

Solvay : résultats du premier trimestre 2025

Des performances résilientes soutenues par un portefeuille diversifié et des réductions de coûts

Faits marquants

- **Le chiffre d'affaires sous-jacent** du T1 2025 s'est établi à €1 122 millions, en baisse de -5,8% en organique par rapport au T1 2024. Les incertitudes macroéconomiques ont incité les clients à se montrer plus prudents au cours de la seconde partie du trimestre, ce qui a entraîné un certain ralentissement de l'activité du carbonate de soude, en particulier en mars. La plupart des autres activités se sont montrées résilientes.
- **L'EBITDA sous-jacent** du T1 2025 de €250 millions est en baisse par rapport au T1 2024 (-5,7% en organique), avec une marge d'EBITDA sous-jacent de 22,3%. Il a été soutenu par un gain exceptionnel d'environ €10 millions lié à l'issue favorable d'un litige en matière de brevet lié au segment Performance Chemicals.
- Les **initiatives de réduction des coûts structurels** ont permis de réaliser €27 millions au T1 2025, portant le total des économies cumulées à €137 millions depuis le début de l'année 2024.
- **Le bénéfice net sous-jacent** des activités poursuivies est de €102 millions au T1 2025 contre €119 millions au T1 2024.
- **Le Free cash flow¹** s'est élevé à €42 millions au T1 2025, conformément à la saisonnalité habituelle, incluant des dépenses d'investissement de €-70 millions.
- **La dette nette sous-jacente** s'établit à €1,7 milliard, ce qui correspond à un ratio d'endettement de 1,7x.
- **Confirmation des perspectives 2025** : EBITDA sous-jacent actuellement attendu dans la moitié inférieure de la fourchette prévisionnelle ; prévisions de €300 millions de free cash flow¹ confirmées

sous-jacent (en M€)	T1 2025	T1 2024	%	% organique
Chiffre d'affaires net	1 122	1 201	-6,6%	-5,8%
EBITDA	250	265	-5,9%	-5,7%
Marge d'EBITDA	22,3%	22,1%	+0,2pp	-
FCF¹	42	126	-66,5%	-
ROCE	17,2%	19,8%	-2,7pp	-

Philippe Kehren, CEO de Solvay

« Le contexte macroéconomique actuel est incertain et marqué par des difficultés que nous n'avions pas envisagées initialement. Toutefois, la force de notre modèle d'entreprise mondial, local et résilient nous permettra de faire face à ces défis.

Notre objectif à court terme est clair: accélérer la transformation du Groupe et maîtriser nos dépenses afin d'optimiser la génération de trésorerie. Et je me réjouis des progrès continus réalisés dans ces domaines, portés par l'engagement de nos équipes à l'échelle mondiale.

J'ai toute confiance dans la capacité des collaborateurs de Solvay à réussir dans l'environnement actuel et à continuer à répondre aux attentes de toutes nos parties prenantes. »

¹ Free cash flow (FCF) est ici le Free cash flow aux actionnaires de Solvay des activités poursuivies.

Perspectives 2025

Le contexte actuel de la demande est incertain, mais la nature essentielle de ses activités rend Solvay résilient. La société prévoit que le chiffre d'affaires sous-jacent du deuxième trimestre sera stable par rapport au premier trimestre 2025, tandis que l'EBITDA sous-jacent devrait être en baisse par rapport au T1, qui comprenait un gain exceptionnel d'environ €10 millions, et alors que le deuxième trimestre commencera à voir une augmentation des coûts temporaires liés à la sortie du "Transition Service Agreement" avec Syensqo.

Solvay confirme ses prévisions pour 2025 comme suit :

- EBITDA sous-jacent : entre €1,0 et 1,1 milliard; Solvay prévoit actuellement d'atteindre la moitié inférieure de cette fourchette (si les conditions de marché et les taux de change actuels se maintiennent)
- Réduction des coûts : €200 millions d'ici fin 2025
- Flux de trésorerie disponible pour les actionnaires de Solvay provenant des activités poursuivies : environ €300 millions en 2025, dont la majeure partie sera réalisée au second semestre en raison de la saisonnalité habituelle
- Investissements: environ €300 millions, en baisse par rapport à la fourchette initiale de "€300 à 350 millions".

Solvay est exposé à différentes devises. La société estime que l'impact moyen annuel des effets de change sur l'EBITDA sous-jacent est de €15 millions par variation de 5 cents de USD et de €5 millions par variation de 25 cents de real brésilien.

Performance financière

Chiffres-clés

Chiffres clés sous-jacents

(en M€)

	T1 2025	T1 2024	%
Chiffre d'affaires net	1 122	1 201	-6,6%
EBITDA	250	265	-5,9%
<i>Marge d'EBITDA</i>	22,3%	22,10%	+0,2pp
EBIT	172	184	-6,7%
Charges financières nettes	-30	-31	+3,3%
Charges d'impôts	-39	-33	-18,2%
<i>Taux d'imposition</i>	28,1%	22,1%	+6,0pp
Profit des activités poursuivies	102	119	-14,5%
Profit / perte (-) des activités abandonnées	-1	1	n.m.
Profit (-) / perte attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	-2	-3	-19,0%
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Solvay	99	117	-15,9%
Résultat de base par action (en €)	0,94	1,12	-15,4%
dont des activités poursuivies	0,96	1,11	-13,9%
Investissements des activités poursuivies	70	61	+16,2%
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies	42	126	-66,5%
Dette nette financière	1 725	1 544	+11,7%
Ratio de levier sous-jacent	1,7	1,5	+13,4%
ROCE (activités poursuivies)	17,2%	19,8%	-2,7pp

Analyse des résultats

Le chiffre d'affaires net sous-jacent de €1 122 millions pour le T1 2025 est en baisse de -6,6% par rapport au premier trimestre 2024 (-5,8 % en organique), principalement en raison de la baisse des volumes (-6,3%), tandis que les prix ont légèrement augmenté (+0,6%), principalement dans le segment Performance Chemicals.

L'EBITDA sous-jacent de €250 millions au T12025 a reculé de -5,9% (-5,7 % en organique). Les volumes (-5,7 %) et les prix nets (-4,3 %) ont été en baisse, principalement en raison de la faiblesse du marché du carbonate de soude, tandis que les activités Performance Chemicals ont affiché une meilleure résistance. Les coûts fixes ont été stables au premier trimestre, les économies réalisées compensant l'inflation. La marge EBITDA était de 22,3 %, en augmentation de 0,2 point de pourcentage par rapport au T1 2024.

Le Free cash flow aux actionnaires Solvay des activités poursuivies est conforme à la saisonnalité habituelle, à €42 millions d'euros au T1 2025, avec des dépenses d'investissement de €-70 millions d'euros et €-46 millions de besoin en fonds de roulement. Les sorties de trésorerie liées aux provisions ont atteint €-60 millions, comme prévu, ce qui inclut €-21 millions liés aux provisions de retraite et environnementales, la restructuration, Dombasle Energy (€-6 millions) et le règlement de certains litiges.

La dette financière nette sous-jacente s'élève à €1,7 milliard à la fin du T1 2025, en augmentation de €0,2 milliard par rapport à la fin de 2024, principalement en raison du versement d'acomptes sur dividendes (€101 millions) et des contrats de location ("leases") liés au lancement des chaudières à biomasse à Rheinberg (€105 millions), partiellement compensés par un free cash flow positif de €42 millions. Le ratio d'endettement sous-jacent s'élève à 1,7x à la fin du T1 2025.

Les provisions s'élèvent à €1,5 milliard à la fin du T1 2025, en baisse de €-42 millions, et comprennent €673 millions liées aux avantages du personnel (principalement les retraites) et €507 millions au passif environnemental.

Performance par segments

Basic Chemicals

Le chiffre d'affaires de Basic Chemicals au T1 2025 a reculé de -6,0% (-7,0% en organique) par rapport au T1 2024, avec un impact positif de la conversion, du périmètre et de la variation des APM (+1,0%), mais des volumes (-5,0%) et des prix (-2,0%) en baisse, principalement en raison du carbonate de sodium.

Les ventes de Soda Ash & Derivatives ont reculé de -11,0% (-11,4% en organique) par rapport à un niveau élevé au T1 2024. Les volumes et les prix du carbonate de sodium ont été en baisse au T1 2025. La demande en Europe et aux États-Unis est restée faible et le marché export s'est affaibli par rapport au trimestre précédent, en particulier en Asie du Sud-Est. La demande de bicarbonate reste forte, alimentée par les mégatendances mondiales.

Les ventes de Peroxides ont augmenté de +5,1% par rapport au premier trimestre 2024 (+2,6% en organique). Les volumes ont augmenté d'une année sur l'autre, tandis que les prix ont légèrement baissé par rapport au T1 2024 (stables en glissement trimestriel).

L'EBITDA du segment a reculé de -19,7% (-20,0% en organique) au T1 2025, en raison de la baisse des volumes et de l'effet net des prix, ainsi que de la légère hausse des coûts fixes. La marge EBITDA a atteint 24,1%, -4,1pp par rapport au T1 2024.

Performance Chemicals

Le chiffre d'affaires de Performance Chemicals au T1 2025 a reculé de -7,0% (-3,9% en organique) par rapport au T1 2024, avec un impact négatif du périmètre et de la conversion (-3,2%) et une baisse des volumes (-8,1%), tandis que les prix ont augmenté (+4,3%).

Les ventes de Silica pour le trimestre sont restées relativement stables, en baisse de -0,8% (-0,4% en organique), avec une légère baisse des volumes sur le marché des pneumatiques, compensée par les prix.

Les ventes de Coatis ont reculé de -11,2% en raison des variations du taux de change BRL/EUR, mais n'ont baissé que de -0,4% en organique, la forte demande pour le phénol ayant compensé la performance plus modérée des solvants.

Les ventes de Special Chem ont reculé de -8,4% (-9,4% en organique) par rapport au T1 2024. Les volumes ont été en baisse dans l'autocatalyse (mais en amélioration séquentielle), partiellement compensée par une demande plus forte dans l'électronique.

L'EBITDA du segment pour le trimestre a augmenté de +17,9% (+20,0% en organique), grâce à un effet net des prix positif, à une légère augmentation des volumes et à un gain exceptionnel d'environ €10 millions lié à l'issue favorable d'un litige en matière de brevet, enregistré dans les coûts fixes de Special Chem. La marge EBITDA a augmenté de +4,4pp en glissement annuel, à 21,0%.

Corporate

Au T1 2025, l'EBITDA s'est établi à €-6 millions, soit une hausse de €+10 millions par rapport à 2024 (€+10 millions en organique). Cette amélioration reflète principalement la non répétition des provisions de €-10,5 millions liées au projet de transition énergétique de Dombasle passées au T1 2024. L'impact négatif de l'inflation a été entièrement compensé par les économies structurelles réalisées au cours du trimestre.

Chiffres clés par segment

Revue par segment

(en M€)

	T1 2025	T1 2024	% yoy	% organic
Chiffre d'affaires net	1,122	1,201	-6,6%	-5,8%
Basic Chemicals	672	715	-6,0%	-7,0%
Soda Ash & Derivatives	438	493	-11,0%	-11,4%
Peroxides	233	222	+5,1%	2,6%
Performance Chemicals	450	484	-7,0%	-3,9%
Silica	144	145	-0,8%	-0,4%
Coatis	138	155	-11,2%	-0,4%
Special Chem	168	183	-8,4%	-9,4%
Corporate	-	3		-99,8%
EBITDA	250	265	-5,9%	-5,7%
Basic Chemicals	162	202	-19,7%	-20,0%
Performance Chemicals	94	80	+17,9%	+20,0%
Corporate	-6	-16	+59,9%	<i>n.m</i>
Marge d'EBITDA	22,3%	22,1%	+0,2pp	
<i>Basic Chemicals</i>	<i>24,1%</i>	<i>28,2%</i>	<i>-4,1pp</i>	
<i>Performance Chemicals</i>	<i>21,0%</i>	<i>16,5%</i>	<i>+4,4pp</i>	

De plus amples informations, y compris les états financiers consolidés condensés intermédiaires, les notes, la réconciliation de l'APM et les définitions, peuvent être trouvées dans le rapport financier, disponible sur le [site web de Solvay](#).

Calendrier financier :

- 13 mai 2025 : Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires
- 19 mai 2025 : Dividende final : date ex coupon (sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale des actionnaires)
- 21 mai 2025 : Dividende final : date de paiement (sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale des actionnaires)
- 30 juillet 2025 : Résultats du deuxième trimestre et du premier semestre 2025
- 6 novembre 2025 : Résultats du troisième trimestre et des neuf premiers mois 2025
- [Lien vers le calendrier financier de Solvay](#)

Détails de la conférence téléphonique pour les analystes et les investisseurs

- 8 mai 2025 - 14h30 CEST
- S'enregistrer pour assister au webcast [ici](#).

Contacts

Relations Presse

Peter Boelaert
+32 479 30 91 59

Laetitia Van Minnenbruggen
+32 484 65 30 47

Valérie Goutherot
+33 6 77 05 04 79

media.relations@solvay.com

Relations investisseurs

Boris Cambon-Lalanne
+32 471 55 37 49

Geoffroy d'Oultremont
+32 478 88 32 96

investor.relations@solvay.com

À propos de Solvay

Solvay, une entreprise qui s'inspire des idées novatrices d'Ernest Solvay dans le processus de fabrication du carbonate de soude, s'engage à réinventer la chimie avec ses 9 000 collaborateurs passionnés. Depuis 1863, Solvay met la puissance de la chimie au service de solutions innovantes et durables qui répondent aux besoins les plus fondamentaux de notre planète. Ses technologies contribuent à façonner un monde meilleur, que ce soit en purifiant l'air, en préservant l'eau ou les aliments, en protégeant notre santé et bien-être, en créant des vêtements respectueux de l'environnement, ou en améliorant la durabilité des pneus de nos voitures. La détermination constante de Solvay à forger un avenir durable et équitable oriente la transition vers la neutralité carbone d'ici 2050. Avec un chiffre d'affaires net sous-jacent de 4,7 milliards d'euros en 2024, Solvay est cotée sur Euronext Brussels et Paris (SOLB). Plus d'informations sont disponibles sur solvay.com et [LinkedIn](#).

Informations prospectives

Ce communiqué peut contenir des informations prospectives. Les déclarations prospectives décrivent les attentes, plans, stratégies, objectifs, événements futurs ou intentions. La réalisation des déclarations prospectives contenues dans ce communiqué est sujette à des risques et à des incertitudes en raison d'un certain nombre de facteurs, y compris des facteurs économiques d'ordre général, les fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change; l'évolution des conditions de marché, la concurrence des produits, la nature du développement d'un produit, l'impact des acquisitions et des désinvestissements, des restructurations, du retrait de certains produits; du processus d'approbation réglementaire, des scénarii globaux des projets de R&I et d'autres éléments inhabituels. Par conséquent, les résultats réels ou événements futurs peuvent différer sensiblement de ceux exprimés ou implicites dans ces déclarations prospectives. Si de tels risques connus ou inconnus ou des incertitudes se concrétisent, ou si nos hypothèses s'avéraient inexactes, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux anticipés. La société ne s'engage nullement à mettre à jour publiquement ses déclarations prospectives.

*This press release is also available in English.
Dit persbericht is ook in het Nederlands beschikbaar.*