



Årsrapport 2025/26

ChemoMetec A/S tilbyder højkvalitets analyse-udstyr, der optimerer workflows hos vores kunder og sikrer præcise, konsistente og hurtige målinger inden for tælling og analyse af celler.

Indhold

Ledelsens beretning

- 3 CEO letter
- 7 ChemoMetec kort fortalt
- 9 Hovedpunkter 2025/26
- 10 Hoved- og nøgletal

11 Vores virksomhed

- 12 Vores forretningsmodel
- 16 Vores markeder
- 18 Vores produkter

20 Udviklingen i 2025/26 og forventninger

- 21 Forretningsmæssig udvikling
- 34 Produktudvikling
- 38 Finansiell redegørelse
- 40 Forventninger til 2026/27

42 Governance

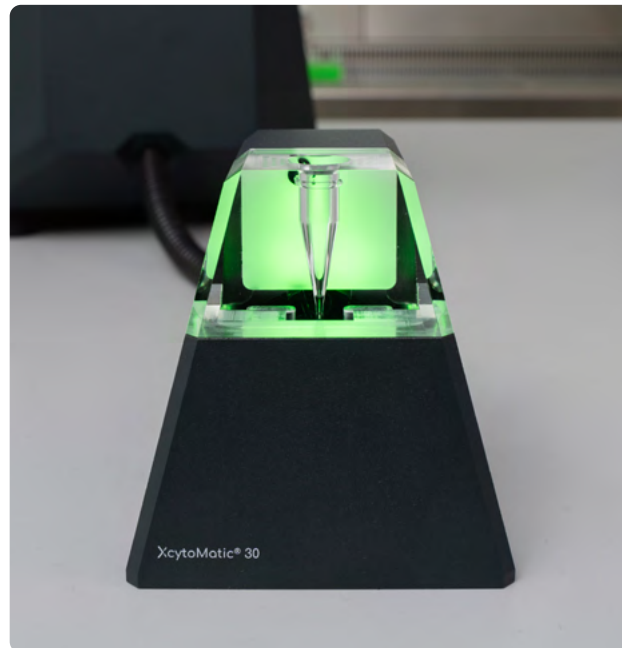
- 43 Risikoforhold
- 45 Bæredygtighed
- 54 Selskabsledelse
- 58 Bestyrelse og direktion
- 61 Aktionærforhold

Påtegninger

- 64 Ledelsespåtegning
- 65 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Regnskab 2025/26

- 70 Koncernregnskab 2025/26
- 98 Moderselskabsregnskab 2025/26



CEO letter

Positionering til fremtidig vækst

Side 3



Vores virksomhed

Side 11



Følg os:



Corporate
Governance i
ChemoMetec



Vederlagsrapport
2025/26



Positionering til fremtidig vækst

Markeder i forandring, transformation hos vores kunder og usikre markedsforhold har sat dagsordenen i det forløbne år. I slutningen af regnskabsåret oplevede vi dog en øget efterspørgsel efter vores nyere produkter, og vi opnåede i 2025/26 fremgang i både omsætning og indtjening. For at understøtte succesen for vores nye produkter og dermed den fremtidige vækst har vi haft stort fokus på at etablere nye partnerskaber, der skal bane vejen for at kunne tilbyde vores kunder inden for både celle- og genterapi samt bioprocessing bredere løsninger til automatisering af deres workflows.

Vores vigtigste markeder har hele det forløbne år været påvirket af udviklingen i de makroøkonomiske og geopolitiske forhold, og sideløbende sker der også en række ændringer hos vores kunder, som påvirker vores virksomhed, vores prioriteringer, men især også vores muligheder.

Automatisering i fokus hos vores kunder

Virksomhederne inden for både bioprocessing og celle- og genterapi forsøger at nedbringe omkostningerne ved at automatisere deres processer – det er en nødvendighed, hvis nye behandlinger skal blive billigere at udvikle og fremstille og dermed nå ud til en bredere kreds af patienter. For ChemoMetec er dette en spændende udvikling, da vores



Martin Helbo Behrens
Administrerende direktør (CEO)

XcytoMatic-produkter er udviklet til at indgå i fuldautomatiske setups. Automatiseringen foregår dog indtil videre i et lidt langsommere tempo, end vi havde forventet, da omstillingen hos vores kunder er ganske omfattende og tidskrævende. Det skyldes blandt andet, at automatiseringen omfatter alle led i kundernes arbejdsprocesser på tværs af organisationen og lande – og der er ikke plads til at træffe forkerte beslutninger omkring kritiske processer, herunder celletælling. Samtidig forventer kunderne også, at ChemoMetecs og andre leverandørers produkter skal kunne indgå i større integrerede automatiseringsløsninger. ChemoMetec er derfor afhængig af, at kunderne validerer samlede systemer og ikke blot celletælleren, som vi har været vant til. I de virksomheder, hvor vi bliver valgt som leverandør, bliver vores udstyr til gengæld en del af kundernes fremtidige produktionsmiljøer på tværs af de enkelte virksomheder.

Allerede nu kan vi se, at ChemoMetec i rigtig mange tilfælde bliver valgt som leverandør af celletællingsudstyr. Det skyldes givetvis, at vi som en af de eneste leverandører netop kan indgå i større automatiseringsløsninger med vores nye XcytoMatic-platform samtidig med, at vi stadig leverer topmoderne, semiautomatiske celletællere til mindre integrerede setups. Vi kan således levere udstyr, der imødekommer kundernes mange forskellige behov og grader af automatisering. Hvis der er brug for en fuldautomatiseret løsning, kan vi tilbyde XcytoMatic 30, og hvis der i den modsatte ende af automatiseringskalaen alene er behov for en stand-alone celletæller, vil den nye kassettebaserede NC-203 være en relevant løsning. Vi ser derfor også, at flere kunder vælger at købe flere forskellige XcytoMatic-produkter alt efter behov i de forskellige funktioner i den enkelte virksomhed. I denne forbindelse er det væsentligt at fremhæve en meget vigtig produkttegenskab, nemlig at de forskellige versioner af celletællere genererer konsistente og sammenlignelige celletællingsresultater. Det betyder meget for kunderne,



Vi befinder os midt i en periode, hvor der sker betydelige ændringer på vores markeder – blandt andet som følge af et stort fokus på automatisering hos vores kunder. Derfor har vi i det forløbne år taget en række vigtige skridt for at bringe ChemoMetec i den rette position til at udnytte de nye muligheder. Lanceringen af vores XcytoMatic-produkter, herunder udskiftningen af NC-200 med NC-203, og et øget samarbejde med andre ledende aktører inden for vores felt giver os et godt udgangspunkt for at skabe vækst i de kommende år.

Martin Helbo Behrens, Administrerende direktør (CEO)

at de kan sammenligne de forskellige tællinger på tværs af de anvendte instrumenter, hvad enten de benyttes i R&D, i den mere automatiseringstunge procesudvikling eller i produktionen. Mod slutningen af regnskabsåret kunne vi aflæse effekten af denne udvikling, og vi oplevede en stigning i efterspørgslen efter XcytoMatic-produkterne.

Kundernes stigende fokus på automatisering har også medført et lavere aktivitetsniveau inden for de eksisterende, godkendte celleterapi, da investeringerne i højere grad rettes mod udvikling og implementering af fremtidige, automatiserede produktionsprocesser frem for skalering af eksisterende løsninger. Det har i det forløbne år haft en afsmittende effekt på salget af

ChemoMetecs ældre NC-produkter, herunder salget af forbrugsvarer, som også er påvirket af færre behandlede patienter hos flere af de større kunder.

Nye partnerskaber inden for bioprocessing

Vi har over nogle år arbejdet på at opbygge vores position inden for bioprocessing, og med vores XcytoMatic-produkter og kundernes fokus på automatisering har ChemoMetec fået nye muligheder.

For at kunne tilbyde kunderne de ønskede samlede automatiseringsløsninger har vi i det forløbne års tid brugt mange ressourcer på at indgå samarbejde med partnere i industrien. Det er vores mål at opbygge partnerskaber

med så mange anerkendte leverandører som muligt, og vi er kommet rigtig godt i gang. Der er især tale om partnerskaber med leverandører, der leverer løsninger til bioprocessing-kunder globalt. Sagt enkelt, så er det forventningen og planen, at ChemoMetecs celletællingsløsninger "automatisk" vil blive valgt, når kunderne indgår aftaler med de øvrige leverandører, som vi har indgået partnerskaber med. Efter salg af vores løsninger er det intentionen, at ChemoMetec fortsat vil "eje" og servicere sine produkter, og vice versa for vores partnere.

Helt naturligt har der været tale om en meget tidskrævende proces, dels fordi vores nuværende partnere først har villet se vores produkter an i forhold til andre produkter på markedet, og dels fordi de også har ønsket at integrere og teste XcytoMatic-produkterne inden markedsføring af det samlede system. Dette arbejde skal naturligvis kun gøres én gang.

Partnerskaberne medfører også en ny måde at arbejde på, og det kræver, at alle leverandører samarbejder om at udvikle løsninger, der sikrer, at de enkelte led i produktionskæden "taler sammen". Vi er dog overbeviste om, at det er den rette strategi for ChemoMetec at indgå i disse samarbejder for at opbygge vores position inden for bioprocessing og skabe fremtidig vækst på dette område.

Det er endvidere værd at bemærke, at flere af ChemoMetecs partnere inden for bioprocessing også har ambitiøse planer om at gå ind på markedet for automatiseret celle- og genterapi, og de fremtidige integrerede løsninger vil derfor både blive tilbudt til kunder inden for celle- og genterapi samt bioprocessing. I den sammenhæng er ChemoMetec en attraktiv partner som følge af vores stærke position inden for celle- og genterapi.

Flere nye terapier på vej

Også hos vores eksisterende kunder inden for celle- og genterapi er der bevægelse. Efter en periode med stagnation eller nedgang er der nu igen en stigning i antallet af nye celle- og genterapier, der er på vej gennem FDA's godkendelsessystem, og vi kan se, at der i hele processen fra udvikling, frem til godkendelse og efterfølgende produktion er stadig større fokus på at tænke automatisering i alle led. Det er positivt for ChemoMetec, da vi er en af de få virksomheder, der kan tilbyde fuldautomatiseret celletælling.

I nogle år har det især været de store aktører inden for celle- og genterapi, der har drevet udviklingen, men efter nogle vanskelige år var der også sidst i regnskabsåret tegn på fremgang i startup-segmentet, hvor der var en øget tilførsel af kapital og en stigning i igangsættelsen af nye forsøg. Vi har over mange år opbygget en attraktiv markedsposition inden for dette segment via vores placeringer af instrumenter hos inkubatorer, og det har historisk bidraget betydeligt til vores vækst – så vi har fokus på at udnytte nye muligheder.

Overgangssår på produktsiden

Det forløbne år har produktmæssigt været et overgangssår. Vi har løbende udvidet lanceringen og salget af vores nye produkter på XcytoMatic-plattformen, og samtidig har vi i den sidste del af regnskabsåret blandt andet besluttet at udfase NC-200 for at optimere vores produkttilbud. Den annoncerede udfasning har i slutningen af regnskabsåret medført en væsentlig stigning i efterspørgslen efter NC-203, der er den naturlige afløser til NC-200, og som er et af instrumenterne på XcytoMatic-plattformen. Kunderne har efter annonceringen af udfasningen således vist stor interesse i et overgå til

den nye teknologiplattform. NC-203 er en god løsning til de kunder, som ønsker at komme på den moderne XcytoMatic-plattform, men som ikke ønsker en fuldautomatiseret løsning. Vi har derfor store forventninger til NC-203 på den korte bane.

Vi har samtidig haft fokus på at videreudvikle XcytoMatic-plattformen, så vi bedst muligt sikrer, at vores løsninger bliver en integreret del af næste generations terapier. En øget satsning på udvikling af software og opbygning af stærkere kompetencer på dette område er et vigtigt led i denne proces.

Vi har fortsat udviklingen af softwareplattformen XM Octopus, der er en fleet management- og automatiseringsløsning, der blandt andet muliggør fjernkontrol, centraliseret data management og integration af enheder via API'er. Plattformen reducerer endvidere behovet for bærbare PC'ere, hvilket imødekommer kundernes ønsker om at forenkle arbejdsprocesserne og samtidig undgå udstyr med indbygget blæser i renrummene.

Styrkelse af organisation i USA

En lang række kunder på det amerikanske marked, som er vores klart største marked, har været udfordret af både den generelle politiske usikkerhed og i særlig grad af nedlukningen af statsapparatet i efteråret 2025, og det har påvirket vores salg og aktivitetsniveau. For at understøtte væksten på det amerikanske marked har vi valgt at opdele markedet i fire regioner med hver sin regionale chef og hvert sit kontor. Det skal sikre størst mulig nærhed til de enkelte delmarkeder samt sikre øget indsigt i de lokale kunder og markedsforhold. Som led i denne ændring åbner vi et nyt kontor i San Francisco. Vi har samtidig styrket den amerikanske organisation og vil



vores nyeste XcytoMatic-produkter, en fortsat udvikling af XcytoMatic-plattformen, herunder ikke mindst software-løsningen XcytoMatic Octopus, etablering af nye og videreudvikling af allerede indgåede partnerskaber samt en fortsat styrkelse af vores organisation.

Desuden bliver det uden tvivl en stor opgave at udskifte NC-200 med NC-203 over de kommende år, og vi vil afsætte de nødvendige ressourcer til at sikre en vellykket overgang for vores kunder.

Arbejdet med at skabe øget salg via de nye partnerskaber og sammen udvikle integrationsløsninger vil også komme til at kræve en stor og målrettet indsats, og det vil stille nye krav til vores organisation at skulle udvikle løsninger sammen med andre leverandører og sælge gennem nye kanaler.

Jeg har stor tillid til, at vi samlet som virksomhed kan udfolde det potentiale, som ændringerne på markederne og vores nye løsninger skaber, og jeg vil gerne takke alle medarbejdere for deres vilje til at bidrage til nytænkning og for deres store arbejdsindsats i det forløbne år.

Også stor tak til vores kunder og samarbejdspartnere for godt samarbejde. Og endelig tak til vores aktionærer for deres opbakning til ChemoMetec.

Martin Helbo Behrens
Administrerende direktør (CEO)

tilføje nye kompetencer inden for blandt andet integration, softwareudvikling og teknik.

Væksten i Europa har ligget på et pænt niveau i det forløbne år, blandt andet som følge af salg til nye kunder inden for bioprocessing, og vi forventer, at indgåelsen af partnerskaber fremover vil give et solidt vækstbidrag, ikke mindst fra kunder inden for bioprocessing. Asien er også blevet et mere interessant marked for os, da der her investeres massivt inden for celle- og genterapi – og

det gælder både lokale aktører og vestlige virksomheder. Vi arbejder aktivt på at udnytte disse muligheder, ikke mindst via indgåelse af partnerskaber.

Spændende år venter forude

Vi har taget en række vigtige skridt i det forløbne år for at bringe ChemoMetec i den rette position på et marked under stor og hastig forandring, og vi vil fortsætte ad det spor i det kommende år. Vores fokus vil primært være en yderligere intensivering af markedsføringen af

ChemoMetec kort fortalt

ChemoMetec er en ledende virksomhed specialiseret i udvikling, produktion og salg af løsninger til tælling og analyse af celler, især inden for celle- og genterapi samt bioprocessing. Vores løsninger bidrager til at optimere og automatisere workflows hos vores kunder og sikrer præcise, konsistente og hurtige målinger.

Innovation samt evnen til at kunne identificere kundernes ønsker og behov er afgørende for vores succes. Derfor er nærhed til markedet, herunder et tæt samarbejde med vores kunder, eksperter inden for celletælling og andre aktører inden for vores forretningsområder, et vigtigt element i vores forretning. Det sikrer, at vi kan levere de rette løsninger og god service til vores kunder.

Vores innovative løsninger er baseret på en unik teknologiplatform og er alle karakteriseret ved, at de simplificerer ellers komplekse analytiske processer. Samtidig imødekommer vores nyeste løsninger kundernes ønske om automatisering af deres workflows – XcytoMatic-instrumenterne er således udviklet til at indgå i et mere eller mindre fuldautomatisk produktions-setup.

Vores analyseudstyr består primært af analyseinstrumenter og enheder, hvori celleprøver præpareres og opbevares under måling, samt tilhørende software- og hardwareløsninger. Vores teknologi giver mulighed for at tælle og analysere et stort antal celler med særdeles høj præcision og til konkurrencedygtige priser, og vores instrumenter er med til at sikre kunderne en særdeles brugervenlig arbejdsgang og et meget robust analysekoncept.

Udover vores analyseudstyr tilbyder vi diverse ydelser, blandt andet assistance i forbindelse med kundens validering af vores analyseudstyr, rådgivning om automatisering af kundens workflows samt installation, service og softwareopdatering af kundernes instrumenter.

Vores løsninger anvendes af kunder inden for en lang række områder – blandt andet kunder inden for celle- og genterapi, cancer- og stamcelleforskning samt udvikling og produktion af lægemidler.

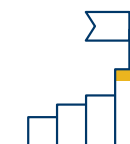
Vi er en global virksomhed og en af de største virksomheder inden for vores felt, og vi sælger vores analyseudstyr til mere end 100 lande.



**Innovative
løsninger**



**Tætte
samarbejder**



**Førende
markedsposition**

International tilstedeværelse

Geografisk fordeling af omsætning



Omsætning
USA/Canada

54%

(2024/25: 59%)

Omsætning
Europa

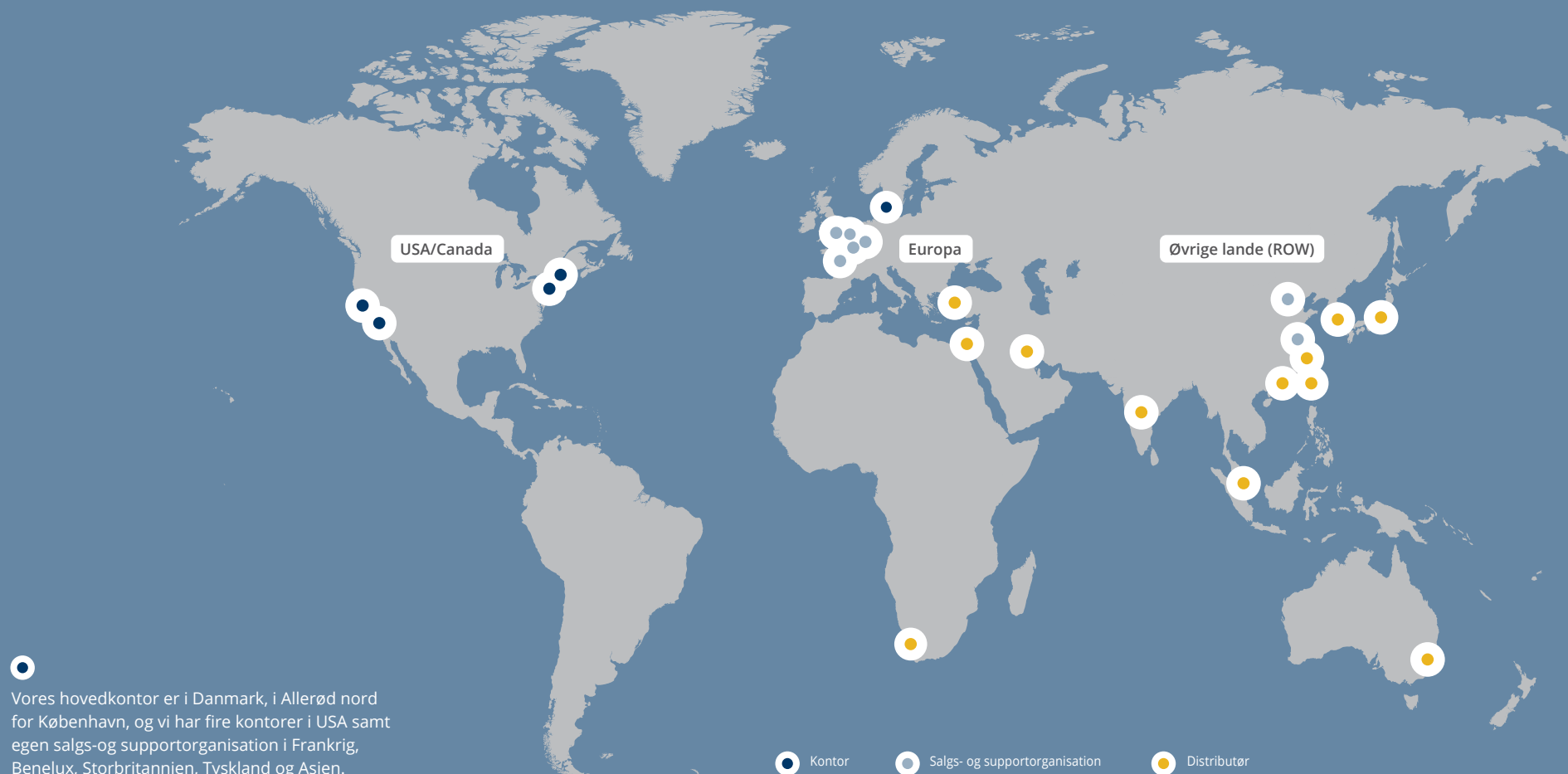
36%

(2024/25: 32%)

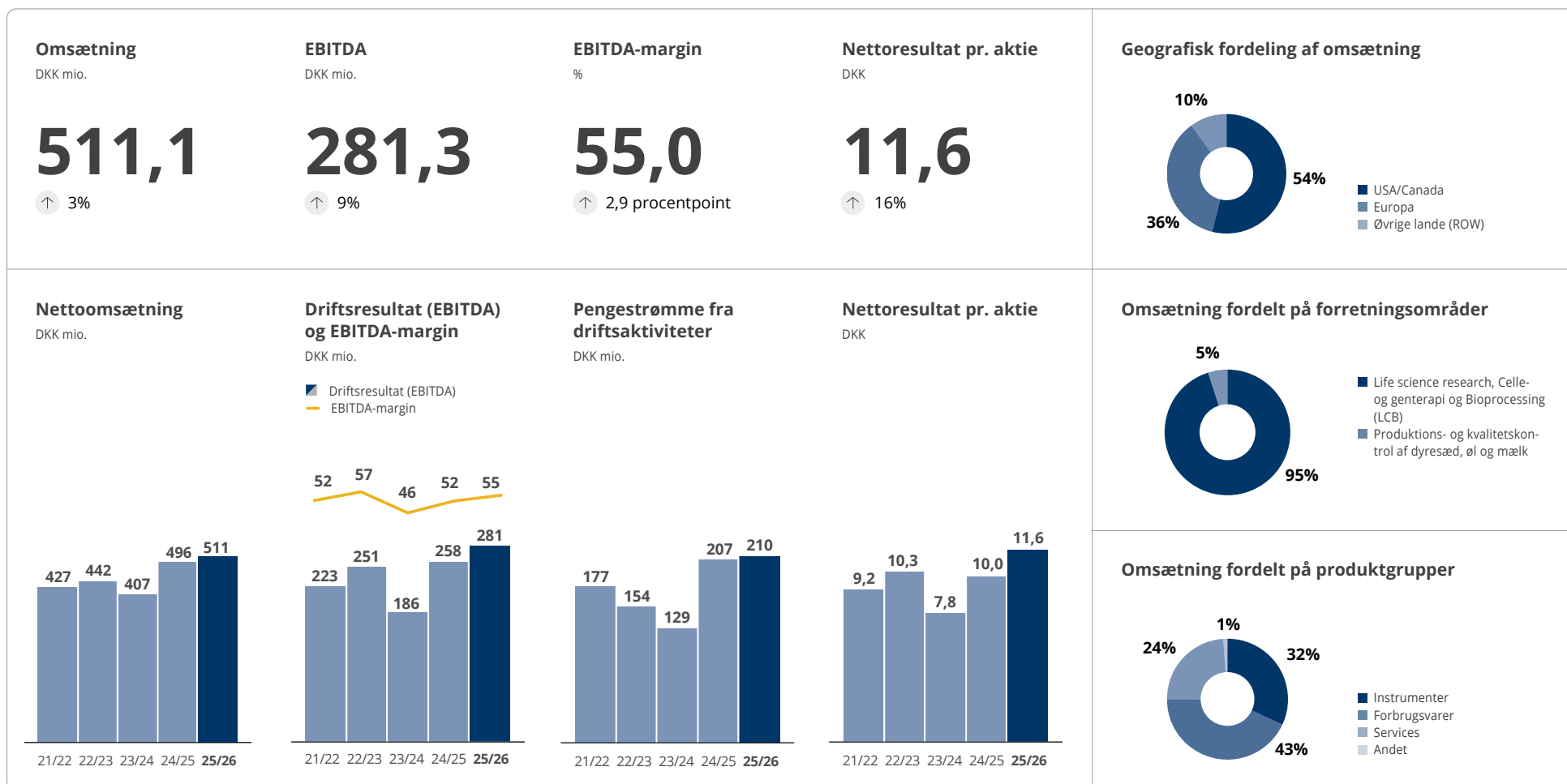
Omsætning
Øvrige lande (ROW)

10%

(2024/25: 9%)



Hovedpunkter 2025/26



Hoved- og nøgletal

T.DKK	2025/26	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	511.057	495.572	407.350	442.274	427.160
Driftsresultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	281.251	258.048	186.175	251.030	222.892
Resultat af primær drift (EBIT)	250.995	236.516	168.966	230.561	202.854
Resultat af finansielle poster	7.178	-11.514	7.620	-201	365
Årets resultat	201.836	174.697	136.284	178.667	159.469
Totalindkomst	197.714	192.336	136.689	175.904	159.943
Balance					
Aktiver	860.899	839.461	676.673	657.976	501.273
Materielle aktiver	126.622	115.614	92.049	82.685	74.783
Nettoarbejdskapital	132.359	120.822	118.266	103.856	63.088
Investeret kapital	461.976	384.794	293.008	264.104	203.439
Egenkapital	725.394	688.052	565.316	533.042	357.205
Nettorentebærende gæld	-285.582	-335.445	-291.991	-309.411	-202.230
Pengestrømme					
- fra driftsaktiviteter	210.356	207.449	129.002	154.146	176.860
- fra investeringsaktiviteter	-99.793	-85.520	-43.494	-40.831	-56.046
- fra finanseringsaktiviteter	-161.583	-74.963	-105.715	-2.925	-69.012

	2025/26	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22
Nøgletal					
EBITDA-margin (%)	55,0	52,1	45,7	56,8	52,2
EBIT-margin (%)	49,1	47,7	41,5	52,1	47,5
Skattesats (%)	21,8	23,8	22,8	22,4	21,5
Afkast af investeret kapital (%)	59,3	69,8	60,7	98,6	118,5
Nettoomsætning/Investeret kapital	1,1	1,3	1,4	1,7	2,1
Nettorentebærende gæld/EBITDA	-1,0	-1,3	-1,6	-1,2	-0,9
Finansiel gearing	-0,4	-0,5	-0,5	-0,6	-0,6
Egenkapitalens forrentning (%)	28,0	30,7	24,9	39,5	51,4
Gns. antal medarbejdere	177	187	173	164	147
Antal medarbejdere ultimo året	174	192	174	167	155
Aktie-relaterede nøgletal					
Børskurs pr. aktie ultimo (DKK)	362	585	305	466	757
Nettoresultat pr. aktie (DKK)	11,60	10,04	7,80	10,27	9,16
Indre værdi pr. aktie (DKK)	41,7	39,5	32,5	30,6	20,5
Udbetalt udbytte pr. aktie	7,0	4,0	6,0	-	4,0

Nøgletalsforklaring og definitioner fremgår af note 5.1

Forventninger til 2026/27

DKK mio.	Forventninger 2026/27	Realiseret 2025/26
Omsætning	545-575	511,1
Driftsresultat (EBITDA)	300-315	281,3

Vores virksomhed

Vores forretningsmodel

Side 12



Vores markeder

Side 16



Vores produkter

Side 18



Vores forretningsmodel – hvordan vi skaber værdi

Vores mål er at tilbyde løsninger, der skaber værdi for kunderne ved at bidrage til optimering og automatisering af processer og workflows inden for tælling og håndtering af celler, specielt inden for celle- og genterapi samt bioprocessing – for i sidste ende at bidrage til lavere produktionsomkostninger, bedre produkter samt bedre og bredere patientbehandling.

Vi dækker hele værdikæden fra produkt- og softwareudvikling, produktion til salg og service, og vi tilbyder en bred portefølje af analyseudstyr.

Vi bestræber os på at drive vores virksomhed på et bæredygtigt grundlag og at etablere et solidt fundament for den fremtidige værdiskabelse for både ChemoMetec og vores interessenter.

Vores medarbejdere, faglige ekspertise og tætte kundekontakter er afgørende for vores evne til at udvikle løsninger, der imødekommer både konkrete kundebehov og bredere markedskrav. I takt med, at vi øger vores fokus på automatiserings- og integrationsløsninger, får vi yderligere fordele ved i tæt samarbejde med kunder og partnere at kunne udvikle skræddersyede løsninger.

I ChemoMetec tror vi på, at kombinationen af innovative produkter og første-klasses kundesupport giver en høj kundetilfredshed, som resulterer i en værdifuld branding af ChemoMetec og vores produkter – og dermed skaber basis for fortsat styrkelse af vores markedsposition og internationale tilstedeværelse.





Udvikling



Udvikling af innovative løsninger og højkvalitets udstyr inden for celletælling og -analyse er kernen i vores forretning. Vi videreudvikler løbende vores teknologiplatform og styrker den samlede portefølje af produkter – for hermed at kunne tilbyde nye og bredere løsninger, der imødekommer kundernes voksende krav til moderne måleudstyr, herunder optimering og automatisering af workflows.

Kerneforretningen

Udviklingen af nye løsninger og forbedringer af de eksisterende er baseret på en tæt kontakt med vores kunder og strategiske samarbejdspartnere, som giver mulighed for identifikation af kundeønsker og ikke-opfyldte kundebehov – dette samspil bidrager til at øge sandsynligheden for, at vores løsninger får succes.

For at sikre, at vores strategiske mål på udviklingssiden nås, er det afgørende at samle professionelle medarbejdere fra forskellige fagområder og skabe et innovativt, motiverende arbejdsmiljø på tværs af virksomheden. Vi arbejder løbende på at etablere optimale rammer for vidensdeling mellem afdelinger og på at fremme en kultur præget af nytænkning.

Udviklingsarbejdet ledes fra hovedkontoret i Danmark i et samarbejde mellem interne specialister og eksterne eksperter. Vores klare produktfokus samt nærhed til kunderne giver en stor manøvreduktighed og fleksibilitet i vores udviklingsprocesser.

Udviklingen af produkter sker med et langsigtet perspektiv og med henblik på, at produkterne kan anvendes i mange år. Dette skal blandt andet ses i lyset af, at ChemoMetecs produkter typisk anvendes inden for områder, hvor de skal valideres, og hvor de indgår i et samlet workflow. Valideringen er en tidskrævende proces, og kunderne efterspørger derfor analyseudstyr med lang "holdbarhed".

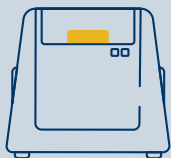
I princippet er alle instrumenter bygget op omkring den samme basisteknologi, som omfatter anvendelsen af et specialudviklet fluorescensmikroskop med et indbygget kamera. Med en relativ lav forstørrelse optages billeder af de præparerede celleprøver, og derefter analyseres disse automatisk ved hjælp af egenudviklet billedanalysesoftware.

Over de seneste år er der sket en væsentlig videreudvikling af vores teknologiske platform, ikke mindst af den egenudviklede software, som også omfatter anvendelsen af AI til celletælling. Vores XcytoMatic-instrumenter og NC-203 er alle baseret på en ny softwareplatform, som også vil blive anvendt i forbindelse med udviklingen for vores fremtidige produkter.

XcytoMatic-instrumenterne er samtidig udviklet til at indgå i et mere eller mindre fuldautomatisk produktionsflow, da der hos vores kunder er et stigende ønske om og behov for at effektivisere produktionen og reducere omkostningerne i forbindelse med produktionen af lægemidler, herunder celle- og genterapier. Den typiske anvendelse af instrumenterne er dels inden for bioprocessing og dels inden for celle- og genterapi.

Vi forventer, at udvikling af softwareløsninger vil komme til at spille en stadig mere betydende rolle for ChemoMetec i de kommende år. Det samme gælder udviklingen af yderligere løsninger, der muliggør en øget automatisering af prøvehåndtering hos vores kunder.

ChemoMetecs unikke teknologier er en vigtig konkurrenceparameter, og derfor har patentering været en central del af strategien siden virksomhedens etablering i 1997. ChemoMetec har løbende investeret betydelige beløb og ressourcer i patentbeskyttelse af sine teknologier og forventer at fortsætte denne strategi fremover. ChemoMetec råder over i alt 26 patentfamilier, hvoraf der er udtaget 172 patenter i udvalgte lande, herunder 26 i USA.



Højteknologisk produktion



Produktionen af instrumenter, tilhørende udstyr og forbrugsvarer finder sted på vores produktionsfaciliteter i Danmark, og der sker en løbende tilpasning, effektivisering og optimering af produktionen i takt med udviklingen i efterspørgslen efter vores produkter samt det øgede fokus på bæredygtighed.

Produktionen af produkter og forbrugsvarer sker i overensstemmelse med kundernes og slutbrugernes krav og standarder.

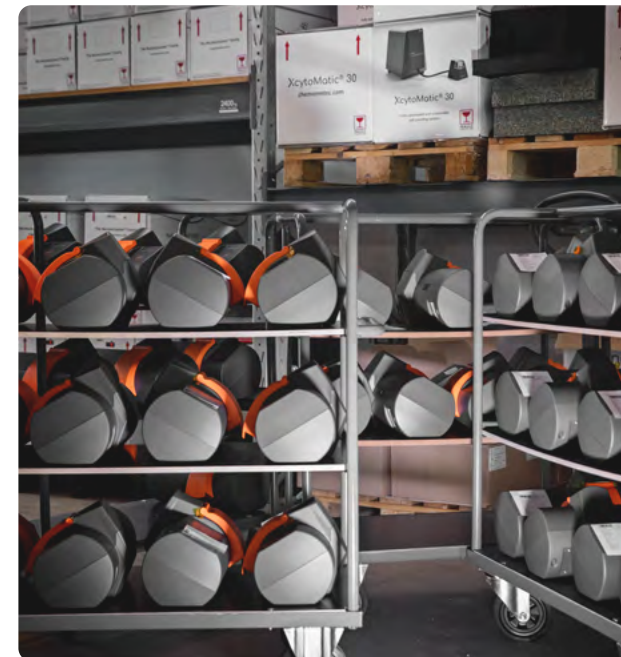
Vi investerer løbende i vores produktion for at effektivisere processer og optimere anvendelsen af råvarer og energi med fokus på bæredygtig produktion og reduktion af klimaaftryk.

Vores produktionsfaciliteter er fleksible og designet til hurtig opskalering, så vi kan reagere effektivt i forbindelse med øget efterspørgsel eller nye markedsbegreb, samtidig med at kvaliteten fastholdes. I det seneste år er der blevet arbejdet hen imod at automatisere yderligere dele af vores produktion.

ChemoMetec står selv for produktionen af samtlige instrumenter. Udvalgte underleverandører, hovedsageligt europæiske, leverer komponenter som fx printkort, mens alle kritiske processer, herunder styring, montage, kalibrering og kvalitetskontrol, foregår på vores faciliteter i Allerød, Danmark.

Den fuldautomatiske produktion af kassetter foregår ligeledes hos ChemoMetec i Allerød, mens plastemnerne, som indgår i kasetteproduktionen, produceres på fuldautomatiske anlæg hos flere danske sprøjtestøbningsvirksomheder. Senest er der etableret en ny kasetteproduktionslinje, som er under indkøring.

ChemoMetecs instrumenter anvender færdigfremstillede reagenser til celletællinger og analyser. Produktionen af disse reagenser er indtil videre outsourcet til en dansk producent, mens ChemoMetec står for kvalitetskontrollen.



Testkits til instrumentkontrol og service produceres på et fuldautomatisk anlæg hos ChemoMetec i Allerød.

Produktkvalitet har højeste prioritet hos ChemoMetec. Vores kunder forventer og kræver høj kvalitet og ensartethed, da vores produkter indgår som kritiske elementer i deres værdikæder. Kunderne kontrollerer løbende kvaliteten gennem daglig brug samt via spørgeskemaer om vores forretningsgange og procedurer. At leve op til disse krav er en forudsætning for fortsat samarbejde.

ChemoMetecs produkter pakkes i pap, plastik og folier og transporteres primært med lastbil og skib. Vi arbejder kontinuerligt på at optimere emballering og transport for at reducere klimaaftrykket i vores værdikæde. Transporten mellem vores lager i Allerød og lageret på Long Island i USA foregår næsten udelukkende ad søvejen.



Specialiseret salgsstyrke og support



Vores salgs- og supportfunktioner bidrager til at styrke ChemoMetecs markedsposition via en målrettet salgsindsats samt en kundeservice og support af høj kvalitet. Gennem målrettet salg, teknisk rådgivning og hurtig kundeservice skaber vi tillid hos eksisterende kunder og baner vej for at tiltrække nye kunder samt indgå nye partnerskaber.

Kerneforretningen

Salg og distribution varetages via egne salgsorganisationer i USA og Europa, mens vi på det asiatiske marked samarbejder med distributører. Denne struktur sikrer en målrettet indsats og nærhed til kunderne på vores vigtigste markeder, hvilket giver mulighed for effektiv service samt dybdegående indsigt i kundebehov og markedsudvikling inden for vores forretningssegmenter.

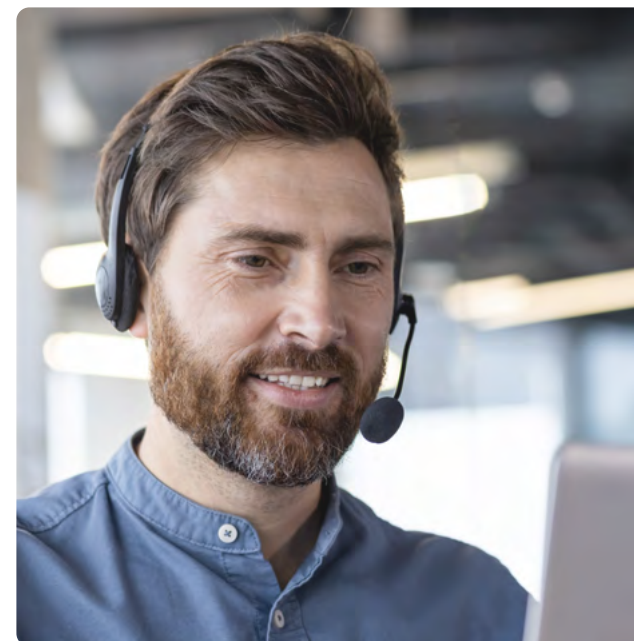
I det forløbne år har vi besluttet at opdele USA-markedet i fire regioner med hver sin regionale chef og hvert sit kontor for at understøtte væksten på dette marked. Den nye struktur sikrer størst mulig nærhed til de enkelte delmarkeder og øget indsigt i lokale kunder og markedsforhold. Som led i denne ændring åbner vi et nyt kontor i San Francisco og har samtidig styrket den amerikanske organisation med nye kompetencer inden for integration af løsninger, softwareudvikling og teknik.

På tværs af ChemoMetecs salgsorganisation anvender vi en fælles, struktureret salgsproces, der dækker alle faser fra identifikation af kundeemner via avancerede analytiske værktøjer til det endelige salg.

Salget af vores løsninger kræver stor teknisk viden samt indsigt i vores kunders aktiviteter, og med vores øgede fokus på automatisering og integrerede løsninger investerer vi løbende i specialiseret uddannelse af vores medarbejdere.

Den fokuserede salgsindsats og prioriteringen af kundeservice har givet os et solidt fodfæste på de enkelte markeder og medført en løbende udvidelse af kundekredsen. Stort set alle top-50 virksomheder inden for vores vigtigste forretningsområde celle- og genterapi er blandt vores kunder. Vi har opbygget en unik position inden for dette forretningsområde og etableret en stærk posi-

tion på det europæiske og amerikanske marked. Denne platform giver os et stærkt udgangspunkt for fremtidig vækst inden for både eksisterende og nye forretningsområder, særligt bioprocessing.



Vores markeder

ChemoMetecs analyseudstyr anvendes til celletælling og -analyse inden for mange forskellige områder i både privat og offentligt regi og på tværs af virksomhedernes værdikæder fra forskning til produktion.

Vores vigtigste markedsområder er celle- og genterapi samt bioprocessing. De to markedsområder har en række fælles karaktertræk, men har dog hver især unikke krav og behov for specialiserede løsninger. Selvom vi typisk skelner mellem de enkelte markedsområder, er de også ofte indbyrdes forbundne, da flere af vores kunder har aktiviteter inden for både celle- og genterapi samt bioprocessing, ligesom mange er i gang med at automatisere dele af eller hele deres produktion.

Den igangværende automatisering omfatter en teknologisk og procesmæssig transformation hos vores kunder, som medfører en stigende efterspørgsel efter integrerede løsninger – det vil sige løsninger, hvor de forskellige led i kundernes processer kan "tale sammen". Denne udvikling skaber nye muligheder for ChemoMetec for at levere automatiseringsløsninger og integrerede løsninger som supplement til vores salg af stand-alone løsninger til celletælling.

Markedet for automatisering inden for både celle- og genterapi og bioprocessing forventes at vokse kraftigt i de kommende år i takt med, at nye behandlinger kommer på markedet. For de allerede godkendte behandlinger forventes kunderne primært at opgradere brugen af ChemoMetecs instrumenter fra NC-200 til NC-203, da processerne til fremstilling af behandlinger forventes at forblive stort set de samme. Til gengæld forventes frem-

stillingen af nye behandlinger at blive automatiseret, og her vil anvendelse af vores XcytoMatic-produkter være relevant.

Celle- og genterapi er en behandlingsform med potentiale til at behandle mange sygdomme, som i øjeblikket ikke kan behandles, eller hvor behandlingen ikke er særlig effektiv.

ChemoMetec har en bred og veletableret kundesgruppe inden for dette markedsområde, og den strækker sig fra laboratorier, hvor der forskes i celle- og genterapi, til fremstilling af terapierne. Vi sælger derfor også en meget bred palette af produkter til kunderne inden for dette felt.

I øjeblikket er produktionsomkostningerne til terapierne høje, og kunderne har derfor stort fokus på at reducere omkostningerne. Det kan kun ske i tilstrækkelig grad gennem en øget automatisering af produktionsprocesserne, og derfor er der i branchen p.t. betydeligt fokus på at afsøge forskellige muligheder for at automatisere og integrere de forskellige produktionsprocesser, herunder celletælling.

Markedet for celle- og genterapi har i de seneste år været udfordret som følge af forskellige forhold, blandt andet en lavere tilførsel af kapital til især virksomhederne med aktiviteter i de tidlige faser. Der er imidlertid nu tegn på, at

Stor synlighed på internationale konferencer

ChemoMetec er hvert år repræsenteret på en række centrale konferencer inden for celle- og genterapi og bioprocessing i USA, Europa og Asien.

Her har vi mulighed for at opnå stor synlighed og skabe et attraktivt "udstillingsvindue" for både eksisterende og kommende produkter. På konferencerne møder kunder, samarbejdspartnere og andre fagfolk vores eksperter inden for salg og teknologi, der demonstrerer vores produkter samt bidrager med faglig sparring og rådgivning omkring vores samlede løsninger. Samtidig får vi en god dialog omkring kundønsker og markedsudvikling – og vi får værdifuld feedback på vores produkter.

Vores deltagelse på konferencer er et vigtigt led i vores arbejdet med at styrke relationerne til kunder og partnere globalt.

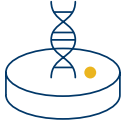


markedet er ved at stabilisere sig, og det globale marked for celle- og genterapi forventes at vokse i de kommende år. Væksten forventes at blive drevet af godkendelser af nye terapier og en bredere udbredelse af de eksisterende, især inden for cancerbehandling, samt effektivisering af fremstillingsprocesserne og øget klinisk succes.

Bioprocessing dækker over den traditionelle udvikling og fremstilling af biofarmaceutiske lægemidler. Kunderne inden for dette markedsområde fokuserer især på procesudvikling, optimering og opskalering fra forskning til kommerciel fremstilling. Nøgleaktiviteterne hos disse kunder inkluderer overvågning af bioreaktorer,

sporing af udvikling i cellekulturer og sikring af overholdelse af GMP-krav (GMP: Good Manufacturing Practice).

Det globale marked for bioprocessing er et stort og voksende marked, og væksten forventes at fortsætte, drevet af stigende efterspørgsel efter biologiske lægemidler, biosimilære lægemidler og avancerede terapier.

Vores markeder			
Marked	   Life Sciences (L) Celle- og genterapi (C) Bioprocessing (B)		
Definition	Dækker stort set hele processen fra forståelsen af biologiske systemer til at skabe konkrete produkter og behandlinger. I princippet dækker L også C og B, men i vores definition medtages kun grundforskning, både inden for offentlige institutioner og i private virksomheder.	Dækker over udvikling af celle- og genterapier, fremstilling af behandlingerne samt løbende kvalitetskontrol af disse. - - - <i>Automatisering af fremstilling af celle- og genterapier er i markant vækst og derfor også et strategisk fokusområde for ChemoMetec.</i>	Dækker over den traditionelle udvikling og fremstilling af biofarmaceutiske lægemidler. - - - <i>Automatisering inden for bioprocessing er i markant vækst og derfor også et strategisk fokusområde for ChemoMetec.</i>
Typiske kunder	  - Farma- og biotekvirksomheder - Universiteter	  - Farma- og biotekvirksomheder - Hospitaler	 Farma- og biotekvirksomheder

Øvrige markeder

Ud over vores primære markeder omfatter ChemoMetecs kundekreds også en række øvrige produktionsvirksomheder, hvor præcis celleanalyse er afgørende for kvalitetssikring og produktionskontrol. Dette segment omfatter især fødevarer- og drikkevareindustrien, hvor produktions- og kvalitetskontrol af dyresæd, æg og mælk kræver pålidelig og hurtig analyse. På disse markeder er der fokus på at sikre produktkvalitet, sporbarhed og overholdelse af fødevarer sikkerhedsstandards gennem nøjagtig celletælling og viabilitetsvurdering. ChemoMetecs teknologi understøtter disse virksomheder i at opretholde høje kvalitetsstandards og optimere deres produktionsprocesser, hvilket sikrer både produktsikkerhed og økonomisk effektivitet i daglig drift.

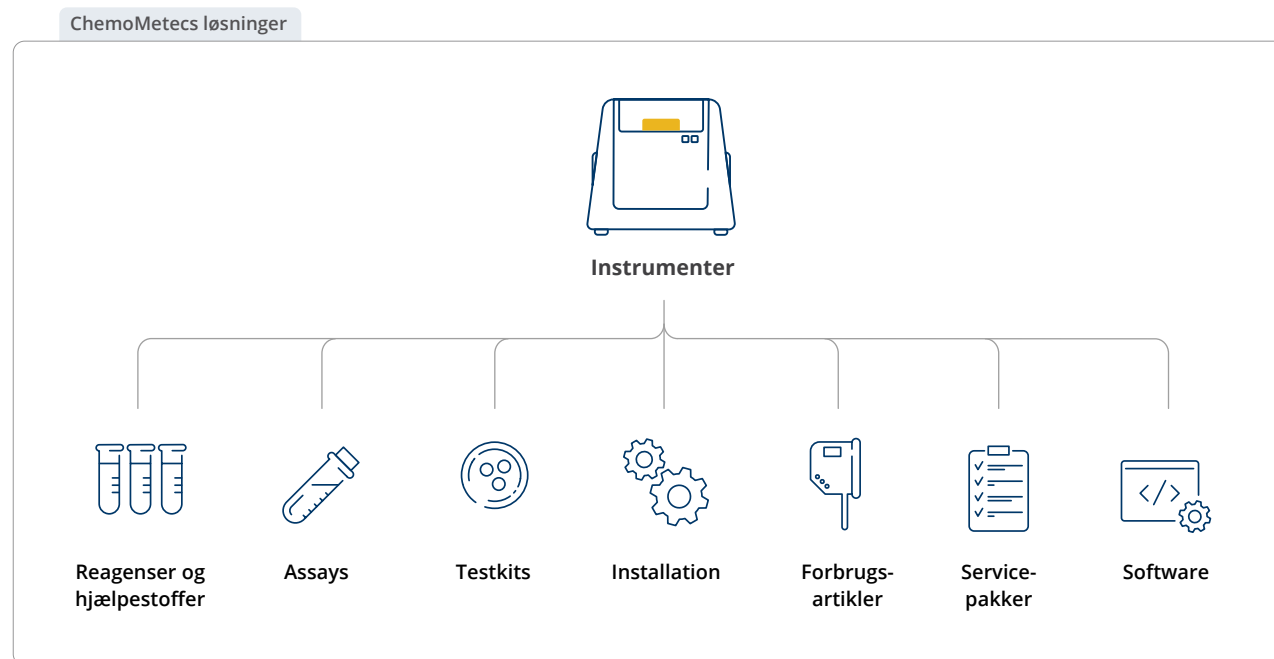
Vores produkter

Vores analyseudstyr består af måleinstrumenter og dertil hørende forbrugsartikler. ChemoMetecs nyeste analyseløsninger er alle baseret på vores XcytoMatic-teknologi, og produkterne giver mulighed for præcis og automatiseret celleanalyse samt integration i kundernes samlede workflow.

Vores nyeste produktportefølje består p.t. af instrumenterne NC-203, XM30 og XM40, der leverer hurtig semiautomatisk og fuldautomatisk celleanalyse til kunder inden for forskning, udvikling og produktion i regulerede miljøer. De nye instrumenter bygger videre på de velkendte analyseprincipper, men leverer forbedret performance, er baseret på avanceret og fremtidssikret software og giver mulighed for øget automatisering.

I princippet er selve instrumenterne bygget op omkring et fluorescensmikroskop med et indbygget kamera, og billederne, der tages, analyseres automatisk ved hjælp af egenudviklet software.

Vores teknologi giver mulighed for at tælle og analysere et stort antal celler med særdeles høj præcision og til konkurrencedygtige priser, og vores instrumenter i kombination med forbrugsenhederne er samti-



dig med til at sikre kunderne en særdeles brugervenlig arbejdsgang og et meget robust analysekoncept.

I vores nye celletællingsinstrumenter anvendes der integreret, kunstig intelligens (AI) til at understøtte celletællingen. I fremtiden forventes AI blandt andet også at kunne bidrage til udviklingen af nye algoritmer til klassificering af cellyper og bestemmelse af cellernes levedygtighed samt til at opdage anomalier eller uregelmæssigheder i cellestrukturer.

Mens NC-instrumenterne anvendes sammen med engangskassetter, anvendes XcytoMatic-instrumenterne sammen med enten en genanvendelig målecuvette (flow-through cuvette), en prøvekarusel eller prøver i mikroplade-format. De nye koncepter er indført af to årsager. Dels er der med de nye koncepter mulighed for at integrere celletællingen i forskellige automatiseringsløsninger, og dels imødekommes vores kunders og

ChemoMetecs ønske om at anvende mindre plastik – og dermed reducere det klimamæssige aftryk for vores instrumenter og brugen heraf. Se også afsnittet "Nyeste produkter" nedenfor.

I foråret 2026 besluttede vi at udfase salget af en række ældre produkter, blandt andet NC-200.

NC-203 er den naturlige erstatning for mange brugere af NC-200, mens XM30 og XM40 er oplagte alternativer for brugere, der ønsker at opskalere eller fuldautomatisere deres workflows. Gennem tæt dialog med kunderne og relevant support arbejder vi på at minimere forstyrrelser i kundernes drift og sikre en kontrolleret overgang til de nye løsninger.

Nyeste produkter

Celle- og genterapi



Automatisering

XcytoMatic 30 (XM30)

XM30 er en automatisk celletæller, der er baseret på den nye software-plattform, som også anvendes i XM40, den kommende XM50 samt NC-203. XM30 er udviklet til at indgå i et fuldautomatisk produktionsflow med henblik på at effektivisere produktionen

og reducere produktionsomkostningerne hos vores kunder. XM30 er baseret på anvendelsen af en genanvendelig målecuvette, som rengøres med rensesvæske mellem målingerne. XM30 modtager en celleprøve fra en ekstern robotarm eller pipette (manuelt), hvorefter den AI-baserede celletælling udføres.

Bioprocessing

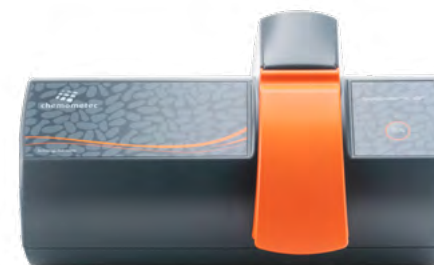


XcytoMatic 40 (XM40)

XM40 er et søsterprodukt til XM30 og bygger på de samme teknologiske principper. Grundlæggende er den eneste forskel, at XM40 gør brug af en prøvekarrusel med plads til 24 prøver, mens XM30 anvender en integrerbar stationær prøvetager. XM40 er

udviklet til at indgå i et semiautomatisk produktionsflow, primært på bioprocessing-markedet, hvor der er tradition for anvendelsen af karruselbaserede produkter. Med XM40 kan kunden på ca. 15 minutter foretage en hurtig og præcis celletælling på 24 prøver, som kan have et celletal på op til 100 mio. celler pr. ml.

Celle- og genterapi



NucleoCounter NC-203

NC-203 er en opgraderet version af NC-202. Produktet anvender ligesom NC-202 engangskassetter og har derudover fået overført en del ny teknologi fra XcytoMatic-plattformen. Analyser foretages i et nyt målemodul via XcytoMatic-produkternes nyere soft-

wareplatform, og der er mulighed for at anvende kontrastmikroskopi (bright-field) kombineret med AI-baseret billedanalyse. NC-203 er primært rettet mod kunderne inden for celle- og genterapi.

Udviklingen i 2025/26 og forventninger



Forretningsmæssig
udvikling

Side 21



Produktudvikling

Side 34



Finansiell redegørelse

Side 38



Forventninger
til 2026/27

Side 40



Forretningsmæssig udvikling

Omsætningen steg i 2025/26 med 3% til DKK 511,1 mio. trods forandring og usikkerhed på vores markeder. Driftsresultatet (EBITDA) steg fra DKK 258,0 mio. til DKK 281,3 mio., svarende til en stigning på 9%. Væksten var drevet af fremgang i salget af nye instrumenter og services, og salget af XcytoMatic-instrumenter steg således fra DKK 27,7 mio. til DKK 61,8 mio., svarende til en stigning på 123%. I slutningen af regnskabsåret oplevede vi en yderligere stigning i efterspørgslen efter vores nyere produkter, blandt andet på grund af udfasningen af ældre instrumenter.

Regnskabsåret 2025/26 har generelt været præget af høj aktivitet på tværs af hele ChemoMetec. Lanceringen af de nye XcytoMatic-produkter har betydet en væsentlig stigning i antallet af afprøvninger og valideringer, hvilket har betydet, at både salgs- og supportafdelingen har haft et højere aktivitetsniveau end sædvanligt.

Transformationen hos kunderne betyder også, at der er behov for flere forskellige kompetencer hos vores medarbejdere end tidligere samt et øget samarbejde på tværs af alle afdelinger fra udvikling til salg og support på globalt plan.

Markeder i forandring og transformation hos vores kunder

I takt med, at der udvikles og fremstilles flere typer behandlinger baseret på biologiske organismer og ligeledes som følge af de teknologiske muligheder, forsøger stadig flere af virksomhederne inden for både bioprocessing og celle- og genterapi at nedbringe omkostningerne – for dermed at kunne nå ud til en bredere kreds af patienter. Flere store projekter er igangsat hos kunderne, og beslutningerne om at automatisere proces-

serne fra udvikling til produktion af fremtidens terapier sker i disse år. Projekterne omfatter store investeringer og en række beslutninger, og derfor forventer vi også, at transformationen tager tid.

For ChemoMetec er transformationen overordnet set en spændende udvikling, som giver os nye muligheder, da XcytoMatic-produkterne er udviklet til netop at indgå i fuldautomatiske setups.

I forbindelse med lanceringen af XcytoMatic-produkterne i de seneste år er det endvidere blevet mere klart, at kunderne forventer, at ChemoMetecs og andre leverandørers produkter skal kunne indgå i større integrerede automatiseringsløsninger. Derfor har vi også i den seneste periode brugt mange ressourcer på at indgå nye strategiske partnerskaber med andre leverandører. Det er en ny og indledningsvis mere krævende måde at arbejde på for alle involverede. Til gengæld får vi adgang til nye distributionskanaler, og i de virksomheder, hvor vi bliver valgt som leverandør, bliver vores udstyr en del af kundernes fremtidige produktionsmiljøer på tværs af organisationerne.

ChemoMetec bliver i mange tilfælde valgt som leverandør af celletællingsudstyr, og en række kunder køber en kombination af vores produkter, da instrumenterne egner sig til forskellige funktioner i de enkelte virksomheder. Det kan blandt andet tilskrives, at vi som en af de eneste leverandører kan indgå i større automatiseringsløsninger med vores nye XcytoMatic-platform, og at vi samtidig også leverer topmoderne, semiautomatiske celletællere til mindre integrerede setups. Vi kan således levere udstyr, der imødekommer kundernes mange forskellige behov og graden af automatisering.

Vi modtager meget positiv feedback vedrørende produkterne på vores XcytoMatic-platform, som helt unikt giver kunderne mulighed for at vælge den håndteringsmåde, der er behov for i de forskellige udviklings- og produktionsmiljøer uden at gå på kompromis med konsistensen imellem deres celletællinger. Dette er en væsentlig årsag



til, at vi bliver valgt som leverandør af fremtidens celtællere hos flere kunder og samarbejdspartnere.

På den korte bane forventes der at være størst efterspørgsel efter NC-203, da en stor del af kunderne har behov for en 1:1 erstatning for ChemoMetecs NC-200, der vil blive udfaset i 2027. Udfasningen er blevet vel modtaget, og det er vores forventning, at der vil blive igangsat markant flere valideringer af NC-203 i det kommende regnskabsår.

Kundernes stigende fokus på automatisering har medført et lavere aktivitetsniveau inden for de eksisterende, godkendte celtelterapier, da investeringerne i højere grad rettes mod udvikling og implementering af fremtidige, automatiserede produktionsprocesser frem for skalering af eksisterende løsninger. Det har i det forløbne år påvirket salget af ChemoMetecs ældre NC-produkter negativt. Samtidig har et lavere antal behandlede patienter hos flere af de større kunder reduceret efterspørgslen efter tilhørende forbrugsvarer.

Salg og markedsudvikling

I 2025/26 steg omsætningen fra DKK 495,6 mio. til DKK 511,1 mio., svarende til en stigning på 3%. Omsætningen fordelte sig på forretningsområderne med 95% fra LCB-markedet (Life science research, Celle- og genterapi og Bioprocessing) mod 92% året før og 5% fra markedet for produktions- og kvalitetskontrol af dyresæd, øl og mælk mod 8% året før.

Væksten i omsætningen på LCB-markedet var på 6%, mens der var en nedgang i omsætningen inden for markedet for produktions- og kvalitetskontrol af dyresæd, øl og mælk på 32%.

Omsætningen af instrumenter steg med 13%, og den positive udvikling kan især tilskrives salget af vores nyere XcytoMatic-instrumenter, som nu udgør 38% af den

samlede omsætning af instrumenter. Det er primært omsætningen i Europa og Øvrige lande, som har drevet udviklingen med en stigning i salget af instrumenter på henholdsvis 29% og 46%.

Den fortsatte lancering af de nye instrumenter på XcytoMatic-platformen er forløbet tilfredsstillende i det forløbne år, da der som ovenfor beskrevet er stor interesse blandt både eksisterende og nye kunder for at automatisere deres processer.

ChemoMetec har i det forløbne år etableret et XcytoMatic-forum på opfordring fra nye og eksisterende kunder. Her mødes nøglekunder på tværs af regionerne både virtuelt og fysisk, og der præsenteres nye løsninger fra ChemoMetec og samarbejdspartnere, og kunderne deler også valideringsdata og fremgangsmetoder til validering af XcytoMatic-instrumenterne. Møderne giver os nyttig kunde-feedback, og det er blevet helt naturligt, at kunderne nu deler viden med os og med hinanden. På baggrund af disse events er vi derfor meget optimistiske omkring de igangværende valideringer, som vi løbende har erfaret kan tage flere år hos de større kunder.

I det forløbne år steg salget af XcytoMatic-instrumenter fra DKK 27,7 mio. til DKK 61,8 mio.

Læs mere:

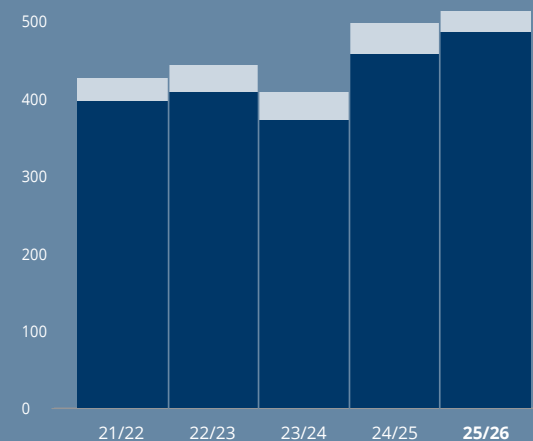


Læs mere om XcytoMatic-produkterne i afsnittene "Vores produkter" og "Produktudvikling".

Omsætning fordelt på forretningsområder

DKK mio.

- Life science research, Celle- og genterapi og Bioprocessing (LCB)
- Produktions- og kvalitetskontrol af dyresæd, øl og mælk



Salget af forbrugsvarer og serviceydelser er primært drevet af antallet af instrumenter på markedet, herunder antallet af nye instrumenter, som er blevet taget i brug i løbet af året hos kunderne. Omsætningen af forbrugsvarer faldt i 2025/26 fra DKK 230,8 mio. til DKK 221,8 mio., hvilket svarer til et fald på 4%. Årsagen til dette er blandt andet et fald i omsætningen af forbrugsvarer på DKK 7,3 mio. på markedet for produktions- og kvalitetskontrol af dyresæd, øl og mælk, som ikke er et fokusområde for ChemoMetec. Salget af forbrugsvarer er derudover også påvirket af færre behandlede patienter hos flere af de større kunder blandt andet på baggrund af nedlukninger af det amerikanske statsapparat i efteråret 2025.

Omsætningen inden for serviceforretningen steg fra DKK 117,2 mio. til DKK 121,7 mio. Der har i det forløbne år været fokus på at etablere og forny serviceaftaler, og med den nye XcytoMatic-platform bliver service i praksis en forudsætning for, at kunderne kan få det fulde udbytte af deres instrumenter.

Med henblik på at støtte den generelle vækst i ChemoMetec har der i 2025/26 været fokus på at styrke og tilpasse organisationen, både den danske og den udenlandske. Antallet af fuldtidsmedarbejdere ved regnskabsårets afslutning faldt med 18 fra 192 til 174, og heraf er antallet faldet fra 124 til 122 på hovedkontoret i Allerød. Antallet af medarbejdere i de udenlandske afdelinger udgjorde ved regnskabsårets afslutning 52, og heraf er de 34 ansat i det nordamerikanske datterselskab.



USA/Canada

Omsætningen på det nordamerikanske marked faldt i 2025/26 fra DKK 292,8 mio. til DKK 276,8 mio., svarende til et fald på 6% målt i danske kroner, mens omsætningen målt i faste valutakurser steg med 1%.

Omsætningen i USA/Canada udgjorde 54% af den samlede omsætning mod 59% året forinden. LCB-markedet står nu for 96% af omsætningen på det nordamerikanske marked.

Faldet i omsætningen skyldes blandt andet kundernes øgede fokus på automatisering, som har medført et lavere aktivitetsniveau inden for de eksisterende, godkendte celleterapi. Det har i det forløbne år haft en afsmittende effekt på salget af ChemoMetecs ældre NC-produkter, herunder salget af forbrugsvarer. Herudover er omsætningen inden for markedet for produktions- og kvalitetskontrol af dyresæd, øl og mælk faldet med DKK 8,5 mio. fra DKK 20,5 mio. til DKK 12,0 mio.

Endvidere har en lang række kunder på det nordamerikanske marked, som er vores klart største marked, været udfordret af både den generelle politiske usikker-

hed og i særlig grad af nedlukningen af statsapparatet i efteråret 2025.

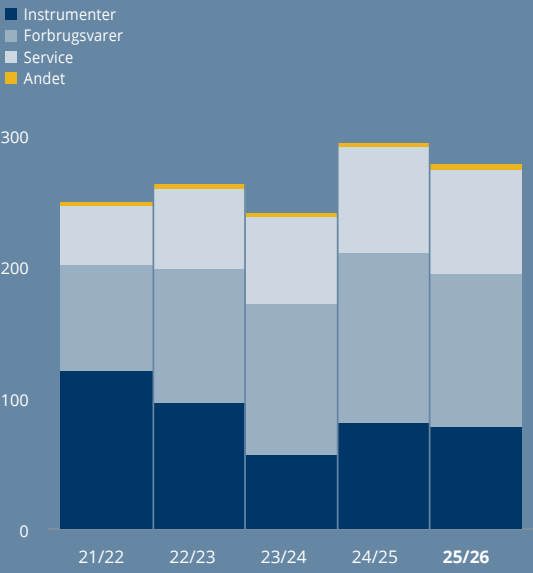
På salgssiden har vi i det forløbne år taget en række vigtige skridt for at bringe ChemoMetec i den rette position på det amerikanske marked, som er under stor og hastig forandring. Vi vil fortsætte ad det spor i det kommende år, og vores fokus vil primært være en yderligere intensivering af markedsføringen af vores nyeste XcytoMatic-produkter. Desuden forventer vi at bruge mange ressourcer på at få vores nuværende og nye kunder konverteret fra den ældre NucleoCounter-platform, som er under udfasning, til XcytoMatic-platformen. Efterspørgslen fra større kunder, der hidtil har anvendt NC-200, steg markant op til regnskabsårets udgang, og flere kunder er allerede gået i gang med at udskifte deres flåde af instrumenter. På den korte bane ser NC-203 ud til at være den naturlige afløser, og vi forventer et stort salg af dette produkt over de næste par år.

Omsætningen af instrumenter faldt i 2025/26 med 3% til DKK 77,3 mio. Faldet i omsætningen af instrumenter kan hovedsageligt henføres til lavere salg af ældre instrumenter som NC-200 og NC-3000, hvorimod salget instrumenter på XcytoMatic-platformen har været stigende. Salget af XcytoMatic-instrumenter steg således fra

Omsætning DKK mio.	Vækst %	Andel af samlet omsætning %
276,8 (2024/25: DKK 292,8 mio.)	-6% (2024/25: 22%)	54 (2024/25: 59%)

Omsætning fordelt på produktgrupper

DKK mio.



USA/Canada

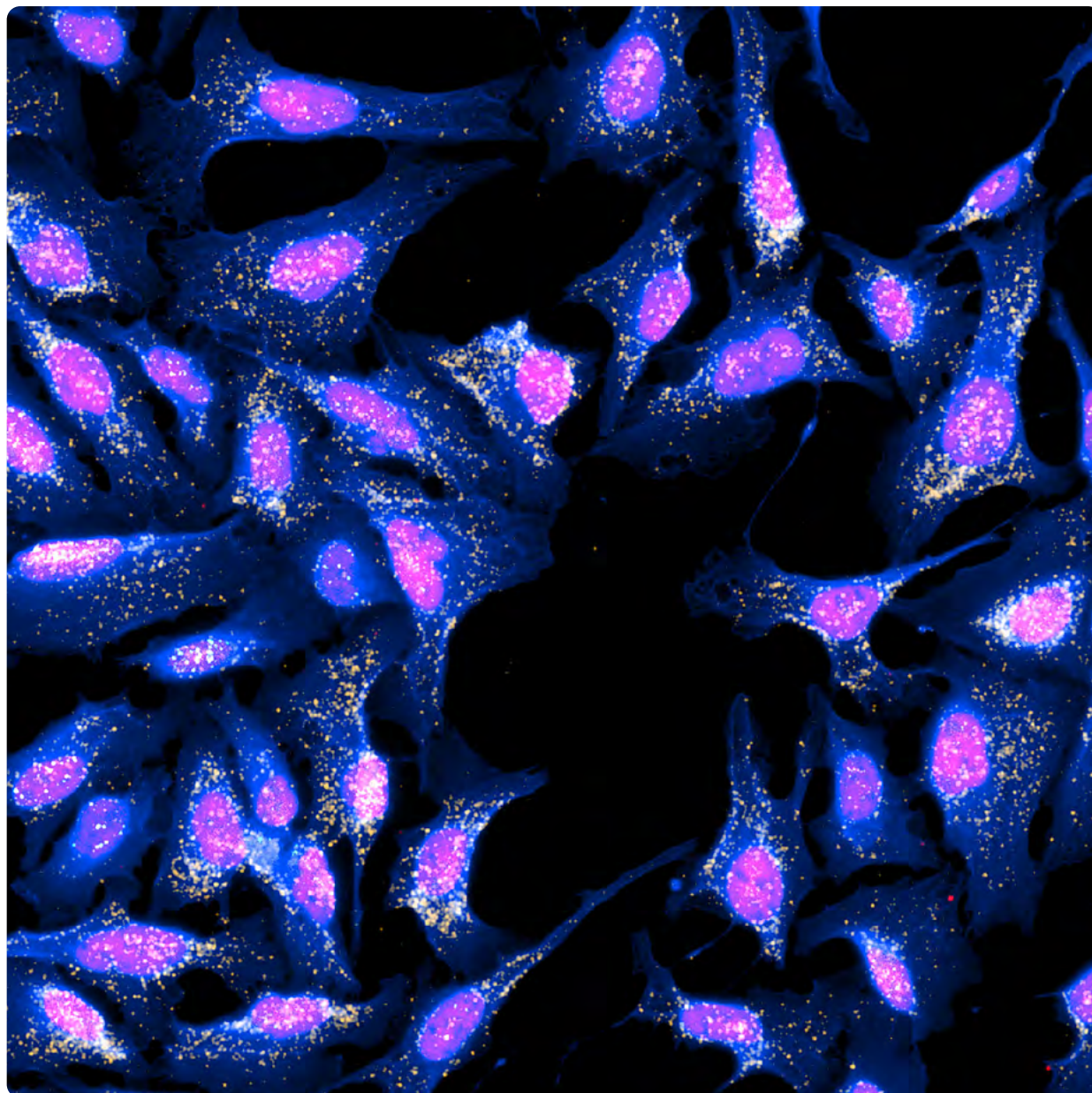
DKK 21,1 mio. til DKK 33,7 mio., svarende til en stigning på 60%. Det er forventningen, at salget af XcytoMatic-instrumenter vil overgå salget af NC-produkter fra det kommende regnskabsår.

Omsætningen af forbrugsvarer faldt i 2025/26 med 11% fra DKK 129,5 mio. til DKK 115,7 mio. Faldet i omsætningen af forbrugsvarer dækker over et fald i omsætningen på både LCB-markedet, blandt andet som følge af færre behandlede patienter hos flere af de større kunder og nedlukning af statsapparatet i USA i efteråret 2025, og på markedet for produktions- og kvalitetskontrol af dyresæd, øl og mælk.

I serviceforretningen faldt omsætningen med 1% fra DKK 80,3 mio. til DKK 79,7 mio.

For at understøtte den fremtidige vækst i Nordamerika er markedet i det forløbne år blevet opdelt i fire regioner med hver sin regionale chef og hvert sit kontor. Det skal sikre størst mulig nærhed til de enkelte delmarkeder. Som led i denne ændring åbner vi et nyt kontor i San Francisco, og vi har samtidig styrket den nordamerikanske organisation.

På længere sigt vurderes der fortsat at være gunstige vækstmuligheder på det nordamerikanske marked, både inden for celle- og genterapi og bioprocessing, og ChemoMetec vil fortsat investere i udviklingen af den nordamerikanske organisation. Vi har især store forventninger til udskiftningen af ældre NC-produkter til XcytoMatic-produkter, men forventer også, at godkendelse af nye terapier og den igangværende automatiseringsbølge vil understøtte væksten.



Europa

I Europa er salgsfunktionerne opbygget lokalt, og de lokale salgsorganisationer støttes af vores produktchefer og teknikere på hovedkontoret i Allerød. Denne organisering har vist sig at være et velfungerende setup, som har resulteret i pæne vækstrater i de sidste to år.

Omsætningen i Europa steg i 2025/26 med 14% fra DKK 158,9 mio. til DKK 181,4 mio. Over 94% af den samlede europæiske omsætning kommer fra LCB-markedet. Udviklingen i omsætningen var drevet af en vækst i salget af instrumenter på 29% fra DKK 46,1 mio. til DKK 59,3 mio., hvoraf DKK 23,9 mio. kommer fra salget af XcytoMatic-instrumenter.

Salget af forbrugsvarer steg med 6% fra DKK 75,6 mio. til DKK 80,1 mio., og salget af serviceydelser steg med 12% fra DKK 36,3 mio. til DKK 40,6 mio.

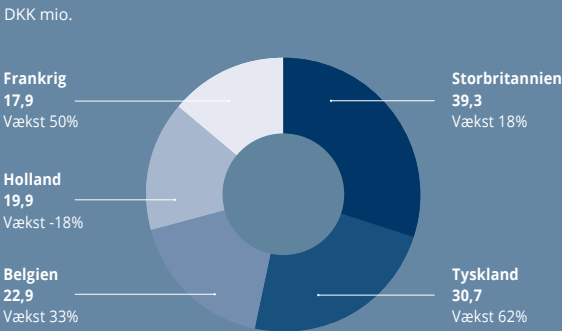
NC-202 var fortsat det mest sælgende instrument på det europæiske marked. Det er forventningen, at XcytoMatic-instrumenter vil være de bedst sælgende instrumenter inden for de kommende år.

Langt hovedparten (72%) af den europæiske omsætning kommer fra top-5 landene Storbritannien, Tyskland, Belgien, Holland, og Frankrig.

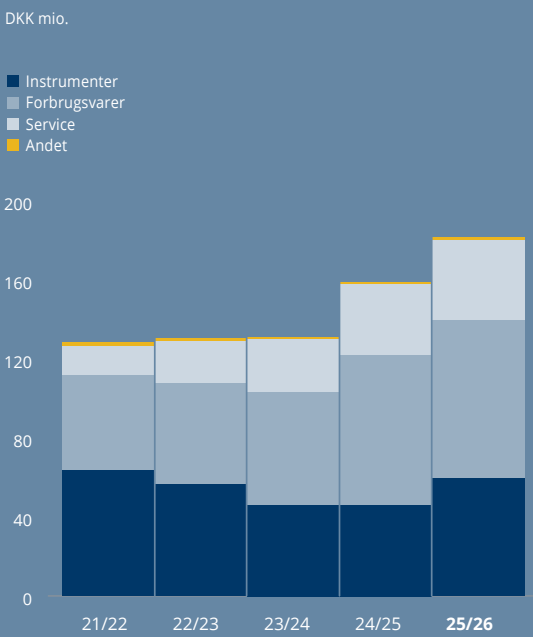
Storbritannien: Storbritannien fastholdt i 2025/26 sin position som ChemoMetecs største europæiske marked med en omsætningsvækst på 18% fra DKK 33,3 mio. til DKK 39,3 mio. Omsætningsstigningen kan primært henføres til en vækst i instrumentsalget på 117%. I 2025/26 udgjorde salget af XcytoMatic-instrumenter DKK 5,6 mio., mens der ikke var noget salg i det foregående regnskabsår. Salget af XcytoMatic-instrumenter udgjorde dermed 48% af den samlede instrumentomsætning. Instrumenterne er solgt til en kombination af kunder inden for celle- og genterapi, men også til nyere kunder inden for bioprocessing. LCB-markedet i Storbritannien er fortsat i fremdrift, blandt andet som følge af større investeringer fra den britiske regerings side. I løbet af året blev der foretaget organisatoriske tilpasninger, som skal sikre en større tilstedeværelse hos vores kunder. XcytoMatic-instrumenterne udgør nu omkring 50% af den samlede omsætning af instrumenter, og det forventes, at denne andel vil være fortsat stigende.

Omsætning DKK mio.	Vækst %	Andel af samlet omsætning %
181,4 (2024/25: DKK 158,9 mio.)	14 (2024/25: 21%)	36 (2024/25: 32%)

Omsætning fordelt på top-5 lande i 2025/26



Omsætning fordelt på produktgrupper



Tyskland: Tyskland er nu vores andet største marked i Europa. Tyskland opnåede i det forløbne år en vækst i omsætningen på 62% fra DKK 18,9 mio. til DKK 30,7 mio. Omsætningen af instrumenter steg med over 120%, og XcytoMatic-produkterne udgjorde over halvdelen af omsætningen af instrumenter. 25% af omsætningen af instrumenter kommer fra kunder inden for bioprocessing, og flere af de igangværende valideringer af vores instrumenter begynder nu at give afkast. Tyskland er stor inden for bioprocessing, og vi har derfor store forventninger til fremtiden på dette marked.

Belgien: Belgien opnåede en omsætningsvækst på 33% fra DKK 17,2 mio. til DKK 22,9 mio. Væksten var primært drevet af en positiv udvikling i salget af forbrugsvarer til godkendte CAR-T celleterapi.

Holland: Omsætningen i Holland faldt i det forløbne år med 18% fra DKK 24,4 mio. til DKK 19,9 mio. Faldet skyldes blandt andet større nedlukninger af aktiviteter inden for celle- og genterapi og derfor mindre efterspørgsel.

Frankrig: Frankrig kom i det forløbne år tilbage i top-5 i Europa og opnåede en vækst på 50% fra DKK 11,9 mio. til DKK 17,9 mio. Væksten var drevet af en stigning i salget af instrumenter på 120%. NC-202 udgjorde 52% af instrumentomsætningen, mens omsætningen af XcytoMatic-instrumenter udgjorde 29%.

I den øvrige del af Europa, det vil sige i lande uden for top-5, steg omsætningen med 15%. Landene uden for top-5 tegner sig for godt en fjerdedel af den samlede europæiske omsætning. I Danmark, som tidligere var i top-5, faldt omsætningen med DKK 9,5 mio., blandt andet grundet nedlukning af en stor kundes aktiviteter inden for celle- og genterapi.



NC-202

NC-202 er fortsat det mest sælgende instrument på det europæiske marked.

Øvrige lande (ROW)

Omsætningen i ROW steg i 2025/26 fra DKK 43,8 mio. til DKK 52,8 mio., svarende til en vækst på 21%. Den relative andel af omsætningen fra ROW udgør 10% af omsætningen.

Udviklingen i omsætningen er primært drevet af salget af instrumenter, som steg med 46% fra DKK 17,3 mio. til DKK 25,2 mio. Det var især mod regnskabsårets udgang, at der var en stigning i salget af instrumenter, blandt andet som følge af udfasningen af de ældre NC-instrumenter og køb af XcytoMatic-instrumenter.

ChemoMetec har de senere år arbejdet på at styrke sin position som markedsleder inden for celletælling og -analyse på det asiatiske marked via målrettede initiativer, herunder styrkelse af relationerne til nøgleinteresserenterne på det asiatiske marked. Strategien er, og har været, at opbygge stærke strategiske relationer til etablerede distributører, som faciliterer vores produkters adgang til de lokale regionale markeder. Denne model gør det muligt via distributørernes netværk at få kontakt til forskere, kliniske medarbejdere samt medarbejdere i laboratorier og tilbyde løsninger, som dækker præcist deres behov inden for celletælling og -analyse.

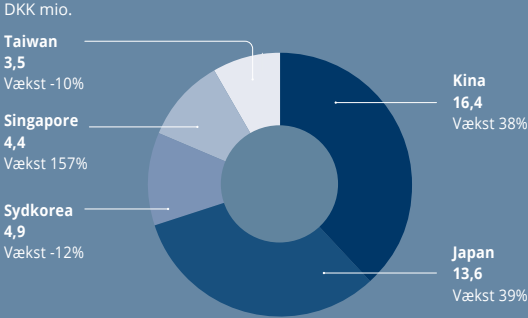
Introduktionen af XcytoMatic-instrumenterne har samtidig udvidet kundebasen, da mulighederne for automatisering samt instrumenternes høje analysehastighed og brugervenlighed imødekommer den stigende efterspørgsel efter procesoptimering inden for celle- og gentherapi og biologisk produktion.

Den indirekte salgsmodel betyder, at omsætningen fra serviceydelser fortsat er begrænset, men i takt med den voksende installerede base af de mere avancerede XcytoMatic-instrumenter forventes et øget behov for serviceløsninger, der er tilpasset de øgede krav til installation, vedligeholdelse og teknisk support.

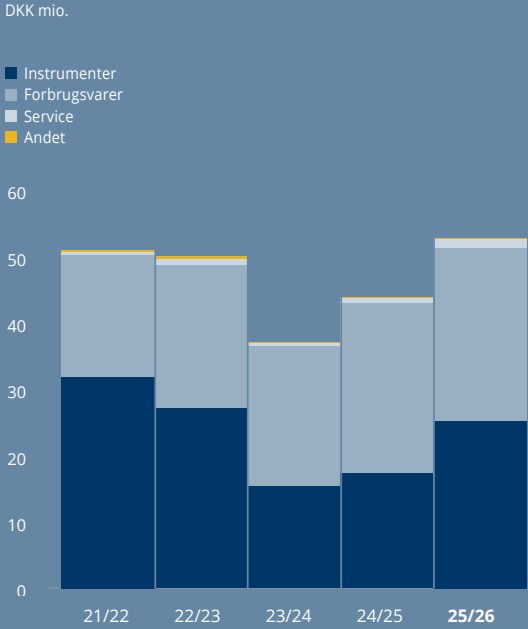
Asien er generelt blevet et mere interessant marked for os, da der her investeres massivt inden for celle- og gentherapi – og det gælder både lokale aktører og vestlige virksomheder. Vi arbejder aktivt på at udnytte disse muligheder, ikke mindst via indgåelse af partnerskaber.

De fem største markeder i ROW var i 2025/26 Kina, Japan, Sydkorea, Singapore og Taiwan. I det forløbne regnskabsår udgjorde omsætningen i top-5 landene 81% af omsætningen i ROW.

Omsætning fordelt på top-5 lande i 2025/26



Omsætning fordelt på produktgrupper



Øvrige lande (ROW)

Omsætning DKK mio. 52,8 (2024/25: DKK 43,8 mio.)	Vækst % 21 (2024/25: 18%)	Andel af samlet omsætning % 10 (2024/25: 9%)
---	--	---

Kina: Kina er ChemoMetecs største marked inden for ROW-segmentet. Omsætningen på det kinesiske marked steg i 2025/26 med 38% fra DKK 11,9 mio. til DKK 16,4 mio. Omsætningen af instrumenter steg med over 180% og var positivt påvirket af et øget salg af XcytoMatic-instrumenter. Det øgede fokus på celleterapi på det kinesiske marked har øget investeringerne i produktionskapacitet inden for dette felt hos både nationale aktører og internationale samarbejdspartnere. Det medfører et øget behov for robuste og skalerbare kvalitetskontrolprocesser, som lever op til internationale regulatoriske og industrielle standarder. Samtidig stiller den hastige udbygning af produktionskapaciteten krav til hurtig implementering og høj reproducerbarhed, og det kan ChemoMetec tilbyde med XcytoMatic-produkterne.

Japan: Japan udgør fortsat det næststørste marked i regionen med en vækst på 39% fra DKK 9,8 mio. til DKK 13,6 mio. Landet blev i 2026 det første i verden til at give betinget godkendelse til anvendelse af allogene celleterapi (terapi baseret på donorceller) baseret på iPS-celler (pluripotente stamceller), hvilket afspejler den mangeårige nationale satsning på regenerativ medicin. Samtidig har Japan en høj grad af automatisering og robotteknologi i deres produktionsmiljøer, hvilket understøtter efterspørgslen efter standardiserede og automatiserede analyseplatforme. Denne markedsudvikling har bidraget til en stigning i instrumentsalget på 35%, mens salget af forbrugsvarer steg med 13%.



Case

Fra manuel celledtelling til intelligent automatisering: Samarbejdet med Tecan understøtter kundernes automatiseringsprocesser

Efterspørgslen efter automatiserede workflows inden for celledyrkning, celleterapi, bioprocessing og forskning & udvikling fortsætter med at stige i takt med, at laboratorier og biomedicinske producenter søger at forbedre effektiviteten, skalerbarheden og processtabiliteten.

For at kunne levere automatiseringsløsninger kræves et tæt samarbejde på tværs af branchen. ChemoMetec investerer derfor i strategiske partnerskaber med førende udbydere af laboratorieautomatiseringsløsninger for at sikre, at vores teknologi kan integreres problemfrit i de processer, som kunderne er afhængige af.

Et godt eksempel på denne udvikling er Atanis Biotech AG, hvis ambition om at automatisere sine celledyrkningsprocesser har sat gang i et nyt samarbejde mellem ChemoMetec og Tecan, en førende schweizisk leverandør af pipetteringsrobotter til laboratorieautomatisering til den globale life science-industri.

Fra manuel celledyrkning til fuld automatisering hos Atanis Biotech

Atanis Biotech udvikler cellebaserede tests til præcis og sikker allergidiagnostik, der pålideligt og sikkert kan diagnosticere en patients reaktion uden at udsætte patienten for det pågældende allergen. Virksomhedens hovedprodukt, FAST-PASE, er et cellebaseret assay, hvor laboratoriedyrkede mastceller, der er en type immuncelle, eksponeres for en serumprøve fra patienten og et allergen for at simulere en potentiel allergisk reaktion. Denne metode sikrer, at testen udføres uden for kroppen under kontrollerede laboratorieforhold (in vitro), hvor patientens allergiske respons vurderes, uden at patienten udsættes for allergenet og dermed risikerer en allergisk reaktion.

Som led i sin opskalering har Atanis Biotech udviklet et fuldautomatisk workflow til celledyrkning i tæt samarbejde med Tecan og ChemoMetec.

Integrationen af ChemoMetecs XcytoMatic 30 (XM30) i en specialudviklet Tecan Fluent robot muliggør automatiseret celledyrkning og behandling, hvor systemet kan køre uden operatørindgriben i flere dage. Løsningen skaber et dataflow mellem celleanalyse og de efterfølgende processer og erstatter dermed den manuelle håndtering af kulturer og celleanalyse samt understøtter en yderst robust og skalerbar laboratoriedrift hos Atanis Biotech.



Samarbejdet med Atanis Biotech AG er indgået som følge af den stigende efterspørgsel efter automatiseringsløsninger, hvor analyseinstrumenter, software og platforme til laboratorieautomatisering indgår i et samlet workflow. For ChemoMetec viser partnerskabet med Tecan, hvordan strategiske samarbejder kan sætte skub i innovationen ved at gøre det muligt problemfrit at integrere vores teknologi i kundernes automatiserede laboratorie-workflows.



“Da vi begyndte at udvikle vores automatiserede workflows til celledyrkning, var et af vores vigtigste mål at finde en pålidelig løsning til celledtelling og analyse af celleviabilitet, der kunne integreres fuldt ud i den automatiserede pipetteringsplatform til prøvehåndtering, som vi var i gang med at udvikle, og som ikke kræver indgriben fra operatøren. Gennem kolleger inden for området blev jeg præsenteret for ChemoMetec-teamet, og jeg blev straks imponeret over enkelheden, robustheden og brugervenligheden i ChemoMetecs teknologi.

Da vi besluttede at undersøge muligheden for at integrere XcytoMatic 30 i Tecan Fluent-plattformen, var både ChemoMetec og Tecan straks åbne over for at udforske denne mulighed. I stedet for at opfatte vores forespørgsel som en begrænsning så de to teams det som en mulighed for at udvikle nye løsninger i fællesskab. Vi arbejdede alle tæt sammen, delte åbent vores tekniske ekspertise, og der var et enestående engagement i at gøre vores vision til virkelighed.

For mig viser dette projekt værdien og glæden ved et godt samarbejde, der bygger på tillid. Ved at kombinere ChemoMetecs ekspertise inden for automatiseret celleanalyse med Tecans automatiserede pipetteringsplatform – og igen tæt samarbejde med os gennem hele processen – lykkedes det os at skabe det workflow, vi havde forestillet os helt fra starten.”

Julia Tischler, ph.d., Head of Process Technology, Atanis Biotech AG



Udviklingen inden for de to forretningsområder



Forretningsområde 1



LCB-markedet: Life science research, Celle- og genterapi og Bioprocessing

ChemoMetecs vigtigste forretningsområde er salg af celletællings- og analyseudstyr til tre delområder A) Life science research, B) Celle- og genterapi og C) Bioprocessing. Disse tre markedsområder benævnes i det følgende LCB-markedet.

Vi definerer bioprocessing som al produktion og produktionskontrol, hvor der anvendes biologiske organismer

til fremstilling af lægemidler og medicinske behandlinger. Procesudvikling, selektion/screening af cellekulturer samt opskalering af produktion betragtes også som bioprocessing. Bioprocessing omfatter således alle upstream og downstream processer i forhold til produktion af lægemidler ved hjælp af biologiske organismer. I praksis omfatter bioprocessing også store dele af markedet for celle- og genterapi, da der i princippet også her produceres et lægemiddel ved hjælp af en biologisk organisme. Vi har dog indtil videre valgt at skelne mellem bioprocessing og celle- og genterapi, selvom den igangværende automatiseringsproces medfører et stort overlap inden for de to områder.

Omsætningen på LCB-markedet steg i 2025/26 fra DKK 456,8 mio. til DKK 484,7 mio., svarende til en vækst på 6%. Dette forretningsområde er det klart største for ChemoMetec, og omsætningen på LCB-markedet udgør 95% af den samlede omsætning. Den positive udvikling i det forløbne år afspejler en vellykket gradvis lancering af vores nye XcytoMatic-produkter, og væksten i omsætningen var således drevet af salg af disse produkter til kunder inden for både celle- og genterapi samt bioprocessing. Samtidig har kundernes øgede fokus på automatisering dog også i det forløbne år haft en afsmittende negativ effekt på salget af ChemoMetecs ældre NC-produkter, herunder salget af forbrugsvarer.

Omsætning
DKK mio.

484,7

(2024/25: DKK 456,8 mio.)

Vækst
%

6

(2024/25: 23%)

Andel af samlet omsætning
%

95

(2024/25: 92%)

Hidtil er det især udviklingen inden for celle- og genterapi, der har drevet ChemoMetecs fremgang på LCB-markedet. Celle- og genterapi er en behandlingsform med potentiale til at behandle mange sygdomme, som i øjeblikket ikke kan behandles, eller hvor behandlingen ikke er særlig effektiv. Den såkaldte CAR-T metode er den mest udbredte af disse behandlingsformer, og efter at metoden til behandling af visse cancerformer blev godkendt af FDA i 2017, har udviklingen af nye terapier og kommercialiseringen af denne type banebrydende behandlingsformer taget fart. Samtidig satses der i stigende omfang på udvikling af behandlinger baseret på celle- og genterapi inden for nye sygdomsområder, ikke mindst de mere sjældne sygdomme. På den baggrund ser vi positivt på det langsigtede potentiale for celle- og genterapi, og vi fortsætter derfor vores fokuserede arbejde med at tilpasse vores produkter og løsninger til de mange kunder inden for dette felt. Læs mere om udviklingen på ChemoMetecs markeder i afsnittet "Vores markeder". Den målrettede indsats over en årrække har betydet, at ChemoMetec er lykkedes med at opbygge en meget attraktiv position inden for dette område, hvor der er behov for celletælling i hele forløbet fra udviklingsfasen og frem til produktionen af den konkrete behandling til patienterne.

Efter en periode med opbremsning i fremdriften inden for celle- og genterapi har der det seneste års tid igen været positive takter på området. Den globale pipeline er igen stigende, antallet af godkendte celle- og genterapier fortsætter med at stige, og omsætningen fra CAR-T-behandlinger er stigende. I hele processen fra udvikling frem til godkendelse og efterfølgende produktion er der brug for celletælling.

I nogle år har det primært været de store aktører inden for celle og genterapi, der har drevet udviklingen, men efter nogle vanskelige år var der sidst i regnskabsåret også tegn på fremgang i startup-segmentet. Her steg både den tilførte kapital og antallet af finansieringsrunder markant. ChemoMetec har over mange år opbygget en attraktiv

markedsposition inden for dette segment via placeringer af vores instrumenter hos inkubatorer, og der er nu fokus på at udnytte de nye muligheder inden for segmentet.

Samlet set er kapitaltilførslen til virksomheder inden for celle- og genterapi dog fortsat under niveauerne fra de tidligere rekordår, men udviklingen i første halvår 2026 viser tegn på fornyet fremgang.

I takt med, at stadig flere celle- og genterapibehandlinger kommer i produktion, fokuserer kunderne inden for celle- og genterapi i stigende omfang på at automatisere produktionen med henblik på at kunne opskalere produktionen og reducere de p.t. høje produktionsomkostninger. Det gælder især for de nye behandlinger, der godkendes. ChemoMetec kan med XcytoMatic 30 tilbyde kunderne instrumenter, der kan indgå i et fuldt eller delvist automatisk produktions-setup, og vi har i det forløbne år arbejdet målrettet på at fortsætte introduktionen af de nye produkter til en stadig bredere kreds af eksisterende og potentielle kunder. Det har resulteret i en løbende stigning i salget af XcytoMatic-instrumenter, ligesom der har været en væsentlig stigning i antallet af valideringer af vores instrumenter.

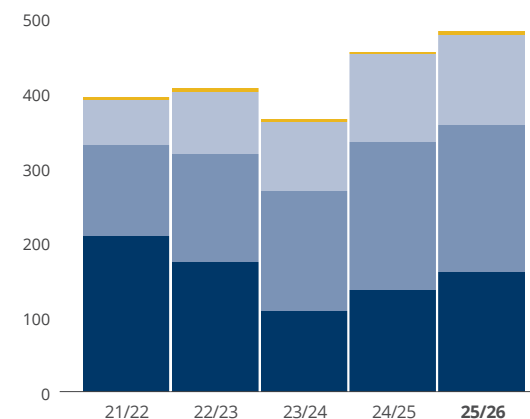
Sideløbende med vores fokuserede indsats på markedet for celle- og genterapi har vi over de seneste år arbejdet målrettet på at videreudvikle vores produktportefølje, så den imødekommer behovene for celletælling og -analyse hos kunderne inden for bioprocessing. Denne type kunder efterspørger også automatiseringsløsninger, herunder samlede, integrerede løsninger, hvor produkter fra flere leverandører indgår i et fuldautomatisk produktionsflow. For at kunne tilbyde kunderne denne slags automatiseringsløsninger har vi i det forløbne års tid brugt mange ressourcer på at indgå samarbejde med partnere i industrien. Der er især tale om partnerskaber med leverandører, der leverer løsninger til bioprocessing-kunder globalt. Læs mere om denne udvikling i indledningen til "Forretningsmæssig udvikling" samt i "CEO letter".

Det forventes, at markedet for automatisering inden for både celle- og genterapi samt bioprocessing vil vokse betydeligt i de kommende år, og med lanceringen af XcytoMatic-produkterne har vi ambitioner om at opnå en betydelig andel af dette marked. Vi vurderer, at vi har en attraktiv markedsposition inden for dette felt, da vi som en af de eneste leverandører kan indgå i større automatiseringsløsninger med vores nye XcytoMatic-plattform. Desuden tilbyder vi også topmoderne, semiautomatiske celletællere til mindre integrerede setups, og vi kan derfor levere udstyr, der imødekommer kundernes mange forskellige behov og grader af automatisering. Læs mere om den forventede markedsudviklingen inden for celle- og genterapi samt bioprocessing i afsnittet "Vores markeder".

Omsætning fordelt på produktgrupper

DKK mio.

■ Instrumenter
■ Forbrugsvarer
■ Service
■ Andet



Forretningsområde 2



Produktions- og kvalitetskontrol af dyresæd, øl og mælk

En væsentlig del af markedet for produktions- og kvalitetskontrol af dyresæd består af forskellige former for sædanalyse. ChemoMetecs SP-100 har adresseret dette marked, og produktet anvendes til at tælle antallet af sædceller i en prøve samt til bestemmelse af levedygtigheden af sædcellerne. SP-100 finder typisk anvendelse på tyre-, orne- og hingstestationer, hvor der produceres sæddoser til kunstig inseminering.

Markedet for tælling af sædceller inden for husdyrbrug er ikke præget af stor konkurrence, og SP-100 har etableret sig som et meget stærkt brand på dette nichemarked. Størrelsen på verdensmarkedet kendes ikke i detaljer, men vurderes at udgøre DKK 50-100 mio.

SP-100 instrumentet, der tilhører NC-100 produktfamilien, blev introduceret på markedet for ca. 20 år siden, og der er ikke kommet nogen produktopdatering siden da. ChemoMetec har ikke fokus på området og forventer ikke at sælge flere SP-100 instrumenter fremover, men vi vil fortsat producere SP1-kassetter i det omfang, kunderne ønsker produktet.

Det nordamerikanske marked er det vigtigste geografiske segment.

Markedet for produktions- og kvalitetskontrol af dyresæd, øl og mælk udgør 5% af ChemoMetecs samlede omsætning, men det forventes, at denne andel vil falde yderligere over de næste par år.

Omsætning
DKK mio.

26,3

(2024/25: DKK 38,8 mio.)

Vækst
%

-32

(2024/25: 6%)

Andel af samlet omsætning
%

5

(2024/25: 8%)



Produktudvikling

I det forløbne år har ChemoMetec brugt mange udviklingsressourcer på at hjælpe kunder med at opnå en succesfuld validering af XcytoMatic 30, XcytoMatic 40 og NC-203. I denne forbindelse har udviklingsafdelingen også udviklet en række kundetilpassede protokoller, så de tre instrumenter bliver i stand til at producere sammenlignelige resultater med NC-200. I foråret 2026 blev det officielt udmeldt, at salget af NC-200 instrumenter stopper i april 2027, og derefter er interessen for at udskifte NC-200 med især NC-203 steget betydeligt.

NucleoCounter NC-203

NC-203 er en del af XcytoMatic-teknologiplatformen, men NC-navnet er bibeholdt, da det er et veletableret navn til alle ChemoMetecs kassette-baserede instru-

menter. Den vigtigste nye egenskab i NC-203 er, at der i tillæg til de sædvanlige fluorescensindfarvninger nu også indgår AI-baserede analyser af bright-field billeder i tællealgoritmerne.

Den gradvise lancering af NC-203 instrumentet blev påbegyndt i sidste halvdel af forrige regnskabsår. De efterfølgende salg er alle blevet "håndbåret" ud til kunderne med henblik på dels at opnå en succesfuld validering af instrumentet og dels at få værdifuld feedback fra kunderne. Udviklingsafdelingen har i løbet af regnskabsåret brugt mange ressourcer på at assistere kunderne med de indledende valideringer.

Typisk er der tale om kunder, der gerne vil udskifte NC-200 med NC-203 for at have adgang til det nye produkts fordele, men for at gøre valideringen og myndighedsgodkendelsen af NC-203 så enkel som muligt, ønsker mange af kunderne at bevare de tællinger, som de hidtil har fået med NC-200. Dette indebærer, at ChemoMetec har justeret NC-203 tællealgoritmerne, så instrumentet genererer data, der er sammenlignelige med data fra NC-200. Protokollen er nu blevet et generelt

tilbud til alle kunder, som arbejder med CAR-T cellete-rapi. Det skal nævnes, at der kun er tale om mindre for-skelle i de to instrumenters tællinger, men forskellene er i princippet store nok til, at kunderne kræver de nævnte tilpasninger. Den originale NC-203 tælleprotokol leveres naturligvis altid som en del af NC-203 pakken.

For at hjælpe kunderne med at leve op til forskellige kvalitetsstandarder er der i årets løb udviklet forskellige testkits, som anvendes til at verificere, at instrumentet fungerer optimalt.

I løbet af regnskabsåret har udviklingsafdelingen også fintunet de basale tællealgoritmer og udviklet nye spe-cialprotokoller til analyse af særlige celletyper således, at NC-203 i sin endelige form fremtræder særdeles robust i forhold til kunne producere konsistente analyseresulta-ter hos kunderne. I begyndelsen af det kommende regn-skabsår vil der blive udarbejdet en samlet rapport, som sammenligner og dokumenterer performance af NC-203, XM30, XM40, NC-202, NC-200 samt den manuelle tæl-ling. Rapporten er efterspurgt af kunderne og skal derfor anvendes som et vigtigt redskab for salgsafdelingen.

I april 2026 meddelte ChemoMetec kunderne, at salget af NC-200 instrumenter vil stoppe i april 2027, efter næsten 16 år på markedet. Siden denne udmelding er interes-sen for at udskifte NC-200 med NC-203 steget betydeligt. ChemoMetecs udviklere forventer at anvende mange ressourcer på at sikre succesfulde udskiftningssalg ved at supportere valideringer hos kunderne og tilrette instru-ment og software i forhold til kundernes ønsker. De tilpassede NC-203 tællealgoritmer, der giver sammenlig-nelige data med NC-200, gør valideringen betydeligt nem-mere for vores kunder, og vi forventer derfor at udskifte en stor andel af de tidligere solgte NC-200 i markedet.

NC 007-GT: I løbet af regnskabsåret er udviklingen af et nyt modul til NC-203 med navnet NC 007-GT

NC-203



NC-203 med NC 007-GT: Systemet er uden blæser, som er uønsket i renrum, og kan styres via en tablet.

igangsat, og dets funktion er at håndtere den direkte styring af NC-203 ved hjælp af en indbygget processor. Man vil kunne kommunikere direkte med modulet på forskellige måder. Eksempelvis vil brugeren ved hjælp af en tablet PC trådløst kunne starte en måling og efterfølgende modtage analyseresultatet på samme enhed. Ved at tilkøbe modulet NC 007-GT kan kunden dermed undgå at skulle anvende en bærbar PC med indbygget blæser, der i dag indgår i NC-203 basis-konfigurationen. Bærbare PC'ere med blæsere er uønskede i renrum. NC 007-GT med tilhørende software forventes klar til salg i løbet af 2027.

XcytoMatic 30 og 40 (XM30 og XM40)

Udover forbedringer af robusthed mv. har ChemoMetecs udviklingsafdeling i årets løb være involveret i mange valideringer af XM30 og XM40 hos kunder, da det øger sandsynligheden for et succesfuldt resultat hos kunden. Derudover giver det værdifuld feedback til hele produktpakken, og på grundlag heraf kan udviklingsafdelingen løbende tilrette produkterne, ligesom helt nye features også bliver udviklet og tilføjet produktpakken. I denne forbindelse har udviklingsafdelingen lavet adskillige tilpasninger af og tilføjelser til softwarepakken, ligesom helt nye protokoller er udviklet og introduceret på markedet. Som et eksempel herpå er der udviklet en ny protokol til analyse af meget klumpede celler. Opgaven er blandt andet løst ved at tilsætte en specialudviklet reagens, som får celle-aggregaterne til at blive opdelt i mindre enheder, så de kan optælles med XM30 og XM40.

Et andet eksempel på en kundetilpasset løsning er udviklingen af en protokol, som bringer XM30 og XM40 i stand til at tælle som et NC-200 instrument. Protokollen er nu blevet et generelt tilbud til alle kunder, som arbejder med CAR-T celleterapi, og det giver kunderne et mindre bureaukratisk forløb i forhold til at erstatte NC-200 med en XM30 i en produktion af CAR-T celleterapi.



NC 007-GT: Modul til NC-203 med indbygget processor.

NC 007-GT

Endvidere er der i løbet af regnskabsåret udviklet forskellige testkits, der skal anvendes til at eftervise, at instrumenterne fungerer, som de skal, og dermed lever op til de forskellige kvalitetsstandarder, som fx GMP.

I løbet af regnskabsåret er der også færdigudviklet et såkaldt reagensmodul til XM30, som har fået navnet XM R1. Når modulet tilkobles XM30, får kunden mulighed for at få en notifikation, når der skal skiftes reagensbeholdere, eller affaldsbeholderen bør tømmes. Med XM R1 sikres selve håndteringen af reagenser også nemt og sikkert i forhold til den tidligere løsning. På sigt får kunden endvidere mulighed for at registrere reagenser og deres batch-nr. ved hjælp af en indbygget strekkodelæser. Strekkoden indeholder samtidig kodet information, som er med til at sikre, at der kun benyttes originale reagenser i instrumenterne. Anvendelsen af originale reagenser er vigtig for kunderne, da reagenserne og instrumenterne er blevet valideret sammen. I løbet af sidste halvdel af 2026 forventes det, at XM R1 vil blive en del af XM30 produktpakken.

Generelt er XM30 og XM40 blevet godt modtaget i markedet. Kundernes valideringer er ofte langvarige og særdeles omhyggelige, men det afspejler den væsentlige beslutning, det er for kunderne at skulle tilvælge en ny – og fælles – celletællingsplatform, som fx XcytoMatic.

Inden det endelige valg træffes, forventer kunderne dokumentation for, at både XM30 og XM40 samt NC-203 producerer indbyrdes sammenlignelige resultater på forskellige celletyper samt på tværs af lande, afdelinger og grader af automatisering. Det er nyt, at kunderne udtrykker disse ønsker. Historisk har de store farmaselskaber anvendt flere forskellige celletællere fra forskellige leverandører, og dette har gjort det vanskeligt at sammenligne resultater på tværs af organisationen. I takt med den voksende automatisering inden for både cellebaserede terapier og bioprocessing er ønsket om én fælles celletæller blevet udbredt, og det er primært drevet af øgede krav om dokumentation af processerne. Jo færre forskellige celletællere, der benyttes i en organisation, des enklere og hurtigere bliver det at opskalere fra udvikling til produktion, ligesom myndighedsgodkendelserne også bliver mere enkle.

Læs mere:

- Læs mere om XM30 på <https://chemometec.com/xcytomatic/xcytomatic-30/>
- Læs mere om XM40 på <https://chemometec.com/xcytomatic/xcytomatic-40/>

XcytoMatic 50 (XM50) og Sample Management System (SMS)

Udviklingen af XcytoMatic 50 og Sample Management System er fortsat i løbet af regnskabsåret. De to produkter er integrerede, men de vil muligvis også kunne sælges hver for sig. Det integrerede produkt er beregnet til at indgå i fuldt automatiserede processer inden for både bioprocessing og cellebaseret terapi. I forhold til XM30 er XM50 i princippet en fuldautomatisk celletæller, der er udstyret med en robotarm, så den kan håndtere prøver i et mikroplade-format. Det vil sige, at den kan modtage en mikroplade med fx 48 prøver, som så analyseres, i modsætning til XM30, der modtager og analyserer én prøve ad gangen.

Med SMS kan mikropladerne i princippet flyttes rundt på et transportbånd til og fra forskellige "stationer", hvoraf en af stationerne er en XM50. Det integrerede produkt, XM50/SMS, vil således kunne bidrage til at løse automatiseringsudfordringerne i markedet.

Det forventes, at en prototype af XM50 og SMS er færdig i løbet af andet kvartal af regnskabsåret 2026/27. Herefter skal systemet testes og produktmodnes, inden det forventeligt sættes i produktion i begyndelsen af regnskabsåret 2027/28. Dette er lidt senere end oprindeligt planlagt, hvilket primært skyldes, at hovedfokus i udviklingsafdelingen i den nærmeste fremtid vil være at sikre en optimal support og lancering af især NC-203.

Xcyto 5

Videreudviklingen af Xcyto 5, så den kan indgå i et automatiseret produktionsflow, er fortsat i løbet af regnskabsåret, men det er foregået i et reduceret tempo, da færdiggørelsen p.t. ikke har høj prioritet.

XM Octopus

ChemoMetec har i regnskabsåret påbegyndt udviklingen af softwareplatformen XM Octopus, en fleet manage-

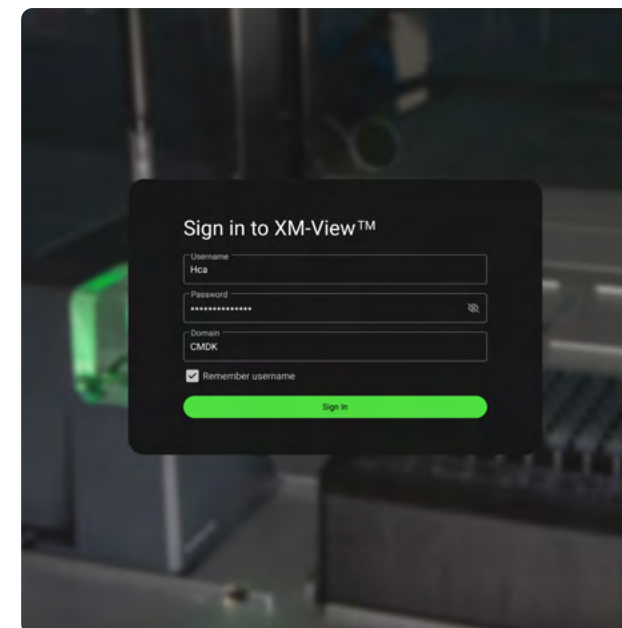
ment- og automatiseringsløsning, der muliggør blandt andet remote control, centraliseret datamanagement og integration af enheder via API'er. Platformen reducerer desuden behovet for at anvende bærbare PC'ere med blæsere i renrum.

Oprindeligt var det planen at introducere XM Octopus på markedet i slutningen af 2026, men introduktionen er udskudt til medio 2027. Dette skyldes for det første, at færdiggørelsen af XM Octopus er mere udviklingstung end oprindeligt antaget, og for det andet har ledelsen valgt at fokusere på at sikre en succesfuld lancering af NC-203. Det forventes, at denne opgave vil kræve mange ressourcer fra såvel udviklingsafdelingen som den øvrige organisation. Se også afsnittet NucleoCounter NC-203.

Partnerskaber

ChemoMetec har i løbet af regnskabsåret indledt en række nye partnerskaber med henblik på at integrere XM30 i samarbejdspartnersnes egne produkter. Der er blandt indledt samarbejde med de to schweiziske selskaber Hamilton og Tecan, som begge laver automatiserede væskehåndteringssystemer. ChemoMetec har ligeledes indgået en samarbejdsaftale med det schweiziske selskab Roche Diagnostics, og samarbejdet omfatter udvikling af en løsning, der kan forbinde Roche's Cedex Bio Analyzer og ChemoMetecs XM30, samt den efterfølgende kommercialisering af den nye løsning.

Samarbejdspartnerne har behov for at kunne fjernstyre XM30 instrumentet samt modtage relevante informationer som data og eventuelle fejltilstande. For at muliggøre dette har ChemoMetec udviklet en såkaldt API, en slags software-driver, som skal installeres sammen med XM-View, hvilket gør det muligt for samarbejdspartneren at fjernstyre XM30.



Case

ChemoMetec og Hamilton skaber innovation inden for væskehåndtering og analyse

I takt med, at laboratorierne fortsætter deres automatiseringsproces, bliver analyseresultater i stigende grad en aktiv del af deres workflows snarere end et isoleret led i arbejdsprocessen. Denne udvikling mod automatisering skaber muligheder for mere fleksible, datadrevne processer, hvor biologisk indsigt direkte kan danne grundlag for beslutninger i de efterfølgende led. Ved at kombinere ChemoMetecs ekspertise inden for præcis celleanalyse med Hamiltons styrker inden for laboratorieautomatisering bidrager partnerskabet til at bygge bro mellem prøvebehandling og biologisk karakterisering. Hamilton er en førende aktør i den globale life science-industri inden for udvikling og fremstilling af præcisionsmåleinstrumenter, automatiserede robotbaserede pipetterings-systemer og prøvehåndteringsløsninger, og ChemoMetec har i det forløbne regnskabsår indgået et partnerskab med virksomheden.

Ved at integrere XcytoMatic 30 (XM30) i automatiserede workflows bliver celtælling og vurdering af celleviabilitet en integreret del af selve processen, hvilket giver brugbare data, der bidrager til øget konsistens, reproducerbarhed og proceskontrol. Samarbejdet viser, hvordan teknologier, der supplerer hinanden, kan arbejde sammen og skabe større værdi

for kunderne ved at omdanne analytiske målinger til meningsfuld workflow intelligence.

På sigt ser begge virksomheder betydelige muligheder for at udvide den indledende anvendelse inden for blodbehandling til områder som celle- og genterapi samt bioprocessing. Ved at udnytte synergierne mellem Hamiltons ekspertise inden for automatisering og ChemoMetecs analytiske kompetencer sigter partnerskabet mod at udvikle næste generations workflow-løsninger, der forener driftseffektivitet med en dybere biologisk forståelse.

En fælles vision for mere intelligente laboratorie-workflows

Hamiltons LFC-teknologi (Liquid Fractionation Control) udgør en ny tilgang til automatiseret analyse af blodfraktionering, også kendt som separation af blodkomponenter. I modsætning til konventionelle fraktioneringsmetoder, der er afhængige af billedebaserede systemer til at separere blodkomponenter, tilpasser LFC sig i realtid til de enkelte prøvers egenskaber, hvilket gør det muligt for laboratorierne at opnå standardiserede og reproducerbare fraktioneringsresultater, samtidig med at der skabes balance mellem prøvens renhedensgrad og udbytte i henhold til laboratoriets specifikke krav.

XM30 er ChemoMetecs mest avancerede celletæller, der er udviklet til automatisering og integration med andre robotteknologier. XM30's ydeevne, specifikationer og fokus på brugervenlighed gør produktet til et oplagt valg til integration i Hamiltons pipetterings-robotsystem, hvor biologiske assays kan automatiseres og optimeres.

Med henblik på 'proof of concept' har ChemoMetec og Hamilton gennemført en kvalificeringsundersøgelse, der viste yderst nøjagtige og præcise resultater ved tælling af hvide blodlegemer isoleret fra menneskelige donorer.



"Hamilton og ChemoMetec deler en vision om tættere forbundne, datadrevne laboratorieprocesser. Ved at knytte automatisering og celleanalyse tættere sammen hjælper vi kunderne med at få en dybere indsigt i deres workflows og større tiltro til deres resultater."

Dr. Stephanie Lüthi, Product Manager
Cell Biology, Hamilton Bonaduz AG



Partnerskabet gør det muligt at:

- Kombinere de førende teknologier inden for automatisering og celleanalyse
- Skabe brugbare biologisk indsigt til støtte for datadrevne beslutninger
- Udvikle standardiserede, skalerbare workflows inden for primær prøvebehandling, diagnostik og cellebiologi



Finansiell redegørelse

Omsætning og indtjening

ChemoMetecs omsætning steg i 2025/26 med 3% til DKK 511,1 mio. Målt i faste valutakurser udgjorde væksten 7%.

I USA/Canada faldt omsætningen med 6% målt i danske kroner, mens omsætningen målt i faste valutakurser steg med 1%. Omsætningen i Europa steg med 14%, mens omsætningen i resten af verden steg med 21%.

USA/Canada udgjorde 54% af den samlede omsætning mod 59% året før, mens Europas andel steg fra 32% til 36%. Øvrige lande udgjorde 10% mod 9% året før.

Omsætningen af instrumenter og serviceydelser steg med henholdsvis 13% og 4%, mens omsætningen af forbrugsvarer faldt med 4%. Salget af forbrugsvarer er påvirket af færre behandlede patienter hos flere af de større kunder blandt andet på baggrund af nedlukninger af det amerikanske statsapparat i efteråret 2025.

Bruttomarginen steg til 95% mod 94% året før, primært som følge af et ændret salgsmiks med en større andel af instrumenter og serviceydelser i forhold til forbrugsvarer.

Andre eksterne omkostninger, der primært består af salgsfremmende omkostninger, lokale omkostninger og administrationsomkostninger steg i regnskabsåret med 16%. Stigningen kan primært henføres til højere rejseaktivitet og deltagelse på messer. Derudover steg lokale omkostningerne som følge af den udvidede tilstedeværelse i USA og aktiviteter relateret til ChemoMetecs ejendomme i Allerød.

ChemoMetecs personaleomkostninger faldt i 2025/26 med 7% til DKK 142,5 mio. og var blandt andet påvirket af reduktionen i antal medarbejdere.

Driftsresultatet før af- og nedskrivninger (EBITDA) steg til DKK 281,3 mio. mod DKK 258,0 mio. året før. Fremgangen i driftsresultatet kan primært tilskrives omsætningsvæksten samt lavere personaleomkostninger. EBITDA-marginen steg dermed til 55% fra 52% i 2024/25.

Resultat af primær drift (EBIT) udgjorde DKK 251,0 mio. mod DKK 236,5 mio. året før, svarende til en EBIT-margin på 49% mod 48%.

Årets resultat steg til DKK 201,8 mio. i forhold til DKK 174,7 mio. i 2024/25.

Årets omsætning og EBITDA var begge inden for de senest udmeldte forventningsintervaller offentliggjort den 4. maj 2026 på henholdsvis DKK 505-525 mio. og DKK 275-290 mio.

Balance

ChemoMetecs samlede aktiver udgjorde DKK 860,9 mio. ved udgangen af 2025/26 mod DKK 839,5 mio. året før. Stigningen kan primært henføres til øgede udviklingsaktiviteter og øgede investeringer i istandsættelse af ejendomme, delvist modsvaret af en lavere likvidbeholdning.

Immaterielle aktiver steg med DKK 55,2 mio. til DKK 208,2 mio., primært som følge af investeringer i udviklingsprojekter, herunder XcytoMatic-plattformen, software og løsninger til automatisering. Materielle aktiver

Årets resultat

DKK mio.

201,8

(2024/25: 174,7 mio.)

Pengestrømme fra driften

DKK mio.

210,4

(2024/25: 207,4 mio.)

Soliditetsgrad

%

84%

(2024/25: 82%)

steg til DKK 126,6 mio., blandt andet som følge af investeringer i ChemoMetecs ejendomme i Allerød.

Likvide beholdninger udgjorde DKK 290,2 mio. ved regnskabsårets udgang mod DKK 341,8 mio. året før. Varebeholdninger udgjorde DKK 126,2 mio. mod DKK 120,8 mio. året før. Stigningen skal ses i sammenhæng med udvidelsen af produktporteføljen. Tilgodehavender fra kunder steg til DKK 89,6 mio. fra DKK 79,6 mio. året før, hvilket primært kan henføres til timingen af salget og kundernes betalinger omkring regnskabsårets afslutning.

Egenkapitalen udgjorde DKK 725,4 mio. ved årets udgang mod DKK 688,1 mio. året før. Udviklingen var

positivt påvirket af årets resultat og negativt påvirket af udloddet udbytte samt tilbagekøb af egne aktier. I maj 2026 iværksatte ChemoMetec et aktietilbagekøbsprogram med det formål at tilpasse selskabets kapitalstruktur. I regnskabsåret blev der tilbagekøbt 105.000 egne aktier for i alt DKK 38,6 mio.

Pengestrømme

Pengestrømme fra driftsaktiviteten udgjorde DKK 210,4 mio. mod DKK 207,4 mio. året før, primært som følge af omsætningsvæksten. Pengestrømme fra investeringsaktiviteten udgjorde DKK -99,8 mio. og vedrørte primært årets investeringer, som er beskrevet under afsnittet "Balance". Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten

udgjorde DKK -161,6 mio., herunder primært bestående af udbyttebetaling på DKK 121,8 mio. samt køb af egne aktier på DKK 38,6 mio.

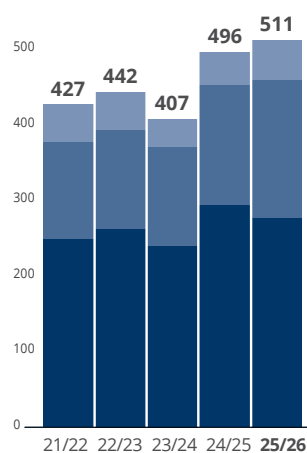
Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter regnskabsårets udløb, som har betydning for årsrapporten for 2025/26.

Omsætning fordelt på regioner

DKK mio.

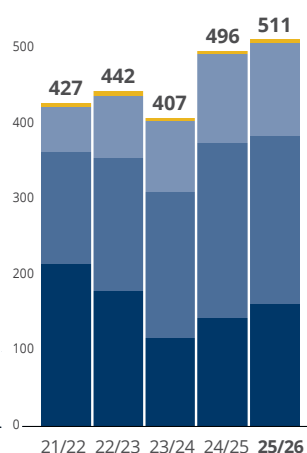
- USA/Canada
- Europa
- Øvrige lande (ROW)



Omsætning fordelt på produktgrupper

DKK mio.

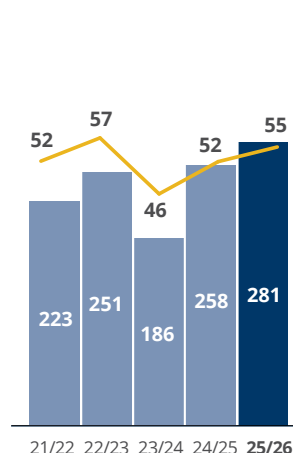
- Instrumenter
- Forbrugsvarer
- Service
- Andet



EBITDA og EBITDA-margin

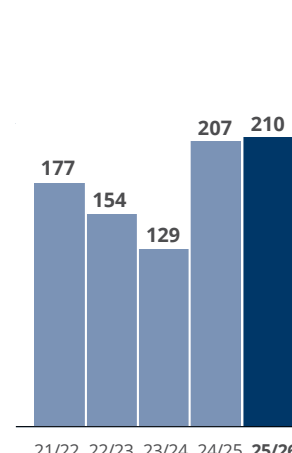
DKK mio.

- EBITDA
- EBITDA-margin



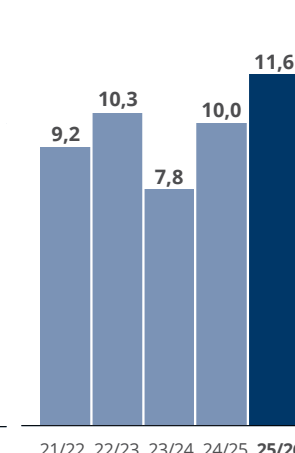
Pengestrømme fra driften

DKK mio.



Nettoresultat pr. aktie

DKK



Forventninger til 2026/27

Efter et år præget af en række forandringer hos vores kunder, herunder overgang til mere automatiserede løsninger, samt makroøkonomisk og geopolitisk usikkerhed, ser vi ved indgangen til regnskabsåret 2026/27 flere positive udviklingstendenser på ChemoMetecs markeder.

Der er en stigning i antallet af forsøg inden for celle- og genterapi, og den samlede base af godkendte behandlinger fortsætter med at vokse. Samtidig viser kapitaltilførslen til virksomheder inden for celle- og genterapi tegn på fremgang, herunder også kapitaltilførslen til startups. Den samlede kapitaltilførsel ligger dog fortsat under niveauerne fra de tidligere rekordår.

Det globale marked for bioprocessing vokser ligeledes løbende, drevet af stigende efterspørgsel efter biologiske lægemidler, biosimilære lægemidler og avancerede terapier.

Disse udviklingstendenser understøtter vores forventning om et attraktivt marked inden for både celle- og genterapi og bioprocessing over den kommende periode, og dermed gode vækstmuligheder for ChemoMetec, som kan tilbyde attraktive løsninger på tværs af kundernes værdikæde, fra udvikling og produktion til øget automatisering.

Udover disse udviklingstendenser på vores markeder er forventningerne til 2026/27 baseret på følgende forudsætninger:

Fokusområder i 2026/27

I ChemoMetec arbejder vi løbende på at udvikle vores forretning og dermed at skabe et stærkt fundament for fremtidig vækst og en stærk indtjening.

På basis af de opnåede resultater og rækken af igangsatte initiativer i den forløbne periode vil der i det kommende regnskabsår især være fokus på nedenstående områder.

Kunder og markeder

- Intensivering af markedsføringen af vores nyeste XcytoMatic-produkter og igangsættelse af flere valideringer hos kunderne af disse produkter.
- Øget salg af automatiseringsløsninger til kunder inden for både celle- og genterapi og bioprocessing.
- Sikre en succesfuld udskiftning af eksisterende ældre produkter med nyere produkter på XcytoMatic-plattformen.
- Udvikling af allerede indgåede strategiske partnerskaber og etablering af yderligere nye strategiske partnerskaber, især med henblik på at understøtte den langsigtede udvikling i salget af automatiseringsløsninger og styrke vores position på bioprocessing-markedet.

Innovation og produktion

- Fortsættelse af udviklingen af XcytoMatic 50 og Sample Management System med henblik på at styrke vores portefølje af automatiseringsløsninger
- Videre udvikling af softwareplatformen XM Octopus.
- Udvikling af integrationsløsninger i samarbejde med strategiske samarbejdspartnere.

Udtalelser om fremtidige forhold

Ovenstående udsagn om fremtidige forhold, herunder især fremtidig omsætning og driftsresultat, er usikre og forbundet med risici. Mange faktorer vil være uden for ChemoMetecs kontrol og kan medføre, at den faktiske udvikling afviger væsentligt fra de forventninger, som indeholdes i årsrapporten. Sådanne faktorer omfatter blandt andet væsentlige ændringer i markedsforhold, herunder udvikling i teknologi, kundeportefølje eller valutakurser.

Læs mere:

→ [Se endvidere afsnittet om Risikoforhold.](#)

- At USD-kursen forbliver tæt på niveauet ultimo regnskabsåret 2025/26.
- At der ikke sker væsentlige ændringer i de makro-økonomiske og geopolitiske forhold.

ChemoMetec vil over det kommende år yderligere intensivere lanceringen af XcytoMatic-produkterne, som er relevante for både virksomheder, der ønsker at automatisere deres workflows, og virksomheder, der ønsker semi-automatiske processer eller stand-alone celletælling.

Automatiseringen af workflows hos vores kunder er indtil videre sket i et langsommere tempo end forventet, da kunderne ønsker at validere samlede systemer og ikke blot celletælleren. Vi forventer dog, at automatiseringen hos både eksisterende og potentielle kunder vil tage yderligere fart over den kommende periode inden for både celle- og genterapi og bioprocessing. ChemoMetec forventes at have en markedsræssig fordel i forbindelse med denne transformation, da vi er en af få virksomheder, der kan tilbyde celletællere, der kan indgå i fuld-automatiske setups.

Vi har over nogle år arbejdet på at opbygge vores position inden for bioprocessing, og med vores XcytoMatic-produkter og kundernes fokus på automatisering har ChemoMetec fået nye muligheder. Dette potentiale søger vi blandt andet at udnytte via indgåelse af partnerskaber med andre ledende aktører – partnerskaber, som skal give nye muligheder for sammen med partnere at udvikle og tilbyde integrerede løsninger samt sælge vores produkter gennem nye kanaler. De nye partnerskaber og kundernes generelle fokus på automatisering forventes gradvist at bidrage til væksten i omsætningen.

Vores mest solgte instrument indtil videre, NC-200, vil over en periode blive udfaset, og vi forventer, at det vil betyde en stor efterspørgsel efter den naturlige

afløser til dette instrument, NC-203, der er en del af XcytoMatic-porteføljen. Udsiftningen forventes over det kommende år at bidrage til væksten i omsætningen. I slutningen af regnskabsåret 2025/26 oplevede vi en mærkbar stigning i efterspørgslen efter vores nyere produkter, blandt andet på grund af udfasningen af ældre instrumenter, men også som følge af de mere positive markedsforhold.

På baggrund af de forventede markedsforhold, den fortsatte lancering af XcytoMatic-produkterne, udsiftningen af NC-200 med NC-203 samt den positive effekt af indgåelse af partnerskaber forventer vi et stigende salg af de nyeste instrumenter i det kommende regnskabsår.

På basis af ovenstående forventer ChemoMetec i regnskabsåret 2026/27 en omsætning i niveauet DKK 545-575 mio., svarende til en vækst på 7-13%, og et driftsresultat (EBITDA) i niveauet DKK 300-315 mio., svarende til en vækst på 7-12%.

ChemoMetec forventer i 2026/27 at investere omkring DKK 120 mio. i produktudvikling, herunder udvikling af software og hardware til automatiseringsløsninger, patenter og produktionsanlæg samt erhvervelse og renovering af ejendomme mv. Investeringsniveauet vil efter ledelsens opfattelse danne grundlag for en fortsat effektiv udvikling af forretningen.



Governance

Risikoforhold Side 43 →	Bæredygtighed Side 45 →	Selskabsledelse Side 54 →	Bestyrelse og direktion Side 58 →	Aktionærforhold Side 61 →
--------------------------------------	--------------------------------------	--	--	--

Risikoforhold

Risici

ChemoMetec er udsat for en række forskellige risici, og nogle af disse er uden for vores direkte kontrol. De enkelte risici kan have en betydelig indvirkning på vores forretning.

Vi anser identifikationen af risici som en integreret del af den løbende strategiproces, og forståelsen og håndteringen af de vigtigste risici er afgørende for effektivt at kunne eksekvere på strategien.

Bestyrelsen har det overordnede ansvar for at vurdere karakteren og omfanget af risici forbundet med ChemoMetecs aktiviteter. Den har ligeledes ansvaret for implementering af effektiv risikoidentifikation samt for implementering af passende systemer og politikker i relation til risikostyring og intern kontrol.

Bestyrelsen vurderer sammen med direktionen mindst én gang årligt ChemoMetecs overordnede risikoprofil samt de væsentligste risici.

Direktionen har ansvar for kontinuerligt at håndtere risici på en ansvarlig og effektiv måde i henhold til de vedtagne politikker herfor. Overvågning af risici og håndtering heraf indgår i en løbende risikovurdering og er integreret i den løbende rapportering til bestyrelsen.

De væsentligste risici for ChemoMetec er relateret til makroøkonomiske og geopolitiske forhold, produktudvikling, immaterielle rettigheder, produktion og lager, nøglemedarbejdere samt it-sikkerhed. I det forløbne regnskabsår har makroøkonomiske og geopolitiske forhold udgjort den største risiko, særligt som følge af usikkerhed forbundet med amerikanske forhold, herunder politiske beslutninger og udsving i USD.

Område	Beskrivelse af risici	Håndtering af risici
Makroøkonomiske og geopolitiske forhold	ChemoMetec har aktiviteter på en lang række globale markeder, hvor markedsudviklingen er påvirket af de makroøkonomiske forhold og de faktorer, som har indvirkning herpå, herunder fx indførelse af toldsatser samt geopolitisk ustabilitet. De makroøkonomiske risici kan endvidere fx bestå i stigende renter og hermed følgende lavere investeringer inden for ChemoMetecs forretningsområder. Det kan påvirke vores kunders efterspørgsel og forbrug samt deres betalingsevne, og dermed påvirke ChemoMetecs indtjening negativt. Som følge af spredningen af ChemoMetecs aktiviteter på en række markeder er vi ligeledes eksponeret over for valutarisici. Med en stor del af omsætningen i USA er ChemoMetec særligt eksponeret imod USD samt ændringer i de amerikanske toldsatser. De finansielle risici og styringen heraf er uddybet i note 4.7.	ChemoMetec afvejer og overvåger løbende disse risici i forhold til de aktuelle forretningsaktiviteter og konkrete markedsmuligheder, og på den baggrund prioriteres aktiviteterne. ChemoMetec har en agil organisation, der på tværs af funktioner og geografisk placering af aktiviteter hurtigt kan omstille sig til nye vilkår, hvilket senest er sket i forbindelse med indførelsen af øgede amerikanske toldsatser. Styringen af valutarisici sker centralt i finansfunktionen i henhold til de af bestyrelsen vedtagne politikker og instrukser. Der er ikke i regnskabsåret foretaget kurssikring af pengestrømme og positioner i udenlandsk valuta.
Produktudvikling	Udviklingen af nye innovative produkter er forbundet med store iboende risici vedrørende teknologiske, designmæssige og rettighedsmæssige forhindringer, som kan forsinke eller standse udviklingsarbejdet. Samtidig er udviklingen forbundet med store finansielle risici. Realiseringen af ChemoMetecs strategi forudsætter, at vi med succes er i stand til at udvikle og introducere nye produkter på markedet.	ChemoMetec søger løbende at sikre et indgående kendskab til eksisterende og potentielle kunders behov inden for celletælling og -analyse og baserer udviklingen af løsninger på denne indsigt kombineret med selskabets teknologiske kompetencer. I den forbindelse foretages der ligeledes løbende overvågning af konkurrenters produkter og deres ageren på markedet. Under udviklingsprocessen foretages der løbende risikovurderinger af alle udviklingsprojekter, og der foretages ændringer af udviklingsprojekter, eller udviklingsprojekter bringes til ophør, hvis dette skønnes nødvendigt. Risikovurderinger foretages af både de projektansvarlige samt ledelsen af udviklingsafdelingen. Risikovurderinger fremlægges på ad hoc basis til ledelsen.

Område	Beskrivelse af risici	Håndtering af risici
Immaterielle rettigheder	Der er en iboende risiko for, at ikke alle patentansøgninger vil føre til udstedte patenter, ligesom der ikke kan gives sikkerhed for, at udstedte patenter ikke vil blive anfægtet. Der er også en risiko for, at andre bevidst krænker ChemoMetecs immaterielle rettigheder. Endvidere er der en risiko for, at andre – uanset om de er berettiget hertil eller ej – mener, at ChemoMetec krænker deres patenter eller rettigheder, og som følge heraf aktivt håndhæver disse påståede rettigheder. Patentstridigheder kan være omkostningskrævende, men kan også hindre ChemoMetec i at markedsføre produkter.	Håndteringen af ChemoMetecs patenter, herunder patentansøgninger, sker i et tæt samarbejde mellem udviklingsafdelingen og juridiske eksperter. Der afsættes løbende væsentlige ressourcer til patentsøgninger med henblik på at sikre, at ChemoMetec har såkaldt freedom-to-operate eller for at sikre, at andre ikke krænker vores immaterielle rettigheder. I de enkelte situationer tager ledelsen stilling til, hvordan der skal reageres i en given situation, specielt under hensyntagen til den risiko der vurderes at være forbundet hermed.
Produktion og lager	Produktion og lagerføring foregår på få lokationer, og som følger heraf vil brand, hærværk og lignende på en af lokationerne kunne medføre væsentlige driftsforstyrrelser eller driftsafbrydelser. Længerevarende driftstop vil påvirke leveringsevnen i en periode. Produktionen er desuden afhængig af, at leverandører kontinuerligt kan levere råvarer og andre komponenter af den fornødne kvalitet og den ønskede mængde til tiden.	Der er implementeret en række tiltag med henblik på at mindske risikoen, herunder brandsikring. Herudover forsøges det at opretholde et minimumslager af færdigvarer for at reducere konsekvenserne ved driftsstop. Der er en løbende dialog med kritiske leverandører for at sikre, at råvarer og andre komponenter har den fornødne kvalitet, og at leverandørerne tilpasser deres produktion i takt med ændringer i efterspørgslen. ChemoMetec forsøger også at opbygge et lager af kritiske råvarer og komponenter, ligesom det forsøges at identificere mindst to leverandører til de kritiske varegrupper.
Nøglemedarbejdere	For fortløbende at kunne udvikle innovative produkter og sikre tilfredsstillende økonomiske resultater er det nødvendigt at kunne tiltrække, udvikle og fastholde de rette medarbejdere.	ChemoMetec fokuserer på at skabe en performancekultur, hvor den enkelte medarbejder gives store muligheder for karriereudvikling og en betydelig grad af ansvar tidligt i karrieren.
It-sikkerhed	ChemoMetecs drift, rapportering og kontrolsystemer er i vid udstrækning drevet af it-systemer og afhængig af høj it-sikkerhed. Nedbrud af systemer, fejl eller uautoriseret adgang til koncernens it-systemer udgør derfor en væsentlig og stigende risiko for ChemoMetecs aktiviteter. It-nedbrud af længerevarende karakter vil påvirke driften. Uautoriseret adgang til ChemoMetecs it-systemer og andre forsøg på økonomisk it-kriminalitet, herunder tyveri af forretningskritisk viden, såsom data om produkter, teknologier, kundelister mv., vil kunne påvirke de fremtidige resultater. Den nuværende geopolitiske situation har øget risikoen for cyberangreb.	ChemoMetec vurderer og tilpasser løbende it-anvendelsen, herunder også it-infrastrukturen og -sikkerheden. ChemoMetec har etableret procedurer og back-up-rutiner med henblik på at sikre høj sikkerhed og beskytte mod nedbrud og tab af data i den løbende drift samt generelt forsvar mod it-kriminalitet. Målet er løbende at styrke de tekniske muligheder for at beskytte, identificere og reagere i forbindelse med forsøg på uautoriseret adgang til ChemoMetecs it-infrastruktur. Der foretages løbende penetrationstest af it-sikkerheden med det formål at identificere forbedringspunkter af sikkerheden omkring det eksisterende it-setup, ligesom der løbende foretages awareness-træning af medarbejderne i ChemoMetec. I det forløbne år er implementeringen af kravene i EU's sikkerhedsdirektiv, NIS2, gennemført.

Bæredygtighed

Vores forretningsmodel medfører, at vi tænker langsigtet i vores arbejde med bæredygtighed, da vores virksomhed bygger på udvikling og salg af produkter og løsninger, der typisk anvendes i mange år, og som skaber værdi for kunderne og samfundet ved i sidste ende at bidrage til bedre, bredere og billigere patientbehandling.

Som en international virksomhed arbejder vi for at skabe langsigtet værdi gennem en ansvarlig og bæredygtig udvikling af vores forretning. I dette afsnit beskriver vi vores prioriteter, indsatser og resultater inden for de områder, hvor vi vurderer, at vi har størst påvirkning og mulighed for at skabe værdi for kunder, medarbejdere, aktionærer og samfundet. Vores arbejde med bæredygtighed er struktureret omkring tre fokusområder: Klima og miljø (E), Sociale forhold, medarbejderforhold og mangfoldighed (S) samt Governance og relationer til omverdenen (G).

Klima og miljø omfatter vores indsats for at reducere ressourceforbrug, affald og miljøpåvirkning på tværs af vores aktiviteter og værdikæde. Sociale forhold fokuserer på medarbejderudvikling, trivsel og mangfoldighed. Governance og relationer til omverdenen beskriver, hvordan vi arbejder med ansvarlig virksomhedsdrift, forretningsetik og god ledelse som fundament for en robust og langsigtet værdiskabelse.

Vi offentliggør ikke en samlet opgørelse over vores CO₂-udledning, men ChemoMetecs udledning vurderes at være begrænset i forhold til relevante nøgletal såsom omsætning, indtjening mv.

Læs mere:

→ For en nærmere beskrivelse af ChemoMetecs forretningsmodel henvises til afsnittet "Vores forretningsmodel".

Ændring af EU-lovgivning vedrørende rapportering om bæredygtighed

EU's første omnibuspakke om bæredygtighed er endeligt vedtaget og indebærer en væsentlig forenkling af reglerne for bæredygtighedsrapportering og due diligence. Som følge af de vedtagne ændringer vil ChemoMetec ikke være omfattet af CSRD, og vi vil ligeledes falde uden for anvendelsesområdet for CSDDD.

Det er endnu ikke fastlagt, hvilke fremtidige krav der mere præcist vil være gældende for ChemoMetecs rapportering om bæredygtighed, og hvornår disse vil være gældende fra. Når den nye lovgivning er på plads, vil vi tage stilling til, hvordan det fremtidige arbejde med bæredygtighed og rapporteringen herom skal tilrettelægges.

Politikker og retningslinjer sætter rammen for vores aktiviteter

ChemoMetec udfører sine aktiviteter i overensstemmelse med national og international lovgivning, konventioner samt standarder inden for bæredygtighed. Vores politikker og interne retningslinjer skal sikre, at vi holder os inden for disse rammer.

Politikker:

- Politik for bæredygtighed
- Politik for kønsbalance
- Vederlagspolitik
- Politik for dataetik
- Skattepolitik

Læs mere:

→ Læs mere om ChemoMetecs politikker her: <https://investor.chemometec.com/corporate-governance/company-policies>.

Bæredygtighed i ChemoMetec – vores prioriteter

ChemoMetec har valgt at prioritere arbejdet med bæredygtighed inden for tre områder, som kan sammenfattes under overskrifterne klima og miljø **E**, sociale forhold, medarbejderforhold og mangfoldighed **S** samt governance og relationer til omverdenen **G**. Bestyrelsen har godkendt politikkerne, som relaterer sig til bæredygtighed og de tre områder.

Læs mere:

→ Læs mere om vores politik for bæredygtighed og relaterede emner her:
<https://investor.ChemoMetec.com/corporate-governance/company-policies>



Klima og miljø

E

- Energiforbrug
- Indkøb og fragt
- Spild og affald
- Plastik
- Digitale løsninger til markedsføring og kundesupport



Sociale forhold, medarbejderforhold og mangfoldighed

S

- Udvikling af medarbejdere
- Kønsbalance
- Menneskerettigheder
- Medarbejdernes trivsel, sundhed og sikkerhed



Governance og relationer til omverdenen

G

- Forretningsetik
- Corporate governance
- Ansvarlig skat
- Aflønning

Governance-struktur

Bestyrelsen har det overordnede ansvar for strategi og politikker inden for bæredygtighed samt behandler og tager stilling til strategiske og taktiske forhold relateret til området.

Direktionen har det daglige ansvar for bæredygtighed på tværs af virksomheden og varetager opgaven vedrørende implementering og efterlevelse af diverse politikker samt den overordnede prioritering af vores indsatser.

Finansafdelingen er ansvarlig for at fremskaffe og kontrollere kvaliteten af data samt at rapportere vores resultater.

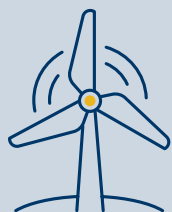
Vores politikker og procedurer bidrager til at reducere vores risici på bæredygtighedsområdet. I denne sammenhæng er overholdelse af lovkrav og anden regulering, herunder rammerne fastsat i vores Code of Conduct, af afgørende betydning.

Vi har desuden en løbende interaktion med vores interessenter med henblik på at få indsigt i deres ønsker og behov samt særlige fokusområder, og dermed løbende at få input til at tilpasse og styrke vores virksomhed samt reducere potentielle risici.



Løbende dialog med vores interessenter via forskellige kanaler:

Interessenter	Forventninger	Interaktion
Kunder	Produkter baseret på en bæredygtig forretningspraksis, herunder respekt for menneskerettigheder, høje etiske standarder, ingen brug af farlige kemikalier og ansvarlige indkøb.	- Løbende interaktion - Feedback på nye og eksisterende produkter - Konferencer - Kunde-audits
Medarbejdere	Gode udviklingsmuligheder, meningsfyldt arbejde, fair behandling og aflønning, følelse af at høre til.	- Daglig interaktion mellem ledere og øvrige medarbejdere - Fællesmøder - Arbejdspladsvurderinger
Investorer/aktionærer	Ansvarlighed vedrørende væsentlige forhold og transparens i form af pålidelig rapportering.	- Investormøder og -præsentationer - Generalforsamling
Leverandører og forretningspartnere	Ansvarlig forretningspraksis og partnerskab vedrørende strategiske forhold.	Løbende dialog, herunder dialog vedr. rammerne indeholdt i Supplier Code of Conduct
Myndigheder	Overholdelse af lovgivning og anden regulering.	Bilateral dialog med lokale, nationale og internationale myndigheder
Det civile samfund	Ansvarlighed vedrørende væsentlige forhold og bidrag til fremme af bæredygtig lokal udvikling og vækst.	- Bilateral dialog - Dialog med lokale repræsentanter



E

Klima og miljø

Inden for dette område arbejder vi målrettet med at reducere vores klima- og miljøpåvirkning gennem et ansvarligt forbrug af ressourcer og en løbende optimering af vores aktiviteter. Samtidig udvikler og tilbyder vi løsninger, der kan bidrage til at reducere vores kunders klima- og miljøaftryk.

I forbindelse med udvikling af nye produkter indgår der løbende overvejelser om, hvilke materialer der anvendes og disses påvirkning af det eksterne miljø i produktets samlede livscyklus. Det er samtidig en vigtig parameter for ChemoMetec, at de materialer, der indgår i vores produkter og forbrugsvarer, kan accepteres af kunderne. Der lægges desuden vægt på, at design og materialevalg muliggør efterfølgende reparation. Herved forlænges instrumenternes levetid, hvilket bidrager til at reducere klimaaftrykket gennem hele deres livscyklus.

Som følge af disse overvejelser og den løbende dialog med vores kunder anvendes der i forbindelse med brugen af de nyeste XcytoMatic-produkter markant mindre plastik end i ChemoMetecs ældre produkter. XcytoMatic-produkterne er således designet, så der i forbindelse med celletællingen anvendes genanvendelige enheder af glas til prøveopbevaring og ikke engangskassetter af plastik som for en række af NucleoCounter-instrumenterne.

I forhold til ChemoMetecs kassettebaserede NucleoCounter-instrumenter reduceres forbruget af plastik for XcytoMatic 30 med 95-97% pr. analyse, mens det for XcytoMatic 40 reduceres med 75-85%. Disse bæredygtige forbedringer understøtter den grønne omstilling i biotek- og farmaindustrien og mindsker laboratoriers miljøaftryk væsentligt. Hermed er det lykkedes for ChemoMetec at kombinere præcision og effektivitet med ansvarlig ressourceanvendelse samt at sætte nye standarder for laboratorieudstyr med lav miljøpåvirkning. Hertil kommer en betydelig reduktion i anvendelsen af pap til emballering, ligesom energiforbruget til forsendelse er mindre som følge af en mindre forsendelsesvolumen og en mindre vægt pr. udført celletælling. Fremadrettet vil software udgøre en stadig større del af de samlede leverancer til vores kunder, hvilket også medvirker til at reducere det samlede klimaaftryk.

Vores direkte påvirkning af det eksterne miljø sker primært i forbindelse med produktion af vores instrumenter og de dertil hørende forbrugsvarer, herunder brug af plastik til vores engangskassetter. Vi søger løbende at reducere den negative påvirkning af miljøet gennem ansvarlige og bæredygtige løsninger i vores produktion. Vi har således integreret en række bæredygtighedshensyn i vores politikker for investeringer og leverandøraftaler, og hensynet til miljø- og klimaforhold indgår i forbindelse med godkendelsen af investeringer.

Blandt investeringerne og initiativerne i produktionen kan nævnes:

- Konvertering fra luft- til servostyring på produktionsmaskiner med henblik på at reducere energiforbrug og minimere spildkilder.
- Minimering af spild i forbrugsvareproduktionen via en systematisk indsats for at forbedre processer og udstyr samt initiativer til mere effektivt at kunne identificere spildkilder.
- Alt hårdt plastaffald fra produktionen i Allerød sorteres og opsamles i specialcontainere, hvilket bidrager til en højere grad af genanvendelse.

Vi undersøger løbende mulighederne for at reducere den anvendte mængde plast til engangskassetterne til vores NucleoCounter-instrumenter, dog sætter kravene til kassetternes kvalitet nogle begrænsninger. Der kan desuden ikke anvendes genbrugsplast til produktionen af kassetterne, da renheden i genbrugsplast ikke er tilstrækkelig høj til at blive godkendt til brug i analyseprocesser. De brugte kassetter kan samtidig ikke genanvendes, da de indeholder organisk materiale, som tilhører vores kunder, der således selv forestår lovpligtig indsamling og destruktion.

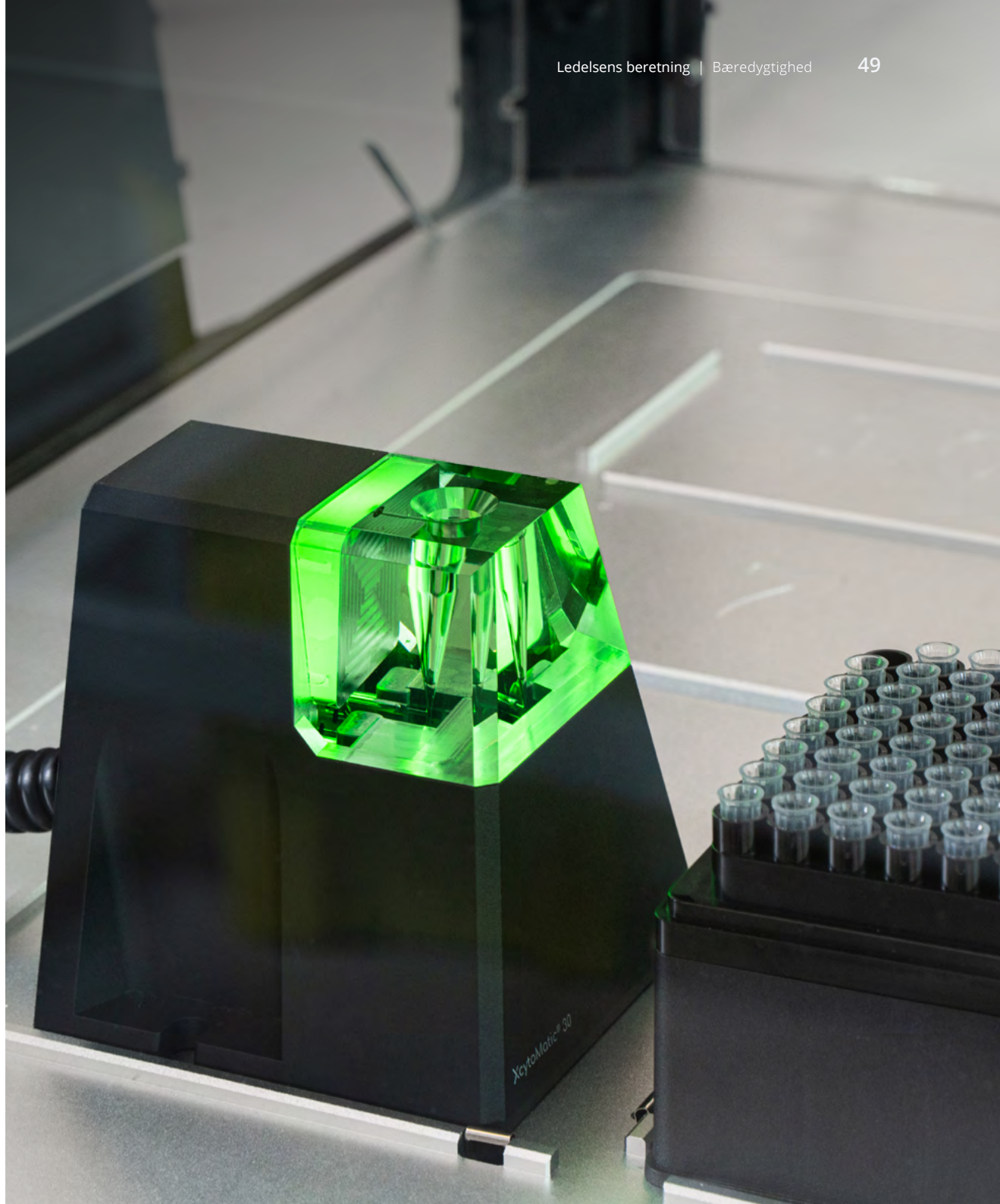
Desuden fokuserer vi på at reducere vores indvirkning på klima og miljø i den samlede værdikæde, herunder i forbindelse med indkøb, fragt og rejseaktivitet.

Blandt initiativerne kan nævnes:

- Fokus på brug af emballage i genbrugsmaterialer.
- Transporten af produkter sker i videst muligt omfang med skib som alternativ til fly.
- Der arbejdes løbende på at implementere digitale løsninger, der kan effektivisere salgsarbejdet og optimere rejseaktiviteten.

Vi anvender desuden alene grøn energi på vores faciliteter i Allerød, hvor hovedparten af det totale energiforbrug i den samlede virksomhed finder sted.

Der anvendes p.t. ikke måltal eller KPI'er inden for området klima og miljø, og ChemoMetec vurderes ikke at have væsentlige risici knyttet til klima og miljø.





S

Sociale forhold, medarbejderforhold og mangfoldighed

ChemoMetec støtter og respekterer internationalt vedtagne grundlæggende menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder, herunder principperne i FN's Global Compact, Verdenserklæringen om Menneskerettigheder og ILO's grundlæggende arbejdskonventioner.

Som arbejdsplads lægger ChemoMetec vægt på medarbejdernes trivsel, sundhed og sikkerhed. Der arbejdes derfor målrettet på at have et velfungerende og sikkert arbejdsmiljø, hvor arbejdsskader undgås. Desuden fokuserer ChemoMetec på mental sundhed og velvære, som er en vigtig forudsætning for produktivitet samt medarbejdernes trivsel og udvikling.

ChemoMetec har arbejdsmiljørepræsentanter, der løbende i samarbejde med ledelsen følger arbejdsmiljøet. Ledelsen følger løbende op på sygefraværet, og der afholdes samtale med de medarbejdere, der har et relativt højt fravær. I det forløbne år var sygefraværet på ca. 3%, hvilket er på niveau med året før. Fraværet omfatter blandt andet enkelte medarbejdere med langtidssygemeldinger.

Det er ledelsens vurdering, at det på baggrund af den fortsatte indsats i det forløbne år er lykkedes at opretholde et sundt og sikkert arbejdsmiljø i virksomheden.

Vi tilbyder samtidig vores medarbejdere ordentlige og fordelagtige arbejds- og ansættelsesvilkår samt løbende udvikling, uddannelse og opkvalificering, så de kan imødekomme de stadigt stigende krav på arbejdsmarkedet samt bidrage til realiseringen af ChemoMetecs strategi.

For løbende at tage temperaturen på organisationen og sikre fremdrift på vores strategiske prioriteter er det vigtigt, at vi har en god dialog med vores medarbejdere og løbende indsamler deres feedback. Vi arbejder løbende med at styrke organisationen og sikre fremdrift i forhold til vores strategiske prioriteter. Som led heri gennemfører vi arbejdspladsvurderinger (APV) hvert 3. år i henhold til arbejdsmiljølovgivningen, og disse bidrager med indsigt i arbejdsmiljø, trivsel og udviklingsmuligheder. Derudover afholder vi exitsamtaler ved opsigelser, hvilket giver ledelsen vigtig viden om organisationen og mulighed for at iværksætte relevante tiltag.

ChemoMetec har ingen væsentlige risici forbundet med sociale forhold og medarbejderforhold og anvender p.t. ikke måltal eller KPI'er ud over måltal for kønssammensætningen.

Løngennemsigtighedsdirektivet

Den kommende EU-lovgivning vedrørende løntransparens sætter en vigtig dagsorden for os som virksomhed. For ChemoMetec handler det ikke alene om at leve op til de nye krav, men om at fortsætte arbejdet med at skabe en arbejdsplads baseret på åbenhed og lige muligheder. Derfor har vi igangsat et struktureret arbejde med henblik på at overholde de kommende krav med hensyn til rapportering om lønforhold, roller og karriereudvikling. Fokus vil blandt andet være på at skabe endnu større klarhed over roller og ansvar, at videreudvikle vores lønprincipper og sikre, at vores processer understøtter transparente og retfærdige lønbeslutninger. Dette giver os forudsætninger for at skabe gennemsigtighed og tillid i ChemoMetec.

Mangfoldighed i bestyrelse og på øvrige ledelsesniveauer

Det er ChemoMetecs mål at opnå en fornuftig repræsentation af begge køn i såvel bestyrelsen som på de øvrige ledelsesniveauer ud fra et ønske om at skabe en mangfoldighed i blandt andet kompetencer og erfaringer, der er nødvendig for at videreudvikle et bæredygtigt fundament for vores aktiviteter samt at lede ChemoMetec.

Bestyrelsen

Det er bestyrelsens mål, at dens medlemmer bedst muligt skal supplere hinanden i forhold til alder, baggrund og køn m.m. med henblik på at sikre et kompetent og alsidigt bidrag til bestyrelsesarbejdet.

Sammensætningen af bestyrelsen, herunder rekruttering af nye medlemmer, sker på baggrund af en vurdering af bestyrelsens samlede kompetenceprofil, eventu-

elle behov for at styrke udvalgte kompetenceområder samt de enkelte medlemmers faglige såvel som personlige kompetencer. Målet er at sikre, at den samlede bestyrelse er i stand til at varetage den overordnede og strategiske ledelse af ChemoMetec samt, at den har den nødvendige viden og erfaring. ChemoMetec tilstræber en ligelig kønsfordeling i bestyrelsen, hvor den nuværende sammensætning på tre mænd og to kvinder opfylder bestyrelsens kriterier for ligelig kønsfordeling efter Kønsbanceloven.

Øvrige ledelsesniveauer

ChemoMetec arbejder løbende på at opnå en mere ligelig kønsmæssig fordeling på de øvrige ledelsesniveauer med henblik på kontinuerligt at bringe de bedste talenter i spil.

Der tages afstand fra alle former for diskrimination og usaglig forskelsbehandling i lederkredsen og i forbindelse med ansættelse af nye ledere. Vi arbejder desuden ud fra et princip om at tilbyde lige muligheder og vilkår for alle medarbejdere og ansøgere samt at tilbyde lige løn for lige arbejde. Nye ledere ansættes på baggrund af kompetencer, motivation og personlighed samt ønsket om at opnå større mangfoldighed. Ansættelsen sker samtidig under hensyntagen til ChemoMetecs behov og kultur samt ud fra ønsket om at ansætte nye ledere, der kan bidrage til realiseringen af den overordnede strategi.

Ved udgangen af regnskabsåret 2025/26 bestod lederkredsen af 76% mænd og 24% kvinder. Lederkredsen omfatter selskabets direktion (første ledelsesniveau), som består af to mænd, samt ledere med personaleansvar med direkte reference til første ledelsesniveau (andet ledelsesniveau). Målsætningen om en minimumsrepræsentation på 40% af hvert køn ved udgangen af regnskabsåret 2025/26 blev således ikke opnået. Bestyrelsen har derfor besluttet at forlænge perioden til opnåelse af målsætningen med tre år, således at den nu

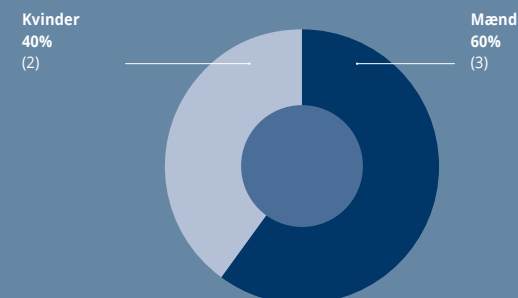
opfyldt ved udgangen af regnskabsåret 2028/29. Samtidig er der vedtaget en politik med konkrete initiativer, der skal understøtte en mere ligelig kønsfordeling i lederkredsen. Blandt initiativerne er følgende:

- Ved rekruttering af nye ledere lægges der vægt på at sikre et bredt rekrutteringsgrundlag, herunder at den interne leder-pipeline rummer kvalificerede kandidater af begge køn.
- Vi arbejder løbende for at skabe en attraktiv og inkluderende arbejdsplads med lige muligheder for alle medarbejdere gennem udvikling af vores politikker, processer og arbejdsforhold.
- Vi prioriterer karriere- og lederudvikling internt i ChemoMetec med fokus på at understøtte en mere ligelig kønsfordeling i lederkredsen og sikre, at kvalificerede medarbejdere af begge køn har mulighed for at udvikle sig til lederstillinger.

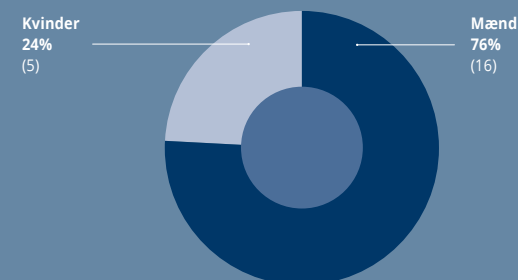
Kønsfordeling i %

(Pr. 30. juni 2026)

Bestyrelse



Øvrig ledelse



G



Governance og relationer til omverdenen

Vi ønsker at drive vores virksomhed efter høje etiske standarder og med overholdelse af gældende lovgivning. Derfor er det afgørende at skabe de rette rammer for alle vores aktiviteter på tværs af virksomheden.

Bestyrelsesudvalg

Bestyrelsen har etableret henholdsvis et revisions-, nominerings- og vederlagsudvalg. Læs mere om udvalgene og deres arbejde i afsnittet "Selskabsledelse".

Code of Conduct

ChemoMetec har en samlet Code of Conduct for medarbejdere, ledelse og bestyrelse. Formålet er at understøtte ansvarlig adfærd og sikre, at beslutninger træffes i overensstemmelse med virksomhedens værdier og gældende lovgivning samt at fremme gode relationer til kunder, leverandører, distributører og øvrige samarbejdspartnere.

Code of Conduct omfatter blandt andet retningslinjer for medarbejderforhold og menneskerettigheder, bekæmpelse af korruption, miljøbeskyttelse, interessekonflikter og datasikkerhed. På baggrund af ChemoMetecs forretningsmodel og den geografiske placering af virksomhedens aktiviteter vurderes risikoen for væsentlige negative påvirkninger relateret til menneskerettigheder og korruption at være begrænset. Efterlevelsen understøttes gennem løbende intern dialog og træning.

ChemoMetec har desuden en Code of Conduct for leverandører, som bygger på de samme principper og gradvist implementeres hos udvalgte leverandører som en del af aftalegrundlaget.

Whistleblower-ordning

ChemoMetecs whistleblower-ordning er et vigtigt led i at skabe en effektiv kanal til at indberette mistanke om eller konkret brud med vores Code of Conduct. Der har ikke i 2025/26 været indberetninger via whistleblower-ordningen, og der har hermed ikke været nogen indberetninger siden ordningens etablering.

Udover whistleblower-ordningen søger vi også aktivt at fremme en kultur i ChemoMetec, hvor det er naturligt og legitimt at gøre opmærksom på adfærd eller handlinger, der ikke er i overensstemmelse med vores Code of Conduct.

Dataetik

ChemoMetec har udarbejdet en politik for dataetik, der omfatter en række dataetiske principper. Det overordnede ansvar for vores dataetiske principper er forankret i bestyrelsen, mens det daglige ansvar er forankret hos IT-afdelingen og ChemoMetecs CFO.

Læs mere:

Læs mere om vores Politik for dataetik samt den årlige redegørelse for dataetik her.



<https://investor.chemometec.com/corporate-governance/company-policies>

Skattepolitik og skattebetaling

ChemoMetecs fokuserede forretningsmodel og innovative produkter har betydet, at vi over årene har opnået en attraktiv indtjening, som i kombination med vores enkle juridiske struktur har medført, at vi har bidraget med en høj skattebetaling fra virksomheden og stigende skattebetalinger fra vores medarbejdere i takt med, at antallet af medarbejdere er steget.

ChemoMetec anvender kun forretningsstrukturer, der er drevet af kommercielle overvejelser, og som afspejler vores forretningsaktiviteter. De forskellige aktiviteter er placeret i juridiske enheder, og der er i bred udstrækning et sammenfald mellem den juridiske og skattemæssige registrering.

ChemoMetec har ikke aktiviteter i "skattely", og vi bestræber os på heller ikke at have kommercielle relationer til kunder eller leverandører i sådanne.

ChemoMetec tilstræber at overholde den til enhver tid gældende skattelovgivning i de lande, hvor vi opererer, samt at betale skat i overensstemmelse med god international praksis.

Transaktioner mellem enhederne i koncernen udføres ud fra armslængdeprincippet og i overensstemmelse med OECD's gældende retningslinjer for transfer pricing.

I 2025/26 udgjorde ChemoMetecs selskabsskat DKK 56,3 mio., svarende til en effektiv skatteprocent på 21,8% og 11% af den samlede omsætning.

Læs mere:

→ Læs mere om ChemoMetecs skattepolitik her:
<https://investor.chemometec.com/corporate-governance/company-policies>



Selskabsledelse

Redegørelse for Selskabsledelse

Hos ChemoMetec prioriterer vi at drive virksomheden ansvarligt og sikre, at vores ledelsesstruktur understøtter principperne for god selskabsledelse. Dette er afgørende for at skabe langsigtet værdi og opbygge tilid blandt kunder, medarbejdere, aktionærer og øvrige interessenter.

Anbefalingerne fra Komitéen for god Selskabsledelse vedrørende god selskabsledelse (indgår som en del af Nasdaq Nordics regelsæt "Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares"), gældende børsregler, myndighedskrav, praksis på området og interne regler sætter rammen for ChemoMetecs selskabsledelse.

Anbefalingerne fra Komitéen for god Selskabsledelse følges med en enkelt undtagelse (ChemoMetec offentliggør periodemeddelelser for 1. og 3. kvartal og ikke kvartalsrapporter som anbefalet), som primært kan henføres til ChemoMetecs størrelse og ressourcer.

Læs mere:



ChemoMetecs lovpligtige redegørelse for selskabsledelse for regnskabsåret 2025/26 findes på selskabets hjemmeside www.chemometec.com under "IR" og punktet "Corporate Governance", Lovpligtig redegørelse for selskabsledelse (<https://investor.chemometec.com/corporate-governance/corp-gov-reports>).

Ledelsesstruktur

ChemoMetec har en todelt ledelsesstruktur, som består af bestyrelsen og direktionen. Bestyrelsen udpeges af aktionærerne og fører tilsyn med direktionen. Bestyrelsen og direktionen er uafhængige af hinanden.

Bestyrelsen

Bestyrelsen varetager den overordnede ledelse af ChemoMetec og træffer beslutninger om den strategiske udvikling, finansielle forhold, risikoforhold samt større udviklings- og investeringsprojekter. Desuden fører bestyrelsen i bred forstand tilsyn med ChemoMetec og fører kontrol med, at virksomheden ledes på forsvarlig vis og i overensstemmelse med lovgivning og vedtægter.

Bestyrelsen udfører sine opgaver i henhold til forretningsordenen for ChemoMetecs bestyrelse og direktion.

Ifølge ChemoMetecs vedtægter vælger generalforsamlingen tre til syv medlemmer. Bestyrelsen består i øjeblikket af fem medlemmer, som alle er generalforsamlingsvalgte og vælges for ét år ad gangen med mulighed for genvalg. Der har ikke været ændringer i bestyrelsens sammensætning i 2025/26.

Vedtægterne indeholder ingen særlige restriktioner vedrørende valg af bestyrelsesmedlemmer.

Der foretages en årlig evaluering af bestyrelsens arbejde. Formålet med evalueringen er at sikre, at samarbejdet i bestyrelsen er velfungerende, samt at bestyrelsen som helhed har ekspertise og erfaring inden for ChemoMetecs produktområder og markeder, produktudvikling, produktion, salg og marketing på globale markeder, strategi og forretningsudvikling, generel ledelse, økonomi og finans samt kapitalmarkedsforhold, herunder de særlige forhold, der knytter sig til børsnoterede virksomheder.

Evalueringen faciliteres af nomineringsudvalget på basis af et spørgeskema, der udfyldes skriftligt af alle bestyrelsesmedlemmer. Resultaterne af den seneste evaluering er blevet præsenteret og drøftet i bestyrelsen, og på baggrund af evalueringen blev det konkluderet, at samarbejdet i bestyrelsen er tilfredsstillende, og at bestyrelsen besidder de nødvendige kompetencer under hensyntagen til ChemoMetecs forretningsmodel og strategi.

Mindst en gang årligt evaluerer bestyrelsen desuden direktionens arbejde og resultater.

To af de fem bestyrelsesmedlemmer vurderes som ikke uafhængige, jf. corporate governance anbefalingerne fra Nasdaq Copenhagen. Bestyrelsesformand Niels Thestrup er partner i det advokatfirma, der yder juridisk rådgivning til ChemoMetec, og Martin Glensbjerg har været ansat som ledende medarbejder i selskabet inden for de seneste fem år.

Oplysninger om de enkelte bestyrelsesmedlemmer findes i afsnittet "Bestyrelse og direktion".

Ud over de faste emner på dagsordenen har bestyrelsen i løbet af regnskabsåret blandt andet behandlet følgende emner:

- Den geopolitiske og makroøkonomiske udvikling, herunder effekterne af markedsudviklingen for ChemoMetec og vores kunder.
- Udvikling og optimering af organisationen.
- Overvejelser vedrørende muligheder for at styrke ChemoMetecs markedsposition, herunder gennem strategiske partnerskaber og udvikling af softwareløsninger.
- Produktudvikling med fokus på at imødekomme branchens stigende behov for automatisering.

Bestyrelsesudvalg

Bestyrelsen har nedsat et revisionsudvalg, et nomineringsudvalg samt et vederlagsudvalg. Udvalgene rådgiver bestyrelsen om særlige forhold og forbereder sager til behandling i den samlede bestyrelse inden for hver deres ansvarsområde.

Læs mere:

→ Kommissorier for udvalgene kan findes på ChemoMetecs hjemmeside: <https://investor.chemometec.com/committees>

Revisionsudvalget

Revisionsudvalgets primære opgaver er at bistå bestyrelsen med at sikre, at ChemoMetec overholder kravene vedrørende finansiell rapportering og ESG-rapportering, intern kontrol og lovpligtig revision; at vurdere, om der er etableret en tilstrækkelig ramme for ChemoMetecs risikoidentifikation og -styring, samt om der er behov for en intern revision. Endvidere overvåger udvalget, at der er etableret tilstrækkelige procedurer til at sikre, at ChemoMetec overholder love og regler samt ChemoMetecs Code of Conduct, herunder revisors uafhængighed, og udvalget er ansvarligt for proceduren for udvælgelse og indstilling af revisor til valg på generalforsamlingen. Udvalget mødes endvidere med den eksterne revision og drøfter revisionsstrategi og resultater.

Revisionsudvalget består af Betina Hagerup (formand), Kristine Færch og Niels Thestrup.

Der har i 2025/26 været afholdt fem møder i revisionsudvalget, hvor alle medlemmer har deltaget, og ovenstående emner blev behandlet.

Nomineringsudvalget

Nomineringsudvalgets primære opgaver er at foreslå kandidater til bestyrelsen og direktionen; at sikre, at bestyrelsen og direktionen har den rette struktur, sam-

I regnskabsåret 2025/26 blev der afholdt 14 bestyrelsesmøder, hvor følgende bestyrelsesmedlemmer deltog:

Navn	Titel	Bestyrelsesmøder
Niels Thestrup	Formand	● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● (14/14)
Martin Glensbjerg	Næstformand	● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● (14/14)
Kristine Færch	Medlem	● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● (14/14)
Betina Hagerup	Medlem	● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● (13/14)
Peter Reich	Medlem	● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● (14/14)

● Deltaget ● Ikke deltaget

mensætning og størrelse samt besidder de nødvendige kvalifikationer, blandt andet under hensyntagen til ChemoMetecs politik for kønsbalance, herunder de fastsatte måltal for kønssammensætningen; at sikre, at medarbejdere i ledende positioner har de rette kvalifikationer samt at forestå den årlige evaluering af bestyrelsens og direktionens arbejde.

Nomineringsudvalget består af Kristine Færch (formand), Peter Reich og Niels Thestrup.

Der har i 2025/26 været afholdt tre møder i nomineringsudvalget, hvor alle medlemmer har deltaget, og ovenstående emner blev behandlet.

Vederlagsudvalget

Vederlagsudvalgets primære opgaver er at bistå bestyrelsen med udformningen og implementeringen af ChemoMetecs vederlagspolitik; at bistå bestyrelsen med

at påse overholdelsen af vederlagspolitikken i praksis; at komme med forslag til opdateringer af vederlagspolitikken; at sikre, at vederlagspolitikken understøtter ChemoMetecs strategi og skaber værdi for aktionærerne samt at foretage en årlig vurdering af aflønnin-gen af bestyrelsen og direktionen i forhold til relevante benchmarks.

Vederlagsudvalget består af Peter Reich (formand), Betina Hagerup og Niels Thestrup.

Der har i 2025/26 været afholdt tre møder i vederlagsudvalget, hvor alle medlemmer har deltaget, og ovenstående emner blev behandlet.

Direktionen

Direktionen ansættes af bestyrelsen og har ansvaret for ChemoMetecs daglige ledelse, herunder den driftsmæssige udvikling og de finansielle resultater. Direktionen er

ansvarlig for at gennemføre strategien og de overordnede beslutninger, som er godkendt af bestyrelsen.

Direktionen består af ChemoMetecs administrerende direktør (CEO) og finansdirektør (CFO).

Vederlag til bestyrelse og direktion

Honoreringen af ChemoMetecs bestyrelse og direktion sker på baggrund af en vederlagspolitik, som er godkendt af generalforsamlingen.

Læs mere:

→ ChemoMetecs vederlagspolitik er tilgængelig på selskabets hjemmeside www.chemometec.com under "IR" og punktet "Vederlagspolitik" link: (<https://investor.chemometec.com/corporate-governance/company-policies>).

Det overordnede formål med vederlagspolitikken er at:

- Opnå resultater i overensstemmelse med den overordnede strategi og de årlige planer.
- Sikre, at ChemoMetecs bestyrelse, direktion og aktionærer har sammenfaldende interesser.
- Sikre, at ChemoMetec er i stand til at tiltrække, motivere og fastholde højt kvalificerede medlemmer af bestyrelsen og direktionen.
- Sikre langsigtet bæredygtig værdiskabelse til fordel for alle ChemoMetecs interessenter.
- Tilvejebringe transparens, så aktionærerne kan vurdere grundlaget for vederlæggelsen af direktionen og bestyrelsen i ChemoMetec.

Bestyrelsens vederlag består af et fast honorar samt et honorar for arbejdet i bestyrelsesudvalgene. Medlemmer af bestyrelsen modtager ikke nogen former for incitamentsaflønnning.

I regnskabsåret 2025/26 udgjorde det samlede honorar (det faste årlige honorar samt honoraret for arbej-



det i bestyrelsesudvalgene) til bestyrelsen T.DKK 2.080 (2024/25: T.DKK 2.080 jf. note 2.6. Det faste årlige honorar til bestyrelsesformanden var T.DKK 720 honoraret til næstformanden var T.DKK 360 og honoraret til de øvrige bestyrelsesmedlemmer var T.DKK 200 Honoraret for arbejdet i bestyrelsesudvalgene udgjorde samlet T.DKK 400 Det faste årlige honorar samt honoraret for arbejdet i bestyrelsesudvalgene var således uændret i forhold til det foregående år.

Direktionens vederlag består af en fast grundløn og kan herudover bestå af pensionsbidrag, en variabel kontantbaseret incitamentsordning, en langsigtet incitamentsordning samt ekstraordinære og diskretionære tildelinger. Herudover modtager direktionen sædvanlige ikke-kontante personalegoder, herunder fri telefon, internetadgang samt betaling af transportudgifter. Kombinationen af fast og incitamentsbaseret vederlag er valgt for at underbygge formålet med vederlagspolitikken. Det samlede vederlag til direktionen udgjorde i 2025/26 T.DKK 8.000 (2024/25: T.DKK 9.550). Ændringen i vederlaget kan primært tilskrives en reduktion i bonusudbetalinger.

Læs mere:



Læs mere om bestyrelsens og direktionens vederlag i note 2.4. og i vederlagsrapporten for 2025/26, der er tilgængelig på selskabets hjemmeside www.chemometec.com under "IR" og punktet "Vederlagsrapport for 2025/26" (<https://investor.chemometec.com/corporate-governance/remuneration-reports>).

Kontrol og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen

Bestyrelsen i ChemoMetec har det overordnede ansvar for selskabets risikostyring og interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsen, herunder også overholdelse af lovgivningen mv.

Formålet med selskabets risikostyring og interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsen er:

- At sikre en rettidig, retvisende og informativ regnskabsrapportering i henhold til gældende regnskabslovgivning og oplysningskrav for børs-noterede selskaber.
- At skabe grundlag for en effektiv intern økonomisk styring og budgetopfølgning.
- At minimere muligheden for fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen.

Ansvar og beføjelser er defineret i bestyrelsens instruktioner til direktionen samt i øvrige politikker, procedurer og kodeks.

Bestyrelsen godkender ChemoMetecs overordnede politik for finans-, valuta- og risikostyring. Bestyrelsen drøfter tillige væsentlige skøn og usikkerheder ved regnskabsaflæggelsen, som indledende identificeres og vurderes af revisionsudvalget.

ChemoMetec har en relativ lille organisation, hvor kun få medarbejdere varetager administrative opgaver, herunder bogholderi og regnskabsmæssige registreringer og afstemninger. Den begrænsede organisation vanskeliggør på visse punkter en egentlig funktionsadskillelse. På disse områder har selskabet indført supplerende kontroller, der har til hensigt at forhindre uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.

Direktionen foretager løbende en vurdering af risici inklusive risici, som direkte påvirker regnskabsaflæggelsen, risici relateret til generelle it-kontroller, herunder it-nedbrud og tab af data, samt risici relateret til svig og uregelmæssigheder. Bestyrelsen og direktionen modtager løbende finans- og salgsrapportering samt kommentarer vedrørende den økonomiske og forretningsmæssige udvikling i ChemoMetec.

Bestyrelse og direktion

Bestyrelse

Niels Thestrup (1962)

Formand for bestyrelsen

Medlem af bestyrelsen i ChemoMetec A/S siden oktober 2021. Genvælt i 2025.



Er ikke uafhængig, jf. corporate governance-anbefalingerne fra Nasdaq Copenhagen, da det advokatfirma, som Niels Thestrup er partner i, yder juridisk rådgivning til ChemoMetec.

Medlem af revisionsudvalget, nomineringsudvalget og vederlagsudvalget.

Stilling: Advokat (H), partner, Kønig Advokater I/S. Direktør i Thestrup Holding Advokatanpartsselskab, Thestrup Advokatanpartsselskab, N. Thestrup Holding ApS og Thestrup Ejendomme ApS.

Bestyrelsesposter: Formand for bestyrelsen i Co-Ros Fond, Sani Membranes A/S, Løvbjerggård A/S, KG Holding, Søllerød ApS, Pnn Medical A/S, Pnn Medical US A/S, Pnn Memocore ApS, MedTech Invest A/S og A/S Erik Thestrup.

Bestyrelsesmedlem i Ejendomsselskabet Dr. Tværgade 5 A/S, Brancor Futures A/S og Brancor Securities A/S.

Særlige kompetencer: Erhvervsjuridiske forhold, herunder kapitalmarkedsret, generel selskabsledelse, økonomi og internationale erhvervsforhold.

Martin Glensbjerg (1959)

Næstformand for bestyrelsen

Medlem af bestyrelsen i ChemoMetec A/S siden oktober 2013. Genvælt i 2025.

Medlem af bestyrelsen i ChemoMetec A/S i perioden 2001-2010.



Er ikke uafhængig jf. corporate governance-anbefalingerne fra Nasdaq Copenhagen, da Martin Glensbjerg inden for de seneste fem år har været ledende medarbejder i ChemoMetec.

Stilling: Senior advisor i ChemoMetec A/S og medstifter af ChemoMetec A/S.

Direktør i ChemoMetec Holding ApS og HMG Technology ApS.

Bestyrelsesposter: Bestyrelsesmedlem i ChemoMetec Holding A/S, Sani Membranes A/S, Udviklingsselskabet Hovedgaden 148 ApS, Byggeselskabet Danmark A/S og Munkebo Living A/S

Særlige kompetencer: Produktudvikling og projektledelse samt produktion og forretningsudvikling.

Kristine Færch (1976)

Medlem af bestyrelsen i ChemoMetec A/S siden oktober 2020. Genvælt i 2025.



Er uafhængig jf. corporate governance-anbefalingerne fra Nasdaq Copenhagen.

Formand for nomineringsudvalget og medlem af revisionsudvalget.

Stilling: Senior Scientific Lead, Clinical Medicine & Diabetes, Novo Nordisk Foundation.

Særlige kompetencer: Erfaring inden for forskning og udvikling, bred biologisk ekspertise samt indgående kendskab til arbejdet og udfordringerne i den kundegruppe, som ChemoMetec især henvender sig til.

Bestyrelse

Betina Hagerup (1961)

Medlem af bestyrelsen i ChemoMetec A/S siden oktober 2021. Genvælgt i 2025.



Er uafhængig jf. corporate governance-anbefalingerne fra Nasdaq Copenhagen.

Formand for revisionsudvalget og medlem af vederlagsudvalget.

Stilling: Professionelt bestyrelsesmedlem.

Bestyrelsesposter: Formand for Statens It-råd.

Bestyrelsesmedlem i ATTA fonden, Fonden Business LF og STG's Gavefond.

Særlige kompetencer: Bred indsigt i nationale og internationale erhvervsforhold, strategi- og forretningsudvikling, digitalisering og generel ledelse.

Peter Reich (1962)

Medlem af bestyrelsen i ChemoMetec A/S siden oktober 2014. Genvælgt i 2025.



Er uafhængig jf. corporate governance-anbefalingerne fra Nasdaq Copenhagen.

Formand for vederlagsudvalget og medlem af nomineringsudvalget.

Stilling: Adm. direktør i HeyRobot.AI ApS samt direktør i Soft Invest Holding ApS, Bulltrading ApS, PRE Invest Holding ApS og Soft Holding ApS.

Bestyrelsesposter: Bestyrelsesmedlem i Leto Leasing P/S, Bandholm Hotel Holding A/S og BPM Micro ApS.

Særlige kompetencer: Strategi og forretningsudvikling, generel selskabsledelse, specifikt salg og marketing.

Direktion

Martin Helbo Behrens (1992)
Administrerende direktør (CEO)
siden marts 2024.



Phillip Massie Price (1992)
Finansdirektør (CFO)
siden august 2026.



Bestyrelsens og direktionens aktiebesiddelser

Antal styk	Købt i 2025/26	Solgt i 2025/26	Beholdning pr. 30. juni 2026
Niels Thestrup (formand)	1.520	0	4.334
Martin Glensbjerg (næstformand)	71.400	0	710.037
Kristine Færch	150	0	300
Betina Hagerup	483	0	776
Peter Reich	355	0	1.805
Martin Helbo Behrens	1.467	0	6.899
Kim Nicolajsen (fratrådt den 3. august 2026)	900	0	1.500

Aktiebesiddelserne omfatter såvel direkte ejerskab som indirekte ejerskab gennem kontrollerede selskaber.

Aktionærforhold

Aktieinformation

ChemoMetec-aktien er noteret på Nasdaq Copenhagen og indgår i LargeCap-indekset, som aktien har været en del af siden primo 2022. Aktien er registreret under fondskoden DK0060055861 og er udstedt med en stykstørrelse på DKK 1. Aktierne er omsætningspapirer uden indskrænkninger i omsættelighed, udstedt til ihændehaveren og giver én stemme pr. aktie a DKK 1.

Aktiekapital

Aktiekapitalen i ChemoMetec bestod pr. 30. juni 2026 af 17.402.479 aktier a DKK 1 og udgjorde således DKK 17.402.479. Der er ikke sket ændringer i aktiekapitalens størrelse i det forløbne regnskabsår. Det bør dog bemærkes, at ChemoMetec i løbet af regnskabsåret har erhvervet egne aktier – se nedenfor.

Aktien sluttede regnskabsåret i kurs 362,2 mod kurs 584,5 ved udgangen af regnskabsåret 2024/25. Markedsværdien af selskabets aktier er således faldet til DKK 6.303 mio. ultimo 2025/26 fra DKK 10.172 mio. ultimo 2024/25, hvilket svarer til et fald på 38,0%. Til sammenligning faldt OMX Copenhagen LargeCap PI indekset på Nasdaq i samme periode med 4,7%.

I 2025/26 blev der handlet i alt ca. 14,3 mio. ChemoMetec-aktier via Nasdaq Copenhagen, svarende til 82% af aktiekapitalen på 17,4 mio. aktier (2024/25: 61%). Omsætningen blev på omkring DKK 6,6 mia., hvilket er en stigning på 34% i forhold til året før.

Kapital- og aktiestruktur

Bestyrelsen forholder sig løbende til ChemoMetecs kapital- og aktiestruktur med henblik på at sikre, at den under-

støtter den fastlagte strategi samt målet om langsigtet værdiskabelse.

For at tilpasse selskabets kapitalstruktur har bestyrelsen besluttet at foretage et aktietilbagekøb af op til 500.000 stk. egne aktier for et beløb på op til DKK 100 mio. i perioden fra 18. maj 2026 frem til 8. oktober 2026. Aktietilbagekøbsprogrammet gennemføres uden anvendelse af Safe Harbour-reglerne i artikel 5 i markedsmisbrugsforordningen. Tilbagekøbet foretages til markedspris samt i henhold til generalforsamlings-bemyndigelsen og inden for rammerne af markedsmisbrugsforordningens regler. For at sikre, at handlerne foregår på armslængdevilkår, vil Danske Bank A/S (lead manager) stå for alle handler under aktietilbagekøbsprogrammet. Danske Bank A/S har endvidere fået et diskretionært mandat til at undersøge samt potentielt erhverve aktier fra større aktionærer (block trades).

Det er bestyrelsens opfattelse, at ChemoMetec, selv efter erhvervelsen af det maksimale antal egne aktier, stadig vil have et forsvarligt kapitalberedskab og tilstrækkelig likviditet til at sikre tilstrækkelig fleksibilitet til den fortsatte udvikling af virksomhedens aktiviteter i henhold til de strategiske prioriteter.

Ejerforhold

Ved regnskabsårets begyndelse var der i alt 15.901 navnenoterede aktionærer, mens der ved årets afslutning den 30. juni 2026 var i alt 18.848, som repræsenterede 95,8% af selskabets aktiekapital.

ChemoMetec ønsker på bedst mulige måde at kunne servicere sine aktionærer med information om selskabet, hvorfor alle aktionærer opfordres til at lade deres aktier

notere på navn i selskabets ejerbog og via selskabets aktionærportal på hjemmesiden, <https://ChemoMetec.com/investor-relations/>.

Følgende aktionærer har over for ChemoMetec oplyst at eje mere end 5% af selskabets aktiekapital:

- BlackRock, Inc. og selskaber herunder

ChemoMetec ejede pr. 30. juni 2026 i alt 105.000 egne aktier a DKK 1 (ultimo 2024/25: 0), svarende til 0,6% af det totale antal aktier. Pr. 6. september 2026 ejede ChemoMetec i alt 201.600 egne aktier, svarende til 1,2% af det totale antal aktier.

Selskabets vedtægter indeholder ingen grænser for ejerskab eller stemmeret. Hvis der fremsættes et tilbud om overtagelse af selskabets aktier, vil bestyrelsen – i overensstemmelse med lovgivningen – forholde sig åbent hertil og formidle tilbuddet til aktionærerne, ledsaget af bestyrelsens kommentarer.

ChemoMetec har ikke indgået væsentlige aftaler, som påvirkes, ændres eller udløber, hvis kontrollen i selskabet ændres.

Kursudvikling



Bestyrelsesbeslutninger og forslag til generalforsamlingen

Resultatdisponering

Bestyrelsen foreslår, at årets resultat på DKK 201,8 mio. overføres til næste år.

Udbytte

På trods af ChemoMetecs stærke finansielle position vil bestyrelsen på den ordinære generalforsamling stille forslag om, at der ikke udbetales udbytte for regnskabsåret 2025/26. Forslaget skal blandt andet ses i lyset af ovennævnte aktietilbagekøbsprogram.

ChemoMetec har ikke fastlagt en konkret fremtidig udbyttepolitik, men overvejelser vedrørende eventuelle udbyttebetalinger vil ske under hensyntagen til selskabets kapitalforhold, likviditetsbehov, økonomiske resultater samt de strategiske planer.

Øvrige forslag

Bestyrelsen fremsætter forslag om, at bestyrelsen fortsat bemyndiges til på vegne af selskabet at erhverve egne aktier i selskabet.

Det konkrete forslag vil fremgå af indkaldelsen til den ordinære generalforsamling.

Investor relations

Det er ChemoMetecs ambition at sikre et højt og troværdigt informationsniveau. Selskabet lægger således vægt på at videregive åben og relevant information til selskabets aktionærer og øvrige interessenter og ønsker samtidig at indgå i en aktiv dialog med disse.

Kommunikationen med investorer, analytikere, pressen og øvrige interessenter finder sted via løbende offentliggørelse af meddelelser. Information om ChemoMetecs resultater og udvikling er tilgængelig på selskabets website.

Ved regnskabsårets afslutning blev ChemoMetec-aktien dækket af Danske Bank, SEB, Nordea, DNB og Berenberg.

Aktionærer, analytikere, investorer, børsrådgivningsfirmaer samt andre interesserede, der har spørgsmål vedrørende ChemoMetec, bedes henvende sig til:

ChemoMetec A/S
Gydevang 43
3450 Allerød

Kontakt:
CEO Martin Helbo Behrens / CFO Phillip Massie Price
Telefon: +45 8110 0680
E-mail: ir@ChemoMetec.com

Kalender



Generalforsamling

Selskabets ordinære generalforsamling afholdes torsdag den 8. oktober 2026 kl. 17.30 i Nordsjællands Konferencecenter i Allerød.

Finanskalender 2026/27

2026

10. september 2026	Årsrapport 2025/26
8. oktober 2026	Ordinær generalforsamling
5. november 2026	Periodemeddelelse for 1. kvartal 2026/27

2027

3. februar 2027	Halvårsrapport 2026/27
5. maj 2027	Periodemeddelelse for 3. kvartal 2026/27
9. september 2027	Årsrapport 2026/27
7. oktober 2027	Ordinær generalforsamling

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Side 64



Den uafhængige revisors revisions- påtegning

Side 65



Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2025 til 30. juni 2026 for ChemoMetec A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2026 og resultatet af koncernens samt selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2025 til 30. juni 2026.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for ChemoMetec A/S for regnskabsåret 1. juli 2025 til 30. juni 2026, med filnavnet ChemoMetec-2026-06-30.zip, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med EU-Kommissionens delegerede forordning 2019/815 om det fælles elektroniske rapporteringsformat (ESEF-forordningen).

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Allerød, den 10. september 2026

Direktion

Martin Helbo Behrens
Administrerende direktør (CEO)

Phillip Massie Price
Finansdirektør (CFO)

Bestyrelse

Niels Thestrup
Formand

Martin Glensbjerg
Næstformand

Kristine Færch

Betina Hagerup

Peter Reich

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i ChemoMetec A/S

Revisionspåtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ChemoMetec A/S for regnskabsåret 1. juli 2025 - 30. juni 2026, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav for børsnoterede virksomheder i Danmark.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2026 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2025 - 30. juni 2026 i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav for børsnoterede virksomheder i Danmark.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code), som gælder ved revision af årsregnskaber for virksomheder af interesse for offentligheden, og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark ved revision af årsregnskaber for virksomheder af interesse for offentligheden. Vi har ligeledes opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

Vi blev første gang valgt som revisor for ChemoMetec A/S den 31. august 2001 for regnskabsåret 2001/02. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 24 år frem til og med regnskabsåret 2025/26.

Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af årsregnskabet for regnskabsåret 1. juli 2025 - 30. juni 2026. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af årsregnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold.

Værdiansættelse af færdiggjorte og igangværende udviklingsprojekter

Den regnskabsmæssige værdi af koncernens færdiggjorte og igangværende udviklingsprojekter udgør DKK 196,8 mio. pr. 30. juni 2026, svarende til 23% af koncernens samlede balancesum. Værdien af de færdiggjorte og igangværende udviklingsprojekter og de tilhørende væsentlige ledelsesmæssige skøn vurderes at have væsentlig indflydelse på vurderingen af selskabets årsregnskab og er dermed et centralt forhold i revisionen.

Ledelsen foretager årlige nedskrivningstest af selskabets færdiggjorte og igangværende udviklingsprojekter for at sikre, at udviklingsprojekterne nedskrives, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger den forventede genindvindingsværdi.

Ledelsens nedskrivningstest indeholder væsentlige ledelsesmæssige skøn relateret særligt til:

- Forventede fremtidige pengestrømme fra koncernens salg
- Diskonteringsfaktor anvendt til tilbagediskontering af pengestrømmene til nutidsværdi

De væsentligste input og forudsætninger, der indgår i ledelsens skøn og de usikkerheder, der knytter sig hertil, er beskrevet i note 3.1 til koncernregnskabet.

Forholdet er behandlet således i revisionen

Vi har opnået en forståelse for ledelsens processer for og kontrol med værdiansættelse af selskabets færdiggjorte og igangværende udviklingsprojekter.

Vi har ved en risikorettet udvælgelse testet nøjagtighed og fuldstændighed af grundlaget for de af ledelsen udarbejdede skøn og konstateret, at de anvendte metoder og principper er uændrede i forhold til tidligere.

Vi har vurderet risikoen for fejl og usikkerheden knyttet til ledelsens nedskrivningstest af udviklingsprojekter ved udførelsen af følgende handlinger:

- Vurdering af rimeligheden af selskabets anvendte værdiansættelsesmodel til brug for vurdering af nedskrivning af udviklingsprojekter.
- Vi har testet ledelsens forventninger til fremtiden for udviklingsprojekterne, herunder test af historisk indtjening og sammenholdt til budgetter præsenteret for bestyrelsen.
- Vi har sammenholdt den anvendte diskonteringsfaktor med den diskonteringsfaktor, der er anvendt i tidligere år, samt vurderet forudsætningerne, som ligger til grund for den anvendte diskonteringsfaktor.

- Vi har gennemgået og testet effekten af ændringer i udvalgte skøn og forudsætninger.

Det er vores vurdering, at ledelsens metode og de anvendte forudsætninger, der ligger til grund for vurdering af værdiansættelsen af koncernens igangværende og færdige projektbeholdninger, er passende.

Vi finder ledelsens omtale af de usikkerheder, der knytter sig til disse skøn i note 3.1 til koncernregnskabet for passende og fyldestgørende.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav for børsnoterede virksomheder i Danmark. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabs-

brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejl-information i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejl-information forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokument-falsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder

eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores

uafhængighed, og, hvor det er relevant, anvendte sikkerhedsforanstaltninger eller handlinger foretaget for at eliminere trusler.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Erklæring om overholdelse af ESEF-forordningen

Som et led i revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet for ChemoMetec A/S har vi udført handlinger med henblik på at udtrykke en konklusion om, hvorvidt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2025 - 30. juni 2026, med filnavnet ChemoMetec-2026-06-30.zip, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med EU-Kommissionens delegerede forordning 2019/815 om det fælles elektroniske rapporteringsformat (ESEF-forordningen), som indeholder krav til udarbejdelse af en årsrapport i XHTML-format samt iXBRL-opmærkning af koncernregnskabet inklusive noter.

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen, herunder:

- Udarbejdelse af årsrapporten i XHTML-format,
- Udvælgelse og anvendelse af passende iXBRL-tags, herunder udvidelser til ESEF-taksonomien og forankring heraf til elementer i taksonomien, for finansiell information, som kræves opmærket, med udøvelse af skøn hvor nødvendigt,

- At sikre konsistens mellem iXBRL-opmærket data og det menneskeligt læsbare koncernregnskab, og
- For den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen.

Vores ansvar er, baseret på det opnåede bevis, at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen, og at udtrykke en konklusion.

Arten, omfanget og den tidsmæssige placering af de valgte handlinger afhænger af revisors faglige vurdering, herunder vurdering af risikoen for væsentlige afvigelser fra kravene i ESEF-forordningen, uanset om disse skyldes besvigelser eller fejl. Handlingerne omfatter:

- Kontrol af, om årsrapporten er udarbejdet i XHTML-format,
- Opnåelse af en forståelse af selskabets proces for iXBRL-opmærkning og af den interne kontrol vedrørende opmærkningsprocessen,
- Vurdering af fuldstændigheden af iXBRL-opmærkningen af koncernregnskabet inklusive noter,
- Vurdering af, hvorvidt anvendelse af iXBRL-elementer fra ESEF-taksonomien og selskabets oprettelse af udvidelser til taksonomien er passende, når relevante elementer i ESEF-taksonomien ikke er identificeret,
- Vurdering af forankringen af udvidelser til elementer i ESEF-taksonomien, og
- Afstemning af iXBRL-opmærket data med det reviderede koncernregnskab.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2025 - 30. juni 2026, med filnavnet ChemoMetec-2026-06-30.zip, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Udtalelse om rapport om indkomstskatteoplysninger

Vi skal som revisor for selskabet afgive en udtalelse, jf. årsregnskabslovens § 137, om hvorvidt selskabet var forpligtet til at udarbejde en rapport om indkomstskatteoplysninger for regnskabsåret 1. juli 2025 - 30. juni 2026, og i bekræftende fald, hvorvidt selskabet har offentliggjort rapporten i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav.

Udtalelsen udgør ikke en erklæring med sikkerhed. Vi har taget udgangspunkt i de oplysninger, som ledelsen har lagt til grund for deres vurdering af, hvorvidt selskabet var omfattet af kravet om at udarbejde en rapport om indkomstskatteoplysninger, den viden, som vi har opnået gennem revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet, samt handlinger, vi har fundet nødvendige for at kunne afgive denne udtalelse.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at selskabet ikke var forpligtet til at udarbejde en rapport om indkomstskatteoplysninger for regnskabsåret 1. juli 2025 - 30. juni 2026.

Allerød, den 10. september 2026

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Jens Serup
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne45825

Nicolai Niemann Damtoft
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne51484

Regnskab 2025/26

Koncernregnskab

Side 70



Moderselskabs- regnskab

Side 98



Koncernregnskab 2025/26

Indhold

Totalindkomstopgørelse

Balance pr. 30. juni 2026

Egenkapitalopgørelse

Pengestrømsopgørelse

Noter

1. Regnskabspraksis generelt

- 1.1 Referenceramme
- 1.2 Grundlag for regnskabsudarbejdelsen
- 1.3 Væsentlige skøn ved regnskabsudarbejdelsen
- 1.4 Væsentlighed ved regnskabsudarbejdelsen
- 1.5 Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag
- 1.6 Koncernregnskabet
- 1.7 Konsolideringsprincipper
- 1.8 Korrektion af fejl vedrørende regnskabsåret 2024/25
- 1.9 Omregning af fremmed valuta

2. Driftsresultat

- 2.1 Segmentoplysninger
- 2.2 Nettoomsætning
- 2.3 Ændring i færdigvarer og forbrug af råvarer o.l.
- 2.4 Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver
- 2.5 Andre eksterne omkostninger
- 2.6 Personaleomkostninger
- 2.7 Af- og nedskrivninger
- 2.8 Finansielle poster
- 2.9 Skat
- 2.10 Resultat pr. aktie

3. Driftsaktiver og -forpligtelser

- 3.1 Immaterielle aktiver
- 3.2 Materielle aktiver
- 3.3 Udskudt skat
- 3.4 Varebeholdninger
- 3.5 Tilgodehavender hos kunder
- 3.6 Hensatte forpligtelser
- 3.7 Virksomhedsovertagelser

4. Kapitalstruktur og finansiering

- 4.1 Pengestrømsopgørelse
- 4.2 Aktiekapital
- 4.3 Udbytte
- 4.4 Rentebærende gæld
- 4.5 Kontraktlige forpligtelser overfor kunder
- 4.6 Anden gæld
- 4.7 Finansielle instrumenter og risici mv.
- 4.8 Kapitalstruktur

5. Øvrige noter

- 5.1 Nøgletalsforklaring og definitioner
- 5.2 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 5.3 Eventualforpligtelser
- 5.4 Andre ikke-indregnede forpligtelser
- 5.5 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- 5.6 Nærtstående parter
- 5.7 Begivenheder efter balancedagen
- 5.8 Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Totalindkomstopgørelse

T.DKK	Note	2025/26	2024/25
Nettoomsætning	2.1, 2.2	511.057	495.572
Ændring i færdigvarer og forbrug af råvarer o.l.	2.3	-63.330	-65.133
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	2.4	38.267	35.070
Bruttoresultat		485.994	465.509
Andre eksterne omkostninger	2.5	-62.266	-53.548
Personaleomkostninger	2.6	-142.477	-153.913
Af- og nedskrivninger	2.7	-30.256	-21.532
Resultat af primær drift (EBIT)		250.995	236.516
Andre finansielle indtægter	2.8	7.569	5.899
Finansielle omkostninger	2.8	-392	-17.413
Resultat før skat		258.173	225.002
Skat af årets resultat	2.9	-56.337	-50.306
Årets resultat		201.836	174.697
Resultat pr. aktie i kr.	2.10		
Resultat pr. aktie (EPS)		11,60	10,04
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)		11,60	10,04
Årets resultat		201.836	174.697
Anden totalindkomst:			
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder		-4.122	17.639
Årets totalindkomst		197.714	192.336

Balance pr. 30. juni 2026

T.DKK	Note	2025/26	2024/25
Aktiver			
Goodwill		7.364	7.350
Færdiggjorte udviklingsprojekter		71.492	86.294
Erhvervede patenter og licenser		3.989	3.845
Udviklingsprojekter under udførelse		125.349	55.552
Immaterielle aktiver	3.1	208.194	153.041
Grunde og bygninger		51.500	54.798
Produktionsanlæg og maskiner		19.100	5.774
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		17.109	13.688
Materielle aktiver under udførelse		38.913	41.353
Materielle aktiver	3.2	126.622	115.614
Udskudt skat	3.3	-	15.047
Deposita		1.282	1.182
Finansielle aktiver		1.282	16.229
Langfristede aktiver		336.098	284.884
Varebeholdninger	3.4	126.214	120.751
Tilgodehavender hos kunder	3.5	89.603	79.618
Andre tilgodehavender		9.592	6.304
Periodeafgrænsningsposter		5.831	6.055
Tilgodehavender		105.026	91.977
Værdipapirer		3.390	-
Likvide beholdninger		290.170	341.849
Kortfristede aktiver		524.801	554.577
Aktiver		860.899	839.461

T.DKK	Note	2025/26	2024/25
Passiver			
Aktiekapital	4.2	17.402	17.402
Andre reserver		707.993	670.650
Egenkapital		725.394	688.052
Udskudt skat	3.3	1.552	-
Andre hensatte forpligtelser	3.6	3.647	4.683
Leasinggæld	4.4	2.060	3.015
Langfristede forpligtelser		7.259	7.699
Kortfristede leasinggæld	4.4	1.000	1.924
Kreditinstitutter	4.4	1.529	1.465
Leverandørgæld		38.051	16.079
Selskabsskat		26.837	48.416
Kontraktlige forpligtelser overfor kunder	4.5	47.477	54.863
Anden gæld	4.6	13.353	20.964
Kortfristede forpligtelser		128.246	143.711
Forpligtelser		135.505	151.409
Passiver		860.899	839.461
Pantsætninger og eventualforpligtelser	5.2 - 5.3		
Øvrige noter	5.4 - 5.8		

Egenkapitalopgørelse

T.DKK	Aktie- kapital	Egne aktier	Reserve for valuta- kurs- regulering	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 01.07.2025 (som oprindeligt rapporteret)	17.402	-	-8.744	542.880	121.817	673.355
Korrektion af fejl vedrørende tidligere år	-	-	26.405	-11.708	-	14.697
Korrigeret egenkapital 01.07.2025	17.402	-	17.661	531.172	121.817	688.052
Årets resultat	-	-	-	201.836	-	201.836
Valutakursreguleringer	-	-	-4.122	-	-	-4.122
Totalindkomst	-	-	-4.122	201.836	-	197.714
Køb af egne aktier	-	-38.554	-	-	-	-38.554
Udloddet udbytte	-	-	-	-	-121.817	-121.817
Transaktioner med ejere	-	-38.554	-	-	-121.817	-160.371
Egenkapital pr. 30.06.2026	17.402	-38.554	13.539	733.008	-	725.394
Egenkapital 01.07.2024	17.402	-	22	478.292	69.600	565.316
Årets resultat	-	-	-	52.880	121.817	174.697
Valutakursreguleringer	-	-	17.639	-	-	17.639
Totalindkomst	-	-	17.639	52.880	121.817	192.336
Udloddet udbytte	-	-	-	-	-69.600	-69.600
Transaktioner med ejere	-	-	-	-	-69.600	-69.000
Egenkapital pr. 30.06.2025 (korrigeret)	17.402	-	17.661	531.172	121.817	688.052

Pengestrømsopgørelse

T.DKK	Note	2025/26	2024/25
Resultat af primær drift (EBIT)		250.995	236.516
Af- og nedskrivninger		30.256	21.532
Modtagne finansielle indtægter		3.497	5.899
Betalte finansielle omkostninger		-355	-602
Betaling af indkomstskat		-61.464	-42.533
Ændring i driftskapital	4.1	-12.573	-13.363
Pengestrømme driftsaktivitet		210.356	207.449
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		-28.311	-29.867
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		-68.091	-34.868
Køb af virksomhed	3.7	-	-20.785
Køb af værdipapirer		-3.390	-
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter		-99.793	-85.520
Fremmedfinansiering:			
Betalte leasingydelser		-322	-486
Afdrag på gæld til banker		-	-5.401
Overtaget gæld ved virksomhedsovertagelse		-	524
Optagelse af/afdrag på lån til kreditinstitutter		588	-
Kapitalejerne:			
Udloddet udbytte		-121.817	-69.600
Køb af egne aktier	4.2	-38.554	-
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-161.583	-74.963
Ændring i likvider		-51.020	46.966
Likvider primo		341.849	296.146
Valutakurs tab/gevinst likvider		-659	-1.263
Likvider ultimo		290.170	341.849
Likvider indregnes således:			
Likvide beholdninger		290.170	341.849
Likvider pr. 30.06		290.170	341.849

Note 1. Regnskabspraksis generelt

Noteoplysninger, beskrivelse af regnskabspraksis og beskrivelse af væsentlige regnskabsmæssige skøn foretaget i forbindelse med regnskabsudarbejdelsen er opdelt i tre sektioner, der beskriver de forskellige dele af årsregnskabet, herunder de enkelte regnskabsposter. Opdelingen betyder, at anvendt regnskabspraksis, væsentlige regnskabsmæssige skøn og beløbsmæssige specifikationer og kommentarer præsenteres samlet for de enkelte områder og regnskabsposter.

Af overskuelighedshensyn er beskrivelser markeret således:

§ = Regnskabspraksis

= Væsentlige regnskabsmæssige skøn

1.1 Referenceramme

§ Regnskabspraksis

ChemoMetec A/S er et aktieselskab med hjemsted i Allerød, Danmark.

Årsrapporten for ChemoMetec A/S for 2025/26 omfatter både koncernregnskab for ChemoMetec A/S og dets datterselskaber (Koncernen) samt separat årsregnskab for moderselskabet.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for ChemoMetec A/S for 2025/26 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som udstedt af IASB og godkendt af EU samt yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

I april 2024 blev det besluttet, at i 2027 vil IAS 1 blive erstattet af IFRS 18, præsentation og oplysninger i årsregnskaber, som forventes at have nye krav til præsentationen af årsrapporten, hovedsageligt resultatopgørelsen og information om alternative Performance Measures i en note til det konsoliderede regnskab.

ChemoMetec forventer at implementere standarden, når den ikrafttræder. ChemoMetec har påbegyndt men endnu ikke afsluttet sin analyse af indvirkningen fra IFRS 18 på koncernens primære opgørelser og noter.

1.2 Grundlag for regnskabsudarbejdelsen

§ Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er præstationsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet.

Årsregnskabet aflægges med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip, bortset fra hvor IFRS specifikt kræver anvendelse af dagsværdi, jf. den beskrevne praksis under de enkelte regnskabsposter.

1.3 Væsentlige skøn ved regnskabsudarbejdelsen

= Væsentlige regnskabsmæssige skøn

Ved indregning og måling af poster i regnskabet er det i visse tilfælde nødvendigt at foretage vurderinger og skøn samt at opstille forudsætninger om fremtidige begivenheder. Disse skøn og forudsætninger baseres på historiske erfaringer og andre relevante faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige under de givne omstændigheder, men som i sagens natur er usikre eller uforudsigelige. De faktiske udfald kan derfor afvige fra disse skøn.

De foretagne skøn og vurderinger samt de underliggende forudsætninger revurderes løbende. Ændringer til foretagne regnskabsmæssige skøn indregnes i den regnskabsperiode, hvori ændringerne finder sted, og fremtidige regnskabsperioder, hvis ændringerne påvirker disse.

Ved udarbejdelse af årsregnskabet er der foretaget væsentlige regnskabs-skøn for følgende områder:

- Vurdering af opfyldelse af kriterierne for aktivering af udviklingsprojekter og vurdering af nedskrivningsbehov på immaterielle anlægsaktiver (note 3.1)

1.4 Væsentlighed ved regnskabsudarbejdelsen

Væsentlige regnskabsmæssige skøn

I forbindelse med udarbejdelsen af årsrapporten foretager ledelsen en vurdering af, hvorledes årsrapporten skal præsenteres. Der lægges i den forbindelse afgørende vægt på, at indholdet skal have relevans for regnskabsbrugerne.

Note 1. Regnskabspraksis generelt (fortsat)

1.4 Væsentlighed ved regnskabsudarbejdelsen (fortsat)

Ved præsentationen af årsregnskabet totalindkomstopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og egenkapitalopgørelse vurderes det således, om der er behov for yderligere opdeling af regnskabsposter, eller om det er mere hensigtsmæssigt at aggregere beløb mv. for dermed at øge overskueligheden.

Ved udarbejdelsen af tilhørende noter fokuseres der på, at indholdet er relevant for regnskabsbrugerne, og at noterne præsenteres på en overskuelig og informativ måde. Vurderingen, der foretages under hensyn til kravene i lovgivning, internationale regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag samt den overordnede målsætning om, at årsregnskabet samlet set skal give et retvisende billede, har medført, at information, som ledelsen vurderer uvæsentlig, er udeladt af regnskabet.

1.5 Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

§ Regnskabspraksis

ChemoMetec har implementeret alle nye standarder og fortolkningsbidrag, som var gældende i EU på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen. IASB har udgivet en række nye eller ændrede regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, som endnu ikke er trådt i kraft. ChemoMetec forventer at indarbejde de nye regnskabsstandarder i takt med, at de bliver obligatoriske.

1.6 Koncernregnskabet

§ Regnskabspraksis

Koncernregnskabet omfatter ChemoMetec A/S (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

1.7 Konsolideringsprincipper

§ Regnskabspraksis

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for ChemoMetec A/S og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug ved konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Note 1. Regnskabspraksis generelt (fortsat)

1.8 Korrektion af fejl vedrørende regnskabsåret 2024/25

I forbindelse med afslutningen af regnskabsåret 2025/26 er der identificeret fejl i koncernregnskabet for 2024/25 vedrørende indregning og præsentation af valutakursomregning af mellemværender mellem koncernvirksomheder med forskellig funktionel valuta, hvor valutakursreguleringerne på DKK 15 mio. før skat ikke var indregnet i resultatopgørelsen med modpost på egenkapitalen. Derudover er der konstateret fejl ved valutakursomregning af pågældende dattervirksomheds nettoaktiver var korrigeret for den interne avance på varebeholdninger. Varebeholdningerne fremgik derfor med en for lav værdi i balancen pr. 30. juni 2025 i alt DKK 11,4 mio., mens den positive valutakursomregning indregnet på egenkapitalen i forbindelse med valutakursregulering af dattervirksomheden var tilsvarende DKK 11,4 mio. for lav. Som følge af beløbenes væsentlighed er fejlene korrigeret ved indregning på egenkapitalen primo og tilpasning af sammenligningstal.

Effekterne af korrektionen i sammenligningstallene for 2024/25 er illustreret i nedenstående tabel.

Regnskabspost	Før	Korrektion	Efter
Finansielle omkostninger	-2,4	-15	-17,4
Skat af årets resultat	53,6	-3,3	50,3
Årets resultat	186,4	-11,7	174,7
Varebeholdninger	109,3	11,4	120,7
Skyldig skat	51,7	-3,3	48,4
Egenkapital	673,4	14,7	688,1
Resultat pr. aktie	10,71	-0,67	10,04
Udvandet resultat pr. aktie	10,71	-0,67	10,04

Korrektionen af fejl påvirker ikke koncernens pengestrømme, nettoomsætning eller EBITDA.

1.9 Omregning af fremmed valuta

§ Regnskabspraksis

Transaktioner i anden valuta end den enkelte virksomheds funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagen og henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatet som finansielle poster. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder, der aflægger regnskab i en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK), omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for året, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser.

Valutakursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske virksomheders balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes valutakursdifferencer, der er opstået som følge af ændringer, som er foretaget direkte i den udenlandske virksomheds egenkapital, også i anden totalindkomst.

Note 2. Driftsresultat

2.1 Segmentoplysninger

§ Regnskabspraksis

Koncernens driftssegmenter identificeres på baggrund af den interne rapportering til koncernens øverste operationelle beslutningstager i overensstemmelse med IFRS 8.

Koncernen har ét driftssegment, idet koncernens aktiviteter styres og følges samlet, og der ikke regelmæssigt rapporteres eller følges op på driftsresultater, herunder EBIT, for geografiske områder, forretningsområder eller produktkategorier.

Praksis for præsentation af segmentoplysninger er uændret i forhold til sidste år.

2.1 Segmentoplysninger (fortsat)

Omsætning fordelt på geografiske områder

T.DKK	Europa	USA/ Canada	Øvrige	I alt
2025/26				
Instrumenter	59.314	77.250	25.193	161.757
Forbrugsvarer	80.052	115.692	26.072	221.816
Service	40.599	79.725	1.333	121.657
Andet	1.457	4.162	208	5.827
I alt	181.422	276.829	52.807	511.057
2024/25				
Instrumenter	46.123	79.901	17.315	143.339
Forbrugsvarer	75.552	129.512	25.728	230.792
Service	36.340	80.269	618	117.227
Andet	947	3.115	152	4.214
I alt	158.962	292.797	43.813	495.572

Omsætningen er baseret på kundernes hjemsted. Ingen lande, med undtagelse af USA/Canada, udgør mere end 10% af koncernens samlede nettoomsætning. Nettoomsætningen i USA/Canada udgjorde i regnskabsåret 2025/26 i alt 54% af den samlede omsætning svarende til DKK 276,8 mio. (2024/25: 59% svarende til DKK 292,8 mio.). Indenfor segmentet udgjorde omsætningen i USA DKK 270,1 mio. (2024/25: DKK 285,3 mio.), mens omsætningen i Canada udgjorde DKK 6,7 mio. (2024/25: DKK 7,5 mio.). ChemoMetec har hjemsted i Danmark, der er en del af det geografiske område "Europa". Da den altovervejende del af ChemoMetecs omsætning kan henføres til eksterne kunder fra lande udenfor Danmark, er omsætningen fra Danmark ikke præsenteret særskilt.

Note 2. Driftsresultat (fortsat)

2.1 Segmentoplysninger (fortsat)

Omsætning fordelt på forretningsområder

T.DKK	LCB-markedet	Produktions- og kvalitetskontrol af dyresæd, øl og mælk	I alt
2025/26			
Instrumenter	160.426	1.331	161.757
Forbrugsvarer	197.412	24.405	221.816
Service	121.657	-	121.657
Andet	5.237	590	5.827
I alt	484.732	26.325	511.057
2024/25			
Instrumenter	136.619	6.720	143.339
Forbrugsvarer	199.120	31.672	230.792
Service	117.227	-	117.227
Andet	3.788	426	4.214
I alt	456.754	38.818	495.572

2.1 Segmentoplysninger (fortsat)

Omsætning fordelt på markedsforretningsområder

ChemoMetecs produkter sælges inden for forskellige forretningsområder, som kan variere over tid. Fordelingen af omsætningen på de enkelte forretningsområder er blandt andet baseret på fordelingsnøgler, da kunderne inden for de forskellige forretningsområder kan anvende nogle af de samme forbrugsvarer. Fordelingen af omsætningen på forretningsområder er derfor behæftet med usikkerhed. De tre væsentligste forretningsområder er følgende:

Forretningsområde 1 – LCB-markedet: Life science research, Cellebaseret terapi og Bioprocessing (Instrumenter: NC-200, NC-202, NC-203, NC-250, NC-3000, NC-100 familien, Xcyto 5 og 10 samt XcytoMatic 30 og XcytoMatic 40 og ILine-serien (Ovizio))

Forretningsområde 2 – Produktions- og kvalitetskontrol af dyresæd (Instrument: SP-100), øl (Instrument: YC-100) og mælk (Instrumenter: SCC-100, SCC-400)

Oplysning om væsentlige kunder

I regnskabsårene 2025/26 og 2024/25 tegner ingen enkeltstående kunder sig for mere end 10% af den samlede omsætning.

Note 2. Driftsresultat (fortsat)

2.2 Nettoomsætning

§ Regnskabspraksis

Koncernens omsætning omfatter salg af instrumenter og dertil hørende forbrugsvarer. Herudover omfatter omsætningen salg af tjenesteydelser, der omfatter servicepakker og forlængede garantier vedrørende solgte produkter.

Koncernens salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtesler, der indregnes og måles særskilt til dagsværdi. Hvor en salgsaftale omfatter flere leveringsforpligtelser, allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt til aftalens enkelte leveringsforpligtelse.

Omsætningen indregnes, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse overgår til kunden.

Den indregnede omsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen. Dagsværdien svarer til den aftalte pris tilbagediskonteret til nutidsværdi, hvor betalingsbetingelserne overskrider 12 måneder.

Salg af varer

Salg af varer omfatter instrumenter og forbrugsvarer og indregnes i omsætningen, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse i salgsaftalen overgår til kunden, hvilket i henhold til salgsbetingelserne sker på afsendelses- eller leveringstidspunktet.

Salg af serviceydelser

Serviceydelser består af salg af servicepakker, som indeholder support, udvidet garanti og validering af instrumentet. Servicen har som udgangspunkt en løbetid på 12 måneder og faktureres ved opstart af serviceperioden. Da servicepakkerne indeholder flere leveringsforpligtelser, herunder support, udvidet garanti og validering af instrumentet, indregnes omsætningen i takt med, at de enkelte leveringsforpligtelser opfyldes. Leveringsforpligtelserne opfyldes som udgangspunkt løbende i serviceperioden, hvorefter omsætningen fra serviceplanerne indregnes løbende i omsætningen.

2.2 Nettoomsætning (fortsat)

Væsentlige regnskabsmæssige skøn

I forbindelse med salg af servicepakker foretages en fordeling af den samlede transaktionspris på de enkelte leveringsforpligtelser. Fordelingen foretages på baggrund af observerbare salgspriser, hvor disse er tilgængelige, og i øvrigt på baggrund af ledelsens skøn over de enkelte leveringsforpligtelsers selvstændige salgspriser.

Ledelsens skøn baseres blandt andet på priser ved separat salg af tilsvarende ydelser samt karakteren og omfanget af de ydelser, der indgår i servicepakken. Den regnskabsmæssige fordeling af transaktionsprisen mellem de enkelte leveringsforpligtelser kan derfor afvige fra de kontraktligt fastsatte priser for de enkelte ydelser.

Indregningen af omsætningen fra de enkelte leveringsforpligtelser er endvidere baseret på et skøn over, om leveringen sker løbende og/eller ved udførelse.

T.DKK	2025/26	2024/25
Varesalg	389.400	378.345
Salg af serviceydelser	121.657	117.227
	511.057	495.572

Der er i regnskabsåret 2025/26 indregnet en omsætning fra serviceydelser på DKK 121,7 mio., mens en omsætning svarende til DKK 47,5 mio. er periodiseret med henblik på indregning i det kommende regnskabsår (2024/25: DKK 117,2 mio. er indregnet som omsætning, mens DKK 54,9 mio. er periodiseret).

Note 2. Driftsresultat (fortsat)

2.3 Ændring i færdigvarer og forbrug af råvarer o.l.

§ Regnskabspraksis

Ændring i færdigvarer og forbrug af råvarer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer målt til kostpris samt direkte henførbare omkostninger såsom salgsfragt mv. Posten indeholder herudover årets ændringer i beholdning af færdigvarer og varer under fremstilling, herunder nedskrivninger af ukurante varer og regulering af garantiforpligtelse.

T.DKK	2025/26	2024/25
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	1.224	10.191
Forbrugte råvarer og hjælpematerialer	62.107	54.942
	63.330	65.133

2.4 Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

§ Regnskabspraksis

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for færdigvarer opført under varebeholdninger samt færdiggjorte og igangværende udviklingsprojekter

2.5 Andre eksterne omkostninger

§ Regnskabspraksis

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger og omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen.

2.6 Personaleomkostninger

§ Regnskabspraksis

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til koncernens medarbejdere.

T.DKK	2025/26	2024/25
Løn og gager	128.587	139.892
Pensioner	6.520	6.576
Andre omkostninger til social sikring	7.370	7.446
	142.477	153.913
Gennemsnitligt antal medarbejdere (antal)	177	187

T.DKK	Lønart	2025/26	2024/25
Aflønning af bestyrelse og direktion			
Bestyrelse	Honorar	2.080	2.080

Bestyrelsen honoreres med et fast vederlag, som fastsættes årligt. Bestyrelsesmedlemmernes aftale om bestyrelseshvervet i ChemoMetec løber et år ad gangen, da bestyrelsesmedlemmerne årligt er på valg på den ordinære generalforsamling. For bestyrelsesmedlemmerne gælder der ikke særlige opsigelsesvilkår, herunder godtgørelse i forbindelse med udtræden. Der gælder ingen særlige fastholdelses- og fratrædelsesordninger for bestyrelsesmedlemmerne.

Note 2. Driftsresultat (fortsat)

2.6 Personaleomkostninger (fortsat)

T.DKK	Lønart	2025/26	2024/25
Direktion	Løn og gager inkl. personalegoder	7.400	7.400
	Bonus	600	2.150
		8.000	9.550

Direktionens faste løn fastlægges af bestyrelsen ud fra markedsniveauerne, ChemoMetecs finansielle situation samt direktørens kompetencer, indsats og resultater. Udover den faste grundløn, som reguleres årligt, består vederlaget til direktionen af en variabel kontantbaseret incitamentsordning. Den variable kontantbaserede incitamentsordning er bundet op på finansielle resultatkriterier og fastsættes årligt med henblik på at understøtte den overordnede strategi og de årlige planer. Herudover modtager direktionen sædvanlige ikke-kontante personalegoder.

Fratrædelsesgodtgørelse til direktionen, herunder ved ”change of control”, er herudover maksimeret til en værdi, der svarer til to års vederlag.

2.7 Af- og nedskrivninger

T.DKK	2025/26	2024/25
Erhvervede patenter og licenser	1.307	668
Færdiggjorte udviklingsprojekter	15.374	10.367
Bygninger	1.982	2.003
Produktionsanlæg	9.962	6.026
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.631	2.467
	30.256	21.532

2.8 Finansielle poster

§ Regnskabspraksis

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på tilgodehavender, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta.

T.DKK	2025/26	2024/25
Andre finansielle indtægter		
Renteindtægter	3.497	5.899
Valutakursreguleringer	4.072	-
	7.569	5.899
Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger til kreditinstitutter	64	67
Renter leasing gæld	243	491
Øvrige	84	67
Subtotal renter	392	624
Valutakursreguleringer	-	16.789
I alt	392	17.413

2.9 Skat

§ Regnskabspraksis

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen eller i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til posteringer henholdsvis direkte på egenkapitalen og i anden totalindkomst. Valutakursreguleringer af udskudt skat indregnes som en del af årets reguleringer af udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Note 2. Driftsresultat (fortsat)

2.9 Skat (fortsat)

§ Regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenlutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i datter-virksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler i de respektive lande, der – baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen – forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatet, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet direkte på egenkapitalen eller i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes direkte på egenkapitalen henholdsvis i anden totalindkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

2.9 Skat (fortsat)

T.DKK	2025/26	2024/25
Skat af årets resultat		
Aktuel skat	39.667	77.213
Ændring af udskudt skat	16.596	-24.677
Regulering skat tidligere år	74	1.072
	56.337	53.608
Specificeres således:		
Skat af årets resultat	56.337	53.608
Skat af egenkapitalbevægelser	-	-1.676
	56.337	51.932
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet 22,0% skat af resultat før skat	56.798	52.803
Effekt af skattesats i udenlandske datterselskaber	849	542
Effekt af øget fradrag for forsknings- og udviklingsomkostninger	-1.476	-831
Ikke-fradragsberettigede indtægter/omkostninger	92	22
Regulering af skat tidligere år	74	1.072
	56.337	53.608
Effektiv skatteprocent (%)	21,8%	23,8%

2.10 Resultat pr. aktie

T.DKK	2025/26	2024/25
Beregning af resultat pr. aktie er baseret på følgende:		
Årets resultat for aktionærerne i ChemoMetec A/S, T.DKK	201.836	174.697
Vægtet gennemsnitligt antal udstedte aktier (stk.)	17.402.479	17.402.479
Vægtet gennemsnitligt antal egne aktier (stk.)	-4.386	-
Antal aktier anvendt til beregning af resultat pr. aktie (stk.)	17.398.093	17.402.479
Resultat pr. aktie, DKK	11,60	10,04
Udvandet resultat pr. aktie, DKK	11,60	10,04

Note 3. Driftsaktiver og -forpligtelser

3.1 Immaterielle aktiver

§ Regnskabspraksis

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle aktiver, hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele til selskabet, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder lønninger, omkostninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, og som er nødvendige for at færdiggøre projektet, regnet fra det tidspunkt, hvor udviklingsprojektet første gang opfylder kriterierne for indregning som et aktiv.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, når aktivet er klart til dets tiltænkte brug. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis mellem syv og ti år.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Løbende omkostninger til vedligeholdelse af patentrettigheder omkostningsføres, mens omkostninger til patentforlængelser aktiveres. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden. Afskrivningsperioden for patenter udgør op til 20 år. Hvis den faktiske brugstid er kortere end henholdsvis restløbetiden og aftaleperioden, afskrives der over den kortere brugstid.

I moderselskabet indregnes et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger efter skat direkte i posten reserve for udviklingsomkostninger under egenkapitalen. Posten reduceres i takt med, at udviklingsomkostningerne afskrives.

3.1 Immaterielle aktiver (fortsat)

Immaterielle aktiver testes årligt for værdiforringelse og nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere end genindvindingsværdien. Genindvindingsværdien er den højeste af et aktivs nettosalgspris og nutidsværdien af de forventede, fremtidige nettopengestrømme. Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv eller dets pengestrømsgenerende enhed overstiger aktivets eller dets pengestrømsgenerende enheds genindvindingsværdi. Nedskrivninger foretages via resultatopgørelsen.

Væsentlige regnskabsmæssige skøn

Fastlæggelse af nedskrivningsbehov på immaterielle anlægsaktiver kræver opgørelse af genindvindingsværdier for de pengestrømsfrembringende enheder, hvortil de enkelte immaterielle anlægsaktiver kan tilknyttes. Opgørelsen af genindvindingsværdier fordrer et skøn over forventede fremtidige pengestrømme i de enkelte pengestrømsfrembringende enheder og fastlæggelse af en rimelig diskonteringsfaktor.

Levetiden for selskabets immaterielle aktiver, og dermed afskrivningsperioden, er baseret på ledelsesmæssige skøn, og vurderingen heraf er derfor behæftet med en vis grad af usikkerhed.

Note 3. Driftsaktiver og -forpligtelser (fortsat)

3.1 Immaterielle aktiver (fortsat)

T.DKK	Goodwill	Færdig-gjorte udviklingsprojekter	Erhvervede patenter og licenser	Igang-værende udviklingsprojekter
Kostpris 01.07.2025	7.350	173.914	13.214	55.817
Kursreguleringer	14	-	-	13
Overførsler	-	-157	-	3.145
Tilgang	-	-	1.452	66.640
Afgang	-	-	-	-
Kostpris pr. 30.06.2026	7.364	173.757	14.666	125.614
Afskrivninger 01.07.2025	-	-87.619	-9.369	-265
Årets afskrivninger	-	-14.646	-1.307	-
Årets nedskrivninger	-	-	-	-
Afgang	-	-	-	-
Afskrivninger pr. 30.06.2026	-	-102.265	-10.677	-265
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.2026	7.364	71.492	3.989	125.349
Kostpris 01.07.2024	-	98.764	21.397	72.646
Kursreguleringer	-	-	-	266
Overførsler	-	75.150	-	-75.150
Tilgang fra virksomhedsovertagelse	7.350	-	631	26.383
Tilgang	-	-	3.196	31.672
Afgang	-	-	-12.010	-
Kostpris pr. 30.06.2025	7.350	173.914	13.214	55.817
Afskrivninger 01.07.2024	-	-78.147	-19.848	-265
Årets afskrivninger	-	-9.472	-978	-
Årets nedskrivninger	-	-	-	-
Afgang	-	-	11.457	-
Afskrivninger pr. 30.06.2025	-	-87.619	-9.369	-265
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.2025	7.350	86.295	3.845	55.552

3.1 Immaterielle aktiver (fortsat)

De aktiverede færdiggjorte udviklingsprojekter kan henføres til XcytoMatic-plattformen, herunder XM30 og XM40, samt Xcyto-produkter, herunder NC-202 samt Xcyto 5 og 10. Endvidere indgår det overtagne udviklingsprojekt relateret til Ovizios iLine-plattform heri.

De aktiverede igangværende udviklingsprojekter kan henføres til XcytoMatic produktforbedringer og nye applikationer.

Afskrivningsperioden er syv til ti år, fra aktivet er klar til ibrugtagning.

Der er i regnskabsårets løb udgiftsført t.DKK 36 i forsknings- og udviklingsomkostninger (2024/25: DKK 0,8 mio.).

ChemoMetec har en aktiv patentstrategi, der sikrer opretholdelsen og opdatering af de immaterielle rettigheder til den udviklede teknologi. Der investeres løbende betydelige beløb i beskyttelse af disse rettigheder.

Nedskrivningstest

I løbet af regnskabsåret har selskabets ledelse vurderet mulighederne for at genindvinde den regnskabsmæssige værdi af selskabets færdiggjorte og igangværende udviklingsprojekter, der pr. 30. juni 2026 har en værdi på DKK 196,8 mio, (2024/25: DKK 141,8 mio.), samt erhvervede patenter og licenser, der andrager DKK 4,0 mio. pr. 30. juni 2026 (2024/25: DKK 3,8 mio.).

Selskabets ledelse har gennemført nedskrivningstest af selskabets immaterielle anlægsaktiver, herunder færdiggjorte og igangværende udviklingsprojekter, erhvervede patenter, licenser og goodwill. Testene er gennemført med udgangspunkt i de pengestrømsfrembringende enheder, som aktiverne indgår i, og på baggrund af ledelsens forventninger til den fremtidige indtjening. Udviklingsprojekterne forløber som forventet, og kundeundersøgelser har bekræftet ledelsens tidligere vurderinger af salgspotentialet for de pågældende produkter.

I forbindelse med de gennemførte nedskrivningstest har selskabet anvendt en budgetperiode på fem år og en vægtet gennemsnitlig kapitalomkostning (WACC) på 7,9 %. Testene har ikke medført nedskrivninger.

Note 3. Driftsaktiver og -forpligtelser (fortsat)

3.2 Materielle aktiver

§ Regnskabspraksis

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For leasede aktiver udgør kostprisen nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden og er væsentlige. Øvrige låneomkostninger resultatføres.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrasket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	5-40 år
Produktionsanlæg	5-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikationer af værdiforringelse. Når en sådan indkation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi.

3.2 Materielle aktiver (fortsat)

Genindvindingsværdien er den højeste af et aktivs nettosalgspris og nutidsværdien af de forventede, fremtidige nettopengestrømme. Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv eller dets pengestrømsgenerende enhed overstiger aktivets eller dets pengestrømsgenerende enheds genindvindingsværdi. Nedskrivninger foretages via resultatopgørelsen.

Nedskrivninger på materielle aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivninger. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

Note 3. Driftsaktiver og -forpligtelser (fortsat)

3.2 Materielle aktiver (fortsat)

T.DKK	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Materielle aktiver under ud-førelse mv.
Kostpris 01.07.2025	76.623	49.499	38.491	41.354
Kursregulering	-	-	22	-1
Overførsler	-	17.828	-2.988	-17.828
Tilgang	353	222	12.348	15.388
Afgang	-360	-13.339	-10.298	-
Kostpris pr. 30.06.2026	76.617	54.210	37.574	38.913
Afskrivninger 01.07.2025	-21.825	-43.724	-24.803	-
Årets afskrivninger	-3.651	-4.712	-5.212	-
Afgang	360	13.326	9.550	-
Afskrivninger pr. 30.06.2026	-25.116	-35.110	-20.465	-
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.2026	51.500	19.100	17.109	38.913

I grunde og bygninger indgår brugsret til leasede aktiver med DKK 1,2 mio.

T.DKK	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Materielle aktiver under ud-førelse mv.
Kostpris 01.07.2024	72.036	47.388	24.848	28.173
Kursregulering	-242	-	373	-
Tilgang	2.825	2.201	11.660	13.181
Tilgang fra virksomhedsovertagelse	2.241	150	2.136	-
Afgang	-237	-240	-526	-
Kostpris pr. 30.06.2025	76.623	49.499	38.491	41.354
Afskrivninger 01.07.2024	-17.648	-40.802	-21.946	-
Årets afskrivninger	-4.292	-3.104	-3.101	-
Afgang	115	181	243	-
Afskrivninger pr. 30.06.2025	-21.825	-43.724	-24.803	-
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.2025	54.798	5.775	13.688	41.354

I grunde og bygninger indgår brugsret til leasede aktiver med DKK 2,7 mio.

Note 3. Driftsaktiver og -forpligtelser (fortsat)

3.3 Udskudt skat

§ Regnskabspraksis

Udskudt skat er opgjort som forskellen mellem midlertidige afvigelser mellem regnskabs- og skattemæssige værdier ved en skattesats på 22%.

T.DKK	2025/26	2024/25
Udskudt skat primo	-15.047	8.454
Kursregulering	2	-436
Tilgang fra virksomhedsovertagelse	-	1.612
Indregnet i årets resultat	16.596	-24.677
Udskudt skat	1.552	-15.047

T.DKK	Udskudte skatte- aktiver	Udskudte skattefor- pligtelser	Netto
Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser			
Immaterielle anlægsaktiver	-	34.561	34.561
Materielle anlægsaktiver	674	-	-674
Kortfristede aktiver	33.083	747	-32.336
Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser pr. 30.06.2026	33.757	35.309	1.552
Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser			
Immaterielle anlægsaktiver	-	21.033	21.033
Materielle anlægsaktiver	256	121	-135
Kortfristede aktiver	36.602	657	-35.945
Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser pr. 30.06.2025	36.858	21.811	-15.047

3.4 Varebeholdninger

§ Regnskabspraksis

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostprisen for fremstillede varer omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt fordelte faste og variable indirekte produktionsomkostninger.

Variable indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn og fordeles baseret på forkalkulationer for de faktisk producerede varer. Faste indirekte produktionsomkostninger omfatter omkostninger til vedligeholdelse af og afskrivninger på de maskiner, produktionslokaler og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt generelle omkostninger til produktionsadministration og ledelse. Faste produktionsomkostninger fordeles på baggrund af produktionsanlæggets normale kapacitet.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

T.DKK	2025/26	2024/25
Råvarer og hjælpematerialer	100.355	93.668
Færdigvarer	25.859	27.083
	126.214	120.751
Heri indgår indirekte produktionsomkostninger med	2.550	3.000
Årets tilbageførsel af tidligere års nedskrivninger indregnet i omkostninger til råvarer og hjælpemateriale	-	-
Årets nedskrivning af varebeholdninger indregnet i omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-350	-1.220

Af den regnskabsmæssige værdi forventes DKK 69 mio. at blive realiseret efter mere end 12 måneder (2025/26: DKK 63 mio.)

Note 3. Driftsaktiver og -forpligtelser (fortsat)

3.5 Tilgodehavender hos kunder

§ Regnskabspraksis

Tilgodehavender hos kunder måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi fratrullet forventet kredittab.

Der indregnes et forventet kredittab på tilgodehavender hos kunder på basis af en forventet tabsmodel. De forventede tab er dels baseret på historiske tab og dels på ledelsens forventninger. Forventede tab indregnes straks efter den første indregning af tilgodehavendet. Årets forventede kredittab indregnes i resultatopgørelsen under andre eksterne omkostninger.

T.DKK	2025/26	2024/25
Tilgodehavender hos kunder, brutto	90.772	80.112
Ændringer i hensættelse til kredittab:		
Hensættelse primo	494	476
Realiseret tab	-73	-1.094
Ændring i hensættelse	748	1.111
Hensættelse ultimo	1.168	494
Tilgodehavender hos kunder, netto	89.603	79.618

3.5 Tilgodehavender hos kunder (fortsat)

Opgørelse af forventede kredittab:

	Ej forfaldne	Forfaldne med				I alt
		0-90 dage	91-180 dage	181-365 dage	Over 365 dage	
30.06.2026						
Forventet tabsrate	0%	0%	6%	17%	48%	6%
Tilgodehavende hos kunder, T.DKK	47.996	33.978	6.422	1.581	795	90.772
Forventet kredittab, T.DKK	47	100	373	266	381	1.168
Ledelsen har i regnskabsåret revurderet de anvendte tabsrater ved opgørelsen af forventede kredittab. Revurderingen er baseret på historiske erfaringer, som viser begrænsede realiserede tab på debitorer, samt en vurdering af kundernes fortsatte betalingsevne. Ledelsen vurderer derfor, at de anvendte tabsrater giver det mest retvisende estimat af forventede kredittab.						
30.06.2025						
Forventet tabsrate	0%	0%	14%	25%	100%	1%
Tilgodehavende hos kunder, T.DKK	53.786	25.002	1.024	300	-	80.112
Forventet kredittab, T.DKK	116	130	133	115	-	494

Note 3. Driftsaktiver og -forpligtelser (fortsat)

3.6 Hensatte forpligtelser

§ Regnskabspraksis

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielsen af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

T.DKK	2025/26	2024/25
Garantihensættelser primo	4.683	3.400
Forbrugt i perioden	-596	-592
Tilgang fra virksomhedsovertagelse	-	745
Periodens hensættelser	-440	1.130
Garantihensættelser ultimo	3.647	4.683

3.7 Virksomhedsovertagelser

§ Regnskabspraksis

Virksomhedsovertagelser indregnes via overtagelsesmetoden. Kostprisen for en erhvervelse måles som summen af det overtagne vederlag målt på overtagelsestidspunktet. Anskaffelsesrelaterede omkostninger udgiftsføres, efterhånden som de påløber, herunder eksterne omkostninger og personaleomkostninger.

På overtagelsestidspunktet indregnes de overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser, herunder eventualforpligtelser, til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Goodwill måles i første omgang til kostpris, dvs. overskridelsen af summen af det overtagne vederlag i forhold til dagsværdien af de identificerbare overtagne nettoaktiver.

Hvis den første indregning for en virksomhedssammenslutning er ufuldstændig ved udgangen af det regnskabsår, hvor sammenslutningen finder sted, indberetter koncernen foreløbige beløb for de poster, hvor regnskabsføringen er ufuldstændig. Disse foreløbige beløb justeres i løbet af de følgende 12 måneder fra overtagelsestidspunktet, hvis yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, for at afspejle nye oplysninger, der er indhentet om forhold og omstændigheder, der forelå på overtagelsestidspunktet, og som, hvis de var kendt, ville have påvirket de beløb, der blev indregnet på denne dato. Effekten af justeringen indregnes i åbningsbalancen, og sammenligningstallene korrigeres i overensstemmelse hermed.

Når koncernen ophører med at have ejerskab i virksomheden, måles den til dagsværdien på det tidspunkt, hvor kontrollen mistes, og ændringen i den regnskabsmæssige værdi indregnes i koncernens resultatopgørelse. Dagsværdien er den oprindelige regnskabsmæssige værdi med henblik på efterfølgende regnskabsmæssig behandling af den tilbageholdte andel som associeret virksomhed, joint venture eller finansielt aktiv. Desuden regnskabsføres beløb, der tidligere er indregnet i øvrig totalindkomst for den pågældende virksomhed, som om koncernen havde afhændet de relaterede aktiver eller forpligtelser direkte. Dette kan betyde, at beløb, der tidligere er indregnet i øvrig totalindkomst, omklassificeres til koncernresultatopgørelsen.

Goodwill, der opstår ved overtagelse af en virksomhed, indregnes til kostpris som fastsat på tidspunktet for overtagelsen af virksomheden med fradrag af eventuelle akkumulerede nedskrivninger. Goodwill afskrives ikke, men den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes årligt for værdiforringelse samt ved begivenheder eller ændringer i forudsætninger, der indikerer værdiforringelse.

Note 3. Driftsaktiver og -forpligtelser (fortsat)

3.7 Virksomhedsovertagelser (fortsat)

Væsentlige regnskabsmæssige skøn

De væsentligste aktiver, der erhverves, omfatter generelt goodwill og udviklingsprojekter. Da der ikke findes et aktivt marked for størstedelen af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, især for overtagne immaterielle aktiver, foretager ledelsen skøn over dagsværdien. De anvendte metoder er baseret på nutidsværdien af fremtidige pengestrømme eller andre forventede pengestrømme relateret til det specifikke aktiv.

Dagsværdien af udviklingsprojekter erhvervet ved virksomhedssammenslutninger er baseret på en vurdering af forholdene vedrørende den overtagne portefølje. Målingen er baseret på en diskonteret pengestrømsmodel på grundlag af nøgleantagelser om den estimerede fordeling af den erhvervede og forventede omsætning og rentabiliteten af omsætningen på tidspunktet for opkøbet.

ChemoMetec indgik den 22. oktober 2024 en aftale om at overtage 100% af kapitalandelene i den belgiske virksomhed Ovizio Imaging Systems SA ('Ovizio') for en købssum på EUR 2,8 mio. (DKK 21,1 mio). Overtagelsen indgår i sammenligningstillene med følgende værdier (uændret fra årsrapporten 2024/25):

T.DKK	Ovizio
	2024/25
Kontant købssum	21.084
Dagsværdi på overtagelsestidspunktet:	
Immaterielle anlægsaktiver	27.014
Materielle anlægsaktiver	4.527
Udskudt skatteaktiv	466
Varelager	1.572
Andre kortfristede aktiver	2.236
Likvide beholdninger	299
Aktiver total	36.114
Hensættelser	745
Finansiel gæld	7.895
Udskudt skat	1.612
Leverandørgæld	4.842
Andre kortfristede forpligtelser	7.286
Forpligtelser total	22.380
Netto identificerede aktiver overtaget	13.734
Goodwill fra virksomhedsovertagelse	7.350
Total	21.084

Note 4. Kapitalstruktur og finansiering

4.1 Pengestrømsopgørelse

§ Regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og udbetaling af udbytte. Endvidere indregnes pengestrømme vedrørende leasede aktiver i form af betalte leasingydelser.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

4.2 Aktiekapital

Aktiekapitalen, som er fuldt indbetalt, består af 17.402.479 aktier a DKK 1. Ingen aktier har særlige rettigheder, og der er én aktieklasse.

T.DKK	2025/26	2024/25
Aktiekapital 01.07	17.402	17.402
Ændringer	-	-
Aktiekapital pr. 30.06	17.402	17.402

I oktober 2025 besluttede bestyrelsen at iværksætte et aktietilbagekøbsprogram. ChemoMetec besidder ved opstart af aktietilbagekøbsprogrammet ingen egne aktier.

Formålet med aktietilbagekøbsprogrammet er at tilpasse selskabets kapitalstruktur.

Der kan maksimalt tilbagekøbes op til 500.000 aktier, svarende til 2,9% af aktiekapitalen, og den samlede købesum kan maksimalt udgøre DKK 100 mio.

Pr. 30. juni 2026 ejede ChemoMetec 105.000 egne aktier svarende til DKK 38,6 mio.

Aktietilbagekøbet havde ingen effekt på det rapporterede nettoresultat pr. aktie for regnskabsåret, idet aktierne blev erhvervet sent i regnskabsåret og derfor kun havde en begrænset effekt på det vægtede gennemsnitlige antal aktier i omløb.

4.3 Udbytte

§ Regnskabspraksis

Forslag til udbytte præsenteres ikke som en særskilt post i balancen men vises alene som en noteoplysning, da udbyttet er afhængig af generalforsamlingens godkendelse.

For regnskabsåret 2025/26 foreslår bestyrelsen, at der ikke betales udbytte.

For regnskabsåret 2024/25 udbetalte ChemoMetec et udbytte på DKK 7,00 pr. aktie svarende til DKK 121,8 mio.

Note 4. Kapitalstruktur og finansiering (fortsat)

4.4 Rentebærende gæld

§ Regnskabspraksis

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på leasingkontrakter, målt til amortiseret kostpris.

T.DKK	2025/26	2024/25
Leasinggæld	2.060	3.015
Langfristet rentebærende gæld	2.060	3.015
Kreditinstitutter	1.529	1.465
Leasinggæld	1.000	1.924
Kortfristet rentebærende gæld	2.528	3.389
Vægtet gennemsnitlig effektiv rente	3%	3%
Rentebærende gæld primo	6.404	4.155
Optagelse af/afdrag på leasing gæld	-1.879	2.115
Optagelse af/afdrag på lån til kreditinstitutter	64	134
Rentebærende gæld	4.588	6.404

4.5 Kontraktlige forpligtelser overfor kunder

Kontraktlige forpligtelser primo regnskabsåret er fuldt ud indregnet som nettoomsætning i indeværende regnskabsår. For indeværende regnskabsår er der kontraktlige forpligtelser for DKK 47,5 mio. (2024/25: DKK 54,9 mio.).

4.6 Anden gæld

T.DKK	2025/26	2024/25
Skyldig løn og lønrelaterede poster	6.380	14.260
Feriepengeforpligtelse	6.687	6.513
Skyldig moms og afgifter	286	190
	13.353	20.964

Anden gæld forfalder inden for et år. Den regnskabsmæssige værdi af anden gæld svarer til forpligtelsernes dagsværdi.

Note 4. Kapitalstruktur og finansiering (fortsat)

4.7 Finansielle instrumenter og risici mv.

T.DKK	2025/26	2024/25
Kategorier af finansielle instrumenter		
Tilgodehavender hos kunder	89.603	79.618
Andre tilgodehavender	9.592	6.304
Likvide beholdninger	290.170	341.849
Udlån og tilgodehavender	389.365	427.771
Leasinggæld	3.060	4.939
Kreditinstitutter	1.529	1.465
Leverandørgæld	38.051	16.079
Anden gæld	13.353	20.964
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	55.992	43.447

Politik for styring af finansielle risici

ChemoMetec er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for markedsrisici i form af ændringer i valutakurser og renteniveau samt kreditrisici og likviditetsrisici. Koncernen opererer med en lav risikoprofil, således at valuta-, rente-, og kreditrisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici.

Styringen af ChemoMetecs finansielle risici sker centralt i finansfunktionen i henhold til en af bestyrelsens vedtaget politik og instruks, der fastsætter retningslinjer og rammer for selskabets finansielle transaktioner.

ChemoMetec anvender ikke afledte finansielle instrumenter i sin risikostyring.

4.7 Finansielle instrumenter og risici mv. (fortsat)

Valutarisici

Koncernens valutarisici afdækkes primært ved at afpasse indbetalinger og udbetalinger i samme valuta. Forskellen mellem indbetalinger og udbetalinger i samme valuta er udtryk for en valutarisiko, som ikke er afdækket. Langt størstedelen af positionerne er i EUR, USD og GBP.

Renterisici

ChemoMetecs renterisici knytter sig til forvaltningen af selskabets likvide midler og finansiering. Overskydende likviditet placeres på indlånskonti hos finansielle institutioner med en høj kreditværdighed.

Likviditetsrisici

Det er koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til kontinuerligt at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditetsstrækket.

Overskydende likviditet placeres på indlåns- eller aftalekonti under hensyntagen til det forventede likviditetsbehov. Placeringen af likviditet sker alene hos finansielle institutioner med en høj kreditværdighed.

Kreditrisici

Generelt er kreditrisikoen lav som følger af typen af kunder, der blandt andet omfatter medicinalsselskaber og universiteter. I forbindelse med salg til kunder i USA/Canada og Europa gives der som udgangspunkt 30 dages kredit, mens at der til kunder i øvrige geografiske områder (Rest of World) ikke gives kredit, før der er etableret en længerevarende kunde relation.

Finansfunktionen foretager løbende en gennemgang af kreditrisici, herunder størrelse og aldersfordeling af tilgodehavender hos enkelte kunder.

Der er samlet foretaget nedskrivninger på DKK 0,1 mio pr. 30. juni 2026 (2024/25: DKK 1,1 mio.). Der er endvidere alene realiseret ikke-væsentlige tab i regnskabsåret.

Note 4. Kapitalstruktur og finansiering (fortsat)

4.7 Finansielle instrumenter og risici mv. (fortsat)

Valutarisici vedrørende indregnede aktiver og forpligtelser

Koncernen anvender ikke afledte finansielle instrumenter til sikring af indregnede finansielle aktiver og forpligtelser.

T.DKK	Likvider og værdi- papirer	Tilgode- havender	Gælds- for- pligtelser	Usikret netto- position	Tab før skat v. 10% styrkelse af DKK	Gevinst før skat v. 10% svækkelse af DKK
EUR	3.802	40.141	-	43.943	-4.394	4.394
USD	19.429	39.644	-3.850	55.223	-5.522	5.522
GBP	842	4.566	-	5.408	-541	541
30.06.2026	24.073	84.351	-3.850	104.574	-10.457	10.457
EUR	6.298	27.123	-	33.421	-3.342	3.342
USD	12.812	40.163	-5.720	47.254	-4.725	4.725
GBP	1.054	6.852	-	7.906	-791	791
30.06.2025	20.163	74.138	-5.720	88.581	-8.858	8.858

Renterisici vedr. finansiering

Koncernen har rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Om koncernens finansielle aktiver og finansielle forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige rentetilpasnings- eller udløbstidspunkter afhængig af, hvilken dato der falder først, samt hvor stor en andel af de rentebærende aktiver og forpligtelser, der er fastforrentede.

4.7 Finansielle instrumenter og risici mv. (fortsat)

Rentetilpasnings- eller udløbstidspunkt

T.DKK	Inden for 1 år	Mellem 1 og 5 år	Efter 5 år	I alt	Heraf fast- forrentet	Gennem- snitlig varighed
Bankindeståender	290.170	-	-	290.170	-	
Leasinggæld	-1.000	-1.879	-181	-3.060	-3.060	4 år
Kreditinstitutter	-1.529	-	-	-1.529	-	
30.06.2026	287.642	-1.879	-181	285.582	-3.060	
Bankindeståender	341.849	-	-	341.849	-	
Leasinggæld	-1.924	-2.562	-453	-4.939	-4.939	4 år
Kreditinstitutter	-1.465	-	-	-1.465	-	
30.06.2025	338.459	-2.562	-453	335.444	-4.939	

Udsving i renteniveauet påvirker alene koncernens variabelt forrentede bankindeståender og -gæld samt realkreditlån. Stigninger eller fald i renteniveauet i forhold til balancedagens renteniveau vurderes ubetydelige i forhold til selskabets finansielle stilling og resultat.

Note 4. Kapitalstruktur og finansiering (fortsat)

4.7 Finansielle instrumenter og risici mv. (fortsat)

Likviditetsrisiko

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor fordelt på de tidsmæssige intervaller, der anvendes i koncernens likviditetsstyring. De specificerede beløb repræsenterer de beløb, der forfalder til betaling inklusive renter mv.

Koncernen har ingen afledte finansielle instrumenter.

Ikke-afledte finansielle forpligtelser

T.DKK	Under 6 måneder	Mellem 6 og 12 måneder	Mellem 1 og 5 år	Efter 5 år	I alt
Leasinggæld	328	672	1.879	181	3.060
Kreditinstitutter	1.529	-	-	-	1.529
Leverandørgæld	38.051	-	-	-	38.051
Anden gæld	13.353	-	-	-	13.353
30.06.2026	53.260	672	1.879	-	55.811
Leasinggæld	1.317	607	2.562	453	4.939
Kreditinstitutter	1.465	-	-	-	1.465
Leverandørgæld	16.079	-	-	-	16.079
Anden gæld	19.074	1.890	-	-	20.964
30.06.2025	37.935	2.497	2.562	453	43.447

Kreditrisici

Den primære kreditrisiko i koncernen er relateret til tilgodehavender hos kunder. Koncernens kunder er hovedsageligt større selskaber i EU og USA, og koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende enkelte kunder eller samarbejdspartnere. Den maksimale kreditrisiko knyttet til tilgodehavender hos kunder svarer til den regnskabsmæssige værdi. Aldersfordeling af selskabets tilgodehavender hos kunder, herunder forventede kredittab, fremgår af note 3.5.

4.8 Kapitalstruktur

Koncernens ledelse vurderer løbende, om selskabets kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærernes interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimerer afkastet til selskabets interessenter ved en optimering af forholdet mellem egenkapital og gæld. Selskabets overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Koncernens kapitalstruktur består af finansielle leasingforpligtelser, gæld til kreditinstitutter og realkredit, likvide beholdninger og egenkapital, herunder aktiekapital, og overført resultat.

Bestyrelsen gennemgår kapitalstrukturen to gange årligt i forbindelse med aflæggelse af halvårsrapporter og årsrapporter. Som en del af denne gennemgang vurderer bestyrelsen kapitalomkostninger og de risici, der er forbundet med de enkelte typer af kapital.

Den finansielle gearing kan pr. balancedagen opgøres således:

T.DKK	2025/26	2024/25
Kreditinstitutter	1.529	1.465
Leasinggæld	3.060	4.939
Likvide beholdninger	-290.170	-341.849
	-285.582	-335.444
Egenkapital	725.394	673.355
Finansiell gearing	-0,4	-0,5

Koncernen har ingen specifik målsætning for størrelsen af den finansielle gearing.

Koncernen har ikke i regnskabsåret eller sammenligningsåret forsømt eller misligholdt låneaftaler.

Note 5. Øvrige noter

5.1 Nøgletalsforklaring og definitioner

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Nøgletalsvejledning"

Nøgletal	Beregningsformel	Bemærkninger
Overskudsgrad (EBIT-margin) (%)	$\frac{\text{EBIT} \cdot 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Nøgletallet er udtryk for en virksomheds driftsmæssige rentabilitet forstået som virksomhedens evne til at skabe overskud af de driftsmæssige aktiviteter.
Afkast af investeret kapital eksklusiv goodwill (%)	$\frac{\text{EBIT} \cdot 100}{\text{Gns. investeret kapital}}$	Nøgletallet er udtryk for en virksomheds evne til at generere et afkast af den investerede kapital gennem de driftsmæssige aktiviteter.
Egenkapitalforrentning (%)	$\frac{\text{Moderselskabets andel af årets resultat} \cdot 100}{\text{Moderselskabets gns. andel af koncernegenkapital}}$	Nøgletallet er udtryk for en virksomheds evne til at generere et afkast til moderselskabets aktionærer, når der tages højde for virksomhedens kapitalgrundlag.
Finansiell gearing	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital i alt}}$	Nøgletallet er udtryk for den finansielle gearing forstået som virksomhedens følsomhed overfor udsving i renteniveau mv. En høj finansiell gearing er alt andet lige udtryk for en relativt høj finansiell risiko.

Beregning af resultat pr. aktie og resultat pr. aktie, udvandet, er specificeret i afsnit 2.10.

EBIT (Earnings Before Interest and Tax) er defineret som driftsresultat.

Investeret kapital er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle langfristede aktiver, og fratrullet andre hensatte forpligtelser og langfristede driftsmæssige forpligtelser.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrullet rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.

5.2 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er i 2025/26 stillet sikkerhed i form af betalingsgarantier på DKK 6 mio. (2024/25: DKK 6,8 mio.).

5.3 Eventualforpligtelser

Koncernen er ikke bekendt med krav eller trusler om krav mod koncernen pr. balancedagen.

5.4 Andre ikke-indregnede forpligtelser

Koncernen har ingen ikke-indregnede forpligtelser pr. balancedagen.

5.5 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

T.DKK	2025/26	2024/25
Revisionydelser	613	559
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	127	122
Skatterådgivning	59	213
Andre ydelser	610	348
	1.409	1.242

Andre ydelser består af honorarer til Deloitte, herunder honorarer for erklæringer uden sikkerhed og regnskabsmæssig rådgivning.

Note 5. Øvrige noter (fortsat)

5.6 Nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret
 Koncernen har i regnskabsåret haft følgende transkationer med nærtstående parter:

T.DKK	Nøgle- personer i ledelsen	Andre nært- stående parter	I alt
2025/26			
Køb af tjenesteydelser	645	-	645
Gældsposter pr. 30.06.2026	600	-	600
2024/25			
Køb af tjenesteydelser	499	-	499
Gældsposter pr. 30.06.2025	2.430	-	2.430

Vederlag mv. til nærtstående parter fremgår af note 2.6.

Koncernen har pr. balancedagen hverken tilgodehavender hos eller gæld til nærtstående parter, udover ovenstående.

Køb af tjenesteydelser består af advokatbistand fra advokatvirksomhed, der er ejet af et bestyrelsesmedlem.

Transaktionerne er leveret på markedsmæssige vilkår.

5.7 Begivenheder efter balancedagen

Der ikke indtruffet væsentlige hændelser efter regnskabsårets udløb, der har betydning for årsrapporten.

5.8 Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Bestyrelsen har på bestyrelsesmødet den 10. september 2026 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse.

Årsrapporten forelægges ChemoMetec A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 8. oktober 2026.

Moderselskabsregnskab 2025/26

Indhold

Totalindkomstopgørelse

Balance pr. 30. juni 2026

Egenkapitalopgørelse

Pengestrømsopgørelse

Noter

1. Regnskabspraksis generelt

- 1.1 Referenceramme*
- 1.2 Grundlag for regnskabsudarbejdelsen*
- 1.3 Væsentlige skøn ved regnskabsudarbejdelsen*
- 1.4 Væsentlighed ved regnskabsudarbejdelsen*
- 1.5 Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag*
- 1.6 Koncernregnskabet*
- 1.7 Konsolideringsprincipper*
- 1.8 Korrektion af fejl vedrørende regnskabsåret 2024/25
- 1.9 Omregning af fremmed valuta*

2. Driftsresultat

- 2.1 Segmentoplysninger*
- 2.2 Nettoomsætning
- 2.3 Ændring i færdigvarer og forbrug af råvarer o.l.
- 2.4 Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver*
- 2.5 Andre eksterne omkostninger*
- 2.6 Personaleomkostninger
- 2.7 Af- og nedskrivninger*
- 2.8 Finansielle poster
- 2.9 Skat
- 2.10 Resultat pr. aktie

3. Driftsaktiver og -forpligtelser

- 3.1 Immaterielle aktiver
- 3.2 Materielle aktiver
- 3.3 Udskudt skat
- 3.4 Varebeholdninger
- 3.5 Tilgodehavender hos kunder
- 3.6 Hensatte forpligtelser*
- 3.7 Kapitalandele i dattervirksomheder

4. Kapitalstruktur og finansiering

- 4.1 Pengestrømsopgørelse*
- 4.2 Aktiekapital*
- 4.3 Udbytte*
- 4.4 Rentebærende gæld*
- 4.5 Kontraktlige forpligtelser overfor kunder*
- 4.6 Anden gæld*
- 4.7 Finansielle instrumenter og risici mv.
- 4.8 Kapitalstruktur*

5. Øvrige noter

- 5.1 Nøgletalsforklaring og definitioner*
- 5.2 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser*
- 5.3 Eventualforpligtelser*
- 5.4 Andre ikke-indregnede forpligtelser*
- 5.5 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor*
- 5.6 Nærtstående parter
- 5.7 Begivenheder efter balancedagen*
- 5.8 Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse*

* Der henvises til den tilsvarende note i koncernregnskabet

Totalindkomstopgørelse

T.DKK	Note	2025/26	2024/25
Nettoomsætning	2.1, 2.2	392.461	551.225
Ændring i færdigvarer og forbrug af råvarer o.l. jf. årsrapport	2.3	-54.561	-68.158
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	2.4	35.101	30.331
Bruttoresultat		373.001	513.398
Andre eksterne omkostninger	2.5	-56.692	-51.528
Personaleomkostninger	2.6	-103.192	-105.587
Af- og nedskrivninger	2.7	-24.627	-18.387
Resultat af primær drift (EBIT)		188.490	337.897
Andre finansielle indtægter	2.8	13.712	10.819
Finansielle omkostninger	2.8	-3	-18.333
Resultat før skat		202.199	330.383
Skat af årets resultat	2.9	-42.709	-72.255
Årets resultat		159.490	258.128
Resultat pr. aktie i kr.	2.10		
Resultat pr. aktie (EPS)		9,17	14,83
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)		9,17	14,83
Årets resultat		159.490	258.128
Anden totalindkomst:			
Valutakursreguleringer, netto		40	-8
Årets totalindkomst		159.531	258.120

Balance pr. 30. juni 2026

T.DKK	Note	2025/26	2024/25
Aktiver			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		72.947	85.001
Erhvervede patenter og licenser		3.989	3.845
Udviklingsprojekter under udførelse		117.945	48.160
Immaterielle aktiver	3.1	194.881	137.006
Grunde og bygninger		48.856	50.251
Produktionsanlæg og maskiner		19.237	5.583
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		14.702	11.877
Materielle aktiver under udførelse		38.913	41.353
Materielle aktiver	3.2	121.709	109.065
Kapitalandele i dattervirksomheder	3.7	21.541	21.497
Finansielle aktiver		21.541	21.497
Langfristede aktiver		338.131	267.569
Varebeholdninger	3.4	116.570	106.760
Tilgodehavender hos kunder	3.5	48.360	37.013
Tilgodehavender hos dattervirksomheder		130.510	165.922
Andre tilgodehavender		7.278	4.093
Periodeafgrænsningsposter		4.789	5.215
Tilgodehavender		190.937	212.242
Værdipapirer		3.390	-
Likvide beholdninger		267.632	327.892
Kortfristede aktiver		578.529	646.895
Aktiver		916.660	914.464

T.DKK	Note	2025/26	2024/25
Passiver			
Aktiekapital	4.2	17.402	17.402
Andre reserver		755.773	756.613
Egenkapital		773.175	774.016
Udskudt skat	3.3	34.635	21.555
Andre hensatte forpligtelser	3.6	2.900	3.900
Langfristede forpligtelser		37.535	25.455
Kreditinstitutter	4.4	738	684
Leverandørgæld		35.112	13.077
Gæld til dattervirksomheder		24.546	20.474
Selskabsskat		19.534	48.898
Kontraktlige forpligtelser overfor kunder	4.5	16.374	19.079
Anden gæld	4.6	9.646	12.781
Kortfristede forpligtelser		105.950	114.993
Forpligtelser		143.485	140.448
Passiver		916.660	914.464
Pantsætninger og eventualforpligtelser	5.2 - 5.3		
Øvrige noter	5.4 - 5.8		

Egenkapitalopgørelse

T.DKK	Aktie- kapital	Egne aktier	Reserve for valuta- kurs- regule- ring	Reserve for udvik- lings- omkost- ninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 01.07.2025 (som oprindeligt rapporteret)	17.402	-	-5.922	106.061	534.657	121.817	774.016
Korrektion af fejl vedrørende tidligere år	-	-	5.937	-	-5.937	-	-
Korrigeret egenkapital 01.07.2025	17.402	-	15	106.061	528.721	121.817	774.016
Årets resultat	-	-	-	-	159.490	-	159.490
Udviklingsomkostninger	-	-	-	40.555	-40.555	-	-
Valutakursreguleringer	-	-	40	-	-	-	40
Totalindkomst	-	-	40	40.555	118.935	-	159.531
Køb af egne aktier	-	-38.554	-	-	-	-	-38.554
Udloddet udbytte	-	-	-	-	-	-121.817	-121.817
Transaktioner med ejere	-	-38.554	-	-	-	-121.817	-160.371
Egenkapital pr. 30.06.2026	17.402	-38.554	55	146.616	647.656	-	773.175
Egenkapital 01.07.2024	17.402	-	22	68.167	430.305	69.600	585.496
Årets resultat	-	-	-	-	136.310	121.817	258.128
Udviklingsomkostninger	-	-	-	37.894	-37.894	-	-
Valutakursreguleringer	-	-	-7	-	-	-	-7
Totalindkomst	-	-	-7	37.894	98.416	121.817	258.120
Udloddet udbytte	-	-	-	-	-	-69.600	-69.600
Transaktioner med ejere	-	-	-	-	-	-69.000	-69.000
Egenkapital pr. 30.06.2025 (korrigeret)	17.402	-	15	106.061	528.721	121.817	774.016

Pengestrømsopgørelse

T.DKK	Note	2025/26	2025/26
Resultat af primær drift (EBIT)		188.490	328.671
Af- og nedskrivninger		24.627	18.387
Modtagne finansielle indtægter		13.712	10.819
Betalte finansielle omkostninger		-1	-25
Betaling af indkomstskat		-58.995	-38.624
Ændring i driftskapital		30.762	-103.033
Pengestrømme driftsaktivitet		198.595	216.195
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		-27.106	-26.738
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		-68.091	-54.098
Tilgange finansielle anlægsaktiver		-43	-21.099
Køb af værdipapirer		-3.390	-
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter		-98.631	-101.935
Fremmedfinansiering:			
Optagelse af/afdrag på lån til kreditinstitutter		54	218
Kapitalejerne:			
Udloddet udbytte		-121.817	-69.600
Køb af egne aktier	4.2	-38.554	-
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-160.317	-69.382
Ændring i likvider		-60.353	44.877
Likvider primo		327.892	284.294
Valutakurs tab/gevinst likvider		93	-1.279
Likvider ultimo		267.632	327.892
Likvider indregnes således:			
Likvide beholdninger		267.632	327.892
Likvider pr. 30.06		267.632	327.892

Note 1. Regnskabspraksis generelt

1.8 Korrektion af fejl vedrørende regnskabsåret 2024/25

I forbindelse med afslutningen af regnskabsåret 2025/26 og arbejdet med korrektionen af fejlene i koncernregnskabet vedrørende valutakursomregning (jf. note 1.8 i koncernregnskab), er der identificeret fejl i moderselskabets årsregnskab for 2024/25 vedrørende indregning og præsentation af valutakursreguleringer på mellemværender med koncernvirksomheder, hvor valutakursreguleringerne ikke var korrekt indregnet i resultatopgørelsen, men i stedet delvist var indregnet direkte på egenkapitalen og delvist præsenteret under omsætningen. Ledelsen har valgt at korrigere fejlen med virkning for sammenligningstallene for 2024/25 af hensyn til at forbedre det retvisende billede og udviklingen i regnskabsposterne mellem regnskabsårene.

Effekten af korrektionen i sammenligningstallene for 2024/25 er illustreret i nedenstående tabel.

Regnskabspost	Før	Korrektion	Efter
Omsætning	542	9,2	551,2
Finansielle omkostninger	-1,5	-16,8	-18,3
Skat af årets resultat	-73,9	1,6	-72,3
Årets resultat	264,1	-6	258,1
Resultat pr. aktie	15,17	-0,34	14,83
Udvandet resultat pr. aktie	15,17	-0,34	14,83

Korrektionen af fejl påvirker ikke koncernens pengestrømme, nettoomsætning eller EBITDA.

Note 2. Driftsresultat

2.2 Nettoomsætning

§ Regnskabspraksis

Moderselskabets omsætning omfatter salg af instrumenter og dertil hørende forbrugsvarer. Herudover omfatter omsætningen salg af tjenesteydelser, der omfatter servicepakker og forlængede garantier vedrørende solgte produkter.

Moderselskabets salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtesler, der indregnes og måles særskilt til dagsværdi. Hvor en salgsaftale omfatter flere leveringsforpligtelser, allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt til aftalens enkelte leveringsforpligtelse.

Omsætningen indregnes, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse overgår til kunden.

Den indregnede omsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen. Dagsværdien svarer til den aftalte pris tilbagediskonteret til nutidsværdi, hvor betalingsbetingelserne overskrider 12 måneder.

Salg af varer

Salg af varer omfatter instrumenter og forbrugsvarer og indregnes i omsætningen, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse i salgsaftalen overgår til kunden, hvilket i henhold til salgsbetingelserne sker på afsendelses- eller leveringstidspunktet.

Salg af serviceydelser

Serviceydelser består af salg af servicepakker som indeholder support, udvidet garanti og validering af instrumentet. Servicen har som udgangspunkt en løbetid på 12 måneder og faktureres ved opstart af serviceperioden. Da servicepakkerne indeholder flere leveringsforpligtelser, herunder support, udvidet garanti og validering af instrumentet, indregnes omsætningen i takt med, at de enkelte leveringsforpligtelser opfyldes. Leveringsforpligtelserne opfyldes som udgangspunkt løbende i serviceperioden, hvorefter omsætningen fra serviceplanerne indregnes løbende i omsætningen.

2.2 Nettoomsætning (fortsat)

T.DKK	2025/26	2024/25
Varesalg	350.933	505.793
Salg af serviceydelser	41.528	36.206
	392.461	541.999

Der er i regnskabsåret 2025/26 indregnet omsætning fra serviceydelser på DKK 41,5 mio., mens en omsætning svarende til DKK 16,4 mio. er periodiseret med henblik på indregning i det kommende regnskabsår (2024/25: DKK 36,2 mio. er indregnet som omsætning, mens DKK 19,1 mio. er periodiseret).

2.3 Ændring i færdigvarer og forbrug af råvarer o.l.

T.DKK	2025/26	2024/25
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	1.953	-17.398
Forbrugte råvarer og hjælpematerialer	52.608	85.556
	54.561	68.158

Note 2. Driftsresultat (fortsat)

2.6 Personaleomkostninger

§ Regnskabspraksis

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets medarbejdere.

T.DKK	2025/26	2024/25
Løn og gager	96.564	101.344
Pensioner	5.775	5.718
Andre omkostninger til social sikring	853	825
Personaleomkostninger total	103.192	107.887

For yderligere oplysninger henvises til note 2.6 i koncernregnskabet.

2.8 Finansielle poster

§ Regnskabspraksis

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta.

T.DKK	2025/26	2024/25
Andre finansielle indtægter		
Renteindtægter	9.657	10.819
Valutakursreguleringer	4.055	-
	13.712	10.819
Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger til kreditinstitutter	2	-
Øvrige	1	25
Subtotal renter	3	25
Valutakursreguleringer	-	18.308
I alt	3	18.333

Note 2. Driftsresultat (fortsat)

2.9 Skat

§ Regnskabspraksis

For en beskrivelse af moderselskabets anvendte regnskabspraksis henvises der til koncernregnskabets note 2.9.

T.DKK	2025/26	2024/25
Skat af årets resultat		
Aktuel skat	32.682	71.294
Årets regulering af udskudt skat	10.407	2.255
Regulering vedr. tidligere år	-380	380
	42.709	73.929
Specificeres således:		
Skat af årets resultat	42.709	73.929
Skat af egenkapitalbevægelser	-	-1.675
	42.709	72.254
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet 22,0% skat af resultat før skat	44.484	74.358
Effekt af øget fradrag for forsknings- og udviklingsomkostninger	-1.476	-831
Ikke-fradragsberettigede indtægter/omkostninger	81	22
Regulering af skat tidligere år	-380	380
	42.709	73.929
Effektiv skatteprocent (%)	21,1%	21,9%

2.10 Resultat pr. aktie

T.DKK	2025/26	2024/25
Beregning af resultat pr. aktie er baseret på følgende:		
Årets resultat for aktionærerne i ChemoMetec A/S, T.DKK	159.490	258.128
Vægtet gennemsnitligt antal udstedte aktier (stk.)	17.402.479	17.402.479
Vægtet gennemsnitligt antal egne aktier (stk.)	-4.386	-
Antal aktier anvendt til beregning af resultat pr. aktie (stk.)	17.398.093	17.402.479
Resultat pr. aktie, DKK	9,17	14,83
Udvandet resultat pr. aktie, DKK	9,17	14,83

Note 3. Driftsaktiver og -forpligtelser

3.1 Immaterielle aktiver

T.DKK	Færdig-gjorte udviklingsprojekter	Erhvervede patenter og licenser	Igang-værende udviklingsprojekter
Kostpris 01.07.2025	173.914	24.566	48.425
Overførsler	-157	-	3.145
Tilgang	-	1.452	66.640
Afgang	-	-	-
Kostpris pr. 30.06.2026	173.757	26.018	118.210
Afskrivninger 01.07.2025	-88.913	-20.722	-265
Årets afskrivninger	-11.897	-1.307	-
Årets nedskrivninger	-	-	-
Afgang	-	-	-
Afskrivninger pr. 30.06.2026	-100.810	-22.029	-265
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.2026	72.947	3.989	117.945

3.1 Immaterielle aktiver (fortsat)

T.DKK	Færdig-gjorte udviklingsprojekter	Erhvervede patenter og licenser	Igang-værende udviklingsprojekter
Kostpris 01.07.2024	98.764	21.397	72.646
Overførsler	75.150	-	-75.150
Tilgang	-	3.169	50.929
Afgang	-	-	-
Kostpris pr. 30.06.2025	173.914	24.566	48.425
Afskrivninger 01.07.2024	-78.147	-19.848	-265
Årets afskrivninger	-10.766	-874	-
Årets nedskrivninger	-	-	-
Afskrivninger pr. 30.06.2025	-88.913	-20.722	-265
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.2025	85.001	3.844	48.160

Note 3. Driftsaktiver og -forpligtelser (fortsat)

3.2 Materielle aktiver

§ Regnskabspraksis

For en beskrivelse af moderselskabets anvendte regnskabspraksis henvises der til koncernregnskabets note 3.2.

T.DKK	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Materielle aktiver under ud-førelse mv
Kostpris 01.07.2025	62.380	48.981	36.007	41.353
Overførsler	-	17.828	-2.988	-17.828
Tilgang	314	222	11.182	15.388
Afgang	-	-13.282	-10.288	-
Kostpris pr. 30.06.2026	62.694	53.749	33.913	38.913
Afskrivninger 01.07.2025	-12.129	-43.397	-24.130	-
Årets nedskrivninger	-	-	-	-
Årets afskrivninger	-1.709	-4.396	-4.621	-
Afgang	-	13.282	9.540	-
Afskrivninger pr. 30.06.2026	-13.838	-34.512	-19.211	-
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.2026	48.856	19.237	14.702	38.913

I grunde og bygninger indgår brugsret til leasede aktiver med DKK 0 mio.

3.2 Materielle aktiver (fortsat)

T.DKK	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Materielle aktiver under ud-førelse mv
Kostpris 01.07.2024	62.004	47.388	24.637	28.172
Overførsler	-	-	-	-
Tilgang	376	1.593	11.587	13.181
Afgang	-	-	-217	-
Kostpris pr. 30.06.2025	62.380	48.981	36.007	41.353
Afskrivninger 01.07.2024	-10.417	-40.805	-21.733	-
Årets nedskrivninger	-	-	-	-
Årets afskrivninger	-1.712	-2.592	-2.462	-
Afgang	-	-	66	-
Afskrivninger pr. 30.06.2025	-12.129	-43.397	-24.130	-
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.2025	50.251	5.583	11.877	41.353

I grunde og bygninger indgår brugsret til leasede aktiver med DKK 0 mio.

Note 3. Driftsaktiver og -forpligtelser (fortsat)

3.3 Udskudt skat

§ Regnskabspraksis
 Udskudt skat er opgjort som forskellen mellem midlertidige afvigelser mellem regnskabs- og skattemæssige værdier ved en skattesats på 22%.

T.DKK	2025/26	2024/25
Udskudt skat 01.07	21.555	19.300
Regulering vedr. tidligere år	2.673	-
Indregnet i årets resultat	10.407	2.255
Udskudt skat 30.06	34.635	21.555

T.DKK	Udskudte skatte- aktiver	Udskudte skattefor- pligtelser	Netto
Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser			
Immaterielle anlægsaktiver	-	34.561	34.561
Materielle anlægsaktiver	674	-	-674
Kortfristede aktiver	-	747	747
Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser pr. 30.06.2026	674	35.309	34.635
Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser			
Immaterielle anlægsaktiver	-	21.033	21.033
Materielle anlægsaktiver	256	121	-135
Kortfristede aktiver	-	657	657
Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser pr. 30.06.2025	256	21.811	21.555

3.4 Varebeholdninger

§ Regnskabspraksis
 Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostprisen for fremstillede varer omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt fordelte faste og variable indirekte produktionsomkostninger.

Variable indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn og fordeles baseret på forkalkulationer for de faktisk producerede varer. Faste indirekte produktionsomkostninger omfatter omkostninger til vedligeholdelse af og afskrivninger på de maskiner, produktionslokaler og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt generelle omkostninger til produktionsadministration og ledelse. Faste produktionsomkostninger fordeles på baggrund af produktionsanlæggets normale kapacitet.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

T.DKK	2025/26	2024/25
Råvarer og hjælpematerialer	100.355	92.498
Fremstillede varer	16.215	14.262
	116.570	106.760
Heri indgår indirekte produktionsomkostninger med	2.550	3.000
Årets tilbageførsel af tidligere års nedskrivninger indregnet i omkostninger til råvarer og hjælpemateriale	-	-
Årets nedskrivning af varebeholdninger indregnet i omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-350	-1.220

Af den regnskabsmæssige værdi forventes DKK 59 mio. at blive realiseret efter mere end 12 måneder (2025/26: DKK 55 mio.).

Note 3. Driftsaktiver og -forpligtelser (fortsat)

3.5 Tilgodehavender hos kunder

§ Regnskabspraksis
 Tilgodehavender hos kunder måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi fratrukket forventet kredittab.

Der indregnes et forventet kredittab på tilgodehavender hos kunder på basis af en forventet tabsmodel. De forventede tab er dels baseret på historiske tab og dels på ledelsens forventninger. Forventede tab indregnes straks efter den første indregning af tilgodehavendet. Årets forventede kredittab indregnes i resultatopgørelsen under andre eksterne omkostninger.

T.DKK	2025/26	2024/25
Tilgodehavender hos kunder, brutto	49.207	37.273
Ændringer i hensættelse til kredittab:		
Hensættelse pr. 01.07	260	220
Realiseret tab	87	-971
Ændring i hensættelse	500	1.011
Hensættelse pr. 30.06	847	260
Tilgodehavender hos kunder, netto	48.360	37.013

3.5 Tilgodehavender hos kunder (fortsat)

Opgørelse af forventede kredittab:

	Ej forfaldne	Forfaldne med				I alt
		0-90 dage	91-180 dage	181-365 dage	over 365 dage	
30.06.2026						
Forventet tabsrate	0%	0%	5%	17%	48%	2%
Tilgodehavende hos kunder, T.DKK	22.842	19.694	5.104	868	699	49.207
Forventet kredittab, T.DKK	23	59	280	145	339	847
Ledelsen har i regnskabsåret revurderet de anvendte tabsrater ved opgørelsen af forventede kredittab. Revurderingen er baseret på historiske erfaringer, som viser begrænsede realiserede tab på debitorer, samt en vurdering af kundernes fortsatte betalingsevne. Ledelsen vurderer derfor, at de anvendte tabsrater giver det mest retvisende estimat af forventede kredittab.						
30.06.2025						
Forventet tabsrate	0%	0%	14%	46%	100%	1%
Tilgodehavende hos kunder, T.DKK	27.125	8.988	865	295	-	37.273
Forventet kredittab, T.DKK	28	-	133	72	-	233

Note 3. Driftsaktiver og -forpligtelser (fortsat)

3.7 Kapitalandele i dattervirksomheder

§ Regnskabspraksis		
Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab.		
Hvis kostprisen overstiger kapitalandelenes genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi. Hvis der udloddes mere i udbytte, end der samlet set er indtjent i virksomheden siden moderselskabets erhvervelse af kapitalandelene, anses dette som en indikation på værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor.		
Ved salg af kapitalandele i dattervirksomheder opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af de solgte kapitalandele og dagsværdien af salgsprovenuet.		
T.DKK	2025/26	2024/25
Kostpris pr. 01.07.	21.497	398
Valutakursreguleringer	44	-1
Tilgang ved køb af kapitalandele	-	21.100
Kostpris pr. 30.06.	21.541	21.497
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.	21.541	21.497

3.7 Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)

	Hjemsted	Ejerandel	Andel af stemmerettigheder	
			01.07.2025	30.06.2026
Dattervirksomheder består af følgende:				
ChemoMetec Inc.	USA	100%	100%	100%
ChemoMetec GmbH	Tyskland	100%	100%	100%
ChemoMetec SAS	Frankrig	100%	100%	100%
Ovizio SA	Belgien	100%	100%	100%

Note 4. Kapitalstruktur og finansiering

4.7 Finansielle instrumenter og risici mv.

T.DKK	2025/26	2024/25
Kategorier af finansielle instrumenter		
Tilgodehavender hos kunder	48.360	37.013
Tilgodehavender hos dattervirksomheder	130.510	165.922
Andre tilgodehavender	7.278	4.093
Likvide beholdninger	267.632	327.892
Udlån og tilgodehavender	453.780	534.920
Kreditinstitutter	738	684
Leverandørgæld	35.112	13.077
Gæld til dattervirksomheder	24.546	20.474
Anden gæld	9.646	12.781
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	70.043	47.016

Politik for styring af finansielle risici

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for markedsrisici i form af ændringer i valutakurser og renteniveau samt kreditrisici og likviditetsrisici. Selskabet opererer med en lav risikoprofil, således at valuta-, rente-, og kreditrisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici.

Selskabet anvender ikke afledte finansielle instrumenter i sin risikostyring.

4.7 Finansielle instrumenter og risici mv. (fortsat)

Valutarisici

Selskabets valutarisici afdækkes primært ved at afpasse indbetalinger og udbetalinger i samme valuta. Forskellen mellem indbetalinger og udbetalinger i samme valuta er udtryk for en valutarisiko, som ikke er afdækket. Langt størstedelen af positionerne er i EUR, USD og GBP.

Renterisici

Selskabets renterisici knytter sig til forvaltningen af selskabets likvide midler og finansiering. Overskydende likviditet placeres på indlånskonti hos finansielle institutioner med en høj kreditværdighed.

Likviditetsrisici

Det er selskabets målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til kontinuerligt at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditetsstrækket.

Kreditrisici

Generelt er kreditrisikoen lav som følger af typen af kunder, der blandt andet omfatter medicinalsselskaber og universiteter. I forbindelse med salg til kunder i USA/Canada og Europa gives der som udgangspunkt 30 dages kredit, mens at der til kunder i øvrige geografiske områder (Rest of World) ikke gives kredit, før der er etableret en længerevarende kunderelation.

Finansfunktionen foretager løbende en gennemgang af kreditrisici, herunder størrelse og aldersfordeling af tilgodehavender hos enkelte kunder.

Note 4. Kapitalstruktur og finansiering (fortsat)

4.7 Finansielle instrumenter og risici mv. (fortsat)

Valutarisici vedrørende indregnede aktiver og forpligtelser

Selskabet anvender ikke afledte finansielle instrumenter til sikring af indregnede finansielle aktiver og forpligtelser.

T.DKK	Likvider og værdi- papirer	Tilgode- havender	Gælds- for- pligtelser	Usikret netto- position	Tab før skat v. 10% styrkelse af DKK	Gevinst før skat v. 10% svækkelse af DKK
EUR	1.297	40.141	-18.657	22.781	-2.278	2.278
USD	794	130.974	-5.890	125.878	-12.588	12.588
GBP	842	4.566	-	5.408	-541	541
30.06.2026	2.933	175.681	-24.546	154.067	-15.407	15.407
EUR	3.995	27.123	-20.474	33.421	-3.342	3.342
USD	1.189	166.196	-	47.254	-4.725	4.725
GBP	1.054	6.852	-	7.906	-791	791
30.06.2025	6.239	200.171	-20.474	88.581	-8.858	8.858

Renterisici vedr. finansiering

Selskabet har rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Om selskabets finansielle aktiver og finansielle forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige rentetilpasnings- eller udløbstidspunkter afhængig af, hvilken dato der falder først, samt hvor stor en andel af de rentebærende aktiver og forpligtelser, der er fastforrentede.

4.7 Finansielle instrumenter og risici mv. (fortsat)

Rentetilpasnings- eller udløbstidspunkt

T.DKK	Inden for 1 år	Mellem 1 og 5 år	Efter 5 år	I alt	Heraf fast- forrentet	Gennem- snitlig varighed
Bankindeståender	267.632	-	-	267.632	-	<1 år
Kreditinstitutter	-738	-	-	-738	-	
30.06.2026	266.893	-	-	266.893	-	
Bankindeståender	327.892	-	-	327.892	-	<1 år
Kreditinstitutter	-684	-	-	-684	-	
30.06.2025	327.208	-	-	327.208	-	

Note 4. Kapitalstruktur og finansiering (fortsat)

4.7 Finansielle instrumenter og risici mv. (fortsat)

Likviditetsrisiko

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor fordelt på de tids-
mæssige intervaller, der anvendes i selskabets likviditetsstyring. De specificerede beløb
repræsenterer de beløb, der forfalder til betaling inklusive renter mv.

Selskabet har ingen afledte finansielle instrumenter.

Ikke-afledte finansielle forpligtelser

T.DKK	Under 6 måneder	Mellem 6 og 12 måneder	Mellem 1 og 5 år	Efter 5 år	I alt
Kreditinstitutter	738	-	-	-	738
Leverandørgæld	35.112	-	-	-	35.112
Gæld til dattervirksomheder	24.546	-	-	-	24.546
Anden gæld	9.646	-	-	-	9.646
30.06.2026	70.043	-	-	-	70.043
Kreditinstitutter	684	-	-	-	684
Leverandørgæld	13.077	-	-	-	13.077
Gæld til dattervirksomheder	20.474	-	-	-	20.474
Anden gæld	12.781	-	-	-	12.781
30.06.2025	47.016	-	-	-	47.016

Kreditrisici

Den primære kreditrisiko i selskabet er relateret til tilgodehavender hos kunder. Selskabet
har ikke væsentlige risici vedrørende enkelte kunder eller samarbejdspartnere. Den maksi-
male kreditrisiko knyttet til tilgodehavender hos kunder svarer til den regnskabsmæssige
værdi. Aldersfordeling af selskabets tilgodehavender hos kunder, herunder forventede
kredittab, fremgår af note 3.5.

Note 5. Øvrige noter

5.6 Nærtstående parter

Der er ikke identificeret nærtstående parter blandt ledelsen og aktionærer med betydelig indflydelse, hvor ejerandelen udgør mere end 20% af aktiekapitalen.

Transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret

Selskabet har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

T.DKK	Nøgle- personer i ledelsen	Datter- selskaber	I alt
2025/26			
Køb af tjenesteydelser	645	7.858	8.503
Management fee	-	12.922	12.922
Renteindtægter	-	6.393	6.393
Gældsposter pr. 30.06.2026	600	-	600
Netto tilgodehavender hos datterselskaber	-	123.092	123.092
Varesalg	-	161.016	161.016
2024/25			
Køb af tjenesteydelser	499	8.436	8.935
Management fee	-	14.752	14.752
Renteindtægter	-	5.287	5.287
Gældsposter pr. 30.06.2025	2.430	-	2.430
Netto tilgodehavender hos datterselskaber	-	44.724	44.724
Varesalg	-	341.885	341.885

Vederlag mv. til nærtstående parter fremgår af note 2.6.

Selskabet har pr. balancedagen hverken tilgodehavender hos eller gæld til nærtstående parter udover ovenstående.

Køb af tjenesteydelser består af advokatbistand fra advokatvirksomhed, der er ejet af et bestyrelsesmedlem.

Transaktionerne er leveret på markedsmæssige vilkår.

Varemærkeregistreringer og trademarks

ChemoMetec har registreret en række varemærker og trademarks for sine produkter, og for de produkter, der omtales i årsrapporten, gælder følgende registreringer:

NC-200: NucleoCounter® NC-200™
 NC-202: NucleoCounter® NC-202™
 NC-203: NucleoCounter® NC-203™
 NC-250: NucleoCounter® NC-250™
 NC-3000: NucleoCounter® NC-3000™
 SCC-100: NucleoCounter® SCC-100™
 SP-100: NucleoCounter® SP-100™
 YC-100: NucleoCounter® YC-100™
 XcytoView: XcytoView™
 Xcyto: Xcyto®
 XcytoMatic: XcytoMatic®
 XcytoMatic®30 (kortform: XM 30™)
 XcytoMatic®40 (kortform: XM 40™)
 XcytoMatic®50 (kortform: XM 50™)
 XcytoMatic®View (kortform: XM-View™)
 XM Octopus: XM Octopus®



ChemoMetec A/S

Gydevang 43
3450 Allerød
Danmark

Telefon (+45) 48 13 10 20
www.chemometec.com
contact@chemometec.com

CVR-nr.: 19 82 81 31