NOHO

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

Osavuosikatsaus

Q3/2021

NOHO PARTNERS OYJ:N OSAVUOSIKATSAUS 1.1.–30.9.2021

Liiketulos kääntyi positiiviseksi – näkymät loppuvuodelle vahvat

NoHo Partnersin vuoden 2021 kolmannen neljänneksen tulos oli hyvä voimassa olleista ravintolarajoituksista huolimatta. Rajoitusten asteittain purkautuessa asiakaskysyntä palautui nopeasti kaikissa yhtiön toimintamaissa. Heinä–syyskuun 2021 liikevaihto kasvoi edellisvuoden vertailukaudesta 10 prosenttia, ja se oli jo yli 80 prosenttia pandemiaa edeltäneen vuoden 2019 vertailukaudesta. Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta oli jokaisena kuukautena positiivinen ollen katsauskaudella yhteensä noin 7,5 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 3,9 miljoonaa euroa ja 6,4 prosenttia liikevaihdosta.

Lokakuun 2021 liikevaihto ylitti vuoden 2019 lokakuun tason ja liiketoiminnan operatiivinen kassavirta tuplaantui yli kolmeen miljoonaan euroon vuoden 2019 vertailukuukaudesta. Hyvän ravintoloiden varausasteen ja kuluttajakysynnän myötä yhtiö arvioi vuoden 2021 viimeisen neljänneksen liikevaihdon olevan noin 70 miljoonaa euroa ja liiketoiminnan operatiivisen kassavirran olevan yli 10 miljoonaa euroa.

HEINÄ–SYYSKUU 2021 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 61,9 milj. euroa (56,0 milj. euroa), kasvua 10,5 %.
- Liikevoitto oli 3,9 milj. euroa (2,9 milj. euroa), kasvua 34,5 %.
- Liikevoittoprosentti oli 6,4 % (5,2 %), kasvua 21,8 %.
- Tilikauden tulos oli 1,3 milj. euroa (0,4 milj. euroa), kasvua 200,5 %.
- Osakekohtainen tulos oli 0,04 euroa (0,01 euroa), kasvua 323,3 %.
- Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta oli 7,5 milj. euroa (5,5 milj. euroa), kasvua 36,6 %.

TAMMI–SYYSKUU 2021 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 116,5 milj. euroa (125,2 milj. euroa), laskua 6,9 %.
- Liikevoitto oli -7,6 milj. euroa (-12,1 milj. euroa), kasvua 37,2 %.
- Liikevoittoprosentti oli -6,5 % (-9,7 %), kasvua 32,6 %.
- Tilikauden tulos oli -13,7 milj. euroa (-17,6 milj. euroa), kasvua 22,3 %.
- Osakekohtainen tulos oli -0,63 euroa (-0,90 euroa), kasvua 29,7 %.
- Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta oli 1,5 milj. euroa (2,0 milj. euroa), laskua 25,4 %.
- Nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 -velkojen vaikutuksia oli 223,7 %. Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta olivat 159,2 milj. euroa. IFRS 16 -velka oli 158,9 milj. euroa. Nettovelkaantumisaste IFRS 16 -standardin vaikutus huomioiden oli 481,6 %.
- Valtioiden tuet tammi–syyskuussa 2021 olivat yhteensä noin 9,2 milj. euroa: Suomi noin 3,8 milj. euroa, Tanska noin 2,5 milj. euroa ja Norja noin 2,9 milj. euroa.

RAPORTOINTIKAUDEN MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

- Ravintolarajoituksia Suomessa tiukennettiin jälleen heinäkuussa, jolloin useita alueita asetettiin kiihtymisvaiheen alueiksi. Elokuun alussa Uusimaa, Pirkanmaa ja Varsinais-Suomi asetettiin leviämisvaiheen alueiksi. Syyskuussa rajoituksia kevennettiin alueittain.
- Ravintolarajoitukset Tanskassa poistuivat kokonaan 10.9.2021.
- Ravintolarajoitukset Norjassa poistuivat kokonaan 25.9.2021.

RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

- Ravintolarajoituksia Suomessa kevennettiin lokakuun 2021 alussa. Kiihtymisvaiheen alueilla anniskelu-, aukiolo- ja asiakaspaikkarajoitukset poistuivat kokonaan. Leviämisvaiheen alueilla anniskelu- ja aukiolorajoituksia pidennettiin ja karaoke- ja tanssikielto poistuivat koko maassa.
- Koronapassi otettiin käyttöön Suomessa 16.10.2021. Yhtiö otti koronapassin käyttöön muutamissa yökerhoissaan vaihtoehtona leviämisvaiheen ravintolarajoituksille.
- Suomen valtioneuvosto jatkoi ravitsemisliikkeiden toimintaa rajoittavan asetuksen voimassaoloa 15.11.2021 saakka.

RAVINTOLOIDEN MÄÄRÄ

- Raportoitavien ravintolayksiköiden lukumäärä 30.9.2021 yhteensä 230:
  - Ruokaravintolat 76
  - Viihderavintolat 63
  - Fast casual -ravintolat 52
  - Kansainväliset ravintolat 39

Tulevaisuuden näkymät

MARKKINAT

Kysyntä elpyi kolmannella kvartaalilla nopeasti ravintolarajoitusten asteittain purkautuessa. Vuosi on kuitenkin ollut ravintola-alalle hyvin vaikea ja määrätietoinen kustannusten sopeuttaminen on jatkunut. Asiakaskysyntä rajoitusten asteittain purkautuessa on ollut vahvaa. Yhtiön tulevaan tuloskehitykseen vaikuttavat tautitilanteen, viranomais-rajoitusten ja rokotekattavuuden kehitys.

UUSI TULOSOHJEISTUS 9.11.2021 ALKAEN:

NoHo Partners arvioi konsernin saavuttavan vuoden 2021 viimeisellä neljänneksellä noin 70 miljoonan euron liikevaihdon ja koko tilikaudella 2021 noin 190 miljoonan euron liikevaihdon.

Konsernin liiketoiminnan operatiivisen kassavirran arvioidaan olevan vuoden 2021 viimeisellä neljänneksellä yli 10 miljoonaa euroa positiivinen ja koko tilikaudella 2021 noin 12 miljoonaa euroa positiivinen.

NoHo Partners päivittää vuoden 2022 ohjeistuksen vuoden 2021 tilinpäätöstiedotteen yhteydessä.

Liiketoimintaan kohdistuvat rajoitukset, niiden muutokset ja vaikutus asiakaskysyntään, rokotekattavuuden kehitys sekä talouden maailmanlaajuinen epävarmuus voivat vaikuttaa yhtiön lähitulevaisuuden liikevaihtoon ja taloudelliseen tulokseen.

AIEMPI TULOSOHJEISTUS (10.8.2021):

Yhtiö ei anna tässä vaiheessa vuoden 2021 liikevaihto- ja kannattavuusennustettaan epävarman markkinatilanteen vuoksi. Pandemian taloudellista vaikutusta liiketoimintaan ja sen näkymiin ei pystytä tällä hetkellä kokonaisuudessaan määrittämään.

Tulosohjeistusta vuoden 2021 osalta päivitetään, kun näkyvyys paranee ja koronapandemian kokonaisvaikutukset toimintaympäristöön ja liiketoimintaan täsmentyvät. Liiketoimintaan kohdistuvat rajoitukset, niiden muutokset ja vaikutus asiakaskysyntään, rokotekattavuuden kehitys sekä talouden maailmanlaajuinen epävarmuus tulevat vaikuttamaan merkittävästi loppuvuoden 2021 liikevaihtoon ja taloudelliseen tulokseen.

Yhtiö tulee raportoimaan liiketoimintansa kehittymisestä poikkeustilanteen aikana kuukausitasolla.

TALOUDELLISET TAVOITTEET

Yhtiön pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2022–2024 julkaistiin 11.6.2021.

Konsernin tavoitteena on saavuttaa noin 400 miljoonan euron liikevaihto ja noin 10 prosentin liikevoittomarginaali vuoden 2024 aikana. Samanaikaisesti yhtiön tavoitteena on laskea IFRS 16 -vuokrasopimusveloilla oikaistun nettovelan suhde liiketoiminnan operatiiviseen kassavirtaan alle kolmen. Yhtiön tavoitteena on jakaa osinkoa strategiakauden aikana.

11.6.2021 julkaistun johdon arvion mukaan NoHo Partners -konsernin liikevaihto vuonna 2022 on nykyisellä yksikkökannalla noin 280 miljoonaa euroa ja vuonna 2024 kokonaisuutena noin 400 miljoonaa euroa. Tavoiteltavasta noin 120 miljoonan euron kasvusta arvioidaan tulevan noin 50 miljoonaa euroa Norjasta, noin 30 miljoonaa euroa Friends & Brgrs -liiketoiminnan skaalauksesta, noin 30 miljoonaa euroa suurista ja kannattavista kaupunkihankkeista sekä noin 10 miljoonaa euroa konsernin muista liiketoiminnoista.

SELVITYS KIRJAUSKÄYTÄNNÖISTÄ

- Ellei toisin mainita, suluissa olevat luvut viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon.
- Yhtiö on ottanut käyttöön 1.4.2020 alkaen uuden tunnusluvun, Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta. (Tunnusluvun laskentakaava: Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset – osuus osakkuusyhtiön tuloksesta – IFRS 16 -vuokrakulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi.) Tunnusluku esittää yhtiön tuottaman kassavirran määrää ennen investointeja, veroja ja rahoituskuluja, ja sen tarkoituksena on kuvata ravintolaliiketoiminnasta toteutuvaa kassavirtaa.

AVAINLUKUJA

NoHo Partners -konserni yhteensä

(1 000 euroa)	1.7.-30.9.2021	1.7.-30.9.2020	1.1.-30.9.2021	1.1.-30.9.2020	1.1.-31.12.2020
KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT, KOKO KONSERNI					
Liikevaihto	61 888	56 024	116 540	125 156	156 771
Liikevoitto	3 938	2 928	-7 600	-12 108	-23 880
Liikevoitto, %	6,4 %	5,2 %	-6,5 %	-9,7 %	-15,2 %
Tilikauden tulos	1 347	448	-13 665	-17 582	-29 469
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen katsauskauden tulos, €	0,04	0,01	-0,63	-0,90	-1,44
Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta, €	7 531	5 512	1 520	2 037	-5 124
Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta, €			159 248	148 570	163 431
Nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 -vaikutusta, %			223,7 %	156,6 %	192,0 %
Korolliset nettovelat, €			318 168	296 464	316 621
Nettovelkaantumisaste, %			481,6 %	317,5 %	391,0 %
Omavaraisuusaste, %			14,6 %	20,5 %	18,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto, % (p.a.)			-2,4 %	-4,0 %	-5,9 %
Oikaistut nettorahoituskulut*, €	3 138	2 492	9 472	6 926	10 197
Materiaalikate, %	74,1 %	73,3 %	73,5 %	72,8 %	72,0 %
Henkilöstökulut, %	32,1 %	32,5 %	36,4 %	37,1 %	38,0 %

*** Muuttunut laskentakaava luettavissa osavuosikatsauksen Tunnuslukujen laskentakaavat -osiossa.**

VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) uudet ohjeet vaihtoehtoisista tunnusluvuista tulivat voimaan 3.7.2016. Vaihtoehtoinen tunnusluku on taloudellinen tunnusluku, joka on muu kuin IFRS-tilinpäätösnormistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku tai IFRS-tilinpäätöksessä esitetty ja määritelty määre tai tunnusluku.

NoHo Partners esittää tiettyjä vertailukelpoisia taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole IFRS -standardeissa.

1.4.2020 käyttöön otetun Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta -tunnusluvun tarkoituksena on parantaa markkinoiden, analyytikoiden ja sijoittajien ymmärrystä ravintolaliiketoiminnan tuottamasta kassavirrasta ennen investointeja, veroja ja rahoituskuluja.

NoHo Partnersin esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa osavuosikatsauksen lopussa.

Toimitusjohtajan katsaus

Liiketoimintamme jatkoi palautumistaan vuoden kolmannella neljänneksellä ja teki odotuksia kovemman kysynnän vauhdittamana hyvän tuloksen. Liikevaihto kasvoi edellisvuoden vertailukaudesta 10 prosenttia, ja se oli jo yli 80 prosenttia pandemiaa edeltäneen vuoden 2019 tasosta. Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta oli positiivinen jokaisena kuukautena ollen katsauskaudella yhteensä noin 7,5 miljoonaa euroa. Kvartaalin liiketulos kääntyi positiiviseksi ja olosuhteet huomioiden jo hyvälle tasolle 6,4 prosenttiin liikevaihdosta.

Kuluneella katsauskaudella myös viihderavintoloiden liiketoiminta saatiin uudelleen käyntiin, kun Suomessa purettiin anniskelurajoituksia. Paljon esillä ollut koronapassi otettiin käyttöön muutamissa yökerhoissamme, ja sen osalta kokemukset olivat pääsääntöisesti positiivisia. Tämä on samalla tärkeä työkalu tulevaisuutta varten, jos koronatilanteesta johtuen ravintolarajoituksia joudutaan kiristämään. Tiedämme nyt, että koronapassin voimassa ollessa pystymme operoimaan liiketoimintaamme suhteellisen normaalisti.

Kansainvälisessä liiketoiminnassamme on tapahtunut selvä käänne. Rajoitusten purkauduttua Norja palasi vahvaksi tuloksentekoyksiköksi. Avauksemme Oslossa on saanut lentävän lähdön ja loppuvuosi näyttää lupaavalta. Norjan rinnalla olemme viimein saaneet käänteen aikaiseksi myös Tanskassa, jossa saavutimme operatiivisesti hyvän käyttökatetason toista kvartaalia peräkkäin. Portfolion uudistustyö ja kulusäästöt näkyvät Tanskan parantuneessa liiketoimintamallissa.

Positiivisen kassavirran ja jatkuneiden Eezyn myyntien ansiosta olemme saaneet velkaantumisen taittumaan. Kuluneen kvartaalin aikana myimme Eezy-omistustamme 2,4 miljoonalla eurolla, josta kirjasimme kvartaalille 0,6 miljoonan euron myyntivoiton. Nettovelkamme laski kolmannen kvartaalin lopussa alle 160 miljoonaan euroon. Katsauskauden jälkeen suoritimme ylimääräisen 8,7 miljoonan euron suuruisen lainanlyhennyksen, jonka myötä lainanlyhennysohjelmamme etenee aikataulua edellä.

Näkymät ja odotukset loppuvuoden sesonkiin näyttävät positiivisilta. Varaustilanteemme on marraskuun alussa 76 prosenttia vuoden 2019 toteutuneesta. Tämän ja hyvän kuluttajakysynnän myötä arvioimme vuoden viimeisen neljänneksen liikevaihdon asettuvan noin 70 miljoonaan euroon ja tuottavan operatiivisesti yli 10 miljoonaa euroa kassavirtaa. Olemme kuitenkin edelleen valmiudessa reagoimaan nopeisiinkin muutoksiin markkinaympäristössä.

Viimeisimpänä, muttei vähäisimpänä, haluaisin nostaa esiin kaikki NoHolaiset, jotka ovat laittaneet itsensä peliin tämän lähes kaksivuotisen vaikean ajanjakson aikana. Syyskuussa toteutetussa henkilöstökyselyssämme 86 prosenttia vastaajista oli erittäin tai melko tyytyväisiä NoHoon työpaikkana. Korkea työtyytyväisyys sekä ihmistemme osaaminen ja sitoutuminen ovat tärkein kilpailuvalttimme, kun lähdemme kohti vuoden tärkeintä sesonkia.

Aku Vikström
toimitusjohtaja, NoHo Partners

Liikevaihto ja tulos

HEINÄ–SYYSKUU 2021 LYHYESTI

Konsernin liikevaihto heinä–syyskuussa 2021 oli 61,9 miljoonaa euroa, kasvua 10,5 prosenttia viime vuoden vastaavaan jaksoon. Henkilöstökulut olivat 32,1 prosenttia ja materiaalikate 74,1 prosenttia. Liikevoitto oli 3,9 miljoonaa euroa, kasvua 34,5 prosenttia. Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta oli 7,5 miljoonaa euroa, kasvua 36,6 prosenttia. Oikaistut nettorahoituskulut olivat yhteensä 3,1 miljoonaa euroa. Tulos oli 1,3 miljoonaa euroa, kasvua 200,2 prosenttia ja osakekohtainen tulos oli 0,04 euroa, kasvua 323,3 prosenttia viime vuoden vastaavaan jaksoon.

TAMMI–SYYSKUU 2021 LYHYESTI

Konsernin liikevaihto tammi–syyskuussa 2021 oli 116,5 miljoonaa euroa, laskua 6,9 prosenttia viime vuoden vastaavaan jaksoon. Henkilöstökulut olivat 36,4 prosenttia ja materiaalikate 73,5 prosenttia. Poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 35,1 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli -7,6 miljoonaa euroa, kasvua 37,2 prosenttia. Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta oli 1,5 miljoonaa euroa, laskua 25,4 prosenttia. Oikaistut nettorahoituskulut olivat yhteensä 9,5 miljoonaa euroa. Tulos oli -13,7 miljoonaa euroa, kasvua 22,3 prosenttia ja osakekohtainen tulos oli -0,63 euroa, kasvua 29,7 prosenttia viime vuoden vastaavaan jaksoon.

LOKAKUU 2021 LYHYESTI

Konsernin liikevaihto lokakuussa 2021 oli noin 24 miljoonaa euroa kasvaen noin 95 prosenttia vuoden 2020 vertailukuukaudesta ja ylittäen yli 10 prosentilla vuoden 2019 vertailukuukauden liikevaihdon. Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta lokakuussa oli yli 3 miljoonaa euroa.

MARRAS-JOULUKUUN 2021 NÄKYMÄT

Perustuen tämänhetkiseen arvioon liiketoimintaympäristön kehityksestä marraskuun 2021 liikevaihdon odotetaan olevan yli 23 miljoonaa euroa ja liiketoiminnan operatiivisen kassavirran yli 3 miljoonaa euroa. Joulukuun 2021 liikevaihdon odotetaan olevan yli 23 miljoonaa euroa ja liiketoiminnan operatiivisen kassavirran yli 3 miljoonaa euroa.

Ravintolaliiketoiminnan liiketoiminta-alueiden liikevaihdot:

	1.7.-30.9.2021	1.7.-30.9.2020	1.1.-30.9.2021	1.1.-30.9.2020	1.1.-31.12.2020
RUOKARAVINTOLAT					
Liikevaihto (MEUR)	**22,5**	**20,0**	**43,5**	**44,3**	**58,0**
Osuus kokonaisliikevaihdosta	36,4 %	35,7 %	37,3 %	35,4 %	37,0 %
Liikevaihdon muutos	12,5 %		-1,8 %		
Yksiköt, lkm	76	75	76	75	77
Liikevaihto/yksikkö (MEUR)	0,30	0,27	0,57	0,59	0,75
VIIHDERAVINTOLAT					
Liikevaihto (MEUR)	**18,1**	**19,1**	**29,9**	**38,2**	**43,9**
Osuus kokonaisliikevaihdosta	29,3 %	34,1 %	25,6 %	30,6 %	28,0 %
Liikevaihdon muutos	-5,1 %		-21,8 %		
Yksiköt, lkm	63	63	63	63	67
Liikevaihto/yksikkö (MEUR)	0,29	0,30	0,47	0,61	0,66
FAST CASUAL -RAVINTOLAT					
Liikevaihto (MEUR)	**11,3**	**9,9**	**28,4**	**22,3**	**31,2**
Osuus kokonaisliikevaihdosta	18,2 %	17,7 %	24,4 %	17,8 %	19,9 %
Liikevaihdon muutos	14,1 %		27,5 %		
Yksiköt, lkm	52	54	52	54	53
Liikevaihto/yksikkö (MEUR)	0,22	0,18	0,55	0,41	0,59
KANSAINVÄLISET RAVINTOLAT					
Liikevaihto (MEUR)	**10,0**	**7,0**	**14,7**	**20,3**	**23,6**
Osuus kokonaisliikevaihdosta	16,1 %	12,5 %	12,6 %	16,2 %	15,1 %
Liikevaihdon muutos	42,4 %		-27,5 %		
Yksiköt, lkm	39	40	39	40	40
Liikevaihto/yksikkö (MEUR)	0,26	0,18	0,38	0,51	0,59

COVID-19-pandemian vaikutus konsernin liiketoimintaan

COVID-19-pandemialla on ollut merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan maaliskuusta 2020 lähtien. Pandemian leviäminen, Suomen hallituksen sen hillitsemiseksi asettamat ravintola-alaan kohdistuneet rajoitustoimenpiteet sekä vaikutukset asiakaskysyntään ovat vaikuttaneet erittäin haitallisesti NoHo Partnersin liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen. Pandemian lopullinen kesto ja kokonaisvaikutukset ovat vaikeasti ennustettavissa, mistä johtuen vaikutukset NoHo Partnersin tulevaisuudessa toteutuvaan liikevaihtoon, tulokseen, kassavirtaan ja taloudelliseen asemaan saattavat poiketa johdon tekemistä tämänhetkisistä arvioista ja olettamuksista. Määrätietoisilla toimenpiteillä yhtiö on vähentänyt pandemian vaikutuksia, epävarmuustekijöitä ja riskejä turvatakseen yhtiön taloudellisen aseman ja riittävän rahoituksen.

Vuoden 2021 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana yhtiö toimi tiukasti rajoitetussa tai suljetussa liiketoimintaympäristössä kaikissa sen toimintamaissa. Kolmannella kvartaalilla rajoituksia lievennettiin Suomessa ja vähitellen purettiin kokonaan Tanskassa ja Norjassa. Yksityiskohtaisempi selvitys ravintolarajoitusten muutoksista on esitetty osavuosikatsauksen liitetiedossa 1 Laatimisperiaatteet sivulla 24.

Suomessa tiukkoja ravintolarajoituksia kevennettiin kesäkuun lopussa, jolloin perustasolta poistettiin asiakasmäärien sekä anniskelu- ja aukioloaikojen rajoitukset. Kiihtymisvaiheen alueeksi jäi vain Uusimaa, jossa ravintoloiden anniskeluaika oli klo 00 ja aukioloaika klo 01 saakka. Ravintolarajoituksia tiukennettiin jälleen heinäkuun lopulla, jolloin useita alueita asetettiin kiihtymisvaiheen alueiksi ja elokuun alussa muun muassa Uusimaa ja Pirkanmaa asetettiin leviämisvaiheen alueiksi.

Ravintolarajoituksia kevennettiin lokakuun alusta alkaen. Kiihtymisvaiheen alueilla anniskelu- ja aukioloaikoja koskevat rajoitukset poistuivat kokonaan, jolloin perus- ja kiihtymisvaiheen alueilla on voimassa ainoastaan yleiset hygienia- ja etäisyydenpitovelvoitteet. Leviämisvaiheen alueilla, eli esimerkiksi Uudellamaalla, Pohjanmaalla, Etelä-Pohjanmaalla ja Varsinais-Suomessa, anniskelu- ja aukiolorajoitukset pidentyivät tunnilla klo 00 ja 01 saakka, ja karaoke- ja tanssikielto poistuivat koko maassa. Anniskeluravintoloissa sisä- ja ulkotiloissa käytössä on puolet asiakaspaikoista ja muissa ravintoloissa 75 % asiakaspaikoista.

Vuoden 2021 kolmannen neljänneksen aikana yhtiö ei saanut Suomen valtiolta julkisia avustuksia.

Tanskassa ravintolat avattiin kohentuneen pandemiatilanteen vuoksi rajoituksin viisi kuukautta kestäneen sulkutilan jälkeen 21.4.2021. Ruokaravintoloiden ja baarien aukioloa pidennettiin 1.6.2021 alkaen klo 00 saakka ja 15.7.2021 alkaen klo 02 saakka. Ravintolaan pääsi koronapassilla ja pöytävarauksella. Myös 1,5 metrin turvavälit oli taattava. Koronapassi poistui ja yökerhot avattiin 1.9.2021. Ravintolarajoitukset poistuivat koko maassa 10.9.2021.

Tanskassa valtion tuki ravintola-alan yrityksille kriisin aikana kiinteiden kulujen osalta suhteutettuna liikevaihdon laskuun on ollut 80 prosenttia. Heinäkuun 2021 alusta alkaen Tanskassa voimaan astui tukimalli, jonka mukaan kiinteiden kulujen tuki jatkuu niiden ravintoloiden osalta, joiden liikevaihto jää alle 40 prosenttiin vuoden 2019 vastaavan ajanjakson liikevaihdosta.

Norjassa marraskuusta 2020 saakka voimassa ollut anniskelukielto purettiin Oslossa toukokuun 2021 lopussa. Valtakunnalliset ravintolarajoitukset poistuivat kesäkuun lopussa, mistä lähtien rajoitustoimet olivat kaupunki- ja kuntakohtaisia. Esimerkiksi Oslossa ruokaravintolat ja baarit olivat auki 03 saakka, mutta asiakkaita ei saanut ottaa sisään klo 00 jälkeen. Sisätiloissa asiakkailla tuli olla istumapaikka, tarjoilu tapahtui pöytiin ja 1,5 metrin turvavälit oli taattava. Yökerhot olivat suljettuina. Yhteiskunta avattiin ja ravintolarajoitukset poistuivat koko maassa 25.9.2021.

Norjan valtion kiinteiden kulujen 80-prosenttinen kompensaatio jatkui syyskuun 2021 loppuun saakka, jolloin ravintolarajoitukset purettiin.

Valtion tuki poikkeustilanteessa

Suomen valtiolta yhtiön saama tuki tammi–syyskuussa 2021 oli noin 3,8 miljoonaa euroa, Tanskan valtiolta saama tuki noin 2,5 miljoonaa euroa ja Norjan valtiolta saama tuki noin 2,9 miljoonaa euroa. Konsernin saamat Tanskan ja Norjan valtioiden tuet ajalta 1.7.–30.9.2021 olivat yhteensä noin 0,7 miljoonaa euroa. Konserni ei saanut kolmannella kvartaalilla tukea Suomen valtiolta.

Tarkempi selvitys valtioiden tuista sekä niiden jakautumisesta on esitetty osavuosikatsauksen liitetiedossa 3 Julkiset avustukset.

Yhteenveto

Koronaviruspandemian aiheuttama markkinamuutos sekä tiukat ravintolatoimialaa koskevat rajoitustoimet vaikuttivat merkittävästi konsernin tammi–syyskuun 2021 tulokseen. Kolmannella neljänneksellä rajoitustoimien asteittain purkautuessa kysyntä yhtiön kaikissa toimintamaissa oli vahvaa.

Konsernin heinä–syyskuun 2021 liikevaihto oli noin 61,9 miljoonaa euroa kasvaen 10,5 prosenttia vuoden 2020 vertailukaudesta ja vastaten 80,7 prosenttia COVID-19-pandemiaa edeltävän vuoden 2019 vertailukaudesta. Tammi–syyskuussa 2021 liikevaihto oli 116,5 miljoonaa euroa vastaten 93,1 prosenttia vuoden 2020 vertailukaudesta ja 59,0 prosenttia vuoden 2019 vertailukaudesta. Yhtiö arvioi menettäneensä tammi–syyskuussa 2021 liikevaihtoa noin 90 miljoonaa euroa koronapandemian vuoksi.

Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta heinä–syyskuussa 2021 oli 7,5 miljoonaa euroa ja tammi–syyskuussa 1,5 miljoonaa euroa. Heinä–syyskuussa 2021 konsernin liikevoitto kääntyi positiiviseksi ollen noin 3,9 miljoonaa euroa liikevoittoprosentin ollessa 6,4 %. Konsernin liikevoitto tammi–syyskuussa 2021 oli noin 7,6 miljoonaa euroa negatiivinen. Pandemian myötä toteutetut kustannussäästötoimet näkyvät suhteellisen kannattavuuden selkeänä parantumisena vertailukausiin 2019 ja 2020 nähden.

Suomen, Tanskan ja Norjan valtioiden tukia 1.7.–30.9.2021 väliselle ajalle on kirjattu yhteensä noin 0,7 miljoonaa euroa ja 1.1.–30.9.2021 väliselle ajalle noin 9,2 miljoonaa euroa. Tammi–syyskuussa 2021 vuokra-alennukset olivat yhteensä noin 2,0 miljoonaa euroa.

Konsernin liikevaihto lokakuussa 2021 oli noin 24 miljoonaa euroa kasvaen noin 95 prosenttia vuoden 2020 vertailukuukaudesta ja ylittäen yli 10 prosentilla vuoden 2019 vertailukuukauden liikevaihdon. Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta lokakuussa oli yli 3 miljoonaa euroa.

Perustuen tämänhetkiseen arvioon liiketoimintaympäristön kehityksestä marraskuun 2021 liikevaihdon odotetaan olevan yli 23 miljoonaa euroa ja liiketoiminnan operatiivisen kassavirran yli 3 miljoonaa euroa.

Joulukuun 2021 liikevaihdon odotetaan olevan yli 23 miljoonaa euroa ja liiketoiminnan operatiivisen kassavirran yli 3 miljoonaa euroa.

Ravintola-alalla tuloksen syntyminen painottuu normaalissa toimintaympäristössä toiminnan kausiluonteisuudesta johtuen vuoden toiselle puoliskolle.

Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta tammi–syyskuussa 2021 oli 26,3 miljoonaa euroa (12,9 miljoonaa euroa).

Vuoden 2021 kolmannen kvartaalin aikana tehtyjä kasvuinvestointeja olivat Hook- ja Haukilahden Helmi -ravintoloiden avaukset Espooseen, Chéri-ravintolan avaus Helsinkiin ja Campingen-viihderavintolan avaus Stavangeriin Norjaan.

Konsernin nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 -velkojen vaikutuksia oli 223,7 %. Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta olivat 159,2 miljoonaa euroa. IFRS 16 -velka oli 158,9 miljoonaa euroa. Konsernin korolliset nettovelat (sisältäen IFRS 16 -velan) olivat syyskuun 2021 lopussa 318,2 miljoonaa euroa (296,5 miljoonaa euroa). Oikaistut nettorahoituskulut tammi–syyskuussa 2021 olivat 9,5 miljoonaa euroa (6,9 miljoonaa euroa). Omavaraisuusaste oli 14,6 % (20,5 %) ja nettovelkaantumisaste 481,6 % (317,5 %).

Raportointikauden merkittävimmät tapahtumat

RAVINTOLARAJOITUKSIA NORJASSA LIEVENNETTIIN JA LOPULTA PURETTIIN

Valtakunnalliset ravintolarajoitukset Norjassa poistuivat heinäkuun 2021 alussa, josta lähtien rajoitustoimet olivat kaupunki- ja kuntakohtaisia. Ravintolarajoitukset poistuivat koko maassa 25.9.2021.

RAVINTOLARAJOITUKSIA TANSKASSA LIEVENNETTIIN JA LOPULTA PURETTIIN

Ruokaravintoloiden ja baarien aukioloa Tanskassa pidennettiin 15.7.2021 alkaen klo 02 saakka. Ravintolaan pääsi koronapassilla, joka on todistus joko ensimmäisestä rokotteesta, taudin sairastamisesta vähintään 12 kuukauden aikana tai 72 tunnin aikana saadusta negatiivisesta koronatestituloksesta. Suljettuina olleet yökerhot avattiin ja koronapassista luovuttiin 1.9.2021. Ravintola-rajoitukset poistuivat koko maassa 10.9.2021.

RAVINTOLARAJOITUKSIA SUOMESSA TIUKENNETTIIN JA JÄLLEEN KEVENNETTIIN ASTEITTAIN

Ravintolarajoituksia tiukennettiin heinäkuun lopulla, jolloin useita alueita, kuten Pirkanmaa ja Uusimaa, asetettiin kiihtymisvaiheen alueiksi. Elokuun alussa Uusimaa, Pirkanmaa ja Varsinais-Suomi asetettiin leviämisvaiheen alueiksi. Syyskuussa kiihtymis- ja leviämis-vaiheen rajoituksia kevennettiin asteittain ja ravitsemisliikkeiden aukiolo- ja anniskeluaikaa pidennettiin tunnilla.

RAVINTOLA-AVAUKSET:

- Hook Tapiola, **Espoo**
- Haukilahden Helmi, **Espoo**
- Chéri, **Helsinki**
- Campingen, **Stavanger, Norja**

Raportointikauden jälkeiset tapahtumat ja uudet hankkeet

RAVINTOLARAJOITUKSIA SUOMESSA LIEVENNETTIIN

Ravintolarajoituksia kevennettiin lokakuun 2021 alusta alkaen. Kiihtymisvaiheen alueilla anniskelu- ja aukioloaikoja koskevat rajoitukset poistuvat kokonaan, jolloin perus- ja kiihtymisvaiheen alueilla on voimassa ainoastaan yleiset hygienia- ja etäisyyden-pitovelvoitteet. Leviämisvaiheen alueilla anniskelu- ja aukiolorajoitukset pidentyivät tunnilla klo 00 ja 01 saakka, ja karaoke- ja tanssikielto poistuivat koko maassa.

KORONAPASSI KÄYTTÖÖN SUOMESSA

Suomessa otettiin koronapassi käyttöön 16.10.2021 vaihtoehtona viranomaisten asettamille ravintolarajoituksille. Koronapassi on käytössä leviämisvaiheen alueilla, joilla on voimassa ravintolarajoituksia. Yhtiö otti koronapassin käyttöön muutamissa yökerhois-saan leviämisvaiheen alueilla.

RAVINTOLARAJOITUKSIA SUOMESSA JATKETAAN

Valtioneuvosto tiedotti 28.10.2021 jatkavansa ravitsemisliikkeiden toimintaa rajoittavan asetuksen voimassaoloa 15.11.2021 saakka. Voimassa olevat aluekohtaiset rajoitukset ravintoloille säilyvät ennallaan. Leviämisvaiheen rajoitukset ravitsemisliikkeille ovat voimassa Varsinais-Suomen, Satakunnan, Päijät-Hämeen, Pohjanmaan, Etelä-Pohjanmaan, Keski-Pohjanmaan ja Uudenmaan maakunnassa 31.10.2021 alkaen.

RAVINTOLA-AVAUKSET:

- Davai Davai, **Helsinki**
- Baarikärpänen, **Helsinki**

Henkilöstö

NoHo Partners -konsernin ravintolaliiketoiminta työllisti 1.1.–30.9.2021 keskimäärin 851 (896) kokoaikaista ja 569 (513) osa-aikaista työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna sekä 216 (259) vuokrattua työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna.

Sesongista riippuen konsernissa työskentelee yhtäaikaisesti normaaliolosuhteissa noin 2 100 henkilöä kokoaikaiseksi muunnettuna.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Ravintola-ala on suhdanneherkkä toimiala, joka reagoi nopeasti taloussuhdanteisiin, sesonkivaihteluihin sekä ulkoisiin häiriöihin. Vuoden 2020 maaliskuussa alkanut kansainväliseksi epidemiaksi laajentunut COVID-19-pandemia on hyvä esimerkki alaan ja sen kehitykseen merkittävästi vaikuttavasta ulkoisesta tekijästä. Tässä osiossa kuvatut lähiajan riskit ja epävarmuustekijät voivat mahdollisesti vaikuttaa merkittävästi NoHo Partnersin liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen ja tulevaisuuden näkymiin seuraavan 12 kuukauden aikana.

COVID-19-pandemialla on ollut merkittävä vaikutus NoHo Partnersin liiketoimintaan yhtiön kaikissa toimintamaissa maaliskuusta 2020 lähtien. Keskeisimmät koronaviruspandemian aiheuttamat riskit ovat liittyneet yhtiön henkilöstön ja asiakkaiden terveysturvallisuuteen sekä liikevaihdon menetykseen, kassavirtaan, likviditeettiin, maksuvalmiuteen ja tulokseen. Liiketoiminnan kehityksen seuraavien kuukausien ennustettavuus sisältää edelleen merkittävää epävarmuutta. Lähikuukausien osalta merkittävin riski liittyy pandemian negatiivisiin liiketoimintavaikutuksiin epidemian neljännen aallon ja sitä mahdollisesti seuraavien valtiovallan määräämien liiketoiminnan rajoitustoimien myötä. Pandemiatilanteella ja viranomaisten asettamilla rajoituksilla sekä näihin liittyvällä uutisoinnilla voi olla merkittävä vaikutus kuluttajien käyttäytymiseen. Rokotekattavuudella on merkittävä vaikutus ravintola-alan elpymiseen kaikissa yhtiön toimintamaissa.

Koronapandemian pidentynyt kesto ja vaikutukset markkinaan, asiakaskäyttäytymiseen, ravintolapalvelujen kysyntään, kansantalouteen sekä rahoitusmarkkinoihin ovat epävarmuutta lisääviä tekijöitä sekä lyhyellä että pidemmällä aikavälillä. Ravintolapalveluiden myyntiin ja kannattavuuteen vaikuttavat kotitalouksien taloudellinen tilanne sekä ostovoiman ja yritysmyynnin kehitys. Talouden kasvun näkymät heikentyivät äkillisesti vuoden 2020 alussa koronapandemian vuoksi kaikissa yhtiön toimintamaissa. Keväästä 2021 lähtien talouskasvun ja kysynnän näkymät sekä kuluttajien luottamus talouteen ovat vahvistuneet selkeästi.

COVID-19-pandemian ja sen rajoittamiseen tähtäävien toimenpiteiden kestoon sekä ravintola-alan elpymiseen liittyvät epävarmuustekijät muodostavat riskin NoHo Partnersin liiketuloksen ja kassavirran kehitykselle. Operatiivisten kustannusten sopeuttaminen ja kyky vastata ketterästi asiakaskysynnän muutoksiin ovat keskeisiä tekijöitä, joilla yhtiö voi vaikuttaa liikevaihdon ja liiketuloksen kehittymiseen.

Toimintamaiden hallitusten asettamilla rajoituksilla ja niiden pitkittymisellä on liiketoimintaan ja kassavirtaan merkittävä negatiivinen vaikutus, mikäli vuokranantajat eivät suostu vuokrahelpotuksiin ajalta, jolloin liiketoiminta on rajoitettu tai kielletty hallituksen asetuksilla ja mikäli valtio ei kompensoi lainkaan asettamiensa rajoitusten johdosta aiheutuneita menetyksiä.

Konsernissa pyritään arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää poikkeusolojen aikana muun muassa analysoimalla viikoittain ravintoloiden käyttöastetta ja myynnin kehitystä, jotta konsernilla olisi tarpeeksi käyttöpääomaa ja likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittireservien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä tarpeen mukaan useampia rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin.

Mikäli pandemiatilanne edelleen kiihtyy ja rajoitustoimenpiteitä kiristetään entisestään Suomen hallituksen toimesta, mikä vaikuttaa merkittävästi kuluttajakäyttäytymiseen tai Suomen hallitus päättää uudelleen poikkeuslain käyttöönotosta ja ravintoloille asetetaan sulkumääräys, joka johtaa liiketoiminnan äkkipysähdykseen, voi käyttöpääoma syödä kassavaroja kysyntäshokin seurauksena.

Pitkittyessään edelleen COVID-19-pandemia rajoitustoimenpiteineen voi johtaa kassatilanteen heikkenemiseen sekä tulostason alenemisen myötä yhtiön oman pääoman heikentymiseen. Yhtiö on varautunut tähän neuvottelemallaan rahoituskokonaisuudella, ohjaamalla toimintaansa kassavirta edellä, uudelleen arvioimalla tulevien investointien määrät ja ajankohdat sekä muilla rahoitusjärjestelyillä. Liiketoiminnasta syntyvä kumulatiivinen kassavirta sekä olemassa olevat likvidit varat ja käytössä olevat limiitit kattavat konsernin käyttöpääomatarpeen. Yhtiö neuvotteli helmikuussa 2021 rahoittajiensa kanssa uuden rahoituskokonaisuuden, joka turvaa yhtiön pitkän aikavälin rahoitusaseman ja mahdollistaa jälleenrakentamisohjelman toimenpiteet.

Yhtiö on toteuttanut pandemian aikana määrätietoisia sopeuttamistoimenpiteitä, joihin lukeutuvat muun muassa useat koko Suomen henkilöstöä koskevat yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut.

Ravintolatoiminnan sääntelyn muuttuminen yhtiön eri markkina-alueilla voi vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan. Lainsäädännön muutokset koskien esimerkiksi alkoholilainsäädäntöä, elintarvikelainsäädäntöä, työlainsäädäntöä sekä arvonlisäverotusta saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.

Toimitilakulut muodostavat merkittävän osan NoHo Partnersin liiketoiminnan kuluista. Yhtiön toimitilat ovat pääosin vuokratiloja, joten yleisen vuokratason kehityksellä on suuri merkitys yhtiön liiketoimintaan.

Pandemian myötä työmarkkinatilanteet yhtiön toimintamaissa ovat haasteelliset, ja tämä voi osaltaan vaikuttaa myös NoHo Partnersin toimintaan tulevaisuudessa. Pandemian myötä ravintola-alalla vallitsee työvoimapula, ja työvoiman saanti tulevaisuudessa voidaan nähdä yhtenä epävarmuustekijänä.

Konsernilla on taseessaan merkittävä määrä liikearvoa, johon kohdistuu alaskirjausriski siinä tapauksessa, että konsernin kassavirran tulevaisuuden tuotto-odotukset laskevat pysyvästi COVID-19-pandemian tai muiden ulkoisten tai sisäisten tekijöiden takia.

Taloudellinen raportointi vuonna 2022

NoHo Partnersin taloudellisten katsausten julkistamisaikataulu vuonna 2022 on seuraava:

- Tilinpäätöstiedote vuodelta 2021 torstaina 17.2.2022
- Tilinpäätös ja toimintakertomus 2021 viikolla 11
- Osavuosikatsaus tammi–maaliskuulta 2022 tiistaina 10.5.2022
- Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuulta 2022 tiistaina 9.8.2022
- Osavuosikatsaus tammi–syyskuulta 2022 tiistaina 8.11.2022

Tampereella 9.11.2021

NOHO PARTNERS OYJ

Hallitus

Lisätietoja:
Aku Vikström, toimitusjohtaja, puh. +358 44 011 1989
Jarno Suominen, varatoimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen, puh. +358 40 721 5655

NoHo Partners Oyj
Hatanpään valtatie 1 B
33100 Tampere

WWW.NOHO.FI

NOHO PARTNERS OYJ on vuonna 1996 perustettu suomalainen ravintola-alan palveluihin erikoistunut konserni. Vuonna 2013 ensimmäisenä suomalaisena ravintolatoimijana NASDAQ Helsinkiin listautunut pörssiyhtiö on kasvanut voimakkaasti koko historiansa ajan. Konsernin yhtiöihin kuuluu noin 250 ravintolaa Suomessa, Tanskassa ja Norjassa. Yhtiön tunnettuja ravintola-konsepteja ovat mm. Elite, Savoy, Teatteri, Stefan's Steakhouse, Palace, Löyly, Hanko Sushi, Friends & Brgrs ja Cock's & Cows. Konserni työllistää sesongista riippuen noin 2 100 henkilöä kokoaikaiseksi muutettuna. Yhtiö tavoittelee 400 miljoonan euron liikevaihtoa vuoden 2024 loppuun mennessä. Yhtiön visiona on olla Pohjois-Euroopan johtava ravintolayhtiö.

Osavuosikatsaus 1.1. – 30.9.2021:

Taulukko-osa sekä liitetiedot

Osavuosikatsauksessa 1.1. – 30.9.2021: Taulukko-osa sekä liitetiedot

Osavuosikatsauksessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia

Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

1 000 euroa	1.7.-30.9.2021	1.7.-30.9.2020	1.1.-30.9.2021	1.1.-30.9.2020	1.1.-31.12.2020
Liikevaihto	61 888,2	56 024,0	116 539,5	125 156,2	156 770,8
Liiketoiminnan muut tuotot	2 481,2	3 293,5	12 647,8	13 728,8	16 904,5
Aineet ja tarvikkeet	-21 586,9	-20 367,7	-40 696,9	-45 676,5	-57 867,2
Työsuhde-etuudet	-14 789,0	-13 445,9	-33 864,3	-36 374,4	-47 660,6
Liiketoiminnan muut kulut	-11 801,1	-11 994,1	-27 332,2	-30 822,0	-40 595,0
Poistot ja arvonalentumiset	-12 232,0	-11 204,1	-35 124,2	-38 372,7	-51 956,7
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta	-22,1	622,6	230,3	252,1	524,2
Liikevoitto	**3 938,4**	**2 928,2**	**-7 600,0**	**-12 108,5**	**-23 880,0**
Rahoitustuotot	168,9	18,7	624,0	37,6	322,8
Rahoituskulut	-3 239,7	-2 667,0	-9 739,7	-8 270,1	-11 282,0
Nettorahoituskulut	-3 070,8	-2 648,3	-9 115,7	-8 232,5	-10 959,2
Tulos ennen veroja	**867,6**	**279,9**	**-16 715,7**	**-20 341,0**	**-34 839,2**
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-519,5	-1 255,4	-510,2	-1 618,4	-1 110,7
Laskennallisten verojen muutos	999,2	1 423,8	3 560,8	4 377,6	6 481,1
Tuloverot	479,8	168,5	3 050,6	2 759,2	5 370,4
Tilikauden tulos	**1 347,3**	**448,3**	**-13 665,1**	**-17 581,8**	**-29 468,8**
Tilikauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	743,7	174,6	-12 196,3	-16 607,8	-26 825,2
Määräysvallattomille omistajille	603,6	273,7	-1 468,8	-974,0	-2 643,6
Yhteensä	**1 347,3**	**448,3**	**-13 665,1**	**-17 581,8**	**-29 468,8**
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta katsauskauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos					
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	0,04	0,01	-0,63	-0,90	-1,44
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	0,04	0,01	-0,63	-0,90	-1,44
Konsernin laaja tuloslaskelma					
Tilikauden tulos	**1 347,3**	**448,3**	**-13 665,1**	**-17 581,8**	**-29 468,8**
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen):					
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista	81,4	112,5	28,8	-374,3	175,3
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi, yhteensä	81,4	112,5	28,8	-374,3	175,3
Kauden laaja tulos yhteensä	**1 428,7**	**560,8**	**-13 636,3**	**-17 956,2**	**-29 293,5**
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	825,1	287,1	-12 167,5	-16 982,2	-26 649,9
Määräysvallattomille omistajille	603,6	273,7	-1 468,8	-974,0	-2 643,6
Yhteensä	**1 428,7**	**560,8**	**-13 636,3**	**-17 956,2**	**-29 293,5**

Selvitys kertaluonteisista eristä on esitetty seuraavalla sivulla.

Tilikauden 1.1. - 30.9.2021 kertaluonteiset erät ja osakkuusyhtiö Eezy Oyj:n vaikutus konsernin tulokseen

Katsauskauden tulos sisältää noin 0,4 miljoonaa euroa realisoitumattomia valuuttakurssivoittoja.

Konserni on saanut vuokrahelpotuksia noin 2,0 miljoonaa euroa katsauskaudelta.

Kolmannen vuosineljänneksen aikana aineellisesta ja aineettomasta omaisuudesta on tehty lisäpoistoja ja arvonalentumisia noin 1 miljoonaa euroa.

Osakkuusyhtiö Eezy Oyj:n tulos 1.1.-30.6.2021 oli 0,3 miljoonaa euroa. Vertailukaudella 1.1.-30.9.2020 Eezy Oyj:n tulosvaikutus oli 0,5 miljoonaa euroa ja 1.1.-31.12.2020 0,6 miljoonaa euroa.

Yhtiö julkaisi 11.6.2021 uuden strategian ja taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2022-2024. Tässä yhteydessä yhtiö luokitteli omistamansa Eezy Oyj:n osakkeet myytävissä olevaksi omaisuuseräksi.

Osakkeiden myytävänä olevaksi omaisuuseräksi luokittelun jälkeen osakkeiden myynnistä on syntynyt myyntivoittoa 0,6 miljoonaa euroa. Myyntivoitto on kirjattu konsernin tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Tilikauden 1.1. - 30.9.2020 kertaluonteiset erät

Rahoituskuluihin on kirjattu lainojen realisoitumattomia kurssitappioita yhteensä 1,1 miljoonaa euroa.

Aineellisesta ja aineettomasta omaisuudesta on tehty lisäpoistoja ja arvonalentumisia 4,6 miljoonaa euroa.

Tilikauden 1.1. - 31.12.2020 kertaluonteiset erät

Konsernin tuloslaskelma sisältää noin 1,6 miljoonaa euroa kertaluonteisia eriä, jotka muodostuivat yt-neuvottelujen tuloksena syntyneistä irtisanomisten palkkakustannuksista, päättyviin vuokrasopimuksiin liitännäisistä kuluista sekä tilikauden 2020 aikana kirjatuista luottotappioista. Lisäksi tuloslaskelmaan sisältyy yli 1 miljoonaa euroa liiketoimintojen alasajo- ja käynnistyskustannuksia.

Katsauskauden tulokseen sisältyy noin 6,5 miljoonaa euroa kertaluonteisia poistoja ja arvonalentumisia muodostuen lopetetuista yksiköistä ja yksiköistä, joiden tulontuottamiskyvyn arvioidaan laskevan tulevaisuudessa, sekä päättyvien vuokrasopimusten IFRS 16 -vaikutuksista.

Valtioiden tuet tammi–joulukuussa 2020 kaikissa yhtiön toimintamaissa olivat yhteensä noin 12,5 miljoonaa euroa.

Tammi–joulukuun 2020 rahoituskuluihin sisältyy noin 0,6 miljoonan euron kurssierokirjaus johtuen Norjan kruunun kurssimuutoksista.

Konsernin tase (IFRS)

1 000 euroa	30.9.2021	30.9.2020	31.12.2020
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	135 848,8	134 979,3	135 169,0
Aineettomat hyödykkeet	41 611,5	46 383,0	44 609,4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	45 748,9	49 554,1	48 508,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	152 492,6	143 777,0	148 024,4
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	340,7	39 688,9	39 212,3
Muut sijoitukset	260,1	137,9	137,9
Lainasaamiset	127,0	190,2	125,0
Muut saamiset	3 026,4	2 838,5	2 921,9
Laskennalliset verosaamiset	12 805,6	2 403,2	8 944,4
Pitkäaikaiset varat	**392 261,6**	**419 952,2**	**427 652,9**
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	4 335,0	5 218,1	3 690,3
Lainasaamiset	857,1	271,9	296,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14 985,9	15 524,7	13 540,2
Rahavarat	10 871,6	14 202,0	3 122,9
Lyhytaikaiset varat yhteensä	**31 049,6**	**35 216,7**	**20 649,9**
Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat	**30 374,0**	**0,0**	**0,0**
VARAT YHTEENSÄ	**453 685,3**	**455 168,9**	**448 302,8**
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma	150,0	150,0	150,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	58 425,1	58 425,1	58 425,1
Kertyneet voittovarat	4 621,7	27 961,5	17 562,2
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	**63 196,8**	**86 536,7**	**76 137,3**
Määräysvallattomien omistajien osuus	2 866,2	6 848,2	4 840,0
Oma pääoma yhteensä	**66 063,0**	**93 384,9**	**80 977,4**
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	7 920,9	3 286,0	7 640,1
Rahoitusvelat	123 491,6	109 453,4	94 111,6
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	130 618,8	122 300,1	126 068,2
Muut velat	4 249,2	3 778,0	3 688,4
Pitkäaikaiset velat	**266 280,5**	**238 817,4**	**231 508,3**
Lyhytaikaiset velat			
Rahoitusvelat	47 900,2	56 940,6	73 556,9
Varaukset	0,0	0,0	356,4
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	28 301,8	25 593,7	27 121,6
Ostovelat ja muut velat	45 139,8	40 432,3	34 782,2
Lyhytaikaiset velat	**121 341,8**	**122 966,6**	**135 817,1**
Velat yhteensä	**387 622,3**	**361 784,1**	**367 325,4**
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	**453 685,3**	**455 168,9**	**448 302,8**

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
2021 **1 000 euroa**	**Osake-pääoma**	**SVOP**	**Muuntoero**	**Kertyneet voittovarat**	**Hybridilaina**	**YHTEENSÄ**	**Määräys-vallattomien omistajien osuus**	**OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ**
Oma pääoma 1.1.	**150,0**	**58 425,1**	**46,7**	**17 515,5**	**0,0**	**76 137,3**	**4 840,0**	**8 0977,4**
Tilikauden laaja tulos								
Tilikauden tulos				-12 196,3		**-12 196,3**	-1 468,8	**-13 665,1**
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)								
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			28,8			**28,8**	0,0	**28,8**
Tilikauden laaja tulos	**0,0**	**0,0**	**28,8**	**-12 196,3**	**0,0**	**-12 167,4**	**-1 468,8**	**-13 636,3**
Muut muutokset yhteensä	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Liiketoimet omistajien kanssa								
Omistajien sijoitukset ja varojen jakaminen								
Oman pääoman ehtoiset lainat						**0,0**		**0,0**
Osingonjako						**0,0**	-637,4	**-637,4**
Osakeperusteiset maksut						**0,0**		**0,0**
YHTEENSÄ	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**-637,4**	**-637,4**
Omistusosuuksien muutokset								
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa				-773,1		**-773,1**	-79,6	**-852,7**
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka johtivat muutokseen määräys-vallassa						**0,0**	212,0	**212,0**
YHTEENSÄ	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**-773,1**	**0,0**	**-773,1**	**132,4**	**-640,7**
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**-773,1**	**0,0**	**-773,1**	**-505,0**	**-1 278,1**
Oma pääoma 30.9.	**150,0**	**58 425,1**	**75,5**	**4 546,2**	**0,0**	**63 196,8**	**2 866,2**	**66 063,0**

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

2020 1 000 euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
	Osake-pääoma	SVOP	Muuntoero	Kertyneet voittovarat	Hybridilaina	YHTEENSÄ	Määräys-vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
Oma pääoma 1.1.	**150,0**	**57 670,4**	**-128,6**	**46 571,0**	**25 000,0**	**129 262,8**	**7 760,4**	**137 023,2**
Tilikauden laaja tulos								
Tilikauden tulos				-16 607,8		**-16 607,8**	-974,0	**-17 581,8**
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)								
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			-374,3			**-374,3**	0,0	**-374,3**
Tilikauden laaja tulos	**0,0**	**0,0**	**-374,3**	**-16 607,8**	**0,0**	**-16 982,2**	**-974,0**	**-17 956,2**
Muut muutokset yhteensä	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Liiketoimet omistajien kanssa								
Omistajien sijoitukset ja varojen jakaminen								
Oman pääoman ehtoiset lainat				-1 992,4	-25 000,0	**-26 992,4**		**-26 992,4**
Osingonjako						**0,0**	-578,2	**-578,2**
Uusanti		754,7				**754,7**		**754,7**
Osakeperusteiset maksut				675,0		**675,0**		**675,0**
YHTEENSÄ	**0,0**	**754,7**	**0,0**	**-1 317,4**	**-25 000,0**	**-25 562,6**	**-578,2**	**-26 140,9**
Omistusosuuksien muutokset								
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa				-181,4		**-181,4**	630,4	**449,0**
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka johtivat muutokseen määräys-vallassa						**0,0**	9,7	**9,7**
YHTEENSÄ	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**-181,4**	**0,0**	**-181,4**	**640,1**	**458,7**
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	**0,0**	**754,7**	**0,0**	**-1 498,7**	**-25 000,0**	**-25 744,0**	**61,8**	**-25 682,2**
Oma pääoma 30.9.	**150,0**	**58 425,1**	**-503,0**	**28 464,5**	**0,0**	**86 536,7**	**6 848,2**	**93 384,9**

Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

1 000 euroa	1.1.-30.9.2021	1.1.-30.9.2020	1.1.-31.12.2020
Liiketoiminnan nettorahavirta			
Tilikauden tulos	-13 665,1	-17 581,8	-29 468,8
Oikaisut raportointikauden tulokseen:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-953,7	-1 199,9	8,8
Poistot ja arvonalentumiset	35 124,2	38 372,7	51 956,7
Nettorahoituskulut	9 115,7	8 232,5	10 959,2
Verot	-3 050,6	-2 759,2	-5 370,4
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta	-230,3	-252,1	-524,2
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	**26 340,2**	**24 812,2**	**27 561,3**
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-1 155,2	7 865,8	9 921,8
Vaihto-omaisuus	-629,3	791,6	2 319,4
Ostovelat ja muut velat	9 527,8	-14 096,4	-20 250,0
Käyttöpääoman muutos	**7 743,3**	**-5 439,0**	**-8 008,8**
Saadut osingot	632,6	0,0	752,1
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-8 172,4	-5 870,3	-9 265,2
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	31,3	19,9	39,9
Maksetut verot	-310,8	-662,6	-2 644,5
Liiketoiminnan nettorahavirta	**26 264,2**	**12 860,2**	**8 434,8**
Investointien rahavirta			
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankinta	-5 925,6	-4 340,3	-6 072,8
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos	303,6	271,7	160,0
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-3 084,5	-3 567,0	-3 564,9
Tytäryritysten myynti vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	1,4	0,0	0,0
Liiketoimintojen hankinta	-700,0	-1 555,7	-1 223,1
Liiketoimintojen myynti	282,2	111,0	148,7
Osakkuusyhtiöosakkeiden myynti	8 660,3	0,0	0,0
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet	-0,6	0,0	0,0
Investointien nettorahavirta	**-463,2**	**-9 080,3**	**-10 552,1**
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten lainojen nostot	7 000,0	68 972,7	45 945,9
Pitkäaikaisten lainojen maksut	0,0	-3 390,7	-4 400,4
Lyhytaikaisten lainojen nostot /takaisinmaksut	-3 814,6	4 307,4	31 064,9
Lyhytaikaisten yritystodistusten takaisinmaksu	-500,0	-17 500,0	-17 500,0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta	-584,3	-200,0	-566,6
Hybridilainan takaisinmaksu	0,0	-27 528,0	-27 528,0
Käyttöoikeusomaisuuserien velkojen takaisinmaksut	-19 518,4	-17 278,1	-24 623,5
Maksetut osingot	-635,0	-579,3	-770,2
Rahoituksen nettorahavirta	**-18 052,3**	**6 804,0**	**1 622,1**
Rahavarojen muutos	**7 748,7**	**10 583,9**	**-495,2**
Rahavarat tilikauden alussa	**3 122,9**	**3 618,1**	**3 618,1**
Rahavarojen muutos	**7 748,7**	**10 583,9**	**-495,2**
Rahavarat raportointikauden lopussa	**10 871,6**	**14 202,0**	**3 122,9**

Yhtiö tiedotti 16.1.2020 lunastavansa 29.3.2019 liikkeeseen lasketun 25 miljoonan euron hybridilainan. Lunastus suoritettiin 17.2.2020 hybridilainan ehtojen kohdan 7.3 mukaisesti lunastushinnalla, joka oli 102 prosenttia pääoman määrästä lisättynä kertyneillä koroilla. Hybridilaina mahdollisti Smile-järjestelyn ja laajenemisen Norjan ravintolamarkkinoille. Lainan takaisinmaksu etuajassa mahdollistaa jatkossa edullisempien rahoitusjärjestelyjen hyödyntämisen.

Liitetiedot

1. Laatimisperiaatteet

Tämä tilintarkastamaton osavuosikatsaus on laadittu IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti. Osavuosikatsausta tulisi lukea yhdessä vuoden 2020 IFRS-konsernitilinpäätöksen kanssa. Osavuosikatsauksessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2020 IFRS-konsernitilinpäätöksessä lukuun ottamatta 1.1.2021 voimaan tulleita ja käyttöönotettuja IFRS-standardien muutoksia. Muutokset on kuvattu vuoden 2020 IFRS-konsernitilinpäätöksessä.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tehdyistä arvioista ja oletuksista. Koronaviruspandemian aiheuttaman epävarmuuden johdosta johto joutuu käyttämään enemmän harkintaa tiettyjen arvionvaraisten erien sekä toiminnan jatkuvuuden arvioinnissa.

Kaikki luvut on esitetty tuhansina euroina ja ne on pyöristetty lähimpään 0,1 tuhanteen euroon, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

COVID-19-pandemian vaikutus konsernin liiketoimintaan

COVID-19-pandemialla on ollut merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan maaliskuusta 2020 lähtien. Pandemian leviäminen, Suomen hallituksen sen hillitsemiseksi asettamat ravintola-alaan kohdistuneet rajoitustoimenpiteet sekä vaikutukset asiakaskysyntään ovat vaikuttaneet erittäin haitallisesti NoHo Partnersin liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen. Pandemian lopullinen kesto ja kokonaisvaikutukset ovat vaikeasti ennustettavissa, mistä johtuen vaikutukset NoHo Partnersin tulevaisuudessa toteutuvaan liikevaihtoon, tulokseen, kassavirtaan ja taloudelliseen asemaan saattavat poiketa johdon tekemistä tämänhetkisistä arvioista ja olettamuksista. Yhtiö on määrätietoisilla toimenpiteillä vähentänyt pandemian vaikutuksia, epävarmuustekijöitä ja riskejä sekä turvannut yhtiön taloudellisen aseman ja riittävän rahoituksen.

Suomessa vuoden 2021 alussa olivat voimassa ravintolarajoitukset, jotka tiukentuivat marraskuussa 2020 kiihtyneen pandemiatilanteen vuoksi. Ravintoloiden anniskelu oli sallittu valtakunnallisesti klo 24 saakka ja aukiolo klo 01 saakka. Pandemian kiihtyvyysalueilla ravintoloiden anniskelu oli sallittu klo 22 saakka ja aukiolo ravintoloissa, joiden pääasiallinen ravitsemistoiminta on alkoholin tarjoilu, klo 23 saakka. Yökerhoissa, baareissa ja pubeissa asiakasmäärää rajattiin puoleen normaalista. Ruokaravintoloissa asiakasmäärärajoitus oli 75 prosenttia ja aukiolo sallittu klo 24 saakka. Pandemian leviämisalueilla ruokaravintoloiden tuli sulkea klo 23. Eduskunnan 26.2.2021 hyväksymän lakiesityksen myötä ravitsemisliiketoiminnan rajoituksia koskevien säännösten voimassaoloa jatkettiin kesäkuun 2021 loppuun saakka.

Helmikuussa 2021 yhtiö neuvotteli rahoittajiensa kanssa rahoitussopimuksen, joka turvaa yhtiön rahoitusaseman tuleville vuosille ja mahdollistaa jälleenrakentamisvaiheen toimenpiteet.

Maaliskuussa pandemiatilanteen kiihtymisen myötä Suomen hallitus määräsi ravintolat suljettaviksi 8.3.2021 kiihtymis- ja leviämisvaiheen alueilla, mistä lähtien vain take-away-myynti oli sallittu. Yhtiö aloitti välittömästi uudet yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut sopeuttaakseen toimintaansa tiukentuneisiin rajoituksiin. Yhteistoimintaneuvottelujen piiriin kuului koko konsernin henkilöstö eli noin 1 250 henkilöä Suomessa. Lisäksi ravintoloiden rajoitustoimenpiteiden vaikutukset heijastuivat välillisesti yhtiön noin 2 000 vuokratyöntekijään.

Kolmen viikon sulkuajanjaksoa pidennettiin 18.4.2021 jatkuvaksi, ja ravintolat oli mahdollista avata 19.4.2021 tiukoin aukiolo-, anniskelu- ja asiakaskapasiteettirajoituksin. Pandemian kiihtymis- ja leviämisalueilla anniskeluravintolat saivat olla auki klo 18 ja ruokaravintolat klo 19 saakka anniskelun loppuessa klo 17. Perustason alueilla palattiin klo 22 anniskelurajoituksiin. Eduskunta hyväksyi Suomen hallituksen 30.4.2021 antaman esityksen laiksi tartuntatautilain väliaikaisesta muuttamisesta, jolla jatketaan tartuntatautilain määräaikaisten säännösten voimassaoloa 31.12.2021 saakka.

Rajoituksia lievennettiin toukokuussa vähitellen alueellisesti ja 13.5.2021 alkaen lähes koko maassa, jolloin perustason alueilla anniskelua pidennettiin klo 00 ja aukioloa klo 01 saakka sekä kiihtymisvaiheen alueilla anniskelua pidennettiin klo 22 ja aukioloa 23 saakka. Leviämisvaiheen alueilla anniskeluravintoloissa anniskelu oli sallittu klo 18 ja aukiolo klo 19 saakka, muissa ravintoloissa

anniskelu päättyi klo 19 ja aukiolo klo 20.

Ravintolarajoituksia kevennettiin 24.6.2021, jolloin perustasolta poistettiin asiakasmäärien sekä anniskelu- ja aukioloaikojen rajoitukset. Kiihtymisvaiheen alueeksi jäi vain Uusimaa, jossa ravintoloiden anniskeluaikaa pidennettiin klo 00 ja aukioloaikaa klo 01 saakka. Ravintolarajoituksia tiukennettiin jälleen heinäkuun lopulla, jolloin useita alueita asetettiin kiihtymisvaiheen alueiksi. Elokuun alussa Uusimaa, Pirkanmaa ja Varsinais-Suomi asetettiin leviämisvaiheen alueiksi.

Ravintolarajoituksia kevennettiin lokakuun alusta alkaen. Kiihtymisvaiheen alueilla anniskelu- ja aukioloaikoja koskevat rajoitukset poistuivat kokonaan, jolloin perus- ja kiihtymisvaiheen alueilla on voimassa ainoastaan yleiset hygienia- ja etäisyydenpitovelvoitteet. Leviämisvaiheen alueilla, eli esimerkiksi Uudellamaalla, Pohjanmaalla, Etelä-Pohjanmaalla ja Varsinais-Suomessa, anniskelu- ja aukiolorajoitukset pidentyivät tunnilla klo 00 ja 01 saakka, ja karaoke- ja tanssikielto poistuivat koko maassa. Anniskeluravintoloissa sisä- ja ulkotiloissa käytössä on puolet asiakaspaikoista ja muissa ravintoloissa 75 % asiakaspaikoista.

Vuoden 2021 kolmannen neljänneksen aikana yhtiö ei saanut Suomen valtiolta julkisia avustuksia.

Tanskassa koronapandemian kiihtymisen vuoksi ravintolat suljettiin koko maassa 9.12.2020 ja vain take-away-myynti oli sallittu. Tanska salli ravintoloiden avaamisen rajoituksin kohentuneen pandemiatilanteen vuoksi 21.4.2021 alkaen, jolloin ravintoloiden anniskelu päättyi klo 22 ja ovet suljettiin klo 23. Asiakaspaikkamäärä oli rajoitettu noin puoleen, ja ravintolaan pääsi koronapassilla ja pöytävarauksella. Ruokaravintoloiden ja baarien aukioloa pidennettiin 1.6.2021 alkaen klo 00 saakka ja 15.7.2021 alkaen klo 02 saakka. Ravintolaan pääsi koronapassilla. Myös 1,5 metrin turvavälit oli taattava. Koronapassi poistui ja suljettuina olleet yökerhot avattiin 1.9.2021. Ravintolarajoitukset poistuivat koko maassa 10.9.2021.

Tanskassa valtion tuki ravintola-alan yrityksille kriisin aikana kiinteiden kulujen osalta suhteutettuna liikevaihdon laskuun on ollut 80 prosenttia. Kiinteiden kulujen lisäksi Tanskan valtio kattoi myös 80 prosenttia palkkakuluista maaliskuusta kesäkuun 2021 loppuun saakka. Lisäksi valtio maksoi työntekijöiden palkat ensimmäisen 7 päivän ajalta ravintoloiden avauksesta 21.4.2021 lähtien. Heinäkuun 2021 alusta alkaen voimaan astui tukimalli, jonka mukaan kiinteiden kulujen tuki jatkuu niiden ravintoloiden osalta, joiden liikevaihto jää alle 40 prosenttiin vuoden 2019 vastaavan ajanjakson liikevaihdosta.

Norjassa ravitsemusliikkeissä astui voimaan alkoholinmyyntikielto 9.11.2020, josta lähtien ravintolat eivät saaneet tarjoilla lainkaan alkoholia. Yhtiön ravintolat Norjassa ovat pääasiallisesti anniskeluravintoloita, ja ne suljettiin. Anniskelurajoitusta purettiin alueellisesti tammikuun 2021 kolmannella viikolla, mutta anniskelukielto jatkui muun muassa Oslossa 2.3.2021 saakka, jolloin ravintolat Oslossa määrättiin suljettaviksi. Anniskelukielto Norjassa astui jälleen voimaan valtakunnallisesti 26.3.2021 alkaen. Se purettiin alueellisesti 16.4.2021, mistä lähtien ruokaravintolat tietyillä paikkakunnilla saivat olla auki klo 22.30 saakka anniskelun päättyessä klo 22. Oslossa anniskelukielto jatkui 25.5.2021 saakka, mistä lähtien ruokaravintolat saivat avata viihderavintoloiden avautuessa 26.5.2021. Anniskelu Oslossa ja esimerkiksi Trondheimissa oli sallittu klo 22 saakka, ja pääosin muilla paikkakunnilla klo 24 saakka. Valtakunnalliset rajoitukset poistuivat kesäkuun lopussa, mistä lähtien rajoitustoimet olivat kaupunki- ja kuntakohtaisia. Oslossa ruokaravintolat ja baarit olivat auki 03 saakka, mutta asiakkaita ei saanut ottaa sisään klo 00 jälkeen. Sisätiloissa asiakkailla tuli olla istumapaikka, tarjoilu tapahtui pöytiin ja 1,5 metrin turvavälit oli taattava. Ravintolarajoitukset koko maassa poistuivat 25.9.2021.

Norjan valtion kiinteiden kulujen 80-prosenttinen kompensaatio jatkui syyskuun 2021 loppuun saakka, jolloin yhteiskunta avattiin ja ravintolarajoitukset purettiin. Norjan valtio tuki myös työllistymistä maksamalla 50 prosenttia takaisin otettavan henkilöstön palkasta kesäkuun 2021 loppuun saakka. Lisäksi Norjassa yrityksille maksettiin lisätukea kaupunkien ja kulttuurirahastojen toimesta rajoitustoimien ollessa voimassa.

Julkiset avustukset

Suomen valtiolta yhtiön saama tuki tammi–syyskuussa 2021 oli noin 3,8 miljoonaa euroa, Tanskan valtiolta saama tuki noin 2,5 miljoonaa euroa ja Norjan valtiolta saama tuki noin 2,9 miljoonaa euroa. Konsernin saamat Tanskan ja Norjan valtioiden tuet ajalta 1.7.–30.9.2021 olivat yhteensä noin 0,7 miljoonaa euroa. Konserni ei saanut kolmannella kvartaalilla tukea Suomen valtiolta.

Julkiset avustukset kirjataan käypään arvoon, kun avustuksen saaminen on kohtuullisen varmaa ja konserni täyttää siihen liittyvät ehdot. Tarkempi selvitys valtioiden tuista sekä niiden jakautumisesta on esitetty liitetiedossa 3 Julkiset avustukset.

Oletus toiminnan jatkuvuudesta

Edellä olevassa osiossa on kuvattu COVID-19-pandemian vaikutuksia konsernin liiketoimintaan. Määrätietoisilla toimenpiteillä yhtiö on vähentänyt pandemian vaikutuksia, epävarmuustekijöitä ja riskejä sekä turvannut yhtiön taloudellisen aseman ja riittävän rahoituksen.

Helmikuussa 2021 yhtiö neuvotteli rahoittajiensa kanssa rahoitussopimuksen, joka turvaa yhtiön rahoitusaseman tuleville vuosille ja mahdollistaa jälleenrakentamisvaiheen toimenpiteet. Rahoitusjärjestelyjä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 8.

Katsauskauden aikana yhtiö on saanut vuokrahelpotuksia noin 2,0 miljoonaa euroa.

Pandemian lopullinen kesto ja kokonaisvaikutukset ovat vaikeasti ennustettavissa, mistä johtuen vaikutukset NoHo Partnersin tulevaisuudessa toteutuvaan liikevaihtoon, tulokseen, kassavirtaan ja taloudelliseen asemaan saattavat poiketa johdon tekemistä tämänhetkisistä arvioista ja olettamuksista.

Johdon näkemyksen mukaan liiketoiminnasta syntyvä kumulatiivinen kassavirta sekä olemassa olevat likvidit varat, keväällä neuvoteltu rahoitussopimus ja käytettävissä olevat limiitit kattavat konsernin käyttöpääomatarpeen seuraavan 12 kuukauden ajan. Tämän lisäksi yhtiöllä on markkina-arvoltaan yli 39 miljoonan euron suuruinen myytävissä olevaksi eräksi luokiteltu omistus Eezy Oyj:ssä. Omistuksen asteittaisella vähentämisellä yhtiön on tarkoitus rahoittaa strategiakauden 2022-2024 kasvutavoitteet sekä tarvittaessa vahvistaa yhtiön taseasemaa. Konsernin johdon näkemyksen mukaan NoHo Partners -konsernin liiketoiminnan jatkuvuuden olettama on tällä hetkellä perusteltu.

Jos pandemian tai muun vastaavan ulkopuolisen seikan vuoksi valtiovalta vastaisuudessa rajoittaa voimassa olevalla tai uudella lainsäädännöllä konsernin mahdollisuutta harjoittaa ravintolaliiketoimintaa merkittävästi, ja samanaikaisesti konserni ei saa valtiolta riittävää lisärahoitusta tai tukea toiminnalleen, eikä se saa markkinoilta riittävää vieraan- tai oman pääoman ehtoista lisärahoitusta tai uudelleenneuvoteltua lainojen lyhennysohjelmaa, konsernin liiketoiminnan jatkuvuuteen saattaa liittyä olennaista epävarmuutta.

Osakkuusyhtiö Eezy Oyj:n arvostus

NoHo Partners Oyj on vähentänyt katsauskauden aikana omistustaan Eezy Oyj:sta. 30.9.2021 Yhtiö omisti 5 914 745 Eezy Oyj osaketta, mikä vastaa 23,8 prosentin omistusosuutta. Omistettujen osakkeiden kirjanpitoarvo NoHo Partners Oyj:n taseessa on 30,4 miljoonaa euroa tarkoittaen 5,14 euron kirjanpitoarvoa osakkeelta. Eezyn osakkeen päätöskurssi oli syyskuun lopussa 6,70 euroa.

Yhtiö julkaisi 11.6.2021 uuden strategian ja taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2022-2024. Tässä yhteydessä yhtiö päätti luokitella omistamansa Eezy Oyj:n osakkeet myytävissä olevaksi omaisuuseräksi. Yhtiön suunnitelmissa on luopua asteittain Eezy-omistuksesta rahoittaakseen tulevaisuuden kasvuhankkeet sekä tarvittaessa vahvistaakseen taseasemaansa.

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävinä olevaksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä olevaksi luokitellut omaisuuserät arvostetaan niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan ja osuutta osakkuusyhtiön tuloksesta ei enää kirjata luokittelun jälkeen.

Myytävänä olevat omaisuuserät esitetään taseessa erillään muista eristä.

Osakkeiden myytävänä olevaksi omaisuuseräksi luokittelun jälkeen osakkeiden myynnistä on syntynyt myyntivoittoa 0,6 miljoonaa euroa. Myyntivoitto on kirjattu konsernin tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin.

2. Liikevaihto

LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN TAVAROIHIN JA PALVELUIHIN

1 000 EUROA	1.7.-30.9.2021	1.7.-30.9.2020	1.1.-30.9.2021	1.1.-30.9.2020	1.1.-31.12.2020
Tavaroiden myynti	56 450,7	51 380,9	108 104,0	114 487,9	144 473,7
Palveluiden myynti	5 437,5	4 643,2	8 435,6	10 668,2	12 297,1
Yhteensä	**61 888,2**	**56 024,0**	**116 539,5**	**125 156,2**	**156 770,8**

LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

1 000 EUROA	1.7.-30.9.2021	1.7.-30.9.2020	1.1.-30.9.2021	1.1.-30.9.2020	1.1.-31.12.2020
Ruokaravintolat	22 506,5	20 003,7	43 492,3	44 301,6	57 994,6
Viihderavintolat	18 120,3	19 102,5	29 888,2	38 248,2	43 920,4
Fast casual -ravintolat	11 291,8	9 891,3	28 436,3	22 328,9	31 239,2
Kansainväliset ravintolat	9 969,6	7 026,6	14 722,7	20 277,5	23 616,7
Yhteensä	**61 888,2**	**56 024,0**	**116 539,5**	**125 156,2**	**156 770,8**

Tavaroiden myynti koostuu pääosin ravintolaliiketoiminnan ruoan ja virvokkeiden myynnistä yksityis- ja yritysasiakkaille. Palvelut sisältävät ravintoloiden palvelumyynnin ja saadut markkinointitukimaksut. Konsernin myyntimaat ovat Suomi, Tanska ja Norja.

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuus- ja velkaerät

Sopimuksiin perustuvista omaisuuseristä on kirjattu kuluksi luottotappiota ja IFRS 9:n mukaista luottotappiovarausta 1.1.-30.9.2021 yhteensä 425 tuhatta euroa.

Konsernilla ei ole omaisuuseriä, jotka kirjataan asiakassopimuksen saamisesta tai täyttämisestä aiheutuneista menoista. Konsernin asiakassopimuksiin ei sisälly palautus- ja takaisinmaksuvelvoitteita tai erityisiä takuuehtoja.

Ravintolat myyvät lahjakortteja, jotka esitetään muissa lyhytaikaisissa veloissa. Lahjakortti tuloutuu, kun se käytetään. 30.9.2021 myytyjen lahjakorttien arvo oli 2 006 tuhatta euroa ja niiden odotetaan johtavan myynnin tuloutumiseen seuraavan 12 kuukauden aikana.

3. Julkiset avustukset

COVID-19-pandemian vaikutuksia konsernin liiketoimintaan on kuvattu edellä liitetiedossa 1.

Konserni on saanut julkisia avustuksia koronaviruksen aiheuttamien haittojen lieventämiseksi 1.1.–30.9.2021 välisenä aikana Norjassa, Tanskassa ja Suomessa noin 9,2 miljoonaa euroa. Kolmannella kvartaalilla yhtiö sai julkisia avustuksia Tanskasta ja Norjasta yhteensä noin 0,7 miljoonaa euroa.

Suomessa vuoden 2021 ensimmäisen kvartaalin aikana yhtiö kirjasi Suomen valtiolta kustannustukea 1,0 miljoonaa euroa ajanjaksolta 1.11.2020–28.2.2021 syntyneiden kustannusten perusteella. Vuoden 2021 toisella kvartaalilla yhtiö kirjasi 2,8 miljoonaa euroa Suomen valtion sulku- ja kiinteiden kattamattomien kulujen korvausta maalis-toukokuulta 2021. Kolmannella kvartaalilla yhtiö ei saanut julkista avustusta Suomen valtiolta.

Tanskassa valtion tuki ravintola-alan yrityksille kriisin aikana kiinteiden kulujen osalta suhteutettuna liikevaihdon laskuun on ollut 80 prosenttia. Kiinteiden kulujen lisäksi Tanskan valtio kattoi myös 80 prosenttia palkkakuluista maaliskuusta 2021 kesäkuun loppuun saakka. Heinäkuun 2021 alusta alkaen Tanskassa voimaan astui tukimalli, jonka mukaan kiinteiden kulujen tuki jatkuu niiden ravintoloiden osalta, joiden liikevaihto jää alle 40 prosenttiin vuoden 2019 vastaavan ajanjakson liikevaihdosta. Tanskan valtion tuki tammi–syyskuussa 2021 oli noin 2,5 miljoonaa euroa, josta heinä-syyskuun 2021 osuus oli noin 0,2 miljoonaa euroa.

Norjan valtion liikevaihtosidonnainen kiinteiden kulujen kompensaatio huhti–kesäkuussa 2021 oli 80 prosenttia. Kompensaatio jatkui syyskuun 2021 loppuun saakka, jolloin yhteiskunta avattiin ja ravintolarajoitukset poistuivat koko maassa. Lisäksi Norjassa on maksettu yrityksille lisätukea kaupunkien ja kulttuurirahastojen toimesta. Norjan valtion tuki tammi–syyskuussa 2021 oli 2,9 miljoonaa euroa, josta heinä-syyskuun 2021 osuus oli noin 0,5 miljoonaa euroa.

ERITTELY JULKISISTA AVUSTUKSISTA

1 000 euroa	1.7.-30.9.2021	1.7.-30.9.2020	1.1.-30.9.2021	1.1.-30.9.2020	1.1.-31.12.2020
Suomi					
Hyvitys toiminnan rajoittamisesta/sulkemiskorvaus *	0,0	143,3	1 800,0	4 192,0	4 192,0
Kustannustuki/kiinteiden kulujen korvaus **	0,0	0,0	2 000,0	0,0	0,0
Uudelleentyöllistämistuki	0,0	533,3	0,0	800,0	800,0
Kehittämisavustus	0,0	0,0	0,0	0,0	146,9
Norja					
Kiinteiden kulujen korvaus	484,8	384,0	2 905,6	1 552,2	2 791,3
Tanska					
Kiinteiden kulujen korvaus	233,2	471,9	1 595,1	2 231,2	2 958,3
Palkkakuluihin liittyvä korvaus	0,0	186,4	908,1	1 365,1	1 586,4
Yhteensä	**718,0**	**1 719,0**	**9 208,9**	**10 140,4**	**12 474,8**

*** Sisältää vuoden 2021 keskisuurten ja suurten yritysten sulkemiskorvauksen sekä vuonna 2020 saadun hyvityksen toiminnan rajoittamisesta.**
**** Sisältää vuoden 2021 EU:n valtiontukiohjelman mukaisen kiinteiden kattamattomien kustannusten korvauksen sekä kustannustukikorvaukset.**

Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että avustuksiin liittyvät ehdot täytetään ja ne tullaan saamaan. Johdon arvion mukaan tilikaudella kirjattujen avustusten osalta edellä mainitut ehdot täyttyvät. Konserni ei ole saanut välitöntä hyötyä minkään muun tyyppisestä julkisesta tuesta.

Menoihin liittyvät julkiset avustukset merkitään taseeseen tuloennakoksi ja kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin vastaavilla kausilla kuin menot, joita ne kattavat.

4. Konsernirakenteessa tapahtuneet muutokset

HANKITUT TYTÄRYHTIÖT JA LIIKETOIMINNOT

Hankittu yhtiö tai liiketoiminta	Omistus- ja hallintaoikeuden siirtyminen	Hankittu omistusosuus
Ravintolaliiketoiminta, Allas Sea Pool	1.2.2021	-

Allas Sea Pool -ravintolaliiketoiminta

Yhtiö antoi 29.1.2021 mediatiedotteen Allas Sea Pool -liiketoimintahankinnasta. Allas Sea Poolin ravintolatoiminta siirtyi NoHo Partnersille, josta tuli merikylpylän vuokralainen 1.2.2021 lähtien.

KONSERNIIN HANKITTUJEN VAROJEN JA VELKOJEN ARVOT MÄÄRÄYSVALLAN SIIRTYMISHETKELLÄ

1 000 euroa	Allas Sea Pool
Varat	
Aineettomat hyödykkeet	472,7
Aineelliset hyödykkeet	172,5
Varat yhteensä	**645,2**
Nettovarallisuus	**645,2**
Kokonaisvastike hankintahetkellä:	
Rahavaroista koostuva osuus vastikkeesta	300,0
Velkaosuus	850,0
Kokonaisvastike yhteensä	**1 150,0**
Liikearvon syntyminen hankinnoissa:	
Kokonaisvastike	1 150,0
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	645,2
Liikearvo	**504,8**

Hankintamenolaskelmat ovat alustavia. Hankintaan ei liity olennaisia ulkopuolisten asiantuntijoiden kuluja.

HANKITTUJEN LIIKETOIMINTOJEN IFRS 16 -KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

1 000 euroa	Hankinnat yhteensä
Allas Sea Pool	2 461,8

Ehdollisten kauppahintojen määräytyminen

Vuonna 2018 hankitun The Bird Mother ApS -yhtiön kauppahinnasta maksettiin hankintahetkellä 1 409 tuhatta euroa. Jäljellä oleva ehdollinen kauppahinta määräytyy heinäkuu 2021 - joulukuun 2021 käyttökatteen toteuman ja kaupan yhteydessä sovitun kertoimen mukaisesti. Arvioitu ehdollinen lisäkauppahinta on 801 tuhatta euroa.

MYYDYT LIIKETOIMINNOT

KONSERNIN KAUDEN AIKANA MYYDYT OMISTUSOSUUDET TYTÄRYHTIÖSTÄ JA RAVINTOLALIIKETOIMINNOISTA

Nimi	Myyty omistusosuus	Paikkakunta	Määräysvallan siirtymispäivä
Casseli Oy	57,5 %	Tampere	1.5.2021
Ravintola London Pub -liiketoiminta	-	Tampere	30.7.2021

KONSERNISTA MYYTYJEN VAROJEN JA VELKOJEN ARVOT MÄÄRÄYSVALLAN SIIRTYMISHETKELLÄ:

Liikearvo	**198,0**
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	**16,6**
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	**411,4**
Muut omaisuuserät	**434,0**
Vähemmistöosuus	**212,0**
Velat	**-673,9**
Nettovarat yhteensä	**598,2**

Tehdyistä kaupoista tuloslaskelmaan kohdistui luovutusvoittoa yhteensä 253,2 tuhatta euroa. Omaisuuerien myyntiin liittyvään kauppahintasaatavan diskonttaamisesta määräysvallan siirtymishetkellä kirjattiin kulua tuloslaskelmaan 138,7 tuhatta euroa.

5. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

1 000 euroa Liikearvo	30.9.2021	30.9.2020	31.12.2020
Kirjanpitoarvo 1.1.	135 169,0	128 831,6	128 831,6
Liiketoimintahankinnat	504,8	7 450,9	7 450,9
Vähennykset	-198,0	-266,5	-266,5
Muuntoerot	373,0	-1 036,7	-847,0
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	**135 848,8**	**134 979,3**	**135 169,0**

Aineettomat hyödykkeet	30.9.2021	30.9.2020	31.12.2020
Kirjanpitoarvo 1.1.	44 609,4	48 461,4	48 461,4
Liiketoimintahankinnat	472,7	1 861,0	1 861,0
Lisäykset	26,2	684,0	745,3
Poistot ja arvonalentumiset	-3 790,2	-4 071,7	-6 307,5
Vähennykset	-93,2	-150,7	0,0
Muuntoerot	386,9	-499,8	-249,7
Siirrot tiliryhmien välillä	0,0	98,8	98,8
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	**41 611,5**	**46 383,0**	**44 609,4**

Aineelliset hyödykkeet	30.9.2021	30.9.2020	31.12.2020
Kirjanpitoarvo 1.1.	48 508,5	57 008,4	57 008,4
Liiketoimintahankinnat	172,5	1 272,7	1 272,7
Lisäykset	5 898,5	4 898,0	6 522,1
Poistot ja arvonalentumiset	-8 565,6	-11 949,1	-14 915,5
Vähennykset	-460,2	-965,0	-925,4
Muuntoerot	195,2	-716,5	-359,5
Siirrot tiliryhmien välillä	0,0	5,6	-94,3
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	**45 748,9**	**49 554,1**	**48 508,5**

6. Vuokrasopimukset

Katsauskauden aikana yhtiö on saanut vuokrahelpotuksia noin 2 miljoonaa euroa. Konserni on soveltanut muutoksen sisältämää käytännön helpotusta jättää koronaviruspandemian (COVID-19) johdosta myönnettyjä vuokravapaita käsittelemättä IFRS 16 -standardin mukaisena vuokrasopimuksen muutoksena. Vuokrasopimusmuutoksissa käytetty lisäluoton korko on 5,0 %.

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

1 000 euroa	30.9.2021	30.9.2020	31.12.2020
Kirjanpitoarvo 1.1.	148 024,4	159 077,4	159 077,4
Lisäykset	5 620,2	9 608,7	20 216,6
Uudelleenarviot ja modifikaatiot	21 161,5	1 736,4	2 649,6
Poistot ja arvonalentumiset	-22 768,4	-22 351,9	-30 733,7
Vähennykset	-316,0	-1 574,9	-1 574,9
Muuntoerot	770,9	-2 718,7	-1 610,6
Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa	**152 492,6**	**143 777,0**	**148 024,4**

VUOKRASOPIMUSVELAN MUUTOS

1 000 euroa	30.9.2021	30.9.2020	31.12.2020
Vuokrasopimusvelka kauden alussa	153 189,8	161 299,3	161 299,3
Nettolisäykset	26 465,7	9 770,2	21 291,3
Vuokrien maksut	-23 773,2	-20 795,9	-29 516,9
Vuokrahelpotukset, COVID-19	-2 001,0	-3 128,0	-3 128,0
Korkokulut	4 254,8	3 517,8	4 886,2
Muuntoerot	784,6	-2 769,6	-1 642,1
Vuokrasopimusvelka kauden lopussa	**158 920,6**	**147 893,8**	**153 189,8**

VUOKRASOPIMUSVELKA

1 000 euroa	30.9.2021	30.9.2020	31.12.2020
Pitkäaikainen	130 618,8	122 300,1	126 068,2
Lyhytaikainen	28 301,8	25 593,7	27 121,6
Yhteensä	**158 920,6**	**147 893,8**	**153 189,8**

VUOKRASOPIMUKSET TULOSLASKELMALLA

1 000 euroa	1.7.-30.9.2021	1.7.-30.9.2020	1.1.-30.9.2021	1.1.-30.9.2020	1.1.-31.12.2020
Vuokrahelpotukset, COVID-19	400,0	0,0	2 001,0	3 128,0	3 128,0
Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin ja muuttuviin vuokriin liittyvät kulut	-882,8	-575,3	-3 103,3	-1 466,7	-3 261,0
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	-7 560,7	-7 267,2	-22 768,4	-22 351,9	-30 733,7
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-1 445,2	-1 189,9	-4 254,8	-3 517,8	-4 886,2
Yhteensä	**-9 488,6**	**-9 032,3**	**-28 125,4**	**-24 208,3**	**-35 752,9**

7. Arvonalentumistestaus

Konsernissa liikearvo testataan vuosittain mahdollisten arvonalentumisten toteamiseksi. Lisäksi konsernissa seurataan sisäisiä ja ulkoisia viitteitä mahdollisesta liikearvon arvonalentumisesta. Koronaviruspandemialla on ollut merkittävä negatiivinen vaikutus NoHo Partnersin liiketoimintaan.

Konserni päivitti pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2022-2024 ja suoritti arvonalentumistestauksen 30.6.2021 käyttäen sen hetkisiä kirjanpitoarvoja ja laskelmia tulevaisuutta kuvaavista rahamääristä. Käyttöarvolaskelmiin perustuva kerrytettävissä oleva rahavirta ylitti 30.6.2021 kirjanpitoarvon 36 miljoonalla eurolla (31.12.2020 20 miljoonalla eurolla). Arvonalentumistestaukset 30.6.2021 ja 31.12.2020 eivät osoittaneet tarvetta liikearvon tai rajoittamattoman vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien arvonalentumiseen.

Käyttöarvolaskemiin perustuvan kerrytettävissä olevan rahamäärän ja kirjanpitoarvon välisen eron kasvu 31.12.2020 tilinpäätöshetken ja 30.6.2021 puolivuosikatsaushetken välillä johtuu rajoitusten asteittaisesta purkautumisesta katsauskauden aikana sekä rokotekattavuuden merkittävästä kasvusta, jonka uskotaan vaikuttavan merkittävästi koronaviruspandemian aiheuttamien tartuntojen ja rajoitustoimien määrään vaikuttaen positiivisesti yhtiön liiketoimintaympäristöön. Rajoitustoimien lieventyessä ravintolaliiketoiminnan hyvin nopea palautuminen osoittaa, että kyseessä on tilapäinen markkinahäiriö, eikä sillä ole ollut merkittävää vaikutusta yhtiön pitkän aikavälin tulontuotto-odotuksiin ja kassavirtoihin.

30.6.2021 suoritettua arvonalentumistestausta on kuvattu NoHo Partnersin puolivuosikatsauksessa 2021. Yhtiön johto on arvioinut, että 30.9.2021 ei ole sellaisia viitteitä arvonalentumisesta, minkä vuoksi arvonalentumistestausta olisi tarvetta päivittää 30.6.2021 tilanteesta.

KONSERNIN LIIKEARVO, RAJOITTAMATTOMAN VAIKUTUSAJAN OMAAVAT TUOTEMERKIT, NIMENKÄYTTÖOIKEUDET, KILPAILUKIELTOSOPIMUKSET JA VUOKRAOIKEUDET

1 000 eur	30.9.2021	30.9.2020	31.12.2020
Liikearvo	135 848,8	134 979,3	135 169,0
Tuotemerkit ja nimenkäyttöoikeudet	21 757,9	21 757,9	21 757,9
Kilpailukieltosopimukset	120,0	120,0	120,0
Vuokraoikeudet	2 736,1	2 736,1	2 736,1

8. Rahoitusvelat

NoHo Partnersin strategian toteuttaminen ja liiketoiminnan kasvun rahoittaminen ovat osittain riippuvaisia ulkopuolisesta rahoituksesta. Yhtiö pyrkii jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta yhtiöllä olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin. Oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuudessa ja tarjolla olevan rahoituksen ehdoissa tapahtuvat muutokset voivat vaikuttaa yhtiön mahdollisuuksiin investoida sen liiketoiminnan kehittämiseen ja kasvattamiseen tulevaisuudessa.

Koronaviruspandemialla on ollut merkittävä negatiivinen vaikutus NoHo Partnersin liiketoimintaan sekä maksuvalmiuteen. Keväällä 2020 yhtiö neuvotteli nykyisten rahoittajien kanssa rahoituspaketin koronaviruspandemian aiheuttamalle poikkeusajalle sekä uudelleenrahoitusohjelman erääntyvien lainojen osalta osana kokonaisrahoituspakettia. Rahoitusjärjestelyt on kuvattu NoHo Partnersin vuoden 2020 konsernitilinpäätöksessä.

Yhtiö neuvotteli päärahoittajiensa kanssa 15.2.2021 allekirjoitetun rahoituskokonaisuuden, jossa pandemian alkaessa neuvoteltu COVID-19-siltarahoitus ja muut nykyisten rahoittajien olemassa olevat lainat yhdistettiin yhdeksi pitkän aikavälin rahoituskokonaisuudeksi. Rahoituskokonaisuus koostuu viisivuotisesta ohjelmasta, jossa lainojen lyhennykset ovat tilikauden 2021 aikana 6 miljoonaa euroa ja tilikauden 2022 aikana noin 22 miljoonaa euroa. Neuvotellun rahoituskokonaisuuden tavoitteena on turvata yhtiön pitkän aikavälin rahoitusasema ja mahdollistaa COVID-19-pandemian jälkeisen jälleenrakennusohjelman toteuttaminen. Uuden rahoitusohjelman lisäksi Suomen Teollisuussijoitus Oy:n (Tesi) keväällä 2020 myöntämän 10 miljoonan euron lainan eräpäivää siirrettiin toukokuulle 2022.

Katsauskaudella konserni jatkoi yritystodistusohjelmaa 4,0 miljoonan euron osalta joulukuulle 2021.

Yhtiö on saanut katsauskauden aikana vapautuksen rahoitussopimuksen mukaisesta 30.9.2021 suoritettavasta kovenanttitarkastelusta. Yhtiö sopi rahoittajiensa kanssa ylimääräisestä 8,7 miljoonan euron lainojen lyhennyksestä, joka toteuttiin kassavaroin katsauskauden päättymisen jälkeen kohdentuen yhtiön lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin. Seuraava kovenanttitarkastelu suoritetaan 31.12.2021.

RAHOITUSVELKOJEN MATURITEETTIJAKAUMA 30.9.2021

1 000 euroa	Tasearvo	Alle 1 vuosi Q4/2021	Alle 1 vuosi Q1/2022	Alle 1 vuosi Q2/2022	Alle 1 vuosi Q3/2022	1- alle 2 vuotta	2-5 vuotta	Yli 5 vuotta
Teollisuussijoitus	11 124,7			11 124,7				
Yritystodistusohjelma	4 000,0	4 000,0						
Muut lainat	150 193,3	12 637,9	2 017,0	8 902,1	3 144,7	32 569,6	89 622,5	1 299,5
Yhteensä	**165 318,0**	**16 637,9**	**2 017,0**	**20 026,8**	**3 144,7**	**32 569,6**	**89 622,5**	**1 299,5**

Käytössä olevat tililimiitit*	6 073,8
Yhteensä	**171 391,8**

*** Käytössä olevat tililimiitit ovat toistaiseksi voimassaolevia, eikä niille ole määritelty eräpäivää. Tililimiitit luokitellaan lyhytaikaisiin velkoihin.**

Rahoitusvelkojen erääntymistaulukko sisältää kaikki korolliset rahoitusvelat sekä rahoitusveloiksi luokitellut muut velat.
Rahoitusvelkoihin liittyvien korkojen, ostovelkojen ja korottomien kauppahintavelkojen maturiteetit esitetään seuraavalla sivulla.

RAHOITUSVELKOJEN VASTAISET KOROT MATURITEETTIJAKAUMA 30.9.2021

1 000 euroa	Alle 1 vuosi	1- alle 2 vuotta	2-5 vuotta	Yli 5 vuotta
Rahoitusvelkojen vastaiset korot	4 990,9	3 835,1	7 610,0	218,3

Yhtiö on maksanut lainojen korkoja normaalin rahoitussopimuksen ehtojen mukaisesti. Suomen Teollisuussijoitus Oy:n lainan osalta korot pääomitetaan.

OSTOVELAT JA VELAT KÄYTTÖOMAISUUSERISTÄ MATURITEETTIJAKAUMA 30.9.2021

1 000 euroa	Diskontattu tasearvo	Diskonttaamaton arvo	Alle 1 vuosi	1- alle 2 vuotta	2-5 vuotta	Yli 5 vuotta
Kauppahintavelat	2 583,3	2 844,2	596,7	871,7	1 375,8	
Ostovelat	17 051,6	17 051,6	17 051,6			
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	158 920,6	190 965,3	33 803,7	31 279,1	67 404,8	58 477,7
Yhteensä	**178 555,5**	**210 861,1**	**51 452,0**	**32 150,8**	**68 780,5**	**58 477,7**

Yhtiöllä ei ole käytössä olennaisia pidennettyjä velkojen maksuaikoja.

Yhtiöllä oli 30.9.2021 rahavaroja yhteensä 10,9 miljoona euroa sekä käytössään nostamattomia laina- ja tililimiittejä yhteensä 6,8 miljoonaa euroa. Näiden lisäksi yhtiö omisti 30.9.2021 5 914 745 julkisesti noteeratun Eezy Oyj:n osaketta, mikä vastasi 23,8 prosentin omistusosuutta. Omistuksen markkina-arvo 30.9.2021 päätöskurssilla oli yli 39 miljoonaa euroa.

Maksuvalmiusriski

NoHo Partnersin tavoitteena on varmistaa rahoitusvarojen riittävyys liiketoiminnan ja rahoituksen tarpeisiin. Koronapandemian iskiessä yhtiö siirtyi tulosohjauksesta kassavirtaohjaukseen. Koronapandemian lieventyessä ja markkinan avautuessa yhtiö on palaamassa asteittain kassavirtaohjauksesta takaisin tulosohjaukseen. Yhtiön rahoitustarpeita katetaan käyttöpääoman optimoinnilla sekä ulkopuolisilla rahoitusjärjestelyillä sen varmistamiseksi, että yhtiöllä on jatkuvasti riittävästi likviditeettiä tai nostamattomia sitovia luottojärjestelyjä käytössään. Maksuvalmiusriskin operatiivinen seuranta ja hallinnointi tapahtuvat keskitetysti konsernin talousosastolla, missä rahoituksen riittävyyttä hallinnoidaan rullaavan ennusteen perusteella.

Koronaviruspandemialla ja hallitusten asettamilla rajoitustoimilla on ollut merkittävä vaikutus kuluttajakäyttäytymiseen. Verrattaessa koronapandemian ensimmäisen aallon aiheuttamaan kysyntäshokkiin keväällä 2020, yhtiön johto arvioi, että kuluttajakäyttäytymisessä ei tule tapahtumaan samankaltaista muutosta, joka aiheuttaisi yllättävän maksuvalmiusriskin negatiivisen käyttöpääoman realisoituessa maksuun. Lainsäädännön yllättävät muutokset, kuten väliaikainen valmiuslain käyttöönotto ja lock-down, voivat kuitenkin vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen.

Konsernin johdon tämänhetkisen näkemyksen mukaan yhtiön nykyinen rahoituskokonaisuus yhdessä liiketoiminnasta syntyvän kumulatiivisen kassavirran sekä olemassa olevien likvidien varojen ja käytössä olevien limiittien kanssa kattavat konsernin käyttöpääomatarpeen seuraavan 12 kuukauden ajan koronaviruksen aiheuttaman epävarman markkinatilanteen mahdollisesta pitkittymisestä huolimatta, edellyttäen että valtiovalta ei rajoita merkittävästi konsernin mahdollisuutta harjoittaa ravintolaliiketoimintaa liitetiedon 1. kohdassa "Oletus toiminnan jatkuvuudesta" kuvatulla tavalla.

9. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, tytäryritykset, osakkuusyritys, emoyrityksen tytäryritykset ja johtoon kuuluvat avainhenkilöt. Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa sekä heidän läheiset perheenjäsenensä. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat mahdolliset NoHo Partnersissa määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa käyttävät omistajat ja yritykset, joissa näillä on määräysvalta, taikka joissa NoHo Partnersissa määräysvaltaa käyttävä henkilö käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa tai kuuluu yrityksen tai sen emoyrityksen johtoon.

LÄHIPIIRIYHTIÖIDEN KANSSA TAPAHTUNEET LIIKETOIMET

1 000 euroa	Myynnit	Vuokrakulut	Ostot	Vuokratuotot	Saamiset	Velat
30.9.2021	37,8	245,1	7 701,1	111,1	144,1	1 196,0
30.9.2020	209,8	248,4	7 891,4	19,9	317,9	1 130,6
31.12.2020	294,2	331,2	9 545,9	24,7	407,7	813,3
Eezy Oyj:n osuus lähipiiritapahtumista						
30.9.2021	17,9	0,0	6 416,3	15,1	0,0	1 072,4
30.9.2020	38,0	0,0	7 615,9	19,9	4,8	1 078,8
31.12.2020	48,0	0,0	9 074,4	24,7	3,3	654,9

Lähipiiriliiketapahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

AVAINHENKILÖILLE SUUNNATTU OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ

Yhtiö tiedotti 30.12.2019 avainhenkilöille suunnatun pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän toisesta ansaintajaksosta, joka on 24 kuukautta ja alkaa 1.1.2020 ja päättyy 31.12.2021. Toiselta ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 354 668 NoHo Partners Oyj:n osaketta hallituksen asettamien liiketoiminnan kannalta keskeisten tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Ansaintakriteereiksi on asetettu NoHo Partners Oyj:n Suomen toimintojen liikevoittoprosentti, osakkeen arvon kehitys sekä ulkomaantoimintojen liikevoittoprosentti kyseisellä ansaintajaksolla.

Hallitus arvioi, että laimentava enimmäisvaikutus yhtiön rekisteröityyn osakemäärään olisi noin 1,83 %. Toisen ansaintajakson alkaessa osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuului 11 yhtiön johtoryhmään kuuluvaa avainhenkilöä.

Osakepalkkiojärjestelmän kustannus kirjataan vaikutusaikana henkilöstökuluksi ja omaan pääomaan voittovaroihin. Johdon arvioon perustuen toisesta ansaintajaksosta on kirjattu kuluksi osakkeina maksettavaa etuutta 30.9.2021 mennessä seurantajakson 21 kuukauden aikana yhteensä 900 tuhatta euroa.

NOHO PARTNERS OYJ:N JOHTORYHMÄÄN KUULUVAT 30.9.2021

Aku Vikström
toimitusjohtaja, johtoryhmän puheenjohtaja

Jarno Suominen
varatoimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen

Jarno Vilponen
talousjohtaja

Juha Helminen
kansainvälisten liiketoimintojen johtaja

Anne Kokkonen
henkilöstöjohtaja

Benjamin Gripenberg
liiketoimintajohtaja, Ruokaravintolaliiketoiminta, PK-seutu

Tanja Virtanen
liiketoimintajohtaja, Ruokaravintolaliiketoiminta, muu Suomi

Paul Meli
liiketoimintajohtaja, Viihderavintolaliiketoiminta

Tero Kaikkonen
liiketoimintajohtaja, Fast Casual -ravintolaliiketoiminta

10. Ehdolliset varat ja velat sekä sitoumukset

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

1 000 euroa	30.9.2021	30.9.2020	31.12.2020
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia			
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	123 876,5	93 881,1	78 004,7
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	37 277,3	48 764,2	70 315,2
Yhteensä	**161 153,8**	**142 645,3**	**148 319,9**
Omasta puolesta annetut vakuudet			
Kiinnitetyt panttivelkakirjat	37 457,9	37 455,4	37 457,6
Kiinteistökiinnitys	4 269,0	4 364,5	4 268,8
Tytäryhtiöosakkeet	103 918,7	104 341,1	103 435,9
Muut osakkeet	39 633,3	32 640,7	44 373,4
Pankkitakaukset	9 601,8	8 959,3	9 156,8
Muut takaukset	3 093,6	4 649,0	5 161,2
Yhteensä	**197 974,3**	**192 410,0**	**203 853,7**
Ostositoumukset			
Eezy Oyj	53 634,6	61 538,5	60 050,9
Yhteensä	**53 634,6**	**61 538,5**	**60 050,9**
Ehdolliset lisäkauppahinnat	**2 255,6**	**3 540,0**	**2 736,1**

Velkojen puolesta vakuutena annetut Eezy Oyj:n osakkeet on arvostettu markkinahintaan.

Tiedot vakuudettomasta Suomen Teollisuussijoitus Oy:n 10 miljoonan euron lainasta on esitetty NoHo Partnersin vuoden 2020 konsernitilinpäätöksessä.

11. Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden jälkeen yhtiö suoritti kassavaroin 8,7 miljoonan euron ylimääräisen lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin kohdistuvan lainojen lyhennyksen.

12. Tunnusluvut

1 000 euroa	1.7.-30.9.2021	1.7.-30.9.2020	1.1.-30.9.2021	1.1.-30.9.2020	1.1.-31.12.2020
Osakekohtainen tulos, €	0,04	0,01	-0,63	-0,90	-1,44
Liikevoitto %	6,4 %	5,2 %	-6,5 %	-9,7 %	-15,2 %
Materiaalikate %	74,1 %	73,3 %	73,5 %	72,8 %	72,0 %
Henkilöstökulu %	32,1 %	32,5 %	36,4 %	37,1 %	38,0 %
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin					
Talonkirjalaiset					
Kokoaikaiset			851	896	721
Osa-aikaiset kokoaikaiseksi muunnettuna			569	513	501
Vuokrattu työvoima, kokoaikaiseksi muunnettuna			216	259	236
Oman pääoman tuotto, % (p.a.)			-24,8 %	-20,3 %	-27,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto, % (p.a.)			-2,4 %	-4,0 %	-5,9 %
Omavaraisuusaste, %			14,6 %	20,5 %	18,1 %
Nettovelkaantumisaste, %			481,6 %	317,5 %	391,0 %
Korolliset nettovelat, €			318 168,4	296 464,2	316 621,2
Oikaistut nettorahoituskulut*, €	3 138,3	2 491,9	9 471,9	6 926,4	10 196,7
Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta, €	7 530,6	5 511,6	1 519,7	2 037,4	-5 124,0
Tunnusluvut ilman IFRS 16 -vaikutusta					
Nettovelkaantumisaste, %			223,7 %	156,6 %	192,0 %
Korolliset nettovelat, €			159 247,8	148 570,5	163 431,4
Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta, siltalaskelma					
Liikevoitto	3 938,4	2 928,2	-7 600,0	-12 108,5	-23 880,0
Poistot ja arvonalentumiset	12 232,0	11 204,1	35 124,2	38 372,7	51 956,7
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	22,1	-622,6	-230,3	-252,1	-524,2
IFRS 16 -vuokrakulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi	-8 661,9	-7 998,2	-25 774,2	-23 974,8	-32 676,5
Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta	**7 530,6**	**5 511,6**	**1 519,7**	**2 037,4**	**-5 124,0**

*** Muuttunut laskentakaava luettavissa Tunnuslukujen laskentakaavat -osiossa osavuosikatsauksen lopussa.**

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

IFRS-standardien edellyttämät tunnusluvut

Osakekohtainen tulos

$$\frac{\text{Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden voitosta - hybridilainan korko}}{\text{Keskimääräinen osakemäärä}}$$

Osakekohtainen tulos (laimennusvaikutuksella oikaistu)

$$\frac{\text{Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden voitosta - hybridilainan korko}}{\text{Laimennusvaikutuksella oikaistu keskimääräinen osakemäärä}}$$

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Oman pääoman tuotto %

$$\frac{\text{Voitto (emoyhtiön omistajille kuuluva voitto + määräysvallattomille kuuluva voitto)}}{\text{Oma pääoma keskimäärin (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)}} * 100$$

Omavaraisuusaste %

$$\frac{\text{Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus + määräysvallattomien omistajien osuus)}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}} * 100$$

Sijoitetun pääoman tuotto %

$$\frac{\text{Voitto ennen veroja + Rahoituskulut}}{\text{Oma päoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) + Korolliset rahoitusvelat keskimäärin}} * 100$$

Korolliset nettorahoitusvelat

Korolliset velat - pitkäaikaiset korolliset saamiset - rahavarat

Korolliset nettorahoitusvelat ilman IFRS 16

Korolliset velat ilman IFRS 16 -standardin mukaisia velkoja - pitkäaikaiset korolliset saamiset - rahavarat

Nettovelkaantumisaste %

$$\frac{\text{Korolliset nettorahoitusvelat}}{\text{Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)}} * 100$$

Nettovelkaantumisaste % ilman IFRS 16

$$\frac{\text{Korolliset nettorahoitusvelat ilman IFRS 16}}{\text{Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) - IFRS 16 osalta tuloslaskelmaan kirjatut poistot, vuokrakulut ja rahoituskulut}} * 100$$

Henkilöstökulu %

$$\frac{\text{Työsuhde-etuudet + vuokrattu työvoima}}{\text{Liikevaihto}} * 100$$

Materiaalikate %

$$\frac{\text{Liikevaihto - aineet ja tarvikkeet}}{\text{Liikevaihto}} * 100$$

Oikaistut nettorahoituskulut

Rahoitustuotot - rahoituskulut (oikaistuna IFRS -standardien mukaisilla hankintoihin liityvillä kirjauksilla ja rahoituserien kurssieroilla)

Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta

Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset - osuus osakkuusyhtiön tuloksesta - IFRS 16 -vuokrakulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi

NoHo

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

WWW.NOHO.FI