

Q3 2025

eQ OYJ
OSAVUOSIKATSAUS

21.10.2025





eQ Oyj osavuositiedot 1.1.-30.9.2025

Tammi-syyskuu 2025 lyhyesti

- Konsernin nettoliikevaihto oli katsauskaudella 42,9 miljoonaa euroa (50,9 MEUR 1.1.-30.9.2024). Konsernin nettopalkkiotuotot olivat 43,7 miljoonaa euroa (49,8 MEUR).
- Konsernin liikevoitto laski 30 prosenttia ja oli 19,4 miljoonaa euroa (27,6 MEUR).
- Osakekohtainen tulos oli 0,37 euroa (0,53 euroa).
- Varainhoito-segmentin nettoliikevaihto laski 6 prosenttia 42,7 miljoonaan euroon (45,5 MEUR) ja liikevoitto 12 prosenttia 23,6 miljoonaan euroon (26,9 MEUR). Varainhoito-segmentin hallinnointipalkkiot laskivat 5 prosenttia 39,9 miljoonaan euroon (42,0 MEUR) ja tuottosidonnaiset palkkiot laskivat 18 prosenttia 3,3 miljoonaan euroon (4,0 MEUR). Hallinnoitavat varat olivat katsauskauden lopussa 13,7 miljardia euroa (13,4 mrd. EUR 31.12.2024).
- Corporate Finance -segmentin nettoliikevaihto oli 1,0 miljoonaa euroa (4,3 MEUR) ja liikevoitto -1,3 miljoonaa euroa (1,5 MEUR). Corporate Finance -liiketoiminnalle on tyypillistä, että menestyspalkkioiden vaikutus laskutuksessa on huomattava, minkä takia segmentin tulos voi vaihdella merkittävästi.
- Sijoitukset-segmentin liikevoitto oli -1,1 miljoonaa euroa (0,5 MEUR). Liikevoittoon vaikutti negatiivisesti asuntorahastoista kirjatut arvomuutokset sekä valuuttakurssimuutokset USD-määräisissä sijoituksissa. Konsernin oman pääoma- ja kiinteistörahastosijoitustoiminnan nettokassavirta oli -0,4 miljoonaa euroa (0,7 MEUR).
- eQ Oyj:n hallitus nimitti Jouko Pölösen eQ Oyj:n uudeksi toimitusjohtajaksi. Pölösen aloitti tehtävässään 1.9.2025.

Heinä-syyskuu 2025 lyhyesti

- Konsernin nettoliikevaihto vuoden kolmannella neljänneksellä oli 14,5 miljoonaa euroa (16,7 MEUR 1.7.-30.9.2024). Konsernin nettopalkkiotuotot olivat 14,3 miljoonaa euroa (16,6 MEUR).
- Konsernin liikevoitto laski 20 prosenttia ja oli 7,6 miljoonaa euroa (9,6 MEUR).
- Osakekohtainen tulos oli 0,15 euroa (0,18 euroa).

Avainluvut	1-9/25	1-9/24	Muutos	7-9/25	7-9/24	Muutos	1-12/24
Nettoliikevaihto konserni, MEUR	42,9	50,9	-16 %	14,5	16,7	-13 %	65,6
Varainhoito nettoliikevaihto, MEUR	42,7	45,5	-6 %	14,1	15,2	-7 %	58,5
Corporate Finance nettoliikevaihto, MEUR	1,0	4,3	-77 %	0,1	1,3	-89 %	5,3
Sijoitukset nettoliikevaihto, MEUR	-1,1	0,5	-335 %	0,2	-0,1	-331 %	1,1
Konsernihallinto ja eliminoinnit nettoliikevaihto, MEUR	0,3	0,7		0,1	0,2		0,8
Liikevoitto konserni, MEUR	19,4	27,6	-30 %	7,6	9,6	-20 %	34,5
Varainhoito liikevoitto, MEUR	23,6	26,9	-12 %	8,4	9,4	-11 %	33,7
Corporate Finance liikevoitto, MEUR	-1,3	1,5	-190 %	-0,4	0,5	-186 %	1,5
Sijoitukset liikevoitto, MEUR	-1,1	0,5	-335 %	0,2	-0,1	331 %	1,1
Konsernihallinto liikevoitto, MEUR	-1,8	-1,1		-0,5	-0,3		-1,8
Kauden tulos, MEUR	15,3	21,9	-30 %	6,0	7,6	-20 %	27,4



Avainluvut	1-9/25	1-9/24	Muutos	7-9/25	7-9/24	Muutos	1-12/24
Tulos / osake, EUR	0,37	0,53	-30 %	0,15	0,18	-20 %	0,66
Oma pääoma / osake, EUR	1,51	1,64	-8 %	1,51	1,64	-8 %	1,77
Kulu/tuotto -suhde, konserni, %	54,6	45,7	19 %	47,5	42,8	11 %	47,4
Likvidit varat, MEUR	22,0	29,0	-24 %	22,0	29,0	-24 %	17,0
Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset, MEUR	16,4	16,5	-1 %	16,4	16,5	-1 %	17,0
Korolliset lainat, MEUR	0,0	0,0	0 %	0,0	0,0	0 %	0,0
Hallinnoitavat varat ilman raportointipalveluita, mrd. EUR	10,2	10,4	-2 %	10,2	10,4	-2 %	10,4
Hallinnoitavat varat yhteensä, mrd. EUR	13,7	13,3	2 %	13,7	13,3	2 %	13,4

Toimitusjohtajan katsaus

Osake- ja korkomarkkinat tuottivat katsauskaudella hyvin, kun tekoälyn vauhdittamat kasvuodotukset siivittivät sijoittajien luottamusta. Vaikka markkinasentimentti pysyi myönteisenä, geo- ja kauppapoliittiset jännitteet säilyivät edelleen sijoittajien keskeisinä huolenaiheina. Yhdysvaltojen presidentti Trumpin alkuvuodesta asettamien tullien talousvaikutukset ovat toistaiseksi jääneet melko rajallisiksi. Yhdysvalloissa osakemarkkinoiden kehitystä vauhdittivat erityisesti teknologiayhtiöt. Samaan aikaan Euroopassa kurssinousua tukivat teknologiayhtiöiden ohella myös finanssi- ja teollisuussektorit.

Keskuspankit jatkoivat eri puolilla maailmaa koronlaskuja. Toimet laskivat lyhyiden valtionlainojen korkoja ja jyrkensivät korkokäyriä. Euroopassa pitkien valtionlainojen korot olivat nousutrendissä, kun jo ennestään alijäämäiset valtiot velkaantuivat lisää kasvaneiden puolustusmenojen seurauksena. Yrityslainamarkkinoilla riskipremiot kaventuivat, ja kaikkien muiden kuin heikoimman luottoluokituksen High Yield -lainojen korkoerot supistuivat historiallisen kapeiksi tukien yrityslainojen arvonnousua. Yhdysvaltain dollari heikkeni katsauskaudella euroa vastaan noin 14 prosenttia.

eQ:n katsauskauden liikevoitto 19,4 miljoonaa euroa

eQ-konsernin nettoliikevaihto tammi-syyskuussa oli 42,9 miljoonaa euroa ja liikevoitto 19,4 miljoonaa euroa. Nettoliikevaihto laski 16 prosenttia ja liikevoitto 30 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Sekä Corporate Finance- että Sijoitukset-segmentti tekivät negatiivisen tuloksen, millä oli merkittävä vaikutus tuloksen laskuun. Yhdysvaltain dollarin heikkeneminen vaikutti negatiivisesti Sijoitukset-segmentin tulokseen sekä Private Equity -varainhoidon hallinnointipalkkioihin USD-määraisten rahastojen osalta.

eQ Varainhoito keräsi yli 225 miljoonaa euroa Private Equity- ja Asuntorahastoihin

Uusimpaan pääomarahastoomme, eQ PE XVII US:ään, kerättiin katsauskauden aikana 182 miljoonaa dollaria. Lisäksi keräsimme 21 miljoonaa euroa uutta pääomaa eQ PE SF V -jälkimarkkinarahastoon, joka perustettiin vuonna 2024. eQ PE SF V -rahaston lopullinen sulkeminen toteutettiin syyskuussa. Solmimme myös uusia Private Equity -ohjelmarahastosopimuksia kauden aikana. Pääomarahastojen yleinen irtautumisten ja pääomanpalautusten vähyys vaikeuttaa edelleen myyntiä, mutta vahva tuottohistoriamme mahdollistaa edelleen hyvän myynnin.

Perustimme katsauskaudella eQ Asunnot III -rahaston, johon siirrettiin kaksi aiempaa asuntorahastoa. Keräsimme kyseiseen rahastoon 49 miljoonaa euroa merkintöjä. Jatkamme varainkeruuta eQ PE XVII US- ja eQ Asunnot III -rahastojen osalta.

Avointen kiinteistörahastojen osalta markkinatilanne ei ole vielä olennaisesti muuttunut. Korkotason lasku parantaa kiinteistömarkkinoiden toimintaedellytyksiä, mutta markkina-aktiiviteetti on yhä matalalla tasolla historiaan nähden, eikä tuottovaatimuksissa ole vielä nähty laskupainetta. Kiinteistömarkkinoiden kaupankäyntiaktiiviteetti on kuitenkin kuluvan vuoden aikana alkanut selvästi elpyä. eQ Yhteiskuntakiinteistöt



-rahaston viime vuoden lopun lunastukset on maksettu. eQ Liikekiinteistöt -rahaston osalta likviditeettiä ei tällä hetkellä vielä ole lunastusten maksamiseen. eQ:n kiinteistörahastot osallistuivat vuonna 2025 jo seitsemättä kertaa GRESB-vastuullisuusarviointiin. Sekä eQ Liikekiinteistöt- että eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahastot nousivat ensimmäistä kertaa korkeimpaan viiden tähden luokitukseen.

Varainhoito-segmentin nettoliikevaihto laski kaudella 6 prosenttia 42,7 miljoonaan euroon. Nettoliikevaihdon lasku, yhteensä 2,7 miljoonaa euroa, selittyi alemmilla kiinteistövarainhoidon palkkioilla ja Private Equity -tuottosidonnaisilla palkkioilla. Private Equity -varainhoidon hallinnointipalkkiot kasvoivat edellisvuoteen verrattuna. Varainhoito-segmentin liikevoitto laski 12 prosenttia ollen 23,6 miljoonaa euroa. Tulokseen sisältyy 0,5 miljoonaa euroa kertaluonteisia kuluja, jotka liittyvät varainhoitoliiketoiminnan strategiasuunnitteluun ja markkinaselvityksiin.

Adviumin liiketoimintaa rasitti haastava markkinatilanne

Yrityskauppojen ja kiinteistötransaktioiden määrä Suomessa pysyi katsauskaudella selvästi alhaisemmalla tasolla pidemmän aikavälin keskiarvoon verrattuna. Corporate Finance -segmentissä Advium toimi katsauskaudella neuvonantajana transaktiossa, jossa Adviumin rooli ei ole julkinen. Corporate Finance -segmentin nettoliikevaihto oli kaudella 1,0 miljoonaa euroa (4,3 MEUR) ja liikevoitto -1,3 miljoonaa euroa (1,5 MEUR).

Adviumin toimeksiantokanta on markkinatilanne huomioon ottaen hyvällä tasolla. Transaktioiden loppuunsaattaminen on kuitenkin pitkälti riippuvainen yleisestä pääomamarkkinatilanteesta ja sen kehityksestä.

Sijoitusten tulos laski

Sijoitukset-segmentin liikevoitto laski edellisvuodesta ja oli -1,1 miljoonaa euroa (0,5 MEUR). Negatiivinen tulos johtui sijoitusten arvonmuutoksista. Arvonmuutoksiin vaikutti negatiivisesti asuntorahastoista kirjatut arvonmuutokset sekä valuuttakurssimuutokset USD-määräisissä sijoituksissa. Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitusten tasearvo oli kauden lopussa 16,4 miljoonaa euroa (17,0 MEUR 31.12.2024). eQ Oyj teki katsauskaudella yhden miljoonan dollarin sijoitussitoumuksen eQ PE XVII US -rahastoon ja yhden miljoonan euron sitoumuksen Asunnot III -rahastoon. Sijoitusten nettokassavirta oli -0,4 miljoonaa euroa (0,7 MEUR).

Yhdessä kohti tulevaa

Aloitin syyskuun alussa eQ:n toimitusjohtajana. On hienoa saada liittyä mukaan eQ:n yrittäjähenkiseen, osaavaan ja sitoutuneeseen tiimiin. Tuoreen henkilöstökyselyn mukaan henkilöstön työviire on erinomaisella tasolla. Osaava, motivoitunut ja hyvinvoiva henkilöstö luo vahvan perustan liiketoiminnan kehittämiseksi ja lisäarvon luomiselle asiakkaille ja omistajille. eQ on yksi johtavista varainhoitajista Suomessa ja asemamme erityisesti private equity- ja kiinteistövarainhoidossa on erittäin vahva. Ammattimaisen varainhoidon markkinan odotetaan kasvavan ja yhä useampi yksityishenkilö säästää ja sijoittaa. Olemme kuluvan vuoden aikana tehneet strategiatyötä ja kartoittaneet tulevaisuuden kasvumahdollisuuksia. Jatkamme strategian kirkastamista loppuvuoden aikana ja tulemme kertomaan strategiatyön tuloksia helmikuun alussa tilinpäätöstiedotteen julkaisun yhteydessä.

Jouko Pölönen
Toimitusjohtaja, eQ Oyj

Näkymät

Yleinen talouden epävarmuus ja tullikiistat ovat kuluneen vuoden aikana viivästyttäneet myös kiinteistömarkkinan palautumista. Suomessa kiinteistötransaktiomarkkina on kuitenkin kasvanut selvästi kuluvan vuoden aikana edellisvuoteen verrattuna. Aktiviteetin noususta huolimatta markkinalikviditeetti on edelleen matalalla tasolla, ja kiinteistömarkkinan tilanne on yleisesti yhä haastava. Tuottovaatimukset ovat pysyneet pääosin viime vuoden lopun tasolla. Tuottovaatimukset eivät ole laskeneet, vaikka korkotaso on



laskenut Euroopassa merkittävästi. Kiinteistömarkkinoiden elpyminen on nyt riippuvainen Suomen talouden kehityksestä ja ulkomaisesta pääomasta. Arvioimme on, että markkina-aktiiviteetti nousee ja tuottovaatimukset laskevat, kun ulkomaista pääomaa alkaa virrata enemmän Suomeen.

eQ:n kiinteistörahastojen hallinnointipalkkioiden määrän arvioidaan laskevan vuonna 2025 edellisvuoteen verrattuna.

eQ:n Private Equity -tuotteiden myynti on jatkunut vahvana, ja uskomme, että suomalaiset varainhoitoasiakkaat kasvattavat Private Equity -allokaatioitaan salkuissaan tulevina vuosina. Arvioimme, että eQ:n Private Equity -varainhoidon palkkiot kasvavat vuonna 2025 viime vuoteen verrattuna. Private Equity -rahastojen irtautumismarkkina on ollut katsauskaudella hiljainen, mutta siitä huolimatta rahastomme ovat palauttaneet pääomia sijoittajille. Usean Private Equity -tuotteen arvioidaan siirtyvän tuottosidonnaiseen palkkiovaiheeseen vuonna 2026.

Osake- ja korkovarainhoidon osalta palkkioiden kehitys on pitkälti riippuvainen markkinakehityksestä.

Toimintaympäristö

Osake- ja korkomarkkinat tuottivat katsauskaudella hyvin, kun tekoälyn vauhdittamat kasvuodotukset siivittivät sijoittajien luottamusta. Vaikka markkinasentimentti pysyi myönteisenä, geo- ja kauppapoliittiset jännitteet säilyivät edelleen sijoittajien keskeisinä huolenaiheina. Yhdysvaltojen presidentti Trumpin alkuvuodesta asettamien tullien talousvaikutukset ovat toistaiseksi jääneet melko rajallisiksi. Kauppasodan pelätään kiihdyttävän inflaatiota ja vähitellen hidastavan talouskasvua globaalisti. Samanaikaisesti Ukrainan sodan leviämisen riskit kasvoivat, kun Venäjä toteutti ilmatilaloukkauksia ja droonihavaintoja tehtiin eri puolilla Eurooppaa.

Yhdysvalloissa osakemarkkinoiden kehitystä vauhdittivat erityisesti teknologiayhtiöt. Samaan aikaan Euroopassa kurssinousua tukivat teknologiayhtiöiden ohella myös finanssi- ja teollisuussektorit, joista jälkimmäinen sai tukea Saksan 500 miljardin euron infrastruktuuriin ja puolustusteollisuuteen kohdistuvasta investointiohjelmasta. Myös kehittyvillä markkinoilla osakkeet nousivat, erityisesti niissä maissa, jotka ovat onnistuneet neuvottelemaan Yhdysvaltojen kanssa matalampia tullitasoja.

Keskuspankit jatkoivat eri puolilla maailmaa koronlaskuja. Toimet laskivat lyhyiden valtionlainojen korkoja ja jyrkensivät korkokäyriä. Poikkeuksen muodostivat Brasilia ja Japani, joissa keskuspankit päätyivät kiristämään rahapolitiikkaa hillitäkseen hintapaineita. Euroopassa pitkien valtionlainojen korot olivat nousutrendissä, kun jo ennestään alijäämäiset valtiot velkaantuivat lisää kasvaneiden puolustusmenojen seurauksena. Yrityslainamarkkinoilla riskipreemiot kaventuivat, ja kaikkien muiden kuin heikoimman luottoluokituksen High Yield -lainojen korkoerot supistuivat historiallisen kapeiksi tukien yrityslainojen arvonnousua.

Katsauskauden aikana Yhdysvaltojen S&P 500 osakeindeksi tuotti dollareissa 14,5 %. Dollarin heikentymisen johdosta euromääräinen tuotto oli vain 0,9 %. Yhdysvaltain dollari heikkeni katsauskaudella euroa vastaan noin 14 prosenttia. MSCI Europe tuotti 12,4 % ja Suomen pörssi 19,4 %. Isoja alueellisia tuottoeroja sisältävä kehittyvien markkinoiden osakeindeksi tuotti euromääräisesti 12,4 %.

Korkomarkkinoilla tämän vuoden tuotot olivat positiivisia korkokäyrän jyrkentymisestä huolimatta. Euro valtionobligatioindeksin tuotto oli 0,4 %, Investment Grade -lainojen 2,8 % ja High Yield -lainojen 4,7 %. Kehittyvien markkinoiden lainat tuottivat jopa 5,8 %.

Merkittäviä tapahtumia katsauskaudella

eQ Oyj:n hallitus päätti 3.2.2025 uudesta optio-ohjelmasta eQ-konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeuksia on vuoden 2025 optio-ohjelmassa yhteensä 1 360 000 kappaletta ja kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden eQ Oyj:n uuden osakkeen. eQ Oyj:n hallitus päätti 3.2.2025 antaa optio-ohjelman 2025 perusteella hallituksen nimeämille eQ-konsernin palveluksessa oleville avainhenkilöille yhteensä 1 180 000 optio-oikeutta. Vuoden 2025 optio-ohjelman piirissä on noin neljännes eQ-konsernin henkilöstöstä.

eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.3.2025. Yhtiön hallitukseen valittiin uudelleen Päivi Arminen, Nicolas Berner, Georg Ehrnrooth, Janne Larma ja Tomas von Rettig sekä uutena jäsenenä Caroline Bertlin.



Kokouksessaan heti yhtiökokouksen jälkeen hallitus valitsi Georg Ehrnroothin hallituksen puheenjohtajaksi. Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan perustamisesta. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten lukumäärää, valintaa ja palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle. Kaikki yhtiökokouksen päätökset on esitetty tarkemmin omassa kappaleessaan jäljempänä.

eQ Oyj:n hallitus nimitti 4.5.2025 KTM, eMBA Jouko Pölösen eQ Oyj:n uudeksi toimitusjohtajaksi. Pölösen aloitti tehtävässään 1.9.2025. Janne Larma jatkoi vt. toimitusjohtajana 31.8.2025 saakka ja tämän jälkeen edelleen yhtiön hallituksen jäsenenä. Jouko Pölönen, 55, on tehnyt huomattavan uran finanssialalla. Viimeisimpänä hän on toiminut seitsemän vuotta Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtajana ja sitä aiemmin muun muassa OP Ryhmän pankkiliiketoiminnan johtajana sekä OP Yrityspankki Oyj:n, Helsingin Seudun Osuuspankin ja Pohjola Vakuutus Oy:n toimitusjohtajana.

eQ Oyj:n kolme suurinta osakkeenomistajaa päättivät myydä yhteensä 1 000 000 kappaletta eQ Oyj:n osaketta Jouko Pölösen sijoitusyhtiölle. Määrä vastaa noin 2,4 prosenttia koko osakekannasta ja osakekaupan myötä Pölönen nousi eQ:n kymmenen suurimman osakkeenomistajan joukkoon. Osakekaupat toteutettiin vuoden toisen neljänneksen aikana. Lisäksi eQ Oyj:n hallitus päätti myöntää Pölöselle 100 000 optio-oikeutta vuoden 2025 optio-ohjelmasta.

eQ Oyj ilmoitti 1.7.2025 osakkeenomistajien nimitystoimikuntansa kokoonpanon. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä ja yhtiön neljä suurinta osakkeenomistajaa 30.6. omistustilanteen mukaan ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Neljän suurimman osakkeenomistajan edustajina nimitystoimikunnassa ovat:

- Alexandre Labignette, Toimitusjohtaja, Fennogens Investments S.A.
- Roger Lönnberg, Director, Head of Family Office, Rettig Oy Ab
- Janne Larma, hallituksen jäsen, Chilla Capital S.A.
- Antti Koskimies, hallituksen jäsen, Teamet Oy

eQ Oyj:n hallitus valitsi 8.9.2025 yhtiön toimitusjohtajan vaihdoksen myötä keskuudestaan hallituksen puheenjohtajaksi Janne Larman ja varapuheenjohtajaksi Georg Ehrnroothin.

Konsernin liikevaihto ja tuloskehitys

Konsernin nettoliikevaihto oli katsauskaudella 42,9 miljoonaa euroa (50,9 MEUR 1.1.-30.9.2024). Konsernin nettopalkkiotuotot olivat 43,7 miljoonaa euroa (49,8 MEUR). Konsernin oman sijoitustoiminnan nettotuotot olivat -0,8 miljoonaa euroa sisältäen tuotot pääoma- ja kiinteistörahastosijoituksista sekä likvideistä korkorahastoista (1,0 MEUR).

Konsernin kulut ja poistot olivat yhteensä 23,4 miljoonaa euroa (23,2 MEUR). Henkilöstökulut olivat 17,9 miljoonaa euroa (18,7 MEUR), muut hallintokulut 2,3 miljoonaa euroa (2,0 MEUR) ja liiketoiminnan muut kulut 2,3 miljoonaa euroa (1,7 MEUR). Palkkakustannusta edellisvuoteen verrattuna laskivat tulossidonnaiset palkkiot. Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy 0,5 MEUR kertaluonteisia kuluja liittyen varainhoitoliiketoiminnan strategiasuunnitteluun ja markkinaselvityksiin. Poistojen osuus oli 0,8 miljoonaa euroa (0,9 MEUR).

Konsernin liikevoitto oli 19,4 miljoonaa euroa (27,6 MEUR) ja kauden tulos oli 15,3 miljoonaa euroa (21,9 MEUR).

Liiketoiminta-alueet

Varainhoito

eQ Varainhoito tarjoaa monipuolisia varainhoitopalveluita sekä instituutioasiakkaille että yksityishenkilöille. Varainhoito-segmenttiin kuuluvat sijoituspalveluyhtiö eQ Varainhoito Oy ja muut varainhoitoa harjoittavat konserniyhtiöt, joista keskeisin on eQ Rahastoyhtiö Oy.

Vastuullisuus ja kestävyys ovat keskeinen osa eQ Varainhoidon sijoitustoimintaa ja sen prosesseja. eQ Varainhoito saavutti jälleen erinomaiset tulokset viimeisimmässä PRI:n (YK:n vastuullisen sijoittamisen



periaatteet) arvioinnissa. Vuoden 2024 arvioinnissa eQ menestyi mediaania selvästi paremmin kaikissa kuudessa raportointimassaan osa-alueessa ja sai korkeimman tähtiluokituksen eli viisi tähteä listatuille osakkeille, yrityslainoille, kiinteistösijoituksille ja pääomasijoituksille. eQ raportoi asiakkaille laajasti vastuullisuuden toteutumisesta.

Osakkeet ja korot

eQ:lla oli kauden lopussa 25 Suomeen rekisteröityä osake-, korko- ja yhdistelmärahastoa. Rahastojen nettomerkinnot olivat katsauskaudella -39 miljoonaa euroa.

eQ:n itse hoitamista osakerahastoista parhaiten tuottivat katsauskaudella eQ Eurooppa Pienyhtiö- ja eQ Eurooppa Osinko -rahastot. Valuuttakurssimuutokset heikensivät Pohjois-Amerikkaan sijoittaneiden rahastojen tuottoja. Osakerahastoista parhaiten suhteessa vertailuindeksiin tuottivat eQ Eurooppa Pienyhtiö- ja eQ Pohjoismaat Pienyhtiöt -rahastot. eQ:n korkorahastoista parhaiten tuottivat eQ Kehittyvät Markkinat Yrityslaina- ja eQ Euro Investment Grade -rahastot. eQ Suomi -rahasto oli paras rahasto vuoden 2025 LSGE Lipper Fund Awards -palkintojenjaossa Suomi-osakkeiden sarjassa 10 ja 5 vuoden aikaperiodilla.

eQ:n itse hoitamista rahastoista 54 prosenttia tuotti vertailuindeksiä paremmin kauden aikana. Viimeisen kolmen vuoden aikana luku oli 69 prosenttia ja viimeisen viiden vuoden aikana 77 prosenttia. Keskimääräinen Morningstar-luokitus eQ:n itse hoitamissa rahastoissa oli kauden lopussa 3,1 tähteä. eQ:n rahastojen ESG-arvosanat ovat keskimääräistä parempia ja eQ:n listatut osakkeet ja yritysainat saivat korkeimman arvosanan viimeisimmässä PRI-arvioinnissa.

Kiinteistöt

eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahaston nettomerkinnot olivat katsauskaudella -35 miljoonaa euroa. Rahaston koko kauden lopussa oli 1 087 miljoonaa euroa ja kiinteistövarallisuus noin 1,7 miljardia euroa. Rahaston tuotto katsauskaudella oli 1,4 prosenttia ja perustamisesta lähtien 5,9 prosenttia p.a. Rahastolla on noin 3 900 osuudenomistajaa. eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahaston 31.12.2024 siirretyistä lunastuksista 75% maksettiin 31.3.2025 laskettuun rahasto-osuuden arvoon ja loppuosa 25% maksettiin 30.6.2025 laskettuun arvoon. eQ Rahastoyhtiö Oy on siirtänyt eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahaston 30.6.2025 lunastusten maksua rahaston sääntöjen mukaisesti.

eQ Liikekiinteistöt -rahaston nettomerkinnot olivat katsauskaudella 6 miljoonaa euroa. Rahaston koko kauden lopussa oli 534 miljoonaa euroa ja kiinteistövarallisuus noin 0,9 miljardia euroa. Rahaston tuotto katsauskaudella oli -3,4 prosenttia ja perustamisesta lähtien 3,6 prosenttia p.a. Rahastolla on noin 2 000 osuudenomistajaa. eQ Rahastoyhtiö Oy on siirtänyt eQ Liikekiinteistöt -rahaston 30.6.2024, 31.12.2024 ja 30.6.2025 lunastusten maksua rahaston sääntöjen mukaisesti.

eQ Asunnot- ja eQ Asunnot II -rahastot ovat sijoittaneet asuntoihin pääkaupunkiseudulla, Tampereella ja Turussa. Asuntorahastojen pääomarakenteen vahvistamiseksi käynnistettiin varainkeruu eQ Asunnot III -rahastoon, johon eQ Asunnot- ja eQ Asunnot II -rahastojen sijoitukset siirrettiin katsauskauden aikana. eQ Asunnot III -rahastoon on nyt kerätty lisäpääomia 49 miljoonaa euroa ja varainkeruuta jatketaan edelleen. eQ Yhteiskuntakiinteistöt- ja eQ Liikekiinteistöt -rahastoista poiketen eQ Asunnot -rahastot ovat tarkoitettu ainoastaan ammattimaisille sijoittajille ja ne ovat rakenteeltaan suljettuja rahastoja.

eQ:n kiinteistörahastot osallistuivat vuonna 2025 jo seitsemättä kertaa GRESB-vastuullisuusarviointiin. Tulokset paranivat edelleen vuonna 2025. eQ Liikekiinteistöt- ja eQ Yhteiskuntakiinteistöt -rahastot nousivat ensimmäistä kertaa korkeimpaan viiden tähden luokitukseen. Molempien rahastojen tulokset olivat sekä koko GRESB-vastaaajajoukkoa että eQ:n verrokkiryhmän keskiarvoja parempia. Kiinteistörahastot saivat korkeimman arvosanan myös vuoden 2024 PRI-arvioinnissa.

Yhteensä eQ:n kiinteistörahastoilla oli kauden lopussa noin 2,9 miljardin euron kiinteistövarallisuus ja eQ on yksi suurimmista suomalaisista kiinteistösijoittajista.



Private Equity

Uuden eQ PE XVII US -rahaston ensimmäinen sulkeminen tehtiin 115 miljoonan dollarin kokoisena tammikuussa 2025. Rahaston syyskuun sulkemisessa pääoma kasvoi 182 miljoonaan dollariin. eQ PE XVII US -rahasto tekee sijoituksia pääomasijoitusrahastoihin, jotka sijoittavat listaamattomiin, pieniin ja keskisuuriin yrityksiin Pohjois-Amerikassa. eQ PE XVII US- rahasto on jo järjestyksessä eQ:n kuudes Pohjois-Amerikkalaisiin pääomarahastoihin sijoittava rahasto ja yhteensä olemme keränneet näihin rahastoihin jo 1,2 miljardia dollaria sijoitussitoumuksia.

Vuonna 2024 perustimme viidennen jälkimarkkinarahaston eQ PE SF V:n, jonka varainkeruu käynnistettiin uudelleen vuonna 2025. Katsauskauden aikana rahastoon kerättiin 21 miljoonaa euroa uutta pääomaa ja rahasto teki syyskuussa lopullisen sulkemisen 106 miljoonan euron kokoisena.

eQ:n saamat 2024 PRI-tulokset Private Equity -sijoituksille olivat erinomaiset. Private Equity -rahastot saivat korkeimman arvosanan vuoden 2024 PRI-arvioinnissa.

eQ:n hallinnoimien Private Equity-, Venture Capital- ja Private Credit -rahastojen hallinnoitavat varat olivat kauden lopussa 3 231 miljoonaa euroa (3 295 MEUR) ja Private Equity -ohjelmarahastojen hallinnoitavat varat 903 miljoonaa euroa (1 019 MEUR). eQ jatkoi ja sopi uusia Private Equity -ohjelmarahastosopimuksia katsauskauden aikana.

Hallinnoitavat varat

eQ Varainhoidon hallinnoitavat varat olivat kauden lopussa yhteensä 13 666 miljoonaa euroa ja varat kasvoivat kaudella 267 miljoonaa euroa (13 399 MEUR 31.12.2024). Kotimaahan rekisteröityjen osake-, korko- ja yhdistelmärahastojen sekä varainhoitosalkkujen ja yhteistyökumppaneiden rahastojen hallinnoitavat varat olivat kauden lopussa yhteensä 4 139 miljoonaa euroa (4 058 MEUR). Kiinteistöihin sijoittavien rahastojen hallinnoitavat varat olivat yhteensä 1 901 miljoonaa euroa (2 036 MEUR). Private Equity-, Venture Capital- ja Private Credit -rahastojen sekä Private Equity -ohjelmarahastojen hallinnoitavat varat olivat yhteensä 4 133 miljoonaa euroa (4 314 MEUR).

Hallinnoitavat varat, MEUR	9/25	9/24	Muutos	12/24	Muutos
eQ sijoitusrahastot	3 840	3 906	-2 %	3 848	0 %
josta eQ osake-, korko- ja yhdistelmärahastot	2 218	2 160	3 %	2 155	3 %
josta eQ kiinteistörahastot	1 621	1 747	-7 %	1 693	-4 %
Suljetun rakenteen kiinteistörahastot	279	335	-17 %	344	-19 %
Varainhoitosalkut ja yhteistyökumppaneiden rahastot	1 920	1 897	1 %	1 903	1 %
Private Equity-, Venture Capital- ja Private Credit -rahastot	3 231	3 198	1 %	3 295	-2 %
Private Equity -ohjelmarahastot	903	1 019	-11 %	1 019	-11 %
Yhteensä ilman raportointipalveluita	10 173	10 356	-2 %	10 408	-2 %
Private Equity -raportointipalvelut	3 493	2 967	18 %	2 990	17 %
Yhteensä	13 666	13 322	3 %	13 399	2 %

Varainhoito-segmentin tulos

Varainhoito-segmentin nettoliikevaihto laski katsauskaudella 6 prosenttia 42,7 miljoonaan euroon (45,5 MEUR 1.1.-30.9.2024) ja liikevoitto laski 12 prosenttia 23,6 miljoonaan euroon (26,9 MEUR). Hallinnointipalkkiot laskivat 5 prosenttia 39,9 miljoonaan euroon (42,0 MEUR) ja tuottosidonnaiset palkkiot laskivat 18 prosenttia 3,3 miljoonaan euroon (4,0 MEUR). Tuottosidonnaisille palkkioille on tyypillistä voimakas neljännesvuosi- ja tilikausikohtainen vaihtelu.

eQ jaksottaa pääomarahastojen tuottosidonnaisen palkkion voitontasauksen osuutta tuloslaskelmaan. Yhteensä vuoden 2024 loppuun mennessä jaksotettu voitontasauksen määrä oli 15,4 miljoonaa euroa. Tilikauden 2025 jaksotus on arviolta 4,4 miljoonaa euroa. Arvioitu pääomarahastojen tulevien tuottosidonnaisten palkkioiden kokonaismäärä oli vuoden 2024 lopun tilanteessa noin 165 miljoonaa euroa (142 MEUR 31.12.2023). Lisätietoa pääomarahastojen tuotoista ja arvioiduista tuottosidonnaisista palkkioista on esitetty tilinpäätöstiedotteen taulukko-osassa sivulla 30 sekä osana 2024 vuosikertomusta.



Varainhoito-segmentin kulu/tuotto -suhde oli 44,8 prosenttia (40,9 %). Segmentin henkilöstömäärä oli kauden lopussa kokopäiväresursseiksi muutettuna yhteensä 91 henkilöä.

Varainhoito	1-9/25	1-9/24	Muutos	7-9/25	7-9/24	Muutos	1-12/24
Nettoliikevaihto, MEUR	42,7	45,5	-6 %	14,1	15,2	-7 %	58,5
Liikevoitto, MEUR	23,6	26,9	-12 %	8,4	9,4	-11 %	33,7
Kulu/tuotto -suhde, %	44,8	40,9	9 %	40,5	38,1	6 %	42,3
Henkilöstö kauden lopussa	91	82	11 %	91	82	11 %	82

Varainhoito, palkkiotuotot, MEUR	1-9/25	1-9/24	Muutos	7-9/25	7-9/24	Muutos	1-12/24
Hallinnointipalkkiot							
Osakkeet ja korot	6,7	7,1	-6 %	2,2	2,4	-5 %	9,4
Kiinteistöt	18,8	20,8	-10 %	6,2	6,8	-10 %	27,3
Private Equity	14,5	14,1	3 %	4,8	4,9	-2 %	18,9
Hallinnointipalkkiot yhteensä	39,9	42,0	-5 %	13,2	14,1	-6 %	55,6
Tuottosidonnaiset palkkiot							
Osakkeet ja korot	0,0	0,0	n/a	0,0	0,0	n/a	0,0
Kiinteistöt	-	-	n/a	-	-	n/a	-
Private Equity	3,3	4,0	-18 %	1,1	1,3	-18 %	3,5
Tuottosidonnaiset palkkiot yht.	3,3	4,0	-18 %	1,1	1,3	-18 %	3,6
Muut palkkiotuotot	0,1	0,1	33 %	0,0	0,0	73 %	0,1
Palkkiotuotot yhteensä	43,3	46,1	-6 %	14,3	15,4	-7 %	59,3

Corporate Finance

Corporate Finance -segmentissä Advium Corporate Finance toimii neuvonantajana yrityskaupoissa, suurissa kiinteistökaupoissa ja erilaisissa pääomajärjestelyissä.

Yrityskauppojen aktiviteetti on katsauskaudella jatkunut odottavissa merkeissä, ja transaktiovolyymit ovat pysyneet selvästi alhaisemmalla tasolla pidemmän aikavälin keskiarvoon verrattuna. Myös kiinteistötransaktiomarkkinan volyymit ovat edelleen merkittävästi pitkän aikavälin keskiarvon alapuolella.

Katsauskaudella Advium toimi neuvonantajana transaktiossa, jossa Adviumin rooli ei ole julkinen. Tammikuussa saatettiin päätökseen kiinteistötransaktio, jossa Advium toimi AMF Tjänstepension AB:n neuvonantajana sen myydessä 33,3 %:n osuutensa Mercada Oy:stä Keskolle. Kyseiseen transaktioon liittyvä onnistumispalkkio tuloutui vuodelle 2024.

Corporate Finance -segmentin tulos

Corporate Finance -segmentin nettoliikevaihto oli katsauskaudella 1,0 miljoonaa euroa (4,3 MEUR 1.1.-30.9.2024). Liikevoitto oli -1,3 miljoonaa euroa (1,5 MEUR). Segmentin henkilöstömäärä oli kauden lopussa 18 henkilöä.

Corporate Finance -toiminnalle on tyypillistä, että menestyspalkkioiden vaikutus laskutuksessa on huomattava, minkä takia segmentin tulos vaihtelee merkittävästi vuosineljänneksittäin.

Corporate Finance	1-9/25	1-9/24	Muutos	7-9/25	7-9/24	Muutos	1-12/24
Nettoliikevaihto, MEUR	1,0	4,3	-77 %	0,1	1,3	-89 %	5,3
Liikevoitto, MEUR	-1,3	1,5	-190 %	-0,4	0,5	-186 %	1,5
Kulu/tuotto -suhde, %	234,7	65,8	257 %	400,4	63,3	533 %	71,6
Henkilöstö kauden lopussa	18	17	6 %	18	17	6 %	17



Sijoitukset

Sijoitukset-segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääoma- ja kiinteistörahastosijoituksista.

Kauden aikana Sijoitukset-segmentin liikevoitto oli -1,1 miljoonaa euroa (0,5 MEUR 1.1.-30.9.2024). Kauden lopussa sijoitusten käypä arvo oli 16,4 miljoonaa euroa (17,0 MEUR 31.12.2024) ja jäljellä olevien sijoitussitoumusten määrä 5,4 miljoonaa euroa (6,0 MEUR). eQ Oyj teki kauden aikana 1,0 miljoonan euron sijoitussitoumuksen eQ Asunnot III -rahastoon ja 1,0 miljoonan dollarin sijoitussitoumuksen eQ PE XVII US -rahastoon.

Sijoitusten pääomanpalautukset kaudella olivat 0,8 miljoonaa euroa (1,0 MEUR 1.1.-30.9.2024), voitonjako 0,8 miljoonaa euroa (0,7 MEUR) ja rahastojen pääomakutsut 2,0 miljoonaa euroa (1,0 MEUR). Sijoituksista saatu nettokassavirta kauden aikana oli -0,4 miljoonaa euroa (0,7 MEUR). Sijoitusten tulosvaikutteiset arvomuutokset olivat kaudella yhteensä -1,7 miljoonaa euroa (-0,1 MEUR). Arvonmuutoksiin vaikutti negatiivisesti asuntorahastoista kirjatut arvomuutokset sekä valuuttakurssimuutokset USD-määräisissä sijoituksissa.

eQ-konsernin Sijoitukset-segmentin tuotot tuloutuvat yhtiöstä riippumattomista tekijöistä, minkä vuoksi segmentin tulos voi vaihdella merkittävästi.

Sijoitukset	1-9/25	1-9/24	Muutos	7-9/25	7-9/24	Muutos	1-12/24
Liikevoitto, MEUR	-1,1	0,5	-335 %	0,2	-0,1	-331 %	1,1
Sijoitusten käypä arvo, MEUR	16,4	16,5	-1 %	16,4	16,5	-1 %	17,0
Sijoitussitoumukset, MEUR	5,4	6,7	-19 %	5,4	6,7	-19 %	6,0
Sijoitusten nettokassavirta, MEUR	-0,4	0,7	-160 %	0,3	0,8	-64 %	0,8

Tase ja vakavaraisuus

Konsernin taseen loppusumma kauden lopussa oli 94,0 miljoonaa euroa (95,1 MEUR 31.12.2024). Kauden lopussa oma pääoma oli 62,4 miljoonaa euroa (73,3 MEUR). Oman pääoman määrään kaudella vaikutti kauden tulos 15,3 miljoonaa euroa, päätetty osingonjako -27,3 miljoonaa euroa sekä omaan pääomaan kirjattu optio-ohjelman kulujaksotus 1,1 miljoonaa euroa. Tämän tiedotteen taulukko-osassa on tarkempi erittely oman pääoman muutoksista.

Rahavarojen määrä kauden lopussa oli 17,9 miljoonaa euroa (8,0 MEUR) ja likvidien sijoitusrahastosijoitusten määrä 4,1 miljoonaa euroa (9,0 MEUR).

Taseeseen kirjattu toimitiloihin liittyvä vuokrasopimusvelka oli kauden lopussa 3,1 miljoonaa euroa (4,0 MEUR), josta lyhytaikaisten vastuiden osuus oli 1,3 miljoonaa euroa (1,3 MEUR).

Lyhytaikainen koroton velka oli 28,5 miljoonaa euroa (17,8 MEUR) sisältäen velkaa osingonjaon toiseen erään liittyen 13,7 miljoonaa euroa (- MEUR). Konsernilla ei ollut korollisia lainoja kauden lopussa (- MEUR). eQ:n omavaraisuusaste oli 66,4 % (77,1 %).

eQ-konsernin vakavaraisuuslaskennan mukainen omien varojen suhde pääomavaateeseen oli 317,0 % (295,6 % 31.12.2024). eQ Varainhoito Oy noudattaa sijoituspalveluyritysten vakavaraisuuskehikkoa (IFD / IFR) sijoituspalveluyrityksenä ja eQ Oyj omistusyhteisönä. Rajoittavin pääomavaade eQ:lle katsauskauden lopussa määräytyy kiinteiden yleiskustannusten perusteella. Kiinteiden yleiskustannusten perusteella määräytyvä vähimmäispääomavaade oli 5,7 miljoonaa euroa. Konsernin vakavaraisuuslaskennan mukaiset omat varat olivat kauden lopussa 17,9 miljoonaa euroa (16,7 MEUR). Yksityiskohtaiset tiedot vakavaraisuudesta on esitetty taulukko-osiossa.

Osakkeet ja osakepääoma

eQ Oyj:n osakkeiden lukumäärä kauden lopussa 30.9.2025 oli 41 407 198 kappaletta ja osakepääoma 11 383 873,00 euroa. Katsauskauden aikana ei tapahtunut muutoksia yhtiön osakemäärässä.



eQ Oyj:n osakkeen päätöskurssi 30.9.2025 oli 12,00 euroa (12,95 euroa 31.12.2024), joten yhtiön markkina-arvo katsauskauden lopussa oli 496,9 miljoonaa euroa (536,2 MEUR). Osakkeita vaihdettiin katsauskaudella Nasdaq Helsingissä yhteensä 2 802 700 kappaletta (630 074 kappaletta 1.1.-30.9.2024) ja euromääräisesti vaihto oli 32,7 miljoonaa euroa (8,9 MEUR).

Omat osakkeet

eQ Oyj:n hallussa ei ollut omia osakkeita 30.9.2025.

Osakkeenomistajat

eQ Oyj julkisti 30.5.2025 liputusilmoituksen, jossa Rettig Oy Ab ilmoitti, että sen omistusosuus alitti 15 prosentin liputusrajan. Lisäksi eQ Oyj julkisti 24.6.2025 liputusilmoituksen, jossa Janne Larman määräysvaltaan kuuluva Chilla Capital S.A. ilmoitti, että sen omistusosuus alitti 15 prosentin liputusrajan. Omistusosuuden muutokset johtuivat siitä, että eQ Oyj:n kolme suurinta osakkeenomistajaa päättivät myydä yhteensä 1 000 000 kappaletta eQ Oyj:n osaketta yhtiön uuden toimitusjohtajan Jouko Pölösen sijoitusyhtiölle.

Kymmenen suurinta osakkeenomistajaa 30.9.2025

	Osakkeet	Osuus osakkeista, %
1 Fennogens Investments S.A.	7 744 445	18,70
2 Rettig Oy Ab	6 024 866	14,55
3 Chilla Capital S.A.	5 915 904	14,29
4 Teamet Oy	4 250 000	10,26
5 Oy Cevante Ab	1 419 063	3,43
6 Fazer Jan Peter	1 314 185	3,17
7 Privestment Oy	1 000 000	2,42
8 Procurator Oy	793 892	1,92
9 Lavventura Oy	700 000	1,69
10 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	697 500	1,68
10 suurinta omistajaa yhteensä	29 859 855	72,11
Hallintarekisteröityjä	241 737	0,58
Muut osakkeet	11 305 606	27,30
Yhteensä	41 407 198	100,00

eQ Oyj:llä oli 8 096 osakkeenomistajaa 30.9.2025 (8 073 omistajaa 31.12.2024).

Optio-ohjelmat

eQ Oyj:llä oli kauden lopussa voimassa kaksi optio-ohjelmaa. Optio-ohjelmat ovat tarkoitettu osaksi konsernin avainhenkilöiden sitouttamisjärjestelmää.

Optio-ohjelma 2022

Kauden lopussa optioita on myönnetty optio-ohjelmasta 2022 yhteensä 830 000 kappaletta. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2022 alkoi 1.4.2025 ja päättyi 30.4.2027. Osakkeen merkintähinta 2022 optio-oikeudella oli katsauskauden lopussa 21,12 euroa.

Optio-ohjelman ehdot on julkaistu pörssitiedotteella 4.2.2022 ja ne löytyvät kokonaisuudessaan yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.eQ.fi.



Optio-ohjelma 2025

Varsinaisen yhtiökokouksen 21.3.2024 antaman valtuutuksen nojalla eQ Oyj:n hallitus päätti 3.2.2025 uudesta optio-ohjelmasta eQ-konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeuksia vuoden 2025 optio-ohjelmassa on yhteensä 1 360 000 kappaletta ja kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden eQ Oyj:n uuden osakkeen.

eQ Oyj:n hallitus päätti 3.2.2025 antaa optio-ohjelman 2025 perusteella hallituksen nimeämille eQ-konsernin palveluksessa oleville avainhenkilöille yhteensä 1 180 000 optio-oikeutta. Vuoden 2025 optio-ohjelman piirissä on noin neljännes eQ-konsernin henkilöstöstä.

eQ Oyj:n hallitus päätti 4.5.2025 antaa optio-ohjelman 2025 perusteella eQ Oyj:n uudelle toimitusjohtajalle Jouko Pölöselle 100 000 optio-oikeutta.

Kauden lopussa optioita on myönnetty optio-ohjelmasta 2025 yhteensä 1 280 000 kappaletta. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2025 alkaa 1.3.2028 ja päättyy 31.5.2030. Optio-ohjelman ehdot on julkaistu pörssitiedotteella 4.2.2025 ja ne löytyvät kokonaisuudessaan yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.eQ.fi.

Yhtiökokouksen päätökset

eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 25.3.2025 Helsingissä, teki päätöksen seuraavista asioista.

Tilinpäätöksen vahvistaminen

eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen, sisältäen konsernitilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen vuodelta 2024.

Taseen osoittaman tuloksen käsitteleminen ja osingonmaksusta päättäminen

Yhtiökokous vahvisti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osinkoa jaetaan 0,66 euroa osaketta kohden. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,33 euroa osakkeelta, maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli merkitty osingonmaksun täsmäytyspäivänä 27.3.2025 Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon ensimmäisen erän maksupäivä oli 3.4.2025. Toinen erä, 0,33 euroa osakkeelta, maksettiin lokakuussa 2025 osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päätti kokouksessaan syyskuussa 2025 toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja maksupäivän. Täsmäytyspäivä oli 7.10.2025 ja osingon maksupäivä 14.10.2025.

Vastuuvapaus hallitukselle ja toimitusjohtajalle

Yhtiökokous myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Toimielinten palkitsemisraportti ja palkitsemispolitiikka

Yhtiökokous vahvisti toimielinten palkitsemisraportin sekä toimielinten palkitsemispolitiikan.

Hallituksen jäsenten palkkiot, lukumäärä ja jäsenten valitseminen

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksetaan palkkioita seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 5 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 4 000 euroa ja jäsenille 3 000 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan 750 euron suuruinen kokouspalkkio kustakin hallituksen kokouksesta, johon he osallistuvat, ja matkustus- ja majoituskustannukset korvataan yhtiön kulukorvauskäytännön mukaan.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaan eQ Oyj:n hallitukseen valitaan kuusi jäsentä. Jäseniksi valittiin uudelleen Päivi Arminen, Nicolas Berner, Georg Ehrnrooth, Janne Larma ja Tomas von Rettig sekä uutena jäsenenä



Caroline Berlin toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Kokouksessaan heti yhtiökokouksen jälkeen hallitus valitsi Georg Ehrnroothin hallituksen puheenjohtajaksi.

Tilintarkastaja ja kestävyysraportoinnin varmentaja sekä näiden palkkiot

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajaksi ja kestävyysraportoinnin varmentajaksi valitaan tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. Tilintarkastusyhteisön nimeämänä vastuunalaisena tilintarkastajana ja kestävyysraportoinnin varmentajana toimii KHT, KRT Tuomas Ilveskoski. Tilintarkastajalle ja kestävyysraportoinnin varmentajalle päätettiin maksaa palkkiot yhtiön hyväksymien laskujen perusteella.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan perustaminen

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan perustamisesta. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten lukumäärää, valintaa ja palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä ja yhtiön neljä suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Yhtiökokous päätti vahvistaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työrjestyksen.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 3 500 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Määrä vastaa noin 8,45 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä kokouskutsun päivämääränä.

Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen, yhtiön kannustinohjelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutuksen perusteella annettavista osakkeista tai osakkeisiin oikeuttavista erityisistä oikeuksista 50 % voidaan käyttää kannustinohjelmien toteuttamiseen tai muuten palkitsemiseen. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää siten myös oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin. Osakeanti voi osakeyhtiölaissa mainituin edellytyksin olla myös maksuton. Valtuutus kumoaa aiemmat antivaltuutukset ja on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä.

Henkilöstö ja organisaatio

Konsernin henkilöstömäärä kokopäiväresursseina oli kauden lopussa 113 henkilöä (104 henkilöä 31.12.2024). Henkilöstömäärä kokopäiväresursseina Varainhoito-segmentissä oli 91 henkilöä (82) ja Corporate Finance -segmentissä 18 (17). Konsernihallinnon henkilöstömäärä oli 4 (5).

eQ-konsernin henkilöstön kokonaispalkat kauden aikana olivat 17,9 miljoonaa euroa (18,7 MEUR 1.1.-30.9.2024). Palkkakustannusta edellisvuoteen verrattuna laskivat tulossidonnaiset palkkiot.

Merkittävät riskit ja lähiajan epävarmuustekijät

Konsernin merkittävin yksittäinen riski on liiketoiminnan tuottojen riippuvuus ulkoisen toimintaympäristön muutoksista. Varainhoito-segmentin tulokseen vaikuttaa hallinnoitavien varojen kehitys, joka on riippuvainen muun muassa pääomamarkkinoiden kehityksestä. Toisaalta pääomarahastojen hallinnointipalkkiot perustuvat pitkäaikaisiin sopimuksiin, jotka tuovat tasaista rahavirtaa. Tuloskehitykseen vaikuttaa myös sijoitustoiminnan menestykseen sidottujen tuottosidonnaisten palkkiotuottojen toteutuminen. Varainhoidon tuottosidonnaiset palkkiot voivat koostua osake- ja kiinteistörahastojen tuottosidonnaisista palkkioista, pääomarahastoista saaduista hallinnointiyhtiölle kuuluvista voitonjako-osuustuotoista sekä



varainhoitosalkkujen tuottosidonnaisista palkkioista. Tuottosidonnaiset palkkiot voivat vaihdella voimakkaasti vuosineljänneksittäin ja tilikausittain.

Corporate Finance -segmentin tulokseen vaikuttaa merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä ja kauppojen toteutumisesta. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti.

eQ-konsernin Sijoitukset-segmentin toimintaan liittyvät riskit ovat muun muassa markkinariski ja valuuttariski. Mainituista riskeistä markkinariskillä on suurempi vaikutus sijoituksiin. Konsernin omat sijoitukset ovat varsin hyvin hajautettuja eli yksittäisen rahaston yksittäiseen sijoituskohteeseen tekemän sijoituksen vaikutus tuottoon on usein pieni. eQ-konsernin Sijoitukset-segmentin tuotot tuloutuvat yhtiöstä riippumattomista tekijöistä eri vuosineljänneksille riippuen rahastoissa tapahtuvista irtaantumisista ja arvonmuutoksista. Sijoitustoiminnan tuotot ja arvonmuutokset saattavat vaihdella merkittävästi vuosineljänneksittäin ja tilikausittain.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Ei olennaisia tapahtumia katsauskauden päättymisen jälkeen.

eQ Oyj
Hallitus



TAULUKKO-OSIO

Laadintaperiaatteet

Osavuositarkastus on laadittu EU:n hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS) ja IAS 34 Osavuositarkastukset -standardia noudattaen.

Katsaus on tilintarkastamaton.



KONSERNIN TULOSLASKELMA, 1 000 EUR

	1-9/25	1-9/24	7-9/25	7-9/24	1-12/24
Palkkiotuotot	44 133	50 248	14 418	16 731	64 449
Korkotuotot	128	302	37	91	337
Rahoitusvarojen nettotuotot	-832	958	262	80	1 708
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	43 429	51 508	14 717	16 902	66 494
Palkkiokulut	-465	-457	-156	-156	-618
Korkokulut	-100	-176	-29	-60	-227
NETTOLIIKEVAIHTO	42 864	50 875	14 532	16 686	65 649
Hallintokulut					
Henkilöstökulut	-17 936	-18 681	-5 255	-5 678	-24 762
Muut hallintokulut	-2 335	-1 976	-717	-598	-2 863
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	-827	-852	-280	-279	-1 153
Liiketoiminnan muut kulut	-2 327	-1 737	-649	-580	-2 336
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	19 440	27 629	7 631	9 551	34 535
TULOS ENNEN VEROJA	19 440	27 629	7 631	9 551	34 535
Tuloverot	-4 128	-5 716	-1 595	-1 978	-7 131
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	15 312	21 913	6 036	7 573	27 405

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

	1-9/25	1-9/24	7-9/25	7-9/24	1-12/24
Muut laajan tuloksen erät:	-	-	-	-	-
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	15 312	21 913	6 036	7 573	27 405
Tilikauden voiton jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	15 312	21 913	6 036	7 573	27 405
Määräysvallattomille omistajille	-	-	-	-	-
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	15 312	21 913	6 036	7 573	27 405
Määräysvallattomille omistajille	-	-	-	-	-
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:					
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, EUR	0,37	0,53	0,15	0,18	0,66
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR	0,36	0,52	0,14	0,18	0,65



KONSERNIN TASE, 1 000 EUR

	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
VARAT			
Käteiset varat	0	35	109
Saamiset luottolaitoksilta	17 874	20 019	7 874
Rahoitusvarat			
Rahoitusarvopaperit	4 163	8 941	9 026
Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset	16 411	16 452	16 971
Aineettomat hyödykkeet			
Liikearvo ja brändit	29 212	29 212	29 212
Muut aineettomat hyödykkeet	0	10	5
Aineelliset hyödykkeet			
Käyttöoikeusomaisuuserät	2 510	3 486	3 250
Aineelliset hyödykkeet	364	411	389
Muut varat	22 468	24 546	27 537
Siirtosaamiset ja maksetut ennakot	622	620	549
Tuloverosaamiset	12	679	7
Laskennalliset verosaamiset	376	148	143
VARAT YHTEENSÄ	94 013	104 557	95 071
VELAT JA OMA PÄÄOMA			
VELAT			
Muut velat	20 711	23 159	6 826
Siirtovelat ja saadut ennakot	7 581	9 129	10 923
Vuokrasopimusvelat	3 107	4 223	3 963
Tuloverovelat	172	317	30
VELAT YHTEENSÄ	31 571	36 827	21 742
OMA PÄÄOMA			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma:			
Osakepääoma	11 384	11 384	11 384
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	27 279	27 279	27 279
Voittovarat	8 467	7 154	7 262
Tilikauden voitto (tappio)	15 312	21 913	27 405
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	62 442	67 730	73 330
VELAT JA OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	94 013	104 557	95 071



KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, 1 000 EUR

	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA			
Liikevoitto	19 440	27 629	34 535
Poistot ja arvonalentumiset	827	852	1 153
Korkotuotot ja -kulut	-28	-126	-110
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	3 076	681	637
Rahoitusvarat rahavirta - pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset	-1 183	10	-444
Käyttöpääoman muutos			
Liikesaamiset, lisäys (-) / vähennys (+)	4 999	-9 095	-11 882
Korottomat velat, lisäys (+) / vähennys (-)	-3 150	-4 128	-2 105
Käyttöpääoman muutos yhteensä	1 849	-13 223	-13 987
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	23 981	15 822	21 784
Saadut korot	128	302	337
Maksetut korot	-100	-176	-227
Verot	-4 199	-5 940	-7 097
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	19 809	10 008	14 797
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-57	-80	-110
Investoinnit/realisoinnit muihin sijoituksiin - likvidit sijoitusrahastot	4 661	1 876	1 876
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	4 604	1 796	1 765
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA			
Maksetut osingot/pääomanpalautukset	-13 664	-16 490	-33 052
Uusien osakkeiden merkintä	-	2 586	2 586
Vuokrasopimusvelan pääoman vähennys	-857	-758	-1 025
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-14 521	-14 661	-31 491
RAHAVAROJEN LISÄYS/VÄHENNYS	9 892	-2 857	-14 929
Rahavarat 1.1.	7 982	22 911	22 911
Rahavarat 30.9./31.12.	17 874	20 054	7 982



LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, 1 000 EUR

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma					
	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Voittovarot	Yhteensä	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	11 384	24 693	39 359	75 436	75 436
Tilikauden voitto (tappio)			21 913	21 913	21 913
Muut laajan tuloksen erät					
Rahoitusvarat			-	-	-
Laaja tulos yhteensä			21 913	21 913	21 913
Osingon/po-pal. jako			-33 053	-33 053	-33 053
Osakkeiden merkintä		2 586		2 586	2 586
Myönnetyt optiot kulujaksotus			848	848	848
Oma pääoma 30.9.2024	11 384	27 279	29 067	67 730	67 730

Oma pääoma 1.1.2025	11 384	27 279	34 667	73 330	73 330
Tilikauden voitto (tappio)			15 312	15 312	15 312
Muut laajan tuloksen erät					
Rahoitusvarat			-	-	-
Laaja tulos yhteensä			15 312	15 312	15 312
Osingon/po-pal. jako			-27 329	-27 329	-27 329
Osakkeiden merkintä				0	0
Myönnetyt optiot kulujaksotus			1 129	1 129	1 129
Oma pääoma 30.9.2025	11 384	27 279	23 779	62 442	62 442



PALKKIOTUOTOT KONSERNI, 1 000 EUR

	1-9/25	1-9/24	7-9/25	7-9/24	1-12/24
Varainhoidon palkkiot					
Hallinnointipalkkiot					
Perinteinen varainhoito	6 657	7 056	2 248	2 357	9 399
Kiinteistövarainhoito	18 780	20 798	6 162	6 839	27 319
Private Equity -varainhoito	14 359	13 994	4 732	4 822	18 782
Hallinnointipalkkiot yhteensä	39 796	41 847	13 142	14 018	55 500
Tuottosidonnaiset palkkiot					
Perinteinen varainhoito	2	7	2	2	7
Kiinteistövarainhoito	-	-	-	-	-
Private Equity -varainhoito	3 297	4 040	1 099	1 347	3 549
Tuottosidonnaiset palkkiot yhteensä	3 300	4 048	1 101	1 349	3 556
Muut palkkiotuotot	79	59	30	17	79
Varainhoidon palkkiot yhteensä	43 174	45 954	14 273	15 384	59 135
Corporate Finance palkkiot	959	4 294	145	1 347	5 313
Palkkiotuotot yhteensä	44 133	50 248	14 418	16 731	64 449

	1-9/25	1-9/24	7-9/25	7-9/24	1-12/24
Private Equity -tuottosidonnaiset palkkiot					
Maksettu jaksottamaton palkkio	-	1	-	-	1
Voitontasausjaksotus	3 297	4 040	1 099	1 347	5 386
Alaskirjaukset	-	-	-	-	-1 838
Yhteensä	3 297	4 040	1 099	1 347	3 549

RAHOITUSVAROJEN NETTOTUOTOT KONSERNI, 1 000 EUR

	1-9/25	1-9/24	7-9/25	7-9/24	1-12/24
Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitustoiminta					
Rahastojen voitonjako	775	667	422	368	1 266
Käyvän arvon muutokset ja tappiot	-1 744	-94	-191	-415	-29
Yhteensä	-968	572	232	-46	1 237
Muu sijoitustoiminta					
Käyvän arvon muutokset	-203	261	30	2	347
Myyntivoitot / -tappiot	339	124	0	124	124
Yhteensä	136	386	30	126	472
Rahoitusvarojen nettotuotot yhteensä	-832	958	262	80	1 708



RAHOITUSVAROJEN JA VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT, 1 000 EUR

	30.9.2025		30.9.2024		31.12.2024	
	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo
Rahoitusvarat						
Sijoitukset						
Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset	16 411	16 411	16 452	16 452	16 971	16 971
Rahoitusarvopaperit	4 163	4 163	8 941	8 941	9 026	9 026
Myyntisaamiset ja muut saamiset	47	47	1 327	1 327	975	975
Rahavarat	17 874	17 874	20 054	20 054	7 982	7 982
Yhteensä	38 494	38 494	46 774	46 774	34 955	34 955
Rahoitusvelat						
Ostovelat ja muut velat	724	724	548	548	282	282
Vuokrasopimusvelat	3 107	3 107	4 223	4 223	3 963	3 963
Yhteensä	3 831	3 831	4 771	4 771	4 245	4 245

Taulukossa esitetään rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot ja kirjanpitoarvot tase-erittäin. Käypien arvojen arviointiperiaatteet esitetään tilinpäätösperiaatteissa. Myyntisaamisten ja ostovelkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten ja velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

	30.9.2025		30.9.2024		31.12.2024	
	Taso 1	Taso 3	Taso 1	Taso 3	Taso 1	Taso 3
Rahoitusvarat						
Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset	-	16 411	-	16 452	-	16 971
Rahoitusarvopaperit	4 163	-	8 941	-	9 026	-
Yhteensä	4 163	16 411	8 941	16 452	9 026	16 971

Tason 3 täsmäytyslaskelma: Pääoma- ja kiinteistörahastosijoitukset

1-9/2025	
Alkusaldo 1.1.2025	16 971
Kutsut	2 025
Palautukset	-842
Tulosvaikutteinen arvonmuutos ja tappio	-1 744
Loppusaldo 30.9.2025	16 411

1-9/2024	
Alkusaldo 1.1.2024	16 556
Kutsut	957
Palautukset	-967
Tulosvaikutteinen arvonmuutos ja tappio	-94
Loppusaldo 30.9.2024	16 452

1-12/2024	
Alkusaldo 1.1.2024	16 556
Kutsut	1 617
Palautukset	-1 173
Tulosvaikutteinen arvonmuutos ja tappio	-29
Loppusaldo 31.12.2024	16 971



Taso 1 sisältää rahoitusvarat, joiden arvo määräytyy likvideiltä markkinoilta saatavien noteerausten perusteella. Likvidiksi markkinaksi katsotaan sellainen markkina, josta hinnat ovat saatavilla helposti ja riittävän säännöllisesti.

Tason 3 pääomarahastojen käyvät arvot perustuvat pääomarahaston hallinnointiyhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa. Pääomarahastosijoitukset arvostetaan yleisesti alalla vallitsevan käytännön, International Private Equity and Venture Capital Guidelines mukaisesti. Tason 3 kiinteistörahastosijoitusten arvot perustuvat hallinnointiyhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon. Jokaisesta kiinteistökohteesta hankitaan riippumattoman ja ulkopuolisen kiinteistöarvioitsijan hinta-arvio. Päättyneen kauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

PÄÄOMA- JA KIINTEISTÖRAHASTOSIJOITUKSET, 1 000 EUR

Markkina-arvo	30.9.2025	31.12.2024
eQ:n itse hallinnoimat rahastot:		
Pääomarahastojen rahastot:		
eQ PE XVII US	38	-
eQ PE XVI North	262	101
eQ VC II	215	51
eQ PE XV US	246	168
eQ PE XIV North	745	604
eQ VC	709	522
eQ PE XIII US	765	746
eQ PE XII North	882	869
eQ PE XI US	920	998
eQ PE X North	1 029	1 010
eQ PE IX US	1 025	1 191
eQ PE VIII North	1 553	1 520
eQ PE VII US	2 189	2 854
eQ PE VI North	956	1 175
Amanda V East	1 045	1 272
Amanda III Eastern PE	-	2
Yhteensä	12 580	13 081
Kiinteistörahastot:		
eQ Asunnot III	1 689	-
eQ Asunnot II	-	750
eQ Asunnot	-	847
Muiden hallinnoimat rahastot:		
Large buyout -rahastot	846	1 157
Midmarket -rahastot	1	8
Venture -rahastot	1 295	1 128
Yhteensä	16 411	16 971



PÄÄOMA- JA KIINTEISTÖRAHASTOSIJOITUSTEN JÄLJELLÄ OLEVAT SIJOITUSSITOUMUKSET, 1 000 EUR

Sijoitussitoumus	30.9.2025	31.12.2024
eQ:n itse hallinnoimat rahastot:		
Pääomarahastojen rahastot:		
eQ PE XVII US	808	-
eQ PE XVI North	750	900
eQ VC II	638	918
eQ PE XV US	596	773
eQ PE XIV North	350	450
eQ VC	196	415
eQ PE XIII US	196	270
eQ PE XII North	200	225
eQ PE XI US	3	13
eQ PE X North	49	29
eQ PE IX US	124	124
eQ PE VIII North	151	301
eQ PE VII US	271	308
eQ PE VI North	371	371
Amanda V East	663	663
Amanda III Eastern PE	-	273
Yhteensä	5 366	6 033
Yhteensä	5 366	6 033



SEGMENTTI-INFORMAATIO, 1 000 EUR

1-9/2025	Varainhoito	Corporate Finance	Sijoitukset	Muut	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Palkkiotuotot	43 174	959	-	-		44 133
Toisilta segmenteiltä	113	30	-	-	-143	-
Korkotuotot	-	-	-	128		128
Rahoitusvarojen nettotuotot	-	-	-968	136		-832
Liiketoiminnan muut tuotot	-	-	-	-		-
Toisilta segmenteiltä	-	-	-	58	-58	-
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	43 287	989	-968	321	-200	43 429
Palkkiokulut	-465	-	-	-		-465
Toisille segmenteille	-	-	-113	-	113	-
Korkokulut	-78	-15	-	-7		-100
NETTOLIIKEVAIHTO	42 744	975	-1 081	314	-88	42 864
Hallintokulut						
Henkilöstökulut	-14 767	-1 782	-	-1 387		-17 936
Muut hallintokulut	-1 818	-243	-	-332	58	-2 335
Poistot aineell. ja aineettomista hyöd.	-660	-122	-	-46		-827
Liiketoiminnan muut kulut	-1 901	-140	-	-316	30	-2 327
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	23 599	-1 313	-1 081	-1 766	0	19 440
Tuloverot				-4 128		-4 128
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)				-5 894		15 312

1-9/2024	Varainhoito	Corporate Finance	Sijoitukset	Muut	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Palkkiotuotot	45 954	4 294	-	-		50 248
Toisilta segmenteiltä	113	-	-	-	-113	-
Korkotuotot	-	-	-	302		302
Rahoitusvarojen nettotuotot	-	-	572	386		958
Liiketoiminnan muut tuotot	-	-	-	-		-
Toisilta segmenteiltä	-	-	-	58	-58	-
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	46 066	4 294	572	745	-170	51 508
Palkkiokulut	-457	-	-	-		-457
Toisille segmenteille	-	-	-113	-	113	-
Korkokulut	-136	-26	-	-14		-176
NETTOLIIKEVAIHTO	45 473	4 268	460	732	-58	50 875
Hallintokulut						
Henkilöstökulut	-15 057	-2 299	-	-1 325		-18 681
Muut hallintokulut	-1 529	-264	-	-241	58	-1 976
Poistot aineell. ja aineettomista hyöd.	-681	-125	-	-46		-852
Liiketoiminnan muut kulut	-1 352	-119	-	-266		-1 737
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	26 854	1 461	460	-1 146	0	27 629
Tuloverot				-5 716		-5 716
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)				-6 862		21 913



7-9/2025	Varainhoito	Corporate Finance	Sijoitukset	Muut	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Palkkiotuotot	14 273	145	-	-		14 418
Toisilta segmenteiltä	38	-	-	-	-38	-
Valuuttatoiminnan nettotuotot	-	-	-	-		-
Korkotuotot	-	-	-	37		37
Rahoitusvarojen nettotuotot	-	-	232	30		262
Liiketoiminnan muut tuotot	-	-	-	-		-
Toisilta segmenteiltä	-	-	-	19	-19	-
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	14 311	145	232	86	-57	14 717
Palkkiokulut	-156	-	-	-		-156
Toisille segmenteille	-	-	-38	-	38	-
Korkokulut	-23	-4	-	-2		-29
NETTOLIIKEVAIHTO	14 132	141	194	84	-19	14 532
Hallintokulut						
Henkilöstökulut	-4 426	-419	-	-410		-5 255
Muut hallintokulut	-634	-53	-	-50	19	-717
Poistot aineell. ja aineettomista hyöd.	-223	-41	-	-15		-280
Liiketoiminnan muut kulut	-446	-50	-	-153		-649
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	8 403	-423	194	-543	0	7 631
Tuloverot				-1 595		-1 595
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)				-2 138		6 036

7-9/2024	Varainhoito	Corporate Finance	Sijoitukset	Muut	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Palkkiotuotot	15 384	1 347	-	-		16 731
Toisilta segmenteiltä	38	-	-	-	-38	-
Valuuttatoiminnan nettotuotot	-	-	-	-		-
Korkotuotot	-	-	-	91		91
Rahoitusvarojen nettotuotot	-	-	-46	126		80
Liiketoiminnan muut tuotot	-	-	-	-		-
Toisilta segmenteiltä	-	-	-	19	-19	-
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	15 422	1 347	-46	237	-57	16 902
Palkkiokulut	-156	-	-	-		-156
Toisille segmenteille	-	-	-38	-	38	-
Korkokulut	-45	-9	-	-6		-60
NETTOLIIKEVAIHTO	15 220	1 338	-84	231	-19	16 686
Hallintokulut						
Henkilöstökulut	-4 628	-703	-	-348		-5 679
Muut hallintokulut	-500	-63	-	-55	19	-599
Poistot aineell. ja aineettomista hyöd.	-222	-42	-	-15		-279
Liiketoiminnan muut kulut	-451	-40	-	-87		-579
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	9 418	490	-84	-274	0	9 551
Tuloverot				-1 978		-1 978
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)				-2 251		7 573



1-12/2024	Varainhoito	Corporate Finance	Sijoitukset	Muut	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Palkkiotuotot	59 135	5 313	-	-		64 449
Toisilta segmenteiltä	150	-	-	-	-150	-
Korkotuotot	-	-	-	337		337
Rahoitusvarojen nettotuotot	-	-	1 237	472		1 708
Liiketoiminnan muut tuotot	-	-	-	-		-
Toisilta segmenteiltä	-	-	-	77	-77	-
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	59 285	5 313	1 237	886	-227	66 494
Palkkiokulut	-618	-	-	-		-618
Toisille segmenteille	-	-	-150	-	150	-
Korkokulut	-177	-34	-	-17		-227
NETTOLIIKEVAIHTO	58 490	5 280	1 087	869	-77	65 649
Hallintokulut						
Henkilöstökulut	-19 853	-3 096	-	-1 813		-24 762
Muut hallintokulut	-2 177	-358	-	-405	77	-2 863
Poistot aineell. ja aineettomista hyöd.	-922	-168	-	-63		-1 153
Liiketoiminnan muut kulut	-1 817	-158	-	-362		-2 336
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	33 721	1 501	1 087	-1 774	0	34 536
Tuloverot				-7 131		-7 131
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)				-8 904		27 405

Varainhoito-segmentin palkkiotuotot toisilta segmenteiltä sisältävät eQ-konsernin omien pääomarahastosijoitusten hallinnointipalkkiotuoton. Vastaava kulu kohdistetaan Sijoitukset-segmentille. Muut-sarakkeessa esitetään tuotoissa toisilta segmenteiltä konsernihallinnon tuottamat hallintopalvelut toisille segmenteille sekä jakamattomat korkotuotot ja -kulut. Muut-sarakkeessa esitetään myös konsernihallintoon kohdistuvat jakamattomat henkilöstö-, hallinto- ja muut kulut. Liiketoiminta-alueille jakamattomat verot esitetään samoin Muut-sarakkeessa.

Ylin operatiivinen päätöksentekijä ei tarkastele varoja ja velkoja segmenttitasolla, jonka vuoksi konsernin varoja ja velkoja ei esitetä segmenteille jaettuna.



SEGMENTTIEN TULOSKEHITYS NELJÄNNESVUOSITTAIN, 1 000 EUR

	Q3/25	Q2/25	Q1/25	Q4/24	Q3/24
Varainhoito					
Nettoliikevaihto	14 132	14 222	14 389	13 018	15 220
Liikevoitto	8 403	7 320	7 876	6 867	9 418
Corporate Finance					
Nettoliikevaihto	141	759	75	1 012	1 338
Liikevoitto	-423	-56	-834	41	490
Sijoitukset					
Nettoliikevaihto	194	-665	-610	627	-84
Liikevoitto	194	-665	-610	627	-84
Muut ja eliminoinnit					
Nettoliikevaihto	65	16	145	118	212
Liikevoitto	-543	-628	-595	-628	-274
Konserni yhteensä					
Nettoliikevaihto	14 532	14 333	13 999	14 774	16 686
Liikevoitto	7 631	5 971	5 837	6 907	9 551
Kauden tulos	6 036	4 711	4 564	5 492	7 573



VAKAVARAISUUS, 1 000 EUR

	IFR 30.9.2025 eQ-konserni	IFR 31.12.2024 eQ-konserni
Oma pääoma	62 442	73 330
Ydinpääoma (CET 1) ennen vähennyksiä	62 442	73 330
Vähennykset ydinpääomasta		
Aineettomat hyödykkeet	-29 212	-29 218
Tilikauden vahvistamaton voitto	-15 312	-27 405
Hallituksen esittämä voitonjako*	-	0
Ydinpääoma (CET1)	17 918	16 707
Ensisijainen lisäpääoma (AT1)	0	0
Ensisijainen pääoma (T1 = CET1 + AT1)	17 918	16 707
Toissijainen pääoma (T2)	0	0
Omat varat yhteensä (TC = T1 + T2)	17 918	16 707
Omien varojen vaade rajoittavimman vaateen mukaan (IFR)	5 652	5 652
Kiinteiden yleiskulujen pääomavaade	5 652	5 652
K-tekijöiden vaade	431	398
Ehdoton vähimmäisvaade	150	150
Riskipainotetut erät yhteensä - Kokonaisriskin määrä	70 655	70 655
Ydinpääoma (CET1) / omien varojen vaade, %	317,0 %	295,6 %
Ensisijainen pääoma (T1) / omien varojen vaade, %	317,0 %	295,6 %
Omat varat yht. (TC) / omien varojen vaade, %	317,0 %	295,6 %
Ydinpääoma (CET1) / riskipainotetut erät, %	25,4 %	23,6 %
Ensisijainen pääoma (T1) / riskipainotetut erät, %	25,4 %	23,6 %
Omat varat yht. (TC) / riskipainotetut erät, %	25,4 %	23,6 %
Omien varojen ylijäämä verrattuna minimitasoon	12 265	11 055
Omien varojen ylijäämä verrattuna tavoitetasoon (sis. 25% riskipuskuri)	10 852	9 642

*Hallituksen esittämä osinko ja pääomanpalautus tilikauden tuloksen ylittävältä osalta.



KONSERNIN TUNNUSLUVUT

	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Kauden voitto/tappio emoyrityksen omistajille, 1 000 EUR	15 312	21 913	27 405
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, EUR	0,37	0,53	0,66
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR	0,36	0,52	0,65
Oma pääoma/osake, EUR	1,51	1,64	1,77
Oma pääoma/keskimääräinen osakemäärä, EUR *)	1,51	1,64	1,78
Sijoitetun pääoman tuotto, ROI % p.a.	28,8	38,7	35,0
Oman pääoman tuotto, ROE % p.a.	30,1	40,8	36,8
Omavaraisuusaste, %	66,4	64,8	77,1
Kulu/tuotto -suhde, konserni, %	54,6	45,7	47,4
Pörssikurssi kauden lopussa, EUR	12,00	14,05	12,95
Markkina-arvo, MEUR	496,9	581,8	536,2
Henkilöstö kokopäiväresursseina kauden lopussa	113	104	104

*) Käytetty ulkona olevien osakkeiden painotettua keskiarvoa.

eQ noudattaa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) ohjeita vaihtoehtoisista tunnusluvuista. Vaihtoehtoisella tunnusluvulla tarkoitetaan taloudellista tunnuslukua, joka kuvaa mennyttä tai tulevaa taloudellista tulosta, taloudellista asemaa tai rahavirtoja ja joka on muu kuin sovellettavassa tilinpäätösnormistossa (IFRS) määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. eQ esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintansa taloudellista kehitystä. Vakavaraisuuteen liittyviä tunnuslukuja esitetään perustuen eurooppalaiseen lainsäädäntöön finanssialan yrityksille. Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja -kaavat on esitetty yhtiön vuosikertomuksessa 2024, joka on saatavilla yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.eQ.fi. eQ:n esittämät tunnusluvut ovat suoraan laskettavissa laskentakaavojen avulla tuloslaskelman, taseen ja liitetaulukoiden tietojen perusteella.

VASTUUSITOUMUKSET

eQ:n antamat jäljellä olevat sijoitussitoumukset pääoma- ja kiinteistörahastoihin olivat 30.9.2025 yhteensä 5,4 miljoonaa euroa (6,0 MEUR 31.12.2024). Muut vastuut olivat kauden lopussa 0,0 miljoonaa euroa (0,0 MEUR 31.12.2024).