

DFDS ÅRSRAPPORT 2025

DFDS A/S
Marmorvej 18
2100 København Ø
CVR 14 19 47 11

www.dfds.com

Meddelelse nr. 5/2026

19. februar 2026

Side 1 af 1

Hele året 2025

- Omsætningen steg 4% til DKK 30,9 mia.
- EBIT reduceret 65% til DKK 0,5 mia.
- Justeret frit cash flow på DKK 1,2 mia.

Forventning 2026

- Omsætning på omkring niveau med 2025
- EBIT-interval på DKK 800-1,100 mio.
- Justeret frit cash flow over nul

Kontakt

Torben Carlsen, CEO
+45 33 42 32 01

Karen Boesen, CFO
+45 20 58 58 40

Søren Brøndholt Nielsen, IR
+45 33 42 33 59

Dennis Kjærsgaard Sørensen,
Media +45 42 30 38 47

Om DFDS

Vi driver et transportnetværk i og omkring Europa med en omsætning på DKK 30 mia. og 16.000 heltidsansatte.

Vi transporterer varer i trailere med færge, vej og jernbane, og vi tilbyder komplementære transport og logistik services.

Vi transporterer også passagerer i bil og til fods med færger på korte ruter og på ruter med overnatning.

DFDS blev grundlagt i 1866, har hovedkontor og er børsnoteret i København.

Forbehold

Udtalelserne om fremtiden i denne meddelelse er behæftet med risici og usikkerhed, hvilket medfører, at den faktiske udvikling kan afvige betydeligt.

	4. kvrt. 2025	4. kvrt. 2024	Ændring, %	Hele året 2025	Hele året 2024	Ændring, %
DKK mio.						
Omsætning	7.303	7.196	1	30.947	29.753	4
EBITDA	705	743	- 5	3.743	4.440	- 16
EBIT	- 62	2	n.a.	520	1.506	- 65
Justeret frit cash flow	440	164	168	1.184	957	24
ROIC, %	-	-	-	1,2	4,4	-
Finansiell gearing, gange	-	-	-	4,1	3,9	-

CEO kommentar

Vores finansielle resultater begyndte at vende i 4. kvartal 2025, da det underliggende resultat var højere end i 2024 justeret for ikke-sammenlignelige poster. Vi afsluttede også året med et stærkt cash flow.

Mediterranean blev igen profitabelt i 4. kvartal 2025 og resultatforbedringen forventes at fortsætte i 2026. Netværket er tilpasset gennem kapacitetsreduktioner og lancering af en ny prismodel.

De nordiske og kontinentale logistikforretningsenheder forbedrede også resultaterne, i høj grad drevet af Boost-projekterne.

Disse positive udviklinger mere end opvejede lavere resultater i nogle få andre områder. Der var en afmatning i volumen på Kanalen, selvom forbruget ombord steg.

Omkostningsdækning var fortsat en udfordring i kvartalet, da konkurrence-presset forhindrede fuldt tilsvarende prisstigninger. Et omkostningsreduktionsprogram på DKK 300 mio. blev igangsat i november 2025.

Omkostningsreduktionsprogram

Den første fase af omkostningsreduktionsprogrammet blev afsluttet i de sidste to måneder af 2025, da vi tog afsked med omkring 400 værdsatte og dygtige primært kontor-baserede kolleger. En engangsomkostning på DKK 97 mio. indgår i 4. kvartal 2025. I løbet af 2026 vil yderligere konkrete omkostningsreduktionsinitiativer blive

realiseret for at nå målet om en samlet omkostningsreduktion på DKK 300 mio.

Meddelelse nr. 5/2026

Side 2 af 2

Finansiel gearing

Vores resultatforventning forventes at reducere den finansielle gearing i 2026.

Kapitalstrukturen forventes yderligere konsolideret, målt ved egenkapitalandelen og gæld/egenkapital-forholdet. Gæld-til-indtjenings-forholdet, NIBD/EBITDA, forventes at falde til under 4,0x ved årets udgang af 2026 og forventes at komme under 3,5x ved udgangen af 2027. På den baggrund er vores finansielle gearingsmål, målt ved NIBD/EBITDA, revideret til et mellemsigts-interval på 2,5-3,5x fra det tidligere langsigtede interval på 2,0-3,0x.

Udlodning

For 2025 foreslår bestyrelsen til general-forsamlingen, at der ikke udloddes til aktionærerne for at prioritere yderligere konsolidering af kapitalstrukturen.

Forventning 2026

Omsætningen i 2026 forventes at blive på omkring niveau med 2025. EBIT forventes at blive inden for et interval på DKK 0,8-1,1 mia. Forventningen er detaljeret i årsrapporten.

Telefonkonference i dag kl. 10.00 CET

Tilmeld dig forud via dette [link](#).

Adgangskode sendes efter tilmelding.

Følg live-streaming via dette [link](#).