

Bavarian Nordic A/S - Indkaldelse til ordinær generalforsamling

KØBENHAVN, Danmark, 24. marts 2026 - I overensstemmelse med vedtægternes §§ 10-14 indkaldes herved til ordinær generalforsamling i Bavarian Nordic A/S:

Tirsdag den 21. april 2026 kl. 16.00

hos Comwell Borupgaard, Nørrevej 80, 3070 Snekkersten, Danmark, med følgende dagsorden:

1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år.
2. Forelæggelse af årsrapport til godkendelse.
3. Bestyrelsens forslag om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport.
4. Fremlæggelse af samt vejledende afstemning om vederlagsrapporten.
5. Beslutning om decharge for bestyrelse og direktion.
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen.
7. Valg af revision.
8. Eventuelle forslag fra bestyrelse eller aktionærer.

Bestyrelsen har fremsat følgende forslag:

- a) Forslag om bemyndigelse af bestyrelsen til i perioden indtil den 30. juni 2027 at forhøje selskabets aktiekapital med indtil i alt nominelt kr. 79.236.720 svarende til 10 % af selskabets aktiekapital.
- b) Forslag om bemyndigelse af bestyrelsen til i perioden indtil 30. juni 2027 at optage lån mod udstedelse af konvertible obligationer, som giver ret til tegning af nye aktier i selskabet og at bestyrelsen er bemyndiget til at forhøje selskabets aktiekapital med op til nominelt kr. 79.236.720, svarende til 10 % af selskabets aktiekapital. Ved udnyttelse af bemyndigelserne i forslag 8a og 8b, er bestyrelsen samlet bemyndiget til at forhøje selskabets aktiekapital med i alt op til nominelt kr. 79.236.720 (7.923.672 stk. aktier à DKK 10).
- c) Forslag om bemyndigelse af bestyrelsen til i perioden indtil 31. december 2027 at udstede warrants (tegningsoptioner), der giver ret til tegning af aktier af indtil i alt nominelt kr. 22.000.000 og at medtage i bemyndigelsen, at antallet af aktier kan blive højere eller lavere på grund af efterfølgende reguleringer af udstedte warrants i henhold til de reguleringsbestemmelser, der fastlægges af bestyrelsen ved udstedelsen af warrants. Warrants kan kun udstedes til ansatte i selskabet eller dets datterselskaber (dvs. warrants kan ikke udstedes til selskabets direktion).
- d) Forslag om godkendelse af honorar til bestyrelsen og bestyrelsesudvalgene for det igangværende regnskabsår.
- e) Forslag om bemyndigelse af bestyrelsen til at erhverve egne aktier på vegne af selskabet.

Uddybning af udvalgte dagsordenspunkter:

Ad dagsordenens punkt 3) Bestyrelsens forslag om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport.

Bestyrelsen foreslår, at årets resultat overføres til 2026.

Ad dagsordenens punkt 4) Fremlæggelse af samt vejledende afstemning om vederlagsrapporten.

Bestyrelsen foreslår, at vederlagsrapporten for 2025 godkendes.

Ad dagsordenens punkt 6) Valg af medlemmer til bestyrelsen.

Bestyrelsen foreslår genvalg af Anne Louise Eberhard, Frank Verwiël, Heidi Hunter og Johan van Hoof. Montse Montaner, medlem af bestyrelsen, har oplyst bestyrelsen om, at hun ikke ønsker at genopstille. Bestyrelsen foreslår endvidere nyvalg af Charl van Zyl, Hans Martin Smith og Svend Andersen. Hvis valgt, vil bestyrelsen bestå af 2 kvindelige og 5 mandlige generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer.

Anbefalingerne for god Selskabsledelse anbefaler at mindst halvdelen af selskabets bestyrelsesmedlemmer valgt af generalforsamlingen er uafhængige af selskabet. 7 ud af 7 af de af bestyrelsen nominerede kandidater anses for uafhængige, og bestyrelsen vil således fortsat opfylde anbefalingen, hvis kandidaterne vælges.

Udover de 7 bestyrelseskandidater, som er foreslået af bestyrelsen, har aktionær Wismann Holding ApS indstillet Lars Wismann som bestyrelseskandidat.

Om de af bestyrelsens medlemmer, der af bestyrelsen foreslås genvalgt, oplyses følgende:

Anne Louise Eberhard

LLM, Graduate Diploma BA

Medlem af bestyrelsen siden 2019 og formand siden november 2025. Formand for finans-, risiko- og revisionsudvalget siden 2020 og medlem af nominerings- og vederlagsudvalget siden 2023 og formand siden november 2025. Uafhængig. Nuværende periode udløber i 2026. Anne Louise Eberhard er dansk statsborger, og født i 1963.

Tidligere Senior Executive Vice President og Global Head of Corporate & Institutional Banking i Danske Bank A/S, og Chief Commercial Officer i Intrum AB.

Nuværende stillinger:

Formand for bestyrelsen i Finansiell Stabilitet SOV og i Den Danske Unicef Fond. Næstformand i Københavns Lufthavne A/S, Bestyrelsesmedlem i FLSmidth & Co. A/S, og VL 52 ApS. Direktør i EA Advice ApS. Medlem af bestyrelsen i Center for Strategisk CSRID af EY og Erhvervslivets Tænketaank og Fakultetsmedlem af Copenhagen Business School, Board Educations.

Kompetencer indenfor:

Virksomhedsledelse; strategi, fusioner og forretningsudvikling; økonomi-, kapital- og risikostyring; medarbejdere og kultur; ESG og teknologi og digitalisering.

Heidi Hunter

MBA

Medlem af bestyrelsen siden 2023. Næstformand siden december 2025. Medlem af videnskabs- og teknologiudvalget siden 2023 og medlem af nominerings- og vederlagsudvalget siden december 2025. Uafhængig. Nuværende periode udløber i 2026. Heidi Hunter er amerikansk statsborger, og født i 1958.

Heidi Hunter er tidligere President ved Cardinal Health Specialty Solutions og har haft stillinger som Senior Vice President i UCB og Boehringer Ingelheim og været Vice President i IQVIA og Centocor (et Johnson & Johnson selskab).

Nuværende stillinger:

Medlem af bestyrelsen i Vicore Pharma Holding AB, IO Biotech Inc. og Sutro BioPharma Inc.

Kompetencer indenfor:

Virksomhedsledelse; biovidenskab; produktudvikling- og forsyning; strategi, fusioner og forretningsudvikling; økonomi-, kapital- og risikostyring og medarbejdere og kultur.

Frank Verwiel

MD, MBA

Medlem af bestyrelsen siden 2016. Medlem af nominerings- og vederlagsudvalget siden 2020 og videnskabs- og teknologiudvalget siden 2022. Uafhængig. Nuværende periode udløber i 2026. Frank Verwiel er hollandsk statsborger og bosiddende i USA, født i 1962.

Tidligere Chief Executive Officer i Aptalis Pharma, Inc.

Nuværende stillinger:

Formand for bestyrelsen i Intellia Therapeutics, Inc.

Kompetencer indenfor:

Virksomhedsledelse; biovidenskab; strategi, fusioner og forretningsudvikling; økonomi-, kapital- og risikostyring og medarbejdere og kultur.

Johan van Hoof

MD

Medlem af bestyrelsen siden 2023. Medlem af videnskabs- og teknologiudvalget siden 2023 og formand siden december 2025 og medlem af finans-, risiko- og revisionsudvalget siden 2023. Uafhængig. Nuværende periode udløber i 2026. Johan van Hoof er belgisk statsborger, og født i 1957.

Tidligere Global Therapeutic Area Head, Infectious Diseases & Vaccines, R&D hos Janssen, den farmaceutiske afdeling af Johnson & Johnson (nu Johnson & Johnson Innovative Medicine). Tidligere Chief Operating Officer, R&D hos Johnson & Johnson. Forinden arbejdede Johan van Hoof mere end 20 år i vaccineindustrien hos Pasteur Mériuex Connaught (i dag Sanofi Aventis), Chiron Vaccines og GlaxoSmithKline (GSK) Biologicals.

Nuværende stillinger:

Uafhængig rådgiver for biotek- og vaccineindustrien og for non-profit-organisationer og den akademiske verden. Herunder varetager han en rolle som (uafhængig) ledende videnskabelig rådgiver for Ziphys Vaccines, et startup vaccine selskab som er fokuseret på selvforstærkende mRNA-baserede vacciner, som stadig er i et præ-klinisk stadie.

Kompetencer indenfor:

Virksomhedsledelse; biovidenskab; folkesundhed; produktudvikling- og forsyning; strategi, fusioner og forretningsudvikling.

Om de af bestyrelsen foreslåede nye kandidater til bestyrelsen oplyses følgende:

Charl van Zyl

BSc

Uafhængig. Charl van Zyl er britisk statsborger, og født i 1967.

Charl van Zyl er tidligere Executive Vice President og Global Head of Neurology & EU/International Markets i UCB Biopharma og har også været Executive Vice President i BSN Medical.

Nuværende stillinger:

Chief Executive Officer i H. Lundbeck A/S.

Kompetencer indenfor:

Virksomhedsledelse; biovidenskab; produktudvikling- og forsyning; strategi, fusioner og forretningsudvikling; ESG og teknologi og digitalisering.

Hans Martin Smith

MSc

Uafhængig. Hans Martin Smith er dansk statsborger, og født i 1979.

Hans Martin Smith er tidligere Executive Vice President og Chief Financial Officer i Vestas Wind Systems A/S og har også været Senior Vice President & Regional Chief Financial Officer North & Central Europe, Senior Vice President Group Treasury & Investor Relations samt andre Senior Vice President stillinger i Vestas Wind Systems A/S.

Nuværende stillinger:

Chief Executive Officer i VKR Holding A/S. Medlem af bestyrelsen i Schouw & Co. A/S.

Kompetencer indenfor:

Virksomhedsledelse; strategi, fusioner og forretningsudvikling; økonomi-, kapital- og risikostyring; medarbejdere og kultur og ESG.

Svend Andersen

BSc i Economics and Business og Graduate Diploma i Business Administration: Sales and Marketing & Organisation

Uafhængig. Svend Andersen er dansk statsborger, og født i 1961.

Svend Andersen er tidligere Executive Vice President, President i Perrigo International og har også haft stillinger som Executive Vice President i Leo Pharma A/S, Europa, Mellemøsten og Afrika (EMEA) & Corporate Vice President i Hospira, Executive Vice President EMEA i Actavis og Vice President i Ferrosan Medical Devices A/S.

Nuværende stillinger:

Medlem af bestyrelsen i Lundbeckfonden.

Kompetencer indenfor:

Virksomhedsledelse; biovidenskab; strategi, fusioner og forretningsudvikling; økonomi-, kapital- og risikostyring og medarbejdere og kultur.

Udover de kandidater, som er foreslået af bestyrelsen ovenfor, har aktionær Wismann Holding ApS nomineret Lars Wismann, og har oplyst følgende:

Lars Wismann

Cand.merc., ejendomsmægler og valuar.

Uafhængig. Lars Wismann er dansk statsborger, og født i 1958.

Lars Wismann ønsker en bestyrelse, der stræber efter børskurs 400 inden årets udgang og en bestyrelse der kender sine aktionærer, kender sin virksomhed og vore danske værdier. Dialog fremmer i reglen forståelsen. Endvidere ønsker Lars Wismann en bestyrelse, der bruger sin tid på udvidelse af selskabets markeder, produktudvikling og kapitalfremskaffelse, tiltrækker de dygtigste medarbejdere, fremfor en bestyrelse, der spilder deres tid og aktionærernes penge, med salg af virksomheden til kapitalfonde.

Lars Wismann ejer 9.000 aktier i Bavarian Nordic A/S, er økonomisk velfunderet og er kendt for en stor ihærdighed, åbenhed, regelretted, læser alle mails og besvarer dem, lyver ikke, snyder ikke.

Nuværende stillinger:

Lars Wismann stiftede i 2005 Wismann Property Consult A/S og Wismann Holding ApS, hvor han begge steder er direktør og ejer samt bestyrelsesmedlem i Wismann Property Consult A/S. Derudover er Lars Wismann direktør i

Larsbjørnsstræde 8, København ApS, K/S Larsbjørnsstræde 8, København K og Skindergade/Fiolstræde. 1999 ApS samt medlem af bestyrelsen i K/S Skindergade 32/Fiolstræde 2. København.

Kompetencer:

Lars Wismann, Danmarks mester i Virksomhedsledelse i 1993, Scandinavian Business Tournament, som holdkaptajn for holdet "Ficon".

Bestyrelsen støtter ikke aktionærforslaget.

Ad dagsordenens punkt 7) Valg af revision

Bestyrelsen foreslår, at KPMG (CVR-nr. 25578198) genvælges som selskabets revisor.

Bestyrelsen foreslår endvidere at valg af KPMG som selskabets revisor også inkluderer udarbejdelse af revisionserklæring vedrørende selskabets bæredygtighedsrapportering.

Bestyrelsens forslag er fremsat i overensstemmelse med finans-, risiko- og revisionsudvalgets indstilling herom. Finans-, risiko-, og revisionsudvalget er ikke blevet påvirket af tredjeparter og har ikke været underlagt nogen aftale med tredjemand, der begrænser generalforsamlingens valg af revision eller revisionsfirma.

Ad dagsordenens punkt 8a) Forslag om bemyndigelse af bestyrelsen til at forhøje aktiekapitalen

Bestyrelsen foreslår, at bestyrelsens bemyndigelser indeholdt i vedtægternes § 5a, stk. 1-3 forhøjes og forlænges således at bestyrelsen i perioden indtil 30. juni 2027 bemyndiges til at forhøje selskabets aktiekapital ad én eller flere gange med indtil i alt nominelt kr. 79.236.720 svarende til 10 % af selskabets aktiekapital.

Forslaget indebærer, at vedtægternes § 5a stk. 1-3 ændres som følger:

"Stk. 1

Bestyrelsen er bemyndiget til i perioden indtil 30. juni 2027 at forhøje selskabets aktiekapital ad én eller flere gange med op til i alt nominelt kr. 79.236.720 (7.923.672 stk. aktier à kr. 10) ved tegning af nye aktier. De hidtidige aktionærer skal have fortegningsret til tegning af det beløb, hvormed aktiekapitalen forhøjes, forholdsmæssigt efter deres aktiebesiddelse. Forhøjelsen af aktiekapitalen skal ske ved kontant indbetaling til en tegningskurs, der kan være lavere end aktiernes værdi.

Vilkårene for aktietegningen fastsættes af bestyrelsen.

De nye aktier skal være omsætningspapirer og udstedes på navn samt noteres på navn i selskabets ejerbog. Der skal ikke gælde indskrænkninger i de nye aktiers omsættelighed, og ingen aktionær skal være forpligtet til at lade sine aktier indløse helt eller delvist. Aktierne bærer udbytte fra det tidspunkt at regne, der fastsættes af bestyrelsen, dog senest fra det regnskabsår, der følger efter kapitalforhøjelsen.

Stk. 2

Bestyrelsen er bemyndiget til i perioden indtil 30. juni 2027 at forhøje selskabets aktiekapital ad én eller flere gange med indtil i alt nominelt kr. 79.236.720 (7.923.672 stk. aktier à kr. 10) ved tegning af nye aktier. De hidtidige aktionærer skal ikke have fortegningsret til tegning af det beløb, hvormed aktiekapitalen forhøjes.

Forhøjelsen af aktiekapitalen kan ske såvel ved kontant indbetaling som på anden måde, herunder ved konvertering af gæld eller som vederlag for indskud af andre værdier end kontanter. Forhøjelsen skal i alle tilfælde ske til en kurs, der ikke er lavere end markedskurs.

Vilkårene for aktietegningen fastsættes i øvrigt af bestyrelsen.

De nye aktier skal være omsætningspapirer og udstedes på navn samt skal noteres på navn i selskabets ejerbog. Der skal ikke gælde indskrænkninger i de nye aktiers omsættelighed, og ingen aktionær skal være forpligtet til at lade sine aktier indløse helt eller delvist. Aktierne bærer udbytte fra det tidspunkt at regne, der fastsættes af bestyrelsen, dog senest fra det regnskabsår, der følger efter kapitalforhøjelsen.

Stk. 3

Ved udnyttelse af bemyndigelserne i §§ 5a, stk. 1, stk. 2 og stk. 4, er bestyrelsen bemyndiget til maksimalt at forhøje aktiekapitalen med op til kr. 79.236.720 (7.923.672 stk. aktier à kr. 10)."

Ad dagsordenens punkt 8b) Forslag om bemyndigelse af bestyrelsen til at optage lån mod udstedelse af konvertible obligationer, som giver ret til tegning af nye aktier i selskabet

Bestyrelsen foreslår at bestyrelsens bemyndigelser indeholdt i vedtægternes § 5a, stk. 4 forhøjes og forlænges således at bestyrelsen bemyndiges til i perioden indtil 30. juni 2027, ad én eller flere omgange, at optage lån mod udstedelse af konvertible obligationer, som giver ret til tegning af nye aktier i selskabet og at bestyrelsen bemyndiges til at forhøje selskabets aktiekapital med op til nominelt kr. 79.236.720, svarende til 10 % af selskabets aktiekapital.

Forslaget indebærer at vedtægternes § 5a, stk. 4 ændres som følger:

"Stk. 4

I perioden indtil 30. juni 2027, er bestyrelsen bemyndiget til at optage lån i selskabet ved udstedelse af konvertible obligationer, som giver ret til at tegne aktier i selskabet op til en maksimal nominal værdi på kr. 79.236.720. Selskabets eksisterende aktionærer skal ikke have fortegningsrettigheder til at yde lån. Lånene skal indbetales kontant. Vilkårene for lånene og de konvertible obligationer skal besluttet af bestyrelsen.

Som en konsekvens af konverteringen af de konvertible obligationer, bemyndiges bestyrelsen til i perioden indtil 30. juni 2027 til at forhøje aktiekapitalen ved bestyrelsens bestemmelse ad én eller flere omgange med i alt nominelt kr. 79.236.720 (7.923.672 stk. aktier à kr. 10), ved kontant indbetaling til en kurs og på øvrige vilkår fastsat af selskabets bestyrelse. Selskabets eksisterende aktionærer har ikke fortegningsret til tegning af de aktier, der udstedes som følge af konverteringen af de konvertible obligationer.

De nye aktier, som måtte blive tegnet på baggrund af de konvertible obligationer, skal have samme rettigheder som de hidtidige aktier efter vedtægterne. De nye aktier skal være omsætningspapirer og udstedes på navn samt noteres på navn i selskabets ejerbog. Der skal ikke gælde indskrænkninger i de nye aktiers omsættelighed, og ingen aktionær skal være forpligtet til at lade sine aktier indløse helt eller delvist. De nye aktier skal fra tegningstidspunktet bære ret til udbytte."

Ad dagsordenens punkt 8c) Forslag om bemyndigelse af bestyrelsen til at udstede warrants (tegningsoptioner)

Bestyrelsen foreslår, at bestyrelsen bemyndiges til i perioden indtil 31. december 2027, ad én eller flere omgange, at udstede warrants (tegningsoptioner), der giver ret til tegning af aktier indtil i alt nominelt kr. 22.000.000 (sammenlignet med nominelt kr. 20.000.000 sidste år). Bestyrelsen foreslår også, at bestyrelsen bemyndiges til at genanvende eller genudstede eventuelle bortfaldne og ikke-udnyttede warrants inden for denne bemyndigelses vilkår og tidsmæssige begrænsninger.

Forslaget indebærer, at bestyrelsen bemyndiges til at træffe beslutning om den tilhørende kapitalforhøjelse som følge af udstedelse af warrants indtil den 1. april 2031. Som konsekvens heraf ændres § 5b i vedtægterne som følger:

"Selskabet kan i perioden indtil 31. december 2027 efter bestyrelsens beslutning ad én eller flere gange udstede warrants (tegningsoptioner) til ansatte i selskabet eller i dets datterselskaber til tegning af indtil i alt nominelt kr. 22.000.000 (2.200.000 stk. aktier à kr. 10), dog kan antallet af aktier blive højere eller lavere på grund af efterfølgende reguleringer af udstedte warrants i henhold til de reguleringsbestemmelser, der fastlægges af bestyrelsen ved udstedelsen af warrants. Warrants kan udnyttes ved kontant indbetaling til en kurs og på vilkår fastsat af selskabets bestyrelse. Der kan ikke udstedes warrants til medlemmer af selskabets direktion eller bestyrelse (undtaget medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer (hvis sådanne er valgt), der modtager warrants i deres egenskab af ansatte i selskabet eller dets datterselskaber).

Indehaverne af udstedte warrants skal have fortegningsret til de aktier, der tegnes på grundlag af de udstedte warrants, således at fortegningsret til warrants og nye aktier for selskabets eksisterende aktionærer fraviges.

Som en konsekvens af udnyttelse af tildelte warrants bemyndiges bestyrelsen i perioden indtil 1. april 2031 til at forhøje aktiekapitalen ved bestyrelsens bestemmelse ad én eller flere omgange med i alt nominelt kr. 22.000.000 (2.200.000 stk. aktier à kr. 10), ved kontant indbetaling til en kurs og på øvrige vilkår fastsat af selskabets bestyrelse og uden fortegningsret for eksisterende aktionærer, dog kan antallet af aktier blive højere

eller lavere på grund af efterfølgende reguleringer af udstedte warrants i henhold til de reguleringsbestemmelser, der fastlægges af bestyrelsen ved udstedelsen af warrants.

De nye aktier, som måtte blive tegnet på baggrund af ovennævnte warrants, skal have samme rettigheder som de hidtidige aktier efter vedtægterne, herunder således at de nye aktier skal være omsætningspapirer og udstedes på navn samt noteres på navn i selskabets ejerbog. Der skal ikke gælde indskrænkninger i de nye aktiers omsættelighed, og ingen aktionær skal være forpligtet til at lade sine aktier indløse helt eller delvist. De nye aktier skal fra tegningstidspunktet bære ret til udbytte.

Bestyrelsen kan efter de til enhver tid gældende regler genanvende eller genudstede eventuelle bortfaldne ikke udnyttede warrants, forudsat at genanvendelsen eller genudstedelsen finder sted inden for de vilkår og tidsmæssige begrænsninger, der fremgår af denne bemyndigelse. Ved genanvendelse forstås adgang for bestyrelsen til at lade en anden aftalepart indtræde i en allerede bestående aftale om warrants. Ved genudstedelse forstås bestyrelsens mulighed for inden for samme bemyndigelse at genudstede nye warrants, hvis allerede udstedte warrants er bortfaldet."

Ad dagsordenens punkt 8d) Godkendelse af forslag til honorar til bestyrelsen og bestyrelsesudvalg for det igangværende regnskabsår

Bestyrelsen foreslår at honorarer til medlemmer af bestyrelsen for regnskabsåret 2026 er det samme som sidste år, som beskrevet nedenfor:

(i) Det årlige grundhonorar for bestyrelsesmedlemmer udgør kr. 317.000; (ii) formanden oppebærer tre gange (3,0) grundhonoraret svarende til kr. 951.000; og (iii) næstformanden oppebærer to gange (2,0) grundhonoraret svarende til kr. 634.000.

Som ved tidligere år, foreslår bestyrelsen, at medlemmer af bestyrelsen, i tillæg til grundhonoraret, som en del af deres honorar modtager et antal aktier i form af RSUs med en værdi svarende til 50 % af grundhonoraret på kr. 317.000 (for formanden dog svarende til 50 % af tre gange (3,0) grundhonoraret og for næstformanden svarende til 50 % af to gange (2,0) grundhonoraret) i overensstemmelse med selskabets vederlagspolitik.

Bestyrelsen foreslår endvidere, at medlemmer af selskabets tre bestyrelsesudvalg, identisk med sidste år, oppebærer et yderligere årligt komitéhonorar på kr. 120.000 for nominerings- og vederlagsudvalget, kr. 150.000 for videnskabs- og teknologiudvalget og kr. 200.000 for finans-, risiko- og revisionsudvalget. Det foreslås også at formændene for bestyrelsesudvalgene, i overensstemmelse med vederlagspolitikken, oppebærer et højere honorar end de ordinære medlemmer, således at formanden for nominerings- og vederlagsudvalget oppebærer et honorar på kr. 240.000, formanden for Videnskabs- og teknologiudvalget oppebærer et honorar på kr. 275.000 og formanden for finans-, risiko- og revisionsudvalget oppebærer et honorar på kr. 375.000.

Bestyrelsen foreslår endeligt, identisk med sidste år, at hvert bestyrelsesmedlem oppebærer (i) et mødehonorar på kr. 5.000 for hvert bestyrelses- og/eller udvalgsmøde, dog således at mødehonoraret ikke kan overstige kr. 5.000 per dag eller (ii) for bestyrelsesmedlemmer, der rejser oversøisk for at deltage, et oversøisk rejsetillæg på USD 5.000. Herudover afholder selskabet bestyrelsesmedlemmernes hermed forbundne rejseomkostninger, samt eventuelle sociale omkostninger forbundet med bestyrelsens og bestyrelsesudvalgenes honorar (f.eks. lovpligtige bidrag til social sikring i udlandet).

Ad dagsordenens punkt 8e) Bemyndigelse af bestyrelsen til at erhverve egne aktier på vegne af selskabet

Bestyrelsen foreslår, at bestyrelsen bemyndiges til på vegne af selskabet at erhverve egne aktier i selskabet.

Der stilles derfor forslag om, at følgende bemyndigelse gives til selskabets bestyrelse i overensstemmelse med selskabslovens § 198:

"Generalforsamlingen bemyndiger herved bestyrelsen til at lade selskabet erhverve egne aktier under iagttagelse af selskabslovens § 198. Der kan maksimalt erhverves egne aktier for en samlet pålydende værdi af i alt 10 % af selskabets til enhver tid værende aktiekapital. Vederlaget i forbindelse med køb af egne aktier må ikke afvige med mere end 10 % fra kursen på selskabets aktier på Nasdaq Copenhagen på tidspunktet for erhvervelsen. Nærværende bemyndigelse gives til selskabets bestyrelse i perioden indtil 31. december 2027."

* * * * *

Majoritetskrav

Til vedtagelse af forslagene fremsat under dagsordenens punkt 1, 2, 3, 5, 6, 7, 8d og 8e kræves simpelt stemmeflertal. Punkt 4 kræver alene en vejledende afstemning.

Til vedtagelse af forslagene fremsat under dagsordenens punkt 8a, 8b og 8c kræves særlig majoritet, jf. selskabslovens § 106 og selskabets vedtægter § 16. Vedtagelse kan herefter kun ske, såfremt forslagene hver især vedtages af mindst to tredjedele (2/3) såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital.

Deltagelse, adgangskort og stemmerettigheder

Aktionærer, der ønsker at deltage i den ordinære generalforsamling, skal bestille adgangskort ikke senere end 17. april 2026, kl. 23:59 i overensstemmelse med § 11 i selskabets vedtægter.

Adgangskort udleveres til aktionærer, der har ret til at deltage og stemme på generalforsamlingen. Enhver som er noteret som aktionær i ejerbogen på registreringsdatoen, 14. april 2026, er berettiget til at møde og stemme på generalforsamlingen eller som inden denne dato har fremsat begæring herom.

Adgangskort kan bestilles elektronisk fra www.bavarian-nordic.com/agm via Aktionærportalen eller ved at downloade og udskrive bestillingsformularen, som er tilgængelig på selskabets hjemmeside. Et behørigt udfyldt anmodningsskema kan også indsendes til Bavarian Nordic A/S' aktionærregister hos Computershare A/S, e-mail: gf@computershare.dk eller med almindelig post til Computershare A/S, Lottenborgvej 26D, 1. sal, 2800 Kgs. Lyngby, Danmark. Anmodning om deltagelse kan også indgives til Computershare A/S på telefon: +45 45 46 09 97.

Adgangskort sendes til den e-mailadresse, der er angivet i aktionærportalen ved tilmelding. Adgangskortet skal fremvises på generalforsamlingen enten elektronisk på smartphone/tablet eller printet.

Aktionærer der har bestilt adgangskort uden at angive deres e-mailadresse, kan afhente adgangskortet ved indgangen til generalforsamlingen mod fremvisning af ID (f.eks. pas eller kørekort).

Stemmesedler til afstemning på generalforsamlingen udleveres ved indgangen.

Afgivelse af fuldmagt

Aktionærer kan afgive stemme ved fuldmagt. En fuldmagt til selskabets bestyrelse kan alene gives til en bestemt generalforsamling med en på forhånd kendt dagsorden. Underretning af selskabet om udpegning af en fuldmægtig kan ske elektronisk på www.bavarian-nordic.com/agm eller via fuldmagtsblanket, der downloades på selskabets hjemmeside. Blanketten indsendes som beskrevet ovenfor, og skal være selskabet i hænde senest den 17. april 2026 kl. 23:59. Fuldmægtigen kan endvidere afgive skriftlig og dateret fuldmagt på generalforsamlingen.

Afgivelse af brevstemme

Afgivelse af stemmer kan ligeledes ske ved brevstemme. Brevstemmer kan afgives elektronisk på www.bavarian-nordic.com/agm eller via brevstemmeblanket, der downloades på selskabets hjemmeside, udfyldes og indsendes på samme måde som ved afgivelse af fuldmagt, som beskrevet ovenfor. Brevstemmer skal være selskabet i hænde senest 20. april 2026 kl. 08:00. Har selskabet modtaget brevstemmen, kan brevstemmen ikke tilbagekaldes.

Skriftlige spørgsmål

Aktionærer kan skriftligt stille spørgsmål til dagsordenen, dokumenter til brug for generalforsamlingen eller selskabets stilling i øvrigt. Spørgsmål kan fremsendes pr. post eller pr. mail til info@bavarian-nordic.com. Fremsendte spørgsmål vil blive besvaret på generalforsamlingen.

Sprog

Repræsentanter for selskabet vil holde deres indlæg på engelsk. Aktionærerne kan vælge at kommunikere på dansk eller engelsk. Der vil under generalforsamlingen være mulighed for simultantolkning fra engelsk til dansk og fra dansk til engelsk.

Webcast

Generalforsamlingen transmitteres til aktionærerne via webcast på aktionærportalen, www.bavarian-nordic.com/agm under mødet. Aktionærer der følger generalforsamlingen via webcast, behøver ikke at bestille adgangskort.

Information på selskabets hjemmeside

Følgende dokumenter og oplysninger vil i perioden fra og med den 24. marts til og med d. 21. april 2026 være tilgængelige på selskabets hjemmeside www.bavarian-nordic.com/agm: (1) Indkaldelsen til generalforsamlingen, (2) oplysninger om det samlede antal aktier og stemmerettigheder på datoen for indkaldelsen, (3) de dokumenter, der skal fremlægges på generalforsamlingen, herunder årsrapporten for 2025 indeholdende det reviderede årsregnskab og koncernregnskab mv., (4) dagsordenen for generalforsamlingen og de fuldstændige forslag og (5) formularer til brug for stemmeafgivning ved brev og fuldmagt.

Aktiekapital

Selskabets aktiekapital udgør nominelt kr. 792.367.280 fordelt på aktier à kr. 1 og multipla heraf. Hvert aktiebeløb på nominelt kr. 10 giver én stemme.

Persondata

I forbindelse med generalforsamlingen indsamler, behandler og opbevarer selskabet visse personoplysninger. I den forbindelse henvises til selskabets privatlivspolitik: <https://www.bavarian-nordic.com/privacy/privacy.aspx>

Om Bavarian Nordic

Bavarian Nordic er et globalt vaccineselskab med en mission om at forbedre sundheden og redde liv gennem innovative vacciner. Vi er en foretrukket leverandør af mpox- og koppevacciner til regeringer med hensyn til at forbedre det offentlige sundhedsberedskab og har en førende produktportefølje af rejsevacciner. For mere information, besøg www.bavarian-nordic.com.

Udsagn om fremtiden

Denne meddelelse indeholder fremadrettede udsagn, som er forbundet med risici, usikkerheder og andre faktorer, hvoraf mange er uden for vores kontrol. Dette kan medføre, at faktiske resultater afviger væsentligt fra de resultater, som er omhandlet i ovennævnte fremadrettede udsagn. Fremadrettede udsagn omfatter udsagn vedrørende vores planer, mål, fremtidige begivenheder, præstation og/eller anden information, som ikke er historisk information. Alle fremadrettede udsagn skal udtrykkeligt vurderes i sammenhæng med de forbehold, der er taget eller henvist til i denne erklæring. Vi påtager os ingen forpligtelser til offentligt at opdatere eller revidere udsagn om fremtiden således, at disse afspejler efterfølgende begivenheder eller omstændigheder, undtagen i det omfang dette er foreskrevet ved lov.

Kontakt investorer:

Europé: Disa Tuominen, IR Manager, detu@bavarian-nordic.com

US: Graham Morrell, Gilmartin Group, graham@gilmartinir.com, Tel: +1 781 686 9600

Kontakt presse:

Nicole Seroff, Vice President Corporate Communications, nise@bavarian-nordic.com, Tlf. +45 53 88 06 03

Selskabsmeddelelse nr. 14 / 2026