

Nanterre, le 29 juillet 2026

EXCELLENTE PERFORMANCE ÉCONOMIQUE AU S1 2026

- Progressions du chiffre d'affaires (+2 %, dont +4 % au 2^e trimestre) et de l'EBITDA (+4 %)
- Hausse importante du résultat net par action (+11 %)
- Cash-flow libre positif
- Prises de commandes toniques (+8 %) ; niveau record du carnet
- Perspectives 2026 confirmées
- Acompte sur le dividende au titre de l'exercice 2026 : 1,10 euro par action

Pierre Anjolas, directeur général de VINCI, a déclaré :

« Les résultats de VINCI au 1^{er} semestre 2026 sont excellents, tirés en particulier par la trajectoire dynamique des services à l'énergie.

Cette performance d'ensemble est remarquable dans un contexte de vives tensions géopolitiques et macroéconomiques, qui a pesé notamment sur le trafic des concessions. Les équipes ont toutefois su s'adapter rapidement pour maîtriser au mieux les coûts. C'est une nouvelle illustration de l'efficacité de l'organisation décentralisée, agile et réactive de VINCI, privilégiant – dans tous ses métiers – la progression des marges, la génération de cash-flow et la création de valeur dans la durée. C'est aussi le reflet de la capacité des entreprises du Groupe à répercuter l'inflation.

Par ailleurs, ce contexte renforce la conviction que les besoins d'investissements dans les infrastructures vitales (énergie, digitalisation, mobilité et développement urbain) vont s'amplifier à moyen et long terme sous l'effet des enjeux de souveraineté dans les différentes régions du monde. VINCI est idéalement positionné pour en tirer parti, comme en atteste déjà la très bonne dynamique des prises de commandes et la qualité du carnet.

En termes de développement, les principales opérations finalisées ou annoncées depuis le début de l'année ont concerné VINCI Highways en Inde, VINCI Autoroutes en France, VINCI Energies en Allemagne et VINCI Construction en Nouvelle-Zélande. Cobra IS a par ailleurs continué d'investir dans son portefeuille d'actifs énergétiques de long terme (production et transport d'électricité) aux États-Unis et au Brésil. Ces différentes opérations vont continuer à renforcer la présence du Groupe à l'international.

Leader mondial dans les infrastructures et disposant d'une structure financière très saine, VINCI est paré pour continuer à faire face aux aléas et à réaliser une performance globale créatrice de valeur ».

CHIFFRES CLÉS

En millions d'euros	1 ^{er} semestre			Année 2025
	2026	2025	Variation 2026 / 2025	
Chiffre d'affaires ¹	35 597	34 852	+2,1 %	74 599
dont International	59 %	57 %		59 %
Capacité d'autofinancement (EBITDA)	6 405	6 129	+4,5 %	13 507
En % du chiffre d'affaires	18,0 %	17,6 %		18,1 %
Résultat net part du Groupe ²	2 078	1 896	+9,6 %	4 903
Résultat net par action (en €) ²	3,70	3,34	+11 %	8,65
Cash-flow libre	264	46	+218	7 010 ²
Prises de commandes (en Mds€)	34,4	31,9	+8 %	63,0
Carnet de commandes ³ (en Mds€)	76,8	71,3	+8 %	69,8
Part de l'international	71 %	71 %		71 %

¹ Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

² Impacts de la « surtaxe IS » instaurée en France pour 2025 et 2026 sur le résultat net part du Groupe : -297 millions d'euros au 1^{er} semestre 2025, -449 millions d'euros en 2025 et -323 millions d'euros au 1^{er} semestre 2026 (représentant près de 75 % de la charge estimée pour l'ensemble de l'exercice 2026). Impacts sur le cash-flow libre : -425 millions d'euros en 2025 (cette surtaxe est quasi-intégralement payée en décembre).

³ En fin de période.

Les variations présentées ci-dessous sont, sauf mention contraire, exprimées par rapport au 1^{er} semestre 2025.

I. PERFORMANCE ÉCONOMIQUE EXCELLENTE

RÉSULTATS TIRÉS PAR LES SERVICES À L'ÉNERGIE ET LES CONCESSIONS

Le **chiffre d'affaires consolidé** s'élève à 35,6 milliards d'euros, en hausse de +2,1 % (dont : croissance organique : +1,3 % ; impacts des changements de périmètre : +1,5 %⁴ ; variations de change : -0,6 %⁵). On notera que :

- cette hausse est tirée par le dynamisme des services à l'énergie (+6,8 %) ;
- à l'international, l'activité progresse de +4,7 % (dont +3,3 % à structure comparable), et représente 59 % du total (57 % au 1^{er} semestre 2025).

Il faut souligner la solide croissance du chiffre d'affaires au 2^e trimestre (+4,2 % après -0,3 % au 1^{er} trimestre), soutenue par l'international (+7,8 %).

L'**EBITDA** s'élève à 6,4 milliards d'euros (+4,5 %) soit 18,0 % du chiffre d'affaires. La progression de +40 points de base est due à la bonne performance des concessions et des services à l'énergie.

Le **Résultat Opérationnel sur Activité (ROPA)** progresse de +5,4 % à 4,4 milliards d'euros, soit une marge sur chiffre d'affaires de 12,3 % (11,9 % au 1^{er} semestre 2025).

Le **Résultat net part du Groupe** s'établit à 2,1 milliards d'euros (+9,6 %). La hausse du résultat net par action⁶ est encore plus marquée (+10,8 % à 3,70 euros), conséquence de la politique volontariste de rachat d'actions mise en œuvre.

CASH-FLOW LIBRE POSITIF – SITUATION FINANCIÈRE TRÈS SAIN

Le **cash-flow libre** ressort positif à 264 millions d'euros (46 millions d'euros au 1^{er} semestre 2025), étant rappelé que l'essentiel du cash-flow libre du Groupe est généré au 2^e semestre⁷.

Cette bonne performance traduit essentiellement la hausse de l'EBITDA. La variation du besoin en fonds de roulement et les Capex sont quant à eux globalement comparables à ceux de l'année dernière.

L'**endettement financier net consolidé** au 30 juin 2026 ressort à 22,4 milliards d'euros, en baisse de 0,9 milliard d'euros sur un an et en hausse de 3,4 milliards d'euros par rapport au 31 décembre 2025⁸.

VINCI conserve une liquidité très importante au 30 juin 2026 :

- une trésorerie nette gérée de 11,5 milliards d'euros ;
- une ligne de crédit bancaire confirmée au niveau de VINCI SA de 6,5 milliards d'euros⁹ non utilisée.

La dette financière brute long terme ressort à 34,0 milliards d'euros au 30 juin 2026. Sa maturité moyenne est de 5,6 ans (5,5 ans au 31 décembre 2025) et son coût moyen de 4,5 % (4,4 % au 1^{er} semestre et sur l'ensemble de l'année 2025).

Les notes de crédit attribuées au Groupe par les agences de notation ont été confirmées au 2^e trimestre 2026, attestant de leur confiance dans la qualité de sa signature¹⁰.

⁴ Ils concernent essentiellement : i/ dans les concessions, la consolidation par intégration globale de la société concessionnaire d'autoroutes Entrevias au Brésil depuis octobre 2025 (67 millions de chiffre d'affaires au 1^{er} semestre 2026) pour VINCI Highways ; la fin de la gestion en concession de l'aéroport de Phnom Penh au Cambodge (VINCI Airports) en septembre 2025, cf détails page suivante ; la fin de la concession du Stade de France en août 2025 pour VINCI Stadium ; ii/ VINCI Energies : 12 acquisitions au 1^{er} semestre 2026 et 33 acquisitions en 2025, qui ont contribué pour 335 millions d'euros à la croissance du chiffre d'affaires ce semestre ; iii/ VINCI Construction, plus de 200 millions d'euros de chiffre d'affaires supplémentaire, dont 47 millions d'euros pour Fletcher Construction en Nouvelle-Zélande (acquisition finalisée fin mai 2026).

⁵ Appréciation de l'euro par rapport à la plupart des autres devises, dont le dollar américain et la livre sterling, particulièrement en début d'année.

⁶ Après prise en compte des instruments dilutifs.

⁷ Du fait de l'impact défavorable de la saisonnalité de l'activité en début d'année.

⁸ Cette hausse traduit notamment, outre la variation saisonnière du BFR, l'impact du paiement du solde du dividende 2025 et des rachats d'actions.

⁹ Échéance en janvier 2031.

¹⁰ S&P : notations long-terme : A-, court-terme : A2, perspective stable ; Moody's : notations long-terme : A3, court-terme : P-2, perspective stable.

II. ÉLÉMENTS CLÉS PAR MÉTIER

CONCESSIONS

Le **chiffre d'affaires** des concessions ressort à 5,8 milliards d'euros, en hausse de +1,5 %. Le tassement conjoncturel de l'activité des autoroutes françaises, lequel a pu être limité grâce à la progression du trafic des poids lourds, a été compensé par l'intégration réussie des autoroutes au Brésil et la croissance des aéroports.

De son côté, l'**EBITDA** progresse, tant en valeur qu'en marge. Cette performance illustre la capacité des équipes à maîtriser rapidement et efficacement les coûts.

- **VINCI Airports**

Le trafic passagers de VINCI Airports a affiché une stabilité au 1^{er} semestre en dépit des perturbations géopolitiques. Si le conflit au Moyen-Orient¹¹ - et ses conséquences sur le prix du kérosène - ainsi que les tensions sino-japonaises ont pesé sur la dynamique de certaines plateformes, de nombreux autres aéroports (notamment Portugal, Édimbourg, Belgrade, Budapest, République dominicaine, Brésil et Cap-Vert) ont continué d'afficher de bons niveaux de trafic. Au total, plus de 159 millions de passagers ont été accueillis dans les aéroports gérés par le Groupe ce semestre¹². Cette performance d'ensemble reflète la bonne diversification géographique du réseau et sa résilience face aux chocs conjoncturels.

Dans ce contexte, le chiffre d'affaires de VINCI Airports s'est élevé à 2,3 milliards d'euros, en hausse de +5,3 % à structure comparable¹³ (+1,8 % à structure réelle). L'EBITDA progresse à 1,4 milliard d'euros (marge de 62,6 % contre 62,4 % au 1^{er} semestre 2025).

- **VINCI Autoroutes**

Le trafic de VINCI Autoroutes a reculé au 1^{er} semestre (-2,9 %). Cette faiblesse conjoncturelle est principalement due à la hausse brutale des prix du carburant en mars, à laquelle s'est ajouté l'effet négatif de plusieurs épisodes caniculaires exceptionnels intervenus depuis fin mai. Dans ce contexte, alors que le trafic des véhicules légers s'est replié de -3,7 %, celui des poids lourds a progressé de +1,6 %.

Il a permis de limiter la baisse du chiffre d'affaires de VINCI Autoroutes (-0,7 % à 3,1 milliards d'euros). L'EBITDA progresse à 2,4 milliards d'euros soit une marge de 75,5 % (73,3 % au 1^{er} semestre 2025) grâce au mix trafic ainsi qu'aux efforts de productivité réalisés.

- **VINCI Highways**

Porté par l'apport des autoroutes brésiliennes¹⁴, le chiffre d'affaires est en forte hausse à 333 millions d'euros (+43 % à structure réelle ; +13 % à structure comparable). Il s'accompagne d'un EBITDA également en progression à 175 millions d'euros, soit une marge de 52,6 % (contre 121 millions d'euros et 52,0 % au 1^{er} semestre 2025).

¹¹ Sur l'ensemble de l'année 2025, moins de 3 % du trafic total de VINCI Airports était exposé à des liaisons avec le Moyen-Orient ; celles-ci représentaient, par exemple, 5 % de la capacité de l'aéroport Londres Gatwick.

¹² Données à 100 %, incluant le trafic de l'ensemble des aéroports gérés en période pleine.

¹³ Le précédent aéroport international de Phnom Penh (Cambodge), dont Cambodia Airports (filiale de VINCI Airports) était le concessionnaire, a été fermé début septembre 2025. Cambodia Airports est depuis titulaire d'un contrat d'exploitation du nouvel aéroport international de Phnom Penh (Techo International). Au total, le chiffre d'affaires de Cambodia Airports s'est élevé à 20 millions d'euros au 1^{er} semestre 2026 (contre 87 millions d'euros au 1^{er} semestre 2025) et l'EBITDA à 8 millions d'euros (contre 63 millions d'euros au 1^{er} semestre 2025).

¹⁴ Outre Entrevias (cf page 2), il faut rappeler la reprise en mars 2025 - dans le cadre d'une nouvelle concession - de l'exploitation de l'autoroute Via Cristais (chiffre d'affaires de 42 millions d'euros au 1^{er} semestre 2026 et de 24 millions d'euros au 1^{er} semestre 2025).

SERVICES À L'ÉNERGIE

Les services à l'énergie de VINCI bénéficient de marchés durablement porteurs : électrification croissante des usages, développement de l'IA et des data centers, services aux infrastructures digitales, optimisation des process industriels et de la performance des bâtiments, enjeux de défense et de souveraineté.

Ce semestre fait ressortir :

- une progression du chiffre d'affaires (+6,8 % à 14,6 milliards d'euros, dont 69 % à l'international), avec une forte croissance au 2^e trimestre (+8,6 %) ;
- une hausse de l'EBITDA (+10 % à 1,4 milliard d'euros) et du ROPA (+12 % à 1,1 milliard d'euros). Les marges continuent de progresser (marge d'EBITDA : +30 points de base à 9,6 %, marge de ROPA : +40 points de base à 7,8 %) ;
- une activité commerciale tonique avec une hausse des prises de commandes (+5 % à 16,4 milliards d'euros) et du carnet (38,3 milliards d'euros, +7 % sur un an).

• VINCI Energies

Le chiffre d'affaires s'élève à 10,7 milliards d'euros, en hausse de +6,6 % à structure réelle (dont +9,0 % au 2^e trimestre) et de +3,4 % à structure comparable (dont +5,2 % au 2^e trimestre). Cette évolution traduit la dynamique des entreprises du réseau particulièrement notable au 2^e trimestre, tant en France qu'à l'étranger. À l'international (59 % du total), le chiffre d'affaires a progressé de +7,5 % à structure réelle ce semestre. Des hausses importantes de chiffre d'affaires sont à signaler en Allemagne (1^{er} marché du pôle hors de France, 1,8 milliard d'euros soit +12 %), au Benelux et aux États-Unis. En France (41 % du total), le chiffre d'affaires progresse de +5,5 % à structure réelle, reflet de la croissance de la plupart des activités.

Il convient de souligner la nouvelle progression des marges. L'EBITDA de VINCI Energies s'établit à 1,0 milliard d'euros (marge de 9,3 % contre 9,0 % au 1^{er} semestre 2025) et le ROPA à 0,8 milliard d'euros (marge de 7,5 % contre 7,2 % au 1^{er} semestre 2025).

Le montant des prises de commandes au 1^{er} semestre¹⁵ (12,6 milliards d'euros, en hausse de +9 %) excède sensiblement l'activité de la période. Sur 12 mois glissants, elles atteignent un nouveau record de 23,4 milliards d'euros, signe d'une forte dynamique tant en France qu'à l'international.

Le carnet de commandes de VINCI Energies au 30 juin 2026 s'élève à 20,0 milliards d'euros (+12 % sur un an, +15 % par rapport au 31 décembre 2025). Il représente onze mois d'activité moyenne du pôle.

• Cobra IS

Le chiffre d'affaires ressort à 3,9 milliards d'euros, en hausse de +7,1 % (dont +7,5 % au 2^e trimestre). La croissance est relativement homogène entre les activités de fonds de commerce (*flow business*, 59 % du chiffre d'affaires total) – toujours très soutenues en Espagne – et les projets EPC (*Engineering, Procurement and Construction*).

Elle s'accompagne d'une nouvelle progression des marges. L'EBITDA s'établit à 0,4 milliard d'euros (marge de 10,7 % contre 10,3 % au 1^{er} semestre 2025) et le ROPA à 0,3 milliard d'euros (marge de 8,4 % contre 7,9 % au 1^{er} semestre 2025).

¹⁵ Parmi les principaux contrats remportés ce semestre par VINCI Energies, on peut citer : la réalisation d'infrastructures électriques en Guinée et en République tchèque ; la réalisation de lots techniques pour des nouveaux data centers en Asie (Singapour, Indonésie) et en France ; l'installation de batteries de stockage (BESS) en Europe (Allemagne, Belgique, France et Royaume-Uni) ; la construction d'une ferme photovoltaïque en Irlande ; des travaux sur l'aéroport de Saint-Domingue (géré par VINCI Airports) en synergie avec VINCI Construction ; un PPP bâtimentaire dans le domaine de l'éducation en Allemagne ou encore la participation au développement d'un réacteur nucléaire de propulsion navale pour la marine brésilienne avec des acteurs de la filière nucléaire française.

Le montant des prises de commandes au 1^{er} semestre (3,8 milliards d'euros) est en recul (d'environ -200 millions d'euros soit -5 %) en raison d'un effet de base élevée sur les grands projets¹⁶. De leur côté, les prises de commandes des activités de fonds de commerce ont continué de progresser à un rythme très soutenu ce semestre.

Le carnet de commandes de Cobra IS au 30 juin 2026 s'élève à 18,3 milliards d'euros (+2 % sur un an, +1 % par rapport au 31 décembre 2025). Il représente plus de deux ans d'activité moyenne du pôle.

Actifs d'infrastructures énergétiques de long terme : production d'énergie renouvelable / batteries et PPP de lignes électriques

Dans la production d'électricité renouvelable, Cobra IS - à travers Zero.e - suit sa feuille de route :

- le pôle a mis en service, au printemps 2026, deux nouvelles fermes photovoltaïques au Texas (États-Unis) d'une capacité totale de 250 MW. Environ 80 % de l'électricité produite est revendue - à travers des PPA (*Power Purchase Agreements*) d'une durée de dix ans - à Google pour ses data centers. Au total, la capacité en opération du portefeuille à date s'établit à 1,6 GW ;
- 4,0 GW¹⁷ sont actuellement en construction ou sur le point de l'être (*Ready-To-Build*).

Les capitaux investis par Cobra IS dans le domaine de la production d'énergie renouvelable, depuis son acquisition par VINCI fin 2021, s'établissent à 2,6 milliards d'euros au 30 juin 2026.

Dans le transport d'électricité, Cobra IS a remporté deux nouveaux contrats de partenariats public-privé (PPP) au Brésil à l'issue d'enchères organisées par l'Agence nationale de l'énergie électrique (ANEEL) :

- le premier, situé dans les États de São Paulo et de Rio de Janeiro, est un projet de financement, conception, construction et exploitation dit « *yellowfield* » car associant un projet « *greenfield* »¹⁸ - qui comprendra 21 km de ligne de 500 kV et une sous-station électrique nouvelles - avec un projet « *brownfield* »¹⁸, incluant la rénovation de 115 km de ligne de 230 kV et deux sous-stations existantes ;
- le deuxième, situé dans les États de Pará et Mato Grosso, porte sur le financement, la conception, la construction et l'exploitation de deux nouvelles lignes de transmission de 128 kV et de 230 kV à déployer sur 511 km et de trois sous-stations électriques.

Les travaux sur ces projets, pour un montant d'environ 225 millions d'euros, devraient s'achever en 2030 pour une période d'exploitation et de maintenance courant jusqu'en 2056.

Le portefeuille actuel de PPP de lignes électriques de Cobra IS est aujourd'hui composé :

- de cinq PPP au Brésil - pour plus de 2 500 km de lignes - dont quatre en construction et un en opération ;
- d'un PPP en Australie - de plus de 200 km de lignes - en construction.

¹⁶ Cobra IS avait remporté, en avril 2025, le contrat de construction associé au premier PPP dans le domaine de la transmission électrique en Australie. Au 1^{er} semestre 2026, les principaux contrats remportés par Cobra IS sont : la réalisation et l'installation de lots multi-techniques dans des projets de data centers, principalement en Espagne ; la réalisation d'électrolyseurs en Espagne et la rénovation d'une centrale hydroélectrique en Roumanie.

¹⁷ Dont : 1,9 GW en Espagne, 0,9 GW aux États-Unis et 0,8 GW au Brésil, avec des objectifs de démarrage de l'exploitation pour ces trois pays entre 2026 et 2027. Il s'y ajoute des capacités de 0,1 GW en Équateur et de 0,3 GW en Australie avec des objectifs de démarrage de l'exploitation en 2027-2028.

¹⁸ « *greenfield* » : infrastructures nouvelles à construire ; « *brownfield* » : infrastructures existantes.

CONSTRUCTION

Dans la construction, le chiffre d'affaires s'élève à 15,5 milliards d'euros (-1,3 %) et les marges – bien que non représentatives au 1^{er} semestre du niveau attendu sur l'ensemble de l'année – sont stables (marge d'EBITDA : 5,0 %, marge de ROPA : 2,1 %).

L'activité commerciale de VINCI Construction est restée dynamique, tirée par les grandes tendances de fond : transitions environnementale et numérique, défense et souveraineté, gestion de l'eau et résilience climatique.

- **VINCI Construction**

Le chiffre d'affaires s'est établi à 15,0 milliards d'euros. Grâce à un solide 2^e trimestre (+2,6 %), son recul à fin juin est limité (-1,1 % à structure réelle). Il est à noter : la baisse de l'activité des grands projets (représentant moins de 10 % du total) due notamment à l'avancement de la LGV High Speed 2 au Royaume-Uni ; le recul du chiffre d'affaires en France, conséquence du traditionnel cycle électoral (les élections municipales se sont tenues en mars 2026) et du phasage de certains chantiers bâtimentaires. Les autres divisions du pôle affichent une progression de leur chiffre d'affaires. On soulignera en particulier la bonne dynamique de l'Océanie et de l'Europe centrale.

L'EBITDA de VINCI Construction s'établit à 0,7 milliard d'euros (marge quasiment stable à 4,9 %) et le ROPA à 0,3 milliard d'euros (marge stable à 2,2 %). Les activités de VINCI Construction étant saisonnières, particulièrement dans les travaux routiers, l'EBITDA et le ROPA semestriels ne sont pas représentatifs de la performance annuelle attendue.

Les prises de commandes ont été soutenues au 1^{er} semestre (18,0 milliards d'euros, en hausse de +10 %) : plusieurs importants contrats ont été remportés¹⁹ et la dynamique dans les activités de fonds de commerce est restée bien orientée. Au total, le montant des prises de commandes excède largement l'activité de la période.

Le carnet de commandes de VINCI Construction au 30 juin 2026 s'élève ainsi à un niveau record de 38,5 milliards d'euros (+8 % sur un an, +12 % par rapport au 31 décembre 2025). Il représente plus de 14 mois d'activité moyenne du pôle.

- **VINCI Immobilier**

Dans un marché de la promotion immobilière en France toujours déprimé, le chiffre d'affaires recule de -10 % à 0,4 milliard d'euros. Les efforts continus de réduction des coûts ont néanmoins permis de faire progresser l'EBITDA – en valeur et en marge (6,8 % contre 5,7 % au 1^{er} semestre 2025) – et de maintenir le ROPA à l'équilibre.

Les réservations de logements en France baissent de -16 % à 1 749 lots, avec une moindre part des ventes en bloc mais avec une croissance des ventes en diffus.

¹⁹ Parmi les principaux contrats remportés ce semestre par VINCI Construction, on peut citer : la réalisation du centre de maintenance ferroviaire et du centre de contrôle de HS2 à Birmingham (Royaume-Uni) ; plusieurs contrats pluriannuels de maintenance routière en Nouvelle-Zélande et au Royaume-Uni ; des contrats routiers en Australie ; des contrats bâtimentaires en France (dont le nouvel hôpital de Reims) ; la conception-construction d'ouvrages de rejet en mer pour les deux EPR de Penly (France) ; la modernisation de la station de traitement des eaux de Prague (République tchèque) ; la conception-construction d'un terminal de stockage de gaz de pétrole liquéfié à Carthagène (Espagne) ; la rénovation d'un centre de traitement de déchets en région parisienne ; la restructuration d'un échangeur autoroutier en Floride (États-Unis) ainsi que des révisions de prix sur plusieurs projets.

III. AUTRES FAITS MARQUANTS

GOUVERNANCE

Thierry Mirville a été nommé directeur financier de VINCI le 1^{er} juin 2026. Il succède à Christian Labeyrie qui prendra sa retraite à la fin de cette année.

PRINCIPAUX DÉVELOPPEMENTS DEPUIS LE DÉBUT DE L'ANNÉE

- **Concessions**

VINCI Highways a signé en mars un accord en vue de l'acquisition du portefeuille *Safeway Concessions*, constitué de neuf concessions autoroutières à péage en Inde (près de 700 km au total), dont les échéances contractuelles s'échelonnent entre 2048 et 2058.

Cette transaction est soumise à l'approbation des autorités indiennes compétentes pour un *closing* financier attendu d'ici fin 2026.

VINCI Concessions a été désigné par l'État français concessionnaire pressenti de la future liaison autoroutière A154 - A120, nouvel axe autoroutier de 97 km dans l'ouest de la région parisienne pour une durée de 35 ans. **VINCI Autoroutes** sera en charge de la conduite de ce projet, de son financement puis de son exploitation. **VINCI Construction** en assurera la conception et la construction.

La signature du contrat de concession, soumise à l'approbation des autorités compétentes, est attendue au 3^e trimestre 2026.

- **Services à l'énergie**

VINCI Energies a finalisé au 1^{er} semestre 2026 l'acquisition de 12 entreprises - essentiellement à l'international - dans ses 4 domaines d'activité : bâtiments (Building Solutions), infrastructures digitales (Axians), industrie (Actemium) et infrastructures énergétiques (Omexom). Elles représentent au total un chiffre d'affaires en année pleine de près de 130 millions d'euros.

Par ailleurs, **VINCI Energies** accélère son développement dans les services aux infrastructures digitales - marché en forte croissance - avec l'annonce, le 16 juillet 2026, d'une offre publique d'achat sur la société cotée allemande All for One (500 millions d'euros de chiffre d'affaires au titre de l'exercice 2025). Spécialiste de l'intégration et de la maintenance de *business applications*, elle bénéficie d'une forte implantation locale, d'un portefeuille diversifié de plus de 4 500 clients du *Mittelstand* et de 3 000 collaborateurs qualifiés.

Les infrastructures digitales constituent un marché clé pour VINCI Energies au travers de sa marque Axians (3,8 milliards d'euros de chiffre d'affaires en 2025) :

- de la construction d'infrastructures digitales (télécommunications, data centers, fibre, *cloud* et réseaux d'entreprise ; 2,7 milliards d'euros de chiffre d'affaires) ;
- aux services aux infrastructures digitales (*business applications*, *data analytics*, espaces de travail numériques, cybersécurité ; 1,1 milliard d'euros de chiffre d'affaires).

Le succès de cette offre - dont la finalisation est attendue en octobre 2026 - constituerait une étape clé dans le développement de VINCI Energies, lui permettant de soutenir ses ambitions dans le marché porteur des services aux infrastructures digitales, notamment dans les solutions ERP de nouvelle génération et d'intelligence artificielle, les *business applications*, le *cloud* et la *data analytics*.

- **Construction**

VINCI Construction a finalisé en mai 2026 les acquisitions de :

- Fletcher Construction (chiffre d'affaires annuel d'environ 630 millions d'euros) en Nouvelle-Zélande, dont les principales expertises recouvrent les travaux hydrauliques, maritimes, portuaires, aéroportuaires, ferroviaires, routiers et dans les énergies renouvelables. Elle permet à VINCI Construction, aux côtés de ses autres implantations locales (dont HEB Construction), de devenir un acteur majeur sur le marché très dynamique des infrastructures en Nouvelle-Zélande ;
- Modern Group of Companies (chiffre d'affaires annuel de 50 millions d'euros) au Nouveau-Brunswick (Canada), spécialisée dans les travaux routiers et le génie civil et intégrée verticalement à travers l'exploitation de deux carrières de granulats. Le Groupe renforce ainsi son maillage territorial dans l'Est canadien.

CONTRATS DANS LES DATA CENTERS

Plusieurs contrats de construction et d'installation de lots multi-techniques pour des data centers ont été remportés par le Groupe au 1^{er} semestre 2026 en Europe et en Asie. Le montant total des prises d'affaires dans ce secteur s'élève à près de 900 millions d'euros sur la période.

Dans le carnet de commandes de VINCI à fin juin 2026, la part des contrats associés à des data centers ressort à plus de 1,2 milliard d'euros²⁰.

Par ailleurs, le Groupe étudie actuellement d'importantes affaires dans ce domaine en Europe pour le compte de plusieurs acteurs mondiaux du numérique.

OBLIGATIONS ÉCHANGEABLES EN ACTIONS DE GROUPE ADP

Le 25 février 2026, VINCI a placé avec succès un emprunt obligataire de 500 millions d'euros échangeable en actions de Groupe ADP. Les obligations émises ont une maturité de 5 ans - sauf en cas de remboursement anticipé, d'échange ou de rachat et annulation - et sont assorties d'un coupon annuel de 0,75 %. Dans le cas où elles seraient échangées en totalité à maturité, la participation de VINCI serait ramenée à environ 4,8 % du capital social de Groupe ADP, sous réserve de tout ajustement du ratio d'échange.

Cette transaction s'inscrit dans le cadre de la politique de création de valeur de VINCI à travers l'optimisation de son coût du capital et la gestion dynamique de son portefeuille de participations.

²⁰ Essentiellement à Singapour et en Espagne à ce stade.

IV. PERSPECTIVES 2026 CONFIRMÉES

Après l'excellente performance économique réalisée au 1^{er} semestre, VINCI confirme ses perspectives 2026, à savoir :

- une nouvelle progression de son chiffre d'affaires, de ses résultats opérationnels et de son résultat net part du Groupe ;
- un cash-flow libre qui pourrait atteindre 6 milliards d'euros²¹.

Par métier, les évolutions attendues sont :

- **Concessions** (*évolutions légèrement modifiées suite aux événements géopolitiques et macroéconomiques survenus ces derniers mois*) :
 - Les aéroports du réseau devraient afficher un trafic total stable par rapport à 2025, en ligne avec la tendance observée au 1^{er} semestre (précédemment : « *le trafic des aéroports du réseau devrait - au global - continuer à croître en phase avec la croissance économique mondiale, avec des situations différentes selon les zones géographiques* ») ;
 - Le trafic des autoroutes françaises pourrait reculer légèrement par rapport à 2025 (précédemment : « *La progression du trafic des autoroutes françaises devrait évoluer en ligne avec l'activité économique du pays et de ses voisins, dont l'Espagne et l'Italie* »).
- **Services à l'énergie** (*évolutions inchangées*) :
 - Portés par les fortes dynamiques de leurs marchés, les services à l'énergie devraient connaître à nouveau une croissance de chiffre d'affaires - dans une fourchette « *mid to high single digit* » - avec une nouvelle amélioration attendue du taux de marge²² qui se situe déjà aux plus hauts niveaux du secteur.
 - La capacité totale de production d'électricité renouvelable de Zero.e - en opération, en construction et en *Ready-To-Build* - pourrait être portée de 5 GW²³ à fin 2025 à environ 6 GW en fin d'exercice 2026.
- **Construction** (*évolutions inchangées*) :
 - Reflet de sa politique constante de sélectivité, le chiffre d'affaires - hors effet change - devrait être du même ordre que celui de 2025, avec un taux de marge²² au moins équivalent.

²¹ En retenant l'hypothèse d'une enveloppe d'investissements de Zero.e comparable à celle de 2025 (0,9 milliard d'euros).

²² Résultat opérationnel sur activité / chiffre d'affaires.

²³ Sur la base du portefeuille de 5 GW de capacité à fin 2025, l'EBITDA de Zero.e devrait dépasser 400 millions d'euros d'ici 2030.

V. RÉMUNÉRATION DE L'ACTIONNAIRE

- **Dividende**

Le Conseil d'administration de VINCI s'est réuni le 29 juillet 2026 sous la présidence de Xavier Huillard pour arrêter les comptes semestriels consolidés au 30 juin 2026²⁴.

Compte tenu de la qualité des performances réalisées au 1^{er} semestre et confiant dans les perspectives du Groupe, le Conseil d'administration a approuvé le paiement d'un acompte sur dividende au titre de l'exercice 2026 d'un montant de 1,10 euro par action (acompte de 1,05 euro au titre de l'exercice 2025), lequel sera versé le 15 octobre 2026.

- **Rachats d'actions**

En ligne avec sa politique exprimée en début d'année, le Groupe a réalisé 1,0 milliard d'euros de rachats d'actions au 1^{er} semestre 2026 (7,9 millions d'actions rachetées à un cours moyen de 125,8 euros).²⁵

Le 10 juin 2026, VINCI a mis en œuvre un nouveau programme de rachat d'actions dans la limite de 200 millions d'euros à réaliser d'ici le 31 juillet 2026.

²⁴ Les procédures d'audit ont été effectuées et le rapport des commissaires aux comptes sur l'information semestrielle 2026 est en cours d'établissement.

²⁵ Étant rappelé qu'en 2025 VINCI a réalisé 2,0 milliards d'euros de rachats d'actions (16,6 millions d'actions rachetées à un cours moyen de 119,1 €) dont 0,8 milliard d'euros au 1^{er} semestre (7,1 millions d'actions rachetées à un cours moyen de 118,4 €).

Agenda	
30 juillet 2026	Présentation des résultats du 1^{er} semestre 2026 - Conférence journalistes : 09h00 - Conférence analystes : 10h30 Accès à la conférence téléphonique analystes : En français : +33 1 70 37 71 66 (Code : VINCI Français) En anglais : +44 33 0551 0200 ou +1 786 697 3501 (Code : VINCI English) Accès au webcast en direct sur notre site Internet ou sur le lien suivant : https://vinci.engagestream.euronext.com/2026-07-30-hycallanalystfr
27 août 2026	Trafics de VINCI Autoroutes et VINCI Airports en juillet 2026 (après bourse)
17 septembre 2026	Trafics de VINCI Autoroutes et VINCI Airports en août 2026 (après bourse)
13 octobre 2026	Détachement du coupon de l'acompte sur dividende 2026 (1,10 euro par action)
15 octobre 2026	Païement de l'acompte sur dividende (1,10 euro par action)
19 octobre 2026	Trafics VINCI Airports du 3 ^e trimestre 2026 (après bourse)
22 octobre 2026	Information trimestrielle au 30 septembre 2026 (après bourse)

Ce communiqué de presse, la présentation des résultats semestriels ainsi que les états financiers consolidés au 30 juin 2026 seront disponibles sur le site Internet de VINCI : www.vinci.com.

Par ailleurs, les résultats semestriels 2026 de l'aéroport Londres Gatwick seront publiés lors de la 2^e quinzaine d'août 2026 et les documents accessibles sur le site Internet de la société :
<https://www.gatwickairport.com/company/about-us/investors.html>.

À propos de VINCI

VINCI est un leader mondial des concessions, des services à l'énergie et de la construction, employant 294 000 collaborateurs dans plus de 120 pays. Sa mission est de concevoir, financer, construire et gérer des infrastructures et des équipements qui contribuent à l'amélioration de la vie quotidienne et à la mobilité de chacun. Parce que sa vision de la réussite est globale, VINCI s'engage sur la performance environnementale, sociale et sociétale de ses activités. Parce que ses réalisations sont d'utilité publique, VINCI considère l'écoute et le dialogue avec l'ensemble des parties prenantes de ses projets comme une condition nécessaire à l'exercice de ses métiers. L'ambition de VINCI est ainsi de créer de la valeur à long terme pour ses clients, ses actionnaires, ses salariés, ses partenaires et pour la société en général. www.vinci.com

CONTACT

RELATIONS INVESTISSEURS

Grégoire THIBAUT

Tél.: +33 1 57 98 63 84

gregoire.thibault@vinci.com

Marie RICHARD

Tél.: +33 1 57 98 66 53

marie.richard@vinci.com

CONTACT PRESSE

Service de presse VINCI

Tél.: +33 1 57 98 62 88

media.relations@vinci.com

ANNEXES

ANNEXE A : ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Compte de résultat

	1 ^{er} semestre			
En millions d'euros	2026	2025	Variation 2026 / 2025	Année 2025
Chiffre d'affaires hors CA travaux des concessionnaires	35 597	34 852	+2,1 %	74 599
CA travaux des concessionnaires ¹	443	348		772
Chiffre d'affaires total	36 039	35 200	+2,4 %	75 372
Résultat opérationnel sur activité	4 363	4 140	+5,4 %	9 558
En % du chiffre d'affaires ²	12,3 %	11,9 %		12,8 %
Paielements en actions (IFRS 2)	(356)	(377)		(567)
Résultat des sociétés mises en équivalence et autres éléments courants	245	198		410
Résultat opérationnel courant	4 252	3 960	+7,4 %	9 401
Eléments opérationnels non courants	(14)	66 ³		(37)
Résultat opérationnel	4 237	4 026	+5,2 %	9 364
Coût de l'endettement financier net	(682)	(627)		(1 247)
Autres produits et charges financiers ⁴	(5)	(110)		(181)
Impôts sur les bénéfices	(1 335) ⁵	(1 238)		(2 661)
Intérêts minoritaires	(137)	(155)		(372)
Résultat net part du Groupe	2 078 ⁵	1 896	+9,6 %	4 903
En % du chiffre d'affaires ²	5,8 %	5,4 %		6,6 %
Résultat net par action (en euros) ⁶	3,70 ⁵	3,34	+11 %	8,65

¹ En application de l'IFRIC 12 (traitement comptable des concessions).

² % calculé sur le chiffre d'affaires hors CA travaux des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe.

³ Au 1^{er} semestre 2025, impact des cessions.

⁴ Dont variations de juste valeur des titres détenus dans Groupe ADP (impacts de +21 millions d'euros au 1^{er} semestre 2026, de -42 millions d'euros au 1^{er} semestre 2025 et de -2 millions d'euros en 2025).

⁵ Le résultat net part du Groupe du 1^{er} semestre 2026 est impacté par la contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises instaurée en France en 2025 et 2026. L'application des principes comptables IFRS conduit à reconnaître, au 1^{er} semestre 2026, une charge d'impôt complémentaire de 323 millions d'euros représentant près de 75 % de la charge estimée pour l'ensemble de l'exercice 2026.

⁶ Après prise en compte des instruments dilutifs.

Bilan simplifié

En millions d'euros	Au 30 juin 2026	Au 31 déc. 2025	Au 30 juin 2025
Actifs non courants - Concessions	49 323	48 842	48 901
Actifs non courants - Services à l'énergie, Construction et autres métiers	30 183	28 967	27 568
BFR, provisions et autres dettes et créances courantes	(17 869)	(19 653)	(15 372)
Capitaux engagés	61 637	58 156	61 098
Capitaux propres - part du Groupe	(30 590)	(30 752)	(28 615)
Intérêts minoritaires	(3 654)	(3 576)	(3 805)
Capitaux propres	(34 244)	(34 328)	(32 420)
Dettes de location	(2 983)	(2 849)	(2 724)
Provisions non courantes et autres passifs long terme	(1 960)	(1 905)	(2 619)
Ressources permanentes	(39 187)	(39 081)	(37 763)
Dettes financières brutes long terme	(33 974)	(34 551)	(34 349)
Trésorerie nette	11 524	15 475	11 013
Endettement financier net	(22 450)	(19 075)	(23 336)

Tableau des flux de trésorerie

En millions d'euros	1 ^{er} semestre		Année 2025
	2026	2025	
Capacité d'autofinancement avant impôt et coût de l'endettement (EBITDA)	6 405	6 129	13 507
Variations du BFR liées à l'activité et des provisions courantes	(1 856)	(1 863)	2 496
Impôts payés	(1 195)	(1 211)	(3 005) ¹
Intérêts financiers nets payés	(732)	(778)	(1 318)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	123	162	282
Autres variations	(76)	(31)	(76)
Flux de trésorerie liés à l'activité	2 669	2 408	11 886
Investissements opérationnels (nets des cessions) ²	(1 218)	(1 317)	(2 832)
Remboursement des dettes de location & charges financières associées	(464)	(419)	(871)
<i>Sous-total</i>	<i>(1 683)</i>	<i>(1 736)</i>	<i>(3 703)</i>
Cash-flow opérationnel	987	672	8 183
Investissements de développement (concessions et PPP)	(723)	(626)	(1 173)
Cash-flow libre	264	46	7 010
Investissements financiers nets	(448)	(557)	(1 865)
Dividendes reçus des sociétés non consolidées	32	28	40
Flux nets avant opérations sur le capital	(152)	(483)	5 185
Augmentations de capital et autres opérations	451	245	764
Rachats d'actions	(1 002)	(848)	(2 002)
Dividendes payés ³	(2 295)	(2 346)	(3 469)
Opérations sur le capital	(2 846)	(2 949)	(4 708)
Flux nets de trésorerie de la période	(2 998)	(3 432)	477
Autres variations	(376)	512	862
Variation de l'endettement financier net	(3 375)	(2 921)	1 340
Endettement financier net début de période	(19 075)	(20 415)	(20 415)
Endettement financier net fin de période	(22 450)	(23 336)	(19 075)

¹ Impact négatif de 425 millions d'euros au titre de la contribution exceptionnelle en 2025 sur les bénéfices des grandes entreprises en France, payée en décembre 2025.

² Dont investissements réalisés par : **i/** l'aéroport Londres Gatwick (150 millions d'euros au 1^{er} semestre 2026, 110 millions au 1^{er} semestre 2025 et 226 millions d'euros en 2025) ; **ii/** Cobra IS dans les projets de production d'énergie renouvelable (0,3 milliard d'euros au 1^{er} semestre 2026, 0,4 milliard d'euros au 1^{er} semestre 2025 et 0,9 milliard d'euros en 2025).

³ Dont dividendes payés aux actionnaires de VINCI (2 192 millions d'euros au 1^{er} semestre 2026, 2 077 millions d'euros au 1^{er} semestre 2025 et 2 665 millions d'euros en 2025).

ANNEXE B : DÉTAILS SUR LE CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

Chiffre d'affaires consolidé* par pôle

En millions d'euros	1 ^{er} semestre		Variation 2026 / 2025	
	2026	2025	Réelle	Comparable
Concessions	5 833	5 748	+1,5 %	+2,7 %
dont : VINCI Airports	2 294	2 253	+1,8 %	+5,3 %
VINCI Autoroutes	3 149	3 171	-0,7 %	-0,7 %
VINCI Highways	333	233	+43 %	+13 %
Services à l'énergie	14 573	13 650	+6,8 %	+4,3 %
VINCI Energies	10 717	10 050	+6,6 %	+3,4 %
Cobra IS	3 855	3 600	+7,1 %	+6,8 %
Construction	15 456	15 665	-1,3 %	-1,5 %
VINCI Construction	15 017	15 178	-1,1 %	-1,2 %
VINCI Immobilier	439	487	-9,8 %	-9,8 %
Éliminations et retraitements	(264)	(212)		
Chiffre d'affaires*	35 597	34 852	+2,1 %	+1,3 %
dont :				
France	14 717	14 911	-1,3 %	-1,4 %
Europe hors France	13 790	12 935	+6,6 %	+3,8 %
International hors Europe	7 090	7 007	+1,2 %	+2,3 %

Chiffre d'affaires consolidé* du 2^e trimestre

En millions d'euros	2 ^e trimestre		Variation 2026 / 2025	
	2026	2025	Réelle	Comparable
Concessions	3 252	3 203	+1,6 %	+2,5 %
dont : VINCI Airports	1 329	1 273	+4,4 %	+6,6 %
VINCI Autoroutes	1 712	1 743	-1,8 %	-1,8 %
VINCI Highways	174	130	+35 %	+5,8 %
Services à l'énergie	7 674	7 065	+8,6 %	+5,6 %
VINCI Energies	5 680	5 209	+9,0 %	+5,2 %
Cobra IS	1 995	1 856	+7,5 %	+6,5 %
Construction	8 552	8 372	+2,2 %	+1,3 %
VINCI Construction	8 331	8 120	+2,6 %	+1,7 %
VINCI Immobilier	221	252	-12 %	-12 %
Éliminations et retraitements	(160)	(107)		
Chiffre d'affaires*	19 319	18 532	+4,2 %	+2,9 %
dont :				
France	7 748	7 802	-0,7 %	-0,6 %
Europe hors France	7 606	7 011	+8,5 %	+5,4 %
International hors Europe	3 965	3 719	+6,6 %	

* Hors chiffre d'affaires travaux de construction des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

Chiffre d'affaires* consolidé - répartition France / International par pôle

En millions d'euros	1 ^{er} semestre		Variation 2026 / 2025	
	2026	2025	Réelle	Comparable
FRANCE				
Concessions	3 326	3 395	-2,0 %	-0,4 %
dont : VINCI Airports	136	136	-0,1 %	-0,1 %
VINCI Autoroutes	3 149	3 171	-0,7 %	-0,7 %
Services à l'énergie	4 453	4 226	+5,4 %	+4,3 %
VINCI Energies	4 418	4 189	+5,5 %	+4,4 %
Cobra IS	35	36	-3,4 %	-3,4 %
Construction	7 174	7 469	-4,0 %	-4,2 %
VINCI Construction	6 778	7 011	-3,3 %	-3,6 %
VINCI Immobilier	396	458	-13 %	-13 %
Éliminations et retraitements	(237)	(179)		
Total France	14 717	14 911	-1,3 %	-1,4 %
% du chiffre d'affaires total	41 %	43 %		
INTERNATIONAL				
Concessions	2 506	2 353	+6,5 %	+7,2 %
dont : VINCI Airports	2 158	2 117	+1,9 %	+5,6 %
VINCI Highways	333	233	+43 %	+13 %
Services à l'énergie	10 120	9 425	+7,4 %	+4,2 %
VINCI Energies	6 299	5 861	+7,5 %	+2,7 %
Cobra IS	3 820	3 564	+7,2 %	+6,9 %
Construction	8 282	8 196	+1,0 %	+1,0 %
VINCI Construction	8 239	8 167	+0,9 %	+0,8 %
VINCI Immobilier	43	29	+49 %	+50 %
Éliminations et retraitements	(28)	(32)		
Total International	20 880	19 942	+4,7 %	+3,3 %
% du chiffre d'affaires total	59 %	57 %		

* Hors chiffre d'affaires travaux de construction des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

ANNEXE C : AUTRES DÉTAILS PAR PÔLE

EBITDA par pôle

En millions d'euros	1 ^{er} semestre				
	2026	% CA*	2025	% CA*	Variation 2026 / 2025
Concessions	4 016	68,9 %	3 869	67,3 %	+3,8 %
dont : VINCI Airports	1 437	62,6 %	1 406	62,4 %	+2,2 %
VINCI Autoroutes	2 376	75,5 %	2 323	73,3 %	+2,3 %
VINCI Highways	175	52,6 %	121	52,0 %	+45 %
Services à l'énergie	1 404	9,6 %	1 274	9,3 %	+10 %
VINCI Energies	992	9,3 %	903	9,0 %	+9,8 %
Cobra IS	412	10,7 %	371	10,3 %	+11 %
Construction	766	5,0 %	783	5,0 %	-2,2 %
VINCI Construction	736	4,9 %	755	5,0 %	-2,5 %
VINCI Immobilier	30	6,8 %	28	5,7 %	+7,3 %
Holdings	219		204		
EBITDA	6 405	18,0 %	6 129	17,6 %	+4,5 %

Résultat opérationnel sur activité par pôle

En millions d'euros	1 ^{er} semestre				
	2026	% CA*	2025	% CA*	Variation 2026 / 2025
Concessions	2 893	49,6 %	2 802	48,7 %	+3,3 %
dont : VINCI Airports	1 153	50,3 %	1 129	50,1 %	+2,2 %
VINCI Autoroutes	1 617	51,4 %	1 617	51,0 %	0,0 %
VINCI Highways	117	35,1 %	64	27,4 %	+83 %
Services à l'énergie	1 131	7,8 %	1 007	7,4 %	+12 %
VINCI Energies	807	7,5 %	724	7,2 %	+12 %
Cobra IS	323	8,4 %	284	7,9 %	+14 %
Construction	329	2,1 %	335	2,1 %	-1,9 %
VINCI Construction	327	2,2 %	334	2,2 %	-1,9 %
VINCI Immobilier	1	0,3 %	1	0,3 %	+11 %
Holdings	10		(5)		
Résultat opérationnel sur activité total	4 363	12,3 %	4 140	11,9 %	+5,4 %

*Hors chiffre d'affaires travaux de construction des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

Endettement financier net (EFN) par pôle

En millions d'euros	À fin juin 2026	Dont EFN externe	À fin décembre 2025	Dont EFN externe	À fin juin 2025	Dont EFN externe
Concessions	(28 353)	(21 290)	(29 124)	(21 412)	(30 042)	(20 446)
VINCI Airports	(10 450)	(9 343)	(10 542)	(9 056)	(10 824)	(8 553)
VINCI Autoroutes	(14 677)	(10 504)	(14 996)	(11 055)	(15 481)	(11 091)
VINCI Highways	(2 421)	(1 378)	(2 315)	(1 259)	(2 027)	(802)
Autres concessions*	(806)	(66)	(1 271)	(42)	(1 710)	0
Services à l'énergie	981	561	1 718	909	854	1 087
VINCI Energies	871	450	1 366	557	407	640
Cobra IS	111	111	352	352	447	447
Construction	1 902	2 575	3 801	2 569	902	1 974
VINCI Construction	2 317	2 515	4 176	2 488	1 624	1 921
VINCI Immobilier	(414)	60	(375)	81	(722)	52
Holdings	3 019	(4 295)	4 530	(1 141)	4 950	(5 951)
Endettement financier net	(22 450)	(22 450)	(19 075)	(19 075)	(23 336)	(23 336)

* VINCI Concessions Holding, VINCI Railways, VINCI Stadium.

ANNEXE D : INDICATEURS VINCI AIRPORTS ET VINCI AUTOROUTES

Trafic passagers de VINCI Airports*

	2 ^e trimestre		1 ^{er} semestre	
En milliers de passagers	2026	Variation 2026/2025	2026	Variation 2026/2025
Portugal (ANA)	20 515	+1,7 %	34 818	+2,6 %
<i>dont Lisbonne</i>	9 586	-0,2 %	17 444	+1,3 %
Royaume-Uni	17 597	-2,1 %	30 467	-1,5 %
<i>dont Londres Gatwick</i>	10 930	-5,5 %	19 056	-4,7 %
<i>dont Édimbourg</i>	4 830	+4,7 %	8 193	+5,4 %
Mexique	7 288	+0,5 %	14 058	+2,6 %
<i>dont Monterrey</i>	3 976	-1,6 %	7 554	+2,8 %
France	2 967	-3,9 %	5 715	-2,9 %
<i>dont ADL (Lyon)</i>	2 811	-2,7 %	5 158	-1,9 %
Cambodge	1 121	-15 %	2 549	-7,7 %
États-Unis	1 638	-12 %	3 132	-9,2 %
Brésil	3 120	+2,2 %	6 634	+5,2 %
Serbie	2 443	+6,2 %	4 201	+7,2 %
République dominicaine	1 601	+11 %	3 393	+10 %
Cap-Vert	799	+4,6 %	1 849	+11 %
Total filiales consolidées par IG**	59 088	-0,2 %	106 817	+1,1 %
Japon (40 %)	12 175	-8,8 %	24 833	-5,6 %
Chili (40 %)	5 701	-3,0 %	13 089	-2,4 %
Hongrie (20 %)	5 402	+7,0 %	9 540	+5,4 %
Costa Rica (45 %)	532	+9,4 %	1 325	+11 %
AGO (85 %)	2 084	-1,2 %	3 389	-1,6 %
Rennes-Dinard (49 %)	140	+11 %	257	+2,4 %
Total filiales consolidées par ME**	26 034	-3,6 %	52 433	-2,3 %
Total passagers gérés VINCI Airports	85 122	-1,3 %	159 250	0,0 %

* Données à 100 %, hors considération des % de détention, incluant le trafic de l'ensemble des aéroports gérés en période pleine.

** IG : intégration globale ; ME : mise en équivalence.

Trafic de VINCI Autoroutes

En millions de km parcourus	2 ^e trimestre		1 ^{er} semestre	
	2026	Variation 2026 / 2025	2026	Variation 2026 / 2025
VINCI Autoroutes	13 658	-4,1 %	24 449	-2,9 %
Véhicules légers	11 701	-5,1 %	20 590	-3,7 %
Poids lourds	1 957	+1,8 %	3 859	+1,6 %
<i>dont :</i>				
ASF	8 558	-4,2 %	15 278	-3,0 %
Véhicules légers	7 264	-5,2 %	12 724	-3,8 %
Poids lourds	1 293	+1,6 %	2 554	+1,2 %
Escota	1 981	-2,5 %	3 663	-1,5 %
Véhicules légers	1 787	-2,9 %	3 286	-1,8 %
Poids lourds	194	+1,2 %	377	+1,4 %
Cofiroute (réseau interurbain*)	2 996	-4,8 %	5 286	-3,6 %
Véhicules légers	2 553	-6,1 %	4 411	-4,8 %
Poids lourds	443	+2,9 %	875	+2,4 %

* Hors Duplex A86.

Évolution du chiffre d'affaires de VINCI Autoroutes au 1^{er} semestre 2026

	VINCI Autoroutes	Dont :		
		ASF	Escota	Cofiroute
Recettes de péage (en m€)	3 074	1 781	458	774
Variation 2026/2025	-0,7 %	-1,1 %	+0,5 %	-0,6 %
Chiffre d'affaires (en m€)	3 149	1 828	466	787
Variation 2026/2025	-0,7 %	-0,9 %	+0,5 %	-0,3 %

ANNEXE E : PRISES DE COMMANDES ET CARNET DE COMMANDES

Prises de commandes

En milliards d'euros	Au 30 juin		Variation
	2026	2025	2026 / 2025
Services à l'énergie	16,4	15,6	+5 %
VINCI Energies	12,6	11,6	+9 %
Cobra IS	3,8	4,0	-5 %
VINCI Construction	18,0	16,3	+10 %
Total	34,4	31,9	+8 %
<i>dont :</i>			
France	13,0	11,5	+13 %
International	21,4	20,4	+5 %
Europe hors France	14,7	12,2	+20 %
Reste du monde	6,7	8,2	-18 %

Carnet de commandes

En milliards d'euros	Au 30 juin		Variation
	2026	2025	2026 / 2025
Services à l'énergie	38,3	35,8	+7 %
VINCI Energies	20,0	17,9	+12 %
Cobra IS	18,3	17,9	+2 %
VINCI Construction	38,5	35,6	+8 %
Total	76,8	71,3	+8 %
<i>dont :</i>			
France	22,1	21,0	+5 %
International	54,7	50,3	+9 %
Europe hors France	36,6	33,1	+10 %
Reste du monde	18,1	17,2	+5 %

GLOSSAIRE

Cafice – Capacité d'autofinancement avant coût de financement et impôts (Ebitda) : la Cafice correspond au résultat opérationnel courant corrigé des dotations aux amortissements, des variations de provisions non courantes et des dépréciations d'actifs non courants, des résultats sur cessions d'actifs ; elle comprend également les charges de restructuration incluses dans les éléments opérationnels non courants.

Carnet de commandes :

- Pour VINCI Energies, Cobra IS et VINCI Construction, il représente le volume d'affaires restant à réaliser pour les chantiers dont le contrat est entré en vigueur (notamment, après l'obtention des ordres de service ou la levée des conditions suspensives) et est financé.
- Pour VINCI Immobilier : il correspond au chiffre d'affaires à l'avancement restant à réaliser à une date donnée au titre des ventes de biens immobiliers constatées par un acte notarié ou au titre des contrats de promotion immobilière (CPI) dont l'ordre de service a été donné par le maître d'ouvrage.

Cash-flow opérationnel : le cash-flow opérationnel permet de mesurer les flux de trésorerie dégagés par l'activité courante du Groupe. Il est constitué de la Cafice, de la variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité et des provisions courantes, des intérêts financiers et des impôts payés, des dividendes reçus des sociétés mises en équivalence, des investissements opérationnels nets de cession et des remboursements de dettes de location et charges financières associées. Le cash-flow opérationnel ne comprend pas les investissements de développement dans les concessions et les partenariats public-privé (PPP).

Cash-flow libre : le cash-flow libre est composé du cash-flow opérationnel et des investissements de développement dans les concessions et les PPP.

Chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confié à des entreprises extérieures au Groupe : cet indicateur correspond à la prestation de construction remplie par les sociétés concessionnaires en tant que maître d'ouvrage pour le compte des concédants. La contrepartie de ces travaux est comptabilisée en actif incorporel ou en créance financière selon le modèle comptable appliqué au contrat de concession, conformément aux dispositions de l'interprétation IFRIC 12 « Accords de concession de services ». Il s'entend après éliminations des prestations réalisées par les pôles VINCI Energies, Cobra IS et VINCI Construction.

Coût de l'endettement financier net : le coût de l'endettement financier net comprend l'ensemble des charges et des produits financiers relatifs à l'endettement financier net, tel que défini ci-dessous. Il inclut ainsi les charges d'intérêts et le résultat des produits dérivés de taux affectés à la dette brute, ainsi que les produits financiers des placements et des équivalents de trésorerie. La réconciliation de cet indicateur avec le compte de résultat est détaillée dans l'Annexe aux comptes consolidés du Groupe.

Éléments opérationnels non courants : les charges et produits non courants comprennent principalement les pertes de valeur des goodwill, les charges de restructuration, ainsi que des produits et charges relatifs aux variations de périmètre (plus ou moins-values de cession de titres, impacts des changements de contrôle).

Evolution du chiffre d'affaires à structure comparable : il s'agit de mesurer la variation du chiffre d'affaires à périmètre et change constants.

- Périmètre constant : l'effet périmètre est neutralisé avec la méthodologie suivante :
 - Le chiffre d'affaires de l'année N est retraité des sociétés entrantes au cours de l'année N.
 - Le chiffre d'affaires de l'année N-1 est calculé en intégrant le chiffre d'affaires en année pleine des sociétés entrantes en N-1, et en excluant les contributions des sociétés sortantes de l'année N et N-1.
- Change constant : l'effet change est neutralisé en appliquant les taux de change utilisés en N au chiffre d'affaires en devises de l'année N-1.

Excédent/Endettement financier net : cet indicateur correspond à la différence entre les actifs financiers et les dettes financières. Selon que ce solde soit débiteur ou créditeur, il s'agit respectivement d'un excédent financier net ou d'un endettement financier net. Les dettes financières comprennent les emprunts obligataires et les autres emprunts et dettes financières contractés auprès d'établissements financiers (y compris dérivés et autres instruments de

couverture passifs). Les actifs financiers comprennent les disponibilités et équivalents de trésorerie, ainsi que les instruments dérivés actifs.

En application de la norme IFRS 16, le Groupe comptabilise en actifs non courants des droits d'usage relatifs aux biens pris en location, en contrepartie d'un passif correspondant à la valeur actualisée des loyers restant à payer. Ce passif n'est pas inclus dans l'Excédent/endettement financier net, tel que défini par le Groupe, il est présenté en lecture directe dans le bilan.

Partenariats public-privé - Contrats de concessions et Contrats de partenariat : les partenariats public-privé sont des formes de contrats publics de longue durée par lesquels une autorité publique fait appel à un partenaire privé pour concevoir, financer, construire, exploiter et entretenir un équipement ou une infrastructure publique et/ou gérer un service.

En France, on distingue les contrats de concessions (concessions de travaux ou concessions de services) et les contrats de partenariat.

A l'international, on rencontre, sous des appellations différentes, des catégories de contrats publics qui correspondent sensiblement aux caractéristiques respectives des contrats de concession ou des contrats de partenariat.

Dans un contrat de concession, le concessionnaire perçoit un péage (ou autre forme de rémunération) directement de la part de l'usager de l'infrastructure ou du service, selon des conditions définies dans le contrat avec l'autorité publique concédante ; le concessionnaire supporte donc un risque de fréquentation ou « risque trafic », lié à l'utilisation de l'infrastructure.

Dans un contrat de partenariat, le partenaire privé est rémunéré par l'autorité publique, au moyen d'un loyer lié à des objectifs de performance, indépendamment du niveau de fréquentation de l'infrastructure par les usagers. Il en résulte que le partenaire privé ne supporte pas de risque de fréquentation.

Prises de commandes :

- Pour VINCI Energies, Cobra IS et VINCI Construction, une prise de commande est reconnue dès lors que le contrat est non seulement signé mais aussi entré en vigueur (par exemple, après obtention de l'ordre de service ou levée de l'ensemble des conditions suspensives) et que le financement du projet est mis en place. Le montant enregistré en prise de commande correspond au chiffre d'affaires contractualisé.
- Pour VINCI Immobilier : une prise de commande (réservation) correspond à la valeur des biens immobiliers vendus en l'état futur d'achèvement ou vendus après achèvement conformément à un acte définitif notarié ou au chiffre d'affaires des contrats de promotion immobilière dont l'ordre de service a été donné par le maître d'ouvrage.

Pour les opérations immobilières réalisées en co-promotion :

- Si VINCI Immobilier détient le contrôle exclusif de la société support du programme, celle-ci est comptabilisée par intégration globale. Dans ce cas, 100 % de la valeur du contrat est incluse dans le montant de la prise de commandes ;
- Si la société support du programme est co-contrôlée, elle est consolidée par mise en équivalence sans prise en compte du montant de la prise de commande de la société co-contrôlée.

ROPA - Résultat opérationnel sur activité (Ebit) : cet indicateur est présenté en lecture directe dans le compte de résultat.

Le résultat opérationnel sur activité correspond à la mesure de la performance opérationnelle des filiales du Groupe consolidées selon la méthode de l'intégration globale. Il exclut les charges associées aux paiements en actions (IFRS 2), les autres éléments opérationnels courants (incluant la quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence) ainsi que les éléments opérationnels non courants.

ROC - Résultat opérationnel courant : cet indicateur est présenté en lecture directe dans le compte de résultat. Le résultat opérationnel courant est destiné à présenter la performance opérationnelle du Groupe hors incidence des opérations et événements non courants de la période. Il est obtenu en ajoutant au résultat opérationnel sur activité (ROPA) les charges IFRS 2 associées aux paiements en actions (plans d'épargne Groupe, actions de performance), la quote-part du groupe dans les résultats des filiales consolidées par mise en équivalence et les autres produits et charges opérationnels courants, ceux-ci incluant notamment les produits et charges courants relatifs aux sociétés

prises en équivalence ou aux sociétés non consolidées (produits financiers sur les prêts et avances actionnaires accordés par le Groupe à certaines de ses filiales, dividendes reçus des sociétés non consolidées notamment).

RO - Résultat opérationnel : cet indicateur est présenté en lecture directe dans le compte de résultat.

Le résultat opérationnel est obtenu en ajoutant au résultat opérationnel courant (ROC) les charges et produits non courants (voir ci-dessus).

Taux d'Ebitda/CA, ou de ROPA/CA, ou de ROC/CA : ratio rapportant l'Ebitda, le ROPA, ou le ROC au chiffre d'affaires hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confié à des entreprises extérieures au Groupe.

Trafic autoroutier chez VINCI Autoroutes : il représente le nombre de kilomètres parcourus sur le réseau autoroutier géré par VINCI Autoroutes sur une période définie, par les véhicules légers (VL) et les poids lourds (PL).

Trafic passager (PAX) chez VINCI Airports : il représente le nombre de passagers ayant effectué un vol commercial à partir ou vers une plateforme aéroportuaire de VINCI Airports sur une période définie, indicateur pertinent pour estimer les revenus d'un aéroport, tant aéronautiques que non-aéronautiques.