



DELÅRSRAPPORT 1 JANUARI–31 MARS 2022

24 procent tillväxt i första kvartalet

- Nettoomsättningen uppgick till 524 (388) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade omsättningen med 24 procent, varav 21 procent var organisk.
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 36 procent till 56 (42) MSEK.
- Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 10,8 (10,7) procent.
- Resultatet efter skatt ökade med 38 procent till 29 (21) MSEK.
- Resultatet per aktie ökade med 38 procent till 1,49 (1,08) SEK.

Viktiga händelser efter kvartalets utgång

- Det har annonserats att Jessica Skon tillträder som ny VD och Philios Andreou som ny vice VD den 16 maj. Den nuvarande VD:n Henrik Ekelund har föreslagits av valberedningen att bli styrelsens ordförande. Han kommer även att verka som rådgivare i särskilda tillväxtprojekt.

Det nittonde rekordkvartalet i rad



Första kvartalet blir ännu ett rekordkvartal med 24 procents tillväxt, varav 21 procent organisk. Resultatet ökar ännu mer, 36 procent, främst på grund av valutamedvindrar.

BTS har nu levererat nitton rekordkvartal i rad – borträknat pandemiåret 2020. Vi skapar tillväxt och förbättrade marginaler kvartal efter kvartal.

Denna positiva utveckling är ett resultat av långsiktigt arbete med investeringar i utveckling av våra tjänster, i våra medarbetare, i digital teknologi, i marknadsföring och i väl valda förvärv. BTS har skapat en marknadsposition, ett utbud och en organisation som gör att vi kontinuerligt tar marknadsandelar och höjer effektiviteten i vårt arbete.

Vår långsiktiga strategi för att hantera pandemin fungerar. Vi har tagit vårt företag till en ny nivå. Pandemin har initierat väsentliga förändringar av strategier och organisation hos världens storföretag och detta skapar en ökad efterfrågan på våra tjänster. BTS är en ännu mer attraktiv partner idag för våra kunder genom vårt försprång inom virtuella tjänster, genom att vi bibehållit vår personal under pandemin och genom våra fortsatta investeringar i produktutveckling.

Flera viktiga geopolitiska risker har ökat under kvartalet. Rysslands invasion av Ukraina upprör en hel värld. BTS har avslutat alla kund- och leverantörsförbindelser i Ryssland. Totalt sett har detta krig lett till minskade intäkter motsvarande cirka 1 procent av våra intäkter under det första kvartalet. Den snabba inflationen påverkar BTS väsentligt. Vårt arbete med prisoptimering och kostnadseffektivisering har gjort att vi så långt kunnat

hantera inflationen. Det finns även en oro för en sämre konjunktur. Vi har hittills inte sett tecken på minskad efterfrågan på våra tjänster.

Denna kvartalsrapport blir min sista som VD i BTS Group. Sedan vi gick till börsen 6 juni 2001 har jag presenterat 84 kvartalsrapporter. Under dessa drygt tjugo år har BTS utvecklats från ett nordiskt till ett globalt företag och från ett renodlat utbildningsföretag till en konsultverksamhet med mycket digital teknologi och växande licensintäkter. Vår genomsnittliga tillväxt per år har varit 13 procent, till allra största delen organisk. Resultatet har ökat i genomsnitt 17 procent per år. Avkastningen till aktieägarna har totalt varit 2 700 procent, motsvarande ett genomsnitt på 17 procent per år.

Jessica Skon blir ny VD, med Phlios Andreou som ny vice VD. Vi har arbetat tillsammans under mer än tjugo år. De är enastående duktiga BTS-ledare med mycket starka track record. Jag är mycket stolt och förväntansfull att se dem som ny ledning i BTS, och är övertygad om att de kommer att ta bolaget till en ny nivå.

Utsikterna för 2022 är goda; **vi bedömer att resultatet blir bättre än 2021.**

Stockholm den 13 maj 2022

Henrik Ekelund

VD och koncernchef för BTS Group AB (publ)

VERKSAMHETEN

Omsättning

BTS nettoomsättning uppgick under första kvartalet till 524 (388) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade den totala omsättningen med 24 procent.

Tillväxten varierade mellan enheterna: BTS Övriga marknader 40 procent, BTS Europa 22 procent, APG 22 procent och BTS Nordamerika 18 procent (tillväxttal beräknade i lokala valutor).

Resultat

Rörelseresultatet (EBITA) ökade under första kvartalet med 36 procent till 56 (42) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 10,8 (10,7) procent.

Rörelseresultatet (EBIT) ökade under första kvartalet med 34 procent till 46 (34) MSEK. Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) var 8,7 (8,8) procent. Rörelseresultatet (EBIT) har under första kvartalet belastats med 10,8 (7,5) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv.

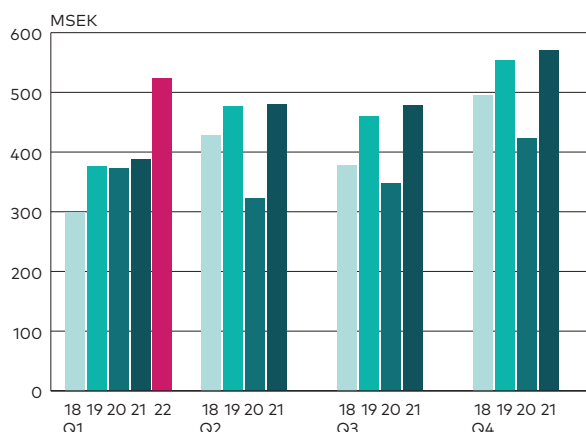
Koncernens resultat före skatt ökade med 39 procent till 42 (30) MSEK.

Koncernens lönsamhet har påverkats positivt av förbättrade resultat i BTS Nordamerika, BTS Europa och APG.

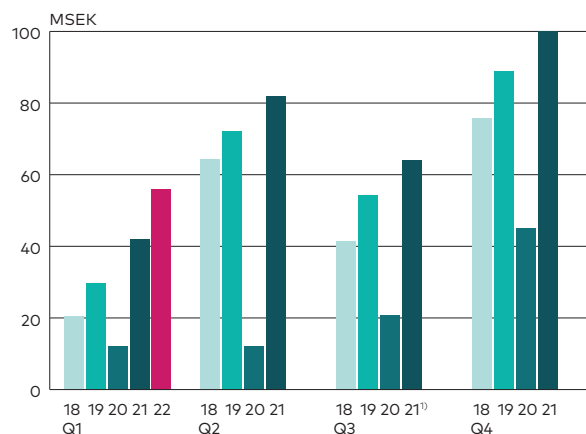
Marknadsutveckling

Marknaden har varit fortsatt positiv under kvartalet. Pandemin har initierat väsentliga förändringar av strategi och organisation i många företag, vilket ökar efterfrågan på våra tjänster. Majoriteten av leveranser är fortsatt virtuella, men andelen fysiska leveranser ökar. BTS har ökat investeringarna i digitala lösningar för att möta en ökande efterfrågan.

INTÄKTER PER KVARTAL

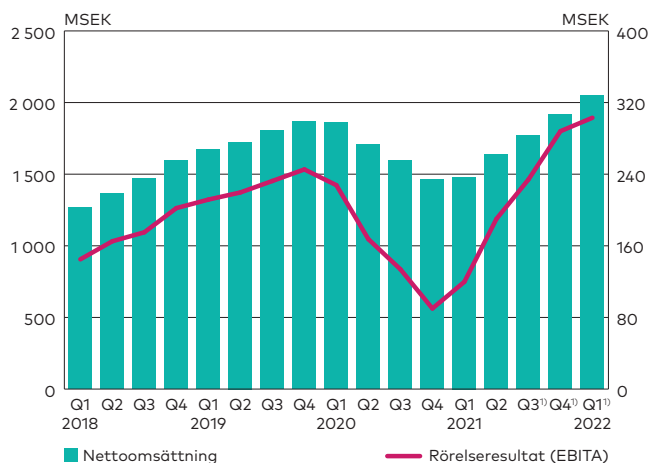


RÖRELSERESULTAT (EBITA) PER KVARTAL



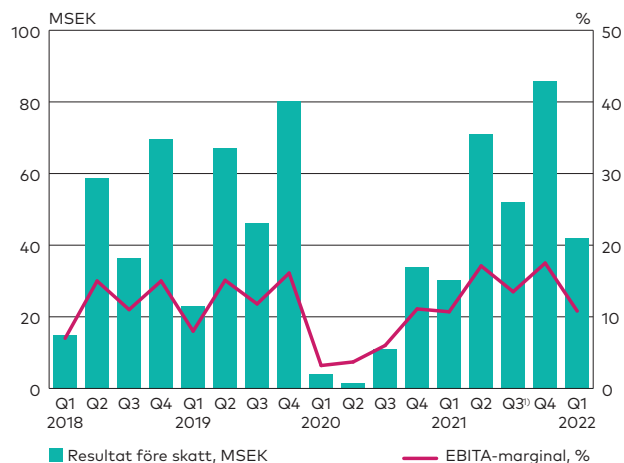
¹⁾ Exklusive eftergivet PPP-lån.

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT (EBITA) RULLANDE 12 MÅNADER



¹⁾ Exklusive eftergivet PPP-lån.

RESULTAT FÖRE SKATT OCH RÖRELSE MARGINAL (EBITA) PER KVARTAL



¹⁾ Exklusive eftergivet PPP-lån.

SEGMENTSRAPPORTERING

Effekter av IFRS 16 och eftergivnet PPP-lån ingår inte i rapporteringen för BTS operativa enheter, varför effekterna redovisas som koncernjusteringar.

Operativa enheter

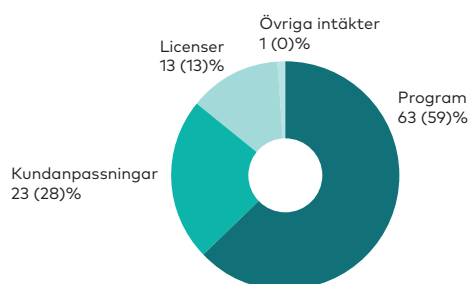
BTS Nordamerika omfattar BTS verksamhet i USA, exklusive APG, samt SwissVBS med verksamhet i Kanada och Schweiz.

BTS Europa omfattar verksamheterna i Frankrike, Nederländerna, Storbritannien, Sverige samt Tyskland.

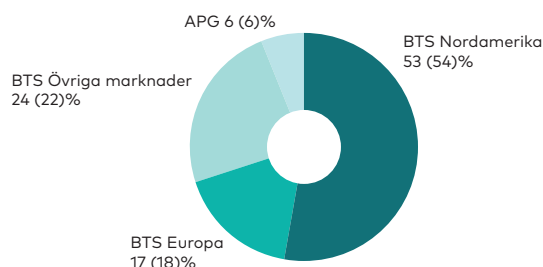
BTS Övriga marknader omfattar verksamheterna i Argentina, Australien, Brasilien, Costa Rica, Förenade Arabemiraten, Indien, Italien, Japan, Kina, Malaysia, Mexiko, Singapore, Spanien, Sydafrika, Sydkorea, Taiwan samt Thailand.

APG omfattar verksamheten i Advantage Performance Group i USA.

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 1 JANUARI–31 MARS 2022 (2021)



NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET 1 JANUARI–31 MARS 2022 (2021)



NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET

MSEK	Jan-mar 2022	Jan-mar 2021	Apr-mar 2021/22	Jan-dec 2021
BTS Nordamerika	276	210	1 016	949
BTS Europa	89	70	373	353
BTS Övriga marknader	125	84	534	493
APG	33	24	129	121
Totalt	524	388	2 052	1 917

RÖRELSERESULTAT (EBITA) PER OPERATIV ENHET

MSEK	Jan-mar 2022	Jan-mar 2021	Apr-mar 2021/22	Jan-dec 2021
BTS Nordamerika	42,2	29,4	165,6	152,8
BTS Europa	10,6	5,7	56,0	51,0
BTS Övriga marknader	1,8	5,6	71,4	75,2
APG	0,1	-0,4	3,4	2,9
EBITA per operativ enhet	54,7	40,3	296,4	282,0
Effekter av IFRS 16	1,8	1,3	6,8	6,3
Eftergivnet PPP-lån	-	-	49,7	49,7
Totalt	56,5	41,6	352,9	338,0

BTS Nordamerika

Nettoomsättningen för BTS verksamhet i Nordamerika uppgick under första kvartalet till 276 (210) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade intäkterna med 18 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under första kvartalet till 42 (29) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 15,3 (14,0) procent.

Marknaden i Nordamerika fortsätter att utvecklas positivt och BTS är framgångsrika i att vinna många affärer, både från befintliga och nya kunder. Den positiva utvecklingen av marginalen har fortsatt på grund av optimering av priser och mer effektiv resursanvändning.

BTS Europa

Nettoomsättningen för BTS Europa uppgick under första kvartalet till 89 (70) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade intäkterna med 22 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under första kvartalet till 11 (6) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 11,9 (8,1) procent.

Som förutsågs i föregående rapport har verksamheten i Tyskland stabiliserats under det första kvartalet och BTS Europa visar god tillväxt. Marginalen har förbättrats nästan tre procentenheter på grund av optimering av priser och mer effektiv resursanvändning.

BTS Övriga marknader

Nettoomsättningen för BTS Övriga marknader uppgick under första kvartalet till 125 (84) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade intäkterna med 40 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under första kvartalet till 2 (6) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 1,5 (6,7) procent.

Den snabba tillväxten under kvartalet är en kombination av 25 procent organisk tillväxt och 15 procent genom förvärvet av Netmind. Marginalen visar en tillfällig väsentlig minskning på grund av omfattande rekrytering inför årets tillväxt.

APG

Nettoomsättningen för APG uppgick under första kvartalet till 33 (24) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade intäkterna med 22 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under första kvartalet till 0,1 (-0,4) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 0,2 (-1,7) procent.

Den starka marknaden i USA och effektiv marknadsföring har givit en positiv utveckling för APG under första kvartalet.

BTS KONTOR I VÄRLDEN



ÖVRIG INFORMATION

Finansiell ställning

BTS kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under första kvartalet till -49 (42) MSEK. Det svaga kassaflödet under första kvartalet överensstämmer väl med de normala säsongsvariationer BTS kassaflöde har med ett svagare första halvår och ett starkare andra halvår. Det svaga kassaflödet under första kvartalet jämfört med föregående år hänför sig uteslutande till en minskning av kortfristiga skulder.

Tillgängliga likvida medel uppgick vid periodens slut till 537 (602) MSEK. Bolagets räntebärande lån uppgick vid periodens slut till 279 (399) MSEK.

BTS soliditet var 45 (38) procent vid periodens slut.

Bolaget har på balansdagen inga utestående konverteringslån.

Medarbetare

Antalet medarbetare inom BTS per den 31 mars var 1 095 (868). Av personalökningen på 227 personer har 54 tillkommit genom förvärvet av Netmind, 58 i BTS befintliga specialistteam "BTS Digital" och övriga 115 fördelade på BTS befintliga enheter.

Genomsnittligt antal anställda under första kvartalet var 1 083 (851).

Moderbolaget

Bolagets nettoomsättning uppgick under första kvartalet till 1,4 (0,7) MSEK och resultatet före skatt till 21,6 (3,2) MSEK. Likvida medel uppgick till 23,8 (6,0) MSEK.

Händelser efter periodens utgång

Jessica Skon tillträder som ny VD och Philios Andreou som ny vice VD den 16 maj, och nuvarande VD Henrik Ekelund har föreslagits av valberedningen att bli styrelsens ordförande, vilket kommunicerades i pressmeddelanden den 11 april 2022.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat marknads- och affärsmässiga risker, operationella risker samt finansiella risker. Till affärsmässiga risker hör stora exponeringar mot enskilda kunder eller marknader liksom negativ inverkan av konjunkturförändringar. Operationella risker omfattar bland annat kritiska personberoenden, otillräcklig kompetensförsörjning och bristande affärsmässig fördel av disponibel immateriell egendom, samt om BTS inte lever upp till uppdragsgivarnas högt ställda kvalitetskrav. Finansiella risker avser främst valuta- och kreditrisker. Hanteringen av risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivet i Årsredovisningen för 2021.



Rysslands invasion av Ukraina har skapat stor osäkerhet i omvärlden. BTS har avslutat alla kund- och leverantörsförbindelser i Ryssland och påverkas inte direkt i någon betydande omfattning av kriget. Följdeckterna på den globala ekonomin, framförallt den ökande inflationen, har dock en väsentlig påverkan på BTS. Genom prisoptimering och kostnadseffektivisering har BTS så långt kunnat hantera de ökande kostnaderna.

Covid-19-pandemin har haft en väsentlig påverkan på det generella marknadsklimatet och den globala ekonomin. Pandemin påverkade initialt koncernens försäljning och resultat negativt – en effekt av genomgripande restriktioner för den fria rörligheten i flera länder där BTS är verksamt. Över tid har dock efterfrågan på koncernens, primärt virtuella, tjänster ökat som ett resultat av de strategiska förändringsbehov som uppstått hos världens storföretag på grund av pandemin.

Koncernledningen och styrelsen gör löpande bedömningar om vilka effekter på verksamheten som pandemin samt den geopolitiska och makroekonomiska oron kan komma att få – och, baserat på dessa, utformar adekvata handlingsplaner.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta finansiella rapporter enligt IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen.

Kommande rapporttillfällen

Delårsrapport jan–jun 2022	18 augusti 2022
Delårsrapport jan–sep 2022	11 november 2022
Bokslutskommuniké	24 februari 2023

Stockholm den 13 maj 2022

Henrik Ekelund
Verkställande direktör

Kontaktinformation

Henrik Ekelund VD	Tel: 08 58 70 70 00
Stefan Brown CFO	Tel: 08 58 70 70 62
Michael Wallin IR-chef	Tel: 08 58 70 70 02
	Mobil: 070 878 80 19

För ytterligare information besök www.bts.com

BTS Group AB (publ)
Grevgatan 34
114 53 Stockholm

Tel: 08 58 70 70 00
Organisationsnummer: 556566-7119

BTS är ett tjänsteföretag med huvudkontor i Stockholm. BTS har cirka 1100 medarbetare vid 36 kontor i sex världsdelar. Vi fokuserar på individerna när organisationer ska genomföra strategiförändringar och arbetar med ledare på samtliga nivåer för att hjälpa dem att fatta bättre beslut, gå från beslut till handling och leverera resultat. Vi är övertygade om att man lär sig bäst genom egna erfarenheter. Under 35 års tid har vi skapat engagerande och effektfulla program med en djup och bestående inverkan på deltagarna och deras karriärer. Vi inspirerar till nya sätt att tänka och stärker de kritiska förmågor som medarbetare och ledare behöver för att skapa bättre affärsresultat. *It's strategy made personal.*

Våra tjänster möter en rad olika kundbehov, däribland: Strategigenomförande, Ledarskapsutveckling, Assessment för urval och utveckling, Affärsmannaskap, Utveckling av säljorganisationer, Coaching samt Digitala tjänster och evenemang med verktyg för genomförande av förändringar.

BTS är partner till närmare 450 företag och organisationer, inklusive fler än 40 av världens 100 största multinationella företag. Bland våra största kunder återfinns exempelvis: ABB, Chevron, Coca-Cola, Ericsson, EY, HP, Mercado Libre, Salesforce, SAP och Tencent.

BTS Group AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm och handlas under symbolen BTS B.

För mer information, besök oss på www.bts.com.

Koncernens resultaträkning i sammandrag

KSEK	Jan-mar 2022	Jan-mar 2021	Apr-mar 2021/22	Jan-dec 2021
Nettoomsättning	523 641	388 221	2 052 182	1 916 762
Rörelsekostnader	-449 024	-330 909	-1 675 418	-1 557 303
Eftergivnet PPP-lån ¹⁾			49 694	49 694
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-18 121	-15 728	-73 582	-71 189
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-10 850	-7 501	-36 113	-32 764
Rörelseresultat	45 647	34 084	316 762	305 200
Finansnetto	-3 232	-3 877	-15 664	-16 309
Intressebolag, resultat efter skatt	-324	45	-49	320
Resultat före skatt	42 091	30 252	301 049	289 210
Beräknad skatt	-13 252	-9 378	-78 382	-74 508
Periodens resultat	28 839	20 874	222 667	214 702
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	28 839	20 874	222 667	214 702
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,49	1,08	11,51	11,11
Antal aktier vid periodens slut	19 374 347	19 318 292	19 374 347	19 374 347
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning	19 374 347	19 318 292	19 341 986	19 327 972
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	1,49	1,08	11,51	11,11
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	19 374 347	19 318 292	19 341 986	19 327 972
Utdelning per aktie, SEK				4,80 ²⁾

¹⁾ Under maj 2020 erhöll BTS amerikanska dotterbolag ett statligt stödlån till följd av covid-19-pandemin under "The Paycheck Protection Program" (så kallat PPP-lån). Detta lån har i enlighet med de amerikanska myndigheternas riktlinjer skrivits av under tredje kvartalet 2021, och påverkar rörelseresultatet positivt med 49,7 MSEK.

²⁾ Föreslagen utdelning.

Koncernens rapport över totalresultat

KSEK	Jan-mar 2022	Jan-mar 2021	Apr-mar 2021/22	Jan-dec 2021
Periodens resultat	28 839	20 874	222 667	214 702
Poster som ej kommer att omklassas till resultaträkning	-	-	-	-
	-	-	-	-
Poster som kan komma att omklassas till resultaträkning				
Omräkningsdifferenser i eget kapital	36 023	41 683	59 338	64 998
Övrigt totalresultat för perioden, netto	36 023	41 683	59 338	64 998
Summa totalresultat för perioden	64 862	62 557	282 005	279 700
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	64 862	62 557	282 005	279 700

Koncernens balansräkning i sammandrag

KSEK	31 mar 2022	31 mar 2021	31 dec 2021
Tillgångar			
Goodwill	841 826	648 220	830 094
Andra immateriella anläggningstillgångar	111 925	90 485	114 895
Materiella anläggningstillgångar	174 791	181 277	180 072
Finansiella anläggningstillgångar	22 385	17 304	21 937
Summa anläggningstillgångar	1 150 927	937 286	1 146 999
Kundfordringar	424 892	284 117	556 852
Övriga omsättningstillgångar	220 126	186 092	193 552
Likvida medel	537 313	602 223	594 435
Summa omsättningstillgångar	1 182 331	1 072 432	1 344 839
SUMMA TILLGÅNGAR	2 333 258	2 009 718	2 491 837
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	1 047 325	772 106	983 250
Långfristiga skulder	535 840	492 589	542 544
Kortfristiga skulder	750 093	745 023	966 043
Summa skulder	1 285 933	1 237 613	1 508 587
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	2 333 258	2 009 718	2 491 837

Koncernens kassaflödesanalys

KSEK	Jan-mar 2022	Jan-mar 2021	Jan-dec 2021
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	63 807	49 062	316 752
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-112 522	-7 335	-4 707
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-48 715	41 726	312 045
Förvärvsrelaterat	-6 253	-28 908	-160 434
Förvärv av anläggningstillgångar	-3 333	-4 589	-21 453
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-9 587	-33 496	-181 887
Utdelning	-	-	-23 194
Övrigt	-15 581	-23 007	-137 443
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-15 581	-23 007	-160 637
Periodens kassaflöde	-73 883	-14 777	-30 478
Likvida medel vid periodens början	594 435	591 171	591 171
Omräkningsdifferenser i likvida medel	16 762	25 829	33 742
Likvida medel vid periodens slut	537 313	602 223	594 435

Förändring i koncernens eget kapital

KSEK	31 mar 2022	31 mar 2021	31 dec 2021
Ingående balans per 1 januari	983 250	709 857	709 857
Utdelning till aktieägarna	–	–	–23 194
Nyemission	–	–	16 862
Övrigt	–787	–309	25
Totalresultat för perioden	64 862	62 557	279 700
Utgående balans vid periodens slut	1 047 325	772 106	983 250

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

KSEK	Jan–mar 2022	Jan–mar 2021	Apr–mar 2021/22	Jan–dec 2021
Nettoomsättning	1 375	735	4 120	3 480
Rörelsekostnader	–1 238	478	–5 537	–3 821
Rörelseresultat	137	1 213	–1 417	–341
Finansnetto	21 510	1 993	81 919	62 403
Resultat före skatt	21 647	3 206	80 502	62 062
Beräknad skatt	–	–	–4 237	–4 237
Periodens resultat	21 647	3 206	76 265	57 824

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

KSEK	31 mar 2022	31 mar 2021	31 dec 2021
Tillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar	431 325	332 098	430 634
Övriga omsättningstillgångar	122 267	152 209	125 282
Kassa	23 821	6 031	658
Summa tillgångar	577 413	490 338	556 573
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	207 858	137 925	186 211
Långfristiga skulder	171 337	181 061	177 523
Kortfristiga skulder	198 219	171 352	192 838
Summa eget kapital och skulder	577 413	490 338	556 573

Nyckeltal för koncernen

KSEK	Jan-mar 2022	Jan-mar 2021	Apr-mar 2021/22	Jan-dec 2021
Nettoomsättning	523 641	388 221	2 052 182	1 916 762
Rörelseresultat (EBITA)	56 496	41 585	352 875	337 964
Rörelsemarginal (EBITA-marginal), %	10,8	10,7	17,2	17,6
Rörelseresultat (EBIT)	45 647	34 084	316 762	305 200
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %	8,7	8,8	15,4	15,9
Vinstmarginal, %	5,5	5,4	10,9	11,2
Operativt kapital ¹⁾			789 193	669 677
Avkastning på operativt kapital, %			43	51
Avkastning på eget kapital, %			24	25
Soliditet, %	45	38	45	39
Kassaflöde	-73 883	-14 777	-89 584	-30 478
Likvida medel vid periodens slut	537 313	602 223	537 313	594 435
Antal medarbetare i medeltal	1 083	851	992	936
Antal medarbetare vid periodens slut	1 095	868	1 095	1 071
Årsbaserad nettoomsättning per anställd			2 069	2 048

¹⁾ I beräkningen ingår posten icke räntebärande skulder uppgående till 1 007 (838) KSEK.

Nettoomsättning enligt affärsmodell

MSEK	Jan-mar 2022					Jan-mar 2021				
	BTS Nord- amerika	BTS Europa	BTS Övriga marknader	APG	Totalt	BTS Nord- amerika	BTS Europa	BTS Övriga marknader	APG	Totalt
Program	157	55	90	31	333	100	44	63	22	229
Kundanpassningar	64	25	31	0	120	72	17	18	0	107
Licenser	54	8	3	2	67	38	8	3	2	51
Övriga intäkter	1	1	1	0	4	0	0	1	0	1
TOTALT	276	89	125	33	524	210	70	84	24	388

DEFINITIONER

Periodens resultat per aktie

Resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier före utspädning.

Rörelsemarginal (EBITA-marginal)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar i procent av nettoomsättningen.

Rörelsemarginal (EBIT-marginal)

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

Vinstmarginal

Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.

Operativt kapital

Balansomslutning minskad med likvida medel och andra räntebärande tillgångar samt minskat med icke räntebärande skulder.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat (EBIT) i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sverige**HUVUDKONTOR**

Grevgatan 34
114 53 Stockholm
Tel: 08 58 70 70 00

Argentina

Reconquista 657
PB 3 CP1003 CABA.
Buenos Aires
Tel: +54 911 5795 5721

Australien

Level 24
570 Bourke Street
Melbourne VIC 3000
Tel: +61 3 7001 1811

Level 6

10 Barrack Street
Sydney NSW 2000
Tel: +61 02 8243 0900

Brasilien

Rua Geraldo Flausino Gomes,
85, cj 42
04575-060 São Paulo – SP
Tel: +55 (11) 5505 2070

Frankrike

57 Rue de Seine
75006 Paris
Tel: +33 1 40 15 07 43

Förenade Arabemiraten

14th floor, Suite 1401,
Reef Tower
Cluster O,
Jumeirah Lakes Towers
Dubai
Tel: +971 4 589 6143

Indien

801, 8th floor, DLH Park
Near MTNL Staff quarters,
S.V. Road, Goregaon (West).
Mumbai - 400062
Maharashtra
Tel: +91 22 6196 6800

10th floor, Parinee Crescenzo,
G block, Bandra Kurla Complex,
Bandra East,
Mumbai- 400051
Tel: +91 98 1993 4615

Italien

Corso Venezia 7
20121 Milano
Tel: +39 02 6611 6364

BTS Design innovation
Viale Abruzzi, 13
20131 Milano
Tel: +39 02 69015719

Japan

TS Kojimachi Bldg. 3F
6-4-6 Kojimachi Chiyoda-ku
Tokyo 102-0083
Tel: +81 (3) 6272 9973

Kanada

SwissVBS
460 Richmond Street W.
Suite 700
Toronto, ON M5V 1Y1
Tel: +1 416 848 3744

Kina

1376 West Nanjing Road
Suite 531, East Office Tower
Shanghai Centre
Shanghai 200040
Tel: +86 21 6289 8688

Malaysia

Suite 8 & 9
Level 23, NU Tower 2,
Jalan Tun Sambanthan,
KL Sentral,
50470 Kuala Lumpur
Tel: +603-2727 1616

Mexiko

Edificio Torre Moliere
Calle Moliere 13 – PH
Col Chapultepec Polanco
C.P. 11560 México, D.F.
Tel: +52 (55) 52 81 69 72

Nederländerna

Barbara Strozzilaan 201
1083 HN Amsterdam
Tel: + 31 (0)20 615 15 14

Schweiz

SwissVBS
Winkelriedstrasse 35
9000 St. Gallen
Tel: +41 71 845 5936

Singapore

1 Finlayson Green
Suite 16-01
Singapore 049246
Tel: +65 63043032

Spanien

Simon Bolivar 27-1,
Office No. 4
Bilbao 48013
Tel: +34 94 423 5594

Paseo de la Castellana 91
5th floor
28046 Madrid
Tel: +34 91 417 5327

Netmind SL.
Carrer dels Almogàvers 123
08018 Barcelona
Tel: +34 93 304 1720

Netmind SL.
Calle Bambú 8v
28036 Madrid
Tel: +34 914 427 703

Storbritannien

1 Queen Caroline Street
London W6 9YN
Tel: +44 20 7368 4180

Sydafrika

267 West Avenue, 1st floor
Centurion 0046,
Gauteng
Tel: +27 12 663 6909

Sydkorea

Wonseo Building
Room 103, 1st floor
13, Changdeokgung 1-gil
Jongnogu
Seoul 03058
Tel: +82 2 539 7676

Taiwan

7 F., No. 307,
Dun-Hua, North Road
Taipei 105
Tel: +886 2 8712 3665

Thailand

128/27 Phythai Plaza
Building (4th floor)
Phythai Rd. Kwaeng Thung
Phythai
Khet Ratchathewi
Bangkok 10400
Tel: +66 2 216 5974

Tyskland

Ritterstraße 12
D-50668 Köln
Tel: +49 221 270 70 763

USA

200 South Wacker Drive
Suite 850
Chicago, IL 60606
Tel: +1 312 509 4750

350 Fifth Avenue
Suite 5020
New York, NY 10118
Tel: +1 646 378 3730

4742 N. 24th Street
Suite 120
Phoenix, AZ 85016
Tel: +1 480 948 2777

222 Kearny Street
Suite 1000
San Francisco, CA 94108
Tel: +1 415 362 4200

Rapid Learning Institute
435 Devon Park Drive,
Bldg. 510, Wayne, PA 19087
Tel: (toll free) +1 877 792 2172

Bates Communications Inc.
40 Walnut Street
Suite 302
Wellesley, MA 02481
Tel: +1 800 908 8239

Advantage**Performance Group**

100 Smith Ranch Road,
Suite 306
San Rafael, CA 94903
USA
Tel: +1 800 494 6646

Strategy made

personal