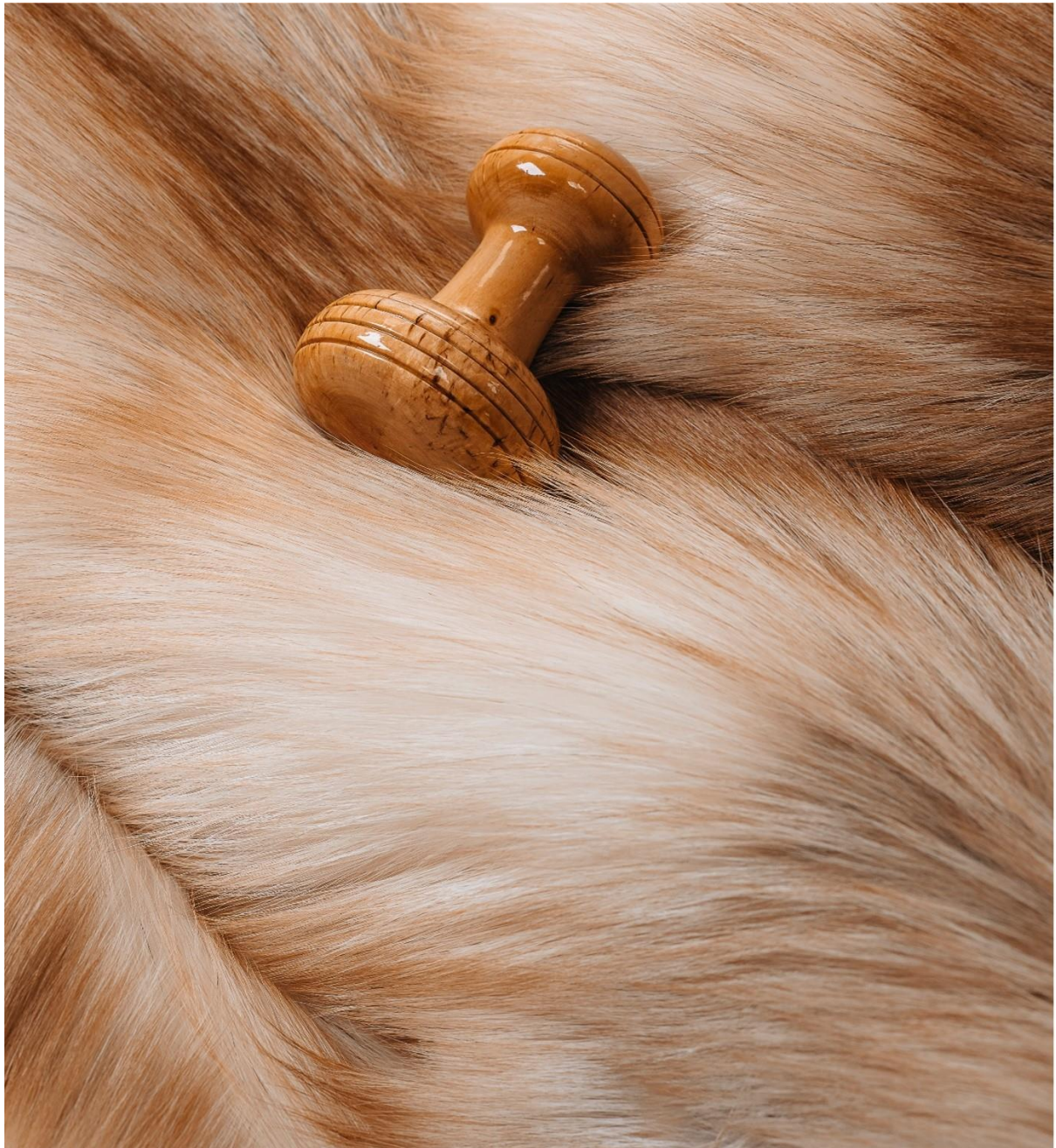


sagafurs.



Välitysmyynti ja liikevaihto kasvoivat merkittävästi, vahva tulosparannus

Tilinpäätöstiedote 1.11.2020 – 31.10.2021

## SAGA FURS OYJ

### TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 1.11.2020–31.11.2021

#### Välitysmyynti kasvoi 150 prosenttia, liikevaihdon kasvu ja tulosparannus vahvaa

- Hintatason nousun ja välitetyn nahkamäärän kasvun ansiosta Saga Fursin välitysmyynnin arvo kasvoi 150 prosenttia edellisestä tilikaudesta ja oli 392 miljoonaa euroa (2019–2020: 157 milj. euroa).
- Yhtiön keskeiset tunnusluvut ja rahoitusasema vahvistuivat merkittävästi.
- Konsernin liikevaihto kasvoi 81 prosenttia ja oli 51 miljoonaa euroa (28 milj. euroa).
- Liiketoiminnan kulut olivat vertailukauden tasolla 43 miljoonaa euroa (43 milj. euroa).
- Konsernin liiketulos parani 11 miljoonaan euroon (-13 milj. euroa).
- Konsernin nettorahoitustuotot nousivat 5,6 miljoonaan euroon (2,2 milj. euroa).
- Konsernin tulos ennen veroja oli 17 miljoonaa euroa voitollinen (-10 milj. euroa tappiollinen).
- Osakekohtainen tulos oli 3,63 (-2,37) euroa.
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa maksetaan yhteensä 1,00 euroa A-osaketta ja 1,28 euroa C-osaketta kohden.

#### Tilikauden toisella puoliskolla välitysmyynnin kasvu kiihtyi

- Puolivuosikaudella 1.5.2021–31.10.2021 yhtiön välitysmyynnin arvo kasvoi 248 miljoonaan euroon (vertailukaudella 112 milj. euroa).
- Konsernin liikevaihto kasvoi 62 prosenttia ja oli 30 miljoonaa euroa (18 milj. euroa).
- Liiketoiminnan kulut kasvoivat 25 miljoonaan euroon (20 milj. euroa).
- Konsernin liiketulos parani 7,2 miljoonaan euroon (-50 000 euroa).
- Konsernin tulos ennen veroja parani 9,0 miljoonaan euroon (0,5 milj. euroa)

#### Liiketoiminnan näkymät

- Saga Furs arvioi tarjoavansa tilikauden 2021–2022 huutokaupoissa 12,5 miljoonaa minkin-, 1,6 miljoonaa ketun- ja 110 000 suomensupinnahkaa. Määrät sisältävät päätyneeltä tilikaudelta siirtyneet jo lajitellut 1,6 miljoonaa minkin-, 420 000 ketun- ja 31 000 suomensupinnahkaa.
- Saga Fursin liikevaihdon kehitystä tilikaudella 2021–2022 on nykyisessä koronapandemiatilanteessa ennenaikaista arvioida. Henkilöstökustannusten odotetaan nousevan lajiteltavien nahkojen määrän kasvun seurauksena. Konsernin kustannuksia kasvattaa myös energian hinnan ja kuljetuskustannusten nousu. Rahoitusvolyymin ennakoitu pieneneminen laskee konsernin nettorahoitustuottoja merkittävästi. Markkinatilanteen epävarmuudesta johtuen yhtiö ei anna ennustetta tilikauden tuloksesta.

Konsernin avainlukuja	5/21-10/21	11/20-10/21	5/20-10/20	11/19-10/20
	6 kk	12 kk	6 kk	12 kk
Välitysmyynnin arvo, MEUR	247,8	391,9	111,6	156,9
Välitetty nahkamäärä, milj. kpl	6,2	10,0	6,4	8,0
Liikevaihto, MEUR	29,9	51,0	18,5	28,2
Liiketulos, MEUR	7,2	11,0	0,0	-12,6
Tulos ennen veroja, MEUR	9,0	16,6	0,5	-10,4
Osakekohtainen tulos, EUR	1,90	3,63	0,07	-2,37
Oman pääoman tuotto, (ROE) %	7,7 %	15,3 %	0,3 %	-10,2 %
Sijoitetun pääoman tuotto, (ROI) %	8,6 %	13,5 %	1,3 %	-5,0 %

---

## Liiketoimintakatsaus

Saga Furs Oyj keskittyi tilikaudella 2020–2021 edelleen jatkuneissa pandemiaoloissa ydinliiketoimintaansa, johon kuuluvat turkisnahkojen kerääminen, lajittelu ja niiden välittäminen pääosin huutokauppojen avulla asiakkaille.

Nahkojen kerääminen, lajittelu ja varastointi sujuivat lähes normaaliin tapaan. Kerättyjen minkinnahkojen määrä oli liki ennätystasolla (noin 10 miljoonaa nahkaa), sen sijaan kerättyjen ketunnahkojen määrä, noin 840 000, jäi vain puoleen normaalista kettutuotannon pienentyttyä voimakkaasti. Nahkoja toimittivat sekä eurooppalaiset että pohjoisamerikkalaiset turkistarhaajat. Vastuullisuuspolitiikkansa mukaisesti Saga Furs otti vastaan minkin-, ketun- ja suomensupinnahkoja ainoastaan turkistarhoilta, joiden osalta tuotantoeläinten hyvinvointiin liittyvät sertifiointit olivat voimassa. Nahkojen lajittelutyö painottui aiempaa suuremmassa määrin tilikauden jälkipuoliskolle. Tulevina myyntikausina lajiteltavaksi ja tarjottavaksi tarkoitettujen nahkojen määrä pysyi suhteellisen korkealla tasolla kauden aikana. Lajiteltuja minkin- ja ketunnahkoja siirtyi edelliseen tilikauteen verrattuna pienempi määrä varastoitavaksi ja myytäväksi seuraavalla tilikaudella.

Saga Fursin pohjoisamerikkalaisten minkinnahkojen välitys pysyi merkittävänä. Valtaosa pohjoisamerikkalaisista minkinnahoista tarjottiin omana valikoimanaan, ja niiden lajittelu tehtiin Yhdysvalloissa Wisconsinissa toimivassa lajittelukeskuksessa.

Saga Fursin päämarkkina-alueella Aasiassa, erityisesti Kiinassa ja Etelä-Koreassa, turkispukineiden markkinoiden normalisoituminen kärsi edelleen jatkuneista pandemiarajoituksista talvikaudella 2020–2021. Vähittäiskaupan myyntimäärät jäivät selvästi aiempaa pienemmiksi ja pukineiden hintataso laski. Paikalliset muotitalot järjestivät tästä huolimatta aktiivisesti uusia turkisvaatekokeiluja esitteleviä tapahtumia, joista osaan myös Saga Furs osallistui. Syksyllä 2021 esitellyn Fur Vision 2022 -inspiraatiomalliston suunnittelussa Saga Furs teki yhteistyötä paitsi eurooppalaisten, myös kiinalaisten suunnittelijoiden kanssa.

Myös muilla tärkeillä markkina-alueilla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa muotiteollisuus oli talvikaudella 2020–2021 edelleen vaikeuksissa ja turkista kokoelmissaan käyttävien asiakkaiden liiketoiminta koronapandemiasta johtuen normaalia suppeampaa.

Saga Furs jatkoi yksinoikeudella BLACKGLAMA-tavaramerkin käyttöä korkealaatuisen pohjoisamerikkalaisen mustan minkin markkinoinnissa ja myynnissä. Markkinointitoimenpiteitä tehtiin erityisesti Kiinassa. BLACKGLAMA-nahkojen myynti kehittyi tilikauden aikana hyvin.

Tilikaudella jatkuneet matkustus- ja kokoontumisrajoitukset estivät käytännössä edelleen läsnäoloon perustuvien huutokauppojen järjestämisen. Tästä syystä Saga Furs jatkoi toimiviksi osoittautuneiden ja osapuolten luottamuksen ansainneiden verkkohuutokauppojen järjestämistä. Epävarmassa markkinatilanteessa verkkohuutokaupat myös pienensivät markkinaosapuolten kuluja ja siten helpottivat toipumista pandemian negatiivisista taloudellisista vaikutuksista.

Saga Fursin tilikauden 2020–2021 huutokaupoissa myytiin kaikkiaan 10 miljoonaa nahkaa (2019–2020: 8,0 milj. nahkaa). Välitetyistä nahoista 8,2 miljoonaa oli minkin-, 1,6 miljoonaa ketun-, 98 000 suomensupin- ja 54 000 karakul-lampaannahkaa. Turkisnahkojen kysyntä palautui kauden aikana edellisen tilikauden romahduksesta ja esimerkiksi minkinnahkojen hintataso kaksinkertaistui. Ketun- ja suomensupinnahkojen ostot jäivät koko tilikauden ajan valikoiviksi, ja niiden hintataso nousi minkinnahkoja varovaisemmin.

Kauden kahden ensimmäisen huutokaupan tulosten perusteella Saga Furs antoi positiivisen tulosvaroituksen, jossa yhtiö arvioi koko tilikauden tuloksen kääntyvän voitolliseksi. Puolivuosikatsauksen yhteydessä yhtiö arvioi tilikauden tuloksen nousevan merkittävästi aiemmin arvioitua paremmaksi ja selvästi voitolliseksi. Syyskuun huutokaupan jälkeen yhtiö tiedotti tilikauden myynnin nousseen selvästi yli pandemian edeltäneen tason. Välitysmyyntin arvo kasvoi 392 miljoonaan euroon (157 milj. euroa) ja liikevaihto 51 miljoonaan euroon (28 milj. euroa).

Saga Fursin rahoitusasema parantui tilikauden aikana nahkojen myynnin vilkastumisen seurauksena. Vaikka tilikauden huutokaupoissa nahkoja myytiin edellistä tilikautta enemmän ja nouseviin hintoihin, niin ostajarahoituksen tarve pienentyi selvästi ostajien pyrkiessä lunastamaan nahat mahdollisimman nopeasti. Nahkamyyntin vilkastumisen ja kilpailutilanteen muuttumisen seurauksena ennakkomaksuja tuottajille maksettiin edellistilikautta vähemmän. Konsernin maksuvalmius pysyi tilikauden aikana hyvänä.

---

## Välitysmyynti ja liikevaihto

Tilikauden aikana huutokauppojen välitysmyyntin arvo yli kaksinkertaistui ja nousi selvästi yli pandemiaa edeltävän tason. Kasvuun vaikuttivat sekä myytyjen nahkojen määrän kasvu että etenkin minkinnahkojen hintatason kaksinkertaistuminen tilikauden aikana.

Kaikki tilikauden neljä huutokauppaa järjestettiin verkossa ja niihin osallistui ostajia kaikilta päämarkkinoilta. Ostot menivät pääosin Kiinaan, minkä lisäksi niitä tehtiin myös Etelä-Koreaan, eurooppalaiselle muotiteollisuudelle ja Venäjälle.

Saga Fursin välitysmyyntin arvo kasvoi välitetyn nahkamäärän ja hintatason kasvun johdosta 150 prosenttia edellisestä tilikaudesta ja oli 392 miljoonaa euroa (157 milj. euroa). Yhtiö välitti tilikaudella yhteensä 10 miljoonaa turkisnahkaa (2019/2020: 8 milj. nahkaa), joista 8,2 miljoonaa oli minkinnahkoja (7,4 milj. nahkaa), 1,6 miljoonaa ketunnahkoja (0,5 milj. nahkaa), ja 98 000 suomensupinnahkoja (160 000 nahkaa). Merkittävä määrä minkin- ja ketunnahkoja siirtyi myytäväksi seuraavalla tilikaudella.

Konsernin liikevaihto kasvoi tilikaudella 81 prosenttia ja oli 51 miljoonaa euroa (28 milj. euroa) välitysmyyntin arvon kasvun ansiosta.

### Huutokaupat

Tilikauden ensimmäisen, joulukuun huutokaupan välitysmyyntin arvo oli 28 miljoonaa euroa (12/2019: 12 milj. euroa). Huutokaupassa tarjolla olleista yli 800 000 minkinnahasta myytiin yli 80 prosenttia ja hintataso nousi keskimäärin noin 50 prosenttia edelliseen kauteen verrattuna. Sini- ja Shadow-ketunnahkoja tarjottiin 120 000, nahat myytiin 100-prosenttisesti ja hintataso nousi noin 20 prosenttia. Muunnos- ja hopeaketunnahkojen 100 000 nahan tarjonnasta myytiin vain viidennes hintatason säilyessä vakaana.

Maaliskuun huutokaupassa välitysmyyntin arvo kohosi 104 miljoonaan euroon (04/2020: 32 milj. euroa). Huutokaupassa myytiin tarjolla olleista 2,5 miljoonasta sertifioidusta minkinnahasta yli 90 prosenttia ja 660 000 sertifioidusta Saga®-ketun- ja suomensupinnahasta 70 prosenttia. Vahva kysyntä tuki edelleen jatkunutta minkinnahkojen hintatason nousua.

Kesäkuun huutokaupan välitysmyyntin arvo kasvoi 188 miljoonaan euroon (07/2020: 20 milj. euroa), mikä ylitti selvästi koko edellisen tilikauden myyntin arvon (157 miljoonaa euroa). Kesäkuun huutokaupassa myytiin lähes 3,6 miljoonaa minkinnahkaa, joiden hintataso nousi edelleen merkittävästi. Tarjotuista 590 000 sertifioidusta Saga®-ketun- ja suomensupinnahasta myytiin noin 95 prosenttia.

Syyskuun huutokaupan välitysmyyntin arvo oli 59 miljoonaa euroa (9/2020: 72 miljoonaa euroa). Yhtiön minkinnahkojen myyntipolitiikka perustui kauden aikana tapahtuneen voimakkaan hintojen nousun jälkeen hintatason puolustamiseen ja pyrkimykseen vakauttaa markkinaa. Tästä johtuen minkkihurutokaupassa alempien laatuluokkien myyntiprosentit nousivat korkeammiksi kuin parempilaatuisten nahkojen myyntiprosentit. Tarjotuista 2,5 miljoonasta minkinnahasta myytiin 70 prosenttia ja niiden hinta kaksinkertaistui vuoden takaiseen huutokauppaan verrattuna. Tarjotuista 580 000 ketun- ja suomensupinnahasta myytiin yli puolet. Parempilaatuisista sini- ja Shadow-ketunahasta myytiin lähes kesäkuun huutokaupan hintatasoon kolmasosa, mutta alemmista laatuluokista lähes 80 prosenttia. Blue Frost -ketunnahat myytiin kaikki nouseviin hintoihin.

### Välitysmyynti puolivuosisikaudella 1.5.–31.10.2021

Yhtiö välitti touko–lokakuun 2021 aikana yhteensä 6,2 miljoonaa nahkaa (5/2020–10/2020: 6,4 milj. nahkaa). Näistä 5,3 miljoonaa oli minkinnahkoja (6,0 miljoonaa), 0,8 miljoonaa ketunnahkoja (270 000), 49 000 suomensupinnahkoja (37 000) ja 25 000 karakul-lampaannahkoja (12 000). Katsauskauden aikana välitysmyyntin arvo kasvoi 121 prosenttia ja oli 248 miljoonaa euroa (112 milj. euroa).

### Välitysmyyntin arvo huutokaupoittain

Huutokauppa	Välitysmyynti		Välitysmyynti		Välitysmyynti	
	1 000 kpl	Arvo EUR 1 000	1 000 kpl	Arvo EUR 1 000	1 000 kpl	Arvo EUR 1 000
	2020/2021	2020/2021	2019/2020	2019/2020	2018/2019	2018/2019
Joulukuu	831	28 315	197	11 629	320	19 602
Maaliskuu	2 755	103 536	1 360	31 865	2 919	106 226
Kesäkuu	4 115	188 430	1 173	24 583	3 347	99 498
Syyskuu	2 050	58 889	4 442	71 528	2 211	69 697
Varastomyynti	211	12 760	830	17 341	34	1 335
<b>Yhteensä</b>	<b>9 962</b>	<b>391 931</b>	<b>8 002</b>	<b>156 944</b>	<b>8 830</b>	<b>296 357</b>

## Taloudellinen asema ja tulos sekä keskeisimmät tunnusluvut

Tilikaudella 2020–2021 välitetty nahkamäärä kasvoi neljänneksellä edellisestä tilikaudesta 10 miljoonaan nahkaan (8,0 miljoonaa nahkaa edellisellä tilikaudella) nahkojen kysynnän parantumisen ansiosta. Huutokauppamyyntillä painotettu Yhdysvaltain dollarin eurokurssi nousi 4,0 prosenttia edellisestä tilikaudesta. Ketunnahkojen euromääräinen hintataso kasvoi 14 prosenttia ja minkinnahkojen 105 prosenttia edellisestä tilikaudesta. Hintatason nousun ja välitetyn nahkamäärän kasvun ansiosta välitysmyyntin arvo kasvoi 150 prosenttia edellisestä tilikaudesta ja oli 392 miljoonaa euroa (157 milj. euroa).

Konsernin liikevaihto kasvoi tilikaudella 81 prosenttia ja oli 51 miljoonaa euroa (28 milj. euroa). Valtaosa liikevaihdosta, 91 prosenttia (87 %), oli nahkojen välityksestä perittyjä välityspalkkioita. Tuottajilta perittyjen välityspalkkioiden osuus oli 27 prosenttia (38 %) ja ostajilta perittyjen osuus 64 prosenttia (50 %) konsernin liikevaihdosta. Loppu koostui muun muassa nahkontapalvelujen myynnistä tuottajille. Kotimaisilta asiakkailta, sekä tuottajilta että ostajilta, perittyjen välityspalkkioiden osuus oli 13 prosenttia (8 %) ja ulkomaisilta asiakkailta perittyjen välityspalkkioiden osuus 79 prosenttia (80 %). Liiketoiminnan muut tuotot kasvoivat palautuneiden asiakasluottotappioiden ansiosta ja olivat 2,7 miljoonaa euroa (1,9 milj. euroa).

Konsernin liiketoiminnan kulut säilyivät vertailukauden tasolla välitetyn nahkamäärän kasvusta huolimatta. Henkilöstökulut kasvoivat vuoden takaisesta 5 prosenttia ja olivat 16 miljoonaa euroa (15 milj. euroa). IFRS 16 -standardin huomioivat vertailukelpoiset poistot laskivat 6,0 miljoonasta eurosta 5,7 miljoonaan euroon. Liiketoiminnan muut kulut olivat 19 miljoonaa euroa (20 milj. euroa). Näihin sisältyy ostajasaamisista kirjattuja luottotappioita 0,3 miljoonaa euroa (1,6 milj. euroa).

Konsernin liiketulos oli tilikaudella 11 miljoonaa euroa (-13 milj. euroa).

Luottotappiot tuottajille suoritetuista ennakkomaksuista pienenevät ja olivat 1,2 miljoonaa euroa (3,6 milj. euroa), minkä ansiosta konsernin nettorahoitustuotot kasvoivat 154 prosenttia ja olivat 5,6 miljoonaa euroa (2,2 milj. euroa). Nettorahoitustuottoja paransi myös korkokulujen pieneneminen.

Konsernin tulos ennen veroja oli 17 miljoonaa euroa voitollinen (-10 milj. euroa tappiollinen). Konsernin tulos oli 13 miljoonaa euroa (-8,4 milj. euroa).

Oman pääoman tuotto oli 15,3 prosenttia (-10,2 %) ja tulos osaketta kohden 3,63 euroa (-2,37 euroa).

Konsernin omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 75,2 prosenttia (31.10.2020: 42,9 %). Yhtiö oli tilikauden lopussa nettovelaton rahavarojen ollessa 3,7 miljoonaa euroa velkoja suuremmat. Tilikauden lopussa tarhaajasaamiset olivat 23 miljoonaa euroa (103 milj. euroa) tuottajien nostettua selvästi vähemmän ennakkomaksuja hyvin sujuneen myyntikauden ansiosta. Ostajasaamiset olivat 14 miljoonaa euroa (31 milj. euroa) nahkojen lunastustahdin oltua nopea koko tilikauden ajan.

Konsernitaseen loppusumma oli 130 miljoonaa euroa (31.10.2020: 186 milj. euroa). Oma pääoma osaketta kohden oli 25,48 euroa (31.10.2020: 22,01 euroa ja 31.10.2019: 24,38 euroa).

### Taloudellinen asema ja tulos puolivuositilikaudella 1.5.–31.10.2021

Konsernin liikevaihto kasvoi 62 prosenttia vertailukaudesta ja oli 30 miljoonaa euroa (18 milj. euroa). Liikevaihdon kasvu jatkui vilkkaan välitysmyyntin ansiosta.

Liiketoiminnan kulut kasvoivat 25 miljoonaan euroon (20 milj. euroa). Konsernin toisen puolivuositilikauden liiketulos kasvoi ja oli 7,2 milj. euroa (-50 000 euroa). Nettokorkotuotot pienenevät 1,6 miljoonaan euroon (3,7 milj. euroa). Tuottajasaamisista kirjatut luottotappiot pienenevät 1,5 miljoonaan euroon (2,9 milj. euroa). Muita rahoitustuottoja oli 1,7 miljoonaa euroa (34 000 euroa), joista palautuneiden tuottajaluottotappioiden osuus oli 1,2 miljoonaa euroa (34 000 euroa). Nettorahoitustuotot kasvoivat 1,8 miljoonaan euroon (0,5 milj. euroa).

Tilikauden toisella puolivuositilikaudella konsernin tulos ennen veroja oli 9,0 miljoonaa euroa (0,5 milj. euroa).

---

## Henkilöstö

Konsernin vakituisen henkilökunnan määrä oli tilikauden aikana keskimäärin 147 henkilöä (171 henkilöä edellisellä tilikaudella) ja määräaikaisten työntekijöiden määrä keskimäärin 106 henkilöä (161 henkilöä). Valtaosa konsernin määräaikaista henkilöstöstä työskentelee kausiluontoisesti erilaisissa turkinahkojen lajitteluun ja käsittelyyn liittyvissä tehtävissä.

Tilikauden päättyessä konsernin palveluksessa oli 220 henkilöä (156). Heistä vakituisessa työsuhteessa oli 147 henkilöä (149), joista ulkomailta työskenteli 37 henkilöä (33).

Vakituisessa työsuhteessa olleesta henkilöstöstä miehiä oli 56 prosenttia (55 %) ja naisia 44 prosenttia (45 %). Keski-ikä oli 47 vuotta (47), ja mediaani-ikä 49 vuotta. Konsernin henkilöstöstä miehiä oli 51 prosenttia ja naisia 49 prosenttia. Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana 18 maan kansalaisia.

Keskimääräinen palvelusaika vakituisessa työsuhteessa oli 12,9 vuotta (12,3 v). Määräaikaaisessa työsuhteessa kausityöntekijöinä työskentelevien henkilöiden keskimääräinen työsuhde kesti emoyhtiössä 3 kuukautta (5 kk) ja Kaustisilla sijaitsevassa nahkontakeskuksessa, Furfix Oy:ssä 4 kuukautta (4 kk).

Saga Fursilla on käytössä kannustepalkkiojärjestelmä, joka koskee kaikkia konsernin työntekijöitä puolen vuoden työsuhteen jälkeen. Vuospalkkiojärjestelmä perustuu neljään konsernitason tavoitteeseen. Yhtiön hallituksen ja johdon palkitsemista on selostettu yhtiön kotisivuilla julkaistavassa palkitsemisraportissa. Tilikauden palkat ja palkkiot olivat konsernissa 12 miljoonaa euroa ja emoyhtiössä 10 miljoonaa euroa (2019–2020: 15 milj. euroa ja 12 milj. euroa).

Saga Furs jatkoi koronaviruspandemian vuoksi poikkeustoimia henkilöstön työturvallisuuden parantamiseksi ja muun muassa ohjeisti henkilöstöä työtehtävien sen salliessa tekemään etätöitä tartuntariskin vähentämiseksi. Tilikauden

aikana sairauspoissaolot vähenivät runsaalla prosenttiyksiköllä ja vastasivat noin 3 prosenttia työajasta. Tehtyjen ylittöiden määrä lähes puolittui tilikaudella 2020–2021 edelliseen tilikauteen verrattuna.

---

## Osakevaihto ja kurssikehitys

Saga Furs Oyj:n osakepääoma oli tilikauden 2020–2021 päättyessä 7 200 000 euroa ja osakkeiden määrä 3 600 000 kappaletta, josta A-sarjan osakkeita oli 900 000 kappaletta ja C-sarjan osakkeita 2 700 000 kappaletta. Yhtiön hallussa on näistä yhteensä 63 088 A- ja C-sarjan osaketta.

Yhtiön C-sarjan osakkeita vaihdettiin 1.11.2020 – 31.10.2021 välisenä aikana yhteensä 990 000 kappaletta eli noin 37 prosenttia C-osakkeiden määrästä. Kauppojen arvo oli yhteensä 12,3 miljoonaa euroa. Kauden ylin kurssinoteeraus oli 19,50 euroa, alin kurssi 5,12 euroa ja keskiarvo 12,44 euroa. Kauden päätöskurssi oli 13,37 euroa. Tilikauden aikana yhtiön pörssinoteeratun C-osakkeen kurssi nousi noin 150 prosenttia.

Yhtiön osakekannan markkina-arvo 31.10.2021 oli 48 miljoonaa euroa (19 milj. euroa).

Luettelo yhtiön suurimmista osakkeenomistajista 31.10.2021 on nähtävissä yhtiön internet-sivuilla.

---

## Varsinainen yhtiökokous

Saga Furs Oyj:n 29.4.2021 kokoontunut yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen tilikaudelta 1.11.2019 – 31.10.2020. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen olla jakamatta osinkoa osakkeenomistajille. Hallitus valtuutettiin päättämään myöhemmin osingonjaosta, jonka enimmäismäärä on 0,50 euroa A-osakkeelta ja 0,64 euroa C-osakkeelta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Yhtiökokous ei hyväksynyt uudelleen valmisteltua ja esitettyä palkitsemispolitiikkaa, joten se esitetään uudelleen valmisteltuna yhtiökokoukselle viimeistään seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista omia osakkeita luovuttamalla. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 1 630 A-osaketta ja 61 458 C-osaketta, jotka edustavat enintään noin 1,76 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää suunnatusta osakeannista, ja valtuutusta voidaan käyttää yhdessä tai useammassa erässä.

---

## Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Saga Furs Oyj:n riskejä hallitaan systemaattisesti ja ennakoivasti siten, että yhtiö pystyy arvioimaan ja hallinnoimaan liiketoimintaan liittyviä riskejä, uhkatekijöitä ja mahdollisuuksia.

Saga Fursin toimintaan liittyvät riskit jaotellaan muun muassa liiketoiminta- ja strategiariskeihin, rahoitusriskeihin ja operatiivisiin riskeihin. Toimintaympäristön muuttuessa strategiaan valintoihin liittyvät riskit voivat kasvaa, mutta yhtiö pyrkii hallitsemaan ja rajaamaan riskien mahdollisia vaikutuksia. Mikäli riskit kuitenkin toteutuisivat, ne voisivat merkittävästi haitata yhtiön liiketoimintaa, taloudellista asemaa ja heikentää yhtiön tulosta tai arvoa. Lisäksi muut riskit, joiden ei katsota olevan merkittäviä tai joista yhtiö ei ole tällä hetkellä tietoinen, voisivat muodostua merkittäviksi.

Yhtiön toimiala on syklinen ja muutoksiin reagoimisen vaikutukset näkyvät liiketoiminnassa viiveellä. Turkisnahkojen kysyntä ei ole tasaista ympäri vuoden, sillä turkiksia käytetään pääsääntöisesti talvikaudella. Nahkojen hintavaihtelut voivat olla suuria riippuen sekä huutokauppahetken kysynnästä että globaalista tuotantomäärästä. Saga Furs pyrkii ta-soittamaan hintavaihteluita siirtämällä nahkoja myytäväksi seuraaviin huutokauppoihin ja jopa seuraavalle tilikaudelle.

### Merkittävimmät liiketoiminta- ja strategiariskit

Toimintaympäristön muutosten ennakoimisessa ja strategisissa valinnoissa epäonnistuminen voisi heikentää yhtiön kilpailukykyä tai kannattavuutta sekä pienentää markkinaosuutta. Turkisala on herkkä suhdannevaihteluille, ja maailmantalouden tilan huonontuminen voisi johtaa markkinatilanteen heikentymiseen ja kilpailun kiristymiseen. Muutokset yksittäisten maiden taloudellisessa tai poliittisessa tilanteessa voisivat vaikuttaa merkittävästi Saga Fursin liiketoimintaan, niin kuin myös yksittäisen markkina-alueen saturaatio. Tärkeän markkina-alueen vähittäiskaupan rakenteen merkittävä muuttuminen sekä alalle tulevat uudet turkiskauppaa tuntemattomat toimijat saattaisivat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan. Erityisen suuri vaikutus olisi, mikäli jokin edellä mainituista tapahtuisi yhtiön tärkeimmällä markkinalla Kiinassa.

Koronaviruspandemian pitkittymisen tai muiden vastaavien tartuntatautien ilmaantumisen vuoksi asetetut matkustus- ja kokoontumisrajoitukset voivat haitata Saga Fursin huutokauppojen järjestämistä ja heikentää välitysmyyntiä. Yhtiö pyrkii minimoimaan näitä vaikutuksia muun muassa järjestämällä verkkohuutokauppoja ja siirtämällä muitakin asiakkaisiin suuntautuvia palvelutoimintojaan verkkoon. Tartuntatautien leviessä turkistarhoilla tärkeät vientimaat saattavat varmuuden vuoksi rajoittaa raakanahkojen maahantuontia. Tämä voisi haitata välitysmyyntiä, vaikka muokattujen nahkojen

maahantuonti säilyisikin entisellään. Euroopan tautien ehkäisy- ja -valvontakeskus ECDC:n tutkimusten mukaan koronavirus ei säily raakanahhoissa pitkiä aikoja. Raakanahkoihin mahdollisesti kohdistuvan virusriskin poistuminen varmistetaan yhtiön noudattaman varastointiprosessin avulla.

Minkinnahkatuotanto on voimakkaasti laskenut koronapandemian seurauksena. Mikäli kehitetyt minkkirokotteet eivät teholtaan ja käyttönoton kattavuudeltaan vastaisi odotuksia, saattavat viruksen leviämispelkoihin liittyvät riskit rajoittaa tuottajien rahoituksen saatavuutta ja pienentää tuotantoa edelleen. Minkkitarhauksen kieltäminen suurimmissa tuottajamaissa vaikuttaisi selvästi yhtiön liiketoimintaan, minkä lisäksi myös turkistuotteiden kaupan kieltäminen tärkeissä myyntimaissa olisi haitallista.

Minkinnahkojen voimakas hinnannousu voi aikaansaada sen, että valmistajat etsivät halvempia, korvaavia materiaaleja. Muoti- ja tekstiiliteollisuuden turkismyynnin odotettua voimakkaampi lasku, esimerkiksi asenneilmaston tai tartuntataudista johtuvien kulutuskysynnän muutosten seurauksena, voisi johtaa nahkamyyntiin viivästymiseen ja liiketoiminnan supistumiseen. Tämä saattaisi vähentää entisestään rahoituksen saatavuutta turkiskaupassa.

Suomalaisen tuotannon pienentyminen voisi johtaa siihen, että turkisalan arvoverkostoon kuuluvien palvelutoimijoiden liiketoiminta vaikeutuisi ja heikentäisi alueellista työllisyyttä. Digitalisaatiolla ja uusilla kilpailevilla liiketoimintamalleilla voisi olla merkittävä vaikutus yhtiön asiakaskuntaan, ja merkittävien tuottaja-asiakkaiden menettäminen saattaisi vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.

Saga Fursin toiminta on kansainvälistä, ja toimialaan vaikuttavat erilaiset paikalliset lait ja säädökset sekä kunkin alueen suhteellinen kilpailukyky. Muutokset näissä voisivat johtaa tuotantokustannusten nousuun tai markkinaympäristön muutumiseen, mitkä puolestaan voisivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön kannattavuuteen. Tärkeän markkina-alueen yhteiskunnallisen vakauden järkkäminen, vapaakaupan rajoitukset sekä geopoliittisen tilanteen tai protektionismin kiristymisen voisivat johtaa vaikeutuneeseen markkinaympäristöön.

Saga Fursilla on vahva maine ja tavaramerkki. Yhtiöön ja turkisalaan kohdistettu kärjistetty mielikuvavaikuttaminen voisi kuitenkin heijastua yhtiön liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Tällä voisi olla vaikutusta myös henkilöstön pysyvyyteen ja rekrytointien onnistumiseen. Eläinten hyvinvoinnilla ja terveydellä on keskeinen asema vastuullisuustyössä, kolmannen osapuolen tekemissä sertifiointeissa ja nahkojen laadussa, jotka kaikki ovat osa yhtiön brändiä. Näihin liittyvien riskien toteutuminen voisi vaikuttaa haitallisesti yhtiön toimintaan.

### **Merkittävimmät rahoitusriskit**

Saga Furs -konsernin liiketoimintaan liittyy erilaisia rahoitusriskejä: luotto- ja muita vastapuoliriskejä, maa-, maksuvalmius-, valuutta-, korko- sekä hyödykeriskejä. Näiden riskien ottamiseen liittyy kaupallinen peruste, kuten luottotappioriskissä, jota otetaan vastaanotettavien tai myytävien nahkamäärien lisäämiseksi tai nahoista saatavien hintojen nostamiseksi. Saga Furs -konsernin rahoitusriskien hallinnasta vastaavat rahoitus- ja talousosastot sekä liiketoimintayksiköt pyrkivät vähentämään mahdollisten rahoitusriskien epäsuotuisia vaikutuksia yhtiön taloudelliseen tulokseen yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Yhtiön rahoitusriskit pyritään suhteuttamaan yhtiön omaan pääomaan, jakokelpoisiin varoihin ja tulokseen ennen veroja. Näistä riskeistä ja niiden hallinnasta on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 25.

### **Operatiiviset ja muut riskit**

Yhtiön tuotantotiloissa tapahtuvat suurvahingot kuten tulipalot, konerikot tai tietojärjestelmien vakavat viat voisivat keskeyttää liiketoiminnan. Yhtiö on laatinut jatkuvuussuunnitelmia näiden riskien toteutumisen varalle, ja liiketoiminta on niiltä osin vakuutettu. Käynnissä olevan laajan ICT-hankkeen epäonnistunut teknologiavalinta tai projektin viivästyminen saattaisivat vaikuttaa negatiivisesti liiketoimintaan ja johtaa kustannusarvion merkittävään ylittymiseen.

---

## **Vastuullisuus**

Saga Furs Oyj:n liiketoiminta perustuu turkisnahkojen välittämiseen turkistuottajilta nahkakauppiaalle ja pukinevalmistajille. Saga Furs on toiminut turkishuutokauppayhtiönä vuodesta 1938, mikä on osoitus yhtiön liiketoiminnan kehittämisestä pitkäjänteisesti ja vastuullisesti. Yhtiö on perustanut toimintansa korkealaatuisten nahkojen välittämiseen ja pitkäkestoisiin asiakkuuksiin vaateteollisuuden yritysten kanssa. Näihin toiminnan peruskiviin on jo pitkään kiinteästi liittynyt vastuullisuus. Menestyminen vaatavien muotitalojen kumppanina edellyttää korkeiden laatu- ja vastuullisuusvaatimusten täyttämistä sekä jatkuvaa parantamista.

### **Vastuullisuusjohtamisen periaatteet**

Vastuullisuus nähdään osana Saga Fursin liiketoiminnan ydintä ja toimintaedellytyksistä huolehtimista. Yhtiö tekee myös aktiivista kansainvälistä yhteistyötä International Fur Federationin (IFF) kanssa. Vastuullisuustyötä johdetaan seuraavien periaatteiden viitoittamana:

### *Ympäristövastuu*

- Yhtiö ottaa välitettäväkseen turkisnahkoja ainoastaan eurooppalaisilta ja pohjoisamerikkalaisilta eläinten hyvinvoinnista huolehtivilta, sertifioiduilta turkistarhoilta. Yhtiö kehittää ja ylläpitää turkiksen alkuperän jäljitettävyyden mahdollistavia ratkaisuja.
- Yhtiö minimoi oman toimintansa ympäristövaikutuksia muun muassa kuljetusten optimoinnilla ja energiavalinnoilla.

### *Sosiaalinen vastuu*

- Maailman suurimpana turkisnahkojen välittäjänä Saga Furs pyrkii tasaamaan turkisnahkojen hintavaihteluita ja näin kantamaan vastuunsa toimialan eri osapuolten pitkäjänteisestä taloudellisesta menestyksestä. Turkiselinkeino on merkittävä työllistäjä ja verotulojen lähde maaseutualueilla monissa maissa.
- Yhtiö tarjoaa omassa toiminnassaan työtä sekä vakitukselle henkilöstölleen että monimuotoiselle ryhmälle kausityöntekijöitä. Samalla yhtiö myös kouluttaa turkisalan ammattilaisia.
- Saga Furs tukee niin Suomessa kuin muissakin maissa vaikuttamistyötä, jolla edistetään turkistarhauksen säilymistä elinvoimaisena alkutuotannon alana.

### *Hallinnointi*

- Pörssilistattuna yhtiönä Saga Furs perustaa toimintansa läpinäkyvyyteen sekä hallinnon ja taloudellisen raportoinnin vaatimustenmukaisuuteen. Lisäksi yhtiö valmistautuu EU:ssa voimaan tulevaan yritys vastuun raportointia koskevaan sääntelyyn kehittämällä ei-taloudellisten asioiden raportointiaan.
- Saga Fursin henkilöstö on sitoutunut noudattamaan yhtiön eettistä ohjeistoa (Code of Conduct) kaikessa toiminnassaan. Saga Furs on sitoutunut soveltamaan ja edistämään eettisen ohjeistonsa periaatteita myös kumppaniensa kanssa.

### *Tärkeimmät vastuullisuusteemat*

- Eläinten hyvinvointi
- Ilmasto ja ympäristö
- Luotettava työnantaja ja kumppani
- Turkis luonnonmateriaalina

## **Liiketoiminnan vastuullisuus**

Saga Fursin palvelut sijoittuvat keskivaiheille turkisalan arvoketjussa, joka alkaa turkistarhauksesta ja jatkuu valmiin vaatekappaleen kierrätyksenä sen elinkaaren toisessa päässä. Saga Furs ei missään arvoketjun vaiheessa itse omista turkisnahkoja, vaan toimii niiden välittäjänä tuottajalta arvoketjun seuraavalle portaalle.

Arvoketjun alkupäässä Saga Furs on mukana varmistamassa turkistarhauksen ja siihen kiinteästi liittyvän eläinten hyvinvoinnin valvontaa ja todentamista yhteistyössä asiasta vastaavien alan etujärjestöjen kanssa. Vastuullisuuspolitiikkansa mukaisesti Saga Furs ottaa välitettäväkseen minkin-, ketun- ja suomensupinnahkoja ainoastaan turkistarhoilta, joiden osalta tuotantoeläinten hyvinvointiin liittyvät sertifioinnit ovat voimassa. Käytännössä Saga Furs varmistaa Euroopassa toimivien tuottajien sertifiointien voimassaolon ylläpitämällä tilarekisteriä.

Kaikki Saga Fursin tarhaaja-asiakkaina toimivat eurooppalaiset minkki-, kettu- ja suomensupitarhat noudattavat eläinten hyvinvointiin keskittyvää ja riippumattoman auditoijan varmentamaa WelFur-sertifiointiohjelmaa, joka vaatii tarhalta mitariston mukaisten arviointien läpäisemistä kolmessa eri kasvatuskauden vaiheessa. Lisäksi Suomessa on käytössä suomalainen turkistilan ympäristöasioita koskeva, riippumattoman auditoijan varmentama tilasertifiointiohjelma, jonka osa eläinten hyvinvointia mittaava WelFur-ohjelma on. Pohjoisamerikkalaisilla minkkitarhaajilla on käytössään WelFuria vastaavat maakohtaiset ohjelmat.

Yhtiön vastuullisuustyö jatkuu arvoketjussa myös huutokaupan jälkeen. Merkittävin yksittäinen palvelu turkisnahkojen ostajille, muokkaajille, muotitaloille ja lopulta kuluttajille on alkuperän jäljitettävyydestä tarjoaminen.

Tietosuojan ja -turvan merkitys Saga Fursin liiketoiminnalle on korostunut sen jälkeen, kun verkkohuutokaupasta muodostui pandemiaoloissa vallitseva kauppatapa turkisnahkojen välitykseen. Saga Furs noudattaa EU:n tietosuojasääntelyn vaatimuksia (General Data Protection Regulation, GDPR) ja sen tietoon tuli tilikauden aikana joitakin vähäisiä sääntelystä johtuvia kehitystarpeita.

## **Ympäristövastuu**

International Fur Federation teetti vuonna 2021 selvityksen turkisnahkan elinkaaren aikaisesta ympäristöjalanjäljestä. Elinkaarianalyysin mukaan turkiseläinten ruokinta muodostaa valtaosan, noin 70 prosenttia ympäristövaikutuksista. Huutokauppatoiminnan osuus jalanjäljestä on alle yksi prosentti.

Saga Fursin oman toiminnan ympäristövaikutukset syntyvät pääosin turkisnahkojen keräämiseen liittyvistä kuljetuksista ja kiinteistöjen energiankulutuksesta, josta iso osa liittyy nahkojen varastointiin.

Yhtiön suurin kiinteistö ja samalla tärkein tuotantorakennus Fur Center sijaitsee Vantaalla. Turkisten lajittelun vaatiman tilan lämmitys sekä niiden varastoinnin vaatima jäähditys lohkaisee kiinteistön energiankulutuksesta suuren osan. Yhtiö on tehnyt useita energiatehokkuuden parantumiseen johtaneita toimenpiteitä viime vuosina. Tämän ansiosta sähkön ja kaukolämmön kulutus on kahden edellisen tilikauden aikana noussut yhteensä ainoastaan 5 prosenttia nahkamäärän



kasvun vaatiman lisätilan käyttöönotosta huolimatta. Kiinteistöjen pinta-alaan ja tilavuuteen suhteutettuna energiankulutus on laskenut. Saga Furs on hankkinut Fur Centerissä käyttämänsä sähköenergian nollapäästöisenä tilikauden 2021–2022 alusta alkaen ja kaukolämmön jo vuodesta 2016 alkaen.

Saga Furs kerää nahkoja Suomesta ja muualta Euroopasta pääasiassa maantiekuljetuksin Vantaalle, jossa ne lajitellaan. Keräilykuljetusten ympäristökuormaa on vähennetty muun muassa ajoreittien optimoinnilla. Pohjoisamerikkalaiset nahat lajitellaan pääasiassa Yhdysvalloissa, pakataan nahkalajeittain, minkä jälkeen ne siirtyvät lentorahdilla myytäväksi Vantaalla järjestettävissä huutokaupoissa. Kuljetuksiin liittyvien päästöjen pienentäminen on yksi Saga Fursin oman toiminnan vastuullisuuden kehittämisen tärkeistä painopistealueista.

Muita yhtiön oman toiminnan ympäristövaikutuksia syntyy veden kulutuksesta ja jätehuollosta.

---

## Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Saga Fursin tilikauden 2021–2022 ensimmäinen huutokauppa järjestettiin 14.-16.12.2021 verkossa ja siihen osallistui lähes 80 ostajaa. Minkin-, ketun- ja suomensupinnahkojen ostot suuntautuivat Venäjälle, Etelä-Koreaan, Turkkiin, Kreikkaan ja länsimaiselle muotiteollisuudelle. Sen sijaan ostot yhtiön tärkeimmälle markkinalle Kiinaan jäivät vähäisiksi. Tarjolla olleista 840 000 minkinnahasta myytiin reilu viidennes. Ketunnahkoja tarjottiin 210 000 ja niistä myytiin puolet. Suomensupin 20 000 nahan tarjonta myytiin kokonaisuudessaan. Huutokaupan välitysmyyntin arvo oli 11 miljoonaa euroa (12/2020: 28 milj. euroa).

Yhtiön lajittelutoiminnot Winconsinissa Yhdysvalloissa siirtyivät tammikuussa 2022 uuteen moderniin lajittelukeskukseen, joka on vuokrattu pitkäaikaisella sopimuksella.

Yhtiö myi tammikuussa 2022 omistamansa Kiinteistö Oy Tiilitason, jossa aiemmin toimi yhtiön minkkilajittelu ja joka viime vuosina on toiminut nahkavarastona. Kyseessä on sale and lease back -järjestely. Yhtiö kirjaa myynnistä 2,1 miljoonan euron myyntivoiton, joka tuloutuu alkaneella tilikaudella.

---

## Tulevaisuuden näkymät

### Arvio markkinakehityksestä

Tilikauden 2019-2020 heikosti sujunut myynti johti vuodelle 2021 jätettyjen siitoseläinmäärien selvään pienemiseen niin minkin kuin ketun osalta. Lisäksi Tanskassa ja Ruotsissa ei sallittu minkkien tuottamista vuoden 2021 aikana ja Hollannissa minkkitarhaus loppui kokonaan siirtymäkauden päätyttyä. Näin ollen minkin- ja ketunpentujen määrä lähes puolittui vuonna 2021 läntisellä pallonpuoliskolla edelliseen vuoteen verrattuna. Hintatason noususta huolimatta markkinoiden epävakaus pienentää siitoseläinten määrää myös vuonna 2022.

Vaikka tilikaudella 2021–2022 tarjotaan vuonna 2021 tuotettujen minkinnahkojen lisäksi niin paljon aiemmin kerättyjä ja varastoituja nahkoja, että maailmanlaajuisen tarjonnan arvioidaan olevan edellisvuotta suurempi, jää useiden nahkatyyppien tarjonta kuitenkin edellisvuotta pienemmäksi. Suomalaisten ketunnahkojen tarjonnan arvioidaan pysyvän edellisen tilikauden tasolla tai hieman vähenevän, koska hinnat eivät ole tarhaajille kannattavia. Alkaneen kauden huutokauppojen hintataso ratkaisee monen tarhaajan mahdollisuudet jatkaa tuotantoa.

Tilikaudella 2021–2022 koronaviruspandemia vaikuttaa edelleen erittäin paljon markkinakysyntään. Markkinakehityksen kannalta merkittävintä on Kiinan ja Etelä-Korean kuluttajakysyntä. Covid-19-viruksen turkisalalle ja Saga Fursille tuomia riskejä on kuvattu tämän toimintakertomuksen Riskit-osiossa.

Useissa Saga Fursin tärkeimmän markkina-alueen Kiinan suurissa kaupungeissa on ollut tilikauden 2021–2022 ensimmäisinä kuukausina voimassa liikkumisrajoituksia. Tämä on rajoittanut toimintaa useimmilla turkisvaatteiden valmistukseen ja vähittäiskauppaan keskittyvillä alueilla. Rajoitusten uskotaan jatkuvan samankaltaisina ainakin kiinalaisen uuden vuoden ja talviolympialaisten yli.

Talven 2021–2022 turkispukineiden vähittäismyynti on alkanut Kiinassa edellisvuotta heikommin, sen sijaan Etelä-Koreassa ja muilla merkittävillä markkina-alueilla myynti on käynnistynyt viime talvea vilkkaammin.

Euron heikkeneminen suhteessa Saga Fursin tärkeiden vientimarkkinoiden Kiinan ja USA:n valuuttoihin tukee nahkojen kysyntää. Myös rupla on vahvistunut öljyn hinnannousun tukiessa Venäjän taloutta.

## Liiketoiminnan kehitysnäkymät

Saga Furs Oyj järjestää alkaneella tilikaudella joulukuussa 2021 pidetyn huutokaupan lisäksi huutokaupat maaliskuu-, huhti-, kesä- ja syyskuussa 2022 koronaviruspandemian aiheuttamien rajoitusten sallimissa puitteissa. Yhtiö arvioi asemansa markkinoilla pysyvän vahvana ja tarjoavansa tilikauden huutokaupoissa 12,5 miljoonaa minkin-, 1,6 miljoonaa ketun- ja 110 000 suomensupinnahkaa. Määrät sisältävät päättyneeltä tilikaudelta siirtyneet jo lajitellut 1,6 miljoonaa minkin-, 420 000 ketun- ja 31 000 suomensupinnahkaa.

Arvioiden tekeminen tilikauden 2021–2022 huutokauppojen myyntituloksista on yhtiön joulukuun 2021 huutokaupan perusteella ennen aikaista. Joulukuun 2021 huutokaupan keskihintoihin vaikutti ostojen keskittyminen alempien laatuluokkien nahkoihin, joita ei vuoden takaisessa vastaavassa huutokaupassa tarjottu ollenkaan. Korkeamman laatuluokan nahkojen hintataso parani joulukuun 2020 huutokaupasta selvästi. Turkisnahkojen päämyyntikauden tulokset riippuvat ennen kaikkea Saga Fursin päämarkkina-alueen Kiinan turkismyynnin kehityksestä.

Minkinnahkojen globaalin tarjonnan viimeaikainen supistuminen ja kysynnän palautuminen loivat edellytykset minkinnahkojen keskihintojen nopealle nousulle edellisellä tilikaudella. Hintatason kaksinkertaistuminen lyhyessä ajassa on kuitenkin vaikeuttanut turkispukineiden kauppaa. Mikäli käynnissä olevalla vähittäismyyntikaudella jää merkittävä määrä pukineita myymättä, saattaa se vaikuttaa kevään huutokauppojen tuloksiin negatiivisesti. Ketun- ja suomensupinnahkojen myyntimäärät ja hintataso säilyvät edelliskauden tasolla. Markkinoilla on kuitenkin edelleen merkittäviä, etenkin koronaviruspandemiaan liittyviä epävarmuustekijöitä.

Saga Fursin liikevaihdon kehitystä tilikaudella 2021–2022 on nykyisessä koronapandemiatilanteessa ennen aikaista arvioida. Henkilöstökustannusten odotetaan nousevan lajiteltavien nahkojen määrän kasvun seurauksena. Konsernin kustannuksia kasvattaa myös energian hinnan ja kuljetuskustannusten nousu. Rahoitusvolyymin ennakoitu pieneneminen laskee konsernin nettorahoitustuottoja merkittävästi. Markkinatilanteen epävarmuudesta johtuen yhtiö ei anna ennustetta tilikauden tuloksesta.

---

## Laatimisperiaatteet

Tämän tilinpäätöstiedotteen tiedot perustuvat 28.01.2022 klo 16.00 mennessä yhtiön verkkosivuilla [www.sagafurs.com](http://www.sagafurs.com) julkaistavaan tilintarkastettuun tilinpäätökseen ja hallituksen toimintakertomukseen. Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuosisikatsaukset -standardia noudattaen.

1.1.2020 voimaan tulleilla standardimuutoksilla ei ollut vaikutusta raportoituihin lukuihin.

International Financial Reporting Standards Interpretations Committee (IFRIC) on antanut uuden agendapäätöksen IAS 38 -standardin tulkinnasta. Agendapäätöksen perusteella Saga Furs on todennut, että siltä osin kuin pilvipalveluiden ohjelmistoja (SaaS) hallinnoi palvelun tuottaja, nämä ohjelmistot eivät täytä aineettomien oikeuksien kriteereitä. Näin ollen käyttöönottoprojektien kustannukset tulee kirjata projektin aikana tilikauden kuluksi.

Saga Furs on oikaissut aineettomien oikeuksien hankintamenoihin aktivoituja tietojärjestelmien ja -hankkeiden kustannuksia. Vertailutietoja ei ole oikaistu. Oikaisun vaikutus 31.10.2020 päättyneen tilikauden tulokseen on -158 tuhatta euroa ja taseen loppusummaan -452 tuhatta euroa.

**Konsernitase IFRS**

EUR 1.000

<b>VARAT</b>	<b>31.10.2021</b>	31.10.2020
Pitkäaikaiset varat		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	29 318	31 653
Aineettomat hyödykkeet	2 449	2 879
Laskennalliset verosaamiset	177	3 834
Sijoitukset	358	358
Pitkäaikaiset saamiset	11 063	12 486
Pitkäaikaiset varat yhteensä	<b>43 365</b>	51 211
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	8 875	3 991
Korolliset ostajasaamiset	5 674	13 666
Korolliset tarhaajasaamiset	17 707	97 299
Korottomat saamiset	10 663	19 481
Verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	104	36
Rahavarat	43 958	415
Lyhytaikaiset varat yhteensä	<b>86 980</b>	134 888
Varat yhteensä	<b>130 345</b>	186 099
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>	<b>31.10.2021</b>	31.10.2020
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	7 200	7 200
Ylikurssirahasto	254	254
Muut rahastot	21 105	21 105
Muuntoero	56	51
Kertyneet voittovarot	61 498	49 227
Oma pääoma yhteensä	<b>90 113</b>	77 838
Pakolliset varaukset	0	26
Pitkäaikaiset velat	5 132	5 170
Laskennalliset verovelat	3 017	3 417
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset velat	11 292	78 556
Ostovelat ja muut velat	20 267	21 038
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	524	54
Lyhytaikaiset velat yhteensä	<b>32 084</b>	99 648
Velat yhteensä	<b>40 233</b>	108 234
Oma pääoma ja velat yhteensä	<b>130 346</b>	186 099

**Konsernin laaja tuloslaskelma**

EUR 1.000	1.5.2021- 31.10.2021 6 kk	1.11.2020- 31.10.2021 12 mån	1.5.2020- 31.10.2020 6 kk	1.11.2019- 31.10.2020 12 kk
Liikevaihto	29 908	50 951	18 491	28 181
Liiketoiminnan muut tuotot	2 117	2 654	1 582	1 876
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	-1 782	-2 039	-942	-1 392
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-8 954	-15 678	-6 868	-14 994
Poistot ja arvonalentumiset	-2 854	-5 652	-3 179	-6 035
Liiketoiminnan muut kulut	-11 274	-19 213	-9 134	-20 221
Liiketulos	7 161	11 023	-50	-12 584
Rahoitustuotot	3 799	8 249	5 375	8 516
Rahoituskulut	-2 000	-2 670	-4 873	-6 316
Tulos ennen veroja	8 960	16 602	453	-10 385
Tuloverot	-2 256	-3 765	-204	1 987
Katsauskauden tulos	6 704	12 836	249	-8 397
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>				
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi Muuntoerot	0	5	0	2
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	<b>6 704</b>	<b>12 841</b>	249	-8 395
Tulos/osake, laimentamaton (EUR) *)	1,90	3,63	0,07	-2,37

\*) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole

## Konsernin rahavirtalaskelma

EUR 1.000

	<b>1.11.2020- 31.10.2021 12 mån</b>	1.11.2019- 31.10.2020 12 kk
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Välitysmyyntistä saadut maksut ostajilta	<b>419 389</b>	155 005
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	<b>1 394</b>	1 723
Maksut liiketoiminnan kuluista	<b>-310 287</b>	-191 435
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	<b>110 496</b>	-34 706
Maksetut korot liiketoiminnan rahoituskuluista	<b>-760</b>	-2 535
Maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	<b>-1 614</b>	-4 075
Saadut korot liiketoiminnasta	<b>5 694</b>	8 136
Muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	<b>2 439</b>	37
Maksetut välittömät verot	<b>-106</b>	-135
<i>Liiketoiminnan rahavirta (A)</i>	<b>116 150</b>	-33 279
<i>Investointien rahavirta</i>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	<b>-1 045</b>	-1 411
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot	<b>121</b>	3 513
Investoinnit muihin sijoituksiin	<b>0</b>	0
Luovutustuotot sijoituksista	<b>0</b>	0
<i>Investointien rahavirta (B)</i>	<b>-924</b>	2 101
<i>Rahoituksen rahavirta</i>		
Lyhytaikaisten lainojen nosto	<b>0</b>	35 001
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	<b>-69 127</b>	-1 613
Vuokrasopimusvelan takaisinmaksut	<b>-2 556</b>	-2 551
Maksetut osingot	<b>0</b>	0
<i>Rahoituksen rahavirta (C)</i>	<b>-71 683</b>	30 837
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	<b>43 543</b>	-341
Rahavarat kauden lopussa	<b>43 958</b>	415
./ Rahavarat kauden alussa	<b>415</b>	757
Rahavarojen muutos	<b>43 543</b>	-341

## Laskelma oman pääoman muutoksista

### Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista 1.11.2019-31.10.2020

EUR 1.000	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Muunto- ero	Arvon- muutos-ra- hasto	Kertyneet voitto-va- rat	<b>Emoyhtiön omistajien osuus</b>	Määräys- vallatto- mien omistajien osuus	<b>Oma pää- oma yh- teensä</b>
Oma pääoma 31.10.2019	7 200	254	21 105	50	0	57 623	<b>86 233</b>	0	<b>86 233</b>
Katsauskauden tulos						-8 397	<b>-8 397</b>		<b>-8 397</b>
Muut laajan tuloksen erät				2		1	<b>2</b>		<b>2</b>
Oma pääoma 30.4.2020	7 200	254	21 105	52	0	49 227	<b>77 838</b>	0	<b>77 838</b>

### Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista 1.11.2020-31.10.2021

EUR 1.000	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Muunto- ero	Arvon- muutos-ra- hasto	Kertyneet voitto-va- rat	<b>Emoyhtiön omistajien osuus</b>	Määräys- vallatto- mien omistajien osuus	<b>Oma pää- oma yh- teensä</b>
Oma pääoma 31.10.2020	7 200	254	21 105	52	0	49 227	<b>77 838</b>	0	<b>77 838</b>
IAS 38 / SaaS oikaisu						-565	<b>-565</b>		<b>-565</b>
Oma pääoma 1.11.2020	7 200	254	21 105	52	0	48 662	<b>77 273</b>		<b>77 273</b>
Katsauskauden tulos						12 836	<b>12 836</b>		<b>12 836</b>
Muut laajan tuloksen erät				5		0	<b>5</b>		<b>5</b>
Osingonjako						0	<b>0</b>		<b>0</b>
Siirto suhdannerahastoon						0	<b>0</b>		<b>0</b>
Oma pääoma 31.10.2021	7 200	254	21 105	56	0	61 498	<b>90 113</b>	0	<b>90 113</b>

**Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut**

	11/20-10/21	11/19-10/20
	12 kk	12 kk
Myyntin arvo, 1.000 euroa	391 931	156 945
Liikevaihto, 1.000 euroa	50 951	28 181
Liiketulos, 1.000 euroa	11 023	-12 584
% liikevaihdosta	21,6 %	-44,7 %
Tulos ennen veroja, 1.000 euroa	16 602	-10 385
% liikevaihdosta	32,6 %	-36,8 %
Tulos/osake, euroa	3,63	-2,37
Oma pääoma/osake, euroa	25,48	22,01
Oman pääoman tuotto (ROE) -%	15,3 %	-10,2 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -%	13,5 %	-5,0 %
Omavaraisuusaste, %	75,2 %	42,9 %
Gearing	-0,31	1,07
Bruttoinvestoinnit, 1.000 euroa	1 045	1 457
% liikevaihdosta	2,1 %	5,2 %
Henkilöstö keskimäärin	253	332

**Tunnuslukujen laskentaperiaatteet:**

Oman pääoman tuotto (ROE) -%	= kauden tulos x 100 / oma pääoma *)
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -%	= (tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut - luottotappiot) x 100 / (taseen loppusumma - korottomat lyhytaikaiset velat) *)
Omavaraisuusaste, %	= oma pääoma x 100 / (taseen loppusumma - saadut ennakot)
Gearing	= (korollinen vieras pääoma - rahat ja rahoitusarvopaperit) / oma pääoma
Tulos/osake, euroa	= kauden tulos / ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä
Oma pääoma/osake, euroa	= oma pääoma / ulkona olevien osakkeiden lukumäärä katsauspäivänä

\*) tunnuslukujen jakaja lasketaan tilikauden ja edellisen tilikauden taseen mukaisten lukujen keskiarvona

**Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut**

EUR 1.000	31.10.2021	31.10.2020
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantattu saamis</b>		
Lainat rahalaitoksilta	0	68 266
Annettu kiinteistökiinnityksiä	50 875	50 875
Annettu yritysikiinnityksiä	203 027	203 027
Annetut pantit	54 590	47 911
<b>Johdannaissopimukset</b>		
Valuuttatermiinien käyvät arvot	0	9 831

Valuuttatermiinejä ei ole määritelty suojaaviksi, koska konserni ei sovellla suojauslaskentaa.

Emoyhtiön tilikauden päättyessä voimassa oleva valuuttapositio on -3 305 974 euroa.

*Kiinteistöinvestoinnit*

Emoyhtiö on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonalisäverovähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkastuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 1 021 256 euroa ja viimeinen tarkastusvuosi on 2029.



**Lähipiiritapahtumat**

<b>EUR 1.000</b>	<b>2020/2021 12 kk</b>	2019/2020 12 kk
<b>Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:</b>		
<i>Liikevaihto</i>		
- emoyhdistys	<b>0</b>	2
- muu lähipiiri	<b>465</b>	263
<i>Liiketoiminnan muut tuotot</i>		
- emoyhdistys	<b>64</b>	35
<i>Aine- ja tarvikeostot</i>		
- muu lähipiiri	<b>0</b>	0
<i>Liiketoiminnan muut kulut</i>		
- emoyhdistys	<b>-78</b>	-34
- muu lähipiiri	<b>-2</b>	0
<i>Rahoitustuotot</i>		
- muu lähipiiri	<b>101</b>	195
<i>Rahoituskulut</i>		
- emoyhdistys	<b>0</b>	0
- muu lähipiiri	<b>0</b>	0
<i>Saamiset lähipiiriltä</i>		
- emoyhdistys	<b>14</b>	14
- muu lähipiiri	<b>784</b>	3458
<i>Velat lähipiirille</i>		
- emoyhdistys	<b>-210</b>	-83
- muu lähipiiri	<b>-90</b>	-1
<b>Johdon työsuhde-etuudet</b>		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	<b>1 052</b>	1890

Johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta, toimitusjohtajan sijaisesta ja muusta konsernin johtoryhmästä.

Vantaalla 26.1.2022

Hallitus