



RÉSULTATS DU TROISIÈME TRIMESTRE 2025

L'EBITDA SOUS-JACENT DE €326 MILLIONS, PERFORMANCE DE MARGE RÉSILIENTE
FORTE GÉNÉRATION DE TRÉSORERIE AVEC UN FCF DE 250 MILLIONS D'EUROS AU T3
ACCORD DE CESSION D'OIL & GAS, ACCÉLÉRANT LA STRATÉGIE DE PURE PLAYER SPÉCIALISÉ

Sous-jacents (millions €)	T3 2025	T3 2024	T2 2025	Var. annuelle	Var. org.	Var. séq.	9M 2025	9M 2024	Var. annuelle	Var. org.
Chiffre d'affaires net	1,517	1,633	1,586	-7.1%	-2.5%	-4.4%	4,722	4,965	-4.9%	-2.5%
Marge brute (€)	484	572	506	-15.3%	-	-4.3%	1,504	1,737	-13.4%	-
Marge brute (%)	31.9%	35.0%	31.9%	-310 bps	-	0 bps	31.9%	35.0%	-310 bps	-
EBITDA	326	374	335	-12.8%	-9.8%	-2.7%	973	1,114	-12.7%	-11.1%
Marge d'EBITDA	21.5%	22.9%	21.1%	-140 bps	-170 bps	40 bps	20.6%	22.4%	-180 bps	-200 bps
Cash flow opérationnel	331	210	20	57.9%	-	n.m.	526	496	6.0%	-
Free Cash Flow	250	27	-67	n.m.	-	n.m.	220	65	n.m.	-
Conversion en cash (LTM)	76%	69%	72%	690 bps	-	370 bps	76%	69%	690 bps	-
ROCE (LTM)	6.5%	8.1%	6.9%	-160 bps	-	-40 bps	6.5%	8.1%	-160 bps	-

Faits marquants T3 2025

- **Chiffre d'affaires net** de €1,52 milliard, impacté par des effets de change défavorables d'une année sur l'autre (-5%) et des volumes en baisse (-1%), Forte croissance d'une année sur l'autre dans Technology Solutions;
- **Marge brute** de €484 millions, en baisse de 15% d'une année sur l'autre, principalement en raison de la baisse des volumes et des effets de change défavorables, ce qui se traduit par une **marge brute** de 31,9% ; Séquentiellement, la marge brute est inchangée;
- **EBITDA sous-jacent** de €326 millions, en baisse organique de 10% d'une année sur l'autre, principalement en raison d'un EBITDA sous-jacent plus faible dans Specialty Polymers et et Novecare, partiellement compensé par des économies de coûts structurelles ; sur une base séquentielle, l'EBITDA sous-jacent a diminué de 3% ;
- **Marge d'EBITDA sous-jacente** résiliente, en hausse séquentielle de 40 points de base à 21,5%, principalement portée par Specialty Polymers ;
- **Résultat net sous-jacent** (part de Syensqo) de €110 millions;
- **Cash flow opérationnel** de €331 millions ; **Free cash flow** de €250 millions;
- Accord de **cession d'Oil & Gas** pour une valeur d'entreprise de 135 M€, soit environ 7x EV/EBITDA

Dr. Ilham Kadri, CEO

"Le troisième trimestre a été marqué par une marge résiliente et une forte génération de flux de trésorerie disponibles dans un environnement macroéconomique difficile. Notre proposition de valeur solide et notre concentration continue sur les leviers sous notre contrôle ont permis une nouvelle amélioration séquentielle de la marge d'EBITDA. En outre, nous avons poursuivi l'exécution de notre stratégie de pure player des spécialités avec l'annonce récente de la cession de l'activité Oil & Gas à une valorisation attractive.

"Pour le reste de l'année, nous continuons d'anticiper une reprise plus lente des volumes et avons ajusté en conséquence nos perspectives annuelles, globalement en ligne avec les attentes du consensus.

"Enfin, c'est le privilège de toute une carrière d'avoir servi Syensqo et ses équipes exceptionnelles au cours des sept dernières années. Ensemble, nous avons élevé nos ambitions, traversé des crises, mené à bien la scission historique de Solvay et lancé l'une des entreprises de spécialités les plus innovantes du secteur. J'exprime ma plus profonde gratitude à chaque membre de l'équipe, dont la détermination et la conviction ont rendu cette transformation possible. Alors que Syensqo aborde avec audace son prochain chapitre, merci pour votre passion, votre résilience et l'esprit d'exploration qui continue de façonner notre avenir commun. Avec une profonde gratitude pour la confiance et le partenariat de la communauté des investisseurs et des analystes, le meilleur reste à venir."

[Inscrivez-vous au webcast prévu à 15h00 CEST](#) - [Rapport financier](#) - [Calendrier financier](#)

Perspectives 2025

Pour le quatrième trimestre, nous prévoyons que la faiblesse macroéconomique et de la demande se poursuive dans la plupart de nos marchés finaux au regard de l'évolution des tarifs et de la dynamique géopolitique. Au fil de l'année, ces facteurs externes ont conduit les clients à s'adapter à une incertitude de la demande plus large. Par exemple, nous observons un redressement plus lent des volumes dans l'Électronique au second semestre, les clients gérant leurs stocks à plus court terme. En outre, nous anticipons désormais que le déstockage précédemment signalé chez un grand client de l'aéronautique civile se poursuivra tout au long de 2025. Néanmoins, une demande sous-jacente solide dans l'aéronautique civile ainsi que dans les applications espace & défense devrait soutenir une forte croissance de Composite Materials en 2026 et au-delà.

Nous continuons à bénéficier des initiatives d'économies de coûts et accélérons les initiatives visant à renforcer davantage nos fondamentaux pour une croissance de plus long terme, avec un objectif de plus de 200 M€ d'économies récurrentes d'ici fin 2026. Comme l'a démontré la solidité de nos performances au troisième trimestre, la génération de trésorerie reste un axe clé et nous continuerons d'agir pour atténuer l'incertitude sur les volumes.

Nos perspectives pour l'ensemble de l'exercice 2025, qui tiennent également compte d'un renforcement supplémentaire de l'euro par rapport à nos principales devises de transaction, sont désormais les suivantes:

- **EBITDA sous-jacent** d'environ €1,25 milliard
- **Dépenses d'investissement** inférieures à €600 millions
- **Free cash flow** d'environ €325 millions

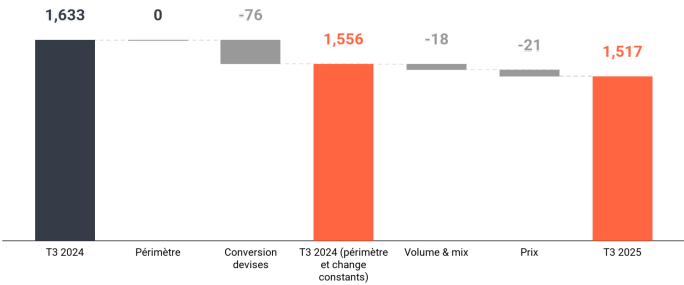
D'un point de vue de Free cash flow, 2025 inclut des sorties liées à la séparation de Solvay et à la dernière année d'investissements significatifs liés à l'extension du site de Tavaux en France, qui ne devraient pas se reproduire en 2026.

Analyse des résultats

Compte de résultat

Sous-jacents (millions €)	T3 2025	T3 2024	T2 2025	Var. annuelle	Var. séquentielle	9M 2025	9M 2024	Var. séquentielle
Chiffre d'affaires net	1,517	1,633	1,586	-7.1%	-4.4%	4,722	4,965	-4.9%
Marge brute (€)	484	572	506	-15.3%	-4.3%	1,504	1,737	-13.4%
Marge brute (%)	31.9%	35.0%	31.9%	-310 bps	0 bps	31.9%	35.0%	-310 bps
EBITDA	326	374	335	-12.8%	-2.7%	973	1,114	-12.7%
Marge EBITDA	21.5%	22.9%	21.1%	-140 bps	40 bps	20.6%	22.4%	-180 bps
EBIT	194	243	214	-20.1%	-9.3%	592	745	-20.5%
Charges financières nettes	-39	-32	-37	21.3%	5.5%	-109	-111	-1.7%
Impôts sur le revenu	-44	-49	-42	-9.5%	5.8%	-130	-158	-17.6%
Bénéfice / (perte) attribuable aux actionnaires de Syensqo	110	162	140	-31.8%	-21.4%	350	477	-26.5%
Résultat de base par action (en €)	1.08	1.55	1.37	-30.2%	-21.3%	3.41	4.54	-24.8%

Bridges chiffre d'affaires net (€ million)



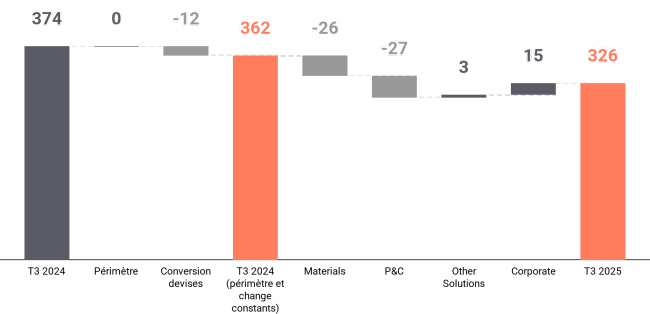
Le **chiffre d'affaires net** s'est élevé à €1,52 milliard au T3 2025, soit une baisse de 7% en données publiées, ou de 3% organiquement, par rapport au T3 2024, dans un environnement de marché difficile. Cette baisse s'explique principalement par la diminution des volumes dans Specialty Polymers, partiellement compensée par la hausse des volumes dans Technology Solutions.

Le **bénéfice brut** de €484 millions au T3 2025, a diminué de 15 % en données publiées par rapport au T3 2024, principalement en raison de la baisse de la marge brute d'une année sur l'autre dans Specialty Polymers et Novecare.

D'une année sur l'autre, la marge brute de 31,9 % au troisième trimestre 2025 s'est contractée d'environ 310 points de base, principalement sous l'effet de la baisse de la marge brute dans Specialty Polymers et Novecare. Sur une base séquentielle, la marge brute est restée inchangée.

L'**EBITDA sous-jacent** s'est élevé à €326 millions au T3 2025, en baisse de 13% en données publiées, ou de 10% organiquement par rapport au T3 2024 en raison d'une baisse du bénéfice brut d'une année sur l'autre comme décrit ci-dessus, partiellement compensée par la réduction des charges opérationnelles d'une année sur l'autre, soutenue par la poursuite des initiatives de réduction des coûts. Sur une base séquentielle, l'EBITDA sous-jacent a diminué de 3%, l'augmentation de l'EBITDA sous-jacent dans Specialty Polymers et Oil & Gas ainsi que les économies de

Bridge EBITDA sous-jacent (€ million)



coûts ayant été principalement compensées par la baisse de l'EBITDA sous-jacent dans Novecare. L'EBITDA sous-jacent de Technology Solutions et d'Aroma Performance est resté inchangé

La **marge d'EBITDA sous-jacent** de 21,5% au T3 2025 s'est contractée d'environ 140 points de base, ou de 170 points organiquement, par rapport au T3 2024, principalement en raison de la baisse des volumes dans Specialty Polymers et des coûts d'approvisionnement défavorables dans Novecare, partiellement compensés par la réduction des charges du segment Corporate & Business.

Sur une base séquentielle, la marge d'EBITDA sous-jacente s'est accrue d'environ 40 points de base, la hausse de la marge d'EBITDA sous-jacente dans le segment Materials ayant été partiellement compensée par la baisse de la marge d'EBITDA sous-jacente dans le segment Performance & Care.

Cash flow et dette nette

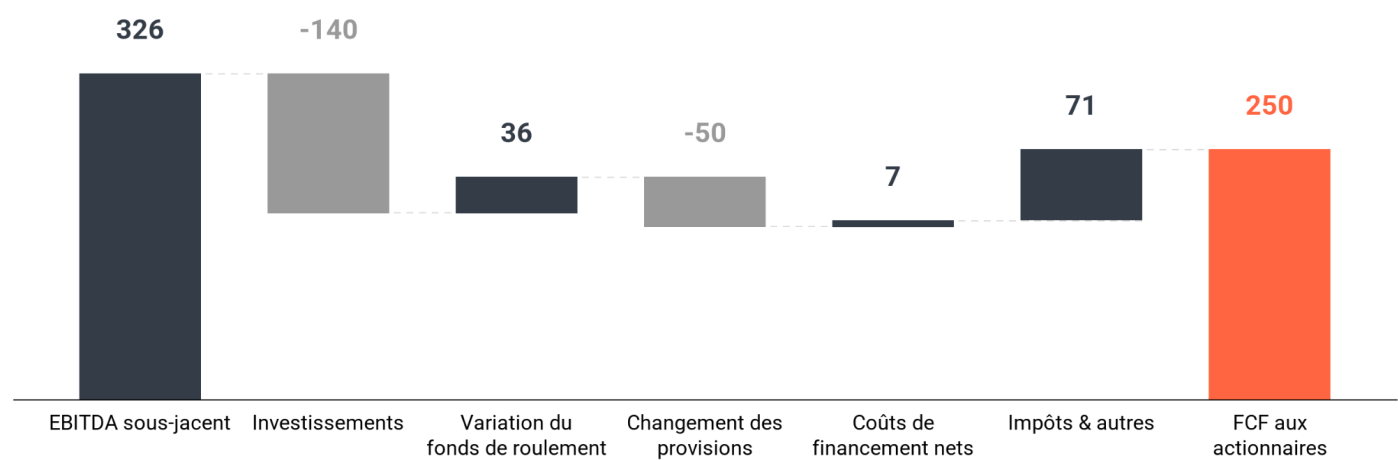
Le cash flow opérationnel s’est élevé à €331 millions au T3 2025, contre €210 millions au T3 2024. L’amélioration d’une année sur l’autre s’explique principalement par des flux de trésorerie liés au besoin en fonds de roulement plus importants et la compensation reçue d’Edison à la suite d’une décision du Tribunal de la Chambre de Commerce Internationale, partiellement compensées par une baisse de la rentabilité d’une année sur l’autre.

La conversion en cash s’est établie à 76 % sur une base glissante de 12 mois.

Le free cash flow disponible pour les actionnaires ressort à €250 millions au T3 2025, comparé à €27 millions au T3 2024. Cela inclut €140 millions de dépenses d’investissement, comprenant €58 millions d’investissements de croissance et €82 millions d’investissements de maintien. Les dépenses d’investissement en 2025 sont en baisse de 34 % par rapport à la période comparable en 2024.

Le cash et les équivalents de cash s’élevaient à €1,329 millions à la fin du T3 2025.

Bridge Free cash flow (millions €)



La Dette financière nette sous-jacente s’élevait à €2,063 millions à fin septembre 2025, contre €1,859 millions à la fin de l’année 2024 et €2,222 millions à la fin de juin 2025, ce qui se traduit par un effet de levier stable de 1,6x et un ratio d’endettement de 25 %. L’augmentation de la dette financière nette sous-jacente par rapport à fin 2024 s’explique principalement par les opérations de retour aux actionnaires (paiement des dividendes et rachats d’actions) et par les coûts de séparation, partiellement compensés par le flux de trésorerie disponible positif.

Sous-jacents (millions €)	30 Sept 2025	31 Déc 2024	Variation
Dette brute	-3,468	-2,615	32.6%
Cash et les équivalents de cash	1,329	659	101.8%
Autres instruments financiers courants et non courants	75	97	-22.6%
Dette nette	-2,063	-1,859	10.9%
Ratio de levier	1.6x	1.3x	0.3x
Taux d'endettement	24.7%	21.0%	370 bps

Performance par segment

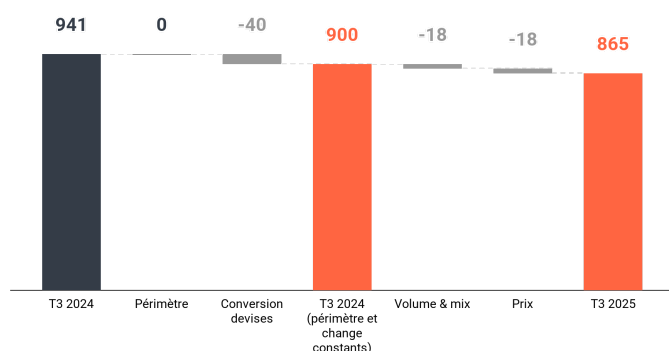
Materials (57% du chiffre d'affaires net, 73% de l'EBITDA sous-jacent)

* Excluant la contribution de Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T3 2025	T3 2024	T2 2025	Var. annuelle	Var. org.	Var. séq.	9M 2025	9M 2024	Var. annuelle	Var. org.
Chiffre d'affaires net	865	941	908	-8.1%	-4.0%	-4.7%	2,670	2,869	-6.9%	-5.1%
Specialty Polymers	587	649	620	-9.4%	-5.8%	-5.3%	1,788	1,979	-9.7%	-8.0%
Composite Materials	277	292	288	-5.1%	0.2%	-3.6%	882	889	-0.8%	1.4%
EBITDA	267	307	269	-13.0%	-9.0%	-0.7%	790	921	-14.2%	-12.0%
Marge d'EBITDA	30.9%	32.7%	29.6%	-180 bps	-170 bps	130 bps	29.6%	32.1%	-250 bps	-230 bps

Le **chiffre d'affaires net** de €865 millions au T3 2025 a diminué de 8% en données publiées, ou de 4% organiquement, par rapport au T3 2024. Cette baisse d'une année sur l'autre s'explique principalement par un chiffre d'affaires net plus faible dans Specialty Polymers et, dans une moindre mesure, par des volumes plus faibles dans Composite Materials. Cela a été partiellement compensé par une hausse des prix dans Composite Materials.

Bridge chiffre d'affaires net Materials (€ million)



Sur une base séquentielle, le chiffre d'affaires net du segment Matériaux a diminué de 5%, en raison de la baisse du chiffre d'affaires net dans Specialty Polymers et, dans une moindre mesure, dans Composite Materials.

Le chiffre d'affaires net de **Specialty Polymers** s'est élevé à €587 millions au T3 2025, en baisse de 9% sur un an en données publiées, ou de 6% organiquement, principalement sous l'effet de la baisse des volumes dans l'Électronique et de la baisse des prix, notamment sur le marché final de l'Automobile. Cette évolution a été partiellement compensée par une hausse des volumes sur les marchés finaux de l'Automobile et des emballages pharmaceutiques.

À l'exclusion du marché final de l'Électronique, le chiffre d'affaires net d'une année sur l'autre Specialty Polymers serait resté stable en organique et les volumes auraient augmenté de 4% sur la période.

Le chiffre d'affaires net de **Composite Materials** s'est élevé à €277 millions au T3 2025, en baisse de 5% en données publiées, ou non changé organiquement, par rapport à un T3 2024. Cela s'explique principalement par la hausse des prix de vente globaux, partiellement compensée par la baisse des volumes d'une année sur l'autre dans l'aéronautique civile en raison de la poursuite du processus de déstockage chez un client majeur. Les ventes nettes destinées aux applications Spatiales et de Défense ont augmenté d'environ 1% sur un an.

L'**EBITDA sous-jacent** du segment s'est élevé à €267 millions au T3 2025, en baisse de 13% en données publiées, ou de 9% organiquement par rapport au T3 2024, principalement en raison d'un EBITDA sous-jacent plus faible dans Specialty Polymers. L'EBITDA sous-jacent de Composite Materials est resté globalement stable d'une année sur l'autre.

Sur une base séquentielle, l'EBITDA sous-jacent du segment est également resté pratiquement inchangé, reflétant la performance des deux activités.

La **marge d'EBITDA sous-jacent** de 31% au T3 2025 a diminué d'environ 180 points de base, ou de 170 points de base organiquement, par rapport au T3 2024. La baisse s'explique par une diminution de la marge d'EBITDA sous-jacente d'une année sur l'autre dans Specialty Polymers ainsi que par un mix défavorable des ventes nettes.

Sur une base séquentielle, la marge d'EBITDA sous-jacente progresse d'environ 130 points de base, portée par une hausse de cette marge dans Specialty Polymers, soutenue par une amélioration des prix nets dans Composite Materials et la poursuite des mesures d'économies.

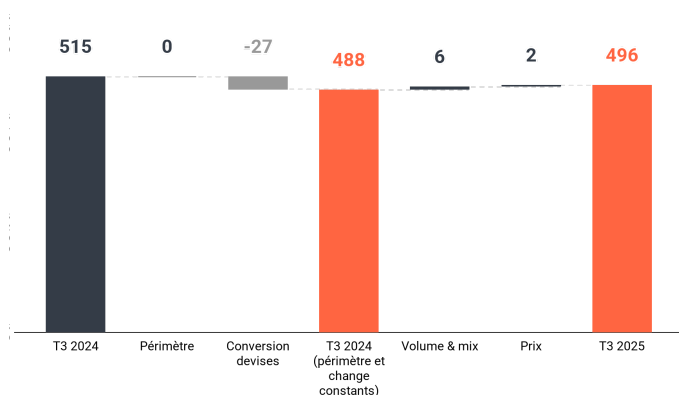
Performance & Care (33% du chiffre d'affaires net, 25% de l'EBITDA sous-jacent)

* Excluant la contribution de Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T3 2025	T3 2024	T2 2025	Var. annuelle	Var. org.	Var. séq.	9M 2025	9M 2024	Var. annuelle	Var. org.
Chiffre d'affaires net	496	515	511	-3.5%	1.8%	-2.8%	1,547	1,548	0.0%	3.5%
Novecare	327	353	347	-7.2%	-2.2%	-5.6%	1,045	1,050	-0.5%	2.6%
Technology Solutions	169	162	164	4.3%	10.4%	3.0%	502	497	1.0%	5.3%
EBITDA	90	120	98	-24.8%	-23.1%	-8.1%	284	321	-11.6%	-12.2%
Marge d'EBITDA	18.2%	23.3%	19.2%	-510 bps	-590 bps	-100 bps	18.4%	20.8%	-240 bps	-330 bps

Le **chiffre d'affaires net** de €496 millions au T3 2025 a diminué de 4% en données publiées, mais a augmenté de 2% organiquement par rapport au T3 2024, porté par des volumes plus élevés dans Technology Solutions, partiellement compensé par la baisse des volumes dans Novecare.

Bridge chiffre d'affaires net Performance & Care
(€ million)



Sur une base séquentielle, le chiffre d'affaires net de Performance & Care a diminué de 3 %, les ventes nettes plus élevées de Technology Solutions ayant été compensées par des ventes nettes plus faibles de Novecare.

Le chiffre d'affaires net de **Novecare** s'est élevé à €327 millions au T3 2025, en baisse de 7% en données publiées, mais en hausse de 2% organiquement par rapport au T3 2024. La performance d'une année sur l'autre s'explique par la hausse des prix principalement dans l'Industrie et les Produits chimiques et par la progression des volumes sur les marchés finaux Agro et Consommation, compensées par une baisse des ventes d'une année sur l'autre sur les marchés finaux de la Construction et de l'Industrie.

Le chiffre d'affaires net de **Technology Solutions** s'est élevé à €169 millions au T3 2025, en baisse de 4% en données publiées, ou de 10% organiquement par rapport au T3 2024, porté par la hausse des volumes dans l'exploitation minière et les spécialités phosphatées.

L'**EBITDA sous-jacent** du segment s'est élevé à €90 millions au T3 2025, en baisse de 25% en données publiées ou de 23% organiquement par rapport au T3 2024. La performance du troisième trimestre 2025 s'explique par une diminution de l'EBITDA sous-jacent tant chez Novecare, en raison de la hausse des coûts d'approvisionnement d'une année sur l'autre, notamment les oléochimiques, que chez Technology Solutions, qui avait bénéficié en 2024 d'une baisse de charges de retraite suite à des mesures de réduction des risques.

Sur une base séquentielle, l'EBITDA sous-jacent du segment a diminué de 8 % du fait de la baisse de l'EBITDA sous-jacent dans Novecare. L'EBITDA sous-jacent de Technology Solutions est resté globalement stable par rapport au deuxième trimestre 2025.

La **marge d'EBITDA sous-jacent** de 18,2% au T3 2025 a diminué d'environ 510 points de base en données publiées et d'environ 590 points organiquement par rapport au T3 2024, en raison d'une baisse de la marge d'EBITDA sous-jacente dans les deux activités. Bien que la marge d'EBITDA sous-jacente pour Technology Solutions se soit contractée, elle continue d'afficher une marge robuste.

Sur une base séquentielle, la marge d'EBITDA sous-jacente s'est contractée de 100 points de base en raison d'une baisse de la marge d'EBITDA sous-jacente dans Novecare.

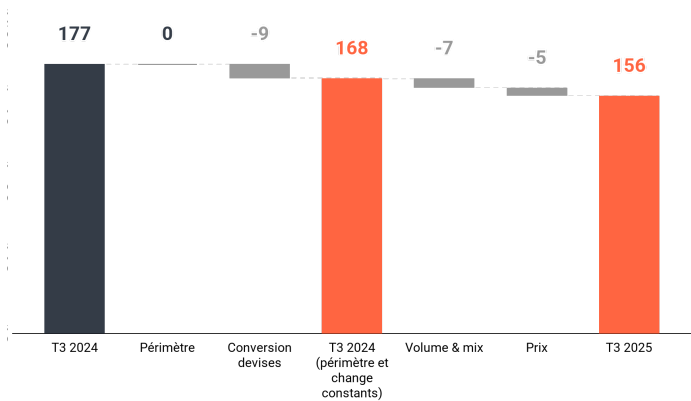
Other Solutions (10% du chiffre d'affaires net, 3% de l'EBITDA sous-jacent)

* Excluant la contribution de Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T3 2025	T3 2024	T2 2025	Var. annuelle	Var. org.	Var. séq.	9M 2025	9M 2024	Var. annuelle	Var. org.
Chiffre d'affaires net	156	177	168	-12.0%	-7.0%	-7.1%	505	548	-7.8%	-5.3%
Aroma Performance	67	75	76	-11.8%	-8.0%	-12.5%	216	240	-10.0%	-8.3%
Oil & Gas	89	102	92	-12.2%	-6.3%	-2.7%	289	307	-6.2%	-2.9%
EBITDA	9	5	8	72.7%	44.6%	16.0%	35	35	0.2%	-11.9%
Marge d'EBITDA	6.1%	3.1%	4.9%	300 bps	220 bps	120 bps	6.9%	6.4%	60 bps	-50 bps

Le chiffre d'affaires net de €156 millions au T3 2025 a diminué de 12% en données publiées et de 7% organiquement par rapport au T3 2024, en raison de volumes et de prix plus faibles tant pour Aroma Performance que pour Oil & Gas.

Bridge chiffre d'affaires net Other Solutions (€ million)



Sur une base séquentielle, les ventes nettes ont diminué de 7% en raison de la baisse des ventes nettes dans Aroma Performance et, dans une moindre mesure, dans Oil & Gas.

Le chiffre d'affaires net d'Aroma Performance s'est élevé à €67 millions au T3 2025, en baisse de 12% en données publiées, ou de 8% organiquement par rapport au T3 2024, en raison de volumes et de prix plus faibles.

Le chiffre d'affaires net d'Oil & Gas s'est élevé à €89 millions au T3 2025, en baisse de 12% en données publiées, ou de 6% organiquement par rapport au T3 2024, principalement en raison d'une demande plus faible ainsi qu'à une pression concurrentielle accrue.

L'EBITDA sous-jacent du segment s'est élevé à €9 millions au T3 2025, en augmentation de 73% en données publiées, ou de 45% en organique par rapport au troisième trimestre 2024, cette progression s'expliquant par des coûts variables et fixes favorables d'une année sur l'autre dans Aroma Performance et, dans une moindre mesure, dans Oil & Gas.

Sur une base séquentielle, l'EBITDA sous-jacent du segment au troisième trimestre 2025 a progressé de 16%, porté par une hausse de l'EBITDA sous-jacent dans Oil & Gas, tandis que l'EBITDA sous-jacent dans Aroma Performance est resté inchangé.

La marge d'EBITDA sous-jacent de 6,1% au T3 2025 s'est accrue d'environ 300 points de base en données publiées et d'environ 220 points organiquement par rapport au T3 2024, en raison d'un mix produit favorable dans Oil & Gas.

Séquentiellement, la marge d'EBITDA sous-jacente a progressé de 120 points de base, grâce à la hausse de l'EBITDA sous-jacent dans Oil & Gas.

Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T3 2025	T3 2024	T2 2025	Var. annuelle	Var. org.	Var. séq.	9M 2025	9M 2024	Var. annuelle	Var. org.
Chiffre d'affaires net	0	0	0	n.m.	n.m.	n.m.	0	0	n.m.	n.m.
EBITDA	-41	-58	-40	-30.7%	-27.0%	1.1%	-136	-163	-16.3%	-18.2%

Le segment Corporate & Business Services a eu une contribution négative de €-41 millions sur l'EBITDA de Syensqo au T3 2025, soit une amélioration de €17 millions par rapport au T3 2024, principalement grâce aux économies de coûts réalisées.

Chiffres clés IFRS

(millions €)	IFRS			Sous-jacents			
	T3 2025	T3 2024	Var. annuelle	T3 2025	T3 2024	Var. annuelle	Var. organique
Chiffre d'affaires net	1,517	1,633	-7.1%	1,517	1,633	-7.1%	-2.5%
EBITDA	297	352	-15.6%	326	374	-12.8%	-9.8%
Marge EBITDA	19.6%	21.6%	-200 bps	21.5%	22.9%	-140 bps	-170 bps
EBIT	136	188	-27.8%	194	243	-20.1%	-
Charges financières nettes	-39	-35	10.8%	-39	-32	21.3%	-
Charges d'impôt sur le revenu	-57	-153	-62.6%	-44	-49	-9.5%	-
Bénéfice / (perte) attribuable aux actionnaires de Syensqo	39	0	n.m.	110	162	-31.8%	-
EPS de base (en €)	0.38	0.00	n.m.	1.08	1.55	-30.2%	-

(millions €)	IFRS			Sous-jacents			
	9M 2025	9M 2024	Var. annuelle	9M 2025	9M 2024	Var. annuelle	Var. organique
Chiffre d'affaires net	4,722	4,965	-4.9%	4,722	4,965	-4.9%	-2.5%
EBITDA	775	1,005	-22.9%	973	1,114	-12.7%	-11.1%
Marge EBITDA	16.4%	20.2%	-380 bps	20.6%	22.4%	-180 bps	-200 bps
EBIT	301	535	-43.7%	592	745	-20.5%	-
Charges financières nettes	-103	-100	3.4%	-109	-111	-1.7%	-
Charges d'impôt sur le revenu	-111	-308	-63.9%	-130	-158	-17.6%	-
Bénéfice / (perte) attribuable aux actionnaires de Syensqo	86	128	-32.7%	350	477	-26.5%	-
EPS de base (en €)	0.84	1.22	-31.2%	3.41	4.54	-24.8%	-

Glossaire

- **BPA: bénéfice par action.**
- **Cash flow provenant des activités opérationnelles, ou cash flow opérationnel**, sont ceux générés/(utilisés par) les principales activités productrices de revenus du groupe et d'autres activités qui ne sont pas des activités d'investissement ou de financement.
- **Cash conversion** est un ratio utilisé pour mesurer la conversion de l'EBITDA en cash. Il est défini comme suit : ((EBITDA sous-jacent +/- Variation du besoin en fonds de roulement - Dépenses d'investissement de maintenance) / EBITDA sous-jacent). Les dépenses d'investissement de maintien comprennent les dépenses d'investissement pour la maintenance, la mise en œuvre de la stratégie One Planet et les initiatives de transformation numérique (hors dépenses d'investissement pour la reconstruction des ERP) ainsi que le paiement des obligations locatives.

- **Charges financières nettes:** charges nettes sur emprunts et coûts d'actualisation des provisions (à savoir celles relatives aux avantages postérieurs à l'emploi et aux engagements HSE).
- **Coûts associés au projet de reconstruction ERP:** Ce projet pluriannuel significatif vise à harmoniser les ERP utilisés par le groupe Syensqo et à mettre en œuvre de nouvelles technologies qui positionneront le groupe pour une croissance et une efficacité durables. Il générera des coûts et des dépenses d'investissement au cours des 4 à 5 prochaines années.
- **Croissance organique:** croissance du chiffre d'affaires net ou de l'EBITDA sous-jacent, à l'exclusion des changements de périmètre (liés à de petites fusions et acquisitions n'entraînant pas de retraitements) et des effets de conversion des devises. Le calcul est effectué en rebasant la période précédente au périmètre d'activité et au taux de conversion des devises de la période actuelle.
- **Dettes nette financière:** Dettes financières non courantes + Dettes financières courantes – Trésorerie & équivalents de trésorerie – Autres instruments financiers. La dette nette financière sous-jacente a pour effet de retraiter en dette 100% des obligations hybrides perpétuelles, considérées comme des capitaux propres selon les normes IFRS. C'est un indicateur clé de la solidité de la situation financière du Groupe, et qui est largement utilisé par les agences de notation.
- **Free cash flow aux actionnaires de Syensqo:** Free cash flow après le paiement des intérêts nets, des coupons sur obligations hybrides perpétuelles et des dividendes aux participations ne donnant pas le contrôle. Cela représente le cash-flow disponible aux actionnaires de Syensqo pour payer leur dividende et/ou réduire la dette financière nette.
- **Gearing** (ratio d'endettement) est une mesure de la structure du capital et se définit comme suit : $\text{Dette nette sous-jacente} / (\text{Dette nette sous-jacente} + \text{Fonds propres} - \text{Obligation hybrides en dans les fonds propres})$
- **ROCE:** Rendement sur capitaux employés, calculé comme le ratio entre l'EBIT sous-jacent (avant ajustement pour l'amortissement du PPA) et les capitaux employés. Les capitaux employés comprennent le fonds de roulement net, les immobilisations corporelles et incorporelles, le Goodwill, les actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation, les participations dans des entreprises associées et les coentreprises et d'autres participations. Ils sont calculés comme la moyenne de la situation à la fin des 4 derniers trimestres.
- **Sous-jacent:** Les résultats sous-jacents sont censés fournir une indication davantage comparable de la performance fondamentale de Syensqo sur les périodes de référence. Ils sont définis comme étant les chiffres IFRS, ajustés pour les « Ajustements » définis ci-dessus. Ils fournissent aux lecteurs des informations supplémentaires sur la performance sous-jacente du Groupe dans le temps, ainsi que sur sa situation financière, et sont cohérents avec la manière dont la performance et la situation financière de l'entreprise sont communiquées au Conseil d'Administration et au Comité Exécutif.

Contacts

Investisseurs & Analystes

investor.relations@syensqo.com

Sherief Bakr	+44 7920 575 989
Robbin Moore-Randolph	+1 470 493 2433
Loïc Flament	+32 478 69 74 20

Media

media.relations@syensqo.com

Perrine Marchal	+32 478 32 62 72
Laetitia Schreiber	+32 487 74 38 07

Informations prospectives

Ce communiqué peut contenir des informations prospectives. Les déclarations prospectives décrivent les attentes, plans, stratégies, objectifs, événements futurs ou intentions. La réalisation des déclarations prospectives contenues dans ce communiqué est sujette à des risques et à des incertitudes en raison d'un certain nombre de facteurs, y compris des facteurs économiques d'ordre général, les fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change; l'évolution des conditions de marché, la concurrence des produits, la nature du développement d'un produit, l'impact des acquisitions et des désinvestissements, des restructurations, du retrait de certains produits; du processus d'approbation réglementaire, des scénarii globaux des projets de R&I et d'autres éléments inhabituels. Par conséquent, les résultats réels ou événements futurs peuvent différer sensiblement de ceux exprimés ou implicites dans ces déclarations prospectives. Si de tels risques connus ou inconnus ou des incertitudes se concrétisent, ou si nos hypothèses s'avéraient inexactes, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux anticipés. La société ne s'engage nullement à mettre à jour publiquement ses déclarations prospectives.

A propos de Syensqo

Syensqo est une entreprise fondée sur la science qui développe des solutions novatrices permettant d'améliorer notre façon de vivre, de travailler, de voyager et de nous divertir. Inspirés par les congrès scientifiques initiés par Ernest Solvay en 1911, nous réunissons des talents brillants qui repoussent sans cesse les limites de la science et de l'innovation au profit de nos clients, avec plus de 13 000 employés.

Nous développons des solutions qui contribuent à offrir des produits plus sûrs, plus propres et plus durables, que l'on retrouve dans l'habitat, l'alimentation, et les biens de consommation, les avions, les voitures, les batteries, les appareils électroniques et les soins de santé. Notre force d'innovation nous permet de concrétiser l'ambition d'une économie circulaire et d'explorer des technologies révolutionnaires qui feront progresser l'humanité.

Calendrier financier

- 26 février 2026: Résultats annuels 2025

Liens utiles

- Informations financières
- Stratégie
- Le titre Syensqo
- Obligations et notation financière
- Separation documents
- Webcasts, présentations et podcasts
- Rapport Annuel Intégré
- S'inscrire à notre liste de diffusion

