

(28. februar 2025)

Vedtægter

for

Genmab A/S
(CVR-nr. 21023884
tidligere A/S reg.nr. 248.498)

Navn, hjemsted, formål og koncernsprog

§ 1

Selskabets navn er Genmab A/S.

§ 2

Selskabets hjemsted er København Kommune.

§ 3

Selskabets formål er at udøve medicinsk forskning, produktion og salg af sådanne produkter samt anden dermed i forbindelse stående virksomhed.

§ 3A

Selskabets koncernsprog er engelsk.

Selskabets aktiekapital

§ 4

Selskabets aktiekapital er 66.197.244 kr., fordelt i aktier à 1 kr. eller multipla heraf.

§ 4A

Bestyrelsen er til og med den 12. marts 2029 bemyndiget til ad en eller flere gange uden fortegningsret for de eksisterende aktionærer at forhøje Selskabets aktiekapital med indtil nominelt 6.600.000 kr. ved tegning af nye aktier. Forhøjelsen kan ske ved kontant indbetaling, der indbetales fuldt ud, eller apportindskud. De nye aktier skal med hensyn til fortegningsret ved fremtidige forhøjelser, indløselighed og omsættelighed være stillet som selskabets eksisterende aktier. Aktierne skal være omsættelighedsdokumenter og lyde på navn. De nye aktier skal udstedes til en kurs, der ikke er lavere end markedskursen.

Endvidere er bestyrelsen til og med den 12. marts 2029 bemyndiget til ad en eller flere gange med fortegningsret for de eksisterende aktionærer at forhøje selskabets aktiekapital med indtil nominelt 6.600.000 kr. ved tegning af nye aktier. Forhøjelsen kan ske enten ved kontant indbetaling, der indbetales fuldt ud, eller apportindskud. De nye aktier skal med hensyn til fortegningsret ved fremtidige forhøjelser, indløselighed og omsættelighed være stillet som selskabets eksisterende aktier.

Aktierne skal være omsætningspapirer og lyde på navn.

Ved udnyttelse af bemyndigelserne i denne § 4A kan bestyrelsen dog maksimalt forhøje selskabets aktiekapital med i alt nominelt 6.600.000 kr. Bestyrelsen bemyndiges til at foretage de ændringer i selskabets vedtægter, som måtte være nødvendige som følge af bestyrelsens udnyttelse af disse bemyndigelser.

Warrants

§ 5

Ved generalforsamlingsbeslutning af 13. april 2021 er bestyrelsen bemyndiget til ad en eller flere gange at udstede yderligere warrants til tegning af selskabets aktier med indtil nominelt 750.000 kr. til selskabets medarbejdere samt medarbejdere i selskabets direkte og indirekte ejede datterselskaber, med undtagelse af medlemmerne af selskabets direktion, og til at gennemføre de dertil relaterede kontante kapitalforhøjelser på indtil nominelt 750.000 kr., dog kan den nominelle forhøjelse af selskabskapitalen blive højere på grund af efterfølgende reguleringer af warranterne i henhold til de reguleringsbestemmelser, der er fastlagt af bestyrelsen ved udstedelsen af warranterne. Bestyrelsen har udstedt 750.000 warrants samt genudstedt 45.693 warrants under denne bemyndigelse. Denne bemyndigelse skal være gældende i perioden frem til og med 12. april 2026.

Yderligere er bestyrelsen ved generalforsamlingsbeslutning af 13. marts 2024 bemyndiget til ad en eller flere gange at udstede yderligere warrants til tegning af selskabets aktier med indtil nominelt 750.000 kr. til selskabets medarbejdere samt medarbejdere i selskabets direkte og indirekte ejede datterselskaber, med undtagelse af medlemmerne af selskabets direktion, og til at gennemføre de dertil relaterede kontante kapitalforhøjelser på indtil nominelt 750.000 kr., dog kan den nominelle forhøjelse af selskabskapitalen blive højere på grund af efterfølgende reguleringer af warranterne i henhold til de reguleringsbestemmelser, der er fastlagt af bestyrelsen ved udstedelsen af warranterne. Bestyrelsen har udstedt 353.622 warrants under denne bemyndigelse. Denne bemyndigelse skal være gældende i perioden frem til og med 12. marts 2029.

Bemyndigelserne giver ret til at udstede warrants til selskabets medarbejdere samt medarbejdere i selskabets direkte og indirekte ejede datterselskaber dog med undtagelse af bemyndigelserne af 13. april 2021 og 13. marts 2024, som ikke omfatter medlemmerne af selskabets direktion. Bestyrelsen kan efter de til enhver tid gældende regler genanvende eller genudstede eventuelle bortfaldne ikke udnyttede warrants, forudsat at genanvendelsen eller genudstedelsen finder sted inden for de vilkår og tidsmæssige begrænsninger, der fremgår af den pågældende bemyndigelse. Ved genanvendelse forstås adgang for bestyrelsen til at lade en anden aftalepart indtræde i en allerede bestående aftale om warrants. Ved genudstedelse forstås

bestyrelsens mulighed for inden for samme bemyndigelse at genudstede nye warrants, hvis allerede udstedte warrants er bortfaldet. En warrant skal give ret til at tegne nominelt 1 kr. aktie til en af bestyrelsen fastsat tegningskurs pr. aktie, der dog ikke kan være lavere end markedskursen på selskabets aktier på tildelingstidspunktet.

Bestyrelsen er berettiget til at fastsætte nærmere vilkår for de warrants, der udstedes i henhold til bemyndigelserne, samt til at foretage de ændringer i selskabets vedtægter, som måtte være nødvendige som følge af bestyrelsens udnyttelse af bemyndigelserne.

Selskabets aktionærer skal ikke have fortegningsret til de på grundlag af warrants udstedte aktier. Aktier, der tegnes ved udnyttelse af warrants, skal med hensyn til fortegningsret ved fremtidige forhøjelser, indløselighed og omsættelighed være stillet som selskabets eksisterende aktier. Aktierne skal være omsætningspapirer og lyde på navn.

Bestyrelsen har udnyttet bemyndigelserne indeholdt i § 5 som anført i bilag A, som er vedlagt vedtægterne og udgør en integreret del heraf.

§ 5A

Bestyrelsen er til og med den 12. marts 2029 bemyndiget til ad én eller flere gange at lade selskabet udstede konvertible gældsbreve med en ret for långiver til at konvertere sin fordring til maksimalt nominelt DKK 3.000.000 nye aktier. Dog kan antallet af aktier blive højere på grund af efterfølgende reguleringer af de konvertible gældsbreve i henhold til de reguleringsbestemmelser, der er fastlagt af bestyrelsen ved udstedelsen af de konvertible gældsbreve. Bestyrelsen bemyndiges samtidig til at gennemføre de dertil hørende kapitalforhøjelser. Konvertible gældsbreve kan udstedes mod kontant indbetaling eller på anden måde. Tegningen skal ske uden fortegningsret for aktionærerne og de konvertible gældsbreve skal udbydes til en konverteringskurs, som mindst svarer til aktiernes markedskurs på tidspunktet for bestyrelsens beslutning. De nye aktier skal med hensyn til fortegningsret ved fremtidige forhøjelser, indløselighed og omsættelighed være stillet som selskabets eksisterende aktier. Aktierne skal være omsætningspapirer og lyde på navn. Bestyrelsen bemyndiges til at fastsætte de nærmere vilkår for de konvertible gældsbreve der udstedes i henhold til bemyndigelsen i denne § 5A, samt til at foretage de ændringer i selskabets vedtægter, som måtte være nødvendige som følge af bestyrelsens udnyttelse af bemyndigelsen.

§ 5B

Bemyndigelserne til bestyrelsen i henhold til § 4A og § 5A ovenfor kan, med forbehold for de deri nævnte begrænsninger, tilsammen udnyttes til at forhøje selskabets kapital med op til nominelt DKK 6.600.000. Dog kan antallet af aktier

blive højere på grund af efterfølgende reguleringer af de konvertible gældsbreve i henhold til de reguleringsbestemmelser, der er fastlagt af bestyrelsen ved udstedelsen af de konvertible gældsbreve.

§ 6

Aktierne udstedes som navneaktier og noteres i selskabets ejerbog. Indtil bestyrelsen bestemmer andet, føres ejerbogen af VP Securities A/S (CVR nr. 21599336), som ejerbogsfører på selskabets vegne.

Der gælder ingen indskrænkninger i aktiernes omsættelighed. Aktierne er omsætningspapirer.

Ingen aktier har særlige rettigheder, og ingen aktionær er pligtig til at lade sine aktier indløse.

§ 7

Aktierne udstedes gennem VP Securities A/S. Udbetaling af udbytte m.v. sker efter de af VP Securities A/S fastsatte regler.

Generalforsamlinger

§ 8

Selskabets generalforsamlinger afholdes i Københavns kommune eller i Storkøbenhavn.

Ordinære generalforsamlinger afholdes hvert år inden fire (4) måneder efter regnskabsårets udløb.

Ekstraordinære generalforsamlinger skal afholdes, når bestyrelsen eller den generalforsamlingsvalgte revisor har forlangt det, eller såfremt skriftlig anmodning til bestyrelsen med angivelse af et bestemt emne, der ønskes behandlet på generalforsamlingen, fremkommer fra aktionærer, der ejer mindst 1/20 af aktiekapitalen. Efter modtagelsen af en sådan anmodning skal bestyrelsen foretage indkaldelse inden 14 dage og med kortest muligt varsel.

Generalforsamlinger indkaldes af bestyrelsen med mindst tre (3) ugers og højst fem (5) ugers varsel ved bekendtgørelse til Nasdaq Copenhagen samt ved offentliggørelse på selskabets hjemmeside (www.genmab.com). Indkaldelsesvarslet regnes fra den første bekendtgørelse. Indkaldelse sker endvidere ved meddelelse til alle i ejerbogen noterede aktionærer, der har fremsat begæring herom, til den adresse, herunder e-mailadresse, jf. § 16, de har opgivet til selskabet. Indkaldelser til generalforsamling såvel som andre dokumenter udarbejdet til brug for eller i forbindelse med generalforsamlingen udarbejdes på engelsk og, hvis bestyrelsen træffer afgørelse herom, ligeledes på dansk.

Forslag fra aktionærers side må for at komme til behandling på den ordinære generalforsamling være indgivet skriftligt til bestyrelsen senest seks (6) uger før generalforsamlingens afholdelse.

§ 8B

Selskabets generalforsamlinger kan efter bestyrelsens beslutning afholdes som fulde elektroniske generalforsamlinger uden adgang til fysisk fremmøde, når der foreligger særlige omstændigheder. Deltagelse i sådanne generalforsamlinger finder sted via internettet, på selskabets hjemmeside, videokonference eller andet medie med tilsvarende funktionalitet.

§ 9

I en sammenhængende periode begyndende senest tre (3) uger før generalforsamlingens afholdelse skal de i selskabslovens § 99, stk. 1 anførte oplysninger være tilgængelige på selskabets hjemmeside.

Disse oplysninger skal som minimum omfatte:

1. Indkaldelsen.
2. Det samlede antal aktier og stemmerettigheder på datoen for indkaldelsen.
3. De dokumenter, der skal fremlægges på generalforsamlingen, herunder for den ordinære generalforsamlings vedkommende den reviderede årsrapport.
4. Dagsordenen og de fuldstændige forslag.
5. De formularer, der skal anvendes ved stemmeafgivning ved fuldmagt og ved stemmeafgivning per brev, medmindre disse formularer sendes direkte til aktionærerne.

§ 10

Hvert aktiebeløb på 1 kr. giver én stemme.

Møde- og stemmeret på generalforsamlingen tilkommer den, der én uge inden afholdelse af generalforsamling er noteret som aktionær i ejerbogen eller den, fra hvem selskabet senest én uge inden afholdelse af generalforsamlingen har modtaget henvendelse med henblik på indførelse i ejerbogen. Møderet på generalforsamlingen er endvidere betinget af, at adgangskort er indhentet hos selskabet senest tre (3) dage før afholdelsen af generalforsamlingen.

Aktionæren kan møde personligt eller ved fuldmægtig, og kan møde sammen med en rådgiver, ligesom en fuldmægtig kan møde sammen med en rådgiver. Stemmeret kan udøves i henhold til fuldmagten, når den befuldmægtigede mod aflevering af sin fuldmagt har løst adgangskort til at møde på fuldmagtsgivers vegne. Fuldmægtigen skal fremlægge skriftlig og dateret fuldmagt.

Enhver aktionær kan brevstemme, dvs. stemme skriftligt inden generalforsamlingen afholdes. Brevstemmen skal i givet fald være modtaget af selskabet kl. 10.00 dagen inden generalforsamlingens afholdelse. For at sikre identifikation af den enkelte aktionær, der udnytter sin ret til at brevstemme, skal brevstemmen være underskrevet af aktionæren samt med blokbogstaver eller trykte bogstaver

angive dennes fulde navn og adresse samt VP-referencenummer. Såfremt aktionæren er en juridisk person, skal dennes CVR-nr. eller anden tilsvarende identifikation tillige være tydeligt anført i brevstemmen.

§ 11

Til at lede generalforsamlingen udpeger bestyrelsen en dirigent, der afgør alle spørgsmål vedrørende sagernes behandlingsmåde og stemmeafgivning, herunder om spørgsmålet skal underkastes skriftlig afstemning.

Medmindre andet følger af selskabsloven, afgøres de på generalforsamlingen behandlede anliggender med simpelt flertal.

Medmindre andet følger af selskabsloven, kræves til vedtagelse af ændringer i selskabets vedtægter eller selskabets opløsning, at mindst to tredjedele såvel af de afgivne stemmer, som af den på generalforsamlingen repræsenterede aktiekapital stemmer for forslaget.

Over det på generalforsamlingen passerede føres protokol, der underskrives af dirigenten.

Bestyrelse og direktion

§ 12

Selskabets bestyrelse vælges dels af generalforsamlingen og dels af medarbejderne i selskabet og dets til enhver tid hørende direkte og indirekte ejede datterselskaber og filialer, uanset om disse har hjemsted i eller uden for EU/EØS.

Generalforsamlingen vælger mellem tre (3) og ni (9) bestyrelsesmedlemmer for en periode, som udløber ved afholdelse af selskabets generalforsamling ét (1) år efter det år, de er blevet valgt.

Forudsat at selskabet og dets eventuelle her i landet registrerede direkte og indirekte ejede datterselskaber i de sidste tre (3) år inden et ordinært valg tilsammen har beskæftiget gennemsnitligt mindst 35 medarbejdere, har medarbejderne i selskabet og dets til enhver tid hørende direkte og indirekte ejede datterselskaber og filialer, uanset om disse har hjemsted i eller udenfor EU/EØS, ret til at vælge et antal bestyrelsesmedlemmer svarende til halvdelen af de på generalforsamlingen valgte bestyrelsesmedlemmer samt suppleanter for disse. Er betingelsen om beskæftigelse af gennemsnitligt mindst 35 medarbejdere i de sidste tre (3) år ikke opfyldt forud for et ordinært valg af bestyrelsesmedlemmer og suppleanter,

der skal vælges af medarbejderne, bortfalder retten til valg af medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer i henhold til nærværende vedtægter for tiden herefter. Ordinært valg af bestyrelsesmedlemmer og suppleanter, der skal vælges af medarbejderne, finder sted hver tredje år. Genvælg kan finde sted. Valget gennemføres som direkte valg i henhold til et af bestyrelsen godkendt valgregulativ.

Hvis selskabets eller selskabets direkte og indirekte ejede datterselskabers medarbejdere benytter sig af deres ret til at vælge selskabsrepræsentanter og/eller koncernrepræsentanter til bestyrelsen efter selskabsloven, bortfalder den ret, som koncernens medarbejdere har til at vælge medarbejderrepræsentanter ifølge disse vedtægter. Allerede valgte medarbejderrepræsentanter ifølge disse vedtægter skal fratræde samtidig med indtræden af medarbejderrepræsentanter valgt i henhold til selskabsloven.

Bestyrelsen vælger selv sin formand.

Bestyrelsen skal ved en forretningsorden træffe nærmere bestemmelse om udførelsen af sit hverv.

Bestyrelsen er beslutningsdygtig, når over halvdelen af samtlige medlemmer er repræsenteret.

De i bestyrelsen behandlede anliggender afgøres ved simpelt flertal. Bestyrelsen oppebærer et årligt honorar, hvis størrelse fremgår af årsrapporten.

§ 13

Formanden skal sørge for, at bestyrelsen holder møde, når dette er nødvendigt. Et medlem af bestyrelsen eller en direktør kan forlange bestyrelsen indkaldt.

Over det på bestyrelsesmøder passerede føres en protokol, der underskrives af samtlige tilstedeværende medlemmer.

Bestyrelsen ansætter en direktion bestående af 1-5 medlemmer med ansvar for selskabets daglige ledelse. Bestyrelsen er berettiget til at meddele prokura og til at fastsætte regler angående signaturbeføjelser overfor banker m.v.

§ 14

Selskabet har etableret en skadesløsholdelsesordning for medlemmer af bestyrelsen (hver især et "Bestyrelsesmedlem"). Ordningen indebærer, at Selskabet holder et Bestyrelsesmedlem skadesløs for eventuelle tab, som Bestyrelsesmedlemmet faktisk og rimeligvis måtte lide som følge af faktiske eller potentielle krav, herunder for omkostninger, udgifter, salærer, renter og dermed forbundne skatteforpligtelser, som måtte blive fremsat af tredjemand (bortset fra selskaber i Genmab-

koncernen) over for Bestyrelsesmedlemmet i forbindelse med dennes varetagelse af hvervet som Bestyrelsesmedlem. Tredjemand kan ikke direkte støtte ret på eller kræve udbetaling under Ordningen eller gøre regreskrav gældende mod Selskabet under henvisning til Ordningen.

Enhver skadesløsholdelse af Bestyrelsesmedlemmer i henhold til Ordningen skal anses for sekundær i forhold til (men er ikke betinget af) dækningen under Selskabets til enhver tid gældende ledelsesansvarsforsikring ("Ledelsesansvarsforsikringen") (dog med undtagelse af den til enhver tid værende selvrisiko i henhold til Ledelsesansvarsforsikringen) samt andre former for rimelig tilgængelig skadesløsholdelse. Ordningen dækker således også tab, der ikke dækkes - eller kun dækkes delvist - af Ledelsesansvarsforsikringen. Den sekundære dækning medfører ingen forpligtelse for Selskabet til at udtømme alle muligheder for at fritage Bestyrelsesmedlemmer for ansvar. Den forhindrer heller ikke Selskabet i at dække Bestyrelsesmedlemmers juridiske sagsomkostninger.

Ordningen dækker ikke tab som følge af ansvar pådraget af et Bestyrelsesmedlem som skyldes svig, strafbare handlinger, forsætlig forsømmelse eller grov uagtsomhed fra et Bestyrelsesmedlems side.

Ordningen løber til og med den 12. marts 2029 eller den ordinære generalforsamling i 2029, hvis det måtte være senere og dækker krav fremsat over for et Bestyrelsesmedlem som følge af forhold eller omstændigheder, der indtræder senest på denne dato, og som anmeldes over for Selskabet senest den 12. marts 2034.

Bestyrelsen fastlægger det nærmere indhold af Ordningen, herunder de økonomiske begrænsninger og proceduremæssige og administrative regler, der skal gælde for Ordningen. Bestyrelsen skal i den forbindelse rådfører sig med en eller flere velrenommerede forsikringsmæglere og/eller forsikringsudbydere med henblik på: i) at opretholde en ledelsesansvarsforsikring på rimelige kommercielle vilkår herunder i relation til selvriskoen og ii) fastsætte en passende dækningssum for Ordningen. For at imødegå mulige interessekonflikter er enhver skadesløsholdelse af et Bestyrelsesmedlem i henhold til Ordningen altid betinget af, at der er indhentet en juridisk vurdering fra et førende advokatfirma, der fastslår, at kravet er dækket af Ordningen.

Ethvert krav om skadesløsholdelse, herunder hvorvidt et Bestyrelsesmedlems handlinger er dækket af Ordningen, skal behandles og afgøres i henhold til dansk ret.

Tegningsret

§ 15

Selskabet tegnes af et bestyrelsesmedlem i forening med en direktør eller af to bestyrelsesmedlemmer i forening.

Elektronisk kommunikation

§ 16

Selskabet kan benytte elektronisk dokumentudveksling og elektronisk post, som nærmere angivet nedenfor, i sin kommunikation med aktionærene i stedet for fremsendelse eller fremlæggelse af papirbaserede dokumenter i henhold til disse vedtægter og selskabsloven, medmindre andet følger af selskabslovgivningen. Selskabet kan til enhver tid kommunikere til de enkelte aktionærer med almindelig brevpost og papirbaserede dokumenter som supplement eller alternativ til elektronisk kommunikation.

Indkaldelse af aktionærene til ordinær og ekstraordinær generalforsamling, herunder de fuldstændige forslag til vedtægtsændringer, tilsendelse af dagsorden, årsrapport, delårsrapport, selskabsmeddelelser, generalforsamlingsprotokoller og adgangskort samt øvrige generelle oplysninger mv. fra selskabet til aktionærene kan således fremsendes af selskabet til aktionærene via e-mail.

Ovennævnte dokumenter, bortset fra adgangskort til generalforsamlingen, offentliggøres tillige på selskabets hjemmeside (www.genmab.com).

Selskabets navnenoterede aktionærer kan via selskabets hjemmeside (www.genmab.com) oplyse en elektronisk adresse, hvortil meddelelser mv. kan sendes. Det er den enkelte aktionærs ansvar at sikre, at selskabet er i besiddelse af den korrekte elektroniske adresse. Aktionærene kan på selskabets hjemmeside (www.genmab.com) finde nærmere oplysninger om fremgangsmåden ved brug af elektronisk kommunikation samt kravene til de anvendte systemer.

Selskabsmeddelelser

§ 17

Selskabsmeddelelser kan udarbejdes alene på engelsk, såfremt bestyrelsen måtte beslutte det.

Regnskab og revision

§ 18

Selskabets regnskabsår er kalenderåret.

§ 19

Årsrapporter udarbejdes på engelsk og, såfremt bestyrelsen måtte beslutte det, tillige på dansk.

§ 20

Selskabets regnskaber revideres af en eller flere af generalforsamlingen valgte statsautoriserede revisorer.

§ 21

Selskabets regnskaber skal opgøres således, at de giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, dets økonomiske stilling samt resultat i overensstemmelse med danske regnskabsbestemmelser, internationale regnskabsstandarder (IFRS) samt eventuelt US GAAP.

BILAG A

I henhold til bemyndigelsen af 9. april 2014 til at udstede op til 500.000 warrants, har bestyrelsen den 5. oktober 2017 genudstedt 1.145 warrants og udstedt 17.611 nye warrants til tegning af selskabets aktier på op til 18.756 stk. aktier med en pålydende værdi på 1 kr. til medarbejdere i selskabet og to af selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt 18.756 kr. aktier, der er relateret til de udstedte optioner. Alle disse optioner er udnyttet til tegning af aktier eller bortfaldet ved medarbejdernes fratræden. Af de bortfaldne optioner er 778 genudstedt den 21. september 2018, og 77 er genudstedt den 1. marts 2019 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag E til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelserne af 9. april 2014 til at udstede op til 500.000 warrants og af 28. marts 2017 til at udstede 500.000 warrants, har bestyrelsen den 15. december 2017 genudstedt 3.748 warrants og udstedt warrants (henholdsvis 64.099 og 71.750 i henhold til bemyndigelserne) til tegning af selskabets aktier på op til 139.597 stk. aktier med en pålydende værdi på 1 kr. til direktører og medarbejdere i selskabet og to af selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt 139.597 kr. aktier, der er relateret til de udstedte optioner. Alle disse optioner er udnyttet til tegning af aktier eller bortfaldet ved medarbejdernes fratræden. Af de bortfaldne optioner er 314 genudstedt den 10. april 2018, 3.398 er genudstedt den 21. september 2018, 1.745 er genudstedt den 10. december 2018, 503 er genudstedt den 1. marts 2019, og 976 er genudstedt den 26. marts 2020 som anført i dette bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag E til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf. Af de bortfaldne optioner er yderligere 15.610 genudstedt den 26. februar 2021 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelserne af 9. april 2014 til at udstede op til 500.000 warrants og af 28. marts 2017 til at udstede 500.000 warrants har bestyrelsen den 10. april 2018 genudstedt 6.150 warrants og udstedt 8.804 nye warrants til tegning af selskabets aktier på op til 14.954 stk. aktier med en pålydende værdi på 1 kr. til medarbejdere i selskabet og to af selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til

nominelt 14.954 kr. aktier, der er relateret til de udstedte optioner. Alle disse optioner er udnyttet til tegning af aktier eller bortfaldet ved medarbejdernes fratræden. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag E til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelserne af 9. april 2014 til at udstede op til 500.000 warrants og af 28. marts 2017 til at udstede 500.000 warrants har bestyrelsen den 7. juni 2018 genudstedt 1.012 warrants og udstedt 13.702 nye warrants til tegning af selskabets aktier på op til 14.714 stk. aktier med en pålydende værdi på 1 kr. til medarbejdere i selskabet og to af selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt 14.714 kr. aktier, der er relateret til de udstedte optioner. Af disse optioner er 12.205 udnyttet til tegning af aktier pr. 25. februar 2025, og 359 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 150 genudstedt den 6. juni 2019 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag E til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf. Af de bortfaldne optioner er yderligere 209 genudstedt den 26. februar 2021 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelserne af 9. april 2014 til at udstede op til 500.000 warrants og af 28. marts 2017 til at udstede 500.000 warrants har bestyrelsen den 21. september 2018 genudstedt 4.473 warrants og udstedt 28.753 nye warrants til tegning af selskabets aktier på op til 33.226 stk. aktier med en pålydende værdi på 1 kr. til medarbejdere i selskabet og to af selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt 33.226 kr. aktier, der er relateret til de udstedte optioner. Af disse optioner er 17.738 udnyttet til tegning af aktier pr. 25. februar 2025, og 6.729 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 2.315 genudstedt den 6. juni 2019, og 3.732 er genudstedt den 26. marts 2020 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag E til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf. Af de bortfaldne optioner er yderligere 682 genudstedt den 26. februar 2021 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelserne af 9. april 2014 til at udstede op til 500.000 warrants og af 28. marts 2017 til at udstede 500.000 warrants har bestyrelsen den 10. december 2018 genudstedt 3.405 warrants og udstedt 210.208 nye warrants til tegning af selskabets aktier på op til 213.613 stk. aktier med en pålydende værdi på 1 kr. til direktører og medarbejdere i selskabet og to af selskabets

datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt 213.613 kr. aktier, der er relateret til de udstedte optioner. Af disse optioner er 104.327 udnyttet til tegning af aktier pr.

25. februar 2025, og 31.261 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 3.176 genudstedt den 1. marts 2019, 1.414 er genudstedt den 6. juni 2019, og 2.911 er genudstedt den 26. marts 2020 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag E til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf. Af de bortfaldne optioner er yderligere 23.760 genudstedt den 26. februar 2021 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelserne af 9. april 2014 til at udstede op til 500.000 warrants og af 28. marts 2017 til at udstede 500.000 warrants har bestyrelsen den 1. marts 2019 genudstedt 6.862 warrants og udstedt 13.120 nye warrants til tegning af selskabets aktier på op til 19.982 stk. aktier med en pålydende værdi på 1 kr. til medarbejdere i selskabet og to af selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt 19.982 kr. aktier, der er relateret til de udstedte optioner. Af disse optioner er 13.568 udnyttet til tegning af aktier pr. 25. februar 2025, og 954 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 152 genudstedt den 26. marts 2020, og 188 er genudstedt den 7. oktober 2021 som anført i dette bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag E til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf. Af de bortfaldne optioner er yderligere 302 genudstedt den 26. februar 2021, og 312 er genudstedt den 22. juni 2021 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelsen af 29. marts 2019 til at udstede op til 500.000 warrants har bestyrelsen den 29. marts 2019 udstedt 8.035 nye warrants til tegning af selskabets aktier på op til 8.035 stk. aktier med en pålydende værdi på 1 kr. til medarbejdere i selskabet og to af selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt 8.035 kr. aktier, der er relateret til de udstedte optioner. Af disse optioner er 7.156 udnyttet til tegning af aktier pr. 12. september 2023, og 373 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 76 genudstedt den 11. oktober 2019. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag E til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf. Af de bortfaldne optioner er yderligere 297 er genudstedt den 25. februar 2022 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelsen af 28. marts 2017 til at udstede op til 500.000 warrants og bemyndigelsen af 29. marts 2019 til at udstede op til 500.000 warrants har bestyrelsen den 6. juni 2019 genudstedt 3.879 og udstedt 17.464 nye warrants til tegning af selskabets aktier på op til 21.343 stk. aktier med en pålydende værdi på 1 kr. til medarbejdere i selskabet og tre af selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt 21.343 kr. aktier, der er relateret til de udstedte optioner. Af disse optioner er 14.634 udnyttet til tegning af aktier pr. 25. februar 2025, og 4.134 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 998 genudstedt den 7. oktober 2020 som anført i dette bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag E til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf. Af de bortfaldne optioner er yderligere 1.055 genudstedt den 26. februar 2021, 243 er genudstedt den 22. juni 2021, og 1.838 er genudstedt den 25. februar 2022 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelsen af 29. marts 2019 til at udstede op til 500.000 warrants har bestyrelsen den 11. oktober 2019 genudstedt 76 warrants og udstedt 62.772 nye warrants til tegning af selskabets aktier på op til 62.848 stk. aktier med en pålydende værdi på 1 kr. til medarbejdere i selskabet og to af selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt 62.848 kr. aktier, der er relateret til de udstedte optioner. Af disse optioner er 31.972 udnyttet til tegning af aktier pr. 3. december 2024, og 12.428 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 3.725 genudstedt den 7. oktober 2020 og 105 er genudstedt den 15. december 2020 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag E til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf. Af de bortfaldne optioner er yderligere 4.922 genudstedt den 26. februar 2021, 1.873 er genudstedt den 25. februar 2022, 126 er genudstedt den 9. juni 2022, 384 er genudstedt den 20. september 2022, og 1.293 er genudstedt den 24. februar 2023 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelsen af 29. marts 2019 til at udstede op til 500.000 warrants har bestyrelsen den 5. december 2019 udstedt 195.011 nye warrants til tegning af selskabets aktier på op til 195.011. aktier med en pålydende værdi på 1 kr. til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt 195.011 kr. aktier, der er relateret til de udstedte optioner. Af disse optioner er

78.790 udnyttet til tegning af aktier pr. 10. september 2024, og 23.758 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 1.873 genudstedt den 7. oktober 2020, 2.789 er genudstedt den 15. december 2020, som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag E til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf. Af de bortfaldne optioner er yderligere 4.946 genudstedt den 26. februar 2021, 2.163 er genudstedt den 25. februar 2022, 3.309 er genudstedt den 9. juni 2022, 2.201 er genudstedt den 20. september 2022, 833 er genudstedt den 21. november 2022, og 5.644 er genudstedt den 24. februar 2023 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelsen af 28. marts 2017 til at udstede op til 500.000 warrants og bemyndigelsen af 29. marts 2019 til at udstede op til 500.000 warrants har bestyrelsen den 26. marts 2020 genudstedt 7.771 warrants og udstedt 25.907 nye warrants til tegning af selskabets aktier på op til 33.678 stk. aktier med en pålydende værdi på 1 kr. til en direktør og medarbejdere i selskabet og tre af selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt 33.678 kr. aktier, der er relateret til de udstedte optioner. Af disse optioner er 5.388 udnyttet til tegning af aktier pr. 25. februar 2025, og 4.959 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 105 genudstedt den 15. december 2020 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag E til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf. Af de bortfaldne optioner er yderligere 1.519 er genudstedt den 25. februar 2022, 408 er genudstedt den 9. juni 2022, 708 er genudstedt den 20. september 2022, og 2.219 er genudstedt den 8. juni 2023 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelsen af 29. marts 2019 til at udstede op til 500.000 warrants har bestyrelsen den 3. juni 2020 genudstedt 3.909 warrants og udstedt 11.736 nye warrants til tegning af selskabets aktier på op til 15.645 stk. aktier med en pålydende værdi på 1 kr. til medarbejdere i selskabet og tre af selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt 15.645 kr. aktier, der er relateret til de udstedte optioner. Af disse optioner er 6.089 udnyttet til tegning af aktier pr. 12. september 2023, og 3.730 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 63 genudstedt den 15. december 2020 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag E til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf. Af de bortfaldne optioner er yderligere

684 er genudstedt den 25. februar 2022, 845 er genudstedt den 9. juni 2022, 805 er genudstedt den 20. september 2022, 287 er genudstedt den 21. november 2022, og 1.046 er genudstedt den 8. juni 2023 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelsen af 29. marts 2019 til at udstede op til 500.000 warrants har bestyrelsen den 7. oktober 2020 genudstedt 2.687 warrants og udstedt 41.254 nye warrants til tegning af selskabets aktier på op til 43.941 stk. aktier med en pålydende værdi på 1 kr. til medarbejdere i selskabet og tre af selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt 43.941 kr. aktier, der er relateret til de udstedte optioner. Ingen af disse optioner er endnu udnyttet, men 10.312 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 300 genudstedt den 26. februar 2021, 6.692 er genudstedt den 25. februar 2022, 1.949 er genudstedt den 9. juni 2022, 112 er genudstedt den 20. september 2022, 50 er genudstedt den 21. november 2022, 729 er genudstedt den 24. februar 2023, 300 er genudstedt den 8. juni 2023, og 180 er genudstedt den 28. september 2023 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelsen af 29. marts 2019 til at udstede op til 500.000 warrants har bestyrelsen den 15. december 2020 genudstedt 3.062 warrants og udstedt 21.902 nye warrants til tegning af selskabets aktier på op til 24.964 stk. aktier med en pålydende værdi på 1 kr. til medarbejdere i selskabet og tre af selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt 24.964 kr. aktier, der er relateret til de udstedte optioner. Ingen af disse optioner er endnu udnyttet, men 2.591 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 1.203 genudstedt den 25. februar 2022, 579 er genudstedt den 9. juni 2022, 199 er genudstedt den 20. september 2022, og 610 er genudstedt den 23. februar 2024 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelsen af 29. marts 2019 til at udstede op til 500.000 warrants har bestyrelsen den 28. januar 2021 udstedt 14.220 nye warrants til tegning af selskabets aktier på op til 14.220 stk. aktier med en pålydende værdi på 1 kr. til medarbejdere i selskabet og tre af selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt 14.220 kr. aktier, der er relateret til de udstedte optioner. Ingen af disse optioner

er endnu udnyttet, men 4.167 bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 1.891 genudstedt den 25. februar 2022, 2.046 er genudstedt den 9. juni 2022, og 230 er genudstedt den 20. september 2022 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelsen af 28. marts 2017 til at udstede op til 500.000 warrants har bestyrelsen den 26. februar 2021 genudstedt 41.081 warrants og udstedt 48.152 nye warrants, og i henhold til bemyndigelsen af 29. marts 2019 til at udstede op til 500.000 warrants har bestyrelsen endvidere den 26. februar 2021 genudstedt 10.705 warrants til tegning af selskabets aktier på op til 99.938 stk. aktier med en pålydende værdi på 1 kr. til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt 99.938 kr. aktier, der er relateret til de udstedte optioner. Ingen af disse optioner er endnu udnyttet, men 17.252 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 167 genudstedt den 7. oktober 2021, 544 er genudstedt den 22. november 2021, 2.387 er genudstedt den 25. februar 2022, 212 er genudstedt den 20. september 2022, 298 er genudstedt den 8. juni 2023, 143 er genudstedt den 28. september 2023, 72 er genudstedt den 21. november 2023, og 141 er genudstedt den 23. februar 2024 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelse af 28. marts 2017 til at udstede op til 500.000 warrants har bestyrelsen den 13. april 2021 udstedt 1.287 nye warrants til en direktør i selskabet. Derudover har bestyrelsen i henhold til bemyndigelse af 29. marts 2019 til at udstede op til 500.000 warrants udstedt 15.788 nye warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt kr. 17.075 aktier med en pålydende værdi på kr. 1, der er relateret til de udstedte optioner. Ingen af disse optioner er endnu udnyttet, men 2.511 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 195 genudstedt den 25. februar 2022, 1.313 er genudstedt den 9. juni 2022, 108 er genudstedt den 20. september 2022, 286 er genudstedt den 21. november 2022, 76 er genudstedt den 24. februar 2023, 294 er genudstedt den 8. juni 2023, 46 er genudstedt den 28. september 2023, 119 er genudstedt den 21. november 2023, og 74 er genudstedt den 23. februar 2024 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelse af 28. marts 2017 til at udstede op til 500.000 warrants har bestyrelsen den 22. juni 2021 genudstedt 555 warrants og udstedt 15.780 nye warrants til tegning af selskabets aktier på op til 16.335 stk. aktier med en pålydende værdi på 1 kr. til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt kr. 16.335 aktier, der er relateret til de udstedte optioner. Ingen af disse optioner er endnu udnyttet, men 3.810 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 100 genudstedt den 22. november 2021, og 974 er genudstedt den 25. februar 2022 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelse af 28. marts 2017 til at udstede op til 500.000 warrants har bestyrelsen den 7. oktober 2021 genudstedt 355 warrants og udstedt 21.182 nye warrants til tegning af selskabets aktier på op til 21.537 stk. aktier med en pålydende værdi på 1 kr. til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt kr. 21.537 aktier, der er relateret til de udstedte optioner. Ingen af disse optioner er endnu udnyttet, men 4.578 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 23 genudstedt den 25. februar 2022 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelse af 28. marts 2017 til at udstede op til 500.000 warrants har bestyrelsen den 22. november 2021 genudstedt 644 warrants og udstedt 6.235 nye warrants til tegning af selskabets aktier på op til 6.879 stk. aktier med en pålydende værdi på 1 kr. til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt kr. 6.879 aktier, der er relateret til de udstedte optioner. Ingen af disse optioner er endnu udnyttet, men 853 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelse af 28. marts 2017 til at udstede op til 500.000 warrants har bestyrelsen den 25. januar 2022 udstedt 11.027 nye warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Derudover har bestyrelsen i henhold til bemyndigelse af 29. marts 2019 til at udstede op til 500.000 warrants udstedt 6.814 nye warrants til medarbejdere i selskabet og

selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt DKK 17.841 aktier med en pålydende værdi på kr. 1, der er relateret til de udstedte optioner. Ingen af disse optioner er endnu udnyttet, men 3.152 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 793 genudstedt den 20. september 2022, og 206 er genudstedt den 21. november 2022 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelse af 28. marts 2017 til at udstede op til 500.000 warrants har bestyrelsen den 25. februar 2022 udstedt 50.000 nye warrants og genudstedt 3.164 warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Derudover har bestyrelsen i henhold til bemyndigelse af 29. marts 2019 til at udstede op til 500.000 warrants udstedt 79.097 nye warrants og genudstedt 18.575 warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Yderligere har bestyrelsen i henhold til bemyndigelse af 13. april 2021 til at udstede op til 750.000 warrants udstedt 24.759 nye warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt DKK 175.595 aktier med en pålydende værdi på kr. 1, der er relateret til de udstedte optioner. Ingen af disse optioner er endnu udnyttet, men 30.734 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 1.951 genudstedt den 9. juni 2022, 1.096 er genudstedt den 20. september 2022, 825 er genudstedt den 21. november 2022, 3.040 er genudstedt den 24. februar 2023, 2.738 er genudstedt den 8. juni 2023, 3.142 er genudstedt den 28. september 2023, 1.681 er genudstedt den 21. november 2023, 967 er genudstedt den 23. februar 2024, 78 er genudstedt den 12. juni 2024, 1.002 er genudstedt den 26. september 2024, og 435 er genudstedt den 21. november 2024 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelse af 13. april 2021 til at udstede op til 750.000 warrants har bestyrelsen den 29. marts 2022 udstedt 13.912 nye warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt DKK 13.912 aktier med en pålydende værdi på kr. 1, der er relateret til de udstedte optioner. Ingen af disse optioner er endnu udnyttet, men 813 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 453 genudstedt den 24. februar 2023, 85 er genudstedt den 8. juni 2023, 189 er genudstedt den 28. september 2023, 23 er genudstedt den 21. november 2023, og 63 er genudstedt den 12. juni 2024 som anført i dette bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt

i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelse af 29. marts 2019 til at udstede op til 500.000 warrants har bestyrelsen den 9. juni 2022 genudstedt 11.193 warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Derudover har bestyrelsen i henhold til bemyndigelse af 13. april 2021 til at udstede op til 750.000 warrants genudstedt 1.333 warrants og udstedt 10.238 nye warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt DKK 22.764 aktier med en pålydende værdi på kr. 1, der er relateret til de udstedte optioner. Ingen af disse optioner er endnu udnyttet, men 2.993 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 129 genudstedt den 21. november 2022, 414 er genudstedt den 24. februar 2023, 468 er genudstedt den 8. juni 2023, 530 er genudstedt den 28. september 2023, 737 er genudstedt den 21. november 2023, 223 er genudstedt den 23. februar 2024, 55 er genudstedt den 12. juni 2024, og 107 er genudstedt den 28. februar 2025 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelse af 29. marts 2019 til at udstede op til 500.000 warrants har bestyrelsen den 20. september 2022 genudstedt 6.848 warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Derudover har bestyrelsen den 20. september 2022 i henhold til bemyndigelse af 13. april 2021 til at udstede op til 750.000 warrants udstedt 12.941 nye warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt DKK 19.789 aktier med en pålydende værdi på kr. 1, der er relateret til de udstedte optioner. Ingen af disse optioner er endnu udnyttet, men 1.557 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 145 genudstedt den 24. februar 2023, 72 er genudstedt den 8. juni 2023, 261 er genudstedt den 28. september 2023, 659 er genudstedt den 21. november 2023, 20 er genudstedt den 23. februar 2024, og 252 er genudstedt den 26. september 2024 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelse af 29. marts 2019 til at udstede op til 500.000 warrants har bestyrelsen den 21. november 2022 genudstedt 2.616 warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Derudover har bestyrelsen den 21. november 2022 i henhold til bemyndigelse af 13. april 2021 til at udstede op til 750.000 warrants udstedt 6.441 nye warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning

om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt DKK 9.057 aktier med en pålydende værdi på kr. 1, der er relateret til de udstedte optioner. Ingen af disse optioner er endnu udnyttet, men 1.067 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 121 genudstedt den 24. februar 2023, 51 er genudstedt den 28. september 2023, 442 er genudstedt den 21. november 2023, 14 er genudstedt den 23. februar 2024, og 179 er genudstedt den 12. juni 2024 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelse af 13. april 2021 til at udstede op til 750.000 warrants har bestyrelsen den 24. januar 2023 udstedt 5.138 nye warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt DKK 5.138 aktier med en pålydende værdi på kr. 1, der er relateret til de udstedte optioner. Ingen af disse optioner er endnu udnyttet, men 652 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 77 genudstedt den 28. september 2023, 31 er genudstedt den 23. februar 2024, 33 er genudstedt den 12. juni 2024, 447 er genudstedt den 26. september 2024, og 64 er genudstedt den 21. november 2024 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelse af 29. marts 2019 til at udstede op til 500.000 warrants har bestyrelsen den 24. februar 2023 genudstedt 10.661 warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Derudover har bestyrelsen i henhold til bemyndigelse af 13. april 2021 til at udstede op til 750.000 warrants den 24. februar 2023 genudstedt 1.254 warrants og udstedt 152.418 nye warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt DKK 164.333 aktier med en pålydende værdi på kr. 1, der er relateret til de udstedte optioner. Ingen af disse optioner er endnu udnyttet, men 18.129 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 586 genudstedt den 8. juni 2023, 3.254 er genudstedt den 28. september 2023, 3.518 er genudstedt den 21. november 2023, 558 er genudstedt den 25. januar 2024, 1.671 er genudstedt den 23. februar 2024, 1.515 er genudstedt den 12. juni 2024, 2.207 er genudstedt den 26. september 2024, 2.272 er genudstedt den 21. november 2024, og 822 er genudstedt den 28. februar 2025 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelse af 13. april 2021 til at udstede op til 750.000 warrants har bestyrelsen den 29. marts 2023 udstedt 16.276 nye warrants

til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt DKK 16.276 aktier med en pålydende værdi på kr. 1, der er relateret til de udstedte optioner. Ingen af disse optioner er endnu udnyttet, men 1.765 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 294 genudstedt den 21. november 2023, 27 er genudstedt den 25. januar 2024, 144 er genudstedt den 23. februar 2024, 313 er genudstedt den 12. juni 2024, 830 er genudstedt den 26. september 2024, og 157 er genudstedt den 28. februar 2025 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelse af 29. marts 2019 til at udstede op til 500.000 warrants har bestyrelsen den 8. juni 2023 genudstedt 5.047 warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Derudover har bestyrelsen i henhold til bemyndigelse af 13. april 2021 til at udstede op til 750.000 warrants den 8. juni 2023 genudstedt 3.059 warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt DKK 8.106 aktier med en pålydende værdi på kr. 1, der er relateret til de udstedte optioner. Ingen af disse optioner er endnu udnyttet, men 650 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 106 genudstedt den 21. november 2023, 42 er genudstedt den 23. februar 2024, 47 er genudstedt den 12. juni 2024, og 13 er genudstedt den 26. september 2024 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelse af 29. marts 2019 til at udstede op til 500.000 warrants har bestyrelsen den 28. september 2023 genudstedt 1.848 warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Derudover har bestyrelsen i henhold til bemyndigelse af 13. april 2021 til at udstede op til 750.000 warrants den 28. september 2023 genudstedt 6.025 warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt DKK 7.873 aktier med en pålydende værdi på kr. 1, der er relateret til de udstedte optioner. Ingen af disse optioner er endnu udnyttet, men 707 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 7 genudstedt den 23. februar 2024, 298 er genudstedt den 12. juni 2024, 51 er genudstedt den 26. september 2024, og 231 er genudstedt den 28. februar 2025 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelse af 29. marts 2019 til at udstede op til 500.000 warrants har bestyrelsen den 21. november 2023 genudstedt 2.039

warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Derudover har bestyrelsen i henhold til bemyndigelse af 13. april 2021 til at udstede op til 750.000 warrants den 21. november 2023 genudstedt 5.612 warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt DKK 7.651 aktier med en pålydende værdi på kr. 1, der er relateret til de udstedte optioner. Ingen af disse optioner er endnu udnyttet, men 361 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 25 genudstedt den 23. februar 2024, og 59 er genudstedt den 26. september 2024 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelse af 13. april 2021 til at udstede op til 750.000 warrants har bestyrelsen den 25. januar 2024 genudstedt 585 warrants og udstedt 4.883 nye warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt DKK 5.468 aktier med en pålydende værdi på kr. 1, der er relateret til de udstedte optioner. Ingen af disse optioner er endnu udnyttet, men 120 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 53 genudstedt den 21. november 2024, og 67 er genudstedt den 28. februar 2025 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelse af 29. marts 2019 til at udstede op til 500.000 warrants har bestyrelsen den 23. februar 2024 genudstedt 2.418 warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Derudover har bestyrelsen i henhold til bemyndigelse af 13. april 2021 til at udstede op til 750.000 warrants den 23. februar 2024 genudstedt 1.551 warrants og udstedt 312.930 nye warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt DKK 316.899 aktier med en pålydende værdi på kr. 1, der er relateret til de udstedte optioner. Ingen af disse optioner er endnu udnyttet, men 14.200 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 1.791 genudstedt den 12. juni 2024, 6.490 er genudstedt den 26. september 2024, 2.895 er genudstedt den 21. november 2024, og 2.913 er genudstedt den 28. februar 2025 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelse af 13. april 2021 til at udstede op til 750.000 warrants har bestyrelsen den 13. marts 2024 udstedt 6.660 nye warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt DKK 6.660 aktier med en pålydende værdi på kr. 1, der er relateret til de udstedte optioner. Ingen af disse optioner

er endnu udnyttet, men 245 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 102 genudstedt den 12. juni 2024, og 143 er genudstedt den 21. november 2024 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelse af 13. april 2021 til at udstede op til 750.000 warrants har bestyrelsen den 12. juni 2024 genudstedt 4.474 warrants og udstedt 11.578 nye warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt DKK 16.052 aktier med en pålydende værdi på kr. 1, der er relateret til de udstedte optioner. Ingen af disse optioner er endnu udnyttet, men 89 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 4 genudstedt den 26. september 2024, 33 er genudstedt den 21. november 2024, og 52 er genudstedt den 28. februar 2025 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelse af 13. april 2021 til at udstede op til 750.000 warrants har bestyrelsen den 26. september 2024 genudstedt 11.355 warrants og udstedt 2.560 nye warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt DKK 13.915 aktier med en pålydende værdi på kr. 1, der er relateret til de udstedte optioner. Ingen af disse optioner er endnu udnyttet, men 201 er bortfaldet ved medarbejdernes fratræden pr. 31. december 2024. Af de bortfaldne optioner er 201 genudstedt den 28. februar 2025 som anført i dette Bilag A. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelse af 13. april 2021 til at udstede op til 750.000 warrants har bestyrelsen den 21. november 2024 genudstedt 5.895 warrants og udstedt 4.958 nye warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt DKK 10.853 aktier med en pålydende værdi på kr. 1, der er relateret til de udstedte optioner. Ingen af disse optioner er endnu udnyttet. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelse af 13. april 2021 til at udstede op til 750.000 warrants har bestyrelsen den 23. januar 2025 udstedt 5.289 nye warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt DKK 5.289 aktier med en pålydende værdi på kr. 1, der er relateret til de udstedte optioner. Ingen af disse optioner er endnu udnyttet. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

I henhold til bemyndigelse af 13. april 2021 til at udstede op til 750.000 warrants har bestyrelsen den 28. februar 2025 genudstedt 4.550 warrants samt udstedt 159.019 nye warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Yderligere har bestyrelsen i henhold til bemyndigelse af 13. marts 2024 udstedt 353.622 nye warrants til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber. Bestyrelsen har samtidig truffet beslutning om de kontante kapitalforhøjelser på op til nominelt DKK 517.191 aktier med en pålydende værdi på kr. 1, der er relateret til de udstedte optioner. Ingen af disse optioner er endnu udnyttet. Bestyrelsens beslutninger er indeholdt i bilag F til disse vedtægter og udgør en integreret del heraf.

BILAG B

[SLETTET VED GENERALFORSAMLINGSBESLUTNING AF 15. APRIL 2009]

BILAG C

[SLETTET VED BESTYRELSESBEKSLUTNING AF 7. MAJ 2024]

BILAG D

[SLETTET VED BESTYRELSESBEKLUTNING AF 7. MAJ 2024]

BILAG E

I henhold til bemyndigelserne fra generalforsamlingen af 17. april 2013, 9. april 2014, 28. marts 2017 og 29. marts 2019 har bestyrelsen senest pr. 28. januar 2021 taget følgende beslutning om tildeling af optioner (warrants) til tegning af aktier i selskabet som følger:

Medarbejdere, herunder direktører

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 8.736 stk. aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 1.402 kr. den 28. marts 2017 til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 8.400 stk. aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 1.427 kr. den 29. marts 2017 til en direktør i selskabet.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 5.224 stk. aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 1.408 kr. den 8. juni 2017 til medarbejdere i selskabet og to af selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 18.756 stk. aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 1.432 kr. den 5. oktober 2017 til medarbejdere i selskabet og to af selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 139.597 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 1.032 kr. den 15. december 2017 til direktører og medarbejdere i selskabet og to af selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 14.954 stk. aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 1.210 kr. den 10. april 2018 til medarbejdere i selskabet og to af selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 14.714 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 962 kr. den 7. juni 2018 til medarbejdere i selskabet og to af selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 33.226 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 1.050 kr. den 21. september 2018 til medarbejdere i selskabet og to af selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 213.613 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 1.025 kr. den 10. december 2018 til direktører og medarbejdere i selskabet og to af selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 19.982 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 1.161 kr. den 1. marts 2019 til medarbejdere i selskabet og to af selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 8.035 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 1.155 kr. den 29. marts 2019 til medarbejdere i selskabet og to af selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 21.343 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 1.147,50 kr. den 6. juni 2019 til medarbejdere i selskabet og tre af selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 62.848 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 1.334,50 kr. den 11. oktober 2019 til medarbejdere i selskabet og to af selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 195.011 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 1.615 kr. den 5. december 2019 til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 33.678 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 1.362,50 kr. den 26. marts 2020 til en direktør og medarbejdere i selskabet og tre af selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 15.645 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 1.948 kr. den 3. juni 2020 til medarbejdere i selskabet og tre af selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 43.941 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 2.317 kr. den 7. oktober 2020 til medarbejdere i selskabet og tre af selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 24.964 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 2.381 kr. den 15. december 2020 til medarbejdere i selskabet og tre af selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 14.220 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 2.492 kr. den 28. januar 2021 til medarbejdere i selskabet og tre af selskabets datterselskaber.

Alle warrants er udstedt på følgende vilkår:**A. Generel beskrivelse af warrants/tegningsoptioner.**

Ved en warrant/tegningsoption forstås en ret – men ikke en pligt – for indehaveren ("Indehaveren") til at tegne aktier i selskabet til en forud fastlagt kurs (tegningskursen).

Indehaveren af warranten kan således i en given periode vælge at tegne aktier i selskabet ved at betale tegningskursen.

Warranten giver ikke Indehaveren ret til at stemme på selskabets generalforsamling eller ret til at modtage udbytte.

Når en warrant udnyttes, kan værdien beregnes som forskellen mellem de tegnede aktiers markedsværdi og tegningskursen. Værdien kan ikke blive negativ uden Indehaverens accept, da warranten er en ret – men ikke en pligt – til at tegne aktier i selskabet. Hvis aktiernes markedskurs på tegningstidspunktet er lavere end tegningskursen, kan Indehaveren undlade at tegne aktier i selskabet.

Indehaveren af warranten er forpligtet til at underrette selskabet, hvis Indehaverens kontaktoplysninger ændres.

B. Betingelser for udnyttelse af Warrants.

Warrants tildeles ikke for arbejde allerede udført af Indehaveren, men tildeles for at motivere Indehaveren, som beskrevet nedenfor, i løbet af årene efter tildelingen.

Warrants tildeles for at øge og motivere Indehavernes fokus på en positiv udvikling i markedsprisen for selskabets aktier og for at motivere Indehaverne til at arbejde for en fremtidig værdiforøgelse i selskabet og dets datterselskaber.

(I) Tegningskursen.

Tildeling af Warrants til Indehaveren sker vederlagsfrit.

En Warrant giver Indehaveren ret til at tegne én aktie på nominelt 1 kr. i selskabet til en pris ("Tegningskursen"), som fastsættes af bestyrelsen på tildelingstidspunktet, men som dog ikke kan være lavere end kursen på selskabets aktier som noteret på Nasdaq Copenhagen ved børsens lukketid den dag warrants tildeles af bestyrelsen ("Tildelingsdagen")

(II) Udnyttelsesperiode & Optjeningskema.

(a) Warrants udløber og bortfalder automatisk og uden særskilt vederlag eller anden kompensation på syvårsdagen for Tildelingsdagen ("Udløbsdagen").

I perioden fra Tildelingsdagen og indtil Udløbsdagen ("Udnyttelsesperioden"), optjener Indehaveren retten til at beholde og udnytte Warrants alene efter følgende regler:

- Indtil tre (3) år efter Tildelingsdagen for hver tildeling af Warrants, optjenes ingen ret til sådanne Warrants/Ingen sådanne Warrants kan udnyttes.
- I en periode, der begynder tre (3) år efter Tildelingsdagen (en "Optjeningsdag") for hver tildeling af Warrants og som udløber samtidig med Udløbsdagen, har Indehaveren optjent og kan udnytte alle disse Warrants forudsat at Indehaverens ansættelsesforhold ikke er ophørt på eller inden denne Optjeningsdag, som følge af en af de årsager, der nævnes under pkt. (c) nedenfor.

Under ingen omstændigheder kan Warrants udnyttes tidligere end tre (3) år efter Tildelingsdagen for de pågældende Warrants, medmindre dette fremgår af pkt. B.II (d) i dette Bilag E.

(b) I tilfælde af ophør af ansættelsesforholdet i selskabet eller et af dets datterselskaber i tilfælde hvor

- selskabet eller et af selskabets datterselskaber opsiger Indehaverens ansættelsesforhold uden at Indehaveren har givet selskabet/datterselskabet rimelig anledning dertil. Dog således at såfremt den ansatte er omfattet af Lov nr. 309 af 5.5.2004 (vedrørende anvendelse af optioner etc. i ansættelsesforhold), skal selskabet/datterselskabet alene anses for at have opsagt ansættelsesforholdet med rimelig anledning såfremt opsigelsen skyldes Indehaverens misligholdelse af hans/hendes ansættelsesforhold; eller
- Indehaveren opsiger ansættelsesforholdet som følge af en væsentlig misligholdelse fra selskabets/datterselskabets side; eller

- ansættelsesforholdet ophører som følge af Indehaverens død, sygdom eller ulykke (andet end opsigelse som følge af overdrevet fravær eller udeblivelse uden angivelse af gyldig grund), pensionering i en alder hvor den pågældende er berettiget til alderspension fra selskabet eller fra det offentlige;

gælder, at Indehaveren eller dennes bo er berettiget til at beholde og udnytte alle Warrants tildelt til Indehaveren; dog således at enhver udnyttelse alene kan ske i de tidsperioder hvor de pågældende Warrants i øvrigt kunne udnyttes, var ansættelsesforholdet fortsat uændret – idet bemærkes, at den pågældende Indehaver ikke kan stilles bedre end ansatte som fortsat er i selskabets/datterselskabets tjeneste.

(c) I tilfælde af ophør af Indehaverens ansættelsesforhold i selskabet eller et af dets datterselskaber i alle andre tilfælde end hvad er beskrevet under pkt.

(b) ovenfor, gælder at Indehaverens ret til at udnytte warrants er begrænset som beskrevet under pkt. (a) ovenfor.

(d) Såfremt der sker direkte eller indirekte overgang af en aktiepost i selskabet og dette indebærer, at erhververen opnår et eller flere af følgende:

- 1) kommer til at besidde mindst en tredjedel af stemmerettighederne i selskabet, medmindre det i særlige tilfælde klart kan påvises, at et sådant ejerforhold ikke udgør bestemmende indflydelse,
- 2) får råderet over mindst en tredjedel af stemmerettighederne i selskabet i kraft af en aftale med andre investorer,
- 3) får beføjelse til at styre de finansielle og driftsmæssige forhold i selskabet i henhold til vedtægt eller aftale, eller
- 4) får beføjelse til at udpege eller afsætte flertallet af medlemmerne i selskabets bestyrelse, og bestyrelsen besidder den bestemmende indflydelse over selskabet,

gælder, at Indehaveren øjeblikkeligt har optjent ret til og kan udnytte alle Indehaverens Warrants idet det dog gælder at såfremt (i) Indehaveren har modtaget/afgivet meddelelse om opsigelse af sit ansættelsesforhold før en sådan aktieovergang og (ii) opsigelsen har fået effekt på tidspunktet for aktieovergangen og

(iii) opsigelsen er modtaget eller afgivet som følge af forhold der er omfattet af pkt. (c) ovenfor, har Indehaveren alene ret til at udnytte det antal Warrants som følger af pkt. (a) ovenfor. Opsigelse i forbindelse med eller som en følge af en aktieovergang som beskrevet ovenfor skal ikke anses for værende rimelig anledning som beskrevet under pkt. (a) ovenfor.

(e) Udnyttelse af Warrants til at tegne aktier er afhængig af bestyrelsens muligheder for at træffe de nødvendige foranstaltninger med henblik på at forhøje selskabets aktiekapital. Enhver Indehaver accepterer at bestyrelsen er berettiget til skønsmæssigt at fastsætte afgrænsede perioder, hvor anmodninger om at udnytte Warrants kan indsendes, således at dette passer ind i bestyrelsens arbejdschema, eller således at andre anmodninger om at udnytte Warrants kan blive behandlet på samme tidspunkt.

(f) Enhver udnyttelse af Warrants skal respektere den til enhver tid gældende lovgivning herunder forbuddet mod insiderhandel.

(III) Procedure for udnyttelse.

Udnyttelse af Warrants sker ved fremsendelse af skriftligt påkrav til selskabets bestyrelse om udstedelse af nye aktier i Udnyttelsesperioden. Påkravet skal angive antallet af aktier som Indehaveren ønsker at tegne og Indehaverens konto oprettet gennem VP Securities A/S til hvilken aktierne skal udstedes. Tegningsbeløbet (Tegningskursen x antallet af tegnede aktier) skal indbetales fuldt til selskabet på tidspunktet for anmodningen eller senest dagen før tegningen af aktierne. Bestyrelsen kan anvise at udnyttelse skal ske gennem anvendelsen af specielle formularer eller ved brug af særlige digitale løsninger.

(IV) Uoverdragelighed.

(a) Warrants er personlige og kan ikke overdrages eller stilles som sikkerhed eller i øvrigt være genstand for tvangsfuldbyrdelse. Warrants kan dog falde i arv.

(b) Uanset pkt. (a) gælder, at en Indehaver er berettiget til at overdrage sine Warrants til et af Indehaveren fuldt ejet (100 %) selskab, i hvilket tilfælde det modtagende selskabs rettigheder og forpligtelser (herunder retten til at optjene ret

til at udnytte Warrants) vil være de samme som Indehaverens. Såfremt en Indehaver overdrager sine Warrants til et af Indehaveren fuldt ejet selskab, skal Indehaveren uden ugrundet ophold give selskabet meddelelse herom samt fremlægge behørig dokumentation for overdragelsen.

(c) Uanset pkt. (a) gælder, at Bestyrelsen på individuel basis kan bestemme, at en Indehaver kan overdrage dennes Warrants til tredjemand. Bestyrelsen vil fastlægge betingelserne for en sådan overdragelse på individuel basis.

(d) Såfremt en Indehaver indgår aftale med selskabet om anvendelsen af ligningslovens § 7P vil Indehaveren være afskåret fra at overdrage Warrants til et helejet selskab eller på baggrund af en tilladelse fra bestyrelsen jfr. pkt. (b) og pkt. (c) ovenfor.

C. Generelle vilkår.

(a) Øvrige aktionærer i selskabet har ikke fortegningsret til de aktier Indehaveren kan tegne ved udnyttelse af Warrants. Aktier udstedt på baggrund af Warrants skal være omsætningspapirer og udstedes som navneaktier. Der gælder ingen indskrænkninger i aktiernes omsættelighed udover hvad der måtte følge af lovene i Indehaverens hjemland (udenfor Danmark). Ingen aktier har særlige rettigheder, og ingen aktionær er pligtig til at lade sine aktier indløse.

(b) Efter anmodning fra Indehaveren udsteder selskabets bestyrelse certifikater vedrørende Indehaverens ret til Warrants.

D. Regulering af Tegningskurs og/eller aktieantallet.

(a) Såfremt der gennemføres ændringer i selskabets kapitalforhold, som indebærer en reduktion eller forøgelse af værdien af ikke-udnyttede Warrants skal der efter omstændighederne foretages en regulering af Tegningskursen og/eller antallet af aktier, som kan tegnes ved udnyttelse af Warrants ("Aktieantallet"). Hovedeksempler på sådanne ændringer i selskabets kapitalforhold er kapitalforhøjelser og kapitalnedsættelser til andet end markedskurs, udbyttebeta-ling, jfr. pkt. (b) nedenfor, udstedelse af fondsaktier, ændring af aktiernes nominelle værdi, køb og salg af egne aktier, udstedelse af warrants/tegningsoptioner, udstedelse af konvertible gældsbreve jfr. pkt. (c) nedenfor og fusion og spaltning.

Der foretages ingen regulering af Tegningskursen eller af Aktieantallet som følge af kapitalforhøjelser, der gennemføres ved udnyttelse af Warrants omfattende af nærværende Warrant Plan eller bilag C eller bilag D til vedtægterne.

(b) Såfremt selskabet i et enkelt år beslutter at udbetale et udbytte på mere end DKK 5 pr. aktie à DKK 1, skal der ske en justering af Tegningskursen således at værdien af Warrants ikke berøres af den del af dividenden som overstiger dette beløb.

(c) Uanset pkt. (a) ovenfor gælder, at såfremt selskabet træffer beslutning om at udstede aktier, aktieoptioner, tegningsoptioner, konvertible gældsbreve eller lignende til selskabets og/eller dets datterselskabers medarbejdere, herunder selskabets direktører, eller køber eller sælger egne aktier i den forbindelse, skal der uanset ovenstående ikke ske regulering af Tegningskursen eller Aktieantallet. Dette gælder uanset om udstedelsen sker til en lavere kurs end markedskursen på selskabets aktier på udstedelsestidspunktet eller om købet/salget af egne aktier sker til over eller under markedskursen på selskabets aktier.

(d) Såfremt reguleringer i henhold til dette pkt. D indebærer, at Tegningskursen bliver lavere end pari, kan en Indehaver som udgangspunkt ikke udnytte sine Warrants. En Indehaver kan dog udnytte sine Warrants, såfremt Indehaveren accepterer, at Tegningskursen forhøjes til pari, uden at dette giver Indehaverens ret til kompensation.

(e) Selskabets bestyrelse skal afgøre hvorvidt en ændring i selskabets kapitalforhold medfører en justering af Tegningskursen og eller Aktieantallet.

Fastslår bestyrelsen at dette er tilfældet, skal justeringen af Tegningskursen og/eller Aktieantallet foretages af bestyrelsen hurtigst muligt efter at den relevante ændring er implementeret og i videst mulig udstrækning i overensstemmelse med generelt anerkendte principper herfor og i øvrigt på en sådan måde at værdien af Warrants, som fastslået af bestyrelsen, efter ændringen i videst muligt omfang svarer til værdien af Warrants umiddelbart før ændringen, som fastslået af bestyrelsen.

(f) Indehaveren kan begære at justeringen af Tegningskursen og/eller Aktieantallet jfr. pkt. (e) ovenfor (men ikke spørgsmålet om hvorvidt der i det

hele taget skal ske nogen justering) afgøres af en skønsmand udpeget af Foreningen af Statsautoriserede Revisorer. Begæring om udmelding af skønsmand, skal gøres af Indehaveren senest to uger fra den dag hvor Indehaveren blev informeret om bestyrelsens justering. Vurderingen skal herefter foretages hurtigst muligt.

(g) Hvor en skønsmand udmeldes jfr. pkt. (f) ovenfor og skønsmandens vurdering afviger fra justeringen foretaget af bestyrelsen, skal skønsmandens vurdering anvendes som basis for justeringen af Tegningskursen og/eller Aktieantallet.

Skønsmandens resultat er endeligt og bindende for selskabet og Indehaveren og kan ikke indbringes for domstolene eller voldgift. Omkostningerne ved udmeldelsen af skønsmanden og skønsmandens honorar betales af Indehaveren (eller Indehaverne) og selskabet med halvdelen hver uanset resultatet af skønsforretningen.

E. Fusion.

Såfremt selskabet er det fortsættende selskab i en fusion, foretages der ingen justering af Tegningskursen og/eller Aktieantallet. Såfremt det endeligt besluttes at fusionere selskabet med et andet selskab end selskabet som det fortsættende selskab, ændres Indehaverens ikke-udnyttede Warrants til en ret til tegning af nye aktier i det fortsættende selskab. Den Udnyttelseskurs og/eller Aktieantal, der er gældende på fusionstidspunktet, justeres på basis af det ombytningsforhold, der ved fusionen var gældende mellem selskabets aktier og aktierne i det fortsættende selskab og i øvrigt i overensstemmelse med pkt. D ovenfor. For perioden efter fusionen justeres denne justerede Tegningskurs og/eller Aktieantal i overensstemmelse med de regler, der i øvrigt findes i nærværende Warrant Plan.

F. Selskabets opløsning.

(i) Ikke-udnyttede Warrants bortfalder automatisk i tilfælde af selskabets likvidation. Bortfaldet sker ved generalforsamlingens vedtagelse af endeligt likvidationsregnskab.

(ii) Forud for de ikke-udnyttede Warrants bortfald skal selskabet give Indehaveren mulighed for at udnytte ikke-udnyttede Warrants. I det tilfælde at (i) en Indehaver har modtaget/afgivet meddelelse om opsigelse af sit ansættelsesforhold i selskabet eller dets datterselskaber, (ii) opsigelsen har fået virkning på det tidspunkt, hvor der gives ret til at udnytte Warrants som følge af likvidationen

og (iii) opsigelsen er modtaget eller afgivet som følge af forhold der falder under pkt. B.II.(c) ovenfor, har Indehaveren alene ret til at udnytte det antal Warrants som følger af pkt. B.II.(a) ovenfor.

G. Spaltning.

(i) Såfremt det besluttes at spalte selskabet, således at aktiver og gæld som helhed overdrages til flere bestående eller nystiftede aktie- eller anpartsselskaber mod vederlag til selskabets aktionærer, skal uudnyttede warrants efter selskabets valg kunne overføres til et af de nye selskaber eller forholdsmæssigt kunne fordeles mellem de nye selskaber. I sidstnævnte situation skal fordelingen foretages i samme forhold som selskabets aktionærer modtager aktier i de nye selskaber til erstatning for aktier i selskabet. Efter en sådan spaltning skal retten til at tegne aktier på baggrund af de uudnyttede warrants bestå som en ret til at tegne aktier i de(t) selskab(er), der efter spaltningen har overtaget en sådan forpligtelse.

(ii) Ved en spaltning, hvor selskabet opretholdes samtidig med, at selskabet overdrager en del af sine aktiver og passiver til et eller flere bestående eller nystiftede aktie- eller anpartsselskaber, skal retten til Warrants opretholdes som en ret til Warrants i selskabet.

(iii) I tilfælde af spaltning i henhold til pkt. (i) (ii) skal Tegningskursen og eller /aktieantallet justeres jfr. pkt. D ovenfor.

(iv) Der skal ikke ske nogen justering af Tegningskursen/Aktieantallet hvor visse aktiver og/eller passiver af selskabet udskilles i et datterselskab uden vederlæggelse til selskabets aktionærer.

H. Skattemæssige forhold.

De skattemæssige (herunder sociale sikringsbidrag) konsekvenser for Indehaveren forbundet med tildeling, udnyttelse eller mulige overdragelse af Warrants, overdragelse af aktier erhvervet ved udnyttelse af Warrants eller restrukturering af selskabet, er selskabet og dets datterselskaber uvedkommende. Selskabet er dog berettiget til at indeholde og erlægge til skattemyndighederne enhver skat eller socialt bidrag pålignet Indehaveren.

I. Ingen exterritorial anvendelse af ufravigelige lovregler.

Intet heri skal anses for at give ansatte hvis ansættelsesforhold ikke er underlagt dansk ret nogen rettigheder under ufravigelige danske lovregler og ingen sådanne lovregler skal anses for inkluderet i denne Warrant Plan.

J. Voldgift.

Fortolkningen af denne Warrant Plan samt Warrants udstedt i medfør heraf, herunder indhold, udstrækning, udløb eller misligholdelse såvel som alle øvrige tvister skal være underlagt dansk ret og skal afgøres efter Regler for behandling af sager ved Det Danske Voldgiftsinstitut (Copenhagen Arbitration). Voldgiftsretten skal have sæde i København.

Bilag F

I henhold til bemyndigelserne fra generalforsamlingen af 28. marts 2017, 29. marts 2019, 13. april 2021 og 13. marts 2024 har bestyrelsen senest pr. 28. februar 2025 taget følgende beslutning om tildeling af optioner (warrants) til tegning af aktier i selskabet som følger:

Medarbejdere, herunder direktører

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 99.938 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 2.070 kr. den 26. februar 2021 til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 17.075 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 2.148 kr. den 13. april 2021 til en direktør og medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 16.335 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 2.698 kr. den 22. juni 2021 til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 21.537 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 2.806 kr. den 7. oktober 2021 til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 6.879 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 2.641 kr. den 22. november 2021 til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 17.841 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 2.129 kr. den 25. januar 2022 til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 175.595 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 2.175 kr. den 25. februar 2022 til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 13.912 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 2.408 kr. den 29. marts 2022 til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 22.764 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 2.103 kr. den 9. juni 2022 til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 19.789 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 2.585 kr. den 20. september 2022 til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 9.057 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 3.172 kr. den 21. november 2022 til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 5.138 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 2.680 kr. den 24. januar 2023 til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 164.333 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 2.661 kr. den 24. februar 2023 til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 16.276 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 2.594 kr. den 29. marts 2023 til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 8.106 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 2.688 kr. den 8. juni 2023 til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 7.873 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 2.491 kr. den 28. september 2023 til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 7.651 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 2.144 kr. den 21. november 2023 til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 5.468 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 1.925,50 kr. den 25. januar 2024 til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 316.899 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 2.013 kr. den 23. februar 2024 til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 6.660 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 2.148 kr. den 13. marts 2024 til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 16.052 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 1.847 kr. den 12. juni 2024 til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 13.915 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 1.597,50 kr. den 26. september 2024 til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 10.853 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 1.447,50 kr. den 21. november 2024 til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 5.289 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 1.512 kr. den 23. januar 2025 til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber.

Bestyrelsen har udstedt warrants til tegning af 517.191 aktier á nominelt 1 kr. til en tegningskurs på 1.608,50 kr. den 28. februar 2025 til medarbejdere i selskabet og selskabets datterselskaber.

Alle warrants er udstedt på følgende vilkår:

A. Generel beskrivelse af warrants.

Ved en warrant/tegningsoption ("Warrant") forstås en ret – men ikke en pligt – for indehaveren ("Indehaveren") til at tegne aktier i Selskabet til en forud fastlagt kurs (tegningskursen).

Indehaveren af Warranten kan således i en given periode vælge at tegne aktier i Selskabet ved at betale tegningskursen.

Warranten giver ikke Indehaveren ret til at stemme på Selskabets generalforsamling eller ret til at modtage udbytte.

Ingen Warrants kan udstedes til et medlem af Selskabets direktion eller en medarbejder, der har afgivet sin opsigelse eller modtaget sin opsigelse.

Når en Warrant udnyttes, kan værdien beregnes som forskellen mellem de tegnede aktiers markedsværdi og tegningskursen. Værdien kan ikke blive negativ uden Indehaverens accept, da Warranten er en ret – men ikke en pligt – til at tegne aktier i Selskabet. Hvis aktiernes markedskurs på tegningstidspunktet er lavere end tegningskursen, kan Indehaveren undlade at tegne aktier i Selskabet.

Indehaveren af Warranten er forpligtet til at underrette Selskabet, hvis Indehaverens kontaktoplysninger ændres.

B. Definitioner.

"Bad Leaver" betyder, hvis ikke andet er bestemt heri, (i) ophør af Indehaverens medlemskab af direktionen eller ansættelsesforhold i Selskabet eller et datterselskab, når dette skyldes Selskabets opsigelse af Indehaveren som følge af Indehaverens misligholdelse af ansættelsesforholdet eller (ii) ophør af Indehaverens

ansættelsesforhold i Selskabet eller et datterselskab, når dette skyldes Selskabets opsigelse af Indehaveren i prøveperioden eller fordi Indehaveren ikke er blevet tilbudt fortsat ansættelse efter udløb af prøveperioden. I tilfælde af opsigelse anses Indehaverens ansættelse for ophørt på det tidspunkt, hvor Indehaverens opsigelsesvarsel, som afgivet af Selskabet eller et datterselskab, udløber.

"Good Leaver" betyder, hvis ikke andet er bestemt heri ophør af Indehaverens medlemskab af direktionen eller ansættelsesforhold i Selskabet eller et datterselskab, når dette ikke skyldes (i) død, (ii) at Indehaveren er Voluntary Leaver, eller (iii) at Indehaveren er Bad Leaver. Indehaverens ansættelse anses for ophørt på det tidspunkt, hvor Indehaverens opsigelsesvarsel, som afgivet til Selskabet eller et datterselskab, udløber.

"Pension" betyder ophør af Indehaverens ansættelsesforhold med Selskabet eller et datterselskab på det tidspunkt, hvor Indehaveren er berettiget til alderspension i henhold til et nationalt ret eller alderspension fra Selskabet eller et datterselskab (undtagen i det tilfælde hvor Indehaveren går på pension i overensstemmelse med amerikanske regler om tidlig pension, og i hvilket tilfælde Indehaveren bliver betragtet som Voluntary Leaver). Indehaverens ansættelse anses for ophørt på det tidspunkt, hvor Indehaverens opsigelsesvarsel, som afgivet til Selskabet eller et datterselskab, udløber.

"Voluntary Leaver" betyder frivilligt ophør af Indehaverens ansættelsesforhold i Selskabet eller datterselskab af enhver årsag bortset fra (i) Pension, (ii) langvarig sygedomsperiode, svigtende helbred, alvorlig skade eller permanent invaliditet, (iii) opsigelse af ansættelsesforholdet, når dette skyldes Selskabets eller datterselskabets væsentlige misligholdelse af de vilkår og betingelser, der gælder for Indehaverens ansættelsesforhold, (iv) som Good Leaver, eller (v) som Bad Leaver. Indehaverens ansættelse anses for ophørt på det tidspunkt, hvor Indehaverens opsigelsesvarsel, afgivet til Selskabet eller et datterselskab, udløber.

C. Betingelser for udnyttelse af Warrants.

Warrants tildeles ikke for arbejde allerede udført af Indehaveren, men tildeles for at motivere Indehaveren, som beskrevet nedenfor, i løbet af årene efter tildelingen af Warrants.

Warrants tildeles for at øge og motivere Indehaverens fokus på en positiv udvikling i markedsprisen for Selskabets aktier og for at motivere Indehaveren til at arbejde for en fremtidig værdiforøgelse i Selskabet og dets datterselskaber.

(I) Tegningskursen.

Tildeling af Warrants til Indehaveren sker vederlagsfrit.

En Warrant giver Indehaveren ret til at tegne én aktie på nominelt 1 kr. i Selskabet til en pris ("Tegningskursen"), som fastsættes af bestyrelsen på tildelings- tidspunktet, men som dog ikke kan være lavere end kursen på Selskabets aktier som noteret på Nasdaq Copenhagen ved børsens lukketid den dag warrants tildeles af bestyrelsen ("Tildelingsdagen")

(II) Udnyttelsesperiode & Optjeningseskema.

(a) Warrants udløber og bortfalder automatisk uden forudgående medde-

lelse og uden særskilt vederlag eller anden kompensation på syvårsdagen (7- årsdagen) for Tildelingsdagen ("Udløbsdagen").

I perioden fra Tildelingsdagen og indtil Udløbsdagen ("Udnyttelsesperioden"), optjener Indehaveren retten til at beholde og udnytte Warrants alene efter følgende regler:

- Indtil tre (3) år efter Tildelingsdagen for hver tildeling af Warrants, optjenes ingen ret til sådanne Warrants/Ingen sådanne Warrants kan udnyttes.
- I en periode, der begynder tre (3) år efter Tildelingsdagen ("Optjeningsdagen") for hver tildeling af Warrants og som udløber samtidig med Udløbsdagen, har Indehaveren optjent og kan udnytte alle disse Warrants forudsat at Indehaverens ansættelsesforhold ikke er ophørt på eller inden Optjeningsdagen, som følge af en af de årsager, der nævnes under pkt. (b) nedenfor.

Under ingen omstændigheder kan Warrants udnyttes tidligere end tre (3) år efter Tildelingsdagen for de pågældende Warrants, medmindre dette fremgår af pkt. C.III i dette Warrant Program.

(b) I tilfælde af ophør af Indehaverens ansættelsesforhold i Selskabet eller et af dets datterselskaber:

- i. som resultat af at Indehaveren er Voluntary Leaver eller Indehaverens død, da vil enhver Warrant, som er tildelt, men endnu ikke modnet, bortfalde automatisk uden underretning herom og uden kompensation på dødstidspunktet eller på tidspunktet for det af Indehaveren til Selskabet eller datterselskabet afgivne opsigelsesvarsels udløb, eller
- ii. som resultat af at Indehaveren er Bad Leaver, hvorefter enhver Warrant, der er tildelt, men endnu ikke modnet, da vil enhver Warrant, som er tildelt, men endnu ikke modnet, bortfalde automatisk uden underretning herom og uden kompensation på tidspunktet for det af Selskabet eller datterselskabets afgivne opsigelsesvarsels udløb.

Hvis Indehaverens ansættelse i Selskabet eller et datterselskab ophører som resultat af, at Indehaveren er en Good Leaver, forbliver en forholdsmæssig andel (pro rata) af de Warrants, der er tildelt, men endnu ikke modnet, udestående

de, og den resterende andel af de Warrants, der er tildelt, men endnu ikke modnet, bortfalder automatisk uden meddelelse herom og uden kompensation på tidspunktet for det af Selskabet eller datterselskabets afgivne opsigelsesvarsels udløb. Den forholdsmæssige andel af Warrants beregnes ud fra (x) antallet af dage fra Tildelingsdagen indtil og inklusiv den dag, opsigelsesvarslet udløber, divideret med (y) det samlede antal dage i Optjeningsdagen.

Hvis Indehaveren dør inden Optjeningsdagen, bortfalder alle Warrants, der er tildelt, men endnu ikke modnet, automatisk uden forudgående meddelelse eller uden kompensation på tidspunktet for Indehaverens død.

Selskabets bestyrelse kan efter eget skøn beslutte at give dispensation fra eller fravige betingelserne i denne bestemmelse, herunder men ikke begrænset til, at ændre Indehaverens Leaver-status for alle eller en del af Indehaverens Warrants.

Enhver udnyttelse kan dog kun finde sted inden for de tidsperioder, hvor de pågældende Warrants ellers ville kunne udnyttes, hvis ansættelsesforholdet fortsatte uændret – det vil sige, at Indehaveren ikke kan behandles mere gunstigt end de fortsættende medarbejdere i Selskabet eller dets datterselskaber.

(c) Udnyttelse af Warrants til at tegne aktier er afhængig af bestyrelsens muligheder for at træffe de nødvendige foranstaltninger med henblik på at forhøje Selskabets aktiekapital. Enhver Indehaver accepterer at bestyrelsen er berettiget til skønsmæssigt at fastsætte afgrænsede perioder, hvor anmodninger om at udnytte Warrants kan indsendes, således at dette passer ind i bestyrelsens arbejdschema, eller således at andre anmodninger om at udnytte Warrants kan blive behandlet på samme tidspunkt.

(d) Enhver udnyttelse af Warrants skal respektere den til enhver tid gældende lovgivning herunder forbuddet mod insiderhandel.

(III) Kontrolskifte, Fusion, Spaltning, Opløsning.

(a) I tilfælde af:

- i. kontrolskifte som defineret i den til enhver tid gældende danske kapitalmarkedslov og enhver lovgivning, der måtte erstatte denne lov ("Kontrolskifte") og
- ii. at der i løbet af en 12-måneders periode, der begynder på datoen hvor Kontrolskifte er sket, er sket væsentlige ændringer i Indehaverens/Indehaverens ansættelsesvilkår til skade for sådan(ne) Indehaver(e) og Indehaveren anser sig for at være opsagt på grund af sådanne ændringer eller Indehaverens ansættelse ophører ufrivilligt uden grund (dvs. Indehaveren er ikke en Bad Leaver)

Skal Selskabets bestyrelse, under hensyn til sådanne Indehavere efter eget skøn beslutte at fremskynde Optjeningsdagen.

(b) I tilfælde af en fusion eller spaltning hvor (i) Selskabet bliver opløst eller(ii) erhververen undlader at overtage udestående Warrants på rimelige vilkår, skal bestyrelsen efter eget skøn beslutte – under forbehold for gennemførelsen af fusionen eller spaltningen – at fremskynde modningen.

(c) Såfremt det besluttes, at Selskabet opløses ved frivillig likvidation, kan Selskabets bestyrelse efter eget skøn beslutte – under forbehold for gennemførelsen af opløsningen – at fremskynde modningen.

(d) Såfremt der sker Kontrolskifte som beskrevet ovenfor, skal modningen af de pågældende Warrants fremskyndes fra den dato hvor meddelelsen om ændrede ansættelsesvilkår er givet. Såfremt en begivenhed, som beskrevet i afsnit C.III, litra (a) og (b) indtræffer, skal de pågældende Warrants' modning fremskyndes fra gennemførelsesdatoen for enhver transaktion i henhold til afsnit C.III, litra (a) og (b).

(e) I det omfang at en Indehaver er skattepligtig til USA og i det omfang at dennes warrants udgør "deferred compensation" i henhold til Section 409A i den amerikanske Internal Revenue Code, og som skal betales som følge af Kontrolskifte, så skal et Kontrolskifte kun finde sted, hvis en sådan begivenhed også udgør en "change in the ownership", "change in effective control" og/eller en "change in the ownership of a substantial portion of the assets", som disse vilkår er defineret i den

amerikanske Treasury Regulation §409A-3(i)(5), men kun i det omfang det er nødvendigt for at etablere et tidspunkt eller en betalingsform, der overholder Section 409A i den amerikanske Internal Revenue Code, uden at ændre definitionen af Kontrolskifte med henblik på at bestemme, om en Indehavers rettigheder til sådanne Warrants bliver modnet eller på anden måde bliver ubetingede ved Kontrolskifte.

(IV) Procedure for udnyttelse.

Udnyttelse af Warrants sker ved fremsendelse af skriftligt påkrav til Selskabets bestyrelse om udstedelse af nye aktier i Udnyttelsesperioden. Påkravet skal angive antallet af aktier, som Indehaveren ønsker at tegne og Indehaverens konto oprettet gennem VP Securities A/S til hvilken aktierne skal udstedes. Tegningsbeløbet (Tegningskursen x antallet af tegnede aktier) skal indbetales fuldt til Selskabet på tidspunktet for anmodningen eller senest dagen før tegningen af aktierne. Bestyrelsen kan anvise at udnyttelse skal ske gennem anvendelsen af specielle formularer eller ved brug af særlige digitale løsninger.

(V) Uoverdragelighed.

(a) Warrants er personlige og kan ikke overdrages eller stilles som sikkerhed. Warrants kan ikke pantsættes eller i øvrigt være genstand for tvangsfuldbyrdelse.

(b) Uanset pkt. (a) gælder, at en Indehaver er berettiget til at overdrage sine Warrants til et af Indehaveren fuldt ejet (100 %) selskab. I sådanne tilfælde vil det modtagende selskabs rettigheder og forpligtelser (herunder retten til at optjene ret til at udnytte Warrants) være de samme som Indehaverens. Såfremt en Indehaver overdrager sine Warrants til et af Indehaveren fuldt ejet selskab, skal Indehaveren uden ugrundet ophold give Selskabet meddelelse herom samt fremlægge behørig dokumentation for overdragelsen.

(c) Uanset pkt. (a) gælder, at Bestyrelsen på individuel basis kan bestemme, at en Indehaver kan overdrage dennes Warrants til tredjemand. Bestyrelsen vil fastlægge betingelserne for en sådan overdragelse på individuel basis.

(d) Såfremt en Indehaver indgår aftale med Selskabet om anvendelsen af ligningslovens § 7P vil Indehaveren være afskåret fra at overdrage Warrants til et helejet selskab – eller på baggrund af en tilladelse fra bestyrelsen – overdrage dennes warrants til tredjemand, jfr. pkt. (b) og pkt. (c) ovenfor.

D. Generelle vilkår.

(a) Øvrige aktionærer i Selskabet har ikke fortegningsret til de aktier Indehaveren kan tegne ved udnyttelse af Warrants. Aktier udstedt på baggrund af Warrants skal være omsætningspapirer og udstedes som navneaktier. Der gælder ingen indskrænkninger i aktiernes omsættelighed udover hvad der måtte følge af lovene i Indehaverens hjemland (udenfor Danmark). Ingen aktier har særlige rettigheder, og ingen aktionær er pligtig til at lade sine aktier indløse.

(b) Efter anmodning fra Indehaveren udsteder Selskabets bestyrelse relevant bekræftelse vedrørende Indehaverens ret til Warrants.

E. Regulering af Tegningskurs og/eller aktieantallet.

(a) Såfremt der gennemføres ændringer i Selskabets kapitalforhold, som indebærer en reduktion eller forøgelse af værdien af ikke-udnyttede Warrants kan der efter omstændighederne foretages en regulering af Tegningskursen og/eller antallet af aktier, som kan tegnes ved udnyttelse af Warrants ("Aktieantallet"). Hovedeksempler på sådanne ændringer i Selskabets kapitalforhold er kapitalforhøjelser og kapitalnedsættelser til andet end markedskurs, ekstraordinære udbyttebetalinger, udstedelse af fondsaktier, ændring af aktiernes nominelle værdi, køb og salg af egne aktier, udstedelse af warrants/tegningsoptioner, udstedelse af konvertible gældsbreve jfr. pkt. (b) nedenfor og fusion og spaltning.

Der foretages ingen regulering af Tegningskursen eller af Aktieantallet som følge af kapitalforhøjelser, der gennemføres ved udnyttelse af Warrants omfattet af nærværende warrant plan eller bilag C, bilag D eller bilag E til vedtægterne.

(b) Uanset pkt. (a) ovenfor gælder, at såfremt Selskabet træffer beslutning om at udstede aktier, aktieoptioner, tegningsoptioner, konvertible gældsbreve eller lignende til Selskabets og/eller dennes datterselskabers medar-

bejdere, herunder Selskabets direktører, eller køber eller sælger egne aktier i den forbindelse, skal der uanset ovenstående ikke ske regulering af Tegningskursen eller Aktieantallet. Dette gælder uanset om udstedelsen sker til en lavere kurs end markedskursen på Selskabets aktier på udstedelsestidspunktet eller om kø- bet/salget af egne aktier sker til over eller under markedskursen på Selskabets aktier.

(c) Såfremt reguleringer i henhold til dette pkt. E indebærer, at Tegningskursen bliver lavere end pari, kan en Indehaver som udgangspunkt ikke udnytte sine Warrants. En Indehaver kan dog udnytte sine Warrants, såfremt Indehaveren accepterer, at Tegningskursen forhøjes til pari, uden at dette giver Indehaverens ret til kompensation.

(d) Selskabets bestyrelse skal afgøre hvorvidt en ændring i Selskabets kapitalforhold medfører en justering af Tegningskursen og/eller Aktieantallet.

Fastslår bestyrelsen at dette er tilfældet, skal justeringen af Tegningskursen og/eller Aktieantallet foretages af bestyrelsen hurtigst muligt efter at den relevante ændring er implementeret og i videst mulig udstrækning i overensstemmelse med generelt anerkendte principper herfor og i øvrigt på en sådan måde at værdien af Warrants, som fastslået af bestyrelsen, efter ændringen i videst muligt omfang svarer til værdien af Warrants umiddelbart før ændringen, som fastslået af bestyrelsen.

(e) Indehaveren kan begære at justeringen af Tegningskursen og/eller Aktieantallet jfr. pkt. (d) ovenfor (men ikke spørgsmålet om hvorvidt der i det hele taget skal ske nogen justering) afgøres af en skønsmand udpeget af Foreningen af Statsautoriserede Revisorer. Begæring om udmelding af skønsmand, skal gøres af Indehaveren senest to uger fra den dag hvor Indehaveren blev informeret om bestyrelsens justering. Vurderingen skal herefter foretages hurtigst muligt.

(f) Hvor en skønsmand udmeldes jfr. pkt. (e) ovenfor og skønsmændens vurdering afviger fra justeringen foretaget af bestyrelsen, skal skønsmændens vurdering anvendes som basis for justeringen af Tegningskursen og/eller Aktieantallet.

Skønsmændens resultat er endeligt og bindende for Selskabet og Indehaveren og kan ikke indbringes for domstolene eller voldgift. Omkostningerne ved

udmeldelsen af skønsmanden og skønsmandens honorar betales af Indehaveren (eller Indehaverne) og Selskabet med halvdelen hver uanset resultatet af skønsforretningen.

F. Skattemæssige forhold.

De skattemæssige (herunder udløsning af sociale sikringsbidrag) konsekvenser for Indehaveren eller enhver anden person, som Warrants er blevet overført til i overensstemmelse med denne warrant plan, forbundet med tildeling, udnyttelse eller mulige overdragelse af Warrants, overdragelse af aktier erhvervet ved udnyttelse af Warrants eller restrukturering af Selskabet, er Selskabet og dets datterselskaber uvedkommende. Selskabet er dog berettiget til at, i størst mulig udstrækning som loven tillader det, indeholde og erlægge til skattemyndighedene enhver skat eller socialt bidrag pålignet Indehaveren eller enhver anden person til hvem warrant er overdraget i overensstemmelse med denne warrant plan.

G. Ingen exterritorial anvendelse af ufravigelige lovregler.

Intet heri skal anses for at give ansatte hvis ansættelsesforhold er underlagt fremmed (ikke dansk) ret nogen rettigheder under ufravigelig dansk ansættelsesretlig lovgivning lovregler og ingen sådan lovgivning skal anses for inkluderet i denne warrant plan.

H. Voldgift.

Fortolkningen af denne warrant plan samt Warrants udstedt i medfør heraf, herunder indhold, udstrækning, udløb eller misligholdelse såvel som alle øvrige tvister skal være underlagt dansk ret og skal afgøres efter Regler for behandling af sager ved Det Danske Voldgiftsinstitut (Copenhagen Arbitration). Voldgiftsretten skal have sæde i København.