



Strateginis planas 2022–2025 m.

„Ignitis grupė“ | 2022 m. vasaris

Pastaba

Šiame dokumente pateikiamos tam tikros ateities prognozės, įskaitant, bet neapsiribojant, teiginius, prieš ar po kurių ar pačiuose juose minimi žodžiai „gali“, „bus“, „norėtų“, „turėtų“, „tikėtis“, „ketinti“, „įvertinti“, „prognozuoti“, „numatyti“, „projektuoti“, „tikėti“, „ieškoti“, „planuoti“, „numatyti“, „tęsti“, „įsipareigoti“, „nusistatyti“, „įsipareigoti“ ir panašūs išsireiškimai ar jų neigiamos formos.

Šios ateities prognozės yra paremtos AB „Ignitis grupė“ įmonių grupės (toliau – „Grupė“) dabartine nuomone ir prielaidomis, susijusiomis su dabartine ir būsima Grupės verslo strategija ir aplinka, kurioje Grupė veiks ateityje. Nors Grupė tiki, kad ateities prognozėse atspindėti vertinimai ir projekcijos yra pagrįsti, tačiau jie apima jiems būdingą žinomą ir nežinomą riziką, neapibrėžtumą ir kitus svarbius nuo Grupės nepriklausančius veiksnius, dėl kurių jos tikrieji rezultatai, vykdymas ar pasiekimai gali reikšmingai skirtis nuo būsimų rezultatų, vykdymo ar pasiekimų, išreikštų ar turėtų omenyje šiose ateities prognozėse arba nuo ankstesnių Grupės rezultatų, vykdymo ar pasiekimų. Dėl to neturėtumėte pasikliauti šiomis ateities prognozėmis. Rusijos pradėti kariniai veiksmai Ukrainoje, ir to poveikyje atsiradęs neapibrėžtumas, susijęs su besikeičiančia politine situacija regione, gali turėti reikšmingos įtakos rinkų nepastovumui ir Grupės strateginiame 2022–2025 m. plane naudotoms prielaidoms bei prognozėms.

Išskyrus atvejus, kai to reikalauja teisės aktai, Grupė nėra įpareigota atnaujinti ar pataisyti bet kokią ateities prognozę dėl naujos informacijos, ateities įvykių ar pan. po šio pranešimo paskelbimo viešai.

Turinys

1. Apie mus	4
2. Strateginiai prioritetai	7
3. Žalioji gamyba	11
4. Tinklai	17
5. Sprendimai klientams	23
6. Lanksčioji gamyba	25
7. Tvarumas	27
8. Finansai	30
9. Apibendrinimas	35
Priedai	38

Apie mus

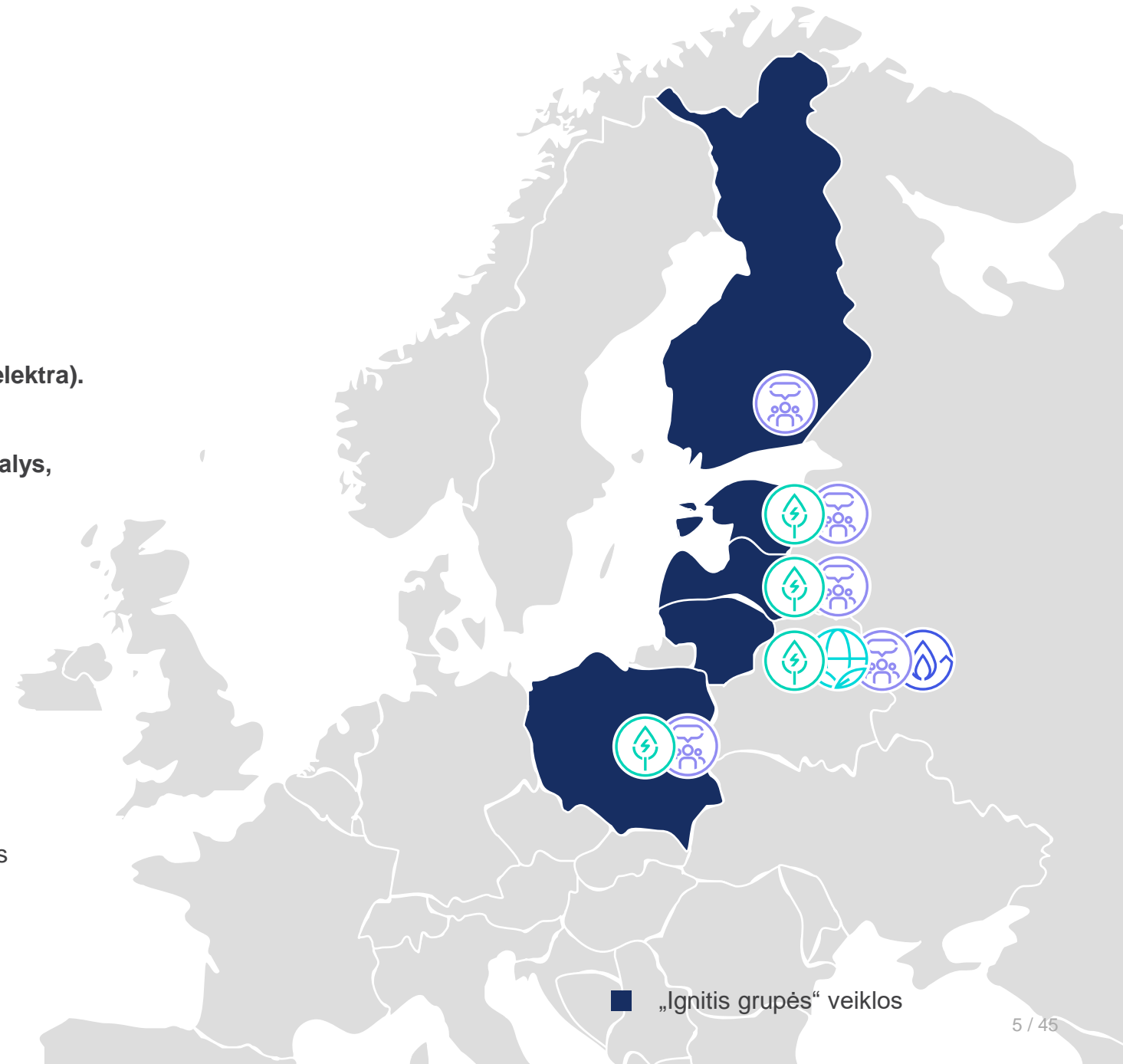
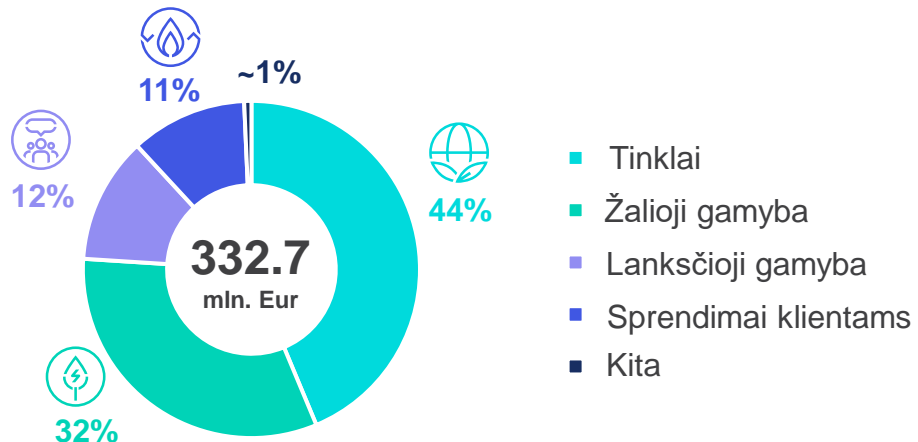


„Ignitis grupė“

Kuriame energetiškai sumanų pasaulį

- Didžiausia energetikos įmonių grupė Baltijos regione
- Siekiame **nulinio ŠESD emisijų** balanso. Remiamės pripažintais aplinkosaugos, socialiniais ir valdymo principais
- Pagrindinės veiklos sritys – **Žalioji gamyba ir Tinklai (dominuoja elektra)**. Jas papildo Lanksčiosios gamybos ir Sprendimų klientams veiklos.
- Mūsų namų rinkos, kurioms skiriame didžiausią dėmesį – **Baltijos šalys, Lenkija ir Suomija**.

Koreguotas EBITDA 2021 m.



Veiklos segmentai

Integruotos veiklos, siekiant sukurti maksimalią vertę




Tinklai

Atsparus ir efektyvus energijos skirstymas, sudarantis prielaidas energetikos pokyčiams

Visiškai reguliuojama veikla

Nr. 1 Baltijos regione¹

Visą šalį apimantis natūralus elektros ir dujų skirstymo tinklų monopolis Lietuvoje




Žalioji gamyba

Kryptinga, tvari ir pelninga veikla

Reikšminga dalis – sutartimis pagrįstos veiklos

Nr. 1 Lietuvoje²
Nr. 2 Baltijos regione²

Instaliuota galia: 1214 MW
Pagamintas kiekis: 1,4 TWh




Sprendimai klientams

Žaliosios gamybos plėtros įgalinimas. Inovatyvūs sprendimai, kad gyvenimas būtų lengvesnis ir energetiškai sumanus

Reikšminga dalis – reguliuojamos veiklos

Nr. 1 Baltijos regione³

Elektros energijos teikimas: 6,8 TWh



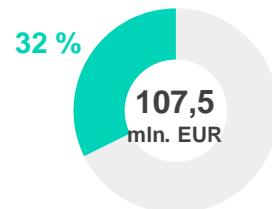
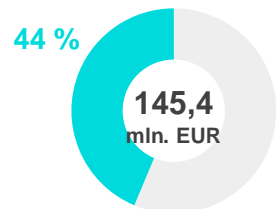

Lankščioji gamyba

Patikima ir lanksti energetikos sistema

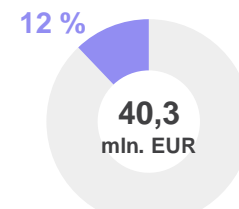
Didžiaja dalimi reguliuojama veikla

Nr. 1 Lietuvoje²
Nr. 2 Baltijos regione²

Instaliuota galia: 1055 MW
Pagamintas kiekis: 0,8 TWh



2021 m.
Grupės
koreguoto
EBITDA dalis



Strateginiai prioritetai



UŽTIKRINAME

energetikos sistemos patikimumą ir lankstumą

SKATINAME

energetikos pokyčius ir vystymąsi

KURIAME TVARIĄ ATEITĮ

Siekiamo nulinio ŠESD emisijų balanso

Remiamės pripažintais aplinkosaugos, socialiniais ir valdymo principais

PLEČIAME ŽALIAJĄ GAMYBĄ


prisidėdami prie regioninių tikslų įgyvendinimo

IŠNAUDOJAME PLĖTROS GALIMYBES

ir vystome inovatyvius sprendimus, kad gyvenimas būtų lengvesnis ir energetiškai sumanus

Vadovaujamės geriausiomis tvarumo praktikomis

Esame vieni ASV lyderių pagrindinėse savo namų rinkose

Vieta, lyginant su energetikos sektoriaus įmonėmis	MSCI ESG Tarp 28 % geriausių ¹	Sustainalytics Tarp 12 % geriausių	CDP
	AA	20,4	B
Energetikos sektoriaus vidurkis	BBB ¹	36,7 ²	B
Reitingo skalė (nuo blogiausio iki geriausio įvertinimo)	CCC–AAA	100–0	D–A

Vadovaujamės pasauliniu mastu pripažintais standartais



Integruoti atskleidimai pagal pasauliniu mastu pripažintus standartus.



Prisijungėme prie organizacijų, palaikančių TCFD, ir planuojame pilnai pritaikyti TCFD rekomendacijas 2022 m. ataskaitiniam laikotarpiui.



SBTi patvirtino Grupės ŠESD emisijų mažinimo tikslus 2030 m. Siekiame nulinio emisijų balanso iki 2050 m.

Investicijos 2022–2025 m. laikotarpiu

Suderinta su Darnaus vystymosi tikslais ir ES taksonomijos reglamentu

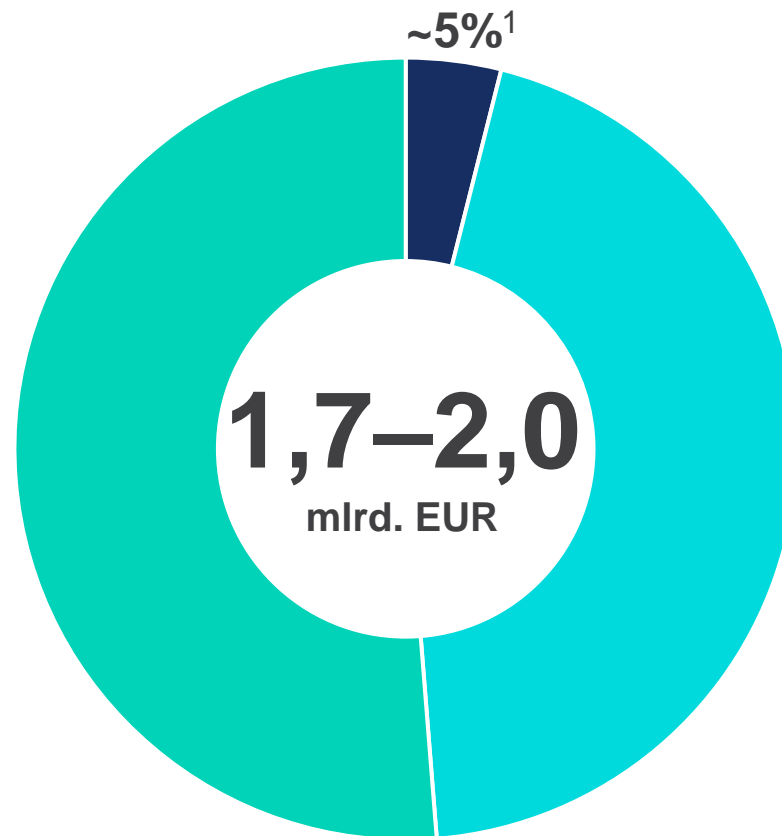


85–95%

Investicijų yra susijusios su Darnaus vystymosi tikslais (DVT)

~90%

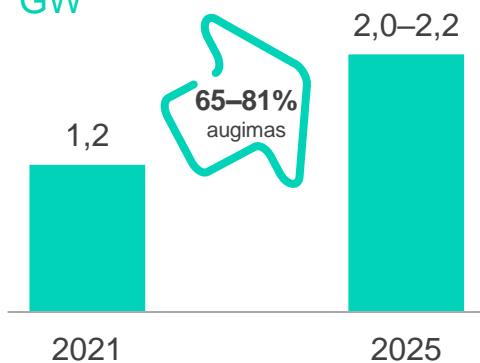
Investicijų atitinka ES taksonomijos reglamentą



800–1 000 mln. EUR

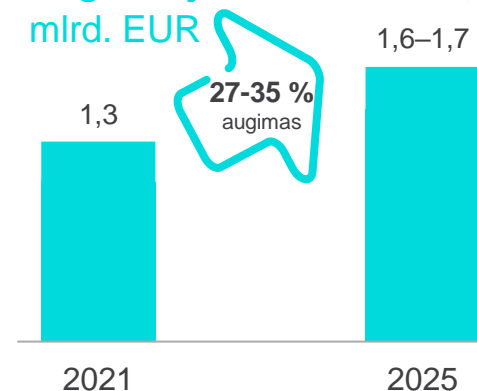


Žaliosios gamybos galia, GW



800–900 mln. EUR

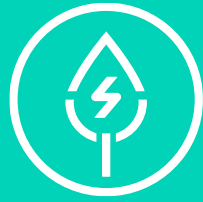
Reguliuojamo turto bazė, mlrd. EUR



■ Žalioji gamyba ■ Tinklai ■ Kita

Žalioji gamyba

Kryptinga, tvari ir pelninga veikla



7 PRIEINAMA IR SVARI ENERGIJA



8 DERAMAS DARBAS IR EKONOMINIS AUGIMAS



12 ATSAKINGAS VARTOJIMAS IR GAMYBA



13 SUŠVELNINTI KLIMATO KAITOS POVEIKĮ



15 MIŠKAI, ŽEMĖ, BIOLOGINĖ ĮVAIROVĖ





Didelės galimybės pagrindinėse mūsų namų rinkose

Lietuvoje – struktūrinis elektros energijos deficitas

Vidutiniškai ~1/3 suvartojamos elektros energijos pagaminama šalies viduje. Mažas šalies viduje pagaminamos elektros energijos kiekis didina poreikį vystyti AEI gamybos pajėgumus Lietuvoje.

Laipsniškai atsisakoma anglies Lenkijoje

Nors gamyba anglimi Lenkijoje 2021 m. sudarė 75 % visos gamybos, tikimasi, kad ateityje šis procentas laipsniškai mažės ir gamybą anglimi pakeis AEI.

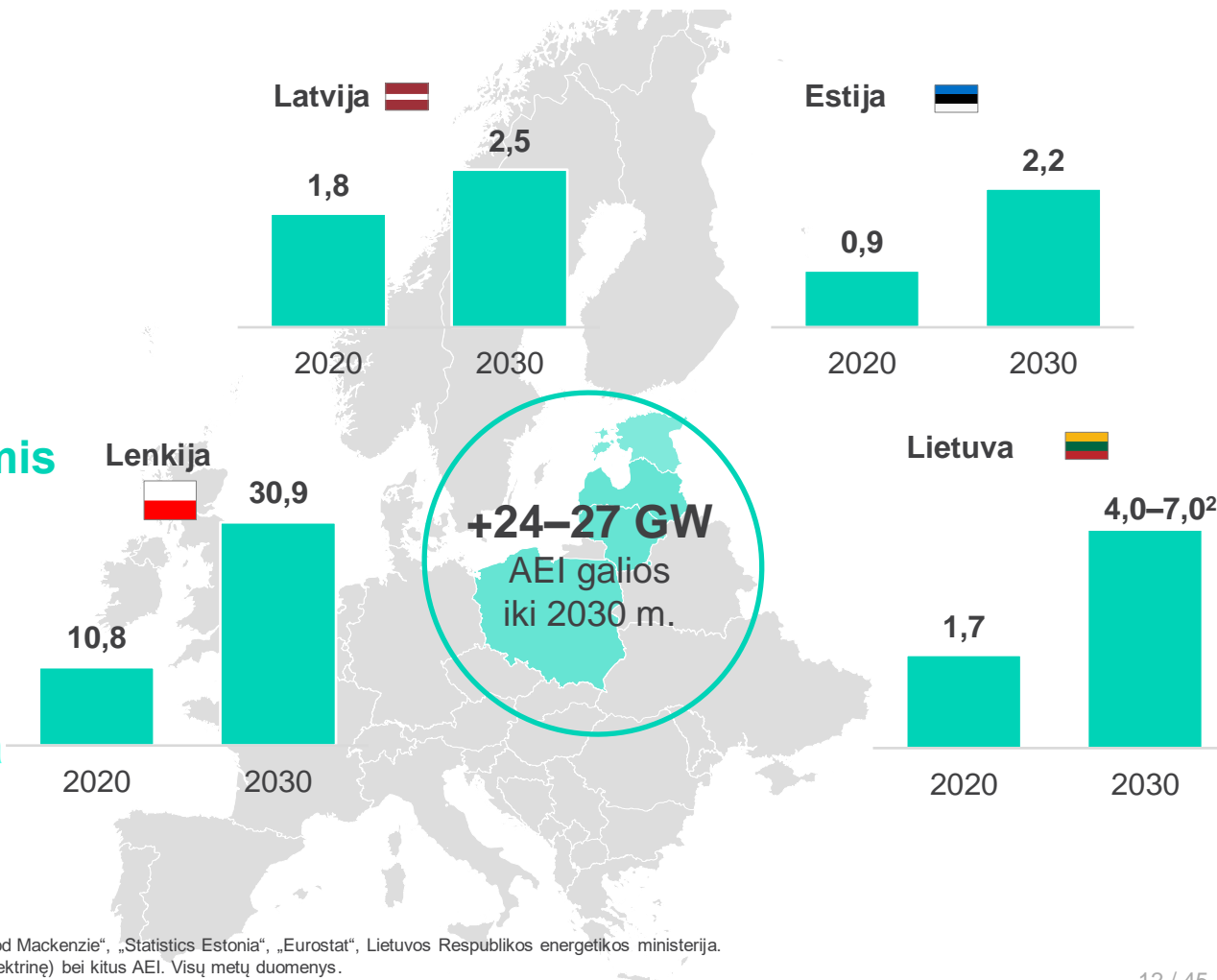
Estijoje atsisakoma gamybos skalūnų dujomis

2020 m. apie 40 % Estijos elektros gamybos buvo iš skalūnų dujų. Siekiant palaipsniui atsisakyti gamybos skalūnų dujomis, didėja poreikis plėsti AEI tipo pajėgumus.

Elektros energijos importo iš ne ES šalių atsisakymas po sinchronizacijos su Europa

Po sinchronizacijos su kontinentinės Europos tinklais bus atsisakoma elektros energijos importo iš ne ES šalių į Lietuvą, Latviją ir Estiją.

Gamybos iš AEI instaliuotos galios plėtra „Ignitis grupės“ namų rinkose (GW)¹

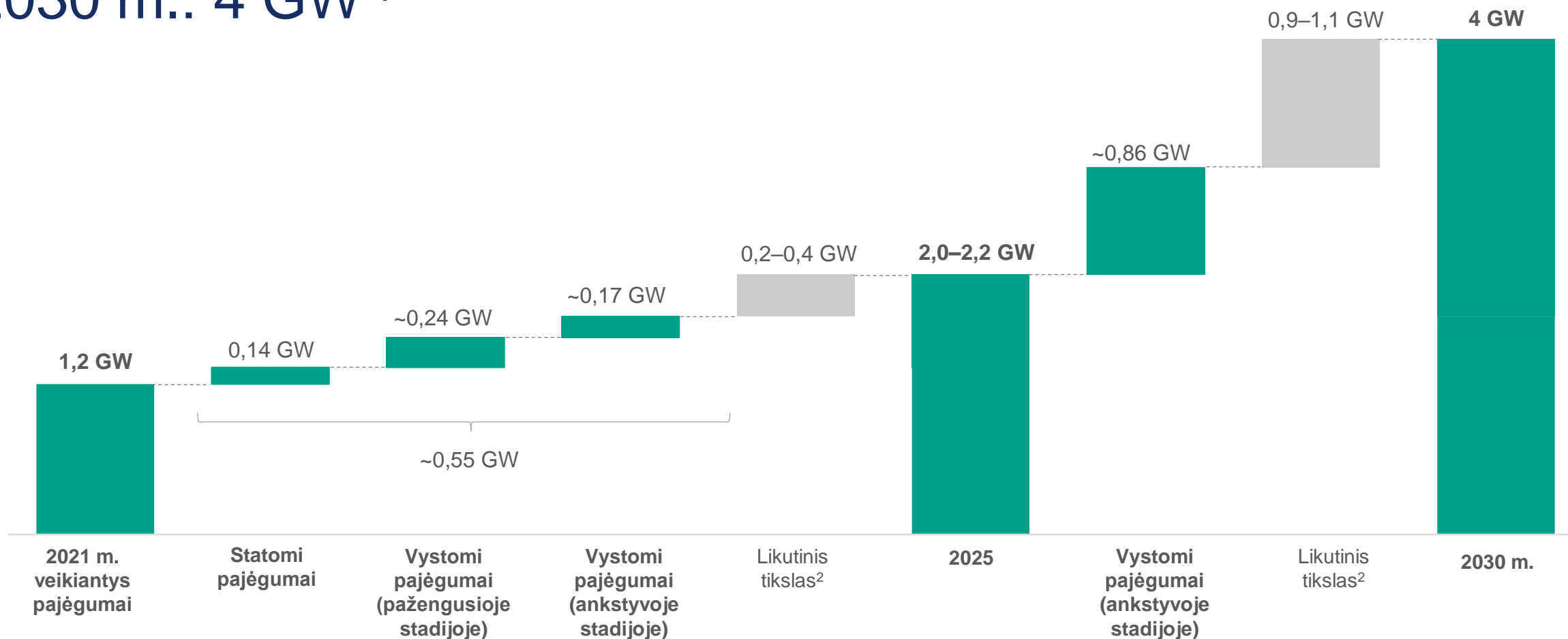




Žaliosios gamybos instaliuotos galios tikslai:

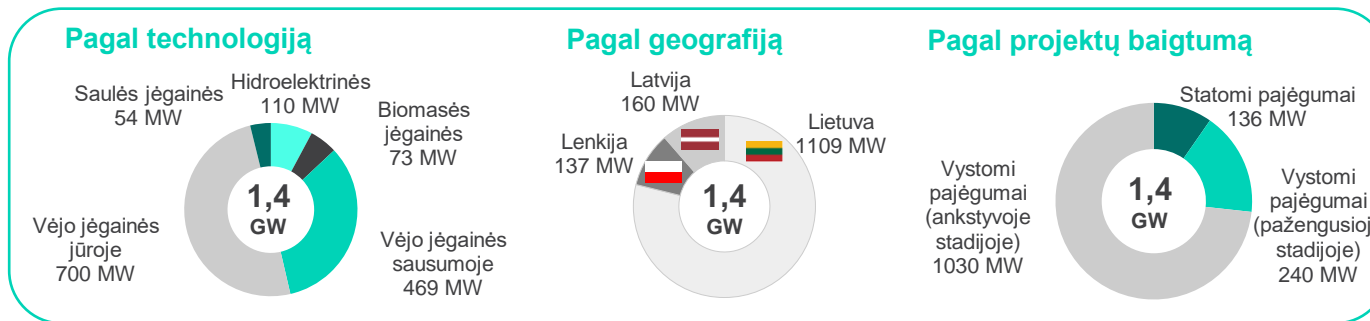
2025 m.: 2,0–2,2 GW¹

2030 m.: 4 GW¹





Projektų apžvalga



Statomi pajėgumai

Vystomi pajėgumai (pažengusioje stadijoje)

Vystomi pajėgumai (ankstyvoje stadijoje)

	 Mažeikių VP	 Vilniaus KJ (biomasės blokas)	 Silezijos VP	 Lenkijos saulės jėgainių portfelis II	 Kruonio HAE plėtra	 „Moray West“ jūrinio vėjo parkas	 „Greenfield“ investicijų portfelis	 Latvijos VP portfelis I	 Lietuvos jūrinio vėjo parkas I
Statusas	Statomi pajėgumai	Užbaigta ~75 % darbų	Parengtas statyboms	Pasirašyta sąlyginė pirkimo-pardavimo sutartis	Vykdomos pagrindinio rangovo pirkimo procedūros	Aktyvioje vystymo stadijoje	Žemės nuomos sutartys, identifiukuoti prijungimo taškai, rengiamasi inicijuoti poveikio aplinkai vertinimus (PAV)	Vystomi pajėgumai	Paruošiamieji darbai ⁵
Tikėtina komercinės veiklos pradžia Galia	2023 m. I ketv. 63 MW	2023 m. II ketv. 73 MWe, 169 MWth	2023 m. IV ketv. 50 MW	2022–2023 m. Iki 80 MW	2025 m. ⁴ 110 MW	2025 m. 850–900 MW	2024–2026 m. ~170 MW	2025–2027 m. ~160 MW	2028 m. 700 MW
Paramos schema	Veiks rinkos sąlygomis	~140 mln. Eur ES subsidija investicijoms ¹	15 metų indeksuojamas CfD – ~55 Eur/MWh	15 metų indeksuojamas CfD (dalinau užtikrintas ~53–56 Eur/MWh) / elektros energijos pirkimo sutartis	Veiks rinkos sąlygomis	15 metų indeksuojamas CfD (planuojamas)	Dar nežinoma	Veiks rinkos sąlygomis	15 metų CfD (planuojamas)
Investicijos	~80–85 mln. Eur	~210 mln. Eur	~70 mln. Eur	~50 mln. Eur	~ 80 mln. Eur	Neskelbiama	Neskelbiama	~200 mln. Eur	Neskelbiama
Nuosavybė	100 %	100 % (49 % planuojama parduoti po komercinės veiklos pradžios, pagal ES paramos investicijoms taisyklės)	100 %	100 % ²	100 %	5 % (bendradarbiaujame su „Ocean Winds“)	100 %	100 % ³	51 % (bendradarbiaujame su „Ocean Winds“)



Investavimo modelis

1. Potencialių projektų baigtumas

Investuodami pirmiausia orientuojamės į visiškai naujus (angl. greenfield) arba į projektus nuo ankstyvosios iki vėlyvosios vystymo stadijos.

2. Strateginės partnerystės

Siekiame bendradarbiauti su strateginiais investuotojais, norėdami įsisavinti naujas technologijas ir plėstis į naujas rinkas.

3. Siekiama graža

Nuosavybės gražos norma: aukšto vienaženklio–žemo dviženklio skaitmens.



4. Sinergijos su elektros teikimo portfeliu

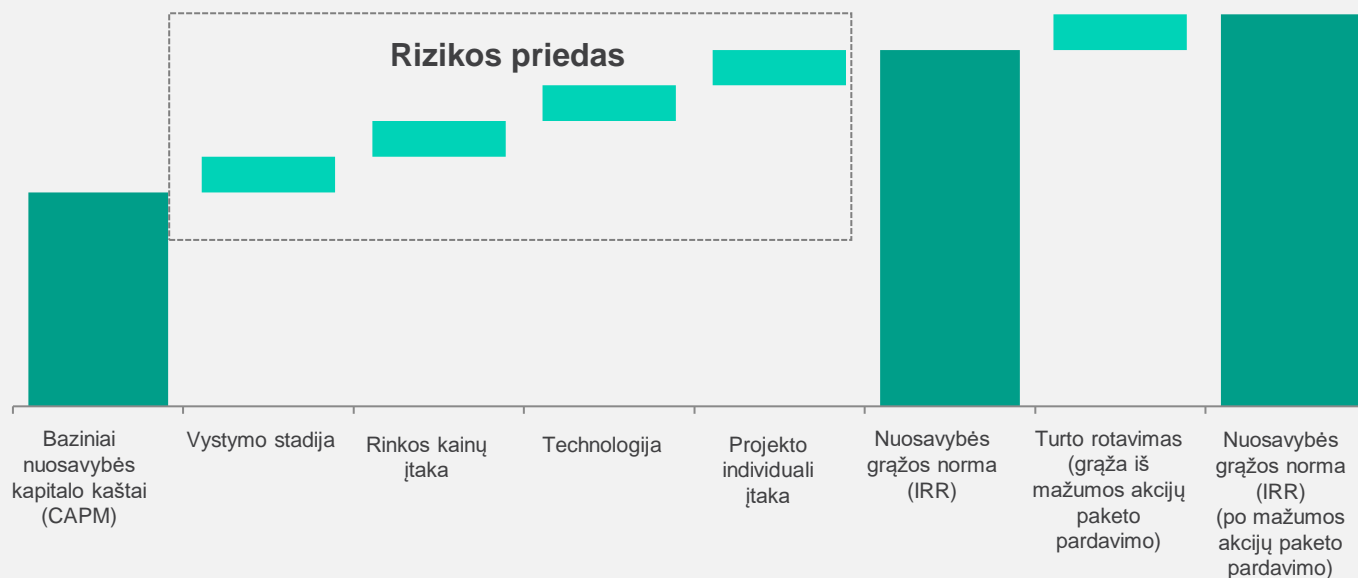
Planuojame panaudoti savo turimą tiekimo portfelį ir sudaryti ilgalaikes elektros pardavimo sutartis, taip skatinant tolimesnę Žaliosios gamybos plėtrą.



5. Turto rotavimas

Ketiname parduoti iki 49 % kiekvieno gamybos pajėgumo akcijų, siekiant reinvestuoti kapitalą ir uždirbti papildomą gražą.

Gražos norma



Grupės pagaminta elektra, lyginant su esamu elektros tiekimo portfeliu, 2021 m.

➤ 8x arba 6 TWh skirtumas tarp parduotos ir pagamintos elektros

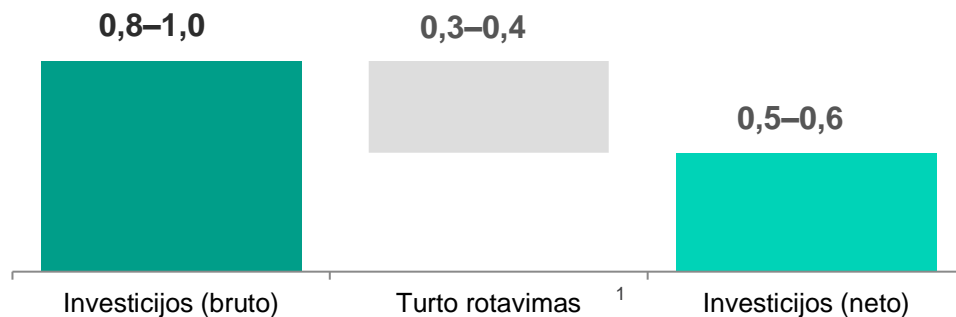
atitiktų ~ 2 GW Žaliosios gamybos pajėgumams².

0,8 TWh Gamyba¹ 6,8 TWh Tiekimas



Turto rotavimo programa

Investicijos į Žaliąją gamybą 2022–2025 m., mlrd. Eur



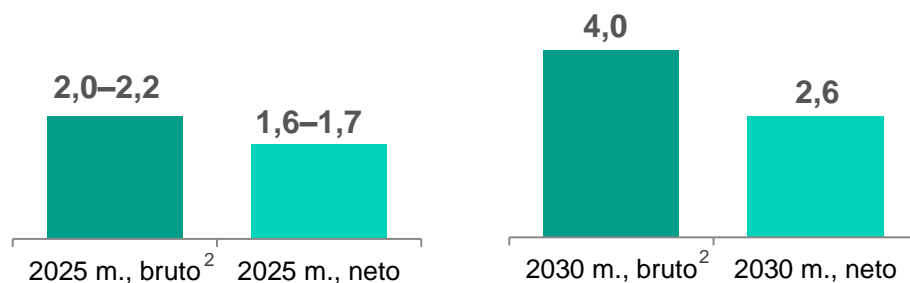
Mes ketiname parduoti iki 49 % baigtų vystyti gamybos pajėgumų akcijų kiekviename iš projektų

Planuojame turto rotavimo programą pradėti 2022 m.

Reinvestuodami kapitalą, spartiname plėtrą

Uždirbame papildomą grąžą parduodant turtą be rizikos

Žaliosios gamybos instaliuota galia, GW



Tinklai

Atsparus ir efektyvus energijos skirstymas, sudarantis prielaidas energetikos pokyčiams



7 PRIEINAMA IR SVARI ENERGIJA



8 DERAMAS DARBAS IR EKONOMINIS AUGIMAS



9 PRAMONĖ, INOVA-CIJOS IR INFRA-TRUKTŪRA



15 MIŠKAI, ŽEMĖ, BIOLOGINĖ ĮVAIROVĖ



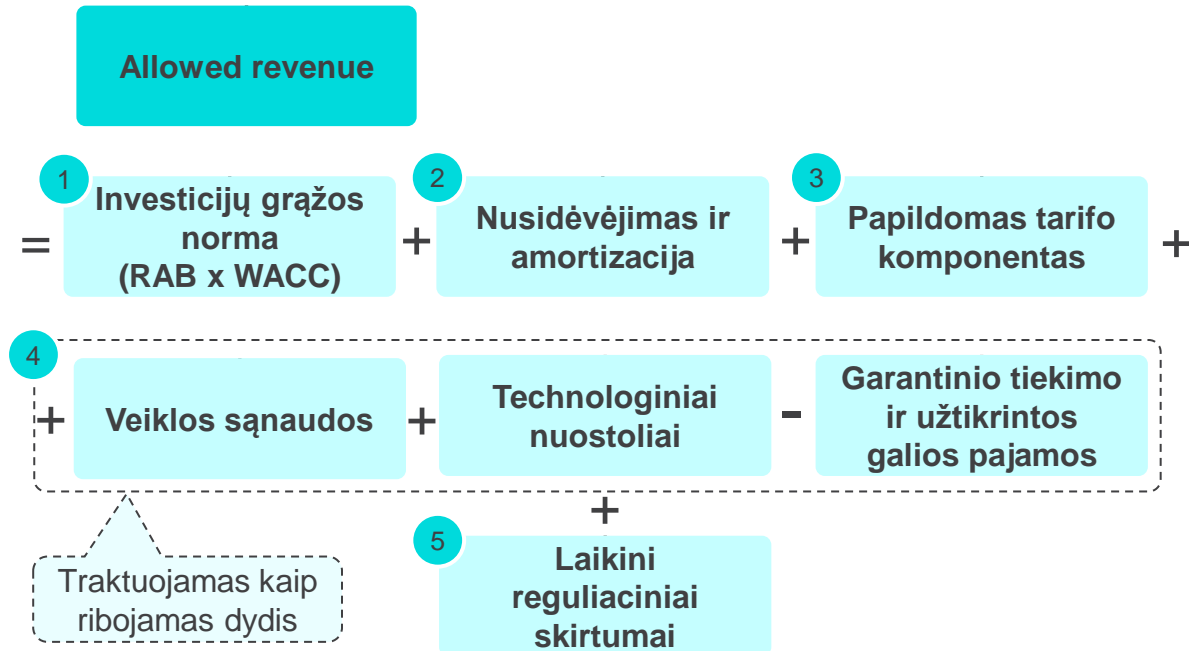


Tinklų segmento veiklos modelis

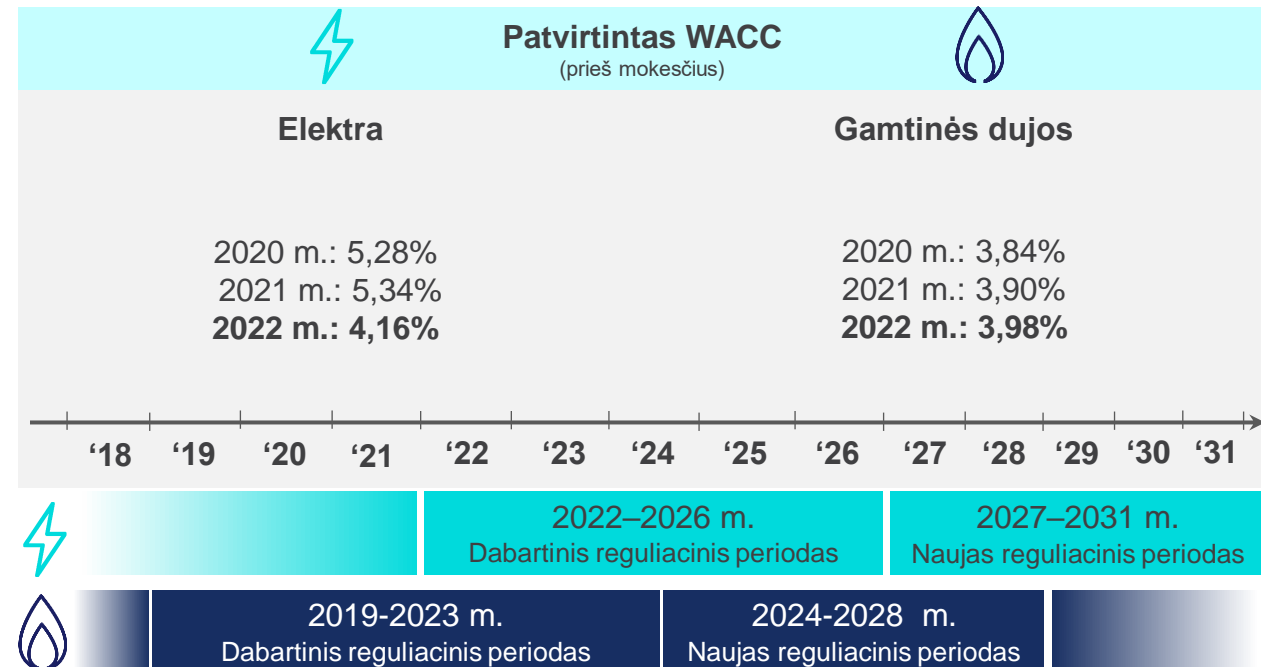
1

Didžiausias skirstomasis tinklas Baltijos šalyse, natūralus monopolis, teikiantis tiek elektros ir tiek dujų skirstymo paslaugas **>99,5 %¹ Lietuvos rinkos**

Leistina pajamų riba



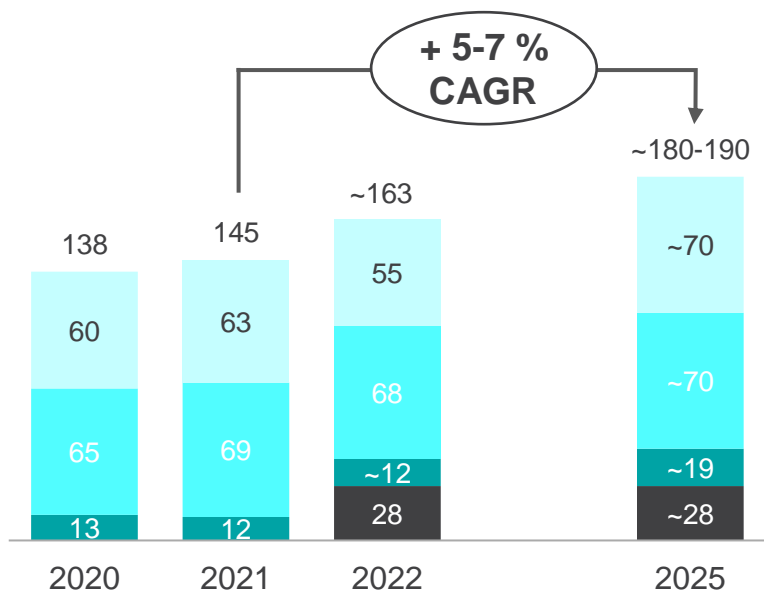
Reguliuojama svertinė kapitalo kaina (WACC) ir reguliaciniai periodai





Reguliuojamos turto bazės, svertinės kapitalo kainos ir papildomo tarifo komponento generuojama grąža

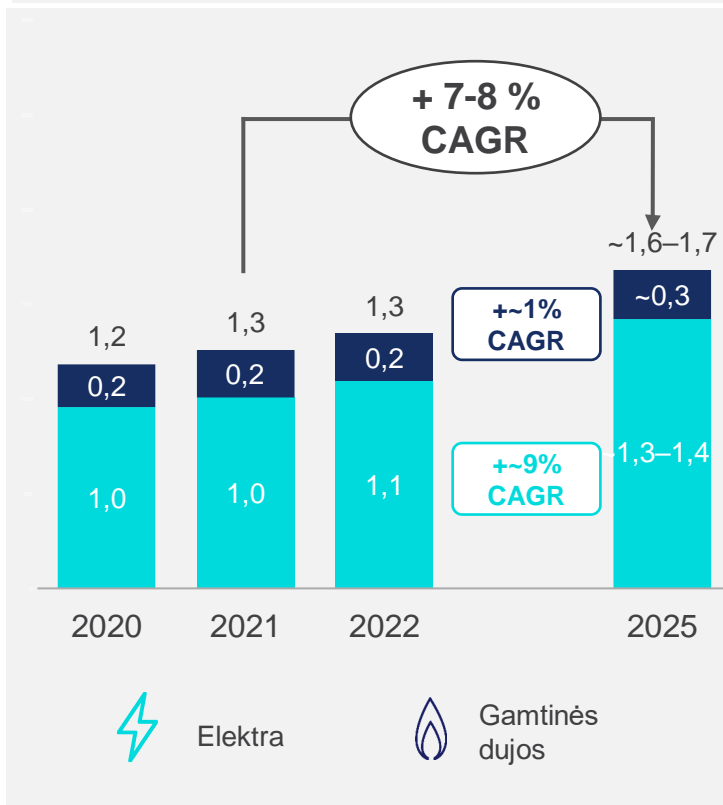
Koreguotas EBITDA,
mln. EUR



- Papildomas tarifo komponentas
- Nauji prijungimai, prijungimų galios didinimai ir kita
- Nusidėvėjimas ir amortizacija
- Investicijų grąža



Reguliuojama turto bazė,
mlrd. EUR



Elektra



Gamtinės dujos

+

Papildomo tarifo komponento vertė,
mln. EUR

Atitinkmuo reguliuojamos turto bazės vertei:

124 mln. EUR per 2022–2026 m. reguliacinį periodą:

(28 EURm kasmet 2022–2026 m. periodu)

$$\sum_{t=0}^4 \left(\frac{28}{(1 + 4,16\%)^t} \right)$$

321 mln. EUR per 3 reguliacinius periodus:

(28 mln. EUR kasmet 2022–2036 m. periodu)

$$\sum_{t=0}^{14} \left(\frac{28}{(1 + 4,16\%)^t} \right)$$

673 mln. EUR bendra vertė

(28 mln. EURm kasmet neribotam periodui)

$$\sum_{t=1}^{\infty} \left(\frac{28}{(1 + 4,16\%)^t} \right) = \frac{28}{4,16\%}$$



Investuojame, siekdami įgalinti energetikos pokyčius ir užtikrinti Tinklų atsparumą

Investicijų sritys 2022–2025 m. laikotarpiu



Oro skirstomųjų tinklų keitimas požeminais kabeliais



Prisijungimo prie tinklo palengvinimas, įgalinant gaminančius vartotojus bei decentralizuotą gamybą ir elektromobilių infrastruktūrą



Išmaniųjų skaitiklių diegimas



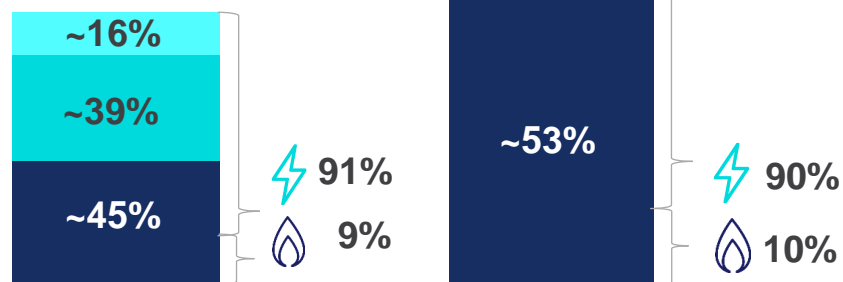
Siekiant pagerinti tinklo patikimumą ir efektyvumą, diegiama prevencinė skirstomųjų tinklų priežiūra pritaikant dirbtinį intelektą (angl. AI) ir robotinių procesų automatizavimą (angl. RPA)

Investuodami didiname Tinklų paslaugų kokybę, efektyvumą ir atsparumą

Investicijos
10 metų laikotarpiu:
2021–2030 m.

~1 900
mln. Eur

Investicijos
2022–2025 m.
laikotarpiu
800–900
mln. Eur



- Plėtra: išmanieji skaitikliai
- Plėtra: naujų klientų prijungimai ir galios didinimai
- Tinklo palaikymas

Tinklai 2021 m.



Privatūs ir verslo klientai

1,8 mln.



Elektros skirstomasis tinklas

126 814 km
10,37 TWh



Dujų skirstomasis tinklas

9 563 km
8,49 TWh



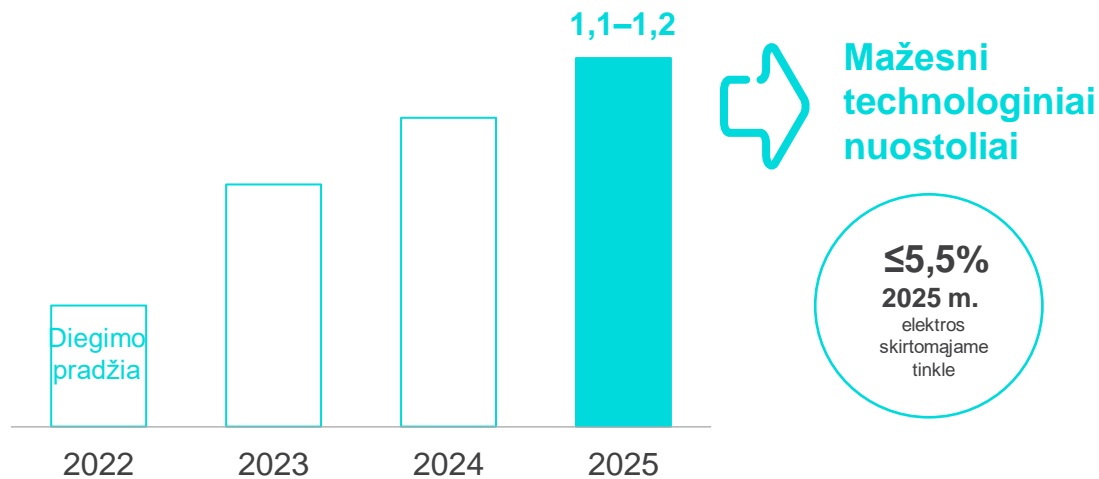
Dėmesys Tinklų skaitmenizavimui ir patikimumo užtikrinimui

Tinklų skaitmenizavimas – išmaniųjų skaitiklių diegimas

Iki 2025 m. pabaigos siekiame įdiegti išmaniuosius skaitiklius visiems verslo klientams ir privatiems klientams, suvartojantiems daugiau nei 1 000 kWh per metus¹.

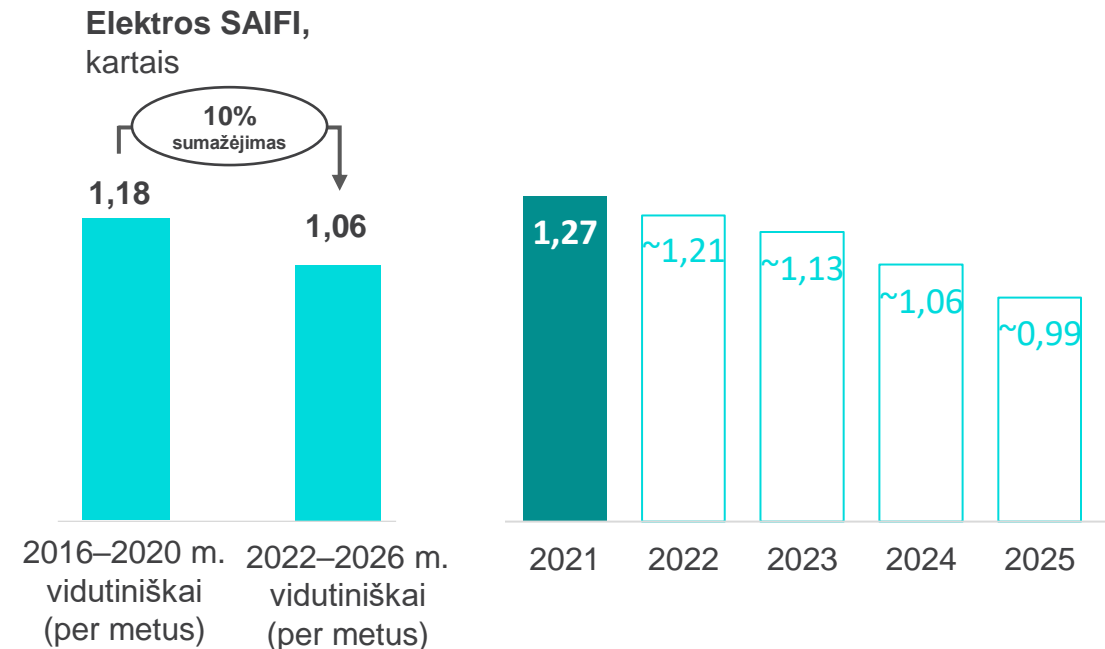
Vėliau išmaniųjų skaitiklių diegimas bus tęsiamas kaip einamoji veikla.

Išmanieji skaitikliai,
mln. vnt.



Tinklo atsparumo ir paslaugų kokybės gerinimas – Elektros SAIFI

Investicijos į paslaugų kokybę ir tinklo efektyvumą padidins skirstomojo tinklo atsparumą ir SAIFI² rodiklio mažėjimą



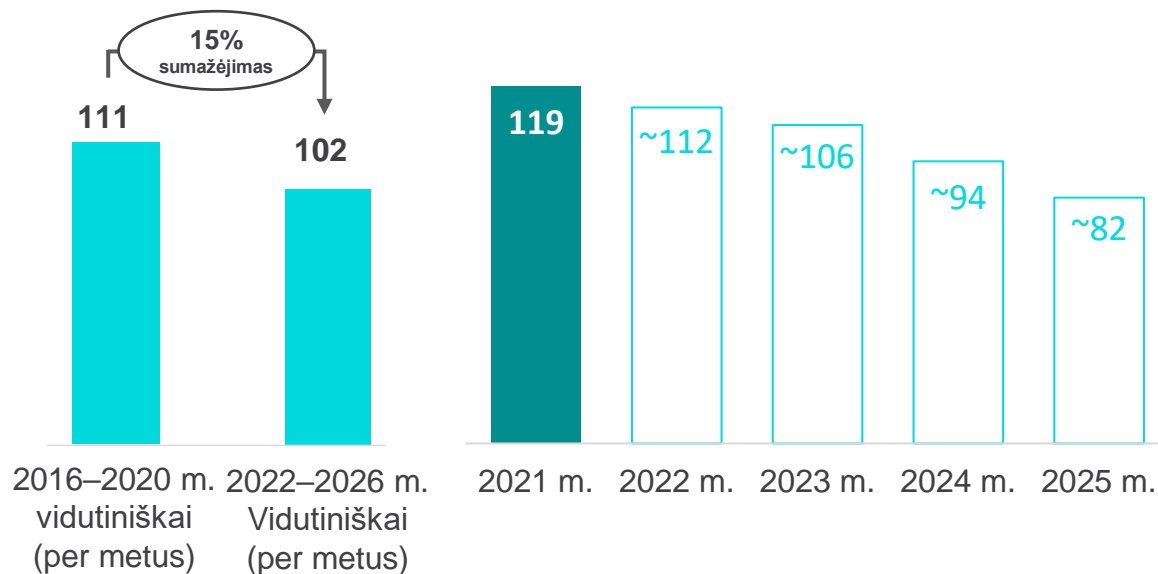


Didiname Tinklų veiklos efektyvumą

Didiname tinklų veiklos efektyvumą

Planuojama, jog sumani prevencinė skirstymo tinklų priežiūra ir investicijos nukreiptos į tinklų atsparumo didinimą ir skaitmenizaciją padidins jų efektyvumą ir lems SAIDI¹ rodiklio gerėjimą

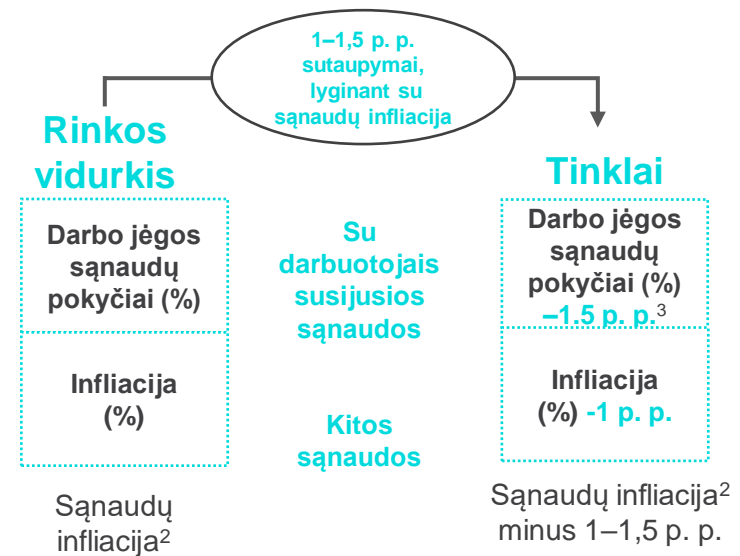
Elektros SAIDI, min.



Mažiname sąnaudų lygį realia verte

Reguliuojanti institucija nustato leistiną metinių sąnaudų lygį remiantis ankstesnių reguliacinių laikotarpių OPEX lygiu. Leistinas kiekvieno periodo OPEX lygis 1-1.5 p. p. maženis nei kaštų infliacija, priklausimai nuo sąnaudų kategorijos.

Sąnaudų infliacija, %



Sprendimai klientams

Inovatyvūs sprendimai lengvesniam gyvenimui ir energetikos vystymuisi



 **ignitis** | on

7 PRIEINAMA IR SVARI ENERGIJA



8 DERAMOS DARBAS IR EKONOMINIS AUGIMAS



9 PRAMONĖ, INOVACIJOS IR INFRASTRUKTŪRA





Įgaliname Žaliosios gamybos plėtrą. Klientams diegiame inovatyvius sprendimus, kad gyvenimas būtų lengvesnis ir energetiškai sumanus

Klientai

Privatūs ir verslo klientai

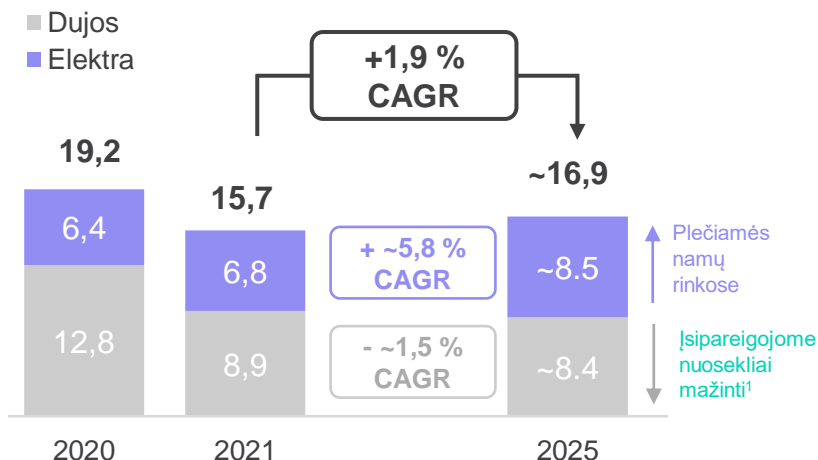
1,6 mln.

2021 m.

Didžiausia mažmeninių klientų bazė Baltijos šalyse.

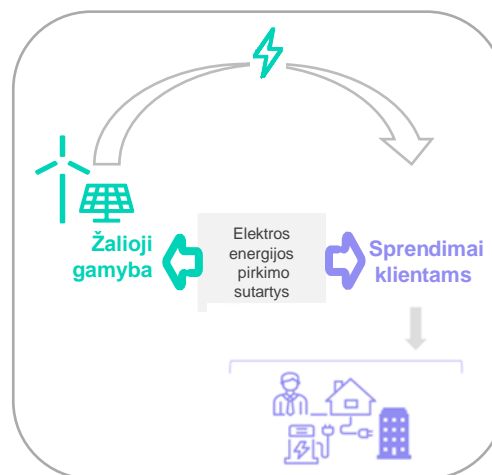


Pardavimų mažmeninėje rinkoje apimtis, TWh



Siekiame išlaikyti lyderės poziciją Lietuvoje ir 70 % privačių klientų rinkos, kuri planuojama bus liberalizuota 2023 m. pabaigoje

Išnaudojame sinergijas su Žaliosios gamybos segmentu

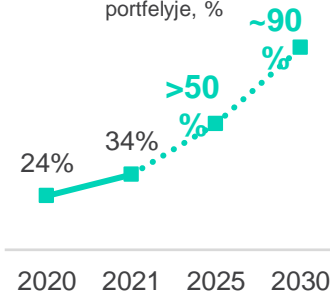


Solidus esamų klientų portfelis įgalina sinergijas su Žaliosios gamybos plėtra per vidines elektros energijos pirkimo sutartis (PPA)

Prisidedame prie klientų aplinkosaugos tikslų įgyvendinimo

Žaliosios energijos tiekimas

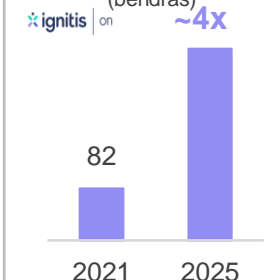
Žaliosios elektros dalis mažmeniniame tiekimo portfelyje, %



Didiname vartotojams tiekiamos žaliosios elektros dalį (3 apimtis)

Transporto elektrifikacija

Elektromobilių įkrovimo tinklas, stotelių sk. (bendras)



Vystome ir plečiame inovatyvius energetikos sprendimus ir platformas

Nutuliosios gamybos plėtra

Nutulusių saulės jėgainių platforma

>90 MW iki 2025 m. pabaigos.

Saulės jėgainių pardavimai **>120 MW** 2022–2025 m. laikotarpiu

Lanksčioji gamyba

Patikima ir lanksti energetikos sistema



8 DERAMAS DARBAS
IR EKONOMINIS
AUGIMAS



9 PRAMONĖ, INOVA-
CIJOS IR INFRA-
TRUKTŪRA



13 SUŠVELNINTI
KLIMATO KAITOS
POVEIKĮ





Užtikriname elektros energijos sistemos patikimumą ir lankstumą

Prisidedame prie tinklo sinchronizacijos su Žemyninės Europos tinklais 2025 m.



¹ Tretinio galios rezervo (519 MW – 7 ir 8 blokai) bei izoliuoto elektros sistemos darbo (372 MW – KCB) paslaugos teikiamos PSO (2022 m.).

² Sutartinio, įskaitant sistemines ir pajėgumų paslaugas.

Laikomės pažado kurti darnią ateitį



Mokslu pagrįstas emisijų mažinimo planas

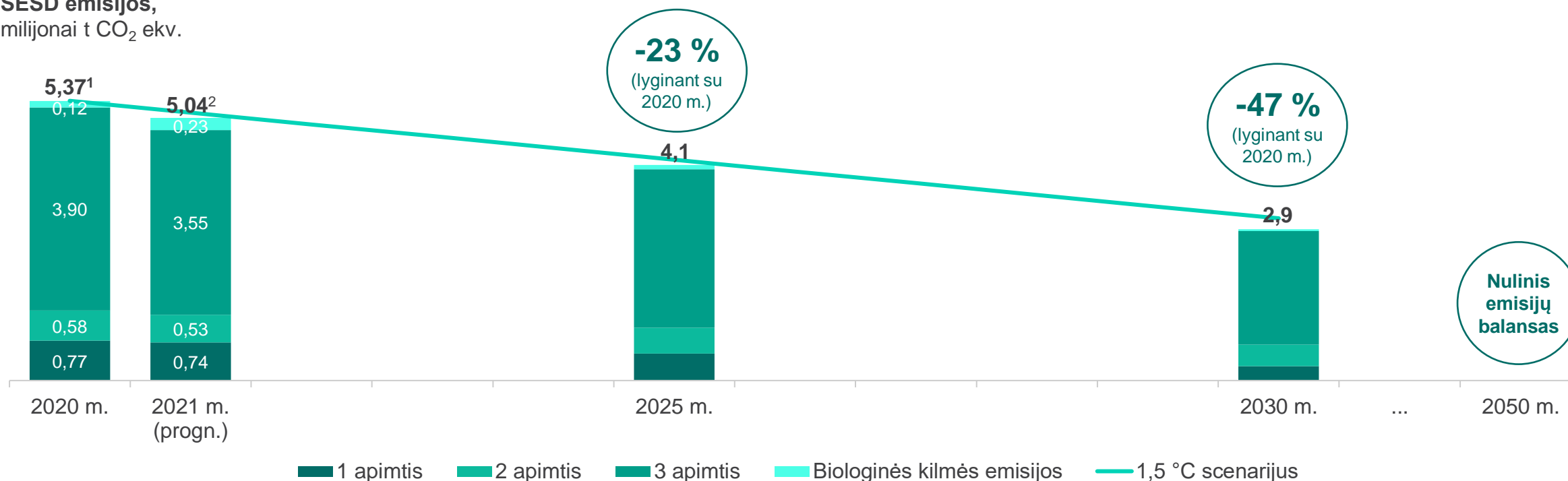


„Ignitis grupė“ planuoja iki 2030 m. emisijas sumažinti perpus – mūsų tikslus patvirtino „Mokslu grįstų tikslų iniciatyva“ (SBTi).

Trumpalaikiai tikslai atitinka 1,5 °C scenarijų, o iki 2050 m. įsipareigojame pasiekti nulinių emisijų balansą.

Mažinant Grupės ŠESD emisijas didžiausias progresas procentine išraiška planuojamas 1 apimtyje, absoliučiais skaičiais – 3 apimtyje

ŠESD emisijos,
milijonai t CO₂ ekv.





Kuriame darnią ateitį: 2025 m. tikslai

	APLINKOSAUGA				SOCIALINĖ ATSAKOMYBĖ			VALDYSENA	
Darnumo kryptis	Poveikio klimatui mažinimas		Gamtos išteklių apsauga		Ateičiai pasiruošę darbuotojai			Patikima organizacija	
Darnumo programa	Žaliosios gamybos plėtra	Darbo ir gyvenimo dekarbonizacija	Žiedinės ekonomikos principų diegimas	Ekosistemų ir biologinės įvairovės apsauga	Darbuotojų saugos didinimas	Darbuotojų ryšius ir sveikatą puoselėjanti darbovietė	Įvairi ir įtrauki organizacija	Skaidri ir etiška veikla	Atspari veikla ir tvarios vėrtės kūrimas
2025 m. strateginiai tikslai ir siekiai	2,0–2,2 GW Žaliosios gamybos instaliuotoji galia	-23 % sumažintos ŠESD emisijos (palyginti su 2020 m.)	Kiekvienas verslo segmentas įgyvendina bent po vieną žiedišumą skatinantį pokytį ¹	Teigiamas poveikis biologinei įvairovei ²	0 darbuotojų ir rangovų mirtinų nelaimingų atsitikimų. Darbuotojų TRIR <1,90	≥50 % darbuotojų rekomenduoja Grupę kaip darbdavį (eNPS)	≥34 % moterų aukščiausio lygio vadovaujančiose pozicijose	≥95 % darbuotojų netoleruoja korupcijos ³	≥70 % koreguoto EBITDA iš tvarių veiklų dalis ⁴
2021 m. 2020 m.	1,2 GW 1,1 GW	5,04 mln. t CO ₂ ekv. 5,37 mln. t CO ₂ ekv.	N/A N/A	N/A N/A	2,01 0,45	57,4 % 56,0 %	27 % 28 %	97 % 96 %	64 % (212 mln. Eur) 70 % (171 mln. Eur)
Prisidedame prie šių DVT									

Darnumo kryptys buvo nustatytos atlikus reikšmingumo vertinimą, kurio metu savo nuomonę pateikė beveik 3 000 Grupės suinteresuotųjų šalių. Visą vertinimą galima rasti mūsų svetainėje ([nuoroda](#)).

Finansai

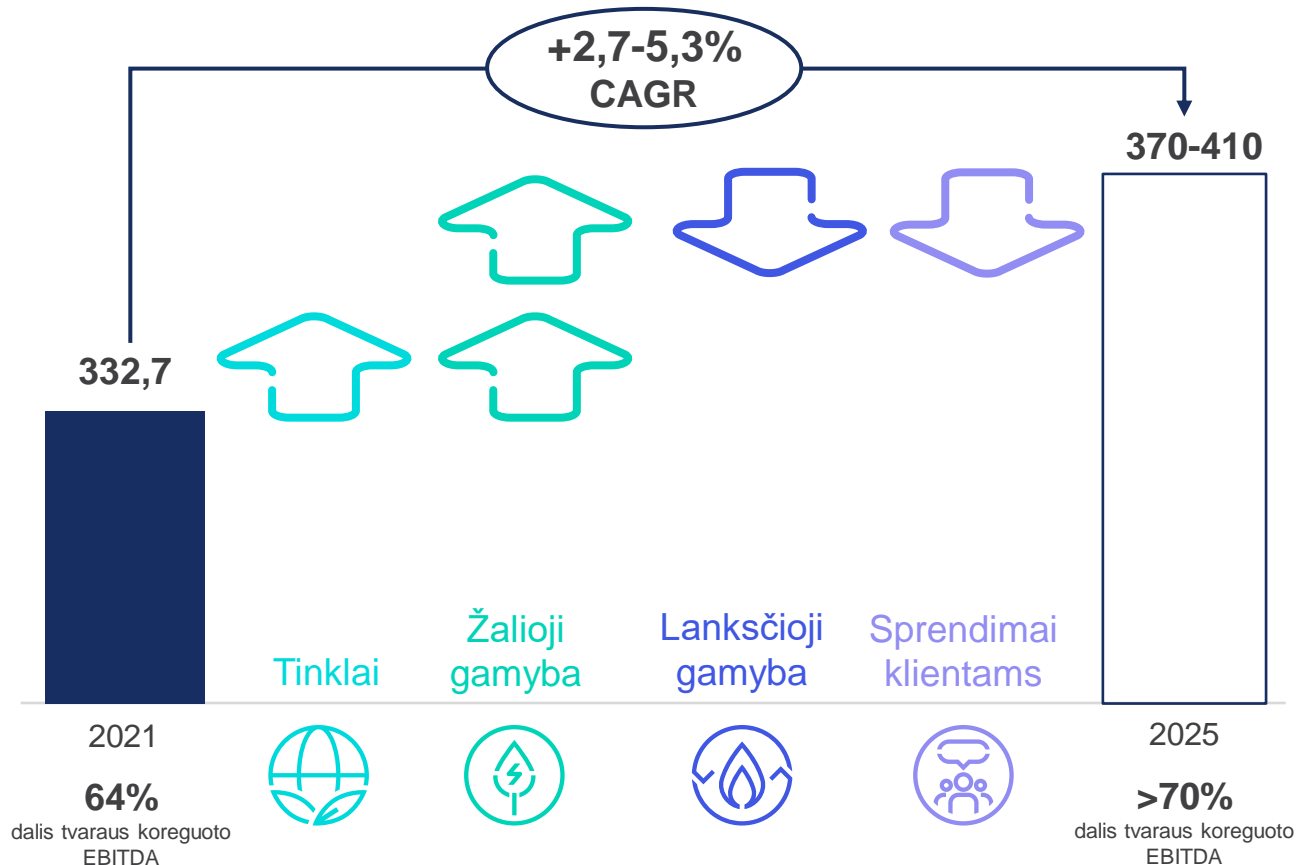
Siektina graža, finansinio sveto rodikliai ir dividendai



Siektina graža

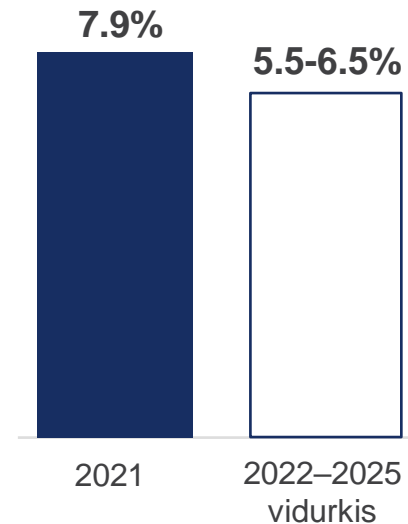
Planuojamas **11–23%** EBITDA augimas
2025 m., lyginant su 2021 m.,
pagrindė dėl Žaliosios gamybos
plėtros

Koreguotas EBITDA, mln. Eur



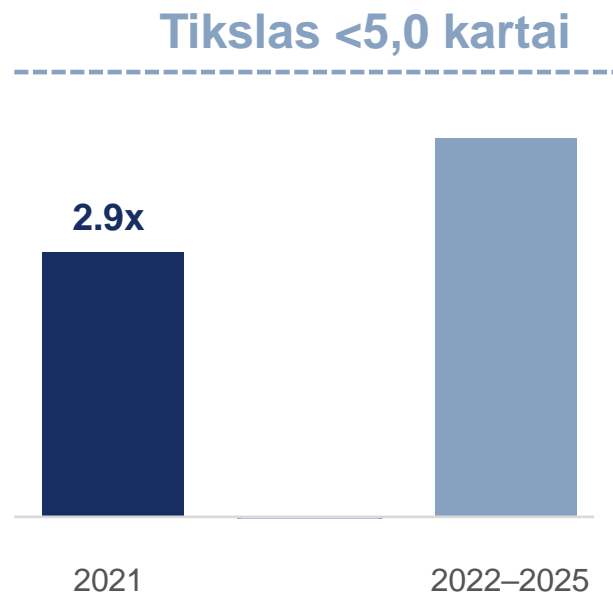
Koreguotas ROCE, %

Peržiūrėtos elektros energijos skirstymo vidutinės svertinės kapitalo kainos (WACC) ir geresni nei įprastai 2021 m. rezultatai Lanksčiosios gamybos ir Sprendimų klientams segmentuose yra pagrindiniai veiksniai, lemiantys mažesnę ROCE rodiklio lygį 2022–2025 m.



Mūsų įsipareigojimas - solidus investicinis kredito reitingas

Grynoji skola/Koreguotas EBITDA



Planuojame užtikrinti

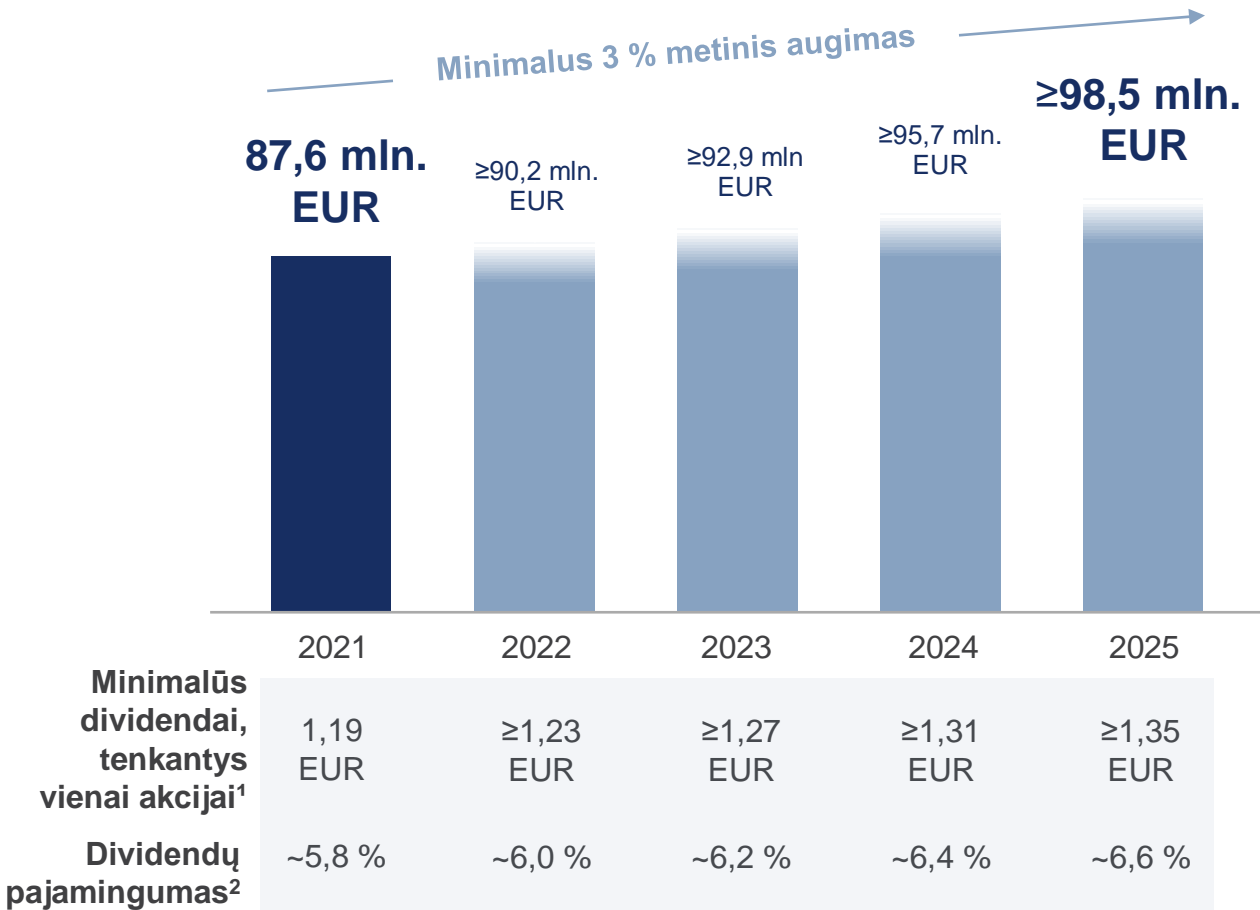
BBB arba aukštesnį

reitingą 2022–2025 m.
laikotarpiu

Augantys dividendai

Minimalūs metiniai dividendai, mln. Eur

(paskirta per finansinius metus)



Dividendų politika

Mes siekiame didinti akcininkams skiriamus dividendus mažiausiai 3 % metiniu augimo tempu.

Pradinis paskirtų dividendų lygis buvo 85 mln. EUR už 2020 m., o 87,6 mln. EUR paskirta už 2021 m.

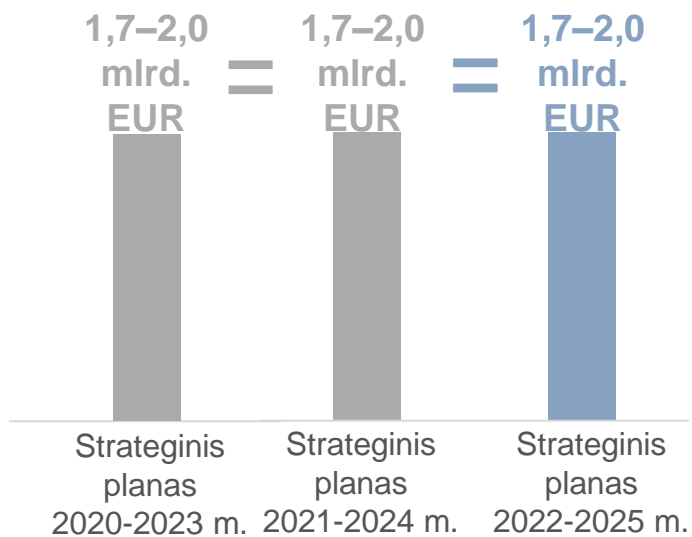
Mes taip pat esame lankstūs papildomiems dividendų mokėjimams, jei tam susidarys tinkamos sąlygos.

6,0-6,6 %

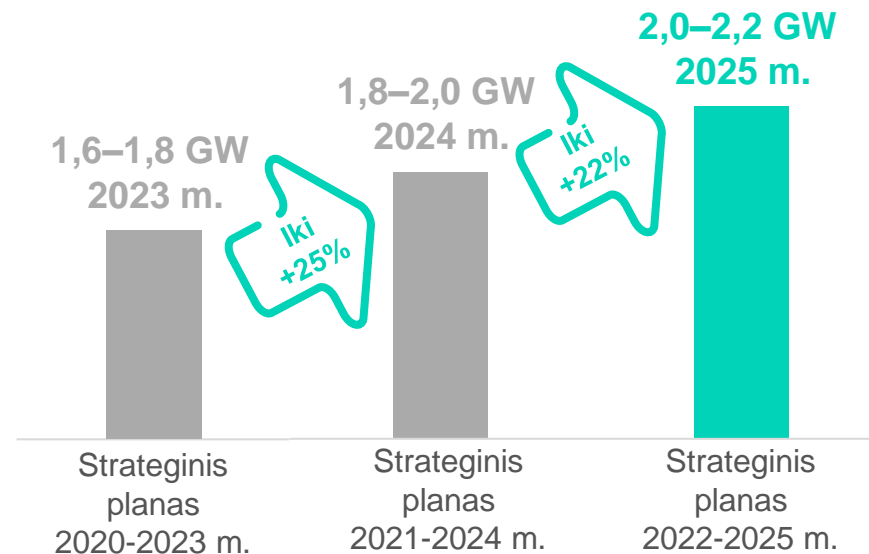
planuojamas
dividendų pajamingumas
2022-2025 m.

Strateginis 2022–2025 m. planas, lyginant su 2021-2024 m. ir 2020–2023 m. planais

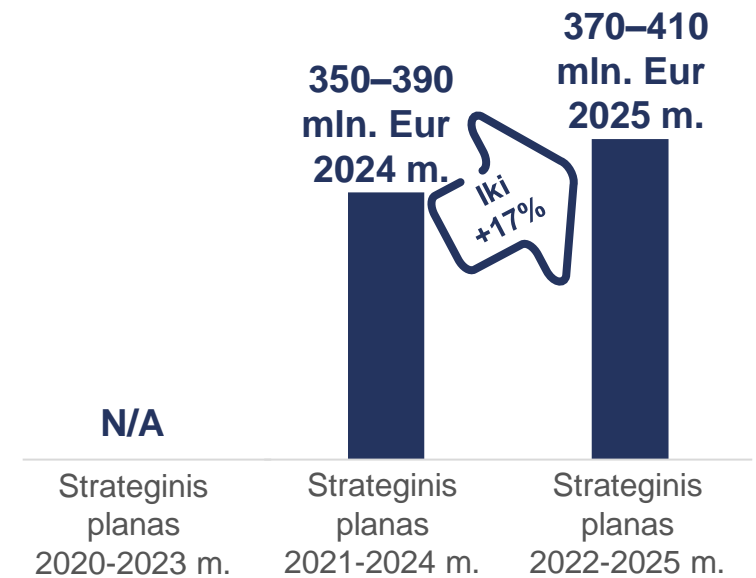
INVESTICIJOS



ŽALIOSIOS GAMYBOS PAJĖGUMAI



KOREGUOTAS EBITDA



Apibendrinimas



Apibendrinimas

1 Koreguoto EBITDA augimas 11–23 % (2025 m., lyginant su 2021 m.) iki **370-410 mln. EUR** susijęs su:



- Žaliosios gamybos instaliuotos galios plėtra (iki 2,0–2,2 GW 2025 m.)



- Reguliuojamo turto bazės (angl. RAB) augimu (iki 1,6–1,7 mlrd. Eur 2025 m.)

2 Laikomės pažado kurti tvarią ateitį:



- Mažiname ŠESD emisijas (-23 % 2025 m., lyginant su 2020 m.)
- Siekdami nulinio emisijų balanso

3 Įsipareigojame užtikrinti dividendų augimą:



- Kasmet 3 % didinsime dividendus akcininkams
- Planuojamas aukštas 6.0-6.6 %¹ dividendų pajamingumas 2020-2025 m. laikotarpiu

„Ignitis grupė“: patrauklus gražos augimas ir žaliosios energijos plėtra

1

Lyderiaujanti energetikos sektoriaus ir atsinaujinančios energetikos grupė Baltijos šalyse, atliekanti itin svarbų vaidmenį užtikrinant regiono energetinį saugumą bei dekarbonizacijos tikslų įgyvendinimą

2

Atsparus verslas su užtikrintais pinigų srautais iš reguliuojamos veiklos ir ilgalaikėmis sutartimis pagrįstos veiklos

3

Patrauklus augimas paremtas investicijomis į žaliąją energiją ir skirstymo tinklus

4

Tvirta finansine padėtimi grindžiama graža akcininkams

5

Patyrusi vadovų komanda, sėkmingai vystanti tvarią energetikos platformą



Priedai



Santrauka

Strateginiai siekiai ir finansinės gairės

Žaliosios gamybos instaliuota galia:	
- 2025 m.	2,0-2,2 GW
- 2030 m.	4,0 GW
Koreguotas EBITDA, 2025 m.	370-410 mln. Eur
- <i>tame tarpe tvarių veiklų dalis, 2025 m.</i>	≥70%
Koreguoto EBITDA augimas, 2025 m., lyginant su 2021 m.	+ 11-23%
Vidutinis ROCE, 2022-2025 m.	5,5–6,5%
Grynoji skola/Koreguotas EBITDA, 2022-2025 m.	< 5x
Solidus investicinis kredito reitingas (S&P), 2022-2025 m.	BBB ir aukštesnis
Dividendų politika	minimalus 3% metinis augimas
- Minimalūs dividendai, tenkantys vienai akcijai ¹ , 2025 m.	≥1,35 Eur
- Dividendų pajamingumas ¹ , 2022-2025 m.	6,0-6,6%
Mokslu grįstas ŠESD emisijų kiekio mažinimas (atitinkantis 1,5°C scenarijų ir nulinio ŠESD emisijų balanso siekį iki 2050 m.):	
- 2025 m., lyginant su 2020 m.	-23%
- 2030 m., lyginant su 2020 m.	-47%

Siekiami rodikliai, kuriant tvarią ateitį

Bendras CAPEX, 2022-2025 m.	1,7–2,0 mlrd. Eur
- <i>tame tarpe tvarių investicijų dalis, 2022-2025 m.</i>	>90%
Tinklų skaitmenizavimas: išmaniųjų skaitiklių kiekis, 2025 m.	1,1-1,2 mln.
Elektros SAIFI: vidutiniškai per metus, 2022-2026 m.	≤1,06
Žaliosios elektros dalis mažmeninio tiekimo portfelyje, 2025 m.	>50%
Sisteminės paslaugos - vieta rinkoje, 2022-2025 m.	Nr. 1 Lietuvoje
Sauga darbe:	
- mirtini nelaimingi atsitikimai (darbuotojų ir rangovų), 2025 m.	0
- bendras fiksuotinių sužalojimų lygis (TRIR) (darbuotojų), 2025 m.	< 1,90
Įsitraukę darbuotojai, įvairovė ir įtrauktis darbovietėje:	
- darbuotojų rekomendavimo indeksas (eNPS), 2022-2025 m.	≥50%
- moterų dalis aukščiausio lygio pozicijose, 2025 m.	≥34%

Mokslu pagrįsti emisijų mažinimo tikslai

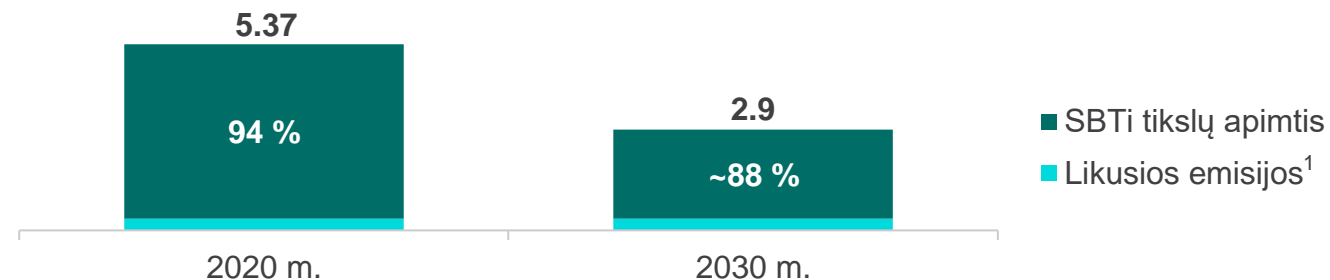


Didžioji Grupės ŠESD emisijų dalis įtraukta į SBTi patvirtintus emisijų mažinimo tikslus. Manome, kad likusi emisijų dalis ženkliai nesikeis.

Įgyvendinus patvirtintus tikslus, numatoma, Grupės emisijos sumažės 47 % iki 2030 m. (palyginti su 2020 m.).

Grupės ŠESD emisijų dalis įtraukta į SBTi patvirtintus tikslus

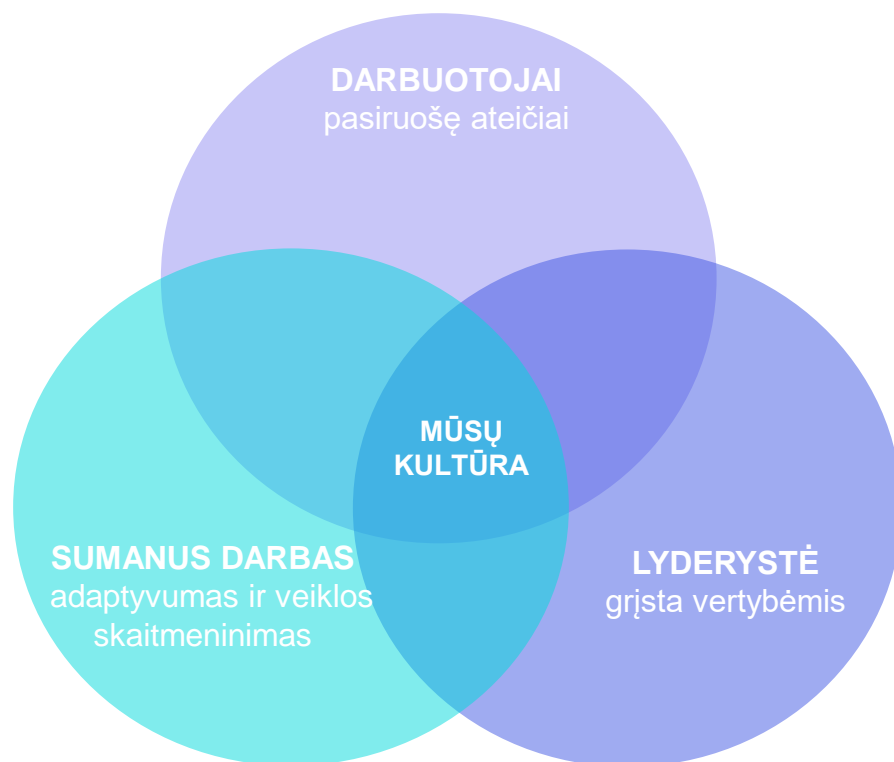
Milijonai t CO₂ ekv.



Tikslo apimtis	2030 m. tikslas (pokytis palyginti su 2020 m.)	Emisijų sritis	Pagrindiniai mažinimo būdai
ŠESD emisijų intensyvumas energijos gamyboje	15 g CO₂ ekv. / kWh (-94 %)	1 apimtis (emisijos iš energijos gamybos įrenginių) + biologinės kilmės emisijos	Žaliosios elektros energijos gamybos pajėgumų didinimas Efektyvesnis veiklai reikalingų resursų naudojimas
ŠESD emisijų intensyvumas vertinant energijos gamybą ir parduotą elektros energiją	27 g CO₂ ekv. / kWh (-90 %)	1 apimtis (emisijos iš energijos gamybos įrenginių) + 3 apimtys (emisijos iš parduotos elektros)	Žaliosios elektros energijos gamybos pajėgumų didinimas Sprendimų, skatinančių vartotojų efektyvesnę energijos vartojimą (pvz., diegiant vartotojams išmaniuosius skaitiklius), vystymas Klientų suvartojamos žaliosios elektros energijos dalies didinimas
ŠESD emisijos, nesusijusios su energijos gamyba	0,34 mln. t CO₂ ekv. (-42 %)	1 ir 2 apimtys	Suvalytos žaliosios energijos dalies didinimas Dujų nuostolių skirstymo tinkle mažinimas Transporto priemonių parko pildymas elektromobiliais
ŠESD emisijos iš parduotų produktų vartojimo	1,5 mln. t CO₂ ekv. (-25 %)	3 apimtys (emisijos iš parduotų gamtinių dujų galutiniams vartotojams)	Vartotojų skatinimas vietoj dujų naudoti elektros energiją



Ateičiai pasiruošusi, prisitaikanti, moderni organizacija, kurios veikla grindžiama vertybėmis



Kuriame tvarią organizacijos kultūrą

1. Sertifikatas suteiktas 2022 m. sausio mėn.
2. 2021 m. Grupė buvo apdovanota trimis „Lygių galimybių sparnais“, aukščiausiu įvertinimu už lygių galimybių principų įgyvendinimą organizacijoje, kurį suteikė Lietuvos Lygių galimybių kontrolieriaus tarnyba.

Siekiai iki 2025 m.

„TOP Employer“

Sertifikatas „Continent“



Pirmo pasirinkimo darbdavys

Atsinaujinančios energetikos sektoriuje (regionuose, kur veikia Grupė)

Darbuotojų patirtis

≥50 %
Darbuotojų NPS

Darbuotojų įvairovė

≥23 %
moterų IT ir inžinerijos srityse

≥34 %
moterų aukščiausio lygio vadovaujančiose pozicijose

Ilgūdžiai ir kompetencijos

100 %
Užtikrintas talentų vystymas, būtinas strategijos įgyvendinimui

80 %
darbuotojų dalyvauja skaitmeninio ugdymo programoje

80 %
darbuotojų turi reikiamas strategines kompetencijas

2021 m.



Užtikriname geriausias darbuotojų valdymo praktikas, tai patvirtina mums suteiktas „Top Employer“ sertifikatas¹



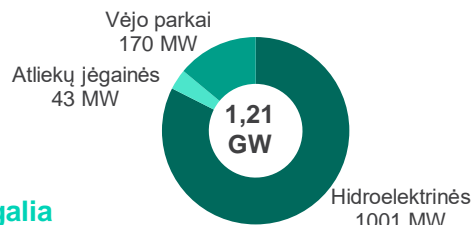
LYGIŲ GALIMYBIŲ SPARNAI
(Equal Opportunity Wings)

Esame apdovanoti aukščiausiu įvertinimu Lietuvoje už lygių galimybių principų įgyvendinimą organizacijoje²

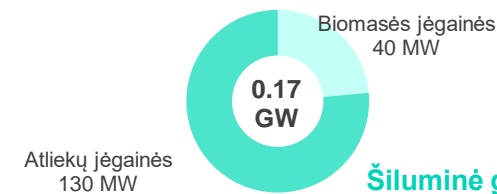


Žaliosios gamybos veikiantys pajėgumai

Elektros galia



Šiluminė galia








	Kruonio HAE	Kauno HE	Eurakras, Vėjo vatas, Vėjo gūsis	Tuuleenergia	Pomeranijos VP	Kauno KJ	Vilniaus KJ	Elektrėnų katilinė
Elektros galia	900 MW	101 MW	58 MW	18 MW	94 MW	24 MW (atliekas energija verčiantis blokas)	19 MW (atliekas energija verčiantis blokas)	-
Šiluminė galia	-	-	-	-	-	70 MW (atliekas energija verčiantis blokas)	60 MW (atliekas energija verčiantis blokas)	40 MW
Energijos šaltinis	Vanduo (hidroakumuliacinė saugykla)	Vanduo (tekančios upės energija)	Vėjas	Vėjas	Vėjas	Atliekos	Atliekos	Biomasė
Pajamų šaltinis	~4 / 96% reguliuojama / rinkos sąlygomis ¹	Veikia rinkos sąlygomis	FIT	FIP	Indeksuojamas CfD	Veikia rinkos sąlygomis	Veikia rinkos sąlygomis	Veikia rinkos sąlygomis
Kita informacija	4 blokai po 225 MW	4 blokai po 25 MW	26 turbinos	6 turbinos	29 turbinos	Partneriai su „Fortum“	ES subsidija investicijoms	-
Investicijos 2022–2025 m.	~17 mln. Eur ²	~17–18 mln. Eur ²	0 mln. Eur	0 mln. Eur	~0 mln. Eur	~3 mln. Eur	~0 mln. Eur	0 mln. Eur



Tikėtini aukcionai iki 2025 m.

Baltijos regionas ir Lenkija

Šalis	Aukciono data	Technologija	Apimtis	Statusas	Skatinimo schema	Skatinimo laikotarpis	Aktualumas Grupės projektams
Lenkija	 2022-2027 m. ¹	Neutralus	9,0 GW	Planuojama	Indeksuojamas CfD	15 metų	Saulės parkas Lenkijoje II
Lenkija	 2025-2027 m.	Jūrinis vėjas	5,0 GW	Planuojama	Indeksuojamas CfD	25 metai	Dar nepaskelbta
Lietuva	 2023 m.	Jūrinis vėjas	0,7 GW ²	Planuojama	Fiksuotas CfD	15 metų	Jūrinio vėjo projektas Lietuvoje
Estija	 2022-2023 m.	Neutralus	0,4 GW ³	Planuojama	Fiksuotas CfD	12 metų	Dar nepaskelbta
Bendras Estijos ir Latvijos	 2025-2026 m.	Jūrinis vėjas	1,0 GW	Planuojama	Dar nepaskelbta	Dar nepaskelbta	Dar nepaskelbta
Iš viso:			16,1 GW				

Šaltiniai: Pateikti duomenys pagrįsti viešai skelbiama, tame tarpe ir „Wood Mackenzie“. Informacija priartėjus aukciono laikui gali skirtis.

1. Europos Komisija pritarė dabartinės aukcionų sistemos išplėtimui iki 2027 m. Jei pajėgumai yra iliustratyvūs ir priklausys nuo padalijimo tarp technologijų.

2. Šiuo metu svarstomas antrasis atsinaujinančios energijos sertifikatų (angl. REC) aukciono etapas, kurio galia 2024 m. bus papildomai 700 MW.

3. Gamybos pajėgumas apskaičiuotas remiantis šiomis prielaidomis: technologiškai neutralūs aukcionai, vėjo jėgainių galios koeficientas lygus 35 %, saulės jėgainių – 11,5 % Lenkijoje organizuotame aukcione laimėjusių vėjo ir saulės energijos projektų proporcija yra 50:50, likusiose šalyse – aukcionuose laimėjo visi vėjo energijos projektai.



Lanksčiosios gamybos objektai

KCB

Elektrėnų
komplekse

7-8 blokai

Elektrėnų
komplekse

Elektros galia

455 MW

600 MW

Energijos šaltinis

Dujos

Dujos

Vieta

Lietuva

Lietuva

Pajamų šaltinis

~25%/75%
reguliuojama/komercinė¹

100% reguliuojama

Kita informacija

Veiklos pradžia 2012 m.

2 blokai po 300 MW

Investicijos
2022-2025

Iki 26 mln. Eur²



Naudojami trumpiniai

Rodiklis	Apibrėžimas
%	Procentas
ASV	Aplinkos apsauga, socialinė atsakomybė ir valdysena (angl. Environmental, Social and Corporate Governance)
Aukščiausio lygio pozicija	Valdymo organų, bendrovių vadovų ir jiems tiesiogiai pavaldžių vadovų lygmuo. Skaičiuojant moterų dalį šiose pozicijose skaičiavimai nedubliuojami, kai tas pats žmogus užima daugiau nei vieną vadovaujančią poziciją toje pačioje įmonėje.
B2B	Verslas verslui (angl. business to business)
B2C	Verslas klientui (angl. business to consumer)
CAGR	Sudėtinis metinis augimo tempas (angl. Compound Annual Growth Rate)
CfD	Kontraktai dėl kainų skirtumo (angl. Contract for difference)
CO2	Anglies dioksidas
DVT	Darna vystymosi tikslai (angl. SDG - Sustainable Development Goal)
eNPS	Darbuotojų patirties indeksas (angl. Employee Net Promoter Score)
EV	Elektromobiliai (angl. Electric vehicle)
FFO	Įplaukos iš vykdomos veiklos (angl. Funds from operations)
FI	Suomija
Garantinis tiekimas	El. energijos tiekimas, siekiant užtikrinti vartotojų, kurie nustatyta tvarka nepasirinko nepriklausomo tiekėjo arba kurių pasirinktas nepriklausomas tiekėjas nevykdo savo įsipareigojimų, nutraukia veiklą arba el. energijos pirkimo–pardavimo sutartį, aprūpinimą el. energija
GRI	Visuotinė ataskaitų teikimo iniciatyva (angl. Global Reporting Initiative)
Grynoji skola / EBITDA	Santykinis rodiklis, kuris parodo Grupės pajėgumą grąžinti skolas iš uždirbto pelno. Rodiklio reikšmė parodo kiek metų reikia dirbti Grupei, kad jos EBITDA pelno dydis susilygintų su Grupės skolomis
GW	Gigavatas
Instaliuota galia	Įrenginiai, kurie yra pilnai pastatyti ir prijungti prie tinklo
Investicijos	Ilgalaikio materialiojo turto ir nematerialiojo turto įsigijimas, akcijų paketo įsigijimas
FIT	Feed-in tarifas – fiksuotas elektros supirkimo tarifas (angl. Feed-in tariff – fixed electricity purchase tariff)
FIT	Feed-in tarifas – fiksuotas elektros supirkimo tarifas (angl. Feed-in tariff – fixed electricity purchase tariff)
FIP	Feed-in premija – fiksuota premija prie elektros rinkos kainos (angl. Feed-in premium – fixed premium to the electricity market price)
FIP	Feed-in premija – fiksuota premija prie elektros rinkos kainos (angl. Feed-in premium – fixed premium to the electricity market price)
IPO	Pirminis viešas akcijų siūlymas visuomenei (angl. Initial Public Offering)
IRR	Vidinė grąžos norma (angl. Internal Rate of Return)
JT	Jungtinės Tautos

Rodiklis	Apibrėžimas
KCB	Kombinuoto ciklo blokas
KJ	Kogeneracinė jėgainė
KJ	Kogeneracinė jėgainė
Koreguotas EBITDA	EBITDA eliminavus nepasikartojančius ir/arba ne piniginius, ir/arba susijusius su kitais laikotarpiais, ir/arba nesusijusius su pagrindine Grupės veikla.
Koreguotas EBITDA	EBITDA eliminavus nepasikartojančius ir/arba ne piniginius, ir/arba susijusius su kitais laikotarpiais, ir/arba nesusijusius su pagrindine Grupės veikla.
LT	Lietuva
LT	Lietuva
LV	Latvija
MA	Mirtini atsitikimai
Mln.	Milijonas
Mlrd.	Milijardas
MW	Megavatas
MWe	Megavatas elektros
MWth	Megavatas šilumos
Paskirtasis tiekėjas	Paskirtasis tiekėjas terminalo veiklos užtikrinimui būtina SGD kiekį parduoda konkurencinėje rinkoje, o jam kompensuojamos tik tos sąnaudos, kurias dėl savo veiklos specifikos išskirtinai patiria paskirtasis tiekėjas ir kurių nepatiria kiti gamtinių dujų tiekėjai
PL	Lenkija
RAB	Reguliuojamo turto bazė (angl. Regulated asset base)
ROCE	Pastovaus kapitalo pelningumo rodiklis (angl. Return on capital employed)
	Neplanuotų nutrūkimų dažnis tenkantis vienam vartotojui (angl. System Average Interruption Frequency Index)/Vidutinė neplanuotų persiuntimo nutraukimų trukmė (angl. System Average Interruption Duration Index)
SAIFI/SAIDI	
SBTi	Mokslu paremtų tikslų iniciatyva (angl. Science Based Targets initiative)
SGD	Suskystintos gamtinės dujos
ŠESD	Šiltnamio efektą sukeliančios dujos
TCFD	Su klimatu susijusios finansinės informacijos atskleidimo darbo grupė (angl. Task Force on Climate-Related Financial Disclosures)
	Bendras fiksuotinių sužalojimų lygis (angl. Total Recordable Injury Rate): visų fiksuotinių sužalojimų skaičius dauginamas iš milijono valandų ir dalinamas iš faktiškai per ataskaitinį laikotarpį dirbtų valandų skaičiaus.
TRIR	
TSR	Bendra akcininko grąža (angl. Total Shareholder Return)
TWh	Teravatvalandė
WACC	Svertiniai kapitalo kaštai (angl. Weighted average cost of capital)
WtE	Atliekos (angl. Waste-to-energy)