

# DFDS ÅRSRAPPORT 2024

## Hele året 2024

- Omsætningen steg 9% til DKK 29,8 mia.
- EBIT reduceret 35% til DKK 1,5 mia.
- Justeret frit cash flow på DKK 1,0 mia.

## Forventning 2025

- Omsætningsvækst på omkring 5%
- EBIT på omkring DKK 1,0 mia.
- Justeret frit cash flow på omkring DKK 1,0 mia.

	4. kvrt. 2024	4. kvrt. 2023 (Tilrettet)	Ændring, %	Hele året 2024	Hele året 2023 (Tilrettet)	Ændring, %
DKK mio.						
Omsætning	7,196	6,832	5	29,753	27,304	9
EBITDA	743	993	-25	4,440	4,890	- 9
EBIT	2	358	-99	1,506	2,326	- 35
Justeret frit cash flow	164	1,392	-88	957	2,773	- 65
ROIC, %	-	-	-	4.4	7.6	- 42
Finansiell gearing, gange	-	-	-	3.9	2.9	34

## CEO kommentar

I 2024 opnåede vi i samarbejde med vores kunder positiv organisk vækst. Kundetilfredsheden blev yderligere forbedret. Vi fortsatte med at standardisere og digitalisere vores netværk for at forbedre kundeservicen og driftseffektiviteten. Vi intensiverede også vores indsats for medarbejdersikkerhed og er fortsat godt på vej til at nå vores mål for grøn omstilling.

Vores netværk blev udvidet i 2024 gennem købene af FRS Iberia/Maroc (færgeruter på Gibraltarstrædet) og Ekol International Transport (tyrkisk transport- og logistikselsskab).

Derudover starter vi fra slutningen af marts 2025 færgeruter på Jersey baseret på en 20-årig koncessionsperiode. Omvendt solgte vi ruten Olso-Frederikshavn-København, som flugtede mindre og mindre med vores strategiske fokus.

Fra et vækstperspektiv gjorde vi således gode fremskridt på mange fronter i 2024.

“Vores netværks styrke er intakt, om end konkrete udfordringer skal løses i 2025, før vi igen kan levere et tilfredsstillende indtjeningsniveau,” siger Torben Carlsen, CEO.

Fra et økonomisk perspektiv levede vores resultater ikke op til forventningerne, også på grund af en betydelig resultatnedgang I 4. kvartal. Mens et EBIT på DKK 1,5 mia. for 2024 er utilfredsstillende, er vores netværks underliggende styrke intakt, om end vi

DFDS A/S  
Marmorvej 18  
2100 København Ø  
CVR 14 19 47 11

www.dfds.com

Meddelelse nr. 8/2025

21. februar 2025

Side 1 af 1

## Kontakt

Torben Carlsen, CEO  
+45 33 42 32 01

Karen Boesen, CFO  
+45 20 58 58 40

Søren Brøndholt Nielsen, IR  
+45 33 42 33 59

Dennis Kjærsgaard Sørensen,  
Media +45 42 30 38 47

## Om DFDS

Vi driver et transportnetværk i og omkring Europa med en omsætning på DKK 30 mia. og 14.000 heltidsansatte.

Vi transporterer varer i trailere med færge, vej og jernbane, og vi tilbyder komplementære og relaterede transport og logistik services.

Vi transporterer også passagerer i bil og til fods med færger på korte ruter og på ruter med overnatning.

DFDS blev grundlagt i 1866, har hovedkontor og er børsnoteret i København.

## Forbehold

Udtalelserne om fremtiden i denne meddelelse er behæftet med risici og usikkerhed, hvilket medfører, at den faktiske udvikling kan afvige betydeligt.

har konkrete udfordringer at løse i 2025, før vi igen kan levere et tilfredsstillende indtjeningsniveau.

Meddelelse nr. 8/2025

2025 bliver et overgangsår med to veje til at lægge grundlaget for at forbedre de økonomiske resultater.

Side 2 2 2

Den første vej er fortsat at beskytte og øge omsætningen og indtjeningen i vores forretningsenheder. De flestes indtjening forventes opretholdt eller forbedret i 2025.

Den anden vej i 2025 er at løse tre specifikke fokusområder: Tilpasning af færgedriften i Middelhavet til det ændrede konkurrencemiljø. Turnaround af Ekol International Transports resultat til breakeven ved udgangen af 2025. Kom i mål med Logistics turnaround projekter igangsat i 2024.

### **Udlodning**

I 2024 blev I alt DKK 599 mio. udloddet til aktionærer. Bestyrelsen vil foreslå den ordinære generalforsamling, at der ikke udloddes kapital til aktionærerne i 2025 for at prioritere en nedgearing af kapitalstrukturen.

### **Forventning 2025**

Resultatforventningen for 2025 afspejler afdæmpede forventninger til europæisk økonomisk vækst og de specifikke fokusområder nævnt ovenfor.

Koncernens EBIT forventes i 2025 at blive omkring DKK 1,0 mia. (2024: DKK 1,5 mia.). Forventningen er yderligere detaljeret i årsrapporten.

### **Telefonkonference i dag kl. 10.00**

Tilmeld dig forud via dette [link](#).

Adgangskode sendes efter tilmelding.

Følg live-streaming via dette [link](#).