



Chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2024
Communiqué de presse – Paris, le 24 octobre, 2024

Poursuite de la forte dynamique et d'une croissance de qualité au T3

- Chiffre d'affaires de 6 826 millions d'euros au T3 2024, en hausse de **+4,2% en données comparables**
- **Volume/mix en forte progression de +3,6%, effet prix de +0,7%** ; volume/mix et prix positifs dans toutes les catégories
- Poursuite de la forte dynamique en Amérique du Nord, portée par les gammes hyper protéinées, les produits liés au café et les eaux
- Nouvelle accélération du volume/mix en Europe, soutenue par EDP
- Forte dynamique compétitive en Chine, Asie du Nord & Océanie à nouveau ce trimestre, grâce à l'ensemble des catégories
- **Objectifs 2024 confirmés** : croissance du chiffre d'affaires en données comparables comprise entre +3% et +5%, amélioration modérée de la marge opérationnelle courante

En million d'euros Excepté %	T3 2023	T3 2024	Variation données publiées	Variation données compara- bles	Variation volume/ mix	9M 2023	9M 2024	Variation données publiées	Variation données compara- bles	Variation volume/ mix
PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE										
Europe	2 392	2 427	+1,5%	+1,4%	+2,4%	7 069	7 210	+2,0%	+1,6%	+0,9%
Amérique du Nord	1 747	1 611	-7,7%	+5,8%	+4,9%	5 164	4 943	-4,3%	+4,4%	+3,5%
Chine, Asie du Nord & Océanie	896	967	+7,9%	+8,0%	+10,2%	2 674	2 808	+5,0%	+8,4%	+8,9%
Amérique Latine	771	706	-8,5%	+2,7%	-0,7%	2 233	2 265	+1,4%	+4,0%	-0,4%
Reste du Monde	1 100	1 115	+1,4%	+6,0%	+1,2%	3 977	3 350	-15,8%	+5,8%	+1,4%
PAR CATÉGORIE										
EDP	3 474	3 283	-5,5%	+4,1%	+3,8%	10 973	10 066	-8,3%	+3,5%	+2,4%
Nutrition Spécialisée	2 070	2 189	+5,7%	+5,2%	+4,1%	6 369	6 599	+3,6%	+4,6%	+2,7%
Eaux	1 362	1 354	-0,6%	+3,2%	+2,3%	3 775	3 910	+3,6%	+5,0%	+2,9%
TOTAL	6 906	6 826	-1,2%	+4,2%	+3,6%	21 118	20 575	-2,6%	+4,1%	+2,6%

Toutes les références aux variations en données comparables, résultat et marge opérationnels courants correspondent à des indicateurs non définis par les normes IFRS. La définition de ces indicateurs, leur rapprochement avec les états financiers sur l'ensemble des périodes présentées, ainsi que les définitions des zones géographiques figurent en pages 3 à 5 ci-après.

Pour toute information complémentaire, veuillez contacter :
Relations Médias : press@danone.com – Relations Investisseurs : investor.relations@danone.com
Danone : 17 boulevard Haussmann, 75009 Paris, France

Commentaire d'Antoine de Saint-Affrique, Directeur Général

Avec une croissance du chiffre d'affaires de +4,2% en données comparables au T3, portée par une hausse du volume/mix de +3,6%, nous continuons à assurer une croissance de qualité à travers l'ensemble de notre portefeuille, toutes nos catégories connaissant des progressions positives tant en matière de volumes/mix que de prix.

Les efforts constants portés sur l'innovation et la science au service des consommateurs et des patients, combinés à une bonne exécution sur les marchés locaux, continuent de porter leurs fruits. En témoigne la progression forte et continue de nos plateformes de croissance comme les gammes hyper protéinées, les produits liés au café ou encore la nutrition médicale. Dans le même temps, la compétitivité du cœur de notre portefeuille continue de s'améliorer dans de nombreuses géographies.

Dans un environnement qui reste difficile, nous envisageons l'avenir avec confiance, et continuons à bâtir sur des fondamentaux retrouvés dans le cadre de Renew Danone.

I. CHIFFRE D'AFFAIRES DU TROISIEME TRIMESTRE 2024

Au T3 2024, le chiffre d'affaires a atteint 6 826 millions d'euros, en progression de +4,2% en données comparables, grâce à une hausse de +3,6% du volume/mix et de +0,7% de l'effet prix. En données publiées, le chiffre d'affaires a affiché une baisse de -1,2%, reflétant en particulier un effet périmètre négatif (-3,1%), principalement lié à la déconsolidation d'Horizon Organic et Wallaby. Le chiffre d'affaires publié a aussi été pénalisé par l'impact négatif des taux de change (-3,2%), reflétant la dépréciation de plusieurs devises face à l'euro, dont le peso argentin, le peso mexicain, le real brésilien et la livre turque. Enfin, l'hyperinflation a contribué positivement au chiffre d'affaires publié (+1,5%).

Chiffre d'affaires par segment opérationnel

Au troisième trimestre, le chiffre d'affaires de l'**Europe** a progressé de +1,4% en données comparables, grâce à la poursuite de l'accélération du volume/mix, en hausse de +2,4%, tandis que l'effet prix s'élève à -1,0%. EDP a réalisé de nouveaux progrès dans sa transformation, notamment grâce à la performance forte et compétitive des marques YoPro, Actimel et Alpro. La catégorie Eaux a affiché une croissance solide, malgré des conditions météorologiques défavorables dans la région.

L'**Amérique du Nord**, a enregistré un chiffre d'affaires en croissance de +5,8% en données comparables, grâce à un volume/mix en forte hausse de +4,9%, tandis que l'effet prix est resté résilient à +0,9%. Cette forte performance a été portée par les produits liés au café, en croissance à deux chiffres, les Yaourts, en accélération au sein d'un marché très dynamique, et les Eaux, avec une forte croissance et des gains de parts de marché continus pour la marque evian.

En **Chine, Asie du Nord & Océanie**, le chiffre d'affaires a augmenté de +8,0% en données comparables, avec une accélération du volume/mix, en hausse de +10,2%, et un effet prix de -2,2%. Dans la catégorie Nutrition Spécialisée, les laits infantiles ont enregistré une croissance solide et compétitive, dans un marché affichant des premiers signes de reprise de croissance, et la Nutrition Médicale a maintenu sa bonne dynamique. Dans la catégorie Eaux, la marque Mizone a poursuivi sa forte performance, tandis que la catégorie EDP a enregistré un nouveau trimestre de forte croissance au Japon.

En **Amérique Latine**, le chiffre d'affaires a progressé de +2,7% en données comparables, avec un volume/mix en légère baisse de -0,7% et un effet prix positif de +3,5%. Alors que la performance a été pénalisée par la mise sous licence de l'activité lait au Brésil et des conditions météorologiques défavorables au Mexique, les marques Aptamil, Danone et YoPro ont poursuivi leur solide dynamique.

Dans le **Reste du Monde**, le chiffre d'affaires a augmenté de +6,0% en données comparables, grâce à une hausse de +1,2% du volume/mix et de +4,7% du prix, porté notamment par la forte performance de la Nutrition Spécialisée à travers la région, et la croissance solide de l'Afrique, où la transformation du portefeuille de produits laitiers commence à porter ses fruits.

Chiffre d'affaires par géographie par catégorie

T3 2024	Europe		Amérique du Nord		Chine/Asie du Nord/Océanie		AMEA, CEI & Amérique Latine		Total	
	Chiffre d'affaires (m€)	Croissance en données comparables (%)	Chiffre d'affaires (m€)	Croissance en données comparables (%)	Chiffre d'affaires (m€)	Croissance en données comparables (%)	Chiffre d'affaires (m€)	Croissance en données comparables (%)	Chiffre d'affaires (m€)	Croissance en données comparables (%)
EDP	1 069	+0,9%	1 438	+6,2%	95	+9,3%	683	+4,1%	3 283	+4,1%
Nutrition Spécialisée	770	0,0%	96	-2,6%	620	+7,7%	704	+10,3%	2 189	+5,2%
Eaux	589	+4,3%	78	+9,6%	252	+8,3%	435	-1,7%	1 354	+3,2%
Total	2 427	+1,4%	1 611	+5,8%	967	+8,0%	1 821	+4,8%	6 826	+4,2%

9M 2024	Europe		Amérique du Nord		Chine/Asie du Nord/Océanie		AMEA, CEI & Amérique Latine		Total	
	Chiffre d'affaires (m€)	Croissance en données comparables (%)	Chiffre d'affaires (m€)	Croissance en données comparables (%)	Chiffre d'affaires (m€)	Croissance en données comparables (%)	Chiffre d'affaires (m€)	Croissance en données comparables (%)	Chiffre d'affaires (m€)	Croissance en données comparables (%)
EDP	3 243	+1,2%	4 448	+4,6%	278	+12,8%	2 097	+3,3%	10 066	+3,5%
Nutrition Spécialisée	2 335	+1,2%	263	-4,8%	1 857	+6,2%	2 144	+8,5%	6 599	+4,6%
Eaux	1 632	+3,1%	231	+10,5%	673	+12,9%	1 374	+2,9%	3 910	+5,0%
Total	7 210	+1,6%	4 943	+4,4%	2 808	+8,4%	5 615	+5,1%	20 575	+4,1%

II. OBJECTIFS 2024

Objectifs 2024 confirmés : croissance du chiffre d'affaires en données comparables comprise entre +3% et +5% et amélioration modérée de la marge opérationnelle courante.

III. ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS SUR LA PERIODE

- **5 septembre 2024** : Danone a réalisé avec succès le placement d'une émission obligataire d'un montant de 700 millions d'euros, avec une maturité de 7 ans et assortie d'un coupon de 3,20%. Le règlement-livraison a eu lieu le 12 septembre 2024 et les obligations sont cotées sur Euronext Paris.

IV. NORMES IFRS ET INDICATEURS FINANCIERS NON DEFINIS PAR LES NORMES IFRS

IAS 29 : impact sur les données publiées

Danone applique la norme IAS 29 aux pays en hyperinflation au sens des normes IFRS. La norme IAS 29 requiert de retraiter les éléments non-monétaires des actifs et passifs des pays en hyperinflation ainsi que leur compte de résultat pour refléter l'évolution du pouvoir d'achat général de leur monnaie fonctionnelle, entraînant un profit ou une perte sur la position monétaire nette qui est enregistré en résultat net. De plus, les états financiers de ces pays sont convertis au taux de clôture de la période considérée.

Effet d'IAS 29 sur les données publiées	T3 2024
Chiffre d'affaires (millions d'€)	-5,0
Croissance du chiffre d'affaires (%)	-0,07%

Répartition du chiffre d'affaires 9M 2024 par trimestre après application d'IAS 29

Le chiffre d'affaires 9M 2024 est obtenu en additionnant :

- le chiffre d'affaires du T3 2024 publié ;
- le chiffre d'affaires du T1 et du T2 2024 résultant de l'application d'IAS 29 jusqu'au 30 septembre 2024 au chiffre d'affaires des pays en hyperinflation (application du taux d'inflation des pays en hyperinflation jusqu'au 30 septembre 2024 et conversion en euros au taux de clôture du 30 septembre 2024) présentés dans le tableau ci-dessous pour information (données non auditées).

Chiffre d'affaires après application d'IAS 29 (en million d'euros)	T1 2024 ¹	T2 2024 ²	T3 2024	9M 2024
PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE				
Europe	2 336	2 447	2 427	7 210
Amérique du Nord	1 737	1 595	1 611	4 943
Chine, Asie du Nord & Océanie	840	1 001	967	2 808
Amérique Latine	746	812	706	2 265
Reste du Monde	1 156	1 079	1 115	3 350
PAR CATÉGORIE				
EDP	3 489	3 294	3 283	10 066
Nutrition Spécialisée	2 193	2 217	2 189	6 599
Eaux	1 133	1 423	1 354	3 910
Total	6 815	6 934	6 826	20 575

¹Résulte de l'application d'IAS 29 jusqu'au 30 septembre 2024 au chiffre d'affaires T1 des entités des pays en hyperinflation

²Résulte de l'application d'IAS 29 jusqu'au 30 septembre 2024 au chiffre d'affaires T2 des entités des pays en hyperinflation

Définitions des zones géographiques

L'Europe désigne les pays Européens dont l'Ukraine.

L'Amérique du Nord désigne les Etats-Unis et le Canada.

La Chine, Asie du Nord & Océanie désigne la Chine, le Japon, l'Australie et la Nouvelle-Zélande.

L'Amérique Latine désigne le Mexique, le Brésil, l'Argentine et l'Uruguay.

Le Reste du Monde désigne les régions AMEA (Asie, Moyen-Orient incluant la Turquie, Afrique) et CEI.

Indicateurs financiers non définis par les normes IFRS

En raison des règles d'arrondis, la somme des valeurs présentées peut présenter des écarts non significatifs par rapport au total reporté.

Les **variations en données comparables** du chiffre d'affaires reflètent la performance organique de Danone en excluant essentiellement l'impact :

- des variations de périmètre en calculant les indicateurs de l'exercice considéré sur la base du périmètre de consolidation de l'exercice précédent ;
- des changements dans les principes comptables applicables ;
- des variations de taux de change en calculant les indicateurs de l'exercice considéré et ceux de l'exercice précédent sur la base de taux de change identiques (le taux de change utilisé est un taux annuel prévisionnel déterminé par Danone pour l'exercice considéré et appliqué aux deux exercices).

Depuis le 1^{er} janvier 2023, tous les pays ayant une économie hyperinflationniste sont inclus dans les variations en données comparables comme suit : la croissance du chiffre d'affaires dans ces pays en hyperinflation, supérieure à environ 26% par an (en moyenne un niveau d'inflation annuelle de 26% sur 3 ans requiert en général l'application du retraitement d'hyperinflation au sens des normes IFRS) est désormais exclue du calcul de la croissance du chiffre d'affaires en données comparables.

Passage des données comparables aux données publiées

(en million d'€ sauf %)	Chiffre d'affaires 2023	Variations en données comparables	Effets des variations du périmètre de consolidation	Effets des variations des taux de change et autres y compris IAS29	Contribution de l'hyperinflation	Variations en données publiées	Chiffre d'affaires 2024
T3	6 906	+4,2%	-3,1%	-3,8%	+1,5%	-1,2%	6 826
9M	21 118	+4,1%	-5,2%	-3,1%	+1,6%	-2,6%	20 575

Le résultat opérationnel courant correspond au résultat opérationnel de Danone avant prise en compte des Autres produits et charges opérationnels. Les Autres produits et charges opérationnels comprennent des éléments qui, en raison de leur caractère significatif ou inhabituel, ne peuvent être considérés comme inhérents à l'activité courante de Danone et ont une valeur prédictive limitée, altérant l'appréciation de sa performance opérationnelle courante et son évolution. Ils incluent principalement :

- les plus ou moins-values de cession d'activités et de participations consolidées ;
- les dépréciations d'actifs incorporels à durée de vie indéfinie ;
- les coûts relatifs à des opérations de restructurations stratégiques ou de transformation ;
- les coûts relatifs à des opérations de croissance externe majeures ;
- les coûts (encourus ou estimés) liés à des crises et litiges majeurs ;
- dans le cadre des normes IFRS 3 et IFRS 10, (i) les frais d'acquisitions des sociétés dont Danone prend le contrôle, (ii) les écarts de réévaluation comptabilisés suite à une perte de contrôle, et (iii) les variations des compléments de prix d'acquisition ultérieures à une prise de contrôle.

La marge opérationnelle courante correspond au ratio résultat opérationnel courant sur chiffre d'affaires.

o o o o o

DÉCLARATIONS DE NATURE PRÉVISIONNELLE

Ce communiqué contient des déclarations de nature prévisionnelle concernant Danone. Dans certaines hypothèses, vous pouvez identifier ces déclarations prévisionnelles au moyen de termes prospectifs tels que « estimer », « s'attendre à », « espérer », « anticiper », « escompter », « projeter », « perspectives », « objectif », « planifier », « avoir l'intention de », « prévoir », « envisager », « probable », « pourrait », « devrait », « cibler », « viser », « fera », « croire », « continuer », « certain » et « convaincu », la forme négative ou plurielle de ces mots et d'autres termes qui ont un sens similaire. Les déclarations de nature prévisionnelle de ce document contiennent, de manière non limitative, des prédictions concernant les activités, opérations, directions, performance et résultats futurs de Danone.

Bien que Danone estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables, elles comportent de nombreux risques et incertitudes, et en conséquence les résultats réels pourront différer significativement des résultats anticipés dans ces déclarations de nature prévisionnelle. Pour une description plus détaillée de ces risques et incertitudes, il convient notamment de se référer au document d'enregistrement universel de Danone (section « Facteurs de risques », dont la dernière version est disponible sur www.danone.com).

Sous réserve des exigences réglementaires, Danone ne s'engage pas à mettre à jour ou réviser publiquement une quelconque de ces déclarations de nature prévisionnelle. Ce document ne constitue pas une offre de vente ou une sollicitation d'offre d'achat de titres de Danone.

La conférence téléphonique à destination des analystes et des investisseurs, sera diffusée en direct aujourd'hui à 8h15 (heure de Paris) sur le site Internet www.danone.com. Le support de la présentation sera également disponible sur le site Internet, section Investisseurs.

ANNEXE – Ventilation du chiffre d'affaires par zone géographique et par catégorie (en millions d'euros)

	T1		T2		T3	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE						
Europe	2 248	2 336	2 429	2 447	2 392	2 427
Amérique du Nord	1 714	1 737	1 704	1 595	1 747	1 611
Chine, Asie du Nord & Océanie	824	840	954	1 001	896	967
Amérique Latine	689	727	779	810	771	706
Reste du Monde	1 486	1 150	1 369	1 084	1 100	1 115
PAR CATÉGORIE						
EDP	3 768	3 474	3 731	3 298	3 474	3 283
Nutrition Spécialisée	2 143	2 183	2 142	2 213	2 070	2 189
Eaux	1 051	1 132	1 362	1 426	1 362	1 354
TOTAL	6 962	6 789	7 235	6 938	6 906	6 826

	T1 2024		T2 2024		T3 2024	
	Variation en données publiées	Variation en données comparables	Variation en données publiées	Variation en données comparables	Variation en données publiées	Variation en données comparables
PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE						
Europe	+3,9%	+2,8%	+0,7%	+0,7%	+1,5%	+1,4%
Amérique du Nord	+1,3%	+2,5%	-6,4%	+5,0%	-7,7%	+5,8%
Chine, Asie du Nord & Océanie	+1,9%	+8,9%	+5,0%	+8,4%	+7,9%	+8,0%
Amérique Latine	+5,4%	+4,1%	+4,0%	+5,0%	-8,5%	+2,7%
Reste du Monde	-22,7%	+6,0%	-20,8%	+5,3%	+1,4%	+6,0%
PAR CATÉGORIE						
EDP	-7,8%	+3,0%	-11,6%	+3,3%	-5,5%	+4,1%
Nutrition Spécialisée	+1,9%	+3,8%	+3,3%	+4,7%	+5,7%	+5,2%
Eaux	+7,6%	+8,1%	+4,7%	+4,4%	-0,6%	+3,2%
TOTAL	-2,5%	+4,1%	-4,1%	+4,0%	-1,2%	+4,2%