



<sup>®</sup>**Tulikivi**

Vuosikertomus 2021

[www.tulikivi.com](http://www.tulikivi.com)

# Sisällys

Vuosi 2021 lyhyesti	4
Strategiset linjaukset	7
Tuoteryhmät	9
Toimitusjohtajan katsaus	12
Kasvu ja kannattavuus	15
Kivivarat ja varannot	19
Yhteiskuntavastuu	20
Vuoden 2021 kohokohtia	24
Hallinto	28
Johtoryhmä	30
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021	32
Palkitsemisraportti 2021	36
Tietoja osakkeenomistajille	40
Vuosikooste	41
Tulikivi Oyj:n toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2021	
Hallituksen toimintakertomus	43
Taloudellista kehitystä kuvaavat sekä osakekohtaiset tunnusluvut	46
Tunnuslukujen laskentaperusteet	48
Tulikivi Oyj:n osakkeenomistajat ja johdon omistus	50
Konsernitilinpäätös	51
Emoyhtiön tilinpäätös	88
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	101
Tilintarkastuskertomus	102
Yhteystiedot	104



9

Tulisijat



10

Sauna



11

Sisustus





# Vuosi 2021 lyhyesti

Pörssinoteerattu perheyrittys Tulikivi Oyj on maailman suurin lämpöä varaavien tulisijojen valmistaja. Tulikivellä on kolme tuoteryhmää: Tulisijat, Sauna ja Sisustus.

Tulikivi ja sen asiakkaat arvostavat hyvinvointia, sisustamista ja bioerogian hyötyjä. Tulikiven liikevaihto oli 33,5 Me (29.2 Me v.2020), josta viennin osuus on yli puolet. Tulikivellä työskentelee noin 200 ihmistä.

Konserniin kuuluvat emoyhtiö Tulikivi Oyj, Nordic Talc Oy, Tulikivi U.S. Inc ja OOO Tulikivi. Konserniyhtiöksiä ovat lisäksi Tulikivi GmbH ja The New Alberene Stone Company, Inc., joilla ei ole enää liiketoimintaa.

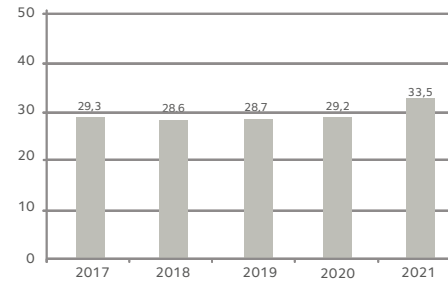
Tunnuslukujen laskentaperusteet s. 48

	2021	2020	Muutos, %
Liikevaihto, M€	33,5	29,2	14,9
Liiketulos, M€	2,7	1,2	130,3
Tulos ennen veroja, M€	2,1	0,4	472,3
Sijoitetun pääoman tuotto, %	12,6	5,6	
Omavaraisuusaste, %	29,1	24,6	
Osakekohtainen tulos, €	0,03	0,00	
Osakekohtainen oma pääoma, €	0,16	0,13	
Osinko:			
A-sarjan osake, €	-	-	
K-sarjan osake, €	-	-	

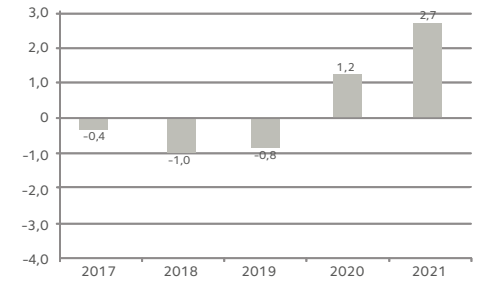




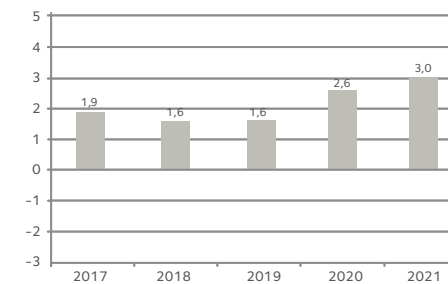
Liikevaihdon kehitys, Me



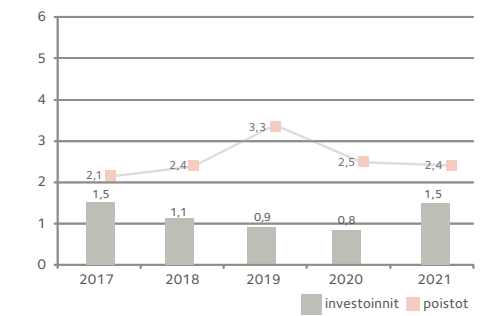
Liiketulos, Me



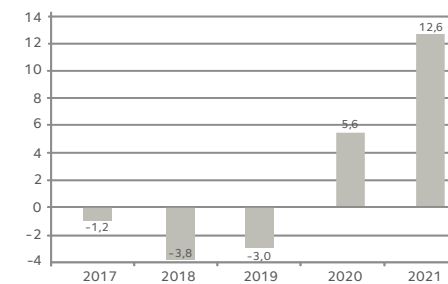
Liiketoiminnan nettorahavirta, Me



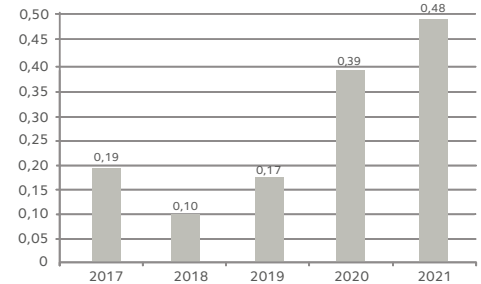
Investoinnit ja poistot, Me



Sijoitetun pääoman tuotto, %



Pörssikurssi, 31.12.







## Tulikivi tiiviisti

- Tulikivi on varaavien tulisijojen markkinajohtaja maailmassa. Liikevaihtomme oli vuonna 2021 noin 34 miljoonaa euroa.
- Tulikivi on syntynyt yhdistämällä suomalainen arktisten olosuhteiden tuntemus, puulämmitysosaaminen ja ainutlaatuinen vuolukivivaranto.
- Tehtävämme on luoda aitoja elämyksiä ja luotettavaa lämpöä luonnonmateriaaleilla.
- Tavoittemme on olla markkinoilla erottuva tulisija-, kiuas- ja luonnonkivitoimija, jonka muotoilua ja teknologista osaamista arvostetaan Euroopassa.
- Kasvutavoittemme painottuvat vientiin ja uusiin mallistoihin sekä uudistuviin tuoteryhmiin.







## Tuoteryhmät

Tulikivellä on kolme tuoteryhmää: Tulisijat, Sauna ja Sisustus.

### Tulisijat

Tulisijat-tuoteryhmä muodostuu neljästä kuluttajalähtöisestä mallistosta.

Karelia-mallisto on muotoilullisesti ja polttoteknisesti sekä lämpöominaisuuksiltaan edistyksellisin varaavien takkojen mallisto, joka täyttää Keski-Euroopan vaativimpienkin asiakkaiden toiveet. Vuolukiven pintakäsittelytekniikat sekä uudet Tulikivi Color väri vaihtoehdot laajentavat vuolukivitakkojen asiakaskuntaa. Polttotekniikaltaan ne täyttävät maailman tiukimmatkin vaatimukset. Mallistossa on patentoitu pyörrepesäteknologia jonka ansiosta tulipesässä voi polttaa joko puuta tai pellettiä vapaavalintaisesti. Karelia-malliston lämmönluovutus on säädettävissä niin matalaenergiataloon kuin perinteiseen taloon sopivaksi. Karelia-malliston palamista voi ohjata haluttaessa Senso-takkaohjaimella.

Pielinen-mallisto tuotteet pohjautuvat moderniin skandinaaviseen muotoiluun ja uuteen vuolukiven pintakäsittelytekniikkaan. Pielinen-malliston tuotteet ovat kompakteja ja helposti asennettavia. Ne soveltuvat erityisen hyvin Keski-Euroopan markkinoille sekä sellaisille markkinoille, joissa varaavien uunien tuntemusta ei ole. Tuotteiden erikoispiirre on monipuoliset luukkuratkaisut, jotka kehitetään yhdessä yhteistyökumppanien kanssa.

Kolmantena vuolukiveen pohjautuvana mallistona Tulikivellä on viime vuosikymmenien suosikkimalleista muodostuva klassisen mallisto. Se muodostuu varaavista takoista, leivinuuneista ja helloista. Malliston tulisijojen vahvuuksia ovat klassinen muotoilu ja verrattomat lämmitys ominaisuudet. Tulikiven Kermansavi-mallisto on tyylikäs varaavien takkojen ja takkaleivinuunien mallisto, joka uudistettiin vuoden 2021 aikana. Uusi mallisto alittaa EU-alueella vuoden 2022 alussa

voimaan tulevan ekosuunnitteludirektiivin määrittämät tulisijojen päästörajat. Suomen ohella uudella mallistolla tavoitellaan merkittävää kasvua Keski-Euroopan markkinoilla, jossa arvostetaan ekologisuuden ohella skandinaavista muotoilua ja hyviä lämmitys ominaisuuksia.

Kaikkien mallistojen suunnittelussa korostuu ajaton muotoilu, käytännöllisyys, innovatiivinen teknologia ja korkea laatu. Tuotekehityksessä panostetaan puhtaaseen palamiseen, ja siksi useimmat Tulikiven tulisijat alittavat jo maailman tiukimmat päästönormit.

Asiakkaamme ovat pääasiassa uudisrakentajia ja remontoijia, jotka arvostavat bioenergiaa lämmitys muotona sekä puulämmityksen taloudellisia hyötyjä sekä omavaraisuutta. Tulikiven tulisijoissa heihin vetoavat niiden ekologisuus, energiatehokkuus, esteettisyys, kestävyys ja miellyttävä lämpö.

## Tulikivi Sauna

Tuoteryhmän päätuotteita ovat sähkö- ja puukiukaat, joiden verhoilussa käytetään vuolukiven ja muiden luonnonkivien ohella ke-raamisia laattoja, valukiveä ja metallia. Tulikivi valmistaa kiukaita myös savusaunoihin ja yhteisösaunoihin. Suuren kivitilan ansiosta Tulikivi-kiuas antaa aina miellyttävän pehmeät ja kosteat löylyt.

Kiukaiden turvallisuuteen ja muotoiluun panostaminen ovat Tulikivi-kiukaiden vahvuuksia. Uudenlainen, muista erottautuva muotoilu onkin saanut tunnustusta mm. Fennia Prize -palkinnon.

Sauna-tuotteita myydään Tulikivi-tuotemerkillä, ja niiden päämarkkina-alueita ovat Suomi, Venäjä ja Keski-Eurooppa. Sauna-tuoteryhmän oheistuotteina myydään vuolukivisiä sisustuskiviä ja laattoja jotka ovat hyvin suosittuja vientimarkkinoilla.





## Tulikivi Sisustus

Sisustus-tuoteryhmän päätuotteita ovat luonnonkivistä ja komposiitista sekä keramiikasta valmistetut tasot sekä kodin eri tilojen laatoitukset. Tulikiven sisustuskivimallisto on laaja.

Luonnonkivi on kodin rakentamisessa aito ja ajaton materiaali, joka soveltuu erinomaisesti niin keittiö- ja kylpyhuone-tiloihin kuin lattioihin, seiniin ja portaisiin.

Ekologisen ja paloturvallisen luonnonkiven käyttö sisustusmateriaalina nostaa myös kodin arvoa, sillä kivi kestää elämää paremmin kuin moni muu pintamateriaali.

Sisustus-tuoteryhmän merkittävin asiakasryhmä ovat kotimaiset keittiöliikkeet, joiden kanssa Tulikivi tekee yhteistyö-

tä. Tuotteita myydään myös suoraan uudisrakentajille ja remonttoijille, joita viehättävät Tulikiven sisustuskivien luonnonmukainen esteettisyys, ekologisuus ja kestävyys.

Sisustustuotteet valmistetaan pääosin Tulikiven omalla tehtaalla Espoossa, ja niiden päämarkkina-alue on Suomi. Vientituotteiksi valmistetaan erityisesti vuolukivisiä sisustuskiviä sekä pöytätasoja projektikohteisiin.

Vuolukivilaatat ovat Tulikiven erikoisuus. Ne sopivat erityisen hyvin pesutilojen lattiaan, koska ne eivät ole märkänäkään liukkaita. Lattialämmityksessä tiloissa vuolukivelle ominainen lämmönvaraavuus on edukseen.





## Toimitusjohtajan katsaus

### Liikevaihto myötätuulessa

Vuonna 2021 Tulikiven liikevaihto kasvoi 15 prosenttia 33,5 miljoonaan euroon (29,2 miljoonaa euroa 1-12/2020). Erityisen vahvaa oli Karelia- ja Pielinen -mallistojen kysyntä Keski-Euroopassa ja Suomessa. Covid-19-pandemia on lisännyt kuluttajien kiinnostusta remontointiin, loma-asuntoihin sekä pientalomasumiseen niin kotimaassa kuin vientimaissa. Loppuvuonna kohonneet lämmitysenergian hinnat ja niiden saatavuuteen liittyvät epä-

varmuudet lisäsivät kiinnostusta tulisijoihin. Yhtiön tilauskanta kasvoi merkittävästi, ja oli katsauskauden päättyessä 6,3 (3,2) miljoonaa euroa.

Suotuisamman toimintaympäristön lisäksi myynnin kasvun taustalla oli myös onnistuminen kotimaan digitaalisen myynnin kehittämisessä ja uudistetussa saneerauskonseptissa, sekä jakelukanavien suoraviivaistamisessa Beneluxissa ja Sveitsissä.

### Kannattavaa kasvua

Tulikiven liiketulos parani selkeästi ja oli 2,7 (1,2) miljoonaa euroa. Vaikka teräksen, ostokomponenttien ja energian hinnat ovat kohonneet voimakkaasti vuoden 2021 aikana, liiketoiminnan kannattavuus parantui liikevaihdon kasvun, hinnankorotusten ja onnistuneiden tuottavuustoimenpiteiden ansiosta. Yhtiön kannattavuutta tukee myös toiminnan pohjautuminen merkittävältä osin omien koti-

maisten vuolukivivarantojen hyödyntämiseen. Myös aiempien vuosien säästötoimenpiteisiin pohjautuva kiinteiden kulujen rakenne on säilynyt tiiviinä. Myönteisen kannattavuuskehityksen varmistamiseksi johtoryhmällä on yhteisesti toteuttavat kehityshankkeet niin myyntikatteen parantamiseksi, kiinteiden kulujen leikkaamiseen kuin prosessien tehostamiseen.

### Uudet mallistot laajentavat asiakaskuntaa tulisijaviennissä

Vuoden viimeisellä vuosineljänneksellä lanseerattiin Karelia-mallistoon keraamiset väri- vaihtoehdot ja 80 prosenttisesti kierrätysmateriaalin pohjautuva Kermansavi-mallisto. Molempien mallistojen muotoilu ja käyttöominaisuudet on suunniteltu niin koti- kuin vientimarkkinoiden asiakkaita silmällä pitäen. Aiemmin Tulikiven tulisijojen vienti on pohjautunut vahvasti vuolukiveen, mutta uudet väri- vaihtoehdot ja materiaalit mahdollistavat viennin laajentamisen perinteisen asiakasryhmän ulkopuolelle.

### Kotimaassa Ecodesign selkeyttää kilpailijakenttää

Uusien mallistojen myötä kaikkien Suomessa myytävien tulisijojen tulee täyttää 1.1.2022 voimaan tulleen EU:n Ekosuunnitteludirektiivin säätämät päästönormit. Tulikiven tuotteiden vaatimusten mukaisuus on testattu akkreditoitussa RRF:n (Rhein-Ruhr Feuerstätten Prüfstelle GmbH) testilaitoksessa Saksassa.

Tulikivellä on tarjottavana kilpailijoita laajempia modernit mallistot erilaisia tulisijavaihtoehtoja mikä vahvistaa asemaa. Koska samoja malleja myydään myös laajasti vientiin, syntyy Tulikivelle valmistuksellista etua suhteessa muihin kotimaisiin varaavien tulisijojen valmistajiin. Testaus- ja tuotekehityskulujen kasvun myötä myös kynnys toimialalle tuloon nousee.

### Tulikivi Sauna tarjoaa kasvumahdollisuuksia

Perinteisen viennin lisäämisen ohella liiketoimintaa pyritään kasvattamaan laajentamalla uusiin tuoteryhmiin. Tässä strategian osassa sauna-tuotteilla on merkittävä rooli ja niiden myynnin kasvu myönteistä erityisesti viennissä. Puu- ja sähkökiukaat ovat luonnollinen laajentumisalue Tulikivi brändille. Tuoteryhmässä voidaan hyödyntää Tulikiven vahvaa muotoilua ja omiin raaka-aineisiin, vuolukiveen pohjautuvia tuoteominaisuuksia. Tarjoamaa täydentää Tulikiven vuolukivilaatta ja -mosaiikki tuotteet. Saunatuotteissa viennin rooli on merkittävä ja edustaa noin puolta liikevaihdosta. Vuoden 2021 aikana jatkettiin uusien kiuasmallistojen kehitystyötä.

### Nordic Talc Oy vie Suomussalmen talkkihanketta eteenpäin

Tulikivi on vuoden aikana edennyt Suomussalmen talkkihankkeen toteuttavuusselvityksessä (feasibility study), jonka tavoitteena on tarkentaa hankkeen taloudelliset kannattavuus-, ympäristö- ja kaivostekniset suunnitelmat teollista toimintaa varten. Loppuvuodesta tehtiin kalliomekaanisia tutkimuksia suunnitelmien ja YVA-menettelyn (ympäristövaikutusten arviointi) vaatimia tutkimustöitä.

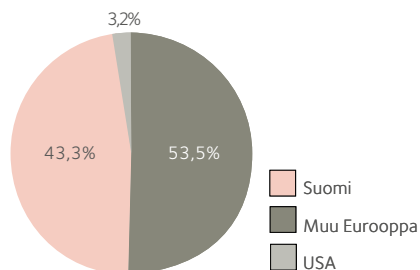
### Kiitokset henkilökunnalle ja yhteistyökumppaneille

Liikevaihdon kasvu ja kannattavuuden reipas parantaminen muuttuvassa ympäristössä on vaatinut ponnisteluja kaikilta Tulikiviläisiltä ja yhteistyökumppaneiltamme. Haluan lämpimästi kiittää teitä kaikkia panoksestanne. Mikä hienointa, tehty työ ja käynnissä olevat hankkeet mahdollistavat myönteisen kehityksen jatkuvan edelleen vuonna 2022. Puita uuniin!

Nunnanlahti, maaliskuu 10, 2022

Heikki Vauhkonen, toimitusjohtaja

Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain, %



# Trendit



- COVID-pandemia ja etätyön lisääntyminen lisää investointeja omakoti- ja vapaa-ajan asumiseen.
- Vaihtoehtoisten lämmitysjärjestelmien suosio kasvaa.
- Skandinaavisen sisustustyylin ja elämäntavan suosio kasvaa.
- Kuluttajat panostavat kotien sisustukseen, henkilökohtaiseen hyvinvointiin ja elämyksiin.
- Ostamisen helppous korostuu kuluttajien hankintapäätöksissä.

# Mallistostrategia



- **Liikevaihdon kasvattaminen kohderyhmiä laajentamalla**
  - Modernit kuluttajat perinteisten rinnalle
  - Asiakkaiden kanssa yhteistyössä suunnitellut mallistokokonaisuudet kuten Karelia-, Pielinen- ja Kermansavi-mallistot
- **Liikevaihdon kasvattaminen selkeällä tuotekonseptilla**
  - Tehokkaampi myynti ja markkinointi aitojen erottuvuustekijöiden ansiosta
  - Tehokkaampi myynti nopeammin omaksuttavan malliston ansiosta
- **Modulaariset mallistot**
  - Parannetaan valmistehokkuutta
  - Fokusoidaan tuotekehitystä
- **Kiinteiden kulujen pienentäminen**
  - Valmistuksen keskittäminen
  - Tukitoimintojen pienentäminen





Tulikivi Oyj:n osakkeenomistajat ja johdon omistus 31.12.2021

<b>Yhtiön 10 suurinta osakkeenomistajaa osakemäärän mukaan</b> Lukuun ottamatta hallintarekisteröityjä osakkeita.	K-osakkeita	A-osakkeita	Osuus osakkeista, %
1. Vauhkonen Heikki	5 809 500	1 064 339	11,48
2. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo		4 545 454	7,59
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		3 420 951	5,71
4. Elo Eliisa	477 500	2 631 036	5,19
5. Suomen Kulttuurirahasto SR	100 000	2 158 181	3,77
6. Nikkola Jarkko		1 632 000	2,73
7. Mutanen Susanna	797 500	799 721	2,67
8. Toivanen Jouko	100 000	1 474 259	2,63
9. Keskinäinen vakuutusyhtiö Fennia		1 515 151	2,53
10. Vauhkonen Mikko Olli	397 500	343 810	1,24
<b>Yhtiön 10 suurinta osakkeenomistajaa äänimäärän mukaan</b> Lukuun ottamatta hallintarekisteröityjä osakkeita.	äänet/K-osakkeet	äänet/A-osakkeet	Osuus äänimäärästä, %
1. Vauhkonen Heikki	58 095 000	1 064 339	45,86
2. Mutanen Susanna	7 975 000	799 721	6,80
3. Elo Eliisa	4 775 000	2 631 036	5,74
4. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo		4 545 454	3,52
5. Vauhkonen Mikko	3 975 000	343 810	3,35
6. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		3 420 951	2,65
7. Suomen Kulttuurirahasto SR	1 000 000	2 158 181	2,45
8. Toivanen Jouko	1 000 000	1 474 259	1,92
9. Nikkola Jarkko		1 632 000	1,26
10. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Fennia		1 515 151	1,17

Yhtiön hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla on määräysvallassaan yhteensä 5 810 000 K-osaketta ja 1777 056 A-osaketta eli 46,41 % yhtiön äänivallasta.



# Kivivarat ja varannot

Strategiansa mukaisesti Tulikivi Oyj panostaa siihen, että yhtiöllä on hallinnassaan parhaat mahdolliset vuolukivivarannot. Yhtiö on tutkinut vuolukivivarantoja systemaattisesti yli 40 vuoden ajan käyttäen mm. Geologian Tutkimuskeskuksen asiantuntijapalveluita. Tutkimustyön tavoitteena on tutkia tarkemmin nykyisiä vuolukivivaroja sekä etsiä uusia vuolukiviesiintymiä.

Tulikivi Oyj:n kivivarantojen yhteismäärä on noin 11,5 milj. m<sup>3</sup>. Tutkitut esiintymät sijaitsevat Nunnanlahdessa, Kuhmossa, Paltamossa ja Suomussalmella. Voimassa olevia kaivospiirejä on 7 kpl: yksi Suomussalmella, yksi Kuhmossa, yksi Paltamossa ja neljä Juuassa. Kaivospiirien yhteispinta-alalta on 340 hehtaaria. Tällä hetkellä vuolukiveä louhitaan ja tuotteita valmistetaan sekä Nunnanlahdessa että Suomussalmella. Esiintymätutkimukset vuoden 2020 aikana ovat keskittyneet Suomussalmeen. Potentiaalisten esiintymien selvitystyöt ja nykyisten esiintymien tarkennukset jatkuvat vuonna 2022.

## Toiminnan ympäristönäkökohtia

Vuolukiven irrottaminen tapahtuu sahauksella. Irrottaminen ei vaadi kemiallista käsittelyä, eikä louhinnassa käytetä kemikaaleja. Kiven louhinnassa käytetyt sahat toimivat

sähköllä eikä niissä käytetä jäähdytysvettä. Terien voiteluaineena käytetään ainoastaan rypsi- tai mäntyöljyä. Louhokseen tulevat sadevedet johdetaan pumppaamalla mittauskaivojen kautta laskeutusaltaisiin. Vesinäytteet otetaan kolme kertaa vuodessa toiminnan ympäristövaikutusten seuraamiseksi. Pölyn leviäminen estetään mm. kastelamalla. Irrottamisesta syntyvä melu on pääasiassa sahaus- ja koneääntä. Louhinnan meluarvot ovat sallittujen rajojen alapuolella. Sivukivenlouhintaräjähdyksiä tehdään keskimäärin 1-3 kertaa kuukaudessa. Louhintaprosessi on ympäristö- ja kaivoslupien mukaista.

Tulikiven toiminnan keskeisiä tavoitteita ovat turvallinen ja terveellinen työympäristö, luonnonvarojen säästeliäs käyttö sekä louhintaja- ja tuotantoprosessien hallinta ympäristövaikutusten minimoimiseksi. Tulikivi



huomioi ympäristönäkökohdat niin raaka-aineen hankinnassa, tuotannossa kuin lopputuotteissakin ja seuraa toimintansa ympäristövaikutuksia viranomaisten hyväksymien tarkkailuohjelmien mukaisesti. Tulikivellä on tuotantokokonaisuuteen liittyvät ympäristö- ja kaivosviranomaisten myöntämät luvat sekä lupa räjäytysaineiden hankkimiseen, säilyttämiseen ja käyttöön.

# Ympäristö- ja yhteiskuntavastuu

Tulikiven toimintaa ohjaa yhtiön arvomaailma, jonka mukaisesti toimimme taloudellisesti, sosiaalisesti ja ekologisesti kestäväällä tavalla. Ymmärrämme vastuullisuustyön merkityksen liiketoimintamme edistäjänä ja mahdollistajana. Tarkastelemme jatkuvasti toimintamme vastuullisuutta suhteessa yhteiskuntaan, ympäristöön ja sidosryhmiin. Tulikivelle tärkeitä sidosryhmiä ovat asiakkaat, henkilöstö, osakkeenomistajat, rahoittajat ja muut yhteistyökumppanit niin Suomessa kuin ulkomailla.

## Ympäristövastuu

### Vastuullisuus kattaa koko toimitusketjun

Tulikiven toiminta perustuu omiin Suomessa sijaitsevien vuolukivivarantojen ja teollisten sivuvirtojen tehokkaaseen hyödyntämiseen. Toimimme suunnitelmallisesti ympäristön suojelemiseksi ja luonnonvarojen kestäväen käytön varmistamiseksi. Jokainen työntekijämme ottaa ympäristöasiat huomioon päivittäisessä työssään ja toimii vastuullisesti ympäristömme hyväksi.

Tulikivi on sitoutunut YK:n kestäväen kehityksen Agenda 2030 tavoitteisiin. Tulikivelle on myönnetty ISO 9001-laatusertifikaatti. Vuoden 2022 suunnitelmisamme on ISO 14001 ympäristöjärjestelmän käyttöönotto.

Ympäristötyömme päämääränä on luonnonvarojen säästeliäs käyttö sekä prosessien ja tuotteiden hallinta siten, että ne kuormittavat mah-

dollisimman vähän ympäristöä. Ympäristökuormitus on minimoitava tuotteen kaikissa elinkaarivaiheissa. Valmistusketjussa tuotteen ympäristövaikutuksista olennaisen osan muodostavat materiaalivalinnat, energiankulutus ja kuljetusmuodot.

Ympäristökysymykset ja mahdolliset riskit huomioidaan myös kaikissa sopimuksissa. Pyrimme toiminnallamme lisäämään myös tavarantoimittajien tietoisuutta ympäristövastuusta ja toimimaan kestäväen kehityksen periaatteita noudattaen. Tavoitteenamme on, että tuotteemme ovat mahdollisimman pitkäikäisiä sekä turvallisia käyttää.

### Tulisija on keskeinen osa ilmastoratkaisua

Ilmastonmuutos on tänä päivänä iso ajuri missä tahansa toiminnassa. Kehitämme jatkuvasti toimintaamme ilmastonmuutoksen hillitsemisen ja

siihen sopeutumisen näkökulmasta. EU:n ilmastotavoitteisiin pääseminen edellyttää fossiilisten polttoaineiden korvaamista. Tulisijoilla mahdollisuus olla keskeinen osa ilmastoratkaisua. Raaka-aineiden sijainti tuotteidemme tuotantopaikalla on hiilijalanjäljen minimoinnin kannalta hyvä lähtökohta. Samoin tuotteiden kuljetus tehtaalta asiakkaille on useimmiten verrattain vähäpäästöinen.

Bioenergiaa käyttävän tulisijan käyttö sähköä, lämmitysöljyä tai kaasua korvaavana lämmitysmuotona vähentää energian tuottamisen CO<sub>2</sub>-päästöjä, ja tulisijan valmistuksen aikainen hiilijalanjälki nollautuu. Tulikivi-uunit alittavat tiukat Ecodesignin vaatimat päästönormit, ja tutkimusta puhtaamman palamisen puolesta jatketaan. Yhtiön tehtailla käytetään raaka-aineina mm.

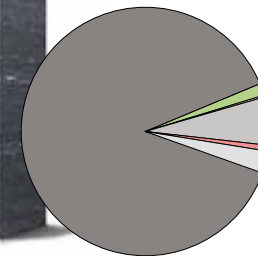
vuolukiveä, luonnonkiveä ja keramiikkaa. Lounhinnassa ja siihen liittyvissä toiminnoissa noudatetaan luonnonkivituotannossa tunnistettuja parhaita ympäristökäytäntöjä. Louhostoiminnan vaikutuksia ympäristöön seurataan noudattaen viranomaisten hyväksymiä tarkkailuohjelmia. Luonnollisesti Tulikivi Oyj:n kaikilla toiminnassa olevilla louhoksilla ja tehtailla on voimassa olevat kaivos- ja ympäristöluvut.

Louhoksille on laadittu toimintaperiaateasiakirja, jonka mukaisesti tehdään säännöllisesti toiminnan riskianalyysit huomioiden sekä turvallisuus- että ympäristönäkökohdat. Maisemointeja tehdään normaalin louhostoiminnan osana ja toimintansa lopettaneilla louhoksilla.

Kiven työstössä ei käytetä eikä tuotannossa myöskään synny ympäristölle vaarallisia aineita.



Raita 18



88,0%	■ Vuolukivi, FIN
1,5%	■ Keraaminen massa (80% kierrätysmateriaalista), FIN
0,2%	□ Kiinnitysaineet (Natriumsilikaatti), FIN
6,1%	■ Metallit (Valurauta-, ohutlevy- ja muut metalliosat), FIN, EU
0,8%	■ Eristeet (Lasi- ja kivivilla, kalsiumsilikaatti), EU
3,4%	□ Kuljetustarvikkeet (Lavat, pakkauspahvit ja -muovit), FIN

Tehtailla käytetään suljettua prosessivedenkiertoa. Tuotannon sivuvirroille etsitään aktiivisesti käyttökohteita.

### Kierrätysmateriaalin osuus jopa 80 %

Materiaalitehokkuusajattelun mukaisesti Tulikivi mm. hyödyntää keraamisten uunien raaka-aineena muun keramiikkateollisuuden sivutuotteita. Vuonna 2021 uudistetussa Kermansavi-tulisijojen mallistossa kierrätysmateriaalin osuus nousee 80 prosenttiin tuotteiden runkomateriaalista. Tuotteisiin käytettäviä materiaaleja ja komponentteja testataan säännöllisesti, ja tuotteiden on läpäistävä tyyppihyväksyntätestit. Vuolukivi on esimerkiksi hyväksytty elintarvikkeiden kanssa tekemisissä olevaksi aineeksi.

Tulikiven kaikissa toimipisteissä on käytössä jätteiden lajittelujärjestelmä, jonka päämääränä on kaatopaikalle menevien sekajätteiden vähentäminen ja jätteiden ohjaaminen mahdollisimman pitkälti energia- ja hyötökäyttöön. Kierrätettävissä olevat jätteet – mm. pahvit ja paperit – kierrätetään normaalin jätehuollon kautta. Tulikivi on liittynyt Pakkausalan Ympäristörekisteri PYR Oy:öön sekä kuuluu Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden tuottajayhteisöön.

Seuraamme ja arvioimme toimintamme ympäristövaikutuksia säännöllisesti. Vuonna 2022 selvitämme tarkemmin oman toimintamme hiilijalanjäljen ja määritämme aika- ja tilavaroituksen hiilineutraalisuudelle. Vuonna 2021 Juuan tehtaiden ja toimistojen läm-

mitysöljyn käyttöä minimoitiin tuomalla lämpöpumpput päälämmitysjärjestelmäksi.

### Sosiaalinen vastuu Henkilöstön hyvinvointi varmistaa tuotteiden laadun

Tulikivi on vastuullinen työntekijä ja sen valmistamat tuotteet ovat turvallisia, pitkäikäisiä ja korkealaatuisia. Olemme sitoutuneet noudattamaan kansainvälisesti tunnustettuja YK:n ihmisoikeussopimuksen periaatteita. Vuonna 2022 sisällytämme yrityksiä ja ihmisoikeuksia ohjaavat YK:n UNGP:n mukaiset toimintatavat ja periaatteet osaksi kaikkia prosessejamme.

Luotettavat sopimusosapartit ovat menestyksellään toiminnan kannalta ehto. Sopimusosapartneita valitessaan Tulikivi ottaa huomioon vastuullisuuden eri näkökulmat ja valvoo niiden toteutumista säännöllisesti koko sopimuskauden ajan. Tulikivi edellyttää, että myös sopimusosapartit vaativat vastuullisuuden toteutumista omissa hankintaketjuissaan.

Tulikiven tuotteet valmistetaan Suomessa oman toimintaan sitoutuneen henkilökunnan toimesta. Haluamme, että henkilöstömme voi hyvin, kokee työnsä mielekkääksi ja haluaa kehittyä työssään. Henkilöstön sitoutuminen työhön ja hyvä ammattitaito varmistavat tuotteiden laadun. Kokonaistoimituksen onnistumisen takaa asiantunteva unimestari-, asentaja- ja myyntiverkosto.

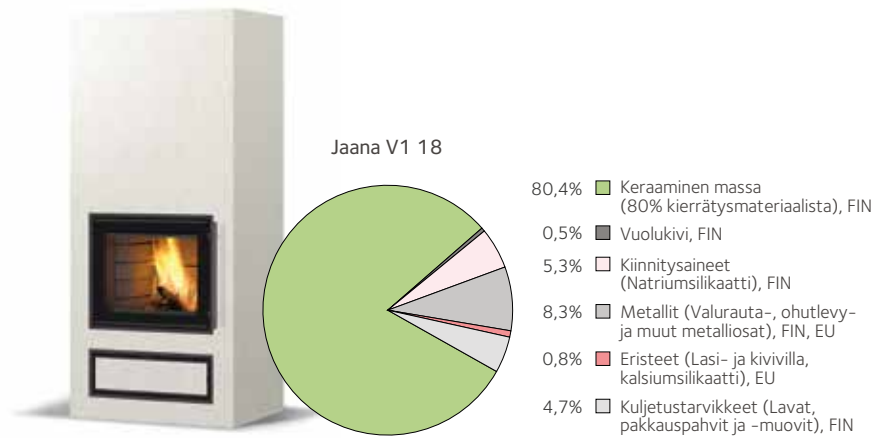
Tulikivi-konsernin henkilöstömäärä oli tilikaudella keskimäärin 204 (192 vuonna 2020) henkilöä. Keskimääräinen henkilömäärä on laskettu työssäoloajalta.

Henkilöstön tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta edistetään suunnitelmallisesti. Työyhteisössä ei hyväksytä häirintää, kiusaamista eikä hyväksikäyttöä. Ketään ei syrjitä iän, mielipiteen, uskonnon, sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, terveydentilan tai muun henkilön liittymisen syyn perusteella rekrytointeissa tai palvelussuhteen aikana.

### Ammattitaito taataan jatkuvalla koulutuksella

Yritys tukee jatkuvan oppimisen tavoitteita työssäoppimisen ja koulutautumisen keinoin. Henkilöstön koulutus painottui nykytilanteen hallintaan. Tähän liittyvät lainsäädännön tai muiden säännösten (esim. GDPR) vaatiman osaamisen hankkiminen sekä ensiapu- ja työturvallisuuskoulutukset. Työssäoppiminen on edelleen merkittävin oppimisen muoto yrityksessä. Oppisopimuskoulutusta käytetään enenevässä määrin ja vuoden lopussa ko. koulutuksessa oli kaksi työntekijää.

Unimestareiden, asentajien ja myyntiverkoston ammattitaitoa ylläpidetään järjestämällä jatkuvaa koulutusta ajankohtaisista asioista. Vuonna 2021 myyntiverkostolle suunnattiin teknistä myyntikoulutusta sekä myyntivalmennusta. Lisäksi järjestettiin koulutusta verkon hyödyntämisestä



myyntityössä ja asiakaspalvelussa sekä tietous- ja asiointipalveluissa.

Sairauspoissaoloja pyritään aktiivisesti minimoimaan ja työvire pyritään säilyttämään hyvällä tasolla. Työterveyshuollon painopiste on ennaltaehkäisevässä toiminnassa, mutta myös työterveyspainotteinen perustason sairaanhoito kuuluu työterveyshuoltoon. Käytössä olevan varhaisen tuen mallin mukaisesti työ- kuntokeskusteluja käydään säännöllisesti sairauspoissaoloista 40 sairauspoissaolotunnin välein 12 kuukauden seurantajaksolla. Työpaikkaselvityksiä on toteutettu eri paikkakunnilla yhteistyössä työterveyshuollon ja työterveyslaitoksen kanssa. Vuonna 2022 on suunnitteilla työterveyspalvelujen kehittäminen edelleen.

Aloitetoiminnassa saatiin vuonna 2021 uusia aloitteita 41 (53) kappaletta. Tapaturmataajuus oli 19 (24) tapaturmaa miljoonaa työtuntia kohden. Vuonna 2022 toteutetaan työturvallisuuden kehittämishanke yhdessä vakuutusyhtiömme Fennian ja työeläkeyhtiömme Elon kanssa. Tavoitteena on nolla tapaturmaa.

### Vuorovaikutus pitää ajan tasalla

Toimintaympäristössään Tulikivi vaalii monin tavoin yhteisöllisyyttä ja haluaa ylläpitää avointa keskusteluyhteyttä kaikkiin sidosryhmiin. Tehdaspaikkakunnilla Juuassa ja Heinävedellä yhtiö on näkyvä toimija monilla elämäalueilla. Tulikiven työntekijät ovat kantavia voimia esimerkiksi paikkakunnan urheilu-, kulttuuri- ja muussa toiminnassa. Yhtiö on mm. tukenut Kolilla syksyisin järjestettävää Vaarojen Maraton -tapahtumaa koko sen historian ajan. Tulikivi on

muutoinkin ollut aktiivinen Kolin alueen matkailun kehittämisessä. Heinäveden liittyminen Pohjois-Karjalan maakuntaan vaikuttaa myönteisesti yhtiön mahdollisuuksiin olla mukana alueen matkailun kehittämisessä.

Tulikivi Oyj on jäsenenä useissa järjestöissä ja foorumeissa, jotka edistävät yhtiön toimintaedellytyksiä. Tällaisia ovat mm. Kiviteollisuusliitto, Kemianteollisuus, Nuohousalan Keskusliitto, Perheyrittäjien liitto, Rakennustuoteteollisuus RTT, Suomalaisen Työn Liitto, Tulisija ja savupiippuyhdistys TSY, TTS-Työtehoseura, Suomen Lähienergialiitto ry, Suomen IR-Yhdistys ry, Kemianteollisuus Ry, Arvopaperimarkkinayhdistys ry, HKI Industieverband Haus-, Heiq- und Kuchentechnik e. V. sekä Teknikföretagens Branschgruppen AB.

### Taloudellinen vastuu

#### Hyvä hallinto tukee menestystä

Tulikivi on pörssinoteerattu perheyhtiö, joka tavoittelee hyvää taloudellista kannattavuutta sekä toimii pitkäjänteisesti ja sidosryhmiään arvostaen. Hyvän hallintotavan mukaisesti yhtiössä kunnioitetaan omistajien oikeuksia sekä noudatetaan huolellista ja oikea-aikaista talouden raportointia. Tilintarkastus, sisäinen valvonta, riskienhallinta sekä säädösten noudattamisen valvonta on järjestetty asianmukaisesti ja riittävästi. Johtamis- ja hallintokäytännöt on järjestetty siten, että ne tukevat menestyksestä johtamista sekä vastuullista taloudenpitoa.

Tulikiven lähtökohtana kaikessa toiminnassa on välttää sellaisia tilanteita, jotka vaarantavat yrityksen toiminnan luotettavuuden ulkopuo-

lisen sitä arvioidessa. Emme hyväksy harmaata taloutta missään osassa toimintaketjuamme. Tulikivellä on nollatoleranssi kaikkeen lahjontaan ja korruptioon.

### Monta kautta euroja yhteiskuntaan

Tulikiven toiminnalla on merkittäviä vaikutuksia useille sidosryhmille: asiakkaille, tavarantoimittajille ja palvelujen tarjoajille, henkilöstölle, sijoittajille ja julkiselle sektorille. Vuonna 2021 toiminnan suorat taloudelliset vaikutukset näille eri sidosryhmille muodostuivat seuraavasti:

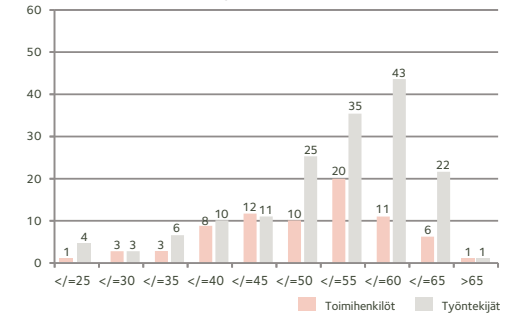
Asiakkaiden tuottama liikevaihto oli 33,5 (29,2) miljoonaa euroa. Liikevaihto koostui asiakkaille myydyistä Tulikivi- ja Kermansaviuuneista, luonnonkivituotteista, kiukaista sekä tuotteisiin liittyvien palvelujen myynnistä. Tavaroiden ja puolivalmisteiden toimittajille maksettiin 7,3 (6,5) miljoonaa euroa ja palvelujen tarjoajille 10,8 (9,4) miljoonaa euroa. Koneista ja laitteista maksettiin 0,4 (0,2) miljoonaa euroa.

Henkilöstön palkkojen ja palkkioiden osuus oli 9,1 (8,5) miljoonaa euroa, ja näitä vastaavat eläkevakuutusmaksut ja muut vakuutusmaksut olivat 1,8 (1,8) miljoonaa euroa.

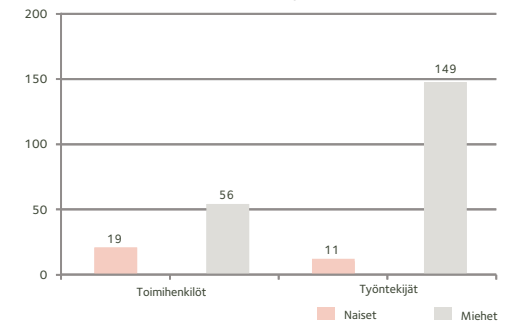
Rahoittajille maksettiin korko- ja muita rahoituskuluja nettona 0,6 (0,8) miljoonaa euroa. Osakkeenomistajille ei makseta osinkoa vuodelta 2021

Vuonna 2022 tulemme kehittämään yhtiömme yhteiskuntavastuustrategiaa (CSR) sekä uudistamme vastuullisuuden eri elementtejä kuvaavan ESG-raportoinnin.

Henkilökunnan ikäjakauma 31.12.2021



Henkilökunnan sukupuolijakauma 31.12.2021





## Karelia-mallisto laajenee

Tulikiven suosittu Karelia-mallisto uudistui kulmaluukkuisella Petrolla ja uusilla pinnoilla. Petro-takan kulmaluukku 65 x 35 senttimetriä antaa takan ilmeelle keveyttä ja käтisyysvaihto helpottaa takan sijoittelua. Vesikäsitellyllä luotu Unica-vuolukivipinta on jatkumoa ylelliselle ja mokkanahkaa muistuttavalle Nobile-pinnalle. Unica-pinta on lempeän tummansävynen ja virtaviivaisen rouhea. Kokonaisuus tuo vuolukiven mystisyyttä esiin modernilla tavalla.

### Väripinnat täydentävät skandinaavista väripalettia

Karelia-malliston neljään suosittuun takkamalliin Koli, Raita, Saramo ja Petro on saatavana vuolukivipintojen lisäksi skandinaavisen tyylin kaksi suosikkiväriä, valkoisen ja mustan erilaisilla pintakäsittelyillä. Satin-pinta on klassinen, luonnollisen himmeä ja mattamaisen sileä. Lux-pinta on kiiltävä ja heijastelee valoa luoden syvyyden ja arvokkuuden tuntua. Structure-pinta on luonnollinen, kevyen karhea ja mattamainen.

Takkojen uudet väripinnat kestävät aikaa niin käytössä kuin sisustuksessa. Väripinnat ovat valmistettu 100% aidoista luonnonmineraaleista puristamalla ja korkeassa kuumuudessa polttamalla ilman lisäaineita. Väripinnat säilyttävät luonnonkiven laadukkaat ja arvostetut ominaisuudet. Pinnan laattajako mukailee luukun linjoja, mikä tuo takkojen ilmeeseen levollisuutta.







# Kiertotalous mukaan kodin uusiin tulisijoihin

Tulikiven uusi Kermansavi-mallisto 80-prosenttisesti keraamisen teollisuuden kierrätysmateriaalista

”Pelkän malliston uusimisen sijaan avasimme keskustelun siitä, miten tulisijoja voi valmistaa kiertotalouden periaatteisiin sopien. Kierrätysmateriaalia käyttämällä voimme yhdistää teknisesti suorituskykyisen raaka-aineen sekä kiertotalouden periaatteet”, sanoo Tulikiven tuotekehityspäällikkö Jari Sutinen. Uudessa Kermansavi-mallistossa kierrätysmateriaalin osuus nousee 80 prosenttiin tuotteiden runkomateriaalista.

”Kierrätettävä raaka-aine on keramiikkateollisuuden sivuvirtaa. Kun sillä korvataan neitseellistä raaka-ainetta, materiaalihävikki pienee oleellisesti. Samalla vältetään neitseellisen raaka-aineen louhinnasta, käsittelystä ja poltosta aiheutuva hiili- ja ympäristöjalanjälki”, Sutinen sanoo.



# Suomen Asuntomessuilla Lohjan Hiidensalmessa

Tulikiven takat, kiukaat ja sisustuskivet olivat esillä taloissa Asuntomessukohteissa Lohjan Hiidensalmessa 9.7.-8.8.2021.



# Tulikivi Oyj:n hallitus

## Jyrki Tähtinen (s.1961)

Oikeustieteen kandidaatti, MBA, asianajaja. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2015. Hallituksen puheenjohtaja 13.4.2015 lähtien.

**Muut keskeiset luottamustoimet:** JSH Capital Oy:n hallituksen jäsen.

**Keskeinen työkokemus:** Borenius Asianajotoimisto Oy: toimitusjohtaja 1997–2008, hallituksen puheenjohtaja 2008– 2018 ja osakas 1991– ja tätä ennen lakimiestehtävissä muiden asianajotoimistojen ja Helsingin kaupungin palveluksessa vuodesta 1983 lähtien.

## **Tulikivi Oyj:n osakeomistus:**

A-osakkeita 42 553 kappaletta

## Markku Rönkkö (s. 1951)

Kauppätieteiden maisteri. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2009 ja tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2009.

**Muut keskeiset luottamustoimet:** Potwell Oy:n hallituksen jäsen, Boardman Oy:n osakas/partner.

**Keskeinen työkokemus:** Järvi-Suomen Portti Oy: toimitusjohtaja 2008–2011, Karelia-Upo-floor Oy: toimitusjohtaja 2006–2007, Savon Voima Oyj: toimitusjohtaja 2004–2006, Olvi Oyj: toimitusjohtaja 1985–2004 ja talousjohtaja 1983–1985, IS-Yhtymä Oy: talousjohtaja 1977–1982, sivutoiminen KHT-tilintarkastaja 1984–2003.

## **Tulikivi Oyj:n osakeomistus:**

A-osakkeita 159 453 kappaletta

## Tarmo Tuominen (s. 1962)

FM (geologia). Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2021 ja tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2021.

**Muut keskeiset luottamustoimet:** Paraisten kaukolämmön hallituksen pj. 2020 –, Geologian tutkimuskeskuksen johtokunnan pj. 2014 – 2020, Nordic Mining ASA hallituksen pj. 2011 – 2019, Finnmin hallituksen pj. 2013 – 2014, Svemin hallituksen jäsen 2002 – 2020, Nordic Talcin Advisory Boardin jäsen 2020–, Hallituksen jäsen / pj. useissa Nordkalkin kansainvälisissä tytäryhtiöissä 2000 – 2020.

**Keskeinen työkokemus:** LTL Consulting omistaja ja toimitusjohtaja 2020 –, erilaisia johtotehtäviä Nordkalkissa, mm. johtoryhmän jäsen vuodesta 2002 – 2019 / varatoimitusjohtaja 2016 – 2019.

## **Tulikivi Oyj:n osakeomistus:**

A-osakkeita 20 000 kappaletta

## Heikki Vauhkonen (s.1970)

Oikeustieteen kandidaatti, kauppätieteiden kandidaatti. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001, toimitusjohtaja 2007–huhtikuu 2013, Tulikivi Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 16.4.2013–22.8.2013. Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja 23.8.2013 –. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001. Tulikiven palveluksessa vuodesta 1997.

**Muut keskeiset luottamustoimet:** Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001, Fennian hallintoneuvoston jäsen vuodesta 2011, Rakenustuoteteollisuuden RTT:n johtokunnan jäsen vuodesta 2012, Suomen Lähienergialiitto ry:n hallituksen jäsen vuodesta 2015: Tulisija- ja savupiippuyhdistyksen, TSY ry:n hallituksen jäsen vuodesta 2015, Sauna from Finland ry:n hallituksen jäsen vuodesta 2020.

**Keskeinen työkokemus:** Tulikivi Oyj: toimitusjohtaja 23.8.2013 –, hallituksen puheenjohtaja 16.4.2013–22.8.2013, toimitusjohtaja 2007 – huhtikuu 2013, tulisijaliiketoiminnan markkinointijohtaja 2002–2007, Tulikivi U.S. Inc.: Vice President 1997–2001.

## **Tulikivi Oyj:n osakeomistus:**

A-osakkeita 1 064 339 kappaletta  
K-osakkeita 5 809 500 kappaletta

## Jaakko Aspara (s. 1981)

Professori (Hanken Svenska handelshögskolan). Kauppätieteiden tohtori, taiteen tohtori, diplomi-insinööri. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2016.

**Muut keskeiset luottamustoimet:** Hallituksen jäsen: HOK-Elanto (vuodesta 2014), Nordic Institute for Business & Society NIBS (vuodesta 2011). Johtokunnan jäsen: Business Finland (vuodesta 2022). Advisory boardin jäsen: Upstreet/ESC Operations Pty Ltd. (vuodesta 2019).

**Keskeinen työkokemus:** Helsingin kauppakorkeakoulu: ma. professori (2007–2014). Aalto-yli-

opisto: design-liiketoiminnan professori (2014). Hanken Svenska handelshögskolan: Vararehtori (2018–2020), laitosjohtaja (2016–2018). Neoma Business School: Dean of PhD programme, Head of Department, Director of Area of Excellence (2020–2021). New York University NYU, Maastricht University: Vierailuva tutkija/professori (2008–2009; 2010).

## **Tulikivi Oyj:n osakeomistus:**

A-osakkeita 215 000 kpl kappaletta

## Liudmila Niemi (s. 1972)

Ms.S, eMBA. Tulikivi Oyj:n hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2019.

**Muut keskeiset luottamustoimet:** Suomen Ortodoksinen kirkon seurakuntaneuvoston jäsen 01/2021–, Pyhän Helenan Säätiö sr hallituksen jäsen 01/2022–, Oy Electrolux Ab hallituksen jäsen 04/2015–08/2020, ERP Finland Oy hallituksen jäsen 03/2019–08/2020, Elektronii-kan Tukkukauppiat ETK Ry hallituksen jäsen 11/2015–08/2020.

**Keskeinen työkokemus:** johtaja BA Europe 05/2021–; Oy Electrolux Ab: maajohtaja 04/2015 – 08/2020; 2011–2015 liiketoimintajohtotehtävät: LPN Consulting, Regus Ltd, Technopolis Oyj; BSH Bosch & Siemens Home Appliances Group: myyntijohtaja 2001–2011.

## **Tulikivi Oyj:n osakeomistus:**

A-osakkeita 10 000 kappaletta



Tulikivi Oyj:n hallitus vasemmalta oikealle:  
Heikki Vauhkonen, Liudmila Niemi, Jyrki Tähtinen, Jaakko Aspara, Tarmo Tuominen ja Markku Rönkkö

# Tulikivi-konsernin johtoryhmä

## Heikki Vauhkonen (s. 1970)

Oikeustieteen kandidaatti, kauppatieteiden kandidaatti. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001, toimitusjohtaja 2007-huhtikuu 2013, Tulikivi Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 16.4.2013-22.8.2013. Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja 23.8.2013 -. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001. Tulikiven palveluksessa vuodesta 1997.

**Luottamustoimet:** Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001, Fennian hallintoneuvoston jäsen vuodesta 2011, Rakennustuoteteollisuuden RTT ry:n johtokunnan jäsen vuodesta 2012, Suomen Lähienergialiitto ry:n hallituksen jäsen vuodesta 2015. Tulisija- ja savupiip-puyhdistyksen, TSY ry:n hallituksen jäsen vuodesta 2015, Sauna from Finland ry:n hallituksen jäsen vuodesta 2020

**Keskeinen työkokemus:** Tulikivi Oyj: toimitusjohtaja 23.8.2013 -, hallituksen puheenjohtaja 16.4.2013-22.8.2013, toimitusjohtaja 2007 - huhtikuu 2013, tulisijaliiketoiminnan markkinointijohtaja 2002-2007, Tulikivi U.S. Inc.: Vice President 1997-2001.

## **Tulikivi Oyj:n osakeomistus:**

A-osakkeita 1 064 339 kappaletta  
K-osakkeita 5 809 500 kappaletta

## Simo Kortelainen (s. 1980)

KTM. Vuolukivituotannon ja louhinnan päällikkö Juuka, Suomussalmi. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2015. Tulikiven palveluksessa vuodesta 2008.

**Luottamustoimet:** Ei luottamustoimia.

**Keskeinen työkokemus:** Tulikivi Oyj: Juuan vuolukivituotannon ja louhoksen päällikkö 2015, tuotannonohjauksen asiantuntija 2014-2015, laskenta- ja tietojärjestelmäasiantuntija 2011-2013, laskentakonsultti (yrittäjä) 2008-2010.

## **Tulikivi Oyj:n osakeomistus:**

Ei omistuksia

## Markku Prättälä (s. 1967)

Automaatioteknikko, yo. Kotimaan myyntijohtaja. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2015. Tulikiven palveluksessa vuodesta 2006.

**Luottamustoimet:** Ei luottamustoimia.

**Keskeinen työkokemus:** Tulikivi Oyj: kotimaanmyyntijohtaja 2015-, myyntipäällikkö 2013-2015, tehdas- ja tuotepäällikkö 2013, tuotepäällikkö 2009-2013, myyntipäällikkö/Kermansavi-uunit, 2006-2008, Kermansavi Oy: myyntipäällikkö 2004-2006, Varkauden Educa: toimitusjohtaja 2003.

## **Tulikivi Oyj:n osakeomistus:**

A-osakkeita 15 525 kappaletta

## Martti Purtola (s. 1966)

DI. Skandinavian, Keski-Euroopan ja verhouksen myyntijohtaja. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2015. Tulikiven palveluksessa vuodet 1999-2005 ja vuodesta 2008.

**Luottamustoimet:** Ei luottamustoimia.

**Keskeinen työkokemus:** Tulikivi Oyj: verhouksen ja Saksan myyntijohtaja 2015-, johtaja, saunat ja sisustustakat 2011-2014, liiketoiminnan kehittämispäällikkö 2009-2011, tuotepäällikkö 2008-2009, Kesla Oyj: myyntipäällikkö 2006-2008, Tulikivi Oyj: tuotepäällikkö 2003-2006, Kiantastone Oy: markkinointipäällikkö 1999-2002, Halton Oy: tuotekehitysinsinööri 1996-1999, Enerpac Oy: myynti-insinööri 1992-1996.

## **Tulikivi Oyj:n osakeomistus:**

A-osakkeita 15 000 kappaletta

## Jari Sutinen (s. 1962)

Tekniikan tohtori, diplomi-insinööri. Tuotekehityspäällikkö. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2015. Tulikiven palveluksessa vuodesta 2005.

**Luottamustoimet:** Varparannan vesiosuuskunnan hallituksen jäsen 2007-2016

**Keskeinen työkokemus:** Tulikivi Oyj: tuotekehityspäällikkö 2009-, laboratoriopäällikkö

2005-2009, IVO Oy/Fortum Oy/Enprima Oy: tutkimusinsinööri, tuotepäällikkö, konsultti 1998-2005, TTKK: tutkija 1990-1998.

## **Tulikivi Oyj:n osakeomistus:**

A-osakkeita 15 000 kappaletta

## Jouko Toivanen (s. 1967)

Tekniikan tohtori, diplomi-insinööri. Talous- ja hallintojohtaja. Johtoryhmän jäsen vuodesta 1995. Tulikiven palveluksessa vuodesta 1993.

**Luottamustoimet:** Kiviteollisuusliiton hallituksen jäsen 2008-2020, Nordic Talc Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2020.

**Keskeinen työkokemus:** Tulikivi Oyj: talous- ja hallintojohtaja 2013 -, johtaja, verhouksen ja sisustuskivet 2011-2013, luonnonkivituotteetliiketoiminnan johtaja 2003-2011, talousjohtaja 2001-2007, johtaja, operatiivinen laskenta ja ohjausjärjestelmät 1999-2001, taluspäällikkö 1997-1999, laskentapäällikkö 1995-1997.

## **Tulikivi Oyj:n osakeomistus:**

K-osakkeita 100 000 kappaletta  
A-osakkeita 1 474 249 kappaletta



Johtoryhmän jäsenet vasemmalta oikealle:  
Markku Prättälä, Jari Sutinen, Jouko Toivanen, Heikki Vauhkonen, Martti Purto ja Simo Kortelainen



## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021

Tulikivi Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden hallinto perustuu lakiin, yhtiöjärjestykseen ja 1.1.2020 voimaantulleeseen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin. Yhtiö noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu hallinnointikoodin suositusten mukaisesti. Yhtiö poikkeaa hallinnointikoodin suosituksista kohdassa 18-nimitysvaliokunta. Nimitysvaliokunnan kokoonpano poikkeaa Suomen listayhtiöiden hallintokoodin suosituksista koostumukseltaan, koska toimitusjohtaja Heikki Vauhkonen kuuluu nimitysvaliokuntaan. Perusteluna poikkeamaan on perheyristystä. Selvitys julkaistaan erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta ja on luettavissa yhtiön internet-sivuilla ja vuosikertomuksessa. Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n Internet-sivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Tulikivi Oyj laatii konsernitiilinpäätöksen ja osavuosikatsaukset kansainvälisten EU:n hyväksymien

IFRS-standardien mukaisesti. Konserni noudattaa tiedottamisessa arvopaperimarkkinalakia, soveltuvia Finanssivalvonnan asettamia standardeja ja NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä. Toimintakertomus ja emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti.

### Tulikivi-konsernin organisaatio

Tulikivi-konserniin kuuluvat emoyhtiö Tulikivi Oyj, Nordic Talc Oy, Tulikivi U.S., Inc USAssa ja OOO Tulikivi Venäjällä. Konserniyrityksiä ovat lisäksi Tulikivi GmbH ja The New Alberene Stone Company, Inc., joilla ei ole enää liiketoimintaa. Tulikivi-konsernin hallinnosta ja toiminnasta vastaavat yhtiökokouksen valitsema hallitus, hallituksen valiokunnat sekä toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan apuna toimiva johtoryhmä.

### Kuvaus hallituksen ja hallituksen valiokuntien kokoonpanosta ja toiminnasta

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan

asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään seitsemän jäsentä. Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet vuodeksi kerrallaan. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Konsernin emoyhtiön hallitus päättää tytäryhtiöiden hallitusten kokoonpanoista.

### Hallituksen kokoonpano

Tulikivi Oyj:n 28. huhtikuuta 2021 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen lukumääräksi vahvistettiin kuusi jäsentä.

### Hallituksen jäsenten henkilötiedot:

- Jyrki Tähtinen, s. 1961. Hallituksen puheenjohtaja. Oikeustieteen kandidaatti, MBA, asianajaja. Hallituksen jäsenyys useissa yrityksissä. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 42 553 kappaletta.
- Jaakko Aspara, s.1981. Kauppatieteiden tohtori, taiteen tohtori, diplomi-insinööri. Hallituksen jäsenyys useissa yrityksissä. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 215 000 kappaletta.
- Markku Rönkkö, s. 1951. Kauppatieteiden

maisteri. Hallituksen jäsenyys useissa yrityksissä. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 159 453 kappaletta.

- Liudmila Niemi, s. 1972. Ms.S, eMBA. Hallituksen jäsenyys useissa yrityksissä. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 10 000 kappaletta.
- Tarmo Tuominen, s.1962. FM (geologia). Hallituksen jäsenyys useissa yrityksissä. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 20 000 kappaletta.
- Heikki Vauhkonen, s. 1970. Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja. Oikeustieteiden kandidaatti, kauppatieteiden kandidaatti. Tulikivi Oyj:n K-osakkeita 5 809 500 kappaletta ja A-osakkeita 1 064 339 kappaletta..

Hallituksen kokonaisarviointin mukaan riippumattomia hallituksen jäseniä ovat Jaakko Aspara, Liudmila Niemi, Markku Rönkkö, Tarmo Tuominen ja Jyrki Tähtinen. Yhtiön tavoitteena on, että molempia sukupuolia on edustettuna hallituksessa, ja tässä tavoitteessa on onnistuttu. Ajalla 1.1- 28.4.2021 hallituksen jäsenenä toimivat Jyrki Tähtinen, Jaakko Aspara, Markku Rönk-



kö, Liudmila Niemi, Reijo Svanborg ja Heikki Vauhkonen.

### Hallituksen pääasialliset tehtävät

Hallituksen tehtävänä on osakeyhtiölain mukaan huolehtia yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vastaa siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimivaa johtoa, nimittää ja erottaa toimitusjohtajan, hyväksyy yhtiön strategiset tavoitteet, budjetin, investointien kokonaismäärän ja niiden jakautumisen sekä käytettävät palkkiojärjestelmät, päättää laajakantoisista sopimuksista ja riskienhallinnan periaatteista sekä varmistaa johtamisjärjestelmän toiminnan, vahvistaa yhtiön vision ja toiminnassa noudatettavat arvot sekä organisaatiomallin, hyväksyy ja julkistaa osavuosisikatsaukset, vuosikertomuksen ja tilinpäätöksen sekä määrittelee yhtiön osinkopoliittikan ja kutsuu koolle yhtiökokouksen. Hallituksen tehtävänä on edistää yhtiön ja kaikkien osakkeenomistajien etua. Hallitus kokoontui 11 kertaa vuonna 2021. Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli keskimäärin 100,0 prosenttia. Kunkin jäsenen osallistuminen kokouksiin ilmenee alempana olevasta taulukosta. Hallitus toteuttaa itsearvioinnin vuosittain.

### Hallituksen valiokunnat

Hallituksella on kaksi valiokuntaa, nimitys- ja tarkastusvaliokunta. Hallitus valitsee valiokuntien jäsenet ja valiokuntien puheenjohtajat. Nimitysvaliokuntaan kuuluvat puheenjohtajana Jyrki Tähtinen sekä jäsenenä Markku Rönkkö ja Heikki Vauhkonen. Nimitysvaliokunnan kokoonpano poikkeaa Suomen listayhtiöiden hallintokoodin suosituksista koostumukseltaan, koska toimitusjohtaja Heikki Vauhkonen kuuluu nimitysvaliokuntaan. Perusteluna poikkeamaan on perheyrittäjästä. Nimitysvaliokunnan tehtäviin kuuluu hallituksen jäsenten valinnan valmistelu yhtiökokoukselle tehtävää ehdotusta varten,

hallituksen jäsenten palkitsemisasioiden valmistelu ja hallituksen jäsenten seuraajaehtokkaiden etsiminen. Nimitysvaliokunta kokoontui 1 kerran vuonna 2021.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluvat puheenjohtajana Markku Rönkkö sekä jäsenenä Tarmo Tuominen ja Liudmila Niemi. Ajalla 1.1- 28.4.2021 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi Markku Rönkkö sekä jäsenenä Reijo Svanborg ja Liudmila Niemi. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa ja tehostaa hallituksen työskentelyä yhtiön taloudellista raportointia ja valvontaa koskevien asioiden käsittelyssä sekä huolehtia yhteydenpidosta tilintarkastajiin. Tarkastusvaliokunta kokoontui 5 kertaa vuonna 2021. Valiokunnan jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli keskimäärin 100,0 prosenttia.

### Toimitusjohtaja

Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja on Heikki Vauhkonen. Toimitusjohtajan tehtävänä osakeyhtiölain mukaan on hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtajan on annettava hallitukselle ja sen jäsenelle tiedot, jotka ovat tarpeen hallituksen tehtävien hoitamiseksi. Toimiin, jotka yhtiön toiminnan laajuuden ja laadun huomioon ottaen ovat epätavallisia tai laajakantoisia, toimitusjohtaja saa ryhtyä vain, mikäli hallitus on hänet siihen valtuuttanut tai hallituksen päätöstä ei voida odottaa aiheuttamatta yhtiön toiminnalle olennaista haittaa. Viimeksi mainitussa tapauksessa on hallitukselle niin pian kuin mahdollista annettava toimenpiteestä tieto. Toimitusjohtaja vastaa operatiivisesta toiminnasta, budjetin toteutumisesta, Tulikivi-konsernin tuloksesta ja alaistensa toiminnasta.

### Johtoryhmä

Operatiivisen toiminnan johtamisessa ja suunnit-

telussa toimitusjohtajaa on avustanut johtoryhmä, jonka jäseniä ovat toimitusjohtajan lisäksi talous- ja hallintojohtaja Jouko Toivanen, kotimaan myyntijohtaja Markku Prättälä, verhoukivien ja Saksan myyntijohtaja Martti Purtola, tuotekehityspäällikkö Jari Sutinen ja Juuan vuolukivituotannon ja lounoksen päällikkö Simo Kortelainen. Johtoryhmä kokoontui 26 kertaa vuonna 2021.

Johtoryhmän jäsenten henkilötiedot:

- Heikki Vauhkonen, s. 1970. Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja. Oikeustieteiden kandidaatti, kauppatieteiden kandidaatti. Tulikivi Oyj:n K-osakkeita 5 809 500 kappaletta ja A-osakkeita 1 064 339 kappaletta.
- Jouko Toivanen, s. 1967. Tulikivi Oyj:n talous- ja hallintojohtaja. Tekniikan tohtori, diplomi-insinööri. Tulikivi Oyj:n K-osakkeita 100 000 kappaletta ja A-osakkeita 1 474 259 kappaletta.
- Markku Prättälä, s. 1967. Tulikivi Oyj:n kotimaan myyntijohtaja. Automaatioteknikko, yo. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 15 525 kappaletta.
- Martti Purtola, s. 1966. Tulikivi Oyj:n Skandinavian, Keski-Euroopan ja verhoukivien myyntijohtaja. Diplomi-insinööri. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 15 000 kappaletta.
- Jari Sutinen, s. 1962. Tulikivi Oyj:n tuotekehityspäällikkö. Tekniikan tohtori, diplomi-insinööri. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 15 000 kappaletta.
- Simo Kortelainen, s.1980. Tulikivi Oyj:n vuolukivituotannon ja lounoksen päällikkö. KTM. Ei osakeomistuksia.

### Hallituksen jäsenten osallistuminen hallituksen, tarkastusvaliokunnan, nimitysvaliokunnan kokouksiin.

1.1. – 31.12.2021	hallitus	tarkastusvaliokunta	nimitysvaliokunta
Jyrki Tähtinen	11/11		1/1
Jaakko Aspara	11/11		
Markku Rönkkö	11/11	5/5	1/1
Liudmila Niemi	11/11	5/5	
Reijo Svanborg	2/2		
Tarmo Tuominen	9/9	3/3	
Heikki Vauhkonen	11/11		1/1

Kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

### 1. Kuvaus valvontaympäristöstä

#### Tulikiven liikeidea ja arvomaailma

Tulikivi-konserni on erikoistunut luonnonmateriaaleista valmistettaviin korkealaatuisiin tulisiin joihin, saunankiukaisiin ja sisustuskivituotteisiin. Asiakkaamme arvostavat tuotteidemme ekologisuutta, esteettisyyttä ja niiden tuomaa viihtyisyyttä sekä puulämmityksen hyötyjä. Tulikivi on uudistumiskykyinen asiakkaitaan, yrittäjyyttä ja rehtiä toimintaa arvostava yritys.

#### Ympäristöpolitiikka

Kaivostoiminnan harjoittaminen edellyttää kaivospiirin muodostamista sekä ympäristölupaa. Kaivostoimintaa säännellään kaivoslaissa ja ympäristölainsäädännössä. Louhinnasta vastaava johtaja vastaa siitä, että kaivostoiminnan luvat ovat voimassa ja ajan tasalla. Ympäristöstrategian tavoitteena Tulikivellä on ympäristötyön järjestelmällinen eteneminen määritellyillä osa-alueilla. Ympäristötyön päämäärä on luonnonvarojen säästeliäs käyttö sekä prosessien ja tuotteiden hallinta niin, että ne kuormittavat mahdollisimman vähän ympäristöä. Konserni noudattaa toimintaansa liittyvää ympäristölainsäädäntöä ja normeja sekä tekee toiminnassaan jatkuvan parantamisen kautta ennakkoivaa ympäristötyötä. Konsernissa tun-

nistetaan ja tunnetaan oma vastuu ympäristötoimijana.

### Suunnittelu- ja seurantaprosessit

Konsernin toiminta suunnitellaan ja toiminnan tehokkuus varmistetaan vuosittain toteutettavassa strategiasuunnitteluprosessissa ja budjetointiprosessissa. Suunnitelmien toteutumista ja toimintaympäristön kehitystä seurataan kuukausiraportoinnin, osavuositarkastusraportoinnin ja tilinpäätösraportoinnin yhteydessä.

Riskianalyysi ja riskienhallinta ovat Tulikivi-konsernissa osa vuosittain toteutettavaa strategista suunnitteluprosessia ja operatiivista toimintaa. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena konsernissa on varmistaa, että toiminta on tehokasta ja tulokSELLISTA, informaatio luotettavaa ja että säännöksiä ja toimintaperiaatteita noudatetaan.

### Valvontatoiminnot

Organisaation ja toimenkuvien mukaisesti valtaa ja vastuuta delegoidaan budjettivastuullisille ja linjaorganisaation vastuuhenkilöille. Toiminnan lakien ja säästösten mukaisuus varmistetaan toimintokäsikirjan ja muun sisäisen ohjeistuksen kautta. Vuonna 2021 toiminnan painopisteenä on ollut tietojärjestelmien käytön tehostaminen ja raportoinnin laadun parantaminen. Toiminnan-

ohjausjärjestelmä sisältää tarpeelliset kontrollimekanismit sisäiseen valvontaan.

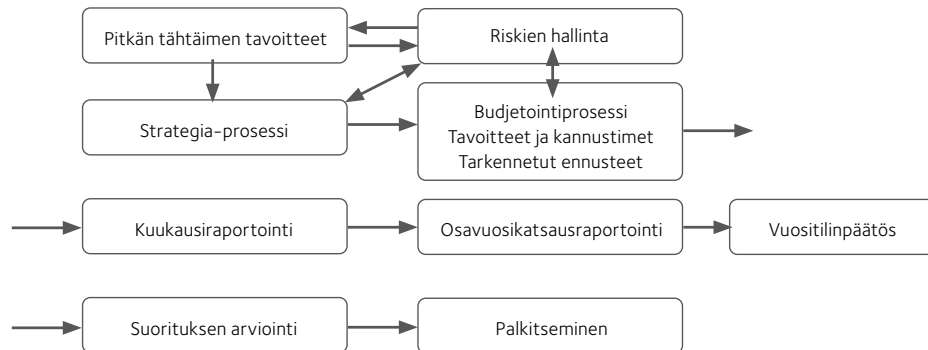
Sisäistä valvontaa suorittavat hallitus, tarkastusvaliokunta, toimitusjohtaja ja johtoryhmä oheisen taulukon mukaisesti käyttäen tarvittaessa ulkopuolisia asiantuntijoita. Konsernissa ei ole konsernin koko ja toiminnan luonne huomioiden katsottu tarpeelliseksi nimittää sisäistä tarkastajaa. Hallitus voi halutessaan käyttää ulkopuolista asiantuntijaa haluamallaan osa-alueilla.

Riskienhallinta on osa yhtiön valvontajärjestelmää. Riskienhallinnan avulla pyritään varmistamaan, että liiketoimintaan vaikuttavat riskit tunnistetaan ja niitä seurataan ja arvioidaan jatkuvasti osana normaalia liiketoimintaa.

## 2. Riskien arviointi

Riskienhallinnan avulla varmistetaan, että Tulikivi-konsernin liiketoimintaan vaikuttavat riskit tunnistetaan ja niitä hallitaan mahdollisimman tehokkaasti siten, että konsernin strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan. Tavoitteille on määritetty riskirajat. Riskirajojen ylittyminen tai poikkeamat toimintasuunnitelmissa edellyttävät, että vastuuhenkilö ryhtyy tehostusti riskienhallintakeinojen käyttämiseen. Taloudellisten riskirajojen ylittyminen tulee esille jatkuvan raportoinnin yhteydessä.

KUVA: Suunnittelu- ja seurantaprosessi



Sisäinen valvonta on osa suunnittelu- ja seurantaprosessia.

KUVA: Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tehtävien vastuujako

Vastuunjako	Valvontatoiminnot
Hallitus	<ul style="list-style-type: none"> <li>- sisäisen valvonnan toimintaperiaatteiden määrittely</li> <li>- vastuu valvonnan toimivuuden seurannasta</li> <li>- hyväksyy riskienhallintaperiaatteet</li> <li>- tilintarkastajien raporttien käsittely</li> <li>- kannustinjärjestelmän määrittäminen</li> </ul>
Tarkastusvaliokunta	<ul style="list-style-type: none"> <li>- sisäisen valvonnan tehokkuuden arviointi</li> <li>- raportointiin liittyvien asioiden käsittely</li> <li>- yhteydenpito tilintarkastajiin</li> </ul>
Toimitusjohtaja johtoryhmän avustamana	<ul style="list-style-type: none"> <li>- sisäisen valvonnan osatekijöiden olemassaolon ja toimivuuden valvonta</li> <li>- valvoo, että toiminta on asetettujen arvojen mukaista</li> <li>- muokkaa toimintaperiaatteet ja -politiikat</li> <li>- vastaa resurssien tarkoituksenmukaisesta ja tehokkaasta käytöstä</li> <li>- valvontamekanismien (hyväksymisperiaatteet, täsmäytykset ja raportointi) määrittäminen</li> <li>- määrittää riskienhallinnan toimintatavat ja riskienhallintakeinot</li> </ul>

Johtoryhmän jäsen, toimialansa mukaan: kotimaan myynti, markkinointi, tuotekehitys, vienti, tuotanto, hankinta, hallinto ja talous	<ul style="list-style-type: none"> <li>- antavat oman vastuualueensa osalta vastuun yksityiskohtaisempien valvontatoimien käyttöönotosta henkilöille, jotka ovat vastuussa eri toiminnoista. Vastuu sisäisen valvonnan toimivuudesta omalla vastuualueella</li> <li>- omalle vastuualueelle kuuluvien riskien hallinta</li> </ul>
Talous- ja hallintojohtaja	<ul style="list-style-type: none"> <li>- sisäinen laskenta: tulosten seuranta ja analysointi</li> <li>- ulkoinen laskenta ja raportointi</li> </ul>
Tilintarkastaja	<ul style="list-style-type: none"> <li>- lakisääteinen tilintarkastus</li> <li>- laajennettu tarkastus hallituksen tai tarkastusvaliokunnan toimiksiannosta</li> <li>- raportointi tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle</li> </ul>

## 3. Raportointijärjestelmä ja siihen liittyvä sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Raportointijärjestelmän mukaisesti toimitusjohtaja raportoi hallitukselle kuukausittain konsernin ja eri tuoteryhmien toiminnasta sekä tuloksesta ja poikkeamista budjettiin ja tarkennettuihin ennusteisiin nähden, neljännesvuosit- tai osavuositarkastukseen, puolivuositarkastukseen tai vuositilinpäätökseen perustuvasta operatiivisesta tuloksesta ja muutoin välittömästi olennaisista muutoksista toimintaympäristössä. Vastuuhenkilöt raportoivat sisäisen raportointijärjestelmän mukaisesti.

Konsernin raportoinnista vastaa emoyhtiön talousjohtaja. Kotimaisten yhtiöiden kirjanpito ja konsernilaskenta suoritetaan emoyhtiön talousosastolla. Ulkomaisten tytäryhtiöiden kirjanpito ja raportointi hoidetaan paikallisesti, riittävää asiantuntemusta omaavissa tilitoimistoissa tai muutoin ulkopuolisia asiantuntijoita hyödyntäen.

Raportoinnin oikeellisuus varmistetaan talousraportoinnin ohjeistuksella, henkilöstön ammattitaidon ylläpidolla, tietojärjestelmien luotettavuudella, normaaleilla valvontamekanismeilla ja laajennetun tarkastuksen avulla. Raporttien poikkeamat budjetista ja toiminta-

suunnitelmista ohjaavat analysoimaan tilannetta tarkemmin ja etsimään poikkeamien syyt. Taloudellisen raportointiprosessin sisäinen valvonta on osa konsernin sisäisen valvonnan kokonaisjärjestelmää. Tavoitteena on varmistaa, että taloudellisen raportoinnin tuottama tieto on luotettavaa, kattavaa ja oikea-aikaista ja että tilinpäätös laaditaan voimassa olevien lakien ja säännösten, yleisesti hyväksytyjen laatimisperiaatteiden ja listayhtiöitä koskevien muiden vaatimusten mukaisesti. Yhtiöllä on taloudellisen raportointijärjestelmän toimivuuden varmistava ohjeistus, jota organisaation on noudatettava. Organisaation osaaaminen varmistetaan tiedotus- ja koulutustilaisuuksissa. Tilinpäätöksen valmistelukokouksissa käydään läpi laskentaperiaatteiden ja lainsäädännön muutoksia ja aikataulutukset. Tarkastusvaliokunta arvioi taloudellisen raportointijärjestelmän toimivuutta mm. tulosen- nusteiden toteuma-analyysien perusteella sekä raportoinnin virheettömyysarvioinnin avulla neljännesvuosittain. Arviointiin kuuluu myös väärinkäytöksiin ja lainvastaiseen toimintaan liittyvien riskien läpikäyminen. Johtoryhmän jäsenet

seuraavat kuukausittain tulosraportoinnin oikeellisuutta ja arvioivat vastuualueidensa tulospoikkeamien syyt.

#### 4. Viestintä ja tiedotus

Raportointia ja laskentaperiaatteita koskevasta ohjeistuksesta tiedotetaan kaikille talousasioita vastaaville henkilöille ja kaikille muille, jotka tuottavat tietoa ja tarkastustuloksia talouden järjestelmään. Toimitusjohtaja raportoi tarkastusvaliokunnalle sisäisen valvonnan, ml. raportoinnin oikeellisuus, alueella havaituista puutteista. Tilintarkastuksen ja laajennetun tarkastuksen raportit sekä vastuuhenkilöiden antamat selvitykset raportteihin käsitellään tarkastusvaliokunnan kokouksissa. Tarkastusvaliokunta raportoi hallitukselle tekemistään havainnoista sekä organisaatiolle antamistaan ohjeista ja suosituksista. Konsernin viestinnästä vastaa toimitusjohtaja. Konsernissa on viestinnän toimintaohjeet, joka kattaa toimintaohjeet sisäiselle ja ulkoiselle viestinnälle. Lisäksi on määritelty näihin liittyen puheoikeuden omaavat henkilöt.

#### 5. Valvonnan seuranta

Sisäisen valvonnan tehokkuutta arvioidaan säännöllisesti johtamis- ja ohjaustoimien yhteydessä ja erikseen tarkastusraporttien valmistuttua. Taloudellisen raportoinnin osalta vertailut toteuman ja tavoitteen välillä, erilaiset täsmäytykset ja toiminnallisten raporttien säännönmukaisuuden valvonta ovat jatkuvasti toteuttavia seurantatoimenpiteitä. Suunnittelu- ja seurantakokoukset sisältyvät hallituksen vuosisuunnitelmaan. Tietojärjestelmät ovat pääpiirteissään vakiintuneita ja niiden luotettavuutta arvioidaan ulkopuolisen asiantuntijan toimesta säännöllisesti.

#### 6. Yhtiön sisäpiiri ja sisäpiirihallinto

Yhtiö noudattaa kulloinkin voimassa olevaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisiksi johtohenkilöiksi yhtiössä on määritelty Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet. Tulikiven johtohenkilö ei saa käydä kaupaa Tulikiven osakkeilla 30 päivää ennen tulosjulkistuksia. Johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä pitää ilmoittaa yhtiölle ja Fivalle jokaisesta heidän omaan lukuunsa tehdystä yhtiön rahoitusvälineisiin liittyvästä liiketoimesta. Yhtiön on puolestaan julkistettava kyseiset tiedot pörssitiedotteella. Henkilöt ja tahot, joilla on pääsy tiettyyn sisäpiiritietoon, merkitään hankekohtaiseen sisäpiiriluetteloon. Hankekohtaiseen sisäpiiriluetteloon merkitty ei saa käydä kauppaa sinä aikana, kun hänet on merkitty luetteloon. Tulikiven lähipiiriin kuuluvat yhtiön johto, heidän perheenjäsenensä sekä myös yritykset, joissa edellä mainitut henkilöt, yksin tai yhdessä, ovat määräävässä asemassa. Tulikivi arvioi ja seuraa lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia ja huolehtii siitä, että mahdolliset eturistiriidat on otettu huomioon yhtiön päätöksenteossa. Hallitus

päättää lähipiiritoimista, jotka eivät ole yhtiön tavanomaista liiketoimintaa tai joita ei toteuteta tavanomaisin kaupallisina ehdoin. Yhtiö ylläpitää luettelo lähipiiriin kuuluvista osapuolista. Tulikivi solmi 6.8.2019 0,5 miljoonan euron arvoiset vieraan pääomanehtoiset lainasopimukset Suomussalmen talkkiprojektin viivästytyä. Laina-aika on kolme vuotta ja lainojen vuosikorko on 8 prosenttia. Tulikivi Oyj ei antanut lainoille vakuutta. Lainat ovat maksunsaantijärjestyksessä huonommalla etusijalla yhtiön senior- ehtoiseen päärahoitukseen nähden. Yhtiö voi kuitenkin maksaa lainat takaisin talkkihankkeen toteutuessa ennen päärahoittajien lainojen takaisinmaksua. Lainasopimuksista 0,2 miljoonaa euroa solmittiin Tulikivi Oyj:n lähipiiriin kuuluvien hallituksen jäsenien Jaakko Asparan, Markku Rönkön, Reijo Svanborgin ja Jyrki Tähisen kanssa.

#### 7. Tilintarkastus

Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyessä. Tulikivi Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 28.4.2021 valittiin tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT-tilintarkastaja Heli Tuuri. Tilintarkastajalle vuonna 2021 maksetut palkkiot tilintarkastuksesta olivat 73 tuhatta euroa ja tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista 2 tuhatta euroa.

KUVA: Riskien kartoitus ja riskienhallinta

Riskianalyysi ja riskien järjestäminen merkittävyyden mukaan	<ul style="list-style-type: none"> <li>- riskien nimeäminen konsernitasolla ja vastuualueittain</li> <li>- riskien vaikuttavuuden ja todennäköisyyden arviointi</li> <li>- määritellään riskirajat asetetuille tavoitteille</li> <li>- määritellään kontrollipisteet</li> <li>- raportointiin liittyvien riskien kartoitus</li> </ul>
Riskienhallinta	<ul style="list-style-type: none"> <li>- riskien hallintatoimenpiteiden määrittely</li> <li>- vastuuhenkilöiden nimeäminen toimenpiteille</li> <li>- toteutuksen aikajänteestä sopiminen</li> <li>- toimenpiteiden toteuttamisen seurattavan määrittely</li> </ul>
Riskienhallintaprosessin valvonta	<ul style="list-style-type: none"> <li>- vastuuhenkilöt raportoivat toimitusjohtajalle riskien toteutumisesta, tehdyistä toimenpiteistä ja niiden tehokkuudesta</li> <li>- riskiarvioinnit kontrollien osalta</li> </ul>
Riskienhallintaprosessin jatkuvuus	<ul style="list-style-type: none"> <li>- kuluvan kauden toimenpiteet ja toimintaympäristö ja sen ennustettavissa olevat muutokset vaikuttaa seuraavan kauden suunnitelmiin ja riskienhallintatoimenpiteisiin</li> <li>- riskienkartoitukseen kerätään taustamateriaalia osana jatkuvaa toimintaa.</li> </ul>

# Palkitsemisraportti 2021

## 1. Johdanto

Tulikivi Oyj:n palkitsemispolitiikassa esitetään periaatteet sekä päätöksentekoprosessit hallituksen sekä toimitusjohtajan palkitsemiselle ja toimisopimuksen keskeisille ehdoille. Yhtiön palkitsemisperiaatteet koskevat yhtiön koko henkilöstöä. Palkitsemisen läpinäkyvyys, markkinalähtöisyys sekä hyvästä suorituksesta palkitseminen ovat keskeisiä periaatteita palkitsemisessa.

Yhtiön palkitsemispolitiikka koskee yhtiön hallitusta ja toimitusjohtajaa. Yhtiön palkitsemispolitiikan tavoitteena on kannustaa ja palkita johtoa yhtiön kulloisenkin strategian mukaisesti toiminnasta ja asetettujen sääntöjen noudattamisesta sekä motivoida ponnistelemaan Tulikiven menestyksen eteen.

Toimiva ja kilpailukykyinen palkitseminen on olennainen väline kyvykkään johdon palkkaamiseksi yhtiöön, mikä puolestaan edistää yhtiön taloudellista menestystä ja hyvän hallinnoinnin toteuttamista. Palkitseminen tukee yhtiön asettamien tavoitteiden ja yhtiön strategian toteutumista sekä pitkän aikavälin tuoksellisuutta.

Palkitsemispolitiikan mukainen palkitseminen koostuu seuraavista osista. Peruspalkka ja työsuhte-etuudet noudattavat paikallisia markkinakäytäntöjä, lakeja ja määräyksiä. Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän tarkoituksena on ohjata yksilön ja organisaation suoritusta sekä tukea strategisten hankkeiden nopeaa toteuttamista. Pitkän aikavälin palkkiojärjestelmä on tarkoitettu avainhenkilöiden sitouttamiseen. Pitkän aikavälin kannustimilla pyritään sitouttamaan johtoa sekä yhdenmukaistamaan heidän etunsa yhtiön osakkeenomistajien edun kanssa. Seuraavassa taulukossa esitetään hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioiden kehitys verrattuna konsernin työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitykseen ja konsernin taloudelliseen kehitykseen viideltä edelliseltä tilikaudelta.

## 2. Hallituksen palkkiot

Hallituksen jäsenten palkkioista päättää Tulikivi Oyj:n varsinainen yhtiökokous. Hallituksen jäsenen vuosipalkkio oli 28.4.2021 lähtien 19 000 euroa, joka suoritettiin kokonaisuudessaan ra-

Hallituksen jäsenille vuonna 2021 maksetut vuosipalkkiot hallitus- ja valiokuntatyöstä (euro):

	Vuosipalkkiot	Tarkastusvaliokunta	Yhteensä
Aspara Jaakko, jäsen	19 000		19 000
Rönkkö Markku, jäsen, sihteeri	35 800	1 650	37 450
Niemi Liudmila jäsen	19 000	1 650	20 650
Svanborg Reijo, jäsen		660	660
Tähtinen Jyrki, jäsen, sivutoiminen puheenjohtaja	73 000		73 000
Tuominen Tarmo, jäsen	19 000	990	19 990
Vauhkonen Heikki, jäsen	19 000		19 000
Yhteensä	184 800	4 950	189 750

hana. Lisäksi suoritettiin hallituksen sivutoimiselle puheenjohtajalle 4 500 (4 500) euron suuruinen kuukausipalkkio ja sihteerinä toimivalle hallituksen jäsenelle 1 400 (1 400) euron suuruinen kuukausipalkkio. Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäsenille ja nimitystoimikunnan jäsenille maksettiin kokouspalkkiota 330 (330) euroa kokousta kohden. Hallituksen matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti. Hallituksen jäsenille ei suoritettu muuhun kuin hallitus- tai valiokuntatyöhön liittyviä palkkioita vuonna 2021.

## 3. Toimitusjohtajan ja yhtiön muun johdon palkitseminen

Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkitseminen koostuu kiinteästä peruspalkasta ja kannustinjärjestelmän määrittelemästä vuosittaisesta tulospalkkiosta (muuttuva osa) ja osakepalkkiosta.

Toimitusjohtajan palkasta, palkkioista ja muis-

ta työsopimuksen ehdoista päättää hallitus. Muun johtoryhmän sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden toimitusjohtajien kannustinjärjestelmästä päättää hallitus, ja kiinteästä palkkasuudesta toimitusjohtaja yhdessä hallituksen puheenjohtajan kanssa.

Toimitusjohtajan kiinteä palkka vuonna 2021 oli 193 721 (190 670) euroa. Kokonaispalkan sisältyy toimitusjohtajalla olevat auto- ja puhelinetu sekä matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti. Toimitusjohtaja ei saanut tulospalkkiota vuosilta 2020 ja 2021. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on 3 kuukautta ja yhtiön irtisanoessa toimisuhteen, irtisanomisaika on 12 kuukautta. Toimisuhteen päättymiseen ei liity erillistä erorahaa. Toimitusjohtajan eläketurva on järjestetty lakisääteisellä eläketurvalla (YEL). Eläkemaksut olivat 44 144 (43 571) euroa.

Muun johtoryhmän ja ulkomaisten tytäryhtiöiden toimitusjohtajien kiinteät palkat vuonna

## Palkitsemisen kehittyminen (1 000 €)

	2017	2018	2019	2020	2021
Hallituksen vuosipalkkiot	191	190	191	189	190
Toimitusjohtajan vuosipalkkiot	221	226	230	235	238
Keskimääräinen palkkakehitys /hlö	49,4	50,0	49,2	50,9	51,7
Tulikiven liikevaihto	29 281	28 583	28 681	29 164	33 517
Tulikiven liiketulos	-367	-1 025	-772	1 171	2 697
Tulikiven vertailukelpoinen liiketulos	-367	-517	33	1 171	2 697

\* Keskimääräinen palkkakehitys on laskettu jakamalla palkat ja palkkiot keskimääräisellä henkilömäärällä tilikauden aikana.

2021 olivat yhteensä 555 645 (546 497) euroa. Vuosilta 2020 ja 2021 ei maksettu toimitusjohtajalle, johtoryhmälle tai ulkomaisten tytäryhtiöiden toimitusjohtajille tulospalkkioita.

**Optio-oikeudet johdolle ja avainhenkilöille**  
Vuosina 2020 ja 2021 yhtiöllä ei ollut optio-ohjelmaa.

#### **Tulospalkkiojärjestelmä**

Tulikivi Oyj:llä on määritelty tulospalkkiojärjestelmän periaatteet koko henkilöstölle, mutta vuosina 2020 ja 2021 järjestelmä ei ollut käytössä. Järjestelmän ansaintakriteerit ja palkkion määrän päättää hallitus, ja järjestelmä on voimassa vuoden kerrallaan. Hallitus hyväksyy järjestelmän mukaisten palkkioiden maksatusten toimitusjohtajan, johtoryhmän jäsenten ja ulkomaisten tytäryhtiöiden toimitusjohtajien osalta, ja toimitusjohtaja muilta osin laskelmien valmistuttua.



## TULIKIVI OYJ:N PALKITSEMISPOLITIIKKA

### 1 Johdanto

Tässä Tulikivi Oyj:n palkitsemispolitiikassa esitetään periaatteet sekä päätöksentekoprosessit hallituksen sekä toimitusjohtajan palkitsemiselle ja toimisopimuksen keskeisille ehdoille.

Yhtiön palkitsemisperiaatteet koskevat yhtiön koko henkilöstöä. Palkitsemisen läpinäkyvyys, markkinalähtöisyys sekä hyvästä suorituksesta palkitseminen ovat keskeisiä periaatteita palkitsemisessa.

Yhtiön palkitsemispolitiikka koskee yhtiön hallitusta ja toimitusjohtajaa. Yhtiön palkitsemispolitiikan tavoitteena on kannustaa ja palkita johtoa yhtiön kulloisenkin strategian mukaisesti toiminnasta ja asetettujen sääntöjen noudattamisesta sekä motivoida ponnistelemaan Tulikiven menestyksen eteen.

Toimiva ja kilpailukykyinen palkitseminen on olennainen väline kyvykkään johdon palkkaamiseksi yhtiöön, mikä puolestaan edistää yhtiön taloudellista menestystä ja hyvän hallinnoinnin toteuttamista. Palkitseminen tukee yhtiön asettamien tavoitteiden ja yhtiön strategian toteutumista sekä pitkän aikavälin tu-  
loksellisuutta.

Palkitsemispolitiikan mukainen palkitseminen koostuu seuraavista osista. Peruspalkka ja työsuhde-etuudet noudattavat paikallisia markkinakäytäntöjä, lakeja ja määräyksiä. Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän tarkoituksena on ohjata yksilön ja organisaation suoritusta sekä tukea strategisten hankkeiden nopeaa toteuttamista. Pitkän aikavälin palkkiojärjestelmä on

tarkoitettu avainhenkilöiden sitouttamiseen. Pitkän aikavälin kannustimilla pyritään sitouttamaan johtoa sekä yhdenmukaistamaan heidän etunsa yhtiön osakkeenomistajien edun kanssa.

### 2 Päätöksentekoprosessi

Tulikivi-konsernin palkitsemista koskevia periaatteita ja linjauksia käsitellään yhtiön hallituksessa. Yhtiöllä ei ole palkitsemisjärjestelmän hallinnointia varten hallituksen nimeämää palkitsemisvaliokuntaa. Sitä ei ole katsottu tarpeelliseksi ottaen huomioon yhtiön toiminnan koko ja toiminnan luonne.

Hallitus seuraa ja valvoo palkitsemispolitiikan toimivuutta, palkitsemisen kilpailukykyä sekä sitä, miten palkitsemispolitiikka edistää yhtiön ja konsernin pitkäjänteisiä tavoitteita ja esittää tarvittaessa yhtiökokoukselle muutoksia yhtiön palkitsemispolitiikkaan.

Palkitsemispolitiikkaa muutettaessa hallitus selostaa merkittävät muutokset. Lisäksi hallitus selostaa, miten uudessa palkitsemispolitiikassa on otettu huomioon yhtiökokouksen päätös edellisestä palkitsemispolitiikasta ja kannanotot, jotka on esitetty aiemman palkitsemispolitiikan vahvistamisen jälkeen julkistettujen palkitsemisraporttien yhtiökokouskäsitelyssä.

Yhtiön hallitus hyväksyy ja esittää yhtiön palkitsemispolitiikan yhtiökokoukselle.

Palkitsemispolitiikka on esitettävä yhtiökokoukselle vähintään neljän vuoden välein. Palkitsemispolitiikan olennaiset muutokset on lisäksi aina esitettävä yhtiökokoukselle. Yhtiökokous päättää, kannattaako se esitettyä palkitse-

mispolitiikkaa. Yhtiökokouksen päätös on neuvoo-antava.

Jos yhtiökokouksen enemmistö ei ole kannattanut esitettyä palkitsemispolitiikkaa, tarkistettu palkitsemispolitiikka ja selostus siitä, miten uudessa palkitsemispolitiikassa on huomioitu yhtiökokouksen päätös edellisestä palkitsemispolitiikasta, on esitettävä yhtiökokoukselle viimeistään seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Palkitsemista koskevan ehdotuksen valmistelu on osoitettu hallituksen tehtäväksi. Hallituksen palkkioista päättää lopullisesti yhtiön yhtiökokous.

Toimitusjohtajan ja mahdollisen toimitusjohtajan sijaisen palkitsemisesta ja toimisuhteen keskeisistä ehdoista päättää hallitus. Päätösten on tapahduttava yhtiökokoukselle esitetyn voimassa olevan palkitsemispolitiikan puitteissa. Toiminnan johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä. Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja toimitusjohtaja nimittää muut johtoryhmän jäsenet. Hallitus päättää yhtiön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmästä.

### 3 Hallituksen palkitseminen kuvaus

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista yhdeksi toimikaudeksi kerrallaan hallituksen tekemän ehdotuksen perusteella.

Päätöksen hallituksen jäsenten palkitsemisesta on perustuttava yhtiökokoukselle esitettyyn ja voimassa olevaan palkitsemispolitiikkaan.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituk-

sen jäsenille maksetaan vuosi- tai kuukausipalkkiota ja/tai kokouspalkkioita.

Hallituksen jäsenille voidaan yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti maksaa korvauksia matkakustannuksista ja/tai muista hallitustyöstä välittömästi aiheutuvista kustannuksista.

Hallitus- ja mahdolliset valiokuntapalkkiot voidaan maksaa yhtiökokouksen päätöksen mukaan kokonaan tai osittain yhtiön osakkeina.

Yhtiön hallituksen jäsenet eivät ole lyhyen aikavälin tulospalkkiojärjestelmän taikka yhtiön optio-ohjelmien tai muiden pitkän aikavälin palkkiojärjestelmien piirissä.

Yhtiökokous tai sen valtuuttamana yhtiön hallitus päättää osakkeiden, optioiden tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Silloin, kun osakkeita, optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia annetaan toimielinten jäsenille osana palkitsemista, tämän on tapahduttava palkitsemispolitiikan puitteissa.

Jos yhtiön työntekijä on hallituksen jäsen, hänen hallituspalkkionsa määräytyy samoin perustein kuin muiden hallituksen jäsenten ja hänen työsuhteensa perusteella maksettava palkka ja muut etuudet määräytyvät työsuhteeseen kulloinkin soveltuvien ehtojen perusteella.

### 4 Toimitusjohtajan palkitseminen kuvaus

Toimitusjohtajan palkitsemisesta ja toimitusjohtajan toimisopimuksen ehdoista päättää hallitus yhtiökokoukselle esitetyn ja voimassa olevan palkitsemispolitiikan puitteissa.

### **Palkitsemisessa käytettävät palkitsemisen osat ja näiden suhteelliset osuudet**

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kuu-kausipalkasta, työsuhte- eduista ja suorituspe- rusteisista kannustinohjelmista. Toimitusjohta- jan palkitsemiseen voi kuulua myös lisäeläke- järjestely sekä erokorvaus.

Kannustinohjelmat koostuvat vuosittaisesta ly- hyen aikavälin tulospalkkiojärjestelmästä sekä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmästä.

Toimitusjohtajan peruspalkan tulee olla linjassa yhtiön ja sen osakkeenomistajien edun kanssa. Peruspalkan tulee olla työmarkkinavertailussa kilpailukykyinen, jotta osaavia ammattilaisia saadaan houkuteltua ja pidettyä yrityksen pal- veluksessa.

### **Lyhyen aikavälin tulospalkkio**

Toimitusjohtajalle voidaan maksaa vuosittain määräytyvä suoritepalkkio. Yhtiön hallitus asettaa toimitusjohtajan suoritusavoitteet. Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin tulospalkkion suoritusjakso on vuoden mittainen.

Hallituksen vuosittain ennalta määrittämien kriteerien täytyessä toimitusjohtaja voi olla oi- keutettu suoritepalkkioon, joka voi olla enim- millään 75 % kiinteästä vuosipalkasta.

Hallituksen määrittämässä kriteereissä voidaan ottaa huomioon yhtiön strategian toteutumise- lle keskeisiä talouteen, liiketoiminnan tai omistaja- arvon kehittymiseen, asiakas- tai henkilöstötyytyväisyyteen, laatuun ja yritys- vastuuseen liittyviä tavoitteita. Yhtiön hallitus arvioi kriteerien täyttymisen.

### **Pitkän aikavälin tulospalkkio**

Pitkän aikavälin tulospalkkion tarkoitus on kan- nustaa toimitusjohtajaa työskentelemään pit- källä aikavälillä omistaja- arvoa lisäten ja sitout- taa toimitusjohtajaa entisestään yhtiöön.

Toimitusjohtaja on kulloinkin yhtiön päättämän osake- tai optiopalkkiojärjestelmän piirissä.

Optio-oikeudet jaetaan konserniin kuuluvan yhtiön palveluksessa oleville avainhenkilöille osana konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksien eh- doissa määritellään niihin liittyvät sitouttamis- jaksot ja omistusvelvollisuus.

Yhtiö voi jakaa optioita tai osakepalkkioita yh- tiön palveluksessa oleville avainhenkilöille ja toimitusjohtajalle osana konsernin avainhenki- löiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Yhtiöllä ei ole tällä hetkellä voimassa olevaa op- tio-ohjelmaa.

### **Eläkejärjestely**

Toimitusjohtajan eläketurva on järjestetty la- kisäätteisellä eläketurvalla (YEL), joka tarjoaa palvelusaikaan ja työansioihin perustuvan elä- keturvan laissa säädetyllä tavalla. Toimitusjoh- tajan eläkeikä määräytyy työntekijän eläkelain perustella.

### **Irtisanomisehdot**

Toimissopimuksessa voidaan sopia toimitusjoh- tajaan sovellettavasta irtisanomisajasta. Toimi- tusjohtajan irtisanoutumisaika on 3 kuukautta ja yhtiön irtisanoessa toimituspuhteen, irtisano- misaika on 12 kuukautta. Toimituspuhteen päätty-

miseen ei liity erillistä erorahaa. Lisäksi toimis- opimuksessa voidaan sopia toimitusjohtajan kanssa muistakin irtisanomisehdoista, kuten esimerkiksi siitä, että toimitusjohtaja on oikeu- tettu jo annettuun optio- ohjelmaan kaikissa ti- lanteissa, mukaan lukien irtisanomistilanteessa.

### **Palkitsemisen lykkäämistä ja mahdollista takai- sinperintää koskevat ehdot**

Yhtiön palkitsemispolitiikassa ei sovelleta lyk- kääviä ehtoja taikka ehtoja, joiden perusteella voidaan vaatia suoritettuja etuuksia takaisin muutoin kuin optio-oikeuksien osalta. Optio- oikeuksien osalta lähtökohtana on, että avain- henkilö menettää optionsa, mikäli työsuhte yh- tiöön päättyy. Yhtiön hallitus voi kuitenkin päättää poiketa edellä mainitusta ehdosta toi- mitusjohtajan toimituspuhteen ehdoissa.

### **5 Väliaikasta poikkeamista koskevat edellytykset**

Palkitsemispolitiikasta voi poiketa väliaikaisesti, jos se on tarpeen yhtiön pitkän aikavälin etujen varmistamiseksi, ottaen huomioon yhtiön pit- kän aikavälin taloudellinen menestys, kilpailu- kyky ja omistaja- arvon kehitys.

Voimassa olevasta palkitsemispolitiikasta voi- daan poiketa poikkeuksellisissa olosuhteissa, joissa yhtiön keskeiset toimintaedellytykset ovat palkitsemispolitiikan yhtiökokouskäsitte- lyn jälkeen muuttuneet esimerkiksi toimitus- johtajan vaihdoksen, yritys- järjestelyiden, kuten fuusion tai ostotarjouksen seurauksena tai sääntelyssä tapahtuneiden muutosten seu- rauksena, eikä voimassa oleva toimielinten pal-

kitsemispolitiikka olisi enää tarkoituksenmukai- nen näissä muuttuneissa olosuhteissa.

Jos palkitsemispolitiikasta poikkeamisen arvioi- daan jatkuvan muutoin kuin väliaikaisesti, yhti- ön on valmisteltava uusi palkitsemispolitiikka, joka käsitellään seuraavassa mahdollisessa var- sinaisessa yhtiökokouksessa.

Yhtiön hallitus arvioi tarpeet palkitsemispoliti- kan poikkeamiselle ja päättää poikkeamisesta. Väliaikainen poikkeaminen tulee selostaa pal- kitsemisraportissa.

### **6 Palkitsemispolitiikan saatavilla pito**

Yhtiö pitää voimassa olevan palkitsemispoli- tiikkansa yleisön saatavilla internetsivuillaan. Jos yhtiön yhtiökokous on äänestänyt palkit- semispolitiikasta, on samassa yhteydessä esi- tettävä tieto äänestyksen päivämäärästä ja tuloksesta.



# Tietoja osakkeenomistajille

## Yhtiökokous

Tulikivi Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 27.4.2022 klo 12.00 alkaen Borenius Asianajotoimisto Oy:n tiloissa, Eteläesplanadi 2, 00130 Helsinki. Yhtiön hallitus on päättänyt poikkeuksellisesta yhtiökokousmenettelystä niin kutsutun väliaikaisen lain 677/2020 nojalla. Covid-19-pandemian leviämisen rajoittamiseksi varsinainen yhtiökokous järjestetään ilman osakkeenomistajien tai näiden asiamiesten läsnäoloa kokouspaikalla. Tämä on välttämätöntä, jotta yhtiökokous voidaan pitää ennakoitavalla tavalla huomioiden osakkeenomistajien, yhtiön henkilökunnan ja muiden sidosryhmien terveys ja turvallisuus.

Yhtiön osakkeenomistajat voivat osallistua kokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksiaan vain ennakkoon äänestämällä asiamiehen välityksellä sekä esittämällä vastaeh-

dotuksia ja kysymyksiä ennakkoon yhtiökoukouskutsun ja yhtiön ohjeistuksen mukaisesti. Ohjeet osakkeenomistajille löytyvät yhtiökoukouskutsun osasta C "Ohjeita kokoukseen osallistuville". Kokoukseen ei ole mahdollista osallistua paikan päällä. Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja osallistuvat yhtiökokoukseen. Yhtiön muu johto ei osallistu kokoukseen.

## Osingonjako

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilivuodelta 2021 ei jaeta osinkoa.

## Osakerekisteri

Osakkeenomistajan henkilö- tai osoitetiedoissa sekä osakkeiden omistuksessa tapahtuneet muutokset pyydämme ilmoittamaan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

## Taloudelliset katsaukset

Tulikivi Oyj julkaisee vuonna 2022 seuraavat taloudelliset katsaukset:

Tilinpäätöstiedote vuodelta 2021 4.3.2022

Vuosikertomus vuodelta 2021 vko 13

Osavuositarkastus tammi-maaliskuulta 6.5.2022

Puolivuositarkastus tammi-kesäkuulta 19.8.2022

Osavuositarkastus tammi-syyskuulta 4.11.2022

Vuosikertomus, osa-, puolivuositarkastukset ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Vuosikertomus julkaistaan yhtiön internet-sivuilla viikolla 13. Taloudelliset katsaukset löytyvät julkaisupäivästä alkaen yhtiön kotisivuilta [www.tulikivi.com](http://www.tulikivi.com). Sijoittajasuhteisiin liittyviin kysymyksiin vastaa yhtiössä talous- ja hallintojohtaja Jouko Toivanen, puhelin 0207 636 330.



# Vuosikooste

Tulikivi Oyj:n vuonna 2020 julkaisemista pörssitiedotteista

7.1.2021	Johdon liiketoimet, Jouko Toivanen.
19.1.2021	Tulikivi Oyj:n tytäryhtiö Nordic Talc käynnistää Suomussalmen talkkihankkeen YVA-menettelyn.
5.3.2021	Tulikivi Oyj:n tilinpäätöstiedote 1-12/2020. Liikevaihto kasvoi ja liiketulos parani.
17.3.2021	Kutsu Tulikivi Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen 2021.
31.3.2021	Tulikivi Oyj:n vuoden 2020 vuosikertomus on julkaistu.
28.4.2021	Tulikivi Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset.
5.5.2021	Tulikivi nostaa ohjeistustaan vuodelle 2021. Liikevaihdon arvioidaan olevan 31-33 miljoonaa euroa ja vertailukelpoisen liiketuloksen arvioidaan paranevan selvästi.
7.5.2021	Tulikivi Oyj:n osavuosikatsaus 1-3/2021. Liikevaihto kasvoi, liiketulos parani ja tilauskanta vahvistui.
18.8.2021	Tulikivi nostaa ohjeistustaan vuodelle 2021. Liikevaihdon arvioidaan olevan 32-35 miljoonaa euroa ja vertailukelpoisen liiketuloksen arvioidaan paranevan selvästi.
20.8.2021	Tulikivi Oyj:n puolivuosikatsaus 1-6/2021. Liikevaihto kasvoi, liiketulos parani ja tilauskanta vahvistui.
5.11.2021	Tulikivi Oyj osavuosikatsaus 1-9/2021. Liikevaihto kasvoi, liiketulos parani selvästi ja tilauskanta vahvistui.
23.11.2021	Tulikivi Oyj:n taloudelliset tiedotteet vuonna 2022
1.12.2021	Tulikivi on solminut sopimuksen rahoittajiensa kanssa vuoden 2021-2023 lyhennysohjelmasta ja sen ehdoista.
15.12.2021	Johdon liiketoimet, Jaakko Aspara.





# Tulikivi Oyj:n toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2021

Hallituksen toimintakertomus	43
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	46
Osakekohtaiset tunnusluvut	47
Tunnuslukujen laskentaperusteet	48
Tulikivi Oyj:n osakkeenomistajat ja johdon omistus	50
■ Konsernitilinpäätös IFRS	51
■ Konsernin laaja tuloslaskelma	51
■ Konsernitase	52
■ Konsernin rahavirtalaskelma	53
■ Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	53
■ Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	54
■ Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	88
■ Emoyhtiön tuloslaskelma	88
■ Emoyhtiön tase	89
■ Emoyhtiön rahoituslaskelma	92
■ Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	93
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	101
Tilinpäätösmerkintä	102

## ■ Tilintarkastettu

Tämä on Tulikivi-konsernin tilinpäätös, joka on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2021 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksissa (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

# Hallituksen toimintakertomus 2021

## Toimintaympäristö

Tarkastelujaksolla kuluttajien kiinnostus remontointiin, loma-asuntoihin sekä pientaloasumiseen niin kotimaassa kuin vientimaissa kasvattivat Tulikivi-tuotteiden kysyntää. EU-alueella pientalorakentamisen määrä ja tulisijojen kysyntä ovat myös kasvaneet tarkastelujaksolla. Kysyntään voivat vaikuttaa maakohtaiset rakentamis- ja päästömääräykset sekä investointituet. Loppuvuonna kuluttajien hankintapäätöksiä lisäsivät kohonneet energian hinnat sekä energian saatuuteen liittyvät epävarmuudet.

EU:n Rakennustuoteasetus tuli voimaan 1.1.2022, jonka myötä tulisijojen päästömääräykset yhtenäistyivät ja kiristyivät Euroopassa. Muutoksen yhteydessä myös Suomen päästövaatimukset tehdasvalmisteisille tulisijoille kiristyivät Keski-Euroopan tasolle. Tulikivi hyötyi muutoksesta, koska Tulikiven palamisteknologia täytti jo hyvissä ajoin ennen muutoksen voimaantuloa tulisijojen uudet vaatimukset.

## Liikevaihto ja tulos

Tulikivi-konsernin liikevaihto oli neljännellä vuosineljänneksellä 9,4 miljoonaa euroa (9,1 miljoonaa euroa 10-12/2020). Vuoden viimeisellä vuosineljänneksellä liikevaihto kasvoi kuluttajien kiinnostuksen säilyttyä korkeana remontointiin, loma-asuntoihin sekä pientaloasumiseen covid-

19-pandemian vuoksi niin kotimaassa kuin vientimaissa. Loppuvuoden haastavasta komponentti- ja logistiikkatilanteesta johtuen toimituksia siirrettiin alkuvuodelle 2022. Tulikivi-konsernin liiketulos neljännellä vuosineljänneksellä oli 0,6 (0,6) miljoonaa euroa ja tulos ennen veroja oli 0,5 (0,4) miljoonaa euroa.

Tulikivi-konsernin liikevaihto vuonna 2021 oli 33,5 miljoonaa euroa (29,2 miljoonaa euroa 1-12/2020), liiketulos oli 2,7 (1,2) miljoonaa euroa ja tulos ennen veroja 2,1 (0,4) miljoonaa euroa. Vaikka teräksen, ostokomponenttien ja energian hinnat ovat kohonneet voimakkaasti vuoden 2021 aikana, liiketoiminnan kannattavuus parantui liikevaihdon kasvun, hinnankorotusten ja onnistuneiden tuottavuustoimenpiteiden ansiosta. Yhtiön kannattavuutta tukee myös toiminnan pohjautuminen merkittävästi osin omien kotimaisten vuolukivivarantojen hyödyntämiseen.

Yhtiön tilausvirta kasvoi 10 prosenttia neljännellä vuosineljänneksellä, ja oli 9,5 (8,6) miljoonaa euroa. Erityisen vahvaa oli uusien Karelia- ja Pielinen -mallistojen kysyntä Keski-Euroopassa ja Suomessa. Covid-19-pandemia on lisännyt kuluttajien kiinnostusta remontointiin, loma-asuntoihin sekä pientaloasumiseen niin kotimaassa kuin vientimaissa. Voimakkaasti

kohonneet lämmitysenergian hinnat lisäsivät kuluttajien kiinnostusta tulisijojen hankintaan. Myynnin kasvun taustalla oli myös onnistuminen digitaalisen myynnin kehittämisessä, uudistettu saneerauskonsepti, sekä jakelukanaavien suoraviivaistaminen vientimarkkinoilla. Yhtiön tilauskanta oli tilikauden päättyessä 6,3 (3,2) miljoonaa euroa.

Kotimaan liikevaihto oli tilikaudella 14,5 (12,9) miljoonaa euroa eli 43,3 (44,3) prosenttia koko konsernin liikevaihdosta. Lisääntynyt saneerausmyynti sekä uudistuneet tuotemallistot kasvattivat Suomen tulisijamyynnin liikevaihtoa. Myynnin tehostamistoimia jatketaan kotimaassa saneerausmyynnin kasvattamiseksi edelleen. Saunojen ja sisustuskivien myynti on kehittynyt myönteisesti tilikauden aikana.

Viennin liikevaihto oli tilikaudella 19,0 (16,3) miljoonaa euroa eli 56,7 (55,7) prosenttia koko konsernin liikevaihdosta. Suurimmat vientimaat olivat Saksa, Venäjä, Ranska, Ruotsi ja Tanska. Tulisija-viennin kokonaisliikevaihto kasvoi tilikaudella. Karelia- ja Pielinen-takkamallistoihin kehitetyt uudet mallit ovat edelleen lisänneet selvästi jälleenmyyjien ja kuluttajien mielenkiintoa Tulikivi-tuotteita kohtaan myös Keski-Euroopassa. Benelux-maissa ja Pohjois-Ranskassa toteutettu maahantuojasta

luopuminen ja siirtyminen yksinportaiseen jakeluun on onnistunut hyvin. Loppuvuodesta 2021 myös Sveitsissä siirryttiin yksinportaiseen jakeluun.

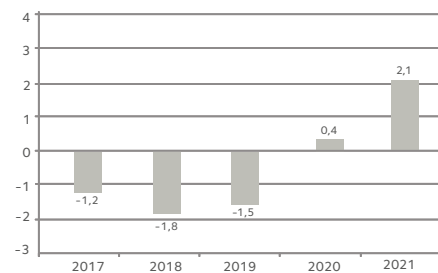
Karelia- ja Pielinen-takkamallistojen tuotteet pohjautuvat moderniin skandinaaviseen muotoiluun ja uuteen vuolukiven pintakäsittelytekniikkaan. Pielinen-malliston tuotteet ovat kompakteja ja helposti asennettavia. Ne soveltuvat erityisen hyvin Keski-Euroopan markkinoille sekä sellaisille markkinoille, joissa varavien uunien tuntemusta ei ole. Karelia- ja Pielinen-takkamallistojen erinomaisesti onnistunut kehitystyö antaa mahdollisuuden markkinaosuuden euromääräiseen kasvuun ja kannattavuuden parantumiseen vuonna 2022 sekä kotimaassa että viennissä.

Covid-19-pandemia on toistaiseksi vaikuttanut myönteisesti Tulikivi-tuotteiden kysyntään, mutta se on aiheuttanut jonkin verran häiriöitä alihankintaosien toimituksiin. Pandemian mahdollinen uudelleen voimistuminen voi tuoda mukanaan rajoitustoimia, jotka voivat haitata liiketoimintaa.

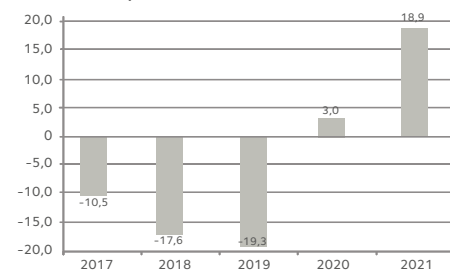
## Rahoitus

Liiketoiminnan nettorahavirta oli neljännellä vuosineljänneksellä 1,2 (1,1) miljoonaa euroa ja

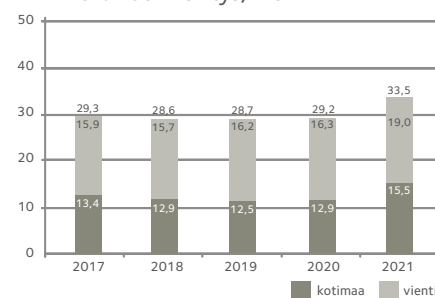
Tulos ennen veroja, Me



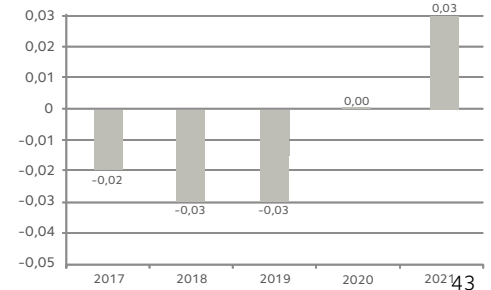
Oman pääoman tuotto, %



Liikevaihdon kehitys, Me



Osakekohtainen tulos, euro



tilikaudella 3,0 (2,6) miljoonaa euroa. Käyttöpääoma kasvoi tilikauden aikana 1,2 (0,4) miljoonaa euroa, johtuen pääosin varastojen kasvattamisesta toimitusvarmuuden turvaamiseksi. Käyttöpääoma oli tilikauden lopussa 2,3 (1,1) miljoonaa euroa.

Tilikaudella lyhennettiin lainoja 1,3 (0,9) miljoonaa euroa. Rahalaitoslainat ja käyttöpääomalaina olivat yhteensä tilikauden päättyessä 13,4 (14,7) miljoonaa euroa, ja nettorahoituskulut olivat tilikaudella 0,6 (0,8) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli tilikauden päättyessä 29,4 (24,6) prosenttia. Korollisten nettovelkojen suhde omaan pääomaan oli 142,9 (175,3) prosenttia. Current ratio oli 1,1 (1,1), ja osakekohtainen oma pääoma oli 0,16 (0,13) euroa. Tilikauden päättyessä konsernin rahavarat ja muut likvidit varat olivat 1,1 (1,3) miljoonaa euroa.

Tulikivi allekirjoitti 30.11.2021 rahoittajiensa kanssa rahoitussopimuksen, jossa sovittiin yhtiön luottojen lyhennyksistä vuosina 2021 - 2023 rahoittajien vastuiden suhteissa sekä rahoittajille annettavista kovenanteista. Muilta osin luotot erääntyvät kokonaisuudessaan rahoitussopimuksen mukaisesti 30.4.2024. Yhtiö täytti rahoitussopimuksen kovenantit tilanteessa 31.12.2021. Johdon arvion mukaan yhtiö täyttää vuoden 2022 rahoituskovenantit. Yhtiö on myös sopinut rahoittajiensa kanssa, että se aloittaa ra-

hoitusneuvottelut vuoden 2024 ja sitä seuraavien vuosien rahoitussopimuksesta viimeistään 30.9.2023 ja saattaa ne päätökseen 31.12.2023 mennessä.

Emoyhtiön oma pääoma oli tilikauden lopussa 2,5 miljoonaa euroa (konsernissa 9,6 miljoonaa euroa) ja osakepääoma 6,3 miljoonaa euroa (konsernissa 6,3 miljoonaa euroa). Yhtiön ulkopuolinen asiantuntija on laatinut Suomussalmen koneiden käyvistä arvosta arvostuslaskelman, jonka mukaan Suomussalmen tehtaan koneiden ja kaluston todennäköisen luovutushinnan ja kirjanpitoarvon erotus on 1,3 miljoonaa euroa. Tämä on mahdollista tarvittaessa huomioida osakeyhtiölain 20 luvun 23 §:n 2 momentissa määrittäminä oman pääoman lisäyksenä.

#### Investoinnit ja tuotekehitys

Konsernin investoinnit olivat tilikaudella 1,5 (0,8) miljoonaa euroa. Vuoden viimeisellä vuosineljänneksellä lanseerattiin Karelia-mallistoon keraamiset väri vaihtoehdot ja 80 prosenttisesti kierätysmateriaalin pohjautuva Kermansavi-mallisto. Molempien mallistojen muotoilu ja käyttöominaisuudet on suunniteltu niin koti- kuin viennimarkkinoiden asiakkaita silmällä pitäen.

Uusien mallistojen myötä kaikki Tulikiven mallistot täyttävät 1.1.2022 voimaan tulleen EU:n Ekosuunnitteludirektiivin säätämät päästöno-

mit. Tuotteiden vaatimusten mukaisuus on testattu akkreditoitussa RRF:n (Rhein-Ruhr Feuerstätten Prüfstelle GmbH) testilaitoksessa Saksassa. Uudet keraamiset mallistot vahvistavat Tulikiven markkina-asemaa kotimaassa ja laajentavat potentiaalista asiakaskuntaa vientimarkkinoilla.

Tuotekehitykseen menot olivat tilikaudella 1,1 (0,7) miljoonaa euroa eli 3,3 (2,5) prosenttia liikevaihdosta. Näistä aktivoitiin taseeseen 0,4 (0,2) miljoonaa euroa.

#### Suomussalmen talkkivarannot

Syksyllä 2019 valmistunut JORC-koodiston mukainen mineraalivarantoarvio vahvisti Suomussalmen kaivospiirin kuuluvan talkkiesiintymän olevan merkittävä Euroopan mittakaavassa. Tehtyjen selvitystöiden pohjalta talkkiesiintymän arvioidaan olevan kannattavasti hyödynnettävissä.

Tulikivi on vuoden aikana edennyt Suomussalmen talkkihankkeen toteutettavuusselvityksessä (feasibility study), jonka tavoitteena on tarkentaa hankkeen taloudellinen kannattavuus-, ympäristö- ja kaivostekniset suunnitelmat teollista toimintaa varten. Neljännellä vuosineljänneksellä tehtiin kalliomekaanisia tutkimuksia suunnitelmien ja YVA-menettelyn (ympäristövaikutusten arviointi) vaatimia tutkimustöitä.

Yhtiö on investoinut viime vuosina yhteensä noin 1,2 miljoonaa euroa talkkihankkeen kehittämiseen.

Seuraavassa vaiheessa laaditaan ympäristövaikutusten arviointiselostus, josta Kainuun ELY-keskus antaa niin kutsutun perustellun päätelmän hankkeen merkittävistä ympäristövaikutuksista. Ympäristövaikutusten arviointiselostus ja perusteltu päätelmä ovat edellytys hankkeen ympäristöluvan saamiselle.

On ennakkaista arvioida hankkeen toteutumista tai taloudellisia vaikutuksia.

#### Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 204 (192) henkilöä. Tilikaudella palkka- ja palkkiokulut olivat yhteensä 9,1 (8,5) miljoonaa euroa. Toimintoja sopeutettiin kysynnän mukaisesti lomautuksilla, joita on ollut tilikaudella edellistä vuotta vähemmän.

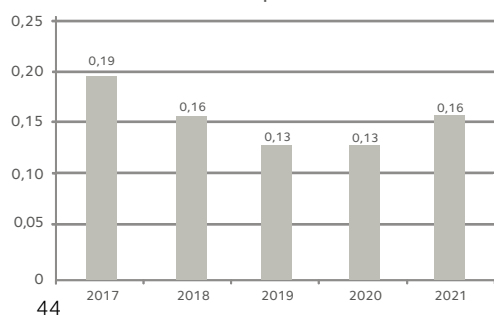
#### Varsinainen yhtiökokous

Tulikivi Oyj:n 28.4.2021 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti olla jakamatta osinkoa tilikaudelta 2020. Hallituksen jäseniksi valittiin Jaakko Aspara, Liudmila Niemi, Markku Rönkkö, Jyrki Tähtinen ja Heikki Vauhkonen, sekä uutena Tarmo Tuominen. Hallitus valitsi puheenjohtajaksi Jyrki Tähtisen. Tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Heli Tuuri.

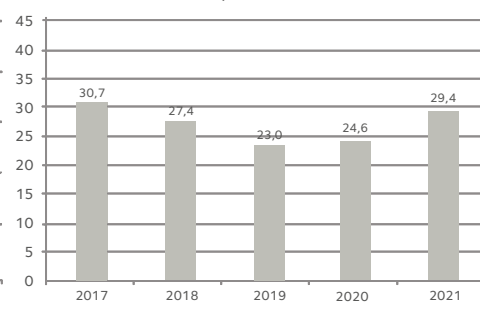
Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan antaa seuraavasti: enintään 15 656 622 kappaletta A-sarjan ja 2 304 750 kappaletta K-sarjan osakkeita.

Valtuutus sisältää oikeuden toteuttaa osakeanti myös osakkeenomistajan etuoikeudesta poi-

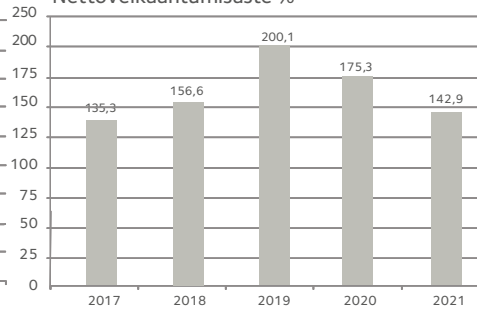
Osakekohtainen oma pääoma, euro



Omavaraisuusaste, %



Nettovelkaantumisaste %



keten suunnatulla annilla edellyttäen, että sijen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuutus sisältää oikeuden päättää maksettomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiölle annettavien osakkeiden lukumäärä olisi enintään yksi kymmenesosa yhtiön kaikista osakkeista.

Valtuutus sisältää myös oikeuden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta, jotka oikeuttavat saamaan maksua tai saatavan kuittaamista vastaan yhtiön osakkeita. Valtuutus sisältää oikeuden suorittaa yhtiön osakepalkkioita. Hallituksella on valtuutus päättää muista osakeanteihin liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa vuoden 2022 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

#### Omat osakkeet

Yhtiö ei ole hankkinut eikä luovuttanut omia osakkeita tilikauden aikana. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden kokonaismäärä oli tilikauden päättyessä 124 200 A-osaketta, mikä vastaa 0,2 prosenttia osakepääomasta ja 0,1 prosenttia kokonaisäänimäärästä.

#### Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käytöstä

Emoyhtiöllä ei ole osingonjakokelpoisia varoja.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta vuodelta 2021.

#### Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Covid-19-pandemialla voi olla vaikutuksia yhtiön markkinaympäristöön, työntekijöihin ja liiketoimintaan. Taloudelliset kokonaisvaikutukset Tulikiven toimintaan riippuvat covid-19-pandemian laajuudesta ja kestosta, eikä niitä ole mahdollista tarkasti arvioida. Pitkittyessään covid-19-pandemia voi alentaa yleistä kulutuskysyntää ja lykätä investointipäätöksiä. Toisaalta covid-19-pandemian päättymisen voi alentaa kulutuskysyntää rakentamisen ja remontoinnin aloilla, ja siten vaikuttaa Tulikivi-tuotteiden kysyntään alentavasti. Yhtiön hallitus ja johto seuraavat tarkasti virustilanteen kehittymistä ja päivittävät arviotaan covid-19-pandemian vaikutuksista tilanteen edetessä. Yhtiö on laatinut covid-19-varautumissuunnitelman ja toteuttanut sitä vastuullisesti toimialan suositusten mukaisesti. Konsernin keskeisin riski on liikevaihdon lasku päämarkkina-alueilla. Uudisrakentaminen ja saneerausprojektit vaikuttavat Tulikivi-tuotteiden myyntiin Suomessa. Taloudelliset epävarmuudet päämarkkina-alueilla vaikuttavat myös Tulikivi-tuotteiden kysyntään.

Venäjän sotilastoimet Ukrainassa luovat epävarmuutta Venäjän myyntiin, maksujärjestelyihin,

logistiikkaan, raaka-aineiden ja energian hintoihin sekä saatavuuteen.

Konsernin rahoitusaseman parantaminen edellyttää kannattavuuden parantumista. Lainojen takaisinmaksu voi muodostaa ennakoitua suuremman rasitteen yhtiön kassavirralle, mikäli yhtiön liiketoiminta ja toiminnan tulos eivät kehity suunnitellusti. Mikäli liiketoiminnan kannattavuus ei kehity suunnitellusti on riskinä myös, että joudutaan kirjaamaan liikearvon arvonalennusta sekä vähentämään laskennallisia verosaamia taseessa.

Yhtiön valuuttariskien kannalta merkittävimmät valuutat ovat Venäjän rupla ja Yhdysvaltain dollari. Yhtiön kassavirroista noin 90 prosenttia on euromääräisiä, eli tältä osin yhtiön altistuminen valuuttariskeille on vähäistä. Venäjän kauppa pohjautuu pääosin ennakkomaksuihin, joten niihin ei sisälly merkittävää valuutta- tai saatavariskiä. Valuuttojen heikentyminen voi vaikuttaa heikentävästi myyntikatteeseen.

Riskit on kuvattu yksityiskohtaisemmin vuosikertomuksessa sivulla 86.

#### Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Tulikiven tavoitteena on vuoden 2025 loppuun mennessä saavuttaa keskimäärin 5 prosentin vuotuinen liikevaihdon kasvu. Vertailukelpoisen liikevaihdon osalta tavoitteena on ylittää 12 prosenttia liikevaihdon kasvu. Omavaraisuusastetta tavoitteena on vähintään 30 prosentin taso vuoden 2025 loppuun mennessä.

#### Tulevaisuuden näkymät

Vuoden 2022 liikevaihdon arvioidaan kasvavan ja vertailukelpoisen liikevaihdon arvioidaan paranevan vuoteen 2021 verrattuna.

Tunnuslukutiedot ja omistusta koskevat tiedot Konsernin talouskehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut laskentakaavoineen, sekä osakkeenomistajat ja johdon omistus on esi-

tetty vuosikertomuksen sivuilla 46-49. Tulikivi esittää lisäksi taloudellisessa raportoinnissa tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja, jotka eivät perustu IFRS:ään. Näitä tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin.

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

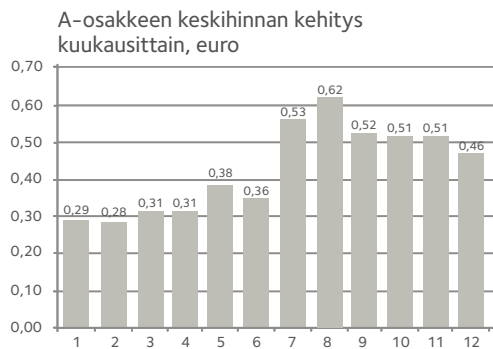
Tulikivi Oyj antaa selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) vuodelta 2021 toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena. Selvitys on laadittu 1.1.2020 voimaan tulleeseen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti. Hallintoperiaatteet ovat luettavissa yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.tulikivi.fi](http://www.tulikivi.fi) -> Konserni -> Konsernin hallinto ja johto

#### Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

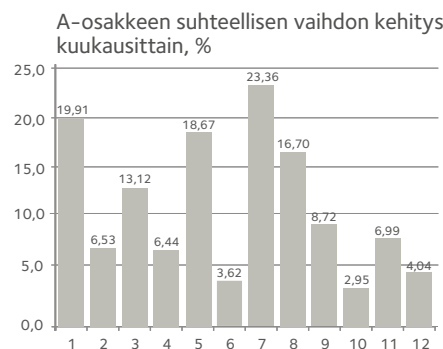
Venäjän sotilastoimet Ukrainassa ja siitä seuranneet pakotteet ovat aiheuttaneet merkittävää epävarmuutta liittyen Venäjään, sen rahoitusjärjestelmään ja maksuliikenteen toimivuuteen sekä Venäjän ruplan valuuttakurssiin. Venäjän liikevaihto oli noin 10 prosenttia konsernin liikevaihdosta vuonna 2021. Venäjän kauppa pohjautuu pääosin ennakkomaksuihin, joten niihin ei sisälly merkittävää valuutta- tai saatavariskiä. Energiaepävarmuuden ja energian hintavaihteluiden arvioidaan lisäävän Tulikivi-tuotteiden Keski-Euroopan kysyntää.

#### Konsernirakenne

Konserniin kuuluvat emoyhtiö Tulikivi Oyj, Nordic Talc Oy, Tulikivi U.S. Inc USAssa ja OOO Tulikivi Venäjällä. Konserniyrityksiä ovat lisäksi Tulikivi GmbH ja The New Alberene Stone Company, Inc., joilla ei ole enää liiketoimintaa.



kuva 19



kuva 14

## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Konsernin kehitys vuosineljänneksittäin, miljoonaa euroa

	Q4/2021	Q3/2021	Q2/2021	Q1/2021	Q4/2020	Q3/2020	Q2/2020	Q1/2020
Liikevaihto	9,4	8,3	9,3	6,5	9,1	6,9	7,4	5,7
Liiketulos	0,6	1,0	1,1	0,0	0,6	0,6	0,5	-0,5

Avainluvut, tuhatta euroa ellei toisin mainita

1 000 euro								
<b>Tuloslaskelma</b>				2017	2018	2019	2020	2021
Liikevaihto				29281	28583	28681	29164	33517
Muutos, %				-3,9	-2,4	0,3	1,7	14,9
Liiketulos				-367	-1025	-772	1171	2697
% liikevaihdosta				-1,3	-3,6	-2,7	4,0	8,0
Rahoitustuotot ja -kulut				-800	-734	-776	-806	-608
Tulos ennen veroja				-1167	-1759	-1548	365	2089
% liikevaihdosta				-3,9	-6,2	-5,4	1,3	6,2
Tuloverot				-74	-38	-95	-128	-436
Tilikauden tulos				-1252	-1805	-1641	237	1653
<b>Tase</b>								
Varat								
Pitkäaikaiset varat				25089	23491	23334	22124	21719
Vaihto-omaisuus				8122	6925	6553	6683	7965
Rahavarat				567	798	1158	1310	1074
Muut lyhytaikaiset varat				2852	3376	2981	2482	2975
Oma pääoma ja velat								
Oma pääoma				11160	9310	7717	7901	9574
Korolliset velat				15666	15378	15078	14178	12871
Korottomat velat				8762	8977	10308	10520	11288
Taseen summa				36630	34590	34026	32599	33733

<b>Tunnusluvut</b>	2017	2018	2019	2020	2021
Oman pääoman tuotto, %	-10,5	-17,6	-19,3	3,0	18,9
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-1,2	-3,8	-3,0	5,6	12,6
Omavaraisuusaste, %	30,7	27,4	23,0	24,6	29,4
Nettovelkaantumisaste, %	135,3	156,6	200,1	175,3	142,9
Current ratio	0,5	0,5	1,1	1,1	1,1
Bruttoinvestoinnit	1502	1135	906	763	1502
% liikevaihdosta	5,1	4,0	3,2	2,6	4,5
Tutkimus- ja kehityskulut	497	516	601	734	1086
% liikevaihdosta	3,6	1,8	2,1	2,5	3,2
Kehitysmenot (netto), aktivoitu	536	383	319	216	372
Tilaukanta, milj. euroa	2,9	3	2,9	3,2	6,3
Henkilöstö keskimäärin	208	200	205	192	204

#### Osakekohtaiset tunnusluvut

<b>IFRS:n mukaiset tunnusluvut</b>	2017	2018	2019	2020	2021
Osakekohtainen tulos, euro	-0,02	-0,03	-0,03	0	0,03
Osingot					
Osakekohtainen osinko, euro					
A-osake	-	-	-	-	-
K-osake	-	-	-	-	-
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>					
Osakekohtainen oma pääoma, euro	0,19	0,16	0,13	0,13	0,16
Osinko tuloksesta, %	-	-	-	-	-
Efekttiivinen osinkotuotto, %/A-sarja	-	-	-	-	-
Hinta/voitto, (P/E)	-9,3	-3,2	-5,3	125	17,1
Osakkeen ylin kurssi, euro	0,26	0,21	0,19	0,54	0,73
Osakkeen alin kurssi, euro	0,18	0,08	0,1	0,08	0,25
Tilikauden keski kurssi, euro	0,22	0,16	0,14	0,21	0,43
Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12., euro	0,19	0,1	0,17	0,39	0,48
Osakekannan markkina-arvo, 1 000 euro	11591	5795	10038	23003	28559
(Olettaen K-osakkeen markkina-arvoksi saman kuin A-osakkeella.)					
Osakkeiden vaihto, (1 000 kpl)	28244	10528	8263	40771	68398
Osakkeiden vaihto, %	54,5	20,3	16	78,7	132,1
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, (1 000 kpl)	59747	59747	59747	59747	59747
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa, (1 000 kpl)	59747	59747	59747	59747	59747

#### Kertaluonteiset erät

Raportointikausien välisen vertailukelpoisuuden vuoksi konserni luokittelee taloudellisessa raportoinnissaan tietyt kulu- ja tuottoerät kertaluonteisiksi. Konserni esittää kertaluonteisina erinä konsernin liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut ja tuotot, kertaluonteiset liikearvon ja omaisuuserien arvonalentumistappiot sekä muut poikkeukselliset erät, jotka olennaisesti vääristävät konsernin perusliiketoiminnan kannattavuuden vertailukelpoisuutta.

## Tunnuslukujen laskentaperusteet

### Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Oman pääoman tuotto prosentti (ROE) =	$100 \times \frac{\text{voitto/tappio}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROI) =	$100 \times \frac{\text{voitto/tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Omavaraisuusaste, % =	$100 \times \frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, % =	$100 \times \frac{\text{korolliset nettorahoitusvelat}}{\text{oma pääoma}}$
Current ratio =	$\frac{\text{lyhytaikaiset varat}}{\text{lyhytaikaiset velat}}$

### IFRS:n mukaiset tunnusluvut

Osakekohtainen tulos =	$\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos}}{\text{tilikauden keskimääräinen, osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä *)}$
Osakekohtainen osinko =	$\frac{\text{tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä *)}$

### Osakekohtaiset tunnusluvut

Osakekohtainen oma pääoma =	$\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä *)}$
Osinko tuloksesta, % =	$100 \times \frac{\text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}}$
Efektiiivinen osinkotuotto prosentti =	$100 \times \frac{\text{osakekohtainen osinko/osake}}{\text{A-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}$
Hinta/voitto -suhde (P/E) =	$\frac{\text{A-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{osakekohtainen tulos}}$

\*) ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita



## Ympäristövastuisiin liittyviä tunnuslukuja

Konserni	2021	2020	2019
Energian käyttö, sähkö MWh	8 216	7 577	8 460
Lämmitysöljyn käyttö m <sup>3</sup>	145	139	164
Kauko- ja hakelämpö MWh	694	293	232
Nestekaasu, tn	0	76	115
Ajoneuvojen polttoaineita, m <sup>3</sup>	155	126	148
Räjähdysaineita, tn	40	24	19
Louhostoiminnan yhteydessä irrotetut kiviainesmäärät, 1000 kiinto-m <sup>3</sup>	192	100	91
Vuolukiven louhinta, 1 000 kiinto-m <sup>3</sup> brutto	54	66	62
Läjitetty maa-aines, 1 000 irtto-m <sup>3</sup>	202	145	117
Vuolukiven irroitussahauksessa käytetään teräketjun voiteluun rypsiöljyä, joka sitoutuu pysyvästi hienoon vuolukivijauhoon.	65	62	67

Vuolukiven käyttömäärään vaikuttaa paitsi tehdaskohtainen kapasiteetti myös kulloinenkin kiven saanto-% louhoksella ja tehtaassa.

Ostettu luonnonkivi, 1 000 tn	1	1	1
-------------------------------	---	---	---

Ostettujen luonnonkivien työstöistä jäävä leikkuujäte käytetään osittain täyhteiksi maanrakennuskohteille, muu osa läjitetään läjitysalueille tai kuljetetaan kaatopaikalle. Luonnonkivi ostetaan ulkopuolisilta toimittajilta.

Keraaminen uunituotanto käyttää betonituotevalmistuksessaan raaka-aineenaan pääsääntöisesti kierrätettyä posliinimurskaa, maasälpää ja erilaisia sementtejä. Keraamisia maseja käytetään vuosittain n. 1 500 tn. Keraamisten tulisijojen pinnoituksessa käytettyä pintalaattaa välitetään vuosittain noin 50 tn ja laatta-aihioiden leikkaamisesta tuleva työstöjäte ohjataan laskeutusaltaaseen. Normaalit betoni- ja keramiikkatuotannon pesuvedet ja jätteet ohjataan tehdasalueella sijaitsevaan laskeutusaltaaseen, mistä kiintoaine toimitetaan kaatopaikalle.

Konsernin tuotantoprosesseihin otettiin vuonna 2021 puhdasta käyttövedettä yhteensä 3891 m<sup>3</sup>. Vuolukivituotantoprosesseissa on suljettu vesikierto. Espoon tehtaalla osa prosessivedestä on kierrätyskelpoista ja Heinäveden tehtailla käytetään prosessivesien käsittelyssä laskeutumislaitteita. Heinäveden tehtaalla prosessivesi ohjataan laskeutusaltaaseen, josta se poistuu ylitteenä ojastoon tai imeytyy maaperään. Louhosvedet johdetaan laskeutumislaitteiden kautta vesistöön. Talousjätevesi ohjataan kunnalliseen jätevesien käsittelyyn tai sellaisen puuttuessa imeytyskenttäkäsittelyyn.

Tulikivi Oyj:n osakkeenomistajat ja johdon omistus 31.12.2021

<b>Yhtiön 10 suurinta osakkeenomistajaa osakemäärän mukaan</b> Lukuun ottamatta hallintarekisteröityjä osakkeita.	K-osakkeita	A-osakkeita	Osuus osakkeista, %
1. Vauhkonen Heikki	5 809 500	1 064 339	11,48
2. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo		4 545 454	7,59
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		3 420 951	5,71
4. Elo Eliisa	477 500	2 631 036	5,19
5. Suomen Kulttuurirahasto SR	100 000	2 158 181	3,77
6. Nikkola Jarkko		1 632 000	2,73
7. Mutanen Susanna	797 500	799 721	2,67
8. Toivanen Jouko	100 000	1 474 259	2,63
9. Keskinäinen vakuutusyhtiö Fennia		1 515 151	2,53
10. Vauhkonen Mikko Olli	397 500	343 810	1,24
<b>Yhtiön 10 suurinta osakkeenomistajaa äänimäärän mukaan</b> Lukuun ottamatta hallintarekisteröityjä osakkeita.	ääniä/osakkeita	ääniä/osakkeita	Osuus äänimäärästä, %
1. Vauhkonen Heikki	58 095 000	1 064 339	45,86
2. Mutanen Susanna	7 975 000	799 721	6,80
3. Elo Eliisa	4 775 000	2 631 036	5,74
4. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo		4 545 454	3,52
5. Vauhkonen Mikko	3 975 000	343 810	3,35
6. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		3 420 951	2,65
7. Suomen Kulttuurirahasto SR	1 000 000	2 158 181	2,45
8. Toivanen Jouko	1 000 000	1 474 259	1,92
9. Nikkola Jarkko		1 632 000	1,26
10. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Fennia		1 515 151	1,17

Yhtiön hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla on määräysvallassaan yhteensä 5 810 000 K-osaketta ja 1777 056 A-osaketta eli 46,41 % yhtiön äänivallasta.

<b>Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2021</b>	Osakkeita kpl	Osuus %	Osakkeita kpl	Osuus %
Osakkeiden lukumäärä, kpl				
1 - 100	1 598	19,91	80 669	0,14
101 - 1000	3 407	42,44	1 762 761	2,94
1001 - 5000	2 078	25,89	5 266 637	8,80
5001 - 10000	462	5,76	3 579 923	5,98
10001 - 100000	429	5,34	11 706 630	19,55
100001 -	53	0,66	37 474 623	62,59
Yhteensä	8 027	100,00	59 871 243	100,00

<b>Yhtiön osakkeenomistajat jakaantuivat 31.12.2021 sektorikohtaisen luokituksen perusteella seuraavasti:</b> Sektoriluokka	Osakkeet, %	Äänimäärä, %
Yksityiset yritykset	4,81	2,23
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	4,17	1,93
Julkisyhteisöt	13,31	6,18
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	4,44	2,76
Kotitaloudet	72,44	86,51
Ulkomaat	0,83	0,39
Kaikki yhteensä	100,00	100,00

Hallintarekisteröidyt osakkeet 1 151 951 kappaletta (1,924 prosenttia osakekannasta, 0,893 prosenttia äänimäärästä) sisältyvät kohtaan rahoitus- ja vakuutuslaitokset. Tulikivi Oyj:n omistamat 124 200 A-osaketta, sisältyvät osakkeenomistusta koskeviin tietoihin.

Konsernitilinpäätös, IFRS  
 Konsernin laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	liitetieto	1.1. - 31.12.2021	1.1. - 31.12.2020
<b>Liikevaihto</b>	3	<b>33 517</b>	29 164
Liiketoiminnan muut tuotot	4	290	231
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		743	86
Valmistus omaan käyttöön		551	343
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö		-8 608	-6 901
Ulkopuoliset palvelut		-4 642	-3 886
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	-11 076	-10 374
Poistot	6	-2 411	-2 455
Arvonalentumiset	7	-5 666	-5 035
Liiketoiminnan muut kulut		2 697	1 171
<b>Liiketulos</b>		<b>1 171</b>	-772
Rahoitustuotot	8	110	86
Rahoituskulut	9	-718	-893
<b>Voitto/ tappio ennen veroja</b>		<b>2 090</b>	364
Tuloverot	11	-436	-127
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>1 654</b>	237
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi			
Muuntoerot	10	19	-53
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		19	-53
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>1 673</b>	184
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, (euro) laimentamaton/laimennettu</b>	12	<b>0,03</b>	0,00

## Konsernitase

Tuhatta euroa	liitetieto	31.12.2021	31.12.2020
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	6 722	6 747
Liikearvo	15	2 849	2 849
Muut aineettomat hyödykkeet	15	9 433	9 341
Sijoituskiinteistöt	14	39	92
Muut rahoitusvarat	17	26	26
Laskennalliset verosaamiset	18	2 574	2 986
Muut saamiset		77	83
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>21 718</b>	22 124
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	19	7 965	6 683
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20	2 975	2 482
Rahavarat	21	1 074	1 310
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>12 014</b>	10 475
<b>Varat yhteensä</b>		<b>33 733</b>	32 599
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	22	6 314	6 314
Omat osakkeet	22	-108	-108
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	22	14 407	14 407
Muuntoerot	22	52	34
Kertyneet voittovarot		-11 091	-12 745
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>9 574</b>	7 901
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	18	609	652
Varaukset	24	243	264
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	25	11 271	12 877
Muut pitkäaikaiset velat	26	1 275	1 484
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>13 399</b>	15 277
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat ja muut velat	26	9 110	8 115
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		27	0
Varaukset	24	24	6
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	25	1 600	1 300
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>10 760</b>	9 421
<b>Velat yhteensä</b>		<b>24 159</b>	24 698
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>33 733</b>	32 599

## Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	liitetieto	1.1. - 31.12.2021	1.1. - 31.12.2020
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			
Tilikauden tulos		1 654	237
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	29	2 440	2 403
Korkokulut ja muut rahoituskulut		718	893
Korkotuotot		-107	-82
Osinkotuotot		-4	-4
Verot	11	436	127
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		-514	516
Vaihto-omaisuuden muutos		-1 287	-130
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		433	-620
Maksetut korot		-771	-787
Saadut korot		78	82
Saadut osingot		4	4
Maksetut verot		-35	-56
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>3 045</b>	<b>2 583</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>			
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-405	-167
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-1 020	-699
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti		58	5
Investoinnit muihin sijoituksiin		6	0
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-1 361</b>	<b>-861</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>			
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-1 307	-900
Vuokrasopimusvelkojen maksut		-641	-629
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-1 948</b>	<b>-1 529</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>-264</b>	<b>193</b>
Rahavarat tilikauden alussa		1 310	1 158
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		28	-41
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>21</b>	<b>1 074</b>	<b>1 310</b>

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma Tuhatta euroa	Liitetieto	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2020		6 314	14 407	-108	87	-12 982	7 717
Tilikauden laaja tulos yhteensä					-53	237	184
Oma pääoma 31.12.2020		6 314	14 407	-108	34	-12 745	7 901
Oma pääoma 1.1.2021		6 314	14 407	-108	34	-12 745	7 901
Tilikauden laaja tulos yhteensä					19	1 654	1 673
Oma pääoma 31.12.2021	22, 27.5	6 314	14 407	-108	52	-11 091	9 574

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Yhteisön perustiedot

Konsernin emoyritys on Tulikivi Oyj (Y-tunnus 0350080–1). Emoyrityksen kotipaikka on Juuka, ja sen rekisteröity osoite on Kuhnustantie 22, 83900 Juuka.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta [www.tulikivi.com](http://www.tulikivi.com) tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista, yllä mainitusta osoitteesta.

Tulikivi Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 2.3.2022 tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakekehenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

## 1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### 1.1. Laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2021 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardia sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisö-lainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavia rahoitusvaroja ja –velkoja. Tilinpäätös esitetään tuhansina euroina.

Konserni on tarkistanut IFRS standardien tulkinnat ja niiden muutokset, jotka ovat voimassa 31.12.2021. Tilikaudella voimaan tulleilla tulkinnoina ja muutoksilla olemassa oleviin standardeihin ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaan perustuvia ratkaisuja. Tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuista, joita johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa ”Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät”.

### 1.2. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Tytäryritykset

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Tulikivi Oyj ja kaikki sen tytäryritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Myös potentiaalisen määräysvallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun

potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä.

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tulikivi Oyj omistaa kaikki tytäryrityksensä kokonaan, joten konsernin tulokseen tai omaan pääomaan ei sisälly määräysvallattomien omistajien osuuksia.

#### Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (Toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttama.

#### Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen ta-

pahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka likimain vastaa tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi raportointikauden päättymispäivän kurssia käyttäen. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muutettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kurssia. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen ja pankkitilien kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja –kuluihin.

#### Ulkomaisten konserniyritysten tilinpäätösten muuttaminen

Ulkomaisten konserniyritysten laajojen tuloslaskelmien kuluerät on muunnettu euroiksi liiketoimien toteutumispäivien kurssien ja taseet raportointikauden päättymispäivän kurssia käyttäen. Laajan tuloksen muuttaminen eri kursseilla laajassa tuloslaskelmassa sekä taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenojen eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain, ker-

tyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana myyntivoittoa tai –tappiota. Konsernissa ei ole hankittu eikä myyty ulkomaisia tytäryhtiöitä vuosina 2020–2021.

Ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päättymispäivän kurssella käyttäen.

#### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.

Hankintamenoon sisällytetään menot, jotka aiheutuvat välittömästi aineellisen käyttöomaisuuden hankinnasta. Itse valmistetun omaisuuserän hankintameno sisältää materiaalimenot, työsuhde-etuuksista aiheutuvat välittömät menot sekä muut välittömät menot, jotka johtuvat käyttöomaisuuserän saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Ehdot täyttävän aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi omaisuuserän hankintamenoa.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä

mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja lukuun ottamatta louhinnan maa-alueita, joista tehdään kiven käyttöön ja läjitysalueiden täyttöaikaan perustuva substanssipoiisto. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	25 - 30 vuotta
Rakennelmat	5 vuotta
Prosessikoneet	3 - 15 vuotta
Moottoriajoneuvot	5 - 8 vuotta
Muut	3 - 5 vuotta
Kalusto	3 - 5 vuotta
Sijoituskiinteistöt	10 - 20 vuotta

Omaisuuserän jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut

toiminnot –standardin mukaisesti, poistojen kirjaaminen lopetetaan. Konsernilla ei ole vuosina 2020–2021 ollut tällaisia myytävänä olevaksi luokiteltavia aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja –tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa. Myyntivoitto/myyntitappio määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintameno erotuksena.

#### Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, esimerkiksi valtiolta saadut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset, on kirjattu kyseisten hyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että avustukset tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa omaisuuserän käyttöaikana. Sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

#### Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua. Sijoituskiinteistöihin luetaan rakennuksia ja maa-alueita, jotka eivät ole Tulikiven omassa käytössä. Sijoitus-

kiinteistöjen rakennukset arvostetaan kertyneillä poistoilla vähennettyyn hankintamenoon ja maa-alueet arvostetaan hankintamenoon.

#### Vuokrasopimukset

##### Konserni vuokralle ottajana

Konserni soveltaa IFRS 16-standardia, jonka perusteella taseeseen on kirjattu vuokralle ottajana vuokrasopimuksen alkamisajankohtana vuokrasopimusvelka ja vastaava käyttöoikeusomaisuuserä. Vuokrasopimusvelka arvostetaan tulevien vuokramaksujen nykyarvoon. Vuokrat diskontataan konsernin lisäluoton korkokannalla. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan sopimuksen alkamisajankohtana hankintameno, joka sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen määrän; mahdolliset alkuvaiheen välittömät menot ja omaisuuserän arvioidut ennallistamismenot sekä mahdolliset sopimuksen alkamisajankohtaan mennessä maksetut vuokrat vähennettynä saaduilla kannustimilla. Vuokrasopimuksen vuokra-ajaksi määritetään ajanjakso, jolloin sopimus ei ole peruutettavissa. Vuokra-aikaan lisätään mahdollisen jatkotai päättämisoption sisältämät ajanjakso, mikäli on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää jatkotai päättämisoption sisällämät ajanjakso, mikäli on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää jatkotai ei käytä päättämisoptiota. Toimitilojen vuokrasopimusten pituudet ovat pääosin kolmen vuoden pituisia. Taseeseen merkitsemisestä on kaksi helpotusta, jotka koskevat lyhytaikaisia enintään 12 kuukautta kestäviä vuokrasopimuksia sekä arvoltaan enintään USD 5 000 olevia hyödykkeitä. Yhtiö hyödynsi standardin sallimaa helpotusta, jonka mukaan lyhytaikaisia ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevia vuokrasopimuksia ei ole kirjattu taseeseen. Toistaiseksi voi-

massa olevien vuokrasopimusten osalta yhtiö kirjaa taseeseen vain sellaiset vuokrasopimukset, joiden irtisanomisaika on yli 12 kuukautta. Osa toimitilojen vuokrasopimuksista sisältää indeksiehdon, joka huomioidaan vuokrasopimusvelan määrässä, kuten vähimmäiskorotusehdotkin. Konserni arvostaa sopimuksen alkamisajankohdan jälkeen käyttöoikeusomaisuuserän hankintamallin mukaisesti. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenuun, josta vähennetään poistot ja arvonalentumistappiot. Lisäksi käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvoa oikaistaan vastaamaan vuokra-sopimusvelan arvo, jos vuokrasopimusvelan arvo määritellään uudelleen kesken vuokratkauden. Jos käyttöoikeusomaisuuserän arvo on nolla, oikaisu kirjataan tulosvaikutteisesti. Käyttöoikeusomaisuuserän poistot kirjataan IAS 16 -standardin mukaisesti. Käyttöoikeusomaisuuserän jäännösarvoa ja taloudellista vaikutusaikaa tarkastellaan tarvittaessa, kuitenkin vähintään jokaisessa tilinpäätöksessä, ja mahdollinen arvonalentuminen kirjataan, jos käyttöoikeusomaisuuserän vastaiset taloudellisen hyödyn odotukset ovat muuttuneet. Konserni arvostaa vuokrasopimusvelan myöhemmillä kausilla efektiivisen koron menetelmää käyttämällä. Vuokrasopimusvelka määritellään uudelleen, jos tulevat vuokramaksut muuttuvat indeksikorotuksen tai hintamuutoksen takia taikka jäännösarvotakuun perusteella maksettavat vuokrat muuttuvat. Lisäksi muutokset kohdeomaisuuserän osto-optiota tai jatkamis- tai päättämisoptiota koskeissa arvioissa voivat johtaa vuokrasopimusvelan uudelleen arviointiin.

#### **Konserni vuokralle antajana**

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet sisäl-

tyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin tai sijoituskiinteistöihin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusaikana, kuten vastaavista omissa käytössä olevista aineellista käyttöomaisuushyödykkeistä. Osa konsernin vuokralle ottamista hyödykkeistä on edelleen vuokrattuja. Konsernilla on vain vähäinen määrä operatiivisia vuokrasopimuksia, joissa vuokra-aikana saatavat vuokrat tuloutetaan tasaerinä. Rahoitusleasingsopimuksia ei ole.

#### **Aineettomat hyödykkeet**

##### **Liikearvo**

1.1.2010 jälkeen tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvalttomien omistajien osuus hankinnan kohdeesta ja aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Konsernissa ei ole 1.1.2010 jälkeen tapahtunut liiketoimintojen yhdistämisia.

1.1.2004-31.12.2009 tapahtuneet yrityshankinnat on kirjattu aikaisemman IFRS-normiston (IFRS 3(2004)) mukaisesti. Ennen vuotta 2004 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisistä syntynyt liikearvo vastaa aieman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS-standardien mukaisena oletushankintamenuuna.

Liikearvoista (ja muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä) ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun vähennettynä arvonalentumisilla.

#### **Tutkimus- ja kehittämismenot**

Tutkimusmenot merkitään kuluksi tulosvaikutteisesti. Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun kehittämissivaiheen menot ovat luotettavasti määritettävissä, kun tuote on teknisesti toteutettavissa ja kaupallisesti hyödynnettävissä ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä ja konsernilla on aikomus ja resurssit saattaa kehitystyö loppuun. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenuja ei aktivoida enää myöhemmin.

Hyödykkeestä aloitetaan kirjata poistoja heti kun hanke käynnistyy. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenuun kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä. Aktivoidujen kehittämismenujen taloudellinen vaikutusaika on 3-10 vuotta, jonka kuluessa aktivoidut menot kirjataan tasapoistoina kuluksi.

#### **Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot**

Vuolukivivarantojen etsinnästä ja arvioinnista aiheutuneet menot aktivoidaan pääsääntöisesti. Vuolukivivarantojen etsinnästä ja arvioinnista aiheutuneet menot kirjataan kuitenkin laajaan tuloslaskelmaan kuluksi silloin kun kyseisten vuolukivivarantojen kaupalliseen hyödyntämiseen katsotaan liittyvän merkittävää epävarmuutta. Aktivoidavia menuja ovat maaperätutkimuksista, koeporauksista, kaivantojen te-

kemisestä ja näytteiden ottamisesta syntyneet menot, samoin menot sellaisista toiminnoista, jotka liittyvät mineraalivarannon erottamisen teknisen toteutettavuuden ja kaupallisen elinkelpoisuuden arvioimiseen.

Aktivoidut etsintä- ja arviointimenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä hankintamenuun ja poistetaan 5-10 vuoden aikana. Nimike luokitellaan taseen aineettomien hyödykkeiden alaryhmään mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot siihen saakka, kun vuolukivivarannon erottamisen tekninen toteutettavuus ja kaupallinen elinkelpoisuus pystytään osoittamaan. Sen jälkeen kyseiselle vuolukivivarannolle aktivoidut etsintä- ja arviointimenot siirretään muihin aineettomiin hyödykkeisiin. Vuolukivivarantojen etsintää ja arviointia tehdään vasta siinä vaiheessa, kun asiaa varten on saatu Työ- ja elinkeinoministeriöltä valtaus.

#### **Muut aineettomat hyödykkeet**

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenuun siinä tapauksessa, että hankintamenu on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuususerästä johtuva odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Vuolukivi-louhosalueiden avaamisesta ja niille johtavien teiden sekä patojen, altaiden ja muiden apurakennelmien rakentamisesta aiheutuneet menot aktivoidaan, ja niiden katsotaan kuuluvan aineettomiin hyödykkeisiin niiden louhoskokonaisuuteen kuuluvuutensa perusteella. Louhosalueen avaaminen voi kestää useita vuosia. Louhosalueen ja altaiden ja muiden louhoksen apurakennelmien poistaminen aloitetaan silloin, kun louhos on valmis ja otetaan tuotantokäyttöön, ja ne poistetaan louhoksen käyttö-



ajan eli kivien irrotusajan kuluessa substanssi-poistoin. Kiven irrotusaika vaihtelee louhoksittain, ja se voi kestää kymmeniä vuosia. Substanssi-poiston määrä on hankintamenon osa, joka vastaa raportointikauden aikana irrotettujen kivien osuutta louhoksen arvioidusta kokonaisvimäärästä. Tuotantovaiheessa olevien louhosten jäljellä oleva substanssi-poisto vaihtelee kymmenestä kahteenkymmeneen vuoteen. Teiden ja patojen rakentamismenoihin poistot aloitetaan niiden rakentamisvuonna. Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tulosvaikutteisesti niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Tämä ryhmä sisältää käyttämättömien louhosten alkuperäiseen hankintamenuun arvostetut kivivarannot, joiden arvontestaus perustuu vuolukiviliiketoiminnan tuottamiskyvyn tarkasteluun.

Muiden aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat:

Patentit ja tavaramerkit	5 -20 vuotta
Kehittämismenot	3-10 vuotta
Jakelutie	10 vuotta
Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot	5 - 10 vuotta
Louhosalueet ja altaat	substanssi-poistot
Louhosalueiden tiet ja padot	5 - 15 vuotta
ATK-ohjelmistot	3 - 10 vuotta
Muut	5 vuotta

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai nettorealisoitintarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Hankintamenu määritetään keskihintaperiaatteen mukaisesti. Louhuttujen raakalohkareiden hankintamenuon vaikuttaa osaltaan kiven saantoprosentti. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintamenuon luetaan kaikki ostomenot mukaan lukien välittömät kuljetus-, käsittely- ja muut menot. Itse valmistettujen valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenu muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä systemaattisesti kohdistetusta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettoaralisoitintarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

### Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Aktivoitujen mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenojen arvonalentumista arvioidaan myös aina

ennen ko. menojen luokittelun muutosta. Arvonalentumisen kirjaamistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista. Sellaiset konsernin yhteiset omaisuuserät, jotka palvelevat useita rahavirtaa tuottavia yksiköitä, eivätkä tuota erillistä rahavirtaa, on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille järkevällä ja johdonmukaisella tavalla ja testataan osana kutakin rahavirtaa tuottavaa yksikköä.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttaus korkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksiköille kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruute-

taan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattu arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

### Työsuhde-etuedet

#### Eläkevelvoitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erillisille yksiköille. Konsernilla ei ole oikeudellisia eikä tosiasiallisia velvoitteita lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset merkitään tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Konsernin kaikki eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

#### Osakeperusteiset maksut

Tulikivellä ei ole ollut käytössä osakeperusteisia maksuja vuosina 2020 tai 2021.

#### Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon lasken-

nassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja velvoitteeseen liittyvistä riskeistä. Varausten määrä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä. Varausten muutokset merkitään tuloslaskelmaan samaan erään kuin varaus on alun perin kirjattu.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä tuote myydään. Takuuvarauksen määrä perustuu kokemusperäiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut suunnitelman keskeisistä kohdista niille, joihin järjestely vaikuttaa. Konsernin jatkuvaan toimintaan liittyvistä menoista ei kirjata varausta.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteen täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Konsernilla on ympäristölainsäädännön perusteella louhosalueiden alkuperäiseen tilaan palauttamiseen liittyviä velvoitteita. Konsernitilinpäätökseen on ympäristövelvoitteista kirjattu varaus, joka kattaa louhoksien aikanaan tapahtuvaan sulkemiseen liittyvät vesien tarkkailumenot, turvallisuusjärjestelyt ja läjitysalueosien loppuverhoilut. Tällä hetkellä avattujen louhosten osalta menojen on arvioitu syntyvän keskimäärin noin yhdeksän vuoden kuluttua, ja arvioidut menot on diskontattu nykyhetkeen.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite,

jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

#### **Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot**

Verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan perusteella. Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Tytäryrityksiin ja osakkuusyrityksiin tehdyistä sijoituksista kirjataan laskennallinen vero, paitsi milloin konserni pystyy määrittämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkautuu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Konsernissa merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, johdannaisopimusten arvostamisesta käypään arvoon, käyttämättö-

mistä verotuksellisista tappioista ja liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin perustuvista oikaisuista.

Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä raportointikauden päättymispäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai verokantoja, jotka on siihen mennessä käytännössä hyväksytyt.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan tältä osin aina jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

#### **Tulotusperiaatteet**

##### **- Myydyt tavarat ja palvelut**

Tulikiven myyntituotot koostuvat tuotteiden ja asennus- sekä rahtipalveluiden myynnistä. IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardin mukaisesti Tulikivi kirjaa myyntituotot siten, että ne kuvaavat luvattujen tavaroiden tai palvelujen luovuttamista asiakkaalle rahamääränä, joka kuvastaa vastiketta, johon Tulikivi odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluja vastaan. Tulikiven myyntituottojen kirjaamisessa sovelletaan viisivaiheista mallia. 1. Asiakkaan kanssa solmittujen sopimusten tunnistaminen. 2. Kaikkien sopimusten mukaisten suoritusvelvoitteiden tunnistaminen. 3. Kauppahinnan määrittäminen. 4. Kauppahinnan kohdistaminen sopimuksen mukaisiin suoritusvelvoitteisiin. 5. Tuloutetaan myyntituotot sitä mukaa kun suoritusvelvoitteet täyttyvät. Mallin avulla määritetään milloin ja mihin määrään Tulikiven myyntituotot kirjataan. Mallissa yksilöidään Tulikiven asiakassopimus, sopimuksen suoritusvel-

voitteet, määritetään transaktiohinnat, kohdistetaan transaktiohintaa suoritusvelvoitteille sekä kirjataan myyntituotot. Tulikiven myyntituotot kirjataan, kun asiakkaan katsotaan saavan määräysvallan luvattuihin tavaroihin tai palveluihin yhtenä ajanhetkenä.

##### **- Pitkäaikaishankkeet**

Konsernilla ei ole ollut pitkäaikaishankkeita vuosina 2020 ja 2021.

##### **- Korot ja osingot**

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

##### **Myytävänä olevaksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot**

Konsernilla ei ollut myytävänä olevaksi luokiteltuja pitkäaikaisia omaisuuseriä tai lopetettuja toimintoja vuosina 2020 ja 2021.

##### **Rahoitusvarat ja rahoitusvelat**

###### **- Rahoitusvarat**

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin:

- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat
- jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat sekä
- käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat

Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Luokittelu perustuu liiketoimintamallin tavoitteiden ja rahoitusvarojen sopimusperusteisten rahavirtojen

perusteella tai soveltamalla käyvän arvon vaihtoehtoa alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Konserni on kirjannut kaikki rahoitusvarat jaksetettuun hankintamenuon. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

#### - Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat

Jaksotettuun hankintamenuon kirjatut erät ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joiden maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa tai alkuperäisen kirjauksen yhteydessä nimenomaan luokittele niitä käypään arvoon muiden laajan tulokseen eriin kirjattaviksi.

Erään kirjataan kaikki myyntisaamiset sekä muut saamiset. Konsernin liiketoimintamallin mukaan myyntisaamisilla on tarkoitus pitää sopimukset ja kerätä niitä koskevia rahavirtoja, jotka perustuvat pelkästään pääomiin tai korkoihin.

Ryhmään luokitellut varat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Lyhytaikaisten myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo. Konserni kirjaa odotettavissa olevia luottotappioita koskevan vähennyserän rahoitusvaroihin kuuluvasta omaisuuserästä, joka on arvostettu jaksotettuun hankintamenuon.

Myyntisaamiset ja muut saamiset ovat luonteensa mukaisesti lyhytaikaisia tai pitkäaikaisia varoja. Erät sisältyvät taseessa lyhyt- tai pitkäaikaisiin saamisiin, viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua.

Myyntisaamisten osalta odotettavissa olevien luottotappioiden arvioimiseen käytetään IFRS 9:n mukaista ns. yksinkertaistettua menettelyä, jossa luottotappiot kirjataan määrään, joka vastaa koko voimassa olojalta odotettavissa olevia luottotappioita. Kirjattavat luottotappiot perustuvat historialliseen informaatioon saamisten laiminlyönneistä.

#### - Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat varat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määritelty tähän ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin.

Erän saamiset voivat koostua osakkeista ja korollisista sijoituksista. Ne arvostetaan käypään arvoon tai jos niiden käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti, hankintamenuon. Sijoituksen käypä arvo määritetään sijoituksen ostokurssin perusteella. Mikäli noteerattuja kurssia ei ole käytettävissä, voidaan käyttää erilaisia arvostusmenetelmiä tarvittaessa. Tällaisia voivat olla esimerkiksi viimeaikaiset riippumattomien tahojen väliset kaupat, diskonstatut rahavirrat tai muiden samankaltaisten instrumenttien arvostukset. Näissä hyödynnetään yleensä markkinoilta saatuja tietoja ja mahdollisimman vähän konsernin itsensä määrittelemiä osatekijöitä. Arvostusmenetelmien käyttö on avattu käyvän arvon liitetiedon yhteydessä.

Konserni on tehnyt noteeraamattomien oman pääoman ehtoisten osakkeiden kohdalla peruuttamattoman valinnan arvostaa ne käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Kyseessä olevat sijoitukset ovat luon-

teeltaan pysyviä ja niillä ei tavoitella lyhyen aikavälin voittoa.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavien käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman erässä "Arvonmuutosrahoitus" verovaikutus huomioon ottaen. Muiden kuin oman pääoman ehtoisten sijoitusten kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tulosvaikutteisiksi luokittelun muutoksesta johtuvana oikaisuna silloin, kun sijoitus myydään tai kun siitä kirjataan IFRS 9 standardin mukainen odotettu luottotappio tai luottotappio, jos sen arvo on alentunut pysyvästi.

Erään kuuluvien korkosijoitusten korkotuotot kirjataan rahoitustuottoihin käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Konsernilla ei ole ollut erään kuuluvia muita rahoitusvaroja vuosina 2020 ja 2021.

#### - Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapauksessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi. Luokittelua voidaan muuttaa vain harvinaisissa erityistilanteissa. Jälkimmäiseen ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvarat, joita hallinnoidaan käypään arvoon perustuen tai rahoitusvaroihin kuuluvat erät, joihin liittyy yksi tai useampi kytketty johdannainen, jotka muuttavat sopimuksen rahavirtoja merkittävästi, jolloin koko yhdistelmä instrumentti arvostetaan käypään arvoon. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat on han-

kittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista.

Johdannaiset, jotka eivät ole takaussopimuksia tai jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset sekä 12 kuukauden kuluessa erääntyvät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin. Konsernilla ei ole ollut kytkettyjä johdannaisia eikä takaussopimuksina pidettäviä johdannaisia vuosina 2020 ja 2021. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon, joka perustuu raportointikauden päättymispäivänä noteerattuun markkinahintaan. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot määritetään vastaisten rahavirtojen nykyarvona ja valuuttatermiinisopimukset puolestaan arvostetaan raportointikauden päättymispäivän valuuttatermiinikurssiin. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan siltä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

#### Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaa-dittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja, ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Rahavarihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

#### Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Myyntisaamisten osalta odotettavissa olevien luottotappioiden arvioimiseen käytetään IFRS 9:n mukaista ns. yksinkertaistettua menette-

lyä, jossa luottotappiot kirjataan määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita. Odotettavissa olevia luottotappioita arvioidaan perustuen historia-tietoon aikaisemmin toteutuneista luottotappioista ja mallissa huomioidaan myös tarkasteluhetkellä saatavissa oleva informaatio tulevaisuuden taloudellisista olosuhteista.

### Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintameno arvoistettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisvelkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintameno. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättämispäivästä.

Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osana kyseisen omaisuuserän hankintamenoa silloin, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja kun menot ovat määritettävissä luotettavasti. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot kirjataan transaktiomenoiksi siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että koko lainasitoumus tai osa siitä tullaan nostamaan. Tällöin palkkio merkitään taseeseen, kunnes laina nostetaan. Lainan noston yhteydessä lainasitoumuksiin liittyvä

järjestelypalkkio merkitään osaksi transaktiokuluja. Siltä osin kuin on todennäköistä, että lainasitoumusta ei tulla nostamaan, järjestelypalkkio kirjataan ennakomaksuksi maksuvalmiuteen liittyvästä palvelusta ja jaksotetaan kuluksi lainasitoumuksen ajanjaksolle.

Kaikkien rahoitusvarojen ja –velkojen käyvät arvot ja käypien arvojen määrittelyperusteet on esitetty liitetiedossa 28. Rahoitusvarojen ja –velkojen tasearvot arvostusryhmittäin sekä niiden käyvät arvot.

### Johdannaisopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaisopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä, jona konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaisopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Niiden johdannaisopimusten, joihin sovelletaan suojauslaskentaa ja jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja, arvonmuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Kun johdannaisopimuksia solmitaan, konserni käsittelee ne joko saamisten, velkojen tai kiinteiden sopimusten käyvän arvon suojausina tai valtuuttariskin kyseessä ollessa rahavirran suojausina, ennakoitun erittäin todennäköisen liiketoimen rahavirran suojausina tai johdannaisopimuksina, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisedellytyksiä.

Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvi-

oi suojausta aloitettaessa ja vähintään joka tilinpäätöksen yhteydessä suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset.

### - Käyvän arvon suojaukset

Käyvän arvon suojauksen ehdot täyttävien johdannaisopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Samalla tavalla käsitellään suojauksen kohteena olevan omaisuus- tai velkaerän käyvän arvon muutokset suojatun riskin osalta. Konsernilla ei ollut käyvän arvon suojauksen ehdot täyttäviä johdannaisopimuksia vuosina 2020 eikä 2021.

### - Rahavirran suojaukset

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman arvonmuutosrahastossa. Suojausinstrumentista omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tulosvaikutteisiksi silloin, kun suojattu erä vaikuttaa voittoon tai tappioon. Ennakoitua valuuttamääräistä myyntiä suojaavien johdannaisten voitot ja tappiot kirjataan myynnin oikaisuiksi myynnin toteutuessa. Suojausinstrumentin voiton tai tappion tehon osuus merkitään tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin tai –kuluihin. Mikäli suojattu ennakoitu liiketoimi johtaa rahoitusvaroihin kuulumatoman omaisuuserän, kuten aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjaamiseen, omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään kyseisen omaisuuserän hankintameno oikaisuksi.

Kun rahavirran suojaukseksi hankittu suojausinstrumentti erääntyy tai se myydään tai kun suojauslaskennan soveltamisedellytykset eivät

enää täyty, suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Kuitenkin, jos ennakoitun suojatun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Suojausinstrumentteja ei ole tällä hetkellä käytössä.

### Omat osakkeet

Jos Tulikivi Oyj hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

### Liikevoittovoitto/liiketulos

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen –standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuina valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin. Negatiivinen liikevoitto on esitetty raportoinnissa nimellä liiketulos.

### **Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät**

Tilinpäätöstä laadittaessa yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa aiemmin tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi yhtiön johto joutuu käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

#### **- Arvioihin liittyvät epävarmuustekijät**

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletamusten toteumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksikköjen kanssa käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletamusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla. Konsernissa ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, liittyvät laskennallisiin verosaamisiin, vaihto-omaisuuden arvostukseen ja louhoksiin liittyviin omaisuuseriin, liiketoi-

mintojen yhdistämisissä hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määrittämiseen sekä arvonalentumistestaukseen, jota on tarkemmin selostettu alla. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpäätöksen osa-alueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laatimisperiaatteet ovat konsernin näkökulmasta monimutkaisimmat ja niiden soveltaminen edellyttää eniten merkittävien arvioiden ja oletusten käyttämistä esimerkiksi omaisuuserien arvostamisessa. Lisäksi näillä tilinpäätöksen osa-alueilla käytettyjen oletusten ja arvioiden mahdollisten muutosten vaikutusten on arvioitu olevan suurimmat.

#### **- Arvonalentumistestaus**

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo, keskeneräiset aineettomat hyödykkeet ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, sekä arvioidaan viitteitä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisesta jokaisena raportointikauden päättymispäivänä. Lisäksi mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenojen osalta arvonalentumista arvioidaan luokittelun muutoksen yhteydessä. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä, erityisesti rahavirtaa tuottavien yksiköiden tulevaisuuden kasvuennusteiden ja kannattavuuden muutosten osalta. Lisätietoa kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutoksille on annettu liitetietojen kohdassa 16.3. Arvonalentumistestaus. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on ar-

vostettu hankintamenoan vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hankintamenoan sisällytetään menot, jotka aiheutuvat välittömästi aineellisen käyttöomaisuuden hankinnasta. Itse valmistetun omaisuuserän hankintameno sisältää materiaalimenot, työsuhde-etuuksista aiheutuvat välittömät menot sekä muut välittömät menot, jotka johtuvat käyttöomaisuuserän saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Ehdot täyttävän aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johdettavat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi omaisuuserän hankintamenoa.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

## 2. Segmentit

Konsensissa on suoritettu tulosparannusohjelman yhteydessä vuonna 2014 organisaatorakenteiden yksinkertaistaminen, jossa tulisija- ja sisustuskiviliiketoiminta integroitiin. Tämän vuoksi konserni ei raportoi erillisinä näitä segmenttejä.

## 3. Liikevaihto

### 3.1. Tuotot tavaroista ja palveluista, tuhatta euroa

	2021	2020
Tuotot tavaroiden myynneistä	31 455	27 361
Tuotot palveluista	2 062	1 803
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>33 517</b>	<b>29 164</b>

### 3.2. Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot, tuhatta euroa

	Tuotot	2021 Pitkäaikaiset varat	Tuotot	2020 Pitkäaikaiset varat
Suomi	14 522	21 685	12 914	22 089
Muu Eurooppa	17 927	33	15 364	35
USA ja Kanada	1 068	0	886	0
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>33 517</b>	<b>21 718</b>	<b>29 164</b>	<b>22 124</b>

Pitkäaikaiset varat sisältävät muut pitkäaikaiset varat kuin rahoitusinstrumentit ja laskennalliset verosaamiset.

Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat esitetään varojen sijainnin mukaan.

### 3.3. Tiedot tärkeimmistä asiakkaista

Konsernin tuotot jakaantuivat siten, etteivät tuotot yhdenkään ulkoisen asiakkaan osalta ylittäneet 10 prosenttia konsernin tuotoista vuonna 2021 (2020).

### 3.4. Suoriteveloitteiden täyttymisen ajoittuminen, tuhatta euroa

	2021	2020
Yhtenä ajankohtana	33 517	29 164
Ajan kuluessa	0	0
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>33 517</b>	<b>29 164</b>

## 4. Liiketoiminnan muut tuotot, tuhatta euroa

	2021	2020
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	10	5
Muut tuottoerät	280	226
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>290</b>	<b>231</b>

## 5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, tuhatta euroa

	2021	2020
Palkat	-9 127	-8 475
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-1 413	-1 294
Muut henkilösivukulut	-403	-508
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	-133	-97
<b>Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut yhteensä</b>	<b>-11 076</b>	<b>-10 374</b>

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetietojen kohdassa 34.3. Johdon työsuhde-etuudet.

### 5.1. Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella

	2021	2020
<b>Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella</b>	<b>204</b>	<b>192</b>
<b>Konsernin henkilökunta 31.12.</b>	<b>235</b>	<b>238</b>

<b>6. Poistot ja arvonalentumiset, tuhatta euroa</b>	2021	2020
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Tavaramerkit	-139	-84
Aktivoidut kehittämismenot	-339	-426
Muut aineettomat hyödykkeet	-195	-260
Substanssipoistot*)	-317	-237
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	0	-3
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>-990</b>	<b>-1 010</b>
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset	-410	-413
Koneet ja kalusto	-392	-417
Mootoriajoneuvot	-16	-3
Substanssipoisto maa-alueista *)	-15	-15
Muut aineelliset hyödykkeet	0	0
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-588	-597
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>-1 421</b>	<b>-1 445</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-2 411</b>	<b>-2 455</b>

\*) Konserni soveltaa poistojen laskennassa kivilouhosten, saostusaltaiden ja kaivosoikeuksien osalta kiven käyttöön perustuvaa substanssipoistomenetelmää. Maa-alueista tehdään substanssipoisto kiven käyttöaikaan tai läjitysalueen täyttöaikaan perustuen.

<b>7. Liiketoiminnan muut kulut</b>	2021	2020
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot ja romutukset	-8	0
Vuokratulot, vähäarvoiset (alle 5 000 USD) hyödykkeet	-71	-81
Vuokratulot, alle 12 kk kestoaika	-74	-109
Kiinteistökulut	-336	-314
Markkinointikulut	-833	-854
Valmistuksen muut muuttuvat kulut	-2 549	-2 079
Muut kuluerät	-1 795	-1 598
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>-5 666</b>	<b>-5 035</b>

#### 7.1. Tutkimusmenot

Kuluiksi kirjatut tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat nettomäärältään yhteensä 714 (518 vuonna 2020) tuhatta euroa.

<b>7.2. Tilintarkastajien palkkiot</b>	2021	2020
KPMG Oy Ab		
Tilintarkastus	73	61
Muut palkkiot	2	6
<b>Tilintarkastajien palkkiot yhteensä</b>	<b>75</b>	<b>67</b>

## 8. Rahoitustuotot, tuhatta euroa

	2021	2020
Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	4	4
Valuuttakurssivoitot	101	79
Korkotuotot myyntisaamisista	3	1
Muut korkotuotot	2	2
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>110</b>	<b>86</b>

## 9. Rahoituskulut

### 9.1. Tulosvaikutteisesti kirjatut erät

Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoituslainoista ja muista veloista	-476	-560
Vuokrasopimuksiin liittyvät korkokulut	-45	-38
Valuuttakurssitappiot	-77	-173
Muut rahoituskulut	-120	-121
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-718</b>	<b>-892</b>

## 10. Muut laajan tuloksen erät

Rahoitusinstrumentteihin liittyvät muihin laajaan tuloksen eriin kirjatut erät ovat seuraavat:

	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen
Muuntoerot	19		19	-53		-53
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>19</b>	<b>-53</b>	<b>0</b>	<b>-53</b>

Muuntoerot ovat syntyneet Venäjän ruplan ja USA:n dollarin kurssivaihteluista.

## 11. Tuloverot, tuhatta euroa

	2021	2020
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	436	127
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>436</b>	<b>127</b>

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (20%) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

Tulos ennen veroja	2 090	365
Verot laskettuna kotimaan verokannalla 20 %	-418	-73
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-10	-2
Verovapaat tulot	1	1
Vähennyskelvottomat kulut	-27	-24
Verotuksellisista tappioista kirjaamattomat laskennalliset verot	5	-10
Pakollisista varauksista kirjaamattomat laskennalliset verot	0	-1
Tavaramerkin poistoista kirjaamattomat laskennalliset verot	16	0
Muut	-3	-18
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>-436</b>	<b>-127</b>



## 12. Osakekohtainen tulos, tuhatta euroa

Emoyhtiön osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos keskimääräisellä osakeantioikaistujen osakkeiden lukumäärällä.

	2021	2020
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos (1 000 euro)	1 654	237
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	59 747 043	59 747 043
Laimentamaton/laimennettu osakekohtainen tulos (euro/osake)	0,03	0,00

## 13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2021, tuhatta euroa

	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Moottori-ajoneuvot	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 284	15 095	15 872	1 455	1 807	0	35 513
Lisäykset	0	4	390	27	0	0	421
Vähennykset	0	-3	0	0	0	0	-3
Kurssierot ja muut oikaisut	0	0	2	0	0	0	2
Hankintameno 31.12.	1 284	15 096	16 264	1 482	1 807	0	35 933
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-536	-12 519	-14 907	-1 415	-871	0	-30 248
Poistot	-15	-410	-392	-16	0	0	-833
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-551	-12 929	-15 299	-1 431	-871	0	-31 081
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	748	2 576	965	40	936	0	5 265
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>733</b>	<b>2 167</b>	<b>965</b>	<b>51</b>	<b>936</b>	<b>0</b>	<b>4 852</b>
<b>IFRS 16 vaikutus</b>							
Käyttöoikeusomaisuuserät 1.1.	0	1 311	171	0	0	0	1 482
Lisäykset	0	512	482	0	0	0	994
Tilikauden poistot	0	-476	-112	0	0	0	-588
Vähennykset	0	-18	0	0	0	0	-18
Käyttöoikeusomaisuuserät 31.12.	0	1 329	541	0	0	0	1 870
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	748	3 887	1 136	40	936	0	6 747
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>733</b>	<b>3 496</b>	<b>1 506</b>	<b>51</b>	<b>936</b>	<b>0</b>	<b>6 722</b>

Konsernin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin kuuluvien tuotannon koneiden/laitteiden hankintamenoa vielä poistamatta oleva osa oli 884 (894) tuhatta euroa. Koneiden ja kaluston vähennykset ja vähennysten kertyneet poistot eivät sisältäneet romutuksia vuonna 2021 eikä vuonna 2020. Koneissa ja laitteissa ei ollut keskeneräistä käyttöomaisuutta vuonna 2021 eikä vuonna 2020.

Konserni ei saanut julkisia avustuksia vuosina 2021 ja 2020 aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin.

**13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2020, tuhatta euroa**

	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Moottori- ajoneuvot	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 284	15 095	15 735	1 415	1 807	27	35 363
Lisäykset	0	0	159	40	0		199
Vähennykset	0	0	-13	0	0	-27	-40
Kurssierot ja muut oikaisut	0	0	-9	0	0	0	-9
Hankintameno 31.12.	1 284	15 095	15 872	1 455	1 807	0	35 513
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-522	-12 106	-14 510	-1 405	-871	0	-29 414
Poistot	-14	-413	-410	-10	0	0	-847
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	13	0	0	0	13
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-536	-12 519	-14 907	-1 415	-871	0	-30 248
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	762	2 989	1 225	10	936	27	5 949
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>748</b>	<b>2 576</b>	<b>965</b>	<b>40</b>	<b>936</b>	<b>0</b>	<b>5 265</b>
<b>IFRS 16 vaikutus</b>							
Käyttöoikeusomaisuuserät 1.1.	0	1 376	127	0	0	0	1 503
Lisäykset	0	459	176	0	0	0	635
Tilikauden poistot	0	-474	-123	0	0	0	-597
Vähennykset	0	-50	-9	0	0	0	-59
Käyttöoikeusomaisuuserät 31.12.	0	1 311	171	0	0	0	1 482
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	762	4 365	1 352	10	936	27	7 452
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>748</b>	<b>3 887</b>	<b>1 136</b>	<b>40</b>	<b>936</b>	<b>0</b>	<b>6 747</b>

**14. Sijoituskiinteistöt, tuhatta euroa**

	2021	2020
<b>Rakennukset</b>		
Hankintameno 1.1. ja 31.12.	28	28
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1. ja 31.12.	-28	-28
<b>Sijoituskiinteistöjen (rakennukset) kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Maa-alueet</b>		
Hankintameno 1.1.	92	92
Vähennykset	-53	0
Hankintameno 31.12.	39	92
<b>Sijoituskiinteistöjen (maa-alueet) kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>39</b>	<b>92</b>
Käypä arvo *)	39	92
<b>Sijoituskiinteistöjen (maa-alueet ja rakennukset) kirjanpitoarvo yhteensä 31.12.</b>	<b>39</b>	<b>92</b>

\*) Kiinteistöjen arvo perustuu kiinteistöväylittäjän lausuntoon niiden kiinteistöjen osalta, joilla on markkina-arvo toimivilla markkinoilla.

Konserni on luokitellut kaikkien sijoituskiinteistöjensä käypien arvojen hierarkian tasoksi 3, koska havainnoitavissa olevia markkinatietoja ei ole kattavasti käytettävissä käypää arvoa määritettäessä.

## 15. Aineettomat hyödykkeet

15.1. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet 2021, tuhatta euroa	Liikearvo	Patentit ja tavaramerkit	Kehittämismenot	Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet	Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot	Louhosalueet ja kaivospiirit	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 849	3 388	6 024	6 523	123	3 415	5 280	27 602
Lisäykset	0	0	0	312	0	0	397	709
Aktivoidut kehittämismenot	0	0	372	0	0	0	0	372
Vähennykset	0	0	0	0	0	0	0	0
Arvonalentumiset								
Hankintameno 31.12.	2 849	3 388	6 396	6 835	123	3 415	5 677	28 683
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-824	-5 355	-3768	-113	-1 328	-4 025	-15 413
Siirrot ryhmien välillä	0	75	0	0	0	0	-75	0
Poistot	0	-139	-339	-158	-4	-156	-193	-989
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	-888	-5 694	-3 926	-117	-1 484	-4 293	-16 402
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	2 849	2 564	669	2 755	10	2 087	1 255	12 189
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>2 849</b>	<b>2 500</b>	<b>702</b>	<b>2 909</b>	<b>6</b>	<b>1 931</b>	<b>1 384</b>	<b>12 281</b>
<b>IFRS 16 vaikutus</b>								<b>0</b>
Käyttöoikeusomaisuuserät 1.1.	0	0	0	0	0	0	0	0
Tilikauden poistot	0	0	0	0	0	0	0	0
Käyttöoikeusomaisuuserät 31.12.	0	0	0	0	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	2 849	2 564	669	2 755	10	2 087	1 255	12 189
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>2 849</b>	<b>2 500</b>	<b>702</b>	<b>2 909</b>	<b>6</b>	<b>1 931</b>	<b>1 384</b>	<b>12 281</b>

Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet ovat uusien louhosten avaamisesta ja altaiden rakentamisesta aiheutuneita menoja. Aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoon sisältyy louhosten avaamisesta syntyneitä menoja yhteensä 4 757 (4 766) tuhatta euroa. Louhosalueiden avaamisesta syntyneet menot ovat muutamia euroja/m<sup>3</sup> kyseessä olevia louhosten kivivaroja kohden. Kirjanpitoarvo on kunkin louhoksen tasearvo tilinpäätöspäivänä. Tasearvo sisältää louhoksen avauskustannukset, kaivospiirimaksut, saostusaltaat ja kohdistettavissa olevien teiden tasearvot.

Muut aineettomat hyödykkeet ovat lisenssejä, atk-ohjelmistoja, liittymismaksuja ja asfalttoinnista ja porteista tulleita kuluja.

Konserni ei saanut julkisia avustuksia vuosina 2021 ja 2020 kehittämismenoihin ja muihin aineettomiin hyödykkeisiin.

Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenoissa ei ollut luokittelun muutosta eli siirtoa muihin aineettomiin hyödykkeisiin tilikauden aikana eikä vertailuvuonna. Tuloslaskelmaan suoraan kirjattuja mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenoja ei ollut vuosina 2021 eikä 2020.

Aineettomissa hyödykkeissä ei ollut vähennyksiä/vähennysten kertyneitä poistoja vuonna 2021 eikä 2020.

## 15. Aineettomat hyödykkeet

### 15.1. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet 2020, tuhatta euroa

	Liikearvo	Patentit ja tavaramerkit	Kehittämismenot	Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet	Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot	Louhosalueet ja kaivospiirit	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 849	3 388	5 808	6 346	123	3 410	5 087	27 011
Lisäykset	0	0	0	177	0	5	193	375
Aktivoidut kehittämismenot	0	0	216	0	0	0	0	216
Vähennykset	0	0	0	0	0	0	0	0
Arvon alentumiset								
Hankintameno 31.12.	2 849	3 388	6 024	6 523	123	3 415	5 280	27 602
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-740	-4 929	-3659	-103	-1 180	-3 795	-14 406
Poistot	0	-84	-426	-109	-10	-148	-230	-1 007
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	-824	-5 355	-3 768	-113	-1 328	-4 025	-15 413
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	2 849	2 648	879	2 687	20	2 230	1 292	12 605
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>2 849</b>	<b>2 564</b>	<b>669</b>	<b>2 755</b>	<b>10</b>	<b>2 087</b>	<b>1 255</b>	<b>12 189</b>
<b>IFRS 16 vaikutus</b>								
Käyttöoikeusomaisuuserät 1.1.	0	0	0	0	0	0	3	3
Tilikauden poistot	0	0	0	0	0	0	-3	-3
Käyttöoikeusomaisuuserät 31.12.	0	0	0	0	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	2 849	2 648	879	2 687	20	2 230	1 295	12 608
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>2 849</b>	<b>2 564</b>	<b>669</b>	<b>2 755</b>	<b>10</b>	<b>2 087</b>	<b>1 255</b>	<b>12 189</b>

## 16. Liikearvo ja tavaramerkki

### 16.1. Liikearvon kohdistaminen

Konsernin liikearvo on 2,8 (2,8) miljoonaa euroa. Siitä on kohdistettu 2,2 miljoonaa euroa tulisijoille ja 0,6 miljoonaa euroa sisustuskiiville, jotka muodostavat erilliset rahavirtaa tuottavat yksiköt. Tulikivi yhdisti vuolukiviunien ja keraamisten uunien liiketoiminnot Tulisijat -yksiköksi keväällä 2020. Kermansaven liikearvo on kohdistettu Tulisijat-yksikölle. Aiemmin oli jo yhdistetty yksiköiden talous-, hallinto-, IT- ja tuotekehitystoiminnot, sekä myynti- ja markkinointitoiminnot. Vuoden 2020 lopussa yhdistettiin myös tuotanto- ja hankintatoimintoja, joten yksiköt integroituivat luontevasti yhdeksi kokonaisuudeksi yhteisten prosessien ja rahavirtojen seurauksena.

Kermansavi Oy:n hankinnan yhteydessä saadun Kermansavi-tavaramerkin arvo tilinpäätöshetkellä on 2,5 (2,6) miljoonaa euroa ja se on kohdistettu kokonaisuudessaan Tulisijat-yksikölle. Tavaramerkin taloudellinen vaikutusaika on arvioitu 20 vuodeksi 1.6.2020 alkaen.

Liikearvon ja tavaramerkin kirjanpitoarvot jakaantuivat seuraavasti (tuhatta euroa):

	2021	Sisustuskiivet	Tulisijat
Liikearvo		632	2 229
Tavaramerkki		-	2 497
<b>Yhteensä</b>		<b>632</b>	<b>4 726</b>
	2020		
Liikearvo		632	2 229
Tavaramerkki		-	2 633
<b>Yhteensä</b>		<b>632</b>	<b>4 862</b>

### 16.2. Arvon alentumistappioiden kohdistaminen ja kirjaaminen

Tulikiven tuloskehitys parani vuoden 2021 aikana ja arvonalentumistestauksen tuloksena ei todettu arvonalentumista.

### 16.3. Arvon alentumistestaus

Arvon alentumistestauksessa liiketoimintojen kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon laatimiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Testauslaskelmissa käytetyt pitkä aikavälin ennusteet ovat hallituksen hyväksymiä strategisia tavoitteita selkeästi alhaisemmat. Oletukset kannattavuustasosta perustuvat johdon näkemyksiin, joihin vaikuttavat toteutunut kehitys, markkinoiden kilpailutilanne, rahavirtaa tuottavan yksikön kilpailuaseman kehityminen sekä Tulikiven kehitys- ja säästötoimenpiteet. Arvon alentumistestauksissa on käytetty, ennen veroja määritettyä diskonttaus korkoa tulisijoissa 11,3 (10,5) ja sisustuskivissä 11,3 (10,6) prosenttia, joka vastaa keskimääräistä painotettua pääomakustannusta riskillisällä huomioituna. Tulisijoissa 1,5 prosentin liikevaihdon kasvattaminen perustuu parantuneisiin uudis- ja korjausrakentamisen näkymiin, talopakettiyrittysten kanssa solmittuihin sopimuksiin ja syksyllä 2021 tehtyihin 5 %:n hinnankorotuksiin. Kustannussäästöt perustuvat tilasäästöihin, aiempaa halvemmalla ostettuihin sähkön kiinnityksiin vuosille 2022–2023 ja konsernissa toteutettavaan säästöohjelmaan. Vähentyneiden tuotantotilojen lämmityskulut, sähkökulut, korjauskulut ym. kohdistuvat muuttuviin kuluihin ja parantavat siten myyntikatetta. Myyntikatteeseen saadaan parannusta myös tuotannon ja ostojen tehostamisella. Sisustuskivissä 1,5 prosentin liikevaihdon kasvu perustuu parantuneisiin uudis- ja korjausrakentamisen näkymiin sisustuskivimarkkinassa sekä syksyllä 2021 tehtyihin hinnankorotuksiin. Tulisijoissa ja sisustuskivissä on käytetty terminaalivuoden lukuina ennustejakson 2022–2026 keskimääräisiä lukuja.

#### Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat olivat seuraavat:

1. Liiketulos - Tulisijat - yksikön liikutuksen ennustetaan hieman paranevan malliston uudistamisen ja konsernissa toteutettavien tehostamistoimien seurauksena. Sisustuskivien liikutuksen ennustetaan paranevan toiminnan tehostamisen myötä.
2. Diskonttaus korko - Määritetty painotettuna keskimääräisenä pääomakustannuksena (WACC), jolloin koko pääoman kustannus on oman ja vieraan pääoman kustannusten painotettu keskiarvo riskillisellä huomioituna.

Tuhatta euroa	Sisustuskivet		Tulisijat	
Diskonttaus korko ja kasvu-olettama	2021	2020	2021	2020
Diskonttaus korko	11,3	10,6	11,3	10,6
Kasvuprosentti (keskimäärin ennustejaksolla)	1,5	2,0	1,5	1,5
Tehdyillä oletuksilla kerrytettävissä oleva rahamäärä vähennettynä kirjanpitoarvolla on esitetty seuraavassa taulukossa				
Sisustuskivet			770	387
Tulisijat			6 445	858

Herkkyyksianalysissä ei ole huomioitu mahdollisia muuttujan muutoksesta aiheutuvia seurannaisvaikutuksia muihin tekijöihin. Tulosuutos on testattu liikutulos -tasolla.

1. Vaikutus arvonalentumisen määrään, jos diskonttaus korko nousee 1 prosenttiyksikön tai tulos jää 20 % astettua tavoitetta alhaisemmaksi.

	Diskonttaus koron muutoksen vaikutus, tuhatta euroa		Tulosmuutoksen vaikutus, tuhatta euroa	
	2021	2020	2021	2020
Sisustuskivet	-	-	-	-
Tulisijat	-	-904	-	-2 465

Tulisijoissa 4,2 (0,6) prosenttiyksikön ja Sisustuskivissä 7,0 (3,5) prosenttiyksikön koron nousu johtaisi arvonalentumiskirjaukseen. Tulisijoissa 2,7 (0,4) prosenttiyksikön ja Sisustuskivissä 2,4 (1,5) prosenttiyksikön lasku liikevoittoprosentissa johtaisi arvonalentumiskirjaukseen.

### 16.4. Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot

Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot kuuluvat tulisijat -liiketoimintaan. Aktivoitujen etsintä- ja arviointimenojen kirjanpitoarvo on 11(20) tuhatta euroa. Arvon alentumistestaus suoritetaan aina kyseisten menojen luokittelun muutoksen yhteydessä sekä jos arvonalentumisesta muutoin on viitteitä. Luokittelun muutos on käsitelty tarkemmin tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa kohdassa Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot.

### 17. Muut rahoitusvarat

Muun laajan tuloksen eriin kirjatut oman pääoman ehtoiset instrumentit	2021	2020
Tasearvo 1.1.	26	26
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>26</b>	<b>26</b>

Sijoitukset erä sisältää sijoituksia noteeraamattomiin osakkeisiin. Ne arvostetaan hankintamenuon, koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää. Yhtiö on tehnyt peruuttamattoman valinnan kirjata noteeraamattomat osakkeet muiden laajan tuloksen eriin. Erässä ei ole tapahtunut muutoksia tilikauden aikana.

## 18. Laskennalliset verosaamiset ja -velat, tuhatta euroa

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2021 aikana:	1.1.2021	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu omaan pääomaa	Kurssierot	31.12.2021
<b>Laskennalliset verosaamiset:</b>						
Vähennyskelpoiset tappiot	599	-530	0	0	1	69
Kertyneet, verotuksessa vielä vähentämättömät poistot	2 165	117	0	0	0	2 282
Muut erät	222	1	0	0	0	223
<b>Laskennalliset verosaamiset yhteensä</b>	<b>2 986</b>	<b>-412</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2 574</b>
<b>Laskennalliset verovelat:</b>						
Aineettomien hyödykkeiden aktivointi	-542	43	0	0	0	-499
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvostaminen						
Muut erät	-110	0	0	0	0	-110
<b>Laskennalliset verovelat yhteensä</b>	<b>-652</b>	<b>43</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-609</b>
Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2020 aikana:	1.1.2020	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu omaan pääomaa	Kurssierot	31.12.2020
<b>Laskennalliset verosaamiset:</b>						
Vähennyskelpoiset tappiot	819	-218	0	0	-1	599
Kertyneet, verotuksessa vielä vähentämättömät poistot	2 045	120	0	0	0	2 165
Muut erät	209	14	0	0	-1	222
<b>Laskennalliset verosaamiset yhteensä</b>	<b>3 073</b>	<b>-84</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>	<b>2 986</b>
<b>Laskennalliset verovelat:</b>						
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvostaminen	-542	0	0	0	0	-542
Muut erät	-115	4	0	0	1	-110
<b>Laskennalliset verovelat yhteensä</b>	<b>-657</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>-652</b>

Laskennalliset verosaamiset on kirjattu osittain verotuksellisista tappioista ja kaikista verotuksessa vielä vähentämättömistä poistoista, koska on todennäköistä, että yritykselle syntyy verotettavaa tuloa niin, että vahvistetut tappiot ja verotuksessa vähentämättömät poistot pystytään hyödyntämään.

Yhtiössä suoritetun tehostamisohjelman ansiosta yrityksen kustannusrakennetta on saatu huomattavasti kilpailukyisemmäksi. Hyvä liikevaihdon ja liiketuloksen kehitys jatkui vuonna 2021. Karelia- ja Pielinen-mallistojen erinomaisesti onnistunut kehitystyö antaa mahdollisuuden liikevaihdon kasvuun ja kannattavuuden parantamiseen myös vuonna 2022 sekä kotimaassa että viennissä. Yhtiö uskoo, että se pystyy tekemään verotettavaa tulosta strategiakaudella 2022-2025, ja siten hyödyntämään ne vahvistetut tappiot ja verotuksessa vähentämättömät poistot, joista on kirjattu laskennallista verosaamista.

Konsernilla oli 12 249 (13 311) tuhatta euroa vahvistettuja tappioita. Näistä ei ole kirjattu laskennallista verosaamista 8 199 (9 261) tuhannen euron osalta. Tilikauden 2021 tuloksen ollessa voitollinen ja verotettavan tuloksen 2 642 tuhatta euroa, vahvistettuja tappiota hyödynnetään verovuonna 1 632 vuodelta 2011 ja 124 vuodelta 2012 ja 886 vuodelta 2013.

Jäljelle jäävien vahvistettujen tappioiden vanheneminen, tuhatta euroa

Vuonna 2023	1 482
Vuonna 2024	3 368
Vuonna 2025	2 487
Vuonna 2026	841
Vuonna 2027	738
Vuonna 2028	524
Vuonna 2029	166

## 19. Vaihto-omaisuus, tuhatta euroa

	2021	2020
Aineet ja tarvikkeet	3 496	2 957
Keskeneräiset tuotteet	2 166	1 854
Valmiit tuotteet	2 303	1 872
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>7 965</b>	<b>6 683</b>

Tilikauden aikana tuloslaskelmaan kirjattiin aineista ja tarvikkeista sekä keskeneräisten ja valmiiden tuotteiden muutoksen kautta kuluksi yhteensä 19 541 (17 618) tuhatta euroa. Lisäksi tilikaudella kirjattiin kuluksi 192 (134) tuhatta euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

## 20. Myyntisaamiset ja muut saamiset, tuhatta euroa

### 20.1. Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset

	2021	2020
Myyntisaamiset	2 206	2 049
Siirtosaamiset	539	121
Verosaamiset	0	4
Muut saamiset	230	309
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>2 975</b>	<b>2 483</b>

### 20.2. Myyntisaamisten ikäjakauksen ja arvonalentumisen tilinpäätöspäivänä

Yritys käyttää myyntisaamisten arvonalentumiskirjauksissa odotettavissa olevien luottotappioiden arvonalentumismatriisia. Matriisi perustuu aiemmin toteutuneisiin luottotappioihin ja määrä lasketaan yksinkertaistettuna myyntisaamisten nykyarvona.

	2021	brutto	arvonalentuminen (%)	arvonalentuminen	netto
Erääntymättömät		1 213	0	4	1 209
Erääntyneet					
Alle 30 päivää		594	2	10	584
31 - 60 päivää		288	4	10	278
61 - 90 päivää		65	7	4	61
Yli 90 päivää		83	11	9	74
<b>Yhteensä</b>		<b>2 243</b>		<b>37</b>	<b>2 206</b>
	2020	brutto	arvonalentuminen (%)	arvonalentuminen	netto
Erääntymättömät		1 151	0	3	1 148
Erääntyneet					
Alle 30 päivää		437	2	7	430
31 - 60 päivää		215	4	8	207
61 - 90 päivää		151	7	10	141
Yli 90 päivää		138	11	15	123
<b>Yhteensä</b>		<b>2 092</b>		<b>43</b>	<b>2 049</b>

## 20.3. Myyntisaamiset riskiryhmittäin, tuhatta euroa

	2021	brutto	arvonalentuminen	netto
<b>Suurimmat asiakkaat asiakasryhmittäin</b>				
Kamiinanvalmistajat		128	1	127
Tulisijojen jälleenmyyjät ulkomailla		921	23	897
Rakennusliikkeet		476	6	470
Jälleenmyyjät kotimaassa		391	3	388
Loppuasiakkaat		327	4	323
<b>Myyntisaamiset riskiryhmittäin yhteensä</b>		<b>2 243</b>	<b>37</b>	<b>2 206</b>
	2020			
<b>Suurimmat asiakkaat asiakasryhmittäin</b>		<b>brutto</b>	<b>arvonalentuminen</b>	<b>netto</b>
Kamiinanvalmistajat		73	3	70
Tulisijojen jälleenmyyjät ulkomailla		861	7	854
Rakennusliikkeet		466	8	458
Jälleenmyyjät kotimaassa		377	10	367
Loppuasiakkaat		315	15	300
<b>Myyntisaamiset riskiryhmittäin yhteensä</b>		<b>2 092</b>	<b>43</b>	<b>2 049</b>
			2021	2020
<b>Kirjanpitoarvo myyntisaamisista, joiden ehdot neuvoteltu uudelleen</b>			<b>0</b>	<b>0</b>

### Myyntisaamisten ja muiden saamisten käypä arvo

Myyntisaamisten ja muiden saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

Saamisiin liittyvä luottoriski on esitetty liitetietojen kohdassa 27.3 Luottoriski.

## 21. Rahavarat

	2021	2020
Käteinen raha ja pankkitilit	1 074	1 310

## 22. Osakkeiden lukumäärä

Osakesarjat	Osakkeita kpl	Osuus, % osakkeista	Osuus, % äänistä	Osuus, euroa osakepääomasta
K-osakkeet (10 ääntä) 31.12.2021	7 682 500	12,8	59,5	810 255
A-osakkeet (1 ääni) 31.12.2021	52 188 743	87,2	40,5	5 504 220
<b>Osakkeita yhteensä 31.12.2021</b>	<b>59 871 243</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>6 314 475</b>
Osakkeiden lukumäärän muutosten vaikutukset	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma, e	Omat osakkeet, e	Yhteensä, euro
1.1.2011	37 143 970	6 314 475	-108 319	6 206 156
Omat osakkeet	-124 200			0
31.12.2011	37 019 770	6 314 475	-108 319	6 206 156
31.12.2012	37 019 770	6 314 475	-108 319	6 206 156
Osakeanti 17.3.2013	22 727 273			
31.12.2014 - 31.12.2021	59 747 043	6 314 475	-108 319	6 206 156



Yhtiöjärjestyksen mukaan A-osakkeelle maksetaan jaettavasta voitosta 0,0017 euroa suurempi osinko kuin K-osakkeelle. Tulikivi Oyj:n A-osake on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakepääoman enimmäismäärä on 10 200 tuhatta euroa vuosina 2021 ja 2020.

#### **Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto**

Vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon osakeantien ehtojen mukaisesti. Ylikurssirahaston varat, 7334 tuhatta euroa, on tilikaudella 2010 siirretty sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti.

Vuonna 2013 toteutetussa osakeannissa kerätyt varat, 7500 tuhatta euroa, on kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Osakeannista aiheutuneet kulut, 427 tuhatta euroa, on kirjattu veloittaen sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.2013 oli 14 407 tuhatta euroa.

#### **Muuntoerot**

Muuntoerot -rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

#### **Arvonmuutosrahasto**

Arvonmuutosrahasto sisältää rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutokset.

#### **Omat osakkeet**

Omien osakkeiden rahasto sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon. Se esitetään oman pääoman vähennyksenä.

Tulikivi Oyj ei ostanut eikä luovuttanut tilikauden 2021 (2020) aikana omia osakkeita. Yhtiön hallussa oli tilikauden 2021 (2020) päättyessä 124 200 omaa A-osaketta, mikä vastasi 0,2 prosenttia osakepääomasta ja 0,1 prosenttia äänimäärästä. Omien osakkeiden hankintahinta on keskimäärin 0,87 euroa/osake. Omien osakkeiden hankinnalla ei ole ollut merkittävää vaikutusta omistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä.

Osinkoa ei jaettu vuonna 2021 eikä vuonna 2020.

### **23. Optiojärjestelyt**

#### **Optio-oikeudet johdolle ja avainhenkilöille**

Vuosina 2020 ja 2021 yhtiöllä ei ollut optio-ohjelmaa.

## 24. Varaukset, tuhatta euroa

	Ympäristövaraus		Takuuvaraus	
	2021	2020	2021	2020
Varaus 1.1.	179	180	90	85
Varausten lisäys	0	0	77	92
Diskonttauksen vaikutus, muutos	9	5	0	0
Käytetyt varaukset	-6	-6	-82	-87
Varauksen purku	0	0	0	0
<b>Varaukset 31.12.</b>	<b>182</b>	<b>179</b>	<b>85</b>	<b>90</b>

### Ympäristöveloitteet

Tulikivi-konsernin tilinpäätöstä laadittaessa arvioitavissa olevista ympäristöveloitteista on kirjattu varaus, joka kattaa louhoksien aikanaan tapahtuvaan sulkemiseen liittyvät vesien tarkkailumenot, turvallisuusjärjestelyt ja läjitysalueosien loppuverhoilut. Tällä hetkellä avattujen louhosten osalta menojen on arvioitu syntyvän keskimäärin noin yhdeksän vuoden kuluttua. Nykyarvon määrittämisessä käytetty diskonttaustekijä on 4 (4) prosenttia. Ympäristövarauksen määrä ennen diskonttausta on 385 (390) tuhatta euroa.

### Takuuvaraus

Tulikivi-konserni antaa tietyille tuotteille viiden vuoden takuun. Takuun aikana tuotteissa havaitut takuuehtojen mukaiset viat korjataan yrityksen kustannuksella. Takuuvaraus perustuu aikaisempien vuosien kokemukseen viallisista tuotteista huomioiden tuotteisiin tehdyt parannukset.

### Varaukset, tuhatta euroa

	2021	2020
Pitkäaikaiset varaukset	243	264
Lyhytaikaiset varaukset	24	5
<b>Varaukset yhteensä</b>	<b>267</b>	<b>269</b>

## 25. Lainat rahoituslaitoksilta, tuhatta euroa

Pankkilainat	10 228	11 268
Takaisinlainat työeläkevakuutuslaitoksilta	2 643	2 910
<b>Tasearvot</b>	<b>12 871</b>	<b>14 178</b>

### 25.1. Pitkäaikaiset

Pankkilainat	8 956	10 234
Takaisinlainat työeläkevakuutuslaitoksilta	2 315	2 643
<b>tasearvot</b>	<b>11 271</b>	<b>12 877</b>
Pitkäaikaiset rahoitusvelat erääntyvät seuraavasti:		
2021	0	1 300
2022	1 600	12 878
2023	1 900	
2024	9 371	
<b>Lainat rahoituslaitoksilta yhteensä</b>	<b>12 871</b>	<b>14 178</b>

### 25.2. Lyhytaikaiset

Pitkäaikaisten pankkilainojen lyhennykset vuonna 2022	1 272	1 033
Pitkäaikaisten takaisinlainojen työeläkeyhtiöiltä lyhennykset vuonna 2022	328	267
<b>Lainat rahoituslaitoksilta yhteensä</b>	<b>1 600</b>	<b>1 300</b>

## Rahoitusvelkojen ehdot

Velkasitoumukset ovat euromääräisiä.

Yhtiö allekirjoitti 30.11.2021 rahoittajiensa kanssa uuden rahoitussopimuksen, joka korvaa aiemman 27.11.2020 allekirjoitetun rahoitussopimuksen muutoksineen. Rahoitussopimuksessa sovitaan muun muassa yhtiön luottojen lyhennyksistä vuosina 2021-2023 rahoittajien vastuiden suhteissa sekä rahoittajille annettavista kovenanteista. Muilta osin luotot erääntyvät kokonaisuudessaan rahoitussopimuksen mukaisesti 30.4.2024. Yhtiön johdon arvion mukaan yhtiön rahoitus on turvattu ja yhtiö täyttää rahoitussopimuksen kovenantit vuonna 2022, mikäli yhtiön liiketoiminta kehittyy ennusteiden mukaisesti. Yhtiö on sopinut rahoittajien kanssa, että se aloittaa rahoitusneuvottelut vuoden 2024 ja sitä seuraavien vuosien lyhennysohjelmasta ja sen ehdoista viimeistään 30.9.2023 ja saattaa ne päätökseen 31.12.2023 mennessä. Pitkäaikaisten rahoitusvelkojen efektiivisten korkokantojen painotettu keskiarvo 31.12.2021 oli 2,9 (3,1) prosenttia. Konsernin vieraan pääoman ehtoisesta rahoituksesta 12,9 (14,2) miljoonaa euroon sisältyy kovenantteja, jotka on sidottu konsernin omavaraisuuteen, käyttökatteeseen tai korollisen vieraan pääoman suhteeseen konsernin käyttökatteesta. Ehtojen rikkoutuminen saattaa edellyttää neuvotteluja rahoittajan kanssa ja lisävakuuksien järjestämistä lainoille.

Tilinpäätös on laadittu perustuen toiminnan jatkuvuuteen. Tulikivi on viime vuosien aikana onnistunut merkittävästi parantamaan kannattavuuttaan, kehittämään uudet Karelia- ja Pielinen -tulisijamallistot ja vähentämään rahalaitosvelkojaan. Uusien tulisijamallistojen myynti on kehittynyt hyvin viime vuosina, ja ne mahdollistavat myös kannattavan kasvun vuonna 2022. Vuoden 2022 liikevaihdon arvioidaan kasvavan ja vertailukelpoisen liiketuloksen arvioidaan paranevan vuoteen 2021 verrattuna. Lisäksi yhtiö allekirjoitti 30.11.2021 rahoittajiensa kanssa rahoitussopimuksen, jossa sovittiin yhtiön luottojen lyhennyksistä vuosina 2022 - 2023 rahoittajien vastuiden suhteissa sekä rahoittajille annettavista kovenanteista.

Rahoitusvelkojen täsmäytystaulukko tase, tuhatta euroa

	2021	1.1.	Muutokset	31.12.
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		12 878	-1 607	11 271
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		1 300	300	1 600
Vuokrasopimusvelat		1 506	380	1 886
<b>Yhteensä</b>		<b>15 684</b>	<b>-927</b>	<b>14 757</b>
Suurimmat asiakkaat asiakasryhmittäin		1.1.	Muutokset	netto
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		13 878	-1 000	12 878
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		1 200	100	1 300
Vuokrasopimusvelat		1 520	-14	1 506
<b>Yhteensä</b>		<b>16 598</b>	<b>-914</b>	<b>15 684</b>

## 26. Ostovelat ja muut velat

	2021	2020
<b>26.1. Pitkäaikaiset</b>		
Muut pitkäaikaiset velat	1 275	1 483

Muihin pitkäaikaisiin velkoihin sisältyy IFRS 16:n vuokrasopimusvelka 1275 tuhatta euroa

	2021	2020
<b>26.2. Lyhytaikaiset</b>		
Ostovelat	3 117	2 500
Saadut ennakot	1 205	482
Siirtovelat		
Palkat ja henkilösivukulut	2 864	3 347
Alennukset ja markkinointikulut	255	195
Ulkopuoliset palvelut	131	25
Korkovelat	50	147
Muut siirtovelat	100	121
Siirtovelat yhteensä	3 400	3 834
Muut velat	1 388	1 300
<b>Lyhytaikaiset osto- ja muut velat yhteensä</b>	<b>9 110</b>	<b>8 115</b>

Muihin siirtovelkoihin sisältyy muiden liiketoimintakulujen jaksotuksia. Muihin velkoihin sisältyy IFRS 16 lyhytaikainen vuokrasopimusvelka 611 tuhatta euroa ja käyttöpääomaa 500 tuhatta euroa. Asiakassopimuksista ei synny muita IFRS 15 mukaisia velkoja.

## 27. Rahoitusriskien hallinta

Konserni altistuu liiketoiminnassaan erilaisille rahoitusriskeille. Riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat valuuttariski, korkoriski, luottoriski ja maksuvalmiusriski. Konsernin rahoitus on keskitetty emoyhtiöön ja tytäryhtiöiden rahoitus hoidetaan pääsääntöisesti konsernin sisäisillä lainoilla. Talousosasto vastaa likviditeettiylijäämän sijoittamisesta ja rahoitusriskien hallinnasta hallituksessa hyväksytyjen toimintaperiaatteiden mukaisesti.

### 27.1. Valuuttariski

Konsernin valuuttariskit syntyvät kaupallisista transaktioista, taseen monetaarisista eristä ja ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista. Konsernin valuuttariskin kannalta merkittävimmät valuutat ovat Yhdysvaltain dollari (USD) ja Venäjän rupla (RUB). Konsernin kassavirroista yll 90 prosenttia on euromääräisiä, eli tältä osin konsernin altistuminen valuuttariskeille on vähäistä. Valuuttariskiä voidaan suojata valuuttatermiineillä. Termiinisopimuksia ei ollut avoinna tilinpäätöspäivänä. Valuuttatermiineihin ei sovelleta IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa.

Emoyrityksen toimintavaluutta on euro. Ulkomaan rahan määräiset varat ja velat muunnettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat:

	2021		2020	
	USD	RUB	USD	RUB
Nimellisarvot, 1 000 euroa				
Pitkäaikaiset varat	0	33	0	35
Lyhytaikaiset varat	256	798	207	701
Pitkäaikaiset velat	0	1	0	1
Lyhytaikaiset velat	17	889	17	362
Positio	239	-59	190	373
Nettopositio	<b>239</b>	<b>-59</b>	190	373

Oman pääoman valuuttamääräinen, lähinnä ulkomaisista tytäryhtiöistä johtuva, translaatiopositio oli vähäinen tilikausien 2021 ja 2020 lopussa. Translaatiopositiota ei ole suojattu.

Alla olevassa taulukossa on esitetty euron vahvistuminen tai heikkeneminen Yhdysvaltain dollariin ja Venäjän ruplaan verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttomattomina. Herkkyysanalyysi perustuu tilinpäätöspäivän ulkomaan rahan määräisiin varoihin ja velkoihin. Herkkyysanalyysissä on otettu huomioon valuuttatermiinisopimusten vaikutus.

	2021		2020	
	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma
+/- 10 %:n muutos EUR/USD välisessä valuuttakurssissa, ennen veroja	+/-24	+/-0	+/-19	+/-0
+/- 10 %:n muutos EUR/RUB välisessä valuuttakurssissa, ennen veroja	+/-6	+/-0	+/-38	+/-0

### 27.2. Korkoriski

Konsernin lyhyet rahamarkkinasijoitukset altistavat sen rahavirran korkoriskille, mutta niiden vaikutus ei ole merkittävä kokonaisuudessaan. Konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista.

Konserni on altistunut rahavirran korkoriskille lähinnä lainasalkkuun liittyen. Konserni voi ottaa lainaa joko kiinteäkorkoisena tai vaihtuvakorkoisena ja käyttää koronvaihtosopimuksia suojaamaan korkojen muutosten aiheuttamilta vaikutuksilta. Vaihtuvakorkoisten lainojen osuus yhtiön korollisista lainoista oli tilikauden lopussa 12,9 (14,2) miljoonaa euroa eli 100,0 (100,0) prosenttia.

Herkkyysanalyysi korkoriskin osalta

Tulos ennen veroja	2021	2020
+/- prosenttiyksikön muutos markkinakoroissa	+/- 271	+/- 200
<b>Korkoriski</b>	<b>tasearvo</b>	<b>tasearvo</b>
Kiinteäkorkoiset instrumentit		
Rahoitusvelat	0	0
Vaihtuvakorkoiset instrumentit		
Rahoitusvelat	12 871	14 178
Korkovelat	0	0

### 27.3. Luottoriski

Konsernilla ei ole merkittäviä saamisten luottoriskikeskittymiä, koska sillä on laaja asiakaskunta eivätkä saamiset yksittäiseltä asiakkaalta tai miltään asiakasryhmältä muodostu konsernin kannalta merkittäväksi. Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjattujen myyntisaamisista johtuneiden luottotappioiden ja saamisten arvonalentumisten määrä on ollut 35 (74) tuhatta euroa. Luottotappioriskiä on pienennetty asiakasluottovakuutuksien avulla. Nämä kattoivat saatavakannasta tilikauden päättyessä 15,0 (16,8) prosenttia. Liiketoimintayksiköt vastaavat myyntisaamisiin liittyvästä luottoriskistä. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 20.2 Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumiset tilinpäätöksessä. Konsernin myyntisaamisten luottoriskin enimmäismäärä vastaa myyntisaamisten kirjanpitoarvoa tilikauden lopulla vähennettynä asiakasluottovakuutuksista saatavilla korvauksilla.

Rahoitusinstrumentteihin sisältyy riski siitä, että vastapuoli ei pysty täyttämään veloitteitaan. Likvidien varojen sijoitukset tehdään kohteisiin, joiden luottokelpoisuus on hyvä. Johdannaissopimuksia tehdään vain hyvän luottokelpoisuuden omaavien pankkien kanssa.

Konsernin muiden rahoitusvarojen kuin myyntisaamisten luottoriskin enimmäismäärä vastaa näiden muiden rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopulla.

#### 27.4. Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi riittävästi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan likvidien varojen lisäksi luotto- ja tililuottolimiittien avulla sekä käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia. Käyttämättömiä tililuottolimiittejä ja nostamattomia luottoja ei ollut tilikauden päättyessä.

Yhtiön rahoitustilanne on alkuvuodesta syksyä heikompi, joten kuluja sekä lainojen lyhennyksiä on neuvoteltu loppuvuosisopimuksiksi. Vuosina 2022-2023 tavoitteena on liikevaihdon ja liiketuloksen parantaminen mm. uusien Karelia- ja Pielinen -mallistojen avulla, sekä Kermansavi-uunien ja verhoukivien tuotannon tehostamisella.

Yhtiö allekirjoitti 30.11.2021 rahoittajiansa kanssa uuden rahoitussopimuksen, joka korvaa aiemman 27.11.2020 allekirjoitetun rahoitussopimuksen muutoksineen. Rahoitussopimuksessa sovitaan muun muassa yhtiön luottojen lyhennyksistä vuosina 2021-2023 rahoittajien vastuiden suhteissa sekä rahoittajille annettavista kovenanteista. Muilta osin luottot erääntyvät kokonaisuudessaan rahoitussopimuksen mukaisesti 30.4.2024. Rahoitussopimus sisältää muun muassa käyttökate-, omavaraisuusaste- ja velat/käyttökate-kovenantit. Yhtiön johdon arvion mukaan yhtiön rahoitus on turvattu ja yhtiö täyttää rahoitussopimuksen kovenantit vuonna 2022, mikäli yhtiön liiketoiminta kehittyy ennusteiden mukaisesti. Yhtiö on sopinut rahoittajien kanssa, että se aloittaa rahoitusneuvottelut vuoden 2024 ja sitä seuraavien vuosien lyhennysohjelmasta ja sen ehdoista viimeistään 30.9.2023 ja saattaa ne päätökseen 31.12.2023 mennessä. Pitkäaikaisten rahoitusvelkojen efektiivisten korkokantojen painotettu keskiarvo 31.12.2021 oli 2,9 (3,1) prosenttia. Konsernin vieraan pääoman ehtoista rahoituksesta 12,9 (14,2) miljoonaa euroon sisältyy kovenanteja, jotka on sidottu konsernin omavaraisuuteen, käyttökatteeseen tai korollisen vieraan pääoman suhteeseen konsernin käyttökatteesta. Mikäli yhtiö ei saavuta taloudellisia tavoitteitaan tai täytä rahoitussopimuksen mukaisia kovenanttiehtoja, voi tämä johtaa käyttöpääoman ehtymiseen, rahoitussopimusten irtisanomiseen ja vaikeuksiin yhtiön liiketoiminnan jatkamisessa.

Seuraava taulukko kuvaa maturiteettianalyysia. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät sekä koronmaksut että pääoman takaisinmaksut.

Maturiteettianalyysi							
31.12.2021							
Luottotyyppi	Tasearvo	Rahavirrat yhteensä	< 6kk	6 - 12 kk	> 12 -24 kk	> 24 -60 kk	> 60 kk
Pankkilainat ja TyEL-lainat	12 871	13 515	529	1 375	2 164	9 447	0
Vuokravastuovelat	1 886	1 979	332	326	628	646	47
Ostovelat ja muut velat	5 098	5 098	4 598	500	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>19 855</b>	<b>20 592</b>	<b>5 459</b>	<b>2 201</b>	<b>2 792</b>	<b>10 093</b>	<b>47</b>
31.12.2020							
Luottotyyppi	Tasearvo	Rahavirrat yhteensä	< 6kk	6 - 12 kk	> 12 -24 kk	> 24 -60 kk	> 60 kk
Pankkilainat ja TyEL-lainat	14 178	14 630	475	1 172	12 983	0	0
Vuokrasopimusvelat	1 506	1 569	282	277	538	472	0
Ostovelat ja muut velat	4 258	4 258	3 758	0	500	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>19 942</b>	<b>20 457</b>	<b>4 515</b>	<b>1 449</b>	<b>14 021</b>	<b>472</b>	<b>0</b>

### 27.5. Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi vaihdella ja mukauttaa osakkeenomistajille maksettavien osinkojen tai näille palautettavan pääoman määrää, tai uusien liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärää tai päättää omaisuuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan omavaraisuusasteen kehityksellä. 30.11.2021 allekirjoitettuun rahoitussopimukseen sisältyy rajoitus osingonjaosta ja omien osakkeiden hankinnasta 30.4.2024 saakka, mikäli sen seurauksena yhtiö rikkoisi rahoitussopimuksessa määritellyjä kovenantteja.

Konserni laskee omavaraisuusaste-tunnusluvun seuraavalla kaavalla (tuhatta euroa):

100 x oma pääoma / (taseen loppusumma - saadut ennakot)	2021	2020
Oma pääoma	9 574	7 901
Taseen loppusumma	33 733	32 599
Saadut ennakot	1 205	482
Omavaraisuusaste, %	29,4	24,6

## 28. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin sekä niiden käyvät arvot, tuhatta euroa

2021 tase-erä	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat/ -velat	Jaksotetun hankintamenon arvostuskuvauus (rahoitusvarat)	Muiden laajan tuloksen kautta arvostettavat	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia taso
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>							
Muut rahoitusvarat	0	0	26	0	26	26	2
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>							
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0	2 437	0	0	2 437	2 437	
Rahavarat	0	1 074	0	0	1 074	1 074	
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>0</b>	<b>3 511</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>3 537</b>	<b>3 537</b>	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>							
Rahoitusvelat	0	0	0	11271	11 271	11 271	2
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	0	0	0	1275	1 275	1 275	
Muut pitkäaikaiset velat				0	0	0	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>							
Korolliset velat	0	0	0	1 600	1 600	1 600	
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	0	0	0	611	611	611	
Ostovelat ja muut velat	0	0	0	3 893	3 893	3 893	
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18 650</b>	<b>18 650</b>	<b>18 650</b>	

Käypien arvojen hierarkian tasojen kuvaukset:

**Taso 1:** Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla.

**Taso 2:** Käyvät arvot perustuvat merkittävilä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat havainnoitavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittävilä osin havainnoitavissa oleviin markkinatietoihin.

**Taso 3:** Käyvät arvot eivät perustu todennettavissa oleviin markkinatietoihin (muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot) vaan merkittävilä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

Päättäneen tilikauden ja edellisen tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.



Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin sekä niiden käyvät arvot, tuhatta euroa

2020 tase-erä	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat/ -velat	Jaksotetun hankintamenon arvostuskuvaus (rahoitusvarat)	Muiden laajan tuloksen kautta arvostettavat	Jaksotettuun hankintameneon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia taso
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>							
Muut rahoitusvarat	0	0	26	0	26	26	2
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>							
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0	2 169	0	0	2 169	2 169	
Rahavarat	0	1 310	0	0	1 310	1 310	
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>0</b>	<b>3 480</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>3 505</b>	<b>3 505</b>	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>							
Rahoitusvelat	0	0	0	12 877	12 877	12 877	2
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	0	0	0	983	983	983	
Muut pitkäaikaiset velat				500	500	500	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>							
Korolliset velat	0	0	0	1 300	1 300	1 300	
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	0	0	0	523	523	523	
Ostovelat ja muut velat	0	0	0	3 277	3 277	3 277	
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>19 460</b>	<b>19 460</b>	<b>19 460</b>	

**28.1. Rahoitusvelkojen täsmäytys rahoituksen rahavirtaan, tuhatta euroa**

	2021	Rahavirrat	Ei rahavirtavaikutteiset muutokset			
			Valuuttakurssi muutokset	Käyvän arvon muutokset	Muut muutokset	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		12 878	0	0	-1 607	11 271
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		1 300	-1 307	0	1 607	1 600
Vuokrasopimusvelat		1 506	-641	0	1 021	1 886
<b>Yhteensä</b>		<b>15 684</b>	<b>-1 948</b>	<b>0</b>	<b>1 021</b>	<b>14 757</b>
	2020					
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		13 878	0	0	-1 000	12 878
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		1 200	-900	0	1 000	1 300
Vuokrasopimusvelat		1 520	-629	0	616	1 506
<b>Yhteensä</b>		<b>16 598</b>	<b>-1 529</b>	<b>0</b>	<b>615</b>	<b>15 684</b>

**29. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut, tuhatta euroa**

	2021	2020
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa:		
Poistot	2 411	2 455
Varausten muutos	-2	4
Arvon alentumiset	0	0
Kurssierot	33	-52
Muut	-2	-4
<b>Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa yhteensä</b>	<b>2 440</b>	<b>2 403</b>

**30. Vuokrasopimukset****30.1. Konserni vuokralle ottajana, tuhatta euroa**

IFRS 16 vuokrasopimusvelka taseessa	2021	2020
Kirjanpitoarvo 1.1.	1506	1520
Lisäykset jatko-optioiden perusteella	355	417
Lisäykset uudet vuokrasopimukset	638	218
Lyhennykset	-595	-590
Vähennykset (Käyttämättömät jatko-optiot vuokrasopimusten irtisanomisten johdosta)	-18	-59
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1886</b>	<b>1506</b>
Pitkäaikainen vuokrasopimusvelka 31.12.	1275	983
Lyhytaikainen vuokrasopimusvelka 31.12.	611	523
<b>Vuokrasopimusvelat yhteensä 31.12.</b>	<b>1886</b>	<b>1506</b>
<b>IFRS 16 tuloslaskelmalle kirjatut erät</b>	<b>1-12/2021</b>	<b>1-12/2020</b>
Vuokrien peruutukset liiketoiminnan muissa kuluissa	641	629
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-588	-599
Vaikutus liiketulokseen	53	30
Vuokrasopimukseen liittyvät korkokulut	-45	-39
Vaikutus tulokseen ennen veroja	-8	-9
	<b>1-12/2021</b>	<b>1-12/2020</b>
Vuokrakulut, vähäarvoiset (alle 5 000 USD) hyödykkeet	-71	-81
Vuokrakulut, alle 12 kk kestoajaksi	-74	-109

### 30.2. Konserni vuokralle antajana, tuhatta euroa

Konserni on vuokrannut liike- ja toimistotilaa omistamistaan kiinteistöistä purettavissa olevilla vuokrasopimuksilla.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat:	2021	2020
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	13	31
Vuotta pidemmän ja enintään viiden vuoden kuluttua	0	9
Yli viiden vuoden kuluttua	1	17
<b>Muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat yhteensä</b>	<b>14</b>	<b>57</b>

### 31. Vastuositoumukset, tuhatta euroa

Lainat ja tililuottolimiitit, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantteja		
<b>Rahalaitoslainat ja lainojen takaukset</b>	<b>12 871</b>	<b>14 178</b>
Annetut kiinteistökiinnitykset	15 780	15 780
Annetut yritysikiinnitykset	19 996	19 996
<b>Vakuudeksi annetut kiinnitykset ja pantit yhteensä</b>	<b>35 776</b>	<b>35 776</b>
<b>Muut omat sitoumukset, joista annettu vakuuksia</b>		
Annetut kiinteistökiinnitykset	534	534
Annetut pantit	3	3
<b>Muut omasta puolesta annetut vakuudet yhteensä</b>	<b>537</b>	<b>537</b>
Kiinteistöinvestointien arvonalisäverövähennyksen palautusvastuu	27	39

Konserni on velvollisen tarkastamaan valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonalisäverövähennyksiä. Viimeinen tarkistusvuosi on 2027.

### 32. Ehdolliset velat

#### Ympäristöveloitteet

Tulikivi-konsernilla on kaivoslain ja ympäristölainsäädännön perusteella tarkkailu- ja maisemointi-veloitteita, jotka on täytettävä toiminnan aikana ja louhoksia aikanaan suljettaessa.

Ympäristöveloitteiden edellyttämiä toimenpiteitä tehdään jatkuvasti normaalin tuotantotyön ohessa. Ryhmään kuuluvat louhosvesien käsittely, maa- ja kiviaineksen läjitys-aluejärjestelyt, tärinä- ja melumittaukset, pölyämisen estäminen ja näihin liittyvien mittaustulosten seuranta. Tästä toiminnasta aiheutuvat menot kirjataan pääsääntöisesti tuloslaskelmaan kuluiksi. Maa-ainesten ajo uusien louhosten avaamisen yhteydessä läjitysalueille aktivoidaan muihin aineettomiin hyödykkeisiin ja poistetaan avattavan louhoksen taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Läjitysalueiden verhoilutyö perustuu pitkän ajanjakson louhintasuunnitelmaan, jonka mukaan verhoilussa hyödynnetään uusien avattavien louhosten pintamateriaalia. Verhoilu voidaan kuitenkin suorittaa vasta siinä vaiheessa, kun läjitysalueella on lopulliseksi jääviä osa-alueita. Maisemointityön ei odoteta lisäävän normaalin louhintatoiminnan kustannuksia.

Tehtaan tai louhosalueen sulkemisen jälkeen tullaan suorittamaan läjitysalueiden maisemointitöiden viimeistely, kasvillisuuden istuttaminen ja kylväminen, tarvittavat vesien johtamisjärjestelyt, mahdollisten uusien tarkkailupisteiden perustaminen ja louhoksen turvallisuuskuntoon saattaminen. Näiden velotteiden pohjalta on arvioitu varauksen suuruus.

Ympäristölupien perusteella konsernissa on annettu takauksia yhteensä 517 tuhannen euron arvosta. Ympäristötarkkailua näiden alueiden osalta jatketaan lupaveloitteiden mukaisesti toistaiseksi.

### 33. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys ja tytär- ja osakkuusyritykset sekä hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmä ja ulkomaisten tytäryritysten toimitusjohtajat.

<b>33.1 Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:</b>	Omistusosuus (%)	Osuus äänivallasta (%)	Omistusosuus (%)	Osuus äänivallasta (%)
	2021		2020	
Tulikivi Oyj, Juuka, emoyhtiö, tuotantoyhtiö				
Tulikivi U.S. Inc., USA, markkinointiyhtiö	100	100	100	100
OOO Tulikivi, Venäjä, markkinointiyhtiö	100	100	100	100
Tulikivi GbmH, Saksa, markkinointiyhtiö	100	100	100	100
The New Alberene Stone Company Inc., USA, markkinointiyhtiö	100	100	100	100
Nordic Talc Oy	100	100	100	100

### 33.2. Lähipiiritapahtumat, tuhatta euroa

2021	Myynnit	Ostot	Saamiset	Velat
Liiketoimet johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kanssa	6			
Myynnit lähipiiriin kuuluville	7			
Lähipiirilainat				
Maksetut korot				11
2020				
Liiketoimet johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kanssa				
Myynnit lähipiiriin kuuluville	5			
Lähipiirilainat				200
Maksetut korot				16

Konserniyhtiöillä ei ollut saamia tilinpäätöspäivänä vuonna 2021 eikä vuonna 2020 johtoon kuuluvilta avainhenkilöiltä.

Tulikivi tiedotti 7.8.2019, että se on päättänyt solmia 0,5 miljoonan euron arvoiset vieraan pääomanehtoiset lainasopimukset Suomussalmen talkkiprojektin viivästyttyä. Laina-aika on kolme vuotta ja lainojen vuosikorko on 8 prosenttia. Tulikivi Oyj ei anna lainoille vakuutta. Lainat ovat maksunsaantijärjestyksessä huonommalla etusijalla yhtiön senior- ehtoiseen päärahoitukseen nähden. Yhtiö voi kuitenkin maksaa lainat takaisin talkkihankkeen toteutuessa ennen päärahoittajien lainojen takaisinmaksua. Lainasopimuksesta 0,2 miljoonaa euroa on solmittu Tulikivi Oyj:n lähipiiriin kuuluvien hallituksen jäsenien Jaakko Asparan, Markku Rönkön ja Jyrki Tähtisen sekä hallituksen entisen jäsenen Reijo Svanborgin kanssa.

<b>33.3. Johdon työsuhde-etuudet, tuhatta euroa</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	383	380
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (eläke-etuudet)		
Lakisääteisen eläke-etuuden maksut	44	44
Osakeperusteiset etuudet	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>427</b>	<b>424</b>
Toimitusjohtaja		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet		
Vauhkonen Heikki		
Palkat	194	191
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (eläke-etuudet)		
Lakisääteisen eläke-etuuden maksut	44	44
Osakeperusteiset etuudet	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>238</b>	<b>235</b>
<b>Hallituksen jäsenet</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Aspara Jaakko	19	19
Rönkkö Markku	37	37
Niemi Liudmila	20	20
Svanborg Reijo	1	21
Tuominen Tarmo	20	0
Tähtinen Jyrki	73	73
Vauhkonen Heikki	19	19
<b>Yhteensä</b>	<b>189</b>	<b>189</b>

Johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi luetaan johtoryhmän jäsenet ja ulkomaisten tytäryhtiöiden toimitusjohtajat.

Toimitusjohtaja kuuluu johtoryhmään.

Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhde-etuudet		
Palkat ja palkkiot	749	737
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
Lakisääteisen eläke-etuuden maksut	122	120
Osakeperusteiset etuudet	0	0
<b>Johtoon kuuluvien avainhenkiöiden työsuhde-etuudet yhteensä</b>	<b>871</b>	<b>857</b>

## 34. Merkittävimmät riskit ja niiden hallintakeinot

Riskillä tarkoitetaan mitä tahansa asiaa, joka voi estää tai haitata konsernin toimintaa tavoitteiden saavuttamiseksi. Riskit voivat olla nykyiseen tai tulevaan toimintaan liittyviä uhkia, epävarmuustekijöitä tai menetettyjä mahdollisuuksia. Konsernin riskit jaetaan strategisiin ja operatiivisiin riskeihin, rahoitus- ja vahinkoriskeihin. Riskien yhteydessä on esitetty niiden toteutetut tai suunnitellut hallintakeinot.

### Strategiset riskit

Strategiset riskit liittyvät liiketoiminnan luonteeseen ja koskevat muun muassa konsernin liiketoimintaympäristön muutoksia, rahamarkkinoiden muutoksia, markkinatilanteen ja markkina-aseman muutoksia, kulutustottumusten ja kysyntätekijöiden muutoksia, resurssien kohdentamista, raaka-ainevaroja, lainsäädännön ja asetusten muutoksia, liiketoimintakokonaisuutta, yrityksen, tuotemerkkien ja raaka-aineen mainetta sekä suuria investointeja.

### Toimintaympäristön epäsuotuisat muutokset, markkinatilanne ja markkina-asema

Kuluttajaluottamuksen äkillinen putoaminen voi aiheuttaa nopean, odottamattoman menekin laskun. Taloudellinen lama ja siihen liittyvä kuluttajien epävarmuus vaikuttavat asuntorakentamisen ja korjausrakentamisen vähenemiseen, mikä laskee tuotteiden kysyntää ja sitä kautta kannattavuutta. Lama voi myös vaikuttaa kuluttajan valintoihin siten, että hinta nousee määrääväksi tekijäksi, eivät tuotteen ominaisuudet. Muuttuva kilpailukenttä ja markkinoille tulevat korvaavat tuotteet ja kuluttajatottumusten muutokset voivat vaikuttaa haitallisesti konsernin tuotteiden kysyntään. Toimiminen useilla markkina-alueilla ja toimialan kehityksen aktiivinen seuraaminen sekä toisaalta kapasiteetin ja kustannusrakenteen joustavuus tasoittavat taloudellisiin suhdannevaihteluihin liittyviä me-

nekkiriskejä. Lama saattaa vaikuttaa haitallisesti myös konsernin asiakkaiden maksukykyyn sekä alihankkijoiden toimintaan. Tuotteen kustannusrakenteen säilyminen kilpailukykyisenä on menekin säilymisen ja kasvun edellytys.

Tulikiven markkina-alueilla tulisijakulttuurit vaihtelevat perinteisten varaavien uunien alueista maihin, joissa kamiinat ovat vahva traditio. Markkinoiden yhtenäistymisen myötä myös tulisijakulttuurit kohdemaissa muuttuvat. Kulutustottumusten muutokset saattavat vaikuttaa joidenkin tuotteiden tai valmistusmateriaalien kysyntään ja siten kannattavuuteen. Tulikivi panostaa asiakastarpeiden ymmärtämiseen ja vastaa niihin muun muassa kehittämällä jatkuvasti tuotteita uusille asiakassegmenteille. Trendien ja säännösten muutosten seuraaminen edesauttaa asiakastarpeen ennakoimisessa. Oikein kohdennetulla viestinnällä tavoitetaan oikeat asiakasryhmät. Epäterve hintakilpailu voi heikentää kannattavuutta. Häiriöt jakelutien toiminnan tehokkuudessa heikentävät tuotteiden menekkiä. Häiriöitä voi esiintyä jakelutien uudistamisen yhteydessä tai jakelutieyrittäjistä johtuvista syistä tai kilpailevien tuotteiden tulemisesta samaan jakelutiehen. Jakeluverkostoa ja tuotetarjontaa kehitetään jatkuvasti siten, että konsernin tuotteiden jakelu säilyy yrittäjille kannattavana ja kiinnostavana toimintana.

Tulisija-markkinoiden volyyymi on osaltaan riippuvainen talvisesongin kylmyydestä siten, että poikkeuksellisen lämmin talvi voi vähentää tulisijojen kysyntää. Lisäksi viranomaisten sääntelytoimenpiteet voivat vaikuttaa tulisijojen kysyntään. Covid-19-pandemialla voi olla vaikutuksia yhtiön markkinaympäristöön, työntekijöihin ja liiketoimintaan. Taloudelliset kokonaisvaikutukset Tulikiven toimintaan riippuvat covid-19-pandemian laajuudesta ja kestosta, eikä niitä ole mahdollista tarkasti arvioida. Pitkittyessään covid-19-pandemia voi alentaa yleistä ku-

lutuskysyntää ja lykätä investointipäätöksiä. Toisaalta covid-19-pandemian päättymisen voi alentaa kulutuskysyntää rakentamisen ja remontoinnin aloilla, ja siten vaikuttaa Tulikivi-tuotteiden kysyntään alentavasti. Yhtiön hallitus ja johto seuraavat tarkasti virustilanteen kehittymistä ja päivittävät arviotaan covid-19-pandemian vaikutuksista tilanteen edetessä. Yhtiö on laatinut covid-19-varautumissuunnitelman ja toteuttanut sitä vastuullisesti toimialan suositusten mukaisesti.

Venäjän sotilastoimet Ukrainassa ja siitä seuranneet pakotteet ovat aiheuttaneet merkittävää epävarmuutta liittyen Venäjään, sen rahoitusjärjestelmään ja maksuliikenteen toimivuuteen sekä Venäjän ruplan valuuttakurssiin. Venäjän liikevaihto oli noin 10 prosenttia konsernin liikevaihdosta vuonna 2021. Venäjän kauppa pohjautuu pääosin ennakkomaksuihin, joten niihin ei sisälly merkittävää valuutta- tai saatavariskiä. Energiaepävarmuuden ja energian hintavaihteluiden arvioidaan lisäävän Tulikivi-tuotteiden Keski-Euroopan kysyntää.

### Vuolukiviraaka-aineen hallintaan liittyvät riskit

Vuolukiviraaka-aine on luonnonmateriaali, jonka ehjyys, tekstuuri ja saantoprosentti vaihtelevat louhoksittain. Raaka-aineen laatu vaikuttaa valmistuskustannuksiin. Raaka-aineen laatu pyritään määrittelemään louhoskohtaisesti kairausnäytteiden ja koelouhinnan avulla ennen louhoksen avaamista. Riskin muodostavat myös mahdolliset raaka-ainekilpailijat globaalisti sekä vuolukiviesiintymät, jotka ovat muun toimijan kuin Tulikiven hallussa. Tutkimme ja kartoitamme tarpeen mukaan uusia esiintymiä. Tulikivi myös lisää kiven riittävyttä käyttämällä raaka-aineen mahdollisimman tarkkaan ja kehittämällä louhintateknologiaa sekä huomioimalla kiven asettamat erityisvaatimukset tuotekehityksessä. Konserni hallitsee raaka-aineeseen liit-

tyvää kilpailuriskiä jatkuvalla tuotekehityksellä, vahvalla kokonaiskonseptilla ja Tulikivi-brändillä sekä pitkäjänteisellä kivivaranto- ja louhosuunnittelulla.

### Lainsäädännölliset muutokset ja ympäristökysymykset

Tulikiven valmistamista tulisijoista noin puolet menee vientiin pääosin Keski-Eurooppaan, Venäjälle ja Yhdysvaltoihin. Näissä maissa poikkeukselliset tuotehyväksyntämuutokset esimerkiksi hiukkaspäästörajoituksissa tai tuotteiden käyttörajoituksissa saattaisivat vaikuttaa Tulikiven tuotteiden menekkiin ja rajoittaa niiden käyttöä. Myös louhinnan ympäristölupien ehtojen tiukkeneminen ja lupaprosessien pitkittyminen kuuluvat lainsäädännöllisiin riskeihin. Ympäristölainsäädännöstä ja -määräyksistä saattaa aiheutua yhtiölle kustannuksia, jotka vaikuttavat myyntikatteisiin ja tuloskehitykseen.

Tulikivi seuraa säännösten kehittymistä ja valmistelua ja pyrkii vaikuttamaan niihin sekä suoraan että alueiden omien tulisijajyhdistysten kautta. Tuotteiden polttotekniikkaa kehitetään koko ajan ja tuotekehityksessä huolehditaan pitkäjänteisesti siitä, että Tulikiven tuotteet vastavat paikallisia määräyksiä. Tulikivi hankkii tuotteille tarvittavat tuotehyväksynät jokaisessa kohdemaassa. Yrityksen tuotteiden elinkaari on pitkä ja tulisijat tuotteiden valmistuksen hiilipäästöt hyvin vähäiset.

### Liiketoimintakokonaisuus

Konsernin liiketoiminnan johtamisessa otetaan huomioon kehitysmahdollisuudet, uudet tuotteet ja asiakasryhmät sekä uudet teknologiset ratkaisut. Uusiin liiketoimintamahdollisuuksiin ja uusiin markkinoihin ja tuoteryhmiin liittyy riskejä, jotka voivat vaikuttaa paitsi kannattavuuteen myös Tulikivi brändiin. Valuuttakurssien voimakkaat heilahtelut voivat vaikeuttaa

markkina-aluekohtaisten katetavoitteiden saavuttamista.

### **Operatiiviset riskit**

Operatiiviset riskit liittyvät tuotteisiin, jakelu-teihin, henkilöstöön, toimintaan ja prosesseihin.

#### **Tuotevastuuriskit**

Tuotevastuuriskejä pyritään pienentämään kehittämällä tuotteista mahdollisimman käyttäjäturvallisia. Jälleenmyyjä- ja asentajakoulutuksella sekä tarkoilla myyntisopimusehdoilla huolehditaan siitä, että tuote- ja palveluketjut Tuulikiveltä asiakkaalle toimivat moitteettomasti ja asiantuntemuksella. Tuotevastuuriskiltä pyritään suojautumaan myös tuote- ja toiminnanvastuuvakuutuksiin.

#### **Toiminnalliset riskit ja prosessiriskit**

Toiminnalliset riskit liittyvät inhimillisen toiminnan, epäonnistuneiden yrityksen sisäisten prosessien tai ulkoisten tapahtumien seurauksiin. Tehdastoimintaan liittyvät operatiiviset riskit minimoidaan muun muassa yrityksen toimintakäsikirjan noudattamisella, johdonmukaisella työturvallisuuden kehittämisellä ja järjestelmällisellä kehitystyöllä. Uusien tuotteiden valmistamiseen ja markkinoille tuomiseen liittyy riskejä. Riskeiltä pyritään suojautumaan huolellisella suunnittelutyöllä ja henkilöstön kouluttamisella.

Riippuvuus keskeisistä tavarantoimittajista voi nostaa konsernin materiaalikustannuksia, nostaa koneiden ja niiden varaosien kustannuksia tai sillä voi olla merkittävää vaikutusta tuotantoon. Toimittajaverkostossa tapahtuvat häiriöt voivat vaikuttaa konsernin kykyyn toimittaa tuotteita oikea-aikaisesti asiakkailleen. Energian hankinta ulkopuolisilta toimittajilta voi vaikuttaa konsernin energiakustannuksiin tai energian saantiin. Toisaalta korkea energian

hinta tukee tuotteiden kysyntää. Toiminnallisia häiriöitä voi liittyä myös muutoksiin jakelutiesä ja logistisissa järjestelmissä. Sopimusriskit ovat osa toiminnallisia riskejä.

Konsernin liiketoiminta perustuu toimiville ja luotettaville tietojärjestelmille. Toiminnanohjausjärjestelmien hyödyntämiseen liittyy riskejä, mikäli liiketoimintaprosesseissa ei omakuta uusia toimintatapoja eikä uusien järjestelmien mukanaan tuomia mahdollisuuksia nopealla aikataululla. Tietojen käyttövalmiuteen liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan muun muassa kahdentamalla kriittiset tietojärjestelmät ja tietoliikenneyhteydet, kiinnittämällä huomiota yhteistyökumppaneiden valintaan sekä standardoimalla käytössä olevia työasemamalleja ja ohjelmistoja sekä tietoturvaan liittyviä menettelytapoja. Yrityksessä on myös tehty nykytila-arvio ja kehittämistoimenpiteitä henkilötietojen käsittelyn ja tietosuojakäytänteiden suhteen, että ne vastaisivat EU:n tietosuojaa-asetuksen (GDPR, General Data Protection Regulation) vaatimuksia.

Konsernin liiketoiminnan luonteen mukaisesti myyntisaamiset ja vaihto-omaisuus ovat merkittäviä tase-eriä. Myyntisaamiin liittyvää luottotappioriskiä hallitaan yhdenmukaisella luotonantopolitiikalla, saamisten vakuuttamisella ja tehokkaalla perintätoiminnalla.

Tulikiven ydinosoaminen liittyy liiketoimintaprosesseihin, joita ovat myynti, asennus, tuotekehitys, louhinta, valmistus, hankinta ja logistiikka sekä tarvittaviin tukitoimintoihin, joita ovat muun muassa tietohallinto, talous, henkilöstöasiat ja viestintä. Ydinosoamisen ennakoinnaton merkittävä vähentyminen tai henkilöiden uudistumiskyvyn heikkeneminen tai väestörakenteen epäedullinen kehitys nykyisillä toimintapaikkakunnilla olisi riski. Henkilöstö- ja osaamistarpeen suunnittelulla ja henkilöstön sitouttamisella jatkuvaan muu-

tokseen ja kasvuun pyritään turvaamaan ydinosaamisen säilyminen ja saatavuus konsernissa. Yritys pyrkii jatkuvasti lisäämään henkilöstönsä ydin- ja muuta merkittävää osaamista tarjoamalla mahdollisuuksia työssä oppimiseen ja koulutukseen sekä täydentämään strategian edellyttämää osaamista niillä osa-alueilla, joilla sitä aiemmin ei ole ollut. Verkostoitumisen avulla pystytään osittain turvaamaan ydinosoamisen riittävyttä. Avainhenkilöiden vaihtuvuus on ollut maltillista. Toiminnan tehostaminen, hallittu muutos ja tehokas sisäinen viestintä toimivat osaltaan toiminnallisten riskien ja prosessiriskien hallintakeinoina.

#### **Rahoitukselliset riskit**

Konserni altistuu liiketoiminnassaan erilaisille rahoitusriskeille. Riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat maksuvalmiusriski, pääoman hallinta, korkoriski ja valuuttariski. Rahoitusriskienhallintaa on käsitelty tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 27. Euroalueen mahdollinen taantuma voi heikentää yhtiön tuotteiden kysyntää, kannattavuutta ja omavaraisuutta. Yhtiön taseen omaisuseriin sisältyy liikearvoja, joiden arvo perustuu johdon arvioihin. Jos nämä arviot eivät toteudu, on mahdollista, että arvonalentumistestausten yhteydessä joudutaan kirjaamaan arvonalentumistappiota. Tulikivi allekirjoitti 30.11.2021 rahoittajien kanssa rahoitussopimuksen, jossa sovittiin yhtiön luottojen lyhennyksistä vuosina 2021 – 2023 rahoittajien vastuiden suhteissa sekä rahoittajille annettavista kovenanteista. Muilta osin luotot erääntyvät kokonaisuudessaan rahoitussopimuksen mukaisesti 30.4.2024. Yhtiö täytti rahoitussopimuksen kovenantit tilanteensa 31.12.2021. Johdon arvion mukaan yhtiö

täyttää vuoden 2022 rahoituskovenantit. Yhtiö on myös sopinut rahoittajiansa kanssa, että se aloittaa rahoitusneuvottelut vuoden 2024 ja sitä seuraavien vuosien lyhennysohjelmasta ja sen ehtoista viimeistään 30.9.2023 ja saattaa ne päätökseen 31.12.2023 mennessä.

#### **Vahinkoriskit**

Valtaosa konsernin tuotannosta on pääomavaltaista ja suuri osa konsernin pääomasta on sidottu tuotantolaitoksiin. Siten esimerkiksi tulipalo tai vakava konerikko voi aiheuttaa merkittäviä omaisuus- ja keskeytysvahinkoja sekä muita epäsuoria haitallisia vaikutuksia konsernin toimintaan. Konserni pyrkii suojautumaan tällaisilta riskeiltä arvioimalla riskienhallinnan kannalta tuotantolaitoksiaan ja prosessejaan. Vahinkoriskihin kuuluvat myös työterveys- ja työsuojeluriskit, ympäristöriskit ja onnettomuusriskit. Konserni tarkistaa säännöllisesti vakuutuksensa osana riskien kokonaishallintaa. Vakuutuksilla pyritään kattamaan kaikki ne riskit, jotka ovat taloudellisesti tai muista syistä järkevää hoitaa vakuuttamalla. Vireillä ei ole oikeudenkäyntejä, eikä sen toimintaan liity muitakaan hallituksen tiedossa olevia juridisia riskejä, jotka vaikuttaisivat oleellisesti yrityksen toiminnan tulokseen.

#### **35. Tilikauden jälkeiset tapahtumat**

Venäjän sotilastoimet Ukrainassa ja siitä seuranneet pakotteet ovat aiheuttaneet merkittävää epävarmuutta liittyen Venäjään, sen rahoitusjärjestelmään ja maksuliikenteen toimivuuteen sekä Venäjän ruplan valuuttakurssiin. Venäjän liikevaihto oli noin 10 prosenttia konsernin liikevaihdosta vuonna 2021. Venäjän kauppa pohjautuu pitkälti ennakkomaksuihin, joten niihin ei sisälly merkittävää valuutta- tai saatavariskiä. Energiaepävarmuuden ja energian hintavaihteluiden arvioidaan lisäävän Tuulikivi-tuotteiden Keski-Euroopan kysyntää.

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS  
Tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liite	1.1. - 31.12.2021	1.1. - 31.12.2020
<b>LIIKEVAIHTO</b>	1.1.	31 769	27 539
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) / vähennys (-)		684	126
Valmistus omaan käyttöön		551	343
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2.	358	370
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		-8 653	-6 549
Varastojen muutos -/+		539	45
Ulkopuoliset palvelut		-4 576	-3 831
Materiaalit ja palvelut yhteensä		-12 690	-10 335
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot		-8 780	-8 084
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-1 353	-1 231
Muut henkilösivukulut		-383	-486
Henkilöstökulut yhteensä	1.3.	-10 516	-9 801
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	1.4.	-1 678	-2 061
Liiketoiminnan muut kulut	1.5.	-5 955	-5 342
<b>LIIKEVOITTO/-TAPPIO</b>		<b>2 523</b>	839
Rahoitustuotot ja -kulut	1.6.	-560	-637
<b>VOITTO/ TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>1 963</b>	202
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos -/+		-1	-4
<b>Tilinpäätössiirrot yhteensä</b>		<b>-1</b>	-4
Tuloverot			
Laskennalliset verot		0	-14
<b>Tuloverot yhteensä</b>		<b>0</b>	-14
<b>TILIKAUDEN VOITTO/ TAPPIO</b>		<b>1 962</b>	184



## Tase

Tuhatta euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
<b>Vastaavaa</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet			
Kehittämismenot		702	669
Aineettomat oikeudet		2	5
Muut aineettomat hyödykkeet		7 671	7 474
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	2.1.	<b>8 375</b>	8 148
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet		772	840
Rakennukset ja rakennelmat		2 168	2 576
Koneet ja kalusto		995	981
Muut aineelliset hyödykkeet		38	38
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	2.2.	<b>3 973</b>	4 435
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2.3.	15	15
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2.4.	0	45
Muut sijoitukset	2.5.	26	26
<b>Sijoitukset yhteensä</b>		<b>41</b>	86
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>12 389</b>	12 669

Jatkuu seuraavalla sivulla.

## Tase

Tuhatta euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		3 496	2 957
Keskeneräiset tuotteet		2 166	1 854
Valmiit tuotteet / tavarat		1 972	1 600
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	2.6.	<b>7 634</b>	6 411
Pitkäaikaiset saamiset			
Lainasaamiset	2.5.	441	407
Siirtosaamiset		77	83
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>518</b>	490
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		2 141	1 967
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		30	290
Muut saamiset		96	37
Siirtosaamiset		452	277
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	2.9.	<b>2 719</b>	2 571
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		460	883
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>11 331</b>	10 355
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>23 720</b>	23 024

## Tase

Tuhatta euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
<b>Vastattavaa</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma		6 314	6 314
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		14 834	14 834
Omat osakkeet		-108	-108
Edellisten tilikausien voitto/tappio		-20 550	-20 734
Tilikauden voitto/tappio		1 962	184
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	2.10.	<b>2 452</b>	490
Tilinpäätössiirtojen kertymä			
Poistoero		78	77
Pakolliset varaukset	2.13.	267	269
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Velat saman konsernin yrityksille		100	0
Lainat rahoituslaitoksilta		8 956	10 234
Takaisinlainat työeläkevakuutuslaitoksilta		2 315	2 644
Muut velat		0	500
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	2.14.	<b>11 371</b>	13 378
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta		1 272	1 033
Takaisinlainat työeläkevakuutuslaitoksilta		328	267
Saadut ennakot		402	200
Ostovelat		3 077	2 480
Velat saman konsernin yrityksille		336	304
Muut velat		777	772
Siirtovelat		3 360	3 754
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	2.15.	<b>9 552</b>	8 810
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>20 923</b>	22 188
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>23 720</b>	23 024

## Rahoituslaskelma

Tuhatta euroa	1.1. - 31.12.2021	1.1. - 31.12.2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1 963	202
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 678	2 061
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	17	-9
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-2	4
Rahoitustuotot ja -kulut	500	637
Muut oikaisut	-2	-4
<b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>	<b>4 154</b>	<b>2 891</b>
Käyttö pääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-165	324
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-1 223	-170
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-36	-729
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>2 730</b>	<b>2 316</b>
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-704	-702
Saadut osingot liiketoiminnasta	4	120
Saadut korot liiketoiminnasta	100	16
Maksetut välittömät verot	0	-14
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	2 130	1 736
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>2 130</b>	<b>1 736</b>
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, brutto	-1 421	-864
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	57	4
Myönnetyt lainat tytäryhtiöille	0	-15
Investoinnit muihin sijoituksiin	6	0
Lainasaamisten takaisinmaksut	11	38
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-1 347</b>	<b>-837</b>
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	-900
Pitkäaikaisten lainojen nostot	100	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 307	-41
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-1 207</b>	<b>-941</b>
Rahavarojen muutos lisäys (+) / vähennys (-)	-423	-42
Rahavarat tilikauden alussa	883	929
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0	-4
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>460</b>	<b>883</b>

## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaan.

### Pysyvien vastaavien arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä saaduilla investointiavustuksilla ja suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuuden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottoaikaudesta alkaen.

	Poistoaika
Aineettomat oikeudet ja muut aineettomat hyödykkeet	5 vuotta
käyttäjärjestelmät	10 vuotta
Louhosalueet ja altaat	substanssipoisot
Liikearvo	13 vuotta
Rakennukset	25 - 30 vuotta
Rakennelmat	5 vuotta
Prosessikoneet	3 - 15 vuotta
Moottoriajoneuvot	5 - 8 vuotta
ATK-laitteet	3 - 10 vuotta
Kehittämismenot	3 - 10 vuotta

Louhosalueista ml. louhosten avauskustannukset ja saostusaltaat sekä louhinnan maa-alueista tehdään kiven käyttöön ja läjitysalueiden täyttöaikaan perustuva substanssipois- to. Louhosalueiden ja altaiden ja muiden louhosten apurakennelmien poistaminen aloitetaan silloin, kun louhos on valmis tuotantokäyttöön.

### Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on esitetty keskihintaperiaatteen mukaisesti tai sitä alemman todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty muuttuvi- en menoja lisäksi osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista.

### Tuloutusperiaate

Liikevaihtoa laskettaessa on myynnistä vähennetty myönnetty alennukset, välilliset verot sekä myyntisaamisten kurssierot. Suoritteiden myynti on tuloutettu niiden luovutuk- sen yhteydessä. Tuotot asennustoiminnasta ja palveluista tuloutetaan sillä tilikaudella, jolla palvelu suoritetaan.

### Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimusmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymävuonna. Talkkiprojektista ja louhosalueiden kairaustutkimuksista aiheutuneet menot on aktivoitu ja poistetaan vaikutus- aikanaan. Kairaustutkimusten menot kirjataan kuitenkin tuloslaskelmaan kuluiksi silloin, kun kyseisten vuolukivivarantojen kaupalliseen hyödyntämiseen katsotaan liittyvän mer- kittävää epävarmuutta. Kehitysmenoista on aktivoitu sauna-tuoteryhmän kehitysmenot sekä toiminnanohjausjärjestelmän uudistamiseen ja uuden keraamisen malliston tuot- teistamiseen sekä uusien vuolukivisten pintojen kehittämiseen liittyvät kehitysmenot.

### Eläkemenojen jaksotus

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna. Ulkomailla olevan henkilöstön eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisen käytännön mukaan.

### Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Suomen verolainsäädännön mukaan verotukselliset tilinpäätössiirrot, kuten poistoero, hyväksytään verotuksessa vähennyskelpoiseksi vain, jos ne on kirjattu myös kirjanpitoon.

### Verot

Veroihin sisältyvät tilikauden tulosta vastaavat verot sekä laskennallisen verosaamisen muutos.

### Osingot

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta.

### Osakeperusteiset maksut ja optio-oikeudet

Vuosina 2020 ja 2021 yhtiöllä ei ollut osakeperusteisia maksuja tai optio-ohjelmaa.

### Tuloksen vertailukelpoisuus

Tilikauden ja vertailukauden tiedot ovat vertailukelpoisia.

### Valuuttamääräiset erät

Valuuttamääräiset tase-erät on arvostettu Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

## Tuloslaskelman liitetiedot

tuhatta euroa	2021	2020
<b>1.1. Liikevaihto</b>		
<b>1.1.1. Liikevaihto markkina-alueittain</b>		
Suomi	14 535	12 860
Muu Eurooppa	16 532	14 129
USA ja Kanada	702	550
<b>Liikevaihto markkina-alueittain yhteensä</b>	<b>31 769</b>	27 539
<b>1.1.2. Liikevaihdon jako tavaroiden ja palveluiden myynteihin</b>		
Tuotot tavaroiden myynneistä	29 707	25 736
Tuotot palveluista	2 062	1 803
<b>Tavaroiden ja palveluiden myynti yhteensä</b>	<b>31 769</b>	27 539
<b>1.2. Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Vuokratuotot	46	71
Veloitukset konsernin sisäisistä palveluista	87	147
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	8	5
Muut	217	147
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>358</b>	370
<b>1.3. Johdon palkat ja henkilökunnan lukumäärä keskimäärin</b>		
<b>1.3.1. Johdon työsuhde-etuudet</b>		
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	383	380
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (eläke-etuudet)		
Lakisääteisen eläke-etuuden maksut	44	44
Muut pitkäaikaiset etuudet Osakeperusteiset maksut	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>427</b>	424

tuhatta euroa	2021	2020
<b>Toimitusjohtaja</b>		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet Vauhkonen Heikki		
Palkat	194	191
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
Lakisääteisen eläke-etuuden maksut	44	44
Osakeperusteiset maksut	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>238</b>	235
<b>Hallituksen jäsenet</b>		
Jaakko Aspara	19	19
Rönkkö Markku	37	37
Niemi Liudmila	20	20
Svanborg Reijo	1	21
Tuominen Tarmo	20	0
Tähtinen Jyrki	73	73
Vauhkonen Heikki	19	19
<b>Yhteensä</b>	<b>189</b>	189
Johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi luetaan johtoryhmän jäsenet.		
Toimitusjohtaja kuuluu johtoryhmään.		
<b>Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhde-etuudet</b>		
Palkat ja palkkiot	749	737
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
Lakisääteisen eläke-etuuden maksut	122	120
Osakeperusteiset etuudet	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>871</b>	857

tuhatta euroa	2021	2020
<b>1.3.2. Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana</b>		
Toimihenkilöitä	61	54
Työntekijöitä	131	126
<b>Henkilökunnan lukumäärä yhteensä</b>	<b>192</b>	180
<b>1.4. Suunnitelman mukaiset poistot</b>		
Kehittämismenot	339	426
Aineettomat oikeudet	3	5
Muut aineettomat hyödykkeet	195	259
Substanssipoistot louhoksista *)	317	237
Rakennukset ja rakennelmat	410	413
Koneet ja kalusto	399	413
Muut aineelliset hyödykkeet	0	0
Substanssipoisto maa-alueista *)	15	15
Liikearvo	0	292
<b>Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä</b>	<b>1 678</b>	2 060

\*) Yhtiö soveltaa poistojen laskennassa kivilouhosten ja kaivosoikeuksien osalta kiven käyttöön perustuvaa substanssipoistomenetelmää. Maa-alueista tehdään substanssipoisto kiven käyttöaikaan tai läjitysalueen täyttöaikaan perustuen.

tuhatta euroa	2021	2020
<b>1.5. Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Vuokrakulut	735	767
Kiinteistön hoitokulut	336	314
Markkinointikulut	774	790
Valmistuksen muut muuttuvat kulut	2 549	2 079
Muut kuluerät	1 561	1 392
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>5 955</b>	5 342
<b>1.5.2. Tilintarkastajien palkkiot</b>		
KPMG Oy Ab		
Tilintarkastus	64	57
Muut palkkiot	2	6
<b>Tilintarkastajien palkkiot yhteensä</b>	<b>66</b>	63
<b>1.6. Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Osinkotuotot, konserni	0	117
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osinkotuotot muilta	4	4
Muut korko- ja rahoitustuotot	35	
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	63	13
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot muilta	3	2
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>105</b>	136
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Rahoituskulut saman konsernin yrityksiltä	-60	-46
Korkokulut muille	-475	-559
Muut rahoituskulut muille	-130	-168
Muut korko- ja rahoituskulut yhteensä	-665	-773
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-560</b>	-637

## Taseen liitetiedot

tuhatta euroa	2021	2020
<b>2.1. Aineettomat hyödykkeet</b>		
<b>2.1.1. Kehittämismenot</b>		
Hankintameno 1.1.	3 595	3 379
Lisäykset	372	216
Hankintameno 31.12.	3 967	3 595
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	-2 926	-2 500
Tilikauden poisto	-339	-426
Kertyneet poistot 31.12.	-3 265	-2 926
<b>Kehittämismenojen kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>702</b>	<b>669</b>
<b>2.1.2. Aineettomat oikeudet</b>		
Hankintameno 1.1. ja 31.12.	194	194
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	-189	-184
Tilikauden poisto	-3	-5
Kertyneet poistot 31.12.	-192	-189
<b>Aineettomien oikeuksien kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2</b>	<b>5</b>
<b>2.1.3. Liikearvo</b>		
Hankintameno 1.1. ja 31.12.	8 713	8 713
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	-8 713	-8 421
Tilikauden poisto	0	-292
Kertyneet poistot 31.12.	-8 713	-8 713
<b>Liikearvon kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Liikearvo koostuu sulautumistappioista.

tuhatta euroa	2021	2020
<b>2.1.4. Muut pitkävaikutteiset menot</b>		
Hankintameno 1.1.	14 604	14 230
Lisäykset	709	374
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	15 313	14 604
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	-7 130	-6 633
Vähennysten kertyneet poistot	0	0
Tilikauden poisto	-512	-497
Kertyneet poistot 31.12.	-7 642	-7 130
<b>Muiden aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>7 671</b>	<b>7 474</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>8 375</b>	<b>8 148</b>

Muiden pitkävaikutteisten menojen kirjanpitoarvoon sisältyy 4 757 (4 761) tuhatta euroa kivitutkimuksista sekä vuolukivilouhosten ja koelouhosten avaamisesta aiheutuneita menoja.

Muiden pitkävaikutteisten menojen vähennyksiä/vähennysten kertyneitä poistoja ei ollut vuonna 2021 ja 2020



tuhatta euroa	2021	2020
<b>2.2. Aineelliset hyödykkeet</b>		
<b>2.2.1. Maa-alueet</b>		
Hankintameno 1.1.	1 377	1 377
Vähennykset	-53	0
Hankintameno 31.12.	1 324	1 377
Kertyneet substanssipoistot	-537	-522
Tilikauden substanssipoisto	-15	-15
Kertyneet poistot 31.12.	-552	-537
<b>Maa-alueiden kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>772</b>	<b>840</b>
<b>2.2.2. Rakennukset ja rakennelmat</b>		
Hankintameno 1.1.	15 111	15 111
Lisäykset	4	0
Vähennykset	-30	0
Hankintameno 31.12.	15 085	15 111
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	-13 040	-12 627
Tilikauden poisto	-410	-413
Vähennysten kertyneet poistot	27	0
Kertyneet poistot 31.12.	-13 423	-13 040
Arvonkorotus	505	505
<b>Rakennusten ja rakennelmien kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2 168</b>	<b>2 576</b>
<b>2.2.3. Koneet ja kalusto</b>		
Hankintameno 1.1.	18 141	17 956
Lisäykset	414	198
Vähennykset	-133	-13
Hankintameno 31.12.	18 422	18 141
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	-17 160	-16 759
Tilikauden poisto	-399	-414
Vähennysten kertyneet poistot	133	13
Kertyneet poistot 31.12.	-17 426	-17 160
<b>Koneiden ja kaluston kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>995</b>	<b>981</b>
Tuotannon koneiden ja laitteiden osuus kirjanpitoarvosta	884	894

Koneiden ja kaluston vähennykset/vähennysten kertyneet poistot eivät sisällä romutuksia vuonna 2021 eikä vuonna 2020.

tuhatta euroa	2021	2020
<b>2.2.4. Muut aineelliset hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1. ja 31.12.	38	38
<b>Muiden aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>38</b>	<b>38</b>
<b>2.2.5. Ennakkomaksut</b>		
Hankintameno 1.1. ja 31.12.	28	28
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	-28	-28
<b>Sijoituskiinteistöt yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.2.6. Ennakkomaksut</b>		
Ennakkomaksut 1.1.	0	27
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	-27
Ennakkomaksujen kirjanpitoarvo 31.12.	0	0
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>3 973</b>	<b>4 435</b>

Romutustappiota aineellisesta käyttöomaisuudesta ei ole kirjattu vuonna 2021 eikä 2020.

tuhatta euroa	2021	2020
<b>2.3. Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>	%	%
Tulikivi U.S. Inc., USA	100	100
The New Alberene Stone Company Inc., USA	100	100
OOO Tulikivi, Venäjä	100	100
Tulikivi GmbH, Saksa	100	100
Nordic Talc Oy	100	100
<b>2.4. Sijoitukset saman konsernin yrityksissä</b>		
Pääomalaina Tulikivi GmbH	0	45
Lainasaamiset Tulikivi U.S. Inc	441	407
<b>Sijoitukset saman konsernin yrityksissä yhteensä</b>	<b>441</b>	<b>452</b>
Tulikivi U.S. Inc teki voitollisen tuloksen vuonna 2021, ja sen liiketoiminta on hyvässä kasvussa, joten sen uskotaan pystyvän maksamaan lainansa emoyhtiölle.		
<b>2.5. Muut sijoitukset</b>		
Muut osakkeet ja osuudet	26	26
<b>Muut sijoitukset yhteensä</b>	<b>26</b>	<b>26</b>
<b>2.6. Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	3 496	2 957
Keskeneräiset tuotteet	2 166	1 854
Valmiit tuotteet/ tavarat	1 972	1 600
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>7 634</b>	<b>6 411</b>
<b>2.7. Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	441	407
Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä	441	407
Saamiset muilta		
Siirtosaamiset	77	83
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>518</b>	<b>490</b>

tuhatta euroa	2021	2020
<b>2.8. Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	30	290
Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä	30	290
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	2 141	1 967
Muut saamiset	96	37
Siirtosaamiset		
Muut siirtosaamiset	113	91
Ennakkomaksut	339	186
Siirtosaamiset yhteensä	452	277
Saamiset muilta yhteensä	2 689	2 281
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>2 719</b>	<b>2 571</b>
<b>2.9. Oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1. ja 31.12.	6 314	6 314
Omat osakkeet	-108	-108
<b>Sidottu oma pääoma</b>	<b>6 206</b>	<b>6 206</b>
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1. ja 31.12.</b>	<b>14 834</b>	<b>14 834</b>
Tappio edellisiltä tilikausilta 1.1.	-20 734	-20 267
Tappio edellisiltä tilikausilta 31.12.	-20 550	-20 734
Tilikauden voitto/ tappio	1 962	184
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>-3 754</b>	<b>-5 716</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>2 452</b>	<b>490</b>
<b>2.10. Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.</b>		
Voitto/ tappio edellisiltä tilikausilta	-20 550	-20 734
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	14 834	14 834
Tilikauden voitto/ tappio	1 962	184
Aktvoidut kehittämismenot	-702	-669
<b>Jakokelpoiset varat yhteensä</b>	<b>-4 456</b>	<b>-6 385</b>

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ei ole osingonjakokelpoista.

Emoyhtiön oma pääoma oli tilikauden 2021 lopussa 2,5 miljoonaa euroa (konsernissa 9,6 miljoonaa euroa) ja osakepääoma 6,3 miljoonaa euroa (konsernissa 6,3 miljoonaa euroa). Tämän johdosta yhtiön hallitus on ryhtynyt Osakeyhtiölain 20 luvun 23 §:n 1 momentin mukaisiin toimiin. Hallitus ehdotti yhtiökokoukselle, että yhtiö jatkaa jo aloittamiaan toimenpiteitä ja selvittää muita mahdollisia toimenpiteitä, joiden kautta pyritään yhtiön taloudellisen aseman tervehdyttämiseen.

#### 2.11. Omat osakkeet

Tulikivi Oyj ei ostanut eikä luovuttanut tilikauden 2021 (2020) aikana omia osakkeita. Yhtiön hallussa oli tilikauden 2021 (2020) päättyessä 124 200 omaa A-osaketta, mikä vastasi 0,2 prosenttia osakepääomasta ja 0,1 prosenttia äänimäärästä. Omien osakkeiden hankintahinta on keskimäärin 0,87 euroa/osake. Omien osakkeiden hankinnalla ei ole ollut merkittävää vaikutusta omistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä.

tuhatta euroa	2021	2020
<b>2.12. Pakolliset varaukset</b>		
Takuuvaraus, pitkäaikainen	67	90
Takuuvaraus, lyhytaikainen	18	
Ympäristövaraus, pitkäaikainen	176	174
Ympäristövaraus, lyhytaikainen	6	5
<b>Pakolliset varaukset yhteensä</b>	<b>267</b>	<b>269</b>
<b>2.13. Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	8 956	10 234
Takaisinlainat työeläkevakuutuslaitoksilta	2 315	2 644
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille	100	0
Velat muille	0	500
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>11 371</b>	<b>13 378</b>
<b>2.14. Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Ostovelat	336	304
Velat muille		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 272	1 033
Takaisinlainat työeläkevakuutuslaitoksilta	328	267
Saadut ennakot	402	200
Ostovelat	3 077	2 480
Muut velat	777	772
Siirtovelat		
Palkat ja henkilösivukulut	2 827	3 278
Alennukset ja markkinointikulut	255	191
Ulkopuoliset palvelut	129	23
Korkovelat	50	147
Muut siirtovelat	99	115
Siirtovelat yhteensä	3 360	3 754
Velat muille yhteensä	9 216	8 506
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>9 552</b>	<b>8 810</b>

Mikäli yhtiö ei saavuta taloudellisia tavoitteitaan tai täytä rahoitussopimuksen mukaisia kovenanttiehtoja, eikä yhtiö onnistu lyhyt- tai pitkäaikaisen rahoituksen uudelleenjärjestelyssä tai talkkivarojen myynnissä, voi tämä johtaa käyttöpääoman ehtymiseen, rahoitussopimusten irtisanomiseen ja vaikeuksiin yhtiön liiketoiminnan jatkamisessa. Konsernin liitetiedoissa kohdassa 25 tarkemmin kovenanteista.

tuhatta euroa	2021	2020
<b>2.15. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut</b>		
Lainat ja tililuottolimiitit, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantteja		
<b>Rahalaitoslainat ja muut lainat yhteensä</b>	<b>12 871</b>	14 178
Annetut kiinteistökiinnitykset	15 780	15 780
Annetut yritysikiinnitykset	19 996	19 996
<b>Vakuudeksi annetut kiinnitykset ja pantit yhteensä</b>	<b>35 776</b>	35 776
<b>Muut omat sitoumukset, joista annettu vakuuksia</b>		
Annetut kiinteistökiinnitykset	500	500
Annetut pantit	3	3
<b>Muista omista sitoumuksista annetut vakuudet yhteensä</b>	<b>503</b>	503
<b>Muut vastuusitoumukset</b>		
<b>Maksettavat vuokravastuut</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat vuokravastuut	317	290
Myöhemmin maksettavat	116	7
<b>Maksettavat vuokravastuut yhteensä</b>	<b>433</b>	297
<b>Leasingsopimuksista maksettavat määrät</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat leasingmaksut	212	126
Myöhemmin maksettavat	405	121
<b>Maksettavat vuokravastuut yhteensä</b>	<b>617</b>	247
<b>Kiinteistöinvestointien arvonnalisäverövähennyksen palautusvastuu</b>	<b>27</b>	39

Leasingsopimukset ovat 3 - 6 vuoden leasingsopimuksia, joihin ei liity lunastusehtoja.

Konserni on velvollisen tarkastamaan valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemään arvonnalisäverövähennyksiä. Viimeinen tarkistusvuosi on 2027.

## 2.16. Ehdolliset velat

### Ympäristövelvoitteet

Tulikivi Oyj:n ympäristövelvoitteet ja niiden hoitamiseen liittyvät seikat ja ympäristönhoitomien kirjautuminen

Tulikivi Oyjillä on kaivoslain ja ympäristölainsäädännön perusteella maisemointivelvoitteita, jotka on täytettävä toiminnan aikana ja louhoksia aikanaan suljettaessa.

Ympäristövelvoitteiden edellyttämiä toimenpiteitä tehdään jatkuvasti normaalin tuotantotyön ohessa. Ryhmään kuuluvat vesien käsittely, maa- ja kiviaineksen läjitysaluejärjestelyt, tärinä- ja melumittaukset, pölyämisen estäminen ja näihin liittyvien mittaustulosten seuranta. Tästä toiminnasta aiheutuvat menot kirjataan pääsääntöisesti tuloslaskelmaan kuluiksi. Maa-ainesten ajo uusien louhosten avaamisen yhteydessä läjitysalueille aktivoidaan muihin pitkävaikutteisiin menoihin ja poistetaan avattavan louhoksen taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Läjitysalueiden verhoilutyö perustuu pitkän ajanjakson louhintasuunnitelmaan, jonka mukaan verhoilussa hyödynnetään uusien avattavien louhosten pintamateriaalia. Verhoilu voidaan kuitenkin aloittaa vasta siinä vaiheessa, kun läjitysalueella on lopulliseksi jääviä osa-alueita. Maisemointityön ei odoteta lisäävän normaalin louhintatoiminnan kustannuksia.

Tehtaan tai louhosalueen sulkemisen jälkeen tullaan suorittamaan läjitysalueiden maisemointitöiden viimeistely, kasvillisuuden istuttaminen ja kylväminen, tarvittavat vesien johtamisjärjestelyt, mahdollisten uusien tarkkailupisteiden perustaminen ja louhoksen turvallisuuskuntoon saattaminen. Siltä osin kuin näihin liittyvät menot ovat arvioitavissa, on tehty varaus.

Ympäristölupien perusteella konsernissa on annettu takauksia yhteensä 517 tuhannen euron arvosta. Ympäristötarkkailua näiden alueiden osalta jatketaan lupavelvoitteiden mukaisesti toistaiseksi.

# Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 2. maaliskuuta 2022

Jyrki Tähtinen

Markku Rönkkö

Jaakko Aspara

Liudmila Niemi

Tarmo Tuominen

Heikki Vauhjonen  
toimitusjohtaja

# Tilintarkastuskertomus

## Tulikivi Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Tulikivi Oyj:n (y-tunnus 0350080-1) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaateista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalla ja hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

## Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tar-

koitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 7.2. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä.

## Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyysvaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätöksen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyysvaikutusten suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohutuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyudet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

## Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisuuden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT	KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA
---	--

## Konsernin rahoituksen riittävyys (Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 1, 21, 25 ja 27)

Emoyhtiö allekirjoitti 30.11.2021 rahoittajien kanssa uuden rahoitussopimuksen, joka sisältää mm. käyttökate-, omavaraisuusaste- ja velat/käyttökate -kovenantit. Voimassa olevan rahoitussopimuksen mukaiset kovenantit täytyivät vuoden lopun tilanteessa.

Johdon tilikaudelle 2022 laatiman ja hallituksen hyväksymän budjetin mukaan yhtiö tulee täyttämään voimassa olevan rahoitus-sopimuksen mukaiset kovenanttiehdot. Yhtiön arvion mukaan konsernin rahoitus on turvattu vähintään seuraavat 12 kuukautta tilikauden päättymisestä, mikäli liiketoiminta kehittyi johdon laatimien ennusteiden mukaisesti.

Olemme muodostaneet käsityksen yhtiön taloudellisesta ennustamisprosessista. Rahoituksen riittävyyden arvioimiseksi olemme mm. analysoineet yhtiön laatimia rahavirta-ennusteita ja herkkyysskalkelmia, niiden taustalla olevien tietojen luotettavuutta ja johdon suunnitelmien toteuttamiskelpoisuutta.

Olemme arvioineet johdon laatimia herkkyysskalkelmia testataksemme rahoituksen riittävyyden liikkumavaraa erityisesti suhteessa kovenanttiehtoihin. Lisäksi olemme arvioineet rahoitusvelkojen luokittelun oikeellisuutta ja rahoitusta koskevien liitetietojen asianmukaisuutta tilinpäätöksessä.

## Liiketoiminnan ja tavaramerkin arvostus (Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 1, 15 ja 16)

Liiketoiminnan ja tavaramerkin tasearvot, yhteensä 5,3 milj. euroa, ovat 55 % suhteutettuna konsernin omaan pääomaan. Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille, jolle suoritetaan arvonalentumistestaus vuosittain tai aina kun esiintyy viite siitä, että rahavirtaa tuottavan yksikön arvo saattaa olla alentunut. Arvonalentumistestauksen taustalla olevien rahavirtaennusteiden keskeisten oletusten määrittäminen edellyttää johdon harkintaa mm. liikevaihdon kasvun, kannattavuuden ja diskonttauskoron osalta.

Arvonalentumistestauksissa käytettävien ennusteisiin ja taloudellisen vaikutusajan määrittelyyn liittyvästä johdon harkinnasta sekä tasearvojen merkittävyydestä johtuen liikearvon ja tavaramerkin arvostus on tilintarkastuksessa keskeinen seikka.

Olemme arvioineet ja haastaneet keskeisiä laskelmissa käytettyjä oletuksia suhteessa emoyhtiön hallituksen hyväksymiin budjetteihin, konsernin ulkopuolisiin lähteisiin ja omiin näkemyksiimme. Olemme verranneet toteutuneita rahavirtoja johdon laatimien ennusteisiin. Lisäksi olemme erikseen arvioineet tavaramerkin arvostusta ja taloudellista vaikutusaikaa.

Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonmäärittäjänsä asiantuntijoita, jotka ovat testanneet laskelmien teknistä oikeellisuutta ja verranneet käytettyjä oletuksia markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin. Lisäksi olemme arvioineet konsernitilinpäätöksen liikearvoa ja tavaramerkkiä sekä arvonalentumistestausta koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

## Laskennallisten verosaamisten arvostus (Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 1 ja 18)

Laskennallisten verosaamisten tasearvo on 2,6 milj. euroa, joka on omasta pääomasta 27 %. Emoyhtiön verotuksellista tappiota ja käyttämättömistä verotuksen liittyvistä hyvityksistä kirjattujen laskennallisten verosaamisten arvostus perustuu johdon arvioimien verotettavien tuloihin. Verotettavista tuloista laadittuihin ennusteisiin liittyvästä johdon harkinnasta ja tasearvojen merkittävyydestä johtuen laskennallisten verosaamisten arvostus on tilintarkastuksessa keskeinen seikka.

Olemme muodostaneet käsityksen yhtiön taloudellisesta ennustamisprosessista. Lisäksi olemme arvioineet tulosenusteiden toteutumista. Olemme analysoineet johdon tekemiä arvioita tulevaisuudessa kertyvistä verotettavista tuloista sekä arvioineet taustalaskelmien oletuksia huomioiden emoyhtiön tuloskehitys ja tulevaisuuden ennusteet. Lisäksi olemme arvioineet laskennallisia verosaamia koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatimessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyskyä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei

emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 13.4.2007 alkaen yhtäjaksoisesti 15 vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatioissa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 25. maaliskuuta 2022

KPMG OY AB

Heli Tuuri  
KHT

# Yhteystiedot

TULIKIVI OYJ – TEHTAAT JA TOIMISTOT

## Pääkonttori ja Juuan tehdas

FI-83900 Juuka  
Puh. +358 403 063 100  
www.tulikivi.com  
etunimi.sukunimi@tulikivi.fi  
tulikivi@tulikivi.fi

## Suomussalmen tehdas

Saarikyläntie 26  
FI-89920 Ruhtinansalmi  
Puh. +358 403 063 100

## Heinäveden tehdas

Rasiahontie 3  
FI-79700 Heinävesi  
Puh. +358 403 063 100

## Espoon tehdas ja toimisto

Lautamiehentie 1  
FI-02770 Espoo  
Puh. +358 403 063 100

## Myyntinäyttelyt Suomessa

Lähin jälleenmyyjä Internet-  
osoitteessa [www.tulikivi.fi](http://www.tulikivi.fi)

## Tytäryritykset

**Tulikivi Saksa GmbH**  
FI-83900 Juuka, Finland  
Puh. +358 403 063 100

**Tulikivi U.S., inc.**  
172 South Pantops Dr, Suite B  
VA 22911 Charlottesville  
Puh. +1-800-843 3473

**OOO Tulikivi**  
Bersenevskiy lane 3/10 bld 7  
Moscow  
Puh. +7 495 741 00 17

**Nordic Talc Oy**  
FI-83900 Juuka, Finland  
Puh. +358 403 063 100

## Tulikivi ulkomailla

**Iso-Britania**  
Tulikivi UK Limited  
Unit H Lakeside Business Park  
GL7 5XL, South Cerney  
Gloucestershire  
Puh. +44 1285 650 633

**Italia**  
Eurotrias S.R.L. – GMBH  
Via Max Planck 13  
I-39100 Bolzano  
Puh. +39 0 471 201 616

**Itävalta**  
Feuer im Stein GmbH & Co KG  
Gewerbepark 1  
A-4861 Schörfling am Attersee  
Puh. +43 7662 290 61

**Latvia**  
SIA Akmens Krāsnis  
Pulkveža Brieža 43  
LV-1045 Riga  
Puh. +371 6738 1149

**Liettua**  
Kad nebūtų šalta, UAB  
Bangų 22a  
LT-91251 Klaipėda  
Puh. +370 46 256 300

**Puola**  
FI-83900 Juuka, Finland  
Puh. +358 403 063 100

**Ranska**  
FI-83900 Juuka, Finland  
Puh. +358 403 063 100

**Saksa**  
FI-83900 Juuka, Finland  
Puh. +358 403 063 100

**Slovakia**  
TALC s.r.o.  
Štiavnička 77  
97681 Podbrezova  
Puh. +421 904 945 888

**Slovenia**  
Feliksbau d.o.o.  
Celovška cesta 317  
1210 Ljubljana – Šentvid  
Puh. +386 1 421 61 80

**Sveitsi**  
Tiba AG  
Hauptstr. 147  
CH-4416 Bubendorf  
Puh. +41 619 351 710

**Tsekin tasavalta**  
Komiexpert s r.o.  
Českomoravska 2255/12a  
190 00 Praha 9  
Puh. +420 777 718 722

**Unkari**  
Magyar-Norveg KFT  
Nagy Lajos  
Király útja 81  
1148 Budapest  
Puh. +36 1 363 3058

**USA**  
Tulikivi U.S., inc.  
172 South Pantops Dr, Suite B  
VA 22911 Charlottesville  
Puh. +1-800-843 3473

**Kanada (Länsi)**  
Soapstone Heating Systems  
2982 Big Lake Road West  
Big Lake Ranch, BC, VOL 1GO  
Puh. +1-250-243-2100,  
Puh. +1-877-890-8770 (toll free)

**Kanada (Itä)**  
Contemporary Fire Inc  
78 Centennial Rd. Unit 11  
Orangeville, ON, L9W, 1P9  
Puh. +1-519-938-9166,  
Puh. +1-416-709-8139 (cell)

**Venäjä**  
OOO Tulikivi  
Bersenevskiy lane 3/10 bld 7  
Moscow  
Puh. +7 495 741 00 17

**Viro**  
BALTIC TK GROUP OÜ  
Pihlaka 1 a  
11216 Tallinn  
Puh. +372 6555 486





