



SYENSQO EERSTE KWARTAAL 2025 RESULTATEN

NETTO-OMZET VAN €1,62 MILJARD GELEID DOOR COMPOSITE MATERIALS, TECHNOLOGY SOLUTIONS & NOVECARE

ROBUUSTE ONDERLIGGENDE EBITDA VAN €311 MILJOEN, EEN SEQUENTIËLE STIJGING VAN 5%

VOORUITZICHTEN VOOR 2025 ONGEWIJZIGD

Onderliggend (in € mln)	Kw1 2025	Kw1 2024	Kw4 2024	JoJ verandering	JoJ organisch	KwoKw verandering
Netto-omzet	1,619	1,624	1,598	-0.3%	-1.4%	1.3%
Brutowinst	514	583	482	-11.9%	-	6.5%
Brutomarge	31.7%	35.9%	30.2%	-420 bps	-	160 bps
EBITDA	311	363	298	-14.2%	-15.1%	4.5%
EBITDA-marge	19.2%	22.3%	18.6%	-310 bps	-310 bps	60 bps
Operationele kasstroom	176	244	345	-27.9%	-	-49.1%
Vrije kasstroom	37	157	159	n.m.	-	n.m.
Kasstroomomzetting (LTM)	68%	89%	71%	n.m.	-	n.m.
Kasstroomomzetting (LTM) excl. €167mn betaling aan NJDEP	80%	89%	82%	-850 bps	-	-190 bps
ROCE (LTM)	7.1%	9.6%	7.9%	-250 bps	-	-80 bps

Kw1 2025 Hoogtepunten

- De **netto-omzet** van €1,6 miljard daalde autonoom met 1% op jaarbasis als gevolg van lagere volumes (-1%), terwijl de prijzen stabiel bleven; dubbelcijferige jaar op jaar groei in Composite Materials & Technology Solutions; op sequentiële basis steeg de netto-omzet met 1% als gevolg van hogere prijzen (1%), terwijl de volumes stabiel bleven;
- De **brutowinst** van €514 miljoen daalde met 12% jaar-op-jaar, voornamelijk als gevolg van ongunstige mix en lagere volumes, resulterend in een brutomarge van 31,7%; Op sequentiële basis steeg de brutowinst met 7% en steeg de brutomarge met 160 basispunten;
- De **onderliggende EBITDA** van € 311 miljoen daalde organisch met 15% jaar-op-jaar, voornamelijk door een lagere EBITDA in Speciale Polymers, gedeeltelijk gecompenseerd door een hogere EBITDA in Technology Solutions. Op sequentiële basis steeg de onderliggende EBITDA met 5%;
- De **onderliggende EBITDA-marge** kromp met 310 basispunten op jaarbasis, maar steeg met 60 basispunten op jaarbasis tot 19,2%;
- Onderliggende nettowinst** van €100 miljoen;
- Operationele kasstroom** van €176 miljoen; **vrije kasstroom** van €37 miljoen beïnvloed door fasering van hogere jaarlijkse investeringen;
- Aandeleninkoopprogramma**: c. 758.000 aandelen ingekocht, ofwel €56 miljoen

Dr. Ilham Kadri, CEO

"In het eerste kwartaal hebben we onze verwachtingen waargemaakt, dankzij dubbelcijferige omzetgroei op jaarbasis in Composite Materials en Technology Solutions en robuuste groei in Novecare. Zoals verwacht weerspiegelden de prestaties van Specialty Polymers de eerder aangekondigde tegenwind in Elektronica; we bleven echter veerkrachtige onderliggende marges realiseren, ondersteund door positieve netto prijzen en gedisciplineerde kostenbeheersing.

"Aan het begin van het jaar nam ook de onzekerheid toe als gevolg van de aanhoudende tarief- en wereldwijde handelsspanningen. Hoewel we geloven dat de combinatie van onze evenwichtige regionale aanwezigheid en maatregelen om de gevolgen te beperken ons in staat stellen om een beperkte directe impact op onze vooruitzichten voor het hele jaar te zien, blijven de bredere gevolgen voor de eindvraag en de wereldeconomie onbekend. Terwijl we door deze periode van onzekerheid navigeren, blijft onze focus gericht op het uitvoeren van initiatieven waar we controle over hebben, zoals het voltooiën van onze separatie, het versnellen van herstructureringen en kostenbesparingen, en het blijven doen van gedisciplineerde investeringen met een hoog rendement om op de langere termijn beter te presteren dan onze markten."

[Registreer hier voor de webcast om 14:00 uur CEST](#) - [Financieel verslag](#) - [Financiële kalender](#)

Vooruitzichten voor 2025

Voor 2025 verwachten we dat de macro-economische onzekerheid en de onzekerheid over de vraag in de meeste van onze eindmarkten zullen aanhouden, nog verergerd door recente aankondigingen van invoerrechten en wereldwijde handelsspanningen. Daarnaast hebben de veranderende dynamiek en mogelijke gevolgen voor de wereldeconomie geleid tot volatiliteit van de wisselkoersen en invloed op de zichtbaarheid in de meeste van onze eindmarkten.

We zijn van mening dat onze wereldwijde productiefaciliteiten en de nabijheid van klanten, in combinatie met de maatregelen die we nemen om de gevolgen van deze tegenwind te beperken, ons goed van pas zullen komen bij het aanpassen en beheren van onze directe blootstelling. Reeds geïmplementeerde risicobeperkende maatregelen omvatten tarieftoeslagen, het omleiden van volumes naar klanten en regio's die niet worden beïnvloed door de hogere tarieven, het verfijnen van onze toeleveringsketen en acties om de productie verder te lokaliseren.

In het licht van deze externe factoren zullen we onze herstructurerings- en kostenbesparende initiatieven versnellen, inclusief extra geplande verminderingen van het personeelsbestand van ongeveer 200 posities. Deze acties zullen naar verwachting zowel het inflatoire effect op de kosten gedurende het jaar compenseren als meer dan € 200 miljoen aan besparingen opleveren tegen het einde van 2026.

Aangezien de geschatte tegenwind van de directe impact van tarieven en wisselkoersschommelingen onzeker en onderhevig is aan verandering, hebben we de potentiële impact hiervan buiten beschouwing gelaten in onze vooruitblik voor het hele jaar 2025, die als volgt ongewijzigd blijft¹:

- **Onderliggende EBITDA** van ten minste €1.4 miljard
- **Kapitaalinvesteringen** van ongeveer €600 miljoen
- **Vrije kasstroom** van ongeveer €400 miljoen

Voor het tweede kwartaal van 2025 blijft de zichtbaarheid op korte termijn een uitdaging. De onzekerheid over de vraag zal naar verwachting aanhouden in de meeste van onze eindmarkten, omdat klanten zich aanpassen aan de invoering van invoerrechten, met name tussen de VS en China. Op kwartaalbasis blijven we geloven dat het eerste kwartaal van 2025 de laagste EBITDA-prestatie van het jaar zal laten zien, met een opeenvolgende verbetering in het tweede kwartaal.

Het tweede kwartaal zal naar verwachting een uitgaande kasstroom van ongeveer €170 miljoen bevatten in verband met de dividenduitkering op 19 mei 2025.

In lijn met onze eerdere vooruitzichten verwachten we nog steeds een hogere onderliggende EBITDA in de tweede helft van 2025, vergeleken met de eerste helft, ondersteund door hogere netto-omzet, het afnemen van tegenwind in Elektronica en civiele luchtvaart, evenals de fasering van kostenbesparende maatregelen, die zwaarder wegen in de tweede helft van 2025.

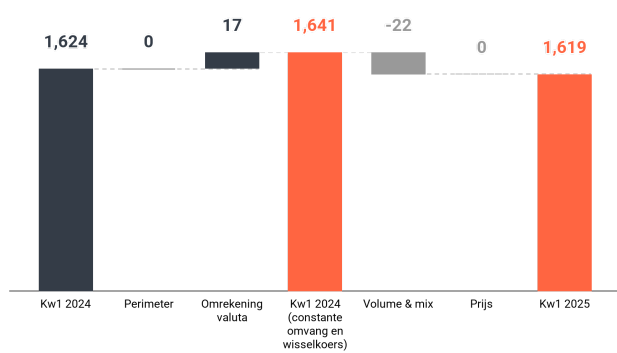
Vanuit een kasstroom perspectief omvat 2025 uitstroom gerelateerd aan de splitsing van Solvay en het laatste jaar van materiële investeringen gerelateerd aan de uitbreiding van de Tavaux-site in Frankrijk, die beide naar verwachting aanzienlijk lager zullen zijn in 2026.

¹ Uitgaande van geen significante verandering in belangrijke macro-economische variabelen of desinvesteringen
15 mei 2025

Winst-en verliesrekening

Onderliggend (in € mln)	Kw1 2025	Kw1 2024	Kw4 2024	JoJ verandering	KwoKw verandering
Netto-omzet	1,619	1,624	1,598	-0.3%	1.3%
Brutowinst	514	583	482	-11.9%	6.5%
Brutomarge	31.7%	35.9%	30.2%	-420 bps	160 bps
EBITDA	311	363	298	-14.2%	4.5%
EBITDA-marge	19.2%	22.3%	18.6%	-310 bps	60 bps
EBIT	183	252	135	-27.3%	35.9%
Netto-financieringskosten	-33	-35	-37	-7.2%	-10.8%
Belastingen op winst	-44	-60	-21	-26.7%	111.1%
Winst / verlies (-) toegekend aan Syensqo-aandeelhouders	100	156	76	-36.1%	30.8%
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	0.96	1.48	0.73	-34.8%	31.8%

Ontwikkeling van de netto-omzet (€ miljoen)



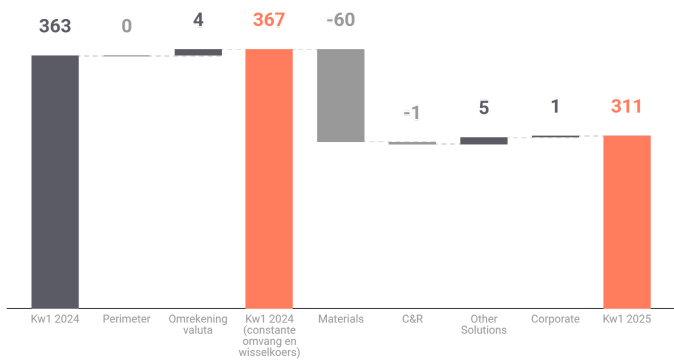
De **netto-omzet** van €1,6 miljard in het eerste kwartaal van 2025 was op gerapporteerde basis ongeveer gelijk, maar daalde organisch met 1% ten opzichte van het eerste kwartaal van 2024 doordat hogere volumes, met name in Novecare, Technology Solutions en Composite Materials werden tenietgedaan door lagere volumes in Specialty Polymers en Aroma Performance. Op jaarbasis bleef de prijsstelling stabiel.

De **brutowinst** van €514 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 daalde met 12% op gerapporteerde basis in vergelijking met het eerste kwartaal van 2024, voornamelijk door een lagere jaar-op-jaar brutowinst in Speciale Polymeren, gedeeltelijk gecompenseerd door een hogere jaar-op-jaar brutowinst in Technology Solutions.

Op jaarbasis daalde de brutomarge van 32% in het eerste kwartaal van 2025 met ongeveer 420 basispunten. Dit was voornamelijk te wijten aan een ongunstige productmix en een lagere brutomarge in het segment Materials.

De **onderliggende EBITDA** van €311 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 daalde met 14% op gerapporteerde basis, of 15% organisch ten opzichte van het eerste

Ontwikkeling van de onderliggende EBITDA (€ miljoen)



kwartaal van 2024. De daling was het gevolg van een lagere brutowinst ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar, zoals hierboven beschreven, deels gecompenseerd door lagere bedrijfskosten ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar.

Op sequentiële basis steeg de onderliggende EBITDA in het eerste kwartaal van 2025 met [5]%, voornamelijk door een hogere onderliggende EBITDA bij Composite Materials en Novecare, gedeeltelijk tenietgedaan door een lagere onderliggende EBITDA bij Specialty Polymers.

De **onderliggende EBITDA-marge** van 19,2% in het eerste kwartaal van 2025 daalde met ongeveer 310 basispunten ten opzichte van het eerste kwartaal van 2024, voornamelijk door lagere volumes bij Specialty Polymers en een ongunstige productmix, gedeeltelijk gecompenseerd door een hogere onderliggende EBITDA-marge bij Technology Solutions.

Op een sequentiële basis steeg de onderliggende EBITDA-marge met ongeveer 60 basispunten doordat de hogere onderliggende EBITDA-marge bij Composite Materials, Technology Solutions en Novecare gedeeltelijk werd gecompenseerd door een lagere onderliggende EBITDA-marge bij Specialty Polymers.

Overzicht van kasstroom en nettoschuld

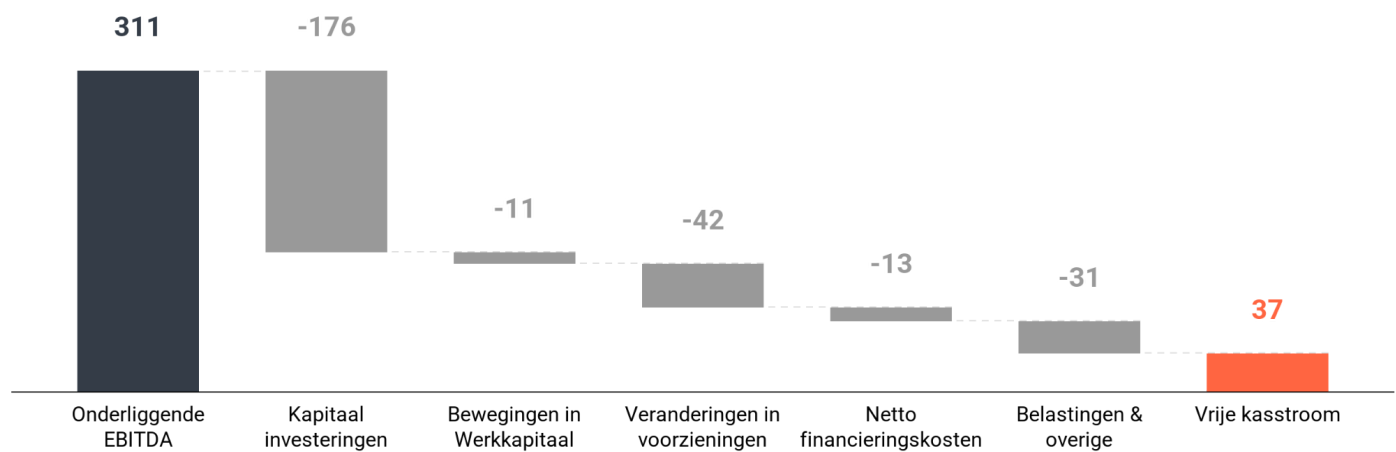
De **kasstroom uit bedrijfsactiviteiten** bedroeg €176 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 tegenover €244 miljoen in het eerste kwartaal van 2024. Dit was voornamelijk te wijten aan een lagere winstgevendheid ten opzichte van vorig jaar, gedeeltelijk gecompenseerd door een hogere kasstroom in verband met bewegingen in het werkkapitaal.

De **kasstroomomzetting** ([definitie](#) in verklarende woordenlijst) bedroeg 68% op voortschrijdende basis van 12 maanden, of 80%, exclusief de betaling aan het New Jersey Department of Environmental Protection (NJDEP) in het tweede kwartaal van 2024.

De **vrije kasstroom naar aandeelhouders** was een instroom van €37 miljoen in het eerste kwartaal van 2025. Dit was inclusief €176 miljoen aan kapitaaluitgaven, bestaande uit €90 miljoen aan groei kapitaal uitgaven en €86 miljoen aan duurzame kapitaaluitgaven.

De **geldmiddelen en kasequivalenten** bedroegen €579 miljoen aan het eind van het eerste kwartaal van 2025.

Vrije kasstroom aan Syensqo aandeelhouders (€ miljoen)



De **onderliggende netto financiële schuld** bedroeg €1.932 miljoen eind maart 2025, vergeleken met €1.859 miljoen eind 2024, wat resulteerde in een hefboomratio van 1,4x en een schuldgraad van 22%. De stijging van de onderliggende netto financiële schuld ten opzichte van eind 2024 werd voornamelijk veroorzaakt door separatiekosten en inkoop van eigen aandelen, gedeeltelijk gecompenseerd door een positieve vrije kasstroom.

Onderliggend (in € mln)	31 maart 2025	31 dec 2024	Wijziging
Brutoschuld	-2,572	-2,615	-1.6%
Geldmiddelen & kasequivalenten	579	659	-12.1%
Overige kortlopende & langlopende financiële instrumenten	61	97	-36.9%
Nettoschuld	-1,932	-1,859	3.9%
Hefboomgraad	1.4x	1.3x	0.1x
Schuldgraad	22.2%	21.0%	120 bps

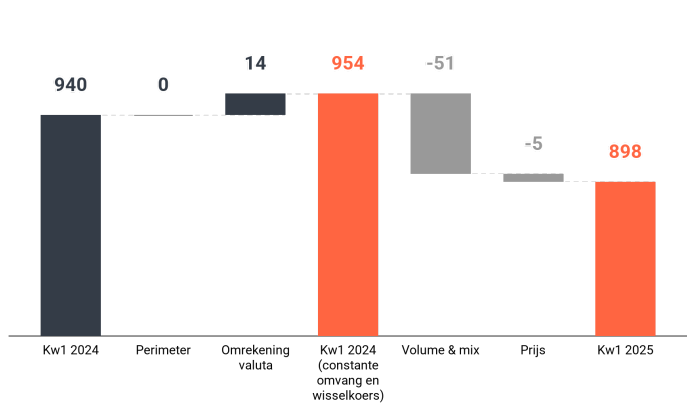
BESPREKING PER SEGMENT

Materials (55% van de groep netto-omzet, 69% van de onderliggende groep EBITDA*)

*Exclusief de bijdrage van Corporate & Business Services

Onderliggend (in € mln)	Kw1 2025	Kw1 2024	Kw4 2024	JoJ verandering	JoJ organisch	KwoKw verandering
Netto-omzet	898	940	903	-4.5%	-5.9%	-0.6%
Specialty Polymers	580	652	610	-11.0%	-11.8%	-4.9%
Composite Materials	317	288	292	10.2%	7.3%	8.5%
EBITDA	254	311	264	-18.5%	-19.1%	-3.8%
EBITDA-marge	28.3%	33.1%	29.2%	-480 bps	-460 bps	-90 bps

Ontwikkeling van de netto-omzet bij Materials (€ miljoen)



De **netto-omzet** van €898 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 daalde met 5% op gerapporteerde basis, of 6% organisch, in vergelijking met het eerste kwartaal van 2024. De daling op jaarbasis was voornamelijk te wijten aan lagere volumes in Specialty Polymers. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door een groei van de netto-omzet in Composite Materials als gevolg van hogere prijzen en volumes.

Op sequentiële basis bleef de netto-omzet van Materials ongeveer gelijk ten opzichte van het vierde kwartaal van 2024 doordat de hogere netto-omzet in Composite Materials werd tenietgedaan door een lagere netto-omzet in Specialty Polymers.

De netto-omzet van **Specialty Polymers** van €580 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 daalde met 11% op gerapporteerde basis, of 12% organisch, onder invloed van lagere volumes en, in mindere mate, lagere prijzen. Zoals verwacht werden de lagere volumes op jaarbasis voornamelijk veroorzaakt door de eindmarkt Elektronica, gedeeltelijk gecompenseerd door hogere volumes in Food en Pharma Packaging. Exclusief de eindmarkten Elektronica en Automotive, bleven de volumes van Specialty Polymers jaar-op-jaar gelijk.

De netto-omzet van **Composite Materials** van €317 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 steeg met 10% op gerapporteerde basis, of 7% organisch, ten opzichte van het eerste kwartaal van 2024. De groei werd gedreven door

hogere prijzen en volumes, met zowel civiele ruimtevaart- als ruimtevaart- en defensietoepassingen, die de verwachte impact van stakingen bij een belangrijke klant meer dan compenseerden.

De **onderliggende EBITDA** van het segment van €254 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 daalde met 18% op gerapporteerde basis, of met 19% organisch in vergelijking met het eerste kwartaal van 2024, voornamelijk door een lagere onderliggende EBITDA in Specialty Polymers, als gevolg van lagere jaar-op-jaarvolumes zoals hierboven beschreven.

Op sequentiële basis daalde de onderliggende EBITDA van het segment in het eerste kwartaal van 2025 met 4% doordat een hogere onderliggende EBITDA in Composite Materials teniet werd gedaan door een lagere onderliggende EBITDA in Specialty Polymers.

De **onderliggende EBITDA-marge** van 28,3% in het eerste kwartaal van 2025 daalde met ongeveer 480 basispunten ten opzichte van het eerste kwartaal van 2024. De daling was voornamelijk het gevolg van een lagere onderliggende EBITDA-marge op jaarbasis bij Specialty Polymers en een ongunstige netto-omzet mix, aangezien Composite Materials een sterkere groei op jaarbasis liet zien dan Specialty Polymers.

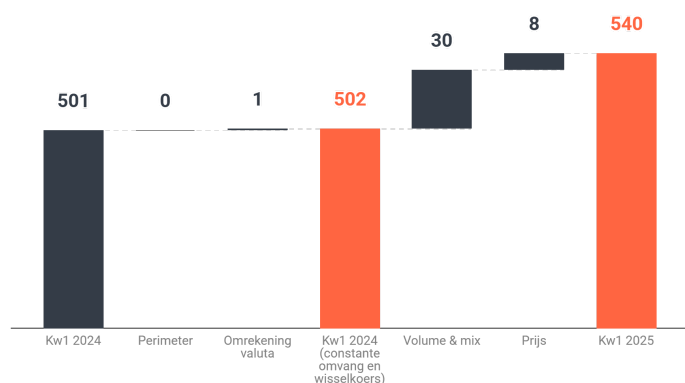
Op een sequentiële basis daalde de onderliggende EBITDA-marge met ongeveer 90 basispunten, aangezien de lagere onderliggende EBITDA-marge bij Specialty Polymers gedeeltelijk werd gecompenseerd door een stijging van de onderliggende EBITDA-marge bij Composite Materials.

Performance & Care (33% van de groep netto-omzet, 26% van de onderliggende groep EBITDA*)

*Exclusief de bijdrage van Corporate & Business Services

Onderliggend (in € mln)	Kw1 2025	Kw1 2024	Kw4 2024	JoJ verandering	JoJ organisch	KwoKw verandering
Netto-omzet	540	501	522	7.8%	7.6%	3.5%
Novecare	371	348	339	6.6%	6.0%	9.3%
Technology Solutions	169	153	183	10.5%	11.5%	-7.2%
EBITDA	96	95	85	1.3%	-1.5%	12.4%
EBITDA-marge	17.7%	18.9%	16.3%	-110 bps	-160 bps	140 bps

Ontwikkeling van de netto-omzet bij Consumer & Resources (€ miljoen)



De **netto-omzet** van €540 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 steeg met 8% op zowel gerapporteerde als organische basis vergeleken met het eerste kwartaal van 2024, dankzij hogere volumes en, in mindere mate, hogere prijzen in zowel Novecare als Technology Solutions.

Op sequentiële basis steeg de netto-omzet van Performance & Care met 4% doordat de hogere netto-omzet bij Novecare gedeeltelijk werd tenietgedaan door een lagere netto-omzet bij Technology Solutions.

De netto-omzet van **Novecare** van €371 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 steeg met 7% op gerapporteerde basis en met 6% organisch vergeleken met het eerste kwartaal van 2024. De jaar-op-jaar groei werd voornamelijk gedreven door hogere volumes, met name in de eindmarkten Agro en Consumer, gedeeltelijk gecompenseerd door een lagere jaar-op-jaar omzet in de eindmarkt Building.

De netto-omzet van **Technology Solutions** van €169 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 steeg met 10% op gerapporteerde basis en 12% organisch, vergeleken met het eerste kwartaal van 2024, dankzij hogere volumes in alle business lines, met name in mijnbouw oplossingen en, in mindere mate, hogere prijzen.

De **onderliggende segment EBITDA** van €96 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 steeg met 1% op gerapporteerde en organische basis ten opzichte van het eerste kwartaal van 2024, doordat de hogere onderliggende EBITDA bij Technology Solutions teniet werd gedaan door een lagere onderliggende EBITDA bij Novecare, als gevolg van hogere

jaar-op-jaar variabele kosten en inflatie van de vaste kosten bij Novecare.

Op sequentiële basis steeg de onderliggende EBITDA van het segment in het eerste kwartaal van 2025 met 12% dankzij een hogere onderliggende EBITDA bij Novecare. De onderliggende EBITDA in Technology Solutions was ongeveer ongewijzigd ten opzichte van het vierde kwartaal van 2024.

De **onderliggende EBITDA-marge** van 17,7% in het eerste kwartaal van 2025 daalde met ongeveer 110 basispunten op gerapporteerde basis en met ongeveer 160 basispunten organisch ten opzichte van het eerste kwartaal van 2024, aangezien een hogere onderliggende EBITDA-marge bij Technology Solutions teniet werd gedaan door een lagere onderliggende EBITDA-marge bij Novecare.

Op sequentiële bases steeg de onderliggende EBITDA-marge met 140 basispunten dankzij een hogere onderliggende EBITDA-marge in Novecare, gedeeltelijk tenietgedaan door een ongunstige productmix.

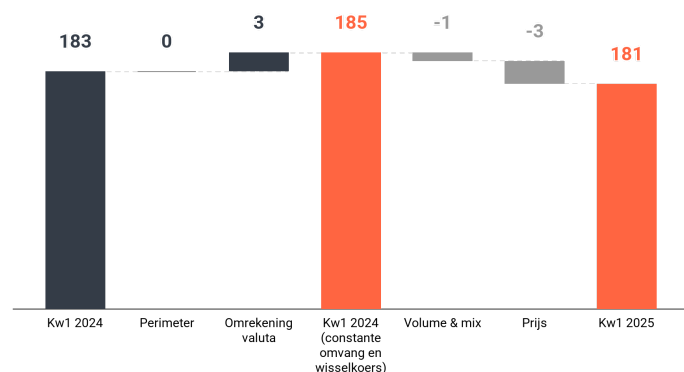
Other Solutions

(11% of Q1 2025 Group net sales, 5% of Group underlying EBITDA*)

* Excluding the contribution of Corporate & Business Services

Onderliggend (in € mln)	Kw1 2025	Kw1 2024	Kw4 2024	JoJ verandering	JoJ organisch	KwoKw verandering
Netto-omzet	181	183	174	-1.0%	-2.3%	4.1%
Aroma Performance	74	82	81	-9.6%	-10.8%	-8.7%
Oil & Gas	107	101	93	6.0%	4.5%	15.1%
EBITDA	17	11	8	52.0%	38.3%	126.9%
EBITDA-marge	9.6%	6.3%	4.4%	340 bps	280 bps	520 bps

Other Solutions net sales bridge (€ million)



De **netto-omzet** van €181 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 daalde met 1% op gerapporteerde basis en met 2% organisch ten opzichte van het eerste kwartaal van 2024, doordat hogere volumes in Olie & Gas werden tenietgedaan door lagere volumes en prijzen in Aroma Performance.

Op sequentiële basis steeg de netto-omzet met 4%, doordat de hogere netto-omzet in Oil & Gas gedeeltelijk werd tenietgedaan door een lagere netto-omzet in Aroma Performance.

De netto-omzet van Aroma Performance van €74 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 daalde met 10% op gerapporteerde basis, of 11% organisch, vergeleken met het eerste kwartaal van 2024 als gevolg van lagere volumes en, in mindere mate, lagere prijzen.

De netto-omzet van Oil & Gas van €107 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 steeg met 6% op gerapporteerde basis, of 5% organisch, in vergelijking met het eerste kwartaal van 2024, voornamelijk door hogere NaHypo-volumes voor de industriële eindmarkten.

De **onderliggende segment EBITDA** van €17 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 steeg met 52% op gerapporteerde basis, of 38% organisch, in vergelijking met het eerste kwartaal van 2024, dankzij hogere onderliggende EBITDA in zowel Aroma Performance, dankzij eerder aangekondigde herstructureringsmaatregelen en kostenacties, als Oil & Gas, dankzij hogere jaar-op-jaarvolumes.

Op sequentiële basis steeg de onderliggende segment EBITDA in het eerste kwartaal van 2025 aanzienlijk, dankzij een hogere onderliggende EBITDA in beide activiteiten.

De **onderliggende EBITDA-marge** van 9,6% in het eerste kwartaal van 2025 verbeterde met ongeveer 340 basispunten op gerapporteerde basis en met ongeveer 280 basispunten organisch ten opzichte van het eerste kwartaal van 2024, dankzij een hogere onderliggende EBITDA-marge in Aroma Performance en, in mindere mate, in Oil & Gas.

Op een sequentiële basis steeg de onderliggende EBITDA-marge met 520 basispunten, dankzij een hogere onderliggende EBITDA-marge in zowel Aroma Performance als Oil & Gas.

Corporate & Business Services

Onderliggend (in € mln)	Kw1 2025	Kw1 2024	Kw4 2024	JoJ verandering	JoJ organisch	KwoKw verandering
Netto-omzet	0	0	0	n.m.	n.m.	n.m.
EBITDA	-56	-54	-59	2.6%	-1.7%	-5.1%

Corporate and Business services rapporteerde een kost van €56 miljoen aan Syensqo's EBITDA in het eerste kwartaal van 2025, ongeveer gelijk in vergelijking met het eerste kwartaal van 2024.

IFRS kerncijfers

(in € mln)	IFRS			Onderliggend			
	Kw1 2025	Kw1 2024	JoJ verandering	Kw1 2025	Kw1 2024	JoJ verandering	JoJ organisch
Netto-omzet	1,619	1,624	-0.3%	1,619	1,624	-0.3%	-1.4%
EBITDA	223	317	-29.6%	311	363	-14.2%	-15.1%
EBITDA-marge	13.8%	19.5%	-570 bps	19.2%	22.3%	-310 bps	-310 bps
EBIT	62	173	-64.1%	183	252	-27.3%	-
Netto-financieringskosten	-34	-22	52.1%	-33	-35	-7.2%	-
Belastingen op winst	-27	-50	-46.7%	-44	-60	-26.7%	-
Winst / verlies (-) toegekend aan Syensqo-aandeelhouders	-3	100	n.m.	100	156	-36.1%	-
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	-0.03	0.95	n.m.	0.96	1.48	-34.8%	-

Verklarende woordenlijst

- **Kasstroomen uit bedrijfsactiviteiten of bedrijfskasstroom:** kasstromen gegenereerd uit/(gebruikt door) de belangrijkste inkomstengenererende activiteiten van de groep en andere activiteiten die geen investerings- of financieringsactiviteiten zijn.
- **Kasstroom omzetting** is een ratio die wordt gebruikt om de omzetting van EBITDA naar cash te meten volgens de formule ((onderliggende EBITDA +/- Veranderingen in het werkkapitaal - Onderhoudsinvesteringen) / onderliggende EBITDA). Onderhoudsinvesteringen omvatten kapitaalinvesteringen voor onderhoud, voor de uitvoering van de One Planet-strategie en voor initiatieven op het gebied van digitale transformatie (exclusief de ERP-herbouw kapitaalinvesteringen), evenals de betaling van leaseverplichtingen.
- **Gewone winst per aandeel:** netto resultaat (aandeel Syensqo), gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, na aftrek van de eigen aandelen aangehouden om aandelenoptieprogramma's in te dekken.
- **ERP-herbouw projectkosten:** kosten ERP Rebuild Project: Dit belangrijke meerjarige project is gericht op de harmonisatie van de ERP's die door de Syensqo Groep worden gebruikt en op de implementatie van nieuwe technologieën die de Groep positioneren voor duurzame groei en efficiëntie. Het zal de komende 4-5 jaar kosten en investeringen met zich meebrengen.
- **Vrije kasstroom aan Syensqo aandeelhouders:** Vrije kasstroom na betaling van netto interesten, coupons op eeuwigdurende hybride obligaties, dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen en kapitaalbrengen en -terugbetalingen in/door minderheidsbelangen. Dit vertegenwoordigt de kasstroom waarover de aandeelhouders van Syensqo beschikken, om hun dividend te betalen en/of om de netto financiële schuld te verminderen.
- **Gearing ratio** is een maatstaf voor kapitaalstructuur en wordt gedefinieerd als Onderliggende nettoschuld / (onderliggende nettoschuld + Eigen vermogen - hybride obligaties in aandelen).
- **Netto financiële schuld:** langlopende financiële schulden + kortlopende financiële schulden - geldmiddelen en kasequivalenten - overige financiële instrumenten (kort- en langlopend). Onderliggende nettoschuld vertegenwoordigt de Syensqo-aandelenweergave op schulden, waarbij 100% van de hybride eeuwigdurende obligaties opnieuw worden geklasseerd als schuld, maar geklasseerd als eigen vermogen onder IFRS. Dit is een belangrijke maat van de sterkte van de financiële positie van de Groep, en wordt algemeen gebruikt door kredietbeoordelaars.
- **Organische groei:** groei van de netto-omzet of onderliggende EBITDA, exclusief wijzigingen in de consolidatiekring (in verband met kleine fusies en overnames die niet tot herformuleringen leiden) en wisselkoersomrekeningseffecten. De berekening wordt gemaakt door de vorige periode te herberekenen op basis van de reikwijdte van de activiteiten en de wisselkoers van de huidige periode.
- **ROCE:** rendement op aangewend kapitaal, berekend als de verhouding tussen de onderliggende EBIT (vóór aanpassing voor de afschrijving van PPA) en aangewend kapitaal. Het aangewend kapitaal bestaat uit het nettowerkkapitaal, materiële en immateriële activa, goodwill, met een gebruiksrecht overeenstemmende activa, investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures en overige deelnemingen, en wordt beschouwd als het gemiddelde van de situatie aan het einde van de laatste 4 kwartalen.
- **Onderliggend:** onderliggende resultaten worden geacht een meer vergelijkbare indicatie te geven van de fundamentele prestaties van Syensqo doorheen de referentieperiodes. Ze worden gedefinieerd als IFRS cijfers aangepast voor "Aanpassingen" zoals hierboven gedefinieerd. Ze verstrekken de lezers bijkomende informatie aangaande de onderliggende prestaties van de groep doorheen de tijd en zijn financiële positie, en zijn coherent met hoe de bedrijfsprestaties en de financiële positie worden gerapporteerd aan de Raad van Bestuur en het Executief Comité.
- **Netto-financieringskosten:** de netto schuldenlasten en discontokosten van voorzieningen (meer bepaald inzake personeelsvoordelen na uitdiensttreding en HSE-verplichtingen, d.w.z. gezondheid, veiligheid en leefmilieu).

Contacten

Investors & Analysts

investor.relations@syensqo.com

Sherief Bakr	+44 7920 575 989
Bisser Alexandrov	+33 607 635 280
Loïc Flament	+32 478 69 74 20
Robbin Moore-Randolph	+1 470 493 2433

Media

media.relations@syensqo.com

Perrine Marchal	+32 478 32 62 72
Laetitia Schreiber	+32 487 74 38 07

Wettelijke bepaling als bescherming tegen onredelijke aansprakelijkheidsstellingen

Dit persbericht kan toekomstgerichte informatie bevatten. Toekomstgerichte verklaringen beschrijven verwachtingen, plannen, strategieën, doelen, toekomstige gebeurtenissen of intenties. De verwezenlijking van toekomstgerichte verklaringen die in dit persbericht staan, is onderworpen aan en is afhankelijk van risico's en onzekerheden verbonden aan verschillende factoren, waaronder algemene economische factoren, schommelingen van interestvoeten en wisselkoersen; veranderende marktcondities, concurrentie op producten, de aard van de productontwikkeling, het effect van verwervingen en verkopen, herstructureringen, terugtrekkingen van producten; goedkeuringen door regelgevers, het all-in scenario van onderzoeks- en innovatieprojecten en andere ongebruikelijke zaken. Om deze reden kunnen de actuele of toekomstige resultaten wezenlijk afwijken van de resultaten die expliciet gemeld worden of impliciet besloten zijn in dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Mochten bekende of onbekende risico's of onzekerheden zich voltrekken of mochten onze aannames onjuist blijken te zijn, dan kunnen de daadwerkelijke resultaten sterk afwijken van de verwachte resultaten. Syensqo verplicht zich niet om toekomstgerichte verklaringen publiekelijk te actualiseren of te herzien.

Over Syensqo

Syensqo is een wetenschapsbedrijf dat baanbrekende oplossingen ontwikkelt die de manier waarop we leven, werken, reizen en ons vermaken verbeteren. Geïnspireerd door de wetenschappelijke raden die Ernest Solvay in 1911 organiseerde, brengen we het briljante talent samen dat de grenzen van wetenschap en innovatie verlegt ten voordele van onze klanten, met een wereldwijd team van meer dan 13.000.

Onze oplossingen dragen bij aan veiligere, schonere en duurzamere producten in huizen, voeding en consumptiegoederen, vliegtuigen, auto's, batterijen, slimme apparaten en toepassingen in de gezondheidszorg. Onze innovatiekracht stelt ons in staat om de ambitie van een circulaire economie waar te maken en baanbrekende technologieën te ontwikkelen die de mensheid vooruit helpen.

2025 Kalender

- 19 mei 2025: Voorgestelde dividend betalingsdatum
- 31 juli 2025: Resultaten Kw2 2025
- 6 november 2025: Resultaten Kw3 2025

Nuttige links

- Results' documentation
- Strategie
- Deel informatie
- Kredietinformatie
- Separatiedocumenten
- Webcasts, podcasts en presentaties
- Geïntegreerd jaarverslag
- Schrijf je in voor onze mailinglijst

