

FENIX OUTDOOR

ÅRSREDOVISNING 2019



FRILUFTS RETAIL EUROPE AB



NATURKOMPANIET



PARTIOAITTA



FRILUFTSLAND



GLOBETROTTER

ÅRSREDOVISNING – FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och vd för Fenix Outdoor International AG, med organisationsnummer CHE-206.390.054, med säte i Zug, Schweiz, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2019. Fenix Outdoor International AG är noterat på Nasdaq OMX Stockholm, Large cap.

Fenix Outdoor International AG publicerar årsredovisningar på engelska och svenska. Den engelska versionen är legalt bindande.

VERKSAMHET

Koncernen är organiserad i tre rörelsesegment: Brands, Global Sales och Friluftss.

- Brands omfattar varumärkena Fjällräven, Tierra, Primus, Hanwag, Brunton och Royal Robbins. Det omfattar även Brandretail (e-handel och varumärkesbutiker) och distributionsbolag som koncentrerar sig på försäljning av endast ett varumärke.
- Global Sales omfattar distributionsbolag som säljer flera av Fenix varumärken.
- I Friluftss ingår detaljisterna Naturkompaniet AB, Partioaitta Oy, Globetrotter Ausrüstung GmbH och Friluftssland A/S.

De tre rörelsesegmenten stöds av koncerngemensamma funktioner för ledning, CSR/CSO, finans, HR, IT och logistik.

STÖRSTA ÄGARE

Den huvudsaklige ägaren av Fenix Outdoor International AG är Martin Nordin som innehar 52,9 % av det totala röstetalet och 15,4 % av det totala kapitalet.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER

Förutom den operativa verksamheten, som totalt sett haft en stabil utveckling jämfört med förra året, har mycket fokus legat på det byte av affärs- och logistiksystem som skett i den tyska verksamheten. Inga större förvärv har gjorts, men Fjällräven-distributören i Taiwan förvärvades under året.

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

Koncernens nettoomsättning ökade med 6,1 % till 607,1 (572,4) MEUR. Rörelseresultatet minskade till 84,9 (88,4) MEUR.

Totalt sett fortsatte rörelsesegmenten Brands och Global Sales att växa med god lönsamhet. Högre kostnader i stort resulterade dock i lägre rörelsemarginal jämfört med föregående år. Den främsta drivkraften för försäljningstillväxten var den nordamerikanska marknaden.

Försäljningsvolymerna för Friluftss påverkades av vädret och fokus på att uppdatera interna processer och infrastruktur. Det största företaget inom Friluftss, Globetrotter, visade lägre försäljning i jämförelsetal. Som en följd av direkta och indirekta kostnader från implementeringen av ett nytt affärssystem och en ny logistikorganisation sjönk bolagets EBIT jämfört med året innan.

UTSIKTER FÖR 2020

Fenix Outdoor tar sig an 2020 med viss försiktighet. Dock har det varma vädret under 2019 ännu inte lett till några större negativa effekter i utvecklingen av orderböckernas tillväxt för 2020. Koncernen kommer under 2020 att lansera nya digitala plattformar för att stödja verksamheten. Fenix Outdoor hoppas också att kunna dra nytta av de effekter och besparingar som den nya logistikstrukturen medför. Etableringen av nya butiker kommer dock att mattas av i både Tyskland och Nordamerika. I Tyskland för att få en helårsutvärdering av de nya butikerna så att koncernen kan fatta bättre beslut och i USA för att optimera driftsmodellen. Slutligen kan koncernen inte bortse från effekterna av coronaviruset och den påverkan det kan ha på världshandeln.

PERSONAL

Medelantalet anställda samt löner, ersättningar och sociala kostnader redovisas i Not 6. Styrelsens förslag till årsstämman beträffande ersättning till ledande befattningshavare beskrivs i ersättningsrapporten på sidorna 53-54.

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens likvida medel uppgick till 88,9 (101,9) MEUR per den 31 december 2019. Koncernens räntebärande skulder ökade till 148,2 (24,9) MEUR, varav 126,0 MEUR är relaterat till antagandet av IFRS 16 Leasingavtal. Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid årets utgång var 319,1 (285,6) MEUR, vilket motsvarar en soliditet på 57,6 % (70,9 %).

RISKAKTORER

- **Cykliska risker.** Koncernens försäljnings- och resultatutveckling har historiskt inte påverkats särskilt mycket vid upp- och nedgångar i konjunkturen, även om risken har ökat till följd av en större andel butikerverksamhet, inklusive ändrat köpbeteende.
- **Väder- och säsongrisker.** Vissa delar av koncernens sortiment påverkas av väderförhållanden. Delar av vinterkollektionen, som främst säljs på marknader med ett kallare klimat, påverkas negativt vid varma och sena vintrar.
- **Moderisker.** Koncernen ser sig inte som en modekoncern, men verksamheten påverkas av långsiktiga trender såsom den nuvarande outdoor-trenden. Vissa marknader i varmare klimat, med en annorlunda produktmix, påverkas fortfarande mer av enstaka produkttrender jämfört med andra mer traditionella outdoor-marknader.
- **Valutarisker.** Koncernens nettoomsättning i olika valutor fördelar sig enligt följande: SEK 11 %, EUR inklusive DKK 57 %, USD 14 % och övriga valutor 18 %. En betydande del av segmentet Brands-inköp görs i USD, även om vissa varumärken har en hög andel inköp i EUR. Inköp inom Friluftss- och Global Sales görs huvudsakligen i lokala valutor. Koncernens policy är att säkra sin korta USD-exponering från inköpsorder genom terminskontrakt med upp till ett års löptid. Mer information om koncernens riskhantering finns i avsnittet Redovisningsprinciper och i noterna 3 och 19.
- **Leverantörsrisk.** Koncernen är inte helt beroende av någon större enskild leverantör även om vissa varumärken är mer utsatta på kort sikt.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen bedriver ingen forskning i traditionell mening. En av varumärkenas främsta framgångsfaktorer har sedan starten varit förmågan att ständigt utveckla nya produkter och förbättra befintliga. Detta gäller för samtliga av koncernens varumärken. Produkterna testas både i laboratoriemiljö och ute under autentiska förhållanden genom återkommande event som Fjällräven Classic, Fjällräven Polar och Hanwags Alpine experience.

Principer för redovisning av utvecklingskostnader och information om beloppsmässiga uppgifter redovisas i ett separat avsnitt under not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper.

INVESTERINGAR

Koncernens totala investeringar uppgick till 26,3 (32,1) MEUR. Investeringarna avser främst IT-investeringar (inklusive affärssystem) kopplade till butiker inom Brands och Friluftss samt slutförandet av logistikcentrumet för B2C i Ludwigslust.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningen uppfyller noteringsavtalet med Nasdaq OMX och svensk kod för bolagsstyrning med de undantag som beskrivs nedan. Bolagsordningen fastställer företags firma, verksamhetsinriktning, säte, antal styrelseledamöter, aktiekapitalets storlek m.m.

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Denna rapport följer den svenska koden för bolagsstyrning. Undantag från koden förklaras i de relevanta avsnitten.

Årsstämma

Koncernens högsta beslutande organ är bolagsstämman, som årligtvis äger rum i slutet av april eller början av maj. Styrelsen, ordförande, ersättningskommittén och oberoende representanter väljs av årsstämman. Revisor utses.

Årsredovisningen antas och beslut fattas om ansvarsfrihet. Dessutom godkänns vinstdispositionen och ersättningen till ledande befattningshavare och styrelsen. Varje aktieägare som anges i aktieboken på ett visst datum före stämman och som även har registrerat sitt deltagande i årsstämman har rätt att delta i bolagsstämman och rösta för sitt sammanlagda ägande av aktier. Aktieägare kan representeras av ombud. Fenix Outdoor International AG uppfyller schweiziska företagslagar och förordningar.

Valberedningen och förslag till årsstämman Fenix Outdoor International AG har för avsikt att avvika från kodens bestämmelser gällande valberedningen. Anledningen till detta är att familjen Nordin, tillsammans med dess närstående företag utgör 61,4 % av företagets nominella aktievärde, vilket motsvarar 85,1 % av rösterna vid bolagsstämman, om deras samtliga aktier representeras på mötet. Mot bakgrund av denna koncentration av aktieägare har en valberedning inte visat sig vara

nödvändig. Företaget strävar dock efter jämn könsfördelning i styrelsen. Förslag till styrelseordförande vid årsstämman, val av styrelse samt val av revisor lämnas därmed av företagets största aktieägare och presenteras i kallelsen till årsstämman samt på företagets hemsida. Ersättningen som betalats ut till styrelseledamöterna framgår av rapporten om ersättningar.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen för Fenix Outdoor International AG består av sex ledamöter som har valts var och en för sig vid årsstämman. Information om styrelsen och den verkställande direktören kan hittas på webbplatsen och i ersättningsrapporten. Styrelsen har haft fem protokollförda möten. Vid styrelsemötet efter valet antas resolutioner om arbetsordning för styrelsen och den verkställande direktören, som syftar till att säkerställa att styrelsen har den information som krävs. En ekonomisk och finansiell rapport lämnas vid varje ordinarie möte. Styrelsen sammanträder årligen med företagets revisorer för att granska revisionen och de åtgärder som vidtas under året. Eftersom det inte finns några särskilda kommittéer, med undantag för ersättningskommittén inom Fenix Outdoor International AG, behandlar styrelsen i sin helhet alla frågor utom frågor som rör ersättning. Medlemmarna i ersättningskommittén är Ulf Gustafsson och Susanne Nordin. Den totala ersättningen till styrelseledamöter fastställs av årsstämman i enlighet med förslag från företagets största aktieägare. Under året har styrelsen övervakat företagets finansiella rapportering, liksom dess system för intern kontroll, för att säkerställa att verksamheten är effektiv och i linje med lagar och förordningar, samt att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig. Styrelsen har granskat och utvärderat redovisningen och rutinerna för finansiell rapportering, och har följt upp och utvärderat arbetet, kvalifikationerna och de externa revisorernas självständiga arbete.

Riskbedömning

Styrelsen och ledningen arbetar kontinuerligt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som företaget utsätts för hanteras inom den ram som har fastställts av styrelsen.

Kontrollaktiviteter

Styrelsen och företagsledningen har beslutat om ett antal kontrollaktiviteter för operationella processer. Dessa baseras på riskbedömningar och säkerställande av kontroll av efterlevnad av lagar och andra regler som är relevanta för företagets verksamhet, samt tillämpning av interna riktlinjer. Åtgärder som auktoriseringshierarki, delegering av ansvar och företagsledningens granskning av finansiell information inkluderas i kontrollstrukturen. Kontrollerna ska också säkerställa att eventuella väsentliga fel åtgärdas.

Information och kommunikation

Den interna informationsspridningen och externa kommunikationen regleras på en övergripande nivå.

Uppföljning

Den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen utvärderas kontinuerligt. Styrelsen erhåller kvartalsrapporter som visar finansiella resultat och innehåller kommentarer om ledningens åtgärder. Vid varje styrelsemöte diskuteras den ekonomiska situationen och styrelsen kontrollerar att de interna kontrollerna av finansiella rapporter och rapporteringen till styrelsen fungerar tillfredsställande. En styrelseutvärdering genomförs på årsbasis för att säkerställa att styrelsen får tillräckliga underlag och information för att kunna fatta bästa möjliga beslut.

Närvaro vid styrelsemöten för Fenix Outdoor International AG 2019

Styrelseledamöter	Närvaro, ordinarie och extramöten
Martin Nordin, ordförande	5
Mats Olsson	5
Ulf Gustafsson	5
Sebastian von Wallwitz	5
Susanne Nordin	5
Rolf Schmid	5

INFORMATION

Företagets information till aktieägare och andra intressenter finns i årsredovisningen, delårsrapporterna, pressmeddelanden och på företagets webbplats, www.fenixoutdoor.se. Finansiella rapporter och pressmeddelanden från de senaste åren samt information om bolagsstyrning finns också på webbplatsen.

ANTAL AKTIER OCH RÖSTER

Det totala antalet aktier i företaget är 35 060 000, varav 24 000 000 är A-aktier, med ett nominellt värde på 0,1 CHF/aktie och 11 060 000 är B-aktier, med ett nominellt värde på 1,0 CHF/aktie. En förteckning över företagets största aktieägare finns på webbplatsen. Per 2019-12-31 hade företaget 119 598 B-aktier i egen ägo (2018-12-31: 6 700 B-aktier). Det fanns inga utestående optioner 2019-12-31.

ÄGARSTRUKTUR

Fenix Outdoor International AG hade 5 899 aktieägare vid utgången av 2019. Ägardeltagande hos de tio största aktieägarna utgjorde 76,7 % av det totala kapitalet. En lista över de största aktieägarna finns på sidan 56.

RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

För information om koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning hänvisar vi till koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkning, kassaflödesanalys och noter på sidorna 28–50.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION I MODERBOLAG

	2019-12-31 TEUR
Vinstreserver i början av perioden	129 304
Effekt av ändrad presentationsvaluta	-1 086
Årets nettoresultat	42 419
Vinstreserver i slutet av perioden	170 637
Tilldelning till de allmänna legala vinstreserverna	-
Vinst som överförs till nästa period	170 637

FÖRSLAG TILL VINSTUTDELNING

Kapitaltillskottsreserver TEUR	395 956
Effekt av ändrad presentationsvaluta	-15 832
Utdelning TEUR	-
Kapitaltillskottsreserver	380 124

STYRELSENS RAPPORT OM FÖRSLAG TILL UTDELNING

Styrelsens föreslår årsstämman att ingen utdelning utbetalas detta år. Förra året SEK 1,2 per A-aktie och SEK 12,0 per B-aktie.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i TEUR	Not	2019	2018
Nettoomsättning	5	607 138	572 408
Övriga rörelseintäkter	7	9 309	10 372
		616 447	582 780
Kostnad sålda varor		-251 414	-241 479
Övriga externa kostnader		-120 801	-131 847
Personalkostnader	6	-116 323	-108 324
Avskrivning	11, 12, 13	-43 131	-14 162
Resultat från andelar i närstående företag	8	1 434	2 141
Övriga rörelsekostnader	7	-1 308	-678
Rörelseresultat	5	84 904	88 431
Finansiella intäkter	9	2 717	2 408
Finansiella kostnader	9	-3 252	-2 318
Vinst/förlust före skatt		84 369	88 521
Skatt	10	-23 055	-21 093
Nettoreultat för året:		61 314	67 428
Årets nettoreultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		61 230	67 390
Innehav utan bestämmande inflytande		84	38
Vinsten per aktie efter skatt hänförlig till moderbolagets aktieägare under året efter utspädning och före utspädning i EUR			
A-aktier		0,458	0,501
B-aktier		4,58	5,01
Vägt genomsnitt av utestående A-aktier		24 000 000	24 000 000
Vägt genomsnitt av utestående B-aktier		10 977 482	11 060 000
Föreslagen utdelning per aktie (EUR) – A-aktier		-	0,117
Föreslagen utdelning per aktie (EUR) – B-aktier		-	1,170

RAPPORT ÖVER KONCERNENS TOTALRESULTAT

Belopp i TEUR	2019	2018
Nettoreultat för året efter skatt	61 314	67 428
Ska inte omklassificeras i resultaträkningen i framtiden		
Omvärderingar av förpliktelser gällande ersättningar efter avslutad anställning	-217	31
Skatter	48	-7
Ska omklassificeras i resultaträkningen i framtiden		
Förändring av omräkningsreserven under perioden	-1 040	-2 356
Kassaflödessäkringar	-155	68
Skatter	34	-15
Övrigt totalresultat för året:	-1 330	-2 279
Summa totalresultat för året	59 984	65 149
Summa totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	59 900	65 111
Innehav utan bestämmande inflytande	84	38

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Per den 31 december, belopp i TEUR	Not	2019	2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	40 818	36 871
Materiella anläggningstillgångar	12	67 773	63 338
ROU-tillgångar	13	124 711	-
Investeringar i intresseföretag	14	3 345	3 649
Uppskjutna skattefordringar	10	12 453	14 082
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	14	300	300
Övriga långfristiga fordringar	14	1 042	965
Summa anläggningstillgångar		250 442	119 205
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	159 712	133 292
Kundfordringar och övriga fordringar	16	45 063	41 385
Skattefordringar		1 462	1 472
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	8 778	5 435
Likvida medel	18	88 943	101 862
Summa omsättningstillgångar		303 958	283 446
SUMMA TILLGÅNGAR		554 400	402 651
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Eget kapital och reserver hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		12 378	12 378
Övrigt tillskjutet kapital		39 765	39 765
Övriga komponenter av eget kapital		-5 397	-2 808
Balanserade vinstmedel		272 375	236 255
Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		319 121	285 590
Innehav utan bestämmande inflytande		149	65
Totalt kapital		319 270	285 655
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	10	12 862	10 549
Ersättning efter avslutad anställning	21	1 269	1 001
Övriga långfristiga avsättningar	22	1 730	1 415
Långfristiga leasingskulder	13, 23	100 429	-
Räntebärande skulder	23	-	12 000
Övriga långfristiga skulder		1 371	1 021
Summa långfristiga skulder		117 661	25 986
Kortfristiga skulder			
Övriga kortfristiga skulder	24	45 646	44 965
Kortfristiga skatteskulder		2 154	4 560
Kortfristiga leasingskulder	13, 23	25 615	-
Räntebärande skulder	23	22 191	12 911
Upplupna kostnader och uppskjutna intäkter	25	21 863	28 574
Summa kortfristiga skulder		117 469	91 010
TOTALT KAPITAL OCH SKULDER		554 400	402 651

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i TEUR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Kassaflödes-säkringsreserv	Valuta-omräknings-reserv	Egna aktier	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt kapital
2018-01-01	12 378	39 765	-914	-2 072	-399	182 053	230 811	27	230 838
Nettoresultat för året						67 390	67 390	38	67 428
Övrigt totalresultat för året			53	-2 356		24	-2 279	-	-2 279
Summa totalresultat för året	-	-	53	-2 356		67 414	65 111	38	65 149
Utdelning						-12 813	-12 813		-12 813
Överföring av kassaflödessäkringsreserv till varulager			2 480				2 480	-	2 480
2018-12-31	12 378	39 765	1 620	-4 428	-399	236 654	285 590	65	285 655
2019-01-01	12 378	39 765	1 620	-4 428	-399	236 654	285 590	65	285 655
Nettoresultat för året						61 230	61 230	84	61 314
Övrigt totalresultat för året			-121	-1 040		-169	-1 330		-1 330
Summa totalresultat för året	-	-	-121	-1 040	-	61 061	59 900	84	59 984
Förvärv av dotterbolag							-	416	416
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande							-	-416	-416
Förvärv av egna aktier *)					-9 765		-9 765		-9 765
Utdelning						-15 176	-15 176	-	-15 176
Överföring av kassaflödessäkringsreserv till varulager			-1 428				-1 428	-	-1 428
2019-12-31	12 378	39 765	71	-5 468	-10 164	282 539	319 121	149	319 270

*) 2018-12-31 innehade företaget 6 700 B-aktier. 2019-12-31 innehade företaget 119 598 B-aktier. Not 31.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i TEUR	Not	2019	2018
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Nettoreultat för året		61 314	67 428
Skattekostnad i resultaträkningen		23 055	21 073
Finansiellt resultat netto i resultaträkningen		535	-90
Avskrivningar för ROU-tillgångar	13	26 288	-
Avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar		16 843	14 162
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	28	-2 478	-4 003
Realiserade räntor och utdelningar		269	802
Betald ränta		-3 251	-1 742
Betald inkomstskatt		-21 476	-23 034
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		101 099	74 596
Förändring av varulager		-25 081	2 359
Förändring av rörelsefordringar		-7 066	-2 163
Förändring av rörelseskulder		-7 507	4 342
Kassaflöde från den löpande verksamheten		61 445	79 135
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-10 154	-10 143
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-16 174	-21 997
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1 069	47
Förvärv av dotterbolag	32	464	-1 504
Betalning av lån		-	-887
Avyttring av intresseföretag		-	600
Utdelning från intresseföretag		1 668	2 281
Förändring av långfristiga fordringar		18	49
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-23 109	-31 554
FINANSIERINGSVERKSAMHET			
Upplåning		843	5 328
Återbetalda lån		-3 763	-32 950
Betalning av leasingskulder		-24 057	-
Förvärv av egna aktier		-9 765	-
Utbetalda utdelningar		-15 176	-12 813
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-51 918	-40 435
Förändring i likvida medel		-13 582	7 146
Likvida medel vid årets början		101 862	93 736
Effekt av valutakursdifferenser på likvida medel		663	980
Likvida medel vid årets slut	18	88 943	101 862

NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

AFFÄRSVERKSAMHET

Fenix Outdoor International AG (moderbolaget) och dess dotterbolag (sammansatt "koncernen") är en koncern vars affärsidé är att utveckla och marknadsföra högkvalitativa och lätta friluftsvävar genom ett utvalt återförsäljarnätverk med en hög servicegrad för kunder med höga krav. Koncernen bedriver utveckling, produktion och försäljning i ett stort antal dotterbolag i Europa, Asien och Nordamerika. Moderbolaget är ett schweiziskt företag (AG) med säte Weidstrasse 1a, 6300 Zug, Schweiz. Moderbolaget har organisationsnummer CHE-206.390.054 och är noterat på Nasdaq OMX Stockholm, Large Cap.

NOT 2 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED STANDARDER OCH LAGSTIFTNING

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med tolkningar från International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRS Interpretations Committee (IFRS IC), som gäller för företag som rapporterar enligt IFRS som utfärdats av IASB och är kompatibla med IFRS, som har antagits av EU. Koncernens siffror presenteras i TEUR om inte annat anges. Redovisningspraxis överensstämmer med föregående år, med de undantag som anges i "Nya eller reviderade standarder som tillämpas av koncernen". Finansiella derivatinstrument värderas till verkligt värde genom resultatet, eller så tillämpas säkringsredovisning. Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar/amorteringar och nedskrivningar, i förekommande fall. Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av de belopp som förväntas att återfås eller betalas vid en tidpunkt mer än tolv månader efter balansdagen.

Upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa uppskattningar och antaganden är baserade på tidigare erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden verkar rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som tydligt framgår från andra källor. Faktiska resultat kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Områden som innefattar en hög grad av bedömning eller komplexitet, eller områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse, anges i Not 4.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de dotterbolag i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, kontrollerar mer än 50 % av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de principer som anges i IFRS 10 Koncernredovisning. Koncerninterna transaktioner och associerade realiserade vinster elimineras därmed.

RÖRELSEFÖRÄRV, GOODWILL OCH INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvskostnader omfattar ersättning som antingen betalas i kontanter eller andra tillgångar som värderas till verkligt värde. Transaktionskostnader redovisas som rörelsekostnader. Förvärvade nettotillgångar består av identifierbara tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser och redovisas till verkligt värde. Skillnaden mellan förvärvskostnader och det verkliga värdet av den proportionella andelen i de förvärvade nettotillgångarna redovisas som goodwill. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas i balansräkningen till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Goodwill och förändringar i verkligt värde av nettotillgångarna redovisas i förvärvarens tillgångar och skulder i dess funktionella valuta. Immateriella tillgångar och goodwill redovisas i de kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av förvärv och/eller för att generera framtida kassaflöden. Om koncernen får kontroll över ett intresseföretag (rörelseförvärv upp-nås stegvis) värderas tidigare innehav till verkligt värde på förvärvsdagen. Vinster eller förluster till följd av omvärdering redovisas i övriga intäkter. Andelar av vinsten fortsätter att allokeras till innehav utan bestämmande inflytande. Vid beräkning av kassaflödet från rörelseförvärv dras värdena för förvärvade likvida medel från den erlagda köpeskillingen. Avyttrade företag inkluderas i koncernredovisningen fram till försäljningsdagen och/eller förlust av kontroll. Företag som har förvärvats under året inkluderas i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten. Koncernen har skrivit köpoptioner och förvärvade köpoptioner för de resterande aktierna som innehas

av minoritetsägarna i Alpen International Co., Ltd. och Fenix Outdoor Taiwan Ltd. Eftersom koncernen inte förvärvat minoritetens ägarintresse som en del av rörelseförvärvet tilldelas en del av resultatet till detta och omklassificeras som en finansiell skuld vid varje rapporteringsdatum som om förvärvet ägde rum vid det datumet. Eventuellt överskott över det omklassificerade bokförda värdet av det bestämmande inflytandet och alla efterföljande förändringar av den finansiella skuldens verkliga värde redovisas direkt i balanserade vinstmedel.

OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

Den funktionella valutan för koncernföretagen är i allmänhet den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där de verkar. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster till följd av sådana transaktioner eller från omvärdering av tillgångar i utländsk valuta och skulder på balansdagen redovisas i resultaträkningen.

Koncernföretagens finansiella rapporter som redovisas i utländsk valuta omräknas till EUR enligt följande: balansräkningen till slutkurs vid tidpunkten för balansräkningen, eget kapital till historisk kurs och intäkter och kostnader för varje resultaträkning omräknas till en genomsnittskurs. Förändringen i ackumulerade valutakursdifferenser vid omräkning av utländska företag redovisas i övrigt totalresultat. Om företaget säljs eller om en del av det säljs och kontrollen förloras, omklassificeras de ackumulerade valutakursdifferenserna till resultaträkningen.

Tidigare kurser omräknas med kurserna som anges i matrisen nedan.

	Genomsnittlig kurs		Balansdagens kurs	
	2019	2018	2019	2018
SEK/EUR	10,5824	10,2937	10,4468	10,2548
CHF/EUR	1,1107	1,1512	1,0854	1,1269
USD/EUR	1,1191	1,1778	1,1234	1,1450
SEK/CHF	9,5278	8,9418	9,6248	9,1000

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos utländsk verksamhet och räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras som i den interna rapporteringen till styrelsen, som även definieras som den högste verkställande beslutsfattaren i koncernen. Den högste verkställande beslutsfattaren ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av vinsten från rörelsesegmenten.

INTÄKT

Intäkterna värderas exklusive handelsrabatter, returer och moms. Koncernens försäljning sker via ett återförsäljarnätverk av egna butiker, e-handel och till ett nätverk av externa återförsäljare. En intäkt redovisas när kontrollen över en vara övergår till kunden, vilket för återförsäljarkunder är när de tar varorna i besittning på ett försäljningsställe, för e-handelskunder vid leverans och grossistkunder vid leverans eller när produkten har levererats, beroende på avtalsvillkoren. Transaktionsintäkten fastställs baserat på fakturerade belopp minus förväntad försäljningsavkastning och rabatter.

Lojalitetsprogram

Koncernen har i vissa företag lojalitetsprogram som gör att kunderna kan samla poäng, som därefter kan lösas in mot en gratisprodukt. Eftersom lojalitetspoäng ger upphov till en separat prestationsförpliktelse allokeras en andel av transaktionspriset till de lojalitetspoäng som tilldelas kunderna, baserat på det relativa fristående försäljningspriset, och redovisas som en avtalsförpliktelse till dess att poängen löses in. Det fristående försäljningspriset uppskattas baserat på sannolikheten att kunden kommer att lösa in poängen.

Returrätt

Vissa avtal ger kunden rätten att returnera en vara inom en viss tidsperiod. För sådana avtal gör koncernen en uppskattning av återbetalningsförpliktelsen baserat på den förväntade varureturen. För varor som förväntas returneras görs en uppskattning av den förväntade returrättstillgången.

INKOMSTSKATT

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Alla skattefordringar och skulder värderas till nominellt belopp enligt de skatteregler som baseras på skattesatser som är beslutade eller som är aviserade. I fråga om poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även tillhörande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital redovisas även i övrigt totalresultat eller eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade värden och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader har huvudsakligen uppkommit som ett resultat av avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, intern vinsteliminering, derivatkontrakt och förlustavdrag.

Uppskjutna skattefordringar avseende förlustutjämning framåt eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning som det är sannolikt att avdraget kan räknas av mot beskattningsbar inkomst under framtida perioder. Uppskjutna skatteskulder avseende temporära skillnader, som är hänförliga till förvärvet av dotterbolag, redovisas inte i Fenix Outdoor International AG:s koncernredovisning, eftersom moderbolaget i samtliga fall kan bestämma tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms vara sannolikt att en återföring kommer att ske inom överskådlig framtid.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell anläggningstillgång. Goodwillvärdet prövas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Balanserade utgifter för programvara

Kostnader för inköpta programvaror, utvecklade eller på ett omfattande sätt anpassade för koncernens räkning, balanseras som immateriell anläggningstillgång om de har troliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaden. Balanserade utgifter för inköpta programvaror skrivs av linjärt över programvarans nyttjandetid, dock högst på fyra år. Avskrivning av balanserade utgifter för programvaror redovisas i resultaträkningen under posten Av- och nedskrivningar. Den linjära avskrivningsmetoden används för alla former av immateriella anläggningstillgångar.

Varumärken

Tillgångar i varumärken har uppkommit vid förvärv av nya verksamheter. Nyttjandetiden för varumärkestillgångar har uppskattats till 15 år och omfattar varumärkena Brunton, Hanweg och Royal Robbins.

Hyresrättigheter

Fram till antagandet av IFRS 16 balanserades kostnader för förvärvade hyresrättigheter inom immateriella anläggningstillgångar och skrevs av linjärt över dess avtalsreglerade nyttjandetid, normalt högst fem år. Avskrivningarna ingår i posten Av- och nedskrivningar i resultaträkningen. Den 1 januari 2019 överfördes det redovisade nettovärdet till ROU-tillgångar.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Kostnader för reparationer och underhåll kostnadsförs när de uppstår. Lånekostnader kostnadsförs löpande. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara värde fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Den linjära avskrivningsmetoden används för alla former av materiella anläggningstillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	20–40 år
IT-affärssystem	4 år
Förbättring på annans fastighet	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–20 år

I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde.

ROU-TILLGÅNGAR

ROU-tillgångar avseende leasingavtal skrivs av linjärt under det som är kortast av tillgångens nyttjandeperiod och hyresperioden.

NEDSKRIVNING AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av/skrivs ned bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller ändrade förhållanden indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte är återvinningsbart. Överstiger bokfört värde det beräknade återvinningsvärdet sker nedskrivning av det bokförda värdet till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde, minskat med kostnader för avyttring och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på den lägsta nivå där det föreligger separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar bokförs när koncernen blir en part i instrumentets avtalsvillkor. Ordinarie köp och försäljning av finansiella tillgångar bokförs på avräkningsdagen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla ett kassaflöde från investeringarna har löpt ut eller överförs, och koncernen har överfört i stort sett all risk och alla fördelar med ägandet. Separata tillgångar eller skulder redovisas om rättigheter och skyldigheter skapas eller behålls vid överföringen. Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: till upplupet anskaffningsvärde, till verkligt värde via övrigt totalresultat och till verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen beror på tillgångens egenskaper och den affärsmodell enligt vilken den innehas. Finansiella tillgångar redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader för alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och kundfordringar, vilka redovisas till transaktionspriset. Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, och transaktionskostnaderna aktiveras i resultaträkningen. Verkligt värde av noterade finansiella investeringar och derivat baseras på ett noterat marknadspris eller kurs. Ränteintäkter redovisas som intäkt med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställts.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar klassificeras till upplupet anskaffningsvärde om avtalsvillkoren ger upphov till betalningar som endast utgör betalning av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet, och den finansiella tillgången innehas enligt en affärsmodell som syftar till att samla kontraktuella kassaflöden från finansiella tillgångar. Dessa tillgångar värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde, minus nedskrivningsavsättningar. Ränteintäkter och resultat från finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde redovisas i finansiella intäkter med effektivräntemetoden. Nedskrivningar bestäms med hjälp av modellen för förväntade kreditförluster (ECL). ECL baseras på skillnaden mellan de avtalsenliga kassaflöden som förfaller i enlighet med avtalet och alla kassaflöden som koncernen förväntar sig att erhålla, diskonterat till en approximation av den ursprungliga effektiva räntan. För kundfordringar tillämpar koncernen ett förenklat tillvägagångssätt vid beräkningen av ECL. Därför följer koncernen inte upp förändringar i kreditrisken, utan fastställer i stället en förlustavsättning baserad på ECL för hela livslängden vid varje rapporteringsdatum.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Alla finansiella tillgångar som varken klassificeras till upplupet anskaffningsvärde eller som verkligt värde via övrigt totalresultat klassificeras som verkligt värde via resultaträkningen. Derivat klassificeras som tillgångar som innehas för handel, om de inte är avsedda att fungera som säkringsinstrument för säkringsredovisning. Tillgångar som innehas för handel klassificeras som kortfristiga tillgångar. Skuldinstrument som klassificeras som verkligt värde via resultaträkningen klassificeras i balansräkningen efter förfallodag (instrument med förfall efter ett år klassificeras som långfristiga). Resultat från förändringar i verkligt värde i kategorin verkligt värde via resultaträkningen presenteras under finansiella intäkter i resultaträkningen under den period då de uppkommer. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställts.

Finansiella skulder

Finansiella skulder bokförs när koncernen blir bunden av instrumentets avtalsvillkor. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när de upphört, dvs. när en avtalskyldighet fullgjorts, annullerats eller förfallit.

Upplåning

Lån redovisas första gången till verkligt värde, efter transaktionskostnader. Dessa lån redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde. Lån klassificeras som kortfristiga skulder, om inte koncernen har en ovillkorad rätt att skjuta upp reglering av skulden i minst tolv månader efter balansdagen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas första gången till verkligt värde och därefter värderade till upplupet anskaffningsvärde.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt principen först in – först ut, till det lägsta av anskaffningsvärdet eller nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. För egentillverkade färdigvaror består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och direkt hänförliga indirekta kostnader. Erforderliga avdrag har gjorts för inkurans. För Retail används en modell där varulagret skrivs ned beroende på vilken säsong produkten tillhör. För Brands görs en marginalanalys för att identifiera omfattningen på eventuella nedskrivningsbehov.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas endast om koncernen har en aktuell förpliktelse (juridisk eller informell) gentemot tredje part som kommer att leda till ett sannolikt utflöde och om förpliktelsen kan värderas på ett tillförlitligt sätt. Befintliga avsättningar revideras minst varje balansdag. Förpliktelser som är en följd av en tidigare händelse, där det förväntas bli ett utflöde av ekonomiska medel och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt men då tidpunkten är ovisst, redovisas som avsättningar.

PENSIONSFRÖPLIKTELSE

Inom koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk person och därmed inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter. För avgiftsbestämda planer betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som pensionskostnader i den period de uppkommer.

Koncernen har endast en mycket liten del förmånsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller under pensioneringen, vanligen baserad på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön.

EVENTUALFRÖPLIKTELSE

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst endast bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

LÅN

Koncernen tillämpar redovisningsundantaget för kortfristig leasing på sina kortfristiga leasingavtal, dvs. leasingavtal som har en löptid på högst tolv månader från och med startdatum. Detsamma gäller redovisningsundantaget för leasingavtal med lågt värde, under TEUR 5. Leasingbetalningar på kortfristiga leasingavtal och leasingavtal med lågt värde redovisas som kostnader under leasingperioden.

ROU-tillgångar avseende leasingavtal skrivs av linjärt under det som är kortast av tillgångens nyttjandeperiod och hyresperioden.

Tidpunkten för kassaflödena påverkas inte. Avskrivning av leasingskulder redovisas dock som finansieringsflöden från ikraftträdandedagen och inte som löpande kassaflöden så som före 2019. Ränta på leasingskulder redovisas som löpande kassaflöde.

NYA ELLER ÄNDRADE STANDARDER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN

Standarder som tillämpas från och med den 1 januari 2019

Ett antal nya standarder och tolkningar har trätt i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2019 och har tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa presenteras nedan.

IFRS 16 Leasing

Standarden trädde i kraft för redovisningsperioder som börjar den 1 januari 2019 eller senare. Koncernen har tillämpat den nya standarden från och med den 1 januari 2019. Vid övergången tillämpade företaget den förenklade metoden enligt IFRS 16 att inte ompröva om ett avtal är eller innehåller ett leasingavtal. Därför har koncernen tillämpat standarden på avtal som tidigare identifierats som leasingavtal, eller som innehåller ett leasingavtal enligt IAS 17 och IFRIC 4. Företaget implementerade standarden enligt retroaktiv tillämpning med kumulativ effekt, där den kumulativa effekten justeras efter ingående balans på övergångsdagen och ingen omräknad information presenteras för tidigare år. Vid övergången redovisade

koncernen leasingskulder för leasingavtal som tidigare klassificerats som operationella leasingavtal. ROU-tillgångar redovisades baserat på det belopp som motsvarar den tillhörande leasingskulden. Koncernen redovisade ytterligare 110,4 MEUR i ROU-tillgångar och leasingskulder i balansräkningen vid övergången. Koncernen omklassificerade även hyresrätter till ROU-tillgångar och därför uppgick det redovisade värdet den 1 januari 2019 till 110,8 MEUR.

Koncernen tillämpade även följande förenklade metoder i IFRS 16 på övergångsdagen:

- Värdering av förlustavtal enligt IAS 37 för de operationella leasingavtal som fanns på övergångsdagen. Den förenklade metoden kommer att tillämpas i stället för nedskrivningsprövning för tillhörande ROU-tillgångar.
- Undantag av initiala direkta kostnader från värdering av ROU-tillgång vid den första redovisningen.

Koncernen tillämpar redovisningsundantaget för kortfristig leasing på sina kortfristiga leasingavtal, dvs. leasingavtal som har en löptid på högst tolv månader från och med startdatum och som inte innehåller en köpoption. Detsamma gäller redovisningsundantaget för leasingavtal med lågt värde, under TEUR 5. Leasingbetalningar på kortfristiga leasingavtal och leasingavtal med lågt värde redovisas som kostnader under leasingperioden.

Standarder som koncernen tillämpar i förtid

Koncernen har inte tillämpat någon standard, tolkning eller ändring i förtid som har utfärdats men ännu inte trätt i kraft.

Nya standarder, ändringar och tolkningar som ännu inte trätt i kraft

Inga andra av de IFRS- och IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

Syfte

Fenix Outdoor-koncernen är exponerad för olika finansiella risker vilka främst utgörs av valutarisker och ränterisker. Koncernens riskhantering eftersträvar att minimera potentiella negativa effekter på resultatet. Finans- och riskhanteringen sköts centralt av moderbolagets finansfunktion enligt principer som godkänts av styrelsen. De huvudsakliga säkringspositionerna avser framtida valutaflöden. En beskrivning av effekterna återfinns i Not 19, Säkringsredovisning.

Valutarisk

Transaktionsexponering

Koncernens bolag har in- och utbetalningar i olika valutor och koncernen är därmed exponerad för risker avseende valutakursrörelser. Denna risk benämns transaktions-exponering. Den väsentligaste aspekten av den säkring som sker är att låsa växlingskursen mot EUR för inköp i USD. Företagsledningen kan besluta om säkring upp till 12 månader av framtida kassaflöde, så länge säkringspositionen balanseras mot planerad orderingång. Säkring sker genom att hålla likviditet i aktuell valuta och/eller genom terminskontrakt. Den viktigaste försäljningsvalutan är EUR som utgör cirka 51 % av koncernens nettoomsättning. Koncernen har ingen betydande nettoexponering mot valutakurser inklusive säkringseffekter och därför redovisas ingen känslighetsanalys.

Omräkningsexponering

Värdet på koncernens egna kapital påverkas av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens balansräkning räknas om till EUR. Denna exponering säkras i huvudsak inte.

Ränterisk

Koncernens resultat påverkas av förändringar i räntenivåer. Per den 31 december 2019 löper alla lån med rörlig ränta (totalt lånebelopp exklusive leasing 22 191 TEUR). En ökning av den kortsiktiga räntesatsen med en procentenhet bör därför påverka räntekostnaden med 138 (149) TEUR. Koncernledningen följer kontinuerligt upp räntemarknaden för att bedöma eventuella förändringar av fasträntevillkoren, men med tanke på den totala lånevolymen i förhållande till nettoresultatet och de totala tillgångarna i koncernen anses risken vara begränsad.

Finansierings- och likviditetsrisk

Koncernens räntebärande skulder, inklusive leasingskulder, uppgick vid årets utgång till 148 235 (24 911 före IFRS 16) TEUR, vilket utgör cirka 26,7 % (6,2) av den totala balansomslutningen. Per den 31 december 2019 var merparten av koncernens räntebärande skulder, exklusive leasingskulder, denominerade i USD och EUR. Koncernen har funnit det acceptabelt ur risksynpunkt att använda kortfristig extern finansiering.

Kontraktuella kassaflöden från finansiella skulder exklusive derivat

2019	<6 månader	<12 månader	<24 månader	>24 månader	Summa
Leverantörsskulder	25 101				25 101
Återbetalnings- förpliktelser	2 090				2 090
Övriga skulder – finansiella	104		552	474	1 130
Leasingskulder	12 936	12 679	12 434	77 995	126 044
Räntebärande lån	21 792				21 792
Räntebetalning från lån	160				160
	62 183	12 679	22 986	78 469	176 317

Leasingbetalningar >24 månader förfaller enligt följande: cirka 47 481 TEUR om >5 år och 30 514 TEUR efter 5 år.

2018	<6 månader	<12 månader	<24 månader	>24 månader	Summa
Leverantörsskulder	24 560				24 560
Återbetalnings- förpliktelser	1 349				1 349
Övriga skulder – finansiella		1 994	656		2 650
Räntebärande lån	12 911		12 000		24 911
Räntebetalning från lån	412	93	93		598
	39 232	2 087	12 749	-	54 068

Kreditrisk

Kundkreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställda policyer för att säkerställa att försäljningen av produkter sker till kunder med god kreditvärdighet. Kundfordringarnas risk betraktas som begränsad då varje delpost är relativt liten och koncernens kreditpolicy restriktiv.

Finansiell kreditrisk

Likvida medel är placerade i större affärsbanker där kreditrisken är begränsad.

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

För att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS krävs att koncernledningen gör viktiga bedömningar och redovisningsuppskattningar om framtiden som påverkar de rapporterade beloppen för tillgångar och skulder per balansdagen. Även intäkter och kostnader påverkas av uppskattningarna. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda uppskattningar. Nedan redovisas de viktiga uppskattningarna som gjorts.

Uppskattningar

PRÖVNING AV GOODWILLVÄRDE

Värdet på koncernens goodwill bedöms årligen genom prövning av nedskrivningsbehovet. I samband med denna bedömning beräknas vanligtvis nyttjandevärdet med en diskonterad kassaflödesmodell. Vissa antaganden som krävs för en sådan värdering, till exempel prognostisering av fria kassaflöden, tillväxttakt och diskonteringsräntor, har väsentlig inverkan på resultatet av värderingen. Se även Not 11.

VÄRDERING AV VARULAGER

Kontinuerliga kontroller görs för att undersöka och beloppsmässigt fastställa eventuell inkurans i varulagret. En individuell bedömning sker i så stor utsträckning som möjligt. Inom Retail används en modell där varulagret skrivs ned beroende på vilken säsong produkten tillhör. Inom Brands görs en marginalanalys för att identifiera omfattningen av eventuella nedskrivningsbehov.

SKATT

Aktuella skatter beräknas baserat på räkenskapsårets nettoresultat. Det faktiska skattebeloppet kan skilja sig från det ursprungligen beräknade på grund av att den slutliga taxeringen slutförs flera år efter utgången av rapportperioden. Motverkande risker identifieras och hanteras individuellt och motsvarande avsättningar redovisas vid behov. Uppskjutna skattefordringar redovisas baserat på uppskattad framtida vinst. De underliggande prognoserna avser en period på upp till fem år och innehåller skatteplaneringsmöjligheter. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den mån det bedöms sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

NOT 5 SEGMENTRAPPORTERING

Koncernen är organiserad i tre rörelsesegment: Brands, Global Sales och Friluft.

- Brands omfattar varumärkena Fjällräven, Tierra, Primus, Hanwag, Brunton och Royal Robbins. Det omfattar även Brandretail (webb och butik) och distributionsbolag som koncentrerar sig på försäljning av endast ett varumärke.
- Global Sales omfattar distributionsbolag som säljer flera av Fenix varumärken.
- I Frilufts ingår detaljisterna Naturkompaniet AB, Partioaitta Oy, Friluftsland A/S och Globetrotter Ausrüstung GmbH.

De tre rörelsesegmenten stöds av koncerngemensamma funktioner för ledning, CSR/CSO, finans, HR, IT och logistik.

MEUR	2019	2018
Extern försäljning		
Brands	164,7	156,1
Global Sales	159,9	141,7
Frilufts	281,8	273,2
Koncerngemensamt	0,6	1,3
Koncernen	607,1	572,4

EBITDA per segment

Brands	72,8	69,0
Global Sales	29,0	23,8
Frilufts	26,7	16,4
Koncerngemensamt	-0,4	-6,5
Koncernen	128,0	102,6

Rörelseresultat per segment

Brands	62,7	65,3
Global Sales	26,4	22,5
Frilufts	2,8	9,9
Koncerngemensamt	-7,0	-9,2
Koncernen	84,9	88,4

Det negativa resultatet för posten koncerngemensamt härrör främst från centrala kostnader för administration, IT, HR, trainee-program och interna varulagervinster mellan segmenten, men för 2018 även en kostnad om 4 173 TEUR hänförlig till omstruktureringen av logistikverksamheten i Tyskland.

MEUR	2019	2018
Investeringsutgifter		
Brands	5,0	3,3
Global Sales	1,7	1,9
Frilufts	9,2	4,8
Koncerngemensamt	10,5	22,1
Koncernen	26,4	32,1

Avskrivning

Brands	-10,1	-3,7
Global Sales	-2,6	-1,3
Frilufts	-23,8	-6,5
Koncerngemensamt	-6,6	-2,7
Koncernen	-43,1	-14,2

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD

MEUR	2019	2018
Schweiz	11,2	10,4
Sverige	72,0	70,0
Övriga nordiska länder	83,3	85,4
Tyskland	231,1	239,8
Benelux	22,3	21,2
Övriga Europa	59,4	51,1
Nordamerika	100,6	74,4
Övriga marknader	27,1	20,1
Summa	607,1	572,4

IMMATERIELLA, MATERIELLA OCH ROU-TILLGÅNGAR PER MARKNAD

MEUR	2019	2018
Schweiz	1,3	1,3
Sverige	46,6	27,3
Övriga nordiska länder	23,4	11,6
Tyskland	118,6	42,7
Benelux	4,3	4,2
Övriga Europa	7,1	3,5
Nordamerika	34,3	7,9
Övriga marknader	2,8	1,7
Summa	238,5	100,2

NOT 6 PERSONALKOSTNADER

Medeltal heltidsanställda

	2019		2018	
	Antal anställda	varav män	Antal anställda	varav män
Sverige	343	171	329	169
Norge	31	16	31	17
Danmark	92	55	87	66
Finland	145	61	154	69
Estland	33	6	32	4
Tyskland	1 026	589	1 101	529
Österrike	5	3	5	3
Nederländerna	91	52	91	55
England	16	13	17	14
Schweiz	13	7	13	4
Ungern	106	20	122	25
Nordamerika	335	180	301	163
Kina	100	25	123	37
Övriga länder	140	76	86	52
Summa koncernen	2 476	1 274	2 492	1 207

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

2019	Löner och ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Övriga personalkostnader	Summa
Summa	89 854	20 907 (3 994)	5 562	116 323
2018	Löner och ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Övriga personalkostnader	Summa
Summa	84 886	19 341 (3 950)	4 097	108 324

2019	Bruttolön	Förmåner och övriga ersättningar	Pensionspremier	Summa
Ordförande	450	27		477
Verkställande direktör	324	49		373
Övriga ledande befattningshavare och Susanne Nordin	1 047	32	160	1 239
Summa	1 821	108	160	2 089

2018	Bruttolön	Förmåner och övriga ersättningar	Pensionspremier	Summa
Ordförande	433	20	4	457
Verkställande direktör	292	31	9	332
Övriga ledande befattningshavare	1 046	37	158	1 241
Summa	1 771	88	171	2 030

	2019		2018	
	Summa	varav män	Summa	varav män
Vd och övriga ledande befattningshavare	6	5	8	7

Utöver den fasta ersättningen är ledande befattningshavare även berättigade till rörlig ersättning som baseras på försäljnings- och lönsamhetsmål. För ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen uppgå till högst 50 % av årsgrundlönen. Vid sidan av ordförande erhåller styrelsen ingen rörlig ersättning. För mer information se Ersättningsrapport på sidorna 53–54.

NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH KOSTNADER

	2019	2018
Övriga rörelseintäkter		
Royalty- och licensintäkter	203	216
Franchiseintäkter	68	81
Marknadsbidrag	2 136	2 562
Övrigt*)	6 902	7 513
Summa	9 309	10 372

*) Övriga rörelseintäkter avser främst kompensation för lämnande av hyresavtal i förtid, lösta underhållsreserveringar, förfallna presentkort, vinster vid försäljning av materiella tillgångar och försäkringsersättningar.

	2019	2018
Övriga rörelsekostnader		
Valutakursdifferenser	-68	-184
Övrigt	-1 240	-494
Summa	-1 308	-678

NOT 8 RESULTAT FRÅN INTRESSEFÖRETAG OCH JOINT VENTURES

	2019	2018
Resultat från intresseföretag	1 434	2 091
Övrigt	-	-150
Resultat från intresseföretag	-	200
Summa resultat från intresseföretag och joint ventures	1 434	2 141

Koncernens andel i Jiang Su Fenix redovisas med hjälp av kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Företaget säljer Fenix Outdoor-varumärken på den kinesiska marknaden genom Fjällrävenbutiker och via webbkanaler.

NOT 9 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	2019	2018
Finansiella intäkter		
Ränteutäkt	269	802
Valutakursdifferenser	2 448	1 606
Summa	2 717	2 408
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-1 045	-1 668
Räntekostnader för leasingavtal	-2 147	-
Valutakursdifferenser	-	-576
Övriga finansiella kostnader	-60	-74
Summa	-3 252	-2 318

NOT 10 SKATTER

	2019	2018
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt för året	-19 941	-21 207
Justeringar avseende tidigare år	-601	706
Summa aktuell skatt	-20 542	-20 501
Uppskjuten skatt:		
Initial redovisning och återföring av temporära skillnader	-2 513	-591
Påverkan av förändring av lokal skattesats	-	-1
Total uppskjuten skatt	-2 513	-592
Kostnad för inkomstskatt	-23 055	-21 093

Skatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle vara resultatet om vägd genomsnittlig skattesats använts på resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	2019	2018
Resultat före skatt	84 369	88 521
Skatt beräknad med inhemska skattesatser för vinster i respektive land	-18 095	-20 614
Skatteeffekt av:		
– Ej skattepliktigt resultat	97	39
– Ej avdragsgilla kostnader	-468	-941
– Utnyttjande av tidigare oredovisade skatteförluster	-	69
– Skatteförluster för vilka det inte redovisats någon uppskjuten skattefordran	-3 976	-467
Omvärdering av uppskjuten skatt – förändring av lokal skattesats	109	1
Valutakursdifferenser i obeskattade reserver	-120	113
Justering avseende tidigare år	-601	706
Skattekostnad	-23 055	-21 093

Den effektiva skattesatsen var 27,3 % (23,82 %)

	2019	2018
Uppskjutna skattefordringar		
Skillnad mellan bokfört värde och skattemässigt värde på tillgångar	1 686	590
Temporära skillnader avseende varulager	3 691	3 376
Underskottsavdrag	7 076	10 116
Bokförda uppskjutna skattefordringar	12 453	14 082
Uppskjutna skatteskulder		
Temporära skillnader avseende obeskattade reserver	11 396	10 070
Skillnad mellan bokfört värde och skattemässigt värde på tillgångar	1 466	479
Bokförda uppskjutna skatteskulder	12 862	10 549

NOT 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2019	2018
Balanserade utgifter för programvara		
Ingående anskaffningsvärde	15 971	12 510
Årets aktiverade kostnader	415	77
Försäljningar och utrangeringar	-170	-39
Omklassificeringar *)	19 340	3 781
Omräkningsdifferenser	-227	-358
Utgående anskaffningsvärde	35 329	15 971
Ingående avskrivningar	-10 814	-8 826
Årets avskrivningar	-5 227	-2 282
Försäljningar och utrangeringar	142	39
Omklassificeringar	-3 118	2
Omräkningsdifferenser	87	253
Utgående avskrivningar	-18 930	-10 814
Pågående installationer *)		
Ingående avskrivningar	11 997	6 634
Förvärv pågående installationer	9 702	9 793
Omklassificeringar	-15 445	-3 784
Omräkningsdifferenser	-221	-646
	6 033	11 997
Utgående balans	22 432	17 154

*) Koncernen har slutfört flera implementeringar under året. Slutförda implementeringar rapporteras som omklassificeringar. Den viktigaste är implementeringen av ett nytt affärssystem i Globetrotter, det största företaget inom Frilufts. Koncernen har nya installationer på gång och bland annat en installation av ett nytt affärssystem i andra företag inom Frilufts.

	2019	2018
Varumärken		
Ingående anskaffningsvärde	11 184	9 590
Förvärv	-	1 576
Omklassificeringar	-509	2
Omräkningsdifferenser	6	16
Utgående anskaffningsvärde	10 681	11 184
Ingående avskrivningar	-8 518	-8 102
Årets avskrivningar	-294	-415
Omklassificeringar	-	-2
Omräkningsdifferenser	1	1
Utgående avskrivningar	-8 811	-8 518
Utgående balans	1 870	2 666

	2019	2018
Hyresrättigheter **)		
Ingående anskaffningsvärde	3 991	4 208
Förvärv	-	152
Försäljningar och utrangeringar	-	-275
Omklassificering	-3 991	-75
Omräkningsdifferenser	-	-19
Utgående anskaffningsvärde	-	3 991
Ingående avskrivningar	-3 527	-3 419
Årets avskrivningar	-	-473
Försäljningar och utrangeringar	-	275
Omklassificering	3 527	75
Omräkningsdifferenser	-	16
Utgående avskrivningar	-	-3 527
Utgående balans	-	465

***) Omklassificering till ROU-tillgångar vid antagande av IFRS 16

Goodwill	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	19 025	18 891
Förvärv	38	116
Omräkningsdifferenser	-443	18
Utgående anskaffningsvärde	18 620	19 025
Ingående nedskrivningar	-2 439	-2 443
Omräkningsdifferenser	336	4
Utgående avskrivningar	-2 103	-2 439
Utgående balans	16 517	16 586
Summa immateriella anläggningstillgångar	40 818	36 871

Specifikation av goodwill	2019	2018
Brands	4 423	4 481
Friluft	9 048	9 058
Global Sales	3 045	3 046
Bokfört värde	16 517	16 586

Fenix förvärvade under 2001 och 2002 aktierna i Naturkompaniet varvid en sammanlagd goodwill om 7 842 TEUR uppstod. I enlighet med tidigare redovisningsprinciper redovisades beloppet som goodwill för Naturkompaniet och skrevs av under en period om 20 år. När nya redovisningsregler trädde i kraft 2005 delades denna goodwill mellan Fjällräven och Naturkompaniet. Förändringen i goodwill för året är hänförlig till omräkningsdifferenser och Naturkompaniet ABs förvärv av externa outdoor-butiker.

Återvinningsvärdet på koncernens goodwill bedöms årligen genom en nedskrivningsprövning. Som en del av denna bedömning beräknas uppskattat värde av omsättningstillgångar (kassagenererande enheter) genom att framtida kassaflöden, som har uppskattats på grundval av en intern bedömning av de kommande fem åren, diskonterats varefter ett oförändrat kassaflöde antas, dvs. med antagande om nolltillväxt. Den interna bedömningen är baserad på historisk intäkt- och kostnadsutveckling, med justeringar för eventuella ändrade förutsättningar, exempelvis konkurrenssituationen, såsom koncernledningen finner det lämpligt. Diskonteringsräntan som används motsvarar avkastningskravet på marknaden. Detta avkastningskrav beräknas med viktad genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) enligt den så kallade Capital Asset Pricing Model (CAPM). Kapitalkostnaden omräknas till ett avkastningskrav, med hänsyn tagen till skattesats och räntenivå. Diskonteringsräntan före skatt som används för 2019 är 8 % (8 %). Årets prövning har visat att någon nedskrivning av goodwill inte behövs.

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mark, byggnader och förbättringar	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	22 005	13 374
Förvärv	-	280
Försäljningar och utrangeringar	-1 978	-83
Omklassificeringar	-27	8 485
Omräkningsdifferenser	-235	-51
Utgående anskaffningsvärde	19 765	22 005

Ingående avskrivningar	-5 774	-5 376
Årets avskrivningar	-775	-719
Försäljningar och utrangeringar	1 978	82
Omräkningsdifferenser	324	239
Utgående avskrivningar	-4 247	-5 774
Utgående balans	15 518	16 231

Förbättringsutgifter på annans fastighet	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	51 529	48 129
Förvärv	4 643	3 747
Ökning genom förvärv av dotterbolag	205	234
Försäljningar och utrangeringar	-1 788	-2 436
Omklassificeringar	5 460	1 606
Omräkningsdifferenser	165	249
Utgående anskaffningsvärde	60 214	51 529

Ingående avskrivningar	-34 450	-30 346
Årets avskrivningar	-5 783	-5 871
Försäljningar och utrangeringar	1 764	2 414
Omklassificeringar	-	-266
Omräkningsdifferenser	-77	-381
Utgående avskrivningar	-38 546	-34 450
Utgående balans	21 668	17 080

Inventarier, verktyg och installationer	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	43 758	33 232
Förvärv	3 615	4 535
Ökning genom förvärv av dotterbolag	-	50
Försäljningar och utrangeringar	-2 117	-1 636
Omklassificeringar	1 508	7 359
Omräkningsdifferenser	333	218
Utgående anskaffningsvärde	47 097	43 758

Ingående avskrivningar	-25 161	-22 305
Årets avskrivningar	-4 765	-4 402
Försäljningar och utrangeringar	1 549	1 587
Omklassificeringar	-45	291
Omräkningsdifferenser	-509	-332
Utgående avskrivningar	-28 931	-25 161
Utgående balans	18 166	18 597

Pågående nyanläggningar	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	11 430	15 542
Förvärv	7 916	13 411
Försäljningar och utrangeringar	-	-3
Omklassificeringar	-6 897	-17 474
Omräkningsdifferenser	-28	-45
Utgående balans	12 421	11 430

Summa materiella anläggningstillgångar	67 773	63 338
---	---------------	---------------

NOT 13 ROU-TILLGÅNGAR

Leasingavtal löper normalt på 3 månader upp till 10 år, beroende på leasingobjekt och marknadsvillkor. Leasingavtal kan ha möjligheter till förlängning och rörliga leasingbetalningar. Leasingavtal omfattar fordon, utrustning, kontor, lager och butiker.

Förlängning av avtalet medräknas i ROU-tillgången och leaseingskulden om förlängningsoptionen träder i kraft inom en begränsad tid efter periodens slut och koncernen är rimligt säker på att förlänga avtalet.

	Brands	Friluft	Global Sales	Koncern-gemensamt	Summa
ROU-tillgångar	25 285	95 240	2 538	1 648	124 711
Förskottsbetalningar	270	419	42	-	731
Summa tillgångar	25 555	95 659	2 580	1 648	125 442
<i>Skulder</i>					
Leasingskulder	-26 094	-95 676	-2 540	-1 628	-125 938
Leverantörsskulder och övriga skulder	-84	-22	-	-	-106
Summa skulder	-26 178	-95 698	-2 540	-1 628	-126 044

Leasingavtal och ROU-tillgångar påverkade resultaträkningen	Brands	Friluft	Global Sales	Koncern-gemensamt	Summa
Övriga intäkter		1 450			1 450
Avskrivning	-6 349	-17 933	-1 301	-705	-26 288
Räntekostnad	-752	-1 358	-31	-6	-2 147
Kortfristig leasing-kostnad	-	-37	-9	-	-46
Kostnad leasingavtal lågt värde	-	-64	-37	-3	-104

Övriga intäkter inkluderar TEUR 1 450 i ersättning för att i förtid lämna in ett hyresavtal.

ROU-tillgångar indelade i tillgångsklasser	Brands	Friluft	Global Sales	Koncern-gemensamt	Summa
Butiker och lager	24 208	93 791	1 209	640	119 848
Kontor	680	1 288	773	904	3 645
Kontorsutrustning och fordon	397	161	556	104	1 218
ROU-tillgångar	25 285	95 240	2 538	1 648	124 711

Avskrivningar på ROU-tillgångar indelade i tillgångsklasser	Brands	Friluft	Global Sales	Koncern-gemensamt	Summa
Butiker och lager	-5 650	-17 590	-817	-316	-24 373
Kontor	-280	-272	-281	-349	-1 182
Kontorsutrustning och fordon	-419	-71	-203	-40	-733
Summa avskrivning	-6 349	-17 933	-1 301	-705	-26 288

	Brands	Friluft	Global Sales	Koncern-gemensamt	Summa
Ingående balans *)	20 552	87 445	2 228	590	110 815
Tillkommande **)	11 082	25 728	1 611	1 764	40 184
Avskrivning	-6 349	-17 933	-1 301	-705	-26 288
Utgående balans	25 285	95 240	2 538	1 648	124 711

*) Inklusive omklassificering från hyresrättigheter, immateriella tillgångar, 465 TEUR.
**) Varav för förlängningsoption som förväntas utnyttjas, sammanlagt 10 664 TEUR.

Det totala kassaflödet för leasingavtal som redovisades som ROU-tillgångar under 2019 uppgick till -26 204 TEUR.

Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan som tillämpades på leaseingskulder den dag då den initiala tillämpningen redovisades i balansräkningen är 1,98 %.

Nya leasingåtaganden med ett uppskattat initialt ROU-värde på 19 044 TEUR tecknades under 2019 av koncernen, men trädde inte i kraft under 2019 och ingår inte i ovanstående. Av de nya leasingåtagandena kommer åtaganden om cirka 5 078 TEUR att påbörjas under första halvåret 2020.

NOT 14 ÖVRIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Övriga finansiella tillgångar	2019	2018
Ingående verkligt värde	300	100
Omklassificerad	-	200
Utgående verkligt värde	300	300

Övriga långfristiga fordringar	2019	2018
Övriga långfristiga fordringar	1 042	965
Utgående anskaffningsvärde	1 042	965

Andelar i intresseföretag	2019	2018
Vid årets början	3 649	4 750
Resultatandel	1 434	2 091
Utdelning från intresseföretag	-1 668	-2 281
Försäljning	-	-400
Nedskrivningar	-	-150
Omklassificering	-	-200
Omräkningsdifferens	-70	-161
Utgående balans	3 345	3 649

	Land	Andel	Bokfört värde	
			2019	2018
Jiang Su Fenix	Kina	50 %	3 345	3 649

	2019	2018
Balansräkning i sammandrag		
Anläggningstillgångar	331	320
Varulager	3 017	3 425
Övriga kortfristiga fordringar	1 975	2 450
Likvida medel	4 007	4 000
Kortfristiga skulder	-2 640	-2 902
Nettotillgångar	6 690	7 293

Avstämning av redovisade belopp	2019	2018
Ingående nettotillgångar	7 293	8 622
Rörelseresultat	2 983	4 284
Finansiellt resultat	-11	57
Skatt	-169	-513
Övrigt totalresultat	-70	-595
Utbetald utdelning	-3 336	-4 562
Utgående nettotillgångar	6 690	7 293

	2019	2018
Koncernens andel i %	50 %	50 %
Koncernens andel i CU	3 345	3 649
Goodwill	-	-
Bokfört värde	3 345	3 649

NOT 15 VARULAGER

	2019	2018
Handelsvaror	141 800	117 769
Råvaror	11 787	14 049
Förskott till leverantörer	6 125	1 474
Summa	159 712	133 292

Nedskrivningar har minskat det bokförda värdet i koncernen med 9 158 TEUR (13 920 TEUR).

NOT 16 KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Kundfordringar – handel	2019		2018	
	Brutto-fordringar	Förväntad kreditförlust	Brutto-fordringar	Förväntad kreditförlust
Ännu inte förfallna	27 528	-16	25 739	-84
Förfallna				
0–30 dagar	6 368	-143	5 464	-603
31–60 dagar	3 242	-323	1 724	-532
61–90 dagar	1 000	-208	771	-449
Mer än 90 dagar	3 153	-1 476	1 121	-955
Summa	41 290	-2 166	34 819	-2 623

	2019	2018
Kundfordringar	39 124	32 196
Returrättstillgång	1 047	1 064
Övriga fordringar	4 892	8 125
Summa	45 063	41 385

NOT 17 KUNDAVTALSBALANS

Kundavtalsbalans	2019	2018
Returrättstillgång	1 047	1 064
Återbetalningsförpliktelse från returrätt	-2 090	-1 349
Kundfordringar	39 124	32 196
Förskottsbetalningar från kunder och presentkort	-8 150	-10 358
Lojalitetspoäng	-3 153	-3 244
Summa	26 778	18 309

NOT 18 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Definition "Nivå" 1: Verkligt värde baseras på noterade marknadspriser, 2: Verkligt värde baserat på indirekt observerbara instrument, 3: Verkligt värde baserat på inte observerbar marknadsinformation.

Finansiella tillgångar	2019	2018
Derivat avsedda som säkringsinstrument		
Valutaterminkontrakt	-	1 617
Ränteswappar	8	166
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Egetkapitalinstrument, nivå 3	300	300
Finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde		
Övriga långfristiga fordringar	1 042	965
Kundfordringar	39 124	32 196
Likvida medel	88 943	101 862
Summa finansiella tillgångar	129 417	137 106

Finansiella skulder	2019	2018
Derivat inte avsedda som säkringsinstrument		
Ränteswappar, nivå 2	-17	-69
Derivat avsedda som säkringsinstrument		
Valutaterminkontrakt, nivå 2	-204	-
Övriga finansiella skulder till upplupen anskaffningskostnad		
Köptionsskulder för köp av Alpen International	-656	-656
Köptionsskulder för köp av Fenix Outdoor Taiwan	-474	-
Leverantörsskulder	-25 101	-24 560
Förskottsbetalningar från kunder och presentkort	-8 150	-3 020
Återbetalningsskulder	-2 090	-1 349
Räntebärande skulder	-22 191	-24 911
Leasingskulder	-126 044	-
Upplupen ränta	-30	-243
Övriga finansiella skulder till upplupen anskaffningskostnad	-	-1 994
Övriga finansiella skulder	-184 957	-56 802

Fenix Outdoor International AG förvärvade Alpen International 2017. Avtalet från 2017 innefattar köp/säljoptioner för de 25 procent som utgör innehav utan bestämmande inflytande, som kan lösas in under perioden 2020–2029. Nuvärdet av inlösenbeloppet har redovisats som en kort- och långfristig skuld för beloppet 656 TEUR och innehavet utan bestämmande inflytande har tagits bort. Positionen värderas vid varje kvartalsslut, och ingen justering behövdes per den 31 december 2019.

Genom förvärvet av den taiwanesiska distributören 2019 erhöll Fenix Outdoor International AG en rätt och en skyldighet genom ett köp- och säljarrangemang, där priset baseras på en vinstmultipl, att förvärva resterande 30 procent av företaget. Inlösenperioden börjar den 30 juni 2022 och slutar den 30 juni 2027. Nuvärdet av inlösen redovisades som en långfristig skuld om 474 TEUR och värderas vid varje kvartalsslut, ingen justering behövdes den 31 december 2019.

Framtida förändringar av skulderna för säljoptionen redovisas i eget kapital.

NOT 19 SÄKRINGSREDOVISNING

Valutarisk

Koncernen säkrar huvuddelen av ingångna inköpsorder för varor som ska betalas i USD inom den kommande tolv månadersperioden. Anledningen till säkringen gentemot EUR är huvudsakligen att en mycket stor del av koncernens försäljning faktureras i EUR. Koncernens främsta säkringsinstrument är valutaterminer. Kontraktens marknadsvärde återspeglar skillnaden i värde mellan överenskommen terminskurs och kursen för en liknande termin per balansdagen den 31 december 2019.

Förändringar i det verkliga värdet för terminskontrakten, som betecknas som valutasäkringar, redovisas i övrigt totalresultat under eget kapital. Terminskurserna används när varorna redovisas i varulagret. Effekten överförs därmed från eget kapital till varulagervärdet. Effekten i resultaträkningen realiserar när varorna säljs.

Räntor

Ränteswap-positionerna tas för att uppnå en längre räntebindning i låneportföljen. Marknadsvärdet på swap-positionerna redovisas i övrigt totalresultat under eget kapital som en säkringsposition. Dessa instrument är standardiserade plain vanilla-produkter som handlas OTC, värderade enligt terminspris- och swap-modeller med hjälp av nuvärdesmetoden (nivå 2 i verkligt värde-hierarkin). Alla relevanta marknadsdata erhålls från tredje part (extern bank), inga ytterligare värderingsjusteringar gjordes av koncernen.

Netto utestående terminskontrakt	2019	2018
Valutaterminer på balansdagen		
Köpta TUSD	35 500	43 500
Sålda TEUR	31 494	36 066
Kurs	1,1272	1,2060
Köpta TUSD	3 000	2 000
Sålda TNOK	26 859	16 640
Kurs	8,9530	8,3200

Ränteswap

Att betala långfristigt TUSD som förfaller 2020-03-19	11 000	11 000
Att erhålla kortfristigt TUSD 3 månader	11 000	11 000

Marknadsvärdet av utestående terminskontrakt per den 31 december 2019 -204 (1 617) TEUR, redovisas också till fullo som en förändring i säkringsreserven i eget kapital. Marknadsvärdet på avtalen om ränteswappar per 31 december 2019, 8 (166) TEUR, redovisas också till fullo som en förändring av säkringsreserven i eget kapital.

NOT 20 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2019	2018
Reklamkostnader	226	154
Licensintäkter	68	103
Leasingavgifter	4 795	2 439
Förutbetalda ränta	7	-
Försäkringspremier	318	186
Övriga poster	3 364	2 552
Summa	8 778	5 435

NOT 21 PENSIONSFRÖPLIKTELSE

	2019	2018
Pensionsförpliktelser som fonderats	1 269	1 001
Summa	1 269	1 001

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda pensionsplaner som förmånsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda planer samt för pensionsplaner i Alecta redovisas premierna hänförliga till året som årets kostnad. Omfattningen av förmånsbestämda planer i koncernen, exklusive Alecta, är mycket begränsad.

NOT 22 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Övriga långfristiga avsättningar	2019	2018
<i>Garantireserv</i>		
Ingående balans	331	247
Ytterligare avsättningar under året	84	84
Summa garantireserver	415	331
Övriga avsättningar		
Ingående balans	1 084	4 517
Tillkommande avsättningar	225	54
Tillkommande från förvärv av dotterbolag		
Utnyttjade övriga avsättningar	-220	-3 487
Omräkningsdifferenser	226	-
Summa övriga avsättningar	1 315	1 084
Summa	1 730	1 415

Garantireserven baseras på åtaganden som inte avslutats på balansdagen. Beloppet har beräknats baserat på tidigare erfarenheter.

En stor del av den ingående balansen den 1 januari 2019 består av en avsättning för omstruktureringen av logistiktjänster. Under 2018 definierades beloppet liksom tidpunkten för betalningen och en omklassificering skedde till kortfristiga skulder. Saldot per den 31 december 2019 för övriga avsättningar består av återställningskostnaderna för hyrda lokaler och avsättningar för personalkostnader relaterade till pågående personalförändringar inom Friluftssom som ännu inte var färdigförhandlade.

NOT 23 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	2019	2018
Långfristiga skulder		
Leasingskulder	100 429	-
Skulder till kreditinstitut	-	12 000
Summa långfristiga skulder	100 429	12 000
Kortfristiga skulder		
Leasingskulder	25 615	-
Skulder till kreditinstitut	22 191	12 911
Summa kortfristiga skulder	47 806	12 911
Summa räntebärande skulder	148 235	24 911

Outnyttjat belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 0 TEUR (3 230 TEUR).

	2019	2018
Ingående räntebärande skulder	24 911	52 508
Antagande av IFRS 16 Leasingavtal, skulder den 1 januari 2019	110 350	
Upplåning	843	5 328
Nya leasingavtal/omvärderingar	39 751	
Återbetalda lån	-3 763	-32 950
Betalning av leasingskulder	-24 057	
Tillkommande från förvärv av dotterbolag	-	887
Betalning av lån	-	-887
Omräkningsdifferenser	200	25
Summa	148 235	24 911

NOT 24 KORTFRISTIGA SKULDER

	2019	2018
Leverantörsskulder	25 101	24 560
Förskott från kunder	8 150	3 020
Återbetalningsförpliktelser	2 090	1 349
Övriga skulder	10 305	16 036
Summa	45 646	44 965
Ännu inte förfallna leverantörsskulder	19 617	20 948
Förfallna 0–90 dagar	5 323	3 612
Förfallna över 90 dagar	161	-
Summa	25 101	24 560

NOT 25 UPPLUPNA KOSTNADER

	2019	2018
Semesterlöner och löneskulder	9 958	10 291
Upplupna sociala avgifter	1 957	2 074
Övriga poster	9 948	16 209
Summa	21 863	28 574

NOT 26 STÄLLDA SÄKERHETER

	2019	2018
För egna skulder		
Företagshypotek, lös egendom	15 966	16 218
Företagshypotek, fast egendom	967	985
Summa	16 933	17 203

NOT 27 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2019	2018
Övriga eventualförpliktelser	1 052	2 845
Summa	1 052	2 845

Inga av ovanstående poster beräknas påverka det framtida kassaflödet. Koncernens eventualförpliktelser avser främst garantiförpliktelser till tullmyndigheter och för leasingavtal.

NOT 28 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	2019	2018
Resultat intresseföretag	-1 434	-2 091
Övriga poster som ej påverkar kassaflödet	-1 044	-1 912
Summa	-2 478	-4 003

NOT 29 FÖRVÄRV AV MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Samtliga investeringar som gjordes i koncernen och moderbolaget påverkar kassaflödet. Inga väsentliga förvärv har finansierats genom leasing eller amorteringsplaner.

NOT 30 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE PARTER**UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE PARTER MED BESTÄMMANDE INFLYTANDE**

Majoritetsägaren, familjen Nordin, kontrollerar cirka 85,1 % av röststrätterna för företagets aktier. Martin Nordin, medlem av familjen Nordin, är styrelseordförande. Susanne Nordin, medlem av familjen Nordin, är styrelseledamot. Uppgifter om deras totala ersättning, inklusive lön och bonus, se Ersättningsrapport på sidorna 53–54.

Inköp av varor och tjänster från närstående	2019	2018
Inköp av tjänster:		
DalSam Security AB*)	-	114
Martin Nordin, Rent	12	52
Rolf Schmid	47	5
Consilo AB	49	48
Summa	108	219

Fordringar/skulder hänförliga till närstående

	2019	2018
<i>Fordringar på närstående parter:</i>		
Martin Nordin	-	25
<i>Skulder till närstående parter:</i>		
DalSam Security AB	-	-14

*) DalSam Security är inte längre en närstående part.

NOT 31 EGNA AKTIER

Den 7 februari 2019 beslutade styrelsen att Fenix Outdoor International AG vid ett eller flera tillfällen (inklusive genom blockhandel), skulle återköpa upp till 700 000 egna B-aktier under 2019. Genom återköpet av egna aktier önskar företaget optimera sin kapitalstruktur. Förvärv av egna aktier genomförs, publiceras och meddelas i enlighet med gällande lagar och regler samt Nasdaqs regelverk för emittenter.

2018-12-31 innehade företaget 6 700 B-aktier. Under 2019 har företaget återköpt 112 898 B-aktier och innehade 119 598 B-aktier 2019-12-31.

NOT 32 VÄSENTLIGA HÄNDELSEER UNDER PERIODEN

2018

Förvärv

Under 2018 betalades en villkorad köpeskillning om MEUR 0,4 för köp av Friluftsländ AS som redovisats tidigare år.

I slutet av mars 2018 förvärvade Fenix Outdoor International AG 100 % av aktierna och rösterna i RR Acquisition Corporation Group, som inkluderar tre helägda dotterbolag, Royal Robbins LLC, RR Canada LTD och Royal Robbins Hong Kong. De förvärvsrelaterade kostnaderna uppgick till 270 TEUR. RR Acquisition Corporation Groups räkenskapsår utlöpste den 31 januari 2018. Därför har det inte varit möjligt att beräkna den korrekta nettoförsäljningen till externa kunder och resultatet för den förvärvade koncernen för perioden 1 januari till datum för förvärvet. RR Acquisition Corporation Group har efter förvärvet redovisat en nettoomsättning till externa kunder på 8 666 TEUR och ett rörelseresultat för perioden efter förvärvet på -3 097 TEUR.

Förvärvet av Royal Robbins ökade koncernens immateriella varumärkestillgångar med 1 571 TEUR. Köpeskillningen som erlades kontant var 1 101 TEUR.

2019

Den 17 april 2019 förvärvade Fenix Outdoor International AG sin taiwanesiska distributör. Fenix Outdoor förvärvade 70 procent genom aktier i en nyemission som genomfördes av det taiwanesiska bolaget. Investeringen uppgick till 1 000 TEUR och förvärvet resulterade i en goodwillposition på 38 TEUR. Eftersom medlen överfördes till det nya dotterbolaget utgör detta en transaktion som inte påverkar kassaflödet ur koncernens perspektiv. Förvärvet har en mycket begränsad effekt på koncernens finansiella siffror. För perioden 1 januari till datum för förvärvet uppgick nettoförsäljningen till externa kunder till 279 TEUR och rörelseresultatet uppgick till 27 TEUR.

TEUR

Immateriella anläggningstillgångar	5
Materiella anläggningstillgångar	549
Finansiella tillgångar	44
Summa anläggningstillgångar	598
Varulager	1 339
Kortfristiga fordringar	276
Likvida medel	464
Summa omsättningstillgångar	2 079
Summa tillgångar	2 677
Skulder	2 299
Summa skulder	2 299
Förvärvade nettotillgångar	378
Innehav utan bestämmande inflytande, borttaget från rapporten över finansiell ställning	416
Goodwill efter förvärv	38

NOT 33 HÄNDELSEER EFTER RAPPORTPERIODEN

2019

Det finns inga väsentliga efterföljande händelser, som skulle ha förändrat ledningens bedömning och analys av företagets finansiella ställning per 31 december 2019, eller resultatet för 2019.

Corona virus COVID-19 utbrott

Från början av mars 2020 har de europeiska och amerikanska marknaderna varit kraftigt påverkade av Corona-viruset COVID-19. De ekonomiska konsekvenserna i dagens osäkra situation är svåra att förutsäga. Riskreducerande åtgärder är vidtagna. Vi ser relativt begränsade risker i vår inleveranskedja. Vi har redan fått de flesta inkommande leveranser till våra lager för vår / sommar kollektionerna och de stora leverantörerna i Asien producerar för närvarande hösten / vintersäsongens varor. Outdoor butikerna på våra två största marknader USA och Tyskland är i princip stängda, inklusive detaljhandlare som drivs av Fenix Outdoor och detaljhandlare som drivs av kunder till Brands och Global sales segmentet. Fenix Outdoor fokuserar på dessa marknader på försäljning online. Det är för närvarande inte möjligt att utvärdera hur länge butikerna kommer att vara stängda och den ekonomiska effekt det kommer att få på Fenix Outdoors verksamhet. Styrelsen har föreslagit för årsstämman att ingen utdelning ska betalas i år med tanke på ovanstående osäkerheter och deras påverkan på Fenix.

NOT 34 ANDELAR I DOTTERBOLAG

Dotterbolag	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Bokfört värde i Moderbolag, TEUR
Alpen International Co Ltd	220-88-25317	Seoul	210 285	75 %	3 000
Fenix Outdoor AB	556110-6310	Örnsköldsvik	13 273 731	100 %	517 375
AB Raven Incorporate (Inc)	556603-5662	Örnsköldsvik	1 000	100 %	-
Brunton Inc.	27-1437119	Denver	1	100 %	-
Fenix Outdoor Import LLC	27-2473714	Riverton	-	100 %	-
Bus Sport AG	CH-320.3.032.659-8	Buchs	100	100 %	-
Fenix Outdoor Austria Italy GmbH	FN387475t	Innsbruck	1	100 %	-
Fenix Outdoor Benelux B.V.				100 %	-
Fenix Outdoor Import Canada				100 %	-
Fenix Outdoor Danmark ApS	25894383	Århus	1	100 %	-
Fenix Outdoor Finland Oy	1068339-4	Helsingfors	100	100 %	-
Fenix Outdoor Import AS	916 145 578	Lillehammer	100	100 %	-
Fenix Outdoor Mono Retail AS	912 893 030	Lillehammer	100	100 %	-
Fenix Outdoor Norge A/S	920 417 280	Lillehammer	100	100 %	-
Fenix Outdoor s.r.o. Tjeckien	6484212			100 %	-
Fenix Outdoor s.r.o, Slovakien				100 %	-
Fjällräven AB	556605-9795	Örnsköldsvik	1 000	100 %	-
Fjällräven B.V.	24251858	Almere	140	100 %	-
Fenix Epic B.V.	57902585	Almere		100 %	-
Fjällräven Center B.V.	34127188	Almere		100 %	-
Fjällräven Canada Retail Inc	BC0997845	British Columbia	100	100 %	-
Fenix Outdoor Logistics B.V.	64755177	Amsterdam	40	100 %	-
Fenix Outdoor Logistics GmbH		Ludwigslust		100 %	-
Fjällräven International AB	556725-7471	Örnsköldsvik	1 000	100 %	-
Fjällräven GmbH	HRB56169	München	450	100 %	-
Hanwag GmbH	HRB153419	Vierkirchen	1	100 %	-
Hanwag Sales GmbH	GRB220690	Vierkirchen	1	100 %	-
Progress Kft	09-09-000101	Kinizsi	1	100 %	-
Fenix Emerging Markets	HRB182742	Vierkirchen	1	100 %	-
Fjällräven Sverige AB	556413-5548	Örnsköldsvik	100	100 %	-
Fjällräven Wholesale Canada					
Fenix Outdoor E-com AB	556080-3362	Örnsköldsvik	6 080	100 %	-
Fjällräven USA Llc	27-0611578	NY	1	100 %	-
Fenix USA Retail US	38-3937088	Denver		100 %	-
Friluftsbolaget Ekelund & Sagner AB	556543-0229	Örnsköldsvik	1 294 000	100 %	-
Jiangsu Leader Outdoor Company Limited	91321000694454647M	Yangzhou	1	90 %	-
Jiangsu Leader Outdoor Technology Development Company Limited	91321000694454655G	Yangzhou	1	100 %	-
Primus AB	556152-5766	Örnsköldsvik	1 000	100 %	-
Primus Eesti OÜ	10848501	Tartu	1	100 %	-
Fenix Outdoor UK Ltd	2091967	Gosport	10 000	100 %	-
Tierra Products AB	556095-1526	Örnsköldsvik	1 010	100 %	-
Turima Jakt AB	556018-8392	Örnsköldsvik	800	100 %	-
Fenix Outdoor Brand Retail AG	CHE-115.678.335	Zug	100	100 %	92
Fenix Outdoor Import Asia	66355568	Hongkong	1	100 %	-
Fenix Outdoor Asia	62384460	Hongkong	1	100 %	-
Fenix Outdoor Taiwan Co. Ltd	82808707	Taipei City	5 000 000	70 %	1007
Fenix Outdoor R&D and CSR AG	CHE-145.043.963	Luzern	100	100 %	368
Frilufts Retail Europe AB	556788-3375	Örnsköldsvik	13 250 000	100 %	24 731
Friluftsland A/S	76470316	Köpenhamn	5 000	100 %	-
Globetrotter GmbH	HRB23422	Hamburg	38	100 %	-
Globetrotter Academie GmbH	HRB13414K1	Ascheffel	3	94 %	-
Naturkompaniet AB	556433-7037	Örnsköldsvik	8 835 528	100 %	-
Naturkompaniet AS	912 893 367	Lillehammer	100	100 %	-
Outlet-Outdoor.com GmbH				100 %	-
Partioaitta Oy	0201830-0	Helsingfors	94 285	100 %	-
RR Acquisition Corporation	C3596965			100 %	1 434
Royal Robbins LLC	201 221 310 331			100 %	-
Royal Robbins Hong Kong Limited	1 887 476			100 %	-
RR Canada Inc	450 672 910			100 %	-
Ronmar AG	CHE-364.759.885	Zug	100	100 %	92

STYRELSENS GODKÄNNANDE

Koncernredovisningen godkändes för publicering av styrelsen i Fenix Outdoor International AG den 31 mars 2020, och kommer att läggas fram för godkännande på årsstämman den 7 maj 2020.

Martin Nordin

Susanne Nordin

Mats Olsson

Ulf Gustafsson

Rolf Schmid

Sebastian von Wallwitz

RAPPORT OM KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av koncernredovisningen för Fenix Outdoor International AG och dess dotterbolag ("koncernen"), vilken innefattar en konsoliderad rapport över den finansiella ställningen per den 31 december 2019 och en konsoliderad rapport över det finansiella resultatet, en konsoliderad rapport över totalresultatet, en konsoliderad rapport över förändring i koncernens eget kapital och koncernens kassaflöde för året, tillsammans med en sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper.

Enligt vår uppfattning ger koncernredovisningen (sidorna 28 till 44) i alla väsentliga avseenden en rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019, av dess finansiella resultat och kassaflöde för året, samt att dessa rapporter har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av EU och Schweizisk lag.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört vår revision enligt Schweizisk lag, International Standards on Auditing (ISAs) och Schweiziska revisionsstandarder. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till koncernen enligt god revisorssed i Schweiz och de krav som ställs enligt Schweizisk revisionssed, samt IESBAs Etikod, och vi har fullgjort våra etiska åtaganden enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

VÄRDERING OCH EXISTENS AV VARULAGER

Beskrivning av området

Fenix-koncernen utvecklar och marknadsför friluftsprodukter. Varulagerbalansen utgör 28,8 % av koncernens totala tillgångar och 50 % av koncernens totala egna kapital per den 31 december 2019. Fenix-koncernen värderar varulagret enligt först in- först ut metoden, och det lägre av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde per balansdagen. Detta innefattar bedömningar av uppskattningar av framtida intäkter och marginaler samt bedömning av tillräcklig reserv för inkuranta varor, då värdet snabbt kan förändras i takt med förändrad efterfrågan hos konsumenterna och väderlek. Se även not 2 till de finansiella rapporterna. Värderingen, tillsam-

mans med den betydande andel varulagret utgör av koncernens totala tillgångar, är anledningen till att vi anser att värdering och existens av varulager är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi medverkade vid kontrollinventeringen av de väsentliga lagerplatserna och butikerna för att förstå bolagets process och tillförlitlighet i koncernens inventeringsrutiner. Vi utvärderade koncernens interna kontroll över lagerredovisningen och utvecklingen av de huvudantaganden som används vid värdering av varulagret. Vi har testat ett urval av lagervaror vid väsentliga lagerplatser för att bedöma anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde av lagervarorna. Vidare har vi utvärderat lagerreserven och testat ifall den överensstämmer med koncernens redovisningspolicy samt bedömt tillförlitligheten i ledningens antaganden genom att beakta den övergripande reserven på aggregerad- samt produktnivå. Vi har även skapat oss en förståelse för efterfrågan på koncernens väsentliga produkter och i samband med detta tagit hänsyn till produkter med låg omsättningshastighet. Vi utvärderade den historiska tillförlitligheten i ledningens uppskattningar och bedömningar så som säsongvariationer, förmåga att sälja varor i efterföljande perioder och antaganden om prissänkningar.

Våra revisionsåtgärder har inte lett till några reservationer gällande värdering och existens av varulagret.

INKOMST- OCH UPPSKJUTNA SKATTER

Beskrivning av området

Betydande bedömningar krävs för att bedöma värdet av uppskjutna skatter och inkomstskattepositioner. Bedömningarna är komplexa då koncernen utför flertalet koncerninterna transaktioner mellan olika skatterättsliga områden. På grund av de betydande beloppen av uppskjutna skatter, inkomstskattepositioner och de nödvändiga bedömningar som krävs för att bedöma återvinningsbarheten i de uppskjutna skatterna, anser vi detta vara väsentligt i vår revision. Bedömningarna baseras på antaganden om framtida händelser så som framtida lönsamhet, framtida skatteplaneringsmöjligheter och eventuella diskussioner med skattemyndigheter. Se även not 10 till koncernens finansiella rapporter för koncernens upplysningar om inkomstskatter.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har utvärderat koncernens interna kontroll över processen för skatter och de huvudantaganden som använts. Vi har utvärderat koncernens kommunikation med skattemyndigheter och gjort förfrågningar om pågående skatterevisioner samt potentiella tvister. Vi har beaktat utvecklingen av skattelagstiftningar och om dessa har tillämpats korrekt i koncernens antaganden. Specifikt utvärderade vi om de huvudantaganden som använts i koncernens bedömningar av återvinningsbarheten i de uppskjutna skattefordringarna är i linje med ledningens budgetar och prognoser. Vi involverade lokala skattespecialister för att bistå med lokal expertis i revisionen av koncernens metodik i skatteredovisningen och analyser av underliggande huvudantaganden för väsentliga skattepositioner.

Våra revisionsåtgärder har inte lett till några reservationer gällande inkomst- och uppskjutna skatter.

FÖRSTAGÅNGSTILLÄMPNING AV IFRS 16

Beskrivning av området

Per balansdagen utgör leasingtillgångar och leaseingskulder 22,5 % respektive 22,7 % av koncernens balansomsättning. Fenix-koncernen tillämpar IFRS 16 Leasingavtal från och med den 1 januari 2019, se not 2 till koncernens finansiella rapporter för upplysningar om de övergångseffekter som uppstod vid bytet av redovisningsprincip. De huvudantaganden som använts vid redovisning av leasing redovisas även dessa i koncernens noter (not 2, 13 och 23). På grund av att det är första gången standarden tillämpas, väsentligheten i beloppen och de bedömningar som görs – särskilt vad gäller avslut och förlängning av befintliga kontrakt – tillsammans med de bedömningsinslag som krävs för klassificering av kontrakt inom leasingområdet bedömer vi att förstagångstillämpningen av IFRS 16 är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har skapat oss en förståelse för Fenix-koncernens redovisningsprinciper och processer för leasing. Vi har utvärderat koncernens beräkningsmetoder för leasingtillgångar och leaseingskulder och stickprovsvis kontrollberäknat dessa. Särskilt fokus har legat på att stickprovsvis verifiera inputen av följande variabler i beräkningarna mot underliggande dokument: månadshyra, hyresperiod, diskonteringsränta och möjlighet till förlängning av kontraktet. Vad gäller möjligheten till förlängning av kontrakt har vi utvärderat koncernens policy för detta. För utvalda dotterbolag i koncernen har vi, vidare, granskat fullständigheten i populationen av leasingkontrakt som redovisas enligt IFRS 16 genom att jämföra populationen mot antalet

försäljningsställen i respektive enhet. Våra granskningsåtgärder har dels utförts per den 1 januari 2019 (första datumet IFRS 16 började tillämpas) och dels utförts för förändringarna i leasingpopulationen under räkenskapsåret 2019. För leasingkontrakt som tecknats under 2019 har vi utvärderat huruvida dessa kan anses vara ändringar eller tillägg till befintliga kontrakt eller egna, nya kontrakt.

ANNAN INFORMATION ÄN KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än koncernredovisningen. Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som vi utfört, kommer fram till att det finns väsentliga felaktigheter i den andra informationen, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inga avvikelser att rapportera gällande detta.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt IFRS så som de antagits av EU och enligt Schweizisk lag. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt Schweizisk lag, ISAs och Schweizisk revisionsstandard alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i koncernredovisningen.

Vidare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av koncernredovisningen finns på webbplatsen EXPERTSuisse: <http://www.expertsuisse.ch/en/audit-report-for-public-companies>. Beskrivningen här utgör delar av vår revisionsberättelse.

Rapport över andra lagstadgade krav

I enlighet med artikel 728a para. 1 item 3 CO and Swiss Auditing Standard 890, bekräftar vi att ett existerande internkontrollsystem har designats för upprättandet av årsredovisningen enligt instruktioner från styrelsen.

Vi rekommenderar att koncernredovisningen som sänts till er godkänns.

Zurich, 31 mars 2020

Ernst & Young Ltd

Roger Müller
Licensed audit expert
(Auditor in charge)

Roman Ottiger
Licensed audit expert

RESULTATRÄKNING, MODERBOLAG

	TEUR 2019	TCHF 2019	TEUR 2018	TCHF 2018
Utdelningsinkomst från investeringar	28 021	31 122	45 107	52 093
Ränteinkomst, koncernlån	198	220	384	443
Ränteinkomst, banker	1 088	1 208	466	538
Total inkomst	29 307	32 550	45 957	53 074
Ränteutgifter, lån i bank	0	0	-152	-176
Ränteutgifter, koncernlån	-71	-78	-82	-94
Kostnader för egna aktier	-42	-46	-67	-78
Valutavinst	18 083	20 084	564	651
Valutaförlust	0	0	-1 928	-2 227
Bankavgifter	-44	-49	-9	-10
Rörelseresultat	47 233	52 461	44 283	51 140
Personalkostnader	-1 918	-2 130	-1 432	-1 653
Koncerntjänster	-1 861	-2 067	-1 907	-2 202
Övriga rörelsekostnader	-625	-694	-639	-739
Marknadsföringsutgifter	-371	-412	-429	-495
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	-20	-22	-10	-11
Resultat före skatt	42 438	47 136	39 866	46 040
Direkta skatter	-19	-21	-15	-18
Årets nettoresultat	42 419	47 115	39 851	46 022

BALANSRÄKNING, MODERBOLAGET

	2019-12-31 TEUR	2019-12-31 TCHF	2018-12-31 TEUR	2018-12-31 TCHF
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Bankmedel	54 723	59 397	66 165	74 562
Övriga fordringar	16	17	65	73
– tredje parter	4			
– koncernföretag	12			
Kortfristiga räntebärande fordringar	7 993	8 676	5 728	6 454
– koncernföretag	7 993			
Upplupna och förbetalda kostnader	562	611		
– tredje parter	111			
– koncernföretag	451			
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	63 294	68 701	71 958	81 089
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Finansiella tillgångar	20	22	19	22
– bankinlåning	20			
Investeringar	548 174	595 000	547 091	596 717
Materiella anläggningstillgångar	68	74	26	29
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	548 262	595 096	547 136	596 768
SUMMA TILLGÅNGAR	611 556	663 797	619 094	677 857

BALANSRÄKNING, MODERBOLAGET

		2019-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2018-12-31
		TEUR	TCHF	TEUR	TCHF
SKULDER OCH EGET KAPITAL					
KORTFRISTIGA SKULDER					
Kortfristiga räntebärande skulder		8 036	8 723	9 783	11 024
– koncernföretag	8 036				
Övriga kortfristiga skulder		20 660	22 425	26 236	29 566
– tredje parter	157				
– koncernföretag	20 503				
Upplupna kostnader och uppskjutna intäkter		857	929	597	673
– tredje parter	169				
– aktieägare	688				
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		29 553	32 077	36 616	41 263
SUMMA SKULDER		29 553	32 077	36 616	41 263
EGET KAPITAL					
Aktiekapital		12 378	13 460	12 378	13 460
Egna aktier		-10 145	-11 023	-399	-429
Lagstadgade bundna reserver		406 744	458 820	438 720	475 951
– reserver från kapitaltillskott	380 124				
– övriga kapitalreserver	26 620				
Allmänna lagstadgade vinstreserver		2 389	2 692	2 476	2 692
Frivilliga vinstreserver		170 637	191 604	129 304	144 488
– balanserade vinstmedel	128 218				
– årets nettoresultat	42 419				
Justeringar för valutaomräkning *)			-23 833	-	432
SUMMA EGET KAPITAL		582 003	631 720	582 478	636 595
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		611 556	663 797	619 094	677 857

*) På grund av bytet av presentationsvaluta till EUR redovisas nu omräkningsdifferenser i eget kapital. För jämförelsesyften redovisades även förra årets omräkningsdifferenser i eget kapital.

FÖRESLAGEN VINSTDISPOSITION

	i TEUR	i TCHF	i TEUR	i TCHF
	2019-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2018-12-31
BALANSERADE VINSTMEDEL				
Vinstreserver i början av perioden	129 304	144 488	89 453	98 466
Effekt av ändrad presentationsvaluta	-1 086	-	-	-
Årets nettoresultat	42 419	47 115	39 851	46 022
Vinstreserver i slutet av perioden	170 637	191 604	129 304	144 488
Tilldelning till de allmänna legala vinstreserverna	-	-	-	-
Vinst som överförs till nästa period	170 637	191 604	129 304	144 488
FÖRSLAG PÅ DISPOSITION:				
Kapitaltillskottsreserver	395 956	428 822	411 132	445 952
Effekt av ändrad presentationsvaluta	-15 832	-	-	-
Föreslagen utdelning	-	-	-15 176	-17 131
Kapitaltillskottsreserver	380 124	428 822	395 956	428 822

NOTER TILL MODERBOLAGETS REDOVISNING

1 Redovisningsprinciper som används vid upprättande av de finansiella rapporterna (i TEUR)

Dessa finansiella rapporter har utarbetats i enlighet med redovisningsreglerna i den schweiziska aktiebolagslagen Code des obligations (artikel 957-963b CO), i kraft sedan den 1 januari 2013. Eftersom det finns en konsoliderad ekonomisk rapport i enlighet med IFRS på koncernnivå omfattar de fristående finansiella rapporterna för Fenix Outdoor International AG endast följande element: balansräkning, resultaträkning och noter. Ytterligare information avseende räntebärande skulder beskrivs i noterna till koncernredovisningen på sidan 32–44. Alla belopp i TEUR om inget annat anges.

1.1 INVESTERINGAR

Investeringar i dotterbolag redovisas i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Redovisade värden testas individuellt på varje balansräkningsdatum för att bedöma om det finns en indikation på nedskrivningsbehov.

1.2 INTÄKTSREDOVISNING

Totala intäkter består främst av utdelningsintäkter såväl som ränta på lån som har beviljats koncernföretagen. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställs. Ränteinkomst redovisas enligt bokföringsmässiga grunder. Övriga intäkter redovisas enligt bokföringsmässiga grunder.

1.3 KOSTNADER

Ränta på finansiella skulder och valutakursvinster och -förluster ingår i rörelseresultatet. Administrativa kostnader består huvudsakligen av kostnader för infrastruktur, personalkostnader, konsulter, inköpta koncerttjänster och andra administrativa kostnader. Utgifterna redovisas enligt bokföringsmässiga grunder.

1.4 PRESENTATIONSVALUTA/VALUTAOMRÄKNING

Företagets årsredovisning har upprättats i euro (EUR) och schweiziska francs (CHF). Värdet i CHF redovisas för efterlevnad av den schweiziska aktiebolagslagen (Code des obligations, artikel 958 d). Företaget ändrade sin funktionella valuta till euro (EUR) fr.o.m. den 1 januari 2019. Mot bakgrund av denna förändring räknades ingående saldon i CHF från och med den 1 januari 2019 om till presentationsvalutan EUR med hjälp av följande växelkurser:

	EUR/CHF
Tillgångar och skulder, utom investeringar	0,8874
Investeringar	Historiska kurser

Effekten på resultaträkningen av denna omräkning var en vinst på 17 953 TEUR.

Transaktioner i utländska valutor under perioden har räknats om med transaktionernas valutakurser, med hjälp av de kurser som publiceras varje dag. Alla penningtillgångar och -skulder som uttrycks i utländska valutor har räknats om med de valutakurser som gällde på balansdagen. Alla vinster eller förluster som uppstår genom dessa omräkningar krediteras eller debiteras resultaträkningen. Investeringar som uttrycks i utländska valutor visas med de historiska valutakurser som gällde det datum då investeringarna gjordes.

Saldo i EUR per den 31 december 2019 räknades om till CHF baserat på följande valutakurser och historiska ingående värden på eget kapital:

	EUR/CHF
Tillgångar och skulder utom eget kapital	0,9213
Resultatkonton (genomsnittlig kurs)	0,9003

	TCHF
Eget kapital (historiska ingående värden från den 1 januari 2019 i TCHF)	
Aktiekapital	13 460
Egna aktier	-429
Allmänna lagstadgade vinstreserver	2 692
Frivilliga vinstreserver	144 488
Lagstadgade bundna reserver	475 951

2 Information om balansräkning och resultaträkning

2.1 ANDRA FORDRINGAR

Övriga fordringar om 16 TEUR i omsättningstillgångar består främst av förutbetalda kostnader till ett koncernbolag om 12 TEUR och till tredje man om 4 TEUR .

2.2 INVESTERINGAR I DOTTERBOLAG

Per den 31 december 2019 hade företaget följande andelar:

Poster (direkta)			2019-12-31		2018-12-31	
Namn, land	Syfte	Kapital	Kapital	Röster	Kapital	Röster
RONMAR AG, Schweiz	Holding	CHF 100 000	100 %	100 %	100 %	100 %
Fenix Outdoor AB, Sverige 1)	Trading	SEK 26 547 462	100 %	100 %	100 %	100 %
Frilufts Retail Europe AB, Sverige 2), 3)	Holding	EUR 8 833 333	70 %	64,50 %	70 %	64,50 %
Fenix Outdoor Development och CSR AG, Schweiz	Service	CHF 100 000	100 %	100 %	100 %	100 %
Fenix Outdoor Brand Retail AG, Schweiz	Vilande	CHF 100 000	100 %	100 %	100 %	100 %
Alpen International Ltd, Sydkorea	Trading	KRW 2 803 800 000	75 %	75 %	75 %	75 %
RR Acquisition Company, USA	Holding	USD 1	100 %	100 %	100 %	100 %
Fenix Outdoor Taiwan	Trading	TWD 35 000 000	70 %	70 %	0 %	0 %

1) RONMAR AG ägde 20,71 % av kapitalet och 44,79 % av rösterna i Fenix Outdoor AB t.o.m. den 1 oktober 2015. Den 1 oktober 2015 köpte Fenix Outdoor International AG dessa aktier från RONMAR AG. Därför äger Fenix Outdoor International AG 100 % av aktierna i Fenix Outdoor AB i Sverige.

2) I samband med den godkända kapitalökningen den 1 juni 2015 köpte Fenix Outdoor International AG 1 200 000 A-aktier med ett nominellt värde på 0,20 EUR vardera och 16 466 667 B-aktier med ett nominellt värde på 0,20 EUR vardera i Frilufts Retail Europe AB, till ett totalt värde på 9 720 000 EUR varvid 210 000 B-aktier med ett nominellt värde på 1,00 CHF emitterades. Dessutom betalades

ett totalt belopp på 500 000 EUR ut i kontanter. Därför äger Fenix Outdoor International AG direkt 70 % av kapitalet och 30 % av rösterna i Frilufts Retail Europe AB.

Poster (indirekta)

3) Fenix Outdoor AB äger 30 % av kapitalet och 35,50 % av rösterna i Frilufts Retail Europe AB.

En tabell som visar samtliga företags dotterbolag, samt respektive ägarandel, både direkt och indirekt, finns i Not 34 till koncernredovisningen.

2.3 EGET KAPITAL

Under 2019 skedde följande transaktioner avseende det nominella aktiekapitalet och den lagstadgade kapitalreserven:

Belopp i TEUR	Aktiekapital	Lagstadgade bundna reserver	Allmänna lagstadgade vinstreserver	Frivilliga vinstreserver	Egna aktier	Summa
Saldo per 2018-12-31	12 378	438 720	2 476	129 304	-399	582 478
Effekt av ändrad presentationsvaluta		-16 800	-87	-1 086	19	-17 953
Utdelning*		-15 176				-15 176
Förvärv av egna aktier 2019					-9 765	-9 765
Årets nettoresultat 2019				42 419		42 419
Saldo per 2019-12-31	12 378	406 744	2 389	170 637	-10 145	582 003

* Nettoutdelning: utdelningsbetalning av 15 188 TEUR minus utdelning på egna aktier 12 TEUR

2.4 EGNA AKTIER

Den 14 november 2016 köpte företaget 12 900 egna B-aktier till kursen 595 SEK per aktie. Under 2017 löstes optioner för 6 200 B-aktier in av ledande befattningshavare. Den 31 december 2019 innehade företaget 6 700 B-aktier till den historiska kursen 595 SEK per aktie. Under 2019 har företaget köpt ytterligare 112 898 B-aktier och innehade 119 598 B-aktier 2019-12-31.

2.5 UTDELNINGSSINKOMST FRÅN INVESTERINGAR

I maj 2019 skedde en utdelning från Fenix Outdoor AB om 28 021 TEUR till Fenix Outdoor International AG.

2.6 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Valutavinsten på 18 083 TEUR är huvudsakligen resultatet av bytet av presentationsvaluta (17 953 TEUR) samt värdering av likvida tillgångar, kortfristiga banklån och olika lån som beviljats och erhållits från dotterbolag och koncernföretag och som redovisas i balansräkningen till sina nominella värden (SEK/EUR).

2.7 KONCERTTJÄNSTER

Koncerttjänster på 1 861 TEUR består huvudsakligen av företagets andel av kostnader för tjänster som tillhandahålls av andra koncernföretag, t.ex. kostnader för styrelsen och aktieägare, administrationskostnader, juridiska kostnader och marknadsföringskostnader.

3 Ytterligare redovisningar i enlighet med artikel 959c (den schweiziska aktiebolagslagen Code des obligations)

3.1 Antal anställda

Fenix Outdoor International AG har tre heltidsanställda medarbetare (2019: 3).

3.2 Leasingskulder och leasingavtal

Fenix Outdoor International AG ingick ett leasingavtal som sägs upp per den 31 mars 2020.

3.3 Garantier, ansvarsförbindelse, tillgångar som pantsatts till förmån för tredje parter

Fenix Outdoor International AG har övertagit garantiansvaret för Fenixkoncernens företag enligt följande:

Belopp i TEUR	2019-12-31	2018-12-31
Garantier, ansvarsförbindelse, tillgångar som pantsatts till förmån för tredje parter	21 775	15 930
därav använt	21 775	15 930

4 Ytterligare upplysningar i enlighet med artikel 961 (den schweiziska aktiebolagslagen Code des obligations)

Inga

5 Obligatoriska upplysningar i enlighet med artikel 663c (den schweiziska aktiebolagslagen Code des obligations)

5.1 BETYDANDE AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR INTERNATIONAL AG

Familjen Nordin representerar, tillsammans med dess närstående företag, 61,4 % av företagets nominella aktievärde, vilket motsvarar 85,2 % av rösterna vid den ordinarie bolagsstämman. Se koncernredovisningen på sidan 56.

5.2 STYRELSELEDAMÖTERNAS AKTIEINNEHAV 2019-12-31 (2018-12-31)

	2019	2018
Martin Nordin ordförande	18 300 000 A-aktier och 242 568 B-aktier	18 300 000 A-aktier och 242 568 B-aktier
Susanne Nordin (Nidmar Invest AB)	20 000 B-aktier	20 000 B-aktier
Mats Olsson	Inga aktier	Inga aktier
Ulf Gustafsson	Inga aktier	Inga aktier
Sebastian von Wallwitz	100 B-aktier	100 B-aktier
Rolf Schmid	Inga aktier	Inga aktier

5.3 LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES AKTIEINNEHAV 2019-12-31 (2018-12-31)

	2019	2018
Alex Koska, vd	1 000 B-aktier	1 000 B-aktier
Martin Axelhed, vice vd	6 000 B-aktier	6 000 B-aktier
Henrik Hoffman, vice vd	10 250 B-aktier	10 250 B-aktier
Thomas Lindberg, CFO	1 100 B-aktier	1 100 B-aktier
Nathan Dopp	1 200 B-aktier	1 200 B-aktier

6 Händelser efter rapportperioden

Det finns inga väsentliga efterföljande händelser, som skulle ha förändrat ledningens bedömning och analys av företagets finansiella ställning per 31 december 2019, eller resultatet för 2019.

Från början av mars 2020 har de europeiska och amerikanska marknaderna varit kraftigt påverkade av Corona-viruset COVID-19. De ekonomiska konsekvenserna i dagens osäkra situation är svåra att förutsäga. Riskreducerande åtgärder är vidtagna. Styrelsen har föreslagit för årsstämman att ingen utdelning ska betalas i år med tanke på ovanstående osäkerheter och deras inverkan av Fenix.

DEN LAGSTADGADE REVISORNS RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

Som valda revisorer har vi reviderat Fenix Outdoor AGs årsredovisning, bestående av balansräkning, resultaträkning och noterna (sidorna 47 till 51) för räkenskapsåret 2019.

STYRELSENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt Schweizisk lag och bolagets bolagsordning. Ansvaret inkluderar även design, implementering och upprätthållande av internkontrollsystem relevant för framtagandet av en årsredovisning fri från väsentliga fel på grund av fel eller oegentligheter. Styrelsen har vidare ansvar för att välja och tillämpa tillräckliga och erforderliga redovisningsprinciper, policys och uppskattningar i redovisningen som är rimliga.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att dra en slutsats om årsredovisningen. Vi genomför revisionen enligt Schweizisk lag och Schweiziska revisionsstandarder. Dessa standarder kräver att vi planerar och genomför revisionen för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter.

En revision omfattar granskningsåtgärder för att insamla revisionsbevis för att bedöma att årsredovisningen inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Vi utformar granskningsåtgärder baserat på professionella bedömningar av risker i revisionen, oavsett om de beror på oegentligheter eller fel, och utför granskningsåtgärderna för att inhämta revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för de identifierade riskerna. I samband med riskbedömningen beaktar revisorn bolagets interna kontroll över framtagande av årsredovisningen och utför därefter erforderliga granskningsåtgärder utan att för den delen dra någon slutsats om bolagets interna kontrollmiljö. En revision omfattar även utvärdera de redovisningspolicys som används i framtagandet av årsredovisningen och rimligheten i ledningens antaganden, liksom utvärdera helheten av hur årsredovisningen presenteras. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

Enligt vår uppfattning är årsredovisningen för räkenskapsåret 2019 upprättad i enlighet med Schweizisk lag och bolagets bolagsordning.

RAPPORT ÖVER SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN BASERAT PÅ CIRCULAR 1/2015 AV FEDERAL AUDIT OVERSIGHT AUTHORITY

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

VÄRDERING AV AKTIER I DOTTERBOLAG

Beskrivning av området

Fenix Outdoor International AG bedömer, på årlig basis, värderingen av aktier i dotterbolag, med beaktan av dotterbolagens finansiella resultat samt det observerbara marknadsvärdet på hela gruppen. Då aktierna i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde, testas de olika enheternas värde på respektive balansdag för att undersöka om det finns indikationer på nedskrivningsbehov genom att beräkna nyttjandevärdet utifrån en modell med diskonterade kassaflöden. Bolaget använder sig av uppskattningar och bedömningar, såsom budget och prognostiserade resultat, kassaflöden och diskonteringsränta, vid upprättandet av nedskrivningsprövningen. Anledningen till att nedskrivningsprövningen av aktier i dotterbolag är ett fokusområde i revisionen beror på subjektiviteten av de bedömningar som föreligger i ledningens beräkningar av uppskattat nyttjandevärde. Se vidare not 2.2 i årsredovisningen.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har utvärderat bolagets process och vidtagit följande granskningsåtgärder för att säkerställa att det inte föreligger något nedskrivningsbehov av aktierna i dotterbolag per balansdagen. Vår bedömning baseras på granskning av bolagets budget och prognos av framtida resultat och kassaflöde. Vidare har förfrågningar gjorts hos företagsledningen för att bekräfta vår förståelse för de uppskattade utfallen och framtida utvecklingen på marknaden, såsom tillväxttakt och uppskattade framtida kassaflöden för de kommande fem åren. Dessutom har utvärdering gjorts av hur bolaget härlett de diskonteringsräntor som används i beräkningarna av de framtida kassaflödena i värderingsmodellerna genom att jämföra med observerbara marknadsdata.

Våra revisionsåtgärder har inte lett till några reservationer gällande värdering av aktier i dotterbolag.

RAPPORT ÖVER ANDRA LAGSTADGADE KRAV

Vi bekräftar att vi tillgodosett de legala krav för licensiering enligt Auditor Oversight Act (AOA) och oberoende (article 728 CO and article 11 AOA) samt att det föreligger inga omständigheter som är oförenliga med vårt oberoende.

I enlighet med artikel 728a para. 1 item 3 CO and Swiss Auditing Standard 890, bekräftar vi att ett existerande internkontrollsystem har designats för upprättandet av årsredovisningen enligt instruktioner från styrelsen.

Vidare bekräftar vi att vinstdispositionen är förenlig med Schweizisk lag och bolagets bolagsordning. Vi rekommenderar att årsredovisningen som sänts till er godkänns.

Zurich, 31 mars 2020

Ernst & Young Ltd

Roger Müller
Licensed audit expert
(Auditor in charge)

Roman Ottiger
Licensed audit expert

ERSÄTTNINGSRAPPORT

Ersättningsrapporten innehåller uppgifter om den totala ersättningen som utbetalats till styrelseledamöter och ledande befattningshavare. I enlighet med förordningen mot orimlig ersättning i börsnoterade bolag, som trädde i kraft den 1 januari 2014, ska årsstämman rösta för att godkänna ersättningen till styrelseledamöterna och ledande befattningshavare.

PRINCIPER

Styrelsen i Fenix Outdoor International AG fastställer riktlinjer för marknadsmässig ersättning till ledande befattningshavare som gör det möjligt att rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Ersättningen består av fast lön, pension och andra förmåner. Den totala ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt avspeglar den ledande befattningshavarens ansvarsområden och arbetsuppgifternas komplexitet. Utöver den fasta lönedelen är ledande befattningshavare även berättigade till rörlig ersättning som är beroende av att försäljnings- och lönsamhetsmål uppnås. För ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen uppgå till högst 50 % av årsgrundlönen.

GRUNDLÄGGANDE PRINCIPER

Upplysningarna om ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare omfattar ersättningen för hela räkenskapsåret med följande tillägg och begränsningar:

- Ersättning utbetald till nya styrelseledamöter och ledande befattningshavare inkluderas från och med datumet som personen tillträder sin befattning.
- Om en ledande befattningshavare blir invald i styrelsen eller en styrelseledamot övergår till en tjänst som ledande befattningshavare, ska hela ersättningen redovisas under den nya funktionen.
- Om en styrelseledamot eller en ledande befattningshavare avgår inkluderas ersättningen som utbetalats till och med avgångsdatumet med tillägg för eventuell ersättning som utbetalats under räkenskapsåret avseende personens tidigare arbete.
- Styrelsearvodet utbetalas av Fenix Outdoor International AG. Ledande befattningshavare erhåller ersättning från det företag där de är anställda

FAST ERSÄTTNING (GRUNDERSÄTTNING)

Grundersättningen till styrelseledamöterna är styrelsearvodet. Grundersättningen till ledande befattningshavare består av en årsgrundlön, pension och andra förmåner. Den totala fasta ersättningen fastställs av årsstämman.

RÖRLIG ERSÄTTNING

Utöver den fasta ersättningen är ledande befattningshavare även berättigade till rörlig ersättning som baseras på försäljnings- och lönsamhetsmål. För ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen uppgå till högst 50 % av årsgrundlönen. Vid sidan av ordförande erhåller styrelsen ingen rörlig ersättning. Årsstämman ska rösta om rörlig ersättning retroaktivt för ledande befattningshavare, det vill säga den rörliga lönen som styrelsen föreslår ska betalas ut för 2019 efter omröstning på årsstämman i maj 2020.

ANSVARSFÖRDELNING OCH BESLUTSPROCESS

Ersättningsystemet godkänns av ersättningskommittén innan det föreläggs styrelsen för godkännande. Styrelseledamot är inte närvarande när beslut fattas om det egna arvodet.

MEDLEMMAR I ERSÄTTNINGSKOMMITTÉN

Ulf Gustafsson (styrelseledamot) och Susanne Nordin (styrelseledamot)

STYRELSEN

godkänner på begäran av ersättningskommittén villkoren i anställningsavtalen för ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING FÖR RÄKENSKAPSÅRET

Styrelsen

Översikt över ersättningen: Styrelsen. På årsstämman som hölls i maj 2018 fastställdes en maximal total fast ersättning avseende 2019 till styrelsen om 900 TEUR. Den totala ersättning som betalades ut 2019 var 802 TEUR, förra året 729 TEUR. Det utgår ingen rörlig ersättning till styrelseledamöter, med undantag för bonus till Martin Nordin i hans roll som ordförande. Två styrelseledamöter, Rolf Schmid och Ulf Gustafsson, Rolf Schmid genom ett bolag som han själv kontrollerar, RS Mandate AG, och Ulf Gustafsson genom ett bolag som han själv kontrollerar, Consilio AB, erhöll konsulnarvoden för tjänster till Fenix Outdoor koncernen.

Martin Nordin innehar 18 300 000 A-aktier och 242 568 B-aktier, Susanne Nordin 20 000 B-aktier och Sebastian von Wallwitz 100 B-aktier. Ingen annan styrelseledamot ägde några aktier i Fenix Outdoor International AG den 31 december 2019.

Ledande befattningshavare

På årsstämman som hölls i maj 2018 fastställdes en maximal total fast ersättning avseende 2019 till ledande befattningshavare om CHF 3 200 TEUR. Totalt betalades 1 257 TEUR ut i fast ersättning 2019. Under 2019 betalades en total rörlig ersättning om 343 TEUR till ledande befattningshavare. Ett retroaktivt godkännande från årsstämman i maj 2020 föreslås.

Under räkenskapsåret beviljades inga säkerheter eller garantier till ledande befattningshavare eller styrelseledamöter. Den rörliga ersättningen (inklusive föregående år) har fastställts baserat på periodiseringsprincipen. Den högsta enskilda ersättningen beviljades Martin Nordin.

ERSÄTTNING TILL TIDIGARE LEDAMÖTER

Ingen ersättning betalades till tidigare styrelseledamöter eller ledande befattningshavare.

LÅN OCH KREDITER VID ÅRETS SLUT 2019

Inga lån eller krediter beviljades av Fenix Outdoor International AG eller något annat koncernföretag till ledande befattningshavare eller styrelseledamöter och inga sådana lån var utestående per den 31 december 2019.

RÖRLIG ERSÄTTNING SOM AVSER 2019 MEN BETALADES UT 2020

Det totala beloppet för rörlig ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, inklusive ordförande, för redovisningsåret 2019, kommer att läggas fram för årsstämman i maj 2020 för retroaktivt godkännande. Ingen rörlig ersättning föreslås för styrelseledamöter, utom till Martin Nordin, ordförande. Ordförande har rätt till bonus baserad på avkastning på totalt kapital för Fenix Outdoor Group (resultat efter finansiella poster plus räntekostnader, i procent av genomsnittlig total balansomslutning).

Basen är den genomsnittliga reporäntan fastställd av Europeiska Centralbanken för det aktuella kalenderåret plus 10 %. Basen +1 % ger en månadslön extra, basen +2 % ger ytterligare en månadslön extra och så vidare upp till sex månadslöner. Genomsnittlig reporänta 2019 var 0 %. Avkastningen på totala tillgångar var 20,6 % under 2019. För 2019 har Martin Nordin rätt till en bonus på sex månadslöner Totala tillgångar definieras som Summa tillgångar exklusive effekter från IFRS 16-justeringar.

Vd, Alexander Koska, har rätt till bonus baserad på avkastning på totalt kapital för Fenix Outdoor Group (resultat efter finansiella poster plus räntekostnader, i procent av genomsnittlig total balansomslutning). Total balansomslutning definieras som Total balansomslutning exklusive effekten av IFRS 16. Basen är den genomsnittliga reporäntan fastställd av Europeiska centralbanken för det aktuella kalenderåret plus 15 %. Basen +1 % ger en månadslön extra, basen +2 % ger ytterligare en månadslön extra och så vidare upp till sex månadslöner. Genomsnittlig reporänta 2019 var 0 %. Avkastningen på totala tillgångar var 20,6 % under 2019. För 2019 har Alexander Koska rätt till en bonus på fem månadslöner. Ledande befattningshavare har rätt till och erhåller rörlig ersättning i enlighet med ovan.

AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR INTERNATIONAL AG

Styrelsen 2019

Martin Nordin	18 300 000 A-aktier och 242 568 B-aktier
Mats Olsson	Inga aktier
Ulf Gustafsson	Inga aktier
Susanne Nordin	20 000 B-aktier (via företag)
Sebastian von Wallwitz	100 B-aktier
Rolf Schmid	Inga aktier
(Sven Stork,	Inga aktier
Permanent hedersledamot i styrelsen)	

Ledande befattningshavare 2019

Alex Koska, vd	1 000 B-aktier
Martin Axelhed, vice vd	6 000 B-aktier
Henrik Hoffman, vice vd	10 250 B-aktier
Nathan Dopp, vice vd	1 200 B-aktier
Thomas Lindberg, CFO	1 100 B-aktier

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN 2019 TEUR	Grundlön	Förmåner och övrig ersättning	Konsultarvode	Pensions- premier	Sociala kostnader	Rörlig ersättning avseende och upplupen under 2019.	Summa	Summa i TCHF EUR/ CHF 1,1107
Martin Nordin, ordförande	450	27	-	-	61	225	763	847
Susanne Nordin	162	9	-	-	21	-	192	213
Ulf Gustafsson	-	18	49	-	-	-	67	74
Mats Olsson	-	18	-	-	-	-	18	20
Sebastian Von Wallwitz	-	18	-	-	-	-	18	20
Rolf Schmid	-	18	47	-	-	-	65	72
Summa	612	108	96	-	82	225	1 123	1 247
Summa fast ersättning	612	108	96	-	82		898	997

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN 2018 TEUR	Grundlön	Förmåner och övrig ersättning	Konsult- arvode	Pensions- premier	Sociala kostnader	Rörlig ersättning avseende och upplupen under 2018.	Summa	Summa i TCHF EUR/ CHF 1,1512
Martin Nordin, ordförande	433	19	-	4	78	220	754	868
Susanne Nordin	125	3	-	5	10	-	142	163
Ulf Gustafsson	-	13	48	-	-	-	61	70
Mats Olsson	-	13	-	-	-	-	13	15
Sebastian Von Wallwitz	-	13	-	-	-	-	13	15
Rolf Schmid	-	13	4	-	-	-	17	20
Summa	558	74	52	8	88	220	1 000	1 151
Summa fast ersättning	558	74	52	8	88		729	839

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2019 TEUR	Grundlön	Förmåner och övrig ersättning	Pensions- premier	Sociala kostnader	Rörlig ersättning avseende och upplupen under 2019.	Summa	Summa i TCHF EUR/CHF 1,1107
Vd	324	49	-	1	135	510	566
Ledande befattningshavare	885	23	160	189	343	1 600	1 716
Summa	1 209	72	160	190	478	2 110	2 344
Summa fast ersättning	1 209	72	160	190		1 631	1 812

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2018 TEUR	Grundlön	Förmåner och övrig ersättning	Pensions- premier	Sociala kostnader	Rörlig ersättning avseende och upplupen under 2018.	Summa	Summa i TCHF EUR/CHF 1,1512
Vd	292	31	9	7	156	495	570
Övriga ledande befattningshavare	792	34	132	227	307	1 491	1 716
Summa	1 084	65	141	234	463	1 986	2 286
Summa fast ersättning	1 084	65	141	234		1 523	1 753

FENIX OUTDOOR AB AKTIEINFORMATION

AKTIEKURSUTVECKLING 2019

Fenix Outdoor börsnoterades 1983 och handlas på Nasdaq OMX Stockholms Large Cap-lista. Aktierna klassificeras inom sektorn Personal & Household Goods.

Symbolen är FOI-B och ISIN-koden CH0242214887

Baserat på slutkursen den 30 december 2019, 1 168 SEK, uppgick Fenix Outdoors börsvärde till 15,7 miljarder SEK (11,5).

Aktiekursen för Fenix Outdoor föll 37,1 procent 2019, medan indexet OMX PI Stockholm föll 31,0 procent. Den högsta slutkursen under året var 1 168,00 SEK, vilken inföll den 30 december, och den lägsta slutkursen var 852,00 SEK, vilken inföll den 2 januari.

AKTIEKAPITAL

I slutet av 2019 uppgick Fenix Outdoors aktiekapital till 13 460 TCHF uppdelat på 11 060 000 B-aktier med ett nominellt värde av 1 CHF och 24 000 000 A-aktier med ett nominellt värde av 0,1 CHF. A-aktier har 1/10 av B-aktiernas rätt till företagets resultat och kapital.

AKTIEÄGARSTRUKTUR

Antalet aktieägare uppgick 2019 till 5 899 (6 442).

De tio största aktieägarna innehade 76,6 procent av kapitalet och 91,0 procent av rösterna.

UTDELNING

Styrelsen föreslår ingen utdelning detta år.

FENIX OUTDOOR AKTIEKURS NASDAQ OMX, 2015–2019



ÅRSSTÄMMA, FINANSIELL INFORMATION 2020

Årsstämman i Fenix Outdoor International AG (publ) kommer att hållas kl. 14.00 torsdagen den 7 maj 2020 på Hemvärnsgatan 9 i Solna.

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA

Kallelse till årsstämma kommer att ske via Post- och Inrikes Tidningar samt publicering på företagets webbplats www.fenixoutdoor.com. Kallelsen kommer även att meddelas i Svenska Dagbladet och Örnköldsviks Allehanda.

MEDDELANDE OM DELTAGANDE

Aktieägare som vill närvara på årsstämman måste meddela företaget senast kl. 13.00 måndagen den 4 maj 2020 på följande adress:

Fenix Outdoor International AG, Hemvärnsgatan 15, 171 54 Solna. Företaget kan också meddelas via e-post på info@fenixoutdoor.se.

Meddelandet ska innehålla aktieägarens namn, adress, personnummer/organisationsnummer, telefonnummer (dagtid) och uppgift om aktieinnehav.

Aktieägare som via bank eller annan förvaltare har förvaltarregistrerade aktier måste registrera om aktierna i

sitt eget namn för att ha rätt att delta i årsstämman. För att säkerställa att registreringen införts i aktieägarregistret torsdag den 30 april 2020 måste aktieägare begära att deras förvaltare genomför sådan registrering i god tid i förväg. Temporär omregistrering är möjligt.

FÖRESLAGEN UTDELNING

Styrelsen förelår att ingen utdelning betalas detta år.

FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport januari–mars, 7 maj 2020

Delårsrapport januari–juni

Delårsrapport januari–september

Bokslutskommuniké 2020, februari 2021

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA 2019-12-31

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av kapitalet, %	Andel av rösterna, %
NORDIN, MARTIN	18 300 000	242 568	15,4 %	52,9 %
HAK HOLDING	1 900 000	1 948 767	15,9 %	11,0 %
LISELORE AB	1 900 000	1 663 767	13,8 %	10,2 %
PINKERTON HOLDING AB	1 900 000	1 628 767	13,5 %	10,1 %
PLACERINGSFOND SMÅBOLAGSFOND, NORDEN	-	816 148	6,1 %	2,3 %
BESTSELLER UNITED A/S	-	814 345	6,1 %	2,3 %
VERDIPAPIRFONDE ODIN SVERIGE	-	339 171	2,5 %	1,0 %
NORDEA SMÅBOLAGSFOND SVERIGE	-	260 312	1,9 %	0,7 %
VON DER ESCH, STINA	-	200 000	1,5 %	0,6 %
HANDELSBANKEN SVERIGE SELEKTIV	-	175 957	1,3 %	0,5 %
UBS SWITZERLAND AG, W8IMY	-	166 618	1,2 %	0,5 %
NORDIN, ANNA	-	154 337	1,1 %	0,4 %
FENIX OUTDOOR INTERNATIONAL AG	-	119 598	0,9 %	0,3 %
CARNEGIE SMÅBOLAGSFOND	-	96 095	0,7 %	0,3 %
NORDEA 1 SICAV	-	82 717	0,6 %	0,2 %
STIFTELSEN RIKSBANKENS JUBILEUMSFOND	-	81 023	0,6 %	0,2 %
ÖVRIGA	-	2 269 810	16,9 %	6,5 %
SUMMA	24 000 000	11 060 000	100,0 %	100,0 %

STYRELSEN, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

SVEN STORK

Född 1940 Permanent hedersledamot sedan 2018
Styrelseledamot mellan 1989 och 2018, D Sc
ÖVRIGA UPPDRAG:
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR: —

MARTIN NORDIN

Född 1962 Ordförande Fenix Outdoor
anställd sedan 2002
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
18 300 000 A-AKTIER OCH 242 568 B-AKTIER

MATS OLSSON

Född 1948
Styrelseledamot sedan 1986, ledamot
ÖVRIGA UPPDRAG:
Ordförande i KnowIT AB,
Ordförande i KIAB Fastighetsutveckling AB
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR: —

ULF GUSTAFSSON

Född 1955
Styrelseledamot sedan 2013
ÖVRIGA UPPDRAG:
Blåkläder Workwear AB,
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR: —

SEBASTIAN VON WALLWITZ

Född 1965 Styrelseledamot sedan 2016
ÖVRIGA UPPDRAG:
Partner i SKW Schwarz i München.
Ordförande i Your Family Entertainment AG
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
100 B-AKTIER

ROLF SCHMID

Född 1959 Styrelseledamot sedan 2018
ÖVRIGA UPPDRAG:
Mobilier AG, Competec Holding AG,
Mobility AG, Chris Sport AG

SUSANNE NORDIN

Född 1966
Styrelseledamot sedan 2016
ÖVRIGA UPPDRAG: —
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
20 000 B-AKTIER

ALEXANDER KOSKA

Född 1966 vd
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2007
1 000 B-AKTIER

MARTIN AXELHED

Född 1976 Vice vd
Anställd i Fenix Outdoor sedan 1997
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
6 000 B-AKTIER

HENRIK HOFFMAN

Född 1978 Vice vd
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2003
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
10 250 B-AKTIER

NATHAN DOPP

Född 1966 Vice vd
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2012
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
1 200 B-AKTIER

THOMAS LINDBERG

Född 1963 CFO
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2008
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
1 100 B-AKTIER

REVISORER

ANSVARIGA REVISORER

Roger Muller
Licensierad revisionsexpert
Ernst & Young Ltd
Revisor på Fenix Outdoor
International AG sedan 2018

REVISOR

Roman Ottiger
Licensierad revisionsexpert
Ernst & Young Ltd
Revisor på Fenix Outdoor
International AG sedan 2018

ADRESSER

FENIX OUTDOOR INTERNATIONAL AG

Weidstrasse 1a
6300 Zug
SCHWEIZ

Telefon +46 (0) 660-26 62 00
www.fenixoutdoor.se

ADMINISTRATION

Fenix Outdoor AB (publ)
Box 209
SE-891 25 ÖRNSKÖLDSVIK
SVERIGE

Telefon +0660-26 62 00
www.fenixoutdoor.se
info@fenixoutdoor.se

FENIX OUTDOOR LOGISTICS B.V.

Koningsbeltsweg 12
NL-1329 AG ALMERE
NEDERLÄNDERNA

Telefon +31-36-53 59 400

FENIX OUTDOOR LOGISTICS GMBH

Am Alten Flugplatz 5
D-19288 LUDWIGSLUST
TYSKLAND

Telefon +49 3874 62 00 100

PRIMUS AB

Hemvärnsgatan 15
Box 6041
171 54 SOLNA
SVERIGE

Telefon +08-564 842 30
www.primus.se
info@primus.se

PRIMUS EESTI OÜ

Ravila 53
EE-510 14 TARTU
ESTLAND

Telefon +372-74-24 903
Fax +372-74-24 904

TIERRA PRODUCTS AB

Box 209
SE-891 25 ÖRNSKÖLDSVIK
SVERIGE

Telefon +0660-26 62 00
www.tierra.se,
info@tierra.se

HANWAG DEUTSCHLAND VERTRIEBS GMBH

Wiesenfeldstrasse 7
DE-852 56 VIERKIRCHEN
TYSKLAND

Telefon +49-8139-935 60
Fax +49-8139-93 56 39
www.hanwag.de

BRUNTON OUTDOOR INC

1900 Taylor Avenue
LOUISVILLE
CO 800 27,
USA

Telefon +8004434871
Fax +3078574702
www.brunton.com

FJÄLLRÄVEN INTERNATIONAL AB

Box 209
SE-891 25 ÖRNSKÖLDSVIK
SVERIGE

Telefon +0660-26 62 00
www.fjallraven.se
info@fjallraven.se

FJÄLLRÄVEN GMBH

Wiesenfeldstrasse 7
DE-852 56 VIERKIRCHEN
TYSKLAND

Telefon +49-8139-802 30
Fax +49-8139-80 23 10

FJÄLLRÄVEN B.V.

Torenzicht 23A
3755 CA EEMNES
NEDERLÄNDERNA

FENIX OUTDOOR BENELUX B.V.

Plesmanstraat 1
3833 LA LEUSDEN
NEDERLÄNDERNA

FJÄLLRÄVEN B.V.

Koningsbeltsweg 12
NL-1329 AG ALMERE
NEDERLÄNDERNA

Telefon +31-36-53 59 400
Fax +31-36-540 05 93

FENIX OUTDOOR NORGE AS

Serviceboks 827
2626 LILLEHAMMER
NORGE

Telefon +47-61-24 69 00
Fax +47-61-24 69 01

FENIX OUTDOOR FINLAND OY

Mikkolantie 1 A
FIN-00640 HELSINGFORS
FINLAND

Telefon +358-98-77 11 33
Fax +358-98-68 45 400

FENIX OUTDOOR DANMARK APS

Norddigesvej 4
DK-8240 RISSKOV
DANMARK

Telefon +45-86 20 20 75
Fax +45-86 12 49 11

FENIX OUTDOOR UK LTD

13 Quay Lane Gosport
Hants. PO 124LJ,
STORBRIANNIEN

Telefon +42-39 25 28 711

FENIX OUTDOOR AUSTRIA ITALY GMBH

Grabenweg 69, Top 1-20
6020 INNSBRUCK
ÖSTERRIKE

FENIX OUTDOOR EMERGING MARKETS GMBH

Wiesenfeldstrasse 7
DE-852 56 VIERKIRCHEN
TYSKLAND

Telefon +49-8139-802 30
Fax +49-8139-80 23 10

BUS SPORT AG

Schöngasse 4a
CH 9470 BUCHS
SCHWEIZ

FJÄLLRÄVEN USA LLC

1900 Taylor Avenue
LOUISVILLE
CO 800 27, USA

Telefon +8004434871
Fax +3078574702

FENIX OUTDOOR ASIA LIMITED

Unit 02-03, Floor 19,
Futura Plaza,
111-113 How Ming Street,
KWUN TONG,
KOWLOON, HONGKONG

ALPEN INTERNATIONAL CO LTD

135-896 Daemyung B/D 6E
637-15 Shinsa-dong
Gangnam-Gu Seoul
SYDKOREA

www.alpen-international.com

FENIX OUTDOOR TAIWAN CO. LTD.

10F.-5, No. 112, Sec.
2, Zhongshan N. Rd.,
Zhongshan Dist.,
TAIPEI CITY 104,
TAIWAN (R.O.C.)
Tel +886-2-2523-3871

GLOBETROTTER AUSTRÜSTUNG GMBH

Suhrenkamp 71-77
D-22335 HAMBURG
TYSKLAND

www.globetrotter.de

NATURKOMPA NIET AB

Administration
Box 177
SE-891 24 ÖRNSKÖLDSVIK
SVERIGE

Telefon +0660-29 35 50

INKÖP NATURKOMPA NIET

Kungstengsgatan 38
SE-113 59 STOCKHOLM
SVERIGE

Telefon +0660-29 35 50
www.naturkompaniet.se
info@naturkompaniet.se

PARTIOAITTA OY

Nuijamiestentie 5C
00400 HELSINKI
FINLAND

www.partioaitta.fi

FRILUFTSLAND A/S

Frederiksborggade 52
1360 KÖPENHAMN
DANMARK

Telefon +45-33 14 51 50
www.friluftsland.dk

ROYAL ROBBINS

575 Sutter S.
SAN FRANCISCO
CA. 94102, USA

Telefon +1 415 587 9044
www.royalrobbins.com

