



Årsberetning og årsregnskap 2022

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Hydros rapportering 2022

Vedlagte “Årsberetning og årsregnskap 2022” tilfredsstiller kravene til årsrapportering i henhold til norsk lov.

“Annual Report 2022” er tilgjengelig i PDF-format på engelsk på [Hydro.com](#). Trykte eksemplarer av rapportene kan bestilles fra våre nettsider.

I denne rapporten bruker vi Hydro om Norsk Hydro ASA med konsoliderte datterselskaper, med mindre annet er opplyst.



Formål

Skape et mer livskraftig samfunn gjennom nyskapende og effektiv utvikling av naturressurser til produkter og løsninger

Ambisjoner

Løfte lønnsomhet og drive bærekraft – skape verdier for alle interessenter

Strategisk retning

Styrke vår posisjon innen lavkarbonaluminium

Utvide vår portefølje til nye områder innen fornybar energi

Bærekraft

Grunnlaget for framtidig posisjon og lønnsomhet

Klimaambisjon: Netto null-produkter, netto null-selskap og bidra til netto null-samfunn

Miljøambisjon: Å bevare biologisk mangfold og redusere vårt miljøavtrykk

Sosial ambisjon: Å forbedre leve- og livsvilkår i de områdene vi har virksomhet i

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Innhold

4	17	30	39
Introduksjon	Vår virksomhet	Resultater	Eierstyring og selskapsledelse
78	123	188	
Bærekraft	Konsernregnskap	Vedlegg	

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Introduksjon

5

Om Hydro

6

Brev til
interessenter

9

Viktige hendelser
i 2022

10

Strategisk retning og
utvikling

13

Økonomiske
ambisjoner



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

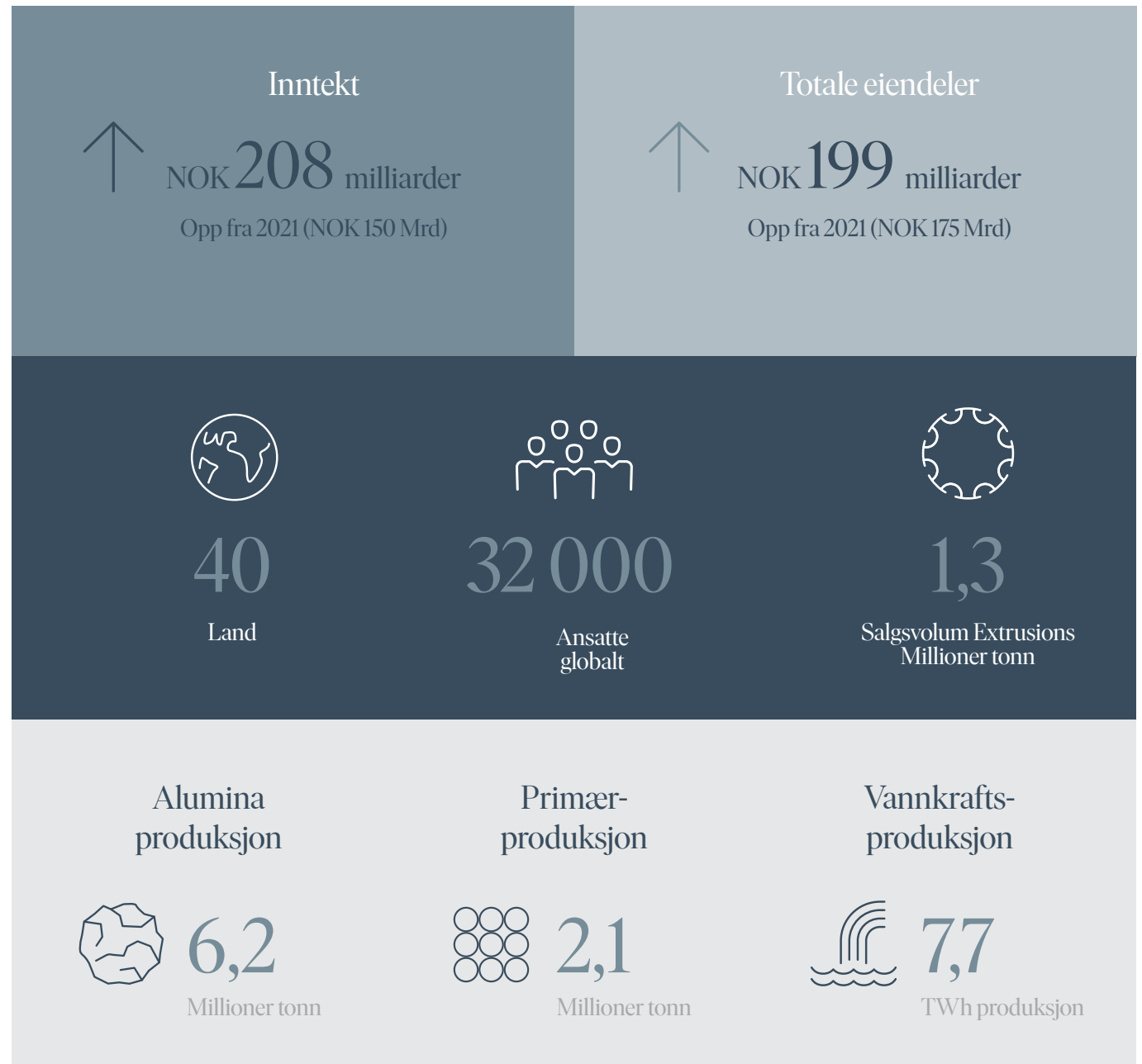
Om Hydro

Hydro er et ledende aluminium- og fornybarselskap som vil bidra til en bærekraftig fremtid. Vårt formål er å skape et mer livskraftig samfunn gjennom nyskapende og effektiv utvikling av naturressurser til produkter og løsninger.

Hydro har virksomheter i hele den globale verdikjeden for aluminium, fra energiproduksjon til bauxittutvinning, aluminaraffinering, produksjon av primæraluminium, aluminiumekstrudering og resirkulering av aluminium. Selskapet har 32 000 ansatte på mer enn 140 steder i 40 land, mer enn 30 000 leverandører, og betjener mer enn 30 000 kunder.

- Hydro Bauxite & Alumina representerer de to første leddene av verdikjeden for aluminium gjennom bauxittutvinning og aluminaraffinering.
- Hydro Aluminium Metal har et globalt produksjonsnettverk og er en ledende leverandør av pressbolt, valseblokk, støpelegering, aluminiumtråd og aluminium med høy renhet.
- Hydro Extrusions leverer skreddersydde produkter og -løsninger til kunder verden over.
- Hydro Energy er en stor fornybarprodusent og markedsaktør som utvikler forretningsmuligheter for det grønne skiftet.

I løpet av 2022 har Hydro fortsatt gjennomføringen av sin strategi fram mot 2025, med å styrke selskapets posisjon på lavkarbonaluminium og videreutvikle forretningsmuligheter innenfor nye energiløsninger. Hydro har lenge hatt en ledende posisjon på bærekraft, og har store bærekraftambisjoner både innenfor klima, miljø og samfunnsansvar.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Brev til interessenter

Unikt posisjonert i en ny virkelighet

Hydro gikk inn i 2022 godt hjulpet av det sterke aluminiummarkedet på årtier som følge av gjenåpningene etter koronapandemien. Men året skulle snart preges av krig på europeisk jord, energikrise, inflasjonspress og økonomisk oppbremsing, som også førte til et betydelig fall i aluminiumetterspørselen. Vi er glade for å oppnå Hydros beste finansielle resultat noen gang i det som ble et utfordrende år.

Det siste året har på ny vist hvor raskt fundamentale forhold kan endre seg i markedene. Og hvor viktig det er å være robust og motstandsdyktig, og ikke tape av syne de langsiktige mulighetene.

Menneskene våre er Hydros viktigste ressurs
Det viktigste grunnlaget for solid drift er vår arbeidsstyrke med 32.000 dyktige og engasjerte ansatte rundt om i verden. Vi ser en direkte sammenheng mellom våre ansattes helse, sikkerhet og velvære, og vår solide driftskultur og gjennomføringen av vår strategiske agenda.

På vei ut av pandemien har vi sett en oppmuntrende fremgang i sikkerhetsarbeidet. Den totale skaderaten (TRI) i 2022 var 2,4 skader per million arbeidstimer som er en solid forbedring fra 3,3 i 2021. Omfanget av høyrisikohendelser (HRI) forbedret seg til 0,8 per million arbeidstimer i 2022 sammenlignet med 1,4 året før. Men vi kan ikke tillate oss noe hvileskjær. Å sikre et trygt arbeidsmiljø er et kontinuerlig arbeid som krever oppmerksomhet fra alle, hver dag, på hvert eneste skift.

Rekordår – og et solid utgangspunkt for å møte usikkerhet og gripe nye muligheter
I et urolig år dro vi fordel av vår sterke kostnadsposisjon og fremgangene i vårt forbedringsarbeid, samt høye aluminium- og kraftpriser. Vi leverte rekordresultater i 2022 med en justert EBITDA på 39,7 milliarder kroner og en tilsvarende kapitalavkastning (RoaCE) på 22,2 prosent, solid over vårt mål om 10 prosent gjennom forretningszyklusen.

Dette kan for en stor del tilskrives innsatsen i organisasjonens forbedringsarbeid. I 2019 presenterte vi et ambisiøst forbedringsprogram med mål om å oppnå forbedringer

på 7,3 milliarder kroner innen 2023. I fjor innfridde vi forbedringsambisjonen godt foran planen og vi har besluttet å heve listen på våre forbedringsambisjoner til 10 milliarder kroner i 2025 og 11 milliarder kroner i 2027.

Vi har også hevet vårt kommersielle mål med 0,5 milliarder kroner, som allerede bærer frukter i form av grønnere produkter, bedre produktmix, høyere marginer og vekst i markedsandeler, med mål og å styrke resultatene med 3 milliarder kroner i 2027.

Vår lave og robuste kostnadsposisjon er blant de 30 prosent beste innenfor alumina og blant de 17 prosent beste innenfor aluminium – med ambisjoner om ytterligere forbedring. I en industri som står overfor en brattere kostnadskurve kan dette åpne for forbedrede marginer fremover.

En konkurransedyktig aksjonæravkastning er viktig for å sikre at Hydro fortsetter å være en attraktiv investering for investorene. Vi er glade for å formidle styrets forslag om å dele ut 62 prosent av overskuddet for 2022 i form av utbytte og tilbakekjøp av aksjer.

Megatrendene stiller oss overfor nye utfordringer – og nye muligheter
Fremover ser vi to megatrender som i særdeleshet vil påvirke vårt forretningsklima – ved å tilføre ny risiko, men også nye muligheter.

For det første ser vi en ny geopolitisk virkelighet med økt rivalisering mellom stormakter, svekkede globale institusjoner, redusert tillit og økt polarisering innenfor samfunn. Dette kan gi store utslag i den globale økonomien og ha effekt for handel, økonomisk samarbeid, forsyningskjeder og global utvikling.

Sårbarheten i globale forsyningskjeder som ble avdekket under pandemien er ytterligere forsterket av den russiske invasjonen av Ukraina. Slik vi ser det vil langsiktig forsyningsikkerhet, rimelighet og tilgang til energi, mineraler og strategiske materialer i økende grad representere et strategisk fortrinn.

Dernest, midt oppe i all usikkerhet om hva som ligger foran oss, er det en ting som virker sikkert: Vi ser hvordan høyere



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

klimaambisjoner og økt oppmerksomhet om bærekraft får praktiske utslag i form av strengere reguleringer og forpliktelser for næringsvirksomhet, og høyere forventinger til industrien – blant politikere og myndigheter, men først og fremst blant kunder, investorer og finansinstitusjoner, og blant nåværende og fremtidige arbeidstagere.

Den nåværende energikrisen har vist hvor avgjørende tilgang på rimelig fornybar energi er for at samfunnet og industrien skal lykkes med det grønne skiftet. I takt med at markedet i økende grad er opptatt av hvordan produkter er fremstilt forventer vi at selskaper som leder an innenfor bærekraft vil bli mer foretrukket og verdsatt.

Vi er ikke bare innstilt på å bidra til endring, vi har forpliktet oss til å lede an i endringene. Enda viktigere er at vi i økende grad ser økt bærekraft som vår vei til økt lønnsomhet. Vi forfølger derfor vår strategi om å styrke vår posisjon innenfor lavkarbonaluminium og vokse innenfor nye energiløsninger.

Forme og forsyne markedet for grønnere produkter
Vi forventer at overgangen til lavutslippssamfunnet vil være en driver for aluminiumetterspørselen frem mot 2030. Selv i dagens utfordrende marked forventer vi en årlig etterspørselsvekst på 2,8 prosent og hvor en stor del kommer fra bilindustrien. Etterspørselen etter resirkulert aluminium forventes å vokse med det dobbelte, med en årlig vekst på omkring 5,4 prosent.

Det er oppmuntrende at etterspørselen etter lavkarbonaluminium akselererer og utklasser resten av markedet med en årlig vekstrate på 20 prosent fra 2022 til 2030. Faktisk forventer vi at grønnere og resirkulert aluminium vil utgjøre mer enn halve markedet i EU og Nord-Amerika i 2030.

For å lykkes i å levere på vår avkarboniseringsstrategi og nå målet om å forme markedet for lav- og nær karbonfritt aluminium danner vi partnerskap med industriledere langs hele verdikjeden for å utvikle kreative, innovative og bærekraftige løsninger. De strategiske partnerskapene med Mercedes-Benz og Polestar, og leverandøren av vindusløsninger, VELUX, muliggjør smarte løsninger med et lavere karbonavtrykk.

I Extrusion vokser vi sammen med kundene våre, særlig i bilsegmentet, og vi har satt en industristandard innenfor bygg og anlegg gjennom vår posisjonering av Hydro CIRCAL.

Beslutningene om å bygge nye presser i Szekesfehervar (Ungarn), Rackwitz (Tyskland) og Tønder (Danmark), sammen med oppkjøpet av den tyske byggsystem- og profilleverandøren Hueck, er målbevisste steg for å styrke vår posisjon i viktige europeiske vekstsegmenter innenfor bil og bygg.

Forpliktende mål om nullutslippsaluminium
For å styrke vår posisjon er målet vårt å ikke bare sette ambisjoner og mål knyttet til bærekraft, men å demonstrere faktiske handlinger med praktisk betydning: for klima og miljø og for samfunnet som helhet.

Vi er glade for å konstatere at det grønne skiftet er i gang i praksis. Energiskiftet fra fyringsolje og kull til naturgass og elektrisitet ved vårt aluminaffineri Alunorte er i rute. Det er spesielt oppmuntrende at de betydelige utslippskuttene vil gå hånd i hånd med reduserte driftskostnader. Samtidig arbeider vi med å utvikle og modne de teknologiske løsningene som trengs for å oppnå netto nullutslipp av klimagasser innen 2050 eller før.

For eksisterende primæraluminiumverk tar vi sikte på å fjerne utslipp gjennom karbonfangst og -lagring (CCS), og vi gjennomfører for tiden testprosjekter for å verifisere effektiviteten ved utvalgte verk.

For ny primæraluminiumkapasitet har Hydros forskere arbeidet gjennom de seks siste årene for å utvikle en banebrytende teknologi vi kaller HalZero. Vi har som mål å bygge et testanlegg for å ytterligere modne teknologikonseptet med et ambisiøst mål om å kunne levere det første HalZero-aluminiumet i 2026. Etter hvert som karbonfangst og HalZero kommer på plass er det omsider realistisk å snakke om virkelig nullutslippsaluminium.

I tillegg vil resirkulering spille en nøkkelrolle i skiftet til lavkarbonøkonomien. For oss representerer resirkulering en mulighet for ny lønnsom vekst. Resirkulering av sluttbrukerskrap bidrar dessuten til å redusere karboninnholdet i produktene vi bringer til markedet. Vi gleder oss over at Hydro i 2022 lyktes i å produsere sitt første nær-nullutslippsaluminium basert på resirkulering av 100 % brukt skrap.

Vi er oppmuntret av høyere etterspørsel etter resirkulert aluminium, gode marginer, og attraktiv avkastning og vi har en omfattende prosjektportefølje. Gjennom fjoråret besluttet

Kapitalavkastning
(ARoaCE)

22,2 %

Fri
kontantstrøm
NOK
14,0
milliarder

Ingen
dødsulykker

Justert
EBITDA

NOK 39,7 milliarder



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

vi å etablere ny resirkuleringsvirksomhet ved Cassopolis, Cressona og Henderson i USA, Rackwitz i Tyskland og Szekesfehervar i Ungarn, i tillegg til budet på det polske resirkuleringsselskapet Alumetal. Alt dette er viktige skritt for å gjennomføre våre ambisjoner om lønnsom vekst.

I tillegg til å adressere egne utslipp har Hydro lansert et nytt mål om å redusere såkalte scope 3 utslipp i oppstrømsvirksomheten med 30 prosent innen 2030 for hvert tonn aluminium vi bringer til markedet. Dette er utslipp som genereres hos våre leverandører, og målet vil hovedsakelig nås gjennom grønnere innkjøp av råstoff og metaller.

Vekst i ny energi

Tilgang på fornybar kraft er mer kritisk enn noen gang for å møte globale klimamål. For Hydro vil Hydro Reins bidrag til å frembringe mer fornybar kraftproduksjon være avgjørende. Hydro Rein har gjort betydelige fremskritt det siste året og er nå i gjennomføringsfasen av fire prosjekter som allerede har sikret kontraktsfestede årlige inntekter på 2,7 milliarder dollar når de kommer i drift. Vi fortsetter den aktive prosessen med å innhente ekstern kapital til Hydro Rein.

Hydro Rein og Hydro Havrand arbeider sammen med respektive forretningsområder for å bidra til å styrke posisjonen innenfor lavkarbonaluminium, både gjennom å sikre fornybar energi og gjennom avkarbonisering. Gjennom Hydro Havrand ønsker vi å produsere grønn hydrogen som kan erstatte bruken av naturgass i våre egne produksjonsprosesser og vi vil hjelpe eksterne kunder med å avkarbonisere prosesser der det er krevende å kutte utslipp.

Hydro følger aktivt vår ambisjon om å ta del i fremstillingen av batterier og energilagringssystemer. Gjennom vårt 30 prosent eierskap i grafittprodusenten Vianode er vi med på å utvikle produksjon av bærekraftig råstoff for elbilbatterier. Det syntetiske grafittmaterialet fra Vianode vil bli produsert med opptil 90 prosent lavere CO₂-utslipp enn dagens standardmaterialer.

Europas største resirkuleringsverk for brukte elbilbatterier, HydroVolt, som er 50/50 eid av Hydro og den svenske batteriprodusenten NorthVolt, har nå vært i full kommersiell drift i nesten ett år.

Å fremme bærekraft sikrer selskapets fremtid

Det er grunnleggende at ethvert selskap er innforstått med sin påvirkning på natur, mennesker og samfunn og beskytter og

fremmer menneskerettigheter i lokal drift så vel som i globale forsyningskjeder. Dette er avgjørende for å kunne bidra til helse og livskraft blant mennesker og lokalsamfunn som opplever store endringer. Ansvarlige virksomheter vil kaste bort mindre tid og ressurser på kriser og konflikter og være mer tilbøyelig til å få tilgang til nye prosjekter, nye markeder, de mest attraktive partnerne og vinne kampen om å tiltrekke seg den mest ettertraktede arbeidskraften.

Hydro har 117 års erfaring fra partnerskap i våre lokalsamfunn og baserer vårt selskap på våre verdier Omsorg, Mot og Samarbeid. Vi forplikter oss til å investere i utdanning, støtte rettferdige omstillinger gjennom å bidra til økonomisk og sosial utvikling i samfunn vi er en del av, og sikre en åpen og ansvarlig forretningspraksis i våre leverandørkjeder.

I 2022 var vi spesielt stolte over å kunne åpne den nye tekniske skolen i Barcarena, noe som også gavner Hydro selv gjennom å kvalifisere og utvide den lokale arbeidsstyrken. Vi viderefører også støtten til den langsiktige samarbeidsplattformen Sustainable Barcarena Initiative og programmer for lokalt entreprenørskap, utdanning, helse og miljø.

Vi har også erfart at ved å lære opp våre leverandører i Pará bidrar vi ikke bare til å sikre at våre egne forsyninger er ansvarlig produsert, men vi setter også våre leverandører i stand til å vokse og bli foretrukne leverandører til andre brasilianske virksomheter. Dette er virkelig en vinn-vinn-situasjon for Hydro og samfunnet omkring oss.

Som ledd i vårt arbeid for å heve industristandardene for menneskerettigheter, åpenhet og ansvarlig produksjon engasjerer Hydro seg i en rekke internasjonale organisasjoner. Hydro er tilsluttet FN-initiativet Global Compact og er et engasjert medlem av Aluminium Stewardship Initiative (ASI).

På miljøsidan forplikter vi oss til å redusere miljøavtrykket ved vår gruvedrift, rehabilitere skog og beskytte biologisk mangfold og å utfase all deponering av avfall som kan gjenvinnes innen 2040.

Godt posisjonert for fremtidig verdiskaping

I møte med en mer usikker global økonomi og et akutt behov for å gjennomføre det grønne skiftet er Hydro godt posisjonert for å navigere gjennom kortsiktig uro uten å miste av syne

vår strategiske posisjonering og langsiktige muligheter. Vi har en godt kvalifisert arbeidsstyrke, lave og robuste kostnadsposisjoner med ambisjoner om ytterligere forbedring, et veikart til nullutslippsaluminium gjennom målrettet teknologiutvikling, sterke markedsposisjoner og en portefølje av lønnsomme vekstprosjekter. Vi har også ambisiøse og konkrete bærekraftsmål som er integrert i vår strategi og drift.

Dette understøttes av et solid finansielt rammeverk som sikrer finansiell styrke og fleksibilitet og muliggjør konkurransedyktig aksjonæravkastning.

Med dette utgangspunktet mener vi at Hydro er unikt posisjonert for å skape verdier i en ny virkelighet og utvikle industrier som betyr noe for mennesker og samfunn.


Dag Mejdell
Styreleder


Hilde Merete Aasheim
Konsernsjef



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Viktige hendelser i 2022

Februar

Hydro investerer i karbonfangstselskapet Verdox, for å redusere utslipp fra aluminiumsproduksjonen
[Les mer](#)



April

Hydro markerer byggestart for nytt resirkuleringsanlegg for aluminium i USA
[Les mer](#)



Hydro annonserer tilbud om kjøp av 100 prosent av aksjene i det polske resirkuleringsselskapet Alumetal S.A
[Les mer](#)

Juli

Hydro Rein med partnere signerer langsiktig kraftavtale (PPA) og starter konstruksjon av solkraft-prosjektet ved Mendubim
[Les mer](#)

Hydro har etablert et rammeverk for grønn og bærekraftig finans
[Les mer](#)

Hydro Alunorte ferdigstiller bygginge av skole for teknisk utdanning i Barcarena, Brasil
[Les mer](#)

Andre kvartal 2022: Rekordhøyt resultat og utbetaling til aksjonærene
[Les mer](#)

September

Vianode investerer 2 milliarder kroner i fabrikk for batterimaterialer i Norge
[Les mer](#)

Hydro i Sverige akselererer overgangen til 100 prosent fornybarenergi.
[Les mer](#)

Hydro stenger midlertidig ned deler av aluminiumproduksjonen som følge av redusert etterspørsel
[Les mer](#)

VELUX Group inngår partnerskap med Hydro for å redusere utslipp tilknyttet selakapets produkter
[Les mer](#)

November

Hydro Rein og Commerz Real skal sammen utvikle 362 MW via solcelleprosjekter i Danmark
[Les mer](#)



Vellykket plassering av nye bærekraftslinkede obligasjonslån
[Les mer](#)

Mars

Hydro vil ikke inngå nye kontrakter med russiske selskaper
[Les mer](#)



Aluminafabrikken i Alunorte starter opp sin første elektriske trykkoker
[Les mer](#)

Mai

Hydro produserer første volum med aluminium med nær null karbonutslipp i Clervaux
[Les mer](#)

Hydro investerer 320 millioner på Karmøy
[Les mer](#)

Hydro starter driften av Europas største resirkuleringsanlegg for elbilbatterier
[Les mer](#)

August

Hydro planlegger å investere 500 millioner kroner i resirkulering, i Cressona, US
[Les mer](#)



Slovalco stanser produksjonen av primæraluminium
[Les mer](#)

Oktober

Hydro investerer BRL 590 millioner i Paragominas
[Les mer](#)

Hydro ferdigstiller byggingen av et samfunnscenter i staten Para i Brasil
[Les mer](#)

Desember

Hydro kjøper Hueck building systems og ekstruderingsvirksomhet i Tyskland
[Les mer](#)

Hydro går sammen med Mercedes-Benz på veien mot nullutslipp
[Les mer](#)

Hydro investerer i ny presse for bilprofiler i Ungarn
[Les mer](#)

Vindkraft til industriutvikling i Høyanger og Sunnfjord
[Les mer](#)

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Strategisk retning og utvikling

Unik posisjon i en ny virkelighet

Hydro er et ledende industriselskap som vil bidra til en bærekraftig framtid gjennom nyskapende og effektiv utvikling av naturressurser til løsninger og produkter. Hydros ambisjon er å styrke selskapets lønnsomhet og bærekraftighet, for å skape langsiktige verdier for våre interessenter og skape mer livskraftige samfunn der vi har virksomhet. Det viktigste for oss er å ivareta et sikkert og godt arbeidsmiljø for våre medarbeidere.

Den strategiske retningen fram mot 2025 har to satsingsområder: Vi skal styrke vår posisjon innen lavkarbonaluminium og skape vekst innen fornybar energi. Strategien utnytter vårt konkurransefortrinn der vi kan gripe muligheter knyttet til megatrender og markedets økende etterspørsel etter lavkarbonaluminium.

Tiltakene i begge de strategiske satsingsområdene fram mot 2025 bidrar til det viktigste lønnsomhetsmålet på 10 prosent avkastning (RoaCE) over forretningscyklusen. Hydros tradisjon for industriutvikling og tett samarbeid med kunder vil, i kombinasjon med en strategi som integrerer kommersielle mål og bærekraft, gi et solid utgangspunkt for framtiden. Hydros ambisjon er å bli bransjeleder på lavkarbonaluminium.

Økende etterspørsel etter grønnere aluminium

Globale megatrender som bærekraft, elektrifisering og urbanisering bidrar til at etterspørselen etter aluminium og fornybar energi øker. Aluminium med lavere karbonfotavtrykk blir sett på som et viktig bidrag i det grønne skiftet. Hydros kunder setter seg ambisiøse mål for avkarbonisering på tvers av flere bransjer, blant annet innen transport, bygg og anlegg, emballasje og elektronikk. Lavkarbonaluminium er et viktig redskap for å redusere andre indirekte utslipp (scope 3) i disse bransjene.

Den politiske utviklingen og endringer i regelverk bidrar også til økt etterspørsel etter aluminium. Europas Green Deal har mål om å redusere CO₂-utslippene med 57 prosent innen 2030. Dette er en katalysator for det grønne skiftet.

I perioden fram mot 2030 ventes det at etterspørselen etter aluminium vil øke med rundt 3 prosent per år i Hydros viktigste markeder. Etterspørselen etter lavkarbonaluminium

ventes imidlertid å øke raskere enn resten av markedet, og dagens estimat er en årlig vekstrate (compound annual growth rate, CAGR) på 20 prosent fra 2022 til 2030. Eksterne konsulenter antar at lavkarbon- og resirkulert aluminium vil utgjøre størsteparten av markedet i EU og Amerika i 2030.

Rundt 70 prosent av Hydros produksjonskapasitet for primæraluminium er basert på fornybar energi, og produserer aluminium med et karbonfotavtrykk på om lag 25 prosent av det globale gjennomsnittet. Hydros primærproduksjon er dermed blant den mest karboneffektive i verden. Hydro jobber hele tiden med å utvikle aluminiumprodukter med lavt karbonavtrykk. Hydro tilbyr to typer lavkarbonaluminium, Hydro CIRCAL og Hydro REDUXA.

Hydro CIRCAL er en produktserie som består av minst 75 prosent resirkulert, brukt aluminium. Ved å bruke resirkulert aluminium kan Hydro redusere både energibruken og CO₂-utslippene i produksjonsfasen, samtidig som vi kan tilby aluminium av høy kvalitet.

Hydro REDUXA er Hydros lavkarbon primæraluminium. Ved å bruke fornybare energikilder som vann- og vindkraft i produksjonen, har Hydro redusert karbonavtrykket per kilo aluminium til 4,0 kilo (mindre enn en fjerdedel av det globale gjennomsnittet).

Hydros sterke markedsposisjon og nære kunderelasjoner i ekstrudering er grunnlaget for Hydros marginer og vekstambisjoner i viktige segmenter. Hydros innovative løsninger øker også mulighetene for å erstatte andre materialer med aluminium, og skaper nye markeder.

Hydros plan for avkarbonisering og klimatiltak

Hydro har en ambisjon om å oppnå netto null klimagassutslipp (scope 1 og 2) innen 2050 eller tidligere.

Hydro jobber med tre teknologiløp for å ytterligere redusere karbonfotavtrykket fra aluminium. For å sikre verdiene knyttet til eksisterende verk, utvikler Hydro løsninger for karbonfangst og -lagring (CCS), i samarbeid med teknologileverandøren Verdox. Den første teknologitesten ble gjennomført i 2022, og neste test skal etter planen starte tidlig i 2023. For nye aluminiumverk vil Hydros egenutviklede HalZero-teknologi implementeres. Dette er teknologi basert på konvertering av

Vår strategiske retning



Styrke vår posisjon innenfor lavutslipps aluminium og resirkulering av metall.



Diverifisere og vokse innenfor ny energi.

Vi er industriledende

Globale megatrender krever lavutslippsløsninger

Bærekraft	• Dekarbonisering • Sirkulærøkonomi
Elektrifisering	• Energiomstilling • E-mobilitet
Urbanisering	• Smart hus • Infrastruktur



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

alumina til aluminiumklorid før elektrolysen, i en prosess der klor og karbon holdes i lukkede kretsløp, noe som fører til en karbonfri prosess for primæraluminium. Hydro tar sikte på å levere første parti med karbonfri primæraluminium fra et industriskala HalZero pilotanlegg innen 2026.

Resirkulering av brukt aluminium er en tredje og raskere vei mot karbonfri aluminium. Ved å bruke 100 prosent brukt aluminium vil Hydro kunne produsere aluminium med nær null karbonutslipp til en konkurransedyktig kostnad. I 2022 produserte Hydro sitt første aluminium med nær null karbonutslipp basert på 100 prosent resirkulert, brukt aluminiumskrap

Det viktigste tiltaket på kort sikt er arbeidet med å erstatte tung fyringsolje med naturgass ved aluminaaffineriet Alunorte i Brasil. Dette drivstoffbyttet vil redusere raffineriets årlige CO₂-utslipp med 700.000 tonn. Prosjektet startet i første kvartal 2022 og det ventes at det settes i drift i løpet av 2023. I tillegg installerer Hydro tre elektriske kjeler ved Alunorte. Disse kjelene drives av fornybar energi, og skal erstatte dagens kullfyrte kjeler. Den første kjelen er allerede i drift, mens det ventes at den andre og tredje blir satt i drift i 2024. Disse tiltakene vil føre til en utslippsreduksjon på rundt 1,1 million tonn CO₂ fra Alunorte.

Hydro fortsatte å heve sine klimaambisjoner i 2022, og har lansert et mål om å redusere scope 3-utslippene oppstrøms med 30 prosent per tonn aluminium, sammenlignet med

2018-tallene. Dette målet vil i hovedsak oppnås gjennom å kjøpe brukt aluminium med lavt karbonfotavtrykk, og reflekterer ambisjonene om vekst i resirkulering og ekstrudering.

Viktige tiltak for å styrke posisjonen innen lavkarbonaluminium

I løpet av det siste året har Hydro opplevd økt etterspørsel etter lavkarbonproduktene Hydro CIRCAL og Hydro REDUXA. Salget av de to lavkarbonproduktene har økt med 65 prosent siden 2021. Hydro har kapasitet til å tredoble salget av Hydro CIRCAL, og doble salget av Hydro REDUXA på mellomlang sikt.

Hydro fortsetter sitt strategiske samarbeid med kunder for å øke etterspørselen etter lavkarbonaluminium og aluminium med nær null karbonutslipp. Målet er å bidra til å redusere kundenes klimapåvirkning ved å utnytte potensialet som ligger i bruk av aluminium som lavkarbonløsning. I 2022 startet Hydro et nytt strategisk samarbeid med Mercedes-Benz, der vi vil levere REDUXA 3.0 (aluminium med mindre enn 3,0 kg CO₂/kg aluminium fra gruve til ferdig metall) til en rekke av Mercedes-Benz' modeller. Dette bidrar til å redusere karbonavtrykket for bilene.

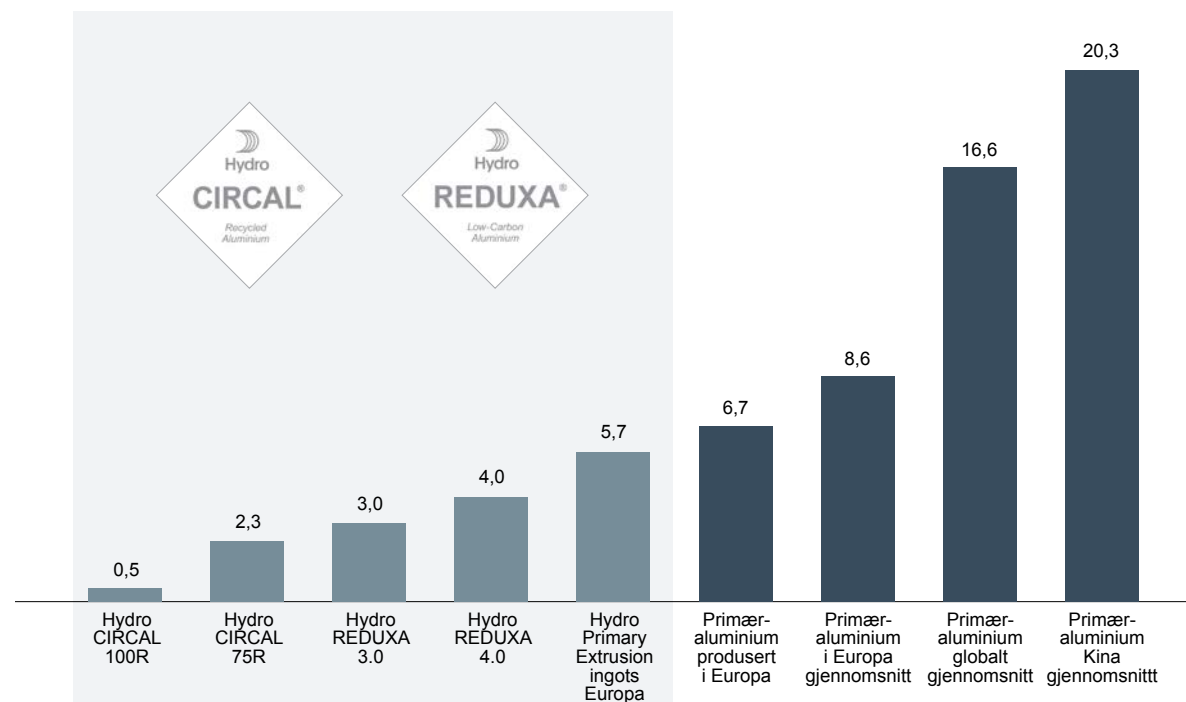
Økende etterspørsel etter grønnere produkter, bedre produktmix, høyere marginer og vekst i markedsandeler har bidratt til Hydros kommersielle ambisjon om å oppnå 2,5 milliarder kroner i økt EBITDA innen 2025. Fram mot 2027 tar Hydro sikte på å oppnå ytterligere kommersielle forbedringer på 500 millioner kroner.

Extrusions, et strategisk vekstområde i Hydro, har forbedret virksomheten sin de siste årene. Forretningsområdet er i rute for å nå målet om en EBITDA på 8 milliarder kroner i 2025, til tross for dagens ustabile markedsforhold. Extrusions fortsetter å posisjonere seg for framtidig vekst med viktige investeringer. I 2022 økte Extrusions pressekapasiteten med rundt 55 000 tonn i gjennom nye investeringer på tvers av porteføljen. I tillegg ble det gjennomført et oppkjøp av Hueck, et selskap med virksomhet innen byggsystemer og ekstrudering, for 63 millioner euro. Oppkjøpet styrker Hydros tilstedeværelse i Tyskland og andre europeiske markeder, og gir et solid utgangspunkt for videre vekst.

Resirkulering er et viktig verktøy for å styrke Hydros posisjon innen lavkarbonaluminium. I 2022 ble det kunngjort investeringer i økt resirkuleringskapasitet, som vil øke

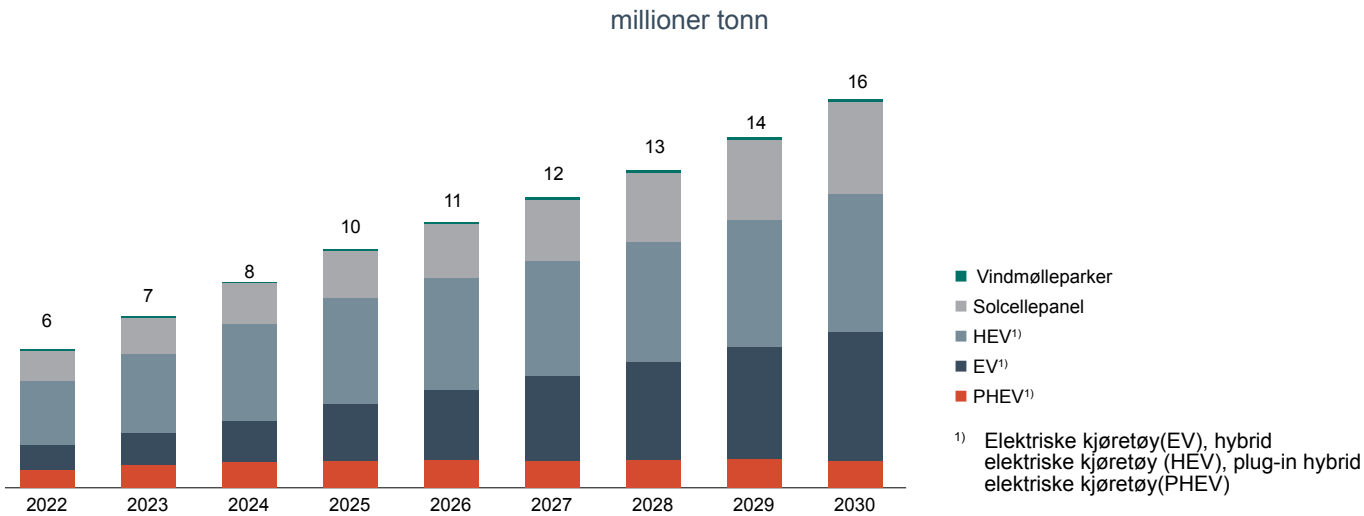
Vi tilbyr produkter produsert med lave utslipp

Kilo CO₂e utslipp per kilo aluminium



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Global etterspørsel etter aluminium drevet av grønn omstilling



kapasiteten med 335 000 tonn, inkludert det planlagte oppkjøpet av det polske resirkuleringsselskapet Alumetal S.A. Hydro er i rute med å doble mengden av brukt aluminium innen 2025, sammenlignet med 2022. EBITDA-målet i resirkuleringsvirksomheten fram mot 2025 er nå økt med 0,5 milliarder kroner til 2,6-3,0 milliarder kroner. Dette målet er også utvidet med ytterligere 0,5 milliarder kroner fram mot 2027, noe som gir en samlet ambisjon på 3,1-3,5 milliarder kroner.

Forbedringsprogrammet er et viktig verktøy for å opprettholde Hydros konkurransedyktige posisjon. I 2022 økte Hydro målet i forbedringsprogrammet fram mot 2025, fra det opprinnelige målet på 8,5 milliarder kroner til 10 milliarder kroner innen 2025, og til 11 milliarder kroner innen 2027.

Bærekraftsstrategien styrkes ytterligere
Hydros klimastrategi er å redusere klimaavtrykket vårt i hele virksomheten mest mulig. Hydro har en ambisjon om netto null påvirkning på biologisk mangfold i nye prosjekter. Det er etablert mål om å eliminere deponering av gjenvinnbart avfall innen 2040 for hele virksomheten.

Hydros gruvevirksomhet har mål om 1:1 rehabilitering av gruveområder som er frigitt for rehabilitering. Dette arbeidet

går som planlagt. I 2023 vil Hydro rehabilitere ytterligere 100 hektar av selskapets såkalte legale reserve. Dette er areal som myndighetene krever at skal settes av til skog og ikke brukes til andre formål. Hydro har mål om å eliminere behovet for å etablere nye, permanente deponier innen 2050, og å utnytte 10 prosent av bauksittrestene fra 2030. Sammen med teknologiselskapet Wave Aluminium har Hydro opprettet et prosjekt for å vurdere bygging av et pilotanlegg ved Hydro Alunorte. Målet er bearbeiding av 5 000 tonn bauksittavfall i året for å utvinne metaller fra bauksittavfall.

Hydros sosiale ambisjon er å forbedre liv og livsgrunnlag der vi opererer. Så langt har vi gitt utdanning til rundt 157 000 mennesker, og ambisjonen er å gi god utdanning til 500 000 mennesker innen 2030. I tillegg har Hydro investert i bygging av sosiale sentre i Pará og en teknisk skole i Barcarena.

Hydro har en ambisjon om null dødsulykker og livsendrende skader, og å skape et trygt arbeidsmiljø og fremme trygg atferd blant våre ansatte og kontraktører. I 2022 var det null dødsulykker og én livsendrende hendelse. Samlet antall registrerte skader per million arbeidstimer var på det laveste nivået som noensinne er rapportert i Hydro.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Verdiskapning i energi i tiden fremover

- 1. Utvide fotavtrykket i Norden relatert til energi, prosjekter og salg.
- 2. Innkjøp og forsyning av elektrisitet og drivstoff for Hydrostyrte fabriker globalt.
- 3. Hydro Rein etablert som et eget selskap basert på eksterne investeringer og partnerskap.
- 4. Hydro Havrand, med støtte fra ekstern kapital og partnerskap, bidrar til økt fart i omstillingen til grønn energi i industrien og transportsektoren.
- 5. Den foretrukne samarbeidspartneren for industrialiseringen av bærekraftig batterimaterialer i Europa.



Vekst i fornybar energi

Basert på 117 år med vannkraftproduksjon, har Hydro et godt utgangspunkt for å vokse innen fornybare energiløsninger for å støtte avkarboniseringen av Hydro og andre energiintensive bransjer. Satningsområdene våre er vannkraft, sol- og vindkraft, grønt hydrogen, batterimaterialer og energieffektivisering.

Hydro Rein

Hydro Rein ble etablert i 2021 og bygger videre på Hydros sterke posisjon i energimarkedet, inkludert Hydro's lange erfaring med å langsiktige kraftavtaler skreddersydd for industrielle behov. Hydro Rein hjelper Hydro og andre industriselskaper med å redusere deres karbinavtrykk, og tilbyr fornybar kraft og energiløsninger i industriell skala som kan bidra til økt energieffektivitet, reduserte utslipp og lavere kostnader. Selskapet driver fullskala utvikling av vind- og solkraft, og tar sikte på minoritetsposisjoner i prosjekter i Norden og Brasil. Eksempler på energiløsninger inkluderer kraftproduksjon, energieffektivisering og -lagring.

Hydro Rein har gjort betydelige framskritt i løpet av 2022. Selskapet jobber nå med fire prosjekter som har en samlet kapasitet på 1,7 GW: Mendubim, Feijão og Boa Sorte i Brasil, og Stor-Skälsjön i Sverige. De tre første er blant de største fornybarprosjektene under bygging i Brasil. De er viktige for å lykkes med avkarboniseringen av Alunorte og for å nå Hydros mål om 30 prosent reduksjon i CO₂-utslipp innen 2030. Kontraktsfestede inntekter for de fire prosjektene (kraftskjøpsavtaler / PPA) utgjør om lag 2,7 milliarder USD i samlet nominell verdi.

På kort sikt vil Hydro Rein styrke satsingen på tidligfaseprosjekter i Norden, med fokus på kraft til industriformål. Selskapet utvikler solkraftprosjekter i Danmark, landbaserte vindkraftprosjekter i Sverige og vindkraftprosjekter både på land og til havs i Norge. Disse prosjektene utvikles gjennom strategiske partnerskap med andre industriaktører. Hydro Rein har også en stor portefølje med energieffektiviseringsprosjekter ved Hydro-anlegg over hele verden.

Hydro Havrand

Hydro Havrand ble etablert i 2021. Basert på Hydros mulige avtak på 3 GW og selskapets industri- og energikompetanse, vil Hydro Havrand tilby grønt hydrogen til konkurransedyktige priser til andre industrier som er vanskelig å elektrifisere, som tungtransport og maritim sektor.

Grønt hydrogen vil være avgjørende for å avkarbonisere Hydros industrivirksomhet. Tidligere annonserte prosjekter omfatter blant annet et pilotprosjekt for 5 MW grønt hydrogen ved Hydros smelteverk i Høyanger. Hydro Havrand og Aluminium Metal videreutvikler prosjektet, som forutsetter støtte fra Enova. Hvis piloten blir en suksess, kan det bidra til produksjon av aluminium med nær null CO₂-utslipp.

Batterier

I løpet av det siste året har Hydro videreutviklet en mer spisset batteristrategi som fokuserer på vekst innen bærekraftige batterimaterialer, hovedsakelig i Europa.

Hydrovolts virksomhet for resirkulering av batterier i Norge har startet produksjon, og fått stor oppmerksomhet både fra EU og bilprodusenter i Europa. Selskapet ser på muligheter for å utvide resirkuleringskapasiteten i Europa, med en langsiktig ambisjon om å resirkulere 50 000 tonn batteripakker innen 2025 og 200 000 tonn batteripakker innen 2030, noe som tilsvarer om lag 150 000 elbilbatterier i 2025 og 400 000 i 2030.

I tillegg har Hydros batterivirksomhet en eierandel på 30 prosent i Vianode, et selskap som eies sammen med Elkem og Altor. Vianode leverer bærekraftig syntetisk grafitt til batterier med mer enn 90 prosent lavere CO₂-utslipp enn konvensjonell produksjon. Kommersiell produksjon ventes å starte i 2024.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

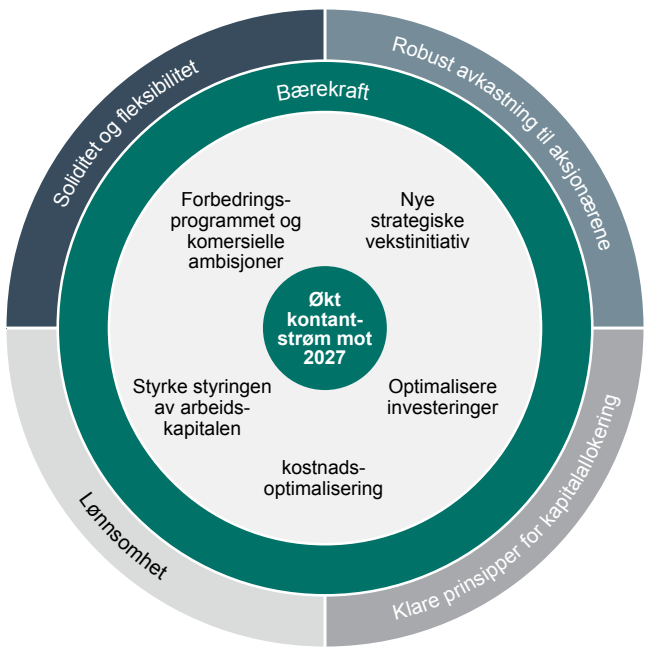
Økonomiske ambisjoner

Økt kontantstrøm og høyere avkastning

Hydros økonomiske ambisjon er å øke kontantstrømmen og generere kapital- og aksjonæravkastning gjennom en kombinasjon av langsiktige økonomiske prioriteringer og kortsiktige økonomiske mål. Samtidig har Hydro som mål å skille seg ut gjennom en sterk satsing på bærekraft, og ved å skape virksomhet der vi ser at våre fortrinn passer med globale megatrender.

Vi ser en økende interesse for bærekraft blant lovgivere og kunder og i finansmarkedet, og Hydro tror derfor at en ledende posisjon på bærekraft vil sikre selskapets legitimitet på lang sikt og gi et godt grunnlag for langsiktig lønnsomhet. Ved å legge vekt på klima, miljø, integritet og samfunnsansvar, og gjennom å utvikle grønnere virksomheter og produkter, vil Hydro redusere risiko og skape nye og lønnsomme muligheter.

Hydro har utviklet et rammeverk som setter klare prioriteringer for å oppnå økt kontantstrøm og avkastning.



Lønnsomhet

Hydro har mål om å oppnå en justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (RoaCE) på 10 prosent over forretningscyklusen, på grunn av bransjens sykliske natur. Det kortsiktige avkastningsmålet er høyere enn 10 prosent RoaCE ved gode markedsforhold.

Kapitalkostnaden og avkastningsmålet varierer mellom forretningsområdene, ettersom risiko og svingninger i inntjening og kontantstrøm i de underliggende forretningsaktivitetene varierer.

Arbeidet vi gjør for å oppnå avkastningsmålene kan oppsummeres i det overordnede rammeverket for verdiskaping. Dette rammeverket omfatter tre elementer som alle støttes av Hydros bærekraftsagenda: forbedringsprogrammet, kommersielle ambisjoner og strategiske vekstinitiativ.

Effektiv drift er et sentralt element for å oppnå maksimal verdiskaping fra eksisterende eiendeler, og bygger på en kultur for kontinuerlig forbedring og god styring på parametre vi kan påvirke. Slike tiltak utvikles hele tiden gjennom forretningscyklusen, uavhengig av markedsituasjonen og

Forbedringsprogram

I 2022 har Hydro hevet målet i forbedringsprogrammet med ytterligere 1,5 milliarder kroner, til 10 milliarder kroner innen 2025, noe som inkluderer en positiv effekt på 0,7 milliarder kroner som følge av endret referansegrunnlag. Hydro har også forlenget forbedringsprogrammet fram til 2027 med mål om ytterligere 1,0 milliard kroner i forbedringer.

Forbedringsprogrammene på forretningsområdene fokuserer i hovedsak på effektivisering, besparelser gjennom innkjøpsinitiativ og reduksjon av faste kostnader. Effektiv drift er et sentralt element for å oppnå maksimal verdiskaping fra eksisterende eiendeler, og bygger på en kultur for kontinuerlig forbedring og god styring på parametre vi kan påvirke. Reduksjon av faste kostnader oppnås gjennom effektivisering basert på robotisering og automatisering, i tillegg til økt energieffektivitet. Ambisjonene på innkjøpsområdet er hevet ytterligere etter systematisk arbeid over tid. Forbedringer på alle forretningsområdene omfatter også besparelser knyttet til økt effektivitet i staber og støttefunksjoner, der Global Business Services (GBS) bidrar mest.

Kommersielle ambisjoner

De kommersielle ambisjonene er knyttet til markeds- og kundedrevne vekstmuligheter innenfor den eksisterende



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg



porteføljen. Hydro har en ambisjon om å levere kommersielle forbedringer på 2,5 milliarder kroner innen 2025, og i 2022 utvidet Hydro denne ambisjonen til 2027, med mål om ytterligere 0,5 milliarder kroner i kommersielle forbedringer. Gjennomføring og måloppnåelse avhenger av faktiske markedsforhold og etterspørsel fra kundene, og er dermed forbundet med større usikkerhet. De kommersielle initiativene omfatter ny produktutvikling i Aluminium Metal, økte markedsandeler og forbedring av bruttomarginer i Extrusions gjennom optimal produktmiks, økt salg av grønne produkter og høyere produksjonskapasitet, og kommersielle aktiviteter i B&A for å oppnå høyere produktpremier på alumina og hydrat.

Vekst og strategiske initiativ

Når det gjelder vekstinitiativ handler det om større endringer i forretningsporteføljen. Hydros strategi er diversifisering og vekst innenfor resirkulering og nye energiområder. Dette er områder som støttes av aktuelle megatrender og der Hydro kan utnytte sin kjernekompetanse.

Soliditet og fleksibilitet

Hydros viktigste strategi for å redusere risiko knyttet til svingninger i kontantstrøm er å opprettholde en sterk balanse, kredittvurdering på "investment grade"-nivå og god likviditet. Samtidig er det en prioritert oppgave å redusere den gjennomsnittlige kostnadsposisjonen for våre produksjonsanlegg og allokere kapital i tråd med våre strategiske ambisjoner. Hydro ser på dette som helt

avgjørende for å styre gjennom konjunktursvingningene, kunne investere når det er lavkonjunktur, og få tilgang til kapitalmarkedet til attraktive vilkår. Under visse omstendigheter kan det brukes derivater for å redusere finansiell risiko på forretningsområde- eller konsernnivå.

Hydro har i øyeblikket ratingen BBB hos S&P Global og Baa3 hos Moodys, begge med stabile utsikter.

Hydro benytter nøkkeltallet justert netto gjeld (kontanter) delt på justert EBITDA som viktigste indikator på en sterk balanse og evne til å absorbere volatiliteten i markedet. Målet er at dette tallet skal holde seg under to i løpet av forretningsssyklusen, noe som også støtter målet om å opprettholde en kredittvurdering på "investment grade"-nivå. I 2022 innførte Hydro et tilleggsmål for justert netto gjeld på rundt 25 milliarder kroner over forretningsssyklusen. Med utgangspunkt i tidligere svingninger i bransjen, betyr dette at justert netto gjeld vil ligge under målet i den øvre delen av syklusen, for at selskapet skal kunne absorbere effekten av lavere konjunkturer og opprettholde økonomisk fleksibilitet i perioder med dårlige markedsforhold.

En sterk likviditetsposisjon anses som kritisk for å støtte drift og investeringer gjennom hele konjunktursyklusen. I tillegg til god likviditet i selskapet, har vi tilgang til rullerende kredittfasiliteter, kassekreditter og kortsiktige likviditetsordninger.

Hydros strategiske sikringsprogram skal bidra til å styrke selskapets økonomiske fleksibilitet og robusthet. Gjennom bruk av finansielle derivater skal programmet sikre gode marginer oppstrøms og kontantstrøm for langsiktige investeringer.

Se [note 7.1 Kapitalstyring i årsregnskapet](#) for mer informasjon.

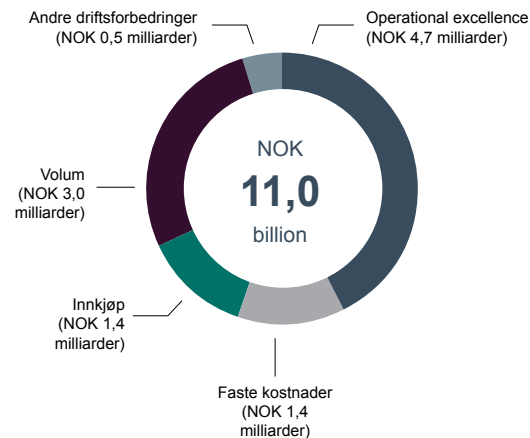
Klare prinsipper for kapitalallokering

Hydro har klare prioriteringer og retningslinjer for allokering av kapital. Investeringer vurderes ved hjelp av ulike scenarioer for markeds- og makroøkonomisk utvikling for å gi et bedre grunnlag for investeringsbeslutninger. Hydro bruker også ulike avkastningskrav for å reflektere underliggende risiko og eksponeringer i det enkelte prosjekt.

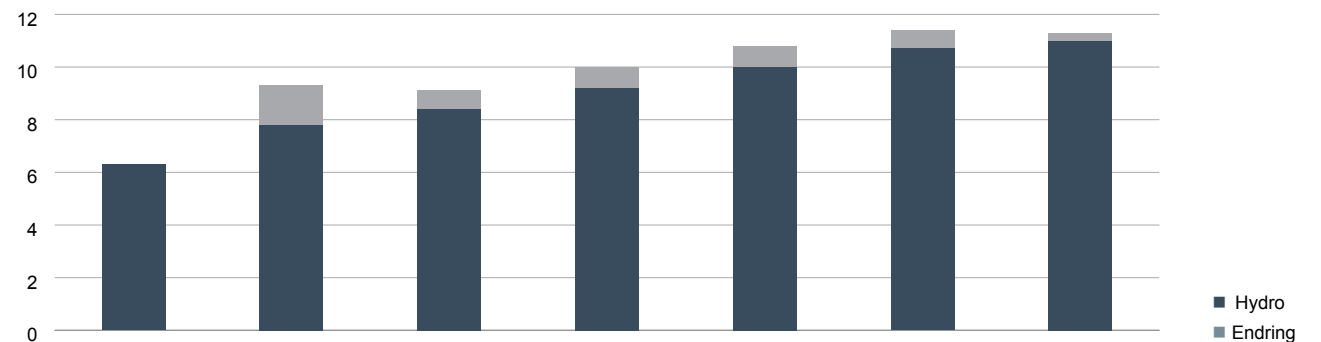
Hydro har tre kategorier investeringer: vedlikeholdsinvesteringer, investeringer for avkastning og vekstinvesteringer. Strategien er å allokere mer kapital til investeringer for avkastning og vekst på de områdene som har høyere potensiell verdiskaping, både med tanke på lønnsomhet og bærekraft. I tillegg er alle forretningsområdene gruppert etter strategisk modus, som har betydning for kapitalallokeringen.

Investeringer finansieres generelt med kontantstrøm fra driften eller gjeld, og hvert datterselskap får finansiering til

2027 akkumulert forbedring



2027 akkumulert forbedringspotensiale per år



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

å drive sin egen aktivitet. Planen er at Hydro Rein og Hydro Havrand delvis skal finansieres med ekstern kapital, enten gjennom børsnotering eller gjennom en rettet emisjon, slik at kapitalinnskuddet fra Hydro reduseres.

Hydro fortsetter å optimalisere nivået på netto driftskapital, både i absolutt størrelse og driftskapitaldager, samtidig som det tas forsvarlig hensyn til balansen mellom frigjøring av kapital og robusthet i verdikjeden. Selskapet tar sikte på å frigjøre om lag 4 milliarder kroner i netto driftskapital innen utgangen av 2023.

Robust utbetaling til aksjonærene

Hydro har som mål å gi sine aksjonærer et forutsigbart utbytte med konkurransedyktig avkastning, i forhold til alternative investeringer i sammenliknbare selskaper. Hydros ambisjon er å utbetale minimum 50 prosent av justert resultat etter skatt henført til Hydros aksjonærer som ordinært utbytte over forretningscyklusen, med et minimumsutbytte på 1,25 kroner per aksje.

Tilbakekjøp av aksjer eller ekstraordinært utbytte kan komme i tillegg til utbytte i perioder med gode resultater, der justert netto gjeld ligger under målet på 25 milliarder kroner, forutsatt at konjunktorene på råvaremarkedet og eventuelle kapitalbehov for framtidig vekst tillater det.

Bærekraft

Hydros bærekraftsposisjon gjør at vi vil skille oss ut, også med hensyn til kapitalkostnad. For å dra fordel av en lavere kapitalkostnad som følge av våre bærekraftsresultater, lanserte vi et rammeverk for grønn og bærekraftig finansiering i 2022. Dette rammeverket er direkte knyttet til bærekraftstrategien på mellomlang og lang sikt, og vil gi en fordel med hensyn til tilgang på kapital og kapitalkostnad.

EUs taksonomi er et godt tiltak som kan gi sammenliknbare data om grønne aktiviteter i sektoren. Hydros aktiviteter er delvis dekket av dette, for eksempel når det gjelder produksjon av primæraluminium, sekundæraluminium, resirkulering og produksjon av fornybar energi. Mer informasjon er tilgjengelig i [Vedlegg](#).



* Energy Classic: Vannkraft og kommersiell virksomhet i Energi, ekskludert nye vekstområder

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Vår virksomhet

18	19	20
Hydros globale virksomhet	Hydros viktigste innsatsfaktorer og resultater	Forretningsområder
26	28	
Regulatoriske vilkår	Markedsutvikling og utsikter	

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Hydros globale virksomhet

Norsk Hydro har utviklet verdifulle produkter for mennesker og samfunn helt siden 1905, og har i dag mer enn 32 000 ansatte på mer enn 140 steder i 40 land. Vi eier og driver virksomheter og har investeringer med base i bærekraftige industrier og i en lang rekke markedssegmenter for aluminium og resirkulering av metall, i tillegg til energi, fornybarutvikling og batterier.

Mer enn 30 000 kunder globalt



40

Land



32

Tusen
ansatte



6,2

Millioner tonn
produksjon av
alumina



2,1

Millioner tonn
produksjon av
primærmetall



1,3

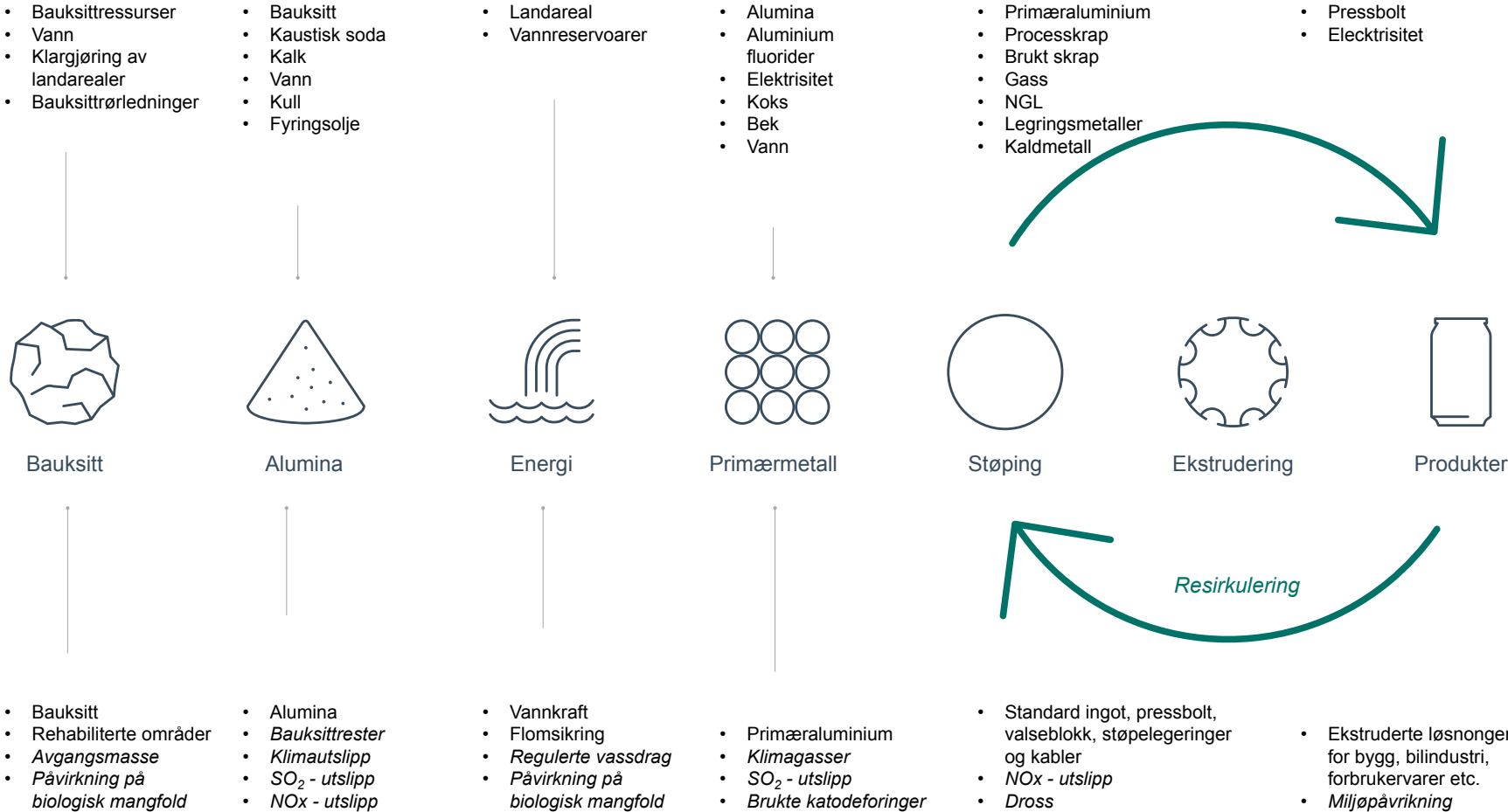
Millioner tonn
resirkulert metall
benyttet i produksjon

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Hydros viktigste innsatsfaktorer og resultater

INNSATSAKTORER

Robust balanse • Arbeidskraft, teknologi og FoU • Relasjoner til lokale myndigheter og lokalsamfunn
• Påvirkning på miljø, økonomi og sosiale forhold i leverandørkjeden



RESULTAT

Inntekter og aksjeverdi • Lønninger, skatter og leverandørintekter • Helse og sikkerhet, jobbtillfredsstillelse og kompetanse
• Påvirkning på lokalsamfunn og interessenter • Omdømme

Text i kursiv er hovedsaklig negative virkninger.



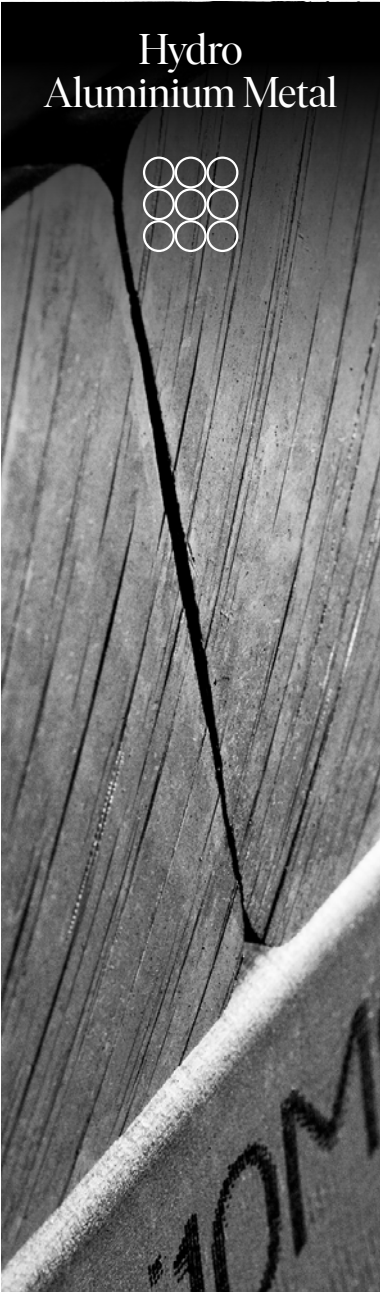
- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Forretningsområder

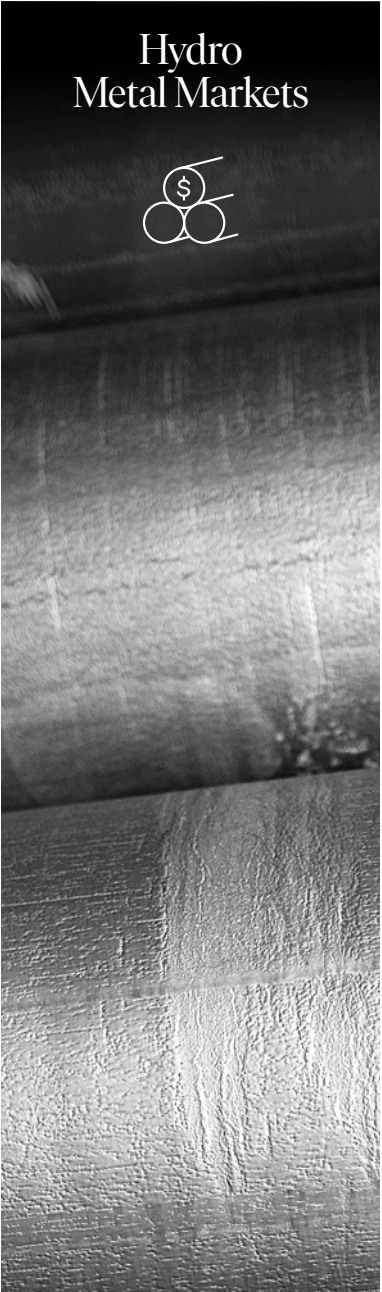
Hydro Bauxite
& Alumina



Hydro
Aluminium Metal



Hydro
Metal Markets



Hydro
Extrusions



Hydro
Energy



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Hydro Bauxite & Alumina

Virksomhet

Hydro Bauxite & Alumina består av gruvevirksomheten i Paragominas og eierandelen på 5 prosent i Mineracao Rio de Norte (MRN), som begge ligger i Brasil, i tillegg til eierandelen på 94 prosent i det brasilianske aluminaraffineriet Alunorte. Vi utvinner bauksitt fra Paragominas-gruven gjennom dagbrudd. Den sorteres og knuses før den transporteres som oppslemming gjennom en 244 kilometer lang rørledning, for deretter å raffineres til alumina ved Alunorte. Bauksitt fra MRN transporteres til Alunorte med skip. I tillegg til eierandelen i bauksittgruven MRN, har vi avtaler om kjøp av bauksitt for Vales eierandel på 40 prosent i MRN, som utgjorde 5,0 millioner tonn i 2022. Når produksjonen går med full kapasitet, har Hydro en lang posisjon i bauksitt på 12,5 millioner tonn og 2-3 millioner tonn alumina.

Kostnad- og inntektsforhold

De viktigste kostnadene knyttet til utvinning av bauksitt er arbeidskraft, vedlikehold, forbruksartikler, elektrisitet og drivstoff til gruvemaskiner. Disse utgjør om lag 75 prosent av kostnadene knyttet til gruvevirksomheten. Arbeidskraft, som er den største kostnadsposten, står for om lag 30 prosent, og påvirkes av lønnsnivået i Brasil og produktivitetsutvikling. Vedlikehold og forbruksartikler påvirkes av inflasjon og effektivitet i driften.

De viktigste kostnadene knyttet til raffinering av alumina er bauksitt, energi og lut. Disse står for om lag 85 prosent av kostnadene. Energikostnadene består av drivstoff, kull og elektrisitet, og utgjør om lag 40 prosent av samlede kostnader. Lut står for rundt 15 prosent av kostnadene. Kjøp av bauksitt fra Paragominas, og gjennom MRN-avtalene, baseres på priser som er delvis knyttet til prisene på London Metal Exchange (LME) og til markedsprisen på alumina.

Styrking av lavkarbonposisjon

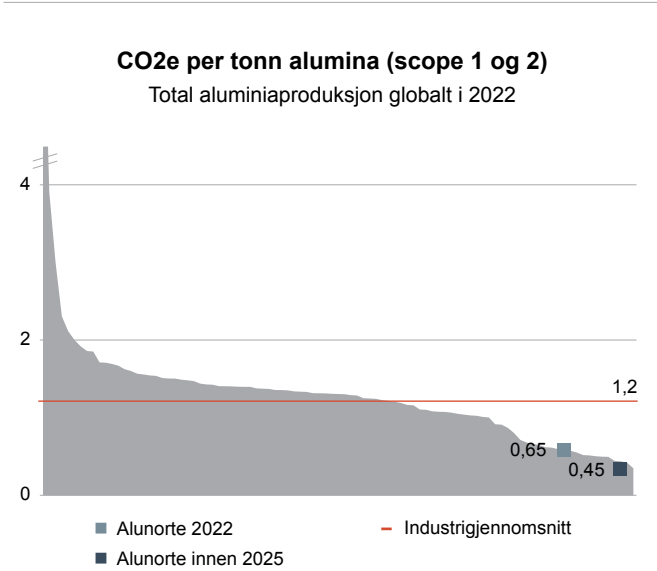
Hydro Bauxite & Alumina jobber for å forbedre posisjonen på aluminaindustriens kostnads- og karbonkurve, og Alunorte tar sikte på å bevege seg fra første kvartil til første desil innen 2025 når det gjelder karbonintensitet blant aluminaraffineriene. For å nå målene om reduksjon i klimagassutslipp, vil vi erstatte brenselolje med flytende

naturgass ved Alunorte i 2023, og installere to el-kjeler til som går på fornybar elektrisitet i 2024. Dette vil bidra til vekst i salget av lavkarbonaluminium og -alumina, til priser som ventes å øke. Se kapittelet om Klima for flere detaljer.

Hydro Bauxite & Alumina vil videre forbedre sin posisjon på kostnadskurven for alumina gjennom å oppnå 1,1 milliarder kroner i drifts- og kommersielle forbedringer i perioden 2023-2027.

For å redusere miljøpåvirkningen fra virksomheten, har Hydro utviklet metoden "Tailings Dry Backfill" ved Paragominas-gruven, som fjerner behovet for nye permanente lagringsanlegg for avgangsmasse, og gjør at vi raskere kan rehabilitere områder som er påvirket av gruvevirksomheten.

Vi bidrar også til økonomisk og sosial utvikling i de lokalsamfunnene vi har virksomhet i. Les mer om kompetanseutvikling, samfunnsinvesteringer og tiltak for å bidra til en rettferdig omstilling i kapitlene om [Lokal verdiskaping](#) og [Menneskerettigheter](#).



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Hydro Aluminium Metal

Virksomhet

Hydro Aluminium Metal er en av verdens største produsenter og leverandører av primæraluminium og videreforedlede støperiprodukter. Forretningsområdet består av heleide aluminiumverk i Norge og deleide verk i Slovakia, Qatar, Australia, Canada og Brasil. Verkene produserer videreforedlede produkter som pressbolt, støpelegeringer, valseblokker, tråd og standard ingot.

Kostnad- og inntektsforhold

De viktigste kostnadene i produksjon av primæraluminium er alumina, kraft og karbon, som til sammen utgjør om lag 80-85 prosent av de samlede kostnadene for elektrolysemetall i 2022. Vi bruker om lag to tonn alumina for å produsere ett ton aluminium, og alumina står for 35-40 prosent av de samlede kostnadene knyttet til produksjon av primæraluminium. Energi utgjør i gjennomsnitt 25-30 prosent av kostnadene, mens karbonanoder som forbrukes i elektrolyseprosessen står for 20-25 prosent. Realiserte aluminiumpriser og produktpremier på støperiprodukter er de viktigste inntektsfaktorene. Aluminium Metal har tradisjon for kontinuerlig forbedring, som dekker alle faktorer som påvirker inntjeningen.

Interne forsyningskontrakter mellom vannkraftvirksomheten og aluminiumvirksomheten sto for om lag halvparten av energiforbruket ved de heleide metallverkene i Norge i 2022. Resten dekkes hovedsakelig av nye kontrakter. De eksterne forsyningskontaktene består av en blanding av vannkraft og vindkraft.

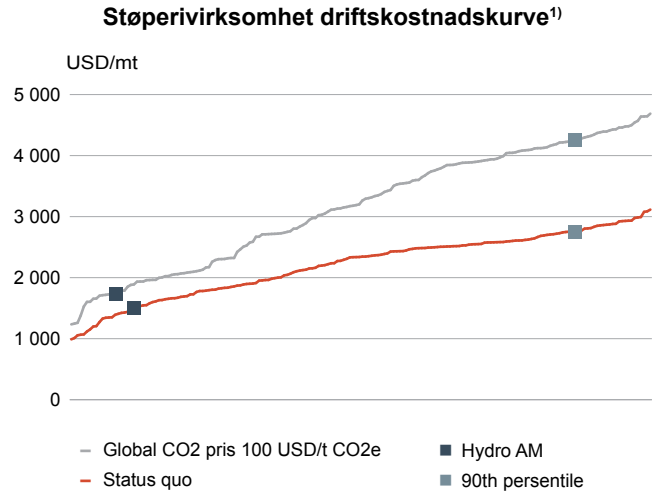
Elektrisitet til aluminiumverket Qatalum i Qatar kommer fra et integrert naturgasskraftverk, som forsynes med gass fra Hydros joint venture-partner, Qatar Energy. De andre globale deleide verkene får kraftforsyning gjennom kontrakter på mellomlang til lang sikt, som utløper i perioden fra slutten av 2024 til slutten av 2030.

Styrking av lavkarbonposisjon

Hydro Aluminium Metal har fordel av tilgang på fornybar energi til lave kostnader. Mer enn 70 prosent av elektrisiteten som brukes i Hydros produksjon av primæraluminium er basert på fornybare kraftkilder, der en stor del kommer

fra egen vannkraftproduksjon i Hydro Energy. Dette utgjør grunnlaget for å levere lavkarbonaluminium til en konkurransedyktig kostnad på lang sikt, og er en viktig faktor for Hydros plassering på 17. prosentil på den globale kostnadskurven for primæraluminium i 2022. Hydro Aluminium Metal tar sikte på å forbedre denne posisjonen ytterligere gjennom å oppnå 1,8 milliarder kroner i drifts- og kommersielle forbedringer i perioden 2023-2027.

Vi har som mål å bli karbonnøytrale innen 2050, og klimaarbeidet vårt er konsentrert om tre ulike teknologiløp fram mot målet om netto nullutslipp. Les mer om disse teknologiløpene mot netto null i kapittelet om [Innovasjon og teknologiomstilling](#).



¹) Forbehold: LME 3m 2,458 USD/t, Alumina 293 USD/t, SHFE cash 2,909 USD/t, NOK/USD 8.79

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Hydro Metal Markets

Hydro Metal Markets er en del av Hydro Aluminium Metal, og består av en forretningsenhet for resirkulering, i tillegg til alle kommersielle aktiviteter knyttet til salg, markedsføring og distribusjon av produktene fra Hydros smelteverk og resirkuleringsanlegg.

Resirkulering

Resirkuleringsenheten har sju anlegg som omdanner skrap-metall og standard ingot til pressbolt, og disse anleggene har en samlet kapasitet på rundt 600 000 tonn. Enheten driver også et anlegg for fragmentering og sortering av skrap i Dormagen i Tyskland, som har en sorteringskapasitet på 36 000 tonn brukt aluminiumskrap i året. I tillegg har resirkuleringsenheten flere nye byggeprosjekter og oppgraderinger/utvidelser av eksisterende anlegg på gang. Resirkuleringsanleggene gir kundene en fleksibel, energieffektiv og skreddersydd metallforsyning med lavt karboninnhold.

Kommersielle aktiviteter

Metal Markets leverer videreforedlede produkter globalt, og tilbyr en rekke produkter og tjenester, blant annet produkter basert på lavkarbonaluminium. Porteføljen av produksjons-anlegg gir et fleksibelt system basert på flere kilder, noe som gjør at vi kan foreta betydelige, raske og kostnadseffektive volumjusteringer for kundene. Hydro har ledende forsknings- og utviklingskompetanse på videreforedlede støperiprodukter, og hjelper kundene med forbedringsarbeid og med å utvikle nye produkter. De kommersielle aktivitetene i Metal Markets består av anskaffelser og handelsvirksomhet, med kjøp av standard ingot fra tredjeparter for omsmelting i Hydros resirkulerings-anlegg og primærstøperier. Handelsvirksomheten bidrar også til styring av driftsrisiko gjennom sikringshandel på LME.

Kostnads- og inntektsforhold

Resultatet i Metal Markets består av driftsresultatet fra resirkuleringsanleggene, marginene på salg av tredjepartsprodukter og resultatet fra handelsvirksomheten knyttet til ingot og LME. Inntektene ved omsmelteverkene påvirkes av volum, LME-prisen og produktpremier. Kostnadene påvirkes av kostnaden på skrap og produktpremien på standard ingot, fraktkostnader til kunder og driftskostnader, inkludert energiforbruk og -priser.

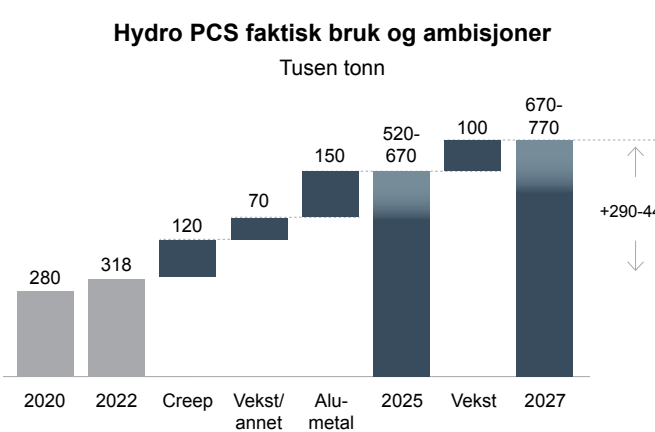
Resultatene kan også være sterkt påvirket av valuta- og lagervurderingseffekter.

Styrking av lavkarbonposisjon

Resirkulering av aluminium krever 95 prosent mindre energi enn produksjon av primæraluminium, og aluminium kan resirkuleres i det uendelige uten at kvaliteten forringes. Hydro Metal Markets tilbyr produktene Hydro REDUXA og Hydro CIRCAL, som er basert på lavkarbon- og resirkulert aluminium.

I tiden framover vil Hydro Metal Markets utvide porteføljen av aluminiumprodukter med lavere karboninnhold. Dette er basert på Hydros resirkuleringsambisjoner om å øke bruken av brukt aluminiumskrap med 290-440 tusen tonn i året innen 2027, sammenliknet med utgangspunktet i 2020. Dette tilsvarer en potensiell økning i EBITDA på 3,1-3,5 milliarder kroner.

I 2022 produserte Hydros resirkuleringsanlegg i Clervaux i Luxembourg 130 tonn aluminium med nær null karbonutslipp, med 100 prosent brukt aluminiumskrap og et karbonavtrykk på mindre enn 0,5 kg CO2e per kilo aluminium. Teknologien skal nå tas i bruk ved alle omsmelte- og resirkulerings-anleggene i Hydro. I tillegg starter vi nå på et pilotprosjekt for avkarbonisering av brukt aluminiumskrap ved støperiet i Høyanger, gjennom å bytte drivstoffkilde fra LNG til grønt hydrogen. Les mer om Hydros strategi for resirkulering i kapittelet om [klima](#).



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Hydro Extrusions

Virksomhet

Hydro Extrusions er verdens ledende produsent av ekstruderte aluminiumløsninger. Forretningsområdet kombinerer lokal kompetanse, et globalt nettverk og avansert forsknings- og utviklingskompetanse for å tilby alt fra standardprofiler til avanserte løsninger for de fleste bransjer.

Hydro Extrusions har 70 produksjonsanlegg i 22 land, med en produksjon på 1,3 millioner tonn ekstruderte produkter. Forretningsområdet hadde en markedsandel på 17 prosent i Europa og 20 prosent i Nord-Amerika i 2022, og har en solid posisjon i Sør-Amerika og Asia. Hydro Extrusions er organisert i fire forretningsenheter: Extrusion Europe, Extrusion North America, Precision Tubing og Building Systems. Forretningsenhetene har ansvar for sine respektive verdikjeder, fra resirkulering, pressverk og videreforedling til kommersielle aktiviteter som produktutvikling og salg.

En integrert og viktig del av verdikjeden for ekstruderte produkter er omsmelting og resirkulering, og Hydro Extrusions driver til sammen 20 resirkuleringsanlegg i Europa, Nord-Amerika og Sør-Amerika. Disse anleggene har en samlet årlig kapasitet på om lag 1,2 millioner tonn. Det brukes om lag 200 000 tonn brukt skrap i resirkuleringsvirksomheten, og Extrusions tar sikte på å øke dette volumet i årene framover. Dette er i tråd med Hydros overordnede ambisjon om å øke EBITDA fra resirkulering med 1,4-1,8 milliarder kroner sammenliknet med 2020.

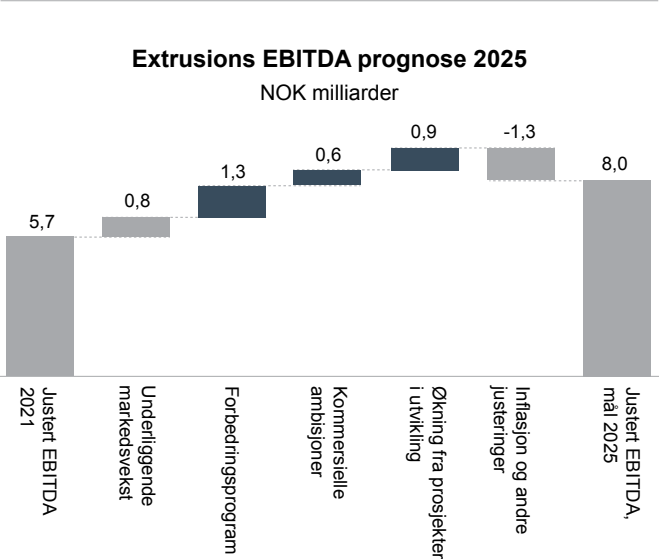
Kostnad- og inntektsforhold

Ekstruderingsindustrien er en marginbasert virksomhet, der kostnadselementet knyttet til aluminiumprisen på LME veltes over på kunden. Kontraktene har vanligvis kort til mellomlang løpetid. Hydro Extrusions vil fortsette å endre porteføljen i retning av produkter med høyere marginer.

Gjennom omstrukturering av porteføljen, kostnadsreduksjoner, samarbeid med kunder og kommersielt fokus, vekst i attraktive regioner og segmenter og en solid bærekraftsplattform, tar Hydro Extrusions sikte på en EBITDA på 8 milliarder kroner i 2025, sammenliknet med 7 milliarder kroner i 2022.

Styrking av lavkarbonposisjonBærekraft er en integrert del av virksomheten i Hydro Extrusions, og vi samarbeider tett med kunder i ulike bransjer for å levere produkter og løsninger som hjelper kundene å redusere sine karbonutslipp og oppnå økt bærekraft i sine verdikjeder. Dette omfatter Hydros EcoDesign-prosess som hjelper våre kunder å lage produkter med økt funksjonalitet og lavere karbonavtrykk.

For å redusere karbonavtrykket for våre produkter, kjøper vi aluminium med lavere karbonavtrykk, øker bruken av aluminiumskrap, og reduserer utslippene fra egen virksomhet. En rekke pressverk har installert eller vurderer å installere egen fornybarproduksjon på anlegget, mens andre har inngått avtaler om kjøp av kraft fra produsenter av fornybar energi. Se kapittelet om [klimatek](#) for mer informasjon om resirkuleringsstrategien og tiltak for å redusere karbonavtrykket i produksjonen.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Hydro Energy

Virksomhet

Hydro Energy har mer enn hundre års erfaring med produksjon av fornybar kraft. I dag er vi en av de tre største operatørene av vannkraftproduksjon i Norge, og en stor markedsaktør i Norden og Brasil. Vi har ansvar for å utvikle nye forretningsmuligheter for Hydro innenfor fornybar energi, hydrogen og batterier, og gir støtte til de andre forretningsområdene i Hydro i forbindelse med kontrakter, forsyningssikkerhet og rammevilkår for energi.

I Norge driver Energy 36 vannkraftverk, med en kombinert installert kapasitet på 2,8 GW ved utgangen av 2022. I et normalår er vår egenproduksjon 9,4 TWh, og vi er operatør for 13,7 TWh fornybar kraftproduksjon. Dette inkluderer Tonstad vindpark (208 MW/0,7 TWh) i Norge. Energy kjøper alle volumene herfra. I tillegg kjøper Energy mer enn 9 TWh fornybar kraft i året i det nordiske markedet, hovedsakelig gjennom langsiktige kontrakter.

På vekstområdene for ny energi har Hydro Rein 1,7 GW brutto installert kapasitet under bygging eller i drift, og har med mål om ytterligere 1,3 GW innen 2026. Hydro Havrand starter nå på sitt første pilotprosjekt, der grønt hydrogen skal brukes til å avkarbonisere resirkuleringsanlegget i Høyanger, som skal produsere RSI basert på brukt aluminiumskrap. Hydro Batteries har skapt vekst innenfor bærekraftige batterimaterialer gjennom investeringen i Vianode, som produserer syntetisk grafitt, og Hydrovolt, som resirkulerer elbilbatterier. I tillegg har Hydro Batteries eierandeler i Corvus, som er ledende på batterisystemer til marin sektor, og Northvolt, som har en ledende posisjon i Europa på battericeller.

Kostnad- og inntektsforhold

Produksjonsvolumer påvirkes i stor grad av hydrologiske forhold. Sesongeffekter påvirker både tilbud og etterspørsel. Energys kostnadsbase er relativt stabil, selv om volatile spotvolumer og -priser kan forårsake store svingninger i kvartalsvise inntekter. Energy optimaliserer sin kraftportefølje i markedet hver dag.

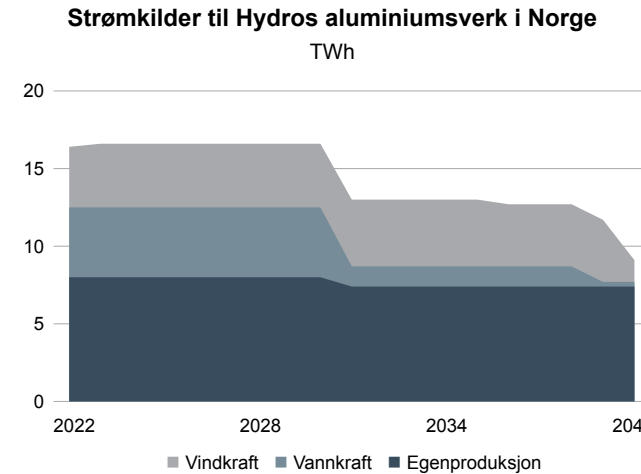
Prisen på elektrisitet påvirkes av drivstoffkostnader (inkludert kostnader til utslippskvoter), meteorologiske parametre og

muligheter for kraftoverføring til tilgrensende markeder, i tillegg til variasjoner i etterspørsel. Økende produksjon av uregelmessig kraft fra sol og vind gir økende prissvingninger i alle kraftmarkedene. Energikrisen i Europa i 2022 har ført til ekstraordinært høye og ustabile priser på elektrisitet, med store forskjeller mellom de norske prisområdene. Dette har bidratt betydelig til Hydro Energys lønnsomhet i 2022.

Diversifisering og vekst i fornybar energi

Hydro Energys egenproduksjon av fornybar energi, konkurransedyktige innkjøp av fornybar energi og energisystemløsninger gjør at Hydro og andre industriselskaper kan gjennomføre omstillingen til et netto null- samfunn. Karbonavtrykket til aluminium er avhengig av hvilken energikilde som brukes, og Hydro Energy bidrar derfor til produksjon av lavkarbonaluminium.

Hydro Energy satser på en videre utvikling av porteføljen med nye energiløsninger, samtidig som vi ivaretar hensynet til miljø og samfunn som følger med bruk av landområder. Du kan lese mer om Hydros energiproduksjon og hvordan våre nye energiløsninger bidrar til et netto null-samfunn i kapittelet om [klima](#).



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Regulatoriske vilkår

Hydro er underlagt en lang rekke lover og regler i de ulike jurisdiksjonene vi opererer i. Disse lovene og reglene setter strenge standarder og krav, og kan potensielt medføre økonomisk ansvar, blant annet knyttet til bygging og drift av våre anlegg, forurensende utslipp til luft og vann, lagring, behandling og utslipp av spillvann, bruk og håndtering av farlige eller giftige materialer, metoder for fjerning av avfall, samt opprydding av miljøforurensing. Noen av de lovene og reglene som har størst betydning for Hydros virksomhet er utdypet nedenfor. Lover og regler som gjelder skatt er beskrevet i Land-for-land-rapporten.¹

Reguleringer knyttet til bauksitt og alumina
Miljøkrav
Hydros virksomhet i Brasil er gjenstand for strenge lisens- og miljøkrav.

Etter brasiliansk rett er enhver aktivitet som kan føre til forurensing betinget av en miljølisens, som ofte er gjenstand for vilkår for å sikre regeletterlevelse eller redusere innvirkning på miljø eller lokalsamfunn. Hydros brasilianske virksomhet har flere miljøliser.

Særlige krav gjelder for vår virksomhet i Mineração Paragominas S.A. (Paragominas-gruven), på grunn av dens beliggenhet i Amazonas-regionen. Den brasilianske skogloven krever at 80 prosent av en landeiendom med urskog i Amazonas-regionen må bevares som et miljøreservat. Dette innebærer at man ikke kan starte gruvevirksomhet uten en bærekraftig skogforvaltningsplan. I delstater som har en økonomisk-økologisk arealregulering er kravet om reservat satt til 50 prosent noe som gjelder for vår virksomhet i Paragominas.

Klimagassutslipp
I 2020 bekreftet Brasil sin forpliktelse om å redusere klimagassutslippene sine med 37 prosent innen 2025 og 43 prosent innen 2030 (sammenliknet med nivået i 2005). Det er også etablert et langsiktig, veiledende mål om klimanøytralitet (netto nullutslipp) innen 2060.

Regulering av gruvevirksomhet
Utvinning av mineraler krever utvinningslisens fra føderale gruvemyndigheter. Lisensen gir eksklusiv rett til å utforske et område på ulike vilkår, herunder kompensasjon til grunneier og betaling av en årlig leteavgift til National Mining Agency.

Dersom utforskningen påviser drivverdige ressurser gis det konsesjon til gruvedrift, inkludert en forpliktelse om å betale produksjonsavgift (royalty) til myndigheter og grunneiere.

Regulering knyttet til aluminium
Miljøkrav
Hydros aluminiumvirksomhet er gjenstand for en lang rekke lover og regler, både i og utenfor EU. Disse lovene og reglene setter strenge krav til miljøvern når det gjelder utslipp til luft, vannforvaltning, farlige materialer og avfallshåndtering.

Klimagassutslipp
Aluminiumindustrien omfattes av EUs kvotehandelssystem (ETS). Aluminiumindustrien påvirkes av ETS både når det gjelder våre direkte utslipp våre klimagassutslipp som skjer ved anlegg og indirekte ved en overvelting av CO₂-kostnaden fra kraftprodusentene over i kraftprisene i den enkelte region (“indirekte effekt”).

Aluminiumproduksjon kvalifiserer som en industrisektor som er utsatt for betydelig risiko for “karbonlekkasje” (dvs. risiko for at europeisk virksomhet taper markedsandeler til mindre karboneffektive installasjoner utenfor EU, som ikke er utsatt for like streng klimaregulering). Aluminiumsprodusenter får dermed tildelt en høyere andel gratiskvoter sammenliknet med sektorer som ikke er like eksponert for karbonlekkasje. Aluminiumsprodusenter kan også søke om kompensasjon for indirekte karbonkostnader for den indirekte effekten av ETS på kraftprisene, under retningslinje for statstøtte som vedtatt i henhold til ETS-direktivet.

I desember 2022 kom EU-kommisjonen, Ministerrådet og Europaparlamentet til enighet om en revisjon av ETS-direktivet, samt til en ny karbontollmekanisme kalt Carbon Border Adjustment Mechanism Regulation (CBAM). Ambisjonene er økt til et samlet utslippskutt på 55 prosent innen 2030, målt mot nivået i 1990, opp fra 40 prosent i dagens regulering. For sektorene som omfattes av CBAM innebærer ETS-direktivet en utfasing av frikvotene fra 2026 til

2034. Endelig ordlyd i begge disse ordningene ventes i løpet av første kvartal 2023. Rapporteringskravet etter CBAM trer i kraft oktober 2023.

Handel og toll
Det internasjonale handelsrammeverket har betydelig innvirkning på Hydros virksomhet gjennom politisk utvikling (relasjonene mellom EU, USA og Kina), den strategiske agendaen til de viktigste handelsblokkene (regionale og bilaterale frihandelsavtaler, utvikling i WTO osv.), og tekniske virkemidler som tollsatser, antidumpingtoll og andre handelspolitiske virkemidler.

EUs tollsatser på import av alumina, primæraluminium og bearbeidede aluminiumprodukter varierer fra 3 til 7,5 prosent, men omfatter ikke aluminium produsert i EØS eller i andre land EU har en frihandelsavtale med. Siden 2020 har EU hatt antidumpingtoll på aluminiumprofiler fra Kina, som i øyeblikket ligger på mellom 21,2-32,1 prosent. EU har også en særskilt antidumpingtoll på visse aluminiumprodukter, som folie, hjul og radiatorer importert fra Kina. I desember 2022 vedtok Storbritannia å innføre antidumpingtoll på import av visse aluminiumprofiler fra Kina til Storbritannia, i området 0 til 35 prosent.

USA har for tiden 10 prosent toll på import av aluminium, unntatt import fra Australia, Argentina, Canada og Mexico. I oktober 2021 ble EU og USA enige om en midlertidig avtale når det gjelder den såkalte Artikkel 232-tollen på aluminium, ved å erstatte tollsatsen med en tollfri kvote fra 1. januar 2022. Denne avtalen dekker import fra EU til USA, mens eksport fra Norge og Qatar fortsatt vil være gjenstand for toll.

Regulering knyttet til energi
Hydros viktigste produksjonsanlegg er basert på vannkraft og ligger i Norge. Eierskap til og utnyttelse av store norske vannfall til vannkraftproduksjon er gjenstand for ulike lover og krav, herunder konsesjon fra Olje- og energidepartementet. EUs regulering av kraftmarkedene og EUs vanndirektiv er i stor grad gjennomført i norsk rett.

Om lag en tredjedel (3 TWh) av Hydros normale årsproduksjon er underlagt konsesjonsvilkår som medfører hjemfall av produksjonsmidlene til staten når konsesjonen



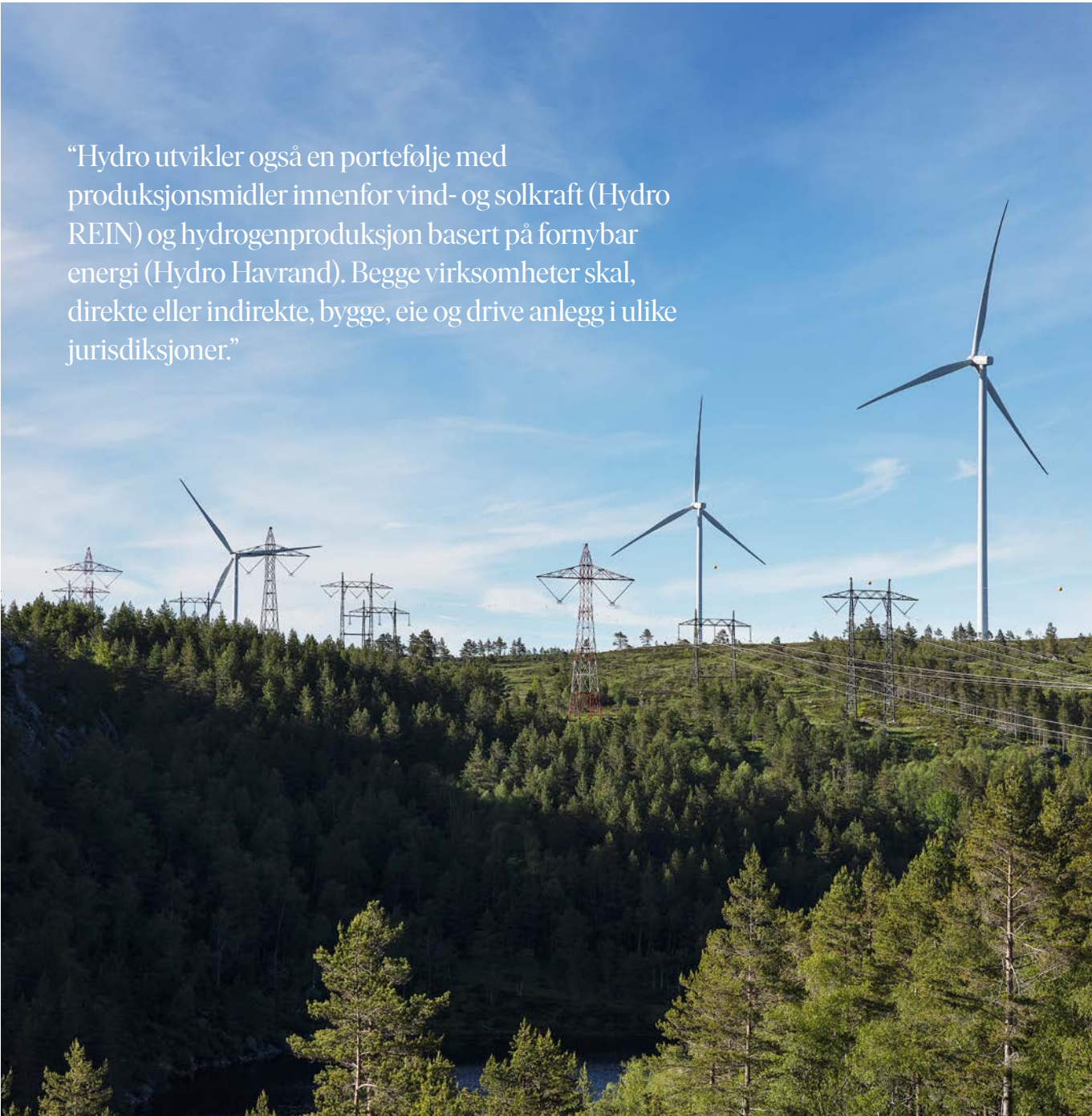
¹ For mer informasjon om skatt vies det til Land-for-land-rapporten i [Vedlegg](#).

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

utløper. De fleste konsesjonene utløper rundt 2050. Hjemfall kan unngås dersom kraftverkene, eller to tredjedeler eller mer av aksjene i enheten som eier kraftverkene, selges til en offentlig virksomhet før hjemfall.

Hydro utvikler også en portefølje med produksjonsmidler innenfor vind- og solkraft (Hydro REIN) og hydrogenproduksjon basert på fornybar energi (Hydro Havrand). Begge virksomheter skal, direkte eller indirekte, bygge, eie og drive anlegg i ulike jurisdiksjoner.

Vind-, sol- og hydrogenprosjekter er gjenstand for ulike regulatoriske forhold, for eksempel knyttet til lisenskrav, nettilgang, areal- og reguleringsplaner og HMS. Havvind- og hydrogenbransjen er relativt nye, og regler og krav er under utvikling i flere jurisdiksjoner.



“Hydro utvikler også en portefølje med produksjonsmidler innenfor vind- og solkraft (Hydro REIN) og hydrogenproduksjon basert på fornybar energi (Hydro Havrand). Begge virksomheter skal, direkte eller indirekte, bygge, eie og drive anlegg i ulike jurisdiksjoner.”

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Markedsutvikling og utsikter

Krigen i Ukraina, energikrisen i Europa og høy inflasjon har skapt betydelige utfordringer for verdensøkonomien i 2022. I flere viktige markeder har inflasjonen vært høyere enn på 20 år, og som resultat har mange sentralbanker økt rentene det siste året, noe som har svekket etterspørselen. Fortsatte forstyrrelser i forsyningskjeden og Kinas null covid-strategi har redusert veksten ytterligere.

Bauxite & Alumina

Det globale aluminamarkedet utenom Kina hadde et overskuddstilbud i 2022. Kina importerte overskuddsproduksjonen for å balansere det globale markedet. Den globale produksjonen utenom Kina gikk ned med 3 prosent sammenliknet med 2021, som følge av kapasitetskutt ved raffinerier i Europa som var høyere enn produksjonsøkninger i Indonesia og India. I Ukraina ble Mykolaiv-raffineriet stengt helt ned i andre kvartal etter at krigen i Ukraina brøt ut.

I Kina økte aluminaproduksjonen med 6 prosent sammenliknet med 2021, etter oppstart av flere nye raffinerier, som for det meste bruker importert bauxitt.

Platts' prisindeks for alumina var på 345 US-dollar per tonn i begynnelsen av året, og svingte fra 310-533 US-dollar per tonn i løpet av 2022. Prisen økte kraftig i begynnelsen av året etter utbruddet av krigen i Ukraina. Prisen nådde sitt høyeste nivå for året med 533 US-dollar per tonn i midten av mars, og hadde deretter en nedadgående utvikling gjennom andre kvartal før den stabiliserte seg rundt 330 US-dollar per tonn gjennom resten av året, noe som gjenspeilte prisnivået på innenlandsk alumina i Kina.

Platts' prisindeks var i gjennomsnitt 362 US-dollar per tonn for året, noe som er en økning på 10 prosent sammenliknet med 2021. Prisen i prosent av LME varierte, og var i gjennomsnitt 13,4 prosent for året sammenliknet med 13,2 prosent i 2021. Ved utgangen av 2022 var prisindeksen 13,8 prosent av tremånedersprisen på aluminium notert på LME.

Kina importerte 1,9 millioner tonn alumina (1,0 millioner tonn netto etter eksport) i 2022, sammenliknet med en netto import på 3,1 millioner tonn i 2021. Australia sto for 56 prosent av importen, fulgt av Indonesia og Vietnam med henholdsvis 23 og 10 prosent. Kina eksporterte 0,8 millioner tonn alumina til Russland i 2022.

Kina importerte 126,3 millioner tonn bauxitt i 2022, en økning på 18 prosent sammenliknet med året før. Importen fra Guinea økte med 28 prosent sammenliknet med 2021, til 70,2 millioner tonn, mens det var mindre økninger på henholdsvis 11 prosent og 1 prosent i importen fra Indonesia (til 19,7 millioner tonn) og Australia (til 34,2 millioner tonn). Disse tre landene sto for 98 prosent av Kinas bauxittimport i 2022, sammenliknet med 99 prosent i 2021.

Prisen på bauxitt importert til Kina gikk opp i 2022 til et årlig gjennomsnitt på 58 US-dollar per tonn CIF Kina, sammenliknet med 48 US-dollar per tonn CIF China i 2021, hovedsakelig som følge av høyere oljepriser og fraktrater for sjøtransport.

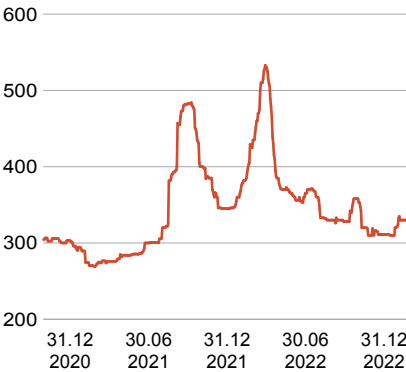
Primæraluminium

Tremånedersprisen på LME var 2 808 US-dollar per tonn i begynnelsen av året, og 2 378 US-dollar per tonn ved utgangen av året. Prisen økte i første kvartal, og nådde sitt høyeste nivå noensinne i mars på 3 849 US-dollar per tonn, som følge av at krigen i Ukraina ga økt frykt for sanksjoner mot russiske produsenter og betydelige forstyrrelser i metallforsyningen. Prisen gikk betydelig ned i andre kvartal, og ble liggende rundt 2 200 – 2 400 US-dollar per tonn resten av året som følge av svakere makroøkonomiske forhold.

I USA og Europa var produktpremien på standard ingot henholdsvis 665 US-dollar og 425 US-dollar per tonn i begynnelsen av året. I Europa gikk produktpremien på standard ingot opp i første halvår, og nådde en topp i mai med en rekordpris på 615 US-dollar per tonn. Prisene falt deretter jevnt før de stabiliserte seg rundt 250 US-dollar per tonn ved utgangen av året, etter hvert som svakere makroøkonomiske forhold påvirket etterspørselen. Produktpremien på standard ingot i Midtvesten i USA nådde også et rekordhøyt nivå på 882 US-dollar per tonn i april, og falt deretter jevnt til rundt 490 US-dollar per tonn mot slutten av året.

Det globale forbruket av primæraluminium økte med 0,4 prosent til 69,2 millioner tonn i 2022. Det globale tilbudet økte med 2,3 prosent til 68,9 millioner tonn, som resulterte i globalt underskudd på rundt 0,3 millioner tonn. I 2023 er det ventet at global etterspørsel etter primæraluminium vil øke med rundt 1 prosent, mens aluminiumproduksjonen er ventet å øke med rundt 2 prosent, som resulterer i et globalt overskudd i 2023.

Platts PAX utvikling
USD/mt



LME pris
USD/mt



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Etterspørselen etter primæraluminium utenfor Kina økte med rundt 0,4 prosent i 2022, mens tilsvarende produksjon var stabil. Generelt var tilbud og etterspørsel for primæraluminium i balanse utenfor Kina i 2022. Etterspørselen etter primæraluminium utenfor Kina ventes å øke med rundt 1 prosent i 2023. Tilsvarende produksjon ventes å øke med om lag 1-2 prosent. Tilbud og etterspørsel i verden utenfor Kina ventes å være i balanse i 2023.

Etterspørselen etter primærmetall i Kina økte med rundt 0,3 prosent til 40,2 millioner tonn i 2022. Kinesisk produksjon økte med 4,0 prosent i 2022. Det kinesiske markedet var stort sett i balanse i 2022. Problemene med kraftforsyningen som oppsto i 2021 ble løst i 2022. Dette bidro til produktionsvekst etter oppstart av betydelige volumer med tidligere nedstengt kapasitet. Kinesisk primærproduksjon ventes å øke med 2-3 prosent i 2023. Etterspørselen etter primærmetall er antatt å øke med rundt 1-2 prosent, noe som vil føre til et lite overskudd i 2023.

LME-lagrene gikk betydelig ned i 2022, fra 0,93 millioner tonn ved utgangen av 2021 til 0,45 millioner tonn ved utgangen av 2022. Lagrene falt til sitt laveste nivå på 20 år, til 0,27 millioner tonn i august 2022. Totalt globalt lager, inkludert ikke-rapporterte lagervolumer, antas å ha gått ned med 0,4 millioner tonn i 2022. Det samlede lagernivået er beregnet til rundt 9,0 millioner tonn ved utgangen av 2022.

Europeisk etterspørsel etter valseblokker, støpelegeringer og tråd økte i 2022. Forbruket av pressbolt ble negativt påvirket av et svakt marked i bygg- og anleggssektoren, som førte til redusert etterspørsel i 2022, sammenliknet med 2021.

I Asia gikk etterspørselen etter pressbolt ned i andre halvår i 2022, og det ble rapportert om høyt lagernivå i markedet mot slutten av året. Etterspørselen etter støpelegeringer holdt seg stabil, som følge av en oppdemmet etterspørsel i markedet etter forstyrrelsene i forsyningskjeden for halvledere i 2021.

I USA økte etterspørselen etter pressbolt gjennom første halvår i 2022, men modererte seg mot slutten av året, etter hvert som høyere rentene la en demper på industrivirksomheten. Etterspørselen etter støpelegeringer økte jevnt gjennom året, etter hvert som produksjonen av biler og lastebiler tok seg opp.

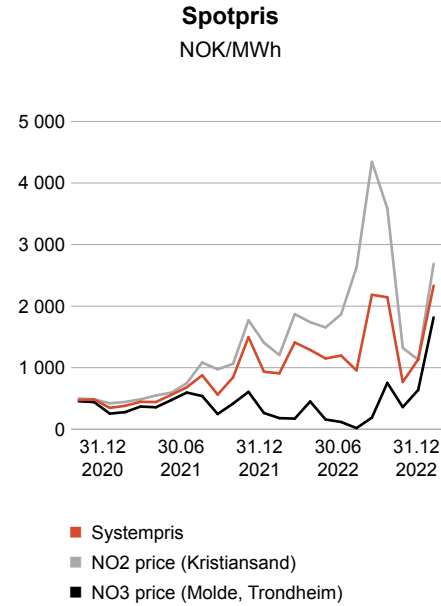
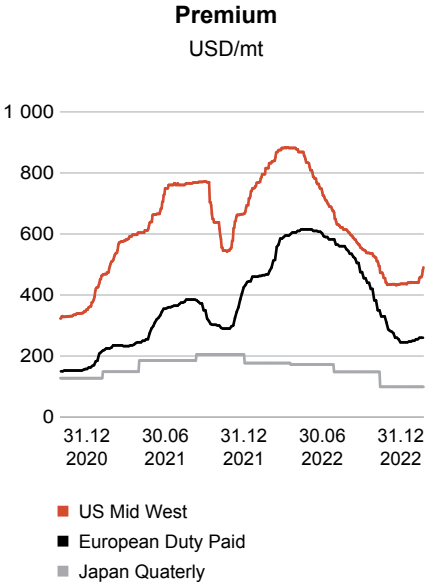
Ekstruderte produkter
Veksten i etterspørselen etter ekstruderte produkter dempet

seg gjennom 2022 etter den kraftige økningen som kom både i Europa og Nord-Amerika i 2021 som reaksjon på den omfattende nedgangen i 2020. Etterspørselen var relativt god i første halvdel av året, men begynte å avta i andre halvår etter hvert som de makroøkonomiske forholdene svekket seg, særlig i Europa som følge av krigen i Ukraina og høy inflasjon. I Europa økte etterspørselen etter ekstruderte produkter med 2 prosent i første halvår 2022, sammenliknet med samme periode i 2021, men falt med 10 prosent i andre halvår, sammenliknet med andre halvår i 2021. Etterspørselen i Nord-Amerika dempet seg også i andre halvår i 2022, og veksten avtok fra rundt 6 prosent i første halvår i 2022 til en flat vekst i andre halvår, sammenliknet med tilsvarende perioder året før.

Det er bygg og anleggs-sektoren og industrisegmentene som har hatt den svakeste utviklingen i 2022, etter kraftig oppgang i 2021. Høye renter og redusert forbruk hadde negative innvirkning på den underliggende etterspørselen i disse segmentene, og de ventes en ytterligere svekkelse i første halvår i 2023. I bilindustrien er forholdene i bedring, som følge av at forstyrrelsene i forsyningskjeden har avtatt og bilprodusentene kan øke produksjonen igjen.

Generelt er det beregnet at etterspørselen i Europa har gått ned 4 prosent i 2022, sammenliknet med 2021. CRU anslår at europeisk etterspørsel etter ekstruderte produkter vil gå ned ytterligere 7 prosent i 2023, sammenliknet med 2022, men at veksten vi ta seg opp i andre halvdel av året. I Nord-Amerika er det beregnet at etterspørselen har økt med 3 prosent i 2022, sammenliknet med 2021. CRU anslår at etterspørselen etter ekstruderte produkter vil gå ned 1 prosent i Nord-Amerika i 2023, sammenliknet med 2022.

Utvikling på energimarkedet
Både de nordiske og kontinentale kraftprisene økte til et rekordhøyt nivå i 2022. Krigen i Ukraina har ført til en kraftig økning i energiprisene, og betydelig volatilitet i energimarkedet. Drivstoffprisene var allerede på et høyt nivå i begynnelsen av året, men både prisene og volatiliteten økte til ekstraordinært nivå etter hvert som de russiske forsyningene av kull og gass gradvis falt bort. I tillegg til knapphet på gass, bidro svake hydrologiske forhold i Norden, tørke på kontinentet og vedvarende problemer med fransk kjernekraftkapasitet til det høye prisnivået. Det er fortsatt betydelige forskjeller mellom prisområdene i Norden i løpet av året, grunnet begrensninger i overføringskapasitet mellom den nordlige og den sørlige delen av NordPool-området.



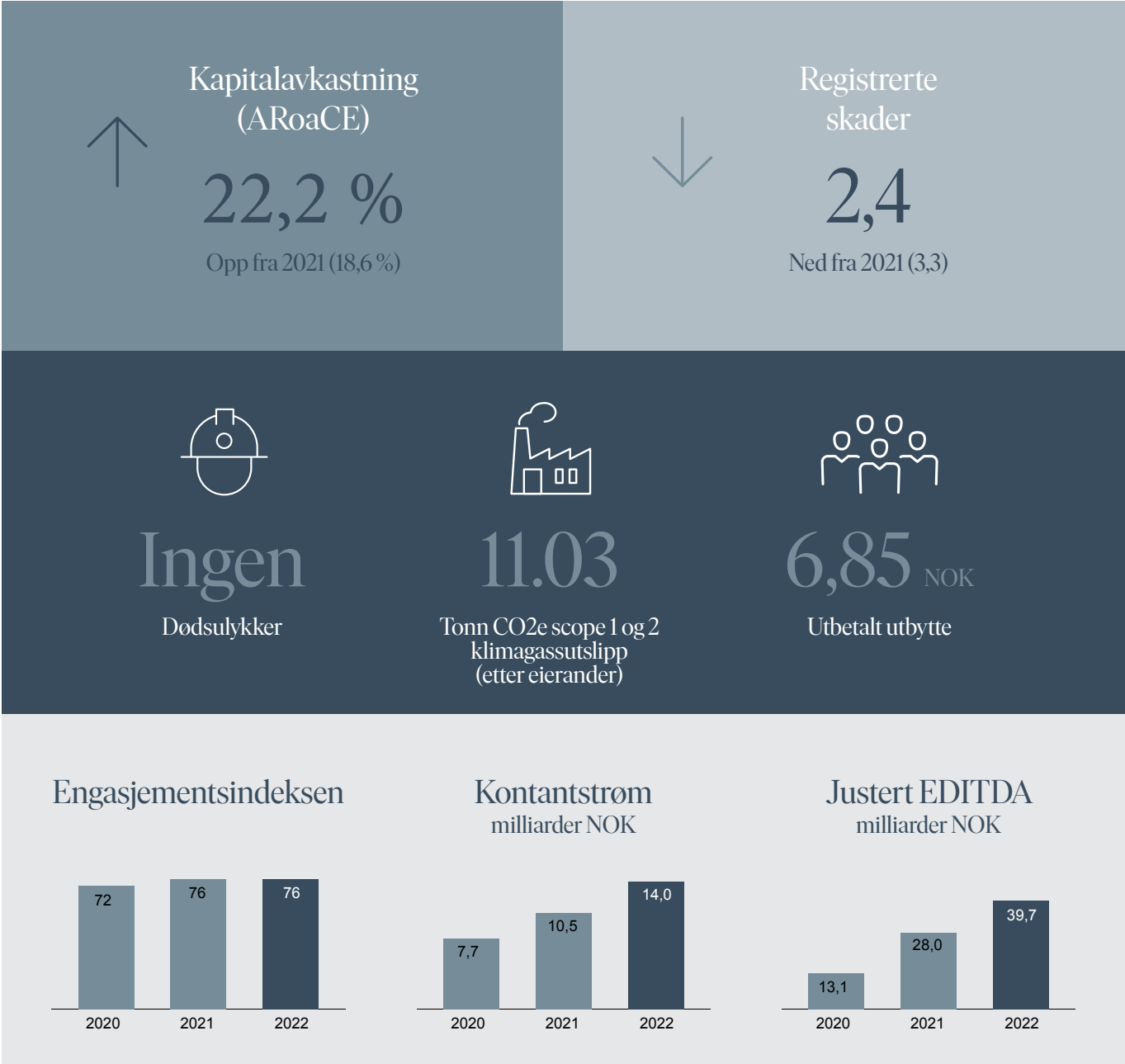
- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Resultater

31	32	33	35
Resultater	Nøkkeltall - finansielle	Økonomiske Resultater	Justeringer av EBIT
36	37	38	
Økonomiske eksponeringer	Nøkkeltall - bærekraft	Bærekraftsresultater	

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Resultater



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Nøkkeltall

Finansielle resultater

Millioner kroner, untatt tall per aksje	2022	2021	2020
Driftsinntekter	207 929	149 654	114 291
Rapportert resultat før finansposter, skatt, avskrivninger og amortisering (EBITDA)	39 536	26 050	18 390
Justeringer av EBITDA	128	1 959	(5 284)
Justert EBITDA:	39 664	28 010	13 106
<i>Hydro Bauxite & Alumina</i>	3 122	5 336	3 817
<i>Hydro Aluminium Metal</i>	22 963	13 500	3 593
<i>Hydro Metal Markets</i>	1 673	867	875
<i>Hydro Extrusions</i>	7 020	5 695	4 348
<i>Hydro Energy</i>	4 926	3 790	1 245
<i>Øvrig og elimineringer</i>	(39)	(1 178)	(771)
Justert EBITDA¹⁾	39 664	28 010	13 106
Rapportert resultat før finansposter og skatt (EBIT)	30 715	17 887	9 356
Justert EBIT ¹⁾	31 179	20 786	6 040
Årets resultat fra videreført virksomhet	24 381	13 930	3 886
Justert resultat fra videreført virksomhet ¹⁾	23 145	14 905	2 848
Årets resultat fra solgt virksomhet	36	12	(2 226)
Resultat per aksje fra videreført virksomhet	11,76	5,92	1,99
Justert resultat per aksje fra videreført virksomhet¹⁾	10,70	6,77	1,32
Finansielle data			
Investeringer	13 391	8 589	13 324
Netto kontanter (gjeld) ved periodens slutt	1 310	3 213	(7 795)
Justert netto kontanter (gjeld) ved periodens slutt	(5 989)	(7 019)	(23 297)
Underliggende avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (RoaCE) prosent	22,2 %	18,6 %	3,7 %
Nøkkeltall fra driften			
Produksjon av bauksitt (1 000 tonn) ³⁾	11 012	10 926	8 640
Produksjon av alumina (1 000 tonn)	6 193	6 305	5 457
Realisert aluminapris (USD/tonn) ⁴⁾	382	313	268
Produksjon av primæraluminium (1 000 tonn)	2 137	2 244	2 091
Realisert aluminiumpris LME (USD/tonn)	2 599	2 317	1 685
Realisert USD/NOK vekslingskurs	9,52	8,55	9,42
Salg av ekstruderte produkter til eksternt marked (1 000 tonn)	1 251	1 296	1 099
Kraftproduksjon (GWh)	7 664	9 055	11 522

¹⁾ [Alternative Resultatmål \(APM\)](#) beskrives i vedlegg til Årsberetningen

²⁾ EBITDA pr. segment er angitt i [note 1.4 til konsernregnskapet](#) (Informasjon om segmentene og geografisk fordeling).

³⁾ Produksjon i Paragominas, i våt tilstand.

⁴⁾ Vektet gjennomsnitt av egenproduksjon og kontrakter fra tredjeparter. Den vesentlige andel av alumina volumet er solgt linket til enten LME priser eller alumina indeksen med en måneds forsinkelse.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Resultater

Økonomiske resultater

Justert EBITDA

Justert EBITDA for 2022 som helhet økte, sammenliknet med samme periode året før. Høyere realiserte all-in metall- og aluminapriser, rekordhøye årsresultater både i Extrusions og Energy og positive valutaeffekter ble utliknet av høyere faste kostnader og råvarekostnader oppstrøms.

Årets resultat

Resultat etter skatt fra videreført virksomhet utgjorde 24 381 millioner kroner i 2022, sammenliknet med 13 930 millioner kroner i 2021. I tillegg til faktorene som er beskrevet over, besto resultat etter skatt fra videreført virksomhet av en netto valutagevinst på 2 192 millioner kroner, et urealisert tap på kraft og råvarekontrakter på 3 352 millioner kroner og en urealisert gevinst på LME-relaterte kontrakter på 3 003 millioner kroner.

Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (RoaCE)

I 2022 hadde Hydro en justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital på 22,2 prosent, som er høyere enn avkastningen på 18,6 prosent i 2021. Det er også høyere enn ambisjonen om en avkastning på 10 prosent over forretningsssyklusen. Den viktigste årsaken til den gode

avkastningen var rekordhøye resultater i Aluminium Metal som følge av høye all-in metallpriser og positive valutaeffekter. Aluminium Metal hadde høyest RoaCE blant forretningsområdene, med 35,4 prosent. Energy og Extrusions oppnådde også en avkastning som var vesentlig høyere enn målet i 2022. RoaCE for Bauxite & Alumina var lavere i 2022 enn i 2021, noe som hovedsakelig skyldes høyere priser på råvarer og energi.

Kontanteffekt fra endring i driftskapital¹⁾

Kontanteffekt fra endring i driftskapital fra videreført virksomhet utgjorde 8,8 milliarder kroner i 2022, sammenliknet med 8,6 milliarder kroner i 2021. Selv om sesongeffekter og et svekket marked mot slutten av året bidro til en netto frigjøring av kundefordringer, førte markedsnedgangen også til lagerøkning som følge av overskuddsproduksjon, prisøkninger og tiltak for økt forsyningssikkerhet. Oppgjør knyttet til avvikling av kraftkontrakten ved Slovalco bidro også til en økning i netto driftskapital.

Kontanteffektive investeringer¹⁾

Samlede kontanteffektive investeringer utgjorde 11,5

¹⁾ For mer informasjon se [Alternative Resultatmål \(APM\)](#).

Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (RoaCE)

	2022	2021	2020
Hydro	22,2 %	18,6 %	3,7 %
Bauxite & Alumina	1,8 %	12,0 %	5,9 %
Aluminium Metal	35,4 %	28,3 %	2,9 %
Metal Markets	31,0 %	23,9 %	21,6 %
Extrusions	11,4 %	10,3 %	6,2 %
Energy	29,5 %	25,4 %	8,7 %

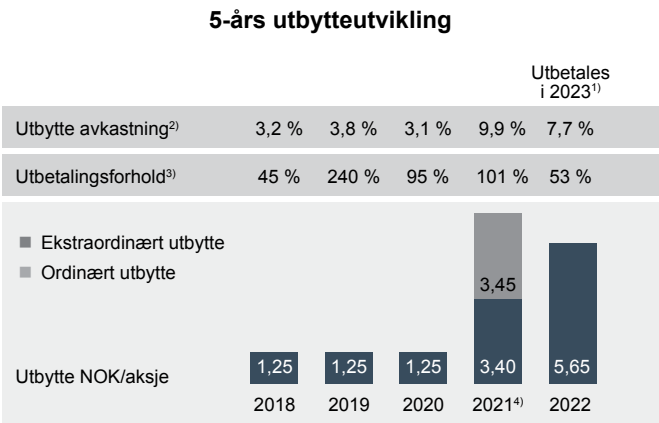
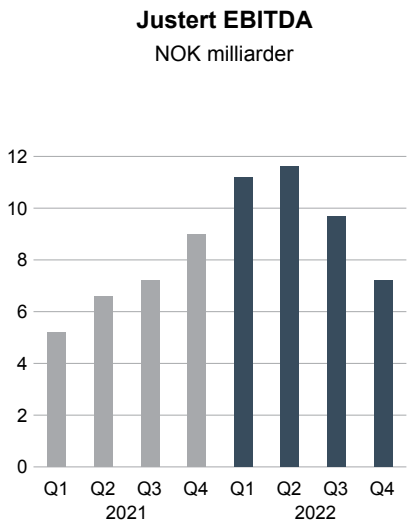
milliarder kroner i 2022, en økning fra 6,9 milliarder kroner i 2021. De prosjektene som ble prioritert i 2022 var kritisk vedlikehold av Hydros produksjonsanlegg i alle forretningsområdene. Eksempler på vedlikeholdsinvesteringer er omforing ved smelteverkene i Aluminium Metal, utskiftningsarbeid på bauksittørledningen i Paragominas, rehabilitering og oppgradering av kraftverk i Energy og ulike oppgraderinger av pressverk i Extrusions og omsmelteverk i Metal Markets. Investeringer med formål om vekst og avkastning var hovedsakelig knyttet til utvidelser av omsmeltekapasiteten i Extrusions og Aluminium Metal, nye ekstruderingspresser og kundedrevne investeringer i Extrusions og investeringer i Rein og Batterier i Energy.

Kontantstrøm¹⁾

Fri kontantstrøm fra videreført virksomhet ble 14,0 milliarder kroner i 2022, en økning fra 10,5 milliarder kroner i 2021. Gode EBITDA-resultater bidro til økningen i kontantstrøm, som delvis ble motvirket av økte investeringer og oppbygging av driftskapital.

Utbytte

Hydro har som ambisjon å utbetale et attraktivt utbytte til aksjonærene. I lys av de gode økonomiske resultatene i 2022 og selskapets robuste balanse, har styret foreslått et utbytte på 13,5 milliarder kroner, noe som tilsvarer 61,6 prosent av justert resultat etter skatt for 2022. Forslaget til utbytte består av en kombinasjon av utbytte på 5,65 kroner per aksje og 2 milliarder kroner i tilbakekjøp. Den endelige utbetalingen for 2022 er betinget av godkjenning på generalforsamlingen 10. mai 2023.



¹⁾ Venter på godkjenning fra generalforsamlingen 10. mai 2023.
²⁾ Basert på aksjekursen ved årsslutt.
³⁾ Gjennomsnittlig utbytte per aksje delt på gjennomsnittlig justert resultat per aksje fra videreført virksomhet.
⁴⁾ Ekstraordinært utbytte på 2 kroner per aksje mai 2022 og 1,45 kroner per aksje september 2022

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg



Netto kontanter (gjeld)¹⁾
Hydros netto kontanter var 1,3 milliarder kroner ved utgangen av 2022, sammenliknet med 3,2 milliarder kroner i netto kontanter ved utgangen av 2021. Nedgangen i netto kontanter skyldtes en positiv fri kontantstrøm, som ble utliknet av utdeling til aksjonærene og effekter knyttet til valuta og leieavtaler.

Justert netto kontanter (gjeld)¹⁾
Justert netto kontanter (gjeld) i Hydro var (6,0) milliarder kroner ved utgangen av 2022, sammenliknet med (7,0) milliarder kroner ved utgangen av 2021. Reduksjonen i justert netto kontanter (gjeld) skyldtes hovedsakelig en nedgang i sikkerhetsstillelser i kontanter og pensjonsforpliktelser, som delvis ble utliknet av en reduksjon i netto kontanter.

Forholdet mellom justert netto (kontanter) gjeld og justert EBITDA²⁾
Forholdet mellom justert netto (kontanter) gjeld og justert EBITDA i Hydro var 0,2, noe som er godt under målet om maksimalt 2,0 over forretningszyklusen.

Likviditet
Hydro hadde 29,8 milliarder kroner i kontanter og kontantekvivalenter og 0,8 milliarder kroner i termininnskudd ved utgangen av året. Kortsiktige bankinnskudd er normalt tilgjengelige på kort varsel. Norsk Hydro ASA har en rullerende flervaluta kredittfasilitet på 1,6 milliarder US-dollar hos et syndikat av internasjonale banker, som utløper i desember 2026. Det var ikke trukket på denne fasiliteten ved utgangen av 2022. Kassekreditter og kredittlinjer gir også tilgang til ytterligere likviditet på kort sikt.

Forbedringsprogram
Innen utgangen av 2022 hadde Hydro realisert 7,8 milliarder kroner i forbedringer, og med det overgått det opprinnelige målet om 7,0 milliarder kroner for året. I løpet av året hevet Hydro målet i forbedringsprogrammet med ytterligere 1,5 milliarder kroner, til 10 milliarder kroner innen 2025, noe som inkluderer en positiv effekt på 0,7 milliarder kroner som følge av endret referansegrunnlag. Hydro har også forlenget programmet til 2027, med mål om ytterligere 1,0 milliarder kroner i forbedringer. Det er Extrusions som har bidratt mest til det gode resultatet for 2022, med besparelser gjennom innkjøpstiltak og initiativet Extrusions Business System (EBS).

I Bauxite & Alumina er det oppnådd gode resultater gjennom forbedringer i driftsparametre og råvareforbruk. Hydros mål for 2023 er 8,4 milliarder kroner i samlede forbedringer.

Kommersiell ambisjon
Hydro hadde realisert 1,8 milliarder kroner gjennom kommersielle initiativ ved utgangen av 2022, av den samlede ambisjonen om 2,5 milliarder kroner innen 2025. Hydro har også forlenget programmet til 2027 med mål om ytterligere 0,5 milliarder kroner i forbedringer. De kommersielle forbedringene i Extrusions i 2022 var hovedsakelig knyttet til marginforbedringer. Bauxite & Alumina oppnådde høyere salgspris på alumina sammenlignet med referansestandarden. Til slutt har Aluminium Metal økt salget av grønnere produkter, og fått økt bidrag fra nye produkter, slik som HyForge. Totalt er det solgt 470 000 tonn CIRCAL og REDUXA i 2022, noe som er rundt 185 000 tonn mer enn i 2021.

Resultatmål
Se avsnittet om [alternative resultatmål](#) og [note 7.1 Kapitalstyring](#) for mer informasjon om resultatmålene.



¹⁾ For mer informasjon se [note 7.1 Kapitalstyring](#)
²⁾ For mer informasjon se [Alternative resultatmål](#)

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Justeringer av EBIT

Rapportert EBIT og resultat etter skatt

I tillegg til faktorene som er drøftet over, omfatter rapportert resultat før finansposter og skatt (EBIT) og resultat etter skatt, poster som er oppgitt i tabellen under. Justerte poster i EBIT og justert resultat etter skatt er definert og beskrevet i avsnittet om [alternative resultatmål](#) i vedlegg til årsberetningen.

Justeringer av EBITDA, EBIT og årets resultat¹⁾

NOK million	2022	2021	2020
Urealiserte derivateffekter på LME relaterte kontrakter	(3 003)	5 088	(336)
Urealiserte derivateffekter på kraft- og råvarekontrakter	3 352	(3 083)	171
Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader ²⁾	152	377	187
Samfunnsbidrag Brasil ³⁾	32	217	129
Transaksjonsrelaterte effekter ⁴⁾	(119)	(304)	(5 407)
Netto valuta (gevinst) / tap ⁵⁾	(318)	(79)	-
Andre effekter ⁶⁾	32	(257)	(30)
Justeringer av EBITDA	128	1 959	(5 284)
Nedskrivninger ⁷⁾	335	426	1 968
Avskrivninger ⁸⁾	-	513	-
Justeringer av EBIT	464	2 899	(3 316)
Netto valuta (gevinst) / tap	(2 192)	(1 404)	3 800
Andre finanskostnader (inntekter)	-	-	(128)
Beregnet skatteeffekt	492	(520)	(1 393)
Justeringer av årets resultat	(1 236)	976	(1 038)
Skattesats	25 %	24 %	19 %
Underliggende skattesats	24 %	25 %	45 %

¹⁾ Negative tall indikerer reversering av rapportert gevinst og positive tall indikerer reversering av rapportert tap.
²⁾ Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader inkluderer avsetninger for kostnader relatert til reduksjon i overkapasitet, nedstenginger og miljømessige oppryddingsaktiviteter i områdene Hydro Aluminium Metal og Hydro Extrusions.
³⁾ Avsetninger i forbindelse med avtaler (TAC og TC) inngått 5 september 2018 med myndighetene i Pará og Ministério Público, samt senere justeringer av estimerte kostnader.
⁴⁾ Transaksjonsrelaterte effekter omfatter gevinst relatert til salg av virksomhet som beskrevet i avsnittet om alternative resultatmål i vedlegget til styreberetningen.
⁵⁾ Realisert valutagevinst og -tap fra risikostyringskontrakter og innebygde valutaderivater i kraft- og råmaterialpriser.
⁶⁾ Andre effekter inkluderer justeringer som beskrevet i avsnittet om alternative resultatmål i vedlegget til styreberetningen.
⁷⁾ Nedskrivning av av aluminiumsverket Slovalco og av flere anlegg og eiendeler innenfor Hydro Extrusions.
⁸⁾ Tilleggsavskrivning av eiendeler i Aluchemie som ble stengt i 2021.

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Økonomiske eksponeringer

Hydros driftsresultat påvirkes hovedsakelig av prisutviklingen på våre viktigste produkter og råvarer, av marginutvikling og svingninger i selskapets viktigste valutaer som er amerikanske dollar, norske kroner, euro og brasilianske real.

Hydro inngår derivatkontrakter for salg både på LME og mot banker for å sikre prisen på deler av den planlagte produksjonen for lengre perioder når dette anses fordelaktig, enten ut fra markedssituasjonen eller for å sikre kontantstrøm eller marginer. For å dempe effekten av variasjoner i valutakurser, blir langsiktig gjeld hovedsakelig tatt opp i de valutatypene som reflekterer underliggende eksponering og kontantstrøm.

Tabellen viser sensitiviteter for aluminiumsprisen og valutakurssvingninger i 2023. Tabellen illustrerer sensitiviteten for justert inntjening før skatt, renter og avskrivninger (EBITDA) i forhold til endringer i disse faktorene, og oppgis for å utfylle sensitivitetsanalysen som kreves i henhold til IFRS, og som er inkludert i [note 8.2 Finansielle instrumenter](#) i årsregnskapet. Disse sensitiviteten er utarbeidet på grunnlag av underliggende resultater, og tar ikke hensyn til revurdering av derivater, som kan påvirke inntjeningen. Sensitivitetene inkluderer effekten av finansielle risikostyringsinstrumenter per 31. desember 2022.

Sensitivitet ved 100 % produksjon

Råvareprissensitivitet +10 %

Millioner kroner

Aluminium (justert EBITDA)	3 110
----------------------------	-------

Valutasensitivitet +10 %

Millioner kroner

	USD	BRL	EUR
Varig effekt (justert EBITDA)	3 740	(840)	10
Engangseffekt - Finansposter (justert EBITDA)	(990)	1 040	(4 050)

Årlige sensitiviteter basert på normale årlige volumer. Strategisk prissikringer inkludert. LME USD 2,250 per tonn, USD/NOK 10.16, BRL/NOK 1.94, EUR/NOK 10.39.

Rettsprosesser

Konsernet er involvert i et stort antall rettsprosesser og -tvister over hele verden. På tidspunktet for denne årsrapporten, basert på Selskapets vurdering, er verken Selskapet eller noen andre selskaper i Konsernet, eller har noen av disse i løpet av de siste 12 månedene vært, involvert i noen statssaker, rettssaker eller voldgiftssaker som kan ha, eller som i den senere tiden har hatt, betydelig innvirkning på Selskapets og/eller Konsernets økonomiske posisjon og lønnsomhet.



Introduksjon
Vår virksomhet
Resultater
Eierstyring og selskapsledelse
Bærekraft
Konsernregnskap
Vedlegg

Nøkkeltall - Bærekraft

Miljøresultater	Ambisjoner og mål	2022	2021	2020
Totale klimagassutslipp, etter eierandel (million tonn CO2e) ¹⁾	10 % reduksjon innen 2025 mot 2018 baseline ³⁾ , og netto null innen 2050	11,03	11,46	10,64
Indirekte scope 3 klimagassutslipp, etter eierandel (million tonn CO2e) ²⁾	30 % reduksjon per tonn aluminium innen 2030 mot 2018 baseline ³⁾	14,41	15,39	20,21
Resirkulert brukt skrap (tusen tonn) ⁴⁾	620-770 tusen tonn per år innen 2027	321	335	104
Akkumulert område berørt av gruvedrift ved Paragominas (hektar)	1:1 rehabilitering av utgravde områder innen to hydrologiske sykluser	7 512	7 017	6 607
Akkumulert område under rehabilitering (hectares)	1:1 rehabilitering av utgravde områder innen to hydrologiske sykluser	2 905	2 646	2 486
Resirkulert avfall (andel av totalt generert avfall) ⁵⁾	Eliminere deponi av alt gjenvinnbart avfall innen 2040	71 %	74 %	71 %
Sosiale resultater				
Totalt antall skader (per million arbeidstimer) ⁶⁾	Null livsforandrende skader	2,4	3,3	2,7
Antall dødsulykker	Null dødsulykker	0	0	0
Mennesker utstyrt med utdanning og kompetanseutvikling (akkumulert, tusen) ⁷⁾	Utstyre 500.000 mennesker med utdanning og kompetanseutvikling innen 2030	157	129	108
Andel kvinnelige ansatte ⁸⁾	25 % kvinnelige ansatte innen 2025 ⁸⁾	22 %	20 %	19 %
Andel kvinnelige ledere ⁸⁾	25 % kvinnelige ledere innen 2025 ⁸⁾	19 %	18 %	-
Inkluderingsindeks	78 % score i 2023	76 %	76 %	-
Styring og selskapsledelse				
Bekreftede tilfeller av korrupsjon	Null bekreftede tilfeller av korrupsjon	0	0	1

¹⁾ Scope 1 og 2 klimagassutslipp. Se kapittel om [klimaendring](#) og [note E1 til Sustainability statements](#) i engelsk årsrapport for mer informasjon.

²⁾ Omfatter vesentlige oppstrøms scope 3-kategorier. Se kapittel om [klimaendring](#) og [note E1.3 til Sustainability statements](#) i engelsk årsrapport for mer informasjon.

³⁾ Se kapittel om [klimaendring](#) og [note E1.3 til Sustainability statements](#) i engelsk årsrapport for mer informasjon.

⁴⁾ Omfatter resirkulering i Hydro Extrusions fra 2021.

⁵⁾ Omfatter avfall som ikke ender med deponi. Se kapittelet [Miljø](#) og [note E6 til Sustainability statements](#) i engelsk årsrapport for mer informasjon.

⁶⁾ Omfatter ansatte og innleid arbeidskraft. Se kapittelet Medarbeidere og arbeidsmiljø og note S5 til Sustainability statements i engelsk årsrapport for mer informasjon.

⁷⁾ Akkumulert antall mennsker, i tusener.

⁸⁾ Omfatter permanente og midlertidige ansatte.

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Bærekraftsresultater

Bærekraft er en integrert del av Hydros strategi for å løfte lønnsomheten og styrke selskapets posisjon i markedet. Ved å redusere fotavtrykket, styrke relasjonene med interessenter og naboer, håndtere sosial- og miljøpåvirkning, øke ressurseffektiviteten og utvikle nye markeder, vil Hydro redusere risiko og skape nye muligheter. Vi har tallfestet ambisjoner fram mot 2030 og 2050 som vil forbedre våre resultater både med hensyn til klima, miljø og samfunnsansvar.

Klimaresultater

Hydros ambisjon er å bli et netto null-selskap i 2050 eller tidligere, levere netto null-produkter og bidra til et netto null-samfunn. I 2022 var Hydros samlede klimagassutslipp 6,5 prosent lavere enn grunnlaget for Hydros klimastrategi i 2018, og vi er fortsatt i rute for å nå målet om en samlet utslippsreduksjon på 10 prosent innen 2025. Vi resirkulerte 321 000 tonn brukt aluminiumskrap, som gikk til produksjon av 100 tonn CIRCAL med 100 prosent brukt skrap, og 50 000 tonn Hydro CIRCAL med minst 75 prosent brukt skrap. I 2022 har Hydro også satt seg mål for reduserte indirekte scope 3 klimagassutslipp fram mot 2030: en reduksjon på 15 prosent i samlede utslipp, og 30 prosent reduksjon i utslipp per tonn aluminium levert til markedet, sammenliknet med utslippene i strategigrunnlaget fra 2018.

Miljøresultater

Målet med Hydros miljøstrategi er å redusere miljøavtrykket vårt i hele virksomheten så mye som mulig, ved å bidra til å løse bransjens viktigste miljøutfordringer. Vi har gjort framskritt på området i samsvar med planen fram mot 2030. I 2022 nådde vi målet om rehabilitering av gruveanlegget i Paragominas i Brasil, og etablerte en global prosedyre for styring av biologisk mangfold og økosystemtjenester. Vi har mål om å eliminere alt gjenvinnbart avfall fra virksomheten innen 2040. I 2022 resirkulerte vi 71 prosent av avfallet vårt, og vi har startet utvikling av konkrete planer for å avslutte deponering av gjenværende gjenvinnbart avfall. Når det gjelder avgangsmasse og bauksittrester spesielt, har metoden «Tailings Dry Backfill,» (TBD), som ble innført i 2021, fjernet behovet for bygging av nye lagringsanlegg for avgangsmasse i Paragominas, og vi fortsetter også FoU-aktivitetene knyttet til gjenbruk av bauksittrester. I 2022 ble

66 prosent av avgangsmassen som ble generert ved gruven sendt til midlertidig lagring for å tørkes i henhold til TDB-metoden.

Samfunnsresultater

Vi jobber for omstilling til et lavkarbonsamfunn som også innebærer rettferdig omstilling, der det legges vekt på å sikre sysselsetting og anstendig arbeid, og hvor vi kan bidra til utvikling av de lokalsamfunnene vi har virksomhet i. I 2022 utviklet vi et rammeverk for å støtte rettferdig omstilling, og etablerte et forum for menneskerettigheter i Hydro. Vi har testet løsninger for økt sporbarhet og åpenhet rundt bærekraftsdata i verdikjeden sammen med noen viktige kunder i løpet av året. Det er utarbeidet planer for gjennomføring på tvers av alle forretningsområder innen 2025. Vi sørget for utdanning til nærmere 25 000 mennesker som en del av ambisjonen om å gi god utdanning og kompetanseutvikling til 500 000 mennesker innen 2030, noe som tilsvarer en måloppnåelse på 31 prosent til sammen. Videre har vi bidratt med 69 millioner kroner i samfunnsinvesteringer, veldedige gaver og sponsoravtaler over hele verden.

Samlet antall registrerte skader per million arbeidstimer bedret seg fra 3,3 i 2021 til 2,4 i 2022. De fleste tilfellene ble klassifisert som lettere skader. Det var ingen dødsulykker, men en livsendrende skade i løpet av året.

Strategien for mangfold, inkludering og tilhørighet ble utviklet videre i 2022, og vi jobber med gjennomføring på alle forretningsområder. Kjønnbalansen bedret seg med to prosentpoeng, og det er nå en kvinneandel på 22 prosent blant Hydros ansatte.

Bærekraftsrapportering

Kapittelet om [Bærekraft](#) beskriver Hydros håndtering av vesentlige tema innenfor klima, miljø og samfunnsansvar, og hvilke resultater vi har oppnådd på disse områdene. [Sustainability statements](#) i den engelske årsrapporten har detaljerte resultatindikatorer og beskriver våre prinsipper for bærekraftsrapportering. Hydros vesentlighetsanalyse er presentert i [Bærekraftsrapportering The Hydro Way](#) i kapittelet [Eierstyring og selskapsledelse](#). Hydro rapporterer resultater på bærekraft i henhold til GRI-standardene (Global Reporting Initiative). Se Hydros GRI-indeks på [Hydro.com/gri](#).



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Eierstyring og selskapsledelse



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Risikostyring

Risikostyring i Hydro

Risikostyring er en integrert del av alle våre forretningsaktiviteter og -beslutninger.

Styret setter forventninger, fører tilsyn med Hydros risikostyringssystem og overvåker viktige risikoer gjennom halvårlige oppdateringer, som gir et viktig grunnlag for strategi- og budsjettprosessene. Visse områder er gjenstand for hyppigere oppdateringer. Status for risikostyringen reflekteres i konsernsjefens og konsernledelsens lønns- og bonusordninger. Styrets revisjonsutvalg støtter styret i dets tilsynsrolle. Konsernledelsen er ansvarlig for Hydros rammeverk for risikostyring på konsernnivå, og bistår konsernsjefen i arbeidet med å håndheve dette. Rammeverket er inspirert av internasjonale standarder, og mer konkret bruker vi rammeverket for internkontroll over finansiell rapportering fra Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) (2013) når det gjelder finansiell rapportering.

Risikostyring er en integrert del av alle våre forretningsaktiviteter og -beslutninger.

Den videre rollefordelingen knyttet til risikostyring i Hydro er basert på trelinjemodellen.

Den første linjen omfatter ledere på alle nivåer i forretningsområdene og i konsernfunksjonene. De har ansvaret for og eierskap til risiko for uønskede hendelser og HMS-risiko. Forretningsområdene og konsernfunksjonene sørger for at risiko på deres respektive ansvarsområder blir identifisert, vurdert, tilstrekkelig redusert, dokumentert, rapportert og oppdatert. Hvor ofte det gjøres oppdateringer avhenger av den enkelte risikofaktorens natur, og av hvor raskt det skjer endringer internt eller eksternt.

Den andre linjen består av stabsfunksjoner og fageksperter på ulike risikoområder. De utarbeider retningslinjer og prosedyrer for å håndtere risiko, og koordinerer en årlig

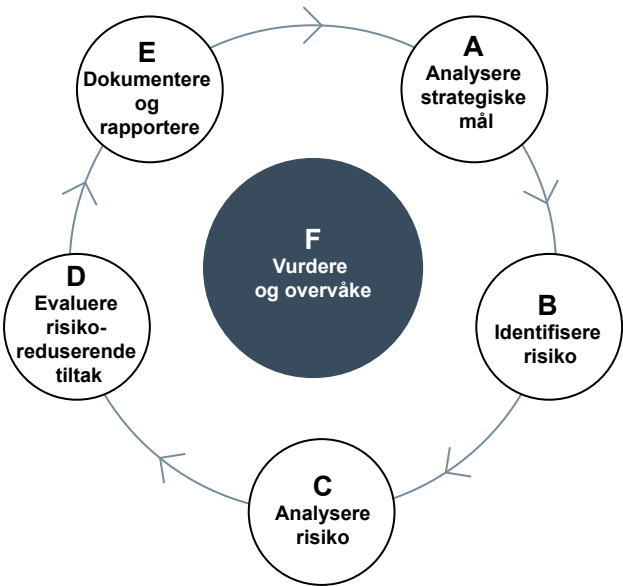
risikovurdering med en halvårlig statusoppdatering. Mer generelt gir de støtte til ledere i første linje, og utfordrer og fører tilsyn med dem.

Den tredje linjen består av konsernets internrevisjon. Internrevisjonen foretar en uavhengig evaluering av om Hydros risikostyrings-, kontroll- og styringsprosesser, slik de er utformet og implementert av ledelsen, er tilstrekkelige og bidrar til at organisasjonens mål blir nådd.

Gjennom trelinjemodellen blir viktige risikofaktorer håndtert i henhold til Hydros risikoappetitt og konsolidert på konsernnivå i den årlige strategiprosessen, med en påfølgende statusoppdatering i forbindelse med budsjettprosessene, mens risikoreduserende planer utvikles på løpende basis.

Nedenfor følger en oversikt over Hydros viktigste risikoer, herunder en beskrivelse av utviklingen det siste året og tilhørende risikoreduserende tiltak. Generelt har vi sett en videreutvikling snarere enn en vesentlig endring i selskapets risikoprofil, med økt fokus på utfordringer knyttet til proteksjonisme, regionalisering og selskapets nye strategiske retning. Til tross for Hydros beste anstrengelser, kan vi mislykkes med våre risikoreduserende tiltak, eller de kan vise seg å være utilstrekkelige til å avhjelpe enhver risiko. Ettersom våre risikoer øker, reduseres og endres, og nye risikoer oppstår over tid, bør informasjonen i dette kapittelet vurderes nøye av investorer.

Risikoprosessen



- A.** Strategiske og forretningsområdenes mål blir tydelig kommunisert og forstått av ledere på alle nivåer
- B.** Oppside- og nedsiderisiko på hvert forretnings- eller funksjonsområde, i tillegg til risikoer som henger sammen, identifiseres og tildeles risikoeiere
- C.** Vesentlige risikoer blir analysert i større detalj ved bruk av en rekke verktøy for risikovurdering for å definere viktigste kjennetegn og vesentlighet
- D.** Risikoreduserende strategier velges og vurderes basert på kost/nytte-beregninger
- E.** Utfall av risiko registreres og rapporteres på forretningsområder og konsernfunksjoner, og sammenstilles videre på konsernnivå
- F.** Risikoinformasjon gjennomgås og følges opp på løpende basis, basert på hvor raskt det skjer endringer internt og eksternt

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Strategisk risiko

	Influenceability	Likelihood	Trend*
1. Bærekraftstrender			
2. Konsentrasjon i verdikjeden			
3. Makroøkonomisk utvikling, geopolitiske spenninger, proteksjonisme og handelsforstyrrelser			
4. Usikkerhet knyttet til regulatorisk rammeverk eller politisk klima			
5. Teknologisk gjennombrudd			
6. Klimaendringer			

Risiko for uønskede hendelser

7. Utilstrekkelig anleggsintegritet			
8. Omfattende juridiske hendelse eller mangel på etterlevelse			
9. Omfattende cyber-angrep			
10. Risiko for at vi ikke oppfyller forvetninger til samfunnsansvar			
11. Vesentlige endringer i beskatning			

HMS-risiko

12. Dødsulykker eller livsendrende ulykker			
13. Risiko knyttet til utilstrekkelig sikring			
14. Miljøpåvirkning			
15. Strukturell svikt eller annen storulykke			

* Angir om sannsynligheten for risikoen og/eller alvorligheten av dens konsekvenser har økt, redusert eller holdt seg stabil siden 2021.

Selv om Hydro har forsikringer som skal beskytte mot visse risikofaktorer i det omfang som anses hensiktsmessig og i samsvar med markedspraksis, kan det være at forsikringene ikke dekker all potensiell risiko som er forbundet med Hydros virksomhet. Derfor kan vesentlige hendelser (særlig hvis de ikke er dekket av Hydros forsikringer) ha vesentlig negativ innvirkning på selskapets virksomhet og økonomi.

Lav

Lav

Redusert

Medium

Medium

Stabil

Høy

Høy

Økt

Risikokategorier

Strategisk risiko

Strategisk risiko er nye utfordringer for å nå Hydros strategiske mål. De kan ha en betydelig oppside, og kjennetegnes av sitt omfang og potensielt langsiktige effekt på bærekraft og lønnsomhet. De påvirkes generelt av strukturelle endringer i det eksterne forretningsmiljøet.

Risiko for uønskede hendelser

Risiko for uønskede hendelser er hovedsakelig knyttet til drift eller påvirket av driftsprosesser. De vil ofte, men ikke alltid, inntreffe plutselig og med umiddelbar effekt. På kort sikt er det typisk innenfor Hydros kontroll å redusere slik risiko. De viktigste risikoene knyttet til uønskede hendelser kan påvirke ulike deler av verdikjeden, og vil kunne medføre ulike negative konsekvenser.

HMS-risiko

HMS-risiko gjelder forhold som har med helse, miljø, sikkerhet og sikring å gjøre, og er ofte knyttet til drift eller er påvirket av driftsprosesser. Hydros viktigste HMS-risikoer kan påvirke flere deler av virksomheten. Foruten HMS-relaterte følger kan disse risikoene medføre store juridiske, samfunnsmessige, omdømmerelaterte eller økonomiske konsekvenser.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Strategisk risiko		
1. Bærekraftstrender		
Beskrivelse Interessegruppenes forventninger til Hydros bærekraftsarbeid øker stadig. Selv om vi har blant de laveste CO ₂ -utslippene i aluminiumindustrien, er produksjonsprosessen vår fortsatt energi- og karbonintensiv. I tillegg ser vi at viktige interessegrupper ikke lenger bare er opptatt av karbonutslipp, men i økende grad legger vekt på bærekraft i mer helhetlig forstand, herunder miljø og samfunnsansvar.	Utvikling Bevissthet og oppmerksomhet rundt bærekraft er fortsatt en økende global trend. Dette er i stor grad positivt for Hydro, sammenliknet med våre konkurrenter, hovedsakelig på grunn av Hydros fornybare energi- og resirkuleringsportefølje. I tillegg til gjeldende klimamål ventes det at oppmerksomheten rundt biologisk mangfold og sosiale forhold vil øke etter hvert som det utvikles bedre tiltak for avkarbonisering. Kundenes forventninger gjenspeiler dette i økende grad, på tvers av alle aspekter av bærekraft og langs hele verdikjeden. Regelverket skjerpes, særlig i Europa. Investeringer i forskning og utvikling med mål om grønnere løsninger øker, noe som gir økt insentiv til å levere bærekraftige materialer. Alle land, næringer og selskaper kan generelt forvente økt oppmerksomhet på dette feltet.	
Konsekvenser Hvis vi ikke lykkes med å møte disse forventningene, kan det få negativ innvirkning på vår legitimitet, skade omdømmet vårt og øke risikoen for substitusjon fra aluminium til andre materialer.	Risikoreduksjon I 2020 utformet Hydro en ny strategisk retning for å styrke vår posisjon innenfor lavkarbonaluminium og utvikle nye vekstmuligheter innenfor fornybar energi. Hydro har et mål om å redusere sine klimagassutslipp med 30 prosent innen 2030. Dette arbeidet omfatter prosjekter for å redusere CO ₂ -utslippene i verdikjeden, som for eksempel overgang fra olje til LNG og elektrifisering av kjeler i Alunorte. Samtidig forskes det på bruk av hydrogen, samt utvikling av andre prosesser for å oppnå nullutslippsproduksjon i støperiene. I produksjonen av primæraluminium utvikler Hydro metoder for å redusere direkte utslipp, samtidig som vi tar sikte på å utnytte mer brukt skrap for å redusere vårt samlede energiforbruk og metallavfall. Disse metodene bidrar til de langsiktige planene om å avkarbonisere hovedprosesser som primærproduksjon og resirkulering, og støtter vår overordnede ambisjon om å bli et karbonnøytralt selskap innen 2050. I 2022 har Hydro hatt god framgang med hensyn til våre ambisjoner. Vi har installert den første el-kjelen ved aluminaraffineriet, produsert det første partiet med aluminiumprodukter basert på 100 prosent brukt aluminiumskrap, og gjort framskritt i utviklingen av teknologi for karbonfri aluminiumproduksjon, i tråd med målene våre. Dette bidrar til den økende porteføljen av lavkarbonprodukter i aluminium, som selges med et påslag. I tillegg til avkarbonisering gjøres det også framskritt på andre miljøområder, som biologisk mangfold, avfall og forvaltning av vannressurser, og det er også bygget sterkere relasjoner til lokalsamfunn, særlig i Brasil. Tiltak for å forbedre vår samfunns- og miljøpåvirkning følges opp, kommuniseres og rapporteres jevnlig. Dette er i tråd med Hydros rammeverk for en rettferdig omstilling, som handler om å bidra til tre samfunns effekter: beskytte menneskerettighetene og gi tilgang på like muligheter, bidra til robuste lokalsamfunn og hjelpe folk med å skaffe seg nødvendig kompetanse og arbeid med tanke på framtidens lavkarbonsamfunn.	

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



2. Konsentrasjon i verdikjeden



Beskrivelse

Vi mottar nesten all vår aluminiumoksid fra Hydro-eid virksomhet i Brasil, og det er bauksittgruven i Paragominas som forsyner aluminaraffineriet Alunorte med mesteparten av råvarene via en 244 kilometer lang rørledning.

Hydro har flere ganger i løpet av de siste årene hatt utfordringer med hensyn til virksomheten i Brasil, på grunn av en kombinasjon av faktorer knyttet til fysiske klimahendelser, anleggsintegritet (evne til å drive anleggene effektivt og pålitelig) og komplekse politiske og sosiale forhold. På bakgrunn av dette har vi lagt ned et betydelig arbeid for å gjøre virksomheten mer robust i denne regionen.

Konsekvenser

Hydros integrerte produksjonskjede for aluminium skaper risiko knyttet til verdikjedekonsentrasjon, ettersom avbrudd i bauksitt- og aluminaproduksjonen, som ligger i én region i Brasil, kan få negativ innvirkning på metallproduksjonen i andre deler av selskapet.

Utvikling

Anleggene i Bauxite & Alumina har produsert med forventet kapasitet i 2022, til tross for vedvarende problemer knyttet til covid-19-pandemien. Det har vært et relativt stabilt politisk miljø og regulatorisk rammeverk i Brasil i løpet av året, selv om den polariserte valgkampanjen kan indikere en viss usikkerhet framover.

Risikoreduksjon

I Brasil har vi iverksatt tiltak for å forbedre anleggsintegriteten, styrke relasjonene til lokalsamfunnene og redusere vår langsiktige miljøpåvirkning. Vi jobber systematisk med løpende tiltak for samfunnsansvar, blant annet Sustainable Barcarena Initiative og andre tiltak basert på avtalen med myndighetene i Pará og Ministério Público. Hydro fører en systematisk dialog med politiske aktører, myndigheter, frivillige organisasjoner og lokalsamfunn vedrørende de sosiale og regulatoriske utfordringene vi står overfor, både med tanke på selskapets virksomhet og de lokalsamfunnene vi er en del av.

Fysisk tilpasning av anlegg og robuste forsyningskjeder er viktige tiltak for å redusere risiko knyttet til hendelser som følge av klimaendringer, slik som flom, jordras og tørke og de følger dette kan ha for det lokale miljøet og vår evne til å opprettholde sikker drift og tilgang på råvarer og markeder.

Kommersielle aktiviteter knyttet til alumina og andre råvarer gir tilgang på viktige markeder og alternative leveranseklider som kan avhjelpe risikoen for forsyningsavbrudd.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

3. Makroøkonomisk utvikling, geopolitiske spenninger, proteksjonisme og handelsforstyrrelser

Beskrivelse

Aluminiumindustrien er prosyklisk, og etterspørselen etter produkter er tett knyttet til generell økonomisk utvikling. Proteksjonisme er en prosess der land etablerer barrierer mot fri handel med hensikt om å beskytte nasjonale interesser. Geopolitiske spenninger er ofte den underliggende årsaken til slike tiltak. Forstyrrelser i handel og forsyningskjede kan påvirke tilgangen og kostnaden på råvarer.

Konsekvenser

Proteksjonisme kan ha direkte effekt på Hydro når det gjelder tilgang til markeder og drier konkurransedyktig handel. Det kan og føre til lavere økonomisk vekst, noe som indirekte kan påvirke etterspørselen etter våre produkter.

Høyere importavgifter og handelsbarrierer kan øke kostnadene, noe som kan påvirke mengde, kvalitet og pris på varer som handles internasjonalt, og som vi trenger for å drive vår virksomhet.

Perioder med makroøkonomisk usikkerhet eller nedgangskonjunktur kan gi større ustabilitet i prisene på aluminiumprodukter, noe som kan påvirke Hydros evne til å levere stabil avkastning. Makroøkonomisk utvikling gir også endringer i valutakurser, noe som kan ha en vesentlig negativ effekt på Hydros kostnads- og konkurranseposisjon. På bransjenivå kan endret dynamikk i viktige aluminiumproduserende land, som Kina, føre til at det kommer store volumer ut på aluminiummarkedet, som igjen kan redusere det globale prisnivået.

På lang sikt kan knapphet på fornybar energi og høye kostnader i land vi har virksomhet i påvirke Hydros konkurranseevne.

Utvikling

Høy inflasjon, stigende renter, høyere energikostnader og andre faktorer, som blant annet skyldes konflikten mellom Russland og Ukraina, har påvirket økonomisk vekst, som igjen har påvirket etterspørselen etter Hydros produkter. Hydro har virksomhet i flere land der det kan bli knapphet på energi på grunn av energirasjonering, enten som følge av plutselige hendelser, som kutt i gassforsyningen fra Russland, eller økende forsyningsproblemer, særlig gjennom vintermånedene. Rasjonering av energi kan føre til vesentlige forstyrrelser i Hydros virksomhet i disse landene.

Forstyrrelser i forsyningskjeden, både knyttet til logistikk og geopolitikk, har negativ effekt på råvareforsyningen og -kostnadene for virksomheten vår, og også kundenes mulighet til å motta varer som de er avhengige av for å drive sin virksomhet. Dette er blitt ytterligere forverret som følge av fortsatte leveringsbegrensninger.

I mars 2021 innførte Den europeiske union (EU) antidumping toll på enkelte aluminiumprofiler fra Kina for en periode på fem år. Storbritannia gjorde det samme etter en beslutning i 2022. En midlertidig avtale mellom USA og EU om Artikkel 232-tollen på aluminium i USA har erstattet toll med kvoter, mens eksport fra Norge og Qatar fortsatt er gjenstand for 10 prosent toll.

Risikoreduksjon

Robust og stabil produksjon, en sterk balanse, sterk satsing på mer effektiv drift og kommersielle forbedringer, konkurransedyktige kraftkontrakter og strategiske sikringsaktiviteter bidrar til en robust posisjon for Hydro i økonomiske nedgangstider. Som følge av energikrisen og økt volatilitet i energipriser, opplever bransjen økt press på likviditet. Hydro jobber aktivt med å overvåke og håndtere kreditteksponeringer i vår kontraktportefølje, og har konstruktiv dialog med relevante kontraktsparter. Likevel kan det være behov for tiltak basert på markedsforholdene. For eksempel besluttet Hydro, på bakgrunn av en betydelig nedgang i etterspørselen etter pressbolt i Europa og høye energipriser, å legge ned det majoritetseide aluminiumsmelteverket Hydro Slovalco i Slovakia, og delvis redusere produksjonen ved to norske verk fram til markedsforholdene tar seg opp igjen.

Generelt har Hydro et godt utgangspunkt når det gjelder å håndtere utfordringer knyttet til proteksjonisme og regionalisering. Det meste av vårt nettverk av smelteverk ligger i store, veletablerte markeder, og vår nedstrømsvirksomhet har en sterk lokal tilstedeværelse både i Europa og Nord-Amerika. Hydro deltar også aktivt i organisasjoner som jobber for å fremme rettferdig handel, slik som European Aluminium og United States Aluminium Association.

Risiko knyttet til forsyningskjeden styres gjennom en kombinasjon av fysisk lageroppbygging for viktige råvarer, selektiv sikringsvirksomhet, langsiktige avtaler med godkjente leverandører og kommersielle aktiviteter i markedet.

For mer informasjon om Risikoreduksjon i Hydro vises det til avsnittet om [“Økonomiske eksponeringer”](#), og [note 8.1 Finansiell og kommersiell risikostyring](#).



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

4. Usikkerhet knyttet til regulatorisk rammeverk eller politisk klima



Beskrivelse

Aluminiumindustrien er gjenstand for en rekke lokale og globale regulatoriske rammeverk, blant annet forskrifter om gruvestandarder, tollregler, arbeidsrett og forskrifter for kraftsektoren. Usikkerheten knyttet til dagens regulereinger henger tett sammen med innføringen av nasjonale og regionale CO₂-avgifter i EU, i tillegg til et økende fokus på lignende reguleringer i USA. Det økende presset om å nå klimamålene resulterer i stadig nye og mer vidtrekkende reguleringer knyttet til alle aspekter av bærekraft.

Konsekvenser

Bærekraftdrevne endringer i regulatoriske rammeverk representerer hovedsakelig en mulighet for Hydro. Det kan imidlertid oppstå utilsiktede konsekvenser som følge av økt vekt på lovgivning som er komplekse og kan gi ulike utslag, som kan påvirke konkurranseevnen til aluminium i forhold til andre materialer, virksomhetens økonomiske levedyktighet og/eller muligheten til å drive forretningsaktiviteter i visse markeder.

Dersom slik lovgivning ikke overholdes på tvers av flere lokale og globale rammeverk, kan Hydro bli gjenstand for granskninger, kriminelle og sivile sanksjoner som bøter eller tilbaketrekking av lisenser, som kan ha vesentlig effekt på våre økonomiske resultater. I tillegg kan det medføre negative konsekvenser som tap av omdømme.

Utvikling

Det økende presset om å nå klimamålene resulterer i stadig nye og mer vidtrekkende reguleringer knyttet til alle aspekter av bærekraft. Dette skjer samtidig med en styrking av bærekraftige forsyningskjeder lokalt, som reduserer avhengigheten av globale markeder for viktige råvarer og energikilder.

I Europa har EU svart på den økende utfordringen om energisikkerhet etter den russiske invasjonen av Ukraina med å øke satsingen på fornybar kraft. Den omfattende klimapakken “REPowerEU” ble lansert i mai, med mål om å redusere forbruket, øke produksjonen av fornybar energi og spre energiforsyningene på flere kilder. I USA ble “Inflation Reduction Act” vedtatt, en historisk, føderal lov som omfatter investeringer i ren energiproduksjon, utslippskutt og økt energisikkerhet.

Klimapakken “Klar for 55” (Fit for 55) som ble foreslått i 2021, omfatter blant annet en gjennomgang av kvotehandelssystemet ETS (Emissions Trading System). EU kom til enighet om en revisjon av ETS og innføring av en karbontoll (CBAM) i desember 2022. Det nye ETS-systemet og CBAM betyr at frikvotene for aluminiumproduksjon vil fases ut fra 2026 til 2034. Innen 2025 vil kommisjonen også vurdere om den indirekte kompensasjonsordningen for CO₂ skal erstattes med en CBAM for utslipp i scope 2. USA har vurdert lignende mekanismer, men har så langt fokusert på støtte til investeringer gjennom Inflation Reduction Act.

Kommisjonen har foreslått endringer på designet i elektrisitetsmarkedene i EU, i tillegg til ulike nasjonale og EU-dekkende tiltak som allerede er innført for å dempe effekten av energikrisen.

Risikoreduksjon

Der det er hensiktsmessig vil Hydro fortsatt føre en aktiv dialog med lovgivende myndigheter og bransjeforeninger for å sikre at vilkårene for aluminium blir tatt hensyn til. Hydro har vært involvert i utviklingen av internasjonale rammeverk for klimaendringer og klimagassutslipp for å støtte opp om like konkurransevilkår i bransjen.

Når det gjelder forskrifter for kraftsektoren deltar Hydro i ulike aktiviteter for å støtte og fremme en bærekraftig energipolitikk i de regionene vi har virksomhet i, i tillegg til å sikre en konkurransedyktig kraftforsyning til vår egen virksomhet.

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



5. Teknologiske gjennombrudd

Beskrivelse

Hydro er eksponert for ny teknologisk utvikling både hos våre direkte konkurrenter og knyttet til andre konkurrerende materialer og bransjer. Materialer produsert med teknologi som gir mindre fotavtrykk på bærekraft kan få et betydelig fortrinn og utfordre aluminium på viktige bruksområder.

Konsekvenser

Vellykket industrialisering av konkurrerende materialer med mindre konsekvenser for bærekraft kan øke risikoen for substitusjon og føre til lavere etterspørsel etter aluminium.

Vellykket kommersialisering av banebrytende teknologiske framskritt, slik som inerte anoder, kan påvirke Hydros konkurransefortrinn som aluminiumprodusent med et av bransjens laveste karbonfotavtrykk.

De nye satsingsområdene på vekstmarkeder som hydrogen, batterier og solenergi eksponerer også Hydro for økt risiko forbundet med umoden teknologi.

Utvikling

Det legges stadig større vekt på å ta hensyn til bærekraft, en trend som ventes å fortsette i tiden framover. Det foregår forskning og utviklingsaktiviteter i mange relevante bransjer med hensyn til CO₂-frie produksjonsmetoder og konkurrerende materialer, som produksjon av stål med bruk av hydrogen. I aluminiumindustrien er det flere forskningsprosjekter som undersøker inerte anoder som teknologi for å redusere direkte prosessutslipp.

Risikoreduksjon

Hydro ser på teknologi som et viktig virkemiddel for å gjennomføre strategien for økt lønnsomhet og bærekraft. Vi jobber med forskning og utvikling internt, og deltar i samarbeid og prosjekter med andre ledende industriselskaper, universiteter og forskningsinstitusjoner.

Vi jobber med en rekke teknologiløp for produksjon av aluminium med fotavtrykk fra nær null til null. Dette inkluderer resirkulering av brukt aluminiumskrap, karbonfangst og CO₂-fri primærproduksjon gjennom bruk av en klorbasert prosess vi kaller HalZero.

Innenfor fornybar energi reduseres risikoen knyttet til umoden teknologi ved å inngå partnerskap med etablerte, ledende aktører, og ved å ta minoritetseierskap for å opparbeide erfaring, samtidig som den potensielle nedsiden begrenses.

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

6. Klimaendring



Beskrivelse

Risiko knyttet til klimaendringer omfatter fysiske klimahendelser som kan påvirke anleggsintegriteten vår (fysisk risiko), og strategiske utfordringer som kan oppstå på bakgrunn av klimapolitikk, klimalovgivning og kundenes etterspørsel etter løsninger med null eller lavt karbonavtrykk (omstillingsrisiko).

Fysisk risiko kan oppstå som resultat av akutte eller kroniske endringer i nedbørsmønster, flom, knapphet på vann eller andre naturressurser, og variasjoner i havnivå, uvær og temperaturer.

Omstillingsrisiko kan oppstå som resultat av økt etterspørsel etter lavkarbonprodukter og -løsninger, høyere kostnader knyttet til klimagassutslipp og innsatsfaktorer med høyt karbonavtrykk, i tillegg til endringer i markedsprisene på aluminiumsprodukter.

Konsekvenser

Det er stor usikkerhet knyttet til konsekvensene av fysisk risiko for Hydros anlegg og virksomheter. Fysisk risiko kan omfatte oversvømmelse av deponier, forstyrrelser i produksjonsprosesser, svikt i infrastruktur og mulighet for større ulykker.

Omstillingsrisiko kan ha positiv innvirkning på etterspørselen etter og verdien på Hydros lavkarbonprodukter og -portefølje, samtidig som det også vil kreve innføring av flere lavutslippsløsninger gjennom hele verdikjeden. Dagens teknologi kan vise seg utilstrekkelig for å møte kravene til avkarbonisering og utslippskutt, noe som vil gjøre det nødvendig å utvikle nye løsninger som kan redusere karbonavtrykket i aluminiumsproduksjonen.

Utvikling

Den fysiske klimarisikoen øker, demonstrert ved hyppigere klimarelaterte hendelser som flom, tørke og skogbrann. Hydro er eksponert for fysisk klimarisiko gjennom sine globale aktiviteter, men klimarelaterte hendelser hadde ikke noen vesentlige konsekvenser for virksomheten i løpet av 2022.

Omstillingsrisikoen kommer til uttrykk gjennom økt etterspørsel etter lavkarbonaluminium i våre markeder. Salget av Hydro Reduxa og Hydro Circal har økt som resultat av dette. Hydros klimastrategi gir oss en ledende posisjon for å forsyne markedet med lavkarbonaluminium. Vi ser også at våre kunder og sluttbrukere i økende grad er interessert i våre planer for avkarbonisering og vår evne til å levere produkter med nær null klimautslipp i god tid før 2030.

Risikoreduksjon

Hydro har gjort grundige vurderinger av klimarisiko for å forstå bedre hvilke konsekvenser fysiske klimahendelser kan få for vår virksomhet. Vi har modellert framtidige værforhold og innvirkning de kan ha på våre anlegg basert på klimamodeller og scenarioer fra FNs klimapanel (IPCC). I 2023 har vi en ambisjon om å oppdatere vurderingene av fysisk klimarisiko, og integrere resultatene i risikostyringen på operasjonelt nivå. Fysisk tilpasning av anlegg og robusthet i forsyningskjeden følges opp på løpende basis.

For å håndtere omstillingsrisikoen er målet at Hydros klimastrategi, lobbyarbeidet knyttet til framtidig klimaregelverk og selskapets teknologi- og markedsstrategier skal være i overensstemmelse med 1,5 graders-scenarioet. Vår langsiktige posisjon og planlegging av drift og økonomi reflekterer vår vurdering av omstillingsrisiko. Hydros evner, kompetanse og posisjonering innenfor fornybar energi, batterier, alumina og aluminiumsprodukter med lavt karbonavtrykk, sortering og resirkulering, ambisiøse planer for avkarbonisering og venturevirksomhet på nye energiområder gir oss et godt utgangspunkt for å dra fordel av omstillingen til et lavkarbonsamfunn.

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Risiko for uønskede hendelser

7. Utilstrekkelig anleggsintegritet

Beskrivelse

Hydro er eksponert for en rekke risikoer og farer, inkludert kritisk utstyrssvikt, strømbrudd og naturkatastrofer, som kan føre til driftsavbrudd i våre forretningsområder.

Konsekvenser

Produksjonsforstyrrelser kan redusere eller forårsake stans i produksjonen ved viktige anlegg og kan pågå i flere perioder, noe som kan ha vesentlig negativ innvirkning på selskapets økonomiske resultater og kontantstrøm.

I Brasil har Hydro ansvaret for og drifter et integrert system som inkluderer gruve, rørledning og raffineringssystem. En forstyrrelse i gruve driften i Paragominas kan følgelig gi negative konsekvenser for Alunorte og for de øvrige nedstrømsaktivitetene.

Deler av virksomheten ligger i nærheten av større lokalsamfunn, der driftshendelser også kan føre til en betydelig og potensielt varig innvirkning på medarbeidernes, kontraktørenes og lokalsamfunnenes helse og sikkerhet, og også på miljøet. Hydro kan bli gjenstand for krav eller bøter, med ytterligere skade på selskapets lønnsomhet og omdømme.

Utvikling

Risikoen for større driftsforstyrrelser i Hydro Bauxite & Alumina (B&A) er noe vi fortsatt følger nøye med på. Det var ingen større driftsforstyrrelser i B&A eller på andre energi- eller ekstruderingsverk i løpet av 2022, og det ventes at den langsiktige risikoen vil reduseres som følge av planlagte investeringer om omfatter vedlikehold av dagens anlegg samt investering i nytt anlegg. En av de fire produksjonslinjene ved det deleide aluminiumverket Albras ble stengt fra 19. februar til 29. juli 2022 som følge av en intern feil i kraftdistribusjonen. Dette førte til en reduksjon på 25 prosent i verkets samlede produksjonskapasitet i denne perioden.

Risikoreduksjon

I Brasil ble både Paragominas, Alunorte og havnen sertifisert i henhold til standarden ISO 55001 Asset Management. Omfattende reparasjoner og vedlikehold på bauksittrørledningen går fortsatt som planlagt, og det ble ferdigstilt 36 kilometer i 2022. Reservekraftledningen mellom Paragominas og Tomé-Açu ventes ferdigstilt i 2023. Det er anskaffet en tredje mobilkran ved havnen *Vila Do Conde* som kan bidra ved lossing av bauksitt. I tillegg ble oppdaterte brannverntiltak iverksatt for å beskytte transportbåndene.

I Aluminium Metal har vi hatt god framgang i prosjekter for utskiftning eller oppgradering av kritisk utstyr, blant annet likerettere og kontrollsystemer for elektrolyseceller og brennovner. I kjølvannet av strømbruddet ved Albras er det gjort en omfattende gjennomgang av strømskinner, og vi tester nå en ny by-pass-løsning.

Vi foretar jevnlige inspeksjoner og vedlikeholdsaktiviteter, gjennomfører omfattende beredskapsopplæring med nøkkelpersonell og har en rekke beredskapsplaner på tvers av anleggene for i størst mulig grad å forhindre og redusere driftsforstyrrelser. Beredskap i tilfelle av strømbrudd styrkes etter behov ved hjelp av automatisere transformatorstasjoner, utstyr for kraftproduksjon, og andre reserveløsninger.

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

8. Omfattende juridisk hendelse eller mangel på etterlevelse



Beskrivelse
Selv om Hydro er opptatt av å følge gjeldende lover og regler, kan vi likevel bli negativt påvirket av sivil-eller strafferettslige prosesser, blant annet knyttet til påstått konkurransebegrensende eller korrumpert adferd, produktkvalitet, helse, miljø og sikkerhet, personvern, markedsregulering eller økonomiske sanksjoner.

Konsekvenser
Hydros kontroller og andre initiativ kan imidlertid vise seg å være utilstrekkelige for å avverge risikoen for manglende etterlevelse, og dersom noen av risikoene materialiseres, kan dette ha en vesentlig negativ effekt på virksomheten. Mulige konsekvenser kan være bøter eller straff, risiko for rettssak eller tap av omdømme, tilbakekalling av lisenser, midlertidig stans eller nedstenging av virksomhet. Dette vil kunne ha negativ innvirkning på Hydros driftsresultater, kontantstrøm og økonomiske stilling.

Utvikling
Hydros eksponering for juridisk risiko og risiko knyttet til mangel på etterlevelse er vurdert som relativt stabil. Alle forretningsenheter foretar regelmessig kartlegging og evaluering av slik risiko, og iverksetter tilsvarende risikoreduserende tiltak. Risiko som følge av regulatorisk utvikling på ulike etterlevelsedområder håndteres gjennom kontinuerlig forbedringsarbeid knyttet til Hydros compliance-systemer og prosesser. For eksempel har risikoen for brudd på handelssanksjoner fått særlig oppmerksomhet etter invasjonen av Ukraina.

Et av Hydros datterselskaper i USA er fortsatt involvert i en pågående sak knyttet til etterlevelse. Hydro Extrusion USA, LLC har inngått en avtale (plea agreement) der selskapet erkjenner overtredelse av en føderal forseelse mot lov om luftkvalitet (Clean Air Act) ved Hydros støperi i The Dalles i Oregon. En innledende høring om straffeutmåling var berammet i januar 2023, mens den andre høringen skal gjennomføres i andre kvartal 2023. Selskapet fortsetter å arbeide proaktivt med Suspension and Debarment Division i USAs føderale miljødirektorat (US Environmental Protection Agency, EPA). Hydro Extrusion USA, LLC er også involvert i forhandlinger med EPA Suspension and Debarment Division i forbindelse med denne saken.

Risikoreduksjon
Hydros regler for etiske retningslinjer (Code of Conduct) krever etterlevelse av lover og regler, så vel som globale direktiver og prosedyrer. Dette gjennomføres og følges systematisk opp gjennom selskapets etterlevelsessystem, som er basert på en klar styringsstruktur med definerte roller og ansvarsområder for styring av relevant etterlevelsesrisiko. Forretningsområdene har et klart ansvar for å opptre i samsvar med lover og regler, samtidig som de får støtte fra konsernstab for compliance og kompetent personell i andre funksjoner som kan bidra til å sikre etterlevelse. Selv om systemet omfatter kontroller og aktiviteter for å forebygge, avdekke, rapportere og respondere på manglende etterlevelse, ligger hovedvekten på forebygging av vesentlige overtredelser. Foruten retningslinjer og prosedyrer, har Hydro et omfattende opplæringsprogram tilpasset selskapets risiko og profil for å bygge og opprettholde en sterk bedriftskultur preget av etterlevelse og integritet.

9. Omfattende cyber-angrep



Beskrivelse
Hydros Informasjon og Teknologi (IT) infrastruktur er kritisk for alle deler av vår virksomhet, fra systemer for prosesskontroll ved produksjonsanlegg til sentrale databaser og systemer for ekstern rapportering.

Cyberkriminalitet er et økende globalt problem som eksponerer Hydro for en rekke trusler mot integritet, tilgjengelighet og konfidensialitet i våre systemer. Truslene kan bestå i forsøk på å få tilgang til informasjon, angrep av løsepengevirus, installasjon av destruktive programmer, tjenestenekt og andre brudd på digital sikkerhet.

Konsekvenser
Et cyberangrep kan ha en rekke ulike konsekvenser, som for eksempel HMS-hendelser, driftsavbrudd og lekkasje av private eller konfidensielle data.

Utvikling
Den underliggende risikoen for cyberangrep mot våre industrielle kontrollsystemer stabiliserte seg etter en topp tidlig på året knyttet til invasjonen av Ukraina og hva denne kunne lede til i form av hybrid krigføring og cyberangrep. Hydro håndterte denne situasjonen ved å gå igjennom egen sikkerhet og blant annet forbedre planer for krisehåndtering, styrke nettverkssikkerhet og jobbe med bevisstgjøring hos de ansatte knyttet til trusselbildet.

Eksterne trusler knyttet til cyberangrep utvikler seg stadig. Ondsinnede aktører fortsetter å finne nye løsninger og utvikle sine teknikker for å lykkes bedre med sine angrep, og selskaper må tilpasse seg raskt

Risikoreduksjon
Hydro følger fortsatt nøye med på den ustabile geopolitiske situasjonen i Europa og på andre kontinenter hvor selskapet har virksomhet, med mulige ringvirkninger der cyber truslene kan påvirke stater og selskaper over hele verden.

Hydro jobber kontinuerlig for å redusere cyber risikoen gjennom oppfølging på etterlevelse av sikkerhetskrav og monitorering av effektiviteten av eksisterende sikkerhetsfunksjoner og barrierer. Sikkerhetsbarrierene vil forbedres ytterligere i løpet av 2023 og 2024, med vekt på å beskytte Hydro mot de mest relevante trusselaktørene og deres taktikker og teknikker. Hydro har en risikobasert tilnærming, der nye sikringstiltak vil prioriteres basert på en kontinuerlig vurdering av det dynamiske trussellandskapet.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

10. Risiko for at vi ikke oppfyller forventninger til samfunnsansvar



Beskrivelse

Hydro har som mål å opptre på en etisk og sosialt ansvarlig måte. Vi kan likevel bli eksponert for påstander eller oppfatninger om at vi ikke opptrer ansvarlig. Dette kan påvirke vår legitimitet, særlig i tilknytning til menneskerettigheter og historiske forhold.

Konsekvenser

Dersom vår legitimitet blir svekket, kan det påvirke muligheten til å opprettholde optimal produktivitet ved noen anlegg, hvis vi ikke lenger blir sett på som et ansvarlig selskap. Tap av offentlig tillit kan påvirke omdømmet vårt både på kort og lang sikt, noe som igjen vil påvirke vår evne til å skaffe kapital og i siste instans føre til tap av markedsandeler.

Uro i lokalsamfunn rundt våre anlegg kan påvirke sikkerheten og også skape problemer knyttet til logistikk. Andre potensielle konsekvenser kan være bøter eller straff, risiko knyttet til kontrakter, rettssaker, tilbaketrekking av lisenser og midlertidig stans eller nedstenging av virksomhet, som kan ha vesentlig negativ innvirkning på Hydros driftsresultater, kontantstrøm og økonomiske stilling.

Utvikling

Risiko knyttet til samfunnsansvar påvirkes av økte forventninger blant kunder og samfunnet, økt oppmerksomhet og utvikling av lovgivning i Norge og Tyskland, og EUs kommende åpenhetslov («Due Diligence Directive»). Hydro mener at åpen kommunikasjon med hensyn til påstander på bærekraftsområdet, inkludert samfunnsansvar, er avgjørende for å vinne tillit. Vi får stadig oftere forespørsel fra kunder og samfunnsorganer om å verifisere etiske anskaffelser og sosiale tiltak på tvers av verdikjeden, fra utvinning av bauxitt til forsyning av skrap og ferdige produkter.

På bakgrunn av økende geopolitisk usikkerhet og polarisering vil vi sannsynligvis se stadig flere tilfeller av mangelfulle sosiale forhold i noen av de områdene hvor Hydro har virksomhet og i deler av verdikjeden.

Risikoreduksjon

Som del av Hydros strategi for samfunnsansvar har vi definert prioriterte satsingsområder og mål, og innført disse i konkrete direktiver, policyer, prosedyrer og samfunnsutviklingsprogrammer for å styre risiko og muligheter på dette området på tvers av selskapet.

Vi fortsetter å gjennomføre aktsomhetsvurderinger av menneskerettigheter i forretningsprosessene våre, i egne virksomheter, anskaffelsesaktiviteter og prosjekter. Vi bygger intern kompetanse på håndtering av menneskerettigheter. Vi deltar i bransjetiltak og investerer i samarbeid for å støtte arbeid med menneskerettigheter og en positiv samfunnsutvikling, for eksempel gjennom medlemskapet i ICMM og samarbeidet med Amnesty International i Norge.

Sertifiseringen fra ASI (Aluminium Stewardship Initiative) for alle våre anlegg i hele verdikjeden gir våre interessenter verifisering fra en tredjepart om at vi driver vår virksomhet i samsvar med en globalt anerkjent praksis, og joint venture-selskapet Qatalum fikk sertifiseringene ASI Performance og Chain of Custody i april 2022.

Se Kapitelet om [Menneskerettigheter](#), [Ansvarlig leverandørkjede](#) and [Lokal verdiskaping](#) for mer informasjon.

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



11. Vesentlig endring i beskatning



Beskrivelse

Hydro er opptatt av å betale rett skatt til rett tid i forhold til hvor verdiskaping skjer. Vår globale virksomhet er kompleks og eksponert for endringer knyttet til regelverk innenfor direkte og indirekte beskatning, herunder også tiltak fra OECD/EU, f.eks den globale skattereformen. I tillegg skjer det mange endringer i lokale skatte- og avgiftsregler, som stadig påvirker det globale skattelandskapet, og som er krevende å forutse og håndtere.

Konsekvenser

Endringer i globale og lokale skatteregler kan iverksettes med korte tidshorisonter, og ha betydelig innvirkning på Hydros økonomiske resultater. Slike endringer kan også påvirke beslutninger knyttet til framtidige investeringer.

Utvikling

Skattesystemet i Brasil er fortsatt komplisert og ustabilt, med en lang rekke direkte og indirekte skatter og avgifter som ilegges på føderalt, statlig og kommunalt nivå. Blant disse er Imposto Sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS), en indirekte skatt på salg av varer og tjenester. Brasil har et generelt fritak for ICMS på eksport. I henhold til et 15-årig rammeverk som ble etablert med delstaten Pará i 2015, har Hydros lokale virksomhet, under visse betingelser, rett på utsettelse av ICMS betaling. En mulig avvikling av dette rammeverket kan ha vesentlig negativ effekt på Hydros driftsresultat i den brasilianske virksomheten.

I løpet av det siste året har lokale myndigheter rettet større oppmerksomhet mot ICMS, og bedt Hydro vise at forpliktelsene i henhold til rammeverket overholdes. Det ble vedtatt en 5 prosent reduksjon av utsettelsen for Albras, som ble utliknet av en ny Complementary Law som senker skattesatsen for energi så den er på nivå med den generelle satsen. Hydro er involvert i en lang rekke tvister med skattemyndighetene knyttet til konsernets virksomhet i Brasil. I Norge ble det i september lagt fram et forslag om å øke den effektive grunnrenteskatten på vannkraft fra 37 til 45 prosent, i tillegg til å innføre et høyprisbidrag.

Risikoreduksjon

Hydro er kontinuerlig i dialog med lokale, regionale og statlige politikere og bransjeforeninger vedrørende endringer i skatteregler som kan påvirke Hydros virksomhet. Dialogen dreier seg i hovedsak om Hydros bidrag til en bærekraftig verdikjede for aluminium, og behovet for et konkurransedyktig og forutsigbart rammeverk.

Hydro vurderer løpende endringer i det globale regelverket. Inkludert f.eks. utarbeidelse og gjennomføring av retningslinjer som svar på EU direktivet vedrørende opplysningsplikt for skattearrangement (Mandatory Disclosure Regime, MD).

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



HMS-risiko		
12. Dødsulykker eller livsendrende ulykker		
Beskrivelse	Utvikling	
Hydros virksomhet består av alt fra gruvevirksomhet i Brasil, produksjon av primæraluminium i Norge og Brasil, ekstrudering i Europa, USA, Sør-Amerika og Kina, til resirkulering av brukt metall i Europa og produksjon av fornybar kraft. Alle aktivitetene involverer alvorlig sikkerhetsrisiko som, om de ikke kontrolleres, kan forårsake alvorlige skader eller dødsulykker.	Høyrisikohendelser som kan føre til dødsfall eller livstruende skader, viser fortsatt en nedadgående trend, både i antall og frekvens.	
Til tross for at Hydro gjør sitt aller beste for å unngå det, skjer det likevel høyrisikohendelser. Alle slike hendelser tas på alvor og granskes for å finne underliggende årsaker slik at de ikke gjentar seg	Det var ingen livstruende skader på ansatte eller kontraktører i 2022, men det var en livsendrende skade på en kontraktør i løpet av året. Blant tiltak vi har iverksatt i løpet av året er et robust system for egenvurdering som omfatter alle forretningsområdene og forbedringer knyttet til trafikkstyring og forvaltning av utstyr.	
Konsekvenser	Risikoreduksjon	
Dødsfall på arbeidsplassen har en traumatisk og langvarig psykologisk effekt på familie, nære venner og kollegaer.	Hydros tilnærming til HMS og sikring handler om ledere som forplikter seg til sikkerhet og er synlige på fabrikkgulvet, velutviklede og robuste systemer for HMS-styring, og ansatte og kontraktører som involveres aktivt i daglige HMS-aktiviteter for å redusere risiko, for eksempel arbeidstillatelser, risikovurderinger og årsaksanalyser for identifisering av bakenforliggende forhold.	
Livsendrende skader kan påvirke livskvaliteten til den som er skadet, og krever ofte betydelige tilpasninger både hjemme og på jobb. Det kan ha langvarige psykologiske konsekvenser for den som er skadet og hans/hennes familie, og medfører ofte et behov for løpende økonomisk støtte. Politiet eller andre helse- og sikkerhetsmyndigheter kan pålegge sanksjoner, inkludert fengsel og bøter. Det kan også føre til at Hydro må stenge ned virksomhet, og bli utsatt for rettssaker, sanksjoner eller skade på selskapets omdømme. Sivile søksmål kan føre til erstatningskrav.	Det er utarbeidet og iverksatt tiltak som skal redusere sannsynligheten for dødsulykker og livsendrende hendelser for alle forretningsområder. Hydros prosedyrer for forebygging av dødsfall er iverksatt i alle forretningsområdene og blir kontinuerlig forbedret.	
	Tiltak mot høyrisikohendelser og gjennomføring av disse blir nøye gjennomgått for å sikre gode prosesser og læring ved alle anlegg i selskapet. Det holdes også hyppige nettverksmøter om helse, miljø, sikkerhet og sikring der spesialister fra alle forretningsområdene kan diskutere forebyggende tiltak etter høyrisikohendelser og dele beste praksis og innovative løsninger. Maskinsikkerhet og hendelser knyttet til anleggsintegritet får ekstra oppmerksomhet for å unngå svikt, og er et område vi vil forbedre ytterligere.	

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

13. Risiko knyttet til utilstrekkelig sikring



Beskrivelse

Hydro er eksponert for risiko knyttet til vold, plyndring og tyveri på offentlig sted. Denne typen risiko er særlig aktuell i Barcarena-regionen i Brasil, men også i andre områder, som i Mexico (Reynosa og Monterrey).

Konsekvenser

En hendelse knyttet til utilstrekkelig sikring kan føre til psykiske skader, alvorlige personskader eller i verste fall ett eller flere dødsfall. Risikoen for kidnapping med krav om løsepenger er også til stede.

Slike hendelser kan potensielt gi opphav til miljøhendelser ved eventuelle angrep på bauksittrørledningen fra Paragominas eller føre til driftsforstyrrelser.

Utvikling

Det har vært en rekke skyte- og ransepisoder forbundet med Hydros virksomhet i Paragominas, Alunorte og Extrusion North America i 2022, selv om det samlede antallet hendelser har gått vesentlig ned sammenliknet med 2021.

Volden i Barcarena og området rundt er om lag som i tidligere år, og ligger på et foruroligende nivå. Det har vært flere kapringer av lastebiler som brukes til å transportere materialer for Hydro Extrusion i Sao Paulo. Vi følger også med på sikkerhetssituasjonen i Reynosa og Monterrey, som fortsatt er bekymringsfull, selv om den ikke har innvirkning på forretningsvirksomheten.

Krigen i Ukraina og det økte spenningsnivået i internasjonal politikk skaper større risiko for sabotasje.

Risikoreduksjon

Hydro Bauxite & Alumina har et eget team som overvåker sikkerhetsrisikoer nøye, og er i tett kontakt med relevante myndigheter i områdene vi opererer i. Vi sørger for opplæring av sikkerhetsteamene våre i Brasil og holder ukentlige sikkerhetsmøter som innbefatter alle Hydros lokasjoner i landet. Bedre inngjerding og overvåking ved Alunorte har virket forebyggende, med forbedringer i adgangskontroll og montering av overvåkingskamera.

Vi overvåker arbeidet til våre sikkerhetsleverandører, hvorav en har fått internasjonal akkreditering og anerkjennelse.

Konsernets sikkerhetsstab følger nøye med på risikoen for hendelser knyttet til utilstrekkelig sikring i Brasil, og holder god kontakt både med begge anleggene i Mexico for å sikre at sikringstiltakene som gjøres er forsvarlige i henhold til utvikling og trusselbilde.

Det pågår en gjennomgang av sikrings- og beredskapsprosedyrer og -planer for å motvirke trusselen mot Hydro virksomheter i forbindelse med krigen mellom Russland og Ukraina.

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

14. Miljøpåvirkning



Beskrivelse

Hydros gruve- og industrivirksomhet er eksponert for potensiell risiko som kan føre til negativ miljøpåvirkning. Denne risikoen er vanligvis langsiktig og kan være knyttet til effekten av kjente og ukjente historiske og aktuelle utslipp til luft, vann og jord i området rundt Hydros virksomheter.

Mange av anleggene har kjente historiske miljøforhold som det må ryddes opp i før nedstenging av anlegget. Eksempler er områder med forurenset grunn og deponier som potensielt kan påvirke miljøet hvis det oppstår en eksponeringsvei, for eksempel ved overføring til næringskjeden via grunnvann.

Konsekvenser

Denne typen hendelser kan ha betydelige og potensielt varige negative konsekvenser for livet i havet, dyreliv og planteliv, og kan også medføre helse- og sikkerhetsrisiko for lokalsamfunn i nærheten hvis for eksempel grunnvannet blir forurenset.

De kan også føre til at Hydro må stenge ned virksomhet, eller til bøter, rettsaker eller tvister, negativ effekt på omdømmet og vesentlig effekt på økonomiske resultater og kontantstrøm.

Utvikling

Bruk av kjemikalier og avfallsproduksjon foregår ved alle anlegg, med en iboende risiko for utslipp og lekkasjer. Blant våre forretningsområder, er det Aluminium Metal og Bauxite & Alumina som er mest eksponert for betydelig negativ miljøpåvirkning som følge av mengden av farlige stoffer som brukes i virksomheten, og beliggenheten til store anlegg. Det har vært en liten nedgang i rapporterte alvorlige hendelser i 2022, sammenliknet med året før.

Risikoreduksjon

Alle anlegg i Hydro plikter å ha handlingsplaner for kjente historiske forhold knyttet til sine aktiviteter. Disse er godkjent av relevante myndighetsorganer. Planer for håndtering av historiske forhold egner seg godt for kjent risiko, men potensielle undersøkelser kan avdekke ukjent risiko, og det er også økt oppmerksomhet rundt virksomheten i Brasil.

Hydro gjør omfattende risikovurderinger for å redusere risikonivået for selskapets virksomhet. Disse dekker blant annet modellering av framtidige værforhold og den innvirkning de kan ha på Hydros anlegg, basert på eksisterende klimamodeller fra FNs klimapanel (IPCC), og scenarioer for politisk, juridisk og teknologisk risiko og markeds- og omdømmerisiko. Det pågår miljøstudier i Barcarena. Disse skulle etter den opprinnelige planen avsluttes i 2022, men er nå utsatt til neste år. Det er etablert en plan for rehabilitering av Paragominas.

Alle anlegg må følge konsernets standarder for håndtering av kjemikalier og avfall for å redusere risikoen knyttet til lagring, håndtering og fjerning av farlige stoffer. Håndtering av kjemikalier og kontrolltiltak for å forebygge lekkasjer er inkludert i forretningsområdenes internrevisjonsprogrammer. Vi har gjort en analyse av fluorutslipp fra de norske smelteverkene, og lagt planer for å redusere effekten på den lokale rådyrbestanden.

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



15. Strukturell svikt eller annen storulykke	
Beskrivelse Hydro er eksponert for risiko for større ulykker, som svikt eller sammenbrudd i vannkraftdammer, hendelser knyttet til deponiet for avgangsmasse i Paragominas eller deponiene for bauksittrester ved Alunorte eller Schwandorf, kollaps i hele havnestrukturen ved aluminaraffineriet Alunorte, eller sprekker i bauksittørledningen mellom Paragominas og Alunorte. Konsekvenser Dersom slike hendelser skulle inntreffe, vil de kunne få betydelige og potensielt varige negative konsekvenser for miljøet og for helse og sikkerhet for våre ansatte og lokalsamfunn i nærheten. I tillegg kan Hydro bli nødt til å stenge ned virksomhet eller risikere bøter, rettsvister og skade på selskapets omdømme, som ha betydelig negativ effekt på driftsresultat, kontantstrøm og økonomisk stilling.	Utvikling Det er gjort omfattende reparasjoner og vedlikehold på rørledningen i 2021 og 2022, og arbeidet pågår fortsatt. Det har ikke vært hendelser som involverer kraner eller betydelig defekt på andre strukturer i løpet av året. Det er gjort framskritt i arbeidet med å vurdere stabiliteten i deponiet for bauksittrester i Schwandorf i Tyskland, med et bore- og testprogram som er i samsvar med europeisk standard for geoteknisk design (Geotechnical Design Standard). Det ble på bakgrunn av vurderingen konkludert med at deponiet viser geoteknisk stabilitet, og at det ikke foreligger risiko som krever umiddelbare tiltak. Risikoreduksjon Hydro jobber hele tiden for å redusere sannsynligheten for større hendelser med risikoreduserende tiltak basert på den globale standarden for håndtering av avgangsmasse («Global Industry Standard on Tailings Management,» GISTM), som vi har forpliktet oss til å følge innenfor gjeldende frister. Andre tiltak omfatter teknologien for tilbakeføring av avgangsmasser til ferdig utgravde områder (Tailings Dry Backfill), som vil eliminere den langsiktige risikoen for svikt i Paragominas. Vannkraftdammer er gjenstand for strenge reguleringer. Når det gjelder lukkede deponier for avgangsmasse, er risikoen for svikt under ulike forhold, for eksempel ekstremvær og seismiske hendelser (definert som hendelser med en statistisk sannsynlighet på 1:10000), under vurdering. Det omfattende programmet med reparasjon og vedlikehold av rørledningen fra Paragominas pågår fortatt. Sikringsutfordringer forbundet med rørledningens lengde og avsides beliggenhet håndteres ved hjelp av et robust og godt innarbeidet risikostyringssystem for forebygging av alvorlige hendelser. De gamle lossekranene ved havnen Vila do Conde i Brazil er skiftet ut med nye mobile havnekraner. Vi er i fortløpende kontakt med havnemyndighetene med forbedringer i vedlikehold og inspeksjonsopplegg.

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Hydro-aksjen

Innledning

Kursen på Hydro-aksjen var 73,32 kroner ved utgangen av 2022. Avkastningen eksklusive utbytte i 2022 var 5,1 kroner, eller 7,4 prosent. Hydro utbetalte utbyttet for 2021 på 5,40 kroner per aksje i mai 2022, og 1,45 kroner per aksje i september 2022. I tillegg ble et program for tilbakekjøp av aksjer på 2 milliarder kroner godkjent av ekstraordinær generalforsamling i september 2022. Ved utgangen av 2022 var 34 prosent av tilbakekjøpsprogrammet gjennomført.

Hydros styre foreslår å utbetale et utbytte på 5,65 kroner per aksje for 2022, og et program for tilbakekjøp av aksjer på 2 milliarder kroner, som skal godkjennes av generalforsamlingen 10. mai 2023. Dette reflekterer Hydros sterke finansielle stilling og vår langsiktige politikk om å gi våre aksjonærer et forutsigbart og konkurransedyktig utbytte.

Gjennomsnittlig utbetalingsforholdet de siste fem årene er på 74 prosent. Det var 2 068 998 276 utstedte aksjer ved utgangen av 2022. Til sammen 1 272 589 837 Hydro-aksjer ble omsatt på Oslo Børs i løpet av 2022, til en verdi av 88,9 milliarder kroner. Dette gjorde Hydro til det tredje mest omsatte selskapet på børsen. I gjennomsnitt ble det omsatt 5 029 999 Hydro-aksjer per dag på Oslo Børs i løpet av 2022. Hydro-aksjen er notert på Oslo Børs, mens selskapets amerikanske depotaksjer (American Depositary Shares, ADS) omsettes på OTCQX International i USA, som er det høyeste nivået i markedet for unoterte aksjer i USA.

Utbytte

Den langsiktige avkastningen til aksjonærene skal reflektere Hydros økonomiske verdiskaping over tid. Samlet avkastning til aksjonærene består av utbytte og aksjekursutvikling. Hydros utbyttepolitikk er på lang sikt å utbetale minimum 50 prosent av justert resultat etter skatt over forretningscyklusen som ordinært utbytte til våre aksjonærer. Utbyttepolitikken har et minimumsutbytte på 1,25 kroner per aksje.

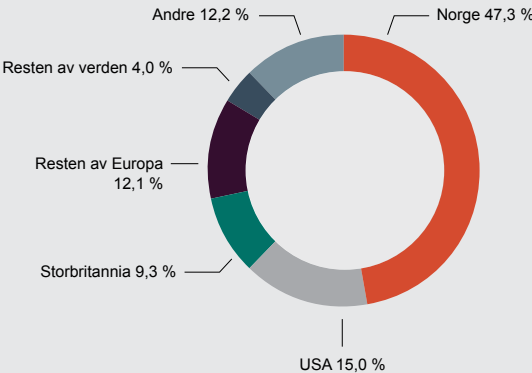
Når utbyttet skal fastsettes for et gitt år, vil vi ta hensyn til forventet inntjening, framtidige investeringsmuligheter, utsiktene på de globale råvaremarkedene og vår finansielle stilling. Hydro tar sikte på en justert netto gjeld på rundt 25 milliarder kroner over forretningscyklusen.

15 største aksjonærer

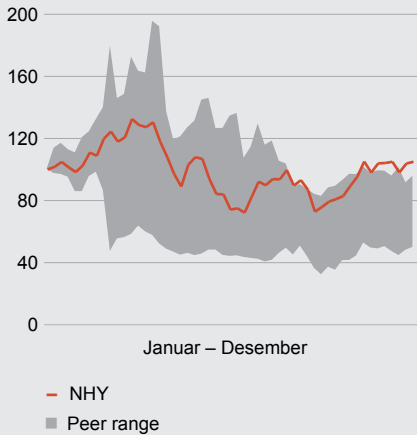
Nærings-og fiskeridepartementet	34,7 %
Folketrygdfondet	6,0 %
The Vanguard Group, Inc.	2,4 %
BlackRock Investment Management (UK) Ltd.	2,2 %
BlackRock Institutional Trust Company, N.A.	2,1 %
Schroder Investment Management Ltd. (SIM)	1,5 %
Storebrand Kapitalforvaltning AS	1,4 %
DNB Asset Management AS	1,4 %
Nordea Funds Oy	1,2 %
KLP Fondsforvaltning AS	1,2 %
State Street Global Advisors (US)	1,0 %
PointState Capital LP	0,9 %
T. Rowe Price Associates, Inc.	0,9 %
Alfred Berg Kapitalforvaltning AS	0,8 %
Allianz Global Investors GmbH	0,8 %

Se [main shareholder list](#) på Hydros nettside.

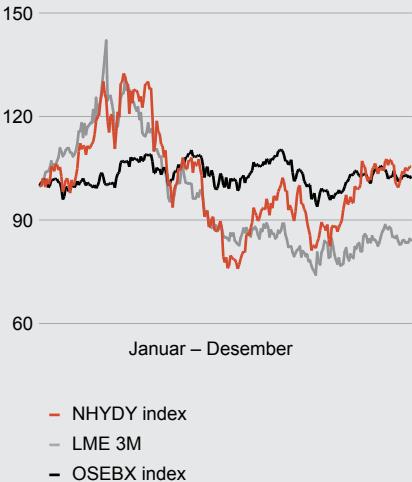
Geografisk eierfordeling av aksjer



Aksjekursutvikling (NHY) NOK



Aksjeutvikling (NHY) vs. OBX



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Tilbakekjøp av aksjer eller ekstraordinære utbytteutbetalinger kan komme i tillegg til ordinært utbytte i perioder med gode resultater, forutsatt at konjunktorene på råvaremarkedet og eventuelle kapitalbehov for framtidig vekst tillater det. Den samlede utbetalingen skal reflektere Hydros mål om å gi sine aksjonærer en konkurransedyktig avkastning i forhold til alternative investeringer i sammenliknbare selskaper.

Hydros styre kommer normalt med forslag til utbytte per aksje i forbindelse med publiseringen av Hydros resultater for fjerde kvartal. Generalforsamlingen tar så stilling til dette forslaget i mai, og det vedtatte utbyttet blir deretter utbetalt til aksjonærene i mai eller juni. Hydro utbetaler ordinært utbytte en gang i året. For aksjonærer som ikke er bosatt i Norge, vil det trekkes kildeskatt fra utbyttet i henhold til gjeldende bestemmelser.

Aksjeinformasjon

	2022	2021	2020	2019	2018
Aksjekurs - høy, Oslo (NOK) ¹⁾	89,95	71,46	40,74	41,55	62,70
Aksjekurs - lav, Oslo (NOK) ¹⁾	51,49	36,99	19,14	26,49	38,69
Aksjekurs - gjennomsnitt, Oslo (NOK)	69,34	55,94	28,09	33,43	48,61
Aksjekurs - årsslutt Oslo (NOK)	73,32	69,52	39,86	32,64	39,21
Resultat per aksje fra videreført virksomhet	11,76	5,92	1,99	0,52	2,75
Justert resultat per aksje fra videreført virksomhet ²⁾	10,70	6,77	1,32	0,52 ³⁾	2,75 ³⁾
Utbytte per aksje (NOK)	5,65 ⁴⁾	6,85	1,25	1,25	1,25
Utbetalingsforhold ⁵⁾	53 %	101 %	95 %	240 %	45 %
Utbyttevekst	(18 %)	448 %	-	-	(29 %)
Utbetalingsforhold 5-års gjennomsnitt ⁶⁾	74 %	81 %	65 %	54 %	43 %
Gjennomsnittlig justert kontanter (gjeld) / justert EBITDA ⁷⁾	0,20	0,36	1,95 ⁸⁾	2,27 ⁹⁾	1,2 ⁹⁾
Kredittrating, Standard & Poor's	BBB	BBB	BBB	BBB	BBB
Kredittrating, Moody's	Baa3	Baa3	Baa3	Baa2	Baa2
Ikke-norsk eierskap, ved årsslutt	53 %	52 %	52 %	40 %	41 %
Utestående aksjer, gjennomsnittlig	2 050 779 339	2 050 818 686	2 048 766 546	2 047 057 976	2 045 796 971
Utestående aksjer, årsslutt	2 068 998 276	2 051 475 662	2 049 124 718	2 047 648 790	2 046 302 797

¹⁾ Aksjekurs høy og lav basert på sluttkurs

²⁾ [Alternative resultatmål \(APM\)](#) beskrives i vedlegg til Årsberetningen.

³⁾ Beløpene er som oppgitt for de enkelte årene og gjenspeiler regnskapsprinsippene som ble brukt for disse årene og Hydros definisjon av APM brukt for de relevante årene.

⁴⁾ 2022 utbytte per aksje foreslått av styret, avhenig av godkjenning fra den ordinære generalforsamlingen 10. mai 2023.

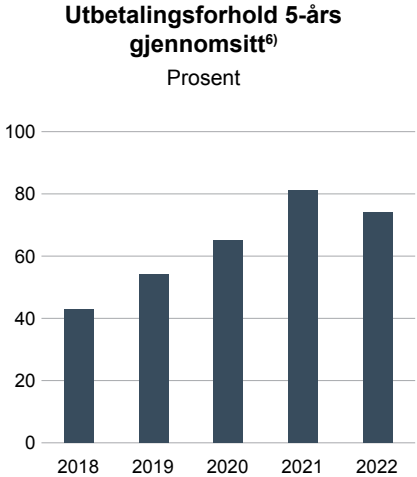
⁵⁾ Utbytte per aksje delt på justert resultat per aksje fra videreført virksomhet.

⁶⁾ Gjennomsnitt av utbytte per aksje delt på gjennomsnitt av justert resultat per aksje fra videreført virksomhet, siste 5 år.

⁷⁾ Dette forholdet erstatter de tidligere brukte forholdstallene: Justert netto kontanter (gjeld) til egenkapital og fond fra drift til gjennomsnittlig justert netto kontanter (gjeld). Se [note 7.1 Kapitalstyring](#) i konsernregnskapet.

⁸⁾ Justert

⁹⁾ Justert netto kontanter (gjeld)/Justert EBITDA



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg



Tilbakekjøp av aksjer

I perioder med sterk inntjening kan Hydro vurdere å benytte tilbakekjøp av aksjer i tillegg til ordinær eller ekstraordinær utbytteutbetaling. Slike vurderinger vil bli gjort i lys av selskapets alternative investeringsmuligheter og finansielle situasjon. I en situasjon hvor tilbakekjøp av aksjer er aktuelt, foreslår styret en fullmakt for tilbakekjøp som vurderes og godkjennes av generalforsamlingen. Fullmakter for tilbakekjøp gis for en bestemt periode, og med et bestemt kursintervall som tilbakekjøpene kan foretas innenfor, i henhold til gjeldende lovgivning.

Finansiering og kredittvurdering

Det å bevare en sterk finansiell stilling og kredittvurdering på investeringsklassenivå anses som svært viktig for å redusere risiko, og gir Hydro rom for strategisk utvikling av sin virksomhet. Tilgang på eksterne finansielle ressurser kreves for å skape størst mulig verdi over tid, balansert med akseptabel risikoeksponering. For å sikre tilgang til gjeldsfinansiering til attraktive vilkår, satser vi på å bevare en kredittvurdering på investeringsklassenivå hos de ledende kredittvurderingsbyråene. For å bidra til å opprettholde denne kredittvurderingen, har Hydro et mål om at forholdet mellom gjennomsnittlig justert netto kontanter(gjeld) delt på underliggende EBITDA skal være under 2x, og at justert netto gjeld skal være rundt 25 milliarder kroner over forretningsyklusen. For mer informasjon vises det til [note 7.1 Kapitalstyring](#).

Amerikanske depotaksjer

JPMorgan Chase Bank NA, som depotbank for depotaksjene, eier gjennom sitt stråselsskap, Morgan Guaranty Trust Company, 19.067.034 ordinære aksjer, eller 0,92 prosent av de utestående ordinære aksjene per 31. desember 2022. Disse aksjene eies på vegne av 249 registrerte eiere av depotaksjer

Aksjonærer og stemmerett

Per 31. desember 2022 hadde Hydro 56 441 registrerte aksjonærer i Verdipapirsentralen (VPS). Nærings- og fiskeridepartementet var den største av disse, med en aksjepost på 34,26 prosent av samlet antall ordinære, autoriserte og utstedte aksjer, og 34,70 prosent av samlet antall utestående aksjer. På samme dato eide

Folketrygdfondet 5,92 prosent av samlet antall ordinære utstedte aksjer, og 6 prosent av samlet antall utestående aksjer. Det er ikke andre stemmerettigheter knyttet til de ordinære aksjene som eies av staten.

Nærings- og fiskeridepartementet representerer den norske regjeringen i utøvelsen av statens stemmerettigheter. Staten har aldri tatt en aktiv rolle i den daglige styringen av Hydro, og har ikke solgt noen av de ordinære aksjene den eier på flere tiår, unntatt ved deltakelse i tilbakekjøpsprogrammer. Alle aksjer gir rett til en stemme. I henhold til norsk lov kan en aksjonær bare stemme og få fortrinnsrett ved emisjoner for aksjer som er registrert på aksjonærens navn.

Aksjer som er registrert på en forvalterkonto (nominee account) må omregistreres i Verdipapirsentralen (VPS) før generalforsamlingen for å få stemmerett. Dette kravet gjelder også for depotaksjer som omsettes i USA. Hydro kan ikke garantere at de egentlige aksjonærene vil motta innkalling til generalforsamlingen tidsnok til at de kan instruere sine forvaltere om å foreta en omregistrering av aksjene deres. Hydro er organisert i henhold til gjeldende lovgivning i kongeriket Norge. Det kan være vanskelig for investorer å reise sak utenfor Norge mot Hydro eller selskapets styremedlemmer eller ledelse, eller håndheve dom som er avsagt i andre jurisdiksjoner mot Hydro eller selskapets styremedlemmer eller ledelse. Det er usannsynlig at norske rettsinstanser vil bruke noe annet enn norsk lov om de skal ta en beslutning om sivilrettslig ansvar i henhold til verdipapirlovgivning.

Informasjon fra Hydro

Kommunikasjon med aksjemarkedet prioriteres høyt, og Hydro ønsker å holde en åpen dialog med aktører i markedet. Målet vårt er at alle aktører i markedet til enhver tid skal ha tilgang til tilstrekkelig med informasjon for å sikre en riktig verddivurdering av aksjen. Informasjon som anses som børssensitiv kunngjøres gjennom pressemeldinger og børsmeldinger. Vi arrangerer jevnlig møter for investorer i Europa og USA. De største meglerne i Oslo og London utgir egne analyser av Hydro-aksjen. Tidligere års- og kvartalsrapporter og Hydros politikk for investorrelasjoner er tilgjengelig på [Hydro.com](#).

Generalforsamlingen

Selskapets generalforsamling vil bli holdt 10. mai 2023, klokken 10.00. Innkalling til generalforsamlingen, inkludert informasjon om deltakelse og relevante vedlegg, vil sendes ut til selskapets aksjonærer senest tre uker før generalforsamlingen.

Adresseendring

Aksjonærer som er registrert i Verdipapirsentralen (VPS) må melde adresseendring til sin kontofører og ikke direkte til Hydro.

Finanskalender 2023¹⁾

28. April	Resultater første kvartal
10. Mai	Generalforsamlingen
21. Juli	Resultater andre kvartal
24. Oktober	Resultater tredje kvartal

¹⁾ Hydro forbeholder seg retten til å endre disse datoene

Se [oppdatert kalender](#) på Hydros nettside.

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Bærekraftsrapportering The Hydro Way

The Hydro Way er vår tilnærming til forretningsdrift. Den har eksistert i selskapet helt siden starten i 1905, og har styrket selskapets utvikling i årenes løp. The Hydro Way definerer selskapets identitet – vårt unike sett med egenskaper – og danner en måte å gjøre ting på som skiller oss fra andre selskaper.

The Hydro Way veileder oss når vi skal prioritere, og fungerer som referanse når det oppstår spørsmål. The Hydro Way beskriver hvordan vi driver vår virksomhet basert på:

- Formålet vårt
- Verdiene våre
- Driftsmodellen vår

Hydros formål er basert på våre verdier, og definerer hvordan vi driver virksomheten:

Hydros formål er å skape et mer livskraftig samfunn gjennom nyskapende og effektiv utvikling av naturressurser til produkter og løsninger.

Alle elementer av Hydros arbeid knyttet til miljø og samfunnsansvar er integrert i Hydros overordnede konsernstrategi. Den inkluderer egne strategier knyttet til klima, miljø og medarbeidere, som beskrevet i kapittelet om Bærekraft i denne årsrapporten.

Hydros konstituerende dokumenter og globale direktiver beskriver krav til virksomheten. Forpliktelser knyttet til ansvarlig forretningsdrift er integrert i forretningsprosesser gjennom Hydros direktiver, mandater og prosedyrer. Se kapittelet om [Eierstyring og selskapsledelse](#) for mer informasjon.

Slik rapporterer vi

Vi har basert vår bærekraftsrapportering på The Hydro Way siden 2004. Informasjonen er gjennomgått av konsernledelsen i Hydro og er godkjent av styret. Vi følger norske lovkrav om rapportering i land-for-land-rapporten.

Detaljene i rapporteringen er basert på ulike rammeverk som er viktige for oss, inkludert FNs Global Compact, de ti prinsippene og erklæringene til bransjeorganisasjonen International council on Mining and Metals (ICMM), og de

elleve prinsippene til Aluminium Stewardship Initiative (ASI) og underliggende kriterier.

Hydro rapporterer i henhold til GRI-standardene. Hydros GRI Content Index 2022 er tilgjengelig på [Hydro.com/gri](#), og viser hvordan Hydro følger FNs Global Compact og ICMM, hvordan vi forholder oss til ASI, FNs bærekraftsmål og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter, og hvordan de ulike rammeverkene henger sammen med hverandre.

Bærekraftsrapporteringen er gjenstand for uavhengig revisjon fra vår eksterne revisor. For mer informasjon om rapporteringsprinsipper og -omfang vises det til, og viser hvordan Hydro følger FNs Global Compact og ICMM, hvordan vi forholder oss til ASI, FNs bærekraftsmål og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter, og hvordan de ulike rammeverkene henger sammen med hverandre. Bærekraftsrapporteringen er gjenstand for uavhengig revisjon fra vår eksterne revisor. For mer informasjon om rapporteringsprinsipper og -omfang vises det til [Sustainability statements](#) i den engelske årsrapporten, som inneholder noter til kapittelet om bærekraft.

Vesentlighetsanalyse

I 2022 oppdaterte vi vesentlighetsanalysen i henhold til veiledningen i den universelle standarden GRI 3 (2021). Prosessen for oppdatering av vesentlighetsanalysen ble ledet av teamet for bærekraftsrapportering, med arbeidsmøter for å involvere ekspertfunksjoner i Hydro som har innsikt i våre bærekraftforpliktelser og forventninger hos eksterne interessenter. Se avsnittet om [dialog med interessenter](#) for mer informasjon.

De vesentlige temaene viser, etter vår beste vurdering, de viktigste påvirkningene Hydro har på økonomi, miljø og mennesker gjennom våre aktiviteter og forretningsrelasjoner. Vesentlighetsanalysen er godkjent av Hydros konsernledelse.

Rapporten for 2022 er organisert rundt ni vesentlige temaer. Hvert av de ni temaene har tilhørende underkapitler i årsrapporten, som beskriver hvorfor temaet er vesentlig og viser vår styring av og resultater knyttet til det vesentlige teamet og tilhørende undertema.

Ratings



19,7 (Lav risiko)
#3 i vår sektor (3/180)



AA rating
"Ledende initiativer for aluminiumsproduksjon uten karbonutslipp"



67 %
Inkludert i Europe Index
DJSI inkluderer siden 1999



73/100
• 96. persentil



71/100
#1 rangert i sektor (1/43)
#23 rangert totalt (23/4,826)



B rating
Corporate Rating Prime status
Bærekraftsleder innenfor sin industri



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Hydros vesentlighetsanalyse 2022

Etikk og etterlevelse

- Integritet og antikorrupsjon
- Samarbeid
- Produktkvalitet og -ansvar
- Samfunnskontakt og lobbyvirksomhet
- Åpenhet

Klimaendringer

- Klimarelatert risiko
- Materialer og grønnere anskaffelser
- Netto null-produkter og -virksomhet
- Løsninger for fornybar energi

Miljø

- Biologisk mangfold
- Utslipp til luft
- Avgangsmasse og bauksittrester
- Vann
- Avfall og effektiv ressursbruk

Nedstenging og opprydding

- Miljøpåvirkning
- Offentlig sikkerhet og helse
- Forvaltning av avgangsmasse

Innovasjon og teknologiomstilling

- Netto null-produkter og virksomhet
- Omstilling til fornybar energi
- Forskning og utvikling

Menneskerettigheter

- Menneske- og arbeidstakerrettigheter
- Urfolk og tradisjonelle samfunn
- Rettferdig omstilling
- Levelønn

Ansvarlig leverandørkjede

- Konfliktmineraler
- Menneske- og arbeidstakerrettigheter
- Rettferdig omstilling
- Lokal arbeidskraft og lønnsforhold
- Råvarer

Lokal verdiskaping

- Samfunnsinvesteringer og sosiale programmer
- Utdanning og kompetanseutvikling
- Rettferdig omstilling

Medarbeidere og arbeidsmiljø

- Mangfold, inkludering og tilhørighet
- Levelønn
- Helse og sikkerhet på arbeidsplassen
- Sikkerhet og beredskap
- Talent- og lederutvikling

Vesentlige endringer fra 2021

- Flere vesentlige temaer i årsrapporten for 2021 er omorganisert som undertema til de ni vesentlige temaene.
- Nedstenging og opprydding, som det tidligere ble rapportert om i miljøkapittelet, tas inn som et eget vesentlig tema. Nedstenging og opprydding som tema med eget avsnitt i rapporten reflekterer at planlegging av nedstenging og håndtering av historiske forhold også omfatter styring av samfunnsmessig og økonomisk risiko i tillegg til miljørisiko.
- Innovasjon og teknologiomstilling tas inn som et vesentlig tema. I årsrapporten fra 2021 var dette temaet inkludert under Innovasjon og omstilling til fornybar energi.
- Medarbeidere og arbeidsmiljø tas inn som et vesentlig tema. Temaet dekker det årsrapporten for 2021 hadde med under temaene: mangfold og inkludering, beredskap, helse, sikkerhet og sikring, og kompetanse og bedriftskultur.
- Pandemier er tatt ut som vesentlig tema. Rapporteringen på undertemaet sikkerhet og beredskap under det vesentlige temaet medarbeidere og arbeidsmiljø viser hvordan vi jobber for å forberede oss på og reagere på pandemier og andre akutte hendelser.
- Levelønn tas inn som undertema til menneskerettigheter og til medarbeidere og arbeidsmiljø. Dette viser hvilke forpliktelser vi har i henhold til åpenhetsloven om å kartlegge og styre risiko knyttet til menneskerettigheter og arbeidsforhold, og at levelønn er en viktig del av anstendige arbeidsforhold.
- Noen undertema utgjør del av flere vesentlige tema:
 - Materialer er undertema til både klimaendringer og ansvarlig leverandørkjede. Undertemaet gjelder både karbonavtrykket fra de råvarene vi kjøper og evnen til å oppnå våre netto null-ambisjoner, og aktsomhetsvurderinger av våre leverandører for å styre risiko knyttet til selskapets forpliktelser om ansvarlig forretningsdrift.
 - Menneskerettigheter er både løftet opp som et vesentlig tema, og som et tilhørende undertema som beskriver generell styring og prosesser for å sikre menneskerettighetene i virksomheten og verdikjeden i tråd med rapporteringskravene i åpenhetsloven. Det er også tatt inn som et undertema til lokal verdiskaping og til ansvarlig leverandørkjede.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Styrende organer

Generalforsamling
Selskapets aksjonærer utøver sin myndighet på general-forsamlingen. Aksjonærer som er registrert i Verdipapirsentralen (VPS) fem virkedager før generalforsamlingen kan stemme personlig eller ved fullmektig. Innkalling sendes til aksjonærene eller til aksjonærenes depotbank. Etter avviklingen av bedriftsforsamlingen på selskapets generalforsamling 10. mai 2022, ble selskapets vedtekter endret for å reflektere endringen i selskapets styringsmodell.

Generalforsamlingen velger aksjonærrepresentanter til styret og fastsetter godtgjørelse til styret, samt ekstern revisor og godkjenner revisors godtgjørelse og godkjenner lovpålagt årsrapport og årsregnskap i henhold til norske krav inkludert utbyttet foreslått av styret. De velger også valgkomiteen og fastsetter deres godtgjørelse og behandler andre saker som er oppført i innkallingen til møtet

Aksjonærer kan, minst fire uker før ordinær generalforsamling, be om at forslag til vedtak legges fram for generalforsamlingen, eller at saker legges til dagsorden.

Utvikling og hendelser i løpet av rapporteringsåret

Generalforsamlingen ble avholdt 10. mai 2022. En ekstraordinær generalforsamling ble avholdt 20. september 2022.

Referanser: Protokoller fra generalforsamlingene er tilgjengelige på [Hydro.com/governance](https://hydro.com/governance)

Bedriftsforsamling
Bedriftsforsamlingen ble avviklet av selskapets generalforsamling 10. mai 2022.

Utvikling og hendelser i løpet av rapporteringsåret (Ett møte. 89 prosent møtedeltakelse)
Medlemmer: Terje Venold (leder), Abid Shahzad, Lars Kjetil Skeie, Andreas Bakken, Anne Kverneland Bogsnes, Odd Arild Grefstad, Berit Ledel Henriksen, Kjetil Houg, Nils Morten Huseby, Bjørn Petter Moxnes, Ørjan Normann, Birger Solberg, Unni Steinsmo, Svein Kåre Sund, Jorunn Johanne Sætre, Susanne Munch Thore (nestleder), Elisabeth Tørstad og Einar Øren.
Varamedlemmer: Hilde Christiane Bjørnland, Gisle L. Johansen, Hans Henrik Kloumann og Nils Bastiansen.

Alle medlemmer og varamedlemmer fratrådte fra og med avviklingen av bedriftsforsamlingen 10. mai 2022.

Referanser: Se også Vedtekter § 7-8 på [Hydro.com/governance](https://hydro.com/governance)

Valgkomité
Valgkomiteen består av minst tre og maksimalt fire medlemmer, som skal være aksjeeiere eller representanter for aksjeeiere. Valgkomiteens medlemmer, inkludert komiteens leder, velges av generalforsamlingen for inntil to år av gangen. Valgkomiteen avgir innstilling til generalforsamlingen om valg av aksjonærenes representanter i styret, og godtgjørelse til styrets medlemmer. Valgkomiteen avgir også innstilling til generalforsamlingen om valg av medlemmer og leder av valgkomiteen, og om godtgjørelse til valgkomiteens medlemmer. [Retningslinjene for valgkomiteen](#) vedtas av generalforsamlingen. Retningslinjene inkluderer Hydros krav til uavhengighet, aksjonærinteresser, kompetanse, kapasitet og mangfold.

Utvikling og hendelser i løpet av rapporteringsåret (14 møter. 95,7 prosent møtedeltakelse.)
Medlemmer: Berit Ledel Henriksen (leder, valgt som leder fra 10. mai 2022), Morten Strømgren, Nils Bastiansen, Terje Venold (fratrådte 10. mai 2022) og Susanne Munch Thore (valgt som medlem fra 10. mai 2022)

Referanser: Vedtektene § 5A, retningslinjene for valgkomiteen og biografisk informasjon finnes på [Hydro.com/governance](https://hydro.com/governance)

Styret
Styret består i dag av elleve medlemmer. Sju er valgt av generalforsamlingen, mens fire er valgt av og blant selskapets ansatte i Norge. Disse er valgt for en periode på inntil to år. De ansattes representanter har alle et personlig varamedlem.

Styret har i henhold til norsk lov ansvar for selskapets overordnede styring, herunder sørge for at passende styrings- og kontrollsystemer er på plass samt å føre tilsyn med den daglige ledelsen som utføres av konsernsjefen.

Alle aksjonærvalgte medlemmer er eksterne. Ingen ansattvalgte styremedlemmer er en del av selskapets ledelse. Ansattvalgte styremedlemmer har ingen tjenesteavtale med selskapet utenom arbeidskontraktene, men er underlagt sine forpliktelser som styremedlemmer

Styret gjennomfører normalt en egenevaluering av sitt arbeid, kompetanse og samarbeid med ledelsen, og en evaluering av styrets leder. Revisjonsutvalget gjennomfører også en årlig egenevaluering.

Alle aksjonærvalgte medlemmer ble i 2022 ansett som uavhengige i henhold til norske krav. Ingen av de aksjonærvalgte styremedlemmene hadde andre tjenesteavtaler med selskapet. Thomas Schulz var per 31.12.2022 konsernsjef i det børsnoterte selskapet Bilfinger SE. Kjøp og salg mellom Bilfinger SE og heleide datterselskaper av Hydro utgjorde totalt NOK 380.363.323 i 2022. Schulz var ikke direkte involvert i disse transaksjonene. Thomas Schulz fratrådte som styremedlem 10.mai 2022.

Utvikling og hendelser i løpet av rapporteringsåret (20 møter. 96,7 prosent møtedeltakelse)
Styret har en årlig plan for sitt arbeid. Den består av tilbakevendende temaer som gjennomgang av strategi, forretningsplanlegging, risiko og tilsyn med etterlevelse av lover og regler, økonomisk rapportering, personalstrategi og planlegging av lederressurser, i tillegg til helse og sikkerhet og bærekraft, inkludert samfunnsansvar, klima og miljø. Styret følger nøye med på markedet og makroøkonomisk utvikling som er relevant for aluminiumindustrien.

Det som har stått høyt på styrets dagsorden i 2022 er helse og sikkerhet, inkludert samfunnsansvar og miljø, covid-19-situasjonen og videre gjennomføring av Hydros strategi fram mot 2025, «løfte lønnsomhet, fremme bærekraft». Styret hadde flere grundig gjennomganger i løpet av året som inkluderte temaene menneskerettigheter, cybersikkerhet, hydrogen samt operasjonelle aspekter ved forretningsområdene Bauxite & Alumina og Aluminium Metal. I juni ble det holdt en todagers strategisamling for oppfølging av arbeidet og gjennomføringen av Hydros strategi fram mot 2025. Det er holdt ekstraordinære møter etter behov.

Referanser: Vedtektene og biografisk informasjon finnes på [Hydro.com/governance](https://hydro.com/governance). Se også [Rapport om godtgjørelse til ledende personer](#).



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Kompensasjons- og medarbeiderutvalg
Består av fire av styrets medlemmer. Utvalget skal bistå styret i å utøve sitt tilsynsansvar, med særlig vekt på saker som gjelder lønn og godtgjørelse til konsernsjefen og andre medlemmer av konsernledelsen, andre godtgjørelsessaker av prinsipiell betydning og strategiske personalprosesser i selskapet, særlig knyttet til planlegging av lederressurser, ledelse og talenter og mangfold og inkludering.

Utvalget skal jevnlig vurdere om lønns- og godtgjørelsespakken til konsernsjefen og de andre medlemmene av konsernledelsen er hensiktsmessig og konkurransedyktig.

Utvikling og hendelser i løpet av rapporteringsåret (11 møter. 100 prosent møtedeltakelse.)
Medlemmer: Dag Mejdell (leder), Kristin Fejerskov Kragseth, Rune Bjerke og Arve Baade¹.

Irene Rummelhoff og Sten Roar Martinsen¹ fratrådte den 10. mai 2022.

Referanser: Mandatet for kompensasjons- og medarbeiderutvalget er tilgjengelig på [Hydro.com/governance](https://hydro.com/governance).

Revisjonsutvalg
Revisjonsutvalget består av fire av styrets medlemmer og oppfyller norske krav til uavhengighet og kompetanse. Revisjonsutvalget bistår styret i å utøve sitt tilsynsansvar med hensyn til integriteten til selskapets regnskap, finansielle rapporteringsprosesser og internkontroll, risikostyring og etterlevelsessystem. I tillegg fører utvalget tilsyn med ekstern revisors kvalifikasjoner, uavhengighet og arbeidsutførelse, og selskapets internrevisjonsfunksjon. For å sikre uavhengigheten i internrevisjonen rapporterer leder for internrevisjonen til styret gjennom revisjonsutvalget. Leder for konsernstab for etterlevelse (Group Compliance) har en stiplet rapporteringslinje til og jevnlige møter med revisjonsutvalget.

Revisjonsutvalget har etablert en forhåndsgodkjenningsspolicy som styrer engasjement av selskapets eksterne revisor for å sikre uavhengighet.

¹ Martinsen og Baade er ansatt i Hydro. Baade representerer de ansatte gjennom Landsorganisasjonen (LO) i Norge. Vi tror ikke at dette forholdet har noen vesentlig negativ innvirkning på kompensasjonskomiteens evne i vesentlig grad til å ta uavhengige beslutninger eller tilfredsstille andre krav.

Utvikling og hendelser i løpet av rapporteringsåret (10 møter. 95 prosent møtedeltakelse.)
Medlemmer: Marianne Wiinholt (leder), Petra Einarsson, Peter Kukielski og Bjørn Petter Moxnes².

Referanser: Mandatet for styrets revisjonsutvalg er tilgjengelig på [Hydro.com/governance](https://hydro.com/governance).

Konsernsjef og konsernledelse
I henhold til norsk selskapslovgivning utgjør konsernsjefen et formelt styrende organ som er ansvarlig for den daglige ledelsen av selskapet. Funksjons- og ansvarsfordelingen mellom konsernsjefen og styret er nærmere definert i styreinstruksen som er fastsatt av styret. Konsernledelsen, inkludert konsernsjefen, har et felles ansvar for å fremme Hydros mål og sikre selskapets eiendom, organisasjon og omdømme. Medlemmer av konsernledelsen er også konserndirektører med ansvar for de respektive forretningsområdene og konsernstabene.

Utvikling og hendelser i løpet av rapporteringsåret (27 møter i 2022)
Helena Nonka fratrådte som konserndirektør for Corporate Development 1. oktober 2022. Trond Olaf Christophersen ble utnevnt til ny konserndirektør for Corporate Development fra 1. november 2022.

Referanser: Biografisk informasjon om medlemmene av konsernledelsen finnes i avsnittet om konsernledelsen. Se også [Rapport om godtgjørelse til ledende personer](#).

² Moxnes er ansatt i Hydro og representerer de ansatte gjennom sentralt samarbeidsråd. Vi tror ikke at dette forholdet har noen vesentlig negativ innvirkning på revisjonsutvalgets evne til å opptre uavhengig eller tilfredsstille de andre kravene. Se informasjon om styret over når det gjelder egnevaluering.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Styret



Dag Mejdell
Styreleder

Stilling

Heltids styrearbeidende

Utdannelse

Siviløkonom fra Norges Handelshøyskole (NHH)

Nåværende styreverv

Styreleder for Sparebank 1 SR Bank ASA, Styreleder for Mestergruppen AS, styreleder for Torghatten AS, styreleder for International Post Corporation UA CV



Rune Bjerke
Nestleder

Stilling

Adjunct Executive in Residence, Norges Handelshøyskole (NHH)

Utdannelse

Bachelor i samfunnsøkonomi fra Universitetet i Oslo og mastergrad i Public Administration (MPA) fra Harvard University

Nåværende styreverv

Styreleder for Reitan Retail AS, styreleder for Wallenius Wilhelmsen ASA, nestleder for Schibsted ASA, styreleder for Merkantilbygg Holding AS



Arve Baade
Styremedlem

Stilling

Tillitsvalgt på fulltid som representant for Industri Energi

Utdannelse

Fagbrev prosessstudier

Nåværende styreverv

Styreleder for Sunndal Kjemiske Forening, styremedlem i Sunndal Næringsselskap AS



Petra Einarsson
Styremedlem

Stilling

Heltids styrearbeidende

Utdannelse

Bachelor i økonomi med spesialisering ledelse fra Uppsala Universitet

Nåværende styreverv

Styremedlem og leder av revisjonsutvalget i Scandinavian Biogas, styremedlem og leder av revisjonsutvalget i Svenska Aerogel AB, styremedlem i Alimak Group AB, styremedlem, leder av revisjonsutvalget og medlem av i SSAB



Kristin Fejerskov Kragseth
Styremedlem

Stilling

Konsernsjef i Petoro

Utdannelse

Marineingeniør fra Høgskulen på Vestlandet og mastergrad fra Texas A&M University

Nåværende styreverv

Styreleder for Stavanger Sandnes Skøyteklubb, Nestleder i ONS (Offshore Northern Seas)



Peter Kukielski
Styremedlem

Stilling

Konsernsjef Hudbay Minerals Inc.

Utdannelse

MSc Civil Engineering fra Stanford University i USA

Nåværende styreverv

Styremedlem i Hudbay Minerals Inc.

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Philip Graham New
Styremedlem

Stilling

Profesjonelt eksternt styremedlem

Utdannelse

MA PPE, University of Oxford

Nåværende styreverv

Leder for UK Ministerial Electric Vehicle Energy Task Force, styremedlem/rådgiver for Fotowatio Renewable Ventures BV, styremedlem AlmarWater Solutions BV, Fellow of institute of Energy



Marianne Wiinholt
Styremedlem

Stilling

Økonomidirektør i WS Audiology

Utdannelse

Statsautorisert revisor fra Copenhagen Business School (CBS), Cand. Merc. Aud, Copenhagen Business School, Bachelor i kommunikasjon, Copenhagen Business School

Nåværende styreverv

Styremedlem og leder av revisjonsutvalget i Coloplast A/S



Bjørn Petter Moxnes
Ansattesrepresentant

Stilling

Fagleder teknologi og ansattrepresentant

Utdannelse

Sivilingeniør i kjemi fra NTH, mastergrad (MTM) i teknologiledelse fra NTNU og MIT

Nåværende styreverv

Konserngruppeleder Tekna-P Norsk Hydro, Leder SSR Norsk Hydro (Tekna, Nito, Negotia og Lederne)



Torleif Sand
Ansattesrepresentant

Operatør og ansattrepresentant

Utdannelse

Videregående skole, yrkesfaglig studieretning

Nåværende styreverv

Nestleder Årdal Kjemiske Fagforening, styremedlem i AMS, medlem av Landsstyret i Industri Energi



Margunn Sundve
Ansattesrepresentant

Tillitsvalgt på fulltid som representant for Industri Energi.

Utdannelse

Fagbrev i prosessstudier, fagskole i helse, miljø og sikkerhet

Nåværende styreverv

Leder for Alnor Kjemiske Fagforening, leder for AFK Hydroklubbe, medlem av Landsstyret i Industri Energi

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Navn	Bosted	Fødselsår	Stilling	Styreutvalg	Møte- deltakelse	Antall Hydro- aksjer ¹⁾	Styre- medlem siden	Verv utløper
Dag Mejdell ²⁾	Oslo, Norge	1957	Styreleder	Leder kompensasjons- og medarbeiderutvalget	20	45 000	2012	2024
Rune Bjerke ⁴⁾	Oslo, Norge	1960	Nestleder	Kompensasjons- og medarbeiderutvalget	19	21 500	2020	2024
Irene Rummelhoff ³⁾	Hafrsfjord, Norge	1967	Nestleder		8	5 000	2014	2022
Arve Baade	Sunndalsøra, Norge	1967	Styremedlem	Kompensasjons- og medarbeiderutvalget	19	6 118	2018	2024
Petra Einarsson ⁵⁾	Torsåker, Sweden	1967	Styremedlem	Revisjonsutvalget	12	0	2022	2024
Liselott Kilaas ³⁾	Oslo, Norge	1959	Styremedlem		7	0	2018	2022
Kristin Fejerskov Kragseth ⁵⁾	Stavanger, Norge	1967	Styremedlem	Kompensasjons- og medarbeiderutvalget	12	700	2022	2024
Peter Kukielski ⁶⁾	Vancouver, Canada	1956	Styremedlem	Revisjonsutvalget	20	11 000	2019	2024
Philip Graham New ⁵⁾	Oxford, Storbritannia	1962	Styremedlem		12	799	2022	2024
Thomas Schulz ³⁾	Rungsted Kyst, Danmark	1965	Styremedlem		6	0	2016	2022
Marianne Wiinholt	Klampenborg, Danmark	1965	Styremedlem	Leder revisjonsutvalget	19	0	2016	2024
Sten Roar Martinsen ³⁾	Kopervik, Norge	1961	Ansattrepresentant		8	7 857	2005	2022
Bjørn Petter Moxnes ⁵⁾	Sunndalsøra, Norge	1960	Ansattrepresentant	Revisjonsutvalget	12	340	2022	2024
Ellen Merete Olstad ³⁾	Oslo, Norge	1963	Ansattrepresentant		8	5 891	2020	2022
Torleif Sand ⁵⁾	Øvre Årdal, Norge	1967	Ansattrepresentant		12	1	2022	2024
Margunn Sundve ⁵⁾	Haugesund, Norge	1971	Ansattrepresentant		12	609	2022	2024

Samlet antall styremøter var 20.

¹⁾ Per 31. desember 2022.
²⁾ Inkludert aksjer som eies av Nobel Partners, et private equity-investeringsselskap.
³⁾ Fratrådte som styremedlem 10. mai 2022.
⁴⁾ Nestleder fra 10. mai 2022.
⁵⁾ Ble styremedlem 10. mai 2022.
⁶⁾ Amerikanske depotaksjer (ADR) kjøpt via OTCQX. Inkluderer ADR kjøpt via Cynthia Kukielski Spousal Trust.

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Konsernledelsen



Hilde Merete Aasheim
Konsernsjef

Erfaring

Ti års erfaring som konserndirektør for Hydro Primary Metal i perioden 2008-2019, tidligere leder for stabsfunksjoner og konserntjenester i StatoilHydro. Leder for integrasjonen mellom Statoil og Hydros olje- og gassaktiviteter i 2007. Konserndirektør med ansvar for ledelse og kultur i Hydro i 2005. Erfaring fra ulike ledende stillinger i Elkem i perioden 1986-2005. I 2002 ledet hun silisiumdivisjonen i Elkem og var medlem av Elkems konsernledelse. Aasheim har også arbeidserfaring fra Arthur Andersen & Co.

Utdanning

Siviløkonom og statsautorisert revisor fra Norges Handelshøyskole (NHH)

Eksterne styreverv

Medlem av International Council on Mining and Metals (ICMM)



Eivind Kallevik
Konserndirektør Hydro Aluminium Metal

Erfaring

Konserndirektør for økonomi og finans, finanssjef for Bauxite & Alumina. Han har vært leder for konsern-regnskap og finansiell rapportering, resultatstyring og skatt, finanssjef for Aluminium Products, leder for Business Controlling i Hydro Aluminium. Før han begynte i Hydro jobbet Kallevik seks år med olje- og gassfinansiering i Christiania Bank og Kreditkasse i New York og Oslo.

Utdanning

Master of Business Administration fra University of San Francisco

Eksterne styreverv

Medlem av Eurometaux Management Committee



Pål Kildemo
Konserndirektør økonomi og finans

Erfaring

Konserndirektør for økonomi og finans (CFO) i Norsk Hydro ASA, og medlem av konsernledelsen siden mai 2019. Kildemo har hatt flere sentrale stillinger i selskapet, blant annet som leder for investorrelasjoner og økonomisjef i Primærmetall. Kildemo var fungerende konserndirektør for Primærmetall fra 8. mai 2019 fram til han ble konserndirektør for økonomi og finans.

Utdanning

Mastergrad i økonomi og finans fra Heriot-Watt University

Eksterne styreverv

Styremedlem i Future Leaders Global



Anne-Lene Midseim
Konserndirektør etterlevelse, IP og juridisk

Erfaring

Konserndirektør for etterlevelse, immaterielle rettigheter og juridisk, og konserndirektør for samfunnsansvar, juridisk og etterlevelse siden 2015. Midseim har jobbet i Hydro siden 1998, blant annet i ledende stillinger som direksjonssekretær og stabssjef i Bauxite & Aluminium. Hun har også vært juridisk rådgiver i Øst-Timor for Olje for utvikling-programmet (2006–2007), advokat for advokatfirmaet Vogt & co (1996–1998) og juridisk rådgiver i Olje- og energidepartementet (1994–1996).

Utdanning

Candidate in Jurisprudence (cand. jur.), University of Oslo

Eksterne styreverv

Styremedlem i Gassco AS, styreleder i Industriforsikring AS

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Trond Olaf Christophersen
Konserndirektør konsernutvikling

Erfaring

Omfattende og bred erfaring fra ulike stillinger i Hydro siden han kom til selskapet i 1997. Han har vært leder for resirkulerings-enheten og for kommersielle aktiviteter, og fabrikkssjef for Hydros metallverk på Karmøy (Aluminium Metal, 2013–2022). Flere ledende stillinger, blant annet leder for Energy Markets (Energy, 2007–2013). Flere ledende stillinger på de tidligere forretnings-områdene Oil & Energy og Aluminium, inkludert forretningsutvikling og prosjekter (1997–2007).

Utdanning

Master of Management fra BI (2006), Mastergrad i Mechanical Engineering fra University of Bath i Storbritannia (1997) / Sivilingeniør i maskinteknikk fra NTNU i Trondheim (1997)

Eksterne styreverv

Styremedlem i Industriforsikring siden 2019



Therese Rød Holm
Kommunikasjonsdirektør

Erfaring

Holm har omfattende og bred erfaring, blant annet fra flere ledende stillinger i Hydro og andre større selskaper på alle fagfelt innenfor kommunikasjon og samfunnskontakt. Hun begynte i Hydro i 2014, og har hatt flere lederroller, både i konsernet og i Hydro Extrusions. Før hun kom til Hydro var kommunikasjons-sjef i Marine Harvest, nå Mowi, fra 2003–2011. Senere jobbet hun for Posten Norge, som ansvarlig for intern-kommunikasjon i Post-divisjonen.

Utdanning

Siviløkonom fra Norges Handelshøyskole (NHH), 2000

Eksterne styreverv

Ingen



Arvid Moss
Konserndirektør Energy

Erfaring

Konserndirektør for Energy siden 2010 og fungerende konserndirektør for konsernstrategi og forretningsutvikling fra 2019, en rolle han fratrådte 1. april 2021. Moss begynte i Hydro i 1991, og har hatt flere ledende stillinger, blant annet som prosjektleder for fusjonen av olje- og gassvirksomheten med Statoil, leder for Metal Products (2004–2006) og leder for Automotive Structures (1996–2001). Tidligere statssekretær og stabssjef ved statsministerens kontor.

Utdanning

Siviløkonom fra Norges Handelshøyskole (NHH)

Eksterne styreverv

Styreleder for rådet for eksportstrategi fra 1. juli 2021



Hilde Vestheim Nordh
Konserndirektør
HR og HMS

Erfaring

Konserndirektør for HR og HMS siden 2019. Nordh begynte i Hydro i 1995, og har erfaring fra stillingen som leder for HR og HMS på forretningsområdet Energy, som HMS-sjef på Karmøy, og som støperisjef på Karmøy.

Utdanning

Mastergrad i materialteknologi fra Rheinisch Westfälische Technische Hochschule (RWTH) i Tyskland

Eksterne styreverv

Ingen

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



John Thuestad
Konserndirektør Hydro Bauxite & Alumina

Erfaring

Konserndirektør for Hydro Bauxite & Alumina. Tidligere konserndirektør for Extrusion Europe i Hydro. Har tidligere vært konserndirektør for Primary Metals i Alcoa og konsernsjef for Elkem AS.

Utdanning

Sivilingeniør i metallurgi fra NTNU, MBA fra Carnegie Mellon University i USA

Eksterne styreverv

Medlem av Executive Committee of International Aluminum Association (IAI) på vegne av Hydro. Styremedlem i Yara International ASA



Paul Warton
Konserndirektør Hydro Extrusions

Erfaring

Konserndirektør for Hydro Extrusions. Konserndirektør for Hydro Extrusions. Ti års erfaring som leder for forretningsområdet Automotive Structures & Industry i aluminiumselskapet Constellium. 17 års erfaring fra den globale aluminium- og ekstruderingsindustrien med lederstillinger i Sapa, Alcoa og Luxfer Group. Ti år med lederstillinger innenfor produksjon og kommersiell ledelse i selskaper som Federal Mogul and GKN.

Utdanning

Bachelorgrad i produksjonsteknikk fra University of Birmingham, MBA i finans fra London Business School

Eksterne styreverv

Medlem av Executive Committee of European Aluminum på vegne av Hydro

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Navn	Bosted	Fødselsår	Ansatt i Hydro siden	Nåværende stilling siden	Stilling	Antall Hydro-aksjer ¹⁾
Hilde Merete Aasheim	Oslo, Norge	1958	2008	2019	Konsernsjef	125 803
Eivind Kallevik	Oslo, Norge	1967	1998	2019	Konserndirektør Hydro Aluminium Metal	76 511
Pål Kildemo	Bærum, Norge	1984	2008	2019	Konserndirektør økonomi og finans (CFO)	16 443
Anne-Lene Midseim	Oslo, Norge	1968	1998	2015	Konserndirektør compliance, IP og juridisk	36 280
Arvid Moss	Oslo, Norge	1958	1991	2010	Konserndirektør Energy	176 402
Hilde Vestheim Nordh	Asker, Norge	1969	1995	2019	Konserndirektør HR og HMS	4 700
John Thuestad ²⁾	Asker, Norge	1960	2017	2018	Konserndirektør Hydro Bauxite & Alumina	63 109
Paul Warton	Tibshelf, Storbritannia	1961	2021	2021	Konserndirektør Hydro Extrusions	3 838
Therese Rød Holm ³⁾	Bærum, Norge	1975	2014	2022	Kommunikasjonsdirektør	0
Trond Olaf Christophersen ⁴⁾	Oslo, Norge	1972	1997	2022	Konserndirektør konsernutvikling	4 328

Alle konserndirektører er medlemmer av selskapets konsernledelse.

¹⁾ Per 31. desember 2022.
²⁾ Inkludert aksjer som eies gjennom Jothur AS, et private equity-investeringsselskap.
³⁾ Rød Holm ble utnevnt til konserndirektør 1. oktober 2022.
⁴⁾ Christophersen ble utnevnt til konserndirektør 1. november 2022.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Styrets rapport vedrørende norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse

Dette kapittelet gir en detaljert oversikt over hvordan Norsk Hydro ASA (“Hydro” eller “selskapet”) følger Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (“anbefalingen”) datert 14. oktober 2021. Informasjon som Hydro må oppgi i henhold til regnskapslovens paragraf 3-3b er også inkludert. Denne oversikten bør ses i sammenheng med den generelle redegjørelsen om eierstyring og selskapsledelse (corporate governance) i Hydros Annual Report 2022 (engelsk).

Styret i Norsk Hydro ASA (“Styret”) støtter aktivt prinsippene for god eierstyring og selskapsledelse. Anbefalingen dekker 15 tema. Denne rapporten fra Styret dekker alle disse temaene, og beskriver Hydros etterlevelse av anbefalingen. Mer utfyllende informasjon finnes på [selskapets nettsider](#).

Avvik fra anbefalingen

Etterlevelse av anbefalingen er basert på et *følg eller forklar* prinsipp. Dette innebærer at selskapet må redegjøre for eventuelle avvik fra anbefalingen, og forklare hvilke alternative løsninger selskapet har valgt. Etter Styrets beste skjønn har selskapet til sammen fire avvik fra anbefalingen. Dette inkluderer to avvik fra punkt 6, ett fra punkt 8 og ett fra punkt 14. Alle disse avvikene forklares nedenfor og under hvert relevant punkt i denne styrerapporten.

Punkt 6. Generalforsamling:

(1) *“Påse at styret ... er til stede i generalforsamlingen”:* Hele styret har normalt ikke deltatt på generalforsamlingen. De sakene som har vært til behandling på generalforsamlingen har tidligere ikke gjort dette nødvendig. Styrets leder er alltid til stede for å presentere årsrapporten og besvare eventuelle spørsmål fra aksjonærene. Fra og med generalforsamlingen i 2023 vil alle Styrets medlemmer oppfordres til å delta på selskapets generalforsamling, enten fysisk eller elektronisk.

(2) *“Påse at det foreligger rutiner som sikrer en uavhengig møteledelse i generalforsamlingen”:* Paragraf 9 i Hydros vedtekter har tidligere fastsatt at generalforsamlingen skal ledes av bedriftsforsamlingens leder, eller i dennes fravær, av nestlederen.

Etter generalforsamlingens vedtak om å avvike bedriftsforsamlingen 10. mai 2022, og tilhørende endringer i vedtektene, skal generalforsamlingene i selskapet nå

ledes av en uavhengig møteleder, i henhold til gjeldende anbefaling.

Punkt 8. Styret, sammensetning og uavhengighet
Hydro har ett avvik fra dette punktet: *“Generalforsamlingen bør velge styreleder”*. Det framgår av Allmennaksjeloven § 6-1(2) at styret alltid skal velge sin leder hvis det er avtalt at selskapet ikke skal ha bedriftsforsamling. Styret velger styreleder for inntil to år av gangen.

Punkt 14. Selskapsovertakelse:
Hydro har ett avvik fra dette punktet: *“Styret bør ha utarbeidet hovedprinsipper for hvordan det vil opptre ved eventuelle overtakelsesstilbud.”*
Styret har valgt å ikke utarbeide eksplisitte hovedprinsipper for håndtering av overtakelsesbud. Bakgrunnen for dette er at den norske stat ved Nærings- og fiskeridepartementet eier 34,7 prosent av aksjene i Hydro (per 31.12.2022) og Nærings- og fiskeridepartementet har gjennom Eierskapsmeldingen (Stortingsmelding nr. 6 (2022-2023)) gitt uttrykk for langsiktig eierskap i selskapet med formål om å beholde et ledende teknologi- og industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge, jfr. Eierskapsmeldingen (Stortingsmelding nr. 6 (2022-2023) s. 44.

1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Hydro følger den nyeste utgaven av norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse, datert 14. oktober 2021. Hydro følger internasjonal beste praksis ved utarbeidelse av konstituerende dokumenter og globale direktiver, og Styret fører aktivt og jevnlig tilsyn med temaet eierstyring og selskapsledelse. Styret mener det er en klar sammenheng mellom god eierstyring og selskapsledelse og det å skape langsiktige aksjonærverdier.

Styret har det overordnede ansvaret for forvaltning av selskapet, og skal føre tilsyn med selskapets daglige ledelse og virksomheten for øvrig. Styret mener at god eierstyring og selskapsledelse er av avgjørende betydning for størst mulig verdiskaping over tid, til beste for Hydros ansatte, aksjeeiere og andre interessenter, og er opptatt av å opprettholde en høy standard for eierstyring og selskapsledelse i hele konsernet. Styret godkjente denne redegjørelsen på styremøtet 13. februar 2023 gjennom signering av årsrapporten.

2. Hydros virksomhet

Hydro er et globalt aluminiumselskap med produksjon, markedsføring og handelsaktiviteter i hele verdikjeden fra bauksitt, alumina og energi til produksjon av primæraluminium og ekstruderte produkter, samt resirkulering. Med base i Norge, har selskapet om lag 32.000 ansatte involvert i aktiviteter i 40 land på alle kontinenter. Med utgangspunkt i mer enn 100 års erfaring med produksjon av fornybar energi, teknologiutvikling og nyskapende samarbeid tar Hydro sikte på å bidra til våre kunders langsiktige suksess, og styre selskapets innvirkning på mennesker, samfunn og miljø i samsvar med selskapets policyer for helse, sikkerhet, bærekraft og klima, inkludert menneskerettigheter og etikk.

Selskapets formål, slik det er uttrykt i paragraf 2 i vedtektene, er å drive industri, handel og transport, og å nyttiggjøre energi og råstoffforekomster, samt å drive annen virksomhet i forbindelse med dette formålet. Hydro ønsker å skape verdier gjennom å innta en ledende rolle i det grønne skiftet. Med dette som utgangspunkt arbeider selskapet for å styrke lokale relasjoner, lokalsamfunn og samarbeidspartnere gjennom opplæring og medbestemmelse. Hydro har som mål å ivareta sikkerheten og sørge for et skadefritt arbeidsmiljø for våre ansatte. Selskapets forretningsaktiviteter kan også drives ved deltakelse i eller samarbeid med andre selskaper.

Hydros formål er å skape et mer bærekraftig samfunn gjennom nyskapende og effektiv utvikling av naturressurser til løsninger og produkter. For å støtte selskapets formål har vi etablert følgende selskapsverdier:

- Omtanke: Vi opptrer med respekt for mennesker og miljø, og setter alltid sikkerheten i sentrum.
- Mot: Vi baner ny vei og tar kalkulert risiko – dynamisk, framsynt, alltid til å stole på.
- Samarbeid: Vi arbeider som partnere internt og eksternt for å forene kompetanse og skape vinn-vinn-muligheter.

The Hydro Way (se [Bærekraftsrapportering The Hydro Way](#) for nærmere informasjon) er vårt rammeverk for ledelse, organisasjon og kultur, og representerer selve grunnlaget for vårt styringssystem, inkludert det grunnleggende dokumentet “Vårt etiske ansvar – regler for arbeidsetikk” (Hydros Code of Conduct). Dokumentet er godkjent av Styret, som også fører tilsyn med at Hydro har formålstjenlige globale direktiver for blant annet risikostyring, HMS, personalledelse,



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

samfunnsansvar og menneskerettigheter. Bærekraft, inkludert miljø og klimaendringer, samfunnsansvar, mangfold, helse, sikkerhet og arbeidsmiljø og etterlevelse er integrert i konsernets risikostyrings- og strategiprosesser og står sentralt i Styrets vurderinger og beslutningstaking i løpet av året. Dette blir nærmere beskrevet i konsernets årsrapport der det er relevant.

Styret har en årlig plan for sitt arbeid. Den består av tilbakevendende temaer som gjennomgang av strategi, forretningsplanlegging, risiko og tilsyn med etterlevelse av lover og regler, økonomisk rapportering, personalstrategi og planlegging av lederressurser, i tillegg til helse og sikkerhet, samfunnsansvar, klimaendringer og miljø. Styret følger nøye med på markedet og makroøkonomisk utvikling som er relevant for aluminium- og energiindustrien, blant annet den geopolitiske situasjonen.

Det som har stått høyt på Styrets dagsorden i 2022 er helse og sikkerhet, inkludert samfunnsansvar og miljø, og videre gjennomføring av Hydros strategi fram mot 2025, «løfte lønnsomhet, fremme bærekraft». Styret hadde flere grundig gjennomganger i løpet av året som inkluderte temaene menneskerettigheter, cybersikkerhet, hydrogen samt operasjonelle aspekter ved forretningsområdene Bauxite & Alumina og Aluminium Metal. I juni ble det holdt en todagers strategisamling for oppfølging av arbeidet og gjennomføring av Hydros strategi fram mot 2025. Det er holdt ekstraordinære møter etter behov.

Styret gjennomfører en årlig egenevaluering av sitt arbeid, kompetanse og samarbeid med ledelsen, og en evaluering av styrets leder. Revisjonsutvalget gjennomfører også en årlig egenevaluering. Hovedkonklusjonene fra Styrets egenevaluering blir normalt lagt fram for valgkomiteen, som så vurderer Styrets sammensetning og kompetanse. Evalueringen tilrettelegges av rådgivningsfirmaet Egon Zender.

Norsk Hydro ASA har anskaffet en styreansvarsforsikring som gjelder for medlemmene av Styret og konsernsjefen. Forsikringen dekker også ansatte som pådrar seg et selvstendig ledelsesansvar, og inkluderer kontrollerte datterselskaper. Forsikringspolisen er utstedt av en anerkjent forsikringsgiver med god kredittvurdering.

Referanser: Se Hydros vedtekter på [Hydro.com/governance](https://hydro.com/governance). Les mer om The Hydro Way og Hydros konserndirektiver på [Hydro.com/principles](https://hydro.com/principles).

3. Selskapskapital og utbytte
Hydros selskapskapital er etter Styrets oppfatning tilpasset konsernets mål, strategi og risikoprofil.

Hydros utbyttepolitikk ble revidert i 2021, og reflekterer Hydros ambisjon om å øke kontantavkastningen til aksjonærene over forretningscyklusen. Den reviderte utbyttepolitikken er å utbetale minst 50 prosent av underliggende resultat etter skatt over forretningscyklusen, med 1,25 kroner per aksje som minimumsnivå. Etter Styrets oppfatning er utbyttepolitikken klar og forutsigbar.

Utbytte per aksje foreslås av Styret, basert på Hydros utbyttepolitikk, og godkjennes av generalforsamlingen. I 2022 foreslo Styret overfor generalforsamlingen 10. mai 2022 utdeling av et kontantutbytte på 5,40 per aksje, og dette ble godkjent av generalforsamlingen. Policy og mål for kapitalstruktur ble oppdatert i andre kvartal 2022, med innføring av et mål om 25 milliarder kroner i justert netto gjeld over forretningscyklusen. Dette ledet Styret til å foreslå et tilleggsutbytte på 1,45 kroner, som ble godkjent på ekstraordinær generalforsamling 20. september 2022.

I tråd med gjeldende lovgivning kan Styret kan få fullmakt fra generalforsamlingen til å kjøpe tilbake Hydro-aksjer i markedet eller øke aksjekapitalen. Mandat som gis til Styret for å øke selskapets aksjekapital eller kjøpe tilbake egne aksjer har normalt et definert formål, i tråd med gjeldende lovgivning, og varigheten for slike fullmakter er normalt frem til dato for neste årlige generalforsamling.

Fullmakt til å kjøpe tilbake selskapets egne aksjer ble gitt til Styret av selskapets ekstraordinære generalforsamling den 20. september 2022. Fullmakten ble gitt i samsvar med gjeldende lover og regler, og den er også registrert i Foretaksregisteret.

Fullmakten som ble gitt av den ekstraordinære general-forsamlingen innebærer at Styret kan erverve aksjer i Norsk Hydro ASA med pålydende verdi på inntil 109 800 000 kroner i markedet og fra Nærings- og fiskeridepartementet, fordelt på inntil 100 000 000 aksjer. Aksjene vil bli gjenstand for påfølgende sletting. Det er en forutsetning for alle tilbakekjøp og påfølgende sletting av aksjer at Nærings- og fiskeridepartementets eierandel på 34,26 % ikke endres som følge av nevnte tilbakekjøp og sletting av aksjer. Ervervede aksjer er gjenstand for betingelser som til enhver tid er fastsatt av Styret. Minste og høyeste beløp som kan betales per aksje skal være henholdsvis 20 og 150 kroner.

Fullmakten som er gitt av den ekstraordinære general-forsamlingen gjelder fra 20. september 2022 til 20. september 2023. Det vil normalt ikke bli bedt om en fullmakt til å kjøpe egne aksjer som varer lenger enn fram til datoen for neste generalforsamling. Styret fant det imidlertid hensiktsmessig å be om en varighet på opptil ett år for fullmakten som ble gitt på ekstraordinær generalforsamling 20. september 2022. Styret forstår det slik at formålet med anbefalingens punkt 3 er å sikre at det ikke gis fullmakt til Styret som varer utover ett år, for å gi selskapets aksjeeiere anledning til å behandle eventuelle styrefullmakter som er gitt på årlig basis. Fullmakten som er gitt tar høyde for dette formålet.

På selskapets generalforsamling i mai 2023 vil selskapets aksjeeiere få en redegjørelse for innholdet i den gjeldende fullmakten og status i tilbakekjøpsprogrammet. Transaksjoner som foretas som del av eksisterende tilbakekjøpsprogram gjennomføres på Oslo Børs, med løpende kunngjøring via børsmeldinger og på selskapets nettsider. Se også punkt 4.

Innkalling, vedlegg og protokoll fra både generalforsamlingen og den ekstraordinære generalforsamlingen finnes på [Hydro.com/generalmeeting](https://hydro.com/generalmeeting).

Referanser: Les mer om Hydros selskapskapital og utbyttepolitikk i kapittelet [Aksjonærinformasjon](#).

4. Likebehandling av aksjonærer
Hydro har én aksjeklasse. Alle aksjene har de samme rettighetene.

Transaksjoner i egne aksjer foretas vanligvis på børs. Tilbakekjøp av egne aksjer gjøres til gjeldende kurs i markedet.

Transaksjoner som gjennomføres som del av det eksisterende tilbakekjøpsprogrammet, basert på fullmakt gitt til Styret fra ekstraordinær generalforsamling 20. september 2022, gjennomføres på Oslo Børs, med løpende kunngjøringer via børsmeldinger og på selskapets nettsider. Innløsning av aksjer fra den norske stat utføres til samme prisvilkår som for tilbakekjøp som utføres via børsen. Hydro gjennomfører tilbakekjøpene via et eksternt bankmandat og i samsvar med artikkel 5 i EUs markedsmissbruksforordning (EU Market Abuse Regulation, EU 596/2014 (MAR)).

Aksjonærer som er registrert i den norske verdipapirsentralen (VPS) kan avgi stemme personlig eller ved fullmektig på



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

generalforsamlingen. Innkalling sendes til aksjonærene eller den bank/megler hvor aksjonæren har sin verdipapirkonto.

Salg av aksjer til ansatte skjer med rabatt i forhold til markedsverdi. Se også punkt 6.

Styrets kontakt med investorer går normalt gjennom ledelsen. Under spesielle omstendigheter kan Styret, representert ved styreleder, ha direkte dialog med investorer.

Reguleringen av aksjeemisjoner og fortrinnsretter er beskrevet i selskapets vedtekter.

Når det gjelder selskapets transaksjoner med tilknyttede parter kommer også IFRS (International Financial Reporting Standards) i tillegg til de obligatoriske kravene i Allmennaksjeloven §§3-9 and 3-10 flg. Se også punkt 9.

Staten som eier
Staten, representert ved Nærings- og fiskeridepartementet, eide 34,26 prosent av Hydros samlede utstedte aksjer per 31. desember 2022. Hydro har jevnlig møter med departementet. Temaer som diskuteres er blant annet Hydros økonomiske og strategiske utvikling, bærekraft og statens forventninger til resultater og avkastning på investeringer. Møtene gjennomføres på linje med det som er vanlig praksis mellom allmennaksjeselskaper og dets største aksjonærer. Møtene gjennomføres i samsvar med krav som følger av selskapets vedtekter og gjeldende lovverk, ikke minst hva angår likebehandling av aksjonærer. Som aksjonær har staten vanligvis ikke tilgang på mer informasjon enn det som er tilgjengelig for andre aksjonærer. Dersom statens deltakelse er påkrevd og regjeringen må få godkjenning fra Stortinget, kan det være nødvendig å gi departementet innsideinformasjon, jf. EUs markedsmissbruksforordning. I slike tilfeller er staten gjenstand for de regler og forskrifter som gjelder for behandling av slik informasjon.

Referanser: Les mer om de største aksjonærene i kapittelet [Aksjonærinformasjon](#) og salg av Hydro-aksjer til ansatte i [note 9.2 Godtgjørelse til ansatte](#) til konsernregnskapet. Vårt etiske ansvar – Hydros regler for arbeidsetikk” finnes på [Hydro.com/principles](#), og Hydros vedtekter er tilgjengelig, og Hydros vedtekter er tilgjengelig på [Hydro.com/governance](#). Se også [note 9.1 Nærstående parter](#) til konsernregnskapet.

5. Fri omsettelighet
Hydro-aksjen er fritt omsettelig, og det er ingen stemmerettsbegrensninger knyttet til aksjen. Den er blant de mest omsatte aksjene ved Oslo Børs og gjenstand for effektiv kursfastsettelse. Gjennom Nærings- og fiskeridepartementet eide den norske staten 34,26 prosent av aksjene i Hydro per 31. desember 2022, mens Folketrygdfondet eide 6,91 prosent. Aksjeeierskapet er basert på informasjon fra Verdipapirsentralen (VPS) per 31. desember 2022. Grunnet utlån av aksjer kan aksjebeholdningen en investor har registrert i VPS variere.

Referanser: Les mer om Hydros selskapskapital og utbyttepolitikk i kapittelet [Aksjonærinformasjon](#).

6. Generalforsamling
Generalforsamlingen, som alle aksjonærer inviteres til, er selskapets øverste organ. Selskapets vedtekter vedtas av generalforsamlingen.

Årlig Generalforsamling ble avholdt 10. mai 2022 som fysisk møte ved selskapets hovedkontoer på Vækerø i Oslo, med elektronisk stemmegiving og med mulighet for aksjonærene til å delta digitalt. Til sammen var 54,80 prosent av den samlede aksjekapitalen representert.

Det ble avholdt ekstraordinær generalforsamling 20. september 2022. Den ekstraordinære generalforsamlingen ble avholdt som et digitalt møte, der aksjonærene deltok og stemte elektronisk. På den ekstraordinære generalforsamlingen var 57,55 prosent av den samlede aksjekapitalen representert. Innkallingen til generalforsamlingen med underlagsinformasjon er normalt tilgjengelig på [Hydro.com](#) mer enn tre uker før generalforsamlingen avholdes, og sendes aksjonærene senest tre uker før generalforsamlingen avholdes.

Innkallingen til generalforsamlingen gir informasjon om de prosedyrer aksjeeierne må følge for å kunne delta og stemme på generalforsamlingen. Innkallingen angir også:

- prosedyre for å møte ved fullmektig, herunder bruk av fullmaktsskjema
- aksjeeieres rett til å fremme forslag til vedtak i saker som generalforsamlingen skal behandle
- den internettsiden der innkallingen og andre saksdokumenter vil være tilgjengelig

Følgende informasjon er tilgjengelig på [hydro.com](#):

- Informasjon om aksjeeieres rett til å få saker behandlet på generalforsamlingen
- Hvordan man skal komme med forslag til vedtak i saker som skal behandles av generalforsamlingen, alternativt merknader til saker der det ikke foreslås noe vedtak
- fullmaktsskjema

Styrets mål er at vedtak og underlagsinformasjon som sendes ut, er tilstrekkelig detaljert, dekkende og konkret slik at aksjonærene kan ta stilling til de saker som skal behandles på generalforsamlingen.

Påmeldingsfristen for aksjonærer som ønsker å delta på generalforsamlingen er senest fem dager før møtet.

Aksjer som er registrert anonymt (nominee account) må for å ha stemmerett registreres på nytt i Verdipapirsentralen (VPS) og være registrert i VPS minst fem virkedager før generalforsamlingen for å få stemmerett. Aksjonærer som ikke selv kan delta, kan stemme ved bruk av fullmakt. Styret kan oppnevne en person som kan stemme for aksjonærene som fullmektig, normalt styrets leder.

Generalforsamlingen stemmer på hver enkelt av kandidatene som er foreslått til verv i selskapets styre og valgkomité. I den grad det er mulig vil skjemaet for utnevnelse av fullmektig gi mulighet til separat stemmegiving i hver av sakene som skal behandles, og for hver av kandidatene som er nominert til valg. Det er mulig å avgi elektronisk forhåndsstemme.

Etter generalforsamlingens vedtak om å avvike bedriftsforsamlingen 10. mai 2022, vil generalforsamlingene i selskapet ledes av en uavhengig møteleder, i henhold til gjeldende lovgivning. På selskapets ekstraordinære generalforsamling 20. september 2022, ble møtet ledet av advokat Hedvig Bugge Reiersen fra advokatfirmaet Wikborg Rein. Styret anser Hedvig Bugge-Reiersen som uavhengig av selskapet.

Styrets leder, leder for valgkomiteen, konsernsjefen, konserndirektøren for økonomi og finans og selskapets revisor deltar på alle generalforsamlinger. Fra og med generalforsamlingen i mai 2023, blir alle styremedlemmer oppfordret til å delta på generalforsamlingen, enten fysisk eller digitalt.

Protokoll fra generalforsamlinger publiseres via børsmeldinger og på [Hydro.com/generalmeeting](#) så snart som mulig etter møtet.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Referanser: Les mer om generalforsamlingen på [Hydro.com/investor](https://hydro.com/investor).

Avvik: Se første side i dette kapittelet.

7. Valgkomité

Selskapet har en valgkomité. Medlemmene av komiteen, inkludert komiteens leder, skal velges av generalforsamlingen for inntil to år av gangen, jf. paragraf 5A i selskapets vedtekter. Valgkomiteens leder har det overordnede ansvaret for komiteens arbeid.

Valgkomiteens hovedoppgave er å lage en innstilling til selskapets generalforsamling om valg av medlemmer til Styret og valgkomiteen, for å sikre best mulig grunnlag for de beslutningene generalforsamlingen skal ta. I tillegg kommer valgkomiteen med forslag til godtgjørelse for medlemmer og varamedlemmer i Styret og valgkomiteen.

Valgkomiteen består av minst tre og maksimalt fire medlemmer, som er aksjeeiere eller representanter for aksjeeiere. Dersom komiteens leder fratrer som medlem av valgkomiteen i løpet av valgperioden, skal valgkomiteen velge en ny leder blant sine medlemmer for resten av den nye lederens valgperiode, jf. paragraf 5A i selskapets vedtekter.

Retningslinjene for valgkomiteen er godkjent av generalforsamlingen, og fastsetter hvordan valg til valgkomiteen skal foregå, kriterier for hvem som kan velges, antall medlemmer, valgperiode for de medlemmene som velges osv. Retningslinjene for valgkomiteen er tilgjengelig på selskapets nettsider.

Aksjonærer kan når som helst foreslå kandidater til valgkomiteen. For å komme i betraktning ved neste ordinære valg må forslaget være fremsatt innen utgangen av november året før valgåret.

Valgkomiteens innstillinger inkluderer informasjon om kandidatenes bakgrunn og uavhengighet, og begrunner hvorfor den enkelte kandidat blir foreslått. Valgkomiteens innstillinger blir normalt sendt ut sammen med innkallingen til selskapets generalforsamling.

Valgkomiteen sikrer at hensynet til aksjonærfellesskapets interesser og selskapets krav til kompetanse, kapasitet og mangfold blir ivaretatt. Valgkomiteen tar også hensyn til

relevante lovfestede krav vedrørende sammensetningen av selskapets styrende organer.

I henhold til sitt mandat skal valgkomiteen være mottakelig for eksterne synspunkter, og sikre at alle frister for forslag på medlemmer til valgkomiteen og Styret blir kunngjort i god tid på forhånd på selskapets nettsider. I utførelsen av sitt arbeid holder valgkomiteen aktiv kontakt med aksjonærene og gjør sitt beste for å sikre at komiteens innstillinger er forankret hos de største aksjonærene. Aksjonærene kan kontakte valgkomiteen via et elektronisk skjema som ligger på selskapets nettside. Valgkomiteen har jevnlige møter med medlemmer av Styret.

Samtlige medlemmer av valgkomiteen er uavhengig av Hydros styre, konsernsjef og andre ledende ansatte. Som største aksjonær er den norske stat representert i valgkomiteen ved Morten Strømgren fra Nærings- og Fiskeridepartementet. Folketrygdfondet er representert ved Nils Bastiansen. Mer informasjon om sammensetningen av selskapets valgkomite er tilgjengelig på selskapets nettsider.

Referanser: Informasjon om Hydros vedtekter, valgkomite og komiteens medlemmer finnes på [Hydro.com/governance](https://hydro.com/governance). Her kan du også legge inn nominasjoner elektronisk.

8. Styret: sammensetning og uavhengighet

Detaljert informasjon om hvert styremedlem finnes i kapittelet om [eierstyring og selskapsledelse](#).

Alle styremedlemmer er etter Styrets beste skjønn uavhengige av selskapets daglige ledelse og vesentlige forretningsforbindelser.

Thomas Schulz var per 31. desember 2022 konsernsjef i det børsnoterte selskapet Bilfinger SE. Kjøp og salg mellom Bilfinger SE og heleide datterselskaper av Hydro utgjorde 23 millioner kroner (tom. oktober) i 2022. Schulz var ikke direkte involvert i disse transaksjonene. Schulz fratrådte som styremedlem i selskapet 10. mai 2022.

I henhold til paragraf 5 i Hydros vedtekter skal Styret bestå av ni til tolv medlemmer. De aksjonærvalgte medlemmene av Styret velges av generalforsamlingen for inntil to år av gangen, jf. nevnte bestemmelse. De ansattvalgte medlemmene av Styret velges av og blant selskapets ansatte i Norge. Generalforsamlingen vedtar honorar til Styrets medlemmer.

Valgkomiteen søker å sette sammen et styre som kan ivareta aksjonærenes interesser, og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold. Det blir lagt vekt på at representantene skal utfylle hverandre faglig, og Styrets evne til å fungere som kollegium.

Per 31. desember 2022 eide Styrets elleve medlemmer totalt 86,067 aksjer i Norsk Hydro ASA. Hydro har ikke noe program for styremedlemmers kjøp av aksjer, med unntak av de ansattes representanter, som har rett til å kjøpe aksjer gjennom de ansattes aksjespareordning. Alle aksjetransaksjoner gjennomføres i samsvar med lov om verdipapirhandel og tilhørende forskrifter.

På selskapets generalforsamling 10. mai 2022 vedtok generalforsamlingen å avvikle bedriftsforsamlingen. Mer informasjon om avviklingen av bedriftsforsamlingen finnes på hydro.com. Det framgår av allmennaksjeloven paragraf 6-1(2) at Styret alltid skal velge sin leder hvis det er avtalt at selskapet ikke skal ha bedriftsforsamling. Styret i Hydro følger dette lovkravet. Styret velger sin leder (og nestleder etter behov) for inntil to år av gangen.

Alle styremedlemmer oppmuntres til å eie aksjer i selskapet.

Referanser: En oversikt over medlemmene i bedriftsforsamlingen, den nåværende sammensetningen av Styret og informasjon om medlemmenes uavhengighet finnes i redegjørelsen om [eierstyring og selskapsledelse](#), og i Hydros vedtekter, som er tilgjengelig på [Hydro.com](https://hydro.com).

Avvik: Se første side i dette kapittelet.

9. Styrets arbeid

Styret i Norsk Hydro ASA ("Styret") er ansvarlig for selskapets verdiskaping, og fastsetter og fører tilsyn med selskapets mål, strategi og risikoprofil. Styret er opptatt av å sikre at vurderinger som gjelder bærekraft er nært knyttet til selskapets aktiviteter og verdiskaping.

Styret har etablert prosedyrer for sitt eget arbeid. Disse framgår av [Instruks for Styret i Norsk Hydro ASA](#). Instruksen legger særlig vekt på en klar intern ansvars- og oppgavefordeling mellom Styret og konsernsjefen.

Det framgår av instruksen at Styret representerer og står ansvarlig overfor alle aksjonærene i selskapet. I henhold til allmennaksjeloven paragraf 6-12 og 6-13 har Styret det

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

overordnede ansvaret for forvaltningen av selskapet, og skal føre tilsyn med selskapets daglige ledelse og selskapets aktiviteter generelt.

Styret har en årlig plan for sitt arbeid med særlig vekt på mål, strategi og gjennomføring. Den består av tilbakevendende temaer som gjennomgang av strategi, forretningsplanlegging, risiko og tilsyn med etterlevelse av lover og regler, økonomisk rapportering, personalstrategi og planlegging av lederressurser, i tillegg til helse og sikkerhet og bærekraft, inkludert samfunnsansvar, klima og miljø. Styret følger nøye med på markedet og makroøkonomisk utvikling som er relevant for aluminiumindustrien. Hydro har siden 2001 hatt et revisjonsutvalg og et kompensasjons- og medarbeiderutvalg. Hvert av utvalgene består av fire medlemmer. De aksjonærvalgte medlemmene er alle uavhengig av selskapet. Etter Styrets oppfatning tilfredsstiller revisjonsutvalget de norske kravene til uavhengighet og kompetanse.

Mer informasjon om styreutvalgenes sammensetning, arbeid, utvikling og arrangementer gjennom året er beskrevet i redegjørelsen for eierstyring og selskapsledelse, i kapittelet om [styrende organer](#).

Saker som skal behandles av Styret forberedes av konsernsjefen i samarbeid med Styrets leder. Styrets leder har et særlig ansvar for å sikre at Styrets arbeid utføres med høy kvalitet, er godt organisert og at det fungerer effektivt. Det legges vekt på å skape et styremiljø basert på åpen og konstruktiv dialog og diskusjon.

Interessekonflikter og inhabilitet
Hydros etiske direktiv inneholder blant annet retningslinjer for hvordan eventuelle interessekonflikter skal håndteres. Reglene gjelder for alle styremedlemmer og ansatte i Hydro. Etter Styrets vurdering har det ikke vært transaksjoner av vesentlig karakter mellom konsernet og dets aksjonærer, styremedlemmer, konsernledelse eller tilknyttede parter i 2022, med unntak av de som er beskrevet under punkt 8.1.

Hvis styreleder er eller har vært aktivt involvert i en sak, for eksempel i forhandlinger om fusjoner og oppkjøp osv., vil et annet styremedlem normalt lede diskusjonen i denne saken.

Styrets instruks omfatter også bestemmelser om at et styremedlem med sentral stilling i et selskap med konkurrerende aktiviteter ikke kan delta i diskusjonen eller beslutningen i saker der konkurransesensitive spørsmål blir

behandlet. Videre følger det av instruksene at det enkelte styremedlem har plikt til hele tiden å vurdere om det er andre forhold som kan undergrave den generelle tilliten til hans eller hennes uavhengighet, og hvordan styret skal håndtere transaksjoner med tilknyttede parter.

Styrets egenevaluering
Styret gjennomfører en årlig egenevaluering av styrets arbeid og kompetanse samt samarbeidet med ledelsen, og en separat evaluering av styrets leder. I tillegg gjennomfører revisjonsutvalget en egenevaluering.

Resultatene legges fram for valgkomiteen, som så vurderer Styrets sammensetning og kompetanse. Denne evalueringen blir normalt gjennomført og tilrettelagt av en ekstern aktør. Egenevalueringen i 2022 ble tilrettelagt av rådgivningsfirmaet Egon Zhender.

Referanser: Informasjon om Styret, dets underutvalg og styremedlemmenes kompetanse finnes i kapittelet om eierstyring og selskapsledelse i Hydros årsrapport for 2021. Styrets mandat er tilgjengelig på [Hydro.com](#).

10. Internkontroll over finansiell rapportering og risikostyring

Styret er ansvarlig for at selskapet har god internkontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring. Dette ansvaret utøves gjennom oppfølging og dypdykk i henhold til revisjonsutvalgets (BAC) årshjul, og består av punkter på dagsorden og gjennomgang av de viktigste risikoområdene i selskapets systemer for internkontroll og risikostyring. Leder for internrevisjonen rapporterer direkte til styret, men er administrativt underlagt konserndirektør for økonomi og finans.

Hydros rammeverk for internkontroll over finansiell rapportering (ICFR) er basert på rammeverket “COSO 2013 Internal Controls Integrated Framework,” som består av fem innbyrdes sammenhengende komponenter og 17 relevante prinsipper som må være til stede og fungere. De fem elementene er: kontrollmiljø, risikovurdering, kontrollaktiviteter, informasjon og kommunikasjon og oppfølgingsaktiviteter.

10.1 Internkontroll over finansiell rapportering
Konsernstaben for regnskap og rapportering (Group Accounting and Reporting, GAR) har, på vegne av konserndirektøren for økonomi og finans, det overordnede

ansvaret for alle prosessene i Hydro knyttet til periodisk finansiell rapportering og internkontroll over finansiell rapportering (ICFR), som i hovedsak er utformet for å gi ledelse og styre betryggende sikkerhet for utarbeidelse og rettvise framstilling av selskapets regnskaper.

Vårt generelle kontrollmiljø for finansiell rapportering styres av selskapets globale ICFR-direktiver, og reflekterer tonen som er satt gjennom felles holdninger, etikk og verdier, og kompetansen hos toppledelsen, ledere på andre nivåer og alle andre ansatte i selskapet.

ICFR-rammeverket ivaretas gjennom en risikobasert og ovenfra og ned-tilnærming, som sikrer hensiktsmessig organisering av den finansielle rapporteringen og sikrer at Hydros aktiviteter, regnskaper og ledelse er gjenstand for forsvarlig kontroll.

Hydros utvalg for regnskapsframlegging (disclosure committee) bistår konsernsjefen og konserndirektør for økonomi og finans når det gjelder å sikre at Hydros offentlige rapportering og regnskapsframlegging er betryggende, nøyaktig og fullstendig og skjer til riktig tid. Utvalget er også en integrert del av Hydros kontrollfunksjoner og prosedyrer for informasjonsframlegging, og vurderer effektiviteten og etterlevelsen knyttet til Hydros ICFR-tiltak. Utvalget gir hvert kvartal et sammendrag av sine aktiviteter til styrets revisjonsutvalg. Gjennom rapporteringen fra utvalget for regnskapsframlegging tar revisjonsutvalget en aktiv rolle når det gjelder å sikre at ICFR-rammeverket fungerer. Styret har jevnlig møter med ekstern revisor uten at medlemmer av konsernledelsen er til stede.

Revisjonsutvalget har etablert en forhåndsgodkjenningspolicy som styrer engasjement av Hydros primære eksterne revisor for revisjonstjenester og tjenester utenom revisjon til Hydro eller andre enheter innenfor konsernet. I henhold til denne forhåndsgodkjenningspolicyen har revisjonsutvalget definert og forhåndsgodkjent underkategorier av revisjonstjenester og tjenester utenom revisjon. Revisjonsutvalgets forhåndsgodkjenningspolicy består også av en årlig økonomisk ramme for følgende kategorier av tjenester:

- Revisjon
- Revisjonsrelatert
- Skatt
- Annet – tjenester som ikke er knyttet til revisjon eller skatt

I henhold til policyen skal alle tjenester forhåndsgodkjennes.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Rapporterte beløp for revisjon, revisjonsrelaterte tjenester, skatt og andre tjenester som ikke er relatert til revisjon er innenfor de økonomiske rammene som er etablert av revisjonsutvalget.

Hydros internkontrollsystem inkluderer alle deler av Hydros konserndirektiver, inkludert vårt etiske direktiv (Code of Conduct) og krav til HMS og samfunnsansvar. En nærmere beskrivelse av selskapets systemer for internkontroll og risikostyring er tilgjengelig på [Hydro.com/governance](https://hydro.com/governance).

10.2 Styring av virksomhetsrisiko (ERM)
Selskapets prosess for styring av virksomhetsrisiko (Enterprise Risk Management, ERM) er beskrevet i kapittelet [Risikostyring](#).

Referanser: Se avsnittet om risiko i årsberetningen for en gjennomgang av Hydros viktigste risikofaktorer Mer informasjon om Hydros konserndirektiver finnes på [Hydro.com/governance](https://hydro.com/governance).

11. Godtgjørelse til Styret
De aksjonærvalgte medlemmene av Styret har ingen andre oppgaver for selskapet enn styrevervet.

Godtgjørelsen til Styret fastsettes av generalforsamlingen, etter forslag fra valgkomiteen. Valgkomiteen angir godtgjørelsen med sikte på at den skal gjenspeile Styrets ansvar, kompetanse og tidsbruk, samt selskapets kompleksitet og globale virksomhet, sammenholdt med det generelle styrehonorarnivået i Norge. Styret har ikke resultatavhengig godtgjørelse eller godtgjørelse basert på aksjer eller aksjeopsjoner.

Referanser: Alle elementer av Styrets godtgjørelse er beskrevet i [Rapport om godtgjørelse til ledende personer](#). Se også Hydros vedtekter.

12. Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer
Styret har etablert en lønnspolitikk for lønn og godtgjørelse til ledende personer. I henhold til lønnspolitikken skal Hydro gi ledende personer en samlet godtgjørelse som er konkurransedyktig, men ikke lønnsledende, og i samsvar med god bransjestandard lokalt.

Der det er hensiktsmessig, bør lønnspakken også bestå av en resultatbasert andel. Resultatbaserte incentiver skal støtte Hydros forretningsstrategi og langsiktige interesser, og skal også bidra til å sikre at konsernet drives på en bærekraftig

måte. Resultatbasert godtgjørelse har en øvre grense i samsvar med statlige retningslinjer for lønn og godtgjørelse til ledende personer.

Selskapet har aksjebaserte langtidsincentiver, med en bindingsperiode på tre år. Hydro har ingen opsjonsordninger.

Lønnspolitikken ble først godkjent av aksjonærene på generalforsamlingen i 2021. En revidert politikk ble godkjent av generalforsamlingen 10. mai 2022. Politikken er tilgjengelig på Hydros nettsider. En lønnsrapport for 2022 vil legges fram for generalforsamlingen i 2022 for rådgivende avstemming. Lønnsrapporten vil bli tilgjengelig på [Hydro.com](https://hydro.com).

Referanser: Hydros lønnspolitikk er tilgjengelig på Hydros nettsider. Alle elementer av godtgjørelse til ledende personer er beskrevet i [Rapport om godtgjørelse til ledende personer 2022](#) og i lønnsrapporten for 2021. Aksjespareordningen for de ansatte er beskrevet i [note 9.2 Godtgjørelse til ansatte](#).

13. Informasjon og kommunikasjon
Hydros bedriftskultur er basert på prinsipper om åpenhet og respekt for andre. Vår evne til å drive effektivt, både i Norge og internasjonalt, krever konsekvent og profesjonell kommunikasjon. Vi følger derfor prinsippet om åpenhet, ærlighet og ansvarlighet når vi samhandler med våre interessenter.

Hydro har etablert et globalt direktiv for regnskap og finansiell rapportering. Selskapets prinsipper for bærekraftsrapportering er beskrevet i Sustainability statements i den engelske versjonen av årsrapporten. Vår rapporterings-tilnærming er basert på åpenhet og hensynet til kravet om likebehandling av alle aktørene i verdipapirmarkedet. Dette gjelder også kontakt med aksjonærer utenom generalforsamlingen.

Aksjonærinformasjon er lagt ut på [Hydro.com](https://hydro.com). Årsregnskap og årsberetning blir på forespørsel sendt gratis til aksjonærene. Innkalling til generalforsamling blir sendt direkte til aksjonærer med kjent adresse, med mindre de har gitt samtykke til å motta disse dokumentene elektronisk. All informasjon sendt til aksjonærene blir gjort tilgjengelig på www.hydro.no (og hydro.com) når den distribueres. Presentasjon av kvartalsresultatene og generalforsamlingen sendes samtidig på nett-TV (webcast). All relevant informasjon sendes elektronisk til Oslo Børs for offentlig arkivering.

Hydro har beredskapsplaner på relevante nivåer i organisasjonen. Det gjennomføres regelmessige øvelser for disse. Regler for hvem som kan snakke på vegne av selskapet er regulert gjennom Hydros etiske direktiv.

Referanser: En finansiell kalender er tilgjengelig i denne rapporten og på [Hydro.com/investor](https://hydro.com/investor), hvor det også finnes mer informasjon om Hydro-aksjen og nettsendinger, inkludert viktig juridisk informasjon for aksjonærer i Norsk Hydro ASA. "Vårt etiske ansvar - Hydros regler for arbeidsetikk" (Hydros Code of Conduct), er tilgjengelig på [Hydro.com/principles](https://hydro.com/principles).

14. Selskapsovertakelse
Styret vil behandle eventuelle oppkjøpstilbud i samsvar med norsk selskapslovgivning og norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse. Det er ingen mekanismer for å hindre oppkjøpstilbud i selskapets vedtekter eller underliggende styrende dokumenter. Vi har heller ikke iverksatt tiltak for å begrense muligheten til å kjøpe aksjer i selskapet. Se også punkt 5.

Avvik: Se første side i dette kapittelet.

15. Revisor
Ekstern revisor legger hvert år fram de viktigste punktene i planen for revisjon av Hydro for styrets revisjonsutvalg.

Ekstern revisor deltar på alle møter i revisjonsutvalget. Referat fra disse møtene sendes til alle styremedlemmene. Denne praksisen er i samsvar med EUs revisjonsdirektiv. Hvert år presenterer revisor de viktigste elementene fra revisjonen, inkludert ukorrigert feilinformasjon og svakheter i selskapets internkontroll.

Ekstern revisor har møter med Styret når selskapets årsregnskap skal godkjennes. På møtet gir revisor en oversikt over de viktigste elementene i revisjonen, identifiserte svakheter og forslag til forbedringer i Hydros internkontroll. Styret har møter med ekstern revisor uten at medlemmer av konsernledelsen er til stede.

Hydro legger vekt på uavhengighet, og har klare retningslinjer for bruk av tjenester fra ekstern revisor, i samsvar med EUs revisjonsreform og IESBAs uavhengighetsregler. All bruk av tjenester fra ekstern revisor, inkludert tjenester utenom revisjon, er gjenstand for forhåndsgodkjenning som er definert av revisjonsutvalget. Prosessen for forhåndsgodkjenning av tjenester utenom revisjon sikrer



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

at det ikke blir levert noen tjenester som er forbudt ved lov til Hydro eller Hydros kontrollerte datterselskaper. Ekstern revisor gir revisjonsutvalget en årlig skriftlig bekreftelse på uavhengighet, og et sammendrag av alle tjenester utenom revisjon som er levert til Hydro i løpet av året.

Godtgjørelsen til revisor blir oppgitt i årsrapporten, og fastsettes av generalforsamlingen. Det er en egen beslutningssak på generalforsamlingens dagsorden.

I 2020 valgte generalforsamlingen å beholde KPMG som konsernets eksterne revisor etter en anbudsrunde. KPMG har vært konsernets revisor fra og med regnskapsåret 2010, og oppdragsansvarlig revisor har vært en del av revisjonsteamet siden 2017. Oppdragsansvarlig revisor byttes hvert sjuende år.

Referanser: Se [note 10.4 Revisjonshonorar](#) til konsernregnskapet.

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Bærekraft

79 Bærekraft og våre resultater	80 Klima- og miljøresultater	81 Samfunnsresultater	82 Etikk og etterlevelse	86 Klimaendring	92 Miljø
97 Nedstenging og opprydding	99 Innovasjon og teknologiomstilling	103 Menneskerettigheter	109 Ansvarlig leverandørkjede	113 Lokal verdiskaping	116 Medarbeidere og arbeidsmiljø

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Bærekraft og våre resultater

Bærekraft er en integrert del av Hydros strategi, og danner grunnlaget for vår langsiktige posisjon og lønnsomhet. Ved å redusere vårt fotavtrykk, forbedre relasjonene til våre naboer og andre interessegrupper, håndtere konsekvenser av virksomheten, øke ressurseffektiviteten og utvikle nye markeder, kan vi redusere risiko og skape nye muligheter. Vi har etablert et sett med ambisjoner fram mot 2030 og 2050 for våre resultater innen klima, miljø og samfunnsansvar.

Dette kapittelet er en del av Hydros rapportering i henhold til GRI-standardene. Kapittelet viser hvordan Hydro håndterer vesentlige miljø- og samfunnsspørsmål og hvilke resultater vi har oppnådd på disse områdene. Vesentlighetsanalysen og en oppsummering av temaene presenteres i avsnittet [Bærekraftsrapportering «The Hydro way»](#) i kapittelet om eierstyring og selskapsledelse. Dette kapittelet bør også leses sammen med våre [Sustainability statements](#) i den engelske oversettelsen av vår årsrapport. Hydros GRI-indeks er tilgjengelig på [Hydro.com/gri](#).

Hydro og FNs bærekraftsmål

FNs bærekraftsmål er en felles arbeidsplan for å skape bærekraftig utvikling på verdensbasis. Gjennom disse målene oppfordrer næringslivet til å bruke kreativitet og innovasjon for å finne gode løsninger, og ber myndighetene om å oppmuntre til rapportering om arbeidet som gjøres for å nå disse målene. Vi bruker FNs bærekraftsmål til å forstå konteksten for vår innvirkning på bærekraftig utvikling. Se også [Vedlegget](#) i den engelske oversettelsen av årsrapporten for en oversikt over Hydros innvirkning på de 17 bærekraftsmålene.

Vesentlighetsanalyse

Vesentlige tema i 2022 som det rapporteres om i dette kapittelet finnes i [Vesentlighetsanalysen](#).



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Klima- og miljøresultater

Tabellen nedenfor viser Hydros viktigste kvantitative indikatorer knyttet til selskapets klima- og miljøprestasjoner. Mer detaljert informasjon er, når angitt, tilgjengelig i notene i den engelske oversettelsen av årsrapporten.

	Note ¹⁾	% endring 2021–22	2022	2021	2020	2019	2018	GRI Standards-referanse
Climate performance								
Direkte klimagassutslipp fra konsolidert virksomhet (millioner tonn CO2e)	E1.1	(6 %)	7,17	7,62	6,93	6,51	6,05	305-1
Indirekte klimagassutslipp fra konsolidert virksomhet (millioner tonn CO2e)	E1.1	(8 %)	1,57	1,71	1,28	1,44	1,47	305-2
Direkte klimagassutslipp fra Hydros eierandel (millioner tonn CO2e)	E1.2	(5 %)	7,36	7,75	7,13	6,76	6,36	305-1
Indirekte klimagassutslipp fra Hydros eierandel (millioner tonn CO2e)	E1.2	(1 %)	3,67	3,71	3,51	3,81	3,85	305-2
Indirekte (Scope 3) klimagassutslipp fra konsolidert virksomhet (millioner tonn CO2e)	E1.3	(3 %)	27,92	28,84	-	-	31,47	305-3
Utslippsintensitet – aluminaraffinering (tonn CO2e per tonn alumina)	E1.5	(2 %)	0,62	0,63	0,65	0,71	0,79	305-4
Utslippsintensitet – elektrolyse, etter eierandel (tonn CO2e per tonn aluminium)	E1.5	(4 %)	1,57	1,64	1,59	1,60	1,60	305-4
Environmental performance								
Totale svoveldioksidutslipp (tonn SO2)	E2.1	(23 %)	21 216	27 519	22 332	22 871	16 275	305-7
Totale nitrogenoksidutslipp (tonn Nox)	E2.1	(6 %)	7 993	8 524	7 884	7 549	7 130	305-7
Akkumulert påvirkede områder (hektar)	E6.2	7 %	7 512	7 017	6 607	6 153	5 819	
Akkumulert rehabiliterte områder (hektar)	E6.2	10 %	2 905	2 646	2 486	2 339	2 203	
Bauksittavfall generert (tusen tonn)	E5.1	5 %	4 455	4 239	3 345	2 871	2 116	G4-MM3
Bauksittrester generert (tusen tonn)	E5.1	(2 %)	5 270	5 384	4 827	3 871	3 191	G4-MM3
Totalt generert avfall, ekskl. avgangsmasser og bauxittrester (tusen tonn)	E5.2	(9 %)	664	731	604	-	-	306-3
Totalt avfall avledet fra deponering (prosentandel av totalt generert avfall)	E5.3	(3 pp)	71 %	74 %	71 %	-	-	306-4
Totalt ferskvannsuttak (millioner m3)	E4.2	(1 %)	124,6	129,5	114,2	120,5	120,2	303-3
Totalt ferskvannsuttak i vannstressede områder (millioner m3)	E4.2	(1 %)	1,0	1,1	0,9	1,1	1,1	303-3
Resirkulert forbrukerskrap (tusen tonn)	E4.3	(4 %)	321	335	104	98	104	
Totalt resirkulert metall (tusen tonn)	E4.3	(5 %)	1 285	1 353	421	438	474	

¹⁾ Referanse til noter til [Sustainability statements i den engelske årsrapporten](#).

²⁾ Utslipp fra gasskraftverket i Qatalum rapporteres som scope 2.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg



Samfunnsresultater

Tabellen nedenfor viser Hydros viktigste indikatorer knyttet til selskapets sikkerhets- og sosialeprestasjoner. Mer detaljert informasjon er, når angitt, tilgjengelig i notene i den engelske oversettelsen av årsrapporten.

	Note ¹⁾	% endring 2021–22	2022	2021	2020	2019	2018	GRI Standards-referanse
Employees								
Antall ansatte i faste stillinger	S1.1	2 %	32 014	31 264	34 240	36 310	36 236	102-7 (2016)
Andel kvinner	S1.1	1 pp	21 %	20 %	18 %	18 %	18 %	
Antall midlertidig ansatte	S1.2	7 %	1 917	1 799	1 929	1 647	1 680	102-8 (2016)
Kvinner i ledelse, nivå 0-2	S4.1	2 pp	37 %	35 %	31 %	32 %	33 %	405-1 (2016)
Ikke-norske i ledelse, nivå 0-2	S4.1	(5 pp)	29 %	34 %	43 %	37 %	39 %	405-1 (2016)
Antall entreprenører i fulltidsekvivalenter	S1	22 %	16 900	13 900	11 800	10 500	9 000	102-8 (2016)
Atall nyansatte	S1.3	13 %	4 213	3 738	3 071	4 466	5 141 ¹⁾	401-1 (2016)
Turnover	S1.3	2 pp ²⁾	17 %	15 %	14 %	13 %	12 %	401-1 (2016)
Engasjementsindeks	S3		76 %		72 %		84 %	
Lønn (mill. NOK)	S1.1	15 %	17 605	15 312	17 509	19 005	17 318 ¹⁾	201-1 (2016)
Helse og sikkerhet								
Sykefravær	S5.1	0,3 pp	4,1 %	3,8 %	4,2 %	3,7 %	3,6 %	403-2 (2018)
Antall registrerte skader (per million arbeidstimer)	S5.1	(27 %)	2,4	3,3	2,7	3,0	3,4	403-2 (2018)
Registrerte skader per million arbeidstimer, faste ansatte		(23 %)	3,0	3,9	3,0	3,3	3,5	
Registrerte skader per million arbeidstimer, entreprenører		(28 %)	1,3	1,8	1,7	2,2	3,0	
Antall dødsulykker	S5.1	0	0	0	0	0	1	403-2 (2018)
Antall dødsulykker, faste ansatte		0	0	0	0	0	1	
Antall dødsulykker, contractors		0	0	0	0 ²⁾	0 ³⁾	0	
Antall høyrisikohendelser	S5.2	(39 %)	75	122	140	190	202	403-2 (2018)
Yrkesskade-rate	S5.3	0 %	0,3	0,3	0,3	0,2	0,5	403-3 (2018)
Resultatskatt (mill. NOK)	S7	51 %	6 891	4 565	2 105	1 512	2 724	
Forskning og utvikling								
FoU-utgifter (NOK million)	S8.1	27 %	655	512	633	625	594	
Motatt FoU-midler (Mill. NOK)	S8.1	(21 %)	22	28	34	36	35	
Samfunnsinvesteringer og sosiale programmer								
Samfunnsinvesteringer, veldedige donasjoner og sponning	S9.1	25 %	69	55	56	59	89	
Personer utdannet med ferdigheter for fremtidens økonomi (tusen, per år)	S9.2	23 %	25	21	60	28	24	
Etterlevelse								
Saker rapportert gjennom AlertLine	S10.1	59 %	433	273	224	347	342	102-3 (2016)
Bekreftede tilfeller av korrupsjon	S10.1	0 %	0	0	1	2	1	205-3 (2016)
Betydelige menneskerettighetsbrudd	S10.3	0 %	0	0	0	0	0	406-1/407-/408-1/409-1 (2016)
Flytting av bosetninger	S10.3	0 %	0	0	0	0	0	G4-MM9
Opplæring i forretningsetikk Hydro ³⁾	S10.4	120 %	56 516	25 709	34 330	24 481	3 490	412-2/205-2 (2016)
Leverandørrevisjoner	S10.5	308 %	200	49	49	98	83	HDD-01
Potensielle og eksisterende motparter undersøkt ved hjelp av RDC	S10.5	(7 %)	6 500	7 000	8 000	18 172	13 000	414-1 (2016)

¹⁾ Ekskludert ekstrudering.

²⁾ Entreprenør-dødsfall i 50/50 JV administrert av Qatalum.

³⁾ Antall treningsmoduler fullført i klasserom og via e-læring rundt temaene anti-korrupsjon, etiske retningslinjer, personvern, sanksjoner, mangfold, inkludering og tilhørighet, menneskerettigheter, anti-trakassering og ikke-diskriminering.

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Etikk og etterlevelse

Vesentlige tema som er dekket i dette kapittelet:

- Integritet og antikorrupsjon
- Samarbeid
- Produktkvalitet og -ansvar
- Samfunnskontakt og lobbyvirksomhet
- Åpenhet

Hvorfor det er viktig

Vi er et globalt aluminiumselskap med virksomhet i alle deler av verdikjeden, fra gruvevirksomhet til metallprodukter og -løsninger. Vi forplikter oss til å følge en etisk forretningspraksis og gjeldende lover og regler i hele organisasjonen og verdikjeden. Våre [regler for arbeidsetikk](#) (Code of Conduct), er godkjent av styret. De utgjør grunnlaget vi støtter oss til i arbeidet for å gjøre de riktige tingene og alltid opptre med integritet i vår globale organisasjon, uavhengig av hvor vi driver virksomhet på vegne av Hydro.

Vår tilnærming

I Hydro defineres etterlevelse som det å følge gjeldende lover og regler, i tillegg til Hydros styrende dokumenter. Det er etablert policyer, prosedyrer og retningslinjer som skal veilede linjeledelsen i å følge Hydros krav til etterlevelse. Det legges særlig vekt på å redusere risiko for manglende etterlevelse innen områder som finansiell rapportering, antikorrupsjon, konkurranse, personvern, økonomiske sanksjoner, menneskerettigheter, trygghet, helse, miljø og sikkerhet.

Hydros etterlevelsessystem er basert på en klar styringsstruktur med definerte roller og ansvar for aktiviteter knyttet til etterlevelse i selskapet. I juridiske enheter der hydro har mindre enn 100 prosent av stemmerettighetene jobber vi gjennom styret for å fremme prinsippene i Hydros regler for arbeidsetikk og våre styrende dokumenter. I 2022 har vi fortsatt arbeidet med å styrke selskapets etterlevelse gjennom ulike oppdateringer og forbedringer.

Risikostyring knyttet til etterlevelse er integrert i våre prosesser for forretningsplanlegging, risikostyring og -oppfølging. Dette omfatter også relevante risikoreduserende tiltak og relevante nøkkelindikatorer (KPI-er). Framdrift og eventuelle problemstillinger knyttet til etterlevelse tas opp på kvartalsvise møter i internstyrene som hvert av forretningsområdene har med konsernsjefen. Det sendes en årlig rapport om etterlevelse til styret. Selskapets leder for etterlevelse rapporterer til styret via styrets revisjonsutvalg etter eget skjønn. I tillegg deltar han på alle møter i styrets revisjonsutvalg, og gir kvartalsvise oppdateringer om etterlevelse til utvalget. Han har også jevnlige møter med styret. Les mer om Hydros menneskerettighetsarbeid i kapittelet om [menneskerettigheter](#).

Ambisjon

Forpliktet

til å bygge en kultur for tillit og integritet

Resultater

433

hendelser rapportert gjennom AlertLine

56,516

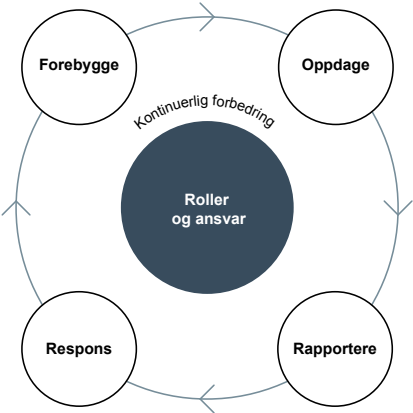
kurs i etterlevele gjennomført

78

Integrity culture index

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Integritet og etterlevelse



Korrupsjonsbekjempelse og respekt for menneskerettighetene er integrert i de kravene vi stiller til våre leverandører. Se kapittelet om [ansvarlig leverandørkjede](#) for mer informasjon. Det er etablert prosedyrer for å vurdere integritetsrisiko hos forretningspartnere. Det gjøres også jevnlig undersøkelser av transaksjoner med kunder og leverandører. Se [Note S10.5](#) til Sustainability statements i vår engelske årsrapport, for mer informasjon.

Vi innførte en indeks for integritetskultur i Hydros medarbeiderundersøkelse for 2020, for å måle de ansattes oppfatning av selskapets integritetskultur. Samlet score på indeksen var i første kvartil av den definerte eksterne referanseverdien, og er en av konsernsjefens KPI-er. Resultatene ga oss et godt grunnlag for konkrete og tilpassede etterlevelseshandlinger som er gjennomført i 2021 og 2022. I 2022 ble indeksen for integritetskultur målt på nytt, og viser en positiv trend siden 2020.

Hydros globale personvern utgjør våre bindende selskapsregler for personvern (BCR), og sikrer etterlevelse av EUs personvernforordning (GDPR). Utpekte personvernkoordinatorer for alle forretningsområder og stabsfunksjoner danner en del av personvernnettverket, som ledes av leder for personvern. Vi jobber kontinuerlig for å gjøre nettverket mer robust, og nettverket anses som viktig for et velfungerende personvernprogram. Siden programmet ble etablert i 2018, har Hydro også gjort flere forbedringer i prosedyrer og støtteprosesser i personvernprogrammet, for å tilpasset det til virksomheten.

Vi ønsker å bygge en tillitsbasert kultur, der de ansatte føler de kan stille spørsmål, søke råd, ta opp bekymringer og rapportere mistanke om brudd på det våre regler for arbeidsetikk, gjeldende lovgivning eller Hydros forpliktelser. Medarbeidere bør normalt ta opp bekymringer og klager med den lokale ledelsen, men kan også ta opp problemstillingen direkte med HR- eller HMS-avdelingen, en fagforeningsrepresentant, avdelingen for etterlevelse, juridisk avdeling eller internrevisjonen. Medarbeidere, innleide og andre kan også bruke Hydros konfidensielle varslingskanal, AlertLine, der bekymringer kan rapporteres anonymt til Internrevisjonen. AlertLine er tilgjengelig på flere språk, og varslingskanal kan gjøres på nett eller via gratis telefonnummer som er oppgitt på Hydros intranett eller på [Hydro.com](#). For mer informasjon om bruken av den globale varslingskanalen og AlertLine, se kapittelet om [menneskerettigheter](#) og [Note S10.1 til Sustainability statements](#) i vår engelske årsrapport.

Lederen av Hydros internrevisjon rapporterer til selskapets styre gjennom styrets revisjonsutvalg. Hvert kvartal blir utvalget og konsernledelsen informert om saker som er rapportert gjennom Alertline. Hydros internrevisjon har ressurser i Norge, Brasil og Nord-Amerika. I tillegg deltar internrevisjonens leder på alle møter i revisjonsutvalget, og gir utvalget en oppdatering om etterlevelse hvert kvartal.

Hydro er opptatt av å levere produkter med høy kvalitet og å håndtere produktansvar. Produktkvalitet omfatter kvalitetsspesifikasjoner i produktenes bruksfase, i tillegg til kriterier for produktenes karbonavtrykk og miljøpåvirkning. For å oppfylle kundenes krav til produktkvalitet og ansvarlig leverandørkjede, jobber vi for å sertifisere selskapets produksjonsanlegg i henhold til Aluminium Stewardship Initiative (ASI). Dette året økte vi andelen til 66 prosent. Se [Note S13 og Note S10 til Sustainability statements](#) i vår engelske årsrapport for mer informasjon. Se også kapitlene om [klimaendring](#) og [miljø](#) i årsrapporten for mer informasjon om arbeidet vi gjør.

Se [Note S10 til Sustainability statements](#) i vår engelske årsrapport for mer informasjon om Hydros resultater når det gjelder etterlevelse.

Åpenhet

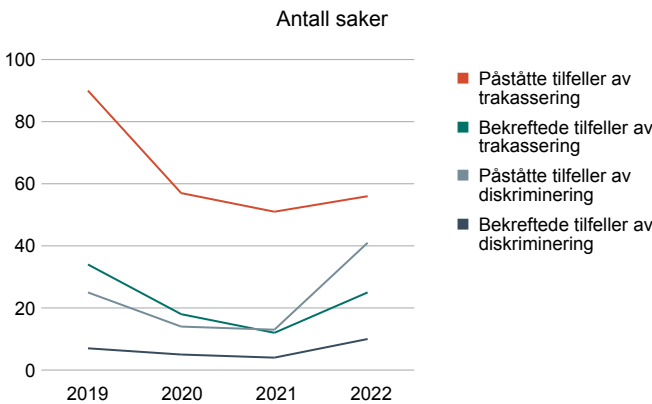
Åpenhet er viktig for å skape like konkurransevilkår globalt, og for å trygge selskapets omdømme. Hydro rapporterer i henhold til GRI-standardene, og støtter Extractive Industries Transparency Initiative (EITI). Vi har siden 2005 rapportert om betalinger til myndigheter i forbindelse med lete- og utvinningsaktiviteter for bauxitt. Vi følger også det lovfestede kravet om land-for-land-rapportering i Norge, se [land-for-land-rapporten](#). I henhold til den norske åpenhetsloven som trådte i kraft i 2022 og britisk og australsk lovgivning om moderne slaveri, har vi utarbeidet en åpenhetserklæring og redegjort for aktsomhetsvurderinger, se kapittelet om [menneskerettigheter](#) for mer informasjon. I tillegg følger vi Euronext sine retningslinjer for børsnoterte selskaper for rapportering av miljø, samfunnsansvar og selskapsstyring.

Samarbeid

Hydro jobber gjennom industri og bransjeforeninger for aluminium for å heve standarden innen miljø, samfunn og selskapsledelse i vår bransje, og sikre like konkurransevilkår for global aluminiumproduksjon.

Hydro er medlem av bransjeorganisasjonen International Council on Mining and Metals (ICMM), som gir oss mulighet til å delta i utviklingen av miljøpraksis i bransjen og utveksle beste praksis. Vi er også en av grunnleggerne av Aluminium Stewardship Initiative (ASI).

Påståtte og bekreftede tilfeller av diskriminering og trakassering



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Det stadige tapet av biologisk mangfold og degradering av økosystemer representerer langsiktig risiko for bransjen og samfunnet som helhet. For å øke kunnskapen og sikre en vitenskapelig tilnærming til rehabilitering, ble det norsk-brasilianske forskningskonsortiet for biologisk mangfold (BRC) etablert i 2013. I tillegg til Hydro, består BRC av University of Oslo og de brasilianske samarbeidspartnerne Museu Paraense Emílio Goeldi, Federal University of Pará og Federal Rural University of the Amazon. Konsortiets oppgave er å opprette et forskningsprogram for miljø knyttet til gruvevirksomheten. Målet er å styrke Hydros evne til å ivareta det naturlige biologiske mangfoldet og få en bedre gjenoppretting av de områdene vi har brukt til utvinning av bauksitt. Tjueseks forskningsprosjekter er i gang, og det er enda flere prosjekter under planlegging.

Det er viktig å stå sammen og gjøre en felles innsats i kampen mot korrupsjon. Hydro har samarbeidet med Transparency International i mange år. Hydro er også medlem av det maritime antikorrupsjonsnettverket MACN, som gir verdifull innsikt i maritim sektor – som er en viktig del av vår forsyningskjede. Gjennom Alunorte, Albras, Mineração Paragominas og Norsk Hydro Brasil, har Hydro vært tilsluttet Business Pact for Integrity and Against Corruption siden 2018. Pakten er utarbeidet av Ethos Institute i samarbeid med globale organisasjoner som FN og World Economic Forum, med mål om å få selskaper til å slå seg sammen i arbeidet for et mer etisk marked og for å bekjempe bestikkelser og korrupsjon i Brasil. Hydros selskaper i Brasil har forbedret integritetsresultatene som er rapportert i henhold til Ethos' integritetsindikatorer.

Hydro har hatt et samarbeid med Amnesty International Norway siden 2002. Samarbeidet er basert på opplæring knyttet til menneskerettigheter og dialogmøter om relevante dilemmaer på dette området. Hydro er også aktivt medlem av Nordic Business Network for Human Rights, som koordineres av det danske Institut for menneskerettigheter. For å bidra til å utvikle og styrke styring og prosedyrer knyttet til menneskerettigheter deltar vi også i andre relevante forum, som ICMM, ASI og FNs Forum for næringsliv og menneskerettigheter.

Hydro er signaturpartner for UNICEF Norge for å bidra til god utdanning for barn og unge. Se kapittelet om [Lokal verdiskaping](#) for mer informasjon om våre samfunnsinvesteringer og sosiale programmer.

I tillegg samarbeider vi med globale og lokale bransje-organisasjoner, frivillige organisasjoner og andre organisasjoner. Se [hydro.com](#) for en oversikt over viktige samarbeid. Se også kapittelet om [innovasjon](#) for informasjon om hvordan vi samarbeider med andre FoU-institusjoner.

Samfunnskontakt og lobbyvirksomhet

Hydro anerkjenner verdien av å samhandle med offentlige myndigheter og andre interessegrupper når det gjelder utvikling av ulike politiske initiativ som påvirker vår bransje. Vi samarbeider primært med beslutningstakere i land hvor vi har betydelig virksomhet, som Norge, Brasil og USA, og med regionale strukturer som institusjoner i EU. Denne samhandlingen går i hovedsak ut på å sikre konkurranse-dyktige, stabile og forutsigbare rammebetingelser, skatteregimer og lovgivning som påvirker våre aktiviteter.

Vi fremmer våre synspunkter i saker som har stor betydning, enten gjennom direkte samhandling med offentlige myndigheter eller andre interessegrupper, eller via ulike bransjeorganisasjoner. Se GRI-standarden 2-29 for mer informasjon på [hydro.com/gri](#). I tillegg deltar vi i tenketanker, særlig i Brussel, og involver oss jevnlig i diskusjoner med ulike frivillige organisasjoner.

Flest ressurser settes av til støtte for viktige saker i EU, Brasil, USA og Norge, gjennom bransjeforeninger og direkte dialog med myndigheter og beslutningstakere. Der det er relevant er vi i dialog med gjeldende skattemyndigheter i Norge, EU og Brasil. Vi kan også diskutere grunnleggende utvikling og problemstillinger knyttet til skatt med andre foretak.

Vi støtter prinsippet om fri og rettferdig handel, og arbeider for å skape like konkurransevilkår. Gjennom våre lobbyaktivitetene støtter vi også klimamålene i Parisavtalen.

Hydro støtter markedsbaserte løsninger for prising av karbon-utslipp, som EUs kvotehandelssystem ETS (Emissions Trading System). En viktig del av dette systemet er muligheten til å kompensere for ekstrakostnaden som skjer innad i EU for å kunne opprettholde konkurranseevnen for globale industrier som aluminium. Prising av utslipp knyttet til importerte produkter gjennom en klimatoll (karbongrense-justeringsmekanisme, CBAM) skal etter planen erstatte eksisterende tiltak mot karbonlekkasje med en innfasing som starter i 2026. For aluminiumindustrien er det viktig at CBAM gjennomgås og testes før iverksetting, og at kompensasjon for indirekte kostnader videreføres som et viktig verktøy mot karbonlekkasje.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Europakommisjonen lanserte Europas grønne giv (European Green Deal) i 2019, det ble vedtatt økte mål for klimabeskyttelse fram mot 2030 i desember 2020, og i juli 2021 presenterte EU forslaget Klar for 55 («Fit-for-55») som skal hjelpe EU å redusere klimagassutslipp det neste tiåret. Det er et veikart som skal legge grunnlaget for at EU skal oppnå karbonnøytralitet i EU innen 2050, og omfatter regelverk for utvikling av markeder for lavkarbonprodukter og sirkulære produkter i tillegg til strengere mål for utslippsreduksjoner. Vi ser spennende muligheter knyttet til både dette veikartet og Europakommisjonens tiltak knyttet til sirkulær økonomi og kritiske råvarer, så lenge det kombineres med konkurransedyktige rammevilkår.

Energimarkedet har stått høyt på EUs agenda i 2022. Hydros hovedsyn er at intervensjoner i disse markedene bør være midlertidige og rettet mot å lette kostnadsbyrden for sårbare forbrukere. På lang sikt bør markedene få fungere slik at det gis riktige prissignaler for investeringer i produksjon av fornybar energi.

I 2023 vil EU og USA forhandle om en global ordning for bærekraftig stål og aluminium (GASSA). Hydro vil følge nøye med på denne prosessen med tanke på å sikre korrekte definisjoner på hva som kan anses som bærekraftig.

Se [Note S12 til Sustainability statements](#) in vår engelske årsrapport for informasjon om kostnader knyttet til samfunnskontakt og lobbyvirksomhet.

I henhold til våre regler for arbeidsetikk kan Hydro ikke yte økonomiske bidrag til politiske partier.

Dialog med interessegrupper

Involvering av interessegruppene våre hjelper oss med å forstå hva som forventes av oss, hva som er viktig for dem, hvordan vi påvirker dem og hvordan vi kan løse felles utfordringer. Som globalt selskap deltar Hydro i en lang rekke aktiviteter, fra møter i lokalsamfunn til drøftinger med flere interessegrupper og bransjeforeninger både nasjonalt og internasjonalt. Vi er opptatt av å involvere alle interessegrupper på en etisk og åpen måte, og arbeider for å vise integritet i alt vi gjør.

Vi har dialog med et stort antall interessegrupper og enkeltpersoner, som fagforeninger, works councils (samarbeidsorgan for fagforeninger), akademia,

kunder, leverandører, forretningspartnere, myndigheter, bransjeforeninger, frivillige organisasjoner og lokalsamfunn, inkludert sårbare grupper. Se figur, til høyre.

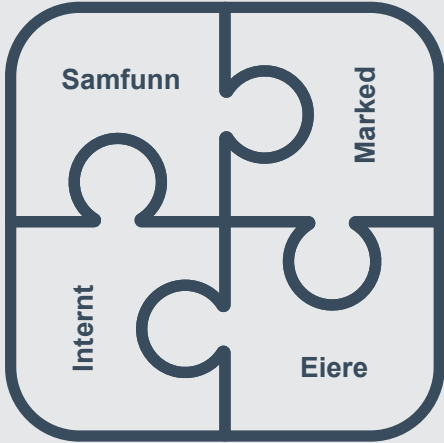
Vi rådfører oss med interesserte og berørte parter for å identifisere, vurdere og håndtere alle vesentlige effekter på samfunn, helse, sikkerhet, miljø og økonomi forbundet med våre aktiviteter. For mer informasjon, se seksjonen om interessenter og rettighetshavere i kapittelet om [menneskerettigheter](#).

Dialog med berørte parter gir innspill til planleggingen av, og et mer detaljert overblikk over, vårt miljø- og samfunnsansvar. Vi arbeider for å opptre åpent og troverdig, og innhenter synspunkter fra interesserte aktører med mål om felles forståelse av de beslutningene som blir tatt.

Når vi planlegger nye prosjekter, kartlegger vi miljømessige og sosiale konsekvenser der det er relevant. Før større utbyggings- eller utvidelsesprosjekter er det et krav at det gjennomføres en konsekvensanalyse, i samsvar med internasjonalt aksepterte standarder. I begge disse tilfellene følger vi standarder som IFC Performance Standards, Ekvator-prinsippene og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter. Dette omfatter blant annet prinsippet om fritt og informert forhåndssamtykke når urfolk og stammefolk er involvert. Konsekvensanalysene følger kravene til informasjon, konsultasjon og analyse av prosjektets innvirkning på miljø og samfunn, inkludert menneskerettigheter, og inkluderer handlingsplaner og forslag til tiltak.

Alle forretningsområdene har et forum for dialog mellom ledelsen og fagforeningene eller ansatterepresentantene. Hydros globale rammeavtale med fagforeningen er forlenget og gjelder fortsatt.

Dialog med interessegrupper



Samfunn

- Akademia
- Myndigheter
- Bransjeforeninger
- Lobbygrupper
- Lokalsamfunn
- Media
- Nationale og internasjonale fagforeninger
- Frivillige organisasjoner
- Politikere
- Offentlige aktører
- FoU-finansieringsorganer

Marked

- Børser
- Konkurrenter
- Kunder
- Sluttbrukere
- Forsikringsselskaper og bank
- Partnere og joint ventures
- Leverandører
- Andre forretningsforbindelser

Owners

- Eiere og aksjonærer
- Norske myndigheter
- Finansmarkedene
- Analytikere
- Tradere
- Meglere
- Ratingbyråer

Internt

- Styret
- Bedriftsforsamlingen
- Ansattrepresentanter
- Ansatte



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Klimaendring

Vesentlige tema som er dekket i dette kapittelet:

- Klimarelatert risiko
- Råmaterialer og grønnere anskaffelser
- Netto null-produkter og -virksomhet
- Løsninger for fornybar energi



Hvorfor det er viktig

Styring av Hydros klimapåvirkning er viktig for å møte muligheter og utfordringer som oppstår gjennom bærekraftstrender og klimarelatert politikk og regelverk, og også en viktig komponent i Hydros nye strategiske retning. Dessuten kan klimarisiko påvirke integriteten til våre anlegg.

Vår tilnærming

Hydro har en ambisjon om netto null klimautslipp innen 2050 eller tidligere. Vi mener produkter i aluminium med lavt karbonavtrykk kan spille en viktig rolle i arbeidet for å redusere globale klimagassutslipp. Hydros ambisjon er å redusere klimapåvirkningen fra vår verdikjede og bli et netto null-selskap i 2050 eller tidligere, levere netto null-produkter og bruke vår industri- og energikompetanse for å bidra til omstillingen til nullutslippssamfunnet. Våre netto null-ambisjoner er basert på en vellykket overgang til et 1,5-graderssamfunn i tråd med klimaforskningen og Parisavtalen.

Hydros klimastrategi er en integrert del av selskapets overordnede forretningsstrategi, og skal drive fram

forbedringer og utvikling i selskapet. Innvirkning på klimastrategien er også et kriterium ved alle viktige investeringsbeslutninger. Klimastrategien handler både om å redusere klimapåvirkningen i egen virksomhet og om å utnytte forretningsmuligheter gjennom å hjelpe våre kunder med å gjøre det samme.

Raffinering av alumina og elektrolyse av primæraluminium er energiintensive prosesser, og står for størsteparten av Hydros klimagassutslipp. Energikilden er det som har størst betydning for våre totale utslipp og for spesifikke utslipp, altså utslipp per tonn produkt som blir produsert. Samtidig kan aluminium bidra til å spare betydelige mengder energi og klimagassutslipp i bruksfasen på grunn av metallets lave vekt. I tillegg har Hydro mål om å hjelpe andre sektorer med avkarbonisering og omstilling til et lavkarbonsamfunn ved å bruke selskapets industri- og energikompetanse til å utvikle batterier, grønt hydrogen og mer fornybar energi.

Netto null i Hydros virksomhet
Mesteparten av Hydros direkte klimagassutslipp er forbundet med aluminaproduksjon, hovedsakelig fra forbrenning av fossilt brensel i den varmeintensive kalsineringsprosessen

Ambisjoner

Netto null

Scope 1 og 2 klimagassutslipp innen 2050 eller tidligere

30 %

Reduksjon i scope 1 og 2 klimagassutslipp innen 2030

10 %

Reduksjon i scope 1 og 2 klimagassutslipp innen 2025

30 %

Reduksjon i oppstrøms scope 3 klimagassutslipp per tonn aluminium innen 2030

Resultater

11,03

Million tonn scope 1 og 2 klimagassutslipp per tonn eierandel

0,62

Tonn scope 1 og 2 klimagassutslipp per tonn alumina raffinert

1,57

Tonn scope 1 klimagassutslipp per tonn aluminium, fra elektrolyseprosessen

14,41

Million tonn oppstrøms scope 3 klimagassutslipp, etter eierandel

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

og produksjonen av damp, og i elektrolyseprosessen for primæraluminium, som er vanskeligere å avkarbonisere.

Hydros ambisjon er å oppnå netto null klimagassutslipp i 2050 eller tidligere, og vi har etablert en plan for å redusere våre absolutte direkte og indirekte klimagassutslipp med 10 prosent innen 2025 og 30 prosent innen 2030, sammenliknet med utslippene i strategigrunnlaget fra 2018.¹ Klimastrategien er knyttet til konsernledelsens godtgjørelse, og følges opp som en av konsernsjefens KPI-er.

Endringer i produksjonsporteføljen kan påvirke disse målene, men målet er fortsatt å redusere de spesifikke utslippene, dvs. utslipp per tonn aluminium produsert. Utslippsgrunnlaget fra 2018 er 11,3 millioner tonn CO₂-ekvivalenter, inkludert direkte utslipp og indirekte utslipp fra produksjon av elektrisitet (scope 1 og 2).

Innovasjon og teknologiutvikling er viktige verktøy for at vi skal nå målet om netto null klimautslipp fra Hydros

¹ 2017 for Paragominas, Alunorte og Albras som følge av produksjonsforbudet ved Alunorte og produksjonsbegrensningen ved Albras og Paragominas i 2018.

virksomhet i 2050. Vi har startet et omfattende FoU-program for å vurdere alternative karbonfrie prosesser langs hele verdikjeden for aluminium.

Vi utforsker tre alternative teknologiløp for å produsere karbonfrie aluminiumprodukter:

- Karbonfangst- og lagring og direkte luftfangst for å avkarbonisere eksisterende smelteverk
- Vår egenutviklede HalZero-teknologi for karbonfrie prosesser i produksjonen av primæraluminium
- Økt utnyttelse av aluminiumskrap fra forbrukere. Vi produserte de første kommersielle volumene med nær nullutslipp i mai 2022 ved resirkuleringsanlegget i Clervaux.

Les mer om Hydros teknologiveikart i kapittelet om [Innovasjon og teknologiomstilling](#).

I tillegg spiller Hydros enheter for nye energiløsninger, Hydro Rein, Hydro Havrand og Hydro Energis Batteri-enheten en viktig rolle for å bidra til et samfunn med netto nullutslipp.

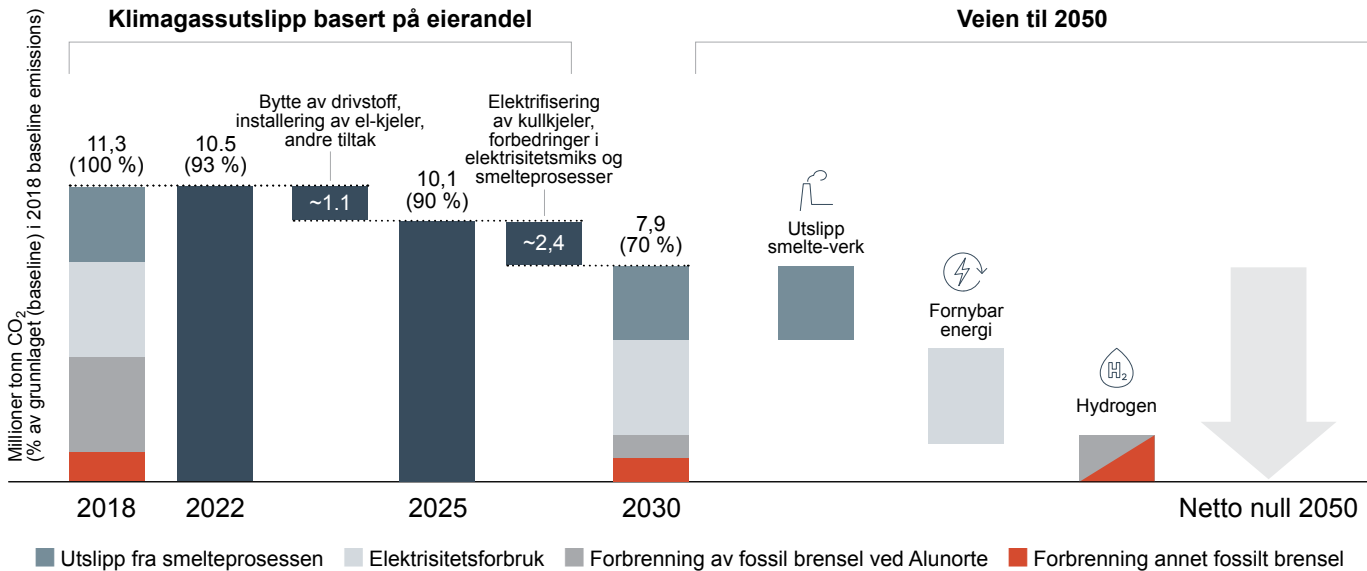
Hydro erkjenner behovet for å begrense den globale oppvarmingen til 1,5 grader over førindustrielt nivå, slik det

er beskrevet i Parisavtalen fra 2015. For å forstå effekten av klimaendringene og hvilke implikasjoner Parisavtalen kan ha for aluminiumindustrien, har Hydro deltatt i arbeidet ved International Aluminium Institute (IAI) for å utvikle utslippsbaner fram mot 2050 for aluminiumsindustrien som er i samsvar med Parisavtalen. Utslippsbanene er i tråd med 1,5-gradersscenarieme til Det Internasjonale Energibyrået (IEA) og IAls analyser av etterspørselen i aluminiummarkedet og materialflyt. Utslippsbanene er integrert i Hydros strategi, og Hydros klimastrategi er derfor i samsvar med klimavitenskapen. Hydro vurderer å be om verifisering av selskapets klimastrategi fra Science Based Target Initiative når de har utviklet et sektorbasert rammeverk for avkarbonisering (SDA) av aluminiumsektoren.

Det totale karbonfotavtrykket til primæraluminium er tett knyttet til hvilken energikilde som er brukt for å produsere metallet. De siste årene har derfor elektrisitets-miksen vært en viktig faktor for å avgjøre hvor Hydro skal investere, ettersom det avgjør karbonavtrykket til metallet som produseres. Mer enn 70 prosent av elektrisiteten som brukes i Hydros produksjon av primærmetall er basert på fornybar kraft. Dette er basert på den fysiske elektrisitets-miksen i de landene vi har virksomhet i.



Veien til netto nullutslipp i 2050



Indirekte utslipp (scope 2) i utslippsgrunnlaget for Hydros klimastrategi og kredittfasilitet er basert på leverandørspeisifikke utslippsfaktorer i kraftkjøpsavtaler i Norge, ettersom vi mener dette incentiverer grønnere energianskaffelser. Dette gir et avvik på 500 tusen tonn CO₂e mellom grunnlaget og de lokasjonsbaserte klimagassutslippene som er rapportert i [note E1 til våre Sustainability statements i den engelske årsrapporten](#).

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Energieffektivitet er en viktig del av arbeidet for å redusere kostnader og utslipp til luft. Hydros brasilianske aluminaraffineri, Alunorte, er blant de mest energieffektive raffineriene i verden. Å skifte ut deler av brenseloljen som brukes i kalsineringen ved Alunorte med naturgass med lavere klimagassutslipp er et viktig bidrag i arbeidet mot våre utslippsmål. Prosjektet er i rute, og vil redusere utslippene med 700.000 tonn CO₂ innen 2025. I tillegg har vi installert en el-kjel for dampproduksjon som erstatter forbrenning av fossil brensel, og har planer om å installere ytterligere to el-kjeler, som til sammen kan redusere utslippene med ytterligere 400.000 tonn CO₂ innen 2025. Innen 2030 har vi mål om en full avkarbonisering av alle prosesser ved Alunorte, med unntak av kalsineringsprosessen. Dette vil vi oppnå gjennom elektrifisering av gjenværende kjeler, og vil føre til en samlet utslippsreduksjon på 70 prosent ved Alunorte innen 2030. For mer informasjon om Hydros utslippsdata, se [note E1 til våre Sustainability statements i den engelske årsrapporten](#).

For å sikre fortsatt forsyning av fornybar kraft til Hydros virksomhet i Norge, driver vi 39 vannkraftverk med en samlet installert kapasitet på 2,7 GW. Justert for eierandeler er vår egen vannkraftproduksjon 9,4 TWh i et normalår. I tillegg driver vi en vindpark og kjøper mer enn 9 TWh fornybar energi årlig i det nordiske markedet gjennom langsiktige kontakter.

Gjennomsnittlig elektrisitetsforbruk ved våre konsoliderte produksjonsanlegg var 13,9 kWh per kilo primæraluminium produsert i 2022. Det globale gjennomsnittet var 14,1 kWh i 2021.¹ Vi jobber nå med å ta i bruk neste generasjon smelteverksteknologi fra teknologipiloten på Karmøy ved de andre primærverkene i selskapet. Se kapittelet [innovasjon](#) for mer informasjon.

I Hydro Extrusions jobber verkene med ulike tiltak for å redusere klimagassutslippene forbundet med forbruk av energi og elektrisitet. Som et alternativ til å kjøpe standard strømmiks fra nettet, har noen anlegg inngått for mer informasjon. I Hydro Extrusions jobber verkene med ulike tiltak for å redusere klimagassutslippene forbundet med forbruk av energi og elektrisitet. Som et alternativ til å kjøpe standard strømmiks fra nettet, har noen anlegg inngått kraftavtaler opprinnelsesgaranti knyttet til produsenter av fornybar energi. Mange av verkene jobber også med partnere og myndigheter for å vurdere muligheten for egen

fornybarproduksjon på anlegget. Verkene jobber også for å forbedre energieffektiviteten gjennom referansemåling og prosessforbedringer, og i forbindelse med investering i nytt utstyr.

Økt resirkulering av aluminium
Egenskapene til aluminium gjør at metallet er attraktivt å resirkulere. Det kan resirkuleres i det uendelige uten at kvaliteten forringes, og resirkulering krever 95 prosent mindre energi enn produksjon av primæraluminium. Hydro er en stor aktør på omsmelting og resirkulering av aluminium. Vi smelter om prosesskrap fra egen produksjon og fra andre selskaper, i tillegg til brukt aluminiumskrap fra markedet. Karbonfotavtrykket til resirkulert prosesskrap avhenger av metallets opprinnelse. Prosesskrap fra aluminium produsert ved bruk av kullkraft vil dermed ha et mye høyere

fotavtrykk enn prosesskrap fra vannkraftbasert aluminium. Brukt aluminiumskrap har imidlertid ikke noe historisk karbonfotavtrykk, siden metallet går inn i sin neste livssyklus.

Det er flere utfordringer knyttet til resirkulering av brukt aluminiumskrap. Metallet må samles inn og sorteres riktig, før det resirkuleres tilbake til produkter med høy kvalitet. Den største utfordringen med brukt aluminiumskrap er å sikre at kvaliteten på metallet opprettholdes i resirkuleringsprosessen, og å kartlegge legeringene og egenskapene til det metallet vi kjøper. Hydro produserer ekstruderingsblokker med en høy andel brukt aluminiumskrap (f.eks. selskapets Circal-produkter). Vi samarbeider med kundene for å utvikle nye markeder og spesifikasjoner for produkter med høyt resirkulert innhold, samtidig som vi utvikler stadig mer avansert sorteringsteknologi.

Bærekraftig finansiering i Hydro

Hydros bærekraftsposisjon gir mulighet for lønnsom vekst og et fortrinn med hensyn til kapitalkostnad. For å få tilgang på gunstig finansiering, har Hydro lansert et rammeverk for grønn og bærekraftig finansiering i 2022. Rammeverket ble etablert for å kunne utstede grønne finansieringsinstrumenter i tillegg til bærekraftskoblede finansieringsprodukter. Finansieringsproduktene bruker henholdsvis EUs taksonomi og Hydros klimastrategi som grunnlag, med KPI-er knyttet til klimagassutslipp og resirkulering av brukt aluminiumskrap. CICERO Shades of Green har gitt en uavhengig vurdering av rammeverket, med rangeringen utmerket (“excellent”) for governance og “medium grønn” generelt.

Den 7. november 2022 etablerte Hydro et EMTN-program (Euro Medium Term Note) som ble godkjent av Euronext Dublin og den irske sentralbanken. EMTN-programmet gir et rammeverk for utstedelse av *euro medium term notes* inntil et samlet beløp på 5 milliarder euro.

Hydro utstedte sine første bærekraftskoblede obligasjoner, pålydende 3 milliarder kroner, i henhold til det nye rammeverket og EMNT-programmet 30. november 2022, med en innløsningsstraff som slår inn dersom målene for reduserte klimagassutslipp og økt resirkulering av

brukt aluminiumskrap ikke blir oppfylt. Dette gjør Hydro til det første selskapet i det norske «investment grade»-markedet til å utstede bærekraftskoblede obligasjoner. Transaksjonen er delt i to transjer, en seksårig plassering på 1.500 millioner kroner med flytende rente på 3 mnd Nibor + 2,000 % p.a., og en seksårig plassering på 1.500 millioner kroner med fast rente på 5,257 % p.a.

Hydro Alunorte signerte et bærekraftskoblet lån på 200 millioner USD i 2022. Den sjuårige lånefasiliteten er strukturert som et bærekraftskoblet lån med en swap til fast rente. Bærekraftskoblingen er integrert i fasiliteten og renteswapen, slik at prisingen avhenger av om Hydro når sine mål om reduksjon av klimagassutslipp ved å erstatte tungolje med naturgass ved Alunorte.

I 2019 signerte Hydro en rullerende flervaluta kredittfasilitet på 1.600 millioner USD der marginen er knyttet til Hydros mål for reduserte klimagassutslipp. Marginen på fasiliteten vil justeres basert på om Hydro når utslippsmålene om 10 prosent reduksjon i klimagassutslipp innen utgangen av 2025.

I 2022 var Hydros klimagassutslipp 6,5 prosent lavere enn grunnlaget for klimastrategien som ble satt i 2018. Hydro er i rute mot målet om en samlet utslippsreduksjon på 10 prosent innen 2025 sammenliknet med det justerte grunnlaget fra 2018.

¹ Basert på tall fra International Aluminium Institute



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Hydro har en ambisjon om å resirkulere 620-770 tusen tonn brukt aluminiumskrap innen 2027. For å nå ambisjonen jobber vi med å forbedre prosessene våre slik at vi kan kombinere resirkulering av prosessskrap og brukt skrap. Teknologien blir nå tatt i bruk ved Hydros omsmelte- og resirkuleringsanlegg. Disse investeringene vil øke kapasiteten for brukt skrap med opptil 20 prosent per anlegg.

Hydros patenterte teknologi for fragmentering av skrap er fortsatt under utvikling, og skal gjøre det mulig å lage kvalitets-produkter med skrap fra bygninger og biler. Produktserien Hydro CIRCAL, som bruker 75 prosent brukt skrap, har et karbonfotavtrykk som er blant de laveste i hele aluminiumindustrien.

For å sortere aluminiumskrap etter ulike legeringer, slik at kvaliteten på aluminiumen kan opprettholdes, har vi utviklet lasersorteringsteknologien LIBS (Laser Induced Breakdown Spectroscopy). Vi har installert en pilot i industriell skala ved Hydros skrapsorteringsanlegg i St. Peter i Tyskland, og har forbedret sorteringspiloten med hensyn til kapasitet og kvalitet. Vi har også utviklet og startet drift av sorteringsmaskinen HySortTM LIBS, som er mer fleksibel ved innmating av brukt skrap, og gir høyere kapasitet og jevnere kvalitet på det sorterte produktet. Ambisjonen med denne teknologien er å sortere brukt aluminiumskrap i henhold til opprinnelig legering for omstøping i Hydros støperier. Maskinen ble overlevert til produksjonen i midten av 2022, og brukes nå til å sortere fragmentert, brukt aluminiumskrap ved St. Peter-anlegget i henhold til legering.

En av utfordringene knyttet til resirkulering av brukt aluminiumskrap er metalltapet når bitene er for små, eller for tynne, noe som fører til slagg. For å adressere dette har vi utviklet en "skrupresse" som kan håndtere tynne skrapbiter som fliser, spon eller fragmentert materiale. Skruen komprimerer skrapet og de større metallbitene resulterer i redusert forekomst av slagg i resirkuleringen.

Netto null-produkter

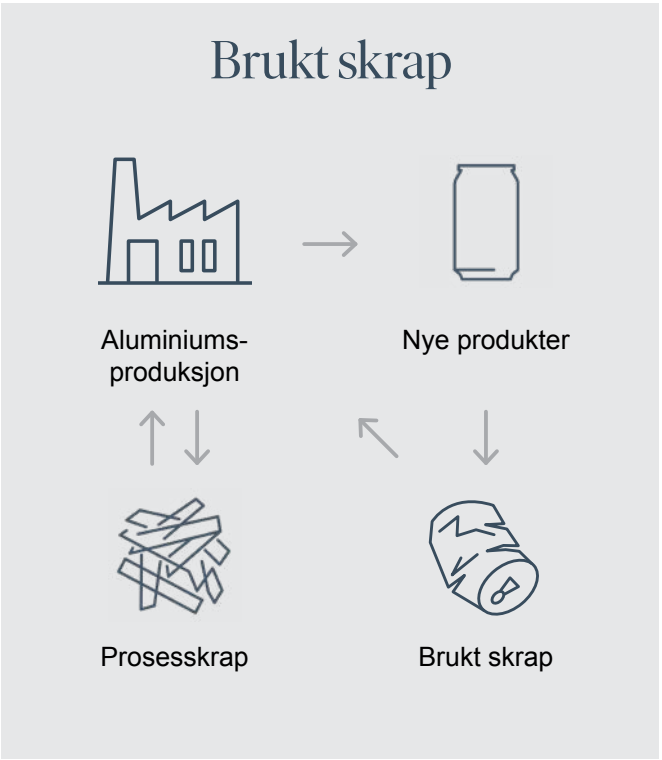
Aluminium har betydelige fordeler når det gjelder karbonavtrykk i bruksfasen, først og fremst på grunn av sin lave vekt. Vi jobber tett med kundene våre for å utvikle produkter som sparer energi og reduserer utslipp.

Et eksempel er lettere transport. Ved å bytte ut en kilo stål med aluminium i en bil som bruker fossilt brensel eller strøm fra fossile kilder vil redusere klimagassutslippene med om

lag 20 kg CO₂-ekvivalenter på grunn av aluminiumens lave vekt. Andre eksempler er aluminium i emballasje, som reduserer behovet for nedkjøling og matsvinn, og aluminium i byggfasader, som gir lavere driftskostnader og muliggjør at byggene produserer like mye energi som de bruker i drift.

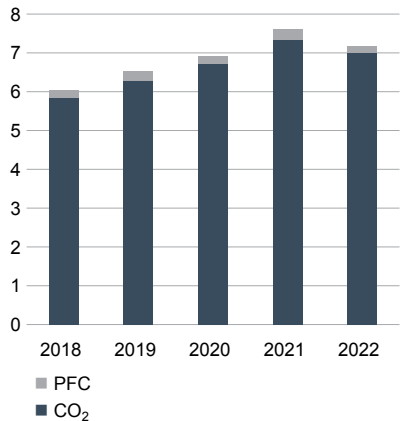
Etterspørselen etter lavkarbonaluminium øker, og ventes å fortsette å øke. Siden 70 prosent av Hydros primærproduksjon basert på fornybar elektrisitet, og vi også kan tilby lavkarbonproduktene Hydro REDUXA and Hydro CIRCAL, har vi en portefølje som skiller seg ut i forhold til konkurrentene og som samtidig kan undersøtte vekst i marginer og volum. Hydro oppnår høyere produktpremier eller salgsvolumer for sine lavkarbonprodukter, og mange kunder velger Hydros aluminium på grunn av det lave karbonavtrykket.

Vår klimaambisjoner for 2030 vil føre til enda lavere karboninnhold i våre produkter. Produksjonskapasiteten for aluminium med nær null karbonutslipp vil utvikles i henhold til etterspørselen. Dette reflekteres i ambisjonen om å levere



Direkte klimagassutslipp fra Hydros konsoliderte aktiviteter

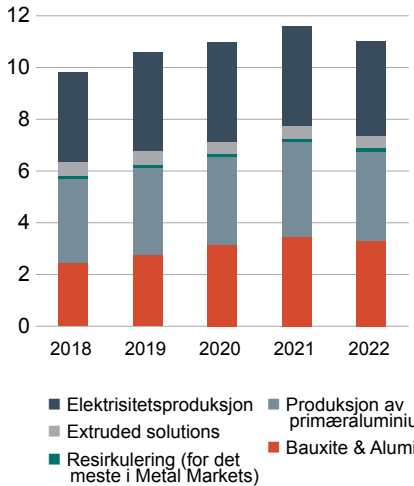
Millioner tonn CO₂e



Hydros direkte klimagassutslipp gikk ned i 2022 på grunn av produksjonsbegrensninger ved Slovalco-fabrikken og implementering av el-kjeler for dampproduksjon ved Alunorte-raffineriet.

Klimagassutslipp fra Hydros eierandeler

Millioner tonn CO₂e



Direkte og indirekte klimagassutslipp gikk ned i 2022 på grunn av produksjonsbegrensninger ved Slovalco-fabrikken og implementering av el-kjeler for dampproduksjon ved Alunorte-raffineriet.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Hydro REDUXA 2.0 med et karbonavtrykk under 2 tonn CO₂ per tonn aluminium innen 2030.

I 2022 produserte vi mer enn 100 tonn CIRCAL100 basert på 100 prosent resirkulert brukt skrap, med et karbonavtrykk under 0,5 tonn CO₂ per tonn aluminium. Dette er en betydelig forbedring, sammenlignet med dagens 2,3 kg CO₂/kg aluminium i Hydro CIRCAL ekstruderingsblokker basert på 75 prosent brukt aluminiumskrap, og verdenssnittet på 16,6 kg CO₂/kg aluminium. Hydro vil foreta noen viktige investeringer på mellomlang sikt for å sikre at resirkulerings-virksomheten kan møte den økte etterspørselen etter Hydro CIRCAL.

Les mer om våre alternative teknologiløp for å kunne levere aluminium med nær null karbonutslipp i kapittelet om [innovasjon](#).

Grønnere anskaffelser
Hydro er en stor innkjøper av råmaterialer og energi. Vi tar sikte på å kjøpe mindre karbonintensiv energi og aluminium med et lavere karbonfotavtrykk, og har også et mål om å øke andelen brukt aluminiumskrap i metallproduksjonen.

Indirekte Scope 3 klimagassutslipp omfatter utslipp fra kjøpte råmaterialer og tjenester, og er delt mellom oppstrøms og nedstrøms utslipp. Oppstrøms Scope 3-utslipp er noe selskapet kan påvirke, mens nedstrøms Scope 3-utslipp ofte er noe selskapet ikke har kontroll over. GHG-protokollen har definert 15 kategorier for rapportering av

Scope 3-utslipp. En vesentlighetsanalyse fra International Aluminium Institute (IAI) har imidlertid vist at det bare er fem av disse som er vesentlige for rapportering av Scope 3-utslipp i aluminiumindustrien: kjøpte varer og tjenester, drivstoff- og energirelaterte aktiviteter, oppstrøms transport og distribusjon, nedstrøms transport og distribusjon, og prosessering av solgte produkter.

Selv om Scope 3-utslipp utgjør en mindre andel av samlede utslipp fra Hydros egen produksjon av primærmess, kjøper vi betydelige mengder metall og aluminiumskrap fra eksterne leverandører. Ettersom Hydro mener at karbonfotavtrykket til prosesskrap er det samme som metallet det stammer fra, er Hydros oppstrøms utslipp i kategori 3 betydelige når vi inkluderer eksternt anskaffet metall. Hydro produserer også mer alumina enn det som prosesseres internt. En god del alumina blir derfor prosessert utenfor Hydros smelteverk, noe som fører til høye nedstrøms utslipp fra prosessering av solgte produkter.

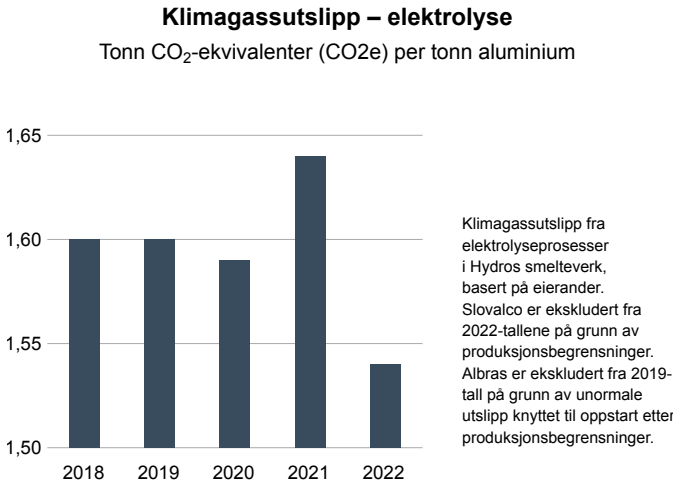
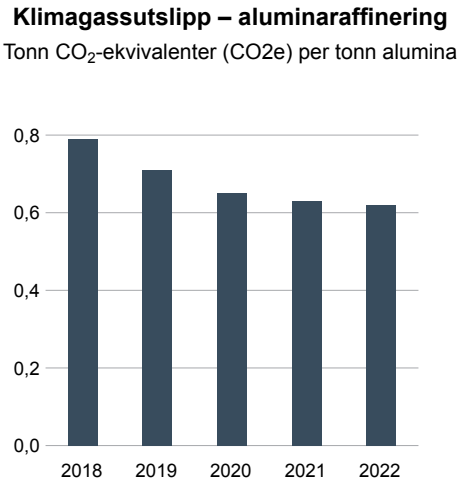
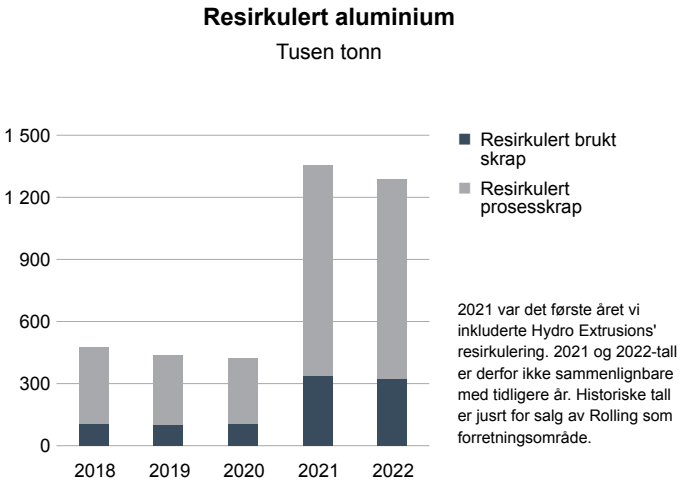
Hydros samlede Scope 3-utslipp i 2022 var 27,9 millioner tonn CO₂. Utslippene er delt mellom 14,4 millioner tonn oppstrøms utslipp og 13,5 millioner tonn nedstrøms utslipp. Oppstrøms utslipp domineres av metallkjøp, mens nedstrøms utslipp domineres av eksternt prosessering av alumina.

I 2022 etablerte Hydro utslippsmål for oppstrøms Scope 3-utslipp. Målene er å redusere samlede oppstrøms Scope

3-utslipp med 15 prosent innen 2030, og å redusere oppstrøms Scope 3-utslipp per tonn aluminium levert til markedet med 30 prosent innen 2030. Begge disse målene tar utgangspunkt i grunnlaget for vår klimastrategi fra 2018. Nedstrøms Scope 3-utslipp er ikke inkludert i målene, ettersom dette er utslipp Hydro ikke har kontroll over.

Resultatene for 2022 viser at Hydro har redusert sine samlede oppstrøms Scope 3-utslipp med 29 % i 2022, sammenlignet med 2018-grunnlaget. Utslipp per tonn aluminium levert i markedet er allerede redusert med 26 %. Reduksjonene er hovedsakelig knyttet til mer bevisste anskaffelser av aluminium, men også lavere volum anskaffelser av eksternt metall. Fremover vil oppstrøms Scope 3-utslipp kunne gå opp, både totalt og per tonn, på grunn av høyere aktivitetsnivå og derfor høyere volum eksternt anskaffet metall.

Et samfunn med netto null utslipp
Hydros kompetanse og erfaring gjør at vi kan bidra til omstillingen til et samfunn med netto null utslipp. I en slik omstilling vil det kreves mer fornybar elektrisitet og løsninger for lagring av energien. I tillegg er det mange prosesser som ikke kan elektrifiseres direkte, og disse trenger alternativer til fossilt brensel. For å adressere dette og bidra til omstilling, har Hydro etablert en batterienhet, i tillegg til Hydro Rein som har ansvar for prosjekter innenfor fornybar energi, og selskapet Hydro Havrand som jobber med grønt hydrogen.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Hydro Rein er en ledende leverandør av løsninger for fornybar energi til industrien, og er et heleid datterselskap av Hydro. Hydro Rein har en variert portefølje med 16 prosjekter under utvikling i kjernemarkedene i Norden og Brasil. Selskapet har ambisjoner om en portefølje på 3GW i drift eller under bygging (brutto) innen 2026. I tillegg til sertifisert fornybar kraft, støtter Hydro Rein kunder med distribuert energiproduksjon, energieffektivitet, energilagring og styring av fleksibilitet.

Forretningsenheten Batterier har som mål å utvikle ledende, bærekraftige batterivirksomheter i Europa gjennom aktive investeringer i verdikjeden for batterier. Batterier har mål om vekst innenfor bærekraftige batterimaterialer gjennom å utnytte Hydros kompetanse. Viktige vekstområder er sirkulære løsninger og anodematerialer. Batterier har nylig investert i Vianode, en produsent av syntetisk grafitt, Hydrovolt, som resirkulerer batterier til elbiler, og i Corvus og Northvolt.

Hydro Havrand, som er vårt selskap for grønt hydrogen, vil bruke Hydros behov for grønt hydrogen, potensielt opptil 4 GW og ved mer enn 80 lokasjoner, som et springbrett til globale muligheter. Økt fornybar energiproduksjon, energieffektivitet og elektrifisering kan være en løsning på de fleste globale utslipp, mens grønt hydrogen produsert med fornybar kraft kan bidra til å fjerne de gjenværende utslippene fra sektorer der avkarbonisering er krevende, slik som tungindustri og maritim sektor.

Strategisk samarbeid og sirkulær økonomi
Aluminiumens varighet, lave vekt og resirkulerbarhet gjør metallet godt egnet for den sirkulære økonomien. Hydros industrierfaring kan også være en fordel for andre sektorer som forsøker å avkarbonisere sine produkter og verdikjeder, og gjøre dem mer sirkulære. Konseptet om en sirkulær økonomi og tilhørende forretningsmodeller utgjør muligheter for Hydro. For å utnytte disse mulighetene må vi inngå strategiske samarbeid og gå bort fra tradisjonelle leverandør/kunderelasjoner for å designe mer bærekraftige produkter.

Et eksempel er den svenske elbilprodusenten Polestar, som har ambisjoner om å framstille en klimanøytral bli innen 2030. Hydro har gått sammen med Polestar som leverandør av materialer for å finne ut hvordan aluminium kan bidra til å realisere prosjektet. Polestar 0-prosjektet vil kreve aluminium med null karbonavtrykk. Hydros eksperter samarbeider med Polestar for å definere felles FoU-programmer som kan

utforske hvilke aluminiumlegeringer som trengs til bilen.

Håndtering av klimarelaterte risiko og muligheter
Hydros virksomheter og anlegg er utsatt for risiko knyttet til fysiske klimaendringer, som kan påvirke driften. Klimaendringene kan føre til endringer i nedbørsmønster, oversvømmelser, mangel på vann eller andre naturressurser, endringer i havnivå, økt hyppighet og intensitet på ekstremvær og endringer i temperaturnivå. Endringene kan være brå og/eller varige. Slike endringer kan føre til drifts- eller miljøhendelser i virksomheten, for eksempel oversvømmelse av deponier, forstyrrelser i produksjonprosesser eller feil eller vedlikeholdsbehov på infrastrukturen. Temperaturendringer kan også føre til økte utslipp fra selskapets industriprosesser

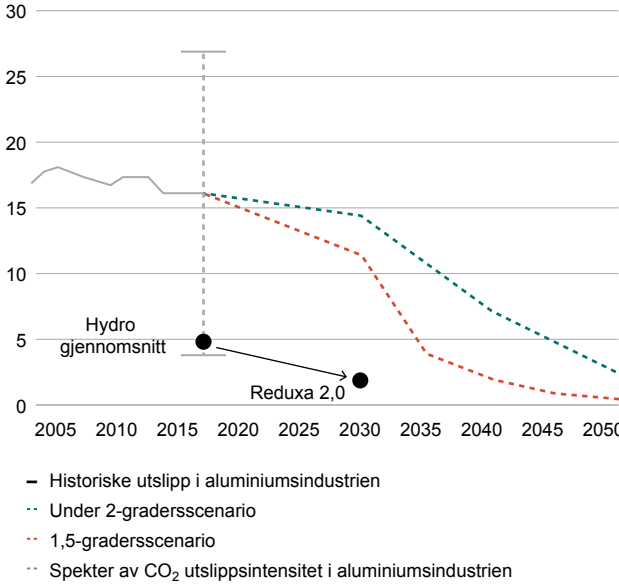
For å forstå og dempe risikoen i virksomheten og potensielle konsekvenser knyttet til klimaendringer, har vi utført omfattende risikovurderinger, med evaluering av både fysisk risiko og omstillingsrisiko. I 2018 foretok Hydro en modellering av framtidige værmønster og den effekten de kan ha på våre anlegg basert på scenarier fra FNs klimapanel. I 2023 er ambisjonen å oppdatere risikovurderingen for fysiske klimaendringer og integrere funn og styring av slik risiko i selskapets risikostyringssystem.

Tilpasning til klimaendringer og omstillingen til 1,5-graders scenario byr på både muligheter og risiko for Hydro. Vi har vurdert politisk og juridisk risiko, teknologi-, markeds- og omdømmerisiko forbundet med et 1,5-graders scenario. Resultatet av dette er integrert i Hydros klimastrategi, aktiviteter knyttet til klimarelaterte reguleringer, og Hydros teknologi- og markedsstrategi. Hydros langsiktige posisjonering, virksomhets- og økonomisk planlegging reflekterer vår vurdering av omstillingsrisiko i et 1,5-gradersscenario.

Hydros ambisjoner er basert på en vellykket omstilling til et 1,5-graderssamfunn. Overgangen kan føre til strengere lovgivning og mer ambisiøse klimamål som kan være kostnadsdrivende for deler av anleggsbasen. Den samlede porteføljen vil imidlertid mest sannsynlig ha fordel av slike trender, ettersom de også vil påvirke etterspørsel etter og verdivurdering Hydros lavkarbon-produkter og portefølje.

Hydro er tilsluttet TCFD. Se Hydros Annual Report 2022 for flere detaljer.

IAIs utslippsbaner mot 2050
Tonn CO2e per tonn primæraluminium



Kilde: International Aluminium Institute (IAI), Hydros analyser.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Miljø

Vesentlige tema som er dekket i dette kapittelet:

- Biologisk mangfold
- Utslipp til luft
- Avgangsmasse og bauksittrester
- Vann
- Avfall og effektiv ressursbruk

Hvorfor det er viktig

All industriaktivitet kan potensielt påvirke miljøet både lokalt, regionalt og globalt. Uten forsvarlig styring kan både endring i arealbruk, ressursutnyttelse, forurensende utslipp og behandling av farlige stoffer få langsiktige og uopprettelige konsekvenser for natur og menneskelig helse. For å unngå slike skadelige effekter i størst mulig grad, må Hydro sørge for å ha et system som kan identifisere og håndtere miljørisiko forbundet med virksomheten.

Vår tilnærming

Målet med Hydros miljøstrategi er å redusere miljøavtrykket vårt i hele virksomheten så mye som mulig, ved å bidra til å løse bransjens viktigste miljøutfordringer. Vi tar sikte på å gjøre dette ved å arbeide med rehabilitering ved bauksittgruven, og utvikle og iverksette bærekraftige løsninger for håndtering av avgangsmasse og bauksittrester. Samtidig vil vi redusere deponering av avfall fra nedstrøms- virksomheten, og oppnå et betydelig kutt i utslippene av andre gasser enn klimagasser. Vi har en langsiktig

ambisjon om å eliminere behovet for permanent lagring av bauksittrester fra 2050, og eliminere deponering av alt annet avfall innen 2040. Mål for rehabilitering av landområder og redusert deponering av avfall vil inkluderes i konsernsjefens KPI-er for 2023. Vi har også som ambisjon at vi ikke skal ha netto tap av prioritert biologisk mangfold i nye prosjekter.

Alle virksomheter i Hydro skal følge selskapets interne policyer og prosedyrer knyttet til miljøstyring, ved hjelp av omfattende styringssystemer for helse, miljø og sikkerhet (HMS), revisjonsprogrammer, opplæring og bevisstgjøringstiltak. I tillegg er det store flertallet av våre verk sertifisert med SO 14001-standard og mange er også sertifisert med standardene ASI «Performance» og «Chain of Custody». Se [note S13 til Sustainability Statements i den engelske årsrapporten for mer informasjon.](#)

Ambisjoner

Netto null tap

Av biologisk mangfold i nye prosjekter

1:1

Rehabilitering av tilgjengelig utgravde gruveområder innen to hydrologiske sykluser

Eliminere

Behovet for deponi av gjenvinnbart avfall innen 2040

Resultater

259

Hektar rehabilitert

2,905

Totalt akkumurete hektar under rehabilitering

71 %

Av totalt resirkulert

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Biologisk mangfold

Biologisk mangfold og økosystemtjenester er livsviktig for menneskets eksistens og bærekraftig vekst i industri og samfunn. Direkte og indirekte effekter av menneskelig aktivitet utgjør en trussel for det biologiske mangfoldet, og det nå er flere utrydningstruede arter enn noen gang. Industrien kan være årsak til, og påvirkes av, tap av biologisk mangfold og økosystemtjenester. Som industriselskap med virksomhet i utvinnings- og energisektoren har Hydro et ansvar for å styre effekten av sine aktiviteter på biologisk mangfold og økosystemtjenester.

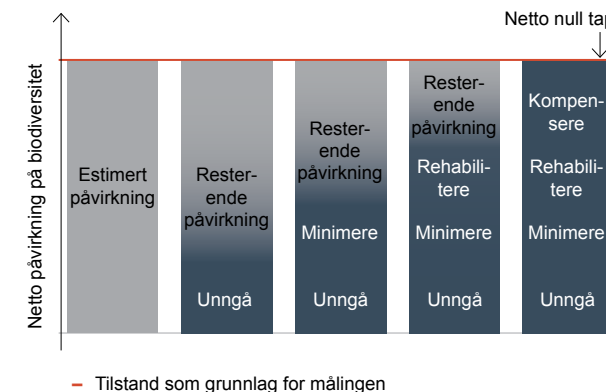
I 2022 publiserte Hydro en [global prosedyre](#) for styring av risiko og påvirkning knyttet til biologisk mangfold og økosystemtjenester. Prosedyren gjelder for alle heleide og driftede aktiviteter i Hydro, og definerer en risikostyring som er forankret i hierarkiet for avbøtende tiltak (Biodiversity

Mitigation Hierarchy). Vi har også satt oss som mål at vi skal ha netto null tap av prioritert biologisk mangfold i nye prosjekter. Kartlegging av risiko knyttet til biologisk mangfold og tilhørende handlingsplaner gjennomføres konsekvent der det er relevant, og bekreftes gjennom ASI-sertifisering.

Gruvevirksomhet

Hydros eneste gruve, Mineração Paragominas S.A. (MPSA, omtalt som Paragominas) ligger i kommunen Paragominas i staten Pará nord i Brasil. For å få tilgang til bauksittforekomsten, som ligger 8 -12 meter under bakken, må vi først fjerne vegetasjon, jord og leire. Se [note E6.1 til Sustainability statements](#) i den engelske årsrapporten for mer informasjon i den engelske årsrapporten for mer informasjon. Paragominas kommune ligger i et område som defineres som avskogningsbeltet rundt den sentrale Amazonas-regionen. I kommunen har det vært en reduksjon på mer enn 30 prosent

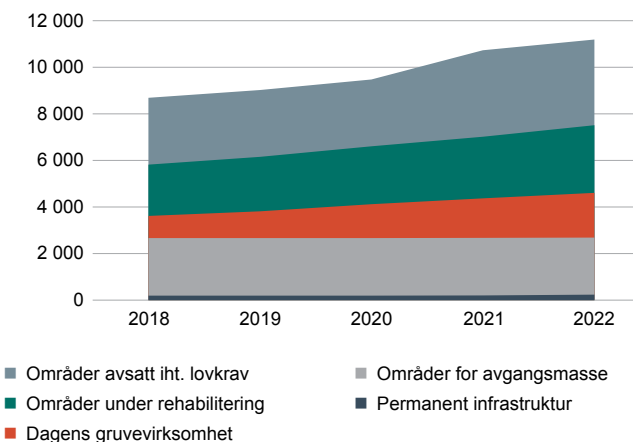
Hierarki for biologisk mangfold



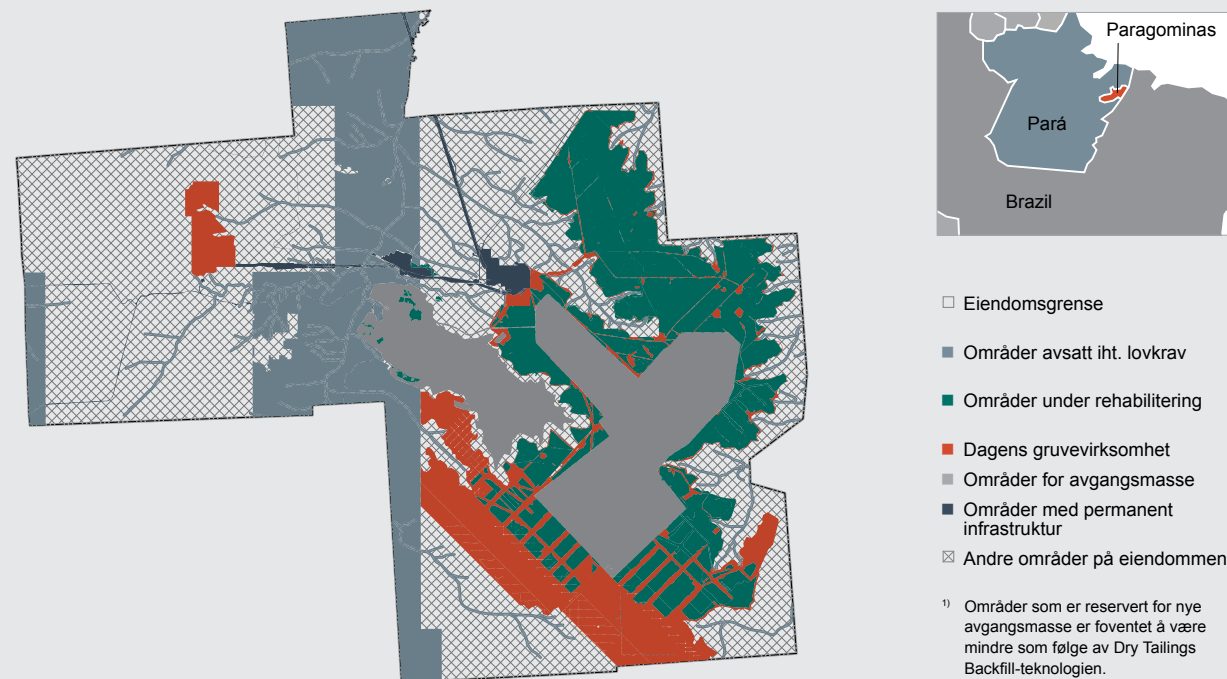
Hydros netto null tap-ambisjon for nye prosjekter

I 2021 etablerte Hydro en ambisjon for netto null tap av biodiversitet i nye prosjekter. Det betyr at nye prosjekter og store endringer i fotavtrykket til eksisterende eiendeler som medfører en risiko for prioritert biologisk mangfold (natural habitat og kritisk habitat) må ha en handlingsplan for biodiversitet som kan nå netto null tap for de biologiske forholdene som er påvirket av prosjektet. Handlingsplanen må følge hierarkiet for biologisk mangfold, hvor handlinger først tas for å unngå og minimere påvirkningen som prosjektet har, og deretter forsøker å rehabilitere påvirkninger som inntreffer. Prosjektet skal vurdere implementering av kompensasjon for eventuelle gjenværene påvirkning på prioritert biodiversitet. Ambisjonen for netto null tap av biodiversitet gjelder for alle prosjekter som er hundre prosent eid av Hydro.

Paragominas arealbruk og rehabilitering



Arealbruk i Paragominas¹⁾



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Toårig rullerende rehabilitering

Årstall	Hektar	Prosent av området som er rehabilitert ¹⁾
2018	113	100 %
2019	91	100 %
2020	150	100 %
2021	150	89 %
2022	182	0 %

¹⁾ Prosent av området som er utgravd som har blitt rehabilitert innen to hydrologiske sykluser, for hvert enkelt år. De to siste årene i tabellen har ennå ikke nådd slutten på deres tåårige syklus.

i skogkledde områder over en periode på nærmere 20 år, hovedsakelig som følge av økt jordbruksaktivitet. Selve eiendommen Paragominas kjennetegnes av områder med urskog og landområder som tidligere er benyttet til jordbruk.

Som følge av dagbruddteknikken i gruvevirksomheten, er det mulig å rehabilitere områdene etter hvert som de blir utvunnet. Hydro har et rehabiliteringsmål for Paragominas som bidrar til progressive rehabiliteringen. Målet krever at utgravde områder blir rehabilitert i løpet av to hydrologiske sykluser etter at områdene er frigitt fra gruvedriften. Dette omtales som vårt 1:1 rehabiliteringsmål. Det rullerende målet ble nådd i 2022, ved at vi har rehabilitert 100 prosent av de utgravde områdene som ble frigitt fra gruvedriften i 2020. Se [note E6.2](#) i Sustainability statements i den engelske årsrapporten for mer informasjon.

- Vi bruker tre metoder for å rehabilitere utgravde områder:
- Tradisjonell rehabilitering (beplaning av lokale arter)
 - Naturlig regenerering av vegetasjon (bruk av frø fra det øverste laget med matjord)
 - Nukleasjon (ujevn fordeling av matjord og utlegging av hauger med kvist og grener for å holde på vann og lage et mer komplekst habitat)

For å øke kunnskapen og sikre en vitenskapelig tilnærming til rehabiliteringen, etablerte vi det norsk-brasilianske forskningskonsortiet BRC i 2013. Les mer om samarbeid i kapittelet om [integritet og etterlevelse](#).

Vannkraftproduksjon
Alle Hydros vannkraftmagasiner ligger i eller i nærheten av nasjonalparker eller andre vernede områder i fjellet i Sør-Norge, blant annet Hardangervidda og Jotunheimen. I tillegg til potensiell påvirkning på biologisk mangfold, inkludert endringer i habitater i og langs vassdragene, kan vannkraftproduksjonen også ha innvirkning på friluftsliv og turisme.

For å redusere effekten av vannkraftvirksomheten på fiskebestander, setter vi ut fisk i nesten 40 innsjøer og elver i henhold til konsesjonskrav. I forbindelse med fornyelse av konsesjonene utfører vi rehabiliteringsprosjekter i elver og innsjøer for å forbedre fiskehabitater og estetiske forhold. Vi følger også med på effekten av vår virksomhet på akvatisk liv i elver innenfor nedbørsområdene. I 2022 har vi igangsatt vurderinger av risiko knyttet til biologisk mangfold ved våre vannkraftverk. Arbeidet startet ved Fortun kraftstasjon og risikovurderingene vil utføres ved de andre kraftstasjonene de kommende årene. Analysene skal identifisere hvordan vår virksomhet påvirker risiko knyttet til biodiversitet og danne et informasjonsgrunnlag for handlingsplaner for biodiversitet. Vi vil adressere forhøyede risikoer gjennomg risikoreduserende tiltak.

Vann
Hydros viktigste forhold til vannressurser er knyttet til bruk av ferskvann (inkludert betydelige nedbørsmengder) og utslipp i bauksittgruvevirksomheten og aluminaraffineringen i det nordlige Brasil, bruk av sjøvann og overflatevann i de norske primærverkene, og innvirkningen vannkraftvirksomheten har på nedbørsområder i Norge. Det er svært lite av vannet som benyttes i Hydros virksomhet som brukes opp. Det viktigste forbruket er knyttet til tap gjennom damp i prosesser knyttet til aluminaraffinerer, resirkulering og ekstrudering av aluminium. Mesteparten av vannet som brukes av Hydro blir senere sluppet ut til sjø og elver. Ferskvann som sendes ut til overflatevann som i sjøer og elver anses å ha høy kvalitet i henhold til ICMMs definisjon.

Risiko knyttet til vann avhenger i stor grad av type virksomhet og geografisk plassering. Vi har en global prosedyre for vannforvaltning som krever at alle virksomheter evaluerer risiko og muligheter knyttet til vann i aktuelle nedbørsområder og utvikler forvaltningsplaner og mål som er relevante for konteksten for å håndtere vesentlig risiko som identifiseres. I de fleste av Hydros virksomheter prioriteres kvaliteten på utslipp til det eksterne miljø og å sikre at vi driver i tråd med

Metoder for rehabilitering

Tradisjonell rehabilitering
Beplantning av lokaler arter



Naturlig regenerering av vegetasjon
Bruk av frø fra det øverste laget med matjord



Nukleasjon av vegetasjon
Ujevn fordeling av matjord og utlegging av hauger med kvist og grener for å holde på vann og lage et mer komplekst habitat



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

relevante tillatelser og regelverk. Som følge av sesongmessig mye nedbør i det nordlige Brasil, vil risikostyring knyttet til flom være viktig både for gruvevirksomheten og aluminaraffineriet. Andre tiltak fokuserer på å redusere avhengigheten av overflatevann ved gruvevirksomheten i Brasil ved å fange og lagre mer regnvann og ved gjenbruk av prosessvann, og tiltak for økt vanneffektivitet i Extrusions for å redusere samlet vannbruk.

Hydro bruker vannverktøyet WRI Aqueduct til å foreta en årlig gjennomgang av vannbruken vår i områder der vannforsyningen er under press. I 2022 viste kartleggingen av Hydros anlegg at mindre enn 1 prosent av ferskvannet vi bruker kommer fra områder der fornybar vannforsyning er under press.

Det pågår en konsesjonsprosess for Hydros vannkraftverk i Fortun. Som en del av konsesjonsprosessen vurderer vi miljøeffekten på de regulerte vassdragene, ved å ta hensyn til innspill fra lokale interesser, relevante myndigheter og kommuner. En lignende prosess er startet av myndighetene i Røldal-Suldal, hvor Hydro er minoritetsseier og operatør, mens LyseKraft DA leder prosessen som majoritetsseier. Vi utfører også konsekvensutredninger av miljøpåvirkning, og utreder risikoreducerende tiltak for vannkraftvirksomheten i Årdal, basert på vedtak i Miljødirektoratet for perioden 2019-2024.

Hydros norske vannkraftvirksomhet er underlagt og kategorisert i henhold til regionale vannforvaltningsplaner. Forskrifter for vannforvaltning i Norge er basert på EUs vanddirektiv (Water Framework Directive), som tar sikte på "god økologisk status eller potensial" for alle vannressurser innen 2027. Regjeringen vedtok nye regionale vannforvaltningsplaner (2022-2027) i 2022. Disse planene danner et viktig grunnlag for myndighetenes oppfølging av konsesjonshaverne i framtiden. Vannforvaltningsplanene er basert på forslag og innspill fra ulike interessegrupper.

Se [note E4.2](#) til Sustainability statements i den engelske årsrapporten for mer informasjon om vannforbruk.

Avfall og effektiv ressursbruk

Målet vårt er å generere så lite avfall som mulig i våre aktiviteter, og deretter å gjenbruke eller resirkulere det. Dersom dette ikke er mulig, skal vi sørge for trygg deponering for å unngå negative effekter på mennesker og miljø.

Avgangsmasse og bauksittrester
Avgangsmasse fra utvinning av bauksitt består av mineralrester fra utvinningsprosessen blandet med vann og flokkuleringsmidler. Avgangsmassen ved Paragominas lagres i egne anlegg, hvor partiklene bunnfelles. Overskuddsvann samles i egne rensedammer og brukes på nytt, eller slippes ut til det eksterne miljø. Disse rensedammene hindrer også overløp til elven ved kraftig regn.

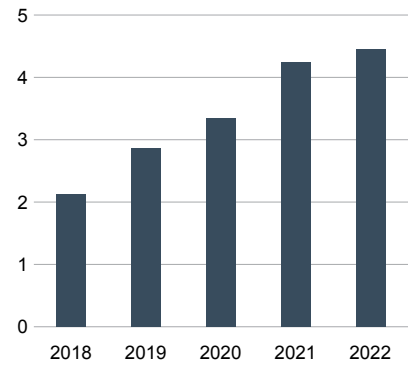
Hydro og brasilianske myndigheter foretar jevnlige inspeksjoner av lagringsanleggene for avgangsmasse og bauksittrester. I tillegg blir det utført revisjoner av uavhengige tredjeparter to ganger i året for å følge brasilianske forskrifter og opprettholde stabilitetssertifiseringen for hvert lagringsanlegg. Se [note E5.1](#) i Sustainability statements i den engelske årsrapporten for i den engelske årsrapporten for flere detaljer knyttet til avgangsmasse og bauksittrester. En fullstendig oversikt vedrørende avgangsmasse er tilgjengelig på våre [nettsider](#).

Ved gruen i Paragominas bruker Hydro metoden Tailings Dry Backfill (TDB), der avgangsmassene tørkes i grunne områder og deretter graves ut og tilbakestilles til gruveområdene de kom fra. Ferdig utgravde områder blir deretter bearbeidet og rehabilitert med mål om å tilbakeføre området til sin opprinnelige tilstand. Ved å kontinuerlig tilbakeføre tørr avgangsmasse på denne måten, elimineres behovet for nye, permanente lagringsanlegg for avgangsmasse, og også behovet for å utvide eksisterende anlegg. Driftslisensen for TDB-teknologien ble mottatt i desember 2020, og metoden er nå fullt integrert i driften av gruen.

Bauksittrester er et avfallsprodukt av aluminaraffinering. Deponering av bauksittrester er krevende grunnet store volumer og høy alkalitet. Bauksittrestene vaskes først med vann for å senke alkaliteten og gjenvinne lut for gjenbruk. Hydro bruker en avansert form for tørrdeponering av bauksittrester, som gjør at den kan deponeres med brattere helning. Dette reduserer den relative miljøpåvirkningen. Vanninnholdet i bauksittrestene er redusert til 22 prosent.

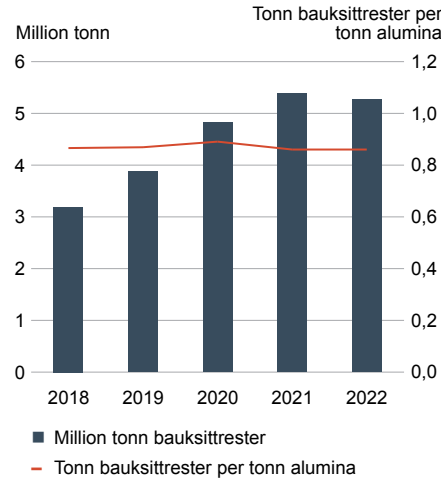
For å håndtere de langsiktige effektene knyttet til generering og lagring av bauksittrester, har Hydro satt seg som ambisjon at vi skal eliminere behovet for nye lagringsanlegg for bauksittrester innen 2050, og utnytte 10 prosent av alle bauksittrester fra 2030. Se kapittelet [nedstenging og opprydding](#) for mer informasjon. Hydro deltar i internasjonale samarbeidsprosjekter som ser på muligheten for å bruke

Avgangsmasse fra bauksittproduksjon
Million tonn



Produksjon av avgangsmasse ble redusert i 2018 på grunn av redusert produksjon ved Paragominas. Dette ble delvis blitt reversert i 2019 og 2020, og produksjonen fra 2021 er tilbake på normale nivåer.

Bauksittrester fra aluminaproduksjon



Produksjon av bauksittrester ble begydelig redusert i 2018 på grunn av redusert produksjon ved Alunorte. Dette ble delvis reversert i 2019 og 2020 grunnet oppheving av embargoen. Produksjon i 2021 va tilbake på normale nivåer.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

bauksittrester som en ressurs. Disse initiativene beskrives nærmere i kapittelet innovasjon.

Annet avfall og biprodukter

Hydro har satt seg som mål å eliminere deponering av alt gjenvinnbart avfall innen 2040, og å deponere mindre enn 35 prosent av brukte katodeforinger (SPL) innen 2030. SPL dannes i elektrolysecellene som brukes i produksjonen av primæraluminium. Qatalum har en midlertidig løsning for håndtering av katodeavfall i samarbeid med lokale sementverk, og det jobbes for å finne en permanent løsning. Aluminiumverket Albras i Brasil har hatt et betydelig lager av katodeavfall, som vi jobber med å redusere i henhold til en årlig plan. Avfallet leveres til sementindustrien i Brasil. Hydro har også startet et forskningsprosjekt i samarbeid med Alcoa med mål om å resirkulere katodeavfall.

En stor andel av anodeavfallet fra smelteverksvirksomheten i Norge blir brukt av Norcems sementfabrikk i Brevik. Dette karbonmaterialet fra Hydro blir brukt som alternativt drivstoff i produksjonsprosessen, noe som sikrer trygg håndtering av eventuelle farlige komponenter. Hydro har også avtale med en leverandør av ildfaste produkter om resirkulering av brukt ildfastmateriale som oppstår ved omforing av ovnene.

Slagg (dross) er en blanding av metallisk aluminium, legeringskomponenter og metalloksider som dannes på overflaten av flytende aluminium. Hydros støperier har behandlingsanlegg for å gjenvinne så mye aluminium som mulig fra dross. Gjenværende slagg kan sendes til tredjeparter for videre behandling. Hundre prosent av slagget som produseres i Hydro blir resirkulert, enten gjennom interne eller eksterne gjenvinningsprosesser.

Hydro er også involvert i et norsk forskningsprosjekt som ser på gjenvinning av overskuddskomponenter fra elektrolysebad i smelteprosessen.

Se [note E5 til Sustainability statements](#) i den engelske årsrapporten for mer informasjon om avfallsbehandling.

Utslipp til luft

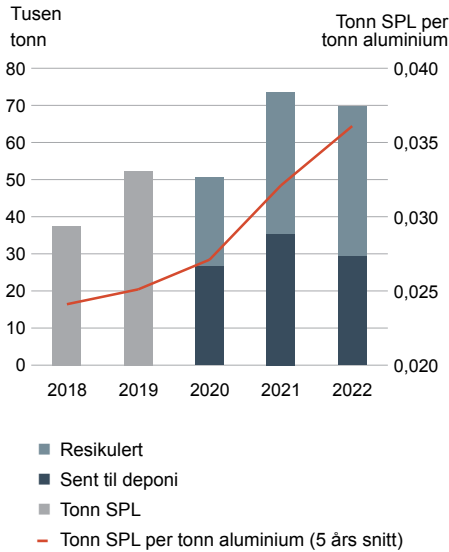
Produksjonsprosessene for aluminium medfører utslipp til luft i alle deler av verdikjeden. Vesentlige utslipp fra virksomheten omfatter blant annet svoveldioksid, nitrogenoksid, fluorider, PAH (polyaromatiske hydrokarboner) og støv. Se [note E2.1 til Sustainability statements](#) i den engelske årsrapporten for

nærmere detaljer. Der det er nødvendig blir utslipp til det eksterne miljø redusert gjennom rensing av avgasser før de slippes ut.

I tillegg til å redusere klimagassutslippene, har Hydro en ambisjon om å halvere utslipp av andre gasser fra fossilt brensel (dvs. nitrogenoksid, svoveldioksid og støv) innen 2030.

For å håndtere kvikksølv har Hydro startet et prosjekt for å installere fire kvikksølvkondensatorer i produksjonsområdet til Alunorte i Brazil. Den første kondensatoren ble installert i 2018 som en pilot, og den tekniske ytelsen blir fulgt opp før installering av de tre gjenværende enhetene. Tidsplanen for installering av de gjenværende enhetene er endret for å sette av mer tid til optimalisering av teknologien, og installasjonen vil etter planen starte i 2023.

Brukte katodeforinger (SPL) fra aluminiumsproduksjon
Tusen tonn



Volumet av brukte katodeforinger varierer med fornying av foringen i elektrolyseceller, noe som normalt byttes om hvert 4-7 år for eksisterende smeltere. Åpning og nedsting av produksjonslinjer kan forårsake svingninger i aluminiumsproduksjonen og en gjennomsnittlig forsinkelse på 4.7 år av brukte katodeforing volumer generert. Det er derfor mest hensiktsmessig å rapportere et rullerende 5 års gjennomsnitt som den beste estimeringen av trenden i avfallsproduksjonen. Økt katodeavfall de seneste årene er forårsaket av økt hyppighet på bytting av katodeforinger, og gjenopptakningen av produksjonslinje B på Husnes.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Nedstenging og opprydding

Vesentlige tema som er dekket i dette kapittelet:

- Miljøpåvirkning
- Offentlig sikkerhet og helse
- Forvaltning av avgangsmasse

Hvorfor det er viktig

Forsvarlig nedstenging og opprydding av anlegg for å beskytte miljø og menneskelig helse, og for å redusere økonomisk risiko for Hydro og samfunnet i framtiden, er et viktig ansvar for oss. Hydros 117 år lange industrihistorie har resultert i flere miljø- og oppryddingsforpliktelser som må håndteres og forvaltes flere år etter at den opprinnelige industriaktiviteten er avsluttet.

I den første delen av selskapets historie, ble elver og fjorder i nærheten av våre anlegg forurenset på grunn av utslipp til vann. Noen av disse fjordene er fortsatt berørt, og krever vår oppmerksomhet i dag. Selv om miljøarbeidet i Hydro er blitt vesentlig bedre i årenes løp, kan også dagens virksomhet, selv om den skjer i samsvar med regelverk og beste praksis og med best mulig tilgjengelig teknologi, gi opphav til nye forpliktelser knyttet til miljø, samfunn og økonomisk risiko for Hydro og våre eksterne interessegrupper.

Vår tilnærming

Vi har et program for nedstenging og opprydding, der målet er å unngå og/eller minimere ytterligere forpliktelser, og i tillegg sørge for å redusere forpliktelser knyttet til tidligere aktiviteter så langt det er mulig. Programmet handler om å håndtere risiko og muligheter gjennom alle faser av anleggets levetid, inkludert investering (design/bygging eller oppkjøp), drift og utrangering.

I 2022 fortsatte vi innføringen av et prosjekt for håndtering av nedstenging og opprydding ved våre operative anlegg. Målet er å bli bedre på planlegging av nedstenging og opprydding og håndtering av risiko knyttet til tidligere virksomhet.

Håndtering av nedlagte verk

Smelteverket i Kurri Kurri i Australia ble stengt i 2014, og bygninger og infrastruktur som hører til anlegget har blitt revet i årene etterpå. Forslaget om opprydding på anleggsområdet ble godkjent i desember 2020, etter en omfattende saksbehandlingsprosess i avdelingen for planlegging, industri og miljø (DPIE) i delstaten New South Wales. Prosjektet gjelder hovedsakelig bygging av en teknisk lagringscelle på området, for oppbevaring av eksisterende blandet avfall som oppsto i løpet av 70- og 80-tallet, de første tiårene smelteverket var i drift. Flere lommer av forurenset jord og annet avfall som ikke kan brukes på nytt eller gjenvinnes, vil også plasseres i denne lagringscellen. Selv

om ugunstige værforhold har forsinket byggingen av cellen med om lag et halvt år, ventes det at den vil stå ferdig tidlig i 2024. Gjenbruk av gammelt katodeavfall som innsatsfaktor i sementproduksjon går også som planlagt. Hydro har avtalt å selge fabrikkområdet til et joint venture-selskap som eies av eiendomsutviklerne Stevens Group og McCloy Group. I henhold til salgsavtalen med McCloy/Stevens Groups, vil salget av eiendommen foregå sonevis og gjennomføres gradvis over flere år. Den første bolken med salg ble gjennomført i 2022. Mer informasjon finnes på nettsiden [Regrowth Kurri Kurri](#).

Miljødirektoratet har pålagt Hydro å rydde opp i tidligere forurensing av Gunneklev-fjorden, ved å dekke til forurensete bunnsedimenter på sjøbunnen med rene geologiske materialer. I mai 2021 godkjente Miljødirektoratet Hydros søknad om forlengelse av fristen fra desember 2022 til desember 2023, for å samordne arbeidet med det nye utbyggingsprosjektet for E18 med ny vei og tunell i nærområdet. Overflødige geologiske materialer fra veiprosjektet kan da brukes som tildekkingsmaterialer i oppryddingsprosjektet.

Hydro har i samarbeid med myndighetene jobbet videre med en strukturert plan for gjenoppretting og rehabilitering av de tidligere flusspatgruvene fra 20-tallet som ligger i Tyskland. Målet er fysisk sikring av de underjordiske gruvestrukturene for alle fremtidige generasjoner, og å legge til rette for ønsket bruk av landområdene, blant annet gjennom gjenplantning.

Ved det tidligere Ashtabula-anlegget i USA ble det utført flere aktiviteter i 2022, blant annet sanering og nedstenging av bassenget for partikkelutfelling. Det er gjennomført miljøundersøkelser på hele anlegget, og resultatene er evaluert. Behovet for oppryddingsaktiviteter og eventuelle alternativer er under vurdering.

Anodeprodusenten Aluchemie, et samarbeidsselskap eid av Hydro (47 %) og Rio Tinto (53 %) i nærheten av Rotterdam i Nederland, la ned driften i slutten av 2021. Sanering av bygninger og infrastruktur startet i 2022, og går som planlagt. En strategi for oppryddingstiltak er under utarbeidelse i samråd med relevante myndigheter. Eiendommen eies av havnevesenet i Rotterdam, og Aluchemie er forpliktet til å tilbakeføre området til sin opprinnelige tilstand i 1962, før anlegget ble bygget og driften startet. Oppryddingstiltakene vil i henhold til nåværende tidsplan fullføres i 2025.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Aktiviteten ved de gamle lagringsanleggene for avgangsmasse i Schwandorf og Stulln i Tyskland er beskrevet under avsnittet om håndtering av avgangsmasse.

Håndtering av avgangsmasse

Vår definisjon av et *anlegg for avgangsmasse*, slik det gjelder for Hydros virksomheter, er et anlegg utformet og forvaltet som lagringsanlegg for avgangsmasse som oppstår i forbindelse med gruvevirksomheten eller bauksittrester som oppstår ved raffinering av alumina.

Et anlegg for avgangsmasse er anlegg som inneholder avgangsmasse eller bauksittrester i dagbrudd eller på overflaten. Et anlegg for avgangsmasse er høyere enn 2,5 meter målt fra toppen til foten av strukturen, eller har et kombinert volum av vann og faste stoffer på over 30.000 m3. Tailings dry backfill-metoden som Hydro bruker i Paragominas defineres ikke som et anlegg for avgangsmasse.

Et anlegg for avgangsmasse kan ha statusen “i aktiv bruk”, “inaktivt” eller “stengt”. Hydro har anlegg for avgangsmasse i første og siste kategori.

Hydros mål for håndtering av avgangsmasse er at vi ikke skal ha hendelser som kan føre til tap av liv eller livsendrende skader, vesentlig negativ samfunnspåvirkning eller vesentlig miljøskade i løpet av anleggets levetid, fra design til etter nedstengning.

Vi har fire anlegg for avgangsmasse tilknyttet Paragominas og Alunorte i delstaten Pará i Brasil, og seks mindre, nedstengte anlegg tilknyttet tidligere anleggsområder i Schwandorf og Stulln i Tyskland.

Vi følger beste praksis for håndtering av avgangsmasse for å ivareta helse og sikkerhet for befolkning, vertskommuner og miljø. Vi planlegger, utformer, bygger, vedlikeholder, avvikler og overdrar anlegg for avgangsmasse i samsvar med lovpålagte krav, interne standarder i selskapet, rammeverket fra ICMM (International Council on Mining and Metal) og relevant praksis i henhold til Aluminium Stewardship Initiative (ASI). Hydro har også forpliktet seg til å følge GISTM (Global Industry Standard on Tailings Management), som krever at anlegg for avgangsmasse drevet av Hydro, og som har ekstreme eller svært omfattende potensielle konsekvenser, skal være i overensstemmelse med standarden innen 5.

august 2023¹. Andre anlegg for avgangsmasse drevet av Hydro, som ikke er trygt nedstengt, skal være i overensstemmelse med standarden innen 5. august 2025.

I 2022 gjorde vi betydelige framskritt i arbeidet for å sikre overensstemmelse med GISTM i Hydro, blant annet gjennom følgende tiltak:

- Etablering av styringsstruktur og utnevning av roller i henhold til GISTM. Dette arbeidet vil fortsette i 2023.
- Etablering av et styringsutvalg for avgangsmasse (Tailings Review Board) for Paragominas og Alunorte i henhold til kravene i GISTM
- Gjennomgang av alle anlegg for avgangsmasse i Paragominas og Alunorte, med ITRB som delaktig i tilpasningen til GISTM.
- Uavhengig gjennomgang av anlegg for avgangsmasse på de tidligere anleggsområdene i Tyskland, utført av internasjonale eksperter på håndtering av avgangsmasse.

Tilpasningen til GISTM og vurderingen av GISTM-status pågår fortsatt. Ambisjonen er å sikre etterlevelse innen gjeldende frister.

Hydro oppgir mer detaljert informasjon om alle sine anlegg for avgangsmasse på [Hydro.com](https://www.hydro.com). Informasjonen oppdateres jevnlig.

Hydro er Medlem av ICMM, som er en av de tre opphavsorganisasjonene bak GISTM, sammen med FNs miljøprogram (UNEP) og PRI, som er et investorinitiativ i samarbeid med UNEP Finance Initiative og FNs Global Compact.

Hydro eier også fem prosent av aksjene i Mineração Rio do Norte (MRN). MRN er operatør av gruven, og ansvarlig for å håndtere avgangsmassen. Hydro samarbeider med MRN og andre interessenter gjennom styre og relevante tekniske utvalg for å sikre trygg drift av MRNs lagringsanlegg i samsvar med gjeldende lovgivning og standarder.

Avsnittet om [avfall og effektiv ressursbruk](#) i miljøkapittelet gir en nærmere beskrivelse av avgangsmasse og bauksittrester, blant annet hvordan vi jobber med teknologi for reduksjon, gjenbruk og opprydding, og også andre metoder for å redusere innvirkningen av avgangsmasse så mye som mulig.

¹ Konsekvensklassifiseringer er ikke vurderinger av tilstanden til et anlegg eller sannsynligheten for feil; i stedet vurderer de den potensielle konsekvensen hvis de skulle mislykkes.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Innovasjon og teknologi-omstilling

Vesentlige tema som er dekket i dette kapittelet:

- Netto null-produkter og virksomhet
- Omstilling til fornybar energi
- Forskning og utvikling



Hvorfor det er viktig

Innovasjon og teknologiomstilling er avgjørende for at vi skal nå våre bærekraftambisjoner og gjennomføre Hydros strategi. Innovasjon gjør at vi kan forbedre våre aluminiumprodukter og -prosesser, utvikle ny og moderne teknologi for å redusere energibruken, kutte klimautslippene og hjelpe kundene våre med å nå sine kommersielle mål og bærekraftambisjoner. Teknologiveikartet vårt beskriver veien mot null utslipp og et mer rettferdig og sirkulært samfunn. Vi streber etter å produsere bedre og grønnere aluminium, og samarbeider tett med kundene våre tidlig i produktsyklusen for å hjelpe dem med å nå sine mål, både i markedet og for klimaet.

Vår tilnærming

Aluminiumindustrien er en moden bransje, og utviklingssyklusene er lange og krever høy teknologisk kompetanse. Det gjelder blant annet smelteverksteknologi, nye legeringer med spesielle egenskaper, lettere transport, bedre emballasje for å redusere behovet for nedkjøling og matsvinn, og fasader i aluminium som gir lavere

driftskostnader og gjør det mulig for bygg å produsere like mye energi som de bruker i driftsfasen. I tillegg driver vi kontinuerlig utvikling av nye løsninger sammen med kundene i nedstrømsvirksomheten. Dette samarbeidet handler i økende grad om design, og om å finne veien fra ide til løsning.

For å fremme innovasjon har Hydro etablert et teknologistyre som består av medlemmer av konsernledelsen. Teknologistyret møtes to ganger i året for å angi retning og prioriteringer på teknologiområdet. Forretningsområdene har ansvar for egen teknologiutvikling og for gjennomføring av sin teknologistrategi. Det er etablert en egen konsernstab for å sikre en helhetlig og langsiktig tilnærming til Hydros strategi og dagsorden for teknologi. Hydros Chief Technology Officer (CTO) leder et internt FoU-nettverk med representanter fra forretningsområdene, og støtter Hydros teknologistyre i arbeidet med overordnet prioritering av og strategi for forskning og teknologi.

Ambisjoner

Netto null

Utslipp innen 2050 eller før

620–770

Tusen tonn resirkulert brukt skrap innen 2027

10 %

Bruk av genererte bauksittrester innen 2030

Resultater

50

Tusen tonn Hydro CIRCAL solgt

321

Tusen tonn resirkulert brukt skrap

5,270

Tusen tonn bauksittrester

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Hydros forsknings- og utviklingsarbeid

Hydros FoU- arbeid dreier seg i hovedsak om å:

- Redusere energiforbruk, avfall, utslipp og karbonfotavtrykk i tråd med Hydros bærekraftsagenda
- Utvikle produkter og løsninger som fremmer bruken av aluminium og bærekraftig utvikling
- Utnytte FoU og teknologi for å sikre optimal drift av eksisterende anlegg, inkludert kostnader og HMS
- Redusere miljøpåvirkningen i Hydro Bauxite & Alumina, på områder som biologisk mangfold, rehabilitering og utnyttelse av bauksittrester
- Utvikle resirkuleringsteknologi og lavkarbonprodukter basert på forbrukerskrap, for eksempel Hydro CIRCAL
- Øke andelen av produkter med større merverdi og skreddersyde løsninger i samarbeid med kunden
- Utnytte mulighetene knyttet til digitalisering for å forbedre prosessstabilitet, produktivitet, kostnader og sikkerhet
- Utvikle kompetanse knyttet til batterier og hydrogen

Størsteparten av våre FoU-kostnader går til vår interne organisasjon for forskning og produktutvikling, mens det øvrige er støtte til arbeid som utføres ved eksterne institusjoner. Våre viktigste forskningssentre ligger i Årdal (smelteverksteknologi) og Sunndal (legeringer og støping), i Barcarena i Brasil (bauksitt og alumina) og i Finspång i Sverige og Troy i Michigan i USA (begge knyttet til Extrusions).

Hydro har et mål om å oppnå netto null utslipp innen 2050 eller tidligere, og ambisjonen er å innta en ledende posisjon på levering av karbonfri aluminium i industriell skala innen 2030. For å oppnå dette målet og ambisjonen, trenger vi ny teknologi som gjør at vi kan levere netto null-produkter og drive en netto null-virksomhet. Arbeidet på dette området dreier seg om tre alternative teknologiløp på veien mot null:

1. Karbonfangst og -lagring (CCS) – avkarbonisering av eksisterende smelteverk

Gjennom fangst av avgasser ved smelteverkene, tar vi sikte på å redusere utslippene fra elektrolysen ved eksisterende smelteverk. Vi har vurdert mer enn 50 ulike CCS-teknologier, og utarbeidet et veikart for testing og pilotprøving av de mest lovende av dem i industriell skala. Det mest sannsynlige resultatet er en kombinasjon av fangst av avgasser og direkte luftfangst for å fjerne 100 prosent av utslippene. Utslipp oppstrøms fra aluminaraffineriet Alunorte i Brasil vil reduseres ved hjelp av bytte av drivstoff og elektrifisering, og vi vil pilotteste hydrogen for kalsinering av alumina.

2. Klorprosessen HalZero – avkarbonisering av ny smelteverkskapasitet

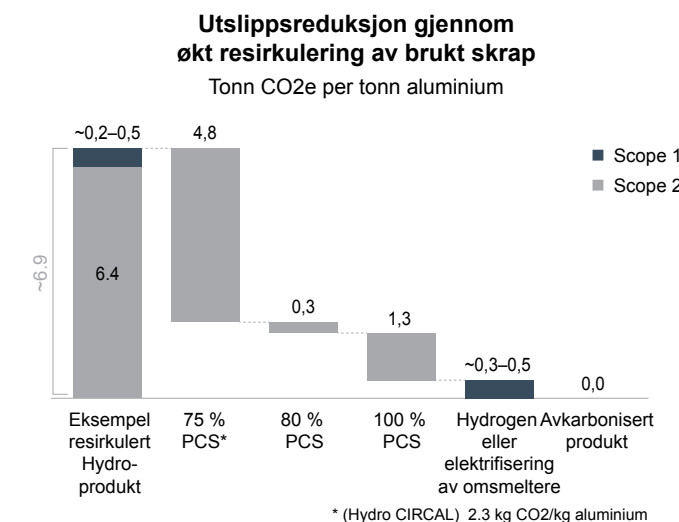
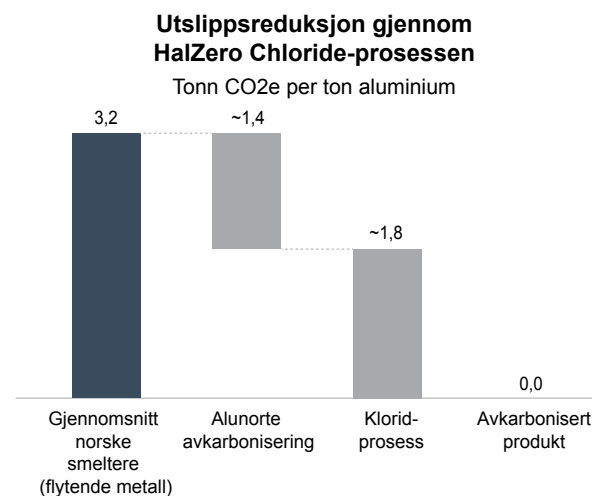
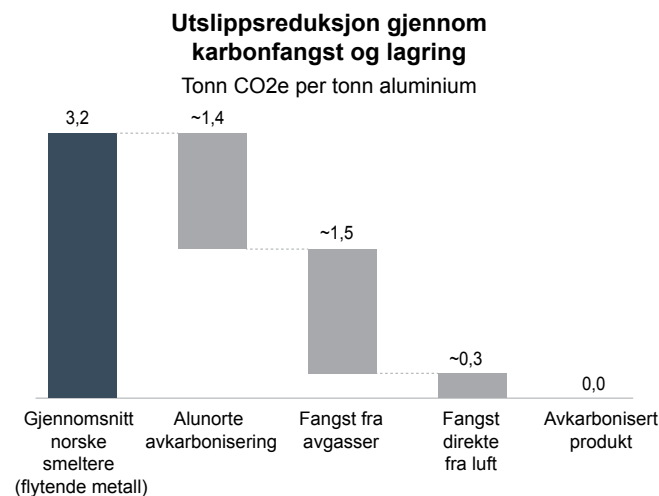
Ved å bruke vår egenutviklede klorprosess HalZero, kan vi konvertere alumina til aluminiumklorid før elektrolysen i en prosess der klor og karbon holdes i to lukkede kretsløp, noe som fører til en helt avkarbonisert prosess. Vi har utviklet denne teknologien i labskala i mer enn fem år, og har nå

etablert en konkret plan for å iverksette den i industriell skala før 2030. På denne måten kan vi oppnå full avkarbonisering av smelteverksprosessen ved å fjerne utslippene både i elektrolysen og anodeproduksjonen. Hydros HalZero-teknologi vil være aktuell for nybygde smelteverk etter 2030.

3. Aluminium med nær null og netto null utslipp gjennom å øke volumene av brukt aluminiumskrap

Vi har planer om å forbedre resirkuleringskapasiteten for å sortere og utnytte mer krevende brukt aluminiumskrap (PCS). Vi produserer allerede Hydro CIRCAL, et sertifisert, resirkulert lavkarbonprodukt som består av mer enn 75 prosent PCS. Vi har vist at vi også er i stand til å framstille dette produktet basert på 100 prosent PCS, men for at dette skal bli lønnsomt i stor skala, kreves det at vi kan utnytte større mengder krevende, usortert og forurenset skrap. For å få til dette vil vi bruke avansert, laserbasert sortering (LIBS). For at vi skal kunne levere et helt avkarbonisert, skrapbasert produkt, må vi også bruke direkte elektrisitet eller hydrogen i ovnene ved omsmelteverkene. Du kan lese mer om resirkuleringsvirksomheten i kapittelet om [klimaendring](#).

For å bidra til avkarbonisering av samfunnet må vi også ha større ambisjoner for en rettferdig omstilling til karbonnøytralitet. Kapittelet om menneskerettigheter beskriver Hydros tilnærming til en rettferdig omstilling.

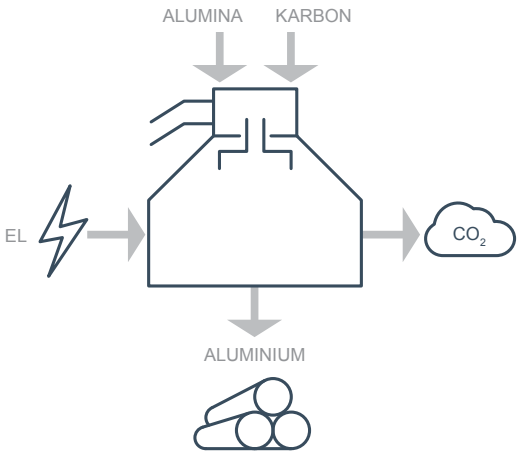


* (Hydro CIRCAL) 2.3 kg CO2/kg aluminium

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Nåværende teknologi

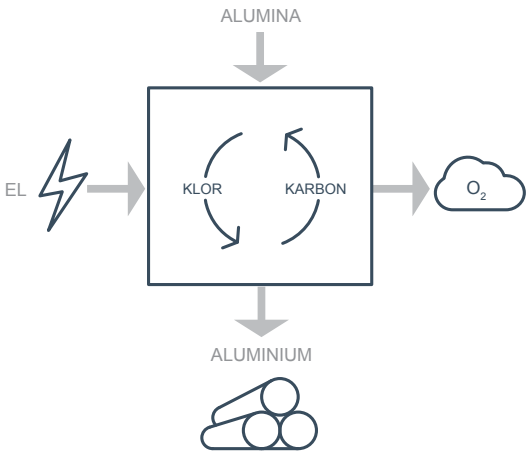


I et innovasjonsperspektiv har Hydro stor nytte av bred kunnskap og oversikt over hele verdikjeden fra utvinning av bauxitt, raffinering av alumina, elektrolyse av primær-aluminium og legeringsteknologi, til ferdige produkter og resirkulering.

Innovasjon og utvikling utføres i nært samarbeid mellom produksjonsenhetene, FoU-organisasjonen og kunder. Vi legger vekt på tre hovedområder: kvaliteten på produktene, effektiviteten i produksjonssystemet og utviklingen av nye legeringer. Produksjonsprosessen i støperiene er basert på avansert, egenutviklet støpeteknologi, som er utviklet av den heleide utstyrsprodusenten Hycast og Hydros FoU-organisasjon.

Kvalitetsforbedringer er nært forbundet med teknisk kundeservice, som ivaretar kundenes behov og forbedrer vår egen støperiprosess. Vi utvikler nye legeringer med konkrete egenskaper som bidrar til utvikling av nye eller bedre produkter i bransjer som bilindustrien, bygg- og anleggssektoren og elektronikkindustrien. Dette arbeidet begynner med å forstå de metallurgiske prosessene som danner grunnlaget for prøvesammensetninger, og produksjonsmetoder som utføres i laboratorietester eller ved testanlegg. Testing i full skala gjennomføres ofte sammen med kunder og/eller sluttbrukere.

HalZero



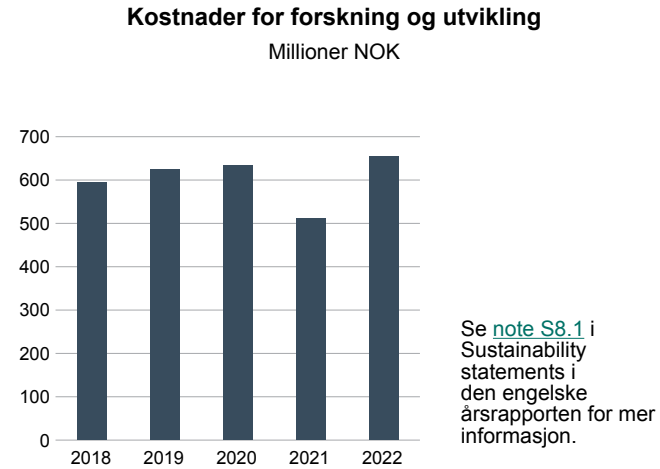
Teknologipiloten på Karmøy, som har en kapasitet på 75.000 tonn per år, har stabil og god ytelse, og produserer verdens mest klima- og energieffektive primær-aluminium. Vi er nå i ferd med å innføre teknologielementer fra teknologipiloten ved eksisterende primærverk, for å oppnå bedre ytelse og mer robust økonomi. Dette gjelder blant annet linje B ved Husnes-verket, som startet produksjon i 2020. Det gjøres også i forbindelse med regelmessig vedlikehold og omforing av elektrolysecellene ved alle smelteverkene våre, for øyeblikket i Sunndal.

På området digital innovasjon har vi utviklet digitale tvillinger, som er digitale simuleringsmodeller av fysiske prosesser. I Hydros digitale tvillinger kombinerer vi fysikkbaserte modeller med sensordata fra produksjonen og avanserte analysealgoritmer. Vi har tatt i bruk digitale tvillinger i kontrollsystemene ved smelteverkene våre, noe som gir en mer stabil produksjon og høyere ytelse. Vi jobber også med å gjøre det samme på de andre forretningsområdene i Hydro. Det arbeides også med å utforske og teste datavitenskap og robotisering i Hydro Energy og Hydro Extrusions.

I perioden fram mot 2050 undersøker vi alle ulike framgangsmåter for å utvikle teknologi med null karbonutslipp i aluminiumproduksjon. Vi går sammen med oppstartsbedrifter og akademiske miljøer for å undersøke

og utvikle teknologi for karbonfangst for situasjoner med lav karbon konsentrasjon, slik som direkte luftfangst og utslippene fra Hydros egne primærverk. Vi ser nærmere på prosjekter for å erstatte fossilt karbon med biokarbon i anodene våre, og selv om det virker krevende, er vi med i to FoU-programmer støttet av Forskningsrådet som jobber med dette. I tillegg er vi i rute med teknologiprojektet HalZero hvor vi ser på en ny prosess for produksjon av primær-aluminium med null CO₂-utslipp. En forstudie er støttet av Gassnova, og vi har også sendt inn søknad til ENOVA om en første pilottest av HalZero.

Håndtering av avgangsmasse og bauxittrester er en utfordring i vår industri. Ett eksempel på framskritt vi har gjort på dette området er prosjektet om tilbakeføring av avgangsmasser til ferdig utgravde områder («tailings dry backfill»), som er beskrevet i avsnittet om [avgangsmasse og bauxittrester](#) i miljøkapitlet. Bauxittrester er en utfordring i bransjen på grunn av avfallens alkaliske karakter og store volumer. Alunorte bruker en forbedret teknologi for tørredeponering av bauxittrestene på stedet. Alunorte bruker nå pressfilterteknologi før restene transporteres til deponiet. Denne teknologien lager en filterkake med lavt fuktighetsinnhold, som gjør at den kan komprimeres ytterligere og lagres i brattere helning. Dette reduserer arealbruk og miljøpåvirkning.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Aluminium i bilindustrien

Den økende bruken av aluminium i bilindustrien drives av utslippsreguleringer, elektrifisering og krav til passasjer-sikkerhet. Aluminium er godt egnet til biler på grunn av lav vekt, høy styrke og formbarhet, korrosjonsbestandighet, resirkulerbarhet og de energiabsorberende egenskapene som kan øke sikkerheten. Lav vekt er spesielt viktig i elbiler med tunge batteripakker.

Dette skaper nye muligheter for Hydro som etablert leverandør til bilindustrien i Europa, Nord-Amerika og Asia. Eksempler på produkter er ekstruderte rammer, underrammer, karosserideler (BiW) og batterikasser.

I Extrusion Europe og Extrusion North America er innovasjon, FoU og produktutvikling først og fremst rettet mot vekst i bilindustrien, og da spesielt markedet for karosserideler til elbiler. Kommersiell transport er et annet viktig område. I Precision Tubing, enheten for presisjonsrør, er innovasjonen rettet mot nye aluminiumprodukter, som drivstoff- og bremseledninger og aluminiumprodukter som kan erstatte kobber og stål. Dette gir lettere produkter med sammenlignbar ytelse. Hydro utvikler også aluminiumbaserte materialkonsepter for batterikomponenter og integrerte løsninger for varmestyringssystemer og batterimoduler.

Høy kompetanse

An important part of Hydro's technology strategy is to utilize our researchers, operators and other experts in optimizing the operations at our plants. The competence base in Hydro's technology environments is on a high level in general and world-class in several core areas. As a result, we emphasize using this competence in operational improvements. Examples include reduced energy consumption in casting furnaces, new cathode solutions for relining of electrolysis cells, improved blending tools for utilization of recycled materials, reduced emissions, and improvement projects related to quality and productivity.

Oppstrøms konsentrerer vi FoU- og innovasjonsarbeidet om utvikling av teknologi for avkarbonisering og effektiv drift, mens det nedstrøms blir lagt mer vekt på produktutvikling. Nedstrøms blir deler av arbeidet gjennomført i samarbeid med kunder, med vekt på designutvikling fra ide til løsning. Fra 2021 har vi prioritert flere ressurser til teknologiutvikling som kan bidra til de ambisiøse bærekraftsmålene vi har satt oss for utslipp, avfall og sirkularitet.

Hydros forretningsområder har egne programmer for å videreutvikle ideer og fremme innovasjon.

Samarbeid med andre aktører

I Norge får vi støtte fra flere offentlige institusjoner for å videreutvikle smelteverks- og støperiteknologien, og også nedstrømsaktivitetene våre, blant annet fra Forskningsrådet, Enova, Innovasjon Norge og Prosessindustriens Miljøfond. Det meste av støtten fra Forskningsrådet blir betalt direkte til prosjektene som Hydro enten administrerer eller deltar i ved Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU), SINTEF eller Institutt for energiteknikk (IFE). Vi er partner i fire sentre for forskningsdrevet innovasjon (SFI) som støttes av Forskningsrådet: SFI Metal Production, SFI Center for Advanced Structural Analysis, SFI Manufacturing og SFI Physical Metallurgy. Dette er tverrfaglige forskningsprogrammer med en ramme på opptil åtte år. Vi er også partner i lignende sentre for miljøvennlig energi (FME). For mer informasjon vises det til [note S8 i Sustainability statements i den engelske årsrapporten](#).

Vi deltar også i andre nasjonale og EU-finansierte FoU-prosjekter knyttet til teknologi for resirkulering av brukt aluminiumskrap, basert på etterspørselen etter produkter med lavt karbonfotavtrykk i markedet. FoU-programmet vårt omfatter felles prosjekter med eksterne forskningsinstitusjoner som SINTEF, NTNU, IFE, Universitetet i Oslo og University of Auckland i New Zealand.

Siden 2016 har Hydro vært partner i NAPIC, NTNUs innovasjonssenter for aluminiumprodukter. Senterets formål er å utvikle nye aluminiumprodukter. Det er opprettet et konsortium som består av flere bransjer nedstrøms, og det er fem ulike fakulteter ved NTNU som deltar. For å støtte og øke aktivitetsnivået har Hydro opprettet et gaveprofessorat for NTNU på dette området.

Hydro deltar i internasjonale samarbeidsprosjekter som ser på muligheten for å bruke bauksittrester som ressurs. Et viktig eksempel er et samarbeid med NTNU, SINTEF, Norcem/Heidelberg og Veidekke om å utvikle en ny type betong der bauksittrester brukes til å heve kvaliteten.

Vi jobber også sammen med andre aluminiumselskaper gjennom International Aluminium Institute for å finne løsninger på denne problemstillingen i aluminiumindustrien. I Brasil samarbeider Hydro med den nasjonale brasilianske organisasjonen SENAI (National Service of Industrial

Apprenticeship) innenfor mineralforskning, UFPA (Federal University of Pará) og USP (University of São Paulo) om FoU-prosjekter knyttet til håndtering av bauksittrester.

Product stewardship

Vi involverer både kunder og andre interessenter i dialog når det gjelder miljøeffekten av våre prosesser og produkter. Vi gjennomfører livssyklusanalyser for alle større produktgrupper for å finne forbedringsmuligheter. Sammen med andre aluminiumprodusenter har vi opprettet et europeisk nettverk med nasjonale tiltak for å øke resirkuleringen av aluminiumemballasje. Mange av disse nasjonale aktivitetene legger vekt på utdanning, og vi har utviklet prosjekter for grunn- og videregående skoler og universiteter for å stimulere neste generasjon til å bidra til et bedre miljø.

Hydro er aktivt medlem av Aluminium Stewardship Initiative. På tidspunktet for lanseringen av denne rapporten er 61 produksjonsanlegg sertifisert langs hele Hydros verdikjede fra bauksitt til ferdige produkter.

Investeringer i nye energiløsninger

Som en del av Hydro nye strategiske retning, investerer vi i veksttiltak og energiløsninger som kan bidra til et nullutslippssamfunn. Eksempler på dette er produksjon av fornybar elektrisitet og mekanismer for å lagre denne energien. Les mer om Hydros investeringer i batterier, fornybar energi og grønt hydrogen i kapittelet om [klimaendring](#).



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Menneske-rettigheter

Vesentlige tema som er dekket i dette kapittelet:

- Menneske- og arbeidstakerrettigheter
- Urfolk og tradisjonelle samfunn
- Rettferdig omstilling
- Levelønn



Hvorfor det er viktig

Hydro legger til grunn at næringslivet har et ansvar for å respektere, støtte og fremme menneskerettigheter. Som globalt aluminium- og energiselskap med gruvevirksomhet er det derfor viktig å sikre ansvarlig atferd gjennom hele Hydros verdikjede. Vi må forstå påvirkningen vi har på omgivelsene og storsamfunnet i alt fra bygging til nedleggelse, inkludert risiko for brudd på menneskerettigheter i vår egen virksomhet, lokalsamfunnene vi er en del av og i leverandørkjeden.

Vår tilnærming

Vi respekterer menneskerettighetene til alle enkeltpersoner og grupper som kan bli påvirket av vår virksomhet. Som arbeidsgiver, eier og innkjøper er et viktig bidrag når det gjelder å respektere menneskerettighetene å sikre anstendige arbeidsforhold i vår egen organisasjon, i minoritetsseide selskaper og hos våre leverandører.

Vi tolererer ingen former for trakassering eller diskriminering, inkludert, men ikke begrenset til, trakassering eller diskriminering på grunnlag av kjønn, rasetilhørighet, hudfarge, religion, politiske synspunkter, fagforeningstilhørighet, etnisk bakgrunn, funksjons-hemming, seksuell legning eller sivilstand. Vi tolererer heller ikke noen form for tvangsarbeid, menneskehandel eller misbruk av barn som arbeidskraft. Vi støtter prinsipper for organisasjonsfrihet og kollektive forhandlinger.

Hydro støtter prinsippene bak FNs menneskerettighets-erklæring, International Covenant on Economic, Social and Cultural Rights og International Covenant on Civil and Political Rights, FNs Global Compact og ILOs åtte

kjernekonvensjoner, og vi forventer at våre leverandører gjør det samme. Vi er medlem av International Council on Mining and Metals (ICMM), og har forpliktet oss til å følge deres prinsipper og policy-dokumenter. Hydros menneskerettighetsarbeid er basert på viktige rammeverk som definerer prinsipper for menneske-rettigheter i næringslivet, blant annet FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter. Se Hydros GRI-rapportering («general disclosure»), punkt 2-28 på [Hydro.com/gri](#) for en full oversikt.

Hydros sosiale ambisjon er å forbedre levevilkår og livsopphold der vi har virksomhet. Vi vil oppnå dette på minst tre måter:

- Investere i utdanning: gi mennesker viktige ferdigheter for framtidens økonomi. Målet er å gi 500.000 mennesker utdanning og kompetanseutvikling innen 2030. Les mer om dette i kapittelet om [lokal verdiskaping](#).
- Støtte en rettferdig omstilling: bidra til økonomisk og sosial utvikling i de lokalsamfunnene vi har virksomhet i. Les mer om Hydros rammeverk for en rettferdig omstilling under
- Ansvarlig leverandørkjede: sikre en åpen og ansvarlig forretningspraksis i forsyningskjeden. Les mer i kapittelet om [ansvarlig leverandørkjede](#).

Det å respektere, støtte og fremme menneskerettigheter utgjør selve grunnlaget for våre sosiale ambisjoner.

Erklæring i henhold til lovgivning om moderne slaveri og den norske åpenhetsloven

Avsnittene om [menneskerettigheter](#) og [ansvarlig leverandørkjede](#) er utarbeidet i henhold til kravene i lov om virksomhetens åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold

Ambisjoner



Bidra til sosial og økonomisk utvikling der vi opererer



Hydro Human Rights Forum ble etablert

Resultater



11 møter med interessenter i lokalsamfunnet og totalt 469 dialoger i Brasil



19,000 ansatte trent i Hydro's Code of Conduct

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Hydros prioriterte områder for menneskerettigheter

Vi har kartlagt og prioritert Hydros viktigste risikoområder for mennesker, det vil si hvilke menneskerettigheter som gjelder spesielt for vår virksomhet, og som er mest utsatt for påvirkning fra oss. Disse er kartlagt basert på informasjon fra tidligere gjennomførte undersøkelser av menneskerettigheter, interne og eksterne eksperter og andre relevante kilder. De er prioritert etter alvorlighetsgrad og sannsynlighet for potensiell innvirkning på mennesker.

Hydro's prioritized areas

	Moderne slaveri, tvangsarbeid og barnearbeid
	Prinsipper for organisasjonsfrihet og kollektive forhandlinger
	Vern mot diskriminering og trakassering
	Anstendige arbeidsforhold
	Retten til personvern
	Retten til helse
	Retten til sikkerhet
	Rettigheter for sårbare enkeltpersoner og grupper
	Tilgang til informasjon, dialog og deltakelse
	Rettferdige, respektfulle og lovlige prosesser for flytting av bosetninger og tilbakelevering av eiendom

* Inkluderer kontraktører og innleid arbeidskraft fra bemanningsbyrå

(åpenhetsloven) av 2021, UK Modern Slavery Act 2015 og Australia Modern Slavery Bill 2018. I tillegg er Hydros arbeid med menneskerettigheter beskrevet på [Hydro.com](#).

Rapporteringskravene gjelder for Hydro som virksomhet hjemmehørende i Norge, med balansesum på mer enn 35 millioner kroner og mer enn 50 heltidsansatte i gjennomsnitt, og som leverandør av varer med en samlet omsetning på 36 millioner britiske pund eller mer i Storbritannia og mer enn 100 millioner australske dollar i Australia.

Informasjonen i avsnittene om [menneskerettigheter](#) og [ansvarlig leverandørkjede](#) gjelder for:

- Norsk Hydro ASA og konsernets konsoliderte datterselskaper, inkludert, men ikke begrenset til de heleide produksjonsenhetene
- Hydro Aluminium Deeside Ltd. UK
- Hydro Building Systems UK Ltd.
- Hydro Aluminium UK Ltd.
- Det heleide holdingselskapet Hydro Aluminium Australia Pty Limited, som står som eier av Hydros eierandel på 12,4 prosent i joint venture-selskapet Tomago Aluminium Smelter og driftsselskapet for smelteverket, Tomago Aluminium Company Pty.

Avsnittene er utarbeidet basert på informasjon hentet inn fra alle konsoliderte enheter i Hydro. De juridiske enhetene ovenfor er også konsultert om innholdet i avsnittene.

Enheter som ikke eies fullt ut, men kontrolleres av Hydro, kan ha andre retningslinjer. Vi forventer at deres relevante retningslinjer samsvarer med Hydros retningslinjer.

Erklæringen i henhold til britisk og australsk lovgivning om moderne slaveri er godkjent og signert av styret i morselskapet i Norsk Hydro ASA i ansvarserklæringen.

Se kapittelet om [vår virksomhet](#) for en full oversikt over Hydros virksomhet, forretningsaktiviteter, organisasjonsstruktur og leverandørkjede.

Bidrag til en rettferdig omstilling

Som et globalt selskap med mer enn 30.000 ansatte, 25.000 leverandører og kontorsteder i mer enn 40 land er Hydro eksponert for en rekke utfordringer knyttet til rettferdig omstilling. I 2022 etablerte vi mål for hvordan selskapet kan bidra. På grunnlag av en risikobasert tilnærming og involvering av interne interessenter; har vi identifisert de mest relevante utfordringene og mulighetene Hydro står overfor på dette området. Dette har resultert ut i prioriteringer knyttet til tre effekter vi ønsker å bidra til.

Hydros rammeverk for en rettferdig omstilling handler i hovedsak om å bidra til tre samfunnseffekter:

- Menneskerettigheter blir beskyttet, og det er tilgang på like muligheter
- Lokalsamfunnene er robuste i en skiftende verden
- Folk har nødvendig kompetanse og arbeid med tanke på framtidens lavkarbonsamfunn

Les mer om arbeidet for en rettferdig omstilling her:

- [Rettferdig omstilling for medarbeidere og arbeidsmiljø](#)
- [Rettferdig omstilling i våre lokalsamfunn](#)
- [Rettferdig omstilling i leverandørkjeden](#)

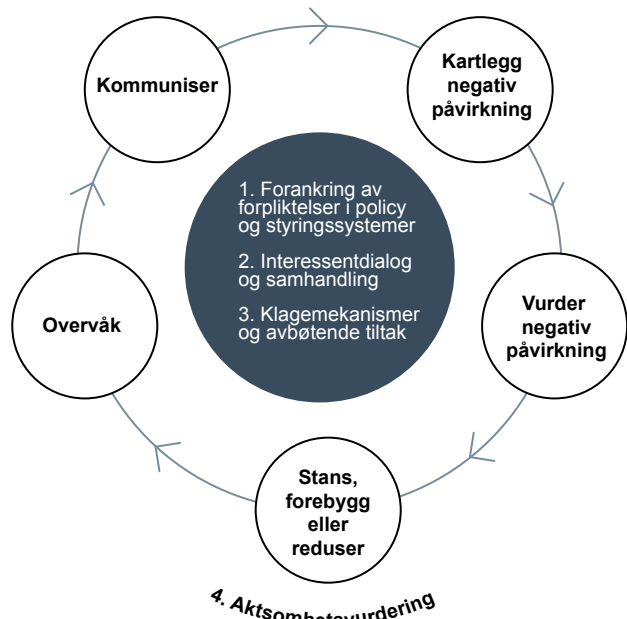
Bidrag til en rettferdig omstilling

I Parisavtalen fra 2015 ble det fastslått at arbeidet med global avkarbonisering også bør ta hensyn til en rettferdig omstilling som sikrer anstendig arbeid og arbeidsplasser med god kvalitet. I definisjonen fra Det europeiske institutt for forbedring av leve- og arbeidsvilkår heter det at “en rettferdig omstilling til et klimanøytralt samfunn gir og garanterer bedre og anstendige arbeidsplasser, sosial beskyttelse, flere opplæringsmuligheter og større jobbsikkerhet for alle arbeidere som blir berørt av global oppvarming og klimaendringsspolitikk.”

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Hydros menneskerettighetsarbeid

Hydros menneskerettighetsarbeid er basert på OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv (OECD Due Diligence Guidance for Responsible Business Conduct). Figuren under oppsummerer hvordan vi arbeider med menneskerettigheter, særlig på prioriterte områder, gjennom fire steg.



1. Forankring av forpliktelser i retningslinjer og styringssystemer

Hydros menneskerettighetspolicy ble sist oppdatert i 2020 og beskriver selskapets forpliktelse til å respektere, støtte og fremme menneskerettighetene. Denne forpliktelsen er integrert i viktige prosedyrer, blant annet i styring av leverandørkjeden, nye prosjekter, porteføljestyring og risikostyring. Policyen er godkjent av konsernledelsen, og er tilgjengelig på [Hydro.com](#). Policyen og de mest fremtredende risikofaktorene ble gjennomgått i 2022 og oppdateringer vil komme i 2023. Informasjon som gjelder Hydros menneskerettighetspolicy og etterlevelsen av denne, blir jevnlig drøftet i styret, konsernledelsen, forretningsområdenes ledergrupper og med andre relevante aktører, som fagforeningsrepresentanter.

I 2022 ble forumet Hydro Human Rights Forum (HuRF) etablert for samordning og jevnlig utveksling av kunnskap om tema knyttet til menneskerettigheter i selskapet. HuRF består av representanter fra hvert forretningsområde i tillegg til representanter fra compliance, juridisk, bærekraft, anskaffelser, personal og bærekraftsrapportering.

Se [Hydros menneskerettighetspolicy](#) for mer informasjon om retningslinjer og styringssystemer i selskapet, og hos våre leverandører.

2. Dialog og samhandling med interessenter

Der det er relevant rådfører vi oss med de som kan bli vesentlig påvirket av våre aktiviteter.

Vi involverer og samarbeider med interessegrupper både internt og eksternt der det er relevant, for å forstå og vurdere effektiviteten i menneskerettighetsarbeidet vårt. Dette kan være frivillige organisasjoner, fagforeninger, lokale organisasjoner, myndigheter og andre relevante interessegrupper. Se avsnittet om [samarbeid](#) for mer informasjon.

Vi er opptatt av prinsipper for ikke-diskriminering, og av å respektere rettighetene til sårbare enkeltpersoner og grupper. Vi tar sikte på å inkludere sårbare enkeltpersoner og grupper i vår dialog, og ta særlig hensyn til slike grupper med tanke på påvirkning og forebyggende tiltak.

De ansattes representanter involveres i dialog på et tidlig stadium i alle større prosesser som berører ansatte, og vi har tradisjon for et åpent og godt samarbeid mellom ledelsen og fagforeningene. Se avsnittet om [samarbeid med fagforeninger og andre tillitsvalgte](#) i kapittelet om medarbeidere og arbeidsmiljø for mer informasjon.

Der det er relevant, og i tråd med vår risikobaserte tilnærming, fører vi jevnlig dialog med lokalsamfunnene. En slik dialog vil være hyppigere og mer strukturert overfor lokalsamfunn der det er høyere risiko for negativ påvirkning på menneskerettigheter. Vi utvikler og planlegger dialog i samarbeid med berørte lokalsamfunn, basert på deres behov og forventninger. I Brasil og ved større anlegg flere andre steder, inviteres medlemmer av lokalsamfunnet på anleggsbesøk med jevne mellomrom. Se avsnittet om [styring av menneskerettighetsrisiko](#) for mer informasjon.

For mer informasjon om vår tilnærming til dialog med interessenter vises det til avsnittet om [integritet og etterlevelse](#).

Urfolk og tradisjonelle samfunn

Hydro respekterer urfolk og tradisjonelle samfunns rettigheter og handler i samsvar FNs erklæring om urfolks rettigheter og ILO-konvensjonen om urfolks rettigheter (ILO-konvensjon nr. 169), når vi interagerer med urfolk og tradisjonelle samfunn. Vi anerkjenner deres rett til selv å bestemme over tradisjonelle landområder, og over egen kultur, tradisjoner og institusjoner, og til å gi informert forhåndssamtykke på fritt grunnlag (FPIC).

Hydro eier ikke gruvevirksomheter og har ikke letekonsesjoner i områder som tilhører urfolk.

Under gis en oversikt over urfolk og tradisjonelle grupper i områder som vi påvirker gjennom egen eller felleskontrollert virksomhet. Se avsnittet [styring av menneskerettighetsrisiko](#) for mer informasjon om tiltak og initiativ knyttet til urfolk og tradisjonelle grupper. Se også avsnittet om [ansvarlig leverandørkjede](#) for informasjon om urfolk og tradisjonelle grupper i leverandørkjeden.

Brasil

I delstaten Pará i Brasil er det flere tradisjonelle Quilombola-landsbyer i nærheten av våre anlegg. Det er ingen landområder som tilhører urfolk i nærheten av våre virksomheter.

Canada

I Canada ligger Hydros deleide primærverk, Alouette, i nærheten av en urfolksgruppe (Innu First Nation).

Sverige

Vindparkprosjektet Stor-Skjälsjön ligger like utenfor Sundsvall i Nord-Sverige, hvor det er et samisk lokalsamfunn.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

3. Klagemekanismer og avbøtende tiltak

Mekanismer for innrapportering av klager er viktige verktøy for at vi skal få informasjon om hvilken påvirkning Hydro har på enkeltpersoner eller grupper. Slike klager kan være av alle typer, for eksempel samfunns- eller miljøspørsmål. I situasjoner hvor vi avdekker negativ påvirkning på menneskerettigheter som vi har forårsaket eller bidratt til, vil vi samarbeide om, gi tilgang til og/eller sørge for gjenoppretting og/eller erstatning. Se styring av menneskerettighetsrisiko for mer informasjon om avbøtende tiltak.

For å legge til rette for informert og effektiv medvirkning for mennesker som kan bli påvirket av vår virksomhet, etablerer eller tilrettelegger vi tilgang til klagemekanismer. Vi oppfordrer, og vil ikke gjengjelde mot, personer som i god tro stiller spørsmål, tar opp bekymringer, rapporterer en mistanke om overtredelser, eller deltar i interne granskninger. Hydro forplikter seg til ikke å gripe inn i, gå til gjengjeldelse mot eller hindre tilgang til interne, juridiske eller ikke-juridiske klagemekanismer.

Vi har flere klagemekanismer, avhengig av interessegruppe. Varslingskanalen AlertLine er offentlig tilgjengelig på [Hydro.com](#) for rapportering av klager knyttet til ulovlig, uetisk eller uønsket atferd. Se kapittelet om integritet og etterlevelse for mer informasjon. Det er ulike klagemekanismer for

lokale innbyggere avhengig av lokale behov. Ved mange av anleggene våre får vi informasjon og klager gjennom dialog med lokalsamfunnet. I Brasil bruker vi flere kanaler, blant annet Canal Direto (gratis telefonnummer og e-postadresse) og egne feltarbeidere med opplæring på området. Se [note S10.1 Reported and confirmed cases of non-compliance](#) i Hydros engelske versjon av årsrapporten for mer informasjon.

4. Aktsomhetsvurderinger (due diligence): Kartlegging, vurdering, håndtering, oppfølging og kommunikasjon av risiko og påvirkning

I Hydro er grundige undersøkelser og aktsomhets-vurderinger knyttet til menneskerettigheter integrert i relevante forretningsprosesser, inkludert prosessen for styring av virksomhetsrisiko (ERM). Forebyggende tiltak blir utarbeidet og tatt inn i forretningsplanen til forretningsområdene der det er relevant. Forretnings-planene følges opp og evalueres gjennom året i jevnlige interne styremøter, og menneskerettigheter og andre bærekraftsspørsmål drøftes når det er relevant.

I henhold til vår risikobaserte tilnærming, vil vi gjennomføre flere grundigere undersøkelser knyttet til vår påvirkning på menneskerettigheter, inkludert planer for forebyggende tiltak der det er høyere risiko for negativ påvirkning.

Før vi starter på nye prosjekter eller større utbyggings- eller utvidelsesprosjekter, tar vi sikte på å gjennomføre risikobaserte undersøkelser av innvirkning på samfunn og miljø der det er relevant. Dette inkluderer en evaluering av risiko knyttet til menneskerettigheter. Vi tar utgangspunkt i IFC Performance Standards on Environmental and Social Sustainability når vi gjør dette.

Opplæring og kapasitetsbygging

Ansvar for menneskerettigheter er en del av Hydros regler for arbeidsetikk (Code of Conduct), som er oversatt til 19 språk.

Opplæring i vår Code of Conduct gis til alle ansatte. Reglene for arbeidsetikk uttrykker vår motstand til alle former for moderne slaveri. I tillegg gis det mer konkret opplæring i tema knyttet til menneskerettigheter til relevante funksjoner og på relevante steder. E-læringskurs om Hydros samfunnsansvar, inkludert menneskerettigheter, er også tilgjengelig for alle ansatte. I 2022 deltok over 500 ansatte på opplæring i aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter, og mer enn 8.400 ansatte fullførte e-læringskurset om bærekraft. For mer informasjon om kapasitetsoppbygging for eksterne interessegrupper vises det til [note S10.4 Compliance training](#), og også kapitlene om [lokal verdiskaping](#) og [ansvarlig leverandørkjede](#).

Risikobasert tilnærming

I samsvar med FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP) og OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv, prioriterer vi aktsomhetsvurderinger i henhold til følgende

Faktorer for prioritering	For egen virksomhet og felles-kontrollert virksomhet betyr det	For leverandører og kontraktspartnere betyr det ¹⁾
Virksomhetens størrelse	Antall ansatte og/eller hjørnesteinsbedrift	Omfang på betalte beløp
Type virksomhet	Miljøpåvirkning, inkludert vannressurser, utslipp osv.	Leverandørindustrien. Se graf om aktsomhetsvurderinger for leverandører
Kontekst	Risiko for brudd på menneskerettig-hetene i det aktuelle landet (se risikonivå knyttet til menneskerettigheter per land)	Risiko for brudd på menneskerettighetene i leverandørens land (se risikonivå knyttet til menneskerettigheter per land)
Alvorlighetsgrad og sannsynlighet for påvirkning	Hydros prioriterte menneskerettighetsområder	Risikonivå for leverandører

¹⁾ Les mer om ansvarlig leverandørkjede og risikonivå for leverandører i kapittelet om [ansvarlig leverandørkjede](#).

Risikonivå knyttet til menneskerettigheter per land

Vi bruker risikonivå knyttet til menneskerettigheter i de landene hvor Hydro er til stede som hjelp i menneske-rettighetsarbeidet vårt. Risikonivåene er basert på en rekke uavhengige kilder for menneske-rettigheter, som Global Slavery Index, Heidelberg Conflict Barometer og Human Development Index. I de landene hvor Hydro hadde egen virksomhet eller felleskontrollert virksomhet gjennom joint venture-selskaper i 2022 var følgende land vurdert som høyrisikoland: Brasil, Kina, Bahrain, India, Mexico, Qatar og Tyrkia. Vi bruker en mer omfattende liste over risikonivå per land for våre leverandører, og i forbindelse med andre relevante prosedyrer, for eksempel investeringsbeslutninger. Se illustrasjonen [risikonivå knyttet til menneskerettigheter per land](#) for en nærmere beskrivelse.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Styring av menneskerettighetsrisiko

Vi følger med på Hydros prioriterte menneskerettighets-områder og erkjenner at det er potensiell risiko for negative effekter knyttet til våre aktiviteter. I henhold til vår [risikobaserte tilnærming](#) på menneskerettighetsområdet, der vi ser på omfang, karakter, kontekst, alvorlighetsgrad og sannsynlighet for påvirkning, er våre viktigste risikofaktorer som følger:

- Negativ påvirkning på lokalsamfunn i nordlige Brasil
- Negativ påvirkning på migrantarbeidere ved joint venture-selskapet i Qatar
- Negativ påvirkning i leverandørkjeden for råvarer. Se kapittelet om [ansvarlig leverandørkjede](#) for mer informasjon om Hydros leverandørkjede.

De viktigste negative effektene som vi er blitt klar over på bakgrunn av aktsomhetsvurderingene våre, inkludert klagemekanismene, er beskrevet under. Vi har også beskrevet hvordan vi jobber for å redusere eller bøte på disse potensielle eller faktiske effektene. Hydro avdekket ingen alvorlige negative effekter på menneskerettighetene i egen virksomhet i 2022.

Brasil

I 2022 fortsatte Hydro sine aktsomhetsvurdering prosesser i Pará, Brasil. Prosessen omfatter anleggene Alunorte, Albras og Paragominas, i tillegg til rørledningen for bauksittoppslemming fra Paragominas til Alunorte.

- Etter en innledende analyse ble det iverksatt en handlingsplan med følgende tiltak:
- Opplæring i menneskerettigheter for ledelsen, andre ansatte og leverandører, inkludert vår samarbeidspartner for klagemekanismen
 - Utvikling av retningslinjer for anti-diskriminering og anti-trakassering, og for tradisjonelle samfunn
 - Detaljert kartlegging av tradisjonelle bosettinger langs den 244 kilometer lange rørledningen for bauksitt, og framskritt i Quilombola-studien
 - Innføring av samfunnstiltak og styrking av dialogen med de tradisjonelle samfunnene
 - Bedre innarbeiding av de frivillige prinsippene for sikkerhet og menneskerettigheter i kontrakter med leverandører av sikkerhetstjenester
 - Kriterier før økt effektivitet i klagemekanismen

I begynnelsen av 2022 engasjerte Hydro KPMG til å foreta en uavhengig evaluering av Hydros handlingsplan

for menneskerettigheter knyttet til virksomheten i Brasil. KPMG evaluerte de prioriterte områdene med vekt på gjennomføringsgrad og egnethet for å sikre at målene blir nådd. 92 prosent av tiltakene i handlingsplanen gjennomført som planlagt.

Det ble gjennomført mer enn 178 dialogmøter i 2022 med lokalsamfunnene som ligger i nærheten av våre virksomheter i delstaten Pará, enten ved personlig oppmøte eller digitalt. Det organiseres jevnlige anleggsbesøk for medlemmer av lokalsamfunnet, med mål om å skape bedre forståelse for selskapets virksomhet og miljøstyring.

I et område som er regulert til industriformål omkring Hydros virksomhet i Barcarena har det vært økende tilfeller av ulovlig tømmerhogst og lovstridige bosettinger siden 2016. Vi erkjenner at vi trenger en bedre forståelse av situasjonen i samarbeid med relevante aktører, kommunen og sivile organisasjoner.

Hydro gjennomfører en kartleggings- og konsultasjons-prosess med Quilombola-samfunnene for å få bedre forståelse for lokal kultur, tradisjoner og kulturarv. Dette gjøres i nært samarbeid med de relevante samfunnene og aktuelle interessegrupper, inkludert Fundação Cultural Palmares, delstaten Pará og INCRA¹. Vi følger spesielt nøye med på de lokalsamfunnene som er berørt av byggingen og driften av den 244 kilometer lange rørledningen som krysser boligområder til tradisjonelle Quilombola-grupper, blant annet Jambuaçu-territoriet i Pará. Som del av en plan for å bøte på tidligere effekter knyttet til rørledningen ble det i 2022 signert en avtale med familiene som er direkte berørt av arbeidet, men som ikke var hensyntatt i den juridiske avtalen med den tidligere eieren av rørledningen.

Hydro arbeider også for å etablere et fond for samfunns-investeringer i Jambuaçu-territoriet, som vi tar sikte på å bidra til. Programmet gir støtte til lokale organisasjoner langs rørledningen for å styrke deres juridiske struktur, administrasjon og styring. Vi har også samfunnsprogrammer og andre tiltak for inntektsbringende arbeid, som tradisjonelt jordbruk.

¹ INCRA er et brasiliansk institutt med ansvar for sertifisering av landområder, blant annet i saker som involverer Quilombola-samfunn, i forbindelse med tildeling av miljølisenser.

Søskmålet mot Hydro fra den brasilianske organisasjonen Cainquiama og ni privatpersoner knyttet til Alunorte og Albras er beskrevet i [note S10.2 Legal claims](#) til samfunnsregnskapet.

I Oriximiná kommune i delstaten Pará i Brasil, hvor MRNs² bauksittgruve ligger, er det en konflikt Quilombolasamfunn som søker rett til deres landområder. Hydro er kontinuerlig engasjerer seg gjennom styret og utvalg for å sikre at prosjektet følger nasjonale og internasjonale standarder. MRN er i dialog emd Quilombolasamfunnene i en formell konsultasjonsprosess for implementering av nye prosjekter, som følger internasjonale standarder, inkludert ILO 169. I 2022, ble MRN sertifisert av Aluminium Stewardship Initiative Performance Standard.

Hydro Rein foretok tre viktige prosjektinvesteringer i Brasil i 2022: Ventos dos Zacarias (tidligere omtalt som Feijao), et vind- og solprosjekt nordøst i Brasil, Mendubim, et solprosjekt nordøst i Brasil, og Boa Sorte, et solprosjekt sørøst i Brasil.

I Ventos dos Zacarias har Hydro Rein, Green Investment Group som partner. Et felles miljø- og samfunnsteam er ansvarlig for å følge opp aktuell miljø- og samfunnspåvirkning i utviklings- og byggefasen av prosjektet, blant annet effekten på og potensiell omlokalisering av medlemmer av to selverklærte Quilombola-samfunn i nærheten av Ventos dos Zacarias.

I Mendubim har Hydro Rein Scatec og Equinor som partnere. Det er to omlokaliseringer av husstander i prosjektet. En familie ble flyttet i september, mens den andre familien ble omlokalisert tidlig i november. Scated er ansvarlig for å utføre planene knyttet til omlokaliseringen av den andre familien

I Boa Sorte har Rein Atlas Renewables som partner. De har ansvaret for gjennomføring av miljø- og samfunnsprogrammer. Boa Sorte-prosjektet involverer ingen omlokalisering eller tradisjonelle samfunn.

Hydro jobber sammen med sine forretningspartnere for å sikre at IFC Performance Standards ivaretas ved omlokalisering av mennesker, og at det blir tatt hensyn til andre relevante standarder som Hydro følger, som beskrevet [vår tilnærming](#) tidligere i dette kapittelet.

² Hydro har 5 prosent eierandel og kjøpsavtaler med Vale for ytterligere 40 prosent av volumet produsert av MRN.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Qatar

Ved primæraluminiumverket Qatalum, et joint venture-selskap som eies 50 prosent av Hydro, er nærmere 75 prosent av de 1250 arbeiderne direkte ansatt av Qatalum. De resterende 25 prosent er innleide arbeidere som for det meste har en leder som er ansatt av Qatalum. Qatalum jobber for å sikre gode arbeidsforhold for alle ansatte, og jobber kontinuerlig med å vurdere, trygge og bedre arbeidsforholdene til de innleide arbeiderne. Qatalum ble medlem av Aluminium Stewardship Initiative (ASI) i 2021, og ble revidert av DNV både med hensyn til «Performance»- og «Chain of Custody»-standarden. I april 2022 ble Qatalum sertifisert i henhold til begge standardene, noe som er en bekreftelse på at selskapet følger globalt aksepterte standarder for miljøvern, samfunnsansvar og selskapsstyring (ESG). Vi tar sikte på å jobbe videre sammen med Qatalum for å følge opp relevante konklusjoner og observasjoner fra revisjonen. I 2022 fortsatte vi også dialogen med lokale interessegrupper og selskaper i Qatar for å drøfte og finne løsninger på felles utfordringer knyttet til rekruttering av migrantarbeidere, og for å utveksle kunnskap og god praksis knyttet til arbeidsforholdene i Qatar.

Sverige

Vindparkprosjektet Stor-Skjälsjön ligger utenfor Sundsvall i Nord-Sverige. Hydro Rein har en eierandel på 25 prosent i prosjektet. Det er gjennomført en vurdering av miljø- og samfunnsrisiko, og det er ikke funnet noen kjente avvik fra lovpålagte krav eller Hydros retningslinjer. Et samisk lokalsamfunn i nærheten vil påvirkes av vindparken, ettersom områdene i noen perioder brukes til reinbeite. Det er inngått juridiske avtaler om samarbeid mellom det samiske miljøet og vindparken under bygging og drift, og det er gjennomført en vanlig konsultasjonsprosess. Hydro Reins erfarne svenske samarbeidspartner, Eolus, har ansvaret for utvikling og involvering av interessenter. Effekten av vindparken vil reduseres i størst mulig grad ved hjelp av tiltak som er foreslått av den samiske bosettingen.

Andre land

Vi har også begrensede aktiviteter i andre land der det er økt risiko for brudd på menneskerettighetene, blant annet Kina, Ungarn og Mexico. Vi følger med på utviklingen når det gjelder menneskerettigheter i disse landene, og jobber for å redusere vår innvirkning om og der det er relevant.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg



Ansvarlig leverandørkjede

Vesentlige tema som er dekket i dette kapittelet:

Konfliktmineraler

Menneske- og arbeidstakerrettigheter

Rettferdig omstilling

Lokal arbeidskraft og lønnsforhold

Råvarer

Hvorfor det er viktig

Mer mer enn 25.000 leverandører har vi en betydelig indirekte innvirkning på samfunn og miljø gjennom vår leverandørkjede, og våre leverandører er alle viktige bidragsytere for virksomheten. Vi involverer, påvirker og jobber med våre leverandører for kontinuerlig forbedring, og for å motvirke potensiell negativ påvirkning på mennesker og miljø i vår leverandørkjede.

Vår tilnærming

En ansvarlig leverandørkjede er en del av Hydros bærekraft-ambisjoner. Vi vil sikre åpenhet og sporbarhet på viktige bærekraftsdata for våre produkter innen 2025 eller tidligere. I 2022 startet vi et prosjekt for hele konsernet for å finne felles KPI-er, bygge en datamodell som kan støtte overføring av data langs verdikjeden og etablere et veikart fram mot 2025 med definerte milepæler. Hydros tilnærming til ansvarlige anskaffelser er basert på OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv (OECD Due Diligence Guidance for Responsible Business Conduct), og kan oppsummeres i tre trinn:

1. Kartlegging av risiko

Alle leverandører er gjenstand for en kvalifikasjonsprosess, som blant annet omfatter kartlegging av risiko knyttet til forretningsatferd, menneskerettigheter, arbeidsforhold og miljø. Hvis vi finner grunn til bekymring på noen av disse områdene, gjennomfører vi en mer omfattende undersøkelse eller revisjon av den aktuelle leverandøren for å klargjøre om våre krav er oppfylt, før en eventuell avtale blir undertegnet. Den obligatoriske aktsomhetsvurderingen for alle leverandører beskrives i prosedyren om [bærekraft i leverandørkjeden](#), og er basert på tre nivåer for

iboende bærekraftsrisiko. Se illustrasjonen [prosessen for aktsomhetsvurdering av leverandører](#).

2. Klare forventninger

Hydros etiske retningslinjer for leverandører angir minimumskrav til bærekraft for alle våre leverandører. Retningslinjene er basert på internasjonalt anerkjente standarder, blant annet FNs menneskerettighetserklæring, FNs Global Compact og ILOs kjernekonvensjoner.

3. Støtte og utvikling

Vi bygger gode relasjoner til våre leverandører basert på gjensidig tillit og utvikling. Vi diskuterer aktivt og fremmer etisk forretningsatferd, trygge arbeidsforhold, menneskerettigheter og miljøspørsmål.

Hydros sosiale ambisjon fram mot 2050 er å forbedre levevilkår og livsopphold i de samfunnene vi har virksomhet i. Les mer om våre sosiale ambisjoner fram mot 2050 i kapittelet om [menneskerettigheter](#).

Hydros leverandørkjede

De fleste av Hydros leverandører ligger i samme land som produksjonsanleggene våre.

Hydros etiske retningslinjer for leverandører (Hydro's Supplier Code of Conduct) ble oppdatert i 2020 med en tydeligere konkretisering av flere krav, særlig med hensyn til menneskerettigheter, konfliktmineraler, arbeidsforhold og miljø- og klimapåvirkning. Endringene er basert på internasjonale standarder som Hydro har forpliktet seg til å følge, blant annet fra bransjeorganisasjonen International Council on Mining and Metals (ICMM) og standardiserings- og sertifiseringsorganisasjonen Aluminium Stewardship Initiative ASI).

Ambisjoner



Åpenhet og sporbarhet av viktige bærekraftsdata for våre produkter innen 2025 eller tidligere



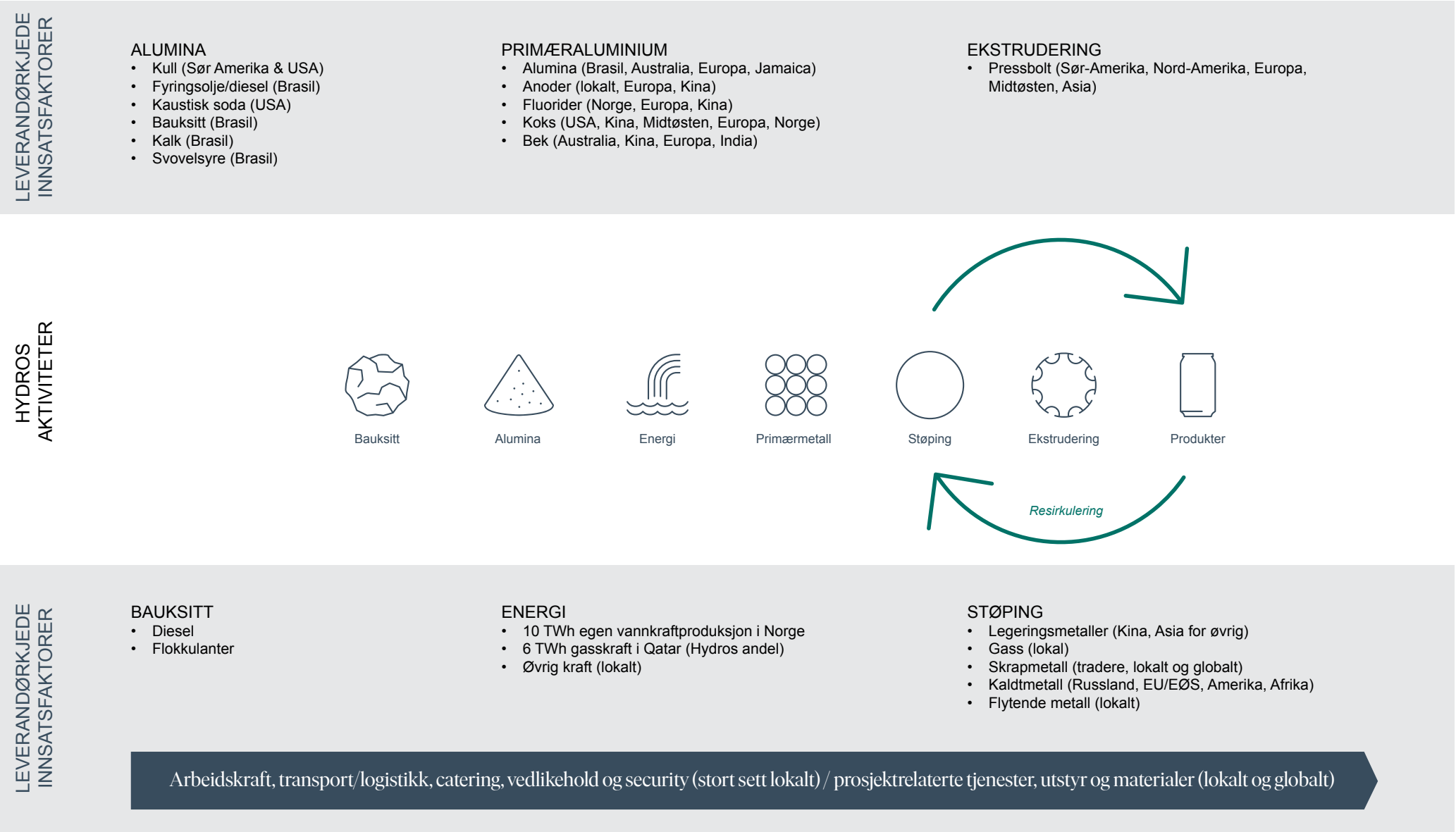
1,500 aktsomhetsvurderinger utført



40 prosent av eksisterende motparter undersøkt

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Hydros leverandørkjede



Figuren viser Hydros leverandørkjede satt i sammenheng med vår verdikjede og reflekterer ikke vår nåværende organisasjonsstruktur.

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Hydros etiske retningslinjer for leverandører (Hydro Supplier Code of Conduct) blir gjort bindende gjennom kontraktsklausuler for å sikre at leverandører og forretningspartnere reflekterer de verdier og prinsipper Hydro står for. Standardkontrakter inneholder også klausuler knyttet til revisjonsrett og leverandørens ansvar for aktivt å fremme prinsippene overfor egne leverandører/kontraktører på alle de nivåer som gir vesentlig bidrag til varer og tjenester som leveres til Hydro i henhold til kontrakten. Brudd på retningslinjene kan føre til oppsigelse av kontrakten.

I løpet av 2022 har vi jobbet videre med å innføre en global prosedyre om bærekraft i leverandørkjeden for å sikre konsekvent praksis i Hydro, med særlig vekt på kategorisering av leverandører i henhold til risikonivå. Dokumentene som beskriver Hydros tilnærming og krav finnes på [Hydro.com/principles](https://hydro.com/principles).

Leverandører, kunder og andre forretningspartnere registrert i våre viktigste regnskapssystemer sjekkes ukentlig mot anerkjente sanksjonslister. I tillegg har vi utviklet en «spend cube», et statistisk verktøy for sortering av innkjøpsdata, for å visualisere eksterne anskaffelser, måle tiltak innenfor anskaffelser og styre risiko i leverandørkjeden.

Videre gjennomføres det leverandørrevisjoner og anleggsbesøk av Hydros personell og uavhengige revisorer basert på risikoanalyser. Se [note S10.5 til Sustainability statements](#) i den engelske årsrapporten i den engelske årsrapporten for mer informasjon.

Ved hjelp av jevnlige undersøkelser, revisjoner og andre verktøy bidrar vi til en kontinuerlig utvikling blant leverandørene. Vi har en risikobasert tilnærming til leverandør-revisjoner. I 2022 ble det gjennomført 200 leverandør-revisjoner, der alle var inne på tema knyttet til HMS, menneskerettigheter og arbeidsforhold. Vi er aktivt medlem av ASI og anbefaler ASIs sertifiseringsprogram for våre aluminiumleverandører for en bærekraftig utvikling av deres virksomhet. Vi samarbeider også med andre eksterne interessegrupper, som fagforeninger og bransjeorganisasjoner for å utarbeide og gjennomføre leverandørutviklingsprogrammer.

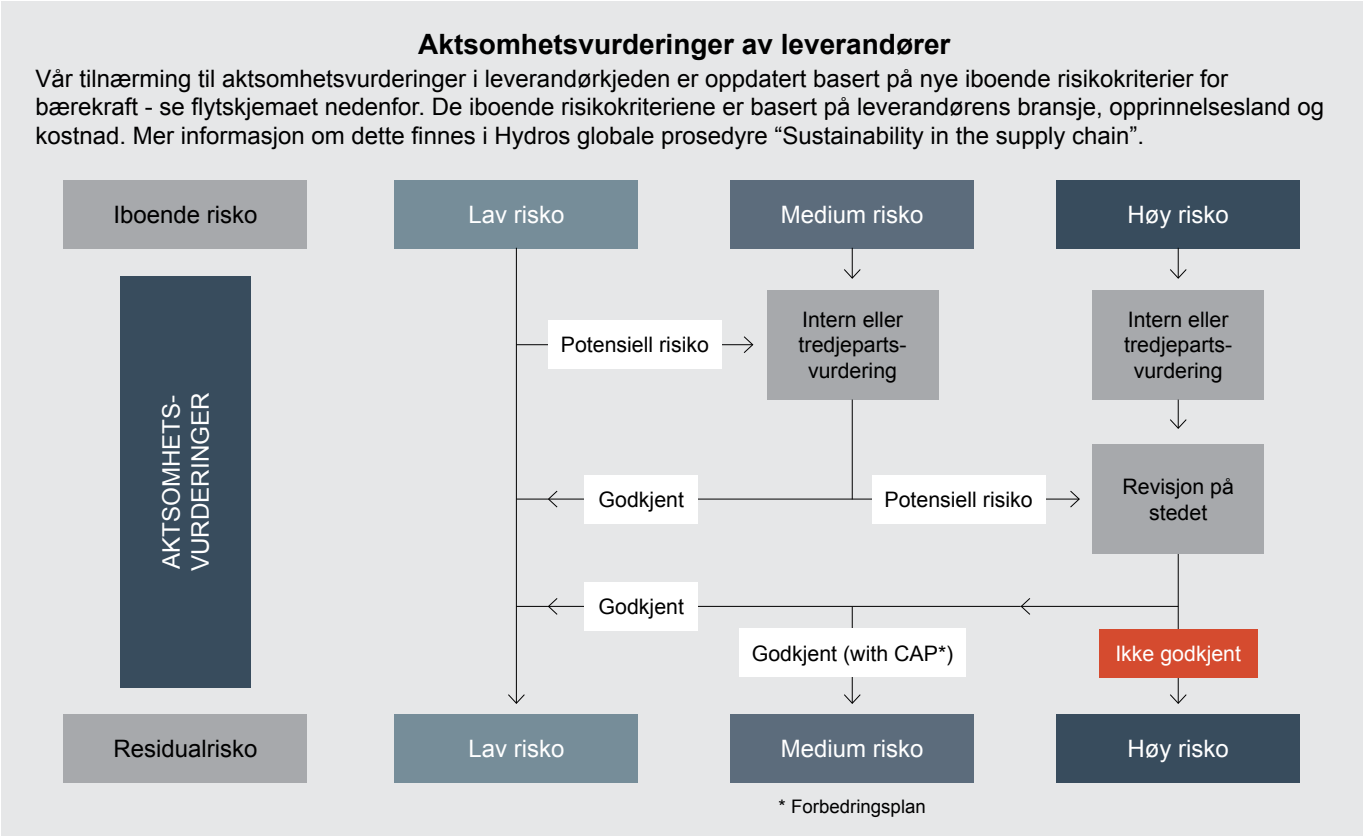
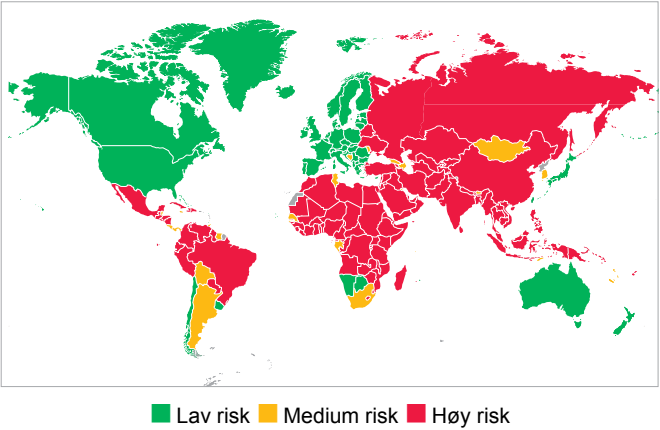
Vi engasjerer og samarbeider med interessegrupper både internt og eksternt der det er relevant, for å skaffe oss informasjon om og vurdere effektiviteten i arbeidet med ansvarlige anskaffelser. Se avsnittet om samarbeid for mer informasjon.

Hydros viktigste land for anskaffelser*

Land	Prosent
USA	26 %
Brasil	21 %
Norge	8 %
Sveits	8 %
Australia	4 %
Canada	4 %
Singapore	4 %
Tyskland	3 %
Kina	3 %
Andre land	20 %

* Internkjøp er ikke inkludert. Data er basert på Hydro's Spend cube som dekker majoriteten av våre leverandører. Spend cube er fremdeles under utvikling og dekker ikke alle våre leverandørutgifter.

Risikokart for menneskerettigheter



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Rettferdig omstilling i leverandørkjeden
Med mer enn 25.000 leverandører er Hydro eksponert for flere typer risiko knyttet til menneskerettigheter i leverandørkjeden, noe som kan være til hinder for å oppnå en rettferdig omstilling. Gjennom styring av leverandørkjeden kan vi bidra til en av tre effekter som kjennetegner en rettferdig omstilling: å sikre at "menneskerettigheter blir beskyttet, og det er tilgang på like muligheter".

For å følge opp arbeidet som gjøres i leverandørkjeden, er målet å sikre en ansvarlig og inkluderende forretningspraksis gjennom å foreta aktsomhetsvurderinger av menneskerettigheter i alle relevante prosjekter og i leverandørkjeden. I 2022 gjennomførte vi 1,500 slike vurderinger av leverandører, og avdekket ingen brudd på menneskerettighetene i leverandørkjeden. Vi oppfylte målet om å gjennomføre aktsomhetsvurderinger i alle relevante prosjekter og i leverandørkjeden.

Risikostyring

Når det gjelder menneskerettigheter har vi noen prioriterte områder som følges opp i leverandørkjeden. Disse er knyttet til trygge og anstendige arbeidsforhold, helse, diskriminering, organisasjonsfrihet og kollektive forhandlinger. Vi følger også med på risiko for barnearbeid og tvangsarbeid. Det har vært svært få tilfeller av slike alvorlige risikofaktorer i leverandørkjeden de siste årene. Vi ser imidlertid at det er risiko knyttet til tvangsarbeid blant leverandørene i Midtøsten, Sør-Amerika og Asia. Dette blir tatt opp gjennom leverandørundersøkelser, leverandørrevisjoner og jevnlig dialog med leverandørene.

Kina
Tidlig i 2021 var det flere land som innførte sanksjoner mot myndighetspersoner i Kina på bakgrunn av påståtte brudd på menneskerettighetene til uigurene, en muslimsk minoritetsgruppe som for det meste holder til i Xinjiang-regionen. I 2022 trådte det amerikanske importforbud mot Xinjiang-regionen i kraft, noe som understreker behovet for å følge nøye med på utviklingen. Hydro kjøper ikke materialer eller legeringer fra Xinjiang-regionen, men basert på kompleksiteten i kinesiske leverandørkjeder vil vi fortsatt følge med på situasjonen.

Guinea
Hydro kjøper ikke bauxitt direkte fra Guinea, men noen av Hydros leverandører av alumina i Europa og en del av

primærmetallet som anskaffes eksternt er produsert med bauxitt fra Guinea. Vi har fulgt nøye med på klagen knyttet til utvidelse av CBG-gruven som ble fremsatt for Compliance Officer i CAO (Compliance Advisor Ombudsman for Det internasjonale finansieringsinstitutt (IFC)). Vi har bedt om mer informasjon fra begge parter i klagesaken, gruveoperatøren og de frivillige organisasjonene som representerer de berørte landsbyboerne.

Norway
I Norge har Hydro en avtale med Statkraft om kjøp av kraft fra den nye vindkraftparken på Fosen. Prosjektene på Fosen-halvøya ligger i et tradisjonelt samisk reinbeiteområde. Det er tidligere inngått avtaler om forebyggende tiltak og kompensasjon for ekstra kostnader i anleggsfasen med de to berørte reindriftsgruppene. I august 2021 vedtok Høyesterett at byggingen av vindparken ikke hadde tatt tilstrekkelig hensyn til de samiske innbyggernes rettigheter. Konsekvensen av kjennelsen er til vurdering hos ansvarlig departement. Hydro følger med på situasjonen og følger saken opp med Statkraft.

Leverandørutvikling

Vi jobber for å styrke og forbedre leverandørenes bærekraftsarbeid gjennom blant annet dialog, kunnskapsutveksling, innovasjonsprosesser, incentiver og leverandørutviklingsprogrammer. Som en del av arbeidet med å styrke anskaffelsesprosessene har vi tatt inn vurderinger knyttet til levelønn. Vi oppmuntrer særlig leverandørene til å betale lønn som dekker grunnleggende behov i tillegg til litt ekstra til sparing og uforutsette utgifter («discretionary income»).

I Brasil kan leverandører søke om å delta i et omfattende ettårig leverandørutviklingsprogram. I 2022 var det 21 leverandørselskaper som deltok i den tredje utgaven av programmet, hvorav tolv leverandører fullførte alle kravene og ble sertifisert i desember.

Mer effektiv styring av leverandørrisiko

Som en del av arbeidet for å lage en felles og konsekvent metode for styring av leverandørkjeden, har vi inngått en avtale med EcoVadis (www.ecovadis.com), som driver med bærekraftsvurdering av selskaper. Hydro har en komplisert og mangfoldig leverandørkjede. Ved å bruke EcoVadis' kunnskap og forbedringsverktøy, tror vi Hydro vil ha et godt utgangspunkt for en mer effektiv styring av leverandørrisiko, og slik bidra til å fremme en positiv utvikling av leverandørkjeden.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Lokal verdiskaping

[Vesentlige tema](#) som er dekket i dette kapittelet:

- Samfunnsinvesteringer og sosiale programmer
- Utdanning og kompetanseutvikling
- Rettferdig omstilling



Hvorfor det er viktig

Vi jobber for en rettferdig omstilling, og ønsker å bidra til utvikling av lokalsamfunn vi har virksomhet i. Vi kan bare lykkes som selskap hvis samfunnet rundt oss også gjør det, og investering i positiv utvikling er en viktig del av å redusere risiko og negativ påvirkning. Gjennom å tilby arbeidsplasser, kjøpe tjenester, betale skatter og avgifter og forsøke å være en god nabo, bidrar vi til det samfunnet vi er en del av. Vi jobber hele tiden for å påvirke de lokalsamfunnene vi er en del av i positiv retning. Dette er integrert i Hydros formål, verdier og forretningsstrategi.

Vår tilnærming

En viktig del av arbeidet for lokal verdiskaping og rettferdig omstilling er å styrke de lokalsamfunnene vi har virksomhet i. Måten vi gjør dette på varierer fra land til land, og sted til sted. Det viktigste bidraget oppstår som et naturlig resultat av våre aktiviteter, gjennom produksjon og kjøp av varer og tjenester, direkte og indirekte sysselsetting og betaling av skatt. Vi bidrar til kapasitetsbygging gjennom målrettede programmer for kompetanseutvikling, både i grupper og for enkeltpersoner, og vi har partnerskap som jobber for å styrke det generelle kunnskapsnivået knyttet til Hydro og selskapets virksomhet. Hydro har egne krav til håndtering av samfunnsinvesteringer, veldedige gaver og sponsoravtaler. Les mer om Hydros ambisjoner for samfunnsutvikling fram mot 2050 i kapittelet om [menneskerettigheter](#).

Målet om utdanning og kompetanseutvikling

Hydros ambisjon er å gi 500.000 mennesker essensielle ferdigheter for framtidens økonomi innen 2030. Vi har utviklet en metode som definerer hva som utgjør utdanning og

kompetanseutvikling, og som sikrer konsekvent praksis i hele selskapet når det gjelder å måle framdrift på dette området. [Les mer om metoden her](#). Den innsikten vi får ved å måle personer vi har støttet og effekten av tiltakene gir oss et bedre utgangspunkt for å velge ut og gjennomføre framtidige tiltak med positiv effekt.

I 2022 støttet vi mer enn 25 000 personer, noe som betyr at vi har støttet nærmere 157 000 personer til sammen siden 2018. Vi er fortsatt i rute for å nå målet om å støtte 500 000 personer innen utgangen av 2030. Kontinuerlig forbedring av dagens tiltak, og utvikling av nye og virkningsfulle tiltak er viktig i tiden framover.

Samfunnsinvesteringer og sosiale programmer

Vi har en rekke sosiale programmer basert på lokale behov og normer. Noen av våre samfunnsinvesteringer og sosiale programmer er knyttet til krav i gruvelisensene, mens andre er frivillige forpliktelser. Programmene handler om utdanning, økonomisk vekst, anstendig arbeid, virksomhetsetablering, kapasitetsbygging og styrking av institusjoner.

For å støtte lokalsamfunnene organiserer vi frivillige programmer ved mange av produksjonsanleggene. De frivillige aktivitetene er basert på lokale normer og behov. Mange anlegg støtter også lokalsamfunnene med en rekke sponsoravtaler og veldedige gaver.

Et annet viktig bidrag er kompetanseoverføringen som skjer gjennom samarbeid vi har med universiteter og forskningsinstitusjoner. Dette gjelder blant annet samarbeidet med tre akademiske institusjoner i Pará i Brasil og universitetet i Oslo gjennom det norsk-brasilianske forskningskonsortiet for biologisk mangfold (BRC). Se [samarbeid](#) for mer informasjon.

Ambisjoner		Resultater	
500,000		25,000	69 MNOK
Mennesker med essensielle ferdigheter for framtidens økonomi innen 2030		Personer utdannet i lokalsamfunn påvirket av våre aktiviteter	Brukt på samfunnsinvesteringer, veldedige gaver og sponsoravtaler

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

I tillegg tilbyr vi doktorgradsstipend til utvalgte kandidater som forsker på relevante tema for våre forretningsområder. Hydro er også sponsor for et professorat i Norge, og har flere ansatte med professor II-stillinger. Se også [samarbeid med andre aktører](#) for mer informasjon.

Rettferdig omstilling i våre lokalsamfunn

Hydro har direkte og indirekte innflytelse på lokalsamfunnet, noe som innebærer en mengde unike utfordringer. I arbeidet for rettferdig omstilling har vi sett på de lokalsamfunnene vi er tyngst til stede i, og på de som er mest utsatt for utfordringer knyttet til rettferdig omstilling for å prioritere arbeidet. Noen av disse mest risikoutsatte lokalsamfunnene står overfor utfordringer knyttet til fattigdom og ulikhet, fysiske klimaendringer og utfordringer knyttet til avkarboniseringsarbeid som endrer type og antall jobber det er behov for i lokalsamfunnet.

For å bidra til rettferdig omstilling i de lokalsamfunnene vi har virksomhet i, er det derfor viktig å støtte dem, gjøre dem mer robuste i en verden som endrer seg raskt, og utvikle nødvendige ferdigheter og jobber for et framtidig lavkarbonsamfunn. Vi vil bidra til dette ved å gi 500.000 personer utdanning og kompetanseutvikling for framtidens samfunn innen 2030, som beskrevet over. Vi deltar også i samarbeid for positiv lokal utvikling. I 2022 brukte vi 69 millioner kroner på samfunnsinvesteringer, veldedige gaver

og sponsoravtaler, noe som er en økning på 25 prosent sammenliknet med året før.

Lokale sosiale programmer

Brasil
Barcarena-regionen, hvor Hydros aluminaraffineri Alunorte og smelteverket Albras er lokalisert, ligger lavt på den internasjonale levekårsindeksen (HDI) (måler gjennomsnittlig status på viktige områder for menneskelig utvikling: et langt og sunt liv, kunnskap og en anstendig levestandard), og har et voldsnivå som er blant de høyeste i verden. Det er høy arbeidsledighet og generell fattigdom, med begrenset tilgang på grunnleggende tjenester, og det er mindre enn 30 prosent av befolkningen som har tilgang til sanitære forhold.

I delstaten Pará har Hydro i øyeblikket flere sosiale programmer i de sju kommunene vi har aktiviteter i. Disse programmene bidrar til bærekraftig utvikling av området, rettferdig omstilling, kapasitetsoppbygging, utdanning og inntektsbringende arbeid og bevaring av det biologiske mangfoldet i Amazonas, med respekt for menneskerettighetene. For å oppnå dette utvikler vi prosjekter på fire strategiske områder: Utdanning og ferdigheter, verdikjede, livskvalitet og biologisk mangfold. I 2022 utarbeidet vi en strategi som skal veilede oss i forbindelse med samfunnsinvesteringer og styrke arbeidet for en positiv utvikling i territoriene.

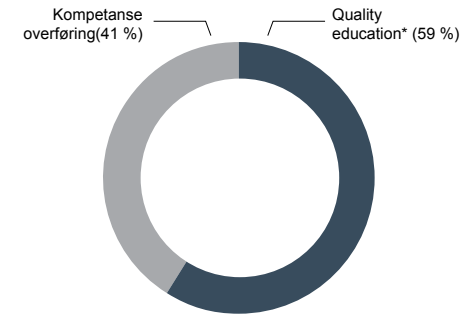
I 2022 fortsatte vi også yrkesopplæring for innbyggere langs bauksittrørledningen fra Paragominas til Barcarena (se avsnittet om [styring av menneskerettsrisiko](#) i kapittelet om menneskerettigheter), for å styrke deres muligheter til å finne arbeid. Vi jobber også for å etablere sosiale programmer og skape inntektsgivende arbeid, inkludert tradisjonelt jordbruk og livsopphold, langs rørledningen.

Som et tiltak gjennom bærekraftsfondet Hydro Sustainability Fund, ble programmet Sustainable Barcarena Initiative (SBI) etablert i 2018. Dette programmet er en uavhengig plattform for bærekraftig utvikling i Barcarena i delstaten Pará. Det overordnede målet er å føre lokale interessegrupper sammen for å drøfte utfordringer og muligheter, styrke kompetanse og til slutt investere i de samfunnstiltakene de planlegger og utvikler sammen. I 2022 var det 120 personer som deltok i møter, dialoger eller programmer organisert i regi av SBI. Hydro Sustainability Fund finansierer SBI, og vil bidra med 100 millioner brasilianske real til programmet over en tiårsperiode.

Fondet hadde sin første finansieringsrunde i 2019, og det ble gitt midler til prosjekter som støttet lokale foreninger med å heve kunnskapsnivået hos samfunnsvirksomheter og fremme kulturelle begivenheter. På grunn av covid-19, ble gjennomføringen av prosjektene utsatt til 2021, men de er nå i gang. Andre finansieringsrunde med mer enn 7,1 millioner brasilianske real er under utvikling i samarbeid med USAID. SBI koordinerer finansieringsrundene.

Personer støttet fordelt på type ferdighet

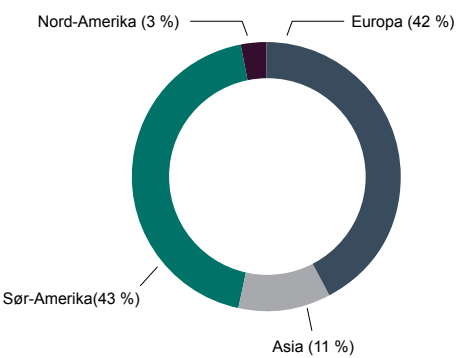
25,000 people reached



* Education refers to initiatives within the traditional educational system, and Capacity building covers training outside the educational system.

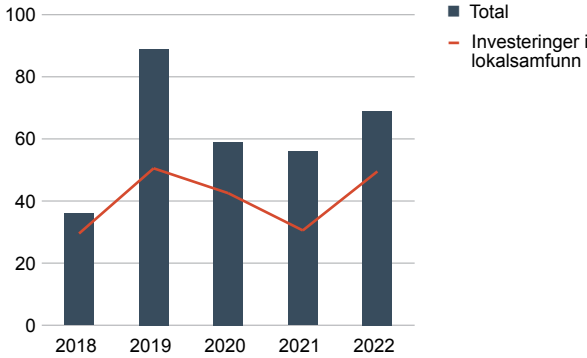
Personer støttet fordelt geografisk

25,000 people reached



Investeringer i lokalsamfunn, veldedige donasjoner og sponsoravtaler

NOK million



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Som respons på covid-19 har fondet og disse samarbeidspartnerne finansiert prosjekter for inntektsgivende arbeid gjennom lokal produksjon av munnbind, og også styrket eksisterende sosiale prosjekter for lokale bønder under pandemien. I tillegg har et samarbeid mellom fondet, Mitsui-fondet og Instituto Peabiru investert 1,3 millioner brasilianske real for å finansiere et prosjekt for utvikling og markedsføring av lokale landbruksprodukter i Barcarena. Det er også planlagt en investering på 1,8 millioner brasilianske real de neste to årene for å oppgradere og utvide dette tiltaket.

For å bidra til å bevare Amazonas-regionen driver vi flere programmer som legger vekt på virksomhetsetablering og styrking av tradisjonelt levesett. Dette omfatter også miljøarbeid og samarbeidskonstellasjoner, som det norsk-brasilianske forskningskonsortiet for biologisk mangfold (BRC). Se avsnittet om [samarbeid](#) for mer informasjon.

Et frivillig program for ansatte har bidratt til å øke engasjementet internt og ivareta lokale behov. I 2022 var det mer enn 500 ansatte som deltok i det frivillige programmet som organiseres ved flere av våre virksomhetssteder i Brasil. De frivillige organiserte mer enn 70 ulike aktiviteter, blant annet utdeling av matkurver, pengeinnsamlinger, frøplanting og opplæring for samfunnsledere.

India

I Kuppam i India finansierer vi i dag to lokale læringslabber ved bruk av nettbrett og fysiske spill som gir bedre læringsmuligheter for barn på to skoler. Selv om Extrusion-anlegget vårt i India er solgt, vil finansieringen av prosjektet fortsette i ett og et halvt år til.

Italia

Vi støtter fortsatt UNICEFs “Upshift”- program, som skal bidra til sosial innovasjon og entreprenørskap, og er spesielt utformet for marginaliserte og sårbare ungdommer. I 2022 støttet Hydro “Upshift” for unge migranter og flyktninger i Italia.

Nødhjelp til Ukraina

UNICEF mottok ti millioner kroner fra Hydro til støtte for familier og barn som er berørt av krigen i Ukraina. Av beløpet på ti millioner ble en million kroner gitt av Hydro-ansatte over hele verden, som del av en to uker lang innsamlingsaksjon som fagforeningene EWC (European Works Council) og and LO tok initiativet til. I tillegg ga Hydro en million til UNICEF

som ble donert til Ukrainas program for vinterforberedelser. Hydro i Polen har også organisert transport til og fra den ukrainske grensen for de blant Hydros 400 ukrainske ansatte i Ukraina som ønsket å sende familiene sine til Polen. Hydro Extrusions har gitt 50 000 euro til Happy Kids, en frivillig organisasjon i Polen som bidrar med fosterhjem og omsorg for barn som er evakuert fra krigen. Støtten vil gå til finansiering av mat, klær, medisiner og annet.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Medarbeidere og arbeidsmiljø

Vesentlige tema som er dekket i dette kapittelet:

- Mangfold, inkludering og tilhørighet
- Levelønn
- Medarbeidere og arbeidsmiljø
- Helse og sikkerhet på arbeidsplassen
- Sikkerhet og beredskap
- Talent- og lederutvikling

Hvorfor det er viktig

Vi setter liv og helse foran alle andre hensyn, og vil aldri gå på akkord med helse og sikkerhet, verken for de som jobber for oss eller for de som blir berørt av våre aktiviteter. Det er vårt ansvar å sørge for et trygt arbeidsmiljø, og vi tror at dette også bidrar til økt effektivitet og lavere driftskostnader. Vi mener at mangfoldige og inkluderende team fører til mer innovasjon, en kultur preget av læring, bedre kundeforståelse og bedre økonomiske resultater. Hydro følger prinsippet om ikke-diskriminering, og tolererer ingen former for trakassering eller mobbing på arbeidsplassen.

Vår tilnærming

Helse og sikkerhet på arbeidsplassen

Hydro skal være et ledende selskap på helse og sikkerhet i aluminiumindustrien. Dette vil vi oppnå ved konsekvent bruk av styringssystemet, engasjert og synlig ledelse og full involvering av alle ansatte og andre som jobber med oss. Konsernsjefens HMS-komite er det strategiske beslutningsorganet for alle viktige saker knyttet til HMS i Hydro-konsernet. Komiteen ledes av konsernsjef

Hilde Merete Aasheim, og består av medlemmene av konsernledelsen og leder for HMS.

Hydros ambisjon er å sikre en trygg og god arbeidsplass, fremme helse og trivsel, og forhindre arbeidsrelaterte skader og helseproblemer. Vi jobber for å øke sikkerheten gjennom systematisk risikoreduksjon, opplæring av medarbeidere og jevnlig oppfølging fra ledelse og verneombud. Alle personskader og høyrisikohendelser granskes for å finne underliggende årsaker og utveksle læring mellom verkene og anleggene våre.

Vi vil hele tiden jobbe for å unngå skade på eiendom og tap av produksjon. Hydro har utviklet et omfattende styringssystem for helse og sikkerhet, og produksjonsanleggene våre er sertifisert med internasjonale helse- og sikkerhetsstandarder. Vi tar i bruk digitale verktøy der det er mulig, og har utviklet et avansert system for håndtering av hendelser, verktøy for egenevaluering, risikostyringsprosesser, e-læringsmoduler osv., som alle er lett tilgjengelige for ansatte. I tillegg har vi styrket våre systemer for sikker adferd knyttet til jobbutførelse og konsekvent bruk av kolleger som observerer hverandre under jobbutførelse.

Ambisjoner

0

Dødsulykker og livsendrende skader

25 %

Kvinner i faste og midlertidige stillinger innen 2025

78 %

Resultat inkluderingsindeks innen 2023

Resultater

1

Livsendrende skade

22 %

Kvinner i faste og midlertidige stillinger i 2022

76 %

Resultat på inkluderingsindeks

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Antall registrerte personskader og tilhørende verdier forbedret seg til en samlet TRI-verdi på 2,4 per million arbeidstimer i 2022, sammenliknet med 3,3 i 2021. De fleste personskadene var lettere skader, men det ble rapportert om en livsendrende skade i løpet av året der en innleid medarbeider fikk to fingre kappet av i forbindelse med bruk av en bordsag.

Vi registrerte null dødsulykker i 2022. Dessverre har vi registrert et dødsfall i februar 2023, da en innleid ansatt ved minoritets-eide MRN mistet livet i en ulykke knyttet til en kjøretøy. Når årsrapporten publiseres er ulykken fortsatt under etterforskning av politi og MRN. For mer informasjon om skader, se [Note S5](#) i Sustainability statements i den engelske årsrapporten.

Innføringen av prosedyrer for forebygging av dødsfall og tilhørende livreddende regler fortsatte i 2022, noe som bidro til en reduksjon i antall og verdier for høyrisikohendelser som potensielt kunne ført til dødsfall eller livsendrende skader. De viktigste tiltakene har blant annet vært månedlige dypdeanalyser av hendelser, slik at vi kan oppnå kontinuerlig forbedring gjennom å kartlegge underliggende årsaker og definere tiltak som kan hindre at hendelser skjer igjen, og kvartalsvise nettverksmøter om helse, miljø og sikkerhet der spesialister fra alle forretningsområdene kan møtes og diskutere funn og tiltak knyttet til høyrisikohendelser, og også utveksle beste praksis og innovative løsninger.

Arbeidet vi gjør for kontinuerlig forbedring av arbeidsforhold er basert på risikovurdering av arbeidsmiljø (WERA) og risikoreduserende tiltak som følges opp med en tilhørende prestasjonsindikator (KPI). Med WERA kan vi foreta en systematisk vurdering av eksponering for lignende eksponeringsgrupper, finne de mest utsatte arbeidsoperasjonene og iverksette tiltak før det oppstår hendelser eller helseproblemer. Konsernets nettbaserte HMS-verktøy, IMS, inneholder en WERA-modul som letter arbeidsprosessen og sikrer åpenhet.

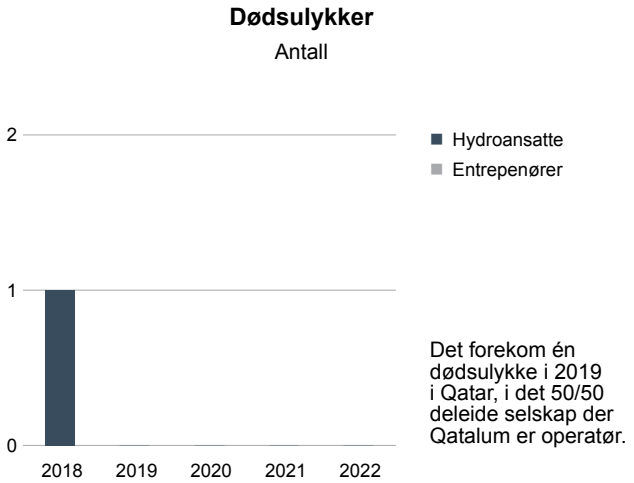
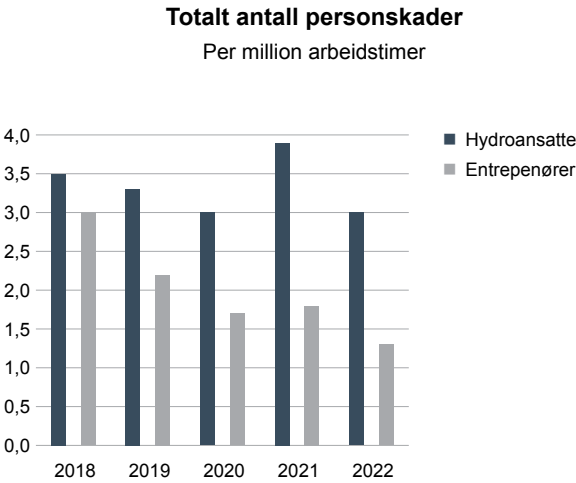
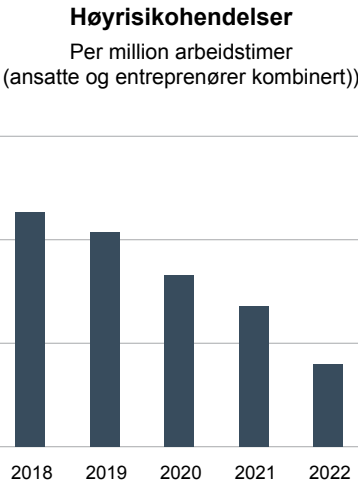
Vi legger fortsatt stor vekt på psykisk helse og trivsel, og har gjennomført flere tiltak i løpet av året for økt bevisstgjøring. Eksempler er webinarer om psykisk helse og kvartalsvise trivselstemaer om stressmestring, søvnvaner, kosthold og fysisk aktivitet. I tillegg er det utarbeidet to e-læringsmoduler om stressmestring og bevisstgjøring. For å sikre en lignende systematisk oppfølging av det psykososiale arbeidsmiljøet, har vi tatt inn en ny indikator for psykososial risiko (PRI) i medarbeiderundersøkelsen Hydro Monitor. Det er utviklet en prosess for oppfølging av PRI, inkludert retningslinjer og verktøy.

Hydros personalstrategi
Hydro trenger kompetanse, kapasitet og en god organisasjonskultur for å gjennomføre strategien vi har laget. Hydros personalstrategi angir globale strategiske prioriteringer for læring, kompetanseutvikling, rekruttering av

talenter, ledelse og planlegging av lederressurser, i tillegg til mangfold og inkludering. Disse prioriteringene støttes av mål og aktiviteter basert på konkrete behov og utfordringer hos de ulike forretningsområdene.

Vi tror Hydros attraktivitet som arbeidsgiver og selskapets formål og vekstmuligheter er viktige faktorer for å sikre og beholde dyktige medarbeidere i et krevende arbeidsmarked. I 2023 vil Hydro innføre nye verktøy for vurdering av personlighet og ferdigheter for å sikre at vi ansetter de riktige kandidatene. Hydro investerer i medarbeidernes kompetanse og utviklingsmuligheter i tråd med både virksomhetens og den enkeltes behov, for å sikre at vi kan gjennomføre selskapets forretningsstrategi og være en attraktiv arbeidsgiver. Målet er å ha en kultur basert på kontinuerlig læring, slik at både dagens og framtidens medarbeidere er i stand til å realisere Hydros vekstmål og forbedre virksomheten.

Læring og kompetanseutvikling tilbys gjennom en kombinasjon av opplæring på arbeidsplassen, sosial læring, for eksempel gjennom nettverksbygging, mentorordning og læring og samspill mellom kolleger, og formelle opplæringstiltak. Hydros opplæringsplattform tilbyr opplæring og kompetanseutvikling i form av programmer fra utdanningsinstitusjoner og kjente universiteter. Alle ansatte har en årlig medarbeidersamtale med sin leder, der mål, utviklingsbehov og aktiviteter drøftes og dokumenteres.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg



Det grønne skiftet vil skape nye muligheter, men også endring for eksisterende jobber. Innovasjon i produksjonsmetoder og teknologiske fremskritt gir risiko for automatisering av arbeidsplasser, og det er også viktig at satsingen på avkarbonisering ikke bidrar til økte sosial forskjeller eller diskriminering.

Det som er viktig for å bidra til rettferdig omstilling i organisasjonen er å utvikle ferdigheter og arbeidsplasser som er relevante i framtidens lavkarbonsamfunn, sikre at menneskerettighetene for våre ansatte er beskyttet, og at de har tilgang til like muligheter. Vi vil bidra til denne omstillingen gjennom å tilby opplæring og muligheter for etter- og videreutdanning til Hydros ansatte. I 2022 fortsatte vi å utvikle og tilby læring og kompetanseutvikling til alle medarbeidere. Vi jobber også for økt inkludering blant Hydros ansatte, og følger med på hvordan graden av inkludering oppfattes gjennom indeksen «Hydro Inclusion Index». I 2022 hadde 76 prosent av de ansatte en positiv oppfatning av inkludering i Hydro.

Ledelse er et prioritert område i Hydro. Ambisjonen har vært å utvikle et rammeverk for ledelse med kompetanse basert på anerkjent forskning, men som også reflekterer det som er unikt for Hydro, og dermed hva vi trenger fra våre ledere for å gjennomføre forretningsstrategien og opptre i tråd med våre verdier. Rammeverket fungerer som et grunnlag for selskapets lederprosesser, utviklingsprogrammer og -verktøy.

I 2022 ble det innført forventninger til ledere. I tillegg vil utvelgelse av potensielle ledere og etterfølgere også støttes av selskapets kriterier for ledelse.

Lederutvikling og planlegging av lederressurser til kritiske stillinger er blant de strategiske prioriteringene i personalpolitikken fram mot 2025. For å ha god tilgang på ledere med tilstrekkelig bred erfaring, sørger vi for rotering av ledere slik at de kan opparbeide seg kunnskap fra ulike deler av organisasjonen, og tilbyr programmer som oppfyller utviklingsbehovene til ledere og spesialister. Gjennom prosesser for talentutvikling og planlegging av lederressurser jobber vi med tilgangen på leder- og spesialistkandidater for å finne og utvikle våre framtidige ledere.

Hydro mener at mangfold, inkludering og tilhørighet (DIB) utgjør et viktig virkemiddel for Hydro, og vi konsentrerer arbeidet på dette området om tre hovedpilarer:

- **Mangfold:** Søke flere ulike perspektiver og ulike kompetanse når vi skal løse oppgaver og dekke kundenes behov. Dette omfatter også en økning av mangfold på seniornivå, og en bedre kjønnsbalanse
- **Likhet:** Fremme like muligheter for alle til å utvikle seg, bidra og lykkes, ved å erkjenne at enkeltpersoner har ulikt utgangspunkt
- **Inkludering:** Fremme inkluderende lederskap og en inkluderende kultur der alle kan bidra med sitt fulle potensial

Vi tar sikte på å øke verdiskapingen, og skape en kultur basert på tilhørighet i et kompetent og bærekraftig arbeidsmiljø basert på inkludering av forskjellene mellom oss. Strategien for mangfold, inkludering og tilhørighet skal bidra til en inkluderende kultur, inkluderende lederskap, likhet for underrepresenterte grupper, større mangfold i team og bedre kjønnsbalanse, og sikre mangfoldig tilgang på dyktige talenter.

Forretningsområdene og stabene har utarbeidet veikart for å sikre at det settes inn målrettede tiltak på alle områdene. For å være mer datadrevet har vi utviklet rapporter, oversikter og analyser for forretningsområdene i 2022 for å følge med på framdrift og forbedringer i forretningsområdenes medarbeiderengasjement, utskifting av ansatte, kjønnsbalanse og opplæring i mangfold og inkludering.

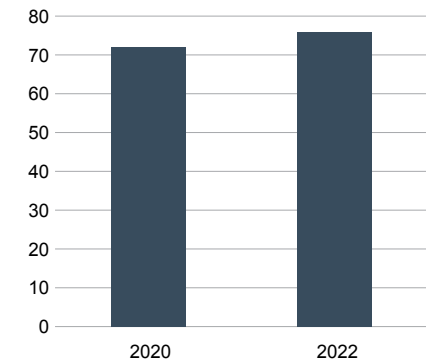
Hydros globale medarbeiderundersøkelse, Hydro Monitor, sendes til alle faste ansatte annet hvert år, sist i 2022. Den utfylles av kortere og mer hyppige pulsurundersøkelser på ulike nivåer i organisasjonen. Formålet med undersøkelsen er å måle viktige drivkrefter for engasjementet i Hydro, ved å gi de ansatte et talerør der de kan bidra med verdifull tilbakemelding. Denne tilbakemeldingen brukes til å lage målrettede handlingsplaner og veikart for forbedringer.

Mer informasjon om Hydros mål og tilnærming til mangfold, inkludering og like muligheter finnes i [samfunns- og miljøregnskapet](#).

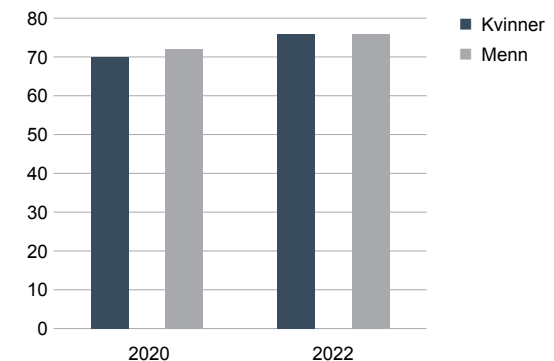
Samarbeid med fagforeninger og andre tillitsvalgte
Gjennom den globale rammeavtalen med fagforeningene har Hydro forpliktet seg til å fremme like muligheter og likebehandling, slik det kreves i henhold til ILO-konvensjon 100 og 111. Dette omfatter lik lønn for menn og kvinner for arbeid av samme verdi. Strategien for mangfold og inkludering ble godkjent i juni 2021, og ble sendt over til de organer som er etablert på forretningsområdene for dialog mellom ledelse og fagforeninger.

Levelønn
I lys av åpenhetsloven er vi i en prosess for å analysere avvik fra levelønn i selskapets viktigste virksomheter og land, og vi har som mål å fullføre dette arbeidet i 2023. Vi tar også sikte på å utvikle mål knyttet til levelønn. I 2021 ble levelønn tatt inn våre anskaffelsesprosesser for en ansvarlig leverandørkjede. Mer informasjon om dette finnes i kapittelet om [ansvarlig leverandørkjede](#).

Hydro Monitor – ansattes engasjement
Prosent



Hydro Monitor – ansattes engasjement
Prosent



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Sikring og beredskap

Hydro har som mål å beskytte mennesker, miljø, fysiske eiendeler, data og informasjon, og vi forbereder oss på potensielt uønskede hendelser og kriser for å opprettholde kontinuitet i driften.

For å forberede oss og respondere på bevisste, utilsiktede og/eller naturlige katastrofer, og beskytte mennesker og kritiske eiendeler, utvikler og iverksetter vi sikkerhetstiltak i henhold til det aktuelle risikobildet. Våre beredskapsplaner gjør at vi kan respondere effektivt på høyrisikohendelser og kriser, og sikre en effektiv, sammenhengende, integrert og rask respons på alle driftsforstyrrelser, uavhengig av opprinnelse, omfang og kompleksitet.

Sikringsarbeidet i Hydro er blant annet basert på en proaktiv prosess for styring av sikringsrisiko. Denne prosessen er basert på analyser, og gjør at vi kan iverksette egnede risikoreduserende tiltak, og ta raske og gode beslutninger. Vi benytter sikkerhetsvakter jevnlig for å beskytte personell og eiendeler. Vi bruker ikke væpnede vakter i vår virksomhet.

Det har vært flere alvorlige sikringshendelser i 2022, og det har vært skyteepisoder involvert i noen av dem. Ingen Hydro-ansatte ble skadet i forbindelse med disse episodene, og det er iverksatt sikkerhetstiltak for å beskytte medarbeidere ytterligere og forhindre flere hendelser.

Hydro fortsatte arbeidet med å oppnå sertifisering med ISO 18788-standarden i 2022. Dette er et styringssystem for private sikkerhetsoperasjoner med tilhørende krav og retningslinjer, som er basert på G20-landenes frivillige prinsipper for sikkerhet og menneskerettigheter (Voluntary Principles on Security and Human Rights). Standarden bidrar til en etisk tilnærming til bruk av sikkerhetstjenester, og Hydros sikkerhetssystem vil sammenholdes med de internasjonale standardene. Hydros sikkerhetsteam har fått sin virksomhet godkjent i USA, og forbereder seg nå på akkreditering og sertifisering. Hydro har også støttet sikkerhetsleverandørene i Brasil videre i arbeidet med å nå samme nivå. En av leverandørene i Brasil ble tildelt sertifisering med ISO 18788 i juni 2021, og jobber nå sammen med Hydro for å hjelpe de andre Hydro-leverandørene gjennom prosessen.

Hydro er ansvarlig for infrastruktur og funksjoner på lokalt og regionalt nivå som kan være kritiske for at samfunnet skal fungere, og vi driver store produksjons-anlegg der en krise

kan påvirke samfunnets interesser og generell sikkerhet. Vi er derfor underlagt kontroll og oppfølging fra relevante nasjonale myndigheter. Vi har etablert beredskapsplaner for alle verk og forretnings-områder og også på konsernnivå, og vi gjennomfører øvelser og kontrollerer disse planene med jevne mellomrom.

I 2022 er det holdt ti workshoper om beredskaps- og krisehåndtering. Basert på stadig mer komplekse scenarioer er disse workshopene gjennomført på anleggs- og forretningsområdenivå, og har også involvert konsernstab for beredskap (CET) med mål om å sikre en samordnet prosess for sikkerhet og beredskap, krisehåndtering og eventuell gjenoppretting fra anlegg til forretningsområde og videre oppover.

Sikker informasjonshåndtering er viktig for å sikre kontinuitet i driften og selskapets omdømme. Vurdering av risiko for cyberangrep er en integrert del av Hydros risikostyringssystem, for å sikre at forretningsområdene er bevisste på hvordan cyber-risiko kan påvirke kritiske eiendeler og aktiviteter. Viktige datasystemer er gjenstand for overvåking og reglementer. Alle medarbeidere med tilgang til sensitiv informasjon har taushetsplikt, og må håndtere informasjon i samsvar med selskapets retningslinjer og krav.

Selskapets IT-plattform¹⁾ er et kritisk element i alle deler av virksomheten, og dekker funksjoner som digitalt samarbeid, ressursplanlegging, sentrale persondatabaser og systemer for ekstern rapportering. Cyberkriminaliteten øker over hele verden, og Hydro er eksponert for trusler mot systemets og informasjonens integritet, tilgjengelighet og konfidensialitet. Dette kan eksempelvis være forsøk på å få tilgang til informasjon, datavirus, kutt i systemtilgang og andre brudd på digital sikkerhet.

Hydro har lansert flere tiltak for å gjøre IT-plattformen mer robust mot ondsinnede angrep, ved å forbedre systemets infrastruktur og gjennom obligatorisk e-læring bevisstgjøre de ansatte på hvordan de kan utvikle og forbedre sikre arbeids-prosesser og -rutiner, og forstå hvordan slike trusler kan forhindres. Det er innført ytterligere segregering og beskyttelsestiltak knyttet til prosesskontrollsystemene ved Hydros anlegg.

¹⁾ Hydros IT-plattform omfatter IT-infrastruktur og programvareløsninger på tvers av Hydro-konsernet, men omfatter ikke prosesskontrollsystemene ved våre produksjonsanlegg.

Mangfold i Hydro

Vi har en bred definisjon av mangfold i Hydro. Vi mener at det innebærer både primære karakteristikker (det du ikke kan påvirke) samt sekundære faktorer (det du kan påvirke). Primære egenskaper kan være kjønn, rase, hudfarge, alder, etnisk opprinnelse, seksuell legning, romantisk orientering og personlighet, mens sekundære kan være utdanning, arbeidserfaring, ferdigheter, språk, bosted, kommunikasjonsstil og livssyn.

Arbeids-bakgrunn	Sivilstatus	Foreldre situasjon	Kommunika-sjons stil
Talenter	Seksuell orientering	Alder	Kultur
Ferdigheter	Kjønn	Fysiske forutsetninger	Religiøs overbevisning
	Etnisitet	Personlighet	
Erfaringer	Geografisk bakgrunn	Utdanning	Språk

- Sekundære faktorer som kan påvirkes
- Primæregenskaper som ikke kan påvirkes



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



Det er gjennomført øvelser i krisehåndtering for konsernets beredskapsteam (CET) sammen med cyberkriseteamet (CCT) for å øve på et cybersikkerhetsscenario med globale konsekvenser for selskapet.

Covid-19 fortsetter å sirkulere over hele verden, men det er mange tilgjengelige verktøy, og risikoen for alvorlig sykdom, sykehusinnleggelse og død er redusert i forhold til tidligere i pandemien. Hydro unngikk større forstyrrelser i den krevende perioden 2019-2021, ved at vi har fulgt alle retningslinjer fra lokale myndigheter, i tillegg til Hydros egne tiltak. Vi har i tillegg lagt særlig stor vekt på våre medarbeideres psykiske helse, som følge av en langvarig situasjon med lite fysisk kontakt, og konsernet oppfordrer fortsatt de ansatte til å vaksinere seg i henhold til retningslinjene som er satt i de landene vi har virksomhet i.

Strategien for å sikre at pandemien får minst mulig innvirkning på virksomheten, og forberede selskapet på andre pandemier i framtiden, er fortsatt basert på etterlevelse av myndighetenes regler, i tillegg til et fleksibelt utvalg av egne Hydro-tiltak og god beredskap. Der det har vært relevant har retningslinjer og regelverk fra nasjonale myndigheter, for eksempel knyttet til reiserestriksjoner, fysisk avstand, hjemmekontor eller full nedstenging av samfunnet, vært reflektert i våre interne policyer og prosedyrer. Vi evaluerer selskapets viktigste sårbarhet og risiko i forbindelse med pandemier gjennom årlig vurdering av sikkerhet og tilpasningsevne. Dette vil danne grunnlag for utarbeidelse og gjennomgang av planer for kontinuitet i driften.

Andre tiltak som er benyttet og kan gjeninnføres er blant annet økt lagernivå på viktige råvarer for å redusere eksponeringen for forstyrrelser i forsyningskjeden, og likviditetsbevarende tiltak som kan redusere kostnader og investeringer og sikre nok likviditet til å håndtere de økonomiske konsekvensene av eventuelle nedstenginger.

Mangfold, inkludering og tilhørighet

I de følgende avsnittene beskriver vi vår nåværende status for mangfold og inkludering i Hydro, og det vi gjør for å avdekke og analysere risiko for diskriminering og forbedre resultatene innenfor mangfold, inkludering og tilhørighet i samsvar med kravene i åpenhetsloven og likestillings- og diskrimineringsloven. Denne rapporten om mangfold og inkludering, inkludert referanser til noter i samfunnsregnskapet i den [engelske oversettelsen av](#)

[årsrapporten](#), er godkjent av styret og inkludert i styrets ansvarserklæring.

Hydros program for mangfold, inkludering og tilhørighet

Vi ser at ulike perspektiver er viktig for gjennomføring av selskapets langsiktige strategi. Mangfold gjør at vi tenker, forskjellig, ser ulikt på utfordringer og løser problemer på forskjellige måter.

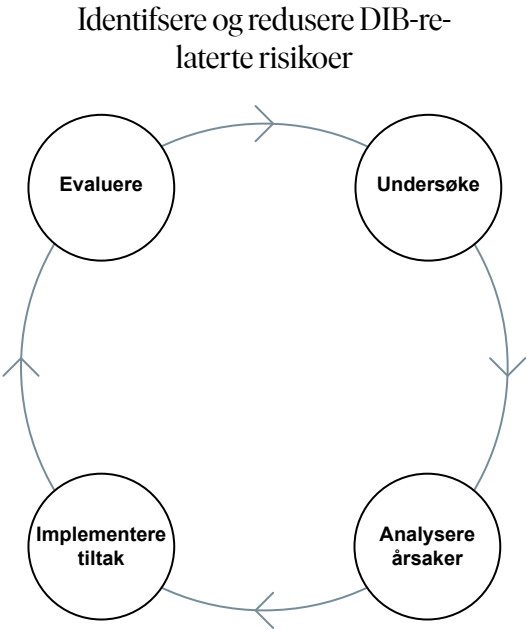
Hydro skal stå for like arbeidsmuligheter og behandle alle ansatte rettferdig og med respekt, uavhengig av primære og sekundære egenskaper med hensyn til mangfold. Ansatte og forretningsenheter i Hydro skal kun legge relevante kvalifikasjoner og andre faglige kriterier til grunn ved personalrelaterte beslutninger, for eksempel ved ansettelser, opplæring, resultater, godtgjørelse og forfremmelse. Vi er opptatt av å utvikle programmer og tiltak for å fremme en mangfoldig organisasjon basert på prinsippet om like muligheter for alle. Hydro følger prinsippet om ikke-diskriminering, og tolererer ingen form for trakassering eller mobbing på arbeidsplassen.

Kartlegging og reduksjon av risiko knyttet til mangfold, inkludering og tilhørighet

Vi bruker undersøkelsene om medarbeiderengasjement, Hydro Monitor og pulsundersøkelsene, for å kartlegge og følge med på risiko knyttet til mangfold, inkludering og tilhørighet i Hydro. Vi bruker også den interne varslingskanalen AlertLine for å vurdere risikoen for diskriminering og trakassering i organisasjonen, og følger med på relevante data fra det sentrale personalsystemet. Gjennom Hydro Monitor kan vi også vurdere indikatorer for medarbeiderengasjement og psykososial risiko på tvers av ulike demografiske faktorer, som kjønn, alder, rolle, minoritetsstatus og omsorgsbehov.

Fra 2021 har vi målt inkludering ved hjelp av en inkluderingsindeks. Indeksen består av åtte spørsmål knyttet til mangfold, inkludering og tilhørighet, som er med i Hydro Monitor og pulsundersøkelsene. Resultatet på inkluderingsindeksen inngår som en av konsernsjefens KPI-er fra 2023, og måles på årsbasis som et forbedringsresultat. Den utgjør også en KPI i det langsiktige veikartet for rettferdig omstilling.

Vi har utviklet verktøy og retningslinjer for å vurdere risiko for diskriminering mot underrepresenterte grupper. Forretningsområdene forventes å sette seg mål, handle i tråd med resultatene fra risikovurderingene, utarbeide



DIB hovedresultater 2022

Mangfold	2022	2021
Kjønnsbalanse – Kvinner	22 %	20 %
Kjønnsbalanse – Kvinnelige ledere	19 %	18 %

Inkludering		
Inkluderingsindeks totalt	76 %	76 %

Likhet		
Inkluderingsindeks minoriteter	72 %	68 %
Psykososial indikator	76 %	76 %

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

veikart, sørge for at ansvaret blir ivaretatt, og rapportere om framdrift for å eliminere diskriminering. Verktøyene omfatter digitale og anonyme fokusgrupper som skal forsøke å avdekke underliggende årsaker og tiltak, retningslinjer for ressursgrupper blant de ansatte. Som et risikoreduserende tiltak er Hydros politikk for mangfold, inkludering og tilhørighet videreutviklet og innført i 2022. Den beskriver Hydros satsing på mangfold, inkludering og tilhørighet, og beskriver selskapets prinsipper på dette området.

Hydros konsernledelse er ansvarlig for mangfold, inkludering og tilhørighet i Hydro som helhet. I 2022 arrangerte de en workshop for å opparbeide seg større lederkompetanse på mangfold, og signerte en forpliktelse til DIB arbeidet. Det ble etablert et kjerneteam for mangfold, inkludering og tilhørighet som skal jobbe med temaet på vegne av konsernledelsen. Dette teamet består av Hydros leder på området og en ansvarlig for hvert forretningsområde.

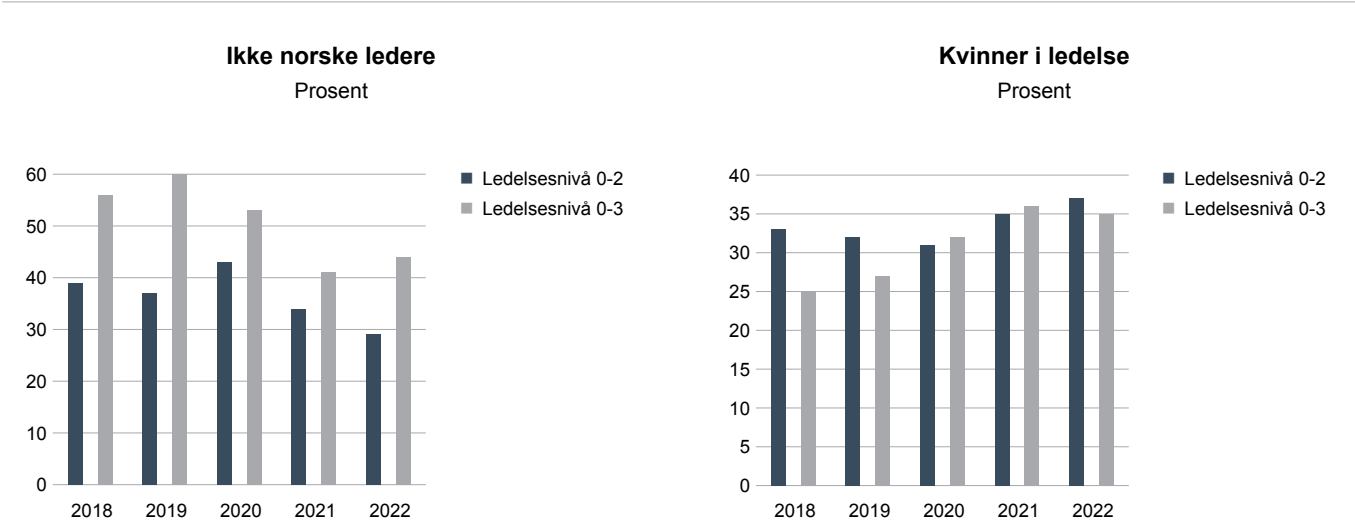
Konsernledelsen, HR-ledere og kjerneteamet for mangfold, inkludering og tilhørighet mottar hvert kvartal en oversikt over status på området, både for Hydro generelt og for de respektive forretningsområdene. Oversiktene er basert på rapporteringsdata fra HR og medarbeiderundersøkelser for kvartalsvis oppfølging av måltall på kjønnsbalanse, mangfold i tilgangen på lederressurser, inkluderende kultur, trivsel, sikkerhet og ledelse av mangfold. De kvartalsvise

målingene brukes til å utvikle handlingsplaner og sikre kontinuerlig forbedring, og rapporteres i interne møter på hvert forretningsområde. For å videreutvikle arbeidet med mangfold, inkludering og tilhørighet, iverksetter vi tiltak på alle nivåer i organisasjonen, på tvers av de strategiske pilarene. Mangfold, inkludering og tilhørighet er integrert i alle medarbeiderprosesser, inkludert rekruttering, introduksjon av nyansatte og planlegging av lederressurser, og er også inkludert i alle globale medarbeider- og lederutviklingsprogrammer.

Vi feirer fem mangfoldsdager i Hydro for økt bevisstgjøring og større inkludering av underrepresenterte grupper: Den internasjonale kvinnetdagen, Den internasjonale dagen mot rasediskriminering, Pride, Verdensdagen for psykisk helse, og Den internasjonale dagen for funksjonshemmede. Et medlem av toppledelsen står som støttespiller for hver av disse dagene. Det er etablert ressursgrupper blant de ansatte på flere områder, blant annet nettverket Hydro Rainbow LGBTQI+ og kvinnenettverk for kvinner som jobber i driften, finans og ved hovedkontoret.

- Oppnådde resultater innenfor mangfold, inkludering og tilhørighet i 2022**
- Opplæring i mangfold, inkludering og tilhørighet er gjennomført, og konsernledelsen har signert en forpliktelse til DIB arbeidet.
 - Inkluderingsindeksen er tatt med som en KPI for

- konsernsjefen.
- Det er etablert et kjerneteam for mangfold, inkludering og tilhørighet som samarbeider på tvers av Hydro med støttespillere i konsernledelsen.
 - Det er startet en oppfølgingsprosess for mangfold, inkludering og tilhørighet med kvartalsvise oversikter for å måle forbedringer.
 - Det blir gitt obligatorisk nettbasert opplæring om dette temaet til alle nye ansatte. Det tilbys også muligheter for dybdestudier, og alle har fått tilgang til workshop-materiell.
 - Det er startet flere nye ressursgrupper for ansatte (f.eks. kvinner i drift, kvinner i finans, psykisk helse og LHBTQI+).
 - Integrasjon av data om godtgjørelse er tatt inn i det sentrale personalsystemet.
 - Det er globalt engasjement rundt de fem mangfoldsdagene



Kjønnsbalanse ambisjoner og resultater i 2022*

	Ambisjon	
	2022	2025
Kvinneandel – totalt	22 %	25 %
Kvinneandel – kvinnelige ledere	19 %	25 %
Kvinner som ikke er operatører	29 %	35 %

* For faste og midlertidige ansatte.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Mål og resultater for kjønnsbalanse

Vi har jobbet systematisk for å styrke kjønnsbalansen i Hydros virksomhet siden den første handlingsplanen for å øke kvinneandelen blant ansatte og ledere ble lansert i 1997. Selv om vi har lyktes med å forbedre kjønnsbalansen blant ansatte i stabsfunksjoner, er dette fortsatt en utfordring i operatør- og lederstillinger.

Målet er nå en kvinneandel på 25 prosent i Hydro innen 2025 for fast og midlertidig ansatte. I 2022 nådde vi et resultat på 22 prosent. For mer informasjon om midlertidig ansatte vises det til [note S1.2. Employees](#) by employment type and part-time employees i den norske oversettelsen av årsrapporten.

Kvinneandelen i Hydros styre var 36 prosent i 2022. Med tre kvinner blant de sju aksjonærvalgte representantene, og en kvinne blant de tre ansatterepresentantene i styret, tilfredsstiller vi det lovfestede kravet til kjønnsbalanse. I konsernledelsen var kvinneandelen 40 prosent i 2022.

For mer informasjon om kjønnsbalanse vises det til [note S3. Diversity in management](#) and [S1 – Employees](#) i den engelske oversettelsen av årsrapporten.

Selv om kjønnsbalanse er en utfordring blant operatørene ved de fleste verkene i Hydro, er kvinneandelen 49 prosent i Hydros konsernstaber og 45 prosent i Global Business Services. Globalt er om lag en tredjedel av alle ansatte i kontorfunksjoner kvinner.

Hydro erkjenner at det er viktig med god balanse mellom jobb og fritid. For eksempel har Aluminium Metal, som er Hydros største forretningsområde i Norge, innført prosedyrer som sikrer en forutsigbar arbeidsplan for sine operatører, og muligheter for fleksibel arbeidstid for andre medarbeidere.

Muligheter for mennesker med nedsatt funksjonsevne
Hydro ønsker å skape muligheter og være en attraktiv arbeidsgiver for ansatte med nedsatt funksjonsevne i vår globale virksomhet. For å skape et miljø og en kultur der mennesker med alle typer fysiske, kognitive og psykiske evner kan føle seg trygge og lykkes, har Hydro utarbeidet en global veileder for inkludering av mennesker med nedsatt funksjonsevne. Vi jobber kontinuerlig med å justere arbeidsforholdene slik at alle ansatte har like muligheter på arbeidsplassen.

I Brasil er det krav om å ansette minst fem prosent medarbeidere med nedsatt funksjonsevne. Paragominas

hadde 4,7 prosent ansatte med nedsatt ved utgangen av 2022, Alunorte hadde 4.6, mens Albras hadde 4,9 prosent. Det absolutte antallet ansatte med nedsatt funksjonsevne økte i 2022 sammenliknet med 2021. Vi arbeider for å øke andelen ansatte med nedsatt funksjonsevne ytterligere. Pressverkene i det sørlige Brasil har oppfylt de lovpålagte kravene.

Likelønn og godtgjørelse

Hydro er opptatt av å sikre like arbeidsmuligheter for alle våre ansatte. Vi vil jobbe for å sikre likelønn for like eller tilsvarende arbeidsoppgaver, uavhengig av kjønn. Selskapets globale godtgjørelsesprinsipper slår fast at alle ansatte skal motta en samlet godtgjørelse som er konkurransedyktig og i samsvar med god bransjestandard lokalt. Godtgjørelsen skal være helhetlig, resultatorientert, åpen, rettferdig og objektiv. Relevante kvalifikasjoner, som prestasjoner, utdanning, erfaring og faglige kriterier, skal legges til grunn i forbindelse med opplæring, lønnsforhandlinger og forfremmelser.

I 2020 startet vi innlegging av data om godtgjørelse i selskapets masterdatasystem, og det ble utarbeidet et globalt organisasjonsstruktur- og stillingsrammeverk som gjør at vi kan kartlegge alle ansatte i Hydro på en konsekvent måte. Hydros globale organisasjonsstruktur- og stillingsrammeverk er bygget på Mercers evalueringssystem for internasjonale stillinger, IPE. Hydros arkitektur består derfor av to hovedelementer – en struktur for stillingsgrupper og en struktur for stillingsnivå.

Aktiviteter og kompetansekrav avgjør hvilken stillingsgruppe en stilling tilhører, og det er selve stillingen den enkelte har som kartlegges, ikke den enkelte person. Etter at stillingene er lagt inn i en gruppestruktur, kartlegger vi stillingene i en nivåstruktur basert på kompleksiteten i den enkelte stilling. Strukturen for stillingsnivå består av ni nivåer fra operatører til spesialister og ledere. Nivå 1 til 3 dekker vanligvis operatørene ved våre produksjonsanlegg, mens nivå 5 og 6 krever høyere utdanning, for eksempel bachelor- eller mastergrad med typisk 1-5 års erfaring. Nivå 6 til 7 er stillinger som krever omfattende erfaring på sitt kompetanseområde, mens nivå 8 og 9 gjelder de øverste spesialist- og lederstillingene.

I 2021 rapporterte Hydro for første gang om lønnsforskjeller mellom menn og kvinner basert på kravene i likestillings- og diskrimineringsloven. I 2022 utvidet vi lønnsrapporteringen for å kartlegge lønnsforskjeller, øke åpenheten og skape større

rettferdighet. Vi har prioritert land der det er lovpålagte krav om lønnsrapportering.

Mer utfyllende informasjon om likelønn og godtgjørelse, inkludert data på lønnsforskjeller, midlertidige stillinger og deltidsstillinger og statistikk på foreldrepermisjon etter kjønn for personer ansatt i Hydros norske datterselskaper finnes i [note S1 – Employees](#) and [note S2 – Remuneration](#) i den engelske oversettelsen av årsrapporten. I 2023 vil dette oppdateres med en toårig statistikk på lønnsforskjeller og kjønnsforskjeller i deltidsarbeid for hver ansattkategori, i henhold til likestillings- og diskrimineringsloven.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Konsernregnskap

124	129	170	174
Konsernregnskap	Noter til konsernregnskapet	Årsregnskap Norsk Hydro ASA	Noter til årsregnskapet Norsk Hydro ASA
182	184	185	
Erklæring fra styret og konsernsjefen	Styrets ansvarserklæring	Uavhengig revisors beretning	

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Konsernregnskap

Resultatregnskap for konsernet

Beløp i millioner kroner (unntatt beløp per aksje)	Noter	2022	2021
Driftsinntekter	1.4, 5.1	207 929	149 654
Andel resultat investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	1.4, 3.1	1 337	1 340
Andre inntekter, netto	5.2	4 406	2 219
Sum inntekter		213 672	153 212
Råvarer og energikostnader	5.3	129 373	88 843
Lønn og lønnsavhengige kostnader	9.2	22 886	20 287
Avskrivninger	2.4	8 593	7 844
Nedskrivninger	2.5	336	437
Andre kostnader		21 769	17 914
Sum kostnader		182 957	135 325
Resultat før finansposter og skatt (EBIT)		30 715	17 887
Renter og andre finansinntekter	7.5	619	263
Valutagevinst (tap), netto	7.5	2 192	1 404
Renter og andre finanskostnader	7.5	(1 161)	(1 156)
Finansinntekter (-kostnader), netto		1 649	510
Resultat før skatt		32 365	18 397
Inntektsskatt	10.1	(7 984)	(4 467)
Resultat fra videreført virksomhet		24 381	13 930
Resultat fra avhendet virksomhet	1.5	36	12
Årets resultat		24 417	13 942
Årets resultat henført til ikke-kontrollerende eiere		263	1 782
Årets resultat henført til Hydros aksjonærer		24 154	12 160
Resultat per aksje, basis og utvannet, fra videreført virksomhet	7.6	11,76	5,92
Resultat per aksje, basis og utvannet, fra avhendet virksomhet	7.6	0,02	0,01
Resultat per aksje, basis og utvannet, henført til Hydros aksjonærer	7.6	11,78	5,93

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Utvidet resultatregnskap for konsernet

Beløp i millioner kroner	Noter	2022	2021
Årets resultat		24 417	13 942
Øvrige resultatelementer			
Øvrige resultatelementer som ikke skal reklassifiseres til resultatregnskapet			
Estimatavvik pensjoner, netto etter skatt	7.6	784	2 376
Urealisert gevinst (tap) verdipapirer, netto etter skatt	7.6, 8.2	40	(115)
Sum		824	2 262
Øvrige resultatelementer som skal reklassifiseres til resultatregnskapet			
Omregningsdifferanser, netto etter skatt	7.6	8 428	(1 377)
Omregningsdifferanser, netto etter skatt, avhendet virksomhet	7.6	(4)	(578)
Sikring framtidige kontantstrømmer, netto etter skatt	7.6, 8.3	624	(375)
Andel øvrige resultatelementer for investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden som skal reklassifiseres til resultatregnskapet, netto etter skatt	7.6	6	(137)
Sum		9 054	(2 466)
Øvrige resultatelementer		9 878	(204)
Totalresultat		34 295	13 738
Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av årets totalresultat			
Totalresultat henført til Hydros aksjonærer		1 252	1 564
		33 043	12 174

The accompanying notes are an integral part of the consolidated financial statements.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Balanse for konsernet

Beløp i millioner kroner, 31. desember	Noter	2022	2021
Eiendeler			
Kontanter og bankinnskudd	7.2	29 805	22 923
Verdipapirer	7.3	4 173	6 763
Fordringer	6.2	23 988	20 579
Varebeholdninger	6.1	30 035	21 791
Andre finansielle omløpsmidler	8.2	1 127	3 656
Sum omløpsmidler		89 128	75 713
Bygninger, maskiner, inventar og lignende	2.1	62 656	54 605
Immaterielle eiendeler	2.2, 2.3	9 280	8 725
Investeringer som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden	3.1	21 222	17 942
Andre anleggsmidler	2.7, 8.2	5 596	6 045
Forskuddsbetalt pensjon	9.3	8 573	8 894
Utsatt skattefordel	10.1	2 163	2 588
Sum anleggsmidler		109 490	98 799
Sum eiendeler		198 618	174 512

Beløp i millioner kroner, 31. desember	Noter	2022	2021
Gjeld og egenkapital			
Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld	7.4	6 746	6 428
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	6.3	24 374	22 710
Avsetninger	4.1	3 005	3 128
Betalbar skatt		5 888	3 237
Andre kortsiktige finansielle forpliktelser	8.2	2 794	4 065
Sum kortsiktig gjeld		42 807	39 569
Langsiktige lån	7.4	26 029	21 989
Avsetninger	4.1	5 289	4 772
Pensjonsforpliktelser	9.3	8 252	9 621
Andre langsiktige finansielle forpliktelser	8.2	1 817	4 637
Annen langsiktig gjeld		1 831	1 879
Utsatt skatteforpliktelse	10.1	4 796	3 665
Sum langsiktig gjeld		48 013	46 563
Sum gjeld		90 820	86 132
Aksjekapital	7.6	2 272	2 272
Annen innskutt kapital	7.6	29 217	29 156
Egne aksjer	7.6	(1 229)	(584)
Opptjent egenkapital		70 360	60 112
Annen egenkapital ikke resultatført	7.6	1 835	(6 892)
Egenkapital henført til Hydros aksjonærer		102 455	84 064
Ikke-kontrollerende eierinteresser		5 343	4 316
Sum egenkapital		107 798	88 380
Sum gjeld og egenkapital		198 618	174 512

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Kontantstrømoppstilling for konsernet

Beløp i millioner kroner	Noter	2022	2021
Kontantstrøm fra driften			
Årets resultat		24 417	13 942
<i>Justeringer for å avstemme årets resultat mot netto kontantstrøm fra driften:</i>			
Resultat fra avhendet virksomhet	1.5	(36)	(12)
Avskrivninger og nedskrivninger	2.4, 2.5	8 929	8 281
Andel resultat investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden		(1 337)	(1 340)
Utbytte mottatt fra investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	3.1	1 237	1 559
Utsatt skatt		1 093	(97)
Tap ved salg av anleggsmidler		20	382
Valutagevinst, netto	7.5	(2 192)	(1 404)
Salg (kjøp) av kortsiktige verdipapirer, netto		1 398	(1 441)
<i>Endringer i driftsmessige eiendeler og gjeld:</i>			
Fordringer		(980)	(6 675)
Varebeholdninger		(6 269)	(7 527)
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld		(1 532)	5 566
Derivater		(250)	1 672
Sikkerhetsstillelse for derivater		3 187	(4 582)
Øvrige poster		1 708	2 356
Netto kontantstrøm tilført fra driften i videreført virksomhet	10.3	29 393	10 680

Beløp i millioner kroner	Noter	2022	2021
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
Investering i bygninger, maskiner, inventar, o.l.		(9 604)	(6 020)
Andre langsiktige investeringer		(1 971)	(911)
Kjøp av kortsiktige investeringer		(1 250)	(3 000)
Salg av bygninger, maskiner, inventar, o.l.		187	371
Mottatte investeringstilskudd		35	49
Salg av andre langsiktige investeringer		542	327
Salg av kortsiktige investeringer		1 500	4 500
Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter i videreført virksomhet		(10 561)	(4 684)
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter			
Opptak av lån		8 963	4 293
Nedbetaling av lån		(7 158)	(5 781)
Netto reduksjon i annen kortsiktig gjeld		(241)	(107)
Tilbakekjøp av aksjer		(661)	-
Utstedelse av aksjer		48	51
Betalt utbytte		(14 179)	(2 822)
Øvrige utbetalinger til ikke-kontrollerende eierinteresser		(19)	-
Netto kontantstrøm benyttet til finansieringsaktiviteter i videreført virksomhet		(13 247)	(4 366)
Valutakurseffekter på kontanter og bankinnskudd		1 353	5
Netto kontantstrøm tilført fra (benyttet til) avhendet virksomhet	1.5	(56)	3 650
Netto økning i kontanter og bankinnskudd		6 882	5 285
Kontanter og bankinnskudd per 1. januar		22 923	17 638
Kontanter og bankinnskudd per 31. desember		29 805	22 923

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

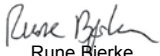
Endringer i egenkapital for konsernet

Beløp i millioner kroner	Noter	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Egne aksjer	Opptjent egenkapital	Annen egenkapital ikke resultatført	Egenkapital henført til Hydros aksjonærer	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Total egenkapital
31. desember 2020		2 272	29 106	(662)	52 028	(8 464)	74 279	3 165	77 444
Egne aksjer solgt til ansatte	7.6		50	78			129		129
Annen egenkapital ikke resultatført ved avhendelse av datterselskaper					(1 635)	1 635	-		-
Utbytte	7.7				(2 564)		(2 564)	(368)	(2 932)
Oppkjøp av ikke-kontrollerende eierinteresse					123	(76)	47	(47)	-
Egenkapitalinnskudd i datterselskaper								2	2
Årets totalresultat					12 160	14	12 174	1 564	13 738
31. desember 2021		2 272	29 156	(584)	60 112	(6 892)	84 064	4 316	88 380
Egne aksjer solgt til ansatte	7.6		61	36			97		97
Egne aksjer anskaffet	7.6			(681)			(681)		(681)
Utbytte	7.7				(14 060)		(14 060)	(215)	(14 275)
Oppkjøp av ikke-kontrollerende eierinteresse					154	(163)	(9)	9	-
Tilbakebetaling av egenkapital i datterselskaper								(19)	(19)
Årets totalresultat					24 154	8 889	33 043	1 252	34 295
31. desember 2022		2 272	29 217	(1 229)	70 360	1 835	102 455	5 343	107 798

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

Oslo, 13. februar 2023


Dag Mejdell
Styreleder


Rune Bjerke
Nestleder


Arve Baade
Styremedlem

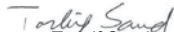

Petra Einarsson
Styremedlem


Kristin F. Kragseth
Styremedlem


Peter Kukielski
Styremedlem

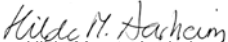

Bjørn Petter Moxnes
Styremedlem


Philip Graham New
Styremedlem


Torleif Sand
Styremedlem


Margunn Sundve
Styremedlem


Marianne Wiinholt
Styremedlem


Hilde Merete Aasheim
Konsernsjef



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Noter til konsernregnskaper

Seksjon 1 – Generell informasjon		130	Seksjon 8 – Finansiell risiko og finansielle instrumenter		154
Note 1.1	Rapporteringsenhet, presentasjon, estimater og regnskapsprinsipper	130	Note 8.1	Finansiell og kommersiell risikostyring	154
Note 1.2	Måling av virkelig verdi	131	Note 8.2	Finansielle instrumenter	157
Note 1.3	Viktige hendelser	131	Note 8.3	Derivater og sikringsbokføring	162
Note 1.4	Informasjon om segmentene og geografisk fordeling	132	Seksjon 9 – Nærstående parter og godtgjørelser		163
Note 1.5	Viktige datterselskaper og endringer i konsernet	134	Note 9.1	Nærstående parter	163
Seksjon 2 – Varige driftsmidler		135	Note 9.2	Godtgjørelse til ansatte	164
Note 2.1	Bygninger, maskiner, inventar og lignende	135	Note 9.3	Pensjon	164
Note 2.2	Immaterielle eiendeler	136	Seksjon 10 – Øvrig informasjon		167
Note 2.3	Goodwill	137	Note 10.1	Inntektsskatt	167
Note 2.4	Avskrivninger	138	Note 10.2	Forskning og utvikling	168
Note 2.5	Nedskrivning av anleggsmidler	138	Note 10.3	Informasjon om kontantstrømoppstillingen	169
Note 2.6	Leieavtaler	141	Note 10.4	Revisjonshonorar	169
Note 2.7	Andre anleggsmidler	142	Note 10.5	Endringer i regnskapsprinsipper og nye regnskapsstandarder	169
Seksjon 3 – Investeringer i andre foretak		142			
Note 3.1	Investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper	142			
Seksjon 4 – Usikre eiendeler og forpliktelser		144			
Note 4.1	Usikre eiendeler og forpliktelser	144			
Seksjon 5 – Inntekter og kostnader		146			
Note 5.1	Driftsinntekter fra kontrakter med kunder	146			
Note 5.2	Andre inntekter	148			
Note 5.3	Råvarer og energikostnader	148			
Seksjon 6 – Spesifikasjon av elementer i driftskapital		149			
Note 6.1	Varebeholdninger	149			
Note 6.2	Fordringer	149			
Note 6.3	Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	149			
Seksjon 7 – Kapitalstyring og likviditetsstyring		150			
Note 7.1	Kapitalstyring	150			
Note 7.2	Kontanter og bankinnskudd	152			
Note 7.3	Verdipapirer	152			
Note 7.4	Kort- og langsiktige lån	152			
Note 7.5	Finansinntekter og -kostnader	153			
Note 7.6	Egenkapital	153			
Note 7.7	Utbytte	154			

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Seksjon 1 – Generell informasjon

Note 1.1 Rapporteringsenhet, presentasjon, estimater og regnskapsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter Norsk Hydro ASA og konsoliderte datterselskaper (Hydro). Hydro har hovedkontor i Oslo, og sysselsetter om lag 32.000 personer i om lag 40 land. Hydro er en global leverandør av aluminium med virksomhet i hele verdikjeden, og virksomhet knyttet til utvikling og produksjon av fornybar energi. Virksomhet omfatter produksjon av elektrisk kraft, bauksitt-utvinning, raffinering av aluminiumoksid, produksjon av primæraluminium, resirkulering, i tillegg til produksjon av ekstruderte løsninger. Styret og konsernsjef godkjente regnskapet for avleggelse 13. februar 2023. Hydro er notert på Oslo Børs.

Presentasjon

Hydros konsernregnskap utarbeides i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS), godkjent av den europeiske unionen (EU) og norske myndigheter, og i kraft per 31. desember 2022. I tillegg gis opplysninger i samsvar med regnskapsloven.

Regnskapet er utarbeidet basert på historisk kost med unntak av enkelte eiendeler, forpliktelser og finansielle instrumenter, som måles til virkelig verdi. Utarbeidelse av årsregnskap, herunder noteopplysninger, krever at ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker rapporterte verdier. Faktisk utfall kan avvike fra estimatene.

Norsk Hydro ASAs funksjonelle valuta er norske kroner. Hydros konsernregnskap presenteres i norske kroner.

Summen av tallene i en eller flere kolonner i regnskapet kan avvike fra den rapporterte summen for kolonnen som følge av avrundinger.

Renter benyttet i forbindelse med nåverdiberegninger er avrundet til nærmeste 10 basispunkter for pensjonsforpliktelser, til nærmeste 25 basispunkter for andre ikke-finansielle eiendeler og forpliktelser.

Viktige regnskapsestimater og skjønn

- Usikkerhet i estimater kan knyttes til forskjellige faser i virksomheten og kilder til usikkerhet. Vi har identifisert følgende kilder til vesentlig usikkerhet i estimater som påvirker regnskapet på forskjellige måter:
- Endringer i forretningsmiljøet, inkludert endringer som skyldes det grønne skiftet og fysiske klimaendringer som allerede har inntrådt eller som ventes i nær framtid, kan medføre endret forventet levetid for eiendeler og at eiendelene taper verdi og må nedskrives som følge av kortere gjenværende levetid, høyere kostnader eller regulatoriske begrensninger for driften. Disse usikkerhetsmomentene er nærmere omtalt i [note 2.4 Avskrivninger](#) og [note 2.5 Nedskrivninger](#) av anleggsmidler.
 - Nye forretningsmodeller for å utvikle prosjekter eller virksomhet i samarbeid med andre benyttes for utvikling av fornybar energi eller teknologiutvikling. Kontrakter som benyttes i slike prosjekter kan introdusere kompleksitet knyttet til vurdering av kontroll eller innflytelse over deleide selskaper, herunder om Hydro har kontroll, felles kontroll eller betydelig innflytelse over slike foretak. Dette er nærmere omtalt i [note 3.1 Investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper](#).
 - Prosjekter innenfor fornybar energi introduserer komplekse vurderinger av kontraktstrukturer, herunder hvilke av disse kontraktene som representerer finansielle instrumenter som skal innregnes til virkelig verdi, og hvordan disse kontraktene med selskapsspesifikke bestemmelser kan måles. Dette omtales i [note 8.2 Finansielle instrumenter](#).
 - Avslutning av virksomhet og tilbakeføring av områder som har vært benyttet i lang tid representerer både risiko for utgifter og forpliktelser, og mulighet for å skape verdier. Prosessen krever estimater for omfang og utgifter til utbedring og tilbakeføring, og vurdering av verdi av landområder, bygninger og andre eiendeler som historisk har vært benyttet i industrivirksomhet.

- Følgende regnskapsprinsipper involverer vesentlig estimatusikkerhet og kompleksitet i skønnsutøvelse, og kan medføre vesentlig endring i beløp. Estimatusikkerhet i disse områdene knyttes delvis til kildene omtalt ovenfor, og delvis til andre kilder til usikkerhet som omtales i de enkelte notene.
- Nedskrivning av anleggsmidler, omtalt i [note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler](#)
 - Usikre eiendeler og forpliktelser, omtalt i [seksjon 4 Usikre eiendeler og forpliktelser](#)
 - Usikre skatteposisjoner, omtalt i [note 10.1 Resultatskatt](#)
 - Virksomhetssammenslutninger, som påvirker poster som anleggsmidler og usikre eiendeler og forpliktelser, omtalt i [note 1.5 Viktige datterselskaper og endringer i konsernet](#)
 - Finansielle instrumenter, omtalt i [seksjon 8 Finansiell risiko og finansielle instrumenter](#)

Vesentlige regnskapsprinsipper

Beskrivelsen av Hydros regnskapsprinsipper som omfatter presentasjon og konsolidering, gjelder for regnskapet for 2022 inkludert sammenligningstall. Regnskapsprinsippene for postene i regnskapet er omtalt i notene som spesifiserer eller omtaler disse forholdene.

Resultatregnskap og utvidet resultatregnskap

Hydro har valgt å presentere et separat resultatregnskap og et utvidet resultatregnskap i motsetning til en kombinert oppstilling. Hydro har også valgt å presentere kostnader etter art, som anses som en vanlig presentasjonsmåte gjennom Hydros verdikjede. Hydro presenterer en delsum for Resultat før finansposter og skatt. Dette måltallet benyttes også som et resultatmål for segmentene. Andel resultat investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden inngår i denne delsummen fordi majoriteten av slike investeringer er driftsmessig integrert i Hydros virksomheter. Resultatet fra slike investeringer styres som del av Hydros forretningsvirksomheter med vesentlige transaksjoner mellom majoriteten av disse virksomhetene og Hydro. Avkastning på andre investeringer er ikke så nært tilknyttet Hydros forretningsvirksomhet, og klassifiseres som finansinntekter for å reflektere hvordan disse styres.

Gevinster og tap knyttet til avhending av anleggsmidler er presentert netto. Det samme gjelder for utgifter knyttet til avsetninger som dekkes av tredjepart. Forsikringsoppgjør og offentlige tilskudd rapporteres likevel brutto.

Kontantstrømpoppstilling

Hydro benytter den indirekte metoden for å presentere kontantstrøm fra driften. Mottatte renter og utbytter og betalte renter inngår i kontantstrøm fra driften. Betalt utbytte inngår i kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter.

Basis for konsolidering

Konsernregnskapet omfatter Norsk Hydro ASA og datterselskaper, som er selskaper hvor Hydro har mulighet til å avgjøre finansielle og operative beslutninger (kontroll). Kontroll oppnås normalt ved å eie, direkte eller indirekte, mer enn 50 prosent av stemmeberettigede eierandeler. Hydro eier mer enn 50 prosent av stemmene i nær alle datterselskaper. Datterselskaper konsolideres fra det tidspunktet Hydro oppnår kontroll, til kontroll ikke lenger foreligger.

Transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet samt internfortjeneste knyttet til slike transaksjoner er eliminert.

Ikke-kontrollerende eierinteresser

Ikke-kontrollerende eierinteresser representerer eierandeler i datterselskaper som eies av andre enn Hydro. Ikke-kontrollerende eierinteresser presenteres som en egen klasse av konsernets egenkapital i samsvar med IFRS 10 Konsernregnskap. Ikke-kontrollerende eieres andel av resultatet beregnes ut fra eierandel eller annen metode dersom det følger av kontrakt.

Transaksjoner mellom ikke-kontrollerende eiere og konsernet

Salg og kjøp av eierinteresser og kapitalinnskudd som ikke resulterer i at Hydro oppnår eller mister kontroll over et datterselskap, regnskapsføres som egenkapitaltransaksjoner i samsvar med IFRS 10. Det regnskapsføres ikke gevinster, tap eller verdiendring for eiendeler, forpliktelser eller goodwill som følge av slike transaksjoner.

Transaksjoner i utenlandsk valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til det enkelte foretakets funksjonelle valuta med transaksjonsdagens kurs. Pengeposter med pålydende i utenlandsk valuta regnes om til funksjonell valuta med kursen på balansedagen. Kursgevinster og-tap inngår i Finanskostnader.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Omregning av regnskaper i utenlandsk valuta

Datterselskaper som har en annen funksjonell valuta enn norske kroner regnes om til norske kroner for konsolideringsformål. Eiendeler og forpliktelser, inkludert investeringer i tilknyttede selskaper, felleskontrollert virksomhet og goodwill, omregnes til dagskurs, mens resultatregnskap og kontantstrømoppstilling regnes om til periodens gjennomsnittskurs. Goodwill innregnes i den eller de dominerende valutaer i den oppkjøpte virksomheten. Omregningsdifferanser rapporteres i Øvrige resultatelementer og inngår i Omregningsdifferanse i Annen egenkapital ikke resultatført i konsernets egenkapital. Ved salg av et datterselskap, tilknyttet selskap eller felleskontrollert virksomhet inngår akkumulerte omregningseffekter knyttet til foretaket i beregningen av gevinst eller tap.

Note 1.2 Måling av virkelig verdi

Hydro måler visse eiendeler og forpliktelser til virkelig verdi for innregning i regnskapet eller tilleggssopplysninger. Gjentatt virkelig verdi-måling benyttes primært for finansielle instrumenter, se seksjon 8 Finansiell risiko og finansielle instrumenter. Virkelig verdi benyttes også for transaksjoner som kjøp av virksomhet, salg med oppgjør i annet enn penger og visse andre transaksjoner som ikke forekommer jevnlig. Virkelig verdi estimeres ved bruk av informasjon som i varierende grad er observerbar. Noen poster måles basert på noterte priser i aktive markeder for identiske eiendeler eller forpliktelser (nivå 1-verdsettelse). Andre poster verdsettes på grunnlag av modeller som benytter observerbare priser (nivå 2-verdsettelse), mens noen poster verdsettes utfra skjønnsmessige vurderinger som bare i begrenset eller ingen grad benytter observerbare markedsdata (nivå 3-verdsettelse).

Finansielle instrumenter

Estimert virkelig verdi på Hydros finansielle instrumenter er basert på markedspriser og verdsettelsesmetoder. Verdsettelsene har som mål å inkludere relevante faktorer som markedsaktører ville vurdere ved prissetting, og benytte anerkjente økonomiske metoder til å prise finansielle instrumenter. Referanser til lite likvide markeder vurderes nøye for å etablere relevante og sammenlignbare data. Ekstrapolering og andre anerkjente verdsettelsesteknikker benyttes i perioder med få eller ingen transaksjoner, som for langsiktige råvarekontrakter i markeder med få observasjoner utover en kort eller mellomlang periode, og for kontrakter med variabilitet eller betingelser som ikke finnes i observerbare markeder.

Hydros estimerte kredittpåslag for tilsvarende forpliktelser blir benyttet i verdsettelsen av finansielle instrumenter hvor Hydro har en netto forpliktelse. Hydro fastsetter relevant diskonteringsfaktor og kredittpåslag for finansielle eiendeler både på individuell og porteføljebasis.

Egenkapitalinstrumenter

Virkelig verdi for ikke børsnoterte aksjer er beregnet ved bruk av anerkjente verdsettelsesteknikker, hovedsakelig kontantstrømbaserte verdsettelsesteknikker som benytter vesentlige ikke-observerbare data. Dersom det observeres transaksjoner i disse instrumentene, vurderes transaksjonsprisen for å fastslå om den representerer tilsvarende rettigheter som de som inngår i instrumentet eid av Hydro, og dermed kan benyttes som referanse ved verdsettelse. For eierandeler som har tilknyttede kjøpsretter eller -forpliktelser knyttet til selskapets produkter eller andre spesifikke klausuler, verdsettes egenkapitalinstrumentene inkludert slike klausuler. Virkelig verdi for børsnoterte aksjer og andre aksjer som handles regelmessig fastsettes til noterte priser på balansedag.

Gjeldsinstrumenter

Virkelig verdi for gjeldsinstrumenter som ikke er børsnotert beregnes primært ved hjelp av kontantstrømbaserte verdsettelsesteknikker som benytter kontraktsfestede kontantstrømmer der det er relevant, og diskonteringsrenter som reflekterer vår vurdering av kredittrisiko og andre risikoelementer knyttet til instrumentet. Virkelig verdi for børsnoterte instrumenter fastsettes til noterte priser på balansedag.

Derivater

Virkelig verdi av finansielle derivater med valuta eller renter som underliggende er estimert som nåverdien av fremtidige kontantstrømmer, beregnet ved å benytte noterte rentekurver og valutakurser på balansedag. For derivater som omfatter en periode utover den likvide delen av priskurven benyttes ekstrapoleringsteknikker som benytter ikke-observerbare data.

Virkelig verdi av råvaderivater måles som nåverdien av fremtidige kontantstrømmer, beregnet ved å benytte forwardkurver og valutakurser på balansedag. Estimer fra meglere og ekstrapoleringsteknikker benyttes for ikke-noterte produkter og perioder for å oppnå en mest mulig relevant forwardkurve. For kraftkontrakter knyttet til

spesielle produksjonsanlegg inngår variabilitet i produksjonsprofiler og priser i verdsettelsesmodellene. I tillegg benyttes korrelasjonsteknikker mellom råvarer når dette er vurdert relevant. Opsjoner verdsettes ved å benytte opsjonspringsmodeller. Kredittpåslag benyttes hvor effekten vurderes å være betydelig. Markeder vurderes for å avgjøre om de er aktive for relevante instrumenter. Valuta- og rentemarkeder vurderes som likvide for perioden som benyttes som referanse, og dermed benyttet uten justeringer. For aluminiumkontrakter som prises basert på noterte priser på London Metal Exchange (LME) anses likviditeten som god for de første årene, med færre transaksjoner for lenger kontrakter. For kraftkontrakter som prises basert på noterte priser på kraftbørsen Nasdaq OMX anses likviditeten som god for de første to årene. For lenger perioder er det færre transaksjoner og høyere usikkerhet. Tilsvarende vurderinger gjøres for andre markeder som benyttes som prisreferanser. For mindre likvide perioder justeres observerte data for avvikende observasjoner, og ekstrapoleringsteknikker benyttes.

Innebygde derivater

Hydro måler utskilte innebygde forward-kontrakter til virkelig verdi ved å sammenligne forwardkurven på det utskilte elementet ved kontraktsinngåelse mot forwardkurven på balansedato. Endringer i nåverdi på kontantstrømmer knyttet til det innebygde derivatet innregnes i resultatregnskapet og balansen. Forwardkurver etableres som omtalt under Derivate.

Note 1.3 Viktige hendelser

Følgende vesentlige hendelser har påvirket Hydro i 2022 eller forventes å påvirke Hydro i 2023:

I begynnelsen av 2022 var aluminiummarkedet et av de sterkeste på årtier i avslutningen av Covid-19 pandemien. Imidlertid har Russlands invasjon i Ukraina, energiknapphet særlig i Europa, inflasjon og redusert global økonomisk vekst, herunder betydelig redusert etterspørsel etter aluminium, medført et vesentlig svakere marked i andre halvår av 2022. Det er betydelig usikkerhet knyttet til markedsutsiktene, noe som påvirker estimater.

I mars kunngjorde Hydro at ingen nye kontrakter vil bli inngått med russiske motparter som følge av krigen i Ukraina. Eksisterende kontrakter ble avsluttet der det var mulig etter kontraktsbetingelsene eller som følge av sanksjoner. I andre tilfeller oppfyller Hydro inngåtte kontrakter gjennom minimumsperioden.

Styret i det deleide datterselskapet Slovalco i Slovakia vedtok i august 2022 å stoppe produksjonen av primærmetall i smelteverket som følge av høye energipriser og krevende rammebetingelser. Produksjonen av primærmetall har blitt stegvis redusert gjennom 2021 og 2022, noe som medførte at eksisterende kjøpskontrakter for kraft til fast pris for levering i 2022 ble innregnet til virkelig verdi, om lag 2,8 milliarder kroner, ved utløpet av 2021. Verdien representerte en gevinst på derivatkontrakter i 2021. Verdiendringer og realisering ble innregnet gjennom 2022. Smelteverket var fullt nedskrevet ved utløpet av 2021 som følge av at høyest kostnadsnivå ikke gir grunnlag for lønnsom drift. Støperiet i Slovalco driver fortsatt resirkulering av aluminium.

Hydro Rolling ble solgt i juni 2021. Virksomheten er rapportert som Virksomhet under avhendelse. Transaksjonen er ytterligere beskrevet i [note 1.5 Viktige datterselskaper og endringer i konsernet](#).



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Note 1.4 Informasjon om segmentene og geografisk fordeling

Hydro benytter IFRS 8 Driftssegmenter for å identifisere operative segmenter og gi informasjon om segmentene. Standarden krever at Hydro identifiserer segmenter i samsvar med organisering og rapporteringsstruktur som benyttes av ledelsen. Operative segmenter er deler av en virksomhet som vurderes regelmessig av foretakets øverste beslutningstaker med hensyn til oppnådde resultater og fordeling av ressurser. Hydros øverste beslutningstaker er konsernsjefen. Finansiell informasjon skal rapporteres slik den benyttes av konsernsjefen.

Hydros operative segmenter representerer forretningsområder som styres separat og betjener forskjellige markeder med ulike produkter, eller adskilte deler av virksomheten som følges opp og rapporteres til Hydros øverste beslutningstaker. Hydros rapporterbare segmenter er forretningsområdene Hydro Bauxite & Alumina, Hydro Aluminium Metal, Hydro Extrusions, Hydro Energy og i tillegg aktivitetene i Hydro Metal Markets som følges opp sammen med Hydro Aluminium Metal.

Hydro Bauxite & Alumina har aktiviteter innenfor drift av bauksittgruver, produksjon av aluminiumoksid og tilknyttet kommersiell virksomhet, hovedsakelig salg av aluminiumoksid. Innkjøpt og egenprodusert aluminiumoksid benyttes både internt til produksjon av aluminium og selges til eksterne kunder.

Hydro Aluminium Metal omfatter produksjon av primæraluminium og støperivirksomhet. Hovedproduktene er pressbolt, støpelegeringer, valseblokker og standard ingot.

Hydro Metal Markets har driftsansvar for separate resirkuleringsverk, og er ansvarlig for alt salg av metall fra primærverkene i Aluminium Metal samt fysisk og finansiell metallhandel. Aluminium som produseres i Aluminium Metal og Metal Markets benyttes både internt til produksjon av ekstruderte produkter og selges til eksterne kunder.

Hydro Extrusions leverer produkter innenfor ekstruderte profiler, byggsystemer og presisjonstrukne rør, og driver flere resirkuleringsverk, både integrert med ekstruderingsvirksomheter og separate verk. Hydro Extrusions har virksomhet i om lag 40 land. Produktene leveres for bruk i blant annet bygg og anlegg, bilindustri og varme og ventilasjon.

Hydro Energy driver Hydros kraftstasjoner i Norge og den kommersielle virksomheten i kraftmarkedet, krafthandel i Brasil, i tillegg til å skaffe energi til Hydros internasjonale aktiviteter. Energy er også ansvarlig for Hydros initiativer innenfor ny fornybar energi som vind og solkraft som drives i Hydro REIN, initiativer knyttet til hydrogen som styres av Hydro Havrand og initiativer knyttet til batterier.

Øvrige aktiviteter består av Industriforsikring, interne serviceenheter og enkelte andre virksomheter. Ikke-allokerte konsernaktiviteter inngår i Øvrige aktiviteter.

Informasjon om segmentene

Hydro benytter to mål for segmentets resultat, Resultat før finansposter og skatt - EBIT, og EBITDA. EBIT er definert på samme måte som for konsernet, hensyntatt prinsippene for måling av visse transaksjoner og kontrakter mellom segmentene som er omtalt nedenfor. Hydro definerer EBITDA som Resultat før skatt, finansposter, av- og nedskrivninger og investeringstilskudd. Hydros definisjon av EBITDA kan være forskjellig fra andre foretaks definisjon. De to målene viser resultat med og uten kostnader knyttet til tidligere perioders investeringer i produksjonskapasitet og andre varige driftsmidler og er å anse som komplementære.

Hydro styrer langsiktig gjeld og skatter på konsernnivå. Resultat før skatt og årsresultat presenteres derfor bare for konsernet samlet.

Salg og overføringer mellom segmentene prises til markedspriser på avtaletidspunktet og kan dekke flere år. Overføring av virksomhet eller varige driftsmidler mellom Hydros segmenter gjennomføres til balanseførte verdier. Øvrige aktiviteter og elimineringer inkluderer aktiviteter som ikke inngår i Hydros operative segmenter i tillegg til ufordelte inntekter, kostnader, gjeld og eiendeler.

De operative segmentenes regnskapsprinsipper er i samsvar med regnskapsprinsippene for konsernet. Følgende unntak gjelder for transaksjoner mellom segmenter:

- Visse interne råvarekontrakter tilfredsstiller definisjonen av derivat i IFRS 9 eller har innebygde derivater som skal skilles ut og regnskapsføres til virkelig verdi etter IFRS 9. Hydro har valgt å anse disse kontraktene som kjøp av råvarer eller salg av egenproduksjon og regnskapsfører disse kontraktene som løpende kjøps- eller salgskontrakter.
- Enkelte interne kontrakter kan tilfredsstille definisjonen av leasing. Segmentrapporteringen reflekterer likevel den allokeringen av eiendeler som følger av de interne ansvarsforholdene fastsatt av Hydros ledelse, og ingen interne leasingavtaler er identifisert.

På de følgende sidene finnes informasjon om Hydros operative segmenter.

Beløp i millioner kroner	Salg til eksterne kunder		Salg til interne kunder		Andel resultat i selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Hydro Bauxite & Alumina	21 649	17 088	12 303	10 610	-	-
Hydro Aluminium Metal	13 087	5 373	52 396	37 175	1 549	1 509
Hydro Metal Markets	76 821	54 165	14 147	10 896	-	-
Hydro Extrusions	90 892	69 883	284	413	-	-
Hydro Energy	5 467	3 257	7 148	6 891	(180)	(104)
Øvrige aktiviteter og elimineringer	13	(113)	(86 278)	(65 986)	(32)	(65)
Sum	207 929	149 654	-	-	1 337	1 340

Beløp i millioner kroner	Av- og nedskrivninger ¹⁾		Resultat før finansposter og skatt (EBIT) ²⁾		EBITDA	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Hydro Bauxite & Alumina	2 496	2 018	471	3 288	2 967	5 306
Hydro Aluminium Metal	2 664	3 158	20 292	8 376	22 866	11 440
Hydro Metal Markets	161	149	1 621	725	1 780	872
Hydro Extrusions	3 297	2 649	3 699	2 929	6 982	5 558
Hydro Energy	190	194	4 621	3 727	4 810	3 921
Øvrige aktiviteter og elimineringer	121	113	11	(1 158)	132	(1 046)
Sum	8 929	8 281	30 715	17 887	39 536	26 050

Beløp i millioner kroner	Anleggsmidler		Totale eiendeler ³⁾		Investeringer ⁴⁾	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Hydro Bauxite & Alumina	27 531	22 026	38 570	31 729	3 799	2 338
Hydro Aluminium Metal	34 439	31 606	61 851	52 327	3 387	3 479
Hydro Metal Markets	2 541	3 514	15 615	16 184	969	214
Hydro Extrusions	24 851	23 633	44 993	42 368	3 223	1 763
Hydro Energy	14 056	12 317	15 837	14 253	1 920	692
Øvrige aktiviteter og elimineringer	6 073	5 704	21 752	17 651	92	104
Sum	109 490	98 799	198 618	174 512	13 391	8 589

¹⁾ Beløpet inkluderer nedskrivninger, se [note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler](#).

²⁾ Summen av EBIT for segmentene er det samme som Resultat før finansposter og skatt (EBIT) for konsernet. Finansinntekter og finanskostnader tilordnes ikke segmentene. Det er ingen avstemningsposter mellom segmentenes EBIT og Hydros EBIT. Det presenteres derfor ikke en særskilt avstemming.

³⁾ Totale eiendeler omfatter ikke kontoer i konsernkontoordninger og fordringer knyttet til konsernbidrag.

⁴⁾ Investeringer i varige driftsmidler, immaterielle eiendeler, langsiktige verdipapirer og langsiktige lån til og investeringer i selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden, inkludert beløp innregnet gjennom virksomhetskjøp. Kun investeringer i videreført virksomhet er inkludert.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg



Beløp i millioner kroner	EBIT	Av- og nedskrivninger	Investeringsstilskudd	EBITDA
EBIT - EBITDA 2022				
Hydro Bauxite & Alumina	471	2 496	-	2 967
Hydro Aluminium Metal	20 292	2 664	(91)	22 866
Hydro Metal Markets	1 621	161	(2)	1 780
Hydro Extrusions	3 699	3 297	(14)	6 982
Hydro Energy	4 621	190	(1)	4 810
Øvrige aktiviteter og elimineringer	11	121	-	132
Total	30 715	8 929	(108)	39 536

Beløp i millioner kroner	EBIT	Av- og nedskrivninger	Investeringsstilskudd	EBITDA
EBIT - EBITDA 2021				
Hydro Bauxite & Alumina	3 288	2 018	-	5 306
Hydro Aluminium Metal	8 376	3 158	(95)	11 440
Hydro Metal Markets	725	149	(3)	872
Hydro Extrusions	2 929	2 649	(20)	5 558
Hydro Energy	3 727	194	-	3 921
Øvrige aktiviteter og elimineringer	(1 158)	113	-	(1 046)
Total	17 887	8 281	(117)	26 050

Spesifikasjon av eiendeler, anleggsmidler og investeringer er basert på det enkelte konsernselskaps lokalisering. Anleggsmidler inkluderer selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden, bygninger, maskiner og inventar (balanseført verdi) og finansielle anleggsmidler.

Driftsinntektene er spesifisert basert på kundens lokalisering.

Beløp i millioner kroner	Driftsinntekter		Anleggsmidler		Investeringer ¹⁾	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Norge	9 010	273	34 939	36 334	2 428	2 859
Tyskland	21 723	13 926	2 876	2 605	366	214
Spania	8 868	7 675	866	803	127	47
Frankrike	9 278	7 635	2 248	2 336	122	112
Italia	7 983	5 588	569	527	70	47
Polen	7 652	5 513	792	762	111	61
Østerrike	4 487	3 416	487	318	197	49
Sverige	3 575	3 143	1 185	742	531	66
Belgia	2 691	2 177	738	764	28	43
Nederland	2 822	1 991	625	669	11	27
Tsjekkia	2 167	1 951	-	-	-	-
Portugal	2 060	1 653	121	103	23	10
Danmark	1 795	1 500	793	841	86	95
Finland	1 100	760	2	2	1	2
Ungarn	1 029	746	1 168	979	298	132
Slovakia	699	331	393	433	154	175
Øvrige EU	2 672	1 954	226	215	30	38
Sum EU	80 600	59 958	13 089	12 098	2 155	1 118
Storbritannia	8 283	4 845	1 162	1 383	124	43
Sveits	6 220	5 508	162	176	6	7
Tyrkia	3 537	2 918	1	2	1	1
Øvrige Europa	773	758	-	-	-	-
Sum Europa	108 423	74 260	49 353	49 353	4 714	4 028
USA	48 334	34 173	10 571	8 709	1 954	824
Canada	6 524	2 820	2 172	1 965	307	214
Brasil	9 621	8 784	32 780	25 314	6 021	3 360
Mexico	2 372	1 674	157	215	10	26
Øvrige Amerika	569	399	42	36	18	7
Kina	5 096	5 629	846	665	267	49
Japan	5 729	5 168	5	8	-	1
Singapore	6 215	3 739	5	8	-	4
Sør-Korea	2 513	2 110	-	-	-	-
Qatar	2 278	1 809	12 438	10 704	-	-
Bahrain	1 870	1 439	449	426	16	-
Taiwan	1 417	1 417	-	-	-	-
India	1 834	1 329	11	146	1	4
Thailand	1 099	1 211	-	-	-	-
Øvrige Asia	1 856	1 597	-	-	-	-
Australia og New Zealand	1 641	1 766	660	607	82	73
Afrika	538	328	-	1	-	-
Sum utenfor Europa	99 507	75 393	60 137	48 804	8 676	4 561
Sum	207 929	149 654	109 490	98 799	13 391	8 589

¹⁾ Investeringer i varige driftsmidler, immaterielle eiendeler, langsiktige verdipapirer og lansiktige lån til og investeringer i selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden, inkludert beløp innregnet gjennom virksomhetskjøp. Kun investeringer i videreført virksomhet er inkludert.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Note 1.5 Viktige datterselskaper og endringer i konsernet

Regnskapsprinsipper

Virksomhetssammenslutninger

Virksomhetssammenslutninger regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden i samsvar med IFRS 3 Virksomhets-sammenslutninger. Vederlaget utgjør summen av virkelig verdi på oppkjøpsdagen av eiendeler som ytes som vederlag, overtatte forpliktelser og gjeld pådratt i transaksjonen, samt egenkapitalinstrumenter som Hydro utsteder som vederlag for kontroll i det kjøpte foretaket. Virkelig verdi av Hydros eierandeler i det oppkjøpte foretaket før oppkjøpet inngår i vederlaget, og gevinst eller tap inngår i Andre inntekter, netto, på kjøpstidspunktet.

Det oppkjøpte selskaps eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser innregnes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, uavhengig av eventuelle ikke-kontrollerende eierinteresser. Goodwill balanseføres dersom vederlaget overstiger netto identifiserte eiendeler.

Ikke-kontrollerende eierinteresser måles ved etablering til de ikke-kontrollerende eiernes andel av virkelig verdi av eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser slik de er regnskapsført (delvis goodwill, se [note 2.3 Goodwill](#)) eller andel av virkelig verdi av den kjøpte virksomheten (full goodwill, se [note 2.3 Goodwill](#)). Senere endringer inkluderer ikke-kontrollerende eieres andel av endringer i egenkapital etter oppkjøpsdag.

Eiendeler holdt for salg og Resultat fra virksomhet under avhendelse

Eiendeler holdt for salg rapporteres separat i samsvar med IFRS 5 Anleggsmidler holdt for salg og virksomhet under avhendelse, forutsatt at det er høy sannsynlighet for at eiendelene vil bli solgt innen ett år, herunder at ledelsen har tatt beslutning om salg. Eiendeler holdt for salg avskrives ikke, men vurderes til det laveste av balanseført verdi og salgsverdi etter fradrag for salgskostnader. Tidligere års balanser reklassifiseres ikke. Uvesentlige eiendelsgrupper reklassifiseres ikke.

Virksomhet under avhendelse er en del av Hydro som holdes for salg eller er avhendet. En virksomhet under avhendelse representerer en separat og vesentlig virksomhet eller geografisk område. Kontantstrømmer, resultat av virksomheten og eventuell gevinst eller tap fra salg rapporteres separat som Resultat fra virksomhet under avhendelse.

Eiendeler holdt for salg, tilknyttet gjeld, inntekter og kostnader i virksomheter under avhendelse inngår ikke i spesifikasjoner som presenteres i notene med mindre annet framgår av den enkelte note.

Estimater ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger

Kjøp av virksomhet regnskapsføres til estimert virkelig verdi av vederlag, eiendeler og forpliktelser, og eventuelt overskytende vederlag inngår i goodwill. Når Hydro har en eierandel i den kjøpte virksomheten før konserndannelsen verdsettes denne til estimert virkelig verdi på tidspunktet for konserndannelse, og resulterer i gevinst eller tap. I de virksomhetene Hydro driver kan virkelig verdi på enkelte eiendeler og forpliktelser sjelden observeres i aktive markeder. Estimater for virkelig verdi av eiendeler, forpliktelser og eierandeler i virksomheter krever bruk av verdsettelsesteknikker. Det inngår mange forutsetninger i slike verdsettelser, som dermed er usikre. Kvaliteten på estimater for virkelig verdi kan påvirke fremtidige perioders avskrivninger av kjøpte eiendeler og vurderingen av mulige nedskrivninger av eiendeler og/eller goodwill i framtidige perioder.

Datterselskaper med vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser

Hydro består av rundt 160 selskaper i om lag 40 land. De fleste datterselskapene, herunder de store operative enhetene i Norge er 100 prosent eid, direkte eller indirekte, av Norsk Hydro ASA. En liste over vesentlige datterselskaper inngår i [note 7 Aksjer i datterselskaper](#) til regnskapet for morselskapet Norsk Hydro ASA senere i denne rapporten. Det er restriksjoner i mulighetene for å overføre utbytte ut fra rapportert resultat og/eller egenkapital i de fleste land der vi har virksomhet. I noen land, inkludert Brasil, er det også restriksjoner som begrenser mulighetene for å innlemme datterselskapenes bankinnskudd i konsernets felles likviditetsstyring. Det er ikke-kontrollerende eierinteresser i noen av datterselskapene. De viktigste omtales nedenfor.

Albras

Hydro eier 51 prosent av aksjene i det brasilianske aluminiumverket Alumínio Brasileiro S.A. (Albras), som inngår i Hydro Aluminium Metal. Den ikke-kontrollerende eieren har betydelig innflytelse på visse beslutninger i selskapet, herunder drifts- og investeringsbudsjetter. Ikke-kontrollerende eierinteresser i Albras utgjorde 2.711 millioner kroner per 31. desember 2022 og 1.933 millioner kroner per 31. desember 2021. Kontanter i selskapet er ikke tilgjengelig for konsernet gjennom felles likviditetsstyring. Utbytte må godkjennes av aksjonærene sammen. Gjeldende aksjonæravtale tilsier at

utbytte skal utbetales i den grad det er tillatt etter lokal selskapsrett. Selskapet produserer standard ingot som selges til aksjonærene eller de foretakene eierne utpeker, i samme forhold som eierskapet til en pris som fastsettes ut fra gjeldende aluminiumpris på London Metal Exchange, og produktpremier. Som følge av regelverk for salgsskatter i Brasil selges en økende del av produksjonen i innenlandsmarkedet mens en mindre andel eksporteres.

Slovalco

Hydro eier 55 prosent av det samlede antall aksjer og 60 prosent av stemmene i det slovakiske aluminiumverket Slovalco a.s., som inngår i Hydro Aluminium Metal. Den ikke-kontrollerende eieren har vesentlig innflytelse på visse beslutninger i selskapet, herunder drifts- og investeringsbudsjetter. Anlegget er delvis nedskrevet, se [note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler](#). Derivatkontrakter som var regnskapsført til virkelig verdi i regnskapet for 2021 har utløpt ved utgangen av 2022. Ikke-kontrollerende eierinteresser i Slovalco utgjorde 2.111 millioner kroner per 31. desember 2022 og 1.810 millioner kroner per 31. desember 2021. Kontanter i selskapet er ikke tilgjengelig for konsernet gjennom felles likviditetsstyring. Utbytte må godkjennes av aksjonærene sammen. Gjeldende aksjonæravtale tilsier at utbytte skal utbetales i den grad det er tillatt etter lokal selskapsrett. Selskapet produserer støperiprodukter som i hovedsak selges til Hydro, til en pris som fastsettes ut fra gjeldende aluminiumpris på London Metal Exchange og produktpremier.

Alunorte

Hydro eier 94 prosent av aksjene i det brasilianske aluminiumoksidraffineriet Alumina do Norte do Brasil S.A. (Alunorte), som inngår i Hydro Bauxite & Alumina. Hydros eierandel økte fra 92 to 94 prosent etter vedtak om kapitalforhøyelse på ekstraordinær generalforsmaling i desember 2022. Ikke-kontrollerende eiere har opsjon til å delta i kapitalforhøyelsen, som kan utøves i første kvartal 2023. Ikke-kontrollerende eiere har begrenset innflytelse på beslutninger knyttet til driften. Ikke-kontrollerende eierinteresser i Alunorte utgjorde 517 millioner kroner per 31. desember 2022 og 554 millioner kroner per 31. desember 2021. Kontanter i selskapet er ikke tilgjengelig for konsernet gjennom felles likviditetsstyring. Utbytte må godkjennes av aksjonærene sammen. Gjeldende aksjonæravtale tilsier at utbytte skal utbetales i den grad det er tillatt etter lokal selskapsrett. Selskapet produserer aluminiumoksid som selges til aksjonærene i samme forhold som eierskapet til en pris som fastsettes ut fra gjeldende aluminiumoksidpris.

Tabellen nedenfor viser nøkkeltall for Albras, det eneste datterselskapet med ikke-kontrollerende eierinteresser som anses som vesentlige, slik de inngår i konsernregnskapet. Justeringer til virkelig verdi fra Hydros kjøp av selskapet inngår. Interne mellomværender med andre Hydro-selskaper inngår, og intern gevinst eller tap ved kjøp eller salg av varer eller driftsmidler fra konsernselskaper er ikke eliminert i tallene slik de vises nedenfor.

Beløp i millioner kroner	Albras	
	2022	2021
Salg til interne kunder	5 928	5 003
Salg til eksterne kunder	5 305	4 503
Resultat før finansposter og skatt	856	2 544
Årets resultat	804	1 592
Øvrige resultatelementer	1 229	(153)
Totalresultat	2 032	1 439
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter	898	1 534
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(1 204)	(986)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	260	(610)
Kontanter og bankinnskudd	273	319
Andre omløpsmidler	3 614	2 449
Anleggsmidler	5 332	3 940
Kortsiktig gjeld	(2 049)	(2 033)
Langsiktig gjeld	(1 639)	(732)
Egenkapital henført til Hydros aksjonærer	(2 820)	(2 010)
Ikke-kontrollerende eierinteresser	(2 711)	(1 933)
Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av årets resultat	996	779
Utbytte betalt til ikke-kontrollerende eierinteresser	119	260



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Avhendet virksomhet og eiendeler holdt for salg

Hydro inngikk 5. mars 2021 en avtale om å selge Hydro Rolling til KPS Capital Partners. Transaksjonen ble gjennomført 1. juni 2021. Den solgte virksomheten omfattet segmentet Hydro Rolling, tilknyttede pensjonsforpliktelser og visse støttefunksjoner som ble rapportert som del av Øvrige aktiviteter. Transaksjonen var gjenstand for myndighetsgodkjenning i EU og noen andre jurisdiksjoner. Eiendeler og forpliktelser i den solgte virksomheten ble rapportert som Eiendeler holdt for salg og Forpliktelser i avhendelsesgrupper i perioden fra mars 2021 til salget ble gjennomført. Resultatet av de solgte virksomhetene er rapportert separat som Avhendet virksomhet. Gevinst ved salget inngår i samme linje. Det er ikke tilordnet rentekostnader for lån til den avhendede virksomheten. Kontantstrømmer fra avhendet virksomhet presenteres separat.

Salg fra Hydro til den avhendede virksomheten består i hovedsak av aluminium valseblokk og flytende aluminium, samt aluminiummoksid og elektrisk kraft fra Hydros videreførte virksomhet til Rolling-virksomheten. Alle vesentlige leveranser er priset med referanse til observerbare markedspriser. Disse kostnadselementene inngår i resultat fra avhendet virksomhet 2021 siden slike kostnader er nødvendig for å oppnå salgsinntektene som er rapportert for den avhendede virksomheten. Hoveddelen av leveransene videreføres til tilnærmet uendrede betingelser etter salget. I tillegg belastet Hydro den solgte virksomheten for visse tjenester og andre kostnader etter felles innkjøp. Disse kostnadene er belastet avhendet virksomhet for 2021. Belastninger for felles administrasjon og konsernbelastninger inngår ikke i resultat fra avhendet virksomhet.

Gevinst ved salget i 2021 utgjorde 79 millioner kroner inkludert resultatførte akkumulerte valutagevinster med 554 millioner kroner. Endelig vederlag kan justeres, hovedsakelig for visse salgsskatter som Hydro har ansvar for. En positiv justering av estimerte transaksjonskostnader på 36 millioner kroner i 2022 økte den samlede gevinsten til 115 millioner kroner.

Finansielle hovedtall for avhendet virksomhet

NOK million	2022	2021
Driftsinntekter	-	11 637
Av- og nedskrivninger	-	178
Andre kostnader	-	10 330
Resultat før finansposter og skatt	-	1 149
Finansinntekter (-kostnader), netto	-	40
Resultat før skatt	-	1 189
Inntektsskatt	-	407
Resultat fra avhendet virksomhet	-	783
Nedskrivning av avhendet virksomhet	-	850
Gevinst ved salg (netto etter skatt)	36	79
Resultat fra avhendet virksomhet	36	12
Netto kontantstrøm tilført fra (benyttet til) drift	-	(902)
Netto kontantstrøm tilført fra (benyttet til) investeringsaktiviteter	-	4 563
Netto kontantstrøm benyttet til finansieringsaktiviteter	(54)	(13)
Valutakurseffekter på kontanter og bankinnskudd	-	2
Netto kontantstrøm tilført fra avhendet virksomhet	(54)	3 650

Seksjon 2 – Varige driftsmidler

Note 2.1 Bygninger, maskiner, inventar og lignende

Regnskapsprinsipper for bygninger, maskiner, inventar og lignende

Bygninger, maskiner, inventar o.l. balanseføres til kostpris. Driftsmidler vurderes til historisk kost etter fradrag for av- og nedskrivninger. Balanseført verdi omfatter også nåverdien av estimert fjerningsforpliktelse på tidspunktet forpliktelser oppstår og balanseføres. Hydro benytter kostmetoden for bygninger, maskiner, inventar o.l. og for mulige investeringseiendommer.

Balanseført vedlikehold

Utgifter til periodisk vedlikehold og reparasjoner av produksjonsutstyr balanseføres i samsvar med IAS 16 Eiendom, anlegg og utstyr når periodisk vedlikehold utføres med intervall på mer enn ett år. Utgifter til vedlikehold med kortere intervall blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser aktiveres, og erstattet eiendel kostnadsføres.

Fjerning av overdekningsmateriale ved gruvevirksomhet (stripping cost)

Utgifter til fjerning av løsmasser over minerallaget, som påløper i produksjonsfasen for gruvevirksomheten, fordeles mellom kost for varelager og kost for gruen. Fjerningsutgifter tilordnes gruen som en komponent i den grad de representerer vesentlig forbedret tilgang til mineraler. Fjerningsutgifter omfatter fjerning av vegetasjon og graving av dagbrudd for utvinning av mineraler.

Aktiverte renter

Renter som knytter seg til anlegg under oppføring eller andre kvalifiserende eiendeler blir aktivert som en del av kostprisen i samsvar med IAS 23 Låneutgifter. Valutagevinster og -tap knyttet til Hydros lån i utenlandsk valuta blir ikke balanseført.

Hydros Bygninger, maskiner, inventar og lignende

Hoveddelen av Hydros bygninger, maskiner, inventar og lignende består av produksjonsrelaterte maskiner og bygninger fordelt på Hydros mer enn 100 operasjonelle driftsanlegg. Bygninger, maskiner, inventar og lignende inkluderer leieavtaler, se [note 2.6 Leieavtaler](#).



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg



Beløp i millioner kroner	Bygninger og tomter	Maskiner og utstyr	Anlegg under oppføring	Sum
Anskaffelseskost				
31. desember 2020	34 961	100 064	4 402	139 427
Tilgang	221	4 099	3 458	7 778
Avgang	(425)	(2 469)	(5)	(2 900)
Salg av selskap	(54)	(233)	(1)	(288)
Overføringer	658	2 665	(3 323)	-
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	(4 604)	(23 572)	(434)	(28 610)
Omregningsdifferanser	(749)	(2 230)	(123)	(3 102)
31. desember 2021	30 006	78 324	3 975	112 305
Tilgang	495	3 557	7 370	11 421
Avgang	(101)	(2 090)	(379)	(2 570)
Salg av selskap	(77)	(109)	(1)	(187)
Overføringer	742	2 449	(3 191)	-
Omregningsdifferanser	2 528	7 951	522	11 001
31. desember 2022	33 598	90 082	8 296	131 976
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger				
31. desember 2020	(15 011)	(59 949)	(222)	(75 182)
Avskrivninger	(1 362)	(6 221)	-	(7 583)
Nedskrivninger	(172)	(251)	(12)	(435)
Avgang	183	1 843	-	2 026
Salg av selskap	55	213	-	268
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	2 224	19 545	-	21 769
Omregningsdifferanser	254	1 171	12	1 437
31. desember 2021	(13 830)	(43 649)	(222)	(57 701)
Avskrivninger	(1 402)	(6 762)	-	(8 163)
Nedskrivninger	(5)	(297)	(29)	(331)
Avgang	31	1 945	211	2 187
Salg av selskap	15	80	-	95
Overføringer	(129)	103	27	-
Omregningsdifferanser	(1 090)	(4 275)	(37)	(5 403)
31. desember 2022	(16 415)	(52 854)	(51)	(69 319)
Balanseført verdi				
31. desember 2021	16 176	34 676	3 753	54 605
31. desember 2022	17 183	37 228	8 245	62 656

Note 2.2 Immaterielle eiendeler

Regnskapsprinsipper for immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som anskaffes separat eller som gruppe, balanseføres til kost på anskaffelsestidspunktet. Ved kjøp av virksomhet identifiseres og balanseføres immaterielle eiendeler som er knyttet til kontrakter eller juridiske rettigheter og rettigheter som kan skilles fra den kjøpte virksomheten, adskilt fra goodwill.

Utslippskvoter

Myndighetstildelte og kjøpte utslippskvoter for CO₂ som forventes benyttet til å dekke Hydros forpliktelser knyttet til utslipp regnskapsføres som immateriell eiendel til kostpris. Kvotene avskrives ikke, men vurderes for nedskrivning. Ved utslipp ut over eide kvoter avsettes det for forpliktelse til å kjøpe kvoter. Eventuelt salg av kvoter regnskapsføres på salgstidspunktet. Kvoter som kjøpes med sikte på videre salg (trading) klassifiseres og måles som varelager.

Forskning og utvikling

Alle utgifter til forskning kostnadsføres. Utgifter til utvikling balanseføres som immaterielle eiendeler til kost når kriteriene for balanseføring i IAS 38 Immaterielle eiendeler er oppfylt, herunder sannsynlige fremtidige økonomiske fordeler og at anskaffelseskost for eiendelen kan måles pålitelig.

I den grad utviklingsutgifter bidrar direkte til utviklingen av et varig driftsmiddel, blir utviklingsutgiftene aktivert som en del av anleggsmiddelet hvis alle kriterier for balanseføring er oppfylt. Utgifter som oppstår tidlig i prosjektfasen, så vel som vedlikeholdsutgifter blir kostnadsført når de oppstår.

Utforskning av mineralressurser

Utgifter til utforskning av mineralressurser kostnadsføres når de påløper. Kjøpte leterettigheter balanseføres og henføres til relevante områder. Et område representerer en enhet som kan utnyttes gjennom felles infrastruktur og kan omfatte flere lisenser. Leterettigheter overføres til utviklingsutgifter for gruven når utvikling starter. Avskrivning av mineralretter starter etter overføring når utvinning av ressursene starter. Leterettigheter beholdes som immaterielle eiendeler i balansen til utvikling besluttet eller en beslutning om ikke å utvikle området tas.

Vesentlige vurderinger i regnskapsføringen av forskning og utvikling

I ved vurdering av om aktiviteter skal regnskapsføres som forskningsutgifter eller balanseføres som utviklingskostnader, benyttes betydelige skjønn i å vurdere de tekniske forutsetningene for å fullføre den immaterielle eiendelen og hvordan den immaterielle eiendelen med sannsynlighet vil generere framtidige økonomiske fordeler.

Hydros immaterielle eiendeler

Hydros immaterielle eiendeler utgjør i hovedsak ressurser som supplerer de fysiske eiendelene. Vannfallsrettigheter er grunnleggende for produksjon av vannkraft. En vesentlig del av Hydros vannfallsrettigheter har blitt tildelt fra myndighetene mens en mindre del er kjøpt og dermed balanseført. En vesentlig del av kjøpte vannfallsrettigheter har ikke tidsbegrenset levetid, og avskrives derfor ikke. Mineralrettigheter utgjør rettigheter i områder som ennå ikke er utbygd knyttet til Hydros gruvevirksomhet i Brasil. Andre immaterielle eiendeler omfatter kunderelasjoner, teknologi og andre immaterielle eiendeler identifisert i oppkjøp i tillegg til internt utviklet teknologi og visse andre immaterielle eiendeler.

Se [note 10.2 Forskning og utvikling](#) for informasjon om kostnadsførte utgifter til forskning.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg



Beløp i millioner kroner	Immaterielle eiendeler under utvikling	Mineral- og vannfallsrettigheter	Program-vare	Teknologi	Kjøpte innkjøps-kontrakter	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost							
31. desember 2020	127	905	1 675	2 084	761	1 930	7 482
Tilgang	56	6	49	-	-	109	220
Avgang	-	-	(16)	(1)	-	(80)	(97)
Overføringer	(104)	-	63	42	-	-	-
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	(10)	-	(602)	(37)	-	-	(650)
Omregningsdifferanser	(2)	(36)	(47)	(66)	(43)	(22)	(216)
31. desember 2021	66	875	1 121	2 022	718	1 937	6 740
Tilgang	45	4	22	-	-	112	182
Avgang	-	(10)	(49)	(15)	-	(115)	(189)
Overføringer	(49)	-	48	1	-	-	-
Omregningsdifferanser	4	131	87	154	156	163	695
31. desember 2022	67	999	1 230	2 162	874	2 096	7 427
Akkumulerte av- og nedskrivninger							
31. desember 2020	-	(129)	(1 316)	(710)	(491)	(507)	(3 154)
Avskrivninger ¹⁾	-	(3)	(102)	(190)	(45)	(143)	(483)
Nedskrivninger	-	-	(2)	-	-	-	(2)
Avgang	-	-	16	1	-	-	17
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	-	-	576	31	-	-	607
Omregningsdifferanser	-	6	39	21	28	10	105
31. desember 2021	-	(126)	(789)	(847)	(508)	(640)	(2 910)
Avskrivninger ¹⁾	-	(3)	(87)	(186)	(109)	(153)	(537)
Nedskrivninger	-	-	(4)	-	-	-	(4)
Avgang	-	-	40	14	-	19	73
Omregningsdifferanser	-	(23)	(67)	(68)	(112)	(56)	(327)
31. desember 2022	-	(152)	(907)	(1 087)	(729)	(830)	(3 705)
Balanseført verdi							
31. desember 2021	66	749	332	1 175	210	1 297	3 830
31. desember 2022	67	847	322	1 075	145	1 266	3 722

¹⁾ Avskrivningen på en kjøpskontrakt er inkludert i linjen Råvarer og energikostnader i resultatregnskapet.

Note 2.3 Goodwill

Regnskapsprinsipper for goodwill

Goodwill innregnes som en del av en virksomhetssammenslåing. Goodwill måles enten som merpris ut over Hydros andel av virkelig verdi av identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser (delvis goodwill) eller som virkelig verdi av oppkjøpt virksomhet ut over virkelig verdi av identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser (full goodwill). Valget gjøres for hver transaksjon. Hydro har benyttet delvis goodwill-metoden for alle virksomhetssammenslutninger som er gjennomført fram til 31. desember 2022. Goodwill avskrives ikke, men vurderes for eventuell nedskrivning ved indikasjoner på verdifall, og minst en gang per år i samsvar med IAS 36 Verdifall på eiendeler. Goodwill tilordnes de kontantgenererende enhetene (CGU) eller grupper av CGUer som forventes å nyte godt av synergiene fra oppkjøpet og som følges opp av ledelsen.

Hydros goodwill

Goodwill tilordnet Hydro Extrusions ble innregnet i oppkjøpet av Sapa AS i 2017. Goodwill tilordnet Hydro Bauxite & Alumina ble innregnet i oppkjøpet av visse aluminiumsvirksomheter, hovedsakelig i Brasil, i 2011. Goodwill tilordnet Hydro Metal Markets ble innregnet i oppkjøp gjennomført for mer enn 20 år siden.

Beløp i millioner kroner	Hydro Extrusions	Hydro Bauxite & Alumina	Hydro Metal Markets	Sum
Anskaffelseskost				
31. desember 2020	3 932	1 708	405	6 045
Omregningsdifferanser	(16)	(96)	4	(108)
31. desember 2021	3 916	1 612	409	5 937
Omregningsdifferanser	399	351	44	793
31. desember 2022	4 315	1 963	453	6 730
Akkumulerte nedskrivninger				
31. desember 2020	(1 017)	-	-	(1 017)
Omregningsdifferanser	(25)	-	-	(25)
31. desember 2021	(1 042)	-	-	(1 042)
Omregningsdifferanser	(131)	-	-	(131)
31. desember 2022	(1 173)	-	-	(1 173)
Balanseført verdi				
31. desember 2021	2 874	1 612	409	4 895
31. desember 2022	3 142	1 963	453	5 557

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg



Note 2.4 Avskrivninger

Regnskapsprinsipper for avskrivninger

Avskrivninger foretas på lineær basis over eiendelens forventede levetid, og starter når eiendelen er tilgjengelig for bruk. Gruver og gruveinstallasjoner avskrives etter produksjonsenhetsmetoden over påviste og sannsynlige reserver. Driftsmidler og immaterielle eiendeler med en levetid som ikke er tidsbegrenset avskrives ikke. Forventet levetid er som følger:

- Maskiner og utstyr, opprinnelig kost 4-30 år, for kraftstasjoner opp til 75 år
- Maskiner og utstyr, balanseført vedlikehold 1-15 år
- Bygninger 20-50 år
- Immaterielle eiendeler med avgrenset levetid 3-10 år, for rettigheter til vannkraftproduksjon opp til 50 år

Komponenter av en eiendel som har en levetid som er vesentlig forskjellig fra hovedeiendelen, og en kostpris som er vesentlig i forhold til den totale eiendelen, avskrives separat. Hydro vurderer estimater for restverdier og levetid ved hvert årsskifte. Eventuelle endringer regnskapsføres prospektivt over eiendelens gjenværende levetid.

Vesentlige vurderinger i regnskapsføringen av avskrivninger

Det kreves betydelig skjønn i vurdering av levetid for eiendeler som benyttes av Hydro. Økonomisk levetid kan være kortere enn gjenværende teknisk levetid. Gjenværende levetid påvirkes av teknologiutvikling, herunder når ny teknologi med lavere utslipp eller nullutslipp blir tilgjengelig, og når slik ny teknologi medfører at eksisterende eiendeler ikke vil bli benyttet. Vår vurdering er at ny teknologi ikke vil påvirke konkurransedyktigheten av Hydros eiendeler før etter 2030, når vi venter at lavutslippsteknologi vil bli tilgjengelig i industriell skala.

Fysisk klimarisiko, som endring i værmønstre og alvorlighet av regn, vind, flom og andre hendelser, påvirker forventet levetid. Hydro har ikke identifisert vesentlige eiendeler som forventes å ha vesentlig kortere levetid som følge av klimarisiko.

Spesifikasjon av avskrivninger per klasse av eiendeler

Beløp i millioner kroner	2022	2021
Bygninger	1 402	1 362
Maskiner og utstyr	6 762	6 221
Immaterielle eiendeler	429	439
Avskrivninger fra virksomhet under avhendelse	-	(178)
Avskrivninger i videreført virksomhet	8 593	7 844

Note 2.5 Nedskrivning av anleggsmidler

Regnskapsprinsipper for nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Materielle og immaterielle anleggsmidler vurderes for nedskrivning ved indikasjon på verdifall som beskrevet i IAS 36 Verdifall på eiendeler. Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid skal testes for mulig verdifall årlig, og ved indikasjoner på verdifall. Hydro har valgt å gjennomføre årlige tester for verdifall i fjerde kvartal. Leterettigheter for ikke utbygde mineralressurser vurderes for nedskrivninger etter IFRS 6 Leting etter og evaluering av mineralressurser.

Når en eiendel eller kontantgenererende enhet (CGU) testes for verdifall, beregnes gjenvinnbart beløp som det høyeste av CGU-ens markedsverdi fratrukket salgskostnader, eller bruksverdi. Balanseført verdi er ikke gjenvinnbar dersom den overstiger beregnet gjenvinnbart beløp, overskytende beløp innregnes som nedskrivning. Nedskrivninger reverseres dersom verdien av en nedskrevet eiendel øker i senere perioder, men nedskrivning av goodwill reverseres ikke.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av nedskrivning av varige driftsmidler

IAS 36 krever at Hydro vurderer forhold som kan medføre at en eiendel eller en CGU faller i verdi. Identifikasjon av CGU er skjønnsmessig, herunder vurdering av for hvilke produkter det finnes aktive markeder og i hvilken grad kontantstrømmer er gjensidig avhengige. For Hydro er en CGU enten det enkelte anlegg, en gruppe av anlegg som utgjør en samlet verdikjede der det ikke foreligger uavhengige priser for mellomprodukter, en gruppe av anlegg som styres samlet for å betjene et felles marked, eller en gruppe av eiendeler der andre forhold tilsier at det er betydelig avhengighet i kontantstrømmene. Vurdering av mulige indikatorer som kan medføre at en CGU har tapt verdi omfatter makroøkonomiske faktorer som påvirker priser, tilbud og etterspørsel, vesentlige endringer i Hydros planlagte bruk av eiendeler og ventede endringer i teknologi, reguleringer eller andre rammebetingelser. Alle disse endringene kan påvirke kombinasjonen av produktpriser, priser for råmaterialer og energi som igjen endrer produksjonsmarginen som er tilgjengelig for å dekke balanseført verdi av nettoeiendelen i en CGU. Ventede eller mulige endringer i klima og miljø, i tillegg til regulatoriske endringer som svar på slike miljøendringer, påvirker vurdering av økonomisk verdi og gjenværende levetid for eiendeler. Slike risikoer vurderes på samme måte som usikre markedspriser for innsatsfaktorer og produkter, og påvirker estimerte kontantstrømmer som benyttes i nedskrivningstester.

Det foreligger sjelden direkte observerbare markedspriser for Hydros eiendeler. Markedspriser kan likevel estimeres basert på observerte transaksjoner for lignende eiendeler, Hydros modeller som benyttes ved vurdering av transaksjoner for samme type eiendel eller annen relevant informasjon. Beregning av bruksverdi er en diskontert kontantstrømberegning som forutsetter fortsatt bruk av eiendelen i nåværende tilstand, uten at eventuelle forbedrings- eller ekspansjonsmuligheter utnyttes, og som hensyntar vise virksomhetsspesifikke synergier og andre relevante posisjoner.

Beregning av gjenvinnbart beløp inkluderer ledelsens estimater for svært usikre forhold, som råvarepriser og hvordan disse påvirker marked og priser for ferdigvarer, utvikling i etterspørsel, inflasjon, driftskostnader, skattesystemer og rettssystemer. Vi benytter interne forretningsplaner, noterte priser, eksterne markeds- og industrianalyser og egne estimater for råvarepriser, valutakurser, diskonteringsrenter og andre relevante faktorer. Hydros langsiktige forutsetninger for nøkkelpriiser og kurser, som prisen på aluminium, aluminiumoksid og viktige energibærere, makroøkonomisk utvikling og visse andre faktorer som er viktige for våre produksjonsanlegg er viktige forutsetninger i analysen. Disse forutsetningene reflekterer megatrender som grønn omstilling og Hydros syn på relative fordeler for våre produkter sammenlignet med alternative materialer, utviklingen i priser og kostnader, vekstforventninger og andre relevante faktorer. Disse planleggingsforutsetningene er konsistente med Hydros strategi og arbeidet for å begrense global oppvarming til 1,5 grader Celsius som uttrykt i Paris-avtalen. Våre forutsetninger er ett sett av mulige finansielle effekter av oppnåelse av dette målet. Andre alternative løsninger kan være mer eller mindre fordelaktige for Hydros virksomheter.

Detaljerte estimater for netto kontantstrømmer utarbeides for tre til fem år med framskrivninger deretter. Estimatenes hensyntar vårt syn på konjunkturer. Noen vedlikeholdsinvesteringer er modellert basert på forventet levetid for den enkelte eiendelen. Hydro benytter ikke en generell vekstfaktor for volumer som inngår i nedskrivningstester, men kontantstrømmer økes normalt med forventet inflasjon, og i lavkonjunkturer vurderes det om markedet vil vokse, helt eller delvis, til tidligere observerte volumer. Estimerte kontantstrømmer diskonteres med en nominell risikojustert rente spesifikk for den aktuelle forretningsaktiviteten og landet.

Det har vært betydelig usikkerhet knyttet til utviklingen i verdensøkonomien og effekten på etterspørsel etter og priser for Hydros viktigste produkter gjennom året på grunn av krigen i Ukaina, energiknapphet spesielt i Europa, økt inflasjon og rentenivå i tillegg til Covid-19 pandemien og forstyrrelser i vareflyt.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Nedskrivningstester i 2022 og 2021

CGU-er med krav om årlig test og CGU-er med nedskrivningsindikatorer er testet for mulig verdifall. Gjenvinnbart beløp er beregnet som bruksverdi og, hvor relevant, virkelig verdi fratrukket salgsutgifter. Den høyeste av disse verdiene er sammenlignet med balanseført verdi for CGU-en. Bruksverdi er beregnet ut fra ledelsens estimater og reflekterer Hydros forretningsplanprosess. Diskonteringsrenter beregnes som veid gjennomsnittlig kapitalkostnad (WACC) for en lignende virksomhet i det samme forretningsmiljøet på konjunkturnøytral basis, og benytter 10-års statsobligasjonsrenter, risikopremier for egenkapitalinstrumenter beregnet ut fra markeder i USA, kredittpåslag og landrisiko. Estimert beta revurderes periodisk og hensyntar observert beta for Hydro-aksjen målt mot forskjellige markedsindekser, analyse av sammenlignbare selskaper og eksterne vurderinger. Kredittpåslag baseres på observerte påslag på Hydros gjeld, mens landrisiko er basert på påslag som publiseres av det svenske kredittbyrået EKN. Etter skatt-renter konverteres til før skatt renter ved bruk av nominelle skattesatser i de aktuelle landene. For Hydros virksomheter benyttes nominelle diskonteringsrenter i intervallet 8,0 til 17,0 prosent (2021: 5,5 til 15,0 prosent) før skatt. De høyeste satsene er benyttet for eiendeler i Aluminium Metal i Brasil, mens de laveste satsene benyttes for eiendeler i Extrusions i Europa.

Hydro har resultatført følgende nedskrivninger i 2022 og 2021:

Beløp i millioner kroner	2022	2021
Spesifikasjon per klasse av anleggsmidler		
Nedskrivninger		
Bygninger, maskiner og utstyr	331	435
Andre immaterielle eiendeler	4	2
Sum nedskrivninger av anleggsmidler	336	437
Nedskrivninger fra virksomhet under avhendelse		850
Spesifikasjon per segment		
Nedskrivninger		
Hydro Aluminium Metal	77	286
Hydro Extrusions	258	150
Sum nedskrivninger av anleggsmidler	336	437

Goodwill er tilordnet en CGU, eller en gruppe av CGU-er, som vist i tabellen nedenfor:

Beløp i millioner kroner	2022	2021
Extrusion North America (Hydro Extrusions)	1 607	1 427
Extrusion Europe (Hydro Extrusions)	824	779
Building Systems (Hydro Extrusions)	552	521
Precision Tubing (Hydro Extrusions)	159	147
Bauxite & Alumina Operations	1 963	1 612
Recycling (Hydro Metal Markets)	453	409
Sum goodwill	5 557	4 895

Årlige pliktige nedskrivningstester

Hydro Extrusions

Goodwill i Hydro Extrusions er tilordnet fire grupper av CGU-er som reflekterer hvordan virksomheten styres for å betjene relevante markeder. Følgende grupper av CGU-er er identifisert:

Extrusion Nord-Amerika omfatter produksjonsanlegg, markedsføring og produktutvikling i USA og Canada. Virksomheten består av 21 produksjonsanlegg, innregnede immaterielle eiendeler og goodwill fra Hydros kjøp av virksomheten.

Extrusion Europa omfatter produksjonsanlegg, markedsføring og produktutvikling i Europa, hovedsakelig i EU. Virksomheten består av 32 produksjonsanlegg, innregnede immaterielle eiendeler og goodwill fra Hydros kjøp av virksomheten.

Byggsystemer omfatter produksjonsanlegg, produktlagre, markedsføring og produktutvikling, hovedsakelig i Europa, og salgskontorer som dekker et større geografisk område. Virksomheten er til stede på 59 steder i 26 land. Eiendelene består av et begrenset antall produksjonsanlegg, flere produktlagre av forskjellig størrelse og kompleksitet, tre varemerker, andre immaterielle eiendeler og goodwill fra Hydros kjøp av virksomheten.

Precision Tubing omfatter produksjonsanlegg, markedsføring og produktutvikling på fire kontinenter. Virksomheten har 10 produksjonsanlegg i Sør-Amerika, Asia, Europa og Nord-Amerika, innregnede immaterielle eiendeler og goodwill fra Hydros kjøp av virksomheten.

Nedskrivningstestene for de fire gruppene av CGU-er beskrevet over er kontantstrømmodeller uttrykt i nominelle beløp. Modellene benytter kontantstrømestimer for de første fem årene basert på interne forretningsplaner som er godkjent av ledelsen. Marginer, volumer og investeringer anses å være sterkt korrelert siden marginer over metallverdi oppnås gjennom å produsere mer komplekse produkter som krever høyere kostnader og/eller dyrere utstyr. Vi har derfor ikke vurdert utvikling i margin, kost og volum separat. Kontantstrømmer er vurdert som terminalverdier etter beregningsperioden på fem år, framskrevet med nullvekst. Nøkkelforutsetninger er utvikling i årlig netto kontantstrøm, som består av volum og kostnadsutvikling i relevante markedssegmenter, i tillegg til diskonteringsrente.

De viktigste forutsetningene og sensitiviteter vises i tabellen nedenfor. Sensitivitetene representerer stress-tester, som identifiserer den endringen i en forutsetning som ville medføre at gjenvinnbart beløp er likt balanseført verdi mens alle andre forutsetninger er beholdt uendret. Endringen er forutsatt for hele perioden, inkludert terminalverdien. Reduksjonen i årlig kontantstrøm representerer ikke rimelig sannsynlige scenarier etter Hydros syn, siden endringer i markedet som medfører vesentlig redusert kontantstrøm for enkeltanlegg eller hele forretningsenheten forventes å bli motvirket med tiltak for å redusere kostnader, herunder salg eller stenging av produksjonslinjer eller produksjonsanlegg, på samme måte som kostnadsreduksjoner som pågår.

Beløp i millioner kroner	Extrusion North America	Extrusion Europe	Building Systems	Precision Tubing
Balanseført verdi goodwill	1 607	824	552	159
Balanseført verdi andre eiendeler	7 272	6 757	2 749	2 446
Balanseført verdi CGU	8 879	7 581	3 301	2 605
Gjenvinnbart beløp	14 366	15 244	7 786	8 474
Gjenvinnbart beløp ut over balanseført verdi	5 486	7 663	4 484	5 869
Nøkkelforutsetninger:				
Vekst i i terminalverdi	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Diskonteringsrente	10.50 %	9.00 %	9.00 %	10.25 %
Sensitiviteter:				
Diskonteringsrente - % endring	61 %	91 %	149 %	204 %
Diskonteringsrente - prosentpoeng	16,90 %	17,20 %	22,40 %	31,10 %
Årlig reduksjon i netto kontantstrøm	38 %	50 %	58 %	69 %



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Hydro Bauxite & Alumina
Goodwill i Hydro Bauxite & Alumina er tilordnet en CGU som består av aluminiumoksidraffineriet Alunorte, hovedkilden til bauxitt, Paragominas, og visse tilknyttede aktiviteter.

Gjennvinnbart beløp er beregnet som bruksverdi. Bruksverdi er estimert til 21,3 milliarder kroner. Verdien tilsvarer balanseført verdi på 21,2 milliarder kroner. I beregningen benyttes kontantstrømestimater i brasilianske real (BRL) basert på interne planer som er godkjent av ledelsen for en femårs-periode. Produksjonsvolumet er satt til anleggets normalkapasitet og reflekterer iverksatte tiltak for å redusere risiko for produksjonsproblemer, herunder nylige og godkjente investeringer som bedrer eiendelenes driftssikkerhet. Alle vesentlige prisforutsetninger er internt fastsatt med utgangspunkt i eksterne referanser, som reflekterer både prisestimater benyttet i planprosesser og oppdaterte markedsobservasjoner ved årsskiftet. Kontantstrømmer for de følgende 35 årene har blitt framskrevet ut fra den detaljerte beregningsperioden på fem år og Hydros estimater for langsiktige priser for aluminiumoksid og viktige råvarer. Investeringer for å erstatte utstyr med kortere levetid enn anlegget som helhet er estimert basert på interne planer. Anlegget ventes å være i drift i minst 40 år. Forbedringer forventet fra pågående investeringsprosjekter som vil medføre utskiftning av utstyr inngår, inkludert utskiftning av utstyr for å endre energiforsyningen fra kull til naturgass ved aluminaraffineriet Alunorte. Videre mulige og/eller planlagte forbedringer er ikke inkludert i kontantstrømprognozen. Kontantstrømmer utover fem-års horisont er inflatert med forventet langsiktig inflasjonsrate i Brasil og større vestlige økonomier.

De viktigste forutsetningene som kan påvirke utfallet av testen vesentlig framgår av tabellen nedenfor:

	Forutsetninger	
	2023	Langsiktig
Valutakurs BRL/USD	5,27	
Aluminiumoksid pris, langsiktig pris er oppgitt som realverdi 2022 (USD/mt)	371	355
Produksjonsvolum aluminiumoksid (millioner mt)	6,25	6,35
Diskonteringsrente, nominell før skatt	16,25 %	16,25 %

Betydelige kontantstrømmer fastsettes i US-dollar. Disse regnes om til BRL med en valutakurs på 5,27 for 2023 med en sterkere BRL i perioden 2024 til 2030, og en nominell kurs på 5,27 i 2029. For senere perioder framskrives vekslingskursen justert for forskjellen mellom forventet internasjonal inflasjon og den høyere forventede inflasjonen i Brasil, som utgjør om lag 1,1 til 1,3 prosentpoeng årlig.

Sensitivitetene i tabellen nedenfor indikerer hvordan endringer i nøkkelparameter påvirker gjennvinnbart beløp. Den endrede forutsetningen er anvendt for hele perioden, mens øvrige forutsetninger er uendret. Reduksjonen i årlig kontantstrøm er mulig, i det minste for perioder. Siden nøkkelparameterne er avhengig av hverandre, vil en endring innenfor det indikerte intervallet ikke ventes å fortsette for hele den operasjonelle perioden uten at det påvirker andre parametre. Bruksverdien er lik balanseført verdi, som indikerer at en hvilken som helst kombinasjon av negative endringer som ikke motsvares av andre positive endringer sammenlignet med forutsetningene i testen, ville medført en nedskrivning av CGU-en.

	% endring	Verdi 2023	Bruksverdi over balanseført beløp (million kroner)
Valutakurs BRL/USD	(5 %)	5,01	(6 130)
Aluminiumoksid pris, realpris 2022 (USD/mt)	(10)	361	(4 769)
Kontantstrøm fra drift	(5 %)		(1 997)
Diskonteringsrente (prosentpoeng)	1 %-poeng	17,25 %	(1 649)

Andre pliktige tester

For Hydro Metal Markets er nedskrivningstesten basert på godkjente forretningsplaner for det neste året, og ledelsens beste estimat for kontantstrømmer for de neste fire årene fremskrevet til et 15 års estimat, og viser en bruksverdi som overstiger balanseført verdi.

Hydro har også immaterielle eiendeler med ubestemt levetid knyttet til kraftverket Vigeland, med en balanseført verdi på 138 millioner kroner. Denne CGU-en er testet for nedskrivning gjennom beregning av virkelig verdi fratrullet salgsgifter. Verdien er fastsatt ut fra observerte transaksjoner for kraftverk i Norden. Gjennvinnbart beløp, estimert som salgsverdi etter skatt, er betydelig høyere enn balanseført verdi.

Nedskrivningstester som følge av indikasjoner på verdifall

Hydro Extrusions

CGU-en Precision Tubing Brasil, som består av tre produksjonsanlegg, ble testet for nedskrivning ved utløpet av 2022 grunnet forverrede finansielle resultater i 2022 og ventet langsiktig press på lønnsomhet i en krevende markedssituasjon. Gjennvinnbart beløp ble fastsatt som bruksverdi basert på Hydros interne forutsetninger for produksjonsvolum, resultatmarginer, valutakurser og tidfesting av kontantstrømmer. Estimert bruksverdi utgjør 193 millioner kroner med en diskonteringssats på 14,25 prosent. Nedskrivningen utgjorde 204 millioner kroner.

Som følge av annonsert nedleggelse og salg av deler av et produksjonsanlegg i Europe er en nedskrivning på 54 millioner kroner innregnet i 2022. Gjennvinnbart beløp ble fastsatt basert på forventet salgspris.

Noen anlegg som er solgt eller stengt, hovedsakelig i Europa, ble nedskrevet til forventet salgspris gjennom 2021, samlet 150 millioner kroner.

Hydro Aluminium Metal

Aluminiumverket Slovalco i Slovakia ble nedskrevet med 77 millioner kroner etter beslutningen om å stenge elektrolysen for en periode. Nedskrivningen inkluderer en justering av fjerningsforpliktelser. Balanseført verdi av elektrolysen er fullt nedskrevet ved utgangen av 2022. Anlegget har jevnlig blitt testet for nedskrivning, og ble sist skrevet ned med 286 millioner kroner ved utløpet av 2021.

Aluminiumverket Albras ble testet for nedskrivning ved utløpet av 2022 grunnet høy og volatil inflasjon og råvarepriser. I tillegg utgjør prosessen med å etablere nye kraftkontrakter som erstatning for nåværende kraftkontrakter som utløper i 2024, usikkerhet knyttet til fremtidige kraftpriser. Gjennvinnbart beløp oversteg balanseført beløp.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Note 2.6 Leieavtaler

Regnskapsprinsipper for leieavtaler

Ved inngåelse av kontrakter vurderer Hydro om kontrakten er eller inneholder en leieavtale. Leieavtaler med en løpetid på mindre enn 12 måneder balanseføres ikke. Videre er avtaler som omfatter eiendeler med lav verdi, hovedsakelig eiendeler som PC-er, kontorutstyr og lignende, utelatt fra regnskapsføring som leieavtaler i samsvar med de praktiske forenklingsreglene. Ved måling av leieavtaler inkluderer Hydro faste leiebetalinger for leieforlengelser der Hydro har en forlengelsesopsjon som det er tilnærmet sikkert at vil bli benyttet. Som en praktisk forenkling er tjenestekomponenter som inngår i leieavtaler ikke skilt ut for de fleste eiendelsklasser. For produksjonslokaler og transportmidler, herunder fartøy for transport av varer, utgjør tjenestekomponenten en vesentlig andel av avtalen, og skilles ut. Variable leiebeløp, herunder tjenester knyttet til leide eiendeler som i sin helhet er variable, er innregnet som driftskostnader i de periodene de påløper.

Bruksretteieendeler inngår i varige driftsmidler, se [note 2.1 Bygninger, maskiner, inventar og lignende](#). Leieforpliktelser inngår i gjeld, se [note 7.4 Kortsiktige og langsiktige lån](#).

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av leieavtaler

Det kreves skjønnsmessige vurderinger for å avgjøre om en servicekontrakt overfører retten til å kontrollere bruken av en identifisert eiendel, og dermed er, eller inneholder, en leieavtale. Selv om Hydro har et begrenset antall slike avtaler, eksisterer det i noen avtaler med tjenesteleverandører av vedlikehold, transport og med enkelte underleverandører av driftstjenester. Ved vurdering av hvorvidt slike avtaler er leieavtaler, vurderer Hydro både benyttet andel av leverandørens kapasitet for relevante eiendeler i tillegg til hvordan beslutninger tas.

Skjønn blir også benyttet når det skal vurderes om en opsjon vil bli utøvd med rimelig sikkerhet. I slike tilfeller vurderer Hydro faktorer som grad av operasjonell integrasjon og avhengighet, i tillegg til tidligere praksis for fornyelse av opsjoner.

For enkelte kontrakter hvor alle, eller tilnærmet alle, produserte produkter kjøpes av Hydro uten eller med begrensede faste betalinger, kan kontrakten vurderes som en leieavtale med kun variable betalinger. Hydro har for tiden ingen slike avtaler av vesentlig betydning.

Hydros leieavtaler

Hydro bruker leieavtaler hovedsakelig i tilfeller hvor leiekontrakter gir operasjonelle fordeler eller fleksibilitet sammenlignet med å eie eiendelene. Leie av tomter og bygninger benyttes for varehus, kontorer, samt ved midlertidige behov, eller hvor tomter og/eller bygninger ikke er tilgjengelig for kjøp. Dette er tilfelle i enkelte land, og ved samlokalisering med enkelte andre virksomheter, for eksempel i havneområder. Hydro har videre en leieavtale for sitt hovedkontor i Oslo, og andre kontorsteder hvor lokasjonen er uavhengig av produksjonsanlegg. Produksjonsutstyr leies hvis tilgang til spesifikke eiendeler er kombinert med vesentlige tjenester, for eksempel ved sjøtransport operert av tilbyder/utleier. Driftstjenester i kombinasjon med leie av eiendeler blir også benyttet for tjenester som vedlikehold, anleggsvirksomhet og andre tjenester som ikke er en del av kjernevirksomheten. Leieavtaler benyttes også i enkelte tilfeller for utstyr driftet av Hydro, ofte under kontrakter med betydelig kortere varighet enn eiendelens levetid.

Hydro fastsetter implisitt rente ved å innhente rentesatser fra ulike eksterne finansieringskilder, og justerer for valuta og varighet for å reflektere vilkårene i leieavtalen.

Bruksrettseiendeler

Amount in NOK million	Maskiner og utstyr	Bygninger og tomter	Sum
31. desember 2020	1 326	1 281	2 607
Avskrivninger og nedskrivninger	(720)	(295)	(1 015)
Tilgang	1 016	98	1 115
Avgang	(7)	(15)	(22)
Omregningsdifferanser	(71)	(28)	(99)
Reklassifisert til eiendeler holdt for salg	(71)	(95)	(166)
31. desember 2021	1 473	946	2 419
Avskrivninger og nedskrivninger	(895)	(258)	(1 153)
Tilgang	855	350	1 205
Avgang	(30)	(3)	(33)
Omregningsdifferanser	238	46	284
31. desember 2022	1 641	1 081	2 722

Samlede utgående kontantstrømmer for leieavtaler var 1.020 millioner kroner i 2022 (2021: 997 millioner kroner).

Rentekostnader relatert til leasing kostnadsført i 2022 utgjorde 177 millioner kroner (2021: 153 millioner kroner).

Leieavtaler kostnadsført i perioden utgjør 289 millioner kroner (2021: 246 millioner kroner) og relaterer seg til kortsiktige leieavtaler, leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi eller leieavtaler med variable betalinger.

Hydro har et begrenset antall leiekontrakter som ikke er regnskapsført som bruksrettseiendel og leieforpliktelse i balansen fordi de er leieavtaler med løpetid på mindre enn 12 måneder eller omfatter eiendeler med lav verdi. Framtidig minsteleie under uoppsigelige leieavtaler utgjør 75 millioner kroner (2021: 67 millioner kroner).



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Note 2.7 Andre anleggsmidler

Beløp i millioner kroner	2022	2021
Derivater	904	989
Langsiktig sikkerhet for forpliktelser	21	14
Aksjer og andre egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader	12	13
Verdipapirer til virkelig verdi over resultatet	1 398	490
Inntektsskatt, merverdi- og andre omsetningsavgifter	2 533	2 033
Lån til ansatte	106	1 945
Andre fordringer	622	559
Andre anleggsmidler	5 596	6 045

Seksjon 3 – Investeringer i andre foretak

Note 3.1 Investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper

Regnskapsprinsipper for investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper

Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet
En felleskontrollert ordning er et selskap, en eiendel eller drift som er gjenstand for kontraktsfestet felles kontroll. Spesielle stemmerettsregler kan gi deltakerne beslutningsmyndighet ut over det som følger av forholdsmessig eierandel. Dette kan være i form av rett til bestemt styrerepresentasjon, vetorett for viktige beslutninger eller krav om kvalifisert flertall for viktige beslutninger, som medfører felles kontroll ved nåværende eiersituasjon. Felleskontrollert virksomhet er felleskontrollert ordning som representerer rettigheter i ordningens netto eiendeler i motsetning til rettigheter til eiendeler og ansvar for forpliktelser i ordningen.

Et tilknyttet selskap er en investering der Hydro har evne til å utøve betydelig innflytelse, som er evne til å delta i beslutninger om finansielle og operasjonelle forhold i selskapet. Betydelig innflytelse foreligger normalt når Hydro eier mellom 20 og 50 prosent av stemmeberettiget kapital, med mindre det foreligger andre forhold som påvirker Hydros innflytelse.

Hydro regnskapsfører eierandeler i tilknyttede selskap og deltakelse i felleskontrollert virksomhet etter egenkapitalmetoden. Etter egenkapitalmetoden regnskapsføres investeringen til Hydros andel av egenkapitalen i selskapet, inkludert eventuelle merverdier og goodwill fra oppkjøpet. Hydros andel av resultatet, inkludert avskrivning på merverdier og eventuelle nedskrivninger, inngår i Andel resultat investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden, mens andel av Øvrige resultatelementer inngår i Øvrige resultatelementer for Hydro. Hydros andel av urealiserte gevinster fra transaksjoner med tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet, herunder overføring av virksomhet, er eliminert. Regnskapsprinsippene for tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet kan avvike fra Hydros regnskapsprinsipper. Hydro justerer for forskjeller i innregnings- og måleprinsipper før eierandelen tas inn etter egenkapitalmetoden.

Hydro vurderer eierandeler i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet for nedskrivning dersom det er indikasjoner på verdifall. Investeringen nedskrives dersom gjenvinnbart beløp, beregnet som det høyeste av virkelig verdi etter fradrag for salgskostnader, eller bruksverdi, er lavere enn Hydros balanseførte verdi for eierandelen. Nedskrivninger reverseres dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Hydro har eierinteresser i ett tilknyttet selskap som er deltakerlignet der resultatet blir skattepliktig for eierne, ikke for selskapet selv. Hydro avsetter for utsatt skatt knyttet til midlertidige forskjeller i det tilknyttede selskapet som er forventet å reversere i overskuelig framtid, eller når tidspunktet for reversering ikke kontrolleres av Hydro. Det avsettes ikke for utsatt skatt knyttet til andre midlertidige forskjeller.

Lån til tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet måles etter reglene i IFRS 9 Finansielle instrumenter. Lån der kontraktfestede kontantstrømmer består av kun tilbakebetaling av hovedstol og rentebetaling på fastsatte tidspunkter måles til amortisert kost, med avsetning for eventuelle forventede kredittap. Andre lån måles til virkelig verdi. Lån og fordringer til tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet presenteres sammen med sammenlignbare lån til ikke-nærstående parter. Inntekter og kostnader knyttet til lån inngår i finansinntekter og finanskostnader.

Investeringer i felleskontrollert drift og eiendeler i sameie
Felleskontrollert drift er ordninger der eierne har kontraktsfestet felles kontroll, og har direkte eierskap til eiendelene som benyttes eller har direkte nytte av eiendelene, og har et direkte ansvar for forpliktelser i den felleskontrollerte ordningen. Felleskontrollert drift kan være basert på den juridiske formen eller andre forhold som resulterer i direkte nytte av eiendelene og ansvar for forpliktelser. Eiendeler i sameie er eiendeler der Hydro og andre eiere har direkte eierskap i enkelte eiendeler, men der det ikke foreligger felles kontroll. Hydro regnskapsfører sin relative del av eiendeler, forpliktelser, eventuelle inntekter og kostnader i felleskontrollert drift og eiendeler i sameie linje for linje i regnskapet (bruttometoden).



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Vesentlige vurderinger i regnskapsføringen av ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper
Hydro har flere felles ordninger og aktiviteter med andre foretak. Når vi vurderer om slike ordninger er under felles kontroll legger vi vekt på det juridiske rammeverket og avtalegrunnlaget for ordningen eller aktiviteten i sammenheng med hvilke beslutninger som vesentlig påvirker avkastning av virksomheten som drives. Ordninger som eies på 50/50 basis og/eller der alle vesentlige beslutninger krever enstemmighet blant eierne utgjør hoveddelen av våre felles ordninger.

De fleste av våre felles ordninger er felles produksjonsanlegg som produserer metall eller andre produkter til Hydros verdikjede. Hydro vurderer om felleskontrollerte ordninger er felleskontrollert drift hvor Hydro har direkte nytte av eiendelene og direkte eller indirekte ansvar for forpliktelsene, eller felleskontrollert virksomhet hvor vi har en interesse i nettoeiendelene. Ved denne vurderingen legger vi vekt på juridisk form og kontraktsbestemte rammer for samarbeidet. Hydro har både samarbeidsordninger som er vurdert å være felleskontrollert virksomhet, og samarbeidsordninger som er vurdert å være felleskontrollert drift.

Hydros felleskontrollerte driftsordninger
To av våre felleskontrollerte driftsordninger drives i en juridisk form som gir direkte tilgang til eiendeler og ansvar for forpliktelser. Det er Tomago, et aluminiumverk i Australia, og Skafså Kraftverk ANS, et kraftverk i Norge. Hydros tidligere felles driftsordning Aluminium & Chemie Rotterdam B.V., Aluchemie, en anodeprodusent i Nederland, ble lagt ned mot slutten av 2021.

Tomago inngår i Hydro Aluminium Metal, mens Skafså Kraftverk ANS inngår i Hydro Energy.

Hydros felleskontrollert virksomheter
Følgende felleskontrollerte virksomhet anses som vesentlig for Hydro:

Qatar Aluminium Limited (Qatalum) ligger i Qatar og består av et aluminiumsmelteverk med en produksjonskapasitet på omlag 600.000 tonn flytende metall og tilhørende kraftstasjon. Qatalum eies av Hydro og Qatar Aluminium Manufacturing Company Q.P.S.C. (50 prosent hver). Qatar Energy, tidligere Qatar Petroleum, kontrollerer Qatar Aluminium Manufacturing Company, som er børsnotert på Qatar Stock Exchange. Qatalum har en avtale om 10 års skattefrihet fra oppstart av produksjonen. Denne skattefrihetsperioden utløp i 2020. Det har i lang tid vært usikkerhet knyttet til hvilken skattesats som skal gjelde for Qatalum etter utløp av skattefrihetsperioden. Det har vært Hydros oppfatning at den generelle skattesatsen, som for tiden er 10 prosent, skal gjelde for Qatalum etter den skattefrie perioden. Partnerne i den felleskontrollerte virksomheten har imidlertid ikke vært i stand til å bli enige om en felles tolkning av den gjeldende skattelovgivningen, og da Qatalum leverte sin skattemelding for 2020 den 30. juni 2021, la de til grunn en skattesats på 35 %. Hydro har iverksatt andre prosesser for å ivareta sine finansielle interesser i denne saken.

Hydro har inngått avtaler med Qatalum, hvor Hydro forplikter seg til å levere en fast mengde aluminiumoksid samt til å kjøpe all metallproduksjon fra Qatalum til markedsbaserte priser. Kjøp av metall fra Qatalum utgjorde 20.237 millioner kroner i 2022 og 14.172 millioner kroner i 2021. Hydros leverandørgjeld til Qatalum utgjorde henholdsvis 2.277 millioner kroner og 1.360 millioner kroner ved utgangen av 2022 og 2021. Salg fra Hydro til Qatalum utgjorde 2.630 millioner kroner i 2022 og 2.031 millioner kroner i 2021, hovedsakelig aluminiumoksid. Hydros fordringer utgjorde henholdsvis 99 og 0 millioner kroner ved utgangen av 2022 og 2021.

Qatalum inngår i Hydro Aluminium Metal.

Hydros tilknyttede selskaper
Følgende tilknyttede selskap anses som vesentlig for Hydro:

Lyse Kraft DA, en kraftprodusent med hovedkontor i Stavanger, drifter flere kraftverk i Sørvest-Norge og har eierandeler i to andre deleide selskaper i regionen. Lyse Kraft DA ble et tilknyttet selskap 31. desember 2020 da Hydro overførte visse anleggsmidler for kraftproduksjon til Lyse Kraft. Hydro eier 25,6 prosent av selskapet, mens Lyse AS har en kontrollerende eierandel på 74,4 prosent.

Lyse Kraft DAs årlige produksjon beløper seg til rundt 9,5 TWh per år, som er overført eierne i tråd med eierandel. Eierne er ansvarlig for å betale alle kostnadene i partnerskapet, både driftskostnader og fremtidige investeringer, som for Hydro beløp seg til en kostnad på 84 millioner kroner og tilhørende leverandørgjeld på 54 millioner kroner for 2022. Hydro bruker og selger den mottatte kraften i samsvar med sine operative behov for kraft. Hydro er operatør for kraftverkene og blir kompensert for alle kostnader som oppstår i den forbindelse. Salg av tjenester fra Hydro utgjorde 289 millioner kroner og tilhørende kundefordring utgjorde 52 millioner kroner ved utgangen av 2022.

Balanseført utsatt skatteforpliktelse i Hydros konsoliderte regnskap var 1.150 millioner kroner 31. desember 2022 og 915 millioner kroner 31. desember 2021, som knytter seg til midlertidige forskjeller hvor Hydro ikke kontrollerer tidspunkt for reversering. Økningen fra 2021 til 2022 er i hovedsak forårsaket av en juridisk restrukturering av det tilknyttede underkonsernet, som medførte en overføring av skatteforpliktelse til eierne, inkludert Hydro.

Lyse Kraft DA er en del av Hydro Energy.

Nøkkelinformasjon for vesentlige investeringer
Tabellen nedenfor viser nøkkeltall for den felleskontrollerte virksomheten Qatalum for 2022 og 2021. Informasjonen er vist på samme grunnlag som er benyttet for måling i konsernregnskapet. Virkelig verdi-justeringer ved Hydros innskudd av eiendeler og virksomhet til selskapet inngår. Interne kontrakter og mellomværender inngår, og interne gevinster eller tap i varelager eller varige driftsmidler er ikke eliminert i beløpene nedenfor. Alle beløp er for den felleskontrollerte virksomheten på 100 prosent basis. Alle beløp i balansene er ved utgangen av årene 2022 og 2021.

Beløp i millioner kroner	Qatalum	
	2022	2021
Driftsinntekter	21 032	14 737
Av- og nedskrivninger	2 275	2 046
Resultat før finansposter og skatt	5 276	4 286
Finansinntekter (-kostnader), netto ¹⁾	(474)	(336)
Skatter	(1 705)	(936)
Årets resultat	3 097	3 014
Øvrige resultatelementer	2 887	551
Totalresultat	5 984	3 565
Kontanter og bankinnskudd	4 696	1 723
Andre omløpsmidler	7 038	6 643
Anleggsmidler	30 601	28 680
Kortsiktig finansiell gjeld	264	302
Langsiktig finansiell gjeld	13 482	12 414
Andre forpliktelser	3 720	2 972
Netto eiendeler	24 870	21 359
Hydros andel av netto eiendeler	12 435	10 679
Akkumulert eliminert interngevinst i varelager	4	24
Balanseført verdi av Hydros egenkapitalinteresse	12 438	10 704

¹⁾ Finansinntekter (-kostnader), netto inkluderer rentekostnader for Qatalum med 415 millioner kroner og 211 millioner kroner for henholdsvis 2022 og 2021.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Hydro har også andre eierinteresser i tilknyttede og felleskontrollerte foretak som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. De viktigste eierinteressene er del av forretningsområdene Hydro Rein og Batteries, som er to sentrale deler i Hydros vekststrategi innenfor fornybar energi i segmentet Energy.

Eierinteressene i Hydro Rein består av enheter som utvikler vind- og solkraftanlegg, for tiden i Sverige og Brasil. Prosjektene er under utvikling og ytterligere kapitalinnskudd er forventet før operasjonell drift er oppnådd. Deler av det fremtidige produksjonsvolumet fra prosjektene er solgt gjennom kraftskjøpsavtaler til faste priser med Hydro, både i Hydro Energy og i andre segmenter.

Enheten Batteries i Hydro Energy arbeider for å utvikle ledende bærekraftige batteri-virksomheter i Europa gjennom investeringer i verdikjeden for batterier. Eierinteressene i Batteries består av den felleskontrollerte virksomheten Vianode, og de tilknyttede selskapene Corvus og Hydrovolt. Porteføljen inkluderer prosjekt under utvikling hvor det er behov for ytterligere kapitalinnskudd i tillegg til teknisk og kommersiell utvikling før selskapene når operasjonell fase.

I 2022 har Hydro levert tjenester til øvrige tilknyttede og felleskontrollerte foretak for 39 millioner kroner. Tilhørende kundefordringer beløper seg til 7 millioner kroner.

Tabellen under gir en oppsummering av endringer i bokført verdi for Hydros investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper.

Beløp i millioner kroner	Qatalum	Andre FKV	Lyse Kraft DA	Tilknyttede selskap	Sum
31. desember 2020	10 457	-	6 805	27	17 288
Hydros andel av årets resultat	1 507	(8)	(64)	(13)	1 422
Utbytte og andre utbetalinger til Hydro	(1 559)	-	-	-	(1 559)
Selskaper anskaffet/(solgt), netto	-	12	45	454	510
Avskrivninger	-	-	(17)	-	(17)
Endring i eliminert interngevinst i varelager	24	-	-	-	24
Omregningsdifferanser og annet	276	-	-	(2)	274
31. desember 2021	10 704	4	6 768	467	17 942
Hydros andel av årets resultat	1 548	(49)	(64)	(35)	1 400
Utbytte og andre utbetalinger til Hydro	(1 237)	-	-	-	(1 237)
Selskaper anskaffet/(solgt), netto ¹⁾	-	-	-	(145)	(145)
Kapitalinnskudd	-	410	59	1 317	1 787
Avskrivninger	-	(2)	(17)	(20)	(40)
Endring i eliminert interngevinst i varelager	(21)	-	-	-	(21)
Omregningsdifferanser og annet	1 444	-	97	(4)	1 536
31. desember 2022	12 438	363	6 842	1 578	21 222

¹⁾ En gevinst på 65 millioner kroner er inntektsført i 2022 som følge av salg av 24 % eierandel i vindkraftprosjektet Stor-Skålsjön.
²⁾ Som følge av endring i juridisk struktur i tilknyttet selskap Lyse Kraft DA, ble en skatteforpliktelse overført Hydro konsolidert.

Seksjon 4 – Usikre eiendeler og forpliktelser

Note 4.1 Usikre eiendeler og forpliktelser

Regnskapsprinsipper for avsetninger, betingede forpliktelser og betingede eiendeler
Avsetninger for forpliktelser regnskapsføres når Hydro har en forpliktelse (juridisk eller selvpålagt) som følge av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig at Hydro må gjøre opp forpliknelsen. Usikre utfall måles som forventningsverdien av rimelig sannsynlige utfall. Avsetningene er beregnet ut fra dagens regler og standarder for tiltak. Avsetningen måles som nåverdien av estimerte kontantstrømmer som vil være nødvendig for å gjøre opp forpliknelsen. Estimerte kontantstrømmer diskonteres med en risikofri rente, normalt en statsobligasjonsrente med tilsvarende løpetid som gjenværende periode til forventet oppgjør.

En betinget forpliktelse er en mulig plikt knyttet til en tidligere hendelse hvor eventuelt oppgjør avhenger av om usikre framtidige hendelser inntreffer eller ikke, eller en forpliktelse hvor utbetaling ikke er sannsynlig. Det gis opplysninger om vesentlige betingede forpliktelser med mindre betalinger er svært usannsynlig.

Forpliktelser til fjerning av varige driftsmidler
Estimert verdi av forpliktelser til fjerning og opprydning balanseføres i den perioden den påløper i samsvar med IAS 37 Avsetninger, betingede forpliktelser og betingede eiendeler. Forpliknelsen inkluderer nåverdien av forventede utgifter til opprydning og tilbakeføring av industri- og gruveområder, og riving og fjerning av bygninger og andre eiendeler der slike forpliktelser foreligger. Fjerningsforpliknelsen regnskapsføres når eiendelen er klar for bruk, eller på det senere tidspunktet forpliknelsen oppstår. Fjerningsutgifter balanseføres som del av eiendelens anskaffelseskost og avskrives over forventet levetid. Endring i nåverdien av forpliknelsen som følge av renteelementet i nåverdiregningen resultatføres og inngår i Finanskostnader. Andre endringer i fjerningsforpliknelsen innregnes når de identifiseres. Økningen eller reduksjonen i forpliknelsen innregnes som en økning eller reduksjon av verdien av eiendelen, med mindre eiendelen ikke lenger er i bruk. Endringer i forpliktelser knyttet til utrangerte eiendeler innregnes som driftskostnader i perioden. Forpliktelser som er betinget av en framtidig hendelse (tidspunkt eller metode for fjerning), regnskapsføres når forpliknelsen kan estimeres.

Utgifter til avvikling og avhendelse
Hydro avsetter for direkte utgifter til avvikling og/eller avhendelse av en aktivitet når det foreligger en forpliktelse som følge av at det er vedtatt og kommunisert en plan som angir hvilke konkrete tiltak som skal gjennomføres og hvem som vil bli berørt. Nedbemanningskostnader avsettes når nedbemanningsplanen er kommunisert til de berørte ansatte eller deres representanter.

Usikre eiendeler
Eiendeler der det er mindre enn tilnærmet sikkert at eiendelen eksisterer eller at Hydro kan kontrollere eiendelen, er usikre eiendeler. Usikre eiendeler regnskapsføres ikke.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av usikre og betingede eiendeler og forpliktelser
Vurdering av usikre og betingede forpliktelser og betingede eiendeler forutsetter at ledelsen vurderer sannsynligheten for utbetaling, og i tilfelle, tidspunkt for og hvilket beløp eller størrelsesorden av utgifter slike forhold kan resultere i. Slike estimater kan avvike fra det endelige utfallet ut fra at tolkning av lover og regler, og vurdering av faktum kan endres.

Skjønnsutøvelsen faller hovedsakelig i to kategorier; om en forpliktelse eksisterer, og beløpsfesting av en mulig forpliktelse. Om en forpliktelse eksisterer eller ikke er en juridisk og/eller faktumbasert vurdering. Måling av en mulig forpliktelse er mer krevende ved krav om tiltak for å rette opp påstått skade enn for krav om utbetaling av erstatning. I situasjoner der det hevdes at Hydro ikke etterlever lover og regler kan myndigheter, organisasjoner og andre hevde at Hydro er ansvarlig for kompenserende tiltak og økonomisk kompensasjon. Lovhjemler og kostnadsanslag for slike krav kan være vanskelig å vurdere.

Hydros industri- og gruvevirksomhet omfattes av omfattende miljølovgivning og -reguleringer, herunder krav til fjerning og opprydning når virksomheten avsluttes. Omfanget av forurensning på og utenfor industriområdene, tilgjengelige opprydningsmetoder og hvilke krav relevante miljømyndigheter vil stille, er usikre. Den langvarige bruken av slike områder, samfunnets økte oppmerksomhet på konsekvenser av forurensning og generell lavere samfunnsaksept for forurensning over tid påvirker innholdet i juridiske standarder og forpliktelser for selskaper som utøver slik aktivitet. I tillegg bidrar endringer i tilgjengelige opprydningsmetoder og krav og usikkerhet om framtidig kostnadsnivå for tiltak som skal gjennomføres år eller tiår fram i tid til usikkerheten i vurdering og måling av slike forpliktelser. Estimater for utgifter til opprydnings- og stengeaktiviteter som forventes langt inn i framtiden er mer usikre enn utgifter for aktiviteter som er planlagt nært i tid. Det er derfor betydelig usikkerhet knyttet til slike estimater.

Regulering av indirekte skatter er kompleks i mange land og mellom land. Grunnlaget for slike avgifter kan avvike fra faktiske transaksjonspriser. Skattemyndigheter kan utfordre Hydros beregning av skatter, avgifter og skattefordringer i tidligere perioder. Slike prosesser kan medføre endringer i tidligere perioders driftskostnader eller finanskostnader, som vil innregnes i senere perioder.

Avsetninger

Beløp i millioner kroner	2022			2021		
	Kortsiktig	Langsiktig	Sum	Kortsiktig	Langsiktig	Sum
Miljøopprydding og fjerningsforpliktelser	716	3 880	4 596	535	3 670	4 205
Ytelser til ansatte	1 482	435	1 917	1 417	387	1 804
Indirekte skatter og avgifter	37	281	318	5	209	215
Rasjonalisering og nedlegging	231	48	279	167	45	212
Annet	540	645	1 185	1 003	460	1 464
Sum avsetninger	3 005	5 289	8 294	3 128	4 772	7 899

Tabellen nedenfor angir endringer i avsetninger i 2022.

Beløp i millioner kroner	Miljø og fjerning	Ansattetytelser	Indirekte skatter og avgifter	Rasjonalisering og nedlegging	Annet	Sum
Spesifikasjon av endringer i avsetninger						
31. desember 2021	4 205	1 804	215	212	1 464	7 899
Tilgang og effekt av endring rentesats	348	1 855	63	126	623	3 015
Avsetninger brukt i løpet av året	(472)	(1 700)	(17)	(56)	(876)	(3 121)
Avsetninger reversert i løpet av året	(55)	(134)	-	(13)	(252)	(454)
Effekt av diskontering	154	5	10	-	28	197
Omregningsdifferanser	416	87	48	10	198	759
31. desember 2022	4 596	1 917	318	279	1 185	8 294

Avsetninger for miljøopprydding og fjerningsforpliktelser er knyttet til produksjonsanlegg i drift og anlegg som er stengt. Forpliktelsene gjelder opprydning og tilbakeføring av industrieiendommer og gruveområder, deponering av forurenset materiale og andre tiltak. Hydro har avsetninger for riving av bygg og installasjoner bare der det foreligger juridisk eller kontraktmessig forpliktelse, eller et vedtak om å rive det relevante anlegget. Dette gjelder få anlegg. Avsetningen representerer nåverdien av forventede betalinger på de framtidige tidspunkt tiltakene forventes å skje. Det er betydelig usikkerhet knyttet til både tidspunkt og kost for slike tiltak, siden de avhenger av framtidige forretningsbeslutninger og myndighetsbeslutninger og -tillatelser i de land og områder vi driver virksomhet. Avsetningene er beregnet ut fra dagens regler og standarder for tiltak. Hydros vurdering av om Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM), utgitt av ICMM¹, PRI² og UNEP³, vil medføre ytterligere tiltak og utgifter er ikke fullført, og denne standarden er ikke nødvendigvis fullstendig reflektert i rammeverkene som benyttes for beregning av tiltak og kostnader. Ingen vesentlige endringer i kostnadsestimater er identifisert.

Hoveddelen av avsetningene gjelder følgende steder og problemstillinger. For Hydro Bauxite & Aluminas gruvevirksomhet i Brasil er vi forpliktet til å tilbakeføre gruveområder og gruvedeponier, herunder skogplanting på områdene, og overvåkning og vedlikehold av områdene etter stengning. Prosessen for deponering av gruveavfall ble endret i 2020. Restene fra bauksittutvinningen føres nå tilbake til gruveområdet for permanent deponering istedenfor varig lagring i deponiområder. Den nye metoden forventes å redusere kostnader og risiko knyttet til overvåkning og vedlikehold etter stengning av gruveområdene. For Hydro Bauxite & Aluminas aluminiumoksidraffineri i Brasil har vi forpliktelser til å tilbakeføre deponier for bauksittavfall, herunder overvåkning av nivå på forurensning og øvrige forhold etter at tiltak er gjennomført. Noen slike tiltak gjennomføres integrert med løpende deponering av bauksittavfall som oppstår ved produksjon av aluminiumoksid. For Hydro Aluminium Metals stengte aluminiumverk i Kurri Kurri, Australia, har vi forpliktelser til å gjøre tiltak på visse forurensede deler av industriområdet, og har fått myndighetsgodkjenning for langsiktig deponering av forurenset katodemateriale og annet avfall fra den tidligere virksomheten. Arbeidet pågår og forventes ferdigstilt tidlig i 2024. Etter ferdigstillelse av deponiet og en femårs overvåkingsperiode vil eierskapet til deponiet overføres til delstatsmyndighetene. Videre har Hydro avsatt for tiltak i Hydro Extrusions knyttet til stengte anlegg, både anlegg som tidligere har vært drevet som ledd i virksomheten og andre anlegg, og for noen anlegg i drift. Hydro har også ansvar for tiltak ved visse stengte industrianlegg, hovedsakelig i Tyskland og Norge, som inngår i Øvrige aktiviteter. De viktigste av disse anleggene er i Schwandorf i Tyskland, og Grenlandsområdet i Norge. GISTM-standarden kan påvirke tiltakskravene for noen av disse anleggene. For mange av disse tiltakene foreligger det ikke standard utbedringsmetoder, og utgiftene til tiltak er derfor usikre. Avsetningen omfatter også fjerning av forurenset katodemateriale og annet prosessavfall i alle smelteverk som er i drift, tiltak for noen deponier, fjerning og deponering av begrensede mengder forurensede masser, og i tillegg, tilbakeføring av visse leide landområder. Det er også avsatt for forpliktelser knyttet til norske kraftkonsesjoner der kraftverkene hjemfaller til den norske stat.

Godtgjørelser til ansatte inkluderer avsetninger for kortsiktige bonusutbetalinger og kortsiktige og langsiktige avsetninger for bonusutbetalinger basert på antall ansettelsesår. Disse jubileumsordningene finnes hovedsakelig i Europa. Ytelsene utbetales etter 10 til 50 års ansettelse eller ved opphør av ansettelsesforholdet.

Indirekte skatter og avgifter inkluderer avsetning for skatter og avgifter som ikke er basert på virksomhetens skattbare resultat, slik som merverdiavgift, toll og eiendomsskatt. Avsetning for indirekte skatter gjelder i hovedsak virksomhet i Brasil.

Avsetning til rasjonalisering og nedleggelse inkluderer avsetninger for nedleggelse av visse produksjonssteder i Hydro Extrusions og nedbemanninger for å redusere kostnadsnivået som svar på utfordrende markedsforhold. Avsetningen inkluderer også kostnader knyttet til stengingen av Hydros felleskontrollerte driftsordning, Aluchemie.

Annet inkluderer forsikringsavsetninger knyttet til forsikringsavtaler som Industriforsikring AS har med eksterne parter, inkludert tilknyttede selskaper og ordninger under felles kontroll, avsetninger for juridiske og andre tvister, tilskudd til samfunnsutvikling og andre bindende donasjoner og avsetninger knyttet til avtaleklausuler ved salg av virksomhet.

Hydro har inngått avtaler med lokalmyndigheter og delstatsmyndigheter i Pará, Brasil, som forplikter Hydro til å bedre driftssikkerhet og til å yte bistand til lokalsamfunn nær Hydros anlegg, samt for tiltak og investeringer knyttet til samfunnsutvikling i Barcarena. De viktigste avtalene ble inngått knyttet til aluminaraffineriet Alunorte i 2018. Totale avsetninger knyttet til disse forpliktelsene utgjorde om lag 450 millioner kroner per 31. desember 2022.

¹ International Council on Mining and Metals
² Principles for Responsible Investment
³ UN environment programme



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Betingede forpliktelser og betingede eiendeler

Hydro er eller kan komme til å bli part i forskjellige juridiske og skattemessige saker som følge av den ordinære forretningsdriften. Der Hydro vurderer en forpliktelse som mulig, dvs. ikke sannsynlig, men heller ikke svært usannsynlig, gis det opplysninger nedenfor.

Hydro er involvert i et betydelig antall skattesaker knyttet til forskjellige typer av skatt og avgift. Hydros selskaper i Brasil har en omfattende portefølje av skattesaker der skattemyndighetene har utfordret behandlingen. Hoveddelen av sakene gjelder indirekte skatt. Tvistene omfatter saker i det administrative og rettslige tvistesystemet, og har forskjellig bakgrunn og tapsrisiko. Omtvistede beløp knyttet til kjente saker utgjør om lag 4 milliarder kroner, hvorav om lag 3,3 milliarder kroner er vurdert som mulige forpliktelser. En betydelig del av disse beløpene er omfattet av refusjonsrettigheter fra kjøp av virksomhet. Endelig avgjørelse av disse sakene forventes først om flere år, og er svært usikker. Nye saker kan tas opp av myndighetene ut fra skatterapportering som ennå ikke er gjennomgått av relevante myndigheter, eller ut fra endret tolkning av skatteregler. Hydro har gjort avsetninger for individuelle saker med en tapsrisiko som er vurdert å være høyere enn 50 prosent. Avsetninger for indirekte skatter inngår i avsetninger omtalt ovenfor, mens avsetninger for inntektsskatt inngår i Betalbar skatt.

Hydro har miljøforpliktelser knyttet til flere områder og problemstillinger. Der Hydro har erkjent ansvar for å gjøre tiltak eller det foreligger en rettslig forpliktelse er det gjort avsetning for beste estimat for forventet utgift. For mange av våre produksjonsanlegg, spesielt anlegg der produksjonen forventes å fortsette på ubestemt tid er utgifter til tiltak vanskelig å fastsette. Det konkrete behovet for opprydning, herunder tidspunkt, metoder og kost, har ennå ikke blitt planlagt, og er derfor usikkert. For noen forurensede områder er den ennå ikke kjent om tiltak vil bli påkrevd. Dette kan påvirkes av grad og tempo i naturlig forbedring av tilstanden, og utvikling i hva miljømyndigheter anser som rimelige tiltak. For noen områder kan også det nøyaktige omfanget av forurensning være ukjent. Områder der miljøvurderinger har konkludert med akseptabel risiko følges ikke nødvendigvis opp med detaljerte prøver av grunn og vann. Forpliktelser for historisk forurensning av industritomter og omliggende områder ut over de områdene det er gjort avsetninger for, kan bli identifisert og ansett som Hydros ansvar i framtiden, både for områder vi fortsatt eier, og områder vi tidligere har eid og/eller benyttet. Utgifter til tiltak for ytterligere forurensede områder er usikker.

Myndigheter og organisasjoner har innledet flere rettsprosesser der det er fremmet krav om både kompenserende tiltak og økonomisk kompensasjon knyttet til hendelsen ved Alunorte. Argumentasjonen, kostberegninger og juridisk grunnlag for disse kravene er fortsatt svært usikre. Det kan fremdeles fremmes ytterligere krav. Det er ennå ikke mulig å beregne et pålitelig anslag for omfanget av mulige økonomiske forpliktelser knyttet til slike framsatte og mulige framtidige krav siden det er stor usikkerhet knyttet til hvilke fysiske og øvrige, herunder ikke-økonomiske, tap som kreves erstattet og omfanget av og utgifter til utbedringstiltak. Det er videre ikke mulig å anslå når slike krav vil bli gjort, og når eventuelle utbetalinger vil finne sted.

Hydro er også eksponert for betydelig garanti- og produktansvar, både som følge av kontraktsbetingelser og som følge av forpliktelser etter bakgrunnsrett. Produktansvar og garantiansvar kan medføre betydelige kostnader, blant annet avhengig av bruksområdet til solgte produkter. Videre oppstår tidvis tvister om hvorvidt manglende levering av varer i henhold til kontrakt skyldes force majeure, både for Hydros leveranser og rettigheter til leveranse. Slike tvister kan omfatte betydelige beløp og utfall kan være vanskelig å vurdere.

Hydro har risiko for rettssaker knyttet til kontrakter og andre forhold, herunder knyttet til kjøps- og salgskontrakter, garantier og risiko for krav ved salg av virksomhet. Når en utbetaling er sannsynlig, gjøres det avsetning for forpliktelsen.

Seksjon 5 – Inntekter og kostnader

Note 5.1 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

Regnskapsprinsipper for inntektsføring

Hydro regnskapsfører inntekter i samsvar med IFRS 15 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder.

IFRS 15 krever at vi, for hver kontrakt med en kunde, identifiserer leveringsforpliktelser, fastsetter transaksjonsprisen, tilordner transaksjonsprisen til leveringsforpliktelser dersom kontrakten omfatter mer enn én leveringsforpliktelse, avgjør om driftsinntekter skal innregnes over tid eller på et tidspunkt, og innregner driftsinntekter på tidspunktet for, eller over perioden for, oppfyllelse av leveringsforpliktelsen.

En leveringsforpliktelse oppfylles på det tidspunkt eller over den perioden som kunden oppnår kontroll med den leverte varen eller tjenesten.

Inntekter for salg av fysiske varer innregnes når kontroll med varen overføres til kunden, normalt ved levering.

En kontrakt for salg av elektrisk kraft anses som én leveringsforpliktelse og innregnes når kraft leveres til kunde gjennom relevant nett.

Handel med råvarederivater og handel med råvarer over børs eller annen likvid markedsplass, herunder når slike instrumenter benyttes til risikostyring, og handel med råvarederivater og kjøp og salg av råvarer med samme motpart som er avtalt i sammenheng, rapporteres netto slik at kun marginen på handlene inngår i driftsinntekter.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av inntekter Den viktigste skjønnsmessige vurderingen for Hydro i anvendelsen av IFRS 15 er hvilke kontrakter som kvalifiserer for innregning over tid, og hvilke kontrakter som skal innregnes på et tidspunkt; ved levering til kunde.
Hydros viktigste leveringsforpliktelser kan beskrives som følger:
• Salg av produkter som produseres uavhengig av kundeordre • Salg av produkter som produseres etter ordre • Salg av produkter som produseres etter kundens spesifikasjon og ordre • Salg av elektrisk kraft
For produkter som ikke produseres etter kundens spesifikasjon er leveringsforpliktelsen enten det individuelle produktet, den samlede leveransen, eller en avtalt mengde som leveres i flere leveranser. Kontrakter som omfatter et fast, forpliktet volum for levering til en fast pris eller en pris som kan fastsettes gjennom referanser til markedsobservasjoner eller annet, er relevant for denne vurderingen. Leveringsperioden for slike kontrakter kan strekke seg over noen få uker, eller opptil ett år. Noen få kontrakter strekker seg over mer enn ett år. Priser fastsettes ofte som en kombinasjon av faste elementer og markedsreferanser, for eksempel aluminiumprisen notert på London Metal Exchange eller en annen markedsreferanse, før, eller på tidspunktet for, levering. Driftsinntekter fra kontrakter for produkter som ikke er produsert etter kundens spesifikasjon innregnes på tidspunktet for levering til kunde. Slike kontrakter utgjør hoveddelen av salget i segmentene Hydro Bauxite & Alumina, Hydro Aluminium Metal og Hydro Metal Markets, og i tillegg en vesentlig del av salget i Hydro Extrusions. Noen av disse kontraktene omfatter frakt, som anses som en separat tjeneste etter IFRS 15. Vederlag for frakttjenesten skilles ut og innregnes over fraktperioden.
For produkter produsert etter kundens spesifikasjon og ordre har vi vurdert om det ferdige produktet har en alternativ bruk for Hydro, og om Hydro på ethvert tidspunkt har en håndhevbar rett til betaling for utførte ytelser. For kontrakter som tilfredsstiller begge disse kriteriene skal inntekter innregnes over perioden fra start av produksjon av det spesialiserte produktet til ferdigstillelse av levering til kunden. For Hydros produkter vil alternativ bruk av kundedesignede produkter i de fleste tilfeller være som grunnlag for å produsere andre produkter. Spesialprodukter kan normalt ikke selges uendret. Vi har vurdert om Hydro har en håndhevbar rett til betaling for ytelser utført på et gitt tidspunkt, inkludert en rimelig margin, gjennom produksjonsperioden. Denne vurderingen gjelder hovedsakelig salg i segmentet Hydro Extrusions. Vurderingen gjelder hovedsakelig hvilken kompensasjon Hydro vil være berettiget til dersom en bindende ordre kanselleres eller endres av kunden. Vår vurdering er at for tilnærmet alle kontrakter har Hydro ikke håndhevbar rett til betaling som angitt i IFRS 15. Inntekt fra slike kontrakter innregnes derfor på et bestemt tidspunkt. Siden vurderingen er avhengig av både juridisk vurdering av et stort antall kontrakter i mange land, og av forståelsen av hva som utgjør en håndhevbar rett til betaling etter IFRS 15 kan vi komme til en annen konklusjon i framtiden for noen av kontraktene eller for nye kontrakter for lignende produkter eller kundesegmenter som inngås i framtiden. Også for disse kontraktene er prisene fastsatt på leveringstidspunktet.

Betalings- og garantibetingelser

Betalingsbetingelser for produkter varierer mellom kundesegmenter og region. Hoveddelen av avtalene medfører betaling 30 til 90 dager fra levering, med kredittid opp til 210 dager i noen markeder.

Hydros garantiforpliktelser varierer med produkt og forretningssegment. Generelt garanterer Hydro at produktet er i samsvar med spesifikasjon og tilbyr reparasjon, erstatningsprodukt eller refusjon av kjøpesum for produkter som er i brudd med spesifikasjonene. Garantiansvaret er begrenset i tid, for de fleste produkter i inntil 12 måneder. Individuelle kontrakter kan medføre at Hydro gir mer omfattende garantier, herunder at Hydro tar ansvar også for visse følgeskader. Dette gjelder hovedsakelig mer komplekse produkter som visse deler til bilindustrien. Garantiforpliktelser er for noen produkter påvirket av lovkrav som kan utvide garantiperioden.

Øvrig informasjon

Salg av elektrisk kraft, som i hovedsak omfatter salg fra segmentet Hydro Energy, innregnes når kraft leveres til kunde gjennom relevant nett. Salg av kraft fra andre segmenter representerer salg av volumer kjøpt på leveringskontrakter som overstiger periodens behov for kraft til eget forbruk. Overskudd oppstår i tilknytning til periodiske vedlikeholdsstanser og delvise nedstengninger. Salg av kraft omfatter også salg av konsesjonskraft, en legal forpliktelse til å levere en andel av kraft produsert i Norge til lokale myndigheter til en redusert pris. Inntekter fra salg av konsesjonskraft utgjorde 77 millioner kroner i 2022 og 70 millioner kroner i 2021.

Realisert og urealisert endring i virkelig verdi av råvarederivater presenteres også som del av driftsinntekter. Disse beløpene måles til virkelig verdi i samsvar med IFRS 9 Finansielle instrumenter. Instrumentene er hovedsakelig aluminium- og kraftkontrakter som benyttes for risikostyringsformål. Verdiendringene inngår i Andre inntekter i tabellen nedenfor.

Hydros driftsinntekter fordelt på segment og kundens lokalisering framgår av [note 1.4 Informasjon om segmentene og geografisk fordeling](#). Hydro hadde følgende driftsinntekter fordelt på de viktigste produktgruppene:

Beløp i millioner kroner	2022	2021
Standard ingots	19 824	14 207
Pressbolt	37 293	28 837
Støpelegeringer	15 957	12 496
Valseblokker	8 838	5 694
Andre støperiprodukter	6 534	5 676
Extruderte profiler	71 676	53 665
Byggsystemer	10 744	9 039
Presisjonstrukne rør	5 132	3 927
Aluminiumoksid	20 315	15 372
Kraft	4 744	2 731
Andre varer og tjenester ¹⁾	4 731	4 679
Sum driftsinntekter fra kontrakter med kunder	205 789	156 322
Andre driftsinntekter ²⁾	2 140	(6 668)
Sum driftsinntekter	207 929	149 654

¹⁾ Inkluderer salg av bauksitt, allokerte inntekter fra frakt og tjenester for resirkulering av kundeskrap
²⁾ Andre driftsinntekter omfatter realiserte og urealiserte verdiendringer for derivater som hovedsakelig benyttes for risikostyring med gevinst på 1.677 millioner i 2022 og tap på 6.710 millioner kroner i 2021. Disse er hovedsakelig relatert til aluminiumskontrakter.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Note 5.2 Andre inntekter

Regnskapsprinsipper for Andre inntekter, netto
Inntekter fra andre kilder enn ordinær produksjon og salgsvirksomhet er klassifisert som Andre inntekter, netto. Dette omfatter gevinster og tap fra avhendelse av driftsmidler og immaterielle eiendeler, investeringer i tilknyttede selskaper, felleskontrollert virksomhet og datterselskaper, offentlige tilskudd, forsikringserstatninger og inntekter fra utleie.

Offentlige tilskudd
Offentlige tilskudd innregnes i samsvar med IAS 20 Regnskapsføring av offentlige tilskudd og opplysninger om offentlig støtte. Tilskudd innregnes når det er rimelig sikkerhet for at Hydro vil tilfredsstille relevante betingelser og for at tilskuddet vil bli mottatt. Tilskuddet innregnes i Annen langsiktig gjeld til den tilknyttede aktiviteten er gjennomført eller utgiftene er kostnadsført. Investeringsstilskudd inntektsføres over avskrivningsperioden for tilknyttede eiendeler. Alle tilskudd innregnes i Andre inntekter, netto. Investeringsstilskudd inngår i Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter i kontantstrømoppstillingen.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av offentlige tilskudd
Offentlige tilskudd styres i varierende grad av objektivt målbare betingelser. For noen tilskudd, som CO₂ kompensasjon i Norge, er rammeverket fastsatt i forskrift mens støtteintensitet besluttet politisk som en del av statsbudsjettet for utbetalingsåret. Dette fastsettes før utgangen av opptjeningsåret. Hydro estimerer hvilket tilskudd som vil bli tildelt for delårsperioder med oppdateringer når ny informasjon blir kjent. Tilsvarende mekanismer eksisterer for andre tilskudd. For noen er beløpet ikke kjent før utgangen av opptjeningsåret. Ingen av disse tilskuddsprogrammene er vesentlige for Hydro i 2022 eller 2021.

Beløp i millioner kroner	2022	2021
Gevinst ved salg av driftsmidler og immaterielle eiendeler	117	278
Netto gevinst (tap) ved salg av datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	131	78
Offentlige tilskudd ¹⁾	3 207	934
Forsikringserstatninger	659	521
Annet	292	407
Andre inntekter, netto	4 406	2 219

¹⁾ Offentlige tilskudd inkluderer CO₂-kompensasjon og investeringsstilskudd knyttet til Hydros pilotprosjekt på Karmøy.

CO₂-kompensasjonsordning i Norge
Hydro er berettiget til å søke om kompensasjon for indirekte kostnader knyttet til utslipp av CO₂. Kompensasjonsordningen i Norge for perioden 2021 til 2030 har blitt utformet og implementert gjennom perioden fra tidlig i 2021 til utgangen av 2022. Hydro opptjener kompensasjon gjennom forbruk av elektrisitet til å produsere aluminium. Kompensasjonsnivået fastsettes av Stortinget mot slutten av opptjeningsåret. Endelig kompensasjon godkjennes og utbetales i det påfølgende året. Hydro innregner estimat for berettiget CO₂ kompensasjon etter hvert som den opptjenes for solgte produkter ut fra fastsatt forskrift og forventet kompensasjonsnivå. I 2021 innregnet Hydro om lag 650 millioner kroner i forventet CO₂-kompensasjon knyttet til aluminium produsert og solgt i 2021. I 2022 innregnet Hydro om lag 900 millioner kroner i kompensasjon knyttet til aluminium solgt i 2021. For 2022 har Hydro innregnet forventet, ikke godkjent CO₂-kompensasjon med om lag 2.100 millioner kroner for aluminium solgt i 2022.

Note 5.3 Råvarer og energikostnader

Beløp i millioner kroner	2022	2021
Råvarer og produksjonsrelaterte kostnader	135 194	92 073
Endring varer i arbeid og ferdigvarer	(5 821)	(3 230)
Råvarer og energikostnader	129 373	88 843

Effekten av råvarederivater er inkludert i Råvarer og produksjonsrelaterte kostnader. Se [note 8.3 Derivater og sikringsbokføring](#).



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Seksjon 6 – Spesifikasjon av elementer i driftskapital

Note 6.1 Varebeholdninger

Regnskapsprinsipper for varebeholdninger
Beholdninger av varer vurderes til det laveste av kostpris, etter “først inn-først ut” (FIFO)-prinsippet, og netto realisasjonsverdi. Netto realisasjonsverdi er estimert salgspris i ordinær virksomhet med fradrag for beregnede utgifter til ferdigstilling og salg. Kostpris for varelager er direkte materialer, direkte lønn, samt andel av indirekte tilvirkningskostnader for tilvirkede varer, eller anskaffelseskost for innkjøpte varer. Utgifter for unormalt lav kapasitetsutnyttelse, feilproduksjon og frakt behandles som periodekostnad. Varelageret nedskrives når kostpris ikke er gjenvinnbar, og reverseres i senere perioder dersom en økning i gjenvinnbart beløp kan dokumenteres.

Beløp i millioner kroner	2022	2021
Reservedeler og råvarer	10 521	6 896
Varer i arbeid	3 857	2 624
Aluminiumoksid	1 888	1 883
Støperiprodukter	10 426	7 250
Tilvirkede varer	3 343	3 139
Varebeholdninger	30 035	21 791

Råvarer inkluderer innkjøpte råvarer som bauxitt, kaustisk soda, olje, kull og andre innsatsfaktorer som benyttes i produksjonen. Aluminiumoksid og aluminium som skal benyttes i Hydros produksjon av andre produkter inngår ikke i råvarer. Alle beløp er netto etter nedskrivninger.

Note 6.2 Fordringer

Regnskapsprinsipper for kundefordringer
Kundefordringer regnskapsføres til transaksjonspris når de oppstår. Fordringer måles til amortisert kost, og vurderes løpende for mulig verdifall. Enkeltfordringer vurderes for nedskrivning basert på indikasjoner på at kunden har betalingsvansker og ledelsens skjønn. Porteføljer av kundefordringer der forventede tap er mer enn ubetydelig, reduseres for forventede tap. Tidsverdien er normalt ikke vesentlig, kundefordringer regnskapsføres derfor normalt til pålydende verdi, men diskonteres dersom effekten er vesentlig. Hydros forretningsmodell for hoveddelen av kundefordringene er å holde fordringene for å motta kontraktsfestede kontantstrømmer. For noen porteføljer benyttes factoring.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av fordringer
I noen land, herunder Brasil, oppstår betydelige skattefordringer som kan avregnes mot framtidige beregnede avgifter eller inntektsskatt. Verdien av slike fordringer vil være avhengig av i hvilken grad framtidige skatter og avgifter forventes å påløpe. Endringer i økonomiske rammevilkår og skatteregler kan endre verdsettelsen av slike fordringer.

Beløp i millioner kroner	2022	2021
Kundefordringer	18 154	17 350
Tilgode merverdi- og andre omsetningsavgifter	1 585	726
Andre kortsiktige fordringer	4 687	2 891
Avsetning for tap på fordringer	(439)	(388)
Fordringer	23 988	20 579

Av totale kundefordringer ved utgangen av 2022 hadde om lag 9 prosent forfalt, størstedelen innen 30 dager. Hydro Extrusions segmentet har majoriteten av forfalte fordringer.

Note 6.3 Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld

Beløp i millioner kroner	2022	2021
Leverandørgjeld	18 803	18 359
Lønnsrelatert gjeld og merverdiavgift	3 320	3 048
Påløpte kostnader og annen kortsiktig gjeld	2 250	1 303
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	24 374	22 710



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Seksjon 7 – Kapitalstyring og likviditetsstyring

Note 7.1 Kapitalstyring

Hydros overordnede mål for kapitalstyring er å maksimere verdiskapning over tid, og samtidig opprettholde en sterk finansiell stilling, en “investment grade” kredittvurdering og god likviditet. I 2022 var netto kontantstrøm tilført fra driften tilstrekkelig til å dekke netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter samt utbetaling av utbytte.

Kredittrating

For å sikre tilgang til attraktive betingelser i kapitalmarkedene og holde ved like den finansielle soliditeten, har Hydro satt som mål å opprettholde “investment grade” kredittrating fra de ledende ratingselskapene, S&P Global (nåværende rating BBB, stabile utsikter) og Moody’s (nåværende rating Baa3, stabile utsikter). Hydros nøkkeltall for finansiell soliditet er beskrevet nedenfor.

Finansiering og likviditet

Hydro styrer sin finansiering på konsernnivå for å sikre konsernets løpende operasjonelle og langsiktige kapitalbehov. Hydro har en ambisjon om å benytte nasjonale og internasjonale kapitalmarkeder som primære kilder for ekstern langsiktig finansiering.

Per 31. desember 2022 hadde Hydro 29,8 milliarder kroner i kontanter og bankinnskudd. I tillegg hadde Hydro 0,8 milliarder kroner i tidsinnskudd klassifisert som verdipapirer. Disse instrumentene styres som en del av Hydros likviditetsstyring med mål om å optimalisere avkastningen på likvide eiendeler. Slike posisjoner har forfall mindre enn 12 måneder fram i tid. Tidsinnskudd er normalt tilgjengelig etter kortere tid, noe som kan kreve bankens godkjenning og avbruddskostnader. Hydro har en syndikert, rullerende kredittfasilitet på 1.600 millioner US-dollar med forfall i desember 2026, med en 1.500 millioner US-dollar swingline sub-fasilitet til å dekke kortsiktige likviditetsbehov. I 2022 etablerte Hydro i ytterligere en syndikert, rullerende kredittfasilitet på 1.300 millioner US-dollar for å dekke mulige kortsiktige likviditetsbehov. Fasiliteten har en avtalt 12-måneders løpetid med mulighet for to seks-måneders perioder etter Hydros valg. Ved årsslutt 2022 var fasilitetene ikke trukket. Hydro har i tillegg tilgang til kortsiktige kredittfasiliteter som sikrer kortsiktig tilleggslikviditet.

Finansiering av datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter

Normalt yter morselskapet, Norsk Hydro ASA, lån og egenkapital til heleide datterselskaper for finansiering av kapitalbehov. All finansiering skjer på forretningsmessige vilkår. I den grad Hydro yter lån til deleide datterselskaper, tilknyttede selskaper eller felleskontrollert virksomhet, er Hydros policy å finansiere disse i overensstemmelse med eierandel og på like betingelser med de øvrige eierne. Prosjektfinansiering benyttes i særskilte tilfeller med hovedmål å redusere risiko, hensyntatt forhold til partnere og andre relevante faktorer.

Handelsfinansieringsprodukter som faktoring og leverandørfinansiering benyttes i en viss grad av datterselskaper, i hovedsak for å redusere risiko i spesifikke handelsforhold eller markeder. Hydro har interne retningslinjer som begrenser bruken av slike instrumenter til de tilfellene hvor de har en kommersiell verdi, siden slike instrumenter ikke skal benyttes som kilde til finansiering. Hydro har satt en totalramme for slike arrangementer, inkludert enhver form for salg av kundefordringer. Denne rammen er for tiden 3,6 milliarder kroner, men var ikke fullt utnyttet ved utløpet av 2022.

Aksjonæravkastning

Langsiktig avkastning til aksjonærene skal reflektere verdiskapingen i Hydro, og består av utbytte og kursutvikling. Hydro har som mål å gi aksjonærene en konkurransedyktig avkastning sammenlignet med alternative investeringer i tilsvarende selskaper. Hydros langsiktige ambisjon er å betale minst 50 prosent av årets underliggende resultat i ordinært utbytte over konjunktursyklusen, årlig minimumsbeløp er 1,25 kroner per aksje. Utbytte for det enkelte år er basert på forventet fremtidig inntjening og kontantstrøm, fremtidige investeringsmuligheter, utsiktene i verdensmarkedene og Hydros finansielle stilling. Tilbakekjøp av aksjer eller ekstraordinært utbytte kan benyttes som supplement til ordinært utbytte i perioder med sterke finansielle resultater etter vurdering av konjunktursituasjonen og kapitalbehovet for å finansiere fremtidig vekst.

Hydros måltall for kapitalstyring

Hydros ledelse benyttet forholdet mellom Justert netto kontanter (gjeld) og underliggende EBITDA for å bedømme konsernets finansielle soliditet og evne til å absorbere volatiliteten i de ulike markedene. Hydros målsetning over konjunktursyklusen er å opprettholde et forhold mellom gjennomsnittlig Justert netto kontanter (gjeld) og underliggende EBITDA under 2. Historisk har svak kontantgenerering vært en vesentlig utfordring for Hydro og aluminiumsindustrien generelt. Grunnet historiske konjunktursvingninger for virksomheten vil forholdstallet være godt under 2 i sterkere deler av konjunktursyklusen for å kunne absorbere virkningene av konjunkturedganger og opprettholde finansiell fleksibilitet i perioder med svake markedsforhold. Kapitalstrukturen har derfor ikke representert en hindring for tilgang til kapital. I 2022 introduserte Hydro et mål for Justert netto gjeld på om lag 25 milliarder over konjunktursyklusen som et tilleggsmåltall for kapitalstruktur. Ved et årsskifte vil Justert netto gjeld normalt være vesentlig lavere i påvente av kommende utbyttebetaling. Hydro vurderer løpende om kapitalstrukturen er hensiktsmessig og tar hensyn til dette ved vurdering utdeling til aksjonærene.

Netto kontanter (gjeld) er definert som kontanter og bankinnskudd pluss verdipapirer og kontantbetalt sikkerhetsstillelse for langsiktige forpliktelser, minus kortsiktig og langsiktig rentebærende gjeld. Justert netto kontanter (gjeld) ekskluderer posisjoner som ikke anses å være tilgjengelige for betjening av gjeld, og inkluderer andre forpliktelser som vurderes å være av gjeldsliknende karakter.

Hydro anser definisjonen av Netto kontanter (gjeld) som relevant for verdsettelse, mens Justert netto kontanter (gjeld) anses mer relevant for å vurdere Hydros finansielle stilling på balansedagen.

Tabellene nedenfor viser beregningen av Netto kontanter (gjeld), Justert netto kontanter (gjeld) og Justert netto kontanter (gjeld) i forhold til EBITDA.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Justert netto kontanter (gjeld)

Beløp i millioner kroner	Des 31 2022	Sept 30 2022	Jun 30 2022	Mars 31 2022	Des 31 2021	Sept 30 2021	Jun 30 2021	Mars 31 2021
Kontanter og bankinnskudd	29 805	25 852	24 507	21 161	22 923	18 792	20 147	15 011
Verdipapirer	4 173	2 511	1 882	8 588	6 763	7 020	3 607	4 348
Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld	(6 746)	(11 085)	(7 796)	(7 072)	(6 428)	(4 186)	(4 183)	(4 701)
Langsiktige lån	(26 029)	(20 790)	(21 054)	(21 073)	(21 989)	(25 495)	(24 562)	(23 658)
Kontanter stilt som sikkerhet for langsiktige forpliktelser	106	367	767	3 545	1 945	2 647	1 417	722
Netto kontanter (gjeld)	1 310	(3 145)	(1 693)	5 149	3 213	(1 221)	(3 574)	(8 278)
Sikkerhet for kortsiktige og langsiktige forpliktelser ¹⁾	(2 563)	(1 243)	(1 718)	(9 653)	(5 304)	(6 305)	(3 156)	(1 167)
Kontanter og bankinnskudd og verdipapirer i Hydros forsikringsselskap Industriforsikring ²⁾	(1 000)	(995)	(1 020)	(1 050)	(1 059)	(1 072)	(1 059)	(1 014)
Netto pensjonsforpliktelse til virkelig verdi, etter fradrag for forventet skattefordel ³⁾	(270)	959	1 446	993	(774)	648	373	405
Kortsiktige og langsiktige avsetninger etter fradrag for forventet skattefordel, og andre forpliktelser ⁴⁾	(3 466)	(3 381)	(3 274)	(3 183)	(3 096)	(2 570)	(2 815)	(2 669)
Justert netto kontanter (gjeld)	(5 989)	(7 806)	(6 260)	(7 745)	(7 019)	(10 520)	(10 231)	(12 723)

¹⁾ Kontanter stilt som sikkerhet, i hovedsak relatert til strategiske og operasjonelle sikringsaktiviteter.
²⁾ Kontanter, bankinnskudd og kortsiktige investeringer i Industriforsikring AS forventes ikke å være tilgjengelig for å betjene eller tilbakebetale Hydros framtidige gjeld, og inngår derfor ikke i måltallet Justert netto kontanter (gjeld).
³⁾ Forventet skattefordel knyttet til pensjonsforpliktelsene utgjorde (591) millioner kroner og (47) millioner kroner for henholdsvis 2022 og 2021.
⁴⁾ Består av Hydros kort- og langsiktige avsetninger for fjerningsforpliktelser redusert med forventet skattefordel estimert til 30 prosent, og andre langsiktige finansielle forpliktelser.

Gjennomsnittlig Justert netto kontanter (gjeld) / justert EBITDA

Beløp i millioner kroner, unntatt forholdstall	2022	2021
Gjennomsnittlig Justert netto kontanter (gjeld)	(6 950)	(10 123)
Justert EBITDA	39 664	28 010
Gjennomsnittlig Justert netto kontanter (gjeld) / justert EBITDA	0,18	0,36



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Note 7.2 Kontanter og bankinnskudd

Regnskapsprinsipper for kontanter og bankinnskudd
Kontanter og bankinnskudd regnskapsføres til pålydende verdi, og inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelse. Hydro regnskapsfører innbetalinger når beløpet er tilgjengelig på Hydros bankkonto. Tilsvarende regnskapsføres utbetalinger når betalingen er initiert av Hydro og beløpet ikke lenger er tilgjengelig.

Likviditetsstyring
Hydro styrer likviditet og finansiering på konsernnivå for å sikre konsernets operasjonelle kapitalbehov. Hydro benytter kontotømming (cash pools) i flere valutaer, hvor heleide selskaper deltar i den grad dette tillates av de ulike landenes reguleringer. Kontotømming gjør det mulig å motregne posisjoner innenfor Hydro-konsernet, reduserer behovet for ekstern finansiering og muliggjør sentralisert styring av den aggregerte posisjonen i morselskapet. Ved utgangen av 2022 var 8,0 milliarder kroner av Hydros kontantbeholdning på 29,8 milliarder kroner utenfor disse konsernordningene, hovedsakelig i Brasil og Slovakia.

Note 7.3 Verdipapirer

Beløp i millioner kroner	2022	2021
Aksjer	335	1 749
Obligasjoner	637	655
Tidsinnskudd ¹⁾	750	1 000
Innskudd stilt som sikkerhet og annet	2 451	3 359
Verdipapirer	4 173	6 763

¹⁾ Innskudd i banker med forfallstidspunkt tre måneder eller lenger fra innskuddstidspunkt. Kortsiktige bankinnskudd er vanligvis tilgjengelige på kort varsel.

Note 7.4 Kort- og langsiktige lån

Beløp i millioner kroner	2022	2021
Banklån og kassekreditter	196	574
Kortsiktig andel av langsiktig gjeld	6 549	5 854
Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld	6 746	6 428

Beløp i millioner kroner	2022	2021
Usikrede lån	28 998	24 765
Leieavtaler	3 580	3 079
Sum	32 578	27 844
Fradrag for første års avdrag	(6 549)	(5 854)
Sum langsiktige lån	26 029	21 989

Størstedelen av Hydros langsiktige gjeld er tatt opp av morselskapet. Det er ingen finansielle covenants knyttet til disse lånene. Noen lån tatt opp av deleide datterselskaper har finansielle covenants som del av lånevilkårene.

Langsiktige lån inkluderer syv obligasjonslån i norske kroner notert på Oslo Børs (Euronext Oslo), samt to obligasjonslån i euro notert på the Irish Stock Exchange (Euronext Dublin). Markedsverdien av obligasjonene er om lag 0,7 milliarder kroner lavere enn amortisert kost, som er bokført verdi per 31. desember 2022.

Avstemming av forpliktelser fra finansieringsaktiviteter

Beløp i millioner kroner	Langsiktige lån	Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld	Annet	Sum forpliktelser fra finansierings-aktiviteter
31. desember 2020	24 811	4 748	-	29 559
Kontantstrømmer - videreført virksomhet	2 964	(4 561)	-	(1 596)
Kontantstrømmer - avhendet virksomhet	-	(13)	-	(13)
Endringer uten kontanteffekt:				
Netto endring i første års avdrag	(6 426)	6 426	-	-
Nye leieavtaler	1 115	-	-	1 115
Kansellerte leieavtaler	(14)	-	-	(14)
Salg av virksomheter	(137)	(35)	-	(173)
Amortiseringer	21	-	-	21
Omregningsdifferanser	(345)	(136)	-	(481)
31. desember 2021	21 989	6 428	-	28 418
Kontantstrømmer - videreført virksomhet	8 225	(6 706)	44	1 564
Endringer uten kontanteffekt:				
Netto endring i første års avdrag	(6 467)	6 467	-	-
Nye leieavtaler	1 208	-	-	1 208
Kansellerte leieavtaler	(19)	-	-	(19)
Amortiseringer	22	-	-	22
Omregningsdifferanser	1 070	557	-	1 628
31. desember 2022	26 029	6 746	45	32 819



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Note 7.5 Finansinntekter og -kostnader

Beløp i millioner kroner	2022	2021
Renteinntekter (amortisert kost)	652	194
Utbytte og gevinst (tap) på verdipapirer, netto	(33)	69
Renter og andre finansinntekter	619	263
Valutagevinst (tap), netto	2 192	1 404
Rentekostnader (amortisert kost)	(1 090)	(956)
Renteeffekt av diskontering	(170)	(153)
Øvrige	99	(46)
Renter og andre finanskostnader	(1 161)	(1 156)
Finansinntekter (-kostnader), netto	1 649	510

Renteeffekt av diskontering gjelder pensjonseiendeler og -forpliktelser, fjerningsforpliktelser og andre forpliktelser målt som nåverdien av fremtidige forventede utbetalinger.

Note 7.6 Egenkapital

Aksjekapital			
Antall aksjer	Ordinære aksjer utstedt	Egne aksjer	Ordinære aksjer utestående
31. desember 2020	2 068 998 276	(19 873 558)	2 049 124 718
Egne aksjer solgt til ansatte		2 350 944	2 350 944
31. desember 2021	2 068 998 276	(17 522 614)	2 051 475 662
Egne aksjer solgt til ansatte		1 070 211	1 070 211
Egne aksjer anskaffet		(10 141 000)	(10 141 000)
31. desember 2022	2 068 998 276	(26 593 403)	2 042 404 873

Norsk Hydro ASAs aksjekapital per 31. desember 2022 og 2021 var 2.271.760.107 kroner og besto av 2.068.998.276 utstedte ordinære aksjer pålydende 1,098 kroner per aksje, fullt innbetalt. Alle aksjene har like rettigheter og er fritt omsettelige.

Egne aksjer

Den ekstraordinære generalforsamlingen 20. september 2022 ga fullmakt for tilbakekjøp av aksjer til kurser mellom 20 og 150 kroner per aksje. Fullmakten gjelder fra 20. september 2022 til 20. september 2023. De tilbakekjøpte aksjene skal slettes ved en kapitalnedsettelse. Nærings- og fiskeridepartementet har forpliktet seg til å delta i en innløsning av en proporsjonal andel som gjør at departementets eierandel forblir uendret. Inkludert aksjer som innløses, kan inntil 100.000.000 aksjer bli slettet. Beslutningen om aksjesletting må vedtas av en senere generalforsamling og krever minst to tredjedels flertall. Sum antall aksjer tilbakekjøpt i 2022 var 10.141.000

Den gjenværende beholdningen på 16.452.403 egne aksjer kan, i henhold til vedtak i generalforsamlingen da disse aksjene ble kjøpt, brukes som vederlag i forbindelse med forretningstransaksjoner eller aksjeordninger for ansatte og tillitsvalgte.

Beholdningen av egne aksjer 31. desember 2022 utgjorde 1.229 millioner kroner, hvorav 29 millioner kroner var aksjekapital og 1.200 millioner kroner var opptjent egenkapital.

Endring i annen egenkapital ikke resultatført

Tabellen spesifiserer endringer i annen egenkapital ikke resultatført i 2022 og 2021.

Beløp i millioner kroner	2022	2021
Annen egenkapital som ikke skal reklassifiseres til resultatregnskapet:		
Estimatavvik pensjoner		
1. januar	2 697	(1 314)
Årets estimatavvik pensjoner	968	2 811
Utsatt skatteeffekt	(184)	(435)
Reklassifisert til opptjent egenkapital ved avhendelse av datterselskaper	-	1 635
31. desember	3 481	2 697
Urealisert gevinst (tap) på finansielle eiendeleler målt til FVOCI		
1. januar	(779)	(665)
Årets urealiserte gevinst (tap) på finansielle eiendeler målt til FVOCI	40	(115)
31. desember	(740)	(779)
Annen egenkapital som skal reklassifiseres til resultatregnskapet:		
Omregningsdifferanser		
1. januar	(11 114)	(9 160)
Årets omregningsdifferanser	8 428	(1 377)
Omregningsdifferanser reklassifisert til Årets resultat ved salg av datterselskapselskap	(4)	(578)
31. desember	(2 690)	(11 114)
Sikring av framtidige kontantstrømmer - Se note 8.3 Derivater og sikringsbokføring		
1. januar	(284)	90
Årets gevinst (-tap) i Øvrige resultatelementer	781	(348)
Reklassifisering av sikringsgevinst (-tap) til Årets resultat	(238)	(40)
Skattekostnad	81	14
31. desember	340	(284)
Annen egenkapital ikke resultatført i investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden		
1. januar	-	137
Årets gevinst (tap) i Øvrige resultatelementer	6	-
Reklassifisert til Årets resultat ved avhendelse av investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	-	(137)
31. desember	6	-
Sum annen egenkapital ikke resultatført henført til Hydros aksjonærer per 31. desember	1 835	(6 892)
Sum annen egenkapital ikke resultatført henført til ikke-kontrollerende eierinteresser per 31. desember	(1 438)	(2 589)

Resultat per aksje

Resultat per aksje, basis og utvannet, beregnes på grunnlag av årets resultat henført til morselskapets aksjonærer og vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer for hvert år. Det foreligger ingen vesentlige utvannende effekter. Vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer brukt i beregningen av resultat per aksje, basis og utvannet, var 2.050.779.399 for 2022 og 2.050.818.686 for 2021.

Hydros utestående stiftersertifikater og tegningssertifikater gir eierne rett til å delta i enhver aksjekapitalutvidelse, med mindre kapitalutvidelsen gjennomføres for å tildele aksjer til tredjepart som vederlag for overføring av eiendeler til Hydro. Disse sertifikatene representerer utvannende elementer for beregning av resultat per aksje.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Note 7.7 Utbytte

Styret i Hydro foreslår et utbytte per aksje i forbindelse med godkjenning av årsresultatet i februar. Generalforsamlingen behandler deretter forslaget, normalt i mai, og utbyttet utbetales deretter til aksjonærene. Utbytte utbetales vanligvis en gang i kalenderåret, normalt i mai. I 2022 har det vært to utbetalinger av utbytte. Utbytte på 5,40 kroner per aksje ble vedtatt i ordinær generalforsamling og utbetalt i mai og utbytte på 1,45 kroner per aksje ble vedtatt i ekstraordinær generalforsamling og utbetalt i september. For aksjonærer utenfor Norge blir kildeskatt trukket fra utbetaling i henhold til gjeldende norsk skattelovgivning.

For regnskapsåret 2022 har styret foreslått et utbytte på 5,65 kroner per aksje som skal utbetales i mai 2023. Generalforsamlingen vil behandle forslaget 10. mai 2023. Hvis godkjent representerer dette et samlet utbytte på om lag 11.540 millioner kroner. I henhold til IFRS er ikke det foreslåtte utbyttet for regnskapsåret 2022 balanseført som en forpliktelse i regnskapet for 2022.

Utbytte vedtatt og utbetalt for foregående regnskapsår i 2022 og 2021 er som følger:

	Utbetalt i 2022 som gjelder 2021	Utbetalt i 2021 som gjelder 2020
Utbytte utbetalt per aksje, kroner	6,85	1,25
Totalt utbetalt utbytte, millioner kroner	14 060	2 564
Dato foreslått	21. februar og 21. juli 2022	11. februar 2021
Dato godkjent	10. mai og 20. september 2022	6. mai 2021
Utbetalingsdato	20. mai og 30. september 2022	19. mai 2021

Utbytte til ikke-kontrollerende aksjonærer i Hydros datterselskaper rapporteres som utbytte i Endring i egenkapital for konsernet.

Seksjon 8 – Finansiell risiko og finansielle instrumenter

Note 8.1 Finansiell og kommersiell risikostyring

Hydro er eksponert for markedsrisiko knyttet til priser på produkter som produseres og selges, og til innsatsfaktorer som kjøpes og brukes, i tillegg til valutarisiko. Risikoen kan være forskjellig på kort og lang sikt. Kortsiktig risiko er i stor grad knyttet til global og regional markedsvolatilitet. På lengre sikt påvirkes risiko også av megatrender som det grønne skiftet og relativ konkurranseposisjon for land og regioner.

Hydros produkter, både aluminium og fornybar energi, er viktige for det grønne skiftet. Hydro har CO₂ intensitet betydelig under gjennomsnittet for aluminiumprodusenter. Ettersom aluminiumprodukter med lavere utslipp oppnår høyere pris enn generiske metallpriser mener vi at Hydro har en konkurransefordel. For å beholde og videreutvikle denne fordelene må vi lykkes i planlagte tiltak for ytterligere å redusere CO₂ intensiteten i produktene gjennom for eksempel å utvikle ny teknologi og å anskaffe tilstrekkelig fornybar energi. Fortsatt preferanse for aluminium med lavt CO₂-utslipp i markedet vil være en fordel for Hydro. Endringer i rammebetingelser som global eller regional karbonpris vil påvirke konkurransebildet. Avhengig av hvordan en slik prismekanisme utformes og hvor den etableres kan Hydro ha fordel av en slik endring, mens det også er en risiko for at noen av Hydros anlegg vil få en kostnadsulempe i en overgangsperiode.

Kortsiktig og langsiktig prisrisiko styres ut fra marginer mellom salgspriser og kostpris for råmaterialer og energi. Marginrisiko styres delvis på segmentnivå, delvis for konsernet som helhet.

Hydros overordnede strategi for å sikre seg mot svingninger i markedet, er å opprettholde en sterk likviditet og finansiell stilling, og en kredittverdighet på investement grade-nivå. I tillegg benyttes en kombinasjon av finansielle og fysiske kontrakter, herunder derivater, til å styre marginrisiko.

Hydros salgskontrakter dekker i hovedsak perioder opp til ett år, med tillegg av rammeavtaler som kan dekke flere år. Priser fastsettes normalt med referanse til observerbare markedspriser eller faste, forhandlede priser som fastsettes inntil ett år før levering. Råvarer kjøpes med priser fastsatt for perioder som varierer fra noen få måneder opp til tre år. Noen viktige varer, som bauksitt og aluminiumoksid, kjøpes på langsiktige kontrakter med prisreferanser til observerbare markedspriser. Energi, hovedsakelig elektrisitet for bruk til aluminiumproduksjon, kjøpes på langsiktige kontrakter med varighet opp til 20 år, hovedsakelig med faste priser. Energi for andre produksjonsanlegg, herunder naturgass, fyringsolje og kull, kjøpes på kontrakter der priser fastsettes for kortere intervaller. Hydro sikrer tilgang til de fleste viktige innsatsfaktorer for minst fire måneder, for mange råmaterialer lengre perioder. Prisrisiko for råvarer og energi styres hovedsakelig gjennom prisfastsettelse i relevante kontrakter, derivater benyttes i noen grad i tillegg der det anses hensiktsmessig. Hovedformålet er å styre risiko knyttet til volatilitet i markedet for perioder opp til fire år.

Priser for solgte produkter, råmaterialer og energi fastsettes i forskjellige valutaer som eksponerer Hydro for valutarisiko. Der produksjonsmarginer er utsatt for vesentlig valutarisiko og slike risikoer ikke går mot hverandre mellom enheter innenfor konsernet benyttes valutaderivater i en viss utstrekning for å motvirke uønsket risiko.

Risiko knyttet til råvarepriser

Aluminium

Regionale markedsplasser for aluminium i form av standard ingot finnes flere steder. London Metal Exchange (LME) er den viktigste for Hydro, og benyttes som referansemarked i mange kontrakter, både ved salg og kjøp av produkter og for derivater. Hydro produserer og resirkulerer aluminium, som delvis selges i form av støperiprodukter, og delvis benyttes i bearbeidede aluminiumprodukter i Hydro Extrusions. Hydro kjøper også aluminium for bruk i Extrusions og for resirkulering. Hydro kjøper og selger også tilsvarende produkter for å optimalisere kapasitetsutnyttelsen, redusere logistikk-kostnader, og å styrke Hydros markedsposisjon. Hydro deltar også i handel innenfor stramme volum- og risikogrenser.

Kortsiktig prisrisiko for aluminium er knyttet til tidsforskjeller i prising av kjøp av aluminium for bruk i produksjon av bearbeidede produkter eller for videresalg, i forhold til salgsavtaler. Hydro inngår futures-kontrakter på LME, hovedsakelig med en løpetid på en til tre måneder for å redusere risikoen knyttet til kortsiktige svingninger i metallprisen. Hovedformålet er å oppnå en gjennomsnittlig LME aluminiumpris på aluminiumproduksjonen. I tillegg søker Hydro å motvirke risikoen i prisingsmønsteret for salg av bearbeidede produkter, kjøp av aluminium for resirkulering og kjøp av tredjeparts-produkter (back-to-back hedging). Disse risikostyringsaktivitetene følges opp som en portefølje, og derivatposisjoner inngås basert på Hydros nettoeksponering.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Langsiktig prisrisiko for aluminium styres med formål om å oppnå en rimelig produksjonsmargin målt som forskjellen mellom prisen for aluminium og prisen for innsatsfaktorene aluminiumoksid, bek, petroleumkoks, anoder og energi. Prisene for råvarer og energi er i begrenset grad bundet til eller korrelert med prisen for aluminium. Hydro inngår derivatkontrakter i form av forward-salg av aluminium med LME eller banker for å sikre prisen på deler av den planlagte aluminiumproduksjonen som en del av sikring av marginer for perioder opp til om lag tre år i kombinasjon med at priser for deler av råvarer fastsettes gjennom avtalte priser eller derivater når det anses hensiktsmessig ut fra enten markedsforholdene eller for å sikre kontantstrømmen til enkeltprosjekter.

Hydros salg av primærmetall og støperiprodukter inkluderer en premie over markedsprisen for aluminium notert på LME. Nivået på disse premiene varierer avhengig av fysisk tilbud og etterspørsel og har regionale og produktspesifikke variasjoner. Det er begrenset mulighet for å sikre framtidige produktpremier for andre produkter enn standard ingot, som det finnes et forward-marked for. Hydro har tidvis inngått kontrakter for standard ingot-premier for å redusere risiko i kundekontrakter.

Bauksitt og aluminiumoksid

Hydros produksjon av aluminiumoksid overstiger normalt forbruket gjennom produksjon av aluminium. I tillegg har Hydro langsiktige kontrakter med tredjeparter om kjøp av aluminiumoksid. Hoveddelen av kontrakter for kjøp og salg av aluminiumoksid er priset med referanse til aluminiumoksid spot prisindeks, mens enkelte langsiktige kontrakter har referanse til aluminiumprisen på LME. Priser for aluminium og aluminiumoksid har historisk vært korrelert over lenger perioder, men prisutviklingen kan være svært forskjellig på kort sikt. Forward-markedet for aluminiumoksid anses å ha begrenset likviditet.

Hydro er produsent og forbruker av bauksitt. Hydros forbruk av bauksitt er sikret gjennom langsiktige kontrakter i tillegg til egen produksjon. Kjøpskontraktene har priser indeksert til LME aluminiumpris og til aluminiumoksid spotpris-utvikling med en viss tidsforsinkelse.

Energi

Hydro er en stor forbruker av energi i flere land. Energi forbrukes i form av elektrisitet, naturgass, fyringsolje og kull, med elektrisitet som den viktigste energibæreren. Hydro er også en betydelig produsent av elektrisitet i Norge. Hydros behov for kraft dekkes primært gjennom langsiktige kjøpskontrakter med kraftleverandører, herunder prosjektselskaper med en begrenset produksjonsportefølje, og gjennom Hydros egen produksjon. Energiproduksjon og -priser er i økende grad volatile, som følge av økt innslag av fornybar energi fra sol og vind der tilgjengelig volum varierer med værforholdene, som følge av tiltak for å redusere CO₂-utslipp gjennom markedsmekanismer som kvotehandel og andre regulatoriske tiltak, og som følge av energiknapphet i Europa som følge av krigen i Ukraina og markedsbegrensninger.

Hydros egen produksjon er påvirket av hydrologiske forhold som kan variere mye, og der produksjonen over korte perioder styres for å tilpasses fysiske behov og markedspriser. Netto kraftposisjon i Norge blir balansert gjennom kjøp og salg i det nordiske kraftmarkedet på timesbasis.

Hydro er engasjert i utviklingsprosjekter for fornybar energi, hovedsakelig sol og vindkraft i Brasil og Skandinavia. Disse prosjektene, som i hovedsak vil starte produksjon i 2023 og senere år, vil delvis bidra med energi til Hydros produksjonsanlegg, og delvis gi kraft tilgjengelig for salg til andre.

Hydro benytter også fossil energi, hovedsakelig fyringsolje og kull i aluminiumoksid-raffineriet Alunorte, og naturgass for støperier og andre industrielle prosesser. Bruken av olje og kull forventes å reduseres betydelig og erstattes med naturgass og elektrisitet fram mot 2025.

For å styre risiko for svingninger i pris og produksjonsvolum, benytter Hydro hovedsakelig fysiske kontrakter til fast pris eller med relevante prisreferanser, for noen kontrakter til aluminiumpris. Fossile energibærere kjøpes i hovedsak på kontrakter med en løpetid opp til fire år, eller kontrakter med priser knyttet til observerbare markedspriser. I tillegg til fysiske kjøpskontrakter benyttes finansielle derivater som futures, terminkontrakter og opsjoner. Hydro deltar også i handel innenfor stramme volum- og risikogrenser.

Valutarisiko

Prisene på Hydros oppstrømsprodukter, bauksitt, aluminiumoksid og aluminium, er hovedsakelig fastsatt i US-dollar. Prisene på midt-og nedstrømsprodukter er hovedsakelig fastsatt i US-dollar og euro. Videre er prisene på de viktigste råvarene Hydro bruker i sine produksjonsprosesser notert i US-dollar i internasjonale råvaremarkeder, mens kraft hovedsakelig er priset i euro i Europa, inkludert i Norge. Hydro har også betydelige lokale kostnader knyttet til produksjon, distribusjon og markedsføring av produkter i en rekke forskjellige valutaer, hovedsakelig norske kroner, brasilianske real, euro og US-dollar. Hydros viktigste valutarisiko er dermed knyttet til verdiendringer i US-dollar og euro, og forholdet mellom disse valutaene og de valutaene betydelige kostnader oppstår i. I tillegg påvirkes Hydros resultat og egenkapital

av effekten av valutakursendringer mellom enhetenes funksjonelle valuta i forhold til norske kroner, som er konsernets presentasjonsvaluta.

For å motvirke valutarisiko tas langsiktige lån hovedsakelig opp i de samme valutaene som underliggende eksponering, likviditetsstyring og kontantgenerering. Hvor attraktive betingelser som kan oppnås i viktige finansmarkeder inngår også i vurderingen. For å avdemppe effekter av verdiendringer i kursen på US-dollar og andre valutaer benytter også Hydro tidvis valutabytteavtaler og valutaterminkontrakter. Råvarederivater inngås i forskjellige valutaer, hovedsakelig US-dollar, euro og norske kroner, tilpasset valutarisikoen i de aktuelle virksomhetene.

Valutarisiko i fordringer, leverandørgjeld og lån

Kortsiktige fordringer og forpliktelser er ofte fastsatt i andre valutaer enn den enkelte enhets funksjonelle valuta, hovedsakelig US-dollar og euro. Lån og bankinnskudd har ofte pålydende i andre valutaer enn enhetens funksjonelle valuta. Hoveddelen av valutaeksponering for finansiering finnes i morselskapet i Norge og i deleide datterselskaper, hovedsakelig i Brasil.

Innebygde valutaderivater i ikke-finansielle vertskontrakter, inkludert elektrisitetskontrakter priset i euro i Norge, inneholder en valutaeksponering der endringer i virkelig verdi av derivatet innregnes separat.

Renterisiko

Hydro er hovedsakelig eksponert for renteendringer som et resultat av finansiering av forretningsdriften og styring av likviditeten i ulike valutaer. Det meste av bankinnskudd og lån er i norske kroner, euro, US-dollar og brasilianske real, og forrentes med kortsiktige renter.

Finansielle instrumenter og avsetninger er også eksponert for renteendringer i forbindelse med verdsettelse og diskontering av posisjoner til nåverdi.

Kredittrisiko

Hydro styrer sin kredittrisiko ved å sette kredittgrenser og etablere oppfølgingssystemer og oppgjørsrutiner. Kredittrisiko er ytterligere begrenset gjennom bruk av kredittforsikring, og i noen markeder, salg av fordringer til banker. Forskuddsbetaling eller garantier kreves dersom eksponeringen overstiger kredittgrensene for motparten. Hydro følger også opp økonomiske resultater hos kritiske leverandører for å redusere risikoen knyttet til manglende oppfyllelse av leveranseavtaler til drift og nøkkelprosjekter, oppretholder en konstruktiv dialog med relevante kontraktmotparter. Kredittrisiko begrenses også gjennom en diversifisert kundebase, både med hensyn til bransje og geografisk område. For ytterligere å redusere kredittrisikoen benyttes nettingavtaler, garantier og kredittforsikring.

Kredittrisiko for finansielle derivater er normalt begrenset til en nettoeksponering. Hydro fastsetter beløpsgrenser for eksponering knyttet til kortsiktige fordringer, innskudd og andre forhold for den enkelte finansinstitusjon. Kredittrisiko ved handel med råvarederivater begrenses ved at handelen foregår ved råvarebørser som London Metal Exchange, Nasdaq OMX, Intercontinental Exchange, og banker. Marginavtaler benyttes også. Hydro anser kredittrisikoen for handel med råvarederivater og finansielle posisjoner som moderat.

Likviditetsrisiko

Volatile valutakurser og priser i tillegg til fluktuasjoner i forretningsvolum og lagernivåer kan medføre betydelige svingninger i Hydros beholdning av betalingsmidler og lånebehov.

Marginbetalinger som sikkerhet for derivater økte i 2021 som følge av økt bruk av slike instrumenter. Risikoen styres for konsernet samlet for å balansere råvarepriserisiko og likviditetsrisiko, og for å sikre at tilstrekkelig likviditet er tilgjengelig for å møte kontraktsforpliktelsene.

Hydros langsiktige finansieringsbehov vil normalt dekkes gjennom å utstede aksjer eller langsiktig obligasjons- eller bankgjeld i tilgjengelige markeder som beskrevet i [note 7.1 Kapitalstyring](#). Noen leverandører kan benytte seg av leverandørkjedefinansiering (supply chain finance facilities) som kan gi leverandøren fordel av Hydros kredittprofil. Bruken av slike produkter er begrenset, og forlenger ikke Hydros kredittid utover ordinære betingelser. Videre har alle andre finansielle forpliktelser, som leverandørgjeld, med unntak av derivater, forfallsdato innen ett år fra balansedato.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Hydros kontraktsfestede og kommersielle forpliktelser til fremtidige betalinger er presentert i tabellen under:

Beløp i millioner kroner	2023	2024	2025	2026-2027	Deretter	Sum
Langsiktig gjeld inkludert renter (note 7.4)	7 437	7 890	7 245	5 440	8 542	36 554
Ubetingede kjøpsforpliktelser ¹⁾	58 655	40 959	34 179	65 215	222 396	421 404
Kontraktsforpliktelser	9 890	3 114	93	30	23	13 149
Kortsiktige og langsiktige avsetninger (note 4.1)	3 005	1 229	493	981	5 341	11 050
Sum kontraktuelle og ikke-kontraktuelle forpliktelser, udiskontert	78 987	53 192	42 011	71 666	236 302	482 157

¹⁾ Ubetingede kjøpsforplikelser inkluderer også langsiktige kontrakter med tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter som er regnskapsført etter egenkapitalmetoden

Hydro har langsiktige kontraktsforpliktelser for kjøp av aluminium, råvarer, elektrisk kraft og transport. De fremtidige faste, uoppsigelige kjøpsforpliktelsene pr. 31. desember 2022 er vist i tabellen nedenfor:

Beløp i millioner kroner	Bauksitt, aluminiumoksid og aluminium	Energi	Annet
2023		34 797	15 680
2024		25 078	12 241
2025		23 228	8 899
2026		23 212	8 224
2027		23 116	8 281
Deretter		136 126	79 707
Sum		265 558	133 032

Forpliktelser relatert til kontrakter som helt eller delvis er knyttet opp mot LME eller andre markedspriser, er basert på spotpris på balansedagen.

Tabellen under spesifiserer Hydros betalingsforpliktelser knyttet til investeringer:

Beløp i millioner kroner	
Kontraktsforpliktelser for anskaffelse og oppføring av varige driftsmidler	10 039
Øvrige godkjente fremtidige investeringer i varige driftsmidler	7 488
Kapitalforpliktelser i forbindelse med deltakelse i joint ventures	366
Kontraktsforpliktelser for andre fremtidige investeringer	2 744
Sum	20 637

Øvrige godkjente fremtidige investeringer inkluderer prosjekter som er formelt godkjent av styret eller ledelsen. De generelle investeringsbudsjettene er ikke inkludert i disse beløpene.

Nedenfor presenteres en oversikt over forventede brutto kontantstrømmer fra derivater regnskapsført som forpliktelser og eiendeler. Mange av disse forpliktelsene og eiendelene vil bli utlignet av kontantstrømmer fra kontrakter som ikke regnskapsføres som derivater.

Risiko for betydelige marginbetalinger eller andre utbetalinger knyttet til derivathandel styres innenfor volumgrenser, value-at-risk og motpartsgrenser for aktuell forretningsaktivitet.

Forventet brutto kontantstrøm fra derivater regnskapsført som henholdsvis finansielle forpliktelser og finansielle eiendeler ved utgangen av året:

Beløp i millioner kroner	31. desember 2022		31. desember 2021	
	Forpliktelser	Eiendeler	Forpliktelser	Eiendeler
2022			(3 636)	3 084
2023	(2 004)	773	(2 438)	312
2024	(80)	179	(101)	(30)
2025	(56)	29	(16)	81
Deretter	(57)	(53)		
Sum	(2 197)	928	(6 191)	3 447

Kontantstrømmene ovenfor er i stor grad omfattet av nettingavtaler som vil redusere Hydros eksponering betydelig.

For ytterligere informasjon om kontrakter som regnskapsføres til virkelig verdi, se [note 8.3 Derivater og sikringsbokføring](#).

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Note 8.2 Finansielle instrumenter

Regnskapsprinsipper for finansielle instrumenter

Finansielle eiendeler

Finansielle eiendeler representerer en kontraktsfestet rett for Hydro til å motta kontanter eller andre finansielle eiendeler i framtiden. Finansielle eiendeler omfatter finansielle derivater, råvarederivater, fordringer og egenkapitalinstrumenter i tillegg til finansielle instrumenter som benyttes i kontantstrømsikring.

Finansielle eiendeler innregnes i samsvar med IFRS 9 Finansielle instrumenter. Ved førstegangs innregning klassifiseres finansielle eiendeler som målt til amortisert kost, til virkelig verdi over øvrige resultatelementer (FVOCI) eller til virkelig verdi over resultatet (FVTPL). Klassifisering følger av kontraktsbetingelser, forretningsmodellen, og for visse instrumenter av foretakets valg. Finansielle eiendeler fraregnes når rettigheten til å motta kontanter fra eiendelen har utløpt, eller når Hydro har overført eiendelen til andre.

Kundefordringer

Kundefordringer regnskapsføres til transaksjonspris når de oppstår. Fordringer måles til amortisert kost, og vurderes løpende for mulig verdifall. Enkeltfordringer vurderes for nedskrivning basert på indikasjoner på at kunden har betalingsvansker og ledelsens skjønn. Porteføljer av kundefordringer der forventede tap er mer enn ubetydelig, reduseres for forventede tap. Tidsverdien er normalt ikke vesentlig, kundefordringer regnskapsføres derfor normalt til pålydende verdi, men diskonteres dersom effekten er vesentlig. Hydros forretningsmodell for hoveddelen av kundefordringene er å holde fordringene for å motta kontraktsfestede kontantstrømmer. For noen porteføljer benyttes factoring.

Gjeldsinstrumenter

Andre gjeldsinstrumenter enn kundefordringer omfatter bankinnskudd og alle andre pengeposter med en løpetid ut over tre måneder fra anskaffelse, investeringer i gjeldsinstrumenter, og visse andre fordringer. Slike instrumenter måles til amortisert kost med unntak av instrumenter der kontantstrømmene ikke er kontraktfestet eller som omfatter andre elementer enn rente og tilbakebetaling, og som derfor skal måles til FVTPL.

Kortsiktige gjeldsinstrumenter inngår i Verdipapirer. Langsiktige gjeldsinstrumenter inngår i Andre anleggsmidler.

Egenkapitalinstrumenter

Hydros portefølje av egenkapitalinstrumenter som holdes for omsetningsformål klassifiseres som FVTPL, og inngår i Verdipapirer. Andre egenkapitalinstrumenter som ikke konsolideres eller regnskapsføres etter egenkapitalmetoden klassifiseres som enten FVOCI eller FVTPL etter valg for hver investering. Hydro klassifiserer investeringer som har et strategisk eller operasjonelt formål, slik som å oppnå tilgang til råvarer eller annet samarbeid, hovedsakelig som FVOCI, siden Hydro mener denne klassifiseringen er mer relevant. Utbytte fra slike investeringer inngår i Finansinntekter. Ved salg av slike instrumenter vil gevinst eller tap ikke resultatføres, men akkumulerte verdiendringer reklassifiseres fra Annen egenkapital ikke resultatført til Opptjent egenkapital.

Finansielle forpliktelser

Finansielle forpliktelser representerer en kontraktsfestet plikt for Hydro til å betale kontanter i framtiden, og klassifiseres som enten kortsiktige eller langsiktige forpliktelser. Finansielle forpliktelser omfatter finansielle derivater, råvarederivater og andre finansielle forpliktelser i tillegg til finansielle instrumenter som benyttes i kontantstrømsikring. Finansielle forpliktelser med unntak for derivater, regnskapsføres på det tidspunkt de oppstår, til virkelig verdi inkludert direkte henførbare transaksjonskostnader, og måles til amortisert kost. Finansielle forpliktelser fraregnes når forpliktelsen har opphørt gjennom betaling, eller når Hydro har overført slike forpliktelser til andre med bindende virkning.

Derivater

Derivater regnskapsføres til virkelig verdi over resultatet med mindre instrumentet er utpekt som sikringsinstrument i kontantstrømsikring og kriteriene for dette er tilfredsstillt. Derivater, inkludert sikringsinstrumenter og innebygde derivater, med forventede kontantstrømmer mindre enn et år fra balansedagen, og derivater som holdes for handelsformål, klassifiseres som kortsiktige. Instrumenter med forventede kontantstrømmer mer enn 12 måneder fra balansedagen klassifiseres som kort- og langsiktige i samsvar med forventet tidspunkt for kontantstrømmene.

Derivater presenteres brutto til virkelig verdi i balansen, med unntak av kontrakter der Hydro har intensjon og mulighet til å gjøre opp to eller flere kontrakter netto. Nettooppgjør foreligger bare dersom kontraktene har sammenfallende kontantstrømmer.

Fysiske kontrakter for råvarer som lett kan gjøres om til kontanter vurderes på porteføljebasis. Porteføljer defineres ut fra forretningsformål, interne mandater og internt ansvar. Hvis en kontraktsportefølje inneholder samme type kontrakter som gjøres opp finansielt, eller varer som leveres i henhold til kontraktene ikke er ment for Hydros eget bruk, verdsettes hele kontraktsporteføljen til virkelig verdi og klassifiseres som derivater. Råvarederivater med fysisk levering som inngås med sikte på å motta eller levere varer for Hydros eget behov for innkjøpte varer, bruk av varer eller for videresalg, og som fortsatt forventes å benyttes på denne måten (eget bruk) regnskapsføres ikke til virkelig verdi. Kjøpskontrakter anses normalt som primærkilden for bruk. Egenproduksjon av slike råvarer, eksempelvis elektrisk kraft, aluminiumoksid og primæraluminium, anses å være tilgjengelig for bruk eller salg etter Hydros valg med mindre det foreligger bruksrestriksjoner i konsesjonsbetingelsene.

Kontrakter som er betinget av visse forutsetninger, som bygging av et planlagt produksjonsanlegg, må vurderes for å fastslå når forholdene i avtalen utgjør en forpliktelse, og avtalen dermed potensielt anses som en kontrakt innenfor IFRS 9. Hydro anser normalt ikke kontrakter som et derivat etter IFRS 9 dersom de avhenger av produksjon i et spesifikt anlegg som ikke eksisterer og som det ikke er tatt noen endelig byggebeslutning for.

Råvarederivater verdsettes til markedsverdi. Verdien av derivater regnskapsføres som eiendeler eller gjeld. Gevinster og tap som følge av endringer i markedsverdi inngår i driftsinntekter og/eller råvarekost. Valutaterminkontrakter og valutaopsjoner balanseføres til markedsverdien på balansedagen. Valutagevinster eller valutatap inngår i Finanskostnader. Renteinntekter og rentekostnader som er knyttet til bytteavtaler (swaps) presenteres netto og periodiseres over kontraktens løpetid.

Regnskapsmessig sikring benyttes når spesifikke sikringskriterier er oppfylt, herunder dokumentasjon av sikringsforholdet. Endring i markedsverdi for disse sikringsinstrumentene blir helt eller delvis oppveid av motsvarende verdiendringer eller endringer i kontantstrømmene til de underliggende sikrede eksponeringene. Tap og gevinster på sikringsinstrumentet i kontantstrømsikringer blir ført i Øvrige resultatelementer og inngår i Annen egenkapital ikke resultatført inntil de underliggende transaksjonene blir resultatført. Dersom en sikret transaksjon ikke lenger forventes å inntreffe, resultatføres umiddelbart alle beløp som er midlertidig ført i Annen egenkapital ikke resultatført knyttet til den aktuelle transaksjonen. Alle beløp knyttet til ineffektivitet i sikringsforhold blir løpende resultatført.

Innebygde derivater skilles ut og regnskapsføres som et separat finansielt instrument dersom de økonomiske kjennetegnene og risikoer i det innebygde derivatet ikke er nært tilknyttet tilsvarende risikoer i vertskontrakten, et separat instrument med tilsvarende betingelser som det innebygde derivatet ville kvalifisere som et derivat, og vertskontrakten ikke regnskapsføres til virkelig verdi. Innebygde derivater klassifiseres basert på underliggende risiko både i resultatregnskapet og balansen.

Finansielle instrumenter og kontrakter regnskapsført som finansielle instrumenter, er inkludert i flere regnskapslinjer i balansen og klassifisert i kategorier for regnskapsmessig behandling.

Significant judgment in accounting for financial instruments

For å vurdere om råvarekontrakter skal anses som finansielle instrumenter til virkelig verdi vurderes ulike markeder, Hydros bruk av slike kontrakter og historisk og planlagt bruk av produkter som leveres i henhold til slike kontrakter. Vurdering av om innebygde derivater skal skilles ut for separat verdsettelse inkluderer vurdering av priskorrelasjoner og vanlige prisingsmekanismer for forskjellige produkter og markeder. Når markedspriser ikke kan observeres direkte gjennom prisnoteringer, estimeres virkelig verdi ved hjelp av verdsettelsesmodeller som bygger på interne estimater i tillegg til observert markedsinformasjon som forward-priskurver, avkastningskurver og rentesatser. Markedsstabiliteten påvirker påliteligheten av observerte priser og annen markedsinformasjon, og volatile markeder øker behovet for skjønnsmessige vurderinger ved fastsettelse av hvilke markedspriser som skal inngå i verdsettelser. Markedsvolatiliteten påvirker størrelsen på endringer i estimert virkelig verdi, som kan bli betydelig spesielt for langsiktige kontrakter. Historisk har priser i finansielle markeder og råvaremarkeder vært svært volatile.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Spesifikasjonen nedenfor inneholder regnskapslinjer som inneholder finansielle instrumenter. Informasjonen er klassifisert og målt i samsvar med IFRS 9.

Beløp i millioner kroner	Derivater til FVTPL ¹⁾	Derivater utpekt som sikrings-instrumenter	Gjelds-instrument til amortisert kost	Finansielle instrumenter til FVTPL ²⁾	Egenkapital-instrumenter til FVOCI	Finansielle forpliktelser til amortisert kost	Ikke-finansielle eiendeler og forpliktelser ³⁾	Sum
2022								
Omløpsmidler								
Kontanter og bankinnskudd	-	-	29 805	-	-	-	-	29 805
Verdipapirer	-	-	3 201	972	-	-	-	4 173
Fordringer	-	-	20 644	-	-	-	3 344	23 988
Andre finansielle omløpsmidler	691	264	-	-	-	-	172	1 127
Anleggsmidler								
Investeringer som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden	-	-	-	-	-	-	21 222	21 222
Andre anleggsmidler	1 133	265	739	21	904	-	2 533	5 596
Kortsiktig gjeld								
Banklån og annen rentebærende gjeld	-	-	-	-	-	6 746	-	6 746
Leverandørgjeld og annen gjeld	-	-	-	-	-	13 892	10 482	24 374
Andre finansielle forpliktelser	2 786	-	-	-	-	8	-	2 794
Langsiktig gjeld								
Langsiktige lån	-	-	-	-	-	26 029	-	26 029
Andre finansielle forpliktelser	1 758	15	-	-	-	45	-	1 817
2021								
Omløpsmidler								
Kontanter og bankinnskudd	-	-	22 923	-	-	-	-	22 923
Verdipapirer	-	-	4 359	2 404	-	-	-	6 763
Fordringer	-	-	18 446	-	-	-	2 133	20 579
Andre finansielle omløpsmidler	3 408	-	-	-	-	-	248	3 656
Anleggsmidler								
Investeringer som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden	-	-	-	-	-	-	17 942	17 942
Andre anleggsmidler	490	-	2 517	14	989	-	2 033	6 045
Kortsiktig gjeld								
Banklån og annen rentebærende gjeld	-	-	-	-	-	6 428	-	6 428
Leverandørgjeld og annen gjeld	-	-	-	-	-	13 887	8 823	22 710
Andre finansielle forpliktelser	3 885	176	-	-	-	4	-	4 065
Langsiktig gjeld								
Langsiktige lån	-	-	-	-	-	21 989	-	21 989
Andre finansielle forpliktelser	4 382	255	-	-	-	-	-	4 637

¹⁾ FVTPL er finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet. FVOCI er finansielle instrumenter til virkelig verdi over øvrige resultatelementer.

²⁾ Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet (FVTPL) er instrumenter som etter IFRS 9 skal regnskapsføres til FVTPL.

³⁾ Inkluderer poster som er utenfor scope av IFRS 7, som investeringer bokført etter egenkapitalmetoden, med unntak av lån til slike foretak.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Finansielle eiendeler, klassifisert som omløpsmidler og anleggsmidler, representerer Hydros maksimale kredittrisiko på balansedagen.

Depositum og margininnskudd kreves for noen finansielle forpliktelser, hovedsakelig finansielle derivater. Slike depositum inngår i Verdipapirer og Andre anleggsmidler. Per 31. desember 2022 utgjorde kortsiktige depositum 2,5 milliarder kroner, mens langsiktige depositum var 106 millioner kroner. Tilsvarende tall per 31. desember 2021 var henholdsvis 3,4 milliarder kroner og 1,9 milliarder kroner.

Nedskrivning av fordringer omtales i [note 6.2 Fordringer](#). Ingen andre finansielle eiendeler er nedskrevet som følge av kredittkvalitet.

Gevinster og tap

Realiserte og urealiserte gevinster og tap knyttet til finansielle instrumenter og kontrakter regnskapsført som finansielle instrumenter, inngår i resultatregnskapet i flere regnskapslinjer. Nedenfor presenteres en oppstilling over effekter av finansielle instrumenter i Hydro:

Beløp i millioner kroner	Derivater til FVTPL	Derivater utpekt som sikringsinstrumenter	Gjelds-instrument til amortisert kost	Finansielle instrumenter til FVTPL	Egenkapital-instrumenter til FVOCI	Finansielle forpliktelser til amortisert kost	Ikke-finansielle eiendeler og forpliktelser	Sum ¹⁾
2022								
Linje i resultatregnskapet								
Driftsinntekter	(1 851)	(231)	-	-	-	-	-	(2 082)
Råvarer og energikostnader	(1 856)	-	-	-	-	-	-	(1 856)
Finansinntekter	-	-	-	31	-	-	-	31
Finanskostnader	(158)	-	-	-	-	-	-	(158)
Valutaeffekter	(1 266)	-	-	-	-	-	-	(1 266)
Gevinst/tap i Øvrige resultatelementer								
Regnskapsført i Øvrige resultatelementer (før skatt)						(40)		
Reklassifisert til resultat fra Annen egenkapital ikke resultatført (før skatt)						-		
2021								
Linje i resultatregnskapet								
Driftsinntekter	6 581	(41)	-	-	-	-	-	6 540
Råvarer og energikostnader	(2 819)	-	-	-	-	-	-	(2 819)
Finansinntekter	-	-	-	(69)	-	-	-	(69)
Valutaeffekter	(1 231)	-	-	-	-	-	-	(1 231)
Gevinst/tap i Øvrige resultatelementer								
Regnskapsført i Øvrige resultatelementer (før skatt)						115		
Reklassifisert til resultat fra Annen egenkapital ikke resultatført (før skatt)						-		

¹⁾ Beløp angir sum av gevinster og tap knyttet til finansielle instrumenter for hver regnskapslinje i resultatregnskapet.

Valutaeffekter, med unntak av valutaderivater, er ikke inkludert ovenfor. Negative tall er gevinst.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Sensitivitetsanalyse

I samsvar med IFRS har Hydro valgt å utarbeide informasjon om markedsrisiko og potensiell eksponering for hypotetiske tap knyttet til bruk av finansielle derivater, andre finansielle instrumenter og råvarederivater gjennom sensitivitetsberegninger. Sensitivitetsanalysen i tabellen nedenfor viser hypotetiske gevinster/tap i virkelige verdier som resultat av en 10 prosents økning i kurser eller priser, uten endringer i porteføljene som eksisterte i Hydros videreførte virksomhet per 31. desember 2022 og 31. desember 2021. Virkningene som vises nedenfor er i hovedsak også representative for en 10 prosents reduksjon i priser eller kurser, med motsatt fortegn. Kun effekter som vil bli innregnet i resultatregnskapet eller i egenkapitalen som et resultat av endringer i kurser eller priser er inkludert. Alle endringer er før skatt.

Beløp i millioner kroner	Virkelig verdi per 31. desember ¹⁾	Gevinst (tap) fra 10 prosent økning i						
		Valutakurser			Råvarepriser			
		USD	EUR	Andre	Aluminium	Andre	Renter	Annet
2022								
Finansielle derivater ²⁾	(638)	(464)	(2 087)	116	-	-	34	81
Andre finansielle instrumenter ³⁾	8 652	(119)	(144)	118	-	-	6	34
Råvarederivater ⁴⁾	(2 082)	7	(185)	-	(3 080)	246	1	19
Finansielle instrumenter til FVOCI ⁵⁾	1 430	(614)	-	1	-	-	(5)	91
2021								
Finansielle derivater ²⁾	(2 062)	(379)	(2 606)	98	-	-	27	-
Andre finansielle instrumenter ³⁾	8 352	137	(341)	(1)	-	-	8	34
Råvarederivater ⁴⁾	(2 307)	(140)	195	(1)	(2 385)	475	13	-
Finansielle instrumenter til FVOCI ⁵⁾	562	(814)	-	1	-	-	-	100

¹⁾ Endringer i virkelig verdi grunnet prisendringer er beregnet basert på prisingsformler for visse derivater, Black-Scholes/Turnbull-Wakerman modeller for opsjoner og nåverdi av fremtidige kontantstrømmer for andre finansielle instrumenter og derivater. Diskonteringsrenter egnet for de forskjellige finansielle instrumenter er benyttet.

²⁾ Inkluderer valutaterminkontrakter og innebygde valutaderivater.

³⁾ Inkluderer kontanter og bankinnskudd, investeringer i verdipapirer, banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld og langsiktige lån. Kundefordringer og leverandørgjeld er også inkludert.

⁴⁾ Inkluderer alle kontrakter med råvarer som underliggende, både finansielle og fysiske kontrakter, herunder LME-kontrakter og kontrakter med NASDAQ Nordic Power, som er regnskapsført til virkelig verdi.

⁵⁾ Inkluderer instrumenter benyttet i kontantstrømsikring.

Sensitivitetsanalysen over representerer kun sensitiviteter for instrumentene som inngikk i porteføljen på balansedato. Relaterte utlignende fysiske posisjoner, kontrakter og forventede transaksjoner er ikke reflektert. Beregningene inkluderer ikke justeringer for potensielle korrelasjoner mellom risikoeksponeringskategoriene, slik som effekten av endringer i valutakurs på råvarepriser.

Omtalen ovenfor gjelder Hydros risikostyringsprinsipper, og beregnede effekter i sensitivitetsanalysen er basert på posisjoner per 31. desember. Faktiske resultater kan avvike vesentlig fra antakelsene grunnet utvikling i globale markeder og Hydros posisjoner. Metoder og prinsipper benyttet av Hydro for å analysere risikofaktorer som omtalt over, bør ikke benyttes som antakelser om framtidige hendelser, gevinster eller tap.

Under følger en oversikt over finansielle instrumenter som verdsettes til virkelig verdi i balansen gruppert etter observerbarhet av viktig informasjon som benyttes ved målingen. Noen poster måles basert på noterte priser i aktive markeder for identiske eiendeler og forpliktelser (nivå 1 informasjon). Andre poster verdsettes på grunnlag av modeller som benytter observerbare priser (nivå 2 informasjon), mens noen poster verdsettes utfra skjønnsmessige vurderinger som bare i begrenset eller ingen grad benytter markedsdata (nivå 3 informasjon). Bilaterale kontrakter med referanser til observerbare priser er ansett å være nivå 2 informasjon. Nivået i dette virkelig verdi-hierarkiet vurderes ut fra det laveste nivået for informasjon som kan ha en betydelig påvirkning på målingen.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Beløp i millioner kroner	2022	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	2021	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Eiendeler								
Råvarederivater	1 539	287	541	711	3 845	163	3 375	307
Valutaderivater	80	-	80	-	53	-	9	44
Derivater utpekt som sikringsinstrumenter	529	-	529	-	-	-	-	-
Finansielle eiendeler til FVTPL	993	346	637	10	2 419	348	2 060	11
Finansielle eiendeler til FVOCI	904	14	-	890	989	-	13	976
Annet	204	-	129	75	-	-	-	-
Sum	4 250	647	1 916	1 686	7 307	512	5 457	1 338
Gjeld								
Råvarederivater	(3 621)	(266)	(2 284)	(1 070)	(6 152)	(604)	(5 130)	(419)
Valutaderivater	(922)	-	(828)	(95)	(2 115)	-	(2 115)	-
Derivater utpekt som sikringsinstrumenter	(15)	-	(15)	-	(431)	-	(431)	-
Sum	(4 558)	(266)	(3 127)	(1 165)	(8 698)	(604)	(7 676)	(419)

Følgende er en oversikt hvor verdiendringer i instrumenter gruppert innenfor nivå 3 er spesifisert:

Beløp i millioner kroner	Råvarederivater		Valutaderivater og Annet	Finansielle instrumenter til FVTPL	Egenkapital-instrumenter til FVOCI
	Eiendeler	Forpliktelser			
31. desember 2020	14	(107)	-	535	901
Sum gevinst (tap)					
<i>i resultatregnskapet</i>	333	(413)	-	-	-
<i>i øvrige resultatelementer</i>	-	-	-	-	(81)
Tilgang	-	-	45	-	182
Oppgjør	(27)	115	-	(525)	-
Omregningsdifferanser	(12)	(14)	(1)	-	(26)
31. desember 2021	307	(419)	44	11	976
Sum gevinst (tap)					
<i>i resultatregnskapet</i>	427	(799)	(71)	-	-
<i>i øvrige resultatelementer</i>	-	-	-	-	39
Tilgang	73	-	-	-	-
Oppgjør	(272)	243	-	-	-
Omregningsdifferanser	176	(96)	7	(1)	(125)
31. desember 2022	711	(1 070)	(20)	10	890
Sum resultatført gevinst (tap)	427	(799)	(71)	-	39
Sum resultatført gevinst (tap) for instrumenter som inngår i utgående balanse	427	(799)	(71)	-	-

Gevinst eller tap knyttet til nivå 3 råvarederivater presentert ovenfor inngår i Råvarer og energikostnader i resultatregnskapet. Endring i verdi av innebygde derivater er presentert som gevinst eller tap i perioden. Endringer i virkelig verdi for sikringsinstrumenter inngår i Øvrige resultatelementer. Mottatt utbytte for egenkapitalinstrumenter målt til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader inngår i Finansinntekter.

Eksponering mot nivå 3 råvarederivater er redusert og sensitivitetene knyttet til disse råvarederivatene er uvesentlige per 31. desember 2022.

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Note 8.3 Derivater og sikringsbokføring

Regnskapsprinsipper for klassifisering av innebygde derivater

Innebygde derivater klassifiseres ut fra den underliggende i kontraktsklausulene som representerer separerbare innebygde derivater i tabellen under. Der det er flere innebygde derivater i den samme vertskontrakten, gjøres disse derivatene opp netto, og de presenteres derfor samlet med et nettobeløp i balansen.

Endringer i virkelig verdi på råvarekontrakter er inkludert i driftsinntekter eller råvarer og energikostnader ut fra klassifisering av instrumentets underliggende risiko for innebygde derivater, og formålet med instrumentet for frittstående derivater. Valutaderivater, både frittstående og innebygde derivater, klassifiseres som finanskostnad.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av innebygde derivater

Noen kontrakter for fysisk levering av varer inneholder prislinker som påvirker kontantstrømmer på en annen måte enn det den underliggende råvare eller annet produkt i kontrakten skulle tilsi. Slike innebygde derivater som ikke har nær sammenheng med produktet i vertskontrakten blir regnskapsmessig skilt ut og bokført til virkelig verdi. Hvilke prislinker som har nær sammenheng med vertskontrakten er en skjønnsmessig vurdering basert på vanlige prisingsmekanismer og markedsutvikling over tid. Hydro har skilt ut valuta- og aluminiumlinker fra ulike kontrakter, hovedsakelig energikontrakter.

Råvarederivater

Følgende råvarederivater, inkludert innebygde derivater, var balanseført til virkelig verdi per 31. desember 2022 og 2021. Sikringsinstrumenter for kontantstrømsikring inngår ikke. Hydros risikostyring, herunder bruk av derivater, omtales i [note 8.1 Finansiell og kommersiell risikostyring](#).

Markedsverdien for derivater i tabellen nedenfor inkluderer tradisjonelle derivater som futures, forwards og bytteavtaler, markedsverdi på fysiske kontrakter regnskapsført til virkelig verdi, og innebygde derivater.

Beløp i millioner kroner	2022	2021
Eiendeler		
Elektrisitetskontrakter	709	3 221
Aluminium futures, forwards og opsjoner	549	479
Andre	281	146
Sum	1 539	3 845
Gjeld		
Elektrisitetskontrakter	(1 098)	(403)
Aluminium futures, forwards og opsjoner	(2 443)	(5 739)
Andre	(81)	(10)
Sum	(3 621)	(6 152)

Sikringsbokføring – kontantstrømsikring

Hydro har i et begrenset omfang regnskapsført risikostyringsprogrammer som kontantstrømsikring. Gevinster og tap på sikringsderivatene regnskapsføres i Øvrige resultatelementer og inngår i Annen egenkapital ikke resultatført som sikring. Effektene blir reklassifisert til driftsinntekter eller kostnader når det tilhørende sikrede salget eller forbruket resultatføres. I 2022 og 2021 inngikk Hydro sikringsprogrammer for valuta knyttet til Alunorte og Albras i Brasil, for å sikre valutakursen mellom brasilianske real og US-dollar for perioden 2021 til 2024. Per 31. desember 2022 har selskapene solgt 664 millioner US-dollar for 2023-2024 til en gjennomsnittskurs på 6,04 brasilianske real mot US-dollar.

Ingen resultatført ineffektivitet ble identifisert og innregnet i 2022 eller 2021.

Tabellen nedenfor viser aggregerte tall for Hydros kontantstrømsikringer for 2022 og 2021.

Beløp i millioner kroner	2023	2022	2021
Forventet reklassifisert til resultat i løpet av året (millioner kroner)	264	(176)	75
Reklassifisert til resultat fra annen egenkapital ikke resultatført (millioner kroner) ¹⁾		231	41

¹⁾ Avviket fra forventet reklassifisering grunnet endringer i markedspriser gjennom året. Negative tall er tap.

Sikringsinstrumenter balanseført til virkelig verdi utgjorde en eiendel på 515 millioner kroner per 31. desember 2022 og en forpliktelse på 431 millioner kroner per 31. desember 2021.

Hydro gjennomfører valutahandel for å redusere valutaeksposeringen på råvareposisjonene. Effekten fra slik risikostyring inngår i Finanskostnader.

For etter skatt-bevegelser i Hydros egenkapital knyttet til kontantstrømsikring, se [note 7.6 Egenkapital](#).

Markedsverdi på finansielle og råvarebaserte derivater

Markedsverdi av derivater som valuta forwards og bytteavtaler er basert på oppgitte markedspriser. Markedsverdi av aluminium- og elektrisitets-futures/forwards og opsjoner er basert på oppgitte priser fra henholdsvis London Metal Exchange og NASDAQ Nordic Power/EEX (European Energy Exchange). Markedsverdi av andre ikke børsnoterte råvareinstrumenter er basert på noterte markedspriser, estimer fra meglere og andre egnede verdsettelsesteknikker. Der langsiktige kontrakter for levering av råvarer blir regnskapsført til virkelig verdi i henhold til kravene i IFRS 9 blir markedsverdien beregnet basert på noterte markedspriser, og forutsetninger om prisbaner eller marginer når markedspriser ikke er tilgjengelig. Der volumer, leveringsprofil eller andre elementer er usikkert eller betinget av variabler utenfor partenes kontroll benyttes ledelsens beste estimat for utfallet og mulig utfallsrom for slike variabler i verdsettelsen. Hydro hensyntar kredittrisiko i verdsettelsen av posisjoner når det er nødvendig.

For ytterligere informasjon om virkelig verdi, se [note 1.2 Måling av virkelig verdi](#). Se [note 8.2 Finansielle instrumenter](#) for en spesifisering av grupperingen av derivatposisjoner i henhold til et virkelig verdi-hierarki.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Seksjon 9 – Nærstående parter og godtgjørelser

Note 9.1 Nærstående parter

Per 31. desember 2022 eide den norske stat 34,7 prosent av utestående aksjer (2021: 34,6 prosent) i Hydro gjennom Nærings- og fiskeridepartementet. I tillegg eide Folketrygdfondet¹, som forvalter Statens pensjonsfond Norge, 6,0 prosent av utestående aksjer (2021: 7,0 prosent). Det er ingen spesielle stemmerettsregler knyttet til aksjer som eies av den norske stat. Hydro mener at den norske stats eierskap i Hydro representerer betydelig innflytelse, og at staten derfor er en nærstående part.

Hydros tilbakekjøpsprogram, vedtatt på den ekstraordinære generalforsamlingen i september 2022 har som forutsetning for tilbakekjøp og senere sletting av aksjer at programmet ikke endrer departementets eierandel på 34,26 prosent av utstedte aksjer. Innløsning av aksjer eid av Nærings- og fiskeridepartementet vil bli gjennomført til samme priser og betingelser som for tilbakekjøp via Oslo Børs.

Den norske stat har eierinteresser i et betydelig antall selskaper. Eierskapet i 70 selskaper forvaltes av departementene og omfattes av offentlig informasjon om statens eierskap fra Nærings- og fiskeridepartementet². Vi har ikke vurdert hvilke av disse selskapene staten kontrollerer. Hydro gjør forretningstransaksjoner med flere av disse selskapene, herunder kjøp av elektrisk kraft fra Statkraft og kjøp av banktjenester fra DNB. Generelt gjennomføres transaksjoner uavhengig av statens mulige kontroll med foretakene.

En vesentlig del av Hydros pensjonsordninger administreres av Norsk Hydros Pensjonskasse. Alle ansatte som leder og driver pensjonskassen er ansatt i Norsk Hydro ASA. Lønn og andre ytelser til disse personene refunderes av pensjonskassen månedlig, og utgjorde 11 millioner kroner for 2022 og 10 millioner for 2021. I tillegg benytter pensjonskassen lokaler i Hydros hovedkontor. Kontorkostnader, inkludert oppvarming og administrative tjenester, er belastet med 1 million kroner i både 2022 og 2021. Pensjonskassen yter tjenester til Hydro for administrasjon av driftspensjoner med 4 millioner kroner i både 2022 og 2021.

Pensjonskassen eier enkelte kontorlokaler som leies av Hydro. Gjeldende leieavtale ble inngått i 2015 som en delvis videreføring av leieavtalen fra 2006, og priset basert på observerte markedspriser for tilsvarende lokaler på avtaletidspunktet i 2006. Hydro har betalt leie på 65 millioner kroner og 70 millioner kroner for 2022 og 2021. Gjeldende leieperiode utløper i februar 2027. Hydro har også solgt elektrisitet til pensjonskassen for å dekke operative behov i de samme kontorlokalene for et samlet beløp på 20 millioner kroner i 2022 og 8 million kroner i 2021. Per 31. desember 2022 utgjorde Hydros fordringer på Norsk Hydros Pensjonskasses 5 millioner kroner og Hydros gjeld på Norsk Hydros Pensjonskasses 4 millioner kroner, i sin helhet betalt i januar 2023.

Hydros vesentlige investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper; og transaksjoner med disse, framgår av [note 3.1 Investeringer i ordninger under felles kontroll og tilknyttede selskaper](#). Hydros forhold til partnere i felleskontrollert virksomhet er normalt begrenset til felles virksomhet innenfor et begrenset område. Hydro vurderer partnerne i slike avtaler som konkurrenter i andre forretningstransaksjoner, og ser ikke på disse som nærstående parter.

Noen av styremedlemmene eller deres nære familiemedlemmer har styreverv eller lederposisjoner i andre foretak. I tillegg har noen av medlemmene i Hydros konsernledelse eller deres nære familiemedlemmer styreverv i andre foretak. Hydro har transaksjoner med noen av disse foretakene, men er ikke kjent med transaksjoner hvor slike forhold har påvirket transaksjonen. Enkelte nære familiemedlemmer av Hydros ledelse er ansatt i stillinger i Hydro som ikke inngår i selskapets ledelse.

Transaksjoner med nærstående parter er gjennomført til armlengdes betingelser.

Godtgjørelse til ledende ansatte framgår av tabellen nedenfor. Medlemmer av Hydros konsernledelse og styre i 2022 og 2021 og deres individuelle godtgjørelse rapporteres i [Norsk Hydro ASA Lønnsrapport 2022](#).

Beløp i millioner kroner	2022	2021
Lønn utbetalt	45 151	45 697
Andre kortsiktige ytelser	20 009	22 928
Pensjon	6 270	4 763
Langtidsintensiv	11 432	4 250
Totalt konsernledelsen	82 862	77 638
Honorar styret	6 293	5242
Sum	89 155	82 880



¹ Aksjeeierskap som rapportert fra Verdipapirhandelsentralen (VPS) per 31. desember 2022 og 2021. En aksjeeiers registrerte beholdning kan variere som følge av utlån av aksjer.

² I henhold til informasjon på [www.regjeringen.no](#), Eierskap.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Note 9.2 Godtgjørelse til ansatte

Regnskapsprinsipper for godtgjørelse til ansatte

Aksjebasert godtgjørelse

Hydro regnskapsfører aksjebasert godtgjørelse i samsvar med IFRS 2 Aksjebasert betaling. Aksjebasert godtgjørelse måles til virkelig verdi, og kostnadsføres over opptjeningsperioden. Aksjeordninger kostnadsføres inkludert arbeidsgiveravgift. Alle endringer i virkelig verdi av forpliktelsen resultatføres i perioden

Lønn

Kortsiktig godtgjørelse til ansatte som lønn, arbeidsgiveravgift, betalt ferie og årlige bonusavtaler kostnadsføres i den perioden den ansatte yter sine tjenester til Hydro gjennom arbeid.

Ansattes aksjespareordning

Hydro har etablert en subsidiert aksjespareordning for ansatte i Norge. Aksjespareordningen er knyttet til hvorvidt aksjekursen (justert for utbytte) øker med minst 12 prosent eller ikke i løpet av måleperioden. Ansatte har rett til å kjøpe aksjer i denne ordningen hvis de 1) er ansatt i Norsk Hydro ASA eller et norsk datterselskap der Hydro har en eierandel på mer enn 90 prosent og 2) er ansatt i perioden fra 31. desember til endelig akseptfrist for tilbud om aksjekjøp. De ansatte tilbys å kjøpe aksjer med en rabatt på 50 prosent for en verdi på 15.000 kroner eller 30.000 kroner, avhengig av aksjonæravkastning. Aksjekjøpet finansieres med et rentefritt lån fra selskapet med en løpetid på 12 måneder.

Lønnselementet knyttet til 2021-måleperioden ble kostnadsført over opptjeningsperioden fra 31. desember 2021 til 31. mars 2022, som var akseptfrist for tilbudet. Detaljer knyttet til aksjespareordningen for norske ansatte er vist i tabellen nedenfor.

Periode for prestasjonsmåling

	2022	2021	2020
Prestasjonsmål nådd	≥12 %	≥12 %	≥12 %
Ansattes tilbudte rabatt, kroner	15 000	15 000	15 000

Lønnskostnad relatert til ansattes aksjespareordning

	2022	2021
Aksjepris ved tildeling, kroner	90.48	54.70
Antall aksjer utstedt per ansatt	340	648
Sum antall aksjer utstedt til ansatte	1 044 820	2 350 944
Lønnskostnad relatert til ordningen, i tusen kroner	48 548	74 208

Lønn og lønnsavhengige kostnader

Gjennomsnittlig antall ansatte i Hydros videreførte virksomhet var 31.770 i 2022 og 30.982 i 2021. Ved utgangen av 2022 hadde Hydro 32.014 ansatte, sammenlignet med 31.264 ansatte ved utgangen av 2021. Ansatte i felleskontrollert drift inngår ikke. Spesifikasjon av lønn og lønnsavhengige kostnader, inkludert andel fra felleskontrollert drift, fremgår nedenfor.

Beløp i millioner kroner	2022	2021
Lønn	17 947	15 852
Arbeidsgiveravgift	2 626	2 376
Andre ytelser	1 272	1 094
Pensjonskostnader (note 9.3)	1 041	965
Sum	22 886	20 287

Note 9.3 Pensjon

Regnskapsprinsipper for pensjon

Pensjonskostnader beregnes i henhold til IAS 19 Ytelser til ansatte. Kostnadene med å tilby pensjon i en ytelsesordning beregnes for hver ordning som nåverdien av påløpte ytelser (projected unit credit-metoden). Effekt av endringer i ytelsesordninger resultatføres umiddelbart. Rentekomponenten i periodens kostnad inngår i Finanskostnader. Gevinster og tap ved ny måling inngår i Øvrige resultatelementer.

Tilskudd til innskuddsordninger kostnadsføres når de påløper. Flerforetaks ytelsesordning der tilgjengelig informasjon ikke er tilstrekkelig til å regnskapsføre ordningen som ytelsesordning, regnskapsføres som om den var innskuddsordning.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av pensjon

Måling av pensjonskostnad og pensjonsforpliktelse for ytelsesordninger krever en rekke forutsetninger og estimater som kan ha betydelig effekt på innregnede beløp, herunder diskonteringsrenter, dødelighet, og framtidige reguleringer av pensjonsytelser og lønnsnivå.

Pensjon i Hydro

Hydro tilbyr pensjonsordninger til en betydelig andel av de ansatte. Pensjonsordninger og ytelsesnivå varierer mellom selskaper og land. I de senere årene har det vært et skifte fra tradisjonelle sluttlønnbaserte ytelsesordninger til innskudds- og innskuddsbaserte ordninger. Mange ytelsesordninger har blitt lukket for nye medlemmer, og i enkelte ytelsesordninger er større grupper ansatte overført til innskuddsbaserte ordninger. Det er likevel et synkende antall ansatte som fortsetter å opptjene rettigheter i ytelsesbaserte ordninger.

Pensjonskostnad

Beløp i millioner kroner	2022				2021			
	Norge	Tyskland	Andre	Sum	Norge	Tyskland	Andre	Sum
Ytelsesordninger	87	22	55	164	105	18	48	172
Innskuddsordninger	216	-	413	630	198	-	318	516
Flerforetaksordninger	52	-	-	52	46	-	-	46
Førtidspensjoner og øvrige	69	11	46	126	121	12	22	155
Arbeidsgiveravgift	51	-	19	70	54	-	22	76
Pensjonskostnad	475	33	533	1,041	525	30	410	965
Rentekostnader (-inntekter)	(61)	29	10	(22)	(23)	16	14	7
Estimatavvik i øvrige resultatelementer	(84)	(616)	(268)	(968)	(2,462)	(16)	(333)	(2,811)

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Netto beregnet pensjonsforpliktelse

Beløp i millioner kroner	2022				2021			
	Norge	Tyskland	Andre	Sum	Norge	Tyskland	Andre	Sum
Beregnet pensjonsforpliktelse største ordninger	(11 556)	(2 087)	(3 727)	(17 370)	(12 696)	(2 594)	(5 516)	(20 806)
Pensjonsmidler	15 142	-	3 497	18 639	16 051	-	5 353	21 404
Refusjonsrettigheter	262	-	-	262	287	-	-	287
Forpliktelse andre ordninger	(74)	(122)	(395)	(591)	(88)	(186)	(618)	(893)
Arbeidsgiveravgift	(605)	-	(14)	(619)	(648)	-	(71)	(719)
Netto pensjonseiendel (-forpliktelse)	3 171	(2 210)	(640)	321	2 906	(2 780)	(853)	(727)
Forskuddsbetalt pensjon	8 064	36	473	8 573	8 152	34	708	8 894
Påløpte pensjonsforpliktelser	(4 893)	(2 245)	(1 113)	(8 252)	(5 246)	(2 814)	(1 561)	(9 621)
Netto balanseført	3 171	(2 210)	(640)	321	2 906	(2 780)	(853)	(727)

Andre ordninger inkluderer noen mindre pensjonsordninger i ulike land og selskaper. Ordningene kan være både fonderte og ufonderte. Ingen av ordningene er vesentlige, verken enkeltvis eller samlet.

Endring i beregnet pensjonsforpliktelse (DBO)

Beløp i millioner kroner	2022				2021			
	Norge	Tyskland	Andre	Sum	Norge	Tyskland	Andre	Sum
Pensjonsforpliktelse ved årets begynnelse	(12 696)	(2 594)	(5 516)	(20 806)	(13 348)	(11 848)	(5 869)	(31 065)
Årets pensjonsopptjening	(83)	(22)	(31)	(135)	(98)	(61)	(32)	(192)
Tidligere perioders pensjonsopptjening og avkortning	-	-	3	3	-	-	18	18
Rentekostnad	(235)	(27)	(104)	(366)	(217)	(25)	(80)	(322)
Aktuarmessig gevinst (tap) demografiske forutsetninger	-	-	(5)	(5)	-	-	9	9
Aktuarmessig gevinst (tap) økonomiske forutsetninger	1 019	598	1 916	3 534	249	91	246	586
Erfaringsavvik	(176)	(53)	(101)	(331)	52	(19)	24	57
Pensjonsutbetalinger	677	150	217	1 044	651	172	210	1 033
Førtidspensjoner	(71)	-	-	(71)	(77)	-	-	(77)
Frikjøp fra pensjonsforpliktelse	10	-	-	10	-	-	-	-
Eiendeler holdt for salg	-	-	-	-	92	8 669	-	8 761
Omregningsdifferanser	-	(140)	(107)	(248)	-	426	(42)	385
Beregnet pensjonsforpliktelse ved utgangen av året	(11 556)	(2 087)	(3 727)	(17 370)	(12 696)	(2 594)	(5 516)	(20 806)

Endring i pensjonsmidler

Beløp i millioner kroner	2022				2021			
	Norge	Tyskland	Andre	Sum	Norge	Tyskland	Andre	Sum
Pensjonsmidler til markedsverdi ved årets begynnelse	16 051	-	5 353	21 404	14 927	-	5 420	20 347
Renteinntekt	302	-	109	411	247	-	80	327
Avkastning utover renteinntekt	(800)	-	(1 877)	(2 677)	1 449	-	(102)	1 347
Tilskudd fra selskapet	35	-	6	41	17	-	39	56
Pensjonsutbetalinger	(446)	-	(193)	(639)	(432)	-	(185)	(617)
Eiendeler holdt for slag	-	-	-	-	(157)	-	-	(157)
Omregningsdifferanser	-	-	100	100	-	-	101	101
Pensjonsmidler til markedsverdi ved utgangen av året	15 142	-	3 497	18 639	16 051	-	5 353	21 404

Analyse av beregnet pensjonsforpliktelse

Beløp i millioner kroner	2022				2021			
	Norge	Tyskland	Andre	Sum	Norge	Tyskland	Andre	Sum
Aktive medlemmer	(2 079)	(326)	(422)	(2 827)	(2 523)	(435)	(619)	(3 576)
Medlemmer med hvilende rettigheter	(801)	(188)	(1 284)	(2 273)	(923)	(330)	(2 182)	(3 435)
Pensjonister	(8 676)	(1 574)	(2 021)	(12 271)	(9 251)	(1 829)	(2 715)	(13 795)
Beregnet pensjonsforpliktelse	(11 556)	(2 087)	(3 727)	(17 370)	(12 696)	(2 594)	(5 516)	(20 806)
Veid gjennomsnittlig varighet (år)	11,2	10,7			12,3	13,1		

Utbetalinger til innskuddsordninger og fonderte ytelsesordninger, pensjonsutbetalinger fra ufonderte pensjonsordninger samt tilhørende arbeidsgiveravgift utgjør om lag 1.300 millioner kroner for 2022 og om lag 1.150 millioner kroner for 2021. Kontantutbetalingene forventes å ligge på et tilsvarende nivå i 2023.

De største pensjonsordningene gjelder Norge og Tyskland og er beskrevet nærmere nedenfor.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Norge

Hydro har lukket de største ytelsesbaserte ordningene, og flertallet av de ansatte er nå dekket av innskuddsbaserte pensjonsordninger. Ytelsesordningene er både fonderte og ufonderte. Den største fonderte ordningen administreres av Norsk Hydros Pensjonskasse. Ytelser fra Hydros pensjonsordninger supplerer ytelser fra Folketrygden.

Hydro er tilknyttet LO-NHO ordningen for avtalefestet pensjon, AFP. Ordningen gir en livslang tilleggspensjon for de fleste ansatte. Ordningen finansieres ved premie fra bedriftene som deltar og bidrag fra staten. Pensjonsordningen er en ytelsesordning med begrenset fondering og hvor pensjonsmidlene ikke kontoføres per selskap. Det foreligger ikke tilstrekkelig informasjon fra administrator av ordningen til at medlemsbedriftene kan beregne sin proporsjonale andel av ordningen og regnskapsføre den som en ytelsesordning. Hydro regnskapsfører derfor ordningen som en innskuddsordning. Premien inngår i flerforetaksordninger.

Vesentlige aktuarmessige forutsetninger for norske ytelsesordninger inkluderer:

Forutsetninger	Pensjonforpliktelse	Pensjonskostnad	Pensjonforpliktelse	Pensjonskostnad
	2022	2022	2021	2021
Diskonteringsrente	3,2 %	1,9 %	1,9 %	1,7 %
Forventet pensjonsregulering	1,75 %	1,25 %	1,25 %	1,25 %
Dødelighetsgrunnlag	K2013	K2013	K2013	K2013

Diskonteringsrenten er beregnet ut fra renter på obligasjoner med fortrinnsrett utstedt i Norge. Siden markedet for obligasjoner med fortrinnsrett har utviklet seg både i størrelse og likviditet vurderer vi dette markedet som tilstrekkelig dypt til å være et referansemarked når vi fastsetter diskonteringsrenten for Hydros pensjonsforpliktelser i Norge.

Sensitivetsanalysene vist nedenfor er beregnet for de største norske ordningene og illustrerer virkningen av å endre en av forutsetningene uten å endre de andre. Eventuell korrelasjon mellom forutsetningene er ikke hensyntatt.

Sensitivitet redusert (økt) pensjonsforpliktelse ved årsslutt

Beløp i millioner kroner, unntatt prosent	2022	2022
Økt diskonteringsrente 0,5 % poeng	5,3 %	617
Økt forventet lønnsøkning 0,5 % poeng	(0,4 %)	(50)
Økt pensjonsregulering 0,5 % poeng	(5,6 %)	(642)
Ett år lengre levetid	(4,4 %)	(508)

Fordeling av pensjonsmidler investert gjennom Norsk Hydros Pensjonskasse ved utgangen av 2022 og 2021 var som følger:

Beløp i millioner kroner, unntatt prosent	2022	2022	2021	2021
Kontanter og kontantekvivalenter	4,4 %	652	3,3 %	526
Egenkapitalinstrumenter Norge	19,2 %	2 867	21,5 %	3 406
Egenkapitalinstrumenter andre land	21,6 %	3 220	23,5 %	3 728
Gjeldsinstrumenter	24,6 %	3 675	25,3 %	4 005
Investeringsfond	12,9 %	1 918	10,5 %	1 657
Fast eiendom	17,4 %	2 592	15,9 %	2 509
Sum	100,0 %	14 925	100,0 %	15 832

Fast eiendom er forretningseiendommer i Oslo-området. En del av eiendommene er leid av Hydro og benyttes i virksomheten. Investeringsfond er hovedsakelig private equity fond som investerer i unoterte selskaper innenfor ulike bransjer i Europa, USA og Asia, og i infrastrukturfond som investerer i Europa (EØS, Sveits og Storbritannia). Egenkapitalinstrumenter er investeringer i børsnoterte selskaper i Norge og globalt som eies gjennom fond. Gjeldsinstrumenter er hovedsakelig obligasjoner med løpetid inntil 10 år og med “investment grade” kredittrating.

Tyskland

Flertallet av medlemmene i Tyskland er dekket av ytelsesordninger, hvor ytelsene beregnes ut fra sluttlønn og antall år i tjeneste. Hovedordningene er ufonderte. Hovedordningene er lukket for nye medlemmer. Nyansatte tilbys ytelser i innskuddsbaserte ordninger. Ordningene er ufondert og behandles som ytelsespensjon for finansiell rapportering. Betydningen av disse ordningene er vesentlig redusert som følge av Hydros salg av Rolling-virksomheten i 2021.

Andre

Andre omfatter Hydros pensjonsytelser utenfor Norge og Tyskland. De fleste berørte ansatte dekkes av innskuddsordninger. Ytelsesordninger knytter seg i stor grad til Storbritannia og USA, hvor majoriteten av beregnet pensjonsforpliktelse er finansiert og administrert via uavhengige stiftelser.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Seksjon 10 – Øvrig informasjon

Note 10.1 Inntektsskatt

Regnskapsprinsipper for inntektsskatt

Betalbar skatt beregnes ut fra skattbart resultat for året, som ikke omfatter inntekter og kostnader som periodiseres til andre perioder skattemessig enn regnskapsmessig. I tillegg er enkelte inntekter og kostnader ikke del av skattegrunnlaget. Hydros avsetning for betalbar skatt er beregnet med skattesatser som er vedtatt eller i hovedsak vedtatt på balansedagen.

Beregning av utsatt skatt er basert på gjeldsmetoden i henhold til IAS 12 Inntektsskatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel klassifiseres som henholdsvis anleggsmiddel og langsiktig forpliktelse, og beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier av eiendeler og forpliktelser. For elementer som regnskapsføres som eiendeler og forpliktelser ved førstegangs innregning, som for eksempel fjerningsforpliktelser eller leieavtaler, vurderes midlertidige forskjeller knyttet til eiendelen og tilhørende forpliktelse i sammenheng. Utsatt skatt og utsatt skattefordel regnskapsføres derfor knyttet til endringer i midlertidige forskjeller for slike elementer. Utsatt skatt knyttet til urealisert internfortjeneste periodiseres med kjøpers skattesats. Det vurderes ved hver balansedato om utsatt skattefordel kan utnyttes, og beløp som det er sannsynlig at kan utnyttes balanseføres.

Utsatt skatt i resultatregnskapet representerer endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel i balansen gjennom året, med unntak av endringer i utsatt skatt som inngår i Øvrige resultatelementer, eller oppstår som følge av kjøp eller salg av virksomhet. Effekten av endring i skatteregler og skattesatser resultatføres når endringen er i hovedsak vedtatt. Usikre skatteposisjoner regnskapsføres basert på ledelsens forventninger om utfallet.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel presenteres netto når det er en juridisk rett til motregning av betalbar skatt mot skattefordeler innenfor samme skattesystem og konsernet forventer å gjennomføre nettooppgjør.

Det avsettes ikke for utsatt skatt på tilbakeholdte overskudd i datterselskaper når tidspunktet for reversering av den midlertidige forskjellen kontrolleres av Hydro, og reversering ikke forventes i overskuelig framtid. Dette er tilfelle for majoriteten av Hydros datterselskaper.

Vesentlige vurderinger ved regnskapsføring av inntektsskatt

Hydro er involvert i et betydelig antall skattesaker knyttet til forskjellige typer av skatt og avgift. Hydros omfattende internasjonale virksomhet eksponerer oss for flere skatteregimer og hvordan de samvirker. Vi ser at skattemyndigheter utfordrer overføringspriser mellom selskaper og land i økende grad. Selv om Hydro for tiden ikke har vesentlige skattesaker knyttet til overføringspriser gjør den lange verdikjeden med et stort antall interne transaksjoner og forretningsvirksomhet som omfatter flere skatteregimer at Hydro er eksponert for slike saker. Dette gjelder både for gjennomførte og framtidige transaksjoner.

Verdsettelse av utsatt skattefordel avhenger av ledelsens vurdering av realiserbarheten av fordelene. Verdien avhenger av om det forventes skattbar inntekt i framtiden, herunder planlagte transaksjoner og om det er hensiktsmessige skatteplanleggingsmodeller tilgjengelig. Alle disse forholdene er usikre. Økonomiske forhold kan endres og medføre at konklusjonen endres i framtidige perioder. Skattemyndigheter i de forskjellige land kan utfordre Hydros beregning av betalbar skatt i tidligere perioder. Slike prosesser kan medføre endringer i tidligere perioders betalbare skatt, og dermed påvirke skattekostnaden i den perioden endringer gjennomføres, i tillegg til renter og bøter.

Beløp i millioner kroner	2022	2021
Resultat før skatt	32 365	18 397
Betalbar skattekostnad	6 891	4 565
Utsatt skattekostnad (-inntekt)	1 093	(97)
Årets skattekostnad (-inntekt)	7 984	4 467

Utsatt skattekostnad (-inntekt)

Beløp i millioner kroner	2022	2021
Endring i midlertidige forskjeller	1 038	108
Endring i utsatt skattefordel av fremførbare underskudd	(874)	478
Effekt av skattesatsendringer	36	32
Netto endring i ikke balanseført utsatt skattefordel	1 383	(477)
Utsatt skatteeffekt ført mot Øvrige resultatelementer	(491)	(238)
Utsatt skattekostnad (-inntekt)	1 093	(97)

Avstemming av skattekostnad mot norsk nominell skattesats

Beløp i millioner kroner	2022	2021
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats ¹⁾	7 120	4 047
Særskatt kraftverk ²⁾	251	649
Investeringer regnskapsført etter egenkapitalmetoden	(305)	(309)
Skattesatsforskjeller i utlandet ³⁾	566	497
Ikke balanseført utsatt skattefordel og utløpt fremførbart underskudd ³⁾	787	(431)
Justeringer vedrørende tidligere år ⁴⁾	(346)	(180)
Andre skatteeffekter	(89)	194
Skattekostnad (-inntekt)	7 984	4 467

¹⁾ Norsk nominell skattesats er 22 prosent. Tabellen er basert på denne skattesatsen.

²⁾ Inntekt fra vannkraftverk i Norge beskattes med en særskatt som beregnes som en prosentsats av skattbar inntekt med visse justeringer. Den effektive skattesatsen har økt fra 37 % til 45 % med effekt for 2022. Denne særskatten kommer i tillegg til normal selskapsbeskatning. Særskatten for 2022 inkluderer effekten av en selskapsrettslig omstrukturering av det tilknyttede selskapet Lyse Kraft DA som medførte en lavere særskatt på omlag 550 millioner kroner knyttet til endring i beregningsgrunnlaget for særskatt i året for omstrukturering. Opprinnelig beregnet særskatt før omstrukturering inngikk i kost for kraft kjøpt fra det tilknyttede selskapet.

³⁾ Årets effekt av ikke balanseført skattefordel knytter seg hovedsakelig til Brasil, mens effekten i 2021 i hovedsak vedrørte Australia og enkelte europeiske land. I 2022 inneholder Skattesatsforskjeller i utlandet en tilhørende skattekostnad på 510 millioner kroner mot en skatteinntekt på 111 millioner kroner i 2021.

⁴⁾ Justering vedrørende tidligere år inneholder i 2022, effektene av positive vedtak i forbindelse med tidligere års skattesaker på 156 millioner kroner i Tyskland og 146 millioner kroner i Brasil.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og fremførbare underskudd som har gitt opphav til utsatte skattefordeler og utsatt skatt

Beløp i millioner kroner	Assets	Liabilities	Assets	Liabilities
	2022	2022	2021	2021
Varelagervurdering	530	(327)	495	(252)
Periodiserte kostnader	2 105	(268)	1 782	(215)
Driftsmidler	8 546	(12 747)	7 136	(11 457)
Immaterielle eiendeler	1 564	(2 290)	1 310	(2 067)
Pensjoner	1 467	(1 875)	1 840	(1 887)
Derivater	978	(598)	1 981	(838)
Øvrige	1 052	(2 628)	794	(1 680)
Fremførbare underskudd	6 171		4 711	
Sum	22 413	(20 733)	20 049	(18 397)
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	(4 312)		(2 729)	
Brutto utsatt skattefordel (utsatt skatteforpliktelse)	18 101	(20 733)	17 320	(18 397)
Netto utsatt skattefordel (utsatt skatteforpliktelse)		(2 632)		(1 077)

Avstemming mot balansen

	2022	2021
Utsatt skattefordel	2 163	2 588
Utsatt skatteforpliktelse	4 796	3 665
Netto utsatt skattefordel (utsatt skatteforpliktelse)	(2 632)	(1 077)

Balanseføring av netto utsatt skattefordel er basert på forventning om skattepliktig inntekt i fremtiden.

Ved utgangen av 2022 hadde Hydro skattemessig fremførbare underskudd på 20.479 millioner kroner, hovedsakelig i Brasil, Spania, Australia og Italia. 18.658 millioner kroner av underskuddene er uten tidsbegrensing. Det meste av de fremførbare underskuddene med utløpstidspunkt utløper etter 2027. Det er balanseført skattefordel for omlag 35 prosent av de fremførbare underskuddene.

Note 10.2 Forskning og utvikling

Regnskapsprinsipper for forskning og utvikling

Alle utgifter til forskning kostnadsføres. Utgifter til utvikling balanseføres som immaterielle eiendeler til kost når kriteriene for balanseføring i IAS 38 Immaterielle eiendeler er oppfylt, herunder sannsynlige fremtidige økonomiske fordeler og at anskaffelseskost for eiendelen kan måles pålitelig.

Se [note 2.2 Immaterielle eiendeler](#) for videre informasjon.

Forskning og utvikling i 2022 og 2021

Hydro utfører forsknings- og utviklingsaktiviteter gjennom forskningssentre i forretningsområdene. Kostnadsførte forsknings- og utviklingsutgifter utgjorde 655 millioner kroner i 2022 og 512 millioner kroner i 2021. Storparten av kostnadsførte forsknings- og utviklingsutgifter knytter seg til interne forsknings- og applikasjonsutviklings-organisasjoner, mens øvrige kostnader består av aktiviteter utført av eksterne institusjoner. Offentlig støtte som er mottatt på grunnlag av disse prosjektene er inntektsført som andre inntekter, og er ikke fradragsført i beløpene nevnt ovenfor.

Hydro utfører forsknings- og utviklingsaktiviteter for å oppfylle sine strategiske ambisjoner, herunder å oppnå bærekrafts ambisjonene. Hydro har forpliktet seg til å oppnå netto nullutslipp i form av scope 1 og 2 innen 2050 og forventer å ha iverksatt initiativer for å redusere egne karbonutslipp med 30 prosent innen 2030. For å oppnå dette må ny teknologi som muliggjør produkter og prosesser med netto nullutslipp utvikles. Dette er påbegynt gjennom forsknings- og utviklingsaktiviteter, og omfatter aktiviteter i forskjellige deler av Hydros verdikjede.

Aluminiummoksid

Bauksittrester er restmateriale fra raffineringsprosessen av bauksitt til alumina ved Alunorte-raffineriet. Hydro og Senai Institute of Innovation in Mineral technologies (ISI-TM) inngikk et partnerskap i 2019 for å utvikle metoder og prosesser for gjenbruk av bauksittrester, herunder industriell anvendelse og utvinning av andre mineraler fra restene, samt muligheter for å benytte restene som jordforbedringsmidler for lokalt jordbruk.

Utviklingsprosjekter inkluderer også utvikling av metoder for å erstatte kulldrevne varmekjeler med elektriske varmekjeler ved aluminaraffineriet Alunorte med målsetning om å redusere klimagassutslipp. .

Produksjon av primæraluminium

Aluminiumproduksjon har utslipp som er vanskelig å redusere, og krever derfor utvikling og modning av teknologier som reduserer utslipp. Hydro arbeider med flere muligheter for å utvikle teknologi for nær nullutslipp aluminium. For å sikre verdien av eksisterende primæraluminiumsanlegg, utvikler Hydro løsninger for karbonfangst og -lagring som kan tilpasses eksisterende anlegg. Hydro planlegger å teste og den mest lovende teknologien i pilotanlegg, inkludert pilotanlegg i industriell skala innen 2030.

En annen teknologi som er hensiktsmessig for nye aluminiumsanlegg er Hydros egen HalZero teknologi. Denne teknologien omdanner alumina til aluminiumklorid før elektrolysen, i en prosess hvor klor og karbon holdes i en lukket sirkel, noe som medfører en prosess helt uten karbonutslipp. Hydro har over fem år arbeidet med en løsning i laboratorieformat og har nå en plan for hvordan denne teknologien kan prøves ut i et pilotanlegg av industriell størrelse før 2030.

Resirkulering av aluminium

Nullutslipps-aluminium kan også oppnås gjennom resirkulering av mer metallskrap etter bruk. Ved å kun benytte brukt metallskrap vil Hydro vil kunne produsere nær nullutslipps aluminium til konkurranseedyktige kostnader. Hydro har patentert sorteringsteknologi for aluminium, og arbeider jevnlig med forbedringer og videreutvikling av teknologien og prosessene, herunder sorteringsteknologi for brukt metallskrap.

Hydro ser også på muligheten for å teste teknologi uten karbonutslipp for støperiene i resirkulerings- og primæranleggene for å oppnå netto nullutslipp. Prosesser basert på hydrogen er utviklet og pilotanlegg for ovnene planlegges.

Extrusion

Extrusion har utviklingsprosjekt i tett samarbeid med kundene. Mange prosjekter har som mål å forbedre utforming og bruk av produktene, inkludert utvikling av nye bruksområder for ekstrudert aluminium med målsetning om å erstatte andre materialtyper. Teknologien og produksjonsprosessene forbedres også jevnlig gjennom utviklingsprosjekter som involverer både forsknings- og utviklingssentre samen med produksjonsenhetene.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Energy

Hydros enhet for grønt hydrogen, Hydro Havrand, ser på mulighetene for å benytte grønt hydrogen basert på fornybar energi som erstatning for fossil energi på tvers av flere sektorer med utslipp som er utfordrende å redusere. Dette inkluderer flere tungindustrier hvor en del av produksjonsprosessen krever temperaturer mye høyere enn det elektrisitet kan generere, i tillegg til maritim sektor og langdistansetransport. Prosjektene er i tidlig fase.

Note 10.3 Informasjon om kontantstrømoppstillingen

Kontante inn- og utbetalinger inkludert i kontantstrøm fra driften i videreført virksomhet		
Beløp i millioner kroner	2022	2021
Betalte skatter	5 312	2 862
Betalte renter	1 034	904
Mottatte renter	652	194
Mottatte utbytter	-	1
Investeringer uten kontantstrømeffekt knyttet til fjerningsutgifter utgjør 276 millioner kroner i 2022 og 616 millioner kroner i 2021. Investeringer uten kontantstrømeffekt knyttet til leieavtaler utgjør 1.208 millioner kroner i 2022 og 1.113 millioner kroner i 2021.		

Note 10.4 Revisjonshonorar

KPMG er konsernrevisor for Norsk Hydro ASA. Tabellen nedenfor viser honorarer til de valgte revisorene for 2022 og 2021. Rapporterte tall for alle kategorier tilsvarer årets kostnadsførte honorarer.

Beløp i millioner kroner	Revisjons-honorar ¹⁾	Revisjons-relaterte tjenester ²⁾	Øvrige tjenester ³⁾	Skattemessige tjenester	Sum
2022					
Norge	9	3	2	-	14
Utenfor Norge	33	1	4	3	41
Sum	42	3	6	3	55
2021					
Norge	7	3	2	-	11
Utenfor Norge	34	-	2	3	40
Sum	42	3	4	3	51

¹⁾ Revisjonshonorar på 42 millioner kroner (2021: 42 millioner kroner) reflekterer revisjonshonorar til KPMG på 39 millioner kroner (2021: 38 millioner kroner).
²⁾ Honorar for revisjonsrelaterte tjenester på 3 millioner kroner i 2022 var honorar til KPMG.
³⁾ Øvrige tjenester 2022 inkluderer KPMGs gjennomgang av Hydros gjennomgang av bærekraft.

Note 10.5 Endringer i regnskapsprinsipper og nye regnskapsstandarder

Endringer i regnskapsprinsipper

Hydro har ikke implementert noen nye regnskapsstandarder eller av andre grunner gjort endringer i regnskapsprinsipper i 2022.

Nye regnskapsstandarder

Ingen av regnskapsstandardene eller endringene i regnskapsstandarder som er utgitt, men enda ikke effektive, forventes å ha betydelig påvirkning på Hydros finansielle rapportering. Videre forventes ingen av de nylig utgitte agendabeslutningene fra fortolkningsorganet IFRS Interpretations Committee å medføre behov for endringer av betydning i Hydros regnskapsprinsipper eller praktisering av disse.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Årsregnskap Norsk Hydro ASA

Resultatregnskap

Beløp i millioner kroner	Noter	2022	2021
Driftsinntekter	14	219	261
Sum driftsinntekter		219	261
Lønn og lønnsavhengige kostnader	2, 3	751	713
Avskrivninger	4	82	80
Andre driftskostnader	8	1 538	1 438
Kostnader viderefakturert til datterselskaper	8	(1 487)	(1 479)
Sum driftskostnader		883	751
Driftsresultat		(665)	(490)
Finansinntekter, netto	5	5 786	2 409
Resultat før skatt		5 121	1 919
Inntektsskatt	6	(225)	(103)
Årets resultat		4 896	1 816
Anvendelse			
Avsatt til utbytte		11.540	11 078
Annen egenkapital		(6.643)	(9 262)
Sum disponeringer		4 896	1 816



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Utvidet resultatregnskap

Beløp i millioner kroner	Noter	2022	2021
Årets resultat		4 896	1 816
Øvrige resultatelementer			
Øvrige resultatelementer som ikke skal reklassifiseres til resultatregnskapet			
Estimatavvik pensjoner, netto etter skatt	2	44	609
Øvrige resultatelementer		44	609
Totalresultat	13	4 941	2 425



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Balanse

Beløp i millioner kroner, 31. desember	Noter	2022	2021
Eiendeler			
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	514	522
Aksjer i datterselskaper	7	57 052	57 052
Fordringer på datterselskaper	8, 10	15 720	13 131
Forskuddsbetalt pensjon, verdipapirer og andre anleggsmidler	2, 9	6 301	6 182
Finansielle anleggsmidler		79 073	76 365
Fordringer på datterselskaper	8	3 304	7 771
Forskuddsbetalte kostnader og andre omløpsmidler		193	102
Andre finansielle investeringer		750	2 404
Kontanter og bankinnskudd		21 770	18 264
Omløpsmidler		26 016	28 542
Sum eiendeler		105 603	105 429

Beløp i millioner kroner, 31. desember	Noter	2022	2021
Egenkapital og gjeld			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	13	2 272	2 272
Egne aksjer	13	(29)	(19)
Overkurs	13	28 987	28 987
Annen innskutt egenkapital	13	230	169
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	13	10 053	19 634
Egne aksjer	13	(1 200)	(565)
Egenkapital	13	40.313	50 478
Avsetning for forpliktelser	2, 9	3 640	3 727
Langsiktig lån	12	17 320	16 091
Annen langsiktig gjeld		17 320	16 091
Banklån og annen rentebærende kortsiktig gjeld		2 305	3 020
Avsatt utbytte		11 540	11 078
Gjeld til datterselskaper	8, 10	29 345	20 350
Annen kortsiktig gjeld		1 140	684
Kortsiktig gjeld		44 330	35 132
Sum egenkapital og gjeld		105 603	105 429

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Kontantstrømoppstilling

Beløp i millioner kroner	2022	2021
Årets resultat	4 896	1 816
Avskrivninger	82	80
Valutagevinst, netto	(745)	(585)
Salg (kjøp) av kortsiktige verdipapirer, netto	1 407	(1 407)
Endringer i fordringer og forpliktelser, og øvrige poster	(934)	112
Netto kontantstrøm tilført fra driften	4 706	16
Kjøp av kortsiktige investeringer	(1 250)	(3 000)
Salg av kortsiktige investeringer	1 500	4 500
Netto salg (kjøp) av andre investeringer	(24)	522
Netto kontantstrøm tilført fra investeringsaktiviteter	226	2 022
Betalt utbytte	(14 060)	(2 564)
Tilbakekjøp av aksjer	(661)	-
Utstedelse av aksjer	48	48
Andre finansieringsaktiviteter, netto	12 667	4 841
Netto kontantstrøm tilført fra (benyttet til) finansieringsaktiviteter	(2 006)	2 325
Valutakurseffekter på kontanter og bankinnskudd	580	122
Netto endring i kontanter og bankinnskudd	3 506	4 485
Kontanter og bankinnskudd 1. januar	18 264	13 779
Kontanter og bankinnskudd 31. desember	21 770	18 264

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Noter til regnskapet for Norsk Hydro ASA

Note 1	Regnskapsprinsipper	175
Note 2	Pensjoner	176
Note 3	Godtgjørelser til konsernledelsen og lønn og lønnsavhengige kostnader	177
Note 4	Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	177
Note 5	Finansinntekter og -kostnader	177
Note 6	Inntektsskatt	178
Note 7	Eierinteresser i datterselskaper	178
Note 8	Informasjon om nærstående parter	179
Note 9	Spesifikasjon av balanseposter	180
Note 10	Finansielle instrumenter	180
Note 11	Garantier	180
Note 12	Langsiktige lån	181
Note 13	Antall aksjer, aksjeeiere og egenkapitalavstemming	181
Note 14	Driftsinntekter	181

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet for Norsk Hydro ASA er utarbeidet i henhold til regnskapsloven og forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder (forenklet IFRS).

Ved utarbeidelsen av regnskapet må ledelsen bygge på forutsetninger og estimater som vil påvirke regnskapsført verdi av eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader, samt noteopplysninger vedrørende betingede forpliktelser. Endelig utfall kan avvike fra estimatene. Renter benyttet i forbindelse med nåverdiberegninger er avrundet til nærmeste 10 basispunkter for pensjonsforpliktelser, til nærmeste 25 basispunkter for andre ikke-finansielle eiendeler og forpliktelser. Summen av tallene i en eller flere kolonner i regnskapet kan avvike fra den rapporterte summen for kolonnen som følge av avrundinger.

Aksjer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

Aksjer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet er regnskapsført etter kostmetoden. Mottatt konsernbidrag er inkludert i utbytte fra datterselskaper. Utbytte fra datterselskaper regnskapsføres i det året utbyttet foreslås av datterselskapet i den utstrekning Norsk Hydro ASA kan kontrollere utdelingsbeslutningen gjennom sitt eierskap. Aksjer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet vurderes for nedskrivning ved indikasjon på verdifall. Dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede, reverseres nedskrivningen.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Norsk Hydro ASA regnskapsfører pensjonsordninger etter IAS 19 Ytelser til ansatte. Se [note 9.3 Pensjoner](#) til konsernregnskapet for beskrivelse av regnskapsprinsipper.

Utenlandsk valuta

Selskapets funksjonelle valuta er norske kroner. Realiserte og urealiserte kursgevinster og tap som oppstår på transaksjoner, eiendeler og gjeld i annen valuta enn norske kroner er resultatført som Finansinntekter, netto.

Kontanter og bankinnskudd

Kontanter og bankinnskudd inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Verdipapirer

Verdipapirer klassifisert som omløpsmidler omfatter bankinnskudd og alle andre plasseringer med forfallsdato mellom tre og tolv måneder fra anskaffelse, samt børsnoterte verdipapirer som eies for handelsformål og verdsettes til virkelig verdi. Endringer i urealiserte kursgevinster og kurstap resultatføres sammen med annen avkastning og vises under Finansinntekter, netto. Avkastning på investeringer resultatføres når den er opptjent.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler vurderes til historisk kost etter fradrag for av- og nedskrivninger. Anleggsmidler vurderes for nedskrivning ved indikasjon på verdifall i henhold til IAS 36 Verdifall på eiendeler. Nedskrivning gjennomføres dersom balanseført verdi overstiger det høyeste av bruksverdi og netto salgsverdi for eiendelen eller gruppen av eiendeler. Eiendelen skrives ned med den beregnede forskjellen. Dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede, reverseres nedskrivningen.

Leieavtaler

Leide eiendeler regnskapsføres som bruksrettseiendel i samsvar med IFRS 16 Leieavtaler. Kontraktsmessige faste leiebetalinger regnskapsføres som leieforpliktelse. Ved måling av leieavtaler inkluderes faste leiebetalinger for leieforlengelser der Norsk Hydro ASA har en forlengelsesopsjon som det er rimelig sikkert at vil bli benyttet. Som en praktisk forenkling skilles ikke tjenestekomponenter som inngår i leieavtaler ut. Avtaler som omfatter eiendeler med lav verdi, hovedsakelig eiendeler som PC-er, kontorutstyr og lignende, balanseføres ikke. Bruksrettseiendeler inngår i Varige driftsmidler, og leieforpliktelser inngår i Langsiktige lån. Se [note 2.6 Leievataler](#) til konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som anskaffes separat eller som gruppe, balanseføres til virkelig verdi på anskaffelsestidspunktet i henhold til IAS 38 Immaterielle eiendeler. Immaterielle eiendeler avskrives lineært over antatt økonomisk levetid, og testes for nedskrivning dersom det foreligger indikasjoner på verdifall.

Derivater

Terminkontrakter og opsjoner for kjøp og salg av valuta og renter balanseføres til markedsverdien på balansedagen. Urealiserte valutagevinster eller valutatap inngår i posten Finansinntekter, netto.

Norsk Hydro ASA benytter muligheten i forskriften til ikke å regnskapsføre innebygde derivater og kontrakter som vanligvis regnskapsføres som derivater fordi de omfatter produkter som lett kan omgjøre til kontanter og som ikke er til eget bruk til virkelig verdi når slike kontrakter er med et datterselskap. Slike kontraktsbetingelser skilles derfor ikke fra vertskontrakten.

Lån og annen finansiell gjeld

Lån og annen finansiell gjeld inkluderer utstedt obligasjonsgjeld, banklån og lignende forpliktelser. Lån måles til amortisert kost.

Avsetninger

Avsetninger for forpliktelser regnskapsføres når Norsk Hydro ASA har en forpliktelse (juridisk eller selvpålagt) som følge av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig at Norsk Hydro ASA må gjøre opp forpliktelsen. Det gjøres avsetning dersom forpliktelsen kan estimeres med tilstrekkelig pålitelighet, inkludert vurdering av risiko og usikkerhet. Avsetningen måles som nåverdien av estimerte kontantstrømmer som vil være nødvendig for å gjøre opp forpliktelsen. Usikre utfall måles som forventningsverdien av rimelig sannsynlige utfall.

Betingede forpliktelser og garantier

Ved utstedelse av en garanti regnskapsføres virkelig verdi av forpliktelsen. Betingede forpliktelser regnskapsføres når det er sannsynlig at forpliktelsen vil bli betalbar og beløpet kan beregnes.

Aksjebasert godtgjørelse

Norsk Hydro ASA benytter IFRS 2 Aksjebasert betaling. Se [note 9.2 Godtgjørelse til ansatte](#) til konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

Risikostyring

For informasjon om finansiell markedsrisiko for Norsk Hydro ASA, se [note 8.1 Finansiell og kommersiell risikostyring](#) i noter til konsernregnskapet.

Skatt

Utsatt skatt er beregnet etter IAS 12 Inntektsskatt. Ifølge IAS 12 beregnes utsatt skatt/utsatt skattefordel på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige balanseverdier av eiendeler og gjeld. Utsatt skatt på estimatavvik for pensjonsforpliktelser regnskapsføres i utvidet resultat. Skatteeffekten av egenkapitaltransaksjoner, med unntak for utdelinger, behandles som en del av egenkapitaltransaksjonen og påvirker ikke skattekostnaden. Årets resultateffekt fremkommer som andre endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen. Effekten av endring i skatteregler og skattesatser resultatføres når endringen er vedtatt.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Note 2 Pensjoner

De fleste ansatte i Norsk Hydro ASA dekkes av en innskuddspensjonsordning for lønn opp til 12G, der G er Folketrygdens grunnbeløp. I tillegg opptjener en mindre gruppe ansatte rettigheter i en ufondert lukket innskuddsbasert ordning for lønn ut over 12G. Norsk Hydro ASA har lukket de største ytelsesordningene som omfatter et synkende antall ansatte. Ytelsesordningene er fondert for rettigheter opptjent på lønn opp til 12G og ufondert for rettigheter ut over 12G og for ytelser som følger av tidligpensjonering. Pensjonsordningene oppfyller lovkravene til obligatorisk tjenestepensjonsordning.

Norsk Hydro ASA er tilknyttet LO-NHO ordningen for avtalefestet pensjon, AFP. Ordningen gir en livslang tilleggspensjon for de fleste ansatte. Ordningen finansieres ved premie fra bedriftene som deltar og bidrag fra staten. Pensjonsordningen er en ytelsesordning med begrenset fondering og hvor pensjonsmidlene ikke kontoføres per selskap. Det foreligger ikke tilstrekkelig informasjon fra ordningsadministrator til at medlemsbedriftene kan beregne sin proporsjonale andel av ordningen og regnskapsføre den som en ytelsesordning. Hydro regnskapsfører derfor ordningen som en innskuddsordning. Premien inngår i flerforetaksordninger.

Pensjonskostnad		
Beløp i millioner kroner	2022	2021
Ytelsesordninger	28	32
Innskuddsordninger	37	35
Flerforetaksordninger	6	6
Førtidspensjoner og øvrige	6	1
Arbeidsgiveravgift	9	8
Pensjonskostnad	86	82
Rentekostnader (-inntekter)	(65)	(43)
Estimatavvik i øvrige resultatelementer	(57)	(780)
Netto beregnet pensjonsforpliktelse		
Beløp i millioner kroner	2022	2021
Beregnet pensjonsforpliktelse største ordninger	(4 676)	(5 212)
Pensjonsmidler	8 260	8 587
Refusjonsrettigheter	262	287
Forpliktelse andre ordninger	(5)	(4)
Arbeidsgiveravgift	(316)	(347)
Netto pensjonsmidler	3 525	3 310
Forskuddsbetalt pensjon	6 080	6 125
Påløpte pensjonsforpliktelser	(2 554)	(2 815)
Netto balanseført	3 525	3 310

Endring i beregnet pensjonsforpliktelse (DBO)		
Beløp i millioner kroner	2022	2021
Pensjonsforpliktelse ved årets begynnelse	(5 212)	(5 465)
Årets pensjonsopptjening	(27)	(31)
Rentekostnader	(96)	(90)
Aktuarmessig gevinst (tap) økonomiske forutsetninger	395	99
Erfaringsavvik	(49)	(41)
Pensjonsutbetalinger	314	316
Førtidspensjon	(1)	-
Beregnet pensjonsforpliktelse på slutten av året	(4 676)	(5 212)

Endring i pensjonsmidler		
Beløp i millioner kroner	2022	2021
Pensjonsmidler ved årets begynnelse	8 587	7 919
Renteinntekt	162	134
Avkastning utover renteinntekt	(306)	719
Pensjonsutbetalinger	(182)	(184)
Pensjonsmidler til markedsverdi på slutten av året	8 260	8 587

Analyse av nåverdien av beregnet pensjonsforpliktelse		
Beløp i millioner kroner	2022	2021
Aktive medlemmer	(725)	(862)
Medlemmer med oppsatte rettigheter	(439)	(520)
Pensjonister	(3 512)	(3 830)
Beregnet pensjonsforpliktelse	(4 676)	(5 212)

	2022		2021	
	Pensjons-forpliktelse	Pensjons-kostnad	Pensjons-forpliktelse	Pensjons-kostnad
Forutsetninger				
Diskonteringsrente	3,20 %	1,90 %	1,90 %	1,70 %
Forventet pensjonsregulering	1,75 %	1,25 %	1,25 %	1,25 %
Dødelighetsgrunnlag	K2013	K2013	K2013	K2013

Se [note 9.3 Pensjon](#) i noter til konsernregnskapet for informasjon om sensitivitet.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Note 3 Godtgjørelser til konsernledelsen og lønn og lønnsavhengige kostnader

Se Norsk Hydro ASA Lederlønnrapport 2022 for informasjon om konsernledelsens og styrets godtgjørelse. Kostnader for enkelte medlemmer av konsernledelsen som er ansatt i datterselskaper belastes Norsk Hydro ASA for tjenester som medlem av konsernledelsen.

Se konsernregnskapets [note 9.2 Godtgjørelse til ansatte](#) for informasjon om ansattes aksjespareordning.

I Norsk Hydro ASA var gjennomsnittlig antall ansatte 390 i 2022 mot 385 personer i 2021. Per 31. desember 2022 og 2021 var antall ansatte henholdsvis 405 og 375 personer.

Norsk Hydro ASA har gitt lån til Hydro-ansatte i Norge med 15 millioner kroner per 31. desember 2022, bestående av lån uten sikkerhet knyttet til aksjespareordningen for ansatte.

Lønn og lønnsavhengige kostnader er vist i tabellen nedenfor.

Beløp i millioner kroner	2022	2021
Lønn og lønnsavhengige kostnader:		
Lønn	580	560
Arbeidsgiveravgift	82	71
Andre ytelser	2	1
Pensjonskostnader (note 2)	86	82
Sum	751	713

Note 4 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Leieavtaler kostnadsført i perioden utgjør 19 millioner kroner og relaterer seg til kortsiktige leieavtaler, leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi eller leieavtaler med variable betalinger.

Beløp i millioner kroner	Varige driftsmidler	Immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost 31. desember 2021	794	164	958
Tilgang	59	12	71
Avgang	(61)	(7)	(69)
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31. desember 2022	(356)	(90)	(446)
Balanseført verdi 31. desember 2022	435	79	514
Årets avskrivninger	(69)	(14)	(82)

Immaterielle eiendeler består hovedsakelig av programvare.

Note 5 Finansinntekter og -kostnader

Beløp i millioner kroner	2022	2021
Utbytte på aksjer i datterselskaper	5 025	1 850
Renter fra konsernselskaper	591	359
Andre renteinntekter	265	59
Renter til konsernselskaper	(282)	(16)
Andre rentekostnader	(619)	(498)
Valutagevinst (tap), netto	745	585
Øvrige, netto	61	70
Finansinntekter (-kostnader), netto	5 786	2 409



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Note 6Inntektsskatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som gir opphav til utsatt skattefordel (-forpliktelse):

Beløp i millioner kroner	Midlertidige forskjeller Skatteeffekt	
	2022	2021
Kortsiktige poster	80	40
Langsiktige fordringer på datterselskaper	(372)	-
Pensjoner ¹⁾	(776)	(728)
Langsiktig lån	226	44
Andre langsiktige poster	(47)	(27)
Utsatt skattefordel (-forpliktelse)	(888)	(671)

¹⁾ Inkluderer (13) millioner kroner og (172) millioner kroner i utsatt skatteeffekt ført rett mot egenkapitalen i henholdsvis 2022 og 2021.

Negative midlertidige forskjeller og positive midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Avstemming av skattekostnad

Beløp i millioner kroner	2022	2021
Ordinært resultat før skatt	5 121	1 919
Forventet innteksskatt etter nominell skattesats	1 127	422
Aksjeutbytte	(924)	(352)
Permanente forskjeller og annet, netto	22	33
Skattekostnad (-inntekt)	225	103
<i>Inntektsskatt består av</i>		
Betalbar inntektsskatt	20	45
Endring i utsatt skatt	205	58
Skattekostnad (-inntekt)	225	103

Se note [10.1 Inntektsskatt](#) i konsernregnskapet for ytterligere informasjon.

Betalbar skatt utgjorde 27 millioner kroner per 31. desember 2022 og 50 millioner kroner per 31. desember 2021.

Note 7Eierinteresser i datterselskaper

Følgende aksjer i datterselskaper eies direkte av Norsk Hydro ASA.

Selskapets navn	Land	Sted	Eierandel til Norsk Hydro ASA (i prosent)	Balanseført verdi (millioner kroner)
Hydro Aluminium AS	Norge	Oslo	100,00	51 293
Hydro Energi AS	Norge	Oslo	100,00	5 643
Hydro Aluminium Deutschland GmbH ¹⁾	Tyskland	Grevenbroich	25,04	92
Industriforsikring AS	Norge	Oslo	100,00	20
Hydro Kapitalforvaltning AS	Norge	Oslo	100,00	4
Sum				57 052

¹⁾ Selskapet eies 74,96 prosent av Hydro Aluminium AS, og 25,04 prosent av Norsk Hydro ASA.

Eierandel er lik stemmeandel. Flere av selskapene nevnt ovenfor, eier aksjer i andre selskaper.

I tillegg til direkte eide datterselskaper som nevnt ovenfor, har Norsk Hydro ASA følgende datterselskaper med vesentlige aktiviteter. Salgskontorer, selskaper som hovedsakelig har funksjon som holdingselskaper, og sovende selskaper i tillegg til selskaper som eier mindre operasjonelle virksomheter inngår ikke i listen nedenfor. En fullstendig liste over datterselskaper finnes i land for land rapporten og på [Hydro.com](#). Selskapene er angitt etter det forretningsområdet som styrer hoveddelen av selskapets virksomhet.

Selskapets navn	Land	Eierandel
Hydro Bauxite & Alumina		
ALUNORTE - Alumina do Norte do Brasil S.A.	Brasil	93,96 %
Mineração Paragominas SA	Brasil	100,00 %
Hydro Aluminium Metal		
Hydro Aluminium Australia Pty Limited	Australia	100,00 %
ALBRAS - Alumínio Brasileiro SA	Brasil	51,00 %
Sør-Norge Aluminium AS	Norge	100,00 %
Slovalco a.s.	Slovakia	55,30 %
Hydro Metal Markets		
Extrusion Services S.a.r.l	Frankrike	100,00 %
Hydro Aluminium Gießerei Rackwitz GmbH	Tyskland	100,00 %
Hydro Aluminium Clervaux S.A.	Luxembourg	100,00 %
Hydro Aluminium Iberia S.A.U	Spania	100,00 %
Hydro Aluminium Deeside Ltd.	Storbritannia	100,00 %
Hydro Aluminium Metals USA, LLC	USA	100,00 %



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg



Selskapets navn	Land	Eierandel
Hydro Extrusions		
Hydro Extrusion Nenzing GmbH	Østerrike	100,00 %
Hydro Building Systems Belgium NV	Belgia	100,00 %
Hydro Extrusion Lichtervelde NV	Belgia	100,00 %
Hydro Extrusion Raeren SA	Belgia	100,00 %
Hydro Extrusion Brasil S.A.	Brasil	100,00 %
Hydro Extrusion Canada Inc.	Canada	100,00 %
Hydro Aluminium Fabrication (Taicang) Co. Ltd	Kina	100,00 %
Hydro Precision Tubing (Suzhou) Co. Ltd.	Kina	100,00 %
Hydro Extrusion Denmark A/S	Danmark	100,00 %
Hydro Precision Tubing Tønder A/S	Danmark	100,00 %
Hydro Building Systems France Sarl	Frankrike	100,00 %
Hydro Extrusion Albi SAS	Frankrike	100,00 %
Hydro Extrusion Lucé/Chateauroux SAS	Frankrike	100,00 %
Hydro Extrusion Puget SAS	Frankrike	100,00 %
Hydro Building Systems Germany GmbH	Tyskland	100,00 %
Hydro Extrusion Deutschland GmbH	Tyskland	100,00 %
Hydro Extrusion Offenburg GmbH	Tyskland	100,00 %
Hydro Building Systems Extrusion GmbH	Tyskland	100,00 %
Hydro Extrusion Hungary Kft	Ungarn	100,00 %
Hydro Building Systems Italy S.P.A.	Italia	100,00 %
Hydro Extrusion Italy S.r.l.	Italia	100,00 %
Hydro Building Systems Atessa s.r.l.	Italia	100,00 %
Hydro Extrusion Drunen B.V.	Nederland	100,00 %
Hydro Extrusion Hoogezand B.V.	Nederland	100,00 %
Hydro Extrusion Norway AS	Norge	100,00 %
Hydro Extrusion Poland Sp. z.o.o	Polen	100,00 %
Hydro Aluminium Extrusion Portugal HAEP S.A.	Portugal	100,00 %
Hydro Extrusion Slovakia a.s.	Slovakia	100,00 %
Hydro Building Systems Spain S.L.U.	Spania	100,00 %
Hydro Extrusion Spain S.A.U.	Spania	100,00 %
Hydro Extrusion Sweden AB	Sverige	100,00 %
Hydro Aluminium UK Ltd.	Storbritannia	100,00 %
Hydro Building Systems UK Ltd.	Storbritannia	100,00 %
Hydro Extrusion Portland Inc	USA	100,00 %
Hydro Extrusion USA LLC	USA	100,00 %
Hydro Precision Tubing Monterrey LLC	USA	100,00 %
Hydro Precision Tubing USA LLC	USA	100,00 %

Note 8 Informasjon om nærstående parter

Norsk Hydro ASA har ansatt nøkkelpersoner i ledelsen, herunder majoriteten av konsernledelsen og sentrale staber som administrerer og sikrer kvaliteten i nøkkelprosesser som forretningsplanlegging og resultatoppfølging, finansiell rapportering og betalingstjenester, IT infrastruktur, policy og sikkerhet, HR-prosesser, juridisk rammeverk og styring, og andre konsernprosesser. Utgifter til ansatte og innkjøpte varer og tjenester viderebelastes til datterselskaper i den utstrekning datterselskapene anses å ha nytte av disse prosessene. Belastninger for slike konsernkostnader beregnes ut fra de faktiske utgiftene og anses derfor som dekning av kostnader i motsetning til inntekter fra kontrakter med kunder. Utgifter knyttet til å betjene Hydros aksjonærer belastes ikke til datterselskapene. Samlet viderebelastning for konsernprosesser utgjorde 734 millioner kroner for 2022 og 783 millioner kroner for 2021. Belastninger i 2021 omfattet kostnader knyttet til salget av Hydro Rolling som delvis var påløpt i 2020. Avtalen som ga Norsk Hydro ASA rett til å belaste datterselskapene som eide aksjene som skulle selges ble etablert i 2021.

Norsk Hydro ASA er også ansvarlig for fellestjenester i Norge som tilbyr tjenester innenfor regnskap, HR og IS/IT-tjenester. Disse tjenestene belastes ut fra bruk, til priser som reflekterer faktiske utgifter til å yte tjenestene i motsetning til avtalte priser og anses derfor som dekning av kostnader i motsetning til inntekter fra kontrakter med kunder. Samlede belastninger for fellestjenester som er beregnet ut fra påløpte kostnader utgjorde 753 millioner kroner for 2022 og 696 millioner kroner for 2021.

Fordringer knyttet til konsernkostnader og fellestjenester utgjorde 68 millioner kroner per 31. desember 2022 og 205 millioner kroner per 31. desember 2021.

Norsk Hydro ASA tilbyr prosjektjenester til datterselskaper og visse andre foretak, herunder tilknyttede og felleskontrollerte selskaper. Tjenestene omfatter prosjektplanlegging og -styring, og tilbys til avtalte priser til tilsvarende betingelser for interne og eksterne kunder. Slike tjenester er belastet datterselskaper med 58 millioner kroner i 2022 og 51 millioner kroner i 2021, og inngår i Driftsinntekter. I tillegg er andre tjenester belastet datterselskaper med 7 millioner kroner både i 2022 og 2021.

Norsk Hydro ASA eier kraftanlegget på Notodden. Anlegget styres av datterselskapet Hydro Energi AS som kjøper all kraft som produseres i henhold til en langsiktig avtale til fast pris inngått i 2019. Totalt vederlag for salg av kraft var 104 millioner kroner i 2022 og 135 millioner kroner i 2019.

Norsk Hydro ASA administrerer konsernkontoordningene for konsernet. I tillegg yter Norsk Hydro ASA lån til datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak til markedsmessige betingelser inkludert en margin som skal dekke administrasjon og risiko. Kort- og langsiktige fordringer på datterselskaper og kortsiktig gjeld til datterselskaper som framgår av balansen er i hovedsak knyttet til dette. I tillegg omfattes enkelte derivater som framgår av [note 10 Finansielle instrumenter](#) og fordringer knyttet til interne belastninger. Se [note 5 Finansinntekter og -kostnader](#) for informasjon om renter til og fra konsenselskaper.

For informasjon om transaksjoner med ansatte og ledelse, se [note 3 Godtgjørelser til konsernledelsen, lønn og lønnsavhengige kostnader](#), og [Norsk Hydro ASA Lederønnnsrapport 2022](#). Se konsernregnskapets [note 9.1 Nærstående parter](#) for nærmere beskrivelse av nærstående parter og typen av forhold til disse. [Note 11 Garantier](#) viser garantiansvar gitt på vegne av datterselskaper og felleskontrollerte foretak.

Godtgjørelse til revisor for ordinær revisjon utgjorde 5 millioner kroner for 2022 og 4 millioner kroner for 2021. Honorar for revisjonsrelaterte tjenester utgjorde 1 million kroner i 2021. Honorar for øvrige tjenester utgjorde 2 millioner kroner i både 2022 og 2021.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Note 9 Spesifikasjon av balanseposter

Beløp i millioner kroner	2022	2021
Verdipapirer	10	10
Forskuddsbetalt pensjon	6 080	6 125
Andre anleggsmidler	212	47
Sum forskuddsbetalt pensjon, verdipapirer og andre anleggsmidler	6 301	6 182
Påløpte pensjonsforpliktelser	2 554	2 815
Utsatt skatt	888	671
Andre langsiktige forpliktelser	198	241
Sum forpliktelser	3 640	3 727

Note 10 Finansielle instrumenter

Norsk Hydro ASA tilbyr valutaderivater til datterselskaper som benytter slike instrumenter til sin risikostyring. Kontraktene regnskapsføres til beregnet markedsverdi, som fastsettes ved at kontraktenes kontantstrømmer beregnes ut fra valutakurs på balansedagen, og diskonteres til beregnet nåverdi. Ved utgangen av 2022 og 2021 var verdien av utestående valutaterminkontrakter til datterselskaper som følger:

Beløp i millioner kroner	2022	2021
Valuta terminkontrakter, kortsiktige	(7)	(7)
Valuta terminkontrakter, langsiktige	(1)	2
Finansinntekter, netto	(8)	(6)

Kontraktene representerer eksponering hovedsakelig mot euro og US-dollar. I tillegg er det inngått kontrakter på mindre beløp med eksponering i britiske pund, japanske yen, danske kroner og svenske kroner. De lengste kontraktene utløper i 2024.

Note 11 Garantier

Som ledd i den løpende drift av selskapet har Norsk Hydro ASA gitt forskjellige former for garantier, kontraktsgarantier, lånegarantier og andre betalingsgarantier. Kommersielle garantier er i sin helhet garantier på vegne av datterselskaper.

Beløp i millioner kroner	2022	2021
Kommersielle garantier	2 455	2 925
Sum ikke balanseførte garantier	2 455	2 925

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Note 12 Langsiktige lån

Beløp i millioner kroner	2022	2021
EUR	8 395	7 924
NOK	10 985	9 986
SEK	-	972
Sum usikrede lån	19 381	18 883
Leieavtaler	244	228
Sum	19 625	19 111
Fradrag for første års avdrag	(2 305)	(3 020)
Sum langsiktige lån	17 320	16 091

Langsiktige lån per 31. desember 2022 som forfaller etter 2027 utgjorde 7.165 millioner kroner. Se [note 7.4 Kort- og langsiktige lån](#) i noter til konsernregnskapet for ytterligere informasjon. For en beskrivelse av Hydros policy for finansiering og likviditet, se note [7.1 Kapitalstyring](#) i noter til konsernregnskapet.

Note 13 Antall aksjer, aksjeeiere og egenkapitalavstemming

Norsk Hydro ASAs aksjekapital per 31. desember 2022 var på 2.271.760.107 kroner fordelt på 2.068.998.276 ordinære aksjer pålydende kroner 1,098. Per 31. desember 2022 hadde Norsk Hydro ASA 26.593.407 egne aksjer med en total anskaffelseskost på 1.229 millioner kroner. Se [Endringer i egenkapital for konsernet](#) og [note 7.6 Egenkapital](#) for ytterligere informasjon.

Tabellen viser aksjeeiere som har en prosent eller mer av selskapets totalt 2.068.998.276 utestående aksjer per 31. desember 2022, i henhold til Verdipapirsentralens opplysninger.

Name	Number of shares
Nærings- og fiskeridepartementet	708 865 253
Folketrygdfondet	122 501 346
State Street Bank and Trust Comp ¹⁾	63 441 354
JP Morgen Chase Bank, N.A., London ¹⁾	26 890 271
State Street Bank and Trust Comp ¹⁾	25 799 757
State Street Bank and Trust Comp ¹⁾	25 656 822
Clearstream Banking S.A. ¹⁾	24 223 137
J.P. Morgen SE ¹⁾	22 439 899
JP Morgen Chase Bank, N.A., London ¹⁾	21 165 414

¹⁾ Klientkonti eller lignende.

Endringer i egenkapital

Beløp i millioner kroner	Innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital
31. desember 2021	31 409	19 069	50 478
Totalresultat	-	4 941	4 941
Utbytte utbetalt i 2022 ikke avsatt ¹⁾	-	(2 982)	(2 982)
Avsatt utbytte	-	(11 540)	(11 540)
Egne aksjer	51	(635)	(584)
31. desember 2022	31 460	8 853	40 313

¹⁾ Ekstraordinær generalforsamling avholdt den 20. september 2022, vedtok utdeling av utbytte til selskapets aksjonærer på NOK 1,45 per aksje.

Note 14 Driftsinntekter

Driftsinntekter i Norsk Hydro ASA omfatter inntekter ved salg av varer og tjenester til datterselskaper, hovedsakelig salg av energi produsert ved morselskapets kraftverk til datterselskapet Hydro Energi AS. I tillegg er morselskapet ansvarlig for konsernets interne engineering-enhet som tilbyr tjenester knyttet til prosjektgjennomføring, hovedsakelig til datterselskaper, men også til tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter, samt tidvis også til andre selskaper. Tilskudd til forsknings- og utviklingsaktiviteter inngår også.



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Erklæring fra styret og konsernsjefen i Norsk Hydro ASA

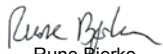
Norsk Hydro ASA (morselskapet) hadde et resultat etter skatt på 4.896 millioner kroner i 2022, sammenliknet med 1.816 millioner kroner i 2021. Resultatet reflekterer økt mottatt utbytte fra datterselskaper i 2022, sammenliknet med 2021.

Hydros styre foreslår å utbetale et utbytte på 5,65 kroner per aksje for 2022, som skal godkjennes av generalforsamlingen 10. mai 2022. Forslaget til utbytte reflekterer selskapets langsiktige politikk om å gi sine aksjonærer et forutsigbart utbytte. Hydros utbyttepolitikk gir uttrykk for vår ambisjon om å øke avkastningen til aksjonærene over forretningscyklusen. Utbyttepolitikken er å utbetale minst 50 prosent av justert resultat etter skatt over forretningscyklusen, med 1,25 kroner per aksje som minimumsnivå.

I henhold til regnskapslovens paragraf 3-3a, bekrefter styret at regnskapet er utarbeidet i samsvar med forutsetningen om fortsatt drift.

Oslo, 13. februar 2023


Dag Mjeldell
Styreleder


Rune Bjerke
Nestleder


Arve Baade
Styremedlem


Petra Einarsson
Styremedlem


Kristin F. Kragseth
Styremedlem


Peter Kukielski
Styremedlem

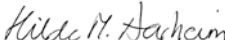

Bjørn Petter Moxnes
Styremedlem


Philip Graham New
Styremedlem


Torleif Sand
Styremedlem


Margunn Sundve
Styremedlem


Marianne Wiinholt
Styremedlem


Hilde Merete Aasheim
Konsernsjef

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

De delene av Hydros årsrapport for 2022 som er oppgitt i listen under utgjør styrets årsberetning

Lovreferanse	Innhold	Referanse til kapitler	Side
Regnskapsloven			
§ 3-3a, 1. ledd	Opplysninger om arten av virksomheten og hvor virksomheten drives, inkludert opplysning om eventuelle filialer.	Om Hydro Brev til interessenter Vår virksomhet	5 6-8 17-29
§ 3-3a, 2. ledd	Oversikt over utviklingen og resultatet av selskapets virksomhet og stilling, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer selskapet står overfor, herunder informasjon om forsknings- og utviklingsaktiviteter.	Resultater Risikostyring Innovasjon og teknologiomstilling	30-38 40-55 99-102
§ 3-3a, 5. ledd	En redegjørelse som gir grunnlag for å vurdere selskapets framtidige utvikling, inkludert om resultatet for året er i samsvar med tidligere angitte resultatmål og forventet utvikling, og begrunne eventuelle avvik.	Brev til interessenter Strategisk retning og utvikling Resultater	6-8 10-16 30-38
§ 3-3a, 6. ledd	Opplysninger om finansiell risiko som er av betydning for å bedømme selskapets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat.	Økonomiske eksponeringer Risikostyring	36 40-55
§ 3-3a, 7. ledd, jfr. § 4-5	Informasjon om forutsetningen om fortsatt drift.	Erklæring fra styret og konsernsjefen	185
§ 3-3a, 8. ledd	Forslag til anvendelse av overskudd eller dekning av tap.	Resultatregnskap Norsk Hydro ASA	171
§ 3-3a, 9. ledd	Opplysninger om arbeidsmiljøet, og en oversikt over iverksatte tiltak som har betydning for arbeidsmiljøet, og særskilt om skader, ulykker og sykefravær.	Organisasjon og arbeidsmiljø	116-122
§ 3-3a, 10. ledd	Opplysninger om forhold ved virksomheten, herunder dets innsatsfaktorer og produkter, som kan medføre en ikke ubetydelig påvirkning på det ytre miljø. Det skal opplyses hvilke miljøvirkninger de enkelte forhold ved virksomheten gir eller kan gi, samt hvilke tiltak som er eller planlegges iverksatt for å forhindre eller redusere negative miljøvirkninger.	Vår virksomhet Bærekraft	17-29 78-122
§ 3-3a, 11. ledd	Opplysninger om det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og konsernsjefen for deres mulige ansvar overfor selskapet og tredjepersoner, og i tilfelle om forsikringsdekningen.	Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse	71-77
§ 3-3a, 12. ledd, jfr. verdipapirhandelloven § 5-8a (1)	Aksjonærinformasjon: En beskrivelse av vedtektsbestemmelser som begrenser retten til å omsette selskapets aksjer.	Ikke aktuelt	-
§ 3-3a, 12. ledd, jfr. verdipapirhandelloven § 5-8a (2)	Aksjonærinformasjon: En beskrivelse av hvem som utøver rettighetene til aksjer i eventuelle ansatteaksjeordninger når myndigheten ikke utøves direkte av de ansatte som er omfattet av ordningen.	Ikke aktuelt	-
§ 3-3a, 12. ledd, jfr. verdipapirhandelloven 5-8a (3)	Aksjonærinformasjon: Avtaler mellom aksjonærer selskapet er kjent med, som begrenser mulighetene til å omsette eller utøve stemmerett for aksjer.	Ikke aktuelt	-
§ 3-3a, 12. ledd, jfr. verdipapirhandelloven 5-8a (4)	Aksjonærinformasjon: Vesentlige avtaler selskapet er part i, hvis vilkår trer i kraft, endres eller opphører som følge av et overtakelsesbud, samt en redegjørelse for vilkårene.	Ikke aktuelt	-
§ 3-3b	Redegjørelse om foretaksstyring.	Eierstyring og selskapsledelse	39-77
§ 3-3c, 1. ledd	Redegjørelse om samfunnsansvar.	Bærekraft	78-122
§ 3-3d	Rapportering om betalinger til myndigheter mv. (land-for-land-rapportering).	Land-for-land-rapport	193-203
Likestillings- og diskrimineringsloven			
§ 26a	Redegjøre for den faktiske tilstanden når det gjelder kjønnslikestilling, likelønn og mangfold, og hva selskapet gjør for å oppfylle kravene.	Bærekraft - Mangfold, inkludering og tilhørighet	120-122
Allmennaksjeloven			
§ 6-16 a og b	Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer vil redegjøres for i en egen rapport som publiseres sammen med årsrapporten.	Lønnsrapport	-
Britisk og australsk lovgivning om moderne slaveri (UK Modern Slavery Act 2015, Australia Modern Slavery Act 2018)			
	Informasjon vedrørende tiltak som skal sikre at moderne slaveri ikke forekommer i Hydros virksomhet eller leverandørkjede.	Bærekraft Ansvarlig leverandørkjede Lokal verdiskaping Menneskerettigheter	78-122 109-112 113-115 103-108



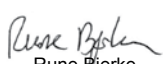
- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Styrets ansvarserklæring

Vi bekrefter etter vår beste overbevisning at konsernregnskapet for 2021 er utarbeidet i samsvar med IFRS, som fastsatt av EU, med krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven, at årsregnskapet for morselskapet for 2021 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og Forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder (FOR-2008-01-21-57), samt at informasjonen i regnskapene gir et forsvarlig uttrykk for Norsk Hydro ASAs og Hydro-konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat for perioden. Vi bekrefter også etter vår beste overbevisning at årsberetningen gir en rettvise oversikt over Norsk Hydro ASA og Hydro-konsernets utvikling, resultat og finansielle stilling, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer konsernet og selskapet står overfor, og at rapportering om betalinger til myndigheter mv. for 2021 er utarbeidet i samsvar med Regnskapslovens §3-3d og Verdipapirhandellovens §5-5a.

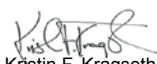
Oslo, 13 februar 2023


Dag Mjeldell
Styreleder


Rune Bjerke
Nestleder


Arve Baade
Styremedlem


Petra Einarsson
Styremedlem

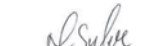

Kristin F. Kragseth
Styremedlem


Peter Kukielski
Styremedlem


Bjørn Petter Moxnes
Styremedlem


Philip Graham New
Styremedlem


Torleif Sand
Styremedlem


Margunn Sundve
Styremedlem


Marianne Wiinholt
Styremedlem


Hilde Merete Aasheim
Konsernsjef

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg



Avsetninger for miljøopprydningsekostander og fjerningsforpliktelser

Med henvisning til Note 1.1 Rapporteringsenhet, presentasjon og regnskapsprinsipper og Note 4.1 Usikre eiendeler og forpliktelser

Beskrivelse av forholdet	Vår revisjonsmessige tilnærming
Konsernets virksomhet består blant annet av utvinning av bauksitt, raffinering av alumina, produksjon av primærmetall og ekstruderte løsninger. Det er en iboende risiko for at det som følge av regulatoriske krav oppstår vesentlige forpliktelser til blant annet fjerning, opprydning, rehabilitering av landskap og planting av skog. Potensielle forpliktelser som følge av denne aktiviteten vil variere basert på hvilke regulatoriske krav som er gjeldende, samt kan bli gjeldende der virksomheten foregår. Ledelsens beslutninger om utvidelse, begrensning eller opphør av aktiviteter vil også kunne påvirke forpliktelsene som beskrevet over. Estimering av forpliktelsene krever betydelig skjønnutøvelse av ledelsen. Grunnet usikkerhet i omfang og tidfesting av forpliktelsene og begrenset tilgjengelighet av historiske data er det en risiko for unøyaktighet i estimatene. Konsernet har balanseført miljømessige opprydningskostnader og fjerningsforpliktelser på 4,596 millioner kroner og har omtalt dette nærmere i note 4.1.	Våre revisjonshandlinger har inkludert: - Vurdering av estimatene for kostnader og tidspunkt for planlagte handlinger ved å sammenlikne ledelsens prognoser mot tidligere års estimater. - Sammenligning av ledelsens forutsetninger mot relevante markedsdata for å teste rimeligheten av diskonteringsrenter, inflasjon, relevante valutakurser og andre viktige forutsetninger brukt i beregningene. - Evaluering av hvorvidt regnskapsmessig behandling er i samsvar med IFRS, samt konsistens i anvendelse, særskilt med hensyn til hvilke forpliktelser som er balanseført eller kostnadsført og avskrivningsperioden for balanseførte eiendeler. - Testing, med bistand av våre verdsettelsesekspert, av matematisk nøyaktighet av modellene som er benyttet for å beregne avsetninger og fjerningsforpliktelser. - Vurdering av om noteopplysningene som er gitt om estimeringsusikkerhet, avsetninger og betingede forpliktelser er tilstrekkelige og relevante.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for den øvrige informasjonen som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, mener vi at informasjonen i årsrapporten i samsvar med kravene i Regnskapsloven §§3-3a, 3-3b, 3-3c og 3-3d (styrets årsberetning, redegjørelse om foretaksstyring, redegjørelse om samfunnsansvar og rapportering om betalinger til myndigheter mv), er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9 for selskapsregnskapet, og i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av



EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatenes og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- inhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi

- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg



avdekker gjennom revisjonen.

Vi avgir en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Uttalelse om etterlevelse av krav om felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF)

Konklusjon
Som en del av revisjonen av årsregnskapet for Norsk Hydro ASA har vi utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som inngår i årsrapporten med filnavn "549300N1SDN71ZZ8BO45-2022-12-31-nb" i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i delebert kommisjonsforordning (EU) 2019/815 om et felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF-regelverket) etter forskrift gitt med hjemmel i verdipapirhandelloven § 5-5, som inneholder krav til utarbeidelse av årsrapporten i XHTML-format og iXBRL-markering av konsernregnskapet.

Etter vår mening er årsregnskapet som inngår i årsrapporten i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Ledelsens ansvar
Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsrapporten i overensstemmelse ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig.

Revisors oppgaver og plikter
Vår oppgave er, på grunnlag av innhentet revisjonsbevis, å gi uttrykk for en mening om årsregnskapet som inngår i årsrapporten, i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket. Vi utfører vårt arbeid i samsvar med internasjonal attestasjonsstandard (ISAE) 3000 – «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon». Standarden krever at vi planlegger og utfører handlinger for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Som et ledd i vårt arbeid utfører vi handlinger for å opparbeide forståelse for selskapets prosesser for å utarbeide årsregnskapet i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Vi kontrollerer om årsregnskapet foreligger i XHTML-format. Vi utfører kontroller av fullstendigheten og nøyaktigheten av iXBRL-markeringen av konsernregnskapet, og vurderer ledelsens anvendelse av skjønn. Vårt arbeid omfatter kontroll av samsvar mellom markeringene av data i iXBRL og det reviderte årsregnskapet i menneskelig lesbart format. Vi mener at innhentet bevis er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Oslo, 13. februar 2023
KPMG AS

Lars Inge Pettersen
Statsautorisert revisor



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

Vedlegg

189

Alternative
resultatmål

192

Land-for-land
rapportering

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Alternative resultatmål

Alternative resultatmål, det vil si finansielle måltall som ikke er definert eller angitt i relevant regelverk for rapportering av historisk finansiell informasjon, benyttes av Hydro for å kunne gi supplerende informasjon ved å ekskludere poster som, etter Hydros vurdering, ikke gir en god indikasjon på periodisk driftsresultat eller kontantstrøm, eller bør vurderes i en annen sammenheng enn klassifisering etter sin art. Finansielle alternative resultatmål er ment å gi bedre sammenlignbarhet av resultater og kontantstrømmer fra periode til periode, og det er Hydros erfaring at disse ofte blir brukt av analytikere, investorer og andre aktører. Hydro benytter disse resultatmålene internt i arbeidet med resultatforbedringer ved å sette langsiktige finansielle mål og som grunnlag for prestasjonsbasert lønn. Hydros alternative resultatmål er justerte IFRS begreper som er definert, beregnet og benyttet på en konsekvent og transparent måte over tid og, der det er relevant, på tvers av forretningsområdene og i konsernet totalt. Operasjonelle mål som, men ikke begrenset til, volumer, pris per tonn, produksjonskostnader og forbedringsprogrammer er ikke definert som finansielle alternative resultatmål i Hydro. For å gi en bedre forståelse av selskapets underliggende økonomiske resultater for den aktuelle perioden, fokuserer Hydro på underliggende EBITDA i beskrivelsen av periodiske underliggende finansielle og operasjonelle resultater og likviditet for forretningsområdene og for konsernet totalt, mens effekter ekskludert fra underliggende EBITDA, EBIT og periodiske resultater omtales særskilt. Finansielle alternative resultatmål må ikke anses som en erstatning for rapporterte resultater i henhold til IFRS. Alternative resultatmål er underlagt Hydros etablerte interne kontrollrutiner.

Hydros finansielle alternative resultatmål

- EBIT: Resultat før finansposter og skatt.
- Justert EBIT: EBIT +/- poster ekskludert fra justert EBIT som beskrevet nedenfor.
- EBITDA: EBIT + avskrivninger og nedskrivninger, justert for investeringstilskudd.
- Justert EBITDA: EBITDA +/- poster ekskludert fra justert EBITDA som beskrevet nedenfor.
- Justert resultat: Resultat +/- poster ekskludert fra justert resultat som beskrevet nedenfor.
- Justert resultat per aksje: Justert resultat henført til Hydros aksjonærer delt på vektet gjennomsnitt av utestående ordinære aksjer (jfr. note 7.6 til konsernregnskapet).
- Investeringer: Tilgang til bygninger, maskiner, inventar og lignende (investeringer), langsiktige verdipapirer, immaterielle eiendeler, langsiktige utlån og investeringer i selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden, inkludert beløp innregnet gjennom virksomhetsskjøp.
- Netto kontanter (gjeld): Kort- og langsiktig rentebærende gjeld justert for Hydros likviditetsposisjoner
- Justert netto kontanter (gjeld): Netto kontanter (gjeld) justert for likviditet som anses utilgjengelig for betjening av gjeld, pensjonsforpliktelser og andre gjeldslignende forpliktelser.
- Justert netto kontanter (gjeld) på justert EBITDA: Justert netto kontanter (gjeld)/justert EBITDA.
- (Justert) RoaCE: (Justert) RoaCE (avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital) er definert som (justert) "resultat etter skatt"/gjennomsnittlig "sysselsatt kapital". (Justert) "resultat etter skatt" er definert som (justert) "resultat før finansposter og skatt" minus "justert skattekostnad". Siden RoaCE representerer avkastningen til aksjonærer og obligasjonseiere før betaling av utbytte og renter, ekskluderer justert skattekostnad skatteeffekter av poster rapportert som "finansinntekter (kostnader)" og skatteeffekt av elementer ekskludert fra underliggende resultat. "Sysselsatt kapital" er definert som "egenkapital", inkludert ikke-kontrollernde eierinteresser pluss langsiktig og kortsiktig rentebærende gjeld minus "kontanter og kontantekvivalenter" og "kortsiktige investeringer".
- Kontanteffektive investeringer: «Kjøp av bygninger, maskiner, inventar og utstyr» pluss «Kjøp av andre langsiktige investeringer», justert for elementer som ikke anses å ha kontanteffekt.
- Kontanteffekt fra endring i driftskapital: Endring i «Fordringer» pluss/minus endringer i «Varebeholdninger» pluss/minus endringer i «Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld» som rapportert i kontantstrømoppstillingen.
- Fri kontantstrøm: «Netto kontantstrøm tilført fra driften» minus «Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter», justert for «Kjøp av kortsiktige investeringer», «Salg av kortsiktige investeringer» og netto kontantstrøm fra kort- og langsiktige sikkerhetsstillelser.

Justeringer til EBIT, EBITDA, resultat og resultat per aksje

Hydro har definert to kategorier av poster som justeres for i resultater i alle forretningsområder, i deleide selskaper og på konsernnivå. En kategori er midlertidige effekter som er definert som urealiserte endringer i markedsverdi av visse derivater. Ved realisering inngår totaleffekten av endringer i markedsverdi siden anskaffelsestidspunktet i justert EBITDA og justert EBIT. Endringer i markedsverdi av handelsporteføljene er inkludert i justerte resultater. Den andre kategorien omfatter vesentlige poster som ikke er direkte knyttet til periodens virksomhet, som større rasjonaliserings- og nedstengingskostnader, større nedskrivninger på bygninger, maskiner, inventar og lignende, effekter av salg av virksomhet og driftsmidler, samt andre vesentlige poster av spesiell karakter, og realiserte resultater av valutaderivater som er benyttet for risikostyring. Vesentlighet er definert som poster med en verdi over 20 millioner kroner. Alle poster som justerer resultater reflekterer en reversering av transaksjoner bokført i inneværende periode, unntatt valutaderivater.

Deleide selskaper har implementert tilsvarende justeringer.

- Urealiserte derivateffekter på LME-relaterte kontrakter inkluderer urealiserte gevinster og tap på kontrakter verdsatt til markedsverdi som brukes til operasjonell sikring av forventede fremtidige kjøps- og salgstransaksjoner, både fast-pris kontrakter med kunder og leverandører og transaksjoner der prisen enda ikke er fastsatt. Inkluderer også eliminering av endringer i virkelig verdi av visse interne fysiske aluminiumkontrakter.
- Urealiserte derivateffekter på kraft- og råvarekontrakter inkluderer urealisert gevinst og tap på innebygde derivater i råvare- og kraftkontrakter til bruk i Hydros egen produksjon og på fysiske og finansielle kraftkontrakter brukt til styring av prisrisiko og volumendringer. Urealiserte verdiendringer for kraftkontrakter som er inngått i en forretningsmodell med formål om både å styre hydrologisk risiko i egen produksjon av vannkraft, variasjoner i kraftbehov i nye forretningsaktiviteter i Hydro, og å bidra til utbygging av nye prosjekter for produksjon av fornybar energi justeres også for. Justeringen omfatter også eliminering av endringer i virkelig verdi av innebygde derivater i visse interne kraftkontrakter.
- Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader inkluderer kostnader knyttet til større prosjekter og som anses å ikke reflektere periodens resultat i de enkelte anlegg eller virksomhet. Slike kostnader inkluderer sluttvederlag, demontering og riving av installasjoner og bygninger, oppryddings aktiviteter som overstiger juridiske forpliktelser etc. Kostnader knyttet til regelmessige og kontinuerlige forbedringstiltak inngår i de underliggende resultatene.
- Vesentlige bidrag til lokalsamfunn i Brasil gjelder avsetninger for TAC- og TC-avtalene som ble inngått med myndighetene i Pará og Ministério Público i 2018, senere justeringer av estimerte kostnader og visse lignende avtaler.
- Andre effekter inkluderer forsikringsoppgjør som dekker skade på eiendeler, forlik, etc. Forsikringsoppgjør som dekker tapt inntekt i samme eller tidligere perioder er inkludert i justerte resultater.
- Pensjon inkluderer effekter av endringer i pensjonsplaner og tilhørende avkortning og oppgjør.
- Transaksjonsrelaterte effekter reflekterer netto (gevinst) tap ved revurdering av verdi av tidligere eide aksjer i forbindelse med oppkjøp og kostnad i forbindelse med lagerverdiendringer relatert til slike transaksjoner, i tillegg til netto (gevinst) tap ved salg av virksomhet og/eller individuelle større eiendeler.
- Poster ekskludert i selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden reflekterer Hydros andel av elementer justert i underliggende resultat i Qatalum, og er basert på Hydros definisjoner, inkludert både midlertidige effekter og vesentlige elementer som ikke anses å være en del av underliggende resultater for perioden.
- Avskrivninger gjelder tilleggsavskrivninger for eiendeler med vesentlig redusert forventet økonomisk levetid knyttet til en beslutning om å stenge anlegget eller lignende vesentlige endringer.
- Nedskrivninger (bygninger, maskiner, inventar og lignende, samt selskaper bokført etter egenkapitalmetoden) omfatter betydelige nedskrivninger av eiendeler eller grupper av eiendeler til estimert gjenvinnbart beløp ved et identifisert verdifall. Gevinst ved reversering av nedskrivninger er tilsvarende ekskludert fra underliggende resultater.
- Realisert (gevinst) tap på valutainstrumenter for risikostyring representerer valutaderivater som inngås og styres for å motvirke valutarisiko i produktmargin, det vil si forskjellen mellom salgsprisene for produkter som aluminium eller aluminiummoksid i forhold til pris for råmaterialer og energi som benyttes i produksjonen. Realiserte innebygde valutaderivater i visse kraftkontrakter i Norge inngått i euro justeres også for. Slike valutaeffekter er klassifisert som valutagevinster og -tap som inngår i finanskostnader i resultatregnskapet, og inngår i justert EBITDA og justert EBIT.
- Netto valuta (gevinst) tap: Realiserte og urealiserte gevinster og tap på kundefordringer og leverandørgjeld i utenlandsk valuta, lån og innskudd, innebygde valutaderivater i enkelte kraftkontrakter, kjøps- og salgskontrakter av valuta til sikring av netto fremtidige kontantstrømmer fra driften, salgskontrakter og driftskapital, med unntak av realiserte valutaeffekter på instrumenter benyttet for risikostyring som omtalt over.
- Beregnet skatteeffekt: For å kunne presentere underliggende årsresultat på sammenlignbar basis med underliggende driftsresultat, er underliggende skatt justert for forventet skattepliktig effekt av elementer ekskludert fra underliggende resultat før skatt.
- Andre justeringer til årets resultat inkluderer andre større finansielle og skattemessige effekter som ikke anses å være en del av underliggende resultat for perioden.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg



Justeringer av EBITDA og EBIT per segment og for Øvrige aktiviteter og elimineringer ¹⁾		
Millioner kroner	2022	2021
Urealiserte derivateffekter på råmaterialkontrakter		(141)
Samfunnsbidrag Brasil ²⁾		217
Andre effekter ³⁾		(46)
Hydro Bauksitt & Alumina		30
Urealiserte derivateffekter på LME-relaterte kontrakter		4 912
Urealiserte derivateffekter på kraftkontrakter ⁴⁾		(2 763)
Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader ⁵⁾		263
Netto valuta (gevinst) / tap ⁶⁾		(120)
Andre effekter ⁷⁾		(232)
Hydro Aluminium Metal		
Urealiserte derivateffekter på LME-relaterte kontrakter		42
Andre effekter ⁸⁾		(46)
Hydro Metal Markets		(4)
Urealiserte derivateffekter på LME-relaterte kontrakter		122
Urealiserte derivateffekter på kraftkontrakter		(72)
Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader ⁹⁾		114
(Gevinst) / tap på salg ¹⁰⁾		(27)
Andre effekter ¹¹⁾		-
Hydro Extrusions		137
Urealiserte derivateffekter på kraftkontrakter		(107)
(Gevinst) / tap på salg ¹²⁾		(45)
Netto valuta (gevinst) / tap ⁶⁾		21
Hydro Energy		(131)
Urealiserte derivateffekter på LME-relaterte kontrakter ¹³⁾		13
(Gevinst)/tap på salg ¹⁴⁾		(231)
Netto valuta (gevinst) / tap ⁶⁾		20
Andre effekter ¹⁵⁾		66
Øvrige aktiviteter og elimineringer		(132)
Justeringer av EBITDA		1 959
Nedskrivninger		
Hydro Aluminium Metal ¹⁶⁾	77	276
Hydro Extrusions ¹⁷⁾	258	150
Avskrivninger ¹⁸⁾	-	513
Justeringer av EBIT	464	2 899

- 1) Negative tall indikerer reversering av rapportert gevinst og positive tall indikerer reversering av rapportert tap.
- 2) Bidrag til lokalsamfunn inkluderer avsetninger i forbindelse med avtaler (TAC og TC) inngått i 2018 med myndighetene i Parà og Ministério Público, med senere justeringer av estimerte kostnader, og lignende avtaler.
- 3) Andre effekter i Hydro Bauxite & Alumina i 2022 gjelder fraregnet engineering knyttet til et prosjekt på vent. Andre effekter i Hydro Bauxite & Alumina i 2021 gjelder forsikringsoppgjør for skade på driftsmidler i Alunorte.
- 4) Urealiserte derivateffekter på kraftkontrakter inkluderer effekten av nettooppgjør av visse kraftskontrakter i Slovalco gjennom salg av kraft i 2021, og som dermed tilfredsstiller kriteriene for å regnskapsføre alle kontrakter i den samme porteføljen til markedsverdi. Effektene av kraftforbruket fra kontraktene regnskapsført til markedsverdi er inkludert i 2022
- 5) Rasjonaliserings- og nedstengingskostnader i Hydro Aluminium Metal i 2021 og kostandsreduksjon i 2022 gjelder Aluchemie. Kostander i 2022 gjelder nedstengingskostnader for deler av aluminiumsverket Slovalco.
- 6) Realisert valutagevinst og -tap fra risikostyringskontrakter og innebygde valutaderivater i kraft- og råmaterialpriser.
- 7) Andre effeter i Hydro Aluminium Metal i 2022 gjelder forsikringsoppgjør etter strøbruddet i Albras. Andre effekter i Hydro Aluminium Metal i 2021 gjelder balanseført utsatt skattefordel i Qatalum etter endt skattefri periode.
- 8) Andre effekter i Metal Markets i 2021 inkluderer en mottatt kompensasjon.
- 9) Vesentlige rasjonaliserings- og nedstengingskostnader inkluderer avsetninger for kostnader knyttet til reduksjon i overkapasitet, nedstenginger og miljøoppydding i Hydro Extrusions.
- 10) Salg av produksjonsanlegg i Hydro Extrusions, inkludert justeringer av salgspris.
- 11) Andre effekter i Hydro Extrusions gjelder forsikringsoppgjør for kostnader påløpt før Hydros kjøp av vikrsomheten.
- 12) Gevinst ved salg i Hydro Energy i 2022 gjelder delvis salg av selskap i Hydro REIN som eier et vindkraftprosjekt. Gevinst ved salg i 2021 gjelder redusert innflytelse i Kyoto Group, som nå handles på den multilaterale handelsfasiliteten Euronext Growth Market, og regnskapsføres dermed ikke lenger etter egenkapitalmetoden.
- 13) Urealiserte derivateffekter knyttet til kraftkontrakter og LME-relaterte kontrakter er resultat av eliminerings av endringer i verdi av innebygde derivater.
- 14) Reversering av gevinst ved salg av eiendommer i Tyskland i 2021.
- 15) Andre effekter i 2022 og 2021 inkluderer miljøavsetninger knyttet til stengte anlegg i Tyskland.
- 16) Nedskrivninger av aluminiumverket Slovalco i 2021 og 2022.
- 17) Nedskrivning i 2021 og 2022 inkluderer nedskrivninger av forskjellige anlegg og eiendeler i Hydro Extrusions.
- 18) Tilleggsavskrivning av eiendeler i Aluchemie som ble stengt i 2021.

Justeringer av EBITDA		
Millioner kroner	2022	2021
EBIT	30 715	17 887
Avskrivninger og nedskrivninger	8 929	8 281
Investeringsstilskudd	(108)	(117)
EBITDA	39 536	26 050
Justeringer av EBITDA	128	1 959
Justert EBITDA	39 664	28 010

Justert resultat per aksje fra videreført virksomhet		
Millioner kroner	2022	2021
Årets resultat fra videreført virksomhet	24 381	13 930
Justeringer av årets resultat fra videreført virksomhet ^{1) 2)}	(1 236)	976
Justert resultat fra videreført virksomhet	23 145	14 905
Justert resultat fra videreført virksomhet henført til ikke-kontrollerende eiere	1 205	1 017
Justert resultat fra videreført virksomhet henført til Hydros aksjonærer	21 941	13 888
Antall aksjer	2 051	2 051
Justert resultat per aksje fra videreført virksomhet	10,70	6,77

- 1) Se Effekter ekskludert fra underliggende resultat i seksjonen Finansielle resultater i seksjonen Resultater.
- 2) Justering av årets resultat består av justering av EBIT spesifisert på forrige side og realiserte og urealiserte valutaeffekter. Beløpene er etter skatt, som for de fleste elementene er beregnet med en standard skattesats på 30 prosent.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Justert netto kontanter (gjeld) og justert netto kontanter (gjeld) på egenkapital

Hydros kapitalstyring er beskrevet i [note 7.1 Kapitalstyring](#) i Årsregnskapet, herunder avstemminger og sammenlignbar informasjon.

Justert RoaCE

Hydro benytter justert RoaCE for å følge opp resultat og lønnsomhet for konsernet samlet og for de enkelte forretningsområdene, både i absolutte tall og relativt fra periode til periode. Ledelsen vurderer dette resultatmålet til å gi en bedre forståelse av avkastning på investeringer over tid i hver av de kapitalintensive virksomhetene, og for oppnådd resultat fra forretningsområdene. RoaCE beregnes som (justert) EBIT etter skatt delt på gjennomsnittlig Sysselsatt kapital for de respektive periodene. Definisjonen av sysselsatt kapital ble endret i 2021 for å reflektere endringen i definisjonen av Netto kontanter (gjeld), og ekskluderer langsiktige sikkerhetsstillelser.

Sysselsatt kapital for 2021 omfatter ikke Eiendeler holdt for salg og Forpliktelser i avhendelsesgrupper, siden resultater fra den avhendede virksomheten er separat rapportert som Resultat fra avhendet virksomhet.

EBIT etter skatt

Millioner kroner	Rapportert		Justert	
	2022	2021	2022	2021
Resultat før finansposter og skatt (EBIT)	30 715	17 887	31 179	20 786
Justert skattekostnad ¹⁾	(7 489)	(4 314)	(7 654)	(5 255)
EBIT etter skatt	23 226	13 572	23 525	15 531

Sysselsatt kapital

Millioner kroner	Des 31 2022	Sep 30 2022	Jun 30 2022	Mar 31 2022	Des 31 2021	Sep 30 2021	Jun 30 2021	Mar 31 2021
Omløpsmidler ²⁾	55 149	64 723	65 122	55 912	46 027	39 689	36 952	31 439
Bygninger, maskiner, inventar og lignende	62 656	62 369	58 920	56 599	54 605	54 642	56 353	53 890
Andre anleggsmidler ³⁾	46 728	51 007	46 876	45 932	42 250	42 144	41 951	39 749
Kortsiktig gjeld ⁴⁾	(36 061)	(38 356)	(39 880)	(37 666)	(33 140)	(27 277)	(25 494)	(21 498)
Langsiktig gjeld ⁴⁾	(21 984)	(23 502)	(24 309)	(26 418)	(24 574)	(27 020)	(24 643)	(22 402)
Sysselsatt kapital	106 488	116 241	106 728	94 360	85 167	82 177	85 119	81 178

Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (RoaCE)⁷⁾

	Rapportert		Justert	
	2022	2021	2022	2021
Hydro	21,9 %	16,3 %	22,2 %	18,6 %

¹⁾ Justert skattekostnad er beregnet basert på rapportert og underliggende skattekostnad justert for skatt på finansielle poster.

²⁾ Eksklusive kontanter og bankinnskudd, samt verdipapirer.

³⁾ Eksklusive langsiktige innskudd stilt som sikkerhet for strategiske og operasjonelle sikringsinstrumenter

⁴⁾ Eksklusive banklån og annen rentebærende gjeld.

⁵⁾ Gjennomsnittlig sysselsatt kapital er beregnet over de siste 4 kvartaler for hele året.

Kontanteffektive investeringer

Kontanteffektive investeringer er et mål på kontanter brukt til investering i bygninger, maskiner, inventar, o.l., og andre langsiktige investeringer som rapportert i kontantstrømoppstillingen for konsernet. Hydro bruker dette måltallet for å optimalisere kapitalallokering. Tallene reflekterer videreførte virksomheter.

Millioner kroner	2022	2021
Investering i bygninger, maskiner, inventar, o.l.	(9 604)	(6 020)
Andre langsiktige investeringer	(1 971)	(911)
Sum	(11 575)	(6 931)
Mottatte investeringstilskudd	35	49
Kontanteffektive investeringer (videreførte virksomheter)	(11 540)	(6 882)

Kontanteffekt fra endring i driftskapitalposter

Hydro bruker dette måltallet for å overvåke og følge opp kontantgenerering og finansielle resultater. Hydro følger opp endringer i driftskapital-elementer hovedsakelig ut fra kontanteffekter av endringene, siden endringer i balanseverdier i stor grad er påvirket av omregning fra utenlandsk valuta uten kontanteffekt. Tallene reflekterer videreførte virksomheter.

Millioner kroner	2022	2021
Endring i Fordringer ¹⁾	(980)	(6 675)
Endring i Varebeholdninger ¹⁾	(6 269)	(7 527)
Endring i Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld ¹⁾	(1 532)	5 566
Kontanteffekt fra endring i driftskapitalposter (videreførte virksomheter)	(8 781)	(8 636)

¹⁾ Se Årsregnskapets [kontantstrømoppstilling for konsernet](#).

Fri kontantstrøm

Fri kontantstrøm er et måltall for netto kontantstrøm etter investeringsaktiviteter. Hydro bruker dette måltallet i oppfølgingen av finansielle resultater. Hydro har økt bruken av finansielle derivater til risikostyring sammenlignet med tidligere perioder. Definisjonen av fri kontantstrøm er derfor blitt endret i 2021 til å ekskludere virkningen fra endringer i innskudd stilt som sikkerhet. I tillegg er det gjort en justering for kontanteffekten fra netto salg (kjøp) av kortsiktige verdipapirer, ettersom disse er relatert til likviditetsstyring og ikke reflekterer den underliggende kontantgenereringen fra driftsaktiviteter. Hydro mener dette er en bedre illustrasjon av den underliggende kontantgenereringen i konsernet. Verdiene inkluderer kun videreførte virksomheter.

Millioner kroner	2022	2021
Netto kontantstrøm tilført fra driften ¹⁾	29 393	10 680
Justert for endringer i innskudd stilt som sikkerhet ²⁾	(3 187)	4 582
Justert for salg (kjøp) av kortsiktige verdipapirer, netto ³⁾	(1 398)	1 441
Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter ¹⁾	(10 561)	(4 684)
Justert for kjøp av kortsiktige investeringer ¹⁾	1 250	3 000
Justert for salg av kortsiktige investeringer ¹⁾	(1 500)	(4 500)
Fri kontantstrøm (videreførte virksomheter)	13 997	10 519

¹⁾ Se Årsregnskapets [kontantstrømoppstilling for konsernet](#).

²⁾ Innskudd stilt som sikkerhet gitt som kontanter, hovedsaklig knyttet til strategiske og operasjonelle sikringsinstrumenter (se justert netto gjeld).

³⁾ Verdipapirer brukt til likviditetsstyring, tilgjengelig på kort varsel. Endringer i disse midlene reflekterer ikke underliggende kontantgenerering fra driftsaktiviteter.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Land-for-land-rapport

Hydros land-for-land-rapportering er utformet i samsvar med kravene i regnskapsloven §3-3d og verdipapirhandelloven §5-5a. Land-for-land-rapporteringen dekker EITIs rapporteringskrav, men går også utover disse. I henhold til regnskapsloven skal land-for-land-rapporteringen gis per prosjekt, og betalinger skal rapporteres per mottakende myndighet. Etter en grundig evaluering har vi definert "prosjekt" som juridisk enhet i denne rapporten, og "myndighet" som de tre styringsnivåene statlig, regionalt og kommunalt.

Rapporteringskravene gjelder Hydro som norsk børsnotert selskap med lete- og utvinningsaktiviteter. I øyeblikket inkluderer dette Hydros konsoliderte virksomhet i Brasil, gjennom lete- og utvinningsaktiviteter i Paragominas i delstaten Pará. På frivillig basis, og i samsvar med vår EITI-rapportering siden 2005, tar vi også med aluminaraffineriet Alunorte. Alumina raffineres fra bauksitt, og er det kommersielle produktet fra Hydros forretningsområde Bauksitt & Alumina.

Hydros smelteverk for primæraluminium, Albras, er også tett knyttet til utvinningen av råvarer i Pará. For å illustrere skattebidraget fra Hydros verdikjede i Pará, er Albras inkludert på frivillig grunnlag i land-for-land-rapporten. I tillegg vil Hydro frivillig rapportere om skattebidrag som ikke er dekket av kravene i land-for-land-rapporten.

For å følge norsk lovgivning om land-for-land-rapportering, kreves det også at Hydro rapporterer informasjon på selskapsnivå også for øvrige juridiske enheter, nærmere bestemt hvor de er registrert, antall ansatte og renter som betales til andre juridiske enheter i Hydro i andre jurisdiksjoner. Det er også krav om å gi en kort beskrivelse av hver juridisk enhet i form av aktiviteter, inntekter, resultat før skatt, påløpt og betalt skatt i rapporteringsåret, og akkumulert fortjeneste. Se Hydros GRI-indeks for ytterligere rapportering i henhold til skattestandarden GRI 207, på [Hydro.com/gri](https://www.hydro.com/gri).

Land for land-rapporten er godkjent av styret, og inkludert i styrets ansvarserklæring.

Skatt

Global skattepolitikk og Hydros Global Tax Policy
Hydro har forpliktet seg til en bærekraftig verdiskapning for sine interessenter, og lokalsamfunnene vi er en del av. Hydros globale skattepolitikk setter rammen for skatteforvaltning og -styring i konsernet, og oppdateres årlig for å tilfredsstille regulatoriske endringer og i dialog med eksterne interessenter. Den siste oppdateringen i 2021, la vekt på kommentarer fra Nærings- og handelsdepartementet og en sammenligning lignende selskaper. Vår skattepolicy ble godkjent av Styret i mai 2022 og er publisert på [Hydro.com](https://www.hydro.com). Hydro er opptatt av åpenhet og nøyaktighet i sin skatteforvaltning, og av å betale skatt der det skapes økonomisk verdier.

Mer informasjon om skatterelatert rapportering er inkludert i [note S7 til Sustainability statements](#) i den engelske årsrapporten, og i kapitlet om [risikostyring](#).

Beskatning av vannkraftproduksjon i Norge
Overskudd fra Hydros vannkraftproduksjon i Norge er gjenstand for ordinær inntektsskatt på 22 prosent for inntektsåret 2022. For skatteformål er inntektene basert på realiserte priser. Demninger, tuneller og kraftverk blir for skatteformål avskrevet lineært over 67 år, mens maskiner og generatorer avskrives over 40 år. Slike varige driftsmidler blir imidlertid avskrevet over konsesjonsperioden dersom denne er kortere. Anlegg for overføring og distribusjon og annet elektroteknisk utstyr avskrives med 5 prosent årlige saldoavskrivninger.

Det kreves en naturressursskatt på 13 kroner per MWh for produksjon av vannkraft. Denne skatten kommer i sin helhet til fradrag i ordinær inntektsskatt.

I tillegg kreves det en egen grunnrenteskatt på vannkraftproduksjon i Norge. For inntektsåret 2022 er skattesatsen økt fra 37 til 45 prosent, og alle nye investeringer og kostnader til oppgradering og vedlikehold kan utgiftsføres/utelates fra skattegrunnlaget for grunnrenteskatten. Marginalskatten for 2022 økte fra 59 prosent til 67 prosent.

Fra 28. september 2022, betales et ekstra bidrag for

strømpriser over 0.7 NOK/KWh. Det er ventet en begrenset effekt av dette, da det meste av vår produksjon er solgt på kontrakter under dette prisnivået.

Skatt i Brasil
Betalinger til myndigheter per prosjekt og per myndighet i 2022 er presentert i den første tabellen, under.

Andre skatteytelser til myndighetene i Brasil
Det brasilianske skattesystemet er komplisert og ustabilt. I tillegg til de direkte skattene på inntekt, overskudd og produksjon, som er rapportert over, har Brasil flere indirekte skatter og avgifter som kreves inn på statlig og regionalt nivå, samt andre skatter som kreves inn på kommunalt nivå.

For Hydro er det tre relevante indirekte skattemekanismer som ikke er dekket av kravene til land-for-land-rapporten, dvs. ICMS og PIS/COFINS.

ICMS er en brasiliansk avgift på salg av varer, transport og enkelte andre tjenester, og som ligner på merverdiavgift. ICMS skal etter intensjonen være en ikke-kumulativ avgift, noe som betyr at salg genererer ICMS-debet hos selger og at kjøp genererer ICMS-kreditt hos kjøper. Ettersom eksporttransaksjoner er fritatt for ICMS, og ikke genererer debetbeløp for ICMS, vil imidlertid eksportører akkumulere ICMS-kreditt som ikke kan utlignes av andre skatter og avgifter. Siden ICMS er en avgift på innsatsvarer, inngår nettobeløpet i Andre kostnader i Hydros resultatregnskap og ikke i Skatter.

I delstaten Pará er Hydro gjenstand for et skatteregime som tar sikte på å forhindre akkumulering av bokført ICMS-kreditt, og reduserer netto betalbar ICMS. I vår virksomhet genererer vi inntekter i form av ICMS-avgift til Pará når vi kjøper diesel og brenselolje, når Albras skaffer elektrisitet, og også på salg av produkter til kunder med beliggenhet utenfor delstaten.

I 2015 innvilget delstaten Pará en fornyelse av regimet med utsettelse av ICMS (merverdiavgift) for Hydro Paragominas, Hydro Alunorte og Albras. Dette betyr at selskapene ikke er berettiget til å bokføre ICMS-kreditt og at den utsatte ICMS-avgiften ikke ilegges eksport av varer. Dette regimet betinger at Hydro følger flere vilkår, som alle er knyttet til vertikalisering av verdikjeden for aluminium i delstaten Pará,



- Introduksjon
- Vår virksomhet
- Resultater
- Eierstyring og selskapsledelse
- Bærekraft
- Konsernregnskap
- Vedlegg

og krav om at Hydro bidrar til utvikling av regionen og legger til rette for bærekraftig vekst i delstaten.

For mer informasjon om utsatt ICMS, se kapittelet [Risikostyring](#).

PIS/COFINS er to sosiale avgifter som beregnes på grunnlag av bruttoinntekt, i de fleste tilfeller med en sats på 9,25 prosent. Hydros konsernselskaper i Brasil belastes med en ikke-kumulativ avgift som likner på merverdiavgift. I likhet med ICMS, er eksporttransaksjoner ikke gjenstand for denne avgiften. Som følge av dette akkumulerer brasilianske eksportører, som Alunorte og Albras, kreditt som enten kan refunderes eller utliknes mot gjeld knyttet til andre statlige avgifter.

I tillegg til de indirekte skattene beskrevet over, krever brasilianske kommuner inn en eiendomsskatt. Eiendomsskatten, IPTU, er en skatt som pålegges eierskap eller besittelse av urbane landområder, eller eiendommer i urbane områder. IPTU kreves inn årlig baseres på eiendomsverdien. Den tar utgangspunkt i gjeldene rater eller forhold beskrevet i kommunens lovgivning.

Oversikten omfatter enheter i Hydro som er involvert i utvinningsaktiviteter, i tillegg til andre Hydro-enheter i delstaten Pará.

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Betalinger til myndigheter per prosjekt og myndighetsnivå (lete - og utvinningsaktiviteter, aluminaraffinering og aluminiumproduksjon) i 2022

Utvinnings-relaterte aktiviteter (alle i Brasil) ¹⁾	Skatter og avgifter ²⁾	Royalties	Lisensavgifter ³⁾	Infrastruktur kontraktsbasert ⁴⁾	Infrastruktur, frivillig ⁴⁾	Investeringer	Inntekter ⁵⁾	Produksjon volum	Totale kostnader ^{6) 6)}
	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million	1 000 mt	NOK million
Mineracao Paragominas SA, total	332	135	1	4	188	1 723	4 372	11 012	2 925
Føderalt	289	13							
Staten Pará	43	40							
Paragominas kommune		81							
Norsk Hydro Brasil Ltda, total	13					12	17	-	15
Føderalt	13								
Rio de Janeiro State									
São Paulo kommune									
Alunorte - Alumina do Norte do Brasil SA, total	417			-	69	2 065	21 126	6 193	23 724
Føderalt	417								
Staten Pará	-								
Barcarena kommune									
Albras - Alumínio Brasileiro SA, total	355			-	7	1 204	11 233	405	11 107
Føderalt	355								
Staten Pará	-								
Barcarena kommune									
Totalt⁷⁾	1 116	135	1	4	264	5 004	36 748	17 610	37 770

¹⁾ Hydros utvinningsvirksomhet hadde ikke følgende typer betalinger til vertsland i 2022:
-rettigheter til produksjon
-utbytte
-signatur-, funn- og produksjonsbonuser
-aksjer, andeler eller andre eierrettigheter

²⁾ Skatter og avgifter (på inntekt, overskudd og produksjon), unntatt skatt og avgift på forbruk så som merverdi, kildeskatt eller omsetningsavgift. Tallet er ikke direkte sammenlignbart med øvrige land for land rapport

³⁾ Lisens, leie- eller adgangsgybyrer eller øvrige vederlag for lisenser og konsesjoner

⁴⁾ Betalinger for forbedret infrastruktur, enten kontraktsbasert gjennom lete- eller driftlisenser eller frivillige, er basert på Hydros rapportering om samfunnsinvesteringer. Se note S9 til Social statements i Hydro's Annual Report 2019

⁵⁾ Inkluderer kjøp og salg av elkraft.

⁶⁾ Kostnader ved Alunorte inkluderer kjøp av bauksitt fra Paragominas. Kostnader ved Albras inkluderer kjøp av alumina fra Alunorte

⁷⁾ Kun tall hvor det er en totalsum presentert kan konsolideres



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Andre skatteytelser til myndighetene i Brasil¹⁾

Utvinnings-relaterte aktiviteter	ICMS	PIS	COFINS	IPTU	Total
	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million	NOK million
Mineracao Paragominas SA, total	49	1	3	-	54
Federal	-	1	3	-	4
Pará State	49	-	-	-	49
Paragominas kommune	-	-	-	-	-
Norsk Hydro Brasil Ltda, total	-	2	9	-	11
Federal	-	2	9	-	11
Rio de Janeiro State	-	-	-	-	-
São Paulo kommune	-	-	-	-	-
Alunorte - Alumina do Norte do Brasil SA, total	868	3	15	16	902
Federal	-	3	15	-	18
Pará State	868	-	-	16	884
Barcarena kommune	-	-	-	-	-
Albras - Alumínio Brasileiro SA, total	391	18	86	13	509
Federal	-	18	86	-	104
Pará State	391	-	-	13	404
Barcarena kommune	-	-	-	-	-
Total	1 309	24	113	29	1 475

¹⁾ Motregnede skatteposisjoner er ikke inkludert

Ytterligere land-for-land-informasjon for datterselskaper

Det norske kravet om land-for-land-rapportering i regnskapsloven og i forskrift om land-for-land-rapportering krever også at det skal oppgis visse opplysninger på konsernnivå knyttet til juridiske enheter, som angitt i tabellen under.

Hydros datterselskaper har både en ekstern inntekt som stammer fra salg til Hydros sluttkunder, og en intern inntekt som stammer fra salg til andre Hydro-enheter. I tabellen under oppgis begge inntektsstrømmene, men i Hydros konsoliderte årsregnskap blir alle interne transaksjoner eliminert for å komme frem til Hydros driftsinntekter. Summen av de ulike postene for Hydros datterselskaper vil derfor ikke stemme med de respektive tallene i konsernregnskapet.

For å presentere en totalsum i land-for-land-rapporten som kan sammenliknes med Hydros konsoliderte årsregnskap, har vi tatt med alle konsernelimineringer. Disse omfatter, men er ikke begrenset til, elimineringer av interne inntekter og kostnader, interne fordringer og gjeldsposter, utdelt overskudd, som utbytte innenfor konsernet, goodwill og merverdi som ikke kan henføres til individuelle juridiske enheter, opptjent egenkapital allokert til ikke-kontrollerende eierinteresser og alle felleskontrollerte virksomheter.

Eiendeler og gjeld i datterselskaper som er kjøpt opp, er målt til virkelig verdi i Hydros regnskap. Denne verdijusteringen, som ofte omtales som merverdi, representerer forskjellen mellom den virkelige verdien på selskapet, som Hydro har betalt, og den bokførte verdien på eiendeler og gjeld på det aktuelle kjøpstidspunktet. Denne overskytende verdien reflekteres ikke i datterselskapenes lokale lovpålagte rapportering. På grunn av dette er rapporterte tall i Hydros land-for-land-rapport ikke nødvendigvis sammenliknbare med enhetens lokale lovpålagte årsrapportering. Oppkjøpte enheter inkluderes fra oppkjøpstidspunktet. På grunn av avrundingsprinsipper kan tall i en eller flere kolonner nødvendigvis ikke summeres til totalen i kolonnen.

Dette informasjonen er en del av ekstern revisors beretning.



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Ytterligere land-for-land-informasjon for datterselskaper¹³⁾

Jurisdiksjon	Juridisk enhet	Beskrivelse av datterselskapets aktiviteter	Eierskap 31.12	Antall faste ansatte ¹⁾	Antall midlertidige ansatte ¹⁾	Renter betalt til juridiske enheter i Hydro i annen jurisdiksjon, NOK million	Drifts- inntekter, NOK million ²⁾	Inntekt før skatt, NOK million ³⁾	Inntekts- skatt i regnskaps-året, NOK million ⁴⁾	Inntekts- skatt betalt i regnskaps-året, NOK million ⁵⁾	Opptjent egenkapital (akkumulert fortjeneste), NOK million ⁶⁾
Argentina	Hydro Extrusion Argentina SA	Produksjon av ekstruderte komponenter	100 %	102	-	1 513	434	23	(11)	29	69
Argentina totalt				102	-	1 513	434	23	(11)	29	69
Australia	Hydro Aluminium Australia Pty. Limited ⁷⁾	Holdingselskap	100 %	-	-	1 954	1 956	393	116	-	653
	Hydro Aluminium Kurri Kurri Pty. Limited	Eiendomsforvaltning	100 %	5	-	2 032	2	102	(120)	-	(1 838)
Australia totalt				5	-	3 985	1 958	495	(4)	-	(1 184)
Østerrike	Hydro Building Systems Austria GmbH	Salgs- og markedsføringselskap	100 %	31	-	-	263	1	-	-	44
	Hydro Extrusion Nenzing GmbH	Produksjon av ekstruderte komponenter	100 %	476	11	-	3 074	238	59	-	428
	Hydro Holding Austria GmbH	Holdingselskap	100 %	-	-	-	-	96	(1)	44	247
Østerrike totalt				507	11	-	3 337	335	59	44	719
Bahrain	Hydro Building Systems Middle East WLL	Produksjon av byggesystemer	100 %	65	-	-	435	38	-	-	163
Bahrain totalt				65	-	-	435	38	-	-	163
Belgia	Hydro Allease NV	Økonomistyring og ledelse	100 %	-	-	-	1	(4)	(1)	-	181
	Hydro Aluminium Belgium BVBA	Økonomistyring og ledelse	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
	Hydro Building Systems Belgium NV	Produksjon av byggesystemer	100 %	193	23	161	578	(18)	-	1	(251)
	Hydro Extrusion Lichtervelde NV	Produksjon av ekstruderte komponenter	100 %	227	-	-	2 628	200	54	9	493
	Hydro Extrusion Raeren S.A.	Produksjon av ekstruderte komponenter	100 %	215	13	-	1 249	63	21	20	127
	Norsk Hydro EU Sprl	Myndighetskontakt	100 %	2	1	-	6	-	-	-	1
	Hydro Extrusion Eupen SA	Produksjon av pressformer	100 %	46	1	26	61	(4)	-	-	(39)
Belgia totalt				683	38	188	4 523	236	75	29	513
Brasil	ALBRAS - Alumínio Brasileiro SA	Primæraluminiumproduksjon	51 %	1 292	94	-	11 233	946	142	320	3 145
	ALUNORTE - Alumina do Norte do Brasil S.A.	Aluminaraffinering	94 %	2 187	170	-	21 126	(2 675)	766	632	(1 450)
	Ananke Alumina SA	Holdingselskap	100 %	-	-	-	68	79	27	28	1 545
	Atlas Alumínio SA	Holdingselskap	100 %	-	-	-	1 627	582	153	135	971
	Calypso Alumina SA ⁸⁾	-	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-
	CAP - Companhia de Alumina do Pará SA	Planlagt aluminaraffineri	100 %	-	-	-	-	(175)	-	-	(571)
	Hydro Rein Brasil Soluções Renováveis Ltda	Fornybar energi	100 %	15	1	-	2	(34)	-	-	(41)
	Hydro Extrusion Brasil S.A.	Produksjon av ekstruderte komponenter og aluminiumsrør	100 %	804	36	20 189	1 787	(271)	(53)	(25)	(502)
	Mineração Paragominas SA	Bauksittutvinning	100 %	1 504	251	-	4 372	1 597	287	140	2 100
	Norsk Hydro Brasil Ltda.	Holdingselskap	100 %	426	29	-	17	1	14	2	(425)
	Norsk Hydro Energia Ltda.	Krafthandel	100 %	13	3	-	1 110	8	3	4	9
Brasil totalt				6 241	584	20 189	41 343	58	1 338	1 237	4 781
Canada	Hydro Aluminium Canada & Co. Ltd. ⁹⁾	Holdingselskap	100 %	-	-	844	3 786	1 069	276	590	1 481
	Hydro Aluminium Canada Inc.	Holdingselskap	100 %	-	-	-	-	-	-	-	33
	Hydro Extrusion Canada Inc.	Produksjon av ekstruderte komponenter	100 %	580	6	247	3 934	175	29	35	939
	Hydro REIN Energy Solutions Canada Ltd.	Fornybar energi	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
Canada totalt				580	6	1 091	7 721	1 244	305	625	2 454



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Jurisdiksjon	Juridisk enhet	Beskrivelse av datterselskapets aktiviteter	Eierskap 31.12	Antall faste ansatte ¹⁾	Antall midlertidige ansatte ¹⁾	Renter betalt til juridiske enheter i Hydro i annen jurisdiksjon, NOK million	Drifts- inntekter, NOK million ²⁾	Inntekt før skatt, NOK million ³⁾	Inntekts- skatt i regnskaps-året, NOK million ⁴⁾	Inntekts- skatt betalt i regnskaps-året, NOK million ⁵⁾	Opptjent egenkapital (akkumulert fortjeneste), NOK million ⁶⁾
Kina og Hong Kong	Hydro Aluminium Beijing Ltd.	Salgs- og markedsføringsselskap	100 %	7	-	-	2 296	19	5	5	111
	Hydro Building Systems (Beijing) Co. Ltd.	Salgs- og markedsføringsselskap	100 %	20	-	-	95	(12)	-	-	(123)
	Hydro Extrusion (Shanghai) Co. Ltd	Produksjon av ekstruderte komponenter	100 %	-	-	-	-	1	-	-	1
	Hydro Aluminium Fabrication (Taicang) Ltd	Produksjon av aluminiumrør	100 %	338	5	-	905	137	27	24	194
	Hydro Precision Tubing (Shanghai) Co. Ltd.	Under avvikling / Under oppsigelse	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
	Hydro Precision Tubing (Suzhou) Co. Ltd.	Produksjon av aluminiumrør	100 %	383	-	-	1 318	27	16	11	100
	Hycast Technology Shanghai Co., Ltd	FoU	100 %	2	-	-	13	(1)	-	-	(1)
	Sapa Extrusion (Jiangyin) Co. Ltd.	Produksjon av ekstruderte komponenter	100 %	-	-	-	-	3	-	-	(29)
Kina og Hong Kong totalt				750	5	-	4 627	174	48	40	254
Kroatia	Hydro Building Systems Croatia d.o.o.	Produksjon av byggesystemer	100 %	12	-	3	-	-	-	-	1
Kroatia totalt				12	-	3	-	-	-	-	1
Tjekkiske republikk	Hydro Building Systems Czechia sro	Salgs- og markedsføringsselskap	100 %	7	-	-	-	-	-	-	2
Tjekkiske republikk totalt				7	-	-	-	-	-	-	2
Danmark	Hydro Extrusion Denmark A/S	Produksjon av ekstruderte komponenter	100 %	306	-	4 300	2 038	46	8	-	358
	Hydro Holding Denmark A/S	Holdingselskap	100 %	-	-	132	-	9	(1)	11	1 527
	Hydro Precision Tubing Tønder A/S	Produksjon av aluminiumrør	100 %	473	22	1 760	1 752	(117)	(26)	1	614
Danmark totalt				779	22	6 193	3 790	(62)	(19)	11	2 499
Estland	Hydro Extrusion Baltics AS	Salgs- og markedsføringsselskap	100 %	14	-	12	183	5	1	1	20
Estland totalt				14	-	12	183	5	1	1	20
Finland	Hydro Extrusion Finland Oy	Salgs- og markedsføringsselskap	100 %	11	-	2	158	6	1	1	34
Finland totalt				11	-	2	158	6	1	1	34
Frankrike	Extrusion Services S.a.r.l	Resirkulering	100 %	48	-	-	1 050	167	45	-	303
	Hydro Building Systems France Sarl	Produksjon av byggesystemer	100 %	998	41	-	4 073	195	48	6	593
	Hydro Extrusion Albi SAS	Produksjon av ekstruderte komponenter	100 %	261	5	-	1 450	81	18	5	96
	Hydro Extrusion Lucé/Châteauroux SAS	Produksjon av ekstruderte komponenter	100 %	333	5	500	1 296	(11)	(3)	2	(77)
	Hydro Extrusion Puget SAS	Produksjon av ekstruderte komponenter	100 %	170	4	46	1 055	41	-	(3)	152
	Hydro Holding France SAS	Holdingselskap	100 %	3	1	0	-	301	15	197	(415)
	Hydro Tool Center SAS	Leverandør av verktøy- og reservedel-tjenester	100 %	5	-	371	45	-	-	-	6
	Hydro Shared Services France	Støttetjenester	100 %	9	-	-	13	1	-	-	4
Frankrike totalt				1 827	56	917	8 982	774	122	207	662

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg



Jurisdiksjon	Juridisk enhet	Beskrivelse av datterselskapets aktiviteter	Eierskap 31.12	Antall faste ansatte ¹⁾	Antall midlertidige ansatte ¹⁾	Renter betalt til juridiske enheter i Hydro i annen jurisdiksjon, NOK million	Drifts- inntekter, NOK million ²⁾	Inntekt før skatt, NOK million ³⁾	Inntekts- skatt i regnskaps-året, NOK million ⁴⁾	Inntekts- skatt betalt i regnskaps-året, NOK million ⁵⁾	Opptjent egenkapital (akkumulert fortjeneste), NOK million ⁶⁾
Tyskland	Eugen Notter GmbH	Produksjon av byggesystemer	100 %	24	1	-	23	-	-	-	12
	Hydro Aluminium Deutschland GmbH	Holdingselskap	100 %	77	1	-	11	310	(136)	4	2 774
	Hydro Aluminium Gießerei Rackwitz GmbH	Resirkulering	100 %	69	7	-	1 817	302	-	-	68
	Hydro Aluminium High Purity GmbH	Høyraffinert aluminiumproduksjon	100 %	66	4	916	447	20	5	-	58
	Hydro Aluminium Recycling Deutschland GmbH	Resirkulering	100 %	28	4	-	64	(3)	-	-	88
	Hydro Building Systems Coating GmbH	Produksjon av byggesystemer	100 %	98	3	-	90	-	-	-	28
	Hydro Building Systems Germany GmbH	Produksjon av byggesystemer	100 %	365	19	556	1 882	6	13	-	116
	Hydro Building Systems Extrusion GmbH	Produksjon av byggesystemer	100 %	108	6	-	925	15	(1)	-	1
	Hydro Extrusion Deutschland GmbH	Produksjon av ekstruderte komponenter	100 %	410	102	-	2 930	148	(2)	-	147
		Produksjon av ekstruderte komponenter	100 %	261	1	-	1 189	60	(3)	-	97
	Hydro Holding Offenburg GmbH	Holdingselskap	100 %	39	-	-	40	(14)	60	60	386
	Hydro REIN Energy Solutions Germany GmbH	Fornybar energi	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
	SEGN Standort-Entwicklungs-Gesellschaft	Økonomistyring og ledelse	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
	Nabwerk mbH										
	VAW-Innwerk Unterstützungs-Gesellschaft GmbH	Pensjonskasse	78 %	-	-	-	-	-	3	-	208
Tyskland totalt				1 545	148	1 471	9 418	844	(61)	65	3 983
Hellas	Hydro Building Systems A.E.	Under avvikling / Under oppsigelse	100 %	-	-	-	-	-	-	-	(41)
Hellas totalt				-	-	-	-	-	-	-	(41)
Ungarn	Hydro Extrusion Hungary Kft	Produksjon av ekstruderte komponenter og støttetjenester	100 %	1 726	-	2 211	3 576	260	56	61	153
Ungarn totalt				1 726	-	2 211	3 576	260	56	61	153
India	Sapa Extrusion India Pvt. Ltd.	Produksjon av byggesystemer og støttetjenester	100 %	234	-	-	111	64	1	1	(396)
India totalt				234	-	-	111	64	1	1	(396)
Italia	Hydro Aluminium Metal Products S.r.l.	Salgs- og markedsføringsselskap	100 %	2	-	-	4	-	-	-	19
	Hydro Building Systems Atessa s.r.l.	Produksjon av byggesystemer	100 %	161	5	65	1 631	74	7	8	165
	Hydro Building Systems Italy S.P.A.	Produksjon av byggesystemer	100 %	160	10	-	1 305	99	5	8	(339)
	Hydro Extrusion Italy S.r.l.	Produksjon av ekstruderte komponenter	100 %	300	20	-	2 427	215	(3)	6	216
Italia totalt				623	35	65	5 368	388	10	21	62
Japan	Hydro Aluminium Japan KK	Salgs- og markedsføringsselskap	100 %	4	-	-	216	17	6	5	73
Japan totalt				4	-	-	216	17	6	5	73
Litauen	Hydro Building Systems Lithuania UAB	Salgs- og markedsføringsselskap	100 %	10	-	-	-	-	-	-	-
	Hydro Extrusion Lithuania UAB	Produksjon av ekstruderte komponenter	100 %	210	1	-	151	2	-	-	112
Litauen totalt				220	1	-	151	2	-	-	112
Luxemburg	Hydro Aluminium Clervaux S.A.	Resirkulering	100 %	50	9	-	2 618	445	119	120	478
Luxemburg totalt				50	9	-	2 618	445	119	120	478
Mexico	Hydro Aluminium Metals Mexico S. de R.L	Salgs- og markedsføringsselskap	100 %	-	-	-	-	-	-	-	(1)
	Hydro Precision Tubing Monterrey S. de R.L. de C.V.	Produksjon av aluminiumrør	100 %	162	1	-	134	14	(24)	12	98
	Hydro Precision Tubing Reynosa S. de R.L. de C.V.	Produksjon av ekstruderte komponenter og produksjon av aluminiumrør	100 %	314	10	-	144	6	(2)	2	44
	Hydro Precision Tubing Services Monterrey S. de R.L. de C.V. ¹⁰⁾	-	0 %	-	-	-	-	-	-	(1)	-
Mexico totalt				476	11	-	278	20	(26)	13	142

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg



Jurisdiksjon	Juridisk enhet	Beskrivelse av datterselskapets aktiviteter	Eierskap 31.12	Antall faste ansatte ¹⁾	Antall midlertidige ansatte ¹⁾	Renter betalt til juridiske enheter i Hydro i annen jurisdiksjon, NOK million	Drifts- inntekter, NOK million ²⁾	Inntekt før skatt, NOK million ³⁾	Inntekts- skatt i regnskaps-året, NOK million ⁴⁾	Inntekts- skatt betalt i regnskaps-året, NOK million ⁵⁾	Opptjent egenkapital (akkumulert fortjeneste), NOK million ⁶⁾
Nederland	Hydro Albras B.V.	Holdingselskap	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
	Hydro Aluminium Brasil Investment B.V.	Holdingselskap	100 %	-	-	-	-	4	1	-	972
	Hydro Aluminium Investment B.V.	Holdingselskap	100 %	-	-	-	-	47	5	5	(2)
	Hydro Aluminium Netherlands B.V.	Holdingselskap	100 %	-	-	-	-	72	-	-	349
	Hydro Aluminium Pará B.V.	Holdingselskap	100 %	-	-	-	-	-	-	-	429
	Hydro Aluminium Qatalum Holding B.V.	Holdingselskap	100 %	-	-	-	-	1 222	(2)	-	1 485
	Hydro Alunorte B.V.	Holdingselskap	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
	Hydro Building Systems Netherlands B.V.	Produksjon av byggesystemer	100 %	12	-	-	-	10	3	-	24
	Hydro CAP B.V. ¹¹⁾		100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
		Produksjon av ekstruderte komponenter	100 %	403	32	-	2 579	181	56	-	984
	Hydro Extrusion Holding Netherlands B.V.	Holdingselskap	100 %	-	-	-	-	(3)	(1)	-	25
		Produksjon av ekstruderte komponenter	100 %	178	3	-	1 111	68	18	-	354
	Hydro Leaf B.V.	Holdingselskap	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
	Hydro Paragominas B.V.	Holdingselskap	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
	Hydro REIN Boa Sorte Holding B.V.	Holdingselskap	100 %	-	-	-	-	(12)	-	-	(12)
	Hydro REIN Feijão Holding B.V	Fornybar energi	100 %	-	-	-	-	(129)	-	-	(130)
	Hydro REIN Feijão Solar Holding B.V.	Holdingselskap	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
	Hydro REIN Netherlands B.V.	Fornybar energi	100 %	1	-	-	-	(1)	-	-	(2)
	Hydro REIN Irupé Holding B.V.	Fornybar energi	100 %	-	-	234	-	-	-	-	-
	Norsk Hydro Holland B.V.	Holdingselskap	100 %	6	-	-	15	1 845	(3)	49	15 579
Nederland totalt				600	35	234	3 705	3 304	77	54	20 054
Norge	Hycast AS	FoU	100 %	61	2	-	472	24	6	2	177
	Hydro Aluminium AS	Primæraluminiumproduksjon	100 %	2 354	623	299 891	82 551	16 324	3 270	753	30 375
	Hydro Energi AS	Vannkraftproduksjon	100 %	295	13	-	11 407	6 396	1 680	890	10 316
	Hydro Energi Invest AS	Holdingselskap	100 %	-	-	762	4	(62)	(11)	-	(12)
	Hydro Extruded Solutions AS	Holdingselskap	100 %	49	2	668	-	1 310	119	2	745
		Produksjon av ekstruderte komponenter	100 %	110	5	-	682	25	4	7	91
	Hydro HAVRAND AS	Hydrogen	100 %	-	-	546	-	(91)	(20)	-	-
	Hydro Kapitalforvaltning AS	Holdingselskap	100 %	-	-	-	12	-	-	-	1
	Hydro REIN AS	Fornybar energi	100 %	-	-	21 511	301	189	61	16	302
	Hydro REIN Energy Solutions AS	Fornybar energi	100 %	-	-	9	-	(28)	(6)	-	-
	Hydro REIN Invest AS	Fornybar energi	100 %	-	-	180 496	41	(25)	(10)	-	38
	Hydro Rein Offshore Wind AS	Fornybar energi	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
	Hydro Vigelands Brug AS	Høyraffinert aluminiumproduksjon	100 %	37	9	2 299	122	12	4	1	125
	Industriforsikring AS	Forsikring	100 %	-	-	-	154	79	20	20	697
	Norsk Hydro ASA	Morselskap	100 %	405	14	-	195	5 121	225	193	19 507
	Svelgfos AS	Krafthandel	100 %	-	-	-	-	-	-	-	1
	Sør-Norge Aluminium AS	Primæraluminiumproduksjon	100 %	364	142	28 145	6 791	2 839	625	46	4 753
Norge totalt				3 675	810	534 327	102 734	32 113	5 966	1 929	67 115
Oman	Hydro Building Systems Middle East (FZC) LLC	Produksjon av byggesystemer	99 %	-	-	-	56	19	-	-	130
Oman totalt							56	19	-	-	130
Polen	Hydro Building Systems Poland Sp. z o.o.	Produksjon av byggesystemer	100 %	47	-	873	75	2	1	1	(6)
	Hydro Extrusion Poland Sp. z o.o.	Produksjon av ekstruderte komponenter	100 %	1 451	-	1 315	3 099	183	63	71	958
Polen totalt				1 498	-	2 188	3 174	185	64	71	952

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg



Jurisdiksjon	Juridisk enhet	Beskrivelse av datterselskapets aktiviteter	Eierskap 31.12	Antall faste ansatte ¹⁾	Antall midlertidige ansatte ¹⁾	Renter betalt til juridiske enheter i Hydro i annen jurisdiksjon, NOK million	Drifts- inntekter, NOK million ²⁾	Inntekt før skatt, NOK million ³⁾	Inntekts- skatt i regnskaps-året, NOK million ⁴⁾	Inntekts- skatt betalt i regnskaps-året, NOK million ⁵⁾	Opptjent egenkapital (akkumulert fortjeneste), NOK million ⁶⁾
Portugal	Hydro Aluminium Extrusion Portugal HAEP S.A.	Produksjon av ekstruderte komponenter	100 %	105	34	-	735	48	16	6	111
	Hydro Building Systems Portugal (HBSPT) SA	Produksjon av byggesystemer	100 %	64	2	-	281	30	4	3	52
Portugal totalt				169	36	-	1 016	78	20	9	163
Serbia totalt	Hydro Building Systems Beograd d.o.o.	Salgs- og markedsføringsselskap	100 %	4	-	-	-	-	-	-	-
				4	-	-	-	-	-	-	-
	Hydro Aluminium Asia Pte. Ltd.	Tradingselskap	100 %	16	-	-	12 438	83	9	10	429
	Hydro Holding Singapore Pte. Ltd.	Holdingselskap	100 %	23	-	350	68	(1)	-	-	(489)
Singapore totalt				39	-	350	12 506	81	9	10	(60)
Slovakia	Hydro Extrusion Slovakia a.s.	Produksjon av ekstruderte komponenter	100 %	432	2	-	1 183	48	10	15	43
	Slovalco a.s.	Resirkulering	55 %	357	-	-	3 473	281	106	137	2 550
	ZSNP DA, s.r.o.	Transport	55 %	-	-	-	4	1	-	-	1
Slovakia totalt				789	2	-	4 660	330	116	153	2 595
Sør Afrika	Technal Systems South Africa (Pty) Ltd.	Under avvikling / Under oppsigelse	100 %	-	-	-	-	-	2	-	(13)
Sør Afrika totalt				-	-	-	-	-	2	-	(13)
Spania	Hydro Aluminium Iberia S.A.U	Resirkulering	100 %	58	8	-	1 980	297	65	93	664
	Hydro Building Systems Spain S.L.U.	Produksjon av byggesystemer	100 %	261	6	-	863	(5)	(4)	(2)	(12)
	Hydro Extruded Solutions Holding S.L.U.	Holdingselskap	100 %	12	1	-	1	-	1	1	(699)
	Hydro Extrusion Spain S.A.U.	Produksjon av ekstruderte komponenter	100 %	342	16	-	1 989	119	(15)	(6)	721
	Hydro REIN Energy Solution Spain	Fornybar energi	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
Spania totalt				673	31	-	4 833	410	47	86	673
Sverige	Hydro Building Systems Sweden AB	Produksjon av byggesystemer	100 %	122	4	17	887	73	1	1	9
	Hydro Extruded Solutions AB		100 %	48	3	274	70	459	(11)	23	2 828
	Hydro Extrusion Sweden AB	Produksjon av ekstruderte komponenter	100 %	855	9	-	3 561	2	(12)	-	601
	Hydro Rein Energy Solutions Sweden AB	Fornybar energi	100 %	-	-	-	-	(1)	-	-	-
	Hydro Extrusion Sweden Holding AB	Holdingselskap	100 %	-	-	1	-	(1)	-	-	222
Sverige totalt				1 025	16	292	4 518	532	(22)	24	3 660
Sveits	Hydro Aluminium International SA	Salgs- og markedsføringsselskap	100 %	13	-	8 195	21 555	268	40	(18)	4
	Hydro Building Systems Switzerland AG	Salgs- og markedsføringsselskap	100 %	42	3	-	432	66	11	12	91
Sveits totalt				55	3	8 195	21 987	334	51	(6)	95
Tykia	Hydro Yapi Sistem Sanayi VE Ticaret AS	Salgs- og markedsføringsselskap	100 %	27	-	407	107	8	3	-	11
Tyrkia totalt				27	-	407	107	8	3	-	11
Ukrania	Sapa Profiles UA		100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
Ukrania totalt				-	-	-	-	-	-	-	-
Forente Arabiske Emirater	Hydro Building Systems Middle East FZE	Salgs- og markedsføringsselskap	100 %	11	1	-	20	-	-	-	-
Forente Arabiske Emirater totalt				11	1	-	20	-	-	-	-
Storbritannia	Hydro Aluminium Deeside Ltd.	Resirkulering	100 %	55	3	-	1 607	264	50	-	405
	Hydro Building Systems UK Ltd.	Produksjon av byggesystemer	100 %	133	1	1 233	572	(37)	(8)	-	256
	Hydro Components UK Ltd.	Inaktiv	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
	Hydro Aluminium UK Ltd.	Produksjon av ekstruderte komponenter	100 %	691	1	5 436	2 584	162	(2)	-	267
	Hydro Holdings UK Ltd.	Holdingselskap	100 %	-	-	-	1	-	-	45	(370)
Storbritannia totalt				879	5	6 668	4 764	390	39	45	558

Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Jurisdiksjon	Juridisk enhet	Beskrivelse av datterselskapets aktiviteter	Eierskap 31.12	Antall faste ansatte ¹⁾	Antall midlertidige ansatte ¹⁾	Renter betalt til juridiske enheter i Hydro i annen jurisdiksjon, NOK million	Drifts- inntekter, NOK million ²⁾	Inntekt før skatt, NOK million ³⁾	Inntekts- skatt i regnskaps-året, NOK million ⁴⁾	Inntekts- skatt betalt i regnskaps-året, NOK million ⁵⁾	Opptjent egenkapital (akkumulert fortjeneste), NOK million ⁶⁾
USA	EMC Ashtabula Inc	Inaktiv	100 %	-	-	-	-	(7)	-	-	(2 760)
	EMC Metals Inc	Inaktiv	100 %	-	-	-	-	(15)	(2)	-	937
	Hydro Aluminium Metals USA, LLC		100 %	159	-	-	10 348	337	(9)	-	(1 073)
	Hydro Building Systems North America LLC	Salgs- og markedsføringsselskap	100 %	2	-	-	52	8	-	-	(39)
	Hydro Extrusion Portland Inc.	Produksjon av ekstruderte komponenter	100 %	367	-	-	2 800	10	(7)	-	(251)
	Hydro Extrusion USA LLC	Produksjon av ekstruderte komponenter	100 %	5 360	38	-	32 516	1 235	(77)	1	600
	Hydro Holding North America Inc.	Holdingselskap	100 %	-	-	59	-	430	425	397	3 371
	Hydro Precision Tubing Adrian Inc. ¹²⁾		100 %	-	-	-	-	(1)	-	-	-
	Hydro Precision Tubing Louisville Inc.	Inaktiv	100 %	-	-	-	-	1	-	-	(242)
	Hydro Precision Tubing Monterrey Central LLC	Produksjon av aluminiumrør	100 %	-	-	-	-	-	-	-	-
	Hydro Precision Tubing Monterrey LLC	Produksjon av aluminiumrør	100 %	-	-	-	517	(5)	15	-	502
	Hydro Precision Tubing USA LLC	Produksjon av aluminiumrør	100 %	221	4	-	1 821	(49)	24	-	(84)
Totalt USA				6 109	42	59	48 054	1 944	370	399	962
Total Elimineringer, ikke-kontrollerende eierinteresser og goodwill og merverdier ikke tilhørende spesifikke juridiske enheter							(103 412)	(12 934)	(779)	19	(36 946)
Total virksomheter under felles kontroll							(18)	242	-	6	(5 141)
Total Hydro including discontinued operations				32 014	1 907	590 559	207 929	32 401	7 984	5 312	70 360
Avviklet virksomheter							-	36	-	-	-
Totalt alle land							207 929	32 365	7 984	5 312	70 360

¹⁾ Antall ansatte er basert på den juridiske enheten hvor personen er ansatt, og representerer antall ansatte

²⁾ Driftsinntekter (Netto omsetning inkludert omsetning med selskap i samme konsern) består av eksternt og intern inntekt fra salg av varer og tjenester, og realisert og urealisert resultater av derivater knyttet til salg av varer. Eliminering av salg til andre Hydro-selskaper er presentert samlet som «Elimineringer». Driftsinntekter i denne rapporten samsvarer med driftsinntekter i Hydros konsernregnskap

³⁾ For innholdet av resultat før skatt, se resultatregnskap for konsernet og tilhørende noter

⁴⁾ For en beskrivelse og innholdet av inntektsskatt i regnskapsåret, se resultatregnskap for konsernet og tilhørende noter

⁵⁾ Inntektsskatt betalt i regnskapsåret representerer faktiske betalinger i regnskapsåret, uavhengig av hvilket inntektsår beløpene er knyttet til. I noen skatteregimer, inkludert Brasil, omfatter inntektsskatt betalt oppgjør av skatteforpliktelser med tilgodehavender fra andre innbetalinger til føderale myndigheter

⁶⁾ Opptjent egenkapital (akkumulert fortjeneste) består av opptjent egenkapital, fratrasket utdelt utbytte som rapportert av selskapet. Opptjent egenkapital i selskapene som eksisterte på tidspunktet for Hydros kjøp, kommer til fradrag i «Elimineringer». «Elimineringer» består av urealisert gevinst i transaksjoner mellom Hydro-selskaper

⁷⁾ Hydro Aluminium Australia Pty Ltd eier Hydros eierandel i smelterverket Tomago, en felleskontrollert driftsordning

⁸⁾ Calypso Alumina SA er fusjonert inn i CAP - Companhia de Alumina do Pará SA i 2022

⁹⁾ Hydro Aluminium Canada & Co. Ltd. brukes til å rapportere Hydro-delen av virksomheten for Aluminerie Alouette Inc, et joint venture

¹⁰⁾ Hydro Precision Tubing Services Monterrey S. de R.L. de C.V. er fusjonert inn i Hydro Precision Tubing Monterrey S. de R.L. de C.V. i 2022

¹¹⁾ Hydro CAP B.V. er fusjonert inn i Hydro Aluminium Pará B.V. i 2022

¹²⁾ Hydro Precision Tubing Adrian Inc. er fusjonert inn i Hydro Precision Tubing Louisville Inc. i 2022

¹³⁾ En utvidet tabell som dekker GRI 207 skatterapporteringskrav finnes på [Hydro.com/gri](https://www.hydro.com/gri)



Introduksjon

Vår virksomhet

Resultater

Eierstyring og selskapsledelse

Bærekraft

Konsernregnskap

Vedlegg

Enhetsbeskrivelser

I tabellen over er det en kort beskrivelse av de viktigste aktivitetene i hvert selskap. Noen av enhetene kan også ha noen av aktivitetene som er listet opp under.

Kort beskrivelse	Hovedaktivitet
Aluminaraffinering	Raffinering av bauksitt til alumina. Hydro driver aluminaraffineriet Alunorte
Bauksittutvinning	Utvinning av bauksitt, råmaterialet for aluminiumproduksjon. Hydro har kun en konsoliderte bauksittgruve
Produksjon av byggesystemer	Produksjon av byggesystemer der alumnium inngår
Økonomistyring og ledelse	Koordinering og organisering av Hydros forretningsvirksomhet
Produksjon av pressformer	Produksjon for pressformer for ekstrudering av aluminiumprofiler
Inaktiv	Hydro-virksomhet uten forretningsvirksomhet i rapporteringsperioden
Produksjon av ekstruderte komponenter	Videre bearbeiding av ekstruderte komponenter
Høyraffinert aluminiumproduksjon	Aluminiumproduksjon med renhet på minimum 99,99 prosent
Holdingselskap	Holding & Finansiering. Eier aksjer eller andre egenkapitalinstrumenter. Administrative-, ledelses- eller støttetjenester
Vannkraftproduksjon	Produksjon og drift av vannkraft
Hydrogen	Utvikling av hydrogen basert på fornybar energi
Under avvikling / Under oppsigelse	Drift under avvikling eller oppsigelse
Forsikring	Egen forsikringsvirksomhet
Morselskap	Selskap som har en kontrollerende eierandel i et annet selskap
Pensjonskasse	Ansattes pensjonskasse
Krafthandel	Handel av kraftinstrumenter og energitjenester
Produksjon av aluminiumrør	Produksjon av ekstruderte aluminiumsrør, flerportsrør og sveisede rør
Primæraluminiumproduksjon	Inkluderer en eller flere primæraluminiumfabrikker, og kan inkludere stløperi, anodeproduksjon, og/eller FoU-aktiviteter.
Myndighetskontakt	Hydros kontor for myndighetskontakt i Brüssel
Eiendomsforvaltning	Forvaltning og utvikling av eiendom. Eier av land og infrastruktur
Resirkulering	Anlegg for omsmelting av standard ingot, prosess skrap og/eller brukt skrap
Fornybar energi	Planlagte og pågående produksjoner av fornybar energi
FoU	Forsknings- og utviklingsaktiviteter
Salgs- og markedsføringsselskap	Salg, markedsføring og distribusjonskontor
Støttetjenester	Administrative og andre støttetjenester
Leverandør av verktøy- og reservedel-tjenester	Leverandør av verktøy- og reservedel-tjenester, i tillegg til administrativ støtte
Tradingselskap	Salg, markedsføring og distribusjon av støperiprodukter
Transport	Transport av råmaterialer på togskiner