



**ÅRS
REDO
VISNING
2018**



04	OM C-RAD
06	VD HAR ORDET
09	C-RAD GRUPPEN
12	PRODUKTER
14	VISION
16	LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE
17	STYRELSEN
18	C-RAD AKTIEN
20	FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE
30	FINANSIELLA RAPPORTER
42	NOTER
79	STYRELSENS UNDERSKRIFTER
80	REVISIONS- BERÄTTELSE

C-RAD. HÖGKVALITATIV CANCERBEHANDLING

Verksamheterna i C-RAD-gruppen baseras på forskning och utveckling, som har sitt ursprung från Karolinska Institutet och Karolinska Sjukhuset i Solna, samt Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

Vår affärsidé är global till sin omfattning: C-RADs avancerade lösningar säkerställer strålbehandlingar med hög precision, säkerhet och effektivitet samt bidrar till att bota fler patienter och förbättra deras livskvalitet. De nya avancerade strålbehandlingsmetoderna kräver att stråldosen levereras till tumören med extremt hög precision och timing på mikrosekunden, som möjliggörs med våra positionerings- och skanningprodukter.

C-RAD-bolagen grundades 2004. Grundarna är forskare från Karolinska Institutet och Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm och Karolinska Sjukhuset i Solna samt personer med lång industriell erfarenhet av strålbehandling. C-RAD-gruppen består av moderbolaget C-RAD AB (publ) samt svenska och utländska dotterbolag.

C-RAD-gruppen har sitt huvudkontor i Uppsala

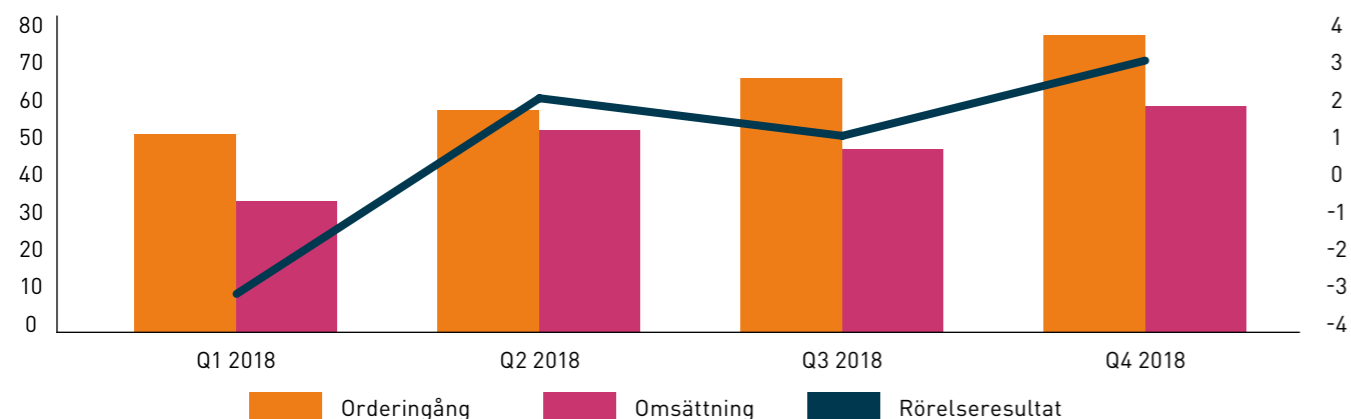
Den första produkten lanserades 2006 då C-RAD presenterade Sentinel™-systemet, baserat på laserskanningteknik och mjukvaruplattformen c4D. De första leveranserna skedde 2007 och sedan dess har tekniken varit under ständig utveckling. Med Catalyst™-systemet lanserade C-RAD 2011 en ny generation av yt-skanningsystem.

I december 2013 släpptes Catalyst HD™ och i april 2015 lanserade C-RAD en speciell version av Catalyst, för proton och partikelbehandling. I juni 2015 slutfördes uppköpet av den fransk-belgiska Cyrpa-koncernen, vilket innebär att deras innovativa laserteknik för patientpositionering och virtuell simulering sedan dess ingår i C-RADs produktportfölj.

2011 inledde C-RAD arbetet med att utveckla en internationell säljkår för viktiga marknader och man har idag väletablerade sälj- och supportteam i USA, Tyskland, Kina och Frankrike.

C-RAD AB är sedan 16 december 2014 noterat på NASDAQ Stockholm Small Cap.

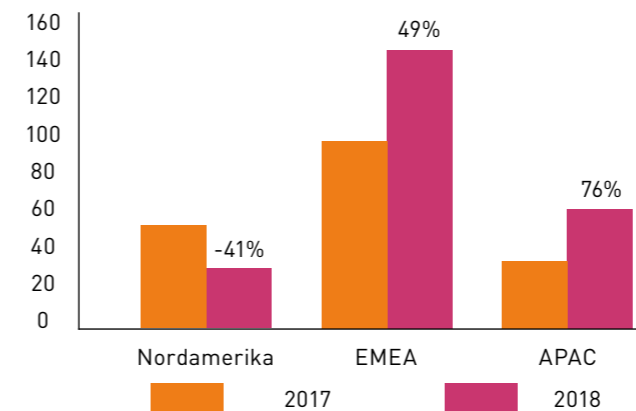
ORDERINGÅNG, OMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT, MKR



Den kraftigt ökande orderingången under de senaste åren resulterade i det första positiva helårsresultatet för C-RAD under 2018.

ORDERINGÅNG, MKR. C-RAD KONCERNEN:

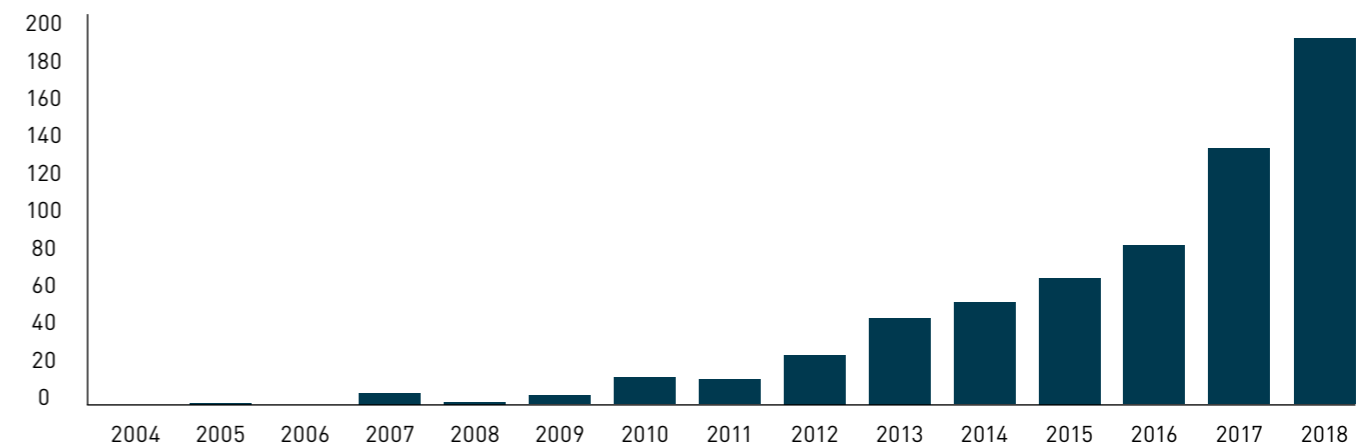
246,8 MKR (192,5), + 28%



Med orderingång på totalt knappt 150 Mkr stod EMEA-regionen för cirka 60 procent av koncernens totala orderingång.

OMSÄTTNING, MKR. C-RAD KONCERNEN:

190,1 MKR (133,1), + 43%

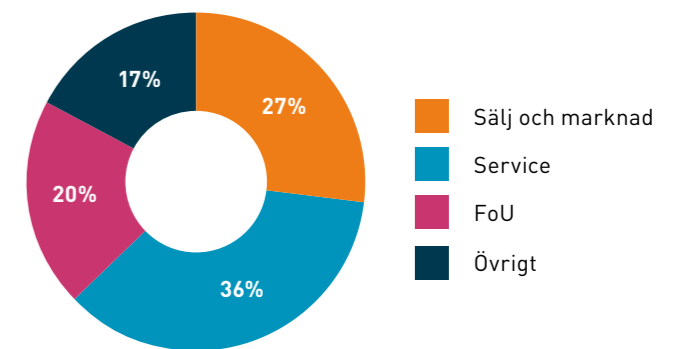


ORDERINGÅNG

Fortsatt stark orderingång globalt

C-RAD har under de senaste åren investerat i att bygga upp en stark lokal närvaro i Bolagets försäljnings- och serviceorganisation vilket nu ger resultat. Orderingången för koncernen ökade med 28 procent under 2018 jämfört med föregående år. Inom EMEA-regionen, som var den initiala marknaden för C-RADs etablering, inkom under året kundordrar för cirka 150 Mkr vilket motsvarar omkring 60 procent av den totala orderingången. Asien stod för 26 procent av den totala orderingången och Nord- och Sydamerika 14 procent.

PERSONAL I C-RAD



FRAMÅTBlickande INFORMATION

Denna rapport innehåller framåtblickande information som bygger på förväntningar och prognoser rörande framtida händelser. Det finns risker och osäkerhetsfaktorer som kan påverka hur förväntningarna kommer att förverkligas. Vissa av dessa risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs på sidorna 24-25. C-RAD åtar sig inte att offentligt uppdatera eller revidera framåtblickande information utöver vad som krävs enligt lag eller börsens regler.



VD HAR ORDET

YTSKANNING PÅ VÄG ATT BLI EN NY STANDARD INOM CANCERVÅRD

2018 var ett rekordår för C-RAD med stark utveckling inom många av bolagets områden. Från ett finansiellt perspektiv var det C-RADs första lönsamma år någonsin. I linje med vår strategi för hållbar tillväxt är dessa resultat en effekt av den ökande marknadsacceptansen, med stöd av en utökad produktportfölj med nya produkter inriktade på arbetsflöden och resurshantering, och inträde på nya marknader. Allt detta för att ge ännu fler patienter tillgång till strålningsterapi av högsta kvalitet baserad på C-RADs lösningar.

Ökande antal cancerdiagnoser globalt

Antalet personer som diagnostiseras med cancer stiger, och ökningen är dramatisk över hela världen. Det beror framför allt på att genomsnittsåldern hos populationen ökar samtidigt som möjligheterna att identifiera cancer på ett mycket tidigt stadium konstant förbättras. Medan det primära målet inom cancervården tidigare var att uppnå tumörkontroll – att minimera okontrollerad tillväxt av tumören – ökar i dag fokuset på att säkerställa en god livskvalitet efter behandling. Fler och fler länder runtom i världen, bland annat Kina och Japan, inser betydelsen av ytskanningsteknologin för att säkerställa en optimal behandling och investerar nu betydande belopp för att förstärka sina center för cancerbehandling. Kraven på högkvalitativ cancervård ökar och C-RAD spelar en mycket viktig roll i att förse den professionella vården med de verktyg som krävs, över hela världen.

C-RADs teknologi blir en ny standard

Ytskanningsteknologin har blivit en ny vårdstandard inom strålterapi, vilket har resulterat i en ökande efterfrågan våra produkter och lösningar. Över tid har vi byggt upp ett förtroende och våra kunder känner tillit till våra avancerade produkter. Under 2018 har vår bas av pågående försäljningsprojekt ökat kraftigt, både genom ett större antal mindre ordrar från framförallt nya kunder, men också genom försäljningar till existerande kunder som uppgraderar sina avdelningar med våra lösningar. Denna trend, tillsammans med positiva omdömen från våra kunder understryker den kliniska nyttan som kommer med vår teknologi.

Fortsatt tillväxt och förbättrad lönsamhet

Den stigande efterfrågan på strålterapi med hög precision, och därigenom efterfrågan på våra produkter, är den största drivkraften i bolagets tillväxt. Under 2018 ökade orderingsgången från 192,5 Mkr till 246,8 Mkr – en ökning av 28 procent jämfört med föregående år. Orderstocken vid början av 2018 och den kraftiga ökningen av orderingsgången under året ledde till en imponerande omsättningstillväxt om 43 procent för helåret, från 133,1 Mkr under 2017 till 190,1 Mkr 2018. Under samma period ökade orderstocken från 140 Mkr till 194 Mkr. Bruttovinstmarginalen på C-RADs egna produkter ökade något under året, och trots att vi totalt sett hade en annan produktsammansättning av intäkterna jämfört med tidigare år där andelen distributionsprodukter var högre än vanligt, var bruttovinstmarginalen stabil på 58 procent för helåret 2018. Sammantaget ledde detta till ett positivt resultat för bolaget för helåret 2018.

VÅR NÄRVARO PÅ DE STÖRSTA MARKNADERNA FORTSÄTTER ATT LEVERERA STABILA RESULTAT. ACCEPTANSEN FÖR VÅRA PRODUKTER FORTSÄTTER ATT ÖKA, OCH VI SER OCKSÅ FÖRBÄTTRADE RESULTAT PÅ DE MARKNADER DÄR VI SAMARBETAR MED DISTRIBUTÖRER.

Nya innovativa produkter, nya och växande marknader

Under 2018 fortsatte C-RAD att investera och expandera till nya segment inom resurshantering vid strålterapi och påbörjade strategiskt viktiga projekt inom partikelterapi, med en för ändamålet dedikerad version av Catalystsystemet.

Partikelterapi kan betraktas som spjutspets tekniken inom strålterapi med avseende på precision och exakthet. Framgångarna i dessa prestigefyllda projekt hjälper C-RAD att positionera sig som marknadsledande inom vårt område. APAC-regionen uppvisade störst tillväxt inom C-RAD under 2018, framförallt drivet av utvecklingen i Kina och Japan som är de starkaste marknaderna i regionen. Samarbetet med vår distributör i Japan gav mycket goda resultat, där en gemensam strategisk marknadsplan positionerar C-RADs produkter som en önskvärd komplettering till den högteknologiska linjäracceleratorn. På den amerikanska marknaden omstrukturerade vi våra resurser i slutet av 2018, och vi förväntar oss att marknaden ska återgå till årlig tillväxt. I EMEA-regionen har vi sedan tidigare en stark bas som bekräftades under 2018.

Vår närvaro på de största marknaderna fortsätter att leverera stabila resultat. Acceptansen för våra produkter fortsätter att öka, och vi ser också förbättrade resultat på de marknader där vi samarbetar med distributörer. Det är en mycket positiv utveckling då det ger grund för skalbarhet med måttfulla investeringar. Vi står väl förberedda att fortsätta vår utveckling på nya marknader. Under 2018 påbörjade vi också säljaktiviteter i Latinamerika. Vi har identifierat de för oss viktigaste marknaderna och etablerat relationer med ett antal distributörer och potentiella kunder. Denna försäljningsstrategi förväntas bidra till orderingsgången redan under 2019.

Sammanfattningsvis känner jag att 2018 var ett år då vi tog många viktiga steg framåt och fortsatte att bygga grunden för framtida tillväxt.

En framåtblick

Vi sätter ambitiösa mål för att försäkra oss om att vara ledande i vår bransch, inte bara finansiellt sett, utan också vad gäller partnerskap med våra kunder. Jag har förmånen att regelbundet få spendera tid med våra kunder runt om i världen. Vi diskuterar naturligtvis hur nya utvecklingar inom cancervården tillhandahåller fler möjligheter och positiva utsikter för de patienter som diagnostiseras med cancer varje år. En megatrend som i allt högre grad implementeras inom vårdsektorn är datadriven processautomatisering. Användardata och information som blir tillgänglig genom olika system tillåter oss att på ett smart sätt automatisera processer, säkerställa de högsta säkerhetsnivåerna och förse vårdgivare med processad data som underlag för kliniska och affärsmässiga beslut. Den digitala transformationen innebär en enorm möjlighet för vårdgivarna att kunna ägna mer av sin tid kvalitativt med patienterna i stället för att lägga den på administration, i en värld där myndigheter globalt lägger allt större fokus på vårdkostnaderna.

Våra långsiktiga kundrelationer är en stor tillgång både på kort sikt och när vi tillsammans utvecklar och samarbetar kring framtida lösningar. Vår position på marknaden och det nära samarbetet med våra kunder, tillsammans med våra innovativa lösningar och strategiska partners ger ett fantastiskt värdeerbjudande till våra kunder. De första stegen togs under 2018. Under 2019 kommer vi att fortsätta att investera i innovation och forskning och utveckling för att ta fram produkter i toppklass med den senaste teknologin, och ytterligare förstärka vår framtida marknadsposition.

Vår strategi ger utdelning

Vi har nu meriter från flera år med stadigt ökande orderingång där orderingången också överstigit intäkterna, och en välfungerande serviceverksamhet. Det betyder att vi skapar tillväxt i bolaget. Trots att orderingången kan fluktuera betydligt mellan rapportperioderna ser vi att vår underliggande marknad fortsätter att växa signifikant och detta ger grunden för vår framtida tillväxt.

VÅRA LÅNGSIKTIGA KUNDRELATIONER ÄR EN STOR TILLGÅNG BÅDE PÅ KORT SIKT OCH NÄR VI TILLSAMMANS UTVECKLAR OCH SAMARBETAR KRING FRAMTIDA LÖSNINGAR.

Vid sidan av alla direkt mätbara resultat har C-RAD också genomgått en resa mot att bli ett mer moget bolag. Detta har åstadkommit genom dedikerat och hårt arbete av hela C-RADs team med stöd från vår stabila grupp av långsiktiga aktieägare. Jag är stolt över vad vi har åstadkommit och vi kommer att fortsätta att jobba smart med att utveckla verksamheten för att skapa långsiktigt värde för alla våra aktieägare under de kommande åren. Jag ser dynamiken och möjligheterna i marknaden och jag ser fram emot vår fortsatta resa. Vi är fortsatt hängivna vår strategi och vi ska utmana oss själva att fortsätta förbättra oss för att ge bolaget en unik position under 2019 och vidare, för att slutligen nå målet att hjälpa fler cancerpatienter. C-RAD har en nyckeluppgift i att skapa en friskare och mer hållbar värld.



Tim Thurn, VD
C-RAD

C-RAD GRUPPEN

Bolaget bedriver utveckling och försäljning av innovativa system med användning inom avancerad strålbehandling av cancer. Systemen kan användas för att positionera patienten inför behandling samt för att lokalisera och övervaka tumören genom att bland annat registrera patientens rörelser vid strålning. Syftet är att öka strålbehandlingens precision och effektivitet samt minimera strålskador på patientens friska vävnader och organ i riskområdet.

AFFÄRSMODELL

C-RAD arbetar enligt en affärsmodell där underleverantörer står för tillverkning av Bolagets produkter.

C-RAD fokuserar på produktutveckling, försäljning och marknadsföring, leverantörskedja, slutmontering och testning, samt kvalitetskontroller och certifiering av produkterna. De internationella dotterbolagen ansvarar också för lokal marknadsföring och försäljning samt står för service och support av produkterna. Slut användare av C-RADs produkter är kliniker för avancerad strålbehandling världen över. C-RADs säljaktiviteter är för närvarande fokuserade mot Europa, Nordamerika och Ostasien. Under 2018 har C-RAD även etablerat försäljningsorganisationer i Latinamerika och Centralasien. Därigenom täcks mer än 80 procent av den globala marknaden för strålbehandling. Beroende på marknad distribueras C-RADs produkter genom tre olika kanaler:

Egna säljare – I följande regioner har Bolaget egna säljare: Skandinavien, tyskspråkiga länder, Nordamerika och Frankrike. I Kina arbetar Bolaget både med direkt försäljning och via distributör. Bolagets egna säljstyrka stod för större delen av orderingången som under 2018 uppgick till 246,8 Mkr.

Distributörer – På flertalet marknader, främst i Asien och Latinamerika samt delvis i Europa, sker försäljning och service genom oberoende distributörer med lokal anknytning och specialisering mot strålbehandlingsutrustning. Urvalskriterier vid val av distributör inkluderar dokumenterad försäljning inom strålbehandlingsområdet samt fullgoda resurser för att kunna erbjuda högkvalitativ teknisk service, t.ex. en egen service- och supportorganisation. Orderingången via distributörsförsäljning uppgick 2018 till 22 procent eller 53,6 Mkr.

Industriella partners - Försäljning sker även via industri-

ella samarbetspartners verksamma inom strålbehandlingsområdet. Upphandling av C-RADs system sker ofta samtidigt med upphandling av s.k. linjäracceleratorer. Försäljningsaktiviteterna sker därför ofta i nära samarbete med tillverkare av strålningsutrustning, t.ex. Varian, Elekta och CT-leverantörer. Orderingången från försäljning via våra industripartners uppgick 2018 till 30 procent eller 74,4 Mkr. Företaget avser att ytterligare utveckla den här säljkanalen.

ORGANISATION OCH KONCERNSTRUKTUR

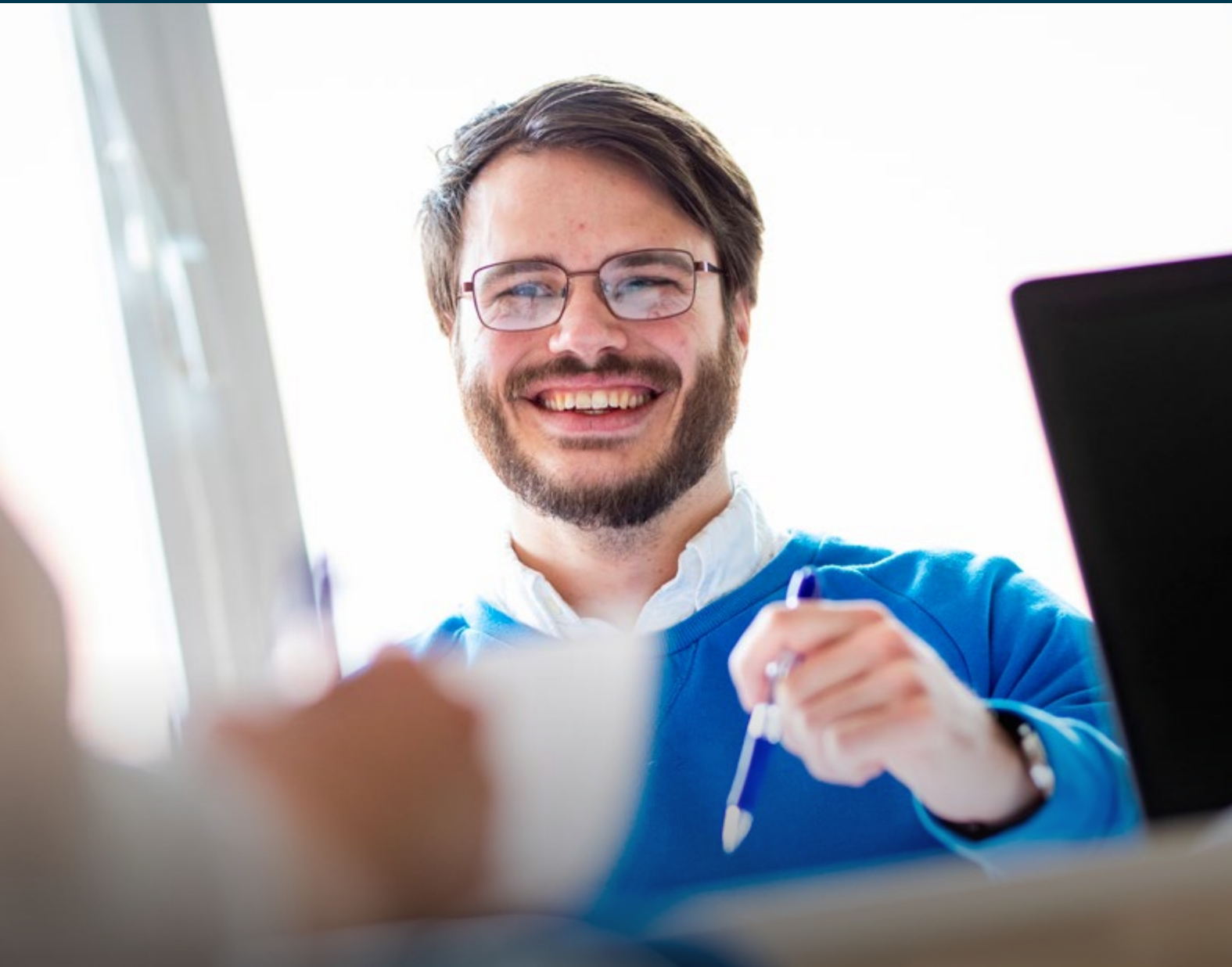
Moderbolaget C-RAD AB (publ) tillhandahåller koncernens gemensamma funktioner inom försäljning och administration. Inom koncernen finns åtta helägda dotterbolag varav tre är svenska och fem är utländska. I Skandinavien är C-RAD även distributör för ett flertal bolag som producerar kompletterande produkter inom kvalitetssäkring och patientpositionering vid strålningsterapi. I början av 2019 tecknade C-RAD samarbetsavtal med det USA-baserade företaget Xecan och det Tysklands-baserade företaget Opasca. Syftet är att distribuera delar av dessa bolags produktportföljer på utvalda marknader runt om i världen. Dessa samarbeten inom resurshantering genom optimerade arbetsflöden ska komplettera C-RADs egna produkter.

VÅR STRATEGI

Enastående produkter

Studier visar att det förväntade antalet nya cancerfall ökar snabbt. C-RAD står redo att hjälpa kunderna med lösningar som förbättrar kvaliteten på vården vid de vanligaste indikationerna på cancer för män respektive kvinnor såsom bröstcancer, lungcancer samt cancer i huvud och bröstorg. Detta innebär att marknadspotentialen för C-RAD är stor.

C-RADs nuvarande produktportfölj innebär fokus på optisk patientpositionering och patientövervakning. En vanligt förekommande förkortning för dessa lösningar är SIGRT – surface image guided radiation therapy. De viktigaste argumenten är optimerat arbetsflöde, säkerhet och strålningsfri positionering. Kärnprodukterna Sentinel och Catalyst syftar till att ge våra kunder en lösning i toppklass för behandling av bröstcancerpatienter samt patienter med lungcancer samt cancer i huvud och bröstorg. En dedikerad lösning för så kallade stereotaktiska behandlingar på Catalyst-plattformen lanserades 2017. Under 2018 har referenscentrum



etablerats och ett flertal publikationer bekräftat C-RADs teknologi. Baserat på ett modulbaserat produktkoncept kan kunderna välja en konfiguration som är handsydd för deras kliniska behov. C-RAD tillhandahåller möjligheter att uppgradera system genom produktens livscykel. För C-RAD innebär detta potential att skapa mervärde i den kontinuerligt ökande basen av installerade system, genom merförsäljning till existerande kunder.

Under 2018 har C-RAD investerat i framtiden genom att förstärka forsknings- och utvecklingsavdelningen. Denna satsning kommer fortsätta under 2019. Med den existerande marknadstäckningen och en nöjd kundbas har C-RAD potential att ytterligare förstärka sitt erbjudande och förse kunderna med en omfattande och patientcentrerad lösning.

Under 2018 har C-RAD trätt in på marknaden för resurshandling genom optimerade arbetsflöden med den första lösningen för patientidentifiering. Samarbeten med partners som är experter på sina respektive områden är mycket viktiga för att säkerställa marknadsnärvaron. Fördelen för kunden är en produkt som är integrerad med systemet för ytscanning, vilket optimerar kundens och användarens upplevelser.

Under 2018 har C-RAD även haft framgångar med stora projekt inom partikelterapi med en version av Catalyst-systemet. Partikelterapi kan anses gå i spetsen för strålterapi när det handlar om precision och noggrannhet. Framgången inom dessa prestigefulla projekt bidrar till att positionera C-RAD som marknadsledare inom sitt område.

FÖRSÄLJNING OPTIMERAD FÖR TILLVÄXT

Vår försäljningsstrategi fokuserar på tre försäljningskanaler: direktförsäljning, försäljning via våra industripartner och distributörer. Kunderna vill gärna ha en ingående dialog innan de utfärdar en inköpsorder till C-RAD och som en del i försäljningsprocessen gör våra säljare en utvärdering av kundens behov och konfigurerar systemet efter deras önskemål. Kundernas acceptans av SIGRT-lösningar har ökat markant under de senaste åren.

Trots att våra säljare normalt arbetar direkt mot slutkunden är inköpsordern ofta en del i ett större paket som kan inkludera en linjäraccelerator eller en CT. Detta gäller framför allt i EMEA- och APAC- regionerna, medan det bland kunderna i Nordamerika är vanligare att investera i en uppgradering av redan installerade linjäracceleratorer. Här är samarbetet med våra partners helt avgörande. På grund av produktens komplexitet får C-RAD bäst resultat när Bolaget har dedikerade försäljare som fokuserar enbart på försäljning av C-RADs utrustning.

I Asien och Latinamerika arbetar C-RAD med distributörer. Lokala sedvänjor och affärspraxis kräver en distributör som länk mellan C-RAD och kunderna. Även på mindre europeiska marknader, och då främst i södra och östra Europa, väljer C-RAD att låta lokala distributörer erbjuda C-RADs produkter till kunderna.

Fördelarna med en direktförsäljningsorganisation är en närmare kontakt mellan organisationen och våra kliniska kunder.

Produkternas ekonomiska volymer och komplexitet gör att en direktförsäljningsorganisation kan bli lönsam på ganska kort tid. För att ytterligare dra nytta av potentialen i marknaderna förstärker C-RAD sina säljorganisationer på de etablerade marknaderna, men planerar också att utöka avtrycket på nya marknader med affärspotential. På samma gång har den ökade acceptansen av C-RADs produkter medfört en större möjlighet att sälja produkterna genom den etablerade distributörsorganisationen, vilket medför en möjlighet att skala upp.

SERVICE SOM STRATEGISKT ELEMENT

C-RADs Life Cycle Business-tjänster skapar långsiktiga kundrelationer baserade på produktens livscykel, och bidrar till ett stabilare intäktsflöde baserat på upprepade betalningar.

C-RADs serviceutbud täcker idag framför allt alla mjuka produkter som exempelvis serviceavtal, applikationsutbildning och installation. C-RAD har avtal för olika servicenivåer och kunderna kan välja fullserviceavtal, som inkluderar helsupport för maskinvara och programvara samt förebyggande underhåll. Det finns även mindre omfattande serviceavtal som enbart täcker maskinvara eller enbart programvaruuppdateringar. Kunderna kan välja serviceavtal på årsbasis, men den mest efterfrågade lösningen är att låta ett långsiktigt serviceavtal ingå vid upphandlingen av produkten. Denna långsiktighet bekräftar kundernas förtroende för produkterna och för C-RAD som partner. Eftersom behovet av servicenätverk växer har C-RAD upprättat en egen serviceorganisation på de viktigaste marknaderna. I länder där C-RAD representeras av distributörer säkerställer bolaget en hög och homogen servicenivå genom att erbjuda regelbunden serviceutbildning vid CRADs utbildningscenter.

Den kliniska personalens ökade arbetsbörda är en viktig anledning för kunderna att lägga ut service och kvalitets-säkring på experter.

C-RADs servicetekniker garanterar snabb och professionell support och åtgärder efter behov. När det gäller applikationsutbildningen skapar CRAD ett nätverk med applikationsspecialister, både anställda och kliniska konsulter, med kunskaper inom optisk patientpositionering med C-RADs produkter. Den långsiktiga relationen baserad på servicenätverken etablerar en plattform som gör det naturligt att bibehålla en nära relation med kunden även efter den initiala affären. Kundernas behov ökar med tiden. C-RADs framåtriktade angreppssätt erbjuder lösningar inom resurshandling genom optimerade arbetsflöden som ett komplement till existerande produkter, vilket gör kunderna mer intresserade av att uppgradera sina installationer från C-RAD än att inleda samarbete med nya partners.

KLINISKT FLÖDE

C-RADs högpresterande produkter stöder integrering med arbetsflöde för flera användare, från datortomografi till behandlingsrum. c4D-gränssnittet fungerar som ett universalgränssnitt mot andra leverantörers system. Supporten garanterar patientföljsamhet och avancerade kvalitetssäkringsrutiner.



SENTINEL™ 4DCT

- Laserbaserat optiskt ytskanningsystem.
- Funktionalitet för 4D CT-rekonstruktion och andningsstyrd bildtagning i ett CT-rum.
- Användar- och integreringsvänligt.



- Avancerad IMRT.
- Optisk ytskanning och bakprojicering.
- Heloptimerad programvara för arbetsflödesintegrering.
- Automatisk och oberoende verifiering av flera kritiska parametrar som tidigare bara kunde kontrolleras manuellt.
- Stöder beslut i realtid.

CATALYST HD

- För avancerad stereotaktisk strålterapi.
- Tre kameror för optimala vinklar.
- Maximal täckning av patienten.
- Korrekt positionering under icke-koplanärbehandling.
- Intrafraktionell rörelsedetektering som hjälper till att bibehålla patientens ursprungliga position.
- Maximal dosleverans inom målområdet.



CYRPA LASER

- Lasersystem för virtuell simulering, ett krav vid all CT inom strålterapi.
- Dubbla dioder för varje laser.
- SmartPhantom™ RT, automatisk kalibrering av lasersystem i CT-rummet.
- Det enda positioneringssystemet som garanterar precision ner till 0,1 mm.



CATALYST JPT

- Dedikerad proton- och partikelterapiösning.
- Flera kameror för täckning av hela patienten, oberoende av sängens rotationsposition.
- Automatisk referensjustering garanterar oavbruten rörelseövervakning.
- Hög flexibilitet med skräddarsydda, optimerade monteringslösningar.
- Extra neutronavskärmning.

**C-RADS AVANCERADE
STRÅLBEHANDLINGAR MED
HÖG PRECISION, SÄKERHET
OCH EFFEKTIVITET SAMT
BIDRAR TILL ATT BOTA FLER
PATIENTER OCH FÖRBÄTTRA
DERAS LIVSKVALITET.**

**C-RAD. INSPIRING EXCELLENCE
IN CANCER TREATMENT.**

C-RADs VISION



Från vänster: Johan Bostedt, Nils Semberg, Tim Thurn, Peter Nyman, Therése Björklund och Ling Zhang.

Tim Thurn

VD för C-RAD AB och koncernchef sedan juli 2013. Född 1981. VD för C-RAD Positioning AB sedan 2011. Tidigare VD i C-RAD Imaging AB sedan 2014. Tim Thurn har varit verksam inom strålterapiområdet sedan 2003 och har tidigare arbetat för det tyska laserföretaget LAP GmbH, där han arbetat med produktutveckling, som produktchef och som försäljningschef. Tim innehar en MBA-examen och en Master i elektroteknik. **Innehav i C-RAD:** 0 A-aktier, 100 000 B-aktier, 140 588 optioner.

Ling Zhang

Global Marketing Manager sedan april 2015. Född 1971. Ling Zhang, MD, arbetade mellan åren 2007 och 2015 i Kina för Varian Medical Systems som marknadschef. Innan sin anställning där hade han mellan åren 1997 och 2007 en rad olika tjänster på Siemens Healthcare. Ling Zhang innehar en läkarexamen. **Innehav i C-RAD:** 0 A-aktier, 0 B-aktier, 13 000 optioner.

Therése Björklund

CFO december 2016 till oktober 2018, samt tillförordnad CFO sedan mars 2019. Född 1981. Therése Björklund har varit

verksam inom företagsledning och redovisning sedan 2004, bland annat som Head of Finance and Administration på Tbricks, en internationell mjukvarutvecklare för finansiella system, och tillförordnad CFO på teknikkonsultbolaget PQR International Group 2013–2016. Har studerat på Företags-ekonomiska Institutionen vid Stockholms Universitet och Lunds Universitet. **Innehav i C-RAD:** 0 A-aktier, 500 B-aktier, 80 000 optioner.

Johan Bostedt

FoU-chef sedan september 2016. Född 1963. Johan Bostedt har lång erfarenhet som systemutvecklare, tekniskt säljstöd och projektledare för ett flertal tekniska utvecklingsprojekt, bland annat basstationsprogramvara för mobiltelefoni och sensorsystem för flygburen havsövervakning. Johan har en civilingenjörsexamen i teknisk fysik. **Innehav i C-RAD:** 0 A-aktier, 0 B-aktier, 0 optioner.

Utökad ledningsgrupp: Peter Nyman, Logistik- och produktionschef. Nils Semberg, Global service- och supportchef. Ansvarig för C-RAD Life Cycle Business.

STYRELSEN



Lars Nyberg, Styrelseordförande

Styrelseordförande sedan juli 2016. Född 1951. Lars var under 2007–2013 VD och koncernchef för TeliaSonera AB. Mellan 1995 och 2003 var Lars styrelseordförande och VD för det USA-baserade IT-företaget NCR Corp (NYSE:NCR). Han fortsatte som företagets styrelseordförande fram till 2005. Tidigare har Lars innehaft ett antal ledande befattningar inom Philips och ingick i Philips Group Management Committee. **Innehav i C-RAD:** 70 000 A-aktier, 2 281 411 B-aktier.



Peter Hamberg, Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2013. Född 1973. Peter Hamberg är VD för Hamberg Förvaltning AB. Han har flera styrelseuppdrag i fastighetsbranschen och IT-branschen och är styrelseledamot i Net Ent AB sedan 2007. Han har en BA från San Francisco State University. **Innehav i C-RAD:** 379 762 A-aktier genom bolag, 1 160 893 B-aktier varav 697 671 genom bolag.



Åsa Hedin, Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2017. Född 1962. Åsa Hedin har omfattande erfarenhet från ledande positioner i bolag verksamma inom medicinteknik, bland annat som VD på Elekta Instrument AB, Executive Vice President Marketing and Corporate Development på Elekta AB och Executive Vice President på Elekta Neuroscience. Åsa är styrelseledamot i Hermes Medical AB, Tobii AB, Cellavision AB, E J:or Öhman fonder AB, Immunovia AB, Nolato AB. Hon har också uppdrag som Industrial advisor Chalmers Dept of Microtechnology and Nanoscience. Åsa Hedin har tidigare varit styrelseledamot i Swedish Space Commission AB, Stiftelsen Ruter Dam, Elekta NeuroMag Oy (styrelseordförande) och MedCap AB. Åsa Hedin innehar bland annat en Master of Science in Biophysics/Bioengineering från University of Minnesota. **Innehav i C-RAD:** 0 A-aktier, 0 B-aktier.



Kicki Wallje-Lund, Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2015. Född 1953. Kicki Wallje-Lund har mångårig internationell erfarenhet av affärs- och verksamhetsutveckling i olika internationella IT bolag, där hon främst varit verksam inom affärsområdet bank och finans. Kicki har haft ledande befattning inom NCR; Digital Equipment, AT&T, Philips, ICL och Unisys. Övriga uppdrag: styrelseordförande i THQ Nordic AB (publ), styrelseledamot i Betsson AB (publ) och Wellnet AB. **Innehav i C-RAD:** 0 A-aktier, 100 000 B-aktier.



Peter Eidensjö, Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2017. Född 1957. Peter Eidensjö har mångårig erfarenhet från ledande positioner inom ekonomi- och företagsledning i både noterade och onoterade bolag. Han har tidigare varit ekonomichef, affärsområdeschef och VD i Cherry och CFO i Betsson AB. Han är styrelseordförande i Global Gaming 555 AB och ägare, ledamot och konsult i PE Konsult och Investering AB. Peter Eidensjö har studerat vid Handelshögskolan i Stockholm. **Innehav i C-RAD:** 0 A-aktier, 10 000 B-aktier.



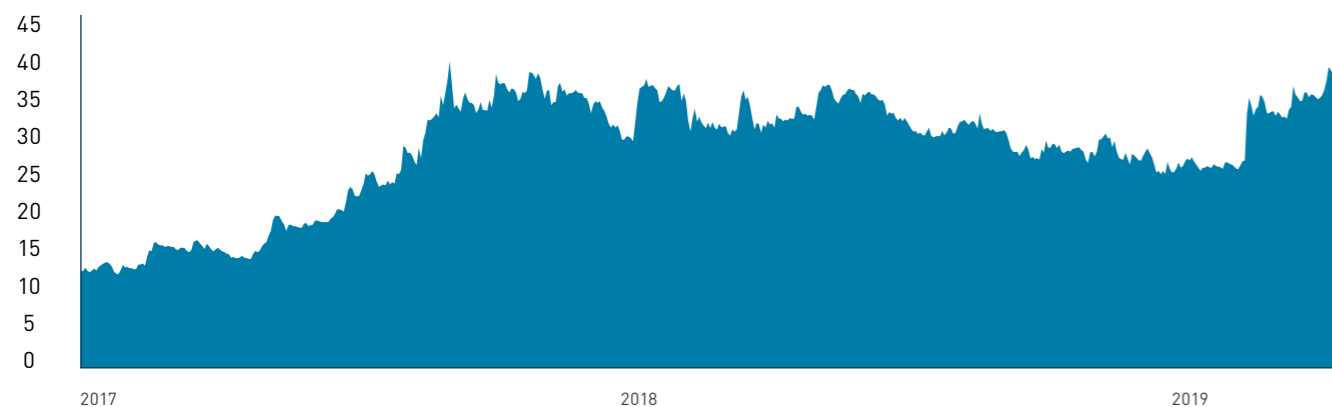
David Sjöström, Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2017. Född 1974. David Sjöström är ställföreträdande chefsfysiker vid Strålbehandlingen på Herlev Sjukhus, Danmark. David Sjöström innehar bland annat en Master of Science i fysik från Lunds universitet. **Innehav i C-RAD:** 0 A-aktier, 0 B-aktier.

Michael Bengtsson, Auktoriserad revisor

PricewaterhouseCoopers AB med huvudansvarig revisor Michael Bengtsson, Auktoriserad revisor. Född 1959. Michael är huvudansvarig revisor för bl. a Indutrade, Sweco, Nobina, Bure, Eniro, och Bonnier-koncernen.

KURSUTVECKLING I SEK 2017-01-01 – 2019-04-09



STÖRSTA AKTIEÄGARE, 2018-12-31

Aktieägare	AK A	AK B	Totalt	Kapital (%)	Röster (%)
Peter Hamberg inkl Hamberg förv.AB	379 762	1 160 893	1 540 655	5,01%	12,87%
Svea Ekonomi AB	100 000	3 141 875	3 241 875	10,54%	10,75%
Lars Nyberg	70 000	2 281 411	2 351 411	7,65%	7,74%
Lars Kling	0	2 661 040	2 661 040	8,65%	6,91%
Olle Stenfors	180 000	170 000	350 000	1,14%	5,11%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	0	1 954 649	1 954 649	6,36%	5,07%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	0	1 833 882	1 833 882	5,96%	4,76%
Per Hamberg	0	1 782 784	1 782 784	5,80%	4,63%
Anders Brahme	133 125	56 500	189 625	0,62%	3,60%
Handelsbanken Liv	0	1 007 216	1 007 216	3,33%	2,61%
Övriga	0	13 843 899	13 843 899	45,01%	35,94%
Totalt	862 887	29 894 149	30 757 036	100%	100%

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i C-RAD AB uppgår till 4 613 556,70 kr, fördelat på 862 887 A-aktier och 29 894 149 B-aktier. Antalet utestående aktier uppgår till totalt 30 757 036 aktier, med ett kvotvärde på 0,15 SEK per aktie. Samtliga utestående aktier är fullt betalda. C-RADs bolagsordning föreskriver att aktiekapitalet ska uppgå till lägst 22 000 000 aktier och högst 88 000 000 aktier. Innehavare av A-aktier i C-RAD kan hos styrelsen begära omvandling av A-aktier till B-aktier. A- respektive B-aktier kan vardera ges ut till det högsta antal som motsvarar 100 procent av aktiekapitalet.

HANDEL MED C-RADS AKTIER

C-RADs aktier handlas sedan 16 december 2014 på Nasdaq Stockholm, Small Cap, under kortnamnet CRAD och med ISIN-kod SE00 0201 6352. Sista betalkurs den 28 december 2018 var 25,80 (28,30 förra året), beräknat på det totala antalet utestående aktier. Lägsta stängning 2018 var 24,2 SEK den 10 december och högsta var 36,10 SEK den 9 januari 2018. Genomsnittligt antal omsatta aktier är 43 395 (118 485 förra året), värde ca 1,3 MSEK (3,0 förra året) och snitt 109 avslut per handelsdag (199 förra året).



FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE 20-29



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i C-RAD AB (publ), organisationsnummer 556663-9174, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2018. Styrelsens säte är i Uppsala. De finansiella rapporterna har godkänts för utfärdande den 10 april 2019. Koncernens och moderbolagets finansiella rapporter skall föreläggas för fastställelse på årsstämman den 8 maj 2019.

Siffror inom parentes avser föregående år. Samtliga belopp är i tabeller och noter presenteras i Tkr om inte annat anges.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

C-RAD är ett svenskt bolag som har sitt huvudkontor i Uppsala. Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer produkter och system på världsmarknaden, som ger högre precision, ökad effektivitet och bättre säkerhet vid strålbehandling av cancerpatienter. Företagets innovationer har sitt ursprung från Karolinska Institutet och Karolinska Sjukhuset i Solna. I koncernen ingår också CYRPA International som utvecklar innovativa produkter för positionering och virtuell simulering inom strålbehandling.

C-RAD startade sin verksamhet vid årsskiftet 2004/2005. Verksamheten fokuserade till en början på forskning och utveckling och idag levererar bolaget sina produkter till strålbehandlingskliniker över hela världen.

Under de senaste åren har C-RAD befunnit sig i en expansionsfas där man lagt grunden för global tillväxt. Grunden för dessa förutsättningar utgörs av innovativa och kliniskt accepterade produkter och system samt en fortsatt utbyggnad av säljorganisationen och servicen. Under dessa år har vi byggt upp ett förtroende och våra kunder känner tillit till våra avancerade produkter. Kraftfulla vittnesmål från våra kunder understryker den kliniska nyttan som kommer med vår teknologi. Detta har nu lett till en bredare acceptans och en ökande efterfrågan på våra produkter och lösningar.

C-RAD säljer system direkt till kunder via diagnostik- och acceleratorföretag samt via specialiserade distributörer. Den egna organisationen för direktförsäljning har utökats under de senaste åren och har fått allt större betydelse. C-RAD har idag en säljorganisation för Norden, de tyskspråkiga länderna, Frankrike, Ostasien och Nordamerika.

VÄSENTLIGA HÄNDELSEER UNDER RÅKENSKAPSÅRET

Växande försäljning och ordergång

Under 2018 fortsatte ordergången att öka inom samtliga produktkategorier. Bolagets goda tillväxt har drivits av att marknaden har insett vikten av yttskanningsteknologi för att

åstadskomma en optimerad behandling. Ordergången för helåret ökade med 28 procent, och vi noterar ett allt högre antal små och mellanstora ordrar som ger en stabil grund i ordergången.

EMEA-regionen var C-RADs största både med avseende på ordergång och omsättning under året, men även den APAC uppvisar god tillväxt.

Ordergången från bolagets LifeCycle Business uppgick till 38,2 Mkr under 2018, att jämföras med 24,6 Mkr under 2017. Produktkategorin består i dag till största delen av försäljning av servicekontrakt. I bolagets strategiarbete har detta segment identifierats som ett av elementen för fortsatt tillväxt, och det är uppmuntrande att se det stora intresse som finns hos våra kunder för att "försäkra" sina system genom i de flesta fall fleråriga servicekontrakt. Förutom det rent kommersiella bidrar de också till att stärka bolagets kundrelationer och öka kundnöjdheten.

En förutsättning för att fortsätta att utveckla bolagets Life-Cycle Business försäljning är en stark serviceorganisation som stöttar bolagets kunder hela vägen. På de viktigaste marknaderna, Tyskland, Frankrike, Skandinavien, Kina och USA, har man idag egna servicetekniker. Andra regioner täcks antingen av distributörer som tar hand om servicen eller genom bolagets eget serviceteam. På så sätt kan C-RAD bibehålla en hög servicestandard i samtliga regioner.

Försäljning, rörelseresultat och kostnader

Koncernens omsättning uppgick till 190,1 (133,1) Mkr vilket är en ökning med cirka 43 procent från 2017. Ökningen handlar främst om segmentet Positioning. Under de senaste åren har bolaget, som en del av sin tillväxtstrategi, gjort ansenliga investeringar för att stärka direktförsäljningen genom att anställa nya medarbetare inom försäljning och service framför allt på nyckelmarknaderna USA, Frankrike och Kina. Detta hade inledningsvis en direkt inverkan på resultaträkningen i form av ökade kostnader, huvudsakligen personal- och resekostnader, innan intäkterna genereras. Sedan mitten av 2016

Fem år i sammandrag	2018	2017	2016	2015	2014
Nyckeltal					
Orderingångar	246,8	192,5	113,5	88,1	68,4
Intäkter	190,1	133,1	82,7	66,2	53,2
Rörelseresultat	0,8	-10,0	-30,4	-20,4	-13,9
Resultat före skatt	0,2	-10,9	-31,2	-21,2	-14,2
Resultat efter skatt	21,2	-10,9	-31,2	-21,2	-14,2
Balansomslutning	146,6	118,1	102,1	73,6	71,6
Orderstock	194,0	139,8	83,5	60,2	36,4
Soliditet %	64	60	69	54	54
Medelantal anställda	52	48	40	34	26

För definitioner av nyckeltalen, se sid 76.

har dessa investeringar i försäljningsstyrkan visat sig genom en anmärkningsvärd ökning av ordergången och C-RAD är väl rustade för ytterligare tillväxt med en stark organisation. Under 2019 planerar bolaget att investera ytterligare i innovation och forskning och utveckling för att ta fram produkter i toppklass med den senaste teknologin, och därigenom ytterligare förstärka sin framtida marknadsposition.

Totalt för koncernen har 3,4 (4,4) Mkr aktiverats avseende arbete för egen utveckling under året. Redovisat värde på balanserade utgifter, distributionsrättigheter och patent uppgick till 26,9 (28,3) Mkr på balansdagen. Totala investeringar i utveckling och forskning uppgick under året till 16,6 Mkr, varav 13,2 Mkr kostnadsförts i resultaträkningen.

Rörelseresultatet uppgick till 0,8 (-10,9) Mkr. Avskrivningarna i gruppen uppgick till -6,6 (-4,5) Mkr under året.

Detta resulterade i den första helårsvinsten i bolagets historia. I samband med detta bokades en uppskjuten skattefordran upp under det fjärde kvartalet avseende den skattemässiga förlusten i de svenska dotterbolagen. Årets totalresultat uppgick till 21,7 (-11,8) Mkr.

Kassaflöde

Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december 2018 till 9,3 Mkr (14,6). Kassaflödet uppgick till 4,4 Mkr (1,8). Kassaflödet från den löpande verksamheten samt investeringarna uppgick till -13,6 Mkr (-9,5) under 2018. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 9,2 Mkr (11,3). Positivt kassaflöde från finansieringsverksamheten är hänförligt till utnyttjande av en fakturabelåningslösning samt inbetalningar i samband med optionsprogrammet för

de anställda. Bolagets förväntningar är att man inte kommer att behöva ytterligare kapitaltillskott för att täcka finansieringen av verksamheten och budgeterade aktiviteter under de kommande 12 månaderna.

Eget kapital

Koncernens egna kapital uppgick till 93,6 Mkr (71,4). Koncernens soliditet har ökat från 60 procent 2017 till 64 procent 2018.

Långfristiga skulder

Bolaget hade på bokslutsdagen inga långfristiga skulder.

Uppskjuten skattefordran

Den uppskjutna skattefordran prövas vid varje kvartal. Då koncernen redovisade en vinst för helåret 2018 och har förväntningar på att redovisa positiva resultat även under kommande år, har total skattefordran för de svenska bolagen där full koncernbidragsrätt föreligger bokats upp i slutet av året. Total skatteintäkt för året uppgick till 21,0 Mkr och total skattefordran uppgick till 28,1 (7,1) Mkr per den sista december. Kvarstående skattemässigt underskott i de utländska dotterbolagen är 74,1 Mkr och det finns för närvarande inte någon tidsbegränsning för att utnyttja förlusten mot framtida beskattningsbara vinster.

Moderbolaget

Moderbolagets omsättning uppgick till 19,0 Mkr (18,7) och resultatet före skatt uppgick till -5,6 Mkr (-2,5). Största delen av koncernens administrativa kostnader uppstår i moder-

bolaget. Intäkterna i moderbolaget utgörs av fakturerade administrationsavgifter till dotterbolag samt erhållna bidrag i utvecklingsprojekt.

Under året skrev moderbolaget ned värde på aktier i dotterbolag med avseende på C-RAD Imaging, C-RAD Innovation AB och Cyrpa International Sprl om 6,2 Mkr i samband med genomförda eller planerade kapitaltillskott, samt fordringar på dotterbolaget C-RAD Imaging om 1,3 Mkr.

Kassaflödet i moderbolaget uppgick till 0,1 Mkr (-0,1). Kassaflöde från investeringsverksamheten var -4,3 Mkr (-4,1) och består främst av kapitaltillskott i dotterbolag. Positivt kassaflöde från finansieringsverksamheten är hänförligt till teckningsoptioner som beslutades vid årsstämma 2018.

FORSKNING OCH UTVECKLING

En förutsättning för C-RADs affärsmässiga framgång är en stark och innovativ FoU med spetskompetens inom klinisk tillämpning samt hård- och mjukvara. För att bolaget ska kunna behålla den ledande positionen på marknaden har man etablerat direkta kliniska kontakter med ledande universitetssjukhus och nyckelpersoner inom strålbehandling världen över, vilket ger möjlighet att utvärdera och förbättra befintliga produkter samt utforska nya idéer och teknologier. Allt med målet att bidra till en bättre cancerbehandling och göra skillnad för användare och patienter.

GEMini™ – GEMini-teknologin, licensierad från CERN i Geneve för användning inom strålbehandling, erbjuder unika fördelar för imagingsystem och dosimetri. C-RAD har vidareutvecklat originaltekniken och CERN – med sin erfarenhet av tillverkningsmetoder och fysik – är ett stöd i arbetet med att öka utrustningens robusthet.

Under året tecknades ett avtal med det kinesiska bolaget Beijing HGPT Technology & Trade Co., Ltd avseende inköp av och samarbete kring portalbilds- och dosimetridetektorn GEMini. Samarbetsprojektet har löpt på väl under året.

Under året har också produktutveckling av Catalyst/Sentinel prioriterats, där ny funktionalitet levererats under året och även planeras att levereras under 2019.

Aktiverade utvecklingskostnader under 2018 uppgick till 3,4 Mkr. Det avser GEMini-projektet, 1,2 Mkr, och produktutveckling av Catalyst/Sentinel, 2,2 Mkr.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Ett antal risker har identifierats och effekterna av dessa faktorer är svåra att bedöma. Faktorerna kan påverka bolaget i både positiv och negativ riktning. Riskerna beskrivs i not.

Vid en bedömning av bolagets fortsatta utveckling är det

av vikt att också beakta dessa risker. Faktorerna listas nedan, utan prioritetsordning.

Marknadstillväxt

Marknaden för avancerad strålbehandling förväntas stå inför en fortsatt stark tillväxt, framför allt i USA som utgör närmare hälften av den globala marknaden. Det finns en risk att tillväxten ska bromsas samt att marknaden i övriga världen inte utvecklas i förväntad takt. En lägre tillväxttakt kan komma att få negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Teknisk utveckling

Den medicintekniska industrin genomgår allttjämt stora förändringar, till stor del som en följd av den tekniska utvecklingen inom området. C-RAD utvecklar lösningar för användning inom avancerad strålbehandling. Om helt ny teknik skulle dyka upp inom det område där C-RAD är verksam, i kombination med ändrad efterfrågan och kundpreferenser, kan det få negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Immateriella rättigheter

Verksamheten och försäljningen är till viss del beroende av att C-RAD söker och erhåller patentskydd för sina innovationer inom strålbehandlingsområdet på strategiskt viktiga marknader. Det finns inga garantier för att bolaget ska erhålla sökta patent eller kunna skydda beviljade patent. Även om bolaget erhåller patentskydd kan konkurrerande lösningar komma att utvecklas. Det finns heller ingen garanti för att inte tredje part i framtiden kan komma att väcka intrångstalan mot bolaget. Ovanstående risker relaterade till immateriella rättigheter kan medföra negativa effekter för C-RADs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Tillstånd och godkännanden

Marknadsföring och försäljning av C-RADs produkter förutsätter ofta regulatoriska godkännanden på relevanta marknader. Godkännandeprocessen för medicintekniska produkter varierar mellan olika länder och olika sjukvårdssystem, vilket innebär att det kan vara svårt att förutsäga vilka resurser i form av tid och kostnader som kommer att krävas för att erhålla produktgodkännanden på olika marknader. Det kan inte heller garanteras att bolaget kommer att kunna erhålla och bibehålla sådana tillstånd. Om C-RAD inte skulle erhålla strategiskt viktiga tillstånd och få behålla de tillstånd som innehas för de produkter som marknadsförs och säljs på strategiska marknader skulle

detta kunna få väsentligt negativa effekter för bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Tekniska risker

Bolaget tillverkar och säljer systemen Sentinel, Catalyst, Catalyst HD och Cyrpa-lasrar. Intresset för systemen är stort och bolagets bedömning är att kassaflödet för systemen kommer att ge god lönsamhet vilket gör att något nedskrivningsbehov ej föreligger. Skulle satsningen helt eller delvis misslyckas kan bolaget tvingas skriva ner delar av eller hela projekt.

Bedömningen är att GEMini kommer att ge bra lönsamhet och att nedskrivningsbehov för investeringen inte föreligger. Skulle det uppstå förseningar eller större hinder kan bolaget tvingas skriva ned projektets bokförda värde.

Konkurrenter inom acceleratorområdet

Om en konkurrent till C-RAD skulle inleda en omfattande satsning och produktutveckling skulle detta kunna påverka C-RADs försäljning negativt. Vidare kan företag med global verksamhet som i dagsläget arbetar med närliggande områden besluta att etablera sig inom samma verksamhetsområden. Sådana företag kan ha större finansiella och organisatoriska resurser än C-RAD. Om C-RAD inte kan anpassa sin verksamhet och sina produkter till marknadens efterfrågan finns det risk för att förlora konkurrenskraft, vilket i sin tur kan påverka bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

Beroende av nyckelpersoner

Framgången baseras till stor del på kompetensen hos medarbetarna i allmänhet och hos nyckelpersoner i synnerhet. Bolagets framtida utveckling beror i hög grad på förmågan att attrahera och behålla kompetent personal. Om någon eller några av nyckelpersonerna skulle välja att lämna bolaget skulle det kunna resultera i förseningar i utvecklingsarbetet och högre kostnader för såväl produktutveckling som rekrytering, åtminstone på kort sikt.

Beroende av leverantörer

Tillverkningen av C-RADs produkter sker normalt hos underleverantörer. Det kan inte uteslutas att en eller flera av dessa väljer att bryta sitt samarbete med C-RAD och att bolaget inte kan ersätta underleverantören på ett tidsmässigt, kvalitativt eller ekonomiskt fullgott sätt. Det finns vidare risk att C-RADs leverantörer och tillverkare inte uppfyller de kvalitetskrav som ställs. Likaså kan en etablering av nya leverantörer eller tillverkare bli mer kostsam och ta längre

tid än vad C-RAD har beräknat. I både Sentinel, Catalyst och GEMini ingår komponenter med långa leveranstider som idag endast kan beställas från ett fåtal leverantörer. För det fall dessa komponenter av någon anledning inte skulle kunna levereras, eller om leveranserna skulle försenas, skulle detta kunna innebära försenade leveranser till C-RADs kunder. Sammantaget skulle detta kunna ha en negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Beroende av samarbetsavtal

C-RADs försäljning sker direkt till strålbehandlingskliniker och i samarbete med distributörer och industriella partners. Att bygga upp ett välfungerande distributionsnät är av stor vikt för bolagets försäljningsutveckling och kräver tid och kostnader i form av utbildningsinsatser och besök hos viktiga kunder. Bolaget är, och kommer även i framtiden att vara, beroende av samarbetsavtal med externa parter för försäljningen av produkterna. Om sådana samarbeten med externa parter skulle misslyckas kommer bolaget att få svårt att realisera fastställda planer för utvecklingen. Det finns också risk för att de företag med vilka C-RAD har tecknat, eller kommer att teckna, samarbetsavtal inte kommer att kunna uppfylla sina åtaganden enligt dessa avtal. Existerande samarbetsavtal kan också komma att sägas upp eller förändras. Sammantaget kan detta komma att påverka bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

Förmåga att hantera tillväxt

C-RADs verksamhet kan komma att växa substantiellt genom en plötslig och oväntad ökning i efterfrågan på produkterna, vilket skulle ställa stora krav på ledningen samt den operativa och finansiella strukturen i bolaget. I takt med att verksamheten växer behöver bolaget försäkra sig om att effektiva planerings- och ledningsprocesser föreligger, vilket bland annat kan kräva investeringar och allokering av ledningsresurser för att kunna genomföra affärsplanen på en marknad som är under snabb utveckling. Snabb och stark marknadsrespons kan innebära leveransproblem. Om bolaget inte lyckas hantera sådana ökade kapacitetsbehov kan det få negativ påverkan på verksamheten, resultatet och den finansiella ställningen.

Finansiella risker

Bolaget är utsatt för olika finansiella risker som valutarisk, kreditrisk, ränterisk, likviditetsrisk och finansieringsrisk.

Valutarisker uppstår främst genom framtida transaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt investeringar i utländska dotterbolag.

Kreditriskerna för koncernen är knutna till kundfordringar. Kunderna utgörs till största del av offentliga och privata cancerkliniker runt om i världen. Bolaget har hittills inte skrivit av kundfordring på grund av att kunden inte har haft betalningsförmåga. Kreditriskerna för moderbolaget är knutna till finansiering av dotterbolagens verksamhet genom lån. Ränterisk avser risken att förändringar i räntenivån påverkar bolaget negativt. Bolaget hade på bokslutsdagen ingen långfristigt räntebärande belåning. Överlikviditet placeras i bank och/eller i räntepapper med hög rating.

Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna möta betalningsförpliktelser på grund av otillräcklig likviditet. Koncernen har produkter i kommersialiseringsfas, och tekniska risker samt marknadsacceptans kan leda till förseningar i kassaflöden.

Finansieringsrisk är risken för att vid en given tidpunkt inte kunna erhålla nödvändig finansiering för att täcka den löpande verksamhetens behov.

Se not 6 för mer information om finansiella risker och finansiell riskhantering.

PERSONAL

Vid årsskiftet hade koncernen totalt 52 medarbetare. Genomsnittet under 2018 var 52 medarbetare. Under året har bolaget anställt nya medarbetare globalt. Flertalet av medarbetarna arbetar inom försäljning och service, men också inom forskning och utveckling. Medarbetarna besitter spjutspetskompetenser inom sina respektive discipliner och flera har även lång erfarenhet från strålbehandling och strålningsfysik.

Incitamentsprogram för anställda

På årsstämman den 31 maj, 2018 godkändes ett incitamentsprogram genom emission av 100 000 teckningsoptioner i C-RAD AB, där de anställda och ledande befattningshavarna i koncernen äger rätt att teckna högst 90 000 teckningsoptioner tillsammans och dotterbolaget C-RAD Positioning AB äger rätt att teckna högst 10 000 teckningsoptioner. Teckningsoption som tecknats av dotterbolaget får vidareöverlåtas vid ett eller flera tillfällen till personer som är ledande befattningshavare och anställda i koncernen.

Nuvarande anställda i C-RAD-koncernen tecknade sig för totalt 90 000 teckningsoptioner, eller 100 procent av det tilldelade antalet. 72 000 av dessa tecknades av koncernledning, andra ledande befattningshavare och andra chefer.

MILJÖ

Koncernens miljöpåverkan består huvudsakligen av transporter och den elkonsument som levererade och

installerade produkter kräver för sin drift. Koncernens verksamhet är ej tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

C-RAD och XECAN informerar om strategiskt utvecklings- och försäljningssamarbete

I februari 2019 meddelade C-RAD och det USA-baserade bolaget XECAN att ett partneravtal signerats avseende produktutveckling för avancerad patientpositionering och resurshantering inom strålterapi.

Utvecklingsarbetet kommer att starta direkt med team från båda företagen. Produktutvecklingen kommer att genomföras i flera faser och en första version av produkten förväntas presenteras under det andra kvartalet 2019. XECAN-teknologin kommer att bli fullt integrerad i C-RADs c4D-mjukvaruplattform. C-RAD och XECAN har också tecknat ett distributionsavtal som garanterar C-RAD försäljningsrättigheterna till produkten på större marknader. Den nya funktionaliteten riktar sig mot nya kunder men kommer också att erbjudas som sömlös uppgradering för de kunder som redan är utrustade med C-RADs teknologi.

FRAMTIDA UTVECKLING

Styrkan i C-RADs produkter, den starka tillväxten i branchen och de steg bolaget tar för att skapa en unik position på marknaden ger förväntningar på tillväxt under 2019 och framöver. C-RAD kommer att etablera sig ytterligare både på de redan upparbetade marknaderna, och på nya, genom att bidra till att effektivisera cancerbehandlingen för vårdgivare – att göra vården kvalitativare och säkrare både för patienter och medicinsk personal.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrning

C-RAD är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Uppsala. Bolagsstyrningen i C-RAD AB utgår ifrån svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), NASDAQ OMX Stockholms noteringskrav såsom angivna i "Regelverk för emittenter" samt de interna instruktioner och policydokument som bolaget har upprättat och fastställt. Bolagets aktier har sedan den 16 december 2014 varit upptagna till handel på NASDAQ OMX Stockholm. Från och med detta datum är bolaget skyldigt att tillämpa Koden. Bolaget avser att tillämpa Koden från och med upptagandet till handel av bolagets aktier på NASDAQ OMX Stockholm. Om avvikelser från Koden uppkommer förklaras de i samband med respektive avsnitt. Inga avvikelser har uppkommit.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Bolagets högsta beslutande organ. Årsstämma skall enligt lag hållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Vid årsstämman beslutas i frågor avseende bland annat fastställande av resultat- och balansräkning, dispositioner av bolagets resultat, ansvarsfrihet, val av styrelseledamöter och val av revisorer. Kallelse till årsstämma, liksom till extra bolagsstämma där en fråga om ändring av bolagsordningen skall behandlas, skall utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex och senast tre veckor före bolagsstämman. Rätt att delta i och rösta på årsstämman har aktieägare som är införda i den av Euroclear för C-RADs räkning förda aktieboken senast fem vardagar före bolagsstämman och som anmält sitt deltagande till bolaget enligt anvisningarna i kallelsen till stämman. Aktieägare kan företrädas av ombud. Kallelse till årsstämman utfärdas i enlighet med aktiebolagslagen tidigast sex och senast fyra veckor innan stämman.

Av bolagsstämman 2018 lämnade bemyndiganden

Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att besluta om C-RAD ska ge ut högst 2 500 000 nya aktier av serie B. Per bokslutsdagen hade bemyndigandet inte utnyttjats.

Bolagsordningsbestämmelser

C-RADs bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B till en röst på årsstämman. Totalt antal aktier uppgår till 30 757 036. Vidare saknar C-RADs bolagsordning särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag avseende bland annat val av styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor, arvode till styrelseledamöterna och i förekommande fall förslag till val av revisor samt arvode till denna. Principerna för utseende av valberedningen beslutas av årsstämman. C-RADs valberedning inför årsstämman 2019 utgörs av Per Hamberg, Lennart Ågren och Lars Nyberg. Valberedningen har utsett Per Hamberg till valberedningens ordförande.

Styrelse

Styrelsens arbete bedrivs på sätt som aktiebolagslagen, Koden och övriga för bolaget tillämpliga regler och förord-

ningar föreskriver. Styrelsens övergripande uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter och organisation. Styrelsen består idag av sex ledamöter och bolaget har säkerställt att styrelsens sammansättning är anpassad så att den uppfyller de krav som ställs i Koden. För ytterligare information om nuvarande styrelse och koncernledning, se respektive avsnitt på sidan 16 och 17.

Samtliga styrelsemedlemmar är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen respektive Bolagets större aktieägare utom Peter Hamberg, som är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen men ej är oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.

Arbetsordning och styrelsemöten

Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman fastställer styrelsen i C-RAD en arbetsordning med instruktioner avseende arbetsordning mellan styrelse och verkställande direktören, samt instruktioner för ekonomisk rapportering. Styrelsen kallas till minst fyra ordinarie sammanträden utöver det konstituerande sammanträdet. Sammanträdena koordineras i den mån det är möjligt till tidpunkterna för ekonomisk rapportering och bolagsstämma. Utöver ordinarie sammanträden kallas styrelsen till ytterligare sammanträden när situationen så kräver. Under 2018 sammanträdde styrelsen 8 gånger, inklusive det konstituerande mötet.

Närvaro på styrelsemöten 2018

Styrelseledamot:	Antal möten
Lars Nyberg	8
Peter Hamberg	7
Kicki Wallje-Lund	7
David Sjöström	8
Åsa Hedin	8
Peter Eidensjö	8

Utvärdering av styrelsens arbete sker en gång per år. Ordförande ordnar utvärderingen genom frågeformulär, sammanställer resultat och presenterar på följande styrelsemöte var diskussioner pågår och eventuella förbättringsområde identifieras.

Styrelseutskott och utskottsarbete

Resvisionsutskottet har sedan årsstämman 2018 bestått av Peter Eidensjö, Kicki Wallje Lund och Peter Hamberg, med Peter Eidensjö som ordförande. Utskottet hade under 2018 fyra sammanträden. Styrelsen har för närvarande ingen ersättningskommitté då det är styrelsens uppfattning att de uppgifter som annars skulle utföras av ett sådant utskott bättre utförs av styrelsen i dess helhet.

Intern kontroll

Styrelsen ska enligt svenska regler för bolagsstyrning tillse att C-RAD har god intern kontroll och fortlöpande hålla sig informerad om samt utvärdera hur bolagets system för intern kontroll fungerar. Bolaget har sedan 2016 en revisionskommitté som genom regelbundna möten med bolagets ekonomifunktion följer upp det löpande arbetet. En viktig del i kontrollmiljön är att organisation, beslutsordning samt ansvar och befogenheter är tydligt definierade och kommunicerade i styrdokument. De risker som identifierats avseende finansiell rapportering hanteras via bolagets kontrollstrukturer och resulterar i ett antal kontrollaktiviteter. C-RAD har antagit riktlinjer och rutiner avseende den finansiella rapporteringen samt en ekonomihandbok som bland annat innehåller redovisningsprinciper, finanspolicy och rutiner för rapportering. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka samt korrigera fel och avvikelser och omfattar t ex jämförelse av resultatposter, kontoavstämningar, uppföljning och avstämning av styrelsebeslut och av styrelsen fastställda policies. Styrelsen granskar delårsrapporter och årsredovisning innan publicering.

Genom en attestordning fastställs nivåer och regler för godkännande av transaktioner inom bolaget och med externa parter. Bolaget har även regler för godkännande av transaktioner.

Intern revision

Styrelsen har gjort bedömningen att C-RAD, utöver befintliga processer och funktioner för intern kontroll, inte behöver införa en egen internrevisionsfunktion. Uppföljningen som

utförs av styrelsen, ledningen samt bolagets externa revisorer bedöms för närvarande fullgöra behovet. Styrelsen gör dock en årlig bedömning för att utvärdera om en sådan funktion är nödvändig för att upprätthålla en bra kontroll inom bolaget och koncernen.

Finansiell rapportering och uppföljning

I enlighet med gällande lagstiftning och börsregler samt andra vid var tid tillämpliga regelverk eftersträvar Bolaget att regelbundet tillhandahålla korrekt, tillförlitlig och aktuell finansiell information. Den finansiella informationen publiceras regelbundet i form av kvartalsrapporter, årsredovisningar samt pressmeddelanden som innehåller nyheter och väsentliga händelser som kan påverka börskursen i enlighet med bolagets informationspolicy. En månatlig KPI-rapport till styrelsen upprättas av bolagets CFO.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

C-RAD hade vid utgången av året 3 504 aktieägare enligt Euroclear. De två största ägarna hade tillsammans 15,55 procent av aktierna och 23,62 procent av rösterna. Per avstämningsdagen för stämman kommer bolagets aktiekapital att uppgå till 4 613 556,70 SEK, med kvotvärde 0,15 SEK per aktie fördelat på 30 757 036 aktier, varav 862 887 A-aktier och 29 894 149 B-aktier. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B till en röst på årsstämman. Totala antalet röster i bolaget uppgår till 38 523 019. Inga kända aktieägaravtal finns.

ÄGARSTRUKTUR – ÄGARE MED MINST 10 PROCENT AV RÖSTETALET

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Summa aktier	Kapital (%)	Röster (%)
Peter Hamberg, inklusive Hamberg Förv. AB	379 762	1 160 893	1 540 655	5,01%	12,87%
SVEA EKONOMI AB	100 000	3 141 875	3 241 875	10,54%	10,75%
Övriga	383 125	25 591 381	25 974 506	84,45%	76,38%
Summa	862 887	29 894 149	30 757 036	100 %	100 %

Ersättning till styrelsen

Ersättningen till styrelsen bestäms av årsstämman. Vid årsstämman den 31 maj 2018 beslutades att styrelsens ordförande skall ersättas med 400 000 SEK för 2018 samt att övriga ledamöter skall ersättas med 200 000 SEK.

Ersättning till ledande befattningshavare

Den totala ersättningen under 2018 till de ledande befattningshavarna Tim Thurn, Ling Zhang, Johan Bostedt, Cecilia Danckwardt Lillieström och Therése Björklund uppgick till 5,1 Mkr varav 2,1 Mkr avsåg ersättning till verkställande direktören Tim Thurn. Samtliga belopp avseende ersättningar till ledande befattningshavare är exklusive sociala avgifter. Pensionskostnaden för de ledande befattningshavarna uppgick under 2018 till 0,7 Mkr. Företagsledningens pensionsvillkor är i linje med övriga anställda inom koncernen. Tim Thurn, Cecilia Danckwardt-Lillieström och Therése Björklund är anställda i moderbolaget C-RAD AB medan Johan Bostedt och Ling Zhang är anställda i dotterbolaget C-RAD Positioning AB.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2019 kommer att besluta om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen föreslår följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses VD samt de personer som ingår i koncernledningen. Ersättning till VD och övriga personer i företagsledningen skall utgöras av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner och avsättning till pension. Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Bolagsledningens rörliga ersättning skall vid maximalt utfall inte överstiga en årlig kostnad för bolaget om sammanlagt 1,2 Mkr (exklusive sociala avgifter). Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida skall uppsägningslön och avgångsvederlag sammantaget inte överstiga 8 månadslöner. Pensionsförmåner skall följa ITP-planen och delar därutöver ska vara avgiftsbestämda, om inte särskilda skäl motiverar

något annat. Pensionsåldern för företagsledningen skall i det normala fallet vara 65 år. Styrelsen får frångå dessa riktlinjer endast om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättning till revisor

Vid årsstämman 2018 återvaldes Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB till revisor i bolaget med Michael Bengtsson som huvudansvarig revisor. Ersättning till revisorn utgår enligt löpande räkning. För närmare information om arvodet, se not 13 i årsredovisningen för 2018. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, bokföringen och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föränleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande medel i moderbolaget:

Balanserad förlust	-95 379 532
Överkursfond	259 909 231
Årets resultat	-3 391 103
Totalt balanserade vinstmedel:	161 138 596

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de balanserade vinstmedlen på 161 138 596 överförs i ny räkning.

A man and a woman are laughing together outdoors. The man is on the left, wearing a grey hoodie and a dark jacket, with his arm around the woman's shoulder. The woman is on the right, wearing a dark jacket over a grey knit sweater. They are both smiling broadly. The background is a soft, warm orange glow, suggesting a sunset or sunrise. The overall mood is joyful and intimate.

FINANSIELLA RAPPORTER 30-41

KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR

Samtliga belopp i följande avsnitt är Tkr om inte annat redovisas.

	NOT	2018	2017
Rörelsens intäkter			
Intäkter	11	190 110	133 125
Inköpta varor och tjänster		-80 001	-54 494
Bruttovinst		110 109	78 631
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	13,14	-45 606	-36 462
Personalkostnader	15	-59 270	-51 630
Aktiverat arbete för egen räkning		3 444	4 350
Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar	20,21	-6 573	-4 513
Övriga rörelseintäkter/kostnader	12	-1 296	-367
Totala rörelsens kostnader		-109 301	-88 621
Rörelseresultat (EBIT)		808	-9 990
Finansiella intäkter	17	369	0
Finansiella kostnader	17	-968	-917
Resultat före skatt		210	-10 907
Skatt på periodens resultat	18,19	20 981	0
Årets resultat		21 191	-10 907
Koncernens rapport över totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till periodens resultat			
Differenser vid omräkn. av utlandsverksam.		478	-869
Årets totalresultat (1)		21 669	-11 776
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före utspädning (kr)		0,69	-0,37
Resultat per aktie efter utspädning (kr)		0,68	-0,37

KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR

	NOT	31-12-2018	31-12-2017
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	21	22 718	23 375
Distributionsrättigheter	21	3 531	4 379
Patent, licenser och liknande rättigheter	21	638	554
		26 887	28 308
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	20	1 274	2 141
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga fordringar	6,22	102	101
Uppskjutna skattefordringar	19	28 075	7 094
Summa finansiella anläggningstillgångar		28 177	7 195
Summa anläggningstillgångar		56 338	37 644
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	7	11 663	20 101
Kundfordringar	6,28	44 329	23 475
Övriga fordringar		3 760	2 398
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	21 191	19 844
Kassa och bank	6,27	9 333	14 594
Summa omsättningstillgångar		90 276	80 412
Summa tillgångar		146 614	118 056

KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR

EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	31-12-2018	31-12-2017
Eget kapital	23		
Aktiekapital		4 614	4 614
Övrigt tillskjutet kapital		268 194	267 738
Reserv		-391	-869
Balanserat resultat inkl årets resultat		-178 774	-200 075
Summa eget kapital		93 641	71 407
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		9 321	8 289
Garantiavsättningar	29	2 305	1 976
Övriga kortfristiga skulder		22 882	17 947
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	18 464	18 437
		52 973	46 649
Summa skulder		52 973	46 649
Summa eget kapital och skulder		146 614	118 056

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

	NOT	2018	2017
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		808	-9 990
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	26	8 003	6 663
Erhållen ränta		0	0
Erlagd ränta		-917	-917
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		7 894	-4 244
Ökning/minskning rörelsefordringar		-23 580	-678
Ökning/minskning varulager		8 438	-13 741
Ökning/minskning rörelseskulder		-2 357	14 644
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-9 606	-4 020
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-270	0
Balanserade utgifter för produktutveckling		-3 444	-4 350
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-251	-873
Förvärv dotterbolag		0	-291
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 965	-5 514
Finansieringsverksamheten			
Nyemission			0
Teckningsoptioner		456	888
Amortering av skuld		-417	-291
Upptagna lån		9 133	10 726
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		9 172	11 323
Årets kassaflöde		-4 399	1 789
Likvida medel vid årets början		14 594	12 682
Kursdifferens i likvida medel		-862	123
Likvida medel vid årets slut	27	9 334	14 594

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	BALANSERAT RESERVER	BALANSERAT RESULTAT	SUMMA
Ingående eget kapital 2017-01-01	4 430	255 230		-189 058	70 602
Nyemission	184	11 535			11 719
Utställda teckningsoptioner		972			
Eget kapitaldel konvertibellån				-110	-110
Summa transaktioner med ägare	184	12 507		-110	12 581
2017 års resultat				-10 907	-10 907
Omräkningsdifferens av utländska verksamheter			-869		-869
Årets totalresultat			-869	-10 907	-11 776
Utgående eget kapital 2017-12-31	4 614	267 738	-869	-200 075	71 407
Nyemission					0
Utställda teckningsoptioner		456			456
Summa transaktioner med ägare	0	456		0	456
Justering av eget kapitalandel av konvertibellån 2017				110	110
Årets totalresultat			478	21 191	21 669
Utgående eget kapital 2018-12-31	4 614	268 194	-391	178 774	93 641

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

	NOT	2018	2017
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		18 962	18 701
Totala rörelsens intäkter		18 962	18 701
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	13,14	-8 169	-7 522
Personalkostnader	15	-8 089	-8 008
Avskrivningar materiella tillgångar	20,21	-34	-26
Avskrivningar immateriella tillgångar		-847	-847
Övriga rörelsekostnader		0	-1 517
Totala rörelsens kostnader		-17 140	-17 921
Rörelseresultat (EBIT)		1 822	780
Ränteintäkter och liknande resultatposter	17	365	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	17	-7 796	-3 323
Resultat före skatt		-5 609	-2 542
Skatt på periodens resultat	18,19	2 217	0
Årets resultat = övrigt totalresultat		-3 391	-2 542

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	NOT	31-12-2018	31-12-2017
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	20	35	69
Immateriella anläggningstillgångar			
Distributionsrättigheter	21	3 531	4 379
Finansiella anläggningstillgångar 22			
Andelar i koncernbolag		108 128	108 128
Fordringar i koncernföretag		53 382	59 279
Uppskjuten skattefordran	18	2 217	0
		163 727	167 407
Summa anläggningstillgångar		167 293	171 855
Omsättningstillgångar			
Övriga fordringar		264	459
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	888	707
Kassa och bank	27	472	387
Summa omsättningstillgångar		1 623	1 553
Summa tillgångar		168 917	173 408

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	31-12-2018	31-12-2017
Eget kapital			
Bundet eget kapital	23		
Aktiekapital		4 614	4 614
Fritt eget kapital			
Överkursfond		259 909	259 453
Balanserat resultat		-95 380	-92 837
Årets resultat		-3 391	-2 542
		161 138	164 074
Summa eget kapital		165 753	168 688
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder	24	0	961
		0	961
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		668	1 201
Skulder till koncernbolag		0	0
Övriga kortfristiga skulder		1 260	932
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	1 236	1 626
		3 165	3 759
Summa skulder		3 164	4 719
Summa eget kapital och skulder		168 917	173 408

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

	NOT	2018	2017
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster exkl. räntor		-5 609	-2 542
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	26	6 121	5 668
Övriga ej likviditetspåverkande poster			
Erhållen ränta		0	0
Erlagd ränta		-85	-354
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		427	2 772
Ökning/minskning rörelsefordringar		3 577	2 407
Ökning/minskning leverantörsskulder		-532	142
Ökning/minskning rörelseskulder		484	-2 165*
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 956	3 155
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		0	-57
Lämnade aktieägartillskott		-3 900	-3 713
Investeringar i dotterbolag		-417	-351
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 317	-4 121
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		0	0
Teckningsoptioner		456	888
Ökning/minskning kortfristiga finansiella skulder		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		456	888
Årets kassaflöde		95	-78
Likvida medel vid årets början		387	466
Kursdifferens i likvida medel		-10	4
Likvida medel vid årets slut	27	472	387

*2018: inklusive förändring av skulden avseende Cyrpa som låg som långfristig 2017-12-31 men bokades bort under året.

RAPPORT ÖVER MODER- BOLAGETS EGET KAPITAL

	AKTIE- KAPITAL	ÖVER- KURSFOND	BALANSERAT RESULTAT	SUMMA
Ingående eget kapital 2017-01-01	4 430	246 946	-92 838	158 539
Nyemission	184	11 535		11 719
Utställda teckningsoptioner		972		972
Summa transaktioner med ägare	184	12 507	0	12 691
2017 års resultat			-2 542	-2 542
Utgående eget kapital 2017-12-31	4 614	259 453	-95 380	168 688
Utställda teckningsoptioner		456		456
Summa transaktioner med ägare	0	456	0	456
2018 års resultat			-3 391	-3 391
Utgående eget kapital 2018-12-31	4 614	259 909	-98 770	165 753

NOTER 42-78



NOTER

1. VERKSAMHETENS KARAKTÄR

C-RAD AB och dess dotterföretags (Koncernens) huvudsakliga verksamhet innefattar utveckling, tillverkning och försäljning av produkter och system för att säkerställa hög precision, effektivitet och säkerhet vid strålbehandling av patienter med cancer.

2. ALLMÄN INFORMATION OCH ÖVERENSSTÄMMELSE MED IFRS

C-RAD AB, Koncernens moderföretag, är ett publikt aktiebolag som är bildat och har sitt säte i Sverige. Huvudkontor och huvudsaklig verksamhetsort ligger på Bredgränd 18, 753 20 Uppsala, Sverige. C-RAD AB:s aktier är noterade på Nasdaq OMX i Stockholm.

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse anges i not 30.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och Koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen (ÅRL) och Tryggandelagen samt i vissa fall skatteskal.

Koncernredovisningen för det år som slutade den 31 december 2018 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 10 april 2019. Enligt bestämmelserna i Sverige tilläts inte ändringar av de finansiella rapporterna efter godkännande.

3. NYA OCH UPPDATERADE STANDARDER

Den 1 januari 2018 började två nya standarder att tillämpas, IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 15 Intäkter från

kontrakt med kunder. Information om effekten av övergången redovisas i not 33.

Ett antal nya och uppdaterade standarder är tillämpliga för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 och senare. Information om dessa nya standarder presenteras nedan.

IFRS 16 Leasing

IFRS 16 Leases, ersätter IAS 17 Leasingavtal och IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal och relaterade regler. Den nya standarden innebär att leaseta- tagare ska redovisa alla tillgångar och skulder för leasing- avtal som uppfyller definitionen i standarden i balansräk- ningen. I resultaträkningen ska avskrivningar redovisas sepa- rat från räntekostnader hänförliga till leasingskulden. Undan- tag för redovisning i balansräkningen finns för leasingkontrakt av mindre värde samt kontrakt som har en löptid på högst 12 månader. Avtal som i dag utgör operationella leasingavtal kommer således att aktiveras i balansräkningen.

Koncernen kommer att tillämpa standarden från 1 januari 2019. Koncernen tillämpar den förenklade övergångsmetoden och kommer inte att räkna om jämförelsetalen. Nyttjande- rättigheter värderas till ett belopp som motsvarar leasingskulden (justerade för förutbetalda och upplupna leasingavgifter). Under 2018 har Bolaget arbetat med förberedelser inför införandet av den nya standarden, genom insamling och genomgång av koncernens leasingavtal samt utvärdering av dess effekter.

Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernen kommer att redovisa nya tillgångar och skulder för operationella leasingavtal avseende kontorslokaler, kontorsutrustning, samt fordon. Kostnaderna för dessa leasingavtal kommer att förändras, eftersom koncernen kommer att redovisa avskrivning för nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för leasingskulder. Tidigare redovisade koncernen operationell leasingkostnad linjärt över leasing- perioden och redovisade tillgångar (förutbetalda leasing- avgifter) och skulder (upplupna leasingavgifter) endast i den utsträckning det var en skillnad mellan faktiska leasing- avgifter och redovisad kostnad. Endast det belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren inkluderas.

Mer information återfinns i not 32.

4. STANDARDER, ÄNDRINGAR OCH TOLKNINGAR RÖRANDE BEFINTLIGA STANDARDER SOM ÄNNU INTE HAR TRÄTT I KRAFT OCH INTE TILLÄMPAS I FÖRTID AV KONCERNEN

Per dagen för godkännandet av dessa finansiella rapporter har vissa nya standarder, ändringar och tolkningar av befint- liga standarder publicerats av IASB. Dessa har ännu inte trätt i kraft och har inte tillämpats i förtid av Koncernen.

Koncernledningen förutser att alla relevanta uttalanden kommer att införas i Koncernens redovisningsprinciper under den första redovisningsperiod som börjar efter det datum uttalandet träder i kraft. Information om nya stand- arder, ändringar och tolkningar som väntas vara relevanta för Koncernens finansiella rapporter ges nedan. Vissa andra nya standarder och tolkningar har utfärdats men förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på Koncernens finansiella rapporter.

5. ÖVERSIKT ÖVER REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som har använts vid upprättandet av koncernredovisningen sammanfattas nedan.

5.1 Grund för konsolidering

I koncernredovisningen konsolideras moderbolagets och dotterföretagens verksamheter. Moderbolaget har bestäm- mande inflytande över dotterföretaget om bolaget är exp- onerat för, eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterföretaget, och har möjlighet att påverka avkastningen genom att utöva sitt bestämmande inflytande över dotterföretaget. Alla dotterföretag har balansdag den 31 december.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget C-RAD AB och följande helägda dotterbolag: C-RAD Positioning AB (Sverige), C-RAD Imaging AB (Sverige), C-RAD Innovation AB (Sverige), C-RAD Incorporated (USA), C-RAD GmbH (Tysk- land) samt Cyrpa International S.P.R.L. (Belgien).

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimi- neras vid konsolidering, inklusive realiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen oav- sett omfattning på eventuellt innehav utan bestämmande inflytande. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på Koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovi- sas som goodwill. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

5.2 Omräkning av utländsk valuta

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som också är moderbolagets funktionella valuta.

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till den funk- tionella valutan för respektive koncernföretag, utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avistakurs). Vinster och förluster i utländsk valuta till följd av reglering av sådana transaktioner och till följd av omvärdering av mone- tära poster till balansdagskursen redovisas i resultatet.

Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen utan värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs), förutom icke-monetära poster värderade till verkligt värde som omräknas till valutakursen per den dagen då det verkliga värdet fastställdes. I orderstocken redovisas ännu ej levererade ordrar i respektive valuta, omvärderade till genomsnittskurs.

5.3 Utländska verksamheters finansiella rapportering

Tillgångar och skulder i utländska koncernbolag omräknas från respektive koncernbolags funktionella valuta till Kon- cernens rapporteringsvaluta, till balansdagens kurs. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till genomsnittskurs, vilket utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. En genom- snittskurs tas fram kvartalsvis. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utländska koncernbolags verksamheter redovisas i övrigt totalresultat. Koncern- företagets funktionella valuta har varit oförändrad under rapportperioden.

5.4 Segmentsrapportering

Koncernen har två rörelsesegment: positioning- och imagingsegmentet. Vid identifiering av rörelsesegment följer koncernledningen vanligen Koncernens affärsområden som motsvarar de huvudsakliga produkter och tjänster som Koncernen erbjuder. (se not 11).

Vart och ett av rörelsesegmenten sköts separat eftersom var och en kräver olika resurser och metoder. Alla transaktioner mellan segmenten genomförs på affärsmässiga grunder.

Koncernen använder samma värderingsprinciper för segmentrapportering enligt IFRS 8 som i sina finansiella rapporter.

5.5 Intäkter

Intäkter uppkommer från försäljningen av varor och utförandet av tjänster. Intäkter värderas till det verkliga värdet för ersättning som Koncernen erhåller eller kommer att erhålla för varor som levererats och tjänster som utförts, exklusive omsättningsskatt, rabatter och handelsrabatter.

Försäljning av varor redovisas när kontrollen av varan övergått till köparen, normalt när kunden har varorna i sin besittning, vanligtvis vid leverans eller installation, beroende på avtalande leveransvillkor. Försäljning av service som avtalats som separat tjänst vid en specifik tidpunkt redovisas när servicen är utförd. Redovisning av fleråriga serviceavtal periodiseras under avtalsperioden.

5.6 Rörelsekostnader

Rörelsekostnader redovisas i resultatet när tjänsten utnyttjas eller när händelsen inträffar. Garantiutgifter redovisas när Koncernen ingår en förpliktelse vilket vanligtvis sker när varan säljs.

5.7 Låneutgifter

Lånekostnader som är direkt hänförliga till förvärv, uppförande eller tillverkning av en kvalificerad tillgång aktiveras under den tidsperiod som krävs för att färdigställa och förbereda tillgången för dess avsedda användning eller försäljning. Övriga lånekostnader kostnadsförs i den period de uppstår och redovisas i posten "Finansiella kostnader". Koncernen har i nuläget inga kvalificerade tillgångar.

5.8 Immateriella tillgångar

Utgifter som är direkt hänförliga till ett projekts utvecklings-

fas redovisas som immateriell tillgång förutsatt att de uppfyller följande krav:

- att utvecklingsutgiften kan mätas på ett tillförlitligt sätt.
- att projektet är tekniskt och kommersiellt genomförbart.
- att Koncernen har för avsikt och tillräckliga resurser att färdigställa projektet.
- att Koncernen har förutsättningar att använda eller sälja produkten.
- att produkten kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar.

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier för aktivering kostnadsförs när de uppkommer.

Direkt hänförliga utgifter inkluderar personalkostnader som uppkommer i arbetet med produktutvecklingen tillsammans med en lämplig andel av relevanta omkostnader och lånekostnader.

Redovisning i efterföljande perioder

Alla immateriella tillgångar, inklusive aktiverad intern utveckling, har en bestämbar nyttjandeperiod. De redovisas därför till anskaffningsvärde varvid aktiverade utgifter skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Restvärde och nyttjandeperiod omprövas per varje balansdag. Dessutom sker en nedskrivningsprövning enligt beskrivningen i not 21.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

- Balanserade utvecklingskostnader: 5–10 år
- Patent: 10 år

Internt utvecklade produkter som ännu inte slutförs, och som har aktiverats, skrivs inte av utan nedskrivningsprövas enligt Not 21.

Avskrivning ingår i posten "Avskrivningar materiella och immateriella tillgångar".

Efterföljande utgifter för underhåll av produkt och patent kostnadsförs när de uppkommer.

5.9 Materiella anläggningstillgångar

Tillgångarna redovisas initialt till anskaffningsvärde eller tillverkningskostnader inklusive utgifter för att få tillgången på plats och i kondition för att kunna användas enligt koncernled-

ningens intentioner. Därefter värderas de till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar görs linjärt av anskaffningsvärdet minskat med beräknat restvärde. Följande nyttjandeperioder tillämpas: IT-utrustning och övriga inventarier: 3–10 år.

Väsentliga uppskattningar av restvärden och uppskattningar av nyttjandeperioder uppdateras vid behov, dock minst en gång per år.

Operationell leasing

Operationell leasing föreligger då de ekonomiska och fördelar som förknippas med ägandet av objektet, i allt väsentligt, ej överförs till leasetagaren. Leasingavgiften fördelas därför linjärt över leasingperioden.

Finansiell leasing

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren.

Koncernens samtliga leasade tillgångar är hänförliga till operationella leasingavtal.

5.10 Nedskrivningar

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde. Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar sker kvartalsvis samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för tillgångarna fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Vid fastställande av nyttjandevärdet nuvärdesberäknas de framtida kassaflöden som tillgången förväntas ge upphov till under nyttjandeperioden. Nedskrivningstest görs på lägsta nivå där separata kassaflöden kan identifieras. De framtida kassaflödena har hämtats från bolagets affärsplan.

En nedskrivning redovisas för det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsbara belopp, som är det högre av verkligt värde minskat med kostnad för avyttring och nyttjandevärde. För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar koncernledningen förväntade framtida kassaflöden från varje kassagenerande enhet och fastställer en lämplig ränta för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden. De data som används vid prövning av nedskrivningsbehov är direkt kopplade till Koncernens

budget, justerad efter behov för att undanta effekterna av framtida omorganisationer och förbättringar av tillgångar.

Diskonteringsfaktorer fastställs enskilt för varje kassagenerande enhet och återspeglar koncernledningens bedömning av deras respektive riskprofiler såsom marknad och tillgångsspecifika riskfaktorer.

5.11 Finansiella instrument

För tid före 1 januari 2018 tillämpades IAS39 för redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Nya principer i enlighet med IFRS 9 från och med den 1 januari 2018 redovisas nedan. Då bolaget tillämpar IFRS 9 framåtriktat har jämförelsesiffrorna för 2017 inte räknats om.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Finansiella tillgångar redovisas och värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar och kassa och bank.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Finansiella skulder redovisas och värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning redovisas netto efter transaktionskostnader och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av upplåning från kreditinstitut, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

Allmänna principer

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen – det datum då bolaget förbinder sig att köpa eller sälja tillgången eller skulden. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläckts.

Finansiella tillgångar ingår i omsättningstillgångar med

undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om inte bolaget har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Redovisat värde för kortfristiga finansiella skulder och tillgångar förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Bokfört värde på bolagets övriga finansiella tillgångar och skulder bedöms motsvara verkligt värde på dessa.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Bolaget bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Bolaget redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpas den förenklade ansatsen för kreditreservering. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för reservering. Reserven baseras på den förväntade kreditförlusten där beloppet motsvaras av nuvärdet av skillnaden mellan det förväntade återvinningsbara beloppet och beloppet enligt avtalet.

I efterföljande perioder redovisas finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt (kortfristig placering) i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid varje balansdag bedömer bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna (andra långfristiga värdepappersinnehav). Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningen.

5.12 Avsättningar

Avsättningar redovisas när Koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna resultatavräknas, för mer information se not 29.

5.13 Verkligt värde

Koncernledningen använder värderingstekniker vid beräkning av det verkliga värdet på finansiella instrument i de fall det inte finns priser på aktiva marknader och för icke-finansiella

tillgångar. Detta innebär att göra uppskattningar och antaganden som överensstämmer med hur marknadsaktörer skulle prissätta instrumentet.

Koncernledningen baserar så långt som möjligt sina antaganden på observerbara data men dessa finns inte alltid tillgängliga. I dessa fall använder koncernledningen den bästa information som finns tillgänglig. Ett uppskattat verkligt värde kan komma att skilja sig från det faktiska pris som skulle kunna uppnås i en transaktion på affärsmässiga villkor på balansdagen.

5.14 Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde innefattar alla kostnader som är direkt hänförliga till tillverkningsprocessen. Kostnader för vanligen utbytbara artiklar fördelas enligt först in, först ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader.

5.15 Eget kapital och reserver

Aktiekapital representerar det nominella värdet för emitterade aktier.

Överkurs innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

5.16 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångarna och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

5.17 Pensioner och ersättningar till anställda

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter före-

taget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken och investeringsrisken. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas.

Bolagets pensionsplaner har klassificerats som avgiftsbestämda planer och motsvarar allmän pensionsplan. Övriga ersättningar till anställda i form av löner, betald semester med mera redovisas i takt med intjänandet.

5.18 Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer att erhållas och att bolaget kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor.

Statligt stöd som hänför sig till förväntade kostnader redovisas som förutbetalda intäkter. Stödet intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera.

Statliga stöd för anskaffning av materiella anläggnings-tillgångar reducerar tillgångens redovisade värde.

5.19 Kostnader för forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att ta fram nya produkter eller applikationer, redovisas som en immateriell tillgång när kriterier för aktivering enligt IAS 38 uppfylls. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförbara utgifter, exempelvis material, inköpta tjänster och ersättningar till medarbetare tillsammans med en lämplig andel av relevanta omkostnader och lånekostnader.

5.20 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

5.21 Eventualförpliktelser och eventualtillgångar

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

En eventualtillgång redovisas när extern part har ett möjligt åtagande mot bolaget som härrör från inträffande händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när extern part har ett åtagande gentemot bolaget som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

5.22 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget skall tillämpa IFRS-standard så långt det är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Intäkter

Moderbolagets intäkter består främst av fakturerade administrationsavgifter ifrån dotterbolag.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår i anskaffningsvärdet. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning av andelarna. Nedskrivningar redovisas i finansiella poster i resultaträkningen.

6. KAPITALFÖRVALTNING, RISKER OCH RISKHANTERING

Kapitalförvaltning

Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att säkerställa förmågan att fortsätta verksamheten och att ge lämplig avkastning till aktieägarna genom att prissätta produkter och tjänster motsvarande risknivån.

Finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer.

Koncernen bedriver inte aktivt handel med finansiella tillgångar i spekulationssyfte. De mest betydande finansiella riskerna som Koncernen exponeras för beskrivs nedan.

Känslighet för utländsk valuta

Större delen av Koncernens transaktioner görs i SEK. Exponeringar för valutakursändringar uppkommer vid koncernens försäljning till och köp från andra länder.

Dessa försäljningar och köp görs främst i amerikansk dollar (USD) och euro (EUR).

I syfte att minska Koncernens exponering för valutakursrisk, övervakas kassaflöden som inte är i SEK. Koncernen ingår inte valutaterminskontrakt för att minska valutarisken.

Upplysningar om finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta som exponerar Koncernen för valutarisk finns nedan.

KORTFRISTIG EXPONERING

18-12-31	EUR	USD
Finansiella tillgångar	47 285	11 642
Finansiella skulder	-30 523	-5 596
Total exponering	16 762	6 046
2017-12-31	EUR	USD
Finansiella tillgångar	24 484	14 244
Finansiella skulder	-18 635	-6 792
Total exponering	5 849	7 452

Följande tabell visar resultatets och det egna kapitalets känslighet när det gäller Koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder och valutakurserna USD/SEK och EUR/SEK "allt annat lika". Där antas en förändring på +/- 10 % av valutakursen SEK/USD för året som slutade den 31 december 2018 (2017: 10 %). En förändring på +/- 5 % antas för valutakursen SEK/EUR (2017: 5 %). Känslighets-

analysen baseras på Koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder i utländsk valuta som innehåses per varje balansdag.

Om SEK hade stärkts mot USD med 10 % (2017: 10 %) och mot EUR med 5 % (2017: 5 %) skulle detta ha haft följande effekt:

ÅRETS RESULTAT**EGET KAPITAL**

	EUR	USD	EUR	USD
31 december 2018	-838	-605	-428	4 403
31 december 2017	-292	-745	-401	-745

Om SEK hade försvagats mot USD med 10 % (2017: 10 %) och mot EUR med 5 % (2017: 5 %) skulle detta ha haft följande effekt:

	EUR	USD	EUR	USD
31 december 2018	838	605	428	-4 403
31 december 2017	292	745	401	745

Känslighet för ränterisk

Koncernens har som policy att minimera exponeringen för ränterisk avseende kassaflöden vid långfristig finansiering. Per 31 december exponeras inte Koncernen för förändringar i marknadsräntor då ingen långfristig upplåning med rörlig ränta utnyttjas.

Analys av kreditrisk

Kreditrisk är risken att en motpart inte uppfyller en förpliktelse gentemot Koncernen.

Koncernen exponeras för denna risk genom att bevilja lån till och fordringar på kunder.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk är begränsad till det redovisade värdet för finansiella tillgångar den 31 december, enligt sammanfattning nedan:

Typen av finansiella tillgångar – redovisade värden	2018	2017
Kundfordringar	44 329	23 475
Lånefordringar	102	101
Likvida medel	9 333	14 594
Total exponering	53 764	38 170

Koncernen övervakar löpande inställda betalningar från kunder och andra motparter. Koncernens kreditrisker är begränsade eftersom kundernas verksamhet som regel finansieras, direkt eller indirekt, med offentliga medel. Kreditförluster har historiskt sett varit låga.

KONCERNEN

Åldersanalys av totala kundfordringar	2018	2017
Mindre än 3 månader	42 866	18 889
3 till 6 månader	670	2 897
Över 6 månader	793	1 689
Totalt kundfordringar	44 329	23 475
Varav förfallna vid räkenskapsårets utgång	21 919	13 263

KONCERNEN

Valutaanalys av totala kundfordringar	2018	2017
SEK	2 648	1 775
EUR	28 656	13 429
USD	10 282	6 662
Other	2 743	1 609
	44 329	23 475

Finansiella instrument

Tabellen nedan visar Koncernens finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori samt redovisat värde och verkligt värde per post.

31-12-2018

31-12-2017

Lånefordringar och kundfordringar	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Kundfordringar	44 329	44 329	23 475	23 475
Lånefordringar	102	102	101	101
Likvida medel	9 333	9 333	14 594	14 594

Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde:	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Leverantörsskulder	9 321	9 321	8 289	8 289
Skulder till kreditinstitut (fakturabelåning)	19 859	19 859	10 726	10 726
Skuld avseende tilläggsköpeskilling, förvärv Cyrpa International	0	0	457	457
Summa finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	29 180	29 180	19 472	19 472

Under 2018 utbetalades den sista tilläggsköpeskillingen avseende förvärvet av Cyrpa International Sprl. Vid förvärvstillfället uppskattades total tilläggsköpeskilling att uppgå till 1,3 Mkr. Slutlig tilläggsköpeskilling uppgick till 1,0 MSEK. Mellanskillnad redovisas som finansiell intäkt genom förändring i värdepappersinnehav.

KONCERNEN

Åldersanalys av totala kundfordringar	2018	2017
Förfaller inom 30 dagar	6 263	6 785
Förfaller inom 60 dagar	155	463
Förfaller om mer än 60 dagar	233	0
Förfallna vid räkenskapsårets utgång	2 670	1 041
Totala leverantörsskulder	9 321	8 289

KONCERNEN

Åldersanalys av skulder till kreditinstitut och skuld avseende tilläggsköpeskilling	2018	2017
Förfaller inom 30 dagar	7 390	7 761
Förfaller inom 60 dagar	12 469	2 965
Förfaller om mer än 60 dagar	0	457
Förfallna vid räkenskapsårets utgång	0	0
Totala skulder till kreditinstitut och skuld avseende tilläggsköpeskilling	19 859	11 183

Analys av likviditets- och finansieringsrisk

Likviditetsrisken är risken att Koncernen inte kan uppfylla sina förpliktelser. Koncernen hanterar likviditetsbehoven genom att övervaka planerade lånebetalningar samt prognostiserade inbetalningar och utbetalningar i den dagliga verksamheten.

Koncernen har på balansdagen extern finansiering genom en kredit på 10 Mkr från Erik Penser Bank AB samt en checkkredit på 2 Mkr som var outnyttjad. Bolaget har också fakturabelåning hos Erik Penser Bank AB till ett

belopp om maximalt 20 Mkr. Fakturabelåningen utnyttjades på balansdagen till 19,9 Mkr. Som säkerhet för rörelse-kredit hos Erik Penser Bank AB har aktier i dotterbolaget C-RAD Positioning AB pantförskrivits. Som säkerhet för fakturabelåningen ställs företagsinsteckning om 5 000 000 kr, överhypotek på företagsinsteckningar om 7 150 000 kr som innehas av Nordea, samt fakturafordringar i C-RAD Positioning AB. Krediten hos Nordea är också kopplad till uppfyllnad av överenskomna intäcks- och resultatnivåer baserad på bolagets budget.

Villkoren för de olika kreditfaciliteterna redovisas nedan.

	BEVILJAT BELOPP	UTNYTTJAT BELOPP PÅ BALANS DAGEN	LÖPTID	RÄNTA
Kreditfacilitet				
Checkräkningskredit, Nordea AB	2 Mkr	0 Mkr	Tills vidare	"Stibor 1v + 4,50%. Rörlig ränta."
Kredit, Erik Penser Bank AB	10 Mkr	0 Mkr	"Av C-RAD uppsagd per 6 mars, 2019"	Stibor 3M + 6,25%
Fakturabelåning, Erik Penser Bank AB	20 Mkr	19,9 Mkr	Tills vidare	Stibor 3M + 5,65%
Näringsidkarkredit, Nordea Bank AB (bindande offert fr o m mars 2019)	20 Mkr	0 Mkr	"24 mån fr o m mars 2019"	"Stibor 1v + 4,50%. Rörlig ränta."

Nettoskuld	LIKVIDA MEDEL	LÅNESKULDER SOM FÖRFALLER INOM ETT ÅR	FAKTURA- BELÅNING SOM FÖRFALLER INOM ETT ÅR	SUMMA
Koncernen				
Nettoskuld per 1 januari 2017	12 682	-457	-10 726	1 499
Kassaflöde	1 789			1 789
Valutakursdifferenser	123			123
Nettoskuld per 31 december 2017	14 594	-457	-10 726	3 411
Kassaflöde	-4 399	417	-9 133	-13 115
Valutakursdifferenser	-862			-862
Övriga förändringar		40		40
Nettoskuld per 31 december 2018	9 334	0	-19 859	-10 526

Moderbolaget				
Nettoskuld per 1 januari 2017	466	-457		9
Kassaflöde	-78			-78
Valutakursdifferenser	-1			-1
Nettoskuld per 31 december 2017	387	-457	0	-70
Kassaflöde	95	417	0	512
Valutakursdifferenser	-10			-10
Övriga förändringar		40		40
Nettoskuld per 31 december 2018	472	0	0	472

7. VARULAGER

Varulager består av följande:

Varulager består av följande:	2018	2017
Reservdelar	6 131	7 648
Färdiga varor	5 532	12 453
	11 663	20 101

Inga nedskrivningar av lager har skett.

8. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Förutbetalda kostnader avser hyra, leasingkostnader, försäkringar och andra kostnader som periodiseras.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Förutbetalda kostnader	1 793	2 205	888	707
Upplupna intäkter	19 398	17 639	0	0
	21 191	19 844	888	707

9. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

C-RAD har under 2018 köpt tryckta kontorsvaror från Thurn Transmedia Com till ett belopp om 19 Tkr. Ägaren till Thurn Transmedia Com är närstående till C-RADs VD Tim Thurn. Utöver ovanstående har inga transaktioner med närstående förekommit sedan ingången av räkenskapsåret 2018.

10. MODERBOLAGETS KONCERNINTERNA MELLANHAVANDEN

Uppgifter om moderföretaget

Moderföretaget är ett aktiebolag med säte i Uppsala, Uppsala län.

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.

	2018	2017
Inköp	0%	0%
Försäljning	100%	100%

Rörelsefordringar/-skulder avseende närstående	2018	2017
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Positioning AB	31 208	36 780
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Imaging AB	11 917	13 688
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Innovation AB	83	59
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD Incorporated	1 403	-2 225
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på C-RAD GmbH	4 933	4 873
C-RAD AB (moderbolag) har en fordran på Cyrpa International Sprl	3 838	6 103

Lån eller åtagande till eller för närstående och ledande befattningshavare	2018	2017
Lån från aktieägare uppgår till	0	0

Utgivna aktieoptioner

Det finns inga aktieoptioner utgivna till styrelseledamöter. Till ledande befattningshavare finns 190 588 utgivna aktieoptioner och 406 030 till övriga.

11. SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernledningen har analyserat Koncernens interna rapportering och bestämt att Koncernens verksamhet styrs och utvärderas baserat på följande segment:

- Positioning: Utveckling och försäljning av produkter inom området för patientpositionering under strålbehandling, inklusive Catalyst, Sentinel och HIT-lasrar.
- Imaging: Utveckling av bildtagning och detektorer för cancerbehandling och dosimetri.

Tillgångar och skulder följs ej upp av verkställande beslutfattare, de är därför exkluderade från denna segmentsrapportering.

Aktiviteter mellan segmenten: om anställda i Imaging-segmentet utför arbete för Positioning-segmentets räkning redovisas detta separat. Intern försäljning täcker de direkta kostnaderna för denna segmentöverskridande tjänst. Under 2018 utfördes segmentsöverskridande tjänster till ett belopp om 1 620 Tkr.

	SEGMENT INTÄKTER		SEGMENT RÖRELSERESULTAT	
	2018	2017	2018	2017
Positioning extern försäljning	189 510	132 525	4 480	-8 690
Imaging extern försäljning	600	600	-3 672	-1 300
Imaging intern försäljning	1 620	0	0	0
Eliminering intern försäljning	-1 620	0	0	0
Totalt	190 110	133 125	808	-9 990
Resultat från andelar i intresseföretag			0	0
Finansiella intäkter och kostnader			-598	-917
Resultat före skatt			210	-10 907

Segmentrapporteringen är baserad på samma redovisningsprinciper som tillämpas i koncernrapporteringen 2018. Omsättning per land baseras på försäljning till kunder i respektive land. En kund representerade enskilt över 10 procent av nettoomsättningen 2018: Varian Medical Systems Scandinavia AS. Omsättningen till denna kund avser primärt leveranser av system till Nya Karolinska Solna och Sahlgrenska Universitetssjukhuset.

Omsättning per område	2018	2017
Sverige	31 039	7 663
Övriga Norden	12 015	9 361
DACH (Tyskland, Österrike, Schweiz)	25 078	19 546
RoE (Övriga Europa)	29 611	11 977
USA	36 080	30 744
OEM*	0	9 188
Frankrike	11 481	13 689
Asien	44 806	30 957
	190 110	133 125

*inkluderat i respektive region under 2018.

Omsättning per produktgrupp	2018	2017
Positioneringsprodukter	145 110	109 800
HIT Laser	20 100	12 300
Life Cycle Business	8 100	5 800
Distribution	16 300	5 200
GEMini	500	0
	190 110	133 100

Avtalstillgångar och avtalsskulder

Koncernen redovisar följande intäktrelaterade avtalstillgångar och avtalsskulder. Samtliga avtalstillgångar relaterade till produkter estimeras vara kortfristiga. Det föreligger inga avtalsskulder.

	2018	2017
Kortfristiga avtalstillgångar relaterade till produkter	120 202	97 511
Kortfristiga avtalstillgångar relaterade till Life Cycle business	11 900	7 200
Långfristiga avtalstillgångar relaterade till Life Cycle Business	61 937	35 102
Summa avtalstillgångar	194 039	139 813

12. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER/KOSTNADER

KONCERNEN

Omsättning per område	2018	2017
Valutakursförluster	-1 886	-360
Erhållna bidrag	735	456
Övriga intäkter	1 281	-54
Övriga kostnader	-1 087	0
Nedskrivning av omsättningstillgångar	-340	-408
	-1 296	-367

13. ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

KONCERNEN

MODERBOLAGET

Grant Thornton Sweden AB	2018	2017	2018	2017
Revisionsuppdrag	0	622	0	397
Revision utöver revisionsuppdrag	0	30	0	30
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
	0	653	0	428

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	2018	2017	2018	2017
Revisionsuppdrag	746	345	616	345
Revision utöver revisionsuppdrag	12	0	12	0
Skatterådgivning	38	25	38	25
Övriga tjänster	136	48	136	48
	932	418	802	418

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlats av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Med revision utöver revisionsuppdrag avses lämnade intyg och tillkommande granskning vid emissioner och liknande. Samtliga ersättningar till Öhrlings PricewaterhouseCoopers avser revisionsföretaget och ingen del av arvodet avser övriga nätverket. Inget arvode har utgått för värderingstjänster.

14. OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Leasingkostnader avseende operationella leasingavtal för kontor, bilar, en server och två kopiatorer uppgår under året till följande.

KONCERNEN

MODERBOLAGET

	2018	2017	2018	2017
Leasingkostnader	2 441	2 209	1 736	1 710
Förfaller inom ett år:	2 139	1 948	1 744	1 423
Förfaller senare än 1 år men inom 5 år:	1 214	878	910	463
Förfaller senare än 5 år:	0	0	0	0

15. MEDELANTAL ANSTÄLLDA OCH KOSTNADER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA OCH STYRELSE

Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Kvinnor	7	7	2	2
Män	45	40	2	2
Totalt	52	47	4	4

Löner och ersättningar har uppgått till:	2018	2017	2018	2017
Styrelsen och verkställande direktören	3 486	2 801	3 486	2 801
Övriga anställda	43 771	37 042	1 668	2 380
Totala löner och ersättningar	47 257	39 843	5 154	5 181

Sociala avgifter och pensionskostnader har uppgått till:	2018	2017	2018	2017
Sociala avgifter enligt lag och avtal	7 578	7 004	2 139	2 017
Pensionskostnader styrelse och VD	198	191	198	191
Pensionskostnader övriga anställda	2 217	1 892	260	168
Totala sociala avgifter och pensionskostnader	9 993	9 086	2 597	2 376
Total lönekostnad	57 249	48 929	7 751	7 557

Arvode till styrelsen är inkluderat dels i posten "Övriga externa kostnader" i resultaträkningen och dels i posten "Personalkostnader". Ytterligare personalkostnader är inkluderade i "Personalkostnader" i resultaträkningen.

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2018		2017	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	67%	6	67%
VD och andra ledande befattningshavare	4	75%	4	75%

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till Styrelsen bestäms vid årsstämman. Vid årsstämman den 31 maj 2018 beslutades att styrelsens ordförande skall ersättas med 400 KSEK samt att övriga styrelseledamöter, skall ersättas med 200 KSEK.

Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare som är anställda i bolaget utgörs av grundlön samt övriga förmåner. Med andra ledande befattningshavare avses den person som tillsammans med vd utgör koncernledningen.

Vid uppsägning från bolagets sida föreligger en uppsägningstid om 4 månader för VD. Övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid enligt lagen om anställningsskydd, dock minst 3 månader. Inga avtal om avgångsvederlag finns vare sig för VD eller övriga ledande befattningshavare.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER – STYRELSEN

Styrelsens ordförande	2018	2017
Lars Nyberg	400	334

Styrelseledamot	2018	2017
Peter Hamberg	200	167
Kicki Wallje-Lund	200	167
Peter Eidsjö	200	134
Åsa Hedin	200	134
David Sjöström	200	134
Börje Bengtsson	0	25
Brian Holch Kristensen	0	25
Bengt Rolén	0	25
Totala ersättningar - styrelsen	1 400	1 147

Åsa Hedin, David Sjöström och Peter Eidsjö valdes som nya ledamöter vid årsstämman 2017. Samtidigt lämnade Börje Bengtsson, Bengt Rolén och Brian Holch Christensen styrelsen.

Ersättningar och övriga förmåner - VD och övriga ledande befattningshavare

Rörlig ersättning för Tim Thurn baseras på försäljning, orderingång och aktiekurs utveckling.

2018	Grundlön	Rörlig ersättning	Pensions och sjukförsäkring	Förmåner	Övrig ersättning	Summa
Tim Thurn VD	1 449	589	198	1	47	2 285
Övriga ledande befattningshavare (genomsnittligt 3 st)	2 569	187	541	95	116	3 507
Totala	4 019	776	739	96	163	5 792

2017	Grundlön	Rörlig ersättning	Pensions och sjukförsäkring	Förmåner	Övrig ersättning	Summa
Tim Thurn VD	1 331	282	191	39	40	1 883
Övriga ledande befattningshavare (genomsnittligt 4 st)	2 657	221	484	93	175	3 630
Totala	3 988	503	675	132	215	5 514

Förmåner avser huvudsakligen förmånsbil.

16. AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

I syfte att öka bolagets möjligheter att behålla kompetenta ledande befattningshavare och anställda har bolaget infört incitamentsprogram som ger ett långsiktigt ägarengagemang. Incitamentsprogrammen består av teckningsoptioner som erbjudits till de anställda till marknadsvärde enligt Black & Scholes värderingsmodell. En sammanställning av aktiva incitamentsprogram redovisas nedan.

Incitamentsprogram	2016/2019	2017/2020	2018/2021
Antalet tecknade optioner (en option motsvara en aktie)	264 000	232 618	100 000
Startdatum	2016-04-30	2017-05-16	2018-06-15
Tidigaste lösendatum	2019-02-01	2020-02-01	2021-02-01
Senaste lösendatum	2019-05-01	2020-04-30	2021-04-30
Lösenpris (kr/aktie)	11,80	21,21	40,54
Genomsnittligt optionspris (kr/aktie)	1,10	3,40	4,66
Inbetalt kapitaltillskott till bolaget per balansdagen (kr)	290 400	790 901	466 000
Tillkommande kapitaltillskott vid inlösen (kr)	3 115 200	4 933 828	4 054 000
Totalt inbetalt kapitaltillskott vid full inlösen	3 405 600	5 724 729	4 520 000

Bolagets kostnader vid inlösen består av anlåtande av emissionsinstitut samt eventuella juridiska kostnader för framtagande av lösendokumentation. Årsstämman 2018 beslutade om ett incitamentsprogram för anställda och ledande befattningshavare bestående av 100 000 teckningsoptioner med tre års löptid. Teckning och eventuell överlåtelse av teckningsoptionerna ska ske till ett pris motsvarande marknadsvärde på aktierna enligt Black & Scholes beräkningsmodell. Vid beräkning användes volatilitet om 30 procent och riskfri ränta om 0,40 procent. Lösenpriset baseras på volymvägd genomsnittskurs under 10 dagar plus 20 procent. Incitamentsprogrammet blev fullt tecknat och 72 000 av aktierna tecknades av koncernledning, ledande befattningshavare och andra chefer.

17. FINANSIELLA INTÄKTER OCH FINANSIELLA KOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Nedskrivning övrigt värdepappersinnehav	365	0	365	0
Ränteintäkter på likvida medel	4	0	0	0
Positiv valutakursdifferens	0	0	0	0
	369	0	365	0
	2018	2017	2018	2017
Räntekostnader på övriga skulder	6	3	1	1
Lånekostnader	911	890	84	353
Övriga finansiella kostnader	51	24	85	1
Negativ valutakursdifferens			0	31
Nedskrivning koncerninterna fordringar	0	0	7 627	2 937
	968	917	7 796	3 323

18. SKATTEKOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Resultat före skatt	210	-10 907	-5 609	-2 542
Skattesats 2018	22%	22%	22%	22%
<i>Förväntad skatteintäkt/kostnad</i>	-46	2 400	1 234	559
Skatteeffekt avseende ej skattepliktiga intäkter och icke avdragsgilla kostnader	2018	2017	2018	2017
Resultat från andelar i intresseföretag	0	0	0	0
Ej skattepliktiga intäkter	70	0	0	0
Andra icke avdragsgilla kostnader	-53	-138	-1 606	-7
Ej uppbokad uppskjuten skattefordran	-29	2 263	-372	553
Skatteintäkt baserat på ej tidigare redovisade underskottsavdrag	-21 010	0	2 589	0
Redovisad skatt i resultaträkningen	20 981	0	2 217	0
Skatteintäkten består av följande komponenter:	2018	2017	2018	2017
Outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag	20 981	0	2 217	0

*Då skattesatsen kommer att sänkas under 2019 och 2020 har en lägre skattesats än 2019 års 22% använts för uppbokning av skatteintäkten i moderbolaget. För koncernen har skatteintäkt beräknats på de svenska dotterbolagens totala underskottsavdrag.

19. UPPSKJUTEN SKATT

Koncernen hade i början av året ett skattemässigt underskott på 227 Mkr. Då koncernen under 2018 redovisade en vinst för helåret, och förväntningarna är att även under kommande år redovisa vinst, bokades den uppskjutna skatten för de svenska bolagen där full koncernbidragsrätt föreligger som en skatteintäkt. Redovisad skatteintäkt under 2018 uppgick till 21,0 Mkr och totalt bokfört värde på skattefordran uppgick per den sista december till 28,1 Mkr. Då skattesatsen i Sverige kommer att sänkas till 20,40 procent år 2020 användes den skattesatsen för beräkningarna av uppskjuten skattefordran. Övriga skattemässigt underskott är hänförliga till dotterbolagen i Frankrike, Tyskland, Belgien och USA. Ackumulerade skattemässiga förluster i de utländska dotterbolagen uppgick på bokslutsdagen till 74,1 Mkr. Totalt kvarstående skattemässigt underskott per 31 december 2018 är 212 MSEK och det är för närvarande inte någon tidsbegränsning för att utnyttja denna förlust mot framtida beskattningsbara vinster. Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader och utnyttjade underskottsavdrag är enligt följande:

	2018	2017
Skattemässiga underskottsavdrag	28 075	7 094
Redovisat som:	2018	2017
Uppskjuten skattefordran	28 075	7 094

20. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	INVENTARIER
Ackumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2017-01-01	9 330
Omräkningsdifferenser	-336
Inköp	89
Utrangeringar	0
Utgående balans 2017-12-31	9 084
Omräkningsdifferenser	101
Inköp	277
Utrangeringar	-190
Nedskrivningar	-62
Utgående balans 2018-12-31	9 210
Ackumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2017-01-01	5 993
Omräkningsdifferenser	-320
Avskrivningar	1 269
Nedskrivningar	-62
Utrangeringar	-191
Utgående balans 2017-12-31	6 942
Omräkningsdifferenser	102
Avskrivningar	1 144
Utrangeringar	-253
Utgående balans 2018-12-31	7 935
Redovisade värden	
Per 2017-01-01	3 337
Per 2017-12-31	2 141
Per 2018-12-31	1 274
Avskrivningsprocent	20–35%

MODERBOLAGET

INVENTARIER

Ackumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2017-01-01	376
Inköp	57
Utgående balans 2017-12-31	434
Inköp	0
Utgående balans 2018-12-31	434
Ackumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2017-01-01	338
Avskrivningar	26
Utgående balans 2017-12-31	365
Avskrivningar	34
Utgående balans 2018-12-31	399
Redovisade värden	
Per 2017-01-01	38
Per 2017-12-31	69
Per 2018-12-31	35
Avskrivningstid	
IT-utrustning	3-5 år
Möbler och övriga inventarier	5-10 år

21. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	BALANSERADE UTGIFTER FÖR EGNA UTVECKLINGSBETEN	PATENT, LICENSER OCH LIKNANDE RÄTTIGHETER	TOTALA
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 2017-01-01	74 164	11 858	86 022
Inköp	4 350	0	4 350
Omräkningsdifferenser	356	0	356
Utgående balans 2017-12-31	78 870	11 858	90 728
Inköp	3 444	270	3 714
Omräkningsdifferenser	536		536
Utgående balans 2018-12-31	82 850	12 128	94 978
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans 2017-01-01	52 216	6 824	59 040
Omräkningsdifferenser	127	19	146
Avskrivningar	2 201	1 034	3 235
Utgående balans 2017-12-31	54 544	7 876	62 421
Omräkningsdifferenser	241		241
Avskrivningar	3 881	1 034	4 915
Nedskrivningar	514		514
Utgående balans 2018-12-31	59 180	8 910	68 091
Redovisade värden			
Per 2017-01-01			26 982
Per 2017-12-31			28 307
Per 2018-12-31			26 887

I aktiverade kostnader ingår internt utarbetade och externt förvärvade tillgångar. Avskrivningar påbörjas när utvecklingen är färdigställd. Avskrivningstiderna varierar mellan 5-10 år beroende på projektens uppskattade nyttjandeperioder.

Aktiverade kostnader	2018	2017
Internt upparbete	3 219	3 948
Externt förvärvade	225	402
	3 444	4 350

Nedskrivningstest

Enligt IAS38 genomfördes per balansdagen prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar. Enligt årets prövning föreligger inte något nedskrivningsbehov.

Beräkningen av nyttjandevärdet för varje tillgång har genomförts genom uppskattning av framtida kassaflöden och innefattar antaganden om bland annat tillväxt och marginalutveckling under de närmaste 5 åren. Dessa uppskattningar bygger på finansiell budget för närmaste verksamhetsåret samt förväntad framtida utveckling upp till fem år. För framtida perioder efter fem år har extrapolering av förväntat kassaflöde försiktigtvis antagits till minus 5%. Diskonteringsfaktor på 12,5–13,2% har använts.

	CATALYST/ SENTINEL	GEMINI	PATENT, LICENSER OCH DISTRIBUTIONS- RÄTTIGHETER	TOTAL
Per 2018-12-31				
Diskonteringsfaktor	12,45%	13,15%	12,45%	
Nedskrivningsbehov	0	0	0	0
Per 2017-12-31				
Diskonteringsfaktor	12,45%	13,15%	12,45%	
Nedskrivningsbehov	0	0	0	0

Känslighetsanalys

Företagsledningen har bedömt att det inte finns nedskrivningsbehov per bokslutet 2018, men kommer, i enlighet med IAS 38, att övervaka noggrant negativa ändringar som kan tyda på nedskrivningsbehov.

	Nedskrivningsbehov
Nuvarande diskonteringsfaktor	0
Diskonteringsfaktor höjd med 1 %	0
Diskonteringsfaktor höjd med 2 %	0
Nedskrivningsbehov	
Nuvarande förväntad omsättning	0
Förväntad omsättning minskad med 5 %	0
Förväntad omsättning minskad med 10 %	0

	Nedskrivningsbehov
Nuvarande förväntad marginal	0
Förväntad marginal minskad med 5 %	0
Förväntad marginal minskad med 10 %	0

Avskrivningstid

Balanserade utgifter	5 år
Patent	10 år

22. FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MODERBOLAGET

Andelar i koncernföretag	2018	2017
Ingående anskaffningsvärden	148 944	147 166
Aktieägartillskott C-RAD Innovation AB	100	200
Aktieägartillskott C-RAD Imaging AB	3 800	1 100
Aktieägartillskott C-RAD Positioning AB	0	0
Aktieägartillskott C-RAD GmbH AB	0	0
Aktieägartillskott Cyrpa	0	479
Utgående balans	152 844	148 944
Ingående nedskrivningar	-40 816	-39 037
Årets nedskrivningar	-3 900	-1 779
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-44 716	-40 816
Bokfört värde vid årets slut	108 128	108 128

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS INNEHAV AV AKTIER I KONCERNFÖRETAG

Dotterföretag/org.nr/säte	Antal aktier	Andel i %	Bokfört värde
C-RAD Positioning AB/556643-6035/Uppsala	110 000	100	99 310
C-RAD Imaging AB/556643-6043/Uppsala	116 000	100	6 100
C-RAD Innovation AB/556602-5382/Uppsala	100 000	100	866
C-RAD Incorporated/Florida/USA	1 000	100	64
C-RAD GmbH/Berlin/Tyskland	1 000	100	250
Cyrpa Int./Bryssel/Belgien	200	100	1 538

MODERBOLAGET

Fordringar i koncernföretag	2018	2017
Ingående balans, bokfört värde	59 279	62 040
Utbetalning av lån till dotterbolag	-2 171	-1 603
Nedskrivning	-3 726	-1 159
Utgående balans, bokfört värde	-53 382	59 279

23. AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt värde om 0,15 SEK. Antal aktier uppgår till 862 887 A-aktier med 10 röster per aktie och 29 894 149 B-aktier med en röst per aktie. Totalt uppgår antalet aktier till 30 757 036 och antalet röster till 38 528 019.

Aktier (tusental)	2018	2017
Ingående balans	4 614	4 430
Nyemission	0	184
Utgående balans	4 614	4 614

Aktien	2018	2017
Antal aktier per 31/12	30 757	30 757
Genomsnittligt antal aktier	30 757	29 592
Antal utestående optioner	597	500
Antal utestående optioner som ger utspädningseffekt	185	213
Antal utestående aktier inkl. optioner som ger utspädningseffekt	30 942	29 805
Resultat per genomsnittligt antal aktier	0,69	-0,37
Resultat per aktie efter utspädning	0,68	-0,37
Eget kapital per aktie	3,04	2,32
Eget kapital per aktie efter utspädning	3,02	2,29
Börskurs balansdagen	25,80 kr	28,30 kr
Utdelning per aktie	0	0

Antal utestående optioner vid årets slut uppgår till 596 618, samtliga tillhör anställda genom optionsprogram 2016, 2017 och 2018. Per bokslutsdagen var börskursen högre än lösenpriset för de 496 618 utestående optionerna från optionsprogram 2016 och 2017 varför de har en utspädningseffekt på resultat per aktie och eget kapital per aktie.

Andra kapitalposter

Koncernen – Övrigt tillskjutet kapital: Huvudsakligen överkurs från tidigare nyemissioner inklusive avdrag för direkt relaterade nyemissionskostnader.

Moderbolaget – Överkursfond: överkurs från tidigare nyemissioner inklusive avdrag för direkt relaterade nyemissionskostnader.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Ingående balans	264 730	255 230	259 453	246 946
Nyemission	0	11 535	0	11 535
Utställda teckningsoptioner	0	972	456	972
Övrigt	-1 446	-3 007	0	0
Utgående balans	263 284	264 730	259 909	259 453

Koncernen/Moderbolaget – Balanserat resultat: Ackumulerat resultat från tidigare år.

Koncernen/Moderbolaget – Årets resultat: Redovisat resultat för det gångna året.

24. LÅNGFRISTIGA SKULDER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Räntebärande skulder				
Konvertibla skuldebrev	0	0	0	0
Övriga långfristiga skulder	0	0	0	961
Utgående balans	0	0	0	961

25. STÄLLDA SÄKERHETER

	KONCERNEN	MODERBOLAGET
För egna avsättningar och skulder	31-12-2018	31-12-2017
Företagsinteckningar NUTEK	1 470	1 470
Företagsinteckning Nordea och Erik Penser	12 150	12 150
Aktier i dotterbolag C-RAD Positioning AB (Redovisat värde i moderbolaget)	99 310	99 310
Summa ställda säkerheter	112 930	112 930

Moderbolaget har borgensåtagande gentemot dotterbolaget C-RAD Positioning AB för 2 MSEK. C-RAD Positioning har en utställd bankgaranti om 500 000 kr är en av bolagets leverantörer är förmånstagare. Aktier i C-RAD Positioning AB är pantsatta som säkerhet för kreditlösning hos Erik Penser Bank AB.

26. JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET, MM

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Avskrivningar	6 573	5 288	882	847
Avsättningar	329	751	0	0
Övriga justeringar	778	123	-2 192	1 884
Reservering mot kundfordringar	-17	501	0	0
Nedskrivningar omsättningstillgångar	340			
Nedskrivning aktier i eller fordringar på dotterbolag	0	0	7 431	2 937
	8 003	6 663	6 121	5 668

27. KASSA OCH BANK

KONCERNEN	31-12-2018		31-12-2017	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Likvida medel i SEK	1 589	1 589	1 247	1 247
Likvida medel i EUR	6 147	6 147	10 942	10 942
Likvida medel i USD	1 595	1 595	2 406	2 406
Likvida medel i GBP	3	3	0	0
Summa kassa och bank	9 333	9 333	14 594	14 594

MODERBOLAGET

	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Likvida medel i SEK	366	366	368	368
Likvida medel i EUR	100	100	18	18
Likvida medel i USD	6	6	1	1
Summa kassa och bank	472	472	390	390

28. KUNDFORDRINGAR

	KONCERNEN	
	31-12-2018	31-12-2017
Kundfordringar brutto	44 329	23 681
Reservering för kundförluster	0	-206
Kundfordringar	44 329	23 475

Alla belopp är kortfristiga. Redovisat värde netto för reservering betraktas som en rimlig approximation av verkligt värde. Alla Koncernens kundfordringar och övriga fordringar har granskats för indikationer på nedskrivningsbehov.

Förändring i reservering för kreditförluster	31-12-2018	31-12-2017
Redovisat värde per 1 januari	0	0
Reservering kreditförluster	0	0
Redovisat värde per 31 december	0	0

29. AVSÄTTNINGAR

Koncernen har förpliktelser avseende produkter var Koncernen äger produkträttighet. Det gäller enbart för Catalyst, Sentinel och HIT produkter. Generellt är ett års garanti inkluderat där C-RAD sköter garantiprocessen. Direkt kostnad för C-RAD består av administration, resor och service personal. Vid fel på hårdvaran uppstår kostnaden hos C-RADs underleverantörer. Aktuell kostnad under garantiperioden uppskattas baserat på faktiskt utfall under föregående år som en procentsats av försäljningsvärdet på levererade Catalyst, Sentinel och HIT system som ligger inom garantitiden.

Under 2018 togs 1 459 Tkr av tidigare avsättningar i anspråk och en ny avsättning gjorde med 1 788 Tkr. Några andra väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa avsättningar.

Ingående avsättning 2017-01-01	1 225
anspråkstagna avsättningar	-824
Ny avsättning, netto	1 575
Utgående balans 2017-12-31	1 976
anspråkstagna avsättningar	-1 459
Ny avsättning, netto	1 788
Utgående balans 2018-12-31	2 305

Inga ytterligare betalningar förväntas per datumet för dessa finansiella rapporter.

30. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Upplupna personalrelaterade kostnader	5 296	4 392	965	1 217
Förutbetalda intäkter	10 716	12 468	0	0
Övriga upplupna kostnader	2 452	1 576	271	409
Utgående balans	18 464	18 437	1 236	1 626

31. EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH EVENTUALTILLGÅNGAR

Eventualförpliktelse i moderbolaget C-RAD AB om 2 000 000 kr avser borgensåtagande för dotterbolag.

32. INFORMATION OM ÖVERGÅNGEN TILL IFRS 16

IFRS 16 Leasingavtal ersätter IAS 17 Leasingavtal och därtill hörande tolkningar. Standarden ska tillämpas från och med 1 januari 2019 och är antagen av EU. Den nya standarden förändrar väsentligt hur C-RAD som leasetagare redovisar leasingavtal då IFRS 16 medför en enhetlig modell för hur leasingavtalen rapporteras i balansräkningen, där en leasingtillgång (rätten att använda en tillgång) och en finansiell skuld redovisas. I resultaträkningen ersätts den linjära operationella leasingkostnaden av en kostnad för avskrivning av den förhyrda tillgången och en räntekostnad för den finansiella skulden.

Vid övergången till IFRS 16 har C-RAD valt att använda den förenklade övergångsmetoden. Därmed värderas leasingtillgången, per leasingobjekt, som om C-RAD hade tillämpat IFRS 16 från tillämpningsdatumet med diskonteringsräntan som användes vid första redovisningstillfället. C-RAD tillämpar de praktiska lösningarna att inte rapportera leasingtillgångar för vilka leasingperioden avslutas inom tolv månader räknat från den första tillämpningsdagen, att inte inkludera tillgångar med lågt värde, samt att använda samma diskonteringsränta på en leasingportfölj med liknande egenskaper. Den största effekten på koncernens finansiella rapporter hänförs till redovisning av hyrda lokaler. Införandet av IFRS 16 kommer inte väsentligen att påverka resultaträkningen, dock kommer presentationen av resultaträkningen att förändras i och med att övriga kostnader ersätts med avskrivningar på tillgångarna och räntekostnader för leasingskulden.

Den nya standarden inför nya uppskattningar och antaganden som påverkar värderingen av leasingskulder. C-RAD värderar leasingskulden vid startdatumet och kan tvingas att omvärdera den, t ex bedömning av sannolikheten att en option kommer att utnyttjas.

Tabellerna visar övergångseffekten för IFRS 16 med utgående balansen för IAS 17 per 31 december 2018 samt ingående balans för IFRS 16 per 1 januari 2019.

	UTGÅENDE BALANS 2018-12-31	ÖVERGÅNG TILL IFRS 16	INGÅENDE BALANS 2019-01-01
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	22 718		22 718
Distributionsrättigheter	3 531		3 531
Patent, licenser och liknande rättigheter	638		638
	26 887		26 887
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	1 274		1 274
Tillgångar med nyttjanderätt	0	3 355	3 355
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga fordringar	102		102
Uppskjutna skattefordringar	28 075		28 075
Summa finansiella anläggningstillgångar	28 177	0	28 177
	56 338	3 355	59 693
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Varulager	11 663		11 663
Kundfordringar	44 329		44 329
Övriga fordringar	3 760		3 760
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21 191		21 191
Kassa och bank	9 333		9 333
Summa omsättningstillgångar	90 276	0	90 276
	146 614	3 355	149 969

EGET KAPITAL OCH SKULDER	UTGÅENDE BALANS 2018-12-31	ÖVERGÅNG TILL IFRS 16	INGÅENDE BALANS 2019-01-01
Eget kapital			
Aktiekapital	4614		4614
Övrigt tillskjutet kapital	263 284		263 284
Reserver	-391		-391
Balanserat resultat inklusive årets resultat	-173 866		-173 866
	93 641	0	93 641
Långfristiga skulder			
Konvertibla skuldebrev	0		0
Övriga långfristiga skulder	0		0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	9321		9321
Garantiavsättningar	2305		2305
Övriga kortfristiga skulder	22882		22882
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18464		18464
Leasingskulder	0	3355	3355
Summa skulder	52973	3355	56328
Summa eget kapital och skulder	146 614	3 355	149 969

33. INFORMATION OM ÖVERGÅNGEN TILL IFRS 15 OCH 9 – C-RAD KONCERNEN

Den 1 januari 2018 började två nya standarder att tillämpas, IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 15 Intäkter från kontrakt med kunder.

Effekterna på C-RADs finansiella rapportering för 2018 redovisas nedan.

IFRS 9 innebär förändringar av hur finansiella tillgångar klassificeras och värderas, inför en nedskrivningsmodell som baseras på förväntade kreditförluster istället för inträffade förluster och ger förändringar av principer för säkringsredovisning. IFRS 9 har tillämpats framåtriktat. Bolaget inte har några derivat och finansiering sker till marknadsmässig ränta. Då bolaget haft mycket begränsade kreditförluster historiskt har bolaget gjort bedömningen att ingen reserv för kreditförluster ska göras.

IFRS 15 inför nya krav för intäktsredovisningen och ersätter IAS 18 intäkter, IAS 11 Entreprenadavtal och flera inkomstrelaterade tolkningar. Den nya standarden inför en kontrollbaserad redovisningsmodell för intäkterna och ger mer detaljerad vägledning inom många områden som tidigare inte framgått av gällande IFRS, bland annat hur man redovisar överenskommelser med flera prestationsåtaganden, rörlig prissättning, kundens returrätt, återköpsrätt mot leverantör, och andra vanliga komplikationer. IFRS 15 har tillämpats framåtriktat från och med den 1 januari 2018. Effekten av den nya redovisningsprincipen bedömdes för jämförelseåret 2017 att vara immateriell och skulle ha uppgått till 0,4 MSEK. För 2018 har bolaget redovisat intäkter på 1,5 Mkr mindre än vad hade varit fallet med tidigare redovisningsprinciper, relaterat till förskottsbetalda förlängda garantiperioder som nu periodiseras över den tid som kontraktet avser.

34. FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande medel i moderbolaget:

Balaserad förlust	-95 379 532
Överkursfond	259 909 231
Årets resultat	-3 391 103
Totalt balanserade vinstmedel	161 138 596

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de balanserade vinstmedlen på 161 138 596 överförs i ny räkning.

35. VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

Företagsledningen har diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende Koncernens kritiska redovisningsprinciper och uppskattningar samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. De uppskattningar och bedömningar som innebär betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan:

A) Nedskrivningstest på aktiverade utvecklingskostnader. Vid bedömning av kassagenererade enheters värde för bedömningen av eventuellt nedskrivningsbehov på aktiverade utvecklingskostnader, har flera antaganden om framtida förhållanden gjorts. Framtida förhållanden har bl a bedömts utifrån Koncernens affärsplaner.

B) Inkomstskatter. Koncernen har skattemässiga underskottsavdrag som kan komma att utnyttjas mot skattepliktiga vinster i framtiden. Efter att bolaget redovisade vinst för helåret 2018 bedömdes att en uppskjuten skattefordrans kulle tas upp för hela det skattemässiga underskottet i de helägda svenska bolagen. Uppskjuten skattefordran kommer även fortsättningsvis att följas upp löpande.

C) Andelar i och utgivna lån till dotterbolag. Ledningen har inkluderat vissa förväntningar på framtida utveckling av dotterbolagens verksamheter i sin bedömning av om det finns behov av nedskrivning av finansiella tillgångar relaterade till förvärven. Om dessa förväntningar inte uppfylls kan det krävas nedskrivningar i efterföljande perioder. Företagsledningen skrev ner värdet på aktier i dotterbolag till ett belopp om 6,2 Mkr samt fordran på dotterbolag om 1,4 Mkr i under 2018.

D) Avsättning. En avsättning kräver att en tillförlitlig uppskattning av beloppet görs av ledningen. En garantitid löper normalt 12 månader efter slutförd installation. Då garantiavsättningen är beräknad utifrån tidigare års garantikostnader finns det en risk att framtida garantikostnader kommer att se annorlunda, vilket också påverkar de finansiella rapporterna.

FEM ÅR I SAMMANDRAG

Nyckeltal, belopp i Mkr	2018	2017	2016	2015	2014
Orderingång	246,8	192,5	113,5	88,1	68,4
Intäkter	190,1	133,1	82,7	66,2	53,2
Rörelseresultat	0,8	-10,0	-30,4	-20,4	-13,9
Resultat före skatt	0,2	-10,9	-31,2	-21,2	-14,2
Resultat efter skatt	21,2	-10,9	-31,2	-21,2	-14,2
Balansomslutning	146,6	118,1	102,1	73,6	71,6
Orderstock	194,0	139,8	83,5	60,2	36,4
Soliditet %	64	60	69	54	54
Medelantal anställda	52	48	40	34	26

Definitioner	
Soliditet, %	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.
Medelantal anställda	Genomsnittligt antal fast anställda utifrån arbetad heltid under perioden.
Orderstock	Mottagna men ännu ej levererade ordrar, värderade till genomsnittskurs.

STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Styrelsen försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och Koncernens ställning och resultat. Om det finns avvikelser mellan rapporten på engelska och svenska är det den svenska versionen som gäller.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive

Koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och Koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i Koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 10 april 2019.

Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 8 maj 2019.



Lars Nyberg,
Styrelseordförande



Tim Thurn,
Verkställande direktor



Kicki Wallje-Lund,
Styrelseledamot



Peter Hamberg,
Styrelseledamot



David Sjöström,
Styrelseledamot



Åsa Hedin,
Styrelseledamot



Peter Eidsenjö,
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 10/4 2019. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.



Michael Bengtsson,
Auktoriserad revisor

REVISIONS- BERÄTTELSE

80-86



REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i C-RAD AB (publ), org.nr 556663-9174

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för C-RAD AB (publ) för år 2018 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27-28. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 20-77 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27-28. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförord-

ningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

C-RAD AB (publ) säljer utvecklar, tillverkar och säljer produkter och system för högre precision, ökad effektivitet och bättre säkerhet vid strålbehandling av cancerpatienter. Verksamheten bedrivs genom dotterföretag i Sverige, USA, Tyskland och Belgien. Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt

och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest

betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

Vi har tagit del av bolagets specifikation av Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och bl a tagit stickprov på projekten och prövat riktigheten i att aktivera utgifterna. För att avgöra om aktiverade utgifter var direkt hänförliga till projekten så testade vi, stickprovvis, underliggande utgifter mot underlag. Vi fann inga avvikelser vid denna granskning.

Vi har även tagit del av företagsledningens prövning av huruvida det föreligger något nedskrivningsbehov av Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten. Vi utvärderade bolagets process för att upprätta prognostiserade kassaflöden och den matematiska riktigheten i de modeller som används. Vi har också bedömt väsentliga antaganden i nedskrivningsprövningen. Vi har slutligen bedömt om de upplysningar som lämnas i årsredovisningens noter är förenliga med utförda tester. Vi fann att bolagets metod och antaganden tillämpats konsekvent.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Värdet av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgår till 22,7 Mkr per 31 december 2018. Viktiga uppskattningar och bedömningar framgår av not 5.8, 21 och not 35 i årsredovisningen. Viktiga uppskattningar och bedömningar omfattar bland annat att kraven för aktivering är uppfyllda. Vid bedömning av nedskrivningsbehov har koncernen behövt bedöma ett antal faktorer där de mest väsentliga är bedömning av framtida kassaflöden. På grund av graden av bedömningar har vi bedömt att balanserade utgifter för utvecklingsarbeten är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Uppskjutna skattefordringar

Värdet av uppskjutna skattefordringar uppgår till 28,1 Mkr per 31 december 2018. Viktiga uppskattningar och bedömningar framgår av not 19 och not 35 i årsredovisningen. Viktiga uppskattningar och bedömningar omfattar bedömning av storleken på framtida vinster som underskotten kan kvittas mot.

Vi har tagit del av bolagets beräkning av värdet på de uppskjutna skattefordringarna. Vi har stämt av det ackumulerade underskottet mot deklarationer och skatteberäkningar. Vi har tagit del av budgets och prognoser som ligger till grund för antagandet att framtida vinster kommer att genereras. Vi har också bedömt företagsledningens förmåga att upprätta prognoser genom att jämföra historiska prognoser med utfall. Vi fann att bolagets antaganden är rimliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-19. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om

bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för C-RAD AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions-sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27-28 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till C-RAD AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 31 maj 2018 och har varit bolagets revisor sedan 28 april 2017.

Stockholm den 10 april 2019



Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson

Auktoriserad revisor

C-RAD AB (publ)
C-RAD Positioning AB
C-RAD Innovation AB
C-RAD Imaging AB

Bredgränd 18, SE-753 20 Uppsala, Sweden
Telephone +46 18-66 69 30
www.c-rad.com

C-RAD Inc.

70 SE 4th Ave, Delray Beach, FL 33483, USA
Telephone: +1 561 742 9260
Fax: +1 561 742 9259
www.c-rad.com

C-RAD GmbH

Wittestr. 30 K, 13509 Berlin, Germany
Telephone: +49 30 609847560
Fax: +49 30 609847569
www.c-rad.com

C-RAD

Suite 1308, Bao Hua Tower, 13/F,
No 1211 Changde Road (Changshou Rd.),
Putuo District, Shanghai,
P.R. China, 200060
www.c-rad.com

