal can be accessed through "evergreen browsers" on PC/Mac, smartphone and tablet/iPad. 'Evergreen browsers' (e.g., Edge, Chrome and Firefox) are browsers which are automatically updated to new versions. Safari is also supported, even though it is not an "evergreen browser". Internet Explorer cannot be used.

Apple products:

The Euronext Securities Portal will run on the three latest main versions of the Safari browser on Mac, iPhone and iPad (Safari versions 12, 13, 14 and 15). Shareholders who have older Apple equipment which cannot be updated to a usable Safari version can install and use a Chrome browser

Internet connection:

The quality of the transmission will depend on the shareholders' individual internet providers. Shareholders should, as a minimum, have a 5-10 Mbit/s connection for good transmission.

It is recommended that each shareholder in due time prior to the start of the general meeting tests his or her device and internet connection by logging on to the Euronext Securities Portal. The Euronext Securities Portal will be open for testing from 08:00 am Norwegian time on the day of the general meeting.

Shareholders experiencing any technical problems may reach out to the Euronext Securities Portal hotline at tel. +45 4358 8894.

Information on procedures for registration of proxies

Shareholders may participate at the general meeting by use of a proxy. Shareholders may if desirable, provide a voting proxy to the chair of the Board, with or without voting instructions. See Appendix 1 for further information about the submittal of proxies. If you wish to participate in the general meeting with a proxy that is not the chair of the Board, see also the section "Participation by proxy and/or with an adviser" above for further information.

Proxies to the chair must be registered with VPS Investor Services or be received by ordinary mail within the end of 19 October 2023 as further set out in Appendix 1. Note that registration of a proxy for participation in the general meeting only can be made through the submittal of the registration form included in Appendix 1 (and not electronically).

Annen informasjon

Selskapet er et norsk allmennaksjeselskap underlagt norsk rett, derunder allmennaksjeloven og verdipapirhandelloven.

SalMar ASA har pr. dagen for denne innkallingen en aksjekapital på NOK 36 284 730,00 fordelt på 145 138 920 aksjer, hver med pålydende verdi NOK 0,25. Hver aksje gir rett til én stemme på selskapets generalforsamlinger. Selskapet har pr. dagen for denne innkallingen 13 706 246 egne aksjer, hvorav 13 691 960 aksjer er eid av NTS som er et heleid datterselskap av Selskapet.

Aksjonærer har rett til å delta på generalforsamlingen, enten personlig eller ved fullmakt, og har videre rett til å uttale seg. Aksjonærer kan også delta med rådgiver som har talerett på generalforsamlingen.

Innkalling til generalforsamlingen er sendt til alle aksjeeiere i selskapet med kjent adresse, enten elektronisk eller per post. Dokumentene som skal behandles på generalforsamlingen vil gjøres tilgjengelig på selskapets nettside www.salmar.no. I samsvar med selskapets vedtekter vil derfor ikke vedleggene til innkallingen sendes per post til aksjeeierne, men enhver aksjeeier kan kreve at vedleggene sendes vederlagsfritt til vedkommende med post.

Dersom en aksjeeier ønsker å få tilsendt dokumenter per post, kan en henvendelse rettes til selskapet per e-post til nis@nordea.com.

Aksjonærer som ønsker å delta på generalforsamlingen, enten personlig eller ved fullmakt, bes om å sende inn påmeldingsskjema inntatt som Vedlegg 1 til selskapets kontofører Nordea Bank Abp eller ved elektronisk registrering gjennom VPS Investortjenester innen utløpet av 19. oktober 2023.

For informasjon om påmelding og/eller bruk av fullmakt, se "Påmelding og tilgang til møtet" over.

Other information

The Company is a Norwegian public limited liability company governed by Norwegian law, hereunder the Norwegian Public Limited Liability Companies Act and the Norwegian Securities Trading Act.

As at the date of this notice, SalMar ASA has a share capital of NOK 36,284,730.00 divided between 145,138,920 shares, each with a face value of NOK 0.25. Each share entitles the holder to one vote at the Company's general meetings. As at the date of this notice, the Company holds 13,706,246 treasury shares, whereof 13,691,960 shares are owned by NTS which is a wholly owned subsidiary of the Company.

Shareholders are entitled to participate at the general meeting in person or by proxy and are further entitled to speak at the general meeting. Shareholders may also participate with an advisor, who may speak at the general meeting.

The notice of the general meeting has been forwarded to all shareholders in the Company with known address, either electronically or by post. Documents that are to be handled at the general meeting will be made available at the Company's website www.salmar.no. In accordance with the Company's articles of association, the appendices to the notice will therefore not be sent by post to the shareholders, but any shareholder may demand that the attachments are sent free of charge to the person in question by post.

If a shareholder wishes to receive documents by post, an inquiry can be sent to the Company by e-mail to nis@nordea.com.

Shareholders who wish to participate at the general meeting, either in person or by proxy, are encouraged to give notice of their attendance by using the attendance form attached as Appendix 1 to the Company's registrar, Nordea Bank Abp or by electronic registration through VPS Investor Services within the end of 19 October 2023.

For information about registration of attendance and/or use of proxy, see "Registration and access to the meeting" above.

Vedlegg/Appendix 1 – Attendance form, proxy authorisation form and advance voting form

Attendance and proxy authorisation forms, including pre-printed name and reference number, are sent by post to shareholders along with the invitation to attend the EGM and other attachments.

ATTENDANCE FORM

Shareholder:
Reference no:
PIN code:

If you would like to attend the EGM, please return this form to Nordea Bank Abp, branch in Norway, Issuer Services, PO Box 1166 Sentrum, 0107 Oslo, Norway. Fax: +47 2236 9703. Email: issuerservices.no@nordea.com. You can also register your intention to attend at www.salmar.no from 29 September 2023. Notification of attendance must be in Nordea's hands no later than the end of 19 October 2023.

I/we the undersigned shareholder(s) will attend an extraordinary general meeting of SalMar ASA, to be held at 1pm on Monday, 23 October 2023 in the Euronext Securities Portal.

vote for my/our shares.

vote for shares in accordance with the attached authorisation(s)

Date & Place

Name (block letters)

Shareholder's signature
(if attending in person)

PROXY AUTHORISATION FORM

Shareholder:
Reference no:

If you yourself are unable to attend the EGM, this authorisation may be used by the person you elect to represent you. The authorisation must be in the hands of Nordea Bank Abp, branch in Norway no later than the end of 19 October 2023. You may also register your intentions online at www.salmar.no by the same deadline, starting on 29 September 2023.

Nordea Bank Abp, branch in Norway, Issuer Services, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo. Fax: +47 2236 9703. Email: issuerservices.no@nordea.com.

I/we the undersigned shareholder(s) of SalMar ASA do hereby authorise:

Board Chair: Gustav Witzøe

Other (name).....

to attend SalMar ASA's EGM on Monday, 23 October 2023 and vote on behalf of my/our shares.

Date & Place

Name (block letters)

Shareholder's signature
(To be signed only when authorising a proxy)

PROXY AUTHORISATION WITH VOTING INSTRUCTIONS

Shareholder:

Reference no:

This form must be used if you wish to issue your proxy with voting instructions. The items listed in the proxy instructions below reflect the items specified on the EGM's agenda. You may send this proxy authorisation with voting instructions to your designated proxy. Alternatively, you may send the proxy authorisation without inserting the name of your proxy, in which case the proxy is deemed to have been granted to the Board Chair or such person as he may nominate.

The proxy authorisation must be sent by post or fax to Nordea Bank Norge AB, Issuer Services, PO Box 1166 Sentrum, 0107 Oslo, Norway. Fax: +47 2236 9703. Email: issuerservices.no@nordea.com. The proxy authorisation must be registered with Nordea no later than the end of 19 October 2023. From 29 September 2023 until the deadline specified above, registration may also be made via www.salmar.no.

I/we the undersigned do hereby authorise (check the appropriate box)

Board Chair Gustav Witzøe

(Proxy's name in block letters)

to attend the EGM on 23 October 2023 and vote on behalf of my/our shares.

The designated proxy shall vote in accordance with the instructions given below. Note that any unchecked agenda item, will be considered an instruction to vote "for" the proposal as stipulated in the invitation. The above notwithstanding, the proxy may determine how to vote to the extent that proposals are tabled in addition to or in replacement of the proposals stipulated in the invitation.

	Agenda 23 October 2023	For	Against	Abstain
1	Approval of the notice and the proposed agenda.			
2	Election of a person to chair the EGM and someone to co-sign the minutes along with the EGM chair			
3	Capital reduction by deletion of own shares following completion of intra-group merger			

Date & Place

Name (block letters)

Shareholder's signature

(to be signed only when authorising a proxy)

If the person signing is doing so in accordance with a power of attorney, documentation in the form of a company certificate or authorisation must be attached.

If voting instructions have been given, the following applies:

- In matters relating to the election of individuals, the Nomination Committee's recommendation is deemed to be the tabled proposal.
- If "For" has been checked, this instructs the proxy to vote for the proposal as presented in the invitation, with any changes which the Board and the Board's chair may propose. In the event of any changes in relation to the proposals presented in the invitation, the proxy may decide for himself/herself whether to abstain from voting.
- If "Against" has been checked, this instructs the proxy to vote against the proposal as presented in the invitation, with any changes which the Board and the Board's chair may propose. In the event of any changes in relation to the proposals presented in the invitation, the proxy may decide for himself/herself whether to abstain from voting.
- If "Abstain" has been checked, this instructs the proxy to abstain from voting.
- If none of the alternatives has been checked, the proxy is free to decide how to vote.
- With respect to issues which are not presented in the invitation, but which are lawfully raised at the EGM and for which a vote is required, the proxy is free to decide how to vote. The same applies to votes relating to formal issues, eg election of EGM chair, order of voting or voting procedure.
- If the shareholder has selected a proxy other than the Board chair and wishes to give that person instructions with respect to voting, that is a matter between the shareholder and the proxy in which the Company has no part. In such circumstances the Company assumes no liability for verifying whether the proxy votes in accordance with the instructions given.

