

# Jaarresultaten van 2020

## Financieel verslag

Progress beyond



## **Voorkennis / geregementeerde informatie**

Gepubliceerd op 24 februari 2021 om 7u00.

### **Toelichting vooraf**

Behalve IFRS rekeningen stelt Solvay ook alternatieve prestatie-indicatoren voor om een meer samenhangende en vergelijkbare indicatie te geven van de onderliggende financiële prestaties, de financiële positie, evenals de kasstromen van de Groep. Deze indicatoren geven een evenwichtig overzicht van de prestaties van de Groep, en zijn zinvol voor investeerders, analisten, en ratingbureaus, omdat deze relevante informatie bevatten aangaande de voorbije en toekomstige prestaties, financiële positie en kasstromen van de Groep. Deze indicatoren worden doorgaans gebruikt in de sector waarin de Groep actief is, en dienen daarom als een zinvolle hulp voor investeerders teneinde de prestaties van de Groep te vergelijken met haar concurrenten. De onderliggende prestatie-indicatoren passen de IFRS cijfers aan voor de niet-contante impact van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (Purchase Price Allocation - PPA) die betrekking hebben op verwervingen, alsook voor de coupons van eeuwigdurende hybride obligaties, geklasseerd als eigen vermogen onder IFRS, maar behandeld als schuld in de onderliggende verklaringen, voor bijzondere waardeverminderingen voor andere elementen die de analyses van de onderliggende prestaties van de Groep verstoren. Het resultaatoverzicht op de pagina's 3 tot 13 is op een onderliggende basis, tenzij anders gedefinieerd.

## Overzicht onderliggende resultaat

### Hoogtepunten

- De **netto-omzet** voor het volledige jaar 2020 daalde organisch met 10%, als gevolg van de impact van Covid-19 op de volumes van de burgerluchtvaart en de olie- en gassector, wat wel werd getemperd door een veerkrachtige vraag in de gezondheidszorg, consumptiegoederen, persoonlijke verzorging en elektronica. In Q4 steeg de netto-omzet sequentieel met 5% ten opzichte van Q3, dankzij de sterke vraag in de auto- en elektronicamarkten. De omzet over het hele jaar, de luchtvaart- en olie- en gasindustrie buiten beschouwing gelaten, daalde met 5% maar steeg met 6% in Q4, door de sterke vraag in de auto- en elektronicamarkten in Q4.
- In 2020 zijn **kostenbesparingen** ter waarde van €332 miljoen gerealiseerd, waarvan €175 miljoen structurele besparingen waren. Dit resultaat weerspiegelt het doortastende karakter van de reactie van de Groep, die ook de uitvoering van haar strategische programma's voor kostenreductie heeft versneld en verdiept.
- De **onderliggende EBITDA-marge** voor 2020 bedroeg 21,7%, en de EBITDA-daling werd beperkt tot 13,9% organisch ten opzichte van 2019 als gevolg van de impact van de Covid-19-pandemie op de volumes. Deze resultaten illustreren zowel de kwaliteit en de veerkracht van de portefeuille als de uitvoering van de kostenbesparende acties.
- De **onderliggende nettowinst** bedroeg €618 miljoen in 2020, waarvan €96 miljoen in Q4.
- In een jaar als 2020 met veel uitdagingen, heeft Solvay een **record aan vrije kasstroom** van €963 miljoen gerealiseerd, met inbegrip van ongeveer €260 miljoen eenmalige uitkeringen, dankzij de snelle maatregelen die werden genomen, waaronder een gedisciplineerd werkkapitaalbeheer en een effectief beheer van de investeringsuitgaven.
- De balans werd in 2020 versterkt door de aanzienlijke vermindering van de **nettoschuld en voorzieningen** met respectievelijk €1,2 miljard en €0,6 miljard, na de sterke toename van de vrije kasstroom.
- Totaal voorgestelde dividend** van €3,75 per aandeel, onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders.

| Kw4<br>2020 | Kw4<br>2019 | %      | % org | Onderliggend, in € miljoen                                                           | 2020  | 2019   | %       | % org  |
|-------------|-------------|--------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|---------|--------|
| 2 214       | 2 440       | -9,3%  | -4,1% | <b>Netto omzet</b>                                                                   | 8 965 | 10 244 | -12,5%  | -10,1% |
| 464         | 525         | -11,7% | -6,4% | <b>EBITDA</b>                                                                        | 1 945 | 2 322  | -16,2%  | -13,9% |
| 21,0%       | 21,5%       | -0,6pp | -     | <b>EBITDA-marge</b>                                                                  | 21,7% | 22,7%  | -1,0pp  | -      |
| 161         | 261         | -38,3% | -     | <b>Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders (voortgezette bedrijfsactiviteiten)</b> | 963   | 606    | +58,8%  | -      |
| -           | -           | -      | -     | <b>Vrije kasstroomomrekenings- ratio (12 maanden)</b>                                | 51,1% | 27,8%  | +23,4pp | -      |

### Commentaar van de CEO

"Ik ben trots op de aanzienlijke vooruitgang die we in 2020 hebben geboekt. We lanceerden de bestaansreden ("Purpose") van de Groep en boekten vooruitgang met ons ambitieuze ONE Planet-programma in het kader van onze G.R.O.W.-strategie. Terwijl de crisis zich ontvouwde, hebben wij onze prioriteiten snel aangepast om te focussen op cash en kosten en hebben wij de veerkracht van ons bedrijf laten zien en onze mensen ondersteund met de lancering van een Solidarity Fund. Ik wil onze medewerkers bedanken voor hun doorzettingsvermogen, onze klanten voor hun gewaardeerde partnerschap en onze investeerders voor hun voortdurende steun. Voortbouwend op het momentum van het vierde kwartaal en de strategische basis die nu is gelegd, zullen we meer gestroomlijnd en sterker uit de crisis komen, met innovatie als motor voor onze terugkeer naar omzetgroei."

## Nieuwe strategische initiatieven

### Doelstelling voor kostenbesparingen opgetrokken tot € 500 miljoen

In januari heeft Solvay een nieuw hoofdstuk van zijn strategische transformatie gelanceerd om zijn structuur verder af te stemmen op zijn G.R.O.W.-strategie. Dit bouwt voort op eerdere plannen die in 2020 werden aangekondigd en komt neer op een grondige vereenvoudiging van alle ondersteunende functies om de business doeltreffender te dienen. Het plan zal leiden tot een extra netto vermindering van ongeveer 500 functies tegen eind 2022 en tot extra kostenbesparingen van €75 miljoen. Onder voorbehoud van besprekingen met de sociale partners zal dit plan, samen met eerder aangekondigde plannen, de doelstelling voor kostenbesparingen op middellange termijn verhogen van €300 miljoen (aangekondigd in november 2019) tot €500 miljoen tegen 2024, waarvan €170 miljoen al in 2020 is gerealiseerd. Als gevolg van het nieuwe herstructureringsplan zal in het eerste kwartaal van 2021 een non-cash herstructureringsvoorziening van ongeveer €170 miljoen worden opgenomen.

### Portefeuille- en businessupdate

In het kader van de G.R.O.W.-strategie van Solvay hebben de segmenten Materials, Chemicals en Solutions afzonderlijke mandaten gekregen om tot waardecreatie te leiden. Voortbouwend op deze strategie onderneemt Solvay stappen om zijn business unit Soda Ash & Derivatives in een afzonderlijke en volledig gecontroleerde juridische structuur onder te brengen. Deze stappen zullen de interne financiële en operationele transparantie en verantwoordelijkheid versterken, in overeenstemming met het mandaat om de kasstroomgeneratie en het rendement te optimaliseren, en tegelijk de toekomstige strategische flexibiliteit te verhogen.

Eveneens in overeenstemming met haar strategische vereenvoudiging, en na de optimalisatie van verschillende activiteiten, heeft Solvay akkoorden bereikt<sup>1</sup> voor de verkoop van haar belangen in zes bedrijfsactiviteiten voor grondstoffen. Tot op heden gaat het om de recente transacties voor barium- en strontiumproducten (onderdeel van Special Chem), de Europese activiteiten rond natriumpercarbonaat (onderdeel van Peroxides), de activiteiten rond amphotere oppervlakteactieve stoffen (onderdeel van Novecare), de natriumchloraatactiviteiten en aanverwante activa in Portugal (onderdeel van Peroxides), bepaalde fluorchemicaliën en onze site in Korea (onderdeel van Special Chem) en de productlijn voor procesmaterialen (onderdeel van Composites). De Groep verwacht dat deze transacties, die samen een jaaromzet van ongeveer €300 miljoen vertegenwoordigen, in de eerste helft van 2021 afgerond zullen zijn. Solvay zal andere mogelijkheden blijven onderzoeken om haar portefeuille verder te vereenvoudigen.

Solvay heeft ook een akkoord bereikt over de aankoop van een technologie voor zaadcoating als aanvulling op zijn bestaande agroproducten binnen de Novecare-activiteiten. Dit is een natuurlijke uitbreiding van Solvay's eigen AgRHO®-familie voor duurzame zaadversterkende oplossingen en ondersteunt het streven naar meer biogebaseerde, duurzame technologieën.

## Vooruitzichten

De EBITDA voor het eerste kwartaal van 2021 wordt geraamd op €520 miljoen à €550 miljoen, en een vrije kasstroom tussen €600 miljoen en €650 miljoen wordt verwacht voor het volledige jaar 2021. De indicaties voor de vrije kasstroom weerspiegelen de voordelen van lagere pensioen- en financiële lasten, hogere herstructureringskosten, herinvestering in werkkapitaal en investeringen ter ondersteuning van innovatie en groei.

Bijkomende structurele kostenbesparingen worden geraamd op €150 miljoen in 2021, waardoor de inflatie van de vaste kosten, die op ongeveer €75 miljoen wordt geraamd, ruimschoots wordt gecompenseerd. Dit zou de cumulatieve kostenverlagingen over 2 jaar (2020-2021) tot €325 miljoen brengen.

---

<sup>1</sup> De voltooiing van de transactie blijft onderworpen aan voorafgaand overleg met de werknemersvertegenwoordigers en/of goedkeuring door de betrokken regelgevende instanties.

## Update van Solvay ONE Planet

Solvay heeft haar [ESG-engagements in 2020](#) nog opgekrikt. Dit is een integraal onderdeel van de G.R.O.W.-strategie die direct samenhangt met de bestaansreden van Solvay om mensen, ideeën en elementen te verbinden om vooruitgang opnieuw uit te vinden. De ambities van Solvay spitsen zich toe op drie grote pijlers: de klimaatverandering, de schaarste aan hulpbronnen en de bevordering van een betere levenskwaliteit. Die zijn volledig ingebed in de belangrijkste beslissingen van Solvay. De prestaties worden regelmatig gemeten en beoordeeld, en de mate van vooruitgang is van invloed op de korte termijn bonussen voor zowel leidinggevendenden als werknemers. Solvay heeft in de loop van 2020 goede vooruitgang geboekt met veel van deze initiatieven, al weerspiegelen de resultaten de combinatie van structurele verbeteringen en de tijdelijke terugval van de economische activiteit.

|             |                                                                                                     | 2018<br>vergelijking-<br>basis | 2019                   | 2020                   | Vooruit-<br>gang<br>vs 2018                                                           | Doelstellingen voor<br>2030<br>vs 2018       |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| Climate     | <b>Uitstoot van broeikasgassen</b><br>afstemmen<br>op het Akkoord van Parijs en SBTi                | 12,6 Mt*                       | 12,0<br>Mt             | 10,1<br>Mt             | -20%<br>(-8%<br>structureel)                                                          | <b>Verminderen met<br/>26% (-2%/jaar)</b>    |
|             | <b>Steenkool uitfaseren</b><br>waar hernieuwbare energiebronnen<br>beschikbaar zijn (PJ= petajoule) | 33 PJ                          | 32 PJ                  | 27 PJ                  | -18%                                                                                  | <b>100% bereiken</b>                         |
|             | De negatieve druk verminderen op<br><b>biodiversiteit</b> **                                        | 121,9                          | 116,2                  | 107                    | -12%                                                                                  | <b>Verminderen<br/>met 30%</b>               |
| Resources   | <b>Meer duurzame oplossingen</b><br>% van de omzet van de Groep                                     | 50%                            | 53%                    | 52%                    | +2pp                                                                                  | <b>65% bereiken</b>                          |
|             | <b>Circulaire economie versnellen</b> ***<br>% van de omzet                                         | NA                             | 4%                     | 5%                     | +1pp                                                                                  | <b>Meer dan<br/>verdubbelen</b>              |
|             | <b>Niet-recupereerbaar industrieel<br/>afval verminderen</b>                                        | 96 kt                          | 96 kt                  | 70 kt                  | -27%                                                                                  | <b>Verminderen<br/>met 30%</b>               |
|             | <b>Inname van zoet water<br/>verminderen</b>                                                        | 330 Mm <sup>3</sup>            | 327<br>Mm <sup>3</sup> | 313<br>Mm <sup>3</sup> | -5%                                                                                   | <b>Verminderen<br/>met 25%</b>               |
| Better life | <b>Veiligheid</b><br>met een nul-ongevalbeleid (MTAR-<br>indicator)                                 | 0,54                           | 0,44                   | 0,40                   | -26%                                                                                  | <b>Naar nul streven</b>                      |
|             | <b>Inclusie en diversiteit versnellen</b><br>pariteit in midden- en topmanagement                   | 23,7%                          | 24,3%                  | 24,6%                  | +0,9pp                                                                                | <b>50% bereiken<br/>tegen 2035</b>           |
|             | <b>Gendergelijkheid</b><br>zwangerschapsverlof verlengen tot                                        |                                |                        |                        |  | <b>16 weken, open tot<br/>alle co-ouders</b> |

\* Aangepast van 12,3 Mt wegens IFRS-wijziging in toepassingsgebied

\*\* ReCiPe-methode voor de effectbeoordeling op biodiversiteit

\*\*\* Circulaire economie-indicatoren zijn aangepast om ze in overeenstemming te brengen met de Circulytics®, ontwikkeld door de Ellen MacArthur Foundation.

## Klimaat

Solvay verbindt zich ertoe om haar uitstoot van broeikasgassen te verminderen in overeenstemming met het Akkoord van Parijs en de "ruim beneden 2°C"-doelstelling. Daarnaast heeft Solvay zijn ambitie nog verhoogd met het [Science Based Targets-initiatief \(SBTi\)](#), om samen met klanten en leveranciers emissies in de hele waardeketen verder te verminderen. Ongeveer 40% van de verbetering van de broeikasgasemissies tussen 2018 en 2020 houdt verband met structurele verbeteringen uit energietransitie projecten, terwijl het saldo tijdelijk lagere activiteitsniveaus weerspiegelt.

In het kader van de overgang naar schonere energiebronnen heeft Solvay 27 emissiereductie projecten opgestart die goed zijn voor een jaarlijkse vermindering van 1,8 miljoen ton CO<sub>2</sub>, vergelijkbaar met het van de weg halen van één miljoen auto's. Achttien van die projecten zijn vandaag al operationeel. De overige negen projecten zullen in de komende drie jaar worden uitgevoerd. Zo schakelt de natriumcarbonaatfabriek van Solvay in Rheinberg (Duitsland) vanaf het tweede kwartaal van 2021 over van steenkool op biomassa, waardoor de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de fabriek met meer dan 30% daalt. Dergelijke projecten zijn waardeverhogend en verminderen de risico's van onze activiteiten.

## Hulpbronnen

Solvay is vastbesloten om haar portefeuille te verschuiven naar mogelijkheden die het aantal duurzame oplossingen doen toenemen. De groei van de duurzame oplossingen ligt gemiddeld drie percent hoger dan de gemiddelde groei van de portefeuille. In 2020 werd de evolutie van de duurzame oplossingen beïnvloed door de tijdelijke gevolgen van de verminderde activiteit in specifieke markten als gevolg van de Covid-19-crisis. Toch werden nieuwe innovaties gelanceerd, waaronder Actizone™ antimicrobiële reinigingstechnologie, Aquivion® voor membranen van waterstofbrandstofcellen, en Rhodasurf® 6 NAT, een niet-ionische oppervlakteactieve stof op natuurlijke basis. Solvay zal haar investeringen in innovatie blijven aanwenden om meer duurzame oplossingen te ontwikkelen, wat rechtstreeks aansluit bij de wensen van de klanten.

Bijdragen aan de circulariteit is een belangrijk onderdeel van Solvays ambitie op het gebied van hulpbronnen, onder meer door samen te werken met klanten, leveranciers en organisaties zoals de Ellen MacArthur Foundation. In 2020 is Solvay een partnerschap aangegaan met Veolia om de recyclage van batterijmaterialen mogelijk te maken door nieuwe chemische recyclageprocessen te ontwikkelen. Solvay is ook een partnerschap aangegaan met Mitsubishi Chemical om oplossingen te vinden voor de recyclage van geavanceerde materialen, zoals polyetheretherketone (PEEK) dat gebruikt wordt in veel langdurig implanteerbare medische hulpmiddelen.

Een ander voorbeeld van circulariteit is te vinden in de Aroma-activiteiten, waar Solvay haar natuurlijke product Rhovanil® wordt afgeleid van rijstvliesolie door de extractie van ferulazuur en de fermentatie ervan om vanilline te verkrijgen, een natuurlijk alternatief voor bonen, die beperkt voorradig zijn. De grote vraag naar dit ingrediënt vanuit de voedings- en smaakstoffenindustrie ondersteunt onze beslissing om de productie in Frankrijk (St Fons) uit te breiden door onze capaciteit voor de tweede keer te verdubbelen.

## Beter leven

Eén van de eerste maatregelen die werden genomen als reactie op de crisis was een telewerkplan waarbij meer dan 10.000 mensen op afstand werken om een veilige werkomgeving te bevorderen. Verder werden strikte veiligheidsprotocollen ingevoerd om de gezondheid van alle werknemers in industriële vestigingen te waarborgen. Belangrijker nog, en tevens in de geest van Beter leven, bracht de Covid-19-pandemie het beste van Solvay naar boven, aangezien veel van haar technologieën in 2020 van essentieel belang werden geacht. Naast de levering van levensnoodzakelijke producten aan de gemeenschappen heeft Solvay een [Solidarity Fund](#) opgericht met de financiële steun van de aandeelhouders, de bestuurders, de CEO en de directie, van het management en de werknemers om medewerkers van Solvay en de mensen die van hen afhankelijk zijn te steunen wanneer zij door de Covid-19-pandemie in moeilijkheden komen. In totaal werd €15 miljoen ingezameld. Tot op heden is steun verleend geweest aan meer dan 1.600 gezinnen, waaronder donaties aan gemeenschappen in Bulgarije, onderwijs steun aan vrouwen en kinderen en hulp aan quartelers in India. Solvay gebruikt guar, een milieuvriendelijk ingrediënt, om oplossingen te ontwikkelen voor de markt van de persoonlijke verzorging.

Investeren in menselijk kapitaal is een duidelijke prioriteit voor Solvay, want het ondersteunt al haar stakeholders en is als dusdanig één van haar grootste investeringen.

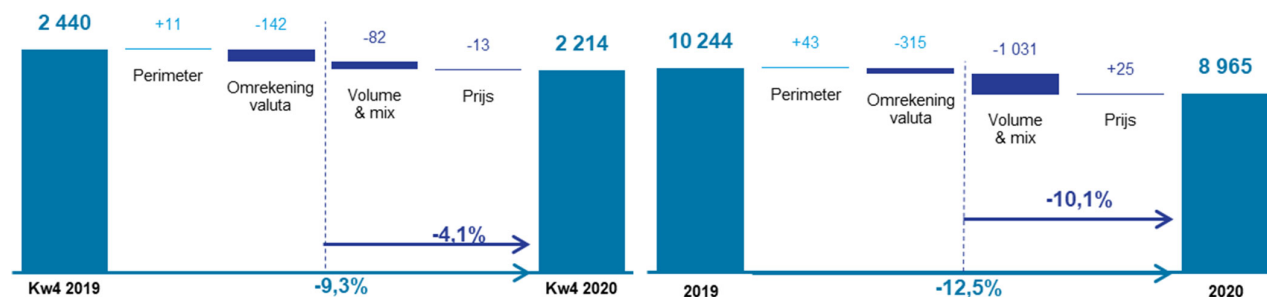
## Kerncijfers

Onderliggende kerncijfers

| (in € mln)                                                                             | Kw4 2020     | Kw4 2019     | % joj         | 2020         | 2019          | % joj         |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
| <b>Netto-omzet</b>                                                                     | <b>2 214</b> | <b>2 440</b> | <b>-9,3%</b>  | <b>8 965</b> | <b>10 244</b> | <b>-12,5%</b> |
| <b>EBITDA</b>                                                                          | <b>464</b>   | <b>525</b>   | <b>-11,7%</b> | <b>1 945</b> | <b>2 322</b>  | <b>-16,2%</b> |
| <i>EBITDA-marge</i>                                                                    | 21,0%        | 21,5%        | -0,6pp        | 21,7%        | 22,7%         | -1,0pp        |
| <b>EBIT</b>                                                                            | <b>260</b>   | <b>306</b>   | <b>-15,1%</b> | <b>1 110</b> | <b>1 503</b>  | <b>-26,1%</b> |
| Netto-financieringskosten                                                              | -79          | -86          | +7,3%         | -284         | -332          | +14,5%        |
| Belastingen op winst                                                                   | -76          | -74          | -3,0%         | -195         | -305          | +36,0%        |
| <i>Belastingvoet</i>                                                                   |              |              |               | 26%          | 28%           | -2,2pp        |
| Winst / verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten                                | -1           | 24           | n.m.          | 19           | 247           | n.m.          |
| Winst (-) / verlies toegekend aan minderheidsbelangen                                  | -7           | -8           | -10,9%        | -33          | -39           | -15,7%        |
| <b>Winst / verlies (-) toegekend aan Solvay aandeelhouders</b>                         | <b>96</b>    | <b>163</b>   | <b>-41,0%</b> | <b>618</b>   | <b>1 075</b>  | <b>-42,5%</b> |
| <b>Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)</b>                                   | <b>0,93</b>  | <b>1,58</b>  | <b>-41,0%</b> | <b>5,99</b>  | <b>10,40</b>  | <b>-42,4%</b> |
| waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten                                          | 0,95         | 1,34         | -29,6%        | 5,81         | 8,02          | -27,5%        |
| <b>Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                      | <b>200</b>   | <b>255</b>   | <b>-21,6%</b> | <b>611</b>   | <b>826</b>    | <b>-26,1%</b> |
| <b>Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b> | <b>161</b>   | <b>261</b>   | <b>-38,3%</b> | <b>963</b>   | <b>606</b>    | <b>+58,8%</b> |
| Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders                                              | 155          | 274          | -43,2%        | 951          | 801           | +18,8%        |
| Vrije kasstroomomrekeningsratio (laatste 12 maanden)                                   |              |              |               | 51,1%        | 27,8%         | +23,4pp       |
| <b>Financiële nettoschuld</b>                                                          |              |              |               | <b>4 198</b> | <b>5 386</b>  | <b>-22,0%</b> |
| <i>Onderliggende hefboomgraad</i>                                                      |              |              |               | 2,2          | 2,0           | +7,7%         |
| <b>CFROI</b>                                                                           |              |              |               | <b>5,5%</b>  | <b>6,5%</b>   | <b>-1,0pp</b> |
| <b>ROCE</b>                                                                            |              |              |               | <b>6,9%</b>  | <b>8,1%</b>   | <b>-1,2pp</b> |
| Onderzoek & innovatie                                                                  |              |              |               | 291          | 336           | -13,4%        |
| <b>Onderzoek- &amp; innovatie-intensiteit</b>                                          |              |              |               | <b>3,2%</b>  | <b>3,3%</b>   | <b>-</b>      |

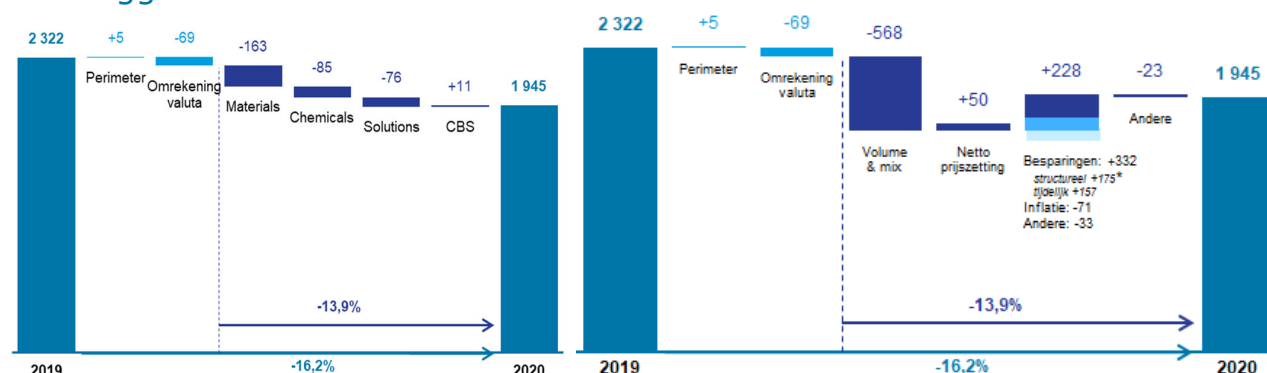
## Groepsresultaten

### Netto-omzet



De **netto-omzet** in 2020 bedroeg €8 965 miljoen, een daling met 12,5% (10,1% organisch), vooral door de volumes, terwijl de prijszetting licht positief was. De omzet in het vierde kwartaal steeg sequentieel met 5,3% ten opzichte van het derde kwartaal door een verbetering van de vraag in bepaalde markten, waaronder de automobiel- en elektronicasector. De organische omzetgroei werd positief in Specialty Polymers, Peroxides, Coatis, Silica en Special Chem. De verkoop aan China steeg in het vierde kwartaal met 5% ten opzichte van het vierde kwartaal van 2019, en steeg over het hele jaar met 3%.

## Onderliggende EBITDA

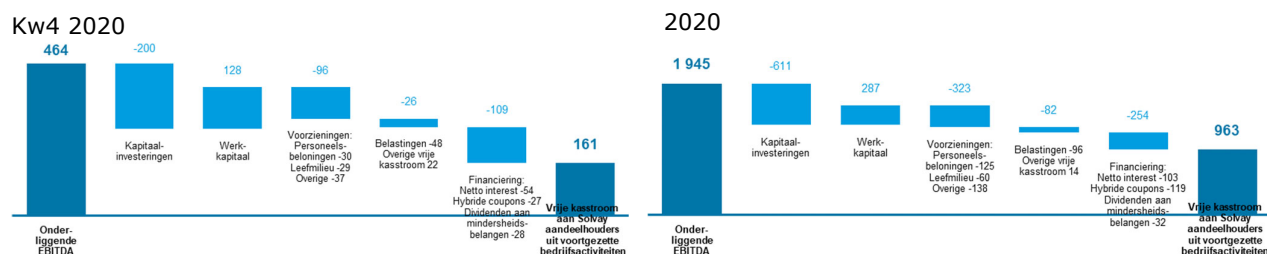


\* inbegrepen €19 miljoen van variabele kostenbesparingen.

De **kostenbesparingen** liepen op tot €330 miljoen voor het volledige jaar 2020, waarvan €175 miljoen structurele besparingen zijn. In het vierde kwartaal werd in totaal €70 miljoen aan kostenbesparingen gerealiseerd, waarvan het grootste deel van structurele aard was. Binnen de structurele besparingen houdt ongeveer 50% verband met herstructureringsinitiatieven, 35% met indirecte uitgaven en 15% met productiviteits- en efficiëntieverbeteringen.

De **onderliggende EBITDA** bedroeg €1 945 miljoen, een daling met 16,2% (14% organisch) voor het volledige jaar 2020 als gevolg van de lagere verkoopvolumes. De onderliggende EBITDA in het vierde kwartaal was €464 miljoen, een daling met 11,7% (6,4% organisch) ten opzichte van het vierde kwartaal van 2019, vooral door de volumes en de wisselkoerseffecten. De EBITDA-marge voor het jaar bedroeg 21,7%, dankzij een volgehouden prijszetting en de invoering van kostenmaatregelen. Het totale netto-effect van de Covid-19-pandemie op de EBITDA over het hele jaar 2020 wordt geraamd op €-434 miljoen, na beperkende maatregelen in verband met arbeidskosten (tijdelijke werkloosheid inbegrepen) en indirecte uitgaven (Covid-19 heeft een aantal effecten en maatregelen teweeggebracht die in detail worden beschreven in de financiële kwartaalrapporten).

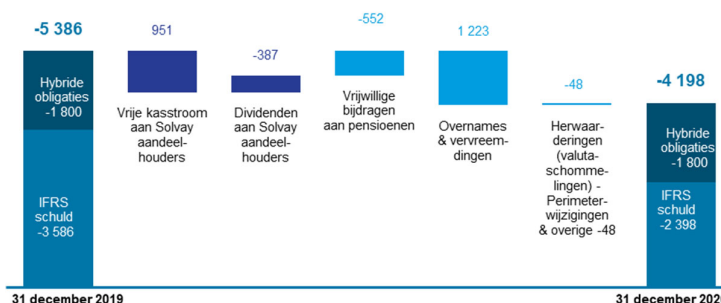
## Vrije kasstroom



De **vrije kasstroom** aan aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten bereikte een recordniveau van €963 miljoen, een stijging met €360 miljoen ten opzichte van 2019, een uitstekende prestatie rekening houdend met de €377 miljoen lagere EBITDA. De resultaten weerspiegelen aanzienlijke structurele verbeteringen, de niet aflatende discipline in het werkkapitaalbeheer en lagere cashbelastingen (inclusief een eenmalige vermindering met €78 miljoen), lagere investeringen en cash pensioenkosten van €292 miljoen.

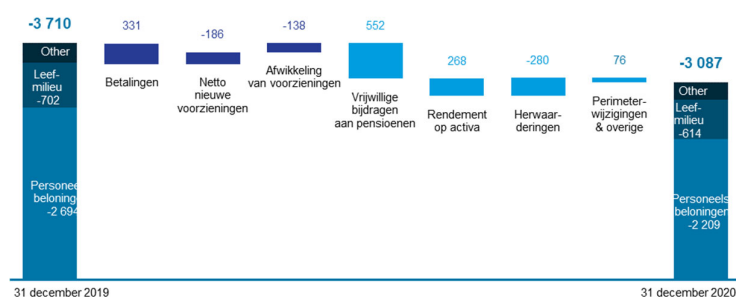
## Onderliggende netto schuld

De **onderliggende netto financiële schuld** daalde in 2020 met €1,2 miljard tot €4,2 miljard, door de voltooiing van de verkooptransactie van Polyamides in het eerste kwartaal (€1,3 miljard opbrengsten minder vrijwillige pensioenbijdragen van €0,6 miljard) en een record vrije kasstroom. De onderliggende hefboomratio bedroeg 2,2x eind 2020, tegenover 2,0x eind 2019.



## Voorzieningen

De **provisies** daalden met €623 miljoen tot €3,1 miljard, voornamelijk dankzij de vrijwillige pensioenbijdragen van €552 miljoen in 2020 (naast de bijdragen van €114 miljoen in december 2019) en in mindere mate door de vermindering van de milieuverplichtingen, voornamelijk als gevolg van wisselkoers-effecten. De vrijwillige pensioenbijdragen van €552 miljoen omvatten een bijdrage van €95 miljoen aan de Duitse regelingen per eind december 2020.



|                                          | 2019          | Betalingen | Netto nieuwe voorzieningen | Afwikkeling van voorzieningen | Vrijwillige bijdragen aan pensioenen | Rendement op activa | Herwaarderings | Perimeterwijzigingen & overige | 2020          |
|------------------------------------------|---------------|------------|----------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|---------------------|----------------|--------------------------------|---------------|
| Personeelsbeloningen                     | -2 694        | 126        | -58                        | -112                          | 552                                  | 268                 | -329           | 38                             | -2 209        |
| Leefmilieu                               | -702          | 67         | -15                        | -25                           | -                                    | -                   | 36             | 26                             | -614          |
| Herstructurering en andere voorzieningen | -313          | 138        | -113                       | -1                            | -                                    | -                   | 13             | 11                             | -264          |
| <b>Totaal</b>                            | <b>-3 710</b> | <b>331</b> | <b>-186</b>                | <b>-138</b>                   | <b>552</b>                           | <b>268</b>          | <b>-280</b>    | <b>75</b>                      | <b>-3 087</b> |

## Resultaten per segment

| (in € mln)    | 2019          | Perimeter | Omrekening valuta | Volume & mix  | Prijs     | 2020         |
|---------------|---------------|-----------|-------------------|---------------|-----------|--------------|
| <b>Solvay</b> | <b>10 244</b> | <b>43</b> | <b>-315</b>       | <b>-1 031</b> | <b>25</b> | <b>8 965</b> |
| Materials     | 3 199         | -         | -44               | -459          | -1        | 2 695        |
| Chemicals     | 3 328         | 43        | -176              | -295          | 48        | 2 948        |
| Solutions     | 3 710         | -         | -95               | -277          | -22       | 3 316        |
| CBS           | 6             | -         | -                 | -             | -         | 6            |

| (in € mln)    | Kw4 2019     | Perimeter | Omrekening valuta | Volume & mix | Prijs      | Kw4 2020     |
|---------------|--------------|-----------|-------------------|--------------|------------|--------------|
| <b>Solvay</b> | <b>2 440</b> | <b>11</b> | <b>-142</b>       | <b>-82</b>   | <b>-13</b> | <b>2 214</b> |
| Materials     | 747          | -         | -34               | -86          | -8         | 620          |
| Chemicals     | 816          | 11        | -62               | -14          | 13         | 764          |
| Solutions     | 876          | -         | -46               | 17           | -18        | 829          |
| CBS           | 1            | -         | -                 | 1            | -          | 2            |

## Materials

De omzet over het jaar 2020 daalde met 15,8% (14,6% organisch) als gevolg van volumedalingen in de burgerluchtvaart- en automobielsectoren. De EBITDA voor het volledige jaar daalde met 19,3% (18,7% organisch), waarbij snelle ingrepen in de kosten en een volgehouden prijszetting, de marge van 26,4% voor het segment beschermden.

In het vierde kwartaal steeg de omzet van het segment met 2,3% ten opzichte van het derde kwartaal, dankzij de sterke vraag in de automobielsector. De omzet van de Specialty Polymers steeg sequentieel met 8% tegenover het derde kwartaal en met 1,5% op jaarbasis. De verkoop aan de automobielsector steeg met 17% ten opzichte van het vierde kwartaal van 2019, dankzij de groei met 50% van batterijen voor hybride en elektrische voertuigen. Andere markten, zoals gezondheidszorg, consumptiegoederen en elektronica, bleven het goed doen.

De omzet van Composite Materials daalde in het vierde kwartaal met 45,1% op jaarbasis, wat het dieptepunt in de vraag naar commerciële vliegtuigen weerspiegelt, terwijl de defensiesector veerkrachtig bleef. Het bedrijfsonderdeel heeft met succes zijn kostenbesparingsplan uitgevoerd, dat de sluiting van twee productielocaties omvatte en een jaarlijkse kostenbesparing van €70 miljoen vanaf 2021, €10 miljoen meer dan gepland.

De EBITDA van het segment daalde in het vierde kwartaal met 15,1% (11,4% organisch), omdat de groei van de Specialty Polymers de zwakte van de vraag in de luchtvaartsector niet kon compenseren. Ondanks de volumedaling zijn de EBITDA-marges licht gestegen tot 26,4%, dankzij de aanzienlijke kostenmaatregelen en de volgehouden prijszetting.

## Chemicals

De omzet over het jaar 2020 in dit segment daalde met 11,4% (7,7% organisch) door volumedalingen en wisselkoersschommelingen, die gedeeltelijk werden gecompenseerd door de prijszetting. De EBITDA in 2020 daalde met 13,7% (9,4% organisch), terwijl de kostenbeperkende maatregelen een groot deel van het volumetekort heeft opvangen en de EBITDA-marge van 27,7% op peil hielden.

De netto-omzet in het vierde kwartaal daalde met 6,3% in het segment, inclusief wisselkoers- en perimetereffecten, en bleef organisch gelijk, vooral als gevolg van de wisselkoersschommelingen.

Bij Soda Ash steeg de omzet in het vierde kwartaal met 2,6% ten opzichte van het derde kwartaal doordat de vraag naar vlakglas voor de bouwsector verbeterde, terwijl de vraag naar verpakkingsglas voor de horeca zwak bleef.

De omzet van Peroxides steeg in het vierde kwartaal met 4,0% ten opzichte van het derde kwartaal, dankzij de groei van HPPO in de bouwsector, terwijl de volumes op de pulp- en papiermarkten laag bleven.

De omzet van Silica steeg sequentieel met 11% tegenover het derde kwartaal en met 1,1% op jaarbasis, dankzij de sterke opleving in de automobielsector.

Ook de omzet van Coatis steeg sequentieel met 11% ten opzichte van het derde kwartaal van 2020, dankzij een sterke opleving van de volumes in alle productlijnen.

De EBITDA in het vierde kwartaal steeg sequentieel met 4,5% ten opzichte van het derde kwartaal, maar daalde met 9,8% (2,2% organisch) ten opzichte van het vierde kwartaal van 2019 als gevolg van de lagere volumes. Vaste kostenreducties en prijsondersteuning hebben een groot deel van de impact beperkt, wat leidde tot een EBITDA-marge van 27,4% in het kwartaal.

## Solutions

De omzet over het jaar 2020 daalde met 10,6% (8,3% organisch), vooral door de lagere volumes. De EBITDA daalde met 14,5% (11,8% organisch) doordat kostenbeperking het grootste deel van de impact compenseerde, wat leidde tot een EBITDA-marge van 17,1% voor het jaar.

In het vierde kwartaal daalde de netto-omzet in dit segment met 5,5% (0,2% organisch), waarbij de volumegroei in het kwartaal meer dan tenietgedaan werd door wisselkoersschommelingen.

De omzet van Novecare, exclusief olie en gas, steeg in het vierde kwartaal organisch met 8% op jaarbasis, met groei in agro-, huishoudelijke en persoonlijke verzorging en coatings. Inclusief olie en gas groeide Novecare organisch met 2,7% op jaarbasis.

De omzet van Technology Solutions steeg in het vierde kwartaal sequentieel met 6,8% ten opzichte van het derde kwartaal, vooral dankzij de mijnbouw, maar belangrijke klanten blijven hinder ondervinden van sluitingen ten gevolge van de Covid-19-pandemie.

De omzet van Special Chem steeg sequentieel met 19% ten opzichte van het derde kwartaal, dankzij de sterke vraag in de automobiel- en elektronicamarkt en een groter marktaandeel in China.

De omzet van Aroma Performance daalde in het vierde kwartaal met 2,0% ten opzichte van het derde kwartaal, na enkele kwartalen van sterke groei, als gevolg van de fasering van de vraag naar vanilline en de zwakte in andere industriële markten.

De EBITDA in het vierde kwartaal daalde organisch met 2,8%, als gevolg van de verbeteringen in de meeste markten, maar vooral in de automobiel- en elektronicasector. Voortgezette kostenbeperkende maatregelen ondersteunden de EBITDA-marge van 16,6% voor het segment.

## Verkopen per regio's en eindmarkten

| (in M€)                | 2020         | 2019          | %             |
|------------------------|--------------|---------------|---------------|
| Europa                 | 2 586        | 2 860         | -9,6%         |
| Noord Amerika          | 2 482        | 3 062         | -18,9%        |
| Latijnse Amerika       | 975          | 1 169         | -16,6%        |
| Azië en andere regio's | 2 922        | 3 153         | -7,3%         |
| <b>Solvay</b>          | <b>8 965</b> | <b>10 244</b> | <b>-12,5%</b> |

### Eindmarkten – 2019

| (in %)                                           | Materials   | Chemicals   | Solutions   | Solvay      |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Lucht- en ruimtevaart                            | 55%         | 9%          | 15%         | 26%         |
| Elektriciteit en elektronika                     | 11%         | 0%          | 6%          | 6%          |
| Hulpbronnen en milieu                            | 7%          | 8%          | 24%         | 14%         |
| Landbouwproducten, diervoeders en levensmiddelen | 3%          | 18%         | 14%         | 12%         |
| Consumptiegoederen en gezondheidszorg            | 10%         | 26%         | 16%         | 17%         |
| Gebouwen en constructies                         | 4%          | 14%         | 8%          | 8%          |
| Industriële toepassingen                         | 10%         | 19%         | 23%         | 18%         |
| <b>Solvay</b>                                    | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> |

### Eindmarkten – 2020

| (in %)                                           | Materials   | Chemicals   | Solutions   | Solvay      |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Lucht- en ruimtevaart                            | 48%         | 14%         | 8%          | 22%         |
| Elektriciteit en elektronika                     | 13%         | 0%          | 7%          | 7%          |
| Hulpbronnen en milieu                            | 8%          | 9%          | 19%         | 12%         |
| Landbouwproducten, diervoeders en levensmiddelen | 3%          | 19%         | 16%         | 13%         |
| Consumptiegoederen en gezondheidszorg            | 12%         | 23%         | 17%         | 18%         |
| Gebouwen en constructies                         | 4%          | 11%         | 9%          | 8%          |
| Industriële toepassingen                         | 11%         | 23%         | 24%         | 20%         |
| <b>Solvay</b>                                    | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> |

## Kerncijfers per segment

| Segmentoverzicht<br>(in € mln)                                    | Onderliggend |              |               |                |              |               |               |                |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|----------------|--------------|---------------|---------------|----------------|
|                                                                   | Kw4 2020     | Kw4 2019     | % jo          | %<br>organisch | 2020         | 2019          | % jo          | %<br>organisch |
| <b>Netto-omzet</b>                                                | <b>2 214</b> | <b>2 440</b> | <b>-9,3%</b>  | <b>-4,1%</b>   | <b>8 965</b> | <b>10 244</b> | <b>-12,5%</b> | <b>-10,1%</b>  |
| Materials                                                         | 620          | 747          | -17,1%        | -13,1%         | 2 695        | 3 199         | -15,8%        | -14,6%         |
| Specialty Polymers                                                | 456          | 449          | +1,5%         | -              | 1 820        | 1 927         | -5,5%         | -              |
| Composite Materials                                               | 164          | 298          | -45,1%        | -              | 875          | 1 272         | -31,2%        | -              |
| Chemicals                                                         | 764          | 816          | -6,3%         | -0,1%          | 2 948        | 3 328         | -11,4%        | -7,7%          |
| Soda Ash & Derivatives                                            | 359          | 412          | -12,7%        | -              | 1 450        | 1 661         | -12,7%        | -              |
| Peroxides                                                         | 164          | 168          | -2,6%         | -              | 642          | 683           | -6,0%         | -              |
| Coatis                                                            | 132          | 128          | +3,1%         | -              | 470          | 535           | -12,1%        | -              |
| Silica                                                            | 110          | 109          | +1,1%         | -              | 386          | 449           | -13,9%        | -              |
| Solutions                                                         | 829          | 876          | -5,5%         | -0,2%          | 3 316        | 3 710         | -10,6%        | -8,3%          |
| Novecare                                                          | 382          | 399          | -4,3%         | -              | 1 566        | 1 789         | -12,5%        | -              |
| Special Chem                                                      | 207          | 213          | -2,9%         | -              | 761          | 864           | -11,9%        | -              |
| Technology Solutions                                              | 141          | 158          | -10,9%        | -              | 555          | 632           | -12,2%        | -              |
| Aroma Performance                                                 | 99           | 106          | -6,8%         | -              | 435          | 425           | +2,2%         | -              |
| Corporate & Business Services                                     | 2            | 1            | +53,2%        | -              | 6            | 6             | -0,3%         | -              |
| <b>EBITDA</b>                                                     | <b>464</b>   | <b>525</b>   | <b>-11,7%</b> | <b>-6,4%</b>   | <b>1 945</b> | <b>2 322</b>  | <b>-16,2%</b> | <b>-13,9%</b>  |
| Materials                                                         | 153          | 180          | -15,1%        | -11,4%         | 712          | 883           | -19,3%        | -18,7%         |
| Chemicals                                                         | 209          | 232          | -9,8%         | -2,2%          | 816          | 945           | -13,7%        | -9,4%          |
| Solutions                                                         | 137          | 150          | -8,5%         | -2,8%          | 566          | 663           | -14,5%        | -11,8%         |
| Corporate & Business Services                                     | -36          | -37          | +2,6%         | -              | -149         | -169          | +11,4%        | -              |
| <b>EBITDA-marge</b>                                               | <b>21,0%</b> | <b>21,5%</b> | <b>-0,6pp</b> | -              | <b>21,7%</b> | <b>22,7%</b>  | <b>-1,0pp</b> | -              |
| Materials                                                         | 24,6%        | 24,1%        | +0,6pp        | -              | 26,4%        | 27,6%         | -1,2pp        | -              |
| Chemicals                                                         | 27,4%        | 28,5%        | -1,1pp        | -              | 27,7%        | 28,4%         | -0,7pp        | -              |
| Solutions                                                         | 16,6%        | 17,1%        | -0,6pp        | -              | 17,1%        | 17,9%         | -0,8pp        | -              |
| <b>EBIT</b>                                                       | <b>260</b>   | <b>306</b>   | <b>-15,1%</b> | -              | <b>1 110</b> | <b>1 503</b>  | <b>-26,1%</b> | -              |
| Materials                                                         | 92           | 112          | -18,0%        | -              | 460          | 627           | -26,7%        | -              |
| Chemicals                                                         | 149          | 167          | -10,5%        | -              | 552          | 693           | -20,3%        | -              |
| Solutions                                                         | 82           | 90           | -8,5%         | -              | 350          | 448           | -21,9%        | -              |
| Corporate & Business Services                                     | -63          | -63          | -1,1%         | -              | -252         | -265          | +5,0%         | -              |
| <b>Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten</b> | <b>200</b>   | <b>255</b>   | <b>-21,6%</b> | -              | <b>611</b>   | <b>826</b>    | <b>-26,1%</b> | -              |
| Materials                                                         |              |              |               |                | 193          | 300           | -35,7%        |                |
| Chemicals                                                         |              |              |               |                | 184          | 204           | -9,6%         |                |
| Solutions                                                         |              |              |               |                | 144          | 203           | -29,2%        |                |
| Corporate & Business Services                                     |              |              |               |                | 90           | 119           | -24,3%        |                |
| <b>Kasstroomomzetting</b>                                         | <b>56,9%</b> | <b>51,5%</b> | <b>+5,4pp</b> | -              | <b>68,6%</b> | <b>64,4%</b>  | <b>+4,2pp</b> | -              |
| Materials                                                         |              |              |               |                | 72,9%        | 66,0%         | +6,9pp        |                |
| Chemicals                                                         |              |              |               |                | 77,4%        | 78,4%         | -1,0pp        |                |
| Solutions                                                         |              |              |               |                | 74,6%        | 69,3%         | +5,3pp        |                |
| <b>CFROI</b>                                                      |              |              |               |                | <b>5,5%</b>  | <b>6,5%</b>   | <b>-1,0pp</b> |                |
| Materials                                                         |              |              |               |                | 7,3%         | 9,1%          | -1,8pp        |                |
| Chemicals                                                         |              |              |               |                | 7,7%         | 8,5%          | -0,8pp        |                |
| Solutions                                                         |              |              |               |                | 5,5%         | 6,5%          | -0,9pp        |                |
| <b>Onderzoek &amp; innovatie</b>                                  |              |              |               |                | <b>291</b>   | <b>336</b>    | <b>-13,4%</b> |                |
| Materials                                                         |              |              |               |                | 126          | 131           | -3,8%         |                |
| Chemicals                                                         |              |              |               |                | 32           | 43            | -25,6%        |                |
| Solutions                                                         |              |              |               |                | 103          | 115           | -10,4%        |                |
| Corporate & Business Services                                     |              |              |               |                | 30           | 47            | -36,2%        |                |
| <b>Onderzoek- &amp; innovatie-intensiteit</b>                     |              |              |               |                | <b>3,2%</b>  | <b>3,3%</b>   | -             |                |
| Materials                                                         |              |              |               |                | 4,7%         | 4,1%          | +0,6pp        |                |
| Chemicals                                                         |              |              |               |                | 1,1%         | 1,3%          | -0,2pp        |                |
| Solutions                                                         |              |              |               |                | 3,1%         | 3,1%          | -             |                |

## IFRS kerncijfers

Zoals bekendgemaakt op 24 juni 2020 is in het tweede kwartaal van 2020 een non-cash bijzondere waardevermindering geboekt van €1,46 miljard geboekt. Als gevolg hiervan bedroeg de onderliggende winst/(verlies) €618 miljoen die aan de Solvay-aandeelhouders kan worden toegerekend, terwijl deze op basis van IFRS in totaal €-962 miljoen bedroeg.

| Jaar kerncijfers<br>(in € mln)                                                         | IFRS         |               |               | Onderliggend |               |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
|                                                                                        | 2020         | 2019          | % joj         | 2020         | 2019          | % joj         |
| <b>Netto-omzet</b>                                                                     | <b>8 965</b> | <b>10 244</b> | <b>-12,5%</b> | <b>8 965</b> | <b>10 244</b> | <b>-12,5%</b> |
| <b>EBITDA</b>                                                                          | <b>1 751</b> | <b>2 222</b>  | <b>-21,2%</b> | <b>1 945</b> | <b>2 322</b>  | <b>-16,2%</b> |
| <i>EBITDA-marge</i>                                                                    |              |               |               | 21,7%        | 22,7%         | -1,0pp        |
| <b>EBIT</b>                                                                            | <b>-665</b>  | <b>316</b>    | <b>n.m.</b>   | <b>1 110</b> | <b>1 503</b>  | <b>-26,1%</b> |
| Netto-financieringskosten                                                              | -179         | -242          | +26,3%        | -284         | -332          | +14,5%        |
| Belastingen op winst                                                                   | -248         | -153          | -61,5%        | -195         | -305          | +36,0%        |
| <i>Belastingvoet</i>                                                                   |              |               |               | 26%          | 28%           | -2,2pp        |
| Winst / verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten                                | 163          | 236           | -31,1%        | 19           | 247           | n.m.          |
| Winst (-) / verlies toegekend aan minderheidsbelangen                                  | -33          | -38           | -14,6%        | -33          | -39           | -15,7%        |
| <b>Winst / verlies (-) toegekend aan Solvay aandeelhouders</b>                         | <b>-962</b>  | <b>118</b>    | <b>n.m.</b>   | <b>618</b>   | <b>1 075</b>  | <b>-42,5%</b> |
| <b>Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)</b>                                   | <b>-9,32</b> | <b>1,15</b>   | <b>n.m.</b>   | <b>5,99</b>  | <b>10,40</b>  | <b>-42,4%</b> |
| waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten                                          | -10,90       | -1,14         | n.m.          | 5,81         | 8,02          | -27,5%        |
| <b>Dividend</b>                                                                        | <b>3,75</b>  | <b>3,75</b>   | <b>-</b>      | <b>3,75</b>  | <b>3,75</b>   | <b>-</b>      |
| <b>Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                      |              |               |               | <b>611</b>   | <b>826</b>    | <b>-26,1%</b> |
| <b>Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b> |              |               |               | <b>963</b>   | <b>606</b>    | <b>+58,8%</b> |
| Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders                                              |              |               |               | 951          | 801           | +18,8%        |
| Vrije kasstroomomrekeningsratio (laatste 12 maanden)                                   |              |               |               | 51,1%        | 27,8%         | +23,4pp       |
| <b>Financiële nettoschuld</b>                                                          |              |               |               | <b>4 198</b> | <b>5 386</b>  | <b>-22,0%</b> |
| <i>Onderliggende hefboomgraad</i>                                                      |              |               |               | 2,2          | 2,0           | +7,7%         |
| <b>CFROI</b>                                                                           |              |               |               | <b>5,5%</b>  | <b>6,5%</b>   | <b>-1,0pp</b> |
| <b>ROCE</b>                                                                            |              |               |               | <b>6,9%</b>  | <b>8,1%</b>   | <b>-1,2pp</b> |
| Onderzoek & innovatie                                                                  |              |               |               | 291          | 336           | -13,4%        |
| <b>Onderzoek- &amp; innovatie-intensiteit</b>                                          |              |               |               | <b>3,2%</b>  | <b>3,3%</b>   | <b>-</b>      |

| Kw4 kerncijfers<br>(in € mln)                                                          | IFRS         |              |               | Onderliggend |              |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
|                                                                                        | Kw4 2020     | Kw4 2019     | % joj         | Kw4 2020     | Kw4 2019     | % joj         |
| <b>Netto-omzet</b>                                                                     | <b>2 214</b> | <b>2 440</b> | <b>-9,3%</b>  | <b>2 214</b> | <b>2 440</b> | <b>-9,3%</b>  |
| <b>EBITDA</b>                                                                          | <b>416</b>   | <b>516</b>   | <b>-19,3%</b> | <b>464</b>   | <b>525</b>   | <b>-11,7%</b> |
| <i>EBITDA-marge</i>                                                                    |              |              |               | 21,0%        | 21,5%        | -0,6pp        |
| <b>EBIT</b>                                                                            | <b>187</b>   | <b>202</b>   | <b>-7,6%</b>  | <b>260</b>   | <b>306</b>   | <b>-15,1%</b> |
| Netto-financieringskosten                                                              | -67          | -67          | +0,5%         | -79          | -86          | +7,3%         |
| Belastingen op winst                                                                   | -41          | -146         | +72,3%        | -76          | -74          | -3,0%         |
| Winst / verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten                                | 4            | 28           | -84,5%        | -1           | 24           | n.m.          |
| Winst (-) / verlies toegekend aan minderheidsbelangen                                  | -7           | -7           | -7,3%         | -7           | -8           | -10,9%        |
| <b>Winst / verlies (-) toegekend aan Solvay aandeelhouders</b>                         | <b>77</b>    | <b>9</b>     | <b>n.m.</b>   | <b>96</b>    | <b>163</b>   | <b>-41,0%</b> |
| <b>Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)</b>                                   | <b>0,75</b>  | <b>0,08</b>  | <b>n.m.</b>   | <b>0,93</b>  | <b>1,58</b>  | <b>-41,0%</b> |
| waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten                                          | 0,70         | -0,18        | n.m.          | 0,95         | 1,34         | -29,6%        |
| <b>Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                      |              |              |               | <b>200</b>   | <b>255</b>   | <b>-21,6%</b> |
| <b>Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b> |              |              |               | <b>161</b>   | <b>261</b>   | <b>-38,3%</b> |
| Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders                                              |              |              |               | 155          | 274          | -43,2%        |

## Aanvullende informatie

### Afstemming van alternatieve prestatie-indicatoren

Solvay meet zijn financiële prestaties aan de hand van alternatieve prestatie-indicatoren, die hieronder te vinden zijn. Solvay is van mening dat deze metingen nuttig zijn voor het analyseren en verklaren van veranderingen en trends in de historische bedrijfsresultaten, omdat hierdoor de prestaties op consistente basis kunnen worden vergeleken.

| Belastingvoet<br>(in € mln)                                                          |                       | Onderliggend |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------|------------|
|                                                                                      |                       | 2020         | 2019       |
| Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen                                  | a                     | 827          | 1 171      |
| Resultaat uit joint ventures & geassocieerde deelnemingen                            | b                     | 83           | 92         |
| Interessen en geboekte wisselkoerswinsten/verliezen (-) op de RusVinyl joint venture | c                     | -19          | -18        |
| Belastingen op het resultaat                                                         | d                     | -195         | -305       |
| <b>Belastingvoet</b>                                                                 | <b>e = -d/(a-b-c)</b> | <b>26%</b>   | <b>28%</b> |

| Vrije kasstroom<br>(in € mln)                                                                            |                                  | Kw4 2020   | Kw4 2019   | 2020         | 2019         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------|------------|--------------|--------------|
|                                                                                                          |                                  |            |            |              |              |
| Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten                                                                      | a                                | 354        | 521        | 1 242        | 1 815        |
| waarvan vrijwillige bijdragen aan pensioenen                                                             | b                                | -92        | -114       | -552         | -114         |
| Kasstromen uit investeringsactiviteiten                                                                  | c                                | -169       | -249       | 711          | -880         |
| waarvan kapitaalinvesteringen vereist door contract van aandelenverkoop                                  | d                                | -          | -15        | -14          | -59          |
| Verwerving (-) van dochterondernemingen                                                                  | e                                | -1         | -2         | -12          | -6           |
| Verwerving (-) van deelnemingen - Overige                                                                | f                                | -7         | -1         | -46          | -16          |
| Leningen aan geassocieerde & niet-geconsolideerde deelnemingen                                           | g                                | -4         | 6          | -6           | 10           |
| Vervreemding (+) van dochterondernemingen en deelnemingen                                                | h                                | -5         | -13        | 1 297        | -31          |
| Erkenning van verrekenende vorderingen                                                                   | i                                | -          | -          | -22          | -23          |
| Toename/afname van leningen in verband met milieusanering                                                | j                                | -2         | 8          | 6            | 8            |
| Betaling van leaseverplichtingen                                                                         | k                                | -28        | -31        | -108         | -110         |
| <b>Vrije kasstroom</b>                                                                                   | <b>l = a-b+c-d-e-f-g-h-i+j+k</b> | <b>264</b> | <b>388</b> | <b>1 206</b> | <b>1 072</b> |
| Vrije kasstroom uit beëindigde bedrijfsactiviteiten                                                      | m                                | -6         | 13         | -11          | 195          |
| <b>Vrije kasstroom uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                                             | <b>n = l-m</b>                   | <b>270</b> | <b>376</b> | <b>1 217</b> | <b>878</b>   |
| Betaalde netto-interessen                                                                                | o                                | -54        | -53        | -103         | -118         |
| Betaalde coupons op eeuwigdurende hybride obligaties                                                     | p                                | -27        | -27        | -119         | -115         |
| Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen                                                            | q                                | -27        | -34        | -32          | -39          |
| <b>Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders</b>                                                         | <b>r = l+o+p+q</b>               | <b>155</b> | <b>274</b> | <b>951</b>   | <b>801</b>   |
| Vrij kasstroom aan Solvay aandeelhouders uit beëindigde bedrijfsactiviteiten                             | s                                | -6         | 13         | -11          | 195          |
| <b>Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                   | <b>t = r-s</b>                   | <b>161</b> | <b>261</b> | <b>963</b>   | <b>606</b>   |
| <b>Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (LTM)</b>             | <b>u</b>                         |            |            | <b>963</b>   | <b>606</b>   |
| Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (laatste 12 maanden) | v                                |            |            | -32          | -39          |
| Onderliggende EBITDA (laatste 12 maanden)                                                                | w                                |            |            | 1 945        | 2 322        |
| <b>Vrije kasstroomomrekeningsratio (laatste 12 maanden)</b>                                              | <b>x = (u-v)/w</b>               |            |            | <b>51,1%</b> | <b>27,8%</b> |

| Netto werkkapitaal<br>(in € mln)   |                                                           | 2020         | 2019         |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                    |                                                           | 31 december  | 31 december  |
| Vorraden                           | a                                                         | 1 241        | 1 587        |
| Handelsvorderingen                 | b                                                         | 1 264        | 1 414        |
| Overige kortlopende vorderingen    | c                                                         | 519          | 628          |
| Handelsschulden                    | d                                                         | -1 197       | -1 277       |
| Overige kortlopende verplichtingen | e                                                         | -720         | -792         |
| <b>Netto werkkapitaal</b>          | <b>f = a+b+c+d+e</b>                                      | <b>1 108</b> | <b>1 560</b> |
| Omzet                              | g                                                         | 2 418        | 2 710        |
| Kwartaalomzet op jaarbasis         | h = 4*g                                                   | 9 673        | 10 841       |
| <b>Netto werkkapitaal / omzet</b>  | <b>i = f / h</b>                                          | <b>11,5%</b> | <b>14,4%</b> |
| Jaargemiddelde                     | j = $\mu(\text{Kw1}, \text{Kw2}, \text{Kw3}, \text{Kw4})$ | 14,7%        | 15,3%        |

## Kapitaalinvesteringen

| (in € mln)                                                        |             | Kw4 2020     | Kw4 2019     | 2020         | 2019         |
|-------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Verwerving (-) van materiële vaste activa                         | a           | -152         | -249         | -454         | -751         |
| Verwerving (-) van immateriële vaste activa                       | b           | -20          | -25          | -81          | -106         |
| Betaling van leaseverplichtingen                                  | c           | -28          | -31          | -108         | -110         |
| <b>Kapitaalinvesteringen</b>                                      | d = a+b+c   | <b>-200</b>  | <b>-305</b>  | <b>-643</b>  | <b>-967</b>  |
| Kapitaalinvesteringen in beëindigde bedrijfsactiviteiten          | e           | -            | -50          | -33          | -141         |
| <b>Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten</b> | f = d-e     | <b>-200</b>  | <b>-255</b>  | <b>-611</b>  | <b>-826</b>  |
| Materials                                                         |             |              |              | -193         | -300         |
| Chemicals                                                         |             |              |              | -184         | -204         |
| Solutions                                                         |             |              |              | -144         | -203         |
| Corporate & Business Services                                     |             |              |              | -90          | -119         |
| <b>Onderliggende EBITDA</b>                                       | g           | <b>464</b>   | <b>525</b>   | <b>1 945</b> | <b>2 322</b> |
| Materials                                                         |             | 153          | 180          | 712          | 883          |
| Chemicals                                                         |             | 209          | 232          | 816          | 945          |
| Solutions                                                         |             | 137          | 150          | 566          | 663          |
| Corporate & Business Services                                     |             | -36          | -37          | -149         | -169         |
| <b>Kasstroomomzetting</b>                                         | h = (f+g)/g | <b>56,9%</b> | <b>51,5%</b> | <b>68,6%</b> | <b>64,4%</b> |
| Materials                                                         |             |              |              | 72,9%        | 66,0%        |
| Chemicals                                                         |             |              |              | 77,4%        | 78,4%        |
| Solutions                                                         |             |              |              | 74,6%        | 69,3%        |

## Onderzoek & innovatie

| (in € mln)                                                                                               |             | 2020         | 2019          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|---------------|
| IFRS kosten van onderzoek & ontwikkeling                                                                 | a           | -300         | -323          |
| Subsidies verrekend in ifrs kosten van onderzoek & ontwikkeling                                          | b           | 26           | 26            |
| Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa omvat in kosten van onderzoek & ontwikkeling | c           | -89          | -83           |
| Kapitaalinvesteringen in onderzoek & innovatie                                                           | d           | -54          | -70           |
| <b>Onderzoek &amp; innovatie</b>                                                                         | e = a-b-c+d | <b>-291</b>  | <b>-336</b>   |
| Materials                                                                                                |             | -126         | -131          |
| Chemicals                                                                                                |             | -32          | -43           |
| Solutions                                                                                                |             | -103         | -115          |
| Corporate & Business Services                                                                            |             | -30          | -47           |
| <b>Netto-omzet</b>                                                                                       | f           | <b>8 965</b> | <b>10 244</b> |
| Materials                                                                                                |             | 2 695        | 3 199         |
| Chemicals                                                                                                |             | 2 948        | 3 328         |
| Solutions                                                                                                |             | 3 316        | 3 710         |
| Corporate & Business Services                                                                            |             | 6            | 6             |
| <b>Onderzoek- &amp; innovatie-intensiteit</b>                                                            | g = -e/f    | <b>3,2%</b>  | <b>3,3%</b>   |
| Materials                                                                                                |             | 4,7%         | 4,1%          |
| Chemicals                                                                                                |             | 1,1%         | 1,3%          |
| Solutions                                                                                                |             | 3,1%         | 3,1%          |

## Financiële nettoschuld

| (in € mln)                                                             |         | 2020<br>31 december | 2019<br>31 december |
|------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------|---------------------|
| Langlopende financiële schulden                                        | a       | -3 233              | -3 382              |
| Kortlopende financiële schulden                                        | b       | -287                | -1 132              |
| Brutoschuld                                                            | c = a+b | -3 519              | -4 513              |
| Onderliggende brutoschuld                                              | d = c+h | -5 319              | -6 313              |
| Overige financiële instrumenten                                        | e       | 119                 | 119                 |
| Geldmiddelen & kasequivalenten                                         | f       | 1 002               | 809                 |
| Totale geldmiddelen en kasequivalenten                                 | g = e+f | 1 121               | 928                 |
| <b>IFRS nettoschuld</b>                                                | i = c+g | <b>-2 398</b>       | <b>-3 586</b>       |
| Eeuwigdurende hybride obligaties                                       | h       | -1 800              | -1 800              |
| <b>Onderliggende nettoschuld</b>                                       | j = i+h | <b>-4 198</b>       | <b>-5 386</b>       |
| Onderliggende EBITDA (laatste 12 maanden)                              | k       | 1 945               | 2 322               |
| Aanpassing voor beëindigde bedrijfsactiviteiten                        | l       | -                   | 366                 |
| Aangepaste onderliggende EBITDA voor de berekening van de hefboomgraad | m = k+l | 1 945               | 2 688               |
| <b>Onderliggende hefboomgraad</b>                                      |         | <b>2,2</b>          | <b>2,0</b>          |

Aangezien de nettoschuld aan het einde van 2019 nog niet de netto-opbrengst weergeeft die moet worden ontvangen bij de vervreemding van beëindigde bedrijfsactiviteiten, terwijl de onderliggende EBITDA de bijdrage van beëindigde bedrijfsactiviteiten uitsluit, wordt de onderliggende EBITDA aangepast om de hefboomgraad te berekenen. De onderliggende EBITDA van Polyamide werd daarom toegevoegd.

| ROCE                                                                                                           |                            | 2020          | 2019          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|---------------|
| (in € mln)                                                                                                     |                            | Bere-<br>kend | Bere-<br>kend |
| EBIT                                                                                                           | a                          | 1 110         | 1 503         |
| Niet-contante boekhoudkundige impact op afschrijvingen van de toewijzing van de overnameprijs van verwervingen | b                          | -181          | -214          |
| <b>Teller</b>                                                                                                  | <b>c = a+b</b>             | <b>929</b>    | <b>1 289</b>  |
| Werkkapitaal - industrieel                                                                                     | d                          | 1 674         | 1 932         |
| Werkkapitaal - andere                                                                                          | e                          | -242          | -139          |
| Materiële vaste activa                                                                                         | f                          | 4 997         | 5 470         |
| Immateriële activa                                                                                             | g                          | 2 361         | 2 753         |
| Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa                                                                  | h                          | 422           | 462           |
| Investerings in geassocieerde deelnemingen & joint ventures                                                    | i                          | 499           | 519           |
| Overige deelnemingen                                                                                           | j                          | 46            | 40            |
| Goodwill                                                                                                       | k                          | 3 621         | 4 864         |
| <b>Noemer</b>                                                                                                  | <b>l = d+e+f+g+h+i+j+k</b> | <b>13 379</b> | <b>15 901</b> |
| <b>ROCE</b>                                                                                                    | <b>m = c/l</b>             | <b>6,9%</b>   | <b>8,1%</b>   |

| CFROI                                                                    |                      | 2020              |                   |               | 2019              |                   |               |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|---------------|-------------------|-------------------|---------------|
| (in € mln)                                                               |                      | Gepubli-<br>ceerd | Aanpas-<br>singen | Bere-<br>kend | Gepubli-<br>ceerd | Aanpas-<br>singen | Bere-<br>kend |
| Onderliggende EBIT                                                       | a                    | 1 110             |                   | 1 110         | 1 503             |                   | 1 503         |
| Onderliggende EBITDA                                                     | b                    | 1 945             |                   | 1 945         | 2 322             |                   | 2 322         |
| Onderliggende resultaat uit joint ventures & geassocieerde deelnemingen  | c                    | 83                |                   | 83            | 92                |                   | 92            |
| Ontvangen dividenden van geassocieerde deelnemingen & joint ventures [1] | d                    | 25                | -                 | 25            | 25                | -                 | 25            |
| Recurrente kapitaalinvesteringen [2]                                     | e = -2.3%*m          |                   |                   | -408          |                   |                   | -409          |
| Recurrente belastingen op het resultaat [3]                              | f = -28%*(a-c)       |                   |                   | -288          |                   |                   | -395          |
| <b>Recurrente kasstroomcijfers</b>                                       | <b>g = b-c+d+e+f</b> |                   |                   | <b>1 191</b>  |                   |                   | <b>1 450</b>  |
| Materials                                                                |                      |                   |                   | 456           |                   |                   | 581           |
| Chemicals                                                                |                      |                   |                   | 497           |                   |                   | 573           |
| Solutions                                                                |                      |                   |                   | 353           |                   |                   | 426           |
| Corporate & Business Services                                            |                      |                   |                   | -115          |                   |                   | -130          |
| Materiële vaste activa                                                   | h                    | 4 717             |                   |               | 5 472             |                   |               |
| Immateriële activa                                                       | i                    | 2 141             |                   |               | 2 642             |                   |               |
| Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa                            | j                    | 405               |                   |               | 447               |                   |               |
| Goodwill                                                                 | k                    | 3 265             |                   |               | 4 468             |                   |               |
| Vervangingswaarde van goodwill & vaste activa [4]                        | l = h+i+j+k          | 10 528            | 9 369             | 19 897        | 13 028            | 7 007             | 20 035        |
| waarvan vaste activa                                                     | m                    | 6 858             | 10 870            | 17 728        | 8 114             | 9 685             | 17 799        |
| Investerings in geassocieerde deelnemingen & joint ventures [5]          | n                    | 495               | 4                 | 499           | 555               | -36               | 519           |
| Netto werkkapitaal [5]                                                   | o                    | 1 108             | 346               | 1 454         | 1 560             | 233               | 1 793         |
| <b>Geïnvesteerd kapitaal</b>                                             | <b>p = l+n+o</b>     |                   |                   | <b>21 850</b> |                   |                   | <b>22 347</b> |
| Materials                                                                |                      |                   |                   | 6 260         |                   |                   | 6 396         |
| Chemicals                                                                |                      |                   |                   | 6 492         |                   |                   | 6 747         |
| Solutions                                                                |                      |                   |                   | 6 376         |                   |                   | 6 587         |
| Corporate & Business Services                                            |                      |                   |                   | 2 964         |                   |                   | 2 870         |
| <b>CFROI</b>                                                             | <b>q = g/p</b>       |                   |                   | <b>5,5%</b>   |                   |                   | <b>6,5%</b>   |
| Materials                                                                |                      |                   |                   | 7,3%          |                   |                   | 9,1%          |
| Chemicals                                                                |                      |                   |                   | 7,7%          |                   |                   | 8,5%          |
| Solutions                                                                |                      |                   |                   | 5,5%          |                   |                   | 6,5%          |

[1] Exclusief beëindigde bedrijfsactiviteiten

[2] Momenteel geschat op 2,3% van de vervangingswaarde van vaste activa

[3] Momenteel geschat op 28% van de onderliggende EBIT

[4] De aanpassing weerspiegelt het kwartaalgemiddelde over het jaar.

[5] De aanpassing weerspiegelt het verschil tussen de geschatte vervangingswaarde van goodwill en vaste activa en de boekwaarde. De veranderingen in de tijd zijn afkomstig van wisselkoersschommelingen, nieuwe investeringen en portefeuillevananderingen. Het weerspiegelt ook het kwartaalgemiddelde over het jaar.

## Afstemming van onderliggende verlies- en winst indicatoren

Naast IFRS-rekeningen presenteert Solvay ook onderliggende prestatie-indicatoren van de winst- en verliesrekening om een meer samenhangende en vergelijkbare indicatie te geven van de economische prestaties van Solvay. Deze cijfers passen de IFRS-cijfers aan voor de niet-contante impact van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (Purchase Price Allocation - PPA) die betrekking hebben op overnames, voor de coupons van eeuwigdurende hybride obligaties geklasseerd als eigen vermogen onder IFRS maar behandeld als schuld op onderliggende basis, en voor andere elementen om tot een indicator te komen die vervorming vermijdt en de waardering van prestaties en vergelijkbaarheid van resultaten in de tijd vergemakkelijkt.

| Kw4 geconsolideerde winst- & verliesrekening<br>(in € mln)                                                          | Kw4 2020     |               |               | Kw4 2019     |               |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
|                                                                                                                     | IFRS         | Aanpas-singen | Onder-liggend | IFRS         | Aanpas-singen | Onder-liggend |
| <b>Omzet</b>                                                                                                        | <b>2 418</b> | -             | <b>2 418</b>  | <b>2 710</b> | -             | <b>2 710</b>  |
| waarvan andere dan van kernactiviteiten                                                                             | 204          | -             | 204           | 270          | -             | 270           |
| waarvan netto-omzet                                                                                                 | 2 214        | -             | 2 214         | 2 440        | -             | 2 440         |
| Kostprijs van de omzet                                                                                              | -1 789       | -             | -1 789        | -2 030       | -             | -2 029        |
| <b>Brutomarge</b>                                                                                                   | <b>629</b>   | -             | <b>629</b>    | <b>680</b>   | -             | <b>681</b>    |
| Commerciële kosten                                                                                                  | -78          | -             | -78           | -96          | -             | -96           |
| Administratieve kosten                                                                                              | -241         | -             | -242          | -237         | 4             | -232          |
| Kosten van onderzoek & ontwikkeling                                                                                 | -78          | 1             | -77           | -87          | 1             | -87           |
| Overige operationele opbrengsten & kosten                                                                           | -41          | 40            | -1            | -25          | 44            | 19            |
| Resultaat uit joint ventures & geassocieerde deelnemingen                                                           | 27           | 1             | 28            | 19           | 2             | 21            |
| Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering                                                    | -20          | 20            | -             | -23          | 23            | -             |
| Resultaat uit historische sanering & belangrijke juridische geschillen                                              | -11          | 11            | -             | -30          | 30            | -             |
| <b>EBITDA</b>                                                                                                       | <b>416</b>   | <b>48</b>     | <b>464</b>    | <b>516</b>   | <b>10</b>     | <b>525</b>    |
| Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa                                                         | -230         | 26            | -204          | -314         | 94            | -219          |
| <b>EBIT</b>                                                                                                         | <b>187</b>   | <b>73</b>     | <b>260</b>    | <b>202</b>   | <b>104</b>    | <b>306</b>    |
| Netto schuldenlasten                                                                                                | -29          | -             | -29           | -33          | -             | -33           |
| Coupons van eeuwigdurende hybride obligaties                                                                        | -            | -21           | -21           | -            | -24           | -24           |
| Interessen en geboekte wisselkoerswinsten/verliezen (-) op de RusVinyl joint venture                                | -            | -1            | -1            | -            | -2            | -2            |
| Disconteringskosten van de voorzieningen                                                                            | -38          | 9             | -29           | -34          | 7             | -27           |
| Resultaat van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat | -            | -             | -             | -            | -             | -             |
| <b>Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen</b>                                                          | <b>120</b>   | <b>60</b>     | <b>180</b>    | <b>135</b>   | <b>85</b>     | <b>220</b>    |
| Belastingen op het resultaat                                                                                        | -41          | -35           | -76           | -146         | 73            | -74           |
| <b>Winst / verlies (-) van de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                                     | <b>79</b>    | <b>25</b>     | <b>105</b>    | <b>-11</b>   | <b>158</b>    | <b>147</b>    |
| Winst / verlies (-) van de periode uit beëindigde bedrijfsactiviteiten                                              | 4            | -6            | -1            | 28           | -3            | 24            |
| <b>Winst / verlies (-) van de periode</b>                                                                           | <b>84</b>    | <b>19</b>     | <b>103</b>    | <b>16</b>    | <b>155</b>    | <b>171</b>    |
| toegekend aan Solvay aandeelhouders                                                                                 | 77           | 19            | 96            | 9            | 155           | 163           |
| toegekend aan minderheidsbelangen                                                                                   | 7            | -             | 7             | 7            | -             | 8             |
| Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)                                                                       | 0,75         | 0,19          | 0,93          | 0,08         | 1,50          | 1,58          |
| waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten                                                                       | 0,70         | 0,24          | 0,95          | -0,18        | 1,53          | 1,34          |
| Verwaterde winst / verlies (-) per aandeel (in €)                                                                   | 0,74         | 0,19          | 0,93          | 0,08         | 1,49          | 1,58          |
| waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten                                                                       | 0,70         | 0,24          | 0,95          | -0,18        | 1,52          | 1,34          |

**EBITDA** op IFRS basis beliep €416 miljoen tegenover €464 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €48 miljoen wordt verklaard door de volgende aanpassingen aan de IFRS cijfers, waardoor de resultaten beter te vergelijken zijn:

- €1 miljoen in "*Resultaat van geassocieerde deelnemingen & joint ventures*" voor het aandeel van Solvay in de financiële lasten van de Rusvinyl joint venture en de wisselkoersverliezen op de in euro uitgedrukte schuld van de joint venture, met een stabiele Russische roebel over de periode. Deze elementen werden geherclassificeerd in "*Netto financieringskosten*".
- €35 miljoen om het "*Resultaat uit portefeuillebeheer & belangrijke herstructurering*" aan te passen, exclusief afschrijvingen en waardeverminderingen. Dit bestaat voornamelijk uit herstructureringskosten en netto-uitgaven in verband met afstotingen van dochterondernemingen.
- €12 miljoen om het "*Resultaat van historische saneringen en belangrijke juridische geschillen*" aan te passen, voornamelijk voor leefmilieukosten.

**EBIT** op IFRS basis beliep €187 miljoen tegenover €260 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €73 miljoen wordt verklaard door de eerder vermelde €48 miljoen aanpassingen op EBITDA niveau en €26 miljoen op "*Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen*". Deze laatste bestaan uit:

- €41 miljoen voor de niet-contante impact van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (PPA). Deze bestaat uit afschrijvingen op immateriële activa, die voor €1 miljoen in "*Onderzoek en ontwikkeling*" en voor €40 miljoen in "*Overige operationele opbrengsten & kosten*".
- €-15 miljoen voor de impact van bijzondere waardeverminderingen die opgenomen zijn in het "*Resultaat uit portefeuillebeheer & belangrijke herstructurering*", voornamelijk als gevolg van gunstige wisselkoerseffecten (€-19 miljoen) en bijzondere waardevermindering van bepaalde activa in Kw4 (€4 miljoen) geboekt.

**Netto-financieringskosten** op IFRS basis bedroegen €-67 miljoen vergeleken met €-80 miljoen op onderliggende basis. De aanpassingen van €-13 miljoen aan IFRS resultaten bestaan uit:

- €-21 miljoen voor herclassificatie van coupons van eeuwigdurende hybride obligaties, die onder IFRS als dividenden worden opgenomen, maar als financieringskosten in onderliggende resultaten.
- €-1 miljoen herclassificatie van financiële lasten en gerealiseerd wisselkoersresultaat op de in euro uitgedrukte schuld van RusVinyl als financieringskosten.
- €9 miljoen voor de netto impact van de dalende verdisconteringsvoet op de waardering van de leefmilieuvorzieningen in de periode.

**Belastingen op winst** op IFRS basis waren €-41 miljoen, tegenover lasten van €-76 miljoen op een onderliggende basis. De aanpassing van €-35 miljoen bestaat vooral uit de impact op belastingen van de hiervoor vermelde aanpassingen.

**Beëindigde bedrijfsactiviteiten** boekten een winst van €4 miljoen op IFRS basis en een verlies van €-1 miljoen op onderliggende basis. Het heeft vooral betrekking op de vervreemding van de polyamide bedrijfsactiviteit.

De **winst/verlies van de periode toegerekend aan Solvay aandeelhouders** bedroeg €77 miljoen op IFRS basis, en €96 miljoen op onderliggende basis. De delta van €19 miljoen weerspiegelt de hiervoor vermelde aanpassingen aan EBIT, netto-financieringskosten, belastingen op winst en beëindigde activiteiten. Er was geen effect van minderheidsbelangen.

Jaar geconsolideerde winst- & verliesrekening

| (in € miljoen)                                                                                                      | 2020          |               |               | 2019          |               |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                                                                     | IFRS          | Aanpas-singen | Onder-liggend | IFRS          | Aanpas-singen | Onder-liggend |
| <b>Omzet</b>                                                                                                        | <b>9 714</b>  | <b>-</b>      | <b>9 714</b>  | <b>11 227</b> | <b>-</b>      | <b>11 227</b> |
| waarvan andere dan van kernactiviteiten                                                                             | 749           | -             | 749           | 983           | -             | 983           |
| waarvan netto-omzet                                                                                                 | 8 965         | -             | 8 965         | 10 244        | -             | 10 244        |
| Kostprijs van de omzet                                                                                              | -7 207        | 1             | -7 206        | -8 244        | 2             | -8 242        |
| <b>Brutomarge</b>                                                                                                   | <b>2 507</b>  | <b>1</b>      | <b>2 508</b>  | <b>2 983</b>  | <b>2</b>      | <b>2 985</b>  |
| Commerciële kosten                                                                                                  | -312          | -             | -312          | -381          | -             | -381          |
| Administratieve kosten                                                                                              | -900          | 11            | -889          | -950          | 28            | -922          |
| Kosten van onderzoek & ontwikkeling                                                                                 | -300          | 3             | -297          | -323          | 3             | -321          |
| Overige operationele opbrengsten & kosten                                                                           | -149          | 166           | 17            | -131          | 182           | 51            |
| Resultaat uit joint ventures & geassocieerde deelnemingen                                                           | 58            | 26            | 83            | 95            | -3            | 92            |
| Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering [2]                                                | -1 549        | 1 549         | -             | -914          | 914           | -             |
| Resultaat uit historische sanering & belangrijke juridische geschillen                                              | -20           | 20            | -             | -61           | 61            | -             |
| <b>EBITDA</b>                                                                                                       | <b>1 751</b>  | <b>194</b>    | <b>1 945</b>  | <b>2 222</b>  | <b>99</b>     | <b>2 322</b>  |
| Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa [1]                                                     | -2 416        | 1 582         | -835          | -1 906        | 1 087         | -818          |
| <b>EBIT</b>                                                                                                         | <b>-665</b>   | <b>1 776</b>  | <b>1 110</b>  | <b>316</b>    | <b>1 187</b>  | <b>1 503</b>  |
| Netto schuldenlasten                                                                                                | -113          | -             | -113          | -141          | 13            | -128          |
| Coupons van eeuwigdurende hybride obligaties                                                                        | -             | -91           | -91           | -             | -105          | -105          |
| Interesten en geboekte wisselkoerswinsten/verliezen (-) op de RusVinyl joint venture                                | -             | -19           | -19           | -             | -18           | -18           |
| Disconteringskosten van de voorzieningen                                                                            | -68           | 5             | -64           | -105          | 20            | -85           |
| Resultaat van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat | 3             | -             | 3             | 4             | -             | 4             |
| <b>Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen</b>                                                          | <b>-844</b>   | <b>1 671</b>  | <b>827</b>    | <b>74</b>     | <b>1 097</b>  | <b>1 171</b>  |
| Belastingen op het resultaat                                                                                        | -248          | 53            | -195          | -153          | -151          | -305          |
| <b>Winst / verlies (-) van de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                                     | <b>-1 092</b> | <b>1 723</b>  | <b>632</b>    | <b>-79</b>    | <b>946</b>    | <b>866</b>    |
| Winst / verlies (-) van de periode uit beëindigde bedrijfsactiviteiten                                              | 163           | -144          | 19            | 236           | 11            | 247           |
| <b>Winst / verlies (-) van de periode</b>                                                                           | <b>-929</b>   | <b>1 579</b>  | <b>650</b>    | <b>157</b>    | <b>957</b>    | <b>1 113</b>  |
| toegekend aan Solvay aandeelhouders                                                                                 | -962          | 1 579         | 618           | 118           | 956           | 1 075         |
| toegekend aan minderheidsbelangen                                                                                   | 33            | -             | 33            | 38            | 1             | 39            |
| Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)                                                                       | -9,32         | 15,31         | 5,99          | 1,15          | 9,26          | 10,40         |
| waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten                                                                       | -10,90        | 16,71         | 5,81          | -1,14         | 9,15          | 8,02          |
| Verwaterde winst / verlies (-) per aandeel (in €)                                                                   | -9,32         | 15,31         | 5,99          | 1,14          | 9,22          | 10,36         |
| waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten                                                                       | -10,90        | 16,70         | 5,81          | -1,13         | 9,11          | 7,98          |

[1] De IFRS-afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen voor 2019 van €-1 906 miljoen omvatten een bijzondere waardevermindering van €-822 miljoen voor de goodwill en immateriële vaste activa in de sector Olie & Gas. In 2020 bevatten die een waardevermindering van €-1 401 miljoen voor verschillende activiteiten.

**EBITDA** op IFRS basis beliep €1 751 miljoen tegenover €1 945 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €194 miljoen wordt verklaard door de volgende aanpassingen aan de IFRS cijfers, waardoor de resultaten beter te vergelijken zijn:

- €26 miljoen in "*Resultaat van geassocieerde deelnemingen & joint ventures*" voor het aandeel van Solvay in de financiële lasten van de Rusvinyl joint venture en de wisselkoersverliezen op de in euro uitgedrukte schuld van de joint venture, als gevolg van de 30% devaluatie van de Russische roebel over de periode. Deze elementen werden geherclassificeerd in "*Netto financieringskosten*".
- €148 miljoen om het "*Resultaat uit portefeuillebeheer & belangrijke herstructurering*" aan te passen, exclusief afschrijvingen en waardeverminderingen. Dit resultaat bestaat voornamelijk uit €122 miljoen herstructureringskosten voor de op 26 februari 2020 aangekondigde efficiencymaatregelen en het op 15 mei 2020 aangekondigde herstructureringsplan van Composites, en netto-uitgaven in verband met afstotingen van dochterondernemingen.
- €20 miljoen om het "*Resultaat van historische saneringen en belangrijke juridische geschillen*" aan te passen, voornamelijk voor leefmilieukosten.

**EBIT** op IFRS basis beliep €-665 miljoen tegenover €1 110 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €1 776 miljoen wordt verklaard door de eerder vermelde €194 miljoen aanpassingen op EBITDA niveau en €1 582 miljoen op "*Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen*". Deze laatste bestaan uit:

- €181 miljoen voor de niet-contante impact van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (PPA). Deze bestaat uit afschrijvingen op immateriële activa, die voor €1 miljoen worden aangepast in "*Kostprijs van de omzet*", voor €11 miljoen worden aangepast in "*Administratieve kosten*", voor €3 miljoen in "*Onderzoek en ontwikkeling*" en voor €166 miljoen in "*Overige operationele opbrengsten & kosten*".
- €1 401 miljoen voor de netto impact van bijzondere waardeverminderingen die opgenomen zijn in het "*Resultaat uit portefeuillebeheer & belangrijke herstructurering*", als gevolg van de impairment tests die in het tweede kwartaal van 2020 zijn uitgevoerd om de gevolgen van de COVID-19-crisis voor de activa van Composite Materials, Technology Solutions en Oil & Gas te beoordelen - zie het financieel verslag van het tweede kwartaal voor meer informatie.

**Netto-financieringskosten** op IFRS basis bedroegen €-178 miljoen vergeleken met €-284 miljoen op onderliggende basis. De aanpassingen van €-105 miljoen aan IFRS resultaten bestaan uit:

- €-91 miljoen voor herclassificatie van coupons van eeuwigdurende hybride obligaties, die onder IFRS als dividenden worden opgenomen, maar als financieringskosten in onderliggende resultaten.
- €-19 miljoen herclassificatie van financiële lasten en gerealiseerd wisselkoersresultaat op de in euro uitgedrukte schuld van RusVinyl als financieringskosten.
- €5 miljoen voor de netto impact van de stijgende verdisconteringsvoet op de waardering van de leefmilieuvorzieningen in de periode.

**Belastingen op winst** op IFRS basis waren €-248 miljoen, tegenover lasten van €-195 miljoen op een onderliggende basis. De aanpassing van €-144 miljoen bestaat vooral uit de impact op belastingen van de aanpassingen op het onderliggend resultaat vóór belastingen, en voorzieningen voor uitgestelde belastingvorderingen op verliezen en andere tijdelijke verschillen.

**Beëindigde bedrijfsactiviteiten** boekten een winst van €163 miljoen op IFRS basis en €19 miljoen op onderliggende basis. De aanpassing van €-144 miljoen op het IFRS resultaat heeft betrekking op de verwachte netto kapitaalwinst na belastingen (onder voorbehoud van de gebruikelijke aanpassingen van de aankoopprijs na afsluiting) op de vervreemding van de polyamide bedrijfsactiviteit.

De **winst/verlies van de periode toegerekend aan Solvay aandeelhouders** bedroeg €-962 miljoen op IFRS basis, en €618 miljoen op onderliggende basis. De delta van €1 579 miljoen weerspiegelt de hiervoor vermelde aanpassingen aan EBIT, netto-financieringskosten, belastingen op winst en beëindigde activiteiten. Er was geen effect van minderheidsbelangen.

# Verkorte geconsolideerde financiële overzichten <sup>[1]</sup>

## Geconsolideerde winst- & verliesrekening

(in € miljoen)

|                                                                                                                     | IFRS         |              |               |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                                                                                                     | Kw4 2020     | Kw4 2019     | 2020          | 2019          |
| <b>Omzet</b>                                                                                                        | <b>2 418</b> | <b>2 710</b> | <b>9 714</b>  | <b>11 227</b> |
| waarvan andere dan van kernactiviteiten                                                                             | 204          | 270          | 749           | 983           |
| waarvan netto-omzet                                                                                                 | 2 214        | 2 440        | 8 965         | 10 244        |
| Kostprijs van de omzet                                                                                              | -1 789       | -2 030       | -7 207        | -8 244        |
| <b>Brutomarge</b>                                                                                                   | <b>629</b>   | <b>680</b>   | <b>2 507</b>  | <b>2 983</b>  |
| Commerciële kosten                                                                                                  | -78          | -96          | -312          | -381          |
| Administratieve kosten                                                                                              | -241         | -237         | -900          | -950          |
| Kosten van onderzoek & ontwikkeling                                                                                 | -78          | -87          | -300          | -323          |
| Overige operationele opbrengsten & kosten                                                                           | -41          | -25          | -149          | -131          |
| Resultaat uit joint ventures & geassocieerde deelnemingen                                                           | 27           | 19           | 58            | 95            |
| Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering [2]                                                | -20          | -23          | -1 549        | -914          |
| Resultaat uit historische sanering & belangrijke juridische geschillen                                              | -11          | -30          | -20           | -61           |
| <b>EBIT</b>                                                                                                         | <b>187</b>   | <b>202</b>   | <b>-665</b>   | <b>316</b>    |
| Lasten van schulden                                                                                                 | -27          | -30          | -114          | -140          |
| Interesten op leningen & korte termijn deposito's                                                                   | 2            | 3            | 8             | 15            |
| Overige financieringswinsten & -verliezen                                                                           | -4           | -6           | -8            | -16           |
| Disconteringskosten van de voorzieningen                                                                            | -38          | -34          | -68           | -105          |
| Resultaat van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat | -            | -            | 3             | 4             |
| <b>Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen</b>                                                          | <b>120</b>   | <b>135</b>   | <b>-844</b>   | <b>74</b>     |
| Belastingen op het resultaat                                                                                        | -41          | -146         | -248          | -153          |
| <b>Winst / verlies (-) van de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                                     | <b>79</b>    | <b>-11</b>   | <b>-1 092</b> | <b>-79</b>    |
| toegekend aan Solvay aandeelhouders                                                                                 | 73           | -19          | -1 124        | -118          |
| toegekend aan minderheidsbelangen                                                                                   | 7            | 7            | 33            | 38            |
| Winst / verlies (-) van de periode uit beëindigde bedrijfsactiviteiten                                              | 4            | 28           | 163           | 236           |
| <b>Winst / verlies (-) van de periode</b>                                                                           | <b>84</b>    | <b>16</b>    | <b>-929</b>   | <b>157</b>    |
| toegekend aan Solvay aandeelhouders                                                                                 | 77           | 9            | -962          | 118           |
| toegekend aan minderheidsbelangen                                                                                   | 7            | 7            | 33            | 38            |
| Gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen (basisberekening)                                             | 103 097 627  | 103 253 946  | 103 139 855   | 103 276 632   |
| Gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen (verwaterde berekening)                                       | 103 179 569  | 103 558 333  | 103 170 042   | 103 735 303   |
| Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)                                                                       | 0,75         | 0,08         | -9,32         | 1,15          |
| waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten                                                                       | 0,70         | -0,18        | -10,90        | -1,14         |
| Verwaterde winst / verlies (-) per aandeel (in €)                                                                   | 0,74         | 0,08         | -9,32         | 1,14          |
| waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten                                                                       | 0,70         | -0,18        | -10,90        | -1,13         |

## Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

(in € miljoen)

|                                                                                                                                                                                                          | IFRS        |            |               |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|---------------|------------|
|                                                                                                                                                                                                          | Kw4 2020    | Kw4 2019   | 2020          | 2019       |
| <b>Winst / verlies (-) van de periode</b>                                                                                                                                                                | <b>84</b>   | <b>16</b>  | <b>-929</b>   | <b>157</b> |
| Winsten en verliezen op afdekkinginstrumenten in een kasstroomafdekking                                                                                                                                  | 36          | 23         | 44            | 5          |
| Wisselkoersverschillen uit dochterondernemingen & gezamenlijke bedrijfsactiviteiten                                                                                                                      | -210        | -199       | -605          | 140        |
| Aandeel in de andere elementen van het totaalresultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures geconsolideerd via de equity-methode daarna naar winst of verlies zullen worden overgeboekt      | -1          | -2         | -99           | 24         |
| Elementen die geherclassificeerd kunnen worden                                                                                                                                                           | -175        | -178       | -661          | 169        |
| Winsten en verliezen op eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via het totaalresultaat                                                                                                 | 3           | -          | 2             | 3          |
| Herwaarderings van de netto verplichting inzake toegezegde-pensioenregelingen [3]                                                                                                                        | 29          | 125        | -174          | -163       |
| Aandeel in de andere elementen van het totaalresultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures geconsolideerd via de equity-methode daarna niet naar winst of verlies zullen worden overgeboekt | -1          | -          | -1            | -2         |
| Elementen die niet geherclassificeerd kunnen worden                                                                                                                                                      | 31          | 125        | -174          | -162       |
| Winstbelasting met betrekking tot de andere elementen van het totaalresultaat                                                                                                                            | -12         | -42        | -3            | 48         |
| <b>Overige elementen van het totaalresultaat na aftrek van de daarmee verband houdende winstbelastingen</b>                                                                                              | <b>-156</b> | <b>-95</b> | <b>-837</b>   | <b>55</b>  |
| <b>Totaalresultaat</b>                                                                                                                                                                                   | <b>-73</b>  | <b>-79</b> | <b>-1 766</b> | <b>211</b> |
| toegekend aan Solvay                                                                                                                                                                                     | -78         | -82        | -1 793        | 174        |
| toegekend aan minderheidsbelangen                                                                                                                                                                        | 5           | 3          | 27            | 37         |

[1] Herzien voor jaarcijfers.

[2] De resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering in 2020 betreft vooral de €1,5 miljard bijzondere waardevermindering van Kw2 2020, in verband met de goodwill van Composite Materials (€0,8 miljard) en Technology Solutions (€0,3 miljard). En andere waardevermindering was genomen op de olie en gas activiteiten en enkele specifieke activa in Special Chem.

[3] De herwaardering van de netto verplichting inzake toegezegde-pensioenregelingen van € -174 miljoen in 2020 wordt voornamelijk verklaard door een verlaging van de verdisconteringsvoeten van toepassing op voorzieningen voor personeelsbeloningen na uitdiensttreding in de Eurozone, het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten, gedeeltelijk gecompenseerd door de rendement op fondsbeleggingen.

## Geconsolideerd overzicht van de kasstromen

| (in € miljoen)                                                                        | IFRS         |             |               |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|---------------|---------------|
|                                                                                       | Kw4 2020     | Kw4 2019    | 2020          | 2019          |
| Winst / verlies (-) van de periode                                                    | 84           | 16          | -929          | 157           |
| Aanpassingen aan de winst / verlies (-) van de periode                                | 379          | 530         | 2 876         | 2 496         |
| Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa                           | 230          | 313         | 2 416         | 1 906         |
| Resultaat uit joint ventures & geassocieerde deelnemingen (-)                         | -27          | -19         | -58           | -95           |
| Toevoegingen en terugnames op voorzieningen (-)                                       | 30           | 20          | 186           | 154           |
| Overige niet-operationele en niet-contante elementen [1]                              | 38           | -13         | -294          | 23            |
| Netto-financieringskosten (-)                                                         | 68           | 69          | 182           | 245           |
| Belastingen op winst (-)                                                              | 40           | 160         | 444           | 262           |
| Wijziging in het werkkapitaal                                                         | 123          | 261         | 249           | -86           |
| Gebruik van voorzieningen                                                             | -94          | -107        | -331          | -399          |
| Vrijwillige bijdragen aan pensioenen                                                  | -92          | -114        | -552          | -114          |
| Ontvangen dividenden van geassocieerde deelnemingen & joint ventures                  | 2            | 4           | 25            | 25            |
| Betaalde belastingen (exclusief belastingen betaald op vervreemding van deelnemingen) | -48          | -70         | -97           | -263          |
| <b>Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten</b>                                            | <b>354</b>   | <b>521</b>  | <b>1 242</b>  | <b>1 815</b>  |
| Verwerving (-) van dochterondernemingen                                               | -1           | -2          | -12           | -6            |
| Verwerving (-) van deelnemingen - Overige                                             | -7           | -1          | -46           | -16           |
| Leningen aan geassocieerde & niet-geconsolideerde deelnemingen                        | -4           | 6           | -6            | 10            |
| Vervreemding (+) van dochterondernemingen en deelnemingen                             | -5           | -13         | 1 297         | -31           |
| Verwerving (-) van materiële en immateriële vaste activa (kapitaalinvesteringen)      | -172         | -274        | -535          | -857          |
| waarvan materiële vaste activa                                                        | -152         | -249        | -454          | -751          |
| waarvan kapitaalinvesteringen vereist door contract van aandelenverkoop               | -            | -15         | -14           | -59           |
| waarvan immateriële vaste activa                                                      | -20          | -25         | -81           | -106          |
| Vervreemding (+) van materiële vaste & immateriële activa                             | 1            | 10          | 8             | 18            |
| Dividenden van financiële activa gewaardeerd aan reële waarde via het totaalresultaat | -            | -           | 4             | 4             |
| Wijziging in financiële vaste activa                                                  | 20           | 25          | 2             | -1            |
| <b>Kasstromen uit investeringsactiviteiten</b>                                        | <b>-169</b>  | <b>-249</b> | <b>711</b>    | <b>-880</b>   |
| Uitgifte van eeuwigdurende hybride obligaties                                         | -            | -           | 493           | -             |
| Terugbetaling van eeuwigdurende hybride obligaties                                    | -            | -           | -499          | -701          |
| Vervreemding / verwerving (-) van eigen aandelen                                      | 7            | 26          | -19           | 23            |
| Toename van schulden                                                                  | 26           | 1 303       | 557           | 3 044         |
| Terugbetaling van schulden [2]                                                        | -77          | -1 426      | -1 368        | -2 776        |
| Wijzigingen in de overige vlottende financiële activa                                 | 38           | 15          | -5            | -32           |
| Betaling van leaseverplichtingen                                                      | -28          | -31         | -108          | -110          |
| Betaalde netto-interessen                                                             | -54          | -53         | -103          | -118          |
| Betaalde coupons op eeuwigdurende hybride obligaties                                  | -27          | -27         | -119          | -115          |
| Betaalde dividenden                                                                   | -28          | -34         | -419          | -426          |
| waarvan aan Solvay aandeelhouders                                                     | -            | -           | -387          | -387          |
| waarvan aan minderheidsbelangen                                                       | -27          | -34         | -32           | -39           |
| Overige [3]                                                                           | -132         | -17         | -101          | -19           |
| <b>Kasstromen uit financieringsactiviteiten</b>                                       | <b>-274</b>  | <b>-244</b> | <b>-1 692</b> | <b>-1 230</b> |
| waarvan toename/afname van schulden met betrekking tot leefmilieu remediëring         | -2           | 8           | 6             | 8             |
| <b>Nettowijziging in de geldmiddelen &amp; kasequivalenten</b>                        | <b>-89</b>   | <b>28</b>   | <b>261</b>    | <b>-295</b>   |
| Wisselkoerswijzigingen                                                                | -6           | -3          | -61           | 1             |
| Geldmiddelen op aanvang van de periode                                                | 1 104        | 784         | 809           | 1 103         |
| <b>Geldmiddelen bij het einde van de periode</b>                                      | <b>1 009</b> | <b>809</b>  | <b>1 009</b>  | <b>809</b>    |
| waarvan geldmiddelen in activa aangehouden voor verkoop                               | 7            | -           | 7             | -             |

[1] De "Overige niet-operationele en niet-contante elementen" van €-294 miljoen in 2020 hebben voornamelijk betrekking op de meerwaarde (vóór belastingen en voorzieningen) van Polyamide.

[2] De terugbetaling van schulden van €-1 368 miljoen in 2020 heeft voornamelijk betrekking op de terugbetaling van commercial paper na de kasopbrengsten van de verkoop van Polyamide.

[3] De overige kasstromen uit financieringsactiviteiten van €-101 miljoen betreffen voornamelijk margin calls.

## Overzicht van de kasstromen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten

| (in € miljoen)                                                 | IFRS     |          |            |            |
|----------------------------------------------------------------|----------|----------|------------|------------|
|                                                                | Kw4 2020 | Kw4 2019 | 2020       | 2019       |
| Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten                            | 4        | 49       | 10         | 276        |
| Kasstromen uit investeringsactiviteiten                        | -        | -45      | -34        | -130       |
| Kasstromen uit financieringsactiviteiten                       | -        | -        | 6          | -5         |
| <b>Nettowijziging in de geldmiddelen &amp; kasequivalenten</b> | <b>4</b> | <b>4</b> | <b>-17</b> | <b>141</b> |

De kasstromen uit investeringsactiviteiten uit beëindigde bedrijfsactiviteiten sluit de opbrengst van de afstoting van Polyamide uit (afgerond op 31 januari 2020).

## Geconsolideerd overzicht van de financiële positie

|                                                                                  | 2020          | 2019          |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                                                  | 31 december   | 31 december   |
| <i>(in € miljoen)</i>                                                            |               |               |
| Immateriële activa                                                               | 2 141         | 2 642         |
| Goodwill                                                                         | 3 265         | 4 468         |
| Materiële vaste activa                                                           | 4 717         | 5 472         |
| Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa                                    | 405           | 447           |
| Eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via het totaalresultaat | 66            | 56            |
| Investerings in geassocieerde deelnemingen & joint ventures                      | 495           | 555           |
| Overige deelnemingen                                                             | 42            | 38            |
| Uitgestelde belastingvorderingen                                                 | 788           | 1 069         |
| Leningen & andere activa                                                         | 390           | 289           |
| <b>Vaste activa</b>                                                              | <b>12 308</b> | <b>15 035</b> |
| Vorraden                                                                         | 1 241         | 1 587         |
| Handelsvorderingen                                                               | 1 264         | 1 414         |
| Belastingvorderingen                                                             | 109           | 129           |
| Overige financiële instrumenten                                                  | 119           | 119           |
| Overige vorderingen                                                              | 519           | 628           |
| Geldmiddelen & kasequivalenten                                                   | 1 002         | 809           |
| Activa aangehouden voor verkoop                                                  | 229           | 1 586         |
| <b>Vlottende activa</b>                                                          | <b>4 484</b>  | <b>6 272</b>  |
| <b>Totaal van de activa</b>                                                      | <b>16 792</b> | <b>21 307</b> |
| Aandelenkapitaal                                                                 | 1 588         | 1 588         |
| Uitgiftepremies                                                                  | 1 170         | 1 170         |
| Andere reserves                                                                  | 4 439         | 6 757         |
| Minderheidsbelangen                                                              | 106           | 110           |
| <b>Totaal eigen vermogen</b>                                                     | <b>7 304</b>  | <b>9 625</b>  |
| Voorzieningen voor personeelsbeloningen                                          | 2 209         | 2 694         |
| Overige voorzieningen                                                            | 689           | 825           |
| Uitgestelde belastingverplichtingen                                              | 487           | 531           |
| Financiële schulden                                                              | 3 233         | 3 382         |
| Overige verplichtingen                                                           | 95            | 159           |
| <b>Langlopende verplichtingen</b>                                                | <b>6 713</b>  | <b>7 592</b>  |
| Overige voorzieningen                                                            | 190           | 190           |
| Financiële schulden [1]                                                          | 287           | 1 132         |
| Handelsschulden                                                                  | 1 197         | 1 277         |
| Belastingsschulden                                                               | 113           | 102           |
| Te betalen dividenden                                                            | 159           | 161           |
| Overige verplichtingen                                                           | 720           | 792           |
| Passiva verbonden aan activa aangehouden voor verkoop                            | 110           | 437           |
| <b>Kortlopende verplichtingen</b>                                                | <b>2 775</b>  | <b>4 091</b>  |
| <b>Totaal van de passiva</b>                                                     | <b>16 792</b> | <b>21 307</b> |

[1] De kortlopende financiële schulden (€287 miljoen op het einde van 2020) omvatten overige korte termijn financieringen (waarvan €92 miljoen het korte-termijn gedeelte van lange-termijnfinancieringen en leaseovereenkomsten maar geen commercial paper, totaal terugbetaald).

## Geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen

|                                                       | Herwaarderings-reserve<br>(reële waarde) |                      |                   |                                             |                            |                            |                                                                                                      |                                |                                            |                    |                               |                             |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|-------------------|---------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------|--------------------|-------------------------------|-----------------------------|
|                                                       | Aandelen-<br>kapitaal                    | Uitgifte-<br>premies | Eigen<br>aandelen | Eeuwig-<br>durende<br>hybride<br>obligaties | Inge-<br>houden<br>winsten | Valuta<br>ver-<br>schillen | Eigen<br>vermogens-<br>instrumenten<br>gewaardeerd aan<br>reële waarde via<br>het<br>totaalresultaat | Kas-<br>stroomaf-<br>dekkingen | Toe-<br>gezegde-<br>pensioen<br>regelingen | Totale<br>reserves | Minder-<br>heids-<br>belangen | Totaal<br>eigen<br>vermogen |
| <i>(in € miljoen)</i>                                 |                                          |                      |                   |                                             |                            |                            |                                                                                                      |                                |                                            |                    |                               |                             |
| <b>Saldo per 31 december 2018</b>                     | <b>1 588</b>                             | <b>1 170</b>         | <b>-299</b>       | <b>2 486</b>                                | <b>6 834</b>               | <b>-618</b>                | <b>9</b>                                                                                             | <b>-26</b>                     | <b>-636</b>                                | <b>7 750</b>       | <b>117</b>                    | <b>10 624</b>               |
| Invoering van IFRS 9                                  | -                                        | -                    | -                 | -                                           | 8                          | -                          | -                                                                                                    | -                              | -                                          | 8                  | -                             | 8                           |
| <b>Saldo per 1 januari 2019</b>                       | <b>1 588</b>                             | <b>1 170</b>         | <b>-299</b>       | <b>2 486</b>                                | <b>6 842</b>               | <b>-618</b>                | <b>9</b>                                                                                             | <b>-26</b>                     | <b>-636</b>                                | <b>7 758</b>       | <b>117</b>                    | <b>10 632</b>               |
| Winst / verlies (-) van de periode                    | -                                        | -                    | -                 | -                                           | 118                        | -                          | -                                                                                                    | -                              | -                                          | 118                | 38                            | 157                         |
| Andere elementen van het<br>totaalresultaat           | -                                        | -                    | -                 | -                                           | -                          | 164                        | 1                                                                                                    | 5                              | -114                                       | 55                 | -1                            | 55                          |
| <b>Totaalresultaat</b>                                | <b>-</b>                                 | <b>-</b>             | <b>-</b>          | <b>-</b>                                    | <b>118</b>                 | <b>164</b>                 | <b>1</b>                                                                                             | <b>5</b>                       | <b>-114</b>                                | <b>174</b>         | <b>37</b>                     | <b>211</b>                  |
| Terugbetaling van hybride<br>eeuwigdurende obligaties | -                                        | -                    | -                 | -697                                        | -3                         | -                          | -                                                                                                    | -                              | -                                          | -701               | -                             | -701                        |
| Kosten van aandelenopties                             | -                                        | -                    | -                 | -                                           | 11                         | -                          | -                                                                                                    | -                              | -                                          | 11                 | -                             | 11                          |
| Dividenden                                            | -                                        | -                    | -                 | -                                           | -394                       | -                          | -                                                                                                    | -                              | -                                          | -394               | -39                           | -432                        |
| Coupons van eeuwigdurende hybride<br>obligaties       | -                                        | -                    | -                 | -                                           | -115                       | -                          | -                                                                                                    | -                              | -                                          | -115               | -                             | -115                        |
| Vervreemding / verwerving (-) van<br>eigen aandelen   | -                                        | -                    | 25                | -                                           | -2                         | -                          | -                                                                                                    | -                              | -                                          | 23                 | -                             | 23                          |
| Herklassering                                         | -                                        | -                    | -                 | -                                           | 5                          | -                          | -                                                                                                    | 1                              | -6                                         | -                  | -5                            | -5                          |
| <b>Saldo per 31 december 2019</b>                     | <b>1 588</b>                             | <b>1 170</b>         | <b>-274</b>       | <b>1 789</b>                                | <b>6 462</b>               | <b>-454</b>                | <b>10</b>                                                                                            | <b>-20</b>                     | <b>-756</b>                                | <b>6 757</b>       | <b>110</b>                    | <b>9 625</b>                |
| <b>Saldo per 31 december 2019</b>                     | <b>1 588</b>                             | <b>1 170</b>         | <b>-274</b>       | <b>1 789</b>                                | <b>6 462</b>               | <b>-454</b>                | <b>10</b>                                                                                            | <b>-20</b>                     | <b>-756</b>                                | <b>6 757</b>       | <b>110</b>                    | <b>9 625</b>                |
| Winst / verlies (-) van de periode                    | -                                        | -                    | -                 | -                                           | -962                       | -                          | -                                                                                                    | -                              | -                                          | -962               | 33                            | -929                        |
| Andere elementen van het<br>totaalresultaat           | -                                        | -                    | -                 | -                                           | -                          | -699                       | 2                                                                                                    | 35                             | -169                                       | -831               | -6                            | -837                        |
| <b>Totaalresultaat</b>                                | <b>-</b>                                 | <b>-</b>             | <b>-</b>          | <b>-</b>                                    | <b>-962</b>                | <b>-699</b>                | <b>2</b>                                                                                             | <b>35</b>                      | <b>-169</b>                                | <b>-1 793</b>      | <b>27</b>                     | <b>-1 766</b>               |
| Uitgifte van hybride eeuwigdurende<br>obligaties      | -                                        | -                    | -                 | 494                                         | -3                         | -                          | -                                                                                                    | -                              | -                                          | 490                | -                             | 490                         |
| Terugbetaling van hybride<br>eeuwigdurende obligaties | -                                        | -                    | -                 | -497                                        | -                          | -                          | -                                                                                                    | -                              | -                                          | -497               | -                             | -497                        |
| Kosten van aandelenopties                             | -                                        | -                    | -                 | -                                           | 7                          | -                          | -                                                                                                    | -                              | -                                          | 7                  | -                             | 7                           |
| Dividenden                                            | -                                        | -                    | -                 | -                                           | -387                       | -                          | -                                                                                                    | -                              | -                                          | -387               | -31                           | -417                        |
| Coupons van eeuwigdurende hybride<br>obligaties       | -                                        | -                    | -                 | -                                           | -119                       | -                          | -                                                                                                    | -                              | -                                          | -119               | -                             | -119                        |
| Vervreemding / verwerving (-) van<br>eigen aandelen   | -                                        | -                    | -12               | -                                           | -7                         | -                          | -                                                                                                    | -                              | -                                          | -19                | -                             | -19                         |
| Overige                                               | -                                        | -                    | -                 | -                                           | -6                         | -                          | -                                                                                                    | -                              | 6                                          | -                  | -                             | -                           |
| <b>Saldo per 31 december 2020</b>                     | <b>1 588</b>                             | <b>1 170</b>         | <b>-286</b>       | <b>1 786</b>                                | <b>4 985</b>               | <b>-1 153</b>              | <b>12</b>                                                                                            | <b>14</b>                      | <b>-919</b>                                | <b>4 439</b>       | <b>106</b>                    | <b>7 304</b>                |

Het eigen vermogen werd in 2020 verminderd met €699 miljoen als gevolg van valutaomrekeningsverschillen, vooral aangezien de devaluatie van USD, BRL en RUB tegen de EUR.

# Toelichtingen bij de verkorte geconsolideerde financiële verslaggeving

## 1. Algemene informatie en materiële gebeurtenissen

Solvay is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, die genoteerd is op Euronext Brussel en Euronext Parijs. Het vrijgeven van deze verkorte geconsolideerde financiële verslaggeving is op 23 februari 2021 door de raad van bestuur goedgekeurd.

Op 31 januari 2020 kondigde Solvay aan dat de verkoop van zijn Performance Polyamidesactiviteiten aan BASF en Domo Chemicals formeel werd afgerond. De transactie is gebaseerd op een ondernemingswaarde van €1,6 miljard. De verkoopopbrengsten min de kosten van verkoop van de gecombineerde transactie waren €1,3 miljard (verkoopopbrengsten ten belope van € 1,5 miljard werden ontvangen op 31 januari 2020). De winst (na belasting) bedraagt €140 miljoen na de overeenkomst over de finale aankoop prijs met DOMO Chemicals, afgerond in Kw4 2020, terwijl de finale overeenkomst met BASF nog gaande is en waarvan verwacht wordt afgerond te zijn in Kw1 2021 zonder belangrijke wijzigingen.

Solvay wendde een deel van de verkoopopbrengsten van Polyamide aan om de pensioenverplichtingen in Frankrijk voor te financieren. Deze bijkomende vrijwillige bijdrage bedraagt ongeveer €380 miljoen. Solvay heeft eveneens een vrijwillige bijdrage gemaakt aan de pensioenplannen in de Verenigde Staten voor ongeveer €80 miljoen tijdens Kw1 2020 en aan de Duitse pensioenplannen voor €95 miljoen in Kw4 2020.

Sinds het begin van het jaar heeft Solvay herstructureringsplannen gelanceerd, waardoor zijn wereldwijde organisatie sneller op één lijn komt met zijn G.R.O.W.-strategie als reactie op de uitdagende economische omgeving. Dit leidt tot ongeveer 1 300 ontslagen, met inbegrip van 620 voor Composite Materials dat gelanceerd werd in Kw2 2020. Er werd tot nu toe een voorziening van € 123 miljoen opgenomen tijdens 2020.

Op 25 augustus 2020 heeft Solvay met succes een eeuwigdurende hybride obligatie geplaatst voor een totaal nominaal bedrag van €500 miljoen. De Groep zal dit bedrag gebruiken voor algemene bedrijfsdoeleinden, met inbegrip van de mogelijke terugbetaling van andere schulden. De nieuwe hybride obligatielening heeft een eeuwigdurende looptijd met een eerste call-datum op 2 december 2025 en een vaste coupon van 2,5% (met een overeenkomstig rendement van 2,625%) tot 2 maart 2026 (eerste resetdatum). Daarna volgt een reset om de 5 jaar. De hybride obligatie zal ondergeschikt zijn aan alle senior-schuld en zal, in overeenstemming met de IFRS-bepalingen, worden opgenomen als eigen vermogen (en coupons zullen worden verwerkt als dividenden).

Op 25 augustus 2020 heeft Solvay Finance SA (dochtervennootschap van Solvay) een uitnodiging gestuurd aan de houders van diens uitstaande €500 miljoen sterk achtergestelde obligaties (deeply subordinated fixed to reset rate perp-NC5.5 bonds) met een interestvoet van 5,118% die onherroepelijk gegarandeerd zijn op achtergestelde basis (ISIN: XS1323897485) om al deze obligaties aan te bieden voor aankoop in contanten. Op 2 september 2020 kondigde Solvay de finale resultaten aan van de terugkooptransactie met betrekking tot de €500 miljoen sterk achtergestelde eeuwigdurende obligaties met een interestvoet van 5,118% (ISIN: XS1323897485) wat tot de volledige terugbetaling heeft geleid.

Op 5 november 2020 hebben Solvay en Composites One LLC een exclusieve onderhandelingsperiode aangevangen voor de overname van Solvay's Process Materials (PM) activiteiten door Composites One. De PM activiteit levert een breed gamma aan vacuümverpakkingsmaterialen, waaronder verpakkingsfilms, ademende weefsels, lossingsfilms en -weefsels, pellen, afdichtingstapes, kleppen en slangen. Bovendien is de activiteit toonaangevend in de productie van op maat gemaakte verbruikspakketten en hard en zacht gereedschap. Een overeenkomst (onderworpen aan de toepasselijk wettelijk en sociaal overleg in de respectievelijke landen) werd afgesloten voor de verkoop van de Process Materials productielijn (onderdeel van Composites). Deze activiteit heeft een omzet van ongeveer €80 miljoen in 2020 en exploiteert 6 productievestigingen in de VS, Frankrijk, Italië en het Verenigd Koninkrijk. De transactie zal naar verwachting in Kw1 2021 worden afgerond.

Op 23 november 2020 heeft Solvay een akkoord bereikt met Latour Capital over de verkoop van zijn barium- en strontiumactiviteiten voor technische toepassingen in Duitsland, Spanje en Mexico en van zijn activiteiten op het gebied van natriumpercarbonaat in Duitsland. Solvay's barium- en strontiumactiviteiten omvatten een joint venture met Chemical Products Corporation (CPC), die deel uitmaakt van de transactie. De overeenkomst is een belangrijke stap in de richting van het stroomlijnen van Solvay's portfolio en het verkleinen van de voetafdruk van de Groep door het verlaten van zijn positie in niche-markten voor technische chemicaliën. De desinvestering past ook in de G.R.O.W.-strategie van Solvay, die vorig jaar werd aangekondigd. De transactie zal naar verwachting in Kw1 2021 worden afgerond.

Op 22 december 2020 heeft Solvay een overeenkomst afgesloten voor de verkoop van zijn Noord-Amerikaanse en Europese activiteiten in amfotere oppervlakte-actieve stoffen aan OpenGate Capital, een private-equitybedrijf met hoofdzetel in Los Angeles (VS). De verkoop omvat drie productievestigingen die de amfotere productielijnen ondersteunen en gevestigd zijn in University Park, Illinois (VS), Genthin, Duitsland, Halifax, Verenigd Koninkrijk, en een toeleveringsbedrijf in Turkije. De overeenkomst omvat ook uitbestedings- en serviceovereenkomsten tussen Solvay en OpenGate om een naadloze overgang en minimale onderbreking voor de klanten te verzekeren.

Solvay verwacht dat de verkoop tegen het einde van maart 2021 zal worden afgerond afhankelijk van het verkrijgen van de vereiste sociaal overleg en de wettelijke goedkeuringen.

### **Activa aangehouden voor verkoop**

Op het einde van 2020 werden de activa en verplichtingen verbonden aan bepaalde activiteiten geherklasseerd als "aangehouden voor verkoop" (activa voor een totaalbedrag van €229 miljoen en verplichtingen voor een totaalbedrag van €110 miljoen):

- De Peroxides natriumchloraat activiteit en de daarmee gepaard gaande activa in Povoa (Portugal),
- De verschillende activa op het gebied van fluorchemie in Onsan, Zuid-Korea, onderdeel van Special Chem,
- De activiteiten rond amfotere opervlakteactieve stoffen in Novacare,
- De Peroxides natriumpercarbonaat activiteit en de daarmee gepaard gaande activa in Bad Hönningen (Duitsland),
- De Barium- en strontiumactiviteiten en de joint venture met Chemical Products Corporation (CPC), en
- De Process Materials activiteiten (onderdeel van Composites).

### **COVID-19 impact**

De totale netto-impact van COVID-19 op de EBITDA voor 2020 wordt geschat op €-434 miljoen, na maatregelen om de personeelskosten (met inbegrip van tijdelijke werkloosheid) en indirecte uitgaven te beheersen. De COVID-19 heeft geleid tot een aantal effecten en acties die in detail zijn beschreven in het financieel verslag van het tweede en het derde kwartaal. De geactualiseerde effecten in het vierde kwartaal worden hieronder samengevat:

#### **A. Onderactiviteit**

In Kw4 2020 heeft Solvay de meeste van zijn productievevestigingen volledig laten draaien om het herstel van de activiteit te ondersteunen. De industriële activiteit was echter nog steeds zo'n 5% lager dan in 2019. De administratieve vestigingen in Europa, de Verenigde Staten en Brazilië bleven gesloten om het personeel te beschermen tegen de COVID-pandemie, terwijl de vestigingen in Azië (Shanghai, Seoel, Tokio) opnieuw werden geopend. Voor het jaar 2020 was de industriële activiteit gemiddeld 10% lager ten opzichte van 2019.

Gedurende Kw4 2020 waren ongeveer 450 werknemers op tijdelijke werkloosheid (wat overeenstemt met ongeveer 87 voltijdsequivalenten). In 2020 waren ongeveer 6 370 werknemers op tijdelijke werkloosheid (wat overeenstemt met ongeveer 426 voltijdsequivalenten). Solvay heeft al zijn werknemers, ongeacht het land van tewerkstelling, 70% van hun maandelijkse brutoloon gegarandeerd gedurende een periode van maximaal 3 maanden. Om de impact van de onderactiviteit te verzachten, heeft het management erover gewaakt dat de eenheidskost in de voorraden niet kunstmatig werden verhoogd door de abnormaal lage productieniveaus. Deze analyse werd opgenomen als onderdeel van de globale beoordeling van de impact van COVID-19 op EBITDA, zoals hierboven vermeld.

#### **G. Testen op bijzondere waardeverminderingen (IAS 36)**

Een nazicht werd in de loop van Kw2 2020 gevoerd om te bepalen of de gevolgen van COVID-19 tot bijzondere waardeverminderingen van bepaalde activa zouden hebben geleid. Het nazicht heeft bevestigd dat er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen voor de KGE's met de laagste overwaarde (headroom) voor bijzondere waardevermindering per 31 december 2019 (zie toelichting F27 in het Jaarverslag 2019).

In de loop van Kw4 werd een test op bijzondere waardeverminderingen uitgevoerd op basis van de plannen op middellange termijn 2022-2024, en heeft niet tot bijkomende bijzondere waardeverminderingverliezen geleid. De gebruikte methodologie voor deze nazicht is dezelfde als deze gebruikt in Kw2.

De voornaamste hypothesen zijn de volgende:

- Verwachte toekomstige kasstromen werden bepaald door rekening te houden met de gebudgetteerde toewijzing van de gedeelde kosten;
- De toegepaste belastingvoet (27%) is hoger dan de Onderliggende belastingvoet van 2020, die van de zeer lage belastbare resultaten genoot, en is consistent met de hypothesen van de Plannen op middellange termijn;
- Een WACC van 6,4% werd gebruikt voor de eerste vijf jaren, consistent berekend met voorgaande jaren op basis van de geldende verdisconteringsvoeten;
- Een WACC van 7,2% werd gebruikt voor de eindwaarde, op basis van historische waarnemingen van de laatste jaren. Deze verfijning doet de verdisconteringsvoet toenemen met 0,5% ten opzichte van de verdisconteringsvoet dat gebruikt werd voor de eindwaarde in de loop van 2019 (6,7%).
- Een van de voornaamste wijzigingen in methodologie is het gebruik van een WACC op lange termijn in 2020 (in Kw2 en op jaareinde) vergeleken met deze op korte termijn gebruikt in 2019. De nieuwe hypothesen van de Plannen op middellange termijn gebruikt voor het testen van de goodwill hebben geen significante negatieve impact gehad op de verwachte waarden van Composite Materials en Technology Solutions in juni. Deze twee laatsten zijn de KGE's met de laagste huidige overwaarde (headroom) vergeleken met hun boekwaarde, terugvallend op respectievelijk 6% en 8%, terwijl de overige groepen van KGE's voldoende overwaarde hebben.

De testen op bijzondere waardeverminderingen uitgevoerd op het niveau van de KGE's per 31 december 2020 hebben niet tot bijkomende bijzondere waardeverminderingverliezen geleid, omdat de realiseerbare waarde van de (groepen van) KGE's hoger was dan hun boekwaardes.

## 2. Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Solvay stelt elk kwartaal een verkort geconsolideerd financieel verslag op in overeenstemming met IAS 34 *Tussentijdse financiële verslaggeving*, en het gebruik van dezelfde grondslagen voor financiële verslaggeving als die welke zijn toegepast voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2019. Deze bevat niet alle informatie die vereist is voor de voorbereiding van de jaarlijkse geconsolideerde financiële verslaggeving en dient samen gelezen te worden met de geconsolideerde financiële verslaggeving van het jaar dat eindigde op 31 december 2019. De geconsolideerde financiële staten voor 2020 zullen worden bekendgemaakt in het jaarverslag dat in april 2021 moet worden ingediend. De cruciale beoordelingen en de belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden opgenomen in het jaarverslag 2019 blijven van toepassing. Relevante updates op specifieke onderwerpen worden opgenomen in deze toelichtingen en dienen samen met het jaarverslag 2019 gelezen te worden.

## 3. Segment informatie

Solvay is georganiseerd in onderstaande operationele segmenten:

- **Materials** biedt een unieke portefeuille van hoogwaardige polymeer- en composiettechnologieën aan, die voornamelijk gebruikt worden in duurzame mobiliteitstoepassingen. Die oplossingen laten toe het gewicht te verminderen en de prestatie te verbeteren, en bovendien de CO<sub>2</sub>- en energie-efficiëntie te verbeteren. Mobiliteit van de volgende generatie in de automobiel-, lucht- en ruimtevaart behoort tot de belangrijkste markten, evenals gezondheidszorg en elektronica.
- **Chemicals** vervaardigt chemische tussenproducten die gebruikt worden in mature en veerkrachtige markten. Solvay is een wereldleider in natriumcarbonaat en peroxiden en de belangrijkste markten die worden bediend zijn onder andere de bouw, consumptiegoederen en de voedingsector. De activiteiten van Silica, Coatis en RusVinyl zijn eveneens hoogwaardige activa met een sterke positie in hun markten. Dit segment zorgt voor veerkrachtige kasstromen en het bedrijf investeert selectief in deze activiteiten om de nummer 1 cash conversie in de chemie te worden.
- **Solutions** biedt een unieke expertise op het gebied van formulering en toepassing door middel van op maat gemaakte gespecialiseerde formuleringen voor oppervlaktechemie en gedrag van vloeistoffen, waardoor het rendement en de efficiëntie van de processen waarin ze gebruikt worden, worden gemaximaliseerd terwijl de eco-impact wordt geminimaliseerd. Novecare, Technology Solutions, Aroma en Special Chem richten zich op specifieke gebieden zoals grondstoffen (verbetering van het rendement van de extractie van metalen, mineralen en olie), industriële toepassingen (zoals coatings) of consumptiegoederen en gezondheidszorg (inclusief vanilline en guar voor thuis en persoonlijke verzorging).
- **Corporate & Business Services** omvat corporate en andere diensten, zoals de onderzoek- en innovatie-activiteiten of energie-gerelateerde diensten, die als missie hebben het energieverbruik te optimaliseren en de CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen.

Aansluiting van de segment-, onderliggende & IFRS resultaten

(in € miljoen)

|                                                                                                                | Kw4 2020     | Kw4 2019     | 2020          | 2019          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| <b>Netto-omzet</b>                                                                                             | <b>2 214</b> | <b>2 440</b> | <b>8 965</b>  | <b>10 244</b> |
| Materials                                                                                                      | 620          | 747          | 2 695         | 3 199         |
| Chemicals                                                                                                      | 764          | 816          | 2 948         | 3 328         |
| Solutions                                                                                                      | 829          | 876          | 3 316         | 3 710         |
| Corporate & Business Services                                                                                  | 2            | 1            | 6             | 6             |
| <b>Onderliggende EBITDA</b>                                                                                    | <b>464</b>   | <b>525</b>   | <b>1 945</b>  | <b>2 322</b>  |
| Materials                                                                                                      | 153          | 180          | 712           | 883           |
| Chemicals                                                                                                      | 209          | 232          | 816           | 945           |
| Solutions                                                                                                      | 137          | 150          | 566           | 663           |
| Corporate & Business Services                                                                                  | -36          | -37          | -149          | -169          |
| Onderliggende afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa                                      | -204         | -219         | -835          | -818          |
| <b>Onderliggende EBIT</b>                                                                                      | <b>260</b>   | <b>306</b>   | <b>1 110</b>  | <b>1 503</b>  |
| Niet-contante boekhoudkundige impact op afschrijvingen van de toewijzing van de overnameprijs van verwervingen | -40          | -50          | -181          | -214          |
| Netto financieringslasten en herwaarderings van de boekwaarde in eigen vermogen van de RusVinyl joint venture  | -1           | -2           | -26           | 3             |
| Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering                                               | -20          | -23          | -1 549        | -914          |
| Resultaat uit historische sanering & belangrijke juridische geschillen                                         | -11          | -30          | -20           | -61           |
| <b>EBIT</b>                                                                                                    | <b>187</b>   | <b>202</b>   | <b>-665</b>   | <b>316</b>    |
| Netto-financieringskosten                                                                                      | -67          | -67          | -179          | -242          |
| <b>Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen</b>                                                     | <b>120</b>   | <b>135</b>   | <b>-844</b>   | <b>74</b>     |
| Belastingen op het resultaat                                                                                   | -41          | -146         | -248          | -153          |
| <b>Winst / verlies (-) van de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                                | <b>79</b>    | <b>-11</b>   | <b>-1 092</b> | <b>-79</b>    |
| Winst / verlies (-) van de periode uit beëindigde bedrijfsactiviteiten                                         | 4            | 28           | 163           | 236           |
| <b>Winst / verlies (-) van de periode</b>                                                                      | <b>84</b>    | <b>16</b>    | <b>-929</b>   | <b>157</b>    |
| toegekend aan minderheidsbelangen                                                                              | 7            | 7            | 33            | 38            |
| <b>toegekend aan Solvay aandeelhouders</b>                                                                     | <b>77</b>    | <b>9</b>     | <b>-962</b>   | <b>118</b>    |

De niet-contante PPA-effecten zijn te vinden in de aansluitingstabellen op pagina 17 en 19.

## 4. Financiële instrumenten

### Waarderingstechnieken

In vergelijking met 31 december 2019 is er niets veranderd aan de waarderingstechnieken.

### Reële waarde van financiële instrumenten gewaardeerd tegen hun geamortiseerde kostprijs

Voor alle financiële instrumenten die in het geconsolideerd overzicht van Solvay's financiële positie niet tegen de reële waarde gewaardeerd zijn, geldt dat hun reële waarde per 31 december 2020 niet wezenlijk afwijkt van die welke gepubliceerd is in de Toelichting 35 van de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2019.

### Financiële instrumenten gewaardeerd tegen hun reële waarde

Voor financiële instrumenten die in Solvay's geconsolideerd overzicht van de financiële positie tegen de reële waarde gewaardeerd zijn, geldt dat hun reële waarde per 31 december 2020 niet wezenlijk afwijkt van die welke gepubliceerd is in Toelichting 35 van de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2019.

## 5. Gebeurtenissen na rapporteringsdatum

Op 18 januari 2021 heeft Solvay een calloptiebericht gestuurd naar de Europese Bank voor Wederopbouw en Ontwikkeling (EBRD) om de EBRD-aandelen in de Solvay-participatie in de Rusvinyl Joint Venture te kopen. De verwachte optieprijs bedraagt €52 miljoen en is geboekt als Overige kortlopende verplichtingen eind 2020.

In januari 2021 werd een bijkomende vrijwillige bijdrage van ongeveer €100 miljoen gestort in de Belgische pensioenplannen.

In januari heeft Solvay een nieuw hoofdstuk van zijn strategische transformatie gelanceerd om zijn structuur verder af te stemmen op zijn G.R.O.W.-strategie. Dit bouwt voort op eerdere plannen die in 2020 werden aangekondigd en komt neer op een grondige vereenvoudiging van alle ondersteunende functies om de business doeltreffender te dienen. Het plan zal leiden tot een extra netto vermindering van ongeveer 500 functies tegen eind 2022 en tot extra kostenbesparingen van €75 miljoen. Als gevolg van het nieuwe herstructureringsplan zal in het eerste kwartaal van 2021 een non-cash herstructureringsvoorziening van ongeveer €170 miljoen worden opgenomen.

Solvay heeft ook een akkoord bereikt over de aankoop van een technologie voor zaadcoating als aanvulling op zijn bestaande agroproducten binnen de Novecare-activiteiten. Dit is een natuurlijke uitbreiding van Solvay's eigen AgRHO®-familie van duurzame zaadversterkende oplossingen en ondersteunt het streven naar meer biogebaseerde, duurzame technologieën.

## 6. Verklaring van verantwoordelijke personen

Ilham Kadri, Chief Executive Officer, en Karim Hajjar, Chief Financial Officer, van de Solvay Groep, verklaren dat, naar hun beste weten:

- De geconsolideerde tussentijdse financiële informatie, opgesteld volgens IAS 34 "*Tussentijdse financiële verslaggeving*" zoals aanvaard door de Europese Unie, een getrouw beeld geeft van de activa en passiva, financiële situatie en resultaten van de Solvay Groep;
- Het bestuursverslag een getrouw beeld geeft van belangrijke gebeurtenissen tijdens het jaar 2020 en hun impact op de geconsolideerde tussentijdse financiële informatie;
- De belangrijkste risico's en onzekerheden overeenstemmen met de beoordeling in het onderdeel "*Risicobeheer*" van het Geïntegreerd Jaarverslag van Solvay voor 2019, rekening houdend met de huidige economische en financiële omstandigheden. De belangrijkste impacts van COVID-19, dat in 2020 is verschenen, worden toegelicht in de toelichting 1, op pagina 25 van dit financiële verslag.

## 7. Auditorverslag

Deloitte bevestigde dat het veldwerk met betrekking tot de controle van de geconsolideerde jaarrekening van Solvay SA / NV ("de onderneming") en haar dochterondernemingen (gezamenlijk "de Groep"), opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard door de Europese Unie, en met de wettelijke en reglementaire vereisten die van toepassing zijn in België, in belangrijke mate voltooid zijn. Deloitte heeft bevestigd dat de financiële informatie in dit persbericht geen commentaar van haar kant vereist en in overeenstemming is met de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

Deloitte bevestigde ook dat het de naleving met de definities zoals opgenomen in het glossarium, in alle materiële opzichten, van de alternatieve prestatie-indicatoren zoals opgenomen in de Aanvullende informatie sectie, nagekeken heeft.

Deloitte heeft bevestigd dat het een oordeel zonder voorbehoud met redelijke mate van zekerheid zal afgeven over de informatie opgenomen in het persbericht op 10 extra-financiële prioriteitsdomeinen in overeenstemming met de One Planet domeinen aangekondigd door Solvay in 2020, behalve voor:

- Biodiversiteit waarvoor Deloitte bevestigd heeft dat het een oordeel zonder voorbehoud met beperkte mate van zekerheid zal afgeven en
- Circulaire economie, wat niet in scope was van de 2020 audit.

Het volledige auditrapport met betrekking tot de controle van de geconsolideerde jaarrekening en van de sociale, ecologische en andere duurzame ontwikkelingsinformatie zal worden opgenomen in het jaarverslag 2020 dat in april 2021 op het internet ([www.solvay.com](http://www.solvay.com)) zal worden gepubliceerd worden.

## Glossarium

**Aanpassingen:** ieder van deze aanpassingen aan de IFRS resultaten wordt geacht significant te zijn naar aard of waarde. Het elimineren van deze elementen van de winstmaat verschaft de lezers relevante bijkomende informatie over de onderliggende prestatie van de Groep doorheen de tijd omdat dit coherent is met hoe de prestaties van de operaties worden gerapporteerd aan de Raad van Bestuur en het Executief Comité. Deze aanpassingen omvatten:

- Resultaten van het beheer van de portefeuille en belangrijke herstructurering,
- Resultaten van historische sanering en belangrijke geschillen,
- Afschrijvingen van immateriële activa die volgen uit de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (PPA) en uit de reële waardecorrectie van voorraden in de bruto marge,
- Netto financiële resultaten aangaande wijzigingen in discontovoeten, coupons van hybride obligaties die volgens IFRS van het eigen vermogen worden afgetrokken, en impacten van schuldbeheer (voornamelijk winsten en verliezen betreffende vervroegde terugbetaling van schulden),
- Aanpassingen aan de resultaten van investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, betreffende bijzondere waardevermindervingsverliezen, en niet gerealiseerde wisselkoersresultaten op schulden;
- Resultaten van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat,
- Belastingeffect aangaande bovenstaande elementen en belastingkosten of –inkomsten uit vorige jaren.
- Alle bovenstaande aanpassingen betreffen zowel voortgezette als beëindigde bedrijfsactiviteiten, en omvatten de impacten van minderheidsbelangen.

**Beëindigde bedrijfsactiviteit:** Een component van de Groep die is afgestoten ofwel is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en:

- Een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt;
- Deel uitmaakt van één enkel gecoördineerd plan om een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied af te stoten; of
- Een dochteronderneming is die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

**CFROI:** Kasstroom Opbrengst op Investeringen meet de opbrengsten in contanten van de bedrijfsactiviteiten van Solvay. Wijzigingen in CFROI niveaus zijn relevante indicatoren betreffende de creatie van economische waarde, niettegenstaande het is aanvaard dat deze maat niet kan worden vergeleken met industriële peers. De definitie maakt gebruik van een redelijke schatting (schatting door het bedrijfsbeheer) aangaande de vervangingskost van activa en vermijdt boekhoudkundige afwijkingen, bijvoorbeeld ingevolge waardevermindervingsverliezen. Het wordt berekend als de ratio tussen de Recurrente Kasstroom en Geïnvesteed Kapitaal, waarbij:

- Recurrente Kasstroom = Onderliggende EBITDA + (Dividenden ontvangen van geassocieerde deelnemingen en joint ventures, min Onderliggende Resultaten van geassocieerde deelnemingen en joint ventures) + Recurrente capex + Recurrente inkomstenbelastingen.
- Geïnvesteed kapitaal = Vervangingswaarde van de goodwill en de materiële vaste activa + Netto werkkapitaal + Boekwaarde van geassocieerde deelnemingen en joint ventures.
- Recurrente capex is genormaliseerd op 2,3% van de Vervangingswaarde van de materiële vaste activa, na aftrek van goodwill waarden.
- Recurrente inkomstenbelastingen zijn genormaliseerd op 28% van (de onderliggende EBIT min Onderliggende resultaten van geassocieerde deelnemingen en joint ventures).

**CTA:** (currency translation adjustments) wisselkoersverschillen

**EBIT:** Earnings Before Interest and Taxes, of operationeel resultaat. Deze prestatie-indicator is een maat van de operationele winstgevendheid van de Groep, ongeacht de financieringsstructuur.

**EBITDA:** Earnings Before Interest and Taxes, Depreciation and Amortization (of operationeel resultaat vóór afschrijvingen). De Groep presenteert EBITDA als een alternatieve prestatie-indicator omdat het management ervan overtuigd is dat de maat bruikbare informatie weergeeft voor de beoordeling van de operationele winstgevendheid van de Groep en de capaciteit van de Groep om operationele kasstromen te genereren.

**Extra-financiële indicatoren:** Indicatoren die gebruikt worden om de duurzaamheidsprestatie van het bedrijf te meten in aanvulling op de financiële indicatoren. Solvay heeft tien indicatoren geselecteerd die inbegrepen zijn in de ONE Planet roadmap. Voor verder definities, verwijzen we naar het recentste geïntegreerde jaarrapport beschikbaar op [www.solvay.com](http://www.solvay.com).

**GBU:** Global business unit.

**Gewone winst per aandeel:** Nettoresultaat (Groepsaandeel), gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, na aftrek van de eigen aandelen aangehouden om aandelenoptieprogramma's in te dekken.

**Hefboomgraad:** (leverage ratio) Nettoschuld / onderliggende EBITDA van de voorbije 12 maanden. Onderliggende leverage ratio = onderliggende nettoschuld / onderliggende EBITDA van de voorbije 12 maanden.

**HPPO:** Waterstofperoxide propyleenoxide, nieuwe technologie om propyleenoxide te produceren met waterstofperoxide.

**IFRS:** International Financial Reporting Standards.

**joj:** Jaar op jaar vergelijking.

**Kapitaalinvesteringen (capex):** Contanten betaald voor de verwerving van materiële en immateriële activa gepresenteerd in kasstromen uit investeringsactiviteiten en contanten betaald op de leaseverplichtingen (exclusief betaalde intresten), gepresenteerd in kasstromen uit financieringsactiviteiten. Deze indicator wordt gebruikt voor het beheer van het aangewend kapitaal in de Groep.

**Kasstroomomzetting** is een ratio die wordt gebruikt om de omzetting van EBITDA in cash te meten. Deze ratio wordt gedefinieerd als (onderliggende EBITDA + Capex van voortgezette activiteiten) / onderliggende EBITDA.

**Netto-financieringskosten:** De netto schuldenlasten en discontokosten van voorzieningen (meer bepaald inzake personeelsvoordelen na uitdiensttreding en HSE verplichtingen, d.w.z. gezondheid, veiligheid en leefmilieu).

**Netto-omzet:** Omzet uit goederen en diensten met toegevoegde waarde die het resultaat zijn van Solvay's vakkennis en zijn kernactiviteiten. Omzet andere dan van kernactiviteiten is niet opgenomen in de Netto-omzet.

**Netto financiële schuld:** Langlopende financiële schulden plus kortlopende financiële schulden min geldmiddelen en kasequivalenten min overige financiële instrumenten. Onderliggende nettoschuld vertegenwoordigt de Solvay-aandelenweergave op schulden, waarbij 100% van de hybride eeuwigdurende obligaties opnieuw worden geklasseerd als schuld, maar geklasseerd als eigen vermogen onder IFRS. Dit is een belangrijke maat van de sterkte van de financiële positie van de Groep, en wordt algemeen gebruikt door kredietbeoordelaars.

**Nettoschuldenlasten:** De kosten van schulden, na aftrek van de interestinkomsten op verstrekte leningen en korte-termijnbeleggingen, evenals andere winsten (en verliezen) op de nettoschuld.

**Nettowerkkapitaal:** Dit omvat voorraden, handelsvorderingen, en overige vlottende vorderingen, min handelsschulden, en overige verplichtingen op korte termijn.

**Nettoprijszetting:** Verschil tussen de wijziging in de verkoopprijzen versus de wijziging in de variabele kosten.

**OCI:** Other Comprehensive Income of Andere elementen van het totaalresultaat.

**Omzet andere dan van kernactiviteiten:** Deze omzet omvat voornamelijk handelstransacties in grondstoffen en nutsvoorzieningen, en andere opbrengsten die geen betrekking hebben op de expertise en de kernactiviteiten van Solvay.

**Onderliggend:** Onderliggende resultaten worden geacht een meer vergelijkbare indicatie te geven van de fundamentele prestaties van Solvay doorheen de referentieperiodes. Ze worden gedefinieerd als IFRS cijfers aangepast voor "Aanpassingen" zoals hierboven gedefinieerd. Ze verstrekken de lezers bijkomende informatie aangaande de onderliggende prestaties van de Groep doorheen de tijd, haar financiële positie, en zijn coherent met hoe de bedrijfsprestaties en de financiële positie worden gerapporteerd aan de Raad van Bestuur en het Executief Comité.

**Onderliggende belastingvoet:** belasting op winst / (Resultaat vóór belastingen – Resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures – interesten en geboekte wisselkoersresultaten op de Rusvinyl joint venture) – allen bepaald op Onderliggende basis. De aanpassing in de noemer betreffende geassocieerde deelnemingen en joint ventures is gemaakt omdat deze contributies reeds na belastingen zijn. Dit geeft een bijkomende aanwijzing van de belastingvoet doorheen de Groep.

**Onderzoek & innovatie:** Kapitaalinvesteringen en uitgaven aangaande onderzoek en ontwikkeling opgenomen in het resultaat en in het overzicht van de financiële positie, vóór aftrek van subsidies, royalties en afschrijvingslasten. Dit geeft de totale inspanning in onderzoek en innovatie in contanten weer, ongeacht of de elementen werden opgenomen als lasten of als activa.

**Onderzoek- en Innovatie-intensiteit:** ratio van Onderzoek & innovatie / netto-omzet.

**Operationele schuldafbouw:** Vermindering van passiva (netto financiële schuld of voorzieningen) uitsluitend door operationele prestaties, d.w.z. exclusief effecten van fusies en overnames en bedrijfsperimeter, alsmede impact van herwaarderingen (wisselkoersschommelingen, inflatie, mortaliteit en disconteringsvoeten).

**Organische groei:** Groei van de netto-omzet of onderliggende EBITDA exclusief de effecten van perimeterwijzigingen en omrekening van valuta. De berekening wordt gemaakt door de vorige periode aan te passen aan de bedrijfsperimeter en aan de omrekeningskoers van valuta van de huidige periode.

**PA:** Polyamide, polymeertype.

**pp:** Eenheid van procentpunt, waarin de evolutie van ratio's wordt uitgedrukt.

**PPA:** Purchase Price Allocation, gedefinieerd als de boekhoudkundige impact van de toewijzing van de overnameprijs van verwervingen, voornamelijk aangaande Rhodia en Cytec.

**Prijzsettingsvermogen:** De mogelijkheid om een positieve netto prijszetting te creëren.

**PSU:** Performance Share Unit, eenheid waarvan de waarde gebaseerd is op die van een aandeel.

**PVC:** Polyvinyl chloride, polymeertype.

**Resultaten van het beheer van de portefeuille en belangrijke herstructurering:** Dit omvat:

- Winsten en verliezen van de verkoop van dochterondernemingen, gezamenlijke bedrijfsactiviteiten, joint ventures en geassocieerde deelnemingen die geen beëindigde bedrijfsactiviteiten zijn;
- Kosten betreffende bedrijfscombinaties;
- Winsten en verliezen van de verkoop van vastgoed dat niet direct verbonden is aan een operationele activiteit;
- Kosten van herstructureringen die voortvloeien uit het beheer van de portefeuille en belangrijke herstructurering, inclusief waardeverminderingverliezen voortvloeiend uit de stopzetting van een activiteit of een productieëenheid;
- Waardeverminderingverliezen die voortvloeien uit het testen van kasstroomgenererende eenheden;
- De niet-cash boekhoudkundige impact van afschrijvingen ingevolge de PPA van de overnameprijs van verwervingen is niet opgenomen in deze rubriek.

**Resultaten van legacy sanering en belangrijke geschillen:** Dit omvat:

- Saneringskosten die niet voortvloeien uit operationele productieëenheden (stopgezette sites, beëindigde producties, vervuiling van voorgaande jaren); en
- De impact van belangrijke geschillen.

**ROCE:** Rendement op aangewend kapitaal, berekend als de verhouding tussen de onderliggende EBIT (vóór aanpassing voor de afschrijving van PPA) en aangewend kapitaal. Het aangewend kapitaal bestaat uit het nettowerkkapitaal, materiële en immateriële activa, goodwill, met een gebruiksrecht overeenstemmende activa, investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures en overige deelnemingen, en wordt genomen als het gemiddelde van de balans aan het begin en het einde van de periode.

**SBTi:** Science Based Targets initiatieven

**SOP:** Stock Option Plan, aandelenoptieplan.

**SPM:** (Sustainable Portfolio Management) Duurzaam portefeuillebeheer is een onderdeel van het Solvay Way-raamwerk (gerelateerd aan 5 activiteiten). Het is een strategisch instrument om informatie te ontwikkelen over onze portefeuille en om de impact van de algemene duurzaamheid en megatendensen op onze activiteiten te beoordelen.

**Verplichte bijdragen aan regelingen voor personeelsbeloningen:** voor gefinancierde plannen, bijdragen aan fondsbeleggingen die overeenkomen met bedragen die tijdens de respectieve periode moeten worden betaald, in overeenstemming met overeenkomsten met beheerders of regelgeving, en, voor niet-gefinancierde plannen, voordelen die aan begunstigden worden betaald.

**Verwaterde winst per aandeel:** Nettowinst (aandeel Solvay) gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, aangepast voor de effecten van verwatering.

**Vrije kasstroom:** (Free cash flow) Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten (exclusief kasstromen verbonden aan verwervingen of vervreemdingen van dochterondernemingen en uitgaande kasstromen van vrijwillige bijdragen aan de pensioenen, aangezien deze als schuldafbouw zijn beschouwt, als terugbetaling van schulden) plus kasstromen uit investeringsactiviteiten (exclusief kasstromen uit kosten die voortkomen uit of verband houden met verwervingen en vervreemdingen van dochterondernemingen en andere investeringen, en exclusief leningen

verstrekt aan geassocieerde deelnemingen en andere niet-geconsolideerde deelnemingen, en erkenning van verrekende vorderingen), betaling van leaseverplichtingen, en toename/afname van schulden aangaande saneringsactiviteiten. Vóór de toepassing van IFRS 16 werden leasebetalingen van operationele leases opgenomen in de vrije kasstroom. Als gevolg van de toepassing van IFRS 16 omvat de vrije kasstroom de betaling van de leaseverplichting (exclusief de rentelasten), omdat leaseovereenkomsten over het algemeen worden beschouwd als bedrijfsactiviteiten. Het niet opnemen van deze post in de vrije kasstroom zou resulteren in een aanzienlijke verbetering van de vrije kasstroom in vergelijking met voorgaande perioden, terwijl de activiteiten zelf niet werden beïnvloed door de implementatie van IFRS 16. Het is een maat die de verwerving van contanten weergeeft, evenals de efficiëntie van het werkkapitaal, en de investeringsdiscipline van de Groep.

**Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders:** Vrije kasstroom na betaling van netto interesten, coupons op eeuwigdurende hybride obligaties en dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen. Dit vertegenwoordigt de kasstroom waarover de aandeelhouders van Solvay beschikken, om hun dividend te betalen en/of om de netto financiële schuld te verminderen.

**Vrije kasstroomomrekening:** Berekend als de verhouding tussen de vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders van de laatste 12 maanden (vóór aftrek van dividenden betaald aan minderheidsbelangen) en de onderliggende EBITDA van de laatste 12 maanden.

**Vrijwillige bijdragen aan pensioenen:** bijdragen aan fondsbeleggingen die de verplichte bijdragen aan toegezegd-pensioenregelingen overstijgen. Deze betalingen zijn discretionair en worden gedreven door het doel van waardecreatie. Deze vrijwillige bijdragen zijn uitgesloten van de vrije kasstroom, omdat ze een schuldaflossend karakter hebben.

**WACC:** weigthed average cost of capital: gewogen gemiddelde kapitaalkosten

## Contacten

### Investor relations

Jodi Allen  
+1 609 860 4608

Geoffroy d'Oultremont  
+32 2 264 29 97

Bisser Alexandrov  
+32 2 264 36 87

[investor.relations@solvay.com](mailto:investor.relations@solvay.com)

### Media relations

Nathalie Van Ypersele  
+32 478 20 10 62  
[nathalie.vanypersele@solvay.com](mailto:nathalie.vanypersele@solvay.com)

Brian Carroll  
+32 2 264 15 30  
[brian.carroll@solvay.com](mailto:brian.carroll@solvay.com)

Peter Boelaert  
+32 479 30 91 59  
[peter.boelaert@solvay.com](mailto:peter.boelaert@solvay.com)

## Wettelijke bepaling als bescherming tegen onredelijke aansprakelijkheidsstellingen

Dit persbericht kan toekomstgerichte informatie bevatten. Toekomstgerichte verklaringen beschrijven verwachtingen, plannen, strategieën, doelen, toekomstige gebeurtenissen of intenties. De verwezenlijking van toekomstgerichte verklaringen die in dit persbericht staan, is onderworpen aan en is afhankelijk van risico's en onzekerheden verbonden aan verschillende factoren, waaronder algemene economische factoren, schommelingen van interestvoeten en wisselkoersen; veranderende marktcondities, concurrentie op producten, de aard van de productontwikkeling, het effect van verwervingen en verkopen, herstructureringen, terugtrekkingen van producten; goedkeuringen door regelgevers, het all-in scenario van onderzoeks- en innovatieprojecten en andere ongebruikelijke zaken. Om deze reden kunnen de actuele of toekomstige resultaten wezenlijk afwijken van de resultaat die expliciet gemeld worden of impliciet besloten zijn in dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Mochten bekende of onbekende risico's of onzekerheden zich voltrekken of mochten onze aannames onjuist blijken te zijn, dan kunnen de daadwerkelijke resultaten sterk afwijken van de verwachte resultaten. Solvay verplicht zich niet om toekomstgerichte verklaringen publiekelijk te actualiseren of te herzien.

## Over Solvay

Solvay is een op wetenschap gebaseerd bedrijf waarvan de technologieën voordelen bieden voor vele aspecten van het dagelijks leven. Met meer dan 24.100 werknemers in 64 landen verbindt Solvay mensen, ideeën en elementen om de vooruitgang opnieuw uit te vinden. De Groep streeft naar het creëren van duurzame gemeenschappelijke waarde voor iedereen, vooral via Solvay One Planet, dat rond drie pijlers is opgebouwd: de bescherming van het klimaat, het behoud van hulpbronnen en de bevordering van een betere levenskwaliteit. De innovatieve oplossingen van de Groep dragen bij tot veiligere, schonere en duurzamere producten, die te vinden zijn in woningen, voeding en consumptiegoederen, vliegtuigen, auto's, batterijen, slimme toestellen, toepassingen in de gezondheidszorg, water- en luchtzuiveringssystemen. Solvay werd opgericht in 1863 en behoort vandaag tot de top drie in de wereld voor het overgrote deel van zijn activiteiten. In 2019 realiseerde het een netto-omzet van 10,2 miljard euro. Solvay staat genoteerd op Euronext Brussel (SOLB) en Parijs en in de Verenigde Staten worden zijn aandelen (SOLVY) verhandeld via een ADR-programma niveau 1. Meer informatie vindt u op [www.solvay.com](http://www.solvay.com).

## Over Solvay Investor Relations

[Results' documentation](#)

[G.R.O.W. Strategy](#)

[Share information](#)

[Credit information](#)

[ESG information](#)

[Annual report](#)

[Webcasts, podcasts and presentations](#)

