

TILINTARKASTAMATTOMAT PRO FORMA -TALOUDELLISET TIEDOT

Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen laatimisperusta

Seuraavat tilintarkastamattomat yhdistellyt pro forma -taloudelliset tiedot (**”Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot”**) on esitetty havainnollistamaan Jakautumisen vaikutusta Uuden Lassila & Tikanojan historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin ikään kuin Jakautuminen olisi tapahtunut aikaisempaan ajankohtana. Nämä Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on laadittu ainoastaan havainnollistamistarkoituksessa.

Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tuloslaskelma 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta ja tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tuloslaskelma 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta kuvaavat Jakautumista ikään kuin se olisi tapahtunut 1.1.2024. Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tase 30.9.2025 kuvaa Jakautumista ikään kuin se olisi tapahtunut tuona päivänä.

Luonteensa vuoksi Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot havainnollistavat Jakautumisen hypoteettista vaikutusta, jos Jakautuminen olisi toteutunut näissä Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa oletettuna päivänä eivätkä ne näin ollen edusta Uuden Lassila & Tikanojan todellista liiketoiminnan tulosta tai taloudellista asemaa. Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen tarkoituksena ei myöskään ole ennakoita Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tulosta tai taloudellista asemaa tulevana ajankohtana eivätkä ne edusta Uuden Lassila & Tikanojan toiminnan tulosta tai taloudellista asemaa itsenäisenä julkisen kaupankäynnin kohteena olevana yhtiönä esitetyillä ajanjaksoilla.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot havainnollistavat oikaisuja historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin pro forma -vaikutusten antamiseksi tapahtumille, jotka liittyvät suoraan Jakautumiseen ja ovat perusteltavissa tosiseikoin. Pro forma -oikaisu perustuvat saatavilla oleviin tietoihin ja tiettyihin oletuksiin, jotka on kuvattu näiden Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen liitetiedoissa. Ei ole varmuutta siitä, että Tilintarkastamattomia pro forma -taloudellisia tietoja laadittaessa käytetyt oletukset osoittautuvat oikeiksi.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on laadittu komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 liitteen 20 mukaisesti sekä Uuden Lassila & Tikanojan soveltamien IFRS-tilinpäätösstandardien laadintaperiaatteiden mukaisesti sekä Esitteen F-sivuille sisällytettyjen tilintarkastettujen carve-out-tilinpäätösten liitetiedoissa kuvattujen carve-out -periaatteiden mukaisesti.

Pro forma -taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Jakautumisen vaikutukset

Koska Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminta erotetaan itsenäiseksi erilliseksi konserniksi vasta Jakautumisen Täytäntöönpanopäivänä, jonka on suunniteltu olevan 31.12.2025, Uuden Lassila & Tikanojan historialliset taloudelliset tiedot on esitetty Esitteessä carve-out -taloudellisina tietoina, jotka on johdettu Jakautuvan Yhtiön tilintarkastetuista konsernitilinpäätöksistä ja tilintarkastamattomista osavuositarkastuksista.

Jakautumissuunnitelman mukaisesti kaikki sellaiset varat, velat ja vastuut, jotka liittyvät Kiertotalousliiketoimintaan, siirtyvät ilman selvitysmenettelyä Jakautuvalta Yhtiöltä Uudelle Lassila & Tikanojalle. Uuden Lassila & Tikanojan oman pääoman rakenne muodostetaan Jakautumissuunnitelman perusteella. Historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin sisältyvät historiallista rahoitusta kuvastavat konsernitilivelat ja muut lainat Jakautuvalle Yhtiölle ja konsernitilisaamiset ja lainasaamiset Jakautuvalta Yhtiöltä eliminoidaan Jakautumisen Täytäntöönpanopäivänä, koska Jakautuvan Yhtiön vastaavat sisäiset velat ja saamiset siirtyvät Uudelle Lassila & Tikanojalle. Jakautumissuunnitelman mukaisesti Jakautumisen yhteydessä Jakautuvan Yhtiön nykyisistä rahoitusjärjestelyistä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyy 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaissuorat ja 40 miljoonan euron rahoitusluottoliittisopimus sekä 75 miljoonan euron Joukkovelkakirjat, joita ei ole sisällytetty 30.9.2025 carve-out-perusteiseen taseeseen. Jakautumissuunnitelman mukaisesti Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyy Jakautumisen yhteydessä myös osa Jakautuvan Yhtiön rahavaroista. Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot sisältävät nämä Jakautumiseen liittyvät tapahtumat havainnollistamaan niitä Jakautumisen vaikutuksia, jotka eivät sisälly historiallisiin carve-out -taloudellisiin tietoihin. Jakautumiseen liittyvät pro forma -oikaisu sisältävät myös omaan pääomaan liittyvät oikaisu havainnollistamaan Uuden Lassila & Tikanojan suunniteltua pääomarakennetta kuten Jakautumissuunnitelmassa on esitetty sekä arvioidut Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyvät välittömät kustannukset.

Esitetyt pro forma -oikaisu perustuvat Uuden Lassila & Tikanojan tilintarkastamattomiin carve-out -taloudellisiin tietoihin 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, tilintarkastettuun carve-out-tilinpäätökseen 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta, ja Jakautuvan Yhtiön johdon arvioon Uudelle Lassila & Tikanojalle siirrettävistä varoista ja veloista sekä Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyvistä kuluista, joista Uusi Lassila & Tikanoja vastaa Jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Jakautumisen yhteydessä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirrettyjen varojen ja velkojen lopulliset määrät voivat poiketa olennaisesti Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa esitetyistä määristä, koska lopulliset määrät määräytyvät siirrettävien varojen ja velkojen Jakautumisen Täytäntöönpanopäivän kirjanpitoarvojen mukaisesti. Tämä voi johtaa merkittäviin eroavaisuuksiin näiden Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen ja Uuden Lassila & Tikanojan tulevan liiketoiminnan tuloksen ja taloudellisen aseman välillä.

Historialliset taloudelliset tiedot

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on johdettu Uuden Lassila & Tikanojan tilintarkastetusta carve-out-tilinpäätöksestä 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta ja tilintarkastamattomista carve-out -taloudellisista tiedoista 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, jotka ovat sisällytetty Esitteen F-sivuille.

Uuden Lassila & Tikanojan carve-out -taloudelliset tiedot eivät välttämättä kuvaa Uuden Lassila & Tikanojan tulevaa kehitystä, tai Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnallista tulosta, taloudellista asemaa tai kassavirtoja, jotka olisivat toteutuneet, jos Uusi Lassila & Tikanoja olisi toiminut erillisenä juridisena konsernina esitettävien kausien aikana. Lisäksi on huomattava, että historiallisten carve-out -taloudellisten tietojen esittämistä varten Uudelle Lassila & Tikanojalle allokoitui keskitetysti tuotettujen palveluiden kulut eivät välttämättä vastaa sitä, mitä nämä kulut olisivat olleet, jos Uusi Lassila & Tikanoja olisi toiminut itsenäisenä juridisena konsernina. Näin ollen Uudelle Lassila & Tikanojalle voi aiheutua lisäkuluja Jakautumisen Täytäntöönpanopäivän jälkeen itsenäisenä pörssiyrityksenä toimimiseen liittyen sekä pääkonttoritoimintojen organisoinnista.

Yrityshankinnat

Uusi Lassila & Tikanoja on hankkinut seuraavat liiketoiminnat 30.9.2025 päättyneen yhdeksän kuukauden jakson aikana ja 31.12.2024 päättyneen tilikauden aikana:

1. Stena Recycling Oy:n kuormalavaliiketoiminta 2.6.2025
2. Ruotsissa prosessipuhdistuspalveluita tarjoavan PF Industriservice AB:n koko osakekanta 1.2.2024

Näillä yrityshankinnoilla ei olisi ollut yksittäin tai yhdessä olennaista vaikutusta Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tulokseen tai taloudelliseen asemaan eikä niiden vaikutusta siten ole oikaistu näihin pro forma -taloudellisiin tietoihin.

Muuta huomioitavaa

Kaikki summat on esitetty miljoonina euroina, ellei toisin mainita. Esitetyt Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot ovat pyöristettyjä. Näin ollen tietyissä tapauksissa sarakkeen tai rivin lukujen summa ei välttämättä vastaa täsmälleen kyseisen sarakkeen tai rivin loppusummana esitettyä lukua.

Esitettävät Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot tulee lukea yhdessä Esitteessä esitettyjen Uuden Lassila & Tikanojan historiallisten taloudellisten tietojen, ”*Yhteenveto Jakautumisesta*” -osion ja Jakautumissuunnitelman sekä muiden Esitteessä esitettyjen tietojen kanssa.

Riippumattoman tilintarkastajan varmennusraportti Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen kokoamisesta on sisällytetty Esitteen liitteeseen B.

Uuden Lassila & Tikanojan Tilintarkastamattomat yhdistellyt pro forma -tuloslaskelmat ja -tase

Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tuloslaskelma 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta

	Uusi Lassila & Tikanoja Carve-out (tilintar- kastamaton)	Pro forma -oikaisut				Uusi Lassila & Tikanoja Pro forma
		Vuokra- sopimukset (Liite 1)	Jakautumis- ja listautu- miskulut (Liite 2)	Jakautuvalta Yhtiöltä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyvät ul- koiset velat (Liite 3)	Jakautumi- sessä siirtyvät rahavarat ja lähipiiri- saamisten ja -velkojen eli- minointi (Liite 4)	
Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu						
Liikevaihto	315,5	-	-	-	-	315,5
Liiketoiminnan muut tuotot	4,0	-	-	-	-	4,0
Materiaalit ja palvelut	-89,7	-	-	-	-	-89,7
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-106,4	-	-	-	-	-106,4
Liiketoiminnan muut kulut	-59,7	0,4	1,8	-	-	-57,4
Poistot ja arvonalentumiset	-33,7	-0,2	-	-	-	-34,0
Liikevoitto	30,0	0,1	1,8	-	-	32,0
Rahoitustuotot	0,1	-	-	-	-0,1	0,1
Rahoituskulut	-3,8	-0,0	-	-3,2	1,7	-5,3
Kurssierot (netto)	0,1	-	-	-	-	0,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-3,6	-0,0	-	-3,2	1,6	-5,2
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta .	1,0	-	-	-	-	1,0
Tulos ennen veroja	27,5	0,1	1,8	-3,2	1,6	27,8
Tuloverot	-4,9	-0,0	-0,4	0,6	-0,3	-5,0
Tilikauden tulos	22,5	0,1	1,5	-2,5	1,3	22,8
Tilikauden tuloksen jakautuminen:						
Emoyhtiön omistajille						22,8
Osakekohtainen tulos, euroa						0,60

Tilintarkastamaton yhdistelty pro forma -tuloslaskelma 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta

	Pro forma -oikaisut					
	Uusi Lassila & Tikanoja Carve-out (tilintar- kastettu)	Vuokra- sopimukset (Liite 1)	Jakautumis- ja listautu- miskulut (Liite 2)	Jakautuvalta Yhtiöltä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyvät ul- koiset velat (Liite 3)	Jakautumi- sessa siirty- vät rahavarat ja lähipiiri- saamisten ja -velkojen eli- minointi (Liite 4)	Uusi Lassila & Tikanoja Pro forma
Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu						
Liikevaihto	423,9	-	-	-	-	423,9
Liiketoiminnan muut tuotot	2,7	-	-	-	-	2,7
Materiaalit ja palvelut	-123,6	-	-	-	-	-123,6
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-140,3	-	-	-	-	-140,3
Liiketoiminnan muut kulut	-78,8	0,5	-3,3	-	-	-81,6
Poistot ja arvonalentumiset	-43,4	-0,3	-	-	-	-43,7
Liikevoitto	40,5	0,2	-3,3	-	-	37,3
Rahoitustuotot	0,1	-	-	-	-0,1	0,1
Rahoituskulut	-4,9	-0,1	-	-4,2	1,7	-7,4
Kurssierot (netto)	-0,0	-	-	-	-	-0,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-4,7	-0,1	-	-4,2	1,7	-7,4
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta .	3,2	-	-	-	-	3,2
Tulos ennen veroja	38,9	0,1	-3,3	-4,2	1,7	33,1
Tuloverot	-7,4	-0,0	0,7	0,8	-0,3	-6,2
Tilikauden tulos	31,5	0,1	-2,6	-3,4	1,3	26,9
Tilikauden tuloksen jakautuminen:						
Emoyhtiön omistajille						26,9
Osakekohtainen tulos, euroa						0,70

Tilintarkastamaton yhdistely pro forma -tase 30.9.2025

	Uusi Lassila & Tikanoja Carve-out (tilintar- kastama- ton)	Pro forma -oikaisut					Uusi Lassila & Tikanoja Pro forma
		Vuokra- sopimuk- set (Liite 1)	Jakautu- mis- ja listautu- miskulut (Liite 2)	Jakautuvalta Yhtiöltä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyvät ul- koiset velat (Liite 3)	Jakautumi- sessa siirty- vät rahavarat ja lähipiiri- saamisten ja -velkojen eli- minointi (Liite 4)	Oman pääoman muodos- tuminen (Liite 5)	
Miljoonaa euroa							
VARAT							
Pitkäaikaiset varat							
Liikearvo	122,5	-	-	-	-	-	122,5
Muut aineettomat hyödykkeet	37,0	-	-	-	-	-	37,0
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	159,5	-	-	-	-	-	159,5
Käyttöoikeus- omaisuuserät	52,0	1,6	-	-	-	-	53,6
Muut aineelliset käyt- töomaisuus- hyödykkeet	148,9	-	-	-	-	-	148,9
Aineelliset käyttöomaisuus- hyödykkeet yhteensä	200,9	1,6	-	-	-	-	202,5
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	18,3	-	-	-	-	-	18,3
Muut osakkeet ja osuudet	0,1	-	-	-	-	-	0,1
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,4	-	-	0,1	-	-	0,4
Muut pitkäaikaiset varat yhteensä	18,8	-	-	0,1	-	-	18,9
Pitkäaikaiset varat yhteensä	379,2	1,6	-	0,1	-	-	380,9
Lyhytaikaiset varat							
Vaihto-omaisuus	11,1	-	-	-	-	-	11,1
Myyntisaamiset	63,4	-	-	-	-	-	63,4
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	16,8	-	-	-	-	-	16,8
Tuloverosaamiset	0,2	-	0,7	-	-	-	0,8
Konsernitilisaamiset lähipiiriltä	0,1	-	-	-	-0,1	-	-
Muut saamiset	2,7	-	-	-	-	-	2,7
Rahavarat	1,5	-	-3,3	-	20,9	-	19,1
Lyhytaikaiset varat yhteensä	95,7	-	-2,6	-	20,8	-	113,9
Varat yhteensä	474,9	1,6	-2,6	0,1	20,8	-	494,8

Miljoonaa euroa	Pro forma -oikaisut						
	Uusi Lassila & Tikanoja Carve-out (tilintar- kastama- ton)	Vuokra- sopimuk- set (Liite 1)	Jakautu- mis- ja listautu- miskulut (Liite 2)	Jakautuvalta Yhtiöltä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyvät ul- koiset velat (Liite 3)	Jakautumi- sessa siirty- vät rahavarat ja lähipiiri- saamisten ja -velkojen eli- minointi (Liite 4)	Oman pääoman muodos- tuminen (Liite 5)	Uusi Lassila & Tikanoja Pro forma
OMA PÄÄOMA JA VELAT							
Osakepääoma	-	-	-	-	-	0,1	0,1
Muuntoerot.....	-0,4	-	-	-	-	-	-0,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	-	-	-	-	-	14,5	14,5
Kertyneet voittovar.	-	-	-	-	-	161,6	161,6
Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovar.	246,7	-	-1,8	-124,7	56,0	-176,1	-
Oma pääoma yhteensä.....	246,2	-	-1,8	-124,7	56,0	-	175,7
Velat							
Pitkäaikaiset velat							
Laskennalliset verovelat.....	22,0	-	-	0,0	-	-	22,0
Eläkevelvoitteet.....	0,1	-	-	-	-	-	0,1
Varaukset	6,5	-	-	-	-	-	6,5
Lainat	0,1	-	-	124,7	-	-	124,9
Vuokrasopimusvelat..	43,3	1,5	-	-	-	-	44,8
Muut velat	6,0	-	-	-	-	-	6,0
Pitkäaikaiset velat yhteensä.....	78,1	1,5	-	124,8	-	-	204,3
Lyhytaikaiset velat							
Lainat	0,3	-	-	-	-	-	0,3
Konsernitilivelat lähipiirille.....	35,2	-	-	-	-35,2	-	-
Vuokrasopimusvelat..	10,9	0,1	-	-	-	-	11,1
Ostovelat ja muut velat.....	99,0	-	-0,8	-	-	-	98,2
Tuloverovelat	5,0	-	-	-	-	-	5,0
Varaukset	0,2	-	-	-	-	-	0,2
Lyhytaikaiset velat yhteensä.....	150,6	0,1	-0,8	-	-35,2	-	114,8
Velat yhteensä.....	228,7	1,6	-0,8	124,8	-35,2	-	319,1
Sijoitettu oma pääoma ja velat yhteensä.....	474,9	1,6	-2,6	0,1	20,8	-	494,8

Katso Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen liitetiedot

Tilintarkastamattomien pro forma -taloudellisten tietojen liitetiedot

Carve-out taloudellisiin tietoihin on tehty seuraavat Jakautumisen vaikutuksia kuvaavat pro forma -oikaisut.

Liite 1 – Vuokrasopimukset

Jakautuva yhtiö on solminut uuden vuokrasopimuksen Uuden Lassila & Tikanojan pääkonttorin tiloista. Uusi vuokrasopimus astuu voimaan 1.1.2026 ja se siirtyy Jakautumisessa Uudelle Lassila & Tikanojalle. Uuden vuokrasopimuksen vuokra-aika on 5 vuotta. Tilintarkastamattomia pro forma -taloudellisia tietoja varten uusi vuokrasopimus on esitetty tilintarkastamattomalla yhdistellyllä pro forma -taseella ikään kuin uusi vuokrasopimus olisi laadittu 30.9.2025. Lisäksi uuden vuokrasopimuksen vaikutus tilintarkastamattomaan yhdisteltyyn pro forma -tuloslaskelmaan on esitetty ikään kuin uusi vuokrasopimus olisi laadittu 1.1.2024.

Tilintarkastamatonta yhdisteltyä pro forma -tuloslaskelmaa 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta on oikaistu vähentämällä liiketoiminnan muissa kuluissa esitettyjä vuokratkuluja 0,4 miljoonalla eurolla sekä kasvattamalla käyttöoikeusomaisuuserien poistoja 0,2 miljoonalla eurolla ja vuokrasopimusvelkojen korkokuluja 0,0 miljoonalla eurolla. Tilintarkastamatonta yhdisteltyä pro forma -tuloslaskelmaa 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta on oikaistu vähentämällä liiketoiminnan muissa kuluissa esitettyjä vuokratkuluja 0,5 miljoonalla eurolla sekä kasvattamalla käyttöoikeusomaisuuserien poistoja 0,3 miljoonalla eurolla ja vuokrasopimusvelkojen korkokuluja 0,1 miljoonalla eurolla.

Uudesta vuokrasopimuksesta on kirjattu käyttöoikeusomaisuuserä ja sitä vastaava vuokrasopimusvelka tilintarkastamattomaan yhdisteltyyn pro forma -taseeseen 30.9.2025. Tämän seurauksena käyttöoikeusomaisuuserät ovat kasvaneet 1,6 miljoonalla eurolla, pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat 1,5 miljoonalla eurolla ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat 0,1 miljoonalla eurolla.

Vuokrasopimukset-oikaisun tuloverovaikutus 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta ja 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta on laskettu käyttäen Suomen Esitteen päivämääränä voimassa olevaa yhteisöverokantaa, joka on 20 prosenttia. Näillä vuokrasopimusoikaisilla on jatkuva vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Liite 2 – Jakautumis- ja listautumiskulut

Arvioidut Uudelle Lassila & Tikanojalle Listautumisesta aiheutuvat jakautumis- ja listautumiskulut ovat noin 3,3 miljoonaa euroa, jotka koostuvat lähinnä taloudelliseen raportointiin, tietohallintoon, lakiasioihin ja neuvonantopalveluihin liittyvistä kuluista. Näistä arvioiduista jakautumis- ja listautumiskuluista 1,8 miljoonaa euroa on kirjattu kuluksi yhdisteltyyn carve-out -tuloslaskelmaan 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta. Yhdisteltyyn carve-out -tuloslaskelmaan 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta ei ole kirjattu jakautumis- ja listautumiskuluja. Koska tilintarkastamattomat yhdistellyt pro forma -tuloslaskelmat 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta ja 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta kuvaavat jakautumista ikään kuin se olisi tapahtunut 1.1.2024, jakautumis- ja listautumiskulut on esitetty ikään kuin ne olisivat toteutuneet vuoden 2024 alussa.

Tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -tuloslaskelmassa 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta 3,3 miljoonaa euroa on kirjattu liiketoiminnan muiden kulujen kasvuna ja 0,7 miljoonaa euroa on kirjattu siihen liittyvänä tuloverovaikutuksena. Yhdistellyssä carve-out -tuloslaskelmassa 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta liiketoiminnan muihin kuluihin kirjatut 1,8 miljoonan euron jakautumis- ja listautumiskulut on eliminoitu tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -tuloslaskelmassa samalta ajanjaksolta yhdessä -0,4 miljoonan euron tuloverovaikutuksen kanssa.

Tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -taseessa 30.9.2025 rahavaroista on vähennetty 3,3 miljoonaa euroa kuvastaen niiden jakautumis- ja listautumiskulujen maksamista, jotka Jakautuva Yhtiö tulee laskuttamaan Uudelta Lassila & Tikanojalle Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -taseessa 30.9.2025 sijoitetusta omasta pääomasta ja kertyneistä voittovaroista on vähennetty verojen jälkeinen 2,6 miljoonan euron nettovaikutus ja 0,7 miljoonan euron verovaikutus on kirjattu tuloverosaamisiin. Yhdistellyn carve-out -taseen 30.9.2025 ostoveloista on vähennetty 0,8 miljoonaa euroa jakautumis- ja listautumiskuluihin liittyviä ostovelkoja, sillä nämä erät on esitetty tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -taseessa maksettuina. Tämä pro forma -oikaisu netottaa sijoitettuun omaan pääomaan kirjattua oikaisua 0,8 miljoonalla eurolla.

Jakautumis- ja listautumiskulujen verovaikutus on laskettu käyttäen Suomen Esitteen päivämääränä voimassa olevaa yhteisöverokantaa, joka on 20 prosenttia. Jakautumis- ja listautumiskulujen oikaisulla ei ole jatkuvaa vaikutusta Uuden Lassila & Tikanojan toiminnan tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Liite 3 – Jakautuvalta Yhtiöltä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyvät ulkoiset velat

Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyy Jakautumisessa Jakautumissuunnitelman mukaisesti osa Jakautuvan Yhtiön ulkoisista korollisista veloista. Tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -taseessa on oletettu, Jakautumissuunnitelman mukaisesti, että Jakautuvan Yhtiön rahoitusjärjestelyistä 75 miljoonan euron Joukkovelkakirjat, 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotot sekä 40 miljoonan euron rahoitusluottolimiittisopimus siirtyvät Jakautumisessa Uudelle Lassila & Tikanojalle. Joukkovelkakirjat erääntyvät vuoden 2028 toisella vuosineljänneksellä ja niiden kiinteä vuotuinen kuponkikorko on 3,375 prosenttia. Määrältään 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotot sekä 40 miljoonan euron rahoitusluottolimiitti erääntyvät vuoden 2028 toisella vuosineljänneksellä, ja näitä koskevissa sopimuksissa on kahden vuoden jatko-optio. Tilintarkastamattomissa pro forma -taloudellisissa tiedoissa on oletettu, että 40 miljoonan euron rahoitusluottolimiitti on nostamatta kaikilla esitetyillä kausilla.

Tilintarkastamattoman yhdistellyn pro forma -taseen pitkäaikaisiin lainoihin on kirjattu 124,7 miljoonaa euroa, joka koostuu 74,8 miljoonan euron Joukkovelkakirjoista sekä yhteensä 49,9 miljoonan euron määräaikaissuotoista.

Tilintarkastamattoman yhdistellyn pro forma -tuloslaskelman oikaisut rahoituskuluihin heijastavat efektiivisen koron menetelmällä laskettuja 2,0 miljoonan euron korko- ja järjestelykuluja Joukkovelkakirjoista ja 1,1 miljoonan euron korko- ja järjestelykuluja määräaikaissuotoista 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta sekä 2,6 miljoonan euron korko- ja järjestelykuluja Joukkovelkakirjoista ja 1,5 miljoonan euron korko- ja järjestelykuluja määräaikaissuotoista 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta. Tällä oikaisulla on jatkuva vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan rahoituskuluihin.

Rahoitusluottolimiitin järjestelypalkkiot 0,1 miljoonaa euroa on aktivoitu muihin pitkäaikaisiin saamisiin yhdistellyssä pro forma -taseessa ja niiden verovaikutus 0,0 miljoonaa euroa on kirjattu laskennallisiin verovelkoihin. Arvioidut kulut liittyen 40 miljoonan euron rahoitusluottolimiittiin, yhteensä 0,1 miljoonaa euroa 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta ja 0,1 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta, on pro forma -taloudellisissa tiedoissa kirjattu rahoituskuluksi tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -tuloslaskelmassa. Tällä oikaisulla on jatkuva vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan rahoituskuluihin.

Näiden oikaisujen tuloverovaikutus 0,6 miljoonaa euroa 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta ja 0,8 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta on laskettu käyttäen Esitteen päivämääränä voimassa olevaa Suomen yhteisöverokantaa, joka on 20 prosenttia.

Liite 4 – Jakautumisessa siirtyvät rahavarat ja lähipiirisäämistien ja -velkojen eliminointi

Jakautumisen yhteydessä, Jakautumissuunnitelman mukaisesti, Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyy Jakautuvan Yhtiön rahavaroista osuus, joka Jakautuvan Yhtiön mukaan vastaa Uuden Lassila & Tikanojan toimintoihin ja käyttö pääomatarpeisiin tarvittavaa määrää Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen. Yhdistellyssä pro forma -taseessa on oletettu, että Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyy Jakautumisessa noin 20,9 miljoonaa euroa rahavaroja. Tällä oikaisulla on jatkuva vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tulokseen ja taseeseen.

Uuden Lassila & Tikanojan historialliset carve-out -taloudelliset tiedot sisältävät Uuden Lassila & Tikanojan konsernin muodostavien juridisten yhtiöiden konsernitaso-velkoja Jakautuvalle Yhtiölle ja konsernitasosäämistien Jakautuvalta Yhtiöltä, kuvastaen Uuden Lassila & Tikanojan historiallista velkarahoitusta osana Jakautuvan Yhtiön konsernia. Jakautuvan Yhtiön vastaavat saamiset ja velat Uuden Lassila & Tikanojan konsernin muodostavilta juridisilta yhtiöiltä, joita ei ole sisällytetty carve-out -taloudellisiin tietoihin, siirretään Uudelle Lassila & Tikanojalle Jakautumisessa ja nämä erät eliminoidut konsolidoinnissa Jakautumisen jälkeen. Näin ollen carve-out -taloudellisiin tietoihin 30.9.2025 sisältyvät 35,2 miljoonan euron suuruiset konsernitasovelat lähipiirille ja 0,1 miljoonan euron konsernitasosäämistien lähipiiriltä on eliminoitu yhdistellyssä pro forma -taseessa vastaavaa määrää siirtyvää sisäistä saamista ja -velkaa vastaan. Vastaavasti carve-out taloudellisiin tietoihin sisältyvät näihin konsernitasosäämistien ja -velkoihin liittyvät rahoitustuotot ja -kulut on oikaistu tilintarkastamattomasta yhdistellyistä pro forma -tuloslaskelmista tilintarkastamatonta yhdisteltyä pro forma -tuloslaskelmaa 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta on oikaistu vähentämällä rahoituskuluja 1,7 miljoonalla eurolla ja rahoitustuottoja 0,1 miljoonalla eurolla. Tilintarkastamatonta yhdisteltyä pro forma -tuloslaskelmaa 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta on oikaistu vähentämällä rahoituskuluja 1,7 miljoonalla eurolla ja rahoitustuottoja 0,1 miljoonalla eurolla. Tuloverovaikutus -0,3 miljoonaa euroa 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta ja -0,3 miljoonaa euroa 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta on laskettu Esitteen päivämääränä voimassa olevan Suomen yhteisöverokannan 20 prosentin mukaan. Konsernitasovelkojen ja -saamisten oikaisulla on jatkuva vaikutus Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tulokseen ja taseeseen.

Liite 5 – Oman pääoman muodostuminen

Tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -taseessa 30.9.2025 on oikaisuna huomioitu Jakautumissuunnitelman mukainen Uuden Lassila & Tikanojan oman pääoman erien muodostuminen. Yhdistellyn carve-out taseen 30.9.2025 mukaista sijoitetun oman pääoman esittämistä on oikaistu tilintarkastamattomassa yhdistellyssä pro forma -taseessa jakamalla rivi ”Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot” riveille ”Osakepääoma”, ”Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto” ja ”Kertyneet voittovarot”.

Liite 6 – Pro forma -osakekohtainen tulos

Laimentamaton pro forma -osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva pro forma -tilikauden tulos Jakautumisvastikeosakkeiden pro forma -lukumäärällä.

Pro forma -osakekohtaisen tuloksen laskemista varten Jakautumisvastikeosakkeiden lukumäärän on oletettu olevan 38 211 724 osaketta kaikilla esitetyillä kausilla, perustuen Jakautuvan Yhtiön ulkona olevien osakkeiden lukumäärään Esitteen päivämääränä.

Seuraavassa taulukossa esitetään Uuden Lassila & Tikanojan laimentamaton pro forma -osakekohtainen tulos ilmoitetuilla ajanjaksoilla:

	1.1.–30.9.2025 Pro forma	1.1.–31.12.2024 Pro forma
Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	22,8	26,9
Jakautumisvastikeosakkeiden lukumäärä, kpl ¹⁾	38 211 724	38 211 724
Osakekohtainen tulos, euroa	0,60	0,70

¹⁾ Esitteen päivämääränä.

Tilintarkastamattomat pro forma -tunnusluvut

Seuraavassa taulukossa esitetään pro forma -perusteiset tunnusluvut ilmoitetuilla ajanjaksoilla ja ilmoitettuina ajankohtina:

	1.1.– 30.9.2025 Pro forma	1.1.– 31.12.2024 Pro forma	30.9.2025 Pro forma
Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu			
Liikevaihto	315,5	423,9	
Oikaistu EBITDA	64,3	86,5	
Oikaistu EBITDA -%	20,4	20,4	
EBITDA	66,0	81,0	
EBITDA-%	20,9	19,1	
Oikaistu EBITA	31,8	44,6	
Oikaistu EBITA -%	10,1	10,5	
Liikevoitto	32,0	37,3	
Tilikauden tulos	22,8	26,9	
Osakekohtainen tulos (EUR)	0,60	0,70	
Varat yhteensä			494,8
Oma pääoma yhteensä			175,7
Sijoitettu pääoma			356,8
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE) ¹⁾			11,4
Oman pääoman tuotto, % (ROE) ¹⁾			15,3
Korolliset nettovelat			161,9
Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA ¹⁾			1,9x
Omavaraisuusaste, %			36,7
Nettovelkaantumisaste, %			92,1

¹⁾ Pro forma -tunnusluvun laskennassa on käytetty tuloksen osalta koko vuoden 2024 pro forma -lukuja, koska koko vuoden liiketoiminnan tuloksen käyttäminen huomioi paremmin vuoden sisäisen kausivaihtelun.

Tilintarkastamattomien pro forma -tunnuslukujen määritelmät

Seuraavassa taulukossa on esitetty pro forma -periaatteella esitettyjen tunnuslukujen määritelmät. Alla oleviin määritelmiin sisältyvien pro forma -tunnuslukujen osatekijät on johdettu yhdistellystä tilintarkastamattomasta pro forma -tuloslaskelmasta 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta sekä 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta, ja yhdistellystä tilintarkastamattomasta pro forma -taseesta 30.9.2025.

Pro forma -tunnuslukujen määritelmät ja käyttötarkoitus

Pro forma -tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Liikevoitto	Tuloslaskelmassa esitetty liikevoitto	Liikevoitto kuvaa Uuden Lassila & Tikanojan liiketoiminnan tuottaman tuloksen ilman rahoituseriä ja osuutta osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta sekä veroja.
EBITDA	Liikevoitto ilman poistoja ja arvonalentumisia	Johto seuraa EBITDA-tunnusluvun avulla Uuden Lassila & Tikanojan ydinliiketoiminnan kannattavuutta ilman ei-rahavirtavaikutteisia pääomamenoja.
EBITDA-%	EBITDA prosentteina liikevaihdosta.	Johto seuraa EBITDA-tunnusluvun avulla Uuden Lassila & Tikanojan ydinliiketoiminnan kannattavuutta ilman ei-rahavirtavaikutteisia pääomamenoja.
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät	Olenaiset liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, liiketoimintojen hankinnoista aiheutuneet kulut, liiketoimintojen	Erät, jotka eivät liity suoraan Uuden Lassila & Tikanojan tavanomaiseen liiketoimintaan, on esitetty erikseen, jotta ydinliiketoiminnan tulosta ja

	myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot ja liiketoimintojen lopettamisista aiheutuneet kulut sekä muut olennaiset tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät.	vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä voidaan arvioida.
Oikaistu EBITDA	EBITDA oikaistuna vertailtavuuteen vaikuttavilla erillä	Oikaistu EBITDA ja oikaistu EBITA ja niihin liittyvät marginaalit esitetään liikevoiton ja EBITDA:n lisäksi kuvaamaan liiketoiminnan taustalla olevaa suorituskykyä ja parantamaan vertailukelpoisuutta eri ajanjaksojen välillä. Johdon näkemyksen mukaan nämä oikaistut tunnusluvut tarjoavat merkityksellistä lisätietoa, koska niistä on jätetty ulkopuolelle tavanomaisen liiketoiminnan ulkopuolisia eriä, jotka heikentävät ajanjaksojen välistä vertailukelpoisuutta.
Oikaistu EBITDA -%	Oikaistu EBITDA prosentteina liikevaihdosta.	Oikaistu EBITDA ja oikaistu EBITA ja niihin liittyvät marginaalit esitetään liikevoiton ja EBITDA:n lisäksi kuvaamaan liiketoiminnan taustalla olevaa suorituskykyä ja parantamaan vertailukelpoisuutta eri ajanjaksojen välillä. Johdon näkemyksen mukaan nämä oikaistut tunnusluvut tarjoavat merkityksellistä lisätietoa, koska niistä on jätetty ulkopuolelle tavanomaisen liiketoiminnan ulkopuolisia eriä, jotka heikentävät ajanjaksojen välistä vertailukelpoisuutta.
Oikaistu EBITA	Liikevoitto ilman yrityskauppojen aineettomien hyödykkeiden hankintamenon kohdistusten poistoja ja arvonalentumisia, oikaistuna vertailtavuuteen vaikuttavilla erillä.	Oikaistu EBITA mittaa kannattavuutta ilman yrityskauppoihin liittyviä hankintamenojen poistoja ja arvonalentumisia, kuvaa alla olevan liiketoiminnan kehitystä ja lisää vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä.
Oikaistu EBITA -%	Oikaistu EBITA prosentteina liikevaihdosta	Oikaistu EBITA mittaa kannattavuutta ilman yrityskauppoihin liittyviä hankintamenojen poistoja ja arvonalentumisia, kuvaa alla olevan liiketoiminnan kehitystä ja lisää vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä.
Korolliset velat	Lainat + vuokrasopimusvelat	Sijoitetun pääoman, sijoitetun pääoman tuoton ja korollisten nettovelkojen osatekijä.
Sijoitettu pääoma	Oma pääoma + korolliset velat	Sijoitettu pääoma kuvaa Uuden Lassila & Tikanojan liiketoimintaan sitoutuneen pääoman määrää ja sitä käytetään sijoitetun pääoman tuoton laskemiseen.
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)	(Liikevoitto + rahoitustuotot + osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta, pro forma -tuloslaskelmalta 31.12.2024 päättäneeltä tilikaudelta) / (pro forma -taseen 30.9.2025 oma pääoma + korolliset velat))	Sijoitetun pääoman tuotto on kannattavuusmittari, jota Uusi Lassila & Tikanoja käyttää arvioidakseen, kuinka tehokkaasti se käyttää sijoittamaansa pääomaa voiton tuottamiseen. Pro forma -tunnusluvun laskennassa on käytetty tuloksen osalta koko vuoden 2024 pro forma -lukuja, koska koko vuoden liiketoiminnan tuloksen käyttäminen huomioi paremmin vuoden sisäisen kausivaihtelun.
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	31.12.2024 päättäneen tilikauden pro forma -tilikauden tulos / pro forma -taseen 30.9.2025 oma pääoma	Tämä mittari kuvaa Uuden Lassila & Tikanojan suhteellista kannattavuutta, eli sitoutuneelle omalle pääomalle saatua tuottoa. Pro forma -tunnusluvun laskennassa on käytetty tuloksen osalta koko vuoden 2024 pro forma -lukuja, koska koko vuoden liiketoiminnan tuloksen käyttäminen huomioi paremmin vuoden sisäisen kausivaihtelun.
Korolliset nettovelat	Korolliset velat - rahavarat	Korolliset nettovelat on likviditeetin mittari, jota johto käyttää seurataksaan Uuden Lassila & Tikanojan velkojen maksukykyä lyhyellä aikavälillä.
Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA	Pro forma -korolliset nettovelat 30.9.2025 / pro forma -oikaistu EBITDA 31.12.2024 päättäneeltä tilikaudelta	Tämä mittari kuvaa Uuden Lassila & Tikanojan velkaantuneisuutta suhteessa sen operatiiviseen taloudelliseen tulokseen. Pro forma -tunnusluvun laskennassa on käytetty tuloksen osalta koko vuoden 2024 pro forma -lukuja, koska koko vuoden liiketoiminnan tuloksen käyttäminen huomioi paremmin vuoden sisäisen kausivaihtelun.

Nettovelkaantumisaste, %	Korolliset nettovelat / Oma pääoma	Tämä mittari kuvaa Uuden Lassila & Tikanojan velkaantuneisuutta mittaamalla omistajien sijoittamien omien pääomien ja rahoittajilta lainattujen korollisten velkojen suhdetta.
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma / (taseen loppusumma - saadut ennakot)	Tämä mittari osoittaa Uuden Lassila & Tikanojan varojen rahoittamiseen käytetyn oman pääoman suhteellisen osuuden, mikä auttaa seuraamaan Uuden Lassila & Tikanojan velkaantuneisuutta.

Tilintarkastamattomien pro forma -tunnuslukujen täsmäyttäminen

EBITDA:n ja oikaistun EBITDA:n täsmäytys liikevoittoon

1.1.–30.9.2025				
	Uusi Lassila & Tikanoja Carve-out (tilintarkastamaton)	Vuokrasopimukset (Liite 1)	Jakautumis- ja listautumiskulut (Liite 2)	Uusi Lassila & Tikanoja Pro forma
Miljoonaa euroa				
Liikevoitto.....	30,0	0,1	1,8	32,0
+ poistot ja arvonalentumiset	33,7	0,2	-	34,0
EBITDA	63,8	0,4	1,8	66,0
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät:				
- liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut	1,9 ¹⁾	-	-1,8	0,0
- liiketoimintojen hankintoihin liittyvät erät.....	-2,0	-	-	-2,0
- muut erät	0,4	-	-	0,4
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät yhteensä	0,2	-	-1,8	-1,6
Oikaistu EBITDA.....	64,0	0,4	-	64,3

¹⁾ Sisältää 1,8 miljoonaa euroa Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyviä kuluja.

1.1.–31.12.2024				
	Uusi Lassila & Tikanoja Carve-out (tilintarkastamaton ellei toisin ilmoitettu)	Vuokrasopimukset (Liite 1)	Jakautumis- ja listautumiskulut (Liite 2)	Uusi Lassila & Tikanoja Pro forma
Miljoonaa euroa				
Liikevoitto.....	40,5 ¹⁾	0,2	-3,3	37,3
+ poistot ja arvonalentumiset	43,4 ¹⁾	0,3	-	43,7
EBITDA	83,8	0,5	-3,3	81,0
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät:				
- liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut	0,8	-	3,3	4,1
- liiketoimintojen hankintoihin liittyvät erät.....	1,3	-	-	1,3
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät yhteensä	2,2	-	3,3	5,4
Oikaistu EBITDA.....	86,0	0,5	-	86,5

¹⁾Tilintarkastettu.

Oikaistun EBITA:n täsmäytys liikevoittoon

	1.1.–30.9.2025			
	Uusi Lassila & Tikanoja Carve-out (tilintarkas- tamaton)	Vuokra- sopimukset (Liite 1)	Jakautumis- ja listautu- miskulut (Liite 2)	Uusi Lassila & Tikanoja Pro forma
Miljoonaa euroa				
Liikevoitto	30,0	0,1	1,8	32,0
+ yrityskauppojen aineettomien hyödykkeiden hankintamenon kohdistusten poistot	1,4	-	-	1,4
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät:				
- liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut	1,9 ¹⁾	-	-1,8	0,0
- liiketoimintojen hankintoihin liittyvät erät	-2,0	-	-	-2,0
- muut erät	0,4	-	-	0,4
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät yhteensä	0,2	-	-1,8	-1,6
Oikaistu EBITA	31,6	0,1	-	31,8

¹⁾ Sisältää 1,8 miljoonaa euroa Jakautumiseen ja Listautumiseen liittyviä kuluja.

	1.1.–31.12.2024			
	Uusi Lassila & Tikanoja Carve-out (tilintarkas- tamaton ellei toisin ilmoitettu)	Vuokra- sopimukset (Liite 1)	Jakautumis- ja listautu- miskulut (Liite 2)	Uusi Lassila & Tikanoja Pro forma
Miljoonaa euroa				
Liikevoitto	40,5 ¹⁾	0,2	-3,3	37,3
+ yrityskauppojen aineettomien hyödykkeiden hankintamenon kohdistusten poistot	1,8	-	-	1,8
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät:				
- liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut	0,8	-	3,3	4,1
- liiketoimintojen hankintoihin liittyvät erät	1,3	-	-	1,3
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät yhteensä	2,2	-	3,3	5,4
Oikaistu EBITA	44,4	0,2	-	44,6

¹⁾ Tilintarkastettu.

Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)

Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	Uusi Lassila & Tikanoja Carve-out (tilintarkastamaton ellei toisin ilmoitettu)	Vuokrasopimukset (Liite 1)	Jakautumis- ja listautusmiskulut (Liite 2)	Jakautuvalta Yhtiöltä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyvät ulkoiset velat (Liite 3)	Jakautumissa siirtyvät rahavarat ja lähipiiri-saamisten ja -velkojen eliminointi (Liite 4)	Uusi Lassila & Tikanoja Pro forma
Oma pääoma 30.9.2025.....	246,2	-	-1,8	-124,7	56,0	175,7
Korolliset velat 30.9.2025 ...	89,8	1,6	-	124,7	-35,2	181,0
Sijoitettu pääoma 30.9.2025.....	336,1	1,6	-1,8	0,0	20,8	356,8
Liikevoitto 1.1.–31.12.2024	40,5 ¹⁾	0,2	-3,3	-	-	37,3
+ Rahoitustuotot 1.1.–31.12.2024.....	0,1 ¹⁾	-	-	-	-0,1	0,1
+ Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta 1.1.–31.12.2024.....	3,2 ¹⁾	-	-	-	-	3,2
Sijoitetun pääoman tuotto 1.1.–31.12.2024.....	43,7	0,2	-3,3	-	-0,1	40,6
Sijoitetun pääoman tuotto, %	13,0					11,4

¹⁾ Tilintarkastettu.

Oman pääoman tuotto, % (ROE)

Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	Uusi Lassila & Tikanoja Carve-out (tilintarkastamaton ellei toisin ilmoitettu)	Vuokrasopimukset (Liite 1)	Jakautumis- ja listautusmiskulut (Liite 2)	Jakautuvalta Yhtiöltä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyvät ulkoiset velat (Liite 3)	Jakautumissa siirtyvät rahavarat ja lähipiiri-saamisten ja -velkojen eliminointi (Liite 4)	Uusi Lassila & Tikanoja Pro forma
Tilikauden tulos 1.1.–31.12.2024.....	31,5 ¹⁾	0,1	-2,6	-3,4	1,3	26,9
Oma pääoma 30.9.2025.....	246,2	-	-1,8	-124,7	56,0	175,7
Oman pääoman tuotto, % (ROE)						15,3

¹⁾ Tilintarkastettu.

Korolliset nettovelat

30.9.2025						
	Uusi Lassila & Tikanoja Carve-out (tilintar- kastamaton)	Vuokra- sopimukset (Liite 1)	Jakautumis- ja listautu- miskulut (Liite 2)	Jakautuvalta Yhtiöltä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyvät ul- koiset velat (Liite 3)	Jakautumi- sessa siirty- vät rahavarat ja lähipiiri- saamisten ja -velkojen eli- minointi (Liite 4)	Uusi Lassila & Tikanoja Pro forma
Miljoonaa euroa						
Lainat	0,1	-	-	124,7	-	124,9
Vuokrasopimusvelat	43,3	1,5	-	-	-	44,8
Pitkäaikaiset korolliset velat	43,4	1,5	-	124,7	-	169,6
Vuokrasopimusvelat	10,9	0,1	-	-	-	11,1
Konsernitilivelat lähipiirille	35,2	-	-	-	-35,2	-
Lainat	0,3	-	-	-	-	0,3
Lyhytaikaiset korolliset velat	46,4	0,1	-	-	-35,2	11,4
Korolliset velat yhteensä ...	89,8	1,6	-	124,7	-35,2	181,0
Konsernitilisaamiset lähipiiriltä	0,1	-	-	-	-0,1	-
Rahavarat	1,5	-	-3,3	-	20,9	19,1
Korolliset nettovelat	88,3	1,6	3,3	124,7	-56,0	161,9

Nettovelkaantumisaste, %

30.9.2025						
	Uusi Lassila & Tikanoja Carve-out (tilintar- kastamaton)	Vuokra- sopimukset (Liite 1)	Jakautumis- ja listautu- miskulut (Liite 2)	Jakautuvalta Yhtiöltä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyvät ul- koiset velat (Liite 3)	Jakautumi- sessa siirtyvät rahavarat ja lähipiiri- saamisten ja -velkojen eli- minointi (Liite 4)	Uusi Lassila & Tikanoja Pro forma
Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu						
Korolliset nettovelat	88,3	1,6	3,3	124,7	-56,0	161,9
Oma pääoma	246,2	-	-1,8	-124,7	56,0	175,7
Nettovelkaantumisaste, %	35,9					92,1

Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA

	Uusi Lassila & Tikanoja Carve-out (tilintar- kastamaton)	Vuokra- sopimukset (Liite 1)	Jakautumis- ja listautu- miskulut (Liite 2)	Jakautuvalta Yhtiöltä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyvät ul- koiset velat (Liite 3)	Jakautumi- sessa siirty- vät rahavarat ja lähipiiri- saamisten ja -velkojen eli- minointi (Liite 4)	Uusi Lassila & Tikanoja Pro forma
Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu						
Korolliset nettovelat 30.9.2025	88,3	1,6	3,3	124,7	-56,0	161,9
Oikaistu EBITDA 1.1.– 31.12.2024	86,0	0,5	-	-	-	86,5
Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA	1,0x					1,9x

Omavaraisuusaste, %

30.9.2025						
	Uusi Lassila & Tikanoja Carve-out (tilintar- kastamaton)	Vuokra- sopimukset (Liite 1)	Jakautumis- ja listautu- miskulut (Liite 2)	Jakautuvalta Yhtiöltä Uudelle Lassila & Tikanojalle siirtyvät ul- koiset velat (Liite 3)	Jakautumi- sessa siirty- vät rahavarat ja lähipiiri- saamisten ja -velkojen eli- minointi (Liite 4)	Uusi Lassila & Tikanoja Pro forma
Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu						
Oma pääoma	246,2	-	-1,8	-124,7	56,0	175,7
Taseen loppusumma.....	474,9	1,6	-2,6	0,1	20,8	494,8
Saadut ennakot	-15,7	-	-	-	-	-15,7
Yhteensä.....	459,2	1,6	-2,6	0,1	20,8	479,2
Omavaraisuusaste, %	53,6					36,7