



Skeljungur hf.

Ársreikningur samstæðunnar
2019

Efnisyfirlit

	Bls.
Skýrsla og yfirlýsing stjórnar og forstjóra	3
Áritun óháðs endurskoðanda	6
Rekstrarreikningur	9
Yfirlit um heildarafkomu	10
Efnahagsreikningur	11
Eiginfjárfirlit	12
Sjóðstreymisyfirlit	13
Skýringar	14
Óendurskoðuð fylgiskjöl:	
Ársfjórðungayfirlit	44
Stjórnarháttaryfirlýsing	45
Ófjárhagsleg upplýsingagjöf	53

Skýrsla og yfirlýsing stjórnar og forstjóra

Ársreikningur Skeljungs hf. hefur að geyma samstæðureikning Skeljungs hf. og dótturfélaga þess fyrir árið 2019. Hann er gerður í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla (IFRS) eins og þeir hafa verið staðfestir af Evrópusambandinu og viðbótarkröfur í íslenskum lögum um ársreikninga. Megintilgangur félagsins er innflutningur, sala og dreifing á olíu, en einnig smurolíu, efnavöru og áburði, svo og viðskipti með aðrar vörur, bæði í smásölu og heildsölu. Félagið starfar á tveimur landfræðilegum mörkuðum, á Íslandi og í Færeyjum.

Heildartekjur samstæðunnar á árinu 2019 voru 51.181 millj. kr. (2018: 47.619 millj. kr.) og hagnaður nam 1.409 millj. kr. (2018: 1.573 millj. kr.). Samkvæmt efnahagsreikningi 31. desember 2019 námu eignir samstæðunnar 24.461 millj. kr. (2018: 24.751 millj. kr.) og skuldir 14.638 millj. kr. (2018: 15.747 millj. kr.). Eigið fé nam 9.823 millj. kr. (2018: 9.004 millj. kr.) og var eiginfjárlutfall 40% (2018: 36%). Stöðugildi í lok árs voru 406 (2018: 222).

Þann 25. nóvember 2019 samþykkti Samkeppniseftirlitið kaup Skeljungs hf. á öllu hlutafé Basko ehf. Basko er tekið inn í samstæðureikningsskil frá 1. desember 2019. Basko er smásölufyrirtæki sem á m.a. fimm 10-11 verslanir og fjórtán Kvikk verslanir. Með kaupnum er Skeljungur að bæta þjónustu við viðskiptavinum Orkunnar ásamt því að eignast mikilvægar staðsetningar tengdar sölu til ferðamanna.

Hlutafé og samþykktir

Skráð hlutafé félagsins nam í árslok 2.152 millj. kr. Hlutafé félagsins er í einum flokki sem skráður er á Nasdaq Iceland og njóta allir hlutir sömu réttinda. Atkvæðisrétti í Skeljungum hf. er þannig háttað að 1 kr. jafngildir 1 atkvæði. Hlutafé í árslok skiptist á 1.127 hluthafa en þeir voru 1.403 í ársbyrjun. Tíu stærstu hluthafar félagsins eru í árslok:

Hluthafi	Nafnverð hlutafjár m.kr.	Eignahlutur
Kvika banki hf.	199	10,03%
Gildi - lifeyrissjóður	198	9,97%
Íslandsbanki hf.	194	9,79%
Frjálsi lifeyrissjóðurinn	158	7,96%
Arion banki hf.	149	7,53%
Birta lifeyrissjóður	119	5,97%
365 hf.	93	4,68%
Festa - lifeyrissjóður	85	4,27%
Lífswerk lifeyrissjóður	68	3,44%
Landsbankinn hf.	65	3,26%
10 stærstu hluthafar samtals	1.329	66,91%
Aðrir hluthafar	657	33,09%
Samtals útstandandi hlutir	1.986	100,00%
Eigin hlutir	166	
Heildarhlutafé skv. samþykktum	2.152	

Skýrsla og yfirlýsing stjórnar og forstjóra

Á hluthafafundi Skeljungs hf. þann 27. maí 2019 var samþykkt viðbót við 8. gr. samþykkt félagsins sem snýr að kaupum á eigin bréfum. Þá var stjórn veitt heimild fram að næsta aðalfundi til þess að kaupa hlutabréf í félaginu fyrir allt að 10% af hlutafé þess. Þann 27. maí 2019 tók stjórn félagsins ákvörðun um að nýta framangreinda heimild að fullu og hófst framkvæmd áætlunarinnar þann 7. júní 2019. Heimildin var nýtt að fullu ár árinu 2019 en þann 12. júlí 2019 hafði Skeljungur keypt 66.851.660 hluti. Kaupverð hinna keyptu hluta nam samtals kr. 549.592.200. Áður en fyrrnefnd áætlun hófst átti Skeljungur 99.504.521 hluti eða um 4,62% af heildarhlutafé félagsins. Skeljungur á nú samtals 166.356.181 hluti eða 7,73% af heildarhlutafé félagsins.

Stjórn félagsins leggur til að greiddur verði út 600 milljóna króna arður til hluthafa á árinu 2020 vegna rekstrarársins 2019. Stjórn félagsins mun á aðalfundi leggja fram tillögu um endurkaup á eigin hlutum.

Stjórnarhættir

Stjórn og stjórnendur Skeljungs hf. leggja ríka áherslu á að góðir stjórnarhættir séu hafðir að leiðarljósi í starfsemi félagsins. Góðir stjórnarhættir eru að mati stjórnar og stjórnenda undirstaða bæði trausts og skilvirkni og treysta þannig samband allra haghafa félagsins. Félagið leitast við að fylgja „Leiðbeiningum um stjórnarhætti fyrirtækja“ útgefnun af Viðskiptaráði Íslands (VÍ), Nasdaq Iceland og Samtökum atvinnulífsins (leiðbeiningarnar eru aðgengilegar á vef Viðskiptaráðs Íslands www.vi.is). Stjórnin hefur einnig sett sér starfsreglur sem byggja að miklu leyti á ofangreindum leiðbeiningum og er meðal annars ætlað að skilgreina verkvið stjórnar og forstjóra frekar.

Skeljungur fylgir meðla annars leiðbeiningum VÍ, til viðbótar við aðrar innri og ytri reglur um stjórnarhætti. Í stjórn Skeljungs hf. eru tvær konur og þrír karlar og uppfyllir félagið ákvæði laga um kynjahlutföll stjórnar félagsins. Í framkvæmdastjórn félagsins sitja fjórir karlar (80%) og ein kona (20%).

Frekari upplýsingar um stjórn og stjórnarhætti er að finna í viðaukanum Stjórnarháttayfirlýsing sem fylgir ársreikningnum.

Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

Skeljungur leggur áherslu á að sýna ábyrgð, sem þáttakandi í samfélaginu, og að stuðla að heilbrigðara atvinnulífi. Skeljungur hefur tekið saman yfirlit um upplýsingar sem eru nauðsynlegar til að leggja mat á þróun, umfang, stöðu og áhrif félagsins í tengslum við umhverfis-, félags- og starfsmannamál, auk þess að fjalla um stefnu félagsins í mannréttindamálum og hvernig félagið spornar við spillingar- og mútumálum. Frekari upplýsingar má finna í viðaukanum Ófjárhagsleg upplýsingagjöf sem fylgir ársreikningnum.

Yfirlýsing stjórnar og forstjóra

Samkvæmt bestu vitneskju stjórnar og forstjóra er það álit þeirra að ársreikningur samstæðunnar gefi glögga mynd af rekstrarafkomu á árinu 2019, eignum, skuldum og fjárhagsstöðu 31. desember 2019 og breytingu á handbæru fé á árinu 2019. Jafnframt er það álit stjórnar og forstjóra að ársreikningurinn gefi glögg yfirlit um þróun og árangur í rekstri samstæðunnar og stöðu hennar, og lýsi helstu áhættuþáttum og óvissu sem félagið býr við. Samkvæmt bestu vitneskju stjórnar og forstjóra er ársreikningur samstæðunnar í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið staðfestir af Evrópusambandinu og viðbótarkröfur sem koma fram í íslenskum lögum og reglum um ársreikninga skráðra félaga.

Stjórn og forstjóri Skeljungs hf. hafa í dag fjallað um ársreikning samstæðunnar fyrir árið 2019 og staðfesta hann með undirritun sinni. Stjórn og forstjóri leggja til við aðalfund félagsins að samþykkja ársreikninginn.

Skýrsla og yfirlýsing stjórnar og forstjóra

Reykjavík, 13. febrúar 2020.

Stjórn

Jens Meinhard Rasmussen,
formaður

Ata Maria Bærentsen

Birna Ósk Einarsdóttir

Jón Ásgeir Jóhannesson

Þórarinn Arnar Sævarsson

Forstjóri

Árni Pétur Jónsson

Áritun óháðs endurskoðanda

Til stjórnar og hluthafa Skeljungs hf.

Áritun um endurskoðun samstæðuársreiknings

Álit

Við höfum endurskoðað samstæðuársreikning Skeljungs hf. („samstæðan“) fyrir árið 2019. Samstæðuársreikningurinn hefur að geyma rekstrarreikning og yfirlit um heildarafkomu, efnahagsreikning, eiginfjárfirtilit, sjóðstreymisyfirlit, upplýsingar um mikilvægar reikningsskilaaðferðir og aðrar skýringar.

Það er álit okkar að samstæðuársreikningurinn gefi glögga mynd af fjárhagsstöðu samstæðunnar 31. desember 2019 og afkomu samstæðunnar og breytingu á handbæru fé á árinu 2019, í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið staðfestir af Evrópusambandinu og viðbótarkröfur sem koma fram í íslenskum lögum og reglum um ársreikninga skráðra félaga.

Grundvöllur álits

Við endurskoðuðum í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla. Ábyrgð okkar samkvæmt stöðlunum er lýst frekar í kaflanum Ábyrgð endurskoðanda á endurskoðun samstæðuársreikningsins í árituninni. Við erum óháð samstæðunni í samræmi við alþjóðlegar siðareglur fyrir endurskoðendur, International Ethics Standards Board for Accountants Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) og siðareglur fyrir endurskoðendur á Íslandi og höfum uppfyllt aðrar siðferðisskyldur okkar í samræmi við þær reglur og IESBA Code. Við teljum að við höfum aflað nægilegra og viðeigandi endurskoðunargagna til að byggja álit okkar á.

Lykilþættir endurskoðunar

Lykilþættir endurskoðunar eru þeir þættir, sem samkvæmt faglegu mati okkar, höfðu mest vægi við endurskoðun samstæðuársreikningsins. Við gefum ekki sérstakt álit á einstökum lykilþáttum en tókum á þeim við endurskoðun á samstæðuársreikningnum í heild og við ákvörðun um álit okkar á honum.

Lykilþáttur

Viðbrögð í endurskoðuninni

Mat á viðskiptavild

Árlega ber að framkvæma virðisrýrnunarpóf á viðskiptavild til að staðfesta að bókfært verð sé ekki undir núvirtu framtíðarsjóðsflæði þeirrar sjóðskapandi einingar sem viðskiptavildin tilheyrir.

Mat á viðskiptavild samstæðunnar er lykilþáttur í endurskoðun á ársreikningi samstæðunnar þar sem þetta er stór hluti heildareigna. Þá er innbyggð óvissa í áætlunum stjórnenda meðal annars um verðlag, magnbreytingar, verðbreytingar og aðrar forsendur stjórnenda sem notaðar eru við núvirðingu áætlaðs framtíðarsjóðstreymis þeirra eininga sem eignirnar tilheyra og vegna þess hversu næm virðisrýrnunarprófin eru fyrir breytingum á forsendum.

Í skýringu 17 er fjallað um virðisrýrnunarpróf sem framkvæmt var á viðskiptavild. Nánar er fjallað um reikningsskilaaðferðir í skýringu 5i.

Við ásamt verðmatssérfræðingum okkar lögðum mat á forsendur sem stjórnendur nota við mat á viðskiptavild í hverri sjóðskapandi einingu. Í þeirri vinnu fólst m.a.:

- Farið var yfir reiknilíkan samstæðunnar og virkni þess sannreynd.
- Forsendur rekstrar- og sjóðstreymisáætlana til næstu fimm ára voru yfirfarnar. Í þeirri vinnu fólst að lagt var mat á hvort forsendur um tekjur, rekstrarkostnað, framlegð og fjárfestingar fyrir spátímabilið væru viðeigandi.
- Lagt var mat á forsendur fyrir áætluðum framtíðarvexti að loknu spátímabilinu.
- Til að meta áreiðanleika rekstrar- og sjóðstreymisáætlana var meðal annars horft til frávika frá áætlunum fyrri ára.
- Farið var yfir ávöxtunarkröfur (WACC) einstakra sjóðskapandi eininga.
- Forsendur stjórnenda voru bornar saman við ytri og innri gögn.
- Við yfirfórum skýringu í samstæðuársreikningi og staðfestum að upplýsingar sem reikningsskilareglur kveða á um kæmu fram.

Áritun óháðs endurskoðanda, frh.:

Ábyrgð stjórnar og forstjóra á samstæðuársreikningnum

Stjórn og forstjóri eru ábyrg fyrir gerð og glöggri framsetningu samstæðuársreikningsins í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið staðfestir af Evrópusambandinu og viðbótarkröfur sem koma fram í íslenskum lögum og reglum um ársreikninga skráðra félaga og fyrir því innra eftirliti sem þau telja nauðsynlegt til að gera þeim kleift að setja fram samstæðuársreikning sem er án verulegra annmarka, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka.

Við gerð samstæðuársreikningsins ber stjórn og forstjóra að leggja mat á rekstrarhæfi samstæðunnar og upplýsa, eftir því sem við á, um þætti er varða rekstrarhæfi og miða grundvöll reikningsskilanna við áframhaldandi rekstrarhæfi, nema þau ætli annað hvort að leysa samstæðuna upp eða hætta starfsemi hennar, eða hafa engan annan raunhæfan kost en að gera það.

Stjórn og forstjóri skulu hafa eftirlit með gerð og framsetningu samstæðuársreikningsins.

Ábyrgð endurskoðanda á endurskoðun samstæðuársreikningsins

Markmið okkar eru að öðlast hæfilega vissu um hvort samstæðuársreikningurinn í heild sé án verulegra annmarka, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka, og að gefa út áritun endurskoðanda sem inniheldur álit okkar. Í hæfilegri vissu felst áreiðanleiki en ekki trygging fyrir því að endurskoðun í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla muni alltaf leiða í ljós verulega annmarka ef þeir eru fyrir hendi. Annmarkar geta komið fram vegna sviksemi eða mistaka og eru taldir verulegir ef þeir einir og sér eða samanlagt gætu haft áhrif á efnahagslegar ákvarðanir sem notendur samstæðuársreikningsins taka á grundvelli hans.

Við endurskoðun í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla beitum við ávallt faglegri dómgreind og viðhöfum faglega gagnrýni. Að auki:

- Greinum við og metum hættu á verulegri skekkju í samstæðuársreikningnum, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka, skipuleggjum og framkvæmum endurskoðunaraðgerðir til að bregðast við þeirri hættu og öflum endurskoðunargagna sem eru nægjanleg og viðeigandi til að byggja álit okkar á. Hættan á að uppgötva ekki verulega skekkju vegna sviksemi er meiri en að uppgötva ekki skekkju vegna mistaka, þar sem sviksemi getur falið í sér samsæri, fölsun, að einhverju sé viljandi sleppt, villandi framsetningu eða að farið sé framhjá innra eftirliti.
- Öflum við skilnings á innra eftirliti, sem varðar endurskoðunina, til að skipuleggja viðeigandi endurskoðunaraðgerðir, en ekki til að veita álit á virkni innra eftirlits samstæðunnar.
- Metum við hvort reikningsskilaaðferðir og reikningshaldslegt mat stjórnenda og tengdar skýringar séu viðeigandi.
- Ályktum við um hvort notkun stjórnar og forstjóra á forsendu reikningsskilanna um rekstrarhæfi sé viðeigandi og metum, á grundvelli endurskoðunarinnar, hvort aðstæður séu til staðar sem valdið gætu verulegum vafa um rekstrarhæfi samstæðunnar. Ef við teljum að verulegur vafi leiki á rekstrarhæfi ber okkur, í áritun okkar, að vekja sérstaka athygli á viðeigandi skýringum samstæðuársreikningsins eða, ef slíkar skýringar eru ófullnægjandi, að víkja frá fyrirvaralausri áritun. Niðurstaða okkar byggir á endurskoðunargögnum sem aflað er fram að dagsetningu áritunar okkar. Samt sem áður geta atburðir eða aðstæður í framtíðinni gert samstæðuna órekstrarhæfa.

Áritun óháðs endurskoðanda, frh.:

- Metum við framsetningu, uppbyggingu og innihald samstæðuársreikningsins í heild, að meðtöldum skýringum, og hvort samstæðuársreikningurinn gefi glögga mynd af undirliggjandi viðskiptum og atburðum.
- Öflum nægilegra og viðeigandi endurskoðunargagna varðandi fjárhagslegar upplýsingar eininga innan samstæðunnar til að geta gefið álit á samstæðuársreikningnum. Við erum ábyrg fyrir skipulagi, eftirliti og framkvæmd endurskoðunar samstæðunnar og berum óskipta ábyrgð á áritun okkar.

Við upplýsum stjórn og endurskoðunarnefnd meðal annars um áætlað umfang og tímasetningar endurskoðunarinnar og veruleg atriði sem upp kunna að koma í endurskoðun okkar, þar á meðal verulega annmarka á innra eftirliti.

Við lýsum því einnig yfir við stjórn og endurskoðunarnefnd að við höfum uppfyllt skyldur siðareglna um óhæði og upplýsum um tengsl eða önnur atriði sem gætu mögulega talist hafa áhrif á óhæði okkar og þegar við á, til hvaða varnaraðgerða við höfum gripið.

Af þeim atriðum sem við höfum upplýst stjórn og endurskoðunarnefnd um, leggjum við mat á hvaða þættir höfðu mesta þýðingu við endurskoðun samstæðuársreikningsins og eru því lykilþættir endurskoðunarinnar. Við lýsum þessum þáttum í áritun okkar nema lög og reglur útiloki að upplýst sé um þá eða, við einstakar mjög sjaldgæfar kringumstæður, þegar við metum að ekki skuli upplýsa um lykilþátt þar sem neikvæðar afleiðingar þess eru taldar vega þyngra en almennir hagsmunir af birtingu slíkra upplýsinga.

Staðfesting vegna annarra ákvæða laga

Í samræmi við ákvæði 2. mgr. 104 gr. laga nr. 3/2006 um ársreikninga staðfestum við samkvæmt okkar bestu vitund að í skýrslu stjórnar sem fylgir þessum samstæðuársreikningi eru veittar þær upplýsingar sem þar ber að veita í samræmi við lög um ársreikninga og koma ekki fram í skýringum.

Matthías Þór Óskarsson endurskoðandi, ber ábyrgð á endurskoðun samstæðuársreikningsins og þessari áritun.

Reykjavík, 13. febrúar 2020

KPMG ehf.

Rekstrarreikningur ársins 2019

	Skýr.	2019	2018
Sala	8	51.181	47.619
Kostnaðarverð seldra vara	9	(42.477)	(39.810)
Framlegð.....		8.703	7.809
Aðrar rekstrartekjur	10	243	328
Laun og launatengd gjöld	11	(2.788)	(2.122)
Sölu- og dreifingarkostnaður	12	(2.159)	(2.180)
Annar rekstrarkostnaður	13	(577)	(575)
		(5.525)	(4.876)
Hagnaður fyrir afskriftir og fjármagnsliði (EBITDA)		3.422	3.261
Afskriftir rekstrarfjármuna og óefnislegra eigna	19	(1.093)	(888)
Hagnaður fyrir fjármagnsliði (EBIT)		2.329	2.373
Fjármunatekjur	15	29	40
Fjármagnsgjöld	16	(460)	(467)
		(430)	(427)
Áhrif hlutdeildarféлага	22	(132)	(12)
Hagnaður fyrir tekjuskatt		1.767	1.935
Tekjuskattur	16	(358)	(361)
Hagnaður ársins		1.409	1.573
Skipting hagnaðar			
Eigendur móðurfélags		1.372	1.567
Minnihluti í dótturfélögum		37	6
		1.409	1.573
Hagnaðarhlutur:			
Hagnaður á hlut	28	0,70	0,76
Þynntur hagnaður á hlut	28	0,70	0,76

Skýringar á blaðsíðum 14-43 eru óaðskiljanlegur hluti af samstæðuársreikningnum.

Yfirlit um heildarafkomu 2019

	Skýr.	2019	2018
Hagnaður ársins		1.409	1.573
Liðir færðir beint á eigið fé sem síðar kunna að verða endurflokkaðir í rekstrarreikningi:			
Þýðingarmunur hlutdeildar- og dótturfélaga		104	207
Þýðingarmunur vegna áhættuvarna hreinnar fjárfestingar	(	47)	(163)
Tekjuskattsáhrif vegna áhættuvarna hreinnar fjárfestingar		9	33
		<u>66</u>	<u>77</u>
Heildarhagnaður ársins		1.475	1.650
Skipting heildarhagnaðar			
Eigendur móðurfélags		1.439	1.644
Minnihluti í dótturfélögum		36	6
		<u>1.475</u>	<u>1.650</u>

Skýringar á blaðsíðum 14-43 eru óaðskiljanlegur hluti af samstæðuársreikningnum.

Efnahagsreikningur 31. desember 2019

	Skýr.	31.12.2019	31.12.2018
Fastafjármunir			
Viðskiptavild	17	3.545	3.333
Aðrar óefnislegar eignir	18	647	691
Rekstrarfjármunir	19	12.299	10.385
Eignarhlutir í hlutdeildarfélagum	22	409	540
Langtímakröfur		0	1
Fastafjármunir		16.900	14.949
Veltufjármunir			
Birgðir	24	3.313	4.491
Viðskiptakröfur	25	3.608	4.266
Aðrar skammtímakröfur	26	133	226
Handbært fé		506	818
Veltufjármunir		7.561	9.802
Eignir samtals		24.461	24.751
Eigið fé			
Hlutfé		1.986	2.053
Yfirverðsreikningur hlutfjár		3.210	3.210
Bundnir eiginfjárreikningar		1.597	819
Óráðstafað eigið fé		2.837	2.764
Eigið fé hluthafa móðurfélags	27	9.629	8.847
Hlutdeild minnihluta		193	157
Eigið fé samtals		9.823	9.004
Langtímaskuldir og skuldbindingar			
Tekjuskattsskuldbinding	29	403	671
Leiguskuldbindingar	5	1.392	0
Skuldir við lánastofnanir	30	5.481	5.613
Langtímaskuldir og skuldbindingar		7.276	6.284
Skammtímaskuldir			
Skuldir við lánastofnanir	30	503	3.579
Viðskiptaskuldir		2.851	2.018
Næsta árs afborganir af langtímaskuldum	30	544	460
Næsta árs afborganir af leiguskuldbindingum	5	208	0
Skuldir við tengd félög	34	16	13
Tekjuskattur til greiðslu	16,29	326	371
Aðrar skammtímaskuldir	31	2.914	3.022
Skammtímaskuldir		7.362	9.463
Skuldir samtals		14.638	15.747
Eigið fé og skuldir samtals		24.461	24.751

Skýringar á blaðsíðum 14-43 eru óaðskiljanlegur hluti af samstæðuársreikningnum.

Eiginfjáryfirlit ársins 2019

	Hlutfé	Yfirverðs- reikningur hlutafjár	Lögbundinn varasjóður	Varasjóður v. kaupréttar- samninga	Þýðingar- munur	Bundinn hlutdeildar- reikningur	Óráðstafað eigið fé	Eigið fé hluthafa móðurfélags	Hlutdeild minnihluta	Eigið fé samtals
2018										
Eigið fé hluthafa 31.12.2017	2.077	3.210	407	1	(1.132)	867	2.442	7.872	9	7.881
Hagnaður ársins							1.567	1.567	6	1.573
Önnur heildarafkoma					77			77		77
Heildarhagnaður tímabilsins					77	0	1.567	1.644	6	1.650
Bundið v/ afkomu dóttur- og hlutd.félaga					(61)	807	(746)	0		0
Fenginn arður til hluthafa						(198)	198	0		0
Keypt eigin bréf	(25)						(145)	(169)		(169)
Minnihluti í dótturfélagi við yfirtöku								0	142	142
Lagt í lögbundinn varasjóð			52				(52)	0		0
Úthlutaður arður til hluthafa	0	0					(500)	(500)		(500)
Staða 31.12.2018	2.053	3.210	459	1	(1.116)	1.476	2.764	8.847	157	9.004
2019										
Eigið fé hluthafa 31.12.2018	2.053	3.210	459	1	(1.116)	1.476	2.764	8.847	157	9.004
IFRS 16 innleiðing							(106)	(106)	0	(106)
Leiðrétt eigið hlutfé hluthafa 1.1.2019	2.053	3.210	459	1	(1.116)	1.476	2.658	8.740	157	8.897
Hagnaður ársins							1.372	1.372	37	1.409
Önnur heildarafkoma					66			66	(1)	66
Heildarhagnaður tímabilsins					66	0	1.372	1.438	36	1.475
Bundið v/ afkomu dóttur- og hlutd.félaga					(53)	722	(669)	0		0
Lagt í lögbundinn varasjóð			42				(42)	0		0
Keypt eigin bréf	(67)						(483)	(549)		(549)
Staða 31.12.2019	1.986	3.210	501	1	(1.103)	2.198	2.837	9.629	193	9.823

Skýringar á blaðsíðum 14-43 eru óaðskiljanlegur hluti af samstæðuársreikningnum.

Sjóðstreymisýfirlit ársins 2019

	Skýr.	2019	2018
Rekstrarhreyfingar			
Hagnaður ársins		1.409	1.567
Leiðrétt fyrir:			
Afskriftir	19	1.093	888
Áhrif hlutdeildarféлага	22	132	12
Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld	15	402	405
Söluhagnaður eigna	(6)	(105)	
Tekjuskattur	16	357	361
Veltufé frá rekstri án vaxta og tekjuskatts		3.386	3.127
Breyting á rekstrartengdum eignum og skuldum:			
Birgðir, breyting		1.432 (	1.506)
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur, breyting		805 (	617)
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir, breyting		(207)	(139)
		2.030 (	2.262)
Handbært fé frá rekstri án vaxta og skatta		5.417	865
Innborgaðar vaxtatekjur		29	23
Greidd vaxtagjöld	(438)	(444)	
Greiddur tekjuskattur	(435)	(274)	
Handbært fé frá rekstri		4.573	171
Fjárfestingarhreyfingar			
Fjárfesting í rekstrarfjármunum	19 (	711)	(843)
Söluverð rekstrarfjármuna		27	25
Fjárfesting í dótturfélögum	(47)	(41)	
Fjárfest í hlutdeildarfélögum	(45)	0	
Arður frá hlutdeildarfélögum		44	0
Verðbréf, breyting		16 (	5)
Fjárfestingarhreyfingar	(716)	(865)	
Fjármögnunarhreyfingar			
Innborgun hlutafjár minnihluta í dótturfélagi		0	25
Kaup á eigin bréfum	(549)	(169)	
Afborganir langtímaskulda og leigusamninga	(2.480)	(246)	
Tekin ný langtímalán		1.945	625
Greiddur arður		0 (	500)
Greiddur arður til minnihluta		0 (	205)
Skuld við tengd félög		16	0
Handbært fé frá félagi í samstæðu		78	0
Skammtímalán, breyting	(3.188)	1.534	
Fjármögnunarhreyfingar	(4.178)	1.064	
(Lækkun) hækkun á handbæru fé	(321)	370	
Handbært fé í byrjun árs		818	428
Gengismunur á handbæru fé		10	19
Handbært fé í lok ársins		506	818
Fjárfestingar og fjármögnun án greiðsluáhrifa:			
Söluverð rekstrarfjármuna		0	122
Fjárfesting í rekstrarfjármunum		219	0
Fjárfest í hlutdeildarfélögum		0 (	122)
Hækkun skammtímaskulda	(219)	0	

Skýringar á blaðsíðum 14-43 eru óaðskiljanlegur hluti af samstæðuársreikningnum.

Skýringar

Reikningsskilaaðferðir

1. Félagið

Skeljungur hf. („félagið“) er íslenskt hlutafélag með lögheimili á Íslandi. Skráð heimilisfang er Borgartún 26, Reykjavík. Ársreikningurinn hefur að geyma samstæðureikning félagsins og dótturfélaga þess (sem vísað er til í heild sem „samstæða“ og eitt og sér sem „félag“) og hlutdeild samstæðunnar í hlutdeildarfélögum.

Megintilgangur félagsins er innflutningur, sala og dreifing á eldsneyti, en einnig smurólíu, efnavöru og áburði, svo og hverskonar viðskipti með aðrar vörur, bæði í smásölu og heildsölu. Ennfremur lánastarfsemi, rekstur fasteigna, skipa, þjónustustöðva og annar atvinnurekstur, eða þátttaka í atvinnustarfsemi, samkvæmt ákvörðun stjórnar. Samstæðan starfar á tveimur landfræðilegum mörkuðum, á Íslandi og í Færeyjum. Á Íslandi er félagið rekið undir merkjum Skeljungs, Orkunnar Kvikk og og starfræktar eru 65 bensinstöðvar og 4 birgðastöðvar. Dótturfélagið P/F Magn er með starfsemi í Færeyjum og rekur 11 smásölu- og bensinstöðvar víðs vegar um Færeyjar auk þess að reka 2 birgðastöðvar og sérhæfa sig í umhverfisvænum húshitunarlausnum. Viðskiptavinir félaganna koma úr öllum geirum samfélagsins.

2. Grundvöllur reikningsskilanna

Ársreikningur samstæðunnar er gerður í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla (IFRS) eins og þeir hafa verið staðfestir af Evrópusambandinu og viðbótarkröfur um upplýsingar samkvæmt lögum og reglum um ársreikninga félaga með skráð hlutabréf.

Stjórn Skeljungs hf. samþykkti og heimilaði birtingu samstæðuársreikningsins þann 13. febrúar 2020.

Reikningsskil samstæðunnar byggja á kostnaðarverði, að því undanskildu að afleiðusamningar eru færðir á gangvirði.

3. Starfrækslu- og framsetningargjaldmiðill

Ársreikningur samstæðunnar er birtur í íslenskum krónum, sem er starfrækslugjaldmiðill samstæðunnar. Allar fjárhæðir eru birtar í milljónum króna nema annað sé tekið fram.

4. Mat stjórnenda á reikningsskilunum

Gerð samstæðuársreikningsins í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla krefst þess að stjórnendur taki ákvarðanir, meti og gefi sér forsendur sem hafa áhrif á beitingu reikningsskilaaðferða og birtar fjárhæðir eigna, skulda, tekna og gjalda. Endanlegar niðurstöður kunna að verða frábrugðnar þessu mati.

Mat og forsendur þess eru í stöðugri endurskoðun. Breytingar á reikningshaldslegu mati eru færðar á því tímabili sem breytingin á sér stað og þeim framtíðartímabilum sem breytingarnar hafa áhrif á.

Upplýsingar um mikilvægar ákvarðanir þar sem reikningsskilaaðferðir hafa mest áhrif á skráðar fjárhæðir eigna og skulda í samstæðuársreikningnum er að finna í skýringu 17 um mat á endurheimtanlegum fjárhæðum fjárskapandi eininga sem innihalda viðskiptavild.

a. Ákvörðun gangvirðis

Hluti af reikningsskilaaðferðum og skýringum samstæðunnar krefjast ákvörðunar á gangvirði, bæði vegna fjármálagerninga og annarra eigna og skulda.

Að svo miklu leyti sem hægt er, notar samstæðan markaðsupplýsingar við ákvörðun gangvirðis en liggi slíkar upplýsingar ekki fyrir er byggt á mati stjórnenda. Ef upplýsingar frá þriðja aðila, líkt og verð frá miðlurum eða verðmatsþjónustu, eru notaðar við ákvörðun gangvirðis þá nýta stjórnendur upplýsingarnar til að styðja við þá niðurstöður að matið uppfylli kröfur um alþjóðlega reikningsskilastaðla (IFRS), þar á meðal það stig sem slíkt mat myndi falla undir.

Gangvirðið er flokkað í þrjú stig eftir forsendum sem notaðar eru við matið.

- Stig eitt byggir á skráðu verði á virkum markaði fyrir samskonar eignir og skuldir.

- Stig tvö byggir á beinum eða óbeinum markaðsforsendum sem eru aðrar en skráð verð á virkum markaði sem flokkast undir stig eitt.

- Stig þrjú byggir á forsendum og gögnum sem ekki er unnt að afla á markaði.

Nánari upplýsingar um forsendur sem notaðar eru við ákvörðun gangvirðis er að finna í skýringu 17 um óefnislegar eignir og skýringu 32 um áhættustýringu.

Skýringar, frh.:

5. Mikilvægar reikningsskilaaðferðir

Reikningsskilaaðferðum sem er lýst hér á eftir hefur verið beitt með samræmdum hætti fyrir öll tímabil sem koma fram í samstæðuársreikningnum af öllum félögum í samstæðunni, nema að því leiti sem kemur fram í skýringu 5q um IFRS leigusamninga.

a. Grundvöllur samstæðu

i) Sameining fyrirtækja

Samstæðan færir sameiningu fyrirtækja með því að nota kaupaðferðina þegar yfirráð flytjast til hennar. Endurgjald fyrir yfirtöku er að jafnaði metið á gangvirði eins og keyptar hreinar aðgreinanlegar eignir. Viðskiptavild sem verður til er virðisprófuð árlega. Allur hagnaður af hagstæðum kaupum er færður í rekstrarreikning þegar í stað. Viðskiptakostnaður er gjaldfærður þegar hann fellur til nema hann tengist útgáfu skuldabréfa eða hlutabréfa.

Hlutdeild annarra eigenda, það er þeirra sem ekki eru ráðandi, er metin miðað við hlutdeild þeirra í aðgreinanlegum eignum yfirtekinnar einingar á kaupdegi.

ii) Dótturfélög

Dótturfélög eru þau félög þar sem samstæðan fer með yfirráð. Yfirráð grundvallast af því hvort fjárfestir hefur ákvörðunarvald yfir fjárfestingunni, ber áhættu eða hefur réttinn til að njóta breytilegs ávinnings vegna þátttöku í fjárfestingunni og getur með ákvörðunarvaldi haft áhrif á ávinning sinn af fjárfestingunni. Reikningsskil dótturfélaga eru innifalin í reikningsskilum samstæðunnar frá því að yfirráð nást og þar til þeim lýkur.

iii) Viðskipti felld út úr samstæðureikningnum

Viðskipti milli félaga innan samstæðunnar, staða milli þeirra og óinnleystar tekjur og gjöld sem myndast hafa í viðskiptum milli félaganna eru felld út við gerð ársreiknings samstæðunnar. Óinnleystur hagnaður sem hefur myndast í viðskiptum við hlutdeildarfélög er felldur út í samræmi við hlutdeild samstæðunnar í félögunum. Óinnleyst tap er felld út með sama hætti og óinnleystur hagnaður, en aðeins að því marki að ekkert bendi til virðisrýrnunar fjárfestinganna.

iv) Hlutdeildarfélög

Hlutdeildarfélög eru þau félög þar sem samstæðan hefur veruleg áhrif á fjárhags- og rekstrarstefnu, en ekki yfirráð. Veruleg áhrif eru alla jafna til staðar þegar samstæðan ræður yfir 20% til 50% atkvæðaréttar, að meðtöldum hugsanlegum nýtanlegum atkvæðarétti, ef einhver er.

Hlutdeildarfélagin eru færð í ársreikning félagsins með hlutdeildaraðferð og eru í upphafi færð á kostnaðarverði og er þar meðtalin kostnaður við kaupun.

Ársreikningur samstæðunnar inniheldur hlutdeild í hagnaði eða tapi hlutdeildarfélaga samkvæmt hlutdeildaraðferð, frá upphafi áhrifa til loka þeirra. Verði hlutdeild samstæðu í tapi meiri en bókfært verð hlutdeildarfélags er bókfærða verðið fært í núll og færslu frekara taps hætt nema samstæðan hafi gengist í ábyrgðir fyrir hlutdeildarfélagið eða fjármagnað það. Ef hagnaður verður á rekstri hlutdeildarfélags á síðari tímabilum er ekki færð hlutdeild í hagnaði þeirra fyrr en hlutdeild í tapi sem ekki var fært hefur verið jöfnuð.

b. Erlendir gjaldmiðlar

Viðskipti í erlendum gjaldmiðlum

Viðskipti í erlendum gjaldmiðlum eru færð í starfrækslugjaldmiðli samstæðunnar á gengi viðskiptadags. Eignir og skuldir í erlendum gjaldmiðlum eru færðar miðað við gengi á uppgjörssdegi. Gengismunur sem myndast vegna eigna og skulda í erlendum gjaldmiðlum er færður í yfirlit um heildarafkomu samstæðunnar.

Skýringar, frh.:

5. Mikilvægar reikningsskilaaðferðir, frh.:

Dótturfélög með annan starfsrækslugjaldmiðil en íslenska krónu

Eignir og skuldir erlendra starfsemi eru umreiknaðar í íslenskar krónur miðað við gengi uppgjörsdags. Tekjur og gjöld erlendra starfsemi eru umreiknuð í íslenskar krónur á meðalgengi ársins. Gengismunur sem myndast við yfirfærslu í íslenskar krónur er færður á sérstakan lið í yfirliti um heildarafkomu. Sjóðstreymi er umreiknað í íslenskar krónur á meðalgengi ársins. Þegar erlend starfsemi er seld, að hluta til eða öllu leyti, er tengdur gengismunur fluttur í rekstrarreikning.

Samstæðan beitir áhættuvarnarreikningsskilum á gengismun sem myndast vegna þýðingar reikningsskila erlendra starfsemi úr starfrækslugjaldmiðli erlendra starfsemi í starfsrækslugjaldmiðil móðurfélagsins.

Að því marki sem vörn er virk, er gengismunur vegna fjárskuldar sem skilgreind er með áhættuvörn vegna fjárfestingar í erlendri starfsemi færður meðal annarrar heildarafkomu og þar af leiðandi á þýðingarmun meðal eigin fjár. Annar gengismunur vegna fjárskuldarinnar er færður í rekstrarreikning. Þegar varin fjárfesting er seld eða aflögð er viðeigandi fjárhæð endurflokkuð af þýðingarmun yfir í rekstrarreikning sem hluti af hagnaði eða tap við sölu eða aflögn starfseminnar.

c. Tekjur

(i) Seldar vörur og þjónusta

Tekjur af eldsneyti og öðrum vörum eru færðar við afhendingu og mánaðarlega eru sendir út reikningar til stærri viðskiptavina sem ekki eru í staðgreiðsluviðskiptum og greiðslufrestur er 20-40 dagar.

(ii) Aðrar rekstrartekjur

Meðal annarra rekstrartekna færast umboðslaun, hagnaður af sölu eigna, leigutekjur og aðrar tekjur. Aðrar tekjur eru færðar við afhendingu vöru eða þjónustu. Leigutekjur eru tekjufærðar línulega í rekstrarreikning á leigutímanum.

d. Gjöld

(i) Kostnaðarverð seldra vara

Kostnaðarverð seldra vara samanstendur af innkaupsverði seldra birgða ásamt flutningskostnaði, vörugjöldum og tollum.

(ii) Rekstrarleigugreiðslur

Greiðslur vegna rekstrarleigusamninga eru færðar línulega í rekstrarreikning á leigutímanum.

e. Hlunnindi starfsmanna

(i) Framlög í iðgjaldatengda lífeyrissjóði

Samstæðan greiðir iðgjöld vegna starfsmanna sinna til sjálfstæðra iðgjaldatengdra lífeyrissjóða. Samstæðan ber enga ábyrgð á skuldbindingum sjóðanna. Iðgjöldin eru gjaldfærð í rekstrarreikningi meðal launa og launatengdra gjalda eftir því sem þau falla til.

(ii) Kaupréttarsamningar

Gangvirði kaupréttarsamninga við starfsmenn er metið á samningsdegi og verður gjaldfært meðal launa og launatengdra gjalda á því tímabili sem starfsmennirnir ávinna sér kauprétti. Mótfærsla verður á sérstakan lið meðal eigin fjár. Árleg gjaldfærsla er leiðrétt með tilliti til fjölda áunninna kaupréttar. Gangvirði kaupréttarsamninga er metið með Black-Scholes aðferðinni. Við matið eru notaðar forsendur um gengi hlutabréfa á matsdegi, gengi í kaupréttarsamningum, vænt flökt á gengi hlutabréfa, gildistíma samninganna, væntar arðgreiðslur og áhættulausa vexti (byggt á ríkisverðbréfum).

f. Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld

Fjármunatekjur samanstanda af vaxtatekjum af fjárfestingum, arðtekjum og gangvirðisbreytingum fjáreigna á gangvirði gegnum rekstrarreikning. Vaxtatekjur eru færðar í rekstrarreikning eftir því sem þær falla til miðað við virka vexti. Arðstekjur eru færðar í rekstrarreikning á þeim degi sem arðsúthlutun er samþykkt.

Fjármagnsgjöld samanstanda af vaxtakostnaði af lántökum, bakfærslu núvirðingar skuldbindinga, gangvirðisbreytingum fjáreigna á gangvirði gegnum rekstrarreikning og virðisrýrnun annarra fjáreigna en lána og krafna.

Hagnaði eða tapi vegna gengisbreytinga erlendra gjaldmiðla er jafnað saman og fært annað hvort sem fjármunatekjur eða fjármagnsgjöld eftir því sem við á.

Skýringar, frh.:

5. Mikilvægar reikningsskilaaðferðir, frh.:

g. Tekjuskattur

Gjaldfærður tekjuskattur samanstendur af tekjuskatti til greiðslu og frestuðum tekjuskatti. Tekjuskattur til greiðslu og frestaður tekjuskattur er færður í rekstrarreikning nema þegar hann tengist liðum sem eru færðir beint á eigið fé eða meðal annarrar heildarafkomu í yfirliti um heildarafkomu.

Tekjuskattur til greiðslu er tekjuskattur sem áætlað er að komi til greiðslu á næsta ári vegna skattskylds hagnaðar ársins, miðað við gildandi skatthlutfall á uppgjörssdegi, auk leiðréttinga á tekjuskatti til greiðslu vegna fyrri ára.

Frestaður tekjuskattur er færður vegna tímabundinna mismuna á bókfærðu verði eigna og skulda í ársreikningnum annars vegar og skattverði þeirra hins vegar. Útreikningur á frestuðum skatti byggir á því skatthlutfalli sem vænst er að verði í gildi þegar tímabundnir mismunir koma til með að snúast við, miðað við gildandi lög á uppgjörssdegi. Skatteign og tekjuskattsskuldbindingu er jafnað saman ef til staðar er lagaleg heimild til að jafna tekjuskatt til greiðslu á móti skatteign og þær heyra undir sömu skattyfirvöld.

Skatteign er færð vegna yfirfæranlegs skattalegs taps, skattaávilnana og frádráttarbærra tímabundinna mismuna að því marki sem líklegt er talið að skattskyldur hagnaður verði til ráðstöfunar í framtíðinni sem unnt verður að nýta eignina á móti. Skatteignin er metin á hverjum uppgjörssdegi og lækkuð að því marki sem talið er líklegt að hún nýtist ekki.

h. Hagnaður á hlut

Í ársreikningnum er sýndur grunnhagnaður á hlut og þynntur hagnaður á hlut fyrir almenna hluti í félaginu. Grunnhagnaður á hlut er reiknaður sem hlutfall afkomu, sem ráðstafað er til almennra hluthafa í félaginu, og vegins meðalfjölda útistandandi almennra hluta á árinu.

i. Óefnislegar eignir og viðskiptavild

(i) Færsla og mat

Viðskiptavild sem myndast við kaup á eignarhlutum í dótturfélögum svarar til mismunar á upphaflegu kaupverði eignarhlutans annars vegar og hlutdeild í hreinni eign félags á kaupdegi hins vegar. Virðisrýrnunarpróf er framkvæmt að minnsta kosti árlega.

Hugbúnaður og viðskiptasambönd frá dótturfélagi sem hafa ákveðinn líftíma, eru færð á kostnaðarverði að frádregnum afskriftum og uppsafnaðri virðisrýrnun ef einhver er.

(ii) Kostnaður sem fellur til síðar

Kostnaður sem fellur til síðar er aðeins eignfærður ef hann eykur væntan framtíðarávinning þeirrar eignar sem hann tengist. Reglulegar viðgerðir og viðhald er fært til gjalda þegar kostnaður fellur til.

(iii) Afskriftir

Afskriftir eru reiknaðar af kostnaðarverði eignar að frádregnu áætluðu niðurlagsverði. Afskriftir eru reiknaðar línulega miðað við áætlaðan nýtingartíma og er færð í rekstrarreikning. Viðskiptavild er ekki afskrifuð.

Áætlaður nýtingartími á árinu og samanburðarári greinist þannig:

Hugbúnaður	10 ár
Viðskiptasambönd	20 ár

Afskriftaraðferðir, nýtingartími og niðurlagsverð eru endurmetin á hverjum uppgjörssdegi og breytt ef það er viðeigandi.

Skýringar, frh.:

5. Mikilvægar reikningsskilaaðferðir, frh.:

j. Rekstrarfjármunir

(i) Færsla og mat

Rekstrarfjármunir eru færðir til eignar á kostnaðarverði að frádregnum uppsöfnuðum afskriftum og uppsafnaðri virðisrýrnun.

Kostnaðarverð samanstendur af beinum kostnaði sem fellur til við kaupin. Kostnaðarverð rekstrarfjármuna sem félagið byggir sjálft innifelur efniskostnað, launakostnað og annan beinan kostnað sem fellur til við að koma eigninni í notkun og eignfærðan fjármagnskostnað. Aðkeyptur hugbúnaður sem er nauðsynlegur hluti til að starfrækja viðkomandi búnað er færður til eignar sem hluti af kostnaðarverði búnaðar.

Þegar rekstrarfjármunir eru samsettir úr einingum með ólíkan nýtingartíma eru einingarnar aðgreindar meðal rekstrarfjármuna.

Hagnaður eða tap af sölu rekstrarfjármuna er ákvarðað með því að bera saman söluverð og bókfært verð eignarinnar og er jafnað saman og fært í rekstrarreikning meðal annarra tekna eða annars rekstrarkostnaðar.

(ii) Kostnaður sem fellur til síðar

Kostnaður sem fellur til síðar er aðeins eignfærður ef hann eykur væntan framtíðarávinning þeirrar eignar sem hann tengist. Reglulegar viðgerðir og viðhald er fært til gjalda þegar kostnaður fellur til.

(iii) Afskriftir

Afskriftir eru reiknaðar af kostnaðarverði eignar að frádregnu niðurlagsverði. Verulegir einstakir hlutar einstakra eigna eru metnir og ef hlutinn hefur nýtingartíma sem er annar en eignin sjálf, þá er sá hluti afskrifaður sérstaklega.

Afskriftir eru færðar línulega í rekstrarreikning miðað við áætlaðan nýtingartíma einstakra hluta rekstrarfjármuna. Land er ekki afskrifað.

Rekstrarfjármunir eru afskrifaðir frá þeim degi sem þeir eru uppsettir og tilbúnir til notkunar eða í tilviki eigna sem samstæðan byggir sjálf, frá þeim degi sem eignin er fullgerð og tilbúin til notkunar.

Áætlaður nýtingartími á árinu og samanburðarári greinist þannig:

Olíustöðvar og fasteignir	11 - 50 ár
Vélar, áhöld og tæki	4 - 13 ár

Afskriftaraðferðir, nýtingartími og niðurlagsverð eru endurmetin á hverjum uppgjörssdegi og breytt ef það er viðeigandi.

k. Leigðar eignir

Samstæðan sem leigutaki

Leigusamningar teljast rekstrarleigusamningar og eru hinar leigðu eignir ekki færðar til eignar í efnahagsreikningi samstæðunnar. Leigugreiðslur eru gjaldfærðar í rekstrarreikningi þegar þær falla til.

Samstæðan sem leigusali

Leigutekjur af rekstrarleigusamningum bæði af eigin eignum og áframleigu eigna, eru færðar línulega á samningstímanum.

l. Birgðir

Birgðir eru metnar á kostnaðarverði eða hreinu söluvirði, hvoru sem lægra reynist. Kostnaðarverð birgða byggir á fyrst inn - fyrst út reglunni og innifelur kostnað sem fellur til við að afla birgðanna og koma þeim á þann stað og í það ástand sem þær eru í á uppgjörssdegi. Hreint söluvirði er áætlað söluverð í venjulegum viðskiptum að frádregnum áætluðum kostnaði við að selja vöruna.

Skýringar, frh.:

5. Mikilvægar reikningsskilaaðferðir, frh.:

m. Skuldbindingar

Skuldbinding er færð í efnahagsreikninginn þegar samstæðunni ber lagaleg eða ætluð skylda vegna fyrri atburðar og líklegt er að komi til greiðslu og hægt er að meta hana á áreiðanlegan hátt. Skuldbinding er metin út frá væntu framtíðarfjárlæði, sem er núvirt með vöxtum fyrir skatta sem endurspeglar markaðsvesti og þá áhættu sem fylgir skuldbindingunni. Bakfærsla núvirðingarinnar er færð sem fjármagnsgjöld.

n. Fjármálagerningar

(i) Fjármálagerningar aðrir en afleiður

Til fjármálagerninga sem ekki eru afleiðusamningar teljast viðskiptakröfur og aðrar kröfur, handbært fé, lántökur, viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir.

Fjármálagerningar sem ekki eru afleiðusamningar eru færðir á gagnvirði við upphaflega skráningu í bókhaldi. Þegar fjármálagerningar eru ekki metnir á gangvirði gegnum rekstrarreikning, er allur beinn viðskiptakostnaður færður til hækkunar á virði þeirra við upphaflega skráningu í bókhald. Eftir upphaflega skráningu eru fjármálagerningar sem ekki eru afleiðusamningar færðir með þeim hætti sem greinir hér eftir.

Fjáreignir færðar á afskrifuðu kostnaðarverði

Fjáreignir á afskrifuðu kostnaðarverði eru fjáreignir með föstum eða ákvarðanlegum greiðslum sem ekki eru skráðar á virkum markaði. Slíkar eignir eru í upphafi færðar á gangvirði að viðbættum öllum tengdum viðskiptakostnaði. Eftir upphaflega skráningu eru lán og kröfur færðar á afskrifuðu kostnaðarverði miðað við virka vexti, að fráðreginni virðisrýrnun þegar við á. Fjáreignir á afskrifuðu kostnaðarverði samanstanda af handbæru fé, verðbréfaeign, samningum, viðskiptakröfum og öðrum kröfum.

Handbært fé

Til handbærs fjár teljast sjóður og óbundnar bankainnstæður.

Aðrar fjárskuldir

Aðrar fjárskuldir eru færðar á afskrifuðu kostnaðarverði miðað við virka vexti.

Í skýringum 5 (f) er gerð grein fyrir reikningsskilaaðferðum vegna fjármunatekna og fjármagnsgjalda.

(ii) Fjárskuldir aðrar en afleiðusamningar

Skuldabréf og aðrar fjárskuldir eru upphaflega bókfærð á þeim degi sem til þeirra er stofnað. Allar aðrar fjárskuldir eru upphaflega færðar á þeim viðskiptadegi þegar samstæðan gerist aðili að samningsbundnum ákvæðum fjármálagerningsins.

Samstæðan afskráir fjárskuld þegar samningsbundnum skyldum vegna skuldagerningsins er lokið, þær felldar niður eða falla úr gildi.

Fjáreignum og fjárskuldum er jafnað saman og hrein fjárhæð færð í efnahagsreikning þegar og aðeins þegar lagalegur réttur samstæðunnar er til staðar um jöfnun og fyrirhugað er annaðhvort að gera upp með jöfnun fjáreigna og fjárskulda eða innleysa eignina og gera upp skuldina á sama tíma.

Samstæðan flokkar fjárskuldir aðrar en afleiðusamninga sem aðrar fjárskuldir. Slíkar skuldir eru upphaflega færðar á gangvirði að viðbættum tengdum viðskiptakostnaði. Eftir upphaflega skráningu eru þessar fjárskuldir metnar á afskrifuðu kostnaðarverði miðað við virka vexti.

Til fjárskulda samstæðunnar, annarra en afleiðusamninga, teljast lántökur, viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir.

Skýringar, frh.:

5. Mikilvægar reikningsskilaaðferðir, frh.:

n. Fjármálagerningar, frh.:

(iii) Afleiðusamningar

Afleiðusamningar eru upphaflega færðir á gangvirði. Beinn viðskiptakostnaður vegna þeirra er færður í rekstrarreikning eftir því sem hann fellur til. Eftir upphaflega skráningu eru afleiðusamningar (að meðtöldum innbyggðum afleiðum) færðir á gangvirði í efnahagsreikning og gangvirðisbreytingar færðar í rekstrarreikning meðal fjármunatekna og fjármagnsgjalda. Afleiðursamningar vegna innkaupa á olíu eru færðir meðal birgða í efnahagsreikningi, en viðskiptakostnaður er færður meðal kostnaðarverðs seldra vara.

(iv) Hlutfé

Hlutfé er flokkað sem eigið fé. Beinn kostnaður við útgáfu almennra hluta er færður til lækkunar á yfirverðsreikningi hlutfjár að frádregnum skattaáhrifum.

Kaup á eigin hlutum

Við kaup á eigin hlutum er kaupverðið, að meðtöldum beinum kostnaði, fært til lækkunar á eigin fé. Þegar eigin hlutir eru seldir eða endurútfærðir er eigið fé hækkað og hagnaður eða tap af viðskiptunum fært á eigið fé.

o. Virðisrýrnun

(i) Fjáreignir aðrar en afleiðusamningar

Á hverjum uppgjörssdegi er kannað hvort til staðar sé hlutlæg vísbending um virðisrýrnun fjáreigna sem ekki eru færðar á gangvirði gegnum rekstrarreikning, þar með töldum eignarhlutum í hlutdeildarfélagum. Fjáreign telst hafa orðið fyrir virðisrýrnun ef hlutlægar vísbendingar eru til staðar um virðisrýrnun vegna eins eða fleiri atburða eftir upphaflega skráningu eignarinnar, sem leiða til þess að vænt framtíðarsjóðstreymi af eigninni verði lægra en áður var talið og hægt er að meta áhrif atburðarins með áreiðanlegum hætti.

Við mat á virðisrýrnun einstakra flokka fjáreigna styðst samstæðan við sögulega leitni á líkum um vanskil, tímasetningu endurheimtu og innleyst töp, með tilliti til mats stjórnenda á því hvort núverandi efnahags- og lánsaðstæður leiði til að tapið verði í raun hærra eða lægra en söguleg reynsla segir til um.

(ii) Aðrar eignir

Bókfært verð annarra eigna samstæðunnar, að undanskildum birgðum og skatteign, er yfirfarið á hverjum uppgjörssdegi til að meta hvort vísbendingar séu um virðisrýrnun þeirra. Sé einhver slík vísbending til staðar er endurheimtanleg fjárhæð eignarinnar metin. Virðisrýrnunarpróf vegna viðskiptavildar eru gerð að minnsta kosti árlega.

Eignum er skipt upp í minnstu fjárskapandi einingar sem hægt er prófa fyrir virðisrýrnun og eru óháðar öðrum eignum eða fjárskapandi einingum. Viðskiptavild sem myndast vegna sameiningar fyrirtækja er skipt á fjárskapandi einingar eða hóp fjárskapandi eininga sem vænta má að njóti góðs að samlegðaráhrifum.

p. Starfspáttayfirlit

Starfspáttur er eining innan samstæðunnar sem viðhefur starfsemi sem getur aflað tekna og stofnað til útgjalda, þ.m.t. tekjur og gjöld vegna viðskipta við aðrar rekstareiningar samstæðunnar. Afkoma starfspátta, sem aðskildar fjárhagssupplýsingar eru fáanlegar fyrir, eru reglulega skoðaðar af stjórnendum samstæðunnar til þess að taka ákvarðanir um úthlutun auðlinda til starfspáttarins og við mat á árangri hans. Stjórnendur samstæðunnar álíta hana einn starfspátt. Landfræðilegir starfspáttir eru tveir.

Skýringar, frh.:

5. Mikilvægar reikningsskilaaðferðir, frh.:

q. Nýir reikningsskilastaðar og túlkani

Nýr reikningsskilastaðall IFRS 16 tók gildi 1.1.2019. Nýjum stöðlum sem kunna að vera viðeigandi fyrir reikningsskil samstæðunnar er lýst hér á eftir:

(i) Staðlar sem tóku gildi 2018

IFRS 15 Tekjur af samningum við viðskiptavin

Samstæðan hefur innleitt reikningsskilastaðal IFRS 15 fyrir reikningsárið sem hófst 1. janúar 2018. Reikningsskilastaðallinn inniheldur nýja viðmiðun við skráningu tekna og kemur í stað reglna um tekjuskráningar sem áður var að finna í IAS 11 og IAS 18. Uptaka IFRS 15 hafði óveruleg áhrif á skráningu tekna samstæðunnar á árinu 2018.

IFRS 9 fjármálagerningar

Í IFRS 9 eru reglur um skráningu og mat á fjáreignum, fjárskuldum og samningum um kaup eða sölu á tilteknum ófjárhagslegum eignum. Staðallinn leysir af hólmi IAS 39, Fjármálagerningar: Skráning og mat. IFRS 9 heldur að mestu leyti gildandi reglum IAS 39 um flokkun og mat á fjárskuldum. Hins vegar falla niður tilteknir flokkar fjáreigna, þ.e. fjáreignir haldið til gjalddaga, útlán og kröfur og fjáreignir til sölu. Samkvæmt IFRS 9 er fjáreign við upphaflega skráningu flokkuð og metin á afskrifuðu kostnaðarverði, á gangvirði gegnum aðra heildarafkomu eða á gangvirði gegnum rekstur.

Flokkun fjármálagerninga samkvæmt IFRS 9 er almennt byggð á viðskiptalíkani samstæðunnar um stýringu fjáreigna og sjóðsflæðis hennar. IFRS 9 hverfur frá mati á virðisrýrnun miðað við útlánatap sem þegar hefur átt sér stað samkvæmt líkani IAS 39 og kynnir til sögunnar mat á væntu útlánatapi. Hið nýja virðisrýrnunarlíkan tekur til fjáreigna á kostnaðarverði, samningseigna og skuldagerninga á gangvirði gegnum aðra heildarafkomu en tekur til fjárfestinga í hlutabréfum. Uptaka IFRS 9 hafði ekki áhrif á eigið fé samstæðunnar 1. janúar 2018 né bókfært verð fjáreigna og skulda en eftirfarandi breytingar urðu á flokkun fjármálagerninga samstæðunnar 1. janúar 2018.

Rekstrarfjármunir

Rekstrarfjármunir og afskriftir greinast þannig:

	Flokkun samkvæmt IAS 39	Flokkun samkvæmt IFRS 9	Bókfært Verð
Fjáreignir			
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímaskröfur	Lán og kröfur	Afskrifað kostnaðarverð	4.492
Handbært fé	Lán og kröfur	Afskrifað kostnaðarverð	818
Vaxtaberandi skuldir	Aðrar fjárskuldir	Aðrar fjárskuldir	9.652
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir	Aðrar fjárskuldir	Aðrar fjárskuldir	5.040

(ii) Staðlar sem tóku gildi 2019

IFRS 16 Leigusamningar

Samstæðan innleiddi á árinu IFRS 16 Leigusamningar í reikningsskil sín. Staðallinn setur fram nýjar kröfur um reikningsskil vegna leigusamninga. Miklar breytingar eru á reikningsskilaaðferðum leigutaka þar sem ekki er lengur greint á milli fjármögnunarleigu og rekstrarleigu, heldur er þess krafist að færð verði leiguskuldbinding og nýtingaréttur til eignar vegna allra leigusamninga. Aðeins eru gerðar undantekningar fyrir skammtímaleigu (til skemmri tíma en 12 mánaða) og fyrir leigugeignir með lágt virði. Litlar breytingar eru frá fyrri reglum fyrir reikningsskilaaðferðir leigusala. Áhrifum af innleiðingu IFRS 16 á samstæðuársreikninginn er lýst hér að neðan.

Samstæðan beitir afturvirkri innleiðingu að hluta, þannig að samanburðartölur eru ekki endurgerðar og uppsöfnuð áhrif vegna innleiðingarinnar eru færð á eigið fé við innleiðingu 1. janúar 2019. Samstæðan nýtir sér undanþágu staðalsins frá endurflokkun samninga sem hafa verið skilgreindir sem leigusamningar samkvæmt IAS 17 og IFRIC 4 fyrir innleiðingardag. Kröfum IFRS 16 er þannig við innleiðingu beitt á leigusamninga sem voru flokkaðir sem slíkir á innleiðingardeg.

Skýringar, frh.:

5. Mikilvægar reikningsskilaaðferðir, frh.:

q. Nýir reikningsskilastaðlar og túlkunir, frh.:

Áhrif innleiðingar

Ef staðallinn hefði ekki tekið gildi 1. janúar 2019 hefðu áhrif orðið þau að EBITDA 2019 hefði verið um 197 millj. kr. lægri og hagnaður tímabilsins 6 millj. kr. hærri. Áhrifin greinast þannig:

Rekstrarreikningur	Fyrir IFRS 16 2019	Áhrif nýs staðals	2019
Seldar vörur og þjónusta	51.181	0	51.181
Vörunotkun og kostnaðarverð seldrar þjónustu	(42.477)	0	(42.477)
Framlegð	8.703	0	8.703
Aðrar rekstrartekjur	243	0	243
Rekstrarkostnaður	(5.722)	197	(5.525)
Afskriftir	(946)	(147)	(1.093)
Hagnaður fyrir fjármunatekjur og fjármagnsgjöld	2.279	50	2.329
Hrein fjármagnsgjöld	(372)	(58)	(430)
Hlutdeild í afkomu hlutdeildarféлага	(132)	0	(132)
Hagnaður fyrir tekjuskatt	1.775	(8)	1.767
Tekjuskattur	(359)	2	(358)
Hagnaður ársins	1.416	(6)	1.409
EBITDA	3.225	197	3.422

Skýringar, frh.:

5. Mikilvægar reikningsskilaaðferðir, frh.:

q. Nýir reikningsskilastaðlar og túlkunir, frh.:

Áhrif innleiðingar

Afnotaréttur af leigueign er færður á meðal rekstrarfjármuna en um er að ræða leigusamninga um húsnæði, bifreiðar og lóðir. Áhrif innleiðingar staðalsins á efnahagsreikning samstæðunnar greinist þannig:

Efnahagsreikningur	31.12.2018	Áhrif nýs staðals	1.1.2019
Rekstrarfjármunir	10.385	887	11.272
Aðrir fastafjármunir	4.564	0	4.564
Fastafjármunir	14.949	887	15.836
Birgðir	4.491	0	4.491
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímaskröfur	4.492	0	4.492
Handbært fé	818	0	818
Veltufjármunir	9.802	0	9.802
Eignir samtals	24.751	887	25.638
Eigið fé	9.004	(106)	8.898
Vaxtaberandi langtímaskuldir	5.613	0	5.613
Tekjuskattsskuldbinding	671	0	671
Leiguskuldbinding	0	864	864
Langtímaskuldir	6.284	864	7.148
Næsta árs afborgun leiguskuldbindingar	0	129	129
Vaxtaberandi skammtímaskuldir	3.579	0	3.579
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir	5.884	0	5.884
Skammtímaskuldir	9.463	129	9.592
Skuldir samtals	15.747	993	16.740
Eigið fé og skuldir samtals	24.751	887	25.638

Skýringar, frh.:

5. Mikilvægar reikningsskilaaðferðir, frh.:

q. Nýir reikningsskilastaðlar og túlkanir, frh.:

Með innleiðingu IFRS 16 þá breytist eðli gjalda sem tengjast rekstrarleigusamningum þar sem samstæðan færir nú afskriftir af nýtingarrétti og vaxtagjöld af leiguskuld, en hafði áður gjaldfært leigugreiðslur á meðal rekstrargjalda línulega á líftíma samninganna. Áhrif á reikningsskilin eru lægri hagnaður ársins 2019 sem nemur 6 milljónum króna. Áhrif á einstaka liði rekstrarreiknings eru eftirfarandi: Hækkun afskrifta um 147 milljónir, hækkun vaxtagjalda um 58 milljónir og lækkun rekstrargjalda um 197 milljónir.

Hagnaður á hlut á árinu 2019 var 0,68 og þynntur hagnaður á hlut 0,68. Hagnaður á hlut hefði verið 0,68 og þynntur hagnaður á hlut 0,68 hefði reglum fyrri staðals verið beitt.

Á innleiðingardegi 1. janúar 2019 færði samstæðan leiguskuldbindingu að fjárhæð 958 milljónir og nýtingarétt að fjárhæð 887 milljónir í efnahagsreikning.

Samkvæmt IAS 17 voru allar greiðslur vegna rekstrarleigu sýndar meðal rekstrarhreyfinga í sjóðstreymi. Áhrif innleiðingar IFRS 16 á sjóðstreymi eru hækkun handbærs fjár frá rekstri um 139 milljónir og lækkun á handbæru fé vegna fjármögnunarhreyfinga um sömu fjárhæð.

Við upphaflega skráningu metur samstæðan hvort samningur teljist vera leigusamningur eða innihaldi leigusamning. Samstæðan skráir nýtingarrétt til eignar og samsvarandi leiguskuldbindingu vegna allra leigusamninga, nema skammtímaleigu (til skemmri tíma en 12 mánaða) og fyrir leigueignir með lágt virði þar sem leigugreiðslur eru færðar línulega á meðal rekstrargjalda yfir leigutímann.

Leiguskuldbinding er upphaflega metin á núvirði framtíðarleigugreiðslna. Leigugreiðslur eru núvirtar með innbyggðum vöxtum í samningi, eða ef þeir eru ekki aðgengilegir, með vöxtum af viðbótarlánsfé. Leiguskuldbinding samanstendur af föstum greiðslum að frádregnum leiguhvötum, breytilegum greiðslum vegna vísitölu, væntu hrakvirði og kaupréttum á leigueignum ef líklegt er talið að þeir verði nýttir.

Leigugreiðslur skiptast í vaxtagjöld og greiðslur af höfuðstól sem koma til lækkunar á leiguskuldbindingu. Samstæðan endurmetur leiguskuldbindingu ef leigutímabil breytist, ef leigugreiðslu breytast vegna vísitölutengingar eða þegar breytingar eru gerðar á leigusamningi sem ekki leiða til þess að nýr leigusamningur er skráður.

Nýtingarréttur er afskrifaður á því sem styttra reynist af líftíma leigusamnings eða leigueignar. Ef leigusamningur leiðir til eigendaskipta eða ef bókfært verð nýtingarréttar felur í sér kauprétt á leigueign, þá er nýtingarréttur afskrifaður á líftíma leigueignar. Nýtingarréttur er afskrifaður frá upphafsdegi leigusamnings.

Samstæðan nýtir sér heimild IFRS 16 til þess að skilja ekki samningsbundnar greiðslur vegna þjónustupáttar (eða aðrar greiðslur sem ekki teljast til leigu) frá leigugreiðslum við mat á leiguskuldbindingu og nýtingarrétti.

Skýringar, frh.:

5. Mikilvægar reikningsskilaaðferðir, frh.:

q. Nýir reikningsskilastaðlar og túlkunir, frh.:

Nýtingarréttur	Fasteignir	Lóðir og fleira	Samtals
Skráð við innleiðingu 1. janúar 2019	562	325	887
Verðbætur af leiguskuldbindingu	9	3	12
Áhrif nýrra og aflagðra samninga	718	14	732
Afskriftir	(107)	(40)	(147)
Þýðingamunur		3	3
Staða 31. desember 2019	1.182	305	1.487

Upphæðir færðar í rekstrarreikning

2019

Afskriftir af nýtingarrétti	147
Vaxtagjöld af leiguskuldbindingu	58
Samtals gjaldfært á árinu	205

Leiguskuldbinding:

31.12.2019

Skráð við innleiðingu 1. janúar 2019	958
Afborganir leiguskuldbindinga	(135)
Nýir leigusamningar og verðbætur	774
Þýðingamunur	3
	1.600

Gjaldagreining

Innan árs	208
Eftir ár en innan 5 ára	627
5 ár og síðar	765
	1.600

6. Breytingar á samstæðunni

Á árinu keypti Skeljungur allt hlutafé Basko ehf. og er yfirtökudagurinn 1. desember 2019. Basko kemur inn í samstæðu Skeljungs frá þeim tíma. Kaupin höfðu eftirfarandi áhrif á samstæðuna án áhrifa af IFRS 16 þann 1. desember 2019.

Óefnislegar eignir	3
Rekstrarfjármunir	349
Birgðir	243
Viðskiptakröfur	56
Handbært fé	78
Tekjuskattskuldbinding	268
Vaxtaberandi langtímaskuldir	(222)
Vaxtaberandi skammtímaskuldir	(126)
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir	(776)
Hreinar aðgreinanlegar eignir alls	(127)
Kaupverð greitt með handbæru fé	47
Viðskiptavild	174

Skýringar

7. Landfræðileg skipting

Við framsetningu upplýsinga hér að neðan er byggt á landfræðilegri staðsetningu félaga í samstæðu.

Árið 2019

Rekstrarreikningur

	Ísland	Færeyjar	Samtals
Heildartekjur	33.713	18.269	51.982
Tekjur innan samstæðu	(802)	0	(802)
Tekjur utan samstæðu	32.911	18.269	51.181
Framlegð	5.367	3.337	8.703
EBITDA	1.976	1.445	3.422
EBIT	1.125	1.204	2.329

Efnahagsreikningur

Fastafjármunir	11.813	5.087	16.900
Veltufjármunir	5.179	2.383	7.561
Eignir samtals	16.991	7.469	24.461
Langtímaskuldir	5.608	1.668	7.276
Skammtímaskuldir	5.209	2.153	7.362
Skuldir samtals	10.817	3.821	14.638

Árið 2018

Rekstrarreikningur

	Ísland	Færeyjar	Samtals
Heildartekjur	33.570	14.934	48.504
Tekjur innan samstæðu	(885)	0	(885)
Tekjur utan samstæðu	32.685	14.934	47.619
Framlegð	5.356	2.453	7.809
EBITDA	2.166	1.095	3.261
EBIT	1.491	882	2.373

Efnahagsreikningur

Fastafjármunir	10.129	4.820	14.949
Veltufjármunir	6.873	2.929	9.802
Eignir samtals	17.002	7.749	24.751
Langtímaskuldir	4.653	1.631	6.284
Skammtímaskuldir	6.618	2.845	9.463
Skuldir samtals	11.271	4.476	15.747

8. Sala

Sala greinist þannig:

	2019	2018
Eldsneyti	45.928	43.954
Vörusala	5.253	3.665
Sala samtals	51.181	47.619

Skipting sölu eftir vörutegundum

Bensín og dísel	21.988	21.671
Flugvélaeldsneyti	4.666	4.267
Skipaeldsneyti	15.462	14.653
Annað eldsneyti	3.813	3.363
Aðrar vörur	5.253	3.665
Sala samtals	51.181	47.619

Skýringar, frh.:

9. Kostnaðarverð seldra vara

Kostnaðarverð seldra vara greinist þannig:

	2019	2018
Eldsneyti	39.195	37.433
Aðrar vörur	3.282	2.377
Kostnaðarverð seldra vara samtals	<u>42.477</u>	<u>39.810</u>

10. Aðrar rekstrartekjur

Aðrar rekstrartekjur greinast þannig:

Leigutekjur	83	106
Söluhagnaður rekstrarfjármuna	18	111
Umboðslaun	4	7
Aðrar tekjur	138	104
Aðrar rekstrartekjur samtals	<u>243</u>	<u>328</u>

11. Laun og launatengd gjöld

Laun og launatengd gjöld greinast þannig:

Laun	2.323	1.862
Mótframlag í lífeyrissjóð	259	211
Önnur launatengd gjöld	206	49
Laun og launatengd gjöld samtals	<u>2.788</u>	<u>2.122</u>

Meðalfjöldi starfsmanna umreiknað í heilsársstörf	259	200
Stöðugildi í árslok*	406	222

*Stöðugildi frá Basko eru 170 í árslok

12. Sölu- og dreifingarkostnaður

Sölu og dreifingarkostnaður greinist þannig:

Dreifingarkostnaður	989	896
Markaðskostnaður	454	580
Húsnæðiskostnaður	716	703
Sölu og dreifingarkostnaður samtals	<u>2.159</u>	<u>2.180</u>

13. Annar rekstrarkostnaður

Annar rekstrarkostnaður greinist þannig:

Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður	473	434
Húsnæðiskostnaður	25	54
Upplýsingatækni	80	87
Annar rekstrarkostnaður samtals	<u>577</u>	<u>575</u>

Skýringar, frh.:

14. Þóknar til endurskoðenda	2019	2018
Þóknar til endurskoðenda greinast þannig:		
Endurskoðun ársreiknings	18	19
Könnun árshlutareiknings	2	2
Önnur þjónusta	14	24
Þóknun til endurskoðanda samtals	33	45

15. Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld		
Fjármunatekjur greinast þannig:		
Vaxtatekjur af handbæru fé	5	2
Vaxtatekjur af skuldabréfum	6	5
Vaxtatekjur af kröfum	18	16
Hagnaður af sölu eignarhluta í félögum	0	16
Fjármunatekjur samtals	29	40
Fjármagnsgjöld greinast þannig:		
Vaxtagjöld	448	420
Gengismunur	12	46
Fjármagnsgjöld samtals	460	467
Hrein fjármagnsgjöld	430	427

16. Tekjuskattur		
Gjaldfærður tekjuskattur í rekstrarreikningi greinist þannig:		
Ógreiddur tekjuskattur	326	371
Frestaður tekjuskattur	32 (	10)
Gjaldfærður tekjuskattur	358	380

Virkur tekjuskattur í rekstrarreikningi greinist þannig:

	2019	2018
Hagnaður fyrir tekjuskatt	1.767	1.935
Tekjuskattur miðað við gildandi skatthlutfall	20,00% 353	20,00% 387
Áhrif skatthlutfalla hjá erlendu dótturfélagi	1,61% (29)	0,83% (16)
Aðrir liðir	(1,85%) 33	0,50% (10)
Tekjuskattur í rekstrarreikningi	20,24% 358	18,67% 361

17. Óefnislegar eignir
Viðskiptavild er prófuð fyrir virðisrýrnun árlega. Eignir voru metnar á gangvirði á kaupdegi.

Viðskiptavild greinist þannig:	2019	2018
Viðskiptavild 1.1	3.333	3.217
Viðbót vegna kaupa á dótturfélagi	174	0
Þýðingarmunur	38	116
Viðskiptavild 31.12.	3.545	3.333

Skýringar, frh.:

17. Óefnislegar eignir frh.

Virðisrýrnunarpróf viðskiptavildar

Við framkvæmd virðisrýrnunarprófs var endurheimtanlegt virði metið útfrá nýtingarvirði þeirra sjóðskapandi eininga sem viðskiptavildin tilheyrir. Viðskiptavild sem myndast hefur við kaup hefur verið útdelt niður á viðeigandi dótturfélög sem skilgreind eru sem minnstu mögulegu aðgreinanlegu sjóðskapandi einingar af stjórnendum samstæðunnar. Viðskiptavild greinist þannig niður á sjóðskapandi einingar:

	Viðskiptavild	
	2019	2018
Ísland.....	1.525	1.351
Færeyjar.....	2.020	1.982
Samtals.....	3.545	3.333

Endurheimtanlegt virði sjóðskapandi eininganna er byggt á notkunarvirði þar sem áætlað framtíðar sjóðstreymi eininganna miðað við áframhaldandi notkun var núvirt með veginni ávöxtunarkröfu einingarinnar. Fjárflæðið var byggt á rekstraráætlun eininganna sem var gerð af stjórnendum félaganna og samþykkt af viðkomandi stjórn.

Lykilforsendur sem stuðst er við í mati á notkunarvirði er mat stjórnenda á framtíðarþróun á eldsneytismarkaði og byggja þær á upplýsingum frá utanaðkomandi aðilum ásamt sögulegu gengi félaganna. Notkunarvirði eininganna var byggt á eftirfarandi lykilforsendum:

	Ísland		Færeyjar	
	2019	2018	2019	2018
Langtímaavöxtur.....	2,5%	2,5%	0,5%	0,5%
Meðalvöxtur framlegðar (5ár).....	1,6%	1,5%	0,5%	0,5%
Meðalvöxtur EBITDA (5ár).....	1,2% (	1,1%)	0,5%	0,5%
WACC	8,4%	9,8%	7,0%	7,0%
Skuldsetning.....	48,0%	48,0%	50,0%	50,0%
Vaxtagjöld.....	6,6%	6,6%	2,4%	2,5%

Breytingar á WACC um +1% eða EBITDA -5% myndi ekki leiða til virðisrýrnunar í hvorugri sjóðseiningunni.

18. Aðrar óefnislegar eignir

Aðrar óefnislegar eignir tilheyra Magn P/F og Basko greinast þannig:

	Viðskipta- sambönd	Hugbúnaður	Samtals
Aðrar óefnislegar eignir 1.1.2018	392	297	689
Viðbót á árinu	0	21	21
Afskrifað á árinu	(25)	(36)	(61)
Þýðingarmunur	23	18	41
Aðrar óefnislegar eignir 31.12.2018	391	300	691
Viðbót á árinu	0	12	12
Afskrifað á árinu	(27)	(41)	(67)
Þýðingarmunur	8	6	14
Aðrar óefnislegar eignir 31.12.2019	372	277	647
Afskriftarhlutföll	5%	10%	

Skýringar, frh.:

19. Rekstrarfjármunir

Rekstrarfjármunir og afskriftir greinast þannig:

	Olíustöðvar og fasteignir	Aðrar eignir	Samtals
Heildarverð			
Heildarverð 1.1.2018	13.777	2.608	16.385
Endurflokkun eigna	502	134	637
Viðbót á árinu	632	279	911
Selt og niðurlagt á árinu	(230)	(192)	(422)
Þýðingarmunur	199	74	274
Heildarverð 31.12.2018	14.880	2.904	17.784
Yfirtekið í samruna	0	0	0
Endurflokkun eigna	14	(14)	(0)
Viðbót á árinu	538	725	1.263
Selt og niðurlagt á árinu	(32)	(180)	(212)
Þýðingarmunur	68	55	123
Heildarverð 31.12.2019	15.469	3.490	18.958
Afskriftir			
Afskrifað 1.1.2018	5.174	1.501	6.675
Endurflokkun eigna	7	69	76
Afskrifað á árinu	590	231	821
Selt og niðurlagt á árinu	(123)	(169)	(291)
Þýðingarmunur	68	49	118
Afskrifað 31.12.2018	5.716	1.683	7.399
Endurflokkun eigna	2	(2)	0
Afskrifað á árinu	604	265	868
Selt á árinu	(21)	(140)	(161)
Þýðingarmunur	22	17	39
Afskrifað 31.12.2019	6.323	1.822	8.145
Leigueignir			
Nýtingarréttur 1.1.2019	866	21	887
Verðbætur á árinu	12	0	12
Áhrif nýrra og aflagðra samninga	718	14	732
Afskrifað á árinu	(136)	(12)	(147)
Þýðingarmunur	3	0	3
Nýtingarréttur 31.12.2019	1.462	24	1.486
Bókfært verð 1.1.2018	8.602	1.107	9.710
Bókfært verð 31.12.2018	9.164	1.221	10.385
Bókfært verð 31.12.2019	10.608	1.691	12.299
Afskriftarhlutföll	2-9%	8-25%	
Áætlaður nýtingartími	11 - 50 ár	4 - 13 ár	
Afskriftir ársins skiptast þannig:		2019	2018
Afskrift óefnislegra eigna		67	61
Afskrift rekstrarfjármuna og leigueigna		1.025	826
Samtals		1.093	888

Skýringar, frh.:

19. Rekstrarfjármunir frh.:

Virðisrýrnunarpróf rekstrarfjármuna

Í árslok 2019 var gert sérstakt virðisrýrnunarpróf á bókfærðu verði birgðastöðva félagsins á Íslandi og litið á þær sem sér sjóðskapandi einingar eins og á árinu 2018. Það er mat stjórnenda og stjórnar félagsins að rétt sé að horfa sérstaklega á virði birgðastöðvanna við mat á bókfærðu virði rekstrarfjármuna.

Niðurstaða prófsins leiddi ekki til virðisrýrnunar á árinu.

Helstu forsendur sem notaðar eru við matið eru taldar upp hér að neðan. Stærðirnar vísa til mats stjórnenda á framtíð viðeigandi iðnaðar og sögulegum gildum.

	2019	2018
Ávöxtunarkrafa (WACC)	8,4%	9,8%
Framtíðarvöxtur (nafnvöxtur)	2,5%	2,5%
Áætluð aukning EBITDA (meðaltal næstu fimm ára)	(6,5%)	(6,3%)

Ávöxtunarkrafan er í samræmi við markaðsupplýsingar um sambærileg félög í lok árs þar sem skuldsetningarlutfall er 48% og markaðsvextir 6,6%.

Breytingar á WACC um +2% eða EBITDA -5% myndi ekki leiða til virðisrýrnunar.

20. Fasteignamat og vátryggingarverð

Vátryggingarverð mannvirkja á Íslandi nam í lok árs 2019 samtals 8.540 millj. kr. (2018: 8.255 millj. kr.). Fasteignamat mannvirkja og lóða nam í lok árs 2019 samtals 4.019 millj. kr. (2018: 3.538 millj. kr.). Vátryggingarverð véla, áhalda og tækja félagsins nam í árslok 2019 samtals 1.981 millj. kr. (2018: 1.408 millj. kr.).

Ekkert fasteignamat er á eignum í Færeyjum en bókfært verð fasteigna nam 2.437 millj. kr. í árslok. (2018: ISK 2.400 millj. kr.). Vátryggingarverðmæti fasteigna og annarra eigna nam 3.192 millj. kr. í árslok 2019 (2018: ISK 2.821 millj. kr.).

21. Veðsetningar

Til tryggingar skuldum hefur Skeljungur skrifað undir tvo veðsamninga. Bank Nordik er með 2.473 millj. kr. veð í hluta af olíustöðvum og fasteignum auk eignahluta félagsins í dótturfélaginu Magn. Auk þess er Íslandsbanki með 18.000 millj. kr. veð í hluta af olíustöðvum, fasteignum, vörubirgðum og innstæðum á reikningum.

Þá hefur Betri banki í Færeyjum handveð í hlutum Magn og félagið hefur veðsett veltufjármuni sína að fjárhæð 1.818 millj. kr. og fastafjármuni að fjárhæð 3.491 millj. kr.

Skýringar, frh.:

22. Eignarhlutir í hlutdeildarfélagum

Eignarhlutir samstæðunnar í hlutdeildarfélagum greinast þannig:

		2019	Bókfært	2018	Bókfært
	Eignarhlutur	Hlutdeild í afkomu	verð	Hlutdeild í afkomu	verð
EAK ehf., Ísland	33,3%	17	118	37	121
Fjölver ehf., Ísland	33,3% (	1)	9	1	10
EBK ehf, Ísland	25,0%	13	156	29	168
Vegsauki ehf., Ísland	50,0%	2	18	2	17
Wedo ehf, Ísland	34,0% (	170)	86 (	74)	211
P/F Jarðhiti, Færeyjar	20,0%	7	21	0	14
Barkur ehf, Ísland	66,7%			(	6)
Eignarhluti í hlutdeildarfélagum samtals		(132)	409	(12)	540

Á undirritunardegi ársreiknings lágu ekki fyrir ársuppgjör hjá öllum hlutdeildarfélagum samstæðunnar og í þeim tilfellum var hlutdeild í afkomu byggð á tiltækum drögum að ársreikningum 2019.

23. Langtímakröfur

Langtímakröfur greinast þannig:

	2019	2018
Vaxtaberandi langtímakröfur	15	4
Aðrar langtímakröfur	0	6
Næsta árs afborgun	(15)	(9)
Langtímakröfur	0	1

24. Birgðir

Birgðir greinast þannig:

Eldsneyti	2.377	3.719
Smurolía	316	421
Aðrar birgðir	620	352
Vörubirgðir samtals	3.313	4.491

Félagið notar afleiðusamninga til að verjast sveiflum á markaðsvirði birgða. Markmið er eingöngu að lágmarka sveiflur sem olíuverð hefur á samstæðuna. Að jafnaði eru afleiðusamningarnir ekki til lengri tíma en 45 daga. Afkoma af þeim er færð meðal birgða sem verið er að verja og færðar í rekstrarreikning á sama tíma og þær eru seldar.

25. Viðskiptakröfur

Viðskiptakröfur greinast þannig:

Nafnverð viðskiptakrafna	3.768	4.405
Niðurfærsla krafna	(160)	(138)
Viðskiptakröfur samtals	3.608	4.266

Í skýringu 32 er að finna frekari upplýsingar um láns- og gengisáhættu og virðisrýrnun (niðurfærslu) viðskiptakrafna.

Skýringar, frh.:

26. Aðrar skammtímakröfur

Aðrar skammtímakröfur greinast þannig:

Kröfur á hið opinbera	44	118
Næsta árs afborgun langtímakrafna	1	9
Aðrar kröfur	10	99
Fyrirfram greiddur kostnaður	78	0
Aðrar skammtímakröfur í lok ársins	133	226

27. Eigið fé

(i) Hlutfé

Hlutfé félagsins nam í árslok 2.152 millj. kr. samkvæmt samþykktum þess (2018: 2.152 millj. kr.). Eitt atkvæði fylgir hverjum einnar krónu hlut í félaginu. Stjórn félagsins er heimilt að hækka hlutfé félagsins með áskrift nýrra hluta um allt að 28,7 millj. kr. til þess að efna skuldbindingar gagnvart starfsmönnum Skeljungs hf. og dótturfélaga vegna kaupa á hlutfé í félaginu.

(ii) Yfirverðsreikningur eigin fjár

Yfirverðsreikningur hlutfjár sýnir það sem hluthafar félagsins hafa greitt umfram nafnverð hlutfjár sem félagið hefur selt.

(iii) Lögbundinn varasjóður

Samkvæmt lögum um hlutfélög skal félagið binda 25% af nafnverði hlutfjár í varasjóði, sem ekki má nota til að greiða hluthöfum arð. Við færslu í lögbundinn varasjóð skal ráðstafa 10% af hagnaði ársins þar til 10% af nafnverði hlutfjár er náð og eftir það 5% af hagnaði ársins þar til 25% af nafnverði hlutfjár er náð. Eftir það er ekki krafist frekar færslu í lögbundinn varasjóð.

(iv) Varasjóður vegna kaupréttarsamninga

Þann 9. nóvember 2014 var forstjóra og fjármálastjóra dótturfélagsins Magn í Færeyjum veittur kaupréttur á hlutum í félaginu á genginu 2,82. Þann 31. október 2017 nýttu kaupréttarhafar 97% af kaupréttinum. Eftir standa réttindi til að kaupa 811.078 hluti hvor í félaginu en réttindin ávinnast við uppsögn. Samkvæmt samþykktum hefur stjórn félagsins heimild til að auka hlutfé til að mæta framangreindum skuldbindingum. Þá hefur félagið lagt í sérstakan varasjóð til að mæta þessari skuldbindingu og kostnaður vegna kaupréttar hefur verið gjaldfærður að fullu.

(v) Þýðingarmunur

Þýðingarmunur samanstendur af gengismun sem verður til vegna umreiknings reikningsskila erlendra dótturfélaga vegna áhættuvarnar hreinnar fjárfestingar en tilgangur varnarinnar er að draga úr gengisáhrifum vegna eignarhluta í dótturfélaginu Magn.

Þann 21. apríl 2017 byrjaði félagið að beita áhættuvarnarreikningsskilum um hreina fjárfestingu vegna gjaldeyrisáhættu sem myndast milli starfrækslugjaldmiðils dótturfélagsins Magn P/F, í dönskum krónum, og starfrækslugjaldmiðils félagsins, í íslenskum krónum. Fjárfesting félagsins í Magni er varin að hluta með lántöku félagsins í dönskum krónum, en bókfært verð lántökunnar var 170 millj. danskar krónur í lok árs. Félagið hefur tilgreint alla lántökuna sem áhættuvarnargerning vegna gjaldeyrisáhættu sem myndast vegna samsvarandi fjárhæðar af hreinni heildarfjárfestingu í Magn.

Félagið mælir virkni áhættuvarnarinnar út frá fjárhæð hreinnar eignar sem varin er. Að svo miklu leyti sem áhættuvörnin er virk er þýðingarmunurinn vegna lántökunnar færður í aðra heildarafkomu og safnast inn á áhættuvarnarreikning meðal eiginfjár. Félagið mun endurflokka þýðingarmuninn af eigin fé yfir í rekstrarreikning ef félagið selur Magn. Félagið færir alla óvirkni, ef einhver er, strax í rekstrarreikning. Engin óvirkni var vegna áhættuvarnar á hreinni fjárfestingu vegna gjaldeyrisáhættu á tímabilinu. Þýðingarmunur ársins er birtur í sérlinu í yfirliti um heildarafkomu og uppsafnaður þýðingarmunur í eiginfjáryfirliti.

Skýringar, frh.:

27. Eigið fé, frh.:

(vi) Bundinn reikningur vegna afkomu dóttur- og hlutdeildarféлага

Bundið eigið fé inniheldur hlutdeild í uppsöfnuðum hagnaði dóttur- og hlutdeildarféлага sem er umfram úthlutaðan arð frá viðkomandi félögum.

(vii) Óráðstafað eigið fé

Óráðstafað eigið fé sýnir uppsafnaðan hagnað samstæðunnar að frádregnu framlagi í lögbundinn varasjóð og arðgreiðslum. Óráðstöfuðu eigin fé er unnt að ráðstafa til hluthafa í formi aðgreiðslna.

(viii) Arður

Stjórn félagsins leggur til að greiddur verði út arður að fjárhæð 600 milljónir króna til hluthafa á árinu 2020 vegna rekstrarársins 2019. Stjórn félagsins mun á aðalfundi leggja fram tillögu um endurkaup á eigin hlutum.

(ix) Eiginfjárstýring

Stefna stjórnar félagsins er að viðhalda sterkri eiginfjárstöðu til að tryggja framtíðarþróun félagsins.

Félagið hefur sett sér arðgreiðslustefnu og stefnt er að því greiða árlega til hluthafa 30-50% af hagnaði í formi arðgreiðslna eða endurkaupa á hlutum. Forsendur arðgreiðslu eru að félagið haldist fjárhagslega sterkt m.a. með tilliti til lausafjár sem og að allir skilmálar fjármögnunarsamninga félagsins heimili slíka útgreiðslu. Eiginfjárlutfall í árslok 2019 var 40,2% (2018: 36,4%).

Það voru engar breytingar á eiginfjárstýringu félagsins á árinu og félagið þarf ekki að uppfylla nein ytri skilyrði um lágmarks eiginfjárlutfall umfram þau sem koma fram í lánasamningum.

28. Hagnaður á hlut

Grunn- og þynntur hagnaður á hlut

	2019	2018
Hagnaður ársins	1.372	1.567

Vegið meðaltal útistandandi hluta

Hlutir 1. janúar	2.053	2.077
Áhrif endurkaupa eigin bréfa	(37)	(23)
Veginn meðalfjöldi útistandandi hluta	2.015	2.055
Grunnhagnaður á hlut	0,68	0,76

Þynnt vegið meðaltal útistandandi hluta

Hlutir 1. janúar	2.053	2.077
Áhrif endurkaupa eigin bréfa	(37)	(23)
Áhrif kaupréttarsamninga	1	1
Veginn meðalfjöldi útistandandi hluta	2.016	2.056
Þynntur hagnaður á hlut	0,68	0,76

Skýringar, frh.:

29. Tekjuskattsskuldbinding

Tekjuskattsskuldbinding greinist þannig:	2019	2018
Tekjuskattsskuldbinding í ársbyrjun	671	609
Tekið yfir í samstæðu	(273)	0
Þýðingarmunur	3	83
Tekjuskattur vegna eiginfjárhreyfinga	(30)	(13)
Reiknaður tekjuskattur af áframhaldandi starfsemi	357	363
Tekjuskattur til greiðslu	(326)	(371)
Tekjuskattsskuldbinding í árslok	403	671

Tekjuskattsskuldbinding skiptist þannig á einstaka liði

Rekstrarfjármunir	541	650
Óefnislegar eignir	69	70
Vörubirgðir	91	(14)
Viðskiptakröfur	(5)	2
Frestun gengismunar	(23)	(37)
Yfirfæranlegt skattalegt tap	(251)	0
Aðrir liðir	(19)	0
Tekjuskattsskuldbinding í lok ársins	403	671

Í árslok 2019 nemur yfirfæranlegt skattalegt tap samstæðufélaga 1.231 millj. kr. Tapið er nýtanlegt á móti skattskyldum tekjum í tíu ár frá að það fellur til. Tapið byrjar að fynast í árslok 2021 en 82% af tapinu fynist á árunum 2025-2029.

30. Vaxtaberandi skuldir

Þessi skýring veitir upplýsingar um samningsbundin lánskjör af lántökum samstæðunnar, sem færðar eru á afskrifuðu kostnaðarverði. Skýring 31 inniheldur frekari upplýsingar um vaxtaáhættu, gjaldmiðlagengisáhættu og lausafjárahættu.

	2019	2018
Staða vaxtaberandi skulda 1.1.	9.652	7.258
Lántaka á árinu	1.945	2.160
Yfirtekin lán	342	232
Afborganir vaxtaberandi lána	(5.532)	(246)
Breytingar tengdar fjármögnunarhreyfingum	(3.246)	2.145
Gengismunur	121	248
Aðrar breytingar tengdar vaxtaberandi skuldum	121	248
Staða vaxtaberandi skulda 31.12.	6.527	9.652

Langtímaskuldir

Óverðtryggð langtímalán ISK	1.567	1.878
Langtímalán í erlendum gjaldmiðlum	4.457	4.195
Vaxtaberandi langtímaskuldir með næsta árs afborgunum	6.024	6.073
Næsta árs afborgun	(544)	(460)
Vaxtaberandi langtímaskuldir	5.481	5.613

Skammtímaskuldir

Næsta árs afborgun langtímaskulda	544	460
Skammtímaskuldir við lánastofnanir	503	3.579
Vaxtaberandi skammtímaskuldir	1.047	4.039
Vaxtaberandi skuldir samtals	6.527	9.652

Skýringar, frh.:

30. Vaxtaberandi skuldir, frh.: Skilmálar vaxtaberandi skulda

		2019		2018	
	Lokagjalddagar	Meðalvextir	Bókfært verð	Meðalvextir	Bókfært verð
Skuldir í erlendum gjaldmiðlum:					
Langtímaskuldir í DKK	2028	2,4%	4.457	2,5%	4.195
Skammtímalán í USD	2021	5,2%	253	5,7%	954
Skammtímalán í DKK	2020	2,4%	1	2,6%	599
			4.711		5.748
Skuldir í íslenskum krónum:					
Óverðtr. langtímalán	2029	5,0%	1.567	5,5%	1.878
Óverðtr. skammtímalán	2021	4,8%	249	5,7%	2.026
			1.816		3.904
Vaxtaberandi skuldir samtals			6.527		9.652
Afborganir langtímaskulda greinast þannig á næstu ár:				2019	2018
2019					460
2020				544	466
2021				538	469
2022				536	2.260
2023				541	456
2024				547	458
Síðar				3.319	1.504
Langtímaskuldir samtals, þ.m.t. næsta árs afborganir				6.024	6.073

Í lánasamningum koma fram ýmis fjárhagsleg skilyrði sem félögin þurfa að uppfylla, svo sem um lágmarks eigið fé og hámarks skuldsetningarlutfall. Í lok ársins eru öll fjárhagsleg skilyrði lánasamninga uppfyllt.

Til tryggingar skuldum hefur Skeljungur skrifað undir tvo veðsamninga. Bank Nordik er með 2.473 millj. kr. veð í hluta af olíustöðvum og fasteignum auk eignahluta félagsins í dótturfélaginu Magn. Auk þess er Íslandsbanki er með 18.000 millj. kr. veð í hluta af olíustöðvum, fasteignum, vörubirgðum og innstæðum á reikningum.

Þá hefur Betri banki í Færeyjum handveð í hlutum Magn og félagið hefur veðsett veltufjármuni sína að fjárhæð 1.818 millj. kr. og fastafjármuni að fjárhæð 3.491 millj. kr.

31. Aðrar skammtímaskuldir

Aðrar skammtímaskuldir greinast þannig:	2019	2018
Skuld við ríkissjóð	2.248	2.308
Ógreidd launatengd gjöld	444	367
Áfallnir vextir langtímalána	14	9
Ýmsar skammtímaskuldir	209	338
Aðrar skammtímaskuldir samtals	2.914	3.022

32. Áhættustýring

Yfirlit

Helstu fjárhagslegu áhættur sem samstæðan býr við eru: lánsáhætta, lausafjáráhætta og markaðsáhætta. Markaðsáhætta samanstendur af vaxtaáhættu, olíuverðsáhættu og gjaldeyrisáhættu.

Í þessari skýringu eru veittar upplýsingar um framangreindar áhættur, markmið, stefnu og aðferðir félagsins við að meta og draga úr áhættunni, auk upplýsinga um eiginfjárstýringu þess. Að auki eru veittar tölulegar upplýsingar víðar í ársreikningnum.

Áhættustýring

Stjórn, ásamt forstjóra, hefur forystu um að móta stefnu, setja markmið og skilgreina áhættuviðmið félagsins auk þess að koma á virku kerfi innra eftirlits. Sérstök áhættunefnd starfar undir stjórn Skeljungs og hefur það hlutverk að staðreyna virkni áhættustýringar innan fyrirtækisins. Áhættustýring félagsins er framkvæmd af stjórnendum félagsins í samræmi við reglur sem stjórn félagsins samþykkir. Markmið félagsins er að stýra áhættu á skilvirkan hátt og tryggja meðvitund um gagnsæi áhættustýringar á öllum stigum, allt frá stjórn niður á einstaka starfsmenn. Áhættustýring félagsins miðast að því að áhætta sé í samræmi við áhættuvilja og stefnu félagsins og þannig stuðla að auknum stöðuleika og langtímaarðsemi.

Skýringar, frh.:

32. Áhættustýring, frh.:

Lánsáhætta

Lánsáhætta eða mótaðilaáhætta, er hættan á fjárhagslegu tapi samstæðunnar af völdum þess að lánardrottinn, leigusali, birgi, viðskiptavinur eða annar mótaðili uppfylli ekki samningsbundnar skuldbindingar sínar. Lánsáhætta samstæðunnar er einkum vegna viðskiptakrafna.

Lánsáhætta ræðst einkum af aldri viðskiptakrafna, fjárhagsstöðu og starfsemi einstakra viðskiptavina, auk stöðu þeirra atvinnugreina sem stærstu viðskiptavinir félagsins starfa í en það eru samgöngur, sjávarútvegur og verktakar. 63,2% (2018: 64,3%) af stöðu viðskiptakrafna í lok ársins er vegna 30 stærstu viðskiptakrafna félagsins. Hjá Magn er sama hlutfall u.þ.b. 47,1% (2018: 48,7%).

Samstæðan færir niður viðskiptakröfur og aðrar kröfur vegna áætlaðrar virðisrýrnunar. Niðurfærslan er bæði sérstök niðurfærsla vegna einstakra viðskiptakrafna og almenn niðurfærsla. Við mat á almennri niðurfærslu er byggt á sögulegri tapsreynslu, aldursgreiningu krafna og væntu efnahagsástandi. Almenn er krafa metin endanlega töpuð við gjaldþrot.

Samstæðan hefur sett sér reglur um lánsviðskipti, þar sem leitast er við að lágmarka áhættu þar sem horft er til fjárhagsstöðu, lánsþæfismats og starfsemi einstakra viðskiptavina auk stöðu atvinnugreina stærstu viðskiptavina. Allir viðskiptavinir samstæðunnar sem eru í lánviðskiptum eru með lánamörk á viðskiptareikningi sem þeir geta ekki farið yfir.

Mögulegt tap vegna lánsáhættu

Mesta mögulega tap samstæðunnar vegna fjáreigna er bókfært verð þeirra, sem var eftirfarandi í árslok:

	Skýringar	2019	2018
Langtímakröfur	23	0	1
Viðskiptakröfur	25	3.608	4.266
Aðrar skammtímakröfur	26	133	226
Handbært fé		506	818
		<u>4.248</u>	<u>5.311</u>

Virðisrýrnun

Aldursgreining viðskiptakrafna og niðurfærsla á reikningsskiladegi voru eftirfarandi:

	Nafnverð	Virðisrýrnun	Bókfært verð
Árið 2019			
Ógjaldfallnar kröfur	2.901	0	2.901
Gjaldfallnar 0 - 30 daga	605 (	35)	570
Gjaldfallnar 31 - 60 daga	67 (	15)	53
Gjaldfallnar 61 - 90 daga	170 (	94)	76
Gjaldfallnar eldri en 90 daga	21 (	13)	9
	<u>3.765 (</u>	<u>156)</u>	<u>3.608</u>
Árið 2018			
Ógjaldfallnar kröfur	3.614	0	3.614
Gjaldfallnar 0 - 30 daga	561 (	14)	547
Gjaldfallnar 31 - 60 daga	48 (	34)	14
Gjaldfallnar 61 - 90 daga	135 (	67)	68
Gjaldfallnar eldri en 90 daga	44 (	21)	23
	<u>4.402 (</u>	<u>136)</u>	<u>4.266</u>

Breyting á niðurfærslu viðskiptakrafna innan ársins greinist þannig:

	2019	2018
Staða 1.1.	136	125
Afskrifað á árinu	(39)	(28)
Bókfærð virðisrýrnun	54	34
Þýðingarmunur	5	5
Staða 31.12	<u>156</u>	<u>136</u>

Niðurfærsla viðskiptakrafna er færð meðal sölu- og dreifingarkostnaðar í rekstrarreikningi.

Skýringar, frh.:

32. Áhættustýring, frh.:

Viðskiptakröfur samstæðunnar greinast þannig í árslok eftir atvinnugreinum:

	Nafnverð	Sérgreind niðurfærsla	Almenn niðurfærsla	Bókfært verð
Árið 2019				
Sjávarútvegur	851	(16)	(15)	820
Samgöngur	980	(30)	(4)	946
Verktakar og landbúnaður	362	(18)	(4)	341
Aðrar atvinnugreinar og einstaklingar	1.571	(49)	(20)	1.502
	3.765	(113)	(43)	3.608
Árið 2018				
Sjávarútvegur	1.235	(26)	(0)	1.209
Samgöngur	1.029	(6)	(5)	1.018
Verktakar og landbúnaður	393	(0)	(0)	393
Aðrar atvinnugreinar og einstaklingar	1.748	(80)	(21)	1.647
	4.405	(111)	(27)	4.266

Aðrar fjáreignir með lánsáhættu eru ekki niðurfærðar þar sem ekki er metin veruleg tapsáhætta í þeim kröfum.

Lausafjáráhætta

Lausafjáráhætta er hættan á því að samstæðan geti ekki staðið við fjárhagsskuldbindingar sínar eftir því sem þær gjaldfalla. Samstæðan stýrir lausafé með það að markmiði að hafa alltaf nægt laust fé til að mæta skuldbindingum eftir því sem þær gjaldfalla, hvort sem er undir venjulegum eða óvenjulegum kringumstæðum, án þess að verða fyrir óásættanlegu tapi.

Lausafjárstaða samstæðunnar var sterk í árslok 2019 og stjórnendur hennar telja að félagið sé í góðri stöðu til að mæta skuldbindingum sínum þegar þær falla á gjalddaga. Til viðbótar við núverandi skuldir hefur samstæðan aðgang að lánlínu að fjárhæð 6.145 millj. kr. sem er á gjalldaga á árinu 2021. Í árslok var samstæðan búin að draga 502 millj. kr. á lánlínuna.

Samningsbundnar greiðslur vegna fjárskulda, þar með taldar vaxtagreiðslur greinast þannig:

	Bókfært virði	Samtals	Innan árs	Eftir 1 - 3 ár	Eftir 3 - 5 ár	Eftir meira en 5 ár
Árslok 2019						
Vaxtaberandi skuldir	6.527	7.803	1.089	1.774	1.301	3.639
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir	5.850	5.850	5.850			
	12.377	13.653	6.939	1.774	1.301	3.639
Leiguskuldbindingar	1.600	1.913	208	337	290	1.077
Árslok 2018						
Vaxtaberandi skuldir	9.652	10.346	4.332	658	3.382	1.974
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir	5.053	5.053	5.053			
	14.705	15.399	9.385	658	3.382	1.974

Skýringar, frh.:

32. Áhættustýring, frh.:

Markaðsáhætta

Markaðsáhætta er hættan á því að breytingar í gengi erlendra gjaldmiðla, olíuverði og vaxta hafi áhrif á afkomu samstæðunnar eða virði fjármálagerninga. Markmið með stýringu markaðsáhhættu er að stýra og takmarka áhættu við skilgreind mörk, jafnframt því sem ábati er hámarkaður.

(i) Verðáhætta

Veigamikil markaðsáhætta samstæðunnar er verðáhætta vegna breytinga á heimsmarkaðsverði á olíu en heimsmarkaðsverð hefur undanfarin ár verið afar sveiflukennt. Mismunur á innkaups- og söluverði getur haft bein áhrif á framlegð samstæðunnar. Þá getur hátt verð á olíu í einhverjum tilfellum dregið úr eftirspurn og þannig haft áhrif á afkomu. Dregið er úr áhættu með því að haga fyrirkomulagi við kaup og sölu með sambærilegum hætti í sérsamningum við stærstu viðskiptavinum samstæðunnar. Samstæðan notar einnig framvirka samninga til að draga úr verðáhættu.

(ii) Gengisáhætta

Félagið býr við gengisáhættu vegna sölusamninga, innkaupa og lántöku og eigna í öðrum gjaldmiðlum en íslenskum krónum (ISK). Viðskipti eiga sér aðallega stað í USD og EUR. Kaup á olíu myndar stærstan hluta innflutnings og eru þau viðskipti í USD en salan er að stórum hluta í ISK. Sala í ISK er 68,7% af heildarsölu (2018: 69,6%), USD 29,6% (2018: 29,1%) og aðrir gjaldmiðlar 1,7% (2018: 1,3%).

Magn býr við gengisáhættu vegna sölusamninga og innkaupa í öðrum gjaldmiðlum en DKK. Sá gjaldmiðill sem skapar mesta áhættu er USD. Kaup á olíu myndar stærstan hluta innflutnings og eru þau viðskipti í USD en salan er að mestum hluta í DKK: Sala í DKK er 71,5% af af heildarsölu (2018: 71,9%), USD 27,9% (2018: 27,6%) og aðrir gjaldmiðlar 0,6% (2018: 0,5%).

Fjallað er um áhrif gengisbreytinga vegna umreiknings reikningsskila erlendra dóttur- og hlutdeildarfélaganna í skýringu 26v en félagið býr við töluverða gengisáhættu vegna þessa. Þýðingarmunur er tilkominn vegna starfsemi P/F Magn, dótturfélags í eigu Skeljungs, sem er með starfsrækslugjaldmiðil í dönskum krónum.

Gengisáhætta samstæðunnar vegna fjáreigna og fjárskulda miðast við nafnverðsfjárhæðir og er eftirfarandi:

2019	USD	EUR	DKK	Aðrir gjaldmiðlar
Viðskiptakröfur	807	16	0	0
Handbært fé	129	34	3	0
Vaxtaberandi skuldir	(253)	0	0	0
Viðskiptaskuldir	(1.141)	(132)	(5)	(1)
Áhætta í efnahagsreikningi	(458)	(82)	(2)	(0)

2018	USD	EUR	DKK	Aðrir gjaldmiðlar
Viðskiptakröfur	1.289	14	0	13
Handbært fé	257	40	9	0
Vaxtaberandi skuldir	(954)	0	0	0
Viðskiptaskuldir	(947)	(35)	(19)	(6)
Áhætta í efnahagsreikningi	(355)	19	(11)	7

Gengi helstu gjaldmiðla var eftirfarandi á árinu:

	Meðalgengi		Gengi í lok árs	
	2019	2018	2019	2018
USD	122,65	108,38	121,10	116,33
EUR	137,30	127,73	135,83	133,23
DKK	18,39	17,14	18,18	17,84

Skýringar, frh.:

32. Áhættustýring, frh.:

Næmnigreining

Styrking íslensku krónunnar um 10% gagnvart eftirfarandi gjaldmiðlum þann 31. desember hefði hækkað (lækkað) afkomu ársins eftir tekjuskatt um eftirfarandi fjárhæðir, að því gefnu að allar aðrar breytur, svo sem vextir, haldist stöðugar. Veiking krónunnar um 10% hefði haft gagnstæð áhrif. Greiningin var unnin með sama hætti fyrir árið 2018.

	Hagnaður (tap)	
	2019	2018
USD	37	28
EUR	7 (	1)
DKK	0 (	1)
Aðrir gjaldmiðlar	0 (	1)

Vaxtaáhætta

Vaxtaáhætta er fólgin í því að samstæðan verði fyrir neikvæðum áhrifum af vaxtabreytingum. Lántökur samstæðunnar eru allar með breytilegum vöxtum. Vaxterandi eignir samstæðunnar eru hins vegar mjög takmarkaðar og samstæðan stendur því frammi fyrir áhættu á hækkandi vöxtum. Hækkun á vöxtum leiðir til hækkingar á fjármagnsliðum og sjóðstreymisáhættu. Eins og fram kemur í umfjöllun um lausafjárahættu þá leitast samstæðan við að eiga ávallt nægt laust fé til að mæta skuldbindingum sínum.

Breyting á vöxtum á uppgjörssdegi um 100 punkta myndi hækka/lækka afkomu og eigið fé fyrir tekjuskatt um 65 millj. kr. (2018: 71 millj. kr.) vegna áhrifa breytilegra vaxta á lán samstæðunnar. Þessi greining byggir á þeirri forsendu að allar aðrar breytur, svo sem gengi erlendra gjaldmiðla, haldist óbreyttar. Greiningin var unnin með sama hætti fyrir árið 2018.

Önnur markaðsáhætta

Önnur markaðsáhætta er tengd fjárfestingum í skuldabréfum og hlutabréfum og er metin óveruleg.

Flokkun fjármálagerna

Fjáreignir og fjárskuldir greinast í tiltekna flokka. Flokkun fjáreigna og fjárskulda hefur áhrif á það hvernig fjármálagerningar eru metnar eftir upphaflega skráningu í bókhald. Þeir flokkar sem fjáreignir og fjárskuldir samstæðunnar tilheyra og matsgrundvöllur þeirra er sem hér segir:

- Lán og kröfur eru færðar á afskrifuðu kostnaðarverði.
- Aðrar fjárskuldir eru færðar á afskrifuðu kostnaðarverði.

Eftirfarandi tafla sýnir flokkun fjáreigna og fjárskulda samstæðunnar eftir bókfærðu verði.

	Fjáreignir	Fjárskuldir	Samtals
2019			
Viðskiptakröfur	3.608	0	3.608
Aðrar kröfur	133	0	133
Handbært fé	506	0	506
Eignir samtals	4.248	0	4.248
Vaxterandi skuldir	0	6.527	6.527
Leiguskuldbindingar	0	1.600	1.600
Viðskiptaskuldir	0	2.851	2.851
Aðrar skammtímaskuldir	0	2.914	2.914
Skuldir samtals	0	13.893	13.893

Skýringar, frh.:

32. Áhættustýring, frh.:

	Fjáreignir	Fjárskuldir	Samtals
2018			
Önnur lán	1	0	1
Viðskiptakröfur	4.266	0	4.266
Aðrar kröfur	226	0	226
Handbært fé	818	0	818
Eignir samtals	<u>5.311</u>	<u>0</u>	<u>5.311</u>
Vaxtaberandi skuldir	0	9.652	9.652
Viðskiptaskuldir	0	2.018	2.018
Aðrar skammtímaskuldir	0	3.022	3.022
Skuldir samtals	<u>0</u>	<u>14.691</u>	<u>14.691</u>

Mat á gangvirði

Viðskiptakröfur og skammtímakröfur eru á gjalddaga innan árs og því ekki núvirtar þar sem óverulegur munur er á gangvirði þeirra annars vegar og bókfærðu verði hins vegar. Gangvirði skulda við lánastofnanir er vænt framtíðarsjóðstreymi, núvirt miðað við markaðsvexti á uppgjörstími. Þar sem skuldir við lánastofnanir eru á breytilegum vöxtum og bera vaxtaálag sem endurspeglar markaðsvexti er óverulegur munur á bókfærðu verði þeirra og gangvirði á hverjum tíma. Gangvirði fjáreigna og fjárskulda fellur undir stig 3 í stigveldi gangvirðis.

Afleiðusamningar sem samstæðan gerir til að verjast gjaldmiðlaáhættu eða áhættu vegna breytinga á heimsmarkaðsverði á eldsneyti eru færðir á gangvirði og gangvirðisbreytingar færðar í rekstrarreikning meðal kostnaðarverðs seldra vara. Gangvirði afleiðusamninga er óverulegt í árslok.

33. Rekstrarleigusamningar

Leigutekjur

Samstæðan leigir út húsnæði til ýmissa aðila. Sumir leigusamninganna hafa ótilgreindan leigutíma en leigutími annarra samninga er frá 2-21 árs. Leigutekjur á árinu 2019 námu 86 millj. kr. (2018: 124,5 millj. kr.). Flestir leigusamninganna eru verðtryggðir. Skuldbinding leigutaka með ótilgreindan leigutíma er aðeins reiknuð sem nemur einu ári. Ónúvirt skuldbinding leigutaka greinist þannig:

	2019	2018
Innan árs	89	107
Eftir 1-5 ár	171	321
Eftir meira en 5 ár	0	0
Samtals	<u>260</u>	<u>428</u>

Skýringar, frh.:

34. Tengdir aðilar

Skilgreining tengdra aðila

Stórir hluthafar, dótturfélög, hlutdeildarfélög, stjórnarmenn og lykilstjórnendur auk félaga í meirihlutaeigu þessara aðila teljast vera tengdir aðilar félagsins. Skilyrði og skilmálar viðskiptanna voru sambærileg og við ótengda aðila.

Viðskipti við hlutdeildarfélög	2019	2018
Keyptar vörur og þjónusta	186	158
Seldar vörur og þjónusta	23	9
Kröfur í lok ársins	3	2
Skuldir í lok ársins	16	13

Laun og hlunnindi stjórnar og stjórnenda

2019

Laun og hlunnindi stjórnar og stjórnenda greinast þannig:

	Laun og hlunnindi	Mótframlag í lífeyrissjóð	Fjöldi hluta í árslok 2019*
Jón Diðrik Jónsson, stjórnarformaður (1)	2	0	0
Birna Ósk Einarsdóttir, stjórnarmaður	5	1	0
Gunn Ellefsen, stjórnarmaður (1)	1	0	0
Jens Meinhard Rasmussen, stjórnarmaður (1)	11	1	0
Kjartan Örn Sigurðsson, stjórnarmaður	1	0	0
Baldur Már Helgason, stjórnarmaður	2	0	0
Ata Maria Bærentsen, stjórnarmaður	4	0	0
Jón Ásgeir Jóhannesson, varaformaður stjórnar	3	0	242.500
Þórarinn Arnar Sævarsson, stjórnarmaður	3	0	183.000
Hendrik Egholm, fyrirverandi forstjóri **	62	2	1.644
Árni Pétur Jónsson, forstjóri	17	4	2.350
Framkvæmdastjórnar sviða *	291	31	0
Samtals	401	41	429.494

*Þúsundir hluta

- 1) Laun og hlunnindi stjórnarmanna eru vegna stjórnarsetu bæði í Skeljungi hf. og P/F Magn

*Með framkvæmdastjórn er átt við 3 framkvæmdastjóra sviða hjá Skeljungi og 2 fyrirverandi framkvæmdastjóra auk forstjóra Magn og tveggja framkvæmdastjóra hjá Magni Færeyjum.

** Hendrik hætti sem forstjóri í júlí 2019

2018

Laun og hlunnindi stjórnar og stjórnenda greinast þannig:

	Laun og hlunnindi	Mótframlag í lífeyrissjóð	Fjöldi hluta í árslok 2018
Jón Diðrik Jónsson, stjórnarformaður (1)	8	1	21.377
Birna Ósk Einarsdóttir, stjórnarmaður	6	1	0
Gunn Ellefsen, stjórnarmaður (1)	4	0	0
Jens Meinhard Rasmussen, stjórnarmaður (1)	9	1	0
Baldur Már Helgason, stjórnarmaður	4	0	0
Trausti Jónsson, stjórnarmaður (frv)	1	0	0
Hendrik Egholm, forstjóri	57	7	1.644
Framkvæmdastjórnar sviða *	227	25	0
Samtals	314	35	23.021

- 1) Laun og hlunnindi stjórnarmanna eru vegna stjórnarsetu bæði í Skeljungi hf. og P/F Magn

*Með framkvæmdastjórn er átt við 4 framkvæmdastjóra sviða hjá Skeljungi og 2 fyrirverandi framkvæmdastjóra fyrirtækja- og einstaklingssviðs hjá Skeljungi auk tveggja framkvæmdastjóra í Magni Færeyjum.

Viðskipti við hluthafa

Óveruleg viðskipti voru við stóra hluthafa á árunum 2019 og 2018. Verðlagning á slíkum viðskiptum er sambærileg á við önnur viðskipti samstæðunnar.

Skýringar, frh.:

35. Dótturfélög í samstæðunni

Eftirfarandi félög eru innifalin í samstæðureikningsskilunum

	Eignarhlutur	
	2019	2018
Bensínorkan ehf., Ísland	100%	100%
Íslenska vetnisfélagið ehf., Ísland	90%	90%
Tollvörugymsla Skeljungs ehf., Ísland	100%	100%
Barkur ehf., Ísland	66%	66%
Basko ehf., Ísland	100%	0%
P/F Magn, Færeyjar	100%	100%
P/F Demich, Færeyjar	70%	70%

36. Önnur mál

Frummatsskýrsla Samkeppniseftirlitsins, sem fól í sér athugun á því hvort grípa þyrfti til aðgerða gegn aðstæðum eða háttsemi sem koma í veg fyrir, takmarka eða hafa skaðleg áhrif á samkeppni almenningi til tjóns, var birt 30. nóvember 2015. Þess ber að geta að rannsóknin beindist ekki sérstaklega að félaginu sjálfu heldur eldsneytismarkaðinum í heild. Öllum aðilum tengdum eldsneytismarkaðnum var gefið færi á að koma með athugasemdir við skýrsluna og lagði Skeljungur fram rökstuddar athugasemdir sínar þar sem niðurstöðunni, aðferðafræði við útreikninga og forsendum útreikninga var harðlega mótmælt. Þann 21. september 2016 hélt Samkeppniseftirlitið svo opinn fund um málið þar sem farið var yfir niðurstöður skýrslunnar og rætt við sérfræðinga og aðila tengda eldsneytismarkaðinum.

Sambærileg rannsókn fór fram af hálfu færeyska samkeppniseftirlitsins sem gaf út skýrslu um olíumarkaðinn þann 17. júní 2016. Félaginu er ekki kunnugt um áframhald skoðunar færeyska samkeppniseftirlitsins.

Rannsóknirnar höfðu hvorki áhrif á rekstur né fjárhagsstöðu samstæðunnar á árinu 2019.

37. Kennitölur

Helstu kennitölur samstæðunnar:

	2019	2018
Rekstur:		
Framlegð í hlutfalli af sölu	17,0%	16,4%
EBITDA / Framlegð	39,3%	41,8%
EBIT / Framlegð	26,8%	30,4%
Laun / Framlegð	32,0%	27,2%
Sölu og dreifingarkostnaður / Framlegð	24,8%	27,9%
Rekstrarkostnaður / Framlegð	63,5%	62,4%
Arðsemi eigin fjár	15,0%	19,0%
Efnahagur:		
Veltufjárlutfall - veltufjármunir/skammtímaskuldir	1,03	1,04
Lausafjárlutfall - (veltufjármunir - birgðir) / skammtímaskuldir	0,58	0,56
Nettó vaxtaberandi skuldir / EBITDA	1,76	2,71
Eiginfjárlutfall - eigið fé / heildarfjármagn	40,2%	36,4%
Innra virði hlutafjár - hlutafé / eigið fé	4,9	4,4

Ársfjórðungsyfirlit Óendurskoðað

	Q1	Q2	Q3	Q4	2018	Q1	Q2	Q3	Q4	2019
Sala	9.909	11.879	14.504	11.998	48.289	11.506	13.356	15.143	11.934	51.939
Kostnaðarverð seldra vara	(8.163)	(9.900)	(12.263)	(10.154)	(40.480)	(9.399)	(11.237)	(12.712)	(9.888)	(43.236)
Framlegð.....	1.746	1.979	2.241	1.844	7.809	2.107	2.119	2.431	2.046	8.703
Aðrar rekstrartekjur	151	55	45	76	328	41	38	82	82	243
Laun og launatengd gjöld*	(459)	(498)	(510)	(655)	(2.122)	(606)	(710)	(612)	(861)	(2.788)
Sölu- og dreifingarkostnaður*	(499)	(524)	(484)	(673)	(2.180)	(494)	(531)	(539)	(595)	(2.159)
Annar rekstrarkostnaður	(124)	(105)	(114)	(232)	(575)	(156)	(136)	(125)	(160)	(577)
	(1.082)	(1.127)	(1.107)	(1.560)	(4.876)	(1.256)	(1.377)	(1.275)	(1.616)	(5.525)
EBITDA	815	907	1.179	360	3.261	892	780	1.238	512	3.422
Afskriftir og virðisrýrnun rekstrarfjármuna	(198)	(204)	(214)	(271)	(888)	(261)	(268)	(264)	(299)	(1.093)
EBIT	617	703	964	89	2.373	631	511	974	213	2.329
Fjármunatekjur	6	3	10	21	40	5	10	7	8	29
Fjármagnsgjöld	(81)	(138)	(133)	(115)	(467)	(116)	(122)	(134)	(88)	(460)
	(75)	(134)	(124)	(94)	(427)	(111)	(112)	(127)	(80)	(430)
Ahrif hlutdeildarféлага	(16)	(26)	45	(15)	(12)	(12)	(29)	(58)	(34)	(132)
Hagnaður fyrir tekjuskatt	526	543	886	(20)	1.935	508	370	788	100	1.767
Tekjuskattur	(110)	(108)	(162)	18	(361)	(97)	(75)	(163)	(23)	(358)
Hagnaður tímabils	416	435	724	(1)	1.573	411	295	626	77	1.409
Liðir færðir beint á eigið fé sem síðar kunna að verða endurflokkaðir í rekstrarreikningi.										
Þýðingarmunur hlutdeildar- og dótturfélaga	(95)	58	132	111	95	130	135	(199)	38	104
Tap vegna varna hreinnar fjárfestingar	59	(26)	(104)	(91)	(72)	(88)	(104)	159	(15)	(47)
Tekjuskattsáhrif vegna varna hreinna fjárfestinga	(12)	5	21	18	14	18	21	(32)	3	9
	(48)	37	49	39	38	60	52	(72)	26	66
(Heildartap) -hagnaður tímabils	368	472	773	38	1.612	471	347	554	103	1.475

Stjórnarháttayfirlýsing

1. Stjórnarháttumhverfi Skeljungs

Stjórn og stjórnendur Skeljungs hf. leggja ríka áherslu á að í starfsemi félagsins séu góðir stjórnarhættir hafðir að leiðarljósi. Góðir stjórnarhættir eru að mati stjórnar og stjórnenda undirstaða bæði trausts og skilvirkni og réttar ákvarðanatöku og efla þeir þannig samband allra haghafa félagsins.

Þær reglur og leiðbeiningar varðandi stjórnarhætti, sem Skeljungur styðst við í starfsemi sinni, er að finna í lögum nr. 2/1995 um hlutafélög, lögum nr. 108/2007 um verðbréfavíðskipti, reglum Nasdaq Iceland hf. fyrir útgefendur fjármálagerninga,¹ 5. útgáfu af leiðbeiningum Viðskiptaráðs Íslands, Samtaka atvinnulífsins og Nasdaq Iceland um stjórnarhætti fyrirtækja,² (ICC reglur um stjórnarhætti) og hinum ýmsu reglum sem tengjast félaginu beint, til að mynda samþykktum félagsins, starfsreglum stjórnar og undirnefnda, viðskipta- og siðareglum, starfskjarastefnu félagsins, samfélagsábyrgðarstefnu og öðrum stefnuskjólum, sem finna má á heimasíðu félagsins³ og í umfjöllun félagsins um ófjárhagslega upplýsingagjöf.

Skeljungur fylgdi á árinu 2019 leiðbeiningum um góða stjórnarhætti VÍ o.fl. að öllu leyti, auk annarra innri og ytri reglna um stjórnarhætti.

Stjórn metur störf sín, verklag og starfshætti, frammistöðu forstjóra og formanns, óhæði stjórnarmanna og skilvirkni undirnefnda á hverju ári í aðdraganda aðalfundar. Vegna breytinga sem urðu á félagsstjórninni á aukahluthafafundi í maí 2019 og vegna ráðningar nýs forstjóra um miðjan ágúst 2019 ákvað stjórnin að framkvæma sjálfsmat með nafnlausri könnun í desember 2019 og að ráðist yrði í árangursmat með utanaðkomandi ráðgjafa á árinu 2020. Sjálfsmatið fór fram í desember 2019 og tilnefningarnefndin var upplýst um matið og fékk sendar niðurstöður þess.

2. Innra eftirlit og áhættustjórnun

Það er hlutverk stjórnar, ásamt forstjóra, að hafa forystu um að móta stefnu, setja markmið og skilgreina áhættuviðmið félagsins, bæði til skemmri og lengri tíma, og jafnframt að koma á virku kerfi innra eftirlits. Í því felst m.a. að fyrirkomulag innra eftirlits skuli vera formlegt og skjalfest og að virkni þess skuli sannreynð reglulega.

Ekki er starfandi innri endurskoðandi hjá félaginu en ytri endurskoðendur félagsins vinna afmarkaðar úttektir á ferlum. Undir félagsstjórn Skeljungs starfar endurskoðunarnefnd, sem hefur það hlutverk, samkvæmt starfsreglum nefndarinnar, að fara yfir og meta gæði fjárhagslegra upplýsinga og fyrirkomulag upplýsingagjafa frá stjórnendum og endurskoðendum, bæði hjá móðurfélaginu og á samstæðugrunni. Nefndin skal tryggja að upplýsingarnar sem stjórninni eru veittar um rekstur, stöðu og framtíðarhorfur séu áreiðanlegar og gefi glögga mynd af stöðu fyrirtækisins hverju sinni.

Stjórnin skipar sérstaka áhættunefnd sem er vettvangur til umfjöllunar um mál sem lúta að áhættu félagsins og þróun áhættu. Í nefndinni sitja forstjóri, framkvæmdastjóri fjármálasviðs, framkvæmdastjóri rekstrarsviðs, framkvæmdastjóri sölusviðs og forstöðumaður öryggis- og gæðamála hjá Skeljungu. Áhættunefnd kemur saman að minnsta kosti ársfjórðungslega til umræðna um helstu áhættuþætti og möguleg viðbrögð við þeim. Stjórn Skeljungs hefur aðgengi að nefndarmönnum eftir því sem þurfa þykir.

Áhætta Skeljungs felst í mögulegum atburðum sem aftrað geta félaginu frá því að ná markmiðum sínum. Áhættustjórnun félagsins tekur tillit til allra tegunda áhættu, s.s. á sviði fjárhags, rekstrar, umhverfis og gæðamála. Aðgerðir félagsins á sviði áhættustjórnunar miða að því að skilgreina, meta, mæla og stýra áhættu í starfsemi félagsins í samræmi við áhættuvilja þess. Stjórn félagsins hefur sett sér ákveðna áhættustefnu, sem setur ramma utan um áhættustýringu félagsins. Markmið félagsins er að stýra áhættu á skilvirkan hátt og tryggja vitund um áhættustýringu og gagnsæi áhættustýringar á öllum stigum, allt frá stjórn niður á einstaka starfsmenn.

Skeljungur á sjö dótturfélög: fimm á Íslandi (Bensínorkan ehf., Íslenska vetnisfélagið ehf., Tollvörugæmsla Skeljungs ehf., Barkur ehf. og Basko ehf.) og tvö í Færeyjum (P/F Magn og P/F Demich). Dótturfélög eru félög sem lúta yfirráðum samstæðunnar. Stjórnarhættir samstæðunnar eru til endurskoðunar um þessar mundir með ytri ráðgjafa í því skyni að skilgreina hlutverk og ábyrgð á samstæðugrunni.

¹ <http://business.nasdaq.com/list/Rules-and-Regulations/European-rules/nasdaq-iceland/index.html>

² http://vi.is/%C3%BAtg%C3%A1fa/sk%C3%BDslur/Corporate_Governance_Guidelines_5th_edition.pdf

³ <https://www.skeljungur.is/stefnur-reglur>

Rekstur P/F Magns í Færeyjum var umfangsmikill á árinu 2019. Um endurskoðun reikninga Magns fer eftir þeim lögum og reglum er gilda í Færeyjum. Stjórnarformaður Magns er Jens Meinhard en Hendrik Egholm er forstjóri félagsins. Sjá nánari upplýsingar um rekstur Magns í kaflanum um ófjárhagslega upplýsingagjöf.

Skeljungur eignaðist Basko ehf., sem á og rekur verslanir, í september 2019. Í stjórn félagsins situr aðeins einn stjórnarmaður, Birgir Tjörvi Pétursson, en framkvæmdastjóri félagsins er Sigurður Karlsson. Sjá nánari upplýsingar um rekstur Basko í kaflanum um ófjárhagslega upplýsingagjöf.

Bæði Magn og Basko heyra undir starfskjarastefnu Skeljungs.

Barkur ehf. er oliuprammi sem þjónustar skip í Reykjavíkurhöfn. Stjórnarformaður Barks er Bragi Már Valgeirsson, en framkvæmdastjóri er Már Erlingsson. Hvorugur þeirra þiggur sérstaka þóknun vegna stöðu sinnar hjá Barki. Sjá nánari upplýsingar um rekstur Barks í kaflanum um ófjárhagslega upplýsingagjöf.

Bensínorkan ehf. er ekki með neinn rekstur sem stendur og einu eignir fyrirtækisins eru lóð og dælur við Austurströnd 7, Seltjarnarnesi. Í stjórn félagsins situr aðeins einn stjórnarmaður, Gróa Björg Baldvinsdóttir, en framkvæmdastjóri er Ólafur Þór Jóhannesson. Hvorugt þeirra þiggur sérstaka þóknun vegna stöðu sinnar hjá Bensínorkunni. Sjá nánari upplýsingar um Bensínorku í kaflanum um ófjárhagslega upplýsingagjöf.

Íslenska vetnisfélagið ehf. er rekur vetnisstöðvar. Stjórnarformaður Íslenska vetnisfélagsins er Már Erlingsson, en framkvæmdastjóri er Bergsteinn Hjörleifsson. Hvorugur þeirra þiggur sérstaka þóknun vegna stöðu sinnar hjá Íslenska vetnisfélaginu. Sjá nánari upplýsingar um rekstur Íslenska vetnisfélagsins í kaflanum um ófjárhagslega upplýsingagjöf.

Tollvörugeymslan ehf. rekur tollvörugeymslu og er með þjónustusamning við Skeljung. Í stjórn félagsins situr aðeins einn stjórnarmaður, Gróa Björg Baldvinsdóttir, en framkvæmdastjóri er Már Erlingsson. Hvorugt þeirra þiggur sérstaka þóknun vegna stöðu sinnar hjá Tollvörugeymslunni. Sjá nánari upplýsingar um rekstur Tollvörugeymslunnar í kaflanum um ófjárhagslega upplýsingagjöf.

3. Stjórnskipan

Ekki er í samþykktum Skeljungs gert ráð fyrir kosningu fulltrúanefndar, sem samkvæmt 3. mgr. 73. gr. hlutafélagalaga skal, ef til hennar er stofnað, hafa eftirlit með því hvernig félagsstjórn og framkvæmdastjóri ráða málum félagsins, svo og láta aðalfundi í té umsögn um hvort samþykkja beri ársreikninga félagsins og tillögu stjórnar um ráðstöfun hagnaðar. Slíkri nefnd hefur því ekki verið komið á fót hjá félaginu.

Stjórnin:

Aðalfundur Skeljungs kys árlega fimm stjórnarmenn til starfa í stjórn félagsins. Í samræmi við 24. gr. samþykktu félagsins fer stjórn þess með æðsta vald félagsins milli hluthafafunda og er hlutverk hennar að annast um öll málefni félagsins, taka ábyrgð á þeim og sjá til þess að skipulag þess og starfsemi sé jafnan í réttu og góðu horfi. Ennfremur ber stjórn félagsins að hafa umsjón með að viðhlítandi stjórn sé á reikningshaldi félagsins og meðferð fjármuna þess.

Stjórn Skeljungs hefur sett sér starfsreglur sem eru aðgengilegar á heimasíðu félagsins. Starfsreglurnar eru endurskoðaðar árlega af stjórninni. Stjórn leggur árlega mat á árangur félagsins í heild og einnig á eigin störf, samsetningu, verklag og starfshætti, svo og störf undirnefnda, frammistöðu forstjóra og annarra daglegra stjórnenda. Þá metur stjórnin þróun félagsins reglulega innan ársins og gætir að því að hún sé í samræmi við markmið þess.

Stjórnin hélt 16 fundi frá síðasta aðalfundi 2019. Athygli er vakin á því að á aðalfundi félagsins í mars 2019 var kjörin ný stjórn og aftur á hluthafafundi í maí 2019. Auk stjórnar sitja stjórnarfundir forstjóri, framkvæmdastjóri fjármálasviðs og yfirlögfræðingur félagsins. Hér fyrir neðan er tafla sem sýnir mætingu á stjórnarfundum.

Mæting stjórnarmanna sem kjörnir voru á aðalfundi í mars 2019

Jens Meinhard	Birna Ósk	Ata Maria	Baldur Már	Kjartan Örn
•	•	•	•	
•	•	•	•	•
•	•	•	•	•

Mæting stjórnarmanna sem kjörnir voru á hluthafafundi í maí 2019:

Jens Meinhard	Birna Ósk	Ata Maria	Jón Ásgeir	Þórarinn Arnar
•	•	•	•	•
•	•	•	•	•
•	•	•	•	•
•	•	•	•	•
•	•	•	•	•
•	•	•	•	•
•	•	•	•	•
•	•	•	•	•
•	•	•	•	•
•	•	•	•	•
•	•	•	•	•
•	•	•	•	•
•	•	•	•	•

Stjórn Skeljungs hf.:

Nafn og fæðingarár:	Jens Meinhard Rasmussen, stjórnarformaður, fæddur árið 1974.
Fyrst kosinn í stjórn:	Mai 2014.
Menntun:	Cand. Jur., Kaupmannahafnarháskóla, 2005, skipstjórnréttindi, Vinnuháskúlin Thorshavn, 1997.
Aðalstarf:	Framkvæmdastjóri Skansi Offshore.
Starfsferill	Framkvæmdastjóri Skansi Offshore síðan 2006; skipamiðlari, Atlantic shipping, 2005-2006, fyrsti stýrimaður, Bornholmstrafiken, 2002-2004.
Önnur trúnaðarstörf:	Stjórnarformaður P/F Magn, P/F Smyril Line og Sambands kaupskipaeigenda í Færeyjum. Stjórnarmaður í Alþjóða sjóflutningaráðinu (International Chamber of Shipping).
Eignarhluti í Skeljungi:	Enginn.
Stöður hjá Skeljungi:	Stjórnarformaður og nefndarmaður Skeljungs og stjórnarformaður P/F Magn, dótturfélags Skeljungs í Færeyjum.
Hagsmunatengsl:	Engin.

Að mati tilnefningarnefndar Skeljungs er Jens Meinhard Rasmussen óháður félaginu, daglegum stjórnendum þess og stórum hluthöfum í félaginu, samkvæmt skilgreiningu í leiðbeiningum VÍ o.fl. um góða stjórnarhætti.

* * *

Nafn og fæðingarár:	Jón Ásgeir Jóhannesson, varaformaður, fæddur árið 1968.
Fyrst kosinn í stjórn:	Mai 2019.
Menntun:	Próf frá Verzlunarskóla Íslands.
Aðalstarf:	Fjárfestir.
Starfsferill	Stofnandi Bónus, forstjóri og stjórnarformaður Haga og síðar Baugur Group. Viðtæk stjórnunarreynsla, t.d. fyrir Iceland Foods og Magazin du Nord og fjölmörg önnur íslensk fyrirtæki. Sjálfstæður fjárfestir og ráðgjafi.
Önnur trúnaðarstörf:	Varamaður í stjórn 365 miðla hf., prókúruhafi Apogee ehf.
Eignarhluti í Skeljungi:	365 miðlar hf. og önnur tengd félög eiga 242.500.000 hluti í Skeljungi. Alls um 11% hlut í Skeljungi. 365 miðlar eru í eigu Ingibjargar Pálmadóttur, eiginkonu Jóns Ásgeirs.
Stöður hjá Skeljungi:	Sæti í stjórn Skeljungs og í stjórn P/F Magns, dótturfélags Skeljungs í Færeyjum.
Hagsmunatengsl:	Engin.

Að mati tilnefningarnefndar Skeljungs er Jón Ásgeir Jóhannesson óháður félaginu, daglegum stjórnendum þess en hins vegar ekki óháður stórum hluthöfum í félaginu, samkvæmt skilgreiningu í leiðbeiningum VÍ o.fl. um góða stjórnarhætti.

* * *

Nafn og fæðingarár:	Birna Ósk Einarsdóttir, stjórnarmaður, fædd árið 1976.
Fyrst kosin í stjórn:	Mai 2015.
Menntun:	AMP (Advanced Management Program), IESE Business School, 2015; M.Sc. í stjórnun og stefnumótun, Háskóli Íslands, 2008; B.Sc. í viðskiptafræði, Háskólinn í Reykjavík, 2001.
Aðalstarf:	Framkvæmdastjóri sölu- og þjónustusviðs Icelandair hf.
Starfsferill	Framkvæmdastjóri stefnumótunar og viðskiptaþróunar hjá Icelandair 2018. Framkvæmdastjóri markaðs- og viðskiptaþróunarsviðs Landsvirkjunar 2017-2018. Ýmis sérfræði- og stjórnunarstörf hjá Símanum hf. frá 2001, t.a.m. framkvæmdastjóri yfir sölu- og þjónustusviði, markaðsstjóri, forstöðumaður verkefnastjórnunar og mannauðs- og markaðsmála.
Önnur trúnaðarstörf:	Engin.
Eignarhluti í Skeljungi:	Enginn.
Stöður hjá Skeljungi:	Stjórnarstjóri og seta í undirnefndum stjórnar Skeljungs. Stjórnarseta hjá dótturfélagi Skeljungs í Færeyjum, Magn P/F.
Hagsmunatengsl:	Engin.

Að mati tilnefningarnefndar Skeljungs er Birna Ósk Einarsdóttir óháð félaginu, daglegum stjórnendum þess og stórum hluthöfum í félaginu, samkvæmt skilgreiningu í leiðbeiningum VÍ o.fl. um góða stjórnarhætti.

* * *

Nafn og fæðingarár:	Ata Maria Bærentsen, stjórnarmaður, fædd árið 1983.
Fyrst kosin í stjórn:	Mars 2019.
Menntun:	B.A gráða frá Kaupmannahafnarháskóla 2007, Cand. Jur. frá sama háskóla 2010, lögmaður frá 2014, félagi í danska lögmannafélaginu.
Aðalstarf:	Framkvæmdastjóri og aðalritari stjórnar Saxo Bank A/S.
Starfsferill	Áður var Ata yfirlögfræðingur og ritari hjá NNIT A/S, yfirlögfræðingur hjá Kaupmannahafnarflugvöllum (A/S), lögmaður á lögmannsstofunni Gorrisen Federspiel (Kaupmannahöfn), lögfræðingur í Utanríkisráðuneyti Danmerkur.
Önnur trúnaðarstörf:	Engin.
Eignarhluti í Skeljungu:	Enginn.
Stöður hjá Skeljungu:	Stjórnarstörf og seta í undirnefndum stjórnar Skeljungs. Stjórnarseta hjá dótturfélagi Skeljungs í Færeyjum, Magn P/F.
Hagsmunatengsl:	Engin.

Að mati tilnefningarnefndar Skeljungs er Ata Maria Bærentsen óháð félaginu, daglegum stjórnendum þess og stórum hluthöfum í félaginu, samkvæmt skilgreiningu í leiðbeiningum VÍ o.fl. um góða stjórnarhætti.

* * *

Nafn og fæðingarár:	Þórarinn Arnar Sævarsson, stjórnarmaður, fæddur árið 1969.
Fyrst kosinn í stjórn:	Mai 2019.
Menntun:	Löggiltur fasteignasali. Próf frá Vélskóla Íslands og Skipstjórnarskólanum ásamt flugþjálfun.
Aðalstarf:	Stjórnarformaður Kaldalóns hf., löggiltur fasteignasali, svæðisstjóri hjá RE/MAX á Íslandi og ráðgjafi hjá Kontakt fyrirtækjaráðgjöf.
Starfsferill	Fjórtán ára reynsla af sjávarútvegi. Nærri tuttugu ára reynsla af kaupum, sölu og þróun fasteigna á fasteignamarkaðinum. Fjárfestingarverkefni í ráðgjafar fyrirtækjum, sprotafyrirtækjum og tækniyrirtækjum. Stofnun fasteignasölukeðja á Íslandi og erlendis. Þórarinn er sérleyfishafi hjá RE/MAX á Íslandi og jafnframt eigandi og stjórnarmaður í því fyrirtæki. Hann er einnig eigandi félagsins Kontakt fyrirtækjaráðgjöf og eigandi og stjórnarmaður í eftirfarandi félögum: Loran ehf., RPF ehf. og IREF ehf.
Önnur trúnaðarstörf:	Stjórnarformaður Kaldalóns hf., í stjórn Remax á Íslandi, Loran ehf., RPF ehf. og IREF ehf.
Eignarhluti í Skeljungu:	Þórarinn á 182.999.909 hluti í Skeljungu gegnum félögin Loran ehf., Premier eignarhaldsfélag ehf., RPF ehf. og IREF ehf. Alls um 8,5% hlut í Skeljungu.
Stöður hjá Skeljungu:	Stjórnarstörf og seta í undirnefndum stjórnar Skeljungs. Stjórnarseta hjá dótturfélagi Skeljungs í Færeyjum, Magn P/F.
Hagsmunatengsl:	9,25% eignarhlut í Kviku hf., sem á u.p.b. 8,89% hlut í Skeljungu.

Að mati tilnefningarnefndar Skeljungs er Þórarinn Arnar Sævarsson óháður félaginu, daglegum stjórnendum þess og stórum hluthöfum í félaginu, samkvæmt skilgreiningu í leiðbeiningum VÍ o.fl. um góða stjórnarhætti. Vakin er þó athygli á því að samkvæmt mati nefndarinnar á Þórarinn hagsmuna að gæta sem eigandi félaga sem eru hluthafar í Skeljungu hf. en er þó óháður stórum hluthöfum í skilningi nefndra leiðbeininga.

Samkvæmt starfsreglum stjórnar ber formaður stjórnarinnar ábyrgð á samskiptum stjórnar við hluthafa félagsins. Formleg samskipti stjórnar og hluthafa eiga sér stað á hluthafafundum. Hluthafar geta þó hvenær sem er sent athugasemdir og fyrirspurnir til stjórnar á tölvupóstfangið fjarfestar@skeljungur.is. Forstjóri og framkvæmdastjóri fjármálasviðs móttaka slíka tölvupósta og koma á framfæri við stjórnina þá pósta sem eiga heima á borði stjórnar.

Undirnefndir:

Á liðnu starfsári störfuðu þrjár undirnefndir stjórnar, auk tilnefningarnefndar sem er undirnefnd hluthafa.

Vekja ber athygli á því að eftir aðalfund 2019 voru nokkrir stjórnarmenn á fyrsta stjórnarfundi eftir aðalfund tilnefndir í undirnefndir, en á hluthafafundi í maí 2019 var kjörin ný stjórn og þar með nýir nefndarmenn skipaðir í undirnefndir félagsins í kjölfarið. Eftirfarandi eru þeir stjórnarmenn tilgreindir sem tóku sæti í nefndunum í kjölfar síðarnefnda hluthafafundarins. Full mæting var á nánast alla fundi undirnefnda stjórnar á síðastliðnu ári.

Hlutverk **tilnefningarnefndar** er að tilnefna einstaklinga til stjórnarsetu hjá Skeljungu. Samkvæmt starfsreglum nefndarinnar er markmið hennar að koma á fót gagnsæju og skýru fyrirkomulagi við tilnefningar á stjórnarmönnum fyrir aðalfund félagsins. Ferlinu er ætlað að gera hluthöfum kleift að taka upplýstari ákvörðun við kosningu á

frambjóðendum til setu í félagsstjórninni. Tveir utanaðkomandi aðilar, annar með reynslu af ráðningum og hinn lögfróður, skulu kosnir árlega á aðalfundi félagsins til setu í nefndinni til eins árs í senn. Þriðji nefndarmaðurinn skal tilnefndur af stjórn. Á aðalfundi Skeljungs 2019 kusu hluthafar eftirtalda frambjóðendur í nefndina: Katrínu S. Ólafsdóttur, framkvæmdastjóra Hagvangs, og Sigurð Kára Árnason, yfirlögfræðing hjá heilbrigðisráðuneytinu. Þá tilnefndi stjórn Skeljungs Þórarinn Arnar Sævarsson, stjórnarmann, til setu í nefndinni. Öll eru þau óháð félaginu, daglegum stjórnendum þess og stórum hluthöfum í félaginu, samkvæmt skilgreiningu leiðbeininga Verslunarráðs um góða stjórnarhætti. Þórarinn á hins vegar, sem eigandi félaga sem eru hluthafar í Skeljungi, hagsmuna að gæta en telst samt sem áður óháður stórum hluthöfum í skilningi nefndra leiðbeininga. Á fyrsta fundi nefndarinnar var Sigurður Kári kjörinn formaður nefndarinnar. Við staðfestingu starfsháttayfirlýsingu þessarar hefur nefndin komið saman níu sinnum vegna undirbúnings tillögu fyrir aðalfund 2020, ýmist með eða án stjórnarmannsins eftir því hvert viðfangsefni fundanna var. Full mæting var á fundum nefndarinnar af hálfu hinna utanaðkomandi aðila en eðli málsins samkvæmt sat sá nefndarmaður sem tilnefndur er af stjórn í nefndinni ekki nema hluta af fundunum. Hefur nefndin átt fundi bæði með stjórnarmönnum félagsins, forstjóra og þeim hluthöfum og frambjóðendum sem eftir því hafa óskað. Starfsreglur nefndarinnar má finna á heimasíðu Skeljungs.⁴

Endurskoðunarnefnd er undirnefnd stjórnar Skeljungs og er sem slík skipuð af stjórn til eins árs í senn, á fyrsta stjórnarfundum eftir aðalfund. Samkvæmt starfsreglum nefndarinnar er markmið hennar að leitast við að tryggja gæði reikningsskila og annarra fjármálaupplýsinga og óhæði endurskoðenda. Endurskoðunarnefnd ber að starfa í samræmi við íslensk lög, reglum og góðum stjórnarháttum. Á starfsárinu 2019-2020 sátu í nefndinni stjórnarmennirnir Ata Maria Bærentsen og Birna Ósk Einarsdóttir og Helena Hilmarisdóttir, löggiltur endurskoðandi. Helena var kjörinn formaður nefndarinnar. Öll eru þau óháð félaginu, daglegum stjórnendum þess og stórum hluthöfum í félaginu og endurskoðendum þess. Nefndin fundaði sex sinnum, auk funda með stjórn, og var full mæting á fundum nefndarinnar. Nefndin fundaði jafnframt með ytri endurskoðendum félagsins og framkvæmdastjóra fjármálasviðs. Starfsreglur nefndarinnar má finna á heimasíðu Skeljungs.⁵

Starfskjaranefnd er einnig undirnefnd stjórnar Skeljungs og þannig skipuð af stjórn til eins árs í senn, á fyrsta fundi eftir aðalfund. Samkvæmt starfsreglum nefndarinnar er markmið hennar að auka skilvirkni, skerpa á verklagi og efla starfshætti stjórnar er snúa að starfskjörum innan félagsins. Á starfsárinu 2019-2020 sátu í nefndinni Jens Meinhard Rasmussen og Birna Ósk Einarsdóttir stjórnarmenn. Bæði eru þau óháð félaginu, daglegum stjórnendum þess og stórum hluthöfum. Jens Meinhard var kjörinn formaður nefndarinnar. Nefndin fundaði sex sinnum á árinu, auk funda og samskipta við aðra aðila, þ.m.t. utanaðkomandi ráðgjafa. Full mæting var á fundum nefndarinnar. Starfsreglur nefndarinnar má finna á heimasíðu Skeljungs.⁶

Áhættunefnd er önnur undirnefnd stjórnar Skeljungs. Samkvæmt starfsreglum nefndarinnar er tilgangur hennar fyrst og fremst að staðreyna virkni áhættustýringar innan fyrirtækisins. Fundir nefndarinnar eru umræðuvettvangur fyrir mál er tengjast áhættum sem félagið stendur frammi fyrir og þróun þeirra. Samkvæmt starfsreglum nefndarinnar er hún skipuð forstjóra, framkvæmdastjórnum fjármálasviðs, rekstrarsviðs og fyrirtækjasviðs og forstöðumanni öryggis- og gæðamála. Haldnir voru þrír fundir á liðnu starfsári. Umræður snerust um skilgreinda áhættuþætti og einstök svið starfseminnar veittu nefndinni upplýsingar tengda áhættu. Full mæting var öllum fundum nefndarinnar nema á einum fundi en þá vantaði aðeins einn nefndarmann. Færri fundir voru á árinu en áætlað var sökum mannabreytinga en þrír af fimm nefndarmönnum hættu hjá félaginu á árinu 2019. Starfsreglur nefndarinnar má finna á heimasíðu Skeljungs.⁷

Framkvæmdastjórn:

Forstjóri skal annast daglegan rekstur félagsins og í þeim efnum fara eftir stefnu og fyrirmælum sem stjórn gefur. Hlutverk forstjóra er nánar skilgreint í samþykktum félagsins og starfsreglum stjórnar, en verið er að vinna að breytingum á starfsreglum stjórnar sem m.a. felast í því að útfæra nánari lýsingu á verkefnum og starfslýsingu forstjóra. Samþykktir Skeljungs og starfsreglur stjórnarinnar eru aðgengilegar á heimasíðu Skeljungs.⁸

Árni Pétur Jónsson, forstjóri félagsins og framkvæmdastjóri einstaklingssviðs, fæddur árið 1966. Árni var ráðinn í ágúst 2019 sem forstjóri félagsins þegar hann hóf störf hjá félaginu. Árni sinnir einnig stjórnunarstörfum í dóttur- og hlutdeildarfélögum Skeljungs. Árni er með Cand. Oecon. frá Háskóla Íslands. Áður var Árni forstjóri Tíu ellefu (10/11), Iceland og Basko. Þá var Árni forstjóri Vodafone og Teymis hf. og framkvæmdastjóri hjá Olís og Högum. Árni á 100% hlut í félaginu Hái klettur ehf. sem á 2.250.000 hluti í Skeljungi eða um 0,1% í Skeljungi. Félagið hefur

⁴ <http://www.skeljungur.is/um-skeljung/stjornarhaettir/stefnur-og-reglur/>

⁵ Sjá hlekk að framan.

⁶ Sjá hlekk að framan.

⁷ Sjá hlekk að framan.

⁸ Sjá hlekk að framan.

ekki gert kaupréttarsamning við hann. Árni hefur engin hagsmunatengsl við stærstu viðskiptavininn félagsins, keppinauta þess eða hluthafa sem eiga meira en 10% í félaginu.

Framkvæmdastjórn Skeljungs heldur fundi vikulega, sjá nánari upplýsingar um aðra sem sæti eiga í framkvæmdastjórn félagsins:

Már Erlingsson, aðstoðarforstjóri og framkvæmdastjóri rekstrarsviðs, fæddur árið 1969. Már var ráðinn í framkvæmdastjórn Skeljungs í júní 2009 en hóf störf hjá félaginu árið 2006. Áður gegndi hann starfi framkvæmdastjóra innkaupasviðs og nú sem aðstoðarforstjóri og framkvæmdastjóri rekstrarsviðs. Már sinnir einnig stjórnunarstörfum í dóttur- og hlutdeildarfélögum Skeljungs. Már er með M.Sc. gráðu í verkfræði frá DTU í Kaupmannahöfn. Áður starfaði Már sem m.a. sveitarstjóri á Tálknafirði. Már á ekki eignarhluta í félaginu. Félagið hefur ekki gert kaupréttarsamning við hann. Már hefur engin hagsmunatengsl við stærstu viðskiptavininn félagsins, keppinauta þess eða hluthafa sem eiga meira en 10% í félaginu.

Gróa Björg Baldvinsdóttir, yfirlögfræðingur og regluvörður Skeljungs, fædd árið 1985. Gróa var ráðin í framkvæmdastjórn Skeljungs í nóvember 2019 en hóf störf hjá félaginu árið 2017, þá sem lögfræðingur og staðgengill regluvarðar. Gróa sinnir einnig stjórnunarstörfum í dóttur- og hlutdeildarfélögum Skeljungs. Gróa er með BA og MA gráðu í lögfræði frá Háskólanum í Reykjavík, auk málfutningsréttinda fyrir héraðsdómi. Áður starfaði Gróa sem lögmaður hjá Landslögum lögfræðiskrifstofu (2011-2017). Gróa á ekki eignarhluta í félaginu. Félagið hefur ekki gert kaupréttarsamning við hana. Gróa hefur engin hagsmunatengsl við stærstu viðskiptavininn félagsins, keppinauta þess eða hluthafa sem eiga meira en 10% í félaginu.

Ólafur Þór Jóhannesson, framkvæmdastjóri fjármálasviðs, fæddur árið 1972. Ólafur var ráðinn í framkvæmdastjórn Skeljungs í nóvember 2019 og hóf á sama tíma störf hjá félaginu. Ólafur sinnir einnig stjórnunarstörfum í dóttur- og hlutdeildarfélögum Skeljungs. Ólafur er með Cand. Oecon próf í viðskiptafræði og löggiltur endurskoðandi. Síðan 2018 hefur Ólafur verið sjálfstætt starfandi ráðgjafi auk þess að sinna stjórnarstörfum í nokkrum félögum. Áður gegndi hann stöðu framkvæmdastjóra fjármálasviðs og staðgengils forstjóra Basko ehf. frá 2012-2018. Ólafur var framkvæmdastjóri Miðengis ehf. frá 2010-2012. Ólafur á ekki eignarhluta í félaginu. Félagið hefur ekki gert kaupréttarsamning við hann. Ólafur hefur engin hagsmunatengsl við stærstu viðskiptavininn félagsins, keppinauta þess eða hluthafa sem eiga meira en 10% í félaginu.

Þórður Guðjónsson, framkvæmdastjóri sölusviðs, fæddur árið 1973. Þórður var ráðinn í framkvæmdastjórn Skeljungs í október 2017 og hóf á sama tíma störf hjá félaginu. Þórður er með B.Sc. gráðu í viðskiptafræði auk þess sem hann hefur lokið námi í markþjálfun. Áður var Þórður forstöðumaður viðskiptastýringar og sölu hjá fyrirtækjaþjónustu Símans frá 2014. Þórður á ekki eignarhluta í félaginu. Félagið hefur ekki gert kaupréttarsamning við hann. Þórður hefur engin hagsmunatengsl við stærstu viðskiptavininn félagsins, keppinauta þess eða hluthafa sem eiga meira en 10% í félaginu.

4. Samfélagsleg ábyrgð og siðferðisviðmið

Stjórn Skeljungs hefur sett félaginu stefnu um samfélagslega ábyrgð. Stefnan snertir helstu haghafa Skeljungs, sem eru samfélagið í heild sinni, umhverfið, samstarfsaðilar og birgjar, viðskiptavinir og mannauður Skeljungs. Með setningu stefnu um samfélagsábyrgð sýnir Skeljungur vilja sinn til þess að sýna ábyrgð, sem þátttakandi í samfélaginu, og til þess að stuðla að heilbrigðara atvinnulífi.

Stjórn og starfsfólk Skeljungs hafa jafnframt sett sér viðskipta- og siðareglur, sem nánari leiðarvísi í samskiptum við haghafa, til notkunar í daglegri starfsemi félagsins. Reglurnar fela í sér loforð til haghafa sem snerta samfélagið nær og fjær, hollustuhætti, öryggi og umhverfið, samfélagslega ábyrgð, sjálfbæra þróun, jöfn tækifæri og vernd gegn áreiti. Reglurnar fjalla einnig um heiðarleika í viðskiptum, í ýmsum birtingarmyndum, varðveislu upplýsinga og eigna, bæði Skeljungs og annarra haghafa, og samskipti við haghafa.

Stjórnarhættir samstæðunnar eru til endurskoðunar um þessar mundir með ytri ráðgjafa og þar á meðal er farið yfir umfang einstakra stefnumiða á samstæðustigi.

Stefna um fjölbreytileika

Að mati félagsins leiðir fjölbreytileiki í hæfni og sjónarmiðum stjórnarmanna og stjórnenda til betri skilnings á félaginu og mállefnum þess. Fjölbreytileiki gerir stjórnarmönnum og stjórnendum betur kleift að skora á hólmi viðteknar skoðanir og ákvarðanir og auðveldar hugmyndum um nýjungar að fá þann meðbyr sem nauðsynlegur kann að vera. Fjölbreytileikinn eykur jafnframt viðsýni stjórnenda og styður þannig farsæla stjórnun félagsins. Skeljungur hefur ekki sett sér skriflega stefnu um fjölbreytileika sem slíka en framangreind sjónarmið félagsins koma fram með ýmsum hætti í starfsháttum félagsins og öðrum stefnum félagsins. Stofnuð hefur verið t.a.m. tilnefningarnefnd en markmið með skipun þeirrar nefndar er m.a. að tryggja að stjórn félagsins hafi yfir að búa breidd í hæfni, reynslu og þekkingu. Þá er kveðið á um í starfsmannastefnu félagsins með hvaða hætti félagið hefur

innleitt fjölbreytileika í starfi félagsins. Sjá nánar hvernig félagið styður við fjölbreytileika í kaflanum um ófjárhagslega upplýsingagjöf í ársreikningi þessum.

5. Úrskurðir og dómar tengdir Skeljungi

Engir úrskurðir hafa verið kveðnir upp um nein brot félagsins á neinum lögum eða reglugerðum af neinum þar til bærum eftirlitsaðilum eða yfirvöldum. Á síðasta fimm ára tímabili hefur félagið komið við sögu í tveimur dóms- og stjórnarsýsluákvörðunum:

Þann 4. febrúar 2016 var kveðinn upp endanlegur dómur Hæstaréttar (nr. 272/2015), í máli samkeppnisyfirvalda gegn olíufélögunum, í tengslum við meint brot gegn samkeppnislögum á árunum fyrir 2001.⁹

Í ákvörðun Neytendastofu nr. 45/2015, var auglýsing Skeljungs á Orkulykli sínum talin brjóta gegn lögum nr. 57/2005 um eftirlit með viðskiptaháttum og markaðssetningu.¹⁰

Þannig samþykkt af stjórn Skeljungs hf. 13. febrúar 2020

⁹ <https://www.haestirettur.is/default.aspx?pageid=347c3bb1-8926-11e5-80c6-005056bc6a40&id=7a62d4ca-e42a-4d48-83c3-32168652d129>

¹⁰ http://www.neytendastofa.is/library/Files/Neytendarettarsvid/akvardanir/%C3%81kv2015_45.pdf

I. Áreiðanleiki

Í markmiðasetningu og nálgun á samfélagslega ábyrgð félagsins styðst Skeljungur við ÍST ISO 26000 staðalinn. Leiðbeiningar um samfélagslega ábyrgð.

Stefnur og reglur sem lagðar eru fram í þessari upplýsingagjöf eru samþykktar af stjórn félagsins.

Ófjárhagslegum upplýsingum er safnað úr skráningarkerfum Skeljungs. Yfirmönnum hvernar deildar innan félagsins ber að skrá öll frávík sem eiga sér stað í starfseminni, til dæmis, slys, tjón, einelti, áreiti, ábendingar og kvartanir. Upplýsingunum er svo safnað saman í byrjun hvers ár af ábyrgðaraðilum hvers málaflokks fyrir sig þvert yfir félagið. Þar má nefna gæða- og öryggisstjóra, rekstrarstjóra, yfirlögfræðing félagsins, mannauðsstjóra, innkaupastjóra, umsjónarmann dreifingar og markaðssérfræðing. Ábyrgðaraðilar málaflokkanna sitja einnig í nefnd félagsins um samfélagsábyrgð. Einnig er kallað eftir upplýsingum og gögnum er varða dótturfélög Skeljungs frá ábyrgðaraðilum og yfirmönnum þeirra félaga. Þegar upplýsingarnar hafa verið fullunnar er skjal þetta yfirfarið og staðfest eftir bestu getu af áhættunefnd og stjórn Skeljungs.

Töluleg samantekt um ófjárhagslegar upplýsingar fyrir árið 2019 eru unnar í samstarfi við Klappir Core. Umhverfshugbúnaður Klappa er notaður til að tryggja rekjanleika, gagnsæi og skilvirkni við söfnun og miðlun umhverfisupplýsinga. Upplýsingum um eldsneytisnotkun, raforkunotkun, notkun á heitu vatni og notkun á köldu vatni er safnað með sjálfvirkum hætti. Hægt er að rekja uppruna gagna frá afhendingaraðila í Klappir Core.

Þeir lykilmælikvarðar er Klappir Core styðjast við endurspeglar ESG leiðbeiningar sem Nasdaq á Íslandi og Norðurlöndunum gáfu út í mars 2017. Þær leiðbeiningar eru byggðar á ráðleggingum sem settar voru fram árið 2015 af Sameinuðu þjóðunum, samtökum um sjálfbærar kauphallir (Sustainable Stock Exchange Initiative) og vinnuhópi hjá Alþjóðasamtökum kauphalla (World Federation of Exchange). Einnig er vísað í tilheyrandi viðmið GRI Standard (Global Reporting Initiative, GRI100-400) og meginviðmið (e. Reporting Principles, P1-10) alþjóða sáttmála Sameinuðu þjóðanna (United Nation Global Compact, UNGC).

Nánari upplýsingar og fleiri ófjárhagslega lykilmælikvarða má finna í samfélagsábyrgðarskýrslu Skeljungs, sem aðgengileg er á vefsíðu félagsins.

II. Viðskiptalíkan Skeljungs

Skeljungur er fjölorkufélag. Tilgangur félagsins skv. samþykktum er verslun með bensín, olíur og annan skyldan varning, svo og hverskonar viðskipti með aðrar vörur, bæði í smásölu og heildsölu. Einnig lánastarfsemi, rekstur fasteigna, skipa, þjónustustöðva og annar atvinnurekstur, eða þátttaka í atvinnustarfsemi, samkvæmt ákvörðun stjórnar.

Félagið starfar á þremur landfræðilegum mörkuðum, á Íslandi, í Færeyjum og á N-Atlantshafinu. Yfirlit þetta um ófjárhagslega upplýsingagjöf miðar einungis við starfsemi Skeljungs á Íslandi en ekki í Færeyjum. Stefnur og mælikvarðar hafa ekki verið samræmd á milli landanna, en unnið er að endurskoðun stjórnarháttá Skeljungs á samstæðugunni.

Dótturfélög Skeljungs eru sjö. P/F Magn og P/F Demich bæði með starfsemi í Færeyjum, Basko, Tollvörugeymsla Skeljungs ehf., Barkur ehf., Íslenska Vetnisfélagið ehf. og Bensínorkan ehf. Starfsemi Bensínorkunnar var hverfandi 2019.

Starfseminni má skipta í fimm megin flokka:

- Orkugjafir; jarðefnaeldsneyti, vetni, metan, olíur og tengdar vörur
- Rekstur fasteigna, birgðastöðva og dreifing
- Smásala
- Útleiga fasteigna
- Aðrar vörur

Skeljungur: Skeljungur dreifir eldsneyti til fyrirtækja sem ekki hafa tækifæri til að nálgast eldsneyti á afgreiðslustöðvum okkar, t.d. til sjávarútvegsins, flugfélaga og til verktaka á verkstaði. Viðskiptavinir Skeljungs geta treyst á 90 ára reynslu félagsins af því að afgreiða eldsneyti hratt og örugglega.

Skeljungur rekur 65 bensínstöðvar undir merkjum Orkunnar á Íslandi, þar af tíu fjölkustöðvar sem að auk jarðefnaeldsneytis selja vetni, metan eða rafhleðslu á farartæki. Orkan hefur verið leiðandi afl á íslenskum eldsneytismarkaði þegar kemur að lágum verðum, allt frá stofnun Orkunnar árið 1994. Hjá Orkunni eru tvær afsláttarlausar stöðvar, þar sem viðskiptavinum býðst lægsta eldsneytisverðið á landinu skilyrðislaust, en það þýðir að ekki þarf að notast við orkulykil, meðlimakort eða annarskonar vildarkerfi til þess að geta notið kjaranna. Afsláttarlausu Orkustöðvarnar eru staðsettar á Dalvegi og Reykjavíkurvegi. Orkustöðvar eru um allt land og tryggja þannig lykilhöfum Orkunnar lágt verð hringinn í kringum landið.

Orkulykillinn veitir stigvaxandi afslátt eftir keyptu magni. Viðskiptavinir Orkunnar geta einnig tengt Orkulykillinn sinn við ýmis góðgerðarmálefni og íþróttafélög og þannig látið gott af sér leiða í hvert sinn sem þeir taka eldsneyti. Umhverfis þenkjandi viðskiptavinir Orkunnar geta nýtt hluta af afslætti sínum til þess að kolefnisjafna eldsneytiskaupin sín með Orkulyklinum gegnum Votlendissjóðinn, en Skeljungur er fyrsta íslenska olíufélagið til þess að bjóða upp á þann valkost að kolefnisjafna eldsneytiskaupin beint við dælu.

Skeljungur rekur einnig fjórar birgðarstöðvar sem og sitt eigið dreifikerfi.

Dótturfélagið Basko: Basko rekur 14 Kvikk verslanir við bensínstöðvar Orkunnar auk fjögurra 10-11 verslana, eina verslun undir nafninu Kvosin sem og verslunar á Akureyri og verslunar í Keflavík. Að auki rekur Basko Bad Boys Burgers & Grill restaurant. Samtals er Basko því með 19 þægindaverslanir sem leggja áherslu á góðar staðsetningar, gott aðgengi, langan opnunartíma og vöruval sem miðað er að þörfum þeirra sem eru mikið á ferðinni og vilja grípa eitthvað með sér. Verslanirnar á Akureyri og í Keflavík eru stærri í fermetrum talið og vöruvalið mun meira. Báðar verslanirnar eru mjög vel staðsettar og opnar allan sólahringinn.

Skeljungur festi kaup á öllu hlutafé Basko í lok nóvembermánaðar 2019. Vinna við að innleiða stefnur og reglur Skeljungs í rekstur Basko er því stutt á veg komin.

Dótturfélagið P/F Magn: Magn rekur 11 smásölu- og bensínstöðvar víðs vegar um Færeyjar þar sem lögð er áhersla á góða þjónustu ásamt fjölbreyttu vöruframboði. Magn er leiðandi í Færeyjum í sölu á eldsneyti til húshitunar. Í Færeyjum er mikill meirihluti fasteigna hitaður upp með olíu. Magn býður upp á alhliða þjónustu við heimili og fyrirtæki, þar sem viðskiptavinir þurfa einungis að skrá sig í áskrift og magn sér um það að halda húsunum heitum, án þess að hafast þurfi nokkuð frekar. Eftir kaup Magns á félaginu P/F Demich, sem sérhæfir sig í umhverfissvænum húshitunarlausnum mun Magn geta boðið upp á heildarlausnir í þjónustu tengdri húshitun, óháð því hvaða orkugjafa viðskiptavinir kjósa að nota. Magn rekur einnig tvær birgðarstöðvar.

Starfsemi Magns uppfyllir alþjóðlega staðla og er vottuð samkvæmt ISO 9001 fyrir gæðastjórnun, ISO 14001 fyrir umhverfisstjórnun og OHSAS 18001 fyrir alþjóðlegt vinnuöryggisstjórnunarkerfi. Að auki fylgir félagið ISO 27000 að því er varðar stjórnun upplýsingaöryggis. Allir alþjóðlegu staðlarnir eru vottaðir af óháðum aðila og teknir út einu sinni til tvisvar á ári. Þá hefur félagið hlotið Achilles, F-Pal og EPIM vottun sem er endurnýjuð með reglulegu millibili en þannig uppfyllir félagið nauðsynlegar öryggiskröfur sem alþjóðleg félög í olíuiðnaði gera til samstarfsaðila sinna. Fyrirtækið er undir árlegri endurskoðun DNV GL. Magn er eina fyrirtækið til þess að fá allar olíubirgðarstöðvarnar sínar umhverfissvottaðar af færeysku umhverfisstofnuninni.

Magn er einnig leiðandi afl í hreinni orku, en Magn hefur tryggt sér leyfi til þess að reisa og reka vindmillugarð í Flathagi í Færeyjum. Þar mun félagið framleiða að hámarki 64 GWst árlega sem verða framseldar raforkufélaginu SEV sem er í eigu færeyskra sveitafélaga.

Magn náði umhverfismarkmiðum sínum fyrir dreifingarstarfsemi sína á árinu 2019 og sem dæmi var raforkunotkun lækkuð um 12% með fjárfestingum í LED lýsingu. Verkefni í tengslum við úrgang eins og t.d. yfirfærsla úr einnota kaffibollum yfir í bolla sem brotna náttúrulega niður í umhverfinu ásamt endurnýtanlegum pakkningum fyrir samlokur og skyndibita í verslunum Magns.

Magn hefur sett sér metnaðarfull markmið fyrir árið 2020 er varða heilsu, öryggi, umhverfi og gæði, neyðaraðgerðir fyrir starfsfólk, flokkunarstöðvar og sjálfsafgreiðslugátt fyrir viðskiptavinum á netinu

Ófjárhagsleg upplýsingagjöf, frh.:

Dótturfélagin **Tollvörugeymsla Skeljungs ehf. Barkur ehf.** og **Íslenska vetnisfélagið ehf.** starfa öll samkvæmt stefnum og reglum Skeljungs.

Barkur: Barkur ehf. er olúprammi sem þjónustar skip í Reykjavíkurhöfn. Barkur er útbúinn með öflugum dælubúnaði sem gerir Skeljungi kleift að þjónusta viðskiptavinum enn betur með fljótari og öruggari afhendingu eldsneytis. Barkur veitir afar hagkvæma möguleika til eldsneytistöku og býður upp á þann möguleika að þjónusta skip á sama tíma og þau ferma eða afferma, sem flýttir fyrir allri þjónustu.

Á árinu 2019 skilaði dreifikerfi Barks, olúprammans töluverðum árangri, bæði fjárhagslega sem og í minni losun gróðurhúsalofttegunda með töluvert færri, eða tæplega 1.000 færri ferðum olíubíla um höfuðborgina. Heildarfjöldi afgreiðslna á olíubílum voru 28.398 á árinu 2019.

Barkur er með ISM vottun, ISM stendur fyrir "International management code" og er alþjóðlegur staðall um örugga stjórnun skipa og hindrun mengunar. Staðallinn er gefinn út af Alþjóða siglingamálastofnuninni (IMO). Um er á ræða staðal í þrettán köflum. Barkur er einnig með ISO 9001 vottun fyrir gæðastjórnunarkerfi, ISO 14001 fyrir umhverfisstjórnunarkerfi og ISO 45001 fyrir heilsu og öryggi á vinnustað.

Íslenska vetnisfélagið: Íslenska vetnisfélagið ehf. er verkefni sem lýtur að þátttöku í Hydrogen Mobility Europe 2 áætlun Evrópusambandsins. Félagið rekur þrjár vetnisstöðvar. Starfsemi Íslenska vetnisfélagsins var lítil á árinu vegna öryggisráðstafana og viðhalds. Nánari upplýsingar um verkefni Vetnisfélagsins má finna undir kaflanum um samfélagsábyrgð/samfélag.

Bensínorkan: Bensínorkan ehf. er ekki með neinn rekstur sem stendur og einu eignir fyrirtækisins eru lóð og dælur við Austurströnd 7 á Seltjarnarnesi.

Hlutverk Skeljungs er að þjóna orkuþörf einstaklinga og fyrirtækja á hagkvæman og öruggan máta í sátt við samfélagið og umhverfi sitt.

Gildi Skeljungs eru:

- **Áreiðanleiki:** Stöðugleiki er í þjónustu okkar og við ávinnum okkur traust með heiðarleika og gæðum. Höfuðáhersla er lögð á öryggi fólks og umhverfis.
- **Skilvirkni:** Hagsýni einkennir alla okkar starfsemi. Stöðugt er unnið að umbótum til virðisaukningar fyrir alla okkar hagaðila.
- **Atorka:** Atorka og framtakssemi drífa okkur áfram og við erum óhrædd við að prófa nýja hluti. Við leggjum okkur fram um að tryggja forystu Skeljungs.

AÐFANGAKEDJJA



Innlutningur

Skeljungur og Magn semja við erlenda birgja um kaup á olíu og öðrum vörum.



Birgðarstöðvar

Félagið starfrækir sex innflutnings-birgðarstöðvar. Fjórar á Íslandi, í Reykjavík, Vestmannaeyjum, á Akureyri og á Eskifirði, og tvær í Færeyjum, í Thorshavn og Klaksvík.



Dreifing

Eldsneyti er dreift frá birgðarstöðvum á bensinstöðvar, söludælar og beint til viðskiptavina.



Afgreiðsla

Félagið afgreiðir eldsneyti á söludælar, til heimila (húshitun í Færeyjum) og beint til fyrirtækja í sjávarútvegi, flugi, flutningum, ferðaþjónustu og til verktaða.

Viðskiptaumhverfið

Meginstarfsemi Skeljungs er í orkugeiranum en í þeirri starfsemi felast tvær áskoranir, annars vegar að fullnægja vaxandi orkuþörf sem knúin er af miklum hagvexti og umfangi í ferðaþjónustu og sjávarútvegi. Hins vegar vill félagið leggja sitt af mörkum til þess að draga úr losun gróðurhúsalofttegunda í samræmi við ákvörðun sem tekin var á COP í París árið 2015.

Fimm megin áhrifabættir á viðskiptalíkan Skeljungs eru þar af leiðandi:

- **Pólitískir og lagalega bættir:** nýjar reglugerðir og breytingar á samkeppnislandslagi, svo sem viðbótarskattar og nýir staðlar.
- **Umhverfisbættir:** áhrif loftslagsbreytinga, t.d. áhersla á minni losun gróðurhúsalofttegunda.
- **Fjárhagstengdir bættir:** svo sem tilfærsla í endurnýjanlega orku og ferðaþjónustan. Fall WOW air árið 2019 leiddi til breytinga í greininni og er búist við að ferðaþjónustan muni styrkjast smám saman árið 2020.
- **Félagslegir bættir:** Breyttar neysluvenjur með nýrri kynslóð neytenda, þörf fyrir einfaldleika og hraða. Þessi þáttur á sérstaklega við um smásöluna og tekur til aukningar á matvörukaupum á netinu eða þátta sem eru umfram verð langningu (svo sem upplifun, sjálfbærni) og deiliahagkerfi.
- **Tæknilegir bættir:** nýir orkugjafar, tæknivæðing.

III. Megináhætta af starfseminni Rekstraráhætta

Megináhættur í rekstri félagsins er tengjast umhverfis-, félags- eða starfsmannamálum, snúa að öryggi og umhverfi.

Veltumesta söluvara fyrirtækisins er jarðefnaeldsneyti. Við móttöku, birgðahald, dreifingu og sölu eldsneytis felast hættur er tengjast eldhættu, umferðar-, umhverfis- og mengunaróhöppum. Skeljungur bregst við þeirri áhættu með notkun gæðakerfis, þar sem þessir þættir eru áhættugreindir og ferlaðir út frá bestu mögulegu framkvæmd.

Meðal verkefna sem nýttir eru til þess að framfylgja áhættustjórnun eru metnaðarfull þjálfun nýliða sem starfa á birgðarstöðvum og við dreifingu. Einnig er notast við kennslumyndbönd þar sem farið er yfir algengustu vinnuferlana. Árlega eru haldin bruna- og skyndihjálparnámskeið. Starfsmenn við birgðarhald og dreifingu mæta á öryggisfundi þrjá morgna í viku þar sem, meðal annars er farið er yfir öryggi, aksturs- og veðurskilyrði. Óhöpp eru rædd strax næsta morgun, þannig eru samstarfsmenn upplýstir um hvað gerðist og umræða tekin um hvernig hægt sé að koma í veg fyrir að aðrir lendi í sambærilegu óhappi. Gæðahandbók félagsins er rýnd árlega og gengið úr skugga um að allir geti starfað samkvæmt verklagi sem þar er lýst.

Skeljungur hefur sett sér áhættu-, umhverfis-, öryggis- og gæðastefnur til þess að takast á við þessa áhættu.

Ófjárhagsleg upplýsingagjöf, frh.:

Ytri áhættuþættir

Til viðbótar við eigin rekstraráhættu stendur félagið einnig frammi fyrir viðtækari utanaðkomandi áhættuþáttum, svo sem umhverfis-, félags-, starfsmanna-, mannréttinda-, mútu og spillingar-tengdum málum. Þessir áhættuþættir geta haft bein áhrif á félagið og/eða aðfangakeðju þess.

Alþjóðarviðskipti	
Megináhætta	Pólitískur og félagslegur óstöðuleiki í löndum þar sem eldsneytið er framleitt geta ógnað afhendingaröryggi.
Mótvægisáðgerðir	Góð samvinna og samskipti

Þróun í löggjöf	
Megináhætta	Möguleiki á óhagstæðri lög- og reglugerð tengd orkugeiranum, hérlandis sem og á alþjóðarvettvangi sem gæti haft áhrif á arðsemi fyrirtækja.
Mótvægisáðgerðir	Eftirlit með þróun laga og reglugerða til að einfalda/draga úr viðskiptalegum áhrifum.

Loftslagsbreytingar	
Megináhætta	Möguleiki á breyttum aðstæðum: veðurfarslegar breytingar sem gætu skapað hættuástand (ofsaveður, flóð, hækkandi sjávarmál, aukna virkni eldfjalla) Breytingar tengdar Orkuskiptum (regluverks, markaðs, tækni-, og orðsporsáhætta) tengt viðskiptum félagsins til skamms og lengri tíma.
Mótvægisáðgerðir	Framboð á umhverfissvænum orkugjöfum. Skuldbinding til kolefnisjöfnunar á rekstri félagsins. Fjölbreytni með þróun annarrar orku. Greining áhættunefndar á loftslagsbreytingum.

Haghafar	
Megináhætta	Sambönd/samskipti við innlenda og alþjóðlega haghafa, málaferli og afleiðingar fyrir vörumerkið.
Mótvægisáðgerðir	Innleiðing samfélagsábyrgðarstefnu – stefna um heiðarleg og gagnsæ samskipti.

Tækni	
Megináhætta	Bylting tækniþróunar endurnýjanlega orku fyrir ökutæki og skip.
Mótvægisáðgerðir	Uppbygging fjölorkustöðva.

Áhættustýring

Hjá Skeljungu er starfrækt sérstök áhættunefnd. Nefndin er umræðuvettvangur vegna áhættumála, þar sem fram fer rýni á áhættugreiningu og niðurstöðum hennar. Nefndin kemur saman að lágmarki ársfjórðungslega og fjallar um helstu áhættuþætti og meðhöndlun þeirra. Áhættustjórnun félagsins tekur tillit til allra tegunda áhættu, s.s. umhverfis- mannauðs- og mannréttindamála, mútu og spillingarmála. Stjórnendur og starfsmenn félagsins eru kallaðir fyrir nefndina til skýrslugjafar í tengslum við þá áhættuþætti sem yfirarnir eru hverju sinni. Árlega skilar nefndin endurskoðunarnefnd félagsins skýrslu um störf sín.

Skeljungur stjórnar starfsemi sinni á kerfisbundinn hátt í gegnum gæðastjórnunarkerfi, sem inniheldur gæðahandbók, áhættugreiningu starfa og verkferla, skráningar ábendinga- og úrvinnslur þeirra. Kerfinu er ætlað að tryggja að þau markmið sem sett eru fram í stefnum Skeljungs náist, að öll verkefni og þjónusta sem fyrirtækið annast standist gæðakröfur og væntingar haghafa og draga úr líkum á atvikum er gætu haft neikvæð áhrif á ímynd félagsins, fjárhag, heilsu og umhverfi.

Áhættustefna

Áhætta Skeljungs felst í mögulegum atburðum sem aftrað geta félaginu frá því að ná markmiðum sínum. Áhættustjórnun félagsins tekur tillit til allra tegunda áhættu, s.s. á sviði fjárhags, rekstrar, umhverfis og gæða. Aðgerðir félagsins á sviði áhættustjórnunar miða að því að skilgreina, meta, mæla og stýra áhættu í starfsemi félagsins í samræmi við áhættuvilja þess. Markmið félagsins er að stýra áhættu á skilvirkan hátt og tryggja meðvitund um og gagnsæi áhættustýringar á öllum stigum, allt frá stjórn til einstakra starfsmanna.

Stefnuna má í heild sinni finna á vefsíðu Skeljungs

Gæðastefna

Stefna Skeljungs er að öll verkefni og þjónusta sem fyrirtækið annast standist gæðakröfur og - væntingar haghafa. Skeljungur leitast við að tryggja að viðskiptavinir félagsins fái örugga, faglega og skilvirka þjónustu.

Til þess að tryggja að gæðamarkmið Skeljungs náist mun félagið reka gæðakerfi sem:

- vinnur að því að markmið sem sett eru fram í stefnum Skeljungs náist
- inniheldur skipulagða ferla sem endurspeglar starfsemi og tryggja hnökralaust flæði hennar
- tryggir viðbrögð við frávikum og leiðir til stöðugra umbóta
- uppfyllir kröfur sem settar eru fram samkvæmt lögum og reglugerðum
- uppfyllir kröfur um innra- og ytra eftirlit með rekstrinum
- tryggir að fyrirtækið hafi ávallt á að skipa vel menntuðu og þjálfuðu starfsfólki sem sýni fagþekkingu, færni, metnað og frumkvæði við störf sín
- stuðlar að ánægju og velliðan starfsmanna í starfi, að þeir fái tækifæri til að afla sér nýrrar þekkingar og tileinka sér nýjar aðferðir til að miðla upplýsingum og þekkingu.

Stefna þessi um gæðamál skal vera aðgengileg á vefsíðu Skeljungs.

Á árinu 2019 fékk Skeljungur gæðakerfi fyrstu rekstrareiningar sinnar vottað út frá ISO 9001 staðlinum. Rekstrareiningin sem hlaut vottunina er birgðarstöðin í Örfirisey. Stefnt er á að fá þrjár rekstrareiningar til viðbótar vottaðar samkvæmt staðlinum á árinu 2020. Staðallinn ISO 9001 inniheldur grunnkröfur til gæðakerfa.

Á árinu 2018 var tekin sú ákvörðun að færa starfsemi allra sviða Skeljungs inn í gæðahandbókina, til viðbótar við starfsemi rekstrarsviðs. Það er einnig starfsemi sölusviðs, fjármálasviðs og mannauðssviðs. Verkefnið er komið vel á veg, en mannauðssvið, birgðarstöðvar, og dreifing hafa öll verið færð inn í gæðahandbókina og stefnt er á að klára einnig að færa inn sölusvið á árinu 2020.

Skeljungur hefur sett sér það markmið að fá starfsemi Skeljungs vottaða út frá alþjóðlega vinnuverndar- og öryggisstaðlinum ISO 45001 og alþjóðlega umhverfisstaðlinum ISO 14001. Vinna við undirbúningur fyrir vottun fyrstu rekstrareiningarinnar er hafin.

IV. Haghafar

Skeljungur lítur svo á að félagið beri ábyrgð gagnvart eftirfarandi hópum:

- **Samfélagið:** Samfélagið nýtur góðs af starfsemi fyrirtækisins. Með arðsömum rekstri og hagkvæmni á öllum sviðum styrkjum við til frambúðar öfluga þátttöku Skeljungs í íslensku athafnalífi. Við virðum lög og reglur og högum störfum okkar þannig að fyllsta öryggis sé gætt. Við stuðlum að sjálfbærri þróun og stöndum vörð um viðkvæma náttúru landsins.
- **Hluthafar:** Við leitumst við að gæta hagsmuna hluthafa í hvívetna og að skila viðunandi arði.
- **Viðskiptavinir:** Við insetjum okkur að veita viðskiptavinum fyrirtækisins úrvals þjónustu og tryggja að vörur og þjónusta þess séu ætíð í fararbroddi hvað varðar gæði, vörubrún og tækni. Viðskiptavinir fyrirtækisins eiga aldrei að efast um að Skeljungur er þjónustufyrirtæki í fremstu röð.
- **Starfsmenn:** Góður liðs- og starfsandi er okkar sterkasta vopn í stöðugt harðnandi samkeppni. Við berum fyrir brjósti hag starfsmanna fyrirtækisins og viljum vera áfram í fremstu röð hvað varðar réttindi þeirra, öryggi og starfsumhverfi. Jafnrétti, þar sem hæfni ræður vali er órofa hluti af menningu fyrirtækisins.
- **Samstarfsaðilar:** Við höfum sanngirni að leiðarljósi í samskiptum við samstarfsaðila fyrirtækisins og leggjum áherslu á að báðir aðilar njóti góðs af samstarfinu. Við gerum ráð fyrir að samstarfsaðilar fyrirtækisins deili með okkur þeim grundvallarsjónarmiðum og gildum sem fram koma í siðareglum fyrirtækisins og séu reiðubúnir að gera þær að sínum. Slík afstaða mun hafa áhrif á val okkar á samstarfsaðilum.

Eitt af hlutverkum fyrirtækisins er að skila eigendum sínum ávöxtun á fjárfestingu þeirra.

Arðsemi er jafnframt forsenda rekstursins og þar með þeirra starfa sem hjá fyrirtækinu hafa skapast. Við heitum því að vinna ötullega að því að skapa arðsemi í gegnum skilvirkan og hagkvæman rekstur, þar sem tillit er tekið til allra haghafa.

Heimild: viðskipta- og siðareglur Skeljungs

Skeljungur á í góðum samskiptum við borgaryfirvöld og steig félagið m.a. fyrst fram með aðgerðir til að mæta stefnu hennar um þéttingu byggðar og uppbyggingu Borgarlínu.

V. Samskipti

Skeljungur hefur sett sér sérstaka samskiptastefnu með það að markmiði að tryggja skilvirk samskipti Skeljungs við alla hagsmunaaðila, þ.m.t. viðskiptavinum, starfsfólk, markaðsaðila, fjárfesta og fjölmiðla. Við viljum að upplýsingar um starfsemi Skeljungs séu aðgengilegar og auðskiljanlegar, svo hagsmunaaðilar fái góða innsýn í starfsemina og skilji hvaða ástæður liggja að baki ákvarðana sem við tökum.

Heimild: [samskiptastefna Skeljungs](#)

Samskiptastefna

Markmið þessarar stefnu er að tryggja skilvirk samskipti Skeljungs við alla helstu hagsmunaaðila félagsins, þ.m.t. viðskiptavinum, starfsfólk, markaðsaðila, fjárfesta og fjölmiðla, og auka sýnileika fyrirtækisins.

Við höfum frumkvæði að samskiptum við aðra og svörum öllum fyrirspurnum hratt og vel. Við viljum að upplýsingar um starfsemi Skeljungs séu aðgengilegar og auðskiljanlegar, svo hagsmunaaðilar fái góða innsýn í starfsemina og skilji hvaða ástæður liggja að baki ákvörðunum sem við tökum.

Við hvetjum til hreinskiptinna samskipta, innan fyrirtækis og utan, og tölum mannamál. Við látum ekki verkin ein um það að tala, heldur tölum við fyrir þeim og um þau.

Viðskiptavinir | Við upplýsum viðskiptavinum um vörur og þjónustu sem mæta þeirra þörfum. Við hlustum á viðskiptavinum, gerum þeim auðvelt að koma skoðunum sínum á framfæri og tökum mark á þeim.

Starfsfólk | Við stuðlum að opnum og heiðarlegum samskiptum á vinnustaðnum. Við tölum um hlutina eins og þeir eru og sýnum hvert öðru virðingu. Við miðlum upplýsingum úr rekstrinum til samstarfsfólks eins fljótt og lög leyfa.

Fjárfestar | Við viljum tryggja djúpan skilning allra markaðsaðila á rekstri og árangri fyrirtækisins. Við leggjum okkur fram um að skýra stefnu og framtíðarsýn Skeljungs, áskoranir og tækifæri og þróun atvinnugreinarinnar í heild.

Fjölmiðlar | Við hvetjum til umfjöllunar um fyrirtækið og veitum fjölmiðlum alla þá hjálp sem þeir þurfa. Við svörum öllum óskum um viðtöl jafnt. Við forðumst ekki að ræða erfið mál.

Við veljum okkur jákvætt og uppbyggilegt orðfæri í samskiptum við aðra. Við förum í einu og öllu eftir gildandi lögum um persónuvernd og upplýsingamiðlun skráðra hlutafélaga.

Stefna þessi skal vera aðgengileg á vefsíðu Skeljungs.

Á árinu 2018 var opnuð ný vefsíða fyrir Orkuna. Markmiðið með henni var meðal annars að einfalda öll skilaboð til viðskiptavina og var sú nálgun einnig færð yfir á allar auglýsingar Orkunnar. Á árinu 2019 var farið í sömu vinnu fyrir heimasíðu Skeljungs, sú vinna er nú á lokametrunum og er stefnt á að síðan fari í loftið snemma á árinu 2020.

Hjá Þjónustuveri Skeljungs og Orkunnar starfa fjórir starfsmenn. Opnunartími þjónustuversins er frá 8:15 – 16:00 mánudaga til fimmtudaga, en á föstudögum lokar kl. 15:15. Á árinu 2019 svöruðu þjónustufulltrúar okkar 28.710 fyrirspurnum viðskiptavina í gegnum síma. Markmið okkar er að öllum fyrirspurnum sem berast okkur rafrænt sé svarað innan fjögurra klukkustunda.

Samskipti við starfsfólk voru áfram eflað, í gegnum Workplace, þar sem komið var á framfæri mikilvægum markaðstilkynningum, sem og fréttatilkynningum og öðrum upplýsingum. Jafnframt var haldin starfsmannafundur með Árna Pétri Jónssyni, nýjum forstjóra Skeljungs þar sem farið var yfir áherslur og væntingar í nánustu framtíð. Þá eru einnig ársfjórðungslegir uppgjörsfundir endurteknir samdægurs fyrir alla starfsmenn Skeljungs.

Frá upphafi árs 2018 hafa öll samskipti við fjárfesta verið bæði á íslensku og á ensku. Fjölmiðlum voru sendar fréttatilkynningar, jafnt um jákvæða sem og um neikvæða atburði. Sem dæmi má nefna endurnýjun á samning við Costco, Opnun fjölkustöðvar við Miklubraut, stóratök Skeljungs í loftslagsmálum þar sem viðskiptavinum býðst að kolefnisjafna eldsneytiskaupin með orkulyklum og kortum. Fréttatilkynning var einnig send vegna útafkeyrslu olíubíls við Hellisheiði.

VI. Samfélagsleg ábyrgð

Skeljungur hefur sett sér heildarstefnu um samfélagsábyrgð. Þar eru samfélagslegir haghafar félagsins skilgreindir og nálgun félagsins gagnvart þeim tekin saman í stuttu máli. Sú nálgun er síðan útfærð nánar í sértækari stefnum er snúa að viðkomandi haghafa.

Skeljungur er fjölorkufélag með langa og farsæla sögu sem mætir orkuþörf einstaklinga og fyrirtækja í sátt við umhverfið. Með stefnu um samfélagsábyrgð leitast Skeljungur við að flétta efnahags-, samfélags- og umhverfismál við almenna starfshætti félagsins. Skeljungur vill með þeim hætti tryggja ávinning af sínum rekstri fyrir alla haghafa.

Skeljungur sýnir ábyrga hegðun gagnvart nærsamfélaginu með gegnsæi í allri sinni upplýsingagjöf. Stefna þessi um samfélagsábyrgð skal vera aðgengileg á vefsíðu Skeljungs.

Heimild: [samfélagsábyrgðarstefna Skeljungs](#)

Samfélagsábyrgðarstefna Skeljungs byggir á fimm meginstoðum:



MANNAUÐUR



VIÐSKIPTAVINUR



SAMSTARFSÁÐILAR



UMHVERFI



SAMFÉLAG

a. Mannauður

Markmið Skeljungs er að mannauður félagsins sé skipaður af ánægðum og hæfu starfsfólki sem býr yfir færni og þekkingu til að takast á við störf sín með skýrum ferlum og öguðum vinnubrögðum. Starfsfólk Skeljungs tekur þátt í að móta og bæta starfsemina og starfar í anda jafnræðis og jafnréttis.

Skeljungur hefur sett sér sérstaka **starfsmannastefnu** er snýr að starfsánægju, fræðslu, heilsufari, fjölskyldulífi og fjölbreytileika. Jafnframt hefur félagið sett sér **öryggisstefnu**, stefnu í **jafnréttismálum** og **persónuverndarstefnu**. Stefnurnar skulu vera aðgengilegar á vefsíðu Skeljungs.

Heimild: [Samfélagsábyrgðarstefna Skeljungs](#)

Ófjárhagsleg upplýsingagjöf, frh.:

Starfsmannastefna

Mannauðurinn er mikilvægasta auðlind félagsins. Við berum hag starfsmanna fyrir brjósti og viljum vera í fremstu röð hvað varðar réttindi þeirra, öryggi og starfsumhverfi.

Markmið Skeljungs er að hafa innanborð áhugasamt, hæft starfsfólk sem sýnir frumkvæði og metnað í starfi og tekur virkan þátt í að gera félagið sífellt betra. Skeljungur leggur áherslu á framúrskarandi þjónustu við viðskiptavinum og við viljum hafa á að skipa ánægðu starfsfólki sem hefur mikla þekkingu á vörum félagsins og hefur ánægju af því að veita viðskiptavinum Skeljungs afburðarþjónustu.

Starfsumhverfi - Velliðan starfsmanna og starfsgeta í vinnunni er háð samspilum margra þátta, utan og innan vinnustaðarins. Skeljungur leitast við að bjóða starfsmönnum sínum upp á gott starfsumhverfi. Félagið reynir að stuðla að góðu jafnvægi á milli vinnu og einkalífs og virðing er borin fyrir fjölskylduáðstæðum starfsmanna. Stuðningur stjórnenda, hvatning og regluleg endurgjöf frá þeim er liður í að móta gott starfsumhverfi ásamt stuðningi starfsmanna sín á milli. Starfsmenn eru hvattir til uppbyggilegra samskipta, þar sem gagnkvæm virðing ríkir. Skeljungur er jafnlaunavottað fyrirtæki. Fyllsta jafnréttis á milli kynja er gætt við launaákvæðum. Nánari útfærsla á því má finna í jafnréttisstefnu félagsins, sem jafnframt tekur á einelti, áreiti og ofbeldi.

Fræðsla og þjálfun - Eitt helsta keppikefli Skeljungs er að starfsfólk sé öruggt við vinnu sína og leggur félagið því áherslu á námskeið sem stuðla að öryggi á vinnustað. Meðferð orkugjafa er vandmeðfarin og nýir starfsmenn sem að því koma skulu undantekningarlaust fá markvissa nýliðapjálfun. Að auki býður félagið starfsfólki upp á önnur námskeið sem tryggja nauðsynlega þekkingu starfsmanna í starfi og fræðslu sem stuðla skal að framförum í starfi. Stjórnendur skulu vera vakandi yfir fræðsluþörf starfsmanna, sem skal metin í reglulegum starfsmannasamtölum.

Heilsusufar - Skeljungur hvetur starfsfólk sitt til heilsusamlegs lífnis, jafnt líkamlegs sem andlegs. Starfsmenn skulu geta sótt sér fjárstyrk vegna íþróttar eða annars er tengist heilsuefningu. Skeljungur býður starfsfólki sínu upp á heilsufarsmælingar og sjúkdómavarnir. Reglulega eru í boði fyrirlestrar eða aðrar upptökur þar sem hreyfing, hollusta eða andlega velliðan er höfð í fyrirrúmi.

Fjölbreytileiki - Að mati félagsins leiðir fjölbreytileiki í hæfni og sjónarmiðum stjórnenda og starfsmanna til betri skilnings á félaginu og málefnum þess. Hann gerir stjórnendum og starfsmönnum betur kleift að skora á hólmi viðteknar skoðanir og ákvarðanir og auðveldar hugmyndum um nýjungar að fá þann meðbyr sem nauðsynlegur kann að vera. Fjölbreytileikinn eykur jafnframt yfirsýn stjórnenda og styður þannig farsæla stjórnun félagsins. Skeljungur starfrækir tilnefningarnefnd, sem hefur það að skráðu markmiði og aðalstarfi að tryggja að stjórn félagsins hafi yfir að búa breidd í hæfni, reynslu og þekkingu. Félagið hefur einnig sett sér jafnréttisstefnu, sem unnar eru greiningar og aðgerðaráætlanir út frá. Auglýsingar um störf hjá félaginu skulu ekki vera kynjamiðaðar og við ráðningar skal litið til kynjahlutfalla. Starfstengdar ákvarðanir skulu byggðar á viðeigandi hæfni, verðleikum, frammistöðu og öðrum starfstengdum þáttum. Félagið mun ekki setta sig við mismunun. Það er jafnframt hlutverk starfsmanna að bera virðingu fyrir hverjum og einum, sem og ólíkum sjónarmiðum og að skilja það verðmæti sem fólgið er í fjölbreytileikanum.

Starfsmannastefna þessi, sem og **öryggisstefna** og **jafnréttisstefna** félagsins, skulu vera aðgengilegar á vefsíðu Skeljungs

Hjá Skeljungi voru 89 starfsmenn í fullu starfi á árinu 2019, til samanburðar við 92 á árinu 2018

Starfsmannavelta var 20%. 18 starfsmenn létu af störfum á árinu, þar af 4 sökum aldurs.

Skeljungur framkvæmir reglulega starfsmannakannanir, þar sem skoðaðir eru hverju sinni eftirfarandi mælikvarðar: gæði og tengsl starfsmanna; starfsánægja; sjálfstæði til ákvarðanatöku; stuðningur frá stjórnendum; kröfur um árangur; skýr framtíðarsýn; áhugi, virðing og hollusta og þjálfun og þróun. Kvarðinn sem notaður er við mælingar er 1-5. Meðalgóður árangur og undir er 1 - 3,69 (mjög ósammála – ósammála – hvorki né / hlutlaus), góður árangur er 3,7 - 4,19 (sammála) og mjög góður árangur er 4,2 - 5 (mjög sammála). Nauðsyn er fyrir aðgerðir á bilinu 1 - 3,69.

Ófjárhagsleg upplýsingagjöf, frh.:

Á árinu 2019 voru starfsmannakannanirnar framkvæmdar tvisvar sinnum. Heildarárangur Skeljungs var að meðaltali 4,0 Til samanburðar voru kannanirnar framkvæmdar sjö sinnum á árinu 2018 og var heildarárangur Skeljungs þá að meðaltali 4,09 Skeljungur hefur sett sér markmið fyrir árið 2020 um að starfsánægja fari ekki undir 4,5 en einkunnir á bilinu 4,5-5 flokkast sem mjög góður árangur.

Á árinu 2019 greiddi Skeljungur, samkvæmt bókum félagsins, 7,8 milljónir króna í námskeið fyrir starfsmenn sína, samanboreið við 7,2 milljónir króna árið áður. Til að mynda var um að ræða endurmenntunarnámskeið fyrir bílstjóra, brunavarnanámskeið, námskeið í fyrstu hjálp og stjórnunarnámskeið.

Á árinu 2019 greiddi Skeljungur, samkvæmt bókum félagsins, um 600 þúsund þúsund krónur fyrir ýmiss konar viðburði tengda heilsufari starfsmanna og 1,4 milljónir króna í hollt millimál sem er á pari við þær upphæðir sem fóru í viðburði tengda heilsufari starfsmanna og hollt millimál á árinu áður þrátt fyrir að starfsmönnum hafi fækkað á milli ára.

Jafnrétti

Jafnréttisstefna

Jafnrétti, þar sem hæfni og frammistaða ræður för, er órofa hluti af menningu fyrirtækisins. Mismunur er ekki liðin.

Allt starfsfólk Skeljungs á rétt á því að komið sé fram við það af virðingu. Einelti, kynbundið ofbeldi, kynbundin eða kynferðisleg áreitni verður ekki liðin. Hjá félaginu er í gildi viðbragðsáætlun komi til slíkra kringumstæðna. Stjórnendum ber skylda til að skapa vinnuskilyrði sem bjóða ekki upp á einelti, kynbundið ofbeldi, kynbundna eða kynferðislega áreitni á vinnustaðnum. Að sama skapi ber stjórnendum skylda til að taka rétt á málum ef þau koma upp og fylgja verklagsreglum um úrvinnslu slíkra mála í einu og öllu.

Hjá Skeljungi er í gildi jafnréttisáætlun, í samræmi við lög nr. 10/2008 um jafna stöðu kvenna og karla. Tilgangur jafnréttisáætlunar er að tryggja jafnrétti kynjanna og að allir hafi jöfn tækifæri til að nýta hæfileika sína og krafta í starfi óháð kyni. Áætlunin tekur til launa, starfsþróunar, samræmingar fjölskyldu- og atvinnulífs og kynbundinnar og kynferðislegrar áreitni. Unnin skal árlega greining og aðgerðaáætlun út frá jafnréttisáætluninni.

Við ákvörðun launa skal gæta að ekki sé mismunað vegna kyns. Starfsmönnum á að greiða jöfn laun fyrir sömu störf og jafnverðmæt störf. Með jöfnum launum er átt við að laun séu ákveðin á sama hátt fyrir konur og karla. Þau viðmið sem lögð eru til grundvallar launaákvörðunum skulu ekki fela í sér kynjamismunur. Það gildir jafnt um frammistöðu í starfi og önnur áunnin réttindi. Starfsfólki Skeljungs er ávallt heimilt að skýra frá launakjörum sínum.

Stefna þessi skal vera aðgengileg á vefsíðu Skeljungs.

Skeljungur var sjöunda íslenska fyrirtækið til að hljóta jafnlaunavottun en það var á árinu 2017.

Skeljungur hefur sett sér markmið um að kynjaskiptur launamunur fari ekki yfir 3%.

Markmiðið náðist ekki árinu 2019 og var óútskýrður launamunur kynjanna 4,2%, karlmönnum í hag. Á árinu 2018 reyndist óútskýrður launamunur kynjanna 0,8%, karlmönnum í hag.

Hlutfall launa og bónusgreiðslna forstjóra miðað við miðgildi launa Skeljungs árið 2019 var 8,0. Þetta þýðir að forstjórinn var með 8 sinnum hærri laun og bónusgreiðslur en miðgildi launa.

Engin tilvik er vörðuðu einelti, kynbundið ofbeldi eða kynbundið eða kynferðisleg áreitni voru tilkynnt á árunum 2019 og 2018

Í stjórn Skeljungs sitja tvær konur og þrír karlmenn. Af starfsmönnum félagsins voru 16 konur á móti 73 körlum.

Þann 31. október 2018 skrifaði aðstoðarforstjóri Skeljungs undir Jafnvægisvog Félags kvenna í atvinnulífinu. Verkefnið hefur það m.a. að markmiði að árið 2027 verði hlutfallið á milli kynja 40/60 í framkvæmdastjórnnum fyrirtækja á Íslandi.

Öryggi

Öryggisstefna

Öryggis- og vinnuumhverfismál eru órjúfanlegur þáttur í rekstri Skeljungu. Það er markmið félagsins að allir starfsmenn snúi heilir heim frá vinnu. Skeljungur keppir að því að sífellt sé verið að bæta verklag og starfsumhverfi, með það að leiðarljósi að félagið verði öruggur og slysalaus vinnustaður.

Skeljungur leitast við að tryggja öryggi starfsfólks á eftirfarandi hátt:

- Við hlítum ákvæðum laga og reglugerða sem varða starfsemina.
- Við framkvæmum áhættumat starfa.
- Við vinnum samkvæmt verkferlum, þar sem skilgreind hefur verið öruggasta leiðin til að vinna verkið.
- Við veitum starfsmönnum leiðsögn og þjálfun.
- Við reynum að efla vitund starfsmanna um öryggis- og umhverfismál.
- Við gerum sömu kröfur til allra sem starfa á vegum Skeljungu.
- Við skráum öll tjón og frávik í starfseminni, sem og ábendingar um það sem betur má fara, tókum þau til úrvinnslu og setjum okkur skýr markmið um að bæta stöðugt árangur.
- Við skýrum frá árangri okkar í öryggismálum.
- Við hrósum starfsmönnum fyrir árangur í öryggismálum.

Vegna starfsemi fyrirtækisins er órjúfanleg tenging öryggismála við umhverfismál. Skeljungur leggur metnað sinn í að starfa í sátt við umhverfið og hefur sett sér sérstaka **umhverfisstefnu** þess efnis.

Öryggi upplýsinga er mikilvægt í rekstri Skeljungu. Leggur félagið ríka áherslu á að tryggja upplýsingaöryggi og að við meðferð persónuupplýsinga sé fyllsta öryggis gætt. Til nánari útfærslu hefur Skeljungur sett sérstaka **persónuverndarstefnu**.

Stefna þessi, auk umhverfisstefnu og persónuverndarstefnu skulu vera aðgengilegar á vefsíðu félagsins

Upplýsingaöryggi

Skeljungur stjórnar öryggismálum sínum á kerfisbundinn hátt í gegnum gæðakerfi og gæðahandbók, sem inniheldur áhættugreiningu starfa og verkferla, sbr. gæðastefnu Skeljungu. Persónuverndarstefna Skeljungu er aðgengileg á vefsíðu félagsins

Það er markmið Skeljungu að starfsemin sé slysalaus og að engin fjarveruslys eigi sér stað í rekstri félagsins.

Markmiðið náðist ekki á árinu en tvö fjarveruslys með samtals 15 daga fjarveru urðu á starfsfólki á árinu 2019, bæði slysin voru talin smávægileg. Til samanburðar voru engin fjarveruslys á starfsfólki á árinu 2018.

b. Viðskiptavinir

Með áreiðanleika, skilvirkni og atorku að leiðarljósi hefur Skeljungur byggt upp sterka innviði og trausta liðsheimild þar sem þjónusta við viðskiptavinir er í fyrirrúmi. Skeljungur leggur áherslu á að bjóða viðskiptavinum sínum upp á skýra valkosti og góða þjónustu. Skeljungur sýnir viðskiptavinum sínum virðingu og traust. Hjá Skeljungi hlustum við á viðskiptavininn og viljum af honum læra. Okkar einkunnarorð eru að það á að vera einfalt og þægilegt að eiga viðskipti við Skeljungu.

Heimild: [Samfélagsábyrgðarstefna Skeljungu](#)

*Til nánari útfærslu hefur Skeljungur sett sér **viðskipta- og siðareglur** þar sem meðal annars er komið nánar inn á heiðarleika í viðskiptum, samskipti við viðskiptavinir, samkeppni og hagsmunaárekstra. Einnig hefur Skeljungur, í samræmi við staðla um samfélagslega ábyrgð, sett sér **stefnu gegn spillingar- og mútumálum** og auk þess stefnu um **persónuvernd**. Stefnurnar og reglurnar skulu vera aðgengilegar á vefsíðu Skeljungu.*

Stefna gegn spillingar- og mútumálum

Það er loforð Skeljungs til birgja, samstarfsaðila og viðskiptavina að stunda viðskipti af heiðarleika.

Við förum ávallt að lögum og reglum og almennum viðmiðum um siðferði í viðskiptum og fylgjum þeim reglum sem fyrirtækið setur á hverjum tíma. Við tökum hvorki við né greiðum neitt það sem flokkast getur undir mútur. Við eigum ekki viðskipti við aðila sem grunur leikur á að stundi peningaþvætti. Öll viðskipti Skeljungs hf. skulu tilgreind í reikningum fyrirtækisins í samræmi við viðurkenndar starfsreglur og háð endurskoðun. Við forðumst hagsmunaárekstra á milli eigin fjármála og viðskipta fyrirtækisins.

Til nánari útfærslu hefur Skeljungur sett sér viðskipta- og siðareglur. Þar er lögð áhersla á heiðarleika og sanngirni í viðskiptum og er gert ráð fyrir því sama af þeim sem fyrirtækið skiptir við. Reglurnar skulu vera aðgengilegar á vefsíðu Skeljungs.

Stefna þessi skal vera aðgengileg á vefsíðu Skeljungs.

Engin mál komu upp á árinu 2019 né árið 2018 er vörðuðu spillingu eða mútur.

c. Samstarfsaðilar og birgjar

Skeljungur hefur sanngirni að leiðarljósi í samskiptum við samstarfsaðila og birgja fyrirtækisins og leggjum áherslu á að báðir aðilar njóti góðs af samstarfinu. Skeljungur gerir ráð fyrir að samstarfsaðilar fyrirtækisins deili með því grundvallarsjónarmiðum og hefur það áhrif á val félagsins á samstarfsaðilum.

Heimild: [Samfélagsábyrgðarstefna Skeljungs](#)

Til nánari útfærslu hefur Skeljungur sett sér **viðskipta- og siðareglur** þar sem meðal annars er komið nánar inn á heiðarleika í viðskiptum, samskipti við viðskiptavini, samkeppni og hagsmunaárekstra. Einnig hefur Skeljungur, í samræmi við staðal um samfélagslega ábyrgð, sett sér **stefnu gegn spillingar- og mútumálum**. Stefnan og reglurnar skulu vera aðgengilegar á vefsíðu Skeljungs.

Skeljungur vinnur að því að afla sér upplýsinga um birgja sína varðandi viðskiptasiðferði og skuldbindingar í loftslagsaðgerðum. Tveir helstu birgjar félagsins hafa hlotið A- og B einkunn frá the non profit Carbon Disclosure Project fyrir loftslagsaðgerðir sínar.

Skeljungur hefur átt langt og farsælt samstarf við sinn stærsta eldsneytis birgja, sem er alþjóðlegt fyrirtæki staðsett í Norður-Evrópu. Birginn hefur skýra stefnu varðandi öryggi og ábyrgan rekstur og er megináhersla lögð á að útvega orku á ábyrgan og öruggan máta. Birginn vinnur samkvæmt vottuðum stöðlum og hefur einkunnina AAA frá MSCI ESG Ratings.

Annar stærsti birgi Skeljungs selur íblöndunarefni fyrir bensín og diesel og er þriðja sjálfbærasta fyrirtæki samkvæmt Global 100 index.

Á árinu 2019 voru engin óhöpp tilkynnt varðandi afhendingu eldsneytis til birgðarstöðva Skeljungs.

Sjá stefnu gegn spillingar- og mútumálum hér að ofan. Viðskipta- og siðareglur Skeljungs eru aðgengilega á vefsíðu félagsins

Virðing fyrir mannréttindum

Hjá Skeljungum leggjum við okkur fram við að virða almenn mannréttindi og höfum því til stuðnings meðal annars sett okkur samfélagsábyrgðarstefnu, starfsmannastefnu, jafnréttisstefnu, umhverfisstefnu og öryggisstefnu auk viðskipta- og siðareglna. Mannréttindi eru skilgreind sem réttindi allra manna óháð staðbundnum kringumstæðum eða persónueinkennum. Mannréttindi eiga við alla menningarhópa, hugmyndafræði og trúarbrögð. Mannréttindi fela í sér virðingu fyrir öðrum og fyrir sjálfum sér. Mannréttindi eru réttindi sem okkur eru nauðsynleg til að lifa sem manneskjur. Skeljungur leggur áherslu á jöfn tækifæri allra starfsmanna félagsins, að allir hljóti viðeigandi þjálfun í starfi og möguleika að sækja sér námskeið eða endurmenntun. Samvinna og samskipti við stéttarfélög eru ávallt virt.

Öryggi og vinnuvernd falla einnig undir mannréttindi og er stór þáttur í starfsemi Skeljungs. Það er ætlun okkar að vinnustaðurinn sé öruggur í öllum skilningi.

Heimild: [Jafnréttisstofa](#), [Mannréttindastefna Skeljungs](#) og [jafnréttisstefna Skeljungs](#).

Mannréttindastefna

Skeljungur býr að því að starfa í landi þar sem mannréttindi eru í hávegum höfð og réttindi fólks eru að miklu leyti lögbundinn. Skeljungur einsetur sér að uppfylla allar kröfur laga og reglna er snúa að mannréttindamálum og að félagið sé í fararbroddi á þessu sviði. Félagið fagnar fjölbreytileika í samfélaginu og á meðal starfsfólksins og samþykkir ekki mismunun, áreitni eða einelti af nokkru tagi. Metnaður félagsins er fyrir því að vinnustaðurinn sé öruggur í öllum skilningi.

Skeljungur leitast jafnframt við að tryggja að félagið eigi ekki í viðskiptum við aðila sem ekki virða mannréttindi. Skeljungur samþykkir ekki og stendur gegn nauðungarvinnu, mansali og barnaþrælkun.

Mannréttindastefna þessi nær til allrar starfsemi félagsins og er félagið með í gildi, því til stuðnings meðal annars **samfélagsábyrgðarstefnu, starfsmannastefnu, jafnréttisstefnu, umhverfisstefnu og öryggisstefnu, auk viðskipta- og siðareglna.**

Stefnur þessar og reglur skulu vera aðgengilegar á vefsíðu Skeljungs.

Með það að markmiði að eiga ekki í viðskiptum við aðila sem virða ekki mannréttindi hefur Skeljungur í fjölmörgum viðskiptasamningum sínum riftunarákvæði sem snú að þessum þáttum. Slík ákvæði fyrirfinnast í öllum samningum Skeljungs sem gerðir voru eftir 1. mars 2019. Engum samningum var sagt upp á árinu 2019 vegna brota á mannréttindum.

Engin mál komu upp á árinu 2019 er vörðuðu brot á mannréttindum.

Við leitumst við að þekkja okkar birgja og samstarfsaðila. Við kynnum okkur viðskipta- og starfshætti þeirra ásamt stefnum sem heyra undir samfélagsábyrgð.

d. Umhverfi

Skeljungur vinnur á kerfisbundinn hátt að málum sem snerta hollustuhætti, öryggi og umhverfisvernd. Skeljungur og starfsfólk Skeljungs stefna að stöðugt bættum árangri á þessu sviði. Félagið leggur ríka áherslu á að allar lagalegar skyldur hvað þessi mál varðar séu uppfylltar. Skeljungur býður viðskiptavinum upp á umhverfisvæna valkosti og takmarkar eins og hægt er áhrif starfseminnar á umhverfið.

Heimild: [Samfélagsábyrgðarstefna Skeljungs](#)

*Skeljungur hefur sett sér sérstakar stefnur um **umhverfismál** og **öryggismál**, sem tengjast umhverfismálum beint í þeirri starfsemi sem Skeljungur er í. Stefnurnar skulu vera aðgengilegar á vefsíðu Skeljungs.*

Umhverfisstefna

Skeljungur vinnur stöðugt að því að draga úr umhverfisáhrifum sem rekstur félagsins kann að hafa í för með sér. Meðal annars með því að fylgjast með þróun og nýjungum í umhverfismálum og innleiða inn í reksturinn. Félagið hlítir lagalegum kröfum og reglugerðum er varða umhverfismál og gengur lengra eins og kostur er. Skeljungur hefur einsett sér að vera í fararbroddi fyrirtækja á sviði umhverfismála hér á landi.

Skeljungur kappkostar að:

- Auka umhverfisvitund starfsmanna og samfélagsins alls
- Vernda og hlúa að umhverfinu
- Draga úr losun gróðurhúsalofttegunda
- Nýta efni og orku skynsamlega
- Minnka myndun úrgangs
- Auka aðgengi að umbúðalausum lausnum
- Auka notkun og framboð á umhverfisvænum vörum, þ.m.t. endurnýjanlegum orkugjöfum

Stefna þessi skal vera aðgengileg á vefsíðu Skeljungs.

Skeljungur hefur sett sér það markmið að fá starfsemi Skeljungs vottaða út frá alþjóðlega umhverfisstaðlinum ISO 14001 árið 2020. Vinna er hafin við að fá fyrstu rekstrareininguna vottaða.

Á árinu 2019 fjárfesti Skeljungur í sjálfbærni fyrir 37.919.940 krónur samanborið við 261.803.024 krónur á árinu 2018. Um var að ræða að meginstefnu fjárfestingu í vetnisstöðvum (32.700.000 kr.) og auknu plássi fyrir metangas (5.219.940 kr.). Heildarfjárfestingar félagsins í rekstrarfjármunum voru 419.000.000 kr. Nánar er fjallað um vetnisstöðvarnar í kaflanum hér að neðan um samfélagið.

Það er markmið Skeljungs að engin umhverfistjón eigi sér stað í rekstri félagsins. Mest hættu er á umhverfistjóni við olíuafgreiðslur. Skýrir ferlar eru til staðar við slík störf sem ætlað er að draga úr áhættu á umhverfistjónum. Skeljungur bregst við án tafar valdi félagið því að olía fer út í umhverfið, mótvægisáðgerðir eru framkvæmdar og yfirvöldum og þeim er málið varðar veittar allar upplýsingar um málið.

Á árinu 2019 framkvæmdu starfsmenn Skeljungs 28.508 afgreiðslur með bifreiðum, olíupramma og beint úr olíubirgðastöð. Tíu lekatilvik voru skráð á árinu 2019. Öll lekatilvikin á árinu voru skilgreind sem minniháttar og ekkert þeirra sem umhverfistjón þar sem ekki var um mengaðan jarðveg að ræða í neinu tilvikanna. Átta tilvik voru á ábyrgð Skeljungs, fimm vegna bilunar í búnaði og tvö þar sem verklagi var ekki fylgt. Eitt tilvik var á ábyrgð viðskiptavinar og annað verktaka.

Skeljungur kolefnisjafnaði allan rekstur sinn á árinu 2018 og 2019 í gegnum Votlendissjóðinn. Losun koltvísýrings á árinu 2019 voru 1.533 tonn en það er 4 % minnkun frá árinu 2018. Þá hefur félagið gengið frá skuldbindingu um að kolefnisjafna allan rekstur Skeljungs árið 2020.

Á árinu 2018 hóf Skeljungur notkun á olíupramma til afgreiðslu eldsneytis til skipa. Með notkun prammans, sem rúmar verulegt magn í hverri ferð, tókst félaginu að fækka ferðum olíubifreiða um borgina sem nemur u.þ.b.3 bílferðum dag hvern, eða um 1.000 ferðum á árinu 2019 samanborið við 1.100 ferðum árið 2018.

Skeljungur skrifaði á árinu 2019 undir loftslagsyfirlýsingu Festu og Reykjavíkurborgar.

Skeljungur hefur sett sér markmið um að minnka eldsneytisnotkun félagsins um 10% fyrir árið 2025. Eldsneytisnotkun hjá Skeljungu stóð í stað á milli árunna 2018 og 2019 þrátt fyrir aukin umsvif hjá félaginu á árinu 2019. Þetta er meðal annars vegna endurnýjunar á flota olíubíreiða og umbóta í dreifikerfi. Hlutfall endurnýjanlegrar orku í rekstrinum var 62,9% samanborið við 63% árið áður og var helsti orkugjafinn jarðvarmi.

Heildarmagn úrgangs sem flutt var til móttökustöðva á árinu 2019 voru 255 tonn og var hlutfall flokkaðs úrgangs 72,9% samanborið við 154 tonn árið 2018 og hlutfall flokkunar 54,9%.

Hvað varðar markmiðin um að auka umhverfisvitund, draga úr losun gróðurhúsalofttegunda og auka notkun og framboð á endurnýjanlegum orkugjöfum er einnig vísað til samfélagsþáttar samfélagsábyrgðarstefnunnar. Sjá hér að neðan.

e. Samfélag

Skeljungur lítur á það sem skyldu sína gagnvart samfélaginu að takmarka eins og mögulegt er neikvætt fótspor félagsins. Á sama tíma leitast félagið við að hámarka jákvæð áhrif sín í samfélaginu og skapa þannig sameiginlegt virði fyrir fyrirtækið sjálft, samfélagið og umhverfið. Eitt brýnasta samfélagsverkefni þessarar kynslóðar er loftslagsvandinn. Skeljungur hefur ákveðið að nýta krafta sína til að styðja við málefni er snúa beint að loftlagsmálum.

Á árinu 2019 starfaði félagið eftir endurbættri stefnu um samfélagsábyrgð, með megin áherslu á loftslags- og umhverfismál, með það að leiðarljósi að takmarka eins og unnt væri neikvætt fótspor Skeljungs. Við trúum því að hnitmiðuð stefna muni leiða af sér verulegan árangur í þeim verkefnum sem við beitum okkur fyrir.

Heimild: [Samfélagsábyrgðarstefna Skeljungs](#)

Meðal annara aðgerða Skeljungs til að draga úr loftslagsáhrifum má nefna:

Þrjú stór verkefni voru gangsett út frá þessari stefnumótun á árunum 2018- 2019:

Endurheimt votlendis – Votlendissjóðurinn: Skeljungur er einn stofnaðila Votlendissjóðsins sem komið var á laggirnar á árinu 2018. Sjóðurinn er samfélagslegt verkefni sem hefur það hlutverk að vinna að endurheimt votlendis í samstarfi við landeigendur, ríki, sveitafélög, fyrirtæki, félagasamtök og einstaklinga.

Tveir þriðju af allri þekktri losun gróðurhúsalofttegunda á Íslandi koma frá framræstu votlendi. Af framræstu votlendi er hins vegar einungis um 15% í notkun. Með því að endurheimta votlendið, sem gert er með því að fylla upp í skurði, stöðvum við losun gróðurhúsalofttegundanna nær samstundis. Hér er um að ræða einfalda, ódýra og mjög áhrifaríka leið til þess að draga úr losun gróðurhúsalofttegunda. Leið sem viðurkennd er af Millirikjanefnd Sameinuðu þjóðanna um loftslagsbreytingar. Hér getur unnist stórsigur þegar kemur að því að draga úr losun gróðurhúsalofttegunda.

Skeljungur kolefnisjafnar alla starfsemi félagsins á Íslandi með endurheimt votlendis í gegnum votlendissjóðinn.

Ófjárhagsleg upplýsingagjöf, frh.:

Jafnaðu þig hjá Orkunni: Á árinu 2019 varð Skeljungur fyrsta olíufélagið á Íslandi til þess að bjóða viðskiptavinum sínum upp á þann valkost að kolefnisjafna eldsneytiskaup sín hjá félaginu í gegnum Orku-lykla og kort á einfaldan og þægilegan máta. Lykil- og korthafar geta þannig gefið eftir hluta af afslætti sínum og nýtt til kolefnisjöfnunar. Afsláttur sem er umfram kostnað kolefnisjöfnunar pr. lítra rennur að sjálfsögðu í vasa viðskiptavinarins. Allir lykil- og korthafar Skeljungs gátu skráð sig í kolefnisjöfnuð viðskipti beint við sjálfsala Orkunnar eða á heimasíðunni: <https://www.orkan.is/orkan/jafnaðu-thig/>

Verkefnið fékk gríðarlega góðar undirtektir, en á u.þ.b. sex mánuðum höfðu rúmlega 5.000 viðskiptavinir skráð sig í kolefnisjöfnuð viðskipti hjá Orkunni. Með þessum aðgerðum leitast Skeljungur við að efla umhverfisvitund og auðvelda aðgerðir einstaklinga til þess að hafa bein áhrif á umhverfis- og loftslagsmál.

Fjölorkustöðvar Orkunnar: Á árinu opnaði Skeljungur fyrstu sannkölluðu fjölorkustöð landsins við Miklubraut, þar sem auk jarðefnaeldsneytis er boðið upp á vetni, metan og rafmagnshlöður. Fyrir starfrækti Skeljungur tvær vetnisstöðvar og sex rafmagnshlöður. Orkuskipti eru þannig beinn hluti af rekstri félagsins. Um mitt árið 2019 kom upp galli í búnaði vetnisstöðvar sem starfrækt er erlendis og notaði sama búnað og Skeljungur hafði keypt. Af öryggisástæðum var sú ákvörðun tekin af stjórnendum Skeljungs að loka vetnisstöðvum sínum þar til fullvissa væri fengin fyrir öryggi og áreiðanleika stöðvanna. Stefnt er að því að uppfærslu á stöðvunum verði lokið á fyrsta ársfjórðungi 2020 og þær þá komnar í fulla notkun aftur.

Vetnið er mikilvægur þáttur þegar kemur að orkuskiptunum. Í fyrsta lagi þegar litið er til nýtingar á náttúruauðlindum okkar og til orkukerfisins í heild sinni. Síaukin áhersla er lögð á nýtingu endurnýjanlegra orkugjafa í heiminum, svo sem vind-, vatns- og sólarorku. Tímasetningu framleiðslunnar verður hins vegar ekki stjórnað af manningum, þar sem hún ræðst af náttúruöflum. Í ofanálag fer ekki endilega saman sá tími sem framleiðsla á sér stað og sá tími þegar þörf er fyrir notkun orkunnar. Til að mynda þegar vindur blæs að nóttu til. Vegna þessa skapast í heiminum gífurleg þörf fyrir geymslu á raforku.

Sérfræðingar hafa komist að raun um að heppilegt sé að geyma raforkuna í formi vetnis í stað til að mynda á batteríum. Vetni er þannig geymsla á endurnýjanlegri orku, sem ella hefði farið til spillis. Hérlandis geta raforkuframleiðendur þannig nýtt næturnar til framleiðslu á vetni, sem síðan notað er í samgöngum. Þannig náum við betri nýtingu náttúruauðlindanna og þurfum síður að taka fleiri þeirra undir virkjanir til að mæta orkupörf framtíðarinnar.

Í öðru lagi þá er drægni vetnisbifreiða mun lengra en rafbíla og vetnisbifreiðar þarf ekki að hlaða, heldur tekur aðeins 3-5 mínútur að fylla bílinn á vetnisstöðvum. Vetnisbifreiðar gera því þeim sem þurfa að aka lengri vegalengdir eða í lengri tíma í senn og þeim sem ekki hafa öruggt aðgengi að hleðslu kleift að skipta yfir á umhverfisvæna bifreið. Vetnið léttir þannig einnig á þeirri gríðarlegu þörf fyrir stórauðna rafmagnsinnviði sem fylgir rafbílnum.

Vetni er algjörlega umhverfisvænn orkugjafi. Vetnisbifreiðar losa engar gróðurhúsalofttegundir. Eini „útblastur“ vetnisbifreiða er hreint vatn.

Samantekt verkefna tengd heimsmarkmiðunum.

Ófjárhagsleg upplýsingagjöf, frh.:

Aðgerðir/verkefni	Heimsmarkmiðin
Bjóðum lægsta verðið á landinu á afsláttarlausum orkustöðvum – skilyrðislaust. Afsláttur til lykilhafa Orkunnar.	
Fjáröflun til félagasamtaka, íþróttafélaga og góðgerðamála í gegnum Orkulykilinn.	    
Vottun samkvæmt ISO 9001staðlinum á gæðakerfi árið 2019	   
Allflest samskipti við fjárfesta voru á bæði íslensku og ensku.	
Jafnlaunavottun	 
Endurheimt votlendis – Skeljungur er einn af stofnaðilum Votlendissjóðsins og kolefnisjafnar allan rekstur félagsins á Íslandi í gegnum sjóðinn með endurheimt. Skeljungur var fyrsta olúfélagið á Íslandi til þess að bjóða viðskiptavinum sínum að kolefnisjafna eldsneytiskaupin sín beint við dælu með orkulykil eða korti.	  
Fjölorkustöðvar Orkunnar eru tíu. Meðal orkugjafa er jarðefnaeldsneyti, vetni, metan og rafmagn.	  

Ófjárhagsleg upplýsingagjöf, frh.:

Rekstrarþættir

Rekstrarbreytur	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Heildartekjur	ma. ISK	-	-	44.480	33.569	33.325
Eigið fé	ma. ISK	-	-	-	-	9.578
Fjöldi stöðugilda	starfsgildi	-	-	118	92	89
Heildarrými fyrir eigin rekstur	m ²	-	-	-	-	4.73
Heildarrými fyrir eigin rekstur	m ³	-	-	-	-	21.540

Umhverfi

Gróðurhúsalofttegundir	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Umfang 1	tCO ₂ i	1.299	1.366	1.438	1.412	1.357
Umfang 2 (landsnetið)	tCO ₂ i	76	67	73	82	78
Umfang 2 (með markaðsaðgerðum)	tCO ₂ i	-	-	-	-	-
Umfang 3	tCO ₂ i	16	16	13	105	98
Kolefnisspor án mótvægisáðgerða	tCO ₂ i	1.39	1.45	1.524	1.599	1.533
Samtals mótvægisáðgerðir	tCO ₂ i	-	-	-	1.632	1.632
Kolefnisspor með mótvægisáðgerðum	tCO ₂ i	1.39	1.45	1.524	-34	-99

E1|UNGC: P7|GRI 305-1,305-2,305-3|SASB: General Issue / GHG Emissions|TCFD: Metrics & Targets

Kolefniskræfni	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Kolefniskræfnis orku	kgCO ₂ i/MWst	105,3	114	110,3	108,6	108,4
Kolefniskræfnis starfsmanna	tCO ₂ i/stöðugildi	-	-	13	17,4	17,2
Kolefniskræfnis veltu	tCO ₂ i/ma. ISK	-	-	0	0	0
Kolefniskræfnis eiginfjár	tCO ₂ i/ma. ISK	-	-	-	-	0,2
Kolefniskræfni á hvern fermetra	kgCO ₂ i/m ²	-	-	-	-	324,1
Kolefniskræfni á hvern rúmmetra	kgCO ₂ i/m ³	-	-	-	-	71,2

E2|UNGC: P7, P8|GRI 305-4 |SDG: 13|SASB: General Issue / GHG Emissions, Energy Management

Ófjárhagsleg upplýsingagjöf, frh.:

Orkunotkun	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Heildar orkunotkun	kWst	13.206.762	12.712.782	13.811.075	14.720.494	14.139.329
Þar af orka frá jarðefnaeldsneyti	kWst	5.029.790	5.288.548	5.565.286	5.463.801	5.261.528
Þar af orka frá rafmagni	kWst	2.809.921	2.887.692	3.012.392	3.477.230	3.111.068
Þar af orka frá heitu vatni	kWst	5.367.051	4.536.542	5.233.397	5.779.463	5.766.733
Þar af orka frá upphitun	kWst	-	-	-	-	-
E3 UNGC: P7, P8 GRI 302-1, 302-2 SDG: 12 SASB: General Issue / Energy Management						

Orkukræfni	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Orkukræfni starfsmanna	kWst/stöðugildi	-	-	118.043	160.005	158.869
Orkukræfni veltu	kWst/ma. ISK	-	-	311	439	424
Orkukræfni á fermetra	kWst/m ²	-	-	-	-	2.989
Orkukræfni á rúmmetra	kWst/m ³	-	-	-	-	656
E4 UNGC: P7, P8 GRI 302-3 SDG: 12 SASB: General Issue / Energy Managementc						

Samsetning orku	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Jarðefnaeldsneyti	%	38%	41.50%	40.20%	37%	37.10%
Kjarnorka	%	-	-	-	-	-
Endurnýjanleg orka	%	62%	58.50%	59.80%	63%	62.90%
E5 GRI 302-1 SDG: 7 SASB: General Issue / Energy Management						

Vatnsnotkun	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Samtals vatnsnotkun	m ³	135.738	132.535	161.309	173.961	114.097
Kalt vatn	m ³	43.203	54.319	71.078	74.315	14.671
Heitt vatn til upphitunar	m ³	92.535	78.216	90.231	99.646	99.426
Endurunnið vatn (ef við á)	m ³	-	-	-	-	-
Endurheimt vatn (ef við á)	m ³	-	-	-	-	-
E6 GRI: 303-5 SDG: 6 SASB: General Issue / Water & Wastewater Management						

Ófjárhagsleg upplýsingagjöf, frh.:

Umhverfisstarfsemi	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Fylgir fyrirtæki þitt formlegri umhverfisstefnu?	já/nei	-	-	Nei	Já	Já
Fylgir fyrirtæki þitt sérstökum úrgangs-, vatns-, orku- og/eða endurvinnslustefnum?	já/nei	-	-	Nei	Nei	Nei
Notar fyrirtækið þitt viðurkennt orkustjórnunarkerfi?	já/nei	-	-	Nei	Nei	Nei
E7 GRI: 103-2 SASB: General Issue / Waste & Hazardous Materials Management						

Loftslagsyfirsýn / stjórn	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Hefur stjórn yfirumsjón með og / eða stýrir loftslagstengdri áhættu?	já/nei	-	-	-	-	Já
E8 GRI: 102-19, 102-20, 102-29, 102-30, 102-31 SASB: General Issue / Business Model Resilience, Systematic Risk Management TCFD:						

Loftslagsyfirsýn / stjórnendur	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Hefur framkvæmdastjórn yfirumsjón með og / eða stýrir loftslagstengdri áhættu?	já/nei	-	-	-	-	Já
E9 GRI: 102-19, 102-20, 102-29, 102-30, 102-31 SASB: General Issue / Business Model Resilience, Systematic Risk Management TCFD:						

Loftslagsyfirsýn / stjórnendur	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Árleg heildarjáfresting í loftslagstengdum innviðum, seiglu og vöruþróun	ma. ISK	-	-	-	261.803.024	37.919.940
E10 UNGC: P9 SASB: General Issue / Physical Impacts of Climate Change, Business Model Resilience TCFD: Strategy (Disclosure A)						

Meðhöndlun úrgangs	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Samtals úrgangur	kg	59.559	76.899	54.456	154.445	254.718
Þar af flokkaður úrgangur	kg	10.938	14.979	1.705	84.824	185.569
Þar af óflokkaður úrgangur	kg	48.621	61.92	52.751	69.621	66.393
Endurunnið / endurheimt	kg	-	-	-	25.789	8.435
Urðun / förgun	kg	24.47	47.39	41.53	108.493	228.455
Hlutfall flokkaðs úrgangs	%	18.40%	19.50%	3.10%	54.90%	72.90%
Hlutfall endurunnins úrgangs	%	-	-	-	16.70%	3.30%

Ófjárhagsleg upplýsingagjöf, frh.:

Úrgangskræfni	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Úrgangskræfni starfsmanna	tonn/stöðugildi	-	-	465	1.679	2.862
Úrgangskræfni veltu	tonn/ma. ISK	-	-	1,2	4,6	7,6

Viðskiptaferðir	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Losun vegna viðskiptaferða	tCO ₂ i	0	0	0	62,8	57,8
Flug	tCO ₂ i	0	0	0	62,8	57,8
Leigubíll	tCO ₂ i	-	-	-	-	65

Ferðir starfsmanna til og frá vinnu	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Losun vegna ferða starfsmanna til og frá vinnu	tCO ₂ i	-	-	-	-	-
Endurgreiðir fyrirtæki þitt vistvænan ferðamáta starfsmanna?	já/nei	-	-	Nei-	Nei-	Nei

Helstu orkugjafir bifreiða	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Samtals eldsneytisnotkun í lítrum	lítrar	499.537	524.761	552.166	541.344	521.539
Metan	lítrar	1.053	1.081	643	782	818
Bensín	lítrar	15.693	11.427	11.271	6.424	9.168
Dísilolía	lítrar	482.791	512.253	540.252	534.138	511.553
Vetni	lítrar	-	-	-	-	-

Meðhöndlun pappírs	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Heildarmagn prentaðs pappírs	blaðsíður	-	-	-	-	-
Einhliða prentun	blaðsíður	-	-	-	233.110-	4.034.556
Litaprentun	blaðsíður	-	-	-	41.958-	78.444

Ófjárhagsleg upplýsingagjöf, frh.:

Mótvægisáðgerðir	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Mótvægisáðgerðir með skógrækt	tCO ₂ i	0	0	0	0	0
Mótvægisáðgerðir með endurheimt votlendis	tCO ₂ i	0	0	0	1.632	1.632
Aðrar mótvægisáðgerðir	tCO ₂ i	-	-	-	-	-
Samtals mótvægisáðgerðir	tCO ₂ i	-	-	-	1.632	1.632

Kolefnisgjöld	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Kolefnisgjald, gas- og dísilolía	ISK/lítra	5,84	6,00	6,30	9,45	10,40
Kolefnisgjald, bensín	ISK/lítra	5,10	5,25	5,50	8,25	9,10
Kolefnisgjald, eldsneyti	ISK/kg	7,23	7,40	7,75	11,65	12,80
Kolefnisgjald, hráolía o.s.frv.	ISK/kg	6,44	6,60	6,90	10,35	11,40
Samtals kolefnisgjald (ESR)	ISK	2.899.534	3.133.510	3.465.578	5.100.602	5.403.580
Samtals kolefnisgjald (ETS)	ISK	-	-	-	-	-

Samfélag

Launahlutfall forstjóra	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Laun og bónusgreiðslur forstjóra (X) sem hlutfall af miðgildi launa starfsmanna í fullu starfi	X:1	-	-	-	-	8
Eru upplýsingar um fyrrgreint hlutfall lagðar fram í skýrslugjöf til stjórnvalda? já/nei		-	-	-	Nei	Já
SI UNGC: P6 GRI 102-38						

Launamunur kynja	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Miðgildi heildarlauna karla (X) sem hlutfall af miðgildi heildarlauna kvenna	X:1	-	-	0	1,05	1,1
Niðurstaða jafnlaunavottunar	%	-	-	-	0,8	4,2
S2 UNGC: P6 GRI: 405-2 SASB: General Issue / Employee Engagement, Diversity & Inclusion						

Ófjárhagsleg upplýsingagjöf, frh.:

Starfsmannavelta	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Starfsmenn í fullu starfi						
Fráfall	%	-	-	-	-	0
Starfslok	%	-	-	3	33	5
Starfsskipti	%	-	-	9	67	6
Frávísun	%	-	-	88	0	8
Starfsmannavelta starfsfólks í fullu starfi ár frá ári	%	-	-	30	1	20
Starfsmenn í hlutastarfi						
Fráfall	%	-	-	-	-	0
Starfsmannavelta hlutastarfsmanna ár frá ári	%	-	-	0	-	0
Starfsskipti	%	-	-	-	-	0
Frávísun	%	-	-	-	0	0
Starfslok	%	-	-	-	0	0
Kyn						
Karlar	%	-	-	86	89	83
Konur	%	-	-	14	11	17
Aldur						
60-69	%	-	-	11	3	2
50-59	%	-	-	9	0	3
40-49	%	-	-	6	2	5
20-29	%	-	-	4	2	1
30-39	%	-	-	5	2	5
S3 UNGC: P6 GRI: 401-1b SDG: 12 SASB: General Issue / Labor Practices						

Ófjárhagsleg upplýsingagjöf, frh.:

Kynjahlutföll	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Starfsmannafjöldi						
Hlutfall kvenna í fyrirtækinu	%	-	-	13	15	20
Karlar	fjöldi	-	-	-	-	73
Konur	fjöldi	-	-	-	-	16
Byrjenda- og millistjórnendastöður						
Hlutfall kvenna í byrjendastarfi og næsta starfsþrepi fyrir ofan	%	-	-	-	-	-
Konur	fjöldi	-	-	-	-	15
Karlar	fjöldi	-	-	-	-	69
Yfirmenn og stjórnendur						
Hlutfall kvenna í stöðu yfirmanna og stjórnenda	%	-	-	20	23	20
Karlar	fjöldi	-	-	-	-	4
Konur	fjöldi	-	-	-	-	1
S4 UNGC: P6 GRI: 102-8, 405-1 SASB: General Issue / Employee Engagement, Diversity & Inclusion						

Hlutfall tímabundinna starfsmanna	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Stöðugildi	%	-	-	117	92	9
Heildarfjöldi hlutastarfmanna sem starfa innan fyrirtækisins	%	-	-	1	2	3
Heildarfjöldi verktaka og/eða ráðgjafa sem starfa fyrir fyrirtækið	%	-	-	13	19	6
S5 GRI: 102-8 UNGC: P6						

Jafnræði	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Framfylgir fyrirtækið stefnu gegn kynferðislegri áreitni og/eða mismunun á grundvelli kynferðis?	já/nei	-	-	-	Já	Já
S6 UNGC: P6 GRI: 103-2 (see also: GRI 406: Non-Discrimination 2016) SASB: General Issue / Employee Engagement, Diversity & Inclusion						

Tíðni vinnuslysa	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Heildarfjöldi áverka og banaslysa sem hlutfall af heildarfjölda starfsmanna	%	-	-	-	-	2,2
S7 GRI: 403-9 SDG: 3 SASB: General Issue / Employee Health & Safety						

Ófjárhagsleg upplýsingagjöf, frh.:

Heilsa og öryggi	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Hefur fyrirtækið birt og framfylgt vinnuverndarstefnu og/eða heildrænni heilsu- og öryggisstefnu?	já/nei	-	-	-	Já	Já
Heildar fjarvera frá vinnu sem hlutfall af vinnustundum allra starfsmanna	X:1	-	-	-	-	00,3
Fjarvera frá vinnu vegna langvarandi veikinda (X) sem hlutfall af vinnustundum allra starfsmanna	X:1	-	-	-	-	00,1
Fjarvera vegna skammtímaveikinda (X) sem hlutfall af vinnustundum allra starfsmanna	X:1	-	-	-	-	00,1
S8 GRI: 103-2 (See also: GRI 403: Occupational Health & Safety 2018) SDG: 3 SASB: General Issue / Employee Health & Safety						

Barna- og nauðungarvinna	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Framfylgir fyrirtækið stefnu gegn barnaþrælkun?	já/nei	-	-	-	Já	Já
Framfylgir fyrirtækið stefnu gegn nauðungarvinnu?	já/nei	-	-	Nei-	Já	Já
Ef svarið er já, ná stefnurnar til starfsemi birgja og framleiðenda?	já/nei	-	-	Nei	Nei	Nei
S9 GRI: 103-2 (See also: GRI 408: Child Labor 2016, GRI 409: Forced or Compulsory Labor, and GRI 414: Supplier Social Assessment)						

Mannréttindi	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Hefur fyrirtækið birt og framfylgt mannréttindastefnu?	já/nei	-	-	Nei	Já	Já
Ef já, nær mannréttindastefnan til birgja og framleiðenda?	já/nei	-	-	Nei	Nei	Nei
S10 GRI: 103-2 (See also: GRI 412: Human Rights Assessment 2016 & GRI 414: Supplier Social Assessment 2016) UNGC: P1, P2 SDG: 4,						

Stjórnarhættir

Fjölbreytni stjórnar	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Hlutfall kvennkyns stjórnarmeðlima (samanborið við karla)	%	-	-	40	40	40
Hlutfall kvennkyns nefndarformanna (samanborið við karla)	%	-	-	-	-	33,3
G1 GRI 405-1 SDG: 10 SASB: General Issue / Employee Engagement, Diversity & Inclusion (See also: SASB Industry Standards)						

Ófjárhagsleg upplýsingagjöf, frh.:

Sjálfstæði stjórnar	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Hefur fyrirtækið lagt bann við að forstjóri gegni starfi stjórnarformanns?	já/nei	-	-	Já	Já	Já
Hlutfall óháðra stjórnarmanna	fjöldi	-	-	100	100	100
G2 GRI: 102-23, 102-22						

Launahvatar	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Hljóta stjórnendur formlegan hvata til að ná árangri á sviði sjálfbærni?	já/nei	-	-	Nei	Nei	Nei
G3 GRI: 102-35						

Kjarasamningar	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Hlutfall starfsmanna sem fellur undir almenna kjarasamninga	X:1	-	-	-	-	0,9
G4 UNGC: P3 SDG: 8 GRI: 102-41 SASB: General Issue / Labor Practices (See also: SASB Industry Standards)						

Siðareglur birgja	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Ber seljendum þínum og birgjum að fylgja siðareglum?	já/nei	-	-	Nei	Nei	Nei
Ef svarið er já, hversu hátt hlutfall birgja hefur formlega staðfest að þeir fylgi siðarreglunum?	%	-	-	-	-	-
G5 UNGC: P2, P3, P4, P8 GRI: 102-16, 103-2 (See also: GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016 & GRI 414: Supplier Social)						

Siðferði og spilling	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Framfylgir fyrirtækið siðareglum og/eða stefnu gegn spillingu og mútum?	já/nei	-	-	Nei	Já	Já
Ef já, hvaða hlutfall starfsmanna hefur formlega staðfest að það fylgi stefnunni?	%	-	-	-	-	67
G6 UNGC: P10 SDG: 16 GRI: 102-16, 103-2 (See also: GRI 205: Anti-Corruption 2016)						

Persónuvernd	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Framfylgir fyrirtækið persónuverndarstefnu?	já/nei	-	-	-	-	Já
Hefur fyrirtæki þitt hafist handa við að framfylgja lögum um persónuvernd og vinnslu persónuupplýsinga?	já/nei	-	-	-	-	Já

Ófjárhagsleg upplýsingagjöf, frh.:

G7|GRI: 418 Customer Privacy 2016|SASB: General Issue / Customer Privacy, Data Security (See also: SASB Industry Standards)

ESG skýrslugjöf	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Birtir fyrirtæki þitt sjálfbærnisráðgjöf?	já/nei	-	-	Nei	Já	Já
Inniheldur skýrslugjöf fyrirtækisins til stjórnvalda gögn um sjálfbærni?	já/nei	-	-	Nei	Já	Já
G8 UNGC: P8						

Aðferðir við upplýsingagjöf	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Veitir fyrirtækið upplýsingum um sjálfbærni til viðurkenndra aðila?	já/nei	-	-	Nei	Nei	Já
Hefur fyrirtækið einblýnt á einhver tiltekin sjálfbærnimarkmið Sameinuðu þjóðanna (SDGs)?	já/nei	-	-	Nei	Nei	Já
G9 UNGC: P8						

Endurskoðun/vottun þriðja aðila	Einingar	2015	2016	2017	2018	2019
Eru upplýsingagjöf um sjálfbærni tryggð eða staðfest af þriðja aðila?	já/nei	-	-	Nei	Nei	Já
G10 UNGC: P8 GRI: 102-56						