

Pluxee réalise au T3 une performance conforme aux attentes et confirme ses objectifs financiers

Faits marquants

- **Performance commerciale en ligne avec les objectifs annuels**, portée par une dynamique continue d'acquisition de nouveaux clients et un taux de rétention nette résilient dans un environnement incertain
- **Volume d'affaires** en croissance organique de **+9,4%** au T3 de l'exercice 2026, dont **+8,0%** pour l'activité Avantages aux salariés
- **Chiffre d'affaires total de 967 M€** sur les neuf premiers mois, en croissance organique de **+2,7%**, dont **312 M€** au troisième trimestre, soit **-3,3%** sur une base organique, reflétant, comme anticipé, les évolutions réglementaires au Brésil et le contexte macroéconomique en Europe continentale
 - **Chiffre d'affaires opérationnel de 843 M€**, en croissance organique de **+2,5%** sur 9 mois dont **270 M€** au T3, soit **-4,1%** en variation organique, avec des dynamiques régionales contrastées
 - **Chiffre d'affaires issu du Float de 124 M€**, en croissance organique de **+4,5%** sur 9 mois dont **42 M€** au T3, en progression organique de **+2,8%**, soutenu par des effets positifs liés aux volumes et au rendement des investissements
- **Confirmation des objectifs financiers du Groupe** au regard de la performance conforme aux attentes sur les neuf premiers mois et soutenu par ses fondamentaux solides, son efficacité opérationnelle et sa rigueur d'exécution

Chiffres clés du troisième trimestre de l'exercice 2026

(en millions d'euros)	3ème trimestre de l'exercice 2026	3ème trimestre de l'exercice 2025	Croissance organique (%)	Croissance publiée (%)
Chiffre d'affaires opérationnel	270	270	-4,1%	-0,1%
Chiffre d'affaires issu du Float	42	39	2,8%	7,4%
Chiffre d'affaires total	312	310	-3,3%	0,9%
dont:				
Europe continentale	129	134	-4,5%	-3,7%
Amérique latine	125	121	-3,0%	3,9%
Reste du monde	58	55	-0,8%	5,4%
dont:				
Avantages aux salariés	279	270	-1,5%	3,4%
Autres produits et services	34	40	-15,5%	-16,1%

Aurélien Sonet, Directeur Général de Pluxee, a commenté :

« Au troisième trimestre, Pluxee a maintenu une discipline opérationnelle et financière rigoureuse dans un environnement exigeant, marqué par les évolutions réglementaires au Brésil et les conditions macroéconomiques moins favorables, en particulier en Europe continentale.

Alors que les pressions sur le coût de la vie persistent et que l'intelligence artificielle redéfinit le monde du travail, nos clients continuent de confirmer que l'engagement des collaborateurs et la fidélisation des talents n'ont jamais été aussi essentiels. Notre solide performance commerciale reflète notre capacité à les accompagner dans leurs priorités RH en évolution et confirme la pertinence de la proposition de valeur de Pluxee.

Au Brésil, nos équipes restent pleinement mobilisées dans le déploiement de notre plan d'action. Le cadre opérationnel est désormais en place et constitue une base solide sur laquelle nous continuerons à construire et à innover. En parallèle, nous activons progressivement des leviers d'efficacité et maintenons un dialogue constructif avec l'ensemble des parties prenantes.

Je souhaite remercier chaleureusement l'ensemble des équipes Pluxee pour leur engagement constant, leur agilité et leur forte orientation client. Leur mobilisation a été déterminante dans la performance réalisée sur les neuf premiers mois de l'exercice et renforce notre confiance dans l'atteinte de l'ensemble de nos objectifs financiers, tout en poursuivant notre trajectoire vers une croissance rentable et durable. »

Performance commerciale en ligne avec les objectifs annuels

Le **volume d'affaires total émis (BVI)** a atteint **6,5 milliards d'euros** au troisième trimestre de l'exercice 2026. Sur les neuf premiers mois, il a atteint **19,4 milliards d'euros**, contre 18,8 milliards d'euros sur la même période de l'exercice précédent.

Le volume d'affaires émis de l'activité **Avantages aux salariés** s'est élevé à **5,2 milliards d'euros** au troisième trimestre de l'exercice 2026, en croissance organique de **+8,0%**, atteignant **15,3 milliards d'euros** sur neuf mois, soit une croissance organique de **+6,6%**. Cette performance témoigne d'une amélioration progressive dans l'ensemble des régions. Elle est portée par (i) une solide dynamique d'acquisition de nouveaux clients et (ii) un taux de rétention nette résilient, reflétant une fidélisation client maintenue à un niveau élevé ainsi qu'une gestion active du portefeuille, dans un contexte de pression persistante sur le portefeuille d'utilisateurs finaux sur certains marchés.

Le volume d'affaires émis de l'activité **Autres produits et services** a renoué avec une croissance positive au troisième trimestre de l'exercice 2026. Il a atteint **1,4 milliard d'euros** sur le trimestre et **4,1 milliards d'euros** sur neuf mois, bénéficiant d'effets de base plus favorables dans les programmes d'aide publique par rapport à la même période de l'exercice précédent.

Performance du Chiffre d'affaires au T3 de l'exercice 2026

Le **Chiffre d'affaires total** s'est établi à **312 millions d'euros** au troisième trimestre de l'exercice 2026, en variation organique de **-3,3%** et en croissance publiée de **+0,9%** incluant un effet de change de +3,7%, principalement lié au Brésil, à la Turquie et au Mexique, ainsi qu'un effet de périmètre de +0,5%. Comme anticipé, cette performance reflète principalement les premiers effets de la mise en œuvre de la réforme du PAT¹ au Brésil, ainsi que les conditions macroéconomiques actuelles en Europe continentale. Sur les neuf premiers mois de l'exercice 2026, le **Chiffre d'affaires total** a atteint **967 millions d'euros**, en croissance organique de **+2,7%**.

Chiffre d'affaires total par nature

(en millions d'euros)	3ème trimestre de l'exercice 2026	3ème trimestre de l'exercice 2025	Croissance organique (%)	Croissance publiée (%)
Chiffre d'affaires opérationnel	270	270	-4,1%	-0,1%
Chiffre d'affaires issu du <i>Float</i>	42	39	2,8%	7,4%
Chiffre d'affaires total	312	310	-3,3%	0,9%

(en millions d'euros)	9 premiers mois de l'exercice 2026	9 premiers mois de l'exercice 2025	Croissance organique (%)	Croissance publiée (%)
Chiffre d'affaires opérationnel	843	822	2,5%	2,6%
Chiffre d'affaires issu du <i>Float</i>	124	123	4,5%	0,7%
Chiffre d'affaires total	967	945	2,7%	2,3%

Le **Chiffre d'affaires opérationnel** s'est élevé à **270 millions d'euros** au troisième trimestre de l'exercice 2026, affichant une variation organique de **-4,1%** et de **-0,1%** en données publiées, incluant un effet de périmètre de +0,6% et un effet de change positif de +3,5%. Les tendances sous-jacentes sont restées solides, tandis que la performance du trimestre a reflété les effets d'un environnement externe plus exigeant, marqué par les évolutions réglementaires au Brésil et par les effets indirects du contexte macroéconomique et géopolitique actuel sur les clients dans plusieurs pays. Sur les neuf premiers mois de l'exercice, le Chiffre d'affaires opérationnel a atteint **843 millions d'euros**, en croissance organique de **+2,5%** et **+2,6%** en données publiées, incluant un effet de périmètre de +0,9% et un effet de change de -0,8%.

Le **Chiffre d'affaires issu du *Float*** s'est élevé à **42 millions d'euros** au troisième trimestre de l'exercice 2026, en croissance organique de **+2,8%** et **+7,4%** en données publiées, incluant un effet de périmètre de +0,1% et un effet de change de +4,6%. Cette progression continue du Chiffre d'affaires issu du *Float* a été portée à la fois par des effets positifs liés aux volumes dans les pays où les taux d'intérêt sont restés élevés et par un rendement des investissements en hausse sur un an. Sur les neuf premiers mois de l'exercice, le Chiffre d'affaires issu du *Float* a atteint **124 millions d'euros**, en croissance organique de **+4,5%** et **+0,7%** en données publiées, intégrant un effet périmètre de +0,1% et un effet de change de -3,9%.

¹ Programa de Alimentação do Trabalhador (Programme d'Alimentation des Travailleurs).

Chiffre d'affaires opérationnel par activité

(en millions d'euros)	3ème trimestre de l'exercice 2026	3ème trimestre de l'exercice 2025	Croissance organique (%)	Croissance publiée (%)
Avantages aux salariés	239	234	-2,6%	2,2%
Autres produits et services	31	36	-14,3%	-14,9%
Chiffre d'affaires opérationnel	270	270	-4,1%	-0,1%

(en millions d'euros)	9 premiers mois de l'exercice 2026	9 premiers mois de l'exercice 2025	Croissance organique (%)	Croissance publiée (%)
Avantages aux salariés	739	698	5,4%	5,9%
Autres produits et services	104	124	-14,3%	-16,2%
Chiffre d'affaires opérationnel	843	822	2,5%	2,6%

L'activité **Avantages aux salariés** a généré un Chiffre d'affaires opérationnel de **239 millions d'euros** au troisième trimestre de l'exercice 2026, soit **-2,6%** sur une base organique et **+2,2%** en données publiées, incluant un effet de change de +4,1% et un effet de périmètre de +0,7%. Cette performance a reflété les premiers effets de l'application de la réforme du PAT au Brésil, plus particulièrement l'impact du plafonnement à 3,6% des taux de commission commerçant sur le *take-up rate* du Groupe, ainsi que le contexte macroéconomique actuel en Europe continentale. Sur les neuf premiers mois, la performance de l'activité **Avantages aux salariés** est restée solide, en hausse organique de **+5,4%** et **+5,9%** en données publiées.

Les **Autres produits et services** ont généré un Chiffre d'affaires opérationnel de **31 millions d'euros** au troisième trimestre de l'exercice 2026, contre 36 millions d'euros au troisième trimestre de l'exercice 2025, en recul organique de **-14,3%**. Cette activité est restée temporairement pénalisée par les effets résiduels liés au décalage et à la réduction de certains programmes d'aide publique en Europe continentale, ainsi que par la transformation stratégique en cours au Royaume-Uni et aux États-Unis. Les **Autres produits et services** affichent une variation organique de **-14,3%** et **-16,2%** en données publiées sur les neuf premiers mois.

Chiffre d'affaires opérationnel par région

(en millions d'euros)	3ème trimestre de l'exercice 2026	3ème trimestre de l'exercice 2025	Croissance organique (%)	Croissance publiée (%)
Europe continentale	117	120	-3,2%	-2,3%
Amérique latine	107	106	-5,6%	1,1%
Reste du monde	46	45	-2,9%	3,4%
Chiffre d'affaires opérationnel	270	270	-4,1%	-0,1%

(en millions d'euros)	9 premiers mois de l'exercice 2026	9 premiers mois de l'exercice 2025	Croissance organique (%)	Croissance publiée (%)
Europe continentale	368	368	-1,5%	-0,2%
Amérique latine	336	310	6,1%	8,3%
Reste du monde	140	144	5,0%	-2,6%
Chiffre d'affaires opérationnel	843	822	2,5%	2,6%

En **Europe Continentale**, le Chiffre d'affaires opérationnel a atteint **117 millions d'euros** au troisième trimestre de l'exercice 2026, soit une variation organique de **-3,2%**, et **-2,3%** en données publiées, incluant un effet de périmètre de +1,1%, principalement lié à l'acquisition de Skipr, et un effet de change de -0,1%. La région a continué d'afficher des tendances contrastées, l'Europe du Sud demeurant le principal moteur de croissance, tandis que la performance des autres pays a été affectée par les impacts indirects du contexte macroéconomique sur les organisations, ainsi que par la persistance d'effets de base négatifs liés aux programmes d'aide publique. Sur les neuf premiers mois, le Chiffre d'affaires opérationnel affiche une variation organique de **-1,5%** et est resté globalement **stable** en données publiées.

En **Amérique Latine**, le Chiffre d'affaires opérationnel s'est élevé à **107 millions d'euros** au troisième trimestre de l'exercice 2026, se traduisant par une variation de **-5,6%**, sur une base organique et **+1,1%** en données publiées, intégrant un effet de change positif de +6,7%, principalement lié au Brésil et au Mexique. Comme anticipé, la performance régionale au troisième trimestre a été essentiellement impactée par le plafonnement réglementaire du taux de commission commerçant à 3,6% au Brésil. Sur les neuf premiers mois, la croissance organique est restée solide à **+6,1%**, tandis que la croissance publiée a atteint **+8,3%**.

Dans le **Reste du monde**, le Chiffre d'affaires opérationnel a atteint **46 millions d'euros** au troisième trimestre de l'exercice 2026, affichant une variation organique à **-2,9%** et **+3,4%** en données publiées, incluant un effet de périmètre à +0,6% et un effet de change positif de +5,6%, principalement lié à l'évolution de la livre turque. Le cœur d'activité, les Avantages aux salariés, est resté le principal moteur de croissance, délivrant une performance organique soutenue, compensée par les initiatives de transformation en cours au Royaume-Uni et aux États-Unis. Sur les neuf premiers mois de l'exercice 2026, la région a enregistré une croissance organique soutenue de **+5,0%**.

Perspectives confirmées pour l'exercice 2026

Au regard de la performance des neuf premiers mois conforme aux attentes dans un environnement exigeant, et soutenu par les fondamentaux solides du Groupe, son efficacité opérationnelle et sa discipline d'exécution, le Groupe confirme ses objectifs financiers¹ :

- **un Chiffre d'affaires total stable sur une base organique** pour l'exercice 2026 ;
- **une légère progression de la marge d'EBITDA récurrent** pour l'exercice 2026 ; et
- **un taux de conversion de trésorerie récurrente d'environ 80% en moyenne** sur les exercices 2024 à 2026.

Au-delà de l'exercice 2026, les évolutions réglementaires annoncées au Brésil et leur calendrier d'implémentation, s'ils étaient pleinement confirmés, continueraient d'impacter les résultats financiers du Groupe au cours du premier semestre de l'exercice 2027, Pluxee anticipant un retour à une trajectoire de croissance durable et rentable à compter du second semestre de l'exercice 2027.

¹ Objectifs financiers révisés à la suite des évolutions réglementaires au Brésil.

Conférence téléphonique

Pluxee tiendra une **conférence téléphonique** en anglais le 3 juillet 2026 à 08h30 CET pour commenter **le Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2026**.

Pour se connecter:

- depuis la France : +33 1 70 91 87 04 ; ou
- depuis le Royaume-Uni : +44 121 281 8004 ; ou
- depuis les États-Unis : +1 718 705 8796,

suivi du code d'accès 14 05 22.

La diffusion en direct sera accessible sur www.pluxee.com

Le communiqué de presse, la présentation et le *replay* du webcast seront disponibles sur le site Internet du Groupe www.pluxee.com dans la section « Investisseurs – Résultats financiers et publications ».

Calendrier financier

Résultats annuels de l'exercice 2026	29 octobre 2026
Assemblée annuelle des actionnaires pour l'exercice 2026	17 décembre 2026

Ces dates sont indicatives et peuvent être modifiées sans préavis.

Des mises à jour régulières sont disponibles dans le calendrier sur le site Internet : www.pluxee.com

À propos de Pluxee

Pluxee est un acteur mondial des avantages et de l'engagement des salariés qui opère dans 28 pays. Pluxee aide les entreprises à attirer, engager et à retenir les talents grâce à une offre étendue de solutions d'engagement dans les domaines suivants : repas et alimentaire, bien-être, qualité de vie, récompense et reconnaissance, et aides publiques. S'appuyant sur une technologie de pointe et fort de l'engagement de plus de 5 600 collaborateurs, Pluxee est un partenaire de confiance au sein d'un écosystème B2B2C qui connecte plus de 500 000 clients, 37 millions de consommateurs et 1,7 million de commerçants. En activité depuis plus de 45 ans, Pluxee s'engage à créer un impact positif auprès des communautés locales, à favoriser le bien-être au travail de ses employés et à préserver la planète. Pour plus d'informations : www.pluxee.com

Contacts

Analystes et Investisseurs

Pauline Bireaud
+33 6 22 58 83 51
pauline.bireaud@pluxee.com

Médias

Cecilia de Pierrebourg
+33 6 03 30 46 98
cecilia.depierrebourg@pluxee.com

Annexes

Chiffre d'affaires total

Répartition du chiffre d'affaires total par nature

(en millions d'euros)	1 ^{er} trimestre		2 ^{ème} trimestre		3 ^{ème} trimestre		9 premiers mois de l'exercice	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Chiffre d'affaires opérationnel	268	249	306	303	270	270	843	822
<i>Croissance organique (%)</i>		9,1%		2,8%		-4,1%		2,5%
<i>Effet de change (%)</i>		-3,0%		-2,9%		3,5%		-0,8%
<i>Effet de périmètre (%)</i>		1,4%		1,0%		0,6%		0,9%
<i>Croissance publiée (%)</i>		7,5%		0,9%		-0,1%		2,6%
Chiffre d'affaires issu du <i>Float</i>	40	40	41	43	42	39	124	123
<i>Croissance organique (%)</i>		8,5%		2,2%		2,8%		4,5%
<i>Effet de change (%)</i>		-7,8%		-7,9%		4,6%		-3,9%
<i>Effet de périmètre (%)</i>		0,1%		0,1%		0,1%		0,1%
<i>Croissance publiée (%)</i>		0,8%		-5,6%		7,4%		0,7%
Chiffre d'affaires total	308	289	346	346	312	310	967	945
<i>Croissance organique (%)</i>		9,0%		2,8%		-3,3%		2,7%
<i>Effet de change (%)</i>		-3,6%		-3,5%		3,7%		-1,2%
<i>Effet de périmètre (%)</i>		1,2%		0,8%		0,5%		0,8%
<i>Croissance publiée (%)</i>		6,6%		0,1%		0,9%		2,3%

Répartition du chiffre d'affaires total par activité

(en millions d'euros)	1 ^{er} trimestre		2 ^{ème} trimestre		3 ^{ème} trimestre		9 premiers mois de l'exercice	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Avantages aux salariés	271	249	304	290	279	270	853	809
<i>Croissance organique (%)</i>		11,2%		7,3%		-1,5%		5,6%
<i>Effet de change (%)</i>		-3,8%		-3,7%		4,3%		-1,1%
<i>Effet de périmètre (%)</i>		1,4%		1,0%		0,6%		1,0%
<i>Croissance publiée (%)</i>		8,8%		4,6%		3,4%		5,5%
Autres produits et services	37	40	43	56	34	40	114	136
<i>Croissance organique (%)</i>		-4,6%		-21,0%		-15,5%		-14,5%
<i>Effet de change (%)</i>		-2,5%		-2,4%		-0,6%		-1,9%
<i>Effet de périmètre (%)</i>		—		—		—		—
<i>Croissance publiée (%)</i>		-7,1%		-23,4%		-16,1%		-16,5%
Chiffre d'affaires total	308	289	346	346	312	310	967	945
<i>Croissance organique (%)</i>		9,0%		2,8%		-3,3%		2,7%
<i>Effet de change (%)</i>		-3,6%		-3,5%		3,7%		-1,2%
<i>Effet de périmètre (%)</i>		1,2%		0,8%		0,5%		0,8%
<i>Croissance publiée (%)</i>		6,6%		0,1%		0,9%		2,3%

Répartition du chiffre d'affaires total par région

(en millions d'euros)	1 ^{er} trimestre		2 ^{ème} trimestre		3 ^{ème} trimestre		9 premiers mois de l'exercice	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Europe continentale	121	120	153	159	129	134	403	413
<i>Croissance organique (%)</i>		-0.4%		-5.2%		-4.5%		-3.6%
<i>Effet de change (%)</i>		-0.0%		-0.0%		-0.1%		-0.1%
<i>Effet de périmètre (%)</i>		1.9%		1.0%		1.0%		1.2%
<i>Croissance publiée (%)</i>		1.4%		-4.3%		-3.7%		-2.4%
Amérique latine	131	112	136	121	125	121	392	354
<i>Croissance organique (%)</i>		17.2%		12.3%		-3.0%		8.7%
<i>Effet de change (%)</i>		-1.6%		-0.8%		6.9%		1.6%
<i>Effet de périmètre (%)</i>		1.0%		0.9%		-0.0%		0.6%
<i>Croissance publiée (%)</i>		16.7%		12.4%		3.9%		10.9%
Reste du monde	56	58	57	65	58	55	172	178
<i>Croissance organique (%)</i>		12.9%		4.6%		-0.8%		5.7%
<i>Effet de change (%)</i>		-15.2%		-17.0%		5.7%		-9.5%
<i>Effet de périmètre (%)</i>		—		0.3%		0.5%		0.2%
<i>Croissance publiée (%)</i>		-2.4%		-12.2%		5.4%		-3.6%
Chiffre d'affaires total	308	289	346	346	312	310	967	945
<i>Croissance organique (%)</i>		9.0%		2.8%		-3.3%		2.7%
<i>Effet de change (%)</i>		-3.6%		-3.5%		3.7%		-1.2%
<i>Effet de périmètre (%)</i>		1.2%		0.8%		0.5%		0.8%
<i>Croissance publiée (%)</i>		6.6%		0.1%		0.9%		2.3%

Chiffre d'affaires opérationnel

Répartition du chiffre d'affaires opérationnel par activité

(en millions d'euros)	1 ^{er} trimestre		2 ^{ème} trimestre		3 ^{ème} trimestre		9 premiers mois de l'exercice	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Avantages aux salariés	234	212	266	252	239	234	739	698
<i>Croissance organique (%)</i>		11.6%		7.5%		-2.6%		5.4%
<i>Effet de change (%)</i>		-3.1%		-3.0%		4.1%		-0.6%
<i>Effet de périmètre (%)</i>		1.7%		1.2%		0.7%		1.1%
<i>Croissance publiée (%)</i>		10.2%		5.8%		2.2%		5.9%
Autres produits et services	34	37	39	51	31	36	104	124
<i>Croissance organique (%)</i>		-5.7%		-20.6%		-14.3%		-14.3%
<i>Effet de change (%)</i>		-2.5%		-2.4%		-0.6%		-1.9%
<i>Effet de périmètre (%)</i>		—		—		—		—
<i>Croissance publiée (%)</i>		-8.2%		-23.0%		-14.9%		-16.2%
Chiffre d'affaires opérationnel	268	249	306	303	270	270	843	822
<i>Croissance organique (%)</i>		9.1%		2.8%		-4.1%		2.5%
<i>Effet de change (%)</i>		-3.0%		-2.9%		3.5%		-0.8%
<i>Effet de périmètre (%)</i>		1.4%		1.0%		0.6%		0.9%
<i>Croissance publiée (%)</i>		7.5%		0.9%		-0.1%		2.6%

Répartition du chiffre d'affaires opérationnel par région

(en millions d'euros)	1 ^{er} trimestre		2 ^{ème} trimestre		3 ^{ème} trimestre		9 premiers mois de l'exercice	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Europe continentale	110	105	141	144	117	120	368	368
<i>Croissance organique (%)</i>	2,7%		-3,3%		-3,2%		-1,5%	
<i>Effet de change (%)</i>	-0,0%		0,0%		-0,1%		-0,1%	
<i>Effet de périmètre (%)</i>	2,2%		1,1%		1,1%		1,4%	
<i>Croissance publiée (%)</i>	4,9%		-2,2%		-2,3%		-0,2%	
Amérique latine	112	98	117	106	107	106	336	310
<i>Croissance organique (%)</i>	14,3%		10,1%		-5,6%		6,1%	
<i>Effet de change (%)</i>	-1,5%		-0,8%		6,7%		1,5%	
<i>Effet de périmètre (%)</i>	1,1%		1,1%		-0,0%		0,7%	
<i>Croissance publiée (%)</i>	13,9%		10,4%		1,1%		8,3%	
Reste du monde	46	46	48	53	46	45	140	144
<i>Croissance organique (%)</i>	12,6%		4,8%		-2,9%		5,0%	
<i>Effet de change (%)</i>	-12,8%		-14,9%		5,6%		-7,9%	
<i>Effet de périmètre (%)</i>	—%		0,3%		0,6%		0,3%	
<i>Croissance publiée (%)</i>	-0,1%		-9,8%		3,4%		-2,6%	
Chiffre d'affaires opérationnel	268	249	306	303	270	270	843	822
<i>Croissance organique (%)</i>	9,1%		2,8%		-4,1%		2,5%	
<i>Effet de change (%)</i>	-3,0%		-2,9%		3,5%		-0,8%	
<i>Effet de périmètre (%)</i>	1,4%		1,0%		0,6%		0,9%	
<i>Croissance publiée (%)</i>	7,5%		0,9%		-0,1%		2,6%	

Déclarations prospectives

Le présent communiqué de presse contient des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives reflètent les intentions, les convictions actuelles, les attentes et les hypothèses du groupe, y compris, sans s'y limiter, les hypothèses concernant les stratégies commerciales futures du Groupe et l'environnement dans lequel le groupe opère, et impliquent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs importants échappant au contrôle du Groupe, qui pourraient faire en sorte que les résultats, les performances ou les réalisations réels du Groupe soient significativement différents de ceux que ces déclarations prospectives expriment ou impliquent. Ces risques et incertitudes comprennent ceux discutés dans le Rapport Annuel Exercice 2025 de Pluxee, déposé le 30 octobre 2025 auprès de l'Autorité néerlandaise des marchés financiers (*Autoriteit Financiële Markten*, « AFM ») et de l'Autorité des Marchés Financiers, et disponible dans la section « Investisseurs – Résultats Financiers et Publications » du site Internet du Groupe : www.pluxeegroup.com. En conséquence, les lecteurs de ce communiqué de presse sont invités à utiliser ces déclarations prospectives avec la plus grande précaution. Ces déclarations prospectives sont faites à la date du présent communiqué de presse et le Groupe Pluxee décline expressément toute obligation ou engagement de publier des mises à jour ou révisions des déclarations prospectives incluses dans le présent communiqué de presse afin de refléter tout changement dans les attentes ou tout changement dans les événements, conditions ou circonstances sur lesquels ces déclarations prospectives sont basées.

Avertissement

Le présent communiqué de presse ne contient pas et ne constitue pas une offre de vente de valeurs mobilières, ni une invitation ou une incitation à investir dans des valeurs mobilières en France, aux États-Unis ou dans toute autre juridiction.