

ÅRSREDOVISNING 2020

# Nilörngruppen

ADRIEN FORAY  
*for all seasons*

GREEN & FAIR FASHION

ADRIEN FORAY



# Innehåll

- 03. År 2020 i korthet
- 04. VD har ordet
- 05. Affärsidé, mål och strategi
- 06. Nilörn
- 08. Marknad och trender
- 09. Kundunika lösningar
- 11. Kreativ design
- 12. Retail Information Service
- 13. RFID
- 14. Globalisering
- 15. Hållbarhetsarbete
- 17. Historik
- 18. Flerårsöversikt
- 19. Nilörngruppens aktie
- 20. Förvaltningsberättelse
- 24. Bolagsstyrningsrapport
- 28. Resultaträkning för koncernen
- 28. Balansräkning för koncernen
- 30. Kassaflödet för koncernen
- 30. Resultaträkning för moderbolaget
- 31. Balansräkning för moderbolaget
- 33. Noter
- 56. Definition av nyckeltal
- 60. Styrelsen och ledningen
- 61. Revisionsberättelse
- 64. Årsstämma
- 65. Adresser

## KORT OM NILÖRN GRUPPEN

Nilörngruppen är en internationell koncern, grundad 1977, som tillför varumärken mervärde genom branding och design i form av etiketter, förpackningar och accessoarer till kunder framförallt inom mode och konfektionsindustrin. Nilörn strävar efter att öka kundernas konkurrensförmåga genom att erbjuda tjänster som täcker alla designresurser plus ett logistiksystem som garanterar pålitliga och korta leveranstider.

Nilörn är en av Europas ledande aktörer med en omsättning om 618 MSEK och levererar över 1,5 miljard etiketter per år, av olika storlek och typ. Nilörn har verksamhet i Sverige, Danmark, Norge, Finland, Storbritannien, Italien, Tyskland, Belgien, Frankrike, Portugal, Spanien, Österrike, Hong Kong, Kina, Bangladesh, Pakistan, Indien och Turkiet. Partnerbolag finns i Schweiz, Holland och USA.

Nilörn tillämpar mottot "maximal kundtillfredsställelse". Hela företagsstrukturen bygger på detta centrala tema, som ligger till grund för all verksamhet inom Nilörn, från design till tillverkning, försäljning, logistik och service.

Visionen är "The best label & branding company worldwide".

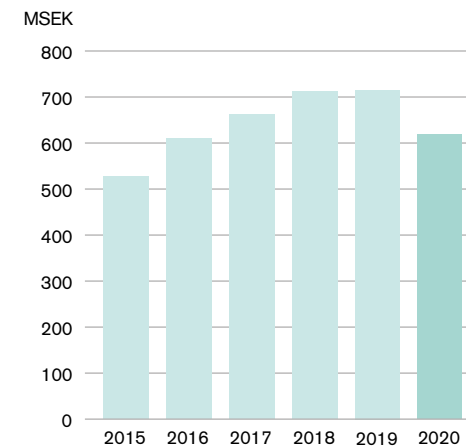
# År 2020 i korthet

- Ordergångens minskade med 13% till 653 (749) MSEK.
- Konsoliderad omsättning i SEK minskade med 14 procent till 618 (715) MSEK.
- Rörelseresultatet uppgick till 50,8 (66,2) MSEK.
- Årets resultat uppgick till 33,5 (47,2) MSEK.
- Resultatet per aktie uppgick till 2,94 (4,14) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 74,7 (63,4) MSEK.
- Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 2,00 (0,00) kronor per aktie, motsvarande 22,8 (0) MSEK.
- Arbetet inom hållbarhet är fortsatt ett högt prioriterat område.
- Fabriken i Bangladesh, vilken etablerades i december 2017, har haft en mycket positiv utveckling.
- Erhållna permitteringsbidrag i Europa och Hong Kong bidrog med 12,3 MSEK och befärande kundförluster och lagernedskrivningar belastade med 10,5 MSEK.

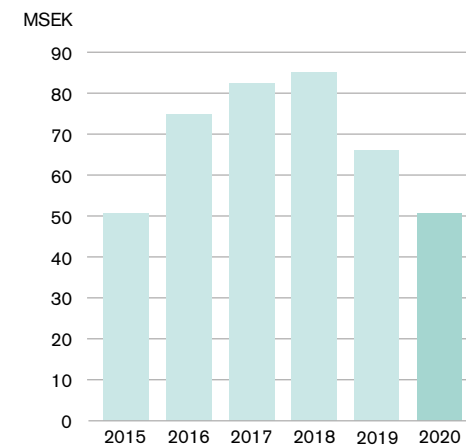
## NILÖRNGRUPPEN I SIFFROR

	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning, MSEK	618,2	715,4	712,0	662,5	610,5
Rörelseresultat, MSEK	50,8	66,2	85,2	82,4	75,0
Periodens resultat, MSEK	33,5	47,2	70,7	65,0	56,2
Resultat per aktie, SEK	2,9	4,1	6,2	5,7	4,9
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	17,2	25,2	41,8	47,2	49,7
Räntabilitet på eget kapital, %	16,9	25,7	42,3	44,6	44,8
Soliditet, %	49,7	45,3	53,0	49,2	50,8
Medelantal anställda	499	494	482	444	358

## Nettoomsättning



## Rörelseresultat



# Bästa aktieägare, kunder och medarbetare

Efter 12 år som CFO för Nilörn hade jag förmånen att ta över som CEO i början av förra året samtidigt som pandemin slog till i Europa med full kraft. Vi uppskattade då att omsättningen skulle falla med 30 procent. Men vi hade fel. Våra anställda har gjort ett fantastiskt jobb och anpassat sig efter de utmaningar som kom i spåren av pandemin och som drabbade alla. Utfallet blev klart bättre än befarat där omsättningen minskade med 9 procent, operativt resultat uppgick till 51 MSEK och med ett starkt operativt kassaflöde om 75 MSEK. Trots, eller kanske tack vare de utmaningar som rådde under 2020 har Nilörn arbetat intensivt med att skapa struktur för att vara beredda att ta nästa kliv. Det gäller bl a inom hållbarhet, försäljning, inköp och digital utveckling.

Nilörn har en bred kundbas med fler än 1 000 kunder runt om i världen fördelade inom olika segment, där kunder med försälj-

”Vår uppgift är att vara en partner som tillför kunskap till våra kunder inom områden som idag kräver mer och mer specialistkompetens.”

ning inom outdoor och träning utvecklats positivt under året. Tillväxten sker inom e-handel, men däremot har kunder med försäljning via butiker haft det kämpigt då både länder och butiker har varit nedstängda över hela Europa i spåren av Covid-19.

Vår produktionsverksamhet i Bangladesh har trots många utmaningar, utvecklats mycket starkt och gynnats av volymer som flyttats från bl a Kina. Våra investeringar i Bangladesh har gett oss en konkurrensfördel där vår egen produktion garanterar kvalitet, tillgänglighet och hållbarhet.

Intresset för Connected products (RFID, NFC och unika QR-koder) har funnits sedan en längre tid, men har tagit ordentlig fart det senaste året. Här handlar det främst om RFID-etiketter, men

utvecklingen går även åt att använda NFC och/eller QR-koder på alla plagg. Nilörns produktion av RFID-etiketter innebär tryck, programmering och kontroll av RFID-etiketterna. NFC chip, eller en unik QR-kod gör det möjligt för varumärket att kommunicera med slutkonsumenten och därigenom öka spårbarhet och transparens. Det ligger i linje med målet kring en cirkulär ekonomi där vi som företag vill vara med och bidra.

Vårt fokus på ett hållbart erbjudande fortsätter med målsättning om att vara ledande i branschen. Nilörn tror på ett holistiskt tillvägagångssätt där hela design, tillverknings- och leverantörskedjan inkluderas. Vår ambition är att vägleda och hjälpa våra kunder att välja ett mer hållbart etikett- och förpackningsupplägg utifrån givna förutsättningar som är unika för varje kund.

Vår uppgift är att vara en partner som tillför kunskap till våra kunder inom områden som idag kräver mer och mer specialistkompetens. Den fysiska produkten är fortsatt en viktig del, men mervärdet ligger i stor utsträckning att förenkla och förtydliga inom ovan nämnda områden.

Detsamma gäller lagar och regler kring tvättrådetiketter.

## FRAMTIDEN

Det är ett fortsatt utmanande marknadsklimat där flertal länder, kunder och butiker har stängt ner. Covid-19-pandemin kommer fortsatt påverka efterfrågan på företagets produkter, men det är mycket svårt att uppskatta hur länge och i vilken grad det sker. Under 2020 erhöll vi permitteringsstöd samtidigt som kostnaderna begränsades genom lägre aktivitet. Det ska i år kompenseras genom ökade volymer samtidigt som den pågående vaccineringen gör oss hoppfulla. Vi har, som nämnt i inledningen, arbetat med strukturella förbättringar inom bl a inköp-, CSR- och säljprocessen. Ett arbete som kommer att fortgå även i år och som gör oss än starkare.



Nettokassan (exklusive IFRS16) uppgick till 24,8 (-33,9) MSEK, och vi har cirka 120 MSEK i externa bankkrediter varav cirka 29 MSEK var utnyttjat vid årsskiftet. Det gör att vi har möjlighet att ta vara på eventuella tillfällen som uppstår.

Våra medarbetare visar på en stor solidaritet där Nilörnkontoren hjälper varandra, och där leverantörer och kunder samarbetar. Jag är övertygad om att med de förbättringsåtgärder som gjorts, och när vi väl kommit igenom coronakrisen står Nilörn relativt sett starkare och kan fortsätta den positiva trend vi haft de senaste 10 åren.

Borås, 2021.03.27

Krister Magnusson  
CEO Nilörngruppen AB

# Affärsidé, mål & strategi

## VISION

"The best label and branding company worldwide."

## AFFÄRSIDÉ

Nilörns affärsidé är att erbjuda hållbara profileringskoncept som stärker imagen av kundföretagens varumärken. Koncepten innehåller branding och designutformning, produktutveckling, integrerade logistiklösningar och RIS (Retail Information Service). Nilörns affärsidé sammanfattas i "Adding value to your brand".

## MÅL

Nilörns övergripande och långsiktiga målsättning är att vara en av de ledande aktörerna på de marknader där koncernen är etablerad.

## STRATEGI

Strategin är inriktad på lönsam tillväxt som bygger på ett starkt erbjudande inom branding och design, en utökad internationell närvaro genom att expandera service- och tillverkningsnätverket samt en ökad satsning inom områdena Retail Information Service (RIS) och Radio Frequency Identification (RFID). Arbetet har stort fokus på hållbarhet med målet att vara vägledande inom detta område.

I strategin ligger att öka värdeinnehållet i produkterna, etablera ett ännu närmare samarbete med nyckelkunder, utnyttja samlade resurser samt att optimera tillverkningsstrukturen med avseende på egen tillverkning och samarbete med partnerbolag. Strategin innebär att Nilörn siktar på att ta en klar position som en global ledande aktör med ett produkt- och tjänsteutbud som erbjuder ett mervärde för kunderna.

## VÄRDERINGAR

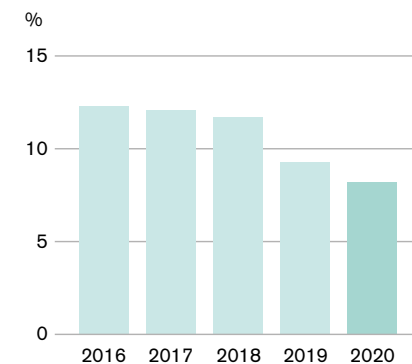
Nilörn är en decentraliserad organisation med stort mått av frihet under ansvar där koncernens värderingar fungerar som ett rättesnöre. Det ger den enskilde medarbetaren möjlighet att själv agera, vilket våra kunder upplever genom snabb service. Ett stort arbete läggs på att sprida Nilörns värderingar och få en "vi"-känsla inom koncernen. Inom Nilörn försöker vi att finna enkla lösningar, vilket är ett måste i en decentraliserad organisation med snabba beslut.

## TILLVÄXT OCH LÖNSAMHETSMÅL

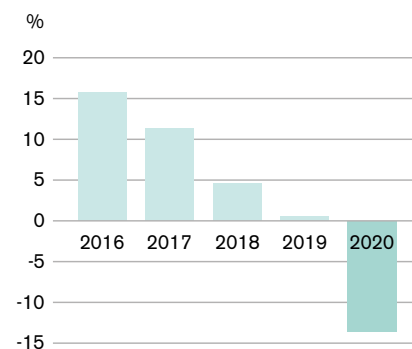
Nilörn eftersträvar en uthållig och lönsam tillväxt. Tillväxtmålet är 7 procent per år med en rörelsemarginal överstigande 10 procent och en nettoskuld ej överstigande 2 gånger resultatet före räntor, skatt och avskrivningar (EBITDA).

De senaste fem åren har den årliga tillväxten i snitt uppgått till 4 procent och rörelsemarginalen till 11 procent.

## Operativ vinstmarginal i procent



## Omsättningstillväxt i procent



# Nilörn - Det lilla bolagets flexibilitet med det stora bolagets synergier

## EGEN PRODUKTION – EXTERN SOURCING

Historiskt var Nilörn en etikettproducent med produktion runt om i Europa bland annat i Sverige, Tyskland, Belgien, England, Danmark och Portugal. Mycket av produktionen har avvecklats eller sålts och de tidigare produktionsbolagen har konverterats till våra säljeheter i Europa, men traditionen och det tekniska kunnandet finns kvar. Detta har vi stor nytta av vid diskussioner med och rådgivning till våra kunder.

Nilörn har fortfarande produktion kvar i Portugal av både vävda och tryckta etiketter och har under året 2017 startat upp liknande produktion i Bangladesh. Vi har även egen produktion av tryckta etiketter i England, Tyskland, Turkiet och Hong Kong samt nära samarbete med externa nyckelleverantörer i övriga länder såsom Kina, Hong Kong, Indien, Pakistan, Turkiet, Italien med flera. Den interna produktionen står för cirka 12 – 15 procent av koncernens totala försäljning. Egen produktion av etiketter med variabel data (Retail Information Service) är en förutsättning för att kunna ge en hög service (kontroll av kvalitet och ledtid), då de produceras vid ordertillfället till skillnad mot övriga etiketter, till exempel vävda, som lagerläggs och levereras från "hyllan". Produktionen i Portugal ger oss möjlighet till korta ledtider för leverans i Europa samtidigt som vi har kvar det tekniska kunnandet inom koncernen. Detta har vi haft nytta av vid uppstarten av fabriken i Bangladesh. Bangladesh är en viktig textiltation med hög tillväxttakt men också ett land där det är svårt att få kontroll på kvalitet, arbetsvillkor och hållbarhet. Genom att starta upp egen produktion i landet får vi kontroll på service, kvalitet och framförallt CSR och kan därmed trygga erbjudandet till våra kunder.

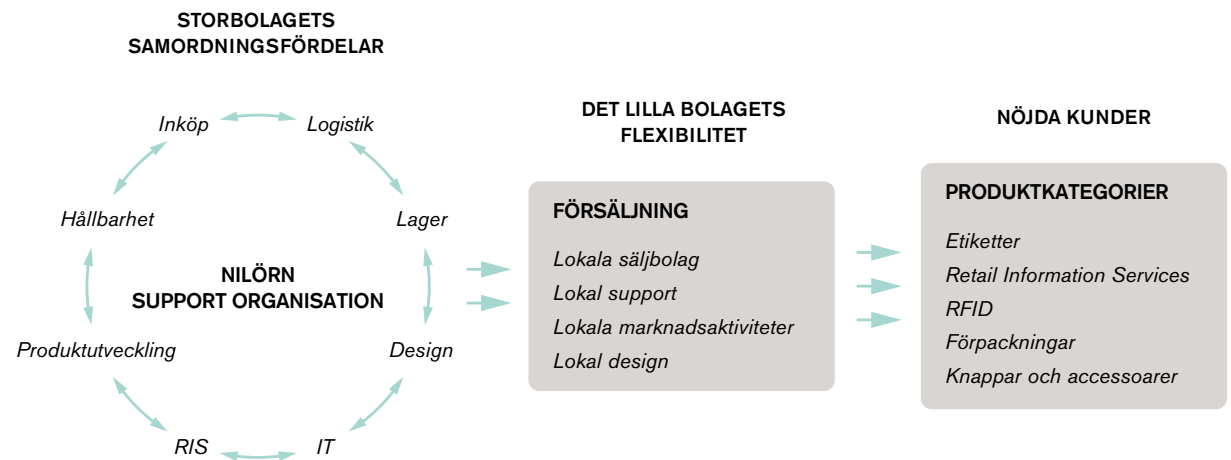
Begränsad egen produktion ger Nilörn flexibilitet att verka i de länder dit kunderna vill ha leverans i stället för att fokusera på att fylla egna fabriker. Det ger ökad service för våra kunder samtidigt som det ger Nilörn ökad flexibilitet att anpassa kostnadsmassan efter efterfrågan.

## TRANSFORMERING TILL ETT LÖNSAMT TILLVÄXTBOLAG

Sedan 2009 har Nilörn genomgått en omvandling från att tidigare varit fokuserad på produktion till en koncern som genomsyras av service och som sätter kunden i centrum. Nilörn har byggt upp och har nu distributionsenheter i Turkiet, Hong Kong, Kina, Bangladesh, Pakistan, Indien, England, Portugal och ett centrallager i Tyskland

för den europeiska verksamheten. Distributionsenheterna servar de europeiska säljbolagen med produktutveckling, sourcing, lagerhållning och distribution.

Genom att skapa en decentraliserad organisation med stor frihet under ansvar har Nilörn fått upp snabbheten och servicenivån samtidigt som kostnaderna har kapats. Tidigare hade koncernen höga overheadkostnader, komplicerade rutiner och fel fokus. Från att varit en koncern där ett fåtal bolag bidrog med positivt resultat och där flertalet gick med förlust är Nilörn nu en koncern där samtliga bolag bidrar positivt om än i varierande grad. Detta gör en väsentlig skillnad för koncernens lönsamhet.



Nilörn har lyckats med att skapa det lilla bolagets flexibilitet med det stora bolagets synergier. De centrala enheterna, som servar affärsverksamheten, är:

- Design (design finns även lokalt hos säljheterna för att stötta säljverksamheten och för att fånga lokala olikheter).
- RIS (Retail Information Service) för att ge kunderna en enkel och effektiv lösning vad gäller variabel data.
- Inköp för att utnyttja koncernens skalbarhet vad gäller inköp och få kontroll på leverantörskedjan.
- Logistik för säkra och effektiva leveranser.
- Hållbarhet för att få kontroll av våra leverantörer och säkra koncernens arbete med hållbarhet samt även stötta kunderna i denna process.
- IT för att säkra upp en effektiv hantering av koncernens processer.
- Ekonomi och finans för en effektiv internkontroll, korrekt rapportering av siffror, verksamhetsstyrning/support samt hantering av koncernens finansiella risker.

Nilörn verkar på en marknad med några få riktigt stora globala aktörer såsom Avery Dennison som är ett amerikanskt noterat bolag med fabriker runt om i världen och där etiketter till textilbranschen är en av flera verksamhetsgrenar med många små lokala aktörer. Nilörn är tillräckligt stort för att ha ett globalt distributionsnät och koncerngemensamma synergier vilka många mindre bolag saknar och samtidigt tillräckligt litet för att behålla korta beslutsvägar och en flexibel organisation där personalen trivs och kunderna upplever att de är i centrum. Act local, be global.

De senaste 10 åren har koncernen:

- Ökat omsättningen med 93 procent.
- Haft en genomsnittlig rörelsemarginal om 10,9 procent.
- Varje år delat ut mellan 60 till 99 procent av nettovinsten, förutom 2019 pga Covid-19.
- Haft en stark balansräkning med en soliditet om 45-61 procent.

## FÖRDELNING PER PRODUKTKATEGORI

Nilörns omsättning fördelat per produktkategori visas i cirkeldiagrammet nedan.

Etiketter är det största produktkategorin med 60 procent av den totala omsättningen. Det är också denna kategori som är mer komplext att producera och har högst marginaler. Inom produktsortimentet etiketter ingår vävda etiketter, tryckta textiletiketter, tryckta hängetiketter och flossade etiketter.

Produktsortimentet RIS (Retail Information Service) står för 33 procent av den totala omsättningen och innefattar alla etiketter med variabel data såsom prismärkningsetiketter, storleksetiketter, tvåtrådsetiketter och RFID (radio frequency identification). Inom detta område har Nilörn vuxit kraftigt de senaste åren och har nu 12 personer som arbetar heltid med att anpassa Nilörns system för att på enkelt sätt kunna ta emot deras filer och för att göra det enkelt för kundens leverantörer att beställa via Nilörns webb-lösning. Produktionen av RIS etiketter sker lokalt mot order och oftast i Nilörns egen regi för snabb leverans och kontroll på kvalitén. RFID är etiketter innehållande ett chip som laddas med data (intelligenta etiketter). RFID ger kunden väsentligt bättre kontroll

över varorna och ger en effektivare hantering. RFID etiketter har funnits i många år, men det är först på senare tid som priset kommit ner och förfrågningar har tagit fart. Nilörn satsar stort inom RFID och har några pågående projekt ihop med kunder.

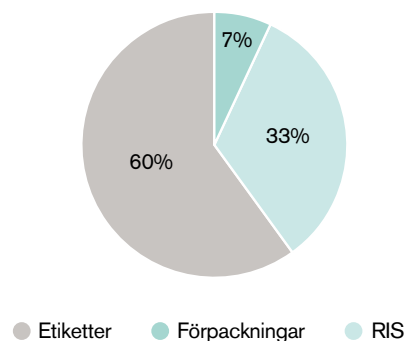
Förpackningar står för 7 procent av koncernens omsättning. Det är ett område med något lägre marginaler, men med stor potential framförallt med ökande handeln över internet där förpackningar blir ett allt viktigare inslag för en positiv kundupplevelse.

## KUNDER

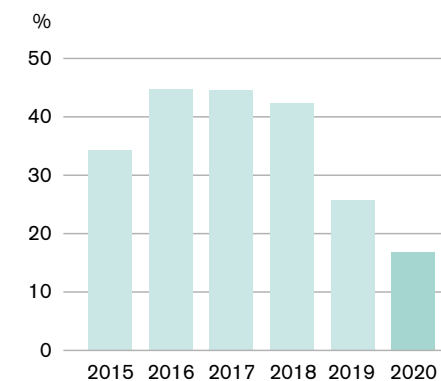
Säljbolagen möter kunder runt om i Europa som i huvudsak är varumärkesägare. Merparten av leveranserna sker dock till kundernas underleverantörer, dvs fabriker som syr kundernas plagg. Dessa fabriker är i huvudsak i Asien, men även i Europa såsom Turkiet, Portugal, Italien, Baltikum etc. I merparten av fallen garanterar kunderna varulagret av etiketter som är unika för dem och även kundfordringarna mot kundernas underleverantörer.

Nilörn har över 1 000 kunder varav de 10 största står för cirka 39 procent av koncernens omsättning och de 20 största för 51 procent.

Produktkategori fördelning 2020



Räntabilitet på eget kapital



# Marknad med möjligheter

Såväl den globala som den europeiska marknaden för branding och design växer. Varumärkesägarna ökar sina investeringar i åtgärder som ska bidra till att stärka deras varumärken där etiketter, förpackningar och accessoarer är viktiga element.

## MARKNAD I OMVANDLING SKAPAR MÖJLIGHETER

Både lågprisvarumärken och premiummärken satsar stora resurser på att differentiera sig. Marknaden för etiketter, förpackningar och accessoarer följer modeindustrins utveckling. Det gäller färger, textilier och kombinationer av material. I dagens samhälle är det allt fler trender som är igång samtidigt. Dessutom blir kollektionernas livscykler allt kortare eftersom trenderna ändras allt snabbare.

Även nya regelverk påverkar efterfrågan, till exempel införde EU för några år sedan hårdare krav på att produkter inom textil skall vara märkta enligt särskilda föreskrifter. På längre sikt påverkas efterfrågan från mode- och konfektionsindustrin av den allmänna ekonomiska utvecklingen, med viktiga faktorer som BNP-tillväxt och privat konsumtion.

Varumärkets ökade betydelse innebär att utvecklingen har varit positiv för branding och design som bidrar till att stärka profileringen och öka försäljningen. Efterfrågan stiger såväl i Europa som på andra marknader. Eftersom allt fler kunder efterfrågar helhetskoncept erbjuder Nilörn; branding, design, produktutveckling samt tillhandahåller professionella logistiklösningar.

## KUNDER MED HÖGA KRAV

Nilörn har lång erfarenhet av samarbete med mode- och konfektionsindustrin och som marknadens ledande specialist har koncernen gedigen kunskap inom branding och designutveckling. Nilörn samarbetar i huvudsak med kunder som har höga krav på utveckling av koncept som stärker deras varumärken. Genom ett nära samarbete med kunderna har Nilörn förståelse för vilka faktorer som driver respektive kunds varumärke på marknaden. Med detta som utgångspunkt tar Nilörn fram koncept som bidrar till att särskilja och stärka kundföretagens viktigaste tillgång, deras varumärken. Därigenom skapas värde för både Nilörns kunder, varumärkesägarna, och för deras kunder, slutkonsumenterna.



## TRENDER PÅ MARKNADEN

- Ökade investeringar i varumärkesprofilering
- Ökat fokus på hållbarhet
- Marknaden för branding- och designkoncept följer modets trender
- Allt fler trender är aktuella samtidigt
- Tekniska framsteg skapar nya möjligheter
- Ökat intresse för RFID och digitala lösningar



# Kundunika lösningar baserade på brett erbjudande

Nilörn har marknadens bredaste utbud inom branding och design av etiketter, förpackningar och accessoarer. Koncernen erbjuder varumärkeskonsultation och designkunnande med fokus på mode- och konfektionsindustrin, kontroll över produktion med hög kvalitet samt IT- och logistiklösningar som gör att kunderna får kontroll av flödet gällande sina etiketter, förpackningar och accessoarer. Detta medför att Nilörn kan garantera leverans just-in-time över hela världen.

## VARUMÄRKET ALLT VIKTIGARE

De flesta av Nilörns kunder finns i mode- och konfektionsindustrin där branding förstärker plaggets identitet och image. Vissa hävdar till och med att varumärket är det viktigaste på plagget. För att nå framgång och sälja bra i butik krävs att varumärken har en tydlig profil som sticker ut från mängden. Varumärket och marknadsföringen är viktigare än någonsin – från annonskampanjer till branding och designkoncept som smyckar och profilerar produkterna i butik. Detta skapar möjlighet att kombinera viktig information med värde-höjande profilering. Det är här som Nilörn sticker ut från konkurrenterna. Nilörn har specialistkompetens när det gäller varumärkesprofilering på plagg. Detta gäller både för butik och e-handel där det för e-handeln är viktigt att kunden får en positiv upplevelse när produkten packas upp.

## NILÖRNS KONKURRENSFÖRDELAR

- Nära samarbete med flera av världens ledande varumärken
- Kompetens inom branding, design och produktutveckling av varumärken
- Logistiklösningar och IT-system på global basis
- Ett väl utbyggt internationellt sälj och distributionsnätverk
- Hög kompetens inom hållbarhet
- En flexibel organisation med korta beslutsvägar

Nilörns kunder kräver hög kvalitet, flexibilitet, stort branding- och designinnehåll samt avancerade logistiklösningar. För att möta kraven satsar Nilörn på hög servicenivå och på att vara kundernas bästa partner när det gäller branding och designkoncept baserade på etiketter, förpackningar och accessoarer. Nilörn har lång erfarenhet och vet vad som krävs för att bygga, upprätthålla och vidareutveckla starka varumärken.

## NÄRA SAMARBETE FÖR ATT TRÄFFA RÄTT

Nilörn strävar alltid efter att utveckla nära samarbeten med kunderna för att ta fram unika branding och designkoncept som bidrar till att differentiera och stärka deras viktigaste tillgång – varumärket. Kunderna ska veta att Nilörn alltid arbetar för att åstadkomma den bästa möjliga lösningen för deras behov. Ett

samarbete börjar alltid med att lyssna av kunderna för att identifiera och förstå vad de eftersträvar.

Nilörn skapar mervärde för kunderna genom att på ett tydligt sätt kommunicera produkterna i butik. Affärsrelationerna är långsiktiga och bygger på ett nära samarbete mellan Nilörn och kundföretagens olika avdelningar där både management, marknad, försäljning, design och logistikavdelningarna deltar. För att ligga i framkant krävs också att Nilörn hela tiden kan erbjuda kunderna nya idéer som förenklar och effektiviserar kundernas verksamhet. Nilörn var tidigt ute med att utveckla helhetslösningar baserade på effektiva IT-system. Det går dock inte att slå sig till ro. Nilörn har den erfarenhet, kompetens och storlek som krävs för att leda utvecklingen inom branding och designindustrin även i framtiden.



# Från idé till färdig produkt

**MÖTE:** Möte mellan kund och Nilörn. I nära samarbete identifieras kundens behov och resulterar i en designbrief.

**DESIGN:** Våra erfarna designers skapar skräddarsydda koncept för olika kundsegment.

**PRODUKTUTVECKLING:** Baserat på design och tekniska lösningar av hög kvalitet.

**PRODUKTION:** Egen tillverkning i kombination med ett nätverk av partners på strategiska marknader över hela världen.

**LOGISTIK:** Webbaserat ordersystem tillåter leverans inom 48 timmar.

**FABRIKÖR:** Produktionsort där etiketterna sys in i plagget.

**KONSUMENT:** Slut användare i den långa kedjan från idé till produkt.



MÖTE



DESIGN



PRODUKT-  
UTVECKLING



PRODUKTION



LOGISTIK



FABRIKÖR



KONSUMENT

# Kreativ design

På Nilörns designavdelningar i Sverige, England, Tyskland, Belgien och Danmark arbetar grafiska formgivare och varumärkeskonsulter som har specialiserat sig på utveckling av grafiska koncept för mode och moderelaterade produkter. Kunderna erbjuds ett unikt och uttrycksfullt produktutseende med stöd av etiketter, förpackningar och accessoarer. Som vid all effektiv visuell kommunikation är det viktigt att attrahera, vägleda och ge information. För producenter av funktionsmaterial inom exempelvis sportsegmentet har vi sett ett ökat behov av kommunikation.

## KONCEPT SOM STÄRKER VARUMÄRKEN

På Nilörns designavdelningar använder vi begreppet koncept när vi talar om vårt arbete. Ett koncept kan innehålla allt från några få till över 50 etiketter samt förpackningar och andra accessoarer med detaljer. Det finns ett "tema" som förenar alla delarna i konceptet. Logotyper, grafiska uttryckssätt, färger, mönster eller material kan användas för att ge ett enhetligt intryck på ett sätt som främjar stark kommunikation. De vanligaste elementen i ett koncept är vävda etiketter, hängande etiketter av papper, plast, läder eller textilmaterial. Latex, metall och kompositmaterial är andra vanliga material. Övriga viktiga delar i ett koncept är förpackningar, kartonger, omslag, silkespapper och accessoarer. Med olika tryck- och stansmetoder, folieprägling och olika sätt att fästa etiketterna är möjligheterna oändliga.

En annan viktig detalj för oss på Nilörn är placeringen av etiketterna. Placeringar som överraskar och har en funktion är viktiga delar av ett koncept. Kunderna uppskattar vårt kunnande och ber



oss ofta att medverka i deras egen designprocess på ett tidigt stadium. I ett bra koncept ska etiketterna fungera var för sig, tillsammans och i harmoni med plagget. Grafisk design kombinerat med spännande material måste lyfta fram de unika värden som skapar en koppling mellan varumärket och produkten. Tanken på att konsumenter uppskattar våra etiketter så mycket att de hamnar på skrivbordet i stället för i papperskorgen är det som stimulerar våra grafiska formgivare.

## DESIGNPROCESS MED FOKUS PÅ ATT TILLGODOSE BEHOV

När kunden upplever ett behov av förnyad eller starkare profilering och vill uppnå en förändring, det är då som Nilörns tjänster efterfrågas. På dagens konkurrenssatta marknad är det viktigare än någonsin att bli sedd och hörd. Skillnaden mellan succé och misslyckande kan vara hårfin. Varumärkesprofilering har en direkt koppling till konsumentens val av produkt och är avgörande för hur ett varumärke uppfattas.

På Nilörn sammanställer de grafiska formgivarna allt material som behövs för att stärka identiteten hos ett varumärke. När image och målsättning är identifierade skapar Nilörns designteam en skräddarsydd lösning för varje enskilt ändamål. Alla signaler koordineras till en helhet som fokuserar på att stärka kundens varumärke. Det färdiga resultatet innehåller allt från paketering, accessoarer, etiketter, placeringslösningar och materialval. Konceptet presenteras till kunden på ett spännande och kreativt sätt enligt kundens önskemål. Nilörns kombination av erfarenhet och nytänkande skapar nya dimensioner för varumärkesutveckling.

# Retail Information Service (RIS)

## DEN PERFEKTA LÖSNINGEN FÖR STRECKKODER MED VARIABEL INFORMATION

En del i Nilörns affärskoncept är att förenkla etikett-hantering för sina kunder. Marknadens bästa webbaserade ordersystem ger kunderna full kontroll över pågående produktion, ledtider och lagersaldo. Som experter på hantering av etiketter, förpackningar och accessoarer erbjuder vi effektiva kundlösningar där kostnads- och tidsaspekten går hand i hand med säkra och globala distributionsalternativ.

### UNIK IT- OCH LOGISTIKLÖSNING

En av de viktigaste aspekterna när det gäller produktion av streckkoder och tvättråd är att etiketten normalt innehåller information som varierar. Det är etiketter som skall distribueras i olika produktionsländer och där tidsaspekten ofta är avgörande. Nilörn, med sitt globala nätverk och flexibla produktion löser det som för många kunder uppfattas som både krångligt, tidskrävande och kostsamt.

Processen är enkel för kunderna. Ett exempel är att i samma ögonblick som kunden lägger en produktionsorder hos en tillverkare överförs uppgifter om vilken information som skall finnas på etiketterna till Nilörn. Beroende på kundens önskemål så påbörjas produktion av etiketterna automatiskt alternativt inväntas en bekräftelse av kundens tillverkare innan produktionen påbörjas. Etiketterna distribueras sedan direkt till tillverkaren.

De kunder som väljer att arbeta med Nilörn får hjälp med att säkerställa att produktion och distribution av etiketterna sker. All

information om hela processen finns tillgänglig på Nilörns webbplats där den kan följas på tio språk, 24 timmar om dygnet.

### NILÖRNS WEBBPLATTFORM

Med våra kunskaper och erfarenheter av att tillgodose produktions- och distributionsbehovet för såväl stora globala kedjor som mindre lokala varumärken, vågar vi påstå att vår lösning är unik och att våra kunder är nöjda. Nilörn har ett stort antal olika möjligheter för att hantera etiketter med variabel information.

### De vanligaste etiketterna är:

- Klisteretiketter
- Hängetiketter
- Tvättrådetiketter
- RFID-etiketter



Nilörns huvudkontor, avdelning RIS

# Radio Frequency Identification (RFID)

Nilörn jobbade redan i början av 2000-talet med ett antal projekt inom RFID där möjligheterna med tekniken inom kläd- och detaljhandeln identifierades. Det skulle dock visa sig att även om intresset var stort så var marknaden ännu inte mogen att ta till sig den.

## ETT TILLTAGANDE INTRESSE AV RFID

Inom Nilörn såg vi för några år sedan en markant ökning av kunder som vill komma igång och utvärdera RFID-märkning i deras verksamheter. Trenden fortsatte under förra året då vi började leverera RFID-etiketter till fler kunder med ytterligare projekt under uppstart och utvärdering.

Även om det globalt finns några pionjärer inom kläd- och detaljhandelsbranschen, vilka använt sig av RFID under flertalet år, så är det först de senare åren vi upplevt ett gradvis tilltagande intresse bland europeiska varumärken. Tekniken har med tiden förbättrats samtidigt som priset för både själva taggarna och utrustningen sjunkit vilket gör att det blir allt lättare att få ihop en tilltalande investeringskalkyl.

Att några större globala varumärken har valt att ta steget över till RFID och det faktum att artiklar kring området allt mer frekvent dyker upp i olika nyhetsflöden bidrar självklart till det ökade intresset. Allt fler varumärken väljer att titta närmare på hur märkning med RFID kan effektivisera deras försörjningskedja med förbättrad lagersaldokontroll, minskat svinn, ökad försäljning och besparingar till följd.

Det finns även större kedjor som har börjat ställa krav på RFID-märkta produkter av sina leverantörer för att få säljas via deras kanaler.

## NILÖRNS ERBJUDANDE

Vi hjälper våra kunder att se över nuvarande etikettering och hur RFID lämpligast skulle kunna integreras. Vanligast är att man byter ut sin prisetikett/streckkodsetikett till en RFID-version i form av hängetiketter eller klisteretiketter. Det finns även andra alternativ och material för applicering av RFID där det ex sys in tillsammans med den befintliga tvättrådsetiketten.

Vi rekommenderar att man börjar med mindre pilotprojekt och successivt rullar ut till full skala. Välj t.ex. ut ett par leverantörer som får märka produkterna med RFID istället för den vanliga prisetiketten eller kanske börja med en enskild produktgrupp.

Nilörn har flexibla lösningar för att göra detta i en takt som passar varumärket. Beställningsförfarandet förblir lika enkelt för RFID-etiketter som för t ex vanliga prisetiketter och hos plaggproducenten behöver det inte bli någon förändring alls. De märker plaggen med prisetiketter som vanligt och den enda visuella skillnaden är en liten RFID-logo tryckt på etiketten.

## GLOBAL STANDARD

RFID-märkning av produkter för den typiska kunden inom kläd- och detaljhandeln sker enligt en global standard vilket gör att användandet i allt från butiker till centrallager, tredjepartslogistiklösningar och olika typer av försäljningskanaler sker på ett enhetligt sätt.

Den unika koden i RFID-chippen sätts samman av bl.a. EAN/UPC-koden och ett unikt serienummer. Etiketterna läses av med radiovågor och behöver således inte synas jämfört med avläsning av en traditionell streckkod. Man läser även av många RFID-etiketter på en gång jämfört med streckkoder som måste läsas manuellt en och en.

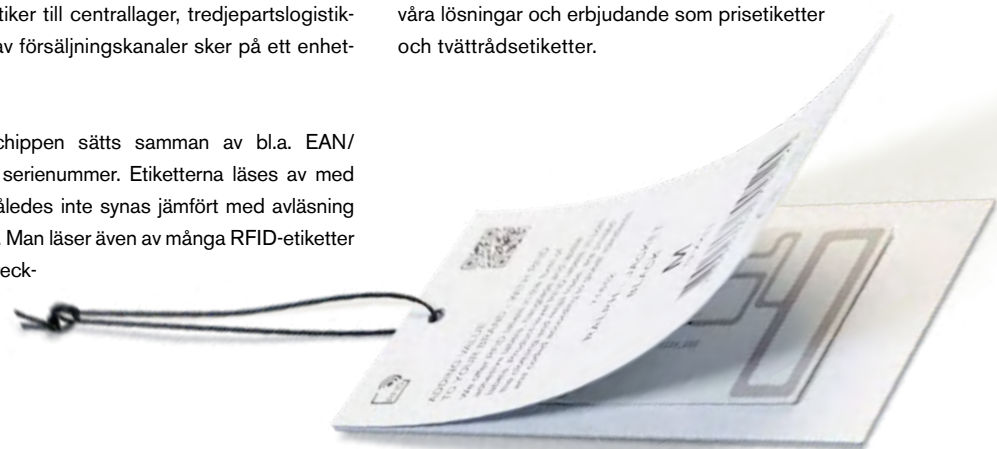
## HISTORIK

Redan i början av 2000-talet byggdes ett visningsrum för RFID upp på Nilörns huvudkontor i Borås för att illustrera möjligheterna i praktiken. Ett antal olika typer av etiketter med RFID togs fram såsom hängetiketter, klisteretiketter och vävda etiketter vilka sedan fästes i olika plaggkollektioner.

Kartonger innehållande RFID-märkta plagg bulkscannades och innehållet lästes av utan att kartongerna öppnades. I ett provrum visades förslag av matchande klädesplagg till det man hade med in på en skärm. Man kunde då få fram statistik som t ex visade vilka plagg som provades ofta men som sedan inte köptes. I en självbetjäningsskassa avlarmades betalda plagg så att man kunde passera larmbågen vid utgången utan att larmet gick. Ett självinventerande produktställ för automatiskt lagerpåfyllnadsförslag fanns också med som del av framtidsvisionerna.

Nu många år senare har intresset kring RFID verkligen börjat ta fart och allt fler varumärken inser fördelarna, och i vissa fall även nödvändigheten av att ta till sig detta för att framtidssäkra sina verksamheter.

RFID-etiketter är en lika enkel och självklar del av våra lösningar och erbjudande som prisetiketter och tvättrådsetiketter.



# En global marknad

För att vara med och konkurrera om de stora branding och designuppdragen är det nödvändigt att finnas nära kunderna, eftersom besluten om strategiska frågor fattas på huvudkontoret. Etiketter, förpackningar och accessoarer har en allt större betydelse för varumärket och är därför allt oftare en fråga för den högsta ledningen hos våra kunder. Däremot sker våra kunders tillverkning oftast i lågkostnadsländer i till exempel Asien och forna Östeuropa. I takt med att kundföretagen expanderat till nya geografiska marknader såväl försäljnings- som tillverkningsmässigt, har branding och design branschen blivit allt mer global.

## FRÅN LOKAL TILL GLOBAL

Utvecklingen innebär att branding och designföretagen måste finnas nära såväl kunderna som deras leverantörer och kunna hantera leveranser just-in-time över i stort sett hela världen. Plaggen designas och säljs i Västeuropa, men produktionen sker i huvudsak i Asien. Även branding och designkoncepten tas fram i nära samarbete med varumärkesägarna i Västeuropa, men de allra flesta etiketter, förpackningar och accessoarer levereras direkt till tillverkarna i framför allt Asien, där Kina fortfarande är viktigaste inköpsmarknaden för textilindustrin.

Nilörns huvudkunder, varumärkesägarna, koncentrerar sina resurser till branding och design, varumärkesutveckling, marknadsföring och försäljning, medan tillverkningen läggs ut på underleverantörer.

## GLOBALA LEVERANSER

Utvecklingen ställer krav på att Nilörn finns på plats i dessa länder, genom egna bolag samt ett nätverk av strategiska partners. Nilörn har, genom samarbeten med partnerbolag, tillgång till högkvalitativ produktion på tillväxtmarknaderna i Asien där Nilörn East Asia i Hong Kong är ett betydelsefullt nav för verksamheten tillsammans med distributionsenheterna i Kina, Indien, Bangladesh, Pakistan och Turkiet.

En viktig del i Nilörns strategi är att fortsätta att knyta starka och professionella partners till koncernens nätverk. Syftet är att för kundernas räkning erbjuda effektiv logistikservice oavsett var i världen kunden producerar sina varor. För att förstärka Nilörns branding, design och produktutveckling har en gemensam produktutvecklingsfunktion byggts upp.

För riktigt modebetonade varor, som köps mitt i säsong och har extrema krav på korta ledtider, har Turkiet och Portugal blivit en allt viktigare inköpsmarknad för de europeiska konfektionsföretagen. I Portugal har Nilörn sedan länge en egen fabrik för produktion av både vävda etiketter samt tryckta textil- och pappersetiketter med korta ledtider för den Europeiska marknaden.

**BÅDE EGEN TILLVERKNING OCH SAMARBETSPARTNERS**  
Nilörn har verksamhet i Sverige, Danmark, Norge, Finland, Storbritannien, Italien, Tyskland, Belgien, Frankrike, Portugal, Spanien, Österrike, Hong Kong, Kina, Bangladesh, Pakistan, Indien och Turkiet. Partnerbolag finns i Schweiz, Holland och USA.

Nilörns närvaro i Europa är betydelsefull, eftersom det är inköpsbesluten fattas och det är där som branding, design och



*Egen produktion i Portugal*

koncept för både plagg, etiketter, förpackningar och accessoarer tas fram. Tillgång till egen produktion i kombination med produktion hos partnerbolag gör att koncernen kan hålla högsta kvalitet, flexibilitet, anpassning till kund samt även leva upp till krav på konkurrenskraftiga priser. Tillgången till egen tillverkning skapar fördelar vid produktutveckling och provhantering – det går snabbt att omsätta i verkligheten det som för bara några dagar sedan befann sig på idéstadiet.

# Hållbarhetsarbete

*Nilörn arbetar aktivt med att bidra till en mer hållbar framtid.*

Hållbarhet för Nilörn innebär att möta individers och kunders långsiktiga behov. Vi har valt att fokusera vårt hållbarhetsarbete på tre områden:

- **Kunder** - Vi vill utveckla hållbara produkter i nära samarbete med våra kunder och tillsammans minska miljöpåverkan.
- **Produktion och leverantörsled** - Vi tar ansvar för tillverkning av produkter, i vår egen produktion och med externa leverantörer. Vi tror på ett nära samarbete med våra samarbetspartners.
- **Anställda** - Vår viktigaste tillgång är våra anställda och vi vill attrahera, behålla och vidareutveckla de som arbetar inom Nilörn.

## WE SUPPORT



All Nilörns verksamhet ska följa nationella och internationella lagar och konventioner. Nilörn har sedan 2017 skrivit under Global Compacts riktlinjer för hållbarhet. Global Compact är världens största hållbarhetsinitiativ med ca 10 000 deltagande företag och organisationer i över 165 länder. Nilörn förbinder sig till att realisera och integrera de 10 principerna inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och anti-korruption som baseras på FN:s Allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, ILO:s Deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, RIO-deklarationen om miljö och utveckling och FN:s konvention mot korruption.

De flesta av FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling (SDG) kan kopplas till företagets verksamhet och aktiviteter, men vi har konstaterat att sex mål är särskilt relevanta för Nilörn. Dessa sex globala mål är de som vi bedömt att vi har störst inverkan på – med andra ord de mål som vår verksamhet påverkar mest och där vi ser mest möjligheter att bidra till en hållbar utveckling.



Vårt arbete med miljöanpassade produkter innebär att vi tillsammans med våra kunder måste ta ansvar för att välja mer hållbara material och välja lämpligaste transportsätt. Vårt mål är att kunna minska miljöpåverkan genom att göra aktiva val, samtidigt som vi tillgodoser våra kunders behov av material och snabba leveranser. Både i vår egen organisation och i leverantörsledet ser vi över processer, material och certifieringar för att erbjuda ett produktutbud, som inkluderar mer hållbara alternativ. Vi förbinder oss att utvärdera, förhindra alternativt minska miljöpåverkan och andra potentiellt negativa effekter av våra aktiviteter, produkter och tjänster.



Vi arbetar med olika produktcertifieringar för att visa på de förbättringar som görs längs vår värdekedja, såsom:

- bluesign®
- FSC™ (Forest Stewardship Council)
- GOTS (Global Organic Textile Standard)
- GRS (Global Recycle Standard) och RCS (Recycled Claim Standard)
- LEATHER STANDARD by OEKO-TEX®, klass 1
- STANDARD 100 by OEKO-TEX®, Klass 1

Dessa certifieringar inkluderar olika produkttyper och skiljer sig något vad gäller fokusområden och vilka krav som är uppsatta avseende miljö och sociala/etiska prestanda. Nilörns fabriker i Portugal och Hong Kong är bluesign® system partners. Den grundläggande idén bakom bluesign® omfattar ansvarsfull användning av resurser, produktion med minimal påverkan på människor och miljö, samt högsta möjliga nivå av konsumentssäkerhet.

Nilörns uppförandekod (Code of Conduct) är baserad på Ethical Trading Initiatives Base Code och alla Nilörns leverantörer förväntas underteckna avtal och följa den leverantörshandbok som bland annat innehåller uppförandekod, miljökrav och kemikalie-lista. I slutet av 2020 påbörjades en uppdatering av uppförandekod, leverantörsavtal och handbok som kommer distribueras under 2021. EUs kemikalielagstiftning REACH är grunden för vårt arbete med Nilörn Restricted Substance List. I samband med avtalstecknande intygar leverantörerna av varor att de följer lagstiftning och restriktioner kring kemikalieanvändning. Nilörn är medlem i RISE Kemikaliegrupp. Syftet med gruppen är att förmedla lagkrav och annan information på kemikalieområdet som ett stöd till medlemsföretagens dagliga kemikaliearbete. Vi deltar i gruppens nätverksmöten och använder Kemikalieguiden för att följa lagstiftning och rekommendationer.

Nilörns anti-korruptionspolicy ska tillämpas såväl internt som i samarbete med leverantörer och andra externa kontakter. Samtliga anställda omfattas av denna policy som innebär att personal inte

får ta emot gåvor eller andra förmåner som går utöver det som anses måttfullt. Om så sker så ska det ske med full öppenhet och på ett sätt som följer företagets regler vad gäller värde och typ av gåva. Nilörn publicerar sedan 2017 uttalande i enlighet med Storbritanniens Modern Slavery Act 2015, där vi årligen redogör för åtgärder vi vidtar för att minska risker för modernt slaveri som kan förekomma i leverantörskedjan och verksamheten.

### Higg Index

2012 utvecklades Higg Index utav Sustainable Apparel Coalition (SAC). Sedan dess har Higg utvecklats till att bli en av de ledande modulerna för att mäta varumärkens, återförsäljares och produktionsanläggningars miljöavtryck. Modulerna är baserade på självbedömning som resulterar i poäng och de kan också verifieras genom en extern audit. Higg Indexet ger en helhetsbild av de avtryck som ett företag gör genom deras processer och skapar möjlighet att göra förbättringar och justeringar för att vara mer hållbara. Modulerna driver även frågan om transparens inom leverantörskedjan. Nilörn arbetar med Higg FEM modulen där följande indikatorer bedöms: vattenanvändning, växthusgasemissioner, sophantering, kemikaliehantering, miljöledningssystem, avloppsvatten och energianvändning m.m.

2020 började vi arbeta med Higg-indexet med både interna och externa produktionsenheter, som en del av vår resa att bli ett mer hållbart företag. Nilörn Bangladesh, Nilörn East Asia och Nilörn Turkey slutförde alla FEM-självbedömningen.



Nilörngruppens Hållbarhetsredovisning 2020

Ytterligare information om vårt arbete finns i Hållbarhetsredovisningen som finns tillgänglig här: [www.nilorn.com/sv/hallbarhet](http://www.nilorn.com/sv/hallbarhet).



Nilörn har tilldelats "Nasdaq ESG Transparency Partner" för vår strävan att vara transparenta mot marknaden när det gäller miljö-, social- och styrelsefrågor (ESG).





# Historik

## 1970-TALET

Nilörns ursprung är en designbyrå som Claes-Göran Nilsson startar i Borås i början av 1970-talet. Verksamheten utvecklas till att även ansvara för produktion av etiketter, vilken läggs ut på tillverkare i Europa.

## 1980-TALET

Nilörn ser möjligheter att effektivisera framtagningen av etiketter och att expandera. Det första tillverkande bolaget, Borås Etikettväveri, förvärvas liksom Försäljnings AB Nordiska Bandväveriet, Screentryckeriet Dekoratorn och Menda i Danmark. I slutet av decenniet förvärvas Svenska Bandfabriken, Bohus Textilkonst och Nordisk Heliotextil.

## 1990-TALET

För att säkerställa den internationella expansionen, riktas 1990 en nyemission till externa finansörer. Samma år förvärvas Nordens största textiltryckeri, K Björn Eriksen i Danmark, och 1992 tillkommer Bally Labels i Schweiz. Shamrock-Ruga i Belgien och Dalle Caen i Frankrike förvärvas 1995. 1998 läggs Arko Etiketten i Tyskland till och Nilörngruppen noteras på Stockholmsbörsen. År 1999 förvärvas Storbritanniens ledande etiketttillverkare, H.H. Calmon & Co Ltd, som också har verksamhet i Portugal och Hongkong, Indien och Dominikanska Republiken. Samma år köps 20 procent i tyska etiketttillverkaren Gustav König Etiketten.

## 2000-TALET

Belgiens största etiketttillverkare, Nominette, förvärvas 2001. Samma år startas Nilorn East Asia Ltd i Hongkong.

År 2004 avgick Claes-Göran Nilsson, Nilörngruppens grundare, som styrelseordförande och lämnade alla sina uppdrag för koncernen. Nilörn ändrade sin strategi att gå från att vara en etiketttillverkare till att vara ett företag med ökat fokus på design och rationella logistiklösningar. Partneravtal slöts med produktionsenheter i Kina, Bangladesh, Indien, Turkiet och Tunisien.

År 2005 lades den svenska produktionsenheten av vävda etiketter, Borås Etikettväveri, ner och delar av produktionen flyttades till Nilörns produktionsenhet i Portugal.

År 2006 fortsatte omstruktureringen av produktionsverksamheten där tillverkningen av vävda etiketter flyttades från England och Tyskland till framförallt Portugal.

År 2007 lades den belgiska produktionen av vävda etiketter ner och den tidigare partnern, Hazer Etikett förvärvades och namnändrades till Nilorn Turkey.

År 2008 utvecklades produktionen i Nilorn Turkey för att koncentrera sin verksamhet till inköp och försäljning.

År 2009 tillträdde Claes af Wetterstedt som VD och koncernchef. Traction som varit aktieägare sedan 2005, ökade sitt innehav till 65 procent av aktierna och Nilörngruppen AB avnoterades den 30 juni från Stockholmsbörsen. I samband med stämman tillträdde en ny styrelse förutom Petter Stillström som tog över ordförandeposten.

## 2010-TALET

År 2010 etableras dotterbolag i Bangladesh och Kina (Shanghai). Logistiken i Europa effektiviserades genom etablering av central-lager för den tyska och belgiska verksamheten.

År 2012 flyttade Nilörn AB sitt lager ifrån Sverige till centrallagret i Tyskland för att effektivisera verksamheten. Koncernen satte upp produktion av Care Labels (textil tryckeriverksamhet) i Hong Kong. Detta var också det första året någonsin som samtliga operativa bolag inom koncernen redovisade positiva resultat.



Nilörns huvudkontor

År 2014 etablerades Nilorn Pakistan Ltd och produktionen av både vävt och tryck utökas i Portugal. Säljkontor etablerades i Italien.

År 2015 noterades Nilörngruppen ABs aktie på Nasdaq First North Premier.

År 2017 startas egen produktion upp i Bangladesh. Europeiskt distributionsbolag etableras i Tyskland. Hållbarhetschef för koncernen börjar i januari. Säljrepresentation öppnas i Spanien.

År 2018 byter Nilörngruppen AB lista till Nasdaq OMX Small Cap. Det investeras i nya vävstolar i Portugalfabriken.

År 2019 investeras det i en egen fastighet i England om 2,5 MGBP och en fastighet i Sverige om 7 MKR. En ny femfärgstryckpress och nya vävstolar installeras i Nilörn Bangladesh.

År 2020 tillträdde Krister Magnusson som VD och koncernchef. Bolaget klarade sig bättre än befarat genom pandemin med ett omsättningstapp 9%, justerat för valutaeffekter.

# Flerårsöversikt

NILÖRNS UTVECKLING I SAMMANDRAG 2016 – 2020

<i>Belopp i MSEK</i>	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Resultaträkning</b>					
Nettoomsättning	618,2	715,4	712,0	680,4	610,5
Rörelseresultat	50,8	66,2	85,2	82,4	75,0
Finansnetto	-3,7	-3,1	-1,4	-0,2	-1,1
Resultat före skatt	47,1	63,1	83,8	82,2	73,9
Skatt	-13,6	-15,8	-13,1	-17,2	-17,7
Periodens resultat	33,5	47,2	70,7	65,0	56,2
Resultat hänförligt till moderföretagets ägare	33,5	47,2	70,7	65,0	56,2
<b>Balansräkning</b>					
Anläggningstillgångar	156,1	181,1	80,3	62,9	49,5
Varulager	106,6	119,0	107,9	110,0	88,9
Kundfordringar	72,0	59,4	83,2	76,2	73,4
Övriga omsättningstillgångar	21,3	20,6	31,9	18,7	24,3
Likvida medel	66,3	32,3	37,9	44,8	35,2
Totala tillgångar	422,3	412,4	341,2	312,6	271,3
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare	209,8	186,7	180,8	153,9	137,8
Minoritetens intresse	-	-	-	-	-
Totalt eget kapital	209,8	186,7	180,8	153,9	137,8
Långfristiga skulder	56,0	51,3	2,1	1,2	5,0
Leverantörsskulder	62,9	54,3	69,6	61,7	52,8
Övriga kortfristiga skulder	93,6	120,1	88,7	95,7	75,7
Totala skulder och eget kapital	422,3	412,4	341,2	312,6	271,3

<i>Belopp i MSEK</i>	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Nyckeltal och annan information</b>					
Omsättningstillväxt, %	-13,6	0,5	4,6	11,4	15,8
Rörelsemarginal, %	8,2	9,3	11,7	12,1	12,3
Vinstmarginal, %	7,6	8,8	11,5	12,1	12,1
Sysselsatt kapital	289,3	309,4	221,2	189,6	163,3
Genomsnittligt sysselsatt kapital	299,3	265,3	205,4	176,5	151,6
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	17,2	25,2	41,8	47,3	49,7
Genomsnittligt eget kapital	198,3	183,7	167,3	145,9	125,6
Räntabilitet på eget kapital, %	16,9	25,7	42,3	44,6	44,8
Soliditet, %	49,7	45,3	53,0	49,2	50,8
Räntebärande nettokassa	38,1	-41,8	-2,5	9,1	9,7
Medelantal anställda	499	494	482	444	358

För definition av alternativa nyckeltal, se sid 56.



# Nilörngruppens aktie 2020

## AKTIEN

Nilörngruppens B-aktie är noterad på Nasdaq OMX Nordic Small Cap sedan 4 april 2018 från att varit noterad på First North Premier sedan den 12 juni 2015. Röstvärdet är tio röster per A-aktie och en röst per B-aktie.

## ÄGARSTRUKTUR

Vid utgången av 2020 hade Nilörngruppen 4 172 (4 815) aktieägare. De tio största ägarna vid årets slut ägde 54,8 procent av kapitalet och 74,3 procent av rösterna.

## UTDELNING

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 2,00 (0,00) kronor per aktie, motsvarande 22,8 (0) MSEK.

Belopp i SEK	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Data per aktie</b>					
Antal aktier, tusental	11 402	11 402	11 402	11 402	11 402
Resultat	2,94	4,14	6,2	5,70	4,93
Utdelning	2,00*	0,00	4,00	4,00	3,60
Eget kapital	18,40	16,37	15,85	13,50	12,08

\* Föreslagen utdelning

## DE 10 STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2020

Ägare	Antal aktier		Andel, %	
	A-aktier	B-aktier	Röster	Kapital
AB TRACTION	960 000	2 040 000	58,1	26,3
FÖRSÄKRINGSAKTIEBOLAGET, AVANZA PENSION	-	621 311	3,1	5,5
PROTECTOR FÖRSIKRING ASA	-	604 461	3,0	5,3
QUINTET PRIVATE BANK (EUROPE) S.A., W8IMY	-	441 000	2,2	3,9
CBLDN-EQ NORDIC SMALL CAP (NON-UCIT)	-	355 295	1,8	3,1
NORDNET PENSIONS FÖRSÄKRING AB	-	321 211	1,6	2,8
BNY MELLON SA/NV (FORMER BNY), W8IMY	-	311 390	1,6	2,7
PERSHING, LLC, W9	-	249 210	1,2	2,2
HAGBERG, JOHAN MAGNUS	-	175 635	0,9	1,5
NORDEA SMÅBOLAGSFOND SVERIGE	-	166 459	0,8	1,5
<b>SUMMA</b>	<b>960 000</b>	<b>5 285 972</b>	<b>74,3</b>	<b>54,8</b>
ÖVRIGA (4 162 ST)	-	5 156 016	25,7	45,2
<b>TOTALT</b>	<b>960 000</b>	<b>10 441 988</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Nilörngruppen AB (publ) org.nr. 556322-3782, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020-01-01 – 2020-12-31.

## ÄGARSTYRNING

Nilörngruppen AB är ett svenskt aktiebolag med säte i Borås och följer svensk aktiebolagslag.

## AKTIEÄGARE

Årsstämman ger aktieägarna en möjlighet att ställa frågor direkt till styrelseordföranden, styrelsen och VD. Inbjudan till årsstämman 2021, som hålls i Borås den 10 maj 2021, kommer att annonseras i rikstäckande dagstidningar senast fyra veckor före detta datum. Företaget besvarar löpande under året förfrågningar från aktieägare. Offentliggjorda handlingar och pressmeddelanden under 2020 finns tillgängliga på bolagets webbplats [www.nilorn.se](http://www.nilorn.se)

## ÄGARSTRUKTUR

Företagets aktiekapital bestod den 31 december 2020 av 960 000 aktier av serie A och 10 441 988 aktier av serie B. Varje aktie av serie A ger tio röster och varje aktie av serie B en röst.

Det fanns totalt 4 172 (4 815) stycken aktieägare i Nilörngruppen AB 31 december 2020. Största ägare var AB Traction genom dotterbolag, som innehade 26,3 procent av kapitalet och 58,1 procent av rösterna.

## VERKSAMHETEN

Nilörngruppen AB är en internationell koncern, grundad 1977, som tillför varumärken mervärde genom branding och design i form av etiketter, förpackningar och accessoarer till kunder framförallt inom mode- och konfektionsindustrin. Nilörn strävar efter att öka kundernas konkurrensförmåga genom att erbjuda tjänster

som täcker alla designresurser plus ett logistiksystem som garanterar pålitliga och korta leveranstider.

Nilörn är en av Europas ledande aktörer med en omsättning om 618 MSEK (715) och levererar över 1,5 miljarder etiketter per år av olika storlek och typ. Nilörn finns representerat med dotterbolag i Sverige, Danmark, Tyskland, Belgien, Storbritannien, Portugal, Hong Kong, Indien, Turkiet, Bangladesh, Kina och Pakistan.

Nilörn tillämpar mottot "maximal kundtillfredsställelse". Hela företagsstrukturen bygger på detta centrala tema, som ligger till grund för all verksamhet inom Nilörn, från design till tillverkning, försäljning, logistik och service.

## SAMMANFATTNING AV 2020

### Orderingång

Orderingången minskade med 12,8 procent till 653 MSEK (749).

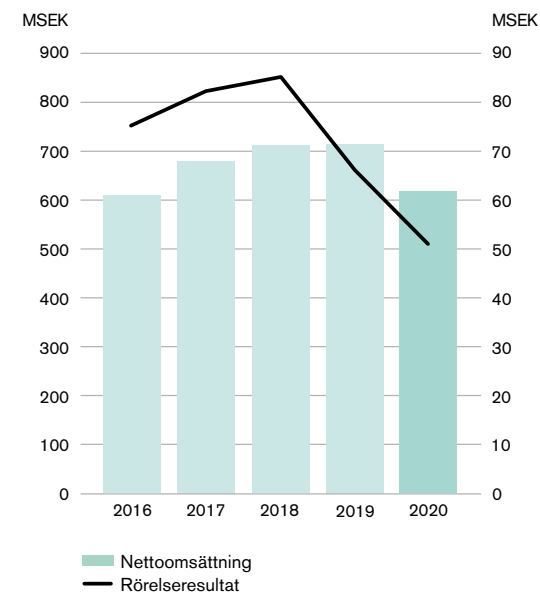
### Nettoomsättning

Nettoomsättningen minskade med 14 procent till 618 MSEK (715). Valutan påverkade omsättningen negativt med 32 MSEK. Det innebär att den underliggande organiska tillväxten minskade omsättningen med 9 procent. SEK har under året stärkts mot samtliga Nilörnrelaterade valutor, vilket haft stor påverkan på omsättningen. Bland annat har genomsnittskursen för TRY försvagats med 20 procent i förhållande till SEK. Dock möts koncernens intäkter med kostnader i respektive utländsk valuta, vilket gör att effekt på resultatet minimeras.

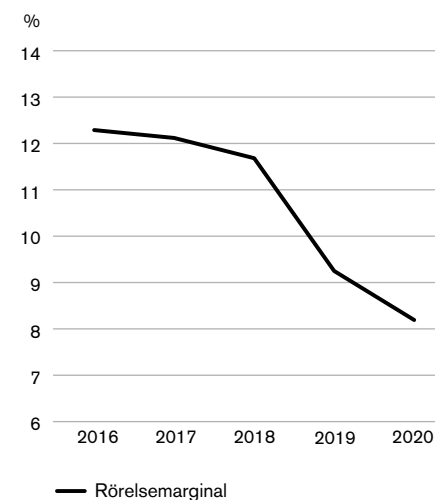
### Resultat

Rörelseresultatet uppgick till 50,8 (66,2) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 8,2 (9,3) procent. Råvaror och handelsvaror i förhållande till omsättningen uppgick 56,0 (57,0) procent. Bruttovinstmarginalen påverkas av produkt- och klientmix samt enskilda större orders.

## Nettoomsättning & rörelseresultat



## Rörelsemarginal



Övriga rörelseintäkter uppgick till 19,1 MSEK, varav erhållna permitteringsbidrag i Europa och Hong Kong bidrog med 12,3 MSEK. De externa kostnaderna minskade till 62,7 (65,2) och vi har tagit kostnader för befarade kundförluster och lagernedskrivningar om 10,5 MSEK. Personalkostnaderna minskade till 146,6 (153,8) MSEK.

Avskrivningarna ökade till 25,9 (24,6) MSEK. Ökningen är en funktion av förra årets investeringar i affärssystem, Bangladesh-fabriken samt fastigheterna i Sverige och England.

Rörelseresultatet uppgick till 50,8 (66,2) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 8,2 (9,3) procent.

Skatten uppgick till -13,6 (-15,8) MSEK, vilket ger en skattekostnad om 28,7 (25,1) procent. Resultatet efter skatt uppgick till 33,5 (47,2) MSEK.

#### **Kapitalbindning**

Kapitalbindning i varulager minskade med 12 MSEK till 107 MSEK (119) och kundfordringar ökade med 13 MSEK till 72 MSEK (59). En stor del av Nilörns verksamhet är baserad i Asien där både kundfordringar och varulager bokförs i Hong Kong Dollar (HKD), vilket innebär att valutakursutvecklingen får stor påverkan på kapitalbindningen vid omräkning till SEK. Tillgångarna är dock finansierade i lokal valuta, vilket innebär marginell resultatpåverkan.

#### **Kassaflöde, investeringar och finansiell ställning**

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick 74,7 (63,4) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -10,0 (-51,5) MSEK. Föregående års investeringar var främst hänförliga till investeringar i maskiner i Bangladesh och Portugal vilka färdigställdes under första kvartalet 2020. Årets investering i nytt affärssystem uppgår till 5,4 MSEK. Nettoskulden uppgick vid periodens utgång till 13,2 MSEK, varav IFRS 16, har ökat de räntebärande skulderna med 38,0 MSEK. Jämförbara siffror exklusive IFRS 16 är nettokassa om 24,8 (-33,9) MSEK.

Likvida medel uppgick vid årets slut till 66 MSEK (32). Därtill kommer outnyttjade, beviljade bankkrediter på 47 MSEK (47).

Eget kapital uppgick till 210 MSEK (187) vid årets slut. Förändringen består av årets resultat 34 MSEK (47), utdelning om 0 MSEK (-46) och omräkningsdifferenser om -10 MSEK (4).

Soliditeten uppgick vid årets slut till 50 procent (45).

#### **Rapportering av segment**

Koncernens segmentsindelning utgörs av geografiska områden. Tabell för omsättning och rörelseresultat redovisas under not 3. Under året minskade den externa omsättningen, omräknat till SEK, i Asien med 17 procent, i övriga Europa med 5 procent och i Norden med 21 procent.

Rörelseresultatet minskade i Asien med 7,3 MSEK till 34,6 MSEK, övriga Europa med -1,5 MSEK till 15,1 MSEK och Norden med -6,0 MSEK till 3,2 MSEK. Orsaken till att övriga Europa tappat i såväl omsättning som resultat är några större klienter som minskar i både omsättning och marginal på grund av för stora lager, flyttad produktion från Europa till Asien och en större utebliven förpackningsorder.

Det koncerngemensamma rörelseresultatet försämrades med 0,6 MSEK till -2,2 MSEK.

#### **Personal**

Medelantalet anställda i koncernen vid utgången av 2020 var 499 (494) varav 212 (216) kvinnor. Av antalet anställda är 281 (252) verksamma inom produktion och lager. För ytterligare detaljer se not 7.

Det finns sedan maj 2017 en ersättningskommitté utsedd för hantering av löneläge, pensionsfrågor, incitamentsfrågor och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övrig koncernledning.

#### **Väsentliga händelser**

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 2,00 (0) kronor per aktie, motsvarande 22,8 (0) MSEK.

#### **NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER**

Nilörngruppen har under året sålt tjänster för 75 TSEK (108) till huvudägaren, AB Traction med dotterbolag. Inga transaktioner mellan Nilörngruppen och närstående som väsentligen har påverkat koncernen resultat och finansiella ställning har ägt rum under perioden. Moderbolagets transaktioner med dotterföretag avser design, produktutveckling, IT samt övriga tjänster.

Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 7.

#### **FORSKNING OCH UTVECKLING**

Kostnader för forskning och utveckling kostnadsförs löpande och understeg en procent av nettoomsättningen för 2020 (< 1 procent).

#### **RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER**

Nilörn är beroende av konjunkturutvecklingen på de enskilda marknader där bolaget bedriver verksamhet liksom av världsekonomin utveckling i stort. Politiska beslut, såsom införande av kvoter och tullar, kan också påverka företagens utveckling, åtminstone på kort sikt.

Nilörn anlitar externa leverantörer, företrädesvis i Fjärran Östern, vilket innebär att prisförändringar av frakter, råvaror, löner etc kan påverka bolagets ekonomiska utveckling. Nilörn har byggt upp ett brett leverantörsnät och bedömer inte att det föreligger någon väsentlig risk avseende försörjning av produkter. I och med den internationella verksamheten påverkas koncernen också av valutans utveckling. Detta gäller framförallt vid omräkning av omsättning och resultat till SEK som är koncernens rapporteringsvaluta. Intäkter och kostnader är dock relativt väl balanserat inom respektive valuta.

## FINANSIELLA RISKER

Nilörn är utsatt för riskexponeringar relaterade till finansiella instrument såsom likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och lån. Risker relaterade till dessa instrument är främst:

- Ränterisker avseende likvida medel och upplåning
- Finansieringsrisker avseende koncernens kapitalbehov
- Valutarisker avseende resultat och nettoinvesteringar i utländska dotterbolag
- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter

Hantering och övervakning av de finansiella riskerna är centraliserad till huvudkontorets ekonomi- och finansavdelning i Borås. Där bevakas kontinuerligt marknadsutvecklingen av räntor och valutor, och avdelningen agerar i enlighet med av styrelsen fastställd finanspolicy. Se även beskrivning av de olika riskerna i not 2.

## HÅLLBARHETSRAPPORT

Hållbarhetsarbetet har hos Nilörn en tydlig koppling till bolagets långsiktiga relation till kunder, medarbetare och andra intressenter. För Nilörn innebär hållbarhet att arbeta för att uppfylla behoven hos människor och samhälle, utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose dessa och inkluderar arbetet med miljö, antikorrupktion, personal, sociala förhållande och mänskliga rättigheter. Nilörns arbete med hållbarhet utgår från såväl hantering av risker som möjligheter i relation till dessa områden. De risker som bedömts vara av stor väsentlighet för verksamheten, och hur dessa hanteras, redovisas i not 2. För övrigt ingår risker som en del vid prioritering av vilka hållbarhetsfrågor vi ska fokusera på.

Vårt hållbarhetsarbete styrs genom en koncernövergripande hållbarhetschef som utgår från det svenska huvudkontoret och en "Supply, Sourcing and CSR Manager" baserad i Hong Kong, som båda rapporterar till företagets ledning. Nilörn CSR and Corporate Sustainability Advisory Team (CSAT) bildades 2018. Syftet är att gruppen ska ytterligare integrera CSR och hållbar-

het i den dagliga verksamheten i organisationen, sprida kunskap och dela erfarenheter. Teamet består av personal från designavdelningen, produktutveckling, produktion, inköp, försäljning och CSR från olika Nilörnbolag.

De policys och riktlinjer som framförallt berör hållbarhetsarbetet är vår CSR och Hållbarhetspolicy, vår övergripande HR-policy, jämställdhetspolicy, policy för mänskliga rättigheter, uppförandekod med etiska riktlinjer för personal samt leverantörsuppförandekoden tillsammans med andra dokumenterade krav som Nilörns leverantörer förväntas efterleva. Med dessa täcker vi in miljö, antikorrupktion, personal och sociala förhållanden samt mänskliga rättigheter.

Hållbarhetsrapporten för Nilörn återfinns i en hållbarhetsredovisning som finns tillgänglig här: [www.nilorn.com/sv/hallbarhet](http://www.nilorn.com/sv/hallbarhet).

## KONCERNENS UTSIKTER 2021

Nilörngruppen och dess kunder påverkas i stor omfattning av coronaviruset. Effekterna av COVID-19 har varit och är fortsatt svåra att förutse där de flesta av Nilörns bolag har sett en tydlig nedgång orsakat av den oro som råder. Vi anpassar kontinuerligt verksamheten och bygger en organisation för att strukturellt stå starka och ha möjlighet att ta tillvara möjligheter som uppstår. Detta gäller t ex inom marknad, hållbarhet, Retail information services och sourcing.

År 2020 var ett väsentligt lugnare investeringar och år 2021 beräknas fortsätta i samma lugna investeringstempo vad gäller maskiner och byggnader.



## MODERBOLAGETS VERKSAMHET

Moderbolagets verksamhet består till största delen av att sköta koncerngemensamma funktioner såsom branding och design, produktutveckling, ekonomi, administration, information och IT. Medelantalet anställda uppgick under 2020 till 21 personer (22).

Utdelning från dotterbolag har under året erhållits med 55 MSEK (100) och koncernbidrag har netto erhållits med 4 MSEK (11).

Nettoomsättningen för perioden januari – december uppgick till 28 MSEK (28). Rörelseresultatet uppgick till -2,8 MSEK (-2,3) och resultatet efter finansnetto 37 MSEK (98).

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION (TSEK)

Bolagets årsredovisning kommer att framläggas för fastställande vid årsstämman den 10 maj 2021.

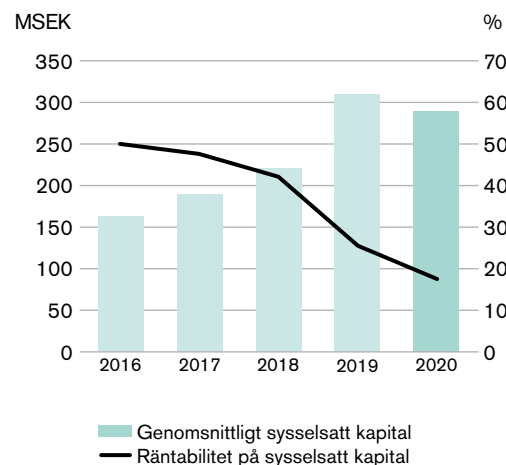
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

<b>Balanserat resultat</b>	<b>143 218</b>
Årets resultat	38 319
<b>Utdelningsbara medel</b>	<b>181 537</b>

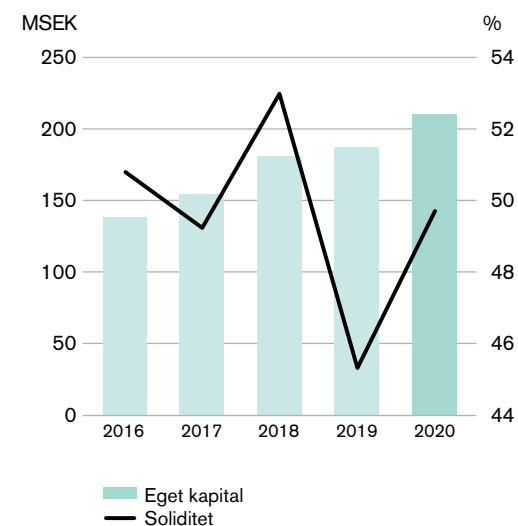
Av Styrelsen föreslagen utdelning uppgår till 22,8 MSEK, motsvarande 2,00 (0,00) kronor per aktie. Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår den 31 december 2020 till 184,4 MSEK och fritt eget kapital i moderbolaget var 181,5 MSEK. Med hänsyn till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital liksom på bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

## Sysselsatt kapital och räntabilitet



## Eget kapital och soliditet



# Bolagsstyrningsrapport

## BOLAGSSTYRNING

Nilörngruppen tillämpar principerna för god bolagsstyrning för att främja förtroendet för bland alla intressenter och därmed ökad konkurrenskraft. Det innebär bland annat att verksamheten organiseras på ett effektivt sätt med klara regler för delegering, att den finansiella, miljömässiga och sociala rapporteringen präglas av öppenhet samt att bolaget i alla avseenden uppträder som ett ansvarsfullt företag.

Nilörngruppen är noterad på Nasdaq OMX Nordic Small Cap sedan 4 april 2018 och följer de regler som gäller enligt Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). De av Nilörngruppen tillämpade principerna för bolagsstyrning utgår från svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, samt NASDAQ Stockholm ABs (Stockholmsbörsen) regelverk. Nilörngruppens styrelse har i enlighet med reglerna härmed upprättat denna bolagsstyrningsrapport.

Nedan redovisas hur koncernen styrs steg för steg från ägarna till den operativa verksamheten samt hur bolagsstyrningen har bedrivits inom Nilörnkongcernen under 2020.

## SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

*Avvikelser från koden*

**Regel:** Valberedning

**Förklaring:** Nilörngruppen har inte någon utsedd valberedning, då ägarbildningen är tydlig i och med att Traction äger en majoritet av rösterna. Aktieägare är dock alltid välkomna att komma med synpunkter och/eller förslag på styrelsens sammansättning till styrelsens ordförande Petter Stillström (telefon 08-506 289 00).

## BOLAGSORDNING

Utöver lagstiftning, regler och rekommendationer utgör bolagsordningen ett centralt dokument avseende styrningen av företaget. Bolagsordningen fastställs av årsstämman och innehåller en del

grundläggande uppgifter för bolaget, t ex vilken verksamhet bolaget ska bedriva, aktiekapitalets storlek, antalet utgivna aktier, styrelsens storlek och hur årsstämman sammankallas. Fullständig bolagsordning finns på Nilörngruppens webbplats [www.nilorn.se](http://www.nilorn.se).

Ansvar för ledning och kontroll av koncernen fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören, vilket sker i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen, styrelsens interna arbetsordning och övriga interna styrinstrument.

## AKTIEÄGARNAS

Vid utgången av 2020 hade Nilörngruppen 4 172 aktieägare (4 815). De tio största ägarna vid årets slut ägde 54,78 procent av kapitalet och 74,27 procent av rösterna och den största ägaren, AB Traction genom dotterbolag, ägde 26 procent av kapitalet och 58 procent av rösterna.

## BOLAGSSTÄMMA

Högsta beslutande organ är bolagsstämman där alla aktieägare har rätt att delta. Stämman har rätt att besluta i alla frågor som

inte strider mot svensk lag. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt för att fatta beslut rörande styrelsens sammansättning, revisorer och andra centrala frågor såsom fastställande av bolagets balans- och resultaträkning, disposition av resultatet samt besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör. Aktieägare kan vända sig till styrelsen för att få ärende behandlat på bolagsstämma eller till styrelseordförande för förslag avseende styrelseledamöter.

## ÅRSSTÄMMAN 2020

Årsstämman för aktieägarna i Nilörngruppen hölls den 14 maj 2020 i Borås. Fullständig information om 2020 års ordinarie årsstämma finns på webbplatsen [www.nilorn.se](http://www.nilorn.se).

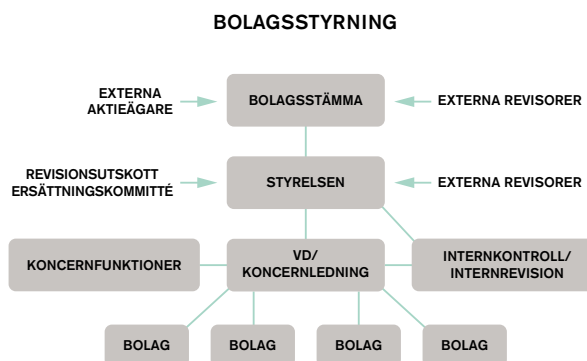
## ÅRSSTÄMMA 2021

Årsstämma hålls den 10 maj 2021 via poströstning. Se Årsstämma för närmare detaljer.

## STYRELSEN OCH DESS OBEROENDE

Styrelsen i Nilörngruppen är föremål för de krav på oberoende som föreskrivs i Koden. Oberoendekraven innebär i huvuddrag att endast en person från bolagets ledning får ingå i styrelsen, att en majoritet av de stämموvalda ledamöterna i styrelsen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att åtminstone två av de stämموvalda ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsen skall bestå av minst tre och högst sex ledamöter. Styrelsen har från årsstämman 2019 bestått av fyra ledamöter. På årsstämman 2020 omvaldes Petter Stillström, Vilhelm Schottenius, Blenda Lagerkvist och Johan Larsson. Av ledamöterna är samtliga utom Petter Stillström oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare. Petter är VD och storägare i AB Traction.





## STYRELSENS ARBETE

Styrelsens arbete styrs, utöver lagar och rekommendationer, av styrelsens arbetsordning. Styrelsen ser årligen över arbetsordningen och fastställer den genom styrelsebeslut. Arbetsordningen reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen och VD, VD:ns befogenheter, mötesplan samt rapportering. Styrelsemötena behandlar budget, delårsrapporter, årsbokslut, affärsläget, investeringar och etableringar. Styrelsen får också månadsvis rapportering beträffande bolagets finansiella ställning. Vid de ordinarie styrelsemötena lämnas också rapporter beträffande det löpande arbetet inom de olika bolagen med fördjupade analyser och åtgärdsförslag. Dessutom behandlas övergripande frågor rörande långsiktig affärsstrategi samt struktur och organisationsfrågor. Då styrelsen består av svenska ledamöter hålls sammanträden och dokumentation på svenska. Normalt hålls mellan fem till tio styrelsemöten per år. Under 2020 sammanträdde styrelsen vid sex ordinarie tillfällen och ett konstituerande möte efter stämman. Ordföranden håller fortlöpande kontakt med den verkställande direktören samt följer koncernens verksamhet och utveckling.

En gång per år initierar styrelseordföranden en utvärdering av styrelsens arbete. Varje styrelseledamot har besvarat ett frågeformulär. Svaren sammanställs och resultaten diskuterats i styrelsen. Styrelsen utvärderar löpande den verkställande direktörens arbete genom att följa verksamhetens utveckling mot de uppsatta målen.

## STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

2020	Ledamot	Invald	Arvode	Närvaro		Oberoende	
				Ordinarie styrelsemöten	Konstituerande styrelsemöten	I förhållande till bolag och ledning	I förhållande till större aktieägare
	Stillström Petter (ordf. sedan 2009)	2007	0	6/6	1/1	ja	nej
	Schottenius Vilhelm	2009	125 000	6/6	1/1	ja	ja
	Lagerkvist Blenda	2018	100 000	6/6	1/1	ja	ja
	Larsson Johan	2018	100 000	6/6	1/1	ja	ja

## REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har prövat frågan om inrättande av särskild revisionskommitté, men beslutat att styrelsen i sin helhet ska hantera dess kontrollärenden och således utgöra revisionsutskott (RU). RU innehåller löpande information om internkontroll och regelefterlevnad, kontroll av redovisade värden, uppskattningar, bedömningar och övrigt som kan påverka de finansiella rapporteringarnas kvalitet. Utfallet av koncernens internkontroller rapporteras löpande till RU som i sin tur ger riktlinjer för fortsatta arbetet. RU bereder och beslutar i revisionsfrågor samt kvalitetssäkrar bolagets interna styrning och kontroll vad avser:

- Finansiell rapportering
- Riskhantering och riskkontroll
- Regelefterlevnad
- Övrig intern styrning och kontroll

Bolagets revisor har i uppdrag att granska hur väl de övergripande reglerna för internkontroll efterlevs i koncernens bolag. Revisorerna avrapporterar även sina iakttagelser kring internkontroll. Efter revisorernas granskning upprättar bolagets revisorer ett revisions-PM till styrelsen med kommentarer kring de enskilda bolagen och koncernen som helhet. Revisorerna rapporterar också personligen sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll och tillämpning av redovisningsprinciper under ett styrelsemöte.

## ERSÄTTNINGSPÅSKOTT

Ersättningsutskottet består av Petter Stillström och Vilhelm Schottenius. Ersättning till koncernchef och övriga ledande befattningshavare ska bestå av en marknadsmässig fast lön. Rörliga ersättningar såsom bonus får förekomma, när så är motiverat för att kunna rekrytera och behålla nyckelpersoner samt för att stimulera försäljnings- och resultatförbättringar. Rörliga ersättningar ska baseras på förutbestämda och mätbara kriterier såsom resultat- och försäljningsutvecklingen. Den rörliga ersättningen får uppgå till högst 100 procent av den fasta ersättningen.

Särskilt arvode för styrelsearbete i koncernbolag ska inte utgå för ledande befattningshavare. Pensionsförmån ska motsvara ITP-plan eller när det gäller ledande befattningshavare utanför Sverige, pensionsförmåner som är sedvanliga i det aktuella landet. Avgångsvederlag förekommer inte inom koncernen.

## ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR VD

Ersättning till koncernens VD utgörs av fast lön och bonus om maximalt tolv månadslöner, se not 7. Inget styrelsearvode utgår till VD. Pensionsförmåner utgår med 25 procent av den fasta lönen. För verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader.

## ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Bolagsstämman beslutar om arvode till de styrelseledamöter som är valda av bolagsstämman. Fördelningen av arvodet mellan ordföranden och övriga ledamöter framgår av not 7 för koncernen i årsredovisningen. Ingen ytterligare ersättning har utgått till någon styrelseledamot.

## REVISOR

Vid årsstämman 2020 utsågs revisionsföretaget KPMG som revisorer. I samband med årsstämman valdes Mathias Arvidsson som ansvarig för revisionen. Mathias övriga uppdrag är bl a MQ, Christian Berner, Nelly NLY och IKEA of Sweden. Mathias Arvidsson äger inga aktier i Nilörngruppen.

## REVISIONSARBETET

Koncernen tillämpar internationella redovisningsstandarder, International Financial Reporting Standards (IFRS), vid upprättande av koncernens rapportering. Revisionen av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs enligt god revisionssed i Sverige.

## VERKSAMHETENS OPERATIVA LEDNING

Koncernstyrelsen utser den verkställande direktören för moderbolaget som också är koncernchef. En skriftlig instruktion fastlägger ansvarsfördelningen mellan verkställande direktören och styrelsen. Verkställande direktörens ansvar för den löpande verksamheten innefattar bland annat löpande investeringar och avyttringar, personal-, finans- och ekonomifrågor, löpande kontakter med företagets intressenter, såsom myndigheter och den finansiella marknaden, samt att tillse att styrelsen får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Verkställande direktören rapporterar till styrelsen. Verkställande direktören har utsett en ledningsgrupp som löpande ansvarar för olika delar av verksamheten. Förutom VD består koncernledningen av Asienchefen.

Koncernledningen ansvarar för implementeringen av koncernens övergripande strategi, löpande affärsstyrning, utformning och efterlevnad av policys och riskhantering, finansieringsfrågor jämte andra frågor som berör en ledningsgrupp. Andra ärenden som behandlas kan vara företagsförvärv och koncernövergripande projekt. Ledningsgruppen har regelbundna möten för att driva och följa upp aktuella projekt och frågeställningar inom verksamheten.



# Styrelsens rapport om intern kontroll

## ALLMÄNT

Styrelsen ansvarar för arbetet med bolagsstyrningen och den interna kontrollen enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk Kod för Bolagsstyrning. Det övergripande syftet är att skydda bolagets tillgångar och aktieägarnas investering. Denna beskrivning av intern kontroll och riskhantering avlämnas av Nilörns styrelse och har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har valt att integrera styrelsens rapport om den interna kontrollen i bolagsstyrningsrapporten och enbart beskriva hur den är organiserad utan att lämna uttalande om hur väl den har fungerat och utan revisorsgranskning. Nilörns internkontrollstruktur är uppbyggd utifrån COSO-modellen (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) och bedömningarna görs inom områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

## KONTROLLMILJÖ

Målet med den interna kontrollen är att skapa en tydlig ansvarsstruktur och effektiv beslutsprocess. En viktig del i detta är att utarbeta och fastställa ett antal grundläggande policys, riktlinjer och ramverk för bolagets ekonomirutiner och för den finansiella rapporteringen.

I styrelsens arbetsordning och instruktioner för den verkställande direktören fastställs en roll- och ansvarsfördelning, som syftar till en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen har också antagit ett antal grundläggande riktlinjer och policys som har betydelse för den interna kontrollen, såsom finanspolicy, redovisnings och rapportinstruktioner, ekonomihandbok, personalhandbok, antikorrupsions policy och informationspolicy. De grundläggande styrdokumenterna är löpande föremål för översyn. Företagsledningen rapporterar regelbundet till Revisionsutskottet utifrån fastställda rutiner. Styrelsen utvärderar löpande verksamhet och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultat- och balansrapport och utveckling av nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information.

## RISKBEDÖMNING

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för att identifiera väsentliga risker. Riskhanteringen består i att identifiera, analysera och försöka förhindra eller minska risken för att de uppstår. När det gäller den finansiella rapporteringen bedöms främst riskerna utgöras av väsentliga felaktigheter i värderingen av tillgångar, skulder, intäkter eller kostnader eller ändrade affärsförhållanden etc. Riskanalysen har identifierat ett antal kritiska processer. Störst fokus ligger på inköps- och intäktsprocesserna eftersom det är i dessa de största flödena i koncernen sker.

## KONTROLLAKTIVITETER

Koncernens centrala stab är ansvarig för att utforma, implementera, vidareutveckla och upprätthålla kontrollaktiviteter för att på ett ändamålsenligt sätt hantera de risker som styrelsen och ledning bedömt som väsentliga. Kontrollaktiviteterna syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för felaktig rapportering.

Nilörn har infört ett kontrollsystem för att verifiera de olika processerna och säkerställa den finansiella rapporteringen. För att säkerställa den interna kontrollen finns såväl automatiserade kontroller i t.ex. IT-baserade system, som hanterar behörigheter och attesträtt, samt manuella kontroller i form av t.ex. avstämningar, interna styrelsemöten, internrevision och självutvärderingar.

Detaljerade ekonomiska analyser av resultatet samt uppföljning mot planer och prognoser kompletterar kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet. Alla rapporterade bolag har en ansvarig ekonomichef alternativt en controller som ansvarar för att den finansiella rapporteringen från enheten är korrekt. Nilörns controllerfunktion följer upp och analyserar för att verifiera att den erhållna rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid. Inga vd:ar får själva tillsätta eller avsätta ekonomichef och ekonomicheferna rapporterar direkt till ekonomi- och finanschef för koncernen.

Resultatet och uppföljningen av kontrollerna presenteras för och diskuteras i Revisionsutskottet. Flertal processer är helt eller del-

vis centraliserade såsom design, inköp, logistik, finansiering, IT och koncernsammanställningar. Styrelsen får löpande ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte behandlas koncernens och de olika företagens ekonomiska situation.

## INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Nilörns väsentliga och styrande dokumentation i form av policys, riktlinjer och manualer, avseende den finansiella rapporteringen, kommuniceras framför allt via intranätet och koncernens ekonomi-handbok.

Styrelsen erhåller regelbundet finansiella rapporter. För kommunikation med interna och externa parter finns en kommunikations- och IR-policy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation bör ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informations-skyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

## UPPFÖLJNING

Styrelsen och företagsledningen följer löpande upp koncernens efterlevnad av antagna policys och riktlinjer. Nilörns affärsenheter är integrerade genom gemensamma affärs- och koncernrapporteringsystem samt gemensamma redovisningsinstruktioner. Koncernens centrala ekonomifunktion har också ett nära samarbete med dotterbolagscontrollers avseende bokslut och rapportering. Nilörn har ingen separat internrevisionsfunktion. Däremot har Nilörn en definierad process för utvärdering och uppföljning av intern kontroll. Formen för uppföljning beslutas av styrelsen som också årligen utvärderar behovet av en särskild internrevisionsfunktion.

Koncernen tillämpar internationella redovisningsstandarder, International Financial Reporting Standards (IFRS), vid upprättande av koncernens rapportering. Under hösten görs en löpande granskning av de externa revisorerna. Koncernens niomånadersrapport granskas översiktligt av bolagets revisorer enligt rekommendation utfärdad av FAR SRS.

## Resultaträkning för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2020	2019
	1, 2		
Nettoomsättning	3	618 233	715 354
Övriga rörelseintäkter	5	19 126	5 114
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>637 359</b>	<b>720 468</b>
Råvaror förnödenheter och handelsvaror		-346 109	-407 623
Övriga externa kostnader	28	-62 686	-65 157
Personalkostnader	7	-146 640	-153 753
Avskrivningar och nedskrivningar	9, 10	-25 854	-24 600
Övriga rörelsekostnader	6	-5 307	-3 162
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3</b>	<b>50 763</b>	<b>66 173</b>
Finansiella intäkter	3, 26	606	734
Finansiella kostnader	3, 27	-4 304	-3 825
<b>Finansnetto</b>		<b>-3 698</b>	<b>-3 091</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>47 065</b>	<b>63 082</b>
Skatt	3, 8	-13 551	-15 840
<b>Årets resultat</b>		<b>33 514</b>	<b>47 242</b>
Hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		33 514	47 242
Genomsnittligt antal utestående aktier i tusental		11 402	11 402
Genomsnittligt antal utestående aktier i tusental efter utspädning		11 402	11 402
Resultat per aktie, SEK		2.94	4.14
Resultat per aktie, SEK efter utspädning		2.94	4.14
Utdelning per aktie, SEK (för år 2020 styrelsens förslag)		2.0	0.00

## Rapport över totalresultatet för koncernen

Belopp i TSEK	2020	2019
Årets resultat	33 514	47 242
<b>Övrigt totalresultat som kan omföras till årets resultat</b>		
Omräkningsdifferenser	-10 405	4 193
<b>Poster som inte kan hänföras till årets resultat</b>		
Omvärdering förmånsbaserad pensionsplan	0	104
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>23 109</b>	<b>51 539</b>
Periodens totalresultat hänförligt till:		
Moderföretagets ägare	23 109	51 539

## Balansräkning för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2020	2019
TILLGÅNGAR	1, 2		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	9	23 486	21 251
Materiella anläggningstillgångar	10	120 117	147 240
Andelar i intresseföretag	12	0	530
Långfristiga fordringar	13	2 913	3 334
Uppskjutna skattefordringar	8	9 567	8 773
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>156 083</b>	<b>181 128</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	15	106 648	119 007
Kundfordringar	16	72 012	59 382
Övriga fordringar	16	7 447	6 703
Aktuella skattefordringar		7 106	6 627
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	5 756	7 214
Derivatinstrument	30	1 015	27
Likvida medel		66 276	32 292
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>266 260</b>	<b>231 252</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>422 343</b>	<b>412 380</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	1, 2		
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		2 850	2 850
Övrigt tillskjutet kapital		43 231	43 231
Reserver		-10 249	156
Balanserat resultat inklusive årets resultat		173 978	140 463
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare</b>		<b>209 810</b>	<b>186 700</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>209 810</b>	<b>186 700</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga avsättningar	19	338	755
Uppskjutna skatteskulder	8	4 263	2 679
Skulder till kreditinstitut		51 274	47 834
Övriga ej räntebärande skulder		80	68
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>55 955</b>	<b>51 336</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	18	28 179	74 084
Leverantörsskulder		62 930	54 256
Aktuella skatteskulder		9 520	5 932
Övriga ej räntebärande skulder		17 167	3 960
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	38 782	36 112
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>156 578</b>	<b>174 344</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>422 343</b>	<b>412 380</b>

# Förändringar i koncernens eget kapital

## KLASSIFICERING AV EGET KAPITAL

### Aktiekapital

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget. Aktiekapitalet utgörs av 960 000 st. A-aktier (kvotvärde 0,25 kr) och 10 441 988 st. B-aktier (kvotvärde 0,25 kr). Någon förändring i fördelning mellan A och B-aktier har inte skett under året.

### Övrigt tillskjutet kapital

De transaktioner som förekommit är emission till överkurs. Beloppet som ingår i Övrigt tillskjutet kapital motsvaras således till sin helhet av erhållet kapital utöver nominellt belopp av emissionen.

### Reserver

Reserver består till sin helhet av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag i enlighet med IAS 21.

### Balanserat resultat

Balanserat resultat motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen med avdrag för utbetalade utdelningar.

## KAPITALHANTERING

Koncernens egna kapital, vilket i sin helhet är hänförligt till moderföretagets ägare, uppgick vid årets slut till 209 810 TSEK (186 700). Nilörns finansiella strategi är att skapa betryggande finansiella försättningar för koncernens drift och utveckling. För 2020 uppgick räntabiliteten på eget kapital till 16,9 procent (25,7) och soliditeten till 49,7 procent (45,3).

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 2,00 (0,00) kronor per aktie, motsvarande 22,8 (0) MSEK.

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa	Totalt eget kapital
<i>Belopp i TSEK</i>						
<b>EGET KAPITAL 2018-12-31</b>	2 850	43 231	-4 037	138 723	180 767	180 767
Årets resultat				47 242	47 242	47 242
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Periodens omräkningsdifferenser			4 193		4 193	4 193
Omvärdering förmånsbaserad pensionsplan				104	104	104
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Utdelning				-45 606	-45 606	-45 606
<b>EGET KAPITAL 2019-12-31</b>	2 850	43 231	156	140 463	186 700	186 700
Årets resultat				33 515	33 515	33 515
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Periodens omräkningsdifferenser			-10 405		-10 405	-10 405
Omvärdering förmånsbaserad pensionsplan					0	0
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Utdelning					0	0
<b>EGET KAPITAL 2020-12-31</b>	2 850	43 231	-10 249	173 978	209 810	209 810

## Kassaflödesanalys för koncernen

Belopp i TSEK	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	50 763	66 173
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		
Avskrivningar/nedskrivningar	25 854	24 600
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-15 663	-16 623
	<b>60 954</b>	<b>74 150</b>
Erhållen ränta	606	734
Erlagd ränta	-2 002	-1 569
Betald skatt	-10 442	-13 612
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>49 116</b>	<b>59 703</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>		
Varulager	-293	-8 326
Kundfordringar	-12 995	27 252
Övriga kortfristiga fordringar	-752	11 315
Leverantörsskulder	24 176	-18 733
Övriga skulder	15 474	-7 898
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>74 726</b>	<b>63 313</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-5 398	-6 481
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-5 209	-43 629
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	0	-38
Erhållet vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	341	0
Förändring långfristig fordran	282	-1 313
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-9 984</b>	<b>-51 461</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Amortering / upptagna lån	-24 320	26 910
Utbetald utdelning	0	-45 606
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-24 320</b>	<b>-18 696</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>40 422</b>	<b>-6 844</b>
Likvida medel vid årets början	32 292	37 935
Kursdifferens i likvida medel	-6 438	1 201
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>66 276</b>	<b>32 292</b>

\* Med likvida medel avses banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med löptid understigande tre månader.

## Resultaträkning för moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2020	2019
	1, 2		
Nettoomsättning	4	27 560	28 309
Övriga rörelseintäkter	5	224	200
		<b>27 784</b>	<b>28 509</b>
Råvaror förnödenheter och handelsvaror	4	0	0
Övriga externa kostnader	28	-10 348	-11 166
Personalkostnader	7	-17 875	-17 756
Avskrivningar och nedskrivningar	9, 10	-2 388	-1 912
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-2 827</b>	<b>-2 325</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	29	39 056	100 492
Ränteintäkter och liknande resultatposter	26	2 180	1 594
Räntekostnader och liknande resultatposter	27	-1 722	-2 208
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>36 687</b>	<b>97 553</b>
Bokslutsdispositioner	24	1 893	7 326
Skatt på årets resultat	8	-261	-1 398
<b>Årets resultat</b>		<b>38 319</b>	<b>103 481</b>

Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.

## Balansräkning för moderbolaget

<i>Belopp i TSEK</i>	Not	2020	2019
<b>TILLGÅNGAR</b>	1, 2		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	9	21 132	17 958
Materiella anläggningstillgångar	10	797	1 208
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	11	111 139	120 448
Fordringar hos koncernföretag	14	6 094	6 428
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		<i>117 233</i>	<i>126 876</i>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>139 162</b>	<b>146 042</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	16	45	174
Fordringar hos koncernföretag		81 775	44 546
Övriga fordringar		3 840	3 008
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	839	1 052
Derivatinstrument	30	1 015	27
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<i>87 514</i>	<i>48 807</i>
Kassa och bank		27 656	0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>115 170</b>	<b>48 807</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>254 332</b>	<b>194 849</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	1, 2		
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (960.000 A-aktier kvotvärde SEK 0.25 och 10.441.988 B-aktier kvotvärde SEK 0.25)		2 850	2 850
<i>Summa bundet eget kapital</i>		<i>2 850</i>	<i>2 850</i>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond			
Balanserat resultat		143 218	39 737
Årets resultat		38 319	103 481
<i>Summa fritt eget kapital</i>		<i>181 537</i>	<i>143 218</i>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>184 387</b>	<b>146 068</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	23	<b>9 936</b>	<b>7 786</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	18	0	2 000
Leverantörsskulder		514	743
Skulder till koncernföretag		51 367	32 567
Övriga ej räntebärande skulder		1 899	827
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	6 229	4 858
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>60 009</b>	<b>40 995</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>254 332</b>	<b>194 849</b>

## Förändringar i moderbolagets eget kapital

<i>Belopp i TSEK</i>	Aktie- kapital	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
<b>EGET KAPITAL 2018-12-31</b>	<b>2 850</b>	<b>85 345</b>	<b>88 195</b>
Årets resultat	-	103 481	103 481
Utdelning	-	-45 608	-45 608
<b>EGET KAPITAL 2019-12-31</b>	<b>2 850</b>	<b>143 218</b>	<b>146 068</b>
Årets resultat	-	38 319	38 319
Utdelning	-	0	0
<b>EGET KAPITAL 2020-12-31</b>	<b>2 850</b>	<b>181 537</b>	<b>184 387</b>

Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.

## Kassaflödesanalys för moderbolaget

<i>Belopp i TSEK</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	-2 827	-2 325
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		
Avskrivningar/nedskrivningar	2 388	1 912
Övriga ej likviditetspåverkande poster	228	
	<b>-211</b>	<b>-413</b>
Erhållen ränta	2 180	1 594
Erlagd ränta	-1 722	-2 208
Betald skatt	-261	-1 398
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-14</b>	<b>-2 425</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>		
Kundfordringar	129	-174
Övriga kortfristiga fordringar	-38 837	58 859
Leverantörsskulder	-229	-973
Övriga kortfristiga skulder	21 243	-82 674
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-17 708</b>	<b>-27 387</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-5 122	-6 393
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-28	-232
Förvärv av och tillskott till koncernföretag	-7 090	-1 166
Förändring långfristiga fordringar	334	-1 679
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-11 906</b>	<b>-9 470</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Nettoförändring av räntebärande lån med kort löptid	-2 000	-28 952
Erhållen utdelning	55 227	100 492
Koncernbidrag erhållna	4 135	11 166
Koncernbidrag lämnade	-92	-240
Utbetald utdelning	0	-45 608
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>57 270</b>	<b>36 858</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>27 656</b>	<b>0</b>
Likvida medel vid årets början	0	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>27 656</b>	<b>0</b>

\* Med likvida medel avses banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med löptid understigande tre månader.





# Noter

## INNEHÅLL

Not	Sida
1 Redovisningsprinciper	33
2 Finansiella risker och riskhantering	37
3 Rapportering över geografiska områden	39
4 Inköp och försäljning inom koncernen	39
5 Övriga rörelseintäkter	40
6 Övriga rörelsekostnader	40
7 Anställda, löner och andra ersättningar	41
8 Skatt	43
9 Immateriella anläggningstillgångar	44
10 Materiella anläggningstillgångar	45
11 Andelar i koncernföretag	46
12 Andelar i intresseföretag	47
13 Långfristiga fordringar	47
14 Fordringar hos koncernföretag	48
15 Varulager	48
16 Kundfordringar	48
17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	49
18 Räntebärande skulder	49
19 Långfristiga avsättningar	50
20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	50
21 Ställda säkerheter	50
22 Eventualförpliktelser	50
23 Obeskattade reserver	51
24 Bokslutsdispositioner	51
25 Leasing	52
26 Ränteintäkter och liknande resultatposter	53
27 Räntekostnader och liknande resultatposter	53
28 Revisionsarvodet	53
29 Resultat från andelar i koncernföretag	53
30 Derivatinstrument	54
31 Förfallotid av koncernens finansiella skulder	55
32 Närståendetransaktioner	55
33 Disposition av företagets vinst	55
34 Aktier i moderbolaget	55
35 Händelser efter balansdagen	55

## 1) Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Nilörngruppen AB för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2020 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 26 april 2021 och kommer att föreläggas årsstämman 2021 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ.), med säte i Borås, Sverige.

### TILLÄMPADE REGELVERK

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering (RFR): RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats vilken innebär att vissa kompletterande upplysningar lämnas i koncernredovisningen. De redovisningsprinciper som presenteras i nedanstående beskrivning har tillämpats konsekvent för samtliga perioder som redovisas i koncernredovisningen. Principerna har vidare tillämpats konsekvent inom företagsgruppen. Koncernredovisningen baseras huvudsakligen på anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkliga värden. De finansiella rapporterna upprättas i svenska kronor som utgör Nilörns funktionella valuta likaväl som rapporteringsvaluta.

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden. Kritiska uppskattningar och bedömningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet och på framtida förväntade händelser. Upplysningar om områden där tillämpade uppskattningar och bedömningar inkluderar osäkerhet återfinns i not 1.

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader efter balansdagen.

### Koncernen

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Eftersom Nilörngruppen AB är ett bolag inom EU tillämpas bara av EU godkända IFRS. Även tillkommande information i enlighet med Rådet för finansiell rapportering RFR 1 har beaktats.

Aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

### Nya redovisningsprinciper 2020

Inga nya redovisningsprinciper som väsentligt har påverkat Nilörn har trätt i kraft för år 2020.

### Nya redovisningsprinciper 2021

Företagsledningen bedömer att nya eller ändrade standarder och nya tolkningar, som inte har trätt i kraft, inte väntas få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

### Moderbolaget

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och med tillämpning av RFR 2. I enlighet med denna rekommendation ska moderföretaget upprätta sina rapporter i enlighet med IFRS utfärdade av IASB samt tolkningar (IFRIC) som är antagna av EU i den mån dessa inte strider mot årsredovisningslagen. Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på alla perioder om inget annat framgår.

I Sverige är koncernbidrag avdragsgilla till skillnad från aktieägartillskott. Koncernbidrag redovisas så att de huvudsak återspeglar transaktionens ekonomiska innebörd. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition, vilket innebär att erhållna och lämnade koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Moderbolaget redovisar samtliga innehav i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning.

I moderbolagets bokslut redovisas på grund av sambandet mellan redovisningen och beskattningen den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av obeskattade reserverna.

#### KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Företagsledningen anser att följande områden innefattar de mest kritiska uppskattningarna och bedömningarna som utförs i samband med upprättande av de finansiella rapporterna, där en annan bedömning kan medföra väsentliga förändringar i de finansiella rapporterna under det kommande året.

- Bedömningar av sannolikheten för att uppskjutna skattetilgångar kan realiseras
- Uppskattningar och väsentliga antaganden vid nedskrivningstester av tillgångar
- Bedömningar vid fastställande av och upplysning om avsättningar och eventualförpliktelser

Vid upprättande av redovisning enligt IFRS har det i bokslutet gjorts uppskattningar och antaganden avseende dessa områden. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen anser vara rimliga under rådande omständigheter. I de fall då det ej är möjligt att fastställa det redovisade värdet på tillgångar och skulder genom information från andra källor ligger sådana uppskattningar och antaganden till grund för värderingen. Om andra antaganden görs eller andra förutsättningar är för handen kan faktiskt utfall skilja sig från dessa bedömningar. Särskilt inom områdena skatter och tvister samt värdering av kundfordringar kan bedömningar få en betydande påverkan på Nilörns resultat och ställning.

#### Värdering av underskottsavdrag

Koncernen har per 31 december 2020 skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 33 794 TSEK. Dessa underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att underskottsavdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till dessa underskottsavdrag uppgår till 5 565 TSEK och avser

förlustavdrag i Belgien, vilka kan utnyttjas under obegränsad tid. Verksamheterna i Belgien förväntas ge framtida överskott. Nilörngruppen anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att dessa underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

#### Tvister

Nilörn är inte inblandad i några tvister.

#### Kundfordringar

Fordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller förändringar inträffar i en betydande kunds ekonomiska ställning, kan medföra väsentliga avvikelser i värderingen. Vid årets slut 2020 uppgick kundfordringarna, netto efter reserver för osäkra fordringar, till 72 012 TSEK. Reserveringar för osäkra fordringar uppgick vid årets slut 2020 till 7 410 TSEK (5 308).

#### Fordringar hos koncernföretag och aktier i koncernföretag (moderbolaget)

Om den ekonomiska utvecklingen i något koncernföretag försämrats jämfört med bolagets bedömningar, kan en nedskrivning på aktier och en ökad reservering på fordringar, med negativ resultat effekt, bli nödvändig. Vid årsskiftet fanns inga reserveringar i moderbolaget hänförligt till koncernföretag.

#### GRUNDER FÖR KONSOLIDERING

Koncernredovisningen omfattar Nilörngruppen AB och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Alla koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Dotterföretag är intagna i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Den innebär bland annat att anskaffningsvärdet fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessas verkliga värden. Koncernens egna kapital omfattar moderbolagets egna kapital och den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvstidpunkten. Utländska dotterföretag redovisar ställning och resultat till moderbolaget i sin valuta. Omräkning sker sedan till SEK enligt dagskursmetoden, vilket innebär att balansräkningen omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningen till genomsnittskursen för räkenskapsåret. Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta till transaktionsdagens kurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid transaktioner i utländsk valuta samt vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs redovisas i resultaträkningen. Resultat och balansräkning för samtliga koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens valuta genom att samtliga balansposter utom nettoresultatet omräknas till balansdagens kurs och nettoresultatet omräknas till genomsnittlig kurs. Samtliga valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Koncernredovisningen innehåller inga bokslutsdispositioner i resultaträkningen eller obeskattade reserver i balansräkningen. I koncernen behandlas skattedelen av bokslutsdispositioner som skatt på årets resultat, medan resterande del ingår i årets resultat. På motsvarande sätt behandlas skattedelen av obeskattade reserver i balansräkningen som uppskjuten skatteskuld, medan resterande del ingår i koncernens egna kapital. Uppskjuten skatteskuld har beräknats efter aktuella inkomstskattesatser i respektive land.

Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

**ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR****Immateriella och materiella anläggningstillgångar**

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet på tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärdet efter avdrag för planenliga avskrivningar och eventuell nedskrivning. Planenliga avskrivningar beräknas på anskaffningsvärdet och sker efter en för varje tillgång individuellt bedömd nyttjandeperiod. Restvärden har bedömts som oväsentliga och beaktas ej. Avskrivning påbörjas från anskaffningstidpunkten. Följande intervall visar vilka bedömningar som gjorts för respektive tillgångsslag.

<i>Immateriella tillgångar</i>	10-20 %
<i>Byggnader</i>	1,25-10 %
<i>Maskiner och andra tekniska anläggningar</i>	10-20 %
<i>Inventarier, verktyg och installationer</i>	20-33,3 %

Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av immateriella och materiella anläggningstillgångar utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och redovisat värde. Resultatposten redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

**NEDSKRIVNING AV IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Koncernen utvärderar kontinuerligt de bokförda värdena på anläggningstillgångarna. Finns en indikation på att någon anläggningstillgångs värde kan ha minskat fastställs tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Tillgången skrivs ned med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde och kostnaden belastas resultaträkningen. En tillgångs nyttjandevärde beräknas genom att diskontera framtida kassaflöden. För fastställande av nyttjandevärde grupperas tillgångarna till kassagenererande enheter, som är den minsta grupp

av tillgångar som ger upphov till löpande inbetalningsöverskott oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Basen för gruppering i kassagenererande enheter är de geografiska segmenten. Beräkning och prövning per 31 december 2020 har gjorts utifrån en intern bedömning av kassaflöden de närmaste fem åren och därefter med en antagen tillväxttakt om 1 procent. Diskonteringsräntan före skatt har satts till 7-13 procent beroende på marknad.

**FINANSIELLA INSTRUMENT**

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument och finansiella skulder i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde antingen via resultaträkningen eller övrigt totalresultat
- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Derivatinstrument.

Koncernen har, förutom valutaderivat, endast finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde.

**Finansiella tillgångar**

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde (tidigare Lånefordringar och kundfordringar) utgörs av posterna kundfordringar, andra långfristiga fordringar och likvida medel.

Finansiella tillgångar fördelar sig på följande belopp i balansräkningen:

<b>Finansiella tillgångar</b>	<b>Upplupet anskaffningsvärde 2020-12-31</b>	<b>Upplupet anskaffningsvärde 2019-12-31</b>
Andra långfristiga fordringar	2 913	3 334
Kundfordringar	72 012	59 382
Likvida medel	54 056	32 292
<b>Summa</b>	<b>128 981</b>	<b>95 008</b>

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod. För bedömning av kreditreservering för kundfordringar, se not 16.

**Finansiella skulder**

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder, vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år, medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år. Finansiella skulder tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Finansiella skulder fördelar sig på följande belopp i balansräkningen:

Finansiella skulder	Upplupet anskaffningsvärde 2020-12-31	Upplupet anskaffningsvärde 2019-12-31
Kortfristiga räntebärande skulder	15 959	74 084
Leverantörsskulder	62 930	54 256
<b>Summa övriga finansiella skulder</b>	<b>78 889</b>	<b>128 340</b>

**Derivatinstrument**

Koncernens derivatinstrument vid utgången av 2020 visas i not 30.

**INTRESSEBOLAG**

Investeringar i intressebolag där moderbolaget vid årsskiftet, direkt eller indirekt, äger mellan 20 och 50 procent av röstetalet eller eljest har betydande inflytande.

Intressebolag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden.

I koncernens balansräkning upptas aktier i intressebolag i särskild post bland finansiella anläggningstillgångar.

**INTÄKTSREDOVISNING**

Den största delen intäkter inom Nilörn erhålls från varuförsäljning. En försäljning redovisas när väsentliga risker och förmåner har överförts till köparen, när någon kontroll över de försålda varorna inte längre innehas, transaktionens värde kan mätas på tillförlitliga grunder och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med försäljningen kommer företaget tillgodo. Transaktionens värde påverkas bland annat av lämnade rabatter och valutakursdifferenser.

Intäkter från utförda tjänster redovisas när tjänsterna utförts. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

**LEASING**

Koncernen tillämpar IFRS16 för redovisning av leasingavtal. Enligt IFRS16 ska leasetaagaren redovisa (a) tillgångar och skulder för alla leasingavtal med längre hyrestid än tolv månader, med undantag för tillgångar av lågt värde, och (b) avskrivning av leasade tillgångar separat från räntekostnaden på leasing i resultaträkningen.

**FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER**

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser, värdeförändring på finansiella placeringar. Erhållna eller betalda provisioner vid utgivande/upptagande av lån periodiseras över lånets löptid. Därutöver fördelas betalning avseende finansiella leasingkontrakt mellan räntekostnad och amortering. Räntekostnaden redovisas som finansiell kostnad. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Transaktionskostnader inklusive emissionskostnader kostnadsförs direkt då fordringar eller skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen och periodiseras över löptiden vid värdering till upplupet anskaffningsvärde.

**RAPPORTERING FÖR SEGMENT**

Geografiska marknader tillhandahåller produkter inom en speciell ekonomisk miljö som är föremål för risker och avkastning som skiljer sig från de risker och den avkastning som gäller för enheter som är verksamma i andra ekonomiska miljöer. Som segment redovisas Nilörns geografiska områden. Den marknadsindelning som är gjord hänför sig till den naturliga avgränsningen av marknader i koncernen. Marknaderna är Norden, Övriga Europa samt Asien. Norden och Övriga Europa består av försäljningsenheter. Segmentet Asien har ingen försäljningsenhet utan består främst av sourcing, lagerhållning och distribution. Indelningen speglar företagets interna organisation och rapportsystem. Rörelsekostnader som inte ingår i segmenten redovisas under koncerngemensamma kostnader och omfattar främst kostnader för koncernledning, centrala staber etc. Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor och till marknadspriser.

**VARULAGER**

Varulagret har värderats enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet har först-in-först-ut-principen tillämpats. Verkligt värde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

**SKATTER**

Koncernen använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skattefordringar och skatteskulder. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på temporära skillnader mellan en tillgångs eller en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt skattemässiga förlustavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen endast till den del av värdet som sannolikt kan utnyttjas inom en överskådlig framtid. En individuell prövning görs för varje bolag. Vid beräkning av uppskjuten skatt har aktuell nominell skattesats i respektive land använts.

I koncernens balansräkning redovisas de enskilda företagens obeskattade reserver uppdelade på eget kapital och uppskjuten skatt.

I koncernens resultaträkning redovisas som uppskjuten skatt den skatt som är hänförlig till årets förändring av obeskattade reserver.

Skattelagstiftningen i vissa länder medger avsättning till särskilda reserver och fonder. Härigenom kan företagen inom vissa gränser disponera och kvarhålla redovisade vinster i rörelsen utan att de omedelbart beskattas. De obeskattade reserverna blir föremål för beskattning först då de upplöses för annat ändamål än förlusttäckning.

Koncernens totala skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt på det skattepliktiga resultatet för perioden och uppskjuten skatt. Den uppskjutna skatten utgörs i huvudsak av förändring av uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag och andra temporära skillnader, samt förändring i obeskattade reserver.

#### EVENTUALFÖRPLIKTELSE/ANSVARSFÖRBINDELSER

Eventualförpliktelse/ansvarsförbindelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

#### AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och när det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet. Avsättningar redovisas i balansräkningen under övriga kort- och långfristiga skulder.

#### PENSIONER

Inom Nilörn finns i huvudsak avgiftsbestämda pensionsplaner.

Förmånsbaserade pensionsplaner återfinns i Turkiet. Årets pensionskostnad och nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser för de anställda i Turkiet har beräknats enligt Projected Unit Credit Method. Se vidare not 19.

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser. Koncernens totala kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner är 7 292 TSEK (6 926), varav erlagda premier i Sverige uppgår till 3 225 TSEK (3 337).

#### TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Nilörngruppen AB har under 2020 sålt tjänster till AB Traction med dotterbolag för 75 TSEK. Ur koncernens perspektiv finns inga övriga transaktioner med närstående under 2020. Moderbolagets transaktioner med dotterföretag avser design, produktutveckling, IT samt övriga tjänster. Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 7.

## 2) Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker.

Hantering av koncernens finansiella risker är koncentrerad till en central finansfunktion. Denna arbetar utifrån den finanspolicy som styrelsen fastställt.

Koncernens finansfunktion ansvarar för kapitalanskaffning, likviditetshantering samt valuta- och ränteriskhantering för koncernen

som helhet. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering och att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer.

#### VALUTARISK

##### Transaktionsexponering

Kommersiella flöden med in- och utbetalningar i olika valutor ger upphov till en transaktionsrisk.

Kommersiella flöden sker i huvudsak i respektive dotterbolags egna valuta och transaktionsrisken bedöms därmed som låg och valutasäkras inte. Däremot i bolag där inköp och eller försäljning sker via i annan valuta finns möjlighet till valutasäkring genom terminskontrakt. Merparten, cirka 90 procent, av Nilörnkongcernens omsättning sker i en annan än koncernens rapporteringsvaluta. Dock matchar intäkter och kostnader genom lokala inköp och försäljning hos dotterbolagen i respektive valutaområde. Det innebär att den valutans genomslag på koncernens nettoresultat begränsas, men har en stor påverkan på de enskilda posterna i den konsoliderade resultaträkningen såsom nettoomsättning, råvaror, förnödenheter och handelsvaror etc. Det innebär att 10 procents förstärkning av SEK påverkar koncernens omsättning negativt med cirka 70 Mkr och nettovinsten med cirka 4 Mkr.

Motparter i derivattransaktioner består endast av kreditvärda banker, med lägst långfristig rating AA- enligt S&P. Säkringsredovisning av terminskontrakten sker ej. Marknadsvärdering enligt IFRS 9 Finansiella instrument: Redovisning och värdering sker löpande, vilket innebär att realiserade vinster och förluster redovisas i resultaträkningen.

##### Balanssexponering

Förutom den transaktionsexponering som beskrivs ovan, påverkas koncernen av valutarörelser genom de fordringar och skulder som löpande uppstår i utländska valutor. Huvuddelen av de risker som uppstår ska täckas antingen genom finansiering i respektive bolags lokala valuta eller genom terminssäkring.

### Omräkningsexponering

Nilörn redovisar resultat och balansräkning i SEK. Merparten av koncernens dotterbolag redovisar i annan valuta än SEK vilket medför att Nilörns konsoliderade resultat och eget kapital är exponerat för valutakursrörelser. Denna valutarisk benämns omräkningsexponering.

Förväntade framtida resultat och eget kapital i utländska dotterbolag säkras inte. Vid försäljning av utländskt koncernföretag förs omräkningsdifferensen till resultaträkningen och påverkar således resultatet.

### RÄNTERISK

Ränterisk hänför sig till risken att koncernens exponering för förändringar i marknadsräntan kan påverka nettoresultatet negativt. Hantering av koncernens räntexponering är centraliserad, vilket innebär att den centrala ekonomi- och finansfunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering. Löptid och lånevillkor för upptagna lån avgörs med ledning av Nilörns framtida likviditetsbehov, ränteläget och andra faktorer på lånemarknaden, som vid inlåningstillfället kan vara av betydelse. Nilörn har god soliditet och lånebehovet avser i huvudsak rörelsekapitalfinansiering i länder utan checkräkningskredit. Räntekostnaden beräknas öka med cirka 0,4 Mkr vid 1 procentenhets ökning av låneräntan.

Överskottslikviditet används först och främst för att minska den externa låneskulden.

### FINANSIERINGSRISK

Nilörn har en checkkredit om totalt 121 MSEK beviljad varav varav 41 MSEK var utnyttjad per den 31 december 2020. Bolagets behov av extern finansiering kan komma att öka över tid. Bolagets förmåga att betala sina skulder, i övrigt uppfylla sina förpliktelser och leva upp till villkoren och bestämmelserna avseende checkkrediten liksom bolagets allmänna förmåga att uppta lån på förmånliga villkor eller att överhuvudtaget uppta lån och erlagga betalningar i enlighet med sina åtaganden beror bland annat på bolagets framtida resultat. Vissa aspekter av bolagets framtida



resultat är beroende av ekonomiska, finansiella, konkurrensrelaterade och andra faktorer som ligger utanför Nilörns kontroll. Om bolaget inte lyckas uppfylla sina skyldigheter enligt checkkreditsavtalet eller i framtiden bryter mot något av lånevillkoren kan detta ha en väsentligt negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

En kontinuerlig dialog förs med koncernens huvudbank om finansiering av koncernen. Covenanter finns med bolagets kreditgivare.

### RÅVARURISK

#### Prisrisk

Råvaruprisrisk avser risken för att kostnaderna för direkta och indirekta material stiger när råvarupriser stiger på världsmarknaden. Koncernen säkrar inga inköp av råvaror då det bedöms ha begränsad påverkan på resultatet.

#### Leverantörsberoende

Till samtliga varor som Nilörn köper in finns det alternativa leverantörer, varför bedömningen är att Nilörn inte allvarligt skulle skadas av att en enskild leverantör inte skulle kunna uppfylla ställda krav.

### KREDITRISK

Risken att koncernens kunder ej uppfyller sina åtaganden, det vill säga att Nilörn ej erhåller betalning för sina kundfordringar, utgör en kundkreditrisk. Nilörn tillämpar kreditkontroll av sina kunder där information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Bevakning av utestående fordringar sker löpande och påminnelser och räntefakturor skickas ut när så är erforderligt. Koncernens utestående kundfordringar går igenom och individuell riskbedömning görs utifrån garantier från klienter, löptid, förväntade kreditförluster och historik.

### IT-SÄKERHET

Nilörn arbetar aktivt med IT-säkerhet och har vidtagit en mängd åtgärder för att förhindra att IT-problem uppstår. I den mån det ändå uppstår problem åtgärdas detta snabbt så att produktion och leveranser m.m. påverkas minimalt. Nilörn har en IT-avdelning som arbetar med att säkerställa driften, utveckla koncernens affärssystem och ge kunderna en förstklassig service vid integration av IT- och logistiklösningar.

### 3) Rapportering över geografiska områden

#### PRIMÄRA SEGMENT - GEOGRAFISKA OMRÅDEN

	Norden	Övriga Europa	Asien	Koncern-gemensamt	Summa
<b>Räkenskapsåret 2020</b>					
<i>Intäkter</i>					
Extern omsättning	49 628	198 555	370 050	-	618 233
<b>Summa omsättning</b>	<b>49 628</b>	<b>198 555</b>	<b>370 050</b>	<b>0</b>	<b>618 233</b>
<i>Resultat</i>					
Rörelseresultat	3 157	15 141	34 638	-2 172	50 764
Ränteintäkter				606	606
Räntekostnader				-4 304	-4 304
Skatt på årets resultat				-13 551	-13 551
<b>Årets resultat</b>	<b>3 157</b>	<b>15 141</b>	<b>34 638</b>	<b>-19 421</b>	<b>33 515</b>

#### Räkenskapsåret 2019

<i>Intäkter</i>					
Extern omsättning	62 505	209 488	443 361	-	715 354
<b>Summa omsättning</b>	<b>62 505</b>	<b>209 488</b>	<b>443 361</b>	<b>0</b>	<b>715 354</b>
<i>Resultat</i>					
Rörelseresultat	9 056	16 685	41 925	-1 493	66 173
Ränteintäkter				734	734
Räntekostnader				-3 825	-3 825
Skatt på årets resultat				-15 840	-15 840
<b>Årets resultat</b>	<b>9 056</b>	<b>16 685</b>	<b>41 925</b>	<b>-20 424</b>	<b>47 242</b>

Samtlig omsättning avser varuförsäljning och ingen av koncernens kunder står för 10 procent eller mer av den externa omsättningen. Den externa omsättningen avser fakturering av varor. Norden avser Sverige, Danmark, Norge och Finland. Övriga Europa avser i huvudsak: England, Tyskland, Belgien, Holland, Frankrike, Spanien, Portugal, Turkiet och Italien. Asien avser i huvudsak: Hong Kong, Kina, Indien, Bangladesh och Pakistan.

### 4) Inköp och försäljning inom koncernen

Nilörn har under året sålt tjänster för 75 (108) TSEK till huvudägaren, AB Traction med dotterbolag. Inga transaktioner mellan Nilörn och närstående som väsentligen har påverkat koncernens resultat och finansiella ställning har ägt rum under perioden.

Moderbolaget Nilörngruppen AB bedriver ingen varuförsäljning och har inte heller några varuinköp från dotterföretag. Moderbolagets nettoomsättning avser uteslutande ersättning från dotterföretag i form av design- och IT-tjänster samt övrig administrativ ersättning. Försäljning och inköp mellan koncernbolag sker till marknadspris.

Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 7.



## 5) Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Erhållna bidrag	12 300	0	-	-
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	335	0	0	0
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	5 007	4 588	0	0
Övrigt	1 484	526	224	200
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>19 126</b>	<b>5 114</b>	<b>224</b>	<b>200</b>

## 6) Övriga rörelsekostnader

	Koncernen	
	2020	2019
Realisationsförluster	64	19
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	5 243	3 026
Övrigt		117
<b>Summa övriga rörelsekostnader</b>	<b>5 307</b>	<b>3 162</b>



## 7) Anställda, löner och andra ersättningar

### MEDELANTAL ANSTÄLLDA (VARAV KVINNOR)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Sverige	40 (21)	38 (18)	21 (5)	22 (5)
Danmark	8 (4)	7 (4)		
Tyskland	32 (18)	32 (18)		
Belgien	9 (6)	10 (7)		
Turkiet	24 (11)	28 (14)		
Storbritannien	34 (17)	37 (18)		
Portugal	56 (32)	58 (33)		
Indien	18 (6)	20 (6)		
Bangladesh	122 (5)	106 (5)		
Kina	26 (14)	11 (2)		
Pakistan	11 (1)	27 (14)		
Hongkong	119 (77)	120 (77)		
<b>Summa medelantal anställda</b>	<b>(499) (212)</b>	<b>494 (216)</b>	<b>21 (5)</b>	<b>22 (5)</b>

### ANTAL STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE PÅ BALANSDAGEN (VARAV KVINNOR)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Styrelseledamöter	4 (1)	4 (1)	4 (1)	4 (1)
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	13 (2)	13 (2)	2 (-)	2 (-)
<b>Totalt antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare</b>	<b>17 (3)</b>	<b>17 (3)</b>	<b>6 (1)</b>	<b>6 (1)</b>

### LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Löner och ersättningar	117 542	121 216	11 299	10 861
Sociala avgifter	14 976	17 502	3 771	4 202
Pensionskostnader	7 292	7 709	1 953	2 065
<b>Totala ersättningar</b>	<b>139 810</b>	<b>146 427</b>	<b>17 023</b>	<b>17 128</b>



## ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSENS LEDAMÖTER

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Total ersättning till styrelsen under året avser styrelsearvode och uppgår till följande:

	Moderbolaget	
	2020	2019
Styrelseordförande Petter Stillström	0	180
Blenda Lagerkvist	100	100
Johan Larsson	100	100
Vilhelm Schottenius	125	100
<b>Summa ersättning till styrelsen</b>	<b>325</b>	<b>480</b>

## Verkställande direktör

Under 2020 var Claes af Wetterstedt verkställande direktör fram tom mars månad då han avgick. Krister Magnusson utsågs samtidigt till verkställande direktör. Ersättningar till Nilörngruppens verkställande direktör för 2020, har beslutats av styrelsen och har under räkenskapsåret totalt uppgått till 3.397 TSEK (1.732), varav 0 TSEK (0) avser bonus. Uppsägningstid för verkställande direktören är ömsesidigt tolv månader och avgångsvederlaget för Claes af Wetterstedt har belastat 2020 och ingår i tabellen ovan.

## Övriga ledande befattningshavare

Ersättningar till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande. Löner och övriga ersättningar till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget har under räkenskapsåret 2020 uppgått till 0 TSEK (1.032). Med övriga ledande befattningshavare, moderbolaget, avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör Nilörns koncernledning och

är anställda av Nilörngruppen AB. Koncernledningen har under 2020 utgjorts av två personer inklusive verkställande direktören; Krister Magnusson och Andrew Hoppe. Andrew Hoppe är anställd av Nilorn East Asia Ltd.

Den rörliga delen till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget samt till verkställande direktörer i dotterföretag är baserad på koncernens respektive dotterföretagens resultatutveckling och är maximerad till mellan 0 och 12 månadslöner, beroende på land och befattning. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

## Pensionsåtaganden

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsförpliktelser i Turkiet, vilken har beräknats enligt Projected Unit Credit Method. Se även not 19.

ERSÄTTNINGAR OCH ANDRA FÖRMÅNER  
TILL ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	Grund- lön	Rörlig ersättning	Andra förmåner	Pensions- kostnad	Summa	Sociala kostnader moderbolaget
<b>2020</b>						
Verkställande direktör	3 397	-	111	906	4 414	1322
Övriga ledande befattningshavare, moderbolaget	0	-	0	0	0	-
<b>Summa</b>	<b>3 397</b>	<b>0</b>	<b>111</b>	<b>906</b>	<b>4 414</b>	<b>1 387</b>
Verkställande direktörer (dotterföretag) i koncernledningen	1 995	110	676	92	2 873	
Verkställande direktörer, dotterföretag	8 578	258	161	407	9 404	
<b>Koncernen totalt</b>	<b>13 970</b>	<b>368</b>	<b>948</b>	<b>1 405</b>	<b>16 691</b>	
<b>2019</b>						
Verkställande direktör	1 732	0	5	436	2 173	546
Övriga ledande befattningshavare, moderbolaget	1 032	0	116	271	1 419	360
<b>Summa</b>	<b>2 764</b>	<b>0</b>	<b>121</b>	<b>707</b>	<b>3 592</b>	<b>906</b>
Verkställande direktörer (dotterföretag) i koncernledningen	2 055	237	673	95	3 060	
Verkställande direktörer, dotterföretag	7 474	247	169	532	8 422	
<b>Koncernen totalt</b>	<b>12 293</b>	<b>484</b>	<b>963</b>	<b>1 334</b>	<b>15 074</b>	

## 8) Skatt

### SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Aktuell skatt	12 934	16 203	261	1 398
Uppskjuten skatt	617	-363	0	0
Aktuell skatt hänförlig till föregående år	-	-	-	-
<b>Summa skatt på årets resultat</b>	<b>13 551</b>	<b>15 840</b>	<b>261</b>	<b>1 398</b>

### AVSTÄMNING AV REDOVISAD SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Resultat före skatt	47 065	63 082	38 580	104 879
Skatt enligt gällande skattesats 21.4 %	10 072	13 500	8 256	22 444
Ej avdragsgilla kostnader	2 118	854	13	23
Ej skattepliktiga intäkter	-1 661	-721	-8 359	-21 505
Vinster i koncernbolag för vilka skattekostnader ej redovisas	-	-	-	-
Förluster i koncernbolag för vilka uppskjutna skattefordringar ej redovisas	680	316	86	-
Justering i föregående års taxering	-1 314	-327	-	-
Omvärdering uppskjuten skattefordran	1 023	64	-	0
Utnyttjande uppskjuten skattefordran	-	-	-	-
Utländska skattesatser	256	19	-	-
Övriga skatter	2 377	2 135	264	436
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>13 551</b>	<b>15 840</b>	<b>261</b>	<b>1 398</b>

Koncernen har per 31 december 2020 skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 33 794 TSEK. Dessa underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att underskottsavdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till dessa underskottsavdrag uppgår till 5 565 TSEK och avser förlustavdrag i Belgien, Danmark samt Portugal, vilka kan utnyttjas under obegränsad tid. Verksamheterna i dessa länder förväntas ge framtida överskott. Nilörn anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att dessa underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

### UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Förändring	Koncernen	
	2020	2019
Ingående balans	8 773	7 469
Omvärdering av uppskjutna skattefordringar	723	1 062
Utnyttjande av uppskjutna skattefordringar	-	-
Övriga temporära differenser	556	280
Effekt av valutakursförändringar	-484	-38
<b>Utgående balans</b>	<b>9 568</b>	<b>8 773</b>
<b>Specifikation</b>		
Internvinst	117	117
Underskottsavdrag	5 565	4 845
Övriga temporära differenser	3 886	3 811
<b>Summa uppskjuten skattefordran</b>	<b>9 568</b>	<b>8 773</b>

### UPPSKJUTEN SKATTESKULD

Förändring	Koncernen	
	2020	2019
Ingående balans	2 679	1 558
Övriga temporära differenser	1 436	335
Obeskattade reserver	460	792
Effekt av valutakursförändringar	-312	-6
<b>Utgående balans</b>	<b>4 263</b>	<b>2 679</b>
<b>Specifikation</b>		
Övriga temporära differenser	2 137	966
Obeskattade reserver	2 126	1 713
<b>Summa uppskjuten skatteskuld</b>	<b>4 263</b>	<b>2 679</b>

## 9) Immateriella tillgångar

### IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, EXTERNT FÖRVÄRVADE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	30 014	23 454	22 988	16 595
Investeringar under året	5 398	6 476	5 122	6 393
Försäljningar och utrangeringar under året	-43	-40	-	-
Effekt av valutakursförändringar	-294	124	-	-
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>35 075</b>	<b>30 014</b>	<b>28 110</b>	<b>22 988</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	8 763	6 860	5 030	3 703
Avskrivningar enligt plan under året	2 477	1 877	1 948	1 327
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-43	-40	-	-
Nedskrivningar under året	595	-	-	-
Effekt av valutakursförändringar	-203	66	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>11 589</b>	<b>8 763</b>	<b>6 978</b>	<b>5 030</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>23 486</b>	<b>21 251</b>	<b>21 132</b>	<b>17 958</b>

### ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, INTERNT UPPARBETADE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	9 064	9 064	9 064	9 064
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>9 064</b>	<b>9 064</b>	<b>9 064</b>	<b>9 064</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	9 064	9 064	9 064	9 064
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>9 064</b>	<b>9 064</b>	<b>9 064</b>	<b>9 064</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### REDOVISADE VÄRDEN IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Goodwill	2 096	3 199	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar, externt förvärvade	21 390	18 052	21 132	17 958
<b>Summa</b>	<b>23 486</b>	<b>21 251</b>	<b>21 132</b>	<b>17 958</b>

Immateriella anläggningstillgångar, externt förvärvade, utgörs av kundrelationer, mönsterprogram och annan förvärvad programvara. Som internt upparbetade immateriella tillgångar redovisas kostnader för egenutveckling av verksamhetsanpassat affärssystem



## 10) Materiella anläggningstillgångar

### BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen	
	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	54 462	22 005
Investeringar under året	16	32 044
Effekt av valutakursförändringar	-2 735	413
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>51 743</b>	<b>54 462</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	4 618	3 814
Avskrivningar enligt plan under året	1 138	767
Effekt av valutakursförändringar	-143	37
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>5 613</b>	<b>4 618</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>46 130</b>	<b>49 844</b>

### MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	Koncernen	
	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	67 841	59 444
Investeringar under året	3 891	8 734
Försäljningar och utrangeringar under året	-23	-2 255
Effekt av valutakursförändringar	-4 182	1 918
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>67 527</b>	<b>67 841</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	41 932	40 361
Avskrivningar enligt plan under året	3 883	3 058
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-156	-2 236
Effekt av valutakursförändringar	-1 856	748
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar</b>	<b>43 803</b>	<b>41 932</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>23 725</b>	<b>25 910</b>

### INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	44 483	41 136	3 923	3 691
Investeringar under året	2 299	2 896	28	232
Försäljningar och utrangeringar under året	-333	-902		
Omklassificering		425		
Effekt av valutakursförändringar	-4 159	928		
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>42 290</b>	<b>44 483</b>	<b>3 951</b>	<b>3 923</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	29 487	25 650	2 715	2 131
Avskrivningar enligt plan under året	3 709	3 715	439	584
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-282	-883		
Omklassificering	-9	409		
Effekt av valutakursförändringar	-2628	596		
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>30 277</b>	<b>29 487</b>	<b>3 154</b>	<b>2 715</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>12 013</b>	<b>14 996</b>	<b>797</b>	<b>1 208</b>

### REDOVISADE VÄRDEN MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Byggnader och mark	46 130	49 844		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	23 725	25 910		
Inventarier verktyg och installationer	12 013	14 996	797	1 208
Leasing enligt IFRS 16	38 250	56 491		
<b>Summa</b>	<b>120 117</b>	<b>147 241</b>	<b>797</b>	<b>1 208</b>

## 11) Andelar i koncernföretag

### KONCERNFÖRETAGEN - INNEHAVETS OMFATTNING

Bolag	Valuta	Nominellt värde	Antal	Kapitalandel	Redovisat värde	
					2020	2019
Nilörn AB	TSEK	100	1 000	100	6 400	3 150
Nilörn Denmark A/S	TDKK	1 800	3 600	100	12 381	8 541
Nilorn Belgium N.V.	TEUR	1 583	17 403	100	6 975	6 975
Nilorn Germany GmbH	TEUR	540	-	100	20 155	20 155
Nilorn UK Ltd	TGBP	2 176	2 176 000	100	30 200	30 200
Nilorn East Asia Ltd	THKD	-	2	100	-	-
Nilorn Etiket Sa. Ve Tic. Ltd Sti.	TTRY	10	-	100	5 835	5 835
Nilorn India Pvt Ltd	TINR	8 000	10 000	100	1 156	1 156
Nilorn Pakistan Ltd	TPKR	1 000	2 468	100	0	0
Nilörn Bangladesh	BDT	3 400	3 400 000	100	4 904	4 904
Nilörn Branding AB	TSEK	1	900 000	100	0	16 399
Nilorn Distribution Center GmbH	TEUR	1	25 000	100	21 144	21 144
Nilörn Property Development AB	TSEK	100	100 000	100	1 989	1 989
Nilorn Property Development UK	TGBP					
					111 139	120 448

### Moderbolaget

	2020	2019
Redovisat värde vid årets början	120 448	119 282
Aktieägartillskott	7 090	1 166
Likvidation	-16 399	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>111 139</b>	<b>120 448</b>

### DOTTERFÖRETAGENS AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Bolag	Nominellt värde	Antal	Kapitalandel	Redovisat värde	
				2020	2019
<i>Nilorn UK Ltd</i>	TEUR			TGBP	TGBP
Nilorn Portugal Indústria de Etiquetas Lda, Portugal	50	-	100	400	400
Lee & Ferreira Lda, Portugal	2	-	100	24	24
				424	424
<i>Nilorn East Asia Ltd</i>	TCNY			THKD	THKD
Nilorn Shanghai	1 336	-	100	1 749	1 749
				1 749	1 749



## 12) Andelar i intresseföretag

	Koncernen	
	2020	2019
Vid årets början	530	493
Nedskrivning av andelar i intresseföretag	-530	-
Effekt av valutakursförändringar		37
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>530</b>

Bolag	Säte	Andel	Redovisat värde	Andel av eget kapital
Calmon Abacus Textiles Private Ltd	Indien	49	0	1 006
			<b>0</b>	<b>1 006</b>

Värdet på aktierna i Calmon Abacus Textiles Private Ltd har skrivits ned i sin helhet.

## 13) Långfristiga fordringar

	Koncernen	
	2020	2019
Ingående balans	3 334	2 974
Nyutlåning	105	110
Finansiella leasingavtal	-79	259
Amorteringar	-96	-140
Effekt av valutakursförändringar	-351	131
<b>Utgående balans</b>	<b>2 913</b>	<b>3 334</b>

Av de långfristiga fordringarna per 31 december 2020 avser 2 637 TSEK (2.975) depositioner.

## 14) Fordringar hos koncernföretag

### LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Moderbolaget	
	2020	2019
Ingående balans	6 428	4 748
Nyutlåning	0	1 603
Amortering	-93	-
Effekt av valutakursförändringar	-241	77
<b>Utgående balans</b>	<b>6 094</b>	<b>6 428</b>

## 15) Varulager

	Koncernen	
	2020	2019
Råvaror och förnödenheter	11 176	11 041
Varor under tillverkning	348	210
Färdiga varor och handelsvaror	95 124	107 756
<b>Summa varulager</b>	<b>106 648</b>	<b>119 007</b>

Reserv hänförligt till varulager uppgår till 16 327 TSEK (11 446).

	Koncernen	
	2020	2019
Förändring av inkursansreserv		
Vid årets början	11 446	10 275
Bokförda reserver under året	6 691	4 187
lanspråktaga reserver	-1 810	-3 016
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>16 327</b>	<b>11 446</b>

## 16) Kundfordringar

Reservering av kundfordringar sker efter individuell prövning enligt IFRS 9. Per 31 december 2020 uppgick den redovisade reserven för osäkra kundfordringar i koncernen till 7 410 TSEK (5 308). Utvecklingen av den redovisade reserven var enligt följande:

### RESERV FÖR OSÄKRA KUNDFORDRINGAR

	Koncernen	
	2020	2019
Vid årets början	5 308	7 982
Bokförda reserver under året	2 779	-735
lanspråktaga reserver	-469	-1 678
Återförda ej lanspråktaga reserver	0	-442
Effekt av valutakursförändringar	-208	181
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>7 410</b>	<b>5 308</b>

### ÅLDERSFÖRDELNINGEN AV KUNDFORDRINGARNAS NETTOVÄRDE FÖRDELAR SIG ENLIGT FÖLJANDE:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ej förfallna fordringar	39 860	29 386	45	117
Förfallna fordringar <30 dagar	17 685	15 676		57
Förfallna fordringar 30-60 dagar	8 096	9 247	-	-
Förfallna fordringar 60-90 dagar	3 908	4 043	-	-
Förfallna fordringar 90-120 dagar	244	479	-	-
Förfallna fordringar >120 dagar	2 219	551	-	-
<b>Summa kundfordringars nettovärde</b>	<b>72 012</b>	<b>59 382</b>	<b>45</b>	<b>174</b>

### ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Per 31 december 2020 uppgick den bokade reserven för osäkra övriga kortfristiga fordringar till 0 TSEK (0).





## 17) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Förutbetalda hyror	218	356	-	50
Förutbetalda försäkringar	902	954	94	12
Förutbetalda licensavgifter	484	682	383	615
Förutbetalda reklam- och mässkostnader	197	251	-	-
Förutbetalda fastighetsskatter	-	88	-	-
Förutbetalda varukostnader	-	37	-	-
Förutbetalda konsultarvoden	132	123	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	1 207	1 753	204	247
Upplupna intäkter	2 616	2 970	158	128
<b>Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>5 756</b>	<b>7 214</b>	<b>839</b>	<b>1 052</b>

## 18) Räntebärande skulder

### KONCERNEN

Total beviljad bankkredit per 31 december 2020 uppgår till 121 MSEK (varav utnyttjat 41,4 MSEK). För mer information om Nilörns exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 2.

### MODERBOLAGET

Total beviljad bankkredit per 31 december 2020 i moderbolaget uppgår till 60,0 MSEK (varav utnyttjat 0,0 MSEK).

## 19) Långfristiga avsättningar

	Koncernen	
	2020	2019
Förmånsbaserade pensionsplaner	338	755
Övriga långfristiga avsättningar	-	-
<b>Summa avsättningar</b>	<b>338</b>	<b>755</b>

### FÖRMÅNSBASERADE PENSIONSPLANER

	Koncernen	
	2020	2019
Vid årets början	755	528
Förmåner intjänade under året	262	0
Betalda förmåner	-501	0
Effekt av valutakursförändring	-178	227
<b>Bokförda avsättningar för pensioner vid årets slut</b>	<b>338</b>	<b>755</b>

## 20) Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Upplupna löne- och semesterlöneskulder	11 239	10 807	3 283	2 339
Upplupna sociala avgifter	4 118	3 573	1 998	1 530
Upplupna räntekostnader	0	183	-	-
Upplupna revisionskostnader	1 300	1 256	290	290
Upplupna provisionskostnader	6 728	8 446	-	-
Upplupna fraktkostnader	647	686	-	-
Upplupna varukostnader	5 233	4 079	-	-
Övrigt	9 517	7 082	659	699
<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>38 782</b>	<b>36 112</b>	<b>6 230</b>	<b>4 858</b>

## 21) Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<i>För skulder till kreditinstitut</i>				
Andelar i koncernföretag	-	-	6 400	3 150
Företagsinteckningar och liknande	6 000	6 000	-	-
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>	<b>6 400</b>	<b>3 150</b>

Moderbolaget har ytterligare ej aktiva borgensåtagande för koncernbolag.

## 22) Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Borgen för dotterföretag	-	-	14 809	15 229
Övriga eventualförpliktelser	0	0	-	-
<b>Summa eventualförpliktelser/ansvarförbindelser</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14 809</b>	<b>15 229</b>

## 23) Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2020	2019
Avskrivningar utöver plan	7 400	4 600
Periodiseringsfond beskattningsår 2014	0	650
Periodiseringsfond beskattningsår 2015	236	236
Periodiseringsfond beskattningsår 2018	900	900
Periodiseringsfond beskattningsår 2019	1 400	1 400
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>9 936</b>	<b>7 786</b>

Uppskjuten skatt i obeskattade reserver är beräknad till 21.4 procent och uppgår till 2146 TSEK (1713), vilken inte redovisas i balansräkningen.

## 24) Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2020	2019
Avskrivningar utöver plan	-2 800	-2 400
Återföring av periodiseringsfond	650	200
Avsatt till periodiseringsfond	0	-1 400
Erhållna koncernbidrag	4 135	11 166
Lämnade koncernbidrag	-92	-240
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>	<b>1 893</b>	<b>7 326</b>



## 25) Leasing

### NILÖRNGRUPPEN SOM LEASETAGARE

#### Operationella leasingkontrakt

Koncernens kostnad för hyresavtal och leasingåtaganden av operationell karaktär har under räkenskapsåret 2020 varit 19 702 TSEK (19 963). Koncernens framtida hyresutbetalningar vid årets slut uppgick till 80 750 TSEK. Moderbolagets hyreskostnad har under 2020 uppgått till 1 024 TSEK (1 002) och de framtida hyresutbetalningarna uppgick vid årets slut till 697 TSEK. De framtida utbetalningarna från operationella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

	Koncernen	Moderbolaget
2021	16 520	316
2022	15 309	218
2023	14 589	143
2024	12 348	20
2025	11 563	-
2026	10 421	0
<b>Summa framtida utbetalningar från operationella leasingkontrakt</b>	<b>80 750</b>	<b>697</b>

#### UPPLYSNINGAR OM IFRS 16 LEASINGAVTAL

IFRS 16 Leasingavtal trädde i kraft den 1 januari 2019. Standarden tar bort uppdelningen av leasingavtal i antingen operationell eller finansiell leasing för leasingtagaren, vilket krävs i IAS 17, och introducerar istället en gemensam modell för redovisning av all leasing. I denna modell ska leasetagaren redovisa (a) tillgångar och skulder för alla leasingavtal med längre hyrestid än tolv månader, med undantag för tillgångar av lågt värde, och (b) avskrivning av leasade tillgångar separat från räntekostnaden på leasing i resultaträkningen. Nilörn har vid övergången till IFRS 16 den 1 januari 2019 använt en modifierad retroaktiv metod, vilket innebär att de finansiella rapporterna 2018 inte räknas om. Leasingskulden är nuvärdet av alla framtida avgifter till dess att leasingavtalet löpt ut. Förenklingsregeln att nyttjanderättstillgången (före justeringar för eventuella förskottsbetalningar) ska motsvara leasingskulden, har tillämpats vid övergången.

Diskonteringsräntan är den marginella låneräntan i respektive land vid leasingtillfället med hänsyn tagen till leasingavtalets löptid. Den vägda genomsnittsräntan uppgår till 3,73%.

Förenklingsregeln för definition av ett leasingavtal har tillämpats, vilket innebär att alla komponenter i ett leasingavtal har ansetts vara en leasingkomponent. Undantagen för att inte redovisa korttidsleasingavtal och tillgångar av lågt värde, har också tillämpats. Ledningens bedömningar och antaganden krävs för att fastställa förlängningsoptioner för nyttjanderätten och nuvärdet av leasingkulden. Sådana bedömningar och antaganden innefattar att identifiera ett leasingavtal, att fastställa leasingperioden och att identifiera diskonteringsräntan. Merparten av leasingvärdet avser hyresavtal avseende kontors och lagerfastigheter. I genomsnitt löper dessa avtal mellan 1-2 år men koncernen har gjort bedömningen att bolagen

sitter kvar i lokalerna i genomsnitt 5 år och därmed använt den perioden som leasingperiod. Eventuella förlängningsoptioner har således inte beaktats på annat sätt.

Koncernens leasingavtal för räkenskapsåret samt jämförelseåret avser endast nyttjanderättstillgångar avseende fastigheter och årets avskrivning uppgår till 14 041 (15 178) TSEK. Årets räntekostnad avseende låneskulder uppgår till 1 333 (1 849) TSEK. Årets tillkommande leasingavtal under året uppgår till 3 056 (3 480) TSEK. Årets utgående balans uppgår till 38 250 (56 491) TSEK.

Årets kostnad för korttidsleasing/ tillgångar med lågt värde uppgår till 4 756 (3 646) TSEK och årets kassaflöde avseende leasingbetalningar uppgår till 14 946 (16 316) TSEK.

## HYRESAVTAL

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	71 669	66 761
Investeringar under året	3 056	3 480
Effekt av valutakursförändringar	-8 616	1 429
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>66 109</b>	<b>71 669</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	15 178	0
Avskrivningar enligt plan under året	14 040	15 178
Effekt av valutakursförändringar	-1 359	
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar</b>	<b>27 859</b>	<b>15 178</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>38 250</b>	<b>56 491</b>

## LÖPTIDSANALYS

MSEK	År 1	År 2-5	Senare än 5 år
Leasingskulder	13 371	24 618	-
<b>Klassificeras som</b>			
Långfristiga skulder		24 618	-
Kortfristiga skulder	13 371		

## 26) Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ränteintäkter interna	-	-	2 180	1 594
Ränteintäkter externa	606	734		
<b>Summa ränteintäkter och liknande resultatposter</b>	<b>606</b>	<b>734</b>	<b>2 180</b>	<b>1 594</b>

## 27) Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Räntekostnader interna	-	-	782	1 554
Räntekostnader externa	2 812	3 108	147	460
Kursförlust på långfristiga skulder	969	407	793	194
Övrigt	523	310	-	-
<b>Summa räntekostnader och liknande resultatposter</b>	<b>4 304</b>	<b>3 825</b>	<b>1 722</b>	<b>2 208</b>

## 28) Revisionsarvoden

## ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<i>KPMG</i>				
Revisionsuppdrag	877	855	267	418
Skatterådgivning				
Andra uppdrag		40		
<i>Övriga revisorer</i>				
Revisionsuppdrag	491	490		
Skatterådgivning	29	95		
Andra uppdrag	32	264	-	-
<b>Summa revisionsarvode och kostnadsersättning</b>	<b>1 428</b>	<b>1 744</b>	<b>267</b>	<b>418</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranledes av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

## 29) Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2020	2019
Utdelningar	55 225	100 492
Resultat vid avyttring av aktier och andelar	-16 169	-
<b>Summa resultat från andelar i dotterföretag</b>	<b>39 056</b>	<b>100 492</b>

## 30) Derivatinstrument

Koncernen är exponerat för valutakursförändringar eftersom del av inköpen sker i utländsk valuta.

Förutom den transaktionsexponering som beskrivs ovan, påverkas koncernen av valutarörelser genom de fordringar och skulder som löpande uppstår i utländska valutor. Dessa täcks till stor del genom terminssäkring.

Tabellen nedan visar koncernens utestående valutaterminskontrakt per 31 december 2020. Samtliga är officiellt handlade valutor och kontrakten förlängs löpande tre månader i snitt. Vid årsskiftet utestående kontrakt förfaller samtliga 17 mars 2021. Koncernen har inga övriga derivatinstrument. Utestående terminskontrakt är värderade till marknadsvärde på balansdagen enligt IFRS 9. Redovisning och värdering nivå 2 har använts enligt IFRS 7.27. Kursvinsten respektive kursförlusten vid värdering av kontrakten, per 31 december 2020, uppgick till 1 196 TSEK (27) respektive 181 TSEK (95). Värderingen av terminskontraktet har skett till verkligt värde utifrån balansdagskursen och terminskursen för respektive kontrakt.

Av finansiella instrument är det bara nedanstående derivat som redovisas till verkligt värde.



### UTESTÅENDE VALUTATERMINSKONTRAKT

Valuta	Säkrad volym i tkr	Balans- dagens kurs	Motvärde i SEK	Förfalldag
HKD	-20 000	1,0563	-21 126	2021-03-17
EUR	-2 305	10,0375	-23 136	2021-03-17
GBP	71	11,0873	787	2021-03-17
DKK	2 434	1,3492	3 284	2021-03-17
TRY	150	1,1192	168	2021-03-17
Motvärde SEK	-40 983	1,0000	-39 968	

Orealiserad valutavinst uppgår till 1 015 tkr per balansdagen.

## 31) Förfallotid av koncernens finansiella skulder

2020	MSEK	0-3 månader	4-12 månader	1-2 år	Totalt kontrakterat kassaflöde
	Banklån och checkräkningskrediter		28.2		28.2
	Leverantörsskulder	62.9			62.9
	Valutaterminskontrakt inflöde	41.0			41.0
	Valutaterminskontrakt utflöde	41.0			41.0

2019	MSEK	0-3 månader	4-12 månader	1-2 år	Totalt kontrakterat kassaflöde
	Banklån och checkräkningskrediter		74.1		74.1
	Leverantörsskulder	54.3			54.3
	Valutaterminskontrakt inflöde	14.5			14.5
	Valutaterminskontrakt utflöde	14.5			14.5

## 32) Närståendetransaktioner

Nilörngruppen har under året sålt tjänster för 75 TSEK (108) till huvudägaren, AB Traction med dotterbolag. Inga transaktioner mellan Nilörngruppen och närstående som väsentligen har påverkat koncernen resultat och finansiella ställning har ägt rum under perioden. Moderbolagets transaktioner med dotterföretag avser design, produktutveckling, IT samt övriga tjänster.

Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 7.

## 33) Disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, Tkr 181 537 disponeras enligt följande:

Utdelning 11 401 988 aktier* 2,00kr per aktie	22 804
Balanseras i ny räkning	158 733
<b>Summa</b>	<b>181 537</b>

## 34) Aktier i moderbolaget

Det finns 960 000 A-aktier kvotvärde SEK 0,25 och 10 441 988 B-aktier kvotvärde SEK 0,25 i Nilörngruppen AB.

Röstvärdet är tio röster per A-aktie och en röst per B-aktie.

## 35) Händelser efter balansdagen

Nilörngruppen och dess kunder påverkas i stor omfattning av coronaviruset. Effekterna av COVID-19 har varit och är svåra att förutse och de flesta av Nilörns bolag har sett en tydlig nedgång orsakat av den oro som råder. Händelseutvecklingen bevakas noga och vi anpassar verksamheten på våra marknader i den takt som situationen utvecklas.

Vid tidpunkten för årsredovisningens avgivande är det mycket svårt att uppskatta hur påverkan kommer att bli mer långsiktig. Det råder fortsatt en betydande osäkerhet i omvärlden. Vi följer noggrant utvecklingen och vidtar kontinuerligt åtgärder för att begränsa de negativa effekterna på företaget. De åtgärder som vidtas är att anpassa kostnaderna till de lägre volymerna samt att minimera riskerna i varulager och kundfordringar, vilka sett ur kapitalbindning är de väsentligt största riskerna för Nilörn. Vi arbetar samtidigt med en del strukturella åtgärder inom marknad, hållbarhet, RIS och inköp för att ha beredskap att ta nästa kliv.

# Definitioner av alternativa nyckeltal

Riktlinjer avseende alternativa nyckeltal för företag med värdepapper noterad på en reglerad marknad inom EU har givits ut av ESMA (The European Securities and Markets Authority). Dessa riktlinjer ska tillämpas på alternativa nyckeltal som används från och med den 3 oktober 2016. I årsredovisningen refereras till ett antal icke-IFRS resultatmått som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera företagets verksamhet. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan beskriver vi de olika icke-IFRS resultatmått som använts som ett komplement till den finansiella information som redovisats enligt IFRS och hur dessa mått används.

## Definitioner av nyckeltal – mått som inte definieras enligt IFRS

Icke IFRS-mått	Definition	Motivering
<b>Genomsnittligt eget kapital</b>	Eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.	Måttet är skillnaden mellan koncernens tillgångar och skulder, vilket motsvarar koncernens egna kapital som tillskjutits av ägare samt koncernens samlade vinster. Måttet används för att redovisa kapitalet hänförligt till koncernens ägare.
<b>Genomsnittligt sysselsatt kapital</b>	Sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.	Sysselsatt kapital indikerar hur mycket kapital som behövs för att bedriva verksamheten oberoende av finansieringsform (lånat eller eget kapital). Det beräknas genomsnittligt för att få en rättvis bild över perioden.
<b>Medeltal anställda</b>	Genomsnittligt antal årsarbetande.	Måttet används för att mäta utvecklingen av koncernens arbetskraft.
<b>Omsättningstillväxt</b>	Nettoomsättning vid årets slut minus nettoomsättning vid årets början dividerat med nettoomsättning vid årets början.	Måttet används för att mäta hur företagets omsättning utvecklas över tid.
<b>Räntabilitet på eget kapital</b>	Årets resultat enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.	Måttet används för att analysera lönsamhet över tid, givet de resurser som är hänförliga till moderbolagets ägare.
<b>Räntabilitet på sysselsatt kapital</b>	Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.	Avkastning på sysselsatt kapital är ett lönsamhetsmått som används för att ställa resultatet i relation till det kapital som behövs för att driva verksamheten.
<b>Räntebärande nettokassa/skuld</b>	Räntebärande fordringar och likvida medel reducerat med räntebärande skulder.	Måttet visar den totala lånefinansieringen och används som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden.
<b>Rörelsemarginal</b>	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	Måttet används för att mäta operativ lönsamhet.
<b>Soliditet</b>	Eget kapital i procent av balansomslutningen.	Måttet visar hur stor andel av bolagets totala tillgångar som finansierats av aktieägarna med eget kapital. En hög soliditet är ett mått på finansiell styrka.
<b>Sysselsatt kapital</b>	Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.	Sysselsatt kapital indikerar hur mycket kapital som behövs för att bedriva verksamheten oberoende av finansieringsform (lånat eller eget kapital).
<b>Vinstmarginal</b>	Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.	Måttet gör det möjligt att jämföra lönsamheten oavsett bolagskattesats.



FÖRTYDLIGANDE OM TECKNEN  
SOM VISAS I TABELLEN:

-	=	Minus
<i>Inget tecken före</i>	=	Plus
/	=	Dividerat med
_____	=	Resultatlinje

*Vilka beräknats enligt nedan:*

	Koncernen	
	2020	2019
	12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
Nettoomsättning perioden (MSEK)	618,2	715,4
Nettoomsättning fg period (MSEK)	715,4	712
Nettoomsättning fg period (MSEK)	/715,4	/712
<b>Omsättningstillväxt (%)</b>	<b>-13,6</b>	<b>0,5</b>

	Koncernen	
	2020	2019
	12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
Rörelseresultat (MSEK)	50,8	66,2
Nettoomsättning (MSEK)	/618,2	/715,4
<b>Rörelsemarginal (%)</b>	<b>8,2</b>	<b>9,3</b>

	Koncernen	
	2020	2019
	12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
Resultat före skatt (MSEK)	47,1	63,1
Nettoomsättning (MSEK)	/618,2	/715,4
<b>Vinstmarginal (%)</b>	<b>7,6</b>	<b>8,8</b>

Sysselsatt kapital	Koncernen	
	2020	2019
	12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
Balansomslutning (MSEK)	422,3	412,4
Långfristiga avsättningar	-0,3	-0,8
Övriga ej räntebärande skulder (långa)	-0,1	-
Leverantörsskulder	-62,9	-54,3
Aktuella skatteskulder	-9,5	-5,9
Övriga ej räntebärande skulder	-17,2	-4,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-38,8	-36,1
Uppskjuten skatteskuld	-4,3	-2,3
<b>Sysselsatt kapital (MSEK)</b>	<b>289,2</b>	<b>309,4</b>

Genomsnittligt sysselsatt kapital	Koncernen	
	2020	2019
	12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
Sysselsatt kapital vid periodens början (MSEK)	309,4	221,2
Sysselsatt kapital vid periodens slut (MSEK)	289,2	309,4
	/2	/2
<b>Genomsnittligt sysselsatt kapital (MSEK)</b>	<b>299,3</b>	<b>265,3</b>

Räntabilitet på sysselsatt kapital	Koncernen	
	2020	2019
	12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
Resultat före skatt (MSEK)	47,1	63,1
Finansiella kostnader (MSEK)	4,3	3,8
Genomsnittligt sysselsatt kapital (MSEK)	/299,3	/265,3
<b>Räntabilitet på sysselsatt kapital (%)</b>	<b>17,2</b>	<b>25,2</b>

Genomsnittligt eget kapital	Koncernen	
	2020	2019
	12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
Eget kapital vid periodens ingång (MSEK)	186,7	180,8
Eget kapital vid periodens utgång (MSEK)	209,8	186,7
	/2	/2
<b>Genomsnittligt eget kapital (MSEK)</b>	<b>198,3</b>	<b>183,8</b>

Räntabilitet på eget kapital	Koncernen	
	2020	2019
	12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
Periodens resultat (MSEK)	33,5	47,2
Genomsnittligt eget kapital (MSEK)	/198,3	/183,8
<b>Räntabilitet på eget kapital (%)</b>	<b>16,9</b>	<b>25,7</b>

Soliditet	Koncernen	
	2020	2019
	12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
Eget kapital (MSEK)	209,8	186,7
Summa tillgångar (MSEK)	/422,3	/412
<b>Soliditet (%)</b>	<b>49,7</b>	<b>45,3</b>

Räntebärande nettokassa	Koncernen	
	2020	2019
	12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
Likvida medel (MSEK)	66,3	32,3
Kortfristiga räntebärande skulder (MSEK)	-28,2	-74,0
<b>Räntebärande nettokassa (MSEK)</b>	<b>38,1</b>	<b>-41,7</b>

Eget kapital per aktie	Koncernen	
	2020	2019
	12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
Eget kapital (MSEK)	209,8	186,7
Antal aktier	/11 402	/11 402
<b>Eget kapital per aktie</b>	<b>18,4</b>	<b>16,4</b>



# Intygande av styrelse och verkställande direktör

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Borås den 22 april 2021

Petter Stillström  
*Styrelsens ordförande*

Vilhelm Schottenius  
*Styrelseledamot*

Johan Larsson  
*Styrelseledamot*

Vår revisionsberättelse beträffande denna års- och koncernredovisning har avgivits den 23 april 2021.

KPMG AB

Blenda Lagerkvist  
*Styrelseledamot*

Krister Magnusson  
*Verkställande direktör*

Mathias Arvidsson  
*Auktoriserad revisor*



**Petter Stillström**  
Ordförande



**Vilhelm Schottenius**  
Ledamot



**Johan Larsson**  
Ledamot



**Blenda Lagerkvist**  
Ledamot



**Krister Magnusson**  
CEO



**Andrew Hoppe**  
Asienchef

## Styrelsen

### **Petter Stillström**

*Född 1972*

Ordförande sedan 2009

Ekonomie magister

VD i AB Traction

Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2007.

Styrelseledamot i OEM International (ordf.), Softronic (ordf.), BE Group AB, Hifab Group samt AB Traction.

Aktieinnehav: Stor aktieägare i AB Traction som genom dotterbolag äger 960 000 A-aktier och 2 040 000 B-aktier.

### **Vilhelm Schottenius**

*Född 1956*

Ledamot

Civilekonom

Arbetar med affärsutveckling och styrelsearbete i egna och externa bolag.

Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2009.

Styrelseledamot i bl a Schottenius & Partners AB, Interactive Security AB, Vertiseit AB, RCL Holding, Saddler Scandinavia, Handelsbanken Västra Sverige, Partner Fondkommission AB och Golfstore Group.

Aktieinnehav: 10 000

## Ledningen

### **Krister Magnusson**

*Född 1966*

CEO

Civilekonom

Krister Magnusson anställdes i Nilörngruppen 2008 och kom då närmast från CFO-posten på New Wave Group.

Aktieinnehav: 85 000

### **Andrew Hoppe**

*Född 1963*

Asienchef

Andrew Hoppe anställdes i Nilörn UK Ltd (fd H.H Calmon) 1996 och är sedan 2000 VD för Nilörn East Asia Ltd och Asienchef.

Aktieinnehav: -

### **Johan Larsson**

*Född 1970*

Ledamot

Civilekonom

VD i Mackmyra Svensk Whisky AB

Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2018.

Styrelseledamot i As good as new AB, Gram International AB.

Aktieinnehav: 1 500

### **Blenda Lagerkvist**

*Född 1976*

Ledamot

Head of Talent and Strategic HR på Verdane

Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2018.

Aktieinnehav: 830

## Revisorer

### **KPMG**

*Huvudansvarig:*

### **Mathias Arvidsson**

*Född 1975*

Auktoriserad revisor, Partner.

Revisor i Nilörngruppen sedan 2019.

Mathias övriga uppdrag är bl a MQ, Christian Berner, Nelly NLY och IKEA of Sweden.

# Revisionsberättelse

*Till bolagsstämman i Nilörngruppen AB,  
org. nr 556322-3782*

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nilörngruppen AB för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 24-26. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 20-59 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 24-26. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och balansräkningen för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Intäktsredovisning

Se redovisningsprinciper på sida 36 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

Koncernens nettoomsättning per 31 december 2020 uppgår till 618,2 mkr. Koncernen redovisar intäkter från försäljning av varor när risker och förmåner förknippade med ägandet är överförda till kunden samt när försäljningspriset är överenskommet eller när det finns en möjlighet att uppskatta priset och betalning kan

förväntas. Transaktionens värde påverkas bland annat av lämnade rabatter och valutakursdifferenser vilket ökar komplexiteten.

### Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bedömt utformningen av bolagets kontroller avseende intäktsredovisning av försäljning av produkter samt hur dessa kontroller har implementerats.

- Vi har på urvalsbasis granskat försäljningstransaktioner redovisade före och efter årsskiftet för att bedöma om korrekta villkor tillämpats på kontrakten samt att risker och förmåner har överförts till kunderna.
- Vi har inhämtat bevis så som fraktdokumentation och betalning av fordringar för leveranser för att bedöma om intäkter redovisats vid korrekt tidpunkt.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-19, 56-58, 60 och 64-65. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas

fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nilörngruppen AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgö-

ras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för

vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 24-26 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 11908, 404 39 , Göteborg, utsågs till Nilörngruppen ABs revisor av bolagsstämman den 14 maj 2012. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2013.

Göteborg den 23 april 2021

KPMG AB

Mathias Arvidsson  
Auktoriserad revisor

# Årsstämma

*Årsstämma äger rum måndagen den 10 maj 2021*

Mot bakgrund av risken för spridning av Covid-19 och myndigheternas föreskrifter/råd om undvikande av sammankomster har styrelsen beslutat att bolagsstämman ska genomföras utan fysisk närvaro, genom att aktieägare utövar sin rösträtt endast genom poströstning. Någon stämma med möjlighet att närvara personligen eller genom ombud kommer inte att äga rum; det blir alltså en stämma utan fysiskt deltagande. Information om de av bolagsstämman fattade besluten offentliggörs den 10 maj 2021 så snart utfallet av poströstningen är slutligt sammanställt.

Bolagets vd kommer att kommentera bolagets ställning och resultat samt aktuella frågor i den rapport för första kvartalet som kommer att finnas tillgänglig på bolagets hemsida [www.nilorn.se](http://www.nilorn.se), senast den 29 april 2021.

## ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 30 april 2021, dels anmäla sig hos bolaget senast fredagen den 7 maj 2021 genom att avge sin poströst så att poströsten är Nilörn tillhanda senast den 7 maj 2021. För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Formuläret finns tillgängligt på [www.nilorn.se](http://www.nilorn.se). Poströstningsformuläret gäller som anmälan.

Om aktieägaren poströstar genom ombud ska fullmakt biläggas formuläret. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling biläggas formuläret. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbevis för den juridiska personen bifogas. Aktie-

ägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt låta omregistrera aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman. Sådan registrering ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB fredagen den 30 april 2021. Det innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste underrätta förvaltaren härom.

## UTDELNING

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 2,00 (0,00) kronor per aktie, motsvarande 22,8 (0) MSEK.



# Bolagen i Nilörn

## Moderbolag

### **NILÖRNGRUPPEN AB**

Wieslanders väg 3  
Box 499  
501 13 Borås  
SWEDEN  
Tel. +46 33 700 88 88  
info@nilorn.com  
www.nilorn.com

## Dotterbolag & partners

### **NILÖRN AB**

Wieslanders väg 3  
Box 499  
501 13 Borås  
SWEDEN  
Tel: +46 33 700 88 00  
info@nilorn.com

### **BALLY LABELS AG**

Schachenstrasse 24  
CH-5012 Schönenwerd  
SWITZERLAND  
Tel: +41 62 855 27 50  
Fax: +41 62 855 27 59  
info@bally.nilorn.com

### **NILORN BANGLADESH LTD.**

Plot 1361, 5th and 6th fl.  
Avenue 10  
Mirpur DOHS  
Dhaka -1216  
BANGLADESH  
Tel: +88 02 8835912  
Fax: +88 02 8835913  
info@bd.nilorn.com

### **NILORN BELGIUM NV**

Brusselsesteenweg 525  
9090 Melle  
BELGIUM  
Tel: +32 9 210 40 90  
info@be.nilorn.com

### **NILORN DENMARK A/S**

Kongensgade 31B  
5000 Odense C  
DENMARK  
Tel: +45 70 23 16 23  
info@dk.nilorn.com

### **NILORN EAST ASIA LTD**

Unit 1701, 17/F, Westley Square  
48 Hoi Yuen Road, Kwun Tong  
Kowloon  
HONG KONG  
Tel: +852 2 371 2218  
Fax: +852 2 371 2629  
info@hk.nilorn.com

### **NILORN GERMANY GMBH**

Itterpark 7  
40724 Hilden  
GERMANY  
Tel: +49 2103 908 16 0  
Fax: +49 2103 908 16 99  
info@de.nilorn.com

### **NILORN INDIA PVT. LTD**

Plot no. 9c, Sector - 3  
Parwanoo - 173220 (HP)  
INDIA  
Tel: +91 1792 235232  
Fax: +91 1792 233176  
info@in.nilorn.com

### **NILORN ITALY**

Via del Bramante 34  
41012 - Carpi (MO)  
ITALY  
Tel: +39 3381611351  
info@it.nilorn.com

### **NILORN THE NETHERLANDS**

Fenka/SLuyter Logistics bv  
Blokmakerstraat 8  
NL-9403 VD ASSERN  
THE NETHERLANDS  
Tel: +31 592 310 030  
Mob: +31 6 50501020  
jan-henk.hommel@nl.nilorn.com

### **NILORN PAKISTAN (PVT) LTD**

2nd Floor, Yasir Chambers  
Gulshan -E-Iqbal, Block 13A  
Main University Road  
P.O. Box 75300  
Karachi  
PAKISTAN  
Tel: +92 21 349 92151  
Fax: +92 21 349 92153  
info@pk.nilorn.com

### **NILORN PORTUGAL - INDÚSTRIA DE ETIQUETAS, LDA**

Rua Central de Barrosas, 304  
4585 - 902 Recarei - Paredes  
PORTUGAL  
Tel: +351 22 411 95 80  
Fax: +351 22 411 95 99  
info@pt.nilorn.com

### **NILORN SHANGHAI LIMITED**

Rm 701, 288,  
Chengjiaqiao Road.  
Minhang District,  
Shanghai  
CHINA  
Poastal Code 201103  
Tel: +86 21 345 512 90  
info@sh.nilorn.com

### **NILORN TURKEY**

Baglar Manhallesi 49  
Sokak No: 50  
Kat:3  
Bagcilar/Istanbul  
TURKEY  
Tel: +90 212 657 76 76 (pbx).  
Fax: +90 212 657 75 10  
info@tr.nilorn.com

### **NILORN UK LTD**

Station Works  
Greens Mill Court  
Cononley  
N Yorks  
BD20 8FE  
UNITED KINGDOM  
Tel: +44 1535 673 500  
info@uk.nilorn.com

### **NILORN USA (EAST COAST)**

Box 365  
Macungie, PA 18062  
UNITED STATES  
Tel: +1 201 874 5515  
keith.unger@us.nilorn.com

### **NILORN USA LLC (WEST COAST)**

3499 Meier Street  
Los Angeles, CA 90066  
UNITED STATES  
Tel: +1 888 315 1875  
info@us.nilorn.com



ADDING VALUE TO YOUR BRAND  
BRANDING · DESIGN · PRODUCT DEVELOPMENT · LOGISTICS

[www.nilorn.com](http://www.nilorn.com)