



Vi levererar ansvarsfull tillväxt

Års- och hållbarhetsredovisning 2022

BUFAB

Innehåll

Verksamhet

Bufab i korthet	4
Året i korthet	5
VD har ordet	7
Bufabs verksamhet	9
Mål och utfall	12
Bufab som investering	14
Marknadstrender	15

Strategi

Värdeskapande	18
Strategi	20
Förvärv	23
Hållbar inriktning av vår strategi	26
Ecovadis	45
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	46

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse	48
------------------------	----

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning	104
Styrelse	110
Koncernledning	111

Övrigt

Fem år i sammandrag	113
EU-taxonomi	114
Bufab på börsen	118
Nyckeltalsdefinitioner	119
Information och adresser	122

Om rapporten

Bufabs årsredovisning och hållbarhetsrapport 2022 omfattar alla bolag i koncernen om inget annat anges. Se sid 96 för en komplett lista över våra dotterbolag. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapportering. Bufabs affärsmodell presenteras på sid 9–10 och på sid 67 finns en riskbeskrivning. Upplysningar om miljö återfinns på sid 33–38, sociala frågor och medarbetare på sid 39–42, mänskliga rättigheter på sid 42 och antikorrupcion på sid 39. Bufab stöttar Global Compacts tio principer.



Verksamhet

Verksamhet

- ▶ **Bufab i korthet** 4
- Året i korthet 5
- VD har ordet 7
- Bufabs verksamhet 9
- Mål och utfall 12
- Bufab som investering 14
- Marknadstrender 15

Vi ger kunderna ”peace of mind”

Bufab är en ledande, global leverantör av C-parts. Vår framgång bottnar i en lång historia av effektiva inköp, tillförlitlig kvalitetssäkring, hög leveransprecision och långsiktiga kundrelationer. Våra kunder väljer oss eftersom vi ger dem ”peace of mind” – från leverans till hållbarhet genom hela värdekedjan.

En viktig del av vår affärsmodell är att växa genom förvärv. Sedan starten 1977 har Bufab förvärvat mer än 50 företag runt om i världen. Förutom att det är en viktig del av vår tillväxt stärker det dessutom vårt erbjudande och vår kompetens. Under året förvärvade Bufab ytterligare tre företag, vilket tillförde koncernen över en 1 miljard kronor i omsättning.

Vår strategi ”Hållbart Ledarskap” innebär att hållbarhet integreras i vår dagliga verksamhet, samtidigt som vi siktar på att bli branschledande. Och när vi har uppnått denna position tänker vi behålla den.

1 800
Solutionists
i 28 länder

18 000
Kunder runt om
i världen

165 000
Unika C-Parts

Våra värderingar

Engagerade

Pålitliga

Snabba &
flexibla

Verksamhet

- Bufab i korthet 4
- ▶ Året i korthet 5
- VD har ordet 7
- Bufabs verksamhet 9
- Mål och utfall 12
- Bufab som investering 14
- Marknadstrender 15

Året i korthet

2022 var ett starkt år för Bufab, trots utmanande marknadsförhållanden. Vi rapporterade en god tillväxt, stabil bruttomarginal och ett starkt resultat. Vi genomförde tre förvärv med en sammantagen årsomsättning på över 1 miljard kronor och fortsatte utveckla vår verksamhet mot långsiktig och lönsam tillväxt.

Finansiella höjdpunkter

- Nettoomsättningen ökade till 8 431 (5 878) MSEK, varav 12 procent var organisk tillväxt.
- Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 990 (695) MSEK vilket motsvarade en marginal om 11,7 (11,8) procent.
- Resultatet per aktie uppgick till 16,23 (12,57) SEK.
- Operativt kassaflöde uppgick till 99 (209) MSEK.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 4,75 (3,75) SEK per aktie.
- Tre förvärv genomfördes med en sammanlagd årsomsättning på över 1 miljard kronor.

Nyckeltal

MSEK	2022	2021	Förändring i procent
Orderingång	8 453	6 084	39
Nettoomsättning	8 431	5 878	44
Bruttoresultat	2 389	1 638	45
%	28,3	27,9	
Rörelsekostnader	-1 399	-942	48
%	-16,6	-16,1	
Rörelseresultat (EBITA)*	990	695	42
%	11,7	11,8	
Rörelseresultat	930	664	40
%	11,0	11,3	
Resultat efter skatt	609	470	30
Resultat per aktie, SEK	16,23	12,57	29
Utdelning per aktie, SEK	4,75**	3,75	27
Operativt kassaflöde	99	209	-46

*För definitioner se sidan 119

**Styrelsens förslag

+44%

nettoomsättning

Vi såg en stark tillväxt under året om 44 procent. Av den totala tillväxten kom 27 procent från förvärv, 12 procent från organisk tillväxt och 5 procent från valutapåverkan. Den organiska tillväxten är främst ett resultat av prisökningar men även av en god underliggande efterfrågan i samtliga segment. Vi fortsatte också att ta marknadsandelar. Orderingången var i nivå med nettoomsättningen.

11,7%

EBITA-marginal

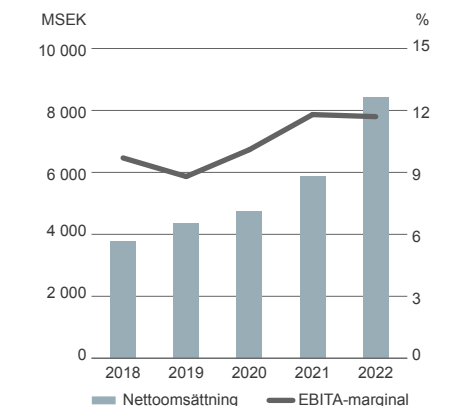
EBITA ökade med 42 procent till 990 (695) MSEK tack vare stark tillväxt i kombination med en något ökad bruttomarginal och en stabil andel rörelsekostnader. EBITA-marginalen uppgick till 11,7 (11,8). Justerat för omvärderade tilläggsköpeskillningar om -94 (-45) MSEK så ökade rörelseresultatet (EBITA) med 46 procent till 1 084 (740) MSEK och EBIT marginalen uppgick till 12,9 (12,5).

1 000 MSEK

i förvärvad omsättning

Under året förvärvades TI Midwood & Co (TIMCO), ett bolag verksamt i Storbritannien med en årlig försäljning på cirka 730 MSEK. Förvärvet är det största hittills för Bufab och ett viktigt strategiskt tillskott till bolagets verksamhet i Storbritannien. TIMCO är ett starkt varumärke med lång historik inom C-parts till byggindustrin och kommer att stärka vårt kunderbjudande inom området. Under året förvärvades dessutom Pajo-Bolte i Danmark och CDA Polska i Polen, vilka även de verkar inom byggindustrin. Totalt adderade förvärven över 1 miljard kronor till Bufabs omsättning under 2022.

Nettoomsättning och EBITA-marginal:



Verksamhet

Bufab i korthet	4
► Året i korthet	5
VD har ordet	7
Bufabs verksamhet	9
Mål och utfall	12
Bufab som investering	14
Marknadstrender	15

SCIENCE-BASED TARGETS

Bufab undertecknade Science-Based Targets initiative 2021 som en del av vårt arbete med att ytterligare minska de globala utsläppen av växthusgaser. Vi satte upp klimatmål som är i linje med vad den senaste klimatvetenskapen anser vara nödvändigt för att hålla den globala uppvärmningen till maximalt 1,5° C. Vår väg för att nå målen i Parisavtalet om klimatet validerades och godkändes av Science Based Targets initiative i november 2022. Därigenom åtar vi oss att göra betydande minskningar av växthusgasutsläppen i vår Supply Chain. Detta markerar en väsentligt ökad ambitionsnivå inom hållbarhetsområdet.

-16%
CO₂ utsläpp

Bufabs absoluta utsläpp av CO₂-ekvivalenter för Scope 1 och 2 minskade under året med 16 procent exkluderat de nya förvärven. Under året började vi att mäta Scope 3, inköpta varor och tjänster. Vårt totala Scope 3 minskade med 14 procent för befintliga bolag och denna minskning beror främst på att vi kraftigt minskade våra inköp i förhållande till föregående år. TIMCO, vårt största förvärv adderade 250 ktCO₂-ekvivalenter. Pajo-Bolte och CDA Polska bidrog med ytterligare 39 ktCO₂. När vi mäter vårt kol-dioxidavtryck i förhållande till nettoomsättningen har vi minskat utsläppen från 181 tCO₂-eq/MSEK till 132 tCO₂-eq/MSEK.

BUFAB ONLINE

Under våren 2022 lanserades en ny, kund-fokuserad webbplats – www.bufab.com – med ökat fokus på att kommunicera vårt kunderbjudande och det värde vi levererar. Under rubriken "insikter" presenteras tankar, fakta och kunskap om sourcing, kvalitetskontroll och logistik för C-parts. Den nya digitala katalogen och e-handelsfunktionen har en avancerad sökmotor och filtrering för att kunderna snabbt och enkelt ska kunna hitta och köpa produkten de söker. Kunden kan även ladda ner 3D filer av produkterna för användning i sina konstruktioner. På www.bufabgroup.com presenteras gruppen med fokus på investerare, bolag som söker nya ägare och andra som vill veta mer om Bufab.

STÖRNINGAR I LEVERANSKEDJAN

Ingen kedja är starkare än sin svagaste länk. Det är ett faktum som illustreras av hur covid-19-pandemin och kriget i Ukraina har orsakat störningar i leverantörskedjorna runt om i världen. Allt detta ledde till högre fraktkostnader, längre ledtider och en global komponentbrist. Under våren 2022 såg vi att läget stabiliserades och vi noterade en bättre tillgänglighet och kortare ledtider, vilket gemensamt skapade mindre störningar och därmed ett bättre flöde. Vi har under 2022 lagt mycket energi på att säkerställa leveranserna till våra kunder och har lyckats möta våra kunders efterfrågan på ett bra sätt.



NY RPA-LÖSNING

Bufabs verksamhet bygger på enorma mängder transaktioner. Därför är det av största vikt att våra välutbildade medarbetare fokuserar på det som adderar verkligt värde för våra kunder, det vill säga problemlösning och kundvård. Bufab Sverige har med anledning av detta under 2022 implementerat RPA, Robot Process Automation, främst av effektivitetsskäl men även för att våra medarbetare ska

kunna fokusera på kärnverksamheten istället för transaktionsarbete. Hittills använder vi RPA inom två olika områden, beställningar och påminnelser, men vi ser fler potentiella områden att implementera systemet framöver. Systemet kommer att gynna våra leverantörer i form av minskat antal mail, tydligare kommunikation och framförallt ännu bättre service.

Verksamhet

Bufab i korthet	4
Året i korthet	5
▶ VD har ordet	7
Bufabs verksamhet	9
Mål och utfall	12
Bufab som investering	14
Marknadstrender	15

VD har ordet

Bufab levererade för helåret sin högsta omsättning, rörelseresultat och resultat per aktie någonsin. En av de viktigaste förklaringarna till våra framgångar är en dynamisk företagskultur med tusentals ”Solutionists” runt om i världen som uppfyller vårt löfte att ge kunderna ”peace of mind”.

Trots utmanande marknadsförhållanden kan jag med glädje konstatera att 2022 var ännu ett bra år för Bufab med en stark tillväxt om 44 procent. Tillväxten drevs framförallt av de förvärv som vi genomförde under året. Men vi fortsatte samtidigt att växa organiskt med 12 procent som ett resultat av främst prisökningar men även en god underliggande efterfrågan i samtliga segment.

Bruttomarginalen stärktes något under året, men andelen rörelsekostnader ökade med anledning av omvärderade tilläggsköpeskillningar relaterat till tidigare förvärv. Fortsatt god kostnadskontroll tillsammans med den organiska tillväxten och den senaste tidens förvärv förklarar den fina resultatutvecklingen. Sammantaget ökade rörelseresultatet med hela 42 procent och rörelsemarginalen uppgick till 11,7 procent (11,8).

Alla segment bidrog till den starka resultatutvecklingen. Även om vi fortsatte att påverkas av störningar i leverantörskedjorna, långa leveranstider och viss komponentbrist så stabiliserades

läget under året. Dessutom har utmaningarna ökat kundernas vilja att lägga ut sina inköpsprocesser externt. Bufab är i ett bra läge att dra nytta av detta och fortsätta att växa snabbare än marknaden.

Det operativa kassaflödet var svagt under året som ett direkt resultat av ett fortsatt ökat rörelsekapital, framförallt i termer av varulager. Anledningen till att vi behövt öka våra varulager är den starka organiska tillväxten i kombination med längre ledtider från leverantörer under de senaste två åren. Mot slutet av året vände dock trenden och kassaflödet stärktes något. Vi förväntar oss att det operativa kassaflödet fortsätter att förbättras under 2023.

Vår marknadsandel har ökat kontinuerligt under de senaste åren och vår avsikt är att fortsätta växa. Vi bedömer att en betydande del av marknaden kommer att konsolideras på lång sikt och att detta resulterar i färre, men större aktörer med global närvaro samt med förmågan att garantera hållbarhet genom hela leverantörskedjan. Vi



”

Fortsatt god kostnads-kontroll tillsammans med den organiska tillväxten och den senaste tidens förvärv förklarar den fina resultatutvecklingen.

Erik Lundén
VD och koncernchef

Verksamhet

Bufab i korthet	4
Året i korthet	5
▶ VD har ordet	7
Bufabs verksamhet	9
Mål och utfall	12
Bufab som investering	14
Marknadstrender	15



”

Samtidigt skapar en svagare konjunktur goda förutsättningar för en stark spelare som Bufab att ta marknadsandelar då kunder ökar sitt fokus på att reducera sina indirekta kostnader, inte sällan inom C-parts.

ser detta som en inspirerande utmaning och har för avsikt att bli en av de framtida ledarna inom branschen. Under året förvärvade vi TIMCO med verksamhet i Storbritannien och en årlig försäljning på cirka 730 MSEK. Förvärvet, som är det största hittills för Bufab, innebär ett viktigt strategiskt tillskott till vår verksamhet i Storbritannien. TIMCO är ett starkt varumärke med lång historik inom C-parts till byggindustrin och kommer att stärka vårt kunderbjudande inom området. Under året förvärvades dessutom Pajo-Bolte i Danmark och CDA Polska i Polen, vilka även de verkar inom byggindustrin. Totalt adderade förvärven över en miljard till Bufabs omsättning under 2022.

Vi bedriver för närvarande ett intensivt arbete med att integrera den senaste tidens förvärv, där en realisering av framförallt tillväxtsynergier står högt på agendan. Vi fortsätter även med att utveckla vår verksamhet långsiktigt, genom att integrera hållbarhet i hela vår verksamhet, att successivt bredda vårt kunderbjudande samt att öka vår digitaliseringsgrad och produktivitet. Dessa åtgärder genomförs för att vi ska bli ännu mer relevanta för våra kunder och inkluderar bland annat en ny e-handelslösning, flera nya logistiklösningar och effektivisering av ett antal processer med hjälp av RPA (Robotic Process Automation). Under året fick vi även våra mål relaterade till Science Based Targets-initiativet validerade.

Givet det geopolitiska och makroekonomiska läget är osäkerheten inför 2023 stor och vi har noterat en ökad försiktighet hos våra kunder inom vissa industrisegment. Vi har under slutet av 2022 arbetat med att förbereda vår verksamhet på eventuellt tuffare tider med en potentiellt lägre efterfrågan som följd. Men det som stärker Bufab även i en svagare konjunktur är att både vår kundbas och vår artikelportfölj är väldiversifierade med god riskspridning vilket gör att vissa av våra segment kommer gynnas av rådande marknadsförhållanden.

Samtidigt skapar en svagare konjunktur goda förutsättningar för en stark spelare som Bufab att ta marknadsandelar då kunder ökar sitt fokus på att reducera sina indirekta kostnader, inte sällan inom C-parts. Konsolideringstakten av C-parts leverantörer ökar också. Alla dessa möjligheter, kombinerat med ett successivt breddat erbjudande och ökad kundrelevans, ger goda förutsättningar för en fortsatt långsiktigt, hållbar och lönsam tillväxtresa.

Jag vill slutligen tacka alla våra kunder runt om i världen för det förtroende ni visat oss under året och samtidigt rikta ett stort tack till våra drygt 1 800 "solutionists" världen över. Utan ert stora engagemang och driv hade vi inte levererat ett så starkt 2022 som vi nu gör.

Erik Lundén
VD och koncernchef

Verksamhet

- Bufab i korthet 4
- Året i korthet 5
- VD har ordet 7
- **Bufabs verksamhet 9**
- Mål och utfall 12
- Bufab som investering 14
- Marknadstrender 15

Lösningar som ger våra kunder ”peace of mind”

Bufab är ett handelsföretag som erbjuder sina kunder en hållbar helhetslösning för bland annat inköp, kvalitetssäkring och logistik för C-parts.

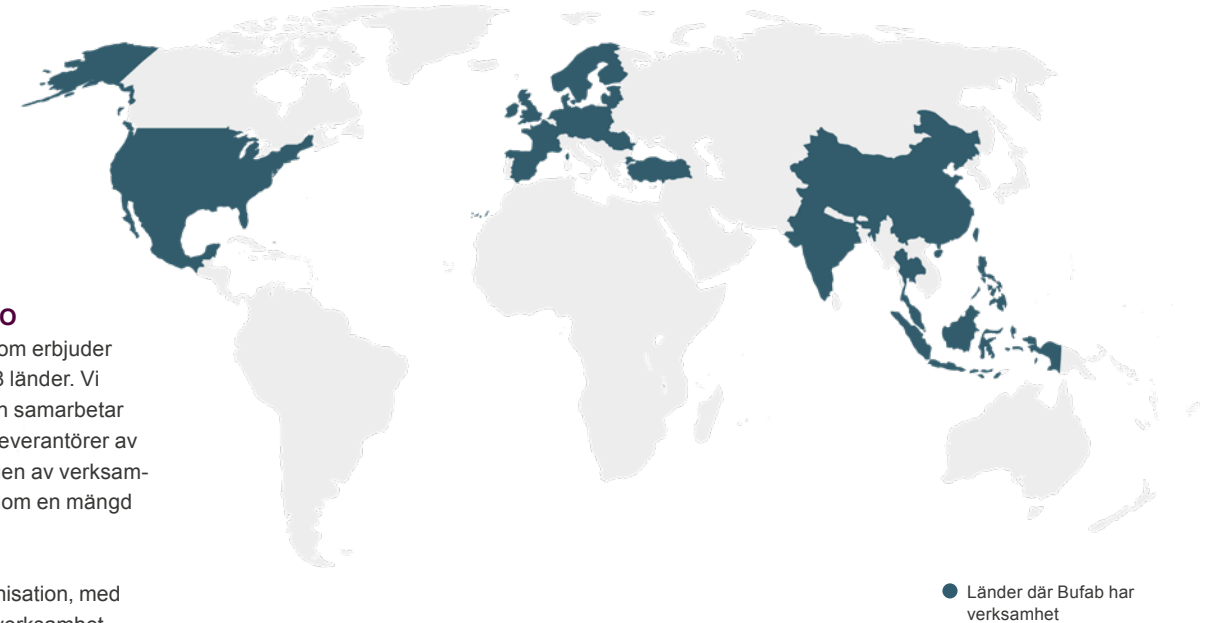
EN GLOBAL SUPPLY CHAIN PARTNER

Bufab har ett etablerat globalt nätverk av leverantörer och köper in 165 000 unika artiklar från främst Asien och Europa. Vi säkrar kvaliteten och ser till att kunderna får delarna i tid, i rätt mängd och i enlighet med relevanta etiska och miljömässiga krav. Vid sidan av handelsverksamheten har vi även egen tillverkning av tekniskt krävande C-parts. Vår kundbas består av cirka 18 000 kunder av varierande storlek med olika behov och inköpsbeteenden. Därför erbjuder Bufab både flexibla lokala lösningar och globala lösningar till internationella kunder.

BUFABS GLOBALA NÄRVARO

Bufab är ett internationellt bolag som erbjuder tjänster genom 51 systerbolag i 28 länder. Vi exporterar till ytterligare länder och samarbetar med många av världens ledande leverantörer av C-parts. Den globala diversifieringen av verksamheten med ett stort antal kunder inom en mängd olika industrier, minskar riskerna.

Bufab har en decentraliserad organisation, med en stark lokal närvaro. Vi bedriver verksamhet inom fyra segment: North, West, East och UK/North America. Segmenten hanterar lokala kundrelationer och erbjuder likartade produkt- och tjänsteutbud av C-parts.



1 800
Anställda

51
Systerbolag

28
Länder

18 000
Kunder

165 000
Unika C-parts

Verksamhet

Bufab i korthet	4
Året i korthet	5
VD har ordet	7
► Bufabs verksamhet	9
Mål och utfall	12
Bufab som investering	14
Marknadstrender	15

A- och B-Parts

Kännetecknande för A- och B-Parts:

- Högt värde
- Litet produktsortiment
- Konsoliderad leverantörsbas



C-Parts

Kännetecknande för C-Parts:

- Lågt värde
- Brett produktsortiment
- Stora volymer
- Fragmenterad leverantörsbas



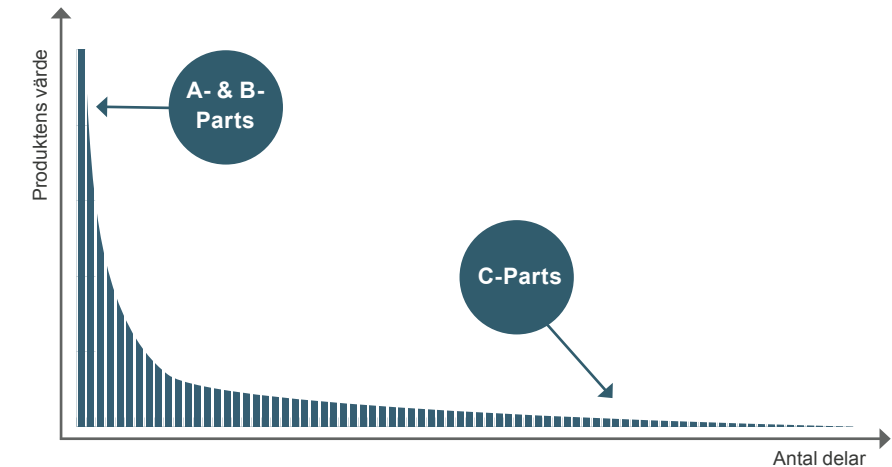
Definition av C-Parts:

Typiska exempel på C-parts är fästelement, bultar, plåt detaljer, spikar, muttrar, sprintar, klämmor, nitar, gängstänger, skruvar, hylsor, klämmor, gångjärn, O-ringar och brickor, men det kan också röra sig om unika specialtillverkade produkter såsom svarvade, formsprutade, extruderade, stansade, smidda, frästa eller gjutna delar. De är alla komponenter med ett lågt värde för slutprodukten, men ändå lika viktiga för tillverkning och funktion som A- och B-parts.



Foto: Husqvarna

C-Parts – kundens perspektiv



SMÅ DELAR – STOR PÅVERKAN

Tillverkningsindustrin klassificerar ofta komponenterna som används vid tillverkningen i A-parts, B-parts och C-parts. C-parts är de minst strategiskt viktiga komponenterna och står för en relativt liten del av kundens direkta komponentkostnader. Men på grund av höga volymer och ett stort antal leverantörer är de indirekta kostnaderna som är förknippade med hanteringen av C-parts ofta

höga i relation till de direkta kostnaderna. Även kostnader vid eventuella brister i kvalitet och leveransprecision av C-parts kan vara betydande. Bufabs kunderbjudande är en integrerad helhetslösning för inköp, design, logistik och hantering, lagerhållning och kvalitetssäkring av C-parts globalt och lokalt. Bufab arbetar kontinuerligt för att minska kundens totala kostnad och ge våra kunder "peace of mind".

Verksamhet

- Bufab i korthet 4
- Året i korthet 5
- VD har ordet 7
- **Bufabs verksamhet 9**
- Mål och utfall 12
- Bufab som investering 14
- Marknadstrender 15

CASE

”Vårt 20-åriga samarbete bygger på delad värdegrund”



65 år har det familjeägda stålproduktföretaget EAB arbetat med att utveckla en verksamhet som med tiden har blivit synonym med småländsk hållbarhet. I mer än 20 av dessa år har EAB anlitat Bufab som leverantör. ”Vårt långa samarbete bygger dels på att Bufab är lyhörda och lösningsorienterade, dels på att vi delar värdegrund”, säger Kajsa Andersson, affärsområdeschef på EAB och tredje generationen som är verksam inom företaget.

EAB AB grundades i Smålandsstenar år 1957. Med tiden har företaget utvecklats till en viktig arbetsgivare på orten, liksom en betydande leverantör av lagerinredningar, portar och stålbyggnader med kunder över hela världen. Företaget är specialiserat på konstruktion, produktion och utveckling där allt finns under samma tak.

– Vårt motto - ” Det håller.”® – har sitt ursprung i våra produkters rejäla konstruktion, och därmed långa hållbarhet. Men med tiden har det även kommit att bli ett löfte vi ger våra kunder, medarbetare, samarbetspartners och leverantörer, säger Kajsa Andersson.

HÅLLBAR LEVERANTÖRSKEDJA

Ett belysande exempel på långsiktigheten i relationerna är samarbetet med Bufab, som sträcker sig över två decennier.

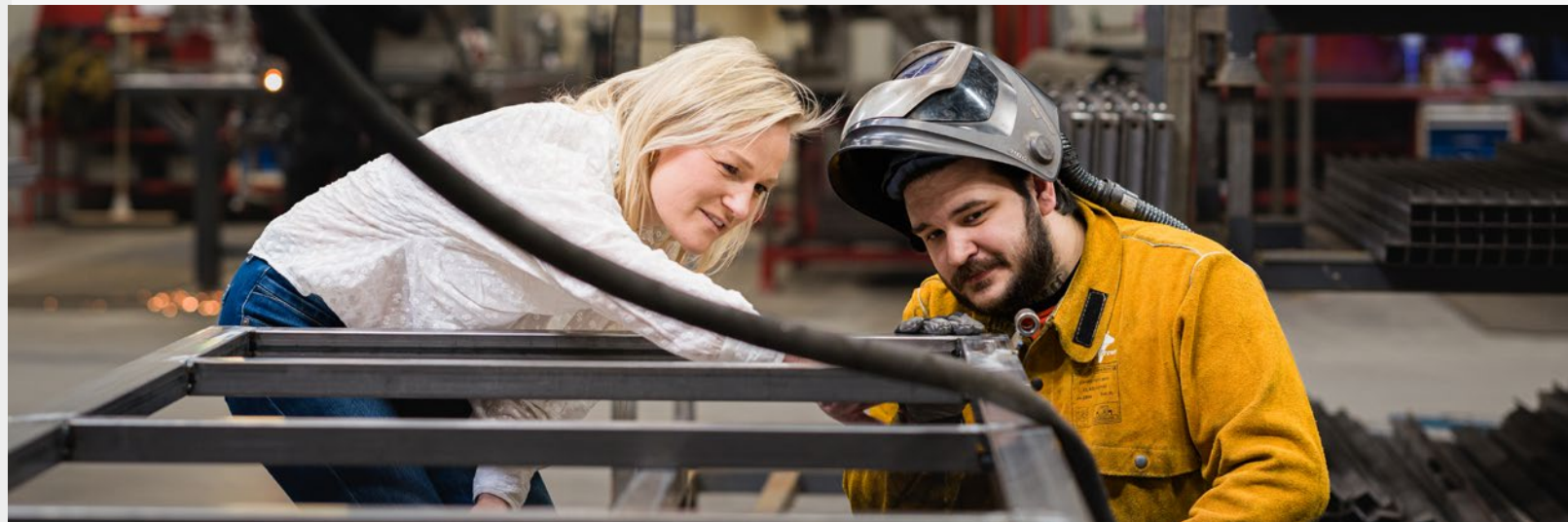
– Vi har utvecklats tillsammans. Bufab har alltid varit lyhörda för våra behov. När vi står inför en utmaning, som till exempel när Bufab hade leveranssvårigheter av artiklar från Asien i samband med pandemin, ansträngde de sig utöver det vanliga för att vi skulle kunna hålla våra leveranstider gentemot våra kunder, säger Kajsa Andersson.

– EAB väljer alltid leverantörer efter kvalitet och leveranssäkerhet för att kunna ge oss de bästa förutsättningarna. Men valet av leverantör sker också utifrån värdegrund – det vill säga att leverantören ska vara väl införstådd med de värden som EAB står för. För oss bygger en hållbar leverantörskedja på kvalitet och kunskap i alla led och ett gemensamt ansvar att följa internationella konventioner och lagar, liksom specifika kundkrav. Där upplever vi att Bufab passar oss bra, fortsätter hon.

ÖKADE HÅLLBARHETSKRAV FRÅN KUNDER

Företagets fokus på hållbarhetsfrågor ligger också i linje med våra kunders ökade krav på hållbarhet och spårbarhet genom hela värdekedjan – och då är det viktigt att även leverantörerna kan redovisa sina delar av denna, enligt Kajsa Andersson.

– Om vi skulle önska något mer av vårt samarbete med Bufab inför framtiden, skulle det vara att de optimerar leveranserna till oss, så att vi alltid kan köra med fulla pallar. Men detta är på väg att ske redan nu. Vi skulle också gärna se fler leveranser från Europa, säger Kajsa Andersson.



FAKTA EAB AB:

- Grundat: 1957
- Huvudkontor & produktion: Smålandsstenar, Sverige
- Antal medarbetare: Cirka 380
- Omsättning: Cirka 1,9 miljarder SEK
- Produkter: Lagerinredningar, portar och stålbyggnader
- Marknader: Europa och Nordamerika
- Dotterbolag: Norge, Finland, Nederländerna, Tjeckien, Danmark, Nordamerika och Sverige

Verksamhet

- Bufab i korthet 4
- Året i korthet 5
- VD har ordet 7
- Bufabs verksamhet 9
- Mål och utfall 12
- Bufab som investering 14
- Marknadstrender 15

Mål och utfall

Under 2021 fastställdes finansiella mål för perioden fram till 2025 med fokus på tillväxt, lönsamhet, utdelning och finansiell ställning. Målen är baserade på vår starka utveckling de senaste åren samt vår strategi för hållbart ledarskap. Vi har även fastställt hållbarhetsmål fram till 2030 med fokus på klimat, cirkularitet och etik och för att följa våra framsteg rapporterar vi ett antal nyckeltal för den egna verksamheten.

Finansiella mål 2021-2025

		Utfall 2022	Kommentar	Femårstrend
Lönsam tillväxt	10% Genomsnittlig årlig ökning av omsättningen	44%	Nettoomsättning ökade med 44 procent under 2022. Av den totala ökningen så kom 27 procent från förvärv, 12 procent från organisk tillväxt och 5 procent från valuta.	
	15% Vinst per aktie genom såväl organisk tillväxt som förvärv	27%	Vinsten per aktie ökade med 27 procent under 2022.	
Lönsamhet	12% Årlig rörelsemarginal (EBITA) senast 2023	11,7%	EBITA-marginalen uppgick till 11,7 procent under 2022. Justerat för omvärderade reserver för tilläggsköpeskillingar uppgick marginalen till 12,9 procent.	
Utdelningspolicy	30–60% Utdelning av den årliga nettovinsten	30%	Styrelsen har föreslagit årsstämman 2023 en utdelning om 4,75 kronor per aktie, vilket motsvarar en utdelning om cirka 30 procent av nettoresultatet och en ökning med 1 krona per aktie relativt föregående år.	
Finansiell stabilitet	2–3x Nettoskulden i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar	3,2x	ND/EBITDA, justerad uppgick vid slutet av 2022 till 3,2x, driven av det senaste årets aktiva förvärvsagenda.	

Verksamhet

- Bufab i korthet 4
- Året i korthet 5
- VD har ordet 7
- Bufabs verksamhet 9
- Mål och utfall 12
- Bufab som investering 14
- Marknadstrender 15

Hållbarhetsmål

		Utfall 2022	Kommentar	Femårstrend																								
Koldioxidneutralitet	100% Producerad och/eller inköpt energi från koldioxidneutrala källor till 2030	66%	Vår befintliga bolag köpte en större andel fossilfri energi under 2022 och reducerade sina utsläpp med 9 procent. De nya förvärven adderade ~400tCO ₂ -eq vilket resulterade i att vi som grupp låg kvar på samma nivå som 2021.	<p>MWh/MSEK</p> <table border="1"> <tr><th>År</th><th>Förnybar</th><th>Ej förnybar</th><th>MWh/MSEK</th></tr> <tr><td>2018</td><td>12000</td><td>13000</td><td>4.2</td></tr> <tr><td>2019</td><td>11000</td><td>14000</td><td>3.8</td></tr> <tr><td>2020</td><td>11000</td><td>14000</td><td>3.8</td></tr> <tr><td>2021</td><td>13000</td><td>16000</td><td>4.0</td></tr> <tr><td>2022</td><td>17000</td><td>18000</td><td>3.5</td></tr> </table>	År	Förnybar	Ej förnybar	MWh/MSEK	2018	12000	13000	4.2	2019	11000	14000	3.8	2020	11000	14000	3.8	2021	13000	16000	4.0	2022	17000	18000	3.5
År	Förnybar	Ej förnybar	MWh/MSEK																									
2018	12000	13000	4.2																									
2019	11000	14000	3.8																									
2020	11000	14000	3.8																									
2021	13000	16000	4.0																									
2022	17000	18000	3.5																									
Återvinningsgrad	90% Återvinningsgrad av material på över 90 procent, minska avfallsdeponering till 0 procent och minska det totala avfallet med 20 procent till 2030	95%	Majoriteten av de produkter som vi köper och säljer är återvinningsbara och är anpassade för ett cirkulärt kretslopp. Under 2023 kommer vi att utvärdera en mätmetod för våra produkter.	<p>Återvinningsgrad</p> <table border="1"> <tr><th>År</th><th>Återvinningsgrad (%)</th></tr> <tr><td>2021</td><td>95</td></tr> <tr><td>2022</td><td>95</td></tr> <tr><td>Mål 2030</td><td>90</td></tr> </table>	År	Återvinningsgrad (%)	2021	95	2022	95	Mål 2030	90																
År	Återvinningsgrad (%)																											
2021	95																											
2022	95																											
Mål 2030	90																											
Konfliktmineraler	100% 100 procent av leverantörerna ska bedömmas och granskas gällande konfliktmineraler	100%	En utvärdering och verifiering av konfliktmineraler görs på årsbas för att säkerställa att våra leverantörer inte använder sig av konfliktmineraler i våra artiklar.	<p>Genomlysning konfliktmineraler</p> <table border="1"> <tr><th>År</th><th>Genomlysning (%)</th></tr> <tr><td>2018</td><td>100</td></tr> <tr><td>2019</td><td>100</td></tr> <tr><td>2020</td><td>100</td></tr> <tr><td>2021</td><td>100</td></tr> <tr><td>2022</td><td>100</td></tr> </table>	År	Genomlysning (%)	2018	100	2019	100	2020	100	2021	100	2022	100												
År	Genomlysning (%)																											
2018	100																											
2019	100																											
2020	100																											
2021	100																											
2022	100																											
Kapabilitetsrevisioner	100% Kapabilitetsrevisioner utförd för varje godkänd leverantör	100%	Innan vi tar in en ny leverantör värderar vi både uppförandekod, compliance and hur deras kapabiliteter täcker våra kundersbehov.	<p>Kapabilitetsrevisioner</p> <table border="1"> <tr><th>År</th><th>Kapabilitetsrevisioner (%)</th></tr> <tr><td>2018</td><td>100</td></tr> <tr><td>2019</td><td>100</td></tr> <tr><td>2020</td><td>100</td></tr> <tr><td>2021</td><td>100</td></tr> <tr><td>2022</td><td>100</td></tr> </table>	År	Kapabilitetsrevisioner (%)	2018	100	2019	100	2020	100	2021	100	2022	100												
År	Kapabilitetsrevisioner (%)																											
2018	100																											
2019	100																											
2020	100																											
2021	100																											
2022	100																											
Logistikpartners	Välja logistikpartners som har CSR-mål som överensstämmer med Bufabs, så att vi aktivt kan samarbeta för att sänka våra utsläpp		Vi arbetar med att ersätta våra transporter till fossilfria. Under 2022 gick HT Bendix över till koldioxidneutrala sjöfrakter, i linje med SDG12 och SDG13.																									

Verksamhet

- Bufab i korthet 4
- Året i korthet 5
- VD har ordet 7
- Bufabs verksamhet 9
- Mål och utfall 12
- **Bufab som investering 14**
- Marknadstrender 15

Bufab som investering

Bufab är ett stabilt bolag med historiskt god avkastning och lönsam tillväxt. Sedan starten 1977 har bolaget redovisat rörelsevinst varje år. Samtidigt fortsätter Bufab att växa snabbare än marknaden. Ett viktigt skäl är att industriföretagen nu minskar komplexiteten i sin egen leverantörsbas, och lägger ut sin hantering av C-parts till branschledare som Bufab.

Vår framgång bygger på långsiktiga relationer med kunderna. Deras skäl att välja oss är att vi uppfyller de högsta kraven på kvalitet, leveransprecision, kostnadseffektivitet och hållbarhet. Vi är fast beslutna att erbjuda den mest hållbara leverantörskedjan för C-parts som är möjlig. Det gör vi genom att samarbeta med noga utvalda leverantörer för bättre kontroll över hållbarheten i hela kedjan.

STARKT ERBJUDANDE SKAPAR KUNDVÄRDE

C-parts har låga direkta men höga indirekta kostnader, och är krävande att hantera. Tack vare Bufabs globala närvaro och effektiva processer kan kunderna vanligen förvänta sig totala kostnadsbesparingar upp till 20 procent. Bufab ska ta en ledande ställning när det gäller hållbarhet inom C-parts. Det innebär att vi ska integrera hållbarhet i både våra interna processer och våra externa leverantörskedjor vilket kommer öka vår konkurrenskraft ytterligare.

GLOBALA TRENDER DRIVER ORGANISK TILLVÄXT

Den globala långsiktiga trenden bland industriföretag är att minska komplexiteten i sin egen leverantörsbas och lägga ut sin hantering av

C-parts till företag som Bufab. Denna trend har accelererats av en större efterfrågan på hållbarhet i hela leverantörskedjan, en ökad digitalisering, fler handelshinder och på sistone även störningar i leverantörskedjan. Bufab är en av de ledande globala bolagen för C-parts och ger kunderna det vi kallar "peace of mind". Vi ser en stor potential för att fortsätta växa organisk snabbare än marknaden, samtidigt som vi verkar på en starkt fragmenterad marknad med stor förvärvspotential.

DECENTRALISERAD ORGANISATION

En viktig framgångsfaktor för Bufab är vår decentraliserade organisation och starkt lösningsinriktade företagskultur, som alltid sätter kunden och kvaliteten först. Det är en kultur av personligt ansvar som stimulerar entreprenörer och främjar värdeskapande på alla nivåer.

AFFÄRSMODELL MED LÅGA RISKER

Bufab har som handelsföretag ett begränsat behov av en kapitalintensiv maskinpark. Låga investeringar gör att våra fasta kostnader, främst löner och hyra, kan anpassas till efterfrågan. Vår affär är spridd över tusentals kunder och leverantörer i flertalet industrier och geografiska marknader, vilket begränsar vårt beroende av enskilda kunder. Det innebär en affärsmodell med låg risk.

KONSOLIDERANDE AKTÖR PÅ EN FRAGMENTERAD MARKNAD

Bufab är en av få ledande aktörer på en starkt fragmenterad marknad. Den ökade efterfrågan på hållbara lösningar, kvalitet och digitalisering gör det svårt för mindre aktörer att öka sin marknadsandel. I samtliga 28 länder som vi verkar i är vi en stark lokal partner, samtidigt som vi har internationella kunder på flera kontinenter. C-part leverantörer blir allt viktigare för kunderna. Vår starka position gör det möjligt att förvärva mindre aktörer som har tillväxtsynergier med vår verksamhet. Sedan 2014 har vi genomfört 15 förvärv med en årsomsättning på 3 400 MSEK. På så sätt har vi ökat vår närvaro i nya industrier, produktsegment och marknader samt blivit än mer relevanta för våra kunder. Vår ambition är att vara en av de fem största globala konsoliderande aktörerna i vår bransch.

18%

Genomsnittlig omsättningstillväxt sedan 2014

10%

Genomsnittlig EBITA-marginal sedan 2014

3 400 MSEK

Tillförd årsomsättning från förvärv sedan 2014



Verksamhet

Bufab i korthet	4
Året i korthet	5
VD har ordet	7
Bufabs verksamhet	9
Mål och utfall	12
Bufab som investering	14
▶ Marknadstrender	15

Relevant aktör på en snabbväxande marknad

Förutsättningarna att bedriva verksamhet globalt inom C-parts förändras ständigt. Det gångna årets extraordinära händelser visade tydligt bolagets förmåga att följa, analysera och agera proaktivt samt att anpassa verksamheten till nya förutsättningar och marknadstrender.

För att stärka vår konkurrenskraft och skapa lönsam tillväxt ställs stora krav på global och lokal anpassning till nya förutsättningar. Den geopolitiska oron, energikrisen i Europa och en stigande inflation bidrar till en stor osäkerhet kring utvecklingen framöver. Försörjningskedjan är fortsatt ansträngd, även om vi sedan en tid ser en ljusning med kortare ledtider och mindre störningar. Utmaningar som dessa ökar emellertid kundernas vilja att lägga ut sina inköpsprocesser externt och innebär därmed ökade möjligheter för starka bolag att ta marknadsandelar.

1

Lågkonjunktur sätter fokus på kostnader

BUFABS ÅTGÄRDER

En geografiskt utbredd lågkonjunktur resulterar i att många av Bufabs kunders befintliga inköpsvolymerna minskar – men samtidigt skapar det goda möjligheter till att vi ökar våra marknadsandelar hos både befintliga och nya kunder. Generellt är Bufabs kunder mer intresserade av att sänka sina kostnader genom den effektivisering som vi erbjuder då det råder stramare ekonomiska förutsättningar. Det tar våra Solutionists vara på, bland annat genom aktiva kundkontakter.

Verksamhet

Bufab i korthet	4
Året i korthet	5
VD har ordet	7
Bufabs verksamhet	9
Mål och utfall	12
Bufab som investering	14
▶ Marknadstrender	15

2

Konsolidering av en fragmenterad leverantörskedja

BUFABS ÅTGÄRDER

Trots att Bufab är en ledande aktör på många marknader är bolagets marknadsandel fortfarande en bra bit under 5 procent. Som en av få aktörer med global räckvidd, innebär det en god tillväxtpotential för Bufab.

I utmanande tider ökar många företags intresse för att effektivisera, förenkla och minska riskerna i sina inköpsprocesser. Geopolitiska risker, krig, klimatförändringar samt ökad protektionism och variationer i efterfrågan är några av de främsta faktorerna som påverkar processerna. Företag med komplexa nätverk, med många leverantörer som inte är partners, är särskilt sårbara.

Det betyder att många företag strävar efter att ersätta ett stort antal små leverantörer med färre större leverantörer som Bufab, med både motståndskraft och flexibilitet att anpassa sig och uppfylla kundernas behov.

3

Ökad efterfrågan på åtgärder som rör klimat och utsläpp

BUFABS ÅTGÄRDER

Klimatförändringar och medvetenhet om effekterna från koldioxidutsläpp har ökat dramatiskt på senare år. Allt fler företag inser att de måste säkerställa hållbarhet i varje del av sin verksamhet för att nå långsiktiga framgångar.

Det ökade fokuset på C-parts har bara börjat. Bufab ska ta en ledande ställning när det gäller hållbarhet inom C-parts. Det innebär att vi ska integrera hållbarhet i både våra interna processer och våra externa leverantörskedjor.

4

Minskade interna resurser för Supply Chain

BUFABS ÅTGÄRDER

Idag hanterar många organisationer sin leverantörskedja internt. Samtidigt förutspår flertalet ledare inom industrin att de interna resurserna kommer att reduceras och att företag istället kommer att ha ett mindre team av skickliga individer som fokuserar på strategiska beslut för att förbättra sin Supply Chain.

Detta gynnar Bufab med dess globala och lokala kunderbjudande, som inkluderar en integrerad och hållbar helhetslösning för inköp, design, logistik och hantering, lagerhållning samt kvalitetssäkring av C-parts.

5

Ökat fokus på totalkostnaden

BUFABS ÅTGÄRDER

Enhetskostnaden är bara en del av den totala kostnadsekvationen. Den totala kostnaden inkluderar många andra faktorer som kvalitetssäkring, möten, resor, efterlevnad, administration, lagerhållning och transporter. Mot bakgrund av pandemin har allt extra arbete med många leverantörer blivit extremt tydligt. För C-parts med lågt värde kan den indirekta kostnaden vara så hög som 80 procent av den totala kostnaden.

Det betyder en ökad efterfrågan på helhetsleverantörer som Bufab.



Strategi

Strategi

- ▶ Värdeskapande 18
- Strategi 20
 - Förvärv 23
 - Hållbar inriktning 26
 - Ansvarsfull tillväxt 30
 - Hållbara förbättringar 33
 - Strategiska investeringar 39
- Ecovadis 45
- Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten 46

Hållbart värdeskapande för kunden

Genom Bufabs erbjudande inom inköp, tillverkning, kvalitet och logistik skapar vi värde för våra kunder. Med hjälp av vårt globala nätverk och spetskompetens hjälper vi kunderna att sänka sin totalkostnad och komplexitet, frigöra kapital och uppnå jämn kvalitet och stabila leveranser. Tack vare vårt fokus på hållbarhet i leverantörskedjan förbättrar vi värdet för våra kunder väsentligt, samtidigt som vi minimerar den negativa miljöpåverkan och förbättrar affärsetiken. Vad det handlar om i slutändan är en smidig leverantörskedja, där huvudvärken för leverans av C-parts har eliminerats. På nästa sida förklarar vi hur vi skapar värde för våra kunder inom de fyra delarna av vårt kunderbjudande.



Strategi

► Värdeskapande	18
Strategi	20
Förvärv	23
Hållbar inriktning	26
Ansvarsfull tillväxt	30
Hållbara förbättringar	33
Strategiska investeringar	39
Ecovadis	45
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	46

Anskaffa

Leverantörsbasen

- Tillgång till ett globalt nätverk av leverantörer som möjliggör optimering av produkt, volym, kvalitet, tillgänglighet och kostnad med liten egen insats.
- Enkel framtida flexibilitet vid förändringar.
- Efterlevnad av kvalitets- och hållbarhetskrav.

Försörjningskedjan

- Ger tillgång till leverantörer som är granskade avseende hållbarhet och kvalitet.
- Säkerställer tillförlitliga leveranser.
- Säkerställer bättre resultat med mindre ansträngning, frigör tid för kärnverksamheten.

Intern utveckling och produktion

- Erbjuder optimerade produkter och produktionslösningar.
- Tillgång till kompetens tidigt under utvecklingen för optimering av produktens prestanda och pris.

Förenkla

Reducera

- Standardisering av produkter och reduktion av antalet leverantörer frigör tid till viktigare saker.
- Bättre kommunikation och samarbete leder till bättre förståelse och affärsresultat.
- Minskade totala kostnader genom minskad komplexitet i värdekedjan.
- Minskade risker i ett geopolitiskt ansträngt landskap.

Påfyllning

- Enkla logistiklösningar ger en säker och effektiv försörjningskedja utan brister och linjestopp.
- Inköp och leverans i takt med att respektive komponent används. Vi levererar till kundernas lager, materialtorg eller förbrukningsställe.
- Minskat manuellt arbete och verklig "peace of mind".

En leverans

- Att minska antalet kontakter, transporter, fakturor och rutiner gör livet lättare.
- En eller några få planerade leveranser i stället för många och ingen kö ute vid lastbryggan.

Förbättra

Lager och logistik

- Analys av kundens befintliga påfyllningsrutiner och effektivitet.
- Analys av produktplacering i hyllor och lådor.
- Analys av intern logistik – hur rör sig personalen.
- En färdplan för förbättringar.

Kitting och montering

- Vi diskuterar proaktivt med våra kunder möjligheterna att skapa effektiva och innovativa lösningar.
- Exakta antal av olika komponenter packade i en påse kan säkerställa att rätt komponenter blir monterade utan misstag.
- Förmontage kan underlätta kundens interna flöden och frigöra produktionsyta.

Teknisk expertis

- En kund som står inför en design- eller konstruktionsutmaning kan alltid räkna med vår hjälp.
- Tillsammans med en rådgivare på det lokala Bufab-bolaget tillhandahåller vi en effektiv lösning enligt specifika behov och krav.

Säkra

Hållbarhet

- Bufab bidrar till hållbara slutprodukter och driver förbättringar genom hela försörjningskedjan.
- Leverantörer bedöms, väljs ut och utvecklas med hjälp av Bufabs globala leverantörsprocess.
- Bufabs hållbarhetsarbete bygger på de tio principerna i FN:s Global Compact i kombination med vårt åtagande i enlighet med Science-Based Targets initiative.

Kvalitet

- Det skall vara enkelt för kunden att få rätt kvalitet. Bufab har system och processer som integrerar kundens krav i det dagliga arbetet.
- Kvalitetssäkring enligt önskade krav är alltid avgörande för både kundens och Bufabs framgång.

Punktliga leveranser

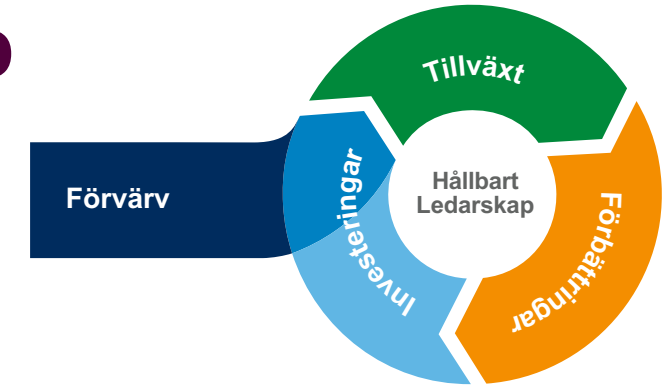
- Punktliga och kompletta leveranser är en förutsättning för effektiv verksamhet.
- Vårt logistikteam är alltid redo att göra det som krävs för snabba punktliga leveranser

Strategi

- Värdeskapande 18
- Strategi 20
- Förvärv 23
- Hållbar inriktning 26
- Ansvarsfull tillväxt 30
- Hållbara förbättringar 33
- Strategiska investeringar 39
- Ecovadis 45
- Revisorernas yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten 46

Vår strategi för hållbart ledarskap

Vår vision är att bli den ledande aktören i branschen. Genom vår strategi "Hållbart Ledarskap 2025", som lanserades under 2021, har vi intensifierat vårt arbete med tillväxt och lönsamhetsförbättring samtidigt som vi investerar i utveckling och strategiska förvärv. Strategin innebär även att hållbarhet integreras i företagets dagliga verksamhet och att Bufab siktar på att bli branschledande inom hållbarhet.



Förvärv

Vi har förvärvat över 50 företag under de senaste 46 åren och ser fortsatta förvärv som ett viktigt sätt att växa, samtidigt som vi stärker vårt erbjudande och vår kompetens. Genom att öka vår globala närvaro kan vi hjälpa kunderna bättre och på fler marknader.

Vår strategi för hållbart ledarskap inkluderar fortsatt fokus på förvärv. I takt med att vi växer behöver vi göra fler och större förvärv. Alla affärsenheter har till uppgift att identifiera potentiella förvärvskandidater. Vi letar efter attraktiva företag som kan ge tillväxtsynergier, kundrelationer, en betydande leverantörsbas och expertis.

Prioriteringar under 2023

- Integration av vårt hållbarhetsprogram i våra förvärv
- Sustainable Supplier Engagement Program (SSEP)

Länk till risk

"Marknads- och affärsrisker" och "Finansiering, likviditet och kapital"

Tillväxt

Vår ambition är att vara det självklara valet för alla kunder. Vi har konsekvent ökat vår tillväxt – både när det gäller marknadsandelar och antal kunder – under de senaste åtta åren.

Vår plan är att fortsätta växa, både snabbt och med lönsamhet.

Samtidigt tänker vi fortsätta att investera i bättre lösningar för våra kunder. Under 2020 gjorde vi en översyn av hela vårt erbjudande och hur vi kommunicerar det. Vi har också gjort investeringsplaner för att utveckla erbjudandet framöver. Ett ledande erbjudande, kombinerat med utmärkta säljare och kundteam, är avgörande för att bygga varaktiga partnerskap med våra kunder och därmed skapa tillväxt. Därför har vi också förstärkt våra investeringar i vårt

säljteam genom programmet "sales excellence". Vi kommer att fortsätta med dessa, och andra investeringar, med målet att bygga branschens bästa team av Solutionists.

Prioriteringar under 2023

- Förbättra vår kommunikation rörande den kundnytta som Bufabs erbjudande leder till
- Fortsätta att öka vår marknadsandel, både mot befintliga och nya kunder

Länk till risk

Risk relaterad till "Marknads- och affärsrisker"

Strategi

Värdeskapande	18
► Strategi	20
Förvärv	23
Hållbar inriktning	26
Ansvarsfull tillväxt	30
Hållbara förbättringar	33
Strategiska investeringar	39
Ecovadis	45
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	46

Förbättringar

Kunderna kräver kontinuerlig förbättring av sina leverantörer. Det handlar bland annat om krav på ökad produktivitet, kvalitet och leveransprecision samt förbättrad hållbarhet. Som svar har vi under de senaste åren stärkt vår kapacitet inom dessa områden med stöd i våra nya processer och verktyg. Till exempel har vi förbättrat den digitala integrationen med våra kunder och leverantörer samt den interna digitaliseringen av våra processer för ökad effektivitet.

Vi kommer att fortsätta arbetet i respektive affärsenhet för att bygga starkare partnerskap

med våra leverantörer och belöna våra bästa partners genom konsolidering av affärens till dem. Vi kommer också att fortsätta att utveckla nyckelkompetenser i våra kompetenscentra samt bygga upp flera sådana centra på fler platser runt om i världen.

Prioriteringar under 2023

- Fortsätta att engagera våra partnerskapsleverantörer i vårt hållbarhetsprogram

Länk till risk

Risk relaterad till "IT-system", "Medarbetare" och "Leverantörernas hållbarhetsarbete"

Investeringar

För att uppnå hållbart ledarskap krävs kontinuerliga investeringar i verksamheten. Viktiga investeringsområden på senare tid omfattar IT-infrastruktur, utveckling av digitala verktyg och processer, utveckling av Bufab Best Practice, etablering av en global inköpsorganisation samt fortsatt inrättande av nya inköpskontor. Syftet är att integrera hållbarhet i vår dagliga verksamhet samt att öka digitaliseringen av våra processer för att förbättra precision, produktivitet och värde för våra partners, leverantörer och mest krävande kunder.

Prioriteringar under 2023

- Etablera fler inköpskontor för att ytterligare öka flexibiliteten i ett instabilt geopolitiskt landskap

Länk till risk

Risk relaterad till "IT-system", "Medarbetare" och "Leverantörernas hållbarhetsarbete"



Strategi

Värdeskapande	18
► Strategi	20
Förvärv	23
Hållbar inriktning	26
Ansvarsfull tillväxt	30
Hållbara förbättringar	33
Strategiska investeringar	39
Ecovadis	45
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	46

Task force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)

Under året har vi börjat arbeta med att identifiera och värdera klimatrelaterade risker och möjligheter i enlighet med TCFD:s rekommendationer. Härigenom ska vi inom tid lyckas bedöma riskerna och möjligheterna samt deras påverkan på bolagets strategi och framtida utveckling. Detta kommer bli ett viktigt verktyg för såväl Bufab som dess intressenter för framtida operationella styrning. Vi kommer kommande år fortsätta fördjupa vårt arbete i identifiering, värdering och bemötande av klimatrelaterade risker och möjligheter.

Vi kartlägger effekten av varje risk på vårt rörelse-resultat mot sannolikheten för att den risken realiserar. En årlig översyn av risker på medellång och lång sikt genomförs på koncernnivå. Vi integrerar ESG-risker & möjligheter i denna bedömning och hantering av affärsrisker/möjligheter, främst i förhållande till legala och regulatorisk efterlevnad och regulatoriska förändringar.

Styrning	Strategi	Riskhantering	Indikationer och mål
<p>a) Beskriv styrelsens översyn på klimatrelaterade risker och möjligheter Våra klimatrelaterade risker utvärderas på årlig bas av bolagets övergripande funktioner för att säkerställa att vi täcker alla delar av Bufab. Risker och möjligheter presenteras också för styrelsen som tar beslut och godkänner åtgärder.</p> <p>b) Beskriv ledningens roll i att bedöma och hantera klimatrelaterade risker och möjligheter Vi arbetar med våra risker och möjligheter dels genom insamling av information genom vårt scanning-system, Supplier Management Module (SMM) av leverantörer där vi ser över geologiska placeringar och aspekter med hjälp av AI. Information samlas även in från vårt globala nätverk, vi har lokala placeringar i 28 länder.</p>	<p>a) Beskriv vilka klimatrelaterade risker och möjligheter som organisationen har identifierat på kort, mellan och lång sikt Bufabs påverkan sker främst genom vårt leverantörsled. Vi måste därför fortsätta att arbeta aktivt med vårt Partnerskapsprogram där vi i år adderade Sustainable Supplier Engagement Program (SSEP) som en viktig del i vårt fortsatta arbete att reducera vår klimatpåverkan.</p> <p>Hantering: För Scope 1 & 2. Den kortsiktiga risken i vår verksamhet är låg. På medellång (2027) och lång (2031) sikt har vi stabila planer på plats.</p> <p>b) Beskriv påverkan av klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens affär, strategi och finansiella planering De klimatrelaterade initiativen som vi arbetar med ser vi som en ökande konkurrensfördel och är ett medel för tillväxt.</p> <p>Transformationsrisker Riskbeskrivning/ påverkan: Vi har en stor leverantörsportfölj som växer med de nya förvärven som vi gör och därmed finns det risker att transformationen av dessa nya leverantörer tar längre tid än vad vi har satt upp i vår strategi. Det kan även finnas transformationsrisker kring vår geografiska placering av våra bolag där vi är beroende av landets mognadsgrad gällande tillgänglighet av fossilfria alternativ.</p> <p>c) Beskriv resiliensen i organisationens strategi i förhållande till olika klimatscenarioer, inklusive ett 2 °C eller lägre klimatscenario Ingen klimatscenarioanalys har gjorts än, men vi kommer arbeta vidare med rekommendationer enligt TCFD. Vi räknar med att en klimatscenarioanalys kommer vara på plats för årsredovisning räkenskapsår 2023.</p>	<p>a) Beskriv organisationens processer för att identifiera och värdera klimatrelaterade risker Vi använder oss av en metodik där vi ser över risk-/möjlighetsmodell samt allvarighet/sannolikhet. Under året har vi haft workshops kring de SDG:er där vi kan göra skillnad i vårt dagliga arbete. Värdering av risker och möjligheter görs på Bufabs 51 systerbolag samt på våra leverantörer via vår Supplier Management Module (SMM).</p> <p>b) Beskriv organisationens processer för att hantera klimatrelaterade risker Eftersom 99,6 procent av våra utsläpp skapas av våra leverantörer har vi lagt stort fokus i vårt Partnerskapsprogram på att hållbarhetrevidera samt under året även skapat ett Sustainable Supplier Engagement Program för att minska våra leverantörers växthusgaser. Se sida 36 och avsnittet Vi engagerar våra leverantörer för att minska Scope 3-utsläppen.</p> <p>c) Beskriv hur processer för att identifiera, bedöma och hantera klimatrelaterade risker är integrerade i organisationens helhetliga riskhantering Värdering av risker och möjligheter görs på Bufabs 51 systerbolag samt på våra leverantörer via vår Supplier Management Module (SMM). I samband med den övriga riskanalysen identifierar och värderar vi även leverantörernas klimatrelaterade risker.</p>	<p>a) Uppllys om de mätetal som användes för att bedöma klimatrelaterade risker och möjligheter i linje med dess strategi och riskhanteringsprocess Våra KPI:er ligger i linje med målen i Parisavtalet och kräver kraftigt årliga utsläppsminskningarna, för att säkerställa att vi håller oss inom 1,5 grader Celsius uppvärmning. SDG 13 Climate action.</p> <p>Kvartalsrapportering och uppföljning av hållbarhets-KPI:er: Minska CO₂-eq 5.5 procent/år för Scope 3</p> <p>b) Uppllys om växtgasutsläppen i Scope 1, 2 och om lämpligt, Scope 3 och den relaterade risken Scope 1: CO₂-eq/year, 0,2 procent andel av växthusgaser</p> <p>Scope 2: 0,2 procent andel av växthusgaser</p> <p>Scope 3: 99,6 procent andel av växthusgaser</p> <p>c) Beskriv de mål som används av organisationen för att hantera klimatrelaterade risker, möjligheter och prestation gentemot målen Vårt mål för Scope 1 & 2 är att nå nollutsläpp 2030 och för Scope 3 har vi mål att minska med 55 procent till 2031 i förhållande till vårt basår 2021. Målen är intensitetsbaserade.</p>

Strategi

- Värdeskapande 18
- Strategi 20
- Förvärv 23
- Hållbar inriktning 26
 - Ansvarsfull tillväxt 30
 - Hållbara förbättringar 33
 - Strategiska investeringar 39
- Ecovadis 45
- Revisorernas yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten 46

Förvärv är en del av vår affärsmodell

Med en meritlista av över 50 förvärv de senaste 45 åren har Bufab en omfattande erfarenhet av att förvärva och integrera företag runt om i världen. Det är en naturlig del av vår affärsmodell. Vi letar efter attraktiva företag som kan ge tillväxtsynergier, kundrelationer, en starkare leverantörsbas och expertis. Under 2022 gjorde vi tre sådana förvärv.

Bufab verkar på en starkt fragmenterad marknad. Trots att Bufab är en ledande aktör på många marknader är bolagets marknadsandel fortfarande en bra bit under 5 procent. Det medför en stor potential för tillväxt såväl organiskt som genom förvärv. För att fortsätta växa och generera synergier följer Bufab kontinuerligt upp attraktiva förvärvskandidater. Aktörer inom branschen är ofta entreprenörer och vi märker att många företag som vi inleder diskussioner med har en positiv uppfattning om vårt varumärke och våra ambitioner.

Under de senaste 45 åren har Bufab gjort över 50 förvärv och de senaste sju åren slutfört 15 förvärv med en årsomsättning på över 3 400 MSEK. Tack vare detta har vi ökat vår närvaro i nya industrier, produktsegment, geografiska marknader och blivit än mer relevanta för våra kunder. Merparten av våra förvärv har presterat mycket väl sedan de blev en del av Bufab och har bidragit stort till vår starka resultatutveckling. Skälet är att vi är mycket selektiva när vi förvärvar nya företag och köper enbart välskötta och lönsamma företag.

"PULL INTEGRATION"-STRATEGI

Bufab tillämpar en "Pull Integration"-strategi. I korthet innebär det att vi låter förvärven själva, i sin egen takt, nyttja de fördelar som de ser i att tillhöra

Bufab. Vi pratar aldrig om kostnadssynergier, bara om tillväxtsynergier, och i de flesta fall växer faktiskt det nya Bufab-företaget snabbare efter att de blivit en del av koncernen. Genom att tillämpa denna strategi – istället för att hårt driva en strikt integrationsplan – bygger vi upp en gemensam framtid.

De förvärvade systerbolagens ansvarsområden, kompetens och entreprenörsanda står i centrum och Bufabs Best Practice är alltid tillgängligt. Vi kallar dem systerbolag eftersom vi upprätthåller en moderorganisation med å ena sidan lokala bolag som kan fatta beslut på lokal nivå och å andra sidan funktioner som omfattar hela koncernen.

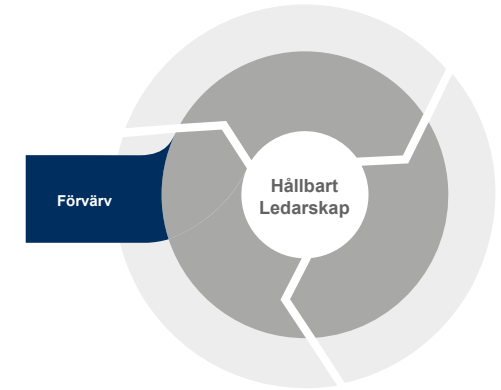
Vår styrningsmodell kännetecknas av transparens och en samarbetsinriktad beslutsprocess, som har tagits emot väl i samgående samtal och integrationprocesser.

TRE NYA STRATEGISKA FÖRVÄRV

Under året förvärvades TIMCO, ett bolag verksam i Storbritannien med en årlig försäljning på cirka 730 MSEK. Förvärvet är det största hittills för Bufab och ett viktigt strategiskt tillskott till bolagets verksamhet i Storbritannien. TIMCO är ett starkt varumärke med lång historik inom C-parts till byggindustrin och kommer att stärka

vårt kunderbjudande inom området. Under året förvärvades dessutom Pajo-Bolte i Danmark och CDA Polska i Polen, vilka även de verkar inom byggindustrin. Totalt adderade förvärven mer än 1 miljard SEK till Bufabs omsättning under 2022.

Under 2022 har vi fortsatt att stärka vår finansiella ställning, vilket innebär att vi står väl rustade att fortsätta vår tillväxtresa genom att lägga till fler förvärv.

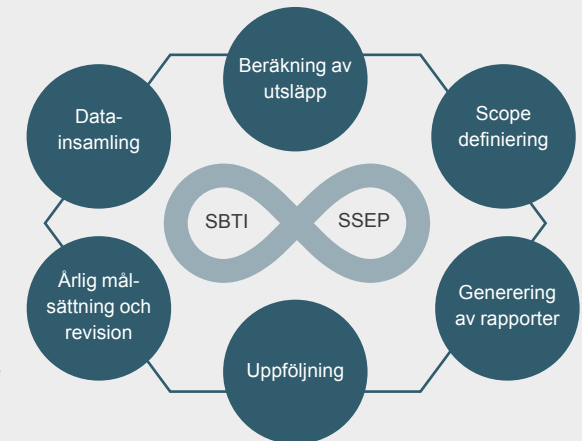


KAPACITET ATT SKALA UPP VERKSAMHETEN

En annan dimension av tillväxt uppstår när Bufab tar över merparten av inköpen av C-parts från en kund. Detta gör det möjligt för kunderna att öka såväl effektiviteten som kontrollen över det totala hållbarhetsarbetet, vilket ökar deras produktivitet sammantaget.

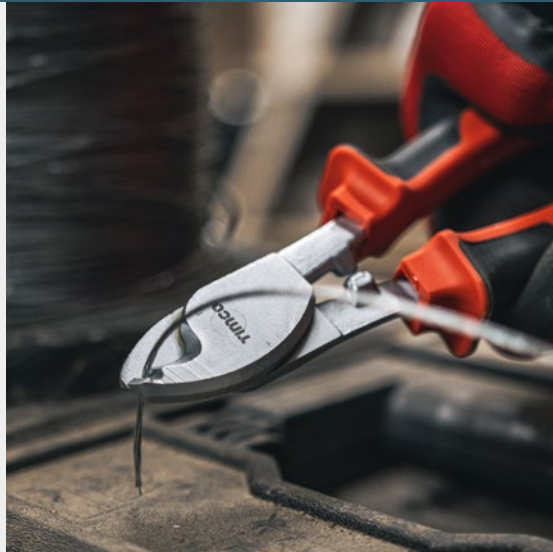
INTEGRATION AV NYA FÖRVÄRV I SBTI OCH SSEP

För att förstå hur de företag vi förvärvar kommer att påverka oss och vilka klimatåtgärder som måste justeras gör vi en utvärdering av bolagets Scope 1, 2 & 3 i due diligence processen. Detta skapar en bild av bolaget och vilka aktiviteter som vi måste genomföra för att vi ska kunna följa vårt övergripande mål av växthusgasreducering i linje med Parisavtalet.



Strategi

Värdeskapande	18
Strategi	20
► Förvärv	23
Hållbar inriktning	26
Ansvarsfull tillväxt	30
Hållbara förbättringar	33
Strategiska investeringar	39
Ecovadis	45
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	46



CASE

“Nya muskler för snabbare tillväxt”

I mars 2022 tillkännagav Bufab sitt största förvärv hittills; TIMCO, en av Storbritanniens ledande distributörer till återförsäljare inom byggindustrin. ”Vi hade nått ett läge då vi behövde stora investeringar för att framtidssäkra verksamheten. Det var därför vi beslöt att sälja till Bufab”, säger Simon Midwood, tidigare VD och nu styrelseledamot i TIMCO.



Det var känslösamt att sälja. Mina pappa startade TIMCO för 50 år sedan och jag har lett verksamheten i 22 år – nästan hela mitt vuxna liv. Fokus framöver ligger på att hålla fast vid det som har varit vårt framgångsrecept hittills, det vill säga att hela tiden utöka vårt sortiment av kvalitetsprodukter, samtidigt som vi levererar förstklassig kundservice.

Simon Midwood
Styrelseledamot i TIMCO

TIMCO har varit familjeägt sedan det grundades 1972 av Tim Midwood och har de senaste 22 åren letts av hans son, Simon Midwood. Under Simons ledning har TIMCO vuxit till att bli en komplett distributör till fler än 4 500 fristående byggåterförsäljare över hela England och Irland, som TIMCO dagligen levererar viktiga byggprodukter till, allt från skruvar och spikar till fästelement, kemikalier och säkerhetsutrustning. Bolaget har huvudkontor i Nantwich i England samt ett försäljningskontor i Monaghan, Irland. I januari 2023 utsågs Craig Varey till ny VD för TIMCO och Simon till styrelseledamot.

– Jag var bara 24 år när min pappa dog och under de följande fem åren leddes bolaget av en person utanför familjen. Det gav mig möjlighet att starta mitt yrkesliv i London och att ta med mig nya idéer in i verksamheten. Min pappa hade skapat ett namn som stod för kvalitet och för att underlätta livet för kunderna – och vi ville utveckla TIMCO på ett sätt som skulle hedra hans arv, säger Simon Midwood.

FOKUS PÅ PÅLITLIGHET

Sedan dess har bolaget utökat sitt varusortiment under varumärket TIMCO från cirka 1 500 produkter till 7 500, parallellt med att öka sin årliga omsättning från omkring 5 MGBP till 60 MGBP.

– Vår framgång bygger på att leverera en jämn och hög nivå när det gäller både kvalitet och service. Vi köper in från omkring 160 fabriker i många länder – och jag besöker var och en av dessa för att säkerställa kvaliteten på produkterna.

Under hela den snabba tillväxten av bolaget har Simon Midwood och hans team arbetat hårt för att bibehålla de värderingar som hans föräldrar instiftade då TIMCO grundades. Dessa omfattar bland annat principen “Kära Mamma”, som innebär att medarbetare förväntas behandla kunder, leverantörer och kollegor som om de skulle vara deras mamma. Denna attityd har resulterat i en arbetsplats präglad av respekt samt prisbelönad kundservice.

INVESTERINGAR FÖR FRAMTIDEN

Liksom många andra företag påverkades TIMCO av ett tufft handelsklimat orsakat av pandemin och BREXIT och mötte dessa utmaningar genom att investera i bolaget för framtida tillväxt.

– Nu behöver vi ta nästa steg, vilket bland annat omfattar en automatisering av lagerlokalerna. Vi ser också över möjligheterna att expandera på nya marknader. Det var därför vi behövde en stark partner – och Bufab visade sig vara ett bra val. Nu hoppas vi kunna sälja genom Bufabs nätverk.

– Jag är glad över att fortsätta i styrelsen för TIMCO och på så sätt säkerställa att verksamheten drivs vidare enligt samma principer, det vill säga att leverera förstklassiga produkter och service. Samtidigt kommer en stor, internationella ägare med bra renommé som Bufab ge oss både trygghet inför framtiden liksom nödvändiga muskler för snabbare tillväxt. Jag ser fram mot en spännande framtid för TIMCO, säger Simon Midwood.

Strategi

Värdeskapande	18
Strategi	20
► Förvärv	23
Hållbar inriktning	26
Ansvarsfull tillväxt	30
Hållbara förbättringar	33
Strategiska investeringar	39
Ecovadis	45
Revisorers yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	46

CASE

”Vår ambition var att fortsätta expandera”

För det polska handelsbolaget CDA Polska innebar försäljningen till Bufab en möjlighet att fortsätta expandera sin framgångsrika verksamhet. ”Vi hade vuxit maximalt utifrån våra ekonomiska förutsättningar – och vi behövde en stark partner för att etablera oss på nya marknader,” säger Giuseppe Gangemi, VD på CDA.

I april 2022 förvärvade Bufab CDA Polska, ett ledande handelsbolag specialinriktat på produkter i härdat glas samt lösningar i glas riktade mot den polska bygg- och bostadssektorn. Bolaget grundades 2003 av Włodzimirz Bandelak och Giuseppe Gangemi.

– Till en början var vi bara tre; jag och min partner samt en sekreterare. Vi gjorde allt själva, hade en slimmad, effektiv organisation och vi växte mycket snabbt, kommenterar Giuseppe Gangemi.

Sedan dess har CDA utvecklats till ett ledande handelsbolag inom glasprodukter för badrum och inredning samt skjutbara system med den polska bygg- och bostadsmarknaden som

främsta målgrupp. Bolaget har idag huvudkontor i Wrocław samt filialer i Gdynia och Warszawa, omkring 60 medarbetare och cirka 2 500 aktiva kunder, främst i Polen, men även i Baltikum och Tjeckien. Omsättningen ligger på runt 93 MSEK.

– För omkring två år sedan insåg jag att vi hade vuxit maximalt utifrån våra ekonomiska förutsättningar. Vi gick igenom bolag som kunde ha de rätta kvalifikationerna för att bli den typ av ägare som vi sökte – och vi fann Bufab. Under våra diskussioner sa de någonting som avgjorde affären för mig: ”Vi kommer inte att ändra på något, bara stötta er så att ni kan utvecklas ytterligare”, säger Giuseppe Gangemi.



” Vår ambition var att fortsätta expandera – och att undersöka potentialen på marknader utanför Polen. Därför tyckte jag att det var en bra idé att sälja företaget till ett stort, internationellt bolag som hade både medlen och kompetensen för att kunna assistera oss i den processen.

Giuseppe Gangemi, VD på CDA

CASE

”Bufab var den perfekta partnern för oss”

Efter 20 år av konstant tillväxt beslöt det danska familjeägda handelsbolaget Pajo Bolte att det var dags att tänka på framtiden. ”Det tog oss flera år att vänja oss vid tanken att sälja – och det var fanns endast ett handfull bolag som vi kunde tänka oss att sälja till. Efter långa diskussioner insåg vi att Bufab var den perfekta partnern för oss,” säger Lars Johansen, VD på Pajo Bolte.

Pajo Bolte, baserad i Hobro i Danmark, grundades 1992 av Lars Johansens far med en verksamhet inriktad på att leverera skruvar och bultar till den danska byggindustrin. Sedan Lars Johansen tog över som VD för ett antal år sedan, har Pajo Bolte utökat verksamheten till att bli en distributionspartner till bygg-, monterings- och tillverkningsindustrin. Idag har Pajo Bolte 40 anställda och en årlig omsättning på cirka 190 MSEK.

En viktig anledning för valet av Bufab som ny ägare var möjligheten att fortsätta

verksamheten som vanligt – men med fördelen att ingå i en större koncern med många systerbolag. I mars 2022 undertecknades avtalet.

– För mig i min fortsatta position som VD och för finanschefen finns det vissa nya rutiner att följa, men för våra anställda är allt som vanligt. Jag är verkligen nöjd med avtalet, som har visat sig säkerställa exakt det som vi ville, det vill säga en lovande framtid för en verksamhet som jag och min familj har lagt ned våra själar i, säger Lars Johansen.



” Vår nya finansiella styrka innebär att vi kan fortsätta att utveckla nya möjligheter, som att erbjuda C-parts i Norge, där vi redan samarbetar med Bufab Norge. Vi är också starka inom specialskruvar och bultar för stålindustrin, där vi ser stark potential för framtiden

Lars Johansen VD på Pajo Bolte.

Strategi

- Värdeskapande 18
- Strategi 20
 - Förvärv 23
 - ▶ Hållbar inriktning 26
 - Ansvarsfull tillväxt 30
 - Hållbara förbättringar 33
 - Strategiska investeringar 39
- Ecovadis 45
- Revisorernas yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten 46

Hållbar inriktning av vår strategi

Bufab siktar på att bli branschledande inom hållbarhet. För att nå positionen hållbart ledarskap har vi lagt till ett hållbarhetsfokus i våra strategiområden, som innebär att vi siktar mot ansvarsfull tillväxt, hållbara förbättringar och strategiska investeringar.

Vi arbetar kontinuerligt för att se till att alla delar av verksamheten har en positiv påverkan på människor och miljö. För att nå våra tillväxtmål för verksamheten är det centralt att vi skapar värde för alla intressenter. Precis som att förbättra processer och system för att göra dem mer hållbara, så skapar vi värde för våra kunder, agerar som en god partner och fortsätter att vara en bra arbetsgivare. Vår hållbarhetsrapportering bygger på hur vi utför vår strategi – genom att växa, förbättra och investera.



ANSVARFULL TILLVÄXT	HÅLLBARA FÖRBÄTTRINGAR	STRATEGISKA INVESTERINGAR
<p>Bufabs mål är en tillväxt på 10 procent per år. Genom starka finansiella resultat skapar vi möjligheter att investera i hållbarhet.</p>	<p>Vi strävar efter att förbättra alla delar av den egna verksamheten och i vår leverantörskedja. Ambitionen är att erbjuda kunderna de bästa och mest hållbara lösningarna.</p>	<p>Bufab har investerat i ett antal processer för att säkerställa att best practice sprids och att alla medarbetare och leverantörer agerar i enlighet med bolagets värderingar. Under 2022 fortsatte vi att investera i ett hållbarhetsverktyg för att lättare få en överblick av de aktiviteter som bolagen har i sin plan för att nå våra hållbarhetsmål. Som en del i vårt partnerskapsprogram med våra leverantörer har vi dessutom startat en hållbarhetsmodul så att vi gemensamt säkerställer att vår värdekedja kan halvera växthusgaserna fram till 2031.</p>

BUFABS PRODUKTHÅLLBARHET

Bufab förbättrar kvalitet och hållbarhet i leveranserna av produkter med lågt inköpsvärde och stort indirekt arbete, det vill säga C-parts. Vanligen har C-parts låg enhetskostnad, bred produktvariation med tillverkning i stora volymer. De är också unika genom att endast en liten del av den totala kostnaden för komponenten kommer från inköpspriset, ofta så lite som 20 procent. De återstående 80 procenten av de totala kostnaderna är indirekta kostnader för logistik, inköp, lagring och kvalitet. Detta gör det svårt för en enskild kund att få en överblick, hantera och bedöma hållbarhet. Eftersom hållbarhetsfrågorna är särskilt utmanande inom C-parts kan Bufabs spetskompetens inom kvalitet och hållbarhet bidra till att skapa stort värde för kunderna.



Strategi

Värdeskapande	18
Strategi	20
Förvärv	23
➤ Hållbar inriktning	26
Ansvarsfull tillväxt	30
Hållbara förbättringar	33
Strategiska investeringar	39
Ecovadis	45
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	46



Agenda 2030

FN:s agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling är en handlingsplan för människor, miljö och välbefinnande. Syftet med de ambitiösa 17 globala målen för hållbar utveckling som världens ledare enades om 2015 är att skapa en bättre och mer rättvis värld till 2030. Mot bakgrund av dessa mål har Bufab identifierat de frågor som är mest relevanta för verksamheten. Arbetet omfattar en analys av bolagets påverkan på FN:s globala mål för hållbar utveckling samt var vår affärsverksamhet kan ha störst positiv påverkan.

Under 2021 ökade Bufab insatserna kring målen för hållbar utveckling. I takt att vi påbörjat arbetet med att rapportera enligt GRI, kan vi lättare identifiera våra specifika framsteg och aktivt bidra till att målen uppfylls.

I november 2022 validerades och godkändes vi av Science Based Targets initiative. Det innebär att Bufab åtar sig att minska de interna utsläppen av växthusgaser till noll till 2030 och att anlita leverantörer som gör detsamma.

På kort sikt innebär detta att säkerställa att vi köper in 100 procent fossilfri energi till våra kontor och vår tillverkning, men även att vi investerar i egen hållbar energiproduktion, till exempel solcellsanläggningar. På längre sikt är utmaningen betydligt större; att minska koldioxidutsläppen nästan helt kommer att kräva stora förändringar i vår värdekedja tillsammans med våra partners. Under 2022 startade vi en utbildning av våra partnerskapsleverantörer genom ett Sustainable Supplier Engagement Program (SSEP) som syftar till att gemensamt säkerställa aktiviteter och investeringar för att minska våra växthusgaser i värdekedjan med 55 procent fram till 2031.



De mest relevanta målen för Bufab är:

- #3 God hälsa och välbefinnande
- #5 Jämställdhet
- #8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
- #9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
- #12 Hållbar konsumtion och produktion
- #13 Bekämpa klimatförändringarna
- #16 Fredliga och inkluderande samhällen
- #17 Genomförande och globalt partnerskap

Strategi

Värdeskapande	18
Strategi	20
Förvärv	23
▶ Hållbar inriktning	26
Ansvarsfull tillväxt	30
Hållbara förbättringar	33
Strategiska investeringar	39
Ecovadis	45
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	46

Bufabs väsentliga frågor 2022

- Antikorruption
- Inköpspraxis
- Hållbarhetsbedömningar av leverantörer
- Utsläpp från transporter
- Träning och utbildning
- Mångfald och icke-diskriminering
- Ekonomiskt resultat
- Marknadsnärvaro
- Miljöpåverkan

SAMARBETE MED INTRESSENER

Bufab för regelbundna dialoger med olika intressenter. Dessa insikter används för att utveckla och förbättra våra affärsmetoder samt kartlägga och åtgärda operativa problem. Det gör också att vi kan förstå och reagera på befogad oro hos intressenter samt potentiella risker. Nivån på samarbetet beror på varje intressents inställning. Vissa intressenter vill vara mer involverade än andra. Att hitta rätt balans skapar goda förutsättningar för en bra tvåvägskommunikation.

IDENTIFIERING OCH URVAL AV INTRESSENER

De viktigaste intressenterna har identifierats i dialog med Bufabs koncernledning och utgörs av:

- Kunder
- Leverantörer
- Medarbetare
- Aktieägare
- Institutioner och kommuner
- Styrelsen

INTRESSENTDIALOG

Våra intressentdialoger hjälper oss att kommunicera affärsbeslut, aktiviteter och resultat. Genom att visa intresse för våra intressenter och ge dem möjlighet att komma med synpunkter på aktiviteter som påverkar dem stärker vi relationerna samtidigt som vi utvecklar vår affärsverksamhet.

Synpunkter från intressenter samlas in genom många olika kanaler. Våra medarbetare är både en intressentgrupp och en viktig kanal för information från andra intressenter. Ett exempel är att kunder och leverantörer förlitar sig på att våra medarbetare tar vidare deras synpunkter i hela vår organisation.

METODER FÖR SAMARBETEN MED INTRESSENER

Majoriteten av vår kommunikation med intressenterna sker antingen genom fysiska möten eller videomöten. Mötena hålls mellan intressenterna och relevanta medarbetare på Bufab, så att vi kan anpassa våra arbetsmetoder efter deras behov och förväntningar.

VÄSENTLIGHETSANALYS

Bufab vill förse intressenterna med relevant information om operativa, finansiella, miljömässiga och sociala resultat. Ämnesbegränsningarna utvärderas utifrån ett organisatoriskt sammanhang och affärskontext samt ur ett intressentperspektiv. De utvärderas också i termer av påverkan på och bidrag till FN:s globala mål för hållbar utveckling.



Strategi

Värdeskapande	18
Strategi	20
Förvärv	23
Hållbar inriktning	26
Ansvarsfull tillväxt	30
Hållbara förbättringar	33
Strategiska investeringar	39
Ecovadis	45
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	46

Viktiga frågor i en intressentdialog

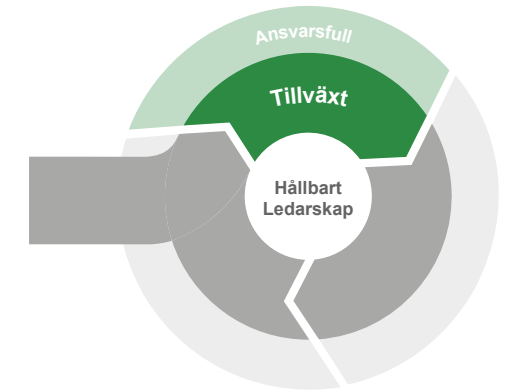
Intressenter	Kunder	Leverantörer	Medarbetare	Ägare	Institutioner och kommuner	Styrelsen
Metod	<p>Våra säljteam för en kontinuerlig dialog med kunderna om frågor som rör hälsa, säkerhet och allmänna kundkrav. Dessutom gör kunderna regelbundet revisioner av Bufabs olika företag.</p> <p>Vårt hållbarhetsteam diskuterar också andra frågor med kundrepresentanter, som miljömässig hållbarhet och utsläpp, produkt-hållbarhet, etik i Supply Chain och mänskliga rättigheter. Dessa samtal sker vanligen på kundens initiativ.</p>	<p>Kontinuerlig daglig dialog mellan våra inköpsteam och våra leverantörer om frågor som leverantörernas hållbarhetsresultat, leverantörs-kapabilitet och utvärderingar av Supply Chain.</p> <p>Med våra partnerleverantörer har vi partnerskapsmöten varje kvartal för att diskutera utvecklingen av leverantören, kostnadsutveckling, hållbarhetsaktiviteter och förbättring.</p> <p>Dessutom har vi genomfört en årlig global partnerskapsundersökning där huvudleverantörerna fick svara på frågor inom viktiga områden som kärnvärderingar, utveckling inom Supply Chain, digitalisering, logistik och hållbarhet.</p>	<p>2021 lanserade vi Global People Circle (GPC). GPC består av representanter från flera av Bufabs affärsenheter och sammanträder varannan månad.</p> <p>Under 2021 organiserade GPC en global medarbetarundersökning, började införa ett ledningssystem för utbildning som ska vara tillgängligt för alla medarbetare och började undersöka hur vår Best Practice kan förbättras avseende personalfunktioner.</p> <p>Under 2022 har vi implementerat en ny övergripande policy och handbok för Hållbarhet och även en Säkerhet och Hälsa policy för att ytterligare stärka vårt arbete inom området. Genom vår utvidgning i UK har vi även infört en policy för Modern slavery.</p>	<p>Bufabs koncernledning träffar regelbundet aktieägare vid enskilda möten och seminarier.</p> <p>Bufab håller också en kapitalmarknadsdag där investerarna får en detaljerad redogörelse för Bufabs affärsverksamhet. Övriga frågor är vår strategi och andra viktiga strategiska beslut.</p>	<p>Bufab-företagen för en dialog med kommunerna. Dessutom är Bufab-företagen medlemmar i branschorganisationer som European Fasteners Distributor Association.</p> <p>Vi samarbetar även med universitet och vill utöka sådana samarbeten.</p> <p>Samarbetena sker på lokal nivå och graden av involvering justeras efter det.</p>	<p>Bufabs koncernledning sammanträder varje kvartal med styrelsen för att diskutera hur vår strategi för hållbart ledarskap fortskrider.</p>
Viktiga frågor som lyfts fram	<ul style="list-style-type: none"> Miljömässig hållbarhet och utsläpp Väsentlig efterlevnad Hälsa och säkerhet Uppförandekod, etik och mänskliga rättigheter 	<ul style="list-style-type: none"> Leverantörskapabilitet Leverantörsresultat Hållbarhet Uppförandekod för leverantörer 	<ul style="list-style-type: none"> Ledningssystem för utbildning Nyckeltal för personal Medarbetarundersökning 	<ul style="list-style-type: none"> Riskhantering Miljömässig hållbarhet och utsläpp Väsentlig efterlevnad Hälsa och säkerhet Uppförandekod, etik och mänskliga rättigheter 	<ul style="list-style-type: none"> Att locka medarbetare Artificiell intelligens Effektivitet Framtidens arbete 	<ul style="list-style-type: none"> Hållbart Ledarskap Växa, Förbättra, Investera, Förvärva

Strategi

- Värdeskapande 18
- Strategi 20
 - Förvärv 23
 - Hållbar inriktning 26
 - Ansvarsfull tillväxt 30**
 - Hållbara förbättringar 33
 - Strategiska investeringar 39
- Ecovadis 45
- Revisorernas yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten 46

Ansvarsfull tillväxt

Tillväxt ger möjlighet att skapa värde. Bufab har under det senaste decenniet fortsatt att växa och att öka sin marknadsandel. Vi arbetar strukturerat med att implementera hållbarhet i våra nya förvärv och därmed skapa mervärde för våra kunder. Att som kund anlita Bufab är ett effektivare sätt att köpa C-parts än att själva hantera leverantörskedjan. Samtidigt kan Bufab genom fortsatt tillväxt öka sitt värdeskapande.



Bufabs mål är en tillväxt på 10 procent per år, både organiskt och genom förvärv, för att generera avkastning till ägarna och samtidigt öka bidraget till andra intressenter – medarbetare, samhället, leverantörer och kunder. Vi uppnådde detta mål även 2022 och växte betydligt snabbare än marknaden som helhet.

Under 2022 ökade intresset från kunder – både befintliga och nya - för vårt hållbarhetsarbete. Kunderna har ett ökat krav på att kunna rapportera förbättringar i sin leverantörskedja från såväl slutkund som ägare. Att anlita Bufab skapar ofta en bättre förutsättning att lyckas med detta.

Ansvarsfull tillväxt är också till nytta för bolagets andra intressenter. De anställda drar nytta av detta genom lön, pension och övriga förmåner samt genom möjligheter till personlig utveckling hos en arbetsgivare som betonar stor personlig frihet och eget ansvar. Samhället i de länder där Bufab verkar drar nytta av direkta och indirekta skatteintäkter. Leverantörerna, som är utvalda för sin förmåga att bidra till ansvarsfull tillväxt, kan i sin tur växa för egen del och investera i en uppåtgående spiral.

DELMÅL

10 procent årlig tillväxt, organiskt och genom förvärv

AKTIVITETER 2022

Tre nya förvärv kombinerat med fortsatt fokus på organisk tillväxt ledde till en ökad marknadsandel.

Ett starkt bidrag från de senaste förvärven drev upp tillväxten under 2022 till 44 procent - högt över vårt långsiktiga tillväxtmål.

Arbete med att integrera sex nyligen förvärvade bolag i Bufab Best Practice.

Digitaliseringsprocessen och förbättringarna av vårt nya CRM-system fortsatte. På leverantörssidan implementerades ett nytt system med förenklad leverantörshantering. Plattformen innehåller

leverantörsdata och information, upptäcker risker i leveranskedjan, hanterar kontrakt, kategorier, dokument och produkter, bedömer och granskar efterlevnad och certifikat, utvärderar och förbättrar prestanda och driver innovation. AI-läsning tillämpas på dokumenten för att öka effektiviteten och för att belysa avvikelser, visualisera trender och ge förslag på lösningar. Vi fortsatte också vår stora investering i att utveckla vår säljkår inom Sales Excellence-programmet samt följa dess implementering.

BIDRAG TILL GLOBALA MÅLEN



DELMÅL

Genom fortsatt årlig tillväxt på 10 procent ökar vi vårt bidrag till samhället genom en ansvarsfull och rättvis skattepolicy.

AKTIVITETER 2022

Skatt på årets resultat uppgick till 218 (145), en ökning med 50 procent. Den effektiva skattesatsen ökade också något.

Policyerna för interprissättning reviderades och uppdaterades i flera dotterbolag för att säkerställa efterlevnad av OECD:s riktlinjer och våra interna policyer.

BIDRAG TILL GLOBALA MÅLEN

Strategi

Värdeskapande	18
Strategi	20
Förvärv	23
Hållbar inriktning	26
Ansvarsfull tillväxt	30
Hållbara förbättringar	33
Strategiska investeringar	39
Ecovadis	45
Revisorers yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	46



Goda verksamhetsmetoder

Genom Bufabs globala nätverk av kunder och leverantörer kan vi bidra med en positiv påverkan i samtliga länder där vi är verksamma. Bolaget stödjer utveckling genom att säkerställa goda verksamhetsmetoder, konkurrens på lika villkor och lagefterlevnad. Alla dessa aspekter är integrerade delar av Bufab Best Practice.

Att betala skatt i Bufabs verksamhetsländer handlar om mycket mer än att bara följa lagen. Det handlar också om att bidra till ekonomisk tillväxt i varje land och att stärka den sociala utvecklingen. Bufabs skattestrategi är en del av bolagets globala strategi och är integrerad i VD-instruktionerna för bolagets 40-tal lokala verkställande direktörer och

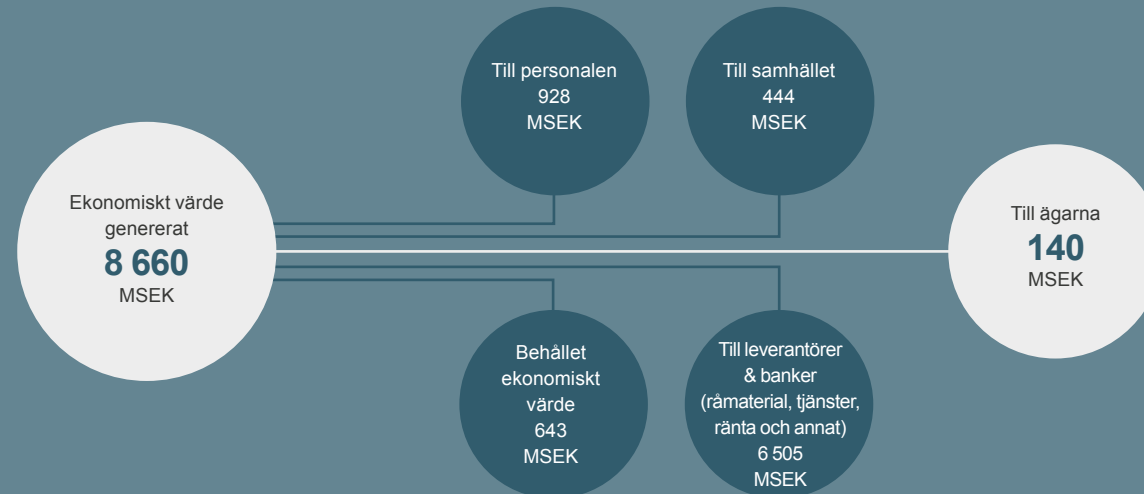
i dokumentationen för internprissättning. Detta i kombination med revisionsprogrammet säkerställer att Bufab följer nationella skattelagar och att tillräckligt med värde stannar kvar i landet. I de länder där Bufabs verksamhet är för liten för att bygga upp den spetskompetens som krävs anlitar bolaget externa konsulter, såsom auktoriserade revisorer, för att säkerställa efterlevnad av lokala lagar och förordningar.

Bufabs skattestrategi baseras på bolagets generella mål om att vara en ansvarstagande medborgare i de länder och lokalsamhällen där vi har verksamhet och att fullgöra vårt ansvar i förhållande till aktieägare, medarbetare, kunder,

leverantörer och andra intressenter. Kärnan i strategin är att betala rätt summa skatt vid rätt tillfälle till de rätta skattemyndigheterna och att respektera alla tillämpliga skattelagar i de länder där bolaget är verksamt. Vår princip är att hålla en armlängds avstånd när det gäller internprissättning av koncerninterna transaktioner för att spegla var värdet skapas i bolaget och vilken jurisdiktion som har rätt att beskatta vinsterna. Målet är att utveckla konstruktiva, professionella och transparenta relationer med skattemyndigheter, baserat på integritet, samarbete och ömsesidigt förtroende.

Genererat och distribuerat ekonomiskt värde

Genererat och distribuerat ekonomiskt värde är ett nyckeltal som visar det värde vi skapar genom vår verksamhet och den allokering av våra intäkter enligt vår intressentgrupp som görs till följd av detta. Vi skapar värde för ett stort antal intressenter genom vår verksamhet, däribland aktieägare, anställda, leverantörer och kunder, banker, stat och samhälle.



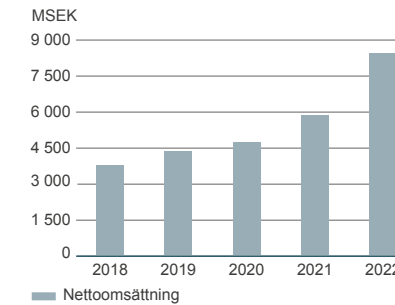
Strategi

Värdeskapande	18
Strategi	20
Förvärv	23
Hållbar inriktning	26
Ansvarsfull tillväxt	30
Hållbara förbättringar	33
Strategiska investeringar	39
Ecovadis	45
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	46

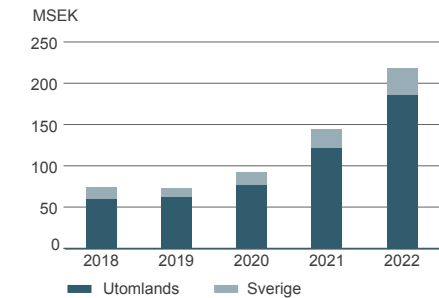
Genererat och distribuerat ekonomiskt värde

MSEK	Intressenter	2022	2021	2020	2019	2018
Intäkter – nettoomsättning	Kunder	8 431	5 878	4 756	4 348	3 786
Övriga intäkter	—	229	37	55	39	50
Summa genererat värde		8 660	5 915	4 811	4 387	3 836
Leverantörer	Leverantörer	-6 403	-4 212	-3 463	-3 200	-2 854
Kostnader, löner och ersättningar till medarbetare, exkl. sociala avgifter	Medarbetare	-928	-687	-618	-561	-491
Kostnader, sociala avgifter och pensioner	Stat/samhälle	-226	-193	-162	-178	-160
Finansiella kostnader	Banker och kreditinstitut	-102	-49	-60	-42	-29
Utdelning till aktieägare	Aktieägare	-140	-103	0	-94	-85
Skatt	Stat/samhälle	-218	-145	-92	-73	-74
Summa distribuerat värde		-8 017	-5 389	-4 395	-4 148	-3 693
Behållet ekonomiskt värde		643	526	416	239	143

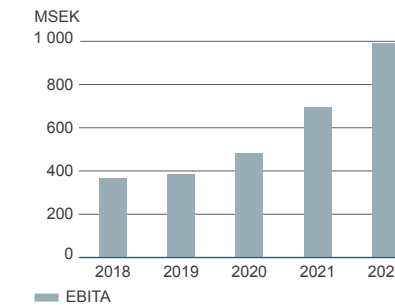
Nettoomsättning



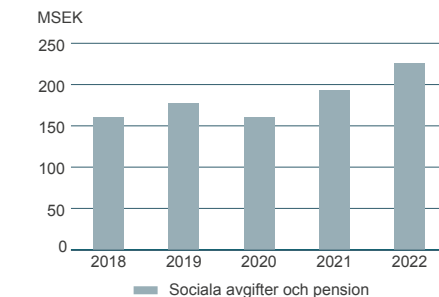
Skatt



EBITA



Sociala avgifter och pension

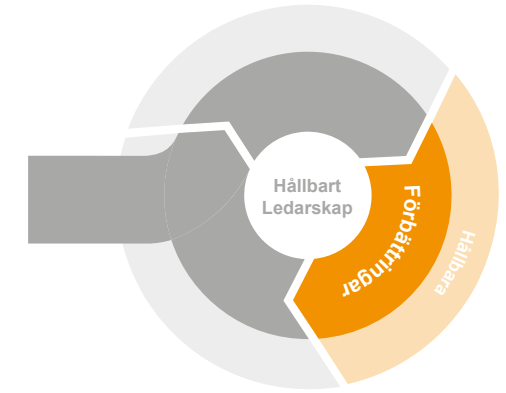


Strategi

- Värdeskapande 18
- Strategi 20
 - Förvärv 23
 - Hållbar inriktning 26
 - Ansvarsfull tillväxt 30
 - Hållbara förbättringar 33**
 - Strategiska investeringar 39
- Ecovadis 45
- Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten 46

Hållbara förbättringar

Bufab strävar efter att ständigt förbättra verksamheten genom att öka effektiviteten och främja hållbarheten. I arbetet ingår att löpande utvärdera våra leverantörer och att välja att göra affärer med dem som presterar bäst. Målet är att erbjuda kunderna de bästa och mest hållbara lösningarna.



Genom att införa hållbarhetsfrågor mer formellt i våra processer vill Bufab skapa en kontinuitet av ständiga förbättringar för alla aktiviteter. Goda verksamhetsmetoder, konkurrens på lika villkor och lagefterlevnad är integrerade delar av Bufab Best Practice. Vårt övergripande mål är att erbjuda kunderna bäst värde för pengarna, att vara den mest attraktiva arbetsgivaren i branschen och att erbjuda våra ägare en både hållbar och lönsam investering. Vi planerar att uppnå det genom att erbjuda en ansvarsfull och hållbar värdekedja. För att uppnå denna utmanande målsättning måste vi integrera hållbarhetsaspekterna i alla delar av vår dagliga verksamhet.

MINSKA KLIMATPÅVERKAN

Bufabs absoluta utsläpp av CO₂-ekvivalenter för Scope 1 och 2 minskade under året med 16 procent exkluderat de nya bolagsförvärven. Under året började vi att mäta Scope 3, inköpta varor och tjänster, vårt totala Scope 3 minskade med 14 procent för befintliga bolag, denna minskning beror främst på att vi kraftigt minskade våra inköp i förhållande till föregående år. TIMCO, vårt största förvärv adderade 520 tCO₂-ekvivalenter för Scope 1 & 2 samt 250 ktCO₂ för Scope 3, total påverkan på gruppen motsvarande 23 procent. Pajo-Bolte och CDA Polska bidrog med ytterligare 265 tCO₂-ekvivalenter, Scope 1 & 2 samt med 39 ktCO₂ för Scope 3. När vi mäter vår koldioxidavtryck i förhållande till nettoomsättningen för helåret har vi minskat utsläppen från 181 tCO₂-eq/MSEK till 132 tCO₂-eq/MSEK. Leveranser från leverantörer och regionala lager sker i allmänhet med båt eller lastbil samt att vi strävar efter hög fyllnadsgrad.

<p>DELMÅL</p> <p>Producera och/eller köpa in 100 procent av vår energi från koldioxidneutrala källor till 2030</p>	<p>AKTIVITETER 2022</p> <p>Andelen inköpt el från förnybara källor minskade från 67 procent till 66 procent till följd av bolagens energieffektiviseringsprogram. Vi ökar också mängden egenproducerad el. En solcellsanläggning på taket till ett av våra största kompetenscentra är i drift sedan december 2021.</p>	<p>BIDRAG TILL GLOBALA MÅLEN</p> <div style="display: flex; flex-direction: column; align-items: center;"> <div style="background-color: #f1c40f; padding: 5px; margin-bottom: 5px;"> <p>12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION</p> </div> <div style="background-color: #27ae60; padding: 5px;"> <p>13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA</p> </div> </div>
<p>DELMÅL</p> <p>Uppnå en återvinningsgrad av material på över 90 procent till 2030 och att minska avfallsdeponering till 0 procent samma år, och att minska det totala avfallet med 20 procent till 2030</p>	<p>AKTIVITETER 2022</p> <p>Vi har börjat integrera våra nyckeltal på detta område i vår ordinarie finansiella rapporteringscykel samt ta fram och följa upp förbättringsplaner i dotterbolagen på ett mer systematiskt sätt.</p> <p>Vi arbetar också med att integrera standarden för hälsa och säkerhet ISO 45001:2018 och Miljöledningssystemet ISO 14001 i Bufab Best Practices minimikrav.</p>	<p>BIDRAG TILL GLOBALA MÅLEN</p> <div style="display: flex; flex-direction: column; align-items: center;"> <div style="background-color: #27ae60; padding: 5px; margin-bottom: 5px;"> <p>3 GODHÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE</p> </div> <div style="background-color: #f1c40f; padding: 5px; margin-bottom: 5px;"> <p>12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION</p> </div> <div style="background-color: #27ae60; padding: 5px;"> <p>13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA</p> </div> </div>

Strategi

Värdeskapande	18
Strategi	20
Förvärv	23
Hållbar inriktning	26
Ansvarsfull tillväxt	30
Hållbara förbättringar	33
Strategiska investeringar	39
Ecovadis	45
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	46

Science Based Targets-initiativet

2021 undertecknade Bufab det internationella Science-Based Targets initiative (SBti) som en del av vårt arbete att ytterligare minska de globala utsläppen av växthusgaser. I november 2022 blev vi validerade och godkända. Det betyder att bolaget har åtagit sig att sätta upp mål och aktiviteter som ligger i linje med Parisavtalet i syfte att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C, vilket innebär att de globala utsläppen måste halveras till 2031 och nå nettonoll till 2050. Med utgångspunkt i basåret 2021 inledde Bufab under året rapportering samt initierade

ett hållbarhetsprogram för våra partnerskapsleverantörer. Vid nya förvärv kommer basåret 2021 att omräknas och gruppens totala aktiviteter att omplaneras. SBTi är ett samarbete mellan Carbon Disclosure Project (CDP), FN:s global Compact, World resources institute (WRI) och Världsnaturfonden (WWF). Målet är att främja klimatåtgärder inom den privata sektorn genom att hjälpa företag att sätta upp vetenskapligt baserade mål för minskade utsläpp. Bufab undertecknade avtalet i syfte att driva på hållbarhetsarbetet ytterligare och minska utsläppen av

växthusgaser genom hela värdekedjan. Vi välkomnar också den del av Science-Based targets ramverk som utgörs av en bedömning av våra mål och uppföljningen av våra framsteg för att nå dem. Partnerskap med både kunder och våra viktigaste leverantörer kommer att vara avgörande i våra planer för att nå målet. Vi ser det som en integrerad del av strategin för hållbart ledarskap och ett sätt att ytterligare öka vår konkurrenskraft genom hållbara lösningar, produkter och verksamheter.



Strategi

- Värdeskapande 18
- Strategi 20
 - Förvärv 23
 - Hållbar inriktning 26
 - Ansvarsfull tillväxt 30
 - Hållbara förbättringar 33**
 - Strategiska investeringar 39
- Ecovadis 45
- Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten 46

Färdplan för att minska koldioxidavtrycket

Bufab stödjer Parisavtalet och har planerade initiativ för att begränsa den globala temperaturökningen och för att stödja dem som drabbas av klimatförändringarnas effekter. Parisavtalet är kopplat till FN:s klimatkonvention UNFCCC, en global konvention om åtgärder för att förhindra klimatförändringar och begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C. Avtalet beslutades i samband med klimatkonferensen (COP21) i Paris i december 2015 och trädde formellt i kraft i november 2016.



Vårt åtagande för kunder att minska koldioxidutsläppen i värdekedjan...



...och agera ansvarsfullt för att driva på målen för hållbar utveckling till förmån för framtida generationer.



Strategi

Värdeskapande	18
Strategi	20
Förvärv	23
Hållbar inriktning	26
Ansvarsfull tillväxt	30
Hållbara förbättringar	33
Strategiska investeringar	39
Ecovadis	45
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	46

Reducering av växthusgaser i leverantörsledet

Bufabs påverkan sker främst genom vårt leverantörsled. Vi måste därför fortsätta att arbeta aktivt med vårt Partnerskapsprogram, där vi under 2022 adderade Sustainable Supplier Engagement Program (SSEP) som en viktig del i vårt fortsatta arbete att reducera vår klimatpåverkan.

Vi engagerar och stödjer leverantörer i arbetet med att minska utsläppen av växthusgaser. Vårt engagemang inkluderar utbildningswebinarianer, utbyte av bästa praxis, datainsamling, partnerskap samt verktyg från tredje part för att konsolidera och spåra data och framsteg.

Vi engagerar våra leverantörer för att minska Scope 3-utsläppen

Förbereda

Steg 1: Frågeformulär till partnerleverantörer för att förbereda data om hållbarhet, för energi, transport, material, avfall etc. och ge feedback.

Engagera

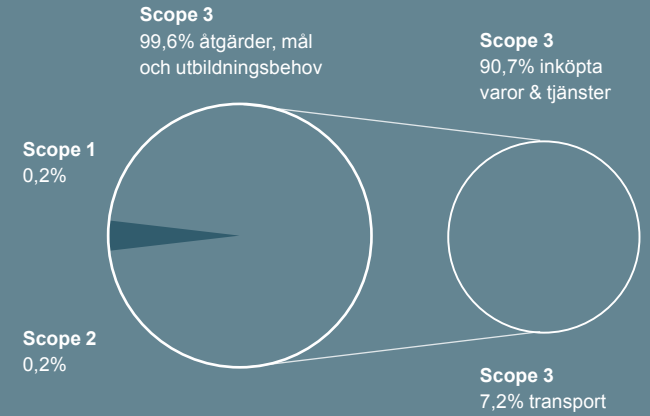
Steg 2: Målet är att fastställa data för leverantörens basår inkluderat att dela kunskap mellan deltagare i programmet, ange riktlinjer, delge bästa praxis och ge utbildning.

Steg 3: Sätta mål. När basåret är fastställt ges den beräknade utsläppsminskningen som ligger i linje med Partisavtalet. Bufabs leverantörer behöver sänka sina växthusgaser med 5,5 procent CO₂eq varje år fram till 2031.

Implementera

Steg 4: Implementera åtgärder. För att nå målen kommer åtgärder att genomföras enligt olika kategorier.

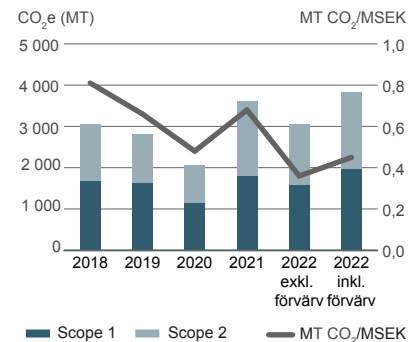
Steg 5: Kommunikation & uppföljning. Vi kommunicerar kvartalsvis om åtgärder, mål och utbildningsbehov.



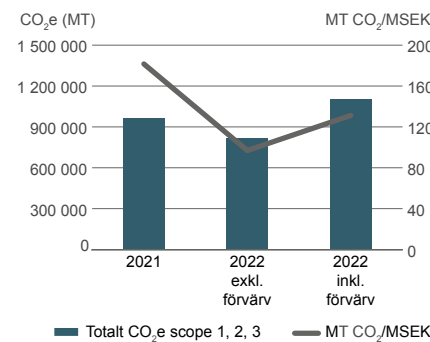
Vilka är Bufabs Scope 1, 2 & 3-utsläpp?

- Scope 1:** Direkta utsläpp från den egna verksamheten.
- Scope 2:** Indirekta utsläpp, från till exempel inköp av energi, värme och kyla.
- Scope 3:** Alla övriga direkta och indirekta utsläpp.

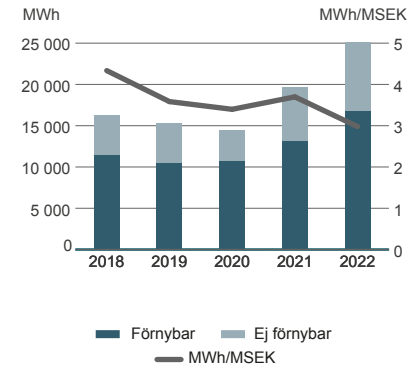
Koldioxidutsläpp – scope 1 och 2



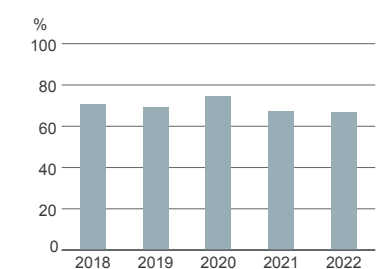
Totala koldioxidutsläpp



Inköpt el



Energi köpt från förnybara källor



Strategi

Värdeskapande	18
Strategi	20
Förvärv	23
Hållbar inriktning	26
Ansvarsfull tillväxt	30
▶ Hållbara förbättringar	33
Strategiska investeringar	39
Ecovadis	45
Revisorers yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	46

Förbättra hållbarheten i värdekedjan

Med ett stort antal leverantörer och kunder över hela världen har Bufab ett starkt utgångsläge för att bidra till att förbättra hållbarheten i värdekedjan. Sedan 2020 måste alla leverantörer underteckna bolagets uppförandekod och leva upp till våra hållbarhetsstandarder för att få nya beställningar. Samtliga leverantörer i kategorierna Partnership, Preferred och Approved har undertecknat vår uppförandekod.

ÖKAD AUTOMATISERING OCH EFFEKTIVISERING AV PROCESSER

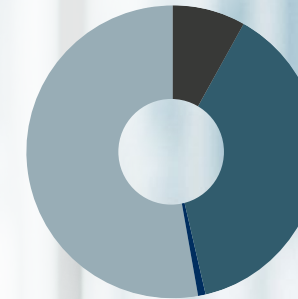
Bufabs mål är att utveckla en världsledande leverantörsbas. Därför strävar vi efter att styra våra inköp till de leverantörer som lever upp till våra kvalitets-, kostnads- och hållbarhetskrav. För närvarande har vi samlat 80 procent av våra inköpskostnader hos 550 av de bästa leverantörerna. 2021 inledde vi ett nytt projekt som syftar till att automatisera alla processer kopplade till att skriva avtal med nya leverantörer med hjälp av maskininlärning och AI. Syftet är att öka både effektiviteten och precisionen i processerna. Under 2022 fortsatte vi med systemintegration kopplat till vår nya Supplier Management Module (SMM), där vi hanterar och samarbetar med leverantörer. I SMM har vi en god styrning av allt från en plattform där vi kan fånga leverantörsdata och information, upptäcka risker i leveranskedjan, hantera kontrakt, dokument och produkter. Vi kan även bedöma och granska efterlevnad och certifikat, utvärdera och förbättra prestanda samt driva innovation. AI-läsning av dokumenten hjälper till att öka effektiviteten och att belysa avvikelser, visualisera trender och ge förslag på lösningar.

ATT VÄLJA, UTVÄRDERA OCH UTVECKLA LEVERANTÖRER

Alla leverantörer måste underteckna Bufabs uppförandekod för leverantörer för att ingå i listan över godkända leverantörer. Grunden till vår uppförandekod utgörs av principerna i FN:s förklaring om mänskliga rättigheter, ILO:s kärnkonventioner, Rio-deklarationen och FN:s konvention mot korruption samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag och den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna. Leverantörerna måste också visa att de bedriver sin verksamhet i enlighet med andra standarder och regler, däribland ISO 9001 och REACH-förordningen.

Med över 30 000 förfrågningar på ett år måste Bufab kunna säkerställa att leverantörerna har kapacitet och förmåga att leverera önskad kvalitet och kvantitet i rätt tid och på ett hållbart sätt. Leverantörerna väljs, utvärderas och utvecklas med hjälp av Bufabs globala leverantörsprocess. Denna drivs av vår globala inköpsorganisation, som har växt snabbt under de senaste åren. Vissa relationer med leverantörer, som Bufab gör kontinuerliga inköp från, utvecklas till partnerskap. Syftet med partnerskapen är att uppnå bättre produktivitet och kvalitet, men även att skapa goda möjligheter att arbeta fokuserat med hållbarhetsaspekter och att växa tillsammans. Kriget i Ukraina har fört med sig ansträngningar i leverantörskedjan, inte minst när det gäller energiförsörjning och ökad geopolitisk instabilitet. Detta har medfört att vi under året arbetade med att ytterligare sprida våra risker och möjligheter genom utveckling av fler globala partnerskap.

Bufabs distribution av inköp



- Sverige, 9%
- Övriga Europa, 39%
- Amerika, 1%
- Asien och andra, 52%



Strategi

Värdeskapande	18
Strategi	20
Förvärv	23
Hållbar inriktning	26
Ansvarsfull tillväxt	30
▶ Hållbara förbättringar	33
Strategiska investeringar	39
Ecovadis	45
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	46

Klassificeringstriangeln

Vi klassificerar våra leverantörer utifrån följande kategorier:

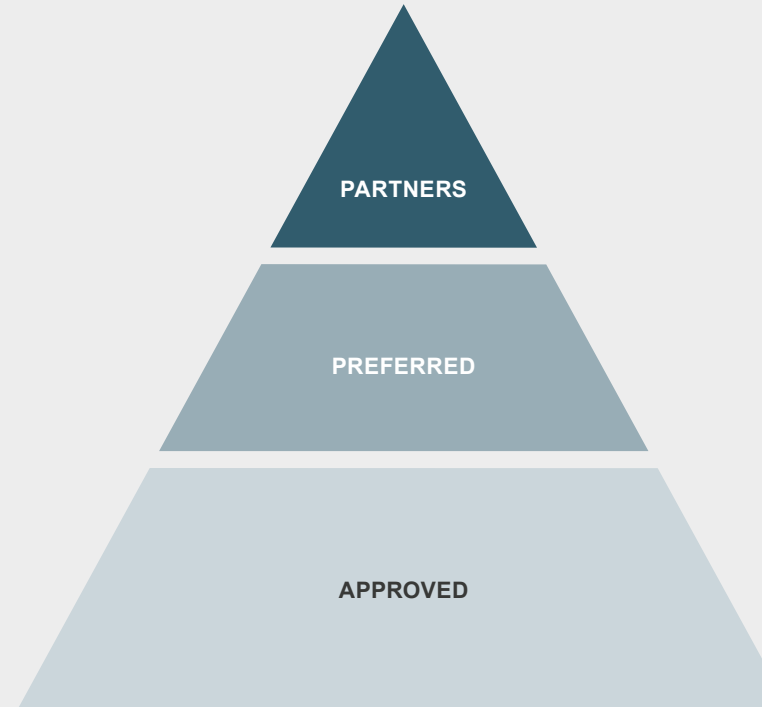
Partners: Har både undertecknat inköpsavtal och Bufabs uppförandekod för leverantörer. Hållbarhetsrevision har genomförts och godkänts.

Preferred: Har både undertecknat inköpsavtal och Bufabs uppförandekod för leverantörer.

Approved: Har undertecknat Bufabs uppförandekod för leverantörer.

Potential: Leverantörer som ännu inte genomgått vår godkännandeprocess.

Blocked: Leverantörer vi inte arbetar med eller som är under utfasning.



GLOBALT REVISIONSPROGRAM

Bufabs globala organisation för leverantörsstyrning arbetar kontinuerligt med att bygga upp och förbättra den nödvändiga infrastrukturen, baserad på Supplier Management Modulen. Med den kommer flera viktiga verktyg, till exempel verktyg för leverantörers självbedömning, kapabilitetsrevisioner, scorecards och alla certifikat som tilldelas godkända leverantörer. Kapabilitetsstudier görs av alla nya potentiella leverantörer. Med vår omfattande kunskap om leverantörsprocessen och större inköpsvolym

har Bufab lättare att styra leverantörer av C-parts ur ett hållbarhetsperspektiv än våra kunder har.

Arbetet regleras av ett globalt revisionsprogram. Det omfattar en global standard och ett ambitiöst utbildningsprogram för de revisorer som är inblandade. Revisionerna utförs i de flesta fall av Bufabs experter, men i vissa fall samarbetar vi med ackrediterade externa partners. Under pandemin har Bufab fortsatt med leverantörsrevisioner med hjälp av digitala verktyg, i kombination med fysiska besök hos många leverantörer, som möjliggjordes

genom vår lokala närvaro på många marknader. Förutom aspekterna kvalitet, kapabilitet, kapacitet och produktivitet, granskas förhållandena för medarbetare, hållbarhet, utbildning, hälsa och säkerhet samt olycksfallsrapportering. Detta inkluderar bland annat eventuell förekomst av barnarbete, miljöfrågor, avfall och utsläpp, kontroll av konfliktmineraler och lagefterlevnad av Reach och RoHS. Bufab uppmuntrar också till extra revisioner initierade av kunder eller interna intressenter.

NEJ TILL INKÖP AV MINERALER FRÅN KONFLIKTOMRÅDEN

Bufab köper inte mineraler från konfliktområden. Detta gäller till exempel tenn, tantal, volfram och guld som utvinns i Demokratiska republiken Kongo samt omgivande länder, där vinsten från mineralförsäljningen kan underblåsa krig och kränkningar mot mänskliga rättigheter. Alla leverantörer som förser Bufab med produkter som innehåller konfliktmineraler granskas. Vid oklarheter uppmanas leverantören att klargöra, och om nödvändigt, ersätta mineralkällan. Under 2022 fortsatte vi detta arbete och vår uppfattning är att vår hantering av konfliktmineraler omfattas av en god process.

INTEGRERAD KVALITETSSÄKRING

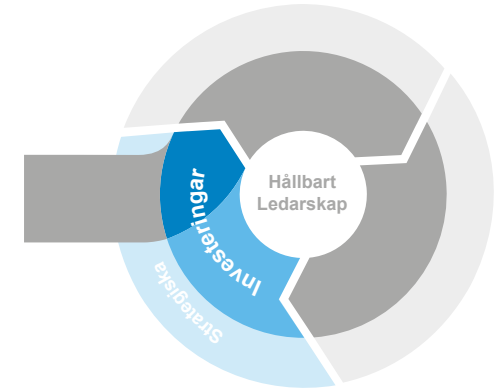
På Bufab är kvalitetssäkringen helt integrerad med styrningen genom ledningssystemet Bufab Best Practice. Den omfattar viktiga förebyggande aktiviteter, däribland riskbedömningar av nya artiklar, att hitta den bäst lämpade leverantören för varje del och kvalitetsinspektioner. Som en del av vårt förbättringsarbete har vi infört en process för så kallade "Red Flags". Denna process hjälper oss att hantera risker på ett tidigt stadium för att minimera eventuella negativa konsekvenser för Bufabs kunder. Identifierade Red Flags rapporteras regelbundet till högsta ledningen, som ser till att analyser och åtgärder är tillräckliga för att förhindra upprepning. Återkommande åtgärder leder till uppdatering av bolagets Best Practice för att införa åtgärderna i hela bolaget. De flesta Red Flags utfärdas dock till följd av teknikaliteter.

Strategi

Värdeskapande	18
Strategi	20
Förvärv	23
Hållbar inriktning	26
Ansvarsfull tillväxt	30
Hållbara förbättringar	33
Strategiska investeringar	39
Ecovadis	45
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	46

Strategiska investeringar

Solutionists. Det finns ett gott skäl till varför Bufab har valt detta namn för våra medarbetare. Bolagets framgångar hör nämligen nära ihop med dess kultur av personligt entreprenörskap och individuellt ansvar. Att behålla denna kultur ses därför som nyckeln till bolagets framgång. Det är därför Bufabs främsta prioritet fortsatt är att investera i våra medarbetarna. Detta omfattar även leverantörer och partners.



Bufab har infört ett antal processer för att säkerställa att bästa praxis sprids och att alla medarbetare och leverantörer agerar i enlighet med bolagets värderingar. De är viktiga verktyg för Bufab i arbetet för att bli en föregångare i branschen inom hållbarhet samt en föredragen partner och arbetsgivare. Under 2022 togs nya steg för att digitalisera processer och system för att säkerställa efterlevnad och effektivitet.

Med Best Practice har Bufab skapat en plattform för hållbar tillväxt och en världsledande leverantörsbas. Systemet baseras på standarderna ISO 9001:2015, 14001:2015 och 26000:2010. Målet är att medarbetare inom koncernen ska lära av varandras erfarenheter genom att dela med sig av bästa praxis, problemlösning och smarta arbetssätt. Idag har 33 av Bufabs dotterbolag lokala certifikat för sitt kvalitetsarbete enligt ISO 9001:2015 och elva dotterbolag har certifierat sitt systematiska miljöarbete enligt ISO 14001:2015.

STYRNING

På Bufab tror vi att ansvarsfull tillväxt sker genom strategiska investeringar och hållbara förbättringar i hela värdekedjan och att det är vår väg för att uppnå hållbart ledarskap. Hållbart ledarskap innebär att vi vill gå i bräschen för miljömässiga och sociala frågor, inte bara internt utan även i vår leverantörskedja. Vår strategi stöds av våra policyer och företagets hållbarhetsmål. Vi strävar efter att täcka samtliga väsentliga frågor miljömässigt, socialt och genom god styrning av verksamheten (ESG). Våra väsentliga frågor diskuteras med våra intressenter och Bufabs koncernledning har regelbundna uppföljningsmöten med respektive affärsenhet för att säkerställa progress, dessa möten hålls av antingen vår VD eller finanschef. VD och finanschefen bär det slutliga ansvaret för koncernens hållbarhetsprestanda. Under 2021 utsåg Bufab en hållbarhetschef som ansvarar för all hållbarhetsverksamhet och rapporterar till vår VD.

Bufabs verksamhet styrs av vår Best Practice, vårt interna ledningssystem. Best Practice-styrelsen har regelbundna möten som hålls av antingen vår VD eller finanschef. Vi arbetar med ständiga förbättringar av våra processer och verktyg och genom att lyfta fram de bästa arbetssätten från våra bolag skapar vi stolthet och driv som medför förbättring och leder till att vi nå våra mål.

ANTIKORRUPTION

Bufab betraktar nolltolerans mot korruption som en förutsättning för sunda affärer med både kunder och leverantörer. En viktig del i Bufabs antikorrupsionsarbete är fast förankrad i vårt affärssystem och våra processer för försäljning, inköp och finansiell rapportering. Dessa är globala och helt transparenta. Bolaget anser att detta utgör ett kraftfullt verktyg för att upptäcka avvikande mönster på ett tidigt stadium. Inga avvikelser rapporterades under 2022.

Sedan 2018 har Bufab anordnat utbildning i antikorrupktion för alla medarbetare i ledande ställningar inom inköp samt för ledande befattningar. Under 2021 gjordes en digital version av utbildningen tillgänglig för deltagarna, för att repetera huvudbudskapen.

Bufabs inställning till etiska affärer beskrivs i bolagets uppförandekod och antikorrupsionspolicy samt handbok. Inom ramen för Bufab Best Practice har bolaget ett systematiskt förfarande för att bedöma och utvärdera risker på landsnivå, vilket också omfattar risken för korruption. Analysen inom ramen för Best Practice baseras på korruptionsindex hos transparency.org. Även om Bufabs verksamhet sker på global nivå är det mindre än 10 procent av intäkterna som kommer från länder med en risk för korruption som är högre än genomsnittet, enligt globala korruptionsriskindex. En riskbedömning görs för att kunna fokusera de förebyggande aktiviteterna mot korruption där de är mest effektiva och nödvändiga.

Strategi

Värdeskapande	18
Strategi	20
Förvärv	23
Hållbar inriktning	26
Ansvarsfull tillväxt	30
Hållbara förbättringar	33
► Strategiska investeringar	39
Ecovadis	45
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	46

<p>DELMÅL</p> <p>100 procent av våra leverantörer har bedömts och granskats vad gäller konfliktmineraler.</p>	<p>AKTIVITETER 2022</p> <p>Under 2022 har vi stärkt arbetet genom ett nytt samarbete med en extern partner för granskning av Supply Chain.</p>	<p>BIDRAG TILL GLOBALA MÅLEN</p> 
<p>DELMÅL</p> <p>Kapacitetsrevision utförd för varje godkänd leverantör.</p>	<p>AKTIVITETER 2022</p> <p>Genom Sourcing Academy har vi säkrat de kunskaper som behövdes för utveckling och konsolidering av leverantörerna.</p> <p>Vi har fortsatt konsolideringen av vår leverantörsbas och satt upp nya, mer ambitiösa konsolideringsmål för varje affärsenhet för perioden 2021–2025. Genom Sourcing Academy har vi säkrat de kunskaper som behövdes för konsolideringsarbetet.</p> <p>Under 2022 har vi haft en ökad ambitionsnivå att genomföra leverantörsrevisioner och antalet revisioner under 2022 taktar på 300 per år. Revisionerna omfattar både kvalitets-, kapabilitets- och omfattande hållbarhetsrevisioner hos partnerleverantörer.</p>	<p>BIDRAG TILL GLOBALA MÅLEN</p> 
<p>DELMÅL</p> <p>Välja logistikpartners som har CSR-mål som överensstämmer med våra, så att vi aktivt kan samarbeta för att sänka våra utsläpp.</p>	<p>AKTIVITETER 2022</p> <p>Mätning och nyckeltal på plats.</p>	<p>BIDRAG TILL GLOBALA MÅLEN</p> 



Strategi

Värdeskapande	18
Strategi	20
Förvärv	23
Hållbar inriktning	26
Ansvarsfull tillväxt	30
Hållbara förbättringar	33
► Strategiska investeringar	39
Ecovadis	45
Revisorernas yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	46

MEST ATTRAKTIVA ARBETSGIVAREN

Bufab vill bli den mest attraktiva arbetsgivaren i branschen. För att uppnå det satsar vi mycket på att skapa en positiv och engagerande arbetsmiljö där goda idéer premieras, där arbetsresultat får ett erkännande, där hälsa och säkerhet garanteras och där välbefinnande förstärks. Idag består bolaget av över 1 800 Solutionists i 28 länder.

Fokus ligger också på att ge medarbetarna lika möjligheter att utveckla sina färdigheter och sin kompetens så att de kan nå sin fulla potential. De förväntas i sin tur stödja bolagets fortsatta framgång genom att arbeta mot överenskomna mål i enlighet med våra värderingar och drivkrafter. Bufab eftersträvar att kombinera storlek och närvaro hos en internationell koncern med det lilla familjeföretagets attityd att alltid sätta kunden först och att agera som en entreprenör. En hög grad av individuell frihet kombineras med en hög grad av ansvar. Vid förvärv av ett nytt bolag inleds en långsiktig process för att implementera Bufabs kultur av entreprenörskap. Vid rekryteringen av nya medarbetare rankas dessutom rätt attityder och att dela vår lösningsinriktade inställning.

2021 lanserade Bufab ett traineeprogram som syftar till att utveckla unga talangfulla medarbetare till att bli framtida ledare på Bufab. Bufab lanserade också 2022 "Young advisory Board" som ska användas som ett diskussionsforum kring ämnen som framtidens arbetsplats, hållbarhet och lika möjligheter.

Könsfördelning

UNDER 30



30-50

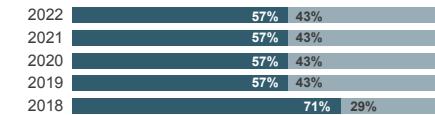


Könsfördelning per anställningstyp

2022	Kvinnor	Män	Totalt
Antal anställda med tillvidarekontrakt	514	1 204	1 718
Antal anställda med visstidskontrakt	35	88	123
Antal heltidsanställda	509	1 255	1 764
Antal deltidanställda	40	37	77

Könsfördelning ledande befattningar

STYRELSE



KONCERNLEDNING



GLOBAL LEDNINGSGRUPP



■ Män ■ Kvinnor

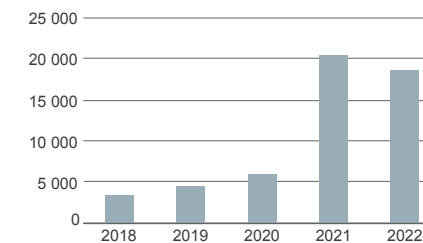
50+



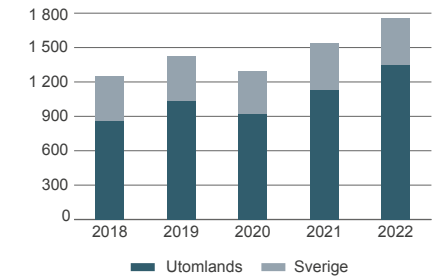
TOTAL



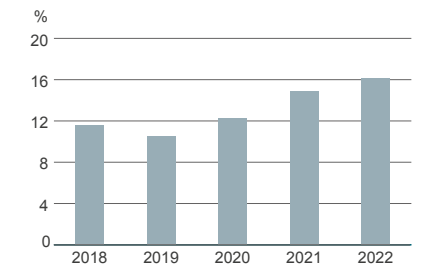
Utbildningstimmar Bufabs medarbetare



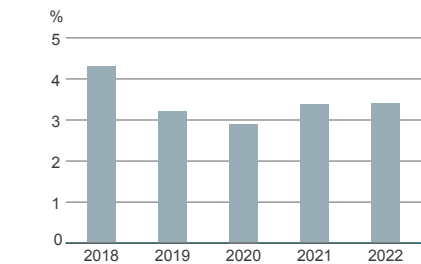
Medarbetare per region



Personalomsättning



Frånvaro



Strategi

Värdeskapande	18
Strategi	20
Förvärv	23
Hållbar inriktning	26
Ansvarsfull tillväxt	30
Hållbara förbättringar	33
Strategiska investeringar	39
Ecovadis	45
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	46

MEST ATTRAKTIVA PARTNERN

En viktig del av Bufabs hållbarhetsarbete är att skapa och upprätthålla lämpliga processer för att identifiera leverantörer som uppfyller kraven i bolagets uppförandekod för leverantörer och policyer. Vi köper in delar från hela världen och drar nytta av vårt globala nätverk av över 4 000 leverantörer. Våra leverantörer väljs, kvalificerar sig och utvecklas med hjälp av Bufabs globala leverantörsprocess, med stöd av våra globala kategoriansvariga och av våra globala inköpskontor på alla kontinenter.

En godkänd leverantör till Bufab kan få affärs-erbjudanden från alla Bufabs systerbolag, vilket ger en mycket bred kundbas från dag ett.

Leverantörerna följs noga upp avseende prestationer, kostnader och genomgår regelbundna revisioner för att driva förbättring. Leverantörer som arbetar aktivt för att utveckla sina processer, prestationer och sin hållbarhet kommer att kunna kvalificera sig som föredragna (preferred) eller till och med strategiska leverantörer till Bufab, vilket medför ytterligare affärsmöjligheter.

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Grundläggande mänskliga rättigheter är en universell rättighet. Stöd för mänskliga rättigheter så som de uttrycks i FN:s allmänna förklaring av mänskliga rättigheter är en av hörnstenarna i Bufabs uppförandekod, värderingar, policyer och Bufab Best Practice. Under 2019 såg vi över vår personalpolicy och genom integrationen av ISO 26000:2010 i Bufab Best Practice säkerställer vi efterlevnad av relevanta deklARATIONER och konventioner från FN och dess organ.

Detta utgör strukturen i Bufabs ledningssystem för mänskliga rättigheter och arbetsrätt samt korruption, konkurrens på lika villkor och konsumenträttigheter. Som ett exempel bygger huvudtemat "arbetsförhållanden" i ISO 26000 på iLO:s konventioner och på grundläggande principer för mänskliga rättigheter och rättigheter på arbetet. Inga brott mot mänskliga rättigheter rapporterades under 2022.

WHISTLEBLOWERFUNKTION

Bufab anser att det är viktigt att alla medarbetare känner att de har möjlighet att rapportera misstänkta oegentligheter som kan uppstå i verksamheten. Sedan 2016 har alla anställda möjlighet att använda bolagets whistleblowerfunktion som har ett anonymitetsskydd via

ett tredjepartsförfarande. Antalet misstänkta oegentligheter som rapporterats via whistleblower-funktionen ligger på en låg och relativt stabil nivå. Bufab fortsätter arbetet genom olika kanaler för att öka rapporteringsfrekvensen, för att undvika att incidenter förblir orapporterade. Misstänkta oegentligheter utreds antingen av tredje part eller av bolaget. I de fall Bufab utreder frågan följs utredningen på nära håll av tredje part. Baserat på utredningens slutsatser vidtas nödvändiga åtgärder. Alla medarbetare som genomgår Bufabs introduktionsprogram eller ledarskapsprogram informeras om whistleblower-funktionen och tredjepartsförfarandet. Därtill har alla VD:ar informerats om funktionen och fått i uppdrag att vidarebefordra informationen i sina egna organisationer.

Whistleblowing och andra betydande avvikelser

MSEK	2022	2021	2020
Incidentrapporter uppfångade av oberoende extern aktör för whistleblowing	0	0	1
aktör för whistleblowing			
av vilka eskalerades till styrelsen	0	0	0
Incidenter som rapporterats av VD/finanschef till styrelsen	1	1	2
Andra betydande avvikelser som rapporterats av VD/finanschef till styrelsen (dvs. betydande brott mot policyer osv.)	0	0	0

Strategi

Värdeskapande	18
Strategi	20
Förvärv	23
Hållbar inriktning	26
Ansvarsfull tillväxt	30
Hållbara förbättringar	33
Strategiska investeringar	39
Ecovadis	45
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	46



CASE

”Ju mer digitalisering, desto mer kundvärde”

– Min uppgift är att ständigt söka möjligheter till effektivisering och förbättringar i varje led av vår verksamhet – från hur vi interagerar med kunder och leverantörer till arbetet på våra egna lager. En viktig förutsättning för att lyckas är att öka graden av digitalisering av processerna, bland annat genom att digitalt integrera informationsflödena till och från kunder och leverantörer.

– Vi ägnar också mycket kraft åt att digitalisera hanteringen på lagren, det vill säga hjärtat i vår distributionsapparat. Ett viktigt redskap i detta arbete är ett WMS (Warehouse Management System, lagersystem), som är ett IT-system utformat för att kontrollera, stötta och optimera den dagliga verksamheten på lagret. Målet är att frigöra personalens tid från monotona sysslor till det som adderar värde, det vill säga att vara solutionists och ha tid och kraft att hitta de optimala lösningarna på kundernas behov.

– Det här är ett av flera olika digitala verktyg som vi erbjuder våra systerbolag. Men vi använder ingen push-strategi, det vill säga påtvingande av nya verktyg. Varje verksamhet kan välja vilka de vill använda, vilket ger dem anledning att tänka igenom sina processer. Till andra digitala lösningar hör portaler för leverantörer och även kunder, så att de kan lägga order direkt i våra system.

– Effektiviseringar ökar kundvärdet – och innebär att vi kan knyta våra kunder närmare oss. I princip kan man säga att ju mer vi digitaliserar, desto större kundvärde kan vi leverera. Det kan hjälpa oss inte bara att tillgodose kundernas existerande behov – utan även att förutse framtida.

– Efter fem år på Bufab är jag nu Verksamhets- och Kvalitetschef i segment West med ansvar för Bufabs verksamheter i Frankrike, Nederländerna, Tyskland, Tjeckien, Spanien och Österrike. Jag arbetar från Bufabs kontor i Lyon och till min hjälp har jag ett team av fyra personer med expertis inom kvalitetssamordning, IT, dataanalys, digitalisering och ERP- användning. Det är ett spännande jobb, där jag känner att jag utvecklas hela tiden.

– Jag attraheras av Bufabs koncept, att vara solutionist och söka pragmatiska lösningar på kundernas utmaningar. Det är dessutom ett betydligt mindre företag än de multinationella koncerner inom kemi och bilindustri som jag tidigare arbetat inom, vilket innebär att jag kan vara med och påverka på ett helt annat sätt. Det är också svenskt – och jag har svenskt påbrå och talar svenska. Allt detta var viktiga anledningar till att sökte mig till Bufab.



Effektiviseringar ökar kundvärdet – och innebär att vi kan knyta våra kunder närmare oss. I princip kan man säga att ju mer vi digitaliserar, desto större kundvärde kan vi leverera. Det kan hjälpa oss inte bara att tillgodose kundernas existerande behov – utan även att förutse framtida.

Stephanie Dofs
Verksamhets- och kvalitetschef, Bufab Business Unit West

Strategi

Värdeskapande	18
Strategi	20
Förvärv	23
Hållbar inriktning	26
Ansvarsfull tillväxt	30
Hållbara förbättringar	33
► Strategiska investeringar	39
Ecovadis	45
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	46



CASE

”Varje gång vi vänder på en sten, finns det 20 nya att vända på”

– Mitt arbete är fokuserat på att främja försäljningen inom Bufab med dotterbolag. En del av det arbetet består av träningar avsedda att inspirera säljledarna i hur de ska coacha sina team. I dessa använder jag mig av min erfarenhet av 15 år inom försäljning och som försäljningschef.

– En annan, och allt viktigare del består av att sporra säljarna att använda sig av nya, digitala verktyg. Vi introducerade nyligen ett digitalt system som syftar till att koppla ihop försäljning och inköp, dvs säljarna med leverantörerna. Med all information samlad på ett ställe kan vi uppnå stora synergier, spara tid och göra försäljningsprocessen mycket mer effektiv. Systemet innebär att vi momentant kan matcha förfrågningar och order med tillgång. Det är ett viktigt steg mot full automatisering av hela försäljningsprocessen.

– Mitt uppdrag bygger på att inspirera, snarare än att tvinga, våra bolag, dvs en strategi baserad på ”pull” och inte ”push”. Men det finns en stark vilja bland Bufab-bolagen att ansluta sig till det nya systemet, som redan har installerats på 56 procent av bolagen, varav många har tillkommit under det senaste året.

– Jag upplever att det rent generellt finns en stark vilja att utbyta metoder och erfarenheter av säljarbetet. En av de bästa sakerna med att arbeta på Bufab är att alla är så positiva till att stötta varandra och att det finns en stor entusiasm när

det gäller att hitta nya vägar för att förbättra vår service och kvalitet. När du arbetar med försäljning händer det ibland att du stöter mot en vägg – och då behöver du verkligen erfarna kollegor som kan hjälpa dig att hitta vägar runt den väggen.

– Jag började arbeta för Bufab Benelux 2015 som försäljningschef. Jag attraherades av att det var ett sunt, växande bolag inom något som jag tyckte var en intressant bransch. Jobbet har gett mig många möjligheter att utvecklas, något som jag verkligen uppskattar. För att arbeta här måste du uppskatta förändringar – eftersom bolaget ständigt förändras. År 2020 befordrades jag till min nuvarande position och jag tillhör i dag teamet för global tillväxt (Global Growth team), vilket innebär att jag får tillfälle att samarbeta med några verkligt visionära och intressant människor från hela världen.

– Om du vill tillhöra ett vinnande lag, så är Bufab ett bra val. Med det menar jag inte att vi vinner varje gång – men med vår kombination av produkter och service, så har vi en god potential att göra det. Det finns så mycket potential i vår bransch – varje gång vi vänder på en sten, finns det 20 nya att vända på. Även i de sämsta av tider behöver kunderna vår kunskap och service för att förbättra effektivitet och produktivitet och därmed stilla oron i leverantörskedjan.



En av de bästa sakerna med att arbeta på Bufab är att alla är så positiva till att stötta varandra och att det finns en stor entusiasm när det gäller att hitta nya vägar för att förbättra vår service och kvalitet.

Sven Bosman, Manager of Process, IT & Digital for Growth, Bufab

Strategi

- Värdeskapande 18
- Strategi 20
 - Förvärv 23
 - Hållbar inriktning 26
 - Ansvarsfull tillväxt 30
 - Hållbara förbättringar 33
 - Strategiska investeringar 39
 - EcoVadis 45**
 - Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten 46

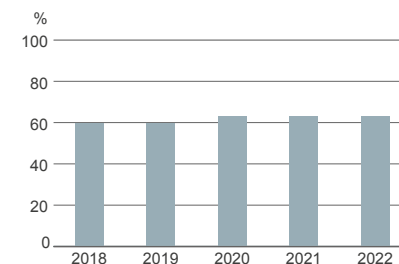
EcoVadis

2022 tilldelades Bufab en silvermedalj från EcoVadis för vårt hållbarhetsarbete. Även om vi förbättrade våra resultat under 2022 gjorde även andra företag i branschen det också. Detta innebär att vi låg kvar på ungefär samma nivå som året innan.

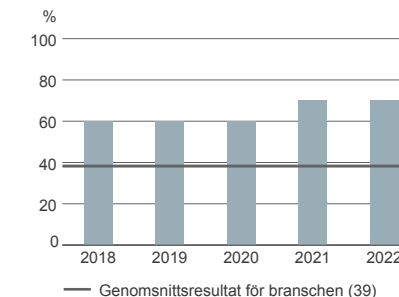
Vi är fortfarande bland de bästa i vår bransch men vi vill bli ännu bättre och målet är att tilldelas en guldmedalj. Vi fortsätter vårt hållbarhetsarbete internt och externt och siktar på framsteg under 2023.

Några av våra fokusområden under 2023 är att förbättra utbildningsmaterial om hållbarhet och andra ämnen, kraftigt öka möjligheter för anställda att använda sig av vår nya utbildningsplattform, intensifiera integrationen av hållbarhet i våra dagliga processer för samtliga anställda samt förbättra datainsamlingen för att driva förbättringsåtgärder.

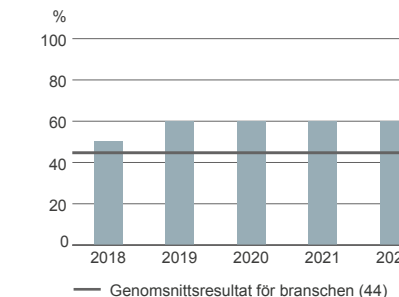
Total



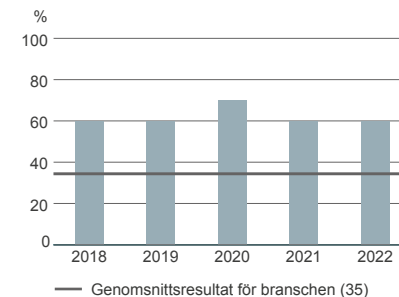
Miljö



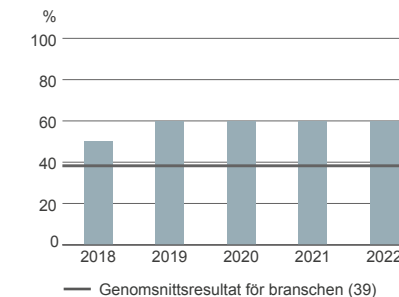
Arbetsmiljö och mänskliga rättigheter



Hållbara inköp



Etik



Strategi

Värdeskapande	18
Strategi	20
Förvärv	23
Hållbar inriktning	26
Ansvarsfull tillväxt	30
Hållbara förbättringar	33
Strategiska investeringar	39
Ecovadis	45
► Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	46

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Bufab AB (Publ),
org.nr 556685-6240

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 9-10, 33-42 samt 67 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 28 mars 2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson

Auktoriserad revisor



Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse

► Förvaltningsberättelse 48

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Bufab AB (publ) (Bufab) med organisationsnummer 556685-6240 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2022.

VERKSAMHETEN

Bufab är ett handelsföretag som erbjuder sina kunder en helhetslösning som Supply Chain Partner för inköp, kvalitetssäkring och logistik av C-parts. Bufabs kunder återfinns inom tillverkningsindustrin där man generellt klassificerar komponenterna som används vid tillverkningen i A-, B-, och C-parts. C-parts är de minst strategiskt viktiga komponenterna och står för en relativt liten del av kundens direkta komponentkostnader. C-parts har ett relativt lågt värde, både per styck och totalt, i kombination med höga volymer och ett stort antal leverantörer. Det medför att de indirekta kostnaderna som är förknippade med hanteringen av C-parts ofta är höga i relation till de direkta kostnaderna. Även kostnader vid eventuella brister i kvalitet och leveransprecisionen av C-parts kan vara betydande. Bufabs kunderbidande, Global Parts Productivity™, är en integrerad helhetslösning för inköp, design, logistik och hantering, lagring och kvalitetssäkring av C-parts. För kunden innebär det en effektivare hantering och kundens totalkostnad kan därmed sänkas.

Bufab grundades 1977 i Småland och har genom såväl organisk tillväxt som genom förvärv vuxit till en internationell koncern. Idag har koncernen totalt 51 operativa bolag med verksamhet i 28 länder, främst i Europa, Asien och Nordamerika, jämte export till ytterligare länder. Vid sidan av handelsverksamheten har koncernen även tillverkning av C-parts i Sverige och i Storbritannien. Den egna tillverkningen svarar för cirka 6 procent av den totala omsättningen och utgör ett starkt komplement till handelsverksamheten.

Kundbasen är diversifierad och består av cirka 18 000 kunder inom en mängd olika industrier. Kunderna är även geografiskt spridda och återfinns bland annat i Norden, övriga Europa, Asien och Nordamerika. Bufabs kunder varierar i storlek, vilket också bidrar till olika inköpsbeteenden och behov. Bufab erbjuder därför såväl flexibla lösningar på lokal nivå som globala lösningar till nationella och internationella kunder.

Bufab har byggt upp ett globalt nätverk av leverantörer och köper totalt in 165 000 unika artiklar från främst Europa, Asien och Nordamerika som lagras på ett trettiotal egna lager runt om i världen för snabba och säkra leveranser. Andelen specialtillverkade artiklar ökar på bekostnad av standardiserade och utgör idag mer än hälften av Bufabs omsättning.

Huvudkontoret ligger i Värnamo, Sverige och vid utgången av 2022 hade Bufab cirka 1 800 medarbetare runt om i världen. Bufab-aktien är sedan den 21 februari 2014 noterad på Nasdaq Stockholm.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Förvärv

TI Midwood & Co. Ltd.

I mitten av mars 2022 förvärvade Bufab bolaget TI Midwood & Co. Ltd, med verksamhet i Storbritannien.

Pajo-Bolte A/S

I mitten av mars 2022 förvärvade Bufab bolaget Pajo-Bolte A/S, med verksamhet i Danmark.

CDA Polska S.p.z.o.o

I mitten av april 2022 förvärvade Bufab bolaget CDA Polska S.p.z.o.o, med verksamhet i Polen.

Organisation

Den 15 augusti 2022 tillträdde Erik Lundén som ny VD och koncernchef för Bufab.

Den 18 november 2022 meddelade Marcus Söderberg, finanschef, att han beslutat sig för att lämna Bufab för en ny tjänst utanför koncernen.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

ORDERINGÅNG OCH NETTOOMSÄTTNING

Orderingången uppgick till 8 453 (6 084) MSEK och var i nivå med nettoomsättningen.

Nettoomsättningen ökade med 44 procent till 8 431 (5 878) MSEK. Av den totala tillväxten om +44 procent kom +5 procent från valutapåverkan, +27 procent från förvärv och +12 procent från organisk tillväxt. Den underliggande efterfrågan var klart högre än föregående år, framför allt under årets första sex månader och noteras i samtliga av koncernens segment. Den starka organiska tillväxten förklaras även av att koncernen behövt föra över omfattande kostnadsökningar på råmaterial och transporter till kund.

RESULTAT OCH LÖNSAMHET

Bruttomarginalen ökade något till 28,3 (27,9) procent. Ökningen är framför allt ett resultat av de högre volymerna och en fördelaktig affärsmix relativt föregående år.

Förvaltningsberättelse

► Förvaltningsberättelse 48

Andelen rörelsekostnader ökade till 16,6 (16,0) procent. Ökningen beror främst på att året belastas av omvärderade reserver för tilläggsköpeskillingar för de senaste årens framgångsrika förvärv. Justerat för omvärderade reserver för tilläggsköpeskillingar om -94 (-45) MSEK uppgick andelen rörelsekostnader till 15,5 (15,3) procent.

Stark tillväxt i kombination med en något ökad bruttomarginal och en stabil andel rörelsekostnader så ökade rörelseresultatet (EBITA) med 42 procent till 990 (695) MSEK. EBITA-marginalen uppgick till 11,7 (11,8) procent.

Justerat för omvärderade reserver för tilläggsköpeskillingar uppgick rörelseresultatet (EBITA) till 1 084 (736) MSEK och EBITA-marginalen till 12,9 (12,5) procent.

Valutakursförändringar påverkade rörelseresultatet med +43 (-21) MSEK.

Resultatet per aktie ökade med 29 procent till 16,23 (12,57) SEK.

FINANSIELLA POSTER OCH SKATT

För helåret uppgick finansnettot till -102 (-49) MSEK, varav valutakursdifferenser stod för +5 (-9) MSEK. Koncernens resultat efter finansiella poster var 828 (615) MSEK.

Det försämrade finansnettot jämfört med föregående år förklaras av en högre skuldsättning, driven av koncernens aktiva förvärvsagenda under året i kombination av högre underliggande räntor och ett svagare kassaflöde relativt 2021.

För helåret var skattekostnaden -218 (-145) MSEK vilket motsvarar en effektiv skattesats om 26 (24) procent. Ökningen av den effektiva skattesatsen jämfört med föregående år förklaras primärt av kostnader för omvärdering av tilläggsköpeskillingar vilka inte är skattemässigt avdragsgilla.

KASSAFLÖDE, RÖRELSEKAPITAL OCH FINANSIELL STÄLLNING

Det operativa kassaflödet var mycket svagt under årets första tre kvartal, drivet av stark organisk tillväxt i kombination av lageruppbyggnad drivet av längre ledtider från leverantörer i spåren av en ansträngd leverantörskedja. Kassaflödet stärktes dock under fjärde kvartalet. För helåret uppgick det operativa kassaflödet till 99 (209) MSEK.

Det genomsnittliga rörelsekapitalet i förhållande till nettoomsättningen uppgick till 34,3 (29,9) procent. Försämringen beror framför allt på att koncernen under året ökat sitt varulager i syfte att möta de längre ledtiderna som den ansträngda leverantörskedjan fört med sig.

Koncernens nettolåneskuld, justerad uppgick per den 31 december 2022 till 3 273 (1 621) MSEK och skuldsättningsgraden till 124 (84) procent. Nyckeltalet nettolåneskuld/EBITDA, justerat uppgick vid slutet av året till 3,2 (2,2) ggr.

Den högre nettolåneskulden, skuldsättningsgraden och nyckeltalet nettolåneskuld/EBITDA, justerat förklaras framför allt av det senaste årets genomförda förvärv, negativ valutapåverkan på förvärvslån i utländsk valuta och kostnader hänförliga till omvärderade tilläggsköpeskillingar.

Nyckeltal

MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Orderingång	8 453	6 084	4 827	4 354	3 798
Nettoomsättning	8 431	5 878	4 756	4 348	3 786
Bruttoresultat	2 389	1 638	1 252	1 183	1 088
%	28,3	27,9	26,3	27,20	28,7
Rörelsekostnader*	-1 399	-942	-771	-799	-721
%	-16,6	-16,0	-16,2	-18,4	-19,0
Rörelseresultat (EBITA)	990	695	482	384	367
%	11,7	11,8	10,1	8,8	9,7
Resultat efter skatt	609	470	299	253	255
Resultat per aktie, SEK	16,23	12,57	8,04	6,75	6,79
Utdelning per aktie, SEK	4,75**	3,75	2,75	0,00	2,50
Operativt kassaflöde	99	209	540	351	175

* För definitioner, se sidan 119.

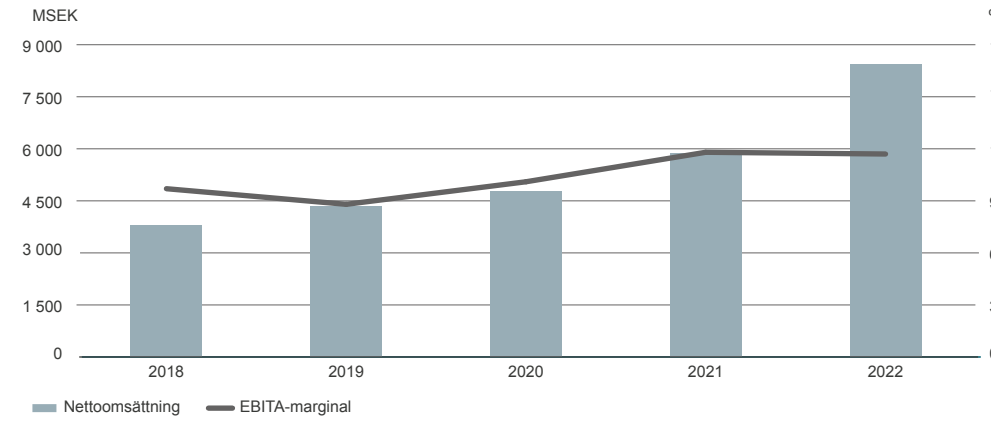
** Styrelsens förslag



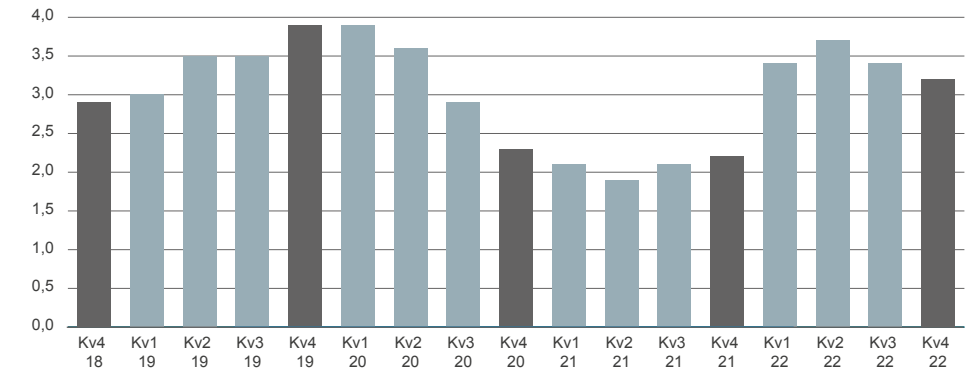
Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse 48

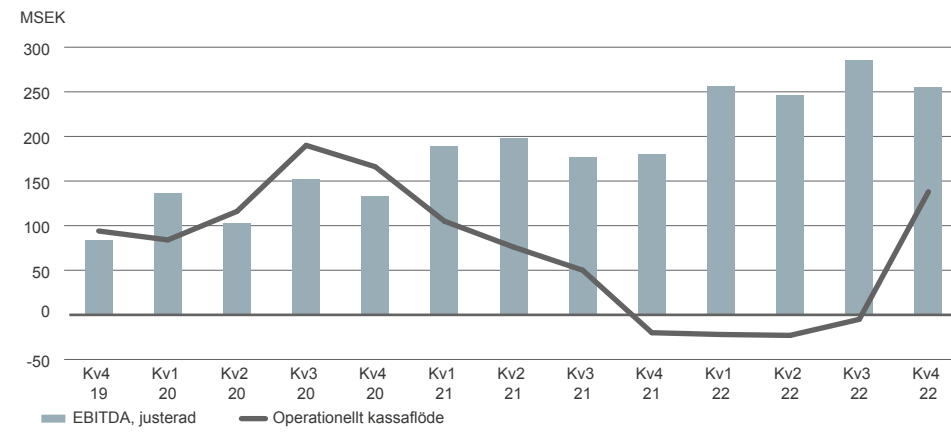
Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



Nettoskuld / EBITDA, justerad



EBITDA, justerad och operationellt kassaflöde



Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse 48

Segment North

Segment North består av Bufabs verksamhet i Sverige, Finland, Norge och Danmark samt av ett inköpskontor i Kina som är knutet till ett av de svenska dotterbolagen i segmentet samt det under året förvärvade bolaget Pajo-Bolte A/S. Verksamheten innefattar mestadels handelsbolag, men även viss tillverkning av särskilt krävande komponenter.



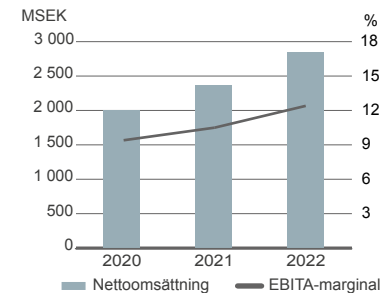
Finansiella höjdpunkter

- Orderingången uppgick till 2 815 (2 436) MSEK och var i nivå med nettoomsättningen.
- Nettoomsättningen ökade med 20 procent till 2 837 (2 366) MSEK. Den organiska tillväxten var 7 procent.
- Bruttomarginalen ökade till 26,0 (25,8) procent. Den högre bruttomarginalen var framförallt ett resultat av högre volymer relativt 2021.
- Andelen rörelsekostnader minskade, framför allt som ett resultat av fortsatt god kostnadskontroll.
- Rörelseresultat (EBITA) uppgick till 352 (249) MSEK, motsvarande en marginal om 12,4 (10,5) procent.

34%

Andel av total nettoomsättning

Nettoomsättning och EBITA-marginal:



20%

Omsättnings-tillväxt

12,4%

Rörelsemarginal (EBITA)

Nyckeltal

MSEK	2022	2021	2020
Orderingång	2 815	2 436	2 052
Nettoomsättning	2 837	2 366	2 005
Bruttoresultat	737	611	465
%	26,0	25,8	23,2
Rörelsekostnader	-384	-362	-276
%	-13,5	-15,3	-13,7
Rörelseresultat (EBITA)	352	249	189
%	12,4	10,5	9,4

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse 48

Segment West

Segment West består av Bufabs verksamhet i Frankrike, Nederländerna, Tyskland, Tjeckien, Österrike och Spanien.



Finansiella höjdpunkter

- Orderingången uppgick till 1 716 (1 317) MSEK och var något högre än nettoomsättningen.
- Nettoomsättningen ökade med 37 procent till 1 694 (1 236) MSEK. Den organiska tillväxten var 13 procent.
- Bruttomarginalen minskade till 24,1 (25,1) procent framför allt som ett resultat av att segmentet inte fullt ut lyckats kompensera sig för de ökade kostnaderna för råmaterial och transporter under årets första två kvartal.
- Kostnadsandelen minskade som ett resultat av fortsatt god kostnadskontroll.
- Rörelseresultat (EBITA) förbättrades till 188 (121) MSEK, motsvarande en marginal om 11,1 (9,8) procent.

20%

Andel av total nettoomsättning

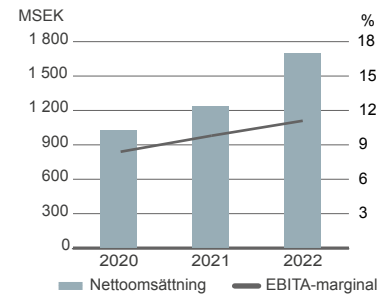
37%

Omsättnings-tillväxt

11,1%

Rörelsemarginal (EBITA)

Nettoomsättning och EBITA-marginal:



Nyckeltal

MSEK	2022	2021	2020
Orderingång	1 716	1 317	1 047
Nettoomsättning	1 694	1 236	1 028
Bruttoresultat	408	310	257
%	24,1	25,1	25,0
Rörelsekostnader	-219	-189	-171
%	-12,9	-15,3	-16,7
Rörelseresultat (EBITA)	188	121	86
%	11,1	9,8	8,3

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse 48

Segment East

Segment East består av Bufabs verksamhet i Polen, Ungern, Rumänien, Baltikum, Slovakien, Turkiet, Kina, Singapore och andra länder i Sydostasien, Indien, samt det under året förvärvade bolaget CDA Polska.



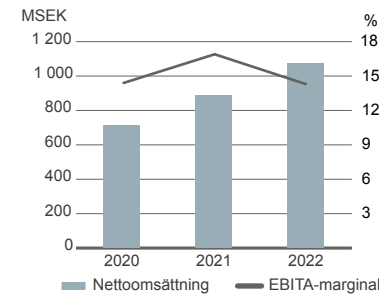
Finansiella höjdpunkter

- Orderingången uppgick till 1 066 (933) MSEK och var i nivå med nettoomsättningen.
- Nettoomsättningen ökade med 21 procent till 1 073 (889) MSEK. Den organiska tillväxten var 11 procent.
- Bruttomarginalen uppgick till 31,9 (31,0) procent. Ökningen beror framför allt på förvärvet av CDA Polska som har en högre bruttomarginal än övriga bolag i segmentet.
- Andelen rörelsekostnader ökade, framför allt som ett resultat av tagna avyttringskostnader om -21 MSEK i samband med avyttringen av segmentets ryska verksamhet.
- Rörelseresultat (EBITA) uppgick till 153 (150) MSEK, motsvarande en marginal om 14,2 (16,9) procent.

13%

Andel av total nettoomsättning

Nettoomsättning och EBITA-marginal:



21%

Omsättnings-tillväxt

14,2%

Rörelsemarginal (EBITA)

Nyckeltal

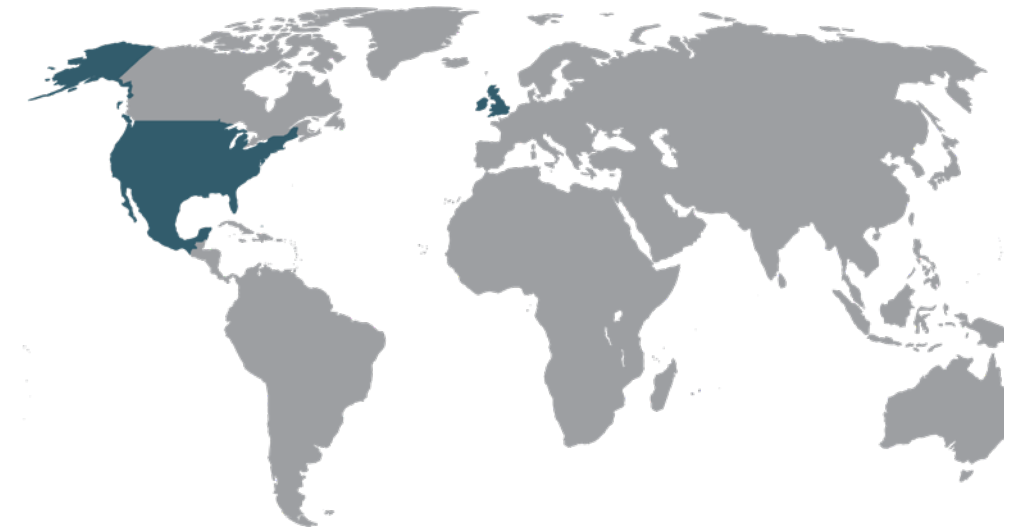
MSEK	2022	2021	2020
Orderingång	1 066	933	725
Nettoomsättning	1 073	889	715
Bruttoresultat	342	276	227
%	31,9	31,0	31,8
Rörelsekostnader	-190	-126	-125
%	-17,7	-14,2	-17,4
Rörelseresultat (EBITA)	153	150	103
%	14,2	16,9	14,4

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse 48

Segment UK/North America

Segment UK/North America består av Bufabs verksamhet i Storbritannien, Irland, USA och Mexiko, samt det under året nyförvärvade bolaget TI Midwood & Co. Ltd.



Finansiella höjdpunkter

- Orderingången uppgick till 2 855 (1 398) MSEK och var något högre än nettoomsättningen.
- Nettoomsättningen ökade med 105 procent till 2 824 (1 388) MSEK. Den organiska tillväxten var 21 procent.
- Bruttomarginalen uppgick till 31,5 (32,2) procent. Den lägre bruttomarginalen förklaras framför allt av förvärvet av TI Midwood & Co som har en lägre bruttomarginal relativt övriga bolag i segmentet.
- Andelen rörelsekostnader ökade. Den högre andelen rörelsekostnader förklaras av omvärderade reserver för tilläggsköpeskillingar, drivet av en mycket stark utveckling i American Bolt & Screw.
- Rörelseresultat (EBITA) ökade till 321 (206) MSEK, motsvarande en marginal om 11,4 (14,8) procent.

33%

Andel av total nettoomsättning

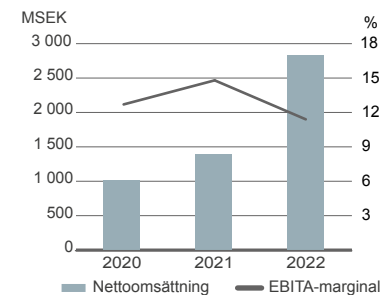
105%

Omsättnings-tillväxt

11,4%

Rörelsemarginal (EBITA)

Nettoomsättning och EBITA-marginal:



Nyckeltal

MSEK	2022	2021	2020
Orderingång	2 855	1 398	1 002
Nettoomsättning	2 824	1 388	1 008
Bruttoresultat	890	446	317
%	31,5	32,2	31,4
Rörelsekostnader	-568	-241	-189
%	-20,1	-17,3	-18,7
Rörelseresultat (EBITA)	321	206	128
%	11,4	14,8	12,7

Förvaltningsberättelse

► Förvaltningsberättelse

48

SÄSONGSVARIATION

Bufabs omsättning varierar över året främst med kundernas antal produktionsdagar i varje kvartal.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Exponering för risker, såväl operativa som finansiella, är en naturlig del av affärsverksamheten och detta återspeglas i Bufabs inställning till riskhantering. Denna syftar till att identifiera och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker. De väsentligaste riskerna som koncernen exponeras för är relaterade till konjunkturens påverkan på efterfrågan. För vidare information hänvisas till not 3 i koncernredovisningen.

MEDARBETARE

Antalet heltidsanställda i koncernen uppgick per den 31 december 2022 till 1 841 (1 537). Medelantalet heltidsanställda under 2022 uppgick till 1 754 (1 423). För mer information om anställda, se not 6.

MILJÖ

Inom koncernen bedrivs ett aktivt miljöarbete i syfte att minska koncernens miljöpåverkan.

Bufab bedriver verksamhet i 51 bolag, varav 6 bolag har egen tillverkning. Vid utgången av 2022 var tre av de sex tillverkande bolagen tillståndspliktiga enligt Miljöbalken. Den tillståndspliktiga verksamheten motsvarar omkring sex procent av koncernens totala nettoomsättning. Tillståndsplikten är föranledd av verksamhetens art. Dessa bolag har erhållit tillstånd för att bedriva miljöfarlig verksamhet. De övriga bolagen inom koncernen bedriver renodlad handelsverksamhet, med begränsad egen miljömässig påverkan. Se vidare not 3.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapportering och redovisas som en skild handling i förhållande till den formella årsredovisningen. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten omfattar följande sidor: Bufabs affärsmodell presenteras på sid 9-10 och sid 67 finns en riskbedömning. Upplysningar om miljö återfinns på sid 33-38, sociala frågor och medarbetare på sid 39-42, mänskliga rättigheter på sid 42 och antikorrupcion på sid 39. Bufab stöttar Global Compacts tio principer.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2022

Nedan är en sammanfattning av de riktlinjer som antogs av årsstämman den 21 april 2022 (oförändrade sedan årsstämman 2021). De fullständiga riktlinjerna återfinns på Bufabs hemsida www.bufabgroup.com.

Riktlinjerna ska gälla för ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Bufab eftersträvar att erbjuda en total ersättning som är sådan att den förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen kan bestå av de komponenter som anges nedan.

Fast lön ska vara marknadsmässig och ska avspegla det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen ska revideras årligen. Kontant rörlig lön får inte överstiga 50 procent av fast lön. Rörliga ersättningar ska vara kopplade till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande, och de ska revideras årligen.



Styrelsen ska på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram till ledande befattningshavare och eventuellt andra anställda ska föreslås årsstämman eller inte. Ledande befattningshavare kan erbjudas individuella pensionslösningar. Pensionerna ska, i den mån det är möjligt, vara avgiftsbestämda.

Andra förmåner kan tillhandahållas men ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Mellan bolaget och verkställande direktören ska gälla en uppsägningstid om maximalt 18 månader.

Övriga ledande befattningshavare ska ha kortare uppsägningstid.

Styrelsen har rätt att i enskilda fall och om särskilda skäl föreligger frångå ovanstående riktlinjer för ersättning. Om sådan avvikelse sker ska information om detta och skälet till avvikelsen redovisas vid närmast följande årsstämma.

FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2023

Förslaget till riktlinjer till ledande befattningshavare för 2023 är oförändrat relativt 2022. Detta framgår av kallelsen till bolagsstämman 2023 vilken går att hitta på Bufabs hemsida www.bufabgroup.com.

Förvaltningsberättelse

► Förvaltningsberättelse 48

ERSÄTTNINGSRAPPORT 2022

Ersättningsrapporten 2022 ger en översikt över hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, antagna av årsstämman 2022, har implementerats under året. Ersättningsrapporten går att hitta på Bufabs hemsida www.bufabgroup.com.

LÅNGSIKTIGT AKTIERELATERAT INCITAMENTSPROGRAM

Vid årsstämman 2022 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 200 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,5 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering, fastställt till 60,84 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället.

Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 maj 2025 till och med den 15 november 2025. Förvärvspriset per aktie uppgår till 331,96 SEK, motsvarande 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 5 maj 2022 till och med den 11 maj 2022. Under räkenskapsåret har sammanlagt 102 850 köpoptioner tecknats.

En detaljerad beskrivning av detta och övriga pågående aktierelaterade incitamentsprogrammet finns i not 34 på sidan 86-87 i årsredovisningen.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Under perioden har VD och vissa ledande befattningshavare tecknat köpoptioner inom ramen för

det av årsstämman beslutade långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogrammet på de villkor som redogörs för närmare ovan. Utöver detta har arvoden till styrelsen samt ersättningar till ledande befattningshavare betalats ut, vilka redogörs närmare för i not 6 i årsredovisningen.

MODERBOLAG

Verksamheten i moderbolaget Bufab AB (publ) omfattar koncernchef, koncernrapportering och finansförvaltning. Merparten av koncerngemensam verksamhet avseende resterande koncernledning och administration hanteras av dotterbolaget Bufab International AB. Moderbolaget redovisar därför ingen omsättning. Resultat efter finansiella poster uppgick till 141 (139) MSEK.

AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDE

Moderbolagets aktiekapital uppgick den 31 december 2022 till 547 189,10 SEK fördelat på 38 110 533 stamaktier. Ingen förändring av aktiekapitalet skedde under 2022. Största ägaren per den 31 december 2022 var Liljedahl Group AB med drygt 29 procent av antalet aktier och röster. Per den 31 december 2022 hade Bufab 493 255 återköpta aktier i eget förvar.

ÅRSSTÄMMA 2023

Årsstämman för Bufab AB (publ) kommer att hållas den 20 april 2023 i Värnamo, Sverige.

Kallelse och övriga handlingar inför årsstämman 2023 kommer att finnas senast från och med den 22 mars 2023 på Bufabs hemsida, www.bufabgroup.com.

Förslag till vinstdisposition

	SEK
Till årsstämmans förfogande	
står följande vinstmedel:	
Balanserat resultat	584 506 912
Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 4,75 SEK per aktie*	179 212 132
I ny räkning balanseras	405 294 780
Summa	584 506 912

* Utdelningen har baserats på antalet utstående aktier vid årsredovisningens avgivande.





Finansiella rapporter

Finansiella rapporter

► Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2, 5	8 431	5 878
Kostnad för sålda varor	6, 7, 10	-6 042	-4 240
Bruttoresultat		2 389	1 638
Försäljningskostnader	6, 7, 10	-863	-603
Administrationskostnader	6, 7, 10	-526	-347
Övriga rörelseintäkter	8	229	37
Övriga rörelsekostnader	7, 9	-299	-61
Rörelseresultat	2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 13	930	664
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	15	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-117	-50
Resultat efter finansiella poster	13	828	615
Skatt på årets resultat	14	-218	-145
ÅRETS RESULTAT¹⁾		609	470

¹⁾Resultatet är till sin helhet hänförlig till moderbolagets aktieägare.

Rapport över totalresultat

MSEK	Not	2022	2021
Resultat efter skatt		609	470
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kan återföras i resultaträkningen			
Aktuariella vinster och förluster, netto efter skatt		7	1
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferens nettotillgångar i utländsk valuta		185	73
Resultat av säkring nettotillgångar i utländsk valuta		-19	-18
Uppskjuten skatt på resultat av säkring		4	4
Övrigt totalresultat efter skatt		177	60
Summa totalresultat		786	530
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		786	530
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före utspädning, SEK	15	16,23	12,57
Vägt antal utestående aktier före utspädning, tusental		37 546	37 417
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	15	15,95	12,32
Vägt antal utestående aktier efter utspädning, tusental		38 191	38 147

Finansiella rapporter

► Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	16	2 857	1 994
Övriga immateriella tillgångar	16	513	302
Pågående nyanläggningar och förskott avseende immateriella tillgångar	18	3	4
Summa immateriella anläggningstillgångar		3 373	2 300
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	17	22	21
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	113	120
Inventarier, verktyg och installationer	17	107	83
Nyttjanderätter	19	459	356
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	10	6
Summa materiella anläggningstillgångar		711	586
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar	20	8	8
Summa finansiella anläggningstillgångar		8	8

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
Uppskjuten skattefordran	25	25	27
Summa uppskjutna skattefordringar		25	27
Summa anläggningstillgångar		4 117	2 921
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Varulager	2		
Råvaror och förnödenheter		171	119
Varor under tillverkning		64	68
Färdiga varor och handelsvaror		3 214	1 953
Summa varulager		3 449	2 140
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	21	1 385	1 072
Aktuella skattefordringar		58	59
Övriga fordringar		40	31
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	65	57
Summa kortfristiga fordringar		1 548	1 219
Kassa och bank		322	293
Summa omsättningstillgångar		5 319	3 652
SUMMA TILLGÅNGAR		9 436	6 573

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER	23		
Eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Övrigt tillskjutet kapital		488	488
Andra reserver		202	32
Balanserade vinstmedel		2 345	1 856
Summa eget kapital		3 036	2 377
Långfristiga skulder			
Pensionsförpliktelser, räntebärande	24	32	41
Uppskjuten skatt, icke räntebärande	25	163	112
Leasingskulder	19	371	285
Övriga räntebärande skulder	26, 28	2 770	1 778
Övriga icke räntebärande skulder	27	207	411
Summa långfristiga skulder		3 543	2 627
Kortfristiga räntebärande skulder			
Leasingskulder	19	117	97
Skulder till kreditinstitut		611	2
Checkräkningskredit	28, 29	183	93
Summa kortfristiga räntebärande skulder		911	192
Kortfristiga icke räntebärande skulder			
Leverantörsskulder		769	815
Aktuella skatteskulder		75	70
Övriga skulder	27	794	231
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	308	261
Summa kortfristiga icke räntebärande skulder		1 946	1 377
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 436	6 573

Finansiella rapporter

► Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Eget kapital den 1 januari 2021	1	488	-28	1 470	1 931
Totalresultat					
Resultat efter skatt	—	—	—	470	470
Övrigt totalresultat					
Poster som inte skall återföras i resultaträkningen					
Aktuariell vinst på pensionsförpliktelser, netto efter skatt	—	—	1	—	1
<i>Poster som kan återföras i resultaträkningen</i>					
Omräkningsdifferens nettotillgångar i utländsk valuta	—	—	73	—	73
Resultat av säkring nettotillgångar i utländsk valuta	—	—	-18	—	-18
Uppskjuten skatt på resultat av säkring nettotillgångar i utländsk valuta	—	—	4	—	4
Summa totalresultat	—	—	60	470	530
Transaktioner med aktieägare					
Utfärdade köpoptioner	—	—	—	4	4
Inlösen av köpoptioner	—	—	—	15	15
Utdelning till moderbolagets aktieägare	—	—	—	-103	-103
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0	-84	-84
Eget kapital den 31 december 2021	1	488	32	1 856	2 377

Finansiella rapporter

- **Koncernens räkningar** 58
- Koncernens noter 63
- Moderbolagets räkningar 90
- Moderbolagets noter 94
- Revisionsberättelse 99

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital, forts.

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Eget kapital den 1 januari 2022	1	488	32	1 856	2 377
Totalresultat					
Resultat efter skatt	—	—	—	609	609
Övrigt totalresultat					
Poster som inte skall återföras i resultaträkningen					
Aktuariell vinst på pensionsförpliktelser, netto efter skatt	—	—	—	7	7
<i>Poster som kan återföras i resultaträkningen</i>					
Omräkningsdifferens nettotillgångar i utländsk valuta	—	—	185	—	185
Resultat av säkring nettotillgångar i utländsk valuta	—	—	-19	—	-19
Uppskjuten skatt på resultat av säkring nettotillgångar i utländsk valuta	—	—	4	—	4
Summa totalresultat	—	—	170	616	786
Transaktioner med aktieägare					
Utfärdade köpoptioner	—	—	—	6	6
Inlösen av köpoptioner	—	—	—	7	7
Utdelning till moderbolagets aktieägare	—	—	—	-140	-140
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0	-127	-127
Eget kapital den 31 december 2022	1	488	202	2 345	3 036

Finansiella rapporter

► Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		930	664
Avskrivningar och nedskrivningar		240	193
Erhållen ränta och övriga finansiella intäkter		15	1
Erlagd ränta och övriga finansiella kostnader		-118	-52
Övriga ej likviditetspåverkande poster		128	45
Betald skatt		-236	-137
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		959	714
Förändring av rörelsekapital			
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager		-797	-651
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		11	-200
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		-220	309
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-47	172
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-6	-31
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-60	-3
Företagsförvärv inklusive tilläggsköpeskillingar	33	-1 016	-301
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 082	-335

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-140	-103
Köptioner	34	6	4
Inlösen köpoptioner/försäljning av egna aktier		7	15
Amortering på leasingavtal	36	-125	-111
Upptagna lån, långfristiga	36	1 790	583
Amortering lån, långfristiga	36	-393	-230
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 145	158
Årets kassaflöde	36	16	-5
Likvida medel vid årets början		293	292
Omräkningsdifferens		13	6
Likvida medel vid årets slut		322	293

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

Koncernens noter

Alla belopp i MSEK om inget annat anges.
Beloppen inom parentes anger föregående års värde.

NOT 1 ALLMÅN INFORMATION

Bolaget Bufab AB (publ) med organisationsnummer 556685-6240 bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Stockholm, Sverige. Huvudkontorets adress är Box 2266, 331 02 Värnamo.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med reglerna i IFRS sådana de antagits av EU, samt i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" samt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdesmetoden. Moderbolagets redovisningsprinciper överensstämmer med koncernens om inget annat anges. Utöver dessa standarder innehåller både aktiebolagslagen och årsredovisningslagen regler som gör att viss tillkommande information ska lämnas. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4. Bedömningarna och antagandena ses över regelbundet och effekten på redovisade belopp redovisas i resultaträkningen.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar boksluten för moderbolaget och de bolag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigade aktier samt om de facto-control föreligger. Aktieinnehav i koncernföretag har eliminerats enligt förvärvsmetoden, vilket i korhet innebär att det övertagna företagets identifierbara tillgångar, skulder och eventuella förpliktelser värderas och upptas i koncernredovisningen, som om de övertagits genom ett direkt förvärv och inte indirekt genom förvärv av aktierna i företaget. Värderingen baseras på verkliga värden. Om värdet av nettotillgångarna understiger förvärvspriset uppstår en koncernmässig goodwill. Om motsatsen gäller redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill fastställs i lokal valuta och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. I koncernens eget kapital ingår moderbolagets eget kapital samt den del av dotterföretagens eget kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten. Förvärvade respektive avyttrade företag konsolideras respektive dekonsolideras från datum för förvärv eller avyttring.

Villkorade köpeskillningar värderas till verkligt värde vid transaktionstidpunkten och omvärderas därefter vid varje rapporttidpunkt. Effekter av omvärderingen redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat i koncernen. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs. Vid förvärv finns möjlighet att värdera innehav

utan bestämmande inflytande till verkligt värde, vilket innebär att goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande. Alternativt utgörs innehav utan bestämmande inflytande av andel av nettotillgångarna. Valet görs individuellt för varje förvärv.

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen samt därmed sammanhängande orealiserade vinster eliminerar i sin helhet. Orealiserade förluster eliminerar på samma sätt som orealiserade vinster såvida det inte föreligger ett nedskrivningsbehov.

Omräkning av utländsk valuta


Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Länder med höginflationsvaluta redovisas enligt IAS 29. Under 2022 har Turkiet definierats som land med höginflationsvaluta. Effekten har inte varit väsentlig för koncernen.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs, intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet redovisas som tillgångar och skulder i koncernens balansräkning och omräknas till balansdagens kurs. Vid omräkning av utländska bolag har följande omräkningskurser använts:

Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
	2022	2021	2022	2021
DKK	1,43	1,36	1,50	1,38
EUR	10,63	10,14	11,13	10,23
GBP	12,47	11,80	12,58	12,18
CZK	0,43	0,40	0,46	0,41
HUF	0,03	0,03	0,03	0,03
NOK	1,05	1,00	1,06	1,03
PLN	2,27	2,22	2,37	2,23
CNY	1,50	1,33	1,50	1,42
INR	0,13	0,12	0,13	0,12
NTD	0,34	0,31	0,34	0,33
RUB	0,11	0,12	0,10	0,12
USD	10,12	8,58	10,44	9,04
RON	2,15	2,06	2,25	2,07
TRY	0,61	0,99	0,56	0,70

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
 Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster redovisas separat i de finansiella rapporterna när detta är nödvändigt för att förklara koncernens resultat. Med jämförelsestörande poster avses väsentliga intäkt- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av deras karaktär eller belopp.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar.

Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar

Koncernens övriga immateriella tillgångar består av förvärvade kund- och leverantörsrelationer samt av aktiverade utgifter för IT och affärssystem. Koncernens utgångspunkt vid förvärv är att kundrelationer och leverantörsrelationer har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod.

MATERIELLA TILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när det på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen/företaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång exkluderas ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen. Resultatet från avyttringen eller utrangeringen utgörs av försäljningspris och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Resultatet redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

LEASING – LEASETAGARE

Koncernens kostnader hänförliga till leasing redovisas på följande rader i koncernens resultaträkning:

- Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader).
- Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i kostnad såld vara och administrationskostnader).
- Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i administrationskostnader).
- Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingkulder (ingår i administrationskostnader).

Koncernen leasar kontor, lagerlokaler, maskiner, inventarier och fordon. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder upp till 10 år, men längre löptider kan förekomma. Även möjligheter till förlängning av avtalen kan finnas.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättningen i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser när skillnaderna är väsentliga. För leasingavgifter av fastighet för vilka koncernen är hyresgäst har man dock valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent.

Villkoren förhandlas normalt separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till eventuellt pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Från och med 1 januari 2019 redovisas leasingavtalen som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initial till nuvärde. Leasingskuldena inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier
- lösenpriset för en option att köpa tillgången om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingbetalningar som kommer att göras för att rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter. Koncernens marginella låneränta varierar beroende på löptid och valutaområde och uppgår till mellan 1,7 (1,7) och 3,6 (3,6) procent.

Koncernen bestämmer den marginella låneräntan på följande sätt:


- när det är möjligt används finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part som en startpunkt och justeras sedan för att återspegla förändringar i finansieringsförutsättningarna sedan finansieringen erhöles justeringar görs för de specifika villkoren i avtalet, t.ex. leasingperiod, land, valuta och säkerhet.
- Koncernen är exponerad för eventuella framtida öknings av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.
- Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
 Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

Betalningar för korta kontrakt och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar t.ex. IT-utrustning och mindre kontorsinventarier.

OPTIONER ATT SÄGA UPP OCH FÖRLÄNGA LEASINGAVTAL

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande byggnader och utrustning. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av tillgångarna som används i koncernens verksamhet. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal.

Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas).

För leasingavtal som avser lagerlokaler, maskiner och inventarier är följande faktorer normalt mest väsentliga:

- Om avtalen innehåller väsentliga avgifter för att säga upp avtalen (eller inte förlänga dem), bedömer koncernen i normalfallet att det är rimligt säkert att förlängning sker (eller att uppsägning inte sker).
- Om koncernen har förbättringsutgifter på annans fastighet och förväntar sig att de har ett betydande återstående värde är det vanligtvis rimligt säkert att avtalen förlängs (eller sägs inte upp).
- Annars beaktar koncernen andra faktorer, inklusive historisk leasingperiod, och de kostnader och avbrott i verksamheten som krävs för att ersätta den leasade tillgången.

Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser leasing av kontorslokaler och fordon har inte räknats med i lesingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten.

Leasingperioden omprövas om en option utnyttjas (eller inte utnyttjas) eller om koncernen blir tvungen att utnyttja optionen (eller inte utnyttja den). Bedömningen om det är rimligt säkert omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

AVSKRIVNINGSPRINCIPER FÖR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider gäller:

Kund- och leverantörsrelationer	10 år
Övriga immateriella tillgångar	3–5 år
Byggnader	12–15 år
Maskiner och tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år
Nyttjanderättstillgångar	3–15 år

NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning när händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden.

LÅNEKOSTNADER

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilka de hänförs sig.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Därvid har en inkuransrisk beaktats. Vid utgången av räkenskapsåret uppgick inkuransreserven till 190 (114) MSEK. Anskaffningsvärdet för koncernens handelsvaror beräknas som ett vägt genomsnittligt inköpspris och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärv av lager-tillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

RÖRELSEFÖRVÄRV

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv, oavsett om förvärvet består av eget kapitalandelar eller andra tillgångar. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av de verkliga värdena av:

- överlåtna tillgångar,
- skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare,
- aktier som emitterats av koncernen,
- tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad
- köpeskillning,
- tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget.

Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och övertagna eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas, med ett fåtal undantag, inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill avser det belopp

- varmed överförd ersättning,
- eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget, och
- verkliga värdet på förvärvstidpunkten på tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget, (om rörelseförvärvet genomförts i steg) överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

Om beloppet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. I de fall då hela eller delar av en köpeskillning skjuts upp, ska de framtida betalningarna diskonteras till nuvärdet vid förvärvstidpunkten. Diskonteringsräntan är företagets marginella låneränta, vilken är den räntesats företaget skulle ha betalat för en finansiering genom lån under motsvarande period och liknande villkor. Villkorad köpeskillning klassificeras antingen som eget kapital eller som finansiell skuld. Belopp klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. Eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i resultatet.

ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA

Koncernens bolag har olika pensionssystem i enlighet med lokala villkor och praxis i de länder där de verkar. Den dominerande pensionsformen är avgiftsbaserade pensionsplaner. Dessa planer innebär att bolaget löpande reglerar sitt åtagande genom inbetalningar till försäkringsbolag eller pensionsfonder.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

Pensionsplaner som däremot bygger på en avtalad framtida pensionsrätt, så kallade förmånsbestämda pensionsplaner, innebär att företaget har ett ansvar som sträcker sig längre och där t ex antaganden om framtiden påverkar företagens redovisade kostnad. Koncernens nettoförpliktelse beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättningen som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Koncernen har tryggt en del av åtagandena genom avsättning till pensionsstiftelse och det verkliga värdet på stiftelsetillgångarna avräknas mot avsättningen i balansräkningen. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelse. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den s k projection unit credit method. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat när de uppstår.

För tjänstemän i Sverige tryggs ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP2 som finansierats genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan.

Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av räkenskapsåret uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 (172) procent.

INTÄKTER

Nettoomsättning består i allt väsentligt av intäkter från försäljning av varor och tjänster. Koncernen bedriver handel av fästelementsprodukter och C-parts. Intäktsredovisning sker i resultaträkningen när leverans har skett till kunden och kontrollen samt äganderätten har övergått. Intäkterna inkluderar endast det bruttointflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhåller eller kan erhålla för egen räkning. Inkomst vid varuförsäljning redovisas som intäkt då bolaget till köparen har överfört kontrollen som är förknippad med varornas ägande och bolaget utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter. Ersättningen erhålls i likvida medel och intäkten utgörs av ersättningen. Belopp som uppstår för annans räkning ingår inte i bolagets intäkter. Intäktsredovisning av tjänsteuppdrag sker över tid i takt med att tjänsterna utförs. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då kundernas kredittid understiger 1 år och i övrigt överensstämmer med marknadspraxis. En fordran redovisas när varorna har levererats, då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig (dvs. endast tidens gång krävs för att betalning ska ske). Intäkternas fördelning per segment framgår av not 5.

Övriga rörelseintäkter redovisar andra intäkter i rörelsen som inte härrör från själva affärsverksamheten som exempelvis realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar och valutakursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär.

Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

KOSTNADER

Resultaträkningen är uppställd i funktionsindelad form. Funktionerna är:

Kostnad för sålda varor innehåller kostnader för varan, för varuhantering och tillverkningskostnader innefattande löne- och materialkostnader, köpta tjänster, lokalkostnader samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar.

Administrationskostnader avser kostnad för egna administrativa funktioner samt kostnader för styrelser, företagsledningar och stabsfunktioner.

Försäljningskostnader omfattar kostnader för den egna försäljningsorganisationen samt kostnader för lagerinkurans.

Övriga rörelseintäkter respektive -kostnader avser sekundära aktiviteter, kursdifferenser på poster av rörelsekaraktär, omvärdering av tilläggsköpeskilling för förvärvade bolag och realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt övriga finansiella intäkter och kostnader.

Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisade i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden, vilken innebär att räntan fördelas så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp baserat på den under respektive period redovisade skulden.

SKATT

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och i normalfallet inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

STATLIGA STÖD

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Av moderbolagets totala inköp som belastar rörelseresultatet har inga transaktioner skett med andra företag inom den företagsgrupp som företaget tillhör. Inom koncernen, mellan koncernens olika marknader, förekommer viss intern försäljning. Även i not 6 (Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen) samt av not 32 (Transaktioner med närstående) redovisas transaktioner med närstående. Transaktioner med närstående har förekommit på villkor likvärdiga dem som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen redovisar samtliga finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde, med undantag för villkorade tilläggsköpeskillningar hänförliga till förvärv vilka värderas till verkligt värde.

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehåller med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Tillgångar i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Tillgångar i denna kategori består av långfristiga finansiella fordringar, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Finansiella skulder redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år. I denna kategori ingår skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

Finansiella skulder till verkligt värde

Koncernens skulder för villkorade tilläggsköpeskillningar hänförliga till förvärv värderas till verkligt värde. Dessa poster redovisas till verkligt värde i balansräkningen med värdeändringar redovisade i resultatet.

Nedskrivningar

Koncernen värderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde resp. verkligt värde med förändringar via övrigt totalresultat baserat på framåtriktad information. Koncernen väljer reserveringsmetod baserat på om det skett en väsentlig ökning i kreditrisk eller inte.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. Koncernen reserverar kundfordringar baserat på koncernens förväntade förluster som utgår från en historisk modell över förväntade förluster inom respektive ålderskategori.

Säkringsredovisning

För derivatinstrument eller andra finansiella instrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt metoden för kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas den effektiva delen av värdeförändringen i övrigt totalresultat. Ackumulerade värdeförändringar från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet återförs från eget kapital till resultatet när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

LIKVIDA MEDEL

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader. I balansräkningen redovisas utnyttjad checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbelopp redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

NOT 3 RISKER OCH RISKHANTERING

OPERATIVA RISKER

Marknads- och affärsrisker

Kundernas efterfrågan av produkter och tjänster från Bufab är beroende av allmänna ekonomiska förhållanden och aktiviteten inom tillverkningsindustrin i de länder där Bufab och Bufabs kunder verkar.

Bufab bedriver sin verksamhet i Sverige, Danmark, Finland, Norge, Tyskland, Frankrike, Nederländerna, Österrike, Tjeckien, Polen, Storbritannien, Irland, Estland, Ungern, Spanien, Slovakien, Indien, USA, Taiwan, Kina, Turkiet, Rumänien, Singapore, Malaysia, Indonesien, Mexiko och Thailand. Verksamheten i Ryssland avyttrades under det andra kvartalet 2022.

Bufabs kunder återfinns i ett brett spektrum av branscher inom verkstadsindustrin såsom teknikindustri, elektronik-/telemarknadsindustri, konsumentvaruindustri, offshore- och processindustri, transport- och byggindustri, möbelindustri, fordonsindustri etc. Den geografiska spridningen tillsammans med ett mycket stort antal kunder inom många branscher minskar effekterna av individuella förändringar i kunders efterfrågan.

Även mot bakgrund av denna bredd kan ändå konstateras att bolaget tydligt påverkas av kundernas underliggande efterfrågan, vilket bedöms utgöra bolagets mest påtagliga operativa risk. Bolagets påverkan av kundernas minskade efterfrågan var särskilt stor under den kraftiga globala konjunkturnedgången år 2009, men även under delar av pandemiåret 2020.

Risken för att större kunder ska välja att gå förbi handelsledet och handla direkt av producenterna finns. Bufabs mervärde till kunden såsom logistikpartner är dock att tillföra bland annat teknisk kompetent, effektiv logistik, en bred bas av leverantörer samt en tillförlitlig kvalitetsnivå. Bedömningen är att detta breda utbud såsom logistikpartner är fortsatt konkurrenskraftigt.


Bufab kan påverkas negativt av att leverantörerna drabbas av ekonomiska, legala eller operativa problem, höjer priser eller att de inte kan leverera enligt överenskommelse avseende tid eller kvalitet. Bufabs främsta varuförsörjning sker ifrån leverantörer främst i Asien och Europa. Bufab arbetar aktivt med ett stort antal leverantörer från olika länder. Bolaget strävar efter att inte sätta sig i beroendeställning av enskilda leverantörer. Dessa riskminimerande åtgärder bidrog till att bolaget klarade sig bra trots de globala ansträngda leverantörskedjorna som upplevdes under hela 2021 och första halvåret 2022, vilka ledde till leverans och kapacitetsproblem hos flera leverantörer, med ökade ledtider varor och råmaterial som följd.

Lager utgör en stor del av Bufabs tillgångar och är kostsamt att flytta, förvara och hantera. Effektiv lagerhantering är därför en viktig faktor i Bufabs verksamhet. Ineffektivitet i lagerhanteringen kan leda till överflödigt eller otillräckligt lager. Överflödiga lager utsätter Bufab för risken att lagret måste skrivas ned eller skrotas.

Omvänt exponerar otillräckliga lager Bufab för risken att tvingas köpa produkter till högre priser för att kunna leverera i tid till kund eller ädra sig höga kostnader för expressleveranser eller viten.

Bufab har med sitt stora och komplexa flöde av artiklar i kombination med bred bas av kunder och leverantörer en risk att kunder inte kan få sina produkter på utsatt tid eller i rätt kvalitet. Bufab kan bli föremål för betydande produktansvarsanspråk och andra anspråk om produkter som köps in eller produceras är defekta, orsakar produktionsstopp eller orsakar person- eller egendomsskada eller på annat sätt inte uppfyller överenskomna krav med kunden. Sådana defekter kan orsakas av misstag begångna av Bufabs egen personal eller bolagets leverantörer. Om en produkt är defekt kan Bufab även tvingas återkalla produkten. Dessutom kan Bufab vara oförmöget att rikta eller driva in skadeståndskrav mot, till exempel, sina egna leverantörer för att få kompensation från dem för skadestånd och relaterade kostnader. För att möta denna risk finns interna och externa processer i

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
 Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

verksamheten att efterföljas av anställda och externa parter. Bufab arbetar ständigt med utveckling av dessa processer samt utbildning av anställda och externa parter.

Bufab kan förlora försäljning till, eller tillväxtpotentialer bland, befintliga kunder till följd av en rad faktorer, innefattande, men inte begränsat till, omlokalisering av kundernas tillverkningsverksamhet eller missnöjdhet hos kunderna, i synnerhet avseende produktkvalitet och service, samt för att kundernas verksamhet går dåligt eller läggs ner. I samband med att en kund omlokaliseras sin tillverkningsverksamhet, till exempel till ett lågkostnadsland, kanske Bufab inte erbjuds, eller är oförmöget, att leverera till den nya platsen i samma utsträckning som före omlokaliseringen, eller kanske inte på ett effektivt sätt kan köpa in alla, eller några, av sina produkter till den nya platsen. Skulle dessutom kunderna flytta till en plats utanför de jurisdiktioner inom vilka Bufab är verksamt kan det bli svårt eller alltför betungande för Bufab att starta en ny verksamhet och leva upp till de lokala bestämmelserna på sådana platser. Det kan leda till att Bufab förlorar hela eller delar av sin affärsrelation med den tillverkningsverksamheten.

Bufabs distributionskedja (inklusive tillverkningsenheterna och vissa lager) och affärsprocesser är, till stor del, automatiserade via hård- och mjukvara för robotisering, samt via koncernens IT-system. Bufab är särskilt beroende av dessa system för att köpa in, sälja och leverera produkter, fakturera sina kunder och hantera sina tillverkningsenheter och vissa automatiserade lager. Det är också ett viktigt verktyg för redovisning och finansiell rapportering liksom lager- och rörelsekapitalhantering. Störningar, orsakade av bland annat uppgraderingar av befintliga IT-system, eller brister som uppstår i IT-systemens eller hårdvarans funktion kan, även på kort sikt, ha en negativ inverkan på Bufabs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Bufabs strategi innefattar både organisk tillväxt och tillväxt genom förvärv. Förvärv kan utsätta Bufab för risker, främst relaterade till integration, såsom försvagade relationer med nyckelkunder, oförmåga att behålla nyckelpersoner samt svårigheter och högre kostnader än beräknat för sammanslagning av verksamheter. Vid vissa av sina tidigare förvärv har Bufab upplevt sådana integrationsproblem. Dessutom kan förvärv exponera Bufab för okända förpliktelser.

Det senaste årens Corona-pandemi har varit en stor osäkerhetsfaktor, framförallt när det gäller efterfrågan framåt men också avseende dess inverkan på koncernens verksamhet och globala leveranskedjor. Vi fortsätter att följa utvecklingen noggrant och arbetar aktivt tillsammans med både kunder och leverantörer för att hantera dess eventuella inverkan på koncernens affär.

Kriget i Ukraina är en osäkerhetsfaktor, framförallt när det gäller dess eventuella inverkan på efterfrågan globalt framledes. Koncernen har sedan sin avyttring av dess ryska verksamhet under det andra kvartalet 2022 ingen verksamhet i varken Ryssland eller Ukraina.

Bufab bedriver sin verksamhet via dotterbolag i en rad olika länder. Verksamheten, inklusive transaktioner mellan företag inom koncernen, bedrivs i enlighet med Bufabs förståelse eller tolkning av gällande skattelagar, skatteavtal, andra skatteregler och krav från de berörda skattemyndigheterna. Skattemyndigheterna i de berörda länderna kan också göra bedömningar och fatta beslut som skiljer sig från Bufabs förståelse eller tolkning av ovan nämnda lagar, avtal och andra bestämmelser. Bufabs skatteposition, både för tidigare år och innevarande år, kan förändras till följd av de beslut som fattas av de berörda skattemyndigheterna eller till följd av ändrade lagar, avtal och andra bestämmelser. Sådana beslut eller ändringar, eventuellt retroaktiva, kan ha en negativ inverkan på verksamheten, resultatet och den finansiella ställningen.

Bufab innehar miljötillstånd för tillverkning vid anläggningar i sina produktionsanläggningar. Bufab har tidigare bedrivit tillverkning vid andra anläggningar i Sverige. Bufab har genomfört miljöinventering, och där så varit påkallat miljöteknisk undersökning, av samtliga fastigheter där Bufab historiskt har bedrivit tillverkning i Sverige. Dessa undersökningar har påvisat spår av föroreningar på eller i närhet till vissa av dessa fastigheter. För mer information om miljörisiker, se vidare not 31.

Bufab har en betydande goodwillpost i sin koncernbalansräkning. Denna prövas löpande för eventuellt nedskrivningsbehov, se vidare not 16.

Inköpspriser

Bufab är exponerat för fluktuationer i marknadspriset på vissa råvaror, i synnerhet stål, rostfritt stål (som fluktuerar med priset på legeringsmetaller) och andra metaller. Ökningar av dessa priser kan påverka det pris som Bufab betalar för sina produkter och därmed kostnaden för sålda varor. Energipriserna och priset på olja påverkar

tillverknings- och fraktkostnaderna, vilka har en väsentlig inverkan på kostnaden för sålda varor. Fraktkostnaderna kan även påverkas väsentligt av varierande kapacitet i de globala leveranskedjorna. Utöver det kan även arbetskraftsbrist och lönekostnader i de länder som Bufab köper in sina produkter från öka Bufabs kostnad för sålda varor via inköpspriserna. Dessutom kanske Bufab inte kan kompensera för stigande inköpspriser genom att höja priserna till egna kunder.

Konkurrens

Bufab verkar som underleverantör till verkstadsindustrin och är utsatt för konkurrens inom alla typer av kundsegment. Kundkraven ökar ständigt vad gäller pris, kvalitet, leveranssäkerhet etc. Inträdesbarriärer för mindre aktörer och behovet av investeringar för att starta upp konkurrerande verksamhet är låga, vilket innebär att Bufab även kan förlora försäljning till nyetablerade bolag. Bolagets fortsatta framgång är beroende av att man kan möta kundernas ökade krav och vara mer konkurrenskraftig än konkurrenterna i form av attraktiv prisnivå, säkerhet i leveranser och kvalitet, hög intern effektivitet samt breda och säkra logistiklösningar från alla de länder där Bufab har verksamhet.

Legala risker

Legala risker omfattar främst lagstiftning och reglering, myndighetsbeslut, tvister etc. Fästelementsbranschen inom Europa och Nordamerika har periodvis belagts med kraftiga tullavgifter på import av standarddetaljer från vissa geografier, främst Kina. Bufab har därmed blivit tvungen att finna andra inköpskanaler i främst Asien, vilket lyckats väl mot bakgrund av volymernas storlek. Det kan inte uteslutas att till exempel EU eller USA framöver kan införa förhöjda tullavgifter och det råder stor osäkerhet kring vilken omfattning dessa kan komma att ha.

Bufab är i sin verksamhet exponerad för skatte- respektive miljörelaterade risker. Se vidare not 31.

Försäkringar

Bufab försäkrar sina anläggningstillgångar mot egendoms- och avbrottsskador. Utöver detta finns försäkringar för produktansvar, återkallelse, transport, rättsskydd, förmögenhetsbrott och tjänsteresa. Inga skadeståndsanspråk gällande produktansvar eller återkallelse har haft någon väsentlig inverkan på resultatet under det senaste decenniet.

Risker relaterade till medarbetare

Bufab måste ha tillgång till kompetenta och motiverade medarbetare samt säkerställa tillgången på bra ledare för att uppnå uppställda strategiska och operationella mål. Bufab arbetar på ett strukturerat sätt för att medarbetare skall vara friska och må väl samt finna en positiv utmaning i sitt dagliga arbete.

Bufab lägger även stor vikt vid säkerhetsarbete i samtliga enheter. Genom en strategisk bemanningsplanering säkerställer Bufab tillgången på personer med rätt kompetens vid rätt tillfälle. Rekryteringen kan ske både externt och internt, där den interna rekryteringen underlättas genom att lediga befattningar utannonseras både internt och externt. Löner och andra villkor ska vara marknadsanpassade samt kopplas till respektive dotterbolags prioriteringar. Bufab eftersträvar också goda relationer med de fackliga organisationerna. Men då arbetsmarknaden är rörlig föreligger alltid en utmaning i att säkra kompetensförsörjningen i respektive dotterbolag.

Risker i IT-system

Bufab är beroende av IT-system för den fortlöpande verksamheten. Störningar eller felaktigheter i kritiska system har en direkt inverkan på leveransen av varor och tjänster till kund och övriga viktiga affärsprocesser. Felaktig hantering av finansiella system kan påverka företagets resultatredovisning. Företaget är vidare exponerat för försök att genom IT-baserade attacker skada företaget, som till exempel virusattacker, lösenords- och identitetsstöld, eller olika former av IT-baserade bedrägerier eller stölder. Dessa risker ökar i en alltmer tekniskt komplex och sammanlänkad värld. Bufab har därför de senaste åren arbetat för mer standardiserade IT processer och en organisation för informations säkerhet. IT-säkerhetsarbetet innefattar en kontinuerlig riskbedömning, införandet av förebyggande åtgärder och användandet av säkerhetsteknologier. Standardiserade processer finns för implementering av nya system, för förändring av befintliga system liksom för den dagliga driften. Stora delar av Bufabs systemlandskap bygger på välbeprövade produkter såsom t.ex. affärssystemet Jeeves.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

FINANSIELLA RISKER

Bufab är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker. Exempel på dessa är valuta-, finansierings-, ränte- och motpartsrisker. Det är styrelsen som fastställer policier för riskhantering. Finansverksamheten i form av riskhantering, likviditetsförvaltning och upplåning sköts koncerngemensamt av dotterbolaget Bufab International AB.

Valutarisker

Förändringar i valutakurser påverkar koncernens resultat och eget kapital på olika sätt. Valutarisk uppstår genom:

- flödesexponeringar i form av in- och utbetalningar i olika valutor,
- redovisade tillgångar och skulder i dotterbolagen,
- omräkningar av utländska dotterbolagsresultat till svenska kronor,
- omräkning av nettotillgångar i utländska dotterbolag till svenska kronor.

Förändringar i valutakurser kan även påverka koncernens egen eller kundernas konkurrensförmåga och därigenom indirekt påverka koncernens försäljning och resultat. Koncernens samlade valutaexponering har ökat över tiden då verksamheten internationaliserats, både genom större handel från Asien men även genom större andel försäljning utanför Sverige, både från svenska dotterbolag men främst från utländska dotterbolag. Koncernens policy för hantering av valutarisker är främst inriktad på de transaktionsrelaterade valutariskerna. Valutarisker hanteras primärt genom prisanpassning till kunder och leverantörer samt genom att försöka förändra de operativa villkoren i verksamheten genom att få intäkter och kostnader i andra valutor än SEK att matcha varandra.

Av koncernens totala fakturering sker 87 (82) procent i utländsk valuta och koncernens kostnader är till 90 (88) procent i utländsk valuta. Flödesexponeringen var under 2022 i marginell omfattning säkrad till fasta valutakurser.

Under verksamhetsåret har koncernens valutaflöden (exklusive rapportvalutan SEK) fördelats enligt följande (belopp i MSEK).

Valuta	Kostnader*	Försäljning*
EUR	2 495	3 377
USD	2 842	1 766
GBP	367	1 375
DKK	135	359
PLN	212	159
NOK	44	104
CNY	193	62
SGD	71	38
MXN	15	25
RON	4	9
CZK	17	9
INR	2	7
NTD	246	0
HUF	10	0
TRY	6	0
JPY	3	0

* Uttryckt i MSEK till genomsnittskurs för 2022. Valutaflödena avser bruttoflöden inklusive interna transaktioner mellan koncernbolag.

Bolagets största exponering är mot USD då handeln från Asien till stor del sker i denna valuta samt mot EUR då stor del av faktureringen i Europa sker i denna valuta.

Nettotillgångar i utländska dotterbolag motsvarar investeringar i utländska valutor som ger upphov till en omräkningsdifferens när de räknas om till SEK. I syfte att minska effekten av omräkningsdifferenserna på koncernens totalresultat och kapitalstruktur har lån upptagits i EUR, GBP och USD. Kursvinster eller kursförluster på dessa lån anses vara effektiva säkringar, såsom definierats enligt IFRS, av omräkningsdifferenser och redovisas i övrigt totalresultat och ackumulerat belopp i eget kapital. Under 2022 och 2021 har koncernen haft viss del av sin upplåning i utländsk valuta i syfte att minska valutaexponeringens påverkan på koncernens egna kapital som härstammar från bolag med nettotillgångar i aktuell valuta. Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås. Den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas därefter löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven. Total upplåning i utländsk valuta som definieras såsom säkringsinstrument uppgick per den 31 december 2022 till 32 (25) MEUR samt 6 (22) MGBP (för specifikation se not 37). Se även koncernens rapport över totalresultat och koncernens rapport över förändringar i eget kapital.

Kreditrisk

Kreditrisk avseende likvida medel, tillgodohavanden samt kreditexponeringar hanteras på koncernnivå. Kreditrisk avseende utestående fordringar hanteras av det bolag där fordran uppkommit. Individuella bedömningar av kundens kreditvärdighet och kreditrisk görs där kundens finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparter utöver vad som reserverats som osäkra kundfordringar. Kundfordringar och avtalstillgångar reserveras enligt koncernens förlustriskreserveringsmodell. Koncernen reserverar således kundfordringar baserat på koncernens förväntade förluster som i grunden utgår från en historisk modell över förväntade förluster inom respektive ålderskategori. Indikatorer på att specifika nedskrivningsbehov föreligger inkluderar koncernens bedömning att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning till följd av att gäldenären misslyckas med återbetalningsplanen. När en gäldenärs betalningar är förfallna med mer än 180 dagar skrivs halva värdet av kundfordran bort i linje med koncernens förlustriskreserveringsmodell. När en gäldenärs betalningar är förfallna med mer än 360 dagar eller när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning (t.ex. konkurs) skrivs hela värdet av kundfordran bort. För mer information kring förfallna fordringar samt en flerårshistorik, se not 21.

Finansiering, likviditet och kapital

Finansieringsrisken definieras såsom risken för att ej kunna uppfylla betalningsåtaganden som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Likviditetsrisken hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel samt tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. Företagsledningen bevakar löpande behovet av refinansiering av den externa upplåningen med målsättning att omförhandla koncernens kreditfaciliteter senast 12 månader före förfalldagen.

Koncernen finansieras huvudsakligen genom en bankfinansiering under två kreditfaciliteter om 4 000 (3 000) MSEK med löptid fram till juli 2025 samt en kreditfacilitet om 600 (0) MSEK med en löptid fram till december 2023. Kreditfacilitetsavtalen signerades i juli 2021 respektive december 2022. Krediterna är förknippad med vissa lånevillkor (s.k. kovenanter) som redogörs närmare för i not 26.

Vid utgången av 2022 fanns en likviditetsreserv i koncernen uppgående till 1 494 (1 459) MSEK. Koncernens finanspolicy stipulerar att de disponibla medlen, det vill säga likvida medel samt tillgängliga ej utnyttjade krediter, skall överstiga 0,7 månads normala utgifter i koncernen. Per 31 december 2022 motsvarade likviditetsreserven 2,4 (3,1) månaders normala utgifter i koncernen.

Koncernens mål avseende den totala kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en god kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Företagsledningen övervakar löpande behovet av refinansiering av den externa upplåningen med målsättning att omförhandla koncernens kreditfaciliteter senast 12 månader före förfalldagen.

Koncernen har en soliditet om 32 procent (36 procent), där soliditet definieras som redovisat eget kapital i relation till balansomslutningen.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

Soliditet	2022	2021
Koncernen		
Eget kapital	3 036	2 377
Balansomslutning	9 436	6 573
Soliditet %	32%	36%

Skuldsättningsgraden per den 31 december 2022 uppgick till 124 procent (84 procent), där skuldsättningsgrad definieras som nettolåneskuld dividerat med redovisat eget kapital.

Skuldsättningsgrad	2022	2021
Koncernen		
Räntebärande skulder	4 084	2 296
Kassa	-322	-293
Nettolåneskuld	3 762	2 003
Totalt eget kapital	3 036	2 377
Skuldsättningsgrad %	124%	84%

Kategorisering av finansiella instrument

I nedanstående tabell framgår det hur de finansiella instrumenten fördelade sig i balansräkningen för åren 2022 och 2021 (för definition se not 2).

Förfallstrukturen för befintlig upplåning fördelar sig enligt not 26. Beloppen omfattar inte den kortfristiga delen, vilken förfaller inom ett år. Checkräkningskrediten förfaller normalt inom ett år men förlängs vanligtvis på förfallodagen.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena, inklusive framtida bedömda räntebetalningar.

Per 31 dec 2022	Inom ett år	Mellan ett och fem år	Senare än fem år
Banklån, checkräkningskredit	794	2 770	—
Räntor	131	338	—
Leasingskulder	117	274	97
Skuld för tilläggsköpeskillingar	636	181	9
Leverantörsskulder	769	—	—
Summa	2 447	3 563	106

Per 31 dec 2021	Inom ett år	Mellan ett och fem år	Senare än fem år
Banklån, checkräkningskredit	95	1 778	—
Räntor	30	45	—
Leasingskulder	97	224	61
Skuld för tilläggsköpeskillingar	119	363	32
Leverantörsskulder	815	—	—
Summa	1 156	2 410	93

Finansiella instrument

IFRS 13 Värdering till verkligt värde tillämpas. Koncernens upplåning sker huvudsakligen under kreditramar med långa kreditlöften, men med kort räntebindningstid. Det verkliga värdet bedöms därför i allt väsentligt överensstämma med det redovisade värdet.

Ränterisk

Ränteförändringar har en direkt påverkan på koncernens resultat samtidigt som det har en indirekt effekt i och med att det påverkar ekonomin i stort. Koncernens bankfinansiering hade vid årsskiftet en kvarvarande genomsnittlig räntebindningstid på tre månader.

Känslighetsanalys

Väsentliga faktorer som påverkar koncernens resultat framgår nedan. Bedömningen baseras på värden vid årets utgång och är gjord med utgångspunkt att alla övriga faktorer är oförändrade.

Förändringar i försäljningspris är den variabel som får den största påverkan på resultatet. +/-1 procent på utpriser påverkar rörelseresultatet med cirka 84 (59) MSEK och vid en förändring med 5 procentenheter ger det en rörelseresultatpåverkan om cirka 420 (295) MSEK.

Volymutvecklingen samt inköpspriser påverkar Bufabs resultat. En förändring med 1 procentenhet i volym ger en rörelseresultatpåverkan om cirka 25 (18) MSEK och vid en förändring med 5 procentenheter ger det en rörelseresultatpåverkan om cirka 125 (90) MSEK. En förändring med 1 procentenhet i inköpspriser på handelsvaror och råmaterial ger en rörelseresultatpåverkan om cirka 55 (37) MSEK och en förändring med 5 procentenheter ger en rörelseresultatpåverkan om 275 (185) MSEK.

Lönekostnader är en stor andel av koncernens kostnads massa. En ökning med 1 procentenhet av koncernens lönekostnader får en rörelseresultatpåverkan med cirka 11 (7) MSEK och en förändring med 5 procentenheter ger en rörelseresultatpåverkan om 55 (45) MSEK.

Koncernens nettoskuldsättning var 3 761 (1 621) MSEK per balansdagen. En procentenhets förändring av marknadsräntan på den utgående nettoskulden påverkar resultat efter finansiella poster med 38 (16) MSEK och fem procentenheters förändring av marknadsräntan på den utgående nettoskulden påverkar resultat efter finansiella poster med 198 (105) MSEK.

Koncernens valutaexponering netto med avseende på translations- och transaktionseffekter mot USD är betydlig. Valutaexponeringen mot USD är knuten till bolagets verksamhet i Nordamerika samt den handel som bedrivs med Asien, främst Kina och Taiwan. Lokala priser i Asien sätts till stor del mot bakgrund av nivån på USD. En procentenhets förstärkning av USD gentemot SEK ger, med alla andra variabler konstanta, en negativ rörelseresultateffekt på -10 (-6) MSEK. På samma sätt ger 5 procentenheters förstärkning av USD, med alla andra variabler konstanta, en negativ rörelseresultateffekt på -50 (-30) MSEK.

Koncernens valutaexponering med avseende på transaktions- och translationseffekter mot EUR är också betydlig. Valutaexponeringen mot EUR är främst knuten till att koncernens fakturering i Europa sker i stor utsträckning i denna valuta. En procentenhets förstärkning av EUR gentemot SEK ger, med alla andra variabler konstanta, en positiv rörelseresultateffekt på 8 (5) MSEK. På samma sätt ger 5 procentenheters förstärkning av EUR, med alla andra variabler konstanta, en positiv rörelseresultateffekt på 40 (25) MSEK.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

Koncernens valutaexponering med avseende på transaktions- och translationseffekter mot GBP är också betydlig. Valutaexponeringen mot GBP är främst knuten till att koncernens fakturering i Storbritannien i stor utsträckning sker i denna valuta. En procentenhets förstärkning av GBP gentemot SEK ger, med alla andra variabler konstanta, en positiv rörelseresultateffekt på 10 (4) MSEK. På samma sätt ger 5 procentenhets förstärkning av GBP, med alla andra variabler konstanta, en positiv rörelseresultateffekt på 50 (20) MSEK.

Koncernens valutapåverkan med avseende på omräkningseffekter i utländska nettotillgångar är betydlig i framförallt GBP, EUR och USD. En procentenhets förstärkning i EUR, GBP och USD gentemot SEK ger, oaktat eventuellt upptagna säkringar samt med alla andra variabler konstanta, en positiv effekt på koncernens egna kapital med 8 (6) MSEK, 7 (5) MSEK respektive 4 (2) MSEK. Fem procentenhets förstärkning i EUR, GBP respektive USD gentemot SEK ger, oaktat eventuellt upptagna säkringar samt med alla andra variabler konstanta, en positiv effekt på koncernens egna kapital med 40 (30) MSEK, 37 (25) respektive 22 (10) MSEK. För information om säkringar av utländska nettotillgångar, se not 37.

Tillgångar 2022	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	Summa
Finansiella anläggningstillgångar	8	—	8
Omsättningstillgångar			
– kundfordringar	1 385	—	1 385
– övriga fordringar	37	—	37
– likvida medel	322	—	322
Summa omsättningstillgångar	1 744	—	1 744
Summa tillgångar	1 752	—	1 752

Skulder 2022	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde	Summa
Långfristiga skulder och avsättningar			
– skuld för ovillkorade och villkorade tilläggsköpeskillingar	—	190	190
– övriga långfristiga skulder och ersättningar	2 802	—	2 802
Summa långfristiga skulder och ersättningar	2 802	190	2 992
Kortfristiga skulder och avsättningar			
– leverantörsskulder	769	—	769
– räntebärande skulder	911	—	911
– skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar	—	636	636
Summa kortfristiga skulder	1 680	636	2 316
Summa skulder	4 482	826	5 308

Tillgångar 2021	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	Summa
Finansiella anläggningstillgångar	8	—	8
Omsättningstillgångar			
– kundfordringar	1 072	—	1 072
– övriga fordringar	31	—	31
– likvida medel	293	—	293
Summa omsättningstillgångar	1 396	—	1 396
Summa tillgångar	1 404	—	1 404

Skulder 2021	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde	Summa
Långfristiga skulder och avsättningar			
– skuld för ovillkorade och villkorade tilläggsköpeskillingar	—	395	395
– övriga långfristiga skulder och ersättningar	1 794	—	1 794
Summa långfristiga skulder och ersättningar	1 794	395	2 189
Kortfristiga skulder och avsättningar			
– leverantörsskulder	815	—	815
– räntebärande skulder	192	—	192
– skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar	—	119	119
Summa kortfristiga skulder	1 007	514	1 521
Summa skulder	2 801	909	3 710

HÅLLBARHETSRISKER

Leverantörsbasen

Leverantörernas hållbarhetsarbete

Bufab har en uppförandekod för leverantörer. Om Bufabs leverantörer inte följer uppförandekoden kan leverantörernas medarbetare och den omgivande miljön påverkas negativt. De vanligast förekommande avvikelserna i våra leverantörsrevisioner gäller hälsa och säkerhet samt hur leverantörerna hanterar avfall. Risken för brott mot mänskliga rättigheter samt tvångs- och barnarbete bedöms inte vara väsentlig på grund av våra kontroller.

Bufab genomför löpande revisioner av nya och befintliga leverantörer för att säkerställa att de uppfyller kraven i vår uppförandekod. Alla leverantörer måste underteckna vår uppförandekod för leverantörer. Vi strävar efter att konsolidera vår leverantörsbas och öka andelen leverantörer inom kategorin Preferred Suppliers. Dessutom skapar goda exempel på förbättringar (best practice) transparens och struktur som motverkar brott mot mänskliga rättigheter. Läs mer på sid 29–30.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

Konfliktmineraler

Det finns en risk att en del komponenter som Bufab tillhandahåller skulle kunna innehålla mineraler som kan härledas till konfliktzoner. Konfliktmineraler understödjer väpnade konflikter

Vår uppförandekod för leverantörer måste undertecknas av alla Bufabs leverantörer. Där åtar de sig att inte köpa in konfliktmineraler från konfliktområden. Bufab begär rapportering enligt Conflict Mineral Reporting Template från leverantörer som använder tenn, tantal, volfram och guld i sina produkter. Användandet av mineralerna och deras utvinning följs upp löpande. Läs mer på sid 30.

Miljö

Transporter

Våra varustransporter bidrar till koldioxidutsläpp som påverkar miljön negativt, under 2022 påbörjade vi att övergå till fossilfria lösningar. Brådsakande beställningar kräver ibland flygtransporter vilket ger extra höga utsläpp.

Bufab strävar efter att jobba med färre och större transportleverantörer samt att använda fossilfria alternativ. I möjligaste mån använder vi sjötransporter och vårt mål är att öka fyllnadsgraden i leveranserna i så stor utsträckning som möjligt. Vi undersöker också möjligheten att använda tåg för långa transporter som ett hållbart alternativ. Bättre planering ska förebygga användningen av flygtransporter. Läs mer på sid 26.

Egen tillverkning

Samtliga bolag har en plan för att sänka sina utsläpp för Scope 1 & 2 till noll 2030. Våra tillverkande bolag har de senaste åren verkställt energieffektiviseringsprogram vilket har gett goda resultat, dessa bolag kan nu bidra till att hjälpa våra nyförvärv med praxis hur energieffektivisering kan realiseras. Tillverkningsföretagen följer löpande upp energiförbrukning och utsläpp. Bufab Lann och Bumax är certifierade enligt ISO 14001:2015, ISO 9001:2015 och IATF 16949:2016. APEX är certifierat enligt ISO 9001:2015. Rudhäll AB är certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001. Hallborn är certifierat enligt ISO 9001.

Medarbetare

Våra medarbetares nätverk och relationer till kunder och leverantörer är en förutsättning för Bufabs fortsatta framgång. Om vi förlorar flertalet nyckelpersoner kan Bufabs relationer och finansiella ställning påverkas.

Det är viktigt att vi kan utveckla och motivera våra medarbetare för att ta tillvara på deras spetskompetens och relationer. Genom Bufab Academy och annan kompetensutveckling skapar vi förutsättningar för en attraktiv och stimulerande arbetsplats. Läs mer på sid 41.

Antikorruption

Bufab har fler än 4 000 leverantörer och över 18 000 kunder. I vissa affärsrelationer kan det finnas en ökad risk för korruption, speciellt på utsatta marknader. Denna risk bedöms ej som väsentlig. Korruptionsfall kan påverka Bufabs anseende, påverka bolagets finansiella ställning och leda till legala konsekvenser.

Bufabs affärsrelationer ska vara sunda och präglas av transparens. För att öka kompetensen på området är antikorruptionsutbildning en del i vårt introduktionsprogram för nyanställda. Bufab har genomfört en riskbedömning avseende antikorruption som omfattar samtliga dotterbolag. Läs mer på sid 39.

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår framgår nedan.

I not 16 framgår gjorda antaganden i samband med prövning av nedskrivningsbehov avseende goodwill.

En väsentlig post i koncernens balansräkning är varulager. Per den 31 december 2022 uppgick varulagret till 3 449 (2 140) MSEK, netto efter avdrag för inkurans med 190 (114) MSEK.

Principerna för redovisning av varulager framgår av not 2.

I samband med fastställande av varulagervärdet beaktas risken för inkurans. Bolaget tillämpar en koncerngemensam princip för inkuransbedömning, vilken tar hänsyn till de enskilda artiklarnas omsättningshastighet samt bedömda framtida försäljningsvolym. Storleken på inkuransreserven är därmed känslig för ändringar i bedömda framtida försäljningsvolym.

Bufab har förelagts att utföra undersökningar avseende miljöföroreningar i industrifastighet. Se vidare not 31.

En väsentlig post i koncernens balansräkning är nyttjanderättstillgångar och leasingkulder. När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal.

Principerna för bedömningar gällande förlängningsoptioner framgår av not 2.

I samband med förvärv avtalar Bufab ibland om villkorade tilläggsköpeskillningar. I balansräkningen per den 31 december 2022 finns upptaget villkorade tilläggsköpeskillningar uppgående till 555 (280) MSEK. Dessa är villkorade av att de förvärvade bolagen uppnår en viss resultat tillväxt över tid. Den i balansräkningen upptagna skulden för villkorade tilläggsköpeskillningar speglar ledningens bästa bedömning om utfall.

I det fall bolagen utvecklas bättre eller sämre än ledningens bedömning så kommer skulden för tilläggsköpeskillningar att behöva justeras och mellanskillnaden att redovisas i resultaträkningen.

Ytterligare information om koncernens tilläggsköpeskillningar framgår av not 27 samt not 33.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
► Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

NOT 5 INFORMATION OM RÖRELSESEGMENT

Segmentsredovisningen är upprättad enligt IFRS 8. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens ledningsgrupp. Koncernen har fyra operationella segment, North, West, East och UK/North America. Dessa segment stämmer överens med den interna rapporteringen. Segment North består av Bufabs verksamhet i Sverige, Finland, Norge, Danmark och av ett inköpskontor i Kina, inklusive nyförvärvet Pajo-Bolte A/S. Verksamheten innefattar mestadels handelsbolag, men även viss tillverkning av särskilt krävande komponenter. Segment West består av Bufabs verksamhet i Frankrike, Nederländerna, Tyskland, Tjeckien, Österrike och Spanien och består av i allt väsentligt av handelsbolag. Segment East består av Bufabs verksamhet i Polen, Ungern, Rumänien, Baltikum, Slovakien, Turkiet, Kina, Singapore och andra länder i Sydostasien samt Indien och det nyförvärvade bolaget CDA Polska Sp.z.o.o och består av handelsbolag. Segment UK/North America består av Bufabs verksamhet i Storbritannien, Irland, USA och Mexiko, inklusive nyförvärvet av TI Midwood & Co. Ltd. Gemensamma overheadkostnader är fördelade i segmenten och bygger på en fördelning enligt armlängdsprincipen. Under Övrigt redovisas koncernens två sourcingbolag tillsammans med ej utfördelade kostnader för moderbolag samt koncernelimineringar.

Koncernen	North		West		East		UK/North America		Övrigt		Summa	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Resultatposter												
Nettoomsättning	2 837	2 366	1 694	1 236	1 073	889	2 824	1 388	3	1	8 431	5 878
Rörelseresultat (EBITA)	361	249	202	121	168	150	324	206	-57	-31	990	695
Avskrivning på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-18	-12	-6	-2	-3	-2	-32	-15	—	—	-60	-31
Finansiella poster	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-103	-49
Resultat efter finansiella poster	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	828	615
Skatter	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-218	-145
Årets resultat	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	609	470
Anläggningstillgångar ²⁾	551	453	117	140	60	50	494	233	5	16	1 227	892

Geografisk fördelning av nettoomsättning och anläggningstillgångar	2022		2021			
	Nettoomsättning ¹⁾	Anläggningstillgångar ²⁾	Nettoomsättning ¹⁾	Anläggningstillgångar ²⁾		
Sverige		1 619		304	1 436	310
Danmark		794		185	603	80
USA		1 334		182	764	173
UK		1 451		312	611	58
Övriga		3 233		244	2 464	271
		8 431		1 227	5 878	892

¹⁾ Ingen av koncernens kunder står enskilt för 10% eller mer av omsättningen.

²⁾ Inkluderar immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive Goodwill.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

NOT 6 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE OCH REVISORER

Medelantalet anställda	2022	varav män	2021	varav män
Moderbolaget				
Sverige	1	100%	1	100%
Totalt	1	100%	1	100%
Dotterbolagen				
Sverige	406	73%	382	73%
Norge	17	94%	16	81%
Finland	54	80%	54	78%
Danmark	122	88%	88	81%
Tyskland	25	76%	24	63%
Polen	88	82%	55	71%
Österrike	75	77%	42	74%
Tjeckien	23	70%	22	68%
Spanien	10	63%	9	67%
Frankrike	70	59%	73	64%
Nederländerna	106	84%	107	82%
Storbritannien	333	81%	191	77%
Slovakien	12	58%	12	58%
Estland	14	37%	13	46%
Kina	61	54%	54	56%
Indien	25	76%	23	74%
Taiwan	22	37%	21	48%
Rumänien	11	73%	11	73%
Ryssland	4	50%	15	47%
Ungern	10	70%	12	67%
Singapore	67	57%	65	55%
Nordamerika	184	65%	122	61%
Övriga	18	95%	11	91%
Totalt i dotterbolag	1 753	74%	1 422	71%
KONCERNEN TOTALT	1 754	74%	1 423	71%
Styrelse och ledande befattningshavare	2022	Andel kvinnor	2021	Andel kvinnor
Styrelsen	7	43%	7	43%
VD och övriga ledande befattningshavare	7	14%	7	14%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Moderbolag		Dotterbolag		Koncernen totalt	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Löner och ersättningar exklusive tantiem och dylikt	1,8	5,8	911,4	669,4	913,2	675,2
Tantiem och dylikt	0,7	1,8	13,9	11,4	14,6	11,7
Summa löner och andra ersättningar	2,5	7,6	925,3	680,8	927,8	686,9
Sociala kostnader, exklusive pensionskostnader	0,6	2,9	169,9	139,9	170,5	142,8
Pensionskostnader	0,4	1,5	54,6	48,6	55,0	50,1
Summa sociala kostnader	1,0	4,4	224,5	188,5	225,5	192,9

Löner, andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter och VD (ledningspersonal) samt övriga anställda	2022		2021	
	Ledningspersonal ¹⁾	Övriga anställda	Ledningspersonal ¹⁾	Övriga anställda
Moderbolag				
Löner och andra ersättningar, exkl. tantiem och dylikt	1,8	—	5,8	—
Tantiem och dylikt	0,7	—	1,8	—
Summa moderbolag	2,5	—	7,6	—
Dotterbolag i Sverige				
Löner och andra ersättningar, exkl. tantiem och dylikt	14,4	200,2	10,9	163,8
Tantiem och dylikt	5,4	—	4,3	—
Summa dotterbolag i Sverige	19,8	200,2	15,2	163,8
Dotterbolag i utlandet				
Löner och andra ersättningar, exkl. tantiem och dylikt	53,2	643,6	42,9	439,2
Tantiem och dylikt	8,5	—	8,3	—
Summa dotterbolag i utlandet	61,7	643,6	51,2	439,2
Koncernen totalt				
Löner och andra ersättningar, exkl. tantiem och dylikt	69,4	843,8	59,6	603,0
Tantiem och dylikt	14,6	—	14,4	—
Summa koncernen totalt	84,0	843,8	74,0	603,0

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

NOT 6 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE OCH REVISORER, FORTS.

	2022				2021			
	Arvode/ Grundlö	Rörlig ersättning	Övriga förmåner/ ersättningar	Pension	Arvode/ Grundlö	Rörlig ersättning	Övriga förmåner/ ersättningar	Pension
Koncernen								
<i>Styrelse</i>								
Bengt Liljedahl	0,7	—	—	—	0,6	—	—	—
Per-Arne Blomquist	0,3	—	—	—	0,3	—	—	—
Hans Björstrand	0,3	—	—	—	0,3	—	—	—
Johanna Hagelberg	0,3	—	—	—	0,3	—	—	—
Anna Liljedahl	0,3	—	—	—	0,3	—	—	—
Eva Nilsagård	0,3	—	—	—	0,3	—	—	—
Bertil Persson	0,3	—	—	—	0,3	—	—	—
<i>Verkställande direktör</i>								
Jörgen Rosengren (2021: jan-aug)	—	—	—	—	3,5	1,7	0,3	0,9
Johan Lindqvist, tillförordnad (2021 - 2022: sept-aug)	2,6	1,3	0,3	1,0	1,3	0,6	0,0	0,3
Erik Lundén (2022: sept-dec)	1,4	0,7	0,4	0,4	—	—	—	—
<i>Övriga ledande befattningshavare, 6 (6) personer.</i>	11,9	5,9	1,3	4,6	11,2	5,6	1,4	4,3

Till styrelsens ordförande utgår arvode enligt årsstämans beslut. På årsstämman beslutades att arvode till styrelsens ordförande skulle utgå med 0,7 (0,6) MSEK. Övriga styrelseledamöter skall erhålla totalt 1,8 (1,8) MSEK inklusive arvode för utskottsarbete. Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och ersättningar samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som sitter i koncernledningen.

För de verkställande direktörerna och övriga ledande befattningshavare baseras den kostnadsförda rörliga ersättningen på uppnåelsen av finansiella mål. Till de verkställande direktörerna har för året kostnadsförts en grundlön om 4,0 (4,8) MSEK och rörlig ersättning med 2,0 (2,3) MSEK samt pensionskostnader om 1,4 (1,2)

MSEK. Till övriga ledande befattningshavare har kostnadsförts en grundlön om 11,9 (11,2) MSEK och en rörlig ersättning om 5,9 (5,6) MSEK. Antalet övriga ledande befattningshavare under 2022 var 6 (6) personer.

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionskostnaden är premiebaserad och motsvarar 25 procent av utbetald grundlön. Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 (12) månader. För övriga ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år och åtagandet är premiebaserat även för dem. Mellan bolaget och övriga ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om maximalt 12 månader vid uppsägning från bolagets sida respektive 6 månader vid uppsägning från den anställdes sida.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

NOT 6 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE OCH REVISORER, FORTS.

	2022	2021
Arvoden och kostnadsersättning för revision		
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	7	5
– varav till PricewaterhouseCoopers AB	3	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
– varav till PricewaterhouseCoopers AB	0	0
Skatterådgivning	0	0
– varav till PricewaterhouseCoopers AB	0	0
Övriga tjänster	6	6
– varav till PricewaterhouseCoopers AB	1	1
Summa	13	11
Övriga revisorer		
Revisionsarvode till övriga	3	2

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, d v s sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Övriga tjänster avser primärt s k due diligence-uppdrag i samband med förvärv.

NOT 7 KOSTNADSSLAG

	2022	2021
Inköpt material inklusive hemtagningskostnader	5 542	3 754
Löner inklusive sociala avgifter	1 219	911
Avskrivningar	240	192
Övrigt	729	394
Summa rörelsens kostnader	7 730	5 251

NOT 8 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2022	2021
Realisationsvinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	1	1
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	184	—
Kursvinst på fordringar / skulder av rörelsekaraktär	11	1
Erhållna statliga stöd	0	13
Övrigt	33	22
Summa övriga rörelseintäkter	229	37

NOT 9 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2022	2021
Kursförluster på fordringar / skulder av rörelsekaraktär	0	0
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	–278	–42
Övrigt	–21	–19
Summa övriga rörelsekostnader	–299	–61

NOT 10 AVSKRIVNING AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2022	2021
Avskrivning enligt plan fördelade per tillgångsslag*		
Övriga immateriella anläggningstillgångar	–63	–36
Byggnader	–96	–83
Maskiner och andra tekniska anläggningar	–27	–26
Inventarier, verktyg och installationer	–54	–47
Summa avskrivningar	–240	–192
Avskrivning enligt plan fördelade per funktion*		
Kostnad för sålda varor	–70	–66
Försäljningskostnader	–127	–88
Administrationskostnader	–43	–38
Summa avskrivningar	–240	–192

* Avskrivningarna inkluderar avskrivningar på nyttjanderättstillgångar hänförliga till leasingavtal. Se not 19.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
► Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

NOT 11 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2022	2021
Valutakursdifferenser	5	0
Ränteintäkter, övriga	10	1
Summa	15	1

NOT 12 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2022	2021
Räntekostnader, leasingskulder	-14	-13
Räntekostnader, övriga	-103	-28
Valutakursdifferenser	0	-9
Övrigt	—	—
Summa	-117	-50

NOT 13 VALUTAKURSDIFFERENSER SOM PÅVERKAR RESULTATPOSTER

	2022	2021
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	11	1
Valutakursdifferenser på finansiella poster	5	-9
Summa	16	-8

NOT 14 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2022	2021
Aktuell skatt		
Aktuell skatt för året	-232	-151
Aktuell skatt avseende tidigare år	—	—
Summa	-232	-151

Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)

Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	14	6
Summa	14	6

Redovisad skattekostnad

	-218	-145
--	------	------

	2022	2021
Resultat före skatt	828	615
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-171	-127
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-54	-25
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-6	-4
Omvärdering av underskottsavdrag/temporära skillnader	13	11
Redovisad skattekostnad	-218	-145
Effektiv skattesats	26%	24%

NOT 15 RESULTAT PER AKTIE

	2022	2021
Resultat efter skatt	609	470
Beräknat antal genomsnittligt utestående stamaktier före utspädning	37 546	37 417
Resultat per aktie före utspädning, SEK	16,23	12,57
Beräknat antal genomsnittligt utestående stamaktier efter utspädning	38 191	38 147
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	15,95	12,32

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

NOT 16 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	2 038	1 720	439	312
Årets nyanskaffningar	—	—	6	2
Omklassificeringar	—	—	—	-3
Nyanskaffningar genom förvärv	693	246	230	108
Avyttringar och utrangeringar	—	—	—	—
Årets valutakursdifferenser	180	72	50	20
Vid årets slut	2 911	2 038	725	439
Ackumulerade avskrivningar enligt plan och nedskrivningar				
Vid årets början	-44	-44	-137	-96
Årets avskrivning enligt plan	—	—	-63	-37
Nyanskaffningar genom förvärv	-10	—	—	—
Avyttringar och utrangeringar	—	—	—	—
Avskrivningar i förvärvade bolag	—	—	—	—
Årets valutakursdifferenser	—	0	-12	-4
Vid årets slut	-54	-44	-212	-137
Redovisat värde vid periodens början	1 994	1 677	302	216
Redovisat värde vid periodens slut	2 857	1 994	513	302

Bufab undersöker årligen om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill.

Koncernens goodwill har allockerats till lägsta kassagenererade enheter. Det innebär att 1 075 (894) MSEK är hänförlig till segment North, 235 (224) MSEK till segment West, 218 (125) MSEK till segment East och 1 329 (753) MSEK till segment UK/North America.

Segment North består av en kassagenererande enhet med goodwill om 1 075 (894) MSEK. Segment West består av en kassagenererande enhet med goodwill om 235 (224) MSEK. Segment East består två kassagenererande enhet med goodwill om 125 (44) respektive 93 (81) MSEK. Segment UK/North America består av två kassagenererande enheter med goodwill om 672 (584) respektive 658 (169) MSEK.

Förvärvade enheter är integrerade i Bufabs affärsmodell och exponerade för likartade affärsrisker. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde i form av en diskontering av framtida kassaflöden. Beräkningarna utgår från bolagets budget samt finansiella planer för 2022–2024 såsom dessa har godkänts av företagsledning och styrelse. Planerna är detaljerade för dessa år. De viktiga komponenterna i prognoserna är försäljningen, bruttomarginalen och rörelsens olika kostnader samt investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar. Tillväxtantaganden i budget och finansiella planer under prognosperioden underbyggs av koncernens historiska organiska tillväxt och utvecklingen inom de marknadssegment där Bufab verkar. Då verksamheterna bedöms vara i en fas som är representativ för det långa perspektivet så extrapoleras det tredje året i den finansiella planen med en skattad tillväxttakt och inflationstakt om 2 (2) procent. Förväntade framtida kassaflöden enligt dessa bedömningar utgör grunden för beräkningen. Härvid har även rörelsekapitalförändringar och investeringsbehov beaktats.

Det prognostiserade kassaflödet har nuvärdesberäknats med följande diskonteringsräntor per kassagenererande enhet; segment North 10,5 (8,0), segment West 11,5 (8,0), segment East 11,5 (8,0) respektive 11,7 (8,0) och segment UK/North America med 11,4 (8,0) respektive 12,3 (8,0) procent efter skatt. Prövning av nedskrivningsbehov har gjorts i samband med årsbokslutet den 31 december 2022 och har behandlats i bolagets styrelse. Denna prövning har inte utvisat något nedskrivningsbehov. Företagsledningen har genomfört alternativa beräkningar baserade på rimliga och möjliga förändringar i väsentliga antaganden avseende diskonteringsränta, tillväxt samt bruttomarginal. En ändring av diskonteringsräntesatsen till 15 procent efter skatt skulle inte resultera i något nedskrivningsbehov av redovisad goodwill i koncernen. Koncernens budget och affärsplaner under prognosperioden innehåller öknings av försäljning, bruttomarginal, resultat och kassaflöde, men inte heller vid ett antagande om en tillväxttakt om 0 procent skulle något nedskrivningsbehov av goodwill uppstå.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

NOT 17 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	36	33	351	326	347	321
Årets nyanskaffningar	3	1	16	2	31	15
Nyanskaffningar genom förvärv	0	0	1	14	56	10
Avyttringar och utrangeringar	—	—	0	0	-13	-11
Omklassificeringar	—	1	4	8	-10	1
Årets valutakursdifferenser	1	1	2	1	25	11
Vid årets slut	40	36	374	351	436	347
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-15	-12	-231	-201	-264	-237
Avyttringar och utrangeringar	—	—	0	1	13	11
Årets avskrivning enligt plan	-3	-3	-26	-27	-33	-26
Omklassificeringar	—	—	—	—	9	2
Avskrivningar i förvärvade bolag	0	0	-1	-3	-34	-6
Årets valutakursdifferenser	0	0	-3	-1	-20	-8
Vid årets slut	-18	-15	-261	-231	-329	-264
Redovisat värde vid periodens början	21	21	120	125	83	84
Redovisat värde vid periodens slut	22	21	113	120	107	83

NOT 18 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Immateriella anläggningstillgångar		Materiella anläggningstillgångar	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Vid årets början	4	—	6	14
Omklassificeringar	—	—	-5	-14
Avyttringar och utrangeringar	-2	—	—	—
Investeringar	1	4	9	6
Redovisat värde vid periodens slut	3	4	10	6

NOT 19 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR OCH LEASINGSKULDER

	2022	2021
Fastigheter	417	324
Maskiner	0	1
Inventarier och övrigt	19	11
Fordon	23	20
Summa tillgångar med nyttjanderätt	459	356
Leasingskulder		
Kortfristiga	117	97
Långfristiga	371	285
Summa leasingskulder	488	382

Tillkommande nyttjanderätter under 2022 uppgick till 166 (110) MSEK, varav 145 (39) MSEK tillkom genom företagsförvärv.

Omförhandlade kontrakt eller nyttjade förlängningsoptioner har påverkat nyttjanderättstillgångarna och leasingtillgångarna med 33 (33) MSEK.

För information om leasingavtalens räntekostnader och löptid, se not 12 respektive not 3.

REDOVISADE BELOPP I RESULTATRÄKNINGEN

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-93	-79
Maskiner	-1	-1
Inventarier och övrigt	-7	-8
Fordon	-14	-13
Summa avskrivningar på nyttjanderätter	-115	-101

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

NOT 20 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	8	8
Investeringar under året	—	—
Valutakursdifferenser	—	—
Redovisat värde vid årets slut	8	8

NOT 21 FÖRFALLNA FORDRINGAR

	2022-12-31	2021-12-31
Fordringar förfallna sedan		
30–90 dagar	84	55
91–180 dagar	11	10
181–360 dagar	3	3
mer än 360 dagar	11	3
Redovisat värde vid årets slut	109	71
Reserverat belopp i balansräkningen för befarade kundförluster	11	8
Kundförluster	2022	2021
Kostnader för kundförluster som påverkat årets resultat	4	8
Summa	4	8

Realiserade kundförluster de senaste fem åren uppgår i genomsnitt till cirka 0,1 % av respektive års nettoomsättning.

NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2022-12-31	2021-12-31
Hyror	13	13
Försäkringar	4	2
Licenser	7	4
Övriga förutbetalda kostnader	41	38
Redovisat värde vid årets slut	65	57

NOT 23 EGET KAPITAL

För specifikation över antalet utestående aktier, se not 8 i moderbolaget.

NOT 24 PENSIONS-FÖRPLIKTELSER, RÄNTEBÄRANDE

	2022-12-31	2021-12-31
FPG/PRI	18	26
Alderspension i utländska bolag	14	15
Summa	32	41

Till grund för värderingen av pensionsåtagandet avseende förmånsbestämda pensionsplaner ligger antaganden enligt tabellen nedan.

	Sverige	
	2022-12-31	2021-12-31
Diskonteringsränta	4,0%	1,8%
Löneökningstakt ¹⁾	—	—
Inflation	2,1%	2,1%
	Övriga länder	
	2022-12-31	2021-12-31
Diskonteringsränta	2,6%	1,6%
Löneökningstakt	3,2%	2,4%
Inflation	0,7%	1,3%

¹⁾ I de svenska bolagen är pensionsplanerna enligt FPG/PRI stängda för intjäning. Istället finansieras förmånerna genom försäkring i Alecta. Av denna anledning används inte detta antagande.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

NOT 24 PENSIONSFRÖPLIKTELSE, RÄNTEBÄRANDE, FORTS.

	2022	2021
Totala pensionskostnader som redovisas i resultaträkningen (MSEK)		
Kostnader avseende förmånsbestämda planer:		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	0	0
Ränta på förpliktelser	1	1
Kostnader avseende förmånsbestämda planer	1	1
Kostnader avseende avgiftsbestämda planer	55	53
Totala kostnader som redovisas i resultaträkningen	56	54

Ersättning till anställda efter avslutad anställning erläggs till övervägande delen genom betalning till försäkringsbolag eller myndigheter som därmed övertar förpliktelserna mot de anställda, s.k. avgiftsbestämda pensioner. Resterande del fullgörs genom s.k. förmånsbestämda planer där förpliktelserna kvarstår i Bufab-koncernen. Den största förmånsbestämda planen finns i Sverige (FPG/PRI). Beträffande förmånsbestämda planer beräknas företags kostnader samt värdet på utestående förpliktelse med hjälp av aktuariella beräkningar vilka syftar till att fastställa nuvärdet av utfärdade förpliktelser. Ränta och förväntad avkastning klassificeras som finansiell kostnad.

Övriga kostnadsposter fördelas i rörelseresultatet inom kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på den anställdes funktion.

NOT 25 UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN OCH UPPSKJUTEN SKATTESKULD

	2022-12-31		2021-12-31	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Maskiner och inventarier	—	17	—	16
Periodiseringsfonder	—	25	—	25
Immateriella anläggningstillgångar	—	121	—	69
Övrigt	21	-5	19	2
Underskottsavdrag	4	—	8	—
Summa	25	158	27	112

Skattemässiga underskottsavdrag redovisas som uppskjutna skattefordringar i den utsträckning det är sannolikt att de kan tillgodoföras genom framtida beskattningsbara överskott. Enligt nuvarande planer kommer samtliga bolags resultat de närmaste åren göra att koncernen kan tillgodogöra sig den redovisade skattefordran som finns. Koncernen har inga väsentliga underskottsavdrag som inte beaktats i redovisningen. Avsättning för uppskjuten skatt avseende immateriella anläggningstillgångar är hänförligt till skatteeffekten vid koncernmässig omvärdering av tillgångar till verkligt värde.

NOT 26 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	2022-12-31	2021-12-31
Belopp varmed skuldposten förväntas betalas från ett till fem år från balansdagen	3 141	2 063
Belopp varmed skuldposten förväntas betalas efter mer än fem år från balansdagen	—	—
Summa	3 141	2 063

Av koncernens långfristiga räntebärande skulder härrör 2 746 (1 741) MSEK till krediter från Svenska Handelsbanken och SEB och resterande belopp andra kreditinstitut samt räntebärande leasingsskulder. Bufab utökade i samband med förvärvet av TI Midwood & Co. Ltd. i mars 2022 den aktuella kreditfaciliteten hos Svenska Handelsbanken och SEB med ytterligare 1 000 MSEK till totalt 4 000 MSEK samtidigt som hela kreditfacilitetens löptid förlängdes till juli 2025. I december månad 2022 slöts även en kortsiktig kreditfacilitetsfinansiering med Nordea om 600 MSEK med en löptid till december 2023. Koncernen har särskilda lånevillkor (kovenanter) att uppfylla mot externa långgivare som omfattar relationen mellan rörelseresultatet före av- och nedskrivningar och nettoskuldssättning. Dessa lånevillkor har uppfyllts under hela räkenskapsåret. Den genomsnittliga räntan på koncernens långfristiga skulder per balansdagen var 3,9 (1,0) procent.

NOT 27 SKULDER AVSEENDE TILLÄGGSKÖPEKILLINGAR

	2022	2021
Redovisat värde vid årets början	514	332
Tilläggsköpekilling för förvärvade bolag	310	135
Utbetald tilläggsköpekilling för förvärvade bolag	-156	-27
Omvärdering av skuld för tilläggsköpekilling	94	42
Valutakursförändringar	64	33
Redovisat värde vid årets slut	826	514
- varav redovisat som "Övrig kortfristig skuld"	190	119
- varav redovisat som "Övriga icke räntebärande skulder"	636	395

Tilläggsköpekillingar är relaterade till genomförda förvärv under 2017–2022. För mer information se not 33. Skulder avseende tilläggsköpekillingar omvärderas löpande av ledningen till ett bedömt verkligt värde baserat på de förvärvade bolagens resultatutveckling, fastlagda budget och affärsplaner och prognoser. Detta innebär att värderingen till verkligt värde i allt väsentligt bygger på icke observerbar indata (Nivå 3 enligt definition i IFRS 13).

Totala utestående tilläggsköpekillingar per den 31 december 2022 uppgår till 826 (514) MSEK, varav 271 (234) MSEK är ovillkorade och 555 (280) MSEK är villkorade tilläggsköpekillingar. Skuld för tilläggsköpekillingarna är i allt väsentligt i USD, GBP och DKK. De skuldförda tilläggsköpekillingarna förfaller till betalning under 2023–2029.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

NOT 28 STÄLLDA SÄKERHETER

	2022-12-31	2021-12-31
Företagsinteckningar	0	257
Aktier i dotterbolag	0	2 355
Summa	0	2 612

I samband med koncernens omfinansiering under 2021 så påbörjades processen för att släppa det internationella säkerhetspaketet ställt för förpliktelseerna under det tidigare kreditavtalet. Processen avslutades under det första kvartalet 2022. För förpliktelseerna under det nya kreditavtalet ställs inga säkerheter ut.

NOT 29 CHECKRÄKNINGSKREDIT

	2022-12-31	2021-12-31
Beviljad kreditlimit	329	131
Outnyttjad del	-188	-38
Utnyttjat kreditbelopp	141	93

NOT 30 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna löner inkl semesterlöner	118	100
Upplupna sociala avgifter	32	29
Upplupna kostnader från avtal med kunder	27	0
Övriga poster	131	132
Summa	308	261

NOT 31 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2022-12-31	2021-12-31
Miljö	30	30
Moms	—	—
Övriga eventualförpliktelser	5	5
Summa	35	35

MILJÖ

Bolaget har till följd av ett föreläggande genomfört miljöundersökningar på en fastighet där ett dotterbolag bedrev tillverkning fram till 1989, vilket var innan dotterbolaget blev förvärvat av Bufab. Undersökningarna har påvisat spår av miljöföroreningar. Det är, mot bakgrund av genomförda undersökningar, sannolikt att dotterbolaget i sin verksamhet orsakat miljöföroreningar på denna fastighet. Anlitad legal och teknisk expertis gör bedömningen att det är troligt att kommunen kommer att rikta krav på dotterbolaget på saneringsåtgärder, men att omfattningen på de åtgärder som dotterbolaget eventuellt kan komma att föreläggas inte är känd.

Vidare har Bufab i samband med uppsägning av ett hyresavtal under 2013 genomfört miljöundersökning vid en annan fastighet. I syfte att få en överblick av miljöfrågor av relevans för koncernen har Bufab därutöver under 2013 genomfört en miljöinventering, och där så varit påkallat miljöteknisk undersökning, av samtliga fastigheter där Bufab historiskt har bedrivit tillverkning. De genomförda undersökningarna har påvisat spår av miljöföroreningar i ytterligare två fall. I den mån dessa föroreningar har koppling till Bufabs verksamhet är det till följd av arbetssätt och produktionsmetoder som upphörde att användas på 1980-talet eller tidigare. Mot bakgrund av genomförda utredningar bedömer Bufab att identifierade föroreningar kan ha orsakats av verksamhet som bedrivits av annan än Bufab. Den legala ansvarsfrågan är emellertid svårbedömd och det kan inte uteslutas att krav på saneringsåtgärder riktas mot Bufab. Möten med berörda myndigheter har hållits under året och bedömningen är även fortsatt att undersökningar kan komma att behöva utföras under kommande år, på Bufabs eller annan parts initiativ. Efter konsultation av teknisk och legal expertis utifrån vid avgivande av den finansiella rapporten tillgänglig information, är Bufabs bedömning att den totala kostnaden för potentiella saneringsåtgärder med anledning av de identifierade miljöföroreningarna sammantaget inte överstiger 30 MSEK under den kommande tioårsperioden.

NOT 32 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Bufab-koncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 6.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

NOT 33 FÖRVÄRV

2022

Under räkenskapsåret 2022 genomfördes tre förvärv, Pajo-Bolte A/S, i Danmark och TI Midwood & Co. Ltd., i Storbritannien, båda i mars månad, samt CDA Polska Sp.z.o.o, i Polen i april månad. Pajo-Bolte A/S redovisas i segment North, TI Midwood & Co. Ltd. i segment UK/North America och CDA Polska Sp.z.o.o i segment East. I samtliga fall förvärvades 100% av aktierna i bolagen. Transaktionskostnader för förvärven uppgick till 18 MSEK och redovisas i posten administrationskostnader i segmentet övrigt. Samtliga av de förvärvade bolagen bedriver handel med C-parts och affärsmodellen är i allt väsentligt samma som för övriga koncernen. De samtliga tre förvärven är dock väsentligt mer exponerade mot byggindustrin relativt övriga koncernbolag.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärven uppgår till följande preliminära belopp:

Preliminär förvärvskalkyl för Pajo-Bolte A/S	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	64
Övriga anläggningstillgångar	34
Varulager	67
Övriga omsättningstillgångar	44
Likvida medel	4
Uppskjuten skatteskuld	-27
Övriga skulder	-60
Förvärvade nettotillgångar	126
Goodwill	151
Köpeskillning¹⁾	277
Avgår: likvida medel i förvärvad verksamhet	-4
Avgår: villkorad köpeskillning*	-21
Påverkan på koncernens likvida medel	252

¹⁾Köpeskillning anges exklusive kostnader för förvärvet.

Köpeskillningen uppgick till 273 MSEK, varav 21 MSEK villkorad. Den villkorade delen om 21 MSEK utgör 100 procent av maximalt utfall av tilläggsköpeskillningen och är beroende av det förvärvade bolagets framtida resultatutveckling. Detta förvärv skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 190 MSEK, rörelseresultatet EBITA med cirka 50 MSEK samt resultat efter skatt med cirka 33 MSEK om det hade genomförts den 1 januari 2022.

Goodwill som uppkommit i samband med förvärvet är hänförlig till den kunskap som är upparbetad i det förvärvade bolaget samt till dess inarbetade och väletablerade marknadsposition och därmed förväntade lönsamhet.

De värden som allokaterats till immateriella anläggningstillgångar avser kundrelationer. Dessa har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden och skrivs av linjärt under en period av 10 år. Årets avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för förvärvet uppgår till 5 MSEK och årliga framtida beräknade avskrivningar till 6 MSEK.

Preliminär förvärvskalkyl för TI Midwood & Co. Ltd. (Timco)	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	137
Övriga anläggningstillgångar	124
Varulager	256
Övriga omsättningstillgångar	189
Likvida medel	100
Uppskjuten skatteskuld	-45
Övriga skulder	-340
Förvärvade nettotillgångar	421
Goodwill	494
Köpeskillning¹⁾	913
Avgår: likvida medel i förvärvad verksamhet	-100
Avgår: villkorad köpeskillning*	-240
Påverkan på koncernens likvida medel	574

¹⁾Köpeskillning anges exklusive kostnader för förvärvet.

Köpeskillningen uppgick till 913 MSEK, varav 240 MSEK villkorad. Den villkorade delen om 240 MSEK utgör 96 procent av maximalt utfall av tilläggsköpeskillningen och är beroende av det förvärvade bolagets framtida resultatutveckling. Detta förvärv skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 730 MSEK, rörelseresultatet EBITA med cirka 67 MSEK samt resultat efter skatt med cirka 38 MSEK om det hade genomförts den 1 januari 2022.

Goodwill som uppkommit i samband med förvärvet är hänförlig till den kunskap som är upparbetad i det förvärvade bolaget samt till dess inarbetade och väletablerade marknadsposition och därmed förväntade lönsamhet.

De värden som allokaterats till immateriella anläggningstillgångar avser kundrelationer. Dessa har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden och skrivs av linjärt under en period av 10 år. Årets avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för förvärvet uppgår till 10 MSEK och årliga framtida beräknade avskrivningar till 14 MSEK.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

NOT 33 FÖRVÄRV, FORTS.

Preliminär förvärvskalkyl för CDA Polska S.p.z.o.o	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	14
Övriga anläggningstillgångar	26
Varulager	22
Övriga omsättningstillgångar	5
Likvida medel	13
Uppskjuten skatteskuld	-7
Övriga skulder	-50
Förvärvade nettotillgångar	23
Goodwill	74
Köpeskillning¹⁾	96
Avgår: likvida medel i förvärvad verksamhet	-13
Avgår: villkorad köpeskillning*	-45
Påverkan på koncernens likvida medel	39

¹⁾ Köpeskillning anges exklusive kostnader för förvärvet.

Köpeskillningen uppgick till 97 MSEK, varav 45 MSEK villkorad. Den villkorade delen om 45 MSEK utgör 100 procent av maximalt utfall av tilläggsköpeskillningen och är beroende av det förvärvade bolagets framtida resultatutveckling. Detta förvärv skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 93 MSEK, rörelseresultatet EBITA med cirka 20 MSEK samt resultat efter skatt med cirka 14 MSEK om det hade genomförts den 1 januari 2022.

Ovanstående förvärvsanalys är preliminär. Goodwill som uppkommit i samband med förvärvet är hänförlig till den kunskap som är upparbetad i det förvärvade bolaget samt till dess inarbetade och väletablerade marknadsposition och därmed förväntade lönsamhet.

De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar avser kundrelationer. Dessa har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden och skrivs av linjärt under en period av 10 år. Årets avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för förvärvet uppgår till 1 MSEK och årliga framtida beräknade avskrivningar till 1 MSEK.

2021

Under räkenskapsåret 2021 genomfördes tre förvärv, Component Solutions Group Inc., i Nordamerika i september månad och Jenny | Wattle GmbH, i Österrike och Tilka Trading AB, i Sverige i oktober månad. Component Solutions Group Inc. redovisas i segment UK/North America, Jenny | Wattle GmbH i segment West och Tilka Trading AB i segment North. I samtliga fall förvärvades 100% av aktierna i bolagen. Transaktionskostnader för förvärven uppgick till 8 MSEK och redovisas i posten administrationskostnader i segmentet övrigt. Samtliga av de förvärvade bolagen bedriver handel med C-parts och affärsmodellen är i allt väsentligt samma som för övriga koncernen.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärven uppgår till följande slutliga belopp:

Slutlig förvärvsanalys för Component Solutions Group Inc.	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	50
Övriga anläggningstillgångar	15
Varulager	66
Övriga omsättningstillgångar	47
Likvida medel	32
Uppskjuten skatteskuld	-15
Övriga skulder	-91
Förvärvade nettotillgångar	104
Goodwill	202
Köpeskillning¹⁾	306
Avgår: likvida medel i förvärvad verksamhet	-32
Avgår: villkorad köpeskillning	-85
Påverkan på koncernens likvida medel	189

¹⁾ Köpeskillning anges exklusive kostnader för förvärven.

Köpeskillningen uppgick till 306 MSEK, varav 85 MSEK villkorad. Den villkorade delen om 85 MSEK utgör 100 procent av maximalt utfall av tilläggsköpeskillningen och är beroende av det förvärvade bolagets framtida resultatutveckling. Detta förvärv skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 280 MSEK, rörelseresultatet EBITA med cirka 22 MSEK samt resultat efter skatt med cirka 11 MSEK om det hade genomförts den 1 januari 2021.

Goodwill som uppkommit i samband med förvärvet är hänförlig till den kunskap som är upparbetad i det förvärvade bolaget samt till dess inarbetade och väletablerade marknadsposition och därmed förväntade lönsamhet.

De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar avser kundrelationer. Dessa har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden och skrivs av linjärt under en period av 10 år. Årets avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för förvärvet uppgår till 1 MSEK och årliga framtida beräknade avskrivningar till 5 MSEK.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

NOT 33 FÖRVÄRV, FORTS.

Slutlig förvärvsanalys för Jenny Wattle GmbH	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	46
Övriga anläggningstillgångar	30
Varulager	43
Övriga omsättningstillgångar	14
Likvida medel	16
Uppskjuten skatteskuld	-10
Övriga skulder	-53
Förvärvade nettotillgångar	85
Goodwill	24
Köpeskillning¹⁾	109
Avgår likvida medel i förvärvad verksamhet	-16
Avgår: villkorad tilläggsköpeskillning	-20
Påverkan på koncernens likvida medel	73

¹⁾ Köpeskillning anges exklusive kostnader för förvärven.

Köpeskillningen uppgick till 109 MSEK, varav 20 MSEK villkorad. Den villkorade delen om 20 MSEK utgör 100 procent av maximalt utfall av tilläggsköpeskillningen och är beroende av det förvärvade bolagets framtida resultatutveckling. Detta förvärv skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 190 MSEK, rörelseresultatet EBITA med cirka 19 MSEK samt resultat efter skatt med cirka 14 MSEK om det hade genomförts den 1 januari 2021.

Goodwill som uppkommit i samband med förvärvet är hänförlig till den kunskap som är upparbetad i det förvärvade bolaget samt till dess inarbetade och väletablerade marknadsposition och därmed förväntade lönsamhet.

De värden som allokaterats till immateriella anläggningstillgångar avser kundrelationer. Dessa har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden och skrivs av linjärt under en period av 10 år. Årets avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till 0 MSEK och årliga framtida beräknade avskrivningar till 5 MSEK.

Slutlig förvärvsanalys för Tilka Trading AB	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	12
Övriga anläggningstillgångar	9
Varulager	14
Övriga omsättningstillgångar	9
Likvida medel	3
Uppskjuten skatteskuld	-4
Övriga skulder	-19
Förvärvade nettotillgångar	24
Goodwill	16
Köpeskillning¹⁾	40
Avgår likvida medel i förvärvad verksamhet	-3
Avgår: villkorad tilläggsköpeskillning	-24
Påverkan på koncernens likvida medel	13

¹⁾ Köpeskillning anges exklusive kostnader för förvärven.

Köpeskillningen uppgick till 40 MSEK, varav 25 MSEK villkorad. Den villkorade delen om 25 MSEK utgör 100 procent av maximalt utfall av tilläggsköpeskillningen och är beroende av det förvärvade bolagets framtida resultatutveckling. Detta förvärv skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 50 MSEK, rörelseresultatet EBITA med cirka 4 MSEK samt resultat efter skatt med cirka 3 MSEK om det hade genomförts den 1 januari 2021.

Goodwill som uppkommit i samband med förvärvet är hänförlig till den kunskap som är upparbetad i det förvärvade bolaget samt till dess inarbetade och väletablerade marknadsposition och därmed förväntade lönsamhet.

De värden som allokaterats till immateriella anläggningstillgångar avser kundrelationer. Dessa har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden och skrivs av linjärt under en period av 10 år. Årets avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till 0 MSEK och årliga framtida beräknade avskrivningar till 1 MSEK.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

NOT 34 INCITAMENTSPROGRAM

INCITAMENTSPROGRAM 2022–2025

Vid årsstämman 21 april 2022 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 200 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,5 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 60,84 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 maj 2025 till och med den 15 november 2025. Förvärvspriset per aktie uppgår till 331,96 SEK, vilket motsvarar 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 5 maj 2022 till och med den 11 maj 2022. Under perioden har sammanlagt 102 850 köpoptioner tecknats.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av brutto-lönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda i juni år 2025, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna.

För att säkerställa Bufabs leverans av aktier beslutades även vid årsstämman att bemyndiga styrelsen att återköpa högst 200 000 aktier i bolaget, samt godkändes överlåtelse av upp till 200 000 av bolagets aktier till deltagarna i programmet. Under året har inga aktier återköpts.

INCITAMENTSPROGRAM 2021–2024

Vid årsstämman 20 april 2021 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,9 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 45,98 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 maj 2024 till och med den 15 november 2024. Förvärvspriset per aktie uppgår till 261,25 SEK, vilket motsvarar 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 4 maj 2021 till och med den 10 maj 2021. Under 2021 har sammanlagt 90 070 köpoptioner tecknats.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av brutto-lönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda år 2024, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna.

För att säkerställa Bufabs leverans av aktier beslutades även vid årsstämman att bemyndiga styrelsen att återköpa högst 350 000 aktier i bolaget, samt godkändes överlåtelse av upp till 350 000 av bolagets aktier till deltagarna i programmet. Under 2021 har inga aktier återköpts.

INCITAMENTSPROGRAM 2020–2023

Vid årsstämman 21 april 2020 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,9 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 12,12 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 maj 2023 till och med den 15 november 2023. Förvärvspriset per aktie uppgår till 90,20 SEK, vilket motsvarar 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 5 maj 2020 till och med den 11 maj 2020. Under 2020 har sammanlagt 258 450 köpoptioner tecknats.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av brutto-lönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda år 2023, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna.

För att säkerställa Bufabs leverans av aktier beslutades även vid årsstämman att bemyndiga styrelsen att återköpa högst 350 000 aktier i bolaget, samt godkändes överlåtelse av upp till 350 000 av bolagets aktier till deltagarna i programmet. Under 2020 har inga aktier återköpts.

INCITAMENTSPROGRAM 2019–2023

Vid årsstämman 25 april 2019 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,9 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 9,04 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 augusti 2022 till och med den 15 februari 2023. Förvärvspriset per aktie uppgår till 109,96 SEK, vilket motsvarar 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 14 augusti 2019 till och med den 20 augusti 2019. Under 2019 har sammanlagt 306 000 köpoptioner tecknats.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av brutto-lönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda år 2023, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna.

För att säkerställa Bufabs leverans av aktier beslutades även vid årsstämman att bemyndiga styrelsen att återköpa högst 350 000 aktier i bolaget, samt godkändes överlåtelse av upp till 350 000 av bolagets aktier till deltagarna i programmet. Under 2019 har 302 252 aktier återköpts för motsvarande 31 MSEK.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

NOT 34 INCITAMENTSPROGRAM, FORTS.

INCITAMENTSPROGRAM 2018–2021

Vid årsstämman 26 april 2018 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,9 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 13,34 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 17 maj 2021 till och med den 15 november 2021. Förvärvspriset per aktie uppgår till 133,90 SEK, vilket motsvarar 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 26 april 2017 till och med den 2 maj 2018. Under 2018 har sammanlagt 308 950 köpoptioner tecknats.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda år 2021, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna.

För att säkerställa Bufabs leverans av aktier beslutades även vid årsstämman att bemyndiga styrelsen att återköpa högst 350 000 aktier i bolaget, samt godkändes överlåtelse av upp till 350 000 av bolagets aktier till deltagarna i programmet. Under 2018 återköptes 308 850 aktier för motsvarande 37 MSEK.

Programmet avslutades per den 15 november 2021.

	2022		2021	
	Genomsnittligt lösenpris per köpoption	Antal optioner	Genomsnittligt lösenpris per köpoption	Antal optioner
Per 1 januari	126,48	654 520	112,58	873 300
Tilldelade under året	60,84	102 850	261,25	90 070
Inlösta / återköpta under året	9,04	-178 750	133,90	-308 850
Förverkade under året	—	—	—	—
Per 31 december	151,09	578 620	126,48	654 520

Incitamentsprogram	Tilldelnings-tidpunkt	Förfallo-tidpunkt	Lösenpris	Aktieoptioner 31 december 2022	Antal optioner 31 december 2021
Incitamentsprogram 2022–2025	11 maj 2022	15 november 2025	331,96	102 850	—
Incitamentsprogram 2021–2024	10 maj 2021	15 november 2024	261,25	90 070	90 070
Incitamentsprogram 2020–2023	11 maj 2020	15 november 2023	90,20	258 450	258 450
Incitamentsprogram 2019–2023	15 augusti 2019	15 februari 2023	109,96	306 000	306 000
Incitamentsprogram 2018–2021	17 maj 2018	14 november 2021	133,90	—	—
Total				757 370	654 520

Deltagarsubvention (bruttolönetillägg)	2022	2021
Kostnad för deltagarsubvention	4	4
Summa	4	4

NOT 35 HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

NOT 36 FÖRÄNDRING AV LÄNESKULD

NETTOLÄNESKULD

Nettolåneskulden är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i bolaget i absoluta tal efter avdrag för likvida medel.

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga räntebärande skulder, exklusive leasingskulder	2 802	1 819
Långfristiga räntebärande leasingskulder	371	285
Kortfristiga räntebärande skulder, exklusive leasingskulder	794	95
Kortfristiga räntebärande leasingskulder	117	97
Avgår likvida medel	-322	-293
Avgår övriga räntebärande fordringar	—	—
Nettolåneskuld per balansdagen	3 762	2 003

MSEK	Likvida medel	Leasingskuld	Låneskulder	Räntebärande pensionsavsättning	Summa
Nettoskuld per 1 januari 2021	292	-327	-1 514	-38	-1 587
Kassaflöde	-5	109	-311	-1	-208
Förvärv	—	-123	—	—	-123
Omvärdering	—	-31	—	-2	-33
Valutakursdifferens	6	-10	-47	-1	-52
Nettoskuld per 31 december 2021	293	-382	-1 872	-42	-2 003

MSEK	Likvida medel	Leasingskuld	Låneskulder	Räntebärande pensionsavsättning	Summa
Nettoskuld per 1 januari 2022	293	-382	-1 872	-42	-2 003
Kassaflöde	17	125	-1 397	—	-1 255
Förvärv	—	-159	-134	—	-293
Omvärdering	—	-51	—	8	-43
Valutakursdifferens	12	-21	-159	—	-168
Nettoskuld per 31 december 2022	322	-488	-3 564	-32	-3 762

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

NOT 37 SÄKRING AV NETTOTILLGÅNGAR I UTLÄNDSK VALUTA

Koncernen säkrar delar av sina nettotillgångar i utlandsverksamheter genom upplåning i utländsk valuta, detta i syfte att minska valutaexponeringens påverkan på koncernens egna kapital. Det fanns under året ingen ineffektivitet hänförlig till säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet.

		2022-12-31
Säkrad nettoinvestering i utlandsverksamhet i EUR		
Redovisat belopp banklån	MSEK	356
Redovisat belopp i säkrad valuta	MEUR	32
Säkrat belopp understiger väsentligt maximalt säkringsbart belopp		
Förändring i lånets redovisade värde på grund av fluktuationer i valuta under året		
		25
Förändring i den säkrade delpostens redovisade värde på grund av fluktuationer i valuta under året		
		-25
Säkrad nettoinvestering i utlandsverksamhet i GBP		
Redovisat belopp banklån	MSEK	76
Redovisat belopp i säkrad valuta	MGBP	6
Säkrat belopp understiger väsentligt maximalt säkringsbart belopp		
Förändring i lånets redovisade värde på grund av fluktuationer i valuta under året		
		4
Förändring i den säkrade delpostens redovisade värde på grund av fluktuationer i valuta under året		
		-4

Koncernen säkrar delar av sina nettotillgångar i utlandsverksamheter genom upplåning i utländsk valuta, detta i syfte att minska valutaexponeringens påverkan på koncernens egna kapital. Det fanns under året ingen ineffektivitet hänförlig till säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet.

		2021-12-31
Säkrad nettoinvestering i utlandsverksamhet i EUR		
Redovisat belopp banklån	MSEK	229
Redovisat belopp i säkrad valuta	MEUR	22
Säkrat belopp understiger väsentligt maximalt säkringsbart belopp		
Förändring i lånets redovisade värde på grund av fluktuationer i valuta under året		
		5
Förändring i den säkrade delpostens redovisade värde på grund av fluktuationer i valuta under året		
		-5
Säkrad nettoinvestering i utlandsverksamhet i GBP		
Redovisat belopp banklån	MSEK	194
Redovisat belopp i säkrad valuta	MGBP	16
Säkrat belopp understiger väsentligt maximalt säkringsbart belopp		
Förändring i lånets redovisade värde på grund av fluktuationer i valuta under året		
		19
Förändring i den säkrade delpostens redovisade värde på grund av fluktuationer i valuta under året		
		-19

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
► Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2022	2021
Administrationskostnader	2	-17	-20
Övriga rörelseintäkter		8	9
Rörelseresultat	2	-9	-11
Resultat från finansiella poster			
Räntekostnader och liknande resultatposter	3	0	—
Resultat från andelar i koncernföretag	4	150	150
Resultat efter finansiella poster		141	139
Bokslutsdispositioner	5	99	88
Skatt på årets resultat	6	-22	-12
ÅRETS RESULTAT		218	215

¹⁾Resultatet är till sin helhet hänförlig till moderbolagets aktieägare.

Rapport över totalresultat

MSEK	Not	2022	2021
Resultat efter skatt		218	215
Övrigt totalresultat		—	—
Summa totalresultat		218	215

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
► Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	7	845	845
Summa finansiella anläggningstillgångar		845	845
Summa anläggningstillgångar		845	845
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		318	203
Övriga fordringar		26	50
Summa kortfristiga fordringar		344	253
Kassa och bank		0	0
Summa omsättningstillgångar		344	253
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 189	1 098

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	8		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1	1
Övrigt tillskjutet kapital		488	488
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserade vinstmedel		366	279
Årets resultat		218	215
Summa eget kapital		1 073	983
Obeskattade reserver	9	94	93
Kortfristiga icke räntebärande skulder			
<i>Leverantörsskulder</i>			
Skulder till koncernföretag		13	13
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	8	7
Summa kortfristiga icke räntebärande skulder		22	22
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 189	1 098

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
► Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital*	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2021	1	488	362	851
Årets totalresultat	—	—	215	215
Transaktioner med aktieägare				
Utfärdade köpoptioner	—	—	4	4
Inlösen av köpoptioner	—	—	15	15
Utdelning till moderbolagets aktieägare	—	—	-103	-103
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	-84	-84
Eget kapital den 31 december 2021	1	488	493	983
Årets totalresultat	—	—	218	218
Transaktioner med aktieägare				
Utfärdade köpoptioner	—	—	6	6
Inlösen av köpoptioner	—	—	7	7
Utdelning till moderbolagets aktieägare	—	—	-140	-140
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	-128	-128
Eget kapital den 31 december 2022	1	488	584	1 073

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
► Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
Den löpande verksamheten	2		
Resultat före finansiella poster		-9	-11
Betald skatt		-22	-15
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-31	-26
Förändringar av rörelsekapital			
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		8	-42
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		0	2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-23	-40

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
Finansieringsverksamheten			
Utdelning till aktieägare		-140	-103
Utfärdade köpoptioner		6	4
Återköp av egna aktier		—	—
Inlösen av köpoptioner		7	15
Lämnat koncernbidrag		—	—
Erhållen utdelning		150	150
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		23	66
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
► Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

Moderbolagets noter

Alla belopp i MSEK om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde.

NOT 1 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Rekommendationen innebär att moderföretag i koncerner som frivilligt valt att tillämpa IFRS/IAS i sin koncernredovisning skall som huvudregel tillämpa de IFRS/IAS som tillämpas i koncernen.

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdesmetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel intjänade efter förvärvet.

Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

NOT 2 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE OCH REVISORER

Bolaget har 1 (1) anställd.

Medelantalet anställda	2022	2021
Kvinnor	—	—
Män	1	1
Summa	1	1

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2022		2021	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Löner och ersättningar till styrelse och verkställande direktör	2,5	1,0	7,6	4,4
(varav tantiem o.d.)	0,7		1,8	
(varav pensionskostnad avgiftsbestämda planer)		0,4		1,5
Summa	2,5	1,0	7,6	4,4

För 2021 ingår kostnader för VD i moderbolaget till och med september 2021. Tillförordnad VD under perioden oktober-december 2021 respektive januari-augusti 2022 har varit anställd i annat bolag i gruppen. Den totala kostnaden för tillförordnad VD, uppgår till 2,2 MSEK 2021 och 5,2 MSEK 2022 har dock debiterats moderbolaget och redovisats som en administrationskostnad i resultaträkningen.

SJUKFRÅNVARO

Uppgift om sjukfrånvaro redovisas ej då antalet anställda i moderbolaget är färre än tio.

Arvoden och kostnadsersättning för revision	2022	2021
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	1	1
Övriga tjänster	0	0

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstaddade revisionen, d v s sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
► Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

NOT 3 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2022	2021
Räntekostnader, övriga	—	—
Summa	0	0

NOT 4 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2022	2021
Utdelning	150	150
Summa	150	150

NOT 5 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2022	2021
Återföring av periodiseringsfond, tax 2016	29	—
Återföring av periodiseringsfond, tax 2017	—	—
Avsättning till periodiseringsfond, tax 2021	—	—
Avsättning till periodiseringsfond, tax 2022	—	-12
Avsättning till periodiseringsfond, tax 2023	-30	-12
Erhållet koncernbidrag	100	100
Lämnat koncernbidrag	—	—
Summa	99	88

NOT 6 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2022	2021
<i>Aktuell skatt</i>		
Aktuell skatt för året	-19	-12
Aktuell skatt för tidigare år	-4	0
Summa	-23	-12
<i>Avstämning av effektiv skatt</i>		
Resultat före skatt	241	227
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-50	-46
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	31	35
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	0	-1
Skatt avseende tidigare år	-4	0
Redovisad effektiv skatt	-23	-12

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
► Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

NOT 7 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

		2022-12-31	2021-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		845	845
Summa anskaffningsvärde		845	845
Redovisat värde vid periodens slut		845	845
Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag		2022-12-31	2021-12-31
Dotterbolag / org nr / säte	Andel ¹⁾ i %	Redovisat värde	Redovisat värde
Bufab International AB, 556194-4884, Värnamo, Sweden	100 %	845	845
Bufab USA Inc, 26-2606492, New York, USA	100 %		
Industries Bufab de Mexico S.A. de C.V., IBM170911RV6, Mexico	100 %		
Bufab USA Holding Inc, 84-4059868, Delaware, USA	100 %		
American Bolt & Screw Mfg Corp, 11-2328266, Ontario, USA	100 %		
American Bolt de Mexicos S de RL de VC, ABM15061878A, Mexico	100 %		
Component Solutions Group Inc, 31-1563590, Dayton, USA	100 %		
Perlane Sales Inc, 34-1619036, Stow, USA	100 %		
A-1 Fastener Inc, 31-1704462, Dayton, USA	100 %		
Blue Grass Manufacturing II LLC, 84-2454553, Lexington, USA	100 %		
Bufab Ireland Ltd, NI061428, Lisburn, UK	100 %		
Montrose Holdings Ltd, 09731597, High Wycombe, UK	100 %		
Bufab (UK) Ltd, 02646431, High Wycombe, UK	100 %		
Apex Stainless Holdings Ltd, 08403986, Rugby, UK	100 %		
Apex Stainless Fasteners Ltd, 02631068, Rugby, UK	100 %		
Bufab UK Holdings Ltd, 13941159, High Wycombe, UK	100 %		
T I Midwood & Co Ltd, 03360713, Nantwich, UK	100 %		
Bufab DK Holdings ApS, 40546529, Herning, Denmark	100 %		
HT Bendix A/S, 34215685, Herning, Denmark	100 %		
Pajo Bolte A/S, 10221994, Hobro, Denmark	100 %		
Bufab Sweden AB, 556082-7973, Värnamo, Sweden	100 %		
Tilka Trading AB, 556380-7147, Mönsterås, Sweden	100 %		
Bufab Danmark A/S, 80795815, Albertslund, Denmark	100 %		
Bufab Norge AS, 876612062, Oslo, Norway	100 %		
Bufab Finland Oy, 2042801-2, Kerava, Finland	100 %		
Magnetfabriken AB, 559010-5614, Västerås, Sweden	100 %		
Bufab Lann AB, 556180-8675, Värnamo, Sweden	100 %		
Rudhall Industri AB, 556265-0993, Gnosjö, Sweden	100 %		
Rudhall Trading (Ningbo) Co Ltd, 91330200583973663Y, Ningbo, China	100 %		
Hallborn Metall AB, 556096-5112, Gnosjö, Sweden	100 %		
Bumax AB, 556176-1957, Åshammar, Sweden	100 %		

		2022-12-31	2021-12-31
Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag			
Dotterbolag / org nr / säte	Andel ¹⁾ i %	Redovisat värde	Redovisat värde
Bufab Taiwan Company Limited, 29002549, Kaohsiung City, Taiwan	100 %		
Bufab Supply Chain Management (Ningbo) Co Ltd, 91330211MA2GT0YF2E, Ningbo, China	100 %		
Bufab Germany GmbH, HRB 54654, Mörfelden-Walldorf, Germany	100 %		
Bufab Austria GmbH, FN 266844, Wien, Austria	100 %		
Jenny I Wattle GmbH, FN 553747, Frastanz, Austria	100 %		
Bufab CZ Sro, 25561260, Brno, Czech Republic	100 %		
Bufab Spain SLU, ESB08464430, Barcelona, Spain	100 %		
Bufab France SAS, 353237431, Corbas, France	100 %		
Bufab Flos B.V., 17062762, Eindhoven, Netherlands	100 %		
Bufab Poland Spzoo, KRS 0000036164, Gdansk, Poland	100 %		
CDA Polska Spzoo Spk, KRS 0000491876, Wroclaw, Poland	100 %		
Bufab Hungary Kft, 13-09-143460, Budaörs, Hungary	100 %		
Bufab Baltic OU, 11242462, Hüüru, Estonia	100 %		
Bufab Slovakia Sro, 31639291, Banska Bystrica, Slovakia	100 %		
Bufab International AB Merkezi Isvec Türkiye Istanbul Subesi, 688311, Istanbul, Turkey	100 %		
Bufab Romania SRL, J12/899/2009, Apahida Cluj, Romania	100 %		
Bufab India Fasteners PVT Ltd, U29299PN2008PTC131481, Pune, India	100 %		
Bufab Fasteners Trading (Shanghai) Co Ltd, 91310000717861385U, Shanghai, China	100 %		
Kian Soon Mechanical Components PTE Ltd, 198703945H, Singapore, Singapore	100 %		
Puresys PTE Ltd, 201210504E, Singapore, Singapore	100 %		
PT Kian Soon Hardware, 9120208151864, Batam, Indonesia	100 %		
Kian Soon Mechanical Components SDN Bhd, 201401005237, Penang, Malaysia	100 %		
Kian Soon Mechanical Components Co Ltd, 0105557000304, Samut Prakarn Thailand	100 %		
Kian Soon Mechanical Components Philippines Inc, 2020080001302-02, Cavite Philippines	100 %		
		845	845

¹⁾ Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
► Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

NOT 8 EGET KAPITAL

På balansdagen fanns 38 110 533 stamaktier utgivna. Aktiens kvotvärde uppgick på balansdagen till 0,01436 SEK. Alla emitterade aktier är till fullo betalda. Per den 31 december 2022 hade Bufab 493 255 aktier i eget förvar.

I enlighet med koncernens finansiella mål, vilka antagits av Bufabs styrelse, ska den ordinarie utdelningen till aktieägarna motsvara cirka 30–60 procent av koncernens resultat efter skatt under året. Undantag kan göras vid speciella omständigheter. Till exempel beslutade styrelsen år 2020 att inte föreslå någon utdelning för 2019, på grund av osäkerhet som rådde i samband med covid-19 pandemin. Beaktande sker även av Bufab-koncernens kapitalbehov, dess resultat, finansiella ställning, kapitalkrav, kovenanter, aktier i eget förvar samt aktuella konjunkturförhållanden. Under året har ingen förändring skett i moderbolagets kapitalhantering.

NOT 9 OBESKATTADE RESERVER

	2022-12-31	2021-12-31
Periodiseringsfond, tax 2017	–	30
Periodiseringsfond, tax 2018	28	28
Periodiseringsfond, tax 2019	21	21
Periodiseringsfond, tax 2021	3	3
Periodiseringsfond, tax 2022	12	12
Periodiseringsfond, tax 2023	30	–
Summa	94	93

NOT 10 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna löner inkl semesterlöner	4	4
Upplupna sociala avgifter	2	1
Övrigt	2	2
Summa	8	7

NOT 11 STÄLLDA SÄKERHETER

	2022-12-31	2021-12-31
Aktier i dotterbolag	0	845
Summa	0	845

I samband med koncernens omfinansiering under 2021 så påbörjades processen för att släppa det internationella säkerhetspaketet ställt för förpliktelseerna under det tidigare kreditavtalet. Processen avslutades under det första kvartalet 2022. För förpliktelseerna under det nya kreditavtalet ställs inga säkerheter ut.

NOT 12 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2022-12-31	2021-12-31
Borgen dotterbolag	845	845
Summa	845	845

NOT 13 VINSTDISPOSITION

	SEK
Förslag till vinstdisposition	
Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:	
Balanserat resultat	584 506 912
Styrelsen och verkställande direktör föreslår att dessa vinstmedel disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 4,75 SEK per aktie*	179 212 132
I ny räkning balanseras	405 294 780
Summa	584 506 912

* Utdelningen har baserats på antalet utstående aktier vid årsredovisningens avgivande.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
► Moderbolagets noter	94
Revisionsberättelse	99

RESULTAT- OCH BALANSRÄKNINGARNA KOMMER ATT FÖRELÄGGAS ÅRSSTÄMMAN DEN 20 APRIL 2023 FÖR FASTSTÄLLELSE.

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Värnamo den 21 mars 2023

Bengt Liljedahl
Styrelsens ordförande

Hans Björstrand
Styrelseledamot

Per-Arne Blomquist
Styrelseledamot

Johanna Hagelberg
Styrelseledamot

Anna Liljedahl
Styrelseledamot

Eva Nilsagård
Styrelseledamot

Bertil Persson
Styrelseledamot

Erik Lundén
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 28 mars 2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Helena Pegrén
Auktoriserad revisor

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
▶ Revisionsberättelse	99

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bufab AB (publ), org.nr 556685-6240

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bufab AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 48-98 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter. Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att

kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar. När vi utformade vår koncernrevisionsstrategi och koncernrevisionsplan bedömde vi vilken grad av revision som behövde utföras av koncernrevisionssteamet respektive av enhetsrevisorer från PwC-nätverket. Som en följd av koncernens decentraliserade ekonomiorganisation upprättas väsentliga delar av koncernens finansiella rapportering i enheter utanför Sverige. Detta innebär att en betydande andel av koncernrevisionen behöver utföras av enhetsrevisorer som är verksamma i andra länder. När vi bedömde vilken grad av revision som behövde genomföras i respektive enhet beaktade vi koncernens geografiska spridning, storleken på respektive enhet, samt den specifika riskprofil som respektive enhet representerar. Mot denna bakgrund bedömde vi att en fullständig revision skulle utföras på, i tillägg till moderbolaget i Sverige, finansiell information upprättad av tolv väsentliga dotterbolag (med säte i sammanlagt sju olika länder).

För de enheter (14 enheter i 14 länder) som vi inte bedömde det motiverat att genomföra en fullständig revision instruerade vi enhetsrevisorer att utföra specifikt definierade granskningsåtgärder. För övriga enheter som bedömts individuellt oväsentliga för koncernrevisionen utförde koncernteamet analytiska granskningsåtgärder på koncernnivå. I de fall enhetsrevisorer genomför arbete som är väsentlig för vår revision av koncernen, utvärderar vi i vår egenskap av koncernrevisorer behovet och graden av involvering i enhetsrevisorerens arbete i syfte att fastställa huruvida tillräckliga revisionsbevis inhämtats som grund för vårt uttalande i koncernrevisionsberättelsen.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
▶ Revisionsberättelse	99

Särskilt betydelsefullt område

VÄRDERING AV GOODWILL

Per den 31 december 2022 redovisar koncernen goodwill om 2 857 MSEK, vilket fördelas mellan sammanlagt sex kassagenererande enheter, varav en kassagenererande enhet är hänförliga till segment North, två hänförliga till segment UK/North America, två hänförliga till segment East och ett hänförligt till segment West. I enlighet med IAS 36 prövar koncernen minst årligen om det förekommer ett nedskrivningsbehov på redovisad goodwill. Denna prövning görs per kassagenererande enhet och genom att återvinningsvärdet beräknas och jämförs med det redovisade värdet på verksamheten. Återvinningsvärdet fastställdes av företagsledningen genom en beräkning av de kassagenererande enheternas förmåga att generera kassaflöde i framtiden. Nedskrivningsprövningarna är väsentliga för vår revision eftersom goodwill representerar väsentliga belopp i balansräkningen och dessutom innefattar nedskrivningsprövningarna att företagsledningen behöver göra väsentliga uppskattningar och bedömningar om framtiden.

Baserat på av företagsledningen genomförda nedskrivningsprövningar har inget nedskrivningsbehov av goodwill identifierats per 31 december 2022. De väsentligaste antaganden som tillämpats vid nedskrivningsprövningarna finns beskrivna i not 16.

VÄRDERING AV VARULAGER

Per den 31 december 2022 redovisar koncernen varulager om 3 449 MSEK. Värdering av varulager är väsentlig för vår revision eftersom värderingen omfattar ett flertal uppskattningar och bedömningar och dessutom motsvarar värdet på varulagret en betydande andel (ca 38 %) av koncernens totala tillgångar. En viktig bedömning som företagsledningen behöver göra vid värdering av varulagret är avseende koncernens förmåga att kunna sälja sina produkter i lager till ett pris som överstiger anskaffningskostnaden, och i sammanhanget beakta risken för inkurans. Risken för inkurans påverkas av Bufabs affärsmodell då en viktig del i koncernens kunderbjudande är att tillgodose kundernas behov av C-Parts snabbt och kostnadseffektivt. I syfte att möta kundernas behov kan därför Bufab i vissa fall finna det nödvändigt att lagerföra betydande kvantiteter, vilket minskar lagrets omsättningshastighet och kan öka risken för inkurans. I syfte att identifiera och konsekvent beräkna risken för inkurans har företagsledningen fastställt en koncernövergripande inkuranspolicy. Inkuranspolicyen tar hänsyn till enskilda artiklars omsättningshastighet vilket tillsammans med bedömda framtida försäljningsvolymerna ger företagsledningen ett underlag för fastställa en rimlig inkuransreserv.

Koncernens principer för värdering av varulager och redovisning av inkurans finns beskrivet i not 2 på sidan 65 i årsredovisningen. Viktiga uppskattningar och bedömningar som koncernen behöver göra i samband med redovisning av varulager framgår av not 4 i årsredovisningen.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Våra granskningsåtgärder inkluderade en bedömning av kassaflödesberäkningarnas matematiska riktighet och en avstämning av kassaflödesprognoserna mot bolagets finansiella planer för 2023–2025. Vi har utvärderat och bedömt att bolagets värderingsmodell är förenlig med vedertagna värderingstekniker. Vi har utmanat företagsledningen angående rimligheten i de antaganden som har störst effekt på nedskrivningsprövningarna, vilka inkluderar uthållig tillväxttakt, uthållig bruttomarginal samt diskonteringsränta. Genom egna genomförda känslighetsanalyser har vi utmanat företagsledningens antaganden och testat de säkerhetsmarginaler som föreligger och bedömt risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå. Vi har även utvärderat att bolaget lämnat tillräckliga upplysningar i årsredovisningen om de antaganden som vid en ändring skulle kunna föranleda nedskrivning av goodwill i framtiden.

Våra granskningsåtgärder inkluderade en utvärdering av koncernens principer för att beräkna inkurans i varulager.

I syfte att bedöma rimligheten på bolagets inkuransreserv har vi instruerat våra enhetsrevisorer att granska och återrapportera till koncernteamet eventuella avsteg från den koncernövergripande inkuranspolicyen. Vi har prövat rimligheten i de antaganden och bedömningar som företagsledningen gjort kring säljbarhet av artiklar med låg omsättningshastighet. Vi har också diskuterat med ledningen samt granskat protokoll från styrelsemöten och andra viktiga ledningsmöten i syfte att identifiera prognostiserade förändringar i bolagets försäljning som skulle kunna föranleda att lagerartiklar blir inkuranta. Vi har slutligen utvärderat att koncernen på ett tillfredställande sätt beskrivit sina principer för värdering av varulager i årsredovisningen, inklusive de uppskattningar och bedömningar som gjorts för att värdera lagret per 31 december 2021.

Vi har slutligen utvärderat att koncernen på ett tillfredsställande sätt beskrivit sina principer för värdering av varulager i årsredovisningen, inklusive de uppskattningar och bedömningar som gjorts för att värdera lagret per 31 december 2022.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
► Revisionsberättelse	99

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-47 samt sidorna 100-121. Annan information innefattar även ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktörerna som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta. Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörernas förvaltning för Buefab AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktörerna i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar	58
Koncernens noter	63
Moderbolagets räkningar	90
Moderbolagets noter	94
▶ Revisionsberättelse	99

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bufab AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bufab AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen [och koncernredovisning]. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 21 Stockholm, utsågs till Bufab ABs revisor av bolagsstämman den 21 april 2022 och har varit bolagets revisor sedan 12 september 2005. Bufab AB (publ) har varit ett företag av allmänt intresse sedan 21 februari 2014.

Värnamo den 28 mars 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

Helena Pegrén

Auktoriserad revisor

A close-up photograph of a precision metal part being machined by a tool labeled 'RENISHAW'. The part is a cylindrical component with a flange and a central hole, mounted on a metal block. The tool is positioned above the part, and the background is blurred, showing a factory setting. The text 'Bolagsstyrning' is overlaid on the right side of the image.

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

- ▶ Bolagsstyrning 104
- Styrelse 110
- Koncernledning 111

Bolagsstyrningsrapport

Bufab AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag. Bufab är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 21 februari 2014. Bufab tillämpar svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och avger här bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2022 i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen och Koden. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer.

Riktlinjerna avseende Koden finns att tillgå på hemsidan för Kollegiet för svensk bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se). Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler under förutsättning att en förklaring till avvikelserna lämnas. Bufab har inte gjort några sådana avvikelser under 2022, med undantag för att koncernen ej har en särskild internervisionsfunktion inrättad.

Läs mer på www.bufabgroup.com.

ANSVARSFÖRDELNING

Syftet med Bufabs bolagsstyrning är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning. Bolagsstyrningen inom Bufab baseras på tillämplig lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk, Koden samt interna riktlinjer och regler.

A. AKTIEÄGARE

I toppen av bolagsstyrningsstrukturen påverkar aktieägarna den huvudsakliga riktningen i företaget genom deras inflytande. Starka huvudägare bidrar med ett stort intresse och engagemang i företaget och för dess framgång. Aktiekapitalet uppgick vid årets slut till 547 189 SEK fördelat på totalt 38 110 533 aktier. Samtliga aktier har lika röstvärde och det finns inga begränsningar i frågan om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Vid utgången av 2022 hade Bufab 9 696 (8 901) aktieägare. Av det totala antalet aktier innehades 23,0 procent av utländska aktieägare. De tio största aktieägarna ägde tillsammans 65,5 procent av aktierna. Den största aktieägaren är Liljedahl Group med 29,2 procent av kapitalet och rösterna. För ytterligare information om aktien och aktieägare, se sidan 118.

B. BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseordförande, styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna. Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Ytterligare information om årsstämmor samt protokoll och Bufabs bolagsordning finns på www.bufabgroup.com.

Årsstämma 2022

Årsstämman ägde rum i Värnamo den 21 april 2022. Vid stämman närvarade 183 aktieägare, personligen eller genom ombud. Mot bakgrund av den pågående coronapandemin hade aktieägare även möjlighet att förhandsrösta (poströsta) som föreskrevs i kallelsen. Totalt representerade 69,8 procent av rösterna i bolaget. Vid stämman representerades styrelsen av ordföranden Bengt Liljedahl. Även koncernchef, finanschef och revisorn närvarade.

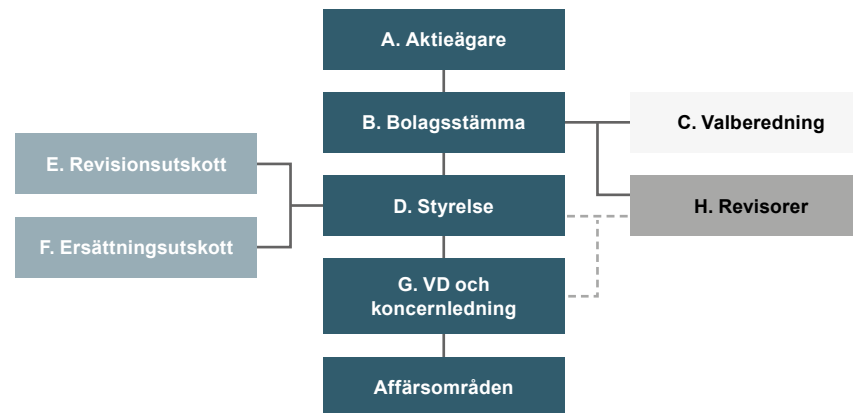
Beslut vid årsstämman 2022 inkluderade:

- Fastställande av resultat- och balansräkningarna för 2021, vinstdisposition samt ansvarsfrihet för styrelsen och VD.
- Till styrelseledamöter omvaldes Bengt Liljedahl, Per-Arne Blomquist, Hans Björstrand, Johanna Hagelberg, Eva Nilsagård, Anna Liljedahl och Bertil Persson. Bengt Liljedahl valdes till styrelsens ordförande.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Beslut om ett långsiktigt aktierelatert incitamentsprogram för 2022 antogs.

Årsstämma 2023

Årsstämman 2023 kommer att hållas den 20 april 2023. Kallelse finns på www.bufabgroup.com. Aktieägare som senast 12 april 2023 är införda i aktieboken för Euroclear Sweden AB, och som har anmält sin avsikt att delta på årsstämman senast den 14 april 2023 har rätt att delta på årsstämman, personligen eller genom ombud.

Styrningsstruktur



Viktiga externa regelverk

- Aktiebolagslagen
- Börsens regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Årsredovisningslagen
- Bokföringslagen

Viktiga interna regelverk

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Arbetsordningar för styrelsens utskott
- Arbetsordning styrelse och VD-instruktion
- Koncernens och affärsområdenas beslutsordningar
- Bufabs uppförandekod
- Styrande dokument i form av policies, regler, riktlinjer och instruktioner

Bolagsstyrning

► Bolagsstyrning	104
Styrelse	110
Koncernledning	111

C. VALBEREDNING

Bufab ska ha en valberedning som består av en representant för var och en av de fyra till röstetalet största aktieägarna i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 31 augusti året före stämman, vilka på förfrågan uttryckt önskan att delta i valberedningsarbetet, samt bolagets styrelseordförande. Namnen på de fyra ägarrepresentanterna och de aktieägare som de företrädare ska meddelas senast sex månader före årsstämman. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Om kretsen av de största aktieägarna förändras under nomineringsprocessen kan valberedningens sammansättning komma att ändras. Valberedningen har att lämna förslag till:

- stämмоordförande,
- styrelseledamöter,
- styrelseordförande,
- styrelsens ersättning,
- revisor,
- revisorsarvoden, samt
- eventuella förändringar i valberedningsinstruktionen.

Valberedningen inför årsstämman 2022 bestod av Fredrik Liljedahl (Liljedahl Group), Adam Gerge (Didner & Gerge fonder), Johan Ståhl (Lannebo fonder), Niklas Johansson (Handelsbanken Fonder) och styrelsens ordförande Bengt Liljedahl, adjungerad.

Av valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2022 framgår att valberedningen vid framtagande av sitt förslag till styrelse har tillämpat regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy.

Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2022 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket resulterade i nuvarande styrelse med sju ledamöter (oförändrat), varav tre kvinnor och fyra män, vilket innebar att andelen kvinnor fortsatt uppgår till 43 procent. Beträffande könsfördelningen i styrelsen har valberedningen konstaterat att en kvinnoandel om 43 procent ligger väl i linje med den ambitionsnivå som uttalats av Kollegiet för svensk bolagsstyrning, men under valberedningens långsiktiga målsättning i fråga om jämn könsfördelning.

Valberedningen inför årsstämman 2023

Namn	Representerar	Andel av röster, %
Fredrik Liljedahl (ordförande)	Liljedahl Group	29,2
Per Trygg	Lannebo Fonder	7,9
Niklas Johansson	Handelsbanken Fonder	7,0
Pär Andersson	Spiltan Fonder	3,8
Bengt Liljedahl	Styrelsens ordförande, adjungerad	

D. STYRELSEN

Sammansättning

Enligt Bufabs bolagsordning ska styrelsen, till den del den väljs av bolagsstämman, bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter med högst tre suppleanter.

Bufab tillämpar avsnitt 4.1. i Koden avseende styrelsens sammansättning. Styrelsen ska därmed präglas av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Styrelsen består sedan årsstämman 2022 av sju stämмоvalda ledamöter; Bengt Liljedahl (ordförande), Hans Björstrand, Per-Arne Blomquist, Johanna Hagelberg, Anna Liljedahl, Eva Nilsagård och Bertil Persson. Samtliga

styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Samtliga styrelseledamöter, förutom Bengt Liljedahl och Anna Liljedahl, är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsen uppfyller således kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget och bolagsledningen även ska vara oberoende av större aktieägare. Ytterligare information om styrelsens ledamöter finns i årsredovisningen på sidan 110 och på www.bufabgroup.com.

Styrelsens arbete

Styrelsen är ansvarig för bolagets organisation och för ledningen av bolagets verksamhet. Styrelsen ska även utfärda riktlinjer och instruktioner till VD. Styrelsen ska dessutom säkerställa att bolagets organisation vad gäller redovisning, förvaltning av medel och finansiella ställning kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelsen och VD. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktionen för VD innefattande finansiell rapportering. Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Styrelseordföranden och VD har även en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

Styrelsens förpliktelser utövas delvis genom revisionsutskottet och ersättningsutskottet och styrelsen har även antagit arbetsordningar för dessa styrelseutskott.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete, inklusive bedömningar av enskilda styrelseledamöters prestationer. Detta görs på årsbasis enligt en etablerad process. Bedömningen fokuserar på sådana faktorer som tillgänglighet av och krav på specifik kompetens inom styrelsen, engagemang, styrelsematerialets kvalitet och tid för inläsning av desamma. Utvärderingen avrapporteras till valberedningen och utgör grund för valberedningens förslag på styrelseledamöter och arvoden till styrelsen.

Styrelsens arbete under 2022

Styrelsen behandlar regelbundet strategiska frågor som rör Bufabs verksamhet och inriktning, eventuella avyttringar och förvärv samt större investeringar. Bokslut och årsredovisning behandlas i början av året liksom de ärenden som ska presenteras vid årsstämman. I slutet av året behandlas budgeten för det kommande året samt koncernens långsiktiga strategiska plan och efter varje kvartal går styrelsen igenom kvartalsresultatet. De båda utskottens arbete redovisas vid varje ordinarie styrelsemöte.

Dagordningen godkänns av styrelsens ordförande och skickas tillsammans med relevant dokumentation till samtliga ledamöter cirka en vecka före varje möte. Vid varje möte redogör VD för koncernens försäljning och resultat, aktuella affärsituationer och viktiga omvärldsfaktorer som kan påverka koncernens resultat. Vid varje ordinarie styrelsemöte hålls en diskussion då VD ej närvarar. När så är lämpligt föredrar även andra ledningspersoner än VD vissa punkter. Bolagets revisor deltar i sammanträden när så är lämpligt samt deltar en gång per år utan att ledningen närvarar.

Utöver den information som ges i samband med styrelsemötena skickar ledningen en månatlig rapport till styrelsens ledamöter och står i tät kontakt med styrelsens ordförande.

Ersättning till styrelseledamöter

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordföranden, fastställs av årsstämman. På årsstämman den 21 april 2022 beslutades att arvode ska utgå till styrelsens ordförande med 650 000 (600 000) SEK och till övriga ledamöter vilka ej är anställda i bolaget med 290 000 (275 000) SEK vardera. Revisionsutskottets tre ledamöter erhåller ett ytterligare arvode om 60 000 (60 000) SEK vardera. Ersättningsutskottets tre ledamöter erhåller ett arvode om 10 000 (0) SEK.

Styrelsens ledamöter har inte rätt till några förmåner efter att deras uppdrag som styrelseledamöter har upphört.

Bolagsstyrning

► Bolagsstyrning	104
Styrelse	110
Koncernledning	111

NÄRVARO OCH ERSÄTTNINGAR STYRELSEN 2022

Koncernen	Närvaro			Ersättningar
	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Beslutat arvode/grundlön, MSEK
Styrelse				
Bengt Liljedahl	12/12	7/7	2/2	0,7
Per-Arne Blomquist	12/12	7/7		0,4
Hans Björstrand	12/12			0,3
Johanna Hagelberg	11/12			0,3
Anna Liljedahl	12/12		2/2	0,3
Eva Nilsagård	11/12	7/7		0,4
Bertil Persson	12/12		2/2	0,3

E. REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, interntrevision och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, samt biträda val beredningen vid förberedelse av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Revisionsutskottet ska bestå av tre ledamöter. Styrelsen utser utskottsledamöterna varje år vid styrelsens konstituerande möte eller när en utskottsledamot måste ersättas. Styrelsen fastställer i samma möte dessutom en instruktion för utskottets arbete.

Revisionsutskottet:

- Eva Nilsagård (ordförande)
- Per-Arne Blomquist
- Bengt Liljedahl

F. ERSÄTTNINGSGRUPPEN

Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för VD och ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottet ska bestå av minst två ledamöter. Styrelsen utser utskottsledamöterna varje år vid styrelsens konstituerande möte eller när en utskottsledamot måste ersättas. Styrelsen fastställer i samma möte dessutom en instruktion för utskottets arbete.

Ersättningsutskottet:

- Bengt Liljedahl (ordförande)
- Anna Liljedahl
- Bertil Persson

G. VD OCH KONCERNLEDNING

Koncernledningen består, utöver VD och koncernchef, av fyra affärsområdeschefer och två chefer ansvariga för Gruppens koncernfunktioner: Finans och Inköp. VD fram till augusti 2022 var Johan Lindqvist. I mars 2022 meddelade styrelsen att Erik Lundén utsetts till ny VD och koncernchef för Bufab med tillträde den 15 augusti 2022. En presentation av koncernledningen finns i årsredovisningen på sidan 111 och på www.bufabgroup.com.

VD är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för VD. Dessa fastställs årligen i styrelsens konstituerande möte. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

Ersättning till VD och koncernledning

Riktlinjer för ersättning till VD ledande befattningshavare har antagits vid årsstämman den 21 april 2022.

Bufab eftersträvar att erbjuda en total ersättning som är sådan att den förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen kan bestå av de komponenter som anges nedan.

Fast lön ska vara marknadsmässig och ska avspegla det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen ska revideras årligen. Kontant rörlig lön får inte överstiga 50 procent av fast lön. Rörliga ersättningar ska vara kopplade till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande, och de ska revideras årligen. Styrelsen ska på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram till ledande befattningshavare och eventuellt andra anställda ska föreslås årsstämman eller inte.

Ledande befattningshavare kan erbjudas individuella pensionslösningar. Pensionerna ska, i den mån det är möjligt, vara avgiftsbestämda.

Andra förmåner kan tillhandahållas men skall inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Mellan bolaget och VD ska gälla en uppsägningstid om maximalt 18 månader. Övriga ledande befattningshavare ska ha kortare uppsägningstid.

Styrelsen har rätt att i enskilda fall och om särskilda skäl föreligger frångå ovanstående riktlinjer för ersättning. Om sådan avvikelser sker ska information om detta och skälet till avvikelserna redovisas vid närmast följande årsstämma.

Bolagsstyrning

► Bolagsstyrning	104
Styrelse	110
Koncernledning	111

Aktierelaterat incitamentsprogram

Vid årsstämman 2022 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 200 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,6 procent av totala antalet aktier i bolaget.

Priset för köpoptionerna ska motsvara optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 maj 2025 till och med den 15 november 2025. Förvärvspriset per aktie vid utnyttjande av optionen ska motsvara 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under de fem handelsdagar som infaller före styrelsens beslut om tilldelning av köpoptionerna.

Tilldelning av köpoptioner ska ske till marknadsmässigt värde vid överlåtelsestidpunkten enligt extern oberoende värdering, med användande av Black & Scholes värderingsmodell.

En detaljerad beskrivning av det aktierelaterade incitamentsprogrammet finns i not 34 på sidan 86 i årsredovisningen.

Nuvarande anställningsavtal för VD och ledande befattningshavare

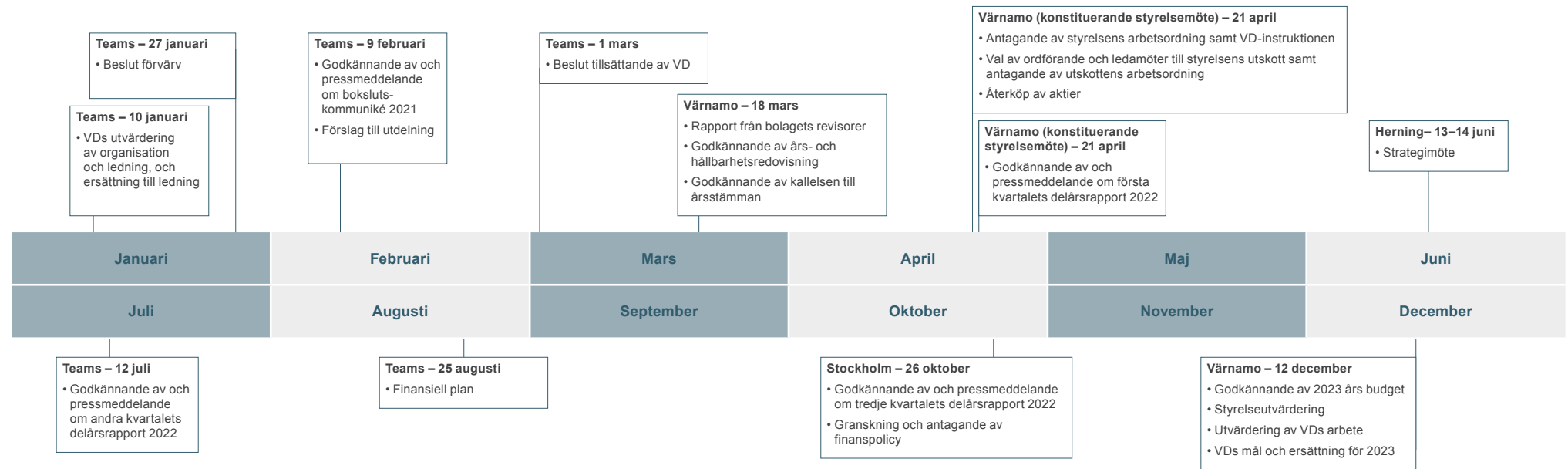
Beslut om nuvarande ersättningsnivåer och övriga anställningsvillkor för bolagets VD och andra ledande befattningshavare har fattats i enlighet med befintliga riktlinjer för ersättningar som antagits av bolagsstämman. Alla beslut om individuell ersättning till ledande befattningshavare ligger inom dessa riktlinjer. Avtal rörande pensioner ska där så är möjligt baseras på fasta premier och formuleras i enlighet med de nivåer, praxis och kollektivavtal som gäller i det land där den ledande befattningshavaren är anställd.

För ledande befattningshavare bosatta i Sverige gäller för den anställde en uppsägningstid om sex månader och från arbetsgivaren högst 12 månader. Se även not 6 i årsredovisningen.

H. REVISOR

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Enligt Bufabs bolagsordning ska bolaget ha lägst en och högst två revisorer och högst två revisorssuppleanter. För tiden intill slutet av årsstämman 2023 är bolagets revisor Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, med Fredrik Göransson som huvudansvarig revisor. Bolagets revisor presenteras närmare i avsnitt "Koncernledning och revisorer". Arvode till revisorerna ska utgå enligt godkänd räkning. Under 2022 uppgick den totala ersättningen till bolagets revisorer till 13 MSEK.

Styrelsemöten under 2022



Bolagsstyrning

► Bolagsstyrning	104
Styrelse	110
Koncernledning	111

INTERN KONTROLL ÖVER FINANSIELL RAPPORTERING

Målet med den interna finansiella kontrollen inom Bufab är att skapa en effektiv beslutsprocess i vilken kraven, målen och ramarna är tydligt definierade. Bolaget och ledningen arbetar med interna kontrollsystem för att övervaka verksamheten och koncernens finansiella ställning.

Kontrollmiljö

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljön. Bufabs kontrollmiljö består bland annat av en sund värdegrund, kompetens, ledarfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter. Bufabs interna instruktioner, policies, riktlinjer och manualer vägleder medarbetarna. I kontrollmiljön ingår även lagar och externa regelverk.

I Bufab säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamhetens risker bl a genom arbetsordningar för styrelse och utskott, liksom genom instruktionen för verkställande direktören. I den löpande verksamheten ansvarar VD för det system av interna kontroller som krävs för att skapa en kontrollmiljö för väsentliga risker.

I Bufab finns även riktlinjer och policies om finansiell styrning och uppföljning, kommunikationsfrågor och affärsetik. De flesta bolag inom koncernen har samma ekonomisystem med samma kontoplan.

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som bl a har som uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och att den interna kontrollen upprätthålls.

Internrevision

Bolagets storlek i kombination med revisionsutskottets arbete samt att goda kontrollrutiner utarbetats och införts innebär att styrelsen inte funnit anledning att inrätta en särskild intern revisionsfunktion. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer dock att prövas årligen.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Risker för väsentliga felaktigheter i redovisningen kan föreligga i samband med bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser från informationskrav. Bufabs ekonomifunktion utför varje år en riskanalys avseende koncernens balans- och resultaträkningsposter utifrån kvalitativa och kvantitativa risker.

Normala kontrollaktiviteter omfattar kontoavstämningar och stödkontroller. Syftet med samtliga kontrollaktiviteter är att förebygga, upptäcka och rätta eventuella fel eller avvikelser i den finansiella rapporteringen. De i koncernens arbete med intern kontroll identifierade mest väsentliga riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer som i allt väsentligt bygger på avvikelserapportering från fastställda mål eller normer.

Information

En korrekt informationsgivning såväl internt som externt medför att alla delar i verksamheten på ett effektivt sätt ska utbyta och rapportera relevant väsentlig information. Förutom chefernas informationsansvar har Bufab ett väl fungerande intranät för utbyte av information. Bufab har upprättat policydokument i syfte att informera anställda och andra berörda inom Bufab om de tillämpliga reglerna och föreskrifterna för bolagets informationsgivning och de särskilda krav som gäller för insiderinformation.

För kommunikation med externa parter finns en policy som anger riktlinjer för hur sådan kommunikation ska ske. Syftet med denna är att säkerställa att informationsskyldigheten efterlevs och att investerare får rätt information i tid.

Koncernen har en "whistleblower"-funktion. Medarbetare kan anonymt kontakta en oberoende part och rapportera ageranden eller handlingar som innebär överträdelse eller misstanke om överträdelse av lagar och riktlinjer mm. Alla kontakter loggas och en sammanfattning av de samtal och de åtgärder som vidtagits rapporteras regelbundet till styrelsen.

Uppföljning

Koncernen tillämpar IFRS, som definieras i Bufabs redovisningsmanual. Manualen omfattar redovisnings- och värderingsregler, som måste följas av samtliga bolag inom koncernen, samt rapporteringsinstruktioner. Finansiell data rapporteras månadsvis från samtliga legala enheter.

Rapporteringen sker i enlighet med standardiserade rapporteringsrutiner som finns dokumenterade i koncernens redovisningsmanual. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. Konsolidering görs utifrån ett legalt och operativt perspektiv, vilket resulterar i kvartalsvisa legala rapporter, innehållande fullständiga resultat och balansräkningar för varje bolag och konsoliderat för koncernen samt månatliga operativa rapporter.

Varje styrelsemedlem får en månatlig rapport innehållande konsoliderade resultat- och balansräkningar för koncernen, resultaträkningar för samtliga dotterbolag samt kommentarer. Utöver denna månatliga information erhålls motsvarande information i samband med styrelsemötena samt en rapport vilken omfattar uppföljning av skatteförpliktelser, tvister, efterlevnad av policies, whistleblower, samt miljö.

Värnamo den 21 mars 2023

Bengt Liljedahl
Styrelsens ordförande

Hans Björstrand

Per-Arne Blomquist

Johanna Hagelberg

Anna Liljedahl

Eva Nilsagård

Bertil Persson

Bolagsstyrning

▶ Bolagsstyrning	104
Styrelse	110
Koncernledning	111

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Bufab AB (publ), org.nr 556685-6240

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 104–108 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Värnamo den 28 mars 2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning	104
► Styrelse	110
Koncernledning	111

Styrelse



Bengt Liljedahl

Styrelseordförande sedan 2020.
Styrelsemedlem sedan 2016.

Född: 1947.

Utbildning: Civilekonom.

Nuvarande uppdrag: VD och koncernchef samt grundare av Liljedahl Group. Tidigare VD Skånebil, Regionchef AB Volvo Sverige.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Liljedahl Group AB, Elcowire Group AB, LWW Group AB, Styrelseledamot Hörle Wire Group AB, LMT Group AB.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 11 132 500



Hans Björstrand

Styrelseledamot sedan 2006.

Född: 1950.

Utbildning: Gymnasieekonom.

Tidigare uppdrag: Grundare och VD och koncernchef Bufab.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Värnamo Energi AB, Värnamo Elnät AB, Entreprenör-invest Sverige AB, Ekeberg Kapital AB och Ryds Båtar AB.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 5 000



Johanna Hagelberg

Styrelseledamot sedan 2015.

Född: 1972.

Utbildning: Civilingenjör i industriell ekonomi från Linköpings tekniska högskola och Cranfield University.

Nuvarande uppdrag: EVP Bio-materials division Stora Enso Oyj.

Tidigare uppdrag: EVP Sourcing and Logistics Stora Enso Oyj, Chief Procurement Officer på Vattenfall och NCC AB samt ledande befattningar inom inköp inom fordonsindustrin.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: Hoegh Autoliners AS.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 1 500



Eva Nilsagård

Styrelseledamot sedan 2015.

Född: 1964.

Utbildning: Civilekonom samt Executive MBA från Handels-högskolan vid Göteborgs universitet.

Nuvarande uppdrag: VD och grundare Nilsagård consulting.

Tidigare uppdrag: CFO OptiGroup AB, CFO Plastal Group, Direktör Strategi & Affärsutveckling inom divisionen för försäljning och marknadsföring, EMEA inom Volvo Lastvagnar, CFO Vitrolife samt seniora befattningar inom finans och affärsutveckling inom bl a Volvo, AstraZeneca koncernen samt SKF.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i AddLife AB, SEK (Svensk Exportkredit AB), Irras AB, Hansa Biopharma AB, Nimbus Group AB, Xbrane Biopharma AB, Nanexa AB, Ernströgruppen AB samt eEducation Albert AB samt styrelseordförande i Spermomens AB och Diagonal Bio AB.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 0



Anna Liljedahl

Styrelseledamot sedan 2019.

Född: 1974.

Utbildning: Civilekonom.

Nuvarande uppdrag: VD på Finnvedens Lastvagnar AB och har tidigare erfarenhet som Global Product Manager på HemoCue AB och Product Manager på Astellas Pharma GmbH.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Finnvedens Bil AB samt styrelseledamot i Liljedahl Group AB, Liljedahl Group Fastighets AB, Motorbranschens Arbetsgivare-förbund och Tanka i Sverige AB.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 11 132 500



Per-Arne Blomquist

Styrelseledamot sedan 2020.

Född: 1962

Utbildning: Civilekonom.

Nuvarande uppdrag: VD på Qarlbo AB. Senior rådgivare på EQT.

Tidigare uppdrag: CFO och vice CEO på Dometic Holding AB. Per-Arne har dessutom erfarenhet från positioner som CFO och IF VD i TeliaSonera AB, CFO på SEB, styrelseordförande i Zmarta Group/ Freedom Finance och IP-Only och styrelseledamot i Neste Oil Oy.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i Bluestep Holding AB och C-RAD AB.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 80 000



Bertil Persson

Styrelseledamot sedan 2020.

Född: 1961

Utbildning: Civilekonom Handels-högskolan i Stockholm.

Tidigare uppdrag: Vd och koncernchef Beijer Alma AB, Vice Vd LGP Telecom AB, Finansdirektör Scania och Treasurychef Investor.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Troax AB och Christian Berner Tech Trade AB.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 0

Uppgifterna om styrelseledamöters och företagsledningens innehav av aktier och andra finansiella instrument i Bufab avser förhållandena per den 31 december 2022, och innefattar eget och fysisk närståendes innehav samt innehav av juridisk person som direkt eller indirekt kontrolleras av personen eller till dennes fysiska närstående. För VD innefattas även uppgift om eventuella väsentliga aktieinnehav och delägarskap i företag som Bufab har betydande affärsförbindelser med.

Revisorer
Bolagets revisorer är sedan 2005 Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, som på årsstämman 2022 omvaldes för perioden intill slutet av årsstämman 2023. Fredrik Göransson (född 1973) är huvudansvarig revisor. Fredrik Göransson är auktoriserad revisor och medlem i FAR. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB:s kontorsadress är Skånegatan 1, 405 32 Göteborg. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB har varit revisor under hela den period som den historiska finansiella informationen i denna årsredovisning omfattar.

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning 104
 Styrelse 110
 ► Koncernledning 111

Koncernledning



Erik Lundén

VD och Koncernchef sedan 2022.
Född: 1981.
Utbildning: MSc, Handelshögskolan i Stockholm.
Arbetslivserfarenhet: Sandvik, Lagerkvist & Partners.
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 4 000 aktier och 26 000 optioner.



Johan Lindqvist

Segmentchef North och vice VD (anställd sedan 1998).
Född: 1969.
Utbildning: 4-årig Tekniskt Gymnasium.
Arbetslivserfarenhet: Skanska och Primo AB.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Idun Industrier AB.
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 139 056 aktier och 32 000 optioner.



Urban Bülow

Segmentchef North America (anställd sedan 2014).
Född: 1965.
Utbildning: Civilingenjörsexamen i elektroteknik från Chalmers Universitet.
Arbetslivserfarenhet: Latour Group, Kapsch TrafficCom, SAAB och Electrolux.
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 3 283 aktier och 0 optioner.



Carina Lööf

Global inköps- och hållbarhetschef sedan 2018.
Född: 1969.
Utbildning: Teknisk Universitets-examen, Kemiteknik, Växjö Universitet.
Arbetslivserfarenhet: Trioplast, Cargotec Corporation.
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 17 097 aktier och 21 000 optioner.



Jörn Maurer

Segmentchef West sedan 2015 (anställd sedan 2003).
Född: 1974.
Utbildning: Kandidatexamen i Business Administration och Operations & Industrial Mechanic Field, CCI Darmstadt.
Arbetslivserfarenhet: Mitsubishi Polyester Film; Tartler Group.
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 44 260 aktier och 19 500 optioner.



Johan Sandberg

Global affärsutvecklingschef sedan 2019
Född: 1971.
Utbildning: MSc i Business Administration, Linköpings Universitet.
Arbetslivserfarenhet: Hiab, Cargotec, Volvo Group, General Motors och Saab Automobile.
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 2 153 aktier och 39 000 optioner.



Marcus Söderberg

Finanschef sedan 2017 (anställd sedan 2014).
Född: 1983.
Utbildning: Fil. kandidatexamen i Ekonomi, Växjö Universitet.
Arbetslivserfarenhet: Ernst & Young.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Seafire AB.
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 13 578 aktier och 54 000 optioner.



Övrigt

Övrigt

► Fem år i sammandrag	113
EU-taxonomi	114
Bufab på börsen	118
Nyckeltalsdefinitioner	119
Information och adresser	122

Fem år i sammandrag

MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
RESULTAT					
Ordergång	8 453	6 084	4 827	4 354	3 798
Nettoomsättning	8 431	5 878	4 756	4 348	3 786
<i>North</i>	729	2 366	2 005	1 865	1 508
<i>West</i>	409	1 236	1 028	1 155	1 064
<i>East</i>	253	889	715	723	696
<i>UK/North America</i>	681	1 388	1 008	598	510
Bruttoresultat	2 389	1 638	1 252	1 183	1 088
Rörelseresultat (EBITA)					
<i>North</i>	352	249	189	174	153
<i>West</i>	188	121	86	99	95
<i>East</i>	153	150	103	97	100
<i>UK/North America</i>	321	206	128	47	61
Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar					
Finansiella poster, netto	-102	-49	-60	-42	-29
Resultat efter finansiella poster	828	615	391	326	329
Skatt på årets resultat	-218	-145	-92	-73	-74
Årets resultat	609	470	299	253	255
MARGINALER					
Bruttomarginal, %	28,1	27,7	26,3	27,2	28,7
Rörelsemarginal, %	11,7	11,7	10,1	8,8	9,7
<i>North</i>	12,4	10,5	9,4	9,3	10,1
<i>West</i>	11,1	9,8	8,3	8,6	8,9
<i>East</i>	14,2	16,9	14,4	13,4	14,4
<i>UK/North America</i>	11,4	14,8	12,7	7,9	12,0

MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
KAPITALSTRUKTUR					
Nettolåneskuld	3 762	2 003	1 546	2 068	1 177
Nettolåneskuld, justerad	3 273	1 621	1 220	1 666	1 177
Eget kapital	3 036	2 377	1 931	1 750	1 600
Skuldsättningsgrad, %	124	84	80	118	74
Soliditet, %	32	36	39	33	43
Genomsnittligt rörelsekapital i förhållande till nettoomsättning, %	34,3	28,6	33,1	35,3	35,7
KASSAFLÖDE					
Operativt kassaflöde	99	210	540	351	175
NYCKELTAL PER AKTIE					
Resultat per aktie	16,23	12,57	8,04	6,75	6,79
Utdelning per aktie	4,75*	3,75	2,75	—	2,50
ANSTÄLLDA					
Genomsnittligt antal anställda	1 835	1 423	1 357	1 296	1 177

* Styrelsens förslag.

Övrigt

Fem år i sammandrag 113

► **EU-taxonomi 114**

Bufab på börsen 118

Nyckeltalsdefinitioner 119

Information och adresser 122

EU-taxonomi

KONTEXTUELL INFORMATION OCH 2022-RAPPORTERING

Bufab är ett handelsföretag samt leverantör vilket erbjuder sina kunder hållbara helhetslösningar avseende C-parts, inklusive inköp, kvalitetssäkring och logistik. Vid sidan av bolagets handelsverksamhet tillverkar Bufab särskilt tekniskt krävande C-parts i Sverige och Storbritannien.

Taxonomiförordningen är avsedd att stödja en hållbar utveckling inom Europeiska unionen (EU). Större företag är skyldiga att publicera en icke-finansiell rapport, enligt direktivet om icke-finansiell rapportering (NFRD) vilket innefattar att berörda koncerner skall rapportera i enlighet med taxonomiförordningen. Taxonomiförordningen utgör EU:s gemensamma klassificeringssystem som definierar miljömässigt hållbara verksamheter inom sex miljömål. För

räkenskapsåret 2022 avser rapporteringskraven de två första miljömålen: begränsningar av klimatförändringar samt anpassning av klimatförändringar. Taxonomiförordningen introducerar ett klassificeringssystem som för närvarande inkluderar de sektorer och verksamheter vilka har den största potentialen att undvika och minska utsläpp och därigenom uppnå de mål EU fastställt – vilket är att reducera nettoutsläppen av koldioxid och uppnå koldioxidneutralitet till 2050.

Omsättning

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

Ekonomiska verksamheter	Kod(er)	Absolut omsättning		Kriterier för väsentligt bidrag		Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2022	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2021	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)			
		MSEK	%	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem						J/N	J/N	J/N

A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)													0				
De miljömässigt hållbara verksamheternas omsättning (A.1)		0	0%										0				
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																	
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0%										0				
Totalt (A.1 + A.2)		0	0%										0	0			

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		8 431	100%
Totalt (A + B)		8 431	100%

Övrigt

Fem år i sammandrag	113
► EU-taxonomi	114
Bufab på börsen	118
Nyckeltalsdefinitioner	119
Information och adresser	122

Kapitalutgifter (CapEx)

Andel av CapEx från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

Ekonomiska verksamheter	Kod(er)	Absolut CapEx MSEK	Andel av CapEx %	Kriterier för väsentligt bidrag		Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Minimiskyddsåtgärder J/N	Taxonomiförenlig andel av CapEx, år 2022 Procent	Taxonomiförenlig andel av CapEx, år 2021 Procent	Kategori (möjliggörande verksamhet) M	Kategori (omställningsverksamhet) O
				Begränsning av klimatförändringar %	Anpassning till klimatförändringar %	Begränsning av klimatförändringar J/N	Anpassning till klimatförändringar J/N	Vatten och marina resurser J/N	Cirkulär ekonomi J/N	Föroreningar J/N	Biologisk mångfald och ekosystem J/N					

A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																	
CapEx av de miljömässigt hållbara verksamheterna (A.1)		0	0%														
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																	
Förvärv och ägande av byggnader	7.1	137	26%														
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	3.3	15	3%														
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	1	0%														
Installation, underhåll och reparation av laddstationer i byggnader	7.4	0,4	0%														
Installation, underhåll och reparation av förnybar energiteknik	7.6	2,6	0%														
CapEx av de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		156	29%														
Totalt (A.1 + A.2)		156	29%										0	0			

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

CapEx hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		366	71%
Totalt (A + B)		522	100%

Övrigt

Fem år i sammandrag	113
► EU-taxonomi	114
Bufab på börsen	118
Nyckeltalsdefinitioner	119
Information och adresser	122

Driftskostnader (OpEx)

Andel av OpEx från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

Ekonomiska verksamheter	Kod(er)	Absolut OpEx MSEK	Andel av OpEx %	Kriterier för väsentligt bidrag		Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Minimi-skyddsåtgärder J/N	Taxonomi-förenlig andel av OpEx, år 2022 Procent	Taxonomi-förenlig andel av OpEx, år 2021 Procent	Kategori (möjliggörande verksamhet) M	Kategori (omställnings-verksamhet) O
				Begränsning av klimat-förändringar %	Anpassning till klimat-förändringar %	Begränsning av klimat-förändringar J/N	Anpassning till klimat-förändringar J/N	Vatten och marina resurser J/N	Cirkulär ekonomi J/N	Föroreningar J/N	Biologisk mångfald och ekosystem J/N					

A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																
OpEx av de miljömässigt hållbara verksamheterna (A.1)		0	0%													
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																
OpEx av de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0%													
Totalt (A.1 + A.2)		0	0%										0	0		

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

OpEx hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		32	100%
Totalt (A + B)		32	100%

Övrigt

Fem år i sammandrag	113
► EU-taxonomi	114
Bufab på börsen	118
Nyckeltalsdefinitioner	119
Information och adresser	122

ÖVERENSSTÄMMELSE MED TAXONOMIFÖRORDNINGEN

Omsättning

Bufab har genomfört en granskning av de ekonomiska aktiviteter bolaget bedriver som potentiellt kan vara tillämpliga inom taxonomiförordningen. Sammanfattningsvis kan vi fastslå att Bufab inte bedriver någon omsättningsgenererande ekonomisk aktivitet av de slag som beskrivs i Bilaga 1 eller 2 till den delegerade rättsakten för klimat enligt taxonomiförordningen. Egentillverkning av delar som ekonomisk aktivitet betraktas i nuläget inte som en del av en ekonomisk sektor som är tillämplig inom taxonomiförordningen. Det kan dock mycket väl komma att hända i framtiden. I sådant fall kommer Bufab att justera redovisningen i enlighet med det.

Bufab's övriga försäljning är inte heller den definierad inom EU Taxonomins delegerade akt för begränsning av klimatförändringar eller anpassning till klimatförändringar, inklusive möjliggörande aktiviteter för andra sektorer. Med anledning av detta bedöms inte någon del av Bufab's omsättning vara taxonomitillämplig inom EU:s taxonomin. Bufab är medveten om att ytterligare miljömål är under utveckling och att nuvarande ekonomiska aktiviteter därigenom kan komma att omfattas i takt med att EU:s taxonomiförordning utökas i omfattning med de återstående fyra miljömålen.

Kapitalutgifter

Eftersom Bufab inte har någon tillämplig omsättningsverksamhet inom taxonomin har Bufab utvärderat potentiella tillämpliga kapitalutgifter (CapEx) i andra ekonomiska aktiviteter som anges i de delegerade rättsakter som antagits i enlighet med Artikel 10(3) och Artikel 11(3) i förordning (EU) 2020/852. Vi har därför utvärderat vår CapEx under 2022 utifrån de aktiviteter som beskrivs i Bilaga 1 och Bilaga 2 till den delegerade rättsakten för klimat som listar aktiviteter relaterade till Artikel 10(3) och Artikel 11(3). Sammanfattningsvis bedöms CapEx huvudsakligen avse hyra av byggnader (26 %) inom aktivitet 7.1 samt fordon (6 %) enligt aktivitet 6.5. En mindre andel (1 %) hänförs till kategorierna 7.3, 7.4 och 7.6 avseende solpanelsinstallationer, ladd-stationer samt installation av

LED-belysning. Utifrån den information Bufab har tillgång till, har vi inte kunnat bedöma och klassificera ovanstående investeringar som taxonomiförenliga enligt de tekniska granskningskriterier, kriterierna för att inte orsaka betydande skada (DNSH) samt bedömning av minimiskyddsåtgärder under räkenskapsåret 2022.

Omsättningsutgifter

Driftkostnader (OpEx) är tillämpliga enligt Artikel 10(3) samt Artikel 11(3) i Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2020/852. I enlighet med taxonomin anser Bufab att bolagets OpEx definierade i taxonomin inte är väsentliga av den anledningen att Bufab huvudsakligen bedriver ett handelsbolag med en mindre andel av OpEx hänförligt till kortidsleasing samt underhåll och reparation av materiella anläggningstillgångar.

REDOVISNINGSPRINCIP

Omsättning

Den omsättning som tillämpas i taxonomiförordningen följer samma definition för nettoomsättning som framgår av koncernens årsredovisning för 2022. Se sidan 58.

Capex

Kapitalutgifter (CapEx) avser investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar under räkenskapsåret, inklusive investeringar genom rörelseförvärv, före eventuella omvärderingar, avskrivningar och nedskrivningar, samt exklusive förändringar av verkligt värde i täljaren och nämnaren. Goodwill exkluderas i CapEx, av den anledning att Goodwill inte definieras som en immateriell tillgång i enlighet med IAS 38. Se not 16, not 17 och not 19.

Opex

Totala driftskostnader (OpEx) består av ej aktiverade kostnader för reparation och underhåll av materiella anläggningstillgångar, samt kortfristiga leasingavtal under räkenskapsåret 2022. Bufab har inga forsknings- och utvecklingskostnader eller övriga underhållskostnader (sådana kostnader definieras som OpEx enligt taxonomin).

Övrigt

Fem år i sammandrag	113
EU-taxonomi	114
▶ Bufab på börsen	118
Nyckeltalsdefinitioner	119
Information och adresser	122

Bufab på börsen

NOTERING OCH OMSÄTTNING

Bufab-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm sedan den 21 februari 2014. Den totala omsättningen var under 2022, 21,4 miljoner aktier till ett sammanlagt värde av 6,2 Mdr SEK och den genomsnittliga dagsomsättningen 84 562 aktier.

KORTA FAKTA

Notering: Nasdaq Stockholm
 Antal aktier: 38 110 533
 Tickerkod: BUFAB
 ISIN-kod: SE 0005677135

MER INFORMATION

För kursinformation och uppdaterad information se www.bufabgroup.com.

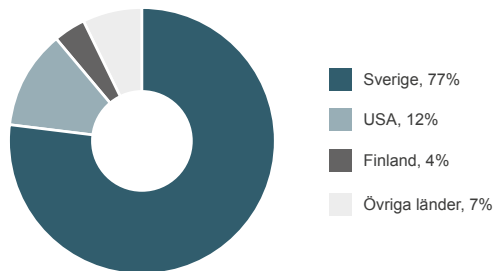
MSEK	2022	2021
Resultat per aktie före utspädning, SEK	16,23	12,57
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	15,95	12,32
Utdelning per aktie, SEK	4,75 ¹⁾	3,75
Direktavkastning ²⁾	2,0%	0,8%
Utdelningsandel ³⁾	29,3%	29,8%
Börskurs årets slut, SEK	242,5	447,0
Högsta börskurs, SEK	455,0	449,0
Lägsta börskurs, SEK	195,2	189,2
Antal aktieägare vid årets slut	9 696	8 901
Börsvärde vid årets slut, MSEK	9 242	17 035

¹⁾ Utdelningen avser styrelsens förslag.
²⁾ Utdelning i förhållande till aktiekursen vid utgången av räkenskapsåret.
³⁾ Utdelning för räkenskapsåret i förhållande till det årets resultat per aktie.

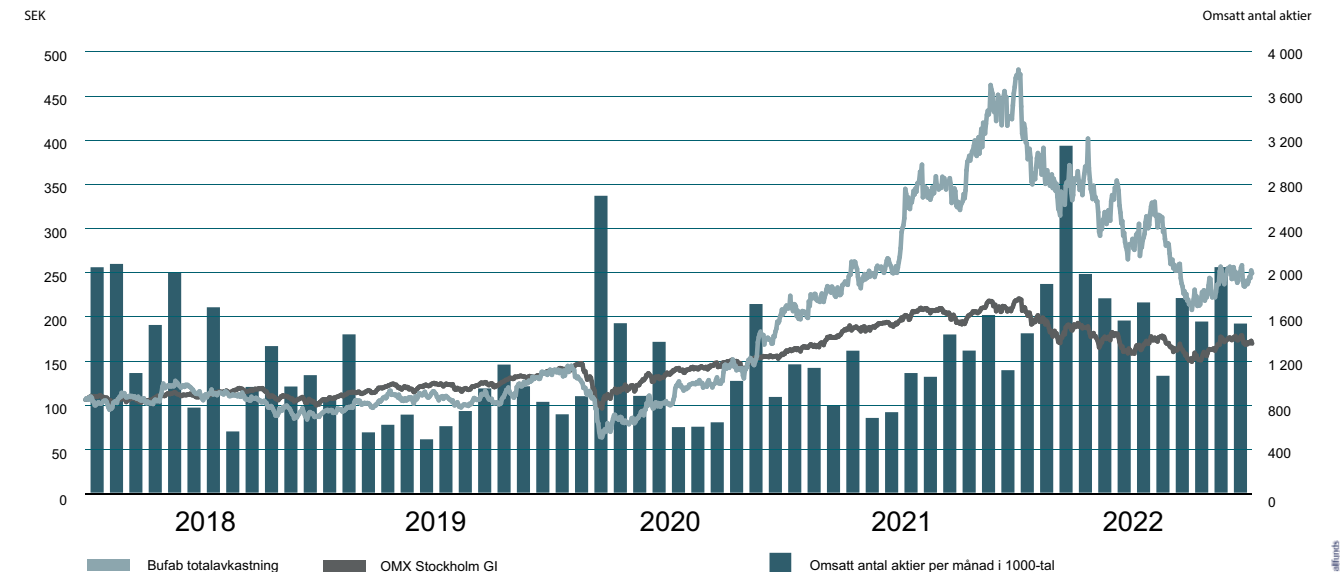
Största ägarna 31 december 2022	Andel av kapital och röster
Liljedahl Group	29,21
Lannebo fonder	8,06
Handelsbanken fonder	6,81
State Street Bank	4,05
Spiltan fonder	3,76
Nordea fonder	3,05
Didner & Gerge fonder	2,89
JP Morgan Chase	2,51
Avanza pension	2,44
BNY Mellon	2,08
Övriga aktieägare	35,14
Totalt	100%

Källa: Euroclear per 31 december 2022

ÄGARFÖRDELNING PER LAND 31 DECEMBER 2022



BUFABS TOTALAVKASTNING 2018-2022



Övrigt

Fem år i sammandrag	113
EU-taxonomi	114
Bufab på börsen	118
► Nyckeltalsdefinitioner	119
Information och adresser	122

Nyckeltalsdefinitioner

BRUTTOMARGINAL, %

Bruttoresultat uttryckt i procent av nettoomsättningen under perioden

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar

EBITDA, JUSTERAD

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar minus avskrivningar på nyttjanderättstillgångar enligt IFRS16 Leasing. Detta nyckeltal är en approximation och syftar till att redovisa en jämförbar EBITDA som om IAS 17 fortsatt tillämpats.

RÖRELSERESULTAT (EBITA)

Bruttoresultat minus rörelsekostnader.

RÖRELSEMARGINAL, %

Rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättningen under perioden

NETTOLÅNESKULD

Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar, allt beräknat vid periodens slut

NETTOLÅNESKULD, JUSTERAD

Räntebärande skulder, leasingskulder enligt IFRS 16, minus likvida medel och räntebärande tillgångar, allt beräknat vid periodens slut

RÖRELSEKOSTNADER

Summan av försäljningskostnader, administrationskostnader, övriga rörelseintäkter, övriga rörelsekostnader, exklusive av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar

SKULDSÄTTNINGSGRAD, %

Nettolåneskuld dividerat med eget kapital, allt beräknat vid periodens slut

NETTOLÅNESKULD/EBITDA, JUSTERAD, GGR

Nettolåneskuld, justerad vid periodens slut i relation till EBITDA, justerad de senaste tolv månaderna

RÖRELSEKAPITAL

Summa omsättningstillgångar minus likvida medel minus kortfristiga ej räntebärande skulder exklusive skuld avseende tilläggsköpeskilling, allt beräknat vid periodens slut

GENOMSNITTLIGT RÖRELSEKAPITAL

Genomsnittligt rörelsekapital beräknat som snittet av de senaste fyra kvartalen

RÖRELSEKAPITAL / NETTOOMSÄTTNING, %

Genomsnittligt rörelsekapital uttryckt i procent av nettoomsättningen de senaste tolv månaderna

SOLIDITET, %

Eget kapital uttryckt i procent av totala tillgångar, allt beräknat vid periodens slut

OPERATIVT KASSAFLÖDE

EBITDA, justerad, plus övriga ej likviditetspåverkande poster, minus förändringar i rörelsekapital och investeringar

KASSAKONVERTERING

Operativt kassaflöde dividerat med EBITDA, justerat

RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal stamaktier beaktat kvittningsemission och split 80:1 som genomfördes första kvartalet 2014

Övrigt

Fem år i sammandrag	113
EU-taxonomi	114
Bufab på börsen	118
► Nyckeltalsdefinitioner	119
Information och adresser	122

Nyckeltal ej definierade av IFRS

OPERATIVT KASSAFLÖDE

I syfte att förbättra sitt totala kassaflöde mäter Bufab löpande i alla sina bolag det kassaflöde som den operationella verksamheten genererar. Detta uttrycks som Operativt kassaflöde och definieras enligt nedan.

MSEK	2022	2021
EBITDA, justerad	1 041	741
Övriga ej likviditetspåverkande poster	128	45
Förändringar av varulager	-795	-65
Förändringar av rörelsefordringar	11	-201
Förändringar av rörelseskulder	-220	310
Kassaflöde från rörelsen	165	244
Investeringar exklusive förvärv	-66	-34
Operativt kassaflöde	99	209

EBITDA

Nyckeltalet EBITDA är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	2022	2021
Rörelseresultat	930	664
Avskrivningar och nedskrivningar	240	191
EBITDA	1 170	855

EBITDA, JUSTERAD

Nyckeltalet EBITDA, justerad, är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar minus avskrivningar på nyttjanderättstillgångar samt räntekostnader på leasingkulder enligt IFRS16. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	2022	2021
Rörelseresultat	930	664
Avskrivningar och nedskrivningar	240	191
Avgår: avskrivningar på nyttjanderättstillgångar enligt IFRS16	-115	-101
Avgår: räntekostnader på leasingkulder enligt IFRS16	-14	-13
EBITDA	1 041	741

EBITA

I Bufabs tillväxtstrategi ingår att förvärva bolag. I syfte att bättre åskådliggöra den underliggande rörelsens utveckling har ledningen valt att följa EBITA vilket är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	2022	2021
Rörelseresultat	930	664
Avskrivningar och nedskrivningar	60	31
EBITDA	990	695

RÖRELSEKOSTNADER

Nyckeltalet rörelsekostnader är ett uttryck för rörelsekostnader före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	2022	2021
Försäljningskostnader	-863	-603
Administrationskostnader	-526	-347
Övriga rörelseintäkter	229	37
Övriga rörelsekostnader	-299	-61
Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar	60	31
Rörelsekostnader	-1 399	695

RÖRELSEKAPITAL

Eftersom Bufab är ett handelsföretag utgör rörelsekapitalet en stor del av balansräkningens värde. I syfte att optimera bolagets kassagenerering fokuserar ledningen på de lokala bolagens utveckling, och därmed hela gruppens utveckling, av rörelsekapitalet såsom det definieras enligt nedan.

MSEK	2022	2021
Omsättningstillgångar	5 319	3 652
Avgår: likvida medel	-322	-293
Avgår: kortfristiga ej räntebärande skulder exklusive skuld avseende tilläggsköpeskilling	-1 310	-1 258
Rörelsekapital per balansdagen	3 686	2 101

Övrigt

Fem år i sammandrag	113
EU-taxonomi	114
Bufab på börsen	118
► Nyckeltalsdefinitioner	119
Information och adresser	122

NETTOLÄNESKULD

Nettoläneskulden är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i bolaget i absoluta tal efter avdrag för likvida medel. De redovisade tilläggsköpeskillingarna ingår i nettoläneskuld från och med den tidpunkt då de slutligen fastställts och det att de slutreglerats. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	2022	2021
Långfristiga räntebärande skulder	3 173	2 104
Kortfristiga räntebärande skulder	911	192
Avgår likvida medel	-322	-293
Avgår övriga räntebärande fordringar	-	-
Nettoläneskuld per balansdagen	3 762	2 003

ORGANISK TILLVÄXT

Eftersom Bufab har verksamhet i många länder med olika valutor är det väsentligt att skapa förståelse för hur bolaget utvecklas exklusive valutapåverkan vid omräkning av utländska dotterbolag. Utöver detta har Bufab ett viktigt strategiskt mål i att genomföra värdeskapande förvärv. Av dessa skäl redovisas tillväxten även exklusive

NETTOLÄNESKULD, JUSTERAD

Nettoläneskuld, justerad, är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i bolaget, i absoluta tal efter avdrag för leasingkulder enligt IFRS16 och likvida medel. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	2022	2021
Långfristiga räntebärande skulder	3 173	2 104
Kortfristiga räntebärande skulder	911	192
Avgår: leasingkulder enligt IFRS16	-488	-382
Avgår: likvida medel	-322	-293
Avgår: övriga räntebärande fordringar	-	-
Nettoläneskuld per balansdagen	3 273	1 621

valutapåverkan vid omräkning av utländska dotterbolag samt exklusive förvärvade verksamheter inom begreppet Organisk tillväxt. Detta nyckeltal uttrycks i procentenheter av föregående års nettoomsättning.

	2022				
	Koncernen	North	West	East	UK/North America
Organisk tillväxt	12	7	13	11	21
Valutaomräkningseffekter	5	2	5	5	13
Bolagsförvärv/avyttring	27	11	19	5	71
Redovisad tillväxt	44	20	37	21	105

	2021				
	Koncernen	North	West	East	UK/North America
Organisk tillväxt	23	19	21	30	29
Valutaomräkningseffekter	-3	-1	-3	-6	-4
Förvärv	3	0	3	0	12
Redovisad tillväxt	24	18	20	24	38

Övrigt

Fem år i sammandrag	113
EU-taxonomi	114
Bufab på börsen	118
Nyckeltalsdefinitioner	119
▶ Information och adresser	122

Information och adresser

BUFAB

Box 2266

331 02 Värnamo

Besöksadress: Stenfalksvägen 1,

Värnamo, Sweden

Tel. 0370 69 69 00

www.bufabgroup.com

Bufabs Års- och hållbarhetsredovisning publiceras på svenska och i en engelsk översättning. Vid eventuella avvikelser mellan de två språkversionerna, har den svenska versionen företräde.

BUFAB