

Års- och hållbarhetsrapport

2025



Innehåll

Introduktion.....	4
Sammanfattning 2025	4
Vd-brev	7
Ordföranden har ordet.....	8
Förvaltningsberättelse	9
Bolagsstruktur	9
Verksamhetsöversikt	10
Finansiell översikt.....	13
Hållbarhetsrapport.....	15
Riskhantering	27
Bolagsstyrningsrapport.....	31
Finansiella rapporter och noter	46
Koncernens finansiella rapporter	46
Noter till koncernens finansiella rapporter.....	52
Moderbolagets finansiella rapporter	77
Noter till moderbolagets finansiella rapporter.....	81
Styrelsens försäkran.....	84
Revisionsberättelse.....	85
Ytterligare information	90
Finansiella nyckeltal	90
Alternativa nyckeltal	92
Definitioner och förkortningar.....	94
Information till aktieägare	95

Denna rapport utgör årsredovisning och hållbarhetsrapport för Orrön Energy AB (publ), med organisationsnummer 556610-8055. Alla siffror och uppdateringar i denna rapport avser, om inget annat anges, räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2025. Belopp från 2024 presenteras inom parentes.

Denna års- och hållbarhetsrapport beskriver Orrön Energys finansiella resultat och hållbarhetsarbete och utgörs av sidorna 9–83. Förvaltningsberättelsen utgörs av sidorna 9–44. Orrön Energys hållbarhetsrapport utgör bolagets frivilliga redovisning av icke-finansiell information och presenteras på sidorna 15–26.

Den engelska versionen av denna rapport är en översättning av det svenska originalet.

Hänvisningar till "Orrön Energy" eller "bolaget" avser den koncern, i vilken Orrön Energy AB (publ) är moderbolag eller till Orrön Energy AB (publ), beroende på sammanhang.



Värdeskapande genom energiomställningen

Orrön Energy är ett oberoende publikt bolag (Nasdaq Stockholm: "ORRON") inom förnybar energi och en del av Lundin Group of Companies. Orrön Energys kärnportfölj består av högkvalitativa, kassaflödesgenererande tillgångar i Norden samt egenutvecklade tillväxtprojekt i Norden, Storbritannien, Tyskland och Frankrike. Med betydande kapacitet att finansiera ytterligare tillväxt, starkt stöd från en större aktieägare, samt en bolagsledning och styrelse med bevisad förmåga att investera i, leda och bygga upp framgångsrika bolag, är Orrön Energy i en unik position att skapa aktieägarvärde genom energiomställningen.

Introduktion

Sammanfattning 2025

- Den proportionella elproduktionen för året uppgick till 800 GWh. Bolaget erhöll därutöver kompensation motsvarande 39 GWh från stödtjänster och tillgänglighetsgarantier, vilket ger en sammanlagd proportionell elproduktion, inklusive dessa volymer, om 839 GWh.
- I december 2025 ingick bolaget avtal om att sälja en portfölj av tre solenergiprojekt i Tyskland med en sammanlagd kapacitet om 234 MW, för en total köpeskilling om upp till 14 MEUR, som villkoras av att projektmilstolpar uppnås. Under 2025 har bolaget ingått projektförsäljningsavtal om 310 MW solenergiprojekt för totalt 18 MEUR.
- Bolaget har säkrat elnätsanslutningar för sex storskaliga solenergi- och datacenterprojekt i Storbritannien med en uppskattad sammanlagd kapacitet om 2,9 GW, och framgångsrikt vidareutvecklat solenergiprojekt i Tyskland med en sammanlagd kapacitet om 280 MW mot tillståndsfasen till följd av erhållna myndighetsgodkännanden.
- Bolaget bibehöll koldioxidneutralitet inom Scope 1 och 2, förbättrade sina ESG-betyg och uppnådde en 100-procentig förenlighet med EU-taxonomin avseende omsättning och verksamhetskostnader.

Konsoliderat resultat

- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -9,9 MEUR.

Proportionellt resultat

- Realiserat elpris uppgick till 36 EUR per MWh, vilket tillsammans med försäljningen av det första tyska solenergiprojektet, resulterade i en proportionell EBITDA om -4,5 MEUR.
- Proportionell nettoskuld uppgick till 89 MEUR och den revolverande kreditfaciliteten om 170 MEUR ger bolaget betydande likviditetsutrymme.

Finansiella resultat

Orrön Energy äger förnybara energitillgångar direkt och genom joint ventures eller intresseföretag och presenterar proportionella finansiella resultat, utöver de konsoliderade finansiella rapporterna som presenteras i enlighet med IFRS, för att visa sin nettoägarandel i dessa

tillgångar och resultat. Syftet med att redovisa den proportionella ägarandelen är att ge ytterligare information avseende bolagets operativa och finansiella resultat. Proportionella finansiella resultat är gråmarkerade i denna rapport.

Belopp i MEUR	2025	2024
Konsoliderade resultat		
Intäkter från elproduktion	24,9	25,7
Intäkter från projektförsäljning	4,0	-
EBITDA	-10,3	-1,6
Rörelseresultat (EBIT)	-27,2	-17,5
Årets resultat	-26,3	-13,3
Resultat per aktie – EUR	-0,09	-0,05
Resultat per aktie efter utspädning – EUR	-0,09	-0,05
Proportionella resultat¹		
Elproduktion (GWh)	800	907
Genomsnittligt elpris per MWh – EUR	36	34
Verksamhetskostnader per MWh – EUR	24	17
Intäkter från elproduktion	28,6	30,7
Intäkter från projektförsäljning	4,0	-
EBITDA	-4,5	7,0
Rörelseresultat (EBIT)	-25,0	-12,9

¹ Proportionella finansiella resultat representerar Orrön Energys proportionella ägarandel (netto) av tillgångar och finansiella resultat, inklusive joint ventures. För mer information om alternativa nyckeltal, som presenteras utöver de konsoliderade finansiella rapporterna i enlighet med IFRS, se avsnittet om finansiella nyckeltal på sidan 89.

Proportionella resultat

Intäkter och resultat

Utöver de finansiella rapporterna, som konsolideras i enlighet med IFRS, tillhandahåller koncernen proportionell finansiell rapportering som utgör del av koncernens alternativa resultatmått. Proportionell finansiell rapportering överensstämmer med koncernens interna rapportering till ledningen, som ligger till grund för analys och beslutsfattande.

Proportionella finansiella resultat speglar Orrön Energys proportionella andel av de bolag som koncernen äger. Detta skiljer sig från den konsoliderade finansiella rapporteringen under IFRS, där resultaten från de bolag som koncernen äger till 50 procent eller mindre inte konsolideras fullt ut, utan redovisas på en rad i resultaträkningen som andel i resultat från intresseföretag och joint ventures. Alla bolag som koncernen äger till mer än 50 procent konsolideras fullt ut i de finansiella rapporterna, i enlighet med IFRS.

Belopp i MEUR	2025	2024
Elproduktion (GWh)	800	907
Genomsnittligt elpris per MWh – EUR	36	34
Verksamhetskostnader per MWh – EUR	24	17
Intäkter från elproduktion	28,6	30,7
Intäkter från projektförsäljning	4,0	-
Övriga intäkter	0,9	11,4
Verksamhetskostnader	-19,0	-15,3
Kostnad för sålda projekt	-1,1	-
Administrationskostnader ¹	-17,9	-19,8
EBITDA	-4,5	7,0
Avskrivningar	-20,5	-19,9
Rörelseresultat (EBIT)	-25,0	-12,9

¹ Inkluderar juridiska och övriga kostnader om 7,0 MEUR (7,2 MEUR) hänförliga till försvaret av bolaget och dess tidigare representanter i Sudanprocessen och en ej kassaflödespåverkande post om 3,0 MEUR (3,4 MEUR) som avser kostnader för långsiktiga incitamentsprogram för året.

Proportionella intäkter och andra intäkter

Proportionella intäkter från elproduktion uppgick till 28,6 MEUR (30,7 MEUR) för året och påverkades av lägre produktionsvolymen jämfört med föregående år, vilket berodde på ogynnsamma vindförhållanden och att bolaget frivilligt begränsat produktionen under perioder med låga elpriser i vissa prisområden. Proportionella intäkter från elproduktion inkluderade stödtjänster till elnätet som uppgick till 0,9 MEUR (– MEUR) under året. Intäkter från projektförsäljningar uppgick till 4,0 MEUR (– MEUR) för året och avsåg köpeskillingen för försäljningen av bolagets första solenergiprojekt om 76 MW i Tyskland. Den totala köpeskillingen uppgår till 4,0 MEUR, varav 2,0 MEUR villkoras av myndighetsgodkännanden och legislativa beslut.

Proportionella verksamhetskostnader

Proportionella verksamhetskostnader uppgick till 19,0 MEUR (15,3 MEUR), och påverkades främst av högre balanskostnader jämfört med föregående år. Verksamhetskostnaderna under föregående år påverkades av erhållen nätnytttoersättning och försäkringsersättningar.

Vd-brev



2025 var ett strategiskt viktigt år för Orrön Energy. Vi redovisade de första intäkterna från projekt-försäljningar, säkrade elnätsanslutningar för sex storskaliga projekt i Storbritannien och nådde viktiga milstolpar för ytterligare projekt. Samtidigt ökade vi flexibiliteten i vår tillgångsportfölj och optimerade den operativa verksamheten, vilket stärkte bolagets position i ett fortsatt utmanande marknadsläge i Norden. 2026 ser ut att bli ett både spännande och viktigt år för bolaget, där jag förväntar mig ytterligare intäkter från projektförsäljningar, starkare prissättning och fortsatt operativ flexibilitet över våra tillgångar, samt ett avslut av Sudanrättegången.

Marknadsförhållandena i Norden förblev utmanande under hela 2025 och präglades av fortsatt volatila priser, och ökade kostnader, vilket har bidragit till ett ökat behov av operativa kontroller inom vår tillgångsbas. Vi uppnådde ett genomsnittligt realiserat elpris om 36 EUR per MWh under 2025, med priser som har varit volatila och varierat från perioder med noll eller negativa priser till kraftigt stigande prisnivåer i början av 2026.

Balanskostnaderna ökade under sommaren 2025 till följd av en strukturell förändring av avräkningsperioder, och det gläder mig att dessa kostnader sedan dess har stabiliserats på en mer rimlig nivå. För att hantera elsystemets ökande komplexitet och volatilitet arbetar vi flexibelt i den operativa verksamheten med frivilliga produktionsbegränsningar för att optimera produktionen under perioder med låga elpriser, och har infört tekniska lösningar för att minska exponeringen mot balanskostnader. Detta har påverkat våra produktionsvolymen, men stärkt våra finansiella resultat med över 1 MEUR under 2025. Vi prissäkrade även delar av produktionen för 2025 och 2026 för att trygga våra intäkter på kort sikt. Jag förväntar mig att marknadsförhållandena kommer att stabiliseras i takt med aktörer anpassar sig till ett mer flexibelt energisystem.

Jag är mycket nöjd med resultaten och det erkännande som vår utvecklingsportfölj har fått. Under 2025 tecknade vi försäljningsavtal för fyra projekt i Tyskland, vilket tydligt visar värdet av vår utvecklingsplattform. Den totala köpeskillingen för samtliga projekt uppgår till 18 MEUR, vilket är en god avkastning på investerat kapital och visar tydligt investerarintresset för dessa projekt. Vi hade vid årsslutet 2025 redovisat 4 MEUR i intäkter från projektförsäljningar, med resterande 14 MEUR villkorade av att viktiga utvecklingsmilstolpar uppnås under de kommande 24 månaderna.

Bakom dessa första försäljningar har vi en robust och växande projektportfölj. I Tyskland har vi framgångsrikt

vidareutvecklat solenergiprojekt med en sammanlagd kapacitet om 280 MW mot tillståndsfasen till följd av erhållna myndighetsgodkännanden. Vi gör även fortsatta framsteg med vår portfölj av tyska batterilagringsprojekt, som omfattar ett flertal gigawatt, där de första storskaliga projekten förväntas bli tillståndsklara under 2026. I Storbritannien säkrade vi elnätsanslutningar om 2,9 GW av solenergi- och datacenterprojekt och förväntar oss bindande elnätsavtal under andra halvåret 2026. Med ett genomsnittligt försäljningspris om cirka 55 TEUR per MW under 2025, och sett till projektportföljens omfattning och kvalitet, är jag övertygad om att detta kommer att skapa betydande värde för bolaget framöver.

Den proportionella elproduktionen under året, inklusive kompenserade volymer, uppgick till 839 GWh, vilket var under prognos. Detta främst på grund av svaga vindar i kombination med perioder av låga elpriser, vilket ledde till ökade produktionsbegränsningar. Trots att resultatet är en besvikelse, är det glädjande att vi har en hög teknisk tillgänglighet över tillgångsportföljen, vilket visar på vår förmåga att leverera högre produktion när vind- och marknadsförhållanden normaliseras. Under 2026 förväntar vi oss en proportionell elproduktion, inklusive kompenserade volymer, om mellan 800 och 950 GWh, med hänsyn tagen till osäkerhetsfaktorer som varierande väderförhållanden, frivilliga produktionsbegränsningar och stödtjänster till elnätet. De långsiktiga marknadsförutsättningarna i Norden är fortsatt starka och efterfrågan på energi förväntas öka genom elektrifiering av industri och transporter, samt ökad elkonsument från AI och datacenter.

2026 är ett mycket viktigt år för verksamheten, med förväntade utbetalningar från tidigare projekt-försäljningar, fler försäljningsprocesser i Tyskland och de första projekten i Storbritannien som vi tar till marknaden. Tingsrättsförhandlingen i Sudanmålet kommer även att avslutas under det andra kvartalet 2026, med förväntad dom senare under året. Utöver att sänka våra kostnader förväntar jag mig att det kommer att göra aktien mer tillgänglig för en bredare investerarbas. Utifrån den bevisning som lagts fram är jag fortsatt övertygad om ett fullständigt frikännande för bolaget och dess tidigare representanter.

Jag vill tacka alla våra aktieägare för ert fortsatta stöd och ser fram emot att uppdatera er om våra fortsatta framsteg.

Daniel Fitzgerald
Vd

Ordföranden har ordet



2025 var ett år då Orrön Energy visade motståndskraft i en volatil marknad, samtidigt som bolaget behöll tydligt fokus på sina strategiska mål och framgångsrikt levererade på strategin för egenutvecklade projekt. Genom att integrera flexibilitet och värdeskapande insatser i hela den operativa verksamheten är bolaget väl positionerat för att navigera detta volatila marknadsläge och fortsätta skapa långsiktigt värde.

De globala investeringarna i förnybar energi nådde rekordnivåer under 2025, vilket speglar den accelererande globala energiomställningen och den starka efterfrågan på de teknologier som utgör kärnan i Orrön Energys verksamhet. Landbaserad vind- och solkraft är fortsatt de mest kostnadseffektiva alternativen för ny elproduktion, vilket understöder en långsiktigt hög investeringsnivå i förnybar energi.

Energiomställningen fortskrider, men energisystemet är fortsatt komplext. Strukturella förändringar i hur el produceras och konsumeras driver utvecklingen mot ett mer flexibelt system, där marknader och teknologier successivt behöver anpassa sig, vilket oundvikligen medför perioder av volatilitet. Detta märktes tydligt under det gångna året på den nordiska marknaden, där förändringar i avräkningsperioder ledde till exceptionellt höga och volatila balanskostnader, i kombination med periodvis låga elpriser.

Efterfrågan på förnybar energi är fortsatt stark. Även om vissa regeringar, särskilt den amerikanska, under året har sänkt sina ambitionsnivåer, är det glädjande att europeiska regeringar i bolagets viktigaste marknader står fast vid sina åtaganden och visar ett fortsatt starkt engagemang. Förnybar energi betraktas i allt högre grad som en strategisk komponent för att stärka nationell energisäkerhet och motståndskraft. Under ett år präglad av ökad geopolitisk osäkerhet har energisäkerhet blivit en central nationell säkerhetsprioritering.

Mot bakgrund av denna marknad fortsatte bolaget att leverera enligt vår strategi att producera och investera i förnybar energi och teknologier som driver energiomställningen, samtidigt som vi också införde ett flexibelt operativt arbetssätt för att bättre kunna hantera marknadsvolatiliteten. Vi vill positionera Orrön Energy

som en motståndskraftig och attraktiv långsiktig investering, i linje med energiomställningen och som bidrar till minskade koldioxidutsläpp och mer flexibelt elsystem

Under 2025 nådde bolaget en viktig milstolpe i och med de första försäljningarna av egenutvecklade projekt. Försäljningarna bekräftar styrkan i vår projektutvecklingsstrategi och den starka efterfrågan som finns på marknaden för dessa teknologier. Med en växande projektportfölj utgör detta en stabil grund för framtida värdeskapande.

Under året genomförde vi flera insatser för att stärka bolagets motståndskraft, bland annat genom förstärkt cyberskydd och krisberedskap. Vi genomförde även en omfattande översyn och uppdatering av bolagets uppförandekod och policyer för att säkerställa att de är anpassade till den nuvarande verksamheten och ett föränderligt risklandskap. Dessa ger en tydlig vägledning för hur bolaget och medarbetare ska agera och hur verksamheten ska bedrivas på ett ansvarsfullt sätt i enlighet med högsta etiska standarder, och tydliggör samtidigt våra förväntningar på affärspartners.

Jag är särskilt stolt över att våra insatser och resultat inom ESG fick externt erkännande under året, då vi förbättrade våra ESG-betyg hos de ledande värderingsinstituten. Detta placerar Orrön Energy i den övre delen av vår bransch och sänder en tydlig signal om bolagets starka ställning inom hållbarhetsområdet.

Slutligen, efter mer än två års förhandlingar i Stockholms tingsrätt, närmar sig Sudanrättegången antligen sitt slut. Vi ser fram emot att lägga detta kapitel bakom oss och fokusera fullt ut på bolagets strategiska mål; att bygga ett energibolag som levererar långsiktigt värde till våra aktieägare.

Jag vill å styrelsens vägnar tacka alla våra aktieägare för ert fortsatta stöd och ser fram emot fortsatta framsteg för Orrön Energy när vi nu går in i ett nytt spännande år.

Grace Reksten Skaugen
Styrelseordförande

Förvaltningsberättelse

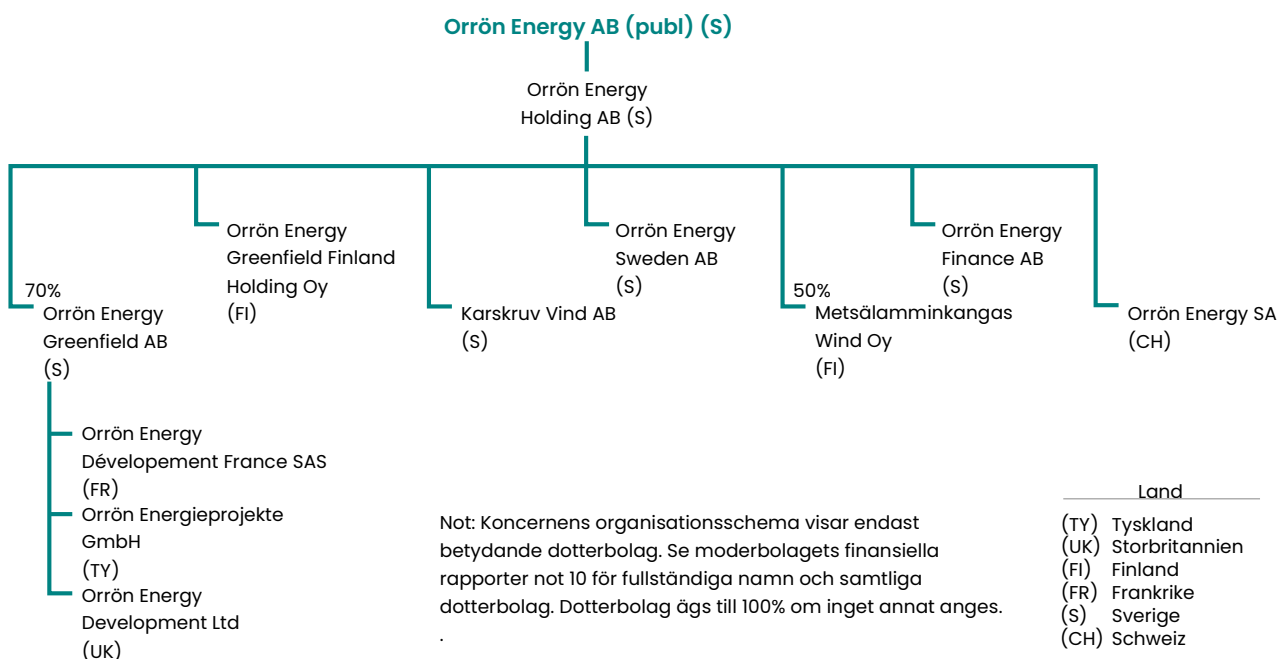
Orrön Energy AB (publ) org. nummer 556610-8055

Orrön Energy AB (publ) har sitt huvudkontor på Hovslagargatan 5, Stockholm och styrelsens säte är i Stockholm. Orrön Energy är ett oberoende bolag med verksamhet inom förnybar energi i Norden, Storbritannien, Tyskland och Frankrike. Moderbolaget har inga utländska filialer.

Koncernförändringar

I april 2024 ingick bolaget ett avtal om att sälja sin 50-procentiga andel i det bolag som innehade Leikanger vattenkraftverk till ett företagsvärde om 613 MNOK, cirka 53 MEUR, till den befintliga delägaren Sognekraft. Transaktionen bidrog med en redovisningsmässig vinst för koncernen om 10,9 MEUR som redovisades under det andra kvartalet 2024 som övriga intäkter i resultaträkningen.

Bolagsstruktur



Verksamhetsöversikt

Produktion

Orrön Energy har en bred portfölj av vindkraftstillgångar i Norden, huvudsakligen belägna i elprisområdena SE3 och SE4 i Sverige och Finland. Den proportionella elproduktionen uppgick till 800 GWh för året. Bolaget erhöll därutöver kompensation motsvarande 39 GWh för tillhandahållna stödtjänster till elnätet och tillgänglighetsgarantier. Årets proportionella elproduktion, inklusive dessa kompenserade volymer, uppgick till 839 GWh. Detta var lägre än bolagets förväntade produktion för 2025 och påverkades av ogynnsamma vindförhållanden samt frivilliga produktionsbegränsningar under perioder med låga elpriser.

Den proportionella elproduktionen för 2026, inklusive kompenserade volymer, förväntas uppgå till mellan 800 och 950 GWh, vilket tar hänsyn till årliga variationer i väderförhållanden och inverkan från frivilliga produktionsbegränsningar och stödtjänster till elnätet. Bolaget uppskattar att den årliga proportionella, långsiktiga elproduktionen uppgår till cirka 1 000 GWh, baserat på genomsnittliga meteorologiska förhållanden över tid och exklusive påverkan från produktionsbegränsningar.

Elproduktionen presenteras på proportionell nivå, vilket är ett alternativt resultatmått som beskrivs i mer detalj i avsnittet för alternativa nyckeltal på sida 89.

Under 2025 uppgick det realiserade elpriset till 36 EUR per MWh. Ursprungsgarantier och stödtjänster bidrog med ytterligare 1 EUR per MWh, medan prissäkring hade en negativ påverkan om 1 EUR per MWh. Bolaget tilldelas och säljer ursprungsgarantier för hela sin elproduktion, vilket certifierar att elen är producerad från förnybara energikällor.

Det viktade genomsnittliga regionala elpriset för bolagets proportionella elproduktion under året uppgick till 46 EUR per MWh, medan det nordiska systempriset i genomsnitt uppgick till 40 EUR per MWh. Skillnaden mellan bolagets realiserade elpris och det regionala snittet förklaras av så kallade 'capture price discounts', vilka uppstår när en stor andel av produktionen sker under perioder med lägre marknadspriser i förhållande till det genomsnittliga spotpriset.

Bolaget inför löpande åtgärder för att minska exponeringen mot marknadsvolatilitet och låga elpriser. Detta inkluderar införande av frivilliga produktionsbegränsningar under perioder med låga elpriser, produktionsoptimering för att minska exponering mot balanskostnader, tillhandahållande av stödtjänster till elnätet i syfte att skapa nya intäktsströmmar, samt teckning av finansiella prissäkringsavtal. Vid slutet av året hade omkring 80 procent av bolagets proportionella

elproduktion inkluderats i strategin för produktionsbegränsningar.

Balanskostnader uppgick till cirka 5 MEUR för året och bolaget har infört åtgärder som syftar till att minska dessa kostnader. På vindkraftsparken Metsälamminkangas (MLK) har den lösning som infördes i mitten av 2025 för att minska obalans vid överproduktion resulterat i besparingar.

Bolaget förbereder sina största vindkraftsparker för att kunna tillhandahålla stödtjänster till elnätet och skapa ytterligare intäktsströmmar vid sidan av traditionell elproduktion. MLK levererar redan stödtjänster som bidrog med intäkter under året. Arbetet med att implementera stödtjänster vid vindkraftsparken Karskruv pågår, och är för närvarande under bearbetning av elnätansvariga. Bolaget arbetar aktivt med att kvalificera ytterligare vindkraftstillgångar för att tillhandahålla stödtjänster.

De proportionella verksamhetskostnaderna uppgick till 19,0 MEUR för året, vilket var i linje med den uppdaterade prognosen som reflekterar ökade balanskostnader i Sverige och Finland. Verksamhetskostnader per MWh uppgick till 24 EUR för året och påverkades av de ökade balanskostnaderna samt lägre än förväntade proportionella produktionsvolymer.

Producerande tillgångar

Bolaget har en diversifierad tillgångsportfölj bestående av innehav i cirka 250 producerande vindturbiner på över 50 platser i Norden, med en uppskattad långsiktig proportionell årlig elproduktion om cirka 1 000 GWh, exklusive produktionsbegränsningar, och en sammanlagd proportionell installerad kapacitet om cirka 380 MW. Cirka 80 procent av den operativa portföljen är belägen i Sverige, huvudsakligen i elprisområdena SE3 och SE4, medan resterande 20 procent är belägen i Finland. En majoritet av bolagets tillgångar omfattas av tillgänglighetsgarantier som säkerställer turbinernas tekniska tillgänglighet och skyddar bolaget mot driftstopp och produktionsbortfall.

I Sverige äger bolaget 100 procent av vindkraftsparken Karskruv. Vindkraftsparken har en installerad kapacitet om 86 MW och är belägen i elprisområde SE4.

Ett annat större produktionsnav i Sverige är beläget på Näsudden på Gotland, en föregångsregion för vindkraft i Sverige och platsen för bolagets operativa kontor. Produktionsnavet omfattar fem vindkraftsparker med en sammanlagd uppskattad proportionell installerad kapacitet om cirka 64 MW i elprisområde SE3.

I Finland äger bolaget 50 procent av vindkraftsparken MLK, som har en proportionell installerad kapacitet om 66 MW.

Projektportfölj

Bolaget vidareutvecklar en plattform för storskaliga egenutvecklade projekt i Storbritannien, Tyskland och Frankrike med fokus på solenergi, batterilagring och datacenterprojekt. Strategin är att driva projekten fram till viktiga projektmilstolpar och därefter avyttra dem innan de medför betydande investeringskostnader. Inom den nordiska portföljen utvecklar bolaget små till medelstora egenutvecklade projekt inom vindkraft, solenergi och batterilagring, och har flexibilitet att behålla utvalda projekt i syfte att stödja en kostnads-effektiv produktionsökning och stärka den långsiktiga tillgångsbasen.

Storbritannien

Bolaget har säkrat elnätsanslutningar för sex storskaliga projekt med en sammanlagd uppskattad kapacitet om 2,9 GW under den elnätsreform som nu har avslutats. Dessa består av tre solenergiprojekt med en sammanlagd uppskattad kapacitet om 1,8 GW, och tre datacenterprojekt med en sammanlagd uppskattad kapacitet om 1,1 GW. Bindande elnätsavtal, samt mer detaljer om tidpunkter för elnätsanslutning, förväntas erhållas under det andra halvåret 2026. Med säkrad tillgång till både mark och elnät är projekten tillståndsklara, och bolaget utvärderar avyttringsalternativ.

Utöver de projekt som har säkrat elnätsanslutningar arbetar bolaget med en rad storskaliga projekt-möjligheter. Dessa projekt kan tilldelas elnätsanslutning i ett senare skede, då nuvarande elnätstillgång begränsas av regionala kapacitetsbegränsningar som fastställts av systemoperatören. Dessa begränsningar förväntas ändras över tid och kommer att utvärderas mot bakgrund av planerade elnätsförstärkningar och uppgraderingar samt förändringar i efterfrågan.

Tyskland

Under 2025 började bolaget att realisera värde från sin tyska projektportfölj genom att ingå försäljningsavtal för fyra solenergiprojekt (Agri-PV), och fortsatte att göra goda framsteg inom den övriga portföljen.

I juli 2025 sålde bolaget sitt första Agri-PV-projekt i Tyskland med en installerad kapacitet om 76 MW för en total köpeskillning om 4,0 MEUR som intäktsfördes under 2025. 2,0 MEUR betalades vid transaktionens slutförande i slutet av juli 2025, och den återstående betalningen om 2,0 MEUR villkoras av uppfyllandet av: (i) kommunalt beslut om detaljplanen (Satzungsbeschluss) samt (ii) EU-kommissionens godkännande av den tyska lagstiftningen Solar Package I. Projektet förväntas uppnå byggfasen under 2026 med en kommersiell driftstart under 2028.

I december 2025 ingick bolaget avtal om att sälja en portfölj bestående av tre Agri-PV-projekt med en sammanlagd förväntad kapacitet om 234 MW för en total köpeskillning om upp till 14 MEUR. Projekten säljs i ett tidigt stadie före tillståndsfasen, och transaktionen

slutförande i förhållande till respektive projekt villkoras av säkrad tillgång till mark och indikation av elnäts-anslutningar. Köpeskillningen delas upp i flera delbetalningar som kommer att göras allteftersom projektmilstolpar har uppfyllts fram tills det att projekten är byggklara, samt ersättning för nedlagda utvecklingskostnader. För den del av köpeskillningen som utbetalas för uppnådda projektmilstolpar erhålls 40 procent när projekten är tillståndsklara, och resterande 60 procent när projekten är byggklara. Tillträde för det första projektet, med en uppskattad installerad kapacitet om 93 MW, skedde i januari 2026. Tillträdesbetalningen och den första milstolpsbetalningen erhöles i januari respektive februari 2026 och uppgick sammanlagt till 1,6 MEUR, vilket motsvarar 30 procent av den totala köpeskillningen för detta projekt. Projekten förväntas uppnå tillståndsfasen under 2026 och bli byggklara under 2027, under förutsättning av gynnsamma tillståndsprövningar och att tillgång till elnät erhålls. Orrön Energy kommer att fortsätta att utveckla projekten fram tills att de är byggklara.

Vid slutet av året hade bolaget erhållit myndighetsgodkännanden för cirka 160 MW Agri-PV projekt. Efter balansdagen erhöles bolaget myndighetsgodkännanden för ytterligare 120 MW.

Bolaget arbetar aktivt med att föra en rad ytterligare solenergi- och batterilagringsprojekt mot viktiga projektmilstolpar, inklusive en storskalig portfölj av batteriprojekt där bolaget förväntar sig att de första batteriprojekten blir tillståndsklara under 2026.

Frankrike

I Frankrike fortsätter bolaget att säkra fler markrättigheter och intensifierar nu aktiviteterna för driva de första projekten vidare mot tillståndsfasen.

Norden

I Norden vidareutvecklar bolaget en diversifierad projektportfölj bestående av fristående och samlokaliserade projektmöjligheter, med en uppskattad total kapacitet om cirka 1 GW. Portföljen omfattar projekt i olika utvecklingsstadier och sträcker sig från projekt i tidigt stadie till projekt med bygglov på plats som närmar sig investeringsbeslut.

Transaktioner

Orrön Energys strategi är att investera i förnybara energiprojekt och ta tillvara på värdeskapande möjligheter för att skapa tillväxt och optimera bolagets tillgångsportfölj.

I december 2024 ingick bolaget en överenskommelse om att förvärva ytterligare ägarandelar i vindkraftsparkerna Storugns, Kulle och Klinte i elprisområde SE3. Förvärvet ökar bolagets proportionella installerade kapacitet med cirka 7 MW, och slutfördes i mars 2025.

I januari 2025 ingick bolaget överenskommelser om att öka de proportionella innehaven i vindkraftsparkerna Stugyl och Näsudden i elprisområde SE3. Dessa förvärv ökar bolagets proportionella installerade kapacitet med cirka 1 MW.

Under perioden januari till mars 2025 förvärvade bolaget aktier i Slättens Vind AB (publ), ett bolag med vindkraftsparker i elprisområde SE3, och uppnådde en ägarandel om cirka 27 procent vid årets slut.

I mars 2025 förvärvade bolaget ytterligare ägarandelar i vindkraftsparken Kulle, i elprisområde SE3. Förvärvet ökar bolagets proportionella installerade kapacitet med cirka 1 MW.

I maj 2025 ingick bolaget en överenskommelse om att förvärva tidigare leasade turbiner med en installerad kapacitet om sammanlagt 11 MW vid produktionsnavet i Näsudden. Detta möjliggör en fortsatt långsiktig elproduktion och att bolaget kan genomföra åtgärder för att förlänga turbinernas operativa livslängd.

I juli 2025 ingick bolaget ett avtal om att sälja sin 100-procentiga andel i det bolag som äger ett solenergiprojekt om 76 MW i Tyskland. Köpeskillingen uppgår till 4,0 MEUR, varav 2,0 MEUR betalades vid tillträdet. Den återstående betalningen är villkorad av kommunala och legislativa beslut. Transaktionen slutfördes i slutet av juli 2025.

I december 2025 ingick bolaget avtal om att sälja en portfölj bestående av tre solenergiprojekt med en sammanlagd kapacitet om 234 MW. Den totala köpeskillingen uppgår till upp till 14 MEUR, med betalningar som utgår för uppfyllandet av projektmilstolpar fram tills att projekten är byggklara. Slutförandet av transaktionen i förhållande till det första projektet genomfördes i början av januari 2026.

Finansiell översikt

Intäkter och resultat

EBITDA uppgick till -10,3 MEUR för året, jämfört med -1,6 MEUR under föregående år. Jämförelseperioden påverkades av en redovisningsmässig vinst om 10,9 MEUR från försäljningen av bolaget som innehade Leikanger vattenkraftverk.

Intäkter och övriga intäkter

Intäkter från elproduktion uppgick till 24,9 MEUR (25,7 MEUR) för året och påverkades av lägre produktionsvolymen jämfört med föregående år. De lägre volymerna berodde på ogynnsamma vindförhållanden och att bolaget frivilligt begränsat elproduktionen under perioder med låga elpriser i vissa prisområden.

Intäkter från projektförsäljningar uppgick till 4,0 MEUR (- MEUR) för året och avsåg köpeskillingen för försäljningen av bolagets första solenergiprojekt om 76 MW i Tyskland. Den sammanlagda köpeskillingen uppgår till 4,0 MEUR, varav 2,0 MEUR villkoras av kommunala och legislativa beslut.

Verksamhetskostnader

Verksamhetskostnader uppgick till 15,5 MEUR (12,5 MEUR) för året, och påverkades av högre balanskostnader jämfört med föregående år. Därutöver påverkades föregående år av erhållen nätnyttoersättning och försäkringsersättningar, vilket minskade verksamhetskostnaderna.

Administrationskostnader

Administrationskostnader uppgick till 17,9 MEUR (19,8 MEUR) för året, varav 7,0 MEUR (7,2 MEUR) avsåg juridiska och andra kostnader hänförliga till försvaret av bolaget och dess tidigare representanter i Sudan-processen. En icke-kassaflödespåverkande post om 3,0 MEUR (3,4 MEUR) hänförlig till långsiktiga incitamentsprogram har redovisats som administrationskostnader under året.

Andel i resultat från intresseföretag och joint ventures

Andel i resultat från intresseföretag och joint ventures uppgick till -5,3 MEUR (-6,0 MEUR) för året och framgår av not 4. Orrön Energys 50-procentiga andel i det joint venture som äger vindkraftsparken MLK redovisade ett resultat om -5,3 MEUR (-5,8 MEUR), och andel i resultat från övriga intressebolag och joint ventures uppgick till - MEUR (-0,2 MEUR).

Intressebolag och joint ventures konsolideras genom kapitalandelsmetoden och resultaten från dessa bolag redovisas därför på en rad i resultaträkningen.

Finansiella poster

Finansiella intäkter uppgick till 3,5 MEUR (5,3 MEUR) för året och framgår av not 5. Finansiella intäkter inkluderade en valutakursvinst om 1,1 MEUR (-0,8 MEUR förlust).

Valutakursförändringar uppstår vid betalningstransaktioner i utländsk valuta samt vid omvärdering av rörelsekapital och lånebalanser till den på balansdagen gällande valutakursen, när dessa monetära tillgångar och skulder innehåller i andra valutor än koncernbolagens funktionella valutor. Orrön Energy påverkas av fluktuationer i valutakurser mellan Euro och andra valutor. Valutakursvinsten berodde främst på att den svenska kronan stärktes gentemot euron under året. Den uppstod huvudsakligen till följd av omvärderingen av externa och koncerninterna lån som getts ut i en annan valuta än den funktionella valuta som används av koncernbolaget som tillhandahållit finansieringen. Ränteintäkter uppgick till 2,3 MEUR (5,3 MEUR) och avsåg lån till joint ventures.

Finansiella kostnader uppgick till 5,8 MEUR (7,1 MEUR) för året och framgår av not 6. Räntekostnader uppgick till 4,1 MEUR (4,9 MEUR) och avsåg koncernens externa lån. Övriga finansiella kostnader uppgick till 1,7 MEUR (1,4 MEUR) och avsåg främst avgifter och andra kostnader hänförliga till bolagets revolverande kreditfacilitet.

Inkomstskatt

Inkomstskatt som utgjorde en intäkt för rapporteringsperioden uppgick till 3,2 MEUR (6,0 MEUR) och framgår av not 7. Detta belopp bestod huvudsakligen av en uppskjuten skatteintäkt främst hänförlig till en minskning av ackumulerade överavskrivningar som redovisats i Sverige.

Koncernen är verksam i ett flertal länder och skattesystem, där bolagsskattesatserna skiljer sig från det svenska regelverket. Bolagsskattesatserna inom koncernen varierar mellan 14,7 och 29,9 procent för verksamheten under 2025.

Kassaflöde och investeringar

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -9,9 MEUR (-6,3 MEUR) för året.

Kassaflöde från investeringar

Kassaflöde från investeringar uppgick till -13,5 MEUR (32,6 MEUR) för året. Detta inkluderade investeringar i den förnybara energiverksamheten om -15,9 MEUR (-15,0 MEUR), vilket främst avsåg förvärv av ytterligare andelar i befintliga vindkraftsparker och investeringar i bolagets portfölj för egenutvecklade projekt. Föregående år påverkades av betalningen från försäljningen av Leikanger vattenkraftverk om 28,9 MEUR, och en återbetalning av ett lån som lämnats till Leikanger Kraft om 20,2 MEUR, vilket återbetalades i samband med försäljningen.

Kassaflöde från finansiering

Kassaflöde från finansiering uppgick till 21,1 MEUR (–30,1 MEUR) för året och avsåg utnyttjande av kreditfaciliteten om 22,0 MEUR jämfört med en återbetalning netto om –29,8 MEUR för motsvarande period föregående år och återbetalning av ett lån om –0,5 MEUR (–0,5 MEUR), vilket innehas av ett dotterbolag.

Finansiering och likviditet

Bolaget har en revolverande kreditfacilitet om 170 MEUR med en löptid på tre år som ingicks i juli 2023. Kreditfaciliteten har en rörlig räntemarginal om 1,8 procent över lånevalutans referensränta. Till följd av att bolaget tillfälligt inte uppfyllde ett av sina kovenanter, beviljade långivarna ett undantag under det andra kvartalet 2025, vilket sträcker sig till den 31 mars 2026. Som en del av villkoren för detta undantag höjdes räntemarginalen till 2,05 procentenheter över referensräntan. I september 2025 utnyttjade bolaget sin förlängningsoption och förlängde löptiden på den revolverande kreditfaciliteten med ytterligare ett år, till juli 2027. Avtalet inkluderar även en ytterligare förlängningsoption om ett år.

Räntebärande lån och skulder uppgick till 106,4 MEUR jämfört med 83,6 MEUR vid slutet av 2024. Större delen utgjordes av ett belopp om 104,5 MEUR som nyttjats från koncernens revolverande kreditfacilitet, jämfört med 81,7 MEUR vid slutet av 2024. Räntebärande lån och skulder inkluderade även ett långfristigt lån om 1,9 MEUR som tagits upp av ett dotterbolag, vilket uppgick till 1,9 MEUR vid slutet av 2024.

Bolagets nettoskuld uppgick till 90,5 MEUR jämfört med 66,6 MEUR vid slutet av 2024.

Likvida medel uppgick till 15,9 MEUR jämfört med 17,6 MEUR vid slutet av 2024.

Balansräkningen

Projekt under utveckling uppgick till 20,8 MEUR jämfört med 11,5 MEUR vid slutet av 2024, och avsåg bolagets portfölj av egenutvecklade projekt. Dessa projekt har tidigare redovisats som omsättningstillgångar. Mot bakgrund av beloppens väsentlighet har ledningen beslutat att från och med 2025 redovisa denna balanspost som en separat rad i balansräkningen. Jämförelsetal har omklassificerats för att säkerställa jämförbarhet.

Uppskjutna skattefordringar uppgick till 45,2 MEUR jämfört med 40,2 MEUR vid slutet av 2024, varav 40,3 MEUR (38,0 MEUR) var hänförliga till underskottsavdrag som förväntas kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga vinster och 4,9 MEUR (2,2 MEUR) till skattemässiga överavskrivningar i Sverige.

Uppskjutna skatteskulder uppgick till 11,4 MEUR jämfört med 11,4 MEUR vid slutet av 2024, och var hänförliga till koncernmässiga övervärden på förvärv genomförda i Sverige.

Bolaget har ingått kortsiktiga finansiella prissäkringsavtal för att motverka exponeringen mot volatila elpriser och bidra till mer stabila intäkter. Vid slutet av 2025 hade bolaget ingått prissäkringsavtal som omfattar omkring 35 procent av 2026 års proportionella elproduktion i dessa prisområden till ett genomsnittligt pris (baseload) om 59 EUR per MWh. Se not 10 för mer detaljer om bolagets finansiella säkringsavtal.

Övriga finansiella omsättningstillgångar inkluderar derivatinstrument som uppgick till en vinst om 0,1 MEUR (– MEUR) till följd av värderingen till verkligt värde av utestående finansiella prissäkringsavtal med en löptid som överstiger tolv månader.

Aktieinformation

Orrön Energys aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.

Förslag till vinstdisposition

Årsstämman 2026 har balanserade vinstmedel till sitt förfogande uppgående till 3 376 374 277 SEK, inklusive årets resultat om 1 240 164 SEK.

Styrelsen föreslår att de tidigare balanserade vinstmedlen om 3 376 374 277 SEK, inklusive årets resultat om 1 240 164 SEK, balanseras i ny räkning.

Förändringar i styrelsen

Richard Ollerhead utsågs till ny styrelseledamot vid årsstämman som hölls den 5 maj 2025.

Valberedningen kommer att föreslå omval av nuvarande styrelseledamöter Grace Reksten Skaugen, Peggy Bruzelius, William Lundin, Mike Nicholson, Jakob Thomasen och Richard Ollerhead vid årsstämman 2026.

Finansiella rapporter

Resultatet för koncernens verksamhet samt dess finansiella ställning vid räkenskapsårets utgång framgår av efterföljande resultaträkning, rapport över totalresultat, balansräkning, kassaflödesanalys, förändring i eget kapital samt tillhörande noter, vilka presenteras i Euro på sidorna 45–74.

Moderbolagets resultat- och balansräkning, kassaflödesanalys, rapport över förändringar i eget kapital samt tillhörande noter är presenterade i svenska kronor på sidorna 75–82.

Händelser efter balansdagens utgång

Händelser efter balansdagens utgång beskrivs i not 24.

Hållbarhetsrapport

Innehåll

Om denna rapport.....	15
Affärsmodell och värdekedja.....	15
Hållbarhetsdriven strategi.....	16
Väsentliga hållbarhetsaspekter.....	17
Klimatförändringar och energiomställningen.....	17
EU taxonomin.....	19
Miljöpåverkan och skydd av biologisk mångfald.....	20
Hälsa och säkerhet.....	22
Starkt samhällsengagemang.....	23
Styrning och etik.....	23
GRI index.....	25

Denna rapport utgör Orrön Energys frivilliga redovisning av icke-finansiell information.

Hållbarhet är kärnan i Orrön Energys förnybara energiverksamhet och en viktig hörnsten i bolagets strategi för att skapa långsiktigt värde för aktieägarna. Orrön Energys målsättning är att bidra till energiomställningen genom att producera förnybar energi på ett säkert och ansvarsfullt sätt, för en hållbar energiframtid.

Om denna rapport

Denna hållbarhetsrapport sammanfattar Orrön Energys hållbarhetsarbete och prestationer under 2025. Den ger information om de mest väsentliga hållbarhetsaspekterna för bolaget och dess intressenter, samt den strategi och de åtgärder som bolaget implementerat för att hantera dessa. Rapporten är i linje med internationellt erkända ramverk för rapportering av icke-finansiell information, såsom Greenhouse Gas (GHG) protokollet för utsläppsberäkningar och EU-taxonomin.

Genom att publicera denna rapport bekräftar Orrön Energy sitt åtagande för en transparent och ansvarsfull verksamhet och att driva omställningen mot en hållbar energiframtid. Bolaget publicerar hållbarhetsrapporten årligen. Omräkningar av datapunkter i bolagets hållbarhetsredovisning kommer att redovisas när de bedöms vara väsentliga, med förklaringar om det sker betydande förändringar i metodik, omfattning eller antaganden för att säkerställa transparens och jämförbarhet.

Internationella ramverk

Orrön Energy är medlem i FN:s Global Compact och har förbundit sig att upprätthålla dess tio principer för ansvarsfullt företagande inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupcion. Denna rapport sammanfattar hur bolaget bidrar till FN:s globala mål för hållbar utveckling (SDGs). Orrön Energys affärsmodell är direkt kopplad till SDG 7 – Hållbar energi för alla, och bolaget fokuserar även på att bidra till SDG 13 – Bekämpa klimatförändringarna, samt SDG 15 – Ekosystem och biologisk mångfald. Därutöver bedriver

bolaget sin verksamhet i linje med flera internationellt erkända ramverk, inklusive FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, ILOs kärnkonventioner och OECD:s riktlinjer för multinationella företag, vilket säkerställer att bolagets verksamhet uppfyller högsta standarder inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt och miljöskydd.

Hållbarhetsstyrning inom Orrön Energy

Orrön Energys uppförandekod betonar det ansvar som åligger bolaget, medarbetare, leverantörer och affärspartners att upprätthålla höga etiska standarder och agera på ett ansvarsfullt och hållbart sätt. Uppförandekoden utgör en central del av anställnings- och leverantörsavtal, och avsteg från den kan leda till utredning och åtgärder. Uppförandekoden finns tillgänglig på bolagets hemsida. Under 2025 uppdaterade bolaget sin uppförandekod för att bättre spegla Orrön Energys nuvarande verksamhet och strategiska inriktning. Bolaget genomförde även en fullständig översyn av sina koncernövergripande policyer, och införde tre nya policyer: Klimatpolicy, IT och datasäkerhetspolicy samt Förvaltningspolicy. Dessa uppdateringar säkerställer att de principer som vägleder medarbetare, leverantörer och affärspartners fortsatt är i linje med bolagets föränderliga verksamhetsaktiviteter, regelverk och åtagande om ansvarsfulla affärsmetoder. Policyer och riktlinjer beskriver ytterligare hur bolaget arbetar för att säkerställa hög affärsetik inom verksamheten och den vidare värdekedjan. Detta inkluderar affärsetiska aspekter i förhållande till mänskliga rättigheter, visselblåsning, cybersäkerhet, konkurrensrätt, skatt, antikorrupcion, bedrägeri och penningtvätt. Den uppdaterade uppförandekoden och policyer har godkänts av bolagets styrelse.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för hållbarhetsfrågor, medan vd och ledningsgruppen ansvarar för att implementera principer för att säkerställa miljöhänsyn, socialt ansvar och god bolagsstyrning i bolagets affärsstrategi. Ett hållbarhetsteam med ansvariga personer inom bolagets lokala verksamhetsområden bidrar till det vidare hållbarhetsarbetet med datainsamling för att säkerställa transparent rapportering till aktieägare, tillsynsmyndigheter och andra intressenter.

Mer information om bolagets styrningsstruktur, bolagspolicyer och riktlinjer återfinns i Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32–33.

Affärsmodell och värdekedja

Orrön Energy är ett renodlat bolag inom förnybar energi med tillgångar i Norden, främst inom vindkraft, samt en rad egenutvecklade projekt inom vindkraft, solenergi, batterilagring och datacenter i Norden, Storbritannien, Tyskland och Frankrike. Bolagets affärsstrategi fokuserar

på två huvudsakliga tillväxtområden: att öka den långsiktiga förnybara elproduktionen samt att utveckla storskaliga egenutvecklade projekt inom förnybar energi. Som producent och projektutvecklare inom förnybar energi omfattar bolagets värdekedja hela livscykeln för förnybara energitillgångar. Bolagets affärsmodell bidrar därmed till energiomställningen och att motverka effekten av klimatförändringar, vilket understödjer en hållbar tillväxt och stärker bolagets roll i en framtid med lägre koldioxidutsläpp.

Värdekedjan uppströms

Bolagets värdekedja uppströms innefattar aktiviteter som är avgörande för projektutveckling inom förnybar energi, inklusive utvinning och förädling av råmaterial och tillverkning av komponenter som bolaget upphandlar för både drift och utvecklingsprojekt. Värdekedjan inkluderar även tidiga utbyggnadsfaser samt samarbete med leverantörer, affärspartners och markägare som är grundläggande för att möjliggöra projektutveckling. Bolaget har en due diligence-process

för att identifiera, förbygga och hantera risker inom värdekedjan och har policyer på plats för att säkerställa hållbara och etiska affärsmetoder genom hela värdekedjan uppströms.

Värdekedjan nedströms

Bolagets värdekedja nedströms innefattar aktiviteter som sker i senare led kopplat till affärsverksamheten, såsom leverans av förnybar energi inom de länder där bolaget bedriver operativ verksamhet, driftsättning och försäljning av förnybara energiprojekt samt aktiviteter relaterade till avfallshantering och nedmontering av vindkraftverk. Bolaget har en löpande dialog med intressenter, inklusive nätooperatörer, lokalsamhällen, aktieägare och tillsynsmyndigheter, för att bygga förtroende, säkerställa transparens och upprätthålla långsiktiga relationer. För avfallshantering och nedmonteringsaktiviteter samarbetar bolaget med väletablerade avfallsbolag för att säkerställa en ansvarsfull hantering och bolaget strävar efter att öka återvinningsgraden där det är möjligt.

Höjdpunkter 2025

Bolaget har producerat 800 GWh förnybar energi, och vidareutvecklat en storskalig plattform av förnybara energiprojekt mot projektmilstolpar.	100% linjering av intäkter och OpEx med EU Taxonomin under 2025, vilket belyser Orrön Energys position som en hållbar investering.	Bolaget förbättrade sina ESG-betyg, och är rankad som låg-ESG risk enligt Sustainalytics, och med betyget A- och Prime status från ISS, vilket speglar en prestation över branschgenomsnittet.	Stärkt verksamhetens motståndskraft genom förbättrad cybersäkerhet och olycksberedskap.
---	--	--	---

Hållbarhetsdriven strategi

Bolagets strategi är att fortsätta expandera den förnybara elproduktionen och investera i utveckling av förnybara energiprojekt samtidigt som hållbara affärsmetoder främjas genom hela värdekedjan, både uppströms och nedströms. Genom detta tillvägagångssätt strävar bolaget efter att skapa långsiktigt värde för både aktieägare och samhället i stort.

Intressentdialog

Bolaget för löpande dialog med ett brett spektrum av intressenter, bestående av individer, grupper eller bolag som påverkar eller påverkas av bolagets verksamhet genom hela värdekedjan både uppströms och nedströms. Intressenterna innefattar, men är inte begränsade till, aktieägare, anställda, styrelsen, lokalsamhällen, urfolk, markägare, affärspartners, elbolag, tillsynsmyndigheter, långgivare, leverantörer och samhället i stort.

Intressentdialog sker på flera sätt och inkluderar bland annat kvartalsvisa webbsändningar, bolagsstämmor, townhalls, offentliga samråd, konferenser, regelbundna digitala och fysiska möten samt löpande kommunikation via bolagets hemsida och e-post. Bolaget informerar regelbundet om sin verksamhet och dess framsteg genom uppdateringar på hemsidan och via

pressmeddelanden, kvartalsrapporter, års- och hållbarhetsrapporten samt mediaintervjuer. Dialogen är en viktig del för att bolaget ska främja transparens, förtroende och samarbete med sina intressenter. Den syftar till att säkerställa att bolagets styrelse och ledning är medvetna om och bättre kan hantera relevanta frågeställningar samt väsentliga risker och möjligheter inom hållbarhetsområdet. Den hjälper även till att säkerställa att bolagets väsentliga hållbarhetsaspekter är i linje med intressenters förväntningar och speglar det föränderliga risklandskapet.

ESG-betyg

Bolagets hållbarhetsarbete utvärderas regelbundet av oberoende värderingsinstitut, vilka gör en extern bedömning av bolagets styrning samt arbete inom miljö- och säkerhet. Under 2025 förbättrade Orrön Energy sina betyg hos ledande värderingsinstitut. Sustainalytics uppdaterade bolagets betyg till "Low Risk", vilket indikerar att bolaget har en låg exponering mot väsentliga ESG-risker och en god hantering av väsentliga hållbarhetsfrågor. ISS ESG tilldelade bolaget betyget A- och bekräftade dess Prime-status, vilket placerar Orrön Energy bland de främsta inom sin jämförelsegrupp, och noterade bolagets starka prestation inom områden såsom klimatstrategi, bolagsstyrning och hantering av miljöfrågor. Sammantaget speglar dessa betyg bolagets engagemang för att kontinuerligt förbättra sitt arbete och är en prestation över branschgenomsnittet.

Väsentliga hållbarhetsaspekter

Orrön Energys väsentliga hållbarhetsfrågor, som är fokus för denna rapport, presenteras nedan. Dessa frågor är en integrerad del av bolagets övergripande riskhanteringsprocess och har identifierats med hänsyn till synpunkter och intressen från både interna och externa intressenter, inklusive anställda, aktieägare, långgivare, branschorganisationer, markägare, lokalsamhällen och tillsynsmyndigheter.

Väsentliga hållbarhetsaspekter:

- **Klimatförändringar och energiomställningen:** Bidra till den globala minskningen av koldioxidutsläpp och stärka energisäkerheten genom att öka produktionen av förnybar energi och utöka den installerade kapaciteten.
- **Miljöpåverkan och biologisk mångfald:** Begränsa miljöpåverkan och bevara biologisk mångfald genom noggranna bedömningar, riktade projekt och en proaktiv hantering av påverkan på ekosystem.
- **Avfallshantering och cirkularitet:** Driva resurseffektivitet i upphandlingar och affärsverksamheten genom att främja cirkulära principer, öka återvinning och minska mängden avfall.
- **Hälsa och säkerhet:** Säkerställa säkerhet och hälsa för anställda, uppdragstagare och lokalsamhällen.
- **Starka och inkluderande samhällen:** Främja goda relationer med lokalsamhällen genom en löpande dialog, samråd och öppen kommunikation.
- **Styrning och etik:** Säkerställa höga standarder för bolagsstyrning, att verksamheten bedrivs utifrån etiska affärsprinciper och regelbundenhet.

Klimatförändringar och energiomställningen

Klimatförändringar är en av vår tids största utmaningar, och världen behöver ställa om till energikällor med lägre koldioxidutsläpp för att begränsa den globala uppvärmningen och uppnå internationella klimatmål. Energiomställningen kräver att den förnybara energiproduktionen ökar betydligt, där vind- och solenergi lyfts fram som avgörande för att kunna uppnå dessa mål. Eftersom förnybara energikällor har en varierad elproduktion spelar även batterilagring en viktig roll i energiomställningen, eftersom det möjliggör att utbud och efterfrågan kan balanseras i elsystemen. Dessa teknologier utgör kärnan i Orrön Energys affärsmodell, och bolaget har för avsikt att fortsätta investera i förnybar energi och teknologier som kan hjälpa till att driva energiomställningen framåt.

Bidrar till Parisavtalet och EU:s klimatmål

Parisavtalet har som målsättning att begränsa den globala uppvärmningen till väl under två grader jämfört med förindustriella nivåer. Detta stöds av EU:s mål för förnybar energi som syftar till att minska koldioxidutsläppen och stärka energiförsörjningen i Europa, vilket kommer att kräva omfattande investeringar under de kommande åren. EU har satt ett bindande mål om att minst 42,5 procent av unionens

energiförbrukning ska komma från förnybara energikällor senast 2030, vilket kräver en betydande ökning av installerad kapacitet. Genom att både producera och investera i utvecklingen av förnybar energi bidrar Orrön Energy aktivt till uppfyllandet av dessa klimatmål. För att påskynda omställningen arbetar EU arbetar även med att förenkla och effektivisera tillståndsprocesser för nya energiprojekt genom initiativet REPowerEU, som syftar till att främja utbyggnaden av förnybar energi i Europa.

Klimatförändringar

Orrön Energy har en tydlig målsättning att bidra till energiomställningen och minska klimatförändringarnas effekter genom att investera i och öka tillgången på förnybar energi. Genom att öka produktionen av förnybar energi i sina verksamhetsländer bidrar bolaget direkt till att minska koldioxidintensiteten i elnäten samtidigt som energisäkerheten stärks för framtida generationer.

Under 2025 producerade bolaget totalt 840 GWh förnybar energi i Norden, vilket motsvarar växthusgasutsläpp som undvikits om cirka 200 000 tCO₂e baserat på den genomsnittliga EU-27-mixen enligt IEA. Detta motsvarar en elförsörjning för cirka 230 000 europeiska hushåll.

Ansvarsfull hantering av klimatpåverkan

Även om bolagets kärnverksamhet bidrar väsentligt till energiomställningen, ger vissa affärsaktiviteter upphov till både direkta och indirekta koldioxidutsläpp. Orrön Energy arbetar aktivt med att identifiera och implementera åtgärder för att minska bolagets klimatavtryck där det är möjligt.

Klimatneutralitet – Scope 1 och 2

Orrön Energy har varit klimatneutral över Scope 1 och 2 sedan 2024. Detta har uppnåtts genom:

- Riktade strategier för att minska bolagets koldioxidutsläpp inom Scope 1 och 2,
- att neutralisera utsläpp inom Scope 1 som ännu inte kan undvikas helt genom högkvalitativa kolkrediter som certifieras genom Verified Carbon Standard (VCS), samt
- att aktivt reducera bolagets utsläpp inom Scope 2 (marknadsbaserade) genom att ingå avtal om fossilfri el med bolagets största elleverantörer och nyttja bolagets egna ursprungsgarantier för att neutralisera återstående utsläpp.

Bolaget arbetar fortlöpande för att minska verksamhetens klimatpåverkan, samtidigt som kärnverksamheten inom förnybar energi aktivt bidrar till att minska koldioxidintensiteten i elnäten. Genom att kombinera dessa strategier integreras koldioxidansvar i hela verksamheten och driver omställningen mot en hållbar energiframtid.

Orrön Energys koldioxidutsläpp

Följande avsnitt ger en mer detaljerad översikt av Orrön Energys koldioxidutsläpp och rapporteringsprinciper. Koldioxidutsläppen har kartlagts och beräknats i enlighet med Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol). Utsläppen

rapporteras enligt ägandeskap (equity approach) baserat på proportionellt ägande av tillgångar, vilket innebär att utsläppsrapporteringen följer redovisningen av den proportionella finansiella rapporteringen. Denna rapporteringsgräns har valts för att ge en rättvisande bild av bolagets klimatpåverkan. Den organisatoriska avgränsningen omfattar Orrön Energy AB och dess dotterbolag i Sverige, Finland, Schweiz, Storbritannien, Tyskland och Frankrike.

Koldioxidutsläpp (tCO ₂ e)	2025	2024
Scope 1	8	13
Scope 2 (marknadsbaserade) ¹	88	98
Scope 2 – Nyttjande av ursprungsgarantier ¹	-88	-98
Scope 1 och 2	8	13
Högkvalitativa kolkompensationer (tCO ₂ e)	-8	-13
Nettoutsläpp efter kompensation (Scope 1 och 2)	-	-
Kategori 1: Inköpta varor och tjänster	195	345
Kategori 2: Kapitalvaror	1 699	142
Kategori 5: Avfall från verksamheten	20	24
Kategori 6: Tjänsteresor	46	70
Scope 3	1 959	581
Summa koldioxidutsläpp	1 959	581
Summa konsumerad energi (MWh)	4 067	3 286
Scope 1 och 2 CO ₂ e-intensitet i gr/kWh producerad el, före kolkompensation	0,01	0,01

¹ Bolagets platsbaserade (location based) Scope 2-utsläpp, baserade på den genomsnittliga koldioxidintensiteten i elnätet, uppgick till 95 tCO₂e för 2024 och 69 tCO₂e för 2025. Minskningen beror främst på att den beräknade koldioxidintensiteten i elnätet för bolagets portfölj minskade under 2025, till följd av en ökad andel förnybar energi i elsystemet.

Scope 1-utsläpp avser bolagets direkta koldioxidutsläpp och inkluderar utsläpp från bolagsägda fordon som används i verksamheten, exempelvis för regelbundet underhåll vid vindkraftsanläggningar, och beräknas utifrån bränsleförbrukning. Utsläppen inom Scope 1 uppgick till 8 tCO₂e under 2025, vilket är en minskning med omkring 40 procent jämfört med 2024 års nivåer, och beror på att bolaget i större utsträckning tankat sina servicebilar med biodrivmedel.

Bolaget har aktivt valt att använda elbilar för sin expanderade verksamhet i Europa, vilket möjliggör att bolaget kan skapa tillväxt i verksamheten utan att väsentligt öka den direkta klimatpåverkan.

Scope 2-utsläpp inkluderar bolagets indirekta koldioxidutsläpp kopplade till energiförbrukningen vid bolagets kontor och vindkraftsparker. Elförbrukningen vid vindkraftverk hänförs till ett flertal operativa funktioner såsom styrning och vridning av turbiner, justering av blad, avisningssystem och hantering av

produktionsbegränsningar. Under 2025 uppgick bolagets totala elförbrukning till 4 067 MWh. Den totala energianvändningen ökade jämfört med tidigare år, vilket främst beror på att bolaget använt sig av frivilliga produktionsbegränsningar och teknologier för att optimera produktionen och tillhandahålla stödtjänster, vilka i sig är mer energikrävande. Dessa teknologier spelar en viktig roll för att upprätthålla stabiliteten i elnätet och möjliggöra en effektiv integrering av förnybara energikällor som har en varierad elproduktion.

Under 2025 tecknade bolaget fossilfritt elavtal på MLK, vilket har minskat bolagets Scope 2-utsläpp jämfört med 2024 års nivåer, utan beaktan av ursprungsgarantier. Vid slutet av 2025 hade bolaget ingått fossilfria elavtal som täckte mer än 90 procent av den operativa portföljen.

Scope 3-utsläpp rapporteras i enlighet med Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol), och beräknas genom en kombination av leverantörsspecifik data, hybridmetoder och branschuppskattningar för att uppnå en god tillförlitlighet. Bolaget prioriterar användningen av den mest specifika och tillförlitliga data som finns tillgänglig, och arbete pågår för att ytterligare förbättra datakvaliteten.

Bolagets utsläpp inom Scope 3 består av indirekta utsläpp i värdekedjan uppströms från komponenter hänförliga till drift och utvecklingsprojekt, transport, service och underhållstjänster som tillhandahålls av uppdragstagare samt indirekta utsläpp från avfallshantering och tjänsteresor. Bolaget rapporterar utsläpp från fyra kategorier, vilka beskrivs nedan och har bedömts vara de mest väsentliga för bolagets verksamhet och indirekta klimatpåverkan.

Kategori 1: Inköpta varor och tjänster

Bolaget redovisar koldioxidutsläpp relaterade till upphandlade varor och tjänster från tredje part för regelbundna underhållsaktiviteter, inklusive operativa tjänster samt inköp av smörjfett och olja för driftsanläggningar. De rapporterade utsläppen uppskattas baserad på en kombination av faktisk data och uppskattningar. Under 2025 förbättrade bolaget sin datainsamling relaterad till inköpta varor och snöplogningstjänster, vilket resulterade i lägre rapporterade koldioxidutsläpp.

Kategori 2: Kapitalvaror

Denna kategori omfattar indirekta utsläpp i värdekedjan uppströms kopplade till bolagets utvecklings- och byggprojekt. Rapporteringen sker på projektnivå och omfattar indirekta utsläpp kopplade till utvinning av råmaterial, tillverkningsprocess, transport och installationsarbeten. Under 2025 genomförde bolaget ett turbinbyte vid vindkraftsparken MLK, vilket är den främsta orsaken till att Scope 3-utsläppen ökade under 2025.

Kategori 5: Avfall som genererats från verksamheten

Avfall uppkommer vid bolagets driftsanläggningar och inkluderar bland annat material såsom olja, smörjfett och kartong. Avfall från kontorsverksamheten har

exkluderats från rapporteringen då den bedöms som icke väsentlig. Utsläppen från avfall beräknas med en hybridmetod, genom en kombination av anläggningsspecifik data från avfallsleverantören och uppskattningar där specifik information saknas. Utsläppsfaktorerna baseras på information från avfallsleverantören och tar återvinningsgrad i beaktan. Under 2025 förbättrade bolaget sin datainsamling för avfall, vilket bidragit till att platsspecifik avfallsdata i högre grad används för beräkningen. Detta i kombination med uppdaterade utsläppsfaktorer och återvinningsgrad från avfallsleverantören, bidrar till en minskning av rapporterade utsläpp från avfall under 2025.

Kategori 6: Tjänsteresor

Tjänsteresor, främst kopplade till projektutveckling, platsbesök, markägarkontakter och intressentdialoger, bidrar till bolagets Scope 3-utsläpp. Dessa utsläpp beräknas baserat på information från bolagets interna bokningssystem. För att ta höjd för resor som kan ha genomförts utanför detta system men på bolagets uppdrag, appliceras en buffert på tio procent till de beräknade utsläppen.

Bolaget arbetar aktivt med att minska dessa utsläpp genom att prioritera resor med lägre klimatpåverkan när det är möjligt samt att i större utsträckning nyttja virtuella möten när det bedöms lämpligt. Under 2025 minskade bolaget sina tjänsteresor, vilket bidrog till lägre rapporterade koldioxidutsläpp.

Hantering av Scope 3-utsläpp

I takt med att bolaget fortsätter att expandera sin projektportfölj och vidareutveckla nya projekt, kan de absoluta Scope 3-utsläppen tillfälligt öka under de år då byggaktiviteter pågår. Dessa utsläpp är direkt kopplade till utbyggnaden av förnybara energitillgångar som ökar den långsiktiga produktionen av förnybar energi och bidrar till den globala energiomställningen. Mer energieffektiva utvinnings-, produktions- och tillverkningsprocesser, i kombination med ökad användning av material med lägre koldioxidavtryck, förväntas minska framtida Scope 3-utsläpp i värdekedjan uppströms. Samtidigt förväntas förbättrade återvinningsprocesser bidra till att reducera de indirekta utsläppen nedströms, vilket vi redan såg resultat från under 2025. Bolaget strävar efter att minska utsläppen inom Scope 3 genom ett nära samarbete med leverantörer och främjandet av hållbara affärsmetoder i hela värdekedjan, både uppströms och nedströms.

Klimatrelaterade risker

Bolagets operativa tillgångar och utvecklingsprojekt är landbaserade och kan därmed vara exponerade för fysiska klimatrisker. Under 2024 genomfördes en riskbedömning av fysiska klimatrisker kopplade till bolagets operativa tillgångar och utvecklingsprojekt, och en plan finns på plats för hanteringen av dessa. Bolaget genomförde en bedömning av klimatriskerna för de

tillgångar som förvärvades 2025 utifrån de identifierade platsbaserade riskerna.

För att hantera fysiska klimatrisker i den operativa portföljen utvärderar bolaget löpande förändringar i risklandskapet. Detta sker genom regionspecifika strategier med etablerade system för översyn och rapportering, i kombination med operativa åtgärder.

För bolagets storskaliga egenutvecklade projekt genomförs en övergripande klimatriskbedömning tidigt i processen, där klimatrisker identifieras redan vid urvalet av lämpliga markområden för utbyggnad och inför tillståndsfasen, vilket är långt innan en utbyggnad inleds. Klimatanpassning integreras i planeringsprocessen, med robusta designlösningar som utformas för att möta de specifika behoven vid varje projektplats.

Mer information om hur bolaget hanterar klimatrisker finns i avsnittet Riskhantering på sidorna 27–30.

EU taxonomin



EU:s taxonimiförordning är ett system för att kartlägga ekonomiska aktiviteter baserat på deras miljöpåverkan, och syftar till att hjälpa investerare att avgöra om en investering är miljömässigt hållbar. Bolaget har bedömt verksamhetens förenlighet med EU Taxonomin och tagit fram ett internt ramverk för att bedöma förenligheten utifrån taxonomins kriterier. Detta ramverk har granskats av en oberoende tredje part.

Förenlighet med EU Taxonomin

Bolaget har utvärderat sina ekonomiska aktiviteter och identifierat vindkraft, solenergi och batterilagring som relevanta aktiviteter vilka omfattas av EU taxonomin. Dessa verksamhetsområden utgör en central del av bolagets affärsmodell och finansiella resultat. Bolaget utvecklar även fristående datacenter i Storbritannien, som för närvarande inte anses uppfylla kraven för förenlighet med EU Taxonomin.

Kriterier att inte orsaka betydande skada (DNSH)

Klimatanpassning

Bolaget har genomfört en klimatriskbedömning av sina operativa tillgångar och egenutvecklade projekt. Genom bedömningen identifierades flera potentiella klimatrisker, såsom ökad risk för skogsbränder, erosion samt förändringar i vind- och nederbördsmonster. Bolaget har implementerat åtgärder för att se över och hantera dessa risker, vilket syftar till att motverka negativ påverkan. Klimatanpassning utgör en integrerad del av nya utbyggnadsprojekt redan i en tidig projektfas.

Biologisk mångfald och ekosystem

Bolaget har genomfört en bedömning av de operativa tillgångarna gentemot EU-taxonomin DNSH-kriterier för biologisk mångfald och ekosystem. Merparten av bolagets tillgångar har varit föremål för en grundlig miljökonsekvensbedömning (EIA). Detta innefattar en detaljerad naturinventering samt strikta krav och åtgärder för att minimera påverkan på biologisk mångfald och skydda omkringliggande natur, med löpande miljörapportering till berörda tillsynsmyndigheter. Baserat på detta bedömer bolaget att samtliga operativa tillgångar som har genomgått en miljökonsekvensbeskrivning uppfyller EU-taxonomin krav för skydd av biologisk mångfald och ekosystem.

För operativa tillgångar som inte har genomgått en fullskalig miljökonsekvensbeskrivning har en översyn av miljöpåverkan (screening) genomförts. Rutiner finns på plats för regelbunden kontroll och miljörapportering. För vindkraftsparker har bolaget specifikt utvärderat deras närhet till områden med höga naturvärden samt kvaliteten på befintlig miljörapportering och kontrollprogram. Bolaget utvecklar storskaliga sol och batteriprojekt med ett starkt fokus på att skydda och bevara biologisk mångfald och ekosystem. Projektområden med höga naturvärden undviks till den mån det är möjligt redan i planeringsfasen och åtgärder implementeras för att minimera miljöpåverkan. Dessa projekt förväntas bli föremål för detaljerade naturinventeringar och miljökonsekvensbedömningar innan de blir operativa. För mindre utvecklingsprojekt har bolaget som målsättning att en miljömässig översyn ska genomföras för att kartlägga potentiell miljöpåverkan, inklusive kontroll- och åtgärdsplaner för löpande uppföljning. Bolaget arbetar även med att främja biologisk mångfald genom riktade projekt.

Baserat på detta bedömer bolaget att de operativa vindkraftsparkerna och egenutvecklade projekten inom sol, och batterilagring under 2025 uppfyller EU-taxonomin krav att inte orsaka betydande skada på biologisk mångfald och ekosystem.

Övergång till en cirkulär ekonomi

Bolaget har en avfallshanteringsprocess som syftar till att minimera miljöpåverkan och främja resurseffektivitet, där fokus ligger på att minska mängden avfall och öka återvinningsgraden. För att uppnå detta samarbetar bolaget med väletablerade avfallsleverantörer och strävar efter att öka återvinningen av material. Bolaget ser även på lösningar för återvinning och återanvändning av vindkraftsblad i framtida repowering-projekt.

Efterlevnad av minimikrav för sociala skyddsåtgärder

Bolaget har en robust bolagsstyrning i linje med internationellt erkända principer för att säkerställa att verksamheten bedrivs i linje med högsta etiska standarder. Bolagets uppförandekod innehåller riktlinjer för att säkerställa ett ansvarsfullt agerande avseende, men inte begränsat till, mänskliga rättigheter, arbetsrätt

och antikorruption. Bolaget har en due diligence-process och en leverantörsförklaring (Contractor Declaration) som fastställer bolagets förväntningar och krav genom hela leverantörskedjan. Bolaget bedömer därmed att EU-taxonomin minimikrav för sociala skyddsåtgärder är uppfyllda.

Kontinuerlig översyn och rapportering

Bolaget har rutiner på plats för att säkerställa fortsatt förenlighet med EU-taxonomin krav. Detta inkluderar regelbunden översyn av vindkraftsparker, för att säkerställa att ekologiska förhållanden bibehålls, samt självrapportering av miljöresultat och årliga miljörapporter för att utvärdera påverkan. Detta säkerställer en transparent rapportering gentemot intressenter och att bolagets verksamhet inte orsakar betydande skada på biologisk mångfald eller ekosystem.

EU taxonomins nyckeltal (KPI:er)

Orrön Energy rapporterar nyckeltal för EU-taxonomin baserat på bolagets konsoliderade finansiella resultat. Under 2025 genererades hela bolagets omsättning och verksamhetskostnader, och nästintill samtliga investeringsutgifter från operativa vindkraftsparker, som uppfyller EU-taxonomin krav. Omkring tre procent av investeringsutgifterna hänfördes till investeringar i datacenter, som bolaget för närvarande inte anser uppfyller EU Taxonomins tekniska krav för förenlighet.

Miljöpåverkan och skydd av biologisk mångfald

Orrön Energys miljöpolicy anger de mål och förväntningar som gäller för verksamheten, och bolaget har arbetsprocesser på plats för att minimera miljöpåverkan och säkerställa skydd för biologisk mångfald. Bolaget äger och utvecklar förnybara energiprojekt i Sverige, Finland, Storbritannien, Tyskland och Frankrike, vilket är länder som har strikta miljöregler med starkt skydd för biologisk mångfald. Orrön Energy följer både lagkrav och branschpraxis för att upprätthålla en hög standard gällande skydd för miljö och biologisk mångfald.

Bolagets operativa vindkraftsparker har varit föremål för en miljökonsekvensbedömning eller miljömässig bedömning, vilket kompletteras av regelbunden översyn och platsspecifika kontrollprogram för miljö med egenrapportering för uppföljning. Dessa program syftar till att minimera och motverka negativ påverkan och inkluderar miljöåtgärder, exempelvis fågelinventering vid vissa tillgångar, och avfallshanteringsrutiner för att säkerställa att avfall hanteras på ett ansvarsfullt sätt. Årliga rapporter tas fram vid de operativa tillgångarna för att följa upp resultaten av dessa kontrollprogram.

Utbyggnad och utveckling av förnybara energiprojekt är föremål för grundliga planerings- och godkännandeprocesser som fastställs av myndigheter, där skydd av miljö och biologisk mångfald utgör en integrerad del. Projekt planeras och byggs för att minimera negativ inverkan på kringliggande miljö och

lokalsamhällen. Särskild hänsyn tas till att skydda närmiljön kring de operativa tillgångarna och åtgärder har införts för att förhindra, skydda och minska negativ påverkan. Dessa kan innefatta tillfälliga produktionsbegränsningar under perioder då fåglar eller fladdermöss migrerar, eller att regelbundna fågelinventeringar genomförs.

Miljöpåverkan

Miljöpåverkan från bolagets operativa vindkraftsparker är främst relaterade till anläggningarnas synlighet i landskapet, ljud och skuggbildning.

Vindkraftsparkernas visuella påverkan beaktas under planerings- och bygghasen, och är föremål för offentlig samrådsprocess. Vid livstidsförlängning (re-powering) kan den visuella och miljömässiga påverkan från en vindkraftspark ofta minskas genom att äldre turbiner ersätts med färre, nyare turbiner med högre kapacitet. Ljudnivåer från vindkraftverk är strikt reglerade, och omfattas av krav på inspektion och godkännande innan byggnation påbörjas samt med uppföljande kontroller efter att anläggningarna tagits i drift. Den maximalt tillåtna bullernivån varierar mellan 35 och 45 decibel, beroende på var anläggningen är belägen. Bolaget använder sig av väletablerade leverantörer för att säkerställa att teknisk utrustning, såsom vindkraftsblad, håller en hög teknisk standard för att minska påverkan från ljud. Skuggbildning kan uppstå när solen skiner genom roterande vindkraftsblad som resulterar i en rörlig skugga på marken. System för att minimera skuggbildning har installerats på vindturbiner belägna i närheten av bebyggelse, med krav på maximalt åtta timmar skuggning per år per bostadshus.

En vindturbin har en genomsnittlig livslängd om cirka 30 år. Bolaget har pågående projekt för att förlänga den operativa livslängden och maximera användandet av befintlig mark och nätanslutningar, exempelvis genom samlokalisering av vindkraft med solenergi- och batterilagring. Genom att utnyttja befintliga anläggningar och infrastruktur har bolaget möjlighet att optimera produktionen och utöka den förnybara kapaciteten till en lägre kostnad och utan att ta mer markresurser i anspråk. Om en vindkraftspark inte längre bedöms vara lämplig för livstidsförlängning, är den primära strategin att använda befintliga anläggningar och infrastruktur för att installera en annan form av förnybar energi, såsom solenergi eller batterilagring.

Bolaget strävar efter att undvika avskogning och minimera miljöpåverkan från sina storskaliga egenutvecklade projekt genom att prioritera användning av industrimark eller jordbruksmark där det är möjligt. I de fall där avverkning inte kan undvikas, implementerar bolaget åtgärder för att minska negativa miljöeffekter och bidra till ökade naturvärden.

Skydd av biologisk mångfald

Skydd av biologisk mångfald utgör en integrerad del av bolagets miljöarbete, och innefattar löpande insatser för

att följa upp och minska potentiell påverkan på lokala ekosystem. Med respekt för den sköra balans som finns i naturen, har bolaget en strategi för att skydda biologisk mångfald genom hela sin verksamhet. Särskild hänsyn tas för att skydda hotade arter, såsom fåglar och fladdermöss, i närheten av bolagets vindkraftsparker. Riktade naturvårdsprojekt finns på plats i närheten av viktiga flygstråk och häckningsområden för att minska potentiella risker för dessa arter.

Orrön Energy utvecklar projekt för att stärka naturvärden i områden kring bolagets operativa tillgångar. Dessa initiativ syftar till att återställa naturliga livsmiljöer och främja ett välmående ekosystem. Bolaget har pågående projekt för plantering av vildblommor, vilket inte bara bidrar till områdets estetiska värde, utan även främjar etablering och tillväxt av bin. Detta är viktigt med tanke på att bipopulationer globalt sett har minskat, vilka spelar en avgörande roll för att upprätthålla ett välmående ekosystem. Bolaget har även ett projekt för att stärka bipopulationen på ett av sina kontorstak, vilket bidrar positivt till den lokala biologiska mångfalden. Utöver detta samarbetar bolaget med lokala lantbrukare för betesprojekt. Betande boskap bidrar till att bevara naturbetesmark och dess artrikedom genom att förhindra spridning av vissa invasiva växtarter, vilket skapar livsmiljöer för en varierad flora och fauna.

Orrön Energy integrerar hänsyn till biologisk mångfald och miljöaspekter inom alla steg av planerings- och utvecklingsfasen av egenutvecklade projekt. Redan i ett tidigt skede av projektutveckling utvärderas miljömässiga risker i potentiella markområden. Bolagets främsta prioritet är att undvika områden med höga naturvärden för projektutveckling. När detta inte är möjligt implementeras anpassade åtgärder för att minimera påverkan på biologisk mångfald. Dessa kan innefatta justering av placeringen av turbiner, solpaneler eller batterianläggningar för att undvika viktiga livsmiljöer, samt att skapa buffertzoner, viltkorridorer och anpassad infrastruktur som möjliggör att arter kan bibehålla naturliga rörelsemönster och beteenden.

I Storbritannien sätter Orrön Energy en branschledande standard genom att utveckla storskaliga egenutvecklade projekt med målsättning att uppnå minst 10 procent ökning av biologisk mångfald (biodiversity net gain). Detta innebär att varje projekt kommer att ha en mätbar positiv inverkan på den biologiska mångfalden. Genom denna strategi strävar bolaget inte bara efter att minska sin miljöpåverkan, utan även att bidra till positiva naturvärden som främjar ett rikt djurliv, hållbara livsmiljöer och välmående ekosystem.

För att säkerställa ett fortsatt starkt skydd av biologisk mångfald integrerar bolaget riskhantering i sin miljöstrategi. Regelbunden övervakning och bedömning av potentiella miljörisker genomförs för att proaktivt hantera och minska påverkan. Mer information om hur bolaget hanterar risker kopplade till miljöpåverkan och

skydd av biologisk mångfald finns i avsnittet Riskhantering på sidorna 27–30.

Miljöresultat

Under 2025 registrerades ingen incident med betydande miljöpåverkan eller betydande spill.

Vindturbinen på MLK som skadades vid en brand 2024 blev utbytt under 2025, och efter att säkerhetszonen hävts kunde området åter öppnas för röjning av skräp och miljöbedömning. Återställningsarbete pågår.

Hälsa och säkerhet

Hälsa och säkerhet är av högsta prioritet för Orrön Energy och bolaget har ett starkt fokus på hälsa och säkerhet för både anställda och uppdragstagare.

Främja välmående och en stark säkerhetskultur

Orrön Energy strävar efter att skapa en trygg och säker arbetsmiljö, där individers välmående prioriteras. Bolagets hälso- och säkerhetspolicy betonar vikten av att arbeta förebyggande för att undvika tillbud och olyckor, genom att identifiera och hantera potentiella faror inom den operativa verksamheten.

Bolagets mål är att ha noll allvarliga incidenter, för alla anställda och uppdragstagare.

Hälsa och säkerhet	2025	2024
Medarbetare		
Arbetsrelaterade skador	-	-
Skador som lett till förlorad arbetstid	-	-
Dödsolyckor	-	-
Uppdragstagare		
Arbetsrelaterade skador	-	-
Skador som lett till förlorad arbetstid	-	-
Dödsolyckor	-	-

Bolaget har anställda tekniker och annan personal som regelbundet utför operativt arbete, inklusive service och underhåll av vindkraftverk. Samtliga bolagets tekniker har en internationell certifiering enligt Global Wind Organisation (GWO), eller motsvarande som fastställer säkerhetsstandarder för personal som arbetar inom vindkraftsindustrin. I enlighet med GWO standarder genomförs regelbundna säkerhetsutbildningar och hälsokontroller, med certifieringsperioder som löper på två år. Dessutom innehar bolagets tekniker alla nödvändiga elsäkerhetscertifikat.

Orrön Energy anser att en stark säkerhetskultur bygger på en arbetsmiljö som prioriterar medarbetarnas välmående samt en positiv och inkluderande arbetskultur. Bolaget främjar detta genom att verka för en hälsosam balans mellan arbete och fritid, och genom att upprätthålla en öppen och stöttande arbetsmiljö där psykologiskt välbefinnande prioriteras vid sidan om fysisk säkerhet. För att uppnå detta erbjuds flexibla arbetsförhållanden där det är möjligt, tillgång till professionella utvecklingsmöjligheter samt kontinuerligt

lärande för att bygga långsiktig kompetens inom organisationen. Ledningens engagemang och en regelbunden dialog med medarbetarna är viktiga delar i arbetet för att skapa en stöttande och transparent arbetskultur. För att ytterligare främja hälsa och välmående erbjuder Orrön Energy hälsoförmåner anpassade efter respektive lokala kontor, inklusive friskvårdsbidrag, sjukförsäkring, tillgång till träningsanläggningar samt subventionerade träningskort. Bolaget organiserar även teambuilding-aktiviteter som bidrar till ökat engagemang och stärker samarbetet mellan olika funktioner.

Genom dessa initiativ strävar bolaget efter att bygga en stark och motiverad organisation. Åtgärderna bidrar även till bolagets övergripande hållbarhetsmål genom att främja medarbetarnöjdhet, minska personalomsättningen och bygga välfungerande team.

Olycksberedskap

Bolaget har beredskapsplaner för sina operativa tillgångar för att skydda människors liv och hälsa, värna om lokalsamhällen och minimera miljöpåverkan. Detta inkluderar platsspecifika operativa rutiner för olyckshantering, säkerhetsåtgärder och interna processer för krishantering för att säkerställa snabb hantering av incidenter samt fortsatt verksamhetsdrift.

Under 2025 genomfördes flera initiativ för att stärka bolagets olycksberedskap. Detta inkluderar uppdaterade olycksberedskapsplaner för de operativa tillgångarna, och säkerhetsövningar med lokal räddningstjänst.

För bolagets byggprojekt och operativa tillgångar genomgår alla medarbetare, uppdragstagare och besökare en obligatorisk säkerhetskurs för att informeras om platsspecifika säkerhetsbestämmelser och vikten av att rapportera alla säkerhetsobservationer och incidenter. Orrön Energy har en policy som skyddar personer som slår larm om missförhållanden, och all personal är medveten om att rapportering av incidenter är grundläggande för att samla in lärdomar och förhindra ytterligare incidenter. Alla allvarliga incidenter utreds grundligt för att identifiera förbättringsåtgärder och förebyggande insatser. Bolagets hälso- och säkerhetspolicy säkerställer att ingen individ utsätts för repressalier under denna process.

Bolaget använder sig av uppdragstagare för att utföra arbeten vid operativa anläggningar, exempelvis underhållsarbeten på anläggningar som befinner sig långt ifrån bolagets tekniska kontor, samt för olika projektarbeten. Uppdragstagarna väljs och utvärderas utifrån prestationer inom hälsa, säkerhet, miljö och kvalitet.

Mer information om hur bolaget hanterar risker relaterade till hälsa och säkerhet finns i avsnittet Riskhantering på sidorna 27–30.

Starkt samhällsengagemang

Orrön Energy ser ett starkt samhällsengagemang som avgörande för verksamhetens framgång och samarbetar med ett flertal lokala organisationer för att stödja och bidra till de lokalsamhällen som omger den operativa verksamheten. Detta innefattar exempelvis samarbete med lokala intressenter som jordbrukare, markägare, urfolk och jaktlag. Dessutom använder sig bolaget av lokal arbetskraft och lokala näringsidkare så långt det är möjligt under byggfasen av nya projekt.

Bolaget strävar efter att den operativa verksamheten ska ha en positiv lokal samhällspåverkan i form av lokala utvecklingsstöd, skatteintäkter och arbetstillfällen, i syfte att stötta berörda lokalsamhällen under hela tillgångarnas livslängd.

Under 2025 stärkte bolaget dialogen med lokala intressenter genom att bidra till ett publikt evenemang i närheten av MLK vindkraftspark.

Vidare samhällspåverkan

Bolaget är en långsiktig sponsor av Lundin Foundation, en icke-vinstdrivande organisation som fokuserar på strategiska investeringar för att främja långsiktigt ekonomiskt välbefinnande. Genom en rad program bidrar dessa investeringar positivt till lokalsamhällen, småföretag samt innovationer inom sociala och miljömässiga områden på en global nivå.

Sektoröverskridande samarbete

Under 2025 deltog Orrön Energy i det sektoröverskridande samlingsprojektet FÖNVIND, som syftar till att möjliggöra samexistens mellan vindkraft och försvarsintressen samt visa hur vindkraftsparker kan fungera som en strategisk tillgång för nationellt försvar.

Styrning och etik

Orrön Energy bedriver sin verksamhet i enlighet med högsta affärsetiska standarder i enlighet med bolagets uppförandekod. Bolagets affärsmodell bygger på ett åtagande om att genomföra alla aktiviteter på ett etiskt och ansvarsfullt sätt, samtidigt som det skapar långsiktigt värde och har en positiv inverkan för intressenter och aktieägare.

Alla som arbetar för Orrön Energy är skyldiga att följa uppförandekoden och därigenom bidra till bolagets framgång. Bolaget genomför personalutbildningar för att öka medvetenheten kring, bland annat, företagsetik och regelbunden efterlevnad, antikorruption, processer för visselblåsning.

Under 2025 genomförde bolaget en full översyn av sin uppförandekod och policyer, och stärkte sitt åtagande för ansvarsfullt och etiskt företagande.

Främja en diversifierad och engagerad arbetskraft

Orrön Energy främjar en arbetskultur som präglas av samarbete, respekt och kontinuerligt lärande. Genom att investera i sin arbetskraft, och med en inkluderande företagskultur, strävar bolaget efter att attrahera,

engagera och behålla kompetenta medarbetare i sina marknadsområden. I enlighet med bolagets uppförandekod värdesätter Orrön Energy mångfald och ser fördelarna med att attrahera en bred grupp av kvalificerade medarbetare, behålla anställda, och bygga högpresterande team. Som framgår av bolagets mångfaldspolicy främjar Orrön Energy lika möjligheter och ingen arbetssökande eller anställd får diskrimineras inom något verksamhetsområde, oavsett individuella egenskaper. Bolaget värnar om principen om lika lön för lika arbete och säkerställer att medarbetare i motsvarande roller får en rättvis ersättning med hänsyn till kompetens, erfarenhet och lokala marknadsförhållanden.

Under 2025 rapporterades inga fall rörande diskriminering.

Skydd och främjande av mänskliga rättigheter

Att respektera och skydda mänskliga rättigheter är en grundläggande princip som genomsyrar hur Orrön Energy bedriver sin verksamhet. Bolaget skyddar mänskliga rättigheter i linje med internationellt erkända ramverk, såsom FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna och principerna i FN:s Global Compact. Detta åtagande integreras i bolagets uppförandekod och relaterade policyer, och stärks ytterligare genom interna riktlinjer och rutiner.

Även om förnybara energiprojekt bidrar med betydande klimatnytta och ger positiva samhällseffekter, kan både den operativa verksamheten och utbyggnadsprojekt ge upphov till risker för mänskliga rättigheter, särskilt i den vidare värdekedjan. Genom due diligence processer arbetar bolaget aktivt för att identifiera, förebygga och mildra potentiella negativ påverkan på mänskliga rättigheter.

Under 2025 genomförde bolaget en översyn av verksamheten för att identifiera potentiella risker med hänsyn till mänskliga rättigheter. Översynen resulterade i en stärkt intressentdialog och ett ramverk för dialog med urfolk i samband med utbyggnadsaktiviteter. Orrön Energy erkänner och respekterar urfolks rättigheter, och strävar efter en dialog i enlighet med principen om fritt och informerat förhandssamtycke (FPIC) för projekt som kan påverka dem, vilket säkerställer en tidig, transparent och inkluderande dialog.

Orrön Energy har även sett över bolagets leverantörskedjor för att bättre förstå och hantera potentiella miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade risker kopplade till verksamheten. Översynen identifierade en förhöjd risk för negativ påverkan av mänskliga rättigheter vid upphandling av batterier och solpaneler, särskilt när dessa kommer från högriskregioner. För att motverka dessa risker har bolaget etablerat en due diligence-process som syftar till att uppnå ökad transparens kring ursprung av inköpt material och efterlevnad av etiska principer i leverantörskedjan.

Inga fall av negativ påverkan på mänskliga rättigheter rapporterades under 2025.

Ansvarsfulla leverantörskedjor

Bolaget genomför due diligence inom leverantörskedjan för väsentliga upphandlingar, i syfte att minimera och hantera potentiella hållbarhetsrisker samt säkerställa höga etiska standarder. För att stärka detta åtagande kräver Orrön Energy att leverantörer signerar bolagets Leverantörsförklaring (Contractor Declaration). Denna förklaring anger tydliga förväntningar gällande etiskt affärsbeteende, efterlevnad av internationella standarder för mänskliga rättigheter samt miljöansvar inom leverantörernas verksamhet och vidare värdekedja. Leverantörer förväntas även uppfylla specificerade kvalitetsstandarder och följa de principer som fastställs i bolagets uppförandekod.

Genom dessa åtgärder säkerställer bolaget att hållbarhetsprinciper efterlevs i både direkta och indirekta leverantörskedjor

Ramverk för stärkt IT och cybersäkerhet

Som en elproducent är Orrön Energys verksamhet i allt högre grad beroende av avancerad teknik och digitala styrsystem. Att skydda dessa system är avgörande för att säkerställa en säker, tillförlitlig och motståndskraftig drift.

Cybersäkerhet är integrerat i bolagets styrnings- och riskhanteringsprocesser. Under 2025 stärkte bolaget sitt ramverk för IT- och cybersäkerhet i syfte att bättre kunna upptäcka, förebygga och hantera potentiella risker. Bolaget formaliserade detta åtagande ytterligare genom antagandet av en ny vägledande policy; "IT och datasäkerhetspolicy". Viktiga åtgärder inkluderar genomförande av sårbarhetsanalyser på operativa tillgångar, uppgradering av infrastruktur och stärkt åtkomstkontroll. Därutöver integreras cybersäkerhet i bolagets due diligence process för leverantörer, vilket kräver att tredje parter möter vissa på förhand definierade standarder och uppfyller de krav som ställs enligt kommande regelverk såsom the EU's Network and Information Security Directive (NIS2).

Anställda utbildas löpande för att öka medvetenheten kring cybersäkerhet, såsom phishing, dataskydd och det övergripande cyberhotlandskapet som är i ständig förändring.

Mer information återfinns i bolagets IT och datasäkerhetspolicy.

Policy för visseblåsning

Bolagets visseblåsarpolicy ger anställda, uppdragstagare och andra intressenter en process för att ta upp legitima farhågor om missförhållanden på arbetsplatsen och i hela värdekedjan. Visseblåsares identiteter hålls anonyma på begäran och skyddas mot repressalier. Orrön Energy har ett visseblåsarsystem som

gör det möjligt att när som helst rapportera via en för visseblåsning dedikerad e-postadress. Alla visseblåsarrapporter utreds i vederbörlig ordning och meddelas till styrelsen.

Under 2025 rapporterades inga fall av visseblåsning.

Policy för bekämpning av korruption, bedrägeri och penningtvätt

Bolagets policy för bekämpning av korruption, bedrägeri och penningtvätt säkerställer att alla som arbetar för eller på uppdrag av bolaget förstår vilka aktiviteter som utgör korruption och att alla former av korruption är strängt förbjudna på Orrön Energy. Efterlevnadsutbildningar hålls regelbundet och bolaget uppmuntrar rapportering av misstänkta fall. Alla påstådda fall av korruption utreds och lämpliga åtgärder vidtas, och antikorrupcion ingår som en del av utvärderingen av uppdragstagare. I händelse av bristande efterlevnad, och beroende på hur allvarlig den är, kan kontrakt sägas upp eller korrigerande åtgärder begäras. Enligt policyn är politiska donationer och lobbying också förbjudna.

Under 2025 förekom inga fall av korruption, mutor, bedrägeri, penningtvätt, konkurrensbegränsning, böter eller icke-monetära sanktioner för bristande efterlevnad. Bolaget har inget politiskt engagemang och deltar inte aktivt i lobbyverksamhet. Inga ekonomiska bidrag gavs till de politiska grupperna.

Andra relevanta styrande policyer

För att säkerställa full transparens och i linje med höga etiska standarder är alla vägledande policyer publika och finns tillgängliga på Orrön Energys hemsida:

- **Intressentpolicy:** Beskriver hur intressenter identifieras i hela bolagets verksamhet och graden av engagemang beroende på påverkan, intresse och intressentinflytande.
- **Informationspolicy:** Bidrar till ett effektivt informationsutbyte med investerare, analytiker, affärspartners, anställda och andra intressenter och säkerställer att all information hanteras på ett säkert sätt.
- **Förvaltningspolicy:** Beskriver hur bolaget förvaltar sina operativa tillgångar med integritet och omsorg, med fokus på att stärka den operativa prestandan för att skapa långsiktigt värde för samhället och bolagets intressenter.
- **Konkurrenspolicy:** Bidrar till att skydda den fria konkurrensen på marknaden och förbjuda avtal, förfaranden och beteenden som har en skadlig effekt på konkurrensen.
- **Skattepolicy:** För att säkerställa att skatter hanteras i överensstämmelse med lagar och förordningar och att intäkter och kostnader fördelas till lämpliga enheter i enlighet med OECD:s riktlinjer för internprissättning och affärsmässiga skäl.

GRI index

Orrön Energy har redovisat information som hänvisas i detta GRI-index för rapporteringsperioden 1 januari 2025 till 31 december 2025. Redovisningen sker med referens till GRI-standarden.

GRI index	Beskrivning	Referens/sidhänvisning
Allmänna upplysningar		
Organisationen och redovisningsprinciper		
2-1	Information om organisationen	Sida 9
2-2	Enheter som inkluderas i rapporteringen	Sida 9
2-3	Rapporteringsperiod, rapporteringsfrekvens och kontaktinformation	Sida 94
2-4	Förändring i information	Sida 15
2-5	Extern granskning	Sidorna 84–88
Aktiviteter och anställda		
2-6	Aktiviteter, värdekedjan och affärsförbindelser	Sida 16
2-7	Anställda	Sidorna 22, 69
2-8	Arbetare som inte är anställda	Sidorna 22–23
Styrning		
2-9	Sammansättning och struktur för styrning	Sidorna 15, 31–32
2-10	Nominering och val av högsta styrande organ	Sida 39
2-11	Ordförande för högsta styrande organ	Sida 38
2-12	Högsta styrande organets roll i översyn och hantering av påverkan	Sida 15
2-13	Delegering av beslutsfattande för hantering av påverkan	Sida 15
2-14	Högsta styrande organets roll i hållbarhetsrapportering	Sida 15
2-15	Intressekonflikter	Sida 42
2-16	Kommunikation om kritiska angelägenheter	Sida 24
2-17	Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet	Sida 35
2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets arbete	Sida 35
2-19	Ersättningspolicyer	Sidorna 41–43
2-20	Process för att fastställa ersättningar	Sida 40 och Ersättningsrapporten
Strategi, policyer och praxis		
2-22	Uttalande om hållbarhetsstrategi	Sida 15
2-23	Organisationens värderingar, principer och etiska riktlinjer	Sidorna 15, 31–32
2-24	Förankring av värderingar, principer och etiska riktlinjer	Sidorna 15, 31–32
2-25	Process för att avhjälpa negativ påverkan	Sida 24
2-26	Mekanismer för att söka rådgivning och rapportera angelägenheter	Sida 24
2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	Sida 31
Intressentengagemang		
2-29	Metod för intressentengagemang	Sida 16
Väsentliga frågor		
3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	Sida 17
3-2	Lista på väsentliga frågor	Sida 17
3-3	Styrning av väsentliga frågor	Sida 17
GRI 201: Ekonomiskt resultat		
201-1	Direkt ekonomiskt värde som genererats och delats ut	Sida 13
201-2	Finansiell påverkan, klimatrelaterade risker och möjligheter	Sida 27
201-3	Förmånsbestämda pensionsplaner och andra pensionsplaner	Ersättningsrapport

GRI index	Beskrivning	Referens/sidhänvisning
GRI 205: Anti-korruption		
205-1	Verksamheter utvärderade gällande risker relaterade till korruption	Sida 24
205-2	Utbildning och kommunikation av policyer och arbetssätt för att motverka korruption	Sida 24
205-3	Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	Sida 24
GRI 206: Konkurrensbegränsande beteende		
206-1	Rättsliga åtgärder med anledning av konkurrensbegränsande ställning, praxis och dominerande marknadsställning	Sida 24
GRI 302: Energi		
302-1	Energianvändning inom organisationen	Sida 18
GRI 304: Biologisk mångfald		
304-2	Väsentlig påverkan från aktiviteter, produkter och tjänster på biologisk mångfald	Sida 21
GRI 305: Utsläpp		
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	Sida 18
305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	Sidorna 18-19
305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	Sidorna 18-19
GRI 306: Avfall och spill		
306-3	Betydande spill	Sida 21
GRI 403: Hälsa och säkerhet		
403-1	Arbetsmiljöledningssystem	Sida 22
403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning	Sida 22
403-3	Arbetshälsovårdstjänster	Sida 22
403-4	Medarbetardeltagande, konsultation och kommunikation om hälsa och säkerhet	Sida 22
404-5	Träning och utbildning gällande hälsa och säkerhet	Sida 22
403-9	Arbetsrelaterade skador	Sida 22
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter		
405-1	Mångfald i ledningen och bland medarbetare	Sidorna 23, 35
GRI 406: Incidenter, diskriminering och vidtagna åtgärder		
406-1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	Sida 23
GRI 413: Lokalsamhällen		
413-1	Verksamhet med lokalt samhällsengagemang, påverkansanalyser och utvecklingsprogram	Sida 23

Riskhantering

Orrön Energy genomför riskbedömningar på alla nivåer inom bolaget för att kontinuerligt identifiera, förstå och hantera hot och möjligheter som påverkar verksamheten. Detta gör att bolaget kan fatta välgrundade beslut och prioritera kontrollaktiviteter och resurser i syfte att effektivt möta såväl potentiella hot som möjligheter.

Orrön Energys verksamhet är exponerad mot förändringar i energipriser, som i sin tur är beroende av makroekonomiska faktorer och geopolitiska förhållanden. Bolagets verksamhet påverkar den omgivande miljön och de operativa processerna är förenade med hälso- och säkerhetsrisker. För ett bolag i tillväxt, såväl geografiskt som verksamhetsmässigt, förändras de operativa riskerna över tid, vilket kräver kontinuerlig anpassning och riskhantering.

Tillgång till mark, nätanslutningar och tillstånd

Risk: Byggnation, drift och livstidsförlängning av förnybara energitillgångar kräver att bolaget erhåller, upprätthåller och förnyar nödvändiga tillstånd, markarrenden, nätanslutningar och rättigheter. Inkonsekventa eller förändrade statliga riktlinjer, motstånd från lokala intressenter eller utdragna byråkratiska processer kan leda till försening av projekt, ökade kostnader eller oförmåga att erhålla nödvändiga myndighetsgodkännanden. Om nödvändiga myndighetsgodkännanden inte erhålls kan det påverka bolagets förmåga att upprätthålla eller öka sin elproduktion över tid.

Åtgärd: De driftsansvariga för bolagets operativa tillgångar säkerställer löpande att giltiga tillstånd, hyresavtal och rättigheter upprätthålls för varje tillgång i portföljen. En kontinuerlig och öppen dialog bidrar till att utveckla verksamheten och detta informationsutbyte ökar bolagets medvetenhet om frågor, risker och möjligheter som rör bolagets intressenter. Risker hanteras också genom att dessa frågor alltid beaktas i den utvärderingsprocess som genomförs när bolaget letar efter nya projekt.

Förändrade lagar, skatter och regelverk

Risk: Bolagets verksamhet påverkas av regelverk inom miljö, skatt och andra områden. Förändringar av lagar kan påverka bolaget negativt och leda till utredningar, rättsliga tvister, negativ inverkan på bolagets finansiella resultat eller bolagets anseende, samt leda till att avtal sägs upp eller att kontraktuella rättigheter justeras.

Åtgärd: Orrön Energy följer noga den legala utvecklingen inom relevanta områden, samt följer upp och säkerställer att bolaget följer gällande lagar och regelverk. Ett robust ramverk för bolagsstyrning

säkerställer att bolaget agerar i enlighet med god affärssed och följer höga normer för ansvarsfullt företagande.

Klimatförändringar

Risk: Den globala uppvärmningen kan leda till gradvisa klimatförändringar, såsom förändrade vindmönster, stigande temperaturer och havsnivåer, samt mer extrema väderförhållanden som stormar, jordskred och skogsbränder, vilka kan påverka bolagets operativa tillgångar.

Åtgärd: Som ett förnybart energibolag bidrar Orrön Energy aktivt till att motverka effekten av klimatförändringar genom att öka andelen förnybar el i de länder där bolaget är verksamt. Däremot är bolagets fysiska tillgångar exponerade för klimatrelaterade risker, och bolaget har genomfört klimatriskbedömningar för operativa tillgångar och utbyggnadsprojekt i syfte att utvärdera dessa risker. Förvärv och nya utbyggnadsprojekt bedöms utifrån samma riskbedömning för att säkerställa en fortsatt motståndskraft och att dessa hänsyn integreras i bolagets ramverk för riskhantering. Bolaget kommer att fortsätta utvärdera klimatrelaterade risker och möjligheter och strävar efter att minska både övergångsrisker och fysiska klimatrelaterade risker.

Cybersäkerhet

Risk: Det finns en risk för potentiella intrång i bolagets system eller nätverk som kan leda till driftstörningar, ekonomisk skada, förlust av data och information, personuppgiftsincidenter samt systemfel. Bolagets förmåga att producera och sälja el kan även påverkas av externa hot och störningar som påverkar elnät och elsystem.

Åtgärd: Som en elproducent är Orrön Energys operativa verksamhet i allt högre grad beroende av avancerad teknik och digitala styrsystem. Skyddet av dessa system är avgörande för att säkerställa en säker och tillförlitlig elproduktion samt för att upprätthålla en motståndskraftig verksamhet. Bolaget har genomfört riskbedömningar och arbetar löpande för att stärka cybersäkerheten för sina tillgångar i syfte att upptäcka och hantera potentiella hot. IT och cybersäkerhet är även en integrerad del av upphandlingsprocesser och due diligence för leverantörer. Bolaget fokuserar på förebyggande åtgärder, vilket inkluderar utbildningar och informationsinsatser om cybersäkerhetsrisker.

Digitalisering, ny teknologi och artificiell intelligens (AI)

Risk: Bristande förmåga att anpassa verksamheten till nya teknologier, ineffektiv och icke-säker integrering av

AI samt bristande dataskydd kan leda till operativ ineffektivitet, förlorade marknadsandelar, skadat anseende och granskning från tillsynsmyndigheter.

Åtgärd: Orrön Energy följer kontinuerligt utvecklingen av nya teknologier, framsteg inom AI och förändrade regelverk för dataskydd. Detta säkerställer regelefterlevnad, effektivitet och ansvarsfull innovation. Informationsinsatser för medarbetare inom AI och dataskydd stärker ytterligare bolagets förmåga att dra nytta av teknologiska framsteg samtidigt som efterlevnaden av regulatoriska krav säkerställs.

Regelefterlevnad

Risk: Bristande efterlevnad av gällande regelverk, inklusive men inte begränsat till hantering av insiderinformation, anti-bedrägeri, anti-korruption, dataskydd och miljölagstiftning kan leda till betydande bötesbelopp, sanktioner eller rättsliga åtgärder. Sådan bristande efterlevnad kan också skada bolagets anseende, undergräva förtroendet hos intressenter samt negativt påverka bolagets finansiella resultat samt långsiktiga hållbarhet.

Åtgärd: Orrön Energy bedriver sin verksamhet i enlighet med högsta rättsliga och etiska standarder, vilket säkerställs genom konsekvent tillämpning av bolagets uppförandekod, policyer och rutiner. Utbildningar genomförs regelbundet för att tydligt kommunicera förväntningarna på rättslig efterlevnad och etiskt ansvarstagande till anställda. Bolagets mekanism för visseblåsning gör det möjligt för intressenter att rapportera farhågor gällande etik och efterlevnad och säkerställer att det finns skydd för varje individ som rapporterar misstankar om oegentligheter.

Avyttringar och förvärv

Risk: Det finns en risk att genomförda avyttringar och förvärv inte levererar förväntat utfall. Detta kan bero på bristfällig information, kvarstående avtalsförpliktelser, kreditrisker hänförliga till motparter eller oförutsedda framtida händelser, vilket kan leda till finansiella förluster genom värdeminskning, ersättningskrav, potentiell negativ påverkan på bolagets anseende samt ansträngda affärsrelationer.

Åtgärd: Orrön Energy genomför noggrann kommersiell, juridisk, finansiell och teknisk due diligence för att identifiera och bedöma risker kopplade till transaktioner. Bolaget förlitar sig på erfarna interna team samt externa rådgivare för att kvalitetssäkra centrala antaganden. Transaktions- och avtalsstrukturer utformas för att begränsa exponering mot felaktigheter och oförutsedda åtaganden, och motparter utvärderas avseende finansiell styrka och tillförlitlighet. Efter genomförda transaktioner sker löpande uppföljning och regelbunden rapportering för att säkerställa att eventuella risker identifieras och hanteras i ett tidigt skede.

Finansiell rapportering

Risk: Försenad eller inkorrekt finansiell information som skulle kunna påverka leveransen av, eller kvalitén på, den externa rapporteringen utgör en risk för bolaget. Sådan bristande rapportering kan leda till myndighetsåtgärder, skattemässig osäkerhet, stämningar från aktieägare och förlorat förtroende från investerare.

Åtgärd: För att minska denna risk, har Orrön Energy etablerat ett robust ramverk för internkontroll med väldefinierade finansiella rapporteringsprocesser. Den finansiella rapporteringen är föremål för interna kontroller, med grundliga processer för månatlig rapportering till bolagsledningen. Att den finansiella rapporteringen är korrekt och tillförlitlig säkerställs vidare genom intern granskning och extern revision.

Ränta och valutor

Risk: Bolaget finansierar sin verksamhet till viss del med lån, och en ränteökning riskerar att påverka bolagets resultat och kassaflöde. Valutakursvariationer medför en valutarisk eftersom det underliggande värdet på bolagets tillgångar till största del är i Euro, medan vissa kostnader uppstår i andra valutor.

Åtgärd: Exponeringen mot ränte- och valutarisker följs upp och bedöms löpande. Säkringsinstrument kan komma att användas för att hantera denna risk och det finns robusta interna kontroller på plats inom detta område. Bolaget har belåning genom en revolverande kreditfacilitet och upprätthåller en stark balansräkning för att minska exponeringen mot negativ påverkan från stigande räntor.

Likviditet och finansiering

Risk: Överskridande av investerings- och kostnadsbudget eller för lågt produktionsutfall kan leda till att bolaget inte förmår finansiera sina åtaganden från kassaflöde, lån eller eget kapital.

Åtgärd: Orrön Energy minskar denna risk genom medveten finansiell planering och regelbundna kassaflödesprognoser. Tillgång till kapitalmarknaden understöds genom en aktiv strategi för investerarrelationer. Bolaget strävar också efter att upprätthålla en effektiv strategi för förvaltningen av bolagets tillgångar i syfte att säkra optimala produktionsresultat, vilket i sin tur maximerar kassaflöde och upplåningsmöjligheter.

Anspråk hänförliga till tidigare verksamhet

Risk: Det kan framkomma nya eller tidigare okända juridiska anspråk eller regulatoriska krav kopplade till den tidigare prospekterings- och produktionsverksamheten inom olja och gas som avvecklades under 2022. Dessa kan exempelvis vara hänförliga till tidigare verksamhet, miljökrav, anspråk från anställda, regulatoriska och skattemässiga krav, eller avse kontraktuella förhållanden

som existerade innan olje- och gasverksamheten såldes. Detta kan leda till finansiell påverkan i form av juridiska kostnader, skadat anseende och användande av interna resurser för hantering av utdragna tvister.

Åtgärd: Bolaget hanterar denna risk genom att ha avtalsmässiga bestämmelser på plats som begränsar bolagets exponering mot krav relaterade till den tidigare olje- och gasverksamheten. Risker kopplade till den tidigare olje- och gasverksamheten följs upp och rapporteras till koncernledningen och styrelsen för att säkerställa en effektiv tillsyn och möjliggöra snabba beslut om frågor skulle uppstå. Relevant dokumentation från den tidigare olje- och gasverksamheten bevaras för att säkerställa att välgrundade och effektiva åtgärder kan vidtas vid behov.

Låg värdering av utbyggnadsprojekt

Risk: Bolaget investerar löpande i portföljen med egenutvecklade projekt inom landbaserad vindkraft, solenergi, batterier och datacenter i Norden, Storbritannien, Tyskland och Frankrike. Oförmåga att återvinna värdet av de investeringar som genomförts kan utgöra en risk för bolaget.

Åtgärd: Orrön Energy minskar denna risk genom att utföra noggranna genomförbarhetsstudier och marknadsanalyser innan utbyggnadsprojekt påbörjas. Bolaget håller sig informerad om geopolitiska förändringar som kan påverka utbyggnadsprojekt och för dialog för att säkerställa att projekt förblir väl positionerade. Bolagets affärsstrategi för egenutvecklade projekt i Storbritannien, Tyskland och Frankrike består specifikt av att utveckla och sälja projekt innan det medför betydande investeringskostnader, vilket i sig motverkar denna risk. Därutöver har bolaget robusta finansiella kontroller och uppföljningar genom hela projektens livslängd, vilket gör att potentiella risker kan upptäckas tidigt. Löpande utvärdering och anpassning av bolagets strategier utifrån ändrade marknadsförhållanden och regelverk, utgör en integrerad del av bolagets insatser för att säkerställa bibehållet värde av investeringar.

Marknadsförhållanden

Risk: Bolagets aktieägarvärde är direkt kopplat till dess förmåga att uppfylla intressenters förväntningar, skapa värde genom befintliga affärsstrategier samt anpassa sig till förändrade marknadsförhållanden. Geopolitiska händelser kan leda till volatila marknadsförhållanden, som i sin tur kan påverka bolaget. Längre perioder av låga realiserade elpriser, ökande nätavgifter och andra rörliga kostnader, prisavdrag som varierar med mängden tillgänglig vindkraftsvolym i elsystemet (s.k. capture price discounts), inflation, förändringar i statliga regelverk eller andra osäkerhetsfaktorer på marknaden kan undergräva lönsamheten i bolagets tillgångar. Detta kan i sin tur påverka bolagets finansiella resultat, kassaflöde och likviditet.

Åtgärd: Energisektorn är van vid att hantera uppgångar och nedgångar i ekonomin och energipriser. Orrön Energy söker begränsa effekterna från fluktuerande energipriser och andra rörliga kostnader genom att upprätthålla en stark balansräkning, implementera operativa strategier för att undvika olönsam elproduktion och genom flexibla kapitalåtaganden i syfte att minimera påverkan av svaga marknadsförhållanden. Därutöver har bolaget robusta interna och externa uppföljningsprocesser på plats, vilket inkluderar långsiktiga finansiella prognoser och likviditetstester, och utvärderar löpande tillgångarnas värdering och lånekapacitet, i syfte att ge bolagsledningen underlag att i god tid förutse en potentiell likviditetsbrist. Genom regelbundna uppdateringar av den långsiktiga finansiella prognosen, stresstestar bolaget hur verksamheten skulle påverkas av längre perioder med lågre energipriser.

Ofördelaktigt utfall i rättsprocessen om Sudan

Risk: Ett ofördelaktigt utfall av den pågående rättsprocessen gällande Åklagarmyndighetens åtal mot två av bolagets tidigare representanter i förhållande till tidigare verksamhet i Sudan (1999–2003), utgör potentiella finansiella och anseendesrelaterade risker för bolaget. Detta kan leda till svårigheter att säkerställa rimliga finansieringsvillkor, upprätthålla tillräcklig likviditet samt leda till ersättningskrav och ekonomiska påföljder.

Åtgärd: Bolaget tillbakavisar att det finns någon grund för anklagelser om felaktigt agerande från någon av dess tidigare företrädare och ser inga omständigheter, under vilka bolaget skulle behöva betala en sådan företagsbot eller förverkande av ekonomiska fördelar. Trots att Orrön Energy är fast förvissat om ett fördelaktigt utfall, har bolaget en robust juridisk försvarsstrategi och för ett aktivt och kraftfullt försvar i den svenska rättsprocessen. Mer information om fallet, och varför bolaget anser att åtalet är ogrundat, samt den pågående rättsprocessen finns på www.lundinsudanlegalcase.com.

Skada på bolagets anseende orsakad av rättsprocessen om Sudan

Risk: Den pågående rättsprocessen gällande Åklagarmyndighetens åtal mot två av bolagets tidigare representanter i förhållande till tidigare verksamhet i Sudan (1999–2003), utgör en risk för bolagets anseende. Detta kan leda till förlorade affärsmöjligheter och ge en negativ bild av bolaget bland investerare, partners och långivare, samt potentiellt ha en negativ inverkan på bolagets aktiekurs.

Åtgärd: Orrön Energy har utarbetat en omfattande strategi för att minska riskerna för negativ påverkan på bolagets anseende från den pågående rättsprocessen och fortsätter att aktivt försvara bolagets intressen, både

genom den svenska rättsprocessen och i den offentliga debatten. I detta ingår en transparent kommunikation med intressenter och engagemang för att säkerställa en öppen och väl underbyggd dialog. Bolaget är fast förvissat om att det helt saknas grund för anklagelser om felaktigt agerande från någon av dess tidigare företrädare och kommer att fortsätta att försvara sig kraftfullt i rättsprocessen. Mer information om fallet, och varför bolaget anser att åtalet är ogrundat, samt den pågående rättsprocessen finns på www.lundinsudanlegalcase.com.

Säker verksamhet

Risk: Underlåtenhet att upprätthålla en säker verksamhet, inklusive efterlevnad av hälso-, säkerhets- och miljöstandarder, kan leda till arbetsplatsolyckor och -skador, negativ påverkan på lokalsamhällen, miljöskador och driftstörningar. Sådana incidenter kan resultera i regulatoriska böter, skada bolagets anseende och minska intressenternas förtroende. De kan även ha en negativ inverkan på medarbetarnas moral och den övergripande affärsverksamheten.

Åtgärd: En säker verksamhet är av högsta prioritet för Orrön Energy och bolaget har ett starkt fokus på att säkerställa hälsa och säkerhet för både anställda, uppdragstagare och lokalsamhällen. Bolagets vindkraftstekniker är internationellt certifierade enligt Global Wind Organisation (GWO), eller motsvarande som fastställer säkerhetsstandarder för personal som arbetar inom vindkraftsindustrin. Riskbedömningar, inklusive identifiering av potentiella risker, genomförs för alla operativa aktiviteter och driftövervakningssystem finns på plats för att upptäcka och hantera driftstörningar i ett tidigt skede. Individuella säkerhetsåtgärder anpassas alltid efter lokala förhållanden och kan därför variera inom organisationen och mellan olika arbetsuppgifter. Det finns till exempel särskilda säkerhetsåtgärder för anställda och uppdragstagare som utför byggarbeten, arbetar i trånga utrymmen eller utför installationsarbeten på hög höjd. Alla allvarliga incidenter utreds och bolagets policyer säkerställer att inga individer utsätts för några repressalier under denna process.

Leverantörskedjan

Risk: Störningar i leveranskedjan, särskilt för sol- och batterikomponenter, kan påverka genomförandet av utvecklingsprojekt och leda till förseningar. Den globala produktionen av solpaneler och batterier är koncentrerad till specifika regioner, vilket innebär ytterligare geopolitiska risker, såsom potentiella importtullar, skatter och importförbud mot vissa komponenter. Begränsad tillgång till sällsynta jordartsmetaller och andra kritiska material som är avgörande för förnybar energiteknik, utgör en risk som kan leda till ökade projektkostnader och påverka tidsplaner.

Åtgärd: Orrön Energy arbetar aktivt för att motverka dessa risker genom att hålla en regelbunden dialog med sina viktigaste leverantörer för att säkerställa en snabb och effektiv upphandling av komponenter och reservdelar. Bolaget har en varierad leverantörsbas och bevakar den geopolitiska utvecklingen för att uppnå en robust leveranskedja och minska exponeringen för geopolitiska risker. Reservdelar lagerhålls där det är möjligt för att minska risken för förseningar.

Oplanerade avbrott i produktionen

Risk: Produktionen innefattar flera kontinuerliga processer och varje oplanerat avbrott i produktionen kan påverka bolagets samlade elproduktion och finansiella resultat. Oplanerade avbrott i produktionen kan uppstå på grund av exempelvis ogynnsamma väderförhållanden, tekniska problem med bolagets producerande tillgångar, elnätet, eller olyckor.

Åtgärd: Förebyggande underhåll utförs på samtliga vindkraftverk, med målsättning att minimera en eventuell påverkan på bolaget från avbrott. Detta åstadkoms delvis genom fortlöpande arbete med förebyggande insatser för att minska risken i verksamheten, och delvis genom att införa och ta fram försäkringslösningar för hela koncernen. Därutöver finns tillgänglighetsgarantier på plats för merparten av bolagets elproduktion.

Bolagsstyrningsrapport

Innehåll

Vägledande principer för bolagsstyrning.....	31
Regler och förordningar för bolagsstyrning.....	31
Aktiekapital och aktieägare.....	33
Bolagsstämman.....	33
Bolagets externa revisor.....	34
Valberedningen.....	34
Styrelsen.....	34
Styrelsens kommittéer.....	35
Styrelseledamöter.....	38
Bolagsledning.....	40
Ersättningar.....	40
Ersättningspolicy.....	42
Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.....	45

Denna bolagsstyrningsrapport har utarbetats i enlighet med aktiebolagslagen (SFS 2005:551), årsredovisningslagen (SFS 1995:1554) och svensk kod för bolagsstyrning (bolagsstyrningskoden) och har granskats av bolagets externa revisor.

Orrön Energy rapporterar en avvikelse från regel 1.2 i bolagsstyrningskoden under 2025, då styrelsen beslutade att hålla årsstämman 2025 som en digital stämma i enlighet med den uppdaterade bolagsordningen. Beslutet motiverades av bolagets stora internationella aktieägarbas, det begränsade antalet fysiskt närvarande aktieägare vid de senaste bolagsstämmorna, samt med hänsyn till det störande och fientliga beteendet hos ett antal aktieägare och deras biträden vid årsstämman 2024, inklusive hälso- och säkerhetsaspekter. Ett "townhall"-möte hölls den 20 maj 2025, för att ge aktieägare möjlighet att träffa och ställa frågor till representanter från styrelsen och bolagsledningen. Inga överträdelser av tillämpliga börsregler inträffade under året, ej heller några avvikelser från god sed på värdepappersmarknaden.

Orrön Energy AB (publ), organisationsnummer 556610-8055, har sitt huvudkontor på Hovslagargatan 5, 111 48 Stockholm, Sverige och styrelsens säte är Stockholm, Sverige. Bolagets hemsida är www.orrön.com.

Årsstämman 2026

Årsstämman 2026 kommer att hållas den 1 april 2026 kl. 11.00, som ett digitalt möte i kombination med möjlighet till poströstning på förhand. Aktieägare har möjlighet att utöva sin rösträtt vid årsstämman genom att delta online, genom ombud eller genom poströstning. Aktieägare som önskar delta måste vara införda i den av Euroclear Sweden förda aktieboken senast den dag som infaller sex bankdagar före datumet för årsstämman, eller om aktierna är förvaltarregistrerade, begära att förvaltaren rösträttsregistrerar aktierna senast den dag som infaller fyra bankdagar före datumet för årsstämman, och anmäla sin avsikt att delta till bolaget senast det datum som framgår av kallelsen till årsstämman. Ytterligare information om registrering och deltagande på årsstämman, liksom om röstning genom post eller ombud, återfinns i kallelsen till årsstämman som finns tillgänglig på bolagets hemsida.

Orrön Energys ramverk för bolagsstyrning syftar till att säkerställa att verksamheten bedrivs på ett effektivt och ansvarsfullt sätt, med tydliga ansvarsfördelningar, samt att aktieägarnas, bolagsledningens och styrelsens intressen förblir helt i linje med varandra.

Vägledande principer för bolagsstyrning

Orrön Energy är ett oberoende publikt bolag inom förnybar energi med högkvalitativa vindkraftstillgångar i Norden och tillväxtprojekt inom landbaserad vindkraft, solenergi, batterilagring och datacenter i Norden, Storbritannien, Tyskland och Frankrike. Orrön Energy tillämpar en struktur för bolagsstyrning som främjar raka beslutsvägar med enkel tillgång till relevanta beslutsfattare, samtidigt som den skapar den ansvarsfördelning som krävs för att kontrollera verksamheten, såväl operativt som finansiellt.

Orrön Energys principer för bolagsstyrning syftar till att:

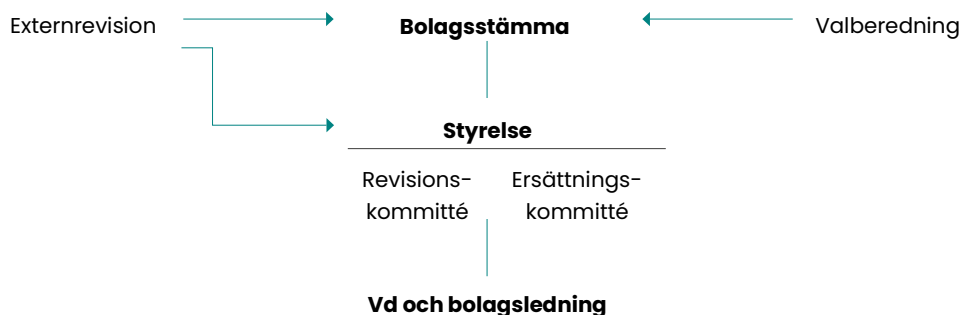
- Skydda aktieägarnas rättigheter
- Tillhandahålla en säker och stimulerande arbetsmiljö för samtliga medarbetare och uppdragstagare
- Säkerställa att tillämpliga lagar och bästa branschpraxis följs
- Säkerställa att verksamheten bedrivs på ett kompetent och hållbart sätt
- Säkerställa att lokalsamhällets och intressenters välbefinnande och intressen tas tillvara

Som ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm lyder Orrön Energy under Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, som finns tillgängligt på www.nasdaq.com. Därutöver följer bolaget de principer för god bolagsstyrning som återfinns i ett antal interna och externa dokument. Att Orrön Energy följer dessa principer för god bolagsstyrning skapar förtroende för bolaget, vilket leder till ökat aktieägarvärde. Genom att säkerställa att verksamheten bedrivs på ett ansvarsfullt sätt banar bolagsstyrningsstrukturen väg för ökad effektivitet.

Regler och förordningar för bolagsstyrning

Svensk kod för bolagsstyrning

Bolagsstyrningskoden bygger på en tradition av självreglering och "följ eller förklara"-principen. Den utgör ett komplement till de bolagsstyrningsregler som återfinns i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, EU-reglering och andra föreskrifter såsom börsens regelverk för emittenter och regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram och god sed på värdepappersmarknaden.



Huvudsakliga externa regler och förordningar för bolagsstyrning hos Orrön Energy

- Aktiebolagslagen
- Årsredovisningslagen
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram

Huvudsakliga interna regler och förordningar för bolagsstyrning hos Orrön Energy

- Bolagsordningen
- Uppförandekoden
- Policyer, rutiner och riktlinjer
- Styrelsens arbetsordning, instruktioner till bolagets vd och för den finansiella rapporteringen till styrelsen samt riktlinjer för styrelsekommittéernas och investeringskommitténs arbete
- Valberedningsprocess

Viktiga händelser 2025

Viktiga milstolpar uppnåddes i genomförandet av strategin för egenutvecklade projekt, med de första projekt-försäljningarna i Tyskland och säkrad elnätstillgång för sex storskaliga projekt i Storbritannien.	Bolaget integrerade värdeskapande strategier i den operativa verksamheten, inklusive frivilliga produktionsbegränsningar, budgivningsstrategier och leverans av stödtjänster till elnätet, samt ingick finansiella säkringsavtal för att stärka bolagets motståndskraft mot marknadsvolatilitet.	En översyn och uppdatering av bolagets uppförandekod och policyer genomfördes för att stärka ramverket för bolagsstyrning och säkerställa att de speglar det föränderliga risklandskapet.	Richard Ollerhead utsågs till ny styrelseledamot vid årsstämman som hölls den 5 maj 2025.
--	--	---	---

Orrön Energys bolagsordning

Bolagsordningen innehåller sedvanliga bestämmelser för bolagets styrning och innehåller inga begränsningar av hur många röster varje aktieägare får avge vid en bolagsstämman, ej heller några särskilda bestämmelser gällande tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändringar av bolagsordningen. Bolagsordningen finns tillgänglig på bolagets hemsida.

Orrön Energys uppförandekod

Uppförandekoden tydliggör att bolaget och dess anställda, uppdragstagare och samarbetspartners förpliktat sig att agera i enlighet med hög etisk standard till gagn för alla intressenter. För att uppfylla sina affärsmässiga och etiska krav tillämpar bolaget samma normer i alla delar av verksamheten och strävar efter att ständigt förbättra sitt sätt att arbeta och att agera i enlighet med höga normer för ansvarsfullt företagande. Uppförandekoden är en integrerad del av bolagets

anställnings- och uppdragsavtal och eventuella överträdelser mot uppförandekoden utreds och åtgärdas på lämpligt sätt. Under 2025 genomfördes en översyn och uppdatering av uppförandekoden för att bättre spegla den nuvarande verksamheten och säkerställa att den är i linje med det föränderliga risklandskapet. Uppförandekoden har godkänts av styrelsen och finns tillgänglig på bolagets hemsida.

Orrön Energys policyer, rutiner och riktlinjer

Orrön Energy har utarbetat policyer, rutiner och riktlinjer med specifika regler och kontrollfunktioner som ökar effektiviteten och förbättrar resultaten genom att underlätta regelefterlevnad. Dessa styrverktyg omfattar områden som hälsa och säkerhet, klimat, miljö, mänskliga rättigheter, intressentdialog, mångfald, information, anti-korruption, anti-bedrägeri, anti-penningtvätt, konkurrenslagstiftning, skatter, IT och cybersäkerhet, tillgångsförvaltning, visselblåsning,

redovisning och finans, personalfrågor och insiderinformation. Som ett led i det löpande arbetet med bolagsstyrning genomförde bolaget under 2025 en översyn och uppdatering av sina bolagspolicyer, för att säkerställa att de på ett ändamålsenligt sätt speglar bolagets verksamhet och det föränderliga risklandskapet. Arbetet resulterade i en revidering av befintliga policyer, samt antagandet av tre nya policyer för att stärka ramverket för bolagsstyrning: Klimatpolicy, IT och datasäkerhetspolicy samt Förvaltningspolicy. Övriga väsentliga uppdateringar omfattade ett stärkt ramverk för mänskliga rättigheter, särskilt med hänsyn till risker i leverantörskedjan, samt att hälsa- och säkerhetsområdet utökades till att omfatta ett bredare spektrum av hälsoaspekter. De nya och reviderade policyerna har godkänts av styrelsen och finns tillgängliga på bolagets hemsida.

Orrön Energys arbetsordning för styrelsen

Styrelsens arbetsordning anger de grundläggande reglerna för arbetsfördelning mellan styrelse, kommittéer, styrelseordförande och vd. Arbetsordningen innehåller även instruktioner till bolagets vd, instruktioner

för den finansiella rapporteringen till styrelsen samt riktlinjer för styrelsekommittéernas och investeringskommitténs arbete. Arbetsordningen granskas och antas årligen av styrelsen.

Aktiekapital och aktieägare

Orrön Energys aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Det totala antalet aktier är 285 905 187. Varje aktie har ett kvotvärde om 0,01 SEK (avrundat), och det registrerade aktiekapitalet i bolaget är 3 478 713 SEK (avrundat). Alla aktier har lika rösträtt och ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Bolaget har emitterat 8 560 000 teckningsoptioner av serie 2022:2, 5 300 000 teckningsoptioner av serie 2024:1, 6 300 000 teckningsoptioner av serie 2024:2 och 5 450 000 teckningsoptioner av serie 2025:1. Bolaget innehade per den 31 december 2025 inga egna aktier.

Orrön Energy hade vid 2025 års slut totalt 48 794 aktieägare registrerade vid Euroclear Sweden, vilket innebär en minskning med 6 289 aktieägare jämfört med slutet av 2024.

De 10 största aktieägarna per den 31 december 2025	Antal aktier	Procent (avrundat)
Nemesia S.à r.l. ¹	95 478 606	33,4%
JNE Partners	41 799 872	14,6%
Handelsbanken Fonder	7 540 541	2,6%
Avanza	4 688 158	1,6%
Banque Lombard Odier & Cie	3 742 150	1,3%
Blackrock	3 453 421	1,2%
Storebrand	2 527 198	0,9%
Dimensional Fund Advisors	2 117 757	0,7%
SEB	1 965 267	0,7%
C. Ashley Heppenstall	1 896 535	0,7%
Övriga aktieägare	120 695 682	42,3%
<i>varav Investeringskommittén och styrelsen</i>	<i>1 717 320</i>	<i>0,6%</i>
Summa	285 905 187	100%

¹ Ett investmentbolag som är helägt av Lundinfamiljetruster. Källa: Monitor Holdings och extern bekräftelse på aktieäggande.

Bolagsstämman

Bolagsstämman är Orrön Energys högsta beslutsfattande organ där aktieägarna kan utöva sin rösträtt och påverka bolagets verksamhet. Årsstämman ska hållas årligen före utgången av juni månad i Stockholm, där styrelsen har sitt säte. Kallelsen till årsstämman ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före årsstämman och ska kungöras i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets hemsida. Handlingarna inför årsstämman publiceras på svenska och engelska på bolagets hemsida senast tre veckor före årsstämman.

Årsstämman 2025

Årsstämman 2025 hölls den 5 maj 2025 som en digital stämma. 36 aktieägare, som representerade 51,2 procent

av aktiekapitalet, närvarade personligen eller genom ombud. Styrelsens ordförande, vd och samtliga styrelseledamöter närvarade på årsstämman.

2025 års årsstämma beslutade att:

- Välja advokat Klaes Edhall till årsstämmans ordförande.
- Fastställa bolagets och koncernens resultat- och balansräkningar för räkenskapsåret 2024 samt besluta att ingen utdelning skulle lämnas.
- Bevilja styrelsen och vd ansvarsfrihet för förvaltningen av bolagets angelägenheter under 2024.
- Godkänna ersättningsrapporten som förberetts av styrelsen.
- Godkänna styrelsearvoden om 120 000 EUR till styrelseordförande och 60 000 EUR till övriga styrelseledamöter, samt 10 000 EUR till varje

kommittéordförande och 5 000 EUR till övriga kommittéledamöter, dock ej mer än 50 000 EUR totalt för kommittéarbete.

- Omvälja Grace Reksten Skaugen, Jakob Thomasen, Peggy Bruzelius, William Lundin och Mike Nicholson till styrelsen och välja Richard Ollerhead som ny styrelseledamot.
- Omvälja Grace Reksten Skaugen till styrelseordförande.
- Godkänna arvode till revisor.
- Omvälja det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB till bolagets externa revisor fram till årsstämman 2026, med auktoriserade revisorn Anders Kriström utsedd till huvudansvarig revisor.
- Godkänna ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram för bolagsledningen och ett antal nyckelpersoner i bolaget ("LTIP 2025").
- Godkänna emittering och överlåtelse av 5 450 000 teckningsoptioner av serie 2025:1 till deltagarna i LTIP 2025.
- Bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission av aktier och/eller konvertibla skuldebrev motsvarande sammanlagt högst 28 500 000 nya aktier, med eller utan tillämpning av aktieägarnas företrädesrätt, för att möjliggöra eller förenkla förvärv av bolag eller verksamheter, eller andra större investeringar.
- Bemyndiga styrelsen att besluta om återköp och försäljning av aktier i Orrön Energy på Nasdaq Stockholm, där det högsta antalet återköpta aktier ska vara sådant att bolagets innehav av egna aktier inte vid något tillfälle överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget.

Allt till årsstämman hörande material, på svenska och engelska, finns tillgängligt på bolagets hemsida.

Bolagets externa revisor

Revisor – lagstadgad

Orrön Energys externa revisor reviderar varje år bolagets och koncernens räkenskaper, styrelsens och vd:s förvaltning av bolagets angelägenheter och rapporterar angående bolagsstyrningsrapporten. Revisorn kontrollerar även att bolagets hållbarhetsrapport uppfyller regulatoriska krav. Därutöver granskar revisorn bolagets halvårsrapport samt avger ett utlåtande om bolagets efterlevnad av ersättningspolicyn.

Styrelsen sammanträder med revisorn minst en gång om året utan att någon från bolagsledningen är närvarande. Revisorn deltar även regelbundet i revisionskommitténs möten, i synnerhet i samband med bolagets halvårs- och bokslutsrapporter. Revision av koncernbolag utanför Sverige sker i enlighet med lokala regler och förordningar.

Bolagets externa revisor är det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB som valdes till bolagets lagstadgade revisor för första gången vid årsstämman 2020. Revisorsarvodena beskrivs i noterna till de finansiella rapporterna, se not 23 på sidan 74 och

not 7 på sidan 81. Revisorsarvoden inbegriper även betalning för uppdrag utöver det ordinarie revisionsuppdraget. Sådana uppdrag sker dock i minsta möjliga utsträckning i syfte att säkerställa revisorns oberoende gentemot bolaget och kräver i regel godkännande av bolagets revisionskommitté.

Valberedningen

Valberedningen utses i enlighet med den reviderade valberedningsprocessen som antogs av årsstämman 2024. Enligt denna process ska bolaget bjuda in tre av bolagets större aktieägare baserat på aktieinnehav per den 1 augusti varje år, för att bilda en valberedning. Ledamöterna i valberedningen är dock, oavsett hur de utsetts, skyldiga att tillvarata samtliga aktieägares intressen.

Valberedningen utför sitt arbete i enlighet med bolagsstyrningskoden. I valberedningens uppgifter ingår att ge rekommendationer till aktieägarna avseende val av årsstämman ordförande, styrelseledamöter och styrelseordförande, ersättning till styrelseordföranden och övriga styrelseledamöter, inklusive ersättning för kommittéarbete, samt val av och ersättning till lagstadgad revisor. Aktieägare kan skicka valberedningen förslag via e-post till nomcom@orron.com.

Valberedning inför årsstämman 2025

Ledamöterna i valberedningen inför årsstämman 2025 beskrivs i bolagets årsredovisning för 2024. Valberedningens fullständiga rapporter, inklusive dess slutgiltiga förslag till årsstämman 2025, finns tillgängliga på bolagets hemsida.

Valberedning inför årsstämman 2026

Ledamöterna i valberedningen inför årsstämman 2026 tillkännagavs och publicerades på bolagets hemsida den 10 september 2025. Valberedningen har hittills hållit tre möten under sin mandatperiod. Vid det första mötet valdes Aksel Azrac enhälligt till ordförande för valberedningen.

Valberedningens fullständiga rapport, inklusive dess slutgiltiga förslag till årsstämman 2026, finns tillgänglig på bolagets hemsida.

Valberedning inför 2026 års årsstämma

Aksel Azrac (Ordförande)	Nemesia S.ä.r.l
Richard Ollerhead	JNE Partners LLP
Sussi Kvart	Handelsbanken Fonder

Styrelsen

Orrön Energys styrelse ansvarar för organisationen av bolaget och ledningen av bolagets verksamhet. Styrelsens uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter till gagn för bolaget och alla aktieägare med målsättningen att skapa långsiktigt och hållbart aktieägarvärde. För att åstadkomma detta bör styrelsen

alltid ha en lämplig och mångsidig sammansättning med tanke på verksamhetens nuvarande och förväntade utveckling, och bestå av styrelseledamöter med skiftande bakgrund som såväl individuellt som kollektivt besitter nödvändig expertis och erfarenhet.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska Orrön Energys styrelse bestå av minst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter och antalet ledamöter beslutas varje år av årsstämman. Styrelseledamöterna väljs för en mandatperiod om ett år. Inga suppleanter har valts och ingen av styrelsens ledamöter är utsedd av någon arbetstagarorganisation. Därutöver har styrelsen till sitt stöd en bolagssekreterare som inte är styrelseledamot, bolagets General Counsel Henrika Frykman.

Valberedningen för årsstämman 2025 ansåg att den styrelse om sex styrelseledamöter som valdes vid årsstämman 2025 utgör en bred och mångsidig grupp av kunniga och erfarna individer. Vid bedömningen togs hänsyn till bolagets planerade framtida verksamhet och drift, hållbarhetsstrategi samt de ekonomiska och finansiella förutsättningar som bolaget verkar inom. Styrelseledamöterna bedömdes vara motiverade och redo att ta sig an de uppgifter som krävs i dagens affärsklimat.

Styrelseledamöterna besitter omfattande kunskap och erfarenhet och uppfyller även kraven på oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och i förhållande till bolagets större aktieägare. Sådan kunskap och erfarenhet hänförs till bolagets kärnverksamhet inom förnybar energi, finansiella frågor för börsnoterade bolag, frågor avseende svensk praxis och regelefterlevnad, hållbarhet, samhällsansvar, samt hälsa, säkerhet och miljö.

Könsfördelning diskuterades särskilt och valberedningen noterade att 33 procent av den föreslagna styrelsen för årsstämman 2025 var kvinnor. Trots att denna andel är lägre än Kollegiet för svensk bolagsstyrnings rekommendation om 40 procent andel styrelseledamöter från det minst representerade könet, anser valberedningen att färdigheterna och den breda erfarenheten hos styrelsen samt bolagets aktieägarstruktur med två större aktieägare ska vägas mot rekommendationen. Valberedningen stödjer Kollegiet för svensk bolagsstyrnings ambition om att uppnå en jämn könsfördelning och anser att det är viktigt att fortsätta att sträva efter en jämn könsfördelning vid framtida förändringar av styrelsens sammansättning.

Valberedningen såg även över ersättningen till styrelsen inför 2025 års årsstämma och beslutade att ingen höjning skulle föreslås.

Styrelsearbete för 2025

Styrelseordföranden ansvarar för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt, samt säkerställer även att de rapporteringsanvisningar för bolagsledningen som utarbetats av vd och godkänts av styrelsen, upprätthålls, men deltar inte i beslutsfattandet angående bolagets löpande verksamhet.

Styrelseordföranden har en nära dialog med vd för att säkerställa att styrelsen alltid är tillräckligt informerad om bolagets verksamhet och finansiella ställning. Sex styrelsemöten hölls under 2025 och månatliga verksamhetsrapporter distribuerades till styrelsen. Styrelsen tog även del av en presentation om den europeiska makroekonomins påverkan på elsystemet och marknadens struktur, och en utbildande workshop om de fysiska elmarknaderna som hölls av Nordpool.

Utvärdering av styrelsearbetet

Under hösten 2025 genomfördes en utvärdering av styrelsens arbete genom en enkät online. Syftet med utvärderingen var att bedöma hur styrelsearbetet fungerar och identifiera potentiella förbättringsområden. Resultatet från varje individuell enkät summerades i syfte att ge en överblick över varje fokusområde. Resultaten rapporterades till valberedningen.

Styrelsens kommittéer

För att maximera styrelsens effektivitet och säkerställa en grundlig genomgång av specifika frågor har styrelsen inrättat en ersättningskommitté och en revisionskommitté. Kommittéernas uppgifter och ansvar beskrivs utförligt i de riktlinjer för respektive kommitté, som årligen antas som en del av styrelsens arbetsordning. Kommittémötena protokollförs och de ärenden som diskuteras rapporteras till styrelsen. Därutöver tas informella kontakter mellan mötena vid behov.

Ersättningskommittén

Ersättningskommittén bistår styrelsen i ärenden som rör bolagsledningens ersättning och håller sig informerad om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, samt förbereder styrelsens och bolagsstämors beslut i dessa ärenden. Vad gäller ersättning till bolagsledningen är det kommitténs målsättning att erbjuda marknadsmässiga och konkurrenskraftiga ersättningspaket, som tar hänsyn till såväl befattningens omfattning och ansvar som till individens färdigheter, erfarenheter och prestationer. I kommitténs uppgifter ingår även att följa upp och utvärdera bolagets program för rörlig ersättning, tillämpningen av ersättningspolicyn samt aktuella ersättningsstrukturer och nivåer i bolaget.

Ersättningskommitténs arbete under 2025:

- Löpande följt upp bolagets prestationsledningsprocess (performance management process) under ett flertal möten under året.

- Förberett ersättningsrapporten 2024 för styrelsens och årsstämman godkännande och övervägt förbättringar inför 2025 års ersättningsrapport.
- Löpande följt upp och utvärderat ersättningsstrukturer, -nivåer och -program samt bolagets ersättningspolicy.
- Granskat och diskuterat ersättningsnivåer och -praxis i hela bolaget och övervägt dessa i förhållande till ersättningen till bolagsledningen.
- Granskat vd:s och övriga ledande befattningshavares prestationer i enlighet med bolagets prestationsledningsprocess.
- Förberett förslag avseende ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram för styrelsens och årsstämman godkännande, i form av ett aktieoptionsprogram för bolagsledningen och ett antal nyckelpersoner i bolaget, LTIP 2025, utifrån ett flertal möten och förberedande diskussioner.
- Granskat vd:s förslag avseende ersättningar och andra anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare och lagt fram för styrelsens godkännande.
- Granskat vd:s förslag avseende principerna för ersättning till andra anställda.
- Granskat och godkänt vd:s förslag avseende tilldelningar enligt LTIP 2025.
- Tagit fram förslag avseende vd:s tilldelning enligt LTIP 2025.
- Tagit fram förslag till vd:s ersättning och övriga anställningsvillkor för styrelsens godkännande.
- Sett över frågor gällande successionsplanering för ledande befattningshavare.
- Övervägt organisation och tillväxt utifrån bolagets ökade aktiviteter och omfattning.
- Regelbundna kontakter, pågående dialog och beslut vid sidan om formella möten, i syfte att åstadkomma överblickbarhet och godkännande av ersättningsfrågor som presenterats av bolagsledningen.

Revisionskommittén

Revisionskommittén följer och har uppsikt över bolagets system för internkontroll och bistår styrelsen i att säkerställa att bolagets finansiella rapporter upprättas i enlighet med internationella redovisningsprinciper (IFRS), årsredovisningslagen och tillämpliga redovisningsprinciper för svenska bolag noterade på Nasdaq Stockholm. Revisionskommittén bedömer också finansiella risker, exponering och strategier. Enligt kommittédirektiven har kommittén också befogenhet att fatta beslut i vissa ärenden, bland annat att å styrelsens vägnar granska och godkänna bolagets delårsrapporter för det första samt det tredje kvartalet.

I styrelsens främsta uppgifter ingår att:

- Fastställa bolagets övergripande mål och strategi.
- Besluta om anskaffning och allokering av kapital.
- Identifiera hur bolagets risker och affärsmöjligheter påverkas av hållbarhetsaspekter.
- Tillsätta, utvärdera och, om nödvändigt, entlediga vd.
- Säkerställa att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är förknippad med.
- Säkerställa att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt efterlevnad av bolagets interna riktlinjer.
- Fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets agerande i samhället i syfte att säkerställa dess förmåga att skapa långsiktigt värde.
- Säkerställa att bolagets externa kommunikation präglas av öppenhet samt är korrekt, tillförlitlig och relevant.
- Säkerställa att bolagets organisation har tillfredsställande system för redovisning, förvaltning av medel och att bolagets finansiella ställning i allmänhet säkras av tillfredsställande system för intern kontroll.
- Fortlöpande utvärdera bolagets och koncernens finansiella och skattemässiga ställning.

Som en del av den årliga revisionsprocessen har revisionskommittén även regelbunden kontakt med koncernens externa revisor och granskar revisorns ersättning samt opartiskhet och självständighet. Revisionskommittén bistår också valberedningen med att ta fram förslag till val av revisor på årsstämman.

Revisionskommitténs arbete under 2025:

- Bedömt fullständigheten och riktigheten av bokslutsrapporten 2024 och halvårsrapporten 2025 samt lämnat rekommendation för styrelsens godkännande.
- Bedömt och godkänt det första och tredje kvartalets rapporter 2025, å styrelsens vägnar.
- Utvärderat redovisningsfrågor i samband med bedömning av de finansiella rapporterna.
- Följt upp och utvärderat resultatet av koncernens internrevision.
- Hållit tre möten med den externa revisorn för att diskutera den finansiella rapporteringen, internkontroll, riskhantering, etc.
- Utvärderat revisorns revisionsarbete, opartiskhet och självständighet.
- Granskat och godkänt revisorns arvode.
- Granskat och godkänt ett flertal ärenden kopplade till riskhantering.

Styrelsens årliga arbetscykel

Aktiviteter under Q1/Q2

- Godkännande av bokslutsrapporten.
- Behandling av rekommendation till årsstämman att besluta om resultatdisposition.
- Godkännande av ersättningsförslag avseende fast och rörlig ersättning.
- Godkännande av bolagets årsredovisning och hållbarhetsrapport.
- Granskning av revisionsberättelsen.
- Godkännande av ersättningspolicyn för framläggande på årsstämman (om tillämpligt).
- Godkännande av ersättningsrapporten.
- Bestämmande av programmet för årsstämman och godkännande av material till årsstämman.
- Konstituerande möte efter årsstämman för att bekräfta styrelse- och kommittéarvoden samt firmateckning, liksom för att utse bolagssekreterare.
- Revisionskommitténs rapport avseende delårsrapporten för det första kvartalet.
- Möte med revisor utan ledningens närvaro för att diskutera revisionsprocessen, riskhantering och internkontroll.
- Granskning av styrelsens arbetsordning.
- Utvärdering av vd:s insatser och resultat.
- Utvärdering av bolagsledningens arbete och behandling av ersättningskommitténs förslag till ersättningar.
- Ingående diskuterat bolagets affärsstrategi.

Aktiviteter under Q3/Q4

- Godkännande av budget och arbetsprogram för det kommande årets aktiviteter.
- Beaktande av styrelsens utvärdering av arbetet, att överlämnas till valberedningen.
- Godkännande av halvårsrapporten, granskad av revisorn.
- Revisionskommitténs rapport avseende delårsrapporten för det tredje kvartalet.

Styrelsearbete under 2025

Styrelsen höll sex styrelsemöten med överläggningar och kontakter däremellan. Förutom de ämnen styrelsen behandlat som en del av sin årliga arbetscykel har även följande viktiga frågor behandlats under året:

- I detalj diskuterat de fortsatta utmanande marknadsförhållandena, inklusive faktorer som påverkar elprissättningen, säkringsstrategi och de ekonomiska förutsättningarna för förnybar energi, kostnadsbesparingar och optimeringsåtgärder samt bolagets strategi.
- Beaktat bolagets produktion och de operativa tillgångarnas resultat, verksamhetsprognoser och framtidsutsikter, inklusive intäktsoptimering genom tillhandahållandet av stödtjänster till elnätet, frivilliga produktionsbegränsningar, budgivningsstrategier och batterilagringsprojekt.
- Beaktat och godkänt ett antal förvärv för att öka elproduktionskapaciteten i Norden, samt utvärderat flertalet potentiella affärsmöjligheter.
- Övervakat utvecklingen av egenutvecklade tillväxtprojekt i fem länder.
- Beaktat och godkänt två transaktioner i Tyskland; försäljningen av ett solenergiprojekt om 76 MW samt ett avtal om att sälja en portfölj bestående av tre solenergiprojekt om 234 MW. Transaktionerna har genomförts med en god avkastning på investerat kapital, vilket bekräftar bolagets strategi för projektutveckling.
- Övervakat processen för att säkerställa elnätanslutningar för sex storskaliga projekt i Storbritannien.
- Beaktat ett förslag till långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram för bolagsledningen och ett antal nyckelpersoner i bolaget; LTIP 2025, och lagt fram för godkännande av årsstämman 2025, samt godkänt tilldelningar under denna plan samt bolagets Unit Bonus Plan.
- I detalj diskuterat bolagets finansiering, inklusive bolagets finansiella riskhantering, kassaflöden, finansieringskällor, valutakursförändringar, säkringsstrategi, återköp av egna aktier och likviditetsposition.
- Beaktat och godkänt ingåendet av finansiella säkringsavtal för elproduktionsvolymerna under det andra halvåret 2025 och 2026.
- Beaktat och godkänt de villkor som långivarna ställt för den revolverande kreditfaciliteten under en tillfällig situation då bolaget inte uppfyllde en av sina kovenanter, och förlängt faciliteten med ett år.
- Diskuterat bolagets ambitioner och resultat inom miljö, sociala hänsyn och god bolagsstyrning (ESG), förbättrade externa ESG-betyg och rapportering, och fortsatte att se över bolagets åtgärder för koldioxidneutralitet, vilket uppnåddes för bolagets Scope 1 och 2-utsläpp, utökad rapportering till att omfatta Scope 3-utsläpp och initierandet av EU Taxonomirapportering.
- Beaktat bolagets IT och cybersäkerhet, samt regelefterlevnad enligt kommande regelverk.
- Diskuterat och utvärderat bolagets ramverk för riskhantering, inklusive godkänt en uppdaterad uppförandekod och ramverk för bolagspolicier.
- Utvärderat och godkänt att årsstämman 2025 skulle hållas som ett digitalt möte, tillsammans med ett "townhall"-möte för aktieägare i Stockholm.
- Diskuterat aktiekursutvecklingen för bolaget och jämförelsebolag.
- Bevakat och diskuterat rättsprocessen gällande bolagets tidigare verksamhet i Sudan, och relaterad mediabevakning, samt beaktat utgången av skattemålen i Indonesien och Kanada, vilka löstes under 2025.

Sudan

Åklagarmyndigheten inledde i juni 2010 en förundersökning om påstådd medverkan i brott mot internationell humanitär rätt i Sudan 1997–2003.

I november 2021 väckte Åklagarmyndigheten åtal mot tidigare representanter för bolaget i förhållande till tidigare verksamhet i Sudan mellan 1999–2003. Åtalet innefattar även ett yrkande att påföra bolaget en företagsbot om 3,0 MSEK och förverkande av ekonomiska fördelar om 2 381,3 MSEK, vilket enligt Åklagarmyndigheten motsvarar värdet av den vinst om 720,1 MSEK som bolaget gjorde vid försäljningen av en tillgång 2003. Bolaget tillbakavisar att det finns någon grund för anklagelser om felaktigt agerande av någon av dess tidigare företrädare och ser inga omständigheter, under vilka bolaget skulle kunna tvingas betala en sådan företagsbot eller förverkande av ekonomiska fördelar. I augusti 2023 ökade Åklagarmyndigheten sitt yrkande om förverkande av ekonomiska fördelar, från 1 391,8 MSEK. Denna senaste ökning av det yrkade förverkandebeloppet innebär att åklagaren under de senaste sju åren har presenterat tre olika belopp som baseras på tre olika beräkningsmetoder, vilket väcker allvarliga frågor om grunden för och trovärdigheten i åklagarens yrkande. Det är uppenbart att den metod som åklagaren använt för att beräkna det yrkade förverkandebeloppet är fundamentalt felaktig, vilket leder till ett orimligt förverkandebelopp som saknar rättslig grund och är högst spekulativ. En potentiell företagsbot eller förverkande av ekonomiska fördelar kan endast påföras i samband med en fällande dom mot bolagets tidigare företrädare. Rättegången i Stockholms tingsrätt startade i september 2023, och förväntas avslutas under det andra kvartalet 2026.

Mer information om tidigare aktiviteter i Sudan mellan 1997–2003 finns tillgänglig på www.lundinsudanlegalcase.com.

Styrelseledamöter per den 31 december 2025

Grace Reksten Skaugen	Jakob Thomsen	Peggy Bruzelius	William Lundin	Mike Nicholson	Richard Ollerhead
Funktion					
Styrelseordförande vald 2015 Född 1953 Ordförande ersättningskommittén	Styrelseledamot vald 2017 Född 1962 Revisionskommittén	Styrelseledamot vald 2023 Född 1949 Ordförande revisionskommittén	Styrelseledamot vald 2023 Född 1993 Ersättningskommittén	Styrelseledamot vald 2024 Född 1971 Revisionskommittén och ersättningskommittén	Styrelseledamot vald 2025 Född 1986
Utbildning					
MBA. från BI Norwegian School of Management, Phd i laserfysik och B.Sc. Honours i fysik från Imperial College of Science and Technology vid University of London.	Examen från Köpenhamns universitet, Danmark, M.Sc. i geovetenskap och slutfört i geovetenskap och slutfört Advanced Strategic Management programme vid IMD, Schweiz.	Civilekonomexamen och Ekonomie Hedersdoktor från Handelshögskolan i Stockholm.	Examen i mineral-resursteknik från Dalhousie University, Halifax, Kanada.	Examen i ekonomi och management från Aberdeen University.	Examen i fysik och filosofi från Oxford University.
Erfarenhet					
Anställd vid Corporate Finance vid SEB Enskilda Securities i Oslo. Styrelseledamot/vice styrelseordförande i Statoil ASA 2002–2015. Ledamot i HSBC European Senior Advisory Council.	Vd för Maersk Oil och ledamot i Maersk Group Executive Board 2009–2016.	Vd för ABB Financial Services 1991–1997. Chef över Skandinaviska Enskilda Banken AB:s division för kapitalförvaltning 1997–1998.	Fältingenjör och operatör för BlackPearl Resources 2016–2018. Projektingenjör för International Petroleum Corp. (IPC) 2018–2020. COO för IPC 2020–2023. Koncernchef och vd för IPC 2024–nuvarande.	Flertal befattningar inom ekonomi, finans och bank för Veaba Oel, Canadian Imperial Bank of Commerce och Marathon Oil 1994–2004. Flertal ledande befattningar vid Lundin Petroleum 2005–2017. Koncernchef och vd för International Petroleum Corp. (IPC) 2017–2023.	Del av investerings-teamet på Taconic Capital Advisors 2008–2014 Del av det europeiska investeringsteamet på MSD Partners 2015–2018. Partner på JNE Partners LLP 2019–nuvarande
Övriga styrelseuppdrag					
Styrelseledamot i Investor AB och PJT Partners, medgrundare av och vice styrelseordförande i det norska Institutet för styrelseledamöter, förvaltare i rådet för International Institute of Strategic Studies i London.	Styrelseordförande i DHI Group, ESVAGT, Hovedstadens Letbane, och Hyme Energy.	Styrelseordförande i Lancelot Asset Management AB. Styrelseordförande i Hasko Invest AB.	Styrelseledamot i IPC, ShaMaran och Lundin Foundation.	Styrelseledamot i IPC.	Inget.
Deltagande i möten					
Styrelsen (6/6) Ersättningskommittén (3/3)	Styrelsen (6/6) Revisionskommittén (5/5)	Styrelsen (6/6) Revisionskommittén (5/5)	Styrelsen (6/6) Ersättningskommittén (3/3)	Styrelsen (6/6) Revisionskommittén (5/5) Ersättningskommittén (3/3)	Styrelsen (4/4) ³
Ersättning styrelse- och kommittéarbete					
130 000 EUR	65 000 EUR	70 000 EUR	65 000 EUR	70 000 EUR	0 EUR ³
Aktier per den 31 december 2025					
281 300 ¹ och 402 000 optioner Styrelse-LTIP 2022	8 820 och 201 000 optioner Styrelse-LTIP 2022	30 000	900 000 ²	0	0 ³
Oberoende av bolaget och bolagsledningen					
Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende av bolagets större aktieägare					
Ja	Ja	Ja	Nej ²	Ja	Nej ³

¹ Grace Reksten Skaugen äger 48 500 aktier personligen och innehar även 232 800 aktier i Orrön Energy AB genom ett investmentbolag, Infovidi Ltd.

² William Lundin är enligt valberedningens och bolagets mening inte att anse som oberoende av bolagets större aktieägare eftersom han tillhör familjen Lundin som innehar, genom familjetrustrer, Nemesia S.à.r.l., som innehar 95 478 606 aktier i bolaget.

³ Richard Ollerhead valdes till styrelseledamot den 5 maj 2025 och är enligt valberedningens mening inte att anse som oberoende av bolagets större aktieägare, eftersom han är partner på JNE Partners LLP som är en investeringsförvaltare för JNE Master Fund LP, vars dotterbolag (JNE Partners Luxembourg S.à r.l.) innehar 41 799 872 aktier i bolaget. Richard Ollerhead har avböjt ersättning för sitt styrelsearbete.

Bolagsledning

Ledningsstruktur

Orrön Energys ledande befattningshavare på koncern- och lokal nivå består av högt kvalificerade individer med omfattande bransch erfarenhet. Bolagets vd är ansvarig för den löpande verksamheten i Orrön Energy och utses av och rapporterar till styrelsen. Vd tillsätter i sin tur övriga ledande befattningshavare, vilka bistår honom i utförandet av hans uppdrag, liksom i implementeringen av styrelsens beslut och instruktioner, med målet att säkerställa att bolaget når sina strategiska mål samt fortsätter att leverera ansvarsfull tillväxt och långsiktigt aktieägarvärde.

Investeringskommittén

Bolagsledningen, som utgör bolagets investeringskommitté, består av Daniel Fitzgerald, vd; Henrika Frykman, General Counsel; och Espen Hennie, Chief Financial Officer.

Investeringskommittén bistår styrelsen i förvaltningen av bolagets investeringsportfölj. Kommitténs uppgift är att fastställa att bolaget har en tydligt uttalad investeringspolicy för att utveckla, granska och till styrelsen rekommendera investeringsstrategier och riktlinjer i linje med bolagets övergripande policy, samt att granska och godkänna investeringstransaktioner och att följa upp att investeringsstrategier och riktlinjer efterlevs. Till investeringskommitténs ansvar och uppgifter hör även att behandla årliga budgetar och godkänna tillägg till dessa, liksom investeringsförslag, åtaganden, förvärv och avyttringar av tillgångar samt andra investeringsrelaterade uppgifter som delegeras av styrelsen.

Bolagsledningens uppgifter och förpliktelser

Vd:s arbetsuppgifter och ansvarsfördelningen mellan styrelsen och vd regleras i arbetsordningen och i styrelsens instruktioner till vd. Förutom den övergripande ledningen av bolaget omfattar vd:s uppgifter även att säkerställa att styrelsen erhåller all relevant information om bolagets verksamhet, inklusive vinstutveckling, finansiell ställning och likviditet, samt information om väsentliga händelser såsom betydande tvister, avtal och utveckling av viktiga affärsrelationer. Vd är också ansvarig för att upprätta erforderliga beslutsunderlag för styrelsens beslut och för att säkerställa att bolaget följer tillämplig lagstiftning, gällande aktiemarknadsregler, och andra regelverk, såsom bolagsstyrningskoden. Vd för också regelbunden dialog med bolagets intressenter, inklusive aktieägare, finansiella marknader, affärspartners och myndigheter. För att kunna fullgöra dessa uppgifter för vd nära diskussioner med styrelseordföranden rörande bolagets verksamhet, finansiella ställning, kommande styrelsemöten, implementering av beslut och andra frågor.

Bolagsledningen, under vd:s ledarskap, ansvarar för att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med koncernens uppförandekod och samtliga policyer, rutiner

och riktlinjer på ett professionellt, effektivt och ansvarsfullt sätt. Ledningsmöten hålls regelbundet för att diskutera alla kommersiella-, tekniska, hållbarhets-, finansiella-, juridiska- och andra frågor inom koncernen för att säkerställa att kort- och långsiktiga affärsmål nås. Bolagsledningen reser ofta för att följa den löpande verksamheten, söka nya affärsmöjligheter och träffa bolagets intressenter, inklusive affärspartners, leverantörer och uppdragstagare, myndighetsrepresentanter och finansiella institutioner. Bolagsledningen har också kontinuerlig kontakt med styrelsen, i synnerhet styrelsekommittéerna, i löpande angelägenheter och i specifika frågor som kan uppkomma.

Ersättningar

Koncernens ersättningsprinciper

Orrön Energys målsättning är att erbjuda alla anställda konkurrenskraftiga och marknadsmässiga ersättningspaket. Dessa ersättningspaket är utformade för att säkerställa att koncernen kan rekrytera, motivera och behålla högt kvalificerade medarbetare och belöna prestationer som på ett hållbart och långsiktigt sätt gynnar aktieägarvärdet.

Ersättning inom koncernen består av fyra delar: (i) grundlön, (ii) årlig rörlig ersättning, (iii) långsiktigt incitamentsprogram (LTIP) och (iv) övriga förmåner. Som en del av den årliga utvärderingen har bolaget antagit en särskild prestationsledningsprocess (performance management process) för att säkerställa att prestationer på individ- och teamnivå ligger i linje med verksamhetens strategiska och operativa mål. Individuella resultatmål fastställs formellt och centrala delar av den rörliga ersättningen är tydligt kopplade till individens förmåga att uppnå dessa mål.

För att säkerställa att koncernens ersättningspaket förblir konkurrenskraftiga och marknadsmässiga kan ersättningskommittén och bolaget komma att genomföra jämförelsestudier.

Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelseordförande och övriga styrelseledamöter utgår i enlighet med årsstämmans beslut. Styrelseledamöterna är inte anställda i bolaget, erhåller inte lön från bolaget och är inte berättigade att delta i incitamentsprogram för bolagsledningen och övriga anställda. Ersättningspolicyn som godkändes av den extra bolagsstämman 2022 omfattar även ersättning till styrelseledamöter för arbete som utförts utanför styrelseuppdraget.

Ersättningen till styrelsen beskrivs i detalj i tabellen på sidan 38 och i noterna till de finansiella rapporterna, se not 21 på sidorna 69–71.

Ersättningspolicy för ledande befattningshavare

Ersättning till bolagsledningen följer samma principer som för alla anställda, dock måste dessa principer

godkännas av årsstämman n. Ersättningskommittén upprättar därför för styrelsens och därefter årsstämmans godkännande en ersättningspolicy för ledande befattningshavare när det finns förslag på ändringar eller minst vart fjärde år. Styrelsen föreslår att årsstämman 2026 godkänner den ersättningspolicy för koncernledningen som tidigare godkänts av den extra bolagsstämman 2022. Policyn återges nedan. I ersättningsrapporten, som finns tillgänglig på bolagets hemsida, beskrivs i detalj resultaten och hur styrelsen och ersättningskommittén tog beslut under 2025.

Den årliga rörliga ersättningen för bolagsledningen bedöms utifrån årligt fastställda prestationsmål, vilka speglar och belönar strategiska och operativa resultat, samt prestationer under året som bidrar till långsiktigt och hållbart värdeskapande för Orrön Energy. Strukturen för, och viktningen av, prestationsmålen, liksom de specifika målen, granskas årligen av ersättningskommittén för att säkerställa att de överensstämmer med bolagets strategi och riskaptit och godkänns av styrelsen.

Långsiktiga incitamentsprogram

Bolaget har långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram för bolagsledningen och andra anställda. Dessa består av aktieoptionsprogram som godkänts av den extra bolagsstämman 2022 samt årsstämmorna 2023 och 2024 ("Aktieoptionsprogrammen"), samt ett prestationsbaserat långsiktigt incitamentsprogram som godkänts av årsstämman 2025 ("LTIP 2025"). Programmen har som gemensamt syfte att linjera deltagarnas och aktieägarnas intressen, och stödja långsiktigt värdeskapande.

Under bolagets inledande utvecklingsfas bedömdes det att kravet på en positiv aktiekursutveckling var ett lämpligt prestationsmått för att Aktieoptionsprogrammen skulle leda till utfall, och det bästa sättet för att mäta aktieägarvärde. Vid denna tidpunkt var det även utmanande att hitta en lämplig jämförelsegrupp eller andra prestationsvillkor som på ett rättvisande sätt kunde jämföra bolagets resultat i förhållande till marknaden. Under 2025 bedömde styrelsen därför att det var lämpligt att övergå till ett nytt långsiktigt, prestationsbaserat incitamentsprogram, LTIP 2025. LTIP 2025 har samma grundläggande mål som tidigare aktieoptionsprogram, för att säkerställa kontinuitet i att belöna prestation och engagemang, samtidigt som en tydlig koppling mellan prestation och aktieägarvärde upprätthålls.

Inom ramen för LTIP 2025 kommer deltagarna att ha möjlighet att erhålla aktier i bolaget, under förutsättning att de bibehåller en kontinuerlig anställning och uppfyller specifika prestationsvillkor över en treårsperiod. Intjäningen sker gradvis under tre år, med prestationsvillkor som utvärderas mellan den 1 januari och 31 mars under respektive år för tilldelning och intjäning. Prestationsvillkoren baseras på aktiekursens relativa tillväxt och lämnad utdelning (Total Shareholder

Return) jämfört med en grupp referensbolag, vilket viktas till 75 procent, samt strategiska prestationsvillkor kopplade till bolagets långsiktiga strategi, vilket viktas till 25 procent.

Styrelsen bedömde vidare, i likhet med tidigare Aktieoptionsprogram, att LTIP 2025 bäst finansieras genom leverans av aktier, vilket möjliggör att bolaget kan fortsätta allokera tillgängligt kapital mot tillväxt.

Aktier som erhålls inom ramen för LTIP 2025 omfattas även av vissa överlåtelsebegränsningar i syfte att säkerställa att bolagsledningen bygger upp ett meningsfullt aktieinnehav i Orrön Energy. Förväntad nivå på aktieäggande för respektive ledande befattningshavare är 100 procent (200 procent för vd) över tid av deltagarens årliga bruttogrundlön genom att behålla minst 50 procent av erhållna aktier, netto efter skatt. Vd innehade 550 000 aktier i bolaget, och övriga i bolagsledningen innehade tillsammans 180 000 aktier per den 31 december 2025.

Uppföljning och utvärdering av resultat

Styrelsen är ansvarig för att kontinuerligt följa upp och utvärdera vd:s arbete och ska minst en gång per år göra en formell genomgång av de resultat som uppnåtts under året. Styrelsen behandlade även förslag till ersättning till vd och bolagsledning. Varken vd eller övriga ledande befattningshavare var närvarande när diskussioner om deras ersättning ägde rum.

I ersättningskommitténs uppgifter ingår också att följa upp och utvärdera den generella tillämpningen av den ersättningspolicy som bolagsstämman antagit. I samband med detta upprättar ersättningskommittén för styrelsens och årsstämmans godkännande en årlig ersättningsrapport om tillämpningen av ersättningspolicyn och utvärderingen av ersättningar till bolagsledningen. Som en del av denna utvärderingsprocess verifierar bolagets externa revisor också varje år att ersättningspolicyn har tillämpats korrekt. Båda rapporterna är tillgängliga på bolagets hemsida.

Ersättningen till bolagsledningen, inklusive under Aktieoptionsprogrammen och LTIP 2025, beskrivs närmare i noter till de finansiella rapporterna, se not 21 och 22 på sidorna 69–74.

Viktiga frågor för bolagsledningen 2025

- Beaktat bolagets strategi och utvärderat framtida affärsmöjligheter under utmanande marknadsförhållanden.
- Övervägt ett flertal nya affärer och investeringsmöjligheter.
- Implementerat och övervakat bolagets finansiella säkringsstrategi för att hantera exponeringen mot låga elpriser.
- Beaktat och godkänt ett antal förvärv för att öka den årliga långsiktiga elproduktionen i Norden, inklusive erhållit långsiktig kontroll över vindkraftsparken på Näsudden.
- Förhandlat och godkänt flera transaktioner i Tyskland, med försäljningen av ett solenergiprojekt om 76 MW och ingått avtal om att sälja en portfölj av tre solenergiprojekt om 234 MW, till en god avkastning på investerat kapital.
- Lett och övervakat bolagets portfölj av egenutvecklade projekt som befinner sig i tidigt stadiet, vilket inkluderar expanderings- och vidareutveckling av projektportföljen, uppnått milstolpar inom projektutvecklingen med ytterligare tillståndsklara projekt samt säkrat elnätanslutningar för sex storskaliga projekt i Storbritannien inom ramen för den brittiska elnätareformen.
- Beaktat bolagets produktion, tillgångarnas resultat, affärsprognoser och framtidsutsikter.
- Övervakat resultatet från bolagets bredare tillgångsbas och implementerat övervakningssystem och processer för att ytterligare förbättra bolagets operativa resultat och finansiella rapportering.
- Lett skapandet av nya intäktströmmar genom att implementera tilläggstjänster till elnätet på flera tillgångar.
- Minskat effekten från perioder av låga elpriser genom att införa frivilliga produktionsbegränsningar och budgivningsstrategier för ett flertal av bolagets tillgångar.
- Infört kostnadsbesparingar och optimeringsåtgärder inom verksamheten.
- Förhandlat och godkänt de villkor som långivarna ställt för den revolverande kreditfaciliteten under en tillfällig situation då bolaget inte uppfyllde en av sina kovenanter, samt förlängt löptiden på den revolverande kreditfaciliteten med ytterligare ett år, till 2027, vilket säkerställer fortsatta attraktiva villkor för bolagets finansiering.
- Övervakat ett turbinbyte till följd av en brandincident under 2024, och att detta skett på ett säkert sätt.
- Hanterat bolagets ramverk för riskhantering samt förberett och implementerat en uppdaterad uppförandekod och ramverk för bolagspolicyer för att bättre spegla bolagets nuvarande verksamhet.
- Stärkt cybersäkerheten i hela verksamheten, inklusive säkerställt efterlevnad av kommande regelverk och implementerat ett cybersäkerhetsprogram för att öka medvetenheten hos anställda.
- Hanterat bolagets hållbarhetsstrategi och resultat, inklusive övervakat processen för att uppnå förbättrade och branschledande ESG-betyg från de främsta ESG-instituten, hanterat bolagets mål inom klimatneutralitet, inklusive expanderings- och rapportering till att omfatta Scope-3 och initierande av EU Taxonomirapportering.
- Svarat för ledning och uppföljning av bolagets insatser inom hälsa, säkerhet och miljö, inklusive olyckshantering och olycksberedskap.
- Fortsatt engagemang med investerare och andra intressenter, inklusive proaktivt deltagande i en intressentdialog med den svenska tillsynsmyndigheten i syfte att förändra elnätstarifferna.
- Beaktat och hanterat effekterna av den pågående rättsprocessen gällande bolagets tidigare verksamhet i Sudan, och löst de tidigare skattemålen gällande bolagets utvecklade verksamhet i Indonesien och Kanada.

Följande ersättningspolicy godkändes av 2022 års extrastämma och föreslås att läggas fram för godkännande av årsstämman 2026 i oförändrat skick

Tillämpning av policyn

Denna ersättningspolicy avser ersättning för "bolagsledningen" i Bolaget, vilken innefattar (i) bolagets verkställande direktör ("VD"), (ii) vice VD, som en av de övriga befattningshavarna inom bolagsledningen kan utses till från tid till annan och (iii) ledande befattningshavare utsedda av styrelsen. Denna policy omfattar även eventuella ersättningar till styrelseledamöter ("styrelsen") för arbete som utförs utanför styrelseuppdraget.

Policyn är, tillsammans med tidigare års policyer, tillgänglig på Bolagets webbplats och kommer att finnas tillgänglig i tio år.

Huvudsakliga principer för ersättningar inom Bolaget

Bolagets principer och policyer har tagits fram för att säkerställa ansvarsfulla och hållbara ersättningsbeslut som syftar till att stödja Bolagets strategi, aktieägares långsiktiga intressen och hållbara affärsmetoder. Det är Bolagets målsättning att rekrytera, motivera och behålla högt kvalificerade ledande befattningshavare med förmåga att uppnå Bolagets mål samt att uppmuntra och på lämpligt sätt belöna befattningshavarnas prestationer och bidrag till Bolagets framgångar.

Ersättningar till styrelseledamöter

Utöver de styrelsearvoden som beslutas av årsstämman, kan ersättning för arbete som styrelseledamöter utför utanför styrelseuppdraget betalas i enlighet med rådande marknadsmässiga villkor.

Ersättningskommittén

Styrelsen har inrättat en ersättningskommitté för att ge stöd till styrelsen i frågor om ersättning till VD, vice VD (om sådan utsetts), övriga medlemmar i bolagsledningen och andra nyckelpersoner inom Bolaget. Syftet med ersättningskommittén är att strukturera och implementera ersättningsprinciper för att uppnå Bolagets strategi, varvid de huvudsakliga uppgifterna är följande:

- översyn och implementering av Bolagets ersättningsprinciper för bolagsledningen, inklusive denna policy som är föremål för godkännande av bolagsstämman;
- ersättning till VD och vice VD (om sådan utsetts) och övriga medlemmar i bolagsledningen samt övriga specifika ersättningsfrågor som uppkommer;
- utformning av långsiktiga incitamentsprogram som kräver bolagsstämmans godkännande, och efterlevnad av tillämpliga lagar och regler, såsom denna policy, aktiebolagslagen (2005:551), Svensk kod för bolagsstyrning och Aktiemarknadens Självregleringskommittés Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram.

När ersättningskommittén fattar beslut, inklusive fastställande, granskning och genomförande av denna policy, följer den en process där:

- styrelsen fastställer och övervakar ersättningskommitténs uppdrag;
- ersättningskommitténs ordförande godkänner kommitténs dagordning;
- ersättningskommittén beaktar rapporter, information och presentationer och diskuterar alla förslag. I sina överväganden tar kommittén vederbörlig hänsyn till Bolagets situation, generella och branschspecifika ersättningsnivåer, ersättningar och anställningsvillkor för den bredare personalgruppen, feedback från olika intressenter, relevanta lagar, förordningar och riktlinjer vilka publiceras från tid till annan;
- ersättningskommittén kan be om råd och stöd från representanter från bolagsledningen, övrig intern expertis och från externa konsulter. Den ska dock försäkra sig om att det inte föreligger någon intressekonflikt i förhållande till andra uppdrag som sådana personer kan ha för Bolaget och bolagsledningen;
- genom ett krav på att individer meddelar intressekonflikter och i sådana fall förklarar sig jäviga säkerställer ersättningskommittén att beslut inte påverkas av intressekonflikter;
- när ersättningskommittén anser att den har blivit korrekt och tillräckligt informerad, kommer den att fatta sina beslut och, i de fall det krävs, lämna förslag för styrelsens godkännande, och
- styrelsen kommer att behandla samtliga frågor för godkännande eller förslag från ersättningskommittén och, efter egna diskussioner, fatta beslut, lämna förslag till bolagsstämman och/eller lämna ytterligare förfrågningar till ersättningskommittén.

Översyn och jämförelser

Ersättningskommittén genomför översyner av Bolagets ersättningspolicyer och rutiner med hänsyn till den totala ersättningen för respektive ledande befattningshavare och de individuella komponenterna. Nivåerna fastställs med hänsyn till:

- den totala möjliga ersättningen;
- den externa löne marknaden;
- befattningens omfattning och ansvar;
- individens färdigheter, erfarenhet och prestationer;
- Bolagets prestation, ersättningens skälighet och allmänna marknadsvillkor, och
- nivåer och ökning av ersättningar, liksom andra anställningsvillkor för andra befattningar inom Bolaget.

Externa jämförelsestudier för totala ersättningar tas fram när ersättningskommittén finner det nödvändigt. Sådana jämförelsestudier består av en eller flera uppsättningar av bolag som konkurrerar med Bolaget om talang, med hänsyn till faktorer såsom storlek, komplexitet, geografi och affärsprofil vid fastställandet av sådana jämförelsegrupper.

Rörlig ersättning

Bolaget anser att rörlig ersättning utgör en viktig del av ledande befattningshavares ersättningspaket, där tillhörande prestationsmål återspeglar de viktigaste drivkrafterna för att fullfölja Bolagets affärsstrategi samt för att uppnå hållbart värdeskapande och tillväxt för att skapa långsiktigt aktieägarvärde. Ersättningskommittén säkerställer att prestationsmål och deras utformning anpassas till Bolagets strategiska inriktning och riskbenägenhet innan incitamenten godkänns av styrelsen.

Det finns inga villkor om uppskovsperioder avseende utbetalning av rörlig ersättning. Däremot kan styrelsen återkräva årliga bonusar som betalats ut, för det osannolika fall att de betalats ut baserat på information som uppdagats ha varit uppenbart felaktig. Styrelsen kan också under exceptionella omständigheter minska tilldelningar enligt långsiktiga incitamentsprogram, inklusive reducera dem till noll, om den anser att intjänandet återspeglar Bolagets verkliga resultat på ett felaktigt sätt.

Förmåner

Förmåner som tillhandahålls ska vara marknadsmässiga och ska underlätta för de ledande befattningshavarna att fullgöra sina arbetsuppgifter. Pension är den huvudsakliga förmånen och följer den lokala geografiska praxis där individen är baserad. Pensionsförmåner består av en grundläggande plan för pensionsavsättningar, där arbetsgivaren tillhandahåller 60 procent och arbetstagaren 40 procent av ett årligt bidrag på upp till 18 procent av den högsta nivån för pensionsgrundande lön, och, enligt styrelsens bedömning, en kompletterande plan för pensionsavsättningar där arbetsgivaren tillhandahåller 60 procent och den anställde 40 procent av ett bidrag upp till 14 procent av den högsta nivån för pensionsgrundande lön.

Avgångsvederlag

Ledande befattningshavare har rullande kontrakt där ömsesidig uppsägningstid upp till tolv månader gäller mellan Bolaget och den ledande befattningshavaren. Därutöver finns bestämmelser om avgångsvederlag i anställningsavtalen för ledande befattningshavare som berättigar till ersättning för det fall anställningen upphör på grund av en väsentlig ägarförändring i Bolaget. En sådan ersättning, tillsammans med tillämplig uppsägningstid, får inte överstiga 24 månaders grundlön. Styrelsen är vidare bemyndigad att i enskilda fall godkänna avgångsvederlag utöver uppsägningstiden och avgångsvederlag till följd av en väsentlig ägarförändring i Bolaget i det fall där anställningen avslutas av Bolaget utan saklig grund eller under andra omständigheter enligt styrelsens bedömning. Sådana avgångsvederlag kan leda till utbetalning om upp till 12 månaders grundlön. Under alla omständigheter ska det sammanlagda avgångsvederlaget (dvs. för uppsägningstid och avgångsvederlag) vara begränsat till högst 24 månaders grundlön.

Komponenter för ersättningar till bolagsledningen

Ersättningar till bolagsledningen består av fyra huvudkomponenter:

	Beskrivning, syfte och koppling till strategi och hållbarhet	Process och styrning	Relativ andel av maximal ersättning ¹
a) Grundlön	Fast kontanter ersättning, utbetalas månadsvis. Ger en förutsägbar ersättning som bidrar till att attrahera och behålla nyckeltalanger.	Kommittén genomför årligen en översyn av lönerna som en del i processen för översynen av den totala ersättningsnivån (se nedan för en beskrivning av processen för jämförelser).	30%
b) Årlig rörlig ersättning	- Årlig bonus utbetalas för prestationer under räkenskapsåret. - Varje position har en fastställd förväntad bonusmöjlighet, vilket kan vara upp till motsvarande 12 månaders grundlön. - Ersättningar överstigande 12 månaders grundlön utbetalas för exceptionella prestationer, med ett tak om 18 månaders grundlön. - Signalerar och belönar strategiska och operationella resultat samt prestationer under året som bidrar till Bolagets långsiktiga och hållbara värdeskapande.	- Den årliga översynen av den totala ersättningen tar även i beaktande årlig tilldelad bonus, resultat, målstruktur, viktningar av mål och specifika nivåer för prestationsbaserade mål. - Mätbara finansiella och icke-finansiella prestationskrav identifieras baserat på befattning och ansvar, och inkluderar prestation i förhållande till elproduktion, investeringar, finansiella mål, ESG och strategiska mål. - Ersättningskommittén granskar den årliga rörliga ersättningen separat.	15%
c) Långsiktigt incitamentsprogram	- Årliga tilldelningar av aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram som godkänts av årsstämman. Programmen ökar intressegemenskapen mellan deltagarna och aktieägare. - Tilldelningar kan beviljas med ett verkligt värde upp till 300% av grundlönen vid tilldelningen.	- I den årliga översynen av den totala ersättningen beaktas långsiktiga incitament och resultat. - Krav att deltagarna bygger upp ett betydande personligt aktieinnehav på upp till 100% av grundlönen (200% för vd:n) över tid genom att behålla 50% av de erhållna aktierna, netto efter skatt, fram till dess att den förutbestämd gränsen för det personliga aktieinnehavet har uppnåtts. - Ersättningskommittén granskar de långsiktiga incitamentsprogrammen separat.	50%
d) Förmåner	Förutsägbara förmåner för att underlätta fullgörandet av uppdraget för respektive ledande befattningshavare, samt hjälpa till att attrahera och behålla nyckeltalanger.	- Kommittén ser regelbundet över 5% förmåner och avtalsvillkor för att säkerställa att Bolaget erbjuder marknadsmässiga villkor. - Förmåner fastställs med hänsyn till extern marknadspraxis, intern praxis, position och relevanta komponenter för ersättning.	5%
Totalt			100%

¹ Uppskattad ersättning visar procentandelen av den totala ersättningen där andelarna uppskattas med antagande av 50 procent utfall av maximal årlig ersättning och beräknat verkligt värde av det långsiktiga incitamentet, utan att beakta effekten av förändringar av aktiekursen och utdelningar. Andelarna för maximal ersättning baseras på en full tilldelning av både årlig rörlig ersättning och långsiktiga incitamentet, utan att beakta vidare effekter av förändringar av aktiekursen. Andelarna kan variera på individnivå, baserat på de faktiska tilldelningarna och incitamentens varierande natur.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Syftet med internkontroll avseende den finansiella rapporteringen är att ge en försäkran om den externa finansiella rapporteringens tillförlitlighet och säkerställa att den finansiella rapporteringen görs i enlighet med allmänt accepterade redovisningsprinciper, gällande lagstiftning och andra krav som ställs på publika bolag.

Styrelsen har ett övergripande ansvar för att etablera och övervaka ett effektivt system för intern kontroll. Vd är ansvarig för att säkerställa att såväl en process som en adekvat organisation finns på plats för att säkra internkontroll och kvaliteten på den interna och externa finansiella rapporteringen. Syftet med denna rapport är att ge aktieägare och andra intressenter insikt i hur internkontrollen är organiserad inom Orrön Energy.

Orrön Energys system för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är baserat på det integrerade ramverket (Integrated Framework, 2013) som tagits fram av Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO). I ramverket ingår fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation, samt uppföljning.

Styrelsen har beaktat behovet av att etablera en funktion för internrevision men slagit fast att bolagets kontrollmiljö och de kontrollaktiviteter som genomförs av bolaget, styrelsen och revisionskommittén för närvarande är tillräckliga för att säkerställa en adekvat intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön är grunden för Orrön Energys system för intern kontroll och definieras av bolagets policyer, rutiner, riktlinjer och koder, liksom av dess struktur för fördelning av ansvar och befogenheter. Orrön Energy har dokumenterat alla kritiska, finansiella processer och kontrollaktiviteter inom koncernen. Den etablerade affärskulturen inom koncernen är också grundläggande för att kunna säkerställa högsta nivå på etik, moral och integritet.

Riskbedömning

Risker avseende den finansiella rapporteringen följs upp och utvärderas av styrelsens revisionskommitté. Koncernens riskbedömningsprocess används för att bevaka och följa upp att risker hanteras. I processen identifieras och utvärderas risker samt görs bedömningar av den potentiella inverkan dessa risker kan ha på den finansiella rapporteringen. Utvärdering görs regelbundet såväl lokalt som på koncernnivå för att bedöma förändringar inom koncernen som kan komma att påverka den interna kontrollen.

Kontrollaktiviteter

I kontrollaktiviteter ingår allt från övergripande genomgångar av finansiella resultat i ledningsmöten till detaljerad kontoavstämning, daglig kontroll och godkännande av utbetalningar. Den månatliga genomgång och analys av den finansiella rapporteringen som görs på dotterbolags- och koncernnivå är viktiga kontrollaktiviteter i syfte att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel samt även för att förhindra bedrägerier.

Information och kommunikation

Orrön Energy har processer på plats för att säkerställa att klagande och korrekt information gällande den finansiella rapporteringen kommuniceras såväl internt inom organisationen som externt till allmänheten i enlighet med de informationskrav som ställs på noterade bolag. All information om bolagets policyer, rutiner och riktlinjer finns tillgänglig för koncernens anställda och uppdateringar och förändringar av rapporterings- och redovisningspolicyer meddelas via e-mail samt vid regelbundna finansmöten. Bolagets informationspolicy säkerställer därutöver att allmänheten ges tillgång till korrekt, läglig och relevant information om koncernen och dess finansiella ställning vid varje tillfälle.

Uppföljning

Uppföljning, förbättringar och utveckling av system, processer och kontroller sker regelbundet. Löpande uppföljning av kontrollaktiviteter sker på olika nivåer i organisationen och inbegriper både formella och informella rutiner för såväl ledande befattningshavares, som process- och kontrollansvarigas handlande.



Finansiella rapporter och noter

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning.....	47
Koncernens rapport över totalresultat.....	48
Koncernens balansräkning	49
Koncernens kassaflödesanalys	49
Förändringar i koncernens egna kapital	51
Not 1 – Redovisningsprinciper	52
Not 2 – Segmentinformation	58
Not 3 – Intäkter och övriga intäkter	59
Not 4 – Andel i resultat från intresseföretag och joint ventures	59
Not 5 – Finansiella intäkter	59
Not 6 – Finansiella kostnader	59
Not 7 – Inkomstskatt	59
Not 8 – Materiella anläggningstillgångar.....	61
Not 9 – Investeringar i intresseföretag och joint ventures	62
Not 10 – Finansiella instrument och riskhantering av finansiella risker.....	63
Not 11 – Pågående projekt.....	65
Not 12 – Kompletterande information till kassaflödesanalysen.....	67
Not 13 – Eget kapital	67
Not 14 – Räntebärande lån.....	68
Not 15 – Avsättningar	68
Not 16 – Leverantörsskulder och andra skulder.....	69
Not 17 – Förändring av skulder – kassaflöden	69

Not 18 – Ansvarsförbindelser och eventualtillgångar	69
Not 19 – Transaktioner med närstående	69
Not 20 – Genomsnittligt antal anställda	69
Not 21 – Personalkostnader	69
Not 22 – Långsiktigt incitamentsprogram.....	72
Not 23 – Ersättning till koncernens revisorer	75
Not 24 – Händelser efter balansdagens utgång.....	75
Moderbolagets årsredovisning	76
Moderbolagets resultaträkning.....	77
Moderbolagets rapport över totalresultat.....	77
Moderbolagets balansräkning	78
Moderbolagets kassaflödesanalys.....	79
Förändringar i moderbolagets egna kapital	79
Not 1 – Finansiella intäkter.....	81
Not 2 – Finansiella kostnader.....	81
Not 3 – Inkomstskatt	81
Not 4 – Fordringar	81
Not 5 – Övriga skulder	81
Not 6 – Kompletterande information till kassaflödesanalysen.....	82
Not 7 – Ersättningar till revisor	82
Not 8 – Förslag till vinstdisposition.....	82
Not 9 – Ställda säkerheter	82
Not 10 – Aktier i dotterbolag.....	82

Koncernens resultaträkning

MEUR	Not	2025	2024
Intäkter från elproduktion	3	24,9	25,7
Intäkter från projektförsäljning	3	4,0	-
Övriga intäkter	3	0,6	11,0
Verksamhetskostnader		-15,5	-12,5
Kostnad för sålda projekt		-1,1	-
Administrationskostnader	21, 22, 23	-17,9	-19,8
Avskrivningar		-16,9	-15,9
Andel i resultat från intresseföretag och joint ventures	4	-5,3	-6,0
Rörelseresultat		-27,2	-17,5
Finansiella intäkter	5	3,5	5,3
Finansiella kostnader	6	-5,8	-7,1
Finansiella poster		-2,3	-1,8
Resultat före skatt		-29,5	-19,3
Inkomstskatt	7	3,2	6,0
Årets resultat		-26,3	-13,3
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-26,3	-13,4
Innehav utan bestämmande inflytande		-	0,1
Resultat per aktie – EUR¹	13.4	-0,09	-0,05
Resultat per aktie efter utspädning – EUR¹	13.4	-0,09	-0,05

¹ Baserat på periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Koncernens rapport över totalresultat

MEUR	2025	2024
Årets resultat	-26,3	-13,3
Poster som kan omklassificeras till resultaträkningen:		
Valutaomräkningsdifferens	9,4	-4,4
Resultat från kassaflödessäkringar	1,0	-
Poster som inte omklassificeras till resultaträkningen:		
Förändringar i verkligt värde på eget kapitalinstrument	0,1	0,4
Övrigt totalresultat efter skatt	10,5	-4,0
Summa totalresultat	-15,8	-17,3
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-15,8	-17,4
Innehav utan bestämmande inflytande	-	0,1

Koncernens balansräkning

MEUR	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		0,3	0,1
Materiella anläggningstillgångar	8	278,3	281,3
Andelar i intresseföretag och joint ventures	9	36,2	41,0
Uppskjutna skattefordringar	7	45,2	40,2
Övriga finansiella anläggningstillgångar	10	46,2	46,7
		406,2	409,3
Omsättningstillgångar			
Projekt under utveckling	11	20,8	11,5
Övriga omsättningstillgångar		5,2	6,3
Kundfordringar		0,5	0,5
Övriga finansiella omsättningstillgångar	10	7,6	3,0
Likvida medel		15,9	17,6
		50,0	38,9
SUMMA TILLGÅNGAR		456,2	448,2
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	13.1	0,4	0,4
Övrigt tillskjutet kapital	13.1	315,8	315,8
Övriga reserver	13.2	15,4	1,8
Balanserat resultat	13.3	18,8	32,1
Årets resultat		-26,3	-13,4
		324,1	336,7
Innehav utan bestämmande inflytande		2,2	2,7
SUMMA EGET KAPITAL		326,3	339,4
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande lån och skulder	14	106,4	83,6
Övriga långfristiga finansiella skulder	10	0,1	-
Uppskjutna skatteskulder	7	11,4	11,4
Avsättningar	15	2,4	2,1
		120,3	97,1
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder och andra skulder	16	9,6	11,0
Kortfristiga skatteskulder	7	-	0,1
Övriga kortfristiga finansiella skulder	10	-	0,6
		9,6	11,7
SUMMA SKULDER		129,8	108,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		456,2	448,2

Koncernens kassaflödesanalys

MEUR	Not	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Årets resultat		-26,3	-13,3
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	12	21,0	9,7
Erhållen ränta		0,2	4,2
Betald ränta		-4,5	-6,7
Erhållen utdelning		-	0,2
Betald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-	-0,3
Förändringar i rörelsekapital:			
Förändringar i fordringar		-0,8	0,5
Förändringar i skulder		0,5	-0,6
Summa kassaflöde från den löpande verksamheten		-9,9	-6,3
Kassaflöde från investeringar			
Investeringar i förnybar energi ¹		-15,9	-15,0
Förvärv av dotterbolag, efter avdrag för likvida medel		-	-0,1
Investeringar i andra finansiella anläggningstillgångar		-0,1	-
Investeringar i intressebolag		-0,2	-1,8
Inbetalningar från projektförsäljning		1,7	-
Avkastning från eget kapitalinstrument		0,4	0,4
Inbetalningar från försäljning av joint venture		0,1	28,9
Återbetalning av lån från joint venture		0,5	20,2
Summa kassaflöde från investeringar		-13,5	32,6
Kassaflöde från finansiering			
Utnyttjat lån	17	26,0	65,0
Återbetalning av lån	17	-4,5	-94,8
Betald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-0,2	-
Betalda finansieringsutgifter		-0,2	-0,3
Summa kassaflöde från finansiering		21,1	-30,1
Förändring av likvida medel		-2,3	-3,8
Likvida medel vid årets början		17,6	21,8
Valutakursdifferenser i likvida medel		0,6	-0,4
Likvida medel vid årets slut		15,9	17,6

¹ Inkluderar förvärv av förnybara energitillgångar och finansiering av joint ventures.

Förändringar i koncernens egna kapital

MEUR	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital/Övriga reserver	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
1 januari 2024	0,4	318,3	31,8	350,5	2,9	353,4
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	-13,4	-13,4	0,1	-13,3
Övrigt totalresultat	-	-4,0	-	-4,0	-	-4,0
Summa totalresultat	-	-4,0	-13,4	-17,4	0,1	-17,3
Transaktioner med ägare						
Aktierelaterade ersättningar	-	3,4	-	3,4	-	3,4
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-0,3	-0,3
Övriga	-	-	0,2	0,2	-	0,2
Summa transaktioner med ägare	-	3,4	0,2	3,6	-0,3	3,3
31 december 2024	0,4	317,7	18,6	336,7	2,7	339,4
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	-26,3	-26,3	-	-26,3
Övrigt totalresultat	-	10,5	-	10,5	-	10,5
Summa totalresultat	-	10,5	-26,3	-15,8	-	-15,8
Transaktioner med ägare						
Aktierelaterade ersättningar	-	3,0	-	3,0	-	3,0
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-0,2	-0,2
Övriga	-	-	0,2	0,2	-0,3	-0,1
Summa transaktioner med ägare	-	3,0	0,2	3,2	-0,5	2,7
31 december 2025	0,4	331,2	-7,5	324,1	2,2	326,3

Noter till koncernens finansiella rapporter

Not 1 – Redovisningsprinciper

Generell information

Orrön Energy AB (publ) med organisationsnummer 556610-8055 är ett publikt aktiebolag, med säte på Hovslagargatan 5, Stockholm, Sverige. Orrön Energys aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Bolaget bedriver verksamhet inom förnybar energi och har en kärnportfölj bestående av högkvalitativa och kassaflödesgenererande tillgångar samt egenutvecklade tillväxtprojekt. Bolaget och dess dotterbolag har sin huvudsakliga verksamhet i Norden, Storbritannien, Tyskland och Frankrike som beskrivs vidare i förvaltningsberättelsen i denna års- och hållbarhetsrapport.

Koncernens finansiella rapporter för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2025 godkändes av styrelsen den 27 februari 2026, och kommer att presenteras på årsstämman för godkännande den 1 april 2026.

Grunder för rapporternas upprättande

Orrön Energys årsredovisning har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandards och årsredovisningslagen (1995:1554). IFRS redovisningsstandards omfattar IFRS-standards, IAS-standards och tolkningar utvecklade av IFRS Interpretations Committee. Dessutom har RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats enligt de riktlinjer som utfärdats av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att vissa kritiska redovisningsmässiga uppskattningar görs och även att ledningen gör vissa antaganden vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av antaganden, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges under rubriken Kritiska redovisningsuppskattningar och antaganden. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med anskaffningsvärdemetoden förutom för poster som ska redovisas till verkligt värde, vilket beskrivs i koncernens redovisningsprinciper. Koncerninterna transaktioner och balansposter har eliminerats.

Koncernens finansiella resultat presenteras i Euro (EUR) som är den valuta som koncernen har valt som rapporteringsvaluta och samtliga belopp har avrundats till närmaste miljoner EUR (MEUR), med en decimal, om inte annat anges.

Redovisningsstandards, tillägg och tolkningar

Nya redovisningsprinciper från och med 2025

Koncernen har tillämpat följande standards och ändringar för första gången för den årliga rapporteringsperioden som påbörjades den 1 januari 2025.

- Effekterna av förändringar i valutakurser – ändringar i IAS 21

Ändringarna har inte haft någon påverkan på belopp redovisade under tidigare år eller under innevarande period och förväntas inte heller få någon väsentlig påverkan på framtida perioder.

Nya redovisningsprinciper som träder i kraft från 2026 och senare

Vissa ändringar av redovisningsstandards har publicerats men är inte obligatoriska för räkenskapsår som avslutas per den 31 december 2025. Koncernen har inte tillämpat någon standard, tolkning eller ändring i förtid som har utfärdats men ännu inte trätt i kraft.

IFRS 18, Presentation och upplysningar i finansiella rapporter, är en ny standard som träder i kraft från och med den 1 januari 2027. Den nya standarden ersätter IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, och innebär uppdateringar av resultaträkningens struktur, inklusive definierade delsummor samt krav på upplysningar om prestationsmått som definierats av ledningen. IFRS 18 förväntas huvudsakligen påverka presentationen och upplysningarna i koncernens finansiella rapporter och bedöms inte påverka koncernens egna kapital eller resultat. Koncernen utvärderar för närvarande de specifika konsekvenserna för utformningen av den konsoliderade resultaträkningen och tillhörande upplysningar, inklusive presentationen av alternativa nyckeltal.

Inga andra nya eller ändrade redovisningsstandards eller tolkningar som har publicerats och som träder i kraft från 2026 eller senare bedöms ha någon väsentlig påverkan på Orrön Energys finansiella rapporter.

Konsolideringsprinciper

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag, över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen av koncernens bestämmande inflytande. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av det verkliga värdet på de överlåtna tillgångarna, skulder till de tidigare ägarna av den förvärvade rörelsen och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även de tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning värderade till verkligt värde. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkligt värde på förvärvsdagen.

Ägare utan bestämmande inflytandes andel i dotterbolaget representerar den del av dotterbolaget som inte ägs av koncernen. Dotterbolagets egna kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande visas som en separat post i koncernens egna kapital. Koncernen avgör för varje förvärv, om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader för transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinster och förluster som är ett resultat av koncerninterna transaktioner elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Joint ventures

En investering i ett joint venture är en investering i ett företag, över vilket koncernen har ett gemensamt bestämmande inflytande, i allmänhet med ett aktieinnehav med högst 50 procent av rösterna. Det gemensamma bestämmande inflytandet är den avtalsenliga gemensamma kontroll som endast existerar när beslut om relevanta aktiviteter kräver enhälligt samtycke från de parter som delar på denna kontroll. Sådana innehav redovisas enligt kapitalandelsmetoden och har initialt redovisats till anskaffningsvärde i koncernredovisningen. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för andelarna i ett joint venture och det verkliga nettovärdet av dess tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser redovisade vid förvärvstidpunkten behandlas som goodwill. Goodwill ingår i innehavets redovisade värde och ingår som en del av innehavet vid bedömning av nedskrivningsbehov. Koncernens andel av det resultat som uppkommit i ett joint venture efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och koncernens andel av förändringar i övrigt totalresultat redovisas direkt i övrigt totalresultat i koncernen. När koncernens ackumulerade andel av förluster i ett joint venture uppgår till eller överstiger dess innehav, redovisar koncernen inga ytterligare förluster om den inte påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar för joint ventures räkning.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess joint venture elimineras i förhållande till koncernens innehav i joint venture. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Intresseföretag

En investering i ett intresseföretag är en investering i ett bolag där koncernen har ett betydande inflytande men saknar kontroll med i allmänhet ett aktieinnehav om minst 20 procent men högst 50 procent av rösterna. Sådana innehav redovisas enligt kapitalandelsmetoden och redovisas initialt till anskaffningsvärde i koncernredovisningen. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet på andelarna i ett intresseföretag och det verkliga nettovärdet av intresseföretagets tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser redovisade vid förvärvstidpunkten behandlas som goodwill. Goodwill ingår i innehavets redovisade värde och ingår som en del av innehavet vid bedömning av nedskrivningsbehov. Koncernens andel av det resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och koncernens andel av förändringar i övrigt totalresultat i intresseföretaget efter förvärvet redovisas direkt i övrigt totalresultat i koncernen.

När koncernens ackumulerade andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget redovisar koncernen inte ytterligare förluster om inte den har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar för intresseföretagets räkning. Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intresseföretaget. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika bolagen i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive bolag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). Koncernens finansiella rapporter presenteras i Euro som koncernen valt som rapporteringsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs och valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den valutakurs som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser redovisas som finansiella intäkter/kostnader i resultaträkningen förutom uppskjutna valutakursdifferenser avseende säkringsredovisning som uppfyller villkoren för en sådan, vilka redovisas i övrigt totalresultat.

Rapporteringsvaluta

Utländska koncernföretags balans- och resultaträkningar omräknas till rapportvaluta för konsolidering.

Samtliga tillgångar och skulder i dotterbolagen omräknas till balansdagens kurs medan resultat- och räkningarna omräknas till genomsnittskursen för året förutom där det ansetts mer relevant att använda transaktionsdagens kurs. Omräkningsdifferenser som

uppstår redovisas direkt i valutaomräkningsreserven i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras sådana omräkningsdifferenser från eget kapital till resultaträkningen och ingår i resultat från avyttringar.

Valutakurser

Vid upprättandet av årsredovisningen har följande valutakurser använts:

	31 dec 2025		31 dec 2024	
	Genomsnitt	Balansdag	Genomsnitt	Balansdag
1 EUR motsvarar SEK	11,0647	10,8215	11,4309	11,4590
1 EUR motsvarar GBP	0,8566	0,8726	0,8466	0,8292
1 EUR motsvarar CHF	0,9371	0,9314	0,9526	0,9412

Klassificering av tillgångar och skulder

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och långfristiga avsättningar består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas mer än tolv månader efter balansdagen. Kortfristiga tillgångar, kortfristiga skulder och kortfristiga avsättningar består enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader efter balansdagen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus avskrivning och eventuell nedskrivning. Anskaffningsvärdet innefattar kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Kostnader för vindkraftsparker inkluderar även, till skillnad från andra investeringar, kostnader för kalibrering och driftstart och inkluderar även räntekostnader under byggfasen.

I samband med att tillstånd beviljas för byggnation av vindkraftverk förbinder sig koncernen att återställa mark till ursprungligt skick efter utgången av vindkraftverkens nyttjandeperiod. Den uppskattade framtida kostnaden för denna återställning redovisas i koncernredovisningen och beräknas med hjälp av en uppskattad diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra former av reparationer och underhåll redovisas löpande och kostnadsförs under den period de uppkommer.

Mark anses inte ha en begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av. Värdet på vindkraftsparker skrivs av linjärt ned till maximalt tillgångens beräknade restvärde och över tillgångens förväntade nyttjandeperiod. Avskrivningar av vindkraftsparker initieras när parken överlämnats för kommersiell drift.

För beräkning av planerliga avskrivningar tillämpas följande nyttjandeperioder:

- Byggnader 20 år
- Vindkraftverk och turbiner 10–30 år
- Annan utrustning 3–5 år

Nedskrivning av tillgångar

Koncernen bedömer vid varje balansdag om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av en tillgång. När en indikation om nedskrivningsbehov finns eller när ett nedskrivningstest för en tillgång krävs, genomför koncernen en formell bedömning av återvinningsvärdet. Om det redovisade värdet på en kassagenererande enhet (KGE) överstiger dess återvinningsvärde anses KGE:n ha minskat i värde och skrivs ner till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärde. Nyttjandevärdet beräknas genom att diskontera uppskattade framtida kassaflöden till deras nuvärde med användande av en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med tillgången. När återvinningsvärdet är lägre än det bokförda värdet redovisas en kostnad för nedskrivning i resultaträkningen.

Om det föreligger indikationer på att behovet av tidigare redovisade nedskrivningar inte längre föreligger eller har minskat görs en uppskattning av återvinningsvärdet. När en tidigare redovisad nedskrivning återförs, ökar tillgångens redovisade värde till det uppskattade återvinningsvärdet. Det bokförda värdet får, efter ökningen, inte överstiga det ursprungliga bokförda värdet, inklusive avskrivningar, som hade redovisats för tillgången om någon nedskrivning av tillgången inte hade gjorts under tidigare år.

Finansiella tillgångar och skulder

Tillgångar och skulder redovisas initialt till verkligt värde plus transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde om inget annat anges. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från investeringarna har upphört eller överförs och koncernen i allt väsentligt har överfört de risker och fördelar som är förknippade med ägandet. Finansiella tillgångar och skulder kategoriseras efter om de värderas till upplupet anskaffningsvärde, till verkligt värde via övrigt totalresultat eller till verkligt värde via resultaträkningen. Orrön Energy redovisar följande finansiella tillgångar och skulder:

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar som innehas för att erhålla kontraktuella kassaflöden när dessa kassaflöden endast utgörs av ränta och amorteringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens lån och fordringar består endast av bundna och på förhand bestämda kassaflöden och är i sin helhet hänförliga till ränta och amorteringar samt kontraktuell elförsäljning. Koncernens avsikt är att behålla dessa fordringar tills de är betalda. Lån redovisas initialt till verkligt värde, med avdrag för eventuella transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar till verkligt värde över resultaträkningen

Finansiella tillgångar som redovisas över resultaträkningen är de tillgångar som inte skall redovisas som finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde i övrigt totalresultat.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde om de inte skall redovisas till verkligt värde över resultaträkningen eller om koncernen har valt att utnyttja möjligheten att redovisa dem till verkligt värde över resultaträkningen. Lån och leverantörsskulder redovisas initialt till verkligt värde, med avdrag för eventuella transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden.

Finansiella skulder till verkligt värde över resultaträkningen

Finansiella skulder redovisas till verkligt värde över resultaträkningen och inkluderar inbäddade derivat som inte kan redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Beräkning av nedskrivningar av finansiella tillgångar är baserade på förväntade kreditförluster. För kundfordringar och andra fordringar tillämpar koncernen de förenklingsregler som innebär att en reserv kan redovisas direkt för hela fordringens löptid. Koncernen beaktar industrins historiska kreditvärdighet i stort och kreditvärdigheten för större kunder för att uppskatta reservens storlek. Ytterligare upplysningar avseende koncernens finansiella tillgångar finns i not 10.

Derivatinstrument som används för säkring

Derivatinstrument används för att hantera koncernens finansiella exponering för marknadsrisker hänförliga till fluktuationer i priser, valutor och räntor. Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde på kontraktsdatumet och omvärderas därefter kontinuerligt till verkligt värde. Koncernen utvärderar både vid kontraktstillfället och fortlöpande huruvida det finansiella instrumentet är effektivt när det gäller att säkra förändringar i det verkliga värdet eller kassaflödet.

Den effektiva delen av förändringen i verkligt värde för de derivatinstrument som kvalificerar som kassaflödes-säkringar redovisas i övrigt totalresultat. I det fall en vinst eller förlust som är hänförlig till den ineffektiva delen uppkommer redovisas den omedelbart i resultaträkningen. De belopp som ackumulerats i övrigt totalresultat överförs till resultaträkningen i samma period som den säkrade posten påverkar resultatet. När ett säkringsinstrument inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning, löper ut eller säljs, kvarstår eventuell ackumulerad vinst eller förlust som redovisats i övrigt totalresultat i eget kapital till dess det inte längre bedöms sannolikt att transaktionen kommer att inträffa, då den redovisas i resultaträkningen.

Upplåning

Upplåning redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden och räntekostnaden beräknas till den effektiva räntesatsen. Effektivräntemetoden används för att beräkna den upplupna kostnaden på en finansiell skuld och för att allokera räntekostnaden över den relevanta perioden. Den effektiva räntan diskonterar förväntade framtida betalningar baserat på den finansiella skuldens förväntade livslängd, eller en kortare period när det är lämpligt, vilket omvärderas löpande.

Projekt under utveckling

Projekt under utveckling är avsedda för försäljning i den löpande verksamheten och klassificeras som omsättningstillgångar. Utgifter som är direkt hänförliga till utvecklingen av projekten, inklusive förvärvskostnader, utvecklingskostnader och direkt relaterade omkostnader, aktiveras i takt med att de uppkommer.

Projekt under utveckling värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet motsvarar det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande samt kostnader som är nödvändiga för att genomföra försäljningen.

Projekt under utveckling redovisades som omsättningstillgångar i Års- och hållbarhetsrapporten 2024. Mot bakgrund av beloppens väsentlighet har ledningen beslutat att från och med 2025 redovisa denna balanspost som en separat rad i balansräkningen. Jämförelsetal har omklassificerats för att säkerställa jämförbarhet.

Likvida medel

I likvida medel ingår banktillgodohavanden, kontanter, och likvida räntebärande värdepapper med initial förfallodag inom tre månader.

Eget kapital

Aktiekapitalet består av moderbolagets registrerade aktiekapital.

Förändring i verkligt värde av säkringsinstrument som kvalificerar för säkerhetsredovisning redovisas i säkringsreserven. Vid reglering av säkringsinstrumentet redovisas den säkrade transaktionen i resultaträkningen.

Valutaomräkningsreserven innefattar realiserade omräkningsdifferenser hänförliga till omräkningen av de funktionella valutorna till rapporteringsvalutan. Balanserad vinst innehåller de ackumulerade resultaten hänförliga till moderbolagets aktieägare.

Avsättningar

En avsättning redovisas när bolaget har ett formellt eller informellt åtagande, till följd av en tidigare händelse, och det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, än att så inte kommer att ske, och en tillförlitlig uppskattning kan göras av beloppet.

Avsättningar värderas till nuvärdet av de belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen och diskonteringsräntan som används för beräkningen är den riskfria räntan med ett tillägg för kreditrisk. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som en finansiell kostnad.

I de fall koncernen är skyldig att bidra till återställning av mark, görs en avsättning som motsvarar det framtida beräknade åtagandet. En tillgång redovisas, som del av vindkraftsparken och motsvarar nuvärdet av den förväntade återställningskostnaden och skrivs av över tillgångens förväntade nyttjandeperiod. Tillgången redovisas till det diskonterat värdet av den framtida återställningsskyldigheten, och det diskonterade värdet minskas gradvis och kostnadsförs över tillgångens livstid. Förändringar i återställningskostnader och avsättningar tillämpas framåtriktat och i enlighet med den princip som användes när redovisningen gjordes initialt.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas i resultaträkningen när bestämmandeinflytandet har övergått till köparen. Orrön Energys intäkter inkluderar försäljning av producerad el, projektförsäljningar, intjänade och sålda elcertifikat och ursprungsgarantier samt vinster och förluster hänförliga till den prissäkrade produktionen.

Intäkter som uppkommer vid försäljning av producerad el redovisas vid tidpunkten i den period när leverans skedde, till spotpris, terminspris eller annat avtalat pris.

Intäkter från projektförsäljning redovisas när kontrollen över projekten övergår till köparen, vilket normalt sker när köparen övertar den juridiska äganderätten till projekten.

I den mån köpeskillingen inkluderar en rörlig ersättning fastställs transaktionspriset till ett uppskattat värde. Rörlig ersättning redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att den kommer att utfalla.

Intäkter avseende elcertifikat redovisas över tiden till gällande spotpris, terminspris eller annat avtalat pris för den period då elcertifikatet intjänats, vilket är den period då elen producerades.

Elcertifikat redovisas som varulager i balansräkningen när de registreras hos Energimyndigheten och redovisas som upplupen intäkt för de perioder de är intjänade men ännu inte registrerade.

Lånekostnader

Lånekostnader redovisas i den period de uppkommer. Ränta på lån för att finansiera förvärv av driftsatta vindkraftsparker resultatförs när de uppkommer.

Administrationskostnader

Administrationskostnader inkluderar samtliga kostnader som inte är direkta produktionskostnader. Dessa kostnader inkluderar främst personalkostnader, kontorskostnader, resekostnader och kostnader för externa tjänster.

Ersättningar till anställda**Kortfristiga ersättningar till anställda**

Kortfristiga ersättningar till anställda som löner, sociala kostnader och semesterlön resultatförs när de uppkommer.

Pensioner

Pensioner utgör de vanligaste långfristiga ersättningarna till anställda. Pensionsprogrammen finansieras genom betalningar till försäkringsbolag. Koncernens pensionsförpliktelser består av avgiftsbestämda planer. En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan där koncernen betalar fasta avgifter. Koncernen har inga ytterligare betalningsåtaganden efter det att premierna har betalats. Premierna kostnadsförs när de betalas.

Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar där regleringen görs i aktier redovisas i resultaträkningen som kostnader över programmets löptid och som eget kapital i balansräkningen. Optionen/tilldelningen värderas till verkligt värde vid dagen för tilldelningen enligt en optionsvärderingsmetod, eller till aktiens värde vid tilldelning beroende på villkoren i programmet, och redovisas i resultaträkningen över löptiden utan någon omvärdering av optionen/tilldelningen.

Inkomstskatter

De huvudsakliga skattekomponenterna består av aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, förutom när skatt relaterar till belopp som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas för det aktuella året och innefattar även justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt är en icke-kassaflödespåverkande kostnad som redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värde.

Temporära skillnader kan uppkomma till exempel när utgifter för investeringar är aktiverade redovisningsmässigt men skatteavdraget görs tidigare eller när återställningskostnader har redovisats i de finansiella rapporterna men det skattemässiga avdraget inte kan göras förrän i samband med att återställningsarbetet utförts. Om den uppskjutna skatten uppstår till följd av en transaktion som utgör den initiala redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är företagsförvärv och som, vid transaktionstillfället, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat, redovisas den emellertid inte.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intresseföretag, förutom när tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skatt beräknas till skattesatser (och lagar) som har antagits eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar kvittas mot uppskjutna skatteskulder i balansräkningen när de uppkommit i samma land.

Segmentrapportering

Indelningen av segmentrapporteringen baseras på koncernens verksamhet samt hur verksamheten leds och följs upp internt. Segmentet Produktion omfattar koncernens innehav i tillgångar för förnybar elproduktion, vilka genererar intäkter från försäljning av el och tillhörande operativ verksamhet. Segmentet Projektutveckling omfattar bolagets verksamhet relaterad till portföljen av egenutvecklade projekt. Segmentet Centrala funktioner avser koncernövergripande funktioner och gemensamma aktiviteter, inklusive centralt hanterad administration, styrning, finansiering och andra stödfunktioner som inte är direkt hänförliga till segmenten Produktion eller Projektutveckling.

Kritiska redovisningsuppskattningar och antaganden

Orrön Energys ledning måste göra uppskattningar och antaganden vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter. Osäkerheter i uppskattningar och antaganden kan påverka det bokförda värdet på tillgångar och skulder och koncernens resultat. De viktigaste uppskattningarna och antagandena är:

Villkorade betalningar

Koncernen har ingått avtal som innebär att villkorade betalningar kan erhållas i samband med försäljning av tillgångar eller andelar av förnybara energiprojekt. Sådana betalningar är beroende av framtida händelser eller uppfyllandet av avtalsvillkor, exempelvis uppnåendet av projektmilstolpar eller utfallet av tillståndsprocesser.

Redovisning och värdering av villkorade betalningar kräver betydande bedömningar och uppskattningar från ledningen, särskilt vid bedömningen av:

- sannolikheten för att avtalsvillkoren kommer att uppfyllas och att betalning kommer att erhållas, samt
- det förväntade beloppet och tidpunkten för framtida kassaflöden.

Villkorade betalningar redovisas när det är sannolikt att koncernen kommer att erhålla de ekonomiska fördelarna och beloppet kan mätas på ett tillförlitligt sätt i förekommande fall redovisas sådana tillgångar antingen enligt förväntat värde-metoden eller enligt metoden för mest sannolika belopp, beroende på vilken metod som bäst förutsäger ersättningens storlek. Variabel ersättning omprövas vid varje rapporteringstillfälle och förändringar i det uppskattade beloppet redovisas i intäkter under den period då uppskattningen ändras.

Faktiska utfall kan avvika från ledningens nuvarande uppskattningar, vilket kan medföra justeringar av det redovisade värdet på tillgången avseende villkorade betalningar under framtida perioder.

Not 2 – Segmentinformation

Segmentrapportering

Koncernledningen, som utgör bolagets investeringskommitté, är den högsta verkställande beslutsfattaren som följer upp segmentens rörelseresultat i syfte att fatta beslut. Indelningen i segment baseras på koncernens verksamhet samt hur verksamheten leds, följs upp och rapporteras internt. Segmentet Produktion omfattar koncernens innehav i tillgångar för produktion av förnybar el, som genererar intäkter från försäljning av el och tillhörande operativa aktiviteter. Segmentet Projektutveckling omfattar bolagets verksamhet kopplad till egenutvecklade projekt. Segmentet Centrala funktioner avser koncernövergripande funktioner och gemensamma aktiviteter, inklusive centralt hanterad administration, styrning, finansiering och andra stödfunktioner som inte är direkt hänförliga till segmenten Produktion eller Projektutveckling. Kostnader hänförliga till Centrala funktioner innehåller en icke-kassaflödespåverkande post om 3,0 MEUR som avser långsiktiga incitamentsprogram.

MEUR	Not	Produktion	Projekt- utveckling	Centrala funktioner	Summa
Intäkter från elproduktion	3	24,9	-	-	24,9
Intäkter från projektförsäljning	3	-	4,0	-	4,0
Övriga intäkter	3	0,6	-	-	0,6
Intäkter		25,5	4,0	-	29,5
Avskrivningar		-16,9	-	-	-16,9
Kostnader		-19,4	-1,1	-14,0	-34,5
Andel i resultat från intresseföretag och joint ventures	4	-5,3	-	-	-5,3
Rörelseresultat		-16,1	2,9	-14,0	-27,2
Finansiella poster	5,6	-	-	-2,3	-2,3
Resultat före skatt		-16,1	2,9	-16,3	-29,5
Skatt	7	3,2	-	-	3,2
Resultat		-12,9	2,9	-16,3	-26,3

MEUR	Not	Produktion	Projekt- utveckling	Centrala funktioner	Summa
Materiella anläggningstillgångar	8	278,3	-	-	278,3
Andelar i intresseföretag och joint ventures	9	36,2	-	-	36,2
Projekt under utveckling	11	-	20,8	-	20,8
Övriga anläggnings- och omsättningstillgångar		118,1	2,8	-	120,9
Summa tillgångar		432,6	23,6	-	456,2
Summa skulder		-	-	129,9	129,9

Geografisk information

Intäkter

MEUR	2025	2024
Tyskland	4,0	-
Sverige	25,5	36,7
	29,5	36,7

Intäkter från projektförsäljning redovisas utifrån den geografiska placeringen av de avyttrade projekten, medan intäkter från elproduktion redovisas utifrån den geografiska placeringen av sätet för det bolag som genererar intäkten.

Anläggningstillgångar

MEUR	2025	2024
Sverige	270,3	273,3
Schweiz	8,0	8,0
	278,3	281,3

Anläggningstillgångar utgörs i detta sammanhang av materiella anläggningstillgångar.

Not 3 – Intäkter och övriga intäkter

Koncernens intäkter från elproduktion om MEUR 24,9 (MEUR 25,7) inkluderade försäljning av stödtjänster, elcertifikat och ursprungsgarantier. Finansiella säkringskontrakt påverkade intäkterna från elproduktion med -0,5 MEUR (- MEUR)

Intäkter från elproduktion är främst hänförliga till försäljning som gjorts till elhandelsbolag på spotmarknaden och nära 100 procent av koncernens sammanlagda intäkter från elproduktion har kontrakterats med två kunder.

Intäkter från projektförsäljningar under året uppgick till 4,0 MEUR (- MEUR) och avsåg vederlaget från försäljningen av bolagets första solenergiprojekt i Tyskland om 76 MW. Det totala vederlaget uppgår till 4,0 MEUR, varav 2,0 MEUR villkoras av myndighetsgodkännanden och legislativa beslut.

Övriga intäkter uppgick till 0,6 MEUR (11,0 MEUR) för året och inkluderade intäkter hänförliga till försäljning av tjänster till externa parter. Övriga intäkter under föregående år inkluderade en vinst om 10,9 MEUR från avyttringen av Leikanger vattenkraftverk i april 2024, samt en skadeståndsansättning om 0,1 MEUR.

Not 4 – Andel i resultat från intresseföretag och joint ventures

MEUR	2025	2024
Metsämminkangas Wind Oy (50%)	-5,3	-5,8
Övriga	-	-0,2
	-5,3	-6,0

Not 5 – Finansiella intäkter

MEUR	2025	2024
Valutakursvinst	1,1	-
Ränteintäkter	2,3	5,3
Övriga	0,1	-
	3,5	5,3

Not 6 – Finansiella kostnader

MEUR	2025	2024
Valutakursförlust	-	0,8
Räntekostnader	4,1	4,9
Övriga	1,7	1,4
	5,8	7,1

Not 7 – Inkomstskatt

MEUR	2025	2024
Aktuell skatt	-0,1	-0,1
Uppskjuten skatt	3,3	6,1
	3,2	6,0

Skatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle uppkomma om svensk skattesats hade tillämpats enligt följande:

MEUR	2025	2024
Resultat före skatt	-29,5	-19,3
Skatt enligt gällande bolagsskattenivå i Sverige 20,6% (20,6%)	6,1	4,0
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-0,1	-0,5
Ökning/minskning ej bokförda underskottsavdrag	-4,8	-5,1
Effekt av överavskrivningar	3,3	7,6
Upplupen skattefordran på ej bokförda underskottsavdrag	-1,3	-
Inkomstskatt i resultaträkningen	3,2	6,0

Det finns inga skatteintäkter/kostnader hänförliga till delposter i övrigt totalresultat.

Skattefordran – aktuell och uppskjuten

	Aktuell		Uppskjuten	
	2025	2024	2025	2024
Sverige	-	-	45,2	40,2
	-	-	45,2	40,2

Skatteskuld – aktuell och uppskjuten

	Aktuell		Uppskjuten	
	2025	2024	2025	2024
Sverige	-	-	11,4	11,4
Schweiz	-	0,1	-	-
	-	0,1	11,4	11,4

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

MEUR	2025	2024
Uppskjutna skattefordringar		
Temporära skillnader på materialalla anläggningstillgångar	4,9	2,2
Temporära skillnader på skattemässiga underskott	40,3	38,0
	45,2	40,2
Uppskjutna skatteskulder		
Övervärden på materialalla anläggningstillgångar	11,4	11,4
	11,4	11,4

Outnyttjade skattemässiga underskott

Koncernen har skattemässiga underskottsavdrag om cirka 232,8 MEUR (216,4 MEUR) i Sverige. Den uppskjutna skattetillgången som är hänförlig till dessa underskottsavdrag uppgick per balansdagen 2025 till 40,3 MEUR (38,0 MEUR). När den uppskjutna skattetillgången tagits i beaktan uppgår återstående outnyttjade skattemässiga underskott till 37,2 MEUR (31,7 MEUR) per balansdagen. De skattemässiga underskotten har ingen begränsning i när de kan utnyttjas.

Internationell skattereform OECD:s modellregler enligt Pelare 2

Koncernen har omfattats av OECD:s modellregler för global minimibeskattning (Pelare 2) som implementerats i Sverige genom Lag (2023:875) om tilläggsskatt, och koncernen omfattades enbart av modellreglerna under 2024. Den nya lagen trädde i kraft den 1 januari 2024 och

gäller för beskattningsår som påbörjas efter den 31 december 2023.

Enligt Pelare 2 är koncernen skyldig att betala tilläggs-skatt för jurisdiktioner där koncernen har verksamhet som är lågbeskattad. Verksamheter anses vara lågbeskattade om koncernens effektiva skattesats i en jurisdiktion, beräknad i enlighet med vissa regler enligt Pelare 2, understiger minimiskattesatsen om 15 procent. Modellreglerna enligt Pelare 2 innehåller även tillfälliga safe harbour-regler som, om de uppfylls för en viss jurisdiktion, innebär att den uppskjutna skatten för jurisdiktionen anses vara noll.

Koncernen bedömer att koncernbolagen uppfyller safe harbour-reglerna, och att införandet av Pelare 2 därmed inte kommer att ha någon väsentlig inverkan på koncernens effektiva skattesats.

Not 8 – Materiella anläggningstillgångar

MEUR	Mark och byggnader	Anläggningar och maskiner	Återställnings-tillgång	Övriga	Summa
Anskaffningsvärde					
1 januari 2024	17,5	363,6	-	5,4	386,5
Investeringar	0,4	7,2	-	-	7,6
Omklassificeringar	1,2	-1,0	1,0	-1,2	-
Omvärdering	-	-1,1	-	-	-1,1
Avyttring	-	0,9	-	-0,1	0,8
Valutakursomräkning	-0,1	-7,9	-	-0,1	-8,1
31 december 2024	19,0	361,7	1,0	4,0	385,7
Investeringar	0,1	4,8	-	0,1	5,0
Omklassificeringar	-	30,5	-	0,8	31,3
Avyttring	-	-	-	-	-
Valutakursomräkning	0,1	12,8	0,1	0,1	13,1
31 december 2025	19,2	409,8	1,1	5,0	435,1
Avskrivningar					
1 januari 2024	-1,7	-85,1	-	-4,5	-91,3
Avskrivningar	-0,4	-15,0	-	-0,1	-15,5
Omklassificeringar	-0,4	-0,5	-	0,5	-0,4
Valutakursomräkning	-	2,8	-0,1	0,1	2,8
31 december 2024	-2,5	-97,8	-0,1	-4,0	-104,4
Avskrivningar	-	-16,8	-0,1	-	-16,9
Omklassificeringar	-0,4	-31,0	-	-	-31,4
Valutakursomräkning	-0,1	-3,9	-	-0,1	-4,1
31 december 2025	-3,0	-149,5	-0,2	-4,1	-156,8
Bokfört värde					
31 december 2025	16,2	260,3	0,9	0,9	278,3
31 december 2024	16,5	263,9	0,9	-	281,3

Förväntad nyttjandeperiod

Byggnader skrivs av över den uppskattade nyttjandeperioden om 20 år, med beaktan för det bokförda restvärdet.

Anläggningar och maskiner utgörs av koncernens vindkraftsparker och består av vindkraftverk, fundament och annan utrustning. De beräknade nyttjandeperioderna granskas för varje enskild park. Vindkraftverk och fundament skrivs av över 10 till 30 år och övrig utrustning skrivs av över tre till fem år.

För övriga tillgångar baseras avskrivningar på anskaffningsvärdet och en nyttjandeperiod om mellan tre till fem år för kontorsinventarier och andra tillgångar.

Nedskrivning

Orrön Energy utför nedskrivningstest för individuella kassagenererade enheter när indikationer på att ett nedskrivningsbehov föreligger. Inget nedskrivningsbehov identifierades under året.

Aktiverade ränteutgifter

Inga ränteutgifter aktiverades under 2025 eller 2024.

Åtaganden

Koncernens investeringsåtaganden, som inte har redovisats som skulder, uppgick per bokslutsdagen till 0,3 MEUR (0,9 MEUR).

Leasing

Koncernens leasingavtal är inte materiella och är främst hänförliga till markarrende och hyra av kontor. Koncernen har ingått markarrenden för vindkraftsparker, vilka är rörliga. Leasingavgiften utgör en procentandel av intäkterna från elproduktionen. Leasingperioden för ett markarrendavtal bedöms sammanfalla med den ekonomiska livslängden för de vindkraftverk som uppförts på marken som markarrendavtalet avser. Någon skuld har inte redovisats för detta på grund av det låga värdet.

Under 2025 uppgick den sammanlagda kostnaden för rörliga leasingavgifter till 1,1 MEUR (1,0 MEUR). Den sammanlagda årliga kostnaden för kortfristiga leasingavtal och icke-väsentliga leasingavtal uppgick till mindre än 0,1 MEUR (0,1 MEUR).

Not 9 – Investeringar i intresseföretag och joint ventures

	Antal aktier	Andel %	2025 Bokfört värde MEUR	2024 Bokfört värde MEUR
Metsälammin kangas Wind Oy	1 250	50,0	28,9	34,2
Eagle Wind JV AB	5 000	20,0	4,9	4,6
Eslöv Vind AB	365	36,5	-	0,1
Gärdslösa Drift AB	340	33,3	-	-
Istad Wind Power Management AB	240	20,0	-	-
Kräklingbo Vind AB	175	35,0	-	-
Orust Drift AB	320	33,3	-	-
Ryd-Rönnerum Drift AB	200	20,0	-	-
Slättens vind AB (publ)	280 134	27,0	2,4	2,1
Torsburgen Vind AB	700	35,0	-	-
Östra Sallerup Vind AB	12	25,0	-	-
			36,2	41,0

Koncernens andel i Metsälammin kangas Wind Oy avser en vindkraftspark i Finland. Återstående andelar avser investeringar som gjorts av Orrön Energy Sweden AB.

Tabellen nedan visar finansiell information avseende det joint ventures som representerar majoriteten av de investeringar i intresseföretag och joint ventures som bolaget har. Investeringen redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden och beloppen nedan motsvarar 100 procent av bolaget.

Resultaträkning

	Metsälammin kangas Wind Oy	
MEUR	2025	2024
Intäkter från elproduktion	9,3	11,1
Verksamhetskostnader	-8,2	-6,4
Avskrivningar	-7,3	-7,3
Rörelseresultat	-6,2	-2,6
Finansiella poster	-4,3	-9,1
Resultat före skatt	-10,5	-11,7
Inkomstskatt	-	0,1
Årets resultat	-10,5	-11,6

Balansräkning

MEUR	Metsämminkangas Wind Oy	
	2025	2024
Anläggningstillgångar		
Materiella anläggningstillgångar	155,5	163,0
Omsättningstillgångar		
Övriga finansiella omsättningstillgångar	1,7	1,8
Likvida medel	2,7	2,4
SUMMA TILLGÅNGAR	159,9	167,2
Eget kapital	39,8	50,4
Långfristiga skulder		
Obeskattade reserver	19,4	19,4
Långfristiga räntebärande lån och skulder	90,0	90,0
Avsättningar	0,2	0,1
Kortfristiga skulder	10,5	7,3
SUMMA SKULDER	120,1	116,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	159,9	167,2

Not 10 – Finansiella instrument och riskhantering av finansiella risker**Hantering av kapital**

Koncernens målsättning avseende hantering av kapital är att trygga den långsiktiga fortlevnaden och upprätthålla en ändamålsenlig kapitalstruktur som stödjer verksamheten och maximerar värdet för aktieägarna. Koncernen kan efter behov upprätta nya kreditfaciliteter, återbetala lån, eller vidta andra lämpliga åtgärder. Bolagsledningen följer kontinuerligt

utvecklingen av koncernens nettokassa/-skuld för att vid behov kunna justera kapitalstrukturen i linje med koncernens mål och samtidigt säkerställa finansiell flexibilitet. Nettokassa/-skuld beräknas som räntebärande lån och skulder minus likvida medel. Orrön Energy är inte föremål för några externt pålagda kapitalkrav.

Nettokassa/Nettoskuld

MEUR	2025	2024
Långfristiga räntebärande lån och skulder	106,4	83,6
Kortfristiga räntebärande lån och skulder	-	0,6
Minus: Likvida medel	-15,9	-17,6
	90,5	66,6

Ränterisk

Ränterisk relaterar till osäkerheten avseende framtida räntenivåer som kan påverka bolagets resultat. Orrön Energy är exponerad för ränterisk i kreditfaciliteten, se även likviditetsrisk nedan. Inga ränteutgifter aktiverades under 2025.

Orrön Energy utvärderar kontinuerligt fördelarna med en räntesäkring.

Ränteexponering

Tabellen nedan sammanfattar den inverkan en förändring i räntenivå skulle ha på rörelseresultatet för året som avslutades den 31 december 2025.

Känslighetsanalys ränta

Årets resultat, MEUR	-26,3	-26,3
Förändring av ränta, 100 baspunkter	Ökning	Minskning
Påverkan på årets resultat, MEUR	-1,0	1,0

Koncernen hade inga utestående räntesäkringskontrakt per balansdagen.

Valutakursrisk

Orrön Energy som är ett svenskt bolag med internationell verksamhet är exponerat för valutakursförändringar, dels genom transaktioner i andra valutor än respektive enhets funktionella valuta, dels genom omräkning av funktionella valutor till koncernens rapporteringsvaluta Euro. De funktionella valutorna för Orrön Energys dotterbolag är i huvudsak svenska kronor, schweiziska franc, brittiska pund och Euro, vilket gör Orrön Energy känsligt för variationer i dessa valutor gentemot Euro.

Valutakursexponering

Tabellen nedan sammanfattar den inverkan en förändring i dessa valutor gentemot Euro skulle ha på resultatet för året som avslutades den 31 december 2025 vid en omräkning av koncernens dotterbolags monetära tillgångar och skulder från funktionell valuta till rapporteringsvalutan Euro.

Känslighetsanalys valuta

Årets resultat, MEUR		-26,3	-26,3
	Genomsnittlig kurs 2025	10% försvagning av EUR	10% förstärkning av EUR
Förändring valutakurser			
SEK/EUR	11,0647	1,3	-1,3
GBP/EUR	0,8566	-0,1	0,1
CHF/EUR	0,9371	-	-
Påverkan på årets resultat, MEUR		1,2	-1,2

Koncernen hade inga utestående valutasäkringskontrakt per balansdagen.

Prisrisk

Energipriser påverkas av grundläggande ekonomiska drivkrafter såsom utbud och efterfrågan, samt av osäkerhet på marknaden. Prisutvecklingen kan påverkas av exempelvis operativa beslut, naturkatastrofer, makroekonomiska förhållanden, politisk instabilitet eller konflikter samt åtgärder från större energiexporterande länder. Prisfluktuationer kan påverka Orrön Energys finansiella ställning.

Orrön Energy tillämpar en flexibel strategi för prissäkring av el, där beslut fattas utifrån en bedömning av nyttan med säkringsinstrument i det aktuella marknadsläget, i syfte att begränsa elprisvolatilitet och skapa mer förutsägbara intäkter. Per balansdagen 2025 hade bolaget ingått säkringsavtal avseende elproduktion i prisområdena SE3 och SE4 motsvarande cirka 35 procent av den proportionella elproduktionen för 2026 i dessa prisområden, till ett genomsnittligt elpris (baseload) om 59 EUR per MWh.

Per balansdagen hade Orrön Energy utestående finansiella säkringskontrakt enligt tabellen till höger.

Prisområde	EUR/MWh	GWh	Avräkningsperiod
SE3	69	42	Q1 2026
SE3	39	20	Q2 2026
SE4	78	42	Q1 2026
SE4	46	32	Q2 2026
SE4	40	31	Q3 2026
SE4	62	43	Q4 2026
Totalt		210	

I januari 2026 ingick Orrön Energy ytterligare finansiella säkringskontrakt enligt tabellen nedan.

Prisområde	EUR/MWh	GWh	Avräkningsperiod
SE2	31	12	Q2 2026
SE2	22	11	Q3 2026
SE3	41	4	Q2 2026
Totalt		27	

Elpris-exponering

Tabellen nedan sammanfattar den inverkan en förändring i elpriset skulle ha haft på det egna kapitalet och resultatet för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2025.

Känslighetsanalys elpris

Årets resultat, MEUR		-26,3	-26,3
		25% försvagning	25% förstärkning
Förändring av elpris			
Påverkan på årets resultat, MEUR		-5,7	5,7

Kreditrisk

Koncernens kundfordringar uppgick till 0,5 MEUR (0,5 MEUR) den 31 december 2025. Det finns inga nyligen inträffade betalningsförsummelser och någon risk för framtida kundförluster bedöms inte föreligga. Övriga långfristiga och kortfristiga fordringar bedöms återvinningsbara och ingen avsättning för osäkra fordringar har redovisats per den 31 december 2025. Likvida medel hålls med banker som har en historiskt hög kreditvärdighet.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser i rätt tid eller till rimliga villkor. Likviditets- och finansieringsrisker samt tillhörande processer och policyer utvärderas regelbundet och grundligt av bolagsledningen.

I juli 2023 ingick bolaget en treårig revolverande kreditfacilitet om totalt 170 MEUR. Faciliteten löper med rörlig ränta om 1,8 procentenheter över relevant referensränta för respektive lånevaluta.

Den revolverande kreditfacilitetens avtal föreskriver att villkor för hävning inträffar om koncernen inte uppfyller vissa väsentliga åtaganden eller om vissa händelser inträffar enligt vad som anges i avtalet, vilket är brukligt i

finansieringsavtal av denna storlek och karaktär. Dessa finansiella villkor beräknas på proportionell basis enligt beskrivningen i avsnittet Alternativa nyckeltal på sidan 89 i denna rapport. De består av kovenanter för koncernens lägsta likviditetsnivå (likvida medel plus tillgängliga medel under kreditfaciliteten) och skuldtäckningsgrad (proportionell EBITDA justerad för vissa icke-kassaflödespåverkande poster dividerat med ränte- och amorteringsbetalningar).

Till följd av en tillfällig avvikelse från ett av kovenantkraven beviljade långivarna, under det andra kvartalet 2025, en dispens (waiver), som gäller till och med den 31 mars 2026. I enlighet med villkoren för dispens höjdes räntemarginalen till 2,05 procentenheter över tillämplig referensränta. I september 2025 utnyttjade bolaget en förlängningsoption, varigenom löptiden för den revolverande kreditfaciliteten förlängdes med ett år till juli 2027. Avtalet innehåller även ytterligare en förlängningsoption om ett år.

Tabellen nedan visar en analys av koncernens finansiella skulder, fördelade efter löptid baserat på den återstående perioden från balansdagen till de kontraktuella förfallodatumen. De redovisade beloppen motsvarar odiskonterade avtalsenliga kassaflöden.

MEUR	31 dec 2025	31 dec 2024
Återbetalning inom 6 månader:		
Leverantörsskulder och andra skulder	9,6	11,0
Återbetalning efter 6 månader:		
Övriga kortfristiga finansiella skulder	-	0,6
Återbetalning inom 1-2 år:		
Långfristiga räntebärande lån och skulder	1,9	1,9
Återbetalning inom 2-5 år:		
Långfristiga räntebärande lån och skulder ¹	104,5	81,7
	116,0	95,2

¹ Inklusive en option att förlänga avtalet.

Klassificering av finansiella instrument

Tabellerna nedan visar klassificeringen av de finansiella instrument som redovisas i balansräkningen för 2025 och 2024. Finansiella tillgångar och skulder kategoriseras

efter huruvida de värderas till upplupet anskaffningsvärde, till verkligt värde via övrigt totalresultat eller till verkligt värde via resultaträkningen.

MEUR	Nivå	2025	2024
Finansiella tillgångar			
Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde			
Finansiella anläggningstillgångar	2	46,2	46,7
Kundfordringar		0,5	0,5
Övriga finansiella omsättningstillgångar		6,6	2,6
Likvida medel		15,9	17,6
		69,2	67,4
Finansiella tillgångar till verkligt värde över övrigt totalresultat			
Övriga finansiella omsättningstillgångar – Finansiella derivat instrument	2	1,0	-
Övriga finansiella omsättningstillgångar – Aktier och andelar	1	-	0,4
		1,0	0,4
Finansiella skulder			
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde			
Långfristiga räntebärande lån och skulder		106,4	83,6
Leverantörsskulder och andra skulder		9,6	11,0
Övriga kortfristiga finansiella skulder		-	0,6
		116,0	95,2

De finansiella tillgångarnas och skuldernas karaktär är i alla väsentliga avseenden, densamma som per den 31 december 2024. De redovisade värdena och verkliga värdena bedöms i allt väsentligt motsvara varandra. Finansiella anläggningstillgångar inkluderar lån till joint ventures om 45,9 MEUR (46,4 MEUR) och övriga finansiella anläggningstillgångar om 0,3 MEUR (0,3 MEUR).

För finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i balansräkningen, används följande värderingshierarki:

Nivå 1: baserad på noterade priser på aktiva marknader;

Nivå 2: baserad på andra ingångsdata än noterade priser som i nivå 1, som är antingen direkt eller indirekt observerbara;

Nivå 3: baserad på ingångsdata som inte baserar sig på observerbara marknadsdata.

Not 11 – Projekt under utveckling

MEUR	2025	2024
Finland	1,1	0,7
Frankrike	2,5	1,7
Tyskland	6,9	3,5
Sverige	1,4	0,4
Storbritannien	8,9	5,2
	20,8	11,5

Projekt under utveckling utgörs av en portfölj av egenutvecklade projekt i tidigt stadie inom landbaserad vindkraft, solenergi, batterilagring och datacenter i Norden, Storbritannien, Tyskland och Frankrike.

Projekt under utveckling ingick i posten anläggningstillgångar i Års- och hållbarhetsrapporten för 2024. Mot bakgrund av beloppens väsentlighet har ledningen beslutat att från och med 2025 presentera denna balanspost som en separat rad i balansräkningen. Jämförelsetal har omräknats i enlighet med detta.

Not 12 – Kompletterande information till kassaflödesanalysen

Koncernens kassaflödesanalys är framtagen enligt indirekt metod.

MEUR	2025	2024
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar och nedskrivningar	16,9	15,9
Aktuell skatt	0,1	0,1
Uppskjuten skatt	-3,3	-6,1
Långsiktiga incitaments-program	3,0	3,4
Valutakursvinster/förluster	-1,2	0,6
Avskrivning av aktiverade finansieringsavgifter	0,7	0,4
Ränteintäkter	-2,3	-5,3
Räntekostnader	4,6	5,5
Nuvärdesjustering av återställningskostnader	0,1	0,1
Resultat från närstående bolag och joint ventures	5,3	6,0
Projektförsäljning omklassificering till investeringsverksamheten	-2,9	-
Vinst från försäljning av joint venture	-	-10,9
	21,0	9,7

Not 13 – Eget kapital**13.1 – Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital**

	Aktiekapital			Övrigt tillskjutet kapital
	Antal aktier	Nominellt värde MSEK	Nominellt värde MEUR	MEUR
1 januari 2024	285 924 614	3,5	0,4	315,8
Indragning av aktier	-19 427	-	-	-
31 december 2024	285 905 187	3,5	0,4	315,8
Indragning av aktier	-	-	-	-
31 december 2025	285 905 187	3,5	0,4	315,8

Aktiekapital

Bolagets utestående aktiekapital uppgår till 3 478 713 SEK, vilket motsvaras av 285 905 187 aktier med ett kvotvärde om 0,01 SEK var (avrundat). Samtliga aktier är stamaktier med lika rätt till utdelning.

Under 2024 minskade antalet aktier och röster i bolaget till följd av indragningen av 19 427 aktier som den extra bolagsstämman beslutade om den 7 augusti 2024. Bolaget hade erhållit aktierna till följd av en historisk bolagstransaktion, och anskaffningsvärdet för aktierna

var noll. Den extra bolagsstämman beslutade att minska aktiekapitalet med 236,36 SEK genom indragning av dessa aktier. Syftet med minskningen av aktiekapitalet var avsättning till fritt eget kapital. Den extra bolagsstämman beslutade vidare att öka aktiekapitalet med 236,36 SEK. Inga nya aktier emitterades i samband med ökningen av aktiekapitalet. Beloppet som aktiekapitalet ökades med har överförts från fritt eget kapital.

13.2 – Övriga reserver

	Verkligt värde		Valutaomräknings- reserv	Aktierelaterat incitamentsprogram – Värde av tjänster från anställda		Summa
	reserv	Säkringsreserv				
1 januari 2024	-	-	-0,9	3,5		2,6
Övrigt totalresultat	0,4	-	-4,6	-		-4,2
Transaktioner med ägare	-	-	-	3,5		3,5
31 december 2024	0,4	-	-5,5	7,0		1,9
Övrigt totalresultat	0,1	1,0	9,4	-		10,5
Transaktioner med ägare	-	-	-	3,0		3,0
31 december 2025	0,5	1,0	3,9	10,0		15,4

13.3 – Balanserat resultat

MEUR	2025	2024
1 januari	18,6	31,8
Årets resultat	-26,3	-13,4
Övriga	0,2	0,2
31 december	-7,5	18,6

13.4 – Resultat per aktie

	2025	2024
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MEUR	-26,3	-13,4
Vägt genomsnittligt antal aktier för året	285 905 187	285 918 085
Resultat per aktie, EUR	-0,09	-0,05

Not 14 – Räntebärande lån och skulder

MEUR	2025	2024
Långfristiga		
Banklån	106,4	83,6
	106,4	83,6
Aktuell		
Banklån	-	0,6
	-	0,6

Orrön Energy är inte föremål för några externt fastställda kapitalkrav. Kreditavtalet avseende den revolverande kreditfacilitetens innehåller sedvanliga bestämmelser om uppsägningsgrunder (Event of default) vilka aktualiseras om koncernen inte uppfyller vissa väsentliga kovenanter eller om andra i avtalet angivna händelser inträffar, i enlighet med vad som är brukligt i finansieringsavtal av denna storlek och karaktär. Se avsnitt Likviditetsrisk i not 10 Finansiella instrument och riskhantering.

Bolagets kreditfacilitet, som har kontrakterats av det helägda dotterbolaget Orrön Energy Finance AB, är säkerställd genom pantsättning av aktier i vissa koncernbolag. De pantsatta tillgångarna uppgick per balansdagen till 3 780,8 MEUR (3 780,8 MEUR) och motsvarade det bokförda värdet av de koncernbolag vars aktier ställts som säkerhet.

Not 15 – Avsättningar

	Aterställnings- kostnader	Övriga	Summa
1 januari 2024	3,0	-	3,0
Förändring i uppskattningar	-1,0	0,1	-0,9
Nuvärdesjustering av återställningskostnader	0,1	-	0,1
Valutakursomräkning	-0,1	-	-0,1
31 december 2024	2,0	0,1	2,1
Förändring i uppskattningar	0,1	-	0,1
Nuvärdesjustering av återställningskostnader	0,1	-	0,1
Valutakursomräkning	0,1	-	0,1
31 december 2025	2,3	0,1	2,4
Långfristig avsättning	2,3	0,1	2,4
Kortfristig avsättning	-	-	-
Summa	2,3	0,1	2,4

Återställningskostnader

När bolaget har en förpliktelse att återställa mark där det bedriver verksamhet redovisas en avsättning för den framtida förpliktelsen.

Avsättningar värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Vid beräkning av nuvärdet av avsättningen för

återställningskostnader användes en diskonteringsfaktor om 4,5 procent (4,5 procent), vilken är baserad på den förväntade långfristiga riskfria räntan. Återställningskostnader är främst hänförliga till bolagets producerande tillgångar i Sverige, och förändringen i uppskattning hänförs till en översyn av de beräknade framtida kostnaderna för återställning av mark. Se avsnitt Avsättningar not 1 Redovisningsprinciper.

Not 16 – Leverantörsskulder och andra skulder

MEUR	2025	2024
Leverantörsskulder	3,0	3,6
Övriga kortfristiga skulder	1,3	1,3
Upplupna skulder och förutbetalda intäkter	5,3	6,1
	9,6	11,0

Not 17 – Förändring av skulder – kassaflöden

Förändring av skulder och relaterade kassaflöden som redovisas som kassaflöde inom finansieringsverksamheten beskrivs i tabellen nedan.

	1 januari 2025	Kassaflöde	Icke-kassaflödes- påverkande Valutakursförändring	31 december 2025
Finansiella skulder	83,6	21,5	1,3	106,4

	1 januari 2024	Kassaflöde	Icke-kassaflödes- påverkande Valutakursförändring	31 december 2024
Finansiella skulder	114,7	-30,1	-1,0	83,6

Not 18 – Ansvarsförbindelser och eventualtillgångar

I november 2021 väckte Åklagarmyndigheten åtal mot bolagets tidigare företrädare avseende tidigare verksamhet i Sudan från 1999 till 2003. Åtalet innefattade även ett yrkande att påföra bolaget en företagsbot om 3,0 MSEK och förverkande av ekonomiska fördelar motsvarande 2 381,3 MSEK, vilket enligt Åklagarmyndigheten motsvarar värdet av den vinst om 720,1 MSEK som bolaget gjorde vid försäljningen av en tillgång 2003. Bolaget ser inte att det finns några omständigheter, under vilka en företagsbot eller förverkande skulle kunna utdömas och bestrider att det finns någon grund för anklagelser om felaktigt agerande från någon av dess tidigare företrädare. I augusti 2023 ökade Åklagarmyndigheten sitt yrkande om förverkande av ekonomiska fördelar, från 1 391,8 MSEK. Denna senaste ökning av det yrkade förverkandebeloppet innebär att åklagaren under de senaste sju åren har presenterat tre olika belopp som baseras på tre olika beräkningsmetoder, vilket väcker allvarliga frågor om grunden för och trovärdigheten i åklagarens yrkande. Det är uppenbart att den metod som åklagaren använt för att beräkna det yrkade förverkandebeloppet är

fundamentalt felaktig, vilket leder till ett orimligt förverkandebelopp som saknar rättslig grund och är högst spekulativt. En potentiell företagsbot eller förverkande av ekonomiska fördelar kan endast påföras i samband med en fällande dom mot bolagets tidigare företrädare. Rättegången i Stockholms tingsrätt startade i september 2023, och planeras att avslutas under det andra kvartalet 2026. Bolaget betraktar detta som en eventualförpliktelse och därför har ingen avsättning gjorts i redovisningen.

En del av bolagets tidigare verksamhet bedrevs genom en kanadensisk holding-struktur när den förvärvades 2006. Skattedeklarationer som lämnats in i Kanada sedan 2006 avseende bolagsskatt och källskatt granskas för närvarande av den kanadensiska skattemyndigheten. Samtliga skatter är betalda och bolaget har inte gjort någon avsättning i redovisningen för detta. Den kanadensiska skattemyndigheten har avslutat sin granskning i enlighet med bolagets position.

Not 19 – Transaktioner med närstående

Orrön Energy identifierar följande närstående parter: intresseföretag, gemensamt kontrollerade enheter, ledande personer med nyckelställning och medlemmar

av deras nära familj eller andra enheter, vilka kontrolleras direkt eller indirekt av ledande personer med nyckelställning eller deras familj eller av någon annan individ som kontrollerar eller har gemensam kontroll eller väsentligt inflytande över enheten. Under året har koncernen ingått väsentliga transaktioner med närstående parter på affärsmässig grund, inklusive de transaktioner som beskrivs nedan.

Per balansdagen hade koncernen en utestående långfristig lånefordran på intressebolag och joint ventures om 45,9 MEUR (46,4 MEUR), varav 45,0 MEUR (45,5 MEUR) hänfördes till MLK och 0,9 MEUR (0,9 MEUR) hänfördes till intresseföretag. Utöver detta hade koncernen en utestående kortfristig fordran på MLK som uppgick till 4,3 MEUR. Ränteintäkter från lån till MLK uppgick under året till MEUR 2,1 (MEUR 5,2).

Not 20 – Genomsnittligt antal anställda

Genomsnittligt antal anställda per land	2025		2024	
	Summa anställda	varav män	Summa anställda	varav män
Moderbolaget i Sverige	5	3	6	4
Dotterbolag				
Frankrike	5	3	2	2
Tyskland	8	5	6	5
Sverige	22	16	19	12
Schweiz	12	7	12	7
Storbritannien	8	5	8	5
	55	36	47	31
Summa	60	39	53	35

Styrelse och bolagsledning	2025		2024	
	Summa vid slutet av året	varav män	Summa vid slutet av året	varav män
Moderbolaget i Sverige				
Styrelseledamöter	6	4	5	3
Dotterbolag				
Bolagsledning	3	2	3	2
Summa	9	6	8	5

Not 21 – Personalkostnader

Beloppen i tabellerna nedan redovisas under den period de uppkommer i enlighet med periodiseringsprincipen, löner och annan ersättning avser belopp som kostnadsförts.

Kostnadsförd ersättning TEUR	2025		2024	
	Löner och övriga ersättningar ¹	Sociala avgifter	Löner och övriga ersättningar ¹	Sociala avgifter
Moderbolaget i Sverige				
Styrelseledamöter	490	68	531	68
Medarbetare	1 193	456	1 281	431
Dotterbolag				
Bolagsledning	4 092	382	3 563	327
Övriga anställda	5 595	1 518	5 578	1 323
Summa	11 370	2 424	10 953	2 149
varav pensionskostnader		802		726

¹ Övriga ersättningar inkluderar långsiktig rörlig ersättning om 2 994 TEUR (3 390 TEUR), som redovisas enligt periodiseringsprincipen. Beloppen motsvarar den kostnad som redovisats under året, värderad vid tilldelningen, för bolagets långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram och motsvarar inte optionernas/tilldelningarnas verkliga värde på balansdagen.

2025			Summa exkl.	Redovisad	Summa
Kostnadsförd ersättning till styrelsen	Styrelse-	Övriga	redovisad	kostnad för	redovisad
TEUR	arvode ¹	arvoden ²	kostnad för	kostnad för	kostnad
			aktieoptioner	aktieoptioner ³	
Styrelseledamöter					
Grace Reksten Skaugen	120	10	130	54	184
Peggy Bruzelius	60	10	70	-	70
William Lundin	60	5	65	-	65
Mike Nicholson	60	10	70	-	70
Jakob Thomasen	60	5	65	27	92
Richard Ollerhead ⁴	-	-	-	-	-
Aksel Azrac ⁵	-	-	-	9	9
Summa	360	40	400	90	490

¹ Avser ordinarie styrelsearvoden som betalats under året.

² Avser ordinarie styrelsearvoden från styrelsekommittéer som betalats under året.

³ Avser det långfristiga aktieoptionsprogrammet. Beloppen återspeglar den kostnad som redovisats 2025, värderad vid tilldelningen, för det aktieoptionsprogram som godkändes av den extra bolagsstämman 2022 och motsvarar inte optionernas verkliga värde på balansdagen.

⁴ Richard Ollerhead valdes som styrelseledamot vid årsstämman 2025 och har avstått från att erhålla styrelsearvode.

⁵ Aksel Azrac var styrelseledamot fram till den 4 maj 2023, och ställde inte upp för omval vid årsstämman 2023.

2024			Summa exkl.	Redovisad	Summa
Kostnadsförd ersättning till styrelsen	Styrelse-	Övriga	redovisad	kostnad för	redovisad
TEUR	arvode ¹	arvoden ²	kostnad för	kostnad för	kostnad
			aktieoptioner	aktieoptioner ³	
Styrelseledamöter					
Grace Reksten Skaugen	120	10	130	78	208
Peggy Bruzelius	60	8	68	-	68
C. Ashley Heppenstall ⁵	30	8	38	-	38
William Lundin	60	5	65	-	65
Mike Nicholson	30	5	35	-	35
Jakob Thomasen	60	5	65	39	104
Aksel Azrac ⁶	-	-	-	13	13
Summa	360	41	401	130	531

¹ Avser ordinarie styrelsearvoden som betalats under året.

² Avser ordinarie styrelsearvoden från styrelsekommittéer som betalats under året.

³ Avser bolagets långfristiga incitamentsprogram. Beloppen återspeglar den kostnad som redovisats 2024, värderad vid tilldelningen, för det aktieoptionsprogram som godkändes av den extra bolagsstämman 2022 och motsvarar inte optionernas verkliga värde på balansdagen.

⁴ C. Ashley Heppenstall var styrelseledamot fram till den 15 maj 2024, och ställde inte upp för omval vid årsstämman 2024.

⁵ Aksel Azrac var styrelseledamot fram till den 4 maj 2023, och ställde inte upp för omval vid årsstämman 2023.

Kostnadsförd ersättning till bolagsledningen

2025					Summa exkl.	Redovisad	Summa
TEUR	Grund-	Rörlig ersättning ¹	Andra	Pensions-	redovisad	kostnad för	redovisad
	lön		förmåner ²	premier	kostnad för	kostnad för	kostnad
					LTIPs	LTIPs ³	
Daniel Fitzgerald, vd	491	276	23	71	861	1 040	1 901
Övriga ⁴	736	418	109	135	1 398	999	2 397
Summa	1 227	694	132	206	2 259	2 039	4 298

¹ Kortfristig rörlig ersättning för bolagsledningen redovisas när den intjänas och inkluderar bonus hänförlig till 2025 års resultat.

² Andra förmåner inkluderar, men är ej begränsade till skolvärdigheter och sjukförsäkring för bolagsledningen.

³ Avser bolagets långfristiga aktieoptionsprogram (LTIPs). Beloppen återspeglar den kostnad som redovisats 2025, värderad vid tilldelningen, för bolagets långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram och motsvarar inte optionernas/tilldelningarnas verkliga värde på balansdagen.

⁴ Består av två personer: Espen Hennie, CFO och Henrika Frykman, General Counsel.

2024 TEUR	Grund- lön	Rörlig ersättning ¹	Andra förmåner ²	Pensions- premier	Summa exkl. redovisad kostnad för LTIPs	Redovisad kostnad för LTIPs ³	Summa redovisad kostnad
Daniel Fitzgerald, vd	444	185	21	68	718	942	1 660
Övriga ⁴	667	278	102	113	1 160	924	2 084
Summa	1 111	463	123	181	1 878	1 866	3 744

¹ Kortfristig rörlig ersättning för bolagsledningen redovisas när den intjänas och inkluderar bonus hänförlig till 2024 års resultat.

² Andra förmåner inkluderar, men är ej begränsade till skolavgifter och sjukförsäkring för bolagsledningen.

³ Avser bolagets långfristiga aktieoptionsprogram (LTIPs). Beloppen återspeglar den kostnad som redovisats 2024, värderad vid tilldelningen, för bolagets långfristiga aktierelaterade incitamentsprogram och motsvarar inte optionernas/tilldelningarnas verkliga värde på balansdagen.

⁴ Består av två personer: Espen Hennie, CFO och Henrika Frykman, General Counsel.

Styrelseledamöter

Inga avtal för avgångsvederlag finns för någon av bolagets styrelseledamöter.

Bolagsledning

Den avgiftsbestämda pensionsplanen för bolagsledningen uppgår till mellan 5 och 14 procent av den pensionsgrundande inkomsten, beroende på ålder. Bolaget bidrar till 60 procent av pensionen och den anställda till resterande 40 procent. Den pensionsgrundande inkomsten definieras som årlig grundlön och kortfristig rörlig ersättning och har ett tak på cirka 907 TCHF (882 TCHF). Den kontraktuella pensionsåldern för män är 65 år, och för kvinnor mellan 64 och 65 år beroende på födelseår.

En ömsesidig uppsägningstid om mellan sex och tolv månader gäller mellan bolaget och bolagsledningen och längden är beroende på den anställdes anställningstid i bolaget. Därutöver finns bestämmelser om avgångsvederlag i anställningsavtalen för ledande befattningshavare som innebär ersättning om upp till två års grundlöner för det fall anställningen upphör på grund av väsentlig ägarförändring i bolaget (change of control). Styrelsen har i särskilda fall dessutom rätt att godkänna avgångsvederlag utöver uppsägningstid och överenskomna avgångsvederlag vid en väsentlig ägarförändring i bolaget (change of control) om anställningen sägs upp av bolaget utan anledning eller i andra fall, vilket kan beslutas av styrelsen. Sådana avgångsvederlag kan innebära upp till ett års grundlön. Avgångsvederlag skall sammanlagt (d.v.s. uppsägnings- och avgångsvederlag) uppgå till maximalt två års grundlön.

Se sidorna 39–44 i Bolagsstyrningsrapporten för ytterligare information avseende koncernens principer för ersättning och ersättningspolicy för bolagsledningen för 2025.

Not 22 – Långsiktiga incitamentsprogram

Bolaget har långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram för bolagsledningen och andra anställda. Dessa består av aktieoptionsprogram som godkänts av den extra bolagsstämman 2022 samt årsstämmorna 2023 och 2024 ("Aktieoptionsprogrammen"), samt ett prestationsbaserat långsiktigt incitamentsprogram som godkänts av årsstämman 2025 ("LTIP 2025"). Programmen har som gemensamt syfte att linjera deltagarnas och aktieägarnas intressen, och stödja långsiktigt värdeskapande. Under 2025 implementerade bolaget, i tillägg till LTIP 2025, ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram bestående av en unit bonus plan ("UBP 2025") för anställda som inte deltar i LTIP 2025.

Under bolagets inledande utvecklingsfas bedömdes det att kravet på en gynnsam aktiekursutveckling var ett lämpligt prestationsmål för att Aktieoptionsprogrammen skulle leda till utfall, och det bästa sättet för att mäta aktieägarvärde. Vid denna tidpunkt var det även utmanande att hitta en lämplig jämförelsegrupp eller andra prestationsvillkor som på ett rättvisande sätt kunde jämföra bolagets resultat i förhållande till marknaden. Under 2025 bedömde styrelsen därför att det var lämpligt att övergå till ett nytt långsiktigt, prestationsbaserat incitamentsprogram, LTIP 2025. LTIP 2025 har samma grundläggande mål som tidigare aktieoptionsprogram, för att säkerställa kontinuitet i att belöna prestation och engagemang, samtidigt som en tydlig koppling mellan prestation och aktieägarvärde upprätthålls.

För att säkra bolagets åtaganden enligt utestående Aktieoptionsprogram och LTIP 2025 har bolaget utfärdat sammanlagt 25 610 000 teckningsoptioner av serie 2022:2, 2024:1, 2024:2 och 2025:1 i enlighet med beslut från den extra bolagsstämman 2022, samt årsstämmorna 2024 och 2025. Bolaget har fortsatt en option att leverera aktier till deltagare enligt ett aktieswap-arrangemang som ingåtts med en tredje part, varigenom den tredje parten i eget namn ska ha rätt att förvärva och överlåta aktier (inklusive till deltagarna), vilket godkändes av årsstämman 2023.

Prestationsbaserat incitamentsprogram

Årsstämman 2025 beslutade att inrätta LTIP 2025 för medlemmar ur bolagsledningen och ett antal nyckelpersoner i bolaget. Syftet med att inrätta LTIP 2025 var att linjera bolagsledningens och andra nyckelpersoners intressen med aktieägarnas intressen, samt att tillhandahålla en marknadsmässig ersättning som speglar kontinuitet, prestationer och engagemang. Styrelsen anser att LTIP 2025 kommer att tillhandahålla Orrön Energy en viktig komponent i ett konkurrenskraftigt ersättningspaket för att attrahera och behålla ledande befattningshavare som är avgörande för Orrön Energys framtida framgång.

Inom ramen för LTIP 2025 kommer deltagarna att ha möjlighet att erhålla aktier i bolaget, under förutsättning att de bibehåller en kontinuerlig anställning och uppfyller specifika prestationsvillkor över en treårsperiod. Intjäningen sker gradvis under tre år, med prestationsvillkor som utvärderas mellan den 1 januari och 31 mars under respektive år för tilldelning och intjäning. Prestationsvillkoren baseras på aktiekursens relativa tillväxt och lämnad utdelning (Total Shareholder Return) jämfört med en grupp referensbolag, vilket viktas till 75 procent, samt strategiska prestationsvillkor kopplade till bolagets långsiktiga strategi, vilket viktas till 25 procent.

Styrelsen bedömde vidare, i likhet med tidigare Aktieoptionsprogram, att LTIP 2025 bäst finansieras genom leverans av aktier, vilket möjliggör att bolaget kan fortsätta allokera tillgängligt kapital mot tillväxt.

Aktieoptionsprogram

Bolagsledningen och andra anställda

Aktieoptionsprogram för bolagsledningen och andra anställda godkändes av extrastämman 2022 och årsstämorna 2023 och 2024. Syftet med programmen är att linjera bolagsledningen och övriga anställdas intressen med aktieägarnas intressen, samt att erbjuda en konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning i en verksamhet med fokus på tillväxt. Incitamentsprogrammen har utformats för att lägga stor vikt vid skapandet av aktieägarvärde, vilket är lämpligt för ett entreprenörsdrivet tillväxtbolag. Eftersom bolaget verkar i en affärsmiljö där det tar lång tid att utveckla och realisera värde från förnybara energiprojekt, är aktieoptionsprogrammen utformade för att främja

beslutsfattande som stöder detta långsiktiga värdeskapande, vilket återspeglas i löptiden på lösen- och intjänandeperioderna.

Aktieoptionsprogrammen är helt i linje med aktieägarnas intressen, eftersom utbetalningar är beroende av en gynnsam aktiekursutveckling, vilket har bedömts vara ett lämpligt prestationskrav med hänsyn till bolagets utvecklingsfas. Aktiekursen ansågs vara det bästa måttet för att mäta aktieägarvärde vid tidpunkten för programmens införande, eftersom Aktieoptionsprogrammen endast ger avkastning i den utsträckning som bolagsledningen kan öka bolagets värde. Under bolagets inledande utvecklingsfas var det svårt att hitta en grupp relevanta jämförelsebolag, eller andra prestationsvillkor, som på ett rättvisande sätt kunde bedöma bolagets prestation i förhållande till marknaden.

Styrelsen

Den extra bolagsstämman 2022 beslutade att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram av engångskaraktär för styrelseledamöter ("Styrelse-aktieoptionsprogram"), i form av ett aktieoptionsprogram.

Bolaget har säkrat sina förpliktelser för Styrelseaktieoptionsprogrammet genom att ingå ett aktieswaparrangemang med tredje part, enligt vilket den tredje parten ska ha rätt att i eget namn förvärva och överlåta aktier, inklusive till deltagarna, i enlighet med villkoren för planen.

Unit Bonus Plan

Unit Bonus Plan (UBP) 2025 inrättades av bolaget under 2025 i syfte att ge incitament till anställda som inte deltar i LTIP 2025 att väsentligt bidra till bolagets framgång och lönsamhet samt till långsiktigt värdeskapande, och för att stödja bolagets ambition att attrahera och behålla kvalificerad personal. UBP 2025 innebär en årlig tilldelning av enheter, vilka berättigar anställda att erhålla aktier i bolaget vid intjäning. UBP 2025 löper över tre år och intjäning är villkorad av att innehavaren av enheterna fortsatt är anställd i bolaget. UBP 2025 avses att regleras genom ett befintligt aktieswap-avtal med en tredje part och kommer därmed inte att medföra någon utspädning för befintliga aktieägare, samt medför ingen väsentlig finansiell påverkan på bolaget.

Antal optioner/tilldelningar	2025 Program	2024 Program	2023 Program	2022 Program	Summa
LTIP 2025					
Utestående vid årets början	-	-	-	-	-
Tilldelningar under året	4 434 000	-	-	-	4 434 000
Förfallna under året	-	-	-	-	-
Utestående vid årets slut	4 434 000	-	-	-	4 434 000
Unit bonus program					
Utestående vid årets början	-	-	-	-	-
Tilldelningar under året	496 000	-	-	-	496 000
Förfallna under året	-	-	-	-	-
Utestående vid årets slut	496 000	-	-	-	496 000
Aktieoptionsplan-Medarbetare					
Utestående vid årets början	-	5 285 000	5 979 500	7 921 000	19 185 500
Förfallna under året	-	-67 000	-117 000	-	-184 000
Utestående vid årets slut	-	5 218 000	5 862 500	7 921 000	19 001 500
Aktieoptionsplan-Styrelse					
Utestående vid årets början	-	-	-	670 000	670 000
Förfallna under året	-	-	-	-	-
Utestående vid årets slut	-	-	-	670 000	670 000
Summa utestående vid årets slut	4 930 000	5 218 000	5 862 500	8 591 000	24 601 500

Kostnader för de långsiktiga incitamentsprogrammen

Aktieoptionerna inom aktieoptionsprogrammen samt den del av tilldelningarna inom LTIP 2025 som omfattas av prestationsvillkor baserade på bolagets relativa Total Shareholder Return (TSR) värderas till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten med hjälp av en optionsprissättningsmodell. Den del av tilldelningarna inom LTIP 2025 som omfattas av det strategiska prestationsvillkoret, liksom tilldelningarna inom UBP 2025, värderas till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten. En kostnad redovisas i resultaträkningen över intjänandeperioden utan omvärdering av aktieoptionernas eller tilldelningarnas värde, i enlighet med IFRS.

Sociala avgifter, som uppkommer vid lösen av aktieoptionerna och tilldelningarna, beräknas baserat på aktieoptionernas och tilldelningarnas verkliga värde per

Aktieoptionsprogram – Kostnad

balansdagen och redovisas som en kostnad i resultaträkningen över intjänandeperioden.

Beloppen i tabellen nedan återspeglar den kostnad som redovisats i resultaträkningen för bolagets långsiktiga incitamentsprogram och inkluderar aktieoptionsprogrammen, LTIP 2025 och UBP 2025, värderade vid tilldelning, samt relaterade sociala avgifter beräknade utifrån aktieoptionernas och tilldelningarnas verkliga värde på balansdagen. Ingen avsättning för sociala avgifter har gjorts under 2025 avseende aktieoptionsprogrammen eller för den del av LTIP 2025 som omfattas av prestationsvillkor baserade på bolagets relativa TSR. En avsättning för sociala avgifter om 31 TEUR (– TEUR) har redovisats för den del av LTIP 2025 som omfattas av det strategiska prestationsvillkoret samt för UBP 2025.

TEUR	2025		2024	
	Långsiktiga incitamentsprogram	Sociala avgifter	Långsiktiga incitamentsprogram	Sociala avgifter
2022 Program - Aktieoptionsprogram ¹	1 157	-	2 164	-
2023 Program - Aktieoptionsprogram	818	-	835	-
2024 Program - Aktieoptionsprogram	685	-	391	-
2025 Program - LTIP 2025	299	24	-	-
2025 Program - UBP 2025	35	7	-	-
	2 994	31	3 390	-

¹ Inkluderar en kostnad hänförlig till Styrelse-aktieoptionsprogrammet om 90 TEUR (130 TEUR).

Aktieoptionsprogrammets sammanlagda effekt på det egna kapitalet per den 31 december 2025 uppgick till 10,0 MEUR (6,9 MEUR).

Verkligt värde vid tilldelning av långsiktiga incitamentsprogram

Det verkliga värdet vid tilldelningstidpunkten för aktieoptionsprogrammen samt för den del av tilldelningarna inom LTIP 2025 som omfattas av prestationsvillkor baserade på bolagets relativa Total Shareholder Return (TSR) har fastställts med hjälp av Black-Scholes-modellen. Det verkliga värdet vid tilldelningstidpunkten för UBP 2025 samt för den del av

tilldelningarna inom LTIP 2025 som omfattas av strategiska prestationsvillkor har fastställts utifrån aktiekursen vid tilldelningstidpunkten. De antaganden och parametrar som använts för aktieoptioner och tilldelningar omfattade:

Långsiktiga incitamentsprogram

	LTIP 2025	UBP 2025	Aktieoptionsplan-Medarbetare			Aktieoptionsplan-Styrelse
	2025 Program	2025 Program	2024 Program	2023 Program	2022 Program	2022 Program
Verkligt värde vid tilldelningen - IFRS kostnad ¹	4,00 – 4,45	4,45	4,38	4,78	8,45	7,60
Lösenpris (SEK) ²	–	–	7,59	11,78	8,88	10,66
Prestationsperiod	1 jun 2025–31 maj 2028	–	–	–	–	–
Datum för beräknat lösenpris	20–24 maj 2024	20–24 maj 2024	20–24 maj 2024	22–26 maj 2023	18–22 juli 2022	18–22 juli 2022
Intjänandedag	31 maj 2028	31 maj 2028	31 maj 2027	31 maj 2026	31 juli 2025	31 juli 2025
Utgången av intjänandeperioden	–	–	31 maj 2031	31 maj 2030	31 juli 2029	31 juli 2029
Aktiekursen vid datumet för tilldelningen (SEK)	4,45	4,45	9,21	11,66	15,00	15,00
Förväntad volatilitet på Orrön Energy aktien	47%	–	35%	35%	35%	35%
Riskfri ränta	1,8%	–	2,4%	2,5%	1,8%	1,8%
Intjänandeperiod	3 år	3 år	3 år	3 år	3 år	3 år

¹ Verkligt värde har beräknats vid dagen för tilldelningen i enlighet med IFRS och motsvarar inte det verkliga värdet på dagen då beslutet togs.

² Lösenpriset för Aktieoptionsprogrammen har beräknats utifrån den volymviktade genomsnittskursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under den definierade lösenprisperioden. Lösenpriset för Styrelse-aktieoptionsprogram har beräknats utifrån 120% av den volymviktade genomsnittskursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under den definierade lösenprisperioden.

Not 23 – Ersättning till koncernens revisorer

TEUR	2025	2024
Ernst & Young		
Revisionsarvode	327,0	296,4
Revisionsrelaterade tjänster utöver revision	3,2	26,8
Övriga tjänster	-	-
	330,2	323,2
Ersättningar till andra revisorer	102,2	171,1
Summa	432,4	494,3

Not 24 – Händelser efter balansdagens utgång

I december 2025 ingick bolaget ett avtal om att sälja en portfölj bestående av tre solenergiprojekt med en förväntad sammanlagd kapacitet om 234 MW. Köpeskillingen uppgår till upp till 14 MEUR, och inkluderar betalningar för projektmilstolpar fram tills att projekten är byggklara. Transaktionen slutfördes i förhållande till det första projektet om 93 MW i januari 2026, och en projektmilstolpe uppnåddes, vilket resulterade i betalningar om sammanlagt 1,6 MEUR som erhöles i januari och februari.

Moderbolagets årsredovisning

Moderbolaget

Moderbolagets affärsverksamhet är att investera i och förvalta verksamhet inom förnybar energi.

Moderbolagets resultat för året uppgick till 1,2 MSEK (-22,6 MSEK), och inkluderade en utdelning om 130,0 MSEK (125,3 MSEK) som erhållits från ett dotterbolag.

Administrationskostnader uppgick till 170,8 MSEK (187,9 MSEK), varav 77,3 MSEK (81,9 MSEK) avsåg juridiska- och andra kostnader hänförliga till försvaret av bolaget och dess tidigare representanter i Sudanprocessen.

Redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med redovisningsprinciper antagna i Sverige med tillämpning av RFR 2, utgiven av Rådet för finansiell rapportering, och årsredovisningslagen (SFS 1995:1554). RFR 2 kräver att moderbolaget använder liknande redovisningsprinciper som koncernen, dvs. IFRS i den omfattning RFR 2 tillåter. Moderbolagets redovisningsprinciper avviker inte i någon väsentlig omfattning från koncernens redovisningsprinciper, som framgår av not 1 Redovisningsprinciper i koncernens finansiella rapporter.

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
Intäkter		43,4	43,8
Administrationskostnader		-170,8	-187,9
Rörelseresultat		-127,4	-144,1
Finansiella intäkter	1	132,1	125,6
Finansiella kostnader	2	-3,5	-4,1
Finansiella poster		128,6	121,5
Resultat före skatt		1,2	-22,6
Inkomstskatt	3	-	-
Årets resultat		1,2	-22,6

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	2025	2024
Årets resultat	1,2	-22,6
Poster som inte omklassificeras till resultaträkningen:		
Förändringar i verkligt värde på eget kapitalinstrument	0,8	4,0
Summa totalresultat	2,0	-18,6
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	2,0	-18,6

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	10	3 780,8	3 780,8
Uppskjutna skattefordringar		436,0	436,0
		4 216,8	4 216,8
Omsättningstillgångar			
Fordringar	4	4,2	6,6
Övriga finansiella omsättningstillgångar		-	4,0
Likvida medel		106,9	102,2
		111,1	112,8
SUMMA TILLGÅNGAR		4 327,9	4 329,6
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		3,5	3,5
Reservfond		861,3	861,3
		864,8	864,8
Fritt eget kapital			
Övriga reserver		7 193,2	7 188,7
Balanserat resultat		-3 818,1	-3 796,2
Årets resultat		1,2	-22,6
		3 376,3	3 369,8
SUMMA EGET KAPITAL		4 241,1	4 234,6
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande lån och skulder		51,0	47,3
Avsättningar		0,1	-
		51,1	47,3
Kortfristiga skulder			
Övriga skulder	5	35,7	47,7
		35,7	47,7
SUMMA SKULDER		86,8	95,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 327,9	4 329,6

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Årets resultat		1,2	-22,6
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	6	-122,4	-115,6
Förändringar i rörelsekapital:			
Förändringar i kortfristiga fordringar		1,8	-0,3
Förändringar i kortfristiga skulder		-14,4	9,4
Summa kassaflöde från den löpande verksamheten		-133,8	-129,1
Kassaflöde från investeringar			
Resultat från investeringar		4,8	4,0
Summa kassaflöde från investeringar		4,8	4,0
Kassaflöde från finansiering			
Utnyttjat lån		133,7	115,8
Summa kassaflöde från finansiering		133,7	115,8
Förändring av likvida medel		4,7	-9,3
Likvida medel vid årets början		102,2	111,5
Valutakursdifferenser i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut		106,9	102,2

Förändringar i moderbolagets egna kapital

MEUR	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Övriga reserver	Balanserad vinst	
1 januari 2024	3,5	861,3	7 182,7	-3 804,3	4 243,2
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	-22,6	-22,6
Övrigt totalresultat	-	-	-	4,0	4,0
Summa totalresultat	-	-	-	-18,6	-18,6
Transaktioner med ägare					
Aktierelaterade ersättningar	-	-	6,0	-	6,0
Övriga	-	-	-	4,0	4,0
Summa transaktioner med ägare	-	-	6,0	4,0	10,0
31 december 2024	3,5	861,3	7 188,7	-3 818,9	4 234,6
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	1,2	1,2
Övrigt totalresultat	-	-	-	0,8	0,8
Summa totalresultat	-	-	-	2,0	2,0
Transaktioner med ägare					
Aktierelaterade ersättningar	-	-	4,5	-	4,5
Summa transaktioner med ägare	-	-	4,5	-	4,5
31 december 2025	3,5	861,3	7 193,2	-3 816,9	4 241,1

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Not 1 – Finansiella intäkter

MSEK	2025	2024
Utdelning	130,0	125,3
Ränteintäkter	0,0	-
Valutakursvinst	1,5	0,1
Övriga	0,6	0,2
	132,1	125,6

Not 2 – Finansiella kostnader

MSEK	2025	2024
Valutakursförlust	-	-
Räntekostnader	3,0	4,0
Övriga	0,5	0,1
	3,5	4,1

Not 3 – Inkomstskatt

MSEK	2025	2024
Resultat före skatt	1,2	-22,6
Skatt enligt gällande bolagsskattenivå i Sverige 20,6% (20,6%)	-0,3	4,7
Skatteeffekt av erhållen utdelning	26,8	25,8
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-0,2	-0,4
Ökning av ej bokförda skattemässiga underskott	-26,3	-30,0
	-	-

Bolaget har en uppskjuten skattetillgång om 436,0 MSEK som avser skattemässiga underskottsavdrag som förväntas nyttjas mot framtida beskattningsbara vinster i Sverige. Ingen ytterligare uppskjuten skatt har redovisats sedan 2024.

Not 4 – Fordringar

MSEK	2025	2024
Fordringar på koncernbolag	0,0	2,6
Mervärdesskattefordran	2,1	0,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1,3	1,0
Övriga	0,8	2,4
	4,2	6,6

Not 5 – Övriga skulder

MSEK	2025	2024
Skulder till koncernbolag	18,0	26,4
Leverantörsskulder	8,3	11,8
Upplupna skulder och förutbetalda intäkter	8,2	7,2
Övriga	1,2	2,3
	35,7	47,7

Not 6 – Kompletterande information till kassaflödesanalysen

Koncernens kassaflödesanalys är framtagen enligt indirekt metod.

MSEK	2025	2024
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar och nedskrivningar	-	0,1
Långsiktiga incitaments-program	4,6	6,0
Räntekostnader	3,0	3,6
Resultat från andel i resultat från koncernbolag	-130,0	-125,3
	-122,4	-115,6

Not 7 – Ersättningar till revisor

MSEK	2025	2024
Ernst & Young		
Revisionsarvode	2,0	1,8
Revisionsrelaterade tjänster utöver revision	-	0,1
	2,0	1,9

Det har inte utgått arvode till någon annan revisor än Ernst & Young.

Not 8 – Förslag till vinstdisposition

Årsstämman 2026 har balanserade medel till sitt förfogande uppgående till 3 376 374 277 SEK, inklusive årets resultat om 1 240 164 SEK. Styrelsen föreslår att moderbolagets tidigare balanserade vinstmedel om 3 376 374 277 SEK, inklusive årets resultat om 1 240 164 SEK överförs i ny räkning och att ingen utdelning ska lämnas för räkenskapsåret.

Not 9 – Ställda säkerheter

Ställda säkerheter om MSEK 3 780,8 (MSEK 3 780,8) avser det bokförda värdet aktier som ställts som säkerhet för koncernens kreditfacilitet, som ingåtts av det helägda dotterbolaget Orrön Energy Finance AB. Se Not 14 Räntebärande lån och skulder i koncernens finansiella rapporter.

Not 10 – Aktier i dotterbolag

Det bokförda värdet av det direktägda bolaget Orrön Energy Holding AB uppgick till 3 780,8 MSEK (3 780,8 MSEK) vid årets slut.

	Organisationsnummer	Säte	Antalet utställda aktier	Kontrollerad andel i procent	Nominellt värde per aktie
Direkt ägda					
Orrön Energy Holding AB	559349-1730	Stockholm, Sverige	250	100	100,00 SEK
Indirekt ägda					
Orrön Energy Finance AB	559349-1748	Stockholm, Sverige	250	100	100,00 SEK
Karskrv Vind AB	559211-6106	Stockholm, Sverige	500	100	9,88 EUR
Karskrv Nät AB	559036-7289	Stockholm, Sverige	1 000	100	100,00 SEK
Orrön Energy SA	660.0.330.999-0	Collonge-Bellerive, Schweiz	1 000	100	100,00 CHF
Orrön Energy Sweden AB	556453-2819	Gotland, Sverige	7 114 450	100	10,00 SEK
Isgrannatorp Drift AB	556787-6833	Gotland, Sverige	1 020	67	100,00 SEK
Saba Wind OY	1868533-5	Ekenäs, Finland	8 000	100	278,00 SEK
Näsvind AB	556855-2565	Gotland, Sverige	450 000	52	1,00 SEK
Ownpower Gotland AB	556676-4931	Gotland, Sverige	450 470	81	18,00 SEK
KlasBod Vindkraft AB	556748-7284	Gotland, Sverige	10 973	70	600,00 SEK
Skålsparcken AB	556882-7488	Gotland, Sverige	100 000	64	1,00 SEK
Österudd och Näs Annex AB	556798-4587	Gotland, Sverige	9 900	54	2 000,00 SEK
Vindbolaget i När AB	556947-3373	Gotland, Sverige	100 000	54	1,00 SEK
Markbolaget i När AB	559238-7327	Gotland, Sverige	250	54	10,00 SEK
Stugyl AB	556756-4652	Gotland, Sverige	23 500	81	10,00 SEK
Näsudden Väst Adm. AB	556655-4803	Gotland, Sverige	305 328	74	1,00 SEK
Storugns III AB	556868-2370	Gotland, Sverige	500	60	100,00 SEK
Gotlands Allwind Invest AB	559346-7870	Gotland, Sverige	1 000	55	25,00 SEK
Orrön Energy Greenfield AB	559398-0518	Stockholm, Sverige	1 892	70	25,00 SEK

Finansiella rapporter och noter

	Organisationsnummer	Säte	Antalet utställda aktier	Kontrollerad andel i procent	Nominellt värde per aktie
Orrön Energy Development Ltd.	14737332	Northampton, Storbritannien	1 008	70	1,00 GBP
Alverdiscott 10 Renewables Holdco Ltd.	14604716	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Alverdiscott 10 Renewables Ltd.	14605063	Northampton, Storbritannien	100	70	1,00 GBP
Amersham 10 Renewables Ltd.	15122671	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Appleford 2 Renewables Ltd.	14915058	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Appleford 7 Renewables Ltd.	14914378	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Basingstoke East 2 Renewables Ltd.	14914367	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Basingstoke East 7 Renewables Ltd.	14914353	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Biggleswade 10 Renewables Ltd.	15128288	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Braintree 10 Renewables Ltd.	15125518	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Bramley 2 Renewables Ltd.	14915202	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Bramley 7 Renewables Ltd.	14915277	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Bushbury 10 Renewables Ltd.	15125508	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Canterbury North 10 Renewables Ltd.	15125499	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Coddington 10 Renewables Ltd.	14914945	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Coryton 10 Renewables Ltd.	15125478	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Cowley 2 Renewables Ltd.	14914340	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Cowley 7 Renewables Ltd.	14914334	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Dragon Green 2 Renewables Ltd.	14914407	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Dragon Green 7 Renewables Ltd.	14913700	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Hertfordshire Data Centre Developments Ltd.	16807685	Northampton, Storbritannien	100	59,5	1,00 GBP
Kegworth 10 Renewables Ltd.	14914243	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Langage 10 Renewables Holdco Ltd.	14604675	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Langage 10 Renewables Ltd.	14605013	Northampton, Storbritannien	100	70	1,00 GBP
Leighton Buzzard 10 Renewables Ltd.	15128338	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Little Harrowden 10 Renewables Ltd.	15128323	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Ninfield 10 Renewables Ltd.	15125441	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Rye House 10 Renewables Ltd.	15125422	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Sellindge West 10 Renewables Ltd.	15125694	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Stoke Bardolph 10 Renewables Ltd.	15128170	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Waltham Cross 2 Renewables Ltd.	14914290	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Waltham Cross 7 Renewables Ltd.	14914262	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
West Haddon 10 Renewables Ltd.	15123046	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Wymondley 10 Renewables Holdco Ltd.	14604699	Northampton, Storbritannien	1 000	70	1,00 GBP
Wymondley 10 Renewables Ltd.	14605051	Northampton, Storbritannien	100	70	1,00 GBP
Orrön Energioprojekte GmbH	HRB 131605	Düsseldorf, Tyskland	25 000	70	1,00 EUR
Orrön Kastorf Agri-PV Beteiligungs GmbH	HRB 137137	Düsseldorf, Tyskland	25 000	70	1,00 EUR
Orrön Kastorf Agri-PV GmbH & Co.KG	HRA 54027	Düsseldorf, Tyskland	–	70	–
Orrön Manschnow Agri-PV GmbH	HRB 799928	Düsseldorf, Tyskland	25 000	70	1,00 EUR
Orrön Stockhausen BESS GmbH	HRB 799598	Düsseldorf, Tyskland	25 000	70	1,00 EUR
Orrön Jävenitz Agri-PV GmbH	HRB 799139	Düsseldorf, Tyskland	25 000	70	1,00 EUR
Orrön Klein Ernhof BESS GmbH	HRB 800574	Düsseldorf, Tyskland	25 000	70	1,00 EUR
Orrön Trebenow Agri-PV GmbH	HRB 800409	Düsseldorf, Tyskland	25 000	70	1,00 EUR
Orrön Mühlenhof BESS GmbH	HRB 799919	Düsseldorf, Tyskland	25 000	70	1,00 EUR
Orrön Eula BESS GmbH	HRB 799866	Düsseldorf, Tyskland	25 000	70	1,00 EUR
Orrön Klein Teetzleben	HRB 800180	Düsseldorf, Tyskland	25 000	70	1,00 EUR
Orrön Gammelin BESS GmbH	HRB 799978	Düsseldorf, Tyskland	25 000	70	1,00 EUR
Orrön Rohrsheim Agri-PV GmbH	HRB 800177	Düsseldorf, Tyskland	25 000	70	1,00 EUR
Orrön Energy Développement France SAS	951 006 154	Paris, Frankrike	1 655 021	70	1,00 EUR
Orrön Energy Finland Holding AB	559398-0542	Stockholm, Sverige	1 000	100	25,00 SEK
Orrön Energy Greenfield Finland Holding Oy	3363476-3	Mariehamn, Finland	2 500	100	0,00 EUR
Orrön Energy Finland Oy	3299865-3	Mariehamn, Finland	2 500	100	0,00 EUR
Ruohonenmäki Renewables Oy	3363479-8	Mariehamn, Finland	2 500	100	0,00 EUR
Pökkiperä Renewables Oy	3363477-1	Mariehamn, Finland	2 500	100	0,00 EUR
Honkamäki Renewables Oy	3363475-5	Mariehamn, Finland	2 500	100	0,00 EUR
Nuolisalonneva Renewables Oy	3363474-7	Mariehamn, Finland	2 500	100	0,00 EUR
LRL Bolag Ltd.	656565-4	Vancouver, Kanada	55 855 414	100	1,00 CAD

OE Netherlands I BV och OE Netherlands II BV likviderades under 2025. Orrön Hohenholz Agri-PV GmbH såldes under 2025.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och vd i Orrön Energy AB har den 27 februari 2026 godkänt denna års- och hållbarhetsrapport för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2025.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och vd försäkrar att moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av bolagets och koncernens finansiella ställning och resultat och ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Års- och hållbarhetsrapportens innehåll blev klart den 27 februari 2026.

Års- och hållbarhetsrapporten undertecknades av samtliga den 27 februari 2026.

Orrön Energy AB (publ) Org. Nr. 556610-8055

Grace Reksten Skaugen
Styrelseordförande

Peggy Bruzelius
Styrelseledamot

William Lundin
Styrelseledamot

Mike Nicholson
Styrelseledamot

Richard Ollerhead
Styrelseledamot

Jakob Thomasen
Styrelseledamot

Daniel Fitzgerald
Vd

Vår revisionsberättelse har avgivits den 5 mars 2026.

Anders Kriström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Orrön Energy AB (publ), org nr 556610-8055

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Orrön Energy AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 31-44 respektive 15-26. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 7-83 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 31-44 respektive 15-26. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Pågående åtal om påstådd medverkan i brott mot internationell rätt i Sudan

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Åklagarmyndigheten inledde i juni 2010 en förundersökning om påstådd medverkan i brott mot internationell humanitär rätt i Sudan 1997–2003 där bolaget tidigare bedrivit verksamhet. Den 11 november 2021 väckte Åklagarmyndigheten åtal mot dåvarande styrelseordföranden samt en dåvarande styrelseledamot i förhållande till tidigare verksamhet i Sudan från 1999–2003 respektive 2000–2003. Åtalet innefattar även ett yrkande att påföra bolaget en företagsbot om 3 MSEK och förverkande av ekonomiska fördelar om 2 381 MSEK, vilket enligt Åklagarmyndigheten motsvarar värdet av den vinst som bolaget gjorde vid försäljningen av verksamheten 2003. En företagsbot eller förverkande av ekonomiska fördelar kan endast påföras i samband med en fällande dom i en rättegång. Rättegången startade den 5e september 2023 och förväntas avslutas 2026. Bolaget redovisar detta som en eventalförpliktelse. Vi anser att presentationen och upplysningarna i årsredovisningen rörande rättstvisten som en eventalförpliktelse utgör ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. Detta med hänsyn till åtalets komplexitet, kravets storlek och det faktum att praxis från liknande avgjorda rättsfall saknas i Sverige. För information se förvaltningsberättelsen sidan 29 samt not 18.	Vi har beaktat detta särskilt betydelsefulla område i revisionen genom granskningsåtgärder som bland annat består av: - Vi har genomfört möten med bolagets chefsjurist samt granskat de interna dokumenterade ställningstagandena gällande rättstvisten. - Vi har erhållit och granskat externa advokatbrev från de byråer som företräder bolaget och dess tidigare ledande befattningshavare. - Vi har granskat upplysningarna som lämnas i års- och koncernredovisningen avseende den pågående rättstvisten.

Värdering av uppskjuten skattefordran

Beskrivning	Hur detta område beaktades i revisionen
Per den 31 december 2025 uppgår den uppskjutna skattefordran till 436 MSEK och baseras på tillgängliga ackumulerade skattemässiga underskottsavdrag i moderbolaget Orrön Energy AB (publ) som kan utnyttjas i framtiden multiplicerat med en skattesats om 20,6 %. Det har inte skett någon förändring i belopp jämfört med föregående år. Det finns ytterligare underskott uppgående till 402 MSEK med en potentiell skatteeffekt om 82 MSEK som inte har aktiverats som uppskjuten skattefordran vid utgången av 2025. En uppskjuten skattefordran kan endast inkluderas i balansräkningen om det finns tillräckligt med förväntade framtida skattepliktiga intäkter att kvitta skattefordringarna mot. Koncernen upprättar prognos årligen för att bedöma framtida skattepliktiga intäkter mot aktiverade underskott. Hänsyn tas till både externa faktorer såsom bedömda elpriser, förväntad kapacitet från de elproducerande anläggningarna såväl som interna faktorer såsom underskott i bolag med koncernbidragsspärr samt förväntade kostnader för att bedriva verksamheten. Värderingen är baserad på antaganden vilket gör den till ett komplext område i vår revision. Till följd av de osäkerheter som antagandena innefattar samt de betydande effekter som förändringar i antagandena kan få på de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna anser vi att detta område är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. För information se not 7 (koncernen) samt not 3 (moderbolaget).	Vi har beaktat detta särskilt betydelsefulla område i revisionen genom granskningsåtgärder som bland annat består av: - Kartläggande och bedömning av koncernens värderingsprocess - Genomgång och analys av parametrar och antaganden i värderingsmodellen samt utvärdering av sannolikheten för framtida antaganden mot interna och externa informationskällor - Användande av värderingsexperter med lämplig kompetens i teamet när vi utför vår granskning - Undersökning om huruvida det skett eller planeras några förändringar av skattereglerna i Sverige som kan påverka möjligheten att utnyttja förlusterna, samt om dessa bedömts i enlighet med god redovisningssed Vi har granskat upplysningarna som lämnas i års- och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–8, 15–26 och 31–44. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisnings-standarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och förordningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Orrön Energy AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- ▶ företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- ▶ på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Orrön Energy AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Orrön Energy AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisions ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 *Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster* som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn

väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 31-44 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Orrön Energy AB (publ) revisor av bolagsstämman den 5 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 2020.

Stockholm, 5 mars 2026

Ernst & Young AB

Anders Kriström

Auktoriserad revisor



Ytterligare information

Alternativa nyckeltal

De alternativa nyckeltal som presenteras i denna rapport används internt av ledningen, tillsammans med nyckeltal som beräknas i enlighet med IFRS, för att bedöma verksamhetens resultat och används som beslutsunderlag för verksamhetens framtida inriktning. Koncernen anser att dessa alternativa nyckeltal, när de tillhandahålls tillsammans med nyckeltal enligt IFRS, bidrar med användbar information för investerare.

Utöver de konsoliderade finansiella rapporterna som presenteras i enlighet med IFRS tillhandahåller koncernen en proportionell finansiell rapportering som utgör en del av de alternativa resultatmått som koncernen presenterar. Proportionell rapportering överensstämmer med koncernens interna rapportering till ledningen som ligger till grund för analys och beslutsfattande.

Proportionella finansiella resultat speglar Orrön Energys proportionella andel av de bolag som koncernen äger. Detta skiljer sig från den konsoliderade finansiella rapporteringen under IFRS, där resultaten från de bolag som koncernen äger till 50 procent eller mindre inte konsolideras fullt ut, utan redovisas på en rad i resultaträkningen som andel i resultat från intresseföretag och joint ventures. Alla bolag som koncernen äger till mer än 50 procent konsolideras fullt ut i de finansiella rapporterna, i enlighet med IFRS. Proportionella nyckeltal markeras med grått i denna rapport.

Avstämningar av relevanta alternativa nyckeltal finns på sidan 91. Definitioner av alternativa nyckeltal finns på sidan 93.

Finansiell data

MEUR	2025	2024
Konsoliderade resultat		
Intäkter från elproduktion	24,9	25,7
Intäkter från projektförsäljning	4,0	-
EBITDA	-10,3	-1,6
Rörelseresultat (EBIT)	-27,2	-17,5
Årets resultat	-26,3	-13,3
Nettoskuld	90,5	66,6
Proportionella resultat		
Elproduktion (GWh)	800	907
Genomsnittligt elpris per MWh – EUR	36	34
Verksamhetskostnader per MWh – EUR	24	17
Intäkter från elproduktion	28,6	30,7
Intäkter från projektförsäljning	4,0	-
Verksamhetskostnader	-19,0	-15,3
EBITDA	-4,5	7,0
Rörelseresultat (EBIT)	-25,0	-12,9
Nettoskuld	89,1	65,0
Nyckeltal per aktie		
EUR		
Resultat per aktie	-0,09	-0,05
Resultat per aktie efter utspädning	-0,09	-0,05
EBITDA per aktie	-0,04	-0,01
EBITDA per aktie efter utspädning	-0,03	-0,01
Antal utställda aktier vid periodens slut	285 905 187	285 905 187
Antal aktier i omlopp vid periodens slut	285 905 187	285 905 187
Vägt genomsnittligt antal aktier vid periodens slut	285 905 187	285 918 085
Vägt genomsnittligt antal aktier vid periodens slut efter utspädning	300 557 979	293 520 419
Börskurs		
Börskurs vid periodens slut i SEK	4,61	7,11
Börskurs vid periodens slut i EUR ¹	0,43	0,62
Nyckeltal		
Räntabilitet på eget kapital (%)	-8	-4
Räntabilitet på sysselsatt kapital (%)	-6	-4
Soliditet (%)	71	76

¹ Börskursen vid periodens slut i EUR beräknas utifrån börskursen i SEK och växelkursen mellan SEK och EUR vid balansdagen.

Alternativa nyckeltal

EBITDA – Konsoliderade resultat

MEUR	2025	2024
Rörelseresultat (EBIT)	-27,2	-17,5
Plus: avskrivningar	16,9	15,9
	-10,3	-1,6

Nettoskuld – Konsoliderade resultat

MEUR	2025	2024
Långfristiga räntebärande lån och skulder	106,4	83,6
Kortfristiga räntebärande lån och skulder	-	0,6
Minus: Likvida medel	-15,9	-17,6
	90,5	66,6

EBITDA – Proportionella resultat

MEUR	2025	2024
Rörelseresultat (EBIT)	-25,0	-12,9
Plus: avskrivningar	20,5	19,9
	-4,5	7,0

Nettoskuld – Proportionella resultat

MEUR	2025	2024
Nettoskuld – Konsoliderade resultat	90,5	66,6
Minus: Likvida medel från intresseföretag och joint ventures	-0,5	-0,4
Plus: Räntebärande lån och skulder från intresseföretag och joint ventures	-0,9	-1,2
	89,1	65,0

Brygga från proportionella till konsoliderade resultat

2025 MEUR	Proportionella resultat	Kvarvarande ägarandel i dotterbolag ¹	Eliminering av kapitalandelsmetod bolag ²	Konsoliderade resultat
Intäkter från elproduktion	28,6	1,3	-5,0	24,9
Intäkter från projektförsäljning	4,0	-	-	4,0
Övriga intäkter	0,9	-	-0,3	0,6
Verksamhetskostnader	-19,0	-0,8	4,3	-15,5
Kostnad för sålda projekt	-1,1	-	-	-1,1
Administrationskostnader	-17,9	-0,2	0,2	-17,9
Andel i resultat från intresseföretag och joint ventures	-	-	-5,3	-5,3
EBITDA	-4,5	0,3	-6,1	-10,3
Avskrivningar	-20,5	-0,2	3,8	-16,9
Rörelseresultat (EBIT)	-25,0	0,1	-2,3	-27,2
Finansiella poster	-4,5	-0,1	2,3	-2,3
Skatt	3,2	-	-	3,2
Årets resultat	-26,3	-	-	-26,3
<i>Hänförligt till:</i>				
<i>Moderbolagets aktieägare</i>	-26,3	-	-	-26,3
<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>	-	-	-	-

¹ Kvarvarande ägarandel från proportionella resultat i fullt konsoliderade dotterbolag, i vilka Orrön Energy inte äger 100 procent.

² Eliminering av proportionella resultat från bolag som konsolideras i enlighet med kapitalandelsmetoden, justerat för Orrön Energys andel i periodens resultat.

Brygga från proportionella till konsoliderade resultat

2024 MEUR	Proportionella resultat	Kvarvarande ägarandel i dotterbolag ¹	Eliminering av kapitalandelsmetod bolag ²	Konsoliderade resultat
Intäkter från elproduktion	30,7	0,7	-5,7	25,7
Intäkter från projektförsäljning	-	-	-	-
Övriga intäkter	11,4	-	-0,4	11,0
Verksamhetskostnader	-15,3	-0,6	3,4	-12,5
Kostnad för sålda projekt	-	-	-	-
Administrationskostnader	-19,8	-	-	-19,8
Andel i resultat från intresseföretag och joint ventures	-	-	-6,0	-6,0
EBITDA	7,0	0,1	-8,7	-1,6
Avskrivningar	-19,9	-	4,0	-15,9
Rörelseresultat (EBIT)	-12,9	0,1	-4,7	-17,5
Finansiella poster	-6,5	-	4,7	-1,8
Skatt	6,0	-	-	6,0
Årets resultat	-13,4	0,1	-	-13,3
<i>Hänförligt till:</i>				
<i>Moderbolagets aktieägare</i>	<i>-13,4</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-13,4</i>
<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>	<i>-</i>	<i>0,1</i>	<i>-</i>	<i>0,1</i>

¹ Kvarvarande ägarandel från proportionella resultat i fullt konsoliderade dotterbolag, i vilka Orrön Energy inte äger 100 procent.

² Eliminering av proportionella resultat från bolag som konsolideras i enlighet med kapitalandelsmetoden, justerat för Orrön Energys andel i periodens resultat.

Definitioner och förkortningar

Definitioner

Resultat per aktie	Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier för perioden.
Resultat per aktie efter utspädning	Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier för perioden efter att utspädningseffekten tagits i beaktan.
EBIT (Earnings Before Interest and Tax)	Rörelseresultat.
EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation)	Rörelseresultat före avskrivningar.
Soliditet	Totalt eget kapital dividerat med balansomslutningen.
Nettoskuld – Konsoliderad	Räntebärande lån och skulder minus likvida medel.
Nettoskuld – Proportionell	Konsoliderade resultat minus likvida medel från intresseföretag och joint ventures, plus/ minus justeringar för externa räntebärande lån från intresseföretag och joint ventures.
Räntabilitet på eget kapital	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.
Räntabilitet på sysselsatt kapital	Resultat före skatt plus räntekostnader plus/minus valutakursdifferenser på finansiella lån dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital (genomsnittet av balansomslutningen minus kortfristiga skulder).
Vägt genomsnittligt antal aktier för perioden	Antal aktier vid periodens början med förändringar i antalet aktier vägt över tiden för den del av perioden de är utestående.
Vägt genomsnittligt antal aktier för perioden efter utspädning	Antal aktier vid periodens början med förändringar i antalet aktier vägt över tiden för den del av perioden de är utestående efter att utspädningseffekten tagits i beaktan.

Förkortningar

CHF	Schweiziska franc
EUR	Euro
GBP	Brittiska pund
SEK	Svenska kronor
TSEK	Tusen SEK
TEUR	Tusen EUR
MEUR	Miljoner EUR
MSEK	Miljoner SEK

Industrirelaterade förkortningar

GW	Gigawatt
GWh	Gigawattimmar
MW	Megawatt
MWh	Megawattimmar

Information till aktieägare

Kontakter

Robert Eriksson
Corporate Affairs and Investor Relations
Tel: +46 701 11 26 15
robert.eriksson@orron.com

Jenny Sandström
Communications Lead
Tel: +41 79 431 63 68
jenny.sandstrom@orron.com

Finansiell kalender

Rapporten för tremånadersperioden 2026	6 maj 2026
Rapporten för sexmånadersperioden 2026	5 augusti 2026
Rapporten för niomånadersperioden 2026	4 november 2026
Bokslutsrapport 2026	17 februari 2027

Årsstämma

Orrön Energys årsstämma kommer att hållas den 1 april 2026 klockan 11.00 som ett digitalt möte i kombination med möjlighet till poströstning på förhand. Aktieägare har möjlighet att utöva sin rösträtt vid årsstämman genom deltagande online, genom ombud eller genom poströstning. Mer information om deltagande, anmälan och agendan återfinns i kallelsen som finns tillgänglig på www.orrön.com.

Denna information är sådan information som Orrön Energy AB är skyldig att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande den 6 mars 2026 kl. 09.00.

Framåtriktade uttalanden

Uttalanden i denna rapport som rör framtida förhållanden eller omständigheter, inklusive information om framtida resultat, tillväxt och andra utvecklingsprognoser utgör framåtriktade uttalanden. Framåtriktade uttalanden kan exempelvis kännetecknas av att de innehåller ord som "förutses", "tros", "förväntas", "avses", "planeras", "ämnas", "eftersträvas", "kommer" eller "kan" eller liknande uttryck. Framåtriktade uttalanden är till sin natur förknippade med risker och osäkerhetsmoment eftersom de avser förhållanden och är beroende av omständigheter som inträffar i framtiden. Till följd av ett flertal faktorer, vilka flera ligger utom bolagets kontroll, kan framtida förhållanden komma att avsevärt avvika från vad som har uttryckts eller antytts i framåtriktade uttalanden. Alla framåtriktade uttalanden i detta pressmeddelande gäller endast per dagen då uttalandet lämnades och bolaget har ingen skyldighet (och åtar sig ingen skyldighet) att uppdatera eller ändra något sådant uttalande till följd av ny information, framtida händelser eller andra förhållanden.

Corporate Head Office
Orrön Energy AB (publ)
Hovslagargatan 5
SE-111 48 Stockholm, Sweden
T +46-8-440 54 50
W orron.com

