

Ontex kondigt resultaten vervroegd aan:  
omzet- en margedaling in een zwakker dan verwachte markt,  
leidt tot een herziening van de vooruitzichten voor het hele jaar

- > Omzetsdaling met 4% in 1<sup>ste</sup> halfjaar, voornamelijk veroorzaakt door een zwakke vraag naar babyverzorging in Europa;
- > Aangepaste EBITDA-marge daalt met 2,2pp in 1<sup>ste</sup> halfjaar, als gevolg van een mindere absorptie van vaste kosten veroorzaakt door de lagere volumes, en als gevolg van stijgende kosten;
- > Vooruitzichten voor het hele jaar herzien, waarbij nu een omzetsdaling met lage enkelvoudige cijfers wordt voorzien en een aangepaste EBITDA tussen 200 en 210 miljoen €.

#### Citaat van de CEO

*"De resultaten in het tweede kwartaal lagen onder onze verwachtingen. De geopolitieke omgeving heeft de consumentenvraag in onze markten beïnvloed, met name in babyverzorging, waar die met hoge enkelvoudige cijfers is gedaald. Retailmerken werden geconfronteerd met intense promotionele activiteiten door merkfabrikanten, en sommige klanten hebben in enkele van onze belangrijkste markten voorraden afgebouwd. Deze trends, gecombineerd met enkele tijdelijke verstoringen in onze productieactiviteiten, resulteerden in aanzienlijk lagere dan verwachte volumes, wat onze omzet en aangepaste EBITDA-marge beïnvloedden. Belangrijk is echter dat onze volwassenenzorgactiviteiten blijven toenemen in een sterk groeiende markt, en dat onze netto contractwinsten in babyverzorging positief blijft in Europa en Noord-Amerika.*

*De resultaten van het eerste halfjaar hebben ons ertoe gebracht de vooruitzichten voor het hele jaar te herzien. We verwachten een hogere omzet in de tweede helft, dankzij de start van bevestigde contracten in Noord-Amerika en Europa, in gelijkaardige marktomstandigheden. Deze zullen de absorptie van de vaste kosten aanzienlijk verbeteren, en onze kostenbasis zal ook verbeteren aangezien de tijdelijke verstoringen in de toeleveringsketen in Europa worden opgelost en VAA-kosten zijn afgestemd op onze huidige realiteit.*

*Het zwakke tweede kwartaal, hoewel teleurstellend, zal ons niet afleiden van onze strategische reis. We boeken gestaag vooruitgang en leveren stap voor stap resultaten. De herstructurering van de portefeuille en de versteviging van de balans zijn grotendeels gerealiseerd. De innovatiepijplijn is versterkt en zal blijven leveren. Onze activiteiten in Noord-Amerika hebben snelle groei laten zien, op weg naar schaalvergroting, en we hebben grote stappen gezet richting best-in-class productie. Deze structurele veranderingen zullen geleidelijk onze veerkracht tegen marktfluctuaties verbeteren."*

#### Resultaten van het 1<sup>ste</sup> halfjaar van 2025 <sup>[1]</sup>

- > De **omzet** bedroeg 880 miljoen €, een daling van 4,0% op vergelijkbare basis. De doorwerking van prijsdalingen in 2024 resulteerde in een verwachte prijsdaling van 1,0%, voornamelijk in het eerste kwartaal. De volumes daalden met 3,0%, inclusief mixeffecten, voornamelijk in het tweede kwartaal, wat over het algemeen in lijn was met de daling van de vraag in de belangrijkste markten van Ontex. Netto contractwinsten droegen positief bij aan de volumes, vooral in Noord-Amerika. In Europa werd Ontex geconfronteerd met tijdelijke verstoringen in de toeleveringsketen als gevolg van de onbeschikbaarheid van bepaalde grondstoffen, de fabriekstilstand in Spanje en de vertraagde capaciteitsuitbreiding van bepaalde nieuwe producten.

[1] De vooraf aangekondigde resultaten zijn niet geauditeerd. De volledige geauditeerde resultaten worden tegen 31 juli 2025 verwacht.

Tenzij anders aangegeven, zijn alle vergelijkingen in dit document jaar op jaar, en voor de omzet specifiek op een vergelijkbare basis (LFL, Like For Like), i.e. bij constante wisselkoersen en perimeter en exclusief hyperinflatie-effecten.

- De omzet in **babyverzorging** was 9,8% lager op vergelijkbare basis, waarvan 7,8% op basis van volume en mix, wat de zeer zwakke consumentenvraag naar retailmerken in de Europese en Noord-Amerikaanse markten weerspiegelt. Deze daalden gemiddeld met hoge enkelvoudige cijfers. Retailmerken werden geconfronteerd met zware promotionele activiteiten door merkfabrikanten in beide regio's. De omzetimpact van Ontex was groter vanwege de specifieke blootstelling aan landen waar deze effecten meer uitgesproken waren, zoals het Verenigd Koninkrijk en Polen, en vanwege het afbouwen van voorraden door sommige klanten.
  - De omzet in **dameshygiëne** daalde met 5,5% op vergelijkbare basis, lager dan de lichte daling van de consumentenvraag in Europa, veroorzaakt door de prijsdaling en tijdelijke verstoringen in de toeleveringsketen, voornamelijk als gevolg van de fabriekstilstand in Spanje.
  - De omzet in **volwassenenzorg** steeg met 2,6% op vergelijkbare basis, wat de aanhoudende vraag in het retailkanaal en de stabiele vraag in het gezondheidszorgkanaal in Europa weerspiegelt.
- > De **aangepaste EBITDA** bedroeg 86 miljoen €, vergeleken met 110 miljoen € in 2024, wat een margedaling van 2,2 procentpunt tot 9,8% voorstelt. De daling weerspiegelt de directe impact van de verkoopprijsdaling met 9 miljoen € en de 11 miljoen € negatieve impact van lagere volumes, inclusief het effect van lagere vaste kostenabsorptie. Het kostenbesparingsprogramma hielp de impact van hogere kosten en tijdelijke inefficiënties te beperken.
- De kosten van **grondstoffen** stegen met ongeveer 4% in het halfjaar, wat resulteerde in een negatieve impact van 19 miljoen €, waarvan het grootste deel in het tweede kwartaal. De prijzen stegen voor de meeste grondstoffen, en met name voor fluff, maar inmiddels dalen ze weer.
  - **Andere operationele kosten** stegen met ongeveer 8%, wat resulteerde in een negatieve impact van 22 miljoen €, waarvan ongeveer de helft veroorzaakt werd door inflatie van salarissen en van logistieke en andere diensten, terwijl de andere helft te wijten is aan tijdelijke inefficiënties die voornamelijk het tweede kwartaal beïnvloedden. In Noord-Amerika werden extra kosten gemaakt om de productie in de tweede helft van het jaar op te voeren en om de mogelijke impact van Amerikaanse importtarieven te anticiperen, hoewel deze uiteindelijk niet van toepassing bleken. In Europa leidden verstoringen in de productieactiviteiten ook tot kosten voor compenserende maatregelen in productie en distributie.
  - Het **kostentransformatieprogramma** leverde 34 miljoen € aan nettobesparingen op, wat een sterke verlaging van de operationele kosten met 5% vertegenwoordigt, en dit ondanks de lagere volumebasis. De besparingen zijn deels te danken aan de vooruitgang die geboekt werd bij de transformatie van de operationele voetafdruk van Ontex in Europa.
  - **VAA-kosten** (Verkoop, Algemene en Administratieve kosten) werden aangepast om het lagere winstgevendheidsniveau weer te geven.
- > Het **bedrijfsresultaat** bedroeg 43 miljoen €, inclusief 5 miljoen € eenmalige kosten, voornamelijk herstructureringskosten, en 38 miljoen € afschrijvingen.
- > De **vrije kasstroom** bedroeg 40 miljoen € negatief, wat de lagere EBITDA-bijdrage, het lagere gebruik van factoring, de toename van kapitaaluitgaven en de kasuitstroom voor herstructurering weerspiegelt. De kapitaaluitgaven bleven op een hoger niveau, op 45 miljoen € in het halfjaar, aangezien Ontex zijn groei- en kostentransformatieprogramma voortzet. Leasebetalingen bleven stabiel op 13 miljoen €. Hoewel de onderliggende behoefte aan werkkapitaal minimaal was, met een toename van 1 miljoen €, bedroegen schommelingen in sociale verplichtingen 7 miljoen € negatief en verminderde het gebruik van factoring met 9 miljoen €. Belastingbetalingen bedroegen 10 miljoen € en betalingen met betrekking tot financiering bedroegen 26 miljoen €. De kasuitstroom voor herstructurering en eenmalige kosten bedroeg 23 miljoen €, voornamelijk gerelateerd aan de lopende transformatie in de Belgische operaties.
- > De **netto financiële schuld** voor de totale groep bedroeg 552 miljoen € eind juni, vergeleken met 612 miljoen € aan het begin van het jaar. De daling in het kwartaal is voornamelijk te danken aan de 101 miljoen € opbrengsten uit desinvesteringen, voornamelijk uit de verkoop van de Braziliaanse bedrijfsactiviteiten, inclusief de opbrengsten die begin april bij de effectieve verkoop werden ontvangen, en de borg die eind juni werd vrijgegeven. Deze opbrengsten blijven onderhevig aan gebruikelijke balansaanpassingen en enkele transactiekosten. Naast de vrije kasstroom bestond de kasuitstroom uit 11 miljoen € aandeleninkopen om het programma af te ronden dat eind 2024 werd gelanceerd voor lange-termijn-verloningsplannen. Niet-contante effecten verminderden de nettoschuld met 10 miljoen €, voornamelijk gerelateerd aan lagere leasing na de verkoop van de Braziliaanse bedrijfsactiviteiten. Met de lagere EBITDA-bijdrage steeg de hefboomratio van 2,5x naar 2,7x. De bruto financiële schuld verminderde tot 698 miljoen €, inclusief de uitgifte van een nieuwe obligatie van 5,25% voor 400 miljoen € met vervaldatum in 2030, en de vervroegde aflossing van de vorige obligatie van 3,50% voor 580 miljoen €.

## Vooruitzichten voor het volledige jaar 2025 <sup>[2]</sup>

De resultaten in de tweede helft worden verwacht te herstellen. De omzet zal naar verwachting herstellen, zelfs als de consumentenvraag zwak blijft. De belangrijkste bijdragen aan deze omzetgroei in de eerste helft van het jaar zijn de start van nieuwe contracten in Europa en Noord-Amerika tijdens het derde kwartaal en het einde van de voorraadafbouw door klanten. Deze volumegroei zal een sterke impact hebben op de EBITDA-marge door de absorptie van vaste kosten. De tijdelijke inefficiënties in de toeleveringsketen die zowel de volumegroei beïnvloedden als extra kosten veroorzaakten, zijn opgelost. Bovendien dalen de grondstofkosten door lagere indices. Ondertussen blijft Ontex zijn kosten-transformatieprogramma uitvoeren, wat verdere besparingen zal opleveren en extra productiecapaciteiten zal activeren in groeiende productcategorieën.

Daarom wordt verwacht dat voor de tweede helft van 2025:

- > De **omzet** herstelt en in lijn ligt met de tweede helft van 2024;
- > De **aangepaste EBITDA** weer jaar-op-jaar groeit;
- > De **vrije kasstroom** positief zal zijn, waardoor de uitstroom in de eerste helft van 2025 wordt gecompenseerd.

Ontex heeft daarbij zijn verwachtingen voor het hele jaar aangepast aan de nieuwe realiteit en verwacht nu dat:

- > De **omzet** met lage enkelvoudige cijfers zal dalen op vergelijkbare basis (voorheen verwachtte men een groei van 3% tot 5% op vergelijkbare basis);
- > De **aangepaste EBITDA** tussen 200 en 210 miljoen € uitkomt (voorheen verwachtte men een groei van 4% tot 7% of tussen 232 en 238 miljoen €);
- > De **vrije kasstroom** rond nul zal liggen (voorheen verwachtte men dat deze sterk zou blijven);
- > De **hefboomratio** tegen het einde van het jaar rond de 2,5x zal liggen (voorheen onder 2,5x).

[2] De verwachtingen van Ontex gaan ervan uit dat de bestaande situatie van de internationale invoertarieven niet verandert.

## Belangrijkste bedrijfs- & financiële indicatoren <sup>[3]</sup>

| Bedrijfsresultaten<br>in miljoen €         | Kwartaal 2   |              |               |              | Halfjaar 1   |              |               |              |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|                                            | 2025         | 2024         | %             | % LFL        | 2025         | 2024         | %             | % LFL        |
| <b>Omzet</b>                               | <b>429,7</b> | <b>455,9</b> | <b>-5,8%</b>  | <b>-5,2%</b> | <b>880,3</b> | <b>916,1</b> | <b>-3,9%</b>  | <b>-4,0%</b> |
| Adult Care                                 | 203,7        | 195,7        | +4,1%         | +3,9%        | 406,1        | 394,5        | +2,9%         | +2,6%        |
| Baby Care                                  | 163,7        | 195,2        | -16,1%        | -14,6%       | 351,9        | 390,7        | -9,9%         | -9,8%        |
| Feminine Care                              | 57,8         | 60,3         | -4,0%         | -3,5%        | 114,0        | 120,5        | -5,4%         | -5,5%        |
| Operationele kosten (excl. afschrijvingen) | (394,0)      | (399,0)      | +1,3%         |              | (794,1)      | (806,3)      | +1,5%         |              |
| <b>Aangepaste EBITDA</b>                   | <b>35,7</b>  | <b>56,9</b>  | <b>-37,3%</b> |              | <b>86,2</b>  | <b>109,8</b> | <b>-21,5%</b> |              |
| <i>Aangepaste EBITDA-marge</i>             | <i>8,3%</i>  | <i>12,5%</i> | <i>-2,2pp</i> |              | <i>9,8%</i>  | <i>12,0%</i> | <i>-2,2pp</i> |              |
| (EBITDA-aanpassingen)                      | (2,6)        | (41,6)       | +93,7%        |              | (5,3)        | (42,2)       | +87,5%        |              |
| Afschrijvingen                             | (19,2)       | (18,4)       | -4,1%         |              | (38,1)       | (36,4)       | -4,7%         |              |
| <b>Bedrijfswinst/(verlies)</b>             | <b>13,9</b>  | <b>(3,1)</b> |               |              | <b>42,8</b>  | <b>31,1</b>  | <b>+38%</b>   |              |

| Omzet<br>in miljoen € | 2024         | Vol/mix | Verkoop-<br>prijs | 2025<br>LFL  | Wissel-<br>koers | 2025         |
|-----------------------|--------------|---------|-------------------|--------------|------------------|--------------|
| Kwartaal 2            | <b>455,9</b> | -21,7   | -1,8              | <b>432,4</b> | -2,8             | <b>429,7</b> |
|                       |              | -4,8%   | -0,4%             | <b>-5,2%</b> | -0,6%            | <b>-5,8%</b> |
| Halfjaar 1            | <b>916,1</b> | -27,5   | -9,1              | <b>879,5</b> | +0,8             | <b>880,3</b> |
|                       |              | -3,0%   | -1,0%             | <b>-4,0%</b> | +0,1%            | <b>-3,9%</b> |

| Aangepaste EBITDA<br>in miljoen € | 2024         | Vol/mix | Verkoop-<br>stoffen | Operat.<br>kosten | Operat.<br>besparing | VAA/<br>Overige | Wissel-<br>koers | 2025          |
|-----------------------------------|--------------|---------|---------------------|-------------------|----------------------|-----------------|------------------|---------------|
| Kwartaal 2                        | <b>56,9</b>  | -8,3    | -1,8                | -15,9             | -14,5                | +18,8           | +0,5             | <b>35,7</b>   |
|                                   |              | -14,7%  | -3,2%               | -28,0%            | -25,5%               | +33,1%          | +1,0%            | <b>-37,3%</b> |
| Halfjaar 1                        | <b>109,8</b> | -10,7   | -9,1                | -18,8             | -22,5                | +34,1           | +3,9             | <b>86,2</b>   |
|                                   |              | -9,7%   | -8,3%               | -17,1%            | -20,5%               | +31,1%          | +3,6%            | <b>-21,5%</b> |

| Financiële resultaten<br>in miljoen € | Halfjaar 1    |              |               |
|---------------------------------------|---------------|--------------|---------------|
|                                       | 2025          | 2024         | %             |
| Investeringsuitgaven                  | (44,5)        | (37,9)       | -17%          |
| <b>Vrije kasstroom</b>                | <b>(40,3)</b> | <b>43,2</b>  | <b>-193%</b>  |
| Netto werkkapitaal [4]                | 123,0         | 117,5        | +5%           |
| <i>Netto werkkapitaal / omzet [4]</i> | <i>6,8%</i>   | <i>5,3%</i>  | <i>+1,5pp</i> |
| Bruto financiële schuld [4]           | 698,0         | 736,3        | -5%           |
| <b>Netto financiële schuld [4]</b>    | <b>552,2</b>  | <b>612,0</b> | <b>-10%</b>   |
| <i>Hefboomratio [4]</i>               | <i>2,68x</i>  | <i>2,46x</i> | <i>+0,21x</i> |

[3] De gerapporteerde winst- en verliescijfers hebben alleen betrekking op voortgezette activiteiten, d.w.z. kernmarkten. Vanaf 2022 worden opkomende markten gerapporteerd als activa aangehouden voor verkoop en beëindigde activiteiten, na de strategische beslissing om deze bedrijven te verkopen. De meeste hiervan zijn al verkocht.

[4] De gegevens over schulden en hefboomratio vertegenwoordigen de situatie aan het einde van de periode, d.w.z. 30/06/2025, en vergelijken met het begin van de periode, d.w.z. 31/12/2024.

## Praktische informatie

### Vrijwaringsclausule

Dit rapport kan “toekomstgerichte verklaringen” bevatten. Toekomstgerichte verklaringen zijn verklaringen betreffende of gebaseerd op de huidige voornemens, meningen of verwachtingen van het management betreffende, onder meer, Ontex' toekomstige bedrijfsresultaten, financiële conditie, liquiditeit, prospecten, groei, strategieën of ontwikkelingen in de sector waarin we operationeel zijn. Per definitie houden toekomstgerichte verklaringen risico's, onzekerheden en veronderstellingen in waardoor de reële resultaten van toekomstige gebeurtenissen in belangrijke mate kunnen afwijken van de verklaarde of geïmpliceerde resultaten. Deze risico's, onzekerheden en veronderstellingen kunnen het resultaat en de financiële effecten van deze plannen en gebeurtenissen hierin beschreven negatief beïnvloeden. Toekomstgerichte verklaringen, die in dit rapport worden vermeld met betrekking tot trends of huidige activiteiten, zijn geen waarborg dat deze trend en activiteiten in de toekomst zullen aanhouden. Wij gaan geen enkele verbintenis aan om de toekomstgerichte verklaringen te actualiseren, noch als gevolg van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of andere. Men mag geen onterecht vertrouwen schenken aan toekomstgerichte verklaringen, die enkel geldig zijn op de datum van dit rapport.

De informatie in dit rapport kan wijzigen zonder voorafgaandelijke melding. Geen waarborg, noch uitgedrukt of verondersteld, wordt gemaakt met betrekking tot de redelijkheid, de nauwkeurigheid of de volledigheid van de informatie opgenomen in dit rapport en er moet hier geen vertrouwen aan gehecht worden. De meeste tabellen in dit rapport geven de bedragen in miljoen € weer om transparant te zijn. Dit kan aanleiding geven tot afrondingsverschillen in de tabellen opgenomen in dit rapport.

### Bedrijfsinformatie

Dit persbericht, en de gerelateerde niet geauditeerde financiële informatie van Ontex Group NV voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025, werd goedgekeurd voor publicatie overeenkomstig het besluit van de raad van bestuur van 15 juli 2025.

### Audio webcast

Het management zal een audiowebcast organiseren voor investeerders en analisten op 16 juli 2025 om 10:00 CEST. Om deel te nemen, klik op <https://ontexgroup.engagestream.companywebcast.com/2025-07-16-call>. Een herhaling zal kort na de live presentatie beschikbaar zijn via dezelfde link. Een kopie van de presentatie zal beschikbaar zijn op [ontex.com](https://ontex.com).

### Financiële kalender

- > **31 juli 2025** Publicatie van de volledige resultaten van het 2<sup>de</sup> kwartaal en de 1<sup>ste</sup> jaarhelft van 2025
- > **30 oktober 2025** Publicatie van de resultaten van het 3<sup>de</sup> kwartaal van 2025
- > **12 februari 2026** Publicatie van de resultaten van het 4<sup>de</sup> kwartaal en volledig jaar 2025

### Vragen

- |   |                  |                 |                 |                                                                                                        |
|---|------------------|-----------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| > | <b>Beleggers</b> | Geoffroy Raskin | +32 53 33 37 30 | <a href="mailto:investor.relations@ontexglobal.com">investor.relations@ontexglobal.com</a>             |
| > | <b>Media</b>     | Catharine Weyne | +32 53 33 36 22 | <a href="mailto:corporate.communications@ontexglobal.com">corporate.communications@ontexglobal.com</a> |

### Over Ontex

Ontex is een toonaangevende internationale ontwikkelaar en producent van producten in babyverzorging, dameshygiëne en volwassenenzorg, zowel voor retailers als voor de gezondheidszorg voornamelijk in Europa en Noord-Amerika. Ontex stelt wereldwijd zo'n 5.500 mensen tewerk met fabrieken en kantoren in 12 landen (exclusief Beëindigde Bedrijfsactiviteiten), en de innovatieve producten worden verdeeld in ongeveer 100 landen. [Ontex](https://ontex.com) heeft zijn hoofdzetel in Aalst, België, en staat genoteerd op [Euronext Brussel](https://euronext.com), waar het deel uitmaakt van de [Bel Mid](https://belmid.com)<sup>®</sup> index. Om op de hoogte te blijven van het laatste nieuws, ga naar [ontex.com](https://ontex.com) of volg Ontex op [LinkedIn](https://www.linkedin.com/company/ontex).