

**Uponor**

Moving > Water

# Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali parani epävakailla markkinoilla

# Q4

Uponor Oyj

Tilinpäätöstiedote

Tammi-joulukuu 2023

Uponor

---

UPONOR OYJ:N TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 1–12/2023

## Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali parani epävakailta markkinoilla

### Loka–joulukuu 2023 lyhyesti

Liikevaihto oli 277,6 (276,5) milj. euroa, kasvua 0,4 %. Orgaaninen kasvu valuuttakurssimuutokset huomioiden oli 7,9 %.

Vertailukelpoinen liikevoitto oli 27,6 (11,0) milj. euroa, tai 9,9 % (4,0) liikevaihdosta.

Liikevoitto oli 0,8 (1,4) milj. euroa, tai 0,3 % (0,5) liikevaihdosta. Liikevoittoa heikensivät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kertaluonteiset erät, joiden määrä oli 26,8 milj. euroa, ja jotka kohdistuivat pääosin lokakuun tulokseen. Kertaluonteiset erät liittyivät julkista ostotarjousta koskeviin kuluihin.

Osakekohtainen tulos oli -0,09 (0,02) euroa.

Tärkeä huomautus: Marras–joulukuun taloustiedot konsolidoidaan täysin Georg Fischer AG:n lukuihin. Odotusten mukaisesti näiden kuukausien liikevoitto on kausiluonteisesti matalampi verrattuna muuhun vuoteen. Vuoden 2023 marras- ja joulukuun tulos oli korkeampi kuin kyseisten kuukausien keskimääräinen kannattavuus edeltävinä vuosina, mikä on seurausta parantuneista marginaaleista.

### Tammi–joulukuu 2023 lyhyesti

Liikevaihto oli 1 221,0 (1 386,2) milj. euroa, laskua -11,9 %. Liikevaihto valuuttakurssimuutokset huomioiden oli 1 250,9 milj. euroa (-9,8 %), joka on linjassa vuoden 2023 ohjeistuksen kanssa. Orgaaninen kasvu valuuttakurssimuutokset huomioiden oli -5,8 %. Kaukolämpöliiketoiminnan myynnin ja Tanskan Middelfartissa sijaitsevan tuotantolaitoksen sulkemisen negatiivinen vaikutus liikevaihtoon oli -44,3 milj. euroa.

Vertailukelpoinen liikevoitto oli 150,5 (153,7) milj. euroa, tai 12,3 % (11,1) liikevaihdosta.

Liikevoitto oli 118,5 (135,5) milj. euroa, tai 9,7 % (9,8) liikevaihdosta.

Osakekohtainen tulos oli 0,92 (1,21) euroa.

### Ohjeistus vuodelle 2024

Koska Georg Fischer AG:n käynnistämä vähemmistöosakkeiden lunastusprosessi on meneillään ja Uponorin osakkeet ovat poistumassa pörssilistalta, Uponor ei julkaise ohjeistusta vuodelle 2024.

Lähiajan markkinanäkymät julkaistaan 19.3. osana Georg Fischer AG:n vuositulosta.

### Hallituksen osinkoehdotus

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta tilikaudelta 2023. Tämä poikkeaa Uponorin pitkän aikavälin taloudellisista tavoitteista, joiden mukaan yhtiön tavoitteena on kasvava vuotuinen osingonjako. Georg Fischer AG on hankkinut julkisella ostotarjouksella yli 90 prosenttia kaikista Uponorin liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista ja äänistä sekä aloittanut jäljellä olevia osakkeita koskevan pakollisen lunastusmenettelyn. Tämän seurauksena Uponorin osakkeet poistetaan Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalta.

### Toimitusjohtaja Michael Rauterkus kommentoi:



“Vuoden 2023 viimeisellä neljänneksellä vahvistimme edelleen epävakaisissa markkinaolosuhteissa marginaalien resilienssiä tavoitteidemme mukaisesti. Kausiluonteisesti hiljaisen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoittomarginaalimme oli vahva, 9,9 prosenttia (4,0). Liikevaihto oikaistuna rakenteellisten muutosten vaikutuksilla kasvoi 3,9 prosenttia.

Rakenteellisten muutosten negatiivinen vaikutus liikevaihtoon oli 44,3 milj. euroa sisältäen kaukolämpöliiketoiminnan myynnin ja Tanskan Middelfartissa sijainneen tuotantolaitoksen sulkemisen. Vuoden 2023 liikevaihto ilman valuuttakurssien vaikutusta oli 1 250,9 milj. euroa.

Koko vuoden vertailukelpoinen liikevoittomarginaalimme nousi 12,3 prosenttiin (11,1) osoittaen marginaalien resilienssiä parantavien toimenpiteiden ja toimintamallimme hyödyt. Haluan kiittää kaikkia Uponorin työntekijöitä, joiden omistautuminen ja kova työ yhtiön muutoksen ja taloudellisen suorituskyvyn eteen ovat tuottaneet vahvaa kannattavuutta haastavissa markkinaolosuhteissa.

Talotekniikka – Pohjois-Amerikka jatkoi vahvaa suoritustaan viimeisellä vuosineljänneksellä, ja sen vuoden 2023 liikevoitto ylsi kaikkien aikojen ennätykseen vahvan operatiivisen suorituskyvyn ja kustannussäästöjen tukemana. Koko vuoden liikevaihto kasvoi orgaanisesti 6,8 prosenttia. Panostukset kysynnän luomiseen ja hintakuri vaikuttivat positiivisesti liikevaihdon kehitykseen.

Uponor Infra toteutti edelleen onnistuneesti ydinliiketoiminnan kasvuun tähtäävää strategiaansa. Vuoden 2023 liikevaihto laski kannattavuuden parantamiseen tähtäävien uudelleenjärjestelytoimenpiteiden ja markkinoiden alhaisemman aktiivisuuden vuoksi, mutta koko vuoden vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli ennätysellinen 8,2 prosenttia. Uponor Infran liikevaihto oikaistuna rakenteellisten muutosten vaikutuksilla laski 14,9 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.

Vaisu kysyntä jatkui Talotekniikka – Eurooppa -divisioonassa viimeisellä vuosineljänneksellä. Muutosohjelman määrätietoinen toteuttaminen vuoden 2023 aikana tuki vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin kehitystä. Se ei kuitenkaan riittänyt kompensoimaan Euroopan markkinoiden vaisua aktiivisuutta.

Saavutimme vuonna 2023 monia virstanpylväitä vastuullisuustyössämme alan ensimmäisenä toimijana. Uponor kehitti maailman ensimmäisen yhtiön omasta tuotantojätteestä valmistetun PEX-putken yhteistyössä Wastewisen, Nesteen ja Borealixen kanssa. Saimme myös alan ensimmäisenä yhtiönä Science Based Targets -aloitteen validoinnin nettonollatavoitteellemme. Uponor on sitoutunut johtamaan rakennusteollisuutta omalla esimerkillään kohti nettonollatavoitetta, minkä tueksi yhtiö on luonut hiilineutraaliin tehtaaseen tähtäävän Carbon Neutral Factory -konseptin, joka alleviivaa pyrkimystämme vähentää hiilidioksidipäästöjä. Uponorin Nastolan tehdas saavutti sataprosenttisen hiilineutraaliuden omassa toiminnassaan 4. joulukuuta 2023 ja on siten Uponorin ensimmäinen hiilineutraali tehdas. Tavoitteenamme on toteuttaa Carbon Neutral Factory -konsepti myös muissa tehtaissamme. Lisäksi vuonna 2023 EcoVadis myönsi Uponorille ensimmäistä kertaa kultatason luokituksen vastuullisuusarvioinnissaan. Saavutus heijastaa Uponorin pitkäaikaista sitoutumista ESG-raportoinnin vastuullisuuteen ja löpinäkyvyyteen. Olen erityisen ylpeä voidessani todeta, että tapaturmataajuutemme 12 kuukauden ajalta (LTIFR) oli ennätysellisen alhainen 4,0 (8,5).

Uponor poistuu onnistuneen ostotarjouksen seurauksena pörssilistalta ja siirtyy Georg Fischer AG:n (GF) omistukseen. GF:llä on näytöt voimakkaasta kasvusta ja innovaatiosta pitkällä aikavälillä. Uskon, että poikkeuksellisen sitoutuneiden työntekijöidemme tuella meillä on yhdessä GF:n kanssa mahdollisuus vauhdittaa kasvua ja innovointia entisestään, kun nyt yhdistämme voimamme ja tavoittelemme kestävien vesi- ja virtausratkaisujen maailmanlaajuisuutta edelläkävijyyttä.

Haluan kiittää kaikkia kollegoitamme heidän sitoutumisestaan Uponorin kehittämiseen viime vuosina. Jatkaessamme matkaamme kannattavalla kasvupolulla osana Georg Fischer AG:ta haluan erityisesti kiittää

kaikkia Uponorin osakkeenomistajia, jotka ovat uskoneet meihin näiden kahden vuosikymmenen aikana, kun olemme olleet julkisesti noteerattu yhtiö."

### Konsernin taloudelliset tunnusluvut

M€	10-12/2023	10-12/2022	Muutos	1-12/2023	1-12/2022	Muutos
Liikevaihto	277,6	276,5	+0,4 %	1,221,0	1,386,2	-11,9 %
Toiminnan kulut	263,8	261,3	+1,0 %	1,066,2	1,197,1	-11,0 %
Poistot ja arvonalentumiset	12,9	14,8	-12,5 %	51,5	54,5	-5,5 %
Liikevoitto	0,8	1,4	-45,4 %	118,5	135,5	-12,5 %
Liikevoitto, %	0,3	0,5	-45,6 %	9,7	9,8	-0,6 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	27,6	11,0	+149,6 %	150,5	153,7	-2,1 %
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	9,9	4,0	+148,6 %	12,3	11,1	+11,2 %
Rahoitustuotot ja -kulut	-3,1	-1,7	-84,5 %	-7,2	-1,0	+636,8 %
Tulos ennen veroja	-2,1	0,0	-6 469,7 %	111,7	134,9	-17,2 %
Tilikauden tulos	-6,3	1,5	-517,4 %	74,2	97,5	-23,9 %
Osakekohtainen tulos	-0,09	0,02	-461,7 %	0,92	1,21	-24,0 %

	31.12.2023	31.12.2022	Muutos
Nettokäyttöpääoma	120,6	164,5	-26,7 %
Korollinen nettovelka	65,4	48,5	+35,0 %
Omavaraisuusaste, %	50,5	55,2	-8,6 %
Nettovelkaantumisaste, %	14,3	9,1	+57,7 %

Tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton.

### Uponor Oyj:n taloudellinen kalenteri vuonna 2024

28.6.2024	Yhtiökokous 2024
18.7.2024	Puolivuosikatsaus 1-6/2024

Osakkeenomistajan, joka haluaa lisätä asioita käsiteltäväksi yhtiökokouksen asialistalle, on ilmoitettava siitä yhtiölle sähköpostitse osoitteeseen [yhtiokokous@uponor.com](mailto:yhtiokokous@uponor.com) viimeistään 10.5.2024.

Georg Fischer AG (GF) on hankkinut julkisella ostotarjouksella yli 90 prosenttia kaikista Uponorin liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista ja äänistä. GF on 17.11.2023 jättänyt Suomen kauppakamarin lunastuskomitealle hakemuksen osakeyhtiölain mukaisen pakkolunastuksen aloittamiseksi jäljellä olevien osakkeiden osalta. GF on ilmoittanut aikovansa poistaa Uponorin osakkeet Nasdaq Helsinki Oy:stä heti, kun se on sovellettavien lakien mukaan sallittua ja käytännössä mahdollista.

Puolivuosikatsauksen 2024 julkaiseminen riippuu pörssilistalta poistamisen ajankohdasta ja se julkaistaan vain, jos siihen on lakisääteinen vaatimus.

#### Lisätietoja:

Markus Melkko, talousjohtaja, puh. 020 129 2038

#### JAKELU:

Nasdaq Helsinki  
Tiedotusvälineet

## UPONOR OYJ:N TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 1–12/2023

### Osavuositarkastus loka–joulukuu 2023

#### Markkinakehitys

Rakennusaktiivisuus Uponorin ydinmarkkinoilla jatkui kokonaisuudessaan vaisuna vuosineljänneksen aikana. Vaikka Euroopan keskeisten markkinoiden hidastuminen jatkui, jotkin Yhdysvaltojen rakentamisen indikaattorit osoittivat vakaantumisen merkkejä.

#### Liikevaihto

Uponor-konsernin liikevaihto vuoden kausiluonteisesti hiljaisella viimeisellä neljänneksellä oli 277,6 (276,5) milj. euroa, kasvua vertailukaudesta 0,4 prosenttia tai 3,9 prosenttia oikaistuna Uponor Infra -divisioonan rakenteellisilla muutoksilla. Orgaaninen liikevaihdon kasvu valuuttakurssimuutokset huomioiden oli 7,9 prosenttia. Markkinoiden alhaisempi aktiivisuus vaikutti edelleen negatiivisesti Talotekniikka – Euroopan ja Uponor Infran liikevaihdon kehitykseen. Talotekniikka – Pohjois-Amerikan Yhdysvaltain dollareissa mitattu liikevaihto kasvoi vertailukauden tasosta. Divisioonan liikevaihtoa tukivat panostukset kysynnän luomiseen. Vertailukauden liikevaihtoon vaikutti negatiivisesti Uponoriin vuoden 2022 lopussa kohdistunut kyberhyökkäys.

Valuuttakurssien negatiivinen vaikutus oli 6,9 milj. euroa ja kasvu ilman valuuttakurssien vaikutusta oli 2,9 prosenttia. Suurin valuuttakurssien vaikutus johtui pääasiassa Ruotsin kruunusta ja Yhdysvaltojen ja Kanadan dollarista.

#### Liikevaihdon jakautuminen divisioonittain (loka–joulukuu):

M€	10–12/2023	10–12/2022	Muutos
Talotekniikka – Eurooppa	111,1	119,7	-7,2 %
Talotekniikka – Pohjois-Amerikka	120,0	90,6	+32,5 %
(Talotekniikka – Pohjois-Amerikka (M\$))	130,4	92,7	+40,6 %
Uponor Infra	47,2	67,2	-29,7 %
Eliminoinnit	-0,7	-1,0	
Yhteensä	277,6	276,5	+0,4 %

Liikevaihdolla mitattuna kymmenen suurinta maata ja niiden osuudet koko konsernin liikevaihdosta: Yhdysvallat 37,4 (28,3) prosenttia, Saksa 10,3 (9,4) prosenttia, Ruotsi 9,0 (12,9) prosenttia, Suomi 6,5 (10,6) prosenttia, Kanada 5,9 (4,9) prosenttia, Alankomaat 5,7 (4,8) prosenttia, Puola 3,9 (3,0) prosenttia, Tanska 3,3 (4,5) prosenttia, Espanja 2,9 (2,9) prosenttia ja Ranska 2,2 (2,0) prosenttia.

#### Tulos ja kannattavuus

Uponorin bruttokate vuoden viimeisellä neljänneksellä oli 110,2 (92,0) milj. euroa. Bruttokatemarginaali oli 39,7 (33,3) prosenttia ja vertailukelpoinen bruttokatemarginaali oli 41,1 (33,6) prosenttia.

Vuoden 2023 viimeisellä neljänneksellä liikevoitto oli 0,8 (1,4) milj. euroa. Liikevoittomarginaali oli 0,3 (0,5) prosenttia. Tehokas kustannusten hallinta sekä suotuisa tuotejakauma vaikuttivat myönteisesti kannattavuuden kehitykseen. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 27,6 (11,0) milj. euroa ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli 9,9 (4,0) prosenttia. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien negatiivinen nettomäärä oli 26,8 (9,6) milj. euroa, josta -1,5 milj. euroa liittyi Uponorin käynnissä olevaan muutosohjelmaan sekä -23,6 milj. euroa strategisiin projekteihin ja transaktiokuluihin. Uponoriin vuoden 2022 lopussa kohdistunut kyberhyökkäys vaikutti negatiivisesti vertailukauden kannattavuuteen.

**Liikevoiton jakautuminen divisioonittain (loka-joulukuu):**

M€	10-12/2023	10-12/2022	Muutos
Talotekniikka – Eurooppa	0,7	-7,0	+110,7 %
Talotekniikka – Pohjois-Amerikka	16,0	6,8	+135,7 %
(Talotekniikka – Pohjois-Amerikka (M\$))	17,4	6,7	+159,9 %
Uponor Infra	-0,9	5,1	-117,2 %
Muut	-26,5	-1,8	
Eliminoinnit	11,4	-1,6	
<b>Yhteensä</b>	<b>0,8</b>	<b>1,4</b>	<b>-45,4 %</b>

**Vertailukelpoisen liikevoiton jakautuminen divisioonittain (loka-joulukuu):**

M€	10-12/2023	10-12/2022	Muutos
Talotekniikka – Eurooppa	7,4	-0,7	+1 173,1 %
Talotekniikka – Pohjois-Amerikka	20,3	7,2	+180,6 %
(Talotekniikka – Pohjois-Amerikka (M\$))	22,1	7,2	+207,9 %
Uponor Infra	2,8	5,2	-46,8 %
Muut	-2,3	-0,7	
Eliminoinnit	-0,6	-0,1	
<b>Yhteensä</b>	<b>27,6</b>	<b>11,0</b>	<b>+149,6 %</b>

Uponorin nettorahoitustuotot ja -kulut olivat -3,1 (-1,7) milj. euroa. Valuuttakurssien nettovaikutus vuoden 2023 viimeisellä neljänneksellä oli -1,7 (-3,0) milj. euroa.

Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta oli 0,2 (0,2) milj. euroa.

Uponorin loka-joulukuun tulos ennen veroja oli -2,1 (0,0) milj. euroa. Verokulu oli 4,2 (-1,5) milj. euroa.

Vuoden 2023 viimeisen neljänneksen voitto oli -6,3 (1,5) milj. euroa.

Oman pääoman tuotto oli -5,4 (1,1) prosenttia. Sijoitetun pääoman tuotto oli 0,4 (0,6) prosenttia. Sijoitetun pääoman tuotto, kun vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät eliminoidaan, oli 18,1 (6,5) prosenttia.

Osakekohtainen tulos oli -0,09 (0,02) euroa. Oma pääoma osaketta kohti oli 6,29 (6,34) euroa. Muut osakekohtaiset tiedot löytyvät taulukko-osioista.

## Rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta oli vuoden 2023 loka-joulukuussa 3,4 (27,5) milj. euroa. Rahavirta ennen rahoitusta oli -5,8 (12,8) milj. euroa.

## Pääomamenot

Bruttoinvestoinnit käyttömaisuuteen olivat yhteensä 9,4 (15,1) milj. euroa. Poistot ja arvonalennukset olivat 12,9 (14,8) milj. euroa. Nettoinvestointien määrä oli 9,2 (14,9) milj. euroa. Uponorin investoinnit vuoden 2023 viimeisellä vuosineljänneksellä kohdistuivat kunnossapitoon ja tehokkuusparannuksiin.

**Innovaatiot, tutkimus ja kehitys**

Tutkimuksen ja kehityksen kulut olivat 7,0 (6,0) milj. euroa eli 2,5 (2,2) prosenttia konsernin liikevaihdosta vuoden 2023 loka-joulukuussa.

## Tilinpäätös tammi–joulukuu 2023

### Markkinakehitys

Rahoituskustannusten nousu vaikutti edelleen negatiivisesti rakennusmarkkinoihin sekä Pohjois-Amerikassa että Euroopassa, kun keskuspankit Atlantin molemmin puolin nostivat korkoja suurimman osan vuotta. Vuoden edetessä rakentamisen paineensietokyky Pohjois-Amerikassa osoittautui kuitenkin huomattavasti vahvemmaksi kuin Uponorin keskeisillä Euroopan markkinoilla.

Pohjois-Amerikassa asuntolainojen korkojen nousun aiheuttama vastatuuli ja asuntojen kohtuuhintaisuuteen liittyvät haasteet heikensivät rakennusaktiivisuutta. Vuonna 2022 alkanut rahapolitiikan kiristäminen siivitti asuntolainojen korkojen nousua koko kevään ja kesän. Syyskuukausina korot kävivät korkeimmillaan 20 vuoteen, mutta ovat siitä nyt hieman laskeneet. Uponorin suurimmalla markkina-alueella Yhdysvalloissa asuinrakentamisen aloitukset ja investoinnit laskivat ensimmäisellä vuosipuoliskolla, ja omakotitalojen asiakassegmentin heikkoutta tasoitti vain jonkin verran lisääntynyt aktiivisuus useamman asunnon talojen segmentissä. Vastatuulesta huolimatta patoutunut asuntojen kysyntä ja selvä asuntojen puute markkinoilla alkoivat vaikuttaa positiivisesti omakotitalojen segmenttiin vuoden edetessä, ja aloitukset kasvoivat merkittävästi edellisvuodesta vuoden 2023 lähestyessä loppuaan. Toisaalta uusien hankkeiden määrä usean asunnon talojen segmentissä hidastui huomattavasti vuoden jälkipuoliskolla. Uponorin keskeisissä liike- ja julkisen rakentamisen segmenteissä, kuten majoitus-, toimisto- ja liiketilojen rakentamisessa, kulutus kasvoi läpi vuoden. Kanadassa asuntorakentamisen aloitukset laskivat vuoden 2022 korkealta tasolta. Uudet usean asunnon talojen aloitukset laskivat vähemmän kuin suhteellisesti heikommissa omakotitalojen segmentissä.

Keski-Euroopassa Saksan markkinat heikkenivät vuoden aikana, kun rakentamista haittasivat nousseet lainakorot, korkeina pysyvät kustannukset ja talouden yleinen heikkous. Uudisasuntomarkkina oli erityisen vaisu asuntojen hintojen laskiessa ja asuinrakentamisen hankkeisiin myönnettyjen lupien määrän vähentyessä noin kolmanneksella. Myös liike- ja julkinen rakentaminen heikkeni. Tärkeää on, että korjausrakentamisen segmentin, jonka osuus Saksan rakentamiseen kohdistuvasta kulutuksesta on kaksi kolmasosaa, arvioidaan supistuneen vain vähän. Muualla Keski-Euroopassa uudisasuntorakentaminen hidastui Alankomaissa ja Itävallassa, kun taas korjausrakentaminen oli tasaisempaa.

Muun Euroopan osalta Pohjoismaissa uudisasuntorakentamisen markkinat heikkenivät voimakkaasti. Asuinrakentamisen aloitukset olivat erityisen heikolla tasolla Ruotsissa ja Suomessa. Uusien hankkeiden käynnistäminen väheni Ruotsissa yli puolella ja Suomessa kolmanneksella. Myös liike- ja julkinen rakentaminen hidastui alueella yleisesti, mutta ei samassa määrin. Investoinnit keskeisiin maa- ja vesirakentamisen segmentteihin, kuten liikenteeseen, energiaan ja vesilaitoksiin, heikkenivät myös Suomessa ja Ruotsissa, mutta olivat vakaampia Tanskassa ja Norjassa. Lounais-Euroopassa Espanjan markkinat pysyivät hitaina mutta vakaina, kun taas Italiassa ja Ranskassa markkinat supistuivat.



## Liikevaihto

Uponor-konsernin vuoden 2023 liikevaihto oli 1 221,0 (1 386,2) milj. euroa, laskua vertailukaudesta -11,9 prosenttia tai -9,0 prosenttia oikaistuna Uponor Infra -divisioonan rakenteellisilla muutoksilla. Uponor Infran rakenteellisten muutosten vaikutus liikevaihtoon oli -44,3 milj. euroa sisältäen kaukolämpöliiketoiminnan myynnin ja Tanskan Middelfartissa sijainneen tuotantolaitoksen sulkemisen. Valuuttakurssien negatiivinen vaikutus oli 29,9 milj. euroa, eli kasvua oli ilman valuuttakurssien vaikutusta -9,8 prosenttia. Valuuttakurssien vaikutus johtui pääasiassa Yhdysvaltain ja Kanadan dollarista sekä Ruotsin ja Norjan kruunusta. Orgaaninen liikevaihdon kasvu valuuttakurssit huomioiden oli -5,8 prosenttia. Talotekniikka – Pohjois-Amerikan liikevaihdon kasvu oli vahvaa, mutta Talotekniikka – Euroopan ja Uponor Infran liikevaihto laski.

### Liikevaihdon jakautuminen divisioonittain (tammi–joulukuu):

M€	1–12/2023	1–12/2022	Muutos
Talotekniikka – Eurooppa	499,6	599,2	-16,6 %
Talotekniikka – Pohjois-Amerikka	496,9	479,8	+3,6 %
(Talotekniikka – Pohjois-Amerikka (M\$))	538,1	503,8	+6,8 %
Uponor Infra	228,3	312,8	-27,0 %
Eliminoinnit	-3,9	-5,6	
Yhteensä	1 221,0	1 386,2	-11,9 %

Liikevaihdolla mitattuna kymmenen suurinta maata ja niiden osuudet koko konsernin liikevaihdosta: Yhdysvallat 35,5 (30,3) prosenttia, Saksa 10,9 (10,7) prosenttia, Ruotsi 9,7 (10,5) prosenttia, Suomi 7,8 (10,2) prosenttia, Kanada 5,3 (4,5) prosenttia, Alankomaat 4,6 (4,3) prosenttia, Puola 3,5 (3,7) prosenttia, Tanska 3,2 (4,3) prosenttia, Espanja 3,0 (2,7) prosenttia ja Norja 2,2 (2,4) prosenttia.

## Tulos ja kannattavuus

Uponorin bruttokate tammi–joulukuussa 2023 oli 487,3 (503,9) milj. euroa. Bruttokatemarginaali oli 39,9 (36,4) prosenttia ja vertailukelpoinen bruttokatemarginaali oli 40,5 (36,5) prosenttia.

Vuoden 2023 tammi–joulukuussa liikevoitto oli 118,5 (135,5) milj. euroa. Liikevoittomarginaali oli 9,7 (9,8) prosenttia. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 150,5 (153,7) milj. euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien negatiivinen nettomäärä oli 32,0 (18,2) milj. euroa, joista 12,0 milj. euroa liittyi Uponor Infran kaukolämpöliiketoiminnan myyntiin, -3,7 milj. euroa liittyi Venäjän liiketoiminnan myyntiin, -8,5 milj. euroa liittyi Uponorin käynnissä olevaan muutosohjelmaan sekä -28,6 milj. euroa strategisiin projekteihin ja transaktiokuluihin. Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli 12,3 (11,1) prosenttia. Kannattavuutta rasittivat alhaisemmat myyntivolyymit sekä rakenteelliset muutokset. Hintakuri, konserninlaajuisen muutosohjelman edistäminen sekä muut vuoden aikana toteutetut kustannustehokkuustoimenpiteet tukivat kannattavuutta.

**Liikevoiton jakautuminen divisioonittain (tammi-joulukuu):**

M€	1-12/2023	1-12/2022	Muutos
Talotekniikka – Eurooppa	28,7	44,0	-34,8 %
Talotekniikka – Pohjois-Amerikka	87,2	77,5	+12,5 %
(Talotekniikka – Pohjois-Amerikka (M\$))	94,4	81,4	+16,1 %
Uponor Infra	26,5	23,1	+14,6 %
Muut	-36,7	-8,2	
Eliminoinnit	12,9	-0,9	
<b>Yhteensä</b>	<b>118,5</b>	<b>135,5</b>	<b>-12,5 %</b>

**Vertailukelpoisen liikevoiton jakautuminen divisioonittain (tammi-joulukuu):**

M€	1-12/2023	1-12/2022	Muutos
Talotekniikka – Eurooppa	44,7	58,3	-23,4 %
Talotekniikka – Pohjois-Amerikka	92,6	77,9	+18,9 %
(Talotekniikka – Pohjois-Amerikka (M\$))	100,3	81,8	+22,6 %
Uponor Infra	18,8	23,4	-19,7 %
Muut	-6,7	-6,7	
Eliminoinnit	1,0	0,6	
<b>Yhteensä</b>	<b>150,5</b>	<b>153,7</b>	<b>-2,1 %</b>

Uponorin nettorahoitustuotot ja -kulut olivat -7,2 (-1,0) milj. euroa. Valuuttakurssien nettovaikutus vuoden 2023 tammi-joulukuussa oli -3,8 (0,2) milj. euroa.

Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta oli 0,3 (0,4) milj. euroa.

Uponorin tammi-joulukuun 2023 tulos ennen veroja oli 111,7 (134,9) milj. euroa. Verokulu oli 37,5 (37,4) milj. euroa.

Tammi-joulukuun voitto oli 74,2 (97,5) milj. euroa.

Oman pääoman tuotto oli 15,0 (19,1) prosenttia. Sijoitetun pääoman tuotto oli 19,2 (22,2) prosenttia. Sijoitetun pääoman tuotto, kun vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät eliminoidaan, oli 24,3 (25,2) prosenttia.

Osakekohtainen tulos oli 0,92 (1,21) euroa. Oma pääoma osaketta kohti oli 6,29 (6,34) euroa. Muut osakekohtaiset tiedot löytyvät taulukko-osiosta.

**Rahavirta**

Liiketoiminnan rahavirta kasvoi vertailukaudesta ja oli 131,3 (88,4) milj. euroa. Rahavirran kasvu johtui pääosin nettokäyttöpääoman muutoksesta. Rahavirta ennen rahoitusta oli 133,0 (39,3) milj. euroa.

Rahoituksen rahavirtaan ja siten tammi-joulukuun rahavirtaan vaikuttivat maaliskuussa ja syyskuussa maksetut osingonmaksuerät, yhteensä 50,2 (51,4) milj. euroa.

## Pääomamenot

Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat yhteensä 26,8 (50,5) milj. euroa. Poistot ja arvonalennukset olivat 51,1 (54,5) milj. euroa. Nettoinvestointien määrä oli 22,9 (49,6) milj. euroa. Uponorin investoinnit vuoden 2023 aikana kohdistuivat pääosin kunnossapitoon ja tehokkuusparannuksiin.

## Innovaatiot, tutkimus ja kehitys

Tutkimuksen ja kehityksen kulut olivat 26,1 (23,2) milj. euroa eli 2,1 (1,7) prosenttia konsernin liikevaihdosta vuoden 2023 tammi-joulukuussa.

## Taloudellinen tilanne

Uponorilla on kaksi pitkäaikaista, kahdenvälistä lainaa, joista toinen on 40 milj. euroa ja toinen 30 milj. euroa. Molemmat erääntyvät tammikuussa 2026. Lisäksi Uponorilla on voimassa kolme kahdenvälistä 50 milj. euron luottolimiittia yhteisarvoltaan 150 milj. euroa, jotka erääntyvät vuosina 2025–2027 ja joita ei käytetty katsauskauden aikana. Luottolimiitit on sidottu Uponorin kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistavoitteisiin.

Uponorin lyhytaikaisen rahoituksen tarpeeseen vastaa kotimainen 150 milj. euron yritystodistusohjelma, josta oli käytössä 20 milj. euroa katsauskauden lopussa. Uponorin tärkeimpien rahalaitosten cash pool -järjestelyiden yhteissumma oli 34,9 milj. euroa, joka oli kokonaan käyttämättä katsauskauden lopussa. Uponorin rahavarat joulukuun 2023 lopussa olivat yhteensä 71,9 (65,5) milj. euroa.

Korolliset nettovelat olivat 65,4 (48,5) milj. euroa. Omavaraisuusaste oli 50,5 (55,2) prosenttia ja nettovelkaantuminen eli gearing oli 14,3 (9,1) prosenttia, jolloin rullaava neljän vuosineljänneksen nettovelkaantumisaste oli 9,2 (13,1) prosenttia, mikä alittaa yhtiön taloudellisissa tavoitteissa olevan 40–80 prosentin vaihteluvälin.

## Strategian toteuttaminen ja muutosohjelma vuonna 2023

Uponor-konsernin kannattavan kasvun strategia pohjautuu ydinliiketoiminnan mahdollisuuksien maksimointiin, lisääntyvään innovaatiotoimintaan, People First -henkilöstöstrategian hyödyntämiseen sitoutuneen ja suorituskeskeisen toimintakulttuurin rakentamisessa sekä rakennusteollisuuden johtamiseen kohti nettonollatavoitetta samalla parantaen toimintavarmuuttamme.

Edistyimme strategiamme toteuttamisessa suunnitelmien mukaisesti vuonna 2023. Ydinliiketoiminnan kasvuun tähtäävän strategiamme mukaisesti yhdenmukaistimme äskettäin käyttöönotettua globaalia tuotekategorioiden hallinnan konseptia (vesijärjestelmät, energijärjestelmät, asennusjärjestelmät, infrastruktuurijärjestelmät) tutkimus- ja kehitystoiminnan kanssa. Näin voimme edistää innovaatioita ja pitkän aikavälin tuotestrategioita yhteistyössä. Tuotekategoriarakenne tukee globaalia kasvustrategiaamme ja varmistaa, että tärkeimmät tuotekategoriat, maat, myyntikanavat ja asiakkaat ovat toimintamme keskiössä kaikilla maantieteellisillä alueilla. Osana muutosta vahvistimme myös yhtiömme innovointi- ja teknologiakyvykkyksiä, jotta voimme entistä paremmin hyödyntää globaaleja kasvumahdollisuuksia ja vastata asiakkaiden tarpeisiin. Lisäsimme vuoden aikana merkittävästi innovaatiotyötämme ja keskityimme siinä aiempaa enemmän kehittämään entistä älykkämpiä tuotteita, jotka mahdollistavat älykkään vedenjakelun, lämmityksen ja viilennyksen. Näin voimme ylläpitää ihmisten arjen mukavuutta sekä säästää energiaa ja rahaa mahdollistaen siten kohtuuhintaisen ja vastuullisen asuinrakentamisen.

Saavutimme vuoden 2023 aikana vastuullisuustyössämme monia virstanpylväitä alan ensimmäisenä toimijana. Yhteistyössä Wastewisen, Nesteen ja Borealisen kanssa Uponor valmisti maailman ensimmäisen kierrätysmateriaalista valmistetun PEX-putken. Sen valmistuksessa käytettiin yhtiön omaa PEX-tuotantojätettä. Saimme myös alamme ensimmäisenä yrityksenä Science Based Targets -aloitteen validoinnin nettonollatavoitellemme. Uponor on sitoutunut johtamaan omalla esimerkillään rakennusteollisuutta kohti nettonollatavoitetta. Sen tueksi Uponor on luonut Carbon Neutral Factory -konseptin, joka korostaa pyrkimystämme vähentää hiilidioksidipäästöjä. Uponorin Nastolan tehdas saavutti ensimmäisenä Uponorin tehtaana sataprosenttisen hiilineutraaliuden omassa toiminnassaan 4. joulukuuta 2023. Uponorin tavoitteena

on toteuttaa Carbon Neutral Factory -konsepti myös muissa tehtaissaan Nastolan esimerkin mukaisesti. Vuonna 2023 Uponor sai myös ensimmäistä kertaa EcoVadis-vastuullisuusarvioinnissa kultatason luokituksen. Se heijastaa Uponorin pitkäaikaista sitoutumista ESG-raportoinnin vastuullisuuteen ja läpinäkyvyyteen.

Uponorin muutosohjelman toteutus eteni vahvasti läpi vuoden. Muutostoimenpiteisiin on sisällytetty investoiminen tuotekehitykseen, tuoteportfolioiden järjeistämisen, organisaatorakenteiden yksinkertaistaminen, tuottavuuden parantaminen sekä prosessien ja järjestelmien yhtenäistämisen globaalilla tasolla. Vuoden 2023 loppuun mennessä toteutuneiden toimenpiteiden tuomien vuosittaisten kustannussäästöjen arvioidaan olevan 23 milj. euroa ja henkilöstömäärän vähennyksen 311 työntekijää.

### Henkilöstö ja työturvallisuus

Vuoden alussa Uponor otti käyttöön uuden laskentatavan työturvallisuuden mittaukseen ja tunnusluvut osoittavat, että yhtiön turvallisuustaso parani selvästi vuoden aikana. Uponorin tapaturmataajuus (LTIF, tapaturmia per miljoona työtuntia) laski vuonna 2023 arvoon 4,0 (2022: 8,5).

Vuoden 2023 lopussa konsernin palveluksessa oli täysipäiväiseksi muutettuna 3 527 (4 055) työntekijää. Henkilöstömäärän vähentymisen taustalla ovat käynnissä oleva konserninlaajuinen muutosohjelma, Uponor Infran kaukolämpöliiketoiminnan myynti sekä heikentyneistä markkinaolosuhteista johtuvat henkilöstövähennykset. Tammi-joulukuussa 2023 konsernin palveluksessa oli täysipäiväiseksi muutettuna keskimäärin 3 703 (4 214) työntekijää.

### Muutoksia konsernin johtoryhmässä

Uponor nimitti 25.10.2023 Jonas Brennwaldin (s. 1968, Ruotsin ja Sveitsin kansalainen, B.Sc. Marketing) Talotekniikka – Eurooppa -divisioonan uudeksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.1.2024 alkaen. Hänen asemapaikkansa on Frankfurt, Saksa, ja hän raportoi Uponor Oyj:n toimitusjohtajalle Michael Rauterkusille.

## Katsaus liiketoimintadivisiooniin

### Talotekniikka – Eurooppa

Talotekniikka – Eurooppa -divisioona toimittaa Euroopan markkinoille ratkaisuja juomaveden jakeluun, lämmitys- ja viilennysratkaisuja, esivalmistettuja ratkaisuja, ohjausjärjestelmiä, esieristettyjä putkia sekä jakotukkeja. Divisioonan tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Saksassa ja Puolassa.

M€	10-12/ 2023	10-12/ 2022	Muutos	1-12/ 2023	1-12/ 2022	Muutos
Liikevaihto	111,1	119,7	-7,2 %	499,6	599,2	-16,6 %
Liikevoitto	0,7	-7,0	+110,7 %	28,7	44,0	-34,8 %
Liikevoittomarginaali, %	0,7	-5,8		5,7	7,3	
Vertailukelpoinen liikevoitto	7,4	-0,7	+1 173,1 %	44,7	58,3	-23,4 %
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, %	6,6	-0,6		8,9	9,7	
Henkilöstö, keskiarvo				1 949	2 192	-243

### Loka-joulukuu

Talotekniikka – Euroopan liikevaihto oli 111,1 (119,7) milj. euroa, laskua vertailukaudesta -7,2 prosenttia. Laskun taustalla oli heikko kysyntä keskeisimmillä Euroopan markkinoilla, pääosin Saksassa ja Pohjoismaissa.

Talotekniikka – Euroopan vertailukelpoinen liikevoitto oli 7,4 (-0,7) milj. euroa. Uponorin konserninlaajuiseen muutosohjelmaan liittyvät toimenpiteet vaikuttivat positiivisesti vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin kehitykseen alhaisemmista myyntivolyymeista huolimatta.

### Tammi-joulukuu

Talotekniikka – Euroopan liikevaihto oli 499,6 (599,2) milj. euroa, laskua vertailukaudesta -16,6 prosenttia. Liikevaihdon lasku johtui pääasiassa laimeasta markkinakysynnästä kaikilla keskeisillä Euroopan markkinoilla. Hintakuri vaikutti liikevaihdon kehitykseen positiivisesti.

Talotekniikka – Euroopan liikevoitto oli 28,7 (44,0) milj. euroa, laskua vertailukaudesta -34,8 prosenttia. Vertailukelpoinen liikevoitto laski 44,7 (58,3) milj. euroon alhaisempien myyntivolyymien seurauksena. Kannattavuuden parannustoimenpiteet ja uuden toimintamallin käyttöönotto osana Uponorin konserninlaajuisista muutosohjelmaa tukivat divisioonan tulosta.

## Talotekniikka – Pohjois-Amerikka

Talotekniikka – Pohjois-Amerikka -divisioona toimittaa PEX-putkia, sisäilmastoratkaisuja, kierto-vesijärjestelmiä, esieristettyjä putkia sekä sammutusjärjestelmiä paikallisille markkinoille. Divisioonan tuotanto sijoittuu Yhdysvaltoihin.

M€	10-12/ 2023	10-12/ 2022	Muutos	1-12/ 2023	1-12/ 2022	Muutos
Liikevaihto	120,0	90,6	+32,5 %	496,9	479,8	+3,6 %
Liikevoitto	16,0	6,8	+135,7 %	87,2	77,5	+12,5 %
Liikevoittomarginaali, %	13,4	7,5		17,5	16,2	
Vertailukelpoinen liikevoitto	20,3	7,2	+180,6 %	92,6	77,9	+18,9 %
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, %	16,9	8,0		18,6	16,2	
Henkilöstö, keskiarvo				884	1 036	-152

### Loka-joulukuu

Talotekniikka – Pohjois-Amerikan liikevaihto oli 120,0 (90,6) milj. euroa, kasvua vertailukaudesta 32,5 prosenttia. Liikevaihto nousi Yhdysvaltain dollareina 40,6 prosenttia vertailukaudesta. Liikevaihdon kasvua tukivat voimakkaat panostukset kysynnän luomiseen Yhdysvalloissa ja Kanadassa.

Talotekniikka – Pohjois-Amerikan liikevoitto oli 16,0 (6,8) milj. euroa, kasvua vertailukaudesta 135,7 prosenttia. Yhdysvaltain dollareina liikevoitto kasvoi 159,9 prosenttia. Vahva operatiivinen suorituskyky ja kustannussäästötoimenpiteet yhdessä hintakurin kanssa vaikuttivat keskeisesti liikevoiton myönteiseen kehitykseen.

### Tammi-joulukuu

Talotekniikka – Pohjois-Amerikan liikevaihto oli 496,9 (479,8) milj. euroa, kasvua vertailukaudesta 3,6 prosenttia. Yhdysvaltain dollareina liikevaihto nousi 6,8 prosenttia. Vahvat panostukset kysynnän luomiseen ja hintakuri vaikuttivat positiivisesti liikevaihdon kehitykseen ja kompensoivat laimentunutta markkinakysyntää.

Talotekniikka – Pohjois-Amerikan liikevoitto oli 87,2 (77,5) milj. euroa, nousua vertailukaudesta 12,5 prosenttia. Yhdysvaltain dollareina liikevoitto nousi 16,1 prosenttia. Liikevaihdon kasvu ja alkuvuoden kustannussäästötoimet osana konserninlaajuista muutosohjelmaa sekä panostukset operatiiviseen tehokkuuteen vaikuttivat positiivisesti liikevoittoon.

## Uponor Infra

Uponor Infra toimittaa hulevesi- ja viemärijärjestelmiä, paineputkijärjestelmiä, räätälöityjä ratkaisuja ja projektipalveluita kunnille, vesi- ja voimalaitoksille sekä teollisuudelle Itämeren alueella. Divisioonan tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa ja Puolassa.

M€	10-12/ 2023	10-12/ 2022	Muutos	1-12/ 2023	1-12/ 2022	Muutos
Liikevaihto	47,2	67,2	-29,7 %	228,3	312,8	-27,0 %
Liikevoitto	-0,9	5,1	-117,2 %	26,5	23,1	+14,6 %
Liikevoittomarginaali, %	-1,8	7,6		11,6	7,4	
Vertailukelpoinen liikevoitto	2,8	5,2	-46,8 %	18,8	23,4	-19,7 %
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, %	5,9	7,8		8,2	7,5	
Henkilöstö, keskiarvo				738	850	-112

### Loka-joulukuu

Uponor Infran liikevaihto oli 47,2 (67,2) milj. euroa, laskua vertailukaudesta -29,7 prosenttia tai -18,4 prosenttia oikaistuna rakenteellisilla muutoksilla. Laimea markkinakysyntä Pohjoismaissa vaikutti negatiivisesti liikevaihtoon. Rakenteellisten muutosten vaikutus liikevaihtoon oli -9,3 milj. euroa, mukaan lukien kaukolämpöliiketoiminnan myynti (liikevaihto 40 milj. euroa vuodessa) ja Tanskan Middelfartissa sijainneen tuotantolaitoksen sulkeminen.

Uponor Infran vertailukelpoinen liikevoitto oli 2,8 (5,2) milj. euroa. Kannattavuuden lasku edellisvuodesta oli seurausta alhaisemmista myyntivolyymeista. Suotuisa tuote- ja myyntijakauma sekä kustannustehokkuus vaikuttivat positiivisesti kannattavuuteen.

### Tammi-joulukuu

Uponor Infran liikevaihto oli 228,3 (312,8) milj. euroa, laskua vertailukaudesta -27,0 prosenttia tai -14,9 prosenttia oikaistuna rakenteellisilla muutoksilla. Liikevaihtoa rasittivat alhaisempi kysyntä sekä rakenteelliset muutokset. Rakenteellisten muutosten vaikutus liikevaihtoon oli -44,3 milj. euroa, mukaan lukien kaukolämpöliiketoiminnan myynti ja Tanskan Middelfartissa sijainneen tuotantolaitoksen sulkeminen.

Vuoden aikana Uponor sai päätökseen Uponor Infra Oy:n täyden omistussuuden hankinnan KWH-yhtymältä saatuaan kaupalle kaikki tarvittavat viranomaishyväksynät.

Uponor Infran liikevoitto oli 26,5 (23,1) milj. euroa, kasvua vertailukaudesta 14,6 prosenttia. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 18,8 (23,4) milj. euroa. Parantunut tuote- ja myyntijakauma, pienemmät tuotantokustannukset ja konserninlaajuisen muutosohjelman toteuttaminen vaikuttivat myönteisesti vertailukelpoiseen liikevoittomarginaaliin.

## Osakepääoma ja osakkeenomistajat

Vuoden 2023 aikana Uponorin osakevaihto Nasdaq Helsinki -arvopaperipörsissä oli 84,3 (20,5) milj. kappaletta, yhteensä 2 315,3 (333,2) milj. euroa. Osakkeen kurssi joulukuun lopussa oli 28,10 (16,61) euroa ja osakekannan markkina-arvo oli 2 057,1 (1 216,0) milj. euroa.

Joulukuun lopussa Uponor Oyj:n osakepääoma oli 146 446 888 euroa ja osakkeiden lukumäärä 73 206 944. Näissä ei tapahtunut muutoksia katsauskauden aikana.

### Omat osakkeet

Joulukuun lopussa Uponorin hallussa oli 373 685 (530 950) omaa osaketta, mikä vastaa noin 0,5 (0,7) prosenttia yhtiön osake- ja äänimäärästä.

### Liputusilmoitukset

Uponor Oyj vastaanotti 17.4.2023 arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen liputusilmoituksen. Ilmoituksen mukaan Aliaxis Holdings SA:n omistus oli noussut 14.4.2023 yli 5 prosentin rajan Uponor Oyj:n osakepääomasta ja oli 3 664 526 osaketta, mikä vastasi 5,01 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

Uponor Oyj vastaanotti 24.4.2023 arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen liputusilmoituksen. Ilmoituksen mukaan Aliaxis Holdings SA:n omistus oli 21.4.2023 noussut yli 10 prosentin rajan Uponor Oyj:n osakepääomasta ja oli 7 733 966 osaketta, mikä vastasi 10,56 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

Uponor Oyj vastaanotti 12.5.2023 arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen liputusilmoituksen. Ilmoituksen mukaan Aliaxis Holdings SA:n omistus oli 12.5.2023 noussut yli 20 prosentin rajan Uponor Oyj:n osakepääomasta ja oli 14 677 424 osaketta, mikä vastasi 20,05 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

Uponor Oyj vastaanotti 18.7.2023 arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen liputusilmoituksen. Ilmoituksen mukaan Georg Fischer AG:n (Schaffhausen, Sveitsi) omistus oli noussut 17.7.2023 yli 5 prosentin rajan Uponor Oyj:n osakepääomasta ja oli 4 173 876 osaketta, mikä vastasi 5,70 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

Uponor Oyj vastaanotti 15.10.2023 arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen liputusilmoituksen. Ilmoituksen mukaan Georg Fischer AG:n omistus oli noussut 13.10.2023 yli 10 prosentin rajan Uponor Oyj:n osakepääomasta ja oli 7 336 068 osaketta, mikä vastasi 10,02 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

Uponor Oyj vastaanotti 14.11.2023 kolme arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaista liputusilmoitusta. Ensimmäisen ilmoituksen mukaan Georg Fisher AG:n omistus oli noussut 13.11.2023 yli 90 prosentin rajan Uponor Oyj:n osakepääomasta ja oli 68 192 046 osaketta, mikä vastasi 93,15 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

Toisen ilmoituksen mukaan Oras Invest Oy:n omistus oli laskenut 13.11.2023 alle 25 prosentin rajan Uponor Oyj:n osakepääomasta ja oli 0 osaketta, mikä vastasi 0 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

Kolmannen ilmoituksen mukaan Aliaxis Holdings SA:n omistus oli laskenut 13.11.2023 alle 20 prosentin rajan Uponor Oyj:n osakepääomasta ja oli 0 osaketta, mikä vastasi 0 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

### Julkiset ostotarjoukset Uponor Oyj:n osakkeista

Uponor tiedotti 17.4.2023 Aliaxis S.A:n julkistaneen ei-sitovan aikomuksen tehdä julkinen käteisostotarjous Uponor Oyj:stä 25,00 euron osakekohtaisella hinnalla. Uponor tiedotti 26.4.2023, että yhtiön hallitus oli yksimielisesti päättänyt olla hyväksymättä ei-sitovaa aikomusta. Hallituksen mukaan indikoitu osakekohtainen



käteistarjoushinta 25,00 euroa ei heijastanut yhtiön arvoa ja sen pitkän aikavälin mahdollisuuksia, ja ei näin ollen ollut osakkeenomistajien parhaan edun mukainen.

Uponor tiedotti 16.5.2023, että sen jälkeen, kun yhtiön hallitus päätti olla hyväksymättä Aliaxiksen ei-sitovaa aikomusta, Uponor oli vastaanottanut kolmansilta tahoilta kiinnostuksenosoituksia koskien mahdollisia strategisia järjestelyjä. Hallitus ilmoitti selvittävänsä, voisivatko aloitteet johtaa tulokseen, joka olisi yhtiön osakkeenomistajien parhaan edun mukainen. Aliaxis S.A. teki 22.5.2023 julkisen käteisostotarjouksen (tytäryhtiönsä Unari Holding Oy:n kautta) Uponorista 25,75 euron osakekohtaisella hinnalla, joka vastasi 3,0 prosentin korotusta yhtiön alkuperäiseen tarjoushintaan. Uponorin hallitus päätti yksimielisesti samana päivänä olla hyväksymättä riittämättömänä pitämäänsä Aliaxiksen ostotarjousta ja sen sisältämää tarjoushintaa.

Georg Fischer AG (GF) ja Uponor Oyj tiedottivat 12.6.2023 allekirjoittaneensa yhdistymissopimuksen, jonka mukaan GF tekee vapaaehtoisen suositellun julkisen käteisostotarjouksen kaikista Uponorin liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista, jotka eivät ole Uponorin tai minkään sen tytäryhtiöiden hallussa, hintaan 28,85 euroa osakkeelta. GF:n Uponorin kaikista osakkeista tekemän ostotarjouksen tarjousaika alkoi 26.6.2023.

GF:n kilpailevan julkisen ostotarjouksen julkistamisen jälkeen Aliaxis S.A. julkisti 14.6.2023 tiedotteen Uponorista tekemänsä julkisen ostotarjouksen peruuttamisesta.

Uponor tiedotti 19.7.2023 Georg Fischerin ilmoittaneen, että Yhdysvaltojen Hart-Scott-Rodino Antitrustin tähän ostotarjoukseen soveltuva käsittelyaika on päättynyt 18.7.2023 klo 23.59 (ET). Odotusajan päättymisen Yhdysvalloissa on tärkeä virstanpylväs ostotarjouksen toteuttamisessa ja viranomaishyväksynnöissä.

Georg Fischer ilmoitti 31.8.2023 jatkavansa ostotarjouksen tarjousaikaa 31.10.2023 klo 16.00 (Suomen aikaa) asti.

Georg Fischer oikaisi 12.9.2023 alkaen kaikista Uponorin osakkeista tekemänsä ostotarjouksen tarjousvastiketta 28,50 euroon osakkeelta Uponorin tilikauden 2022 osingon toisen erän 0,35 euron maksun johdosta.

Uponor totesi 20.10.2023 GF:n tiedottaneen, että Euroopan komissio oli antanut yrityskauppavalvontaan liittyvän ehdottoman hyväksynnän koskien ostotarjousta. Hyväksyntä oli tärkeä virstanpylväs ja lisäsi varmuutta ostotarjouksen toteutumiselle.

Kaikki julkisen käteisostotarjouksen ehdot täytyivät ja ostotarjous saatettiin päätökseen 13.11.2023.

GF käynnisti 7.11.2023 ostotarjouksen ehtojen mukaisesti ostotarjouksen jälkikäteisen tarjousajan, joka päättyi 21.11.2023.

Georg Fischer AG käynnisti 17.11.2023 Uponor Oyj:n vähemmistöosakkeita koskevan lunastusmenettelyn aloittamalla osakeyhtiölain 18 luvun 3 §:ssä tarkoitetun välimiesmenettelyn saadakseen omistukseensa kaikki Uponorin liikkeeseen lasketut ja ulkona olevat osakkeet.

Georg Fischer ilmoitti 27.11.2023 jälkikäteisen tarjousajan lopullisen tuloksen. Jälkikäteisen tarjousajan aikana tarjotut 2 432 047 osaketta edustavat noin 3,3 prosenttia kaikista osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänioikeuksista (pois lukien Uponorin tai sen tytäryhtiöiden hallussa olevat osakkeet). Jälkikäteisen tarjousajan aikana tarjotut osakkeet yhdessä alkuperäisen tarjousajan aikana tarjottujen osakkeiden sekä tarjousentekijän muutoin hankkimien osakkeiden kanssa edustavat noin 97,1 prosenttia kaikista osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänioikeuksista täysi laimennusvaikutus huomioiden.

Georg Fischer ilmoitti 21.12.2023, että Keskuskauppakamarin lunastuslautakunta on hakenut Helsingin kärjäoikeudelta uskotun miehen määräämistä valvomaan välimiesmenettelyssä Uponorin vähemmistöosakkeenomistajien etua lunastusmenettelyn aikana. Helsingin kärjäoikeus määräsi 20.12.2023 antamallaan päätöksellä uskotuksi mieheksi asianajaja Jasse Ritakallion.

## Vuoden 2023 varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Uponor Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 17.3.2023. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen, käsitteli palkitsemisraportin ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2022. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen osinkoehdotuksen, joka on 0,69 euroa osakkeelta tilikaudelta 2022. Ensimmäinen erä 0,34 euroa osakkeelta maksettiin 28.3.2023 ja toinen erä 0,35 euroa osakkeelta maksettiin 20.9.2023.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden päättää enintään 7 200 000 oman osakkeen hankkimisesta. Määrä vastaa noin 9,8 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista yhtiökokouspäivänä. Osakkeet hankitaan vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla hallituksen päättämällä tavalla. Lisäksi yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden päättää enintään 7 200 000 uuden osakkeen antamisesta tai omien osakkeiden luovuttamisesta. Määrä vastaa noin 9,8 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Hallitus on oikeutettu päättämään kaikista osakeannin ehdoista. Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouspäivästä lukien.

Hallitukseen valittiin nykyiset jäsenet Annika Paasikivi, Johan Falk, Markus Lengauer, Michael G. Marchi ja Susanne Skippari. Hans Sohlström ja Katja Keitaanniemi valittiin uusiksi jäseniksi. Annika Paasikivi valittiin hallituksen puheenjohtajaksi. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallituksen varapuheenjohtajaksi valittiin Markus Lengauer. Katja Keitaanniemi valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Michael G. Marchi sekä Hans Sohlström valittiin tarkastusvaliokunnan jäseniksi. Annika Paasikivi valittiin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Susanne Skippari valittiin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäseneksi. Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab seuraavaksi toimikaudeksi.

Tarkemmat tiedot yhtiökokouksesta löytyvät osoitteesta <https://www.uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2023>.

## Vuoden 2023 ylimääräisen yhtiökokouksen päätökset

Uponor Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 4.12.2023. Georg Fischer AG ("Tarjouksentekijä") ja Uponor Oyj allekirjoittivat 12.6.2023 yhdistymissopimuksen, jonka mukaan Tarjouksentekijä teki vapaaehtoisen suositellun julkisen käteisostotarjouksen kaikista Uponorin liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista, jotka eivät ole Uponorin tai sen tytäryhtiöiden hallussa ("Ostotarjous"). Yhdistymissopimuksen mukaisesti, kun Tarjouksentekijä oli julkisesti vahvistanut toteuttavansa Ostotarjouksen, yhtiön hallitus kutsui koolle ylimääräisen yhtiökokouksen Tarjouksentekijän kirjallisen pyynnön perusteella. Ylimääräisessä yhtiökokouksessa käsitellyt asiat perustuivat Tarjouksentekijän tekemään kirjalliseen pyyntöön.

### **Päätös yhtiöjärjestyksen muuttamisesta**

Yhtiökokous hyväksyi ehdotuksen, että yhtiön yhtiöjärjestyksen 4 §:ä muutetaan siten, että hallitukseen kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään seitsemän (7) varsinaista jäsentä.

### **Päätös hallituksen jäsenten palkkioista**

Yhtiökokous hyväksyi ehdotuksen, että hallituksen jäsenille ei makseta palkkioita.

### **Päätös hallituksen jäsenten lukumäärästä**

Yhtiökokous hyväksyi ehdotuksen, jonka mukaan vahvistetaan hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7).

### **Päätös hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan valinnasta**

Yhtiökokous hyväksyi, että Andreas Müller, Mads Joergensen, Joost Geginat, Helmut Elben, Thomas Hary, César Sayegh ja Marc Lahusen valittiin hallituksen jäseniksi toimikaudeksi, joka alkaa ylimääräisen yhtiökokouksen päättyessä ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Lisäksi yhtiökokous hyväksyi ehdotuksen, että Andreas Müller valitaan hallituksen puheenjohtajaksi toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

### **Päätös nimitystoimikunnan lakkauttamisesta**

Yhtiökokous hyväksyi ehdotuksen nimitystoimikunnan lakkauttamisesta siten, että päätös astuu voimaan välittömästi ylimääräisen yhtiökokouksen tehtyä päätöksen asiassa.

Tarkemmat tiedot ylimääräisestä yhtiökokouksesta löytyvät osoitteesta <https://www.uponorgroup.com/fi-fi/sijoitajat/hallinto/ylimaarainen-yhtiokokous-2023>.

### **Katsauskauden tapahtumia**

Uponor ilmoitti 15.12.2023 muuttavansa taloudellisen raportoinnin käytäntöään ja julkaisevansa jatkossa vain puolivuosisikatsauksen ja tilinpäätöstiedotteen. Lisäksi varsinainen yhtiökokous siirtyy pidettäväksi 28.6.2024 klo 12.00.

Puolivuosisikatsauksen 2024 julkaiseminen riippuu pörssilistalta poistamisen ajankohdasta ja se julkaistaan vain, jos siihen on lakisääteinen vaatimus.

### **Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia**

Uponor ilmoitti 15.1.2024 Uponor Oyj:n hallituksen päättäneen mitätöidä yhteensä 373 685 kappaletta yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Näiden osakkeiden mitätöinti on rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin 15.1.2024.

Ennen omien osakkeiden mitätöintiä Uponor Oyj:n kokonaisosakemäärä oli 73 206 944 kappaletta. Uponor Oyj:n kokonaisosakemäärä on mitätöinnin jälkeen yhteensä 72 833 259 kappaletta ja niihin liittyvä kokonaisäänimäärä yhteensä 72 833 259 ääntä. Mitätöinnin jälkeen Uponor Oyj:llä ei ole hallussaan yhtään yhtiön omaa osaketta. Osakkeiden mitätöinnillä ei ole vaikutusta Uponor Oyj:n osakepääomaan.

### **Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista**

Tässä osiossa kuvataan Uponorin vastuullisuustoimintoja Suomen kirjanpitolain 3a luvun edellyttämällä tavalla muita kuin taloudellisia tietoja koskien. Lisätietoja Uponorin vastuullisuudesta ja arvonluontimallista on vuoden 2023 vastuullisuuskatsauksessa.

#### **Uponorin liiketoimintamalli ja arvonluonti**

Uponorin toimialalla on suuri vaikutus kestävämpään asumiseen ja elämiseen, ja Uponorin visiona onkin suojella maailmaamme veden tarjoamien mahdollisuuksien avulla. Tavoitteenamme on toimittaa asiakkaillemme korkealaatuisia ratkaisuja sekä asettaa uusia standardeja vaarantamatta sitä, mikä on hyväksi planeetallemme. Tavoitteemme on olla maailman johtava vastuullisten vedenkäsittelyratkaisujen toimittaja.

Vastuullisuusagendamme raamit muodostuvat tavoitteestamme sekä maksimoida positiivinen vaikutuksemme asiakkaillemme, työntekijöillemme ja yhteiskunnalle, että minimoida ympäristöjalanjälkemme siirtymällä nopeasti kohti vastuullista arvoketjua. Tuemme asiakkaitamme heidän vastuullisuussiiirtymässään tarjoamalla integroitua ratkaisuja, joilla on paras mahdollinen ympäristöjalanjälki. Rakennamme sitoutunutta, suoritukseen perustuvaa ja henkilöstön etusijalle asettavaa People First -toimintakulttuuria sekä huippuluokan työnantajamielikuvaa. Lisäksi teemme yhteistyötä alamme muiden osajien kanssa ja luomme lisäarvoa yhteiskunnalle.

Valitut painopistealueet ovat vahvasti linjassa Uponorin pitkän aikavälin kasvustrategian kanssa, ja niillä on suurin vaikuttavuuspotentiaali liiketoimintaamme sekä strategisten tavoitteidemme saavuttamiseen. Keskeiset muut kuin taloudelliset tiedot on raportoitu tämän osion lopussa ja vastuullisuusmittarit on raportoitu vuoden 2023 vastuullisuuskatsauksessa.

Uponor on tunnistanut seitsemän YK:n kestävä kehityksen tavoitetta, joihin yhtiö voi vaikuttaa. Ne ovat sukupuolten tasa-arvo (5), puhdas vesi ja sanitaatio (6), ihmisarvoinen työ ja talouskasvu (8), kestävä teollisuus,

innovaatiot ja infrastruktuurit (9), kestävät kaupungit ja yhteisöt (11), vastuullinen kuluttaminen (12) sekä ilmastoteot (13).

Uponor on jaettu kolmeen liiketoimintadivisioonaan (Talotekniikka – Eurooppa, Talotekniikka – Pohjois-Amerikka ja Uponor Infra) vastuualueiden ja asiakkaiden mukaan. Henkilöstöön, brändiin, teknologiaan, vastuullisuuteen, innovaatioihin, tuotekehitykseen ja IT:hen liittyviä yhteisiä asioita johdetaan konsernitasolla, jotta Uponorin globaalista toiminnasta ja yhteisvaikutuksista saatavat hyödyt pystytään maksimoimaan.

### **Toimintaperiaatteet ja due diligence-prosessit**

Uponor noudattaa paikallisia lakeja ja määräyksiä, ja yhtiön toimintaohje ja yhtiön suorille toimittajille suunnattu toimintaohje sekä muut konsernin käytännöt muodostavat toimintaperiaatteiden perustan. Uponor on myös allekirjoittanut YK:n Global Compact -yritysvastuualoitteen ja sillä on Science Based Targets -aloitteen validoima lyhyen aikavälin ympäristötavoite sekä SBTi:n validoima vuoden 2040 nettonollatavoite.

### Ympäristö

Uponor ottaa tuotetarjonnassaan huomioon ympäristönäkökohdat ja pyrkii jatkuvasti vähentämään toimintansa kokonaisvaikutusta. Uponorilla on Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa yhteensä 14 tuotantolaitosta, ja niiden keskeiset ympäristövaikutukset ovat kasvihuonekaasupäästöt, jätteet ja veden käyttö.

Ympäristö- ja energiatarjoitusten saavuttamiseksi Uponorissa on otettu käyttöön ISO 14001 -standardin mukainen ympäristöjärjestelmä ja ISO 50001 -standardin mukainen energianhallintajärjestelmä. Vuonna 2023 tuotantolaitoksista 12 oli ISO 14001 -sertifioituja ja 7 tuotantolaitoksella oli ISO 50001 -sertifiointi. Turvallisuus-, laatu-, ympäristö- ja energiapolitiikka kattaa Uponorin ympäristöasiat. Sisäisiä ja ulkoisia auditointeja tehdään vuosittain, jotta varmistetaan ohjeistuksen noudattaminen.

Uponor on sitoutunut vastuullisiin innovaatioihin, jotka ovat konsernistrategian keskeinen elementti. Vuonna 2023 yhtiö toi esimerkiksi markkinoille viisi uutta uusiutuvia raaka-aineita hyödyntävää Uponor Blue -tuotetta.

### Henkilöstö- ja sosiaalasiat

Uponor painottaa yhdenvertaista kohtelua ja edistää työntekijöidensä turvallisuutta ja hyvinvointia. Työntekijöiden terveys ja turvallisuus ovat etusijalla, ja Uponorin tavoitteena on nolla työtapaturmaa. Turvallisuus-, laatu-, ympäristö- ja energiapolitiikka kattaa henkilöstön terveys- ja turvallisuusasiat.

Uponorin vuonna 2022 käyttöön ottaman People First -henkilöstöstrategian viisi peruspilaria ovat toimintakulttuuri, johtajuus, osaamisen kehittäminen, työnantajamielikkuu sekä hyvinvointi ja turvallisuus. Kyseisen henkilöstöstrategian avulla yhtiö varmistaa, että se houkuttelee ja sitouttaa Uponorin tavoitteiden saavuttamisen kannalta oikeanlaisia osaajia hyvän johdon alaisuuteen. Yhtiö myös jatkaa tietoisuuden lisäämistä hyvinvointiin ja turvallisuuteen liittyvistä aiheista sekä tarjoaa lisätukea sen varmistamiseksi, että työntekijät huolehtivat itsestään asianmukaisesti.

Uponor järjestää henkilöstötutkimuksen vuosittain saadakseen työntekijöiltä palautetta heihin liittyvissä kysymyksissä.

### Ihmisoikeudet

YK:n Global Compact -yritysvastuualoitteen allekirjoittajana Uponor kunnioittaa ihmisoikeuksia, jotka on määritelty esimerkiksi YK:n yleismaailmallisessa ihmisoikeuksien julistuksessa. Uponor on vastuullinen työnantaja ja tukee työntekijöidensä yhdenvertaisia mahdollisuuksia. Syrjintää ei sallita. Uponor ei salli arvoketjussaan lapsi- tai pakkotyötä tai muuta toimintaa, joka rikkoo työntekijöiden perusoikeuksia.

Vuonna 2022 Uponor otti käyttöön uuden suorille toimittajille suunnatun toimintaohjeen (Supplier Code of Conduct), joka täydentää aiemmin julkaistua toimittajien toimintapolitiikkaa. Molempien ohjeistusten tavoitteena on varmistaa, että myös toimittajat täyttävät Uponorin eettiset, sosiaaliset, ympäristö- ja laatustandardit sekä noudattavat kaikkia paikallisia lakeja ja säännöksiä. Suorille toimittajille suunnatun toimintaohjeen käyttöönottoa jatkettiin sekä uusien että olemassa olevien toimittajien kanssa vuonna 2023.

Uponorin ulkopuolisen riippumattoman osapuolen ylläpitämä sekä sisäinen että ulkoinen ilmiäntokanava tarjoaa työntekijöille ja ulkopuolisille sidosryhmille mahdollisuuden ilmoittaa myös anonyymisti vaatimustenvastaisesta käyttäytymisestä tai mahdollisista väärinkäytöksistä.

#### Korruption ja lahjonnan torjunta

Uponorilla on nollatoleranssi korruption ja lahjonnan suhteen. Uponorin väärinkäytöksiä koskevan ohjeistuksen, joka muodostaa osan yhtiön toimintaohjetta, tarkoituksena on määrittää yhtiön asennoituminen väärinkäytöksiä kohtaan, pyrkimys ehkäistä väärinkäytökset ja määrittää Uponorin työntekijöiden, esihenkilöiden ja johdon vastuut väärinkäytösten ehkäisyssä.

#### **Toimintaperiaatteiden noudattamisen tulokset**

##### Ympäristöasiat

Uponor jatkoi tuotetarjoamansa kehittämistä ja auttoi asiakkaitaan vähentämään ympäristövaikutuksiaan. Ensimmäiset ympäristöselosteet, jotka kuvaavat läpinäkyvästi tuotteiden ympäristöjalanjäljen, julkaistiin vuonna 2021, ja tätä työtä jatkettiin vuonna 2023. Tavoitteenamme on, että 90 prosentilla tuotemyynnistä on ympäristöseloste vuoteen 2027 mennessä.

Uponor pyrkii vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä ja jätteitä. Huhtikuussa 2023 Science Based Targets -aloite validoi Uponorin päivitetty lyhyen aikavälin kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet ja –toimialansa ensimmäisenä maailmassa – yhtiön vuoden 2040 nettonollatavoitteen. Vuonna 2023 Uponorin suorat ja epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt laskivat entisestään, 22 prosenttia verrattuna vuoteen 2022. Lasku johtui vihreän sähkön osuuden kasvusta tuotannossa, siirtymisestä kaukolämmöstä ja muista lämmitysmuodoista uusiutuviin energialähteisiin ja energiatehokkuustoimenpiteistä.

##### Sosiaaliset ja henkilöstöön liittyvät asiat

Turvallisuus on Uponorin ensisijainen tavoite. Työntekijöiden turvallisuuden varmistaminen, uusien digitaalisten työskentelytapojen käyttöönotto ja työnteon hybridimallin tukeminen olivat tärkeimpiä aiheita johdon asialistalla vuoden 2023 aikana.

Voimakkaat panostukset työturvallisuuteen kantoivat hedelmää vuonna 2023. Uponorin tapaturmataajuus (LTIF) parani merkittävästi ja oli 4,0 (8,5). Uponor tehosti ponnistelujaan sisäisten koulutusten ja toimintatapojen sekä turvallisuutta parantavien prosessien kehittämiseksi. Lisäksi yhtiö otti käyttöön parempia suojavälineitä ja läheltä piti -tilanteiden raportointityökaluja. Vuonna 2022 Uponor otti käyttöön globaalin turvallisuusfoorumin, joka kannustaa jakamaan parhaita käytäntöjä divisioonien ja tuotantolaitosten välillä. Tätä toimintamallia on jatkettu koko vuoden 2023. Vuoden 2023 alusta alkaen Uponorilla on ollut käytössä päivitetty tapaturmataajuuden määritelmä, minkä seurauksena raportoitu tapaturmataajuuden taso on noussut edellisiin vuosi- ja osavuosikatsauksiin verrattuna.

Vuoden 2023 aikana Uponor tarjosi työntekijöilleen monenlaisia virtuaalikursseja ja verkkokoulutusta. Aiheiden kirjo ulottui johtamistaitojen kehittämisestä henkilökohtaisesta hyvinvoinnista huolehtimiseen. Lisäksi Uponor käynnisti työn rakentaakseen yhteisen ohjelman monimuotoista, tasa-arvoista ja osallistavaa yrityskulttuuria vahvistamaan.

Lokakuussa 2023 toteutettiin koko konsernin kattava henkilöstötutkimus. Vastausprosentti oli 80 (85), ja eNPS (Employee Net Promoter Score) -luku oli 29 (37), joka ylittää alan parhaimman 25 prosentin vertailuarvon. Työntekijöiden mukaan Uponorin vahvuuksia työnantajana ovat luotettavat työkaverit ja se, että työntekijät kokevat kasvavansa ammatillisesti. Tämän lisäksi työturvallisuus koetaan vahvuutena. Uponor keskittyy parantamaan yhtiön muutoksiin ja strategiaan liittyvää viestintää.

##### Ihmisoikeudet sekä korruption ja lahjonnan torjunta

Uponor käynnisti hankkeen, jonka tavoitteena on entisestään parantaa toimitusketjun läpinäkyvyyttä ja laati toimittajille suunnatut toimintaohjeet (Supplier Code of Conduct) vuonna 2021. Uudet toimintaohjeet julkaistiin vuonna 2022 ja niiden käyttöönotto jatkui vuoden 2023 aikana. Samanaikaisesti Uponor rakentaa ja jalkauttaa vastuullisen toiminnan auditointiohjelmansa.

Uponor julkaisi uuden pakollisen monikielisen verkkokoulutusmateriaalin sisäisille sidosryhmille vuonna 2022. Koulutus jatkui vuonna 2023 ja 98,1 (2022: 59,2) prosenttia yhtiön palveluksessa olevista toimistotyöntekijöistä oli suorittanut koulutuksen vuoden 2023 loppuun mennessä.

Uponorin toiminnoissa ei havaittu ihmisoikeusloukkauksia eikä korruptioon tai lahjontaan liittyviä tapahtumia päivittäisissä hallintoprosesseissa, sisäisen tarkastuksen tutkimuksissa tai ilmiantokanavan kautta tulleissa ilmoituksissa.

### **Muihin kuin taloudellisiin aiheisiin liittyvät pääasialliset riskit**

#### Ympäristöasiat

Paikallisen lainsäädännön ja määräysten noudattamatta jättämisestä voi aiheutua Uponorille sekä sakkoja että maineeseen ja liiketoimintaan liittyviä riskejä. Uponor lieventää ympäristöriskejä koulutuksilla sekä noudattamalla ISO 14001-, ISO 9001- ja ISO 50001 -prosesseja ja -sertifiointeja tuotantolaitoksissaan.

Uponor on todennut, että ilmastonmuutos voi aiheuttaa koko konsernille siirtymäriskejä. Ilmastonmuutoksesta ei kuitenkaan aiheudu merkittäviä fyysisiä riskejä, koska kaikki Uponorin tuotantolaitokset sijaitsevat sisämaassa ja kaukana äärimmäisille säilymiöille alttiilta alueilta.

#### Poliittiset ja oikeudelliset riskit

Koska Uponorin pääraaka-aine on fossiilista polttoainetta käyttäen (raakaöljy) tuotettu muovi, fossiilisiin polttoaineisiin liittyvä kiristynyt sääntely tai verotus saattaa kasvattaa Uponorin toiminnan kustannuksia ja asettaa Uponorin tuotteille uusia vaatimuksia. Tämän riskin lieventämiseksi Uponorin tuotekehitys on mukana hankkeissa, joissa etsitään vaihtoehtoja öljypohjaisille muoviraaka-aineille. Lisäksi Uponor osallistuu eri ammattijärjestöjen toimintaan ja pyrkii vaikuttamaan energiaa, terveyttä ja vedenkäyttöä koskevaan päätöksentekoon paikallisella ja alueellisella tasolla.

#### Markkinariskit ja maineriskit

On mahdollista, että Uponorin asiakkaat alkavat suosia uusiutuvasta tai kierrätetystä raaka-aineesta valmistettuja tuotteita. Ellei Uponor onnistu tuomaan markkinoille uusia materiaaleja riittävän aikaisin, se saattaa menettää markkinaosuuttaan. Lisäksi, jos Uponor jatkaa fossiilisiin polttoaineisiin perustuvan muoviraaka-aineen käyttöä vielä siinä vaiheessa, kun kilpailijat siirtyvät muihin vaihtoehtoihin, tästä voi aiheutua Uponorille ja sen brändille mainehaittoja.

#### Sosiaaliset ja henkilöstöön liittyvät asiat

Terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät asiat voivat aiheuttaa Uponorille riskejä. Tiettyjä haasteita voi esiintyä myös osaajien houkuttelemisessa ja sitouttamisessa yhtiöön.

Uponor lieventää terveyteen ja turvallisuuteen liittyviä riskejä sisäisten koulutusten, läheltä piti -tapausten raportoinnin ja sisäisten prosessien jatkuvan parantamisen avulla. Lisäksi Uponor panostaa houkuttelevan yrityskulttuurin ja työnantajamielikuvan sekä erilaisten urapolkujen rakentamiseen.

#### Ihmisoikeudet

Mahdolliset ihmisoikeuksien ja työntekijöiden oikeuksien loukkaukset voivat vaikuttaa Uponorin maineeseen ja liiketoimintamahdollisuuksiin.

Uponor lieventää riskejä kehittämällä sisäisiä koulutuksia ja prosesseja sekä tekemällä toimitusketjun auditointeja, joilla puututaan mahdollisiin kolmannen osapuolen aiheuttamiin loukkauksiin. Uusien, suorille toimittajille suunnattujen toimintaohjeiden käyttöönotto jatkui vuonna 2023. Lisäksi Uponorilla on käytössä sisäinen ja ulkoinen ilmiantokanava, joiden kautta ilmoituksia on mahdollista tehdä myös anonyymisti. Ilmiantokanava avattiin ulkopuolisille sidosryhmille vuonna 2021.

### Korruption ja lahjonnan torjunta

Uponorin työntekijöiden tai kumppanien epäeettinen käyttäytyminen voi vaikuttaa negatiivisesti Uponorin maineeseen ja liiketoimintamahdollisuuksiin.

Uponor lieventää näitä riskejä huolellisella rekrytointiprosessilla, sisäisillä koulutuksilla, sisäisellä valvonnalla, seurannalla ja auditoinneilla sekä kouluttamalla ja auditoimalla yhteistyökumppaneitaan sekä muita ulkoisia sidosryhmiään. Lisäksi Uponorilla on käytössä sisäinen ja ulkoinen ilmiäntokanava, joiden kautta kaikki sidosryhmät voivat jättää ilmoituksia anonyymisti.

### Keskeiset muut kuin taloudelliset tulosmittarit

Mitattava asia	Yksikkö	2023	2022
Energian kokonaiskulutus	1 000 MWh	181,7	209,0
Käytetyt raaka-aineet	1 000 tonnia	117,1	139,0
Veden kulutus	1 000 m <sup>3</sup>	125,8	148,3
Kasvihuonekaasupäästöt yhteensä (suorat)	1 000 tonnia CO <sub>2</sub> e	6,1	7,4
Biogeeniset päästöt	1 000 tonnia CO <sub>2</sub> e	2,4	2,3
Kasvihuonekaasupäästöt yhteensä (epäsuorat)	1 000 tonnia CO <sub>2</sub> e	0,6	1,5
Sijaintiperusteiset epäsuorat päästöt	1 000 tonnia CO <sub>2</sub> e	52,2	58,7
Jätettä yhteensä	1 000 tonnia	12,9	15,1
Tapaturmia suht. (LTIF)	milj. työtuntia kohti	4,0	8,5
Uponorin toimintaohjeiden verkkokoulutukseen osallistuneet toimistotyöntekijät	%	98,1	59,2

Osa aiempien vuosien luvuista on muuttunut tiedonkeruun ja raportoinnin tarkkuuden parantumisen vuoksi sekä raportoinnin laajuuden muutosten vuoksi, kun raportointiin on lisätty uusia toimipaikkoja ja ei-aktiiviset toimipaikat on poistettu raportoinnista vuoden 2023 aikana. Lisäksi päästöjen uudelleenlaskenta vuoden 2022 aikana osana Uponorin tieteeseen perustuvien päästötavoitteiden (Science Based Targets) päivitysprosessia on aiheuttanut muutoksia aiempien vuosien lukuihin.

Uponor raportoi sen epäsuorat päästöt käyttäen markkinaperusteista metodologiaa. Markkinaperusteiset epäsuorat päästöt perustuvat energiatoimittajien päästökertoimiin sekä sijaintiperusteisiin päästökertoimiin (ts. GHG Protocol – IEA 2021), jos toimittajakohtaisia tietoja ei ole saatavilla.

Ympäristöindikaattoreihin sisältyvät kaikki Uponorin tuotantolaitokset, jakelukeskukset ja varastot. Sosiaaliin indikaattoreihin sisältyy kaikki Uponorin toiminta. Kokonaistyöaika on laskettu yhdistämällä kaikkien aktiivisten työntekijöiden kokonaistyöaika ja Uponorin suurimpien toimintamaiden keskiarvoinen kokonaisvuosityöaika.

### Lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuustekijät

Uponor on alttiina riskeille ja epävarmuuksille, jotka saattavat vaikuttaa negatiivisesti Uponorin toimintaan, tulokseen, taloudelliseen asemaan ja rahoituslähteisiin. Esimerkiksi seuraavat riskit saattavat vaikuttaa Uponorin liiketoimintaan:

Uponorin tuotteiden valmistuksessa käytettävien raaka-aineiden hinnat ovat alttiita muutoksille, joista tärkeimpiä ovat mm. petrokemian tuotteiden ja metallien hintojen vaihtelu, toimituskapasiteetti ja markkinoiden kysyntä. Uponor pyrkii siirtämään vaihteluiden vaikutukset suurelta osin myyntihintoihinsa kohtuullisella viiveellä.

Uponoriin kohdistuu markkinataloudellisia ja geopolitiittisia riskejä. Poliittiset epävarmuustekijät voivat aiheuttaa merkittäviä häiriöitä ja ylimääräisiä kaupan esteitä, jotka kohdistuvat joko Uponoriin tai sen toimitusketjuun, vaikuttaen siten esim. yrityksen liikevaihtoon ja luottoriskiin. Taloudelliset laskusuhdanteet voivat lisätä asiakkaiden maksuongelmia ja Uponorin on tunnistettava myyntisaamisiin mahdollisesti kohdistuvat häiriöt. Asiakkaisiin liittyviä luottoriskejä hallitaan tarkkaan määritellyn luotonhallintaprosessin myötä, johon sisältyy mahdollisuuksien mukaan luottovakuuksia.

Uponorin tuotteiden kysyntä on riippuvainen rakennusalan suhdanteista. Uponor hallinnoi tätä riskiä jakamalla liiketoimintansa kahdelle maantieteelliselle pääalueelle: Eurooppaan ja Pohjois-Amerikkaan. Uponorilla on myös kolme liiketoiminta-alueetta: käyttövesi-, sisäilmasto- ja yhdyskuntatekniikkaratkaisut. Uponorin tuotteita käytetään sekä uusissa rakennushankkeissa että korjausrakentamisen hankkeissa. Jälkimmäisessä kysyntä on yleensä vakaampaa kuin syklisemmässä uudisrakentamisessa. Uponorin johto käyttää skenaarioanalyysijä mahdollisten taloudellisten laskusuhdanteiden vaikutusten tunnistamiseen ja hallinnoimiseen.

Lakien ja määräysten noudattaminen on Uponorissa etusijalla. Niiden noudattamatta jättämisestä voi aiheutua yhtiölle sekä sakkoja että maineeseen ja liiketoimintaan liittyviä riskejä. Uponor voi altistua liiketoiminnassaan erilaisille oikeudellisille prosesseille. Yhden syksyllä 2021 Uponoria vastaan Yhdysvalloissa nostetun tuotteisiin liittyvän ryhmäkanteen käsittely on vielä kesken ja toinen samankaltainen ryhmäkanteen nostettiin Uponoria vastaan vuoden 2023 toisella vuosineljänneksellä. Uponor on tähän asti onnistunut puolustamaan oikeuksiaan molemmissa ryhmäkanteissa, jotka ovat pitkälti identtiset. Tapauksen käsittely on kuitenkin vielä alkuvaiheessa, joten ei ole varmaa, mitä seuraamuksia, jos mitään, niistä voi Uponorille olla. Syyskuussa 2022 Kilpailu- ja kuluttajavirasto (KKV) esitti Markkinaoikeudelle seuraamusmaksun asettamista Uponor Oyj:n tytäryhtiöille Uponor Infra Oy:lle (8,5 milj. euroa) ja Uponor Suomi Oy:lle (5 milj. euroa) johtuen epäilystä, että Uponor olisi osallistunut kilpailulain vastaiseen toimintaan. Markkinaoikeus käsitteli asiaa vuoden 2023 toisen neljänneksen aikana muttei tehnyt vielä päätöstä asiasta. Uponorin kiistäessä esitetyt väitteet varauksia mahdollisista seuraamusmaksuista ei ole kirjattu tulokseen.

Uponorilla on Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa yhteensä 14 tuotantolaitosta, mikä altistaa yhtiön ympäristöriskeille. Uponor lieventää ympäristöriskejä koulutuksilla ja noudattamalla ISO 14001-, ISO 9001- ja ISO 50001 -prosesseja ja -sertifikaatteja tuotantolaitoksissaan. Koska Uponorin tuotantolaitokset sijaitsevat sisämaassa ja kauempana alueista, jotka ovat alltiimpia äärimmäisille sääolosuhteille, yhtiöön ei kohdistu ilmastonmuutokseen liittyviä olennaisia riskejä.

Yhtiön toiminnan kansainvälisyys altistaa sen eri valuuttojen välisille valuuttariskeille. Uponorin liikevaihdosta noin 60 prosenttia syntyi muussa valuutassa kuin euroissa. Tällöin kuitenkin tyypillisesti myös valtaosa ko. liikevaihtoon kohdistuvista kuluista on paikallisessa valuutassa. Tämä vähentää oleellisesti liiketoiminnan valuuttariskiä.

Uponorin toiminnot ja palvelut tukeutuvat vahvasti erilaisiin ohjelmistoihin ja tietoliikenneyhteyksiin. Kyberrikollisuus, toimintahäiriöt ja muut tietoturvaan liittyvät rikkomukset, jotka kohdistuvat Uponorin ydinjärjestelmiin tai arkaluonteisiin tietoihin, voivat vaikuttaa negatiivisesti Uponorin liiketoimintaan ja taloudelliseen tilanteeseen sekä aiheuttaa mainehaittoja.

Tarkempi riskianalyysi on saatavilla osoitteessa [www.uponorgroup.com/fi-fi](http://www.uponorgroup.com/fi-fi) > Sijoittajat > Uponor sijoituksena.



### Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Liikevaihto: vuotuinen orgaaninen kasvu yli 4 prosenttia  
Kannattavuus: vertailukelpoinen liikevoittomarginaali yli 12 prosenttia  
Pääomarakenne: nettovelkaantumisaste 40–80 prosenttia  
Osinko: kasvava

Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet eivät ole voimassa enää sen jälkeen, kun Georg Fischer AG:n käynnissä oleva vähemmistöosakkeiden lunastusprosessi saadaan onnistuneesti päätökseen.

*Taloudelliset tavoitteet on sidottu johdon lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmiin.*

### Vastuullisuustavoitteet vuoteen 2027 mennessä

75 prosenttia pienemmät oman toiminnan kasvihuonekaasupäästöt suhteessa vertailuvuoteen 2019  
20 prosenttia pienemmät toimitusketjun kasvihuonekaasupäästöt suhteessa vertailuvuoteen 2019  
Nettonollatavoite vuoteen 2040 mennessä  
50 prosentille tuoteportfoliosta tarjolla vastuullinen vaihtoehto  
Ympäristöseloste (Environmental Product Declaration, EPD) 90 prosentille tuotemyynnistä  
40 prosenttia sekä miehiä että naisia johdon 50 ylimmässä roolissa  
Henkilöstön sitoutumisaste huipputasolla  
Tavoitteena nolla tapaturmaa  
Yhteistyö 25 tärkeimmän asiakkaan kanssa arvoluonnin vahvistamiseksi  
Vaikuttavat sosiaaliset ohjelmat kaikissa liiketoimintadivisioonissa

*Vastuullisuustavoitteet on sidottu johdon lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmiin.*

Helsingissä 16.2.2024

Uponor Oyj  
Hallitus

## Taulukko-osa

Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 -standardin mukaisesti ja se on tilintarkastamaton. Pörssitiedotteen suluissa olevat luvut ovat vuoden 2022 vastaavan jakson lukuja. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä summaluvusta. Tilinpäätöstiedotteen muutosprosentit on laskettu tarkoista luvuista eikä katsauksessa julkaistusta pyöristetyistä luvuista.

### LYHENNETTY KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

M€	1-12/2023	1-12/2022	10-12/2023	10-12/2022
Liikevaihto	1 221,0	1 386,2	277,6	276,5
Hankinnan ja valmistuksen kulut	733,6	882,3	167,4	184,5
Bruttokate	487,3	503,9	110,2	92,0
Muut liiketoiminnan tuotot	15,3	1,5	0,0	1,0
Varastointimenot	35,5	38,3	8,3	9,8
Myynnin ja markkinoinnin kulut	215,1	213,2	53,7	47,8
Hallinnon kulut	84,3	83,3	22,6	22,8
Liiketoiminnan muut kulut	49,2	35,2	24,7	11,1
<b>Liikevoitto</b>	<b>118,5</b>	<b>135,5</b>	<b>0,8</b>	<b>1,4</b>
Rahoituskulut, netto	7,2	1,0	3,1	1,7
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	0,3	0,4	0,2	0,2
Tulos ennen veroja	111,7	134,9	-2,1	0,0
Tuloverot	37,5	37,4	4,2	-1,5
<b>Kauden tulos</b>	<b>74,2</b>	<b>97,5</b>	<b>-6,3</b>	<b>1,5</b>
<b>Laaja tuloslaskelma</b>				
<b>Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>				
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleenarvostus, verojen jälkeen	-1,3	2,4	-1,3	2,4
<b>Erät jotka siirretään myöhemmin tulosvaikutteisiksi</b>				
Muuntoerot	2,2	-1,7	-1,5	-16,8
Rahavirtojen suojaus, verojen jälkeen	-5,7	4,3	0,4	-7,1
Kaudelle kirjatut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen	-4,8	5,0	-2,4	-21,6
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>69,4</b>	<b>102,5</b>	<b>-8,7</b>	<b>-20,1</b>
Kauden tuloksen jakautuminen				
- Emoyrityksen omistajille	67,0	88,0	-6,3	1,7
- Määräysvallattomille omistajille	7,1	9,5	0,0	-0,2
Kauden laajan tuloksen jakautuminen				
- Emoyrityksen omistajille	62,1	94,6	-9,5	-19,3
- Määräysvallattomille omistajille	7,3	7,9	0,8	-0,8
Osakekohtainen tulos, €	0,92	1,21	-0,09	0,02
Laimennettu osakekohtainen tulos, €	0,92	1,21	-0,09	0,02

**LYHENNETTY KONSERNITASE**

M€	31.12.2023	31.12.2022
<b>Varat</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	292,0	304,7
Aineettomat hyödykkeet	108,1	111,1
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	0,7	0,5
Muut arvopaperit ja pitkäaikaiset saamiset	2,5	4,0
Laskennalliset verosaamiset	22,9	17,8
Pitkäaikaiset varat yhteensä	426,1	438,1
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	183,7	220,3
Myyntisaamiset	160,0	176,7
Muut saamiset	66,6	67,8
Rahavarat	71,9	65,5
Lyhytaikaiset varat yhteensä	482,2	530,3
Myytävänä olevat omaisuuserät	-	1,5
<b>Varat yhteensä</b>	<b>908,3</b>	<b>969,8</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	457,8	460,7
Määräysvallattomien omistajien osuus	-	73,9
Oma pääoma yhteensä	457,8	534,7
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Korolliset velat	106,1	103,2
Laskennalliset verovelat	5,4	7,4
Varaukset	39,8	30,9
Eläkevelvoitteet ja muut velat	16,1	14,8
Pitkäaikaiset velat yhteensä	167,4	156,3
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Korolliset velat	31,2	10,8
Varaukset	20,4	21,0
Ostovelat	83,3	93,7
Muut velat	148,1	152,2
Lyhytaikaiset velat yhteensä	283,1	277,7
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	-	1,1
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>908,3</b>	<b>969,8</b>

**LYHENNETTY KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA**

<b>M€</b>	<b>1-12/2023</b>	<b>1-12/2022</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tulorahoitus	145,2	193,1
Käyttöpääoman muutos	42,5	-54,5
Maksetut verot	-55,0	-48,7
Maksetut korot	-5,5	-2,8
Saadut korot	4,2	1,2
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>131,3</b>	<b>88,4</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Liiketoimintojen hankinnat	24,5	-
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-26,8	-50,5
Käyttöomaisuuden myyntituotot	3,8	0,9
Myönnetyt lainat ja takaisinmaksut	-0,0	0,1
Saadut osingot	0,2	0,5
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>1,7</b>	<b>-49,1</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainojen nostot	-	0,3
Lainojen takaisinmaksut	-0,4	-4,3
Lyhytaikaisten lainojen muutokset	19,8	-
Osingonjako	-73,5	-51,4
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta	-60,0	-
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-12,5	-13,2
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-126,6</b>	<b>-68,6</b>
Rahavarojen muuntoerot	-0,0	0,1
Rahavarojen muutos	6,4	-29,2
Rahavarat 1. tammikuuta	65,5	98,1
Myytävänä oleviksi omaisuuseriksi luokitellut rahavarat	-	-3,4
Rahavarat kauden lopussa	71,9	65,5
<b>Muutos taseen mukaan</b>	<b>6,4</b>	<b>-29,2</b>

## LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

M€	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Oma pääoma									
1.1.2023	146,4	50,2	7,8	-6,7	-11,0	274,0	460,7	73,9	534,7
Tilikauden tulos						67,0	67,0	7,1	74,2
Kaudelle kirjatut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen			-5,7	2,1		-1,3	-4,9	-1,0	-5,9
Maksetut osingot (0,69 euroa/osake)						-50,2	-50,2		-50,2
Määräysvallattomille omistajille maksettu osinko								-23,3	-23,3
Osakepalkkio-ohjelmat					2,9	-14,6	-11,7		-11,7
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta						-3,1	-3,1	-56,9	-60,0
Oma pääoma	146,4	50,2	2,1	-4,6	-8,1	271,8	457,8	-	457,8
31.12.2023									
Oma pääoma									
1.1.2022	146,4	50,2	3,5	-6,6	-12,0	233,2	414,6	68,7	483,4
Tilikauden tulos						88,0	88,0	9,5	97,5
Kaudelle kirjatut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen			4,3	-0,1		2,4	6,6	-1,6	5,0
Maksetut osingot (0,67 euroa/osake)						-48,7	-48,7		-48,7
Määräysvallattomille omistajille maksettu osinko								-2,7	-2,7
Osakepalkkio-ohjelmat					1,0	-0,8	0,2		0,2
Oma pääoma	146,4	50,2	7,8	-6,7	-11,0	274,0	460,7	73,9	534,7
31.12.2022									

\*) Sisältää -14,3 (-14,3) miljoonan euron nettoinvestoinnin suojauslaskennan tehokkaan osuuden.

A – Osakepääoma

B – Ylikurssirahasto

C – Muut rahastot

D\* – Kertyneet muuntoerot

E – Omat osakkeet

F – Edellisten tilikausien voitto

G – Emoyhtiön omistajien osuus

H – Määräysvallattomien omistajien osuus

I – Oma pääoma

## TILINPÄÄTÖSTIEDOTTEEN LIITETIEDOT

### LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätöstiedote on laadittu EU:n hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS) ja IAS 34 Osavuositarkastukset -standardia noudattaen. Noudatetut laadintaperiaatteet ovat yhtenevät konsernin vuoden 2023 tilinpäätöksessä noudattamien periaatteiden kanssa.

### AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET JA AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

M€	31.12.2023	31.12.2022
Bruttoinvestoinnit	26,8	50,5
- % liikevaihdosta	2,2	3,6
Myydyn käyttöomaisuuden kirjanpitoarvo	3,7	1,0
Poistot ja arvonalentumiset	51,5	54,5

### HENKILÖSTÖ

	1–12/2023	1–12/2022
Kokopäiväiseksi muutettuna		
Keskimäärin	3 703	4 214
Kauden lopussa	3 527	4 055

### OMAT OSAKKEET

	31.12.2023	31.12.2022
Omat osakkeet, kpl	373 685	530 950
- osakepääomasta, %	0,5	0,7
- äänimäärästä, %	0,5	0,7
Omien osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo, M€	0,7	1,1

Divisioona-informaatio	1–12/2023			1–12/2022			
	M€	Ulkoinen	Sisäinen	Yhteensä	Ulkoinen	Sisäinen	Yhteensä
Divisioonan liikevaihto							
Talotekniikka – Eurooppa	497,5	2,1	499,6	596,2	3,0	599,2	
Talotekniikka – Pohjois-Amerikka	496,9	-	496,9	479,8	-	479,8	
Uponor Infra	226,6	1,8	228,3	310,2	2,6	312,8	
Eliminoinnit	-	-3,9	-3,9	-	-5,6	-5,6	
<b>Yhteensä</b>	<b>1 221,0</b>	<b>-</b>	<b>1 221,0</b>	<b>1 386,2</b>	<b>-</b>	<b>1 386,2</b>	

Divisioona-informaatio	10–12/2023			10–12/2022			
	M€	Ulkoinen	Sisäinen	Yhteensä	Ulkoinen	Sisäinen	Yhteensä
Divisioonan liikevaihto							
Talotekniikka – Eurooppa	110,8	0,3	111,1	119,3	0,4	119,7	
Talotekniikka – Pohjois-Amerikka	120,0	-	120,0	90,6	-	90,6	
Uponor Infra	46,8	0,4	47,2	66,6	0,5	67,2	
Eliminoinnit	-	-0,7	-0,7	-	-1,0	-1,0	
<b>Yhteensä</b>	<b>277,6</b>	<b>-</b>	<b>277,6</b>	<b>276,5</b>	<b>-</b>	<b>276,5</b>	

M€	1–12/2023	1–12/2022	10–12/2023	10–12/2022
<b>Divisioonan liikevoitto</b>				
Talotekniikka – Eurooppa	28,7	44,0	0,7	-7,0
Talotekniikka – Pohjois-Amerikka	87,2	77,5	16,0	6,8
Uponor Infra	26,5	23,1	-0,9	5,1
Muut	-36,7	-8,2	-26,5	-1,8
Eliminoinnit	12,9	-0,9	11,4	-1,6
<b>Yhteensä</b>	<b>118,5</b>	<b>135,5</b>	<b>0,8</b>	<b>1,4</b>

M€	1-12/2023	1-12/2022
<b>Divisioonan poistot ja arvonalentumiset</b>		
Talotekniikka – Eurooppa	20,6	22,7
Talotekniikka – Pohjois-Amerikka	20,3	19,5
Uponor Infra	9,2	10,7
Muut	1,4	1,6
Eliminoinnit	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>51,5</b>	<b>54,5</b>
<b>Divisioonan investoinnit</b>		
Talotekniikka – Eurooppa	7,8	13,4
Talotekniikka – Pohjois-Amerikka	9,8	25,7
Uponor Infra	7,2	8,3
Muut	2,0	3,1
Eliminoinnit	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>26,8</b>	<b>50,5</b>
M€	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>Divisioonan varat</b>		
Talotekniikka – Eurooppa	443,8	514,5
Talotekniikka – Pohjois-Amerikka	364,3	355,0
Uponor Infra	166,0	205,1
Muut	382,2	390,2
Eliminoinnit	-448,1	-494,9
<b>Yhteensä</b>	<b>908,3</b>	<b>969,8</b>
<b>Divisioonan velat</b>		
Talotekniikka – Eurooppa	366,0	384,3
Talotekniikka – Pohjois-Amerikka	225,2	234,0
Uponor Infra	45,8	54,1
Muut	282,0	279,6
Eliminoinnit	-468,5	-517,9
<b>Yhteensä</b>	<b>450,5</b>	<b>434,0</b>
<b>Divisioonan henkilöstö, keskimäärin</b>		
	<b>1-12/2023</b>	<b>1-12/2022</b>
Talotekniikka – Eurooppa	1 949	2 192
Talotekniikka – Pohjois-Amerikka	884	1,036
Uponor Infra	738	850
Muut	132	136
<b>Yhteensä</b>	<b>3 703</b>	<b>4 214</b>
<b>Täsmäytyslaskelma</b>		
M€	<b>1-12/2023</b>	<b>1-12/2022</b>
<b>Divisioonan tulos</b>		
Raportoitavien divisioonien tulos yhteensä	142,4	144,6
Muut	-36,7	-8,2
Eliminoinnit	12,9	-0,9
<b>Liikevoitto</b>	<b>118,5</b>	<b>135,5</b>
Rahoituskulut, netto	7,2	1,0
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	0,3	0,4
<b>Konsernin tulos ennen veroja</b>	<b>111,7</b>	<b>134,9</b>

## MYNTITUOTOT ASIAKASSOPIMUKSISTA

Konserni jaottelee myyntituotot asiakassopimuksista ryhmiin, jotka kuvaavat sitä, kuinka taloudelliset tekijät vaikuttavat myyntituottojen luonteeseen, määrään, ajoittumiseen ja epävarmuuteen. Alla oleva taulukko kuvaa konsernin myyntituottoja asiakassopimuksista, sisältäen myyntituottojen täsmäytyksen:

M€	1–12/2023			1–12/2022		
	Tavaroiden myynti	Palvelujen tuottaminen	Yhteensä	Tavaroiden myynti	Palvelujen tuottaminen	Yhteensä
Divisioonan myyntituotot asiakassopimuksista						
Talotekniikka – Eurooppa	494,2	3,3	497,5	588,8	7,4	596,2
Talotekniikka – Pohjois-Amerikka	496,9	-	496,9	479,8	-	479,8
Uponor Infra	214,5	12,1	226,6	289,3	20,9	310,2
Ulkoiset myyntituotot yhteensä	1 205,6	15,4	1 221,0	1 357,8	28,3	1 386,2
Sisäiset myyntituotot	3,9		3,9	5,6		5,6
Yhteensä	1 209,5	15,4	1 224,9	1 363,5	28,3	1 391,8
Eliminoinnit	-3,9		-3,9	-5,6		-5,6
<b>Yhteensä</b>	<b>1 205,6</b>	<b>15,4</b>	<b>1 221,0</b>	<b>1 357,8</b>	<b>28,3</b>	<b>1 386,2</b>

M€	10–12/2023			10–12/2022		
	Tavaroiden myynti	Palvelujen tuottaminen	Yhteensä	Tavaroiden myynti	Palvelujen tuottaminen	Yhteensä
Divisioonan myyntituotot asiakassopimuksista						
Talotekniikka – Eurooppa	110,5	0,3	110,8	117,5	1,7	119,3
Talotekniikka – Pohjois-Amerikka	120,0	-	120,0	90,6	-	90,6
Uponor Infra	42,8	4,0	46,8	62,9	3,7	66,6
Ulkoiset myyntituotot yhteensä	273,3	4,3	277,6	271,0	5,5	276,5
Sisäiset myyntituotot	0,7		0,7	1,0		1,0
Yhteensä	274,0	4,3	278,3	272,0	5,5	277,4
Eliminoinnit	-0,7		-0,7	-1,0		-1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>273,3</b>	<b>4,3</b>	<b>277,6</b>	<b>271,0</b>	<b>5,5</b>	<b>276,5</b>



**SITOUUMUKSET**

<b>M€</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Investointisitoumukset	6,0	4,0
Omien velkojen puolesta annetut vakuudet		
Kiinnitykset	0,5	0,9
Takaukset	0,2	0,2
Tytäryhtiöiden puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	11,7	12,7
Lisäksi emoyhtiö on antanut tytäryhtiöidensä puolesta letter of comfort -tyyppisiä sitoumuksia, jotka eivät sisälly edellä mainittuihin lukuihin.		
Kiinnitykset	0,5	0,9
Takaukset	11,8	12,8
<b>Yhteensä</b>	<b>12,4</b>	<b>13,8</b>

**RAHOITUSVARAT JA -VELAT ARVOSTUSRYHMITÄIN**

M€	IFRS 7 Käyvän arvon hierarkia taso	31.12.2023	31.12.2022
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>			
<b>Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat</b>			
Sähköjohdannaiset	1	0,2	1,6
<b>Jakotettuun hankintamenoön kirjattavat</b>			
Muut pitkäaikaiset saamiset		0,8	0,8
Muut osakkeet ja osuudet		1,5	1,6
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>			
<b>Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat</b>			
Sähköjohdannaiset	1	0,7	6,3
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat</b>			
Muut johdannaissopimukset	2	2,9	5,9
<b>Jakotettuun hankintamenoön kirjattavat</b>			
Myyntisaamiset ja muut saamiset		202,3	219,5
Rahavarat		71,9	65,5
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>280,4</b>	<b>301,1</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>			
<b>Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat</b>			
Sähköjohdannaiset	1	0,1	-
<b>Jakotettuun hankintamenoön kirjattavat</b>			
Korolliset velat		106,1	103,2
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>			
<b>Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat</b>			
Sähköjohdannaiset	1	0,1	-
Muut johdannaissopimukset	2	-	0,0
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat</b>			
Muut johdannaissopimukset	2	1,6	2,2
<b>Jakotettuun hankintamenoön kirjattavat</b>			
Korolliset velat		31,2	10,8
Ostovelat ja muut velat		137,2	147,3
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>276,3</b>	<b>263,4</b>

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa. Rahoitusvarat ja -velat on jaettu IFRS 7 -standardin mukaisiin käyvän arvon hierarkioihin. Uponor soveltaa hierarkiaa seuraavasti:

- Sähkötermiinit on arvostettu Nord Poolin sähköpörssin markkinahintaan (Taso 1).
- Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset on arvostettu yleisiltä markkinoilta saaduista hintatiedoista sekä käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (Taso 2).

**TUNNUSLUVUT**

	1-12/2023	1-12/2022
Osakekohtainen tulos, €	0,92	1,21
Liikevoitto, %	9,7	9,8
Oman pääoman tuotto, % (p.a.)	15,0	19,1
Sijoitetun pääoman tuotto, % (p.a.)	19,2	22,2
Omavaraisuusaste, %	50,5	55,2
Nettovelkaantumisaste, %	14,3	9,1
Nettovelkaantumisaste keskimäärin (4 vuosineljänneksen), %	9,2	13,1
Korolliset nettovelat	65,4	48,5
Oma pääoma / osake, €	6,29	6,34
- laimennusvaikutuksella oikaistu	6,29	6,34
Osakkeen kurssikehitys		
- alin, €	15,85	12,29
- ylin, €	30,68	21,74
- keskipurssi, €	27,46	16,25
Osakevaihto		
- 1 000 kpl	84 324	20 549
- M€	2 315,3	333,2

**VUOSINELJÄNNESTIEDOT**

	10-12/ 2023	7-9/ 2023	4-6/ 2023	1-3/ 2023	10-12/ 2022	7-9/ 2022	4-6/ 2022	1-3/ 2022
Liikevaihto, M€	277,6	298,5	315,6	329,4	276,5	364,0	396,2	349,5
- Talotekniikka – Eurooppa	111,1	107,0	131,6	149,8	119,7	141,2	175,9	162,4
- Talotekniikka – Pohjois-Amerikka	120,0	130,9	121,4	124,7	90,6	140,5	125,3	123,4
- Talotekniikka – Pohjois-Amerikka, \$	130,4	141,7	131,7	134,3	92,7	141,2	132,2	137,6
- Uponor Infra	47,2	61,4	63,5	56,1	67,2	83,9	96,3	65,4
Bruttokate, M€	110,2	121,2	125,8	130,2	92,0	132,5	145,7	133,7
- Bruttokate, %	39,7	40,6	39,9	39,5	33,3	36,4	36,8	38,3
Liikevoitto, M€	0,8	32,8	35,5	49,5	1,4	44,4	42,8	46,8
- Talotekniikka – Eurooppa	0,7	4,6	9,6	13,7	-7,0	13,7	16,9	20,3
- Talotekniikka – Pohjois-Amerikka	16,0	24,9	23,8	22,4	6,8	23,2	23,2	24,3
- Talotekniikka – Pohjois-Amerikka, \$	17,4	27,0	25,8	24,2	6,7	23,2	24,4	27,1
- Uponor Infra	-0,9	8,8	6,5	12,1	5,1	8,9	7,5	1,6
- Muut	-26,5	-5,3	-3,5	-1,5	-1,8	-1,3	-3,3	-1,7
Liikevoitto, % liikevaihdosta	0,3	11,0	11,2	15,0	0,5	12,2	10,8	13,4
- Talotekniikka – Eurooppa	0,7	4,3	7,3	9,1	-5,8	9,7	9,6	12,5
- Talotekniikka – Pohjois-Amerikka	13,4	19,0	19,6	18,0	7,2	16,4	18,5	19,7
- Uponor Infra	-1,8	14,3	10,2	21,6	7,6	10,6	7,8	2,5
Kauden tulos, M€	-6,3	22,9	23,5	34,1	1,5	33,1	29,6	33,3
Taseen loppusumma, M€	908,3	963,8	1 035,5	990,3	969,8	1 040,5	1 040,8	967,2
Tulos/osake, €	-0,09	0,29	0,29	0,43	0,02	0,40	0,34	0,45
Oma pääoma/osake, €	6,29	6,58	6,28	5,99	6,34	6,60	6,05	5,51
Markkina-arvo, €	2 057,1	2 082,0	2 096,6	1 246,7	1 216,0	986,8	964,1	1 343,3
Sijoitetun pääoman tuotto, % (p.a.)	19,2	25,0	25,3	30,7	22,2	29,1	29,8	31,8
Korollinen nettovelka kauden lopussa, M€	65,4	56,8	20,4	35,9	48,5	55,2	77,0	85,9
Nettovelkaantumisaste, %	14,3	11,9	3,8	7,0	9,1	9,9	15,1	18,4
Nettovelkaantumisaste, %, rullaava, neljä vuosineljännestä	9,2	7,9	7,5	10,3	13,1	11,9	8,0	4,0
Bruttoinvestoinnit, M€	9,4	5,1	7,1	5,2	15,1	10,8	14,5	10,2
- % liikevaihdosta	3,4	1,7	2,2	1,6	5,5	3,0	3,6	2,9

## VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT JA TÄSMÄYTYKSET IFRS-TILINPÄÄTÖSLUKUIHIN

Uponor julkistaa vertailukelpoisen liikevoiton ja vertailukelpoisen bruttokatteen, joiden tarkoituksena on tarjota käyttökelpoista ja vertailukelpoista tietoa yhtiön liiketoiminnan operatiivisesta kehityksestä, Vertailukelpoisen liikevoitto ja bruttokate eivät sisällä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia erä (IAC), Tällaisia erä ovat normaaliin liiketoimintaan kuulumattomat poikkeukset, kuten esimerkiksi myyntivoitot ja -tappiot, lisäkustannukset, jotka aiheutuvat toimipisteiden sulkemisesta tai muusta rakennemuutoksesta, ylimääräiset alaskirjaukset tai niiden peruutukset, kustannukset, jotka aiheutuvat onnettomuuksista tai tuhoista, ympäristöasioista, oikeudenkäynneistä tai sääntelyn muutoksista.

	10-12/ 2023	7-9/ 2023	4-6/ 2023	1-3/ 2023	10-12/ 2022	7-9/ 2022	4-6/ 2022	1-3/ 2022
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>								
Rakennejärjestelyt	-26,8	-3,3	-5,9	4,0	-9,6	-0,5	-7,7	-0,4
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot	-	-	-	-	-	-	-	-
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-26,8	-3,3	-5,9	4,0	-9,6	-0,5	-7,7	-0,4
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, yhteensä</b>	<b>-26,8</b>	<b>-3,3</b>	<b>-5,9</b>	<b>4,0</b>	<b>-9,6</b>	<b>-0,5</b>	<b>-7,7</b>	<b>-0,4</b>
<b>Vertailukelpoisen bruttokate</b>								
Bruttokate	110,2	121,2	125,8	130,2	92,0	132,5	145,7	133,7
Vähennettynä: Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-3,9	-0,4	-1,5	-1,7	-1,0	0,0	-0,2	-0,1
Vertailukelpoisen bruttokate	114,1	121,6	127,3	131,9	93,0	132,5	146,0	133,8
% liikevaihdosta	41,1	40,7	40,3	40,1	33,6	36,4	36,8	38,3
<b>Vertailukelpoisen liikevoitto</b>								
Liikevoitto	0,8	32,8	35,5	49,5	1,4	44,4	42,8	46,8
Vähennettynä: Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-26,8	-3,3	-5,9	4,0	-9,6	-0,5	-7,7	-0,4
<b>Vertailukelpoisen liikevoitto</b>	<b>27,6</b>	<b>36,1</b>	<b>41,4</b>	<b>45,5</b>	<b>11,0</b>	<b>44,9</b>	<b>50,5</b>	<b>47,2</b>
% liikevaihdosta	9,9	12,1	13,1	13,8	4,0	12,3	12,7	13,5
<b>Vertailukelpoisen liikevoitto divisioonittain</b>								
<b>Talotekniikka – Eurooppa</b>								
Liikevoitto	0,7	4,6	9,6	13,7	-7,0	13,7	16,9	20,3
Vähennettynä: Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-6,6	-0,8	-3,3	-5,3	-6,3	-0,5	-7,2	-0,3
Vertailukelpoisen liikevoitto	7,4	5,5	12,9	19,0	-0,7	14,3	24,2	20,6
% liikevaihdosta	6,6	5,1	9,8	12,6	-0,6	10,1	13,7	12,7
<b>Talotekniikka – Pohjois-Amerikka</b>								
Liikevoitto	16,0	24,9	23,8	22,4	6,8	23,2	23,2	24,3
Vähennettynä: Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-4,3	-0,4	-0,2	-0,4	-	-	-	-
Vertailukelpoisen liikevoitto	20,3	25,3	24,0	23,0	7,2	23,2	23,2	24,3
% liikevaihdosta	16,9	19,4	19,8	18,4	8,0	16,5	18,5	19,7
<b>Uponor Infra</b>								
Liikevoitto	-0,9	8,8	6,5	12,1	5,1	8,9	7,5	1,6
Vähennettynä: Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-3,6	0,3	0,0	11,0	-	0,0	-	-
Vertailukelpoisen liikevoitto	2,8	8,5	6,4	1,1	5,2	8,9	7,7	1,6
% liikevaihdosta	5,9	13,8	10,1	2,0	7,8	10,6	8,0	2,5
<b>Muut</b>								
Liikevoitto	-26,5	-5,3	-3,5	-1,5	-1,8	-1,3	-3,3	-1,7
Vähennettynä: Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-24,2	-3,5	-2,1	-0,2	-1,2	0,0	-0,3	-0,1
Vertailukelpoisen liikevoitto	-2,3	-1,7	-1,4	-1,3	-0,7	-1,3	-3,0	-1,7
% liikevaihdosta	na	na	na	na	na	na	na	na

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto (ROE), %

$$= \frac{\text{Tulos ennen veroja – tuloverot}}{\text{Oma pääoma, keskiarvo}} \times 100$$

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %

$$= \frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat, keskiarvo}} \times 100$$

Omavaraisuusaste, %

$$= \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$$

Nettovelkaantumisaste, %

$$= \frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$$

Korolliset nettovelat

$$= \text{Korolliset velat – rahavarat ilman sidottuja rahavaroja}$$

Tulos/osake (EPS)

$$= \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Tiilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita}}$$

Oma pääoma/osake

$$= \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä vuoden lopussa}}$$

Osakkeen keskipörssi

$$= \frac{\text{Osakkeiden euromääräinen vaihto}}{\text{Osakkeiden kpl-määräinen vaihto}}$$

Bruttokate, %

$$= \frac{\text{Bruttokate}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$$

Liikevoitto, %

$$= \frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$$

Vertailukelpoinen bruttokate

$$= \text{Bruttokate – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}$$

$$\begin{aligned} & \text{Vertailukelpoinen bruttokate, \%} \\ = & \frac{\text{Bruttokate – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}}{\text{Liikevaihto}} \times 100 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} & \text{Vertailukelpoinen liikevoitto} \\ = & \text{Liikevoitto – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} & \text{Vertailukelpoinen liikevoitto, \%} \\ = & \frac{\text{Liikevoitto – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}}{\text{Liikevaihto}} \times 100 \end{aligned}$$