

VUOSIKERTOMUS 2019

ilkka-yhtymä

Sisältö

YLEISKATSAUS

4

Toimitusjohtajan terveiset	4
Hallituksen puheenjohtajalta	5
Tietoa osakkeenomistajille	6
Konserni lyhyesti	7
Arvot ja strategia	10
Vastuullisuus	12
Henkilöstö	14

TOIMINTA

16

Toimintaympäristö	16
Toiminta	18

STRATEGISET PAINOPISTEALUEET

20

Investoimme tuottavaan kasvuun	22
Toimimme digitaalisesti ja johdamme tiedolla	24
Tuotamme asiakasodotuksia vastaavia sisältöjä, tuotteita ja palveluita	26
Panostamme oikeaan osaamiseen ja prosessien tehokkuuteen	28

TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2019

30

Hallituksen toimintakertomus	32
Konsernitilinpäätös, IFRS	
Konsernin tuloslaskelma	39
Konsernitase	40
Konsernin rahavirtalaskelma	41
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	42
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	43
Konsernin tunnusluvut	72
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	73
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	
Emoyhtiön tuloslaskelma	74
Emoyhtiön tase	74
Emoyhtiön rahoituslaskelma	75
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	76
Osakkeet ja osakkeenomistajat	83
Hallituksen voitonjakoehdotus	89
Tilintarkastuskertomus	90
Hallintoneuvoston lausunto	93

HALLINTO

94

Hallinnointiperiaatteet	96
Hallintoneuvosto	102
Konsernin hallitus	103
Konsernin johtoryhmä	106
Yhteystiedot	108
Konsernirakenne	110

Kohti uutta vuosikymmentä

TALOUDEN YLEISESTÄ epävarmuudesta huolimatta Suomen talouskasvu vuoden 2019 osalta säilyi vielä hyvänä. Vuoden 2020 alkaessa merkit kasvun hidastumisesta ovat kuitenkin selkeästi näkyvissä. Tämä asia yhdessä digitalisaation tuoman lisääntyneen kilpailun ja kuluttajakäyttäytymisen muutoksen kanssa asettaa ison haasteen yritysten kilpailukykyyn parantamiselle tulevina vuosina.

Konsernimme keskeisiä tavoitteita ovat olleet liikevaihdon kehityksen kääntäminen merkittävään kasvuun sekä panostukset digitaalisiin tuote- ja palvelukanaviin. Näihin tavoitteisiin liittyen olemme laajentaneet toimintaamme vuoden 2019 aikana vaikuttajamarkkinointiin Somessa.comin hankinnan myötä ja digitaalisen markkinoinnin palveluihin Myynninmaailma Oy:n hankinnan kautta.

Lisäksi heti tilikauden päättymisen jälkeen hankimme enemmistön Liana Technologies Oy:stä, joka on valtakunnan suurin markkinoinnin ja viestinnän pilvipalveluja tuottava yritys. Tämän hankinnan seurauksena toimintamme laajeni kokonaan uudelle liiketoiminta-alueelle. Liana Technologiesin tuotteet ja palvelut täydentävät arvoketjua, jossa me jo toimimme. Kuitenkin niin, että asiakkaiden tarpeisiin vastataan ohjelmistokehityksen ja digitaalisten palvelujen avulla.

Liana Technologiesin päämarkkina-alue on Suomi, mutta yhtiö on rohkeasti lähtenyt myös kansainvälistymisen tielle. Digitaalisessa maailmassa kilpailu on kansainvälistä ja siihen pystytään parhaiten vastaamaan toimimalla myös itse sen mukaisesti.

MEDIATOIMIALAN MURROS on haastanut toimintaedellytyksiämme koko päättyneen vuosikymmenen ajan, mikä näkyy erityisesti koventuneena kilpailuna ilmoitusmarkkinoiden ja kuluttajien ajankäytön osalta. Tämän seurauksena liikevaihtomme ja kannattavuutemme kehitys on ollut laskeva.

Muuttunut kilpailutilanne vaatii meiltä rakenteellisia muutoksia. Vuoden 2019 aikana teimme merkittävän päätöksen maakuntalehtiemme Ilkan ja Pohjalaisen yhdistämiseksi. Rakenneuudistuksen kautta tehostimme toimintaamme ja tämän seurauksena henkilömäärämme vähenee noin 28 henkilötyövuodella pääosin I-Mediat Oy:ssä.

Maakuntalehtien yhdistymisen kautta lähdimme rakentamaan uutta tuotetta, jolla pystymme paremmin vastaamaan mediakulutuksen ja toimintaympäristön muutoksiin. Uuden yhdistyneen median kehitystyössä hyödynnämme digitalisaation tuomia mahdollisuuksia. Näin varmistamme jatkossakin laadukkaan paikallisen uutisoinnin ja mainostajien mahdollisuudet koko alueella.

Uuden maakuntalehden nimi on Ilkka-Pohjalainen ja sen ensimmäinen numero ilmestyi 30.1.2020. Tilajamme saavat nyt lehtensä ja digipalvelunsa kahden maakunnan yhteisenä mediana niin digitaalisessa kuin painetussakin muodossa. Ilkka-Pohjalaisen kautta tuomme esiin alueen monipuolisuuden, moniäänisyyden ja toimimme koko alueen puolestapuhujana.

Toivotan Ilkka-Yhtymän puolesta hyvää alkanutta vuosikymmentä ja esitän kiitokset henkilöstölle, omistajille ja kaikille yhteistyökumppaneille hyvästä yhteistyöstä.

Olli Pirhonen
toimitusjohtaja

Arvoisa osakkeenomistaja,

VIIME TILIKAUDEN aikana Ilkka-Yhtymän ylivoimaisesti suurin päätös oli maakuntalehtien yhdistäminen uudeksi Ilkka-Pohjalaiseksi. Päätöksessä suuri taustavaikuttaja oli jo pitkään jatkunut median murros ja tarve toiminnan tehostamiseen, mutta lähestymistavassa on yksi olennainen ero aikaisempaan. Yli sata vuotta toimineiden lehtien juustohöylämäisen saneerauksen sijasta päätettiin rakentaa kokonaan uusi nykyasiakkaiden tarpeisiin paremmin vastaava mediapalvelu.

Aika näyttää miten uusi tuote otetaan vastaan, mutta se into, jolla tekijät ovat paneutuneet uuden lehden ja siihen liittyvien digipalveluiden kehittämiseen, on ollut käsin kosketeltavaa. Uskon, että sama into välittyy myös tilaajille ja mainostajille sekä näkyy vahvana sitoutumisena pohjalaisten omaan julkaisuun myös jatkossa.

Vuoden aikana siirryttiin sanoista tekoihin konsernin toimintojen laajentamisessa. Somessa.com tuo ilmoittaja-asiakkaille kehittyneet vaikuttajamarkkinoinnin työkalut. Myynninmaailma puolestaan voi tarjota B2B-yrityksille jopa koko markkinoinnin ulkoistettuna palveluna. Nämä hankinnat ovat olennainen osa I-Mediat Oy:n yritysmyyntin digisiirtymää. Uusi lähestymistapa on jo niittänyt menestystä onnistuneiden monimediakampanjoiden muodossa.

TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN jälkeen toteutettu Liana Technologies Oy:n enemmistöomistuksen hankinta merkitsee konsernin toiminnan laajentamista kokonaan uudelle alueelle. Yhdistävät tekijät perinteisen toiminnan kanssa ovat markkinointi ja viestintä, mutta Lianassa yritysasiakkaiden kommunikaatiotarpeisiin vastataan ohjelmistokehityksen keinoin.

Kansainvälistymisen alkuvaiheessa olevan Lianan rooli konsernissa on jatkossa merkittävä. Yritysten markkinoinnin ja myynnin panostuksista maailmanlaajuisesti yhä suurempi osa käytetään verkkonäkyvyyteen ja sähköiseen automatisoituun markkinointiin. Tässä kehityksessä haluamme olla vahvasti mukana.

Lianan toiminnan ydin on vahvasti Suomessa, mutta on hyvä ymmärtää, että ohjelmistoalalla kyky kansainvälistyä on hyvä mittari tuotteiden kilpailukykyä nykyisiä ja uusia toimijoita vastaan. Paljon on siis viimeisen vuoden aikana ehtinyt tapahtua. Lupaamme olla tehokkaita myös jatkossa ja pitää huolta omistajiemme rahoista ja parhaamme mukaan kartuttaa niitä.

Timo Aukia
hallituksen puheenjohtaja

SE INTO, JOLLA TEKIJÄT OVAT PANEUTUNEET ILKKA-POHJALAISEN JA SIIHEN LIITTYVIEN DIGIPALVELUIDEN KEHITTÄMISEEN, ON OLLUT KÄSIN KOSKETELTAVAA.



Tietoa osakkeenomistajille

YHTIÖKOKOUS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 16.4.2020 klo 15.00 Frami Oy:n auditoriossa (Frami B), osoitteessa Kampusranta 9 B, 60320 Seinäjoki.

OSINGONMAKSU

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2019 jaetaan osinkoa 0,20 euroa osakkeelta. Mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään, osinko maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 20.4.2020 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistajaluetteloon. Osingon maksupäivä on 27.4.2020.

OSAKEREKISTERI

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osaketietoja ylläpitää Euroclear Finland Oy, puhelin 020 770 6000. Osakstietoja koskevia asioita hoitaa Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä talouspalveluyksikkö, jonka osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki, puhelin (06) 247 7127.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Ilkka-Yhtymä Oyj julkaisee vuonna 2020 osavuosi-katsauksen tammi–maaliskuulta 4.5.2020, puoli-vuosikatsauksen tammi–kesäkuulta 10.8.2020 sekä osavuosi-katsauksen tammi–syyskuulta 2.11.2020. Osavuosi-katsaukset julkaistaan suomeksi verkkosivuillamme osoitteessa www.ilkka-yhtyma.fi.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuonna 2019 julkistamat pörssi-tiedotteet ja muut tiedotteet löytyvät yhtiön verkkosivuilta osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi.

IFRS-TILINPÄÄTÖS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuosikertomuksessa esitetty konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.

Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta.

16.4.

YHTIÖKOKOUS
KLO 15.00

4.5.

OSAVUOSIKATSAUS
1.1.–31.3.2020

10.8.

PUOLIVUOSIKATSAUS
1.1.–30.6.2020

2.11.

OSAVUOSIKATSAUS
1.1.–30.9.2020

ILKKA-YHTYMÄ LAAJENTAA TOIMINTAANSA DIGITAALISEEN MARKKINOINTI- JA VIESTINTÄ-TEKNOLOGIAAN.

Konserni lyhyesti

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI tuottaa viestinnän, markkinoinnin ja painamisen palveluja. Konsernin muodostavat emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj, tytäryhtiöt I-Mediat Oy, I-print Oy ja Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 sekä I-Mediat Oy:n tytäryhtiöt Myynninmaailma Oy ja somessa.com Oy Ab. Lisäksi konserniin kuuluu osakkuusyhtiöinä Arena Partners Oy ja Yrittävä Suupohja Oy. Ilkka-Yhtymä Oyj myi 16,4 prosenttia Alma Media Oyj:n osakkeista 16.11.2018. Kaupan jälkeen Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistukseen jäi 10,9 % osuus Alma Media Oyj:n osakkeista. Tämä omistus raportoidaan tase-erässä pitkäaikaiset rahoitusvarat. Myyty Alma Media -osakkuusyhtiöomistus esitetään vertailuvuoden 2018 tiedoissa lopetettuna toimintona.

ILKKA-YHTYMÄ OYJ on hankkinut 8.1.2020 osake-enemmistön (67 %) Liana Technologies Oy:stä. Yrityskaupan myötä Ilkka-Yhtymä laajentaa toimintaansa perinteiseltä media-alalta digitaaliseen markkinointi- ja viestintäteknologiaan.

Lianan tuotteet ja palvelut täydentävät Ilkka-Yhtymä-konsernin tarjoomaa ja yrityskauppa toteuttaa konsernin strategian mukaisia panostuksia kasvuun sekä digitaalisiin tuote- ja palvelukanaviin.

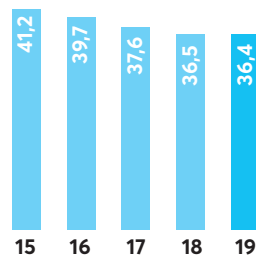
ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N OSAKE (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörssin päälistalle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna Nasdaq Helsingissä Kulutuspalvelut -toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan pieni yhtiö (Small Cap). I-sarjan osake on listattu Pölistalla.

EMOYHTIÖ VASTAA konsernin johdosta, strategisesta suunnittelusta ja strategioiden kehittämisestä yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa. Ilkka-Yhtymä Oyj tarjoaa tytäryhtiöilleen talous-, sijoitus-, henkilöstö-, kehitys- ja tietohallinto- sekä kiinteistöpalveluja.

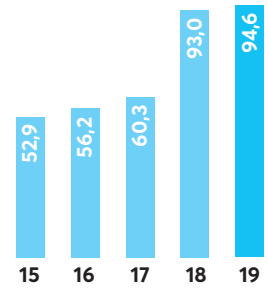
LIKEVAIHTO, M€

36,4

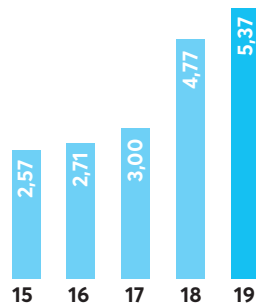
LIKEVAIHTO, M€



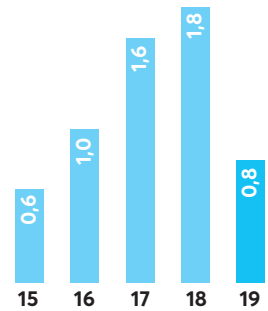
OMAVARAISUUSASTE, %



OMA PÄÄOMA / OSAKE, €

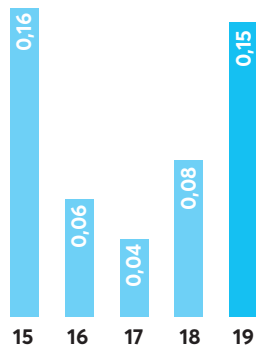


INVESTOINNIT, M€



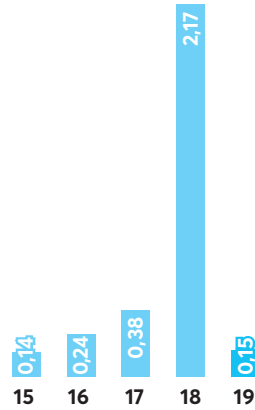
TULOS / OSAKE, €

(EPS) jatkuvat toiminnot

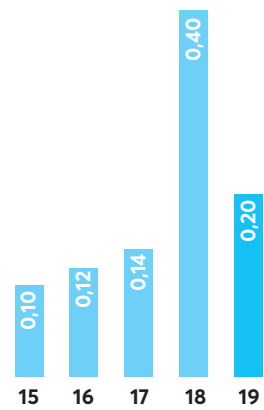


TULOS / OSAKE, €

(EPS)



OSINKO / OSAKE, €



ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI

	2019	2018
Liikevaihto, Meur *)	36,4	36,5
Liikevoitto/ -tappio, Meur *)	0,9	3,5
Oikaistu oman toiminnan liikevoitto, Meur *)	1,2	1,6
Tilikauden voitto/ tappio, Meur *)	3,8	2,0
Tilikauden voitto/ tappio, Meur	3,8	55,2
Tulos/osake (EPS), eur *)	0,15	0,08
Tulos/osake (EPS), eur	0,15	2,17
Osinko/osake, eur	0,20 **)	0,40
Korolliset velat, Meur	0,3	3,2
Omavaraisuusaste, %	94,6	93,0
Oma pääoma/osake, eur	5,37	4,77
Henkilöstö keskimäärin	263	262

*) Jatkuvat toiminnot

***) Hallituksen esitys

Arvot ja strategia

MISSIO

Vahvistamme pohjalaista menestystä ja luomme elämään uusia sisältöjä.

ARVOT

**Arvostamme
Uudistumme
Menestymme
Välitämme**

VISIO 2021

Merkityksellisin media pohjalaisille

Olemme pohjalaisia puolustava, kasvuhakuinen, mielenkiintoinen ja paikallinen. Edustamme parasta alueen ja asioiden tuntemusta sekä tuemme pohjalaista arkea. Visiomme mukaan olemme rohkea maakunnallinen ja paikallinen mediatalo digitalisoituneessa mediakentässä.

Kasvu ja kannattavuus

- Liikevaihdon kasvattaminen sekä medialiiketoiminnasta että sen ulkopuolelta
- Oikaistu oman toiminnan liikevoitto 10%
- Omavaraisuusaste vähintään 40%

Omistajuus ja osingonjakopolitiikka

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tuloskehityksen lisäksi yhtymän taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.



Strategiset painopistealueet

Investoimme tuottavaan kasvuun.

Keskeinen tavoitteemme on kääntää liikevaihdon kehitys merkittävään kasvuun strategiakauden aikana.

Toimimme digitaalisesti ja johdamme tiedolla.

Panostamme digitaalisiin tuote- ja palvelukanaviin. Kaikki sisällöt, tuotteet ja palvelut tuotetaan suoraan digitaaliseen muotoon ja ne julkaistaan maksaville tilaajille nopeasti. Analysoidun tiedon käyttöä tehostetaan ja nopeutetaan kaikessa päätöksenteossa.

Tuotamme asiakasodotuksia vastaavia sisältöjä, tuotteita ja palveluita.

Tekemisemme perustuu analysoituun tietoon kysynnästä ja asiakasodotuksista. Uudistamme markkinoinnin tukemaan kysynnän kasvua ja myynnin tuloksentelemiskykyä.

Panostamme oikeaan osaamiseen ja prosessien tehokkuuteen.

Panostamme strategisesti tärkeisiin osaamisalueisiin. Kaikkia prosesseja tehostetaan, karsitaan päällekkäisyyttä ja lisätään ketteryyttä.



Vastuullisuus

TOIMINNAN VASTUULLISUUS kiteytyy Ilkka-Yhtymän arvoissa, missiossa ja visiossa. Yhtymän mission mukaan vahvistamme pohjalaista menestystä ja luomme elämään uusia sisältöjä. Olemme pohjalaisia puolustava, kasvuhakuinen, mielenkiintoinen ja paikallinen. Edustamme parasta alueen ja asioiden tuntemusta sekä tuemme pohjalaista arkea. Visiomme mukaan olemme rohkea maakunnallinen ja paikallinen mediatalo digitalisoituneessa mediakentässä.

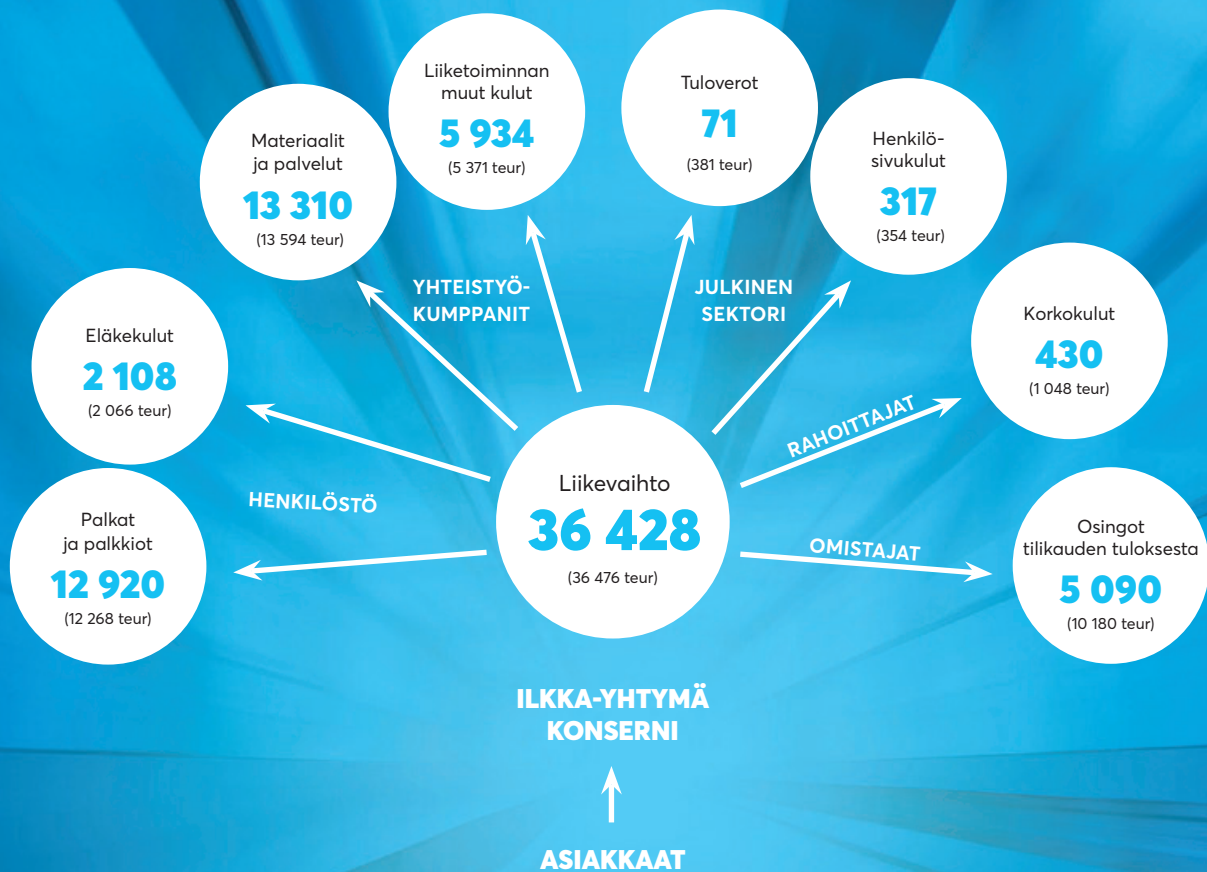
JOURNALISMIN PERUSTA on luotettavuus ja eettinen toiminta. Hoidamme vastuullisesti keskeistä tehtäväämme maakuntien ja niiden toimijoiden puolesta puhujina. Osallistumalla levikkialueiden sa pieniin ja isoihin kulttuuri- ja urheilutapahtumiin yhtymä tukee alueen yhteisöllisyyttä ja kantaa näin vastuuta sen hyvinvoinnista.

YHTYMÄ KEHITTÄÄ omaa aluettaan muun muassa osallistumalla kauppakamarien ja yrit-

täjäjärjestöjen toimintaan sekä alueen yhteismarkkinointiin, tukemalla alueen yliopistoja ja korkeakouluja lahjoituksilla sekä edistämällä yhteistyösopimuksilla vapaaehtoista kansalaistoimintaa. Yhtymän lehdet ovat mukana koululinkkitoiminnassa, joka tukee alueen kouluja päiväkodeista yliopistotasolle asti niiden media- ja sanomalehtiopetuksessa.

OMAN ALUEEN kehittämishalu näkyy myös yhtymän tavoitteessa luoda alueelle kilpailukyinen ja nykyaikainen viestintäinfrastruktuuri. Digitaalisen viestinnän ja palvelujen kehittäminen on olennainen osa tätä työtä. Vastuullisuudesta kertoo myös I-print Oy:n oikeus käyttää Joutsenmerkkiä. Pohjoismaiden yhteinen ympäristömerkki viestii, että painotuotteemme ovat ympäristön kannalta parhaiden joukossa. Lisäksi käyttämämme Postin jakelupalvelut ovat hiilineutraaleja.

Taloudellinen lisäarvo sidosryhmille



Panostuksia osaamisen kasvattamiseen ja sisäiseen viestintään

VUODEN 2019 aikana osana strategiaan perustuvaa osaamisen kehittämistä ja osaamisen tason nostoa toteutettiin HR-järjestelmä-hanke. Sen myötä yhtymässä otettiin käyttöön uusi HR-järjestelmä. Järjestelmä kattaa koko työsuhteen elinkaaren reaaliaikaisesti. Henkilöstötiedot ovat aina ajan tasalla, oikeiden henkilöiden saatavilla ja monipuolisesti raportoitavissa. Se myös varmistaa henkilöstöprosessien sujuvuutta.

VUONNA 2019 kehitimme yhtymässä myös sisäistä viestintää. Yhtymään perustettu viestintätiimi uudisti yhtymän sisäisen viestinnän kanavan intran uudeksi I-Netiksi.

VUONNA 2018 päivitetyn konsernistrategian valmistumisen mukaisesti toimeenpantiin uusi henkilöstöstrategia. Henkilöstökehittämisen teemoiksi nousivat osaaminen ja ammatitaito, motivoitunut henkilöstö, oikea henkilöstörakenne, prosessit ja kannustimet sekä esimiestyö ja työyhteisötaidot. Henkilöstöstrategian mukaisesti huolehdimme siitä, että henkilöstöllä on kyky hyödyntää kaikkia digitaalisia järjestelmiä. Samalla varmistetaan resurssit ja osaaminen tiedon analysointiin ja aktivoidaan henkilöstöä jatkuvaan kehitystoimintaan. Kehitystyö hajautetaan ympäri organisaatiota ja varmistetaan riittävät resurssit kehitystyöhön.

ILKKA-YHTYMÄ TIEDOTTI 24.9.2019 aloittavansa yhteistointalain mukaiset neuvottelut rakenneuudistuksen toteuttamiseksi I-print Oy:ssä ja I-Mediat Oy:ssä koskien työvoiman mahdollista vähentämistä ja mahdollisia toiminnan uudelleenjärjestelyjä. Rakenneuudistuksen lopputuloksena maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen päätettiin yhdistää kahden maakunnan alueella ilmestyväksi Ilkka-Pohjalaiseksi.

Uusi maakuntalehti Ilkka-Pohjalainen julkaistiin 30.1.2020. Maakuntalehtien yhdistämisen muutosprojekti vaati eri henkilöstöryhmien ja yksiköiden saumatonta yhteistyötä. Lyhyessä ajassa saatiin suunniteltua ja toteutettua ratkaisut niin tuotannollisiin kuin teknisiin haasteisiin.

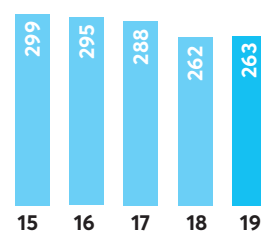
Maakuntalehtien muutosprojektin yhteydessä konsernissa vuoden 2019 aikana käyttöön otettu projektijohtamisen malli todettiin myös käytännössä hyvin toimivaksi. Malli ohjaa projektien parempaan suunnitteluun, selkeyttää rooleja ja auttaa resurssisuunnittelussa.

Tilikauden aikana on viety käytäntöön koko konsernissa vuonna 2018 aloitettu tietotyön muutos. Teams on otettu aktiiviseen käyttöön yhteistyöalustana. Uudet yhteistyöalustat ovat osaltaan tiivistäneet eri yksiköiden välistä yhteistyötä.

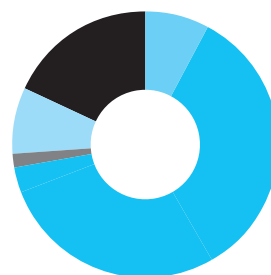
TYÖSUHTEESSA KESKIMÄÄRIN

300

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN KOKOAIKAISIKSI MUUTETTUNA



HENKILÖJAKAUMA TOIMINNOITTAIN



● Ilkka-Yhtymä Oyj	
Yrityspalvelut	21,5
● I-Mediat Oy	
Sisälläntuotanto	93,7
Kaupallinen toiminta	75,2
I-M tukitoiminnot	8,5
● somessa.com Oy Ab	4,8
● Myyntimaailma Oy	21,6
● I-print Oy	
Tuotanto	49,6



Toimintaympäristö

YLEINEN TALOUSKEHITYS

SUOMEN BKT:N ennakoidaan kasvaneen Suomen Pankin 17.12.2019 ennusteen mukaan noin 1,3 % vuonna 2019. Maailmantalouden ja euroalueen kasvun jatkuminen hitaana heijastuu Suomen talouskasvuun, joka hidastuu vuonna 2020 tilapäisesti alle 1 prosenttiin. Yksityisen kulutuksen arvioidaan kasvaneen 0,7 % vuonna 2019. Vuonna 2020 yksityisen kulutuksen ennustetaan kasvavan noin 1,3 %.

Inflaatio oli Tilastokeskuksen mukaan joulukuussa 0,9 prosenttia. Tilastokeskuksen mukaan kuluttajien luottamusindikaattori tammikuussa 2020 oli -4,6. Indikaattorin pitkän ajan keskiarvo on -1,7.

Vuoden 2019 työttömyysaste Tilastokeskuksen mukaan oli keskimäärin 6,7 prosenttia, kun se vuonna 2018 oli 7,4 prosenttia. Vuoden 2019 keskimääräinen ansiotason nousu edellisestä vuodesta oli ennakkotietojen mukaan 2,4 prosenttia ja reaali ansiot nousivat 1,4 prosenttia.

TOIMINTA-ALUEEN KEHITYS

POHJANMAAN teollisuuden, rakentamisen ja palvelualueiden yritysten suhdannetilanne kuvattiin tammikuussa hieman tavanomasta heikommaksi EK:n tammikuussa 2020 tekemän Suhdannebarometrin mukaan. Suhdannenäkymät ovat kohentuneet viime syksyn notkahduksesta, mutta edelleen ennakoidaan hienoista heikkenemistä. Pohjanmaan yritysten suhdanneodotukset ovat vähän koko maan keskiarvoa myönteisemmät. Tuotanto- ja myyntimäärät supistuivat hieman vuoden 2019 viimeisellä neljänneksellä. Tuotanto-odotukset ovat kuitenkin pysyneet myönteisinä ja vuoden 2020 alussa tuotannon ennakoidaan lisääntyvän hivenen. Ammattityövoiman puute oli tammikuussa ongelmana kolmasosalla Pohjanmaan yrityksistä. Kannattavuus on pysynyt vuodentakaiseen verrattuna likimain ennallaan.

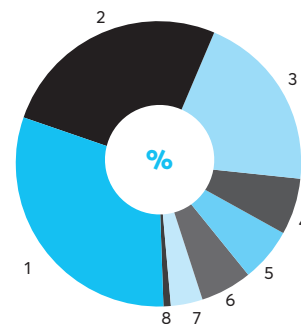
Media- ja painotoimialan kehitys Suomessa

KANTAR TNS:N mukaan mediamainontaan käytettiin yhteensä 1 259 miljoonaa euroa vuonna 2019 ja mainonnan määrä kasvoi 1,2 % edellisvuoteen verrattuna. Mainonta painetuissa sanomalehdissä laski 8,5 % ja mainonta painetuissa kaupunkilehdissä laski 4,0 %. Digitaalinen mainonta sanoma- ja kaupunkilehdissä kasvoi 7,1 %. Sanoma- ja kaupunkilehtien osuus mediamainonnan määrästä oli yhteensä 31,0 %. Ulkomainonta kasvoi 19,2 % ja sen osuus mediamainonnasta oli 6,3 %.

MEDIAALIITON VUODEN 2020 talousnäkökymien mukaan media- ja painotoimialan kokonaisliikevaihdon ei odoteta kasvavan kuluvana vuonna, ja myös alan työllisten määrän odotetaan edelleen supistuvan. Viime vuosina koettu talouden korkeasuhdanne näytti hyödyttäneen ennen kaikkea painoalaa, jonka tuotantomäärät ajoittain jopa kasvoivat muun talouden vetämänä. Media- ja painoalan liikevaihtoa korkeasuhdanteen vuodet eivät kuitenkaan onnistuneet kääntämään kasvu-uralle. Mainospuolella kasvu ohjautui isolta osin kansainvälisille digijäteille, ja printtitulojen trendiomainen lasku jatkui euromääräisesti digin kasvua nopeammin.

SUHDANTEIDEN HEIKENTYMINEN vaimentaa etenkin painoalan näkymiä kuluvalle vuodelle. Mediayrityksille helpotusta tuo se, että digitulojen odotetaan kasvavan kuluvana vuonna aiempaa ripeämmin viime kesänä tehdyn digi-olv:n alennuksen myötä.

MEDIAMAINONNAN JAKAUMA 2019



1. Sanoma- ja kaupunkilehdet	31,0
2. Verkkomainonta	26,1
3. Televisio	20,4
6. Ulkomainonta	6,3
4. Aikakauslehdet	6,2
5. Radio	5,7
7. Messut	3,8
8. Elokuva	0,6



Somessa.com:n toimitusjohtaja Johanna Tidström, I-Mediat Oy:n liiketoimintajohtaja Jarno Puutio, Myynninmaailma Oy:n toimitusjohtaja Ville Orrenmaa ja I-print Oy:n toimitusjohtaja Seppo Lahti kertovat yhtiöiden toiminnasta.

Uudistuva mediatalo

I-MEDIAT OY on vuoden 2019 aikana vienyt liiketoimintaa suunnitelman mukaisesti eteenpäin ja rakentanut uudistuvaa mediataloa. Uudistettu konsernin strategia vuosille 2019-2021 ohjaa tekemistä.

Historiallinen päätös uuden maakuntamedian, printtinä ja vahvasti digitaalisena julkaistavan, Ilkka-Pohjalaisen synnyttämisestä tehtiin marraskuussa 2019. Samalla päätettiin lakkauttaa maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen. Uusi Ilkka-Pohjalainen alkoi ilmestyä 30.1.2020. Edellä mainittujen päätöksien yhteydessä tehtiin myös merkittävä rakenneuudistus, jossa I-Mediat Oy:n henkilömäärä väheni 25 henkilötövuodella ja I-print Oy:n

kahdella henkilötövuodella.

Toimitus on panostanut vahvasti verkkoon tuotettavan uutisoinnin kehittämiseen. Sillä halutaan vastata asiakas- ja kulutuskäyttäjien muutokseen ja tiedon kulun nopeutumiseen. Myös systemaattista analysoidun tiedon kerryttämistä, tiedon hallinnan kehitystä ja tiedon hyödyntämistä on viety voimakkaasti eteenpäin.

Yritysassiakkailla tarjottavia markkinoinnin palveluita laajennettiin yritysostoilla. Alkuvuodesta tehtiin kaupat vaikuttajamarkkinoinnin palveluja tarjoavasta Somessa.com Oy Ab:sta ja elokuussa digimarkkinoinnin osaamista tarjoavasta markkinointitoimisto Myynninmaa-

ilma Oy:stä. Digitaalisen ulkomainosliiketoiminnan tavoitavuus on kasvanut mainostauluverkoston kasvun myötä.

Yritysmyyntin toimintamallia ja osaamista on kehitetty vastaamaan paremmin koko tarjoamaa. I-print Oy:n myynti siirrettiin keväällä osaksi I-Medioiden yritysmyyntiä ja syksyn rakenneuudistuksen yhteydessä kaikki I-Mediat Oy:n toiminnot, jotka tuottavat palveluita yritysasiakkaille keskitettiin yhteen yritysasiakkaat-toimintoon. Muutoksella haetaan entistä parempaa kykyä palvella asiakkaita laadukkaasti ja nopeasti.

Vastaavasti kaikki kuluttajille tarjottavien tuotteiden myyntivastuu

YRITYSASIAKKAILLEMME TARJOTTAVIA MARKKINOINNIN PALVELUITA ON LAAJENNETTU YRITYSOSTOJEN KAUTTA.

on keskitetty kuluttaja-asiakkaat toimintoon. Kuluttajamyynnissä panostusta on lisätty erityisesti digitaalisten tuotteiden myyntiin.

I-PRINT OY on kehittänyt voimakkaasti digitaalisia palvelualueita. Kehitystoimia on keskitetty brändinhallinnantyyökalu i247:ään ja verkkokauppa-alustaan. i247 on yritysasiakkaiden järjestelmä, jossa voi arkistoida, muokata ja tilata painotuotteita. Kuluttaja-asiakkaalle suunnattu iDecora tarjoaa esimerkiksi sisustamiseen liittyviä erikoispainon tuotteita. Myös yrityksille on kehitelty helpon ostamisen verkkokauppa.

Erikoispainon puolella on myös tehty investointeja messurakentamisen palveluihin tuomalla valikoimaan esimerkiksi uudenlaiset valoseinät, joilla saadaan rakennettua näyttäviä messuosastoja.

I-print panostaa myös jatkuvasti toiminnan vastuullisuuteen erityisesti ympäristön suhteen. Siitä on osoituksena yhtiön saama Joutsenmerkki. Lisäksi yhtiö on painopaperien ja pakkauksien tuottajayhteisöjen jäsen.

SOMESSA.COM ON onnistunut kasvamaan Suomen monipuolisimmaksi vaikuttajamarkkinointia tarjoavaksi toimistoksi. Yhtiön digitaalilla palvelualueella on mukana yli 5000 vaikuttajaa eri puolilta Suomea. Keväällä toteutuneet yrityskaupat I-Medioiden kanssa ja vaikuttajamarkkinoinnin tuominen

I-Medioiden myyntitiimin tuoteportfolioon ovat osaltaan vaikuttaneet positiiviseen kasvuun.

Somessa.com on kehittänyt ainutlaatuisen digitaalisen alustan ja palvelun yhdistelmän, joka on avannut vaikuttajamarkkinoinnin kaikenkokoisten yritysten saataville. Alustan kautta vaikuttajamarkkinointia tehdään avaimet käteen palveluna. Yritykset saavat omaan toimintaansa liittyvää ammattimaista yhteistyösunnittelua ja projektijohtoa. Alustaa myös kehitetään jatkuvasti eteenpäin.

MYNNINMAAILMA OY:N liikevaihto jatkoi kasvua. Taustalla olivat uusasiakashankinnan onnistumiset kaikilla paikkakunnilla Seinäjoella, Oulussa ja Tampereella sekä nykyisten asiakkuuksien kasvaminen laajemman palvelukattauksen ansiosta.

Vuoden aikana tehtiin panostuksia erityisesti luovien palveluiden vahvistamiseksi ja työtä markkinointiautomaatioliiketoiminnan kehittämiseksi. Kehitystyöllä yhtiö saavutti merkittävän markkinointiautomaatiokumppanuuden tullessaan hyväksytyksi HubSpot:n kumppanuusohjelmaan.

Yhtiö sai elokuussa I-Mediat Oy:sta uuden pääomistajan. Syventyneen yhteistyön ansiosta asiakkaat hyötyvät koko konsernin laajemmista palveluista. Yrityskaupan myötä myös yhtiön hallituksen kokoonpanoa uudistettiin uuden kasvustrategian tukemiseksi.

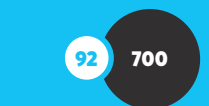
Avainlukuja

KUSTANNUSTOIMINTA

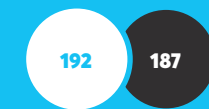
Liikevaihto, 1000 €



Liikevoitto, 1000 €



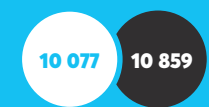
Henkilöstö keskimäärin



● 2019 ● 2018

PAINOTOIMINTA

Liikevaihto, 1000 €



Liikevoitto, 1000 €



Henkilöstö keskimäärin




● 2019 ● 2018

**Vahvistamme
pohjalaista
menestystä ja
luomme elämään
uusia sisältöjä**





 **Newsliner**

Uusi Newsliner -
koneisto on
valmistettu
Suomessa.



BRÄNDÄÄJÄN MUISTILISTA

- **Rakenna pitkäjänteisesti:** uudista brändiä jatkuvasti, mutta älä luovu kokonaan vanhasta.
- **Ole rohkea:** älä pelkää herättää huomiota.
- **Älä yritä miellyttää kaikkia:** määritä oma kohderyhmäsi ja nosta heidät jalustalle.
- **Perustele olemassaolosi:** auta asiakkaitasi ymmärtämään, miksi brändilläsi on merkitystä.

Brändäys luo kasvua

Moni yritys haaveilee onnistuvansa brändäyksessä – ja syystä. Hyvä brändi tekee liiketoiminnasta helpompaa. Asiakkaat tuntuvat kerääntyvän jonoksi asti aivan itsestään, osaavista työntekijöistä ei ole pulaa ja yrityksen arvo kehittyy mukavan nousujohteisesti.

Brändin tehtävä on siivittää yritys kannattavaan kasvuun. Vaasan yliopiston Levón-instituutin koulutuspäällikkö

Maijastiina Jokitalo alleviivaa, että brändäyksen vaikutukset näkyvät suoraan yrityksen arvossa.

– Brändäys on tärkein työkalu yrityksen arvon nostamisessa. On arvioitu, että osakeyhtiön arvosta jopa kolmasosa voi koostua yksistään brändipääomasta. Kaikkien yritysten, jotka aikovat menestyä, tulisi ymmärtää, että brändin merkitys on aivan valtava, Jokitalo toteaa.

Kun brändiä ajatellaan keinona erottautua kilpailijoista, on sen vaikutukset yrityksen arvoon helppo ymmärtää.

Maijastiina Jokitalo auttaa Vaasan yliopiston Levón-instituutissa yrityksiä markkinoimaan paremmin.

– Jos yritys ei pysty brändillään erottautumaan kilpailijoistaan, niin ei se kyllä pysty kasvattamaan myyntiäänkään ja sitä kautta arvoaan. Ja jos yritys ei itse hoida brändäystä niin todennäköisesti joku muu sen tekee ja silloin lopputulos harvoin on yritystä mairitteleva, Jokitalo huomauttaa.

EI MUSTAA VALKOISEKSI

Brändi on imagon ja maineen yhteispelinä syntynyt mielikuva yrityksestä, tuotteesta tai palvelusta. Brändäyksellä puolestaan tarkoitetaan niitä keinoja, joilla erottaututaan kilpailijoista ja tuotetaan lisäarvoa asiakkaille.

Jokitalo korostaa, että brändäyksellä ei voida muuttaa mustaa valkoiseksi. Hänen mukaansa kaikki perustuu yrityksen kyvylle viestiä itsestään ulospäin ja sille, että yritys myös oikeasti toimii, kuten on antanut ymmärtää.

– Monesti ajatellaan virheellisesti, että yritys voi itse vain päättää brändinsä. Tosiasiassa brändi syntyy kuitenkin vasta markkinoilla, kun

asiakkaiden mielikuvat yhdistyvät yrityksen luomaan imagoon. Yritys voi vain pitkäjänteisesti toimia ihanekuvansa edellyttämällä tavalla ja toivoa, että lopputulos eli brändi muodostuu sellaiseksi kuin halutaan.

I-MEDIOIDEN BRÄNDI UUDISTUI

Brändiin liittyvät kysymykset ovat jatkuvasti esillä myös Ilkka-Yhtymässä. Yksi vuoden 2019 näkyvimmistä bränditoimenpiteistä oli yritysasiakkaille kohdistetun I-Mediat-brändin lanseeraus.

Jatkossa I-Medioiden yritysasiakkaille kohdistettua tarjoomaa pystytään jäsentämään ymmärrettävämpään muotoon kokoamalla tuotteet ja palvelut yhden brändin alle. Ratkaisu saa Jokitalolta hyväksyvää nyökyttelyä.

– Näen, että I-Mediat-brändin suunta on hyvä. Ostaja haluaa yleensä tehdä mahdollisimman vaivattomia päätöksiä ja mitä selkeämmäksi yritys pystyy tuotevalikoimansa ja ostajan päätöksentekoprosessin rakentamaan, sitä parempi.

TOIMIMME DIGITAALISESTI JA JOHDAMME TIEDOLLA

Analytiikka osana arkea

Toimituksen yhtenä tärkeänä työkaluna on analytiikasta kertyvä data, joka auttaa ymmärtämään lukijoita paremmin sekä luomaan enemmän mielenkiintoista sisältöä.

Analytiikka on työkalu, jota käytetään yhä enemmän myös toimituksen apuna. Analytiikan avulla toimitus pystyy verkossa seuraamaan, miten juttuihin reagoidaan ja millainen sisältö kiinnostaa lukijoita.

– Sisällöstä johdetun analytiikan rooli on meille erityisen tärkeä. Sitä kautta alamme ymmärtämään niin sisällöistä kuin lukijoista enemmän, sanoo I-Mediat Oy:n data-analytikko **Simo Suoranta**.

Hän painottaa, että kaiken keskiössä on asiakas eli lukija.

– Meidän arvolupauksenamme on hyvä asiakaskokemus ja sen pystymme entistä paremmin luonastamaan vahvan toimituksellisen osaamisen sekä analytiikan avulla.

INFORMAATIOÄHKYSTÄ YDIN

Analytiikkaa on hyödynnetty jo vuosia. Aiemmin seurattiin pelkästään klikkejä ja sivulatauksia, kun taas nyt datasta pyritään löytämään syvempää tietoa.

– Dataa on saatavilla niin paljon, että siitä tulee informaatioähky. Täytyy tietää, mitä sieltä oikeasti pitää seurata ja millä on merkitystä tuloksiin. Joitakin prosessin osia

pitää myös automatisoida ja käyttää avuksi esimerkiksi tekoälyä, joka kertoo datasta löytyvistä poikkeamista, Suoranta painottaa.

Ilkka-Pohjalaisen sivuilla seurataan analytiikan avulla eri asioita.

– Mainosrahoitteisella puolella ansaintamalli perustuu volyyymiin, kun taas tilaajapuolella seurataan mitkä tekijät vaikuttavat sitoutumiseen ja sitä kautta tilauksen jatkumiseen tai päättymiseen.

Yhtenä asiakaskokemusta parantavana tekijänä on sivuston personointi käyttäjien mukaan.

– Avain menestykseen on siinä, että pystymme tarjoilemaan käyttäjälle monipuolisen sisällön yksinkertaisesti ja tarjoamaan sitä kautta hyvän käyttökokemuksen. Personoinnin avulla voimme tarjota käyttäjille enemmän sellaista sisältöä, joka heitä kiinnostaa, Suoranta kertoo.

ANALYTIKKA TUKENA

Ilkassa ja Pohjalaisessa saatiin reilu vuosi sitten valmiiksi sisällöntuotannon kehittämishanke.

– Verkko on meidän ensisijainen kanavamme ja pyrimme johtamaan tiedolla, jossa meillä on analytiikka tukemassa päätöksiä, kertoo

Ilkka-Pohjalaisen sisällöntuotannon kehityspäällikkö **Susanna Pajakko**.

Viime kesänä käynnistyi kaksi sisällöntuotannon projektia.

– Verkko edellä -projektin tavoitteena on mahdollistaa sisällöntuotannolle sellaiset toimintatavat, jotka tukevat verkko edellä -toimintatapaa siirtymisessä.

Analytiikka-projektin tavoitteena on hyödyntää analytiikkaa aihevalinnoissa erityisesti tiimitoimituksissa, joissa kirjoitetaan muun muassa urheilusta, kulttuurista, ympäristöstä tai hyvinvoinnista. Uutistoimituksessa analytiikkaa hyödynnetään myös, vaikka aiheet tulevat toki edelleen pääosin ulkoa.

– Voimme seurata tiimien kokonaiskuvaa, uutispäälliköt seuraavat omanlaistaan näkymää ja toimittajat omaa näkymäänsä. Tämä on hieno mahdollisuus palvella lukijaa vieläkin paremmin ja tätä kautta toimittajan työ voi tulla entistä mielekkäämmäksi, Pajakko iloitsee.

I-Mediat Oy:n data-analytikko Simo Suoranta käy läpi verkkosiunun analytiikan tuloksia yhdessä Ilkka-Pohjalaisen sisällöntuotannon kehityspäällikkö Susanna Pajakon kanssa.



**AVAIN MENESTYKSEEN
ON SIINÄ, ETTÄ PYSTYMME
TARJOILEMAAN KÄYTTÄJÄLLE
MONIPUOLISEN SISÄLLÖN
YKSINKERTAISESTI.**



TUOTAMME ASIAKASODOTUKSIA VASTAAVIA SISÄLTÖJÄ, TUOTTEITA JA PALVELUITA

Historiallinen tehtävä

Ilkka-Pohjalainen on vahva kahden maakunnan lehti, jota tehdään kuudessa eri toimituksessa noin 60 toimituksellisen henkilön voimin. Lehden päätoimittajana on viestinnän moniottelija Markku Mantila.



Ilkka-Pohjalaisen päätoimittaja Markku Mantilan kertoo, että palaute uudesta lehdestä on ollut hyvää ja kannustavaa.

Maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen yhdistettiin tämän vuoden tammikuun lopussa yhdeksi lehdeksi, joka kantaa nimeä Ilkka-Pohjalainen. Lehden päätoimittajaksi valittiin **Markku Mantila**, jolla on pitkä kokemus erilaisista viestinnän alan työtehtävistä.

Mantila aloitti toimittajan uran Ilkassa vuonna 1985. Hän on lisäksi työskennellyt viime vuosikymmenen lopulla Turun Sanomissa, ulkoministeriössä ja valtioneuvoston viestintäjohtajana vuosina 2014–2017. Päätoimittajan kokemusta on kertynyt Pohjalaisesta (2002–2009) ja Kalevasta (2009–2014). Viimeisin pesti hänellä oli Natossa.

– Olin jo ajatellut, etten enää palaa journalismiin, kun pesti Naton strategisen viestinnän osaamiskeskuksessa Riiassa päättyi. Ajattelin toimia konsulttina ja kirjoittaa kirjoja. Ilkka-Pohjalaisen päätoimittajuus ei ole pelkkä journalistinen haaste, se on historiallinen tehtävä. Sellainen osuu harvoin kohdalle. Ilkka ja Pohjalainen jakoivat erillään reilusti yli sata vuotta. Olisin katunut, ellen olisi tarttunut, Mantila sanoo.

Historiallisessa päätoimittajan pestissä kokemus auttaa erityisesti tiukoissa tilanteissa.

– Osaan suhteuttaa asioita. Kovin usein tulee tunne, että tässä on oltu ennenkin, enkä säikähdä herkästi. Lisäksi verkostoni ovat kunnossa, Mantila vakuuttaa.

RUNSAS TARJONTA

Ilkka-Pohjalainen on kahden maakunnan lehti, jota tehdään kuudesta eri toimituksesta. Toimitusten paikkakunnat ovat Alajärvi, Alavus,

Kauhajoki, Kauhava, Seinäjoki ja Vaasa. Verkko- ja printtilehteä tekee noin 60 toimituksellista henkilöä.

– Lisäksi saamme paljon ai-neistoa valtakunnan ja ulkomaan asioista Lännen Medialta ja STT:ltä. Uusi Ilkka-Pohjalainen on tarjonnaltaan runsas. Lukija voi havaita, että yhdessä lehdessä on aika tukevasti luettavaa, molemmista maakunnista. Sekä verkossa että printissä. Myös ilmoittajat hyötyvät tästä, Mantila sanoo.

Uusi lehti on Mantilan mukaan otettu hyvin vastaan.

– Palaute on ollut oikein hyvää, jopa yllättävänkin hyvää. Tietysti mukaan on mahtunut risuja. Niissä on taustalla ollut enemmänkin huoli suomenkielisen maakuntalehden kohtalosta Vaasassa ja rannikolla yleisemminkin. Nyt täytyy vain omalla toiminnalla osoittaa pelot turhiksi, Mantila painottaa.

KIINNOSTAVA JA MONIPUOLINEN

Somemaailma on muuttanut ihmisten lukukäyttäytymistä verkossa selailevaksi, jolloin jutuista luetaan usein vain otsikko ja pala ingressiä.

– Pitää tehdä sisältöä, johon tartutaan, vaikka sitten vain lyhyeksi aikaa. Uskon siihen, että hyvin tehty juttu luetaan, pitkään sellainen. Kiinnostavuus ja monipuolisuus ratkaisevat, verkosta ja printistä on löydyttävä monenlaista luettavaa.

USKON SIIHEN, ETTÄ HYVIN TEHTY JUTTU LUETAAN.

PANOSTAMME OIKEAAN OSAAMISEEN JA PROSESSIEN TEHOKKUUTEEN

Automaatio apuna markkinoinnissa

I-Medioiden markkinoinnissa hyödynnetään yhä enemmän automaatiota. Kyse on uuden teknologian ja työkalun käyttöönottoa laajemmasta muutoksesta.

Digitaalisuus, tiedolla johtaminen, prosessien tehokkuus ja oikeaan osaamiseen panostaminen ovat tärkeässä roolissa I-Medioiden strategiassa. Markkinoinnin tiimissä strategiaa on viety käytäntöön omaksumalla uusia toimintatapoja ja ottamalla käyttöön uutta teknologiaa.

- Tarkoituksemme on uudistaa ja tehostaa I-Medioiden yritys-markkinointia. Viime syksynä käyttöönotetulla markkinoinnin automaatiojärjestelmällä on tärkeä rooli tässä, kertoo I-Medioiden markkinointi- ja viestintäsuunnittelija **Matias Ojanperä**.

MEILLÄ ON AIEMPAA PAREMMAT EDELLYTYKSET TOTEUTTAA STRATEGIAAMME TUKEVAA MARKKINOINTIA.

Uudistuksessa ei kuitenkaan ole kyse vain uuden työkalun hankkimisesta, vaan taustalla on laajempi muutos tavassa tehdä I-Medioiden markkinointia.

- Markkinoinnin automaatiota hyödyntämällä pystymme aiempaa paremmin toteuttamaan laadukaisiin sisältöihin pohjautuvaa inbound-markkinointia, Ojanperä korostaa.

TIIMI JA TYÖKALUT VALMIINA

Jatkossa I-Medioiden yritys-markkinoinnissa hyödynnetään yhä järjestelmällisemmin ja automatisoidummin esimerkiksi verkkosivukävijöiden käyttäytymistietoja sisältöjen personoinnissa. Ojanperä uskoo, että I-Medioilla tehdyt panostukset ja muutokset vievät toimintaa aimo harppauksen eteenpäin.

- Tekniset ratkaisut on saatu vietyä vaadittavalle tasolle ja nyt meillä on aiempaa paremmat edellytykset toteuttaa strategiaamme tukevaa markkinointia. Rehellisesti sanoen ensimmäisiä steppejähän tässä vasta on otettu, mutta näyttäisi vahvasti siltä, että olemme tehneet oikeita päätöksiä ja menemme oikeaan suuntaan.

- Meillä markkinoinnin tiimissä on tehty merkittäviä panostuksia paitsi uusiin työkaluihin, myös uudenlaisen osaamisen kerryttämiseen lähtien jo ihan tehdyistä rekrytoinneista. Olen vakuuttunut, että nykyisellä kokoonpanollamme tämäkin uudistus on vietävissä osaksi jokapäiväistä tekemistä, Ojanperä jatkaa.

AUTOMAATIOTA KAIKKIALLA

Markkinoinnin automaatiojärjestelmä hyödynnetään tällä hetkellä yritysasiakkaille tehtävässä markkinoinnissa ja asiakasviestinnässä. Tausta-ajatus sinänsä ei ole uusi – myös muissa I-Medioiden toiminoissa käytetään automatisointiin perustuvia ratkaisuja.

- Minä itse näen asian niin, että eri asioiden automatisointi on ennen kaikkea järkitekko. Automaatioiden avulla pystymme markkinoinnissa tarjoamaan asiakkaillemme juuri oikeanlaisia sisältöjä oikeaan aikaan ja oikeassa kanavassa. Eipä ihme, että tätä samaa ajattelutapaa hyödyntävät muutkin kuin me markkinoinnin propellipäät, Ojanperä naurahtaa.

i-mediat



Markkinointi- ja viestintäsunnittelija Matias Ojanperä hyödyntää markkinoinnin automaatiojärjestelmää työssään päivittäin.



Toimintakertomus ja tilinpäätös 2019

The background is a solid light blue color. In the lower half, there are two large, overlapping, curved shapes that resemble the top of a sphere or a lens. The inner shape is a darker shade of blue, and the outer shape is a slightly lighter shade, creating a sense of depth and movement.

Hallituksen toimintakertomus

KONSERNIRAKENNE

Ilkka-Yhtymä-konserni muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy ja lehti- ja arkkipainoyhtiöstä I-print Oy. I-Mediat Oy hankki 19. helmikuuta 2019 tehdyllä kaupalla osake-enemmistön (55 %) kasvuvaiheessa olevasta vaikuttajamediatoimisto somessa.com Oy Ab:sta. Lisäksi I-Mediat Oy hankki 6. elokuuta 2019 tehdyllä kaupalla omistukseensa enemmistön (70 %) markkinointitoimisto Myynninmaailma Oy:stä. Hankinnat yhdistellään Ilkka-Yhtymä -konserniin täysimääräisesti.

Konsernin kuuluu lisäksi Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja osakkuusyhtiöt Yrittävä Suupohja Oy (38,5 %) ja Arena Partners Oy. Kesäkuussa omistuksemme osakkuusyhtiö Arena Partners Oy:ssä nousi 37,82 prosentista 41,17 prosenttiin.

Ilkka-Yhtymä Oyj myi 16,4 prosenttia Alma Media Oyj:n osakkeista 16.11.2018. Kaupan jälkeen Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistukseen jäi 10,9 %

osuus Alma Media Oyj:n osakkeista. Tämä omistus raportoidaan tase-erässä pitkäaikaiset rahoitusvarat. Myyty Alma Media -osakkuusyhtiö-omistus esitetään vertailuvuoden 2018 tiedoissa lopetettuna toimintona.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Konsernin liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 36 428 tuhatta euroa (36 476 teur). Kustannustoiminnan ulkoinen liikevaihto kasvoi 1,2 %. Ilmoitustuotot laskivat 4,2 % ja sisältötuotot 1,1 %. Kustannustoiminnan muu myynti kasvoi 1 080 tuhatta euroa. Muun myynnin kasvu johtuu katsauskauden aikana hankittujen somessa.com Oy Ab:n ja Myynninmaailma Oy:n yhdistämisestä konserniin. Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto laski 7,3 %. Konsernin liikevaihdosta sisältötuottojen osuus oli 50 %, ilmoitustuottojen 32 %, painotuottojen 15 % ja muun myynnin 4 %.

Avainluvut, jatkuvat toiminnot

(1000 eur)	1-12/2019	1-12/2018
Liikevaihto	36 428	36 476
Liikevoitto/ -tappio	950	3 534
Voitto/ tappio ennen veroja	3 903	2 302
Osakekohtainen tulos, (EUR)	0,15	0,08
Liikevoittoon sisältyvät osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksista ja muut oikaistut erät:		
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	605	555
Kiinteistön myyntivoitto		1 602
Toiminnan uudelleenjärjestelykulut	-633	-253
Yrityshankinnan kulut	-272	
Oikaistu oman toiminnan liikevoitto	1 249	1 631

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 178 tuhatta euroa (1 706 teur). Tilikauden 2018 liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy 1 602 tuhannen euron myyntivoitto kiinteistön myynnistä.

Konsernin tilikauden kulut olivat 36 236 tuhatta euroa (35 247 teur). Kulut kasvoivat 2,8 %. Materiaaleista ja palveluista aiheutuvat kulut laskivat 2,1 %. Henkilöstökulut kasvoivat 4,5 %. Tilikauden henkilöstökuluihin sisältyy 633 tuhatta (253 teur) euroa toiminnan uudelleenjärjestelykuluja. Poistot kasvoivat 3,4 % ja liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 10,5 %. Ilkka-Yhtymä Oyj hankki 8.1.2020 osake-enemmistön (67 %) Liana Technologies Oy:stä. Tilikauden 2019 liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy 272 tuhatta euroa Liana Technologies -yrityshankinnasta aiheutuvia kuluja, jotka on esitetty oikaistuina erinä.

Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista jatkuvissa toiminnoissa oli 605 tuhatta euroa (555 teur). Konsernin jatkuvien toimintojen liikevoitto oli 950 tuhatta euroa (3 534 teur) ja jatkuvien toimintojen liikevoittoprosentti oli 2,6 (9,7). Jatkuvien toimintojen liikevoittoon sisältyy oikaistuja erä yhteensä -299 tuhatta euroa (1 903 teur). Jatkuvien toimintojen oikaistu oman toiminnan liikevoitto oli 1 249 tuhatta euroa (1 631 teur) eli 3,4 % (4,5 %) liikevaihdosta. Tilikauden 2019 oikaistut erät liittyvät osuuteen osakkuusyhtiöiden tuloksista, toiminnan uudelleenjärjestelykuluihin ja yrityshankinnan kuluihin. Tilikaudella 2018 oikaistut erät liittyvät osuuteen osakkuusyhtiöiden tuloksista, kiinteistön myyntivoittoon ja toiminnan uudelleenjärjestelykuluihin.

Nettorahoituserät olivat 2 953 tuhatta euroa (-1 232 teur). Tilikaudella 2019 nettorahoituseriin sisältyy 3 148 tuhatta euroa osinkotuottoja Alma Media Oyj:n osakkeista. Korkokulut tilikaudella

2019 olivat 430 tuhatta euroa ja johtuvat pääosin avoinna olevista johdannaissopimuksista. Tilikaudella 2018 korkokulut ilman niitä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutosta olivat 1 048 tuhatta euroa. Koronvaihtosopimukset oltiin alun perin otettu suojaamaan korkoriskiltä muuntamalla vaihtuvakorkoisia velkoja kiinteäkorkoisiksi. Konserni ei käytä suojauslaskentaa, jolloin koronvaihtosopimusten realisoitumattomat markkina-arvon muutokset kirjataan tuloksen kautta. Näiden koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos oli -336 tuhatta euroa (-88 teur). Kolmesta koronvaihtosopimuksesta yksi on eräännytetty tilikauden aikana. Eräännytetyn koronvaihtosopimuksen realisoitunut arvonmuutos oli -51 tuhatta eur. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien osakkeiden nettotulos oli 355 tuhatta euroa (-310 teur).

Konsernin jatkuvien toimintojen voitto ennen veroja oli 3 903 tuhatta euroa (2 302 teur) ja jatkuvien toimintojen tilikauden tulos 3 773 tuhatta euroa (1 996 teur). Vertailukaudella 2018 lopetettujen toimintojen tilikauden tulos (53 189 tuhatta euroa) sisältää osuuden osakkuusyhtiön tuloksesta 8 597 teur sekä myyntivoiton osakkuusyhtiösakkeiden myynnistä vähennettynä transaktiokuluilla ja muun laajan tuloksen erillä 44 592 teur. Tilikauden tulos sisältäen lopetetut toiminnot oli 3 773 tuhatta euroa (55 185 teur). Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos oli 0,15 euroa (0,08 euroa). Osakekohtainen tulos sisältäen lopetetut toiminnot oli 0,15 euroa (2,17 euroa).

KONSERNIN TASE JA RAHOITUS

Konsernitaseen loppusumma oli 146 678 tuhatta euroa (132 462 teur). Oma pääoma oli 136 697 tuhatta euroa (121 277 teur). Ilkka-Yhtymä Oyj myi 16,4 prosenttia Alma Media Oyj:n osakkeista 16.11.2018. Kaupan

jälkeen Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistukseen jäi 10,9 % osuus Alma Media Oyj:n osakkeista. Jäljelle jäävä 10,9 % omistus raportoidaan tase-erässä pitkäaikaiset rahoitusvarat ja osakkeet arvostetaan käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta. Alma Median osakkeiden kurssin nousu on kasvattanut käyvän arvon rahastoa 21 764 tuhatta euroa. Vuoden 2019 lopussa Alma Media Oyj:n osakkeiden markkina-arvo oli 71 588 tuhatta euroa. Käyvän arvon rahasto yhteensä tilikauden päättyessä oli 15 650 tuhatta euroa (-6 112 teur).

Omavaraisuusaste oli 94,6 % (93,0 %) ja osakekohtainen oma pääoma 5,37 euroa (4,77 euroa). Rahavarojen vähennys tilikauden aikana oli 3 390 tuhatta euroa (rahavarojen lisäys edellisen vuoden vastaavana aikana, mukaan lukien lopetetut toiminnot 48 798 teur) ja rahavarat olivat tilikauden lopussa 45 901 tuhatta euroa (49 291 teur).

Liiketoiminnan rahavirta tilikaudella oli 1 940 tuhatta euroa (7 168 teur). Vertailukaudella 2018 osakkuusyhtiö Alma Media Oyj:stä saatuja osinkotuottoja sisältyy liiketoiminnan rahavirtaan 5 398 tuhatta euroa.

Investointien rahavirta oli 8 029 tuhatta euroa (86 013 teur). Tilikaudella 2019 investointien rahavirtaan sisältyy 3 148 tuhatta euroa Alma Media Oyj:stä saatuja osinkotuottoja sekä lyhytaikaisten sijoitusten vähennystä 6 009 tuhatta euroa. Vertailukaudella 2018 investointien rahavirtaan sisältyy 1 665 tuhatta euroa luovutustuottoa käytöstä poistetun painokiinteistön myynnistä ja 100 149 tuhatta euroa luovutustuottoa sisältäen transaktiokulut Alma Media Oyj:n osakkeiden myynnistä sekä sijoitukset määrärahoitukseen ja yritystodistukseen 13 999 tuhatta euroa.

Rahoituksen rahavirta oli -13 358 tuhatta euroa (-44 384 teur).

Tilikaudella 2019 korollisia lainoja maksettiin pois yhteensä 3 178 tuhatta euroa (40 821 teur). Osinkoja tilikaudella maksettiin 10 180 tuhatta euroa (3 563 teur). Tilikauden lopussa korollisten velkojen määrä oli 342 tuhatta euroa (3 229 teur). Konsernin nettovelkaantumisasaste oli -40,3 % (-50,6 %).

KUSTANNUSTOIMINTA

Konsernin kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy, jolla on kaksi tytäryhtiötä, 19. helmikuuta 2019 hankittu vaikuttajamediatoimisto somessa.com Oy Ab ja 6. elokuuta 2019 hankittu markkinointitoimisto Myynninmaailma Oy.

Kustannustoiminnan tilikauden liikevaihto oli 31 195 tuhatta euroa (30 903 teur). Kustannustoiminnan liikevaihto kasvoi 0,9 %. Ilmoitus-tuotot laskivat 4,2 % ja sisältö-tuotot 1,1 %. Kustannustoiminnan muu myynti kasvoi 1 080 tuhatta euroa. Muun myynnin kasvu johtuu katsauskauden aikana hankittujen somessa.com Oy Ab:n ja Myynninmaailma Oy:n yhdistämisestä konserniin. Kustannustoiminnan liikevoitto oli 92 tuhatta euroa (700 teur). Tilikaudella 2019 kustannustoiminnan liikevoittoon sisältyy toiminnan uudelleenjärjestelykuluja 633 tuhatta euroa (253 teur tilikaudella 2018). Kustannustoiminnan liikevoitto ilman toiminnan uudelleenjärjestelykuluja oli 724 tuhatta euroa (953 teur).

Ilkka-Yhtymä tiedotti 18.11.2019 I-Mediat Oy:n kahden maakuntalehden, Ilkan ja Pohjalaisen, muuttamisesta yhdeksi mediabrändiksi. Uusi 30.1.2020 alkaen julkaistu Ilkka-Pohjalainen on vahva, moniääninen ja monipuolinen kahden maakunnan puolesta puhuja sekä painettuna että digitaalisena palveluna. Uudella yhdistyneellä medialla varmistamme laadukkaan

paikallisen uutisoinnin ja mainostajien mahdollisuudet koko alueella. I-Mediat Oy:n hallitus kutsui Ilkka-Pohjalaisen päätoimittajaksi VTM, M.Sc (LSE) Markku Mantilan. Mantila aloitti tehtävässään 27.1.2020.

Sanomalehtimedian liikevaihdon ennustettavuuteen liittyy edelleen epävarmuustekijöitä. Media-mainonnan määrä kasvoi Kantar TNS:n mukaan 1,2 % vuonna 2019. Mediaryhmien osuuksia perinteisellä mediaryhmäjaottelulla tarkasteltaessa mainonnan panostukset nousivat kaikissa muissa mediaryhmissä paitsi painetussa mediassa ja televisiossa. Printtimainonnan mediamyynnin kokonaisvolyymien ja levikkituottojen odotetaan valtakunnallisesti edelleen laskevan vuonna 2020.

PAINOTOIMINTA

Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Painotoiminnan tilikauden liikevaihto oli 10 077 tuhatta euroa (10 859 teur). Liikevaihto laski 7,2 %. Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto laski 419 tuhatta euroa (7,3 %). Painotoiminnan liikevoitto laski 3,2 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 1 022 tuhatta euroa (1 056 teur).

Painotoiminnan vuoden 2019 markkinatilanne tulee jatkumaan haasteellisena. Sanomalehtipainamisessa kapasiteetti Suomessa todennäköisesti vähenee, mutta vaikutus tarjonta-kysyntäsuhteeseen jää kuitenkin supistuvilla markkinoilla vähäiseksi. Arkkipainamisessa kysynnän ja tarjonnan suhde pysyy epäedullisena, koska olemassa oleva ylikapasiteetti purkautuu hitaammin kuin kokonaismarkkina pienenee. Raaka-aine- ja energia-kustannusten odotetaan kehittyvän maltillisesti.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Konsernin kustannustoiminnassa monikanavaista tuotekehitystä on tehty oman toiminnan lisäksi yhteistyössä Arena Partners Oy:n, Lännen Media Oy:n ja niiden osakaslehtien kanssa. Tuotekehitys on suunnattu asiakaslähtöisesti tuotettuihin uutisointi-, asiointi- ja yhteisöllisyyteen liittyviin monikanavaisiin palveluihin. Konsernin painotoiminnassa kehitystoiminta keskittyi asiakkaille suunnattujen lisäarvopalvelujen ja -tuotteiden kehittämiseen.

INVESTOINNIT

Tilikauden investoinnit olivat yhteensä 818 tuhatta euroa. Painotoiminnan investoinnit olivat 182 tuhatta euroa. Kustannustoiminnan investoinnit olivat 373 tuhatta euroa.

HALLINNOINTIPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 1.10.2015 antamaa ja 1.1.2016 voimaan tullutta Hallinnointikoodia (Corporate Governance). Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallinnointikoodi kuvataan ja ylläpidetään Ilkka-Yhtymän internetsivuilla osoitteessa www.ilkka-yhtyma.fi kohdassa Sijoittajat - Hallinnointi. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä löytyy yhtiön internetsivulta edellä mainitusta kohdasta.

YHTIÖKOKOUS, HALLINTONEUVOSTO JA HALLITUS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous 16.4.2019 vahvisti tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle ja päätti, että vuodelta 2018 maksetaan osinkoa 0,40 euroa osakkeelta kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,20 euroa, maksettiin 29.4.2019. Yhtiökokouksessa päätettiin, että Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus päättää

toisen erän, 0,20 euroa, täsmäytyspäivän kokouksessaan marraskuussa. Toinen erä, 0,20 euroa, maksettiin 13.11.2019.

Vuodelle 2019 hallintoneuvoston jäsenmääräksi vahvistettiin 19 jäsentä. Hallintoneuvoston erovuoroisista jäsenistä yhtiökokouksessa valittiin uudelleen 2023 päättyvälle kaudelle Lasse Hautala, Minna Sillanpää ja Satu Ojala. Lisäksi henkilöstön edustaja Markus Ristimäen jäädessä pois yhtiön palveluksesta hänen vuonna 2021 päättyvälle kaudelleen valittiin hallintoneuvoston jäseneksi Kari Lepänhaara.

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston puheenjohtajan ja jäsenien palkkiot pidetään ennallaan: hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 1 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkiona 400 euroa kokoukselta ja jäsenille 400 euroa kokoukselta. Hallintoneuvoston jäsenten matkakulut korvataan Verohallinnon vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperusteen enimmäismäärän mukaisena.

Varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Terhi Mäkinen. Tilintarkastajan palkkio päätettiin maksaa laskun mukaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 50 000 euron suuruudesta yhdestä tai useammasta lahjoituksesta yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä valtuutti hallituksen päättämään lahjoitustensaajista, käyttötarkoituksista, lahjoitusten aikataulusta sekä muista lahjoitusten ehdoista.

Hallintoneuvosto valitsi kokouksessaan 6.5.2019 Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitukseen uudelleen erovuorossa olleet Jarl Matti Anttilan ja Tapio Savolan. Hallintoneuvoston pu-

heenjohtajana jatkaa Lasse Hautala ja varapuheenjohtajana Minna Sillanpää. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa valittiin hallituksen puheenjohtajaksi edelleen Timo Aukia. Varapuheenjohtajana jatkaa Esa Lager. Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on kokonaisuudessaan seuraava: hallituksen puheenjohtaja Timo Aukia, varapuheenjohtaja Esa Lager, jäsenet Jarl Matti Anttila, Sari Mutka, Tapio Savola ja Riitta Viitala.

OSINKO

Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 31.12.2019 yhteensä 92 957 671,96 euroa. Hallitus esittää 16.4.2020 pidettävälle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2019 jaetaan osinkoa 0,20 euroa/ osake eli osinkoa maksetaan yhteensä 5 090 082,20 euroa. Osinko maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 20.4.2020 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistajaluetteloon. Osingon maksupäivä on 27.4.2020.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tulokehityksen lisäksi yhtymän taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.

HALLITUKSEN VALTUUTUS

Yhtiökokous 22.4.2015 valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai muiden erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista.

Valtuutuksen nojalla annettavien II-sarjan osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 7 700 000 osaketta. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa 30,25 %

yhtiön kaikista osakkeista ja 36,22 % II-sarjan osakkeista tällä hetkellä.

Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita ja/tai optio-oikeuksia ja/tai muita erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen.

Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä.

Yhtiön hallituksella ei ole valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

OSAKKEET

Vuoden 2019 lopussa yhtiön osakepääoma oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden lukumäärä 25 450 411 kappaletta, joista I-sarjan osakkeita (20 ääntä/ osake) oli 4 194 154 ja II-sarjan osakkeita (1 ääni/ osake) 21 256 257. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeksankymmenosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

Tarkempia tietoja Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeista, osakkeenomistajista ja omistusrakenteesta on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat, s. 83-88.

Osakekohtaiset tunnusluvut on esitetty sivulla 76.

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli kertomusvuonna keskimäärin 300 henkilöä työsuhteessa ja vastaava määrä emoyhtiössä oli 23. Konsernin henkilömäärä 31.12.2019 kokopäiväisiksi muutettuna oli 267 ja emoyhtiössä 22.

Keskimääräinen henkilöstön määrä kokopäiväiseksi muutettuna

	2019	2018	2017
Konserni	263	262	288
Ilkka-Yhtymä Oyj	21	22	22

Tilikauden palkat ja palkkiot, tuhatta euroa

	2019	2018	2017
Konserni	12 920	12 268	13 228
Ilkka-Yhtymä Oyj	1 582	1 524	1 631

Ilkka-Yhtymä-konsernissa on koko henkilöstö kuulunut vuodesta 2000 voittopalkkiojärjestelmän piiriin. Yhtiöjärjestyksen mukaan Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvostossa on kaksi henkilöstön edustajaa.

Ilkka-Yhtymä tiedotti 24.9.2019 suunnittelevansa kahden maakuntalehden, Ilkan ja Pohjalaisen, muuttamista yhdeksi mediabrändiksi. Rakennemuutoksen toteuttamiseksi Ilkka-Yhtymän tytäryhtiöt I-print Oy ja I-Mediat Oy aloittivat työvoiman mahdollista vähentämistä ja mahdollisia toiminnan uudelleenjärjestelyä koskevat yhteistoimintaneuvottelut. 18.11.2019 Ilkka-Yhtymä tiedotti Ilkan ja Pohjalaisen yhdistymisestä ja yhteistoimintaneuvottelujen päättymisestä. Neuvottelujen lopputuloksena henkilövähennyksen yhteenlaskettu vaikutus on noin 28 henkilötyövuotta. Henkilövaikutuksista kohdistuu I-print Oy:n painotoimintaan noin kaksi henkilötyövuotta, I-Mediat Oy:n sisällöntuotantoon noin 12 henkilötyövuotta ja kaupallisiin toimintoihin noin 13 henkilötyövuotta. I-Mediat Oy:n hallitus kutsui uuden 30.1.2020 alkaen julkaistun Ilkka-Pohjalaisen päätoimittajaksi VTM, M.Sc (LSE)

Markku Mantilan. Mantila aloitti tehtävässään 27.1.2020.

LAATU JA YMPÄRISTÖ

Ilkka-Yhtymä-konsernin aiheuttamat ympäristövaikutukset ovat koko graafisen toimialan tavoin vähäiset.

Liiketoiminnassa syntyneiden sivutuotteiden ja jätteiden lajittelu, hyötykäyttö sekä käsittelyminen on yhtiössä suunnitelmallista. Tavoitteena on materiaalin kulutuksen vähentäminen sekä jätteiden turvallinen hävittäminen. Painoprosessissa syntyvä hukkapaperi sekä painolevyt kierrätetään uusiokäyttöön. Painovärijäte, levykehitejäte, liuotinjäte sekä muut ympäristölle haitalliset painoprosessissa syntyvät jätteet toimitetaan ongelmajättekäsittelyyn.

Jätelain velvoittama pakkausten hyötykäytön tuottajavastuuvollisuus on hoidettu Suomen Pakkauskierrätys RINKI Oy:n kautta sekä makulatuuripapereiden ja maahan tuotujen papereiden tuottajavastuu uusiokäyttöön hoidetaan Paperinkeräys Oy:n kautta.

I-print Oy:llä on jo vuodesta 2012 lähtien ollut oikeus käyttää Joutsenmerkkiä. Pohjoismaiden yhteinen ympäristömerkki viestii, että painotuotteemme ovat ympäristön kannalta parhaiden joukossa. Suurin osa I-print Oy:ssä valmistetuista painotuotteista on Joutsenmerkitty.

Ilkka-Yhtymän maakunta-, paikallis- ja kaupunkilehtien jakelut Postin toteuttamana ovat olleet 100 % hiilineutraaleja 1.2.2011 alkaen (Itella Oy, tiedote 1.2.2011).

ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää johtamisjärjestelmää. Riskienhallinnan avulla tunnis-

tetaan, arvioidaan ja hallinnoidaan yritystoiminnassa esiintyviä mahdollisuuksia, uhkia ja riskejä. Riskienhallinnan tavoitteena on toiminnan jatkuvuuden turvaaminen sekä asetettujen tavoitteiden saavuttaminen.

Konsernin merkittävimmät riskit liittyvät mediakäytön muutokseen ja alan volyymien kehitykseen sekä jakeluihin. Konsernin toiminnan laajentuessa digitaalisiin palveluihin sekä markkinointi- ja viestintäteknologiaan nousevat tietoturvaan liittyvät ulkoiset riskit merkittäviksi. Lisäksi yhtiö altistuu Alma Media Oyj:n osakkeiden omistuksen kautta mm. Alma Median osinkopolitiikkaan ja osakkeen kurssikehitykseen liittyville riskeille.

Kustannustoiminta

Yhtiön arvion mukaan konsernin perusliiketoimintaan liittyvät riskit ovat normaaleja toimialaan liittyviä riskejä muuttuvassa toimintaympäristössä. Toimialan riskit liittyvät erityisesti mediamainonnan ja sisällön kulutuksen kehitykseen, koska kuluttajille ja mainostajille on tarjolla yhä enemmän vaihtoehtoja. Alan kilpailutilanteeseen vaikuttavat sisältöjen ja mainonnan digitalisoituminen, uudet jakelukanavat, mainos- ja verorahotteisten digitaalisten sisältöjen määrän kasvu ja median- ja ajankäytön muutokset sekä niiden mukanaan tuomat uudet toimintatavat sekä kotimaiset ja kansainväliset uudet toimijat.

Kuluttajakäyttäytymisen muutos vaikuttaa pitkällä aikavälillä maakunta- ja paikallislehtien levikki- ja mainostuottoihin. Hyvä kokonaistavoittavuus, kilpailukykyinen kontaktihinta ja lukijasuhde vahvistavat maakunta- ja paikallislehtien kilpailukykyä ilmoitusmarkkinoilla. Maakuntalehtien kokonaistavoittavuus on edelleen merkittävä verkko- ja mobiilikäyttäjien kasvun myötä.

Jakelutoiminnan lähiajan riskit koostuvat lähinnä niiden hinta- ja palvelutason kehityksestä. Näihin riskeihin vaikuttavat aleneva volyy-mikehitys, jakelijoiden palkkakehitys, työvoiman saatavuus, jakeluyhtiöiden kilpailutilanne sekä postitoimilaki. Tilattavien lehtien jakelut on ulkoistettu pääosin Postille. Pidem-mällä aikavälillä jakelupalvelujen saatavuus ja niihin liittyvät hintaris-kit ovat kasvussa.

Painotoiminta

Painotoiminnan markkinatilanne jatkuu Suomessa tiukkana painovo-lyymien laskiessa. Sanomalehtien sivumäärät heijastelevat levikki- ja mainosvolyyymien kehitystä ja mui-den mainosmateriaalien käyttöön vaikuttavat niiden hintakilpailukyky ja yleiset taloudelliset suhdanteet.

Sanomalehtipaperin saatavuudessa oli vuonna 2018 vaikeuksia johtuen sanomalehtipaperin valmistajien voimakkaista kapasiteetin vähen-nyksistä. Seurauksena oli paperin hinnan nousu, joka jatkui vuonna 2019, mutta jonka odotetaan taittu- van jo vuonna 2020. Hintakehityk- sen suurimmat riskit ovat jatkossa- kin kysynnän ja tarjonnan suhteen voimakkaat vaihtelut, jos sanoma- lehtipaperin valmistuskapasiteettia suljetaan Euroopassa kysynnän laskua nopeammin.

Konsernissa on varauduttu sekä saatavuus- että hintariskiini hajaut- tamalla hankintoja eri toimittajille.

Yhtiön rahoitusriskien hallinta on kuvattu liitetiedoissa kohdassa 27.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut on esitetty sivulla 72.

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Ilkka-Yhtymä Oyj on hankkinut 8.1.2020 osake-enemmistön (67 %) Liana Technologies Oy:stä. Liana Technologies on Suomen suurin

markkinoinnin ja viestinnän pilvi- palveluja tuottava ohjelmistoyritys. Yhtiön pääkonttori ja tuotekehitys sijaitsee Oulussa. Lisäksi yhtiöllä on toimipisteet Helsingissä, Tuk- holmassa, Pariisissa, Münchenissä, Dubaissa ja Hongkongissa. Yritys on perustettu vuonna 2005 nimellä Koodiviidakko Oy, joka on nyt Liana Technologies Oy:n tytäryhtiö.

Liana Technologies -konsernin liikevaihto vuonna 2018 oli 14,2 milj. euroa (13,5 milj. euroa vuonna 2017), liikevoitto noin -0,3 milj. euroa (-1,0 milj. euroa). Vuonna 2018 taseen loppusumma oli 13,5 milj. euroa, josta oma pääoma 6,1 milj. eu- roa. Liikevaihdossa, tuloksessa ja taseasemassa vuonna 2019 ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia verrattuna vuoteen 2018. Konsernin henkilöstömäärä on noin 210. Suomi on tällä hetkellä päämarkkina-alue. Yhtiö kasvaa ja kansainvälistyy myös valitsemillaan markkina-alu- eilla, ja sillä on noin 3 500 pitkä- aikaista yritysasiakasta eri maissa. Yhtiö toimii SaaS-liiketoimintamal- lilla ja yli 75 % liikevaihdosta on jatkuvalaskutteista.

Osakkeista (67%) maksettu kauppahinta on noin 15 milj. euroa. Kaup- pahinta on rahoitettu kassavaroilla ja kaappasumma on maksettu kaupantekohetkellä.

Yrityskaupan myötä Ilkka-Yhtymä laajentaa toimintaansa perinteisel- tä media-alalta digitaaliseen mark- kinointi- ja viestintäteknologiaan. Konserni saa valikoimaansa uusia digimarkkinoinnin ja -viestinnän palveluita, lisää ammattitaitoista henkilöstöä sekä merkittäviä uusia pitkäaikaisia asiakkuuksia.

Lianan tuotteet ja palvelut täy- dentävät Ilkka-Yhtymä-konsernin tarjoomaa ja yrityskauppa toteut- taa konsernin strategian mukaisia panostuksia kasvuun sekä digi- taalisiin tuote- ja palvelukanaviin. Lianan kehittämät digitaalisen

markkinoinnin ja viestinnän alustat mahdollistavat liiketoiminnan kasvun myötä merkittävän kannat- tavuuden parantumisen tulevai- suudessa. Ilkka-Yhtymä uutena pääomistajana tuo lisää resursseja Lianan toiminnan kehittämiseen ja kasvun edistämiseen.

Yhtiön perustajista Samuli Tursas ja Juha-Mikko Ahonen jatkavat yhtiön toiminnassa ja merkittävänä osakkaina. Ilkka-Yhtymä-konsernin talousraportoinnissa Liana Techno- logies Oy tullaan raportoimaan omana segmenttinään.

NÄKYMÄT VUODELLE 2020

Yritysoistoista johtuen Ilkka-Yhty- mä-konsernin liikevaihdon ja oikais- tun oman toiminnan liikevoiton arvi- oidaan nousevan edellisvuodesta.

Alma Media Oyj:n osingolla (omis- tusosuus 10,9 %) on merkittävä vaikutus konsernin tulokseen.

TILINPÄÄTÖS 2019

Konsernin tuloslaskelma

(1000 eur)	LIITE	1-12/2019	1-12/2018
LIKEVAIHTO	1	36 428	36 476
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-26	44
Liiketoiminnan muut tuotot	3	178	1 706
Materiaalit ja palvelut	4	-13 310	-13 594
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	5	-15 344	-14 688
Poistot	6	-1 648	-1 594
Liiketoiminnan muut kulut	7	-5 934	-5 371
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	15	605	555
LIKEVOITTO/ -TAPPIO		950	3 534
Rahoitustuotot ja -kulut	8	2 953	-1 232
VOITTO/ TAPPIO ENNEN VEROJA		3 903	2 302
Tuloverot	9	-130	-306
TILIKAUDEN VOITTO/ TAPPIO JATKUVISTA TOIMINNOISTA		3 773	1 996
Lopetetut toiminnot			
Tilikauden voitto/ tappio lopetetuista toiminnoista	10		53 189
TILIKAUDEN VOITTO/ TAPPIO		3 773	55 185
Osakekohtainen tulos, laimentamaton *)			
- jatkuvista toiminnoista (EUR)		0,15	0,08
- lopetetuista toiminnoista (EUR)			2,09
Osakekohtainen tulos yhteensä (EUR)		0,15	2,17
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, laimentamaton *)		25 450 411	25 450 411

*) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole.

Konsernin laaja tuloslaskelma

(1000 eur)	1-12/2019	1-12/2018
TILIKAUDEN VOITTO/ TAPPIO	3 773	55 185
Muut laajan tuloksen erät:		
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi:		
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		
Käyvän arvon muutokset	21 844	-6 295
Osuus osakkuusyrittäksissä kirjatusta muista laajan tuloksen eristä		-456
Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät verot	1	
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	21 845	-6 751
Tilikauden laaja tulos yhteensä	25 618	48 434
Tilikauden voiton/ tappion jakautuminen:		
Emoyhtiön osakkeenomistajille	3 773	55 185
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön osakkeenomistajille	25 618	48 434

Konsernin tase

(1000 eur)	LIITE	31.12.2019	31.12.2018
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	11	1 580	1 082
Liikearvo	2,11	1 427	603
Aineelliset hyödykkeet	12	6 874	7 540
Aineelliset hyödykkeet, vuokratut	13, 25	254	209
Osuudet osakkuusyhtiöissä	15	2 436	1 683
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	16	74 560	52 856
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	17	617	567
Muut aineelliset hyödykkeet		211	211
Pitkäaikaiset varat		87 959	64 751
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	18	632	765
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19	2 461	2 330
Tuloverosaaminen		161	29
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	20	9 563	15 295
Rahat ja pankkisaamiset	21	45 901	49 291
Lyhytaikaiset varat		58 719	67 710
VARAT YHTEENSÄ		146 678	132 462
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		6 416	6 416
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ja muut rahastot		64 148	42 386
Kertyneet voittovarot		66 133	72 475
Oma pääoma	22	136 697	121 277
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Laskennallinen verovelka	23	210	29
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	24	62	2 000
Vuokrasopimusvelat	24, 25	116	124
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	26	660	20
Pitkäaikainen vieras pääoma		1 048	2 173
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	24	10	1 000
Vuokrasopimusvelat	24, 25	154	105
Ostovelat ja muut velat	26	6 461	5 726
Saadut ennakot	26	2 185	2 122
Tuloverovelka		123	59
Lyhytaikainen vieras pääoma		8 933	9 012
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		146 678	132 462

Konsernin rahavirtalaskelma

(lopetetut toiminnot mukaan lukien)

(1000 eur)	LIITE	2019	2018
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA			
Tilikauden voitto/ tappio		3 773	55 185
Oikaisut		-1 844	-52 230
Käyttöpääoman muutos		1 201	-65
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		3 130	2 890
Maksetut korot		-438	-1 075
Saadut korot		193	57
Saadut osingot liiketoiminnasta		79	5 480
Muut rahoituserät		-893	
Maksetut välittömät verot		-131	-183
Liiketoiminnan rahavirta		1 940	7 168
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto		-642	557
Hankitut liiketoiminnot			-800
Tytäryritysten hankinta	2	-506	
Investoinnit osakkuusyhtiöosakkeisiin	15	-148	
Luovutustulot (netto) osakkuusyhtiöosakkeista	10		100 149
Investoinnit sijoituksiin		-3	-20
Myönnettyt lainat		-50	
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys / vähennys		6 009	-13 999
Saadut osingot investoinneista		3 225	126
Investointien rahavirta		8 029	86 013
Rahavirta ennen rahoitusta		9 968	93 182
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA			
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	24	-1 000	-4 071
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	24	-2 008	-36 750
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	24	-171	
Maksetut osingot		-10 180	-3 563
Rahoituksen rahavirta		-13 358	-44 384
Rahavarojen muutos lisäys (+)/vähennys (-)		-3 390	48 798
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA		49 291	494
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA		45 901	49 291
KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMAN LIITETIEDOT:			
OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN			
Poistot		1 648	1 594
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)		-14	-46 210
Osuudet osakkuusyriytysten tuloksista, voitosta(-)/tappiosta(+)		-605	-9 152
Realisoitumattomat kurssivoitot (-), tappiot (+)		59	472
Rahoitustuotot ja -kulut		-3 012	760
Tuloverot		130	306
Muut oikaisut		-50	
Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä		-1 844	-52 230
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS			
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)		136	-192
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)		46	294
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)		1 019	-168
Käyttöpääoman muutos yhteensä		1 201	-65

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1000 eur	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Voitto- varat	Yhteensä
OMAN PÄÄOMAN MUUTOS					
1-12/2018					
OMA PÄÄOMA KAUDEN ALUSSA	6 416	184	48 498	21 309	76 407
Tilikauden laaja tulos		-6 295		54 729	48 434
Osingonjako				-3 563	-3 563
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2018	6 416	-6 112	48 498	72 475	121 277

1000 eur	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Voitto- varat	Yhteensä
OMAN PÄÄOMAN MUUTOS					
1-12/2019					
OMA PÄÄOMA KAUDEN ALUSSA	6 416	-6 112	48 498	72 475	121 277
Tilikauden laaja tulos		21 845		3 773	25 618
Myydyt pitkäaikaiset varat		-83		83	
Edellisten tilikausien voitto/ tappio *)				-18	-18
Osingonjako				-10 180	-10 180
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2019	6 416	15 650	48 498	66 133	136 697

*) kirjattu oikaisu tilikaudella hankitussa tytäryhtiössä

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Ilkka-Yhtymä-konserni tuottaa viestinnän, markkinoinnin ja painamisen palveluja. Konsernin muodostavat emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj, tytäryhtiöt I-Mediat Oy, I-print Oy ja Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 sekä I-Mediat Oy:n tytäryhtiöt Myynninmaailma Oy ja somessa.com Oy Ab.

Konsernin emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Seinäjoki ja sen rekisteröity osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki. Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on hyväksynyt tilinpäätöksen julkistettavaksi kokouksessaan 17.2.2020. Osakkeenomistajilla on Suomen osakeyhtiölain mukaan mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2019 voimassa olevia ja EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä IAS- ja IFRS-standardia sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin

perustuen lukuun ottamatta pitkäaikaisia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavia rahoitusvaroja ja koronvaihtosopimuksia, jotka on arvostettu käyvin arvoihin. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Konserni on soveltanut 1.1.2019 alkaen seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- IFRS 16 *Vuokrasopimukset* (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 16 julkaistiin tammikuussa 2016. Sen seurauksena vuokralleottaja tulee merkitsemään taseeseen lähes kaikki vuokrasopimukset ja muita vuokrasopimuksia ja rahoitusleasingsopimuksia ei enää erotella. Uuden standardin mukaan kirjataan omaisuuserä (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja vuokrien maksamista koskeva rahoitusvelka. Ainoita poikkeuksia ovat lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat vuokrasopimukset ja konserni soveltaa näitä helpotuksia. Vuokralle antajien soveltamaan kirjanpitolähtökäytännön ei tule merkittäviä muutoksia. Konserni soveltaa modifioitua siirtymämenettelyä. Avaavassa taseessa 1.1.2019 konserni kirjasi 210 tuhannen euron omaisuuserän ja rahoitusvelan IFRS 16 -standardin käyttöönottoon liittyen. Vuoden 2019 alusta alkaen vuokratulujen sijaan tuloslaskelmaan kirjataan käyttöoikeusomaisuuserästä aiheutuva poisto, joka vaikuttaa liikevoittoon ja vuokrasopimusvelasta aiheutuva korkokulu, joka kasvattaa rahoituskulujen määrää. IFRS 16-standardin käyttöönotto muuttaa myös rahavirran esittämistä, sillä aikaisemmin vuokramaksut sisältyivät kokonaisuudessaan liiketoiminnan rahavirtaan ja

jatkoissa liiketoiminnan rahavirran esitetään vain vuokrasopimukseen liittyvät korot. Loppuosa vuokramaksusta merkitään taseeseen kirjattujen vuokrasopimusten osalta vuokravelan maksuksi, jotka esitetään lainan lyhennyksinä osana rahoituksen rahavirtaa. Vertailutietoja ei ole oikaistu myöskään rahavirran osalta.

- IFRS-standardien vuosittaiset parannukset 2015–2017. Voimaan 1.1.2019. Standardien pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhteen ja otetaan käyttöön kerran vuodessa vuosittaisessa parannusmenettelyssä. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain. Muutokset koskevat neljää standardia (IFRS 3, IFRS11, IAS 12 ja IAS 23). Konsernin nykyisen arvion mukaan muutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

IASB on julkaissut seuraavat uudet tai uudistetut standardit sekä tulkinnat, jotka saattavat vaikuttaa tulevana tilikautena konsernin tilinpäätöksiin. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen muutos *Liiketoiminnan määritelmä* (sovellettava 1.1.2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos selkeyttää IFRS 3 mukaisen yrityshankinnan määritelmää. Muutos määrittelee, ovatko hankitut toiminnot tai omaisuuserät liiketoimintoja vai ei. Muutosta ei ole vielä hyväksytty EU:ssa.
- Standardien IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen ja IAS 8 Tilinpäätök-

sen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet muutos *Olenaisuuden määritelmä* (sovellettava 1.1.2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos selkeyttää olenaisuuden määritelmää. Muutoksilla selvennetään, että olenaisuus riippuu tiedon luonteesta tai laajuudesta tai molemmista. Tieto on olennaista, jos tilinpäätöksen lukijan voidaan olettaa käyttävän sitä sijoituspäätöksensä perusteena.

Konsernin nykyisen arvion mukaan muutoksilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

TYTÄRYRITYKSET

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen ääni-

vallasta tai konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrietykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrietyksen tappiosta ylittää kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrietysten veloitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrietyssijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon.

Ilkka-Yhtymän osakkuusyhtiösijoituksen mahdollista arvonalentumista seurataan IAS 28 Sijoitukset osakkuusyrietyksiin -standardin mukaisesti. Jos on viitteitä arvonalentumisesta, sijoituksen kirjanpitoarvoa testataan vertaamalla sitä sijoituksesta kerrytettävissä olevaan rahamäärään, joka on käyttöarvo tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennetty käypä arvo, sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Mikäli testaus osoittaa arvonalentumisen, se tulee kirjattavaksi tulosvaikutteisesti kyseisellä raportointihetkellä. Mikäli arvonalentuminen myöhemmin palautuu, aikaisemmin kirjattu tappio palautetaan tulosvaikutteisesti.

Konsernin raportoinnissa osakkuusyhtiöiden tulososuus sisällytetään liikevoittoon. Rahavirtalaskelmassa osinkotuotto sisällytetään liiketoiminnan rahavirtaan ja pääomanpalautus investointien rahavirtaan. Osakkuusyhtiöt liittyvät läheisesti konsernin kustannustoimialaan ja konserni osallistuu omistajana niiden toiminnan kehittämiseen.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset mone-taaraiset erät (rahoitusvarat ja -velat) on muutettu euroiksi Euroopan

Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät ja liiketapahtumat on muutettu euroiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä. Valuuttamääräisten sijoitusten ja rahavarojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Tutkimus- ja kehittämismenot

Toimintaan ei liity merkittävässä määrin tutkimus- ja kehitystoimintaa. Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa ei ollut aktiivointikelpoisia kehittämismenoja.

Muut aineettomat hyödykkeet

Konsernin taseessa olevat muut aineettomat hyödykkeet ovat mm. ohjelmistolisenssejä. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Konserniin on liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä syntynyt lisäksi verkkopalvelualustaan, asiakkuuksiin ja tuotemerkkeihin liittyviä aineettomia hyödykkeitä. Hankittujen liiketoimintojen yhteydessä syntyneet aineettomat hyödykkeet kirjataan hankintahetkellä käypään arvoon ja poistetaan niiden arviotuna taloudellisena vaikutusaikana. Aineettomien hyödykkeiden poistoaika on 3 – 10 vuotta. Konsernilla ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

LIIKEARVO

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun liiketoiminnan yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottavalle yksikölle ja liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun vähennettynä arvonalentumisilla.

AINEELLISET**KÄYTTÖOMAIUUSHYÖDYKKEET**

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä alkuperäiseen hankintamenuun.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määriteltävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioitun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioitujen taloudellisten vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

Hyödykkeen jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan

taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

SIJOITUSKIINTEISTÖT

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua. Sijoituskiinteistöt arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä hankintamenuun (IAS 40) ja käypä arvo esitetään liitetietona. Käypä arvo perustuu ulkopuolisen kiinteistöarvioijan tekemään arvioon, ja se vastaa toimivien markkinoiden markkina-arvoa. Käypä arvo tarkistetaan vuosittain. Konserni on tilikauden 2018 aikana myynyt omistamansa sijoituskiinteistön.

VAIHTO-OMAIUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuun tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintamenu määritellään FIFO-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenu muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaali toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioitujen tuotteiden valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

VUOKRASOPIMUKSET**Konserni vuokralle ottajana**

Ilkka-Yhtymä toimii pääsääntöisesti vuokralle ottajana. Konserni vuokraa mm. joitain toimitiloja, koneita ja kalustoa. Vuokrasopimukset ovat pääosin toistaiseksi voimassaolevia, alle 12 kuukauden irtisanomisajalla. Konsernilla on joitain määräaikaista vuokrasopimuksia, joiden vuokra-ajat päättyvät 2021-2023. Johdon harkin-

nan perusteella toistaiseksi voimassaolevia, alle 12 kuukauden irtisanomisajalla olevia vuokrasopimuksia on otettu vuokrasopimusvelkoihin mukaan konsernin strategiakauden loppuun 2021 lasketulla vuokra-ajalla. Muilta osin konserni soveltaa alle 12 kuukauden irtisanomisajalla oleviin sopimuksiin standardiin IFRS 16 liittyviä helpotuksia koskien lyhytaikaisia vuokrasopimuksia. Konserni soveltaa myös standardiin IFRS 16 liittyviä helpotuksia koskien arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevia vuokrasopimuksia.

Konsernin useat vuokrasopimukset sisältävät jatkamis- ja päättämisoptioita. Konserni käyttää harkintaa arvioidessaan optioiden hyödyntämistä huomioiden kaikki tekijät, jotka vaikuttavat konsernin saamaan taloudelliseen hyötyyn sopimuksen jatkamisesta tai päättämisestä. Määräaikaiset sopimukset, jotka jatkuvat toistaiseksi voimassaolevana, määritellään päättyväksi määräaikaisuuden loputtua.

Konserni kirjaa vuokrasopimuksista omaisuuserän (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja vuokrien maksamista koskeva rahoitusvelan. Konserni hyödyntää sopimusten lyhytaikaisuutta ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä liittyviä helpotuksia ja nämä kirjataan kuluksi ja esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa. Vuokrasopimukset esitetään tuloslaskelmassa poistoina sekä korkokuluina.

Konserni vuokralle antajana

Muilla vuokrasopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin taseessa. Niistä tehdään poistot taloudellisen vaikutusaikana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi liikearvosta vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja, ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät riskit. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

TYÖSUHDE-ETUDET

Eläkejärjestelyt

Konsernin merkittävin eläkejärjestely on Suomen lakisäätöinen TyEL-eläketurva, joka on hoidettu vakuutusyhtiöissä. Vakuutusyhtiöissä hoidettu TyEL-eläketurva on maksupohjainen järjestely. Lisäksi konsernilla on joitakin ryhmälisäeläkevakuutuksia ja yksilöllisiä lisäeläkevakuutuksia vakuutusyhtiöissä. Lisäeläkevakuutukset ovat

maksupohjaisia järjestelyjä, koska yhtiön maksuvelvoite vakuutusyhtiöille rajoittuu määrään, jonka se vuosittain suorittaa, eikä yhtiö ole sitoutunut kerryttämään tietyn suuruista eläketurvaa vakuutetuille. Suoritukset maksupohjaiseen järjestelmään kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jota veloitus koskee.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät tilinpäätössiirroista, rahoitusinstrumenttien ja liiketoimintojen yhdistämisessä kirjatuista aineettomien hyödykkeiden käypiin arvoihin arvostuksista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennalliset verosaamiset ja -velat esitetään nettona taseessa, kun ne liittyvät samaan veron saajaan.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

TULOUTUSPERIAATTEET

Konserni kirjaa myyntituoton joko ajan kuluessa tai tietyssä ajankohtana silloin, kun suoritevelvoite täytetään. Keskeisenä kriteerinä tuloutuksen ajankohdalle on määräsvallan siirtyminen asiakkaalle

suoritevelvoitteen perusteena olevaan tavaraan tai palveluun.

Konsernin tulovirrat muodostuvat pääosin sisältötuotoista, ilmoitusmyynnistä ja painotoiminnan myynnistä. Muu myynti sisältää mm. markkinointi- ja viestintäpalveluita.

Sisältötuotot muodostuvat paperilehden, digilehden ja verkkopalvelun tilaajasisällön myynnistä. Sisältötuottojen osalta suoritevelvoitteet täyttyvät ajan kuluessa, koska asiakas samanaikaisesti saa ja kuluttaa yhteisön suoritteesta saamansa hyödyn sitä mukaa kuin yhtiö tuottaa suoritteita. Sisältötuottojen tilausmaksutuotot saadaan ennakoon ja jaksotetaan lehden tilausjaksolle. Sisältötuotot tuloutetaan ajan kuluessa. Vastikemäärä on kiinteä perustuen tilauksen sisältöön ja tilauksen keston. Muuttuvien vastikkeiden määrä on epäolennainen eivätkä asiakassopimukset sisällä rahoituskomponenttia.

Ilmoitustuotot muodostuvat mainostilan myynnistä konsernin lehdissä ja verkkopalveluissa sekä digitaalisissa mainostauluissa. Ilmoitusmyynti tuloutetaan, kun ilmoitus on julkaistu tietynä hetkenä. Vastikemäärä on kiinteä perustuen ilmoituksen kokoon paperilehdessä, näyttöjen määrään verkkosivuilla tai sovittuun näyttöjen ajanjaksoon digitaalisissa mainostauluissa. Muuttuvien vastikkeiden määrä on epäolennainen eivätkä asiakassopimukset sisällä rahoituskomponenttia.

Painotoiminnan tuotot muodostuvat painamisen ja jakelun myynnistä. Painotoiminnan tuotot tuloutetaan, kun painotuote luovutetaan asiakkaalle tietynä hetkenä. Vastikemäärä on kiinteä perustuen painotuotteen kokoon, sivumäärään ja painosmäärään. Muuttuvien vastikkeiden määrä on epäolennainen

nainen eivätkä asiakassopimukset sisällä rahoituskomponenttia.

Muuhun myyntiin sisältyvät markkinointi- ja viestintäpalvelut muodostuvat mm. markkinoinnin suunnittelusta ja ulkoistuksista sekä digitaalisista markkinoinnin palveluista. Markkinointi- ja viestintäpalveluiden osalta suoriteveloitteet täyttyvät pääosin ajan kuluessa, koska asiakas samanaikaisesti saa ja kuluttaa yhteisön suoritteesta saamansa hyödyn sitä mukaa kuin yhtiö tuottaa suoritteita. Markkinointi- ja viestintäpalvelut tuloutetaan pääosin ajan kuluessa.

Päämies vs. agentti -arvio: Konserni myy toimittamiaan lehtiä asiakaille ja sekä mainostilaa toimittamissaan lehdissä. Ilmoitusmyynnin ja lehtimyynnin osalta konserni on päämies. Konserni myy painamisen ja jakelun palveluita, jossa konserni suorittaa tuottamansa palvelut ja ostaa jakelupalvelun alihankintana Postilta. Konserni on päämies painamisen ja jakelun palveluiden osalta. Konserni myy itse tuottamiaan markkinointi- ja viestintäpalveluita. Konserni on päämies markkinointi- ja viestintäpalveluita osalta.

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja on oikaistu annetuilla alennuksilla, välillisillä veroilla ja myyntiin liittyvillä kurssieroilla.

Vuokratuotot, jotka esitetään liike-toiminnan muissa tuotoissa, tuloutetaan tasaerinä vuokrakaudelle.

Osinkotuotot kirjataan, kun osakkeenomistajien oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

LOPETETUT TOIMINNOT

Lopetettu toiminto on yhteisön osa, joka on luovutettu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka edustaa erillistä keskeistä liiketoiminta-aluetta tai maantie-

teellistä toiminta-aluetta, on osa yhtä koordinoitua keskeisen liiketoiminta-alueen tai maantieteellisen toiminta-alueen luopumissuunnitelmaa tai on tytäryritys, joka on hankittu yksinomaan tarkoituksena myydä se edelleen. Lopetetun toiminnon tulos verojen jälkeen esitetään omana eränä konsernin laajassa tuloslaskelmassa.

RAHOITUSVARAT JA RAHOITUSVELAT

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuun, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti myöhemmin arvostettavaksi. Luokittelu perustuu konsernin liiketoimintamalliin rahoitusvarojen hallinnoinnissa ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimukseen perustuviin rahavirtaominaisuuksiin. Transaktio-meno on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloslaskelman kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun, jos rahoitusvaroihin kuuluvaa erää pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoitteena on rahoitusvarojen hallussapito sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimusehdoissa määrätään tiettyinä ajankohtina toteutuvista rahavirroista, jotka ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua. Jaksotettuun hankintamenuun arvostetaan konsernissa lainasaamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset, tuloverosaaminen, sijoitukset yritystodistuksiin, talletukset ja rahavarat. Myyntisaamisiin ei liity olennaista rahoituskomponenttia ja ne arvostetaan transak-

tiohintaan IFRS 15 mukaan. Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja pankkisaamisista sekä muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Käytössä olevat luottolimitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, jos rahoitusvaroihin kuuluvaa erää pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoite saavutetaan sekä keräämällä sopimukseen perustuvia rahavirtoja että myymällä rahoitusvaroja ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimusehdoissa määrätään tiettyinä ajankohtina toteutuvista rahavirroista, jotka ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua. Yhteisö voi kuitenkin tehdä alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä peruuttamattoman valinnan, jonka mukaan tietyt sijoitukset oman pääoman ehtosiin instrumentteihin, jotka muutoin arvostettaisiin käypään arvoon tulosvaikutteisesti, käsitellään siten, että käyvän arvon myöhemmät muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä. Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta konsernissa arvostetaan pitkäaikaiset rahoitusvarat, jotka sisältävät sekä noteerattuja että noteeraamattomia osakkeita. Pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevat noteeratut osakkeet ovat Alma Media Oyj:n osakkeita. Alma Media Oyj on yhdistelty Ilkka-Yhtymä-konserniin osakkuusyhtiönä kunnes Ilkka-Yhtymä Oyj myi 16,4 prosenttia Alma Media Oyj:n osakkeista 16.11.2018. Kaupan jälkeen Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistukseen jäi 10,9 % osuus Alma Media Oyj:n osakkeista. Tämä omistus raportoidaan jatkossa tase-erässä pitkäaikaiset rahoitusvarat. Noteeraamattomat osakkeet, joille ei ole ollut saatavissa luotet-

tavaa käypää arvoa, on arvostettu hankintamenuon.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä on arvostettava käypään arvoon tulosvaikutteisesti, ellei sitä arvosteta jaksotettuun hankintamenuon tai käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatavat -ryhmään konsernissa on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat kuten aktiivisilla markkinoilla noteeratut osakkeet. Käyvän arvon muutoksesta johtuvat realisoituneet ja voitot kirjataan tuloslaskelmaan sille periodille, jonka aikana ne syntyvät, saadut osinkotuotot sekä luovutusvoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelman rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Konsernin rahoitusvelat ovat pääasiassa ostovelkoja, rahalaitoslainoja ja johdannaisia. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon, joka on saatu rahamäärä vähennettynä velasta välittömästi aiheutuvilla kuluilla. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Konsernin rahoitusveloissa ovat koronvaihtosopimukset, joihin konserni ei käytä suojauslaskentaa, luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusveloiksi.

Rahoitusvelat kirjataan pois taseesta, kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu

tai sen voimassaolo on lakannut.

RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

Jaksotettuun hankintamenuon luokiteltujen rahoitusvarojen osalta luottoriskin kohoamista arvioidaan tilinpäätöspäivänä. Sovellettava menetelmä määritetään luottoriskin mahdollisen kohoamisen perusteella. Kun merkittävää luottoriskin kohoamista ei ole, luottotappioiden arvioitu määrä perustuu 12 kuukauden odotettuihin luottotappioihin.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä tapauskohtaisesti, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Arvonalentumisen laukaisevia tekijöitä voivat olla mm. vastapuolen taloudelliset vaikeudet.

Yhtiön luottotappiovarauksen arvioiminen perustuu myyntisaamisten koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin IFRS 9 -standardin mukaisesti. Konsernilla ei ole ollut olennaisia luottotappioita. Konsernin myyntisaamisten luottoriskin kirjaamisessa odotettu tappio-osuus perustuu historiallisten tappioiden määriin. Odotettavissa olevat luottotappiot lasketaan kertomalla maksamattomien myyntisaamisten kirjanpitoarvo odotetulla tappio-osuudella jokaisessa ikäluokassa.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Edellä on esitetty johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista.

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Konsernissa keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, sisältyvät myyntituottoihin asiakassopimuksista, aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä pitkäaikaisten rahoitusvarojen ja osakkuusyhtiösijoitusten arvonalentumisarviointiin. Arvonalentumisviitteitä arvioidaan säännöllisesti kuten on edellä todettu laatimisperiaatteissa. Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä osakkuusyhtiösijoitusten ja pitkäaikaisten rahoitusvarojen tilinpäätöspäivän kirjanpitoarvot on esitetty liitetiedoissa kohdissa 11, 12, 15 ja 16.

1. TOIMINTASEGMENTIT

Konsernissa on kaksi raportoitavaa segmenttiä. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatio-rakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin. Konsernin raportoivat segmentit ovat monikanavainen kustannustoiminta ja painotoiminta.

Kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy sekä sen tytäryhtiöistä Myynnimaailma Oy ja somessa.com Oy Ab. Segmentin tuotot muodostuvat pääasiassa sisältötuotoista ja ilmoitustuotoista. Konsernin kustantamia maakuntalehtiä ovat Ilkka ja Pohjalainen, jotka yhdistyivät 30.1.2020 alkaen Ilkka-Pohjalaiseksi sekä viisi paikallislehteä (Jurvan Sanomat, Järvisuutu, Komiat, Suupohjan Sanomat ja Viiskunta) ja kaksi kaupunkilehteä, Etelä-Pohjanmaa ja Vaasan Ikkuna. Perinteisen painetun markkinoinnin lisäksi kustannustoimintaan sisältyvät myös digitaalinen markkinointi, vaikuttajamarkkinointi sekä markkinointi- ja viestintäpalvelut.

Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Yhtiön liikevaihto koostuu pääasiassa sanomalehtipainamisesta. Lisäksi palveluihin kuuluvat erilaiset kirjapainotuotteet, sivunvalmistus- ja taittopalvelut, digitaalipainotuotteet sekä erikoispainotuotteet mm. CAD- ja suurkuvatulosteet, myymälämainonnan tuotteet ja tarra-painotuotteet.

Konsernitilinpäätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt Arena Partners Oy ja Yrittävä Suupohja Oy esitetään kohdistamattomat -erässä. Alma Media Oyj on yhdistelty Ilkka-Yhtymä-konserniin osakkuusyhtiönä kunnes Ilkka-Yhtymä Oyj myi 16,4 prosenttia Alma Media Oyj:n osakkeista 16.11.2018. Kaupan jälkeen Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistukseen jäi 10,9 % osuus Alma Media Oyj:n osakkeista. Keskeinen liiketoiminta-alue, josta on luovuttu, tulee IFRS:n säännösten mukaan raportoida lopetettuna toimintona. Alma Media -osakkuusyhtiöomistus esitetään vertailuvuoden 2018 tiedoissa lopetettuna toimintona. Jäljelle jäävä 10,9% omistus raportoidaan tase-erässä pitkäaikaiset rahoitusvarat.

Konsernissa segmenttien tulos on liikevoittotaso.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan. Segmenteille kohdistamattomat erät sisältävät konsernipalvelut, arvopaperikaupan, vero- ja rahoituseriä, osakkuusyhtiöt sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden sekä pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevien osakkeiden ja osakkuusyhtiö-osakkeiden lisäyksistä. Segmenttien välinen hinnoittelu on markkinaehtoista.

TOIMINTASEGMENTIT

2019 (1000 eur)	Kustannus-toiminta	Paino-toiminta	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT					
Ulkoinen liikevaihto	31 119	5 309			36 428
Sisäinen liikevaihto	76	4 767	2 161	-7 005	
Liikevaihto	31 195	10 077	2 161	-7 005	36 428
Poistot	-423	-668	-557		-1 648
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista			605		605
Liikevoitto/ -tappio	92	1 022	-164		950
Rahoitustuotot- ja kulut			2 953		2 953
Tuloverot			-130		-130
Tilikauden voitto/ tappio jatkuvista toiminnoista					3 773
Tilikauden voitto/ tappio					3 773
MUUT TIEDOT					
Segmentin varat	11 105	8 883	126 690		146 678
Osuudet osakkuusyhtiöissä			2 436		2 436
Segmentin velat	7 363	1 915	703		9 981
Investoinnit	373	182	264		818

Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevaihdon ja konsernin liikevaihdon ero muodostuu konsernieliminoinneista. Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevoiton ja konsernin liikevoiton ero muodostuu pääasiassa osuudesta osakkuusyhtiöiden tuloksista ja emoyhtiötoimintojen kohdistamattomasta liiketappiosta.

2018 (1000 eur)	Kustannus- toiminta	Paino- toiminta	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT					
Ulkoinen liikevaihto	30 748	5 729			36 476
Sisäinen liikevaihto	155	5 130	2 256	-7 541	
Liikevaihto	30 903	10 859	2 256	-7 541	36 476
Poistot	-288	-834	-471		-1 594
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista			555		555
Liikevoitto/ -tappio	700	1 056	1 778		3 534
Rahoitustuotot- ja kulut			-1 232		-1 232
Tuloverot			-306		-306
Tilikauden voitto/ tappio jatkuvista toiminnoista					1 996
Tilikauden voitto/ tappio lopetetuista toiminnoista			53 189		53 189
Tilikauden voitto/ tappio					55 185
MUUT TIEDOT					
Segmentin varat	8 991	8 573	114 898		132 462
Osuudet osakkuusyhtiöissä			1 683		1 683
Segmentin velat	5 463	1 685	4 037		11 184
Investoinnit	1 090	524	152		1 765

Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevaihdon ja konsernin liikevaihdon ero muodostuu konsernieliminoinneista. Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevoiton ja konsernin liikevoiton ero muodostuu pääasiassa osuudesta osakkuusyhtiöiden tuloksista ja emoyhtiötoimintojen kohdistamattomasta liikevoitosta.

TUOTTEITA JA PALVELUJA KOSKEVAT TIEDOT, ULKOINEN LIIKEVAIHTO

Kustannustoiminnan tuotot muodostuvat pääasiassa sisältötuotoista ja ilmoitustuotoista. Lisäksi kustannustoiminnan muissa tuotoissa raportoidaan markkinointi- ja viestintäpalvelujen tuottoja. Painotoiminnan tuotot koostuvat pääasiassa painamisesta. Yhtiön suoriteveloitteet ovat sisältötuotot, ilmoitustuotot ja painotyöt sekä markkinointi- ja viestintäpalvelut. Suurimmassa osassa sopimuksia on tunnistettu vain yksi suoriteveloitte. Osassa sopimuksista on tunnistettu useampia suoriteveloitteita (mm. yhdistelmätilaukset sisältötuotoissa, jakelun sisältävät painotyösopimukset sekä osa ilmoitussopimuksista). Tuotot eri tuottotyypeittäin tuloutetaan tietyinä ajankohtana sisältötuottoja sekä markkinointi- ja viestintäpalveluja lukuun ottamatta, jotka tuloutetaan pääosin ajan myötä. Sisältötuotot laskutetaan etukäteen ja muiden osalta maksu erääntyy pääsääntöisesti seitsemän päivän kuluttua.

1000 eur	2019	2018
TUOTTEITA JA PALVELUJA KOSKEVAT TIEDOT		
Kustannustoiminta		
Sisältötuotot	18 082	18 280
Ilmoitustuotot	11 733	12 242
Muu myynti	1 304	225
Kustannustoiminta yhteensä	31 119	30 748
Painotuotot yhteensä	5 309	5 729
Konsernin liikevaihto yhteensä	36 428	36 476
MAANTIETEELLISET TIEDOT		
Suomi	36 368	36 415
Ulkomaat	60	61
Konsernin liikevaihto yhteensä	36 428	36 476

Konsernilla ei ole sopimukseen perustuvia varoja muita kuin myyntisaamiset. Sopimukseen perustuvat velat koostuvat saaduista ennakosta ja ne on esitetty liitetiedossa 25.

2. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

HANKITUT LIIKETOIMINNOT 2019

Ilkka-Yhtymä-konserniin kuuluva I-Mediat Oy hankki 19. helmikuuta 2019 tehdyllä kaupalla osake-enemistön (55 %) kasvuvaiheessa olevasta vaikuttajamediatoimisto somessa.com Oy Ab:sta. Kauppa toteuttaa Ilkka-Yhtymä-konsernin strategista linjausta kasvattaa markkinointipalveluiden valikoimaa. Hankittu liiketoiminta yhdistellään Ilkka-Yhtymä -konserniin täysimääräisesti.

I-Mediat Oy hankki omistukseensa enemmistön (70 %) markkinointitoimisto Myynninmaailma Oy:stä 6. elokuuta 2019 tehdyllä kaupalla. Yrityskauppa toteuttaa Ilkka-Yhtymä-konsernin strategiaa ja laajentaa I-Mediat Oy:n yritysasiakkaille tarjottavien markkinointipalveluiden valikoimaa. Hankittu liiketoiminta yhdistellään Ilkka-Yhtymä -konserniin täysimääräisesti.

Liiketoimintakauppojen vaikutus konsernin liikevaihtoon tammi-joulukuulta oli 921 tuhatta euroa ja vaikutus liikevoittoon oli -247 tuhatta euroa. Mikäli liiketoiminnan yhdistäminen olisi tehty tilikauden alussa, konsernin liikevaihto olisi ollut noin 37 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 1 miljoonaa euroa.

Varojen ja velkojen käyvät arvot molempien hankintojen osalta yhteensä olivat seuraavat:

1000 eur	Käyvät arvot
VARAT	
Aineettomat hyödykkeet	648
Aineelliset hyödykkeet	5
Vaihto-omaisuus	3
Lyhytaikaiset saamiset	194
Rahavarat	512
Varat yhteensä	1 362
VELAT	
Laskennallinen verovelka	123
Pitkäaikainen vieras pääoma	72
Lyhytaikainen vieras pääoma	269
Velat yhteensä	465
Nettovarat yhteensä	898
Hankintahinta	1 722
Liikearvo	824
Hankintahinta	1 722
Kauppahintavelka	-704
Hankitut rahavarat	-512
Rahavirtavaikutus	506

Liiketoimintojen yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät verkkopalvelualustaan, asiakkuuksiin ja tuotemerkkeihin. Hankinnoissa syntyneeseen liikearvoon vaikuttivat odotettavissa olevat synergiahyödyt. Liikearvon odotetaan olevan verotuksessa vähennyskelvoton. Hankittujen liiketoimintojen hankintahintaan sisältyy kauppahintavelka 275 tuhatta euroa sekä ehdollista kauppahintaa 429 tuhatta euroa. Ehdollisen kauppahinnan määrä perustuu hankittujen liiketoimintojen vuoden 2019 käyttökatteseen sekä vuoden 2020 liikevaihtoon ja liikevoittoon.

Hankintahetken ehdollinen kauppahinta oletettiin olevan 429 tuhatta euroa. Vuoden 2019 käyttökattetta ei saavutettu ja ehdollisen kauppahinnan käypä arvo heijastaa muutosta ja muutos on kirjattu tulostulokattaisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Ehdollinen kauppahinta hankintahetkellä	429
Käyvän arvon muutos	-50
Ehdollinen kauppahinta 31.12.2019	379

HANKITUT LIIKETOIMINNOT 2018

Ilkka-Yhtymä-konserniin kuuluva I-Mediat Oy osti 5.11.2018 Seinäjoella toimivan W-Media & Management Oy:n digitaalisen ulkomainonnan liiketoiminnan. Kaupasta muodostuvan liikearvon, 288 tuhatta euroa, syntyminen perustuu odotettavissa oleviin synergiahyötyihin. Liiketoimintakauppa kasvattaa Ilkka-Yhtymä-konsernin yrityksille suunnattujen markkinointipalveluiden tarjoamaa. Liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoinen. Liiketoimintakaupalla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin vuoden 2018 liikevaihtoon ja liikevoittoon. Mikäli liiketoiminnon yhdistäminen olisi tehty tilikauden alussa, ei sillä olisi ollut olennaista vaikutusta konsernin liikevaihtoon tai liikevoittoon.

Hankittujen varojen ja vastaanotettujen velkojen arvot hankintapäivänä olivat seuraavat:

(1000 eur)	Käyvät arvot
HANKITUT VARAT:	
Aineelliset hyödykkeet	200
Asiakkuudet	312
Nettovarat yhteensä	512
Rahana maksettu vastike	800
Liikearvo	288

3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1000 eur	2019	2018
Sijoituskiinteistöjen vuokratuotot		6
Muut vuokratuotot	56	55
Käyttöomaisuuden myyntivoitot, aineelliset hyödykkeet	14	19
Käyttöomaisuuden myyntivoitot, rakennukset ja tontit		1 602
Liiketoiminnan muut tuotot	108	24
Yhteensä	178	1 706

4. MATERIAALIT JA PALVELUT

1000 eur	2019	2018
Ostot tilikauden aikana	-2 615	-2 926
Varastojen lisäys tai vähennys	-110	147
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-2 725	-2 779
Ulkopuoliset palvelut	-10 585	-10 815
Materiaalit ja palvelut	-13 310	-13 594

5. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT

1000 eur	2019	2018
Palkat ja palkkiot	-12 920	-12 268
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-2 108	-2 066
Muut henkilösivukulut	-317	-354
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-15 344	-14 688
HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN		
Kustannustoiminta	192	187
Painotoiminta	50	54
Kohdistamaton	21	22
Yhteensä	263	262

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään kohdassa 29.

6. POISTOT

1000 eur	2019	2018
Aineettomat oikeudet	-379	-255
Rakennukset ja rakennelmat	-476	-412
Koneet ja kalusto	-793	-927
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 648	-1 594

7. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1000 eur	2019	2018
Tilakulut	-1 060	-1 060
Tuotantokoneiden kulut	-218	-331
Tietoliikenne-, toimisto- ja tietotekniikkakulut	-1 606	-1 494
Myynti- ja markkinointikulut	-1 229	-1 045
Muut kulut	-1 820	-1 441
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-5 934	-5 371
TILINTARKASTAJAN PALKKIOT		
Tilintarkastus	-60	-57
Muut palkkiot	-19	-22
Yhteensä	-79	-79

8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1000 eur	2019	2018
RAHOITUSTUOTOT		
Osinkotuotot pitkäaikaisista rahoitusvaroista	3 225	126
Nettovoivot kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä rah.varoista	355	
Korkotuotot lainoista ja saamisista sekä pankkitileistä	196	59
Muut rahoitustuotot		28
Rahoitustuotot yhteensä	3 777	214
RAHOITUSKULUT		
Nettotappiot kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä rah.varoista		-310
Korkokulut jaksotettuun hankintameno- arvostettavista rahoitusveloista	-430	-1 048
Muut rahoituskulut	-58	
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos	-336	-88
Rahoituskulut yhteensä	-824	-1 446
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2 953	-1 232

9. TULOVEROT

1000 eur	2019	2018
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-79	-380
Aikaisempien tilikausien verot	7	-1
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	-58	75
Tuloverot	-130	-306
Täsmäytyslaskelma		
Kirjanpidon voitto/ tappio ennen veroja	3 903	55 491
Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla	-781	-11 098
Verokulu tuloslaskelmassa	-130	-306
Ero	-651	-10 792
Eroanalyysi (netto)		
Vähennyskelvottomat erät	65	64
Verovapaat tulot	-676	-9 018
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-121	-1 830
Aikaisempien tilikausien vero	-7	1
Muut erät	89	-9
Eroanalyysi (netto) yhteensä	-651	-10 792

10. LOPETETUT TOIMINNOT

Alma Media Oyj on yhdistelty Ilkka-Yhtymä-konserniin osakkuusyhtiönä kunnes Ilkka-Yhtymä Oyj myi 16,4 prosenttia Alma Media Oyj:n osakkeista 16.11.2018. Kaupan jälkeen Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistukseen jäi 10,9 % osuus Alma Media Oyj:n osakkeista. Tämä omistus raportoidaan tase-erässä pitkäaikaiset rahoitusvarat. Keskeinen liiketoiminta-alue, josta on luovuttu, tulee IFRS:n säännösten mukaan raportoida lopetettuna toimintona. Myyty Alma Media -osakkuusyhtiöomistus esitetään tilinpäätöksessä vertailuvuoden 2018 tiedoissa lopetettuna toimintona.

Myyntivoitto koostuu osakkuusyhtiöosakkeiden myynnistä vähennettynä transaktiokuluilla ja muun laajan tuloksen erillä.

1000 eur	2018
Lopetettujen toimintojen tulos	
Myyntivoitto osakkuusyhtiön myynnistä verojen jälkeen	44 592
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	8 597
Voitto lopetetuista toiminnoista	53 189
Lopetettujen toimintojen rahavirrat	
Liiketoiminnan rahavirta	5 398
Investointien rahavirta	100 149
Rahavirrat yhteensä	105 547

11. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET JA LIIKEARVO

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Liikearvo	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2019					
Hankintameno 1.1.	6 770	2	35	603	7 409
Liiketoimintojen hankinnat	620		28	824	1 472
Lisäykset	91		142		233
Vähennykset			-5		-5
Siirrot erien välillä	111		-111		
Hankintameno 31.12.	7 592	2	89	1 427	9 110
Kertyneet poistot 1.1.	-5 724				-5 724
Tilikauden poisto	-379				-379
Kertyneet poistot 31.12.	-6 104				-6 104
KIRJANPITOARVO 31.12.2019	1 488	2	89	1 427	3 006

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Liikearvo	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2018					
Hankintameno 1.1.	6 307	2	63	314	6 687
Lisäykset	427		7	288	722
Siirrot erien välillä	36		-36		
Hankintameno 31.12.	6 770	2	35	603	7 409
Kertyneet poistot 1.1.	-5 470				-5 470
Tilikauden poisto	-255				-255
Kertyneet poistot 31.12.	-5 724				-5 724
KIRJANPITOARVO 31.12.2018	1 045	2	35	603	1 685

Hankintojen kohdistukset 2018 on esitetty ryhmässä "Aineettomat oikeudet" ja ovat 301 tuhatta euroa 31.12.2018 koskien asiakkuuksia.

Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

1000 eur	2019	2018
Kustannustoiminnan segmentti		
Komiat-lehti	314	314
Digitaalinen ulkomainonta	288	288
somessa.com	311	
Myyntinmaailma	513	
Liikearvo yhteensä	1 427	603

LIIKEARVOJEN ARVONALENTUMISTESTI

Liikearvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina, kun on viitteitä siitä, että arvo saattaa olla alentunut, mutta kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Liikearvon testausta varten liikearvo on kohdistettu alimmille itsenäistä rahavirtaa tuottaville tasolle. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu laskelmiin sen käyttöarvoista. Laskelmissa käytetyt tulevaisuuden rahavirtaennusteet perustuvat ylimmän johdon ja hallituksen hyväksymään budjettiin ja pitkän aikavälin strategiaan suunnitelmiin. Laskelmien ennustejakso on 5 vuotta. Ennustejakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu käyttäen 1-2 prosentin pitkän aikavälin kasvuvauhtia. Laskelmissa on käytetty diskonttauskorkona keskimääräistä painotettua pääomakustannusta ennen veroa (WACC). Diskonttauskorko oli 2018 9,20 %. Keskeisten muuttujien osalta on suoritettu herkkyysoanalyysi, ja johon käsityksen mukaan kohtuulliset muutokset rahavirtaa tuottavien yksiköiden laskelmissa käytetyissä keskeisissä oletuksissa (liikevoitto ja diskonttokorot), eivät johda siihen, että omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittäisi niistä kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Arvonalentumistestauksessa käytetyt diskonttakorot:

	Ennustejakson jälkeinen kasvuolettama %	WACC ennen veroja %
TILIKAUSI 2019		
Kustannustoiminnan segmentti		
Komiat-lehti	1,0	8,63
Digitaalinen ulkomainonta	1,0	8,63
somessa.com	2,0	26,88
Myyntinmaailma	2,0	22,5

12. AINEELLISET HYÖDYKKEET

1000 eur	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET 2019					
Hankintameno 1.1.	599	17 834	42 945	16	61 393
Liiketoimintojen hankinnat			5		5
Lisäykset		30	385	20	435
Vähennykset			-9		-9
Siirrot erien välillä			33	-33	
Hankintameno 31.12.	599	17 863	43 359	3	61 823
Kertyneet poistot 1.1.		-13 293	-40 560		-53 853
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			6		6
Tilikauden poisto		-383	-720		-1 102
Kertyneet poistot 31.12.		-13 676	-41 274		-54 950
KIRJANPITOARVO 31.12.2019	599	4 188	2 085	3	6 874

1000 eur	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET 2018					
Hankintameno 1.1.	599	17 724	41 968	122	60 413
Lisäykset		109	898	16	1 023
Vähennykset			-43		-43
Siirrot erien välillä			122	-122	
Hankintameno 31.12.	599	17 834	42 945	16	61 393
Kertyneet poistot 1.1.		-12 917	-39 743		-52 660
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			40		40
Tilikauden poisto		-376	-857		-1 233
Kertyneet poistot 31.12.		-13 293	-40 560		-53 853
KIRJANPITOARVO 31.12.2018	599	4 541	2 385	16	7 540

Konsernin aineellisiin hyödykkeisiin kuuluvien koneiden ja laitteiden hankintamenojen vielä poistamatta oleva osa oli 1 761 tuhatta euroa 31.12.2019 (1 995 tuhatta euroa 31.12.2018).

13. AINEELLISET HYÖDYKKEET, VUOKRATUT

1000 eur	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET, VUOKRATUT 2019			
Hankintameno 1.1.	361	242	603
Lisäykset	174	27	201
Uudelleenarvostuksesta johtuva lisäys	10		10
Hankintameno 31.12.	545	269	814
Kertyneet poistot 1.1.	-271	-123	-394
Tilikauden poisto	-94	-73	-166
Kertyneet poistot 31.12.	-365	-195	-560
KIRJANPITOARVO 31.12.2019	181	73	254

1000 eur	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET, VUOKRATUT 2018			
Hankintameno 1.1.	361	242	603
Hankintameno 31.12.	361	242	603
Kertyneet poistot 1.1.	-235	-53	-287
Tilikauden poisto	-36	-70	-106
Kertyneet poistot 31.12.	-271	-123	-394
KIRJANPITOARVO 31.12.2018	90	119	209

14. SIIJOITUSKIINTEISTÖT

1000 eur	2018
SIJOITUSKIINTEISTÖT	
Hankintameno 1.1.	931
Vähennykset	-931
Hankintameno 31.12.	
Kertyneet poistot 1.1.	-869
Vähennysten kertyneet poistot	869
Kertyneet poistot 31.12.	
KIRJANPITOARVO 31.12.	

Ilkka-Yhtymä Oyj ja Seinäjoen kaupunki sopivat 11.12.2017 Seinäjoen Joupin alueella sijaitsevan vanhan painokiinteistön kaupasta. Kauppa saatettiin loppuun 1.2.2018, kun sitä koskeva kaupunginvaltuuston päätös tuli lainvoimaiseksi. Toteutuneesta kaupasta Ilkka-Yhtymä Oyj kirjasi 1 602 tuhannen euron myyntivoiton vuoden 2018 tulokseen.

15. OSUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

1000 eur	2019	2018
OSUDET OSAKKUUSYHTIÖISSÄ		
Tilikauden alussa	1 683	110 069
Lisäykset	148	
Siirrot erien välillä		-44 439
Vähennykset		-67 238
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista *)	605	9 152
Tilikauden aikana saadut osingot		-5 405
Osuus muista laajan tuloksen eristä		-456
Tilikauden lopussa	2 436	1 683

Alma Media Oyj on yhdistelty Ilkka-Yhtymä-konserniin osakkuusyhtiönä kunnes Ilkka-Yhtymä Oyj myi 16,4 prosenttia Alma Media Oyj:n osakkeista 16.11.2018. Kaupan jälkeen Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistukseen jäi 10,9 % osuus Alma Media Oyj:n osakkeista. Tämä omistus raportoidaan tase-erässä pitkäaikaiset rahoitusvarat. Keskeinen liiketoiminta-alue, josta on luovuttu, tulee IFRS:n säännösten mukaan raportoida lopetettuna toimintona. Myyty Alma Media -osakkuusyhtiöomistus esitetään tilinpäätöksessä vertailuvuoden 2018 tiedoissa lopetettuna toimintona.

TIEDOT KONSERNIN OSAKKUUSYRITYKSISTÄ:

2018 (1000 eur)	Kotipaikka	Konsernin osuus voitosta/tappiosta	Konsernin osuus laajan tuloksen eristä	Kirjanpitoarvo konsernin taseessa	Om. osuus %
Alma Media Oyj *)	Helsinki	8 597	-102		
Arena Partners Oy	Jyväskylä	557		1 610	37,823
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	-2		74	38,46
Yhteensä		9 152	-102	1 683	

*) Konsernin osuus osakkuusyhtiö Alma Media Oyj:n voitosta on esitetty lopetettujen toimintojen tuloksessa.

2019 (1000 eur)	Kotipaikka	Konsernin osuus voitosta/tappiosta	Konsernin osuus laajan tuloksen eristä	Kirjanpitoarvo konsernin taseessa	Om. osuus %
Arena Partners Oy	Jyväskylä	611		2 368	41,175
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	-5		68	38,46
Yhteensä		605		2 436	

TALOUDELLISEN INFORMAATION YHTEEVETO OLENNAISISTA OSAKKUUSYHTIÖISTÄ:

1000 eur	2019	2018
ARENA PARTNERS OY		
Lyhytaikaiset varat	2 033	2 761
Pitkäaikaiset varat	18 550	16 949
Lyhytaikaiset velat	1 397	1 481
Pitkäaikaiset velat	12 618	13 195
Liikevaihto	4 747	4 546
Tilikauden voitto/ tappio 1)	1 535	1 473
Osakkuusyrityksen taloudellisen informaation täsmäytys konsernin kirjaamaan tasearvoon:		
Osakkuusyrityksen nettovarot 1)	6 329	4 794
Konsernin omistusosuus%	41,175	37,823
Konsernin osuus nettovaroista	2 606	1 813
Liikearvo	-238	-204
Osakkuusyrityksen tasearvo konsernin taseessa	2 368	1 610

1) Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus

16. PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT

Pitkäaikaiset rahoitusvarat sisältävät noteerattuja ja noteeraamattomia osakkeita. Pitkäaikaiset rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Arvostusvoitot ja -tappiot kirjataan käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan. Noteeraamattomat osakkeet on arvostettu käypään arvoon, silloin kun on ollut saatavilla luotettavat käyvät arvot. Käyvät arvot on määritetty perustuen markkinoilta saatavissa oleviin verrokkauppahintoihin vastaavanlaisista osakkeista. Noteeraamattomat osakkeet, joille ei ole ollut saatavissa luotettavaa käypää arvoa, on arvostettu hankintamenoon. Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin muodostuvat pääosin sijoituksista KPK Yhtiöt Oyj:n osakkeisiin sekä kiinteistöyhtiöihin. Pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevat noteeratut osakkeet ovat Alma Media Oyj:n osakkeita. Alma Media Oyj on yhdistelty Ilkka-Yhtymä-konserniin osakkuusyhtiönä kunnes Ilkka-Yhtymä Oyj myi 16,4 prosenttia Alma Media Oyj:n osakkeista 16.11.2018. Kaupan jälkeen Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistukseen jäi 10,9 % osuus Alma Media Oyj:n osakkeista. Tämä omistus raportoidaan tase-erässä pitkäaikaiset rahoitusvarat.

1000 eur	2019	2018
Noteeratut osakkeet	71 588	49 824
Noteeraamattomat osakkeet	2 972	3 032
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	74 560	52 856

Pitkäaikaisten rahoitusvarojen noteeratuista osakkeista on pantattuna 33,1 Meur (markkina-arvo).

17. PITKÄAIKAISET MYYNTI- JA MUUT SAAMISET

1000 eur	2019	2018
Pitkäaikaiset omistusyhteisyrityslainasaamiset	617	567
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	617	567

Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset muodostuvat osakkuusyritykselle annetusta pääomalinasta, johon sovelletaan OYL:n 12:1 ja 12:2. Pääomalaina on arvostettu taseessa jaksotettuun hankintamenoon.

18. VAIHTO-OMAISUUS

1000 eur	2019	2018
Aineet ja tarvikkeet	577	687
Keskeneräiset tuotteet	52	78
Valmiit tuotteet	3	
Vaihto-omaisuus	632	765

19. MYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

1000 eur	2019	2018
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä	73	68
Myyntisaamiset *)	1 938	1 946
Muut saamiset	15	
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	436	315
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2 461	2 330
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut		7
Muut erät	435	308
Yhteensä	436	315
*) Myyntisaamisten ikäjakauma		
Erääntymättömät	1 530	1 609
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	306	218
30-60 päivää	9	27
Yli 60 päivää	93	92
Yhteensä	1 938	1 946

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 17 tuhatta euroa (5 tuhatta euroa vuonna 2018). Yhtiön luottotappiovarauksen arvioiminen perustuu myyntisaamisten koko voimasaolojalta odotettavissa oleviin luottotappioihin IFRS 9 -standardin mukaisesti. Konsernilla ei ole ollut olennaisia luottotappioita, luottotappiot ovat olleet alle 1% myyntisaamisista.

20. MUUT LYHYTAIKAISET RAHOITUSVARAT

1000 eur	2019	2018
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	1 573	1 296
Yritystodistukset	7 990	3 999
Sijoitustalletus		10 000
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	9 563	15 295

21. RAHAT JA PANKKISAAMISET

1000 eur	2019	2018
Rahavarat konsernin taseessa ja rahavirtalaskelmassa		
Rahat ja pankkisaamiset	45 901	49 291
Rahavarat	45 901	49 291

22. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Osakkeiden lukumäärä				Osakepääoma
	I-sarja	II-sarja	Yhteensä	1000 eur
31.12.2017/ 31.12.2018	4 194 154	21 256 257	25 450 411	6 416
31.12.2019	4 194 154	21 256 257	25 450 411	6 416

I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Osakepääomaa koskevat muut tiedot on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat s. 83. Ilkka-Yhtymän osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

1000 eur	2019	2018
SIJOITETUN VAPAAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO JA MUUT RAHASTOT		
Käyvän arvon rahasto	15 650	-6 112
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 498	48 498
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ja muut rahastot	64 148	42 386

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Muut rahastot:**Käyvän arvon rahasto**

Käyvän arvon rahasto sisältää pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevien noteerattujen osakkeiden käypien arvojen muutokset.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,20 euroa/ osake.

23. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

LASKENNALLISTEN VEROJEN ERITTELY 2019:

1000 eur	1.1.2019	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut tytär- yritykset	31.12.2019
Laskennalliset verosaamiset					
Johdannaissopimukset	375	-100			275
Yhteensä	375	-100			275
Laskennalliset verovelat					
Poistoerot	243	-50			193
Muut jaksotuserot	73	9			82
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	87		-1		87
Aineettomat hyödykkeet				123	123
Yhteensä	404	-41	-1	123	485
Laskennalliset verovelat, nettoarvo taseessa	29	58	-1	123	210

LASKENNALLISTEN VEROJEN ERITTELY 2018:

1000 eur	1.1.2018	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2018
Laskennalliset verosaamiset				
Johdannaissopimukset	358	18		375
Yhteensä	358	18		375
Laskennalliset verovelat				
Poistoerot	301	-58		243
Muut jaksotuserot	73			73
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	87			87
Yhteensä	462	-58		404
Laskennalliset verovelat, nettoarvo taseessa	104	-75		29

Konsernilla on kirjattuja arvonalentumisia 104 tuhatta euroa, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska ei ole todennäköistä, että kyseisiä arvonalennuksia pystyttäisiin hyödyntämään verotuksessa. Konsernin verotuksessa käyttämättömien tappioiden määrä, joista ei varovaisuusperiaatteen mukaisesti ole kirjattu laskennallista verosaamista, on 466 tuhatta euroa (2018: 0 euroa). Verotukselliset tappiot vanhenevat vuonna 2029. Verotuksellisista tappioista kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten määrä on 93 tuhatta euroa (2018: 0 euroa). Luvuissa on huomioitu vuoden 2019 verotuksessa käytettävät tappiot, joita ei ole vielä vahvistettu.

24. KOROLLISET VELAT

1 000 eur	2019	2018
PITKÄAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA		
Rahalaitoslainat	32	2 000
Pääomalainat	30	
Vuokrasopimusvelat	116	124
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	178	2 124
LYHYTAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA		
Rahalaitoslainat	10	1 000
Vuokrasopimusvelat	154	105
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	164	1 105

VELKOJEN MUUTOKSET

1000 eur	1.1.2019	IFRS 16 lisäykset 1.1.2019	Raha- virrat	Siirto pitkä- aikaisista lyhyt- aikaisiin	Yritys- han- kinnat	Vuokra- sopimus- velkojen lyhen- nykset	Muut ei- rahavirta- vaikut- teiset muutokset	31.12.2019
Pitkäaikaiset								
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	2 000		-2 008	-3	72			62
Vuokrasopimusvelat	124	145		-154			1	116
Yhteensä	2 124	145	-2 008	-156	72		1	178
Lyhytaikaiset								
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	1 000		-1 000	3	8			10
Vuokrasopimusvelat	105	65		154		-171		154
Yhteensä	1 105	65	-1 000	156	8	-171		164

1000 eur	1.1.2018	Raha- virrat	Siirto pitkä- aikaisista lyhyt- aikaisiin	Leasing- velkojen lyhen- nykset	31.12.2018
Pitkäaikaiset					
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	39 750	-36 750	-1 000		2 000
Leasingvelat	229		-105		124
Yhteensä	39 979	-36 750	-1 105		2 124
Lyhytaikaiset					
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	3 964	-3 964	1 000		1 000
Leasingvelat	107		105	-107	105
Yhteensä	4 071	-3 964	1 105	-107	1 105

Tilikaudella 2019 konserni maksoi korollisia lainoja pois yhteensä 3 178 tuhatta euroa (40 821 teur). Tilikauden lopussa korollisten velkojen määrä oli 342 tuhatta euroa (3 229 teur), josta vuokrasopimusvelkojen osuus oli 269 tuhatta euroa (229 teur). Lainojen ja koronvaihtosopimusten keskimääräinen korkoprosentti 31.12.2019 oli 0,973 % (1,31 % 31.12.2018).

Luottolimiittien kokonaismäärä 31.12.2019 oli 13 Meur, josta ei ollut yhtään käytössä. Luottolimiittien kokonaismäärä 31.12.2018 oli 13 Meur, josta ei ollut yhtään käytössä.

Ilkka-Yhtymällä on 50 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma. Yhtiö voi laskea ohjelman puitteissa liikkeelle maturiteetiltaan alle vuoden pituisia yritystodistuksia. Rahoitusjärjestely laajentaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n rahoitus pohjaa sekä varmistaa konsernin normaalia investointi- ja käyttöpääomarahoitusta. Ilkka-Yhtymä Oyj ei ole laskenut liikkeelle yritystodistuksia.

25. VUOKRASOPIMUKSET

KONSERNI VUOKRALLE OTTAJANA

Konserni vuokraa mm. joitain toimitiloja, koneita ja kalustoa. Alla olevassa taulukossa on esitetty käyttö-oikeusomaisuuserissä tapahtuneet muutokset.

1000 eur	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Käyttöoikeusomaisuuserät 2019			
Hankintameno 1.1.	361	242	603
Lisäykset	174	27	201
Uudelleenarvostuksesta johtuva lisäys	10		10
Hankintameno 31.12.	545	269	814
Kertyneet poistot 1.1.	-271	-123	-394
Tilikauden poisto	-94	-73	-166
Kertyneet poistot 31.12.	-365	-195	-560
KIRJANPITOARVO 31.12.2019	181	73	254

Vuokrasopimuksista kirjattu tuloslaskelmassa:

1000 eur	2019
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-166
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-8
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	-38
Arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat vuokratulot	-3
Muuttuvat vuokrat, joita ei sisällytetä määritettäviin vuokrasopimusvelkoihin	-20
Yhteensä	-236

Vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta tilikaudella 2019 oli 240 tuhatta euroa.

Vuokrasopimusvelkojen 1.1.2019 täsmäytys muihin vuokrasopimuksiin 31.12.2018:

1000 eur	
Ei-peruutettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat 31.12.2018:	90
Lisäluoton korko	1,35 %
Diskontatut muut vuokrasopimukset 1.1.2019	89
Lyhytaikaiset vuokrasopimukset	-3
31.12.2018 rahoitusleasingveloiksi luokitellut/ vähimmäisvuokrien nykyarvo	229
31.12.2018 muut vuokrasopimukset, diskonttausperiodin muutoksesta johtuva erotus	53
IFRS 16 lisäykset 1.1.2019	72
Vuokrasopimusvelat 1.1.2019	439

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma:

31.12.2019 (1000 eur)	tasearvo	rahavirta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta
Takaisinmaksut	269	269	154	103	13
Korkomaksut		5	4	1	
Yhteensä	269	275	158	104	13

26. OSTOVELAT JA MUUT KOROTTOMAT VELAT

1000 eur	2019	2018
Ostovelat	1 819	1 277
Velat omistusyhteisyrityksille	5	8
Koronvaihtosopimukset	1 377	1 876
Siirtovelat	2 839	2 127
Muut velat	421	437
Ostovelat ja muut velat	6 461	5 726
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	2 733	2 033
Muut erät	106	94
Yhteensä	2 839	2 127
Saadut ennakot	2 185	2 122

Saadut ennakot ovat asiakassopimukseen perustuvia velkoja, jotka tuloutuvat ajan kuluessa, seuraavan vuoden aikana.

1000 eur	2019	2018
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma		
Hankittujen liiketoimintojen kauppahintavelat	654	
Muut pitkäaikaiset siirtovelat	7	20
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	660	20

Kauppahintavelasta erääntyy maksettavaksi 379 tuhatta euroa vuonna 2021, jos tavoitteet saavutetaan ja 275 tuhatta euroa viimeistään vuonna 2022.

27. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan periaatteet määritellään hallituksessa ja riskien hallintaan liittyvät toimenpiteet hoitaa keskitetysti konsernin emoyhtiön talousosasto. Konsernin emoyhtiö vastaa keskitetysti konsernin rahoituksesta. Konserni ei altistu merkittäville rahoitusriskeille, koska omavaraisuusaste on korkea, nettovelka on negatiivinen ja likviditeetti hyvä. Konserni altistuu kuitenkin osakkeiden hintariskille.

Valuuttariski

Konsernilla ei ole merkittävää valuuttariskiä, koska liiketapahtumat toteutetaan pääosin euroissa.

Korkoriski

Konsernilla oli 31.12.2019 korollista velkaa 0,3 Meur (3,2 Meur 31.12.2018).

Korkoriskiltä on alun perin suojauduttu koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunnettu vaihtuvakorkoisia velkoja kiinteäkorkoiksi.

Sijoitustoiminnan markkinariski

Sijoitukset tehdään luottokelpoisuudeltaan hyvien ja tunnettujen kumppanien kanssa. Konserni altistuu toiminnassaan noteerattujen osakkeiden markkinahintojen vaihteluista aiheutuville hintariskeille. Konsernin hallitus on määritellyt osakesijoitusten reunaehdot ja osakesijoitusten riskiarvio käydään läpi hallituksessa. Merkittävin riskikeskittymä on Alma Media Oyj:n osakkeet. Alma Media Oyj:n osakkeiden arvonmuutokset vaikuttavat muihin laajan tuloksen eriin.

Sijoitustoiminnan herkkyyshanalyysi

OMXHCAP indeksin vuosimuutos 2019 on ollut 14,75 %. Alla olevassa taulukossa on kuvattu sijoitusten hintariskiä, mikäli osakkeiden markkinahinnoissa tapahtuisi 10 %:n vahvistuminen tai heikkeneminen kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen arvonmuutokset vaikuttavat verojen jälkeiseen tulokseen. Pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevien noteerattujen osakkeiden arvonmuutokset vaikuttavat muihin laajan tuloksen eriin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen markkina-arvo oli vuoden 2019 lopussa 1 573 tuhatta euroa (1 296 teur vuonna 2018). Noteerattujen pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevien osakkeiden markkina-arvo oli vuoden 2019 lopussa 71 588 tuhatta euroa (49 824 teur vuonna 2018).

2019 (1000 eur)	Muutokset tuloslaskelmassa	Muutokset muissa laajan tuloksen erissä
Muutos 10 %	126	7 159

RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN LUOKITTELU ARVOSTUSRYHMITÄIN

IFRS 9 mukaisesti eri arvostusperusteet on säilytetty, mutta niitä on yksinkertaistettu määräämällä rahoitusvaroille kolme pääasiallista arvostusryhmää: jaksotettu hankintameno, käypä arvo muiden laajan tuloksen erien kautta ja käypä arvo tulosvaikutteisesti.

2019 (1000 eur)	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Jaksotettu hankintameno	Yhteensä
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		74 560		74 560
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset			617	617
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset			2 461	2 461
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	1 573		7 990	9 563
Rahavarat			45 901	45 901
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma			178	178
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma				
Kauppahintavelat	379		275	654
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma			164	164
Ostovelat			1 819	1 819
Johdannaispimukset	1 377			1 377

2018 (1000 eur)	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Jaksotettu hankintameno	Yhteensä
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		52 856		52 856
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset			567	567
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset			2 330	2 330
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	1 296		13 999	15 295
Rahavarat			49 291	49 291
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma			2 124	2 124
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma			1 105	1 105
Ostovelat			1 277	1 277
Johdannaissopimukset	1 876			1 876

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ovat lähellä niiden käypiä arvoja.

KÄYVÄN ARVON HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA JA -VELOISTA

1000 eur	Käyvät arvot raportointikauden lopussa			
	31.12.2019	Taso1	Taso2	Taso3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	1 573	1 573		
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)	71 588	71 588		
Noteeraamattomat osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)	1 621		1 621	
Yhteensä	74 782	73 161	1 621	
Käypään arvoon arvostetut velat				
Kauppahintavelka	379			379
Koronvaihtosopimukset	1 377		1 377	
Yhteensä	1 756		1 377	379
Käyvät arvot raportointikauden lopussa				
1000 eur	31.12.2018	Taso1	Taso2	Taso3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	1 296	1 296		
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)	49 824	49 824		
Noteeraamattomat osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)	1 682		1 682	
Yhteensä	52 801	51 120	1 682	
Käypään arvoon arvostetut velat				
Koronvaihtosopimukset	1 876		1 876	
Yhteensä	1 876		1 876	

Noteeraamattomat osakkeet sisältävät lisäksi 1 351 tuhatta euroa (1 351 tuhatta euroa vuonna 2018) hankintamenoon arvostettuja noteeraamattomia osakkeita, ellei käypää arvoa pystytä luotettavasti arvioimaan tai kyseisen osakkeen markkina on hyvin epäliikvidi.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomat) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Luottoriski

Lehtien tilausmaksut saadaan etukäteen. Ilmoitus- ja painotyösaamiset ovat hajaantuneet pääsääntöisesti laajalle kotimaiselle asiakaskunnalle. Asiakassaldoja seurataan jatkuvasti ja erääntyneisiin saataviin reagoidaan välittömästi. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa edellä mainittujen rahoitusvarojen luokkien kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa (liitetietokohdat 16, 19, 20 ja 21).

Maksuvalmiusriski

Konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään ylläpitämään luottolimiittien avulla. Käyttämättömien luottolimiittien kokonaismäärä 31.12.2019 oli 13,0 Meur (13,0 Meur 31.12.2018). Ilkka-Yhtymällä on 50 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma. Yhtiö voi laskea ohjelman puitteissa liikkeelle maturiteetiltaan alle vuoden pituisia yritystodistuksia. Ilkka-Yhtymä Oyj ei ole laskenut liikkeelle yritystodistuksia. Tilikauden lopussa konsernin rahavarat olivat 45,9 Meur (49,3 Meur 31.12.2018). Muissa lyhytaikaisissa rahoitusvaroissa olevat sijoitukset yritystodistuksiin olivat 8,0 Meur tilikauden 2019 lopussa. Tilikauden 2018 lopussa muissa lyhytaikaisissa rahoitusvaroissa olevat sijoitukset määräaikaistalletukseen ja yritystodistukseen olivat 14 Meur. Lainajärjestelyissä on tavanomaisia ehtoja, mutta ne eivät sisällä finanssikovenantteja. Velkojen ja luottolimiittien vakuudeksi on annettu osakepantteja sekä kiinteistö- ja yritys-kiinnityksiä, jotka on esitetty liitetiedossa 28.

Seuraavassa taulukossa on esitetty korollisten lainojen erääntyminen. Luvut ovat diskonttaamattomia.

31.12.2019 (1000 eur)	tasearvo	rahavirta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Takaisinmaksut	42	42	10	10	22	
Korkomaksut *)		954	219	219	457	59
Yhteensä	42	996	229	229	479	59
31.12.2018 (1000 eur)	tasearvo	rahavirta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Takaisinmaksut	3 000	3 000	1 000	1 000	1 000	
Korkomaksut *)		1 222	413	402	407	
Yhteensä	3 000	4 222	1 413	1 402	1 407	

*) Koronvaihtosopimusten rahavirrat sisältyvät korkomaksuihin.

28. VASTUUSITOUMUKSET

1000 eur	2019	2018
OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET		
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä		
Rahalaitoslainat	42	3 000
Yhteensä	42	3 000
Käyttämättömät luottolimitit	13 000	13 000
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	8 801	8 801
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	1 245	1 245
Kiinnitykset yhteensä	10 045	10 045
Pantatut osakkeet	33 116	37 441
OSAKKUUSYHTIÖN PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET		
Takaukset	4 177	3 961

Muut vastuut

Konserni on velvollinen tarkistamaan vuonna 2010 valmistuneesta kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonalisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 1 tuhatta euroa.

29. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Ilkka-Yhtymä-konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuusyhtiöt, hallituksen jäsenet, hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

Yhtiö	Kotipaikka	Omistusosuus	Os. äänivallasta
Emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj	Seinäjoki		
I-Mediat Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
I-print Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10	Seinäjoki	100 %	100 %
Myyntinmaailma Oy *)	Seinäjoki	70 %	70 %
somessa.com Oy Ab *)	Vaasa	55 %	55 %

*) yhdistellään Ilkka-Yhtymä -konserniin 100 % perustuen hankinnan ehtoihin.

Osakkuusyhtiöitä koskevat tiedot löytyvät kohdasta 15.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

1000 eur	2019	2018
TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN MYYNTI		
Osakkuusyhtiöille	310	313
Muulle lähipiirille	80	249
TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN OSTOT		
Osakkuusyhtiöiltä	143	255
Muulta lähipiiriltä		51
MYYNTISAAMISET		
Muulta lähipiiriltä		6

Liiketapahtumat lähipiirin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Saamiset ja velat osakkuusyhtiöiltä on eritelty kyseisten erien liitetiedoissa (liitetiedot 17, 19 ja 26).

1000 eur	2019	2018
JOHDON TYÖSUHDE-ETUUKSET		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	1 145	1 005

Johto koostuu hallituksesta, hallintoneuvostosta, toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmästä.

1000 eur	2019	2018
PALKAT JA PALKKIOT		
Toimitusjohtajat ja hallituksen jäsenet	553	515
Hallintoneuvoston jäsenet	34	36

Toimitusjohtaja Olli Pirhosen palkka tilikaudelta etuineen oli 272 tuhatta euroa. Olli Pirhosen lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemeno oli 44 tuhatta euroa. Toimitusjohtajan eläkejärjestely on työeläkelainsäädännön mukainen. Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta on neljä kuukautta, jonka lisäksi yhtiö korvaa yhdeksän kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on neljä kuukautta.

Hallituksen jäsenten ja hallintoneuvoston puheenjohtajan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemeno oli yhteensä 28 tuhatta euroa.

30. PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa pitkäaikaista omistaja-arvoa. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon kautta. Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tuloskehityksen lisäksi yhtymän taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.

Konsernilla oli korollista velkaa 0,3 Meur vuoden 2019 lopussa. Hallitus on asettanut konsernin omavaraisuusasteelle tavoitteeksi vähintään 40 %. Vuonna 2019 konsernin omavaraisuusaste oli 94,6 % (93,0 %).

1000 eur	2019	2018
KONSERNIN NETTOVELAT		
Korolliset velat	342	3 229
Rahavarat	45 901	49 291
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	9 563	15 295
Nettovelat	-55 122	-61 358
Oma pääoma yhteensä	136 697	121 277
Nettovelkaantumisaste	-40,3 %	-50,6 %

31. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Hallituksella ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laskelmiin.

Tilikauden päättymisen jälkeen, 8.1.2020 Ilkka-Yhtymä Oyj on hankkinut osake-enemmistön (67 %) markkinointi- ja viestintäteknologiayhtiö Liana Technologies Oy:stä. Osakkeista (67%) maksettu kauppahinta on noin 15 milj. euroa. Kauppahinta on rahoitettu kassavaroilla ja kauppasumma on maksettu kaupante kohetkellä. Liiketoiminnan yhdistämisen kirjanpitoikäisittely on kesken.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI	2019	2018	2017
Liikevaihto, Meur *)	36,4	36,5	37,6
- muutos % *)	-0,1	-3,0	-5,3
Liikevoitto/-tappio, Meur *)	0,9	3,5	1,2
- % liikevaihdosta *)	2,6	9,7	3,1
Oikaistu oman toiminnan liikevoitto, Meur *)	1,2	1,6	1,0
- % liikevaihdosta *)	3,4	4,5	2,7
Voitto/ tappio ennen veroja, Meur *)	3,9	2,3	1,1
- % liikevaihdosta *)	10,7	6,3	3,0
Tilikauden voitto/ tappio, Meur *)	3,8	2,0	1,0
- % liikevaihdosta *)	10,4	5,5	2,5
Tilikauden voitto/ tappio, Meur	3,8	55,2	9,7
- % liikevaihdosta	10,4	151,3	25,9
Oman pääoman tuotto (ROE), %	2,9	55,8	13,3
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % **)	3,6	46,2	8,8
Omavaraisuusaste, %	94,6	93,0	60,3
Nettovelkaantumisaste, %	-40,3	-50,6	54,8
Bruttoinvestoinnit, Meur ***)	0,8	1,8	1,6
- % liikevaihdosta	2,2	4,8	4,4
Taseen loppusumma, Meur	146,7	132,5	128,8
Maksuvalmius (current ratio)	6,57	7,51	0,46
Henkilöstö keskimäärin	263	262	288

*) Jatkuvat toiminnot

**) Ei sisällä koronavaihtosopimusten realisoitumatonta markkina-arvon muutosta.

***) Sisältää investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa oleviin osakkeisiin ja osakkuusyhtiöosakkeisiin.

Osakekohtaiset tunnusluvut

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI	2019	2018	2017
Tulos/osake (EPS), eur *)	0,15	0,08	0,04
Tulos/osake (EPS), eur	0,15	2,17	0,38
Liiketoiminnan rahavirta/ osake, eur *)	0,08	0,07	0,06
Liiketoiminnan rahavirta/ osake, eur	0,08	0,28	0,20
Oma pääoma/osake, eur	5,37	4,77	3,00
Osinko/osake (I-sarja), eur **)	0,20	0,40	0,14
Osinko/osake (II-sarja), eur **)	0,20	0,40	0,14
Osinko/tulos, (I-sarja), % *)	134,9	510,1	376,4
Osinko/tulos, (II-sarja), % *)	134,9	510,1	376,4
Osinko/tulos (I-sarja), %	134,9	18,4	36,7
Osinko/tulos (II-sarja), %	134,9	18,4	36,7
Efektiiivinen osinkotuotto (I-sarja), %	5,1	10,0	3,7
Efektiiivinen osinkotuotto (II-sarja), %	5,7	11,4	4,2
Hinta/voitto -suhde (P/E) (I-sarja) *)	26,6	51,0	101,9
Hinta/voitto -suhde (P/E) (II-sarja) *)	23,5	44,6	89,8
Hinta/voitto -suhde (P/E) (I-sarja)	26,6	1,8	9,9
Hinta/voitto -suhde (P/E) (II-sarja)	23,5	1,6	8,8
Osakkeiden kurssikehitys			
keskikurssi (I-sarja), eur	3,99	3,64	3,33
keskikurssi (II-sarja), eur	3,79	3,44	3,13
alin kurssi (I-sarja), eur	3,42	3,16	2,97
alin kurssi (II-sarja), eur	3,32	2,96	2,71
yllin kurssi (I-sarja), eur	4,56	4,28	4,00
yllin kurssi (II-sarja), eur	4,08	3,99	3,64
kauden lopun kurssi (I-sarja), eur	3,94	4,00	3,79
kauden lopun kurssi (II-sarja), eur	3,49	3,50	3,34
Osakekannan markkina-arvo, Meur	90,7	91,2	86,9
Osakkeiden vaihto (I-sarja), kpl	298 258	161 420	355 647
- % osakkeiden kokonaismäärästä	7,1	3,8	8,4
Osakkeiden vaihto (II-sarja), kpl	3 051 180	1 848 284	4 123 860
- % osakkeiden kokonaismäärästä	14,4	8,7	19,4
Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä	25 450 411	25 450 411	25 546 334
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	25 450 411	25 450 411	25 450 411

*) Jatkuvat toiminnot

**) Vuodelta 2019 hallituksen esitys

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVIEN TUNNUSLUKIJEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Liikevoitto	=	Tulos ennen rahoituseriä ja veroja
Oikaistu oman toiminnan liikevoitto		Ilkka-Yhtymä julkaisee liikevoiton ohella oikaistun oman toiminnan liikevoiton kuvatakseen oman varsinaisen liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantaakseen liikevoittotunnusluvun vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Oikaistu oman toiminnan liikevoitto määritetään oikaisemalla tuloslaskelman liikevoittoa osuudella osakkuusyhtiöiden tuloksista ja muilla oikaistavilla erillä. Näitä muita oikaistavia eriä voivat olla esimerkiksi liiketoimintojen tai omaisuuserien myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset, merkittävien liiketoimintojen lopettamiskulut sekä toiminnan uudelleenjärjestelyistä johtuvat kulut.
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{Korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{Korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste (%)	=	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{Rahat ja pankkisaamiset} - \text{Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Maksuvalmius (current ratio)	=	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$

OSAKEKOHTAISTEN TUNNUSLUKIJEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Liiketoiminnan rahavirta/osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake	=	Yhtiökokouksen vahvistama osinko osaketta kohden. Vuoden 2019 osalta hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osingon määrästä.
Osinko/tulos (%)	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
Efektiiivinen osinkotuotto (%)	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$
Hinta/voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeiden euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Osakkeiden vaihto, kpl}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi

Tulos/osake (EPS) on IFRS:n mukainen tunnusluku. Muut ovat ESMA:n mukaisia vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät korvaa IFRS:n mukaisia tunnuslukuja, vaan niitä käytetään IFRS-tunnuslukujen lisäksi. Alma Media Oyj on yhdistellyt Ilkka-Yhtymä-konserniin osakkuusyhtiönä kunnes Ilkka-Yhtymä Oyj myi 16,4 prosenttia Alma Media Oyj:n osakkeista 16.11.2018. Kaupan jälkeen Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistukseen jäi 10,9 % osuus Alma Media Oyj:n osakkeista. Keskeinen liiketoiminta-alue, josta on luovuttu, tulee IFRS:n säännösten mukaan raportoida lopetettuna toimintona. Myyty Alma Media -osakkuusyhtiöomistus esitetään tilinpäätöksessä vertailuvuoden 2018 tiedoissa lopetettuna toimintona.

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

1000 eur	LIITE	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
LIKEVAIHTO	1	2 244	2 334
Liiketoiminnan muut tuotot	2	960	2 547
Materiaalit ja palvelut	3	245	-347
Henkilöstökulut	4	-1 868	-1 804
Poistot ja arvonalentumiset	5	-387	-388
Liiketoiminnan muut kulut	6	-1 655	-1 659
LIKEVOITTO (-TAPPIO)		-461	684
Rahoitustuotot ja -kulut	7	2 619	45 016
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		2 159	45 699
Tilinpäätössiirrot	8	1 484	1 071
Tuloverot	9	4	-138
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		3 647	46 632

Emoyhtiön tase, FAS

1000 eur	LIITE	31.12.2019	31.12.2018
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	10	352	394
Aineelliset hyödykkeet	10	3 135	3 366
Sijoitukset	11	51 295	51 202
PYSYVÄT VASTAAVAT		54 782	54 962
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	12	1 446	1 201
Pitkäaikaiset saamiset	13	617	567
Lyhytaikaiset saamiset	13	2 217	1 466
Rahoitusarvopaperit	14	7 990	13 999
Rahat ja pankkisaamiset		38 820	47 421
VAIHTUVAT VASTAAVAT		51 091	64 655
VASTAAVAA		105 872	119 617
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		6 416	6 416
Muut rahastot		48 498	48 498
Edellisten tilikausien voitto		40 813	4 362
Tilikauden voitto/tappio		3 647	46 632
OMA PÄÄOMA	15	99 374	105 908
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	16	565	649
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma			2 000
Lyhytaikainen vieras pääoma		5 933	11 060
VIERAS PÄÄOMA	17	5 933	13 060
VASTATTAVAA		105 872	119 617

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

1000 eur	2019	2018
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto/ tappio	3 647	46 632
Oikaisut	-3 721	-47 162
Käyttöpääoman muutos	-401	334
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-475	-196
Maksetut korot	-482	-1 124
Saadut korot	176	33
Saadut osingot liiketoiminnasta		5 405
Muut rahoituserät	-893	-251
Maksetut välittömät verot	-39	99
Liiketoiminnan rahavirta	-1 713	3 967
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-110	1 522
Investoinnit osakkuusyhtiöosakkeisiin	-150	
Luovutustulot osakkuusyhtiöosakkeista		100 440
Investoinnit sijoituksiin	-3	-20
Luovutustulot sijoituksista	143	
Myönnettyt lainat	-50	
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys / vähennys	6 009	-13 999
Saadut osingot investoinneista	3 225	126
Investointien rahavirta	9 064	88 069
Rahavirta ennen rahoitusta	7 351	92 036
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 000	-3 964
Lyhytaikaisten lainojen lisäys / vähennys	-3 772	-1 989
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 000	-36 750
Maksetut osingot	-10 180	-3 563
Saadut ja maksetut konserniavustukset	1 000	1 350
Rahoituksen rahavirta	-15 952	-44 916
Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)	-8 601	47 120
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	47 421	301
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	38 820	47 421
RAHOITUSLASKELMAN LIITETIEDOT:		
OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN		
Poistot	387	388
Pysyvien vastaavien myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)		-1 602
Realisoitumattomat kurssivoitot (-), tappiot (+)	336	88
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 955	-45 104
Tilinpäätössiirrot	-1 484	-1 071
Tuloverot	-4	138
Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä	-3 721	-47 162
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	-245	347
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-305	-14
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	149	1
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-401	334

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

LAATIMISPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti (FAS).

LUKUJEN VERTAILUKELPOISUUS

Konserni myi vuonna 2018 osan Alma Media Oyj:n omistuksesta ja kaupan myötä realisoitunut myyntivoitto näkyy vuoden 2018 rahoitustuotoissa. Muutoin tilikauden ja edellisen tilikauden luvut ovat vertailukelpoisia.

ARVOPAPERIKAUPPA

Emoyhtiön tuloslaskelmassa arvopaperikauppa on esitetty bruttona liikevaihdossa ja ostoissa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenoon tai todennäköiseen sitä alhaisempaan luovutushintaan. Vaihto-omaisuusarvopaperit on arvostettu välittömään hankintamenoon tai viimeisten kaupankäyntikurssien keskihintaan tai todennäköiseen edellisiä alhaisempaan luovutushintaan alimman arvon periaatteen mukaisesti.

KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Käyttöomaisuus on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	3-10 vuotta
Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

ELÄKEMENOJEN JAKSOTUS

Henkilöstön eläketurva on hoidettu vakuutusyhtiöiden kautta.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskipurssiin.

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

1000 eur	2019	2018
1. LIIKEVAIHTO		
Liikevaihto toimialoittain		
Muu toiminta	2 165	2 259
Arvopaperikauppa	79	75
Yhteensä	2 244	2 334
2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot		1 602
Vuokratuotot	959	945
Muut	1	
Yhteensä	960	2 547
3. MATERIAALIT JA PALVELUT		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Varastojen lisäys tai vähennys	245	-347
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	245	-347
Materiaalit ja palvelut yhteensä	245	-347
4. HENKILÖSTÖKULUT		
Palkat ja palkkiot	-1 582	-1 524
Eläkekulut	-258	-253
Muut henkilösivukulut	-28	-27
Yhteensä	-1 868	-1 804
JOHDON PALKAT JA PALKKIOT		
Toimitusjohtaja		
Pirhonen Olli	264	245
Hallituksen jäsenet		
Aukia Timo	36	35
Lager Esa	24	22
Anttila Jarl Matti, 7.5.2018 alkaen	20	12
Mutka Sari	20	19
Savola Tapio	20	19
Viitala Riitta	20	19
Hallintoneuvoston jäsenet		
Hautala Lasse, puheenjohtaja	24	23
Hallintoneuvoston muut jäsenet: Hallintoneuvoston kokouspalkkio on 400 euroa kokoukselta (400 euroa vuonna 2018). Hallintoneuvosto kokoontui kaksi kertaa sekä vuonna 2019 että 2018.		
Toimitusjohtaja Olli Pirhosen palkka tilikaudelta etuineen oli 264 tuhatta euroa. Olli Pirhosen lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemeno oli 43 tuhatta euroa. Toimitusjohtaja Olli Pirhosen eläkejärjestely on työeläkelainsäädännön mukainen. Hallituksen jäsenten ja hallintoneuvoston puheenjohtajan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemeno oli yhteensä 25 tuhatta euroa.		
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana		
Yrityspalvelu	21	22

1000 eur	2019	2018
5. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT		
Aineettomat oikeudet	-117	-101
Rakennukset	-153	-154
Koneet ja kalusto	-117	-134
Yhteensä	-387	-388
6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
Tilakulut	-637	-552
Muut kuluerät	-1 018	-1 107
Yhteensä	-1 655	-1 659
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	-38	-38
Muut palkkiot	-19	-22
Yhteensä	-57	-60
7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
RAHOITUSTUOTOT		
OSINKOTUOTOT		
Omistusyhteisyrityksiltä		5 405
Muilta	3 225	126
Yhteensä	3 225	5 531
Pitkäaik. korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Korkotuotot omistusyhteisyrityksiltä	29	28
Yhteensä	29	28
MUUT KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT		
Saman konsernin yritysiltä	2	5
Myyntivoitto osakkuusyhtiöosuudesta		40 856
Muilta	232	31
Yhteensä	233	40 892
Rahoitustuotot yhteensä	3 487	46 451
RAHOITUSKULUT		
Muut korko- ja rahoituskulut		
Konserniyrityksille	-54	-58
Muille	-478	-1 290
Yhteensä	-532	-1 348
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos	-336	-88
Rahoituskulut yhteensä	-868	-1 436
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	2 619	45 016
Korkotuottojen yhteissumma	179	36
Korkokulujen yhteissumma	-474	-1 097

1000 eur	2019	2018
8. TILINPÄÄTÖSSIIRROT		
Poistoeron muutos	84	71
Konserniavustus	1 400	1 000
Yhteensä	1 484	1 071

9. TULOVEROT

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta		-136
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	4	-2
Yhteensä	4	-138

Noudattaakseen varovaisuuden periaatetta yhtiö ei ole kirjannut tilikaudelta vahvistettavasta tappiosta laskennallista verosaamista taseeseen.

10. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut pitkäv. menot	Ennakkomaksut	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
Hankintameno 1.1.2019	1 696	1 568		3 264
Lisäykset	42		32	74
Siirrot erien välillä	32		-32	
Hankintameno 31.12.2019	1 770	1 568		3 338
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019	-1 310	-1 559		-2 870
Tilikauden poisto	-117			-117
Kertyneet poistot 31.12.2019	-1 427	-1 559		-2 987
KIRJANPITOARVO 31.12.2019	343	9		352
KIRJANPITOARVO 31.12.2018	385	9		394

1000 eur	Maa-alueet	Rakennukset, rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Hankintameno 1.1.2019	389	6 517	6 704	13 610
Lisäykset		4	34	39
Hankintameno 31.12.2019	389	6 522	6 738	13 649
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019		-3 821	-6 423	-10 244
Tilikauden poisto		-153	-117	-270
Kertyneet poistot 31.12.2019		-3 974	-6 539	-10 514
KIRJANPITOARVO 31.12.2019	389	2 548	199	3 135
KIRJANPITOARVO 31.12.2018	389	2 696	281	3 366
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2019			125	
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2018			189	

11. SIIJOITUKSET

1000 eur	Osakkeet konserni- yhtyrityksissä	Osakkeet omistusyhteys- yhtyrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut sijoitukset	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	8 048	445	42 540	170	51 202
Lisäykset		150	3		153
Vähennykset			-60		-60
KIRJANPITOARVO 31.12.2019	8 048	595	42 483	170	51 295

1000 eur	2019	2018
JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS		
Sijoituksiin merkityt, julkisesti noteeratut arvopaperit		
Markkina-arvo	71 588	49 824
Kirjanpitoarvo	39 690	39 690
Erotus	31 898	10 133
Yhtiön omistamat yritykset	Omistusosuus-%	
KONSERNIYRITYKSET		
I-Mediat Oy, Seinäjoki	100,0	
I-print Oy, Seinäjoki	100,0	
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10, Seinäjoki	100,0	
OSAKKUUSYRITYKSET		
Arena Partners Oy, Jyväskylä	41,2	
Yrittävä Suupohja Oy, Kauhajoki	38,5	

12. VAIHTO-OMAISUUS

1000 eur	2019	2018
Vaihto-omaisuus	1 446	1 201
Yhteensä	1 446	1 201
JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS		
Vaihto-omaisuusarvopaperit		
Markkina-arvo	1 573	1 296
Kirjanpitoarvo	1 446	1 201
Erotus	127	95

13. SAAMISET

1000 eur	2019	2018
PITKÄAIKAISET SAAMISET		
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Lainasaamiset	617	567
Yhteensä	617	567
PITKÄAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	617	567

Pääomallinat

Pitkäaikaiset saamiset muodostuvat omistusyhteisyritykselle annetusta pääomallinasta.

LYHYTAIKAISET SAAMISET

Myyntisaamiset		3
Siirtosaamiset (muilta)	466	107
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Myyntisaamiset	321	328
Muut saamiset	1 400	1 000
Yhteensä	1 721	1 328
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Korkosaamiset	30	28
Yhteensä	30	28
LYHYTAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	2 217	1 466
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Verosaamiset	64	21
Henkilöstökulujen jaksotukset		4
Muut	402	83
Yhteensä	466	107

14. RAHOITUSARVOPAPERIT

Yritystodistukset	7 990	3 999
Sijoitustalletus		10 000
Yhteensä	7 990	13 999

15. OMA PÄÄOMA

Osakepääoma 1.1.	6 416	6 416
Osakepääoma 31.12.	6 416	6 416
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	48 498	48 498
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	48 498	48 498
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	50 994	7 925
Osingonjako	-10 180	-3 563
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	40 813	4 362
Tilikauden voitto/ tappio	3 647	46 632
Oma pääoma yhteensä	99 374	105 908
LASKELMA JAKOKELPOISISTA VAROISTA 31.12.		
Voitto edellisiltä tilikausilta	40 813	4 362
Tilikauden tulos	3 647	46 632
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 498	48 498
Yhteensä	92 958	99 491

16. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Tilinpäätössiirtojen kertymä Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä muodostuu kertyneestä poistoerosta.

17. VIERAS PÄÄOMA

1000 eur	2019	2018
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta		2 000
Yhteensä		2 000
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		2 000
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta		1 000
Ostovelat	287	130
Siirtovelat	337	314
Muut velat	1 427	1 965
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Ostovelat	45	40
Muut velat	3 838	7 610
Yhteensä	3 883	7 650
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	5 933	11 060
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	305	267
Jaksotetut korkokulut	24	31
Muut	8	16
Yhteensä	337	314
Korottomat velat	2 095	2 450

18. VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET

Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä		
Rahalaitoslainat		3 000
Yhteensä		3 000
Käyttämättömät luottolimitit	13 000	13 000
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	4 672	4 672
Pantatut osakkeet	18 360	29 826
Osakkuusyhtiön puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	4 177	3 961

Osakkeet ja osakkeenomistajat

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2019 oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden määrä 25 450 411. Osakkeet jakautuvat kahteen sarjaan. I-sarjan ja II-sarjan osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon. Ilkka-Yhtymän osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

OSAKKEET 31.12.2019

	Osakkeita kpl	Osuus osakkeista %	Osuus äänistä %
I-sarja	4 194 154	16,5	79,8
II-sarja	21 256 257	83,5	20,2
Yhteensä	25 450 411	100,0	100,0

OSAKKEEN NOTEERAUS JA VAIHTO

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteeraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörssin päälisalle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna Nasdaq Helsingissä Kulutuspalvelut -toimi-alaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan pieni yhtiö (Small Cap). I-sarjan osake on listattu Prelistalla.

Vuonna 2019 Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeita vaihdettiin 298 258 kappaletta, joka on 7,1 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 1 190 tuhatta euroa. Yhtiön II-sarjan osakkeita vaihdettiin 3 051 180 kappaletta, joka vastaa 14,4 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 11 566 tuhatta euroa. Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli katsauskaudella 3,42 euroa ja ylin kaupantekokurssi 4,56 euroa. II-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli 3,32 euroa ja ylin 4,08 euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 90 709 tuhatta euroa.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN OMISTAJALUETTELOSSA (kaikki osakkeet)

31.12.2019	I-sarja	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
PunaMusta Media Oyj	99	2 613 125	2 613 224	10,27 %
Keskisuomalainen Oyj		1 537 199	1 537 199	6,04 %
KPK Yhtiöt Oyj	203 409	599 245	802 654	3,15 %
Laakkonen Mikko	28 728	616 291	645 019	2,53 %
Oy Herttaässä Ab	44 246	586 804	631 050	2,48 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	504 517	606 397	2,38 %
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö		547 321	547 321	2,15 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	92 924	419 693	512 617	2,01 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	216 229	265 917	482 146	1,89 %
Lako Mika	91 697	238 386	330 083	1,30 %
TS-Yhtymä Oy	40 050	239 829	279 879	1,10 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 530	130 052	215 582	0,85 %
Aukia Kari	91 349	118 694	210 043	0,83 %
Mutka Heikki	101 387	106 315	207 702	0,82 %
Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	111 864	84 024	195 888	0,77 %
Rausanne Oy		190 356	190 356	0,75 %
Aukia Timo	94 482	95 245	189 727	0,75 %
Ojanperä Heikki	156 500	30 500	187 000	0,73 %
Pakarinen Janne		170 367	170 367	0,67 %
SV-Turkis Oy	69 410	85 267	154 677	0,61 %
Yhteensä 20 suurinta osakkeenomistajaa *)	1 529 784	9 179 147	10 708 931	42,08 %
Hallintarekisteröidyt	326	843 571	843 897	3,32 %
Muut	2 664 044	11 233 539	13 897 583	54,61 %
Kaikki yhteensä	4 194 154	21 256 257	25 450 411	100,00 %

*) Ei sisällä hallintarekisteröityjä omistuksia.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT ÄÄNIMÄÄRÄN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA (rekisteröidyt osakkeet)

31.12.2019	I-sarja rek.	Osuus osakk.	II-sarja	Osuus osakk.	Osakkeita yhteensä	Osuus äänistä
KPK Yhtiöt Oyj	190 552	4,54 %	599 245	2,82 %	789 797	4,19 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	201 588	4,81 %	265 917	1,25 %	467 505	4,09 %
Ojanperä Heikki	152 249	3,63 %	30 500	0,14 %	182 749	2,93 %
PunaMusta Media Oyj	99	0,00 %	2 613 125	12,29 %	2 613 224	2,49 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	2,43 %	504 517	2,37 %	606 397	2,42 %
Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	111 864	2,67 %	84 024	0,40 %	195 888	2,21 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö LähiTapiola	107 190	2,56 %			107 190	2,04 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	85 695	2,04 %	419 693	1,97 %	505 388	2,03 %
Mutka Heikki	100 387	2,39 %	106 315	0,50 %	206 702	2,01 %
Lako Mika	91 697	2,19 %	238 386	1,12 %	330 083	1,97 %
Aukia Timo	89 482	2,13 %	95 245	0,45 %	184 727	1,79 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 224	2,03 %	130 052	0,61 %	215 276	1,74 %
Keskisuomalainen Oyj			1 537 199	7,23 %	1 537 199	1,46 %
Mikkilä Juha	72 911	1,74 %	32 386	0,15 %	105 297	1,42 %
SV-Turkis Oy	66 999	1,60 %	85 267	0,40 %	152 266	1,36 %
Tolonen Hannele	68 453	1,63 %	24 500	0,12 %	92 953	1,33 %
Järvi-Laturi Heikki	53 171	1,27 %	87 085	0,41 %	140 256	1,09 %
Kyrönmaan Osuuspankki	55 134	1,31 %			55 134	1,05 %
Rinta-Jouppi Ari	48 555	1,16 %	91 539	0,43 %	140 094	1,01 %
Oy Herttaässä Ab	22 952	0,55 %	586 804	2,76 %	609 756	0,99 %
Yhteensä	1 706 082	40,68 %	7 531 799	35,43 %	9 237 881	39,62 %

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA (rekisteröidyt osakkeet)

31.12.2019	I-sarja rek.	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
PunaMusta Media Oyj	99	2 613 125	2 613 224	10,27 %
Keskisuomalainen Oyj		1 537 199	1 537 199	6,04 %
KPK Yhtiöt Oyj	190 552	599 245	789 797	3,10 %
Laakkonen Mikko	7 078	616 291	623 369	2,45 %
Oy Herttaässä Ab	22 952	586 804	609 756	2,40 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	504 517	606 397	2,38 %
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö		547 321	547 321	2,15 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	85 695	419 693	505 388	1,99 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	201 588	265 917	467 505	1,84 %
Lako Mika	91 697	238 386	330 083	1,30 %
TS-Yhtymä Oy	9 000	239 829	248 829	0,98 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 224	130 052	215 276	0,85 %
Mutka Heikki	100 387	106 315	206 702	0,81 %
Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	111 864	84 024	195 888	0,77 %
Rausanne Oy		190 356	190 356	0,75 %
Aukia Timo	89 482	95 245	184 727	0,73 %
Ojanperä Heikki	152 249	30 500	182 749	0,72 %
Pakarinen Janne		170 367	170 367	0,67 %
Aukia Kari	45 397	118 694	164 091	0,64 %
Keskinen Martti		152 541	152 541	0,60 %
Yhteensä	1 295 144	9 246 421	10 541 565	41,42 %

Ei sisällä hallintarekisteröityjä omistuksia.

JOHDON OMISTUS

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä omistivat 31.12.2019 yhteensä 862 299 osaketta, jotka edustivat 3,39 prosenttia yhtiön koko osakekannasta ja 5,94 prosenttia äänistä.

OMISTUSJAKAUMA SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2019 *)

Osakkeiden määrä, I-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 – 100	1 044	34,44	56 474	1,35
101 – 500	1 206	39,79	299 144	7,13
501 – 1 000	367	12,11	267 389	6,38
1 001 – 5 000	336	11,09	639 611	15,25
5 001 –	78	2,57	2 454 512	58,52
KAIKKI YHTEENSÄ	3 031	100,00	3 717 130	88,63
Odotusluettelolla yhteensä			477 024	11,37
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 194 154	100,00

Osakkeiden määrä, II-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 – 100	1 298	18,62	66 652	0,31
101 – 500	2 367	33,95	668 027	3,14
501 – 1 000	1 283	18,40	968 475	4,56
1 001 – 5 000	1 602	22,98	3 509 035	16,51
5 001 –	421	6,04	16 044 068	75,48
KAIKKI YHTEENSÄ	6 971	100,00	21 256 257	100,00
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			21 256 257	100,00

*) Osakasluettelon mukaan

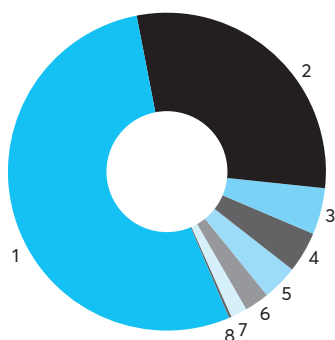
OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2019 *)

Sektoriluokka, I-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	48	1,58	503 152	12,00
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	3	0,10	166 226	3,96
Julkisyhteisöt	3	0,10	188 142	4,49
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	55	1,81	316 708	7,55
Kotitaloudet	2 921	96,37	2 542 576	60,62
Hallintarekisteröidyt	1	0,03	326	0,01
KAIKKI YHTEENSÄ	3 031	100,00	3 717 130	88,63
Odotusluettelolla yhteensä			477 024	11,37
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 194 154	100,00

Sektoriluokka, II-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	189	2,71	7 003 334	32,95
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	6	0,09	734 088	3,45
Julkisyhteisöt	6	0,09	986 205	4,64
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	87	1,25	605 513	2,85
Kotitaloudet	6 667	95,64	11 076 527	52,11
Ulkomaat	8	0,11	7 019	0,03
Hallintarekisteröidyt	8	0,11	843 571	3,97
KAIKKI YHTEENSÄ	6 971	100,00	21 256 257	100,00
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			21 256 257	100,00

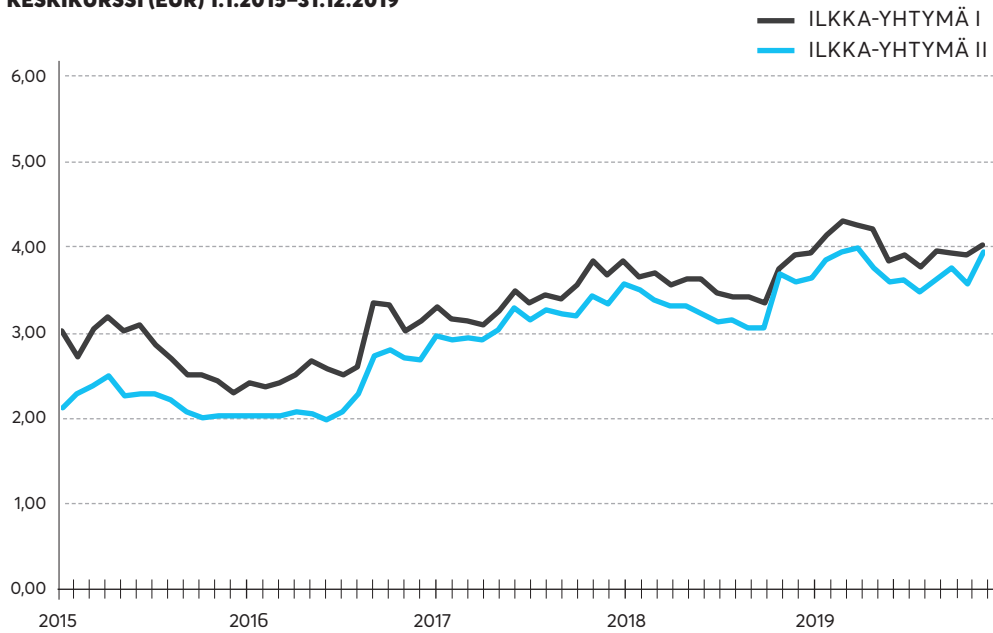
*) Osakasluettelon mukaan

OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2019, I-SARJA JA II-SARJA

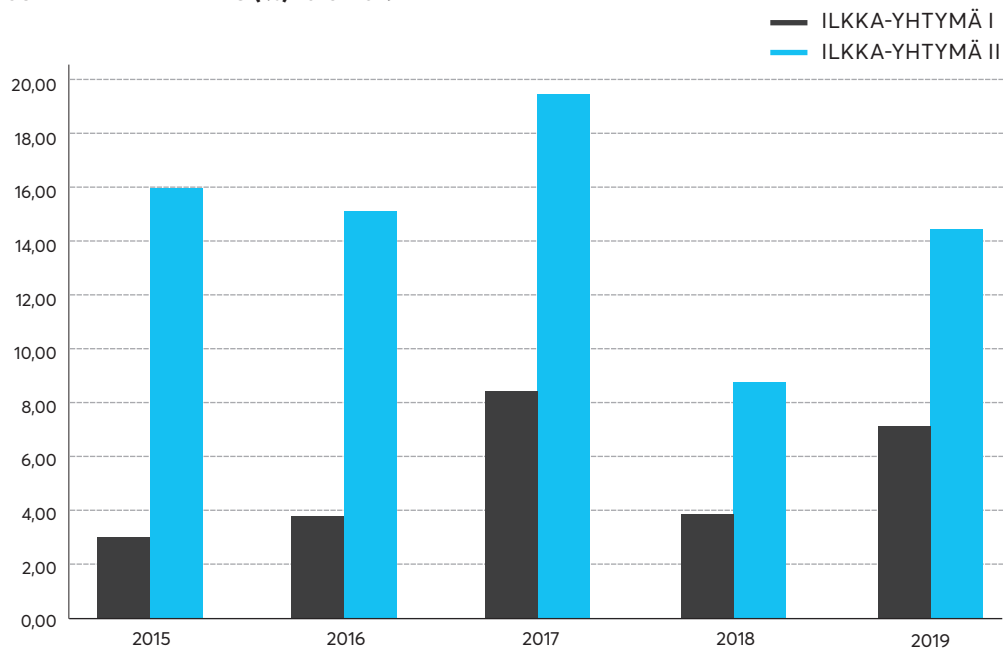


1. Kotitaloudet	53,5 %
2. Yksityiset yritykset	29,5 %
3. Julkisyhteisöt	4,6 %
4. Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3,6 %
5. Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	3,5 %
6. Hallintarekisteri	3,3 %
7. Odotusluettelolla	1,9 %
8. Ulkomaat	0,03 %

**ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N OSAKKEIDEN
KESKIKURSSI (EUR) 1.1.2015–31.12.2019**



**ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N OSAKKEIDEN
SUHTEELLINEN VAIHTO (%) 2015–2019**



Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat:

Edellisten tilikausien käyttämättömät voittovarot	40 813 384,26 euroa
Tilikauden tulos	3 646 536,62 euroa
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 497 751,08 euroa
Yhteensä	92 957 671,96 euroa

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto siirretään edellisten tilikausien käyttämättömiin voittovaroihin ja osinkona maksetaan 0,20 euroa/ osake eli osinkoa maksetaan yhteensä 5 090 082,20 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä

Seinäjoella 17. päivänä helmikuuta 2020

HALLITUS

Timo Aukia

Esa Lager

Jari Matti Anttila

Sari Mutka

Tapio Savola

Riitta Viitala

Olli Pirhonen
toimitusjohtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Seinäjoella 19. päivänä helmikuuta 2020

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Terhi Mäkinen KHT

Tilintarkastuskertomus

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Ilkka-Yhtymä Oy:n (y-tunnus 0182140-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahoituslaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden

Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamaamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammattilaisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdis-

tuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUS- JOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
<p>Myyntituottojen tuloutus <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 1</i></p> <p>Tilinpäätöshetkellä 31.12.2019 Ilkka-Yhtymä-konsernin liikevaihdon määrä oli 36,4 miljoonaa euroa, josta valtaosa kertyy levikkituotoista ja ilmoitustuotoista. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden mukaan levikkimyynti tuloutetaan liikevaihdoksi tilausajalle jaksotettuna. Levikkimyyntin maksujen kertyessä kassaan enakkoon tulouttamiseen liittyy riski siitä, että myynti kirjataan liikevaihdoksi ennakaisesti virheen tai väärinkäytöksen vuoksi. Myyntituottojen tuloutus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c-kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski johtuen tuottojen oikea-aikaiseen kirjaamiseen liittyvästä riskistä.</p>	<p>Tilintarkastustoimenpiteemme, joissa on huomioitu riski olennaisesta virheellisyydestä myyntituottojen tuloutuksessa, sisälsivät muun muassa:</p> <ul style="list-style-type: none"> • konsernin laskentaperiaatteiden asianmukaisuuden arvioinnin myyntituottojen tuloutuksen osalta ja vertailun sovellettaviin laskentastandardeihin; • myyntituottojen tuloutuksen testaamisen, sisältäen sisäisten kontrollien testauksen soveltuvin osin; • myyntituottoihin liittyvät analyttiset aineistotarkastustoimenpiteet; ja • liitetietojen arvioinnin myyntituottojen osalta.

toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLI-SUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella

odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä,

tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella

johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonamme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistä, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätöksen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTI-VELVOITTEET

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana vuodesta 1993 alkaen yhtäjaksoisesti 27 vuotta. Ilkka-Yhtymä Oyj:stä tuli yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 10.6.2002.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme

vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonamme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Seinäjoella 19.2.2020

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Terhi Mäkinen
KHT

Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto tarkastettuaan yhtiön ja konsernin taseet ja tuloslaskelmat vuodelta 2019 sekä tutustuttuaan tilintarkastuskertomukseen ilmoittaa hyväksyvänsä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen sekä ehdotuksen jakokelpoisten varojen käyttämisestä.

Samalla hallintoneuvosto ilmoittaa, että hallintoneuvoston jäsenistä ovat erovuorossa seuraavat: Vesa-Pekka Kangaskorpi, Raimo Puustinen, Kimmo Simberg ja Jyrki Viitala.

Seinäjoella 9.3.2020

Lasse Hautala
hallintoneuvoston puheenjohtaja

Olli Pirhonen
toimitusjohtaja



Hallinto

Hallinnointiperiaatteet

ILKKA-YHTYMÄ KONSERNIN RAKENNE

Ilkka-Yhtymä-konserni tuottaa viestinnän, markkinoinnin ja painamisen palveluja. Konsernin muodostavat emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj, tytäryhtiöt I-Mediat Oy, I-print Oy ja Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 sekä I-Mediat Oy:n tytäryhtiöt Myynninmaailma Oy ja somessa.com Oy Ab. Lisäksi konserniin kuuluu Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja osakkuusyhtiöt Arena Partners Oy (n. 41,17 %) ja Yrittävä Suupohja Oy (38,5 %). Alma Media Oyj on yhdistelty Ilkka-Yhtymä-konserniin osakkuusyhtiönä kunnes Ilkka-Yhtymä Oyj myi 16,4 prosenttia Alma Media Oyj:n osakkeista 16.11.2018. Kaupan jälkeen Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistukseen jäi 10,9 % osuus Alma Media Oyj:n osakkeista. Jäljelle jäävä 10,9% omistus raportoidaan tase-erässä pitkäaikaiset rahoitusvarat.

Ilkka-Yhtymä Oyj hankki osake-enemmistön markkinoinnin ja viestinnän pilvipalveluita tuottavasta Liana Technologies Oy:stä 8. tammikuuta 2020. Yrityskaupan myötä Ilkka-Yhtymä laajentaa toimintaansa perinteiseltä media-alalta digitaaliseen markkinointi- ja viestintäteknologiaan. Kauppa toteuttaa Ilkka-Yhtymä-konsernin strategian mukaisia panostuksia kasvuun sekä digitaalisiin tuote- ja palvelukanaviin.

Ilkka-Yhtymä Oyj on osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestyä ja Nasdaq Helsingin sääntöjä ja ohjeita.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa

Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 1.10.2015 antamaa ja 1.1.2016 voimaan tullutta Hallinnointikoodia. Poikkeamat suosituksista on mainittu erikseen.

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen.

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto kutsuu yhtiökokouksen koolle ja antaa lausuntoja yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista. Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous on yleensä pidetty maaliskuuhun.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään seuraavat asiat:

1. toimintakertomus tilinpäätöksen edelliseltä toimikaudelta sekä tilintarkastuskertomus,
2. tilinpäätöksen vahvistaminen,
3. vastuuvapauden myöntäminen hallintoneuvostolle ja hallitukselle sekä toimitusjohtajalle,
4. toimenpiteet, joihin vahvistetun taseen mukainen voitto tai tappio antaa aihetta,
5. palkkion määrääminen hallintoneuvoston jäsenille ja tilintarkastajille,
6. hallintoneuvoston jäsenten valitseminen erovuoroisten tilalle sekä tilintarkastajien vaali,
7. muut kokouskutsussa mainitut asiat.

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastaja valitaan vuodeksi kerrallaan. Osakkaat kutsutaan yhtiökokouk-

seen yhtiökokouskutsulla, joka toimitetaan osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta julkaisemalla kutsu yhtiön tai sen tytäryhtiön kustantamassa sanomalehdessä sekä pörssitiedotteena ja yhtiön internetsivuilla. Yhtiökokouskutsu julkaistaan kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Vuosikertomus julkaistaan yhtiön internetsivuilla viimeistään (3) viikkoa ennen yhtiökokousta.

Jos osakas haluaa saada jonkun asian yhtiökokouksessa käsiteltäväksi, on hänen kirjallisesti esitettävä se hallintoneuvostolle niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon yhtiön erikseen ilmoittamana täsmäytyspäivänä. Yhtiökokoukseen ilmoittaudutaan ennakkoon yhtiökokouskutsussa ilmoitettuun määräpäivään mennessä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokousta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Tavoitteena on, että kaikki Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsenet ovat läsnä yhtiökokouksessa.

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksista 1 ja 3: Yhtiökokouskutsussa ei julkisteta hallitukseen ehdolla olevaa hen-

kilöä eikä ehdotusta hallituksen jäsenten palkkioiksi, koska hallintoneuvoston tehtävänä on valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa (yht. järj. 7 §). Samasta syystä hallitukseen ensimmäistä kertaa ehdolla oleva jäsen ei välttämättä ole läsnä yhtiökokouksessa. Hallintoneuvosto kokoontuu varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenillä ei ole erityistä asettamisjärjestystä.

HALLINTONEUVOSTO

Ilkka-Yhtymä Oy:ssä on yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, johon kuuluu vähintään viisitoista (15) ja enintään kaksikymmentäviisi (25) jäsentä, joista kahden tulee olla yhtiön henkilökuntaan kuuluvia. Hallintoneuvoston jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan ja heidän toimikautensa alkaa vaalien jälkeen.

Hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu valvoa yhtiön johtoa ja yhtiön harjoittamien liikeyritysten hoitoa, valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa sekä kutsua yhtiökokous koolle, antaa lausunto tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta sekä muista yhtiökokoukselle esitettävistä asioista, valmistaa yhtiökokoukselle esitettävät asiat ja nimittää neljäjäseninen palkitsemis- ja nimitysvaliokunta.

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksesta 5: Ilkka-Yhtymässä on ns. kaksiporainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen. Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa

varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali. Kustannustoimialan luonteen vuoksi vuorovaikutus levikkialueen ja muiden omistajatahojen kanssa on tärkeää. Vuoropuhelu toteutuu hallintoneuvoston kautta, jolloin hallitus voi olla pieni ja tehokas.

Hallintoneuvoston jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista pois lukien Raimo Puustinen ja henkilöstön edustajat. Raimo Puustinen on arvioitu riippumattomaksi yhtiöstä, mutta riippuvaiseksi sen merkittävästä osakkeenomistajasta. Raimo Puustinen toimii PunaMusta Media Oy:n toimitusjohtajana. Henkilöstön edustajat ovat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista, mutta riippuvaisia yhtiöstä, koska he ovat työsuhteessa yhtiöön.

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2019 aikana kaksi kertaa. Hallintoneuvoston jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 76,3 %. Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston puheenjohtajalle ja jäsenille maksettiin vuonna 2019 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 34 400 euroa.

Varsinainen yhtiökokous 16.4.2019 päätti palkkiot vuodeksi 2019:

- Puheenjohtajan palkkio 1 500 euroa/ kk ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta
- Jäsenen kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta

HALLITUS

Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali.

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään kuusi (6) jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan.

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksesta 1 ja 3: Yhtiökokouskutsussa ei julkisteta hallitukseen ehdolla olevaa henkilöä eikä ehdotusta hallituksen jäsenten palkkioiksi, koska hallintoneuvoston tehtävänä on valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa (yht. järj. 7 §). Samasta syystä hallitukseen ensimmäistä kertaa ehdolla oleva jäsen ei välttämättä ole läsnä yhtiökokouksessa. Hallintoneuvosto kokoontuu varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenillä ei ole erityistä asettamisjärjestystä.

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksesta 5: Ilkka-Yhtymässä on ns. kaksiporainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen. Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali. Kustannustoimialan luonteen vuoksi vuorovaikutus levikkialueen ja muiden omistajatahojen kanssa on tärkeää. Vuoropuhelu toteutuu hallintoneuvoston kautta, jolloin hallitus voi olla pieni ja tehokas.

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksesta 6: Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan. Toiminnan jatkuvuuden ja alueellisuuden vuoksi hallituksen jäsenen toimikausi on pidempi kuin yksi vuosi.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan tehtävänä on varmistaa, että hallituksella ja sen jäsenillä on ryhmänä riittävä toisiaan täydentävä osaaminen ja kokemus yhtiön toimialaan ja liiketoimintaan liittyvistä asioista, julkisesti noteeratun osakeyhtiön johtamisesta, tilinpäätöksistä ja taloudellisesta raportoinnista, sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta, strategiasta, yritysjärjestelyistä ja hyvästä hallintotavasta (Corporate Governance).

Hallituksen jäsenten tulee edustaa monipuolista osaamista ja pätevyyttä ja sen jäsenten ikä- ja sukupuolijakauma, koulutuksellinen ja ammatillinen tausta sekä kokemus liiketoiminnasta tulee monimuotoisuudellaan tukea yhtiön liiketoimintaa ja sen kehitysvaihetta. Hallinnointikoodin mukaisesti jäseneksi valittavalla henkilöllä tulee olla tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksen jäsenten lukumäärän ja hallituskokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen. Hallituksessa on oltava eri sukupuolia.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä nimittää ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja sekä toimitusjohtajan välittömät alaiset, huolehtia yhtiökokousten ja hallintoneuvoston kokousten päätösten täytäntöönpanosta, vastata siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty sekä antaa ja peruuttaa prokuraioikeuksia.

Hallintoneuvoston puheenjohtajalla on oikeus osallistua hallituksen kokouksiin ja esittää siellä mielipiteensä.

Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallitus mm.

- vahvistaa itselleen työjärjestyk-

- sen, joka tarkistetaan vuosittain
- käsittelee ja hyväksyy konsernistrategian ja seuraa sen ajankohtaisuutta sekä hyväksyy strategian pohjalta konsernitason vuosisuunnitelmat, budjetit ja henkilöstön voittopalkkiojärjestelmän sekä valvoo niiden toteutumista
- vahvistaa konsernin organisaation perusrakenteen ja konsernin arvot
- käy vuosittain läpi yhtiön toimintaan liittyviä keskeisiä riskejä strategiakäsittelyn yhteydessä
- käsittelee ja hyväksyy osa- ja puolivuosisikatsaukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- pitää kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa
- määrittelee yhtiön voitonjakopolitiikan (sis. osingonjakopolitiikan)
- nimittää konsernin johtoryhmän sekä liiketoimintojen johtoryhmät toimitusjohtajan esityksestä
- päättää asioista, jotka ovat poikkeuksellisen laajoja tai jotka eivät kuulu toiminnan jokapäiväiseen operatiiviseen johtamiseen.
- hyväksyy yhtiöjärjestyksen 3 §:n suostumuslausekkeeseen perustuvat I-sarjan osakkeiden siirrot osakasrekisteriin
- käsittelee muut toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan harkinnan mukaan käsiteltäviksi tulevat asiat

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on suorittanut hallituksen jäsenten riippumattomuuden arvioinnin. Arvioinnin perusteella todettiin yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia olevan koko hallituksen eli hallituksen puheenjohtaja Timo Aukia, hallituksen varapuheenjohtaja Esa Lager sekä jäsenet Jarl Matti Anttila, Sari Mutka, Tapio Savola ja Riitta Viitala.

Hallituksella oli vuonna 2019 kokouksia 20, joista puhelinkokouksia neljä ja sähköpostikokouksia kolme.

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan sisäisenä itsearviointina kerran vuodessa.

Hallituksen kokouksia on vähintään 12 vuodessa. Hallituksen kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osa- ja puolivuosisikatsaukset sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Lisäksi hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelman ja budjetin, jonka yhteydessä hallitus vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Konsernin koko ja toimiala huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppoa saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta ja markkinoista.

Hallituksen kokouksissa esittelijänä toimii toimitusjohtaja ja hänen kutsustaan tarvittaessa myös muita yhtiön johtoon kuuluvia henkilöitä omaan asiantuntijatehtävänsä kuuluvissa asioissa. Tytäryhtiöiden hallitusten jäsenistä enemmistö on emoyhtiön hallituksen jäseniä.

Hallintoneuvosto päätti kokouksessaan 6.5.2019 Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen palkkioiksi 2019:

- Puheenjohtajan palkkio 2 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta
- Varapuheenjohtajan palkkio 1 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta
- Jäsenen palkkio 1 200 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2019 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 163 600 euroa (konserni). Hallituksen palkkioita ei ole maksettu omina osakkeina eikä hallituksen jäsenten palkitsemisessa ole käytetty osakejohdannaisia palkitsemisjärjestelmiä.

PALKITSEMIS- JA NIMITYSVALIOKUNTA

Hallintoneuvosto ja hallitus on antanut tiettyjen asioiden valmistelu-tehtäviä hallintoneuvoston nimittämälle neljäseniselle palkitsemis- ja nimitysvaliokunnalle, johon kuuluvat Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat, sihteerinä toimii henkilöstöjohtaja. Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta kokoontuu vähintään kaksi kertaa vuodessa, kuitenkin aina tarvittaessa. Vuonna 2019 valiokunta kokoontui kaksi kertaa. Jäsenten kokouspalkkio on 400 euroa kokoukselta. Palkkiota ei kuitenkaan makseta, mikäli kokous pidetään hallituksen ja/tai hallintoneuvoston kokouspäivänä. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 100 %.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 15: Hallitus ei valitse palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan jäseniä, koska yhtiöllä on hallintoneuvosto ja se nimittää ko. valiokunnan.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta valmistelee ja esittää asianomaisten elinten päätettäväksi ja hyväksyttäväksi mm. seuraavat asiat

- Hallintoneuvoston erovuoroisten jäsenten tilalle valittavat jäsenet yhtiökokoukselle
- Hallituksen erovuoroisten jäsenten tilalle valittavat jäsenet hallintoneuvostolle
- Hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat
- Hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajien ja jäsenten palkkiot
- Konsernin tytäryhtiöiden hallituksen jäsenet ja palkkiot
- Konsernin henkilöstön voitto-palkkio
- Konsernin toimitusjohtajan ja hänen suorien alaisten palkat ja muut työsuhte-edut
- Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajasopimus

- Konsernin johtoryhmien tulos-palkkiot
- Tilintarkastajat ja varatilin-tarkastajat

Muita valiokuntia ei ole perustettu.

TOIMIELIN, JOKA VASTAA TARKASTUSVALIOKUNNAN TEHTÄVISTÄ

Ilkka-Yhtymässä ei ole perustettu tarkastusvaliokuntaa. Yhtiön liiketoiminnan laajuus, kotimarkkinälähtöisyys ja toimiala huomioiden hallitus on katsonut, ettei ole tarpeellista perustaa erillistä tarkastusvaliokuntaa. Hallitus huolehtii tarkastusvaliokunnan tehtävistä.

Tilintarkastusyhteisön kanssa sovitaan laajempia kokonaisuuksia, joita he käyvät läpi ja joista he raportoivat yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen puheenjohtajalle. Raportin tärkeimmät osat käydään läpi hallituksessa.

TOIMITUSJOHTAJA

Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja toimii konsernijohtajana, jolloin hän vastaa koko konsernin toiminnasta konsernihallituksen hyväksymien ja antamien tavoitteiden ja ohjeiden mukaan. Konsernijohtaja huolehtii Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana sen juoksevasta hallinnosta ja asetettujen tavoitteiden toteuttamisesta sekä asioiden valmistelusta hallituksen antamin ohjein. Konsernijohtajalle raportoivat I-print Oy:n toimitusjohtaja ja I-Mediat Oy:n liiketoimintajohtaja, sekä emoyhtiön tukipalveluista vastaavat henkilöt. Konsernijohtajalla on apunaan konsernin johtoryhmä, jonka nimeää yhtymän hallitus toimitusjohtajan esittämänä.

Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmät ovat koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu

hallituksen määrittämään konsernin käyttökatetavoitteeseen ja tulos-korttitavoitteisiin.

Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmät ovat hallituksen vuosittain päättämän tulospalkkion piirissä. Palkkio perustuu hallituksen tilikausittain toiminnalle asettamien tavoitteiden saavuttamiseen, jotka tukevat sekä lyhyen että pitkäaikaisen kannattavan kasvun strategiaa. Mahdollinen palkkio maksetaan rahapalkkana. Toimitusjohtajalla ja konsernin johtoryhmällä ei ole sovitua eläkeikää. Palkkiot voivat olla maksimissaan 30 % vuosipalkasta.

Yhtiössä ei ole käytössä kannustejärjestelmää, jossa yhtiö antaa johdolle palkkiona omia osakkeita.

Toimitusjohtajan toimitus-suhteen ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa.

Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta on neljä kuukautta, jonka lisäksi yhtiö korvaa yhdeksän kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on neljä kuukautta.

Toimitusjohtaja Olli Pirhoselle maksettiin palkkaa ja luontoisetuja vuodelta 2019 yhteensä 272 328 euroa (253 624 euroa).

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Konsernin johtoryhmän perustarkeisuus on konsernijohtajan tukena ohjata ja kehittää konsernin liiketoimintaa siten, että johtoryhmän esittämät ja hallituksen hyväksymät strategiset tavoitteet saavutetaan. Konsernin johtoryhmään on vuonna 2019 kuulunut emoyhtiön toimitusjohtaja puheenjohtajana, talousjohtaja, henkilöstöjohtaja, painoyhtiö I-print Oy:n toimitusjohtaja, kustan-

nusyhtiö I-Mediat Oy:n liiketoimintajohtaja sekä sisällöntuotannon johtotiimin puheenjohtaja (vuorotellen Ilkan tai Pohjalaisen päätoimittaja). Johtoryhmän sihteerinä toimii konsernin johdon asiantuntija. Konsernin johtoryhmän tehtävät on määritelty toimintaohjeessa, jonka hallitus on hyväksynyt.

Konsernin johtoryhmä on koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen määrittämään konsernin käyttökateavoitteeseen ja tulokorttitavoitteisiin. Lisäksi konsernin johtoryhmä on hallituksen vuosittain päättämän tulospalkkion piirissä.

Vuonna 2019 konsernin johtoryhmä kokoontui 17 kertaa. Konsernin johtoryhmälle maksettiin vuonna 2019 palkkaa ja luontaisetuja yhteensä 676 205 euroa (ei sisällä toimitusjohtajan palkkaa ja luontaisetuja).

SISÄINEN VALVONTA, RISKIENHALLINTA JA SISÄINEN TARKASTUS

Sisäistä valvontaa toteutetaan johdon valmisteleminen ja hallituksen hyväksymien toimintaohjeiden ja -periaatteiden mukaan. Konsernin taloudellista kehitystä ja tavoitteiden toteutumista seurataan konsernissa sovittujen raportointijärjestelmien avulla. Hallituksen kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös- ja osa- ja puolivuosisikatsaukset sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Lisäksi hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelman ja budjetin, jonka yhteydessä hallitus vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Konsernin koko ja toimiala huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppoa saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta, markkinoista ja sisäisen valvonnan tasosta.

Hallitus on hyväksynyt Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikan, joka sisältää kaiken oleellisen kokonaisvaltaisen riskienhallinnan toteuttamiseksi konsernissa. Riskienhallintapolitiikkaan perustuu kaikki konsernin riskienhallinnan dokumentaatio ja riskienhallinnan käytännön toteutus. Riskienhallintapolitiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää johtamisjärjestelmää. Poliitiikka tukee yhdessä hyväksytyä visiota ja siitä johdettua strategiaa. Tavoitteena on riskienhallinnan kokonaisvaltaisella järjestämisellä osaltaan varmistaa liiketoiminnalle asetettujen pitkän tähtäimen tavoitteiden saavuttaminen.

Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikka on kirjallinen dokumentti, jonka lisäksi tärkeimmät riskit on kuvattu ja niiden hallintatoimenpiteet määritelty. Riskienhallintavastuut todettujen avainriskien osalta toiminnoittain, tulosyksiköittäin, tytäryhtiöittäin ja konsernitason tasolla on määritelty ja riskeistä vastaavilla on riittävät valmiudet riskienhallintatehtäviin. Konsernin riskienhallinnan menettelytavat ovat yhtenäiset ja kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan osallistuvan henkilöstön tuntemat.

Ilkka-Yhtymä Oyj:llä ei liiketoiminnan laatu ja laajuus huomioon ottaen ole erillistä sisäistä tarkastusta, mutta tilintarkastajien tilintarkastussuunnitelmassa otetaan huomioon, ettei yhtiöllä ole omaa sisäistä tarkastustoimintaa. Tilintarkastusyhteisön kanssa sovitaan laajempia kokonaisuksia, joita he käyvät läpi ja joista he raportoivat yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen puheenjohtajalle. Raportit käydään läpi hallituksessa.

SISÄPIIRIHALLINTO

Markkinoiden väärinkäyttöasetus ((EU) N:o 596/2014 (MAR)) astui

voimaan 3.7.2016. MAR sääntelee markkinoiden väärinkäyttöä eli sisäpiirikauppoja, sisäpiiritiedon laiton ilmaisemista, markkinoiden manipulointia ja sisäpiiritiedon julkistamista sekä vahvistaa yhteisen sääntelykehityksen tämän osalta Euroopan unionin alueella.

Ilkka-Yhtymällä on velvollisuus 3.7.2016 lähtien pitää sisäpiiriluetteloja markkinoiden väärinkäyttöasetuksessa tarkoitetuista henkilöistä, joilla on pääsy sisäpiiritietoon. Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä sisäpiiriläiset on jaettu ilmoitusvelvollisiin johtohenkilöihin, joita ovat hallituksen, hallituneuvoston ja konsernin johtoryhmän jäsenet sekä hankekohtaisiin sisäpiiriläisiin, johon kuuluvat henkilöt määritellään erikseen. Kumpikaan rekistereistä ei ole julkinen. Sisäpiirivastaavana toimii konsernin talousjohtaja. Johdon ilmoitusvelvolliset ovat velvollisia ilmoittamaan rekisteriin merkittyihin tietoihin tulevista muutoksista viipymättä Ilkka-Yhtymä Oyj:n rekisterin hoitajalle (johdon asiantuntija Petra Rintala). Lisäksi rekisterin hoitaja lähettää vuosittain rekisteriin merkityille tarkistettavaksi otteen rekisteriin merkityistä tiedoista.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Nasdaq Helsingin, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän keskusliiton sisäpiiriohjetta (Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohje). Lisäksi hallitus on vahvistanut Ilkka-Yhtymä Oyj:n sisäpiiriohjeen, joka on toimitettu ilmoitusvelvollisille johtohenkilöille ja koko konsernin henkilöstölle. Ns. "suljettu ikkuna" aika on 30 päivää ennen tilinpäätöstiedotteen ja osa- ja puolivuosisikatsauksen julkistamista. Johdon ilmoitusvelvolliset tai muut kaupankäyntirajoituksen piirissä olevat henkilöt eivät saa käydä kauppaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n rahoitusvälineillä 30 päivää ennen tilinpäätöstiedotteen ja osa- ja puolivuosisikatsauksen julkistamista.

Vuonna 2020 suljettu ikkuna ajankohdat ovat vuoden 2019 tilinpäätöstiedotteen osalta 18.1.–17.2.2020 ja vuoden 2020 osa- ja puolivuositarkastusten osalta 4.4.–4.5.2020, 11.7.–10.8.2020 sekä 3.10.–2.11.2020.

MAR velvoittaa ilmoitusvelvollisia johtohenkilöiltä ilmoittamaan Ilkka-Yhtymälle ja Finanssivalvonnalle Ilkka-Yhtymä Oyj:n rahoitusvälineillä tekemänsä liiketoimet, jotka ylittävät vuosittaisen 5 000 euron raja-arvon. Ilmoitus on tehtävä viipymättä tai viimeistään seuraavana arkipäivänä liiketoimen toteuttamisen jälkeen.

Tämän lisäksi Ilkka-Yhtymällä on velvollisuus julkistaa ilmoitettujen tietojen perusteella pörssitiedote viipymättä ja viimeistään kolmen (T+3) arkipäivän kuluessa liiketoimen toteuttamisesta.

TILINTARKASTUS

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuoden 2019 varsinainen yhtiökokous valitsi varsinaisiksi tilintarkastajiksi Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Terhi Mäkinen. Valvontatilintarkastuksen on suorittanut Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö.

Ernst & Young Oy:lle maksettiin vuonna 2019 Ilkka-Yhtymä -konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta 60 tuhatta euroa ja muista palveluista 19 tuhatta euroa.

TIEDOTTAMINEN

Ilkka-Yhtymä-konsernin ulkoisesta tiedottamisesta vastaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja. Ilkka-Yhtymän sijoittaja- ja mediasuhteita hoitavat konsernin talouspalvelut ja johdon asiantuntija toimitusjohtajan

johdolla. Talouspalvelut ja johdon asiantuntija vastaavat toimitusjohtajan johdolla myös pörssitiedottamisesta ja sijoittajainformaatiosta verkossa.

OSAKASSOPIMUKSET

Yhtiöllä ei ole tiedossa sitä koskevia osakassopimuksia.

Hallintoneuvosto

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2019 aikana kaksi kertaa.

Hallintoneuvoston jäsenmäärä vuonna 2019 oli 19, joista kaksi on henkilöstön edustajaa.

	Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy		Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Puheenjohtaja			Anu Nahkala, Kauhava *	2017	2021
Lasse Hautala, Kauhajoki erityisavustaja	2010	2023	toimittaja I-Mediat Oy		
Varapuheenjohtaja			Satu Ojala, Helsinki	2010	2023
Minna Sillanpää, Seinäjoki viestintäjohtaja Oma Säästöpankki Oyj	2011	2023	viestintäjohtaja Kamux Oyj		
Varsinaiset jäsenet			Raimo Puustinen, Joensuu toimitusjohtaja PunaMusta Media Oyj	2016	2020
Sami Eerola, Nurmo maatalousyrittäjä	2008	2022	Kimmo Simberg, Seinäjoki toimitusjohtaja Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	2004	2020
Jari Eklund, Helsinki yhtiöryhmän johtaja, hallituksen jäsen LähiTapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö	1998	2022	Sami Talso, Vaasa toimitusjohtaja Talso Oy	2008	2022
Heikki Järvi-Laturi, Teuva maanviljelijä	2001	2021	Marja Vettenranta, Laihia opintopäällikkö Vaasan Yliopisto	1997	2021
Vesa-Pekka Kangaskorpi, Jyväskylä toimitusjohtaja Keskisuomalainen Oyj	2000	2020	Jyrki Viitala, Seinäjoki toimitusjohtaja Käyttöauto Oy	2000	2020
Johanna Kankaanpää, Ähtäri johtokunnan puheenjohtaja MTK Etelä-Pohjanmaa	2008	2022			
Yrjö Kopra, Helsinki toimitusjohtaja Alexander Group Oy	1998	2022	*) henkilöstön edustaja Ilkka-Yhtymässä henkilöstön edustus on hoidettu hallintoneuvoston kautta.		
Petri Latva-Rasku, Tampere yrittäjä Quha Oy	2007	2021	Palkkiot vuonna 2019: Puheenjohtajan palkkio 1500 euroa/kk ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta. Jäsenen kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta.		
Kari Lepänhaara, Seinäjoki * jälkikäsitteijä I-print Oy	2019	2021			
Mikko Luoma, Kannus toimitusjohtaja KPK Yhtiöt Oyj	2018	2021			
Juha Mikkilä, Kurikka kunnallisneuvos	1990	2022			

Hallitus



Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus 2019: Tapio Savola, Riitta Viitala, Timo Aukia, Sari Mutka, Esa Lager ja Jarl Matti Anttila.

	Hallituksen jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Timo Aukia, KTM, toimitusjohtaja, Tampere, hallituksen puheenjohtaja	2007	2020
Esa Lager, KTM, OTK, Kauniainen, hallituksen varapuheenjohtaja	2011	2022
Jarl Matti Anttila, KTM, markkinointijohtaja, Seinäjoki	2018	2023
Sari Mutka, KTM, kehittämisspäällikkö, Kauniainen	2007	2021
Tapio Savola, OTK, varatuomari, Lappajärvi	1991	2023
Riitta Viitala, KTT, professori, Vaasa	2010	2022

Tilintarkastaja

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö
Terhi Mäkinen, KHT

Hallitus



TIMO AUKIA

Hallituksen puheenjohtaja

s. 1973, KTM
toimitusjohtaja
Tampere

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen
puheenjohtaja 5/2014–

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen
varapuheenjohtaja 2007–2014.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallinto-
neuvoston jäsen 1999–2007.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy:n hallituksen
puheenjohtaja 2014–, vara-
puheenjohtaja 2010–2014
- Liana Technologies Oy,
hallituksen puheenjohtaja
01/2020–
- Koodiviidakko Oy,
hallituksen puheenjohtaja
01/2020–
- I-print Oy 2007–

Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- Alma Media Oyj:n
osakkeenomistajien
nimitystoimikunnan jäsen
11/2018–, puheenjohtaja
10/2015–11/2018

Toimitusjohtaja Timo Aukia
Oy:ssä 1999–
Toimitusjohtaja Jaakko Aukia
Oy:ssä 2012–

Osakeomistus 31.12.2019:
189 727 kpl

Palkkiot vuonna 2019
(konserni) 47 600 euroa



ESA LAGER

Hallituksen varapuheenjohtaja

s. 1959, KTM, OTK
Kauniainen

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen
varapuheenjohtaja 5/2014–

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2011–
- I-print Oy 2014–

Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- Stockmann Oyj 3/2017–
- Terrafame Oy 8/2015–
- Sato Oyj 2014–,
puheenjohtaja 3/2015–
3/2016, varapuheenjohtaja
3/2014–3/2015
- Alma Media Oyj 3/2014–
- Suomen Teollisuussijoitus
Oy, hallituksen
puheenjohtaja 5/2015–
3/2019, hallituksen jäsen
3/2014–3/2019

Outokumpu Oyj:n talous-
ja rahoitusjohtaja (CFO)
2005–2013 sekä Outokumpu
Oyj:n toimitusjohtajan sijainen
2011–2013.

Osakeomistus 31.12.2019:
8 000 kpl

Palkkiot vuonna 2019 (konserni)
35 600 euroa



JARL MATTI ANTILA

s. 1980, KTM,
markkinointijohtaja
Seinäjoki

Ilkka-Yhtymä Oyj:n
hallituksen jäsen 5/2018–

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 5/2018–
- Somessa.com Oy Ab
2/2019–

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä

- MDI Public Oy 2012–
- Seinäjoen Elävän Musiikin
yhdistys ry 2013–,
puheenjohtaja 2014–15
- Jakamo Osakeyhtiö
2013–2019, hallituksen
puheenjohtaja 2012–2013
- Rytmikorjaamo Oy
2014–2019

Osakeomistus 31.12.2019: –

Palkkiot vuonna 2019
(konserni) 21 600 euroa



SARI MUTKA

s. 1968, KTM
kehittämispäällikkö
Kauniainen

Ilkka-Yhtymä Oyj:n
hallituneuvoston
jäsen 2002–2007

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010–

Kehittämispäällikkö,
Uudenmaan Ely-keskus

Osakeomistus 31.12.2019:
111 287 kpl

Palkkiot vuonna 2019
(konserni) 19 600 euroa



TAPIO SAVOLA

s. 1959, OTK
varatuomari
Lappajärvi

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010–

Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- KPK Yhtiöt Oyj 2009–
- Keski-Pohjanmaan
Viestintäyhtymä Oy 2009–

Lakimies, Lakiasiantomisto
Savola & Savola.

Osakeomistus 31.12.2019:
4 073 kpl

Palkkiot vuonna 2019
(konserni) 19 600 euroa



RIITTA VIITALA

s. 1959, KTT
professori
Vaasa

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010–

Professori, Vaasan yliopisto,
johtamisen yksikkö

Osakeomistus 31.12.2019: –

Palkkiot vuonna 2019
(konserni) 19 600 euroa

Konsernin johtoryhmä

17.2.2020 alkaen

Konsernin johtoryhmä kokoontui 17 kertaa vuonna 2019.



OLLI PIRHONEN

Ilkka-Yhtymä Oy ja I-Mediat Oy
toimitusjohtaja 3/2017–
s. 1970, KTM

Ilkka-Yhtymä Oy, talousjohtaja
03/2014–3/2017 ja toimitusjohtajan
sijainen 2015–3/2017.

Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen
sihteeri 3/2017 saakka.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-print Oy, hallituksen
puheenjohtaja 3/2017–
- Somessa.com Oy Ab, hallituksen
puheenjohtaja 2/2019–
- Myynninmaailma Oy 8/2019
- Liana Technologies Oy 01/2020–
- Koodiviidakko Oy 01/2020–

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä

- Arena Partners Oy 5/2017–
- Sanomalehtien Liitto 5/2017–
- Alma Mediapartners 5/2017
- Lännen Media 5/2017–
- Etelä-Pohjanmaan Korkeakoulu-
sätiö, hallituksen varajäsen
4/2017–
- Seimedi Oy, hallituksen varajäsen
4/2017–10/2019

Toiminut aikaisemmin mm:

Atria Oy:n group controllerina
2007–2014 sekä Atria-konsernissa
mm. rahoitus- ja taluspäällikkönä
1998–2007

Osakeomistus 31.12.2019:
500 kpl



SEIJA PEITSO

Ilkka-Yhtymä Oy
talousjohtaja 3/2017–
s. 1964, KTM

Toimitusjohtajan sijainen ja
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituk-
sen sihteeri 3/2017–

Tietohallinnosta vastaava
johtaja 11/2017–

Keskeisimmät luottamustehtävät

Seimedi Oy, hallituksen
jäsen 4/2017–2019

Toiminut aikaisemmin mm.

- Kuntayhtymä Kaksi-
neuvoisessa talousjoh-
tajana 1/2015–2/2017
ja taluspäällikkönä
5/2012–12/2014

Osakeomistus 31.12.2019:
315 kpl



SEPPO LAHTI

I-print Oy
toimitusjohtaja 2003–
s. 1963, DI

Toiminut aikaisemmin mm.

- Oy Metsäbotnia Ab,
asiakaspalvelupäällikkö-
nä, tuotepäällikkönä ja
teknisen asiakaspalvelun
päällikkönä 1995–2003
- Veitsiluoto Oy, tutkimus-
ja kehitysinsinöörinä
1989–1994

Osakeomistus 31.12.2019: –



MARKKU MANTILA

I-Mediat Oy
Ilkka-Pohjalainen
päätoimittaja 1/2020 –
s. 1964, VTM, M.Sc (LSE)

Konsernin johtoryhmän
jäsen 2/2020–

Toiminut aikaisemmin mm.

- Naton strategisen viestinnän osaamiskeskuk-
sen yksikönpäällikkönä
2018–2020
- Valitoneuvoston viestintä-
johtajana 2014–2017
- Sanomalehti Kalevan
päätoimittajana
2009–2014
- Sanomalehti Pohjalaisen
päätoimittajana
2002–2009

Osakeomistus 31.12.2019: –



JARNO PUUTIO

I-Mediat Oy
kustannustoiminnan
liiketoimintajohtaja 8/2017–
s. 1973, insinööri (AMK)

I-Mediat Oy:n yritys-
markkinoinnista ja
-myynnistä vastaava
johtaja 8/2017–4/2018

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- Somessa.com Oy Ab,
2/2019–
- Myynninmaailma Oy,
8/2019–

Keskeisimmät luottamustehtävät

Kärkimedia Oy, hallituksen
jäsen 05/2018–

Osakeomistus 31.12.2019: –



ANNIKA TUOVINEN

Ilkka-Yhtymä Oyj
henkilöstöjohtaja 4/2016–
s. 1968, VTM,
sosiaalipsykologi

Toiminut aikaisemmin mm.

- Etelä-Pohjanmaan työ-
ja elinkeinotoimiston
johtajana 2013–2/2016
- Seinäjoen seudun työ- ja
elinkeinoimiston johta-
jana 2010–2012
- Etelä-Pohjanmaan
TE-keskuksessa
kehittämispäällikkönä
2007–2010

Osakeomistus 31.12.2019: –



SAMULI TURSA

Liana Technologies Oy
toimitusjohtaja 2005–
s. 1980

Konsernin johtoryhmän
jäsen 2/2020–

Keskeisimmät luottamustehtävät

- Eventilla Oy, hallituksen
jäsen 2010–

Osakeomistus 31.12.2019: –

Yhteystiedot

ILKKA-YHTYMÄ OYJ

Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7100

etunimi.sukunimi@ilkka-yhtyma.fi
www.ilkka-yhtyma.fi

I-MEDIAT OY

ILKKA-POHJALAINEN

Seinäjoki:
Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7830

Vaasa:
Hietasaarencatu 19
PL 37
65101 Vaasa
p. (06) 247 7930

etunimi.sukunimi@i-mediat.fi
www.ilkkapohjalainen.fi

EPARI

Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI

p. (06) 247 786
etunimi.sukunimi@epari.fi
www.epari.fi

IKKUNA

Hietasaarencatu 19
PL 37
65101 VAASA

p. (06) 247 7965
etunimi.sukunimi@vaasanikkuna.fi
www.vaasanikkuna.fi

JURVAN SANOMAT

Hahdontie 2
66300 JURVA

p. (06) 247 7875
etunimi.sukunimi@jurvansanomat.fi
www.jurvansanomat.fi

JÄRVISEUTU

Hoiskontie 4
PL 33
62901 ALAJÄRVI

p. (06) 247 7890
etunimi.sukunimi@jarviseutu-lehti.fi
www.jarviseutu-lehti.fi

KOMIAT

Nikolaintie 5 B 12
62200 KAUHAVA

p. (06) 247 7885
etunimi.sukunimi@komiatilehti.fi
www.komiatilehti.fi

SUUPOHJAN SANOMAT

Läntinen Pitkätie 15
PL 4
64101 KRISTIINANKAUPUNKI

p. (06) 247 7880
etunimi.sukunimi@suupohjansanomat.fi
www.suupohjansanomat.fi

VIISKUNTA

Kirjapainonkuja 2
PL 11
63301 ALAVUS

p. (06) 247 7870
etunimi.sukunimi@viiskunta.fi
www.viiskunta.fi

I-PRINT OY

Koulukatu 10
PL 21
60101 SEINÄJOKI

p. (06) 247 7750
etunimi.sukunimi@iprint.fi
www.iprint.fi

KIRJAPAINO

Yrittäjätie 17
PL 21
60101 SEINÄJOKI
p. (06) 247 7750

ERIKOISPAINO

Yrittäjätie 17
PL 21
60101 SEINÄJOKI
p. (06) 247 7740

SANOMALEHTIPAINO

Teollisuustie 24
PL 21
60101 SEINÄJOKI
p. (06) 247 7750

LIANA TECHNOLOGIES OY

Oulu:
Kansankatu 35
90100 Oulu

Helsinki:
Lönnrotinkatu 5, 2.krs
00100 Helsinki

p. 010 387 7053 (vaihte, 8,35 snt/puhelu
+ 16,69 snt/min)
etunimi.sukunimi@lianatech.com
www.lianatech.fi

MYNNINMAAILMA OY

Seinäjoki:
Vaasantie 11
60100 Seinäjoki

Tampere:
Hatanpään valtatie 34
33100 Tampere

Oulu:
Yrttipellontie 1
90230 Oulu

p. 044 714 9775
etunimi.sukunimi@myynninmaailma.fi
www.myyynninmaailma.fi

SOMESSA.COM OY AB

Hietasaarenkatu 19
PL 37
65101 Vaasa

p. 06 247 7360
etunimi@somessa.com
www.somessa.com

Ilkka-Yhtymä Oyj

Toimitusjohtaja Olli Pirhonen

I-Mediat Oy

Toimitusjohtaja Olli Pirhonen

Liiketoimintajohtaja Jarno Puutio

Maakuntalehti Ilkka-Pohjalainen

Kaupunkilehdet Epari ja Vaasan Ikkuna

Paikallislehdet Jurvan Sanomat, Järviseuu, Komiat,
Viiskunta, Suupohjan Sanomat

Markkinointi- ja viestintäpalvelut

somessa.com Oy Ab

Toimitusjohtaja
Johanna Tidström

Myynninmaailma Oy

Toimitusjohtaja
Ville Orrenmaa

Liana Technologies Oy

Toimitusjohtaja Samuli Tursas

I-print Oy

Toimitusjohtaja Seppo Lahti

Lehtitehdas

Arkki- ja digipaino

Erikoispainaminen

Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10

Ilkka-Yhtymä Oyj:n tuottamat tukipalvelut konsernille:

Talous-, sijoitus- ja tietohallintopalvelut: talousjohtaja Seija Peitso

Henkilöstöpalvelut: henkilöstöjohtaja Annika Tuovinen

Kiinteistöpalvelut: kehitysjohtaja Ari Monni

ilka-yhtymä

Koulukatu 10, PL 60, 60101 SEINÄJOKI | (06) 247 7100 | www.ilka-yhtyma.fi