

The background of the entire page is a photograph of a high-voltage electricity pylon standing in a dense green forest. The sky is filled with dramatic, colorful clouds in shades of blue, orange, and yellow, suggesting a sunset or sunrise. Several power lines are visible stretching across the frame.

Roblon

Årsrapport

2024/25

Roblon A/S, Fabriksvej 7, Gærum, DK-9900 Frederikshavn
CVR-nr. 57 06 85 15

Indhold

01 Overblik

- 4 Resumé
- 6 Hoved- og nøgletal
- 7 Roblon kort fortalt

02 Forretning

- 9 Forretningsgrundlag
- 11 Strategi
- 12 Markeder og produkter
- 16 Innovation
- 17 Risikostyring

03 Finansielle resultater

- 20 Regnskab 2024/25
- 20 Særlige forhold
- 21 Koncernens resultatopgørelse
- 23 Koncernens balance
- 24 Moderselskab
- 25 Forventninger til 2025/26

04 Bæredygtighed og redegørelse for samfundsansvar

- 27 ESG-ambition
- 28 Redegørelse for samfundsansvar
- 29 Miljø og klima
- 32 Sociale- og medarbejderforhold
- 34 Menneskerettigheder
- 35 Antikorruption og bestikkelse
- 36 FN's verdensmål og globale miljøoplysningssystemer
- 38 Redegørelse for mangfoldighedspolitik
- 39 ESG Nøgletalsoversigt
- 42 Redegørelse for politik for dataetik
- 42 Skattepolitik
- 43 Nøgletalsdefinitioner og beregningsformler – ESG

05 Virksomhedsledelse

06 Bestyrelse og direktion

07 Aktionærinformation

08 Påtegninger

- 56 Ledelsespåtegning
- 57 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

09 Regnskab

- 62 Resultatopgørelse
- 62 Totalindkomstopgørelse
- 63 Balance
- 65 Egenkapitalopgørelse
- 66 Pengestrømsopgørelse
- 67 Noteoversigt
- 68 Noter



01

Överblick



Resumé

Roblon realiserer et positivt resultat for 2024/25 i de fortsættende aktiviteter og har frasolgt selskabets amerikanske datterselskab.

For Roblons fortsættende aktiviteter blev der realiseret en omsætning på 236,9 mDKK og et resultat af primær drift (EBIT) før særlige poster på 31,6 mDKK svarende til en EBIT-margin på 13,3 %.

Koncernens resultat i 2024/25 har været negativt påvirket af to særlige forhold i løbet af regnskabsåret:

Frasalg af amerikansk datterselskab
Roblon fik afsluttet den igangsatte frasalgsp proces for koncernens amerikanske datterselskab ved et management buyout af den lokale US-ledelse. Koncernen har rapporteret et samlet resultat af ophørende aktiviteter efter skat for 2024/25 på -49,6 mDKK (-30,6 mDKK). Roblon har ikke længere likviditetsmæssige forpligtelser vedrørende det tidligere amerikanske datterselskab.

Tab ved afvikling af produktkategori

Koncernen har under særlige poster rapporteret et tab på 3,9 mDKK (0,0 mDKK). Tabet vedrører afvikling af produktkategori til det europæiske FOC-marked, og afviklingen skyldes konkurrencesituationen på den pågældende produktkategori, som i høj grad er volumenbaseret og med stærk priskonkurrence.

Koncernens redegørelse for samfundsansvar indgår i lighed med sidste år som en integreret del af årsrapporten for 2024/25. Roblon har endvidere i 2024/25 udarbejdet et selvstændigt klimaregnskab, som følger Greenhouse Gas Protokollens principper for drivhusgasrapportering og omfatter relevante nøgletal for Scope 1, 2 og 3. Udvalgte ESG-nøgletal fra klimaregnskabet er inkluderet i ESG nøgletalsoversigten i årsrapporten for 2024/25.

Udvalgte hoved- og nøgletal for koncernens fortsættende aktiviteter

- Ordretilgangen blev 217,3 mDKK (236,9 mDKK).
- Omsætningen blev 236,9 mDKK (245,4 mDKK).
- Bruttoresultatet blev 146,3 mDKK (149,3 mDKK) svarende til en bruttonmargin på 61,8 % (60,8 %).
- Resultat af primær drift før af- og nedskrivninger (EBITDA) og før særlige poster blev 45,3 mDKK (44,9 mDKK).
- Resultat af primær drift (EBIT) før særlige poster blev 31,6 mDKK (29,3 mDKK) svarende til en EBIT-margin på 13,3 % (11,9 %).
- Resultat af fortsættende aktiviteter før skat blev 27,5 mDKK (27,2 mDKK).
- Forrentning af den investerede kapital (ROIC) før skat blev 18,7 % (16,1 %).
- Resultat pr. B-aktie efter skat blev 11,8 DKK (11,7 DKK).

- Produktudviklingsomkostninger andrager i 2024/25 8,4 mDKK (7,6 mDKK) svarende til 3,5 % (3,1 %) af den samlede omsætning.

Udvalgte hoved- og nøgletal for koncernens fortsættende og ophørende aktiviteter

- Årets resultat efter skat af fortsættende og ophørende aktiviteter blev -28,5 mDKK (-9,6 mDKK).
- Pengestrømmen fra periodens drift blev 31,4 mDKK (56,2 mDKK).
- Årets pengestrøm blev 13,9 mDKK (-11,8 mDKK).

Roblons omsætning blev 236,9 mDKK (245,4 mDKK) i regnskabsåret 2024/25. I produktgruppen Composite blev omsætningen 192,7 mDKK (185,4 mDKK), og der er realiseret fremgang i omsætningen til olie og gas industrien, mens omsætningen af leverancer til undersøiske energikabler er fastholdt på samme niveau som sidste år. Omsætningen i produktgruppen FOC blev 44,2 mDKK (60,0 mDKK), og tilbagegangen på 15,8 mDKK skal ses på baggrund af, at de udfordrende

markedsforhold indenfor FOC-industrien i EMEA fortsat har været gældende i 2025 og har ramt hele industrien.

Resultatet af primær drift (EBIT) før særlige poster for 2024/25 blev 31,6 mDKK (29,3 mDKK), og EBIT-margin blev 13,3 % (11,9 %). Fremgangen skyldes en realiseret bruttomargin på samme høje niveau som sidste år, et fald i de samlede faste omkostninger og reducerede af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver.

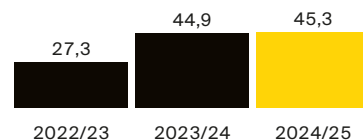
Den realiserede omsætning og indtjening for 2024/25 er på niveau med ledelsens seneste forventninger, som fremgik af delårsrapporten for 3. kvartal 2024/25.

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der udbetales udbytte på 17,9 mDKK. Indstillingen skal ses på baggrund af det realiserede resultat for den fortsættende forretning for 2024/25, koncernens overskydende likviditet pr. 31. oktober 2025, koncernens kreditfaciliteter samt ledelsens forventninger til likviditetsudviklingen for regnskabsåret 2025/26.

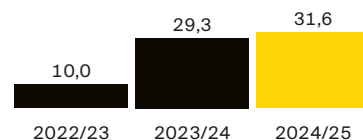
Nettoomsætning (mDKK)



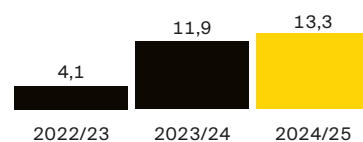
EBITDA før særlige poster (mDKK)



EBIT før særlige poster (mDKK)



EBIT-margin før særlige poster (%)



Forventninger til 2025/26

Roblon har i selskabsmeddelelse nr. 10, dateret den 9. december 2025, orienteret om ledelsens forventninger til omsætning og resultat for regnskabsåret 2025/26:

Ledelsens forventninger for regnskabsåret 2025/26 er som følger:

- Omsætning på 200-240 mDKK (realiseret 2024/25: 236,9 mDKK).
- Resultat af primær drift før af- og nedskrivninger (EBITDA) og før særlige poster på 10-30 mDKK (realiseret 2024/25: 45,3 mDKK).
- Resultat af primær drift (EBIT) før særlige poster på 0-20 mDKK (realiseret 2024/25: 31,6 mDKK).

Det er ledelsens forventning, at regnskabsåret 2025/26 vil være påvirket af et ændret produktmix, blandt andet forventes en lavere omsætning end realiseret i de seneste to regnskabsår indenfor leverancer af styrkeelementer til undersøiske energikabler. Roblons forretning indenfor undersøiske energikabler er relativ ny, og der er tale om et projektmarked, hvor der trods forventninger om markedsvækst, kan være udsving i aktiviteten år for år.

Der pågår kundedialoger, udviklingsarbejder og drøftelser vedrørende selskabets leverancer til undersøiske energikabel-projekter, som forventes igangsat efter 2026, og ledelsen forventer således at komme tilbage på et højere niveau igen i regnskabsåret 2026/27.

Der forventes fortsat øget priskonkurrence i de industrier, Roblon leverer produkter og services til samt fortsat udfordrende markedsvilkår i FOC produktgruppen.

Fremtidige forhold

Ovenstående udsagn om fremtidige forhold, herunder især forventningerne til omsætning og indtjening, er i sagens natur usikre og forbundet med risici. Mange faktorer vil være uden for Roblons kontrol og kan medføre, at de faktiske resultater vil afvige væsentligt fra de forventninger, som udtrykkes i årsrapporten. Sådanne faktorer omfatter blandt andet – men ikke kun – ændringer i markeds- og konkurrenceforhold, ændringer i efterspørgsel og købemønstre, valutakurs- og renteudsving samt generelle økonomiske, politiske og forretningsmæssige forhold.

Hoved- og nøgletal

for koncernen

	Enhed	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22*	2020/21*
Ordre						
Ordretilgang	mDKK	217,3	236,9	202,7	415,4	301,7
Ordrebeholdning	mDKK	33,2	53,8	61,1	111,8	79,7
Resultatopgørelse						
Nettoomsætning	mDKK	236,9	245,4	245,0	380,9	249,9
Bruttoresultat	mDKK	146,3	149,3	127,5	181,2	116,7
Resultat af primær drift før af- og nedskrivninger (EBITDA) og før særlige poster	mDKK	45,3	44,9	27,3	23,4	-12,6
Resultat af primær drift (EBIT) før særlige poster	mDKK	31,6	29,3	10,0	-3,8	-32,9
Særlige poster, netto	mDKK	-3,9	-	17,9	-6,8	-
Resultat af primær drift (EBIT) efter særlige poster	mDKK	27,7	29,3	27,9	-10,6	-32,9
Finansielle poster netto	mDKK	-0,2	-2,0	-3,3	9,3	3,6
Resultat af fortsættende aktiviteter før skat	mDKK	27,5	27,2	24,6	-1,4	-29,3
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	mDKK	21,1	21,0	20,2	-1,8	-20,8
Årets resultat af ophørende aktiviteter efter skat	mDKK	-49,6	-30,6	-24,8	-	-
Årets resultat	mDKK	-28,5	-9,6	-4,6	-1,8	-20,8
Balance						
Likvide beholdninger og værdipapirer	mDKK	35,2	17,9	33,2	11,9	45,7
Aktiver	mDKK	236,2	276,5	368,1	373,1	279,8
Arbejdskapital	mDKK	59,4	76,5	141,1	155,9	100,2
Aktiekapital	mDKK	35,8	35,8	35,8	35,8	35,8
Investeret kapital	mDKK	148,6	189,7	174,1	206,5	167,5
Egenkapital	mDKK	177,8	197,3	209,6	218,8	217,3
Pengestrømme						
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	mDKK	31,4	56,2	17,8	-27,0	-42,3
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter	mDKK	-12,5	-7,4	5,5	-25,2	21,8
Heraf investering i kortfristede værdipapirer	mDKK	-	-	-	42,3	36,9
Heraf investering i materielle anlægsaktiver	mDKK	-11,5	-7,2	6,2	-17,9	-11,1
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter	mDKK	-5,0	-60,6	-1,9	60,5	16,9
Af- og nedskrivninger samlet	mDKK	-13,7	-15,6	-17,4	-27,2	-20,3
Årets pengestrømme	mDKK	13,9	-11,8	21,4	8,3	-3,6

	Enhed	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22*	2020/21*
Nøgletal						
Book-to-bill ratio	%	91,7	96,5	82,7	109,1	120,7
Vækst i nettoomsætning	%	-3,5	0,2	-35,7	52,4	-1,8
Bruttomargin	%	61,8	60,8	52,0	47,6	46,7
EBIT-margin	%	13,3	11,9	4,1	-1,0	-13,2
ROIC/afkast af gennemsnitlig investeret kapital	%	18,7	16,1	5,2	-2,0	-20,1
Soliditetsgrad	%	75,3	71,4	57,0	58,7	77,7
Egenkapitalens forrentning	%	-15,2	-4,7	-2,2	-0,8	-9,1
Arbejdskapital, % af omsætning	%	25,1	31,2	57,6	40,9	40,1
Beskæftigelse						
Gennemsnitlig antal fuldtidsansatte medarbejdere	Antal	176	182	193	279	191
Bruttoresultat pr. fuldtidsansatte medarbejder	mDKK	0,8	0,8	0,7	0,6	0,6
Aktie-relaterede nøgletal						
Resultat pr. DKK 20 aktie (EPS)	DKK	-16,0	-5,4	-2,6	-1,3	-11,6
Pris pr. overskudskrone (PE)	DKK	-7,2	-17,8	-38,7	-108,5	-13,1
Pengestrømme fra driften pr. DKK 20 aktie	DKK	17,6	31,4	9,9	-15,1	-23,7
Foreslået udbytte (% af pålydende værdi)	%	50,0	-	-	-	-
Aktiernes indre værdi	DKK	99,5	110,4	117,2	122,4	121,5
Børskurs noteret ultimo	DKK	115,0	96,0	99,8	141,0	152,0
Børskurs/indre værdi		1,2	0,9	0,9	1,2	1,3

* Der er ikke foretaget tilpasning af hoved- og nøgletal for årene 2020/21-2021/22 for ophørende aktiviteter.

De oplyste aktiebaserede nøgletal er relateret til B-aktierne.

Der henvises til nøgletsdefinitioner og beregningsformler i note 33.

Roblon kort fortalt

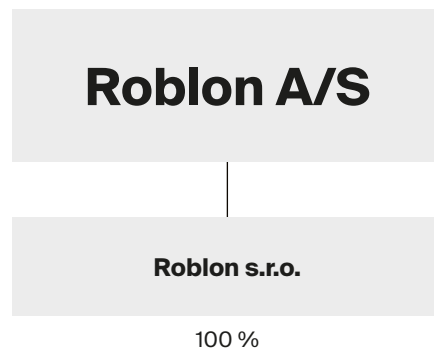
Roblon har siden selskabets etablering i 1957 opbygget stor viden om anvendelse, udvikling, produktion og salg af high performance fiberløsninger og tilhørende teknologier.

Koncernen har gennem årtier konsolideret sig som et stærkt og anerkendt brand med fuld fokus på fiberbaserede forstærknings- og styrke-elementløsninger, som indgår i slutprodukter inden for telekommunikation, olie og gas offshore, energitransmission og andre industrier.

Siden 1986 har selskabets B-aktier været noteret på Fondsbørsen Nasdaq Copenhagen.

Roblon har hovedkontor og produktion i Gærum (Danmark) og produktionsenhed i Žďár nad Sázavou (Tjekkiet).

Koncernoversigt

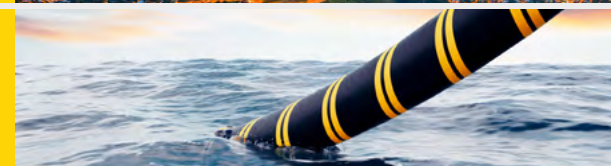


Industrielt fokus

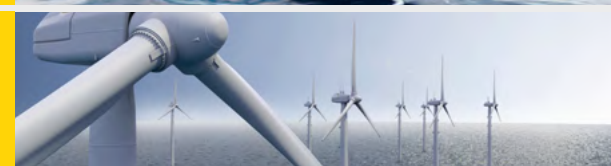
Fiber Optic
Cables



Wire &
Cables



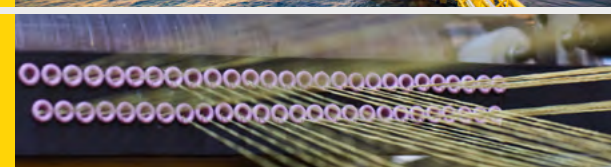
Energy



Offshore
Oil & Gas



Converting
services



www.robロン.com

02

Forretning

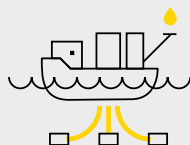


Forretnings- grundlag

Bearbejdning af højtforædlede syntetiske fibre er omdrejningspunktet i Roblons forretning og betragtes som grundstenen i koncernens mangeårige udvikling. Roblon udvikler konstant sin højt specialiserede viden om fibrenes egenskaber og forædlingsprocesser. Denne viden danner grundlaget for, at Roblons avancerede og tilpassede produkter kan tilbydes til fordel og værdi for selskabets kunder.

Forretningsaktiviteterne omfatter udvikling, produktion og salg af coatede og ekstruderede fiberløsninger til anvendelse som forstærkningselementer primært i energisektoren og indenfor telekommunikation. Begge sektorer forventes fremover at være i global vækst, dog med største vækstrater i energisektoren. Fiberløsningerne udvikles enten til konkrete kunders specifikke behov eller som mere generiske produkter til en bredere kundeportefølje i den givne industri.

Roblon har et ESG-fokus med ambitioner om anvendelse af materialer, der i størst muligt omfang tilpasses nutidens miljø- og klimakrav og produktionsmetoder med så lavt et klimaaftryk som muligt.



Energi – olie og gas offshore, energitransmission¹ og anden industri

Roblon har i mange år leveret forskellige typer af fiberarmerede forstærkningselementer, herunder tape- og straps løsninger til olie og gas offshore-industrien. Produkterne bruges dels som integreret forstærkningselement i olie- og gasrør og dels til fastspænding, stabilisering og forstærkning af andre elementer, som anvendes, når der bores efter olie og gas fra platforme eller skibe.

Som en del af Roblons strategi søger koncernen nye anvendelsesområder indenfor energisektoren, hvor Roblons kompetencer indenfor bearbejdning af højtforædlede syntetiske fibre er attraktive, blandt andet i funktioner, hvor fiberløsninger kan erstatte traditionelle stål løsninger. Roblon har i den forbindelse inden for de seneste år etableret sig i et nyere anvendelsesområde og leverer således fiberbaserede styrkeelementer, der indgår som armeringsmateriale i undersøiske kabler til transmission af energi og data.

Roblon har i de seneste år intensiveret produktudviklingen inden for energisektoren, og der arbejdes blandt andet med udvikling og tilpasning af Roblons eksisterende produkter, så de kan anvendes i nye områder. For eksempel arbejdes der på en strapløsning til anvendelse indenfor offshore wind sektoren og en videreudvikling af Roblons tapeløsninger, så de kan indgå i andre rørtyper end olie og gas offshore, herunder landbaserede rørføringer. Koncernens produkter udvikles typisk i tæt samarbejde med kunder og fremstilles i henhold til kundens specifikke krav.

Koncernen servicerer desuden en række kunder, herunder fiberproducenter, med services indenfor forarbejdning og forædling af high performance fibre.

Roblon leverer til industrier, som stiller store krav til kvalitet, miljø og dokumentation, hvilket understøttes af koncernens certificeringer i henhold til ISO 9001 samt moderselskabets ISO 14001 certificering.

Telekommunikation – fiberoptisk kabelindustri

Roblon er leverandør til den fiberoptiske kabelindustri, hvor efterspørgslen efter fiberoptiske kabler blandt andet drives af brugernes konstant stigende behov for hurtigere dataoverførsel, mobilitet og adgang til datanetværk m.v.

Roblon forarbejder syntetiske fibre, der indgår som styrkeelementer i fiberoptiske kabler. Forstærkningsfibre består af glasfibre, aramid eller polyester som grundmateriale, hvor Roblon tilfører fibrene værdi ved at påføre en funktionel belægning. Roblons produkter forstærker og beskytter blandt andet det fiberoptiske kabel mod skader under installation og i forhold til fugtindtrængning. Koncernen leverer et bredt sortiment af de komponenter, som afhængigt af kravene til kablets slidstyrke og funktion, indgår i kablets design.

Udover at levere kabelmaterialer til producenter af fiberoptiske kabler, udbyder Roblon en bred palette af maskiner til produktion og opvikling af fiberoptiske kabler. Roblon har således flere indgangsvinkler til producenterne af fiberoptiske kabler og har kendskab til de produktionsmæssige udfordringer, kunderne har. Denne viden er unik for Roblon og kommer kunderne til gode, ligesom den indgår i Roblons produktudviklingsindsats. Som led i at styrke Roblons konkurrencemæssige position, udvikler Roblon løbende nye produkter til telekommunikationsindustrien samt interne produktions-teknologier og -processer.

¹ Vindenergi, elektrificering og grøn omstilling via undersøiske kabler

Roblons forretningsmodel

Roblon er en international virksomhed, der ønsker at være den foretrukne leverandør af high performance fiberløsninger.

Roblon har fokus på udvalgte segmenter i energisektoren og telekommunikationsindustrien, hvor Roblons værditilbud matcher kundernes unikke behov og krav.

I modellen på denne side fremgår Roblons forretningsmodel. Koncernens leverandører og kunder er hovedsageligt store globale aktører.

Ressourcer

Medarbejdere

175 medarbejdere med specifik branche/fagerfaring og et værdisæt med fokus på innovation og kvalitet

Teknologi og procesviden

+65 års erfaring med forædling af high performance fibre og udvikling af teknologi-, produktionsudstyr samt procesviden

Vidensnetværk

Værdiskabende samarbejder med universiteter og nøgleleverandører i forhold til sikring af innovation og konkurrencedygtighed

Kerneforretning

High performance fiberløsninger

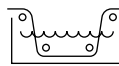
1. Råmaterialer



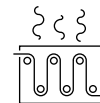
Aramid / Glasfiber / Polyester / Kulfiber



2. Forarbejdning



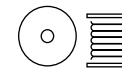
Coating



Tørring



Ekstrudering

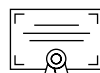


Opspoling

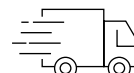
3. Dokumentation og forsendelse



Test



Certifikater



Forsendelse

Industrier



Fiber Optic Cables

Roblon leverer en bred produktpalette til producenter af fiberoptiske kabler til telekommunikation



Wire & Cables

Roblon leverer råvarer og maskinteknologi til producenter af andre typer end blot fiberoptiske kabler



Energy

Kunder i energisektoren erstatter i stigende grad traditionel stålarmring med fiberløsninger



Offshore Oil & Gas

Roblons coatede fiberprodukter, herunder tapes, straps og reb anvendes i forbindelse med udvinding og produktion af olie & gas, offshore



Converting services

Roblon udbyder via datterselskab i Tjekkiet twisting services for en række kunder, herunder fiberproducenter

Strategi

Koncernens kerneforretning er de senere år blandt andet via frasalg af forretningsområder udviklet og fokuseret mod high performance fiberløsninger og teknologier. Dette især indenfor energisektoren og telekommunikation, hvor der forventes markeds- vækst i de kommende år.

Roblons aktiviteter er koncentreret om udviklingen af produkter og services til EMEA-landene, der er Roblons primære marked, samt udvalgte oversø- iske kunder og kundeemner. Roblons definerede primære marked forventes i de kommende år at være i kraftig vækst som følge af igangværende og fremtidig udbygning af den internationale infra- struktur til digitalisering og energinet.

Roblon-koncernens vækststrategi, der rækker frem mod 2025/26, herunder de overordnede økonomiske mål, blev lanceret i efteråret 2021 med mindre justeringer undervejs.

Roblons strategi, herunder de overordnede økono- miske mål, er skitseret i figuren på denne side.

Det er ledelsens forventning, at koncernens økono- miske mål kan indfries i takt med at markedsfor- holdene i FOC produktgruppen normaliseres, og indsatser indenfor innovation og salg øges.

Som følge af, at strategiperioden udløber efter regnskabsåret 2025/26, pågår strategireview og strategiformulering til ny strategiperiode. Strategien for den næste 3-5 års periode forventes at være defineret og kommunikerbar i løbet af første halvår af 2026.

Mission

Roblon er en innovativ og bæredygtig virksomhed, der udvikler og leverer high performance fiberløsninger.

Vision

Roblon vil være den foretrukne leverandør af high performance fiberløsninger.

Strategi

Kerneprocesser

- Key Account Management
- Operational Excellence
- Innovation

Værditilbud

Roblon leverer high- performance fiberløsninger til beskyttelse og forstærkning af væsentlig infrastruktur til førende kunder inden for tele- og energisektorerne.

Hjørnestenene i Roblons værditilbud er den unikke kombination af viden om synergien mellem fiber- og maskinteknologi, tæthed på kunderne og en dokumenteret kundeservice og fleksibilitet.

Roblons økonomiske mål

Koncernen tilstræber opnåelse af følgende årlige nøgletal under normale markeds- og konjunkturf forhold:

En gennemsnitlig årlig omsætnings- vækst på min. **15 %**

En gennemsnitlig årlig EBIT-margin på min. **10 %**

En årlig vækst i resultat pr. aktie på min. **15 %**

Et afkast af den investerede kapital (ROIC) før skat på min. **20 %**

Markeder og produkter

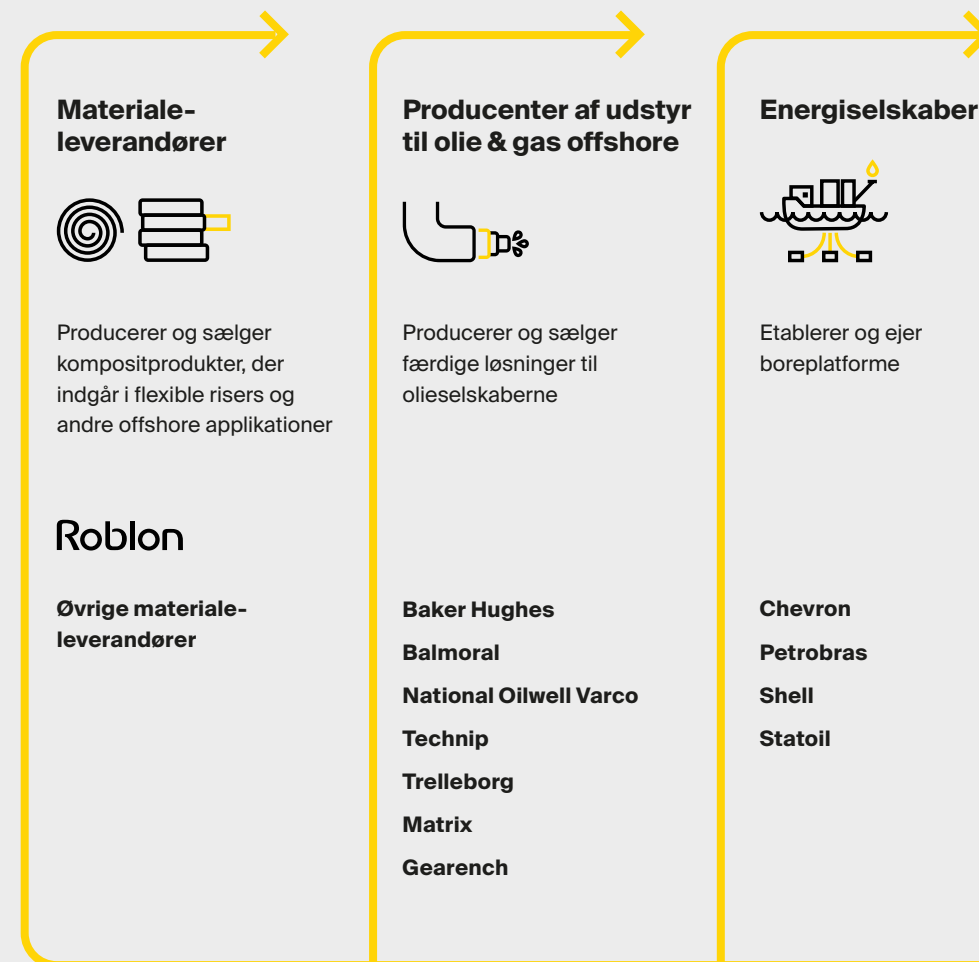
Roblon har identificeret og adresserer et markedspotentiale i størrelsesordenen 2.000 mDKK, som fordeles med 900 mDKK på Composite produktgruppen og 1.100 mDKK på FOC produktgruppen. Det identificerede markedspotentiale er reduceret som konsekvens af frasalget af Roblons amerikanske datterselskab i 2025, hvilket medfører, at markedspotentialet for leverancer af kabelmaterialer til FOC-kunder til det nordamerikanske marked ikke længere medtages.

Composite produktgruppen

I Composite produktgruppen leverer Roblon high performance styrkeelementer til udvalgte kernekunder indenfor bl.a. Olie og Gas offshore, Energitransmission² og andre industrier.

I **Olie og Gas offshore industrien** har Roblon igennem mange år leveret forskellige typer af fiber-armerede højstyrke produkter, der anvendes som styrkeelementer i olierør og bruges i forbindelse med boring og søgning efter olie og gas offshore. Produkterne bruges dels som integreret forstærkningselement i olie- og gasrør og dels til fastspænding, stabilisering og forstærkning af andre elementer, som anvendes, når der bores efter olie og gas fra platforme eller skibe. Roblon efterlever de meget høje krav til sikkerhed og kvalitet i dette segment.

² Vindenergi, elektrificering og grøn omstilling via undersøiske kabler



Roblons Olie og Gas offshore relaterede forretning er nicheorienteret, og koncernen samarbejder med store og succesfulde aktører i industrien. Koncernen er derfor påvirket af de samlede vilkår for denne industri, herunder olieprisens betydning for beslutning af igangsætning af nye investeringskrævende projekter.

Ifølge diverse eksterne markedsrapporter og data indsamlet på konferencer forventes vækst i olie og gas offshore investeringer frem mod 2028. Sydamerika og især Brasilien, der er Roblons hovedmarked, forventes at være den mest dominerende region. Den forventede markedsvækst understøttes af, at antallet af FPSO³ forventes at stige frem mod 2030, hvormed installationskapaciteten øges.

Indenfor **Energitransmission** har Roblon siden 2019/20 opbygget en position indenfor styrkeelementer til undersøiske HVAC/DC⁴ Interconnector kabler og bidraget til flere større kundeprojekter. Undersøiske HVAC/DC Interconnector kabler muliggør effektiv langdistancetransmission af elektricitet typisk fra fastland til øer og fra havvindmølleparker ind til land. Roblons bidrag muliggør kabellægning på større vanddybder, og det er et

område, hvor der forventes øget aktivitet fremadrettet, og markedspotentialet vurderes at være stort og i kraftig vækst over de kommende år. Eksterne kilder forventer en fordobling i antallet af installerede undersøiske energikabler over de kommende år. Da der er tale om et projektmarked, kan der, på trods af forventninger om markedsvækst, være udsving i aktiviteten år for år.

Markedspotentialer

Markedsstørrelsen, som Roblon adresserer i Composite produktgruppen, ligger i niveauet 900 mDKK inklusiv Converting Services og omfatter kun i mindre omfang bidrag fra Energitransmission, da dette er et nyt område, hvor det er vanskeligt pt. at opgøre markedspotentialet. Der er tale om en industri, som i høj grad fokuserer på elektrificering og grøn omstilling, og der forventes på den baggrund markante globale vækstrater i de kommende år. Derudover er der i Europa et fokus på at være selvforsynende indenfor energi og reducere afhængighed af ikke-europæiske energileverandører.

Den primære driver for markedspotentialet på 900 mDKK er således Olie og Gas offshore, som

Roblon har serviceret i mange år og har solid markedsindsigt i.

³ En FPSO (Floating Production Storage and Offloading) er et flydende fartøj, der bruges i offshore olie- og gasindustrien til at udvinde, behandle, opbevare og overføre olie og gas.

⁴ Dækker over begrebet højspænding vekselstrøm hhv. jævnstrøm

Fiberoptisk kabelindustri (FOC) produktgruppen

Inden for fremstilling af fiberoptiske kabler drives udviklingen af et behov for yderligere kapacitet til datatransmission. Behovet for datatransmission drives af en lang række anvendelsesområder indenfor personlig kommunikation (e-mail, sociale medier, beskeder osv.), forretningskommunikation, internetadgang, trådløse kommunikationssystemer, industri og automation, sundhedsvæsen, streamingservices, uddannelse, etc.

Den forventede fremtidige vækst vil være drevet af udrulning af infrastruktur til understøttelse af øget telekommunikation, herunder 5G og udbygning af datacentre, og dermed at få tilvejebragt den nødvendige kapacitet til at understøtte det stadig stigende behov for øget datatransmission.

Efter en årrække med vækst har FOC-markedet siden slutningen af 2022 oplevet en afmatning, som fra foråret 2023 har taget fart i nedadgående retning. Denne globale markedsnedgang har regionalt især ramt de 2 største FOC-markeder Kina og USA, men også Europa er ramt.

Markedsafmatningen skyldes senest en opbremsning i FTTH⁵-udrulninger på de store europæiske markeder som Frankrig og Spanien. Udrulningen fortsætter på de østeuropæiske markeder, men

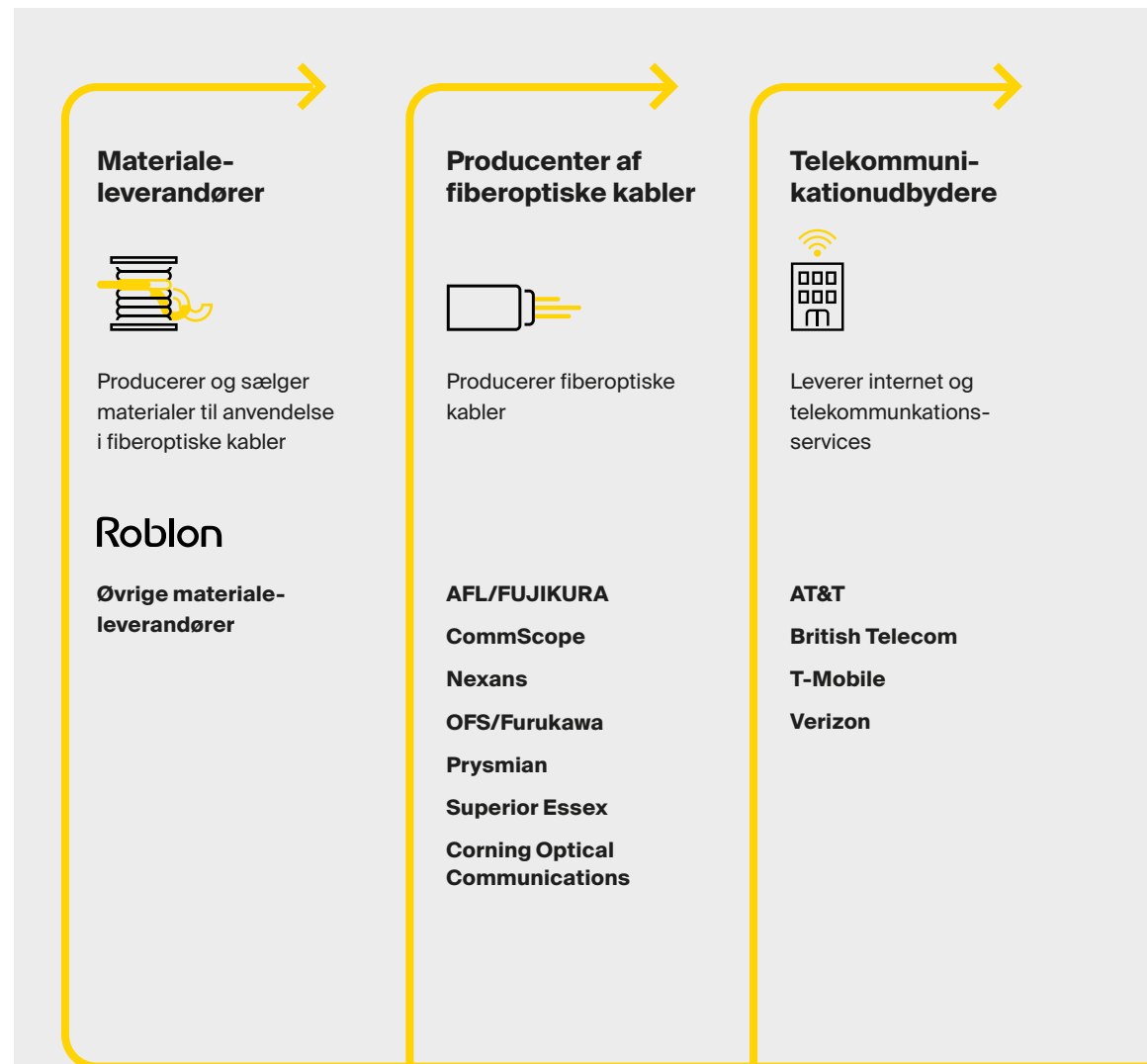
mængden er ikke tilstrækkelig til at opveje stagnationen i Vesteuropa.

Som følge af den lavere efterspørgsel og deraf prispres, især fra indiske og kinesiske eksportører, har mange af Roblons kunder konsolideret deres produktion i Østeuropa. Visse europæiske kabelproducenter er under pres, som følge af den lavere efterspørgsel, ligesom der foregår en del M&A aktiviteter i Roblons kundesegment.

Den øgede konkurrence fra oversøiske komponentproducenter er primært på produktkategorien Rod, som er den mest prisfølsomme og volumenbaserede komponent i et fiberoptisk kabel. Efter frasalget af Roblon US udbyder Roblon ikke længere produktkategorien Rod til sine kunder. I EMEA er et udviklingsprojekt omkring etablering af Rod produktion lukket ned som følge af markedssituationen og ugunstige markedsforhold. Men den øgede konkurrence og prispres forefindes også på Roblons tilbageværende produktprogram med fokus på flex glass, polyester binder og ripcords i FOC-segmentet, der i højere omfang end tidligere betragtes som commodity varer med lav grad af differentiering.

Den fiberoptiske kabelindustri sammensættes af ca. 15-20 store globale producenter med produktion på flere kontinenter, samt en lang række regionale og mindre kabelproducenter. Store globale

⁵ FTTH står for Fiber to the Home og er en bredbåndsteknologi, der leverer højhastighedsinternet via fiberoptiske kabler direkte ind i private hjem eller erhvervsjendomme.



producenter omfatter virksomheder som bl.a. Prysmian Group, Corning Optical Communications, CommScope, OFS/Furukawa, Superior/Essex, Nexans og AFL/Fujikura.

Markedspotentiale

Det samlede årlige markedspotentiale i EMEA baseret på Roblons produktprogram med fokus på flex glass, polyester binder og ripcords løsninger estimeres at udgøre 600 mDKK. Dertil kommer et markedspotentiale på 500 mDKK fra salg af produktionsudstyr til FOC-industrien og beslægtede industrier, hvor Roblons maskinprogram finder anvendelse.

Der forventes for EMEA en vækstrate (CAGR) frem til 2028 i niveauet 2-5 %.



Innovation

Udvikling af nye produkter til strategiske kunder, udvikling af processer og teknologi samt opkøb inden for kerneområdet er primære omdrejningspunkter for væksten i Roblon.

Værdikæden og udvalgte kunder

Innovation er en af Roblons væsentligste kerneprocesser. Udvikling i hele værdikæden, med udgangspunkt i værdiskabelse for Roblons nøglekunder vægtes højt. Innovation for Roblon betyder nye og mere bæredygtige produkter for kunderne, produceret på den nyeste teknologi, som er i stadig udvikling.

Koncernens udvalgte strategiske kunder er i fokus og prioriteres højt. Udviklingsarbejdet sker sammen med kunderne og med udgangspunkt i deres behov.

Nye produkter

Roblon har i regnskabsåret 2024/25 udviklet og lanceret 2 maskiner til anvendelse i produktionslinjer for fiberoptiske kabler.

Roblon har udviklet en Traverserede Precision Coiling Unit, der erstatter behovet for manuel kabelguidning, hvilket efterspørges af markedet både af sikkerhedsmæssige og økonomiske årsager.

Roblon har derudover videreudviklet teknologien bag Low Tension Binderen, hvilket betyder en endnu bedre performance i forbindelse med produktion af fremtidens kabel designs.

Derudover har Roblon med udgangspunkt i det eksisterende straps produktprogram og i samarbejde med nøglekunde udarbejdet en ny kortere straps variant, der er rettet mod offshore floating wind applikationer. En anvendelse som Roblon har store forventninger til de kommende år.

Derudover har Roblon udviklet yderligere produktvarianter indenfor forstærkningsselementer til undersøiske energikabler.

Teknologiudvikling

Roblon har i indeværende år udviklet teknologi til produktion af glas produkt i Roblon, s.r.o., og med denne teknologiudvikling er produktion af hele FOC materialeprogrammet udflyttet til produktionsenheden i Tjekkiet, hvorved Roblons kunder modtager alle FOC-materialer fra samme produktionsenhed.

Derudover har Roblon arbejdet med teknologiudvikling til produktion af ny type tape med udgangspunkt i Roblons eksisterende tapeproduktprogram og mange års erfaringer.

Videnressourcer

Koncernens innovationsfunktion omfattende udviklingsafdelingen og teknisk support beskæftiger i alt 14 medarbejdere, heraf 9 ingeniører. Der arbejdes løbende på samarbejder med uddannelsesinstitutioner, ligesom der deltages i faglige konferencer, og der samarbejdes med selskabets kunder på en række specifikke udviklingsprojekter. Dette sikrer

løbende en fastholdelse og udvikling af kompetencerne, som bruges målrettet i udviklingen af nye produkter og interne optimeringer på koncernens produktionsudstyr.

Investeringer

Roblon har i regnskabsåret 2024/25 gennemført investeringer i proces- og teknologi til fremstilling og coating af high performance fiber. Desuden er der investeret i digitaliserings- og automatiseringsprocesser, som er en del af Roblons kerneprocesser. De samlede investeringer var 11,8 mDKK (8,4 mDKK).

Koncernens produktudviklingsomkostninger andrager i 2024/25 8,4 mDKK (7,6 mDKK), hvilket svarer til 3,5 % (3,1 %) af den samlede omsætning.

Risikostyring

Roblon er underlagt en række risici som følge af de aktiviteter, koncernen beskæftiger sig med. I Roblon bestræber ledelsen sig på, at risikoforholdene er tilfredsstillende belyst og håndteret. I det følgende er skitseret et antal risikofaktorer, som kan have indflydelse på koncernens fremtidige vækst, drift, finansielle stilling og resultat.

Ledelsen betragter effektiv risikostyring som en integreret del af koncernens aktiviteter og arbejder løbende på at identificere, analysere og styre væsentlige risici for at optimere koncernens værdiskabelse. Der gennemføres årligt en revurdering af, hvorvidt koncernens risikobillede har ændret sig, og hvorvidt de risikoreducerende tiltag er tilstrækkelige. Bestyrelsen fastlægger retningslinjerne for de vigtigste risikoområder, følger udviklingen og sikrer, at der foreligger planer til styring af de enkelte risici, herunder strategiske, operationelle, finansielle og compliance risici.

Koncernen tilgår risikostyring ud fra en defineret og struktureret ramme, som tager afsæt i en vurdering af den enkelte risikos forretningsmæssige

påvirkning efter korrektion for risikoreducerende tiltag og en vurdering af sandsynligheden for at den pågældende risiko indtræffer.

Roblon koncernens governance struktur for risikostyring fremgår af figuren på denne side.

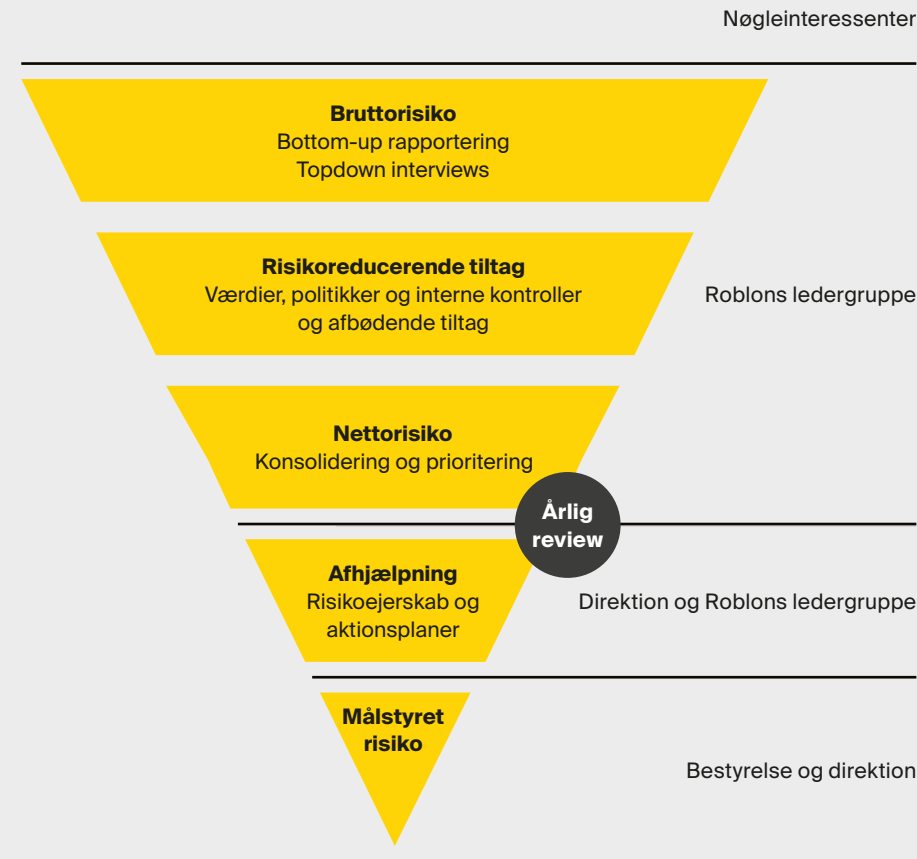
Kunde- og markedsforhold

Roblons produkter afsættes globalt, men med hovedvægten af omsætningen i Europa. Koncernen er grundlæggende en nicheaktør, hvor Roblon differentierer sig på know-how, kvalitet og fleksibilitet. Generelt indgår Roblon i langvarige kunderelationer, og der fokuseres på udvalgte strategiske kunder.

Koncernen kan blive påvirket af konjunkturudviklingen i de lande, hvor Roblons produkter afsættes.

Der er ingen væsentlig sæsonafhængighed på de markeder, hvor koncernen opererer, men afsætningen er i høj grad, og især i Composite produktgruppen, kendetegnet ved en projektsalgsmæssig struktur.

Roblons governance struktur – risikostyring



Koncernens produkter afsættes primært direkte til Roblons kunder og fortrinsvist til store internationale og globale koncerner og i mindre grad til mindre og mellemstore virksomheder. Kundeporteføljen sammensættes af et mindre antal større globale kunder.

Tilgængelighed og prisudvikling på råvarer

Roblon er afhængig af de for selskabet nødvendige råvarers tilgængelighed og prisudvikling.

Det vurderes i særdeleshed for råvarer hvor selskabet pt. er single-sourced på grund af Roblons kunders valg af brug af specifikke navngivne råvarer, som kun tilbydes af en enkeltstående leverandør.

Mangelfuld adgang til råvarer kan betyde manglende afsætningsmuligheder. Stigende råvarepriser er på den korte bane vanskeligt at overføre direkte til salgspriserne og omvendt forholder det sig ved faldende råvarepriser.

Roblon imødegår ovenstående risici ved aktivt at arbejde med dual-sourcing, hvor muligt, og tager løbende dialog med kunderne der hvor det vurderes at være kritisk, at overveje alternative produktkvalifikationer. Herforuden arbejder selskabet efter at sikre kontraktlige volumener/pris på de mest kritiske råvarer.

Nedbrud i IT-systemer og cyber angreb

Roblons drift er afhængig af stabile IT-systemer for at sikre, at produktionen kan opretholdes. Et nedbrud i IT-systemerne, uanset om det er forårsaget af interne forhold eller eksterne angreb, kan få betydelige økonomiske konsekvenser.

Modstandsdygtigheden i selskabets systemer sikres løbende, og herunder også systemer der hostes af eksterne samarbejdspartnere. Roblons netværk er segmenteret for at reducere sårbarheden for eksterne angreb. Der gennemføres løbende interne awareness kampagner og træning/uddannelse for at styrke organisationens forståelse for de mange forskelligartede udfordringer, som kan kompromittere Roblons IT-systemer mv. Der bruges AI til overvågning af selskabets IT-systemer, og alarmering og automatisk nedlukning af systemer baseret på mistænkelige eller unormale "events". Der er etableret forsikringsdækninger for at reducere risikoen ved cyber crime ligesom der er etableret beredskabsplaner, som løbende testes.

Valutarisici

Koncernen har etableret en valutapolitik for at afdække eventuelle væsentlige valutarisici. Der kan således ske afdækning af valutarisici under hensyntagen til forventede fremtidige betalingsstrømme og forventet fremtidig kursudvikling.

Se endvidere i note 24 for en uddybende beskrivelse af valutarisici.

Renterisici

Koncernens bankgæld sammensættes af løbende driftskreditter samt banklån med en variabel rente, mens realkreditlån i de danske bygninger er optaget som et fastforrentet lån i DKK med lang løbetid. I forhold til koncernens samlede lån vurderes der ikke at være tilknyttet nogen væsentlige renterisici, der kræver særlig afdækning.

Se endvidere note 24 for en uddybende beskrivelse af renterisici.

Kreditrisici

Koncernens politik for kreditrisici medfører, at alle større kunder løbende kreditvurderes og forsikres. Styling af kreditrisikoen er baseret på interne kreditrammer for kunder. Koncernens samlede tilgodehavender fra salg er fordelt på flere kunder, lande og markeder, som sikrer en god risikospredning.

Finansielt beredskab

Koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af det finansielle beredskab. Koncernen har etableret tilfredsstillende lån og kreditrammer hos koncernens bankforbindelser. På den baggrund vurderes koncernen at have tilstrækkelig likviditet til sikring af den løbende finansiering af den fremtidige drift og investeringer.

Forsikring

Det er Roblons politik at forsikre mod risici, der kan få væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling. Forsikringspolitikken giver retningslinjer for koncernens forsikringsforhold. Sammen med forsikringsmæglere vurderes koncernens forsikringsmæssige risici årligt, og der foretages løbende ændringer foranlediget af anbefalinger fra analyser udformet sammen med forsikringsmæglerne. Ud over lovpligtige forsikringer er der tegnet erhvervs- og produktansvar- og driftstabsforsikringer og cybercrimeforsikring m.fl. Ejendomme, driftsmateriel og varelager er på all-riskbasis forsikret til nyværdi. Koncernen vurderes at være tilfredsstillende dækket.

Miljørисici

Roblon er ISO 14001 (miljøledelse) og ISO 9001 (kvalitetsledelse) certificeret og derved sikres det, at der ikke opstår væsentlige miljørisici i forbindelse med koncernens aktiviteter og produkter. Koncernens miljøpolitik forebygger uheld og skal sikre, at ingen produkter, som forlader virksomheden, indeholder sundhedsskadelige stoffer.

03

Finansielle resultater



Regnskab

2024/25

Roblon rapporterer på ét segment med oplysning om fordeling af omsætning på følgende to produktgrupper:

- **FOC**
(kabelfibermaterialer og kabelmaskiner til "Fibre Optic Cable" industri).
- **Composite**
(kompositmaterialer til on- og offshore industrisegmenter).

Regnskabsomtalen er i det efterfølgende, medmindre andet er anført, baseret på koncerntallene i årsrapporten for 2024/25 og sammenlignet med koncerntallene for 2023/24.

Særlige forhold

Koncernens resultat i 2024/25 har været negativt påvirket af to særlige forhold i løbet af regnskabsåret.

Roblon oplyste i selskabsmeddelelse nr. 7 dateret den 16. september 2024 om en igangsættelse af en frasalgsproces af koncernens amerikanske datterselskab. I selskabsmeddelelse nr. 4 dateret den 27. februar 2025 oplyste Roblon, at denne proces forventedes at være afsluttet inden udgangen af juli 2025.

Selskabet har i selskabsmeddelelse nr. 6 dateret den 2. juni 2025 orienteret om, at der var indgået en hensigtserklæring med to ledende medarbejdere i Roblon US Inc. vedrørende deres køb af koncernens amerikanske datterselskab.

Frasalget blev gennemført den 24. juli 2025, som orienteret om i selskabsmeddelelse nr. 8, og blev struktureret som et MBO (management buyout) med en række aftalte hovedvilkår, herunder at Roblons tilgodehavende i datterselskabet, efter en kontant tilførsel på ca. 1,2 mUSD, blev nedskrevet fra ca. 12,5 mUSD til ca. 5,2 mUSD.

Et andet aftalt hovedvilkår ved frasalget af det amerikanske datterselskab var, at Roblon har beholdt én aktie i det frasolgte selskab, hvortil der er tilknyttet særlige udbytterettigheder i en årrække.

Årets resultat af ophørende aktiviteter efter skat på -49,6 mDKK (-30,6) vedrører regnskabsmæssigt resultat i koncernens ejerperiode (1/11 2024 – 24/7 2025) af Roblon US Inc. samt regnskabsmæssige tab i forbindelse med frasalget.

Efter frasalget har Roblon ikke længere nogle likviditetsmæssige forpligtelser vedrørende det frasolgte amerikanske datterselskab.

Herudover er koncernens resultat for 2024/25 negativt påvirket af, at ledelsen i løbet af regnskabsåret besluttede at indstille produktion og markedsføring af produktkategori til det europæiske FOC-marked, hvorpå der ikke er realiseret nogen væsentlig omsætning. Afvikling af produktkategori til det europæiske FOC-marked skyldes konkurrencesituationen på den pågældende produktkategori, som i høj grad er volumenbaseret og med stærk priskonkurrence. Der er således under særlige poster rapporteret nedskrivning mv. med -3,9 mDKK (0,0 mDKK).

Koncernens resultatopgørelse

4. kvartal 2024/25

Koncernens ordretilgang blev på 34,2 mDKK i 4. kvartal 2024/25 (47,8 mDKK). Tilbagegangen på 13,6 mDKK sammensættes af en tilbagegang i Composite produktgruppen på 11,9 mDKK henholdsvis i FOC produktgruppen på 1,7 mDKK.

Den samlede omsætning blev 54,6 mDKK i 4. kvartal 2024/25 (68,1 mDKK) og er en tilbagegang i forhold til de realiserede niveauer i de første 3 kvartaler af regnskabsåret 2024/25. Tilbagegangen var forventet af ledelsen.

Bruttoresultat udgjorde 30,1 mDKK, hvilket er en tilbagegang på 14,1 mDKK i forhold til bruttoresultat på 44,2 mDKK året før. Bruttomargin i 4. kvartal 2024/25 blev 55,1 % (64,9 %), og tilbagegangen sammenholdt med sidste år skyldes produktmix.

Resultat før af- og nedskrivninger og før særlige poster (EBITDA) blev 1,6 mDKK mod 19,1 mDKK sidste år.

Resultat af primær drift før særlige poster (EBIT) blev -1,7 mDKK (15,5 mDKK) svarende til en EBIT-margin på -3,1 % mod 22,8 % sidste år.

Resultat af fortsættende aktiviteter før skat blev -1,2 mDKK (14,3 mDKK) og har været negativt påvirket af tilbagegangen i omsætningen og produktmixet, når der sammenholdes med 4. kvartal for 2023/24.

2024/25

Omsætningsudvikling

Roblons omsætning blev 236,9 mDKK (245,4 mDKK) i regnskabsåret 2024/25.

I produktgruppen Composite blev omsætningen 192,7 mDKK (185,4 mDKK), og fremgangen på 7,3 mDKK kan primært henføres til leverancer af tapes, straps og belts til olie og gas offshore industrien. Omsætningen vedrørende styrkeelementer til undersøiske energikabler er fastholdt på samme niveau som realiseret sidste år.

Omsætningen i produktgruppen FOC blev 44,2 mDKK (60,0 mDKK), og tilbagegangen på 15,8 mDKK skal ses på baggrund af, at de udfordrende markedsforhold indenfor FOC-industrien i EMEA fortsat har været gældende i 2025 og har ramt hele industrien.

I årsrapporten for 2023/24 forventede ledelsen en omsætning i intervallet 210-240 mDKK for regnskabsåret 2024/25.

I selskabsmeddelelse nr. 6, den 2. juni 2025, opjusterede ledelsen sine forventninger til helåret til en omsætning på 220-250 mDKK.

I selskabsmeddelelse nr. 9, den 16. september 2025, præciserede ledelsen sine forventninger til en omsætning i intervallet 230-250 mDKK.

Den realiserede omsætning for 2024/25 for de fortsættende aktiviteter blev 236,9 mDKK og er på niveau med ledelsens seneste forventninger.

Indtjening

I årsrapporten for 2023/24 forventede ledelsen for regnskabsåret 2024/25 et resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) og før særlige poster i intervallet 30-40 mDKK og et resultat af primær drift (EBIT) før særlige poster i intervallet 16-26 mDKK.

I selskabsmeddelelse nr. 6, den 2. juni 2025, opjusterede ledelsen sine forventninger til helåret til et EBITDA før særlige poster i intervallet 40-50 mDKK og EBIT før særlige poster i intervallet 26-36 mDKK.

I selskabsmeddelelse nr. 9, den 16. september 2025, præciserede ledelsen sine forventninger til et EBITDA før særlige poster i intervallet 45-50 mDKK og et EBIT før særlige poster i intervallet 31-36 mDKK.

Det realiserede resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) og før særlige poster for 2024/25 blev 45,3 mDKK, og resultat af primær drift (EBIT) før særlige poster blev 31,6 mDKK. Det realiserede resultat for 2024/25 for de fortsættende aktiviteter er på niveau med ledelsens seneste forventninger.

EBIT-margin for 2024/25 blev 13,3 % (11,9 %), og fremgangen skyldes blandt andet fastholdelse af en bruttomargin på samme niveau som sidste år kombineret med et fald i de samlede faste omkostninger samt af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver.

Resultat af fortsættende aktiviteter før skat for 2024/25 blev realiseret med 27,5 mDKK (27,2 mDKK).

Årets resultat af fortsættende aktiviteter efter skat for 2024/25 blev 21,1 mDKK (21,0 mDKK).

Årets resultat af ophørende aktiviteter efter skat for 2024/25 blev -49,6 mDKK (-30,6 mDKK).

Årets resultat af fortsættende og ophørende aktiviteter efter skat for 2024/25 blev -28,5 mDKK (-9,6 mDKK).

Bruttoresultat og -margin

Roblons bruttoresultat udgjorde 146,3 mDKK, hvilket er et fald på 3,0 mDKK i forhold til sidste års bruttoresultat på 149,3 mDKK. Bruttomargin i regnskabsåret 2024/25 blev realiseret med 61,8 % (60,8 %) og er på samme høje niveau som sidste år.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger blev 26,2 mDKK (22,9 mDKK), og stigningen skal blandt andet ses på baggrund af øgede IT- og

konsulentomkostninger, samt enkeltstående tab på kundefordring samt reklamationssag.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger er faldet til 77,1 mDKK (82,5 mDKK). Et fald på 5,4 mDKK i forhold til sidste år, og som væsentligst skyldes tilpasninger i organisationen i 2024/25 samt løn i opsigelsesperioden til tidligere ledelse, som var indregnet i sidste års tal med 4,0 mDKK.

Koncernen beskæftigede den 31. oktober 2025 175 medarbejdere mod 179 på samme tidspunkt sidste år. Medarbejderne er fordelt på koncernens lokationer i Danmark og Tjekkiet og sammensættes ultimo regnskabsåret af 123 timelønnede (128) og 52 funktionærer (51).

Af- og nedskrivninger

Koncernens af- og nedskrivninger blev 13,7 mDKK (15,6 mDKK), og faldet i forhold til sidste år skyldes især, at koncernens ERP-investeringer og én af koncernens større produktionslinjer nu er fuldt afskrevet.

Særlige poster

Roblon har i 2024/25 besluttet at indstille produktion og markedsføring af produktkategori til det europæiske FOC-marked, der har været under udvikling og introduktion til det europæiske marked over de seneste 1-2 år, idet der ikke er realiseret væsentlig ny omsætning herfra.

Det er ledelsens vurdering, at Roblon ikke kan opnå en konkurrencedygtig prissætning på denne produktkategori i forhold til oversøiske konkurrenter, og produktet betragtes i højere grad end tidligere som en commodity produktkategori med et stort antal udbydere og stor ensartethed.

Den regnskabsmæssige konsekvens af beslutningen har medført at der under særlige poster er omkostningsført 3,9 mDKK, som vedrører nedskrivning af produktionsanlæg og produktudviklingsprojekt samt et mindre tab på varebeholdninger.

Forholdet er yderligere omtalt i note 9.

Finansielle poster, netto

Koncernens finansielle poster blev -0,2 mDKK (-2,0 mDKK), og den positive udvikling skyldes udviklingen i valutakursreguleringer sammenholdt med sidste års niveau, samt renteindtægter fra udlån til Granite Falls Composite Inc. (Roblons frasolgte datterselskab).

Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter

Skat af årets resultat udgør 6,4 mDKK (6,2 mDKK) svarende til en skatteprocent på 23,4% (22,9%).

Årets resultat af ophørende aktiviteter

Årets resultat af ophørende aktiviteter i koncernen blev -49,6 mDKK. Dette tab dækker over Roblons

frasolgte amerikanske datterselskab, og sammen sættes af realiseret driftsresultat i Roblons ejerperiode fra den 1. november 2024 til 24. juli 2025, nedskrivninger af værdien af datterselskabet samt reklassificering af akkumulerede valutakursreserver fra egenkapitalen til resultatopgørelsen.

Det samlede resultat indeholder rådgiveromkostninger for 5,4 mDKK, som tidligere forventedes at være i niveauet 2,5 – 4,0 mDKK. Rådgiveromkostningerne blev realiseret på et højere niveau end forventet på grund af at frasalgsprocessen blev mere langtrukket end forventet.

Der henvises til note 28 for yderligere omtale.

Koncernens balance

Koncernens balancesum udgjorde 236,2 mDKK pr. 31. oktober 2025 (276,5 mDKK), svarende til et fald på 14,6 % i forhold til sidste år. Arbejdskapitalen udgjorde 59,4 mDKK (76,5 mDKK) svarende til 25,1 % (31,2 %) af årets omsætning. Investeret kapital ultimo oktober 2025 udgjorde 148,6 mDKK mod 189,7 mDKK sidste år.

Faldet i arbejdskapitalen med 17,1 mDKK skyldes primært reduktion i koncernens tilgodehavender. Koncernen gennemfører løbende analyser, beslutninger og handlinger med henblik på at nedbringe kapitalbindingen i arbejdskapitalen, herunder varebeholdningerne. Der arbejdes blandt andet med tiltag rettet mod de kommercielle vilkår med kunder og leverandører, optimering af salgs- og driftsprocesser og løbende overvågning af varebeholdninger med lav omsætningshastighed.

Ledelsen har fastlagt et mål for arbejdskapitalen til at udgøre maksimalt 25 % af årets omsætning under normale konjunkturforhold.

Immaterielle langfristede aktiver

Koncernen har i alt optaget værdi af immaterielle aktiver med 4,0 mDKK ultimo oktober 2025 (7,0 mDKK) og kan primært henføres til udviklingen i færdiggjorte produktudviklingsprojekter.

Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse udgør ultimo oktober 2025 2,7 mDKK (5,5 mDKK).

Materielle langfristede aktiver

Materielle langfristede aktiver er optaget i koncernens balance pr. 31. oktober 2025 med 86,0 mDKK (85,9 mDKK).

Langfristet udlån

Langfristet udlån omfatter tilgodehavende hos køber af Roblons tidligere amerikanske datterselskab.

Koncernen har efter en samlet kreditvurdering foretaget en mindre hensættelse på 0,2 mDKK til

imødegåelse af tab på tilgodehavendet. Værdien af tilgodehavendet på ca. 33,2 mDKK er indregnet som et langfristet tilgodehavende i koncernens balance pr. 31. oktober 2025.

Der henvises til note 24 for yderligere omtale.

Varebeholdninger

Koncernens varebeholdninger blev 33,2 mDKK ultimo oktober 2025 (33,7 mDKK).

Tilgodehavender

De samlede tilgodehavender udgjorde 40,6 mDKK pr. 31. oktober 2025 (60,2 mDKK).

Kortfristede forpligtelser

I de kortfristede forpligtelser på 42,7 mDKK (29,0 mDKK) indgår kortfristet del af kreditinstitutter med 24,0 mDKK (4,0 mDKK). Koncernen har per 31. oktober 2025 klassificeret alt bankgæld i det tjek-kiske datterselskab som kortfristede forpligtelser, idet datterselskabet ikke har levet op til de aftalte indtjeningsmål (EBITDA) i henhold til aftalegrundlaget (covenants) med banken. Datterselskabet er i dialog med lokal bank om at opnå dispensation, hvilket vil betyde at 19,9 mDKK af de 24,0 mDKK under kortfristede forpligtelser får forfald efter 31. oktober 2026.

Finansiering og kapitalberedskab

Koncernens likviditetsbidrag fra driften i 2024/25 blev 40,0 mDKK (63,2 mDKK). Roblons samlede

investeringer i materielle anlægsaktiver udgjorde 11,8 mDKK (8,4 mDKK) og har blandt andet omfattet investering i energioptimeringer og herunder elektrificering af rumopvarmning ved brug af varmepumper samt en række mindre opgraderinger af produktionsudstyr samt udvidelse af kantineforhold i Danmark.

Investering i immaterielle aktiver, herunder produktudvikling, har andraget 1,0 mDKK (0,3 mDKK).

Ultimo oktober 2025 udgjorde nettoindestående af likvide beholdninger 35,2 mDKK (17,9 mDKK).

Koncernens samlede uudnyttede kreditfaciliteter andrager 84,0 mDKK (84,0 mDKK). Det samlede likviditetsberedskab pr. 31. oktober 2025 var 119,2 mDKK (101,9 mDKK).

Egenkapital

Koncernens egenkapital udgjorde 177,8 mDKK pr. 31. oktober 2025 (197,3 DKK), og Roblon er velkonsolideret. Egenkapitalen udgør 75,3 % af de samlede aktiver (71,4 %).

Udbytte

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen at der udbetales udbytte på 17,9 mDKK. Indstillingen skal ses på baggrund af realiseret resultatet for den fortsættende forretning for 2024/25, koncernens overskydende likviditet pr. 31. oktober 2025,

koncernens kreditfaciliteter samt ledelsens forventninger til likviditetsudviklingen for regnskabsåret 2025/26.

Begivenheder efter balancedagen

Koncernens tjekkiske datterselskab er i dialog med lokal bank, om at opnå dispensation vedrørende manglende opfyldelse af indtjeningsmål (EBITDA) i henhold til aftalegrundlag (covenants). Denne dispensation forventes modtaget i starten af januar 2026 og vil medføre at 19,9 mDKK, som rapporteres under kortfristede forpligtelser per 31. oktober 2025, får forfald efter 31. oktober 2026.

Herudover er der ikke indtrådt væsentlige begivenheder, som har betydning for årsrapporten efter balancedagen 31. oktober 2025.

Moderselskab

I 2024/25 blev moderselskabets omsætning 183,7 mDKK (186,2 mDKK), og resultat af primær drift før særlige poster (EBIT) blev 34,9 mDKK (29,2 mDKK).

Særlige poster i moderselskabet på -80,5 mDKK (-39,5 mDKK) vedrører nedskrivning på værdien af kapitalandel samt tilgodehavende i Roblons amerikanske datterselskab med 76,6 mDKK og 3,9 mDKK tab i forbindelse med indstilling af produktion og markedsføring af ét produkt til det europæiske FOC-marked.

Årets resultat efter skat blev -54,5 mDKK (-16,2 mDKK).

I moderselskabet er der ikke indregnet resultat fra datterselskaber, hvilket er den væsentligste årsag til resultatforskellen sammenholdt med koncernen.

Moderselskabets soliditetsgrad ultimo oktober 2025 var 88,2 % (88,6 %).

Forventninger til 2025/26

Roblon har i selskabsmeddelelse nr. 10, dateret den 9. december 2025, orienteret om ledelsens forventninger til omsætning og resultat for regnskabsåret 2025/26.

Ledelsens forventninger for regnskabsåret 2025/26 er som følger:

- Omsætning på 200-240 mDKK (realiseret 2024/25: 236,9 mDKK).
- Resultat af primær drift før af- og nedskrivninger (EBITDA) og før særlige poster på 10-30 mDKK (realiseret 2024/25: 45,3 mDKK).
- Resultat af primær drift (EBIT) før særlige poster på 0-20 mDKK (realiseret 2024/25: 31,6 mDKK).

Det er ledelsens forventning, at regnskabsåret 2025/26 vil være påvirket af et ændret produktmix, blandt andet forventes en lavere omsætning end realiseret i de seneste to regnskabsår indenfor leverancer af styrkeelementer til undersøiske

energikabler. Roblons forretning indenfor undersøiske energikabler er relativ ny, og der er tale om et projektmarked, hvor der trods forventninger om markedsvækst, kan være udsving i aktiviteten år for år.

Der pågår kundedialoger, udviklingsarbejder og drøftelser vedrørende selskabets leverancer til undersøiske energikabel-projekter, som forventes igangsat efter 2026, og ledelsen forventer således at komme tilbage på et højere niveau igen i regnskabsåret 2026/27.

Der forventes fortsat øget priskonkurrence i de industrier, Roblon leverer produkter og services til samt fortsat udfordrende markedsvilkår i FOC produktgruppen.

Fremtidige forhold

Ovenstående udsagn om fremtidige forhold, herunder især forventningerne til omsætning og indtjening, er i sagens natur usikre og forbundet med risici. Mange faktorer vil være uden for Roblons kontrol og kan medføre, at de faktiske resultater vil afvige væsentligt fra de forventninger, som udtrykkes i årsrapporten. Sådanne faktorer omfatter blandt andet – men ikke kun – ændringer i markeds- og konkurrenceforhold, ændringer i efterspørgsel og købemønstre, valutakurs- og renteudsving samt generelle økonomiske, politiske og forretningsmæssige forhold.

Se endvidere afsnittet vedrørende risikostyring på side 17.

04

Bæredygtighed og redegørelse for samfundsansvar

ESG-ambition

Roblon har etableret en ESG-ambition, som frem mod 2030 skal sikre styring af koncernens ESG-påvirkninger, initiativer og målsætninger. Der er sket enkelte justeringer i målene frem mod 2030 for mere hensigtsmæssigt at afspejle de relevante tiltag, som der arbejdes på.

Selskabet har i 2024/25 udarbejdet et selv-stændigt klimaregnskab i overensstemmelse med Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard samt Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard. Klimaregnskabet følger GHG-protokollens principper for virksomheders drivhusgasrapportering og omfatter relevante nøgletal for Scope 1, 2 og 3.

Som følge af frasalg af Roblons amerikanske datterselskab i regnskabsåret 2024/25 er basisåret genberegnet i henhold til selskabets genberegningsspolitik, som følger GHG-protokollens retningslinjer for genberegning af basisår. Som følge af organisatoriske ændringer, metodejusteringer og ændret baseline er der gennemført fuld genberegning af klimaregnskabet for de seneste fire regnskabsår.

Basisåret er nu fastsat til 2022/23, og de seneste fire år er opdateret med ensartet metode. Der er indarbejdet en række nøgletal for scope 1, 2 og 3 i den efterfølgende ESG-nøgletalsoversigt, og den fulde klimaregnskabsrapport kan tilgås på selskabets hjemmeside → www.roblon.com/klimaregnskab-2025

År for år vil koncernen øge de ESG-relaterede indsatser og investeringer og derigennem medvirke til at koncernens mål for bæredygtighed indfries.

Selskabet vil ikke længere være omfattet af EU's Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) såfremt EU endeligt godkender Omnibus I-pakken og herunder forenkling af CSRD-reglerne om hvilke virksomheder, der omfattes heraf.

Derfor arbejder selskabet på at rapportere efter VSME⁶ standarden fra regnskabsåret 2025/26. VSME er en frivillig bæredygtighedsstandard for SME-virksomheder, og er udviklet af EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group), der ligeledes har en aktiv rolle i forhold til CSRD'en.

⁶ Voluntary Reporting Standard for SMEs

2030 ESG-ambitioner

E Environment

Vi vil udføre ansvarlig produktion og procesoptimering, der baner vejen for en dekarbonisering.

- Reducere produktionsaffald og deponi med 50 % (på vej mod nul deponi i 2050).
- Reducere Scope 1- og 2-emissioner med 42 %.
- Reducere Scope 3-emissionsintensitet med 15 %.

S Social

Vi vil sikre, at vores medarbejdere trives ved at sørge for en sikker, inspirerende og engagerende arbejdsplads.

- Fastholde en *Lost Time Injury Frequency Rate* (LTIFR) under 6 – uden dødsfald eller alvorlige skaber.
- Opnå en medarbejder-tilfredshedsscore på mindst 3,5 på en skala fra 1-5.
- Styrke mangfoldighed og inklusions tankegang.

G Governance

Vi vil drive forretning baseret på ansvarlig forretningspraksis og langsigtede partnerskaber.

- Integrere systematisk livscyklustænkning i beslutningsprocesser.
- Bæredygtighedsrapportering skal følge VSME bæredygtighedsstandarden.
- Risikovurdering af bæredygtighed for top 80 % af Tier-1-indkøb.

Redegørelse for samfundsansvar

Selskabet har valgt at integrere den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a, § 99 d og § 107 d i årsrapporten for 2024/25.

Koncernens forretningsmodel er omtalt på side 10, hvortil der henvises.

Roblon anerkender det globale medansvar, koncernen har for at bidrage til en mere bæredygtig verden. Koncernen betragter således samfundsansvar som en naturlig del af koncernens forretning og anerkender et ansvar for vores medarbejdere og det samfund, vi er en del af. Roblon har integreret CSR som en naturlig del af koncernens bestræbelser på at eksekvere strategien. Roblon samarbejder med kunder og andre interessenter om at opretholde en CSR-politik og gennemføre tiltag, der bidrager til en bæredygtig værdiskabelse.

Koncernen har etableret en CSR-organisation bestående af en styregruppe, som er forankret i

direktionen. Roblons direktion har det overordnede ansvar for CSR-politikken, ESG-ambitionen og de underliggende politikker samt strategien. CSR-styregruppen følger op på CSR-strategien, driver det strategiske arbejde i praksis, og sikrer fremdrift i CSR- og ESG-initiativerne. De enkelte produktionsenheder (driften) har ansvaret for at sikre fremdrift i de lokale initiativer og rapporterer tilbage til CSR-organisationen, der arbejder for synlighed og benchmarking på tværs af koncernen ved hjælp af fælles systemer, rapportering og "best practice" principper.

CSR-organisationens ansvar er desuden at få gennemført risikovurderinger, som identificerer risici og igangsætte initiativer og systemer, der sikrer, at der ikke forekommer ulovlig eller uetisk adfærd i Roblon-koncernen, som kan skade Roblons forretning eller omdømme. Selskabet har i 2024/25 samlet en række anbefalinger og guidelines i en formel Code of Conduct for medarbejdere. Roblon har endvidere etableret en whistleblowerordning, der gør det muligt for

medarbejdere, tidligere medarbejdere, kunder, leverandører, samarbejdspartnere, aktionærer og andre interessenter at indberette mistanke om ulovlig eller uetisk adfærd i Roblon-koncernen. Yderligere omtale af koncernens whistleblowerordning findes i afsnittet "Antikorruption & bestikkelse".

Roblon indgår i relevante partnerskaber og netværk. Herigennem får Roblon adgang til trends, den nyeste viden og redskaber, som bidrager til, at Roblon fortsat kan indfri krav og forventninger fra vores interessenter.

Roblon er bevidst om FN's 17 verdensmål, men har valgt at fokusere sine indsatser indenfor fem af verdensmålene. Her vurderes det, at Roblon kan gøre den største forskel. Der er yderligere omtale af de FN verdensmål, som koncernen fokuserer på under afsnittet "Roblons bidrag til indfrielse af FN's verdensmål".

Roblons udvalgte verdensmål

6

Rent vand og sanitet

Sikre at alle har adgang til vand og sanitet, og at dette forvaltes bæredygtigt.



7

Bæredygtig energi

Sikre at alle har adgang til pålidelig, bæredygtig og moderne energi til en overkommelig pris.



8

Anstændige jobs og økonomisk vækst

Fremme vedvarende, inklusiv og bæredygtig økonomisk vækst, fuld og produktiv beskæftigelse samt anstændigt arbejde til alle.



12

Ansvarligt forbrug og produktion

Sikre bæredygtigt forbrug og produktionsformer.



17

Partnerskaber for handling

Styrk det globale partnerskab for bæredygtig udvikling og øg midlerne til at nå målene.



Miljø og klima

Politik

Roblon er en miljøbevidst koncern, som forpligter sig til, gennem sine aktiviteter løbende at skabe en miljørigtig udvikling under hensyntagen til naturens ressourcer, lovkrav og øvrige relevante bestemmelser.

Risici

Roblons væsentligste miljørisici er knyttet til ressourceforbrug og materialespild, samt miljørelaterede skader.

Koncernen har kortlagt og overvåger de miljøforhold, der kan påvirke koncernen. Roblon laver risikoanalyser og igangsætter handlingsplaner inden for de finansielle og tekniske områder for at minimere risikoen for, at koncernen påvirker miljøet negativt.

Roblon gennemfører periodisk opfølgning på VOC⁷-emissionerne fra produktionen for at sikre overensstemmelse med miljøgodkendelser og sikre, at produktionen ikke påvirker lokalmiljøet negativt.

Roblon risikovurderer brugen af kemikalier løbende for at sikre overensstemmelse med de forordninger, som Roblon er underlagt.

Aktiviteter

Roblon A/S har et miljøledelsessystem, der er certificeret i henhold til ISO 14001:2015.

Gennem samarbejdet med selskabets partnere følger Roblon løbende udviklingen af nye teknologier inden for materialer og processer, der kan bidrage til forebyggelse og reduktion af den eksterne miljøbelastning, herunder koncernens energiforbrug.

Koncernens procedure for rapportering af miljøtal sikrer benchmarking og vidensdeling mellem de forskellige produktionssteder.

Koncernen har kortlagt og følger op på energiforbruget for løbende at finde uregelmæssigheder og optimeringsmuligheder, der kan minimere dette.

Roblon har kortlagt sine udledninger af drivhusgasser (GHG) for scope 1, 2 & 3 og udarbejdet et særskilt klimaregnskab, som kan tilgås på selskabets hjemmeside. Alle centrale ESG-nøgletal, herunder GHG-emissioner og miljødata, fremgår desuden i den efterfølgende ESG-nøgletalsoversigt i årsrapporten for 2024/25.

Roblon bidrager til bæredygtighed og grøn omstilling ved at fokusere på at minimere spild og øge genanvendelse af koncernens produktionsaffald.

Koncernens procedurer for kemikalie-, råvare- og færdigvarestyring sikrer, at der er fokus på en bæredygtig produktion, som ikke påvirker Roblons og kunders lokalmiljø negativt.

Det er koncernens ambition, at der ved design og fremstilling af nye produkter tages aktiv stilling til valg af bæredygtige materialer.



⁷ European Sustainability Volatile organic compound (Flygtige organiske forbindelser)

Resultater og tiltag

Koncernens kortlægning af miljøforhold, risikovurdering og afledte handlingsplaner har som i tidligere regnskabsår medført, at der ikke har været registreret kritiske miljøtilfælde i koncernen.

Der har i regnskabsårets løb fortsat været gennemført flere aktiviteter, som har sikret reduceret spild fra flere produktionsprocesser.

Koncernen har i regnskabsåret 2024/25 udarbejdet et klimaregnskab for Scope 1, 2 og 3 i henhold til Greenhouse Gas Protokollen. Der er udarbejdet opgørelser for 2024/25, 2023/24 og 2022/23. Tidligere år (2021/22 og 2020/21) er ligeledes opdateret for Scope 1 og 2 med ensartet metode efter frasalg af datterselskabet i USA. Der er foretaget en genberegning af basisåret – som er fastsat til 2022/23.

I regnskabsåret 2024/25 har koncernen opgjort følgende resultater i forhold til klimamålene: Scope 1 er reduceret med 45,6 % sammenlignet med basisåret. For Scope 2 er der registreret en stigning, hvor lokationsbaseret udledning er øget med 7,7 %, mens markedsbaseret udledning er steget med 6,0 %. Scope 3 viser en absolut reduktion på 12,7 % og intensitetsmålet for Scope 3 viser en reduktion på 9,7 %. Samlet set er koncernens udledninger for Scope 1, 2 og 3 reduceret med 11,8 % lokationsbaseret og med 10,0 % markedsbaseret.

Scopes



Omtale af scopes:

Scope 1-emissionerne udgjorde 178 tons CO₂e i 2024/25 mod 327 tons CO₂e i basisåret, hvilket svarer til en reduktion på 45,6 %. Dette overstiger koncernens 2030-mål om en reduktion på 42,0 % og indikerer en positiv udvikling i forhold til målsætningen. Reduktionen skyldes primært udfasning af naturgas til rumopvarmning i den danske enhed, hvor varmepumper er installeret som erstatning, samt en gradvis udskiftning af firmabiler fra fossildrevne til eldrevne biler.

Scope 2-emissionerne er opgjort efter både lokationsbaseret og markedsbaseret metode. Lokationsbaseret opgørelse viser 1.020 tons CO₂e i 2024/25 mod 947 tons CO₂e i basisåret, mens markedsbaseret opgørelse viser 2.188 tons CO₂e mod 2.065 tons CO₂e. Den danske enhed har haft et mindre fald i elforbruget, mens den tjekkiske enhed har oplevet en stigning som følge af installationen af en eldrevet infrarød ovn til FOC-produktion, der erstattede en naturgasovn. Dette medfører en naturlig forøgelse i Scope 2 som følge heraf.

Scope 3-emissionerne udgjorde 6.830 tons CO₂e i 2024/25 mod 7.826 tons CO₂e i basisåret, svarende til en absolut reduktion på 12,7 %. Den største andel af reduktionen stammer fra scope 3 kategorien *indkøbte varer og tjenesteydelser* og skyldes et ændret produktmiks.

Omtale af miljødata:

Den samlede affaldsmængde har ændret sig markant. Overordnet set kan det nævnes, at den danske enhed har reduceret affaldsmængden fra 320 ton til 153 ton og den tjekkiske enhed har reduceret sin affaldsmængde fra 337 ton til 302 ton. De følgende tal fremhæver nogle af de mest væsentlige ændringer og udgør ikke en udtømmende opgørelse af alle affaldsfraktioner:

Roblon A/S's deponiaffald er reduceret med 64,5 ton og glasfiber er reduceret med 29,5 ton til 0 ton. Sidste regnskabsår forøgedes mængden af jern/metal med 70 ton som følge af restaurering af lokaler med ældre maskinel. I regnskabsåret 2024/25 er jern/metal reduceret med 74,5 ton og er tilbage på et gennemsnitligt niveau. De største reduktioner skyldes blandt andet længerevarende produktionsordrer, som har sikret stabil drift og mindre spild.

Hos Roblon, s.r.o er der sendt 16,4 ton færre paprør til genanvendelse end sidste år og deponi er reduceret med 26,3 ton. Derudover ses en stigning i mængden af almindeligt pap med 10 ton samt 9 ton polyester.

Den generelle reduktion af affald understøtter en højere grad af genanvendelse, og særligt faldet i mængden af deponi og forbrændingsaffald indikerer en fortsat stigning i genanvendelsesprocenten for regnskabsåret 2024/25. Den danske enhed har øget sin genanvendelsesprocent fra 60

% til 75 %, mens den tjekkiske enhed er steget fra 50 % til 56 %.

Roblons klimaregnskabsrapport for 2024/25 kan tilgås på selskabets hjemmeside: → roblon.com/klimaregnskab-2025.

Koncernens fokus øges fortsat på det forebyggende arbejde med at reducere den totale affaldsmængde fra produktionsprocesserne og deponiaffald, hvilket også er beskrevet i Roblons ESG-ambition. Mens reduktion af produktionsspild har været et fokusområde i flere år, er målet om at halvere deponiaffald tilføjet som en yderligere ESG-ambition. Affald fra komposit og imprægnerede fibre er komplekst, og genanvendelse af disse materialer er tilsvarende udfordrende. Koncernen har allerede samarbejder med aftagere, der genanvender dele af kompositaffaldet, men der er fraktioner uden nuværende løsninger. I regnskabsåret 2024/25 har koncernen afsøgt nye muligheder for disse som led i målsætningen om at halvere deponiaffald. Markedet for genanvendelse er fortsat under modning, og skalering til større mængder er en væsentlig udfordring. Trods dette har flere aftagere vist interesse, og genanvendelsespotentialerne er under afklaring. Koncernen vil følge resultaterne i det kommende regnskabsår.

Koncernens fremtidige fokus for reduktion af miljøbelastningen fra elektricitet ligger fortsat på produktionsudstyr med de mest energikrævende produktionsprocesser, samt energi brugt

til luftudskiftning og opvarmning. Koncernen har i regnskabsperioden afsøgt potentialet for installation af solceller på den danske og tjekkiske enheds tagareal. Den danske enhed har et potentiale til at selvforsyne ca. 15% af elforbruget og reducere 127 tCO₂e årligt. Forundersøgelsen hos den tjekkiske enhed viser et potentiale på at selvforsyne 20% af elforbruget svarende til en reduktion på ca. 309 tCO₂e årligt. Andre energi-reducerende tiltag er også blevet undersøgt i løbet af 2025, herunder identificering af potentialerne ved efterisolering af produktionsfaciliteter samt køb af vedvarende energi via oprindelsesgarantier. I det kommende regnskabsår vil koncernen foretage en nærmere vurdering af mulighederne baseret på de gennemførte forundersøgelser.

Koncernen har udfaset anvendelse af naturgas til rumopvarmning i den danske enhed i løbet af 2024/25, hvilket fremadrettet vil bidrage til yderligere reduktioner af scope 1-emissioner.

I regnskabsåret 2024/25 har koncernen initieret et samarbejde med Aalborg Universitet, om et livscyklusvurderingsprojekt. Projektet gennemføres af en gruppe kandidatstuderende fra uddannelsen *Miljøledelse og Bæredygtighed*⁸ og strækker sig over tredje og fjerde kvartal med afslutning i december 2025. Projektet har to overordnede formål. Det ene formål er at understøtte koncernens strategi om at anvende LCA som et beslutningsværktøj, både til at identificere miljømæssige hot-spots i værdikæden og til at

vurdere forbedringsmuligheder, prioritere initiativer og dokumentere miljøpåvirkninger på et solidt datagrundlag. Det andet formål er at understøtte uddannelsesmiljøet ved at give de studerende praktisk erfaring med anvendelse af LCA i en industriel kontekst. Samarbejdet skaber dermed gensidig værdi gennem vidensdeling og anvendelse af faglige metoder i praksis.

⁸ Environmental Management and Sustainability Science, Aalborg University

Sociale- og medarbejderforhold

Politik

Som et led i indfrielsen af Roblons vækststrategi er det af afgørende betydning konstant at kunne tiltrække og fastholde kvalificeret arbejdskraft. Roblon har derfor en aktiv personalestrategi med fokus på trivsel, træning og videreuddannelse.

Koncernen arbejder konstant med at sikre et arbejdsmiljø, der virker tiltrækkende på såvel nuværende som kommende medarbejdere. Roblon ønsker et sundt arbejdsmiljø, der skaber arbejdsglæde, trivsel og tryghed.

Arbejdsmiljøet skal være præget af gensidig åbenhed, initiativ, tolerance og samarbejdsvilje.

Hos Roblon tolereres ingen form for mobning og chikane herunder sexismen. Der er klare procedurer for, hvor man skal henvende sig, hvis man som medarbejder oplever, at man selv eller en kollega udsættes for f.eks. mobning, chikane eller sexismen.

I Roblon arbejdes for en mangfoldig arbejdsplads og et inkluderende arbejdsmiljø. Koncernen er imod enhver form for diskrimination og ønsker at behandle ansøgere og medarbejdere lige, uanset forskelle i f.eks. køn, alder, seksualitet, etnisk oprindelse, handicap og religion.

Dette skal ligeledes afspejles i medarbejdernes relation til hinanden.

Det forventes, at alle i virksomheden efterlever Roblons etiske normer og understøtter en stærk kultur:

- Roblons kultur skal hjælpe den enkelte medarbejder til at udnytte sit potentiale og værd-sætte menneskers mangfoldighed.
- Koncernen stræber efter at understøtte Roblons medarbejdere og hjælpe dem til at udnytte deres individuelle kompetencer bedst muligt i forhold til virksomhedens muligheder og behov.

Risici

Roblon udfører regelmæssige interne audits for at vurdere risici og identificere måder til at forbedre medarbejderforhold samt at optimere produktionsprocesser, som forbedrer arbejdsmiljøet.

Via den aktive personalestrategi, hvor der f.eks. følges op på sygefravær, trivsel og kompetencer, monitoreres risici i forbindelse med Roblons medarbejdere, så aktiviteter for at imødegå evt. risici kan iværksættes på rette tid og sted. Risici omfatter bl.a. ergonomisk belastning i produktionsprocesserne og medarbejdertrivsel.

Aktiviteter

Koncernens politik for sociale forhold og medarbejderforhold implementeres i de enkelte driftsselskaber med lokale personalehåndbøger og retningslinjer, som er tilpasset lokale forhold og lovgivning. Det tilstræbes, at der udvikles og udbredes best practice på tværs af driftsselskaberne.

Der gennemføres måling på medarbejdertrivsel i Roblon A/S, og resultaterne herfra bruges til at arbejde kontinuerligt med udvikling af den enkelte medarbejders, afdelingens og den samlede trivsel.

Via en struktureret og tidlig indsats overfor sygefravær søges det at skabe tryghed og en tidlig afklaring for den berørte medarbejder. Dette under hensyntagen til lokal lovgivning. Medarbejderne er sikret mulighed for adgang til

hurtig behandling og hjælp i forbindelse med f.eks. sygdom, misbrugs- eller trivselsproblematikker via sundhedsforsikringer.

Der er i Roblon implementeret en selvstændig mangfoldighedspolitik med det formål at skitsere rammerne og principperne for Roblons syn på og inddragelse af mangfoldighed i koncernens drift og udvikling.

Via løbende medarbejdersamtaler sikres fokus på opdaterede jobbeskrivelser, kompetencevurderinger og medarbejderudvikling.

Der gennemføres den nødvendige uddannelse, udvikling og træning såvel internt som via eksterne kurser.

Sikkerhed prioriteres højt og er en væsentlig del af oplæringen og det daglige arbejde. Via arbejdsmiljøorganisation og tavlemøder fastholdes fokus herpå. Roblon har implementeret systemer til registrering af nærved-ulykker samt observationer og forbedringsforslag.

Dette resulterer i, at der kan implementeres forebyggende forbedringer til arbejdsmiljøet, så risikoen for ulykker mindskes. Roblon investerer løbende i nyt udstyr, der minimerer den ergonomiske belastning i udvalgte processer og implementerer forbedringer til kontorarbejdspladserne.

Gennem samarbejdsudvalg og en åben dør politik, der opfordres medarbejdere og ledelse til samarbejde. Retningslinjer og muligheder for hjælp til håndtering af problematikker af samarbejds-mæssig karakter fremgår af de lokale personalehåndbøger.

Resultater og tiltag

Trivselsundersøgelsen er i sin nuværende form inde i sit ottende år i den danske del af organisationen. Der gennemføres 12 pulsmålinger i løbet af regnskabsåret, og der svares på en skala fra 1-5 (jo højere score jo bedre trivsel). Der er i regnskabsåret 2024/25 sket en stigning i svarprocenten til 74 % (67 %), mod en målsætning på 70 %. Gennemsnitsscoren er med 4,3 (4,2) mod et mål på 3,5 fastholdt på et højt niveau endda med en lille stigning.

Den faldende svarprocent og dermed engagement i trivselsundersøgen i forrige regnskabsår blev adresseret pr. 1. november 2024 via en opdatering af trivselsundersøgelsen med nye spørgsmål med fokus på konkret adfærd og oplevelsen af fællesskab i dagligdagen og særlig opfølgning på disse emner. Scoren på de nye spørgsmål viser en høj tilfredshed med adfærd og en høj grad af fællesskabsfølelse, og dette kan aflæses i det stigende engagement og den højere svarprocent for året.

Trivselsundersøgelsen skal udrulles til det tjekkiske datterselskab, og det har tidligere været forventet iværksat inden udgangen af regnskabsåret

2024/25. Der er i august 2025 gennemført ændring i ledelsen i det tjekkiske datterselskab, og det har været nødvendigt at udskyde implementering af trivselsundersøgelsen. En værdifuld implementering af trivselsundersøgelsen kræver, at der kan afsættes de nødvendige interne ressourcer til projektet. Timingen for iværksættelse afstemmes med den nye ledelse i løbet af det kommende regnskabsår.

I den danske del af organisationen blev World Mental Health Day, den 10. oktober 2025, markeret med oplæg fra HR om mental trivsel og tips til, hvad man kan gøre for at understøtte egen trivsel, herunder hvilke muligheder man som medarbejder har i Roblon, hvis man oplever mistrivsel.

Opsamling af uddannelsesbehov og -ønsker sker systematisk og bidrager til et styrket grundlag for strategisk kompetenceudvikling i koncernen.

Af særlige indsatser i den danske del af organisationen kan nævnes, at alle medarbejdere er tilbudt et førstehjælpskursus i år.

Koncernen har også i 2024/25 arbejdet med udgangspunkt i det forebyggende system med det formål at minimere risikoen for arbejdsulykker og belastningsskader. Resultatet af dette forebyggende arbejde samt træning i sikkerhed ses i nøgletallene for både moderselskabet

og det tjekkiske datterselskab. Der har ingen arbejdsskader været i koncernen i det forløbne regnskabsår.

Roblon har i regnskabsåret undersøgt niveauet for anstændig løn ("living wage" – løn der muliggør en socialt acceptabel levestandard) for Roblon A/S (Danmark) og Roblon, s.r.o. (Tjekkiet). Undersøgelsen er baseret på offentligt tilgængelige data fra wageindicator.org, hvor de nationale tal for Danmark og de regionale tal for Vysočina i Tjekkiet, hvor Roblon, s.r.o er placeret, er anvendt. Begge selskaber lever op til at give samtlige medarbejdere løn, der muliggør en socialt acceptabel levestandard.

Menneskerettigheder

Politik

Roblon støtter og respekterer de internationale menneskerettigheder. I lande med forhøjet risiko for krænkelse af menneskerettighederne vil koncernen bestræbe sig på at forebygge eventuelle krænkelse af menneskerettigheder og foretage afhjælpning, hvis Roblon måtte blive involveret i sådanne.

Roblon ønsker at bidrage til overholdelse af menneskerettigheder i de lande, koncernen har aktiviteter. Koncernen søger derfor at fremme indsats, der har positiv indflydelse på overholdelse af menneskerettighederne, men også på at afbøde negative påvirkninger af menneskerettighederne i Roblons værdikæde – herunder underleverandører.

Roblon tager afstand fra alle former for slaveri, tvangsarbejde og børnearbejde. Roblon anerkender medarbejdernes ret til foreningsfrihed og kollektiv forhandling.

Risici

Roblon er opmærksom på de aktuelle og potentielle risici, som koncernens produktion, aktiviteter

og samarbejdspartnere kan give anledning til i forhold til menneskerettighederne.

Risici omfatter bl.a. retten til at blive hørt, GDPR (behandling af persondata) samt dataetiske forhold og risikoen for forskelsbehandling.

Koncernen har indført politikker og tiltag mv. for at imødegå de nævnte risici og stiller tilsvarende forventninger til leverandører og andre samarbejdspartnere.

Aktiviteter

Roblon indhenter forsikring fra leverandørerne, om at disse anerkender menneske- og arbejdsrettigheder, ikke anvender børnearbejde mv., giver medarbejdere mulighed for foreningsfrihed, mulighed for kollektive forhandlinger, samt at der tages klar afstand fra at anvende korruption og bestikkelse.

Koncernen sikrer, at persondata om medarbejdere, kunder og øvrige forretningsforbindelser behandles på en måde, der opfylder lovgivningens krav til privatlivets beskyttelse og persondatabeskyttelse. Heri indgår sikkerhedsmæssige

foranstaltninger, der beskytter mod misbrug, læk og ødelæggelse af persondata. Som et supplement til de allerede etablerede persondata- og IT-sikkerhedspolitikker samt lokale love og retningslinjer er der udarbejdet en politik for dataetik.

Redegørelse for politik for dataetik er omtalt på side 42.

Resultater og tiltag

Roblon har i 2024/25 efter ledelsens bedste overbevisning ikke været involveret i eller oplevet brud på menneskerettigheder i koncernen eller i Roblons leverandørkæde.

Roblon vil i de kommende år fortsat have fokus på at forbedre de procedurer og ledelsessystemer, der skal sikre overholdelse af menneskerettigheder i hele koncernens leverandørkæde.

Antikorruption og bestikkelse

Politik

Roblon ønsker i alle eksterne relationer at opretholde en høj integritet og ansvarlighed, og koncernen deltager ikke i korruption eller bestikkelse. Koncernen afstår fra at tilbyde, love eller give nogen form for bestikkelse for at øve uretmæssig indflydelse på eksterne relationer, herunder offentlige som private relationer. Desuden afstår Roblon også selv fra at modtage eller acceptere nogen form for bestikkelse.

Risici

Koncernens interne kontrolsystem tilsikrer, at der ikke sker misbrug af tildelte fordele, midler samt rettigheder.

Koncernens handelsagenter eller andre, der optræder på Roblons vegne, er omfattet af ovenstående forpligtelse til ikke at deltage i korruption eller bestikkelse. Udbud og leverandøraftaler indgås på markedsvilkår.

Elementer i Roblons leverandør Code of Conduct har til formål at sikre, at Roblon ikke direkte eller indirekte deltager i korruption eller bestikkelse.

Ved oprettelsen af nye kunder i selskabets system afdækkes relevante risikofaktorer i kundeforholdet.

Aktiviteter

Koncernens interne finanskontroller sikrer, at de interne processer løbende overvåges.

Interne kontroller er bl.a. indlagt i selskabets forretningsystemer og herunder Roblons ERP-system, som bl.a. omfatter adgangsrettigheder, workflow godkendelser samt opsatte rapporter. Der er interne kontroller på budgetter, udgiftsposter og udlæg. Dette reducerer muligheden for misbrug af bl.a. repræsentationsmidler samt for afholdelse af private omkostninger eller modtagelse/tildeling af fordele på et ikke objektivt grundlag (nepotisme).

Koncernens whistleblowerordning gør det muligt for medarbejdere, tidligere medarbejdere, kunder, leverandører, samarbejdspartnere, aktionærer og andre interessenter at indberette mistanke om ulovlig eller uetisk adfærd i Roblon-koncernen. Dette kunne f.eks. omhandle: mistanke om økonomisk kriminalitet, bestikkelse, korruption, overtrædelse af konkurrencelovgivning eller miljø

og klimamæssige lovkrav, diskrimination, mobning, trusler eller sexisme.

Resultater og tiltag

Whistleblowerordningen er tilgængelig via Roblons hjemmeside. Der har ikke været indberetninger til ordningen i regnskabsåret.

Roblon har i regnskabsåret 2024/25 efter ledelsens bedste overbevisning ikke været involveret i korruption eller bestikkelse i koncernen eller i leverandørkæden.

Mere end 90 % af alle koncernens leverandører har skriftligt eller på anden måde tilsluttet sig Roblons Code of Conduct for leverandører eller har tilsvarende systemer implementeret.

Selskabet har i 2024/25 samlet en række anbefalinger og guidelines i en formel Code of Conduct for medarbejdere. Der vil med mellemrum og minimum årligt ske træning og oplysningskampagne om denne.

Roblon vil i det kommende regnskabsår 2025/26 fortsat have fokus på at opretholde et højt niveau for antallet af leverandører, der tilslutter sig Roblons Code of Conduct for leverandører.

Roblon vil ligeledes forbedre procedurer og systemer for selskabsledelse samt den risikovurdering, der danner grundlag for fremtidige forebyggende tiltag og due diligence processer. Disse tiltag og processer skal modvirke, at der kan forekomme korruption eller bestikkelse i koncernen og dens leverandørkæde.

FN's verdens- mål og globale miljøoplysnings- systemer

Den enkelte medarbejder er vigtig for, at Roblon når sine målsætninger om at bidrage til en mere bæredygtig verden og opfyldelse af de udvalgte verdensmål. Derfor gennemfører Roblon løbende oplysningskampagner og uddannelsesforløb omkring de målrettede initiativer og aktiviteter.

Flere af Roblons leverandører kommunikerer allerede deres bidrag til opfyldelsen af FN's 17 verdensmål. I Roblons Code of Conduct har koncernen tydeliggjort over for alle leverandører, at koncernen forventer, at de starter deres egen bæredygtighedsrejse.

Verdensmål	Delmål	Roblons initiativer og aktiviteter	Nøgletal i rapport
6 Rent vand og sanitet	6.3	Brugen af kemikalier og råvarer styres ved risikovurdering og præventive handlingsplaner, der sikrer, at selskabet ikke påvirker lokalmiljøet negativt.	– Ekstraordinære miljøtilfælde (#) – Meget kritiske miljøtilfælde (#) – Kritiske miljøtilfælde (#)
	6.4	Vandforbrugseffektiviteten øges og forbruget reduceres.	– Vandforbrug (m³)
7 Bæredygtig energi	7.3	Energieffektiviteten øges og energiforbruget reduceres.	– Elektricitet forbrug (kwh) – Elektricitet forbrug/producerede materiale (kwh/kg) – Naturgas forbrug (m³) – Naturgas forbrug /producerede materiale (m³/kg)
		CO ₂ e udledning kortlægges og reduceres.	– Scope 1 GHG udledning – Scope 2 GHG lokationsbaseret udledning – Scope 2 GHG markedsbaseret udledning – Scope 3 GHG udledning
8 Anstændige jobs og økonomisk vækst	8.5	Vurdering af lønniveau i koncernen baseres på anerkendte benchmarks for "living wage" for at sikre, at alle medarbejdere modtager en løn, der muliggør en socialt acceptabel levestandard.	– Medarbejdere med anstændig løn ("living wage") (%)
	8.7	Klar og kommunikationsbar menneskerettighedspolitik og handlingsplaner, der sikrer effektive foranstaltninger for at udrydde tvangsarbejde, moderne slaveri og børnearbejde i hele Roblons forsyningskæde.	– Koncernens leverandører der skriftligt eller på anden måde tilsluttet sig Roblons Code of Conduct for leverandører eller har tilsvarende systemer implementeret (%)
	8.8	Overholdelse af arbejdstagerrettigheder og forbedring af arbejdsmiljøet for samtlige medarbejdere og andre der arbejder på vegne af Roblon.	– Medarbejdertilfredshed (%) – Svarprocent – medarbejdertilfredshed (%) – Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR) – Fatale ulykker (#) – Alvorlige Ulykker (#) – Mindre Ulykker (#)
12 Ansvarligt forbrug og produktion	12.4	Risikovurdering og præventive handlingsplaner der sikrer og korrekt håndtering af farligt affald samt fokus på kemikaliesubstitution.	– Ekstraordinære miljøtilfælde (#) – Meget kritiske miljøtilfælde (#) – Kritiske miljøtilfælde (#)
	12.5	Affaldsgenereringen reduceres og genbrugsraten øges.	– Affaldsmængder fra produktionsprocesser (kg) – Affaldsfraktioner – Genbrug (%)
	12.6	Åben og tydelig rapportering af koncernens bæredygtighedsinitiativer og indsats/fokusområder.	
17 Partnerskaber for handling	17.6	Roblons strategi er fokuseret på udvikling og salg af fiberbaserede styrkelementer til den fiberoptiske kabelindustri.	
	17.8		
	17.16 17.17	Roblon søger løbende nye Shared Value partnerskaber og andre netværk, der forventes at kunne bidrage positivt til en bæredygtig værdiskabelse. Roblons kunder har i stigende grad fokus på, at de produkter, de køber, er produceret under bæredygtige forhold i hele leverandørkæden. Via disse partnerskaber og netværk får Roblon adgang til trends, nyeste viden og redskaber, som bidrager til at Roblon fortsat kan indfri krav og forventninger fra vores stakeholders.	



Globale miljøoplysningssystemer og vurderinger af virksomheders bæredygtighed

Koncernen indgår i langsigtede partnerskaber og andre netværk, der kan bidrage positivt til arbejdet med bæredygtighed.

EcoVadis

EcoVadis er en af verdens mest betroede og kendte udbydere af bæredygtighedsvurderinger for virksomheder. Herigennem har Roblon mulighed for at overvåge koncernens egne samt leverandørers fremskridt og dele EcoVadis bæredygtighedsprofil for koncernen med Roblons kunder og andre interessenter.

Koncernens EcoVadis Scorecard er færdiggjort og offentliggjort på EcoVadis-platformen.

Roblon har i 2025 nået en score på 67/100, hvilket er en fremgang i forhold til sidste års score på 63/100. Roblon er blandt de bedste 20% af vurderede virksomheder globalt.

EcoVadis vurderer virksomheders indsats inden for miljø, arbejdstager- og menneskerettigheder, etik og bæredygtige indkøb. Roblon har især forbedret sig inden for etik og miljø, hvor vi nu scorer henholdsvis 74 og 73 ud af 100. Denne anerkendelse er et resultat af vores målrettede arbejde med ESG og bæredygtighed – og et vigtigt skridt på vejen mod vores langsigtede ESG-ambitioner.

CDP

CDP er en non-profit velgørenhedsorganisation, som vurderer virksomheders og organisationers bæredygtighed. CDP's scoringsmetode er i fuld overensstemmelse med taskforce for klimarelaterede finansielle oplysninger (TCFD) og med større miljøstandarder og giver derfor et sammenligneligt datasæt om miljøoplysninger på tværs af virksomheder og industrier. CDP har ændret deres scoring skala for mellemstore virksomheder som Roblon. Koncernen har i 2025 opnået en SME B score, hvilket er udtryk for et godt niveau af klimastyring og ledelse ved at have etableret en strategi og implementeret handlinger til at styre klimarelaterede risici og muligheder. Dette er den højeste score en SME kan opnå i CDP's nye score-system og det viser Roblons engagement i at reducere udledninger og arbejde mod klimamålene, hvilket er værdifuldt for kunder, investorer og andre interessenter.

Roblons brug af EcoVadis og CDP understøtter Roblon med at opfylde de nye bæredygtighedsrapporteringskrav og muliggør, at koncernens kunder m.fl. kan få adgang til relevante ESG-data og bæredygtighedsvurderinger på en hensigtsmæssige måde.



Redegørelse for mangfoldighedspolitik

Denne lovpligtige redegørelse for mangfoldighedspolitik, jf. årsregnskabslovens § 107d fremgår i det efterfølgende for 2024/25.

Roblon tror på en forskelligartet og alsidig sammensætning af medarbejdere, heriblandt ligestilling mellem køn, hvilket er beskrevet i koncernens mangfoldighedspolitik. Dette bidrager til en innovativ organisation og et positivt arbejdsmiljø, der medfører en øget konkurrenceevne og profitabilitet for Roblon. Koncernens mangfoldighedspolitik kan tilgås på Roblons hjemmeside,

→ www.roblon.com/mangfoldighedspolitik

Det overordnede mål med mangfoldighedspolitikken er, at der arbejdes for en mangfoldig arbejdsplads og et inkluderende arbejdsmiljø. Koncernen er imod enhver form for diskrimination og ønsker at behandle ansøgere og medarbejdere lige, uanset forskelle i f.eks. køn, alder, seksualitet, etnisk oprindelse, handicap og religion.

Roblon har længe haft fokus på en mangfoldig arbejdsplads, hvor medarbejderne har vidt forskellige baggrunde, kompetencer og livsvilkår. Ikke kun i forhold til køn, alder og herkomst, men i lige så høj grad i forhold til uddannelse, erfaringer og personlighed. Derfor er målsætningen, at ledelsen i lige så høj grad skal afspejle mangfoldigheden blandt vores medarbejdere. Mangfoldighedspolitikken gennemføres blandt andet gennem daglig ledelse og samarbejde, selskabets rekrutteringsproces og systematisk arbejde med medarbejdertrivsel.

I regnskabsåret 2024/25 har resultaterne af mangfoldighedspolitikken blandt andet været, at ledige stillinger er slået op internt, eksternt og bredt. Alle kvalificerede ansøgere er blevet vurderet uanset f.eks. køn, alder, seksualitet, etnisk oprindelse, handicap og religion.

Fokus på medarbejdertrivsel og muligheder for at få hjælp ved f.eks. mental mistrivsel understøtter tiltrækning og fastholdelse af en forskelligartet og alsidig medarbejdergruppe.

Roblon tilstræber at øge andelen af det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse gennem aktivt arbejde med initiativer, der understøtter det udarbejdede måltal blandt andet via følgende initiativer:

- Roblon vil i forbindelse med ansættelsesprocessen:
 - tilstræbe at der som minimum er en person af hvert køn blandt de sidste tre kandidater i forbindelse med rekruttering af nye medarbejdere.
 - I forbindelse med interne forfremmelser til lederstillinger tilstræbes det at minimum én kandidat af det underrepræsenterede køn bringes i forslag.
 - Slå alle stillinger op internt, eksternt og bredt.
- Roblon understøtter en fornuftig work-life balance for den enkelte for at sikre, at et lederjob også er attraktivt. Roblon A/S arbejder på work-life balance i form af at tilbyde fleksibilitet og skiftende karrierevalg, som en naturlig drøftelse/opmærksomhedspunkt i et langt arbejdsliv.
- Roblon sikrer muligheden for intern praktisk ledelsessparring og lederudvikling.
- Roblon skaber rammer for at medarbejdere med ledelsespotential og den enkelte leders karriereudvikling gennem muligheden for at deltage i eksterne faglige netværk, hvor medarbejdere med lederpotential og nye ledere kan udveksle erfaringer, overvejelser og eventuelle udfordringer, som de oplever.
- Roblon vurderer og minimerer bias i sin kommunikation, profilering og fysiske miljø.
- Nærmeste leder sikrer medarbejderes tilknytning til arbejdspladsen under barsel. Det kan f.eks. være ved at holde barselssamtaler, eller ved at aftale, at lederen holder medarbejderen orienteret om, hvad der sker i virksomheden, imens medarbejderen er på barsel.
- Ved hver nyansættelse af ledere evaluerer vi, om ansættelsesprocessen har bidraget til at styrke kønsbalancen, eller om der er behov for at justere processen.

Roblons mangfoldighedspolitik kan tilgås på selskabets hjemmeside:

→ www.roblon.com/mangfoldighedspolitik

ESG Nøgletalsoversigt

Fortsættende aktiviteter

	Enhed	2024/25	2023/24	2022/23*	2021/22	2020/21
Environment – Miljødata						
Roblon koncern						
Scope 1 GHG emissioner	Tons CO ₂ e	178	310	327	338	342
Scope 2 lokationsbaserede GHG emissioner	Tons CO ₂ e	1.020	1.130	947	1.054	1079
Scope 2 markedsbaserede GHG emissioner	Tons CO ₂ e	2.188	2.381	2.065	2.147	2080
Total scope 3 GHG emissions	Tons CO ₂ e	6.830	7.520	7.826	-	-
Scope 3.1: Indkøbte varer og tjenesteydelser	Tons CO ₂ e	5.708	6.355	6.909	-	-
Scope 3.3: Brændsel- og energirelaterede aktiviteter	Tons CO ₂ e	285	334	296	-	-
Scope 3.4: Opstrøms transport og distribution	Tons CO ₂ e	281	204	214	-	-
Scope 3.5: Affald fra drift	Tons CO ₂ e	90	3	3	-	-
Scope 3.6: Forretningsrejser	Tons CO ₂ e	78	235	275	-	-
Scope 3.9: Nedstrøms transport og distribution	Tons CO ₂ e	388	389	129	-	-
Total Scope 1 + 2 + 3 (lokationsbaseret)	Tons CO ₂ e	8.027	8.960	9.100	-	-
Total Scope 1 + 2 + 3 (markedsbaseret)	Tons CO ₂ e	9.195	10.211	10.218	-	-
Total Scope 1 + 2 (lokationsbaseret)	Tons CO ₂ e	1.198	1.440	1.274	1.392	1421
Total Scope 1 + 2 (markedsbaseret)	Tons CO ₂ e	2.366	2.691	2.392	2.485	2422
Total Scope 3 opstrømsemmissioner	Tons CO ₂ e	6.442	7.131	7.697	-	-
Total Scope 3 nedstrømsemmissioner	Tons CO ₂ e	388	389	129	-	-
Total GHG emissioner pr. omsætning (intensitet)	tCO ₂ /DKKm	38,8	41,6	41,7	-	-
Total Scope 3 emissioner pr. omsætning (intensitet)	tCO ₂ /DKKm	28,8	30,6	31,9	-	-
Samlede affaldsmængder fra produktionsprocesser	kg	454.391	657.279	525.570	808.471	-

	Enhed	2024/25	2023/24	2022/23*	2021/22	2020/21
Roblon A/S						
Ekstraordinære miljøtilfælde	#	0	0	0	0	0
Meget kritiske Miljøtilfælde	#	0	0	0	0	0
Kritiske miljøtilfælde	#	0	0	0	0	0
Affaldsfraktioner – Genanvendelse	%	75	60	57	66	73
Affaldsmængder fra produktionsprocesser	kg	153.053	320.017	311.636	440.469	-
Elektricitet forbrug	kWh	1.512.535	1.568.680	1.484.344	2.059.101	2.190.279
Elektricitet forbrug/producerede materiale **	kWh/kg	0,77	0,98	1,00	0,70	0,71
Naturgas forbrug	m ³	38.556	72.786	100.331	114.056	108.833
Naturgas forbrug/producerede materiale **	m ³ /kg	0,020	0,045	0,068	0,039	0,036
Vand forbrug	m ³	657	687	781	1153	974
Roblon, s.r.o.						
Ekstraordinære miljøtilfælde	#	0	0	0	0	-
Meget kritiske Miljøtilfælde	#	0	0	0	0	-
Kritiske miljøtilfælde	#	0	0	0	0	-
Affaldsfraktioner – Genanvendelse	%	56	50	47	47	-
Affaldsmængder fra produktionsprocesser	kg	301.338	337.262	213.934	368.002	-
Elektricitet forbrug	kWh	1.929.000	2.161.000	1.775.000	1.922.000	-
Elektricitet forbrug/producerede materiale	kWh/kg	0,59	0,55	0,51	-	-
Naturgas forbrug	m ³	32.416	61.883	38.298	58.072	-
Naturgas forbrug/producerede materiale	m ³ /kg	0,010	0,016	0,011	-	-
Vand forbrug	m ³	1.235	734	705	589	-

* Basisår.

** Producerede materialer er korrigeret således at resin og granulat medtages, og der er sket tilpasning af beregnede tal for tidligere år.

	Enhed	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Social – Sociale data						
Roblon-koncern						
Gennemsnitlig antal fuldtidsansatte medarbejdere	#	176	182	193	187	102
Lost Time Injury frequency rate (LTIFR)		3	8	8	27	-
Anstændig løn (living wage)	%	100	-	-	-	-
Roblon A/S						
Gennemsnitlig antal fuldtidsansatte medarbejdere	#	76	79	85	100	102
Medarbejdertilfredshed	Score	4,3	4,2	4,1	4,0	4,1
Svarprocent – medarbejdertilfredshed	%	74	67	75	72	81
Anstændig løn (living wage)	%	100	-	-	-	-
Fatale ulykker	#	0	0	0	0	0
Alvorlige ulykker	#	0	0	0	3	0
Mindre ulykker	#	1	3	2	1	2
Roblon, s.r.o.						
Gennemsnitlig antal fuldtidsansatte medarbejdere	#	100	103	108	87	-
Medarbejdertilfredshed	Score	-	-	-	-	-
Svarprocent – medarbejdertilfredshed	%	-	-	-	-	-
Anstændig løn (living wage)	%	100	-	-	-	-
Fatale ulykker	#	0	0	0	0	-
Alvorlige ulykker	#	0	0	0	2	-
Mindre ulykker	#	0	0	1	4	-

	Enhed	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Governance – Ledelsesdata						
Roblon-Koncern						
Bestyrelsens kønsdiversitet	%	25	25	25	25	25
Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag	%	20	18	16	18	23

Der henvises til nøgletalsdefinitioner og beregningsformler på side 43-45.

ESG Nøgletalsoversigt

Ophørende aktiviteter

Koncernen har i 2024/25 frasolgt tidligere amerikansk datterselskab. ESG-data for regnskabsåret 2024/25 omfatter Roblons ejerperiode dækkende fra den 1. november 2024 til den 24. juli 2025.

	Enhed	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Environment – Miljødata						
Roblon US Inc.						
Scope 1 og 2 lokationsbaserede GHG udledning	Tons CO ₂ e	1.487	1.706	1.807	2.018	2.110
Scope 1 og 2 markedsbaserede GHG udledning	Tons CO ₂ e	1.487	1.679	1.772	2.085	2368
Ekstraordinære miljøtilfælde	#	0	0	0	0	0
Meget kritiske Miljøtilfælde	#	0	0	0	0	0
Kritiske miljøtilfælde	#	0	0	0	0	0
Affaldsfraktioner – Genanvendelse	%	7	15	9	9	15
Affaldsmængder fra produktionsprocesser	kg	629.462	858.013	692.784	974.996	-
Elektricitet forbrug	kWh	3.166.560	3.926.400	3.909.120	4.545.120	4.870.080
Elektricitet forbrug/producerede materiale *	kWh/kg	1,55	1,39	1,47	1,19	1,17
Naturgas forbrug	m ³	282.121	283.792	355.889	355.512	351.681
Naturgas forbrug/producerede materiale *	m ³ /kg	0,138	0,101	0,134	0,093	0,09
Vand forbrug	m ³	983	1.139	1.779	1.627	1.632

	Enhed	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Social – Sociale data						
Roblon US Inc.						
Gennemsnitlig antal fuldtidsansatte medarbejdere	#	68	72	78	92	89
Medarbejdertilfredshed	Score	-	4,4	4,4	-	-
Svarprocent - medarbejdertilfredshed	%	-	47	62	-	-
Lost Time Injury frequency rate (LTIFR)		0	0	0	5	-
Fatale ulykker	#	0	0	0	0	0
Alvorlige ulykker	#	0	0	0	0	0
Mindre ulykker	#	0	0	0	1	1

	Enhed	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Governance – Ledelsesdata						
Kønsdiversitet for øvrige ledelsesslag	%	40	29	29	25	25

Der henvises til nøgletalsdefinitioner og beregningsformler på side 43-45.

* Resin er ikke med for 2019/2020, dermed bliver forholdstallet højere

Redegørelse for politik for dataetik

Som virksomhed har Roblon et ansvar for håndtering af de data, som virksomheden internt modtager, registrerer, behandler og opbevarer vedrørende medarbejdere, kunder, leverandører og andre samarbejdspartnere.

Koncernen har en politik for dataetik, som har til formål at sikre fokus på, at al data bliver behandlet på en etisk forsvarlig måde. Politikken for dataetik kan ikke stå alene, men skal ses som et supplement til lokale love og retningslinjer, samt de allerede etablerede persondata- og IT-sikkerhedspolitikker.

Roblon behandler primært data i forbindelse med HR, kundeinteraktion og leverandørkontakt. Det kontrolleres, at data indsamles til konkrete og legitime formål og behandles på lovlig og fair vis, herunder at behandlingen kun omfatter data, der er nødvendige for at opfylde formålet med behandlingen. Samtidig bestræber koncernen sig på at sikre, at de indsamlede data til enhver tid er tilstrækkelige, relevante og korrekte.

Dataansvarlige medarbejdere sikrer, at persondata ikke opbevares længere end nødvendigt, at behandling sker med respekt for den pågældende persons privatliv, samt at opbevaret data beskyttes mod uretmæssig ødelæggelse, ændring eller offentliggørelse. Roblon indgår databehandleraftaler med tredjeparter og sælger ikke data.

Alle relevante ansatte modtager træning i sikker, lovlig og etisk databehandling. Dette sker både ved tilkøb af eksterne træningskurser, samt interne oplysningskampagner.

Enhver overtrædelse af politikken for dataetik eller koncernens interne procedurer kan indberettes gennem Roblons whistleblowerordning. Der var ingen indberetninger i 2024/25.

Politikken for dataetik godkendes årligt af bestyrelsen.

Roblons politik for dataetik kan findes her:
→ roblon.com/dataetik-2025

Skattepolitik

Roblon har etableret en skattepolitik, der skitserer de overordnede rammer og retningslinjer for koncernens anvendelse af gældende skatte- og afgiftsregler samt at skabe åbenhed og gennemsigtighed herom.

Koncernen tilrettelægger skattebetalingerne, således at regler, praksis og den forventede hensigt med lovgivningen efterleves inden for alle gældende skatte- og afgiftsområder. Herved tilrettelægger Roblon ligeledes sin skattepolitik således, at koncernen – i overensstemmelse med lovgivers intention – undgår dobbeltbeskatning og sikrer fair konkurrence.

Ovennævnte medvirker til at sikre, at Roblon betragtes som en ansvarlig betaler af skatter og afgifter uden at koncernens konkurrenceevne forringes.

Roblons skattepolitik kan findes her:
→ roblon.com/skattepolitik-2025

Nøgletalsdefinitioner og beregningsformler – ESG

ESG nøgletal, der er angivet i oversigten på side 39–41, er beregnet således:

Definition		Enhed
Environment – Miljødata		
Scope 1 GHG emissioner	Direkte udledninger fra virksomhedens egne aktiviteter – fx brændstof til egne køretøjer, forbrænding af gas til produktionsprocesser samt opvarmning og energiproduktion. Beregningerne omfatter direkte udledninger fra Roblons egne anlæg og aktiviteter, primært forbrug af naturgas til opvarmning og benzin til firmabiler. Data indhentes direkte fra energileverandører og beregnes gennem NOVATA-plattformen.	Tons CO ₂ e
Scope 2 lokationsbase-rede GHG emissioner	Emissioner beregnes ved hjælp af den gennemsnitlige emissionsfaktor for det elnet, som virksomheden fysisk er tilsluttet. Dette afspejler den faktiske elproduktionsmiks for det geografiske område, inklusive både fossile og vedvarende energikilder. Beregningerne anvender emissionsfaktorer fra IEA og omfatter indirekte emissioner fra indkøbt elektricitet.	Tons CO ₂ e
Scope 2 markedsbaserede GHG emissioner	Udledningen beregnes ud fra et residual mix uden kontraktuelle instrumenter. Denne metode har typisk højere CO ₂ -værdier, da vedvarende energi er trukket ud af mixet. Virksomheder kan reducere deres udledninger ved at tilkøbe disse kontraktuelle instrumenter, såsom oprindelsesgarantier og Power Purchase Agreements (PPA). Dækker indirekte udledninger fra indkøbt elektricitet og omregnes med emissionsfaktorer fra IEA og AIB.	Tons CO ₂ e
Total scope 3 GHG emissioner	Indirekte udledninger fra aktiviteter, der opstår uden for virksomhedens egne anlæg. Scope 3 omfatter alle væsentlige emissioner i værdikæden, som ikke er inkluderet i Scope 1 og 2. Vores scope 3-emissioner beregnes på baggrund af følgende scope-kategorier:	Tons CO ₂ e
Scope 3.1: Indkøbte varer og tjenesteydelser	Emissionerne er beregnet ud fra aktivitetsdata (massebaseret) for anvendte råmaterialer i produktionen. Emissionsfaktorer for fibre, granulat, coating og impregneringsmaterialer er cradle-to-gate data fra Ecoinvent og indtastes i NOVATA-plattformen. Metal til maskiner indgår ikke, da kun indkøbsværdi er tilgængelig; der arbejdes mod at tilføje massebaserede data for forbrugt metal i regnskabsåret 2025/26.	Tons CO ₂ e

Definition		Enhed
Scope 3.3: Brændsel- og energirelaterede aktiviteter	Omfatter emissioner fra brug af brændsler og energi, der ikke er dækket af scope 1 og 2 – dvs. upstream emissioner fra købte brændsler og elektricitet samt transmission- og distributions-tab. Beregningerne er baseret på aktivitetsdata fra det faktiske forbrug af el, naturgas og benzin fra leverandører, indtastet i NOVATA-plattformen med emissionsfaktorer fra IEA og BEIS.	Tons CO ₂ e
Scope 3.4: Opstrøms transport og distribution	For Roblon A/S er alt data i denne kategori baseret på leverandørspecifikke totalrapporter udregnet som well-to-wheel (WTW) data. For Roblon, s.r.o er alle data leveret af leverandører, men en mindre andel opgiver deres WTW. Derfor udregnes WTW via emissionsfaktorer fra Climatiq på baggrund af de data, leverandørerne har opgivet (ton-kilometer).	Tons CO ₂ e
Scope 3.5: Affald fra drift	Aktivitetsdata for affald fremsendes af leverandører, enten som totalrapport eller via deres egne platforme, og registreres i NOVATA-plattformen. For enkelte affaldstyper anvendes proxy-emissionsfaktorer, når den specifikke faktor ikke findes i NOVATA-plattform.	Tons CO ₂ e
Scope 3.6: Forretningsrejser	Omfatter forretningsrejser, hvor data indsamles gennem en kombination af metoder: leverandørspecifikke totalrapporter, aktivitetsbaserede data baseret på emissionsfaktorer fra Climatiq samt udgiftsbaserede data beregnet i NOVATA-plattformen. Fra 1. maj 2025 er udgiftsbaserede data udfaset, og beregningen foretages fremadrettet udelukkende aktivitetsbaseret for at sikre højere datakvalitet.	Tons CO ₂ e
Scope 3.9: Nedstrøms transport og distribution	For Roblon A/S er alt data i denne kategori baseret på leverandørspecifikke totalrapporter udregnet som well-to-wheel (WTW) data. For Roblon, s.r.o er alle data leveret af leverandører, men en mindre andel opgiver deres WTW. Derfor udregnes WTW via emissionsfaktorer fra Climatiq på baggrund af de data, leverandørerne har opgivet (ton-kilometer).	Tons CO ₂ e
Total Scope 1 + 2 + 3 (lokationsbaseret)	Samlede udledninger fra Scope 1, Scope 2 (lokationsbaseret) og Scope 3, beregnet med lokationsbaserede emissionsfaktorer.	Tons CO ₂ e

Nøgletalsdefinitioner og beregningsformler – ESG – fortsat

ESG nøgletal, der er angivet i oversigten på side 39-41, er beregnet således:

	Definition	Enhed
Total Scope 1 + 2 + 3 (markedsbaseret)	Samlede udledninger fra Scope 1, Scope 2 (markedsbaseret) og Scope 3, beregnet med markedsbaserede emissionsfaktorer.	Tons CO ₂ e
Total Scope 1 + 2 (lokationsbaseret)	Samlede direkte og indirekte udledninger fra egne aktiviteter og indkøbt elektricitet, beregnet med lokationsbaserede emissionsfaktorer.	Tons CO ₂ e
Total Scope 1 + 2 (markedsbaseret)	Samlede direkte og indirekte udledninger fra egne aktiviteter og indkøbt elektricitet, beregnet med markedsbaserede emissionsfaktorer.	Tons CO ₂ e
Total Scope 3 opstrømsemissioner	Samlede udledninger fra opstrøms aktiviteter i værdikæden, herunder indkøbte varer og tjenesteydelser (3.1), brændsel- og energirelaterede aktiviteter (3.3), opstrøms transport og distribution (3.4), affald fra drift (3.5) samt forretningsrejser (3.6).	Tons CO ₂ e
Total Scope 3 nedstrømsemissioner	Samlede udledninger fra nedstrøms aktiviteter i værdikæden, herunder transport og distribution til kunder (Scope 3.9).	Tons CO ₂ e
Total scope 1 + 2 + 3 GHG emissioner pr. omsætning (intensitet)	Samlede udledninger fra Scope 1, 2 og 3 i forhold til virksomhedens omsætning (tons CO ₂ e pr. DKKm).	Tons CO ₂ e/ DKKm
Total Scope 3 emissioner pr. omsætning (intensitet)	Samlede udledninger fra Scope 3 i forhold til virksomhedens omsætning (tons CO ₂ e pr. DKKm).	Tons CO ₂ e/ DKKm
Samlede affaldsmængder fra produktionsprocesser	Samlede affaldsfraktioner fra produktionsprocesserne	kg

	Definition	Enhed
Ekstraordinære miljøtilfælde	Ekstrem kritiske konsekvenser f.eks: – Lukning af fabrik, – Uoprettelig skade på det eksterne miljø (f.eks. Planter, vand, organismer i vand, land)	#
Meget kritiske miljøtilfælde	Kritiske konsekvenser f.eks: – risiko for tab af miljøgodkendelse, – meget negativ påvirkning af de lokale omgivelser inkl. nærmeste beboelse – Langtids skade på det eksterne miljø med risiko for uoprettelig skade	#
Kritiske miljøtilfælde	Vigtige eller kritiske konsekvenser f.eks: – Gentagende klager fra naboer – Sundhedseffekt eller risiko for sundhedseffekt på omgivelser – Korttidsskade på det det eksterne miljø. F.eks. Udslip påvirker dyreliv.	#
Affaldsfraktioner – Genanvendelse	Antal affaldsfraktioner sendt til genanvendelse / totale antal affaldsfraktioner x 100	%
Elektricitet forbrug	Elektricitetsforbrug ifølge opgørelse fra forsyningsselskab	kWh
Elektricitet forbrug/ producerede materiale	Elektricitetsforbrug ifølge opgørelse fra forsyningsselskab / Producerede volume	kWh/kg
Naturgas forbrug	Naturgas forbrug ifølge opgørelse fra forsyningsselskab	m ³
Naturgas forbrug/ producerede materiale	Naturgas forbrug ifølge opgørelse fra forsyningsselskab / Producerede volume	m ³ /kg
Vand forbrug	Vandforbrug ifølge opgørelse fra forsyningsselskab	m ³

Nøgletalsdefinitioner og beregningsformler – ESG – fortsat

ESG nøgletal, der er angivet i oversigten på side 39-41, er beregnet således:

	Definition	Enhed
Social – Sociale data		
Gennemsnitlig antal fuld-tidsansatte medarbejdere	Samlede indbetaling til ATP/ ATP-satsen for en fuldtidsmedarbejder	#
Lost Time Injury frequency rate (LTIFR)	Lost Time Injury Enhver skade pådraget af en medarbejder under arbejdet, der forhindrer dem i at kunne udføre deres arbejde i mindst én dag Calculating Lost Time Injury Frequency Rate (Antal fraværsskader i rapporteringsperioden x 1.000.000) / (Samlet arbejdstimer i rapporteringsperioden))	#
Medarbejdertilfredshed	Der svares på en skala fra 1-5 (jo højere score jo bedre trivsel)	Score
Svarprocent – medarbejdertilfredshed	Den andel af medarbejderne, der svarer på månedens tema/spørgsmål.	%
Fatale ulykker	Med dødelig udgang	#
Alvorlige ulykker	Uarbejdsdygtig mindst 21 dage	#
Mindre ulykker	Uarbejdsdygtig >1-20 dage	#
Anstændig løn (living wage)	Andel af medarbejdere som modtager en leveløn tilsvarende eller højere end det offentligt tilgængelige index på wageindicator.org	%
Governance – Ledelsesdata		
Bestyrelsens kønsdiversitet	Andel af det underrepræsenterede køn	%
Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag	Andel af de underrepræsenterede køn	%
Leverandører der skriftligt eller på anden måde tilsluttet sig Roblons Code of Conduct for leveran-dører eller har tilsvarende systemer implementeret.	Samlet antal af leverandører / antal af leverandører der skriftligt eller på anden måde tilsluttet sig Roblons Code of Conduct for leverandører eller har tilsvarende systemer implementeret x 100	%

Forkortelse	Fodnote
AIB	Association of Issuing Bodies – organisation for oprindelsesgarantier.
BEIS	Department for Business, Energy & Industrial Strategy – britisk ministerium for erhverv, energi og industri.
Climatiq	Platform til beregning af emissioner baseret på aktivitetsdata.
CO ₂ e	CO ₂ -ekvivalenter – samlet mål for drivhusgasser omregnet til CO ₂ .
Ecoinvent	International database med livscyklusdata.
EPA	United States Environmental Protection Agency – USA's miljøbeskyttelsesagentur.
EXIOBASE	Environmental Extended Input-Output Database – international database til udgiftsbaserede beregninger af miljøpåvirkninger.
GHG	Greenhouse gas – drivhusgas
IEA	International Energy Agency – Det Internationale Energiagentur.
NOVATA-platform	Digital platform til ESG- og klimadatahåndtering.
Oprindelsesgaranti	Guarantees of Origin – oprindelsesgarantier for vedvarende energi.
PPA	Power Purchase Agreement – aftale om køb af elektricitet direkte fra producent.
Scope 1, 2, 3	Standardkategorier for drivhusgasemissioner i GHG-protokollen: Scope 1: Direkte emissioner fra egne aktiviteter. Scope 2: Indirekte emissioner fra indkøbt energi. Scope 3: Andre indirekte emissioner i værdikæden.
WTW	Well-to-Wheel – metode til beregning af emissioner fra brændstofproduktion til brug.

05

Virksomhedsledelse



Virksomhedsledelse

Corporate Governance

Roblon følger de regler, der gælder for selskaber noteret på Nasdaq Copenhagen, som blandt andet indeholder et kodeks for virksomhedsledelse i form af Anbefalinger for god selskabsledelse, udstedt af Komiteen for god Selskabsledelse.

I 2024/25 fulgte Roblon anbefalingerne for god selskabsledelse med undtagelse af anbefalingerne om, at ledelsesudvalg alene bør bestå af bestyrelsesmedlemmer, og at flertallet af ledelsesudvalgets medlemmer bør være uafhængige, og med undtagelse af anbefalingen om at give aktionærerne mulighed for at følge generalforsamlingen digitalt.

- Selskabets governance, nominerings- og vederlagsudvalg sammensættes af et uafhængigt medlem og et afhængigt medlem. Endvidere indgår der et medlem i selskabets innovations- og produktudviklingsudvalg, som ikke er medlem af bestyrelsen. Anbefalingen følges ikke på grund af selskabets størrelse og en vurdering af at denne sammensætning af selskabets ledelsesudvalg giver værdi for Roblon.

- Selskabet har i regnskabsårene 2021/22 og 2022/23 givet aktionærer mulighed for at følge generalforsamlingen digitalt. Tilslutningen har været meget beskeden, og selskabet vurderer ikke, at omkostningerne forbundet med at tilbyde digital transmittering står mål med den lave tilslutning. Derfor tilbydes aktionærerne ikke længere muligheden for at overvære generalforsamlingen via digital transmittering.

Redegørelse for virksomhedsledelse

Roblon har udarbejdet en lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse for regnskabsåret 2024/25, jf. årsregnskabslovens § 107 b, som er tilgængelig på selskabets hjemmeside: [→ roblon.com/virksomhedsledelse-2025](https://roblon.com/virksomhedsledelse-2025).

Redegørelsen omfatter en uddybende beskrivelse af Roblons ledelsesstruktur, samt en beskrivelse af hovedelementerne i selskabets finansielle rapporteringsproces og interne kontrol i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.

Redegørelsen er opdelt i tre afsnit:

- En beskrivelse af selskabets ledelsesstruktur, herunder ledelsesorganer, deres udvalg og disses funktion.
- En beskrivelse af hovedelementerne i koncernens rapporteringsproces og interne risikostyring og interne kontrolsystemer vedrørende den finansielle rapportering.
- En redegørelse for Corporate Governance for 2024/25.

Herudover indeholder redegørelsen en uddybende beskrivelse af de enkelte medlemmer i bestyrelsen og direktionen udover, hvad der fremgår af årsrapporten for 2024/25.

Vederlagspolitik og -rapport

Roblons vederlagspolitik, senest godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25. januar 2024, fastlægger de overordnede retningslinjer for aflønning af bestyrelsen og direktionen.

Selskabet har i henhold til selskabslovens § 139 b udarbejdet lovpligtig vederlagsrapport for 2024/25, som er tilgængelig på selskabets hjemmeside: [→ roblon.com/vederlagsrapport-2025](https://roblon.com/vederlagsrapport-2025).

06

Bestyrelse og direktion



Bestyrelse

Group CEO Mikael Staal Axelsen	Erhvervsrådgiver Ole Lønsmann Andersen	Group Senior Vice President Corporate Finance Randi Toftlund Pedersen	Division President Mads Sckerl	Key Account Assistant Anita Skovgaard Pedersen	Sales support Anette Frost Hansen
født 1965	født 1959	født 1963	født 1968	født 1966	født 1969
Formand (uafhængig), indtrådt 2024	Næstformand (afhængig), indtrådt 2018	Bestyrelsesmedlem (uafhængig), indtrådt 2016	Bestyrelsesmedlem (uafhængig), indtrådt 2025	Medarbejdervalgt (afhængig), indtrådt 2023	Medarbejdervalgt (afhængig), indtrådt 2023
Formand for Innovations- og Produktudviklingsudvalget, medlem af Governance, Nominerings- og Vederlagsudvalg samt Revisionsudvalg	Formand for Governance-, Nominerings- og Vederlagsudvalg.	Formand for Revisionsudvalget.	Medlem af Innovations- og Produktudviklingsudvalget.	Antal aktier: 35 (35).	Antal aktier: 0 (0).
Andre ledelseshverv ⁹ : Group CEO Fibertex Personal Care A/S (D), Hosta Industries (F), EDANA (Nonwovens industry association) (F)	Andre ledelseshverv: Ingen	Andre ledelseshverv: Group Senior Vice President Corporate Finance, Salling Group A/S, Salling Group Ejendomme A/S (B), Salling Group Ejendomme II A/S (B), Salling Group Captiveforsikringsselskab A/S (F), Gabriel Holding A/S (B og formand for revisionsudvalg), Ejendomsselskabet Olav de Linde A/S (B)	Andre ledelseshverv: Division President, KK Wind Solutions A/S		
Særlige kvalifikationer: Generel industriel topledelse, strategiudvik- ling, produktion og produktudvikling.	Særlige kvalifikationer: Erfaring fra den finansielle sektor, herunder rådgivning og formid- ling af finansielle løsninger til erhvervsvirksomheder.	Særlige kvalifikationer: Ledelseserfaring, fra børsnoterede og globale virksomheder, indenfor regnskab og økonomi, samt besty- relseserfaring fra børsnoterede virksomheder.	Særlige kvalifikationer: Erfaring fra tekniske, udviklings- og produkt- fokuserede roller udvidet mod kommercielle og forretningsdrivende roller i en række internationale virksomheder.		
Antal aktier: 0 (0).	Antal aktier: 6.725 (5.425), nærtstå- ende Nina Schou 2.990 (2.990).	Antal aktier: 3.000 (3.000).	Antal aktier: 0.		

⁹ (F) = bestyrelsesformand, (NF) Næstformand, (B) = bestyrelsesmedlem og (D) = direktør

Direktion

CEO

Kim Müller

født 1969

Tiltrådt 1992,
medlem af direktionen siden 2016.

Andre ledelseshverv:

Erhvervsservice Nord ApS (B)

Antal aktier: 6.946 (6.946).

Co-CEO/CFO

Carsten Michno

født 1970

Tiltrådt 2015.

Andre ledelseshverv: Ingen

Antal aktier: 8.053 (8.053).

Yderligere informationer om de enkelte medlemmer af bestyrelsen og direktionen, så som uddannelse, nationalitet m.v. fremgår af den særskilt udarbejdede redegørelse for virksomhedsledelse.

Redegørelsen findes på → roblon.com/virksomhedsledelse-2025.



07

Aktionærinformation

Aktionærinformation

Kapital- og aktiestruktur

Roblon A/S har en todelt aktieklasse-struktur bestående af A- og B-aktieklasser. Selskabets aktiekapital udgør nom. 35,763 mDKK, og aktiekapitalen består af 27.775 A-aktier a DKK 200 og 1.510.400 B-aktier a DKK 20.

Roblons B-aktier er noteret på Nasdaq Copenhagen under koden RBLN B, med ISIN kode DK0060485019, og med LEI kode 213800OWIZN2WOQM2C29. Roblon B-aktien indgår i Small Cap indekset.

Alle B-aktierne er omsætningspapirer og frit omsættelige. Hvert A-aktiebeløb på DKK 200 giver 100 stemmer. Hvert B-aktiebeløb på DKK 20 giver 1 stemme.

Stemmeretten ifølge aktier, der er erhvervet ved overdragelse, kan kun udøves, hvis vedkommende aktionær er noteret i selskabets ejerbog eller har anmeldt og dokumenteret sin erhvervelse inden tidspunktet for indkaldelse til generalforsamlingen.

Ledelsen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen og ledelsen prioriterer

en høj soliditetsgrad for at kunne bevare størst mulig handlefrihed i alle situationer. Soliditeten i koncernen udgør pr. 31. oktober 2025 75,3 %. Koncernen tilstræber at give sine aktionærer et løbende afkast af deres investering under hensyn-taget til den fornødne konsolidering af egenkapitalen, som grundlag for virksomhedens fremtidige udvikling.

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, som afvikles i januar 2026, at der udbetales en dividende på DKK 50 % af pålydende for A- og B-aktier svarende til i alt 17,882 mDKK.

Bestyrelsens indstilling skal ses på baggrund af resultatet for den fortsættende forretning for 2024/25, koncernens overskydende likviditet pr. 31. oktober 2025, koncernens kreditfaciliteter samt ledelsens forventninger til likviditetsudviklingen for regnskabsåret 2025/26.

Ejerbog

Selskabets ejerbog føres af Computershare A/S, Lottenborgvej 26D, 1. sal, DK-2800 Kgs. Lyngby.

Aktionærsammensætning

Roblon har pr. 31. oktober 2025 1.621 (1.734) navnenoterede aktionærer, som tilsammen repræsenterede ca. 93,0 % (90,8 %) af selskabets aktiekapital.

Heraf er følgende aktionærer optaget i selskabets fortegnelse i henhold til selskabslovens §56:

	Ejerandel %	Stemmeandel % (minimum)
ES Holding Frederikshavn ApS CVR-nr. 29325731	25,1	68,8
Nordic Compound Invest A/S CVR-nr. 41381205	9,9	6,4
ATP CVR-nr. 43405810	7,2	3,0

Samtlige A-aktier er ejet af ES Holding Frederikshavn ApS. Roblon A/S indgår i koncernregnskabet for ES Holding Frederikshavn ApS, hvilket er offentligt tilgængeligt hos Erhvervsstyrelsen.

Bestyrelsen og direktionen i Roblon inklusive disses nærtstående havde 27.749 (79.749) stk. B-aktier i selskabet ved udgangen af oktober 2025 svarende til 1,6 % (4,3 %) af aktiekapitalen og 1,8% (5,1 %) af den noterede kapital.

Egne aktier

Udstedelse af aktier eller erhvervelse af egne aktier sker alene efter beslutning på generalforsamling.

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve egne aktier op til 10 % af aktiekapitalen. Bemyndigelsen er gældende indtil 30/6 2026 til køb af egne aktier op til 10 % af aktiekapitalen og til en pris, der højst må afvige 10 % fra den senest beregnede kurs for alle handler forud for erhvervelsen.

Bestyrelsen vil anmode om fornyet bemyndigelse på generalforsamlingen den 29. januar 2026.

Insider regler

Direktion, bestyrelse og ledende medarbejdere samt disses nærtstående er forpligtet til at oplyse selskabet om deres transaktioner med selskabets aktier med henblik på efterfølgende indberetning til Nasdaq Copenhagen. Selskabet har i sine interne regler valgt at operere med en insiderliste bestående af enkeltpersoner, der gennem deres forhold til selskabet kan have intern og aktiekursfølsom indsigt i koncernens situation. Personer på insiderlisten må sædvanligvis kun handle i

selskabets aktier i en periode på fire uger efter offentliggørelsen af selskabets delårsrapporter og årsrapport.

IR-politik

Koncernen tilstræber at opretholde et højt og ensartet informationsniveau over for sine aktionærer og øvrige interessenter. Selskabet har som mål at have en åben og aktiv dialog med aktionærer, aktieanalytikere, pressen og offentligheden som helhed for at sikre, at de har den nødvendige indsigt og dermed bedste grundlag for at vurdere selskabet.

Roblon gennemfører i løbet af regnskabsåret 2-4 investor-præsentationer for mindre grupper af investorer. Disse investorpræsentationer offentliggøres på selskabets hjemmeside hurtigst muligt efter afholdelsen.

Det er selskabets politik, at ledelsen ikke deltager i møder med investorer og analytikere eller

udtaler sig til dagspressen i en periode på 3 uger før udsendelsen af delårsrapporter og årsrapporter. Koncernen anvender tillige hjemmesiden → www.roblon.com som et redskab i kommunikationen med aktiemarkedet. På hjemmesiden kan der søges yderligere informationer om koncernen og Roblons forretning.

Spørgsmål vedrørende IR kan sendes på e-mail til Investor Relations på → ir@roblon.com.

www.roblon.com

Selskabets hjemmeside rummer presse- og selskabsmeddelelser og yderligere informationer om koncernen. Selskabets årsrapporter for de seneste ti år samt delårsrapporter og selskabsmeddelelser for de seneste fem år findes på selskabets hjemmeside, hvor man også kan tilmelde sig selskabets nyhedsservice.

Finanskalender

18. december 2025	Årsregnskabsmeddelelse
29. januar 2026	Generalforsamling
16. marts 2026	Delårsrapport for 1. kvartal 2025/26
18. juni 2026	Delårsrapport for 2. kvartal 2025/26
29. september 2026	Delårsrapport for 3. kvartal 2025/26
21. december 2026	Årsregnskabsmeddelelse
28. januar 2027	Generalforsamling

Selskabsmeddelelser

I perioden 19. december 2024 – 18. december 2025 har selskabet sendt følgende meddelelser til NASDAQ Copenhagen, som kan genfindes på selskabets hjemmeside: → www.roblon.com

12	19. december 2024	Årsregnskabsmeddelelse 2023/24
1	7. januar 2025	Indkaldelse til generalforsamling
2	30. januar 2025	Referat af generalforsamling i Roblon A/S
3	30. januar 2025	Konstituering af bestyrelsen
4	27. februar 2025	Status på forventet tidspunkt for afslutning af igangværende frasalgsproces for Roblons amerikanske datterselskab
5	13. marts 2025	Delårsrapport for 1. kvartal af 2024/25
6	2. juni 2025	Forventet frasalg af Roblons amerikanske datterselskab samt opjustering af forventningerne til den fortsættende forretning for regnskabsåret 2024/25
7	18. juni 2025	Delårsrapport for 1. halvår 2024/25
8	24. juli 2024	Roblon gennemfører frasalg af koncernens amerikanske datterselskab
9	16. september 2025	Delårsrapport for 3. kvartal af 2024/25
10	9. december 2025	Foreløbigt resultat for regnskabsåret for de fortsættende aktiviteter 2024/25 og forventninger til regnskabsåret 2025/26

Meddelelserne er tilgængelige på selskabets hjemmeside → www.roblon.com.

Udbyttepolitik

Roblons mål er at sikre et attraktivt langsigtet afkast for sine aktionærer gennem en kombination af positiv udvikling i koncernens markedsværdi suppleret med udbyttebetaling og eventuelt køb af egne aktier.

Selskabet har til hensigt, at der udbetales udbytte på 40-50 % af årets resultat. Derudover kan bestyrelsen indstille til generalforsamlingen, at der udbetales ekstraordinært udbytte for et specifikt regnskabsår.

Det er afgørende, at Roblon opretholder tilstrækkelige økonomiske ressourcer til gennemførelse af koncernens vækststrategi. Det kan således forekomme, at bestyrelsen beslutter at afvige fra den udmeldte udbyttepolitik og indstille til generalforsamlingen, at der ikke udbetales udbytte, eller udbetales et lavere udbytte end det som fremgår af udbyttepolitikken for et specifikt regnskabsår.

Ifølge selskabets vedtægter tilkommer der B-aktiekapitalen ret til et forlods udbytte på 8 % af deres aktiers pålydende, såfremt der deklarerer udbytte. Et eventuelt yderligere udbytte tilfalder herefter A-aktiekapitalen, indtil disse har modtaget et udbytte på 8 % af deres pålydende, hvorefter et eventuelt overskydende udbytte fordeles forholds- mæssigt ligeligt til alle aktier uden hensyn til aktieklassen.

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, som afvikles i januar 2026, at der udbetales en divi- dende på DKK 50% af pålydende for A- og B-aktier svarende til i alt 17,882 mDKK.

Bestyrelsens indstilling skal ses på baggrund af resultatet for den fortsættende forretning for 2024/25, koncernens overskydende likviditet pr. 31. oktober 2025, koncernens kreditfaciliteter samt ledelsens forventninger til likviditetsudviklingen for regnskabsåret 2025/26.

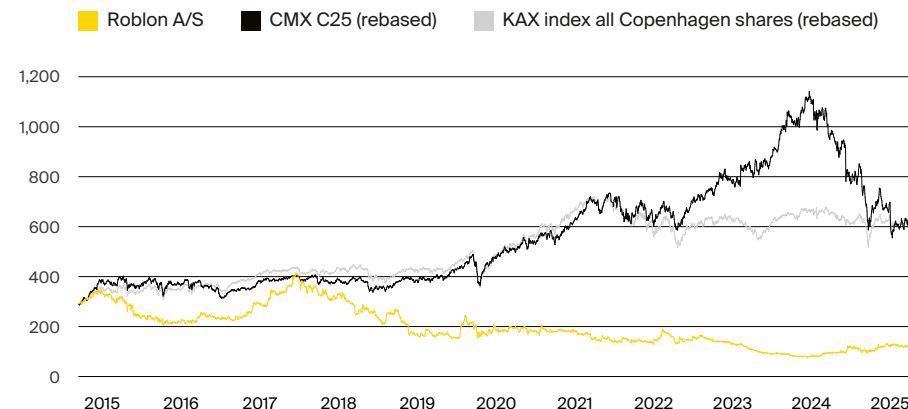
Kursudvikling

Roblon B- aktien begyndte regnskabsåret i kurs 96 og sluttede ultimo oktober 2025 i kurs 115 svarende til en stigning på 19,8 % (fald i 2023/24 på 3,8 %).

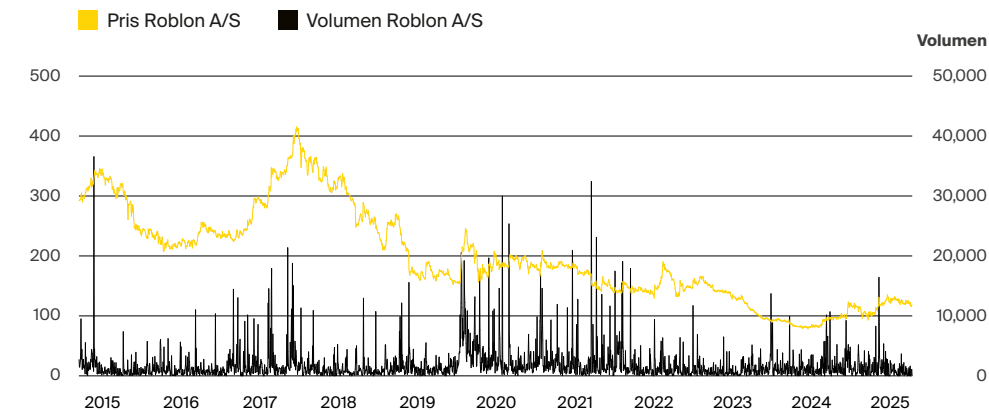
Den samlede markedsværdi af selskabets Roblon B-aktien udgjorde ved regnskabsårets udløb ca. 174 mDKK mod ca. 145 mDKK ved udgangen af oktober 2024.

Free float¹⁰ for børsnoterede B-aktier i Roblon er ca. 63,1 % ved udgangen af oktober 2025 mod ca. 75,0 % i oktober 2024.

Kursudvikling



Prisindeks



¹⁰ Udtrykket free float dækker over B-aktier i frit omløb. Aktieposter ejet af ES Holding Frederikshavn ApS og selskabets ledelse samt oplyste storaktionærer betragtes ikke som aktier i frit omløb.

08

Påtegninger



Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2024/25 for Roblon A/S.

Koncernregnskabet og årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsesberetningen er udarbejdet efter årsregnskabsloven.

Koncernregnskabet og årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. oktober 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. november 2024- 31. oktober 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for Roblon A/S regnskabs-
året 1. november 2024 - 31. oktober 2025 med filnavnet Roblon-
2025-10-31-da.zip, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i
overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederikshavn, den 18. december 2025

Direktion

Kim Müller CEO	Carsten Michno Co-CEO/CFO
-------------------	------------------------------

Bestyrelse

Mikael Staal Axelsen Formand	Ole Lønsmann Andersen Næstformand	Randi Toftlund Pedersen
Mads Sckerl	Anita Skovgaard Pedersen Medarbejdervalgt	Anette Frost Hansen Medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærerne i Roblon A/S

Revisionspåtegning på regnskabet

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og f inansielle stilling pr. 31. oktober 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. november 2024 – 31. oktober 2025 i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

Hvad har vi revideret

Roblon A/S' koncernregnskab og årsregnskab for regnskabsåret 1. november 2024 – 31. oktober 2025 omfatter resultatopgørelse og

totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi udførte vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision (ISA) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board

for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i overensstemmelse med disse krav og IESBA Code.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

Valg

Vi blev første gang valgt som revisor for Roblon A/S den 25. januar 2018 for regnskabsåret 2017/18. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 8 år frem til og med regnskabsåret 2024/25.

Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskabet for 2024/25. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold.

Centralt forhold ved revisionen

Måling af andre kapitalandele (præference-aktie i Granite Falls Composites Inc.)

Roblon A/S har i forbindelse med frasalget af Roblon US Inc. (det nuværende Granite Falls Composites Inc.) i 2024/25 beholdt en aktie i Granite Falls Composites Inc. Der er til aktien knyttet særlige udbytterettigheder i en årrække.

Aktien præsenteres som andre kapitalandele og måles til dagsværdi.

Ledelsen har foretaget værdiansættelsen til dagsværdi på baggrund af niveau 3 i dagsværdihierakiet og med udgangspunkt i en tilbagediskonteret værdi af de forventede pengestrømme hvori budgetterede og forecastede vækstrater og dækningsgrader er de vigtigste forudsætninger. Pengestrømmene er baseret på ledelsens bedste skøn for de fremtidige pengestrømme inkl. ledelsens vurdering af de usikkerheder, som er knyttet til tidspunktet og størrelsen af eventuelle fremtidige udbyttebetalinger.

Vi fokuserede på måling af andre kapitalandele, fordi måling til dagsværdi er baseret på betydelige forudsætninger, herunder ledelsens forventninger til fremtidige pengestrømme samt diskonteringsfaktor.

Vi henviser til note 2 i årsregnskabet.

Hvordan vi har behandlet det centrale forhold ved revisionen

Vi opnåede forståelse af koncernens regnskabspraksis og forretningsgange for måling af andre kapitalandele (præferenceaktie i Granite Falls Composites Inc.).

Vi evaluerede ledelsens dagsværdiberegning af andre kapitalandele ved sammenholdelse til budget og forecast. Vi vurderede anvendte vækstrater og dækningsgrader blandt andet ved sammenholdelse til historiske data.

Vi anvendte vores specialist til at vurdere værdiansættelsesmodellen og diskonteringsfaktoren.

Vi udfordrede ledelsen på vurdering af vækstrater, dækningsgrader og diskonteringsfaktor samt evaluerede de usikkerhedselementer, som ledelsen har indarbejdet i dagsværdiberegningen.

Vi testede beregningerne for matematisk nøjagtighed.

Centralt forhold ved revisionen

Måling af moderselskabets kapitalandel i Roblon s.r.o

Moderselskabet måler kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Ledelsen har udarbejdet nedskrivningstest på værdien af kapitalandelen i Roblon s.r.o.

Nedskrivningstest er baseret på en tilbagediskonteret kapitalværdi af Roblon s. r.o's forventede pengestrømme.

Pengestrømmene er baseret på ledelsesgodkendte budgetter og strategiplaner.

Vi fokuserede på måling af moderselskabets kapitalandel i Roblon s.r.o, fordi måling af kapitalandelen er baseret på betydelige forudsætninger, herunder ledelsens forventninger til vækstrater og dækningsgrader i Roblon s.r.o samt diskonteringsfaktor.

Vi henviser til note 2 og note 17 i årsregnskabet.

Hvordan vi har behandlet det centrale forhold ved revisionen

Vi opnåede forståelse af moderselskabets regnskabspraksis og forretningsgange for måling af moderselskabets kapitalandel i Roblon s.r.o.

Vi evaluerede ledelsens vurderinger for nedskrivning af moderselskabets kapitalandel i Roblon s.r.o ved sammenholdelse til ledelsesgodkendte budgetter. Vi vurderede anvendte vækstrater og dækningsgrader blandt andet ved anvendelse af historiske data og eksterne data.

Vi anvendte vores specialist til at vurdere diskonteringsfaktoren.

Vi udfordrede ledelsen på dens vurdering af vækstrater, dækningsgrader og diskonteringsfaktor samt evaluerede de foretagne følsomhedsanalyser.

Vi testede beregningerne for matematisk nøjagtighed.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med ISA og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med ISA og de yderligere krav, der er

gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidst udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, anvendte sikkerhedsforanstaltninger eller handlinger foretaget for at eliminere trusler.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres.

Erklæring om overholdelse af ESEF-forordningen

Som et led i revisionen af regnskabet for Roblon A/S har vi udført handlinger med henblik på at udtrykke en konklusion om, hvorvidt årsrapporten for regnskabsåret 1. november 2024 til 31. oktober 2025, med filnavnet Roblon-2025-10-31-da.zip, er udarbejdet i overensstemmelse

med EU-Kommissionens delegerede forordning 2019/815 om det fælles elektroniske rapporteringsformat (ESEF-forordningen), som indeholder krav til udarbejdelse af en årsrapport i XHTML-format og iXBRL-opmærkning af koncernregnskabet inklusive noter.

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen, herunder:

- Udarbejdelse af årsrapporten i XHTML-format,
- Udvælgelse og anvendelse af passende iXBRL-tags, herunder udvidelser til ESEF-taksonomien og forankring heraf til elementer i taksonomien, for finansiel information, som kræves opmærket, med udøvelse af skøn hvor nødvendigt,
- At sikre konsistens mellem iXBRL-opmærket data og det menneskeligt læsbare koncernregnskab, og
- For den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF - forordningen.

Vores ansvar er, baseret på det opnåede bevis, at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen, og at udtrykke en konklusion. Arten, omfanget og den

tidsmæssige placering af de valgte handlinger afhænger af revisors faglige vurdering, herunder vurdering af risikoen for væsentlige afvigelser fra kravene i ESEF-forordningen, uanset om disse skyldes besvigelser eller fejl. Handlingerne omfatter:

- Kontrol af, om årsrapporten er udarbejdet i XHTML-format,
- Opnåelse af en forståelse af selskabets proces for iXBRL-opmærkning og af den interne kontrol vedrørende opmærkningsprocessen,
- Vurdering af fuldstændigheden af iXBRL-opmærkningen af koncernregnskabet inklusive noter,
- Vurdering af, hvorvidt anvendelse af iXBRL-elementer fra ESEF-taksonomien og selskabets oprettelse af udvidelser til taksonomien er passende, når relevante elementer i ESEF-taksonomien ikke er identificeret,
- Vurdering af forankringen af udvidelser til elementer i ESEF-taksonomien, og
- Afstemning af iXBRL-opmærket data med det reviderede koncernregnskab.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for Roblon A/S for regnskabsåret 1. november 2024 – 31. oktober 2025, med filnavnet

Roblon-2025-10-31-da.zip, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Aalborg, 18. december 2025

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Rune Kjeldsen statsautoriseret revisor mne34160	Line Borregaard statsautoriseret revisor mne34353
--	--



09

Regnskab



Resultatopgørelse

for perioden 1. november – 31. oktober

Beløb i DKK 1.000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Nettoomsætning	3	236.892	245.440	183.742	186.208
Vareforbrug	4	-90.632	-96.139	-66.179	-71.295
Bruttoresultat		146.260	149.301	117.563	114.913
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	5	963	976	963	976
Andre driftsindtægter	6	1.314	40	6.820	8.206
Andre eksterne omkostninger	7	-26.192	-22.895	-20.814	-21.249
Personaleomkostninger	8	-77.059	-82.541	-61.097	-63.442
Resultat af primær drift før af- og nedskrivninger (EBITDA) og før særlige poster		45.286	44.881	43.435	39.404
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver		-13.711	-15.630	-8.581	-10.161
Resultat af primær drift (EBIT) før særlige poster		31.575	29.251	34.854	29.243
Særlige poster	9	-3.874	-	-80.531	-39.520
Resultat af primær drift (EBIT) efter særlige poster		27.701	29.251	-45.677	-10.277
Finansielle indtægter	10	668	57	2.413	2.820
Finansielle omkostninger	11	-844	-2.090	-7.371	-3.431
Resultat af fortsættende aktiviteter før skat		27.525	27.218	-50.635	-10.888
Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter	12	-6.438	-6.220	-3.615	-5.869
Årets resultat af fortsættende aktiviteter		21.087	20.998	-54.250	-16.757
Årets resultat af ophørende aktiviteter efter skat	28	-49.634	-30.628	-215	524
Årets resultat		-28.547	-9.630	-54.465	-16.233
Forslag til resultatdisponering					
Overført resultat		-46.429	-9.630	-72.347	-16.233
Foreslået udbytte		17.882	-	17.882	-
		-28.547	-9.630	-54.465	-16.233
Resultat pr. aktie (DKK)	13				
Resultat pr. aktie (EPS) fortsættende aktiviteter		11,8	11,7		
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) fortsættende aktiviteter		11,8	11,7		

Totalindkomstopgørelse

for perioden 1. november – 31. oktober

Beløb i DKK 1.000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Årets resultat		-28.547	-9.630	-54.465	-16.233
Anden totalindkomst					
<i>Poster, som vil blive omklassificeret til resultatopgørelsen</i>					
Valutakursregulering ved omregning af udenlandsk datterselskab		1.708	-1.329	-	-
Valutakursregulering ved omregning af ophørende aktivitet	28	7.350	-1.323	-	-
Anden totalindkomst		9.058	-2.652	0	0
Årets totalindkomst		-19.489	-12.282	-54.465	-16.233

Balance

Pr. 31. oktober

Beløb i DKK 1.000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2025	2024	2025	2024
AKTIVER					
Færdiggjorte produktudviklingsprojekter		1.075	3.107	1.075	3.107
Produktudviklingsprojekter under udførelse		1.647	2.441	1.647	2.441
Kunderelationer		863	1.003	-	-
Andre immaterielle aktiver		378	442	378	442
Immaterielle aktiver	14	3.963	6.993	3.100	5.990
Grunde og bygninger	15	54.126	50.567	15.237	11.078
Produktionsanlæg og maskiner	15	27.277	32.346	15.644	19.860
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	15	848	237	783	234
Materielle aktiver under udførelse	15	1.572	1.693	434	566
Leasingaktiver	16	2.184	1.065	653	785
Materielle aktiver		86.007	85.908	32.751	32.523
Kapitalandele i dattervirksomheder	17	-	-	54.441	54.441
Langfristet udlån		33.213	-	33.213	-
Udskudte skatteaktiver	21	4.087	3.310	-	-
Finansielle anlægsaktiver		37.300	3.310	87.654	54.441
Langfristede aktiver i alt		127.270	96.211	123.505	92.954
Varebeholdninger	18	33.235	33.689	24.323	24.017

		Koncern		Moderselskab	
Beløb i DKK 1.000	Note	2025	2024	2025	2024
AKTIVER					
Tilgodehavender fra salg	19	37.485	56.919	30.722	49.052
Tilgodehavende hos dattervirksomheder		-	-	3.162	69.615
Forudbetalt selskabsskat		53	380	-	-
Andre tilgodehavender		2.538	2.077	1.345	395
Periodeafgrænsningsposter		497	832	246	473
Tilgodehavender		40.573	60.208	35.475	119.535
Likvide beholdninger		35.156	17.904	33.077	14.706
Aktiver bestemt for salg	28	-	68.458	-	25.694
Kortfristede aktiver i alt		108.964	180.259	92.875	183.952
Aktiver i alt		236.234	276.470	216.380	276.906

Balance

Pr. 31. oktober

Beløb i DKK 1.000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2025	2024	2025	2024
PASSIVER					
Aktiekapital		35.763	35.763	35.763	35.763
Andre reserver		1.645	-7.413	2.123	2.504
Overført resultat		122.554	168.983	135.078	207.044
Foreslået udbytte		17.882	-	17.882	-
Egenkapital i alt	20	177.844	197.333	190.846	245.311
Udsudte skatteforpligtelser	21	6.260	6.462	2.263	2.709
Leasingforpligtelser		1.538	559	329	521
Kreditinstitutter	22	7.858	31.821	7.858	8.269
Langfristede forpligtelser i alt		15.656	38.842	10.450	11.499
Kortfristet del af leasingforpligtelser		667	534	345	284
Kortfristet del af kreditinstitutter	22	23.969	4.000	411	400
Andre hensatte forpligtelser	23	507	106	167	106
Modtagne forudbetalinger		331	1.339	331	435
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.399	4.662	3.491	3.330
Selskabsskat		3.766	7.500	3.766	7.500
Anden gæld		9.095	10.867	6.573	8.041
Kortfristede forpligtelser		42.734	29.008	15.084	20.096
Forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg	28	-	11.287	-	-
Kortfristede forpligtelser i alt		42.734	40.295	15.084	20.096
Forpligtelser i alt		58.390	79.137	25.534	31.595
Passiver i alt		236.234	276.470	216.380	276.906

Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK 1.000	Koncern				
	Aktie-kapital	Reserve for valutakurs regulering	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egen-kapital i alt
Egenkapital 01.11 2024	35.763	-7.413	168.983	0	197.333
Årets resultat			-46.429	17.882	-28.547
Valutakursregulering ved omregning af udenlandsk datterselskab		1.708	-	-	1.708
Valutakursregulering ved omregning af ophørende aktivitet		7.350	-	-	7.350
Totalindkomst for regnskabsåret		9.058	-46.429	17.882	-19.489
Egenkapital 31.10 2025	35.763	1.645	122.554	17.882	177.844
Egenkapital 01.11 2023	35.763	-4.761	178.613	0	209.615
Årets resultat			-9.630	-	-9.630
Valutakursregulering ved omregning af udenlandsk datterselskab		-1.329	-	-	-1.329
Valutakursregulering ved omregning af ophørende aktivitet		-1.323	-	-	-1.323
Totalindkomst for regnskabsåret		-2.652	-9.630	0	-12.282
Egenkapital 31.10 2024	35.763	-7.413	168.983	0	197.333

Beløb i DKK 1.000	Moderselskab				
	Aktie-kapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egen-kapital i alt
Egenkapital 01.11 2024	35.763	2.504	207.044	0	245.311
Årets resultat			-72.347	17.882	-54.465
Ændring i reserven		-381	381	-	-
Totalindkomst for regnskabsåret		-381	-71.966	17.882	-54.465
Egenkapital 31.10.2025	35.763	2.123	135.078	17.882	190.846
Egenkapital 01.11 2023	35.763	3.959	221.822	0	261.544
Årets resultat			-16.233	-	-16.233
Ændring i reserven		-1.455	1.455	-	-
Totalindkomst for regnskabsåret		-1.455	-14.778	0	-16.233
Egenkapital 31.10.2024	35.763	2.504	207.044	0	245.311

Pengestrømsopgørelse

for perioden 1. november – 31. oktober

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Resultat af primær drift (EBIT) efter særlige poster	27.701	29.251	-45.677	-10.277
Resultat af primær drift (EBIT) fra ophørende aktiviteter 28	-36.815	-23.862	-215	672
Resultat af primær drift (EBIT)	-9.114	5.389	-45.892	-9.605
Regulering for poster uden likviditetseffekt 26	25.527	22.467	-1.722	47.871
Ændring i arbejdskapital 27	23.637	35.393	82.343	22.939
Pengestrømme fra primær drift	40.050	63.249	34.729	61.205
Modtagne finansielle indbetalinger	668	57	2.413	2.837
Betalte finansielle omkostninger	-1.645	-2.731	-596	-1.362
Betalt selskabsskat	-7.982	-4.396	-7.940	-4.080
Modtaget selskabsskat	348	-	60	-
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	31.439	56.179	28.666	58.600
Køb af immaterielle aktiver	-958	-250	-958	-250
Køb af materielle aktiver	-11.761	-8.423	-8.948	-6.682
Salg af materielle aktiver	242	1.263	217	1.010
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter	-12.477	-7.410	-9.689	-5.922

Beløb i DKK 1.000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Lån ydet til dattervirksomheder		-	-	-	-11.466
Tilbagebetaling af driftskredit 22		-	-54.973	-	-54.973
Optagelse af leasinggæld 16		1.729	708	239	708
Afdrag på leasinggæld 16		-2.601	-2.930	-370	-233
Rente på leasinggæld		-136	-230	-35	-30
Afdrag på gæld til kreditinstitutter 22		-4.027	-3.131	-400	-390
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter		-5.035	-60.556	-566	-66.384
Ændring i likvider		13.927	-11.787	18.411	-13.706
Likvider ved årets begyndelse		21.310	33.235	14.706	28.430
Kursregulering af likvider		-81	-138	-40	-18
Likvider ved årets slutning		35.156	21.310	33.077	14.706
Heraf likvider ved årets slutning der indgår i aktiver bestemt for salg		-	3.406	-	-
Likvider ved årets slutning i fortsættende aktiviteter		35.156	17.904	33.077	14.706

Noteoversigt

Side Note

68	1. Anvendt regnskabspraksis
69	2. Skøn og vurderinger
70	3. Nettoomsætning og segmentoplysninger
70	4. Vareforbrug
70	5. Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver
70	6. Andre driftsindtægter
71	7. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
71	8. Personaleomkostninger
72	9. Særlige poster
72	10. Finansielle indtægter
72	11. Finansielle omkostninger
73	12. Skat af årets resultat
73	13. Resultat pr. aktie (DKK)
74	14. Immaterielle aktiver
77	15. Materielle aktiver
79	16. Leasing

Side Note

80	17. Kapitalandele i dattervirksomheder
81	18. Varebeholdninger
81	19. Tilgodehavender fra salg
82	20. Aktiekapital
82	21. Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser
83	22. Kreditinstitutter
85	23. Andre hensatte forpligtelser
85	24. Finansielle risici
89	25. Eventualforpligtelser
89	26. Regulering for poster uden likviditetseffekt
89	27. Ændring i arbejdskapital
90	28. Ophørende aktiviteter
92	29. Nærtstående parter
92	30. Aktionærforhold
92	31. Begivenheder efter balancedagen
93	32. Anvendt regnskabspraksis
97	33. Nøgletalsdefinitioner og beregningsformler

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Roblon A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Den finansielle del af årsrapporten for perioden 1. november 2024 – 31. oktober 2025 omfatter koncernregnskab for Roblon A/S og dets dattervirksomheder (koncernen) samt årsregnskab for moderselskabet. Roblon A/S aflægger årsrapport efter regnskabsklasse D.

Koncern- og årsregnskabet for Roblon A/S for 2024/25 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som er godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede virksomheder.

Bestyrelse og direktion har den 18. december 2025 behandlet og godkendt årsrapporten for 2024/25 for Roblon A/S.

Årsrapporten forelægges til Roblon A/S's aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 29. januar 2026.

Grundlag for udarbejdelse

Koncern- og årsregnskabet præsenteres i DKK, som er den funktionelle valuta for modervirksomhed, afrundet til nærmeste 1.000 DKK.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor og i note 32 er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene. Der er foretaget enkelte reklassifikationer i sammenligningstallene. Reklassifikationer påvirker ikke resultat og egenkapital. For standarder, der implementeres fremadrettet, korrigeres sammenligningstallene ikke.

Den anvendte regnskabspraksis fremgår i sin helhed af note 32.

Implementering af nye standarder og fortolkningsbidrag

Roblon A/S har implementeret de standarder og fortolkningsbidrag, der er trådt i kraft for 2024/25, hvilket ikke har medført væsentlige ændringer i regnskabspraksis. Nye og ændrede standarder implementeres på ikrafttrædelsesdatoen.

IASB har udsendt nye standarder, ændringer til eksisterende standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft, men som vil træde i kraft 2025/26 eller senere.

I maj 2024 udstedte IASB ændringer til IFRS 7 og 9, som er vedtaget af EU og træder i kraft for regnskabsåret, der starter 1. januar 2026 eller senere.

IFRS 7 anvendes til oplysninger om finansielle instrumenter, herunder risikostyring, kreditrisiko, likviditetsrisiko og markedsrisiko. IASB's opdatering af standarden kræver nye oplysningskrav vedrørende finansielle aktiver med ESG-egenskaber. Det forventes ikke at ændringerne vil have væsentlig indvirkning på koncernens regnskab.

IFRS 9 anvendes til klassificering og måling af finansielle aktiver og forpligtelser. Der forventes ikke væsentlige ændringer i Roblons klassificering som følge af opdatering til IFRS 9.

I april 2024 offentliggjorde IASB IFRS 18 Præsentation og oplysninger i årsregnskaber, der erstatter IAS 1. IFRS 18 standarden træder i kræft for regnskabsåret, der starter 1. januar 2027 eller senere. Koncernen er i gang med, men har endnu ikke afsluttet, sin analyse af indvirkningen fra IFRS 18 på koncernens primære opgørelser og noter.

Den foreløbige analyse viser den nedenfor beskrevne væsentlige kvalitative effekt.

IFRS 18 kræver opdeling af resultatopgørelsens poster i kategorierne drift, investering og finansiering, indkomstskat og ophørte aktiviteter, hvoraf de tre første kategorier er nye.

Derudover indfører IFRS 18 krav om mellemtotalerne "driftsresultat" og "resultat før finansielle poster og indkomstskat" for at adskille de tre nye kategorier.

Implementeringen af IFRS 18 medfører derfor en ændring i præsentationen af koncernens resultatopgørelse, dels ved præsentation af den påkrævede mellemtotal "resultat før finansielle poster og indkomstskat", og dels som følge af ændret klassifikation af indregnede poster for at differentiere mellem drift, investering og finansiering.

Koncernen er fortsat i gang med at analysere omfanget af sidstnævnte ændring i klassifikation, særligt i relation til indtægter og omkostninger fra investeringsaktiviteter, finansielle instrumenter, valutakursreguleringer, og monetære gevinster og tab, der som udgangspunkt skal klassificeres i samme kategori som det underliggende.

Noter

2. Skøn og vurderinger

Ved anvendelse af koncernens regnskabspraksis som beskrevet i note 32 er det nødvendigt, at ledelsen foretager skøn og vurderinger, samt opstiller forudsætninger for den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser, som ikke umiddelbart kan udledes af andre kilder.

Disse skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre relevante faktorer. De faktiske udfald kan afvige fra disse skøn. De foretagne skøn og de underliggende forudsætninger revurderes løbende. Ændringer til foretagne regnskabsmæssige skøn indregnes i den regnskabsperiode, hvori ændringer finder sted, og i fremtidige regnskabsperioder, hvis ændringen både påvirker den periode, hvori ændringen finder sted, og i fremtidige regnskabsperioder.

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte et hændelsesforløb e.l., der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. I koncern-regnskabet for 2024/25 er navnlig følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke:

Væsentlige regnskabsmæssige skøn Varebeholdninger

Den skønsmæssige usikkerhed ved varebeholdninger relaterer sig til nedskrivning til nettorealiseringsværdi. Lagerbeholdninger nedskrives efter koncernens nedskrivningspraksis, der omfatter en vurdering af lagerbeholdningernes omsætningshastighed, og mulige tab som følge af ukurans, kvalitetsproblemer og økonomiske konjunkturer.

Varebeholdningers værdi i balancen udgør 33,2 mDKK pr. 31. oktober 2025 (33,7 mDKK). Samlet lagernedskrivning pr. 31. oktober 2025 blev 4,9 mDKK (4,7 mDKK).

Kapitalandele i dattervirksomheder

Test for værdiforringelse af dattervirksomheder foretages, hvis begivenheder eller ændrede forhold indikerer, at den regnskabsmæssige værdi ikke er genindvindelig. Målingen af dattervirksomheder kræver væsentlige skøn i forbindelse med opstilling af forskellige forudsætninger, herunder forventninger til fremtidige pengestrømme, diskonteringsfaktor samt vækstrater i terminalperioden. Følsomheden over for ændringer i de anvendte forudsætninger - samlet eller enkeltvis - kan være betydelig.

Ledelsen har, på baggrund af resultatudviklingen i 2024/25, vurderet at der har været indikationer på værdiforringelse af den foretagne investering i Roblon, s.r.o. Der er derfor foretaget nedskrivningstest pr. 31. oktober 2025, der ikke har givet anledning til regnskabsmæssige nedskrivninger.

Værdien af moderselskabets kapitalandel i Roblon, s.r.o. i balancen udgør i 54,4 mDKK pr. 31. oktober 2025 (54,4 mDKK).

Andre kapitalandele (præferenceaktie)

Andre kapitalandele, der er aktier i unoterede virksomheder, måles ved første indregning til dagsværdi, tillagt omkostninger på handelsdatoen og måles efterfølgende til dagsværdi (niveau 3 i dagsværdihierakiet) i resultatopgørelsen.

Som led i salget af datterselskabet Roblon US Inc. har Roblon opretholdt ejerskab af én aktie i det frasolgte selskab (nu Granite Falls Composites Inc.), hvortil der er tilknyttet særlige udbytterettigheder i en årrække. Der er foretaget vurdering af den fremtidige indtjeningssevne og pengestrømme for Granite Falls Composites Inc., som ikke berettiger indregning af værdi af præferenceaktien.

Værdien af Roblons præferenceaktie i det frasolgte datterselskab er således optaget til 0 mDKK i Roblons balance.

Værdiansættelsen er sket på baggrund af de gennemførte beregninger og de usikkerheder, som er tilknyttet tidspunktet og størrelsen af eventuelle fremtidige udbyttebetalinger og/eller provenu ved salg af selskabet.

Udskudte skatteaktiver

Der er foretaget regnskabsmæssige skøn ved værdiansættelsen af udskudte skatteaktiver, som er beskrevet i note 21 vedrørende udskudte skatteaktiver og -forpligtelser. Der henvises til noten for yderligere oplysninger.

Langfristet udlån

Tilgodehavende i Granite Falls Composites Inc. indgår i Roblons langfristede tilgodehavender til amortiseret kostpris. Der indgår væsentlige skøn i vurderingen af værdiansættelsen af lånet, ledelsens skøn er baseret på indhentning af ekstern kreditvurdering, Roblons kendskab til markedet som Granite Falls Composites Inc. opererer i, samt dialog med selskabets ledelse omkring drift og forventninger til fremtiden.

Noter

3. Nettoomsætning og segmentoplysninger

Koncernens nettoomsætning består primært af salg af varer og manufacturing services, som anvendes af selskabets kunder i deres frembringelse af produkter eller i en projektsammenhæng.

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Nettoomsætning fra eksterne kunder:				
Fordelt på produktgrupper				
FOC	44.229	59.962	18.135	29.536
Composite	192.663	185.478	165.607	156.672
I alt	236.892	245.440	183.742	186.208
Fordelt på produkttyper				
Salg af varer	164.634	171.842	138.540	142.591
Lønarbejde (Manufacturing services)	72.258	73.598	45.202	43.617
I alt	236.892	245.440	183.742	186.208
Fordelt på geografiske områder				
Danmark	8.856	12.657	8.056	11.836
Storbritannien	42.512	46.252	40.433	43.354
Finland	37.163	33.173	36.480	32.174
Øvrige Europa	71.558	84.016	31.109	40.111
Asien	17.089	21.981	8.175	11.926
Brasilien	50.213	39.529	50.213	39.529
USA	9.501	7.832	9.276	7.278
I alt	236.892	245.440	183.742	186.208

Af koncernens langfristede aktiver er 35,9 mDKK (38,5 mDKK) placeret i Danmark og 54,1 mDKK (54,4 mDKK) placeret i Tjekkiet.

Flere af Roblons kunder er koncerner med flere produktionsselskaber. Opgørelse af omsætning til enkeltkunder er opgjort som den samlede omsætning til alle selskaber, der indgår i den enkelte kundes koncern.

Ud af koncernens samlede omsætning tegner to enkeltkunder sig for mere end 10% af koncernens samlede omsætning.

Omsætning til disse kunder udgør henholdsvis 54,9 mDKK og 54,4 mDKK. Sidste år tegnede tre enkeltkunder sig for mere end 10% af koncernens samlede omsætning. Omsætning til disse kunder udgjorde 53,1 mDKK, 45,0 mDKK og 25,9 mDKK.

Udviklingen i CZK/DKK har påvirket koncernens rapporterede nettoomsætning negativt med 0,0 mDKK (0,5 mDKK) i forhold til en forventet CZK/DKK valutakurs på 30.

4. Vareforbrug

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Vareforbrug	90.479	96.006	66.883	71.162
Ændring i nedskrivning af varebeholdninger	2.623	4.446	1.766	4.446
Tilbageførte nedskrivninger på varebeholdninger	-2.470	-4.313	-2.470	-4.313
I alt	90.632	96.139	66.179	71.295

5. Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Arbejde udført for egen regning opført under immaterielle aktiver, jf. note 14	615	187	615	187
Arbejde udført for egen regning opført under materielle aktiver, jf. note 15	348	789	348	789
I alt	963	976	963	976

6. Andre driftsindtægter

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Fortjeneste/tab ved salg af anlægsaktiver	-54	-35	-54	-285
Administrationsbidrag datterselskaber	-	-	5.511	8.420
Leje indtægt	23	75	18	71
Forligsbeløb	1.306	-	1.306	-
Administrative serviceydelser til køber af frasolgte aktiviteter	39	-	39	-
I alt	1.314	40	6.820	8.206

Noter

7. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
PwC				
Honorar for lovpligtig revision af årsregnskabet	1.219	1.097	988	648
Honorar for skatterådgivning	83	65	-	-
Honorar for andre ydelser	281	63	281	63
I alt	1.583	1.225	1.269	711

Honorar for skatterådgivning og andre ydelser leveret af PricewaterhouseCoopers til koncernen udgør tDKK 364 (tDKK 128) og består af AI baseret IT-sikkerhedsovervågning og regnskab- og skattemæssig rådgivning.

8. Personaleomkostninger

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Gager og lønninger	66.255	72.536	55.007	57.990
Bidragsbaserede pensioner	9.456	9.112	5.273	4.990
Andre omkostninger til social sikring	1.741	1.637	1.210	1.206
Omkostningsrefusion modtaget fra offentlige myndigheder	-393	-744	-393	-744
I alt	77.059	82.541	61.097	63.442
Gager til moderselskabets bestyrelse	1.210	1.210	1.210	1.210
Gager til moderselskabets direktion	6.389	6.263	6.389	6.263
Pensionsbidrag til moderselskabets direktion	550	546	550	546
Vederlag i fratrædelsesperioden til moderselskabets afgående administrerende direktør	-	3.221	-	3.221
Total gager og pension til moderselskabets direktion	6.939	10.030	6.939	10.030
Total gager og pension til moderselskabets bestyrelse og direktion	8.149	11.240	8.149	11.240
Gager til ledende medarbejdere	9.723	10.264	8.316	8.198
Pensionsbidrag til ledende medarbejdere	1.349	1.464	839	785
Vederlag i fratrædelsesperioden til afgående General Manager i koncernens tjekkiske datterselskab	-	1.151	-	-
Total gager og pension til ledende medarbejdere	11.072	12.879	9.155	8.983
Total gager og pension for bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere	19.221	24.119	17.304	20.223
Koncernen har alene bidragsbaserede pensionsordninger og indbetaler løbende bidrag til et uafhængigt pensionsselskab og har ikke nogen risiko med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation, dødelighed, invaliditet m.v. for så vidt angår det beløb, der til sin tid skal udbetales til medarbejderen.				
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	176	182	76	79

Noter

9. Særlige poster

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Tab/nedskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder	-	-	-76.657	-39.520
Kassation af lagervarer	-158	-	-158	-
Nedskrivning af anlægsaktiver	-3.716	-	-3.716	-
I alt	-3.874	0	-80.531	-39.520

Tab/nedskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder består af nedskrivning af mellemværende og investeret kapital i det frasolgte amerikanske datterselskab Roblon US Inc. 45,6 mDKK. Hertil nedskrivning af kapitalandel på 25,7 mDKK (39,5 mDKK), samt rådgiveromkostninger på 5,4 mDKK vedrørende gennemført frasalg af datterselskabet.

Tab/nedskrivning vedrørende det amerikanske datterselskab Roblon US Inc. er for koncernen rapporteret som ophørende aktivitet og fremgår af note 28 Ophørende aktiviteter.

Roblon har i 2024/25 besluttet at indstille produktion og markedsføring af produktkategori til det europæiske FOC-marked, hvorpå der ikke tidligere er realiseret nogen væsentlig omsætning. Den regnskabsmæssige konsekvens af beslutningen er, at der under særlige poster er omkostningsført 3,9 mDKK, som vedrører nedskrivning af produktionsanlæg og produktudviklingsprojekt samt et mindre tab på varebeholdninger.

10. Finansielle indtægter

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Andre renteindtægter	668	57	668	57
Renteindtægter fra dattervirksomheder	-	-	1.745	2.763
Finansielle indtægter indregnet til amortiseret kostpris	668	57	2.413	2.820
I alt finansielle indtægter	668	57	2.413	2.820

11. Finansielle omkostninger

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Andre renteudgifter	85	88	85	88
Renter, kreditinstitutter	-	17	596	1.274
Renter leasingforpligtelse	41	43	35	30
Valutakurstab og-regulering (netto)	718	1.942	6.655	2.039
Finansielle omkostninger indregnet til amortiseret kostpris	844	2.090	7.371	3.431
I alt finansielle omkostninger	844	2.090	7.371	3.431

Noter

12. Skat af årets resultat

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Årets skat kan opdeles således:				
Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter	6.438	6.220	3.615	5.869
Skat vedrørende ophørte aktiviteter	-3.375	3.576	-	148
Skat af årets resultat	3.063	9.796	3.615	6.017
Skat af årets resultat fremkommer således:				
Aktuel skat	4.018	7.151	4.032	7.151
Totalindkomst skat	-	-198	-	-
Udskudt skat	-1.130	3.136	-592	-893
Regulering af skat vedrørende tidligere år	175	-293	175	-241
	3.063	9.796	3.615	6.017
Beregnet skat af resultat før skat	-2.431	80	-11.187	-2.248
Skatteeffekt af:				
Ikke fradragsberettigede poster	4.389	9.266	14.391	8.694
Øvrige reguleringer	892	885	236	-188
Regulering af skat vedrørende tidligere år	29	-85	29	-137
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	146	-378	146	-104
Forskel i skattesatser	38	28	-	-
I alt	3.063	9.796	3.615	6.017
Effektiv skatteprocent af fortsættende aktiviteter	23,4%	22,9%	-7,1%	-53,9%

Roblon koncernens selskaber opererer i lande med en skatteprocent på 15% eller derover.

13. Resultat pr. aktie (DKK)

Beløb i DKK 1.000	Koncern	
	2024/25	2023/24
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	21.087	20.998
Årets resultat af ophørende aktiviteter efter skat	-49.634	-30.628
Antal A-aktier á DKK 200	27.775	27.775
Antal B-aktier á DKK 20	1.510.400	1.510.400
Beregnet antal totale aktier (A-aktier omregnet med faktor 10 til 277.750 stk.)	1.788.150	1.788.150
A aktiers forholdsmæssige andel af beregnet antal totale aktier	15,5%	15,5%
Resultat pr. A-aktie fortsættende aktiviteter	117,7	117,2
Resultat pr. A-aktie ophørende aktiviteter	-277,0	-170,9
Resultat pr. A-aktie fortsættende og ophørende aktiviteter	-159,3	-53,7
B aktiers forholdsmæssige andel af beregnet antal totale aktier	84,5%	84,5%
Resultat pr. B-aktie fortsættende aktiviteter	11,8	11,7
Resultat pr. B-aktie ophørende aktiviteter	-27,8	-17,1
Resultat pr. B-aktie fortsættende og ophørende aktiviteter (EPS)	-16,0	-5,4

Noter

14. Immaterielle aktiver

Bortset fra produktudviklingsprojekter under udførelse anses alle andre immaterielle anlægsaktiver for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis i note 32.

Produktudviklingsprojekter under udførelse testes årligt for værdiforringelse. Testen baseres på en tilbagediskonteret kapitalværdi af aktivernes forventede pengestrømme over aktivernes forventede levetid. Pengestrømmene er baseret på ledelsesgodkendt budget og strategiplaner samt en diskonteringsfaktor på 11% (11%).

Nedskrivningen af produktudviklingsprojekter beløb sig til 1,5 mDKK (0,0 mDKK).

Færdiggjorte produktudviklingsprojekter testes på samme måde som produktudviklingsprojekter under udførelse for værdiforringelse, såfremt der er indikationer på værdiforringelse.

Der er i regnskabsåret 2024/25 omkostningsført udviklingsomkostninger for 7,8 mDKK (7,3 mDKK).

Ledelsen har endvidere vurderet at der har været indikationer på værdiforringelse af kunderelationer i Roblon, s.r.o. i Tjekkiet. Derfor er der foretaget nedskrivningstest pr. 31. oktober 2025 af kunderelationer i Roblon, s.r.o. Pengestrømme i nedskrivningstesten er baseret på ledelsesgodkendte budget og strategiplaner, samt en diskonteringsfaktor på 11%. Nedskrivningstest har ikke givet anledning til regnskabsmæssige nedskrivninger.

Andre immaterielle aktiver består af udviklet cloudbaseret IT-løsning og software og testes på samme måde som udviklingsprojekter under udførelse for værdiforringelse, såfremt der er indikationer på værdiforringelse.

Noter

14. Immaterielle aktiver – fortsat

	Koncern				Moderselskab		
	Færdiggjorte produkt-udviklings-projekter	Produkt-udviklings-projekter under udførelse	Kunde-relationer	Andre immaterielle aktiver	Færdiggjorte produkt-udviklings-projekter	Produkt-udviklings-projekter under udførelse	Andre immaterielle aktiver
Beløb i DKK 1.000							
Kostpris 01.11.2024	12.085	2.441	1.400	13.076	12.085	2.441	12.807
Tilgang af egenudviklede aktiver	-	615	-	-	-	615	-
Tilgang i øvrigt	-	70	-	273	-	70	273
Nedskrivning	-	-1.479	-	-	-	-1.479	-
Kostpris 31.10.2025	12.085	1.647	1.400	13.349	12.085	1.647	13.080
Af- og nedskrivninger 01.11.2024	8.978	-	397	12.634	8.978	-	12.365
Årets afskrivninger	2.032	-	140	337	2.032	-	337
Af- og nedskrivninger 31.10.2025	11.010	0	537	12.971	11.010	0	12.702
Regnskabsmæssig værdi 31.10.2025	1.075	1.647	863	378	1.075	1.647	378

Noter

14. Immaterielle aktiver – fortsat

	Koncern				Moderselskab		
	Færdiggjorte produkt-udviklings-projekter	Produkt-udviklings-projekter under udførelse	Kunde-relationer	Andre immaterielle aktiver	Færdiggjorte produkt-udviklings-projekter	Produkt-udviklings-projekter under udførelse	Andre immaterielle aktiver
Beløb i DKK 1.000							
Kostpris 01.11.2023	12.085	2.432	11.808	17.427	12.085	2.432	12.637
Tilgang af egenudviklede aktiver	-	187	-	-	-	187	-
Tilgang i øvrigt	-	63	-	-	-	63	-
Nedskrivning	-	-71	-	-	-	-71	-
Kursregulering	-	-	-258	-112	-	-	-
Overførsel	-	-170	-	170	-	-170	170
Overført til aktiver bestemt for salg ¹	-	-	-10.150	-4.409	-	-	-
Kostpris 31.10.2024	12.085	2.441	1.400	13.076	12.085	2.441	12.807
Af- og nedskrivninger 01.11.2023	6.862	71	7.110	13.720	6.862	71	10.948
Tilbageførsel ved afgang	-	-71	-	-	-	-71	-
Årets afskrivninger	2.116	-	1.036	2.242	2.116	-	1.417
Kursregulering	-	-	-169	-60	-	-	-
Overført til aktiver bestemt for salg ¹	-	-	-7.580	-3.268	-	-	-
Af- og nedskrivninger 31.10.2024	8.978	0	397	12.634	8.978	0	12.365
Regnskabsmæssig værdi 31.10.2024	3.107	2.441	1.003	442	3.107	2.441	442

¹ Overførte aktiver vedrører varemærker i Roblon US Inc.

Noter

15. Materielle aktiver

Beløb i DKK 1.000	Koncern					Moderselskab				
	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	Leasing-aktiver	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	Leasing-aktiver
Kostpris 01.11.2024	100.768	144.657	6.659	1.693	2.193	38.720	76.416	5.664	566	1.207
Tilgang af egenudviklede aktiver	-	-	-	348	-	-	-	-	348	-
Tilgang i øvrigt	255	348	669	8.336	1.729	255	348	669	7.089	239
Kursregulering	2.272	2.739	42	53	42	-	-	-	-	-
Overførsler	5.106	3.190	245	-8.541	-	4.891	2.191	170	-7.252	-
Nedskrivning	-	-2.253	-	-317	-	-	-2.253	-	-317	-
Afgang	-113	-3.424	-2.392	-	-321	-113	-3.325	-2.392	-	-321
Kostpris 31.10.2025	108.288	145.257	5.223	1.572	3.643	43.753	73.377	4.111	434	1.125
Af- og nedskrivninger 01.11.2024	50.201	112.311	6.422	-	1.128	27.642	56.556	5.430	-	422
Tilbageførsel ved afgang	-113	-3.287	-2.258	-	-321	-113	-3.188	-2.258	-	-321
Kursregulering	955	1.989	42	-	37	-	-	-	-	-
Årets afskrivninger	3.119	6.967	169	-	614	987	4.365	156	-	371
Af- og nedskrivninger 31.10.2025	54.162	117.980	4.375	0	1.458	28.516	57.733	3.328	0	472
Regnskabsmæssig værdi 31.10.2025	54.126	27.277	848	1.572	2.185	15.237	15.644	783	434	653

Noter

15. Materielle aktiver – fortsat

	Koncern					Moderselskab				
	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	Leasing-aktiver	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	Leasing-aktiver
Beløb i DKK 1.000										
Kostpris 01.11.2023	95.989	202.429	8.085	15.740	17.210	32.321	95.580	5.867	8.223	499
Tilgang af egenudviklede aktiver	-	-	-	789	-	-	-	-	789	-
Tilgang i øvrigt	-	1.464	-	5.142	1.028	-	1.464	-	3.720	708
Kursregulering	-1.730	-2.693	-61	-194	-390	-	-	-	-	-
Overførsler	6.509	12.128	74	-18.711	-	6.399	5.767	-	-12.166	-
Afgang	-	-26.913	-404	-	-315	-	-26.395	-203	-	-
Overført til aktiver bestemt for salg	-	-41.758	-1.035	-1.073	-15.340	-	-	-	-	-
Kostpris 31.10.2024	100.768	144.657	6.659	1.693	2.193	38.720	76.416	5.664	566	1.207
Af- og nedskrivninger 01.11.2023	47.755	154.937	7.050	-	9.744	26.664	76.471	5.423	-	168
Tilbageførsel ved afgang	-	-25.619	-324	-	-315	-	-25.101	-203	-	-
Kursregulering	-658	-1.854	-46	-	-213	-	-	-	-	-
Årets afskrivninger	3.104	12.652	488	-	2.469	978	5.186	210	-	254
Overført til aktiver bestemt for salg	-	-27.805	-746	-	-10.557	-	-	-	-	-
Af- og nedskrivninger 31.10.2024	50.201	112.311	6.422	0	1.128	27.642	56.556	5.430	0	422
Regnskabsmæssig værdi 31.10.2024	50.567	32.346	237	1.693	1.065	11.078	19.860	234	566	785

Noter

16. Leasing

Roblons leasing aktivitet for fortsættende aktiviteter består af lejemål af lagerlokaler i det tjekkiske datterselskab Roblon, s.r.o.

I moderselskabet består leasing aktiver udelukkende af biler og driftsmidler.

Resultatopgørelsesposter der vedrører leasing

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Leasing omkostninger til kontrakter med kort løbetid	632	540	632	540
Afskrivning leasede bygninger	281	251	-	-
Afskrivning leasede andre anlæg, driftsmidler og inventar	371	254	371	254
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	41	43	35	30
I alt	1.325	1.088	1.038	824

Balanceposter der vedrører leasing

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	Grunder og bygninger	Andre anlæg, driftsmidler og inventar	Grunder og bygninger	Andre anlæg, driftsmidler og inventar
Kostpris 01.11.2024	986	1.207		1.207
Tilgang	1.490	239		239
Afgang	-	-321		-321
Kursregulering	42	-		-
Kostpris 31.10.2025	2.518	1.125		1.125
Afskrivning 01.11.2024	706	422		422
Tilbageførsel ved afgang	-	-321		-321
Årets afskrivninger	243	371		371
Kursregulering	38	-		-
Afskrivninger 31.10.2025	987	472		472
Regnskabsmæssig værdi 31.10.2025	1.531	653		653

Balanceposter der vedrører leasing – fortsat

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	Grunder og bygninger	Andre anlæg, driftsmidler og inventar	Grunder og bygninger	Andre anlæg, driftsmidler og inventar
Kostpris 01.11.2023	15.439	1.771		499
Tilgang	-	1.028		708
Afgang	-	-315		-
Kursregulering	-358	-32		-
Overført til aktiver bestemt for salg	-14.095	-1.245		-
Kostpris 31.10.2024	986	1.207		1.207
Afskrivning 01.11.2023	8.457	1.287		168
Tilbageførsel ved afgang	-	-315		-
Årets afskrivninger	1.991	479		254
Kursregulering	-198	-15		-
Overført til aktiver bestemt for salg	-9.544	-1.014		-
Afskrivninger 31.10.2024	706	422		422
Regnskabsmæssig værdi 31.10.2024	280	785		785

Leasing aktivernes levetid er vurderet ud fra leasingkontraktens betingelser. Såfremt der i leasingaftalen indgår muligheder for at forlænge leasingperioden vurderer ledelsen den periode, hvor det er rimeligt sikkert, at kontrakten bliver forlænget. Roblons lejemål af lagerlokaler i Tjekkiet er levetiden ifølge lejekontrakt 5 år.

Beskrivelsen af omfanget af koncernens leasingkontrakter, eksponering over for potentielle pengestrømme samt koncernens proces for fastlæggelse af diskonteringsrate er beskrevet i anvendt regnskabspraksis note 32.

Noter

16. Leasing – fortsat

Udvikling i leasingforpligtelser

Beløb i DKK 1.000	Koncern	Moderselskab
Balance 1. november 2024	1.093	805
Kontante ændringer:		
Optagelse af gæld	1.729	239
Afdrag på gæld*	-589	-370
Ikke kontante ændringer:		
Kursregulering	-28	-
Balance 31. oktober 2025	2.205	674
* Hertil er afdraget 2.012 tDKK på ophørende aktiviteter som fremgår af pengestrømsopgørelsen.		
Balance 1. november 2023	8.092	330
Kontante ændringer:		
Optagelse af gæld	708	708
Afdrag på gæld	-2.930	-233
Ikke kontante ændringer:		
Kursregulering	269	-
Overført til forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg	-5.046	-
Balance 31. oktober 2024	1.093	805

Pengestrømme fra leasingforpligtelser inklusiv renter

Beløb i DKK 1.000	Koncern	Moderselskab
Mindre end ét år	685	371
Ét til fem år	1.605	347
I alt 31. oktober 2025	2.290	718
Mindre end ét år	3.042	328
Ét til fem år	3.402	509
I alt 31. oktober 2024	6.444	837

17. Kapitalandele i dattervirksomheder

Beløb i DKK 1.000	Moderselskab	
	2024/25	2023/24
Kostpris 01.11.	54.441	119.655
Tilgang	-	-
Nedskrivning	-	-39.520
Overført til aktiver bestemt for salg	-	-25.694
Kostpris 31.10.	54.441	54.441

Navn	Hjemsted	Selskabs-	
		Ejerandel	kapital
Roblon, s.r.o.	Tjekkiet	100%	CZK 1.202

Kapitalandel i dattervirksomhed Roblon, s.r.o.

Ledelsen har, på baggrund af resultatudviklingen i 2024/25, vurderet at der har været indikationer på værdiforringelse af den foretagne investering i Roblon, s.r.o.

Derfor er der foretaget nedskrivningstest pr. 31. oktober 2025, der ikke har givet anledning til regnskabsmæssige nedskrivninger.

Noter

18. Varebeholdninger

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Råvarer og hjælpematerialer	16.809	26.579	10.943	11.307
Varer under fremstilling	8.124	9.668	6.864	6.878
Fremstillede færdigvarer	8.302	16.872	6.516	5.832
Overført til aktiver bestemt for salg	-	-19.430	-	-
I alt	33.235	33.689	24.323	24.017
Varebeholdninger fortsættende aktiviteter				
Råvarer og hjælpematerialer	16.809	17.119	10.943	11.307
Varer under fremstilling	8.124	8.729	6.864	6.878
Fremstillede færdigvarer	8.302	7.841	6.516	5.832
I alt	33.235	33.689	24.323	24.017
Lagernedskrivninger:				
Nedskrivninger 01.11.	4.717	6.483	4.718	4.585
Tilbageførsel af tidligere nedskrivninger	-2.470	-4.501	-2.470	-4.313
Årets nedskrivninger	2.623	5.405	1.766	4.446
Overført til aktiver bestemt for salg	-	-2.670	-	-
Nedskrivninger 31.10.	4.870	4.717	4.014	4.718
Lagernedskrivninger for fortsættende aktiviteter				
Nedskrivninger 01.11.	4.717	4.584	4.718	4.585
Tilbageførsel af tidligere nedskrivninger	-2.470	-4.313	-2.470	-4.313
Årets nedskrivninger	2.623	4.446	1.766	4.446
Nedskrivninger 31.10.	4.870	4.717	4.014	4.718

Koncernen har i alt foretaget nedskrivninger for ukurans for 4,9 mDKK (4,7 mDKK), hvilket modsvare en nedskrivningsprocent på 12,8% (12,3%) af opgjort bruttoværdi af varebeholdningerne.

Moderselskabet har i alt foretaget nedskrivninger for ukurans med 4,0 mDKK (4,7 mDKK), hvilket modsvare en nedskrivningsprocent på 14,2% (16,4%) af opgjort bruttoværdi af varebeholdningerne.

Tilbageførsel af nedskrivninger vedrører varer indgået i produktionen til salg af tidligere nedskrevne varebeholdninger.

19. Tilgodehavender fra salg

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Tilgodehavender fra salg	37.485	71.288	30.722	49.052
Overført til aktiver bestemt for salg	-	-14.369	-	-
Tilgodehavender fra salg	37.485	56.919	30.722	49.052
Af de samlede tilgodehavender fra salg er 29,4 mDKK (58,7 mDKK) sikret ved remburs, anden sikkerhed stillet af trediemand eller kreditforsikret, inklusiv ophørende aktivitet.				
Der foretages nedskrivninger af tilgodehavender baseret på expected credit loss-model, det opgjorte behov for nedskrivning er 1,0 mDKK (0,4 mDKK). Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealisationsværdi. Der henvises i øvrigt til note 24 Finansielle risici afsnittet om kreditrisici.				
Hensættelser 01.11	444	614	444	614
Tilbageførte hensættelser	-	-132	-	-132
Årets konstaterede tab	-	-38	-	-38
Årets hensættelser til dækning af tab	582	19	-	-
Overført til aktiver bestemt for salg	-	-19	-	-
Hensættelser 31.10	1.026	444	444	444

Noter

20. Aktiekapital

	Antal stk.		Nominel værdi, Beløb i DKK 1.000	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Aktiekapital				
A-aktier, nom. stk. værdi DKK 200	27.775	27.775	5.555	5.555
B-aktier, nom. stk. værdi DKK 20	1.510.400	1.510.400	30.208	30.208
I alt			35.763	35.763

Hvert A-aktiebeløb på DKK 200 giver 100 stemmer
Hvert B-aktiebeløb på DKK 20 giver 1 stemme

B-aktien er ved aktiesplit den 25.03.2013 ændret fra en aktiestørrelse på DKK 100 til DKK 20 pr. stk for at forøge aktiens likviditet.

Aktiekapitalen er fuldt indbetalt.

A-aktierne er ikke børsnoterede.

B-aktierne er børsnoterede. Såfremt der deklareres udbytte tilkommer der B-aktiekapitalen ret til et forlods udbytte på 8% af deres aktiers pålydende.

Et eventuelt yderligere udbytte tilfalder herefter A-aktiekapitalen, indtil disse har modtaget et udbytte på 8% af deres pålydende, hvorefter et eventuelt overskydende udbytte fordeles forholdsmæssigt ligeligt til alle aktier uden hensyn til aktieklassen.

Kapitalstyring

Ledelsen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen og ledelsen prioriterer en soliditetsgrad på 40 % eller derover for at kunne bevare størst mulig handlefrihed i alle situationer. Soliditeten i koncernen udgør pr. 31. oktober 2025 75,3 % (71,4 %).

Koncernen tilstræber at give sine aktionærer et løbende afkast af deres investering under hensyntagen til fornøden konsolidering af egenkapitalen som grundlag for virksomhedens fremtidige udvikling. Bestyrelsen indstiller, at der udbetales udbytte for 2024/25.

På baggrund af disse overvejelser anses det nuværende kapitalberedskab for at være passende til den aktuelle økonomiske situation.

Udbyttepolitik

Selskabet har til hensigt, at der udbetales udbytte på 40-50 % af årets resultat. Derudover kan bestyrelsen indstille til general-forsamlingen, at der udbetales ekstraordinært udbytte for et specifikt regnskabsår.

21. Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Udskudt skat 01.11.	-3.152	5.583	-2.709	-3.706
Regulering primo	-146	176	-146	104
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	1.130	-2.952	592	893
Kursregulering	-5	-238	-	-
Overført til aktiver bestemt for salg	-	-5.721	-	-
Udskudt skat 31.10.	-2.173	-3.152	-2.263	-2.709
Udskudte skatteaktiver	4.087	10.496	-	-
Udskudte skatteforpligtelser	-6.260	-7.927	-2.263	-2.709
Overført til aktiver bestemt for salg	-	-5.721	-	-
Udskudt skat 31.10., netto	-2.173	-3.152	-2.263	-2.709
Det hensatte beløb til udskudt skat vedrører:				
Kortfristede aktiver	572	778	572	778
Immaterielle aktiver	846	1.556	682	1.318
Materielle aktiver	3.616	3.725	1.194	1.489
Fremførbart underskud	-2.465	-7.620	-	-
Kortfristede forpligtelser	-248	-132	-37	-
Langfristede forpligtelser	-148	-876	-148	-876
Overført til aktiver bestemt for salg	-	5.721	-	-
I alt	2.173	3.152	2.263	2.709

Koncernens udskudte skatteaktiver pr. 31. oktober 2025 vedrører hovedsageligt skattemæssigt underskud til senere udnyttelse i koncernens tjekkiske datterselskab. De skattemæssige underskud skyldes akkumulerede driftsunderskud og investeringer i forbindelse med den gennemførte udflytning af FOC-forretningen fra moderselskabet til det tjekkiske datterselskab.

Det vurderes overvejende sandsynligt, at der over en kortere årrække genereres indtjening i et sådant omfang at det opførte skatteaktiv kan realiseres.

Noter

22. Kreditinstitutter

Udvikling i gæld til kreditinstitutter

Beløb i DKK 1.000	Koncern				Morderselskab		
	Gæld pengeinstitut	Prioritetsgæld realkredit	Driftskredit	I alt	Prioritetsgæld realkredit	Driftskredit	I alt
Balance 1. november 2024	27.152	8.669	-	35.821	8.669	-	8.669
Kontante ændringer:							
Afdrag på gæld	-3.627	-400	-	-4.027	-400	-	-400
Ikke kontante ændringer:							
Kursregulering	33	-	-	33	-	-	0
Balance 31. oktober 2025	23.558	8.269	-	31.827	8.269	-	8.269
Gæld til kreditinstitutter er indregnet således i balancen:							
Langfristede forpligtelser	-	7.858	-	7.858	7.858	-	7.858
Kortfristede forpligtelser	23.558	411	-	23.969	411	-	411
Regnskabsmæssig værdi 31. oktober 2025	23.558	8.269	-	31.827	8.269	-	8.269
Balance 1. november 2023	30.801	9.059	54.973	94.833	9.059	54.973	64.032
Kontante ændringer:							
Afdrag på gæld	-2.741	-390	-	-3.131	-390	-	-390
Tilbagebetaling af driftskredit	-	-	-54.973	-54.973	-	-54.973	-54.973
Ikke kontante ændringer:							
Kursregulering	-908	-	-	-908	-	-	-
Balance 31. oktober 2024	27.152	8.669	-	35.821	8.669	-	8.669
Gæld til kreditinstitutter er indregnet således i balancen:							
Langfristede forpligtelser	23.552	8.269	-	31.821	8.269	-	8.269
Kortfristede forpligtelser	3.600	400	-	4.000	400	-	400
Regnskabsmæssig værdi 31. oktober 2024	27.152	8.669	-	35.821	8.669	-	8.669

Noter

22. Kreditinstitutter – fortsat

Pengestrømme af gæld til kreditinstitutter

Beløb i DKK 1.000	Koncern				Morderselskab		
	Gæld pengeinstitut	Prioritetsgæld realkredit	Driftskredit	I alt	Prioritetsgæld realkredit	Driftskredit	I alt
Mindre end ét år	27.824	717	-	28.541	717	-	717
Ét til fem år	-	2.815	-	2.815	2.815	-	2.815
Mere end fem år	-	7.520	-	7.520	7.520	-	7.520
I alt 31. oktober 2025	27.824	11.052	-	38.876	11.052	-	11.052
Mindre end ét år	4.967	722	-	5.689	722	-	722
Ét til fem år	17.963	2.836	-	20.799	2.836	-	2.836
Mere end fem år	9.925	8.216	-	18.141	8.216	-	8.216
I alt 31. oktober 2024	32.855	11.774	-	44.629	11.774	-	11.774

Forfaldsanalysen er baseret på alle udiskonterede pengestrømme inkl. estimerede rentebetalinger. Rentebetalinger er estimeret baseret på de nuværende markedsforhold.

Koncernen har per 31. oktober 2025 klassificeret alt bankgæld i det tjekkiske datterselskab som kortfristede forpligtelser, idet datterselskabet ikke har levet op til de aftalte indtjeningsmål (EBITDA) i henhold til aftalegrundlaget (covenants) med lokal bank.

Datterselskabet er i dialog med den tjekkiske bank om at opnå dispensation, som forventes givet på baggrund af selskabets rettidige betaling af renter og afdrag, samt tiltag for at imødekomme indtjeningsmål (EBITDA) og positive pengestrømme fremadrettet. Det forventes ikke, at der stilles nye krav til covenants på baggrund af dispensationen.

Dispensationen vil betyde at 19,9 mDKK af de 24,0 mDKK under kortfristede forpligtelser får forfald efter 31. oktober 2026.

Noter

23. Andre hensatte forpligtelser

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Andre hensatte forpligtelser 01.11.	106	590	106	162
Tilgang i perioden	401	543	61	-
Forbrugt i perioden	-	-484	-	-56
Overført til forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg	-	-543	-	-
Andre hensatte forpligtelser 31.10.	507	106	167	106

Andre hensatte forpligtelser består af garantiforpligtelser, der forventes forbrugt inden for 1 år.

Garantiforpligtelser vedrørende solgte varer, der leveres med garanti. De hensatte beløb er baseret på konkrete vurderinger af afhjælpomkostningerne.

24. Finansielle risici

Roblon er som følge af sin drift og investeringer eksponeret overfor en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici), likviditetsrisici og kreditrisici. Rammerne for den finansielle risikostyring er fastlagt i koncernens valuta-, likviditets-, finansierings- og kreditpolitik.

Det er Roblons politik at operere med en lav risikoprofil, således at valtua-, rente- og kreditrisici kun opstår i forbindelse med kommercielle forhold. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici.

Roblons styring af finansielle risici overvåges løbende af koncernens ledelse, og politikker opdateres anledningsvist og godkendes af bestyrelsen.

Beløb i DKK 1.000	Koncern	
	31.10. 2025	31.10. 2024
Specifikation af finansielle aktiver og forpligtelser		
Langfristet udlån	33.213	-
Tilgodehavender fra salg	37.485	56.919
Andre tilgodehavender	2.538	2.077
Likvide beholdninger	35.156	17.904
Finansielle aktiver målt til amortiseret kostpris	108.392	76.900
Leasingforpligtelse	2.205	1.093
Gæld til kreditinstitutter	31.827	35.821
Modtagne forudbetalinger	331	1.339
Leverandører af varer og tjenesteydelser	4.399	4.662
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	38.762	42.915

Koncernens likviditetsreserve består af likvide beholdninger og uudnyttede kreditfaciliteter. Forfaldsoversigt for finansielle forpligtelser.

Beløb i DKK 1.000	Koncern	
	31.10. 2025	31.10. 2024
Mindre end ét år	33.642	12.018
Ét til fem år	3.162	21.308
Mere end fem år	7.520	18.141
I alt	44.324	51.467

Relevante forhold vedrørende koncernens risikostyring er beskrevet i efterfølgende afsnit.

Noter

24. Finansielle risici – fortsat

Valutarisici

En stor del af Roblons omsætning, produktions- og kapacitetsomkostninger faktureres og betales i fremmedvaluta og hovedsageligt EUR og USD. Transaktioner i koncernens datterselskab sker primært i EUR og CZK. Alle aktiver og al gæld i datterselskabs balance er nomineret i CZK.

Koncernens tilgodehavende i Granite Falls Composites Inc. er nomineret i USD, og der er ikke foretaget valutakurssikring af lånet.

Roblons valutapolitik er at sikre, at DKK og EUR anvendes i størst muligt omfang ved samhandel, da EUR ikke anses som risikofyldt på grund af fastkurspolitikken. Som følge af udsving i USD og CZK mod DKK vil dette kunne have indflydelse på Roblons finansielle stilling og resultat.

Koncernens valutapolitik giver mulighed for at afdække risici ved indgåelse af valutaterminsforretninger eller andre relevante instrumenter. På grund af niveauet i koncernens samlede eksponeringer har ledelsen vurderet, at der ikke har været grundlag for at indgå i forretninger til afdækning af risici. Ledelsen vurderer løbende behovet for afdækning af valutarisici, der har i regnskabsåret ikke været behov herfor.

Koncernens valutapositioner pr. 31.10.2025 opgjort i danske kroner:

	Tilgodehavender/likvider	Gældsforpligtelser*	Nettoposition
Beløb i DKK 1.000			
Valuta			
EUR	61.495	-24.314	37.181
USD	37.772	307	38.079
GBP	162	-	162
SEK	-	-5	-5
CZK	946	-594	352
I alt	100.375	-24.606	75.769

Et fald på 10% i USD valutakursen pr. balancedagen vil påvirke totalindkomst og egenkapital negativt med ca. 3,8 mDKK (4,3 mDKK)

En stigning på 10% i USD valutakursen pr. balancedagen vil påvirke totalindkomst og egenkapital positivt med ca. 3,8 mDKK (4,3 mDKK)

Et fald på 10% i CZK valutakursen pr. balancedagen vil påvirke totalindkomst og egenkapital positivt med ca. 35 tDKK (30 tDKK).

En stigning på 10% i CZK valutakursen pr. balancedagen vil påvirke totalindkomst og egenkapital negativt med ca. 35 tDKK (30 tDKK).

Koncernens valutapositioner pr. 31.10.2024 opgjort i danske kroner:

	Tilgodehavender/likvider	Gældsforpligtelser	Nettoposition
Beløb i DKK 1.000			
Valuta			
EUR	65.224	-2.699	62.525
USD	45.600	-2.283	43.317
GBP	160	-	160
CZK	357	-692	-335
I alt	111.341	-5.674	105.667

Valutapositioner 31.10.2024 indeholder tilgodehavender/likvider og gældsforpligtelser for fortsættelse aktiviteter, samt aktiver bestemt for salg.

Koncernens tilgodehavender fra salg og leverandørgæld forfalder normalt senest 3 måneder efter levering.

Noter

24. Finansielle risici – fortsat

Renterisici

Roblon er som følge af finansiering af investeringer og løbende drift eksponeret over for udsving i renteniveauet. Roblon afdækker ikke renterisici, den primære eksponering knytter sig til udsving i CIBOR og EURIBOR. Samlet er 25,4% af koncernens lånefinansiering fastforrentet. Roblon vurderer løbende behov for refinansiering.

Koncernen har 3 kreditfaciliteter. Herudover har koncernen en garanti ramme på 3 mDKK.

Beløb i DKK 1.000	Valuta	Rente	Kreditmax i DKK	Træk pr. 31.10.2025
Driftskredit	DKK	Danske BOR 3 mdr. + margin	1.000	-
Driftskredit	DKK	CIBOR 3 mdr. + 1,6250 %	75.000	-
Driftskredit	EUR/USD	EURIBOR 3 mdr. + 1,6250 %	5.000	-
Driftskredit (tEUR 400)	EUR	EURIBOR 1 mdr. + margin	2.987	-
I alt			83.987	0

Beløb i DKK 1.000	Valuta	Rente	Hovedstol	Restgæld pr. 31.10.2025
Gæld til kreditinstitut	DKK	Fast forrentet	9.861	8.269
Gæld til kreditinstitut	EUR	EURIBOR 1 mdr. + margin	12.418	9.598
Gæld til kreditinstitut	EUR	EURIBOR 1 mdr. + margin	18.383	14.693
I alt			40.662	32.560

Beløb i DKK 1.000	Valuta	Rente	Kreditmax i DKK	Træk pr. 31.10.2024
Driftskredit	DKK	Danske BOR 3 mdr. + margin	1.000	-
Driftskredit	DKK	CIBOR 3 mdr. + margin	80.000	-
Driftskredit (tEUR 400)	EUR	EURIBOR 1 mdr. + margin	2.984	-
I alt			83.984	0

Beløb i DKK 1.000	Valuta	Rente	Hovedstol	Restgæld pr. 31.10.2024
Gæld til kreditinstitut	DKK	Fast forrentet	9.861	8.669
Gæld til kreditinstitut	EUR	EURIBOR 1 mdr. + margin	12.418	10.628
Gæld til kreditinstitut	EUR	EURIBOR 1 mdr. + margin	18.383	16.524
I alt			40.662	35.821

Driftskreditfaciliteterne forrentes med 1-3-måneders variabel markedsrente tillagt en fast margin. Den samlede rentesats har i 2024/25 været under 4,5% (under 5,3%).

Gæld til kreditinstitutter med variabel rente forrentes med 1-månedes variabel markedsrente tillagt en fast margin. Den samlede rentesats har i 2024/25 være 3,7% (5,2%).

Koncernen har rentebærende gæld i form af ovenstående kreditfaciliteter, hvorfor eksponeringen for udsving i markedsrenterne ud fra en risikobetragtning har nogen betydning.

En stigning i markedsrenten på et procentpoint p.a. i forhold til balancedagens renteniveau vil have en negativ indvirkning på -0,2 mDKK (-0,3 mDKK) før skat på koncernens resultat og egenkapital relateret til renteomkostning på driftskreditter og gæld til kreditinstitutter. Beregning er lavet på faktisk kredittræk pr. 31. oktober 2025.

Et fald i markedsrenten på et procentpoint p.a. i forhold til balancedagens renteniveau vil have en positiv indvirkning på 0,2 mDKK (0,3 mDKK) før skat på koncernens resultat og egenkapital relateret til renteomkostning på driftskreditter og gæld til kreditinstitutter. Beregningen er lavet på faktisk kredittræk pr. 31. oktober 2025.

Noter

24. Finansielle risici – fortsat

Likviditetsrisici:

Koncernen sikrer et tilstrækkeligt likviditetsberedskab ved etablering af fornødne kreditfaciliteter. Dette sker ved løbende overvågning og forecast af likviditetsbehovet fra koncernens drift, for at understøtte den løbende finansiering af fremtidig drift og investeringer.

Likviditetsreserven i koncernen er sammensat således:

Beløb i DKK 1.000	2024/25	2023/24
Likvide beholdninger for fortsættende aktiviteter	35.156	17.904
Uudnyttede kreditfaciliteter	83.987	83.984
I alt	119.143	101.888

Kreditrisici

Der er risiko i koncernen i forhold til tilgodehavender fra salg af varer samt tilgodehavende hos Granite Falls Composites Inc. Koncernen foretager kreditvurdering af nye kunder ligesom der løbende foretages revurderinger af bestående kunders kreditforhold. Der vurderes på individuel basis om der skal ske kreditforsikring via Roblons etablerede kreditforsikringsordning, om der skal ske hel eller delvis forudbetaling eller indhentes anden form for sikkerhed for betaling.

Tilgodehavender pr. 31. oktober 2025 er delvis kreditforsikret, og en betydelig del af koncernens tilgodehavender er sikret ved alternativ sikkerhedsstillelse. Kreditkvaliteten af ikke nedskrevne tilgodehavender vurderes at være af høj kvalitet med lav risiko for tab, baseret på kendskab til pågældende kunder og koncernens interne kreditvurderingsprocedurer.

Historisk set har koncernen haft relativt små tab på debitorer, og risikoen for væsentlige tab på de samlede tilgodehavender vurderes at være begrænset. Der henvises i øvrigt til note 19 Tilgodehavender fra salg.

Af de samlede tilgodehavender fra salg er 29,4 mDKK (58,7 mDKK) sikret ved remburs, anden sikkerhed stillet af trediemand eller kreditforsikret.

Tilgodehavende i Granite Falls Composites Inc. indgår i Roblons langfristede tilgodehavender til amortiseret kostpris, og første afdrag på gælden påbegyndes i 2028. Koncernen har anvendt den kreditjusterede model til beregning af kreditrisikoen ved indregning af tilgodehavendet. Herunder er expected credit loss-modellen anvendt til vurdering af eventuelt tab på tilgodehavendet. I expected credit loss-modellen indgår ledelsens skøn af tab på tilgodehavendet, samt sandsynligheden for at tabet realiseres. Ledelsens skøn er baseret på indhentet ekstern kreditvurdering af selskabet, som viser en positiv rating. Roblons kendskab til markedet og selskabets performance i Roblons ejerskab er også taget i betragtning. Hertil budget og forecast for Granite Falls Composites Inc. for kommende år, der viser en forventning om fremtidig positiv udvikling. Det forventede tab er vurderet til 0,2 mDKK.

Moderselskabets tilgodehavende i datterselskabet Roblon, s.r.o. er i regnskabsåret forøget til 3,2 mDKK pr. 31. oktober 2025 (1,9 mDKK).

Tabrisikoen for det tjekkiske datterselskab vurderes i henhold til expected credit loss-modellen som lav og i niveauet 0-1 %, hvilket vurderes uvæsentligt for moderselskabets balance. Som følge heraf er der ikke indregnet tab på moderselskabets tilgodehavender i datterselskabet.

Tilgodehavender hos datterselskaber forrentes på markedsvilkår og er ikke forfaldne.

Tilgodehavender fra salg af varer og tilgodehavender hos datterselskaber fordeler sig således:

Beløb i DKK 1.000	Koncern			Moderselskab		
	Tabs-procent	31.10. 2025	31.10. 2024	Tabs-procent	31.10. 2025	31.10. 2024
Ej forfaldne	0,5%	29.070	63.011	0,5%	26.204	113.560
Overforfaldne med op til en måned	1,0%	5.123	5.725	1,0%	4.608	2.562
Overforfaldne mellem en og tre måneder	2,0%	744	2.106	2,0%	685	2.099
Overforfaldne mellem tre og seks måneder	4,0%	898	-	4,0%	737	-
Overforfaldne over 6 måneder	8,0%	1.650	446	8,0%	1.650	446
I alt		37.485	71.288		33.884	118.667

Den maksimale kreditrisiko knyttet til tilgodehavender svarer til deres regnskabsmæssige værdi.

Specifikt for overforfaldne tilgodehavender er der for koncernen pr. 31. oktober 2024 hensat 1,0 mDKK (0,4 mDKK) til imødegåelse af tab.

Noter

25. Eventualforpligtelser

Til sikkerhed for modtagne forudbetalinger er der afgivet bankgarantier for 0,7 mDKK (0 mDKK).

Roblon A/S indgår i en dansk sambeskatning med ES Holding Frederikshavn ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytte for de sambeskatte selskaber.

Koncernen har optaget et 20-årigt kontantlån med sikkerhed i ejendommen i Gærum, Danmark.

Restgælden på lånet er pr. 31. oktober 2025 opgjort til 8,3 mDKK (8,7 mDKK). Den regnskabsmæssige værdi af ejendommen er 15,2 mDKK (11,1 mDKK).

Koncernen har optaget et 7-årigt kontantlån. Restgælden på lånet er pr. 31. oktober 2025 opgjort til 8,8 mDKK (10,6 mDKK).

Koncernen har optaget et 10-årigt kontantlån. Restgælden på lånet er pr. 31. oktober 2025 opgjort til 14,7 mDKK (16,5 mDKK).

Begge lån er stillet med sikkerhed i ejendommen i Žďár nad Sázavou, Tjekkiet på mCZK 100 svarende til 30,7 mDKK (29,5 mDKK).

Den regnskabsmæssige værdi af ejendommen er 32,1 mDKK (32,3 mDKK).

Moderselskabet har overfor det tjekkiske datterselskab afgivet finansiel støtteerklæring. Hensigten hermed er, at sikre den fornødne likviditet til driften af datterselskabet og dets finansielle forpligtelser.

26. Regulering for poster uden likviditetseffekt

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Fortjeneste/tab ved salg af materielle anlægsaktiver	3.770	-8	3.770	285
Nedskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder	-	-	25.692	39.520
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver	13.711	24.109	8.581	10.161
Ændring i langfristet tilgodehavende	-33.213	-	-33.213	-
Regulering vedrørende salg af datterselskab	50.305	-	-	-
Hensættelser	-142	59	61	-56
Valutakursregulering	-8.904	-1.693	-6.613	-2.039
I alt	25.527	22.467	-1.722	47.871

27. Ændring i arbejdskapital

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Ændring i varebeholdninger	-3.124	44.888	-306	25.127
Ændring i tilgodehavender	19.081	11.702	84.060	14.724
Ændring i kortfristede forpligtelser	7.680	-21.197	-1.411	-16.912
I alt	23.637	35.393	82.343	22.939

Noter

28. Ophørende aktiviteter

Den 24. juli 2025 kunne Roblon i selskabsmeddelelse nr. 8 informere om, at salget af koncernens amerikanske datterselskab Roblon US Inc. er gennemført. Selskabets drift frem til frasalget er indregnet som ophørende aktivitet og specificeret i denne note.

Salget af Roblons amerikanske datterselskab blev gennemført på følgende hovedvilkår:

- Roblon A/S solgte Roblon US Inc. kontant for USD 1. Dog fastholdte Roblon A/S 1 aktie i selskabet, der giver Roblon A/S særlige rettigheder men ikke nogen væsentlig ejerandel i Roblon US Inc.
- Som led i aftalen indskød Roblon A/S 1,172 mUSD (ca. 7,7 mDKK) i Roblon US Inc. på tidspunktet for frasalgets lukningstids-punkt (closing date)
- Roblon A/S's samlede tilgodehavende hos Roblon US Inc. på ca. 12,5 mUSD (ca. 88 mDKK) blev nedskrevet til 5,172 mUSD (ca. 34 mDKK) pr. closing date, og
 - Tilgodehavende på 5,172 mUSD forrentes med 5% p.a., og renten afregnes kvartalsvis
 - Tilbagebetaling af tilgodehavendet sker over en ti-årlig periode startende 36 mdr. efter closing date
- Roblon A/S og køber af Roblon US Inc. indgik en aktionæraftale, der gav Roblon A/S visse beskyttelser og ret til 50% af udloddet udbytte og/eller salgsprovenu ved et frasalg af Roblon US Inc. i de første 13 år efter closing date. Herefter reduceres Roblon A/S's andel til 25% hhv. 15% de to efterfølgende år, ligesom der er aftalt en mulighed for at køber kan overtage Roblon A/S's ene aktie i selskabet
- Sker der et frasalg af Roblon US Inc. inden 36 mdr. efter closing date forfalder og betales Roblon US Inc.'s gæld til Roblon A/S og herefter tilfalder 60% af salgsprovenuet til Roblon A/S

Efter frasalget har Roblon ikke længere nogle likviditetsmæssige forpligtelser vedrørende det frasolgte amerikanske datterselskab.

Roblons tilgodehavende i det frasolgte amerikanske selskab er nedskrevet fra ca. 12,5 mUSD til 5,2 mUSD og indgår i Roblons langfristede tilgodehavende pr. 31. oktober 2025 med 33,2 mDKK.

Roblon har opretholdt ejerskabet af én aktie med særlige udbytterettigheder (præferenceaktie) i det frasolgte amerikanske datterselskab. Værdien heraf er optaget til 0 mDKK i Roblons balance pr. 31. oktober 2025. Der henvises til note 2 for yderligere information.

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Resultatopgørelse ophørende aktiviteter				
Omsætning	67.151	102.159	-	-
Vareforbrug	-36.812	-65.413	-	-
Brutto resultat	30.339	36.746	0	0
Andre driftsindtægter	-	43	-	-
Andre eksterne omkostninger	-8.969	-14.447	-215	-
Personaleomkostninger	-28.175	-38.397	-	-
Tab ved afståelse af virksomhed	-30.010	672	-	672
Resultat af primær drift før af og nedskrivninger (EBITDA)	-36.815	-15.383	-215	672
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver	-	-8.479	-	-
Resultat af primær drift (EBIT)	-36.815	-23.862	-215	672
Finansielle omkostninger	-1.762	-2.992	-	-
Resultat før skat	-38.577	-26.854	-215	672
Skat af årets resultat	2.282	-3.774	-	-148
Årets resultat efter skat af ophørende aktiviteter	-36.295	-30.628	-215	524
Akkumuleret valutakursreserve reklassificeret fra egenkapital til resultatopgørelsen	-13.339	-	-	-
Årets resultat af ophørende aktiviteter	-49.634	-30.628	-215	524

Noter

28. Ophørende aktiviteter – fortsat

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2022/23
Resultat pr. aktie (DKK)				
Resultat af ophørende aktiviteter pr. aktie (EPS)	-29,0	-17,1		
Udvandet resultat af ophørende aktiviteter pr. aktie (EPS)	-29,0	-17,1		
Anden totalindkomst ophørende aktiviteter				
Valutakursreguleringer ved omregning af investeret kapital i datterselskab	-4.969	-900		
Valutakursregulering ved omregning af udenlandsk datterselskab	-2.113	-621		
Akkumuleret valutakursreserve reklassificeret fra egenkapital til resultatopgørelsen	13.339	-		
Skat af anden totalindkomst	1.093	198		
Anden totalindkomst af ophørende aktiviteter	7.350	-1.323		
Årets totalindkomst af ophørende aktiviteter	-42.284	-31.951		
Ophørende aktiviteter har påvirket pengestrømsopgørelsen således:				
Pengestrøm fra driftsaktivitet	-1.232	-8.635		
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-67	-1.299		
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-2.107	8.779		
Pengestrøm i alt fra ophørende aktiviteter	-3.406	-1.155		

Regulering for poster uden likviditetseffekt for ophørende aktiviteter beløber sig til 32,8 mDKK, og relaterer sig til nedskreven gæld til moderselskab.

Beløb i DKK 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Aktiver bestemt for salg				
Immaterielle aktiver	-	3.711	-	-
Materielle aktiver	-	20.098	-	-
Finansielle anlægsaktiver	-	7.186	-	25.694
Varebeholdninger	-	19.430	-	-
Tilgodehavender	-	14.627	-	-
Likvide beholdninger	-	3.406	-	-
Aktiver bestemt for salg i alt	0	68.458	0	25.694
Udskudt skat	-	1.465	-	-
Leasingforpligtelser	-	5.046	-	-
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-	3.019	-	-
Anden gæld	-	1.757	-	-
Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg i alt	0	11.287	0	0

Noter

29. Nærtstående parter

Roblons nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter koncernens bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers nærmeste familiemedlemmer.

Endvidere omfatter nærtstående parter betydende aktionærer, som har bestemmende indflydelse i koncernen og datterselskaberne Roblon US Inc. og Roblon, s.r.o.

Der henvises til koncerndiagram side 7.

Roblon A/S indgår i koncernregnskabet for ES Holding Frederikshavn ApS.

Bestyrelse og direktion
Ledelsens aflønning er omtalt i note 8.

Aktionærer med bestemmende indflydelse i koncernen

ES Holding Frederikshavn ApS, Prøvestens allé, 3450 Allerød, ejer A-aktierne i Roblon A/S og har den bestemmende indflydelse i koncernen.

Der har ikke været transaktioner med ES Holding Frederikshavn ApS udover sambeskatningsbidrag på 7,9 mDKK (3,9 mDKK).

Transaktioner med datterselskaberne Roblon US Inc. og Roblon, s.r.o.
Transaktioner med det tidligere datterselskab, Roblon US Inc., er medtaget for ejerperioden frem til den 24. juli 2025.

Beløb i DKK 1.000	Moderselskab	
	2024/25	2023/24
Salg af varer til datterselskaber	834	1.981
Køb af varer fra datterselskaber	2.831	3.379
Administrationsbidrag fra datterselskaber	4.060	5.507
Viderefakturerede omkostninger fra moderselskaber	1.856	3.721
Viderefakturerede omkostninger fra datterselskaber	380	274
Renteindtægter fra datterselskaber	1.745	2.763
Tilgodehavende hos datterselskaber	3.162	23.969
Lån til datterselskab	33.213	45.646

30. Aktionærforhold

	Ejerandel %		Stemmeandel %	
	31.10. 2025	31.10. 2024	31.10. 2025	31.10. 2024
Koncernen har registreret følgende aktionærer med mere end 5 % af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:				
ES Holding Frederikshavn ApS, CVR nr. 29325731, Prøvestens allé 1, 3450 Allerød	25,1	25,1	68,8	68,8
Nordic Compound Invest A/S	10,0	-	6,4	-
ATP, CVR nr. 43405810, Kongens Vænge 8, 3400 Hillerød	7,2	7,2	3,0	3,0

31. Begivenheder efter balancedagen

Koncernens tjekkiske datterselskab er i dialog med lokal bank, om at opnå dispensation vedrørende manglende opfyldelse af indtjeningsmål (EBITDA) i henhold til aftalegrundlag (covenants). Denne dispensation forventes modtaget i starten af januar 2026, og vil medføre at 19,9 mDKK, som rapporteres under kortfristede forpligtelser per 31. oktober 2025, får forfald efter 31. oktober 2026.

Herudover er der ikke indtrådt væsentlige begivenheder efter balancedagen 31. oktober 2025, som har betydning for årsrapporten.

Noter

32. Anvendt regnskabspraksis

Foruden beskrivelsen i note 1, er anvendt regnskabspraksis som beskrevet nedenfor.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen/moderselskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen/moderselskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris.

Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageforsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Årsrapporten aflægges efter de gældende krav fra European Single Electronic Format (ESEF). Foruden opmærkning af de primære opgørelser i årsrapporterten er noterne tillige opmærket.

iXBRL-opmærkning er foretaget i overensstemmelse med ESEF-taksonomien, som er inkluderet i ESEF-forordningen og udviklet med baggrund i IFRS-taksonomien udgivet af IFRS.

Årsrapporten, som indsendes til de danske myndigheder, består af en særlig teknisk zip-fil indeholdende et XHTML-dokument.

Segmentoplysninger

Baseret på den interne rapportering til moderselskabets bestyrelse i Roblon, rapporteres der på et segment.

Ophørte aktiviteter og langfristede aktiver bestemt for salg

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder, der er solgt eller efter en samlet plan er bestemt for salg.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af driftsresultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten.

Langfristede aktiver og grupper af aktiver, der er bestemt for salg, præsenteres særskilt i balancen som kortfristede aktiver.

Forpligtelser direkte tilknyttet de pågældende aktiver præsenteres som kortfristede forpligtelser i balancen.

Langfristede aktiver bestemt for salg afskrives ikke, men nedskrives til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger, hvis denne værdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Roblon A/S og dattervirksomheder, hvori Roblon A/S har bestemmende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Koncernen har bestemmende indflydelse på en virksomhed, hvis koncernen er eksponeret for eller har ret til variable afkast fra sin involvering i virksomheden og har mulighed for at påvirke disse afkast gennem sin råderet over virksomheden.

Ved vurdering af om Roblon A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse tages hensyn til de de-facto-kontrol og potentielle stemmerettigheder, der på balancedagen er reelle og har substans.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Ved ophørende aktivitet sker eliminering alene i ophørende aktiviteter.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder med en anden funktionel valuta end danske kroner omregnes resultatopgørelsen og anden totalindkomst til transaktionsdagens kurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Som transaktionsdagens kurs anvendes gennemsnitskurs for de enkelte måneder i det omfang, dette ikke giver et væsentligt anderledes billede.

Kursregulering af mellemværender til balancedagens kurs, der anses for en del af nettoinvesteringen i udenlandske aktiviteter, indregnes via anden totalindkomst. Koncernregnskabet i en særskilt reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Noter

32. Anvendt regnskabspraksis – fortsat

Kursforskelle, opstået ved omregning af disse virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af fremstillede varer for begge produktgrupper FOC og Composite indregnes i resultatet, i takt med at kontrollen over varen overgår til kunden, som typisk er ved levering.

Betalingsbetingelserne i koncernens salgsaftaler med kunder afhænger af produktet, leveringsforpligtelsen samt det underliggende kundeforhold. Betalingsbetingelserne vil typisk være løbende måned + 30-90 dage.

Koncernen har generelt ingen returneringsforpligtelser og alene almindelige garantiforpligtelser ved salg af varer.

Nettoomsætningen måles ekskl. moms, afgifter og lignende, der opkræves på vegne af tredjemand.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen når de afholdes.

Vareforbrug

Omkostningerne består af råvarer og hjælpematerialer, der er benyttet i produktionsprocessen til fremstilling for at opnå omsætningen. Råvarer og hjælpematerialer anvendt i udviklingsprojekter indregnes under andre eksterne omkostninger og for aktiverbare udviklingsprojekter som aktiver.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedformål. Væsentlige opnåede offentlige tilskud indgår under andre driftsindtægter.

Offentlige tilskud omfatter eftergivelige lån ydet af offentlige myndigheder. Eftergivelige lån indregnes under forpligtelser, indtil det er overvejende sandsynligt, at betingelserne for gældsreturnering opfyldes.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter hovedsagelig salgs- og distributions-, vedligeholdelses-, lokale- samt administrationsomkostninger. Andre eksterne omkostninger indeholder tillige eksterne omkostninger vedrørende udviklingsprojekter for egen regning, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen.

Udviklingsprojekter for egen regning

Udviklingsomkostninger for egen regning afholdes i de tilfælde, hvor et projekt startes op, uden der er indgået aftale med en tredjepart om eventuel medfinansiering af udviklingsprojektet.

Udviklingsomkostninger indregnes som hovedregel som omkostninger i resultatopgørelsen, når de afholdes. Udviklingsprojekter indregnes som aktiver såfremt de opfylder kravene defineret i regnskabspraksis for immaterielle aktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger består af løn og gage, herunder pension og social sikring til produktionspersonale samt salg, indkøb, udvikling og administration.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, kursgevinster og -tab samt nedskrivninger vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under aconto skatteordningen m.v.

Udlodning af optjent overskud i dattervirksomheder indtægtsføres i moderselskabets resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Hvis der udloddes mere end dattervirksomhedens totalindkomst i perioden, gennemføres nedskrivningstest.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til poster i anden totalindkomst.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Roblon A/S er sambeskattet med moderselskabet. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

BALANCEN

Immaterielle aktiver

Immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger, lønninger og gager, der direkte kan henføres til koncernens udviklingsaktiviteter. Eventuelle rentekomkostninger på lån til finansiering af udviklingsprojekter indregnes i kostprisen, hvis de vedrører udviklingsperioden.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt.

Den del af koncernens udviklingsomkostninger, der ikke opfylder ovenfor nævnte kriterier for aktivering indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden for de aktiverede projekter er fastsat til 5 år.

Værdi af igangværende udviklingsprojekter testes årligt for værdiforringelse.

Varemærker og kunderelationer erhvervet i forbindelse med virksomhedssammenslutninger, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Varemærker og kunderelationer afskrives lineært over 10 år.

Andre immaterielle aktiver består af ERP og andet forretningsunderstøttende software, der måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Noter

32. Anvendt regnskabspraksis – fortsat

Andre immaterielle aktiver afskrives lineært over 3-10 år.

Der foretages nedskrivningstest for færdiggjorte udviklingsprojekter, varemærker og andre immaterielle aktiver, hvis der er indikationer på, at der er sket værdiforringelse ud over de foretagne afskrivninger.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Brugstider og restværdier på materielt anlæg revurderes årligt.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Eventuelle rentekomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Afskrivninger er beregnet lineært over forventet brugstid, der er fastsat således:

Bygninger	25-30 år
Vesentlige bygningsændringer	5 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og driftsomkostninger.

Nedskrivningstest af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af langfristede immaterielle og materielle aktiver vurderes løbende, mindst en gang årligt, for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse.

Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien er det højeste af et aktivs dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdien. Kapitalværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller de pengestrømsfrembringende enheder, som aktivet er en del af.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi.

Leasingaktiver og -forpligtelser

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle økonomiske fordele fra brugen og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv. Leasingaktiver indregnes ved første indregning til kostpris svarende til den indregnede leasingforpligtelse, justeret for eventuelle upfront payments. Leasingforpligtelserne måles til nutidsværdien af leasingydelse til bagediskonteret over leasingperioden.

Tilbagediskonteringsfaktoren fastsættes som den rente der er oplyst i leasingkontrakten. Fremgår der ikke en rentesats anvendes satsen 3,0 % p.a

Såfremt der i leasingaftalen indgår muligheder for at forlænge leasingperioden vurderer ledelsen den periode, hvor det er rimeligt sikkert, at kontrakten bliver forlænget.

Leasingkontrakter med en total levetid under 12 måneder medtages ikke, med mindre der ligger en optionel forlængelse af kontrakten som vurderes anvendt.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumuleret af- og nedskrivninger. Leasingforpligtelsen genberegnes hvis der sker ændringer i leasingkontrakten eller hvis koncernen ændrer sin vurdering af leasingperioden.

Den løbende leasingydelse afdrager leasingforpligtelsen, mens der i resultatopgørelsen indregnes afskrivning af leasingaktivet, beregnet ud fra leasingaktivets levetid og en renteudgift på leasingforpligtelsen.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris svarende til tilbagediskonterede værdi tillagt eventuel upfront payment. Afskrivninger er beregnet lineært over den kontraktmæssige vurderede levetid.

Biler	1-5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Bygninger	4-7 år

Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets årsrapport

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Andre kapitalandele (præferenceaktie)

Andre kapitalandele, der er aktier i noterede virksomheder, indregnes under langfristede aktiver til dagsværdi tillagt omkostninger på handelsdatoen og måles efterfølgende til dagsværdi (niveau 3 i dagsværdihierarkiet). Udbytter indregnes i resultatopgørelsen, med mindre udbyttet klart udgør genindvinding af en del af kostprisen for investeringen. Resterende værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Dagsværdimåling

Koncernen anvender dagsværdibegrebet i forbindelse med visse oplysningskrav og til indregning af finansielle instrumenter. Dagsværdien defineres som den pris, der kan opnås ved at sælge et aktiv, eller som skal betales for at overdrage en forpligtelse i en almindelig transaktion mellem markedsdeltagere ("exit price").

Dagsværdien er en markedsbaseret og ikke en virksomhedsspecifik værdiansættelse. Virksomheden anvender de forudsætninger, som markedsdeltagerne ville gøre brug af ved prisfastsættelsen af aktivet eller forpligtelsen ud fra eksisterende markedsforhold, herunder forudsætninger vedrørende risici. Der tages således ikke hensyn til virksomhedens hensigt med at eje aktivitet eller afvikle forpligtelsen, når dagsværdien opgøres.

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktionsomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, kategoriseres efter dagsværdihierakiet, som beskrevet nedenfor:

Noter

32. Anvendt regnskabspraksis – fortsat

- Niveau 1: Værdi opgjort ud fra markedsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.
- Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.
- Niveau 3: Værdi er opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn (ikke-observerbare markedsinformationer).

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab ved anvendelse af expected credit loss-model.

Egenkapital

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter koncernens andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af aktiver og forpligtelser for dattervirksomhed med en anden funktionel valuta end DKK og kursreguleringer vedrørende sikringsaktiver, der kurssikrer koncernens nettoinvesteringer i dattervirksomhed.

Reserven opløses når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt.

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger i moderselskabet indeholder aktiverede udviklingsomkostninger korrigeret for skatteeffekt og af- og nedskrivninger.

Reserven opløses, hvis de aktiverede udviklingsomkostninger sælges eller på anden måde udgår af selskabets drift. Reserven reduceres med løbende afskrivninger og ved nedskrivninger. Hvis en nedskrivning efterfølgende tilbageføres, reetableres reserven.

Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling. Udbytte, som foreslås udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen indtil generalforsamlingens vedtagelse.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Finansielle forpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede rest leasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter, målt til amortiseret kostpris.

Gældsforpligtelser

Kortfristede forpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, modtagne forudbetalinger fra kunder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til nominel værdi.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt aconto skat.

Udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmedode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt ved modregning i udskudte skatteforpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og -satser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til resultatet, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til poster i anden totalindkomst.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode med udgangspunkt i resultatopgørelsens resultat af primær drift (EBIT).

Pengestrømmene viser, hvorledes nedenstående 3 aktiviteter har påvirket årets likviditet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet omfatter EBIT reguleret for ikke kontante driftsposter, årets ændringer i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter blandt andet pengestrømme fra udbytte til aktionærerne, afdrag og renter på gæld til kreditinstitutter, leasingforpligtelser og kassekredit, samt køb og salg af egne kapitalandele og tegning af medarbejderaktier.

Likvider omfatter kontanter og bankindeståender.

Noter

33. Nøgletalsdefinitioner og beregningsformler

Hoved- og nøgletal, der er angivet i oversigten på side 6, er beregnet således:

Ordrebeholdning	Værdien af indgåede ordrer som bliver til omsætning i senere regnskabsår	Gennemsnitlig antal fuldtidsansatte medarbejdere	Samlede indbetaling til ATP / ATP-satsen for en fuldtidsmedarbejder (eller tilsvarende)
Ordre tilgang	Ordrebeholdning ultimo + omsætning- ordrebeholdning primo	Bruttoavance per fuldtidsansat medarbejder	Bruttoresultat / gennemsnitlig antal fuldtidsansatte medarbejdere
Book-to bill ratio	Ordretilgang / nettoomsætning	Resultat pr. DKK 20 aktie (EPS)	Resultat efter skat / gennemsnitligt antal aktier (ekskl. egne aktier), opgjort i overensstemmelse med IAS 33
Vækst i nettoomsætning	(Nettoomsætning i år n- nettoomsætning i år n-1) * 100 / Nettoomsætning i år n-1	Pris pr. overskudskrone (PE)	Børskursen / resultat pr. DKK 20 aktie
Bruttoresultat	Nettoomsætning minus vareforbrug	Udbytteandel	Samlet udbytteudbetaling * 100 / resultat efter skat
Bruttomargin	Bruttoresultat * 100 / nettoomsætning	Pengestrømme fra driften pr. DKK 20 aktie	Pengestrømme fra driftsaktivitet / gennemsnitligt antal aktier (ekskl. egne aktier)
EBIT-margin	Resultat af primær drift (EBIT) før særlige poster * 100 / nettoomsætning	Aktiernes indre værdi	Egenkapitalen / antal aktier ultimo (ekskl. egne aktier)
ROIC/afkast af gennemsnitlig investeret kapital	Resultat af primær drift (EBIT) før særlige poster * 100 / gennemsnitlig investeret kapital. I investeret kapital indgår egenkapital og selskabsskat med fradrag af likvider og værdipapirer	Børskurs/Indre værdi	Børskurs noteret ultimo / aktiernes indre værdi
Soliditetsgrad	Egenkapital * 100 / samlede aktiver, ultimo		
Egenkapitalens forrentning	Resultat efter skat * 100 / gennemsnitlig egenkapital		
Arbejdskapital	Varebeholdninger + tilgodehavender- kortfristede forpligtelser (korrigeret for skat, driftskredit og leasing)		
Arbejdskapital, % af omsætning	Arbejdskapital * 100 / nettomsætning		

Nøgletal ovenfor er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger.

Roblon A/S

Fabriksvej 7, Gærum
DK-9900 Frederikshavn
Danmark
CVR-nr. 57 06 85 15

Roblon.com

Roblon
WITH EVERY FIBER