

Til aksjeeierne i Equinor ASA

# INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING

14. mai 2020 kl. 16.00

Equinor Business Center, Forusbeen 50, 4035 Stavanger

På grunn av Covid-19-situasjonen anbefaler Equinor ASA aksjeeierne å følge generalforsamlingen via webcast og avgi stemme på forhånd eller ved bruk av fullmakt. Det ligger mer informasjon under delen om «Påmelding».

## DAGSORDEN

1. **Åpning av generalforsamlingen ved bedriftsforsamlingens leder (ingen avstemning)**
2. **Opprettelse av fortegnelse over fremmøtte aksjeeiere og fullmakter (ingen avstemning)**
3. **Valg av møteleder**  
Styret foreslår at generalforsamlingen velger bedriftsforsamlingens leder, Tone Lunde Bakker, som møteleder.
4. **Godkjenning av innkalling og dagsorden**
5. **Valg av to personer til å undertegne protokollen sammen med møteleder**
6. **Godkjenning av årsregnskap og årsberetning for Equinor ASA og konsernet for 2019, herunder styrets forslag om utdeling av utbytte for fjerde kvartal 2019**  
Styret foreslår at det for fjerde kvartal 2019 utdeles et utbytte på 0,27 amerikanske dollar ("USD") per aksje. Utbyttet for fjerde kvartal 2019 tilfaller aksjeeiere som er registrert i Equinors aksjeeierregister i verdipapirsentralen (VPS) per utløpet av 18. mai 2020 ("Eierregisterdatoen"). Forutsatt ordinært oppgjør i VPS innebærer dette at man må være aksjeeier per 14. mai 2020 for å ha rett til utbytte. Aksjene vil bli handlet eksklusiv utbytte på Oslo Børs fra og med 15. mai 2020. Utbyttet til rettighetshavere under ADR-programmet (American Depositary Receipts) i USA tilfaller rettighetshavere per 14. mai 2020, og rettighetene vil bli handlet eksklusiv utbytte fra og med 15. mai 2020.  
  
Aksjeeiere med aksjer som handles på Oslo Børs vil motta sitt utbytte i norske kroner ("NOK"). NOK-utbyttet vil bli kommunisert 22. mai 2020.  
  
Utbetaling av utbyttet forventes å skje omkring 29. mai 2020.  
  
Forslag til vedtak:  
*«Årsregnskap og årsberetning for Equinor ASA og konsernet for regnskapsåret 2019 samt konsernbidrag på USD 283 millioner før skatt godkjennes. For fjerde kvartal 2019 godkjennes og utdeles utbytte på USD 0,27 per aksje.»*
7. **Fullmakt til å utdele utbytte basert på godkjent årsregnskap for 2019**  
Styret foreslår at generalforsamlingen gir fullmakt til styret for å kunne vedta kvartalsvis utbytte for første til tredje kvartal, jf. allmennaksjeloven § 8-2 annet ledd. Slike utbyttefastsettelse vil formelt basere seg på selskapets godkjente årsregnskap for 2019. Equinor vil kunngjøre utbytte samtidig med fremleggelse av det enkelte kvartalsresultat. Utbetaling av kvartalsutbytte er forventet å skje omkring fire måneder etter fremleggelse av hvert kvartalsresultat.

Forslag til vedtak:

«Equinor ASAs generalforsamling gir styret fullmakt til å vedta utbytteutbetalinger basert på selskapets årsregnskap for 2019, jf. allmennaksjeloven § 8-2 annet ledd.

Ved bruk av fullmakten skal styret sikre at beslutningen er i tråd med selskapets vedtatte utbyttepolitikk. Styret skal før hver beslutning om godkjenning av utbetaling av utbytte vurdere om selskapet, etter utbytteutbetalingen, vil ha forsvarlig egenkapital og likviditet.

Fullmakten gjelder frem til neste ordinære generalforsamling, men ikke lengre enn til 30. juni 2021.»

## **8. Kapitalnedsettelse ved sletting av egne aksjer og innløsning av aksjer tilhørende den norske stat, samt reduksjon av annen egenkapital**

Generalforsamlingen vedtok 15. mai 2019 å gi styret i Equinor ASA fullmakt til å kjøpe tilbake Equinor-aksjer i markedet med pålydende verdi inntil NOK 187.500.000. Fullmakten var gyldig frem til neste ordinære generalforsamling, men ikke lengre enn til 30. juni 2020.

Egne aksjer ervervet i henhold til fullmakten kan bare disponeres til sletting gjennom kapitalnedsettelse, jf. allmennaksjeloven § 12-1.

Styret i Equinor ASA vedtok 4. september 2019 å introdusere et program for tilbakekjøp av aksjer for inntil 5 milliarder USD over en periode som varer til utgangen av 2022. Den første transjen av markedsoperasjonene på 500 millioner USD startet 5. september 2019 og ble avsluttet 4. februar 2020. Styret i Equinor ASA har i henhold til tilbakekjøpsprogrammet og den foreliggende generalforsamlingsfullmakten ervervet 26.721.259 egne aksjer i markedet til en gjennomsnittskurs på 170,88 kroner.

Equinor ASA inngikk 15. mai 2019 en avtale med staten ved Olje- og energidepartementet vedrørende tilbakekjøp av egne aksjer. Det er en gjensidig forutsetning i avtalen at tilbakekjøp og sletting av egne aksjer ikke skal endre statens prosentvise eierandel i selskapet. Når Equinor ASA sletter egne aksjer som er kjøpt i markedet, skal en forholdsmessig andel av statens aksjer derfor innløses og slettes slik at statens eierandel på 67 % opprettholdes.

Kompensasjonen til staten for de innløste aksjene utgjør den gjennomsnittlige prisen på aksjer kjøpt av Equinor ASA i markedet, med tillegg av en rentekompensasjon og fradrag for utbetalt utbytte. Renten tilsvare seks måneders NIBOR + 1 % p.a. beregnet fra oppgjørstidspunktet for hvert enkelt aksjekjøp til betalingen finner sted ved avtalt oppgjørstid 23. juli 2020. Betaling av kompensasjonen skjer mot innløsning og sletting av 54.252.253 aksjer.

Kompensasjonen er beregnet til NOK 9.258.358.010,05, fratrullet utbyttet for 4. kvartal 2019 på USD 0,27 per aksje (se vedtak i sak 6 ovenfor) og tilhørende rentekompensasjon som Equinor ASA etter avtalen skal motta på utbetalte utbytter som kommer til fradrag i innløsningssummen. Fradraget utgjør til sammen USD 14.710.769,68. Utbyttet for 4. kvartal 2019 i NOK per aksje vil bli kommunisert 22. mai 2020.

Den delen av beløpet som foreslås utbetalt til staten og som overstiger aksjenes pålydende verdi, belastes regnskapsmessig «annen egenkapital».

Revisors bekreftelse på at det etter nedsettelsen av aksjekapitalen og reduksjon av annen egenkapital er dekning for selskapets gjenværende aksjekapital og bundet egenkapital for øvrig er tilgjengelig på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling). Nedsettelsen er betinget av kreditorvarsel.

Forslag til vedtak:

«Som ledd i gjennomføringen av selskapets tilbakekjøpsprogram, skal selskapets aksjekapital nedsettes med NOK 202.433.780 fra NOK 8.346.653.047,50 til NOK 8.144.219.267,50. Av det totale nedsettelsesbeløpet skal

- (i) NOK 66.803.147,50 benyttes til sletting av 26.721.259 egne aksjer, og
- (ii) NOK 135.630.632,50 benyttes til utdeling ved innløsning og sletting av 54.252.253 aksjer eiet av den norske stat v/Olje- og energidepartementet.

I tillegg til nedsettelsesbeløpet under (ii) skal den norske stat v/Olje- og energidepartementet motta NOK 9.122.727.377,55, fratrullet utbytte for 4. kvartal 2019 og tilhørende rentekompensasjon på til sammen USD 14.710.769,68. Tilleggsbeløpet belastes annen egenkapital.

Med virkning fra ikrafttredelsen av kapitalnedsettelsen endres vedtektene § 3 til å lyde:

«Selskapets aksjekapital er 8.144.219.267,5 kroner fordelt på 3.257.687.707 aksjer, hver pålydende kr 2,50.»»

#### **9. Forslag fra aksjonær om å sette kort-, mellomlang- og langsiktige mål for netto karbonintensitet (inkludert Scope 1, 2 og 3)**

En aksjonær har fremmet følgende forslag til beslutning:

«Aksjonærene støtter at Equinor setter og publiserer mål som er i samsvar med målet i Paris-avtalen om å begrense global oppvarming til godt under 2°C over førindustrielt nivå.

Vi støtter Equinors ambisjon om å redusere netto karbonintensitet (CO<sub>2</sub> per enhet energi), og dermed utslipp av klimagasser, fra deres virksomhet og bruk av deres energiprodukter (Scope 1, 2 og 3).

Vi støtter at selskapet styrker denne ambisjonen fram mot kort-, mellomlang- og langsiktige mål som er i samsvar med en vei mot godt under 2°C, og gjennomgår dem regelmessig i samsvar med beste tilgjengelige vitenskap.

Aksjonærene ber om at årsrapporteringen skal omfatte informasjon om planer og framdrift for å nå disse målene (til rimelig kostnad og uten å frigi konfidensiell informasjon).

Dere har vår støtte.»

Aksjonærens begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

#### **10. Forslag fra aksjonær om å stanse all letevirksomhet og prøveboring etter fossile energiresurser**

En aksjonær har fremmet følgende forslag til beslutning:

- «1. Equinor stanse all letevirksomhet og prøveboring etter fossile energiresurser.
2. Equinor arbeider for å bli en ledende produsent av fornybar energi.
3. Equinor trekker seg ut av sine utenlandsprosjekter.
4. Equinor legger frem en nedtrappingsplan for produksjon av olje og gass.»

Aksjonærens begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

#### **11. Forslag fra aksjonær om å ta hensyn til helseeffekter av global oppvarming på grunn av fossil energi i selskapets videre strategi**

En aksjonær har fremmet følgende forslag til beslutning:

«- Helseeffekter av global oppvarming pga. fossil energi tas hensyn til i selskapets videre strategi.

- Leting etter mer olje opphører, både i inn- og utland.
- Forsert utfasing av produksjon og salg av olje/gass, parallelt med en mangedoblet satsing på fornybar energi.
- Raskest mulig kutt i klimagassutslipp forårsaket av Equinors virksomhet i inn- og utland, slik det ifølge FNs klimapanel, er nødvendig for å begrense global oppvarming til godt under 2°C.»

Aksjonærens begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

## 12. Forslag fra aksjonærer om å avstå fra olje- og gassaktiviteter i visse områder

To aksjonærer har fremmet følgende forslag til beslutning:

*“Equinor må avstå fra leting og boring i helt nye områder, umodne områder og i områder med høy økologisk verdi og sårbarhet. Denne type aktivitet er ikke i aksjonærenes langsiktige interesse.”*

Aksjonærens begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

## 13. Forslag fra aksjonær om å stanse alle olje- og gassaktiviteter utenfor norsk sokkel

En aksjonær har fremmet følgende forslag til beslutning:

- «1. Equinor stanser så fort som mulig alle olje- og gassaktiviteter utenfor den norske sokkel og selger rettighetene til andre aktører.
2. Equinor deles opp i to selskaper, en del for olje- og gassaktiviteter på norske sokkel og en for global fornybar energi.
3. Equinor stopper all boring i den norske sokkel.
4. I tillegg bør den norske stat redusere sin risiko med hensyn til eierskap i Equinor ved å selge ned sitt eierskap så fort som mulig.»

Aksjonærens begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

## 14. Forslag fra aksjonær om å legge om kursen for selskapet inkludert avvikling av all letevirksomhet innen to år

En aksjonær har fremmet følgende forslag til beslutning:

*«Styret legger frem en strategi for en reell omlegging av virksomheten til en bærekraftig energiproduksjon for å redusere aksjonærenes risiko og sikre aksjenes verdier. Strategien forutsettes å legge følgende delmål til grunn:*

1. Full avvikling av all letevirksomhet og prøveboring etter fossile energiresurser innen 2022.
2. Full satsing på utvikling og produksjon av fornybar energi til havs og på land med sikte på energibalanse innen 2030.
3. Oppstart utfasing av fossilbasert energiproduksjon nå, med sikte på full utfasing senest innen 2040.

*Strategien med konsekvensutredning legges frem for generalforsamlingen 2021.»*

Aksjonærens begrunnelse for forslaget og styrets respons er tilgjengelig på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Styret anbefaler at generalforsamlingen stemmer mot forslaget.

## 15. Styrets redegjørelse om eierstyring og selskapsledelse

I samsvar med allmennaksjeloven § 5-6 fjerde ledd skal generalforsamlingen gjennomgå og vurdere styrets redegjørelse om eierstyring og selskapsledelse som er avgitt i henhold til regnskapsloven § 3-3b. Redegjørelsen for 2019 er inkludert i kapittel 3 i Equinors årsrapport, som er publisert på

[www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Generalforsamlingen skal avholde en rådgivende avstemming vedrørende redegjørelsen om eierstyring og selskapsledelse, og styret foreslår at generalforsamlingen slutter seg til redegjørelsen.

## 16. Styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte

I henhold til allmennaksjeloven § 6-16a skal styret utarbeide en erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte. Erklæringen er en del av Equinors årsrapport kapittel 3.12 og note 4 i Equinor ASAs regnskap, som er publisert på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

I henhold til allmennaksjeloven § 5-6 tredje ledd skal generalforsamlingen behandle styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte. Det skal holdes en rådgivende avstemning over styrets retningslinjer for lederlønnfastsettelsen (punkt 16.1) mens den delen av erklæringen som gjelder godtgjørelse knyttet til utviklingen av aksjekursen i selskapet skal godkjennes av generalforsamlingen (punkt 16.2).

Godtgjørelsen knyttet til utviklingen av aksjekursen i selskapet omhandles i Equinors årsrapport kapittel 3.12, avsnittet om selskapets resultatmodifikator hvor styret foreslår at indikatoren som ble godkjent av generalforsamlingen i 2019, videreføres i 2020. Resultatmodifikatoren er knyttet til selskapets finansielle resultater og anvendes ved vurdering og fastsetting av variabel lønn for ledende ansatte.

Styret foreslår at generalforsamlingen i en rådgivende avstemning gir sin tilslutning til styrets retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse (punkt 16.1) og i en bindende avstemning godkjenner den del av retningslinjene som er knyttet til utviklingen av aksjekursen i selskapet (punkt 16.2).

#### **16.1. Rådgivende avstemning over styrets retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte:**

Forslag til vedtak:

*«Generalforsamlingen gir sin tilslutning til styrets retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte.»*

#### **16.2. Godkjennelse av styrets retningslinjer knyttet til utviklingen av aksjekursen i selskapet:**

Forslag til vedtak:

*«Generalforsamlingen godkjenner styrets retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte som er knyttet til utviklingen av aksjekursen i selskapet.»*

### **17. Godkjennelse av godtgjørelse til selskapets eksterne revisor for 2019**

#### **18. Valg av medlemmer til bedriftsforsamlingen**

Valgkomiteen nominerer følgende personer som aksjonærvalgte medlemmer av bedriftsforsamlingen frem til ordinær generalforsamling i 2022:

1. Tone Lunde Bakker (innstilles som leder til bedriftsforsamlingens valg) (gjenvalg)
2. Nils Bastiansen (innstilles som nestleder til bedriftsforsamlingens valg) (gjenvalg)
3. Greger Mannsverk (gjenvalg)
4. Terje Venold (gjenvalg)
5. Kjersti Kleven (gjenvalg)
6. Finn Kinserdal (gjenvalg)
7. Jarle Roth (gjenvalg)
8. Kari Skeidsvoll Moe (gjenvalg)
9. Kjerstin Fyllingen (nyvalg, tidligere 1. varamedlem)
10. Kjerstin Rasmussen Braathen (nyvalg)
11. Mari Rege (nyvalg)
12. Brynjar Kristian Forbergskog (nyvalg)

Valgkomiteen nominerer følgende personer som aksjonærvalgte varamedlemmer av bedriftsforsamlingen frem til ordinær generalforsamling i 2022:

1. varamedlem: Knut Nesse (nyvalg)
2. varamedlem: Trond Straume (nyvalg)
3. varamedlem: Nina Kivijervi Jonassen (gjenvalg)
4. varamedlem: Martin Wien Fjell (gjenvalg)

#### **19. Fastsettelse av godtgjørelse til bedriftsforsamlingens medlemmer**

Valgkomiteen foreslår ingen endringer i godtgjørelse til bedriftsforsamlingen. Godtgjørelse med virkning frem til neste ordinære generalforsamling i 2021:

|               |               |
|---------------|---------------|
| Leder         | 129.100 kr/år |
| Nestleder     | 68.100 kr/år  |
| Medlemmer     | 47.850 kr/år  |
| Varamedlemmer | 6.850 kr/møte |

## 20. Valg av medlemmer til valgkomiteen

Valgkomiteen nominerer følgende personer som medlemmer av valgkomiteen frem til ordinær generalforsamling i 2022:

1. Tone Lunde Bakker, leder (gjenvalg som leder)
2. Bjørn Ståle Haavik (nyvalg)
3. Jarle Roth (gjenvalg)
4. Berit L. Henriksen (gjenvalg)

Som personlig varamedlem for Bjørn Ståle Haavik nominerer valgkomiteen følgende person frem til ordinær generalforsamling i 2022:

Andreas Hilding Eriksen, Olje- og energidepartementet (nyvalg)

## 21. Fastsettelse av godtgjørelse til valgkomiteens medlemmer

Valgkomiteen foreslår ingen endringer i godtgjørelse til valgkomiteen. Godtgjørelse med virkning frem til neste ordinære generalforsamling i 2021:

|           |                |
|-----------|----------------|
| Leder     | 12.850 kr/møte |
| Medlemmer | 9.500 kr/møte  |

## 22. Fullmakt til erverv av aksjer i Equinor ASA i markedet for å fortsette aksjespareprogrammet for ansatte

Selskapet har siden 2004 tilbudt en aksjespareordning for ansatte i konsernet. Formålet med dette tiltaket er å forsterke en god forretningskultur og lojalitet ved at de ansatte blir deleiere i selskapet. Globalt deltar ca. 83 % av de ansatte i aksjespareprogrammet. På den ordinære generalforsamling i 2019 ble det vedtatt å gi styret fullmakt til å erverve aksjer i markedet for dette formål. Denne fullmakten gjelder frem til neste ordinære generalforsamling i 2020, men ikke lenger enn 30. juni 2020. Det foreslås at generalforsamlingen gir styret en ny fullmakt til å erverve aksjer i markedet for derved å kunne fortsette selskapets aksjespareprogram.

Forslag til vedtak:

«Equinor ASAs generalforsamling gir herved styret fullmakt til på vegne av selskapet å erverve Equinor-aksjer i markedet. Fullmakten kan benyttes til å erverve egne aksjer med samlet pålydende verdi på inntil NOK 38.000.000. Aksjer ervervet i henhold til fullmakten kan bare benyttes til salg og overdragelse til ansatte i Equinor-konsernet som ledd i konsernets aksjespareprogram, som godkjent av styret. Minste og høyeste beløp som kan betales per aksje skal være henholdsvis NOK 50 og NOK 500. Fullmakten gjelder frem til neste ordinære generalforsamling i 2021, men ikke lenger enn 30. juni 2021. Denne fullmakten erstatter tidligere fullmakt til erverv av egne aksjer for gjennomføring av aksjespareprogram for ansatte, gitt i ordinær generalforsamling 15. mai 2019.»

## 23. Fullmakt til erverv av aksjer i Equinor ASA i markedet for etterfølgende sletting

Styret foreslår at generalforsamlingen gir styret fullmakt til tilbakekjøp av inntil 75.000.000 egne aksjer i markedet (om lag 2,2 % av selskapets aksjekapital), i henhold til allmennaksjeloven § 9-4.

Bakgrunnen for at det bes om en slik fullmakt er å gi styret mulighet til å utnytte de mekanismer som allmennaksjeloven gir anledning til når det gjelder distribusjon av kapital til selskapets aksjonærer.

Tilbakekjøp av egne aksjer vil også være et viktig virkemiddel for en løpende tilpasning til en hensiktsmessig kapitalstruktur. Tilbakekjøp av egne aksjer kommer aksjonærene til gode i form av at de gjenværende aksjer får en høyere eierandel i selskapet.

Det er en forutsetning at tilbakekjøpte aksjer senere skal slettes gjennom beslutning om kapitalnedsettelse i en ny generalforsamling. Det er også en forutsetning for kjøpet og slettingen av egne aksjer at statens eierandel i Equinor ikke endres som følge av tilbakekjøpene. For å oppnå dette vil det i den generalforsamling som skal beslutte sletting av de tilbakekjøpte aksjer også bli fremmet forslag om en innløsning av en andel av statens aksjer, slik at statens eierandel i selskapet opprettholdes. Staten har i dag en eierandel på 67 %, og den samlede sletting og innløsning vil da kunne omfatte inntil 227.272.727 aksjer (om lag 6,8 % av Equinors aksjekapital).

Styrets anmodning om fullmakt til tilbakekjøp av egne aksjer forutsetter at Equinor og staten representert ved Olje- og energidepartementet har inngått en avtale der departementet forplikter seg til å stemme for både fullmakten til å erverve egne aksjer, senere sletting av disse samt innløsning av det korresponderende antall av statens aksjer. Ved innløsning av aksjene skal Equinor betale en pris til staten på hver aksje som tilsvarer volumvektet gjennomsnitt av den kurs som Equinor har betalt for aksjer kjøpt i markedet pluss en rentekompensasjon, beregnet fra tidspunktet for det enkelte tilbakekjøp til betaling finner sted.

Forslag til vedtak:

*«Equinor ASAs generalforsamling gir herved styret fullmakt til på vegne av selskapet å erverve Equinor-aksjer i markedet med pålydende verdi inntil 187.500.000 kroner.*

*Minste og høyeste beløp som kan betales per aksje skal være henholdsvis 50 kroner og 500 kroner. Innen denne ramme avgjør styret selv til hvilke priser og på hvilket tidspunkt erverv finner sted.*

*Egne aksjer ervervet i henhold til denne fullmakt skal bare kunne disponeres til sletting gjennom kapitalnedsettelse, jf. allmennaksjeloven § 12-1.*

*Fullmakten gjelder frem til neste ordinære generalforsamling, men ikke lenger enn 30. juni 2021.»*

### **Påmelding**

På grunn av Covid-19 utbruddet blir det iverksatt flere tiltak for å hindre spredning av viruset. Disse tiltakene blir gjort for å ivareta helsen og sikkerheten til de som deltar på generalforsamlingen, og for å sikre at vi følger gjeldende nasjonale og lokale restriksjoner og retningslinjer.

For å minimere risikoen for spredning av koronaviruset, og sørge for at generalforsamlingen kan avholdes også dersom det blir innført ytterligere helseanbefalinger fra myndighetene eller lovbestemte restriksjoner vedrørende samlinger med personer, oppfordres aksjeeiere til å avstå fra fysisk oppmøte. Aksjeeierne oppfordres til å følge generalforsamlingen direkte via webcast, som vil bli simultanoversatt til engelsk. Aksjeeiere bes benytte seg av muligheten til å avgi stemme på forhånd eller ved bruk av fullmakt, som nærmere beskrevet nedenfor.

Vi gjør oppmerksom på at grunnet den gjeldende situasjonen vil det ikke bli servert forfriskninger eller måltider i forbindelse med generalforsamlingen. Representanter fra Equinor kan delta via video og ikke ved fysisk oppmøte.

For at Equinor skal kunne iverksette nødvendige smitteforebyggende tiltak for aksjeeiere som møter på generalforsamlingen, må alle aksjeeiere som ønsker å møte opp fysisk på generalforsamlingen melde seg på innen 12. mai 2020 kl. 12.00 (CET). Grunnet den ekstraordinære situasjonen, vil manglende påmelding resultere i at aksjeeieren kan nektes adgang til generalforsamlingen. Gyldig legitimasjon (pass eller førerkort) må medbringes ved fysisk oppmøte på generalforsamlingen.

Aksjeeiere som møter fysisk må følge myndighetenes forholdsregler for å unngå spredning av koronaviruset som gjelder per 14. mai 2020. Personer som er i karantene kan ikke under noen omstendighet delta på generalforsamlingen. Dersom det kommer flere helseanbefalinger fra myndighetene eller lovbestemte restriksjoner vedrørende samlinger med personer mv., som ytterligere vanskeliggjør avholdelse av et fysisk møte, kan styret gjøre endringer i prosedyrene for avholdelse av generalforsamling, herunder slik at den vil kunne bli avholdt uten fysisk møte. I et slikt tilfelle gjør vi oppmerksom på at ytterligere informasjon om prosessen for generalforsamlingen kan bli gitt på kort varsel og kunngjort på selskapets hjemmeside og i en børs melding. Aksjeeiere som allerede har meldt seg på for fysisk oppmøte vil bli kontaktet direkte.

Kravet til påmelding innen 12. mai 2020 kl. 12.00 (CET) gjelder også for den som møter som fullmektig. Aksjeeiere og fullmektiger kan foreta påmelding elektronisk via en lenke på selskapets hjemmeside [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling) eller via VPS Investortjenester. Påmeldingsskjema kan også sendes per e-post til [genf@dnb.no](mailto:genf@dnb.no) eller per post til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Påmeldingsskjema er distribuert til aksjeeierne som vedlegg til innkallingen.

Aksjeeiere som ikke selv møter på generalforsamlingen, kan innen 12. mai 2020 kl. 12.00 (CET) avgi stemme for hver enkelt sak på dagsorden via en lenke på selskapets hjemmeside [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling) eller via VPS Investortjenester (dette krever en pinkode og referansenummer som står oppført på skjema for påmelding).

Aksjeeiere som ønsker å stemme på generalforsamlingen ved bruk av fullmektig kan sende inn fullmaktsskjema per e-post til [genf@dnb.no](mailto:genf@dnb.no) eller til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo innen 12. mai 2020 kl. 12.00 (CET). Fullmakter uten stemmeinstruks kan også sendes inn elektronisk via en link på selskapets hjemmeside [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling) eller via VPS Investortjenester. Fullmektigen kan også fremvise skriftlig og datert fullmakt i generalforsamlingen, men vi minner igjen om at også fullmektigen må være påmeldt innen fristen. Skjema for tildeling av fullmakt, med nærmere instruksjoner for bruken av fullmaktsskjemaet, er distribuert til aksjeeierne som vedlegg til innkallingen. Legitimasjon for fullmektig og fullmaktsgiver, og eventuelt firmaattest dersom aksjeeier er en juridisk person, må følge fullmakten.

Dersom aksjer er registrert i VPS på en forvalter, jf. allmennaksjeloven § 4-10, og den reelle aksjeeieren ønsker å avgi stemmer for sine aksjer, må aksjene før generalforsamlingen registreres på en separat VPS-konto i den reelle aksjeeierens navn.

Equinor er et norsk allmennaksjeselskap underlagt norsk lovgivning, herunder allmennaksjeloven og verdipapirhandelloven. Selskapet har per dato for denne innkallingen utstedt 3.338.661.219 aksjer og hver aksje har én stemme. Aksjene har også for øvrig like rettigheter. Selskapet har per 15. april 2020 en beholdning på 35.655.314 egne aksjer det ikke kan avgis stemmer for, hvorav 26.721.259 aksjer er kjøpt som en del av tilbakekjøpsprogrammet for senere kansellering og 8.934.055 aksjer er kjøpt som en del av aksjespareprogrammet.

En aksjeeier har rett til å få behandlet spørsmål i generalforsamlingen som han eller hun melder skriftlig til styret sammen med et forslag til beslutning eller en begrunnelse for at spørsmålet settes på dagsordenen, innen 28 dager før generalforsamlingen skal avholdes. Aksjeeiere har rett til å ta med rådgiver på generalforsamlingen, og kan gi talerett til én rådgiver. På grunn av koronavirus-situasjonen anbefales imidlertid ikke at de aksjeeiere som eventuelt møter tar med rådgivere. Det vises til det som er sagt ovenfor.

En aksjeeier har rett til å fremsette forslag til beslutninger i saker på dagsordenen og til å kreve at styremedlemmer og daglig leder på generalforsamlingen gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av (i) godkennelsen av årsregnskapet og årsberetningen; (ii) saker som er forelagt aksjeeierne til avgjørelse; og (iii) selskapets økonomiske stilling, herunder virksomheten i andre selskaper som selskapet deltar i, og andre saker som generalforsamlingen skal behandle, med mindre de opplysninger som kreves, ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for selskapet.

Denne innkallingen samt andre saksdokumenter og gjeldende vedtekter, inkludert årsregnskap, årsberetning og revisors beretning for regnskapsåret 2019, er tilgjengelige på [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling).

Aksjeeiere kan få tilsendt de aktuelle dokumentene ved henvendelse til:  
Equinor ASA, att: Investor Relations, Postboks 3, 1330 Fornebu (e-post: [irpost@equinor.com](mailto:irpost@equinor.com)).

Følgende personer fra Investor Relations kan også kontaktes direkte:  
Erik Gonder, telefon: +47 99562611, e-post: [ergon@equinor.com](mailto:ergon@equinor.com)  
Anne Sofie Dahle, telefon: +47 90887554, e-post: [asda@equinor.com](mailto:asda@equinor.com)

Påmeldings- og fullmaktsskjema til generalforsamlingen er distribuert til aksjeeierne med denne innkalling.

5. april 2020  
Styret i Equinor ASA

# Forslag fra aksjonærer og respons fra styret

## Sak 9 til Equinor ASAs generalforsamling 14. mai 2020

### Forslag fra aksjonær om å sette kort-, mellomlang- og langsiktige mål for netto karbonintensitet (inkludert Scope 1, 2 og 3)

En aksjonær har fremmet følgende forslag til beslutning:

*«Aksjonærene støtter at Equinor setter og publiserer mål som er i samsvar med målet i Paris-avtalen om å begrense global oppvarming til godt under 2°C over førindustrielt nivå.»*

*Vi støtter Equinors ambisjon om å redusere netto karbonintensitet (CO<sub>2</sub> per enhet energi), og dermed utslipp av klimagasser, fra deres virksomhet og bruk av deres energiprodukter (Scope 1, 2 og 3).*

*Vi støtter at selskapet styrker denne ambisjonen fram mot kort-, mellomlang- og langsiktige mål som er i samsvar med en vei mot godt under 2°C, og gjennomgår dem regelmessig i samsvar med beste tilgjengelige vitenskap.*

*Aksjonærene ber om at årsrapporteringen skal omfatte informasjon om planer og framdrift for å nå disse målene (til rimelig kostnad og uten å frigi konfidensiell informasjon).*

*Dere har vår støtte.»*

### Støtteerklæring

#### Equinors klimaambisjon

Den 6. februar 2020 fastsatte Equinor en ambisjon om å redusere netto karbonintensitet, og dermed klimagassutslipp, fra første produksjon til endelig forbruk, fra produsert energi (dekker Scope 1, 2 og 3). Vi takker investorene som stemte for et lignende klimavedtak som støttet et slikt steg i 2019.

#### Scope 3

Å redusere absolutte utslipp fra bruken av energiprodukter (Scope 3) er avgjørende for å nå målet i Paris-avtalen, og vi støtter derfor at dere inkluderer disse i målene deres. Dette klimamålvedtaket gjenspeiler vår tro på at vi trenger mål for alle utslipp (Scope 1, 2 og 3) som virkelig er i samsvar med en vei mot godt under 2°C i hele energisektoren.

Av den grunn setter vi spesielt stor pris på Equinors banebrytende steg om å inkludere utslipp fra sine produkter (Scope 3) i sin nye ambisjon.

I tillegg setter vi pris på Equinors tro på at «Ambisjonen ventes å nås hovedsakelig gjennom betydelig vekst innen fornybar energi og endringer i omfang og sammensetning av olje- og gassporteføljen» og Equinors mål om «å oppnå karbonnøytrale globale operasjoner innen 2030.» (Equinors klimaveikart fra 6. februar 2020.)

Olje- og gassbransjen er avgjørende for om målet fra Paris-avtalen nås, eller ikke. Olje- og gass-selskapene trenger derfor støtte fra sine aksjonærer for å endre kurs – for det første å sette mål for alle utslipp, inkludert Scope 3, for det andre å samordne disse målene med målet i Paris-avtalen, og for det tredje å investere i energiomlegging til et energisystem med netto nullutslipp.

### **Aktsomhetsansvar (fiduciary duty)**

Vi, aksjonærene, ser på denne støtten som en del av vårt aktsomhetsansvar (fiduciary duty). Det er vokst fram en økende internasjonal konsensus blant finansinstitusjoner om at klimarelatert risiko er en kilde for finansiell risiko, og at oppnåelse av Paris-målet derfor er avgjørende for risikostyring og ansvarlig forvaltning av økonomien. Institusjonelle investorer anser at de ikke kan oppnå en rimelig avkastning på investeringer i en verdensøkonomi som brytes ned av ødeleggende klimaendring.

### **Utslippsreduksjoner**

Paris-avtalens mål er å begrense global oppvarming til godt under 2°C sammenlignet med førindustrielt nivå, for å sikte mot et globalt energisystem med netto nullutslipp, og arbeide for å begrense temperaturøkningen til 1,5°C.

For å nå det målet viser IPCC Special Report Global Warming of 1.5°C (2018) at absolutte netto energirelaterte utslipp bør reduseres med om lag 70 % \* (2°C) til 100 % \*\* (1,5°C) innen 2050 i forhold til 2016.

\* 2°C: Middelveien i IPCCs gruppe med en vei mot under 2°C (54 veier for å begrense høyeste oppvarming til under 2°C gjennom hele 21. århundre med over 66 % sannsynlighet) indikerer en absolutt utslippsreduksjon av CO<sub>2</sub> fra fossile drivstoffer og bransje (netto) på om lag 70 % innen 2050, sammenlignet med 2016 (IPCC Special Report Global Warming of 1.5°C fra 2018).

\*\* 1,5°C: IPCC understreket at de klimarelaterte risikoforholdene er betydelig høyere ved 2°C enn 1,5°C, og at å begrense oppvarmingen til 1,5°C ville kreve at CO<sub>2</sub>-utslippene når netto null innen 2050 (IPCC Special Report Global Warming of 1.5°C fra 2018).

### **Equinors ambisjon**

Equinors ambisjon er å redusere sin netto karbonintensitet med minst 50 % innen 2050. Imidlertid vil ikke en halvering av karbonintensiteten i et voksende energisystem føre til det nivået med absolutte utslippsreduksjoner som kreves for å faktisk nå målet i Paris-avtalen, og følger derfor ikke veien mot godt under 2°C.

Med en forventet økning i energibehovet på om lag 40 %, bør netto karbonintensitet fra energiprodukter (CO<sub>2</sub> per enhet energi) reduseres med om lag 80 % (2°C) til 100 % (1,5°C) innen 2050.

Med dette klimavedtaket støtter aksjonærene Equinors første viktige steg mot å inkludere reduksjon av utslipp fra sine produkter (Scope 3) i sin ambisjon, og støtter Equinor i å ta de neste stegene: følge denne ambisjonen fram mot kort-, mellomlang- og langsiktige mål, som er i samsvar med veien mot godt under 2°C og investerer deretter.

Vi mener at Equinor kan være ledende og gjøre det godt i energiomleggingen. Vi oppfordrer dere derfor til å sette mål som er inspirerende for samfunnet, ansatte, aksjonærer og energisektoren, og gjør at selskapet kan møte den økende etterspørselen etter energi, samtidig som klimagassutslippene reduseres til nivåer som samsvarer med den globale mellomstatlige konsensusen som er spesifisert av Paris-avtalen.

Dere har vår støtte.

## Sak 10 til Equinor ASAs generalforsamling 14. mai 2020

### Forslag fra aksjonær om å stanse all letevirksomhet og prøveboring etter fossile energiresurser

En aksjonær har fremmet følgende forslag til beslutning:

- «1. Equinor stanser all letevirksomhet og prøveboring etter fossile energiresurser.
2. Equinor arbeider for å bli en ledende produsent av fornybar energi.
3. Equinor trekker seg ut av sine utenlandsprosjekter.
4. Equinor legger frem en nedtrappingsplan for produksjon av olje og gass.»

Equinor er det norske folks oljeselskap. Norske borgere eier i dag 67 prosent av aksjene, vel 70 prosent inkludert Folketrygdfondets aksjer. Våre interesser skal ivaretas av regjeringen og Olje- og energidepartementet. For meg som aksjonær og borger, fremstår det som det er oljeindustriens interesser som blir ivaretatt, ikke borgerne og fremtidige generasjoner.

Besteforeldrenes klimaaksjon er derfor partshjelp for Natur og Ungdom og Greenpeace som har saksøkt staten for brudd på Miljøparagraf 112 i Grunnloven ved å dele ut letelisenser i Arktis. Vår eneste klode rammes av stadig mer alvorlige klimarelaterte katastrofer. Også FNs klimapanel er klare på at vår avhengighet av fossile energikilder har ført til en dødelig global oppvarming som stadig forverres, og at vi nå har klimakrise og naturkrise på én gang.

Det skjer nå en rivende utvikling av nye, fornybare energikilder. Equinor har i dag økonomiske muskler til å bli ledende i den utviklingen, samtidig som selskapet faser ut fossil energiproduksjon. Det vil bidra til å skape mange nye industriarbeidsplasser som Norge trenger, både i Equinor og innen leverandørindustrien.

I stedet for å trappe ned aktiviteten på norsk sokkel, har Equinor planer om å elektrifisere deler av norsk oljeutvinning for å redusere innenlands klimautslipp i tråd med Parisavtalen. Equinor bør heller bidra til utslippsreduksjon ved å trappe ned olje- og leteaktiviteten enn å bruke verdifull fornybar energi til å få ned utslippene. De største utslippene skjer når norsk olje og gass forbrennes i utlandet. Når også andre land skal redusere sine utslipp, er vi ikke garantert å få økonomisk lønnsom avsetning av vår olje og gass.

Som aksjonær reagerer jeg sterkt på Equinors utenlandsprosjekter. Satsingen på tjæresand i Alberta i Canada førte til store forurensningsproblemer for urbefolkningen og rammet deres helse og naturmiljø hardt. Equinor har investert 800 milliarder kroner av norske borgeres midler i investeringer i utlandet. Totalt sett har selskapet ikke tjent penger på disse enorme investeringene. Norge kan ikke være bekjent av å stå for de store forurensningsproblemene og den globale oppvarming disse prosjektene står for.

I disse dager opplever vi en global pandemi forårsaket av det nye coronaviruset, som det ikke finnes vaksiner mot eller immunitet mot i befolkningen. Resultatet er en dramatisk nedgang av flytrafikk og annen reisevirksomhet, og en sterk nedgang på verdens børser. Dette kan bidra til langvarig mindre etterspørsel etter fossil energi. I stedet for å vente på bedre tider for oljenæringen, som trolig ikke vil inntreffe, bør Equinor legge frem en nedtrappingsplan for en rask avslutning av olje- og gassproduksjon.

## Sak 11 til Equinor ASAs generalforsamling 14. mai 2020

### Forslag fra aksjonær om å ta hensyn til helseeffekter av global oppvarming på grunn av fossil energi i selskapets videre strategi

En aksjonær har fremmet følgende forslag til beslutning:

- «- Helseeffekter av global oppvarming pga. fossil energi tas hensyn til i selskapets videre strategi.
- Leting etter mer olje opphører, både i inn- og utland.
- Forsert utfasing av produksjon og salg av olje/gass, parallelt med en mangedoblet satsing på fornybar energi.
- Raskest mulig kutt i klimagassutslipp forårsaket av Equinors virksomhet i inn- og utland, slik det ifølge FNs klimapanel, er nødvendig for å begrense global oppvarming til godt under 2°C.»

#### Begrunnelse:

Leger har en etisk forpliktelse til å varsle når stor helsefare truer. Ifølge verdens mest prestisjetunge medisinske tidsskrift, The Lancet, er global oppvarming den største trussel mot verdens folkehelse i det 21. århundret. Klimakrisen er en helsekrise.

Hvis andre land gjør som Norge, og alle energiselskap gjør som Equinor, vil verden ifølge dagens beste vitenskapelige estimat styre mot en global oppvarming på 3°C eller mer. Det vil gi en økning av bl.a. heteslag, underernæring, sult, diarésykdommer og andre infeksjoner. Dette vil rasere framgangen i global helse som er oppnådd de siste tiårene.

Havstigning, flom, tørke, hete og sykkloner vil gjøre store deler av verden ubeboelig. Mange hundre millioner mennesker vil bli tvunget på flukt. Alle land, også Norge, vil berøres av klimaendringenes helsekonsekvenser.

Som et rikt land med store globale klimagassutslipp, har Norge et spesielt moralsk og økonomisk ansvar for å gå i front i klimakampen. Equinor bidrar til Norges største klimagassutslipp. Derfor har selskapet et særlig ansvar for å styre energimarkedet i en mer helsefremmede, mer bærekraftig og mer lønnsom retning.

Equinor er på vei, med gode prosjekter og planer. Lave utslipp ved produksjon er et fremskritt, men utgjør uansett bare en liten brøkdel av klimagassutslippene selskapets fossile energiproduksjon forårsaker utenfor Norge. Jeg minner om Urgendasaken i Nederland, der domstolen dømte staten til aktiv handling mot global klimaskade. Equinor har god forutsetning for slik handling, finansielt, kunnskaps- og erfaringsmessig.

Ikke bare med tanke helsetrusselen, men også mht selskapets økonomi haster dette. Etterspørselen etter fossil energi synkende. Det er økende risiko for søksmål. Nok å minne om de amerikanske tobakkselskapene som er idømt milliarder av dollar i erstatning til skadelidende. Ikke fordi de produserte helseskadelige produkter, men fordi de fortsatte etter at de var kjent med helserisikoene det medførte.

Gode klimatiltak er også gode helsetiltak. Ifølge Verdens helse-organisasjon vil alene helsegevinstene ved redusert global oppvarming langt overgå kostnadene ved å nå Paris-avtalens mål.

Rundt 1000 norske leger leverte nylig et opprop til Stortingets president om helsetruslene ved klimaforandringene. Jeg vil minne statens representant, som i fjor nedstemte alle aksjonærforslag som handlet om klima – at staten, det er folket. Uro for klimaendringene topper i dag nordmenns bekymringer, ifølge nyere gallup – tatt før korona. Denne uroen deles av mange Equinor-aksjonærer og ansatte. Selskapet vil heretter ikke kunne forsvare seg med at man ikke visste. Uten betydelig kursendring risikerer Equinor at historiens dom blir knusende.

## Sak 12 til Equinor ASAs generalforsamling 14. mai 2020

### Forslag fra aksjonærer om å avstå fra olje- og gassaktiviteter i visse områder

To aksjonærer har fremmet følgende forslag til beslutning:

*«Equinor må avstå fra leting og boring i helt nye områder, umodne områder og i områder med høy økologisk verdi og sårbarhet. Denne type aktivitet er ikke i aksjonærenes langsiktige interesse.»*

For å nå målene i Parisavtalen må verden halvere globale klimagassutslipp innen 2030. I 2019 satte Equinor ny produksjonsrekord. Equinors økte fokus på reduserte produksjonsutslipp er positivt, men endrer ikke det faktum at mer enn 90 prosent av utslippene kommer fra forbrenning, ikke produksjon. I 2020 er det ventet at selskapet vil øke produksjonen med ytterligere 7 prosent, samt gjennomføre leteaktivitet for rundt 1,4 milliarder dollar.

Equinor har uttrykt støtte til Parisavtalen, og i rapporten Energy Perspectives 2019 konkluderte selskapet med at dagens klimatiltak er langt unna hva som må til for å holde den globale oppvarmingen til under to grader. Økt produksjon av olje og gass er ikke i tråd med de internasjonale målene om å redusere CO<sub>2</sub>-utslipp.

Klimaendringer og nedbygging av natur er de to hoveddriverne bak den globale naturkrisen, som dokumentert i WWFs Living Planet Report 2018. Leting og boring etter olje og gass med tilhørende infrastruktur bidrar til tap av natur. Dette skyldes blant annet oljesøl, lokal forurensning, oppstyking av natur gjennom infrastrukturutbygging, og støyforurensning fra seismikk.

For å redusere klimarisiko, som inkluderer finansiell, omdømme-, fysisk- og ansvarsrisiko, ber aksjonærene Equinor om å avstå fra leting og boring i nye områder, umodne områder eller i områder med høy økologisk verdi og sårbarhet.

Definisjoner:

Definisjon av helt nye områder: Nye områder der det ikke tidligere har foregått oljeproduksjon. Et eksempel på dette er områder hvor det ikke har vært tilfeller av offshore petroleumsproduksjon, og regionen inneholder et sammensatt og uberørt marint liv og miljø av stor økologisk verdi.

Definisjon av umodne områder: Områder med manglende infrastruktur, og/eller lite kunnskap om geologien, og/eller har store tekniske utfordringer. Et eksempel på dette er de nordlige og østlige delene av de åpne områdene i Barentshavet.

Definisjon av områder med høy økologisk verdi og sårbarhet (VME, EBSA):

VME: <http://www.fao.org/in-action/vulnerable-marine-ecosystems/definitions/en/>

EBSA: <https://www.cbd.int/ebsa/>

## Sak 13 til Equinor ASAs generalforsamling 14. mai 2020

### Forslag fra aksjonær om å stanse alle olje- og gassaktiviteter utenfor norsk sokkel

En aksjonær har fremmet følgende forslag til beslutning:

- «1. Equinor stanser så fort som mulig alle olje- og gassaktiviteter utenfor den norske sokkel og selger rettighetene til andre aktører.
2. Equinor deles opp i to selskaper, en del for olje- og gassaktiviteter på norske sokkel og en for global fornybar energi.
3. Equinor stopper all boring i den norske sokkel.
4. I tillegg bør den norske stat redusere sin risiko med hensyn til eierskap i Equinor ved å selge ned sitt eierskap så fort som mulig.»

Et eksempel på hvordan punkt 2 kan gjøres, har vi fra Danmark. DONG var et statseiet olje- og gass og energi selskap. Det ble skilt i to deler, olje- og gassvirksomheten ble solgt til andre aktører og et nytt selskap (Ørsted A/S) ble etablert med fokus på fornybar energi i Europa og elektrisitet produksjon i Danmark.

Som aksjonær i Equinor ønsker jeg å ivareta verdien av mine aksjer og redusere den norske stats risiko med hensyn til Equinors globale olje- og gassaktiviteter samtidig med at Norge skal møte sine forpliktelser når det gjelder å holde den globale oppvarming under 2°C.

Market situasjonen for olje- og gassaktiviteter er nå som følger:

1. Aksjeprisen på olje- og gass selskaper synker stadig, mens aksjer i selskaper i den fornybare energi sektor stiger raskt.
2. Equinors olje- og gassaktiviteter utenfor den norske sektor har forårsaket store tap og nedskrivninger for selskapet. Equinor er nå aktive i mange land med høy risiko for korrupsjon.
3. Det er mye mere olje og gass i de eksisterende globale reservoarer enn det som kan hentes opp dersom FN's 2°C målsetning skal kunne imøtekommes. Så nye boringer i den norske sektor må stoppes.
4. Det er store muligheter for at oljeprisen vil synke videre og Equinor kan ende opp med "stranded assets" som vil ha stor innvirkning på verdien av selskapet og ikke minst den norske stats inntekter etter de gitte statlige subsidier for nye reservoarboringer.
5. Kostnadene for olje- og gassproduksjon i den norske sektor er langt høyere enn for eksempel for Saudi-Arabia eller Russland, som begge sannsynligvis vil fortsette produsere så lenge det er etterspørsel.
6. Equinors olje- og gassprodukter forårsaker ca. 300 millioner tonn med årlig CO<sub>2</sub> utslipp. Det er 7,5 ganger Norges fastlandsutslipp.
7. Equinors aktiviteter innen bærekraft, Scope 1, 2 and 3 er ikke imponerende. En modell er Microsoft som vil ta all CO<sub>2</sub> utslipp tilbake fra atmosfæren som de og deres underleverandører har forårsaket siden 1975, innen 2050. Dette er en håpløs aktivitet for Equinor i og med at de forårsaker ca. 300 million tonn CO<sub>2</sub> utslipp i året gjennom salg av olje og gass.

Det foreligger norske planer for igjen starte CO<sub>2</sub> absorpsjon og transport fra fastlands industrianlegg med pumping (CCS) ned i Equinor oljebrønner i den norske sektor. Dette er en enormt kostbar prosess som ikke har en fremtid før CO<sub>2</sub> kvote prisen er over kr. 2.000 per tonn CO<sub>2</sub>. Nå ligger den i EU på ca. kr. 250 per tonn CO<sub>2</sub>. Til sammenligning er \$30 pr. fat tilsvarende til ca. kr. 2.300 pr. tonn olje, omtrent det samme som kostnadene for CCS fra Norge til Equinors brønner (se Statlig Rapport nr. D014a, 2016). Dette viser klart hvor håpløs CCS prosessen er økonomisk.

Alt dette er for så vidt ikke noe nytt og mange har diskutert og skrevet om det (for eksempel Norsk Klimastiftelse, Notat nr, 1/2020).

## Sak 14 til Equinor ASAs generalforsamling 14. mai 2020

### Forslag fra aksjonær om å legge om kursen for selskapet inkludert avvikling av all letevirksomhet innen to år

En aksjonær har fremmet følgende forslag til beslutning:

*«Styret legger frem en strategi for en reell omlegging av virksomheten til en bærekraftig energiproduksjon for å redusere aksjonærenes risiko og sikre aksjenes verdier. Strategien forutsettes å legge følgende delmål til grunn:*

- 1. Full avvikling av all letevirksomhet og prøveboring etter fossile energiresurser innen 2022.*
- 2. Full satsing på utvikling og produksjon av fornybar energi til havs og på land med sikte på energibalanse innen 2030.*
- 3. Oppstart utfasing av fossilbasert energiproduksjon nå, med sikte på full utfasing senest innen 2040.*

*Strategien med konsekvensutredning legges frem for generalforsamlingen 2021.»*

Vinteren i år 2020 var den mildeste i Norge på 120 år, og isen smelter raskt ved begge polene. Den globale gjennomsnittstemperaturen i 2019 var en av de aller høyeste som er målt noensinne. En hovedårsak til den sterke oppvarmingen er som kjent økningen i de menneskepåvirkete klimaendringene som en følge av økte utslipp av klimagassene CO<sub>2</sub> fra forbrenning av fossile brensler som olje og gass. Equinor er en av verdens store produsenter av nettopp olje og gass. Mens alarmklokkene ringer hos investorer og forsikringsselskap, har Equinor i henhold til sitt nye Klimaveikart ingen planer om å redusere egenproduksjonen av olje og gass i årene fremover, snarer tvert imot. Letevirksomhet og prøveboring skal fortsette som før.

Equinor skal likevel ha honnør for at Klimaveikartet varsler økt satsing på fornybar energi og andre virkemidler som vil redusere egen karbonintensitet fra produsert energi med minst 50 % innen 2020. Det er imidlertid for lite, og for sent.

Equinors stø kurs for fortsatt olje- og gassproduksjon er ikke bærekraftig, verken for selskapet eller kommende generasjoner. Når Norges bank anbefaler Staten å trekke Pensjonsfondets investeringer ut av mindre oljeselskaper, bør Equinor lytte. Som et ansvarlig energiselskap må Equinor redusere risikoen ved å legge om kursen og sikre selskapets fremtid og aksjonærenes verdier. Økt satsing på fornybar energi må ikke komme i tillegg til, men erstatte olje og gass. De planlagte milliardinvesteringene (USD) i letevirksomhet og prøveboring må erstattes av investeringer i produksjon av fornybar energi. Equinor bør gå foran med et godt eksempel for de andre oljeselskapene og vise veien ut av fossilavhengigheten.

## **Styrets svar til forslagene fra aksjonærer relatert til klimaendringer, miljø og energiovergangen, sak 9-14 fremmet for Equinor ASAs generalforsamling 14. mai 2020**

Klimaendringer representerer en av de største utfordringene i vår tid og Equinor støtter ambisjonene i Paris-avtalen. Selskapet har derfor, som en integrert del av strategiarbeidet, oppdatert og fremlagt et nytt og helhetlig klimaveikart for å sikre en konkurransedyktig og robust forretningsmodell for langsiktig verdiskapning som støtter et netto nullutslippssamfunn i 2050.

Kort fortalt dekker Equinors nye klimaveikart følgende:

- Redusere netto karbonintensitet av produsert energi, fra produksjon til forbruk, med minst 50 % innen 2050. I tillegg til nedenstående vil videre utvikling av nye virksomhetsområder som karbonfangst, bruk og lagring, samt hydrogen bli viktig for å nå en slik ambisjon. I tillegg vil Equinor kunne bruke anerkjente mekanismer for kompensering av utslipp (slik som skogvern).
- Tidoble den fornybare energikapasiteten innen 2026 og bli en global leder innen havvind.
- Redusere absolutte utslipp fra egenopererte felt og landanlegg i Norge med 40% innen 2030, 70% innen 2040 og ned mot nær null innen 2050.
- Redusere CO<sub>2</sub>-utslippene per fat olje og gass produsert fra egenopererte felt til under 8 kg innen 2025.
- Karbonnøytrale globale operasjoner innen 2030.
- Avvikle rutinemessig fakling innen 2030.
- Opprettholde lave metanutslipp nær null.
- Fortsatt benytte en internpris for CO<sub>2</sub>-utslipp på minst 55 USD per tonn i investeringsbeslutninger.
- Fortsatt ha klima som et element ved kompensasjonsfastsettelse, og bruke vår stemme for å bidra til endringer.
- Fortsatt støtte til anbefalingene fra the Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD).

Dette er korte, mellomlange og langsiktige ambisjoner for å redusere Equinors klimagassutslipp i tråd med prinsippet om at den som slipper ut må betale, samt å utvikle selskapet i tråd med Paris-avtalen. Klimaveikartet beskriver tiltakene, inklusive nødvendige investeringer, for å sikre konkurranseevne og drive endring mot en lavkarbonframtid i tråd med Paris-avtalen.

Equinor vil produsere mindre olje i en lavkarbonframtid, men verdiskapningen fra hydrokarboner vil fremdeles være høy, og fornybar energi gir betydelige nye muligheter for verdiskapning og vekst.

Equinors strategi er klar: alltid sikker, høy verdiskapning og lave karbonutslipp. Selskapet driver sin virksomhet i henhold til lover, regler og tillatelser og har et sterkt fokus på helse og sikkerhet for alle ansatte. Vi søker å forhindre skade på miljøet. Vi tar de nødvendige forholdsregler og jobber risikobasert i henhold til lokale krav og praksis for å styre vårt miljøavtrykk. Trygge og ansvarlige operasjoner er avgjørende for vår virksomhet og muliggjør langsiktig verdiskapning.

Styret understreker viktigheten av å etterleve prinsippene for god selskapsstyring. Styret er av den oppfatning at selskapets klimastrategi, som beskrevet ovenfor, innebærer en bærekraftig og balansert overgang til et lavutslippssamfunn.

Basert på ovennevnte anbefaler styret generalforsamlingen å stemme mot forslagene fra aksjonærene.

Equinor ønsker å benytte anledningen til å takke aksjonærer for deres viktige engasjement. Selskapet har tro på åpenhet og samarbeid i tråd med Paris-avtalen.

**Til: Generalforsamlingen i Equinor ASA**

**Sak: Valg av medlemmer til bedriftsforsamlingen og valgkomiteen i Equinor ASA**

**Dato: 20. april 2020**

## **1. FORMÅL OG BAKGRUNN**

I henhold til § 11 i selskapets vedtekter, er en av valgkomiteens oppgaver å avgi innstilling til generalforsamlingen om valg av medlemmer til bedriftsforsamlingen og valgkomiteen.

Valgkomiteen i Equinor nominerer fem nye medlemmer til bedriftsforsamlingen (tre medlemmer og to varamedlemmer), samt nominasjon av ett nåværende varamedlem til nytt medlem. Valgkomiteen innstiller også til valg av ett nytt medlem i valgkomiteen samt ett nytt varamedlem. Øvrige medlemmer av bedriftsforsamlingen og valgkomiteen innstilles til gjenvalg. Valget vil bli avholdt på selskapets ordinære generalforsamling 14. mai 2020, hvor valgkomiteens leder også vil redegjøre for valgkomiteens innstilling.

## **2. VALG AV MEDLEMMER TIL BEDRIFTSFORSAMLINGEN**

Tjenestetiden utløper i år for samtlige av bedriftsforsamlingens aksjonærvalgte medlemmer. Ingvald Strømmen (medlem), Rune Bjerke (medlem), Siri Kalvig (medlem), Birgitte Ringstad Vartdal (medlem) og Marit Hansen (varamedlem) trer ut av bedriftsforsamlingen.

Valgkomiteen har lagt vekt på flere kriterier ved sammensetningen av bedriftsforsamlingen, herunder mangfold i kompetanse og bakgrunn, en balansert kjønnsmessig representasjon og hensynet til fornyelse sammenholdt med behovet for kontinuitet. Valgkomiteen fremmer på denne bakgrunn følgende enstemmige innstilling:

- a) Tone Lunde Bakker, Nils Bastiansen, Greger Mannsverk, Terje Venold, Kjersti Kleven, Finn Kinserdal, Jarle Roth og Kari Skeidsvoll Moe gjenvelges som medlemmer av bedriftsforsamlingen i Equinor ASA.
- b) Kjerstin Fyllingen, nåværende 1. varamedlem, velges som nytt medlem av bedriftsforsamlingen i Equinor ASA. Det vises til omtalen av kandidaten i vedlegg A nedenfor.
- c) Kjerstin Rasmussen Braathen, Mari Rege og Brynjar Kristian Forbergskog velges som nye medlemmer av bedriftsforsamlingen. Det vises til omtalen av kandidatene i vedlegg A nedenfor.
- d) Knut Nesse og Trond Straume velges som nye varamedlemmer til bedriftsforsamlingen (henholdsvis 1. og 2. varamedlem). Det vises til omtalen av kandidatene i vedlegg A nedenfor.
- e) Tjenestetiden for både de nyvalgte og de gjenvalgte medlemmer vil være frem til ordinær generalforsamling i 2022.

For nærmere opplysninger om kandidater som nomineres til gjenvalg, vises til innkallinger til generalforsamlinger i Equinor ASA 5. juli 2007, 19. mai 2010, 14. mai 2014, 11. mai 2016 og 15. mai 2018.

### 3. VALG AV MEDLEMMER TIL VALGKOMITEEN

Det følger av selskapets vedtekter § 11 at valgkomiteen skal bestå av fire medlemmer og at valgkomiteens leder og ett annet medlem skal velges blant bedriftsforsamlingens aksjonærvalgte medlemmer. Valgkomiteens medlemmer skal være uavhengige av selskapets styre og den daglige ledelse.

Tjenestetiden utløper i år for samtlige av valgkomiteens medlemmer. Elisabeth Berge skulle – som pensjonert fra stillingen som departementsråd i Olje- og energidepartementet – tre ut av valgkomiteen. Elisabeth Berge døde 12. april 2020.

Valgkomiteen har lagt vekt på flere kriterier ved sammensetningen av valgkomiteen, herunder hensynet til aksjonærrepresentasjon, mangfold i kompetanse og bakgrunn, en balansert kjønnsmessig representasjon og hensynet til fornyelse sammenholdt med behovet for kontinuitet. Valgkomiteen fremmer på denne bakgrunn følgende enstemmige innstilling:

- a) Tone Lunde Bakker (leder), Jarle Roth og Berit L. Henriksen gjenvelges som medlemmer av valgkomiteen.
- b) Bjørn Ståle Haavik velges som nytt medlem av valgkomiteen. Det vises til nærmere omtale av kandidaten i vedlegg A nedenfor.
- c) Andreas Hilding Eriksen velges som personlig varamedlem for Bjørn Ståle Haavik i valgkomiteen. Det vises til nærmere omtale av kandidaten i vedlegg A nedenfor.
- d) Tjenestetiden for både nyvalgte og gjenvalgte medlemmer vil være frem til ordinær generalforsamling i 2022.

For nærmere opplysninger om kandidater som nomineres til gjenvalg vises det til innkallinger til generalforsamlinger i Equinor ASA 14. mai 2013, 14. mai 2014, 11. mai 2016 og 15. mai 2018.

### 4. FORSLAG TIL VEDTAK

Det foreslås at generalforsamlingen treffer følgende vedtak om valg av medlemmer til bedriftsforsamlingen:

*"Følgende personer velges som medlemmer av bedriftsforsamlingen i Equinor ASA med virkning fra 15. mai 2020 og frem til ordinær generalforsamling i 2022:*

1. Tone Lunde Bakker (innstilles som leder til bedriftsforsamlingens valg) (gjenvalg)
2. Nils Bastiansen (innstilles som nestleder til bedriftsforsamlingens valg) (gjenvalg))
3. Greger Mannsverk (gjenvalg)
4. Terje Venold (gjenvalg)
5. Kjersti Kleven (gjenvalg)
6. Finn Kinserdal (gjenvalg)
7. Jarle Roth (gjenvalg)
8. Kari Skeidsvoll Moe (gjenvalg)
9. Kjerstin Fyllingen (nyvalg, nåværende 1. varamedlem)
10. Kjerstin Rasmussen Braathen (nyvalg)
11. Mari Rege (nyvalg)
12. Brynjar Kristian Forbergskog (nyvalg)

*Følgende personer velges som varamedlemmer til bedriftsforsamlingen i Equinor ASA med virkning fra 15. mai 2020 og frem til ordinær generalforsamling i 2022:*

- 1. varamedlem: Knut Nesse (nyvalg)*
- 2. varamedlem: Trond Straume (nyvalg)*
- 3. varamedlem: Nina Kivijervi Jonassen (gjenvalg)*
- 4. varamedlem: Martin Wien Fjell (gjenvalg)”*

Det foreslås at generalforsamlingen treffer følgende vedtak om valg av medlemmer til valgkomiteen:

*”Følgende personer velges som medlemmer av valgkomiteen i Equinor ASA med virkning fra 15. mai 2020 og frem til ordinær generalforsamling i 2022:*

- 1. Tone Lunde Bakker, leder (gjenvalg som leder)*
- 2. Bjørn Ståle Haavik (nyvalg)*
- 3. Jarle Roth (gjenvalg)*
- 4. Berit L. Henriksen (gjenvalg)*

*Andreas Hilding Eriksen, personlig varamedlem for Bjørn Ståle Haavik (nyvalg).»*

Med vennlig hilsen

Tone Lunde Bakker  
Leder/på vegne av valgkomiteen i Equinor ASA

## VEDLEGG A - INFORMASJON OM DE FORESLÅTTE NYE MEDLEMMER

For de foreslåtte nye medlemmer og varamedlemmer i bedriftsforsamlingen og foreslått nytt medlem og nytt personlig varamedlem i valgkomiteen kan følgende opplyses:

**Kjerstin Fyllingen** (født 1958) er administrerende direktør ved Haraldsplass Diakonale Sykehus AS i Bergen. Fyllingen var i perioden 2006 til 2012 konserndirektør i Tryg Forsikring AS, blant annet med ansvar for bedriftsmarkedet i Danmark og Norge. Hun har en Master of Management og Bachelor i Business Administration fra Handelshøyskolen BI.

**Kjerstin Rasmussen Braathen** (født 1970) er konsernsjef i DNB ASA. Hun var før dette konserndirektør konsernfinans i DNB og har jobbet i banken siden 1999 i ulike stillinger innenfor bedriftsmarked. Tidligere erfaring inkluderer stillinger i Hydro Agri International. Braathen har Mastergrad i ledelse fra École supérieure de commerce de Nice Sophia-Antipolis.

**Mari Rege** (født 1974) er professor i samfunnsøkonomi ved Handelshøgskolen ved Universitetet i Stavanger, hvor hun også leder UiS sitt programområde i arbeidsmarkedsøkonomi. Hun mottok sin doktorgrad fra Universitetet i Oslo i 2002. Rege forsker på læring og motivasjon. Hun har ledet flere store forskningsprosjekt finansiert av Norges forskningsråd, og hennes forskning har blitt publisert i en rekke ledende internasjonale fagtidsskrift. Før hun kom til Universitetet i Stavanger hadde hun stilling som førsteamanuensis (Assistant Professor) ved Case Western Reserve University i USA.

**Brynjør Kristian Forbergskog** (født 1958) er arbeidende styreleder i Torghatten AS. Han var tidligere konsernsjef i Torghatten. Han har jobbet i Torghatten siden 1989 og har forvandlet Torghatten fra et lite, lokalt busselskap til et av Nordens største transportselskap. Forbergskog er utdannet revisor.

**Knut Nesse** (født 1967) er konsernsjef for Akva Group ASA. Han var tidligere konsernsjef hos Skretting Group og Nutreco. Nesse har en Master of Business and Administration fra Norsk Handelshøyskole (NHH) og har flere styreverv.

**Trond Straume** (født 1977) er administrerende direktør i Volue AS. Han var tidligere administrerende direktør i Powel AS og før dette Chief Technology Officer (CTO) i det britiske børsnoterte programvareselskapet AVEVA, hvor han har hatt forskjellige roller siden 2010. Straume er utdannet dataingeniør ved universitetet i Stavanger og Business Management fra Handelshøyskolen BI.

**Bjørn Ståle Haavik** (født 1962) er ekspedisjonssjef, økonomi- og administrasjonsavdelingen i Olje- og energidepartementet (OED). Han er nåværende personlig varamedlem for Elisabeth Berge. Haavik er utdannet siviløkonom ved Norges Handelshøyskole (NHH).

**Andreas Hilding Eriksen** (født 1973) er departementsråd i Olje- og energidepartementet (OED). Han var tidligere ekspedisjonssjef i OEDs energi- og vannressursavdeling. Eriksen er utdannet sosialøkonom fra Universitetet i Oslo.

De foreslåtte kandidatene er uavhengige av styret og den daglige ledelse i Equinor ASA.

Ref.nr.:

Pinkode:

**Innkalling til ordinær generalforsamling**

Generalforsamling i Equinor ASA avholdes 14. mai 2020 kl. 16.00 i Equinor Business Center, Forusbeen 50, 4035 Stavanger

**Forhåndsstemme**

Du kan forhåndsstemme på denne generalforsamlingen. Frist for registrering av forhåndsstemmer er **12. mai 2020 kl. 12.00 (CET)**. Forhåndsstemmer kan kun foretas elektronisk via selskapets hjemmeside [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling), eller via VPS Investortjenester.

**Påmelding**

Undertegnede vil delta på generalforsamling den 14. mai 2020 og avgi stemme for:

egne aksjer

Påmelding foretas elektronisk via selskapets hjemmeside [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling) eller via Investortjenester.

For påmelding via selskapets hjemmeside, må overnevnte pin og referansenummer oppgis.

Elektroniske aktører (innkalling via Investortjenester) får ingen pin og referansenummer, og kan kun melde seg på via Investortjenester.

Alternativt kan du signere og sende inn denne blanketten til [genf@dnb.no](mailto:genf@dnb.no), eller per post til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Påmelding må være mottatt senest **12. mai 2020 kl. 12.00 (CET)**.

Dersom aksjeeier er et foretak, oppgi navn på personen som vil møte for foretaket: \_\_\_\_\_

| Sted | Dato | Aksjeeiers underskrift |
|------|------|------------------------|
|------|------|------------------------|

**Fullmakt uten stemmeinstruks for generalforsamling i Equinor ASA**

Ref.nr.:

Pinkode:

Dersom du selv ikke kan møte på generalforsamlingen, kan du gi fullmakt til en annen person.

Fullmakt gis elektronisk via selskapets hjemmeside [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling) eller via Investortjenester.

For fullmakt via selskapets hjemmeside, må ovennevnte pin og referansenummer oppgis.

Elektroniske aktører (innkalling via investortjenester) får ingen pin og referansenummer, og kan kun gi fullmakt via Investortjenester.

Alternativt kan du signere og sende inn denne blanketten til [genf@dnb.no](mailto:genf@dnb.no), eller per post til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo.

Om det ikke oppgis navn på fullmektigen, vil fullmakten anses gitt styrets leder, eller den han eller hun bemyndiger.

Fullmakten må være mottatt senest **12. mai 2020 kl. 12.00 (CET)**.

**Undertegnede:**

gir herved (sett kryss)

☐ Styrets leder (eller den han eller hun bemyndiger), eller

☐ \_\_\_\_\_  
(fullmektigens navn med blokkbokstaver)

fullmakt til å møte og avgi stemme på generalforsamling 14. mai 2020 i Equinor ASA for mine/våre aksjer.

| Sted | Dato | Aksjeeiers underskrift<br>(Undertegnes kun ved fullmakt) |
|------|------|----------------------------------------------------------|
|------|------|----------------------------------------------------------|

Angående møte- og stemmerett vises det til allmennaksjeloven, især lovens kapittel 5. Dersom aksjeeier er et selskap, skal firmaattest vedlegges fullmakten.

## Fullmakt med stemmeinstruks for generalforsamling i Equinor ASA

Dersom du ikke selv kan møte på generalforsamlingen, kan du benytte dette fullmaktsskjemaet for å gi stemmeinstruks til en fullmektig. (Det er også mulig å avgi forhåndsstemmer elektronisk via selskapets hjemmeside [www.equinor.com/generalforsamling](http://www.equinor.com/generalforsamling), se eget punkt ovenfor.)



Fullmakter med stemmeinstruks kan kun registreres av DNB, og sendes til [genf@dnb.no](mailto:genf@dnb.no) (skannet blankett), eller post til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Blanketten må være mottatt senest **12. mai 2020 kl. 12.00 (CET)**. Blanketten må være datert og signert.

Dersom det ikke oppgis navn på fullmektigen, vil fullmakten anses som gitt styrets leder, eller den han eller hun bemyndiger.

### Undertegnede:

Ref.nr.:

gir herved (sett kryss på én)

☐ Styrets leder (eller den han eller hun bemyndiger), eller

☐ \_\_\_\_\_  
(Fullmektigens navn med blokkbokstaver)

fullmakt til å møte og avgi stemme på generalforsamling 14. mai 2020 i Equinor ASA for mine/våre aksjer.

Stemmegivningen skal skje i henhold til instruksjonene nedenfor. Dersom det ikke krysses av i rubrikken, vil dette anses som en instruks om å stemme i tråd med styrets og valgkomiteens anbefalinger. Dersom det blir fremmet forslag i tillegg til, eller som erstatning for forslaget i innkallingen, avgjør fullmektigen stemmegivningen. Dersom det er tvil om forståelsen av instruksene, vil fullmektigen kunne avstå fra å stemme.

| Agenda generalforsamling 2020                                                                                                                                | For                      | Mot                      | Avstå                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 3. Valg av møteleder                                                                                                                                         | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4. Godkjenning av innkalling og dagsorden                                                                                                                    | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 5. Valg av to personer til å undertegne protokollen sammen med møteleder                                                                                     | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 6. Godkjenning av årsregnskap og årsberetning for Equinor ASA og konsernet for 2019, herunder styrets forslag om utdeling av utbytte for fjerde kvartal 2019 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 7. Fullmakt til å utdele utbytte basert på godkjent årsregnskap for 2019                                                                                     | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 8. Kapitalnedsettelse ved sletting av egne aksjer og innløsning av aksjer tilhørende den norske stat, samt reduksjon av annen egenkapital                    | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 9. Forslag fra aksjonær om å sette kort-, mellomlang- og langsiktige mål for netto karbonintensitet (inkludert Scope 1, 2 og 3)                              | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 10. Forslag fra aksjonær om å stanse all letevirksomhet og prøveboring etter fossile energiressurser                                                         | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 11. Forslag fra aksjonær om å ta hensyn til helseeffekter av global oppvarming på grunn av fossil energi i selskapets videre strategi                        | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 12. Forslag fra aksjonær om å avstå fra olje- og gassaktiviteter i visse områder                                                                             | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 13. Forslag fra aksjonær om å stanse alle olje- og gassaktiviteter utenfor norsk sokkel                                                                      | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 14. Forslag fra aksjonær om å legge om kursen for selskapet inkludert avvikling av all letevirksomhet innen to år                                            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 15. Styrets redegjørelse om eierstyring og selskapsledelse                                                                                                   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 16. Styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte                                                                      |                          |                          |                          |
| 16.1 Rådgivende avstemning over styrets retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte                                                    | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 16.2 Godkjenning av styrets retningslinjer knyttet til utviklingen av aksjekursen i selskapet                                                                | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 17. Godkjenning av godtgjørelse til selskapets eksterne revisor for 2019                                                                                     | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 18. Valg av medlemmer til bedriftsforsamlingen                                                                                                               |                          |                          |                          |
| Valgkomiteens innstilling i sin helhet                                                                                                                       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| eller (individuell avstemning)                                                                                                                               |                          |                          |                          |
| Medlem Tone Lunde Bakker, leder (gjenvalg, innstilles som leder)                                                                                             | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Medlem Nils Bastiansen, nestleder (gjenvalg, innstilles som nestleder)                                                                                       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Medlem Greger Mannsverk (gjenvalg)                                                                                                                           | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Medlem Terje Venold (gjenvalg)                                                                                                                               | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Medlem Kjersti Kleven (gjenvalg)                                                                                                                             | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Medlem Finn Kinserdal (gjenvalg)                                                                                                                             | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Medlem Jarle Roth (gjenvalg)                                                                                                                                 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Medlem Kari Skeidsvoll Moe (gjenvalg)                                                                                                                        | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Medlem Kjerstin Fyllingen (nyvalg, tidligere 1. varamedlem)                                                                                                  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Medlem Kjerstin Rasmussen Braathen (nyvalg)                                                                                                                  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Medlem Mari Rege (nyvalg)                                                                                                                                    | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Medlem Brynjar Kristian Forbergskog (nyvalg)                                                                                                                 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 1. varamedlem: Knut Nesse (nyvalg)                                                                                                                           | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 2. varamedlem: Trond Straume (nyvalg)                                                                                                                        | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 3. varamedlem: Nina Kivijervi Jonassen (gjenvalg)                                                                                                            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4. varamedlem: Martin Wien Fjell (gjenvalg)                                                                                                                  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 19. Fastsettelse av godtgjørelse til bedriftsforsamlingens medlemmer                                                                                         | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 20. Valg av medlemmer til valgkomiteen                                                                                                                       |                          |                          |                          |
| Valgkomiteens innstilling i sin helhet                                                                                                                       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| eller (individuell avstemning)                                                                                                                               |                          |                          |                          |
| Medlem Tone Lunde Bakker, leder (gjenvalg som leder)                                                                                                         | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Medlem Bjørn Ståle Haavik med personlig varamedlem Andreas Hilding Eriksen (nyvalg)                                                                          | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Medlem Jarle Roth (gjenvalg)                                                                                                                                 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Medlem Berit L. Henriksen (gjenvalg)                                                                                                                         | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 21. Fastsettelse av godtgjørelse til valgkomiteens medlemmer                                                                                                 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 22. Fullmakt til erverv av aksjer i Equinor ASA i markedet for å fortsette aksjespareprogrammet for ansatte                                                  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 23. Fullmakt til erverv av aksjer i Equinor ASA i markedet for etterfølgende sletting                                                                        | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

Sted \_\_\_\_\_ Dato \_\_\_\_\_ Aksjeeiers underskrift \_\_\_\_\_  
(undertegnes kun ved fullmakt med stemmeinstruks)

Angående møte- og stemmerett vises det til allmennaksjeloven, især lovens kapittel 5. Dersom aksjeeier er et selskap, skal firmaattest vedlegges fullmakten.

Til generalforsamlingen i Equinor ASA

## Uttalelse om dekning for bundet egenkapital ved kapitalnedsetting

Vi har kontrollert om det er dekning for den gjenværende aksjekapital og bundet egenkapital for øvrig i forbindelse med kapitalnedsetting i Equinor ASA.

### *Styrets ansvar for nedsettingen*

Styret er ansvarlig for at nedsettingen ikke er større enn at det er full dekning for selskapets bundne egenkapital etter allmennaksjeloven § 12-2.

### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å uttale oss om det er full dekning for selskapets bundne egenkapital etter allmennaksjeloven § 12-2.

Vi har utført vår kontroll og avgir vår uttalelse i samsvar med standard for attestasjonsoppdrag SA 3802-1 "Revisors uttalelser og redegjørelser etter aksjelovgivningen". Standarden krever at vi planlegger og utfører kontroller for å oppnå betryggende sikkerhet for at det er dekning for den gjenværende aksjekapital og bundet egenkapital for øvrig etter at det er tatt tilbørlig hensyn til hendelser etter balansedagen og tap som må forventes å inntreffe. Arbeidet omfatter kontroll av de beregninger som styret er ansvarlig for, samt å kontrollere om det er tatt hensyn til hendelser etter balansedagen som kan medføre at det ikke lenger vil være dekning.

Etter vår oppfatning er innhentet bevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### *Konklusjon*

Etter vår mening er det etter kapitalnedsettingen med NOK 202.433.780,00, fra NOK 8.346.653.047,50 til NOK 8.144.219.267,50, samt utdeling utover pålydende med NOK 9.122.727.377,55 fratrasket USD 14.710.769,66, dekning for den gjenværende aksjekapitalen og bundet egenkapital for øvrig i samsvar med allmennaksjeloven.

Stavanger, 20. april 2020  
ERNST & YOUNG AS

/s/ Erik Mamelund  
statsautorisert revisor