COMMUNIQUE DE PRESSE

Sous embargo jusqu'au
Jeudi 27 août 2026 – 7h00 CET
information réglementée

Résultats du premier semestre 2026

Résultats du premier semestre 2026

- **Résultat opérationnel de 17,4 millions d'euros, en hausse de 51,3%**
- **Résultat net en forte progression à 12,9 millions d'euros (+72%)**
- **Hausse du carnet de commandes de VMA**
- **Maintien d'une position nette de trésorerie positive : 21 millions d'euros**
- **Perspectives 2026 : ROE de minimum 10%**

1. Chiffres clés

Exercice clôturé au 30 juin (en millions d'euros)	2026	**2025**	**Variation**
Chiffre d'affaires	**531,5**	545,8	-2,6%
EBITDA	**30,4**	21,7	+40,1%
En % du chiffre d'affaires	**5,7%**	4,0%	
Résultat opérationnel (EBIT)	**17,4**	11,5	+51,3%
En % du chiffre d'affaires	**3,3%**	2,1%	
Résultat net - part du groupe	**12,9**	7,5	+72,0%
En % du chiffre d'affaires	**2,4%**	1,4%	
Résultat net part du groupe par action (en euros)	**0,52**	0,30	+73,3%

(millions d'euros)	**Juin 2026**	**Décembre 2025**	**Variation**
Capitaux propres - part du groupe	**265,0**	264,0	+0,4%
Endettement financier net	**-21,0**	-43,8	-52,1%
Carnet de commandes	**1.626,5**	1.632,6	-0,4%

(*) *Les définitions sont reprises dans la section « Définitions » en fin de communiqué.*

Raymund Trost, CEO de CFE, a déclaré :

CFE a une nouvelle fois réalisé une solide performance au premier semestre 2026, malgré des dynamiques de marché contrastées et une volatilité macroéconomique accrue. La marge EBIT a progressé de plus de 50%, reflétant notre discipline dans la sélection de nouveaux projets et l'excellence opérationnelle dans la réalisation de nos chantiers. Nous avons encore renforcé notre bilan, avec une position nette de trésorerie qui atteint un niveau record pour une clôture semestrielle, tandis que notre carnet de commandes reste stable.

Ces résultats confirment la pertinence de notre modèle économique multidisciplinaire et de notre stratégie. La complémentarité de nos activités nous confère un réel avantage pour répondre à la demande croissante de nos clients en solutions intégrées couvrant l'ensemble du cycle de vie des projets, tout en nous permettant de saisir des opportunités attractives sur nos marchés de croissance : les bâtiments économes en énergie, le logement de qualité, l'industrie intelligente, la digitalisation et les infrastructures pour la transition énergétique.

Exposé général

Le chiffre d'affaires du premier semestre 2026 s'élève à 531,5 millions d'euros, en diminution de 2,6% par rapport à celui de l'exercice précédent. La situation est contrastée au niveau des différents segments : les entités du segment Multitechnique et CLE au Luxembourg affichent une activité en forte progression alors que le chiffre d'affaires des entités belges et polonaise du segment Construction & Rénovation se contracte.

Le résultat opérationnel du premier semestre 2026 s'établit à 17,4 millions d'euros, en hausse de 51,3% par rapport à celui du premier semestre 2025. Cette bonne performance est portée par la contribution des filiales de Construction & Rénovation et de VMA.
Le résultat net part du groupe s'élève à 12,9 millions d'euros.

Les fonds propres ressortent à 265 millions d'euros au 30 juin 2026. Ils sont stables par rapport au 31 décembre 2025. Le 21 mai 2026, un dividende de 12,3 millions d'euros a été versé aux actionnaires, soit 0,5 euro brut par action.

La position nette de trésorerie s'élève à 21 millions d'euros. CFE SA, la maison mère du groupe, et ses filiales disposent ensemble de 250 millions d'euros de lignes de crédit bancaire confirmées qui sont utilisées à hauteur de 3 millions d'euros au 30 juin 2026. L'ensemble des covenants bancaires sont respectés.

Le carnet de commandes reste stable par rapport au 31 décembre 2025. Il atteint 1,63 milliard d'euros au 30 juin 2026. Il progresse sensiblement au Luxembourg et en Pologne ainsi que chez VMA. Il se contracte en revanche en Construction & Rénovation Belgique et chez MOBIX.

2. Perspectives 2026

Au cours de ce premier semestre, CFE a une nouvelle fois démontré sa résilience en présentant des résultats et un bilan très solides. Grâce à la combinaison et à la complémentarité de ses différentes activités, CFE répond à une demande croissante du marché pour des solutions couvrant l'ensemble du cycle de vie d'un projet – du développement et de l'optimisation de la conception à la construction, en passant par les installations multitechniques et la maintenance. Le conflit au Moyen-Orient n'a eu à ce stade qu'un impact limité sur les activités et la rentabilité de CFE. Néanmoins, étant donné que la situation n'est pas encore normalisée, le risque d'une nouvelle hausse des prix des matériaux et des taux d'intérêt ne peut être écarté.

CFE table pour ses différentes divisions sur les évolutions suivantes pour 2026 :

- comme d'habitude, la contribution de BPI Real Estate au résultat du Groupe dépendra des évolutions de marché et du timing de réalisation des opérations en cours;
- porté par la forte dynamique de ses marchés, le chiffre d'affaires et le résultat opérationnel de VMA devrait être en nette progression par rapport à celui de 2025;
- la faiblesse de l'activité continuera de peser sur les résultats de MOBIX en 2026;
- reflet de sa politique constante de sélectivité, le chiffre d'affaires du segment Construction & Rénovation devrait être du même ordre que celui de 2025 mais le résultat opérationnel devrait s'inscrire en progression. Cependant, la contribution du second semestre sera plus faible que celle réalisée au 30 juin 2026;
- hors impact négatif de change au cours du second semestre, le résultat net de Deep C Holding devrait, a minima, égaler celui de 2025.

Compte tenu des incertitudes détaillées ci-dessus, CFE table pour 2026 sur un rendement de ses fonds propres de minimum 10%.

3. Analyse des secteurs d'activité

Promotion Immobilière

CHIFFRES CLÉS

Exercice clôturé au 30 juin (en millions d'euros)	**2026**	**2025**	**Variation**
Chiffre d'affaires	**22,2**	51,1	-56,6%
Résultat opérationnel (EBIT)	**-0,3**	4,6	-106,5%
Résultat net - part du groupe	**0,1**	4,6	-97,8%

(*) Les définitions sont reprises dans la section « Définitions » en fin de communiqué.

(millions d'euros)	**Juin 2026**	**Décembre 2025**	**Variation**
Endettement financier net	**61,6**	54,6	+12,8%

EVOLUTION DE L'ENCOURS IMMOBILIER (*)

VENTILATION SUIVANT LE STADE DE DÉVELOPPEMENT DU PROJET

(millions d'euros)	**Juin 2026**	**Décembre 2025**
Projets construits non vendus	2	10
Projets en cours de construction	54	57
Projets à l'étude	158	153
Total de l'encours	**214**	**220**

VENTILATION PAR PAYS

(millions d'euros)	**Juin 2026**	**Décembre 2025**
Belgique	69	68
Grand-Duché de Luxembourg	98	101
Pologne	47	51
Total de l'encours	**214**	**220**

(*) Les définitions sont reprises dans la section « Définitions » en fin de communiqué.

L'encours immobilier ressort à 214 millions d'euros au 30 juin 2026 en baisse de 2,7% par rapport à fin décembre 2025. Aucune acquisition ou cession majeure n'a eu lieu au cours du premier semestre.

L'écoulement des appartements livrés ou proches de leur livraison s'est accéléré par rapport à 2025, comme le démontre l'évolution des encours des projets construits non vendus qui a baissé de 80% au cours de premier semestre 2026. Le marché du logement reste toujours aussi

compliqué pour les ventes sur plan ou durant la phase de démarrage de la construction. Il s'améliore nettement six mois avant les réceptions.
Par ailleurs, la liquidité auprès des investisseurs pour les immeubles de grande taille, dont les bureaux, reste toujours un point d'attention tout comme l'évolution future des taux d'intérêt à long terme.

Belgique

BPI Real Estate et son partenaire codéveloppeur poursuivent la rénovation lourde de l'immeuble de bureaux EQ situé dans le Quartier Européen (22.000 m²) entièrement loué à long terme à la Commission Européenne. La livraison de l'immeuble aura lieu en 2028.
Les deux premières phases du projet Brouck'R, situé au centre de Bruxelles, avancent à un rythme soutenu. Celles-ci portent sur la construction de deux immeubles de bureaux pour La Loterie Nationale (12.000 m²) ainsi que sur une centaine d'unités résidentielles, dont deux tiers ont trouvé preneur.
A Auderghem, la phase de gros-œuvre du projet résidentiel Uni'Vert se termine. La moitié des 75 appartements de haut standing sont vendus.
Sur le site de Bavière à Liège, la construction de la future école d'infirmerie de la Province progresse suivant le planning.

Luxembourg

Au Luxembourg également, BPI Real Estate a finalisé la vente des derniers logements tant pour la dernière phase du projet Domaine des Vignes à Mertert que pour la résidence Mimosa, route d'Arlon.
Le 27 avril 2026, le Conseil communal de la Ville de Luxembourg a approuvé le nouveau Plan d'Aménagement Particulier (PAP) du site Kennedy Park, ouvrant une nouvelle étape pour l'un des sites les plus emblématiques du plateau du Kirchberg. Sur plus de 3 hectares, l'ancien siège historique de BGL BNP Paribas s'apprête à changer de visage : Kennedy Park transforme intégralement ce lieu en un quartier mixte, ouvert et durable.
Huit nouveaux immeubles y associeront bureaux, habitat (appartements, coliving et hôtellerie), loisirs, commerces et services avec un parc de 1,6 hectares ouvert au public. La surface bâtie hors sol avoisinera les 75.000 m².
Deux acteurs économiques internationaux ont déjà choisi Kennedy Park pour y implanter leur futur siège : KPMG Luxembourg et Linklaters.
Linklaters prendra possession de son nouveau siège de 5.500 m² au 3ème trimestre 2028, KPMG Luxembourg y installera ensuite ses 1.800 collaborateurs au 4ème trimestre 2028 dans un bâtiment de 31.000 m². D'autres marques d'intérêt se confirment, attirées tant par la qualité du projet que par sa localisation.
Des négociations exclusives sont en cours avec trois candidats acquéreurs pour respectivement l'hôtel (5.400 m²), l'immeuble co-living (8.300 m²) et l'immeuble résidentiel (5.800 m²).

Pologne

La commercialisation des derniers appartements des immeubles livrés en 2025 s'est achevée avec succès au premier semestre 2026 : le nombre d'unités résidentielles restant à vendre s'élève à 4 sur un total de 917.
BPI Real Estate a livré en début d'année deux immeubles résidentiels sur le site de Cavalia à Poznań (158 appartements). Le taux de commercialisation s'élève à 94%.
A Varsovie, le projet résidentiel Piano Forte (100 unités résidentielles) est en voie d'achèvement : sa livraison est prévue au quatrième trimestre 2026.
Deux nouveaux projets résidentiels ont été lancés au cours de l'été :

- la deuxième phase du projet PanoramiQa à Poznań (160 appartements) ;
- la troisième phase du projet Cavallia également à Poznań (131 appartements)

FONDS PROPRES ET ENDETTEMENT FINANCIER NET

Les fonds propres consolidés de BPI Real Estate ressortent à 152,3 millions d'euros au 30 juin 2026, en baisse de 13 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2025 à la suite du versement d'un dividende de 12 millions d'euros au titre de l'exercice 2025.
L'endettement financier net de BPI Real Estate s'élève à 61,6 millions d'euros au 30 juin 2026 (54,6 millions d'euros au 31 décembre 2025). Le taux d'endettement[1] atteint 29%.

RESULTAT OPERATIONNEL ET RESULTAT NET

En l'absence de transaction majeure au cours du premier semestre 2026, le résultat net ressort à l'équilibre.

[1] Endettement financier net divisé par la somme des fonds propres et de l'endettement financier net.

Multitechnique

CHIFFRES CLÉS

Exercice clôturé au 30 juin (en millions d'euros)	**2026**	**2025**	**Variation**
Chiffre d'affaires	**166,3**	145,7	14,1%
Résultat opérationnel (EBIT)	**-1,9**	1,3	-246,2%
Résultat net - part du groupe	**-1,7**	0,3	-666,7%

(millions d'euros)	**Juin 2026**	**Décembre 2025**	**Variation**
Excédent financier net	**30,0**	41,1	-27,0%
Carnet de commandes	**333,5**	338,1	-1,4%

(*) Les définitions sont reprises dans la section « Définitions » en fin de communiqué.

CHIFFRE D'AFFAIRES

Exercice clôturé au 30 juin (en millions d'euros)	**2026**	**2025**	**Variation**
VMA	125,7	109,1	+15,2%
MOBIX	40,8	36,6	+11,5%
Eliminations intra segment	-0,2	0,0	n.s.
Total Multitechnique	**166,3**	145,7	**+14,1%**

VMA a réalisé un chiffre d'affaires de 125,7 millions d'euros au premier semestre 2026, en progression de 15,2%. L'activité a été particulièrement soutenue dans les Business Units *Electricité* et *HVAC*, tant en Flandre qu'en Wallonie. Plusieurs projets importants sont en cours de réalisation pour des data centers et des installations industrielles. Les activités de maintenance affichent également un taux de croissance à deux chiffres.
Les conditions de marché restent, en revanche, difficiles dans l'industrie et, en particulier, dans l'industrie automobile en Europe.

Le chiffre d'affaires de MOBIX s'élève à 40,8 millions d'euros. Même s'il progresse par rapport à 2025, il reste à un niveau relativement faible.

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

Le résultat opérationnel des deux divisions est contrasté :

- VMA a amélioré très sensiblement son résultat opérationnel par rapport au premier semestre 2025, porté par une bonne dynamique commerciale, l'application stricte des programmes d'excellence opérationnelle et la maitrise de ses frais de structure.
- A l'inverse, MOBIX affiche une perte importante au 30 juin 2026, imputable principalement au projet LuWa (contrat DBFM) mais également à une rentabilité trop faible de certains chantiers et à des frais de structure élevés par rapport au niveau de

l'activité. Des mesures ont été mises en œuvre, notamment à travers la nomination d'une nouvelle équipe de direction.

CARNET DE COMMANDES

(millions d'euros)	Juin 2026	Décembre 2025	Variation
VMA	232,4	223,1	4,2%
MOBIX	101,1	115,0	-12,1%
Total Multitechnique	**333,5**	**338,1**	**-1,4%**

Le carnet de commandes s'établit à 333,5 millions d'euros, en très léger repli par rapport au 31 décembre 2025.
VMA a renforcé son carnet au premier semestre 2026 grâce à plusieurs succès commerciaux notamment pour des datacenters, un hôtel et plusieurs immeubles de bureaux. Parmi ceux-ci, VMA a obtenu la commande, en association, des lots électricité, HVAC et sanitaire du complexe immobilier Realex qui comprend un centre de conférence (26.000 m²) et des espaces de bureaux (18.000 m²). Cette dynamique positive s'est poursuivie durant l'été : plusieurs contrats importants sont en voie de finalisation.
Chez MOBIX, la Business Unit *Catenaires* a engrangé quelques commandes importantes mais celles-ci restent insuffisantes pour compenser la baisse du carnet des autres business units.

EXCEDENT FINANCIER NET

L'excédent financier net s'élève à 30 millions d'euros au 30 juin 2026, en diminution par rapport au 31 décembre 2025 mais en hausse sensible par rapport au 30 juin 2025 (+ 14 millions d'euros).

Construction & Rénovation

CHIFFRES CLÉS

Exercice clôturé au 30 juin (en millions d'euros)	**2026**	**2025**	Variation
Chiffre d'affaires	**350,3**	359,2	-2,5%
Résultat opérationnel (EBIT)	**20,2**	5,5	267,3%
Résultat net - part du groupe	**16,8**	4,6	265,2%

(millions d'euros)	**Juin 2026**	**Décembre 2025**	**Variation**
Excédent financier net	**268,9**	285,8	-5,9%
Carnet de commandes	**1.300,8**	1.286,3	+1,1%

(*) Les définitions sont reprises dans la section « Etats financiers consolidés » du rapport financier intermédiaire.

CHIFFRE D'AFFAIRES

Exercice clôturé au 30 juin (en millions d'euros)	2026	2025	Variation
Belgique	247,7	268,7	-7,8%
Luxembourg	61,7	36,5	+69,0%
Pologne	41,2	54,3	-24,1%
Eliminations intra segment	-0,3	-0,2	n.s.
Total Construction & renovation	**350,3**	**359,2**	**-2,5%**

Le chiffre d'affaires s'élève à 350,3 millions d'euros, en léger repli par rapport à celui du premier semestre 2025. Le chiffre d'affaires progresse sensiblement au Luxembourg alors qu'il se contracte en Belgique et en Pologne.

A Bruxelles, BPC a livré à la satisfaction du client, un immeuble résidentiel (logements pour étudiants) situé sur le site d'Erasmus Gardens. La construction des immeubles de bureaux Newton et Realex monte en puissance. Les travaux de rénovation lourde de l'immeuble de bureaux EQ progressent à un rythme soutenu alors que ceux du futur musée Kanal-Pompidou se finalisent. L'incendie survenu le 6 juillet sur le toit d'un immeuble adjacent au musée a causé des dégâts importants aux installations techniques.
Plusieurs projets d'envergure sont en cours de réalisation dans la région anversoise, tels que la partie Nord du Ring d'Anvers (liaison Oosterweel), le projet INEOS One, le futur siège social de SD Worx, ainsi que trois bâtiments dans le nouveau quartier Nieuw-Zuid.
En périphérie bruxelloise, Van Laere, finalise la construction d'un complexe de bureaux de 38.000 m² (Airport Business Center).
En Wallonie, la serre tropicale de 4 hectares (Edenya) du parc zoologique Pairi Daiza a été livrée en février 2026 et a ouvert ses portes au public. 600 logements sur le site de l'OTAN à Mons ont également été réceptionnés. Les principaux chantiers en cours de réalisation sont un bâtiment

de 15.000 m² sur le site de UCB à Braine l'Alleud, un centre de production de médicaments radiopharmaceutiques à Gembloux et un immeuble de bureaux sur le site de la Grand Poste à Liège.

Au Luxembourg, l'activité de CLE a été très soutenue, portée par plusieurs chantiers d'envergure, tels que la construction du siège de PwC et de la Croix Rouge luxembourgeoise ainsi que plusieurs immeubles résidentiels situés sur le site de Rout Lëns à Esch-sur-Alzette.
Cette tendance va se poursuivre et même s'accélérer au cours des prochains trimestres avec le démarrage de la construction de plusieurs immeubles du projet Kennedy Park.

En Pologne, l'activité est en repli du fait de conditions de marché moins favorables dans le secteur de la logistique et des bureaux. A l'inverse, les projets liés à la défense offrent de belles perspectives de croissance que CFE compte saisir. Un premier projet a été livré, à la satisfaction du client (MBDA).

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

Le résultat opérationnel s'établit à 20,2 millions d'euros, soit un montant quasiment quadruplé par rapport à celui du premier semestre 2025. La marge opérationnelle s'élève à 5,7%, un niveau historiquement élevé. Toutes les entités opérationnelles ont contribué positivement au résultat du segment. Plusieurs facteurs expliquent cette bonne performance : la cession d'un site de production à Marche-en-Famenne, la finalisation favorable de certains décomptes importants avec des sous-traitants et l'absence de chantiers fortement déficitaires qui démontre la pertinence de la politique constante de sélectivité dans la prise de commandes et l'amélioration continue des processus opérationnels.

CARNET DE COMMANDES

(millions d'euros)	Juin 2026	Décembre 2025	Variation
Belgique	1.035,2	1.072,1	-3,4%
Luxembourg	171,8	148,3	15,8%
Pologne	93,8	65,9	42,3%
Total Construction & rénovation	**1.300,8**	**1.286,3**	**1,1%**

Le carnet de commandes atteint 1,3 milliard d'euros, soit un montant quasiment stable par rapport au 31 décembre 2025.
Parmi les contrats remportés depuis le début d'année, les plus significatifs sont :

- la construction de trois bâtiments supplémentaires sur le site de Rout Lëns au Luxembourg (90 logements avec des commerces et bureaux au rez-de-chaussée, une résidence « senior » de 110 unités et une résidence étudiants de 133 logements) ;
- la reconstruction de deux tours de logements sociaux à Anvers ;
- la construction d'une nouvelle phase de logements sur le site de Cavalia à Poznań ;

- la transformation d'anciens bureaux en 71 appartements et espaces de travail pour Matexi au centre de Bruxelles (projet IRYS) ;
- la rénovation et l'extension de la *British School of Brussels* à Tervuren ;
- la construction d'un centre commercial en Pologne.

Plusieurs commandes significatives ne sont pas encore reprises dans le carnet au 30 juin 2026, notamment celles relatives aux projets Kennedy Park et Lake Side.

EXCEDENT FINANCIER NET

L'excédent financier net se maintient à un niveau élevé : 268,9 millions d'euros au 30 juin 2026, en légère baisse par rapport au 31 décembre 2025 mais en hausse par rapport au 30 juin 2025 (+ 20,4 millions d'euros).

Investissements & Holding

Exercice clôturé au 30 juin (en millions d'euros)	**2026**	**2025**	**Variation**
Résultat opérationnel (EBIT)	**-0,7**	0,1	**n.s.**
Résultat net - part du groupe	**-2,2**	-2,0	**- 10,0%**

(*) Les définitions sont reprises dans la section « Définitions » en fin de communiqué.

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

Le résultat opérationnel du segment s'établit à - 0,7 million d'euros par rapport à + 0,1 million d'euros au premier semestre 2025.

Green-Offshore (contribution de + 1 million d'euros en quote-part CFE)

La production d'énergie verte combinée des parcs Rentel et SeaMade a atteint 1,3 TWh (1,1 TWh au premier semestre 2025).

Deep C Holding (contribution de – 1,1 million d'euros en quote-part CFE)

Deep C Holding affiche une perte de 2,2 millions d'euros (par rapport à un bénéfice net de 3 millions d'euros au premier semestre 2025). La perte s'explique par la baisse importante des ventes de terrains industriels qui sont passées de 38,1 hectares au premier semestre 2025 à 1,7 hectares. Le conflit au moyen orient a eu un impact important au Vietnam en termes d'augmentation de prix et de disponibilité de certains matériaux, entraînant des surcoûts et des retards dans l'exécution des travaux d'infrastructure. Les taux d'intérêt ont également fortement augmenté. Cependant, le niveau décevant des ventes du premier semestre ne doit pas occulter d'une part, la bonne performance des activités de service dont le chiffre d'affaires et le résultat opérationnel progressent de manière régulière et d'autre part, l'accord historique conclu en juillet 2026 avec la société LG-Innotek qui a décidé de s'établir dans une des zones industrielles de Deep C (Deep C II) pour y implanter un nouveau site de production de substrats pour semi-conducteurs. Le montant investi est estimé à plus d'un milliard de USD pour la première phase uniquement. Il s'agit de la première implantation de production de semi-conducteurs haut de gamme du groupe en dehors de la Corée du Sud qui est appelée à devenir l'un des principaux sites mondiaux de production. Le site de production va s'étendre sur environ 33 hectares dont 24 hectares ont déjà été acquis fin juillet 2026. Les travaux de construction de l'usine devraient débuter dans les prochaines semaines. La production de masse devrait démarrer au troisième trimestre 2028. Cette transaction démontre clairement que Deep C a réussi à se positionner comme la zone industrielle de référence pour les entreprises internationales souhaitant développer ou étendre leurs activités de haute technologie dans le Nord du Vietnam.

GreenStor (contribution de – 0,5 million d'euros en quote-part CFE)

GreenStor, détenue à 50% par CFE, possède une participation de 38% dans BSTOR, une société qui co-développe des parcs de batteries en Belgique. Le portefeuille de BSTOR se compose des actifs suivants :

- le parc ESTOR LUX I d'une capacité de 10 MW et détenu à 75%. Il est opérationnel depuis fin 2021 et se situe à Bastogne ;
- le parc DSTOR d'une capacité de 50 MW et détenu à 50%. Il est opérationnel depuis le deuxième trimestre 2026 et se situe à La Louvière ;
- le parc ESTOR LUX II d'une capacité de 100 MW et détenu à 75%. Il sera opérationnel en octobre 2026 et se situe à Aubange ;
- un pipeline de plus de 1,7 gigawatt de capacité et composé d'une dizaine de projets à différents stades de maturité.

Les participations de BSTOR dans DSTOR et ESTOR LUX II sont détenues au travers d'une société holding (BSTOR AssetCo), elle-même détenue à 100% par BSTOR au 30 juin 2026.
Le 17 juillet 2026, TINC et INFRAVEST ont acquis une participation minoritaire dans BSTOR AssetCo valorisée à 10 millions d'euros. Concomitamment, TINC et INFRAVEST ont octroyé à BSTOR AssetCo un prêt mezzanine de 12 millions d'euros dont les fonds ont été utilisés au remboursement partiel du prêt actionnaire de BSTOR. Cette transaction qui n'aura pas d'impact en compte de résultats[2] se traduit pour BSTOR par un encaissement de 22 millions d'euros qui servira au développement de nouveaux parcs de batteries.

ENDETTEMENT FINANCIER NET

L'endettement financier net s'élève à 216,4 millions d'euros, en baisse par rapport au 31 décembre 2025 (228,5 millions d'euros).

[2] BSTOR conserve le contrôle sur BSTOR AssetCo

4. Responsabilité sociétale et engagement de durabilité

La transition vers une économie plus durable représente à la fois un défi majeur et une opportunité pour CFE. À travers ses quatre segments – Promotion Immobilière, Multitechnique, Construction & Rénovation et Investissements –, le Groupe entend contribuer à cette transition en développant des solutions durables, tout en améliorant en permanence les performances environnementales et sociales ainsi que la gouvernance de ses propres activités.

Cette ambition se traduit par l'engagement de CFE « Changing for good », qui vise à générer un impact concret à travers ses collaborateurs, ses activités et ses projets.

Au cours du premier semestre 2026, CFE a poursuivi ses avancées dans ses principales priorités en matière de durabilité, avec une attention particulière portée à l'atténuation du changement climatique ainsi qu'à la santé et à la sécurité de ses collaborateurs et sous-traitants.

Gouvernance
À la suite de l'identification des principaux enjeux de durabilité de CFE dans le cadre de son analyse de double matérialité, le Groupe a continué à renforcer l'intégration des considérations de durabilité dans ses activités et ses processus décisionnels.

Des données ESG fiables et transparentes restent un fondement essentiel du suivi des performances. Dans le prolongement des initiatives de digitalisation et de développement de tableaux de bord mises en œuvre ces dernières années, CFE a encore amélioré la qualité, la traçabilité et l'efficacité de ses données de durabilité et de ses processus de reporting.

Au-delà du reporting, CFE continue à développer les connaissances en matière de durabilité au sein de ses différentes activités. Au cours du premier semestre 2026, un programme de formation dédié à la taxonomie européenne a été lancé via la CFE Académie afin d'aider les équipes à mieux comprendre et appliquer les critères européens de durabilité pertinents pour les activités de CFE.

Le Groupe a également renforcé son approche de la durabilité tout au long de sa chaîne de valeur.

Engagement social
La santé et la sécurité des collaborateurs et des sous-traitants restent une priorité absolue pour CFE. Dans le prolongement du programme **Go for Zero** et des actions entreprises pour renforcer la culture de sécurité du Groupe, CFE a maintenu ses efforts au cours du premier semestre 2026, enregistrant un taux de fréquence de 12,72 et un taux de gravité de 0,52. Malgré une légère hausse, ces résultats restent conformes aux objectifs du Groupe, tout en soulignant l'importance d'une vigilance constante et de la poursuite des efforts en vue d'atteindre l'objectif de zéro accident.

CFE a également poursuivi son engagement sociétal à travers la Heroes for Good Foundation, qui soutient des associations et des initiatives contribuant à des causes d'intérêt général. À fin juin 2026, CFE avait soutenu un total de 35 projets.

Les collaborateurs ont également apporté une contribution directe à travers des initiatives de volontariat et de solidarité. Plusieurs actions ont été organisées au cours du premier semestre, dont une s'est particulièrement distinguée : les 20 km de Bruxelles, lors desquels des collègues issus de l'ensemble du Groupe ont rejoint Inclusion ASBL pour relever un défi sportif inclusif favorisant la participation et les liens entre les personnes.

Le développement des collaborateurs reste également une priorité importante. À travers la CFE Academy, le Groupe a continué à développer les compétences de ses collaborateurs et à renforcer le partage des connaissances entre ses différentes activités.

Engagement environnemental
CFE poursuit son ambition de réduire l'empreinte environnementale de ses propres activités, tout en développant des solutions qui accompagnent la transition de ses clients et, plus largement, de l'économie.

Au cours du premier semestre 2026, le Groupe a enregistré des résultats encourageants en matière de réduction de ses émissions directes de gaz à effet de serre, les émissions de CO_2 ayant diminué d'environ 3 % par rapport à la même période en 2025. Cette évolution positive confirme l'efficacité des actions mises en œuvre à travers le Groupe et renforce la confiance dans sa capacité à atteindre ses ambitions climatiques à plus long terme.

CFE reste engagé dans son objectif de réduire ses émissions directes de gaz à effet de serre de 40% d'ici 2030 par rapport à l'année de référence 2020. Les progrès sont portés par des initiatives axées sur la mobilité, l'optimisation de la flotte et le déploiement de solutions à plus faible intensité carbone sur les chantiers. Des mesures telles que le remplacement des groupes électrogènes fonctionnant aux combustibles fossiles, l'installation de systèmes de batteries et l'amélioration de l'isolation des installations de chantier ont déjà permis de réduire de plus de 46% les émissions directes (hors émissions liées à la flotte) par rapport à 2020.

Les entités belges du Groupe progressent également dans le cadre de la CO_2 Performance Ladder, qui fournit un cadre structuré pour mesurer et réduire les émissions de gaz à effet de serre. En 2026, BPC et MBG ont obtenu la certification de niveau 2 selon la nouvelle version de la CO_2 Performance Ladder.

Solutions et projets durables
Au-delà de sa propre empreinte environnementale, CFE contribue à la transition grâce aux solutions et à l'expertise développées au sein de ses différentes activités.
Dans la **Promotion Immobilière**, BPI Real Estate se concentre sur la transformation des environnements urbains, avec une attention particulière portée au redéveloppement et à la reconversion de sites existants. Des projets tels que EQ, Kennedy Park et Moniuszki Tower illustrent cette approche, en combinant amélioration des performances énergétiques et création d'espaces urbains résilients et attractifs.

Au sein de **Construction & Rénovation**, plusieurs projets illustrent l'ambition du Groupe de concevoir et réaliser des bâtiments à haute performance environnementale, tout en favorisant la

réutilisation des structures existantes. Des projets tels que Newton, SD Worx et The Roots illustrent cette approche, parallèlement à un recours croissant aux solutions hybrides et à base de bois, en collaboration avec Wood Shapers.

Dans le **Multitechnique**, CFE soutient la transition énergétique grâce à l'expertise de VMA. Au cours du premier semestre 2026, VMA et MBG ont achevé le nouveau data center LCL Brussels-North, VMA ayant assuré l'ensemble des installations techniques, notamment des systèmes avancés de gestion de l'énergie (Energy Management System) et de gestion des bâtiments (Building Management System). Ces solutions permettent d'optimiser la consommation énergétique, d'améliorer l'efficacité opérationnelle et de contribuer à l'exploitation durable d'une infrastructure numérique critique.

MOBIX joue un rôle actif dans la modernisation des infrastructures de transport et la transition vers des solutions de mobilité à plus faible intensité carbone. Au cours du premier semestre 2026, MOBIX a contribué à la rénovation majeure de la piste 25L de Brussels Airport, en remplaçant 1.500 balises lumineuses et en installant 80 km de nouveaux câbles électriques en seulement six semaines. L'entreprise contribue également à la modernisation de l'infrastructure ferroviaire belge à travers des projets de renouvellement des voies et d'électrification, participant ainsi au renforcement de réseaux de transport durables. Parallèlement, MOBIX a testé un camion électrique en conditions réelles de chantier, en collaboration avec la Ville de Malines. Ce test a permis de recueillir de précieux enseignements sur les opportunités et les défis liés à l'électrification du transport lourd et contribue à la décarbonation progressive de sa flotte.

À travers **B'STOR**, CFE accélère le déploiement d'infrastructures de stockage d'énergie à grande échelle en Belgique. DSTOR à La Louvière est opérationnel depuis mars 2026, tandis qu'ESTOR-LUX II à Aubange progresse vers sa mise en service. Ensemble, les deux projets représentent une capacité de stockage de 150 MW et 410 MWh, contribuant à la flexibilité du réseau, à la sécurité d'approvisionnement et à une intégration accrue des énergies renouvelables.

5. Synthèse des états financiers

5.1. Compte de résultats consolidé et état du résultat global consolidé

Exercice clôturé au 30 juin (milliers d'euros)	**2026**	**2025**[3]
Chiffre d'affaires	**531.464**	**545.773**
Produits des activités annexes	21.127	19.901
Matières premières, consommables, services et travaux sous-traités	(363.211)	(382.006)
Charges de personnel	(131.256)	(126.324)
Autres charges opérationnelles	(27.683)	(35.675)
Dotations aux amortissements	(10.651)	(11.481)
Résultat opérationnel sur l'activité	**19.790**	**10.188**
Part dans le résultat net des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	(2.425)	1.324
Résultat opérationnel	**17.365**	**11.512**
Produits d'intérêts	6.291	6.206
Coûts d'intérêts	(4.504)	(5.509)
Autres résultats financiers	(1.432)	(799)
Résultat financier	**355**	**(102)**
Résultat avant impôts	**17.720**	**11.410**
Impôts sur le résultat	(4.839)	(3.876)
Résultat de l'exercice	**12.881**	**7.534**
Participations ne donnant pas le contrôle	0	0
Résultat - part du groupe	**12.881**	**7.534**
Résultat net part du groupe par action (EUR) (base et dilué)	0,52	0,30

Exercice clôturé au 30 juin (milliers d'euros)	**2026**	**2025**
Résultat - part du groupe	**12.881**	**7.534**
Résultat de l'exercice	**12.881**	**7.534**
Variation de juste valeur liées aux instruments financiers	126	(77)
Écarts de change résultant de la conversion	(338)	(8.313)
Impôts différés	0	0
Autres éléments du résultat global recyclables ultérieurement en résultat net	**(212)**	**(8.390)**
Réévaluation du passif net au titre des prestations et contributions définies	0	0
Impôts différés	0	0
Autres éléments du résultat global non recyclables ultérieurement en résultat net	**0**	**0**
Total des autres éléments du résultat global comptabilisés directement en capitaux propres	**(212)**	**(8.390)**
Résultat global :	**12.669**	**(856)**
- Part du groupe	12.669	(856)
- Part des participations ne donnant pas le contrôle	0	0
Résultat global part du groupe par action (EUR) (base et dilué)	0,51	(0,03)

[3] Les états financiers comparatifs ont été retraités afin de reclasser certaines charges entre les rubriques «Matières premières, consommables, services et travaux sous-traités»(augmentation de 3.419 euros), « Charges de personnel » (augmentation de 2.748 euros) et « Autres charges opérationnelles » (diminution de 6.239 euros). Ces reclassements sont sans impact sur le résultat opérationnel ni sur le résultat de l'exercice.

5.2. Etat consolidé de la situation financière

Exercice clôturé au 30 juin (milliers d'euros)	2026	2025
Immobilisations incorporelles	5.354	5.470
Goodwill	23.918	23.959
Immobilisations corporelles	92.311	92.902
Participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	163.748	176.902
Autres actifs financiers non courants	128.949	125.567
Instruments financiers dérivés non courants	0	59
Autres actifs non courants	15.097	14.857
Actifs d'impôts différés	7.100	7.743
Actifs non courants	**436.477**	**447.459**
Stocks	97.429	88.937
Créances commerciales et autres créances d'exploitation	291.220	272.832
Contrats de construction - actifs	61.606	47.146
Autres actifs courants non opérationnels	8.823	7.215
Instruments financiers dérivés courants	93	0
Actifs financiers courants	2.447	4.871
Trésorerie et équivalents de trésorerie	133.600	199.324
Actifs courants	**595.218**	**620.325**
Total de l'actif	**1.031.695**	**1.067.784**
Capital	8.136	8.136
Prime d'émission	116.662	116.662
Résultats non distribués	160.601	160.033
Actions propres	(4.697)	(5.376)
Plans de pension à prestations et contributions définies	(11.093)	(11.093)
Réserves liées aux instruments financiers	4.440	4.314
Écarts de change résultant de la conversion	(9.011)	(8.673)
Capitaux propres – part du groupe	**265.038**	**264.003**
Participations ne donnant pas le contrôle	6	6
Capitaux propres	**265.044**	**264.009**
Engagements de retraites et avantages du personnel	5.410	5.410
Provisions non courantes	19.900	20.531
Autres passifs non courants	44.485	29.105
Dettes financières non courantes	94.363	137.055
Instruments financiers dérivés non courants	283	511
Passifs d'impôts différés	3.290	3.150
Passifs non courants	**167.731**	**195.762**
Provisions courantes	19.133	21.367
Dettes commerciales et autres dettes d'exploitation	261.677	260.316
Contrats de construction - passifs	235.163	229.686
Passifs d'impôt exigible	7.335	4.908
Dettes financières courantes	18.256	18.498
Instruments financiers dérivés courants	52	110
Autres passifs courants non opérationnels	57.304	73.128
Passifs courants	**598.920**	**608.013**
Total des capitaux propres et passifs	**1.031.695**	**1.067.784**

5.3. Tableau consolidé des flux de trésorerie

Exercice clôturé au 30 juin (milliers d'euros)	**2026**	**2025**
Résultat opérationnel sur l'activité	**19.790**	**10.188**
Amortissements sur immobilisations (in)corporelles et immeubles de placement	10.651	11.481
Dotations nettes aux provisions	(4.036)	185
Réduction de valeur sur actifs et autres éléments non-cash	(3.170)	(594)
Perte/(bénéfice) relatifs à la cession des immobilisations corporelles et financières	(3.448)	(521)
Dividendes reçus des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	15.143	9.022
Flux de trésorerie provenant (utilisés dans) des activités opérationnelles avant variations du fonds de roulement	**34.930**	**29.761**
Diminution/(augmentation) des créances commerciales et autres créances courantes et non courantes	(35.554)	(40.954)
Diminution/(Augmentation) de capital des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence du segment Promotion Immobilière	(4.000)	120
Remboursement/(Octroi) de prêts accordés aux participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence du segment Promotion Immobilière	(3.852)	(8.846)
Diminution/(augmentation) des stocks	(8.885)	22.748
Augmentation/(diminution) des dettes commerciales et des autres dettes courantes et non courantes	14.150	17.879
Impôts sur le résultat (payés)/reçus	(4.767)	(2.421)
Flux de trésorerie nets provenant (utilisés dans) des activités opérationnelles	**(7.978)**	**18.287**
Investissements	(5.584)	(7.188)
Achat d'immobilisations (in)corporelles	(5.193)	(3.531)
Acquisition du pourcentage d'intérêts sous déduction de la trésorerie	0	0
Augmentation de capital des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	0	(1.610)
Octroi de prêts accordés aux participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	(391)	(2.047)
Désinvestissements	8.365	1.220
Produits résultant de la vente d'immobilisations (in)corporelles	3.736	650
Cession du pourcentage d'intérêts sous déduction de la trésorerie acquise/cédée	2.129	0
Diminution de capital des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	0	463
Remboursement de prêts accordés aux participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	2.500	107
Flux de trésorerie provenant (utilisés dans) des activités d'investissement	**2.781**	**(5.968)**
Intérêts payés	(4.504)	(5.509)
Intérêts perçus	6.291	6.206
Autres charges et produits financiers reçus/(payés)	(1.461)	(665)
Encaissements liés aux nouveaux emprunts	0	3.500
Remboursements d'emprunts	(47.971)	(37.573)
Acquisition d'actions propres	619	(987)
Dividendes reçus/(payés)	(12.313)	(9.921)
Flux de trésorerie provenant (utilisés dans) des activités de financement	**(59.339)**	(44.949)
Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie	**(64.536)**	**(32.630)**
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice	199.324	173.510
Effets des variations de taux de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie	(1.188)	340
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice	**133.600**	**141.220**

5.4. Données par action

Exercice clôturé au 30 juin	2026	2025
Nombre d'actions ordinaires à la clôture	25.314.482	25.314.482
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période	24.630.289	24.732.164
Résultat net part du groupe par action (EUR) (base et dilué)	0,52	0,30
Capitaux propres part du groupe par action (EUR)	10,76	9,55

5.5. Information sectorielle

Eléments de l'état consolidé du compte de résultats

Exercice clôturé au 30 juin 2026 (milliers d'euros)	**Promotion immobilière**	**Multi-technique**	**Construction & Rénovation**	**Investissements & Holding**	***Eliminations inter segments***	**Total consolidé**
Chiffre d'affaires (CA)	**22.152**	**166.333**	**350.343**	**1.466**	**(8.830)**	**531.464**
EBITDA	**2.130**	**3.270**	**24.697**	**327**	**17**	**30.441**
% CA	*9,62%*	*1,97%*	*7,05%*			***5,73%***
Amortissements et dépréciations	(572)	(5.154)	(4.521)	(404)	0	**(10.651)**
Résultat opérationnel sur l'activité	**1.558**	**(1.884)**	**20.176**	**(77)**	**17**	**19.790**
Part dans le résultat net des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	(1.845)	0	14	(594)	0	**(2.425)**
Résultat opérationnel (EBIT)	**(287)**	**(1.884)**	**20.190**	**(671)**	**17**	**17.365**
% CA	*(1,30%)*	*(1,13%)*	*5,76%*			***3,27%***
Résultat financier	982	(281)	1.193	(1.539)	0	**355**
Impôts sur le résultat	(621)	422	(4.631)	(5)	(4)	**(4.839)**
Résultat - part du groupe	**74**	**(1.743)**	**16.752**	**(2.215)**	**13**	**12.881**
% CA	*0,33%*	*(1,05%)*	*4,78%*			**2,42%**

Exercice clôturé au 30 juin 2025 (milliers d'euros)	**Promotion immobilière**	**Multi-technique**	**Construction & Rénovation**	**Investissements & Holding**	***Eliminations inter segments***	**Total consolidé**
Chiffre d'affaires (CA)	**51.072**	**145.677**	**359.220**	**1.160**	**(11.356)**	**545.773**
EBITDA	**6.507**	**6.943**	**10.344**	**(1.476)**	**(649)**	**21.669**
% CA	*12,74%*	*4,77%*	*2,88%*			*3,97%*
Amortissements et dépréciations	(741)	(5.652)	(4.810)	(278)	0	(11.481)
Résultat opérationnel sur l'activité	**5.766**	**1.291**	**5.534**	**(1.754)**	**(649)**	**10.188**
Part dans le résultat net des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	(1.145)	21	(9)	2.457	0	1.324
Résultat opérationnel (EBIT)	**4.621**	**1.312**	**5.525**	**703**	**(649)**	**11.512**
% CA	*9,05%*	*0,90%*	*1,54%*			*2,11%*
Résultat financier	203	(469)	2.335	(2.171)	0	(102)
Impôts sur le résultat	(220)	(565)	(3.246)	(7)	162	(3.876)
Résultat - part du groupe	**4.604**	**278**	**4.614**	**(1.475)**	**(487)**	**7.534**
% CA	*9,01%*	*0,19%*	*1,28%*			**1,38%**

Éléments de l'état consolidé de la situation financière

Exercice clôturé au 30 juin 2026 (milliers d'euros)	**Promotion immobilière**	**Multi-technique**	**Construction & Rénovation**	**Investissements & Holding**	**Éliminations inter segments**	**Total consolidé**
ACTIFS						
Goodwill	0	23.006	912	0	0	**23.918**
Immobilisations corporelles	4.340	47.221	36.718	4.054	(22)	**92.311**
Prêts non courants à des sociétés consolidées du groupe	0	0	0	40.000	(40.000)	**0**
Autres actifs financiers non courants	96.383	0	0	32.566	(0)	**128.949**
Participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	88.746	168	117	74.717	(0)	**163.748**
Autres postes de l'actif non courants	9.611	1.553	15.765	136.314	(135.692)	**27.551**
Stocks	85.405	6.978	5.846	24	(824)	**97.429**
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3.331	4.449	92.203	33.617	0	**133.600**
Position de trésorerie interne – Cash pooling – actif	1.414	56.090	209.617	10.267	(277.388)	**0**
Autres postes de l'actif courants	12.733	133.608	214.392	15.272	(11.816)	**364.189**
Total de l'actif	**301.963**	**273.073**	**575.570**	**346.831**	**(465.742)**	**1.031.695**
PASSIFS						
Capitaux propres	**152.255**	**93.491**	**131.895**	**23.941**	**(136.538)**	**265.044**
Emprunts non courants à des sociétés consolidées du groupe	40.000	0	0	0	(40.000)	**0**
Dettes financières non courantes	21.142	23.459	17.041	32.721	0	**94.363**
Autres postes de passifs non courants	50.897	1.538	17.841	3.092	0	**73.368**
Dettes financières courantes	5.174	6.693	5.946	443	0	**18.256**
Position de trésorerie interne – Cash pooling – passif	0	353	9.915	267.120	(277.388)	**(0)**
Autres postes de passifs courants	32.495	147.539	392.932	19.514	(11.816)	**580.664**
Total passifs	**149.708**	**179.582**	**443.675**	**322.890**	**(329.204)**	**766.651**
Total des capitaux propres et passifs	**301.963**	**273.073**	**575.570**	**346.831**	**(465.742)**	**1.031.695**

Exercice clôturé au 31 décembre 2025 (milliers d'euros)	Promotion immobilière	Multi-technique	Construction & Rénovation	Investissements & Holding	Éliminations inter segments	Total consolidé
ACTIFS						
Goodwill	0	23.048	911	0	(0)	**23.959**
Immobilisations corporelles	4.648	47.994	36.011	4.273	(24)	**92.902**
Prêts non courants à des sociétés consolidées du groupe	0	0	0	40.000	(40.000)	**0**
Autres actifs financiers non courants	93.392	0	0	32.175	0	**125.567**
Participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	98.299	168	243	78.192	(0)	**176.902**
Autres postes de l'actif non courants	9.932	1.675	15.831	136.380	(135.689)	**28.129**
Stocks	77.516	6.505	5.717	24	(825)	**88.937**
Trésorerie et équivalents de trésorerie	11.050	5.037	106.805	76.432	(0)	**199.324**
Position de trésorerie interne – Cash pooling – actif	1.520	67.982	215.034	12.916	(297.452)	**0**
Autres postes de l'actif courants	13.814	119.484	190.530	18.330	(10.094)	**332.064**
Total de l'actif	**310.171**	**271.893**	**571.082**	**398.722**	**(484.084)**	**1.067.784**
PASSIFS						
Capitaux propres	**165.184**	**100.772**	**120.936**	**13.655**	**(136.538)**	**264.009**
Emprunts non courants à des sociétés consolidées du groupe	40.000	0	0	0	(40.000)	**0**
Dettes financières non courantes	21.491	25.226	17.435	72.903	(0)	**137.055**
Autres postes de passifs non courants	34.321	1.549	18.708	4.129	0	**58.707**
Dettes financières courantes	5.652	6.417	5.992	437	0	**18.498**
Position de trésorerie interne – Cash pooling – passif	0	295	12.620	284.537	(297.452)	**(0)**
Autres postes de passifs courants	43.523	137.634	395.391	23.061	(10.094)	**589.515**
Total passifs	**144.987**	**171.121**	**450.146**	**385.067**	**(347.546)**	**803.775**
Total des capitaux propres et passifs	**310.171**	**271.893**	**571.082**	**398.722**	**(484.084)**	**1.067.784**

Tableau résumé consolidé des flux de trésorerie

Exercice clôturé au 30 juin 2026 (milliers d'euros)	Promotion immobilière	Multi-technique	Construction & Rénovation	Investissements & Holding	Total consolidé
Flux de trésorerie provenant (utilisés dans) des activités opérationnelles avant variations du fonds de roulement	*14.737*	*3.055*	*20.368*	*(3.230)*	*34.930*
Flux de trésorerie nets provenant (utilisés dans) des activités opérationnelles	*4.383*	*(1.136)*	*(10.187)*	*(1.038)*	**(7.978)**
Flux de trésorerie provenant (utilisés dans) des activités d'investissement	*(53)*	*(2.118)*	*751*	*4.201*	**2.781**
Flux de trésorerie provenant (utilisés dans) des activités de financement	*(11.821)*	*2.671*	*(4.213)*	*(45.976)*	**(59.339)**
Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie	**(7.491)**	**(583)**	**(13.649)**	**(42.813)**	**(64.536)**

Exercice clôturé au 30 juin 2025 (milliers d'euros)	Promotion immobilière	Multi-technique	Construction & Rénovation	Investissements & Holding	Total consolidé
Flux de trésorerie provenant (utilisés dans) des activités opérationnelles avant variations du fonds de roulement	*12.857*	*6.496*	*10.747*	*(339)*	*29.761*
Flux de trésorerie nets provenant (utilisés dans) des activités opérationnelles	42.698	169	(3.007)	(21.573)	**18.287**
Flux de trésorerie provenant (utilisés dans) des activités d'investissement	(104)	(1.629)	(563)	(3.672)	**(5.968)**
Flux de trésorerie provenant (utilisés dans) des activités de financement	(42.381)	2.575	22.298	(27.441)	**(44.949)**
Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie	**213**	**1.115**	**18.728**	**(52.686)**	**(32.630)**

6. Evènements importants survenus après la date de clôture

Aucun changement significatif de la situation financière et commerciale du groupe CFE n'est survenu depuis le 30 juin 2026.

7. Principaux risques et incertitudes

Les principaux risques liés aux activités de CFE sont détaillés dans le Rapport Annuel 2025 (p. 39 et suivantes), accessible sur le site internet www.cfe.be. Ces risques n'ont pas évolué de manière significative par rapport à ceux décrits dans le rapport annuel.

8. Information concernant l'action

Au 30 juin 2026, le capital social de CFE s'élevait à 8.135.621 euros, représenté par 25.314.482 actions, sans désignation de valeur nominale. Les actions de la société sont nominatives ou dématérialisées.

Au 30 juin 2026, l'actionnariat de CFE était structuré comme suit :

actions nominatives	19.113.784
actions dématérialisées	6.200.698

Actionnaires possédant 5% ou plus des droits de vote afférents aux titres qu'ils possèdent :

Ackermans & van Haaren NV
Begijnenvest, 113
B-2000 Anvers (Belgique) 15.830.684 titres, soit 62,54%

Ackermans & van Haaren a acquis 105.000 actions de CFE au cours du premier semestre 2026.

VINCI Construction SAS
1973 Boulevard de la Défense
F-92757 Nanterre (France) 3.066.460 titres, soit 12,11%

CFE détient 628.000 actions propres au 30 juin 2026, soit 2,48% du capital.

9. Agenda de l'actionnaire

Publication de la déclaration intermédiaire 2026	25 novembre 2026 (avant ouverture de la bourse)
Publication des résultats annuels 2026	24 février 2027 (avant ouverture de la bourse)
Publication de la déclaration intermédiaire Q1 2027	19 mai 2027 (avant ouverture de la bourse)
Publication des résultats semestriels 2027	26 août 2027 (avant ouverture de la bourse)
Publication de la déclaration intermédiaire Q3 2027	24 novembre 2027 (avant ouverture de la bourse)

* *
*

A propos de CFE

CFE est un groupe intégré multidisciplinaire qui se positionne sur des marchés de croissance attrayants en Belgique, au Luxembourg et en Pologne. Grâce à des entreprises leaders et des projets innovants, le groupe se concentre sur quatre segments : promotion immobilière, construction & rénovation, multitechnique et investissements. De l'acquisition à la maintenance: avec des expertises complémentaires, CFE propose des solutions complètes à ses clients. Le groupe développe le monde de demain par son rôle de pionnier en matière de développement durable, sa capacité d'innovation et sa volonté d'avoir un impact sur la société. CFE concrétise cette ambition grâce à des collaborateurs passionnés et des partenariats forts.

Cotée sur Euronext Brussels, CFE est détenue à 62,54% par Ackermans & van Haaren et par Vinci à hauteur de 12,11%.

Ce communiqué de presse est disponible sur notre site internet www.cfe.be.

* *
*

Note à la rédaction

Pour de plus amples informations, veuillez prendre contact chez CFE avec:

Raymund Trost, CEO, tél. +32.2.661.13.19, raymund_trost@cfe.be
Fabien De Jonge, CFO, tél. +32 2 661 13 12, fabien_de_jonge@cfe.be

DÉFINITIONS

Besoin en fonds de roulement	Stocks + créances commerciales et autres créances d'exploitation + contrats de constructions – actifs + autres actifs courants non opérationnels – dettes commerciales et autres dettes d'exploitation – passifs d'impôt exigible – contrats de construction – passifs - autres passifs courants non opérationnels
Encours immobilier	Fonds propres segment promotion immobilière + Endettement financier net segment promotion immobilière
Endettement financier net (EFN)	Emprunts obligataires non courants et courants + dettes financières non courantes et courantes – trésorerie et équivalents de trésorerie
Excédent financier net	Trésorerie et équivalents de trésorerie - emprunts obligataires non courants et courants - dettes financières non courantes et courantes
Résultat opérationnel sur activité	Chiffre d'affaires + produits des activités annexes + achats + rémunérations et charges sociales + autres charges opérationnelles + dotations aux amortissements
Résultat opérationnel (EBIT)	Résultat opérationnel sur activité + part dans le résultat net des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence
EBITDA	Résultat opérationnel sur activité + dotations aux amortissements
Rendement des capitaux propres (ROE)	Résultat net part du groupe / capitaux propres part du groupe (ouverture)
Carnet de commandes	Le chiffre d'affaires à réaliser pour les chantiers dont le contrat est signé, entré en vigueur (notamment après l'obtention des ordres de service ou la levée des conditions suspensives) et pour lesquels le financement du projet est mis en place.
Valeur de vente des projets en cours de développement	La valeur de marché estimée pour un tiers acquéreur de l'ensemble des projets pour lesquels BPI a acheté un actif ou s'est engagé irrévocablement à acheter un actif.
Taux d'intérêt moyen de la dette financière brute	Le taux d'intérêt contractuel (moyenne pondérée) des dettes financière en vigueur au cours de l'exercice après prise en compte des instruments de couverture. Les dettes financières incluent les tirages sur lignes de crédits, les emprunts bancaires, les emprunts obligataires et les leasings).
Rendement brut sur dividende distribué	Le montant du dividende proposé à l'assemblée générale ordinaire divisé par la capitalisation boursière à la date de clôture.
Projets construits non vendu	Les projets dont la construction est finalisée et dont les travaux ont été entièrement réceptionnés au cours des trimestres précédant la date de clôture.
Projets en construction	Les projets qui sont en cours de construction

Projets à l'étude	Les projets sécurisés par BPI Real Estate i) dont les dossiers de permis sont en préparation ou ont été déposés ou ii) dont les autorisations de bâtir ont été obtenues mais dont la construction n'a pas démarré.
Cash-flow opérationel	Flux de trésorerie nets provenant (utilisés dans) des activités opérationnelles.
Taux d'endettement	Endettement financier net divisé par la somme des fonds propres et de l'endettement financier net.