

INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING I SALMAR ASA

Aksjonærer i SalMar ASA innkalles herved til ordinær generalforsamling onsdag 18. juni 2025 kl. 11.00 (norsk tid). Møtet vil avholdes digitalt via generalforsamlingsportalen administrert av Euronext Securities Oslo ("**Euronext Securities Portalen**").

Mer informasjon om deltakelse på generalforsamlingen følger nedenfor under overskriften "Møtet".

Generalforsamlingen vil bli åpnet av styrets leder Gustav Witzøe. Etter åpningen av møtet vil det bli fremlagt en fortegnelse over møtende aksjonærer og fullmektiger.

Til behandling foreligger følgende saker:

1. Godkjenning av innkalling og forslag til dagsorden

2. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen sammen med møteleder

Styret foreslår styreleder Gustav Witzøe som møteleder på generalforsamlingen og at en person som er til stede på generalforsamlingen velges til å underskrive protokollen i tillegg til møteleder.

3. Orientering om virksomheten

4. Godkjenning av årsregnskap og årsberetning for 2024 for SalMar ASA og SalMar-konsernet

Styrets forslag til resultatregnskap for 2024, balanse pr. 31. desember 2024 og noter til dette for SalMar ASA og SalMar-konsernet samt årsberetning og revisors beretninger er inntatt i selskapets årsrapport for 2024. Denne er tilgjengelig på selskapets hjemmeside: www.salmar.no.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Generalforsamlingen godkjenner årsregnskap og årsberetning for 2024 for SalMar ASA og SalMar-konsernet.»

5. Utdeling av utbytte

Styret foreslår at det utbetales utbytte for regnskapsåret 2024 med NOK 22,00 per aksje. Utbyttet tilfaller selskapets aksjonærer per generalforsamlingen 18. juni 2025, som registrert i Euronext Securities Oslo (VPS) 20. juni 2025.

Hvis utbytte blir godkjent vil aksjene i SalMar ASA handles uten rett til utbytte på NOK 22,00 per aksje fra og med den 19. juni 2025.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Det utbetales utbytte for regnskapsåret 2024 med NOK 22,00 per aksje. Utbyttet tilfaller selskapets aksjonærer per generalforsamlingen 18. juni 2025, som registrert i Euronext Securities Oslo (VPS) 20. juni 2025.»

INVITATION TO THE ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS OF SALMAR ASA

Shareholders of SalMar ASA are hereby invited to the Annual General Meeting (the "**AGM**") Wednesday 18 June 2025 at 11:00 (Norwegian time). The meeting will be held virtually through the general meeting portal administrated by Euronext Securities Oslo (the "**Euronext Securities Portal**").

More information on participation in the general meeting is included further below, under the title "The meeting".

The AGM will be called to order by the chair of the Board Gustav Witzøe.

Once the meeting has been called to order, a list of attending shareholders and proxies will be presented.

Agenda:

1. Approval of the notice and the proposed agenda

2. Election of a person to chair the AGM and someone to co-sign the minutes along with the AGM chair

The Board proposes that Board Chair Gustav Witzøe chairs the AGM one person present at the meeting is elected to co-sign the minutes together with the chairperson of the meeting.

3. Presentation of the business

4. Approval of the financial statements and annual report for 2024 for SalMar ASA and the SalMar Group

The Board's proposed income statement for 2024, balance sheet as at 31 December 2024 and accompanying notes for SalMar ASA and the SalMar Group, along with the reports of the Board of Directors and auditor, are included in the 2024 annual report. This is available from the Company's website: www.salmar.no.

The Board proposes that the AGM passes the following resolution:

"The general meeting approved the financial statements and annual report for 2024 for SalMar ASA and the SalMar Group."

5. Distribution of dividends

The Board proposes a dividend payment of NOK 22.00 per share for the 2024 financial year. The dividend will be payable to the Company's shareholders as at the AGM on 18 June 2025, as registered in Euronext Securities Oslo (VPS) 20 June 2025.

Should payment of a dividend be approved, SalMar ASA's shares will be quoted ex. dividend in the amount of NOK 22.00 per share with effect from 19 June 2025.

The Board proposes that the AGM passes the following resolution:

"The Company shall pay a dividend of NOK 22.00 per share be paid for the 2024 financial year. The dividend will be payable to the Company's shareholders as at the AGM on 18 June 2025, as registered in Euronext Securities Oslo (VPS) 20 June 2025."

Aksjene i SalMar ASA handles uten rett til utbytte på NOK 22,00 per aksje fra og med den 19. juni 2024.»

6. Godkjenning av godtgjørelse til styrets, valgkomiteens og risiko- og revisjonsutvalgets medlemmer

Det vises til valgkomiteen innstilling som er vedlagt og tilgjengelig på selskapets hjemmeside: www.salmar.no.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Generalforsamlingen godkjenner godtgjørelse til styrets, valgkomiteens og risiko- og revisjonsutvalgets medlemmer per valgkomiteens innstilling.»

7. Godkjenning av revisors honorarer

Godtgjørelsen er beskrevet i note 4.11 i konsernregnskapet for SalMar ASA og note 5 for morselskapsregnskapet for SalMar ASA som er inntatt i selskapets årsrapport for 2024. Denne er tilgjengelig på selskapets hjemmeside: www.salmar.no.

Styret foreslår at generalforsamlingen godkjenner revisors godtgjørelse for regnskapsåret 2024 og fatter følgende vedtak:

«Generalforsamlingen godkjenner revisors honorar slik det fremgår av årsrapporten for 2024»

8. Styrets redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Det vises til erklæring om eierstyring og selskapsledelse fastsatt av styret 9. april 2025, som er inntatt i årsrapport for 2024 og er tilgjengelig på selskapets hjemmeside: www.salmar.no.

Etter allmennaksjeloven § 5-6 (5) skal generalforsamlingen behandle styrets erklæring for eierstyring og selskapsledelse i henhold til regnskapsloven § 2-9. Det skal ikke stemmes over redegjørelsen og styret foreslår at generalforsamlingen tar redegjørelsen til orientering.

9. Godkjenning av retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

I samsvar med allmennaksjeloven § 6-16 a og forskrift av 11. desember 2020 nr. 2730 om retningslinjer og rapport om godtgjørelse for ledende personer har styret utarbeidet oppdaterte retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer. Disse erstatter retningslinjene som sist ble godkjent i 2021 og gjelder for perioden fra 2025 frem til 2029. Retningslinjene er tilgjengelig på selskapets hjemmeside: <https://www.salmar.no/en/investor/corporate-governance/remuneration-senior-executives/>.

Generalforsamlingen skal godkjenne retningslinjene i samsvar med allmennaksjeloven § 6-16 a.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Generalforsamlingen godkjenner de oppdaterte retningslinjene om fastsettelse lønn og annen godtgjørelse til ledende personer.»

10. Rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

Styret har utarbeidet en rapport som gir en samlet oversikt over utbetalt og inntående lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i selskapet for regnskapsåret 2024 i henhold til allmennaksjeloven § 6-16 b. Selskapets revisor har kontrollert at rapporten inneholder opplysningene som kreves etter bestemmelsen og forskrift av 11. desember 2020 nr. 2730 om retningslinjer og rapport om godtgjørelse for ledende personer.

SalMar ASA's shares will be quoted ex. dividend in the amount of NOK 35.00 per share with effect from 19 June 2025."

6. Approval of remuneration to members of the Board of Directors, the Nomination Committee and the Risk and Audit Committee

Please see the Nomination Committee's attached recommendation, which is also available from the Company's website www.salmar.no.

The Board proposes that the AGM passes the following resolution:

"The general meeting approved the remuneration to members of the Board of Directors, the Nomination Committee and the Risk and Audit Committee as proposed by the Nomination Committee."

7. Approval of the auditor's fees

The auditor's fees are described in note 4.11 of the consolidated accounts for SalMar ASA and note 5 of the parent company accounts for SalMar ASA, included in the 2024 annual report. This is available from the Company's website: www.salmar.no.

The Board proposes that the AGM approve the auditor's fees for 2024 financial year and passes the following resolution:

"The general meeting approves the auditor's fees as set out in the 2024 annual report."

8. The Board's statement on corporate governance

Reference is made to the statement on corporate governance issued by the Board on 9 April 2025, and included in the annual report for 2024 and available from the Company's website www.salmar.no.

Pursuant to the Norwegian Public Limited Liability Companies Act (the "Public Companies Act") Section 5-6 (5) the AGM shall consider the Board's statement relating to corporate governance in accordance with the Norwegian Law of Accounting § 2-9. It shall not be voted over the statement, and the Board proposes that the AGM accepts the statement as a matter of information.

9. Approval of guidelines for determining salary and other remuneration for senior executives

In accordance with the Public Companies Act § 6-16 a and regulation of 11 December 2020 nr. 2730 on guidelines and report on remuneration of senior executives, the board has prepared updated guidelines for determining the salary and other remuneration for senior executives. These replace the guidelines last approved in 2021 and apply for the period from 2025 to 2029. The guidelines are available on the company's website. <https://www.salmar.no/en/investor/corporate-governance/remuneration-senior-executives/>.

The general meeting shall approve the guidelines in accordance with the Public Companies Act § 6-16 a.

The Board proposes that the AGM passes the following resolution:

"The general meeting approves the updated guidelines for determining salary and other remuneration for senior executives."

10. Report on salary and other remuneration for senior executives

The Board has prepared a report for a full overview of awarded and due salary and other remuneration of senior executives of the Company for the accounting year 2024 in accordance with the Public Companies Act Section 6-16 b. SalMar's auditor has verified that the report contains the information required by the mentioned provision as well as the regulation of 11 December 2020 nr. 2730 on guidelines and report on remuneration of senior executives. The

Rapporten er tilgjengelig på selskapets hjemmeside:
<https://www.salmar.no/godtgjorelse-ledende-personer/>.

Den ordinære generalforsamlingen skal holde en rådgivende avstemning over rapporten, jf. allmennaksjeloven §§ 5-6 (4) og 6-16 b (2). Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Generalforsamlingen gir sin tilslutning til styrets rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer for 2024.»

11. Aksjeincentivprogram for ansatte

I henhold til styrets retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i henhold til allmennaksjeloven § 6-16 a skal nye programmer under SalMars aksjeincentivordning forelegges generalforsamlingen for godkjenning. Styret foreslår at aksjeincentivordningen for ledende ansatte i selskapet videreføres med et nytt program.

Til opplysning var det følgende måloppnåelse ved frigivelse av aksjer i 2024.

Program	Uavhengig	TSR	EBIT/kg	Status
#10 – 2023	Ja	Ja	Ja	3/3
#9 – 2022	Ja	Ja	Ja	3/3
#8 – 2021	Ja	Ja	Ja	3/3
SUM	3/3	3/3	3/3	9/9

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Aksjeincentivordningen for ledende ansatte i SalMar videreføres med nytt program. Programmet kan omfatte personer i ledende stillinger og nøkkelpersoner i konsernet. Programmet gir de ansatte rett til å motta aksjer vederlagsfritt. Rettigheten opptjenes over tre år. Den enkelte ansatte kan maksimalt tildeles rettigheter til aksjer for en verdi tilsvarende en halv årslønn. Opptjening av 2/3 av rettighetene er avhengig av at gitte prestasjonskriterier oppnås. Verdien av de aksjene som frigjøres under de ulike program kan det enkelte år ikke overstige en hel årslønn. Det maksimale antall aksjer i programmet kan ikke overstige 350 000. Den samlede regnskapsmessige kostnad for programmet er estimert til NOK 110 millioner kroner (ved full uttelling) fordelt over tre år.

Styret gis fullmakt til å utarbeide de nærmere retningslinjer for programmet innenfor de rammer som er gitt over og i styrets retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer».

12. Valg av styremedlemmer

Innstilling fra valgkomiteen følger vedlagt som vedlegg 2 i denne innkallingen.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Generalforsamlingen godkjenner valg av følgende medlemmer til styret:

Margrethe Hauge (gjenvalg som styremedlem)

Leif Inge Nordhammer (gjenvalg som styremedlem)

Alle med tjenestetid frem til den årlige generalforsamlingen i 2027»

report is available from the Company's website:
<https://www.salmar.no/en/remuneration-senior-executives/>

The AGM shall hold a consultative vote on the Board's report, cf. the Public Companies Act Sections 5-6 (4) and 6-16 b (2). The Board proposes that the AGM passes the following resolution:

“The AGM endorses the Board's report relating to remuneration and other benefits payable to senior executives for 2024.”

11. Share-based incentive scheme for employees

According to the Board's guidelines for determining salary and other remuneration of leading personnel pursuant to the Public Companies Act Section 6-16 a , new schemes under the share-based incentive scheme of SalMar shall be presented to the AGM for approval. The Board proposes that the share-based incentive program for leading personnel of the Company is continued with a new scheme

For information, the following target was achieved when shares were released in 2024.

Program	Independent	TSR	EBIT/kg	Status
#10 – 2023	Yes	Yes	Yes	3/3
#9 – 2022	Yes	Yes	Yes	3/3
#8 – 2021	Yes	Yes	Yes	3/3
SUM	3/3	3/3	3/3	9/9

The Board proposes that the AGM passes the following resolution:

“The share-based incentive scheme for senior executives of SalMar shall be continued with a new program. The program may include persons holding senior positions and key personnel in the Group. The program entitles employees to receive shares free of charge. The right is earned over a three-year period. The value of the rights to shares granted to any individual employee may not exceed the equivalent of six months' salary. The earning of 2/3 of such rights is dependent on certain specified performance criteria being met. The maximum amount that the individual employee may accrue under the various programs in any one year may not exceed the equivalent of one whole year's salary. The maximum number of shares in the programme may not exceed 350,000. The program's overall recognised cost is estimated at NOK 110 million (if utilised in full) distributed over three years.

The Board is authorised to draw up more specific guidelines for the scheme, within the framework given in this resolution and in the Board's guidelines for remuneration and other benefits to senior executives”

12. Election of directors to the Board

The Nomination Committee's recommendation is attached as Appendix 2 to this invitation.

The Board proposes that the AGM passes the following resolution:

“The general meeting appoints the following persons to the Board of Directors:

Margrethe Hauge (re-election as Board Member)

Leif Inge Nordhammer (re-election as Board Member)

Each with a term until the annual general meeting in 2027”

13. Valg av medlemmer til valgkomiteen

Innstilling fra valgkomiteen følger vedlagt som vedlegg 2 i denne innkallingen.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

«Generalforsamlingen godkjenner valg av følgende til selskapets valgkomité:

Bjørn Wiggen (gjenvalg som leder)

med tjenestetid frem til den årlige generalforsamlingen i 2027»

14. Fullmakt til styret til å forhøye selskapets aksjekapital

På den ordinære generalforsamlingen 6. juni 2024 fikk styret fullmakt til å øke selskapets aksjekapital for å finansiere investeringer og kjøp av virksomhet gjennom kontantemisjoner og tingsinnskudd. Denne fullmakten løper frem til den ordinære generalforsamlingen i 2025 og styret foreslår at fullmakten fornyes.

Det følger av formålet med fullmakten at styret vil kunne ha behov for å sette eksisterende aksjonærs fortrinnsrett til side, noe fullmakten åpner for.

Styret foreslår at fullmakten må ses i sammenheng med fullmakt gitt under pkt. 14, slik at det totale antall aksjer som kan utstedes for begge fullmakter ikke kan overstige 5% av totalt antall aksjer i selskapet.

Styret foreslår på denne bakgrunn at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- I. Styret gis under henvisning til allmennaksjeloven § 10-14 fullmakt til å forhøye selskapets aksjekapital med inntil NOK 1 671 944,50 ved utstedelse av inntil 6 687 778 nye aksjer, hver pålydende NOK 0,25. Innenfor denne samlede beløpsrammen kan fullmakten benyttes flere ganger. Dog slik at den totale aksjekapitalforhøyelsen som kan foretas etter denne fullmakten og fullmakt til å ta opp konvertible lån, ref pkt. 14, samlet sett ikke kan overstige 5% av aksjekapitalen.*
- II. Styret kan beslutte at aksjeeiernes fortrinnsrett til de nye aksjene kan fravikes.*
- III. Fullmakten omfatter også kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger mv. og rett til å pådra selskapet særlige plikter, jfr. allmennaksjeloven § 10-2 og kapitalforhøyelse ved fusjon etter allmennaksjeloven § 13-5.*
- IV. Fullmakten gjelder til ordinær generalforsamling 2026, dog ikke utover 30. juni 2026.*
- V. Styret gis fullmakt til å gjennomføre de vedtektsendringer som forhøyelsen av aksjekapitalen nødvendiggjør.*

Fullmakten erstatter fullmakt til å forhøye selskapets aksjekapital gitt i ordinær generalforsamling 6. juni 2024.

13. Election of Nomination Committee members

The Nomination Committee's recommendation is attached as Appendix 2 to this invitation.

The Board proposes that the AGM passes the following resolution:

"The general meeting appoints the following persons to the Nomination Committee:

Bjørn Wiggen (re-election as leader)

with a term until the annual general meeting in 2027"

14. Resolution authorising the Board to raise the Company's share capital

The AGM held on 6 June 2024 authorised the Board to increase the Company's share capital to finance investments and the acquisition of businesses by means of issues in cash and by contributions in kind. This authorisation is valid until the 2025 AGM, and the Board proposes that the authorisation be renewed.

Given the purpose of the authorisation the Board may need to waive existing shareholders' preference rights, which is permitted under the terms of the authorisation.

The Board proposes that the Board's authorisation must be viewed in light of the authorisation pursuant to point 14, so that the total number of shares that may be issued under both authorisations does not exceed 5 per cent of the total amount of shares in the Company.

With reference to the above, the Board proposes that the AGM passes the following resolution:

- I. Pursuant to Section 10-14 of the Public Companies Act the Board is authorised to increase the Company's share capital by up to NOK 1,671,944.50 through issue of up to 6,687,778 new shares, each with a nominal value of NOK 0.25. This authorisation may be exercised several times within this overall amount. Although so that capital increases under this authorisation and the authorisation to take up convertible loans referred to in item 14 taken together may not exceed 5 per cent of the share capital.*
- II. The Board may decide that shareholders' preference rights with respect to the new shares may be set aside.*
- III. The authorisation also covers the raising of capital through contributions of assets other than money, etc, and the right to allow the Company to assume specific liabilities, cf. Section 10-2 of the Public Companies Act, and to increase share capital in the event of a merger pursuant to Section 13-5 of the Public Companies Act.*
- IV. The authorisation is valid until the 2026 annual general meeting or 30 June 2026 at the latest.*
- V. The Board is authorised to make such amendments to the Articles of Association as are necessary in connection with the share capital increase.*

The authorisation replaces the previous authorisation to raise the Company's share capital given in the annual general meeting 6 June 2024.

15. Fullmakt til styret til å ta opp konvertible lån

Styret foreslår at det gis en styrefullmakt til å ta opp konvertible lån for å gi selskapet mulighet til å benytte slike finansielle instrumenter som en del av sin samlede finansiering på kort varsel.

Styret foreslår at fullmakten må ses i sammenheng med fullmakt gitt under pkt. 13, slik at det totale antall aksjer som kan utstedes for begge fullmakter ikke kan overstige 5% av totalt antall aksjer i selskapet.

Styret foreslår på denne bakgrunn at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- I. Styret gis iht. allmennaksjeloven § 11-8 fullmakt til å treffe beslutning om opptak av konvertible lån med samlet hovedstol på til sammen inntil NOK 3 000 000 000.*
- II. Ved konvertering av lån tatt opp i henhold til denne fullmakten, skal selskapets aksjekapital kunne forøyes med inntil NOK 1 671 944,50, dog slik at den totale aksjekapitalforhøyelsen som kan foretas etter denne fullmakten og fullmakt til å forhøye selskapets aksjekapital, ref pkt. 13, samlet sett ikke kan overstige 5% av aksjekapitalen.*
- III. Aksjeeiernes fortrinnsrett etter allmennaksjeloven § 11-4 jf. § 10-4 kan fravikes.*
- IV. Fullmakten gjelder til ordinær generalforsamling 2026, dog ikke utover 30. juni 2026.*

16. Fullmakt til styret til erverv av egne aksjer

På den ordinære generalforsamlingen 6. juni 2024 fikk styret fullmakt til erverv av selskapets egne aksjer oppad begrenset slik at selskapet ikke kan foreta tilbakekjøp dersom det fører til at selskapet etter slikt tilbakekjøp vil eie mer enn 10 % av aksjekapitalen, jf. allmennaksjeloven § 9-2.

Styret foreslår at fullmakten fornyes.

Fullmakten kan benyttes til erverv av egne aksjer i forbindelse med forpliktelser knyttet til aksjeincentivprogram for ledende ansatte og som et virkemiddel for å føre verdier tilbake til sine aksjonærer, samt til erverv av egne aksjer for etterfølgende sletting eller salg.

Etter styrets oppfatning er det hensiktsmessig å tilrettelegge for mulige tilbakekjøp av selskapets egne aksjer. En slik ordning vil gi styret utvidet mulighet til å utnytte allmennaksjelovens mekanismer for distribusjon av kapital til selskapets aksjeeiere. Tilbakekjøp av egne aksjer vil også kunne være et nyttig virkemiddel for en løpende tilpasning til en hensiktsmessig kapitalstruktur. Tilbakekjøp av egne aksjer kommer aksjeeierne til gode, enten i form av en mulighet til å selge aksjer til selskapet eller ved at de gjenværende aksjene får en høyere eierandel i selskapet.

15. Resolution authorising the Board to take up convertible loans

The Board of Directors proposes that it be authorised to take up convertible loans to enable the Company to make use of such financial instruments at short notice as part of its overall financing capability.

The Board proposes that the authorisation be seen in connection with the authorisation granted under item 13, such that the total number of shares for both authorisations shall not exceed 5 per cent of the total number of shares in the Company.

With reference to the above, the Board proposes that the AGM passes the following resolution:

- I. Pursuant to Section 11-8 of the Public Companies Act, the Board is authorised to take up convertible loans with an aggregate total principal of up to NOK 3,000,000,000.*
- II. In connection with the conversion of any loan taken out under this authorisation, the Company's share capital may be increased by up to NOK 1,671,944.50, although so that capital increases under this authorisation and the authorisation to raise the Company's share capital referred to in item 13 taken together may not exceed 5 per cent of the share capital.*
- III. Shareholders' preference rights pursuant to section 11-4, cf. section 10-4, of the Public Companies Act may be set aside.*
- IV. The authorisation is valid until the 2026 AGM or 30 June 2026 at the latest.*

16. Resolution authorising the Board to buy back the Company's own shares

The AGM 6 June 2024 authorized the Board to buy back the Company's own shares, limited so that the Company may not buy back shares to the extent that its shareholding will exceed 10% of the Company's outstanding share capital as set out in the Public Companies Act section 9-2.

The Board proposes that the authorisation is renewed.

The authorisation can be used to buy back own shares to meet obligations under the Company's share-based incentive schemes for senior executives and as a way of returning value to its shareholders, as well as to buy back own shares for subsequent cancellation or sale.

The Board is of the view that it is beneficial to facilitate possible buybacks of the Company's shares. Such an arrangement would give the Board an extended possibility to utilize the Public Companies Act's mechanisms for distribution of capital to the Company's shareholders. Buy-backs of shares in the Company could also be a useful tool to facilitate an adequate capital structure of the Company on a continuous basis. Furthermore, buy-back of shares will also benefit the shareholders, either through a possibility to sell shares to the Company or by providing the remaining shares with an increased ownership interest in the Company.

Styret foreslår på denne bakgrunn at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- I. Styret gis iht. allmennaksjeloven § 9-4 fullmakt til å erverve inntil 13 375 557 egne aksjer med en pålydende verdi på til sammen NOK 3 343 889.25. Likevel slik at selskapet ikke kan foreta tilbakekjøp dersom det fører til at selskapet etter slikt tilbakekjøp vil eie mer enn 10 % av aksjekapitalen, jf. allmennaksjeloven § 9-2.
- II. Det beløp som kan betales per aksje skal være minst NOK 1 og maksimalt NOK 1 000.
- III. Styret står fritt til å avgjøre hvilken metode som skal brukes ved kjøp og eventuelt påfølgende salg av aksjene.
- IV. Alminnelige likebehandlingsprinsipper skal etterleves i forhold til transaksjoner med aksjonærer på grunnlag av fullmakten.
- V. Fullmakten gjelder til ordinær generalforsamling 2026, dog ikke utover 30. juni 2026.

Innkalling til generalforsamlingen med vedlegg, er også tilgjengelig på selskapets hjemmeside www.salmar.no.

SalMar ASA har pr. dagen for denne innkallingen en aksjekapital på NOK 33 438 893,00 fordelt på 133 755 572 aksjer, hver med pålydende verdi NOK 0,25. Hver aksje gir rett til én stemme på selskapets generalforsamlinger. Selskapet eier pr. dagen for denne innkallingen 114 554 egne aksjer.

Aksjeeierne har følgende rettigheter i forbindelse med generalforsamlingen:

- Rett til å møte i generalforsamlingen, enten personlig eller ved fullmektig.
- Talerett i generalforsamlingen.
- Rett til å ta med rådgiver og gi talerett til én rådgiver.
- Rett til å kreve opplysninger av styrets medlemmer og administrerende direktør etter de nærmere bestemmelser i allmennaksjeloven § 5-15.
- Rett til å få behandlet spørsmål på generalforsamlingen som han eller hun melder skriftlig til styret i så god tid at det kan tas med i innkallingen. Har innkallingen allerede funnet sted, skal det sendes ut ny innkalling dersom det er minst to uker igjen til generalforsamlingen skal holdes.

Det er redegjort nærmere for disse rettighetene under, så vel på selskapets hjemmeside www.salmar.no.

Frøya, 28. mai 2025, for styret i SalMar ASA
Gustav Witzøe, styrets leder

With reference to the above, the Board proposes that the AGM passes the following resolution:

- I. Pursuant to Section 9-4 of the Public Companies Act, the Board is authorised to purchase up to 13,375,557 of the Company's own shares with an aggregate nominal value of NOK 3,343,889.25. It being understood that the Company may not buy back shares to the extent that its shareholding will exceed 10% of the Company's outstanding share capital as set out in the Public Companies Act section 9-2.
- II. The amount payable per share shall be not less than NOK 1 and not more than NOK 1,000.
- III. The Board is free to determine the acquisition method and possible subsequent sale of the shares.
- IV. Transactions with shareholders undertaken on the basis of this authorisation shall comply with ordinary principles of non-discrimination.
- V. The authorisation is valid until the 2026 AGM or 30 June 2026 at the latest.

The invitation to attend the AGM and all attachments are also available from the Company's website www.salmar.no.

As at the date of this notice, SalMar ASA has a share capital of NOK 33,438,893.00 divided between 133,755,572 shares, each having a face value of NOK 0.25. Each share entitles the holder to one vote at the company's general meetings. As at the date of this notice, the Company holds 114,554 treasury shares.

Shareholders have the following rights with respect to the AGM:

- The right to attend the AGM, either in person or by proxy.
- The right to address the AGM.
- The right to bring one advisor and grant this person the right to speak.
- The right to demand information of board members and the CEO in accordance with section 5-15 of the Public Companies Act.
- The right to table issues for deliberation by the AGM, provided they are presented in writing to the board of directors in such good time that they may be included in the invitation to attend the AGM. If notification of the AGM has already been distributed, a new invitation shall be sent out if there are at least two weeks left before the AGM is due to take place.

Further details relating to these rights are set out below and also available from the company's website www.salmar.no.

Frøya, 28 May 2025, for the Board of Directors of SalMar ASA
Gustav Witzøe, Chair

Møtet

Generalforsamlingen vil avholdes som et digitalt møte i Euronext Securities Portalen.

Påmelding og tilgang til møtet

Aksjeeiere som ønsker å delta på den generalforsamlingen må registrere påmelding innen 16. juni 2025 kl. 15:00 (norsk tid) ved én av de to alternativene angitt nedenfor:

- (i) Elektronisk ved å logge inn på VPS Investortjenester; eller
- (ii) Ved å sende inn registreringsskjemaet for deltakelse i Vedlegg 1 enten som skannet dokument per e-post til nis@nordea.com eller ved ordinær post til Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo.

Aksjeeiere som ikke overholder påmeldingsfristen, vil ikke kunne delta på generalforsamlingen.

Deltakelse på generalforsamlingen vil utelukkende skje gjennom Euronext Securities Portalen. Tilgang til Euronext Securities Portalen kun gis til aksjeeiere som har registrert påmelding innen fristen angitt over.

En forutsetning for deltakelse er at aksjeeieren har oppgitt sin e-postadresse ved registreringen. Dersom en aksjeeier registrerer påmelding til generalforsamlingen elektronisk via VPS Investortjenester, må aksjeeieren ha registrert en e-postadresse tilknyttet VPS Investortjenester. Registrering av e-post i VPS Investortjenester gjøres av aksjeeieren selv i menyvalget «Investoropplysninger/endre kundeopplysninger». Ved påmelding til generalforsamlingen godtar deltageren at Verdipapirsentralen ASA innhenter informasjon om e-postadresse fra VPS Investortjenester eller fra registreringsskjemaet i Vedlegg 1 som er sendt til Nordea.

Aksjeeiere som har meldt seg på generalforsamlingen innen fristen og oppgitt e-postadresse, vil motta en link til Euronext Securities Portalen, tilgangskoder (brukernavn og passord) og brukerveiledning senest 18. juni 2025. Se også "Teknisk informasjon om tilgang til Euronext Securities Portalen" nedenfor for ytterligere informasjon.

Dersom aksjeeieren ikke har en e-postadresse registrert i VPS Investortjenester eller ikke oppgir en e-postadresse ved innsendelse av påmeldingsblanketten i Vedlegg 1, vil ikke aksjeeieren kunne delta på generalforsamlingen.

Bare den som er aksjeeier i selskapet fem virkedager før generalforsamlingen, dvs. den 11. juni 2025 (registreringsdatoen), har rett til å delta og stemme på generalforsamlingen, jf. allmennaksjeloven § 5-2 (1).

Deltakelse med fullmektig og/eller andre rådgivere

Dersom en aksjeeier vil delta ved fullmektig, må aksjeeieren ved påmeldingen oppgi e-postadressen til fullmektigen hvoretter en link og separate innloggingsdetaljer til Euronext Securities Portalen, tilgangskoder (brukernavn og passord) og bruksanvisning for deltakelse vil sendes per e-post til fullmektigen.

En aksjeeier eller fullmektig kan registrere digital deltakelse på generalforsamlingen sammen med en rådgiver. En bekreftelse av rådgiverens registrering, herunder en link og separate innloggingsdetaljer til Euronext Securities Portalen vil sendes med e-post til rådgiveren. Dette er kun nødvendig dersom aksjeeieren og rådgiver ikke deltar fra samme lokasjon.

Merk at påmelding av deltagelse for fullmektig og rådgivere kun kan gjøres ved bruk av registreringsskjema inntatt som Vedlegg 1 til innkallingen (og ikke ved elektronisk registrering i VPS Investortjenester). Påmeldingsskjema må inneholde navn og e-postadresse til fullmektigen slik at påloggingsdetaljer kan formidles til fullmektigen se "Påmelding og tilgang til møtet" over. Det samme gjelder deltagelse av rådgivere fra annen lokasjon enn aksjeeieren.

The meeting

The general meeting will be held as a digital meeting in the Euronext Securities Portal.

Registration and participation in the meeting

Shareholders that wish to participate in the general meeting must register participation within 16 June 2025 at 15:00 (Norwegian time) through one of the two procedures set out below:

- (i) Electronically by accessing VPS Investor Services; or
- (ii) By returning the registration form for attendance in Appendix 1 either as a scanned copy by e-mail to nis@nordea.com or by regular mail to Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services, Post Box 1166 Sentrum, 0107 Oslo.

Shareholders not complying with the deadline for attendance will not be able to participate in the general meeting.

Participation in the general meeting will exclusively take place through the Euronext Securities Portal. Access to the Euronext Securities Portal is only provided to shareholders that have registered attendance within the deadline set out above.

A condition for participation is that the shareholders have provided their e-mail addresses upon registration. If a shareholder registers its participation in at the general meeting electronically through VPS Investor Services, the shareholder must have registered an e-mail address with VPS Investor Services. Registration of e-mail in VPS Investor Services is done by the shareholder itself in the menu choice Investor information/change customer information. Upon registration of participation in the general meeting, the participant accepts that Verdipapirsentralen ASA retrieves information on the email address from VPS Investor Services or from the registration form in Appendix 1 that is sent to Nordea.

Shareholders that have registered for the general meeting within the deadline and submitted an email address will receive a link to the Euronext Securities Portal, access codes (username and password) and user guidance within 18 June 2025. See also "Technical information on access to the Euronext Securities Portal" below for further information.

If the shareholder does not have an email address registered with VPS Investor Services or does not include an e-mail address upon submittal of the registration form in Appendix 1, the shareholder will not be able to participate in the general meeting.

Only those who are shareholders in the company five business days prior to the general meeting, i.e. on 11 June 2025 (the record date), have the right to participate and vote at the general meeting, cf. the Public Companies Act Section 5-2 (1).

Participation by proxy and/or with an adviser

If a shareholder wishes to attend by proxy, the shareholder must upon registration provide the e-mail address of the proxy whereby a link and a separate login to the Euronext Securities Portal, access codes (username and password) and the user guide for attendance will be sent by e-mail to the proxy.

A shareholder or a proxy may register digital attendance at the general meeting together with an adviser. A confirmation of the adviser's registration, including a link and a separate login to the Euronext Securities Portal, will be sent by e-mail to the adviser. This will only be required if the shareholder and adviser do not participate from the same location.

Note that registration of attendance for proxies and advisers only can be made by use of the registration form included as Appendix 1 to the notice (and not by electronic registration in VPS Investor Services). The registration form must include the name and email address of the proxy so that login details can be distributed to the proxy, see "Registration and access to the meeting" above. The same applies to participation from an adviser from another location than the shareholder.

Forhåndsstemme

Aksjeeiere kan avgi stemme for hver enkelt sak på dagsorden på forhånd. Slike forhåndsstemmer må avgis elektronisk via Investortjenester eller ved å fylle ut skjemaet for forhåndsstemme i Vedlegg 1.

Frist for å avgi forhåndsstemmer er 16. juni 2025 kl. 15.00 (norsk tid). Stemmer som er avgitt før generalforsamlingen er avholdt, vil bli ansett som trukket tilbake dersom aksjeeieren deltar personlig på generalforsamlingen eller ved fullmakt.

Fullmakt

Aksjeeiere kan gi fullmakt til styrets leder (eller den han utpeker) eller en annen person til å stemme for sine aksjer. Fullmakt kan sendes inn elektronisk via VPS' investortjenester, eller ved å fylle ut og sende inn fullmaktsskjemaet vedlagt som Vedlegg 1 til denne innkallingen i henhold til de instruksjoner som følger av skjemaet. Fullmakten må være skriftlig, datert, underskrevet og sendt inn i tide. Styret ber aksjeeiere sende inn fullmakter slik at de mottas innen 16. juni 2025 kl. 15.00 (norsk tid).

Forvalterregistrerte aksjer

I tråd med allmennaksjeloven § 1-8, samt forskrift om formidlere omfattet av verdipapirsentralloven § 4-5 og tilhørende gjennomføringsforordninger, sendes denne innkallingen til forvaltere som skal videreformidle til aksjeeiere de holder aksjer for. Eiere av forvalterregistrerte aksjer må kommunisere med sin forvalter som har ansvar for å formidle fullmakter og påmeldinger til generalforsamlingen innen fristen for registrering av påmelding og fullmakter den 16. juni 2025 kl. 15.00 (norsk tid).

Spørsmål og avstemming

Etter gjennomgang av hvert enkelt agendapunkt, vil det være mulig å stille spørsmål og kommentere forslagene gjennom Euronext Securities Portalen skriftlig med maks 2 400 tegn. Det anbefales at spørsmålene holdes korte og presise. Aksjeeierens skriftlige spørsmål/kommentarer vil presenteres i den generalforsamlingen av møtelederen og vil besvares muntlig i møtet hvis mulig eller skriftlig etter møtet hvis nødvendig.

Ved avstemning for et agendapunkt vil dette kommuniseres tydelig i Euronext Securities Portalen. Aksjeeiere må være innlogget på portalen for å kunne stemme. Aksjeeiere som har tildelt fullmakt før generalforsamlingen vil ikke kunne stemme ved generalforsamlingen.

Siden stemmegivning og kommunikasjon på den ordinære generalforsamlingen skjer digitalt, vil forsinkelser kunne oppstå. I sjeldne tilfeller vil slike forsinkelser kunne vare i inntil ett minutt. Møtelederen for generalforsamlingen er oppmerksom på dette og vil hensynta dette ved sin møteledelse, men selskapet påtar seg ikke ansvar for spørsmål fra aksjeeiere, foreslåtte endringer eller avgitte stemmer, hvis noen, som ikke er mottatt i tide til å bli tatt hensyn til under det aktuelle agendapunktet.

Teknisk informasjon om tilgang til Euronext Securities Portalen

Hver aksjeeier er ansvarlig for å sørge for at han eller hun har en smarttelefon/nettbrett/datamaskin med en nettleser, og at han eller hun har en fungerende internettforbindelse i henhold til kravene nedenfor.

Nettleser/PC:

Euronext Securities Portalen kan åpnes ved "evergreen nettlesere" på PC/Mac, smarttelefoner og nettbrett/iPad. "Evergreen nettlesere" (f.eks. Edge, Chrome og Firefox) er nettlesere som automatisk oppdaterer seg til nye versjoner. Safari støttes også, selv om det ikke er en "evergreen nettleter". Internet Explorer kan ikke benyttes.

Advance vote

Shareholders may cast votes for each matter on the agenda in advance. Such early voting must be made electronically via Investor Services or in writing by filling out the advance voting form in Appendix 1.

The deadline for submitting advance votes is 16 June 2025 at 15:00 hours (Norwegian time). Votes already cast prior to the general meeting will be considered withdrawn if the shareholder attends the general meeting in person or by proxy.

Proxy

Shareholders may authorise the chair of the Board (or whomever he authorises) or another person to vote for its shares. Proxies may be submitted electronically through VPS' investor services or by completing and submitting the registration or proxy form attached to this notice as Appendix 1 in accordance with the instructions set out therein. The proxy must be in writing, dated, signed and timely submitted. The Board requires shareholders to submit proxies, so they are received no later than 16 June 2025 at 15:00 hours (Norwegian time).

Shares held in custodian accounts

In accordance with the Public Companies Act Section 1-8, as well as the regulation on intermediaries comprised by the Norwegian Central Securities Depository Act Section 4-5 and related implementing regulations, this notice is sent to custodians who shall communicate it to the shareholders for whom they hold shares. Such shareholders must communicate with their custodians, who are responsible for conveying proxies and registration of participation within the deadline for registration of participation and proxies on 16 June 2025 at 15:00 (Norwegian time).

Questions and voting

After the presentation of the individual agenda items, it will be possible to ask questions and submit comments concerning the proposals through the Euronext Securities Portal with a maximum of 2,400 signs. It is recommended to keep questions and comments brief and concise. The shareholders' written questions/comments will be presented in the general meeting by the chairperson of the meeting and will be answered in the meeting if possible, or in writing after the meeting if necessary.

Upon voting on an agenda item, this will be clearly stated in the Euronext Securities Portal. Shareholders must log into the portal in order to be able to vote. Shareholders who have granted proxies prior to the general meeting will not be able to vote during the general meeting.

As voting and communication at the general meeting are conducted digitally, delays may occur. In utmost cases, these delays may last up to one minute. The chairperson of the meeting is of course aware of this and will conduct the meeting accordingly, but the Company does not assume any responsibility for shareholders' questions, comments, proposed amendments or votes cast if any, not being received in time for them to be taken into consideration under the relevant item on the agenda.

Technical information about access to the Euronext Securities Portal

Each shareholder is responsible for ensuring that he or she has a smartphone/tablet/computer with an internet browser and that he or she has a sufficient and functional internet connection subject to the following requirements.

Browser/PC:

The Euronext Securities Portal can be accessed through "evergreen browsers" on PC/Mac, smartphone and tablet/iPad. "Evergreen browsers" (e.g., Edge, Chrome and Firefox) are browsers which are automatically updated to new versions. Safari is also supported, even though it is not an "evergreen browser". Internet Explorer cannot be used.

Apple-produkter:

Euronext Securities Portalen vil fungere i nyere versjon av Safari nettleseren på Mac, iPhone og iPad. Aksjeeiere som har eldre Apple-produkter som ikke kan oppdateres til en fungerende Safari versjon kan installere og benytte en Chrome nettleser

Internettforbindelse:

Kvaliteten på overføringen vil avhenge av aksjeeierens individuelle internettleverandører. Aksjeeiere bør, som minimum, ha en 5-10 Mbit/s forbindelse for god overføring.

Det er anbefalt at hver aksjeeier i god tid før start av generalforsamlingen tester hans eller hennes utstyr og internettforbindelse ved å logge inn på Euronext Securities Portalen. Euronext Securities Portalen vil være åpen for testing fra kl. 08:00 på dagen for generalforsamlingen.

Aksjeeiere som opplever tekniske problemer, kan henvende seg til Euronext Securities Portal hjelpelinje på tlf. +45 4358 8894.

Informasjon om prosedyre for registrering av fullmakt

Aksjeeiere kan delta på generalforsamlingen ved bruk av fullmakt. Aksjeeiere kan om ønskelig gi en fullmakt til styreleder til å stemme på generalforsamlingen, med eller uten stemmeinstruks. Se Vedlegg 1 for nærmere informasjon om inngivelse av fullmakt. Dersom du ønsker å delta på generalforsamlingen ved annen fullmektig enn styreleder, se også avsnittet "Deltagelse ved fullmektig og/eller med rådgivere" ovenfor for nærmere informasjon.

Fullmakter til styreleder må være registrert gjennom VPS Investortjenester eller være mottatt per post innen 16. juni 2025 kl. 15.00 (norsk tid) som nærmere angitt i Vedlegg 1. Merk at registrering av fullmektig for deltagelse på generalforsamlingen kun kan skje ved innsendelse av påmeldingsblanketten i Vedlegg 1 (og ikke elektronisk).

Annen informasjon

Selskapet er et norsk allmennaksjeselskap underlagt norsk rett, derunder allmennaksjeloven og verdipapirhandelloven.

SalMar ASA har pr. dagen for denne innkallingen en aksjekapital på NOK 33 438 893,00 fordelt på 133 755 572 aksjer, hver med pålydende verdi NOK 0,25. Hver aksje gir rett til én stemme på selskapets generalforsamlinger. Selskapet har pr. dagen for denne innkallingen 114 554 egne aksjer

Aksjonærer har rett til å delta på generalforsamlingen, enten personlig eller ved fullmakt, og har videre rett til å uttale seg. Aksjonærer kan også delta med rådgiver som har talerett på generalforsamlingen.

Innkalling til generalforsamlingen er sendt til alle aksjeeiere i selskapet med kjent adresse, enten elektronisk eller per post. Dokumentene som skal behandles på generalforsamlingen vil gjøres tilgjengelig på selskapets nettside www.salmar.no. I samsvar med selskapets vedtekter vil derfor ikke vedleggene til innkallingen sendes per post til aksjeeierne, men enhver aksjeeier kan kreve at vedleggene sendes vederlagsfritt til vedkommende med post.

Dersom en aksjeeier ønsker å få tilsendt dokumenter per post, kan en henvendelse rettes til selskapet per e-post til nis@nordea.com.

Aksjonærer som ønsker å delta på generalforsamlingen, enten personlig eller ved fullmakt, bes om å sende inn påmeldingsskjema inntatt som Vedlegg 1 til selskapets kontofører Nordea Bank Abp eller ved elektronisk registrering gjennom VPS Investortjenester innen 16. juni 2025 kl. 15.00 (norsk tid).

For informasjon om påmelding og/eller bruk av fullmakt, se "Påmelding og tilgang til møtet" over.

Apple products:

The Euronext Securities Portal will run on the newest versions of the Safari browser on Mac, iPhone and iPad. Shareholders who have older Apple equipment which cannot be updated to a usable Safari version can install and use a Chrome browser

Internet connection:

The quality of the transmission will depend on the shareholders' individual internet providers. Shareholders should, as a minimum, have a 5-10 Mbit/s connection for good transmission.

It is recommended that each shareholder in due time prior to the start of the general meeting tests his or her device and internet connection by logging on to the Euronext Securities Portal. The Euronext Securities Portal will be open for testing from 08:00 am Norwegian time on the day of the general meeting.

Shareholders experiencing any technical problems may reach out to the Euronext Securities Portal hotline at tel. +45 4358 8894.

Information on procedures for registration of proxies

Shareholders may participate at the general meeting by use of a proxy. Shareholders may if desirable, provide a voting proxy to the chair of the Board, with or without voting instructions. See Appendix 1 for further information about the submittal of proxies. If you wish to participate in the general meeting with a proxy that is not the chair of the Board, see also the section "Participation by proxy and/or with an adviser" above for further information.

Proxies to the chair must be registered with VPS Investor Services or be received by ordinary mail within 16 June 2025 at 15:00 hours (Norwegian time) as further set out in Appendix 1. Note that registration of a proxy for participation in the general meeting only can be made through the submittal of the registration form included in Appendix 1 (and not electronically).

Other information

The Company is a Norwegian public limited liability company governed by Norwegian law, hereunder the Public Companies Act and the Securities Trading Act.

As at the date of this notice, SalMar ASA has a share capital of NOK 33,438,893.00 divided between 133,755,572 shares, each having a face value of NOK 0.25. Each share entitles the holder to one vote at the company's general meetings. As at the date of this notice, the Company holds 114,554 treasury shares.

Shareholders are entitled to participate at the general meeting in person or by proxy and are further entitled to speak at the general meeting. Shareholders may also participate with an advisor, who may speak at the general meeting.

The notice of the general meeting has been forwarded to all shareholders in the Company with known address, either electronically or by post. Documents that are to be handled at the general meeting will be made available at the Company's website www.salmar.no. In accordance with the Company's articles of association, the appendixes to the notice will therefore not be sent by post to the shareholders, but any shareholder may demand that the attachments are sent free of charge to the person in question by post.

If a shareholder wishes to receive documents by post, an inquiry can be sent to the Company by e-mail to nis@nordea.com.

Shareholders who wish to participate at the general meeting, either in person or by proxy, are encouraged to give notice of their attendance by using the attendance form attached as Appendix 1 to the Company's registrar, Nordea Bank Abp or by electronic registration through VPS Investor Services within 16 June 2025 at 15:00 (Norwegian time).

For information about registration of attendance and/or use of proxy, see "Registration and access to the meeting" above.

Vedlegg/Appendix 1 – Attendance form, proxy authorisation form and advance voting form

Attendance and proxy authorisation forms, including pre-printed name and reference number, are sent by post to shareholders along with the invitation to attend the AGM and other attachments.

ATTENDANCE FORM

Shareholder:

Reference no:

PIN code:

If you would like to attend the annual general meeting, please return this form to Nordea Bank Abp, branch in Norway, Issuer Services, PO Box 1166 Sentrum, 0107 Oslo, Norway. Email: issuerservices.no@nordea.com. You can also register your intention to attend at www.salmar.no from 28 May 2025. Notification of attendance must be in Nordea's hands no later than 16 June 2025 at 15:00 (Norwegian time).

I/we the undersigned shareholder(s) will attend the annual general meeting of SalMar ASA, to be held at 11:00 (Norwegian time) on Wednesday, 18 June 2025 in the Euronext Securities Portal.

☐ vote for my/our shares.

☐ vote for shares in accordance with the attached authorisation(s)

Date & Place	Name (block letters)	Shareholder's signature (if attending in person)	Email
--------------	----------------------	---	-------

PROXY AUTHORISATION FORM

Shareholder:

Reference no:

If you yourself are unable to attend the AGM, this authorisation may be used by the person you elect to represent you. The authorisation must be in the hands of Nordea Bank Abp, branch in Norway no later than 16 June 2025 at 15:00 (Norwegian time). You may also register your intentions online at www.salmar.no by the same deadline, starting on 28 May 2025.

Nordea Bank Abp, branch in Norway, Issuer Services, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo. Email: issuerservices.no@nordea.com.

I/we the undersigned shareholder(s) of SalMar ASA do hereby authorise:

Board Chair: Gustav Witzøe

☐

Other (name).....

☐

to attend SalMar ASA's AGM on Wednesday, 18 June 2025 in the Euronext Securities Portal and vote on behalf of my/our shares.

Date & Place	Name (block letters)	Shareholder's signature (To be signed only when authorising a proxy)
--------------	----------------------	---

PROXY AUTHORISATION WITH VOTING INSTRUCTIONS

Shareholder:

Reference no:

This form must be used if you wish to issue your proxy with voting instructions. The items listed in the proxy instructions below reflect the items specified on the AGM's agenda. You may send this proxy authorisation with voting instructions to your designated proxy. Alternatively, you may send the proxy authorisation without inserting the name of your proxy, in which case the proxy is deemed to have been granted to the Board Chair or such person as he may nominate.

The proxy authorisation must be sent to Nordea Bank Norge AB, Issuer Services, PO Box 1166 Sentrum, 0107 Oslo, Norway. Email: issuerservices.no@nordea.com. The proxy authorisation must be registered with Nordea no later than 16 June 2025 at 15:00 (Norwegian time). From 28 May until the deadline specified above, registration may also be made via www.salmar.no.

I/we the undersigned do hereby authorise (check the appropriate box)

☐ Board Chair Gustav Witzøe

☐ _____
(Proxy's name in block letters)

to attend the AGM on 18 June 2025 in the Euronext Securities Portal and vote on behalf of my/our shares.

The designated proxy shall vote in accordance with the instructions given below. Note that any unchecked agenda item, will be considered an instruction to vote "for" the proposal as stipulated in the invitation. The above notwithstanding, the proxy may determine how to vote to the extent that proposals are tabled in addition to or in replacement of the proposals stipulated in the invitation.

	Agenda AGM 2025	For	Against	Abstain
1	Approval of the notice and the proposed agenda.			
2	Election of a person to chair the AGM and someone to co-sign the minutes along with the AGM chair			
3	Presentation of the business	N/A	N/A	N/A
4	Approval of the financial statements and annual report for 2024 for SalMar ASA and the SalMar Group			
5	Distribution of dividends			
6	Approval of the remuneration payable to members of the Board of directors, Nomination Committee and Risk and Audit Committee			
7	Approval of the auditor's fees			
8	The Board's statement on corporate governance	N/A	N/A	N/A
9	Approval of guidelines for salary and other remuneration for senior executives			
10	Report on salary and other remuneration to senior executives			
11	Share-based incentive scheme for employees			
12	Election of directors to the Board			
	Re-election of Margrethe Hauge as Board Member			
	Re-election of Leif Inge Nordhammer as Board Member			
13	Election of Nomination Committee members			
	Re-election of Bjørn Wiggen as leader			
14	Resolution authorising the Board to raise the Company's share capital			
15	Resolution authorising the Board to take up convertible loans			
16	Resolution authorising the Board to buy back the Company's own shares			

Date & Place

Name (block letters)

Shareholder's signature
(To be signed only when authorising a proxy)

If the person signing is doing so in accordance with a power of attorney, documentation in the form of a company certificate or authorisation must be attached.

If voting instructions have been given, the following applies:

- *In matters relating to the election of individuals, the Nomination Committee's recommendation is deemed to be the tabled proposal.*
- If **"For"** has been checked, this instructs the proxy to vote for the proposal as presented in the invitation, with any changes which the Board and the Board's chair may propose. In the event of any changes in relation to the proposals presented in the invitation, the proxy may decide for himself/herself whether to abstain from voting.
- If **"Against"** has been checked, this instructs the proxy to vote against the proposal as presented in the invitation, with any changes which the Board and the Board's chair may propose. In the event of any changes in relation to the proposals presented in the invitation, the proxy may decide for himself/herself whether to abstain from voting.
- If **"Abstain"** has been checked, this instructs the proxy to abstain from voting.
- If none of the alternatives has been checked, the proxy is free to decide how to vote.
- With respect to issues which are not presented in the invitation, but which are lawfully raised at the AGM and for which a vote is required, the proxy is free to decide how to vote. The same applies to votes relating to formal issues, eg election of AGM chair, order of voting or voting procedure.
- If the shareholder has selected a proxy other than the Board chair and wishes to give that person instructions with respect to voting, that is a matter between the shareholder and the proxy in which the Company has no part. In such circumstances the Company assumes no liability for verifying whether the proxy votes in accordance with the instructions given.

ADVANCE VOTING FORM

Shareholder:

Reference no:

If you are not attending the AGM in person, you can cast your vote in advance. This form must be used if you wish to vote in advance. The items listed in the form below reflect the items specified on the AGM's agenda.

The proxy authorisation must be sent to Nordea Bank Norge AB, Issuer Services, PO Box 1166 Sentrum, 0107 Oslo, Norway. Email: issuerservices.no@nordea.com. Shareholders may also cast their votes in advance via www.salmar.no. The advance voting form must be registered with Nordea no later than 16 June 2025 at 15:00 (Norwegian time).

The votes will be cast in accordance with the instructions given below. Note that any unchecked agenda item, will be considered an instruction to vote “for” the proposal as stipulated in the invitation.

	Agenda AGM 2025	For	Against	Abstain
1	Approval of the notice and the proposed agenda.			
2	Election of a person to chair the AGM and someone to co-sign the minutes along with the AGM chair			
3	Presentation of the business	N/A	N/A	N/A
4	Approval of the financial statements and annual report for 2024 for SalMar ASA and the SalMar Group			
5	Distribution of dividends			
6	Approval of the remuneration payable to members of the Board of directors, Nomination Committee and Risk and Audit Committee			
7	Approval of the auditor's fees			
8	The Board's statement on corporate governance	N/A	N/A	N/A
9	Approval of guidelines for determining salary and other remuneration for senior executives			
10	Report on salary and other remuneration to senior executives			
11	Share-based incentive scheme for employees			
12	Election of directors to the Board			
	Re-election of Margrethe Hauge as Board Member			
	Re-election of Leif Inge Nordhammer as Board Member			
13	Election of Nomination Committee members			
	Re-election of Bjørn Wiggen as leader			
14	Resolution authorising the Board to raise the Company's share capital			
15	Resolution authorising the Board to take up convertible loans			
16	Resolution authorising the Board to buy back the Company's own shares			

On behalf of my shares, I, the undersigned, do hereby cast my votes in advance of SalMar ASA's AGM on 18 June 2025.

Place Date Shareholder's signature

Vedlegg/Appendix 2

THE NOMINATION COMMITTEE'S RECOMMENDATION TO THE ANNUAL GENERAL MEETING 2024

SalMar ASA's Nomination Committee has been comprised as follows:

- Bjørn M. Wiggen, Chair
- Endre Kolbjørnsen
- Ingjer Ofstad

Since the 2024 AGM, the Nomination Committee has held five meetings.

In connection with SalMar ASA's AGM on 18 June 2025, the Nomination Committee has issued the following unanimous recommendation:

1. Election of Board members

Pursuant to the company's current articles of association the board of directors shall comprise of five to nine members, of whom two are employee representatives.

Leif Inge Nordhammer and Margrethe Hauge are up for election as board members this year, and they have both notified the Committee that they are interested in seeking re-election.

Gustav Witzøe, Arnhild Holstad and Morten Loktu are not up for election as board members this year.

The Nomination Committee recommends for Leif Inge Nordhammer and Margrethe Hauge to be re-elected as board members. Hauge is an independent candidate. Nordhammer owns indirectly through related parties 1.45% of the shares in SalMar ASA, and as a board member of Kverva AS, which in turn through Kverva Industrier AS owns 44.8% of the shares in SalMar ASA, he is not considered an independent representative.

In its assessment of the composition of the Board, the Nomination Committee has emphasized the interests of the shareholder community and the Company's need for competence, continuity, experience and capacity.

2. Election of members of the Nomination Committee

Of the Nomination Committee's three members, the seat held by Bjørn Wiggen is up for election this year.

He has notified that he would like to seek re-election.

The Nomination Committee recommends that Bjørn Wiggen is re-elected for a period of two years. He is Chairman of Kverva AS and is not an independent candidate.

The Nomination Committee recommends that Bjørn Wiggen is elected as Chair of the Nomination Committee.

3. Remuneration payable to elected company representatives

The Nomination Committee recommends the following remuneration to be paid elected company representatives for the period June 2025- June 2026 (figures in parantheses apply to the previous period):

Board of Directors:

- | | |
|--|---------------------------------|
| - Chair | NOK 630 000 (600 000) |
| - Board member | NOK 353 000 (336 000) |
| - Board member (employee representative) | NOK 176 500 (168 000) |
| - Observer (employee representative) | NOK 100 000 |
| - Deputy board member | NOK 30 000 per attended meeting |

The difference in remuneration between board members is because employee representatives' time spent on board matters is partly covered in their regular working hours where they have their ordinary salary. The board observer's lower remuneration is because of the lower formal responsibility than for a regular board member.

Audit and Risk Committee:

- | | |
|----------|-----------------------|
| - Chair | NOK 155 000 (145 000) |
| - Member | NOK 115 000 (105 000) |

Nomination Committee:

- | | |
|----------|---------------------|
| - Chair | NOK 50 000 (47 500) |
| - Member | NOK 34 000 (32 000) |

Trondheim, 5 May 2025

Bjørn M. Wiggen, Chair of the Nomination Committee

Presentation of the candidates recommended by the Nomination Committee to the *board* of SalMar ASA:

CANDIDATE 1 MARGRETHE HAUGE

Ms. Hauge is CEO of Goodtech ASA, which is a robotics, automation and digitalization specialist. Goodtech streamlines industry companies within the food, pharmacy and health segments. Goodtech is listed on the Oslo Stock Exchange. She is a Board Member of Borregaard ASA, Mesta and Neuron Solution. She has an MBA from Universität Mannheim in Germany. Ms. Hauge has been a Board Member of SalMar since 2017 and has been Chair of the Audit Committee since 2020. She has no shares in SalMar ASA.

Nationality: Norwegian citizen, resident in Norway. Independent: Yes.

CANDIDATE 2 LEIF INGE NORDHAMMER

Mr. Nordhammer is Chair and owner of the investment company LIN AS, and a Board Member of Kverva AS. He is the former CEO of SalMar ASA in the periods 1996-2011 and 2014-2016. Mr. Nordhammer has been a Board Member of SalMar ASA since 2020. He was the Chair in 2021-2022. He is the Chair of Scottish Sea Farms Ltd and Icelandic Salmon AS. He was educated at the University of Trondheim.

Nordhammer owns indirectly 1,45% of the shares in SalMar ASA. He owns 100% of LIN AS which directly owns 1,00% of the shares in SalMar ASA and indirectly LIN AS owns 0,45% of the shares in SalMar ASA through its 1% ownershare in Kverva AS, which through through Kverva Industrier AS owns 44,8% of the shares in SalMar ASA.

Nationality: Norwegian citizen, resident in Norway. Independent: No.

Presentation of the candidates recommended by the Nomination Committee to the *Nomination Committee* of SalMar ASA:

CANDIDATE 1 BJØRN WIGGEN

Mr. Wiggen is Executive Chair of the investment company Salvesen & Thams AS. He is Chair of Kverva AS, the largest shareholder of SalMar ASA. He has held senior executive positions at Carlsberg Breweries, Orkla Media, Elkem, Sapa and Orkla ASA. Wiggen was educated at the Norwegian School of Business and Administration. He has board experience from REC, Tomra and Medistim. He has been the Chair of the Nomination Committee since 2017. He has no shares in SalMar ASA.

Nationality: Norwegian citizen, resident in Norway. Independent: No.