



ÅRSREDOVISNING 2019

# Innehållsförteckning

<b>VD HAR ORDET</b>	<b>2</b>	<b>NOT 8 OMSÄTTNING OCH RESULTAT</b>	<b>19</b>
<b>ARCOMA-AKTIE</b>	<b>4</b>	<b>NOT 9 BALANSRÄKNING</b>	<b>19</b>
<b>STYRELSE</b>	<b>5</b>	<b>NOT 10 RISKFAKTORER</b>	<b>19</b>
<b>FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE</b>	<b>6</b>	<b>NOT 11 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE</b>	<b>20</b>
<b>FINANSIELLA RAPPORTER</b>	<b>8</b>	<b>NOT 12 INKÖP OCH FÖRSÄLNING MELLAN KONCERNBOLAG</b>	<b>20</b>
KONCERNENS RESULTATRÄKNING	8	<b>NOT 13 OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD</b>	<b>20</b>
KONCERNENS BALANSRÄKNING	9	<b>NOT 14 UPPLYSNING OM ERSÄTTNING TILL REVISORER</b>	<b>20</b>
KONCERNENS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL	10	<b>NOT 15 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL</b>	<b>20</b>
KONCERNENS FINANSIERINGSANALYS	11	<b>NOT 16 FINANSIELLA LEASINGAVTAL</b>	<b>21</b>
MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING	12	<b>NOT 17 PERSONAL</b>	<b>21</b>
MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING	13	<b>NOT 18 AVSKRIVNINGAR</b>	<b>22</b>
MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL	14	<b>NOT 19 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE INTÄKTER</b>	<b>22</b>
MODERBOLAGETS FINANSIERINGSANALYS	15	<b>NOT 20 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE KOSTNADER</b>	<b>22</b>
<b>NOTER</b>	<b>16</b>	<b>NOT 21 SKATTEKOSTNADER</b>	<b>22</b>
NOT 1 BOLAGSUPPGIFTER OCH ALLMÄNNA UPPGIFTER	16	<b>NOT 22 BALANSERADE KOSTNADER FÖR UTVECKLINGSARBETEN OCH LIKNANDE ARBETEN</b>	<b>22</b>
NOT 2 VERKSAMHET	16	<b>NOT 23 GOODWILL</b>	<b>22</b>
NOT 3 KONCERNSTRUKTUR	16	<b>NOT 24 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER</b>	<b>22</b>
NOT 4 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER	16	<b>NOT 25 ANDELAR I KONCERNBOLAG</b>	<b>23</b>
NOT 5 FÖRSÄKRINGAR	19	<b>NOT 26 UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN</b>	<b>23</b>
NOT 6 TVISTER	19	<b>NOT 27 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER</b>	<b>23</b>
NOT 7 VÄSENTLIGA AVTAL	19	<b>NOT 28 ANTAL AKTIER</b>	<b>23</b>
		<b>NOT 29 LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>	<b>23</b>
		<b>NOT 30 SKULDER TILL KREDITINSTITUT</b>	<b>23</b>
		<b>NOT 31 FAKTURAKONTOKREDIT</b>	<b>23</b>
		<b>NOT 32 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER</b>	<b>23</b>
		<b>NOT 33 STÄLLDA SÄKERHETER</b>	<b>23</b>
		<b>NOT 34 LIKVIDA MEDEL I KASSAFLÖDE OCH BALANSRÄKNING</b>	<b>24</b>
		<b>NOT 35 DISPOSITION AV ÅRETS RESULTAT</b>	<b>24</b>
		<b>NOT 36 COVID-19 SITUATIONEN</b>	<b>24</b>
		<b>NOT 37 HÄNDELSER EFTER RÅKENSKAPSÅRETS UTGÅNG</b>	<b>24</b>

# Arcoma AB

556410-8198

## Årsredovisning

med koncernredovisning verksamhetsåret

### 2019

Balansdag 31 december 2019

Bolaget har sitt säte i Växjö.

Alla siffror återges i tusen kronor (kSEK) om inte annat anges.

Alla siffror är individuellt avrundade.

#### VIKTIGA HÄNDELSER 2019

Canon och Arcoma tecknar distributörsavtal för Turkiet, februari 2019

CFO väljer att lämna bolaget, februari 2019

Arcoma tecknar återförsäljaravtal för Ungern och Slovakien, mars 2019

Frida Robbe tillträder som marknadschef, juni 2019

Arcoma inleder utvecklingsarbete med Konica Minolta Europa, augusti 2019

Mattias Rundgren tillträder som Business Controller, augusti 2019

Jesper Söderqvist kommer lämna VD-posten under andra kvartalet 2020, november 2019

Valberedningen nominerar Jesper Söderqvist till styrelsen, november 2019

Alexis Soh tillträder som ny Asienchef, november 2019

#### VIKTIGA HÄNDELSER

Priego AB ökar sitt ägande i Arcoma, mars 2020

#### EFTER RÄKENSKAPSÅRET

Arcoma lanserar Arcoma Precision i5 och får första ordern, mars 2020

Nyckeltal Arcomakoncernen kSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	133 672	119 470	91 848	102 081	123 285
Omsättningsförändring, %	12%	30%	-10%	-17%	-5%
Rörelseresultat	9 099	-383	-9 991	-12 879	-6 198
Operativt kassaflöde	10 891	45	-8 910	-4 666	-4 948
Avkastning på eget kapital, %	15%	-4%	-24%	-31%	-14%
EBITDA	13 095	5 152	-3 640	-4 165	1 484
EBITDA %	10%	4%	-4%	-4%	1%
Resultat efter skatt	6 610	-1 586	-9 820	-11 646	-6 449
Soliditet	54,1%	51,2%	60,0%	52,4%	59,2%
Resultat per aktie (SEK)	0,52	-0,13	-0,78	-1,13	-0,62
Resultat före utspädning (SEK)	0,52	-0,13	-0,95	-1,51	-0,91

Arcoma AB  
Annavägen 1  
352 46 Växjö  
Telefon 0470-70 69 00  
E-post [info@arcoma.se](mailto:info@arcoma.se)

Arcoma är en ledande leverantör av integrerade digitala röntgensystem med hög kvalitet och avancerad teknik. Arcomas produkter erbjuder den senaste digitala bildtekniken kombinerat med tekniskt avancerade rörliga positioneringssystem, vilket tillsammans med ergonomisk skandinavisk design erbjuder kunden kompletta, konfigurerbara och funktionella digitala röntgensystem. Bolagets produkter säljs via återförsäljare samt via OEM-kunder och det finns idag över 3 500 av Arcomas röntgensystem installerade i hela världen. Arcoma är listad på NASDAQ OMX First North och har ca 600 aktieägare. Certified Adviser är Erik Penser Bank AB.

# VD har ordet

## **ETT STARKARE ARCOMA**

Genom ett målmedvetet och intensivt arbete har vi fortsatt att förbättra Arcomas marknadsposition, organisation och produktportfölj.

De senaste två åren har vi fokuserat på tre saker för att öka vinst och skapa ett starkt och uthålligt tillväxtbolag:

1. Öka försäljningen
2. Säkerställa kort- och långsiktig konkurrenskraft av nuvarande produkter
3. Hårda prioriteringar för ökning av vår interna effektivitet

Verksamhetsåret 2019 har varit framgångsrikt inom alla dessa områden. Vi lämnar nu 2019 betydligt starkare än vi kom in i det och har flera pågående aktiviteter som kommer att ge ytterligare resultat under 2020.

## **ÖKAD OMSÄTTNING OCH NYA MARKNADSKANALER**

Omsättningen för helåret 2019 fortsätter att växa med 12% efter ett starkt tillväxtår 2018 då tillväxten var 30%. Vi har nu levererat tillväxt de senaste nio kvartalen. Försäljningen i Europa växer bra under året, medan tillväxten i Nordamerika på 12% är lägre än förväntat. I Asien nådde vi inte våra mål och har därför tillsatt nytt management sedan november 2019.

Samarbetet med Canon Medical Systems har utvecklats mycket väl under året även om försäljning via Canon inte ökade som vi planerade. Planerna tillsammans med Canon ligger fast och aktivitetsnivån är hög. Vi är fortsatt positiva till vårt samarbete och förväntar oss ökad försäljning speciellt i Nordamerika under 2020, trots den rådande Covid-19 situationen med den kunskap vi har idag.

I mitten av 2019 inledde vi ett nytt utvecklingssamarbete med Konica Minolta. Samarbetet har fungerat väl och under 2020 planerar Konica Minolta lansera två nya produkter som Arcoma är tillverkare av. Det förtroende som vi fått från Konica Minolta visar att vi kan leverera på Arcomas strategi, att växa med partners, expandera produktportföljen och etablera nya säljkanaler.

## **FÖRBÄTTRAD LÖNSAMHET**

För helåret 2019 är EBITDA 13 MSEK, en förbättring med hela 7,9 MSEK från föregående år. Rullande 12-månaders EBITDA har nu ökat de sju senaste kvartalen. Vårt EBIT resultat för helåret 2019 är 9,0 MSEK att jämföra med en förlust föregående år på -0,3 MSEK. Kassaflödet från den operativa verksamheten är 11 MSEK, som framförallt har investerats i produktutveckling.

## **STRATEGISKA INVESTERINGAR I MARKETING, UTBILDNING OCH PRODUKTUTVECKLING**

Vi har under året tagit flera viktiga steg framåt för att göra Arcoma till en mer attraktiv partner. Vi har ökat marknadsföring och kommunikation med distributörer och kunder genom att tillsätta en marknadschef. Att hjälpa både distributörer och OEM partners att marknadsföra Arcomas produkter ökar både försäljning och gör att vi skapar ett mervärde som stärker vår position som en långsiktig partner. Vi strävar efter att erbjuda service och utbildning i världsklass. Vårt nya utbildningscenter i Växjö som invigdes i januari 2020 är ett verktyg för att kunna leverera professionella sälj, service och applikationsutbildningar. Vi har också utvecklat vår digitala närvaro för att öka tillgänglighet av support för våra partners och effektivt kunna bedriva verksamhet globalt.

En betydande investering har också gjorts för att förnya produktportföljen. I mars 2020 lanserade vi vår nya topprodukt Arcoma Precision i5 i Europa. Serieleveranser påbörjas i juni 2020. Under 2020 kommer vår nya produkt att lanseras både i Asien och Nordamerika. En ny produkt hjälper våra distributörer och OEM partners att möta konkurrens och skapa nya affärsmöjligheter samtidigt som det stärker Arcomas position som en ledande och innovativ leverantör av röntgensystem.

## **MARKNADEN**

Arcoma verkar på en global marknad, med ett uppskattat totalt marknadsvärde över 7 miljarder dollar per år, och med många namnkunniga konkurrenter. Det är en utmanande marknad, men fortsatt växande marknad med stora affärsmöjligheter. Arcomas nuvarande produktportfölj adresserar en betydande del av denna marknad. Vår indirekta affärsmodell där vi jobbar med lokala distributörer och stora OEM partners gör att vi kan koncentrera oss på utveckling, produktion och marknadsföring. Våra distributörer och OEM partners som agerar lokalt bygger kundrelationer och underhåller installerad bas så att vi tillsammans kan erbjuda projektleveranser och service till varje kund oavsett var i världen de finns.

Covid-19 pandemin skapar många utmaningar för oss, våra leverantörer och kunder i det korta perspektivet. Vi ser dock inte

att marknaden minskar eller att efterfrågan på våra produkter påverkas långsiktigt.

#### **LÖNSAM TILLVÄXT**

Att göra förändringar, utveckla nya produkter, växa och samtidigt öka vinsten kräver ambitioner, kunskaper, mycket energi, bra samarbete och ett förtroende från kunderna. Jag vill rikta ett varmt tack till alla partners och Arcomas personal för storartade insatser under året. Vi har nu en stabil grund för att fortsätta utveckla Arcoma till ett ännu bättre kundfokuserat och lönsamt tillväxtbolag som skapar värde för både kunderna i sjukvården och aktieägarna.

**Jesper Söderqvist**

*VD, Arcoma AB (publ)*

# Arcoma-aktien

Arcomaaktien noterades på OMX First North 14 november 2014 och är registrerad på Nasdaq First North Stockholm under namnet ARCOMA och med ISIN-kod SE0006219176.

Vid utgången av 2019 uppgick antal aktieägare till ca 600.

## Aktiekapital och rösträtt

Aktiekapitalet i Arcoma uppgick den 31 december 2019 till 25,3 (25,3) MSEK fördelat på 12 644 573 (12 644 573) aktier med ett kvotvärde om 2,00 (2,00) kronor. Samtliga aktier har lika rösträtt och lika andelar i företagets tillgångar och resultat.

I personaloptionsprogram 2017/2020 beslutades om emission av 1 404 953 teckningsoptioner med en teckningskurs på 8,95 SEK per aktie. Av dessa kan maximalt 693 110 komma att utnyttjas under perioden 1 juni till 30 juni 2020. Varje option ger rätt att teckna 1,1 aktier.

Det finns 240 000 teckningsoptioner utställda till bolagets VD. Varje option ger rätt att under perioden 1 juni till 30 juni 2021 teckna en aktie till priset 11,63 SEK per aktie.

## Kursutveckling, omsättning och börsvärde

Betalkursen ökade med 45% under 2019, från 13,65 (7,15) SEK vid årets början till 19,80 (13,65) SEK vid årets utgång. Under 2018 ökade kursen med 91%. Kursen steg med 42% under årets första kvartal och fortsatte resan uppåt även under andra kvartalet då kursen steg med 19%. Efter en svag inledning på andra halvan av 2019 steg kursen igen upp till strax under 25 SEK veckan före Q3-rapporten släpptes. I slutet av året stabiliserades kursen runt 20 SEK.

## Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsens avsikt är att inte föreslå någon utdelning till aktieägarna före dess att Bolaget genererar en långsiktigt uthållig lönsamhet. Eventuella framtida utdelningar och storleken därav kommer att fastställas utifrån Bolagets långsiktiga tillväxt, resultatutveckling och kapitalbehov med

hänsyn tagen till vid var tid gällande mål och strategier. Utdelningen ska, i den mån utdelning föreslås, vara väl avvägd med hänsyn till verksamhetens mål, omfattning och risk. Styrelse och VD föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2019.

Lägsta betalkurs under 2019 var 13,40 (6,90) SEK den 11 och 14 januari (10, 13 och 16 april) och högsta betalkurs var 25,00 (17,05) SEK den 15 maj (29 augusti). Under 2019 omsattes 2 250 589 (2 121 003) aktier till ett värde av 46 066 (25 386) kSEK. Börsvärdet den 30 december 2019 uppgick till 250 363 (175 598) kSEK.

## Arcoma AB:s 5 största aktieägare per 31 december 2019, andel kapital och röster

	20191231	20181231
<b>Ägare</b>	<b>Andel %*</b>	<b>Andel %*</b>
Linc Invest AB	27,25	27,84
Sunstone Life Science Ventures Fund II K/S	26,00	26,79
Priego AB	9,09	9,09
Chrisco	5,36	5,37
Mats Thorén med bolag (Visco AB)	5,20	5,20
<b>Summa</b>	<b>72,90</b>	<b>74,29</b>

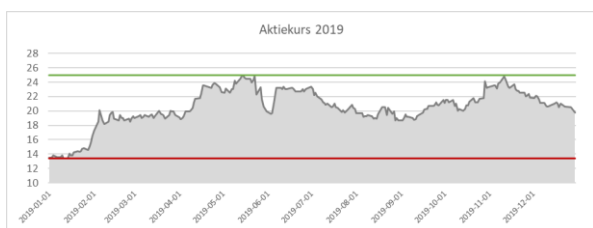
## Distribution av finansiella rapporter

Årsredovisning och delårsrapporter finns tillgänglig på Bolagets hemsida: [www.arcoma.se](http://www.arcoma.se).

Distribution av årsredovisningen sker på begäran och kan beställas av Arcoma AB, Annavägen 1, 35246 Växjö eller per email: [service@arcoma.se](mailto:service@arcoma.se)

## Kommande rapporttillfällen

Delårsrapporter kommer att publiceras 20 maj, 20 augusti, 12 november 2020. Bokslutskommuniké för 2020 kommer att publiceras den 18 februari 2021.



## Styrelse

Lars Kvarnhem	Peter Benson	Mats Thorén	Anders Dahlberg
Lars Kvarnhem - född 1972, styrelseordförande sedan 2017 – har ca 20 års erfarenhet av internationell ledning och affärsutveckling av företag och verksamhetsprocesser inom medicinteknik. Tidigare roller har bland annat varit VD och huvudägare i det medicintekniska bolaget Anmedic, verksamma inom Anestesi och Intensivvård samt koncernchef under fem år för Human Care (publ) inom hjälpmedelsprodukter.	Peter Benson – född 1955, styrelseledamot sedan 2010 – är civilekonom från Lunds universitet och har en MA i Economics från University of California. Peter Benson är ordförande för Sunstone Life Science Ventures och har tidigare bland annat varit chef för Life Science Investments för Vækstfonden och medlem av Pharmacia AB:s koncernledning.	Mats Thorén- född 1971, styrelseledamot sedan 2012 (dessförinnan två år som suppleant) har ekonomiutbildning från Handelshögskolan i Stockholm. Mats är professionell styrelsemedlem och affärsrådgivare och har tidigare bland annat varit ansvarig för healthcare i Sverige på Handelsbanken Market Corporate Finance samt partner på Catella Healthcare Investments.	Anders Dahlberg- född 1976, styrelseledamot sedan 2018 - Civilingenjör Industriell Ekonomi, Chalmers. Tidigare chef för affärsutveckling i Aleris koncernledning och VD för Aleris Omsorg. Han har över 15 års erfarenhet som Partner och managementkonsult i flera branscher.
<b>Andra pågående uppdrag:</b> Styrelseordförande i bl.a. Swevet AB, Priego AB och Reison Medical AB. Utanför området Medicinteknik styrelseordförande för Ovon AB (MrCap).	<b>Andra pågående uppdrag:</b> Styrelseordförande i Alligator Bioscience AB, Sunstone Capital A/S och Ascelia AB. Styrelseledamot i Jollingham AB, Montela Aktiebolag och Opsona Therapeutics Ltd.	<b>Andra pågående uppdrag:</b> Styrelseledamot i Pulsetten AB, Vixco Capital, AB Arcoma Incentive AB, styrelsesuppleant i Eggelbertus Holding AB.	<b>Andra pågående uppdrag:</b> styrelseledamot i Abilia AB och Human Care HC AB.
<b>Innehav i Arcoma:</b> 1 149 425 (1 149 425) via Priego AB	<b>Innehav i Arcoma:</b> Inga	<b>Innehav i Arcoma:</b> 666 100 aktier privat och via Vixco Capital AB	<b>Innehav i Arcoma:</b> Inga
Närvaro: 9 av 9 styrelsemöten, 1 av 1 möte i valberedningen	Närvaro: 8 av 9 styrelsemöten, 1 av 1 möte i valberedningen	Närvaro: 9 av 9 styrelsemöten	Närvaro: 9 av 9 styrelsemöten
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Oberoende i förhållande till större aktieägare

## Ledning

Jesper Söderqvist	Mattias Rundgren	Katja Kristenssen	Johan Henningsson
VD och koncernchef	Business Controller	Kvalitetschef, RA-chef	Utvecklingschef
Jesper Söderqvist – född 1966- anställd sedan 2018 – har mer än 15 års erfarenhet från Life Science, radiologi och strålterapi, bland annat som Vice President Portfolio Management på Elekta, och VD på Sectra ABs dotterbolag Sectra Mamea AB. Jesper är civilingenjör och har doktorsgrad i fysik båda från KTH.	Mattias Rundgren – född 1978, anställd sedan 2019 – har en civilekonomexamen från Linnéuniversitetet. Tidigare har Mattias arbetat som ekonomichef, redovisningschef och CFO.	Katja Kristenssen – född 1983, anställd 2018, har apotekarexamen från Uppsala Universitet och har tidigare arbetat som konsult inom Regulatory Affairs inom främst läkemedels- och livsmedelsbranschen, samt på apotek med bland annat kvalitetsarbete och kompetensutveckling.	Johan Henningsson – född 1971, anställd 1994, i nuvarande befattning sedan 2014 – högskoleingenjör inriktning mekanik, Linnéuniversitetet. Johan har bakgrund som mekanisk ingenjör på Arcoma.
<b>Eget och närståendes innehav i Arcoma:</b> 25 000 aktier	<b>Eget och närståendes innehav i Arcoma:</b> Inga	<b>Eget och närståendes innehav i Arcoma:</b> Inga	<b>Eget och närståendes innehav i Arcoma:</b> 1 020 aktier
<b>Andra pågående uppdrag:</b> Styrelseledamot i Biovica International AB och Dekatria AB	<b>Andra pågående uppdrag:</b> Inga	<b>Andra pågående uppdrag:</b> Inga	<b>Andra pågående uppdrag:</b> Inga

Nicklas Johansson	Linda Ungsten	Frida Robbe
Produktionschef	Produktchef	Marknadschef
Nicklas Johansson – född 1967, anställd 2003 i nuvarande befattning sedan 2016 har bakgrund som tillverkningschef, och verkstadschef på Fläkt Woods och produktionsplanerare på Arcoma	Linda Ungsten – född 1974, anställd sedan 2008, i nuvarande befattning sedan 2011. Linda har en civilingenjörsexamen från Linköpings Tekniska högskola vid Linköpings universitet och erfarenhet som produktansvarig på Bombardier Transportation och från anställning inom Radiologisk fysik på Sahlgrenska Universitetssjukhuset.	Frida Robbe – född 1985, anställd sedan 2019. Frida är utbildad inom marknadsföring, webbutveckling och copywriting och har erfarenhet från marknadsföring av hjälpmedels- och sjukvårdsprodukter. Frida har tidigare arbetat som marknadschef och marknadsförare bland annat på Human Care HC AB och Etac AB.
<b>Eget och närståendes innehav i Arcoma:</b> Inga	<b>Eget och närståendes innehav i Arcoma:</b> Inga	<b>Eget och närståendes innehav i Arcoma:</b> Inga
<b>Andra pågående uppdrag:</b> Inga	<b>Andra pågående uppdrag:</b> Inga	<b>Andra pågående uppdrag:</b> Inga

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2019.

Uppgifterna om ledningen avser organisationen vid publicering av årsredovisningen

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Arcoma AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2019 med balansdag 31 december 2019.

## Bolagsuppgifter

Arcoma AB (publ), organisationsnummer 556410-8198, är ett aktiebolag med säte i Växjö och moderbolag i Arcomakoncernen (Arcoma, Bolaget). Bolagets aktier är registrerade på Nasdaq First North Stockholm.

## Verksamhet

Arcoma skapar innovativa digitala röntgensystem vilka ger sjukvården förutsättningar för att använda sina resurser optimalt och att korta ledtiden mellan diagnos och behandling av patienter. Arcomas produkter erbjuder den senaste digitala bildtekniken kombinerat med rörliga positioneringssystem, vilket tillsammans med ergonomisk skandinavisk design erbjuder kunden kompletta och funktionella digitala röntgensystem. Arcomas produktportfölj erbjuder kombinationer av detektorer, generatorer, programvara och positioneringssystem som tillsammans skapar en för kunden optimal konfiguration för många typer av undersökningar. Produkter finns i olika kostnadsnivåer för olika kliniska behov och utrymmes-begränsningar.

Det har hittills installerats över 3 500 Arcoma röntgensystem över hela världen.

Verksamheten är inte tillståndspliktig enligt miljöbalken.

## Resultat

Nettoomsättning 133 672 (119 470) kSEK, en ökning med 12 % mot föregående år (ökning med 30%).

EBITDA förbättrades med 7 943 kSEK till 13 095 (5 152) kSEK.

Vi har för tredje året i rad sett en omsättningsökning i EMEA. Ökningen i EMEA är 18% jämfört med 2018. I Nordamerika ökade omsättningen med 12%. Omsättningen i Asien har under 2019 inte nått upp till förväntade nivåer. En ny Asienchef började i november 2019 med mål att öka försäljning och lönsamhet i Sydostasien.

Bruttomarginalen hamnade på samma nivå som året innan, 39%. Vi ser en viss priserosion i marknaden som kompenseras med lägre produktionskostnader. Detektorförsäljning med låg marginal trycker ner bruttomarginalerna under 40%.

## Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick i koncernen till 11,1 (0) MSEK. Under året görs investeringar i produktutveckling på 10,6 MSEK samt andra investeringar på 0,6 MSEK, dessutom amorteras lån på 3 MSEK. Det totala kassaflödet för året är -6,1 MSEK. På grund av helgdagar i slutet av 2019 försenades flera inbetalningar från kund. Totala inbetalningar första två veckorna i januari 2020 uppgick till 16,3 MSEK.

## Investeringar och avskrivningar

Årets investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 10,3 (2,9) MSEK. Avskrivningar av immateriella tillgångar uppgick till 3,8 (5,4) MSEK varav 1,3 (1,3) MSEK avser goodwillavskrivningar.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,6 (0,0) MSEK. Avskrivningarna uppgick till 0,2 (0,2) MSEK varav 0,2 (0,2) MSEK är hänförliga till moderbolaget.

## Produktutveckling

Produktutvecklingen har under 2019 fokuserat på vidareutveckling av såväl Precision- som Intuition-plattformarna.

Av koncernens kostnader för produktutveckling har 10,6 (0,9) MSEK tagits upp i balansräkningen.

## Risker och säkerhetsfaktorer

Arcoma har genom sin internationella verksamhet en exponering mot valutafluktuationer. Under året har affärerna i utländsk valuta ökat. In- och utflöden i utländsk valuta balanseras dock till stor grad och bolaget har på så sätt en viss naturlig hedging. Någon generell säkring av valutor görs inte. För andra identifierade risker, se Not 10.

## Valutor

I årsredovisningen har följande valutakurser använts:

	USD	HKD	EUR
UB 2019/IB 2020	9,317	1,197	10,434
UB 2018/IB 2019	8,971	1,146	10,275
Snitt 2019	9,460	1,207	10,589
Snitt 2018	8,692	1,109	10,257

## Viktiga händelser under året

Första kvartalet:

- Canon och Arcoma tecknar distributörsavtal för Turkiet
- Arcomas CFO väljer att lämna bolaget
- Arcoma tecknar återförsäljaravtal för Ungern och Slovakien

Andra kvartalet:

- Frida Robbe tillträder som marknadschef

Tredje kvartalet:

- Arcoma inleder utvecklingssamarbete med Konica Minolta Europa
- Mattias Rundgren tillträder som Business Controller

Fjärde kvartalet:

- Jesper Söderqvist kommer lämna VD-posten under andra



kvartalet 2020

- Valberedningen nominerar Jesper Söderqvist till styrelsen
- Alexis Soh tillträder som ny Asienchef

#### Viktiga händelser efter verksamhetsårets slut

- Priego AB ökar sitt ägande i Arcoma
- Arcoma lanserar Arcoma Precision i5 och får första ordern

#### Utsikter för framtiden

Vi ser en fortsatt marknadstillväxt i Europa och USA kommande år, men det finns en osäkerhet på hur mycket vårt segment kommer att påverkas pga Covid-19 under 2020 (se Not 36).

Försäljningen via Canon Medical Systems är i en uppstartsfas och vi räknar med att det är en kanal som kommer att öka gradvis under de kommande åren. Under 2020 kommer Konica Minolta lansera två nya produkter som Arcoma är tillverkare av. Det förtroende som vi fått från Konica Minolta visar att vi kan leverera på Arcomas strategi, att växa med partners, expandera produktportföljen och etablera nya säljkanaler.

I mars 2020 lanserades den nya toppprodukten Arcoma Precision i5 i Europa. Serieleveranser påbörjas i juni 2020. Under 2020 kommer vår nya produkt att lanseras både i Asien och Nordamerika. En ny produkt hjälper våra distributörer och OEM partners att möta konkurrens och skapa nya affärsmöjligheter samtidigt som det stärker Arcomas position som en ledande och innovativ leverantör av röntgensystem.

Under 2020 kommer vi att fortsätta att fokusera på att generera vinst och kassaflöde för att kunna växa och investera i marknadsföring, förbättrad kundservice och innovation.

Ett prioriterat område är att öka bruttomarginalerna, där de nya releaser som släpps under 2020 bidrar dels genom att minska trycket på kundpriset och dels genom sänkta produktionskostnader. Även kommande år är arbete med sänkta produktionskostnader en prioriterad aktivitet där vi ser fortsatta möjligheter att sänka produktionskostnader för att öka bruttomarginalen.

#### Disposition av årets resultat

Till styrelsens förfogande står följande medel:

<b>Fritt eget kapital</b>	
Överkursfond	60 747 375
Balanserad vinst	-47 832 996
Fond för utvecklingsutgifter	-13 986 520
Periodens resultat	9 309 572
<b>Summa Fritt eget kapital</b>	<b>8 237 431</b>

Styrelsen föreslår att ingen vinstutdelning lämnas och att disponibla medel om 8 237 431 kronor balanseras i ny räkning.

#### Flerårsöversikt

KONCERNEN Ksek	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	133 672	119 470	91 848	102 081	123 285
Bruttovinst	51 896	46 804	36 799	43 519	50 427
Rörelsens kostnader	-124 912	-119 883	-101 839	-114 961	-129 888
Goodwillavskrivningar	-1 340	-1 340	-1 340	-1 340	-1 339
Rörelseresultat	9 099	-383	-9 991	-12 879	-6 198
EBITDA	13 095	5 152	-3 640	-4 165	1 484
Resultat efter skatt	6 610	-1 586	-9 820	-11 646	-6 499

#### Balansräkning

Anläggningstillgångar	28 270	23 201	28 519	30 829	36 877
Omsättningstillgångar ex likvida medel	52 595	45 262	35 142	35 273	40 168
Likvida medel	2 204	7 811	4 450	5 150	7 207
Balansomslutning	83 330	76 273	68 111	71 252	84 252
Eget kapital	45 186	39 034	40 834	37 348	49 917
Långfristiga skulder	451	1 527	1 250	1 955	2 800
Kortfristiga skulder	37 680	35 712	26 028	32 154	31 535
Operativt kassaflöde	11 100	45	-8 910	-4 666	-4 948

#### Nyckeltal

Bruttovinstmarginal %	39%	39%	40%	43%	41%
Rörelsemarginal % (EBITDA)	10%	4%	-4%	-4%	1%
Nettomarginal %	5%	-1%	-11%	-11%	-5%
Avkastning på eget kapital %	15%	-4%	-24%	-31%	-14%
Soliditet %	54%	51%	60%	52%	59%

#### Aktiedata

Resultat per aktie (kr)	0,52	-0,13	-0,78	-1,13	-0,62
Resultat per aktie före utspädning	0,52	-0,13	-0,95	-1,51	-0,91
Utdelning per aktie	-	-	-	-	-

#### Definitioner nyckeltal

Bruttovinstmarginal	Bruttovinst i procent av nettoomsättningen
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen
Nettomarginal %	Årets resultat i procent av nettoomsättning
Soliditet %	Eget kapital i procent av balansomslutningen
Avkastning på eget kapital %	Årets resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.
EBITDA	Rörelseresultat före finansiella kostnader och intäkter, avskrivningar, nedskrivningar och skatter
Operativt kassaflöde	Kassaflöde från den operativa verksamheten inklusive förändring i lager, operativa fordringar och operativa skulder

#### Ägare 2019-12-31 med mer än 10% av röster och kapital

	Kapital,%	Röster,%
Linc AB	27,25	27,25
Sunstone Life Science Ventures Fund II		
K/S	26,00	26,00
<b>Summa</b>	<b>53,25</b>	<b>53,25</b>

## FINANSIELLA RAPPORTER

### Koncernens resultaträkning

Alla belopp i kSEK	Not	2019	2018
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		133 672	119 470
Övriga rörelseintäkter		338	30
	13	<b>134 010</b>	<b>119 500</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-81 776	-72 697
Övriga externa kostnader	14,15,16	-17 112	-16 382
Personalkostnader	17	-22 028	-25 269
Avskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar	18	-3 996	-5 535
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-124 912</b>	<b>-119 883</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>9 099</b>	<b>-383</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	19	12	40
Räntekostnader och liknande kostnader	20	-221	-542
		<b>209</b>	<b>-502</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>8 890</b>	<b>-885</b>
Skatt på årets resultat och förändring i uppskjuten skatt	21	-2 280	-701
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>6 610</b>	<b>-1 586</b>

## Koncernens balansräkning

Alla belopp i kSEK	Not	2019	2018
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	22	2 295	4 537
Pågående balanserade utgifter för utvecklingsarbete	22	13 215	2 892
Goodwill	23	6 028	7 367
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>21 538</b>	<b>14 796</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	24	742	351
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>			<b>351</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	26	5 773	8 054
Andra långfristiga fordringar		478	-
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>6 251</b>	<b>8 054</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>28 530</b>	<b>23 201</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		21 884	18 533
Produkter under tillverkning		781	0
Färdiga varor och handelsvaror		-	1 220
<b>Summa varulager</b>		<b>22 665</b>	<b>19 753</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		25 457	21 699
Aktuella skattefordringar		340	1 747
Övriga fordringar		2 768	154
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	1 366	1 908
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>29 930</b>	<b>25 508</b>
<i>Övriga kortfristiga placeringar</i>			
Kassa och bank		2 204	7 811
<b>Summa övriga kortfristiga placeringar</b>		<b>2 204</b>	<b>7 811</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>54 799</b>	<b>53 072</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>83 330</b>	<b>76 273</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	28	25 289	25 289
Övrigt tillskjutet kapital		3 745	3 745
Annat eget kapital inklusive årets resultat		16 152	10 000
<b>Summa eget kapital</b>		<b>45 186</b>	<b>39 034</b>
<b>Skulder och avsättningar</b>			
<i>Långfristiga skulder och avsättningar</i>			
Skulder till kreditinstitut	29,30	292	792
Garantiavsättningar	29	159	735
<b>Summa långfristiga skulder</b>	29	<b>451</b>	<b>1 527</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	30	806	3 000
Förskott från kunder		5 371	3
Leverantörsskulder		17 995	17 079
Fakturakontokredit	30,31	6 176	9 558
Övriga kortfristiga skulder		2 194	817
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	5 151	5 255
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>37 693</b>	<b>35 712</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>83 330</b>	<b>68 111</b>

## Koncernens förändring i eget kapital

2019	<i>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>			
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2019</b>	<b>25 289</b>	<b>3 745</b>	<b>10 000</b>	<b>39 034</b>
Årets resultat	-	-	6 610	<b>6 610</b>
Omräkningsdifferenser	-	-	-458	<b>-458</b>
<b>Summa värdeförändringar</b>	-	-	<b>6 152</b>	<b>6 152</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2019</b>	<b>25 289</b>	<b>3 745</b>	<b>16 152</b>	<b>45 186</b>

Aktiekapitalet består av 12 644 573 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.  
Genomsnitt under året 12 644 573 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.

2018	<i>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>			
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2018</b>	<b>25 289</b>	<b>3 745</b>	<b>11 800</b>	<b>40 834</b>
Teckningsrätter VD	-	-	211	<b>211</b>
Årets resultat	-	-	-1 586	<b>-1 586</b>
Omräkningsdifferenser	-	-	-425	<b>-425</b>
<b>Summa värdeförändringar</b>	-	-	<b>-1 800</b>	<b>-1 800</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2018</b>	<b>25 289</b>	<b>3 745</b>	<b>10 000</b>	<b>39 034</b>

Aktiekapitalet består av 12 644 573 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.  
Genomsnitt under året 12 644 573 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.

<b>*Transaktioner med aktieägare 2018</b>	<b>SEK</b>
Teckningsoptioner VD 240 000 st á 0,88	211 200
<b>Summa</b>	<b>211 200</b>

## Koncernens finansieringsanalys

Alla belopp i kSEK	Not	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		9 099	-383
Ej kassapåverkande poster		-1 812	-364
Avskrivningar	18	3 996	5 535
Erhållen ränta	19	11	40
Erlagd ränta	20	-403	-492
Betald inkomstskatt		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>10 891</b>	<b>4 336</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-2 912	-4 415
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-3 758	-5 014
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		-665	-17
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		916	5 794
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		6 628	-639
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		<b>209</b>	<b>-4 291</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>11 100</b>	<b>45</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	22	-10 576	-888
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	24	-552	-28
Försäljning av dotterbolag		-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-11 128</b>	<b>-916</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission och teckningsoptioner		-	211
Upptagna lån		-	2 500
Förändring i övriga kortfristiga skulder till finansieringsinstitut, inklusive factoring		-3 077	2 049
Amortering av lån		-3 000	-500
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-6 077</b>	<b>4 260</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-6 105</b>	<b>3 389</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>7 811</b>	<b>4 450</b>
<b>Kursdifferens i likvida medel</b>		<b>498</b>	<b>-28</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	34	<b>2 204</b>	<b>7 811</b>

## Moderbolagets resultaträkning

Alla belopp i kSEK	Not	2019	2018
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		133 672	113 008
Försäljning till koncernbolag		82	5 484
Övriga intäkter		338	30
	12,13	<b>134 092</b>	<b>118 522</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-81 855	-73 338
Övriga externa kostnader	14,15,16	-16 663	-14 721
Personalkostnader	17	-20 885	-24 034
Avskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar	18	-2 656	-4 195
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-122 060</b>	<b>-116 288</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>12 032</b>	<b>2 234</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	19	11	39
Räntekostnader och liknande kostnader	20	-453	-542
		<b>-442</b>	<b>-503</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>11 590</b>	<b>1 731</b>
Skatt på årets resultat och förändring i uppskjuten skatt	21	-2 280	-701
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>9 310</b>	<b>1 030</b>

## Moderbolagets balansräkning

Alla belopp i kSEK	Not	2019	2018
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	22	2 295	4 537
Pågående balanserade utgifter för utvecklingsarbete	22	13 215	2 891
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>15 510</b>	<b>7 428</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	24	742	351
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>742</b>	<b>351</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	25	51	51
Andra långfristiga fordringar		478	-
Uppskjuten skattefordran	26	5 773	8 054
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>6 302</b>	<b>8 105</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>22 553</b>	<b>15 884</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager mm</i>			
Råvaror och förnödenheter		21 884	18 533
Produkter under tillverkning		781	-
Färdiga varor och handelsvaror		-	852
<b>Summa varulager</b>		<b>22 665</b>	<b>19 385</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		25 233	20 636
Fordringar hos koncernbolag		12 332	13 676
Aktuella skattefordringar		340	1 747
Övriga fordringar		1 298	154
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	1 326	1 768
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>40 528</b>	<b>37 981</b>
<i>Övriga kortfristiga placeringar</i>			
Kassa och bank		1 929	5 668
<b>Summa övriga kortfristiga placeringar</b>		<b>1 929</b>	<b>5 668</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>65 121</b>	<b>63 034</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>87 675</b>	<b>78 918</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	28	25 289	25 289
Reservfond		3 745	3 745
Fond för utvecklingsavgifter		13 987	3 954
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>43 021</b>	<b>32 988</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		60 747	60 747
Balanserad vinst eller förlust		-61 820	-52 817
Årets resultat		9 310	1 030
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>8 237</b>	<b>8 961</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>51 258</b>	<b>41 949</b>
<b>Skulder</b>			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	29,30	292	792
Garantiavsättning	29	159	735
<b>Summa långfristiga skulder</b>	29	<b>451</b>	<b>1 527</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	30	806	3 000
Förskott från kunder		5 371	3
Leverantörsskulder		17 995	17 080
Fakturakontokredit	30,31	6 176	9 558
Övriga kortfristiga skulder		695	817
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	4 922	4 985
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>35 965</b>	<b>35 443</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>87 675</b>	<b>78 918</b>

## Moderbolagets förändring i eget kapital

2019	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fond för utvecklings-utgifter	Överkurs-fond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
<b>Ingående balans per 1 januari 2019</b>	<b>25 289</b>	<b>3 745</b>	<b>3 954</b>	<b>60 747</b>	<b>-52 817</b>	<b>1 030</b>	<b>41 949</b>
Disposition av föregående års resultat	-	-	-	-	1 030	-1 030	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	9 310	<b>9 310</b>
Fond för utvecklingsutgifter balansering	-	-	10 576	-	-10 576	-	-
Fond för utvecklingsutgifter återföring	-	-	-543	-	543	-	-
<b>Summa värdeförändringar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10 033</b>	<b>-</b>	<b>-9 003</b>	<b>9 310</b>	<b>9 310</b>
Avrundningseffekt	-	-	-	-	-	-	<b>1</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2019</b>	<b>25 289</b>	<b>3 745</b>	<b>13 987</b>	<b>60 747</b>	<b>-61 820</b>	<b>9 310</b>	<b>51 258</b>

Aktiekapitalet består av 12 644 573 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.

Genomsnitt under året 12 644 573 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.

2018	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fond för utvecklings-utgifter	Överkurs-fond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
<b>Ingående balans per 1 januari 2018</b>	<b>25 289</b>	<b>3 745</b>	<b>3 573</b>	<b>60 747</b>	<b>-30 505</b>	<b>-22 143</b>	<b>40 706</b>
Disposition av föregående års resultat	-	-	-	-	-22 143	22 143	-
Teckningsoptioner VD	-	-	-	-	211	-	<b>211</b>
Årets resultat	-	-	-	-	-	1 030	<b>1 030</b>
Fond för utvecklingsutgifter balansering	-	-	888	-	-888	-	-
Fond för utvecklingsutgifter återföring	-	-	-508	-	508	-	-
<b>Summa värdeförändringar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>380</b>	<b>-</b>	<b>-22 312</b>	<b>23 173</b>	<b>1 241</b>
Avrundningseffekt	-	-	1	-	-	-	<b>1</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2018</b>	<b>25 289</b>	<b>3 745</b>	<b>3 954</b>	<b>60 747</b>	<b>-52 817</b>	<b>1 030</b>	<b>41 949</b>

Aktiekapitalet består av 12 644 573 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.

Genomsnitt under året 12 644 573 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.

*Transaktioner med aktieägare 2018	SEK
Teckningsoptioner VD 240 000 st á 0,88	211 200
<b>Summa</b>	<b>211 200</b>



## Moderbolagets finansieringsanalys

(kSEK)	Not	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		12 032	2 234
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		-452	137
Avskrivningar	18	2 656	4 195
Erhållen ränta	19	11	39
Erlagd ränta	20	-404	-492
Betald inkomstskatt		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>13 843</b>	<b>6 113</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-3 280	-3 930
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-4 596	-4 116
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar koncern		1 344	-4 740
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		706	-147
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		916	5 795
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		4 609	-640
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-302</b>	<b>-7 778</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>13 542</b>	<b>-1 665</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	22	-10 576	-888
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	24	-552	-28
Försäljning av dotterbolag		-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-11 128</b>	<b>-916</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		-	-
Teckningsoptioner		-	211
Transaktionskostnader		-	-
Upptagna lån		-	2 500
Förändring i övriga kortfristiga skulder till finansieringsinstitut, inklusive factoring		-3 077	2 049
Amortering av lån		-3 000	-500
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-6 077</b>	<b>4 260</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-3 664</b>	<b>1 679</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>5 668</b>	<b>4 039</b>
<b>Kursdifferens i likvida medel</b>		<b>-75</b>	<b>-50</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>1 928</b>	<b>5 668</b>

# Noter

## Not 1 Bolagsuppgifter och allmänna uppgifter

Arcoma AB (publ.), organisationsnummer 556410-8198, är ett publikt aktiebolag med säte i Växjö och moderbolag i Arcomakoncernen (Arcoma). Bolagets aktier är registrerade på Nasdaq First North Stockholm under namnet ARCOMA.

Koncernredovisningen för det verksamhetsår som slutar den 31 december 2019 har godkänts av styrelsen den 20 april 2020 och kommer att föreläggas årsstämman den 20:e maj för fastställande.

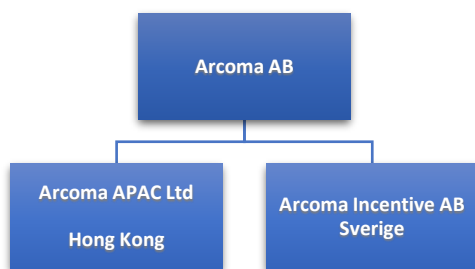
## Not 2 Verksamhet

Arcoma skapar innovativa positionerings- och digitala röntgensystem vilka ger sjukvården förutsättningar för att använda sina resurser optimalt och korta ledtiden mellan diagnos och behandling av patienter. Arcomas produkter erbjuder den senaste digitala bildtekniken kombinerat med automatiska positioneringssystem, vilket tillsammans med ergonomisk skandinavisk design erbjuder kunden kompletta och funktionella digitala röntgensystem. Den breda produkt-portföljen erbjuder kombinationer av detektorer, generatorer, programvara och positioneringssystem som tillsammans skapar en för kunden optimal konfiguration. Produkter finns i olika kostnadsnivåer, för olika kliniska behov och utrymmesbegränsningar.

## Not 3 Koncernstruktur

Koncernen består av Arcoma AB och de två helägda dotterbolagen Arcoma APAC Ltd och Arcoma Incentive AB. Verksamheten i Arcoma APAC Ltd består i huvudsak av försäljning och service. Arcoma Incentive AB som bildades 2015 har som verksamhet att teckna, förvärva och överlåta värdepapper utställda inom koncernen.

Utveckling och produktion av bolagets produkter sker huvudsakligen i moderbolagets lokaler i Växjö. För detaljer om aktier i dotterbolag, se Not 25.



Företagets namn	Organisationsnummer	Säte/Land
Arcoma Incentive AB	556993-2899	SE
Arcoma APAC Ltd.	802071	HK

## Not 4 Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper

### Grunder för rapporternas upprättande

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslag (1995:1554), Bokföringsnämndens allmänna råd Årsredovisning och koncernredovisning K3 (BFNAR 2012:1).

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden.

### Nya och ändrade redovisningsprinciper

Under året har inga nya redovisningsprinciper införts.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget samt samtliga dotterbolag från dagen för förvärv (se Not 3). Ett dotterbolags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderbolaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Alla koncerninterna transaktioner och mellanhavanden har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekomna fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

### Valuta och omräkning av utländsk valuta

Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke monetära poster som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta räknas inte om. Valutakursdifferenserna redovisas i rörelseresultatet.

Vid upprättandet av koncernredovisning omräknas utländska dotterbolags tillgångar och skulder till balansdagens kurs. Intäkt- och kostnadsposter räknas om till periodens genomsnittskurs. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas direkt mot eget kapital.

### Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder som koncernen ådrar sig gentemot tidigare ägare av det förvärvade bolaget samt de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna redovisas till ett verkligt värde per förvärvstidpunkten med följande undantag:

- Pensionsförpliktelser fastställs enligt K3 kapitel 28 *Ersättning till anställda*
- Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna

skatteskulder fastställs enligt K3 kapitel 29 *Inkomstskatter*

- Immateriella tillgångar utan aktiv marknad

Avsättning som avser utgifter för omstrukturering av den förvärvade enhetens verksamhet ingår i förvärsanalysen endast i den utsträckning som den förvärvade enheten redan före förvärvstidpunkten uppfyller villkoren att få redovisa en avsättning.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed köpeskillning och verkligt värde överstiger värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Se även avsnittet Goodwill nedan.

### **Intäktsredovisning**

Nettoomsättningen utgör det totala värdet av fakturerade varor och tjänster. Beloppet redovisas efter avdrag för lämnade rabatter, mervärdesskatt och annan skatt som är direkt knuten till försäljningen. Försäljning intäktsredovisas när de väsentliga riskerna och förmånerna övergått till köparen. Detta sker normalt i samband med leverans av varan. Serviceintäkter löper vanligen över en kort tidsperiod och intäktsredovisas när uppdraget slutförts. Successiv vinstavräkning förekommer inte.

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester mm redovisas i takt med intjänandet. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga andra långfristiga ersättningar till anställda.

### **Låneutgifter**

Låneutgifter redovisas i den period de uppkommer.

### **Inkomstskatter**

Skattekostnader utgör summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan värdet på finansiella tillgångar och skulder i den finansiella rapporteringen och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Beräkningen av uppskjuten skatt baseras på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

### **Immateriella anläggningstillgångar**

Immateriella tillgångar som köps från annan part tas upp till anskaffningsvärdet reducerat med linjärt avskrivet belopp.

### **Forskning och utveckling**

Utgifter avseende utvecklingsprojekt balanseras som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Övriga utgifter för utveckling kostnadsförs i takt med att de uppstår.

Utgifter för utveckling och test av nya eller väsentligt förbättrade produkter, processer eller system aktiveras när det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas.

Balanserade utgifter för utveckling skrivs av under en beräknad nyttjandeperiod av 3-5 år. Det balanserade värdet prövas varje år med hänsyn till tillgångens ekonomiska värde.

### **Patent**

Arcoma innehar ett aktivt patent, EP1360550 Collimator Arrangement som är registrerat i Tyskland och Frankrike. Patentet löper till 2022-02-12. Patentet är inte upptaget i balansräkningen. För varumärket Arcoma finns varumärkesskydd i Sverige, inom EU samt i USA.

### **Goodwill**

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed köpeskillning och verkligt värde överstiger värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill skrivs normalt av över tio år.

Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Avskrivningar sker ner till det beräknade restvärdet. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgång redovisade värde skrivs genast ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger det bedömda återvinningsvärdet.

Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och fördelas linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

För beräkning av avskrivningar enligt plan tillämpas följande nyttjandeperioder:

- Maskiner 4-10 år
- Kontorsutrustning 3-10 år
- Övriga inventarier 3-10 år

Tillkommande utgifter som avser en materiell anläggningstillgång ökar tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för ersatta delar tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparation och underhåll redovisas som kostnader under den period de uppkommer.

Vinster och förluster vid avyttring redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad i resultaträkningen.

### **Andelar i koncernbolag**

Aktier i dotterbolag värderas till anskaffningsvärdet med avdrag för eventuella nedskrivningar. Förvärvskostnader ingår som en del i anskaffningsvärdet.

### **Inkomstskatter**

Redovisade inkomstskatter innefattar skatter som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar avseende tidigare år.

Uppskjutna skatter utgörs av skillnaden mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder, så kallade temporära skillnader, samt på skattemässiga underskottsavdrag.

Skattemässiga underskottsavdrag redovisas endast om det är sannolikt att de kan avräknas mot skattemässigt överskott vid framtida beskattning.

Skattetilgångar och skatteskulder beräknas till den skattesats som är beslutad före balansdagen.

### **Fordringar hos koncernbolag**

Tillgångarna redovisas till verkligt värde justerat med eventuella nedskrivningar. Fordringen redovisas till balansdagens växelkurs.

### **Varulager**

Varulagret värderas till lästa värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärde och förväntat nettoförsäljningsvärde enligt först-in-först-ut metoden (FIFU). I varulagrets värde ingår kostnader för hemtagning samt för produkter i arbete (PIA) och i färdigvarulager ingår upparbetad direkt lön, andra direkta kostnader samt hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Avdrag för internvinster som uppstått vid koncernintern försäljning görs på koncernnivå.

### **Kundfordringar**

Reservering för osäkra kundfordringar görs när det anses sannolikt att koncernen inte kommer att kunna erhålla det förfallna beloppet enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan det redovisade värdet och förväntat framtida kassaflöde. Förlusten redovisas i posten övriga externa kostnader.

### **Likvida medel**

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som, förutom för valutarisker, är utsatta för en obetydlig risk för värdeförändringar. Löptiden överstiger inte tre månader.

### **Avsättningar**

Avsättningar är skulder som är ovissa med avseende på belopp eller tidpunkt. Avsättning redovisas då företaget gjort ett formellt eller informellt åtagande som leder till ett utflöde av resurser och som tillförlitligt kan uppskattas. Ett informellt åtagande föreligger då företaget genom praxis eller ett offentligt uttalande bundit sig. Avsättningarna är icke räntebärande.

### **Ersättningspolicy**

Vägledande är att Arcoma ska erbjuda sin exekutiva ledning konkurrenskraftig ersättning baserad på marknadsläget, företagets prestation och individuell prestation. Ersättningens utformning ska försäkra att den exekutiva ledningen och aktieägarna har gemensamma mål.

### **Pensionsåtaganden**

Pensionsåtaganden är premiebestämda och uppgift om årets kostnader framgår av Not 17.

### **Kassaflöde**

Finansieringsanalysen visar koncernens förändringar av företagets likvida medel. Finansieringsanalysen har upprättats enligt indirekt metod och enligt nettometod.

### **Leasing**

Leasingkontrakt avseende anläggningstillgångar klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till koncernen. Finansiell leasing redovisas vid leasingperiodens början till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av leasingavgifterna. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelse, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i räntebärande skulder. Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden, så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av enligt plan enligt samma principer som gäller för övriga tillgångar av samma slag eller över leasingperioden om den är kortare och äganderätten inte förväntas övergå vid leasingperiodens slut. Leasingavtal som inte klassificerats som finansiella leasingavtal utgör operationella leasingavtal. Leasingavgifter för operationell leasing kostnadsförs som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

## Eget kapital

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som en minskning av emissionslikviden.

## Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Koncernen bedriver verksamhet på flera olika geografiska marknader och i olika valutor och är därigenom exponerad för valutarisk. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor, så kallad balansexponering. Operativa skulder och fordringar i utländsk valuta gentemot extern part beräknas normalt kunna kassaföras inom fyrtiofem dagar från balansdagen.

Någon säkring av valutor görs inte.

Moderbolaget säljer majoriteten av kundfakturor till ett kreditinstitut genom fakturabelåning. I balansräkningen visas kundfakturorna till ursprungligt värde och belåningen som en kortfristig skuld.

### Not 5 Försäkringar

Arcoma har ett, enligt styrelsens uppfattning, väl anpassat försäkringsskydd med hänsyn till verksamhetens nuvarande omfattning. Bolagets företagsförsäkring innefattar sedvanligt produktansvarsskydd. Försäkringsskyddet är föremål för löpande översyn.

### Not 6 Tvister

Arcoma eller dess dotterbolag har under de senaste tolv månaderna inte varit part i några rättsliga förfaranden eller skiljedomsförfaranden, inklusive ännu ej avgjorda ärenden eller sådana som styrelsen i Arcoma är medveten om kan uppkomma, och som nyligen haft eller skulle kunna få betydande effekter på koncernens finansiella ställning eller resultat.

### Not 7 Väsentliga avtal

Avtal som är av väsentlig betydelse för bolaget utgörs av de samarbetsavtal som finns med följande aktörer

Avtalspart	Avtalens innebörd
Canon Medical Systems USA	Distribution, service och reservdelar i USA och Kanada
Konica Minolta	Distribution, service och reservdelar globalt
Siemens	Reservdelsförsäljning globalt
Canon Medical Systems Europe	Distribution, service och reservdelar i Europa

Arcoma har enligt styrelsens bedömning inga enskilda avtal som bedöms vara av väsentlig karaktär och är inte beroende av något enskilt avtal för sin verksamhet. Det är dock i bolagets verksamhet viktigt med breda samarbeten när produkterna utvecklas vilket omfattar samarbetsavtal med både leverantörer och kunder.

## Not 8 Omsättning och resultat

2019 visar en kraftig resultatförbättring mot 2018; dels tack vare en ökad omsättning, men också tack vare de insatser som gjorts på kostnadssidan. Ett stort fokus har under hela 2019 legat på att upprätthålla en god bruttomarginal trots en ökad andel försäljning av detektorer som har en lägre bruttomarginal än egenproducerade produkter.

I Europa fortsätter försäljningsökningen, mycket tack vare distributörsavtalet med Canon som gör det möjligt för Arcoma att sälja kompletta system, inklusive detektorer inom Europa. Även Amerika ser en ökad omsättning under 2019 jämfört med föregående år. Omsättningen i Asien minskade under året, men avslutade starkt då 46% av omsättningen inföll i sista kvartalet.

Koncernens kostnader, exklusive materialkostnader och avskrivningar har under året minskat med 6%.

## Not 9 Balansräkning

Avskrivningar av balanserade utvecklingskostnader understiger årets investeringar med ca 8,1 (överstiger med 3,1) MSEK. Under året minskar finansiella tillgångar med 2,1 (minskar 0,7) MSEK, vilket till merparten är hänförligt till en latent skattefordran. Lagervärdet har ökat med 2,9 (ökat 4,5) MSEK, motsvarande +15% (+29%).

Kundfordringarna är totalt 3,8 MSEK högre än förra året, detta på grund av en hög omsättning i slutet av sista kvartalet. Fakturabelåningen 3,4 MSEK lägre än föregående år.

Kassan minus utnyttjad checkkredit är ca 5,6 MSEK lägre än 2018. Detta vägdes upp av stora inbetalningar första veckan av 2020, vilket återförde kassan till en god nivå. Bolaget har under året återbetalat tidigare lån med 3,0 MSEK och inga nya lån har tagits.

## Not 10 Riskfaktorer

Nedan redogörs för ett antal riskfaktorer som bedöms kunna ha en väsentlig inverkan på Arcomas verksamhet, finansiella ställning och resultat, påverka Arcomas framtidsutsikter och/eller medföra att värdet på Arcomas aktier minskar. Sammanställningen är inte uttömmande och det kan finnas ytterligare riskfaktorer vilka Arcoma i dagsläget inte känner till. Arcoma kan påverka eller motverka vissa faktorer i den löpande verksamheten, medan andra kan inverka slumpmässigt och helt eller delvis ligga utanför Arcomas kontroll. Vid en bedömning av Arcomas framtida utveckling är det därför viktigt att beakta och bedöma dessa riskfaktorer. Nedan beskrivs, utan inbördes ordning, de riskfaktorer som bedöms ha störst betydelse för Arcomas framtida utveckling:

- Beroende av finansiering: Arcoma har de senaste åren gått med förlust. Det finns inget som garanterar att, trots de åtgärdsprogram som genomförts och de expansionsplaner som Arcoma planerar, koncernen i framtiden kommer att gå med vinst. Arcoma verkar i en medicinteknisk bransch som påverkas av säsongvariationer då orderflöde och försäljning sett till enskilda kvartal kan variera.
- Valutarisk: En del av Arcomas framtida försäljningsintäkter och kostnader inflyter i internationella valutor (i dagsläget euro och USD). Valutakurser kan väsentligen förändras vilket skulle kunna påverka Arcomas kostnader och framtida intäkter negativt.
- Beroende av nyckelpersoner: Arcomas nyckelpersoner har omfattande kompetens och lång erfarenhet inom Arcomas

verksamhetsområde. Även om Arcoma på lång sikt inte är beroende av enskilda nyckelpersoner så finns ett personberoende i koncernen på kort sikt.

- Regulatoriska godkännanden: Verksamheten är beroende av regulatoriska godkännanden. Inga garantier kan lämnas för att dylika godkännanden kan erhållas eller upprätthållas över tiden.
- Kunder: Arcoma har ett antal affärspartners. Det finns en risk att en eller flera av dessa väljer att bryta sitt samarbete med Arcoma, vilket skulle kunna ha en negativ inverkan på verksamheten.
- Leverantörer: Bolaget har samarbeten med leverantörer och tillverkare. Det kan inte uteslutas att en eller flera av dessa väljer att bryta sitt samarbete med Bolaget, vilket skulle kunna ha en negativ inverkan på verksamheten. Leverantörer finns på olika ställen i världen och deras förmåga att leverera kan påverkas av oförutsedda händelser och makroekonomiska faktorer. Det kan inte heller garanteras att Bolagets leverantörer och tillverkare till fullo uppfyller de kvalitetskrav som Bolaget ställer. Likaså kan en etablering av nya leverantörer eller tillverkare bli mer kostsam och/eller ta längre tid än vad Bolaget beräknar.
- Konjunkturutveckling: Externa faktorer såsom tillgång och efterfrågan, låg- och högkonjunkturer, Covid-19 pandemin (se Not 36), inflation samt ränteförändringar kan ha inverkan på såväl branschen som Arcomas rörelsekostnader och försäljningspriser. En lågkonjunktur för Arcomas kunder inom medicinteknik kan negativt påverka Arcomas framtida intäkter och resurser för att investera samt Arcomas konkurrenskraft och förmåga att behålla anställda.
- Konkurrens: Omfattande satsning från en konkurrent kan medföra risker i form av försämrade försäljning. Vidare kan företag med global verksamhet som i dagsläget arbetar med närliggande områden bestämma sig för att etablera sig inom Arcomas verksamhetsområde. Ökad konkurrens kan innebära negativa försäljnings- och resultat effekter för Arcoma i framtiden.
- Bolaget har avtal som är underkastade utländsk rätt vilket kan innebära en större risk för Bolaget i en eventuell tvist.

#### Not 11 Transaktioner med närstående

Under 2019 har det inte förekommit några väsentliga transaktioner med närstående.

#### Not 12 Inköp och försäljning mellan koncernbolag

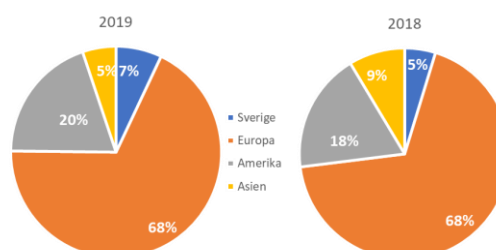
Koncernintern försäljning och köp sker mellan moderbolag och dotterbolag, någon handel mellan dotterbolag förekommer ej. Alla transaktioner görs till marknadsmässiga priser.

	2019	2018
Inköp till moderbolag		
procent av materialkostnad	-	-
Försäljning till dotterbolag		
procent av försäljning	-	4,6%

#### Not 13 Omsättning per geografisk marknad

	Koncern		Moderbolag	
	2019	2018	2019	2018
Sverige	9 397	5 654	9 397	5 654
Europa	91 096	81 600	91 096	81 600
Amerika	26 287	21 905	26 287	21 905
Asien	6 892	10 311	6 974	9 333
<b>Summa</b>	<b>133 672</b>	<b>119 470</b>	<b>133 754</b>	<b>118 492</b>

Koncernens omsättning per region:



Figur: Koncernens omsättning per marknad

#### Not 14 Upplysning om ersättning till revisorer

	Koncern		Moderbolag	
	2019	2018	2019	2018
Deloitte AB				
revisionsuppdrag	125	116	125	116
övriga tjänster	30	58	30	58
Övriga revisorer				
revisionsuppdrag	85	78	-	-
övriga tjänster	72	66	-	-
<b>Summa</b>	<b>312</b>	<b>318</b>	<b>155</b>	<b>174</b>

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskning av årsredovisning, koncernredovisning och bokföring, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Deloitte utför även löneberäkning åt moderbolaget för anställda bosatta i Europa. Övriga tjänster som inte ingår i revisionsuppdrag utgörs av bokföring och rapportering i dotterbolag samt skatterådgivning.

#### Not 15 Operationella leasingavtal

Koncernen är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende lokaler, bilar och verktyg. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår i koncernen till 3 612 kSEK (3 941) och i moderbolaget till 3 612 kSEK (3 941). Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Inom ett år	2 821	3 627	2 821	3 627
1-5 år	5 685	296	5 685	296
<b>Summa</b>	<b>8 506</b>	<b>3 923</b>	<b>8 506</b>	<b>3 923</b>

## Not 16 Finansiella leasingavtal

Koncernen har ingått finansiella leasingavtal avseende datorer och skrivare. Leasingavtalen är ej uppsägningsbara och leasingperioden är 3-5 år. Vid leasingperiodens slut har koncernen möjlighet att förvärva de leasade tillgångarna enligt de villkor som framkommer i leasingavtalen. Det finns inga restriktioner i de gällande avtalen, dock kan tillgångarna inte vidareuthyras under leasingperioden. Nedan tydliggörs förfallotidpunkterna för den finansiella leasingkulden:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Inom ett år	202	318	202	318
1-5 år	367	728	367	728
<b>Summa</b>	<b>569</b>	<b>1 046</b>	<b>569</b>	<b>1 046</b>

## Not 17 Personal

### Medeltal anställda

	2019		2018	
	Antal anställda	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav kvinnor
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	27	6	30	5
<b>Moderbolag</b>	<b>27</b>	<b>6</b>	<b>30</b>	<b>5</b>
<b>Dotterbolag</b>				
Hong Kong	1	-	2	-
<b>Dotterbolag</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
<b>Koncernen</b>	<b>28</b>	<b>6</b>	<b>32</b>	<b>5</b>

### Ledande befattningshavare vid årets slut

	Koncernen		Moderbolaget	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
<b>2018</b>	3	3	3	3
<b>2019</b>	4	3	4	3

### Löner och andra ersättningar

	2019		2018	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolag	14 601	7 062	16 124	8 135
Dotterbolag	1 142	0	1 236	0
<b>Koncernen</b>	<b>15 743</b>	<b>7 062</b>	<b>17 360</b>	<b>8 135</b>

	2019		2018	
	Moderbolag	Dotterbolag	Moderbolag	Dotterbolag
Pensionskostnader	1 678	-	2 379	-
Övriga sociala kostnader	5 384	-	5 756	-
<b>Summa</b>	<b>7 062</b>	<b>-</b>	<b>8 135</b>	<b>-</b>

### Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

	Styrelse-arvode / fast lön	För-måner	Pension	Summa
Lars Kvarnhem, Styrelse-ordförande	400	-	-	<b>400</b>
Mats Thorén styrelseledamot	100	-	-	<b>100</b>
Anders Dahlberg styrelseledamot	100	-	-	<b>100</b>
Peter Benson, styrelseledamot	100	-	-	<b>100</b>

Verkställande direktör	1 650	63	357	<b>2 070</b>
Andra ledande befattningshavare i Arcoma AB (7st)	3 922	12	292	<b>4 226</b>
<b>Summa</b>	<b>6 272</b>	<b>75</b>	<b>649</b>	<b>6 996</b>

2018	Styrelse-arvode / fast lön	För-måner	Pension	Summa
Lars Kvarnhem, Styrelse-ordförande	400	-	-	<b>400</b>
Mats Thorén styrelseledamot	58	-	-	<b>58</b>
Anders Dahlberg styrelseledamot	58	-	-	<b>58</b>
Verkställande direktör	1 324	50	254	<b>1 628</b>
Avgående VD	1 021	9	250	<b>1 280</b>
Andra ledande befattningshavare i Arcoma AB (8st)	4 956	70	945	<b>5 971</b>
Andra ledande befattningshavare i dotterbolag (1st)	1 442	-	-	<b>1 442</b>
<b>Summa</b>	<b>9 259</b>	<b>129</b>	<b>1 449</b>	<b>10 837</b>

Tabellerna visar årets fulla ersättning till personer som under året ingått i ledningsgruppen, även om de inte ingår i ledningsgruppen vid årets slut eller har ingått i ledningsgruppen under hela året.

### Pensioner

Samtliga pensionskostnader i koncernen är avgiftsbestämda.

Av moderbolagets pensionskostnader avser 357 (254) kSEK sittande VD och 0 (250) kSEK avgående VD.

### Avtal med ledande befattningshavare

Mellan moderbolaget och moderbolagets verkställande direktör (VD) gäller en uppsägningstid om sex månader från VD och sex månader från företagets sida.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om tre till sex månader.

### Personaloptionsprogram

I personaloptionsprogram 2017/2019 beslöts vid stämma i maj 2017 om emission av 1 404 953 teckningsoptioner för att möjliggöra leverans av aktier enligt personaloptionsprogram omfattande 1 069 056 personaloptioner med teckningskurs på 8,95 SEK per aktie. Personaloptionerna tjänas in med 1/3 den 1 juni 2018, 1/3 den 1 juni 2019 och 1/3 den 1 juni 2020. Intjäning förutsätter att deltagaren är fortsatt anställd i bolaget och inte har sagt upp anställningen per dagen då respektive intjäning sker.

### Teckningsoptioner till VD

240 000 teckningsoptioner är, enligt stämma i maj 2018 utställda till bolagets VD. Varje option ger rätt att teckna 1 ny aktie. Teckningsoptionerna kan utnyttjas under perioden 1 juni till 30 juni 2021 till kursen 11,63 SEK per aktie.

**Not 18** Avskrivningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Materiella anläggningstillgångar	161	184	161	184
Immateriella anläggningstillgångar	2 495	4 011	2 495	4 011
Goodwill	1 340	1 340	-	-
<b>Summa</b>	<b>3 996</b>	<b>5 535</b>	<b>2 656</b>	<b>4 195</b>

**Not 19** Övriga ränteintäkter och liknande intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ränteintäkter	12	40	11	39
Ränteintäkter koncern	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>12</b>	<b>40</b>	<b>11</b>	<b>39</b>

**Not 20** Räntekostnader och liknande kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Räntekostnader bank	-399	-490	-399	-490
Dröjsmålsräntor	-4	-1	-4	-1
Bankkostnader	-1	-1	-1	-1
Kursdifferenser	183	-50	-49	-50
<b>Summa</b>	<b>-221</b>	<b>-542</b>	<b>-453</b>	<b>-542</b>

**Not 21** Skattekostnader**Avstämning årets skattekostnad**

	Moderbolaget 2019	Moderbolaget 2018
<b>Redovisat resultat före skatt</b>	<b>11 590</b>	<b>1 731</b>
Skatt beräknad enligt svensk skattesats 21,4 %	-2 480	-370
Värdeförändring pga ändrad skattesats.	-	-246
Skatteeffekt av bokförda ej avdragsgilla kostnader	200	-84
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-2 280</b>	<b>-701</b>

**Not 22** Balanserade kostnader för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående anskaffningsvärden	37 597	37 013	38 261	37 013
Utrangeringar	-	-664	-	-
Omklassificeringar	253	1 248	253	1 248
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<b>37 850</b>	<b>37 597</b>	<b>38 514</b>	<b>38 261</b>
Ingående avskrivningar	-33 060	-29 713	-33 725	-29 713
Utrangeringar	-	664	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-2 495	-4 011	-2 495	-4 011
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-35 555</b>	<b>-33 060</b>	<b>-36 219</b>	<b>-33 725</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>2 295</b>	<b>4 537</b>	<b>2 295</b>	<b>4 537</b>

**Pågående balanserade utgifter för utvecklingsarbete**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående anskaffningsvärden	2 892	3 252	2 892	3 252
Internt utvecklade tillgångar	10 576	888	10 576	888
Omklassificeringar	-253	-1 248	-253	-1 248
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>13 215</b>	<b>2 892</b>	<b>13 215</b>	<b>2 892</b>

**Not 23** Goodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående anskaffningsvärden	13 396	13 396	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<b>13 396</b>	<b>13 396</b>	-	-
Ingående avskrivningar	-6 028	-4 689	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-1 340	-1 340	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-7 368</b>	<b>-6 028</b>	-	-
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>6 028</b>	<b>7 367</b>	-	-

Goodwill kommer från övervärde vid köpet av IMIX ADR Ltd och skrivs av på 10 år. Värdet prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga. Återvinningsbart belopp har fastställts baserat på beräkning av nyttjandevärde och framtida kassaflöde. Se även Not 4.

**Not 24** Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående anskaffningsvärden	10 237	10 201	10 237	10 201
Årets avyttringar	-	-	-	-
Årets inköp	553	28	553	28
Omklassificeringar	-	8	-	8
Kursdifferenser	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<b>10 790</b>	<b>10 237</b>	<b>10 790</b>	<b>10 237</b>
Ingående avskrivningar	-9 886	-9 703	-9 886	-9 703
Årets avskrivningar	-162	-184	-162	-184
Årets avyttringar	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	1	-	1
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-10 048</b>	<b>-9 886</b>	<b>-10 048</b>	<b>-9 886</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>742</b>	<b>351</b>	<b>742</b>	<b>351</b>



**Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående anskaffningsvärden	-	8	-	8
Årets inköp	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-8	-	-8
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	-	-	-	-

**Not 25** Andelar i koncernbolag

	2019	2018
Ingående anskaffningsvärden	51	51
<b>Utgående ackumulerade restvärde</b>	<b>51</b>	<b>51</b>

**Nettovärde aktier i koncernbolag**

Företagets namn	Rösträttsandel	Antal andelar	2019		2018	
Arcoma Incentive AB	100%	50 000	50	50		
Arcoma APAC Ltd.	100%	29 997	1	1		
<b>Summa</b>			<b>51</b>	<b>51</b>		

**Not 26** Uppskjuten skattefordran

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Uppskjuten skatt	5 772	8 054	5 772	8 054
<b>Summa</b>	<b>5 772</b>	<b>8 054</b>	<b>5 772</b>	<b>8 054</b>

Redovisade Uppskjutna skattefordringar är hänförliga till följande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Underskottsavdrag	26 977	38 851	26 977	38 851
<b>Summa</b>	<b>26 977</b>	<b>38 851</b>	<b>26 977</b>	<b>38 851</b>

**Förändring i uppskjuten skattefordran**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
<b>Uppskjuten skatt</b>				
<b>IB</b>	<b>8 054</b>	<b>8 754</b>	<b>8 054</b>	<b>8 754</b>
Skatt på årets resultat	-2 280	-455	-2 280	-455
Effekt av ändrad skattesats	-	-246	-	-246
<b>Årets skatt</b>	<b>-2 280</b>	<b>-701</b>	<b>-2 280</b>	<b>-701</b>
Avrundningsdifferens	-2	1	-2	1
<b>Uppskjuten skatt</b>				
<b>UB</b>	<b>5 772</b>	<b>8 054</b>	<b>5 772</b>	<b>8 054</b>

Skattesatsen för beräkning av uppskjuten skatt i Sverige uppgår till 21,4% (21,4%). Utöver de redovisade underskottsavdragen i moderbolaget finns ett betydande belopp ej redovisade underskottsavdrag i Arcoma APAC Ltd.

**Not 27** Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Förutbetalda hyror	649	1 028	649	927
Försäkringar	426	381	426	381
Övriga poster	291	499	251	460
<b>Summa</b>	<b>1 366</b>	<b>1 908</b>	<b>1 326</b>	<b>1 768</b>

**Not 28** Antal aktier

Aktiekapitalet i Arcoma uppgick den 31 december 2019 till 25,3 (25,3) MSEK fördelat på 12 644 573 (12 644 573) aktier med ett kvotvärde om 2,00 (2,00) kronor. Samtliga aktier har lika rösträtt och lika andelar i företagets tillgångar och resultat.

**Not 29** Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Skulder till kreditinstitut	292	792	292	792
Garantiavsättning	159	735	159	735
<b>Summa</b>	<b>451</b>	<b>1 527</b>	<b>451</b>	<b>1 527</b>

**Not 30** Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Långfristiga Skulder till kreditinstitut 2-5 år	292	792	292	792
Långfristiga skulder till kreditinstitut > 5 år	-	-	-	-
<b>Summa långfristiga</b>	<b>292</b>	<b>792</b>	<b>292</b>	<b>792</b>
Utnyttjad checkkredit	306	0	306	0
Kortfristiga lån till kreditinstitut <1 år	500	3 000	500	3 000
Fakturabelåning <1 år	6 176	9 558	6 176	9 558
<b>Summa kortfristiga skulder till kreditinstitut</b>	<b>6 982</b>	<b>12 558</b>	<b>6 982</b>	<b>12 558</b>
<b>Summa skulder till kreditinstitut</b>	<b>7 274</b>	<b>13 350</b>	<b>7 274</b>	<b>13 350</b>

Koncernens utnyttjade checkräkningskredit uppgår till 306 (0) KSEK och ingår i posten Kortfristiga skulder till kreditinstitut. Limit avseende checkräkningskredit uppgår till 5 250 KSEK (5 250). Samtliga checkräkningskrediter finns i moderbolaget. Därutöver har bolaget en fakturabelåning, se not 31.

**Not 31** Fakturakontokredit

Av beviljad fakturakontokredit 13 000 KSEK (13 000) är 6 176 KSEK (9 558) utnyttjat vid årets slut.

**Not 32** Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Upplupna löner	236	426	236	426
Upplupna semesterlöner	1 474	2 178	1 474	2 178
Upplupna sociala avgifter	537	790	537	790
Övriga poster	2 904	1 861	2 675	1 591
<b>Summa</b>	<b>5 151</b>	<b>5 255</b>	<b>4 922</b>	<b>4 985</b>

**Not 33** Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Företagsinteckningar	15 500	15 500	15 500	15 500
Fakturabelåning	6 176	9 558	6 176	9 558
<b>Summa</b>	<b>21 676</b>	<b>25 058</b>	<b>21 676</b>	<b>25 058</b>

Moderbolaget har gentemot finansieringsinstitut ställt säkerhet i form av företagsinteckningar om 15 500 KSEK (15 500) samt pantsatta kundfordringar om 6 176 KSEK (9 558).

**Not 34** Likvida medel i kassaflöde och balansräkning

Likvida medel i kassaflöde och balansräkning utgörs av banktillgodohavanden.

**Not 35** Disposition av årets resultat

Till styrelsens förfogande står följande medel:

<b>Fritt eget kapital</b>	
Överkursfond	60 747 375
Balanserad vinst	-47 832 996
Avsättning till fond för utvecklingsavgifter	-13 986 520
Periodens resultat	9 309 572
<b>Summa Fritt eget kapital</b>	<b>8 237 431</b>

Styrelsen föreslår att ingen vinstutdelning lämnas och att disponibla medel om 8 237 431 kronor balanseras i ny räkning.

**Not 36** Covid-19 situationen

Mot bakgrund av utbrottet av det nya coronaviruset och Covid-19 följer Arcoma händelseutvecklingen noga och vidtar åtgärder för att minimera eller eliminera påverkan på bolagets verksamhet. Arcoma följer riktlinjer från Folkhälsomyndigheten, WHO och ECDC (Europeiskt centrum för förebyggande och kontroll av sjukdomar). Arcoma har till dags dato inte märkt av någon väsentlig påverkan på verksamheten från coronaviruset. Under första kvartalet 2020 har Arcoma lyckats hålla produktionen på samma nivå som förra året trots rådande omständigheter. För andra och tredje kvartalet 2020 finns en osäkerhet om hur marknaden kommer fungera vilket ger en osäkerhet för försäljningen i närtid.

**Not 37** Händelser efter räkenskapsårets utgång

- Priego AB ökar sitt ägande i Arcoma
- Arcoma lanserar Arcoma Precision i5 och får första ordern

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen ger en rättvisande översikt av företagets verksamhet, ställning och resultat

Växjö 2020-04-20

Peter Benson

Mats Thorén

Jesper Söderqvist (vd)

Anders Dahlberg

Lars Kvarnhem (ordf.)

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2020-04-29

Deloitte AB

Torbjörn Carlsnäs  
Auktoriserad revisor

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Arcoma AB  
organisationsnummer 556410-8198

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Arcoma AB för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 6-25 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen återfinns på sidorna 1-5 men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om

informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför

granskingsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskingsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Arcoma AB för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorers ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorers ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Växjö den 29 april 2020

Deloitte AB

Torbjörn Carlsnäs  
Auktoriserad revisor