

MAJANDUSAASTA ARUANNE 2025

AS TALLINK GRUPP



Majandusaasta algus	1. jaanuar 2025
Majandusaasta lõpp	31. detsember 2025

Kontaktandmed

Registrikood	10238429
Address	Sadama 5 10111, Tallinn Eesti Vabariik
Telefon	+372 6 409 800
Faks	+372 6 409 810
Veebisait	www.tallink.com
Peamine tegevusala	meretransport (reisijate- ja kaubavedu)

SISUKORD

KONTSERN	5
STRATEEGIA	8
TEGEVJUHI KIRI AKTSIONÄRIDELE	9
TEGEVUSARUANNE	12
Konsolideeritud kehtlikkusaruanne	34
ÜHINGUJUHTIMISE ARUANNE	93
TASUSTAMISARUANNE	106
JUHATUSE KINNITUS TEGEVUSARUANDELE	109
KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE	111
Konsolideeritud kasumi- ja muu koondkasumi aruanne	111
Konsolideeritud finantsseisundi aruanne	112
Konsolideeritud rahavoogude aruanne	113
Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne	114
KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDE LISAD	116
Lisa 1 Üldine informatsioon	116
Lisa 2 Aruande koostamise alused	116
Lisa 3 Olulised arvestuspõhimõtted	121
Lisa 4 Segmendiaruandlus	129
Lisa 5 Tegevuskulud ja finantstulud/-kulud	133
Lisa 6 Tulumaks	134
Lisa 7 Aktsiakasum	136
Lisa 8 Raha ja raha ekvivalendid	137
Lisa 9 Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded	137
Lisa 10 Ettemaksed	138
Lisa 11 Varud	138
Lisa 12 EL-i lubatud heitkoguse ühikud	138
Lisa 13 Muud pikaajalised finantsvarad ja ettemaksed	139
Lisa 14 Materiaalne põhivara	139
Lisa 15 Immateriaalne vara	143
Lisa 16 Intressikandvad võlakohustised	144
Lisa 17 Rendid	146
Lisa 18 Võlad tarnijatele ja muud võlad	147
Lisa 19 Ettemakstud tulud	148
Lisa 20 Aktsiakapital ja reservid	148
Lisa 21 Aktsioptioniprogramm	150

Lisa 22 Tehingud seotud osapooltega	151
Lisa 23 Kontserni ettevõtted	153
Lisa 24 Finantsriskide juhtimine	154
Lisa 25 Sündmused pärast aruandekuupäeva	159
Lisa 26 Emaettevõtte põhiaruanded	160
JUHATUSE KINNITUS KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTARUANDELE	164
SÕLTUMATU VANDEAUDIITORI ARUANNE	165
SÕLTUMATU VANDEAUDIITORI PIIRATUD KINDLUSTANDVA TÖÖVÕTU ARUANNE	170
ALTERNATIIVSED TULEMUSLIKKUSNÄITAJAD	175

KONTSERN

AS Tallink Grupp (ettevõte) koos tütaretevõtetega (kontsern) on Euroopa laevandusettevõte, mis on pakkunud minikruisi-, reisijateveo- ja ro-ro-kaubaveoteenuseid Läänemere piirkonnas juba üle 35 aasta. Kontsern opereerib kaubamärgi Tallink Silja Line all Eesti, Soome ja Rootsi vahelisi laevaliine.

Kontserni laevastik koosneb 11 laevast, mille hulka kuuluvad kruisilaevad ja ro-pax-tüüpi kiirlaevad. Lisaks opereerib kontsern kolme hotelli Tallinna kesklinnas ja üht Riias. Burger Kingi frantsiisi omanikuna Balti riikides opereerib kontsern 20 restorani Eestis, Lätis ja Leedus.

Kontserni kuulub ka rahvusvaheline reisikaubandusettevõte, millel on mitu laevadel ja maismaal asuvat kauplust ning kontserni koduturgusid teenindav e-kaubanduse platvorm.



Meie teenused

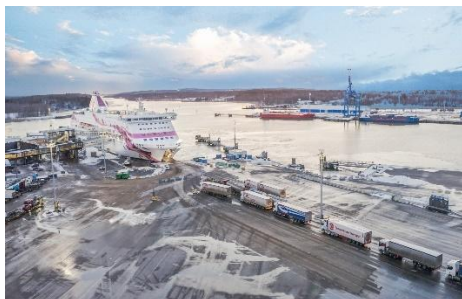
Ööbimisega kruisid ja reisijatevedu



Kontsern pakub Tallink Silja Line'i kaubamärgi all ööbimisega kruise Läänemerel, teenindades liine algusega Helsingist, Turust, Stockholmist ja Tallinnast.

Kontserni osutatav kiirlaevateenus tagab olulise aastaringse transpordiühenduse Tallinna ja Helsingi vahel – kuni 12 väljumist päevas, mida teenindavad kaks spetsiaalselt selle liini jaoks ehitatud kiirlaeva, MyStar ja Megastar.

Kaubavedu



AS Tallink Grupp on Läänemere juhtiv kaubaveo pakkuja, kes tegeleb eelkõige ro-ro-logistikaga ja osutab ettevõtete vajadustele kohandatud teenuseid. Kontsern kasutab segamahutatavuse kontseptsiooni, mis tähendab, et kontserni laevad veavad nii reisijaid kui ka kaupu.

Laevade prahtimine



Kontsern prahib välja laevu, mis ei ole regulaarses teenistuses, et optimeerida laevastiku kasutamist ja teenida täiendavat tulu. Prahilepingud hõlmavad erineva pikkuse ja sisuga kokkuleppeid, sealhulgas meeskonnata prahilepinguid ja meeskonnaga täisteenuslepinguid.

Tax-free-poed ja toitlustamine pardal



Kontserni laevadel on merel tegutsevad ostukeskkonnad, mis pakuvad laia valikut kvaliteetseid bränditooteid, sealhulgas parfüüme ja kosmeetikat, alkohoolseid jooke, moekaupu ja aksessuaare. Kontsern esindab enam kui 1000 kaubamärki ja teeb koostööd ligi 800 partneriga, kelle hulgas on mitmed maailma juhtivad ettevõtted.

Reisijate jaoks on pardal ka lai valik erineva hinnaga toidukohti, alates traditsioonilistest *à la carte* ja bufeerestoranidest kuni kiirtoidukohtade, kohvikute ja pubideni, samuti tipptasemel gurmeerestoranid.

Vaba aeg ja linnapuhkus



Kontsern pakub terviklikke vaba aja ja linnapuhkuse elamusi, mis hõlmavad merereisi ning klientide vajadustele kohandatud majutust ja tegevusi tuntud Balti- ja Põhjamaade sihtkohtades.

Linnapuhkust saab nautida ka merel, sest paljudel kontserni laevadel on arvukalt erinevaid kauplusi, restorane, kohvikuid ning erinevat laadi meelelahutust ja muusikaetendusi.

Hotellid ja restoranid



Kontsern opereerib kvaliteethotelle, mis teenindavad nii puhkuse- kui ka ärireisijaid. Kolmel Tallinnas ja ühel Riias asuval hotellil on kokku üle 1000 toa ja üle 2000 voodikoha. Alates 2023. aastast on kõigil kontserni hotellidel keskkonnamärgis Roheline Võti (Green Key).

Tallinki hotellides tegutsevad ka mitmed populaarsed restoranid, nagu Tempo, Nero ja Tallink City Grill House. Tai restoran NOK NOK on lisatud mainekasse Micheline restoranigiidi.

Burger Kingi frantsiis



2019. aastal omandas kontsern ainuõiguse arendada ja opereerida ülemaailmse kiirtoiduketi Burger King restorane Eestis, Lätis ja Leedus. Kontsern käitab praegu 20 Burger Kingi restorani Baltikumis.

Püsikliendiprogramm Club One



Püsikliendiprogrammiga Club One on ühinenud üle 3,5 miljoni inimese kogu maailmast, kellest enamik on pärit kontserni koduturgudelt Soomest, Rootsist, Eestist ja Lätist.

Programm pakub laia valikut tasemega seotud soodustusi reise ostmisel, aga ka eksklusiivseid eeliseid laevade restoranides, baarides ja kauplustes.

STRATEEGIA

Kontserni visioon on olla turuliider Euroopas, pakkudes tipptasemel puhkuse- ja ärireise ning mereveeteenuseid.

Kontserni pikaajaline strateegia on:

- saavutada maksimaalne kliendirahulolu;
- suurendada kasumlikkust ja tugevdada juhtpositsiooni oma koduturgudel;
- töötada välja ulatuslik kvaliteetsete teenuste portfelli erinevatele kliendisegmentidele ja otsida uusi kasvuvõimalusi;
- optimeerida mahtusid põhiliinidel ning opereerida ja prahtida laevu vastavalt nõudlusele;
- tagada kulusäästlik äritegevus;
- hoida optimaalset laenukoormust, mis toetab finantsstabiilsust ja jätkusuutlikku dividendide maksmist.

Kontserni konkurentsipositsiooni toetavad moodne laevastik, lai liinivalik, tugev bränd ja kindel turuosa ning rangete ohutus-, turva- ja keskkonnanõuete täitmine. Üheskoos loovad need tugeva aluse kontserni kestlikule ja kasumlikule tegevusele.

MOODNE LAEVASTIK

TUGEV TURUOSA JA
TUNTUD KAUBAMÄRGID

LAI LIINIVALIK

RANGED OHTUSNÕUDED JA
KESKKONNASTANDARDID

TEGEVJUHI KIRI AKTSIONÄRIDELE

Head investorid ja äripartnerid

Aeg, milles tegutseme, on heitlik ega ilmuta rahunemise märke, pigem vastupidi. See on tõsiasi, millega tuleb arvestada igal rahvusvahelisel ettevõttel, eriti turismisektoris, kus sõjad, geopoliitilised pinged ja majanduslik ebakindlus mõjutavad otseselt inimeste liikumist, reisimisplaane ja ostukäitumist. Ometi kipume praeguse turbulentsi keskel ajuti unustama, et elu on alati olnud muutlik ning edu võti peitub võimes kohaneda, säilitades samal ajal selge sihi ja ambitsiooni. Minu kaheksa tööaastat Tallinkis on olnud selle veenvaks õppetunniks.

Oleme viimastel aastatel näidanud üles märkimisväärset paindlikkust nii liinivõrgu optimeerimisel kui ka uute ärimudelite rakendamisel. Aasta jooksul müüsimise kolm laeva, et vastata paremini turunõudlusele ja kujunenud majanduskeskkonnale – just nii, nagu aasta tagasi lubatud. Samas ei ole me seda teinud ambitsioonide arvelt, vaid vastupidi. **Tallinki fookus on kasvul, kvaliteedil ja pikaajalisel konkurentsivõimel. Sellest sõltub usaldus, millele kogu meie äritegevus toetub.**

Läinud aastal püsis tihe konkurents kõigil meie põhiliinidel. Ometi oleme suutnud hoida oma turuliidri positsiooni, pakkudes kvaliteeti, mis eristab meid konkurentidest. Reisijateveos liigume üha personaalsema teenuse suunas – mitte üksnes masspakkumised, vaid üha enam kliendi profiilile vastavad lahendused.

Uuendatud lojaalsusprogramm Club One on selle strateegia keskmes, võimaldades pakkuda igale kliendile just talle sobivat väärtust. Hea meel on näha hulka uusi liitumisi meie suurimalt turult, Soomest.

Ka kaubaveos oleme seadnud endale varasemast jõulisemad eesmärgid. Meie tugevus on tihe ja mugav liinigraafik, mida partnerid hindavad. Küll saabub majandusolude paranedes ka „tasumise tund“ – võimalus suurenevaid kaubavoogusid ära teenindada. Majanduse tsüklilisust arvestades hakkavad järjepidev töö ja investeeringud kindlasti taas suuremas mahus vilja kandma.

Eesti on mereriik, kus riiklikud toetused meie sektorile ei ole olnud paraku püsivad. Olen veendunud, et kontserni uuenev tegevjuhtkond jätkab sellekohast selgitustööd, sest merendus on osa meie identiteedist ning kujundab suurel määral Eesti rahvusvahelist konkurentsivõimet. **Tallink on selle valdkonna süda – tööandja, ühendaja, teenusepakkuja ja innovatsiooni vedaja.**

Tehnoloogiline areng on kiire ning iga korriline dokkimine aitab viia laevad vastavusse kõige uuemate standarditega. Üks olulisemaid samme sel teel on veeldatud biometaan peatne täielik kasutuselevõtt *shuttle*-laevadel Tallinna ja Helsingi vahel.

Täielikult taastuvale biokütusele üleminek vähendab kasvuhoonegaaside heidet märkimisväärsed 75% ning see aitab vähendada ettevõtte kulukoormust olukorras, kus regulatiivsed nõuded kasvavad. Tallink ei käsitle standardeid koormana, vaid vastutusena puhtama keskkonna ees.

Head investorid ja äripartnerid. Minu töö Tallinkis lõpeb peatselt. Tänan teid usalduse ja järjepideva toetuse eest, mida olen tundnud kogu eelnenud kaheksa aasta jooksul. Iga aasta, mis toob kaasa ebakindlust, loob samas uusi võimalusi. Tallink on valmis neid kasutama ja töötab selle nimel kindlasti ka edaspidi, et hoida ettevõtte tugev, paindlik ja tulevikku vaatav. Teie usk annab sellele tööle jõu.

Ja aitäh, head kolleegid kogu ettevõttes! Tänan teid pühendunud tegevuse eest Tallinki arendamisel nüüd ja edaspidi.

Lugupidamisega



Paavo Nõgene

Juhatuseliige

Juhatusesimees 2025. aastal



TEGEVUSARUANNE

AS Tallink Grupp koos tütarettevõtetega (kontsern) vedas 2025. aastal (1. jaanuar – 31. detsember) 5,5 miljonit reisijat ehk 0,9% vähem kui 2024. aastal. Veetud kaubaveoühikute arv vähenes eelmise aastaga võrreldes 19,2% ja oli 245 004, samas kui veetud sõiduautode arv vähenes 2,2% ja oli 760 473.

Kontserni auditeeritud konsolideeritud müügitulu oli 765,3 miljonit eurot (2024: 785,8 miljonit eurot), langedes aastaga 2,6%. Laevaliinide opereerimise (kontserni põhitegevus) müügitulu vähenes 2024. aastaga võrreldes 13,7 miljoni euro võrra 625,2 miljoni euroni. Kontserni EBITDA oli 130,1 miljonit eurot (2024: 175,2 miljonit eurot) ja aruandeperioodi auditeeritud puhaskasum 17,3 miljonit eurot (2024: 40,3 miljonit eurot).

2025. aastal mõjutasid kontserni müügitulu ja tegevustulemusi järgmised tegurid:

- Nõudlust mõjutasid tarbijate ja ettevõtete nõrk kindlustunne, jätkuvad majandusprobleemid kontserni põhiturgudel ja globaalsete geopoliitiliste pingete kasv.
- Majandusaasta lõpu seisuga opereeris kontsern 11 laeva, sealhulgas 2 kiirlaeva, 6 reisilaeva ja 3 välja prahitud laeva.
- Jõude seisvate laevade arv vähenes neljalt 2025. aasta esimese kvartali lõpus nullini 2025. aasta kolmanda kvartali lõpuks, mis tulenes kas prahilepingu sõlmimisest (kruisilaev Romantika) ja laevade müügist.
- Kontsern viis lõpule kolme laeva müügi. Reisilaev Star I müüdi aprillis Irish Continental Group plc-le, kaubalaev Regal Star augustis AMS Line Shipping Co-le ja kaubalaev Sailor oktoobris Rederiaktiebolaget Eckeröle.
- Kontsern opereeris kolme hotelli Tallinna kesklinnas ja üht Riias.
- Kontserni rahapositsiooni mõjutas dividendide maksmine summas 44,6 miljonit eurot ja sellega kaasnenud tulumaks summas 11,3 miljonit eurot.
- Seisuga 31. detsember 2025 ulatus kontserni netovõlg 432,4 miljoni euroni võrreldes 537,7 miljoni euroga 31. detsembril 2024. Netovõla ja EBITDA suhe oli 3,3 (31. detsember 2024: 3,1).
- Laenude tagasimaksud ja intressimaksud moodustasid 113,5 miljonit eurot.
- Kapitaliinvesteeringud moodustasid 33,0 miljonit eurot ning laevade plaanilised hooldus- ja remonditööd kestsid kokku 73 päeva.
- Kontserni kasumlikkust mõjutas positiivselt amortisatsioonikulude vähenemine, mis tulenes kruisi- ja reisilaevade (v.a kiirlaevad) hinnangulise kasuliku eluea ühtlustamisest 45 aastale.
- Kontsern keskendub jätkuvalt kulude kokkuhoiule varem rakendatud meetmete abil ja kasumlikule tegevusele oma põhiliinidel.
- Kontsern jälgib oma põhiliinide arengut, sealhulgas tegevusmahte igal liinil, ning otsib uusi prahtimisvõimalusi laevadele, mis ei ole põhiliinidel kasutuses, ning võimalusi olemasolevate prahilepingute pikendamiseks.

Laenu- ja
intressimaksud
2025. aastal

113,5

miljonit eurot

Põhinäitajad

31. detsembril lõppenud aasta kohta	2025	2024	2023	2022	2021
Müügitulu (miljonites eurodes)	765,3	785,8	835,3	771,4	476,9
Brutokasum/-kahjum (miljonites eurodes)	143,2	153,6	203,8	113,5	21,7
EBITDA ¹ (miljonites eurodes)	130,1	175,2	214,5	135,8	58,3
EBIT ¹ (miljonites eurodes)	50,3	77,4	113,3	37,7	-37,0
Aruandeperioodi puhaskasum/-kahjum (miljonites eurodes)	17,3	40,3	78,9	13,9	-56,6
Amortisatsioon ¹ (miljonites eurodes)	79,8	97,8	101,2	98,1	95,3
Investeeringud ^{1, 2} (miljonites eurodes)	33,0	22,4	28,2	203,3	20,2
Aktsiate kaalutud keskmine arv	743 569 064	743 569 064	743 569 064	743 569 064	694 444 381
Kasum/kahjum aktsia kohta ¹ (eurodes)	0,02	0,05	0,11	0,02	-0,08
Reisijate arv ¹	5 531 132	5 580 016	5 705 600	5 462 085	2 961 975
Kaubaveoühikute arv ¹	245 004	303 234	323 990	409 769	369 170
Keskmine töötajate arv ¹	4 901	4 964	4 879	5 023	4 360
Selsuga 31. detsember	2025	2024	2023	2022	2021
Varad kokku (miljonites eurodes)	1 330,8	1 463,9	1 555,2	1 691,6	1 585,9
Kohustised kokku (miljonites eurodes)	580,7	681,6	769,5	984,7	893,4
Intressikandvad kohustused (miljonites eurodes)	445,9	556,4	649,3	853,5	779,9
Netovõlg ¹ (miljonites eurodes)	432,4	537,7	607,3	738,6	652,4
Netovõla ja EBITDA suhe ¹	3,3	3,1	2,8	5,4	11,2
Omakapital kokku (miljonites eurodes)	750,1	782,3	785,8	706,9	692,5
Omakapitali määra ¹ (%)	56,4%	53,4%	50,5%	41,8%	43,7%
Lihtaktsiate arv	743 569 064	743 569 064	743 569 064	743 569 064	743 569 064
Omakapital aktsia kohta ¹ (eurodes)	1,01	1,05	1,06	0,95	0,93
Suhtarvud¹	2025	2024	2023	2022	2021
Brutomarginaal (%)	18,7%	19,5%	24,4%	14,7%	4,5%
EBITDA marginaal (%)	17,0%	22,3%	25,7%	17,6%	12,2%
EBIT marginaal (%)	6,6%	9,9%	13,6%	4,9%	-7,8%
Puhaskasumi/-kahjumi marginaal (%)	2,3%	5,1%	9,4%	1,8%	-11,9%
ROA (%)	3,6%	5,1%	7,0%	2,4%	-2,4%
ROE (%)	2,3%	5,2%	10,6%	2,1%	-8,2%
ROCE (%)	4,4%	6,0%	8,4%	3,1%	-2,8%
Lühiajalise võlgnevuse kattekordaja	0,5	0,5	0,5	0,7	0,6

¹ ESMA suunistel põhinevad alternatiivsed tulemuslikkusnäitajad on avalikustatud peatükis „Alternatiivsed tulemuslikkusnäitajad“.

² Ei sisalda kasutusõiguse varade lisandumisi.

Müük ja segmendid

Kontserni müügitulu vähenes 2025. aastal 20,5 miljoni euro võrra 765,3 miljoni euroni (2024: 785,8 miljonit eurot).

Laevaliinide opereerimise (kontserni põhitegevus) müügitulu vähenes 2024. aastaga võrreldes 13,7 miljoni euro võrra 625,2 miljoni euroni. Laevaliinide opereerimise (kontserni põhitegevus) tulem kokku oli 70,5 miljoni eurot võrreldes 81,5 miljoni euroga 2024. aastal.

Eesti-Soome liinil veetud reisijate arv kasvas aastases võrdluses 1,8%. Veetud kaubaveoühikute arv vähenes 20,0%. Eesti-Soome liini müügitulu kasvas 1,7 miljoni euro võrra 314,5 miljoni euroni, ent segmendi tulem vähenes 10,9 miljoni euro võrra 70,4 miljoni euroni. Segment hõlmab kahe kiirlaeva (MyStar ja Megastar) ning kruisilaeva Victoria I tegevust. 2024. aastal teenindas kruisilaev Victoria I 31. maist kuni 31. augustini Tallinna-Stockholmi liini.

2025. aastal vähenes **Soome-Rootsi** liinidel reisijate arv võrreldes eelneva aastaga 2,4% ja veetud kaubaveoühikute arv 22,8%. Liinide müügitulu langes 3,3 miljoni euro võrra 225,5 miljoni euroni ja segmendi tulem kahanes 1,5 miljoni euro võrra 1,3 miljoni euroni. Segment hõlmab ühe kruisilaeva (Baltic Princess) tegevust Turu-Stockholmi liinil ning kahe kruisilaeva (Silja Serenade ja Silja Symphony) tegevust Helsingi-Stockholmi liinil. Liini tulemusi mõjutasid kruisilaevade Silja Serenade ja Baltic Princess hooldustööd, mis kestsid 2025. aasta esimeses kvartalis kokku 68 päeva.

Eesti-Rootsi liinidel vähenes veetud reisijate arv 12,5% ja veetud kaubaveoühikute arv 11,5%. Aastases võrdluses langes Eesti-Rootsi liinide müügitulu 12,1 miljoni euro võrra 85,3 miljoni euroni. Segmendi tulem paranes aastaga 1,4 miljoni euro võrra -1,2 miljoni euroni. Eesti-Rootsi segment hõlmab Tallinn-Stockholmi ja Paldiski-Kapellskäri liinide tegevust. Tallinna-Stockholmi liini teenindas kruisilaev Baltic Queen. Paldiski-Kapellskäri liini teenindas suurema osa aastast reisilaev Superfast IX. Aasta alguses teenindasid Paldiski-Kapellskäri liini kaubalaevad Sailor (osaliselt jaanuaris 2025) ja Regal Star (kuni 2025. aasta veebruarini alguseni) ning reisilaev Star I (kuni selle müümiseni aprillis 2025). 2024. aastal teenindas Paldiski-Kapellskäri liini kaks kaubalaeva, Sailor ja Regal Star. Tallinna-Stockholmi liini teenindasid 1. maist kuni 31. augustini 2024 kaks kruisilaeva, Baltic Queen ja Victoria I.

Muu segmendi müügitulu vähenes 2024. aastaga võrreldes 7,3 miljoni euro võrra 145,5 miljoni euroni. Segmendi tulem jäi enam-vähem samale tasemele kui 2024. aastal, ulatudes 28,5 miljoni euroni.

2025. aasta lõpu seisuga oli kontsernil välja prahitud 3 laeva (2024. aasta lõpu seisuga: 3 laeva):

- Kruisilaev Romantika prahiti 2025. aasta mais üheksaks kuuks Alžeeria riigiettevõttele Madar Maritime Company EPE/SPA. Prahtimine lõppes kokkulepitud ajal ja laev saabus tagasi 2026. aasta märtsis.
- Kruisilaev Galaxy I prahiti 2022. aasta septembris Madalmaade Centraal Orgaan Opvang Asielzoekersi (COA) nimetatud organisatsioonile Slaapschepen Public BV. 2025. aasta septembris pikendati Galaxy I prahilepingut 2026. aasta oktoobrini. Lepingu kohaselt on võimalik prahiperioodi pärast tähtaja lõppu veel 12 kuu võrra pikendada.
- Kruisilaev Silja Europe prahiti 2022. aasta augustis Madalmaade Centraal Orgaan Opvang Asielzoekersi (COA) nimetatud organisatsioonile Slaapschepen Public BV. Hiljutist, 2024. aasta detsembris sõlmitud prahilepingut pikendati 2025. aasta detsembris kuni 2027. aasta jaanuari lõpuni ning lepingut on võimalik veel ühe aasta võrra pikendada.



Laevadel ja maismaal asuvate restoranide ja kaupluste müügitulu oli 366,4 miljonit eurot (2024: 376,0 miljonit eurot), mis moodustas peaaegu poole kogu kontserni müügitulust. Piletimüügitulu moodustas 222,7 miljonit eurot (2024: 224,7 miljonit eurot) ja kaubaveo müügitulu 77,9 miljonit eurot (2024: 88,6 miljonit eurot). Tulu laevade prahtimisest ulatus 54,9 miljoni euronit (2024: 62,0 miljonit eurot).

Müügitulu jagunemine kontserni geograafiliste ja ärisegmentide vahel

Geograafilised segmendid, tuhandetes eurodes	2025	%	2024	%
Soome-Rootsi	225 477	29,5%	228 744	29,1%
Eesti-Soome	314 478	41,1%	312 763	39,8%
Eesti-Rootsi	85 258	11,1%	97 385	12,4%
Muu	145 509	19,0%	152 814	19,4%
Kontsernisisene elimineerimine	-5 433	-0,7%	-5 883	-0,7%
Kontserni müügitulu kokku	765 288	100,0%	785 822	100,0%

Ärisegmentid, tuhandetes eurodes	2025	%	2024	%
Müük laevadel ja maismaal asuvates restoranides ja kauplustes	366 357	47,9%	376 007	47,8%
Piletimüük	222 679	29,1%	224 690	28,6%
Kaubaveomüük	77 937	10,2%	88 627	11,3%
Majutuse müük	17 437	2,3%	16 266	2,1%
Tulu laevade prahtimisest	54 882	7,2%	62 015	7,9%
Muu	25 995	3,4%	18 218	2,3%
Kontserni müügitulu kokku	765 288	100,0%	785 822	100,0%

Kasum

Kontserni brutokasum vähenes 2025. aastal 10,3 miljoni euro võrra 143,2 miljoni euroni (2024: 153,6 miljonit eurot). EBITDA kahanes 45,1 miljoni euro võrra, ulatudes 130,1 miljoni euroni. Kontserni 2025. aasta auditeeritud puhaskasum oli 17,3 miljonit eurot ehk 0,023 eurot aktsia kohta. 2024. aasta auditeeritud puhaskasum oli 40,3 miljonit eurot ehk 0,054 eurot aktsia kohta.



Kontserni kasumlikkust mõjutasid peamiselt järgmised tegurid:

- kruisi- ja reisilaevade (v.a kiirlaevad) kasulike eluigade ühtlustamine 45 aastale;
- laevade jätkuv prahtimine;
- jätkuv keskendumine kulude kokkuhoiule varem rakendatud meetmete abil;
- jõude seisnud laevade müük;
- tarbijate madal kindlustunne põhiturgudel ja geopoliitilised pinged Euroopas.

Kauplustes ja restoranides müüdud kauba kulud ulatusid 160,5 miljoni euroni (2024: 163,9 miljonit eurot). Langus tulenes müügi vähenemisest laevadel tingituna reisijate arvu langusest ja tarbijate vähenenud kindlustundest, mis mõjutab kulutusi vaba aja veetmisele, sealhulgas kulutusi restoranides ja kauplustes nii internetis, laevadel kui ka maismaal.

2025. aasta kütusekulud olid 96,5 miljonit eurot (2024: 95,8 miljonit eurot).

Kontserni personalikulud kokku olid 201,0 miljonit eurot (2024: 192,8 miljonit eurot). Haldus- ning müügi- ja turundustöötajatega seotud personalikulud olid vastavalt 28,5 miljonit eurot ja 22,4 miljonit eurot (2024: vastavalt 27,8 miljonit eurot ja 22,2 miljonit eurot). Teenindus- ja tehniliste töötajatega seotud personalikulud ulatusid 150,2 miljoni euroni (2024: 142,8 miljonit eurot). 2025. aasta keskmine töötajate arv oli 4 901 (2024: 4 964).

2025. aasta müügi-, turundus- ja halduskulud olid kokku 96,3 miljonit eurot (2024: 96,7 miljonit eurot). Ilma personali- ja amortisatsioonikuludeta ulatusid perioodi halduskulud 14,2 miljoni euroni (2024: 15,5 miljonit eurot) ning müügi- ja turunduskulud 20,5 miljoni euroni (2024: 19,9 miljonit eurot).

Amortisatsioonikulu vähenes eelmise aastaga võrreldes 18,0 miljoni euro võrra 79,8 miljoni euroni. Langus tulenes peamiselt kruisi- ja reisilaevade (v.a kiirlaevad) kasulike eluigade ühtlustamisest 45 aastale, mille tõttu aastased amortisatsioonimäärad langesid. Lisaks müüdi 2025. aastal kolm laeva, mis samuti amortisatsioonikulu vähendas. Materiaalse või immateriaalse põhivara väärtuse langusest tulenevat kahjumit kontsernil ei tekkinud.

Laenujäägi vähenemise ja intressimäärade languse tulemusel vähenesid netofinantskulud 2025. aastal eelneva aastaga võrreldes 6,8 miljoni euro võrra 21,4 miljoni euroni (2024: 28,3 miljonit eurot).

Kontserni krediidi-, likviidsus- ja tururiske ning finantsriskide juhtimist on kirjeldatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisades.

Likviidsus ja rahavood

Kontserni 2025. aasta äritegevuse netorahavoog oli positiivne summas 127,1 miljonit eurot (2024: 153,4 miljonit eurot).

Netorahavoog investeerimistegevusest oli 46,1 miljonit eurot (2024: 3,2 miljonit eurot), sealhulgas 78,8 miljonit eurot varade müügist laekunud vahendeid. Kontsern müüs majandusaastal kolm laeva.

2025. aastal ulatusid intressikandvate laenude tagasimaksed 94,4 miljoni euroni (2024: 87,0 miljonit eurot). Intressimaksed (v. a kasutusõiguse varadega seotud rendikohustisest tulenevad intressimaksed) moodustasid 19,0 miljonit eurot (2024: 26,7 miljonit eurot).

Seisuga 31. detsember 2025 oli kontsernil raha ja raha ekvivalente kokku 13,5 miljonit eurot (31. detsember 2024: 18,7 miljonit eurot). Lisaks oli kontsernil kasutamata arvelduskrediiti summas 96,9 miljonit eurot (2024: 75,0 miljonit eurot). Likviidsuspuhver (raha, raha ekvivalendid ja kasutamata arvelduskrediit) seisuga 31. detsember 2025 ulatus 110,4 miljoni euroni (31. detsember 2024: 93,7 miljonit eurot).

Raha ja raha ekvivalentide vähenemine 2025. aastal oli tingitud dividendide (44,6 miljonit eurot) ja sellega seotud tulumaksu (11,3 miljonit eurot) ning laenude ja sellega seotud intressikulu tasumisest (113,5 miljonit eurot). 2024. aastal ulatusid laenude tagasimaksed ja sellega seotud intressikulud 113,7 miljoni euroni.

Valdav osa kontserni müügitehingutest tehakse ettemaksuga, pangakaardiga või sularahas. Seetõttu on kontsernil tavapärase äritegevuse käigus negatiivne käibekapital. Negatiivse käibekapitali rahastamiseks kasutab kontsern arvelduskrediiti.

Juhtkonna hinnangul on kontsernil oma tegevuse jaoks piisavalt likviidseid vahendeid. Tegevuse jätkuvust ja likviidsust tagavaid tegevusi on kirjeldatud täpsemalt raamatupidamise aruande lisades.

Rahastamisallikad

Kontsern kasutab oma tegevuse ja investeringute rahastamiseks äritegevuse rahavoogu, laenu- ja omakapitali ning võimalikust varade müügist laekuvaid vahendeid. Seisuga 31. detsember 2025 oli kontserni kapitaliseerituse kordaja (intressikandvate kohustiste osatähtsus intressikandvate kohustiste ja omakapitali summas) 37,3%. Seisuga 31. detsember 2024 oli sama näitaja 41,6%. Languse põhjuseks oli intressikandvate kohustiste vähenemine 110,4 miljoni euro võrra.

Võlakohustised

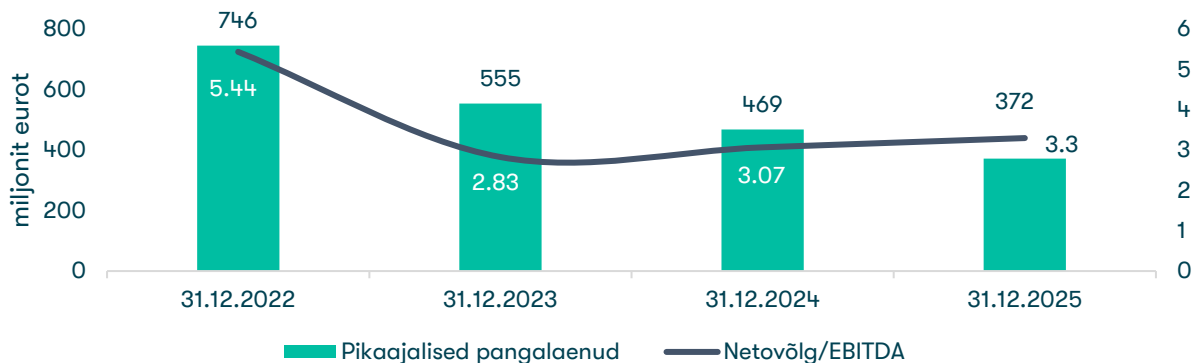
2025. aasta lõpu seisuga oli kontsernil intressikandvaid kohustisi kokku 445,9 miljonit eurot, 19,9% vähem kui eelmise majandusaasta lõpus (2024: 556,4 miljonit eurot). Pikaajaliste pangalaenude maht oli 371,7 miljonit eurot ehk 96,8 miljoni euro võrra väiksem kui eelmise majandusaasta lõpus (2024: 468,5 miljonit eurot). Kontsernil oli kolm aktiivset laenulepingut, sealhulgas üks sündikaatlaenu ja kaks laevaehituslaenu.

Kogulikviidsus
31. detsembril 2025

110,4

miljonit eurot

Pikaajaliste laenude ning netovõla ja EBITDA suhte muutused aastatel 2022–2025



Aruandekuupäeva seisuga olid kõik intressikandvad kohustised eurodes, neil oli fikseeritud või EURIBOR-iga seotud ujuv intressimäär ning tähtaeg vahemikus 3–9 aastat.

Omakapital

2025. aastal oli kontserni konsolideeritud omakapital 750,1 miljonit eurot. Dividendide maksmise tõttu kujunes omakapital väiksemaks kui 2024. aasta lõpus, mil see oli 782,3 miljonit eurot. Omakapital aktsia kohta oli 1,01 eurot. 2025. aasta lõpus moodustas kontserni aktsiakapital 349 477 460 eurot. Põhjalikum teave aktsiate kohta on esitatud peatükis „Aktsiad ja aktsionärid“.

Investeeringud ja laevad

2025. aastal moodustasid kontserni investeeringud 33,0 miljonit eurot. 2024. aastal investeeris kontsern 22,4 miljonit eurot.

Peamised laevadesse tehtud investeeringud olid seotud kruisilaevade Baltic Princess ja Silja Serenade hoolduse ja renoveerimisega, sealhulgas märkimisväärsete tehniliste ja elektrooniliste parendustega 2025. aasta esimeses kvartalis. Kruisilaeva Silja Serenade kuivdokis oleku ajal hooldati selle veealuseid komponente, nagu võõrtrasterid ja tüürid, ning laev värviti osaliselt üle. Lisaks renoveeriti ulatuslikult kruisilaeva Baltic Princess reisijatealasisid. 2025. majandusaastal kehtsid plaanilised hooldustööd kokku 73 päeva (2024: 20 päeva).

Kontsern jätkas ka investeeringute tegemist oma IT-süsteemide täiustamiseks.

Kontserni peamised tulu teenivad varad on laevad, mis moodustavad ligikaudu 80% kontserni varade kogumahust. Majandusaasta lõpus kuulus kontsernile 11 laeva. Kontsern müüs majandusaastal 3 laeva. Seisuga 31. detsember 2025 oli laevade raamatupidamisväärtus 1 067 miljonit eurot (2024. majandusaasta lõpu seisuga: 1 175 miljonit eurot). Kontserni laevu hindavad regulaarselt kaks kuni kolm sõltumatut rahvusvahelist laevamaaklerit, keda aktsepteerivad ka hüpoteegipidajad.

Kõigil kontserni laevadel on kahjukindlustus (P&I) ning kere ja masinate kindlustus (H&M) ning kõik laevad vastavad kõigile kohaldatavatele ohutusnõuetele.

Kontsernil ei ole märkimisväärseid pooleliolevaid uurimis- ja arendusprojekte.

Teave kontserni laevade kohta majandusaasta lõpu seisuga

Tallinn – Helsingi



Megastar

Laeva liik
Ehitatud/renoveeritud
Liin
Lisainfo

Ro-pax kiirlaev
2017
Eesti–Soome
Shuttle-teenus



MyStar

Laeva liik
Ehitatud/renoveeritud
Liin
Lisainfo

Ro-pax kiirlaev
2022
Eesti–Soome
Shuttle-teenus



Victoria I

Laeva liik
Ehitatud/renoveeritud
Liin
Lisainfo

Kruisilaev
2004
Eesti–Soome
Üleõõkruiis

Turu – Stockholm



Baltic Princess

Laeva liik
Ehitatud/renoveeritud
Liin
Lisainfo

Kruisilaev
2008
Soome–Rootsi
Üleõõkruiis

Paldiski – Kapellskär



Superfast IX

Laeva liik
Ehitatud/renoveeritud
Liin
Lisainfo

Ro-pax kiirlaev
2002
Eesti–Rootsi
Reisijate- ja kaubavedu

Tallinn – Stockholm



Baltic Queen

Laeva liik
Ehitatud/renoveeritud
Liin
Lisainfo

Kruisilaev
2009
Eesti–Rootsi
Üleõõkruiis

Välja prahitud



Romantika

Laeva liik
Ehitatud/renoveeritud
Lisainfo

Kruisilaev
2002
Ajutiselt seisev

Helsingi – Stockholm



Silja Symphony

Laeva liik
Ehitatud/renoveeritud
Liin
Lisainfo

Kruisilaev
1991
Soome–Rootsi
Üleõõkruiis



Galaxy I

Laeva liik
Ehitatud/renoveeritud
Lisainfo

Kruisilaev
2006
Välja prahitud



Silja Serenade

Laeva liik
Ehitatud/renoveeritud
Liin
Lisainfo

Kruisilaev
1990
Soome–Rootsi
Üleõõkruiis



Silja Europa

Laeva liik
Ehitatud/renoveeritud
Lisainfo

Kruisilaev
1993/2016
Välja prahitud

Turuülevaade

Kontserni laevad vedasid 2025. aastal kokku 5,5 miljonit reisijat ja 245 tuhat kaubaveoühikut.

Kontserni opereeritavate liinide turuosad olid 2025. aastal järgmised:

- ligikaudu 48% reisijateveest ja 41% ro-ro-kaubaveest Tallinna ja Helsingi vahelisel liinil;
- ligikaudu 36% reisijateveest ja 12% ro-ro-kaubaveest Soome ja Rootsi vahelistel liinidel.
- kontsern oli ainus reisijateveo teenuse pakkuja Tallinna ja Stockholmi vahel.



Ülevaade 2025. ja 2024. aastal veetud reisijatest, kaubaveoühikutest ja sõiduautodest liinide lõikes

Reisijad	2025	2024	Muutus
Eesti-Soome	3 605 948	3 543 057	1,8%
Soome-Rootsi	1 382 644	1 416 690	-2,4%
Eesti-Rootsi	542 540	620 269	-12,5%
Kokku	5 531 132	5 580 016	-0,9%

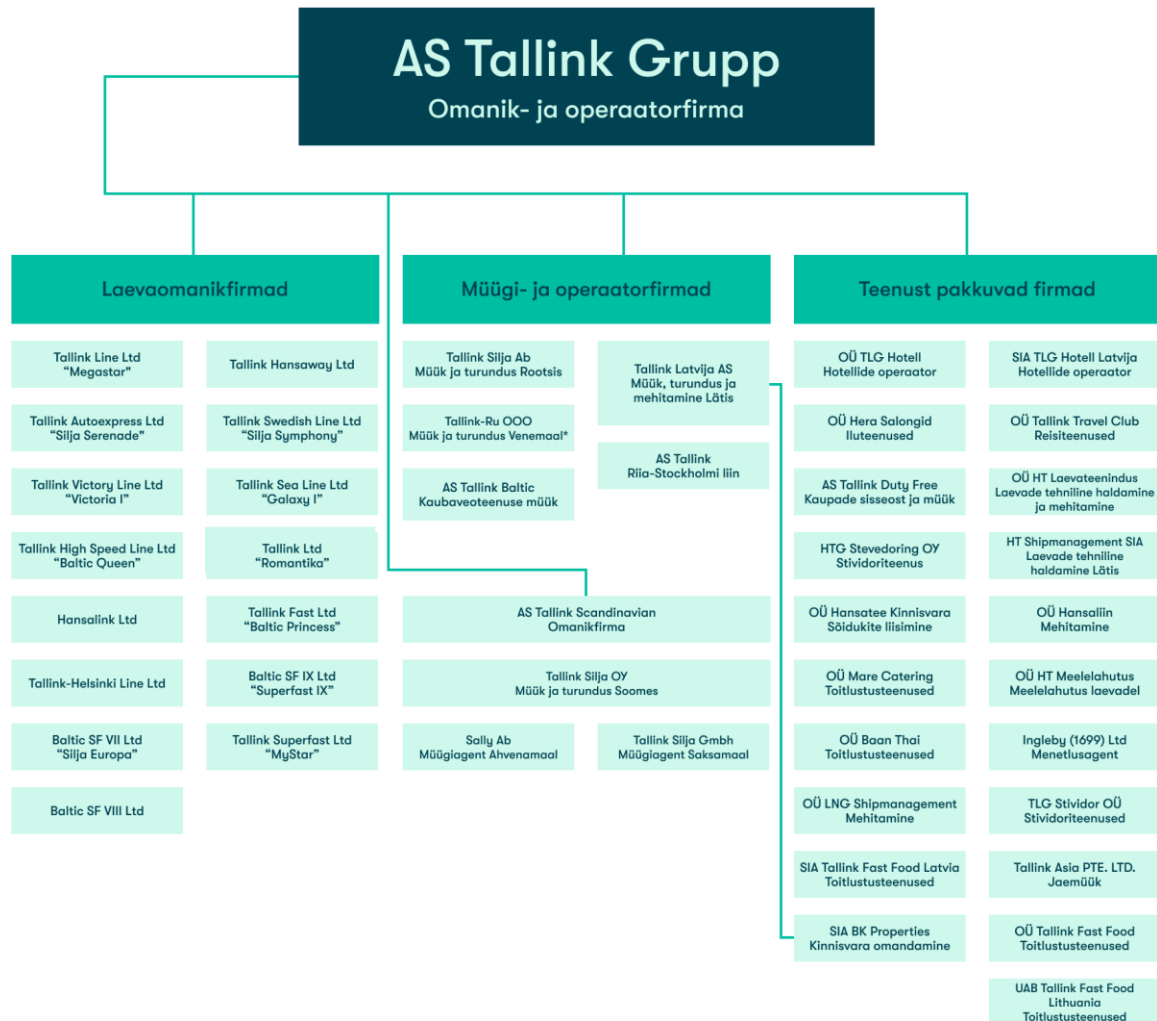
Kaubaveoühikud	2025	2024	Muutus
Eesti-Soome	179 370	224 117	-20,0%
Soome-Rootsi	29 753	38 565	-22,8%
Eesti-Rootsi	35 881	40 552	-11,5%
Kokku	245 004	303 234	-19,2%

Sõiduautod	2025	2024	Muutus
Eesti-Soome	661 451	679 526	-2,7%
Soome-Rootsi	66 254	66 078	0,3%
Eesti-Rootsi	32 768	31 988	2,4%
Kokku	760 473	777 592	-2,2%

Kontserni struktuur

Aruandekuupäeva seisuga kuulus kontserni 46 äriühingut. Kõik tütarettevõtted kuuluvad sajaprotsendiliselt AS-ile Tallink Grupp.

Kontserni struktuur aruandekuupäeval



* Majandustegevus peatatud

Personal

Seisuga 31. detsember 2025 oli kontsernis 4 816 töötajat (31. detsember 2024: 4 849).

Ülevaade töötajate jaotusest seisuga 31. detsember 2025

Seisuga 31. detsember	2025	2024	Muutus
Maismaal kokku	961	1 026	-6,3%
Eesti	667	707	-5,7%
Soome	194	211	-8,1%
Rootsi	87	93	-6,5%
Läti	6	8	-25,0%
Saksamaa	6	6	0,0%
Venemaa ¹	1	1	0,0%
Laevadel	3 196	3 140	1,8%
Burger King ²	310	327	-5,2%
Hotellides ²	349	356	-2,0%
Kokku	4 816	4 849	-0,7%

¹ Ettevõtte majandustegevus on peatatud.

² Burger Kingi ja hotellide personali ei ole arvestatud real „Maismaal kokku“ kajastatud personali hulka.

2025. aastal moodustasid personalikulud 201,0 miljonit eurot (2024: 192,8 miljonit eurot), mida on 4,3% enam kui eelneval aastal. Personalikulude kasv oli peamiselt tingitud kollektiivlepingust, mis sõlmiti 2023. aasta veebruaris järgmiseks neljaks aastaks ja hõlmas kontserni Eesti meretöötajaid.

Haldustöötajate personalikulud olid 28,5 miljonit eurot ning müügi- ja turundustöötajate personalikulud 22,4 miljonit eurot (2024: vastavalt 27,8 miljonit eurot ja 22,2 miljonit eurot).

Aktsiad ja aktsionärid

Seisuga 31. detsember 2025 oli AS Tallink Grupp emiteerinud kokku 743 569 064 aktsiat, mille eest oli täielikult tasutud.

Kontserni aktsiad (ISIN: EE3100004466) on registreeritud Nasdaq CSD Eesti filiaalis ja nende kauplemistunnus Nasdaq OMX Tallinna börsil on TAL1T (REUTERS: TAL1T.TL, BLOOMBERG: TAL1T ET). Alates 3. detsembrist 2018 on AS-i Tallink Grupp aktsiad registreeritud ka Soome väärtpaberite hoidmistunnistustena (Finnish Depository Receipts, FDR) ettevõttes Euroclear Finland Ltd ja need on noteeritud Nasdaq Helsingi börsil kauplemistunnuse TALLINK all (ISIN: FI4000349378). Iga FDR annab selle omanikule õiguse ühele aktsiale.

Kõik aktsiad on üht liiki ning iga aktsia annab aktsionäride üldkoosolekul ühe hääle. Eelisaktsiaid ega eriõigustega aktsiaid emiteeritud ei ole. Vastavalt AS-i Tallink Grupp põhikirjale on aktsiad vabalt võõrandatavad. AS-i Tallink Grupp aktsiate ostuks ega müügiks pole tarvis luba.

AS-i Tallink Grupp aktsiatel ei ole nimiväärtust. Iga aktsia arvestuslik väärtus on 0,47 eurot.

Kontserni aktsionäride üldkoosolek kinnitas 13. juunil 2023 aktsioptsiooniprogrammi tingimused, mille alusel on kontsernil võimalik programmi raames väljastada kokku 22 307 071 optsiooni 22 307 071 lihtaktsia omandamiseks, mis esindavad kokku kuni 3% AS-i Tallink Grupp aktsiakapitalist. Seisuga 31. detsember 2025 oli kehtivate aktsioptsioonide arv 21 240 tuhat. Iga optsioon annab õiguse omandada üks AS-i Tallink Grupp aktsia hinnaga, mis on võrdne aktsioptsiooni realiseerimise ajal kehtiva aktsia arvestusliku väärtusega (0,47 eurot seisuga 31. detsember 2025). Aktsioptsioonid anti välja järgmiselt:

- 2023. aastal väljastas kontsern 7 270 tuhat aktsioptsiooni, neist 3 300 tuhat juhatuse ja nõukogu liikmetele ning 3 970 tuhat kontserni võtmetöötajatele.
- 2024. aastal väljastati täiendavalt 7 055 tuhat aktsioptsiooni, neist 3 300 tuhat juhatuse ja nõukogu liikmetele ning 3 755 tuhat kontserni võtmetöötajatele.
- 2025. aastal väljastas kontsern 7 205 tuhat aktsioptsiooni, neist 3 300 tuhat juhatuse ja nõukogu liikmetele ning 3 905 tuhat kontserni võtmetöötajatele.

AS-i Tallink Grupp juhatusel ei ole õigust uusi aktsiaid emiteerida. 2025. aasta 20. mail toimunud aktsionäride üldkoosolek andis nõukogule volituse suurendada aktsiakapitali 35 000 000 euro võrra 384 477 460,08 euroni kolme aasta jooksul alates 1. jaanuarist 2026.

Aktsiakapitali jagunemine osaluse suuruse alusel seisuga 31. detsember 2025

Osaluse suurus	Aktsionäride arv	Aktsionäride %	Aktsiate arv	% aktsiakapitalist
1 - 99	6 875	23,7%	215 190	0,0%
100 - 999	10 954	37,7%	4 059 669	0,5%
1 000 - 9 999	9 467	32,6%	24 810 175	3,3%
10 000 - 99 999	1 565	5,4%	39 165 857	5,3%
100 000 - 999 999	170	0,6%	43 742 410	5,9%
1 000 000 - 9 999 999	28	0,1%	76 957 435	10,3%
10 000 000 +	4	0,0%	554 618 328	74,6%
Kokku	29 063	100,0%	743 569 064	100,0%

Seisuga 31. detsember 2025 oli kontol NORDEA BANK ABP / CLIENTS FDR esindatud 8 262 FDR-ide omanikku. Aktsionäre ja FDR-ide omanikke oli kokku 37 324.

Kontserni suurimad aktsionärid seisuga 31. detsember 2025

Aktsionär	Aktsiate arv	% aktsiakapitalist
Infortar AS	509 092 817	68,5%
Nordea Bank ABP / Clients FDR	23 411 261	3,1%
Mersok OÜ	11 445 978	1,5%
Clearstream Banking AG	10 668 272	1,4%
Muud aktsionärid	188 950 736	25,4%
Kokku	743 569 064	100,0%

Kontserni Nasdaq Tallinn börsil noteeritud aktsiate omanikud residentsuse alusel seisuga 31. detsember 2025

Residentsus	Aktsionäride arv	Aktsiate arv	% aktsiakapitalist
Eesti	28 624	662 707 800	89,1%
Soome	192	27 199 685	3,7%
Saksamaa	24	10 797 531	1,5%
Leedu	10	9 948 897	1,3%
Läti	25	7 667 403	1,0%
Austria	3	5 340 771	0,7%
Kaimanisaared	3	6 055 973	0,8%
Ameerika Ühendriigid	8	4 573 493	0,6%
Rootsi	40	4 350 507	0,6%
Šveits	10	1 900 565	0,3%
Ühendkuningriik	21	1 056 361	0,1%
Taani	14	914 325	0,1%
Muu	89	1 055 753	0,1%
Kokku	29 063	743 569 064	100,0%

Kontserni investorid investorite liikide alusel seisuga 31. detsember 2025

Investori liik	Aktsionäride arv	Aktsiate arv	% aktsiakapitalist
Põhiaktsionär, Infortar AS	1	509 092 817	68,5%
Institutsionaalsed investorid	1 673	139 460 799	18,8%
Eraisikud	27 389	95 015 448	12,8%
Kokku	29 063	743 569 064	100,0%

Tehingud seotud osapooltega on avalikustatud raamatupidamise aastaaruande lisades.

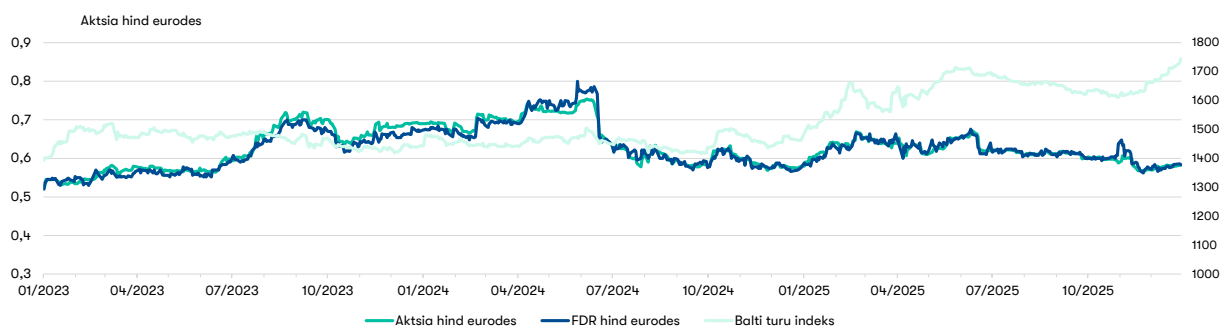
Kauplemine

2025. aastal kaubeldi Nasdaq Tallinna ja Nasdaq Helsingi börsil 57 447 007 AS-i Tallink Grupp aktsia ja FDR-iga.

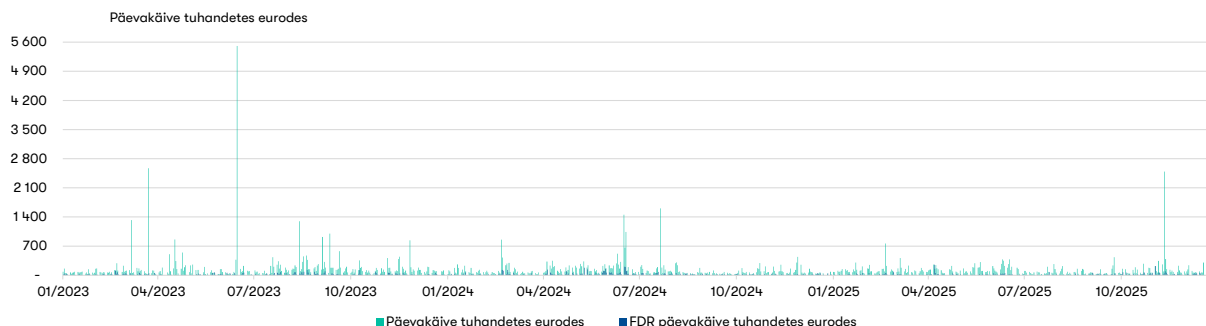
Peamised kauplemisnäitajad Nasdaq Tallinna ja Nasdaq Helsingi börsil perioodil 2023–2025

Instrument	2025		2024		2023	
	TAL1T	TALLINK FDR	TAL1T	TALLINK FDR	TAL1T	TALLNIK FDR
Avamishind (eurodes)	0,58	0,57	0,69	0,67	0,52	0,50
Kõrgeim hind (eurodes)	0,69	0,69	0,76	0,80	0,73	0,71
Madalaim hind (eurodes)	0,57	0,56	0,56	0,56	0,52	0,50
Viimase tehingu hind (eurodes)	0,58	0,58	0,58	0,58	0,69	0,67
Keskmine hind (eurodes)	0,62	0,62	0,65	0,65	0,62	0,60
Kaubeldud väärtpaperid	49 372 196	8 074 811	49 900 771	9 950 710	72 410 090	8 975 929
Käive (miljonites eurodes)	30,54	4,97	32,89	6,65	44,74	5,50
Keskmine päevakäive (tuhandetes eurodes)	123,14	19,87	79,54	26,51	177,54	28,97
Turuväärtus (miljonites eurodes)	433,50	434,24	431,27	428,30	513,06	498,19

Kontserni aktsia, FDR-i hinna ja Balti börsiindeksi liikumine perioodil 1. jaanuar 2023 – 31. detsember 2025



Kontserni aktsia ja FDR-i päevakäive ajavahemikul 1. jaanuar 2023 – 31. detsember 2025



Turuandmetel põhinev turuväärtus 2025. aasta lõpu seisuga

Instrument	Avamishind	Sulgemishind	Päeva keskmine sulgemishind	Dividendi väljamakse	Turuväärtus, miljonit eurot	Hinna/kasumi suhe	Dividendi tootlus
TAL1T	0,580	0,583	0,618	0,06	433,5	25,11	9,3%
TALLINK FDR	0,570	0,584	0,619	0,06	434,2	25,15	9,3%

Ülevõtupakkumised

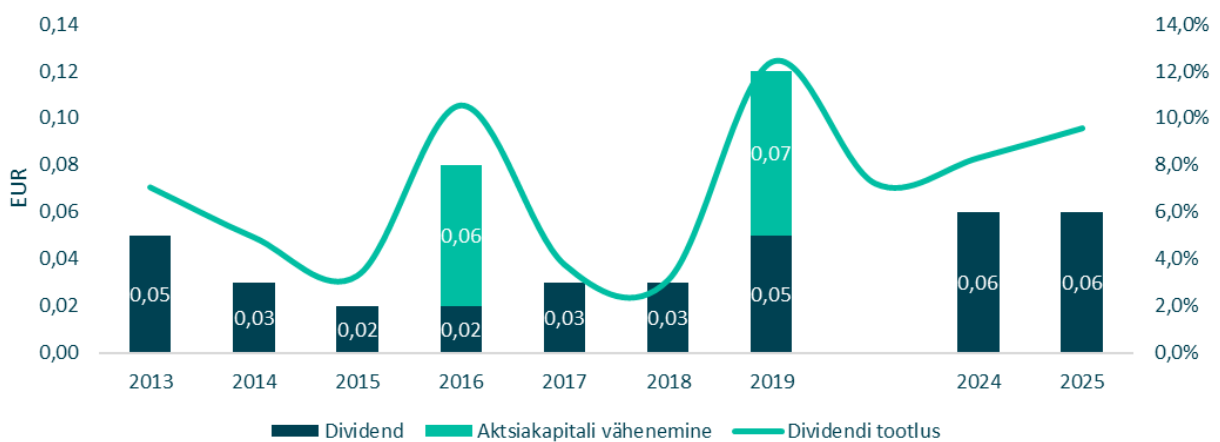
Kontsern ei ole sõlminud juhtkonna ega töötajatega kokkuleppeid, mis näeksid ette ülevõtupakkumise korral hüvitise maksmist.

Dividendid

2018. aastal kinnitas kontsern dividendipoliitika, mille kohaselt makstakse dividende minimaalselt 0,05 eurot aktsia kohta, kui majandustulemused seda võimaldavad.

2025. aasta 20. mail toimunud aktsionäride korralisel üldkoosolekul võeti vastu otsus maksta 2025. aastal dividende 0,06 eurot aktsia kohta kogusummas 44,6 miljonit eurot. 2025. aastal maksti dividendid välja kahes osas. Esimene osa summas 0,03 eurot aktsia kohta ja kogusummas 22,3 miljonit eurot maksti välja 2. juulil 2025. Teine osa summas 0,03 eurot aktsia kohta ja kogusummas 22,3 miljonit eurot maksti välja 25. novembril 2025.

Ülevaade makstud dividendidest ja dividenditootlusest aastatel 2013–2025



Kontserni juhatus teeb kontserni nõukoguga kooskõlastatult aktsionäride üldkoosolekule ettepaneku maksta 2026. aastal dividende 0,06 eurot aktsia kohta.

Majanduskeskkond

2025. aastal tegutses kontsern keerulises keskkonnas, mida iseloomustasid ettevaatlik tarbijakäitumine ja erinevad makromajanduslikud suundumused kontserni koduturgudel Soomes, Eestis ja Rootsis. Tarbijate ja ettevõtete kulutused jäid tagasihoidlikuks, kajastades geopoliitilist ebakindlust, maailmakaubanduse muutlikke tingimusi ja varasema inflatsioonisurve viitajaga mõju. Eriti mõjutavad kontserni arengud Soomes, kust pärines 2025. aastal peaaegu pool kõigist reisijatest, aga ka Eestis (22%) ja Rootsis (7%).

Euroopa Reisikomisjoni andmetel oli Euroopas 2025. aastal üldiselt püsiv nõudlus reisimise järele keerulisest tegevuskeskkonnast hoolimata. Siiski ohustas sektorit jätkuvalt kasvanud geopoliitiline ja majanduslik ebakindlus, sealhulgas globaalse kaubanduspoliitikaga seotud riskid, kliimaüleminekuga kaasnev surve ja piirkondlik ebastabiilsus. Euroopa Reisikomisjoni eelduste kohaselt püsib Euroopas nõudlus reisimise järele edaspidi stabiilne ning üha enam pannakse rõhku väärtuse loomisele, hooajalisuse juhtimisele ja tulemustele säästva turismi vallas.

OECD andmetel oli piirkonna riikide majanduslik areng 2025. aastal erinev. Eestis hakkas majandus taas mõõdukalt kasvama, saades tuge kodumajapidamiste sissetulekute paranemisest, ehkki majandusaktiivsus oli endiselt sõltuv Põhjamaadest lähtuvast nõudlusest. Soome majandus püsis nõrk, mõjutatuna loiu sisenõudlusest ja pikaajalisest langusest elamuehitussektoris. Rootsis täheldati tagasihoidlikku majanduskasvu, mida toetasid järk-järgult paranev kodumajapidamiste tarbimine ja stabiliseeruvad finantstingimused. Välisnõudlus oli kogu piirkonnas jätkuvalt madal ning see pidurdas ekspordi kasvu ja investeringuid.

Ka inflatsioonisuundumused olid riigiti erinevad. Eestis püsis inflatsioonimäär eeskätt toiduainete ja teenuste hindade mõjul kõrgel, ligikaudu 5% tasemel. Soomes oli inflatsioon vaoshoitud ning alusinflatsioon langes alla 2%. Rootsis oli inflatsioonitase väga madal ja tarbijahindade kasv jäi alla 1%. Tööturutingimused möödunud aastal halvenesid: Eestis ja Soomes töötuse määr suurenes ning Rootsis oli see kõrgel tasemel.

Lisaks mõjutasid kontserni tegevuskeskkonda muutused riikide eelarvepoliitikas. Eestis tõsteti alates 1. jaanuarist 2025 majutusteenuste käibemaksumäär 13%-le ja tulumaksumäär 20%-lt 22%-le. Käibemaksu standardmäär kerkis alates 1. juulist 2025 24%-le. Soomes tõusis alates 1. jaanuarist 2025 vähendatud käibemaksumäär 10%-lt 14%-le. Nende meetmete mõjul suurenesid tarbijate hinnatundlikkus ja kulusurve.

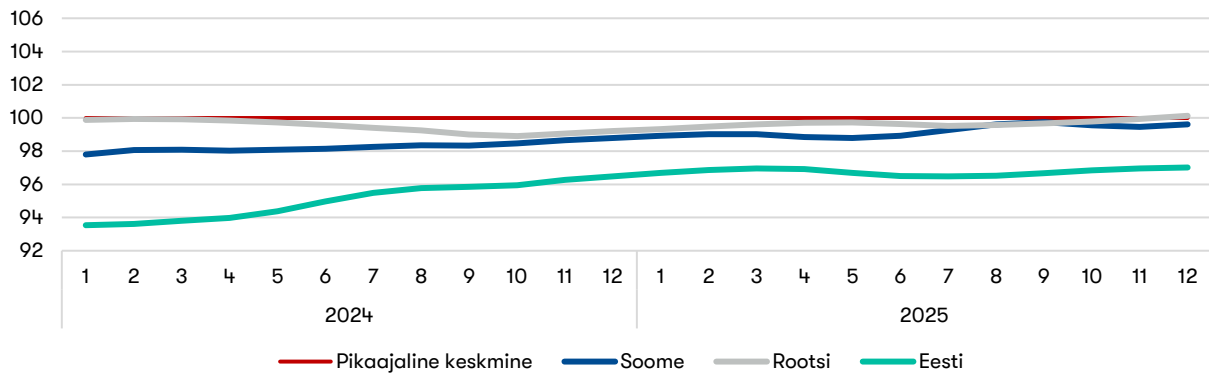
Tarbijate ja ettevõtete kindlustunne oli kogu 2025. aastal suhteliselt nõrk, tingituna geopoliitilistest pingetest, kaubanduspoliitika ebakindlusest ja rangest rahapoliitikast.

2026. aasta algus ei toonud kaasa oodatud leevendust, kuna Lähis-Lda konflikti eskaleerumine suurendas märkimisväärselt majanduslikku ebakindlust. Kuigi aasta algas lootusega, et kontserni põhiturud hakkavad taastuma, on väljavaated halvenenud ja muutunud sõltuvamaks välistest arengutest. Energiahindade tõus avaldab uut survet inflatsioonile. Rahapoliitika jääb eeldatavasti rangeks ning tööturu olukord paraneb pigem aeglaselt.

Lähis-Lda konflikt on põhjustanud energiahindade šoki ja suurendanud volatiilsust maailmaturgudel. Nagu Euroopa Keskpank on märkinud, toob see kaasa inflatsiooniga seotud tõusuriski ja majanduskasvu ohustava langusrisiki. Kontserni jaoks suurendab püsiv energiahindade volatiilsus tõenäoliselt tegevuskulusid ja võib avaldada negatiivset mõju tarbijanõudlusele.

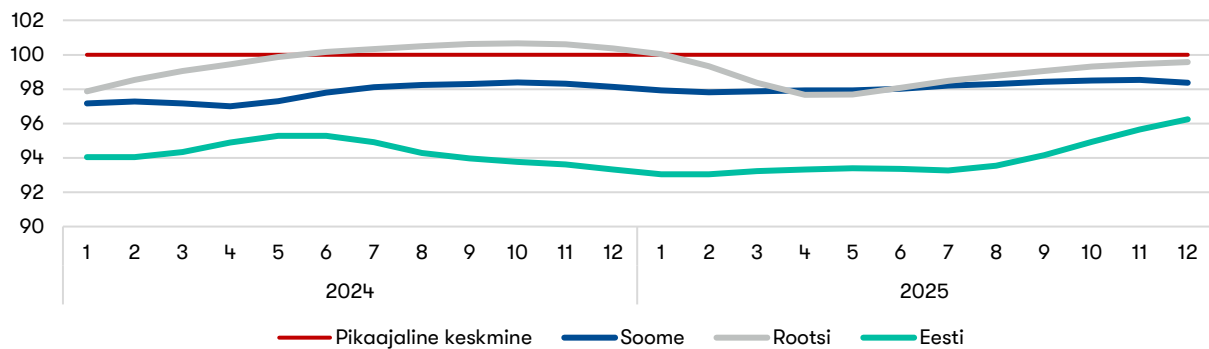
Seega on 2026. aasta peamised riskid endiselt seotud geopoliitilise ebastabiilsuse, maailmakaubanduse ebakindluse, maksumuudatuste ning teisenevate reisimis- ja tarbimismustritega.

Ülevaade ettevõtete kindlustunde tasemest Soomes, Rootsis ja Eestis perioodil 2024. aasta jaanuarist 2025. aasta detsembrini võrreldes pikaajalise keskmisega



Allikas: <https://www.oecd.org/en/data/indicators/business-confidence-index-bci.html?oecdcontrol-cf46a27224-var1=EST%7CFIN%7CSWE&oecdcontrol-b2a0dbca4d-var3=2024-01&oecdcontrol-b2a0dbca4d-var4=2024-12>

Ülevaade tarbijate kindlustunde tasemest Soomes, Rootsis ja Eestis perioodil 2024. aasta jaanuarist 2025. aasta detsembrini võrreldes pikaajalise keskmisega



Allikas: <https://www.oecd.org/en/data/indicators/consumer-confidence-index-cci.html?oecdcontrol-b2a0dbca4d-var3=2024-01&oecdcontrol-b2a0dbca4d-var4=2024-12&oecdcontrol-cf46a27224-var1=EST%7CFIN%7CSWE>

Ülevaade reaalse sisemajanduse koguprodukti (SKP) muutusest, töötuse määrast ja inflatsioonist Soomes, Rootsis ja Eestis aastatel 2024–2026

Reaalne SKP, muutus	2024	2025	2026e
Soome	0.4%	0.5%	0.9%
Rootsi	0.8%	1.6%	2.6%
Eesti	-0.1%	0.7%	2.9%

Allikas: OECD (2026), Real GDP forecast (indicator). doi: 10.1787/1f84150b-en (2. märts 2026)

Töötuse määr (% tööjõust)	2024	2025	2026e
Soome	7.3%	8.2%	7.7%
Rootsi	7.7%	8.4%	8.7%
Eesti	6.4%	7.4%	6.8%

Allikas: OECD (2026), Unemployment rate forecast (indicator), doi: 10.1787/b487f2cf-en (2. märts 2026)

Tarbijahindade muutus	2024	2025	2026e
Soome	1.6%	0.4%	1.8%
Rootsi	2.8%	0.9%	1.0%
Eesti	3.5%	4.8%	3.5%

Allikas: OECD (2026), Inflation forecast (indicator). doi: 10.1787/598f4aa4-en (2. märts 2026)

Sündmused pärast aruandekuupäeva ja tulevikuväljavaated

Muutused juhatuses

20. veebruaril 2026 esitas juhatuse esimees Paavo Nõgene avalduse juhatuse esimehe ametikohalt tagasiastumiseks omal soovil alates 23. maist 2026.

Nõukogu valis 26. veebruaril 2026 uueks juhatuse esimeheks Peep Jalaka. Peep Jalakas asus ametisse 6. aprillil 2026 ja tema ametiaeg on kolm aastat.

Ühtlasi kutsus nõukogu alates 27. veebruarist 2026 juhatusest tagasi Margus Schultsi, kes jätkab Tallink Silja Oy tegevjuhina.

Kasumlikkus

Kontsern ei teeni tulu ja kasumit aasta vältel ühtlaselt. Tegevuse kõrghooaeg on suvi. Juhatuse hinnangul, mis põhineb varasemate majandusaastate kogemustel, teenib kontsern valdava osa oma tuludest ja kasumist suvekuudel (juunist augustini). Kontsern otsib aktiivselt parimaid võimalusi oma jõude seisvate laevade rakendamiseks, et tagada varade optimaalne kasutus ning hoida samal ajal finantstõhusust. Kontsern hindab pidevalt turutingimusi, võimalikke prahilepinguid ja alternatiivseid kasutusvõimalusi, et maksimeerida oma laevastiku väärtust vähenenud nõudluse perioodidel. Juhtkond otsib pidevalt võimalusi madalhooaja riskide maandamiseks, sealhulgas laevade prahtimise ja LNG hinnariski osalise lühiajalise maandamise kaudu.

Uurimis- ja arendusprojektid

Kontsernil ei ole käimas märkimisväärsed uurimis- ja arendusprojektid. Kontsern otsib järjepidevalt võimalusi oma tegevuse laiendamiseks ja tulemuste parandamiseks.

Kontsern otsib pidevalt ka innovaatilisi võimalusi oma laevade ja reisijateala tehnoloogia uuendamiseks, et parandada oma üldisi majandustulemusi tänapäevaste lahenduste abil. Uusimad tehnilised projektid keskenduvad laevade CO₂ heite vähendamise lahendustele.

Riskid

Kontserni äritegevust, finantsseisundit ja majandustulemusi võivad oluliselt mõjutada mitmesugused riskid. Need riskid pole aga ainsad võimalikud ohud. Kontserni ettevõtmisi võivad kahjustada ka riskid ja asjaolud, mida veel ei teata või mida praegu peetakse ebaolulisteks või ebatõenäolisteks. Allpool loetletud riskitegurid ei ole järjestatud esinemise tõenäosuse ega kontserni äritegevusele avalduva võimaliku mõju järgi:

- sõjalise konflikti eskaleerumine Lähis-Idas, mis toob kaasa kütusehindade ja transpordikulude tõusu ja suurema volatiilsuse;
- pikka aega kestev geopoliitiline ja sõjaline konflikt Euroopas;
- muutused Eesti maksesektsionas, mis nõrgestavad selle stabiilsust, mis on olnud Eesti majanduse peamine konkurentsieelis;
- maksumäärade tõusud kontserni põhiturgudel;
- valitsuse kehtestatud piirangud, mis mõjutavad äritegevust;
- kõrge inflatsiooni mõju tarbijakäitumisele;
- õnnetused ja loodus- või inimtegevusest tingitud kataastroofid;
- negatiivsed makromajanduslikud ja tööturu arengud;
- õigusaktide muudatused;
- suhted ametiühingutega ja kollektiivsed töövaidlused;
- kütusehindade ja intressimäärade volatiilsus;
- muutused turutingimustes ja klientide käitumises;
- tööseadusandluse erinevuste mõju konkurentsivõimele, kui opereeritakse erinevate riikide lippude all.



Konsolideeritud kestlikkusaruanne

Kestlikkusaruande koostamise alus

AS-i Tallink Grupp 2025. aasta kestlikkusaruanne hõlmab kontserni ja tema tütarettevõtete olulisi keskkonna-, sotsiaal- ja juhtimisalaseid (ESG) tegevusi, poliitikaid ja juhtimisstruktuure samades piirides nagu kontserni 2025. aasta majandusaasta aruanne. Kestlikkusaruandluse kohustus tuleneb Eesti raamatupidamise seaduse § 31 lõikest 4. Käesolev aruanne on koostatud kooskõlas äriühingute kestlikkusaruandluse direktiiviga (CSRD), Euroopa kestlikkusaruandluse standarditega (ESRS) ja Euroopa Liidu taksonoomiamäärusega. Kestlikkusaruandes esitatud finantsteave on koostatud vastavalt rahvusvahelistele finantsaruandlusstandarditele (IFRS).

Kestlikkusaruandes on esitatud kontserni väärtusahela kirjeldus ja kahese olulisuse hindamise protsessi kirjeldus, milles on võetud arvesse nii väärtusahela eelnevates kui ka järgnevates etappides osalejaid ning kontsernisestelt ja -välistelt sidusrühmadelt saadud sisendit. Kahese olulisuse hindamise tulemused on määranud käesoleva kestlikkusaruande sisu. Kontserni väärtusahela kirjelduses käsitletakse eeskätt meretranspordi, majutuse ja toitlustuse, jaemüügi ning tugiteenuste peamisi kestlikkusaspekte. Kestlikkusele suunatud tegevus on lõimitud erinevatesse tegevusvaldkondadesse, nagu laevastiku haldamine, logistika ja hanked, et tagada selle kooskõla kontserni üldise strateegiaga.

Aruanne hõlmab kontserni enda tegevust (sealhulgas kõiki tegevusi ja töötajaid kõigil turgudel), väärtusahela eelnevaid etappe (sealhulgas tarnijaid ja äripartnereid, kes müüvad kontsernile tooteid ja teenuseid) ning väärtusahela järgnevaid etappe (sealhulgas kliente, kes kasutavad kontserni kaupu või teenuseid). Esitatud andmed, eesmärgid ja tegevuskavad kajastavad eeskätt kontserni enda tegevust, sest selle kohta olid andmed paremini kättesaadavad ja kvaliteetsemad.

AS Tallink Grupp on kasutanud Euroopa Komisjoni 2025. aasta juulis vastu võetud ESRS-i sihipärastest muudatustest tulenevat õigust jätta teatud teave avaldamata. Kestlikkusalaste andmete koostamine eeldab hinnangute tegemist teatavates valdkondades, nagu mõjuala 1-3 kasvuhoonegaaside koguheite arvutused, mis võib mõjutada esitatud näitajaid. Hinnangute tegemisel on lähtutud varasemast kogemusest, sõltumatutest nõuannetest, välistest andmetest ja muust asjakohasest teabest, mida on peetud antud asjaoludel põhjendatuks. Kui ei ole märgitud teisiti, on kõigi arvutuste ja meetodite puhul järgitud ESRS-i raamistikus esitatud suuniseid. Kontserni laevastiku kütusetarbimisega seotud kasvuhoonegaaside heite andmed on valideerinud sõltumatu kolmas isik vastavalt EL-i seire-, aruandlus- ja kontrollimäärusele. Teisi käesolevas aruandes esitatud mõõdikuid ei ole valideerinud ükski väline isik peale välisaudiitori. Täpsem teave piirangute ja arvestuspõhimõtete kohta on esitatud asjaomaste peatükkide arvestuspõhimõtete osas.

Kontsern on kahese olulisuse hindamise, peamiste tulemusnäitajate kehtestamise, tegevuskavade ja käesoleva aruande jaoks piiritlenud järgmised ajaperspektiivid: lühike perspektiiv: 2024-2027, keskmine perspektiiv: 2028-2035, pikk perspektiiv: 2036-2050. Ajaraami kindlaksmääramisel on lähtutud kontserni tegevus- ja ajakavadest ning see on kooskõlas kapitali jaotamise tsüklite, peamiste varade eeldatava kasutusea (vt lk [121](#)) ja käimasolevate projektide tähtaegadega. Arvesse on ka võetud rahvusvaheliste kestlikkuse eesmärkide saavutamise ajakavasid, sealhulgas Pariisi kliimakokkuleppe ja Rahvusvahelise Mereorganisatsiooni (IMO) sihtides sätestatud. 2024. aastal kehtestas kontsern mitu peamist tulemusnäitajat ja eesmärki, mille saavutamine on kavandatud lähiaastateks, määratledes selle perioodi lühikese ajaperspektiivina. Paljud sektori peamised keskmise perspektiivi eesmärgid on seatud aastateks 2030-2035 ning kontsern on oma ajakava nendega ühtlustanud, määratledes sarnase perioodi keskmise ajaperspektiivina. Rahvusvahelistes eesmärkides on 2050. aastat sageli käsitletud oluliste keskkonaeesmärkide saavutamise tähtajana, mistõttu on see valitud kontserni pikaajalise ajaraami lõppaastaks.

Andmete esitamine viidetena

Järgmises tabelis on esitatud viited ESRS-i kohaselt avalikustatavale teabele, mis on avalikustatud väljaspool kestlikkusaruannet AS-i Tallink Grupp 2025. aasta majandusaasta aruande muudes osades.

VIIDETENA ESITATUD AVALIKUSTAMISNÕUDED

Avalikustamisinõue	Andmepunkt	Peatükk	Lehekülg
GOV-1	§21a	Tegevjuhtkonda kuuluvate ja tegevjuhtkonda mittekuuluvate juhatuse ja nõukogu liikmete arv	Ühingujuhtimise aruanne 95-102
GOV-1 G1. GOV-1	§23a-b, §5b, §21c, §17	Haldus-, juht- ja järelevalveorganite liikmed, kestlikkusega seotud oskused ja eksperditeadmised	Ühingujuhtimise aruanne 97-102
SBM-1	§42, §42a-b	Ärimudel ja väärtusahel	Kontsern 5-7
SBM-1	§40a i-ii, 40e-g	Äristrateegia, tooted ja teenused	Kontsern 5-7 Strateegia 8
SBM-1	§40b	Kogutulu jaotus oluliste ESRS-i sektorite kaupa	Tegevusaruanne 15

AS-i Tallink Grupp 2025. aasta majandusaasta aruandega hõlmatud avalikustamisinõuded

Järgmistes tabelites on esitatud ESRS-i kohaselt avalikustatavad andmepunktid, mis tulenevad muudest EL-i õigusaktidest, ning viited, kust asjakohast teavet leida võib, kui see on hinnatud oluliseks.

ÜLDINE AVALIKUSTATAV TEAVE

Üldine avalikustatav teave

Avalikustamisinõue	Peatükk	Lehekülg
BP-1	Kestlikkusaruande koostamise üldine alus	34
BP-2	Avalikustamine seoses konkreetsete asjaoludega	Kestlikkusaruande koostamise alus 34
GOV-1	Haldus-, juht- ja järelevalveorganite roll Palgatöötajate ja muude töötajate esindatus Juhtimisorganite sõltumatute liikmete osakaal	Ühingujuhtimise aruanne 93-104 Juhtimissüsteem 44 Juhtimissüsteem 44
GOV-2	Ettevõtja haldus-, juht- ja järelevalveorganitele esitatud teave ja nende poolt käsitletud kestlikkusaspektid	Juhtimissüsteem 44-45
GOV-3	Kestlikkusalas tulemuslikkuse kaasamine motivatsioonikavadesse	Juhtimissüsteem 44-45
GOV-4	Avaldus hoolsuskohustuse kohta	Juhtimissüsteem 44-45
GOV-5	Riskijuhtimine ja kestlikkusaruandluse sisekontroll	Juhtimissüsteem 44-45
SBM-1	Strateegia, ärimudel ja väärtusahel	Kontsern 5-7 Strateegia 8 Tegevusaruanne 14-15 Kestlikkuse strateegia ja juhtimine 42-43
SBM-2	Sidusrühmade huvid ja seisukohad	Sidusrühmade kaasamine 48 Sidusrühmade prioriteedid ja hinnangud 48-49
SBM-3	Olulised mõjud, riskid ja võimalused ning nende seos strateegia ja ärimudeliga	Kestlikkuse strateegia ja juhtimine 42-43 Kahese olulisuse hindamine 46-52 Ülevaade olulistest mõjudest, riskidest ja võimalustest 53-55
IRO-1	Oluliste mõjude, riskide ja võimaluste kindlakstegemise ja hindamise protsessi kirjeldus	Kahese olulisuse hindamine 46-52
IRO-2	ESRS-i avalikustamisinõuded, mis on hõlmatud ettevõtja kestlikkusaruandega	Andmete esitamine viidetena 35-41

KESKKONNATEAVE

Kliimamuutused

Avalikustamislõpe	Peatükk	Lehekülg
E1-1 Üleminekukava kliimamuutuste leevendamiseks	Kestlikkuse strateegia ja juhtimine	42-43
E1.GOV-3 Kestlikkusalase tulemuslikkuse kaasamine motivatsioonikavadesse	Kliimamuutused	65-68
E1.SBM-3 Olulised mõjud, riskid ja võimalused ning nende seosed strateegia ja ärimudeliga	Kahese olulisuse hindamine Ülevaade olulistest mõjudest, riskidest ja võimalustest Kliimamuutused	46-52 53-55 65-68
E1.IRO-1 Kliimaga seotud oluliste mõjude, riskide ja võimaluste kindlakstegemise ja hindamise protsesside kirjeldus	Kahese olulisuse hindamine	46-52
E1-2 Kliimamuutuste leevendamise ja nendega kohanemisega seotud poliitika	Kliimamuutused	65-68
E1-3 Kliimamuutuste poliitikaga seotud meetmed ja ressursid	Kliimamuutused	65-68
E1-4 Kliimamuutuste leevendamise ja nendega kohanemisega seotud eesmärgid	Kliimamuutused	65-68
E1-5 Energiatarbimine ja energiaallikate jaotus	Kliimamuutused	72
E1-6 Mõjualade 1-3 koguhide ning KHG koguhide	Kliimamuutused	71

Saastus

Avalikustamislõpe	Peatükk	Lehekülg
E2.IRO-1 Saastega seotud oluliste mõjude, riskide ja võimaluste kindlakstegemise ja hindamise protsesside kirjeldus	Kahese olulisuse hindamine Ülevaade olulistest mõjudest, riskidest ja võimalustest	46-52 53-55
E2-1 Saastega seotud poliitika	Saastus	73-75
E2-2 Saastega seotud meetmed ja ressursid	Saastus	73-75
E2-3 Saastega seotud eesmärgid	Saastus	73-75
E2-4 Õhu, vee ja pinnase saaste	Saastus	73-75

Vee- ja mereressursid

Avalikustamislõpe	Peatükk	Lehekülg
E3.IRO-1 Vee- ja mereressurssidega seotud oluliste mõjude, riskide ja võimaluste kindlakstegemise ja hindamise protsesside kirjeldus	Kahese olulisuse hindamine Ülevaade olulistest mõjudest, riskidest ja võimalustest	46-52 53-55

Elurikkus ja ökosüsteemid

Avalikustamislõpe	Peatükk	Lehekülg
E4.IRO-1 Elurikkuse ja ökosüsteemidega seotud oluliste mõjude, riskide ja võimaluste kindlakstegemise ja hindamise protsesside kirjeldus	Kahese olulisuse hindamine Ülevaade olulistest mõjudest, riskidest ja võimalustest	46-52 53-55
E4.SBM-3 Olulised mõjud, riskid ja võimalused ning nende seosed strateegia ja ärimudeliga	Kahese olulisuse hindamine Ülevaade olulistest mõjudest, riskidest ja võimalustest	46-52 53-55

Ressursikasutus ja ringmajandus

Avalikustamislõpe	Peatükk	Lehekülg
E5.IRO-1 Ressursikasutuse ja ringmajandusega seotud oluliste mõjude, riskide ja võimaluste kindlakstegemise ja hindamise protsesside kirjeldus	Kahese olulisuse hindamine Ülevaade olulistest mõjudest, riskidest ja võimalustest	46-52 53-55

SOTSIAALNE TEAVE

Oma töötajaskond

Avalikustamiskoode	Peatükk	Lehekülg
S1.SBM-2	Sidusrühmade huvid ja seisukohad	48 48-49
S1.SBM-3	Olulised mõjud, riskid ja võimalused ning nende seosed strateegia ja ärimudeliga	46-52 53-55
S1-1	Oma töötajaskonnaga seotud poliitika	76-83
S1-2	Protsessid oma töötajate ja töötajate esindajatega suhtlemiseks mõjude teemal	76-83
S1-3	Protsessid negatiivsete mõjude heastamiseks ja kanalid, mis võimaldavad oma töötajaskonnal probleeme tõstatada	76-83
S1-4	Meetmete võtmine seoses oluliste mõjudega oma töötajaskonnale ning lähenemisviisid oma töötajaskonnaga seotud oluliste riskide maandamiseks ja oluliste võimaluste kasutamiseks ning nende meetmete tõhusus	76-83
S1-5	Oluliste negatiivsete mõjude juhtimise, positiivsete mõjude suurendamise ning oluliste riskide ja võimaluste juhtimisega seotud eesmärgid	76-83
S1-6	Ettevõtja palgatöötajate tunnused	76-78
S1-9	Mitmekesisuse näitajad	76-78
S1-10	Piisav töötasu	81-83
S1-14	Tervishoiu ja ohutusega seotud mõõdikud	79-80
S1-16	Tasustamise mõõdikud (palgalõhe ja kogutöötasu)	81-83

Töötajad väärtusahelas

Avalikustamiskoode	Peatükk	Lehekülg
S2.SBM-2	Sidusrühmade huvid ja seisukohad	48 48-49
S2.SBM-3	Olulised mõjud, riskid ja võimalused ning nende seosed strateegia ja ärimudeliga	46-52 53-55
S2-1	Väärtusahela töötajatega seotud poliitika	84 88-91
S2-2	Protsessid väärtusahela töötajate kaasamiseks seoses mõjudega	84 88-91
S2-3	Protsessid negatiivsete mõjude heastamiseks ja kanalid, mis võimaldavad väärtusahela töötajatel probleeme tõstatada	84 88-91
S2-4	Meetmete võtmine seoses oluliste mõjudega väärtusahela töötajatele, lähenemisviisid väärtusahela töötajatega seotud oluliste riskide valitsemiseks ja oluliste võimaluste kasutamiseks ning nende meetmete tõhusus	84 88-91
S2-5	Oluliste negatiivsete mõjude juhtimise, positiivsete mõjude suurendamise ning oluliste riskide ja võimaluste juhtimisega seotud eesmärgid	84 88-91

SOTSIAALNE TEAVE

Mõjutatud kogukonnad

Avalikustamisinõue	Peatükk	Lehekülg
S3.SBM-2 Sidusrühmade huvid ja seisukohad	Sidusrühmade kaasamine Sidusrühmade prioriteetid ja hinnangud	48 48-49
S3.SBM-3 Olulised mõjud, riskid ja võimalused ning nende seosed strateegia ja ärimudeliga	Kahese olulisuse hindamine Ülevaade olulistest mõjudest, riskidest ja võimalustest	46-52 53-55

Tarbijad ja lõppkasutajad

Avalikustamisinõue	Peatükk	Lehekülg
S4.SBM-2 Sidusrühmade huvid ja seisukohad	Sidusrühmade kaasamine Sidusrühmade prioriteetid ja hinnangud	48 48-49
S4.SBM-3 Olulised mõjud, riskid ja võimalused ning nende seosed strateegia ja ärimudeliga	Kahese olulisuse hindamine Ülevaade olulistest mõjudest, riskidest ja võimalustest	46-52 53-55
S4-1 Tarbijate ja lõppkasutajatega seotud poliitika	Tarbijad ja lõppkasutajad	84-87
S4-2 Protsessid tarbijate ja lõppkasutajatega suhtlemiseks mõjude teemal	Tarbijad ja lõppkasutajad	84-87
S4-3 Protsessid negatiivsete mõjude heastamiseks ja kanalid, mis võimaldavad tarbijatel ja lõppkasutajatel probleeme tõstatada	Tarbijad ja lõppkasutajad	84-87
S4-4 Meetmete võtmine seoses oluliste mõjudega tarbijatele ja lõppkasutajatele ning lähenemisviisid oluliste riskide juhtimiseks ja tarbijate ja lõppkasutajatega seotud oluliste võimaluste kasutamiseks ning nende meetmete tõhusus	Tarbijad ja lõppkasutajad	84-87
S4-5 Oluliste negatiivsete mõjude juhtimise, positiivsete mõjude suurendamise ning oluliste riskide ja võimaluste juhtimisega seotud eesmärgid	Tarbijad ja lõppkasutajad	84-87

JUHTIMISALANE TEAVE

Äriline käitumine

Avalikustamisinõue	Peatükk	Lehekülg
G1.GOV-1 Haldus-, juht- ja järelevalveorganite roll	Sidusrühmade kaasamine Sidusrühmade prioriteetid ja hinnangud	48 48-49
G1.IRO-1 Oluliste mõjude, riskide ja võimaluste kindlakstegemise ja hindamise protsesside kirjeldus	Kahese olulisuse hindamine Ülevaade olulistest mõjudest, riskidest ja võimalustest	46-52 53-55
G1-1 Ärilise käitumise poliitika ja ettevõtluskultuur	Juhtimisalane teave	88-91
G1-2 Tarneahela juhtimine	Juhtimisalane teave	88-91
G1-3 Korruptsiooni ja altkäemaksu ennetamine ja avastamine	Juhtimisalane teave	88-91
G1-4 Korruptsiooni- või altkäemaksujuhtumid	Juhtimisalane teave	88-91

Muudest EL-i õigusaktidest tulenevate andmepunktide loetelu

○ oluline X ei ole oluline -- järk-järgult kohaldatav

Järgmistes tabelites on esitatud ülevaade ESRS-i andmepunktidest, mis tulenevad muudest EL-i õigusaktidest (nt ESRS 2 B liide), ning viited, kust asjakohast teavet leida võib, kui see on hinnatud oluliseks.

ÜLDINE AVALIKUSTATAV TEAVE

Üldine avalikustatav teave

Avalikustamisinõue ja sellega seotud andmepunkt	Regulatsioon	Lehekülg
GOV-1 ○ 21(d) Juhtorganite sooline mitmekesisus	SFDR	44
GOV-1 ○ 21(e) Sõltumatute juhatuse liikmete protsent	SFDR	44
GOV-4 ○ 30 Avaldus hoolsuskohustuse kohta	SFDR	45
SBM-1 ○ 40 (d) i Osalemine fossiilkütustega seotud tegevustes	SFDR	72
SBM-1 X 40 (d) ii – Osalemine kemikaalide tootmisega, vastuoluliste relvadega 40 (d) iv ja/või tubaka kasvatamise ja tootmisega seotud tegevustes	SFDR	N/A

KESKKONNATEAVE

Kliimamuutused

Avalikustamisinõue ja sellega seotud andmepunkt	Regulatsioon	Lehekülg
E1-1 ○ 14 Üleminekukava kliimanetraalsuse saavutamiseks	EL-i kliimaseadus	43
E1-1 X 16 (g) Ettevõtjad, kes on välja jäetud Pariisi kokkuleppega kooskõlas	3. sammas, võrdlusaluste määrus	N/A*
E1-4 ○ 34 KHG heite vähendamise eesmärgid	SFDR, 3. sammas, võrdlusaluste määrus	65-67
E1-5 ○ 37 Fossiilkütustest tulenev energiatarbimine, jaotatuna allikate kaupa (ainult suure kliimamõjuga sektorid)	SFDR	72
E1-5 ○ 38 Energiatarbimine ja energiaallikate jaotus	SFDR	72
E1-5 ○ 40-43 Energiamahukus seoses tegevustega suure kliimamõjuga sektorites	SFDR	72
E1-6 ○ 44 Mõjualade 1–3 koguheide ja KHG koguheide	SFDR, 3. sammas, võrdlusaluste määrus	71
E1-6 ○ 53-55 KHG koguheite mahukus	SFDR, 3. sammas, võrdlusaluste määrus	72
E1-7 X 56 KHG sidumine ja CO2 arvestusühikud	EL-i kliimaseadus	N/A
E1-9 -- 66 Võrdlusaluse portfelli riskipositsioon kliimaga seotud füüsiliste riskide suhtes	Võrdlusaluste määrus	Järk-järgult kohaldatav
E1-9 -- 66 (a) Rahaliste summade jaotus akuutse ja kroonilise füüsilise riski alusel 66 (c) Olulisele füüsilisele riskile avatud oluliste varade asukoht	3. sammas	Järk-järgult kohaldatav
E1-9 -- 67 (c) Kinnisvara jaotus bilansilise väärtuse ja energiatõhususe klasside alusel	3. sammas	Järk-järgult kohaldatav
E1-9 -- 69 Portfelli avatus kliimaga seotud võimalustele	Võrdlusaluste määrus	Järk-järgult kohaldatav

* Ei ole EL-i Pariisi kokkuleppega kooskõlas olevatest võrdlusalustest välja jäetud

KESKKONNATEAVE

Saastus

Avalikustamisinõue ja sellega seotud andmepunkt	Regulatsioon	Lehekülg
E2-4 <input type="radio"/> 28 Saasteainete heide, mis on väljutatud õhku, vette ja pinnasesse	SFDR	73-75

Vee- ja mereressursid

Avalikustamisinõue ja sellega seotud andmepunkt	Regulatsioon	Lehekülg
E3-1 <input type="checkbox"/> 9, 13, 14, E3-4 <input checked="" type="checkbox"/> 28 (c), 29 Kõik andmepunktid	SFDR	N/A

Elurikkus ja ökosüsteemid

Avalikustamisinõue ja sellega seotud andmepunkt	Regulatsioon	Lehekülg
E4-2 <input checked="" type="checkbox"/> 24 Kõik andmepunktid	SFDR	N/A

Ressursikasutus ja ringmajandus

Avalikustamisinõue ja sellega seotud andmepunkt	Regulatsioon	Lehekülg
E5-5 <input checked="" type="checkbox"/> 37, 39 Kõik andmepunktid	SFDR	N/A

SOTSIAALNE TEAVE

Oma töötajaskond

Avalikustamisinõue ja sellega seotud andmepunkt	Regulatsioon	Lehekülg
S1.SBM-3 <input type="radio"/> 14 (f) Sunniviisilise töö juhtumite oht	SFDR	79
S1.SBM-3 <input checked="" type="checkbox"/> 14 (g) Lapstööjõu kasutamise juhtumite oht	SFDR	N/A
S1-1 <input type="radio"/> 20-23 Inimõigustealased poliitilised kohustused Hoolsuskohustuse poliitika Inimkaubanduse tõkestamise protsessid ja meetmed Tööõnnetuste ennetamise poliitika või juhtimissüsteem	SFDR Võrdlusaluste määrus SFDR SFDR	79-80 45 79-80 79-80
S1-3 <input type="radio"/> 32 (c) Kaebuste käsitlemise mehhanismid	SFDR	80-83
S1-14 <input type="radio"/> 88 (b), 88 (c) Surmajuhtumite arv ning tööõnnetuste arv ja määr	SFDR, võrdlusaluste määrus	80
S1-14 <input type="radio"/> 88 (e) Vigastuste, õnnetuste, surmajuhtumite või haiguste tõttu kaotatud päevade arv	SFDR	80
S1-16 <input type="checkbox"/> 97 (a) 97 (b) Korrigeerimata sooline palgalõhe Liiga suur tegevjuhi palga suhtarv	SFDR, võrdlusaluste määrus SFDR	82 83
S1-17 <input type="radio"/> 103 (a) 104 (a) Diskrimineerimisjuhtumid ÜRO äritegevuse ja inimõiguste juhtpõhimõtete ning OECD suuniste mittejärgimine	SFDR SFDR, võrdlusaluste määrus	83

SOTSIAALNE TEAVE

Töötajad väärtusahelas

Avalikustamisnõue ja sellega seotud andmepunkt	Regulatsioon	Lehekülg
S2.SBM-3 <input type="radio"/> 11 (b) Märkimisväärne oht, et väärtusahelas kasutatakse lapstööjõudu või sunniviisilist tööd	SFDR	54
S2-1 <input type="radio"/> 17-19 Inimõigustealased poliitilised kohustused Väärtusahela töötajatega seotud poliitika ÜRO äritegevuse ja inimõiguste juhtpõhimõtete ning OECD suuniste mittejärgimine Hoolsuskohustuse poliitika	SFDR, võrdlusaluste määrus	54-55 88-91 88-91 45
S2-4 <input type="radio"/> 36 Inimõigustega seotud küsimused ja intsidendid, mis on seotud väärtusahela eelnevate ja järgnevate etappidega	SFDR	89-90

Mõjutatud kogukonnad

Avalikustamisnõue ja sellega seotud andmepunkt	Regulatsioon	Lehekülg
S3-1 S3-4 <input checked="" type="checkbox"/> 16, 17, 36 Kõik andmepunktid	SFDR, võrdlusaluste määrus	N/A

Tarbijad ja lõppkasutajad

Avalikustamisnõue ja sellega seotud andmepunkt	Regulatsioon	Lehekülg
S4-1 <input type="radio"/> 16 Tarbijate ja lõppkasutajatega seotud poliitika	SFDR	84-87
S4-1 <input type="radio"/> 17 ÜRO äritegevuse ja inimõiguste juhtpõhimõtete ja OECD suuniste mittejärgimine	SFDR, võrdlusaluste määrus	84-87
S4-4 <input type="radio"/> 35 Inimõiguste küsimused ja juhtumid	SFDR	84-87

JUHTIMISALANE TEAVE

Äriline käitumine

Avalikustamisnõue ja sellega seotud andmepunkt	Regulatsioon	Lehekülg
G1-1 <input type="radio"/> 10 (b) ÜRO korrupsioonivastane konventsioon	SFDR	90-91
G1-1 <input type="radio"/> 10 (d) Rikkumisest teatajate kaitse	SFDR	88
G1-4 <input type="radio"/> 21 (a) Korrupsiooni- ja altkäemaksuvastaste seaduste rikkumise eest määratavad trahvid	SFDR, võrdlusaluste määrus	90-91
G1-4 <input type="radio"/> 24 (b) Korrupsiooni- ja altkäemaksuvastase võitluse standardid	SFDR	90-91

Kestlikkuse strateegia ja juhtimine

Kontserni kestlikkuse eesmärgid on kooskõlas kontserni üldise strateegiaga ning peamised kestlikkusaspektid on lõimitud kontserni strateegilisse raamistikku. Kontserni strateegiat käsitlev teave, teenuste, turgude ja segmentide kirjeldus ning töötajate arv on esitatud lehekülgedel 5-7 ja 22. Käesolevas jaotises käsitletakse seda, kuidas kestlikkusaspektid on lõimitud kontserni strateegiasse, ärimudelisse ja väärtusahelasse. Kontserni strateegilised lähtekohad, mida on kirjeldatud leheküljel 8, toetavad olemuslikult kestlikkuse põhimõtteid, muutmata kontserni seatud eesmäärke. Need seosed avalduvad järgmistes valdkondades:

- Kliendirahulolu kõrgeima taseme saavutamine on otseselt seotud selliste kestlikkuse valdkondadega nagu kliendihutus, andmekaitse ja inimõigused. See suurendab klientide usaldust ja lojaalsust, toetades samal ajal eetilisi äritavasid.
- Kontserni strateegia töötada ulatusliku ja mitmekülgse kliendibaasi jaoks välja lai valik kvaliteetseid teenuseid on tihedalt seotud tarneahelas kestlike ärisuhete edendamise ja keskkonnahoidlikumat ja kestlikumat teenuste osutamist toetavate keskkonnatavade rakendamisega. Lisaks mõistab kontsern, et oluline on tagada töötajatele head töötingimused, kuna nende heaolu on kvaliteetsete teenuste osutamiseks hädavajalik.
- Kasumlikkuse suurendamine ja turul juhtpositsiooni tugevdamine on otseselt seotud kliimamuutuste vastu võitlemise ja õhusaaste vähendamise, kuna keskkonna kaitsmine ja keskkonnasõbralikumal viisil tegutsemine kasvatavad konkurentsivõimet. Kontsern rakendab energiatõhusaid tehnoloogiaid ja roheuuendusi, mis on osutunud kulusäästlikuks ning aitavad kaasa nii majandustulemuste parandamisele kui ka keskkonnavalalise vastutuse suurendamisele.

Kontserni väärtusahela kirjelduses (vt lk 46-47) on arvesse võetud kahese olulisuse hindamise tulemusi. Hindamise käigus tehti kindlaks peamised väärtusahela osad, kus kontserni tegevusel on suurim keskkonna-, sotsiaalne ja majanduslik mõju. Sellest analüüsist lähtuvalt on kestlikkusaspektid lõimitud kontserni strateegilistesse raamistikesse, mis tagab, et tähelepanu pööratakse nii kontserni kestlikkusega seotud finantsriskidele ja -võimalustele kui ka laiematele sidusrühmade ja keskkonnaga seotud kohustustele.

- Kontsern vajab oma majandustegevuseks energiat ja materjale ning jälgib seetõttu säästva kütuse ja taastuvenergia tehnoloogiate arengut.
- Põhitegevuses on esikohale seatud energiatõhusus ja regulatiivsete nõuete järgimine, mida toetavad pidevad investeeringud uuenduslikesse tehnoloogiatesse.
- Klientidele osutatavad teenused peegeldavad kontserni pühendumust kvaliteedile, keskkonnavalalisele vastutusele, heite vähendamisele ja sidusrühmade ootustele vastamisele.

Kontsern kaasas sidusrühmi (vt lk 48-49) peamiselt kahese olulisuse hindamise raames ja nende esitatud seisukohad olid sisendiks analüüsile, mille abil tehti kindlaks ja seati tähtsuse järjekorda olulised mõjud, riskid ja võimalused.

Kliimamuutuste leevendamise strateegia

Arvestades oma laevandustegevuse olulist mõju ülemaailmsele kasvuhuonegaaside (KHG) heitele ja regulatiivseid nõudeid, on AS Tallink Grupp määratlenud kliimamuutuste leevendamise ühe oma peamise strateegilise teemana. Kliimamuutuste leevendamise üleminekukava väljatöötamise, kinnitamise ja rakendamise eest vastutab kontserni juhatuse, kes teeb koostööd vastavate ekspertide ning osakondadega, samuti väliseksperptide ja äripartneritega. Kontsernis on käimas üleminekukava väljatöötamine ning 2025. aastal viidi läbi esimene töötuba võimalike tegevuste ja raamistiku väljatöötamiseks. Laevandussektoris seatud ambitsioonikate kliimaeesmärkide saavutamiseks vajalikud peamised hoovad on aga endiselt ebaselged ja puudub lõplik lahendus säästvamate ja tulevikukindlamate laevakütuste leidmise probleemile. Kuni ei ole saavutatud ülemaailmset konsensust selles, kas reisilaevade järgmine kütus on ammoniaak, vesinik, roheammoniaak, biokütus, tuumaenergia või mõni muu alternatiiv, jäävad üleminekukavad pigem üldisteks põhimõteteks kui konkreetseteks tegevusplaanideks. Kontsern jälgib pidevalt kütuse- ja muude tehnoloogiate tehnilist arengut ja suundumusi, osaledes rahvusvahelistel tööstusharu ja sektori üritustel ning hoides tihedat kontakti tehnoloogiaarendajate ja asjaomaste ametiasutustega.

Kontserni eesmärk on vähendada oma absoluutseid CO₂ heitkoguseid mõjualades 1 ja 2 vastavuses EL-i, sealhulgas algatust „FuelEU Maritime“ käsitleva määruse keskmise ja pika ajaperspektiivi eesmärkidega ning Rahvusvahelise Mereorganisatsiooni (IMO) seatud sihtidega. Kliimamuutuste leevendamisega seotud finantsandmed on esitatud EL-i taksonoomiaaruandes lehekülgedel 57-64.

Kontserni peamiste tulemusnäitajate ja eesmärkide saavutamise strateegilised põhimõtted hõlmavad järgmist:

- AS Tallink Grupp suunab oma peamised tegevused ja investeeringud laevandustegevusest tuleneva KHG heite vähendamisele, kuna valdav osa (2025: üle 68%, 2024: 63%) kontserni mõjualade 1 ja 2 heitest tuleneb sellest tegevusest.
- Kontsern võtab heitkoguste vähendamisel lisaks CO₂ heitele arvesse ka muid kahjulikke KHG heitmeid (nt metaan, dilämmastikoksiid). Seetõttu viitab kontsern sellele strateegiale kui KHG heite vähendamise strateegiale (mitte süsinikuheite vähendamise strateegiale).
- Kontsern keskendub praegu oma tegevusest tuleneva tegeliku KHG heite vähendamisele ning osaleb üksnes nendes KHG heite tasakaalustamise algatustes, mis näitavad tõendatud keskkonnavalumise tulemusi.

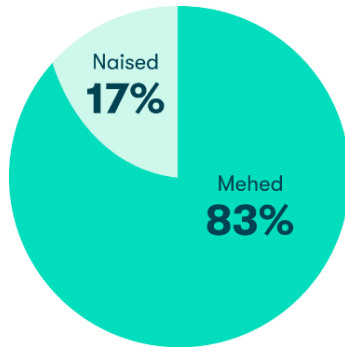
Kontserni lühikeses, keskmises ja pika ajaperspektiivi tegevuskava on järgmine:

- **Lühikeses perspektiivis (2024–2027)** hõlmavad KHG heite vähendamise meetmed peamiselt tehnoloogiliste lahenduste hankimist ja kasutamist kontserni laevadel eesmärgiga vähendada kütusetarbimist ja suurendada energiatõhusust.
- **Keskmeses perspektiivis (2028–2035)** hõlmavad KHG heite vähendamise meetmed samuti selliste tehnoloogiliste uuenduste rakendamist, mis võimaldavad suurendada laevade energiatõhusust ja vähendada kütusetarbimist, samuti koostööd CO₂ kogumise lahenduste pakkujatega.
 - Kontserni keskmise perspektiivi meetmed maismaal tekkiva KHG heite vähendamiseks väiksemas mahus hõlmavad järkjärgulist üleminekut taastuva kaldaelektri kasutamisele pikema sadamas viibimise ajal, tingimusel et sellise roheenergiaga varustamine on piisav ja kulud ei ole muude kättesaadavate energialahendustega võrreldes suuremad.
- **Pikas perspektiivis (2036–2050)** põhinevad KHG heite vähendamise meetmed ootusel ja eeldusel, et järgmise 5–10 aasta jooksul töötatakse välja säästev alternatiivne laevakütus, mis tehakse laevandusettevõtetele kättesaadavaks.
- **Keskmeses kuni pikas perspektiivis** hõlmab KHG heite vähendamine ka majanduslikult elujõuliste biokütuste hankimist ja kasutamist, tingimusel et need on kättesaadavad, seadusega lubatud, kulutõhusad ja toovad tõendatult keskkonnakasu.

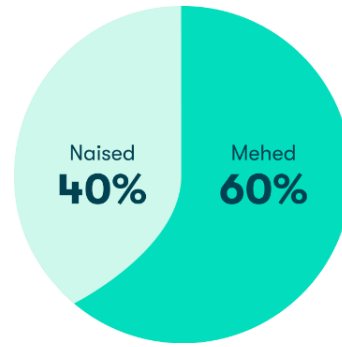
Juhtimissüsteem

AS-i Tallink Grupp ühingujuhtimise aruanne, mis on koostatud kooskõlas Eesti Vabariigi raamatupidamise seadusega, sisaldab ülevaadet kontserni organisatsioonistruktuurist ja juhtimisest, nõukogu ja juhatuse liikmetest ning kontserni juhtorganite ülesannetest. Täpsem teave on esitatud majandusaasta aruandes lehekülgedel 95-102.

Nõukogu sooline jaotus



Juhatusesooline jaotus



Nõukogu ja juhatuse

AS-i Tallink Grupp nõukogu koosneb kuuest liikmest, kes kõik saavad kontsernilt tasu. Sõltumatute liikmete osakaal on 16,7% (st nõukogu kuuest liikmest üks). Palgatöötajate või muude töötajate esindajaid juhatuses ega nõukogus ei ole.

Kõik viis kontserni juhatuse liiget on kontserni palgatöötajad. Juhtimis- ja järelevalveorganite motivatsioonikavad ja tasustamispoliitika ei ole praegu seotud ühegi kestlikkusaspektiga, sealhulgas heite vähendamise eesmärkidega. Iga AS-i Tallink Grupp juhatuse liige vastutab kontserni tegevuse, juhtimise ja poliitika konkreetsete valdkondade eest.

Kestlikkuse valdkonna juhtimine ja järelevalve

Kestlikkuse valdkonna tegevuskavade koostamist juhivad kontserni kestlikkuse aruandluse juht (varem kontserni ESG valdkonna juht), kes allub otse juhatuse liikmele. Kestlikkuse teemad on regulaarselt juhatuse koosolekute päevakorras, keskmiselt vähemalt kord kvartalis. Juhatusel on pidev jagatud vastutus kontserni mõjude, riskide ja võimaluste (IRO-de) tuvastamise eest ning kohustus teostada koostöös kontserni kestlikkuse aruandluse juhiga järelevalvet asjakohaste tegevuskavade rakendamise ja peamiste tulemusnäitajate saavutamise üle.

Lisaks on AS-il Tallink Grupp siseauditi osakond, mille ülesandeks on anda sõltumatu ja erapooletu hinnang kontserni riskijuhtimise, ühingujuhtimise ja sisekontrolli protsesside tõhususele. Alates 2025. aastast hinnatakse ka kestlikkusaruandluse protsesside kontrollimehhanismide toimimist. 2025. aasta neljandas kvartalis viis kontserni siseauditi osakond läbi organisatsiooni juhtimistavade ja kestlikkuse riskide maandamise hindamise, sealhulgas juhtimisstruktuuride, ärietiika, riskijuhtimisprotsesside ja kestlikkusaruandluse kvaliteedi hindamise. Kõik tegevused viidi läbi vastavalt iga-aastasele auditikavale ja tulemused esitati juhatusele, et tagada tuvastatud riskide käsitlemine. Välitööd juhtis kontserni siseauditi osakonna vanemspetsialist koostöös kontserni kestlikkuse aruandluse juhiga.

Kui mõnes valdkonnas on vaja lisa- või eksperditeadmisi, teeb kontsern koostööd väliste ekspertide ja konsultantidega. 2025. aastal kasutati välist tuge kahese olulisuse hindamise ülevaatamisel ja mõjualade 1, 2 ja 3 KHG heitmete uute andmekogumis- ja arvutusprotsesside väljatöötamisel. AS Tallink Grupp kasutab üksnes tunnustatud konsultatsiooniteenuste pakkujate nõustamisteenuseid. Lisaks on kasutatud kliima-, ESRS-i ja CSRD spetsialistide eksperditeadmisi, et täiendada kontsernisest pädevust KHG heite arvutamise meetodika valdkonnas. Andmete kogumise meetodikaid töötatakse välja ja rakendatakse koostöös finantsmeeskonna ja arvestusspetsialistidega ning andmete kvaliteeti kontrollivad siseeksperdid, et tagada täpsus ja järjepidevus.

Riskide juhtimine ja kestlikusaruandlus

Kontsernil ei ole ametlikult kinnitatud riskijuhtimisraamistikku, mis hõlmaks konkreetselt IRO-dega seotud küsimusi. Sellegipoolest teavitavad valdkonnajuhid ja spetsialistid regulaarselt juhatust kestlikusaspektidega seotud riskidest. Neid riske käsitletakse juhtumipõhiselt ilma eraldiseisva prioriseerimiseta ning hallatakse samadel alustel kui muid äririske. 2025. aastal käsitletud peamised kestlikkusega seotud riskid hõlmasid CSRD nõuetele vastava aruandluse ettevalmistamist ja poliitika ajakohastamist peamistes IRO-dega seotud ja õigusvaldkondades, nagu süsinikuheite vähendamine, Euroopa Komisjoni koondettepanek mitme kestlikkusteemasid reguleeriva õigusakti muutmise kohta ning tarneahela juhtimine, samuti CO₂ heite vähendamise strateegiad ja tegevuskavad. Oluliste strateegiliste otsuste, nagu kütusehanked, puhul võetakse arvesse kestlikkusaspekte, sealhulgas keskkonnamõju ja mõju töötajatele. Ennetava riskijuhtimise ja kohalduvate nõuete täitmise tagamiseks korraldatakse kestlikusaruandluse riskide tuvastamiseks regulaarseid kohtumisi peamiste sidusrühmadega ning neid riske arutatakse korrapäraselt juhatuse koosolekul.

Olles pühendunud vastutustundlikule äritegevusele, rakendab AS Tallink Grupp põhjalikku hoolsuskohustuse protsessi, et teha kindlaks, hinnata, ennetada, leevendada ja heastada tegelikke ja võimalikke mõjusid inimestele ja keskkonnale. See lähenemisviis on koosõlas rahvusvaheliselt tunnustatud raamistikega, sealhulgas ÜRO äritegevuse ja inimõiguste juhtpõhimõtetega ning OECD suunistega hargmaistele ettevõtetele. Allpool on välja toodud hoolsuskohustuse põhielemendid, mis on struktuurselt seotud käesolevas kestlikusaruandes esitatud asjakohase avalikustatava teabega.

Vastutustundlik
äritegevus

Mõjutatud
sidusrühmade
kaasamine

Kahjulike mõjude
tuvastamine ja
hindamine

Mõjude
peatamine,
ennetamine ja
leevendamine

Rakendamise ja
tulemuste
jälgimine

Kahese olulisuse hindamine

Metoodika

Aruandeaastal vaatas kontsern üle 2024. aasta kahese olulisuse hindamise protsessi, tulemused ja järeldused, et hinnata nende asjakohasust. Ülevaatus käigus hinnati kehtestatud peamiste tulemusnäitajate asjakohasust ning seda, kas 2024. aastal tehtud järeldused on jätkuvalt rakendatavad. 2025. aasta ülevaatus tulemused kinnitasid, et 2024. aasta järeldused on endiselt asjakohased ja rakendatavad, kuna kontserni äritegevuses ega väliskeskkonnas ei ole toimunud olulisi muudatusi.

Kahese olulisuse hindamise protsessi ülevaatus põhines kontserni sisemisel eksperthinnangul. Sidusrühmade ootusi võeti arvesse kaudselt, tuginedes avalikele regulatiivsetele nõuetele ning teadmistele, mida saadi sidusrühmadega regulaarselt, sealhulgas otseselt suheldes. Kokku korraldati neli töötuba, millest võtsid osa iga kestlikkuse teema eest vastutavad valdkonnajuhid ja/või spetsialistid. Iga teemapõhise standardi IRO-sid käsitleti eraldi töötubades, kus hinnati 2024. aastal oluliseks määratud teemade jätkuvat asjakohasust, võttes arvesse aruandeaastal toimunud arenguid. Tulemused kinnitas juhatuse oma korralistel koosolekutel.

Sidusrühmade regulaarne kaasamine toimub mitmesuguste kanalite kaudu, mille hulka kuuluvad füüsilised kohtumised, kord kvartalis toimuvad kohvi hommikud tegevjuhiga, kavakohased kohtumised äripartneritega, tarnijatele suunatud seminarid ning elektrooniliste ja kontsernile kuuluvate kanalite kaudu toimuv kliendisuhetus. Lisaks saadakse väärtuslikku sisendit regulaarsete küsitluste ja muul viisil saadud tagasiside kaudu, mille tulemused vaadatakse läbi juhtkonna koosolekutel ning mida võetakse arvesse kontserni otsustusprotsessides.

Järgnevatel jaotistel antakse ülevaade kontserni 2024. aasta kahese olulisuse hindamise protsessist, sealhulgas selle ulatusest, metoodikast ja peamistest tulemustest.

Äriprotsesside analüüs ning mõjude, riskide ja võimaluste kaardistamine

AS Tallink Grupp alustas kahese olulisuse hindamist oma majandustegevuse ja tarneahela analüüsimisega, tuginedes varasemates majandusaasta aruannetes esitatud andmetele. Äriprotsesside analüüsi käigus määrati kindlaks, kuidas kontsern mõjutab keskkonda ja ühiskonda laiemalt, ning kuidas välised tegurid omakorda mõjutavad kontserni. Analüüs viidi läbi struktureeritud töötoa vormis, millest võtsid osa juhatuse liikmed, peamiste valdkondade juhid ja kontsernisisesed eksperdid. Analüüsi tulemusi kasutati kontserni IRO-de kindlaksmääramiseks ja hindamiseks.

Enne hindamise alustamist koostas kontsern võimalike IRO-de esialgse loetelu, tuginedes oma peamistele kestlikkusalastele mõjudele ja sidusrühmadelt saadud tagasisidele. Kaardistamise käigus vaadati läbi asjakohased kestlikkusalased standardid ja määrad, analüüsiti sidusrühmadelt saadud tagasisidet ning tehti kindlaks valdkonnad, milles kontserni tegevusest lähtuvad või sellele avalduvad keskkonna-, sotsiaal- või juhtimismõjud. Seejärel täpsustati ja valideeriti esialgset loetelu kontsernisiseses töötoas, milles osalenud vastavate valdkondade töötajad täitsid standardiseeritud juhendmaterjalide abil struktureeritud hindamistabelid. Hindamistulemused vaatasid üle välised eksperdid, et oleks tagatud järjepidevus ja objektiivsus. Pärast täiendavaid arutelusid ja kohandusi kinnitas juhatuse lõplikud IRO-d.

Kontserni väärtusahel

Kontserni väärtusahelas osalevad peamised sidusrühmad on töötajad, tarnijad (kütus, tehnoloogia), äripartnerid (sadamad, rahastamispartnerid, investorid), kliendid (reisikorraldajad, lojaalsed kliendid), investorid ja ametiasutused. Väärtusahelas osalevate teiseste sidusrühmade hulka kuuluvad laiemalt tarnijate ja äripartnerite võrgustik, kogukonnad, vabaühendused ja meedia. Ehkki neid kutsuti osalema sidusrühmade uuringus, jäi nende osavõtt tagasihoidlikuks.

Esimese kahese olulisuse hindamise läbiviimisel 2024. aastal oli põhitähelepanu suunatud peamistele sidusrühmadele, sest nemad on otseselt seotud kontserni äritegevusega. Kuigi sidusrühmade kaardistamise käigus määras kontsern kindlaks ka teised ja kolmanda taseme sidusrühmad, ei kaasatud neid 2024. ja 2025. aasta hindamistesse. Kontsern plaanib järgmistes kahese olulisuse hindamistes nende sidusrühmade kaasamist laiendada.

PÕHITEGEVUS

Sisendlogistika

Säästvamate laevakütuste (LNG, biokütused) ja traditsiooniliste kütuste hankimine tarnijatelt. Laevade hankimine laevaehitajatelt ning vanemate laevade moderniseerimine kütusesäästlikkuse suurendamiseks.

Majandustegevus

Parvlaeva- ja kruisiteenuste pakkumine kogu Läänemerel (Eesti, Soome, Rootsi). Marsruutide optimeerimine kütusetarbimise vähendamiseks, jäätmete vastutustundlik käitlemine laevadel ja energiatõhusate tavade rakendamine. Einestamis-, ostlemis- (reisijatele suunatud jaemüük) ja meelelahutusteenuste pakkumine pardal. Võimaluse korral kohalike ja säästvate toodete hankimine, ühekordselt kasutatava plasti vähendamine ja energiatõhususe parandamine (nt valgustus, kütte-, ventilatsiooni- ja jahutussüsteemid).

Väljundlogistika

Kauba toimetamine sadamatesse ja logistika haldamine tõhusa peale- ja mahalaadimise tagamiseks. Koostöö roheliste logistikapartneritega ja elektrisõidukite kasutamine, kui see on mõistlik.

Turundus ja müük

Piletimüügi haldamine (nii veebis kui ka agentuuride kaudu), turunduskampaaniate läbiviimine ja kliendikogemuse parandamine pardal. Digitaalsete piletite pakkumine ja kestlikkust toetavate algatuste edendamine. Reisijatele suunatud jaemüügiteenuste osutamine nii parvlaevadel kui ka kaldal asuvates kauplustes ja ka veebiplatvormide kaudu. Keskendumine kestlikele tootepakkumistele.

Teenused

Majutusteenuste osutamine maismaal asuvates hotellides ja restoranides, keskendudes kestlikkusele (nt kohaliku toidu hankimine, jäätmete vähendamine, energiatõhususe parandamine). Laevade vastutustundlik utiliseerimine kooskõlas EL-i õigusaktidega. Laevamaterjalide ja -komponentide ringlussevõtt, ringmajanduse tavade edendamine.

TOETAV TEGEVUS

Juhtimine ja nõuetele vastavus

EL-i määruste, sealhulgas CSRD ja ESRS-i nõuete täitmise tagamine.

Töötajad

Töötajate koolitamine ja arendamine rõhuasetusega klienditeenindusel, kestlikkuse tavadel ja ohutusel. Pideva õppimise toetamine, eriti keskkonna- ja ohutusprotokollide valdkonnas.

Tehnoloogia ja innovatsioon

Investeerimine uusimatesse tehnoloogiatesse, näiteks heitekontrolli tehnoloogiatesse ja digitaalsetesse tööriistadesse marsruutide ja kütusetarbimise optimeerimiseks. Uuenduslike lahenduste rakendamine keskkonnamõjude vähendamiseks.

Hanked

Tarnijate ja sidusrühmadega suhtlemine keskkonnasõbralike materjalide, toodete ja teenuste hankimiseks kõigis tegevusvaldkondades alates kütuse hankimisest kuni jaemüügikaupadeni. Kohalike, säästvate ja õiglase kaubanduse toodete eelistamine.

Sidusrühmade kaasamine

Aastatel 2023–2024 läbi viidud kahese olulisuse hindamise protsessi kaasas kontsern oma peamised sidusrühmad. Töötajatele, klientidele, tarnijatele (sealhulgas nende väärtusahela töötajatele), investoritele ja muudele äripartneritele saadeti struktureeritud veebiküsimustik kestlikkusega seotud teemade asjakohasuse ja olulisuse hindamiseks. Sidusrühmadel paluti jagada oma seisukohti mitmesuguste kestlikkusvaldkondade tähtsuse kohta. Samuti paluti neil hinnata nendes valdkondades AS-i Tallink Grupp mõjusid ja seotud riske. Lisaks anti kõigile vastajatele võimalus oma seisukohti avatud küsimuste kaudu täpsemalt selgitada ja seda võimalust kasutati laialdaselt. Küsimustikku täiendasid fookusgrupi arutelud ja intervjuud, mille abil esialgseid tulemusi valideeriti ja täiendati.

Kuigi konkreetsed mõjutatud kogukonnad küsitluses otseselt ei osalenud, olid nende kestlikkusaspektidega seotud huvid esindatud kõigi teiste sidusrühmade poolt. Jõupingutusi tehti ka võtmeklientide ja ametiasutuste kaasamiseks, kuid see osutus vähem edukaks. Sellest hoolimata andis teistelt sidusrühmadelt kogutud tagasiside kindla aluse oluliste teemade kindlaksmääramiseks ja selle mõistmiseks, millised kestlikkuse teemad on kontserni tegevuse ja väärtusahela jaoks kõige asjakohasemad. Kõigi kaasamistegevuste tulemused vaatas läbi juhatus, kes arutas neid korralistel juhatuse koosolekutel.

Kontsern mõistab, et tema mõju ühiskonnale ja keskkonnale ulatub tema otsesest äritegevusest kaugemale ning et tema pikaajaline edu sõltub positiivsete ja konstruktiivsete suhete hoidmisest kõigi peamiste sidusrühmadega. Pidev sisuline dialoog aitab tagada kooskõla äritegevuse ning ühiskondlike ja keskkonnaalaste ootuste vahel, soodustab koostööd, parandab teenuste kvaliteeti ja maandab riske.

Sidusrühmade ootusi ja ettepanekuid koguti kohtumiste, küsitluste ja tagasisidevormide kaudu. Need tegevused olid kahese olulisuse hindamise protsessi lahutamatu osa, mille abil vahetati kestlikkusega seotud teavet ja kaardistati sidusrühmade ootusi. Lisaks viidi läbi üks täiendav küsitlus, et uurida, milliseid kestlikkusega seotud teemasid peavad sidusrühmad kõige olulisemaks ja millistes valdkondades on kontserni tegevusel suurim mõju. Tulemuste valideerimiseks korraldati mitme peamise sidusrühma esindajatega põhjalikud intervjuud ja fookusgruppide kohtumised.

Kontsern plaanib jätkata ja tugevdada sidusrühmade kaasamist, laiendada teabevahetust ning täiustada ootuste kaardistamist ja mõjuanalüüsi ka tulevastel aruandeperioodidel.

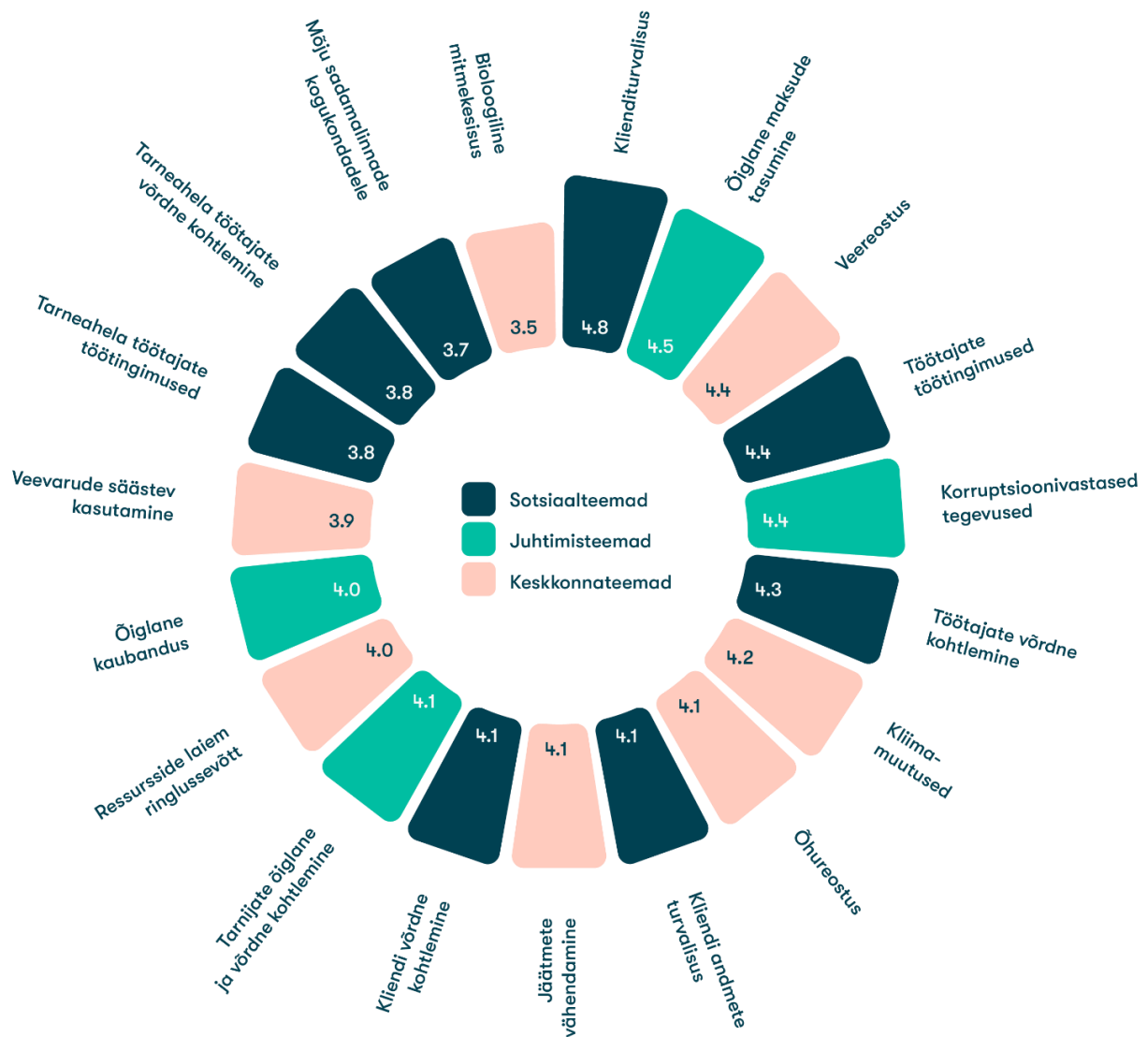
Sidusrühmade prioriteedid ja hinnangud

Küsitluse tulemused kajastasid suurt huvi kõigi peamiste kestlikkuse valdkondade vastu ning peaaegu kõiki teemasid hinnati viiepunktilisel skaalal keskmiselt enam kui nelja punktiga. Kontsern teadvustab, et küsitluse tulemused üksi ei ole aga tegevuste prioriseerimiseks piisavad, sest ressursse tuleb suunata valdkondadesse, kus tegelik või potentsiaalne mõju on kõige olulisem. Sellest tulenevalt ei ole kontserni oluliste teemade loetelu üksüheselt vastavuses küsitluse tulemustega, vaid selles on arvesse võetud ka muid tegureid. Näiteks mõned teemad, nagu laevadest tulenev merereostus, on rangelt reguleeritud IMO konventsioonidega, mis vähendab täiendava prioriseerimise vajadust.

Intervjuude käigus selgusid iga sidusrühma konkreetsed ettepanekud ja ootused ning ehkki neid ei ole käesolevas aruandes otseselt välja toodud, võetakse paljusid neist arvesse edaspidises koostöös. Poliitikakujundajate ootusi eraldi ei uuritud, kuna need peegelduvad arenevas õigusloomes ja rahvusvahelistes kokkulepetes. Õigusaktide nõuete täitmine ja nendega arvestamine on jätkuvalt kontserni üks prioriteete.

Kõik sidusrühmad märkisid korduvalt ära, et kestlikkusega seotud teemadel on vaja pidevalt ja läbipaistvalt infot vahetada. Käesolev aruanne vastab sellele ootusele, esitades koondtulemused ja kirjeldades kontserni tulevase kohustusi. Praeguse tagasiside alusel ei ole kontsern oma ärimudelit ega strateegilist suunda muutnud, kuid sidusrühmade ootusi uuritakse edasi.

Sidusrühmade hinnang teema olulisusele. Keskmise punktisumma skaalal 0 (ebaoluline) kuni 5 (väga oluline)



Sidusrühmade esile tõstetud peamised teemad

Sidusrühm	AS-i Tallink Grupp kestlikkusstrateegiaga seotud olulised teemad, riskid ja ootused	Mõjutatud sidusrühmad	Kestlikkusaruande kasutajad
Oma töötajad	<ul style="list-style-type: none"> → Tähtsusetöö, töötajate võrdne kohtlemine kõigis tegevusriikides nii merel kui ka maal, õiglane tasustamine ja arenguvõimalused. → Töötajad peavad jäätmeäitlust ja jäätmetekke vähendamist olulisteks teemadeks. Kuigi juba praegu tehakse märkimisväärsed jõupingutusi, esitasid töötajad palju uusi ettepanekuid olukorra parandamiseks. 	✓	
Kliendid	<ul style="list-style-type: none"> → Läbipaistvus ja avatud teabevahetus tegevuse keskkonna-, sotsiaal- ja juhtimisaspektide kohta. → Kliendiandmete kaitse. → Pakutavate teenuste seas on keskkonnasõbralikke ja kestlikke valikuid. 	✓	
Tarnijad ja äripartnerid	<ul style="list-style-type: none"> → Esmane ootus on kiiresti muutuvate õigusaktide ja standardite järgimine. → Kestlikkusteemad on üha enam ettevõtete ambitsioonikate keskkonnanäesmärkidega strateegiate keskmes, mistõttu keskkonnamõju minimeerimine kogu tarneahelas on oluline. → Samal ajal on AS-il Tallink Grupp palju tarnijaid. See tähendab koostöövõimalusi, mille abil saab muuta tarneahelaid keskkonnasõbralikumaks. 	✓	✓
Logistikapartnerid, sadamad	<ul style="list-style-type: none"> → Koostöö sadamate ümbruses elavate kogukondadega on oluline ja selle tähtsus kasvab. → Transpordi ja logistika valdkonnas on vaja ühiseid jõupingutusi, et vähendada pardalemineku ja sealt lahkumisega seotud kasvuhoonegaaside heidet. → Vaja on rohkem kasutada kaldaelektrit, eelkõige taastuvatest allikatest toodetud kaldaelektrit. 	✓	
Finantsasutused	<ul style="list-style-type: none"> → Finantsasutused peavad kestlikkuse teemasid ettevõtluskultuuri lahutamatuks osaks ja neil on selles valdkonnas suured ootused. Eeldatakse, et kõik kliendid lähevad üle keskkonnasõbralikule tegevusele (omades üleminekukava) ja järgivad pankade sektoripõhiseid põhimõtteid. → Pankadel on oma portfelli keskkonnamõju osas ambitsioonikad eesmärgid ja nad vajavad edusammude kohta regulaarselt ajakohastatud teavet, mis muudab avatud andmevahetuse äärmiselt oluliseks. → Lisaks käimasolevale tegevusele on oluliseks kaalutluseks ka laevade kogu olelusring ning materjalide ringlussevõtt või korduskasutamine nende kasutuse lõpus. 	✓	✓
Investorid	<ul style="list-style-type: none"> → Kestlikkuse teemaliste küsimustega seotud riskide maandamiseks ning kontserni ärimudeli kestlikkuse tagamiseks peavad olema kehtestatud strateegiad, tegevuskavad ja meetmed. 	✓	✓

Kahese olulisuse hindamine 2024. aastal

Kahese olulisuse hindamise meetodika tugineb eespool kirjeldatud sidusrühmade ja väärtusahela analüüsile. Järgnevas osas kirjeldatakse hindamisraamistiku üksikasju ja kriteeriume, mida on kasutatud kontserni mõjude, riskide ja võimaluste (IRO-de) kindlakstegemiseks ja prioriseerimiseks.

AS-i Tallink Grupp ja tema väärtusahela puhul kindlaksmääratud ja hinnatud IRO-d on viidud vastavusse ja seostatud teemapõhistes ESRS-ides esitatud kestlikkusaspektidega. IRO-de kindlaksmääramisel järgiti ülalt-alla lähenemisviisi, juhindudes strateegilisel tasandil tehtud otsustest. Teemapõhises standardis käsitletud oluliste IRO-de kohta on esitatud ESRS-i kohaselt nõutav avalikustatav teave. Üksusepõhiste teemade puhul on poliitika, meetmete, eesmärkide ja mõõdikute aruandluse aluseks võetud avalikustamise miinimumnõuded. Käesolevas kestlikkusaruandes käsitletud teabe üksikasjalik märksõnaloend on esitatud lehekülgedel [35-41](#). Hindamine viidi läbi konsolideeritud alusel, mis hõlmas AS-i Tallink Grupp ja selle tütaretevõtteid.

Kõik kestlikkusaspektid, mille puhul kontsern mõjutab väliskeskkonda ja väliskeskkond mõjutab kontserni, määrati kindlaks ärimudeli ja väärtusahela hindamise abil. Selles protsessis määratleti konkreetsed mõjud, riskid ja võimalused lühikeses, keskmises ja pikas ajaperspektiivis. Kindlaksmääratud IRO-dest peeti asjakohaseks üksnes negatiivseid mõjusid ja riske. See peegeldab valitsevaid geopoliitilisi ja majanduslikke probleeme, mis hetkel pärsvivad positiivse arengu väljavaateid. Ehkki arvesse võeti ka potentsiaalseid võimalusi ja positiivseid mõjusid, ei hinnatud ühtki neist analüüsi tegemise ajal oluliseks.

Hindamisel eristati tegelikke mõjusid, mis on juba ilmnunud või mille ilmumine on kindel, ja võimalikke mõjusid, mis võivad aja jooksul tekkida. Tegelike mõjude olulisust hinnati nende tõsiduse alusel, samal ajal kui tekkivate mõjude hindamisel võeti arvesse nii nende tõenäosust kui ka tõsidust. Mõju tõsiduse hindamisel arvestati tagajärgede taset, ulatust ja pöördumatust. Riskide hindamisel hinnati nii riski mastaapi kui ka selle esinemise tõenäosust.

Kliimaga seotud mõjude hindamisel kasutas AS Tallink Grupp sisendina varasemate perioodide KHG heite andmeid. KHG heite hindamine põhines kasvuhoonegaaside protokoll (GHG Protocol) meetodikal. Lisaks sellele kasutati sisendina EL-i kestlike tegevuste taksonoomia raames tehtud analüüsi kontserni tegevusele avalduva kliimamuutuste mõju kohta. Nii kliimamuutuste kui ka muude teemavaldkondade analüüsimisel hõlmasid peamised teabeallikad kontsernisestest valdkonnaekspertide hinnanguid ning uuringuid ja aruandeid, nagu kliimamuutusi käsitlev Eurobaromeetri uuring, EL-i kliimastrateegiad ja -eesmärgid, EL-i edusammud kliimameetmete valdkonnas ja Eesti kliimamuutustega kohanemise arengukava aastani 2030.

AS-i Tallink Grupp kahese olulisuse hindamise meetodika töötas välja Eesti Rakendusuuringu Keskus CentAR. Selles lähtuti ESRS-is esitatud liigitusega kooskõlas olevatest kestlikkuse teemadest ja sellesse on lõimitud sidusrühmade tagasiside, mida koguti anonüümse veebiküsitluse, fookusgruppides toimunud arutelude ja peamiste partneritega tehtud intervjuude kaudu. Konkreetsete kestlikkusele avalduvate mõjude kindlaksmääramiseks kasutati sõelumisprotsessi, milles ühendati kontserni sisemine eelkaardistus ning sidusrühmade tagasiside ja intervjuude tulemused. Iga kindlaksmääratud mõju peamiste aspektide ja konteksti avamiseks koostati selgitavad märkused. Andmete kogumise eesmärk oli tagada, et oluliste mõjude hindamine toetuks faktidele, ning see hõlmas hiljutisi tegevusandmeid, sise-eeskirju ja protseduure, samuti AS-i Tallink Grupp suhtes kohaldatavaid asjakohaseid rahvusvahelisi lepinguid ja siseriiklikke õigusakte. Mõjude esinemise tõenäosust hinnati lühikeses, keskmises ja pikas perspektiivis ning väljendati hinnangulise protsendina.

Kontsernist looduskeskkonnale ja inimestele lähtuvate võimalike mõjude hindamisel ESRS-i kõigi kehtlikkusaspektide lõikes võeti tõenäosuse kõrval arvesse veel kolme lisakriteeriumi: mõju taset, ulatust ja pöördumatust. Iga kriteeriumi hinnati skaalal 0–5, mille suuremad väärtused tähistavad laiaulatuslikumat, tõsisemat ja vähem tagasipööratavat mõju.

Riskide ja võimaluste hindamisel kõigi ESRS-i kehtlikkusaspektide lõikes võeti arvesse loodus- (sh füüsilisest), äri-, sotsiaalsest ja regulatiivsest (sh ülemineku-) keskkonnast tulenevaid tegureid. Need riskid ja võimalused võivad tuleneda ka varem kindlaksmääratud mõjudest ja sõltuvustest. Hindamisel võeti arvesse nende võimalikku mõju kontserni arengule, finantsseisundile, tulemustele, rahavoogudele ja kapitalikuludele nii lühikeses, keskmises kui ka pikas perspektiivis. Hindamine viidi läbi skaalal 0–5, mis kajastab võimaliku finantsmõju ulatust, mida mõõdetakse tavaliselt kasumi hinnangulise vähenemise või lisakulude ja puhaskasumi suhte kaudu. Tulemused ulatusid 0-st, mis näitab olulise mõju puudumist kasumlikkusele, kuni 5-ni, mis osutab kasumi vähenemisele enam kui 50% võrra või olukorrale, kus toimepidevus on sattunud ohtu.

Üldhinnangus kajastus kontserni koondhinnang selle kohta, kas kontserni mõju keskkonnale ja inimestele või ümbritseva keskkonna mõju kontsernile peetakse oluliseks. Kui tehakse kindlaks, et mõni mõju on oluline, lisatakse AS-i Tallink Grupp kehtlikkusaruandesse üksikasjalik ülevaade praegusest olukorrast, kavadest, eesmärkidest ja seonduvast teabest. Olulisus määratakse kindlaks maatriksi abil, kus kogutulemus 4 või rohkem näitab olulist mõju. Inimõigustele avalduva negatiivse mõju korral määrab olulisuse lõpliku hinnangu kindlaks mõju tõsiduse hinnang. Sellisel juhul on mõju tekkimise tõenäosus ebaoluline.

IRO olulisuse hindamise maatriks

Mõju	Tõenäosus					
	0%	1–25%	26–50%	51–75%	75–99%	100%
5	0	4	4	5	5	5
4	0	3	3	4	4	4
3	0	2	2	3	3	3
2	0	1	1	2	2	2
1	0	1	1	1	1	1
0	0	0	0	0	0	0

Ülevaade olulistest mõjudest, riskidest ja võimalustest

Lähtudes sidusrühmade hinnangutest ja ootustest ning kõigi tuvastatud võimalike mõjude, riskide ja võimaluste hindamisest, keskendus kontserni ESG tööühm 2024. aastal peamiselt oluliste mõjude ja riskide kindlakstegemisele. AS Tallink Grupp tuvastas kuus peamist kestlikkusaspekti, mis hõlmavad kokku üheksat konkreetset teemat, millele pööratakse lähiaastatel suuremat tähelepanu. 2025. aastal läbiviidud kahese olulisuse hindamise protsessi ülevaatus kinnitas, et võrreldes 2024. aasta tulemustega ei ole IRO-des muutusi toimunud, mis näitab, et kindlaksmääratud mõjuvaldkonnad olid endiselt asjakohased ja rakendatavad.

Kliimamuutused ja õhusaaste

AS-i Tallink Grupp KHG heide pärineb peamiselt laevandusest, millele lisandub maismaategevuste ja hotelliteenustega seotud heide. Kontsern tegeleb oma heitkoguste juhtimisega, et tagada nende vastavus kliimamuutuste leevendamise eesmärgile. Selleks keskendutakse energiatõhususe parandamisele, kütusetarbimise vähendamisele ja uute regulatiivsete nõuete täitmisele. Allolevas tabelis on esitatud heiteallikad, nendega seotud IRO-d ja aruandeperioodiks seotud eesmärgid.

Teema	IRO liik	Päritolu	Ajaperspektiiv
Laevadest ning muudest seadmetest ja allikatest tulenev KHG heide	Tegelik mõju (negatiivne)	Kontserni tegevus	Lühike ja keskmine perspektiiv
Ostetud energiast tulenev KHG heide	Tegelik mõju (negatiivne)	Väärtusahela eelnevad etapid	Lühike ja keskmine perspektiiv
Eesmärk	Baastase (2023)	Aruandeaasta (2025)	Sihttase (2030)
Kontserni mõjualade 1 ja 2 heite vähendamine	423 211 t CO ₂ ekv	443 057 t CO ₂ ekv	Vähendamine vähemalt 2% aastas (absoluutväärtusena)
FuelEU määruse nõuete täitmine	91,6 grammi CO ₂ ekv MJ kohta	91,6 grammi CO ₂ ekv MJ kohta	Kooskõla FuelEU määrusega

Kontserni seatud siht vähendada KHG heidet ja täita algatust „FuelEU Maritime“ käsitleva määruse nõudeid suurendab kontserni vastupanuvõimet muutuvate regulatiivsete nõuete ja turuootuste suhtes, toetades keskmises perspektiivis nii finantsstabiilsust kui ka tegevuse järjepidevust. Kontsern teadvustab, et mõjualade 1 ja 2 KHG heide kujutab endast tema kõige olulisemat keskkonnamõju, millel on ka otsesed rahalised tagajärjed. Nende heidete vähendamine 2% võrra aastas võimaldab kontsernil eelduste kohaselt leevendada võimalike süsinikumaksude mõju ja suurendada tegevuse tõhusust.

Ehkki täpne finantsmõju sõltub süsinikuturu kõikumistest, avalikustatakse üksikasjalikud andmed järgnevas aruannetes, kui saadaval on rohkem teavet. Kahese olulisuse hindamise tulemused kinnitavad, et kontserni äritegevusega ei kaasne olulisi mõjusid, riske ega võimalusi seoses vee- ja mereressursside kasutamise, elurikkuse ja ökosüsteemidega või ressursikasutuse ja ringmajandusega, mida ei oleks juba piisavalt käsitletud muude teemapõhiste standarditega seotud avalikustatavas teabes. Kuna kontsernil ei ole elurikkuse seisukohast tundlikes piirkondades ega nende lähedal asuvaid tegevuskohti, on kontsern jõudnud järeldusele, et konkreetsete täiendavate leevendusmeetmete rakendamiseks puudub vajadus. Kuigi veereostust ei hinnatud oluliseks teemaks, on kontsern siiski otsustanud sidusrühmade suure huvi tõttu ja ajaloolise järjepidevuse tagamiseks selle valdkonna algatuste kohta teavet esitada.

Oma töötajate töötingimused ja võrdne kohtlemine

Olgugi et oma töötajate töötingimuste osas olulisi probleeme ei ilmnenud, jääb töötajate tervise ja ohutuse tagamine kontserni jaoks jätkuvalt esmatähtsaks. Tööõnnetused ja terviseriskid võivad mõjutada töötajate heaolu ning tuua kaasa rahalisi tagajärgi seoses hüvitisnõuete, õigusnormide rikkumise ja tegevuse häiretega.

Kontsern on prioriteediks seadnud tööõnnetuste ja surmaga lõppevate õnnetuste ennetamise, mis tagatakse pideva ohutusseire, koolituse ja riskijuhtimise abil. Kaotatud tööajaga vigastuste määra (LTIFR) madalal tasemel hoidmine ning surmaga lõppevate õnnetuste ennetamine toetavad turvalist ja tõhusat töökeskkonda, mis omakorda tugevdab kontserni vastupanuvõimet ja pikaajalist majandustegevuse stabiilsust.

Teema	IRO liik	Päritolu	Ajaperspektiiv
Oma töötajate tööõnnetuste arvu hoidmine praegusel tasemel või edasine vähendamine	Risk	Kontserni tegevus	Lühike, keskmine ja pikk perspektiiv
Oma töötajate töötervishoid ja -ohutus	Risk	Kontserni tegevus	Lühike, keskmine ja pikk perspektiiv
Eesmärk	Baastase (2023)	Aruandeaasta (2025)	Sihttase (2030)
Lühikeses perspektiivis kogu kontsernis LTIFR-i baastaseme hoidmine või vähendamine ning pikas perspektiivis LTIFR-i taseme vähendamine	LTIFR-i baastase: 13,3	6	Madala LTIFR-i taseme hoidmine
Kogu kontsernis surmaga lõppevate tööõnnetuste määra hoidmine tasemel 0 (arvestusse ei kuulu terviseprobleemidest tingitud surmaga lõppevad intsidendid)	Surmaga lõppevate tööõnnetuste arv: 0	0	Surmaga lõppevate tööõnnetuste arv: 0

Inimõigused väärtusahelas

Kontsern teadvustab, et on oluline tuvastada ja käsitleda oma tarneahela töötajatega seotud inimõigustealaseid riske, mis on seotud eelkõige lapstööjõu kasutamise ja ohtlike töötingimustega. Kuigi seni ei ole konkreetseid rikkumisi tuvastatud, on need riskid ülemaailmsete tarneahelate keerukuse tõttu jätkuvalt olulised. Kontsern tegeleb nende riskidega hoolsuskohustuse protsessi kaudu, mis kaitseb töötajate õigusi ja maandab finantsriske, nagu võimalikud õiguslikud sanktsioonid ja tarneahelate katkemised. Inimõiguste kaitse tugevdamine tarneahelas toetab kontserni pikaajalist vastupanuvõimet ja on kooskõlas sidusrühmade ootustega eetiliste äritavade suhtes. Käesoleva kestlikkusaruande tähenduses koosneb kontserni tarneahel esimese taseme tarnijatest.

Järgmised strateegilised eesmärgid ja ülesanded on seotud tarneahela ja ärisuhete juhtimise jaotistes kirjeldatutega. Vastavalt ESRS-i aruandlusõuetele keskendutakse väärtusahela eelnevate ja järgnevate etappidega seotud olulisele teabele ega esitata kõigi tarneahelas osalejate täielikku ülevaadet. Inimõigustega seotud kaalutlusi, mis puudutavad väärtusahela muid osi, näiteks kontserni oma töötajaid, tarbijaid ja lõppkasutajaid, on käsitletud käesoleva kestlikkusaruande vastavates peatükkides.

Teema	IRO liik	Päritolu	Ajaperspektiiv
Inimõiguste kaitse tagamine kogu väärtusahelas, pöörates erilist tähelepanu tarneahelale	Risk	Väärtusahela eelnevad etapid	Lühike, keskmine ja pikk perspektiiv
Eesmärk	Baastase (2023)	Aruandeaasta (2025)	Sihttase (2030)
Kontsernis regulaarselt läbiviidavate tarnijate auditite osaks oleva hoolsuskohustuse protsessi tõhususe suurendamine tarneahelas	Kontsern viib oma iga-aastase auditikava kohaselt läbi 10–15 üldist tarnijate auditit aastas. Nende auditite käigus ei ole tuvastatud ühtegi ESG-ga seotud rikkumist	9	Regulaarselt läbiviidavate tarnijate auditite käigus tuvastatud ESG-ga seotud rikkumiste null-tasemehoidmine
Kõik suured ja strateegilised tarnijad järgivad kontserni tarnijate käitumiskodeksit	Järgimise tase: 100%	100%	Baastaseme hoidmine

Klientide ohutus

Reisijate ohutus jääb ka edaspidi AS-i Tallink Grupp jaoks tähtsaks prioriteediks. Teema olulisust on kinnitanud nii sidusrühmad kui ka sisehinnangud. Ohutuse tagamine kogu tegevuse ulatuses on klientide usalduse ja rahulolu säilitamiseks, aga ka finants- ja mainekahju riski maandamiseks esmatähtis. Kontserni ennetav lähenemine ohutuse juhtimisele, mida toetavad põhjalikud ohutusprotokollid ja regulaarsed koolitusprogrammid, suurendab tegevuse vastupanuvõimet ja pikaajalist stabiilsust.

Teema	IRO liik	Päritolu	Ajaperspektiiv
Klientide ohutuse tagamine kõigis tegevustes, pöörates erilist tähelepanu meretranspordi ohutusele	Risk	Kontserni tegevus	Lühike, keskmine ja pikk perspektiiv
Eesmärk	Baastase (2023)	Aruandeaasta (2025)	Sihttase (2030)
Märkimisväärsed (inim-, finants-, andme- või muud) kahju põhjustavate tõsiste intsidentide ennetamine	Tõsiste intsidentide arv: 0	0	Tõsiste intsidentide arv: 0

Kliendiandmete kaitse

Kontsern peab äärmiselt oluliseks kliendiandmete kaitset, et hoida ära andmetega seotud rikkumisi, tagada andmekaitse nõuete täitmine ja säilitada klientide usaldus. Tõhusad andmekaitsetavad maandavad võimaliku finantskahju riske, nagu isikuandmete kaitse üldmääruse (GDPR) kohased trahvid, ja kaitsevad mainekahju eest. Kontserni strateegia hõlmab regulaarseid riskihindamisi ja töötajate koolitusprogramme. Need meetmed tagavad vastupanuvõime tekkivatele ohtudele ning toetavad kontserni pikaajalist sihti tegevuse kõrge kvaliteedi ja klientide rahulolu tagamisele.

Tarneahela ärisuhete juhtimine

Kontsern on määratlenud tarneahela läbipaistvuse ja hoolsuskohustuse täitmise olulisteks teemadeks, teadvustades nende mõju töötajate õigustele ja keskkonnasäästlikkusele. Tarnijate käitumiskoodeksist kinnipidamist jälgitakse regulaarsete tarnijate auditite abil. Sellega maandatakse nõuetele mittevastavusega seotud riske ja tagatakse kestlikkusnõuete järgimine. Need meetmed ei kaitse üksnes kontserni mainet, vaid vähendavad ka tarneahela häirete ja regulatiivsete karistustega seotud finantsriske. Hoolsuskohustuse protsessi tõhustamine tugevdab veelgi kontserni vastupanuvõimet muutuvatele kestlikkusriskidele ning toetab pikaajalist tegevuse stabiilsust.

Kahese olulise hindamise käigus ei ilmnenud olulisi juhtimisega seotud probleeme. Analüüsi tulemused näitasid aga, et tarneahela häiretega seotud riskid on suurenenud. Kontsern teadvustab vajadust oma väärtusahelas toimuvaid tegevusi paremini mõista.

Teema	IRO liik	Päritolu	Ajaperspektiiv
Tarnijate ja tarneahela läbipaistvus ning hoolsuskohustus	Risk	Väärtusahela eelnevad etapid	Lühike, keskmine ja pikk perspektiiv
Eesmärk	Baastase (2023)	Aruandeaasta (2025)	Sihttase (2030)
Kõik suured tarnijad järgivad kontserni tarnijate käitumiskoodeksis sätestatud nõudeid	100% kontserni strateegilistest ja suurtest tarnijatest on teadlikud kontserni tarnijate käitumiskoodeksist ning on pühendunud selle täitmisele (lepingud maksumusega üle 50 000 euro)	100%	Baastaseme säilitamine
Kontsernis regulaarselt läbiviidavate tarnijate auditite osaks oleva hoolsuskohustuse protsessi tõhususe suurendamine tarneahelas	Kontsern viib oma iga-aastase auditikava kohaselt läbi 10–15 üldist tarnijate auditit aastas. Nende auditite käigus ei ole tuvastatud ühtegi ESG-ga seotud rikkumist	Ei ole tuvastatud ühtegi ESG-ga seotud rikkumist.	Regulaarselt läbiviidavate tarnijate auditite käigus tuvastatud ESG-ga seotud rikkumiste null-taseme hoidmine

Kahese olulisuse hindamise maatriks 2024



Keskkonnateave

EL-i taksonoomiaaruanne

Taksonoomiamääruse (EL) 2020/852 artikli 8 lõike 1 kohaselt peab kontsern avalikustama, kuidas ja mil määral on kontserni majandustegevused kooskõlas taksonoomias määratletud keskkonnasäästlike majandustegevustega. Selleks on kontsern järginud asjaomaseid delegeeritud õigusakte, sealhulgas komisjoni delegeeritud määrust (EL) 2021/2178, delegeeritud määrust (EL) 2021/2139 ja delegeeritud määrust (EL) 2023/2486, koos delegeeritud määrusega (EL) 2026/73, millega tehti neisse muudatused 4. juulil 2025. Taksonoomiamäärus hõlmab majandustegevusi, mis aitavad kaasa järgmise kuue keskkonnaeesmärgi saavutamisele:

- kliimamuutuste leevendamine
- kliimamuutustega kohanemine
- vee ja mereressursside kestlik kasutamine ja kaitse
- üleminek ringmajandusele
- saastuse vältimine ja tõrje
- elurikkuse ja ökosüsteemide kaitse ja taastamine

Määruse artikli 8 lõike 2 kohaselt peab kontsern mittefinantsettevõttena avalikustama peamised tulemusnäitajad seoses käibe, kapitalikulude ja tegevuskuludega. 2025. aastal oli kontsernil kaks (2024: kolm) taksonoomias käsitletud majandustegevust:

- kaubavedu merel ja rannavetes (CCM ja CCA 6.10) ja
- sõitjatevedu merel ja rannavetes (CCM ja CCA 6.11).

Kontsern liigitab muud tegevused, nagu laevadel asuvate restoranide ja pardamüügi teenused, maismaal asuvate restoranide teenused, veebipood ning maismaal toimuv muu äritegevus, taksonoomias käsitlemata tegevusteks. See kehtib ka selliste laevade opereerimise kohta, millega ei osuta transporditeenust, vaid mida kasutatakse sõjapõgenike või pagulaste majutamiseks. Kontsern ei tegele tuumaenergia ja maagaasi rajatiste ehitamise, käitamise ega rahastamisega.

Alates käesolevast majandusaastast on kontsern kooskõlas õigusaktides ette nähtud võimalusega otsustanud rakendada käsitletuse ja kooskõla hindamisel 10% olulisuse künnist tegevustele, mis ei ole kontserni seisukohast olulised, nagu on sätestatud Euroopa Komisjoni delegeeritud määruses (EL) 2026/73. Lähtuvalt sellest on 2025. aasta aruandest välja jätetud hotelliteenused, kuna nende mõju ei ületa määratud olulisuse piiri. Kuna muudatus mõjutab käsitletust, mitte kooskõla, siis on aruanne endiselt võrreldav varasemate perioodidega.

Kontsern on esitanud peamised tulemusnäitajad konsolideerimisgrupi tasandil ning liigendanud need majandustegevuste kaupa, et vältida topeltarvestust.

EL-i taksonoomiaga seotud peamised tulemusnäitajad – kokkuvõte (miljonites eurodes)

Tulemusnäitaja (1)	Kokku (2)	Taksonoomias käsitletud tegevuste osakaal (3)	Taksonoomiaga kooskõlas olevad tegevused (4)	Taksonoomiaga kooskõlas olevate tegevuste osakaal (5)	Olulise panuse kriteeriumid						Toetavate tegevuste osakaal (12)	Ülemineku- tegevuste osakaal (13)	Mitteoluliseks peetavad hindamata tegevused (14)	Taksonoomiaga kooskõlas olevad tegevused 2024 (15)	Taksonoomiaga kooskõlas olevate tegevuste osakaal 2024 (16)
					Kliimamuutuste leevendamine (6)	Kliimamuutustega kohaneamine (7)	Yesi (8)	Ringmajandus (9)	Saastus (10)	Elurikkus (11)					
	mln EUR	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	mln EUR	%	
Käive	765,3	40%	119,4	16%	16%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	16%	3%	122,8	16%
Kapitalikulud	40,9	68%	17,3	42%	42%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	42%	0%	12,1	35%
Tegevuskulud	97,0	43%	22,7	23%	23%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	23%	3%	23,3	25%

EL-i taksonoomiaga seotud peamised tulemusnäitajad – käive (miljonites eurodes)

Majandustegevus (1)	Kood (2)	Taksonoomias käsitletud käibe osakaal (3)	Taksonoomiaga kooskõlas käibe rahaline väärtus (4)	Taksonoomiaga kooskõlas käibe osakaal (5)	Taksonoomiaga kooskõlas olevate tegevuste keskkonnanäesmärk						Toetav tegevus (12)	Üleminekutegevus (13)	Kooskõlas tegevuste osakaal käsitletud tegevuste hulgas (14)
					Kliimamuutuste leevendamine (6)	Kliimamuutustega kohanemine (7)	Vesi (8)	Ringmajandus (9)	Saastus (10)	Elurikkus (11)			
		%	mIn EUR	%	%	%	%	%	%	%	E	T	%
Tegevus 1: Kaubavedu merel ja rannavetes, sadamatoiminguteks ja abitegevuseks vajalikud laevad	CCM 6.10	11%	39,0	5%	5%	0%	0%	0%	0%	0%		T	47%
Tegevus 2: Sõitjatevedu merel ja rannavetes	CCM 6.11	29%	80,5	11%	11%	0%	0%	0%	0%	0%		T	36%
Kooskõla summa eesmärgi lõikes					16%	0%	0%	0%	0%	0%			
Käive kokku		40%	119,4	16%	16%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	16%	39%

EL-i taksonoomiaga seotud peamised tulemusnäitajad – kapitalikulud (miljonites eurodes)

Majandustegevus (1)	Kood (2)	Taksonoomias käsitletud kapitalikulude osakaal (3)	Taksonoomiaga kooskõlas kapitalikulude rahaline väärtus (4)	Taksonoomiaga kooskõlas kapitalikulude osakaal (5)	Olulise panuse kriteeriumid						Toetav tegevus (12)	Üleminekutegevus (13)	Kooskõlas tegevuste osakaal käsitletud tegevuste hulgas (14)
					Kliimamuutuste leevendamine (6)	Kliimamuutustega kohanemine (7)	Vesi (8)	Ringmajandus (9)	Saastus (10)	Elurikkus (11)			
		%	mln EUR	%	%	%	%	%	%	%	E	T	%
Tegevus 1: Kaubavedu merel ja rannavetes, sadamatoiminguteks ja abitegevuseks vajalikud laevad	CCM 6.10	29%	8,9	22%	22%	0%	0%	0%	0%	0%		T	74%
Tegevus 2: Sõitjatevedu merel ja rannavetes	CCM 6.11	38%	8,5	21%	21%	0%	0%	0%	0%	0%		T	54%
Kooskõla summa eesmärgi lõikes					42%	0%	0%	0%	0%	0%			
Kapitalikulud kokku		68%	17,3	42%	42%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	42%	63%

EL-i taksonoomiaga seotud peamised tulemusnäitajad – tegevuskulud (miljonites eurodes)

Majandustegevus (1)	Kood (2)	Taksonoomias käsitletud tegevuskulude osakaal (3)	Taksonoomiaga kooskõlas tegevuskulude rahaline väärtus (4)	Taksonoomiaga kooskõlas tegevuskulude osakaal (5)	Olulise panuse kriteeriumid						Toetav tegevus (12)	Üleminekutegevus (13)	Kooskõlas tegevuste osakaal käsitletud tegevuste hulgas (14)
					Kiiramuutuste leevendamise (6)	Kiiramuutustega kohanemine (7)	Vesi (8)	Ringmajandus (9)	Saastus (10)	Elurikkus (11)			
		%	mln EUR		%	%	%	%	%	%	E	T	%
Tegevus 1: Kaubavedu merel ja rannavetes, sadamatoiminguteks ja abitegevuseks vajalikud laevad	CCM 6.10	22%	12,0	12%	12%	0%	0%	0%	0%	0		T	56%
Tegevus 2: Sõitjatevedu merel ja rannavetes	CCM 6.11	21%	10,7	11%	11%	0%	0%	0%	0%	0		T	53%
Kooskõla summa eesmärgi lõikes					23%	0%	0%	0%	0%	0			
Tegevuskulud kokku		43%	22,7	23%	23%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	23%	54%

Arvestuspõhimõtted: taksonoomias käsitletus

Käesolevas aruandes esitatud KPI-d on arvatud vastavalt komisjoni delegeeritud määrusele järgmiselt:

- Käibe osakaal = taksonoomias käsitletud majandustegevusega seotud käive / kogukäive
- Kapitalikulude osakaal = taksonoomias käsitletud majandustegevusega seotud kapitalikulud / kapitalikulude kogusumma
- Tegevuskulude osakaal = taksonoomias käsitletud majandustegevusega seotud tegevuskulud / tegevuskulude kogusumma

Taksonoomias käsitletud majandustegevusega seotud käive hõlmab laevade piletitulu, tulu laevade prahtimisest ja kaubaveotulu. Taksonoomias käsitletud tegevuse käive ei hõlma pardal ja kaldal asuvate restoranide ja kaupluste tulu, tulu hotellidest ega ka veebipoe opereerimisest saadavat tulu. Kogukäive, mida kasutatakse selleks, et arvutada taksonoomias käsitletud tegevuste osakaalu kontserni käibes, hõlmab kogukäivet ilma eranditeta.

Taksonoomias käsitletud majandustegevusega seotud kapitalikulud hõlmavad investeeringuid kontserni merelaevadesse. Kontserni majandustegevuse laadist tulenevalt veavad kontserni laevad nii reisijaid kui ka kaupa ning investeeringud laevadesse toetavad seega mõlemat tegevust. Tehnilised investeeringud on jaotatud võrdselt sõitjate- ja kaubaveoga seotud tegevuste vahel. Laeva üldkasutatavate aladega seotud kapitalikulud on tegevuste vahel jaotatud vastavalt reisijate ja kaubaautojuhtide osakaalule reisijate koguarvus. Taksonoomias käsitletud tegevuste osakaalu arvutamisel on arvestatud kapitalikulude kogusummat, millest on välja jäetud IFRS 16 kohased rendilepingute korrigeerimised.

Taksonoomias käsitletud majandustegevusega seotud tegevuskulud hõlmavad otseselt laevade hooldusega seotud kulusid, mis on vajalikud varade jätkuva ja tõhusa toimimise tagamiseks. Tegevuskulud on jaotatud sõitjate- ja kaubaveo vahel järgmiselt: kruisilaevade tegevuskulud on jaotatud sõitjate- ja kaubaveo vahel võrdselt ning kaubalaevade tegevuskulud on jaotatud täielikult kaubaveole. Tegevuskulude kogusumma taksonoomias käsitletud tegevuste osakaalu arvutamisel kontserni tegevuskuludest hõlmab kontserni varade hoolduskulude kogusummat, sealhulgas otseseid teeninduse ja tehnilise hoolduse kulusid, teeninduse ja tehnilise hooldusega seotud personalikuluseid, varade hooldusega seotud väliste teenuste kulu ning laevade IT seadmete arenduse ja hooldusega seotud kulusid.

Taustteave (kvalitatiivne teave)

Kooskõlas taksonoomiamääruse I lisaga on kontsern kohustatud selgitama oma peamisi tulemusnäitajaid ja nendes näitajates aruandeperioodi jooksul toimunud muutuste põhjusi. Taksonoomias käsitletuse näitajate arvutamise meetodikas tehti muudatusi:

- Kontsern on otsustanud käsitletuse ja kooskõla hindamisel rakendada 10% olulisuse künnist tegevustele, mis ei ole kontserni seisukohast olulised. Seetõttu on 2025. aasta aruandest välja jäetud hotelliteenused.

Arvestuspõhimõtted: taksonoomiaga kooskõla hindamine

Määruse (EL) 2020/852 artikli 3 kohaselt on tegevus keskkonnasäästlik (st taksonoomiaga kooskõlas), kui see:

- aitab oluliselt kaasa ühe või mitme keskkonnaeesmärgi saavutamisele,
- ei tekita olulist kahju ühelegi keskkonnaeesmärgile ja
- toimub minimaalseid kaitsemeetmeid järgides.

Oluline panus

Kontserni olulist panust kliimamuutuste leevendamisse kaubaveol mere- ja rannikuvetes (CCM 6.10) ning sõitjateveol mere- ja rannikuvetes (CCM 6.11) hinnati vastavalt delegeeritud määruse (EL) 2021/2139 I lisa loetletud tehnilistele kriteeriumidele. Iga laeva hinnati eraldi. Esiteks arvutas kontsern olemasoleva laeva energiatõhususe indeksi EEXI (*Energy Efficiency Existing Ship Index*) väärtuse. Reisilaevade EEXI väärtust võrreldi määruse (EL) 2021/2139 I lisa punkti 6.11 alapunktis c¹ esitatud tehniliste sõelumiskriteeriumide kohase künnisega. Kui EEXI väärtus jäi künnisest allapoole, liigitati taksonoomias käsitletud käive ning kapitali- ja tegevuskulud kliimamuutuste leevendamisele oluliselt kaasa aitavaks. Kaubalaevade puhul kasutas kontsern delegeeritud määruse (EL) 2021/2139 I lisa punkti 6.10 alapunktis c esitatud tehniliste sõelumiskriteeriumide kohast künnist. Metodoloogilistel põhjustel ei olnud kontserni kahe uusima laeva (Megastar ja MyStar) jaoks võimalik EEXI väärtusi arvutada. Nende laevade näitajad liigitati EL-i taksonoomiaga mitte kooskõlas olevaks. Lisaks käsitleti EL-i taksonoomiaga mitte kooskõlas olevana laevu, mille EEXI väärtused ületasid nõutud kriteeriume.

Et hinnata kontserni olulist panust kliimamuutustega kohanemisse kaubaveol mere- ja rannikuvetes (CCA 6.10) ning sõitjateveol mere- ja rannikuvetes (CCA 6.11), viidi 2022. aastal läbi kliimarisikide ja haavatavuse hindamine (mis on ette nähtud delegeeritud määruse (EL) 2021/2139 I lisa A liites), mille tulemusena tuvastati kliimarisikide väike negatiivne mõju, mida hallatakse sobivate kohanemismeetmetega. 2025. aasta alguses vaadati riskide hindamine läbi ja seda ajakohastati kooskõla tagamiseks valitsustevahelise kliimamuutuste eksperdirühma viimati avaldatud hindamisaruandega (AR6). Kuna kontserni haavatavuses kliimarisikide suhtes ei tuvastatud olulisi muutusi, järeldati, et kehtestatud kohanemismeetmed on kindlakstehtud riskide maandamiseks endiselt piisavad. Sama hinnang kehtib ka põhimõttest „ei kahjusta oluliselt“ lähtuvate kriteeriumide kohta tegevustele, mis aitavad kaasa kliimamuutuste leevendamisele. Vastupanuvõimet nendele riskidele kirjeldatakse täpsemalt kestlikkusaruande kliimamuutusi käsitlevas osas.

¹ Sõelumiskriteeriumid näevad ette väärtuse arvutamise energiatõhususe indeksi EEDI (*Energy Efficiency Design Index*) alusel, ent EEDI väärtust arvutatakse üksnes uute, mitte olemasolevate laevade puhul. Kuna arvutuspõhimõte on sama ja kontserni laevastik koosneb olemasolevatest laevadest, millel ei ole EEDI väärtust, kasutatakse EEDI asemel indeksit EEXI.

Põhimõte „ei kahjusta oluliselt“

Taksonoomiaga kooskõlas olevate teenuste osutamisel kehtivad Läänemerele rangemad keskkonkakaitse nõuded kui maailmas ja Euroopas keskmiselt. Põhimõtet „ei kahjusta oluliselt“ järgitakse igapäevases tegevuses väga tähelepanelikult ning kontserni tegevused 6.10 ja 6.11 on kooskõlas põhimõttega „ei kahjusta oluliselt“ vastavalt delegeeritud määruses (EL) 2021/2139 kehtestatud tehnilistele sõelumiskriteeriumidele, nagu on kirjeldatud järgmises tabelis.

Keskonnaeesmärk	CCM 6.10	CCA 6.10	CCM 6.11	CCA 6.11	Vastavus
Kliimamuutuste leevendamine	N/A	✓	N/A	N/A	Kontsernil puuduvad fossiilkütuste transpordiks ettenähtud olevad laevad
Kliimamuutustega kohanemine	✓	N/A	✓	N/A	Hinnatakse kliimariske ja haavatavust; rakendatud on asjakohaseid kohanemismeetmeid
Vesi	✓	✓	✓	✓	Riskid on tuvastatud, rakendatud on null-lekke poliitika ja kontserni kõigi laevandustegevuste raames kehtivad individuaalsed laeva erakorraliste abinõude plaanid naftareostuse puhuks
Ringmajandus	✓	✓	✓	✓	Jäätmete ennetamiseks ja käitlemiseks on meetmed rakendatud Vastavus tõestatud IMO MARPOL-i konventsiooni V lisa ja asjakohaste EL-i eeskirjadega
Saaste ennetamine	✓	✓	✓	✓	Vastavus tõestatud IMO MARPOL-i konventsiooni VI ja IV lisa ning direktiivi (EL) 2016/802 ja määruse (EL) nr 528/2012 nõuetega
Bioloogiline mitmekesisus	✓	✓	✓	✓	Võetud on asjakohased meetmed, et vältida võõrliikide sissetoomist Müra ja vibratsioonid on piiratud vastavalt IMO juhiste, et tagada vastavus asjakohastele nõuetele Rakendatud on null-lekke poliitika Toetus projektidele, mille eesmärk on kaitsta Läänemere merekeskkonda

Minimaalsed kaitsemeetmed

Üksikasjalik ülevaade kohaldatavatest minimaalsetest kaitsemeetmetest on esitatud käesolevas kestlikkusaruande osas „Juhtimisalane teave“.

Kooskõla taksonoomiaga

2025. aastal võib taksonoomiaga kooskõlas oleva tegevuskulude osakaalu vähenemist seostada peamiselt sellega, et suurem osa kontserni majandustegevusest toimus taksonoomiaga kooskõlas mitteolevate laevadega. Näiteks kontserni uuematele laevadele (nt MyStar ja Megastar), mis on varustatud kaasaegsete ajamissüsteemidega, ei anta välja energiatõhususe indeksit (EEDI) ning olemasolevate laevade energiatõhususe indeksit (EEXI) ei ole võimalik välja arvutada. Kontsern on neid indekseid kasutanud selleks, et määrata kindlaks, milliseid laevu peetakse taksonoomiaga kooskõlas olevaks, mis on omakorda aluseks taksonoomiaga kooskõla arvutustele. Vaatamata sellele, et uued laevad on vanematest keskkonnasõbralikumad, on need eespool nimetatud põhjustel liigitatud kooskõlas mitteolevateks laevadeks. Taksonoomiaga kooskõlas olevate kapitalikulude osakaal suurenes võrreldes 2024. aastaga, kuna sellistesse laevadesse tehtud investeeringute osakaal, mida peetakse taksonoomiaga kooskõlas olevaks, oli suurem.

Kliimamuutused

Kuna laevandus on tunnistatud suure mõjuga sektoriks, on kliimamuutused AS-i Tallink Grupp jaoks oluline keskkonna- ja ärialane teema. Kahese olulisuse hindamine kinnitas, et kontserni kõige olulisemad mõjud ja riskid on seotud kasvuhoonegaaside (KHG) heitega laevandustegevusest ja ostetud energiast.

Laevandustegevusest lähtuval heitel (mõjuala 1) on lühikeses ja keskmises ajaperspektiivis tegelik negatiivne mõju ning pikas perspektiivis võimalikud kaasnevad riskid. Ostetud energia kasutamisest tuleneval heitel (mõjuala 2) on lühikeses ja keskmises ajaperspektiivis tegelik negatiivne mõju ning keskmises ja pikas perspektiivis võimalikud kaasnevad riskid.

Kliimarisikid ja ärimudeli vastupanuvõime

2024. aastal viidi EL-i taksonoomiamääruse kohaselt läbi kliimaga seotud riskide hindamine, millesse kaasati ka väline keskkonnaekspert. Hindamise eesmärk oli tuvastada kliimaga seotud mõjud, riskid ja võimalused (IRO-d), mis on kontserni tegevuse seisukohast asjakohased, ning pakkuda sisendit kontserni ärimudeli vastupanuvõime analüüsile, mis toetab lühiajaliste otsuste langetamist ja taktikalist tegevuse planeerimist.

Vastupanuvõime analüüs hõlmas vastavalt kliimaga seotud finantsteabe avaldamise töörühma (TCFD) soovitudele kogu kontserni tegevust ja väärtusahelat. Kasutati kahte kliimastseenaariumi, et hinnata võimalikku mõju tegevusele, varadele ja finantstulemustele lühikeses, keskmises ja pikas ajaperspektiivis.

1. Vähesese süsinikuheitega majandusele ülemineku stsenaarium (kooskõlas kliimasoojenemise piiriga 1,5 °C või 2 °C)²

Selle stsenaariumi puhul eeldatakse, et valitsused ja ettevõtted rakendavad ranget kliimapoliitikat, mille tulemusel toimub kiire süsinikuheite vähendamine ja puhaste tehnoloogiate laialdasem kasutuselevõtt. Lühikeses perspektiivis tähendab see AS-ile Tallink Grupp suuremaid kapitalikuluseid seoses laevastiku uuendamise ja säästvamatele kütustele üleminekuga. Keskmises ja pikas perspektiivis võib aga eeldada, et need investeeringud vähendavad süsinikuheitega seotud kulusid, parandavad tõhusust ja tugevdavad kontserni mainet kestlikult tegutseva ettevõtena.

2. Suure mõjuga kliimamuutuste stsenaarium (kliimasoojenemine ületab 3 °C)²

Selle stsenaariumi puhul eeldatakse, et kliimamuutustega seoses ei võeta globaalseid meetmeid või need on piiratud, mis toob kaasa temperatuuri tõusu kogu maailmas, äärmuslike ilmastikunähtuste sagenemise ning suuremad häired ökosüsteemides ja majanduses. Lühikeses perspektiivis võib kontsern kokku puutuda sagedasemate ekstreemsete ilmastikutingimuste, muutlike jääoludega merel ja tegevuse katkestustega. Keskmises ja pikas ajaperspektiivis on tegevuse järjepidevuse tagamiseks ja kulude kontrolli all hoidmiseks määravad kohanemismeetmed, nagu vastupidavam infrastruktuur ja optimeeritud logistika.

Mõlema stsenaariumi puhul hindas kontsern nii üleminekuriske kui ka füüsilisi riske, sealhulgas regulatiivsete muudatuste riski (nt IMO kehtestatud laevade KHG heite vähendamise strateegia), turu- ja tehnoloogiariski (nt säästvate kütuste kättesaadavus, kapitalivajadus ja varade kasutuskõlbmatuks muutumine) ning maineriski, mis on seotud CO₂ heite vähendamise tempoga. Analüüs kinnitas, et juba tehtud töö energiatõhususe parandamiseks, investeeringud CO₂ heite vähendamisse ja laevastiku uuendamine annavad kontsernile konkurentsieelise, eriti Tallinna-Helsingi liinil, ning toetavad EL-i ja IMO kliimaeesmärkide poole liikumist. Vastupanuvõime tugevdamine puhtamatesse tehnoloogiatesse,

² Valitsustevahelise kliimamuutuste eksperdirühma (IPCC) viies hindamisaruanne (AR5)

tegevuse tõhustamisse ja kohanemismeetmetesse tehtavate investeeringute abil jääb kontserni pikaajalise kestlikkusstrateegia keskseks osaks.

Poliitika ja eesmärgid

Kontsern tegutseb regulatiivses raamistikus, mille määrab EL-i pakett „Eesmärk 55“, mis näeb ette liiduülese KHG heite 55% vähendamise aastaks 2030 (võrreldes 1990. aasta tasemega). Samal ajal on IMO kehtestanud laevandussektorile eesmärgid, mille kohaselt tuleb KHG heidet vähendada 2030. aastaks absoluutväärtuses 20% ja 2040. aastaks 70% (võrreldes 2008. aasta tasemega)³. Need eesmärgid on rahvusvahelise meretranspordi jaoks õiguslikult siduvad.

Kuigi kontsernil puudub veel ametlikult kinnitatud kliimamuutustega seotud poliitika ja pikaajaline üleminekukava, on ta kehtestanud EL-i ja IMO nõuetega kooskõlas olevad strateegilised põhimõtted ja lühiajalised eesmärgid. Kahese olulisuse hindamise käigus kogutud sidusrühmade tagasiside oli sisendiks kontserni KHG heite vähendamise prioriteetide ülevaatamisel. Lühiajaline tegevuskava keskendub energiatõhususe projektidele ja tehnoloogilistele parendustele, millega vähendatakse kütusetarbimist ja sellega seotud heitmeid. Need meetmed pikendavad olemasoleva laevastiku kasutusiga ning tagavad kehtivate ja eesootavate keskkonnanõuete täitmise. Keskmise ja pika perspektiivi tegevused sõltuvad sellest, milliseks kujuneb alles väljatöötamisel olevate säästvate laevakütuste kättesaadavus ja majanduslik tasuvus. Arvestades, et laevandussektorile on iseloomulik laevastiku arendamise ja laevade ehitamisega kaasnev märkimisväärne ajakulu ning laevade eluiga võib ulatuda kuni 50 aastani, koostatakse keskmised ja pikaajalised kavad üksnes pärast põhjalikke arutelusid ja hoolikat kaalumist. Need kavad töötatakse välja siis, kui kogu asjakohane teave on kättesaadav, et tagada läbimõeldud otsuste langetamine.

AS-i Tallink Grupp eesmärk on vähendada mõjualade 1 ja 2 heidet 2% aastas, kasutades baasväärtustena 2023. aasta andmeid. Need sihttasemed vaadatakse üle hiljemalt 2027. aastaks, mil neid laiendatakse ka keskmisele ja pikale ajaperspektiivile. Eesmärkide seadmiseks viidi läbi põhjalikud arutelud kontserni juhatuse ja siseekspertide, sealhulgas reederi keskkonnaeksperti ja laevastiku peakapteni, kes andsid tehnilise sisendi olemasolevate meretranspordikütuste, põlemisprotsesside ja eeldatavate heitekoguste profiilide kohta ning esitasid Läänemere reisijate- ja kaubaveo prognoosid lühikeses ja keskmises perspektiivis. Baasväärtuste arvutustes kasutati ajaloolisi heite vähenemise andmeid alates 2008. aastast, võttes arvesse muudatusi laevastiku koosseisus, liinivõrgus ja tegevuses COVID-19 pandeemia ajal. Mõjuala 3 heite baasväärtuste arvutused on veel käimas ning vastavad heite vähendamise eesmärgid seatakse järgmistel aruandeperioodidel, kui baasväärtused on lõplikult kindlaks määratud.

Praegused lühiajalised eesmärgid ei ole teaduspõhised ega otseselt kooskõlas 1,5 °C eesmärgi saavutamise kursiga, vaid peegeldavad pigem parimaid kättesaadavaid tegevust puudutavaid ja tehnoloogilisi eeldusi, mis on kooskõlas IMO KHG heite vähendamise kavadega. Kuna rahvusvaheline laevandus on sektor, kus heidet on raske vähendada, sõltub teaduspõhisemate pikaajaliste eesmärkide seadmine ja saavutamine madala ja nullsüsinikuheitelga kütuselahenduste ning toetava taristu edasisest arengust. Seetõttu on kontserni investeeringud ka edaspidi suunatud laevade käitamise tuleneva KHG heite vähendamisele, sest see on kontserni suurim heiteallikas.

³ IMO 2023. aasta laevade kasvuhoonegaaside heite vähendamise strateegia

Tegevused ja saavutused

AS Tallink Grupp on olemasolevate laevade jaoks välja töötanud KHG heite vähendamise kava, milles kirjeldatakse kavandatud projekte, tulemusnäitajaid ja hindamiskriteeriume. Nende projektide eesmärk on tõhustada energiatarbimist pardal, hüdrodünaamikat ja laevade käitamistavasid. Kontserni üheksal laeval on juba varustus kaldavoolu kasutamiseks pikemate sadamapeatuste ajal, mis vähendab veelgi heitmeid.

Suurem osa heite edasiseks vähendamiseks kavandatud tegevustest on seotud tehnoloogiliste lahendustega.

- **Lühikeses perspektiivis:** energiatõhususe projektide jätkuv rakendamine ja tegevuse optimeerimine.
- **Keskmeses perspektiivis:** süsiniku kogumise tehnoloogiate, hübriid- ja akulahenduste ning võimalike kompenseerimislahenduste hindamine.
- **Pikas perspektiivis:** üleminek säästlikele kütustele.

Nende lahenduste edukas rakendamine sõltub juurdepääsust uutele tehnoloogiatele, tehnilisele teabele ja piisavale rahastusele. Kontserni reeder ja juhtimismeeskonnad hindavad pidevalt uute lahenduste teostatavust ja kulutõhusust, enne kui need võetakse kasutusele kogu laevastikus. Olenemata sellest, kas tulevikus põhineb tegevus fossiilkütustel või taastuvenergiaallikatel, on energia tõhus kasutamine oluline ka edaspidi. See vähendab nii keskkonnamõju kui ka ressursinõudlust, sest ka taastuvkütuste tootmine eeldab märkimisväärset taristut ja energiasisendit. Seetõttu seab kontsern esikohale olemasolevate laevade energiatõhususe parandamise tehnoloogiliste ja operatiivsete meetmete kaudu. Eesmärgid vaadatakse üle ja neid kohandatakse, kui tulevaste laevakütuste suhtes tekib suurem selgus.

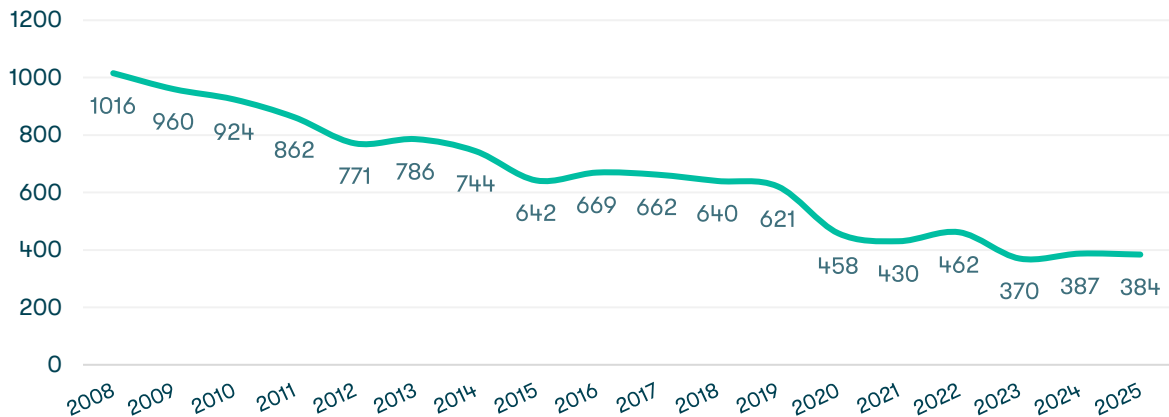
Aruandeperioodil jätkas kontsern tööd alternatiivkütuste kasutamise suurendamiseks oma põhitegevuses. Tehti ettevalmistusi praegu *shuttle*-laevadel MyStar ja Megastar kasutatava veeldatud maagaasi (LNG) asendamiseks veeldatud biometaaniga (LBM) alates 2026. aastast. Kontsernile tarnitav LBM on sertifitseeritud, mis kinnitab kütuse vastavust EL-i säästva arengu kriteeriumidele. Üleminek alternatiivkütustele toetab kontserni laiemaid jõupingutusi energiatõhususe suurendamisel ja heitkoguste vähendamisel.

2025. aastal investeeris kontsern 0,8 miljonit eurot (2024: 0,8 miljonit eurot) kliimamuutuste leevendamise meetmetesse struktureeritud kapitalikulude kava raames, mis hõlmab energiatõhususe ja kaldavoolu kasutamise projekte erinevatel laevadel.

Kontsern on teadlik EL-i heitkogustega kauplemise süsteemist (EL-i HKS) tulenevatest finantsriskidest, näiteks lubatud CO₂ heitkoguste ühikute hinnatõusust, mis võib kaasa tuua tegevuskulude ja kohustiste suurenemise. Oma kestlikkusstrateegia rakendamiseks on kontsern võtnud kestlikkusega seotud laenu, mille intressimäär on seotud peamiste kestlikkuse tulemusnäitajatega, sealhulgas KHG heite vähendamise sihttasemetega. Kehtestatud tingimuste rikkumine võib põhjustada suuremaid intressikulusid, mis avaldaks mõju üldistele finantstulemustele.

Alates 2008. aastast on KHG heidet vähendatud laevastiku uuendamise ja olemasoleva laevastiku parendamise kaudu. Aastatel 2008–2019 vähenes AS-i Tallink Grupp laevastiku CO₂ heide absoluutarvestuses 39%. Sestsaadik on CO₂ heide alanenud veelgi, vähenedes 2025. aastaks võrreldes 2008. aastaga 62%. 2025. aastal oli laevastiku CO₂ heide 383 990 tonni (2024: 387 267 tonni).

Heite vähenemine laevandustegevuses aja jooksul (tuhat tonni CO₂)



2025. aastal oli kontserni põhilaevastiku (MyStar, Megastar, Baltic Queen, Silja Symphony, Silja Serenade ja Baltic Princess) KHG koguheidete mõõdetuna CO₂ ekvivalentides (arvutatud kooskõlas seire-, aruandlus- ja kontrollisüsteemi määrusega (EL) 2015/757) 318 334 tonni (2024: 327 838 tonni).

Energiatarbimine ja heitmed

Kontserni 2025. aasta mõjualade 1–3 KHG heitmete arvutamisel lähtuti finantskontrolli põhimõttest, et tagada konsolideeritud finants- ja kestlikkusaruandluse piiride ning ka asjaomastelt väärtusahelas osalejatelt saadud andmete kooskõla. Arvutused tehti vastavalt kasvuhonegaaside protokoll standardile.

Arvesse võetud KHG heitmed hõlmavad CO₂, CH₄, N₂O, HFC-de, PFC-de, SF₆ ja NF₃ väärtusi, mis põhinevad valitsustevahelise kliimamuutuste eksperdirühma (IPCC) viendas (AR5) ja kuuendas hindamisaruandes (AR6) esitatud globaalse soojendamise potentsiaali (GWP) väärtustel. Järjepidevuse ja võrreldavuse tagamiseks kasutati AR5-põhiseid heitekoefitsientide kooskõlas väljakujunenud meetoditega, nagu IMO laevakütuse heite hindamine kogu elutsükli vältel. Mõjuala 1 hajusheite puhul kasutati aga kuuenda hindamisaruande (AR6) väärtusi, lähtudes soovitustest kasutada kõige ajakohasemaid GWP väärtusi.

Laevandusega seotud mõjuala 1 heidet arvutatakse rangelt EL-i õigusaktide, sealhulgas heitkogustega kauplemise süsteemi direktiivi ning seire-, aruandlus- ja kontrollisüsteemi määruse alusel. Kõik heitekoefitsiendid on neis õigusaktides sõnaselgelt määratletud ja neid kohaldatakse ühetaoliselt. Lisaks laevandusega seotud heitekoefitsientidele on mõjualade 1 ja 2 muude koefitsientide peamiseks allikateks päritolulunnistusi väljaandvate asutuste ühenduse AIB (Association of Issuing Bodies) 2024. aasta segajääkide ja Euroopa segajäägi arvutus⁴, Ühendkuningriigi valitsuse KHG teisendustegurite andmebaas aruandvatele ettevõtetele⁵ ja Eesti riiklik KHG jalajälje hindamise mudel⁶. Kui tegevuspõhised heitekoefitsiendid ei olnud kohaldatavad (mõjuala 3), tuletati rahaliste väärtuste heitekoefitsiendid Climaq'i andmebaasist⁷.

⁴ AIB segajääkide ja Euroopa segajäägi arvutus (2024)

⁵ UK KHG teisendustegurite andmebaas aruandvatele ettevõtetele (2025)

⁶ Eesti riiklik KHG jalajälje hindamise mudel (2025)

⁷ Climaq andmebaas

Mõjuala 2 arvutuste piirangud

Energiakasutuse alusandmetega on endiselt seotud mõned piirangud. Mitmes tegevuskohas ei saada rendileandjalt üksikasjalist teavet mõõdetud energiatarbimise kohta. Neil juhtudel hinnatakse energiatarbimist konkreetses hoones kasutatava põrandapinna ja kättesaadava koondteabe alusel. Sellise hindamismeetodiga võib kaasneda teatav ebakindlus, kuid selle abil saadakse parimad andmed, mis on praegu nende tegevuskohtade kohta kättesaadavad.

Kontsern ei ole sõlminud energiatarbijatega otselepinguid rohelise või taastuvenergia tarbimiseks. Siiski tarbitakse mõnes tegevuskohas taastuv- või tuumaenergiat kontserni partnerite, näiteks sadamate ja hoonete omanike kaudu. Neis tegevuskohtades tarbitud energia dokumenteeritakse ja vastavaid andmeid kasutatakse kontserni KHG heite arvutustes.

Muudatused mõjuala 3 arvutustes

Aruandeperioodil tehti mitmeid täiustusi mõjuala 3 arvutustes, et parandada nende täpsust ja vastavust ESRS-ile ja KHG protokollile. Mõjuala 3 arvutuste aluseks on kõiki kontserni tütarettevõtteid ja tegevusi hõlmav põhjalik kaardistus. 2025. aasta mõjuala 3 analüüsis arvesse võetud kategooriatesse kuuluvad väärtusahela eelnevate etappide (toodete ja teenuste) tarnijad, kapitalikaupad, kütuse ja energiaga seotud kaudne mõju, transport väärtusahela eelnevates etappides, töötajate tööle- ja kojusõit, ärireisid ja tekkinud jäätmed. Ehkki analüüsi ka väärtusahela järgnevate etappide tegevusi ja eelnevate etappide rendivara, peeti neid kategooriaid ebaoluliseks, võttes arvesse nende hinnangulise KHG heite kogust ja muid KHG protokollis mõjuala 3 standardis sätestatud kriteeriume.

Kontsern arvestas väärtusahela eelnevate etappide tarnijatelt hangitud toodete tootmise ja transpordiga seotud KHG heidet kulupõhisel meetodil. Tooted hõlmasid majandustegevuseks vajalikke materjale ja kaupu, varuosi, toiduaineid, inventari ja kulumaterjale. Samal meetodil arvestati väärtusahela eelnevate etappide tarnijate osutatud teenustest tulenevat heidet. Teenused hõlmasid hooldus-, nõustamis- ja muid kolmandate isikute osutatud majandustegevust toetavaid teenuseid. Arvestades kontserni enam kui 4 000 tarnijat, oli vaja neid prioriseerida. Tarnijad liigitati aruandeperioodi käibe alusel ning mõjuala 3 KHG arvutustes võeti arvesse tarnijaid, kelle aastakäive ületas 100 000 eurot. Sellega vähenes arvestuse ulatus ligikaudu 500 tarnijani, kelle arvele langes üle 80% tarnemahust. Transport ja turustus väärtusahela eelnevates etappides, mis oli varem liigitatud ostetud kaupade ja teenuste alla (1. kategooria), esitatakse nüüd eraldi kategooriana.

Kapitalikaupade puhul tugineti varem üksnes 1. kategooria kuluandmetele, mis ei kajastanud kõiki asjaomaseid varasid. Praegune meetod põhineb üksikasjalikumal analüüsil ja sisaldab 2025. aastal kajastatud kapitalikaupade lisandumisi, andes tulemuseks esinduslikuma hinnangu. Tegevuse käigus tekkinud jäätmeid arvutatakse nüüd täpsema, kombineeritud lähenemisviisi abil, milles rakendatakse nii tarbimis- kui ka kulupõhist meetodit. Mitmed jäätmekogumisteenuse osutajad väljastavad aga arveid, millel on fikseeritud kuutasu või kulude koondsumma, mistõttu andmed ei ole piisavalt detailsed. Seetõttu kasutatakse parima kättesaadava teabe kajastamiseks segameetodit. Arvutustes võetakse arvesse heidet, mis tekib jäätmete kõrvaldamisest erinevatel meetoditel, nagu ringlussevõtt, põletamine ja prügilasse ladestamine.

Töötajate ärireisid lennukiga on lisatud mõjuala 3 KHG arvutusse, kasutades Rahvusvahelise Tsiviillennunduse Organisatsiooni (ICAO) arvutusmeetodit, milles kasutatakse andmeid läbitud vahemaa ja reisijate arvu kohta⁸, samal ajal kui 2024. aasta arvutused põhinesid kuludel. Muud ärireisid, nagu rongireisid, rendiauto kasutamine ja muud tööks vajalikud sõidud, ei sisaldu mõjuala 3 analüüsis, sest neid peetakse ebaoluliseks. Arvutustega tagatakse, et olulised reisimisega seotud heitmed on arvestatud ja esitatud täpselt.

Töötajate tööle- ja kojusõidust tulenev heide arvutati kontsernisisesel töötajate küsitluse alusel. 2024. aasta tulemus põhines aga Baltimaade turul tegutsevate sarnaste ettevõtete keskmisel näitajal. Kasutatud heitekoefitsiendid pärinesid nii Ühendkuningriigi andmebaasist kui ka Eesti riiklikust KHG jalajälje hindamise mudelist. Tulemused laiendati kogu töötajaskonnale ja olemasolevate andmete põhjal saadi kogu organisatsiooni hõlmav hinnang. Küsitluses koguti teavet tööle- ja kojusõidu harjumuste, sealhulgas transpordiliikide, keskmiste vahemaa ja reisimise sageduse kohta. Kogutud andmeid kasutati tööle- ja kojusõitudega seotud koguheitte hindamiseks.

Koguheitte, mis on seotud heitkogustega kauplemise reguleeritud süsteemidega

Alates 1. jaanuarist 2024 peavad EL-is sõitvad laevad täitma EL-i heitkogustega kauplemise süsteemi (EL-i HKS) direktiivi nõudeid, ostes EL-i lubatud heitkoguse ühikuid (LHÜ-d). Eesmärgiks on EL-i HKS-i direktiiv ainult CO₂ heidet. Esimesel rakendusaastal tuli 40% tegelikust CO₂ heitest katta LHÜ-dega, mis tuli tagastada 2025. aasta septembriks. Teises etapis, alates 2025. aastast, tuli LHÜ-dega katta 70% laevastiku tegelikust CO₂ heitest. Alates 2026. aastast hõlmab direktiiv 100% tegelikust CO₂ heitest ja muudest kasvuhoonegaasidest, mida mõõdetakse CO₂ ekvivalendina.

Biogeenne heide

Kontsern uurib aktiivselt biokütuste, eriti veeldatud biometaan (LBM) kasutamist potentsiaalse laevakütusena, et toetada edasise sammude süsinikuheite vähendamisel. Biokütuste kasutamisest tulenevaid mõjuala 1 heitkoguseid hakatakse arvutama vastavalt kohaldatavatele EL-i määrustele. Kontsern on katsetanud LBM-i kasutamist piiratud kogustes ja on selle nõuetekohaselt dokumenteerinud. Kuigi biogeenset heidet võib esineda mõjualades 2 ja 3, ei saa seda avalikult kättesaadavate andmete puudumise tõttu arvutada.

⁸ Rahvusvahelise Tsiviillennunduse Organisatsiooni (ICAO) arvutusmeetod

Mõjualade 1–3 KHG koguheid ja KHG heide kokku

2024. aastal võttis kontsern ambitsioonika sihi vähendada mõjualade 1 ja 2 heidet 2% võrreldes 2023. aasta baasväärtusega. 2025. aastal oli mõjualade 1 ja 2 koguheid kokku 443 057 tonni CO₂ ekv (2024: 443 905 tonni CO₂ ekv), mis tähendab 0,2% vähenemist võrreldes 2024. aastaga (2024: 4,7% kasv võrreldes 2023. aastaga).

2025. aastal püsisid kontserni mõjuala 1 ja 2 absoluutsed heitkogused stabiilsed, mis viitab sellele, et tegevuses suuremaid muutusi ei toimunud. Kuigi seatud heitkoguste vähendamise eesmärki täielikult ei saavutatud, jätkas kontsern üleminekut taastuvkütustele, eelkõige veeldatud biometaanile *shuttle*-laevadel, mis aitas kaasa mõjuala 1 heitmete vähenemisele. Arvestusmeetodite muudatused, sealhulgas ajakohastatud heitekoefitsientide rakendamine, mõjutasid samuti esitatud tulemusi. Mõjuala 3 heitkogused vähenesid 10,5%, peamiselt täiustatud andmekogumisprotsesside ja arvutusmetoodika tõttu.

Laevadel kasutatavate taastuvkütuste puhul ei kajastata põletamisel eralduva biogeense CO₂ osakaalu mõjuala 1 KHG koguheidte koosseisus. Küll aga sisalduvad kontserni mõjuala 1 koguheidtes muud kasvuhoonegaasid, mis kaasnevad taastuvkütuste põletamisega, eelkõige metaan (CH₄) ja diilämmastikoksiid (N₂O). Taastuvkütuse kasutamisest aruandeperioodil tekkinud biogeense CO₂ kogus oli kokku 5 853 tonni.

KHG koguheid	2025	2024	Muutus
Mõjuala 1			
Mõjuala 1 KHG koguheid (t CO ₂ ekv)	419 371	422 115	-0,7%
Mõjuala 1 KHG koguheidte osakaal, mis on seotud heitkogustega kauplemise reguleeritud süsteemidega (%) ¹	98	98	0
Mõjuala 1 biogeenne heide (t CO ₂)	5 853	-	-
Mõjuala 2			
Asukohapõhine mõjuala 2 KHG koguheid (t CO ₂ ekv)	23 686	21 721	9%
Turupõhine mõjuala 2 KHG koguheid (t CO ₂ ekv)	17 584	21 790	-19,3%
Mõjuala 3			
Mõjuala 3 KHG koguheid (t CO ₂ ekv)	208 472	232 795 ²	-10,5%
1) Ostetud kaubad ja teenused	115 078	128 098 ²	-10,2%
2) Kapitalikaubad	9 671	7 931 ²	21,9%
3) Kütuse ja energiaga seotud tegevus (mis ei kuulu mõjualasse 1 või 2)	76 456	93 686 ²	-18,4%
4) Transport ja turustus väärtusahela eelnevates etappides	1 269	1 344 ²	-5,6%
5) Tegevuse käigus tekkinud jäätmed	446	292 ²	52,6%
6) Ärireisid	350	277 ²	26,3%
7) Töötajate tööle- ja kojusõit	5 203	1 167	345,9%
KHG heide kokku (asukohapõhine) (t CO₂ ekv)	651 529	676 631²	-3,7%
KHG heide kokku (turupõhine) (t CO₂ ekv)	645 427	676 700²	-4,6%

¹ Arvutused on tehtud CO₂ ekvivalendi alusel. Merendussektori puhul hõlmab EL-i heitkogustega kauplemise süsteemi (ETS) direktiiv praegu ainult CO₂ heitmeid. Kontsern kattis 2025. aastal 70% oma CO₂ heitmetest (2024: 40%).

² 2024. aasta näitajad on korrigeeritud aruandlusprotsesside täiustamise tõttu.

Energiatarbimine ja energiaallikate jaotus

Energiatarbimine ja energiaallikate jaotus	2025	2024	Muutus
Sõel ja söetoodetel põhinev kütusetarbimine (MWh)	-	-	-
Toornaftal ja naftasaadustel põhinev kütusetarbimine (MWh)	1 159 201	1 149 363	0,9%
Maagaasil põhinev kütusetarbimine (MWh)	356 936	366 244	-2,5%
Muudest fossiilsetest allikatest pärit kütuse tarbimine (MWh)	15	22	-30,5%
Fossiilsetel allikatel põhineva ostetud või omandatud elektri, soojuse, auru ja jahutuse tarbimine (MWh)	37 947	51 340	-26,1%
Fossiilenergia tarbimine kokku (MWh)	1 554 100	1 566 968	-0,8%
Fossiilsete allikate osakaal energia kogutarbimises (%)	96,6	99,4	-2,7%pp
Tuumaallikatel põhineva energia tarbimine (MWh)	3 549	5 348	-34,1%
Tuumaenergia allikatest toodetud energia kogutarbimine energia kogutarbimises (%)	0,2	0,3	-0,1%pp
Taastuvate allikate, sh biomass (mis hõlmab ka bioloogilist päritolu tööstus- ja olmejäätmeid, biogaasi, taastuvallikatest toodetud vesinikku jne) kütusetarbimine (MWh)	28 873	4 676	517,5%
Taastuvatel allikatel põhineva ostetud või omandatud elektri, soojuse, auru ja jahutuse tarbimine (MWh)	21 549	-	-
Muuks kui kütuseks kasutatava oma toodetud taastuvenergia tarbimine (MWh)	-	-	-
Taastuvenergia tarbimine kokku (MWh)	50 421	4 676	978,3%
Taastuvate allikate osakaal energia kogutarbimises (%)	3,1	0,3	+2,8%pp
Energia kogutarbimine (MWh)	1 608 071	1 577 029	2%

AS Tallink Grupp tegutseb suure kliimamõjuga sektoris ja avaldab KHG heite ning energiamahukuse netotulu alusel:⁹

KHG heite mahukus netotulu alusel	2025	2024	Muutus
KHG koguheid (asukohapõhine) netotulu kohta (t CO ₂ ekv/mln EUR)	851	846	0,6%
KHG koguheid (turupõhine) netotulu kohta (t CO ₂ ekv/mln EUR)	843	846	-0,4%
Energiamahukus netotulu alusel	2025	2024	Muutus
Suure kliimamõjuga sektorites toimuvatest tegevustest tulenev energiatarbimine kokku suure kliimamõjuga sektorite netotulu kohta (MWh/mln EUR)	2 101	2 007	4,7%

⁹ Täpsem teave on esitatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes.

Saastus

Kahese olulisuse hindamise ja sidusrühmade kaasamisega seotud tegevuste tulemusel leiti, et kontserni kõige olulisem saastusega seotud mõju keskkonnale on laevandustegevusest tulenev õhusaaste. Seda teemat hinnati oluliseks eeskätt lühikeses ja keskmises ajaperspektiivis. Teisi saastuse liike, näiteks veereostust, ei hinnatud oluliseks, kuna kontsern täidab rangelt regulatiivseid nõudeid, rakendab terviklikku riskijuhtimist ja järgib järjepidevalt null-lekke põhimõtet. Arvestades aga selle teema jätkuvat olulisust sidusrühmade jaoks ja selle avalikku nähtavust, tegutseb AS Tallink Grupp ka edaspidi läbipaistvalt, avalikustades veereostuse ennetamisega seotud poliitikad, meetmed ja intsidentide andmed.

Õhusaaste

Laevamootorite tekitatud õhusaasteainetel, peamiselt vääveloksiididel (SO_x), lämmastikoksiididel (NO_x) ja tahketel osakestel (PM), on piirkondlik ja globaalne keskkonnamõju. Kontserni õhusaaste juhtimine tugineb eeskätt rahvusvahelisele laevade põhjustatava merereostuse vältimise konventsioonile (MARPOL-i konventsioon) ja eriti selle VI lisale¹⁰, milles on kehtestatud laevadelt lähtuvate õhusaasteainete heitmete lubatud piirmäärad. Konventsioonis on sätestatud konkreetsed nõuded, mida tuleb järgida, et leevendada negatiivset keskkonnamõju ja ennetada saasteintsidente. MARPOL-i konventsiooni nõuete järgimine on laevandusettevõtetele kohustuslik.

AS Tallink Grupp on lõiminud keskkonnapoliitika oma meresõiduohutuse korraldamise süsteemi, mida rakendab kontserni reeder. Poliitika põhineb õigusnõuetel ja reguleerib kontserni laevandustegevust. Selles on kehtestatud protseduurid ja ülesanded kahjuliku keskkonnamõju ja intsidentide ennetamiseks, samuti neile reageerimiseks. Kõiki juhtumeid uuritakse põhjalikult ning vajaduse korral korrigeeritakse kehtivaid põhimõtteid ja protseduure, et tagada nende asjakohasus.

Möödikud ja eesmärgid

Kontsern ei ole veel seadnud konkreetseid eesmärke NO_x, PM ja SO_x heite vähendamiseks. Praegu keskendutakse heitkoguste usaldusväärsete baasväärtuste kehtestamisele, mis hõlbustab edaspidi sihttasemete määramist ja suundumuste jälgimist. Kontserni lähiaja eesmärk on tagada jätkuvalt täielik vastavus kõigile kohalduvatele rahvusvahelistele, piirkondlikele ja kohalikele heitenormidele.

Alates 2015. aastast kasutavad kõik kontserni laevad kütust, mis vastab MARPOL-i konventsiooni VI lisas Läänemere piirkonnale kehtestatud 0,1%-lise väävlisisalduse piirnormile. EL-i määruste kohaselt kehtib sama piirnorm kõikidele EL-i ja EMP sadamate vahel sõitvatele laevadele. AS Tallink Grupp on alates 2015. aastast neid standardeid täielikult järginud.

Erinevalt SO_x heitest sõltuvad NO_x piirnormid laeva vanusest, mis tähendab, et uuemaid ja rangemaid nõudeid ei kohaldata tagasiulatuvalt. Konkreetse mootori NO_x heide on määratletud mootori tüübikinnitusdokumentides, millele kontsern tugineb MARPOL-i konventsiooni nõuete täitmise kontrollimisel. Mootorite puhul, mis ületavad kehtivaid regulatiivseid nõudeid tänu paigaldatud tehnilistele uuendustele, teeb kontsern iga kolme aasta järjel täiendavaid testimisi suitsugaasi otsese mõõtmise teel, et kontrollida ja dokumenteerida nende paranenud keskkonnatoimet. 2025. aastal viidi mõõtmised läbi laevadel Victoria ja Baltic Queen ning need kinnitasid laevade vastavust oodatavatele tulemustele. Igal laeval on lipuriigi ametiasutuse või volitatud organisatsiooni väljastatud rahvusvaheline õhusaaste vältimise tunnistus (IAPPC), mis kinnitab vastavust konventsiooni VI lisale.

¹⁰ MARPOL-i konventsiooni VI lisa ja NO_x tehniline koodeks 2008

Tegevused

Alates 2019. aastast on AS Tallink Grupp paigaldanud enamikule oma laevadest kõrgepinge kaldaühenduse (HVSC) seadmed eesmärgiga veelgi vähendada sadamas tekkivat heidet ja mürareostust. Lisaks on kontserni viis laeva varustatud katalüsaatoritega, mis vähendavad tõhusalt NOx heidet. Mõõtmistulemused näitavad järjepidevalt NOx heite taset, mis jääb allapoole pärast 2019. aastat ehitatud laevade suhtes Läänemere kohaldatavaid rangeimaid III taseme piirnorme. Tahkete osakeste heite mõõtmistulemused jäävad alla 0,1 g/kWh. Kontsern teeb tihedat koostööd tehnoloogiapartneritega, et uurida ja rakendada lahendusi veeldatud maagaasi kasutatavate laevade metaanilekete mõõtmiseks ja vähendamiseks.

Kõiki kontserni laevu hooldatakse struktureeritud hoolduskava alusel, et ennetada rikkeid, intsidente ning operatsiooni- ja finantsriske, kusjuures kõik hooldustoimingud on eelarvestatud laevapõhiselt. Ettenägematute riskide maandamiseks on kõik laevad täielikult kindlustatud vastavalt kehtivatele merenduseeskirjadele. Kontsern teeb koostööd nii olemasolevate kui ka potentsiaalsete kütusetarnijatega, et selgitada välja optimaalne kütuse koostis ja kütusevalikud tulevikuks. Selle käigus hinnatakse ka tehnoloogilisi nõudeid, mida tuleb täita üleminekul säästvamatele ja vähem saastavatele kütustele. Kontsern teeb koostööd ka ülikoolide ja idufirmadega uuenduslike keskkonnatehnoloogiate testimisel. Näiteks osaletakse Targa Autoteki algatuses, milles kasutatakse nutikaid sadamalahendusi sõidukite autotekile laadimise tõhustamiseks. Samuti on kontsern süsinikuheite vähendamiseks mõeldud CO₂ kogumise pardasüsteemide varase etapi testija.

Üheks peamiseks algatuseks on Eesti-Soome Rohekoridori (*FIN-EST Green Corridor*) projekt, mis käivitati koostöös Tallinna ja Helsingi linnade ja sadamate ning sellel liinil tegutsevate laevandusettevõtetega. Projekt hõlmab meetmeid õhukvaliteedi parandamiseks nii Läänemere piirkonnas kui ka selle ümbruses ja märgitud kahes pealinnas. Peamiste sihtvaldkondade hulgas on kaldaelektri laialdasem kasutuselevõtt sadamates ning nutikate sadamatehnoloogiate arendamine eesmärgiga vähendada ooteaegu sadamaaladel. Sellega vähendatakse õhusaastet ja KHG heidet nii sadama ootealadel kui ka nende ümbruses.

Veereostus

AS Tallink Grupp rakendab merereostuse suhtes null-lekke poliitikat, mis keelab igasuguse reostuse merre juhtimise. See poliitika on täielikus vastavuses IMO MARPOL-i konventsiooni ning teiste IMO saastevastaste suuniste ja nõuetega. Poliitikat kohaldatakse kogu kontserni laevandustegevuse suhtes ja see kajastab kontserni kindlat sihti keskkonnakaitse tagamisel. MARPOL-i konventsioon reguleerib mitmesuguseid laevade põhjustatud saaste allikaid ja kehtestab keskkonnastutuse standardid laevandussektoris. Kõik MARPOL-i konventsiooniga ühinenud riikides registreeritud laevad peavad järgima konventsiooni nõudeid, sõltumata nende tegevuspiirkonnast. Osalisriigid vastutavad selle eest, et nende jurisdiktsioonis registreeritud laevad täidaksid nimetatud nõudeid.

Ehkki nõuetele vastavuse eest vastutab eelkõige iga laev ise, kehtestab laeva reeder või vastavustunnistuse omanik laevade ohutu eksploateerimise ja reostuse vältimise korraldamise rahvusvahelise koodeksi (ISM koodeks) kohaselt nõutavad protseduurid ja tegevuskorrad. ISM koodeksiga on kehtestatud rahvusvaheline standard laevade ohutuks haldamiseks ja käitamiseks. Kontsern rakendab sellest raamistikust lähtuvalt välja töötatud ohutuspoliitikat, milles on määratletud kontserni pühendumus ohutusele ja keskkonnakaitsele, sealhulgas range nulltolerants mis tahes liiki reostuse suhtes.

Tegevused ja intsidendid

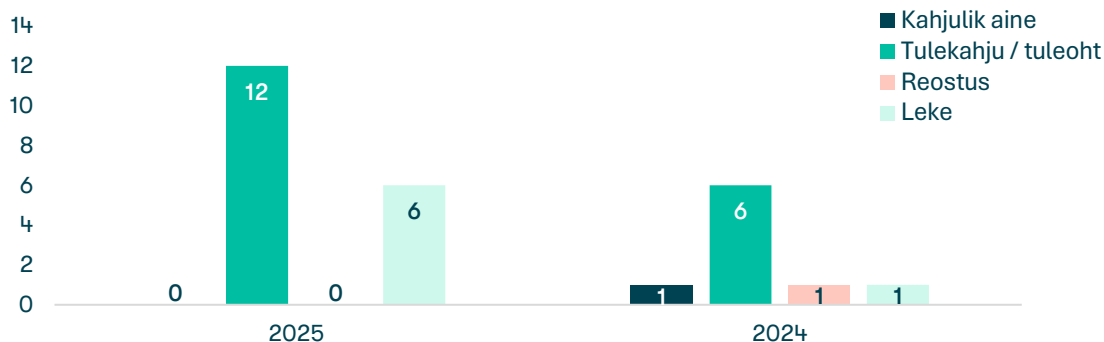
Kontserni laevade kogu reovesi juhitakse eranditult sadamate maismaal paiknevatesse kanalisatsioonisüsteemidesse. Iga laeva puhul registreeritakse ärajuhitava reovee kogus, mida jälgitakse suundumuste tuvastamiseks ja ootamatute kõrvalekallete avastamiseks. Selline seireprotsess võimaldab kontsernil võimalikud probleemid kindlaks teha varases etapis. Intsidentide korral dokumenteeritakse kõik juhtumid ja neist teavitatakse vastavalt kontserni protseduuridele.

Keskkonnaintsidendid liigitatakse nelja põhirühma: reostus, kahjulik aine, tulekahju/tuleoht ja leke. Kõik intsidendid registreeritakse üksikasjalikult ja neid analüüsib kontserni reeder, tehes kindlaks võimalikud leevendusmeetmed ja parandamist vajavad valdkonnad. Kontsern kasutab juhtumipõhist lähenemisviisi, mis on kohandatud konkreetse saasteaine liigile, tagades, et iga reostusallika seire toimub kõige täpsemate ja asjakohasemate meetodite abil.

2025. aastal teatati kontserni laevastikus 18 (2024: 9) keskkonnaintsidentist. Kõik aruandeaastal registreeritud lekkega seotud juhtumid olid väheolulised ega toonud kaasa õiguslikke tagajärgi. Ka tulega seotud juhtumid olid vähese mõjuga ega põhjustanud olulist kahju. Üks tõsisem intsident leidis aset, kui autotekil veetav buss süttis põlema. Õnnetuses keegi viga ei saanud ning laevale kahju ei tekkinud. Kontsern viis läbi juhtumi põhjaliku uurimise. Kontsern jälgib pidevalt keskkonnaintsidente, kogub asjakohaseid andmeid ja annab teada kõigist juhtumitest.

Üldjuhul kohaldavad asjaomased asutused reostusintsidentidega seotud võimalikke mõjutusvahendeid siis, kui juhtum leiab aset. Kuna laeva kapten kannab peamist vastutust laeva käitamise eest, on ta esimene, kellele süüdistus esitatakse. Olenevalt intsidenti asjaoludest ja raskusastmest võidakse määrata täiendav karistusmeede ka kontsernile.

Keskkonnaintsidendid aastatel 2024–2025



Veereostuse vastu võitlemine Läänemere kaitseks

Enam kui kümme aastat on kontsern teinud koostööd Soome mittetulundusliku organisatsiooniga John Nurminen Säätiö (John Nurminen sihtasutus), et toetada projekte, mille eesmärk on kaitsta Läänemerd. Kontsern teeb sihtasutusele igal aastal annetuse ja neid vahendeid kasutatakse Läänemere elurikkuse säilitamise ja reostuse vastu võitlemise algatustes. John Nurminen sihtasutus tegeleb ka elurikkuse vähenemise vastu võitlemisele suunatud projektidega, uurides näiteks Eesti rannikualadele mererohu taasistutamist. Lisaks rahalisele toetamisele teeb kontsern John Nurminen sihtasutusega koostööd teadlikkuse tõstmise kampaaniate korraldamiseks kontserni koduturgudel Eestis, Soomes ja Rootsis. Need püüdlused toetavad veelgi kontserni pühendumust merekaitsele ja kestlikkusele ning kontsern on otsustanud seda koostööd jätkata ka 2026. aastal. Kontsern teeb koostööd ka mereuuringute asutustega, sealhulgas TalTechi meresüsteemide instituudi, Tartu Ülikooli Eesti mereinstituudi ja Soome keskkonnainstituudiga SYKE. Viimane on teinud Silja Serenade'il enam kui 25 aastat merevee omaduste mõõtmisi. See pikaajaline koostöö keskendub merikeskkonna seirele ja teadusuuringutele, mis toetavad Läänemere säästvat majandamist.

Sotsiaalne teave

Töötajad

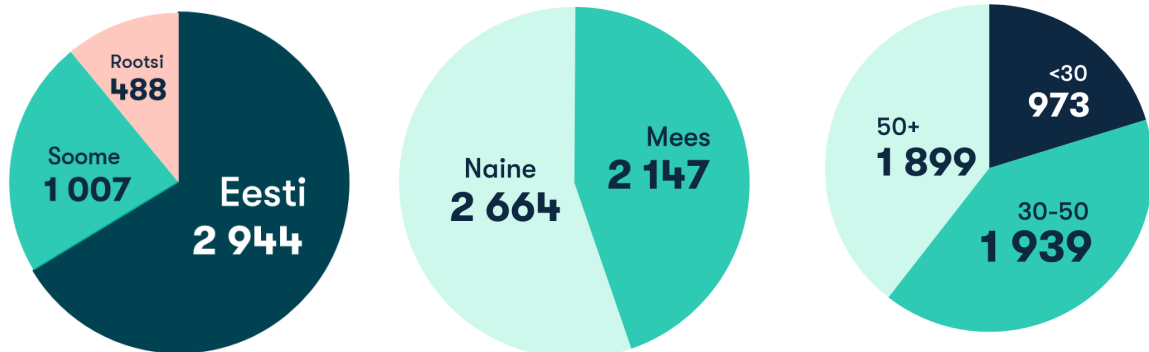
AS Tallink Grupp on Läänemere piirkonnas üks juhtivaid tööandjaid, pakkudes tööd ligi 5 000 inimesele kuues riigis. Kontsern on üks suurimaid tööandjaid oma koduturul Eestis ning oluline tööandja Soomes ja Rootsis.

Omadused

Alljärgnevas osas antakse ülevaade kontserni töötajate põhiomadustest, töötajaskonna üldisest struktuurist ja muutustest. Kõik töötajate kohta esitatud näitajad on arvestatud töötajate koguarvu alusel, kui ei ole märgitud teisiti.

Seisuga 31. detsember 2025 töötas AS-is Tallink Grupp 4 811 palgatöötajat (2024: 4 842), välja arvatud juhatuse liikmed. Töötajaskond on oma töökogemuste, asukoha ja demograafiliste näitajate (sugu ja vanuserühm) poolest mitmekesine.

Töötajate jaotus nende põhiomaduste alusel



Kontserni tippjuhtkond koosneb 24 liikmest, kellest 13 on mehed ja 11 on naised. Kontserni tippjuhtkonda kuuluvad kontserni juhtimismeeskond ja riikide juhtimismeeskonnad. Nende hulka kuuluvad võtmerollide täitjad: finantsjuht, parda jaekaubanduse juht, toidu- ja joogivaldkonna juht, riikide personalijuhid, riikide müügi- ja turundusjuhid, tegevjuhtide asetäitjad ning muud kõrgema astme juhid, kes vastutavad strateegilise ja operatiivse juhtimise eest kogu organisatsioonis.

Aruandeaastal oli tööjõu volavus 27% (2024: 19%) ja aasta jooksul lahkus 1 324 töötajat (2024: 946). Tööjõu volavuse arvutamiseks jagatakse aruandeperioodil lahkunud töötajate koguarv aasta keskmise töötajate arvuga, mis on aasta alguse ja aasta lõpu töötajate arvu aritmeetiline keskmine, ja tulemus korrutatakse 100-ga. Selles arvutuses võetakse arvesse nii vabatahtlikke kui ka mittevabatahtlikke lahkumisi ning see annab ülevaate töötajaskonna stabiilsuse ja hoidmise suundumustest. Tööjõu volavust mõjutavad mitmesugused tegurid, nagu sektori suundumused ja ümberkorraldused organisatsioonis. Võrreldes eelneva aastaga tulenes muutus peamiselt ärimahu kõikumistest, mis tõid kaasa töölepingute lõpetamisi nii tööandja kui ka töötajate algatusel. Kontsern viib kõigi lahkuvate töötajatega läbi lahkumisintervjuud, et selgitada välja lahkumise põhjused ning toetada töötajate kaasamise ja hoidmise pidevat parandamist.

Kontserni töötajate arv lepinguliigi ja soolise jaotuse alusel seisuga 31. detsember 2025

	2025	2024	Muutus
Töötajate arv			
Naised	2 664	2 652	0,5%
Mehed	2 147	2 190	-2,0%
Muu	0	0	0
Avalikustamata	0	0	0
Kokku	4 811	4 842	-0,6%
Alaliste töötajate arv			
Naised	2 447	2 450	-0,1%
Mehed	1 953	1 998	-2,3%
Muu	0	0	0
Avalikustamata	0	0	0
Kokku	4 400	4 448	-1,1%
Ajutiste töötajate arv			
Naised	224	202	10,9%
Mehed	187	192	-2,6%
Muu	0	0	0
Avalikustamata	0	0	0
Kokku	411	394	4,3%
Garanteerimata tööajaga töötajate arv			
Naised	0	0	0
Mehed	0	0	0
Muu	0	0	0
Avalikustamata	0	0	0
Kokku	0	0	0

Kontserni töötajate arv lepinguliigi ja riigi alusel seisuga 31. detsember 2025

	2025	2024	Muutus
Töötajate arv			
Eesti	2 944	3 000	-1,9%
Soome	1 007	953	5,7%
Rootsi	488	497	-1,8%
Läti	279	291	-4,1%
Leedu	86	94	-8,5%
Muu	7,0	7,0	0%
Kokku	4 811	4 842	-0,6%
Alaliste töötajate arv			
Eesti	2 881	2 911	-1,0%
Soome	767	767	0%
Rootsi	382	395	-3,3%
Läti	277	274	1,1%
Leedu	86	94	-8,5%
Muu	7	7	0%
Kokku	4 400	4 448	-1,1%
Ajutiste töötajate arv			
Eesti	63	89	-29,2%
Soome	240	186	29,0%
Rootsi	106	102	3,9%
Läti	2	17	-88,2%
Leedu	0	0	0
Muu	0	0	0
Kokku	411	394	4,3%
Garanteerimata tööajaga töötajate arv			
Eesti	0	0	0
Soome	0	0	0
Rootsi	0	0	0
Läti	0	0	0
Leedu	0	0	0
Muu	0	0	0
Kokku	0	0	0

Et tulla toime hooajaliste kõikumiste ja ärivajadustega eri turgudel, palkab kontsern ajutisi töötajaid. Ajutise tööjõu maht sõltub suuresti kõrg- ja madalhooaja vahelistest erinevustest, eriti reisijateveo ja majutusteenuste valdkonnas. Tipp-perioodidel palgatakse lisapersonali, et tagada teenuse kvaliteet, tegevuse järjepidevus ja klientide rahulolu. Ajutised lepingud on täielikult kooskõlas kohalike tööseaduste ja kollektiivlepingutega, tagades õiglased töötingimused, võrdse kohtlemise ja asjakohase tasustamise kooskõlas kontserni tööstandarditega.

Sotsiaalvaldkonna poliitika

Kontserni sotsiaalvaldkonna poliitika loovad raamistiku kõigi kontserni tegevusest mõjutatud inimeste heaolu ja õiguste kaitsmiseks. Neis on sätestatud organisatsiooni igapäevast tegevust suunavad põhimõtted ja kohustused, mis tagavad organisatsiooni vastutustundliku ja eetilise tegevuse. Raamistiku keskmes on kontserni inimõiguste poliitika ning töötervishoiu ja -ohutuse poliitika.

Inimõiguste poliitika

Kontserni inimõiguste poliitika¹¹, mis kehtestati 2024. aastal, rakendatakse tarnijate käitumiskoodeksi ja töötajate käitumiskoodeksi abil. See tagab, et poliitika on täielikult lõimitud nii kontserni enda kui ka esimese taseme väärtusahela tegevustesse. Poliitika rakendamist toetavad koolituspõhimõtted ja sisemine töökorraldus, millega reguleeritakse töö- ja puhkeaega ning töötervishoiu ja -ohutuse nõudeid. Kõik need meetmed moodustavad ühtse süsteemi, mis toetab kontserni pühendumust inimõiguste austamisele ja kõrgeimate standardite järgimisele kõikides tegevustes. Poliitika on töötajatele kättesaadav kontserni siseveebis ning avalikustatud kontserni kodulehel. Poliitika rakendamise järelevalve ja ühingujuhtimise standarditele vastavuse eest vastutab juhatuse liige, kelle vastutusalasse kuulub kontserni õigusvaldkond.

Kontsernil puuduvad konkreetset poliitikast tulenevad kohustused ning eraldi kaasamise või positiivse tegevuse meetmed nende töötajate suhtes, kes on pärit eriti haavatavatest rühmadest. Töötajaid koolitatakse regulaarselt inimõiguste, võrdõiguslikkuse ja mitmekesisusega seotud teemadel koostöös piirkondlike vabaühenduste ja asjaomaste ametiasutustega. Kontserni koolitusraamistikus pannakse suurt rõhku töötajate kompetentsusele, teadlikkusele ja heaolule. Peamised koolitusvaldkonnad on tööalane merenduskoostöö (sh ohutuse alused, turveteadlikkus, rahvahulkade ja kriisijuhtimine, evakueerimine merel, meditsiiniline esmaabi), muu tööalane koolitus (sh tooted, töötervishoid ja -ohutus, toiduhügieen), klienditeenindus (sh teenindusstandardid, kliendikogemus), juhtimine ning töötervishoiu ja -ohutuse juhtimine.

Töötervishoiu ja -ohutuse poliitika

Kontsern on kehtestanud range töötervishoiu ja -ohutuse poliitika, mida toetavad üksikasjalikud protseduurid, mis tagavad järjekindla riskijuhtimise kõigis tegevusvaldkondades. Poliitika osa on struktureeritud täiustamisprotsess, mille raames analüüsitakse põhjalikult kõiki ohuolukordi ja juhtumeid ning viiakse ellu vajalikke parandusi tööohutuse tõhustamiseks. Selline ennetav lähenemisviis tagab ohutu ja nõuetele vastava töökeskkonna.

Kontserni määratluse kohaselt on tööõnnetus töötaja tervisekahjustus või surm, mis on aset leidnud tööandja poolt määratud või lubatud töö tegemisel, tööaja hulka kuuluval puhkepausil või tööandja huvides tegutsemisel. Tööõnnetuse täpne määratlus ja aruandlusstandard võivad erineda sõltuvalt jurisdiktsioonist, kus kontsern tegutseb. Erinevused on seotud sellega, kas vigastus liigitatakse tööõnnetuseks, kui see on saadud töö- või töövälisel ajal, tööandja territooriumil või tööle või koju sõites.

Kontsern on seadnud endale eesmärgiks hoida kaotatud tööajaga vigastuste määr (LTIFR) tasemel, mis ei ületa 13,3 aastat. Kehtiva eesmärgi määras juhtkond peamiselt varasemate tulemuste põhjal, ilma töötajate esindajatega otseselt konsulteerimata. LTIFR arvutatakse kalendriaasta kohta, korrutades kaotatud tööajaga vigastuste arvu ühe miljoniga ja jagades saadud tulemuse töötundide koguarvuga. 2025. aastal oli LTIFR 6,3 (2024: 9,2). LTIFR-i langust toetas süsteemne ja järjepidev lähenemine tööohutusele. Ajakohastatud riskihindamised ja nende integreerimine igapäevastesse juhtimispraktikatesse võimaldasid ohtude varajast tuvastamist ja ennetamist.

¹¹ AS-i Tallink Grupp inimõiguste poliitika

Regulaarne töötajate koolitamine ning juhtumite ühisarutelud meeskondades parandasid teadlikkust ja töövõtteid, aidates kaasa õnnetuste arvu vähenemisele.

	2025	2024	Muutus
Töötajad, kes on hõlmatud ettevõtte tervishoiujuhtimissüsteemiga	4 811	4 842	-0,7%
Töoga seotud vigastustest ja töoga seotud tervisehäiretest põhjustatud surmajuhtumite arv	0	0	0
Registreeritud töoga seotud õnnetuste arv	50	74	-32%
Registreeritud töoga seotud õnnetuste määr (LTIFR)	6,3	9,2	-32%

Kollektiivlepingud

Üle 80% kontserni töötajatest on kaetud kollektiivlepingutega, mille ülevaatamine ja läbirääkimised partnerametiuhingutega toimuvad regulaarselt kõigil peamistel tegevusturgudel. Seoses õiguslike piirangutega, mis keelavad küsida töötajatelt teavet ametiühingu liikmelisuse ja kollektiivlepingutes osalemise kohta, ei ole kontsernil võimalik esitada täpseid andmeid töötajate ametiühingusse kuulumise kohta. Selle kohta kättesaadavad andmed piirduvad nendega, kes on selle teabe vabatahtlikult kontsernile avaldanud.

Kaasamine

Kontsern kaasab töötajaid ja nende esindajaid aktiivselt töötervishoiu ja -ohutuse teemadega seotud protsessidesse. Kaasamisel juhindub kontsern sisemisest töötervishoiu ja -ohutuse juhtimissüsteemist, milles on määratletud töötervishoiu ja -ohutuse korraldamisega seotud vastutusvaldkonnad. Meretöötajatel on võimalus esitada tagasisidet ja parendusettepanekuid kirjaliku vormi kaudu, mis tagab kõigi tähelepanekute ja ettepanekute nõuetekohase dokumenteerimise ja käsitlemise. Töötajate esindajad, sealhulgas ametiühingute esindajad, kohtuvad juhtkonnaga kord kuus kas füüsiliselt või veebi teel. Kaasamisprotsessi igapäevase juhtimise eest vastutab kontserni personalidirektor ja üldine vastutus lasub kontserni juhatuse esimehel.

Töötajad esitavad töötervishoiu ja -ohutusega seotud ettepanekud oma otsesele juhile, kes konsulteerib seejärel töötervishoiu spetsialistiga. Vajaduse korral suunatakse küsimus läbivaatamiseks ja otsuse tegemiseks edasi töökeskkonna nõukogule. Enne lõpliku otsuse tegemist kaasatakse ka töötajad. Arutelud tõhusate ja praktiliste lahenduste leidmiseks toimuvad kohtumiste, e-kirjade ja otseste konsultatsioonide teel. Kontsern maksab töötajatele tööõnnetuse või kutsehaiguse korral hüvitist vastavalt kehtivatele õigusaktidele ja katab sealhulgas vajaduse korral lisakulud, näiteks taastusravikulud.

Kontsern kogub töötajatelt regulaarselt tagasisidet vähemalt kaks korda aastas toimuvate töötajate soovitusindeksi (NPS) küsitluste kaudu, samuti arenguestlustel ja kord aastas või iga kuue kuu tagant toimuvatel üks ühele kohtumistel. Osalusmäär on pidevalt tõusnud ning viimased küsitlused näitavad, et kaasatud on ligikaudu pooled töötajad. Tulemusi kasutatakse parandamist vajavate valdkondade kindlakstegemiseks ning iga osakond määratleb konkreetsed järeltegevused, et tagada vastutus ja pidev edasimineku. Kaasamise tulemuslikkust kinnitavad ka siseauditid, mille käigus pole süsteemi rakendamisel puudujääke tuvastatud, mis näitab töötajate edukat kaasamist.

Töötajate soovitusindeksi näitaja kõigil turgudel ja tegevusvaldkondades 2024–2025



Teabevahetuse soodustamiseks on töötajatele loodud võimalus tõstatada probleeme või jagada ettepanekuid kontserni siseveebis, e-posti teel või ametlike töötervishoiu ja -ohutuse vormide kaudu. Kõiki kaebusi ja pöördumisi käsitletakse kehtestatud menetluste alusel personaliosakonna järelevalve all. See tagab, et iga juhtum registreeritakse ning seda analüüsitakse ja lahendatakse nõuetekohaselt. Kontsern jälgib ja analüüsib aktiivselt tõstatatud küsimusi, kaasates asjakohaseid osapooli, et suurendada protsessi tõhusust ja paremini mõista töötajate muresid. Siseauditite käigus viiakse läbi ka otsevestlused töötajatega, mille käigus hinnatakse nende teadlikkust olemasolevatest suhtluskanalitest ja probleemide lahendamise tulemuslikkust. Kontsernil on konfidentsiaalne ja anonüümne rikkumistest teatamise süsteem, mis võimaldab töötajatel, klientidel ja muudel sidusrühmadel teatada rikkumistest või mureküsimustest ilma, et nad peaksid tundma hirmu kättemaksu ees.

Tasustamine

Kõik AS-i Tallink Grupp töötajad saavad õiglast ja konkurentsivõimelist töötasu, mis vastab kohaliku turu standarditele. Kontsern järgib nii rahvusvahelisi kui ka riiklikke palgastandardeid, sealhulgas direktiivi (EL) 2022/2041, mis käsitleb piisavat miinimumpalka Euroopa Liidus. Teatavad kontserni ametikohad on kaetud kollektiivlepingutega, millega tagatakse, et töötasu vastab seadusega nõutavale tasemele või ületab seda ning pakub õiglast hüvitist.

Et tagada pidev vastavus turustandarditele, viib kontsern igal aastal läbi riigipõhised palga võrdlusuuringud, analüüsides miinimum-, keskmist ja mediaanpalka ametikohtade ja palgaastmete lõikes. Palkade kaardistamise protsess, mida juhivad kontserni personalimeeskonnad, tagab, et kõigil kontserni turgudel järgitakse ühtse ja õiglase tasustamise tavasid, mis toetavad töötajate motiveeritust ja organisatsiooni pikaajalist stabiilsust.

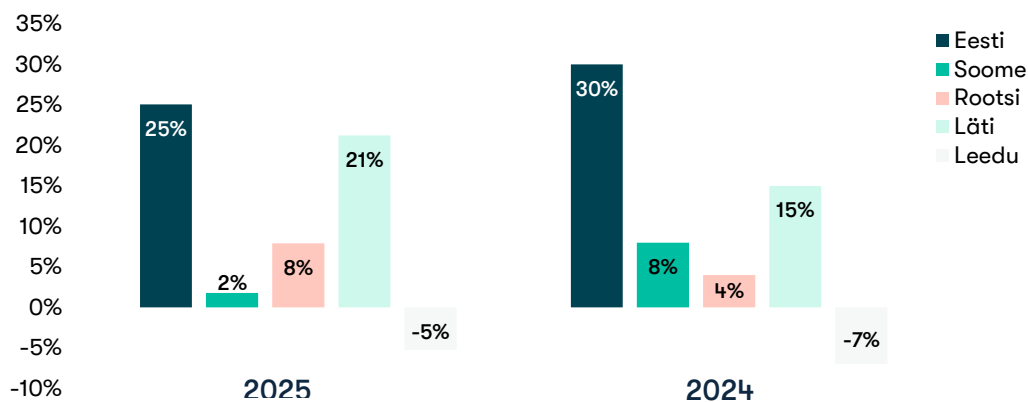
Sooline palgalõhe

2025. aastal ESRS-i nõuete kohaselt läbi viidud soolise palgalõhe hindamise tulemused näitasid, et palgavahesid mõjutab peamiselt ametikohtade jaotumine merendussektoris. Laevade tehnilistel ametikohtadel, mis eeldavad erialast kvalifikatsiooni ja mille eest makstakse turul kõrgemat palka, töötavad peamiselt mehed. Naised on sagedamini esindatud maismaal tegutsevates haldus- ja tugifunktsioonides, mille palgatase on üldjuhul madalam. Üldisi palgaerinevusi mõjutavad ka geograafilised tegurid, kuna kohalikud palga võrdlusalused on riigiti erinevad. Hoolimata neist struktuursetest erinevustest lähtutakse võrreldavatel ametikohtadel võrdsest tasustamisest.

Kontsern keskendub soolise palgalõhe vähendamisele ja õiglasele tasustamisele kõikidel ametikohtadel. Kuigi operatiivsetel ja tehnilistel ning pardaametikohtadel on nende olemusest tingituna pigem meeste ülekaal, edendab kontsern värbamisel ja karjääri planeerimisel aktiivselt mitmekesisust ja kaasamist. Läbipaistvad palgagrupid aitavad tagada selged ja võrreldavad palgavahemikud ning vähendada põhjendamatuid erinevusi. Karjääriarengu- ja edutamisprogrammidega püütakse võimaluse korral suurendada naiste esindatust kõrgemapalgalistel ametikohtadel.

Töö- ja eraelu tasakaalu toetamiseks pakub kontsern paindlikku töökorraldust ja peresõbralikke hüvitisi, mis aitavad luua kõigile töötajatele võrdseid karjäärivõimalusi. Kontsern jälgib ja analüüsib pidevalt soolise palgalõhe andmeid, et tagada olukorra järjekindel paranemine ning õiglased ja läbipaistvad tasustamise tavad.

Sooline palgalõhe riikide lõikes 2024–2025



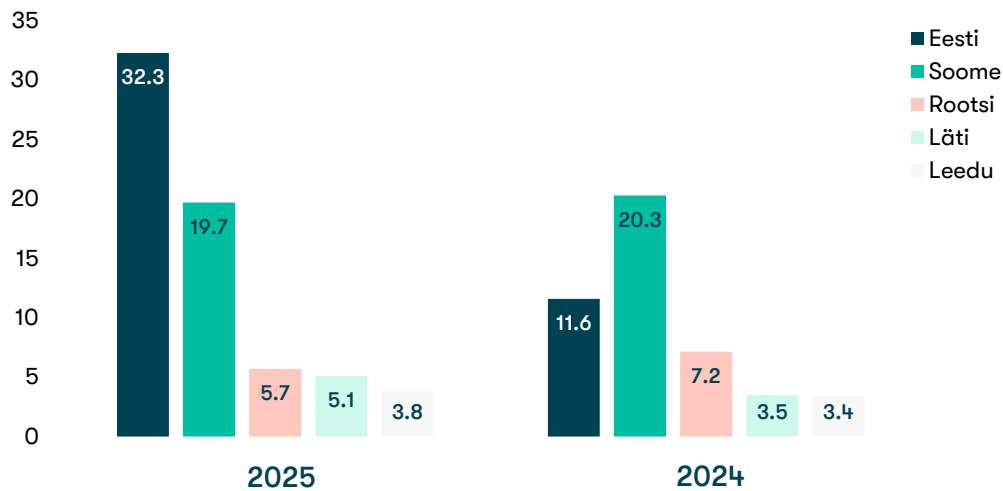
Soolise palgalõhe muutused eelneva aastaga võrreldes peegeldavad nii struktuursete kui ka protseduuriliste meetmete koosmõju, mille eesmärk on vähendada palgaerinevusi, ning lisaks ka teatud ühekordseid tegureid, mis mõjusid koondtulemusele ebasoodsalt. Aastatulemuste muutusi võivad mõjutada sellised tegurid nagu sooline jaotus töötajate seas, kes töötasid riigipühadel, mil rakendub kahekordne töötasu, samuti kõrgema töötasu mõju puhkusetasule. Riikides, kus makstakse staažipõhist lisatasu, mõjutab soolist palgalõhet ka nende töötajate sooline jaotus, kes sellisele tasule perioodi vältel õiguse omandasid. Need tegurid näitavad, et soolise palgalõhe kõikumised võivad tuleneda tavapärastest tegevuslikest ja demograafilistest muutustest, mitte struktuursetest palgaerinevustest.

Üldine palga suhtarv

Kui sooline palgalõhe näitab erinevusi meeste ja naiste töötasude vahel, siis üldine palga suhtarv annab ülevaate kontserni üldisest palgajaotusest, võrreldes kõige kõrgemini tasustatud töötaja töötasu kontserni töötajate mediaanpalgaga. See näitaja peegeldab üldist palgavõrdsust ning palgastruktuuride kooskõla erinevatel organisatsioonitasanditel.

Võrreldavuse tagamiseks kasutatakse suhtarvu arvutamisel meetodit, mille puhul arvestatakse tunnitasu aastapalga alusel. Kontsern mõistab, et kvantitatiivsed andmed, nagu üldine palga suhtarv, ei pruugi täielikult selgitada tasustamise erinevusi eri rollide ja piirkondade lõikes. Need erinevused tulenevad peamiselt samadest teguritest, mis mõjutavad soolist palgalõhet, nagu laevadel töötavate tehniliste ametikohtade spetsiifiline iseloom, kontserni tegevuse ulatus ja struktuur ning piirkondlikud palgataseme erinevused. Lisaks võivad kvantitatiivseid andmeid mõjutada erakorralised maksed, näiteks koondamishüvitised, toetused või muud ühekordsed väljamaksed, mida tuleks näitaja tõlgendamisel arvesse võtta.

Üldine palga suhtarv riikide lõikes 2024–2025



Võrreldes eelneva aastaga on üldine palga suhtarv kontserni tegevuspiirkondades püsinud suhteliselt stabiilne. Suhtarvu tõus Eestis tulenes peamiselt töötajate lahkumisega seotud väljamaksetest, mis mõjutasid tulemust ebaproportsionaalselt lahkuvate töötajate palgaprofiilide tõttu. Kuigi selline kõikumine ei kajasta põhiliste töötasupraktikate muutusi, näitab see siiski, et näitaja on üksikjuhtumitest tulenevate mõjude suhtes tundlik.

Võrdõiguslikkus

Rahvusvahelise organisatsioonina väärtustab kontsern mitmekesisust, kaasamist ja võrdset kohtlemist ning järgib nulltolerantsi põhimõtet mis tahes vormis diskrimineerimise suhtes. Kontsern edendab aktiivselt inimõigustealast teadlikkust ja haridust, korraldades nendel teemadel regulaarseid töötajate koolitusi. Koostöös piirkondlike vabaühenduste ja ametiasutustega toetab kontsern haridusalgatusi, mis edendavad kaasavat töökultuuri kõigil kontserni turgudel.

Võrdse kohtlemise ja mittediskrimineerimise põhimõtted on sätestatud inimõiguste poliitikas ja töötajate käitumiskodeksis. Et nende põhimõtete järgimist kindlustada, on kontsern seadnud eesmärgiks tagada, et kõik alalised töötajad on katseaja lõpuks läbinud inimõigustealase koolituse ja on täielikult kursis kontserni inimõiguste poliitikaga. Aruandeperioodil sai kontsern teate ühest väidetavast diskrimineerimisjuhtumist. Pärast ametliku hindamismenetluse läbiviimist jõuti järeldusele, et juhtum ei vastanud diskrimineerimise tunnustele.

2025. aastal ei teatatud ühestki kontserni töötajaskonnaga seotud inimõiguste rikkumisest, ametlikust kaebusest ega tõsisest inimõigustega seotud kahjulikust mõjust. Ei registreeritud ühtegi kaebust, uurimist ega õigustoimingut, samuti ei nõutud ega rakendatud ühtegi heastamiskava. Lisaks sellele ei esitatud OECD hargmaiste ettevõtete riiklikele kontaktpunktile ühtegi kaebust (2024: 0). Samuti ei määratud trahve, karistusi ega kahjuhüvitisi diskrimineerimise, ahistamise või muude rikkumiste eest (2024: 0).

Töötajad väärtusahelas

Inimõigused

Kahese olulisuse hindamise käigus tuvastati kontserni seisukohast üks oluline kestlikkusaspekt, mis puudutab töötajaid väärtusahelas: inimõigused. Kooskõlas üleminekusätetega on see IRO tihedalt seotud teemapõhise standardi G1 kohaselt avaldatud teabega, mida käsitletakse peatükis „Juhtimisalane teave“, kus on kirjeldatud suhteid tarnijatega (vt lk [89-90](#)).

Oluliseks hinnatud teemad puudutavad inimõigustega seotud riske väärtusahelas, eelkõige õiglaste töötingimuste tagamist ning lapstööjõu kasutamise ja ohtlike töötingimuste vältimist esimese taseme tarnijate puhul. Need kaalutlused on lõimitud kontserni ärimudelisse hoolsuskohustuse nõuete kaudu, mis toetavad vastutustundlikku hanketegevust ja tarneahela pikaajalist stabiilsust.

Kontsern ei ole veel endale seadnud ajaliselt piiritletud eesmärke, mis on otseselt seotud väärtusahela töötajatega. Edusamme jälgitakse tarnijate hindamise ja vastavuskontrolli abil, mille tulemusi võetakse arvesse edasiste eesmärkide seadmisel. Esimese taseme tarnijatega seotud inimõiguste aspekte reguleerivad kontserni inimõiguste poliitika ja tarnijate käitumiskoodeks. Need dokumendid kehtestavad miinimumnõuded töötingimustele, keelavad lapstööjõu ja sunniviisilise töö kasutamise ning nõuavad tarnijatelt rahvusvaheliste inimõiguste standardite järgimist.

Kontsern rakendab hoolsuskohustuse täitmise suhtes juhtumipõhist lähenemist, tehes tarnijate taustakontrolle ja riskihindamisi ning võttes tuvastatud probleemide korral järelmeetmeid. Aruandeperioodil olulisi rikkumisi ei tuvastatud. Kontsern jälgib vastavusnäitajaid, sealhulgas läbiviidud tarnijaauditite ja tuvastatud mittevastavuste arvu.

Tarbijad ja lõppkasutajad

AS Tallink Grupp teenindab igal aastal kõigil oma liinidel kokku üle 5 miljoni reisija, majutab oma hotellides sadu tuhandeid kliente ning pakub oma tooteid ja teenuseid mitmel turul. Klientide ohutus, turvalisus ja heaolu on kontsernile kõigi tema tegevuste ja teenuste puhul alati esmatähtis.

Tervis ja ohutus

Kontserni meresõiduohutust ja keskkonnajuhtimist reguleerib kõigis merendustegevustes meresõiduohutuse korralduse süsteem. See on täielikult kooskõlas meresõiduohutuse korraldamise rahvusvahelise koodeksi, laevade ja sadamarajatiste rahvusvahelise turvalisuse koodeksi ning ISO 14001:2015 keskkonnajuhtimissüsteemi standardiga. Meresõiduohutuse korraldamise süsteem on tugev raamistik, mis aitab ennetada õnnetusi, kaitsta elusid ning vähendada nii laevadel kui ka kaldal toimivate tegevuste keskkonnamõju. Regulaarseid auditeid viivad läbi lipuriigi järelevalveasutused, sealhulgas Eesti, Soome, Läti ja Rootsi merendusametid või nende poolt volitatud tunnustatud organisatsioonid. Lisaks auditeerib sertifitseerimisasutus LRQA kontserni ISO 14001 standardi kohast keskkonnajuhtimissüsteemi, et nõuetele vastavus oleks kinnitatud ka kontsernivälise asutuse poolt.

Ohutuse ja turvalisuse eest pardal vastutavad laevakaptenid, keda toetab kontserni maismaal tegutsev ohutusorganisatsioon, mis annab juhiseid ja koordineerib kogu laevastikku. Kontserni meresõiduohutuse korraldamise süsteemi ajakohastatakse regulaarselt, et see oleks jätkuvalt tõhus ja vastaks kehtivatele nõuetele. Laevaperede pädevuse ja valmisoleku tagamiseks korraldatakse järjepidevalt väljaõpet, õppusi ja treeninguid nii kontsernisiseselt kui ka koostöös pädevate kohalike ametiasutustega. Koolituse sisu vastab rahvusvahelistele merendusohutuse standarditele ja põhineb põhjalikel riskianalüüsidel, mis aitavad tuvastada võimalikke ohte ja nende maandamise meetmeid.

Kõik kontserni laevad on varustatud piisava pääste- ja ohutusvarustusega, mis vastab kehtivatele ohutusnõuetele. Varustust kontrollitakse ja testitakse regulaarselt, et tagada selle täielik töövalmidus. Ennetavad meetmed, tõhus riskijuhtimine ja tugev ohutuskultuur aitavad vähendada selliste hädaolukordade tõenäosust, mis nõuavad kiiret sekkumist.

Koolitused ja ennetavad meetmed

Kontsern investeerib pidevalt laevaperede ja töötajate koolitusse ja ohutuse parandamisse Tallinki koolituskeskuse kaudu, kus korraldatakse regulaarselt kursusi sellistes valdkondades nagu rahvahulkade juhtimine, tulekahju simulatsioon, ohutuse baaskoolitus ja kliendikogemus ning viiakse läbi muid erialakoolitusi. 2025. aastal toimus kokku 1 359 koolituskursust, mille raames töötajad läbisid 83 873 koolitustundi, millest 40 280 tundi langes meestöötajate ja 43 593 tundi naistöötajate arvele (2024: 1 144 koolituskursust ja 62 179 koolitustundi, millest 27 269 tundi läbisid meestöötajad ja 34 910 tundi naistöötajad).

Koolitustundide koguarv suurenes peamiselt tänu kursuste õppekavade täiendamisele, eriti juhtimise ja klienditeeninduse valdkonnas. Lisaks viidi 2025. aastal suurem osa koolitustest läbi kontaktõppena. Koolituskeskuse mereohutuse koolitused on sertifitseeritud ISO 9001 standardi kohaselt ja tal on õigus läbi viia koolitusi ka Soome laevapere liikmetele, mistõttu puudub vajadus kaasata väliseid koolituspakkujaid. Lisaks sisekoolituste korraldamisele teeb kontsern koostööd vabatahtlike päästeorganisatsioonidega, sealhulgas Tallinna vabatahtliku merepäästeühinguga mereohutusosalase ja varustusega seotud koolituse alal ning Soome vabatahtliku merepäästeüksusega laste mereohutusosalase koolituse vallas.

Kontserni juhatuse seatud eesmärk on vältida ohutus- ja turvaintsidente, mis võivad põhjustada ulatuslikku kahju, sealhulgas inimeste kaotust või kahjustada finantsstabiilsust, mainet või andmete turvalisust. See eesmärk saavutatakse ennetusmeetmete ning tõhusate ohutus- ja turvaprotseduuridega, sealhulgas riskide maandamiseks kasutusele võetud andmekaitsemeetmete ja tipptasemel IT-lahendustega. Kõik ohutus- ja turvaintsidentid registreeritakse ja neid hallatakse kontserni intsidentide haldamise ja nendest teatamise süsteemides. Lisaks vaatab kõik intsidentid läbi kõrgem juhtkond. Kõigi tegevuste ja turgude puhul on ulatuslikku kahju põhjustavate intsidentide baastasemeks määratud null ning kontserni vabatahtlikult võetud eesmärk on seda taset igal aastal hoida. Nii 2024. kui ka 2025. aastal oli ulatuslikku kahju põhjustavate intsidentide arv null.

Andmekaitse

Kliendiandmete kaitse on kliendi vaatepunktist kontserni üks kahest peamisest IRO-st. Seetõttu on kliendiandmete turvaline kogumine, kasutamine ja haldamine tervise ja ohutuse tagamise kõrval kontserni jaoks väga oluline prioriteet. Kontsern seisab selle eest, et kliendiandmeid töödeldaks turvaliselt ja vastutustundlikult, järgides rangelt nii praegusi kui ka tulevasi regulatiivseid nõudeid.

Klientide ja teiste andmesubjektide isikuandmete töötlemise põhimõtted on määratletud kontserni privaatsuspoliitikas¹². Poliitikat uuendati 2025. aastal, täpsustades valvekaamerate kasutamist nii töötajate kui ka klientide suhtes, muu hulgas laevadel. Selle tulemusel täiustati protsesse, poliitikaid ja sisemisi protseduure, et tagada selgus, läbipaistvus ja andmekaitse nõuete järgimine. Isikuandmete nõuetekohane käitlemine toetab lepinguliste kohustuste täitmist, õigusnormide järgimist ning korrektset ja tõhusat klienditeenindust. Privaatsuspoliitikat ei kohaldata anonüümse teabe ega juriidiliste isikute suhtes.

¹² AS-i Tallink Grupp privaatsuspoliitika

Klientide rahulolu on jätkuvalt kontserni olulisim prioriteet ja isikuandmete nõuetekohane töötlemine on hädavajalik, et olla usaldusväärne teenusepakkuja. Nõuetele vastavuse ja järelevalve tagamiseks määras kontsern 2025. aastal ametisse uue andmekaitse spetsialisti, kellel on erialateadmised andmekaitsealastest õigusaktidest ja parimatest tavadest. Andmekaitse spetsialist vastutab kõigi kohaldatavate eeskirjade järgimise, andmesubjektide taotluste haldamise ja kontserni juhtkonna nõustamise eest andmekaitsemeetmete toimimise ja täiustamise küsimustes. Lõplik vastutus andmekaitse eest lasub kontserni juhatuse esimehel.

Peamised tegevused kliendiandmete kaitse valdkonnas on isikuandmete kaitse üldmääruse (GDPR) nõuete täitmise tagamine, andmetega seotud intsidentide seire ning vajaduse korral parandusmeetmete võtmine ja protseduuride täiustamine. Kontsern uuendab pidevalt oma IT-süsteeme, et tagada andmete tõhus kaitse, teavitab juhatust kõigist andmekaitseprobleemidest ning teeb koostööd reguleerivate asutustega kõigil oma koduturgudel. 2025. aastal investeeris kontsern 0,5 miljonit eurot (2024: 0,4 miljonit eurot) infoturbe ja andmekaitse tõhustamiseks. Kontsern jälgib pidevalt andmekaitsealaste õigusaktide arengut, et kontserni sisemised eeskirjad ja protseduurid tagaksid nõuetele vastavuse lühikeses, keskmises ja pikas ajaperspektiivis.

Kaasamine

AS Tallink Grupp peab väga oluliseks pidevat suhtlust klientidega, et nende vajadusi, ootusi ja kogemusi kontserni tegevuses järjekindlalt arvesse võtta. Klientide kaasamise eest vastutab kontserni personali- ja kliendikogemuse juht ning üldine vastutus lasub klienditeeninduse valdkonna eest vastutaval juhatuse liikmel.

Kontsern jälgib ja parandab pidevalt kliendikogemust ja ohutusnäitajaid struktureeritud tagasiside ja ohutusteabe haldamise süsteemi kaudu. Klientide tagasisidet kogutakse reisi eri etappides, sealhulgas enne ja pärast reisi ning reisidevahelisel ajal. Seda tehakse veebivormide, broneerimis- ja reisijärgsete küsitluste ning traditsiooniliste teeninduskanalite, nagu e-posti ja telefoni teel. Tagasisidet analüüsitakse süstemaatiliselt, et teha kindlaks peamised suundumused ja parandamist vajavad valdkonnad. Teenuste täiustamise ja tootearendusega seotud otsuste tegemisel juhendatakse nii kvalitatiivsetest kui ka kvantitatiivsetest analüüsides. See aitab kaasa klientide rahulolu ja lojaalsuse suurendamisele pikas perspektiivis.

Struktureeritud parendusprotsessiga tagatakse, et klientidelt saadud tagasisidet kasutatakse teenuste täiustamiseks. Iga päev saadetakse pärast igat reisi automaatselt välja kliendiküsitlused, mille tulemusi analüüsivad vastavad osakonnad, kes seejärel määratlevad ja viivad ellu parendusmeetmed. Selline protsess edendab vastutustunnet ning toetab kontserni eesmärki parandada pidevalt teenuste kvaliteeti ja suurendada klientide usaldust.

Tõstatatud probleemide jälgimiseks ja järelevalveks korraldatakse kontsernis regulaarselt ülevaatusi, mida viivad läbi ärivaldkondade ja klienditeenindusmeeskondade määratud töötajad. Klientide teadlikkust kontserni kaebuste käsitlemise ja tagasiside kogumise viisidest ning usaldust nende vastu hinnatakse küsitluste ja tagasisidesüsteemide abil. See võimaldab tuvastada võimalikke lünki ja pidevalt täiustada suhtluskanaleid, tagades nende kättesaadavuse ja toimimise. Klientid saavad jagada oma muresid ja anda vahetut tagasisidet selleks mõeldud veebivormi kaudu. Teated kogutakse kokku ja vaadatakse läbi koosolekul, kus osalevad ka juhid, sisekontrollimeeskonnad ja õigusosakonna esindajad.

Kontsern on võtnud endale kohustuse lahendada klientide mured läbipaistvalt, tagades negatiivse mõju korral juurdepääsu õiguskaitsevahenditele. Probleemide puhul, näiteks broneeringuandmete eksliku avalikustamise korral, järgib kontsern kindlat protsessi, mis hõlmab mõju hindamist, otsest suhtlust mõjutatud klientidega ja parandusmeetmete rakendamist. Kliendid saavad kasutada ametlikku kaebuste käsitlemise ja eskalatsioonimenetlust, mis tagab õiglase ja õigeaegse kaebuste lahendamise. Kui on tekkinud oluline kahjulik mõju, võib kontsern pakkuda hüvitist või parandusmeetmeid või teha vajaduse korral koostööd tarbijakaitseasutustega.

Kontsern on kehtestanud ka rikkumistest teavitamise poliitika, mis võimaldab sidusrühmadel tõstatada probleeme konfidentsiaalselt. Praegune klienditeeninduse praktika näitab, et kui klient esitab kaebuse otsesuhtluse kanali kaudu, on kontserni jaoks esmatähtis probleemi lahendamine ja kahju õiglane hüvitamine. Selline lähenemine suurendab klientide usaldust ja tagab, et tagasisidet väärtustatakse ja sellele ei reageerita negatiivselt.

Kliendirahulolu ja lojaalsuse jälgimise peamine mõõdik on klientide soovitusindeks (NPS). Sellega mõõdetakse, kui tõenäoliselt soovivad kliendid kontserni teenuseid, ja see peegeldab kontserni kliendikeskse lähenemise tulemuslikkust. 2025. aasta tulemused näitavad kontserni kaasamisalgatuste ja rakendatavate parandusmeetmete positiivseid tulemusi.

Klientide soovitusindeksi näitaja kõigil turgudel ja tegevusvaldkondades 2024–2025



Juhtimisalane teave

Hea juhtimistava on AS-i Tallink Grupp ärikultuuri ja tegevuse alus. Kontserni juhtimispoliitika ja -tavad tagavad läbipaistvuse, vastutuse ning eetilise käitumise kõigis tegevusvaldkondades. Selgelt määratletud protseduurid ja vastutusvaldkonnad tagavad, et töötajad, äripartnerid ja laiem väärtusahela sidusrühmad mõistavad, milliseid standardeid neilt nende rollides eeldatakse. Kontsern täiustab oma juhtimisraamistikku järjepidevalt, et see oleks kooskõlas regulatiivsete arengute ja parima praktikaga.

G1 teemapõhise standardi kohaselt avaldab kontsern IRO, mis puudutab inimõiguste kaitset tarneahelas, konkreetsemalt esimese taseme tarnijate puhul. Kuigi teema olulisus on ulatuselt piiratud, käsitletakse seda juhtimisstandardi all, sest see teema on seotud vastutustundliku äritegevusega. Kontsern kirjeldab vastavaid meetmeid ja eesmäärke, millega tagatakse inimõiguste austamine ja järgimine kogu väärtustarneahelas.

Korruptsioonivastased põhimõtted ja ärietika moodustavad kontserni juhtimistava lahutamatu osa. Kahese olulisuse hindamise käigus ei tuvastatud, et korruptsioon on oluline teema, suuresti tänu kontserni tugevale sisekontrollile, kehtestatud poliitikatele ja tõhusatele riskijuhtimissüsteemidele. Kontsernis ei ole kunagi registreeritud korruptsioonijuhtumeid, mis kinnitab ennetava raamistiku toimivust.

Üksikasjalik teave kontserni juht-, haldus- ja järelevalveorganite struktuuri, ülesannete, vastutusvaldkondade, asjatundlikkuse ja järelevalvemehhanismide kohta on esitatud käesolevas majandusaasta aruandes sisalduvas ühingujuhtimise aruandes (vt lk [93-104](#)).

Rikkumistest teavitamine

Kontsern edendab ausat, avatud ja õiguskõhelist käitumist ning julgustab töötajaid, tarnijaid (sh väärtusahela töötajaid) ja teisi isikuid teatama mis tahes tegelikust või kahtlustatavast väärkäitumisest. Teated võivad puudutada igasuguseid töösuhte, teenuse osutamise või lepingulise suhte ajal tuvastatud rikkumisi või nõuete eiramisi. Teavitamine võimaldab kontsernil probleeme kiiresti käsitleda ja lahendada ning vältida nende kordumist.

Kahtlustusest teatamiseks võib saata e-kirja kontserni veebilehel avaldatud e-posti aadressile või kasutada siseveebis olevat anonüümset teatevormi. Kontsern läheneb rikkumisteadetele juhtumipõhiselt ja tagab konfidentsiaalsuse ning probleemi eripäralt vastava lahenduse. Ühtlasi püüab kontsern luua kõigile tarnijatele (sealhulgas väärtusahela töötajatele) võimaluse selle mehhanismi kasutamiseks nende töökeskkonnas. Kuigi kontsern ei ole veel eraldi hinnanud väärtusahela töötajate teadlikkust neist kanalitest, teadvustab ta süsteemi kättesaadavuse ja usaldusväarsuse tagamise tähtsust ning kavatses tulevikus hinnata selle tõhusust. Vastutus teatamissüsteemi haldamise, anonüümsete teadete tagamise ja sellega seotud riskide vähendamise eest lasub õigusvaldkonna eest vastutaval juhatuse liikmel.

Suhted tarnijatega

Tarnijad moodustavad olulise lüli AS-i Tallink Grupp väärtusahelas ja on üks peamisi sidusrühmi. Kahese olulisuse hindamise tulemusel tuvastati tarnijasuhete haldamisega seotud IRO-d ja määrati kindlaks, et inimõiguste kaitse tarneahelas on oluline küsimus, millele tuleb pidevalt tähelepanu pöörata.

Poliitika ja eesmärgid

Kontserni eesmärk on tagada, et tema hanketavad ei põhjustaks ega soodustaks olulisi negatiivseid mõjusid väärtusahela töötajatele. See saavutatakse peamiselt rangete tarnijate valiku ja auditeerimise protsesside rakendamisega. Nende protsesside aluseks on tarnijate käitumiskoodeks, milles on kehtestatud nõuded õiglastele töötingimustele, ohutule töökeskkonnale ja inimõiguste austamisele. Käitumiskoodeks kajastab kontserni põhiväärtusi ning sisaldab kõigile tarnijatele kohustuslikke korrupsioonivastaseid ja inimõigustealaseid miinimumnõudeid, mis hõlmavad ka kaasaegse orjapidamise ja inimkaubanduse vältimist kontserni äritegevuses ja tarneahelas, ning eetilise käitumise norme.

Kontsern nõuab kõigilt tarnijatelt oma tarnijate käitumiskoodeksi järgimist. Koodeksi allkirjastamine on kohustuslik kõikide tsentraliseeritud ja strateegiliste hangete puhul, mis tagab suurte ja strateegiliste tarnijate 100% hõlmatuse. Järelevalvet ja kaasamist juhib kontserni hankedirektor, kuid lõplik vastutus poliitika heakskiitmise ja järelevalve eest lasub kontserni juhatusel.

Kontserni inimõiguste poliitikat kohaldatakse kõigile kontserni ja väärtusahela töötajatele. Poliitika on kooskõlas rahvusvahelise inimõiguste deklaratsiooni, Euroopa sotsiaalharta ning Rahvusvahelise Tööorganisatsiooni (ILO) tööalaste aluspõhimõtete ja põhiõiguste deklaratsiooniga. Poliitika kohaselt kohustub kontsern seisma inimõiguste eest, sealhulgas vältima kaasaegset orjapidamist ja inimkaubandust, ning see on avalikult kättesaadav kõigile sidusrühmadele. Töötajad saavad poliitika kohta täpsemalt lugeda siseveebist ja tarnijad kontserni veebilehelt. Poliitika rakendamise tagab õigusvaldkonna eest vastutav kontserni juhatuse liige.

Tegevused ja hoolsuskohustus

Nõuete täitmist tarnijate poolt kontrollitakse korraliste kohtumiste, kontrollkäikude ja auditite abil. Kontserni tarnijate auditeerimise komisjon viis 2025. aastal läbi 9 auditit (2024: 6) ning 2026. aastaks on kavandatud 14 auditit eelkõige toidu ja jookide tarnijate hulgas. Sisekontrolli- ja hanketiimid vaatavad üle kõik tuvastatud rikkumised ning määravad iga juhtumi puhul sobivad parandusmeetmed.

Kontserni hankepoliitikas, mille üle teostab järelevalvet kontserni hankedirektor, on esitatud hanketegevuse raamistik, määratletud rollid ja vastutusvaldkonnad ning kehtestatud aruandlusmehhanismid. See edendab läbipaistvust, efektiivsust ja nõuete täitmist kõigis hanketoimingutes. Poliitika rakendamine võimaldab kontsernil parandada planeerimise täpsust, ressursikasutust, hangete kvaliteeti ja tarnijate usaldust.

Hangete läbiviimise kord näeb ette, et enne lepingu sõlmimist küsitakse pakkumust vähemalt kolmelt tarnijalt ja kõikidele uutele tarnijatele tehakse taustakontroll. Pärast tarnijate sertifitseerimise kasutuselevõttu 2018. aastal on esimese taseme tarnijate arv jäänud püsima ligikaudu 4 000 juures. Kinnitatud tarnijate nimekirja ajakohastatakse pidevalt, et tagada EL-i sanktsioonide ja kontsernisestest standardite nõuete täitmine. Pärast 2022. aasta geopoliitilisi arenguid eemaldati kinnitatud tarnijate nimekirjast kõik Venemaa ja Valgevene tarnijad.

Lähtudes oma kestlikkusstrateegiast, eelistab kontsern koduturgude tarnijaid ning neid, kes suudavad tõendada kestlikke tootmistavasid. Lisaks ametlikule tarnijate hindamisele jälgitakse meediat ja sotsiaalmeediat, et tuvastada võimalikke nõuetele vastavuse probleeme. Peamised tarneahelaga seotud tulemusnäitajad on järgmised:

- Kõik suured ja strateegilised tarnijad järgivad 100%-liselt tarnijate käitumiskoodeksit, tagades eetiliste ja regulatiivsete nõuete täitmise.
- Tarnijate auditite käigus ei tuvastata olulisi ESG valdkonnaga seotud rikkumisi, mis nõuaksid parandusmeetmete rakendamist.

Nende eesmärkide abil soovitakse lühikeses perspektiivis tugevdada kontserni strateegiliste tarnijate suhtes kohaldatavaid hoolsuskohustuse protsesse ning keskmises ja pikas perspektiivis laiendada hoolsuskohustuse kohaldamist kogu tarnijate baasile. Kuna need eesmärgid kehtestati 2024. aastal, siis ei ole veel andmeid selle kohta, kuidas kriteeriume hinnatakse ja kas neid rakendatakse. Need võetakse aga aluseks tulemuslikkuse hindamisel edasistel aruandeperioodidel.

Tarnijate kaasamine kestlikkusega seotud teemadel

Kontserni tegevusest kogukondadele lähtuva mõju hindamine pälvib üha rohkem tähelepanu, mis on suurendanud ka enamiku tarnijate pühendumust kestlikkusele ja sotsiaalsele vastutusele. Tarnijate paremaks kaasamiseks kestlikkusega seotud teemadel osales kontsern aasta jooksul mitmel olulisel sektori üritusel, olles mõnel neist ka korraldaja rollis:

- 2025. aasta mais arutati tarnijatega kestlikkuse teemasid kontserni iga-aastaselt tarnijatele ja töötajatele suunatud üritusel Tallinnas.
- 2025. aasta septembris ja oktoobris osales kontsern maailma suurimal *duty-free* kaubanduse messil Prantsusmaal Cannes'is, kus toimusid silmast silma kohtumised peamiste tarnepartneritega ja arutati kestlikkusalaseid kohustusi.

Korruptsiooni ja altkäemaksu ennetamine

AS Tallink Grupp rakendab ranget nulltolerantsi põhimõtet kõigi korruptsiooni ja altkäemaksu vormide suhtes. Alates 2018. aastast kehtivas korruptsioonivastases poliitikas on määratletud selged standardid eetilise käitumise, huvide konflikti, kingituste deklareerimise ning ausa ja eetilise käitumisega seotud probleemidest teatamise kohta. Poliitikat kohaldatakse kõigi kontserni tütarettevõtete, juhtorganite liikmete, töötajate (nii alaliste kui ka ajutiste), seotud osapoolte ning nende juhtorganite ja töötajate suhtes.

Kontserni äritegevus on kõigis tegevusriikides eetiline ja vastab täielikult kohaldatavate altkäemaksu- ja korruptsioonivastaste õigusaktide nõuetele. Kontsern aktsepteerib seda, et eetiliste põhimõtete järgimise tõttu võib ta kaotada äri võimalusi ja tema tegevuses võib tekkida viivitusi. Isegi näilist korruptsiooni käsitletakse maine- ja juhtimisriskina. Korruptsioonivastase poliitika täitmise eest vastutavad juhatus ja nõukogu, kes tagavad selle rakendamise regulaarse järelevalve kaudu, mida toetab auditikomitee. Poliitikat tutvustatakse kõikidele uutele töötajatele töölepingu sõlmimisel. Siseauditi osakond kontrollib poliitika järgimist järgmiste tegevuste abil:

- kingituste, võõrustamise ja meelelahutuse heakskiitmise otsuste ülevaatamine eesmärgiga tuvastada mustrid, mis võivad viidata võimalikule altkäemaksule või altkäemaksu andmise katsele;
- avalikule sektorile teenuseid osutavate vahendajate ja äripartnerite iga-aastane hindamine ning muude koostööpartnerite hindamine iga kahe kalendriaasta tagant.

Huvide konflikt

Töötaja, kes teeb kontserni nimel tehinguid, on kohustatud teatama igast potentsiaalsest huvide konfliktist, kasutades selleks ettenähtud vormi kontserni siseveebis.

Kingituste deklareerimine

Kingitust, võõrustamist või meelelahutust pakkudes, andes või vastu võttes peab töötaja veenduma, et seda ei tehta kavatsusega kallutada otsuste tegemist või mõjutada äritegevust. Kontserni sisepoliitika nõuab, et kingitused, mille väärtus on vähemalt 50 eurot, tuleb deklareerida. Korruptsioonivastases poliitikas on kehtestatud nõue, et kingitusi väärtusega üle 100 euro inimese kohta ei tohi pakkuda, teha ega vastu võtta ilma kontserni juhatuse heakskiiduta. Kingitused tuleb deklareerida spetsiaalse vormi kaudu kontserni siseveebis.

Koolitamine

2024. aastal viis kontserni siseauditi meeskond läbi riskihindamise, et selgitada välja valdkonnad ja ametikohad, mida korruptsioonirisk ohustab kõige enam. Kokku tuvastati 138 ametikohta, mis on töökohustuste laadi tõttu riskiohtlikud. Pärast hindamist töötas kontsernisisene koolitusmeeskond koos õigusosakonnaga välja veebipõhise korruptsioonivastase koolituse, milles tutvustatakse töötajatele korruptsioonivastast poliitikat, vastavuse tagamise meetmeid ja aruandekohustust. 100% tuvastatud riskiohtlikest ametikohtadest on kohustatud koolitust läbima. Alates 2025. aastast on selle koolituse läbimine kohustuslik ka kõigile uutele töötajatele, et tõsta teadlikkust korruptsioonivastasest võitlusest ja tagada nõuete täitmine kogu organisatsioonis.

Korruptsioonijuhtumid

Kontsern rakendab rikkumistest teatamise poliitikat, mis võimaldab korruptsioonikahtlustest anonüümselt teada anda. 2025. aastal ei teatatud ühestki korruptsioonijuhtumist ning kontsernile ei määratud ühtegi trahvi. Kui kontsern saab teate võimaliku juhtumi kohta, käsitletakse seda vastavalt õigusaktide nõuetele ja kontserni poliitikale. Teadete menetlemise ja uurimise eest vastutab õigusosakond ning kui rikkumine leiab kinnitust, näeb kontserni poliitika ette vastavate riiklike ametiasutuste teavitamise.



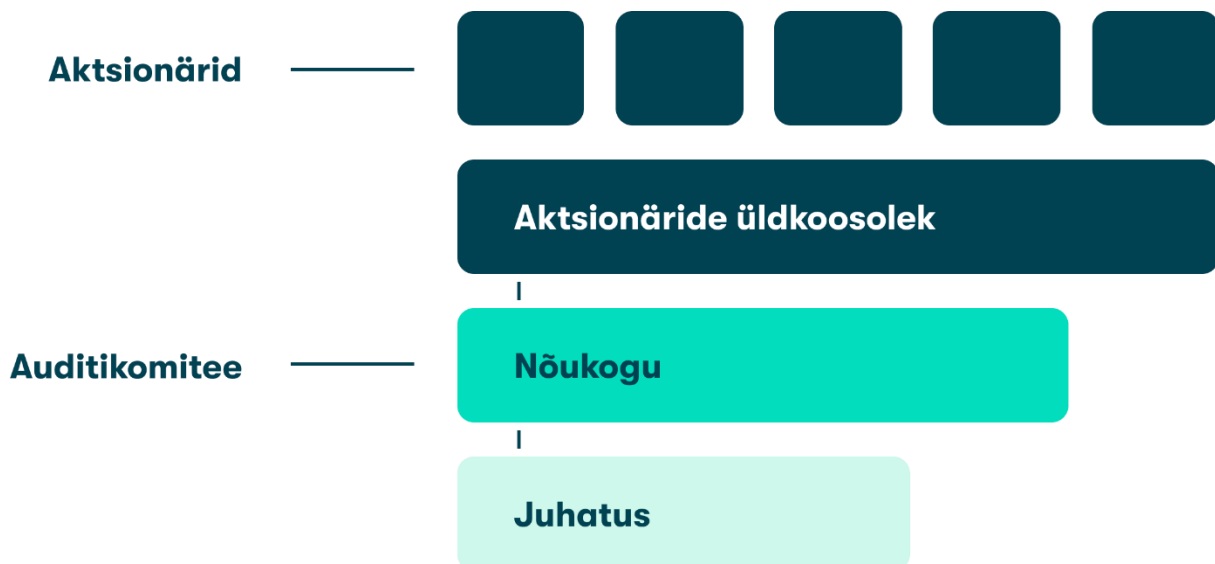
ÜHINGUJUHTIMISE ARUANNE

Ühingujuhtimise aruanne on koostatud kooskõlas Eesti Vabariigi raamatupidamise seadusega ning see annab ülevaate AS-i Tallink Grupp juhtimisest ja juhtimise vastavusest NASDAQ Tallinna börsi heale ühingujuhtimise tavale (HÜT). Kontsern järgib hea ühingujuhtimise tava, kui käesolevas aruandes ei ole märgitud teisiti.

Organisatsioon ja juhtimine

Vastavalt Eesti äriseadustikule ja AS-i Tallink Grupp (äriühing) põhikirjale jaguneb otsustusõigus ja kontserni juhtimine aktsionäre esindava aktsionäride üldkoosoleku, nõukogu ja juhatuse vahel.

Kontserni juhtimisstruktuur



Aktsionäride üldkoosolek

Kontserni kõrgeim juhtimisorgan on aktsionäride üldkoosolek, kus aktsionärid teostavad oma õigusi.

Aktsionäride üldkoosoleku esmased ülesanded on majandusaasta aruande ja dividendide maksmise kinnitamine, optsiooniprogrammide kinnitamine, nõukogu liikmete valimine ja nende volituste pikendamine, nõukogu liikmete tagasikutsumine enne nende ametiaja lõppu, audiitorite määramine ja tagasikutsumine, aktsiakapitali suurendamine ja vähendamine, aktsiakapitali suurendamise või vähendamise otsustamine, põhikirjas muudatuste tegemine ning muude seadusega aktsionäride üldkoosoleku pädevusse antud küsimuste otsustamine.

Üldkoosoleku otsus on vastu võetud, kui selle poolt on üle poole üldkoosolekul esindatud häälteltest, välja arvatud juhul, kui seadus või põhikiri näeb ette suurema häälteenamuse nõude. Seadus lubab põhikirja muuta vaid aktsionäride üldkoosolekul. Põhikirja muutmiseks on vaja vähemalt 2/3 koosolekul

osalenud aktsionäride poolthäältest. Põhikirja muutmise otsus jõustub alates vastava kande tegemisest äriregistris. Üldkoosoleku otsus põhikirja muutmise kohta, üldkoosoleku protokoll ja põhikirja uus tekst lisatakse äriregistrile esitatavale avaldusele.

Aktsionäride korraline üldkoosolek, mis kinnitab majandusaasta aruande kuue kuu jooksul pärast majandusaasta lõppu, toimub kord aastas.

Igal aktsionäril või tema poolt kirjalikult volitatud esindajal on õigus osaleda aktsionäride üldkoosolekul, arutada päevakorda lülitatud teemasid, esitada küsimusi, teha ettepanekuid ja hääletada. Enamusaktsionär hoidub teiste aktsionäride huvide põhjendamatust kahjustamisest nii aktsionäride üldkoosolekul kui ka kontserni juhtimise korraldamisel ega kuritarvita oma positsiooni.

Kontserni juhatus määrab aktsionäride üldkoosoleku päevakorra ja valmistab ette kõigi üldkoosoleku päevakorras hääletamisele tulevate otsuste eelnõud. Kui üldkoosoleku kutsuvad kokku aktsionärid, nõukogu või audiitor, valmistab nõukogu või audiitor ette kõigi päevakorras hääletamisele tulevate otsuste eelnõud ja esitab need juhatusse. Aktsionärid, kelle aktsiad esindavad vähemalt 1/20 aktsiakapitalist, võivad esitada äriühingule iga üldkoosoleku päevakorras oleva punkti kohta hääletamisele tuleva otsuse eelnõu.

Aktsionäride korralise üldkoosoleku kokkukutsumise teate avaldab äriühing vähemalt kolm nädalat enne koosoleku toimumist üleriigilise levikuga päevalehes, börsiinfo edastamise süsteemi kaudu ja kontserni veebilehel www.tallink.com. Teates märgitakse üldkoosoleku toimumise koht.

Üldkoosoleku päevakord, juhatuse ettepanekud, otsuste eelnõud, kommentaarid ja muud asjakohased materjalid tehakse aktsionäridele enne aktsionäride üldkoosolekut kättesaadavaks kontserni veebilehel ning Tallinna ja Helsingi börside infosüsteemi kaudu. Enne aktsionäride üldkoosoleku toimumist saavad aktsionärid esitada küsimusi, saates need e-posti aadressile info@tallink.ee.

Nimekiri aktsionäridest, kellel on õigus osaleda aktsionäride üldkoosolekul, määratakse kindlaks aktsiaraamatu alusel seitse päeva enne aktsionäride üldkoosoleku toimumist.

Äriühing ei ole võimaldanud aktsionäride üldkoosoleku jälgimist ning sellel osalemist elektrooniliste kanalite kaudu, kuna huvi selle vastu on seni olnud väike (HÜT 1.3.3).

AS-i Tallink Grupp aktsionäride korraline üldkoosolek, mille päevakorras oli 2024. aasta majandusaasta aruande kinnitamine, toimus 20. mail 2025. Koosolekul osalesid juhatuse esimees Paavo Nõgene, juhatuse liikmed Piret Mürk-Dubout, Elise Nassar ja Margus Schults, nõukogu esimees Enn Pant ning nõukogu liikmed Toivo Ninnas, Eve Pant, Ain Hanschmidt ja Raino Paron. Juhatuse liige Harri Hanschmidt ja nõukogu liige Kalev Järvelill aktsionäride üldkoosolekul ei osalenud. Audiitor Indrek Alliksaar audiitorühingust KPMG Baltics OÜ osales samuti koosolekul.

Hea ühingujuhtimise tava punkti 1.3.1 kohaselt nõukogu esimees ja juhatuse liikmed aktsionäride üldkoosolekut ei juhata. Seetõttu juhataks aktsionäride korralist üldkoosolekut Raino Paron, kes tutvustas üldkoosoleku läbiviimise korda ja päevakorda. Üldkoosolek peeti eesti keeles. Osalejatel oli võimalik kuulata ettekandeid ja sõnavõtte koos ingliskeelse tõlkega, kasutades selleks kõrvaklappe. Üldkoosolekul osalenud aktsionärid esindasid 567 914 814 häält ehk 76,83% kõigist häälttest.

Aktsionäride korraline üldkoosolek võttis vastu järgmised otsused:

- 2024. majandusaasta aruande kinnitamine;
- kasumi jaotamise ettepaneku, sealhulgas aktsionäridele dividendide maksmise kinnitamine;
- audiitori nimetamine;
- nõukogu liikmete Ain Hanschmidt, Eve Pandi, Toivo Ninnase ja Raino Paroni ametiaja pikendamine;
- põhikirja muutmine;
- aktsiaoptsooniprogrammi raames aktsiaoptsoonide väljastamise heakskiitmine.

Nõukogu

Nõukogul on järelevalve ja pikemas plaanis juhtimise roll. Nõukogu teeb järelevalvet juhatuse tegevuse üle ning kinnitab äriühingu äriplaanid, tegutsedes sõltumatult kõigi aktsionäride parimates huvides. Nõukogu liikmetele ei ole kehtestatud residentsusnõudeid. Nõukogu annab aru aktsionäride üldkoosolekule.

Nõukogu koosneb viiest kuni seitsmest liikmest, kes valitakse ametisse kolmeks aastaks. Nõukogu liikmed valivad endi seast esimehe. Nõukogu liikme valimiseks on vajalik tema kirjalik nõusolek. Aktsionäride üldkoosolek võib nõukogu liikme põhjusest sõltumata tagasi kutsuda. Nõukogu liikme ennetähtaegse tagasikutsumise otsuse langetamiseks peab otsuse poolt olema vähemalt 2/3 aktsionäride üldkoosolekul esindatud häältest. Nõukogu liige võib nõukogust põhjusest sõltumata tagasi astuda, teatades sellest üldkoosolekule.

Nõukogu teostab järelevalvet kontserni juhtimise ning tema tegevuse korraldamise üle. Nõukogu määrab kindlaks kontserni strateegia, struktuuri, aasta tegevusplaanid ja eelarved, rahastamise ning raamatupidamisarvestuse. Nõukogu valib juhatuse liikmed ning otsustab nende tasude ja hüvitiste suuruse.

Nõukogu esimees määrab kindlaks nõukogu koosoleku päevakorra, juhatab koosolekuid, jälgib nõukogu töö tõhusust, korraldab teabe edastamist nõukogu liikmetele, tagab, et nõukogul oleks piisavalt aega otsuste ettevalmistamiseks ja teabe analüüsimiseks, ning esindab nõukogu suhtlemisel juhatusega.

Nõukogu koosolekud toimuvad vastavalt vajadusele, kuid mitte harvem kui üks kord kolme kuu jooksul. 2025. aastal toimus kuus nõukogu koosolekut, mille jooksul nõukogu võttis vastu 14 otsust ja ühe kirjaliku otsuse. Nõukogu vaatas läbi ja arutas eelkõige kontserni finantstulemusi, peamisi finants- ja tegevusnäitajaid, äriarendust, turundustegevust, eelarve koostamise küsimusi ja strateegiliste eesmärkide seadmist. Nõukogu liikmed osalesid enamikul 2025. aasta koosolekutest.

Nõukogu liikmed hoiduvad huvide konfliktidest ning järgivad konkurentsikeelu nõudeid. Nõukogu ja juhatuse teevad kontserni ja selle aktsionäride parimates huvides tihedat koostööd, tegutsedes vastavalt põhikirjale. Infovahetus toimub konfidentsiaalsusnõuete kohaselt. Äriühing peab siseteabe valdajate ehk insaiderite nimekirja kooskõlas Euroopa Liidu turukuritarvituse määruse nõuetega. Juhatuse ja nõukogu osalevad ühiselt kontserni tegevuseesmärkide ja strateegia väljatöötamisel.

2025. aastal nõukogu liikmetel huvide konflikte ei esinenud.

Nõukogu liikmete tasu määramisel võtab üldkoosolek arvesse nõukogu kohustuste olemust ja ulatust ning kontserni majanduslikku olukorda.

Nõukogu liikmete tasu suurus otsustati aktsionäride üldkoosolekul 7. mail 2024. Vastavalt otsusele makstakse nõukogu esimehele 12 000 eurot kuus ning teistele nõukogu liikmetele 7 000 eurot kuus. Muid tasusid ega hüvesid nõukogu esimehele ja liikmetele ei pakuta. Nõukogu liikmetele ei maksta ametiaja lõppemisel või pikendamata jätmisel lahkumishüvitist.

31. detsembril 2022 lõppenud majandusaasta aktsionäride üldkoosolek, mis toimus 13. juunil 2023, kiitis heaks aktsioptionsiooniprogrammi, mille kohaselt on igal nõukogu liikmel õigus saada optionsiooniprogrammi jooksul maksimaalselt 1 500 000 aktsioptionsiooni. Optionsiooniprogrammi kestus on 3 aastat pluss 3-aastane väljateenimisperiood.

Nõukogu liikmetel on piisavad teadmised ja kogemused nõukogu liikme ülesannete täitmiseks kooskõlas seaduse ja hea ühingujuhtimise tavaga.

Kontsern ei täida nõuet, et vähemalt pooled nõukogu liikmetest peavad olema sõltumatud (HÜT 3.2.2). Sõltumatu liige on isik, kellel ei ole kontserni, kontserni valitseva mõju all oleva äriühinguga, kontserni üle valitsevat mõju omava aktsionäri, kontserniga samasse kontserni kuuluva äriühinguga ega nimetatud äriühingute juhtorganite liikmetega selliseid ärilisi, perekondlikke või muid sidemeid, mis võivad huvide konflikti olemasolu tõttu mõjutada nende otsuseid. Praegu on nõukogus üks sõltumatu liige. Koosseis kajastab kontserni omandistruktuuri ja pikaajalist aktsionäride esindatust. Nõukogu leiab, et hoolimata praegusest formaalse sõltumatuse tasemest on otsuste tegemine jätkuvalt objektiivne ja kõigi aktsionäride huvides.

Nõukogu koosneb kuuest liikmest, kes valitakse ametisse kolmeks aastaks.



Enn Pant (sündinud 1965)

Nõukogu esimees alates 2015. aasta juunist

- AS-i Tallink Grupp juhatuse esimees aastatel 1996–2015
- AS-i Infortar nõukogu esimees alates 1997. aastast
- rahandusministeeriumi kantsler aastatel 1992–1996
- lõpetas Tartu Ülikooli majandusteaduskonna 1990. aastal



Toivo Ninnas (sündinud 1940)

Nõukogu liige alates 2016. aasta septembrist

- AS-i Tallink Grupp nõukogu esimees aastatel 1997–2016
- AS-i Infortar nõukogu liige alates 2011. aastast
- töötas aastatel 1973–1997 Eesti Merelaevanduses mitmel ametikohal, alates 1987. aastast peadirektorina
- lõpetas Kaug-Ida Kõrgema Merekooli (FEHEMC) meretranspordi juhtimise erialal 1966. aastal



Eve Pant (sündinud 1968)

Nõukogu liige alates 1997. aasta septembrist

- AS-i Infortar juhatuse liige alates 1997. aastast
- lõpetas Tallinna Majanduskooli 1992. aastal



Ain Hanschmidt (sündinud 1961)

Nõukogu liige alates 2005. aasta septembrist

- AS-i Infortar juhatuse esimees alates 2005. aastast
- AS-i Tallink Grupp nõukogu liige aastatel 1997–2000
- SEB Eesti Ühispank AS-i juhatuse esimees aastatel 1992–2005
- lõpetas Tallinna Polütehnilise Instituudi (Tallinna Tehnikaülikool) 1984. aastal



Kalev Järvelill (sündinud 1965)
Nõukogu liige alates 2007. aasta juunist

- AS-i Infortar nõukogu liige alates 2003. aastast
- AS-i Tallink Grupp juhatuse liige aastatel 1998–2006
- maksuameti peadirektor aastatel 1995–1998
- rahandusministeeriumi asekanstler aastatel 1994–1995
- lõpetas Tartu Ülikooli majandusteaduskonna 1993. aastal



Raino Paron (sündinud 1965)
Nõukogu liige alates 2019. aasta septembrist

- Finance Estonia juhatuse liige
- AS-i Inbank nõukogu liige
- advokaadibüroo Ellex Raidla panganduse ja finantseerimise valdkonna juht kuni 2026. aastani
- Advokaadibüroo Ellex Raidla nõunik ja vandeadvokaat, aastatel 1998–2026 Ellex Raidla partner
- Tallinna börsi vahekohtu nõukogu esimees
- lõpetas Tartu Ülikooli õigusteaduskonna 1990. aastal (*cum laude*) ja Georgetowni ülikooli (Ameerika Ühendriigid) õigusteaduskonna magistriõppes kiitusega 1993. aastal

Nõukogu liikmete ametiaegade lõpukuupäevad, osalused (otsesed osalused ja osalused nõukogu liikme valitseva mõju all olevate juriidiliste isikute kaudu) ja aktsioptsioonid olid 2025. aasta lõpu seisuga järgmised:

Nimi	Ametiaja lõpukuupäev	Aktsiad	Opsioonid
Enn Pant	13. juuni 2026	17 868 562	900 000
Toivo Ninnas	19. september 2028	3 668 770	900 000
Eve Pant	19. september 2028	781 000	900 000
Ain Hanschmidt	19. september 2028	4 856 723	900 000
Raino Paron	19. september 2028	62 500	900 000
Kalev Järvelill	13. juuni 2027	0	900 000

Juhatus

Juhatus on äriühingu juhtorgan, kelle ülesanne on juhtida äriühingu igapäevast äritegevust ja esindada äriühingut suhetes kolmandate isikutega, näiteks sõlmida äriühingu nimel lepinguid. Juhatus on oma otsustes sõltumatu ning lähtub äriühingu aktsionäride parimatest huvidest.

Juhatus peab kinni pidama aktsionäride üldkoosoleku otsustest ning nõukogu seaduslikest korraldustest. Juhatus teeb oma parima selleks, et tagada äriühingu tegevuse vastavus seadustele ning äriühingu siseauditi ja riskijuhtimise funktsioonide tõhus toimimine.

Nõuetekohase riskijuhtimise ja siseauditi tagamiseks teeb juhatus järgmist:

- analüüsib kontserni tegevuse ja finantseesmärkidega seotud riske (sh keskkonna-, konkurentsi- ja õigusriskid);
- koostab asjakohased sisekontrollieeskirjad;
- töötab välja finantsaruannete koostamise vormid ja koostab juhised nende aruannete koostamiseks;
- loob kontrolli- ja aruandlussüsteemi.

Juhatus koosneb kolmest kuni seitsmest liikmest. Juhatuse liikmed ja juhatusesimehe valib nõukogu kolmeks aastaks. Juhatusesimehe valimiseks on vajalik tema kirjalik nõusolek. Juhatusesimees võib teha nõukogule ettepaneku määrata ka juhatusesimehe, kes esimehe äraolekul täidab tema kohuseid. Äriühingut võib kõigis õigus- ja ärihoiuvõimude esindada iga juhatusesimehe iseseisvalt. Vastavalt seadusele võib nõukogu juhatusesimehe põhjusest sõltumata tagasi kutsuda. Juhatusesimehe võib juhatusesimehe põhjusest sõltumata tagasi astuda, teatades sellest nõukogule.

Juhatusesimehed hoiduvad huvide konfliktidest ning järgivad konkurentsikeelu nõudeid. Juhatusesimehed teavitavad nõukogu ja teisi juhatusesimehed huvide konflikti olemasolust enne juhatusesimehe lepingu sõlmimist ja seejärel kohe, kui huvide konflikt tekib. Juhatusesimehed teavitavad viivitamatult teisi juhatusesimehed ja nõukogu esimeest kõikidest neile endile, nende lähedastele või nendega seotud isikutele tehtud äriühingu äritegevusega seotud pakkumistest.

Tehingud, mis on äriühingu jaoks olulised ja mis sõlmitakse äriühingu ja juhatusesimehe või temaga seotud isiku või tema lähedase vahel, kiidab heaks nõukogu, kes määrab kindlaks selliste tehingute tingimused. 2025. aastal olid kontserni ja juhatusesimehete või nendega seotud isikute või nende lähedaste vahel sõlmitud tehingud ebaolulised.

Juhatus ja nõukogu teevad tihedat koostööd, et paremini kaitsta äriühingu huve. Juhatus teavitab nõukogu regulaarselt kõigist olulistest asjaoludest, mis on seotud äriühingu planeerimis- ja äritegevusega ning tegevuspõhiste riskide ja nende juhtimisega. Juhatus juhib eraldi tähelepanu äriühingu äritegevuse sellistele muutustele, mis kujutavad endast kõrvalekallet kindlaksmääratud plaanidest ja eesmärkidest ning näitab ära selliste muutuste põhjused. Selline teave esitatakse viivitamata ja see hõlmab kõiki olulisi asjaolusid.

Juhatusesimehed ja nõukogu liikmed järgivad vastastikuse andmevahetuse korraldamisel konfidentsiaalsuseeskirju, tagades eelkõige kontrolli hinnatundliku teabe edastamise üle. Juhatus tagab ka konfidentsiaalsuseeskirjade järgimise ettevõtte töötajate poolt, kellel on sellisele teabele juurdepääs.

Juhatusesimehete põhimõtted on avalikustatud tasustamisaruandes leheküljel 106.

Alates 1. jaanuarist 2025 kuni 27. veebruarini 2026 koosnes juhatus viiest liikmest. Juhatuse liikmed valitakse ametisse kolmeks aastaks.



Paavo Nõgene (sündinud 1980)

Juhatuse esimees alates 2018. aasta maist kuni 6. aprillini 2026

- Eesti Kunstimuuseumi nõukogu esimees
- Eesti Rahvusringhäälingu nõukogu liige
- kultuuriministeriumi kantsler aastatel 2013–2018
- Vanemuise teatri direktor aastatel 2007–2012
- lõpetas Tartu Ülikooli ajakirjanduse ja kommunikatsiooni erialal 2012. aastal

Paavo Nõgene vastutab juhatuse töö juhtimise ning kontserni üldise ja strateegilise juhtimise eest. Lisaks sellele on tema vastutusallas igapäevane äritegevus, liinide opereerimine, haldusteenused, isikuandmete kaitse, personaliküsimused, kommunikatsioon, hotellide opereerimine ja Tallink Travel Club.



Margus Schults (sündinud 1966)

Juhatuse liige alates 2021. aasta aprillist kuni 27. veebruarini 2026

- töötab kontsernis alates 2008. aastast ja oli kontserni finantsjuht 2022. aastast kuni 2026. aasta veebruarini
- Tallink Silja Oy tegevjuht alates 2009. aastast
- töötas aastatel 1994–2008 SEB pangas erinevatel juhtivatel ametikohtadel, sh oli SEB Eesti (endine Eesti Ühispank) juhatuse liige
- Helsingi piirkonna kaubanduskoja nõukogu liige, Soome-Eesti Kaubanduskoja aseesimees ja Soome Laevaomanike Liidu juhatuse liige
- on omandanud Tallinna Tehnikaülikoolist doktorikraadi (PhD) tehnoloogia ja elektroonika alal

Margus Schults vastutas kontserni finantsvaldkonna eest kuni 27. veebruarini 2026. Pärast juhatusest tagasikutsumist jätkab Margus Schults Tallink Silja Oy tegevjuhi ametikohal.



Piret Mürk-Dubout (sündinud 1970)

Juhatuse liige alates 2019. aasta aprillist

- Tallink Silja AB tegevjuht alates 2024. aasta augustist
- Euroopa tollimaksuvaba ja reisijate jaekaubanduse tööstusliidu European Travel Retail Confederation (ETRC) merenduse asepresident
- Eesti-Rootsi Kaubanduskoja juhatuse liige
- enne kontserniga liitumist töötas Tallinna Lennujaamas, kus oli alates 2016. aastast tegevjuht ja juhatuse esimees
- töötas aastatel 2010–2016 Telia Company kontserni ettevõtetes Stockholmis ja Tallinnas mitmel juhtival ametikohal
- on omandanud Estonian Business Schooli (EBS) ärijuhtimise magistrikraadi ning Tartu Ülikooli õigusteaduse diplomi ning meedia ja kommunikatsiooni magistrikraadi. Samuti on lõpetanud London Business Schooli tippjuhtidele suunatud koolitusprogrammi.

Piret Mürk-Dubout vastutab kontserni äriarenduse ja äriteabe, kaubamärkide arendamise, müügi- ja turundusstrateegia, kliendikogemuse, reisijate jaemüügi ja *duty-free*-valdkonna, pardateenuste arendamise, erinevate toitlustuskontseptsioonide ja meelelahutusprogrammide arendamise ning teenuste ja äripartnerluste arendamise eest.



Elise Nassar (sündinud 1991)

Juhatuse liige alates 2024. aasta märtsist

- töötab kontsernis alates 2018. aastast ning on selle aja jooksul töötanud andmekaitsespetsialistina ja siseauditi osakonna juhina
- alates 2022. aasta suvest on töötanud kontserni peajuristi ning siseauditi ja sisekontrolli osakonna juhina
- enne Tallink Grupiga liitumist töötas Baltikumi suurima meediakontserni AS Ekspress Grupp juristina
- Eesti Laevaomanike Liidu president ja Euroopa Laevaomanike Liidu juhatuse liige
- on omandanud Tartu Ülikooli õigusteaduse bakalaureusekraadi

Elise Nassar vastutab ESG nõuete täitmise, kaubaveo, logistika, stividoritegevuse, laevateeninduse, ohutuse, turvalisuse, keskkonkõõsimuste, õigusteenuste, korrupsioonivastase tegevuse ja hangete eest.


Harri Hanschmidt (sündinud 1982)

Juhatuse liige alates 2019. aasta veebruarist

- töötab kontsernis alates 2009. aastast ning on selle aja jooksul töötanud mitmel ametikohal, sh ettevõtte investorsuhete juhi ja finantsosakonna juhina
- alates 2015. aastast on töötanud kontserni strateegiliste projektide juhina
- enne AS-iga Tallink Grupp liitumist töötas erinevatel ametikohtadel Eesti IT-valdkonna ettevõtetes
- omandas Tallinna Tehnikaülikooli äriinformaatika magistrikraadi 2008. aastal

Harri Hanschmidt vastutab infotehnoloogia valdkonna, äriarenduse, investorsuhete, EL-i vahendite kasutamise ja uute strateegiliste projektide eest.

Juhatuse liikmete ametiaegade lõpukuupäevad, osalused (otsesed osalused ja osalused juhatuse liikme valitseva mõju all olevate juriidiliste isikute kaudu) ja aktsioptsioonid olid 2025. aasta lõpu seisuga järgmised:

Nimi	Ametiaja lõpukuupäev	Aktsiad	Opsioonid
Paavo Nõgene	23. mai 2026	600 000	900 000
Elise Nassar	5. märts 2027	10 120	660 000
Harri Hanschmidt	5. veebruar 2028	212 648	900 000
Piret Mürk-Dubout	16. aprill 2028	5 000	900 000
Margus Schults	27. veebruar 2026	15 000	900 000

Muutused juhatuses pärast aruandekuupäeva

26. veebruaril 2026 valis AS-i Tallink Grupp nõukogu kontserni juhatuse uueks esimeheks Peep Jalaka. Peep Jalakas asus ametisse 6. aprillil 2026 ja tema ametiaeg kestab kolm aastat.

Ühtlasi kutsus nõukogu alates 27. veebruarist 2026 juhatusest tagasi Margus Schultsi, kes jätkab kontsernis Tallink Silja Oy tegevjuhina.



Peep Jalakas (sündinud 1985)

Juhatuse esimees alates 2026. aasta aprillist

- AS-i SEB Pank juhatuse liige ja ettevõtete panganduse valdkonna juht alates 2023. aasta septembrist kuni 2026. aasta aprillini
- töötas SEB-s üle 20 aasta erinevatel juhtivatel ametikohtadel, sh juhtivatel ametikohtadel ettevõtete panganduse ja krediidiriski juhtimise valdkonnas
- lõpetas Tartu Ülikooli majanduse erialal 2007. aastal

Peep Jalakas ei oma kontserni aktsiaid.

Teabe avalikustamine

Äriühing järgib teabe avaldamisel head ühingujuhtimise tava ning kohtleb kõiki aktsionäre võrdselt. Kogu avaldatud teave, nagu igakuised statistikaaruanded, vahearuanded ja majandusaasta aruanne, avaldatakse eesti ja inglise keeles vastavalt finantskalendri kontserni, Nasdaq Tallinna börsi ja Nasdaq Helsingi börsi veebilehtedel ning Eesti Finantsinspektsiooni hallatava korraldatud teabe salvestamise süsteemi (OAM-süsteemi) kaudu.

Kontsern avaldas oma 2025. aasta finantskalendri 4. detsembril 2024. Ettevõtte ei avalda oma finantskalendris üldkoosoleku kokkukutsumise teate kuupäeva (HÜT 5.2), kuna selle üle otsustavad juhatus ja nõukogu hilisemal kuupäeval.

Investoritega korraldatakse kohtumisi vastavalt vajadusele ning investorite soovidele. Pärast vahearuannete avalikustamist korraldab kontsern avaliku veebiseminari. Sellistel kohtumistel piirdatakse vaid juba avalikustatud teabe jagamisega. Kontsern avaldab investoritega toimuvate tähtsamate kohtumiste ajad ja kohad. Investoritele mõeldud esitlused on kättesaadavad kontserni veebilehel. Kontsern ei täida aga soovitusi avaldada iga üksiku investoritega korraldatava kohtumise aega ja kohta ega võimalda kõigil kontserni aktsionäridel neil kohtumistel osaleda, sest see ei oleks otstarbekas ja seda oleks tehniliselt keeruline korraldada (HÜT 5.6).

2025. aastal saavutas äriühing konkursil Nasdaq Baltic Awards 2025 parimate investorsuhete kategoorias kolmanda koha. Auhinnaga tunnustatakse parimaid Nasdaq Balti börsidel noteeritud ettevõtteid. Tunnustus tuli koos kutsega kella helistamise tseremooniale Nasdaq'i peakorteris New Yorgi Times Square'il 2025. aasta novembris.

Finantsaruandlus ja auditeerimine

Finantsaruandluse korraldamise ja aruannete koostamise eest vastutab kontserni juhatus. Kontserni konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne koostatakse kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega (IFRS), nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt, ja asjakohaste Eesti õigusaktidega. Kontsern avaldab lisaks auditeeritud majandusaasta aruandele auditeerimata kvartaalseid vahearuandeid.

Kontserni majandusaasta aruanne auditeeritakse ning seejärel kinnitab selle nõukogu. Majandusaasta aruanne koos nõukogu kirjaliku aruandega esitatakse aktsionäride üldkoosolekule lõplikuks kinnitamiseks.

Aksionäride üldkoosoleku teates märgitakse ära teave audiitori kandidaadi kohta. Kontsern peab kinni audiitorite rotatsiooni nõudest.

Kontsernile teadaolevalt on audiitorid täitnud oma lepingulisi kohustusi ning auditeerinud kontserni vastavalt rahvusvahelistele auditeerimise standarditele.

Paremaks riskide juhtimiseks ja kontrollimiseks on kontsern loonud auditikomitee ja siseauditi osakonna.

2025. aasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet auditeeris KPMG Baltics OÜ. Lisaks audiitorteenusele osutas KPMG Baltics OÜ kontsernile 2025. aastal teenuseid, mis on Eesti Vabariigi audiitortegevuse seaduse alusel lubatud. Audiitorteenuse tasu ja audiitori ülesanded on määratud kindlaks juhatusega sõlmitud lepingus. Lisateave audiitorteenuse tasu kohta on avalikustatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisades.

Auditikomitee

Auditikomitee ülesanne on jälgida ja analüüsida finantsinformatsiooni töötlemist, riskijuhtimise ja sisekontrolli tõhusust, raamatupidamise aastaaruande ja konsolideeritud aruande audiitorkontrolli protsessi ning audiitorühingu ja seaduse alusel audiitorühingut esindava audiitori sõltumatust. Auditikomitee ülesanne on anda nõukogule soovitusi ja teha ettepanekuid.

Auditikomiteel on kolm liiget: Meelis Asi (esimees), Ain Hanschmidt ja Mare Puusaag. Auditikomitee liikmed valitakse tähtajatult.

Auditikomitee tuleb kokku vastavalt vajadusele, kuid mitte harvemini kui kaks korda aastas.



TASUSTAMISARUANNE

Nõukogu on sõlminud juhatuse liikmetega teenistuslepingud. 2025. aastal moodustasid kontserni juhatuse liikmetele makstud tasud kokku 2 175 tuhat eurot.

Juhatusel liikmete tasu suuruse määrab nõukogu kooskõlas hea ühingujuhtimise tavaga. Juhatusel tasustamise põhimõtted kiideti heaks 9. juunil 2022 toimunud aktsionäride üldkoosolekul ning neid rakendab ja jälgib nõukogu.

Juhatusel liikmete tasustamine on kavandatud selliselt, et see vastaks kontserni strateegiale, finantstulemustele ja pikaajalistele huvidele. Tasustamise struktuur, sealhulgas fikseeritud ja muutuvkomponendid ning aktsiapõhised tulemustasud, on mõeldud selleks, et edendada pikaajalise väärtuse loomist aktsionäridele ja viia juhatuse huvid kooskõlla aktsionäride huvidega. Nõukogu hindab igal aastal, kas makstav tasu on nende põhimõtetega kooskõlas ja kas see toetab kontserni pikaajalist arengut.

Nimetatud tasustamis põhimõtete kohaselt on juhatuse liikmetel lisaks tööga seotud tasule, lepingu lõpetamisega seotud hüvitistele ja aktsioptionsioonide programmile õigus saada aastatulemustasu kuni 12 kuutasu ulatuses. Muutuvtasu sõltub kontserni kasumlikkusest ja dividendide jaotamisest vastavalt aktsionäride üldkoosoleku otsusele. 2025. aastal tulemuslikkuse kriteeriumid täideti. Nõukogu hindab nende kriteeriumide täitmist igale juhatuse liikmele makstava preemia summa kindlaksmääramisel.

Opsiooniprogramm

13. juunil 2023 toimunud aktsionäride üldkoosolek kiitis heaks aktsioptionsiooniprogrammi, mille eesmärk on motiveerida kontserni juhtkonda ja juhtivtöötajaid, kaasates neid aktsionäridena ning võimaldades neil saada kasu nende panusest tulenevast aktsiate väärtuse kasvust.

Programmi kohaselt väljastatakse osalejatele opsioonid, mis annavad neile õiguse omandada AS-i Tallink Grupp aktsiaid vastavalt programmi tingimustele. Iga opsioon annab omanikule õiguse omandada üks aktsia. Aktsia omandatakse opsiooni realiseerimisel hinnaga, mis on võrdne aktsia arvestusliku väärtusega, mis opsioonide väljastamise ajal oli 0,47 eurot aktsia kohta.

Opsioone võib realiseerida eeldusel, et opsiooni väljastamisest on möödunud vähemalt kolm aastat ja opsioon ei ole aegunud. Pärast kolmeaastase perioodi lõppu võib opsioone realiseerida 30 kalendripäeva jooksul. Opsioonid on personaalsed ja mitteüleantavad ning neid ei tohi loovutada, pantida ega muul viisil kolmandatele isikutele üle anda, välja arvatud pärimise korral.

Täiendav avalikustatav teave

2025. aastal said juhatuse liikmed Piret Mürk-Dubout ja Margus Schults tasu AS-iga Tallink Grupp samasse konsolideerimisgruppi kuuluvatelt äriühingutelt oma töö eest kontserni Soome ja Rootsi üksustes.

Seisuga 31. detsember 2025 oli AS-i Tallink Grupp juhatuse liikmetele antud kokku 31 466 AS-i Infortar aktsioptsiooni (sealhulgas 7 466 optsiooni, mis väljastati 2025. aastal). 2025. aastal realiseerisid juhatuse liikmed 9 450 AS-i Infortar aktsioptsiooni (2024: 18 900 optsiooni).

Lisaks eeltoodule ei makstud ega võimaldatud juhatuse liikmetele 2025. aastal samasse konsolideerimisgruppi kuuluvate äriühingute poolt muid tasusid, sealhulgas täiendavaid makseid, hüvesid ega soodustusi.

2025. aastal ei kohaldatud ühelegi muutuvtasule tagasinõude sätteid ning ei esinenud ka juhtumeid, mis oleksid nõudnud nende kohaldamist. Samuti ei esinenud 2025. aastal kõrvalekaldeid kinnitatud tasustamispõhimõtetest.

Ülevaade AS-i Tallink Grupp juhatuse liikmete brutotasust, v.a sotsiaalmaksukulud

Tuhandetes eurodes	2025	2024	2023	2022	2021
Paavo Nõgene	490,8	533,0	339,0	378,0	294,0
millest põhitöötasu	364,0	364,0	339,0	294,0	294,0
millest tulemustasu	126,8	169,0	-	84,0	-
väljastatud optioonide arv	300 000	300 000	300 000	-	-
Tasu muutus (%)	-7,9%	57,2%	-10,3%	28,6%	11,8%
millest põhitöötasu muutus (%)	0,0%	7,4%	15,3%	0,0%	11,8%
Elise Nassar	358,6	206,2	-	-	-
millest põhitöötasu	266,0	206,2	-	-	-
millest tulemustasu	92,6	-	-	-	-
väljastatud optioonide arv	300 000	300 000	-	-	-
Tasu muutus (%)	74,0%	-	-	-	-
millest põhitöötasu muutus (%)	29,0%	-	-	-	-
Harri Hanschmidt	353,4	389,5	246,0	236,8	198,8
millest põhitöötasu	260,8	266,0	246,0	206,8	198,8
millest tulemustasu	92,6	123,5	-	30,0	-
väljastatud optioonide arv	300 000	300 000	300 000	-	-
Tasu muutus (%)	-9,3%	58,3%	3,9%	19,1%	1,1%
millest põhitöötasu muutus (%)	-2,0%	8,1%	19,0%	4,0%	1,1%
Piret Mürk-Dubout	459,3	421,9	246,0	240,0	210,0
millest põhitöötasu	266,0	266,0	246,0	210,0	210,0
millest tulemustasu	92,6	123,5	-	30,0	-
millest tasud teistelt kontserni üksustelt	100,7	32,4	-	-	-
väljastatud optioonide arv	300 000	300 000	300 000	-	-
Tasu muutus (%)	8,9%	71,5%	2,5%	14,3%	6,8%
millest põhitöötasu muutus (%)	0,0%	8,1%	17,1%	0,0%	6,8%
Margus Schults	513,2	553,7	355,6	378,9	243,4
millest põhitöötasu	238,0	238,0	220,0	188,0	144,5
millest tulemustasu	137,0	180,1	-	47,3	-
millest tasud teistelt kontserni üksustelt	138,2	135,6	135,6	143,7	98,9
väljastatud optioonide arv	300 000	300 000	300 000	-	-
Tasu muutus (%)	-7,3%	55,7%	-6,2%	55,7%	-
millest põhitöötasu muutus (%)	0,0%	8,2%	17,1%	30,1%	-
Kadri Land	-	716,1	246,0	240,0	210,0
millest põhitöötasu	-	89,1	246,0	210,0	210,0
millest tulemustasu	-	-	-	30,00	-
millest lahkumishüvitis	-	627,0	-	-	-
väljastatud optioonide arv	-	-	300 000	-	-
Tasu muutus (%)	-	191,1%	2,5%	14,3%	6,8%
millest põhitöötasu muutus (%)	-	-63,8%	17,1%	0,0%	6,8%
Lembit Kitter	-	-	-	-	1 108,1
millest põhitöötasu	-	-	-	-	352,1
millest lahkumishüvitis	-	-	-	-	756,0
Tasu muutus (%)	-	-	-	-	-152,3%
millest põhitöötasu muutus (%)	-	-	-	-	-30,3%
Puhaskasum/-kahjum (miljonites eurodes)	17,3	40,3	78,9	13,9	-56,6
Puhaskasumi/-kahjumi muutus (%)	-57,1%	-48,9%	466,0%	124,6%	47,8%
Dividend aktsia kohta (eurodes)	0,06	0,06	-	-	-
Aktsia sulgemishind (eurodes)	0,58	0,58	0,69	0,52	0,59
Töötasu keskmise täistööaja ekvivalendi kohta (tuhandetes eurodes)	43,1	42,0	41,6	39,5	39,7
Töötasu muutus keskmise täistööaja ekvivalendi kohta (%)	2,6%	0,8%	5,3%	-0,5%	3,2%

JUHATUSE KINNITUS TEGEVUSARUANDELE

Juhatus kinnitab oma parima teadmise kohaselt, et AS-i Tallink Grupp 2025. aasta tegevusaruanne, mis sisaldab ka ühingujuhtimise aruannet ja tasustamisaruannet, kajastab õigesti ja õiglaselt olulisi sündmusi ja nende mõju kontserni majandustulemustele ja finantsseisundile ning annab ülevaate peamistest riskidest ja ebakindlatest asjaoludest. Juhatus kinnitab, et konsolideeritud kestlikkusaruanne on koostatud vastavalt raamatupidamise seaduse § 24 lõikele 3 ja see on kooskõlas Euroopa Parlamendi ja nõukogu määruse (EL) 2020/852 artikli lõikes 4 nimetatud komisjoni delegeeritud õigusaktiga.



Peep Jalakas
Juhatusesimees



Paavo Nõgene
Juhatuseliige



Harri Hanschmidt
Juhatuseliige



Elise Nassar
Juhatuseliige



Piret Mürk-Dubout
Juhatuseliige

10. aprill 2026

Auditeeritud aastaaruanne on allkirjastatud digitaalselt.



KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

Konsolideeritud kasumi- ja muu koondkasumi aruanne

Lisad lehekülgedel 116-163 moodustavad raamatupidamise aruande lahutamatu osa.

31. detsembril lõppenud aasta kohta, tuhandetes eurodes	2025	2024
Müügitulu (lisa 4)	765 288	785 822
Müüdnud kaupade ja teenuste kulud (lisa 5)	-622 065	-632 266
Brutokasum	143 223	153 556
Müügi- ja turunduskulud (lisa 5)	-44 246	-43 849
Üldhalduskulud (lisa 5)	-52 006	-52 853
Nõuete allahindlus (lisa 24)	-116	7
Muud äritulud (lisa 5)	5 713	21 684
Muud ärikulud (lisa 5)	-2 266	-1 115
Kasum äritegevusest	50 302	77 430
Finantstulud (lisa 5)	490	938
Finantskulud (lisa 5)	-21 905	-29 198
Kasum enne tulumaksu	28 887	49 170
Tulumaks (lisa 6)	-11 623	-8 896
Puhaskasum	17 264	40 274
Emaettevõtte omanikele kuuluv puhaskasum	17 264	40 274
Muu koondkasum		
<i>Kirjed mida võidakse edaspidi ümber klassifitseerida kasumiaruandesse</i>		
Välismaiste äriüksuste ümberarvestusel tekkinud valuutakursivahed	-393	332
Müügiototel põhivara ümberhindlus	-5 607	0
Muu koondkasum/-kahjum	-6 000	332
Koondkasum kokku	11 264	40 606
Emaettevõtte omanikele kuuluv koondkasum kokku	11 264	40 606
Tava- ja lahustatud aktsiakasum (eurodes aktsia kohta, lisa 7)	0,023	0,054

Konsolideeritud finantsseisundi aruanne

Lisad lehekülgedel 116-163 moodustavad raamatupidamise aruande lahutamatu osa.

Seisuga 31. detsember, tuhandetes eurodes	2025	2024
VARAD		
Raha ja raha ekvivalendid (lisa 8)	13 491	18 705
Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded (lisa 9)	36 830	25 268
Ettemaksed (lisa 10)	8 303	8 764
Varud (lisa 11)	45 770	48 083
Immateriaalne vara (lisa 12)	1 503	6 901
Käibevara	105 897	107 721
Muud finantsvarad ja ettemaksed (lisa 13)	438	518
Edasilükkunud tulumaksu vara (lisa 6)	21 840	21 840
Kinnisvarainvesteeringud	300	300
Materiaalne põhivara (lisa 14)	1 182 216	1 310 000
Immateriaalne vara (lisa 15)	20 073	23 562
Põhivara	1 224 867	1 356 220
VARAD KOKKU	1 330 764	1 463 941
KOHUSTISED JA OMAKAPITAL		
Intressikandvad võlakohustised (lisa 16)	77 156	104 549
Võlad tarnijatele ja muud võlad (lisa 18)	97 297	95 146
Võlad omanikele	6	6
Tulumaksukohustis	4	7
Ettemakstud tulud (lisa 19)	37 458	30 102
Lühiajalised kohustised	211 921	229 810
Intressikandvad võlakohustised (lisa 16)	368 770	451 825
Pikaajalised kohustised	368 770	451 825
Kohustised kokku	580 691	681 635
Aktsiakapital (lisa 20)	349 477	349 477
Ülekurs (lisa 20)	663	663
Reservid (lisa 20)	59 760	65 901
Jaotamata kasum	340 173	366 265
Emaettevõtte omanikele kuuluv omakapital	750 073	782 306
Omakapital kokku	750 073	782 306
KOHUSTISED JA OMAKAPITAL KOKKU	1 330 764	1 463 941

Konsolideeritud rahavoogude aruanne

Lisad lehekülgedel 116-163 moodustavad raamatupidamise aruande lahutamatu osa.

31. detsembril lõppenud aasta kohta, tuhandetes eurodes	2025	2024
RAHAVOOD ÄRITEGEVUSEST		
Aruandeperioodi puhaskasum	17 264	40 274
Korrigeerimised:		
Amortisatsioon (lisad 5, 14, 15)	79 766	97 751
Puhaskahjum/-kasum materiaalse põhivara müügist	996	-18 260
Neto intressikulu (lisa 5)	21 578	28 008
Realiseerimata kasum/kahjum valuutakursi muutustest	-54	288
Aktsioptionsioonide programmi reserv (lisa 21)	1 117	560
Tulumaks (lisa 6)	11 623	8 896
Korrigeerimised	115 026	117 243
Muutused:		
Äritegevusega seotud nõuetes	-11 529	6 481
Äritegevusega seotud ettemaksetes	134	-776
Varudes	303	-13 573
Äritegevusega seotud kohustistes	17 226	8 505
Muutused varades ja kohustistes	6 134	637
Äritegevusest teenitud raha	138 424	158 154
Makstud tulumaks	-11 299	-4 740
RAHAVOOD ÄRITEGEVUSEST KOKKU	127 125	153 414
RAHAVOOD INVESTEERIMISTEGEVUSEST		
Materiaalse põhivara ja immateriaalse vara soetamine (lisa 14, 15)	-32 969	-22 260
Laekumised materiaalse põhivara müügist	78 787	24 555
Laekunud intressid	327	938
RAHAVOOD INVESTEERIMISTEGEVUSEST KOKKU	46 145	3 233
RAHAVOOD FINANTSEERIMISTEGEVUSEST		
Laenude tagasimaksed (lisa 16)	-97 572	-87 045
Arvelduskrediidi muutus (lisa 16)	3 126	0
Rendimaksete tasumine (lisa 16)	-17 998	-18 659
Makstud intressid (lisa 16)	-20 810	-29 095
Laenudega seotud tehingukulude tasumine (lisa 16)	-616	-450
Makstud dividendid (lisa 24)	-44 614	-44 614
RAHAVOOD FINANTSEERIMISTEGEVUSEST KOKKU	-178 484	-179 863
RAHAVOOD KOKKU	-5 214	-23 216
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	18 705	41 921
Raha ja raha ekvivalentide muutus (lisa 8)	-5 214	-23 216
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	13 491	18 705

Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne

Lisad lehekülgedel 116-163 moodustavad raamatupidamise aruande lahutamatu osa.

Tuhandetes eurodes	Aktsiakapital	Ülekurs	Kursivahede reserv	Laevade ümber- hindluse reserv	Kohustuslik reservkapital	Aktsia- optsoonide programmi reserv	Jaotamata kasum	Emaettevõtte omanikele kuuluv omakapital	Omakapital kokku
Seisuga 31. detsember 2024	349 477	663	1 000	29 270	34 948	683	366 265	782 306	782 306
2025. aasta puhaskasum	0	0	0	0	0	0	17 264	17 264	17 264
2025. aasta muu koondkahjum									
Välismaiste äriüksuste ümberarvestusel									
tekkinud valuutakursivahed	0	0	-393	0	0	0	0	-393	-393
Müügiootel põhivara ümberhindlus	0	0	0	-5 607	0	0	0	-5 607	-5 607
2025. aasta koondkasum kokku	0	0	-393	-5 607	0	0	17 264	11 264	11 264
Kanne ümberhindluse reservist	0	0	0	-1 258	0	0	1 258	0	0
Tehingud ettevõtte omanikega, kajastatud otse omakapitalis									
Dividendid (lisa 24)	0	0	0	0	0	0	-44 614	-44 614	-44 614
Aktsioptsioonid (lisa 21)	0	0	0	0	0	1 117	0	1 117	1 117
Tehingud ettevõtte omanikega, kajastatud otse omakapitalis kokku	0	0	0	0	0	1 117	-44 614	-43 497	-43 497
Seisuga 31. detsember 2025	349 477	663	607	22 405	34 948	1 800	340 173	750 073	750 073

Tuhandetes eurodes	Aktsiakapital	Ülekurs	Kursivahede reserv	Laevade ümb- hindluse reserv	Kohustuslik reservkapital	Aktsia- optsoonide programmi reserv	Jaotamata kasum	Emattevõtte omanikele kuuluv omakapital	Omakapital kokku
Seisuga 31. detsember 2023	349 477	663	668	31 317	34 948	123	368 558	785 754	785 754
2024. aasta puhaskasum	0	0	0	0	0	0	40 274	40 274	40 274
2024. aasta muu koondkasum									
Välismaiste äriüksuste ümberarvestusel									
tekinud valuutakursivahed	0	0	332	0	0	0	0	332	332
2024. aasta koondkasum kokku	0	0	332	0	0	0	40 274	40 606	40 606
Kanne ümberhindluse reservist	0	0	0	-2 047	0	0	2 047	0	0
Tehingud ettevõtte omanikega kajastatud otse omakapitalis									
Dividendid	0	0	0	0	0	0	-44 614	-44 614	-44 614
Aktsioptsioonid (lisa 21)	0	0	0	0	0	560	0	560	560
Tehingud ettevõtte omanikega kajastatud otse omakapitalis kokku	0	0	0	0	0	560	-44 614	-44 054	-44 054
Seisuga 31. detsember 2024	349 477	663	1 000	29 270	34 948	683	366 265	782 306	782 306

KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDE LISAD

Lisa 1 Üldine informatsioon

AS-i Tallink Grupp (emaettevõtte) ja tema tütarettevõtete (üheskoos: kontsern) 31. detsembril 2025 lõppenud majandusaasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne allkirjastati juhatuse poolt 10. aprillil 2026.

Eesti äriseadustiku nõuete kohaselt peab juhatuse koostatud majandusaasta aruande, mis sisaldab ka konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet, heaks kiitma nõukogu ja kinnitama aktsionäride üldkoosolek. Aktsionäridel on õigus juhatuse poolt koostatud ja esitatud majandusaasta aruannet mitte kinnitada ning nõuda uue aruande koostamist.

AS Tallink Grupp on Eestis registreeritud ja Eestis tegutsev aktsiaselts asukohaga Sadama 5 Tallinnas. Alates 9. detsembrist 2005 on AS-i Tallink Grupp aktsiad olnud vabalt kaubeldavad Nasdaq Tallinna börsil.

Kontserni põhitegevusalad on seotud meretranspordiga Läänemeren (reisijate- ja kaubavedu), EMTAK 50101 – sõitjate liinivedu merel ja rannavetes, EMTAK 50201 – kaubavedu merel ja rannavetes, EMTAK 79121 – reisikorraldajate tegevus. Kontserni põhitegevust on täpsemalt kirjeldatud lisa 4 „Segmendiaruandlus”. Seisuga 31. detsember 2025 töötas kontsernis 4 816 inimest (31. detsember 2024: 4 849 inimest).

Lisa 2 Aruande koostamise alused

2.1. Vastavuse kinnitus

AS-i Tallink Grupp ja tema tütarettevõtete konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt (IFRS EL).

2.2. Hindamisalused

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel on kasutatud soetusmaksumuse printsiipi, välja arvatud järgmiste finantsseisundi aruande kirjete puhul:

- omakapitaliinstrumendid, mida mõõdetakse õiglases väärtuses (lisa 13);
- laevad, mida mõõdetakse ümberhinnatud maksumuses (lisa 14).

2.3. Arvestuspõhimõtete muutused

Kontsern on järjepidevalt rakendanud lisas 3 kirjeldatud arvestuspõhimõtteid kõigi käesolevas raamatupidamise aruandes esitatud perioodide suhtes. Erandiks on allpool esitatud muutused.

Kontsern on kohaldanud järgmisi uusi standardeid ja standardite muudatusi (sh neist tulenevaid muudatusi teistes standardites), mida tuli esmakordselt rakendada 1. jaanuaril 2025.

Oluliste arvestuspõhimõtete muutused

Kontsern hakkas rakendama alljärgnevat standardite muudatusi alates 1. jaanuarist 2025.

Standardi IAS 21 „Valuutakursside muutuste mõju“ muudatused: „Vahetatavuse puudumine“

Kohaldatakse aruandeperioodidele, mis algavad 1. jaanuaril 2025 või hiljem. Lubatud on varasem rakendamine.

IAS 21 „Valuutakursside muutuste mõju“ kohaselt kasutab ettevõtte välisvaluutatehingu ümberarvestamisel hetkekursi. Mõnes jurisdiktsioonis ei ole hetkekursi kättesaadav, sest valuutat ei saa mõne teise valuuta vastu vahetada. IAS 21 muudatustega selgitatakse järgmist:

- millal on valuuta teise vastu vahetatav ja
- kuidas ettevõtte määrab hinnangulise hetkekursi, kui valuuta ei ole vahetatav.

Muudatused sisaldavad ka täiendavaid avalikustamisnõudeid, mis aitavad kasutajatel hinnata hinnangulise vahetuskursi kasutamise mõju raamatupidamise aruandele.

Muudatustel ei olnud esmakordsel rakendamisel kontserni raamatupidamise aruandele olulist mõju.

Standardid, tõlgendused ja avaldatud standardite muudatused, mis kohalduvad pärast 1. jaanuari 2025 alanud aruandeperioodidele

IFRS 9 ja IFRS 7 muudatused: „Finantsinstrumentide liigitamise ja mõõtmise muudatused“

Kohaldatakse aruandeperioodidele, mis algavad 1. jaanuaril 2026 või hiljem. Lubatud on varasem rakendamine.

IFRS 9 muudatustega selgitatakse, millal finantsvara või -kohustist kajastatakse ja millal selle kajastamine lõpetatakse.

Kontsern rakendas nimetatud muudatusi alates 1. jaanuarist 2026.

Kontserni hinnangul ei avaldanud muudatused esmakordsel rakendamisel tema raamatupidamise aruandele olulist mõju.

IFRS standardite iga-aastased edasiarendused – 11. köide

Kohaldatakse aruandeperioodidele, mis algavad 1. jaanuaril 2026 või hiljem. Lubatud on varasem rakendamine.

Selles edasiarenduste köites on IASB teinud väiksemaid muudatusi standardis IFRS 9 „Finantsinstrumendid“ ja veel neljas raamatupidamisstandardis. IFRS 9 muudatustes käsitletakse:

- vastuolu IFRS 9 ja IFRS 15 „Kliendilepingutest saadav müügitulu“ vahel seoses sellega, kuidas nõudeid ostjate vastu esmasel kajastamisel mõõdetakse, ja
- seda, kuidas rentnik kajastab rendikohustise kajastamise lõpetamist IFRS 9 paragrahvi 23 alusel.

Kontsern rakendab nimetatud muudatusi alates 1. jaanuarist 2026.

Kontserni hinnangul ei avaldanud muudatused esmakordsel rakendamisel tema raamatupidamise aruandele olulist mõju.

Seni veel jõustumata standardid, tõlgendused ja avaldatud standardite muudatused

IFRS 18 „Finantsaruannete esitamine ja avalikustamine“

Kohaldatakse aruandeperioodidele, mis algavad 1. jaanuaril 2027 või hiljem. Lubatud on varasem rakendamine.

IFRS 18 kohaselt ei ole ettevõtetal enam lubatud avalikustada tegevuskulusid ainult lisades. Ettevõtte peab esitama tegevuskulud viisil, mis annab kõige kasulikuma struktureeritud kokkuvõtte tema kuludest, tehes seda:

- olemuse,
- funktsiooni või
- kombineeritud esitusviisi kaudu.

Kui tegevuskulud esitatakse funktsiooni alusel, siis rakenduvad uued avalikustamisnõuded.

Kontsern kavatseb uut standardit rakendada alates 1. jaanuarist 2027.

Kontserni hinnangul avaldab uus standard esmakordsel rakendamisel tema raamatupidamise aruandele olulist mõju. Kontsern hindab veel IFRS 18 rakendamisest tulenevat võimalikku mõju oma raamatupidamise aruandele.

Standardite IFRS 10 ja IAS 28 muudatused: „Investori ja tema sidus- või ühissettevõtte vaheline varade müük või üleandmine“

Jõustumiskuupäev on määramata ajaks edasi lükatud. Võimalik on vabatahtlik kohaldamine täismahus IFRS-raamatupidamise aruannetes. Euroopa Komisjon otsustas muudatuste kinnitamise määramata ajaks edasi lükata ja on ebatõenäoline, et EL need muudatused lähitulevikus heaks kiidab.

- Muudatustega selgitatakse, et sidus- või ühissetevõttega seotud tehingu puhul sõltub kasumi või kahjumi kajastamise ulatus sellest, kas müüdud või üle antud varad moodustavad äri: kasum või kahjum kajastatakse täielikult, kui investori ja tema sidus- või ühissetevõtte vaheline tehing hõlmab sellise vara või selliste varade üleandmist, mis moodustavad äri (olenemata sellest, kas see vara/need varad asub/asuvad tütarettevõttes või mitte);
- kasum või kahjum kajastatakse osaliselt, kui investori ja tema sidus- või ühissetevõtte vaheline tehing hõlmab varasid, mis ei moodusta äri, isegi kui need varad asuvad tütarettevõttes.

Kontserni hinnangul ei avalda muudatused esmakordsel rakendamisel tema raamatupidamise aruandele olulist mõju.

Muud muudatused

Ülejäänud uutel standarditel, standardite muudatustel ja tõlgendustel, mis pole veel jõustunud, ei ole eeldatavasti olulist mõju kontserni raamatupidamise aruandele.

2.4 Arvestusvaluuta ja esitusvaluuta

Raamatupidamise aastaaruande finantsinformatsioon on esitatud eurodes, mis on emaettevõtte arvestusvaluuta. Raamatupidamise aastaaruanne on koostatud tuhandetes eurodes ümardatuna lähima tuhandeni (kui pole märgitud teisiti).

2.5. Hinnangute ja otsuste kasutamine

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt (IFRS EL), peab juhtkond tegema otsuseid, andma hinnanguid ja kaaluma eeldusi, mis mõjutavad arvestuspõhimõtete kohaldamist ning aruandes kajastatud varade, kohustiste, tulude ja kulude summasid. Tegelikud tulemused võivad hinnangutest erineda.

Hinnanguid ja nende aluseks olevaid eeldusi vaadatakse pidevalt läbi. Arvestushinnangute muutused kajastatakse hinnangu muutmise perioodil ning tulevastel perioodidel, mida muutus mõjutab.

Otsused

Kontserni arvestuspõhimõtete kohaldamisel on juhtkond langetanud järgmisi otsuseid, millel on kõige olulisem mõju raamatupidamise aruannetes kajastatud summadele:

Rendiperiood

Otsus selle kohta, kas kontsern on piisavalt kindel, et kasutab pikendamise õigust.

Seisuga 31. detsember 2025 oli kontsern sõlminud 4 hotellihoone, 4 kontorihoone, 1 laohoone, 20 restoranihoone ja 5 kaupluse rendilepingud (31. detsember 2024: 4 hotellihoone, 4 kontorihoone, 1 laohoone, 22 restoranihoone ja 5 kaupluse rendilepingud). Täpsem teave rendilepingute alusel tasumisele kuuluvate miinimumrendimaksete kohta on esitatud lisas 24.

Eelduste ja hinnangute ebakindlus

Järgmiste eelduste ja hinnangute ebakindlusega kaasneb olulise korrigeerimise risk järgmisel majandusaastal:

Laevade õiglane väärtus

Ümberhindamise eesmärgil määras kontsern kindlaks laevade õiglase väärtuse seisuga 31. detsember 2025. Laevade õiglane väärtus sõltub mitmesugustest asjaoludest, sh valmimisaastast ja mitmetest tehnilistest parameetritest ning laevade hooldusest (st kui palju omanik on laeva hooldusse investeerinud).

Õiglase väärtuse määramiseks kasutas kontsern sõltumatuid hindajaid ja nende arvamust õiglase väärtuse kohta (sh laevade väärtus stressitingimustes toimuva müügi korral). Ümberhindlus sõltub laevade õiglase väärtuse muutustest. Kui laeva õiglane väärtus erineb oluliselt tema raamatupidamisväärtusest, on vajalik ümberhindamine. Juhtkonna hinnangul ei erinenud laevade vararühma raamatupidamisväärtus seisuga 31. detsember 2025 oluliselt selle õiglasest väärtusest. Seepärast seisuga 31. detsember 2025 laevade ümberhindamist ei toimunud. Vt täpsemalt lisast 3.1 ja lisast 14.

Kasutusõiguse varade hulka kuuluvate ehitiste ja ruumide väärtuse languse hindamine

Igal aruandekuupäeval hindab kontsern, kas esineb märke kasutusõiguse varade hulka kuuluvate hoonete väärtuse langusest. Kui selliseid märke esineb, viiakse igal aruandekuupäeval läbi väärtuse

languse test. Kaetava väärtuse hindamiseks määratakse kindlaks varaobjektide kasutusväärtus. Kasutusväärtuse määramisel kasutatakse diskonteeritud rahavoogude meetodit. Vt täpsemalt lisast 14.

Materiaalse põhivara ja immateriaalse vara kasuliku eluea määramine

Juhtkond on hinnanud materiaalsete põhivarade ja immateriaalsete varade kasulikku eluiga ning lõppväärtust, võttes arvesse äritegevuse mahtu, sellealased varasemaid kogemusi ja tulevikuväljavaateid.

2025. aastal ühtlustas kontsern kruisi- ja reisilaevade (v.a *shuttle*-laevad) kasulikud eluead. Kontserni tehniline osakond viis läbi uuringud ja arvutused, mis kinnitasid, et laevu on võimalik kasutada majandustegevuses kauem, kui nende soetamisel eeldati. Selle põhjal otsustas kontserni juhtkond pikendada kruisi- ja reisilaevade (v.a *shuttle*-laevad) kasulikku eluiga 45 aastani.

Juhtkonna hinnangud kontserni materiaalsete põhivarade ja immateriaalsete varade kasuliku eluea kohta on avalikustatud vastavalt lisades 3.1 ja 3.2.

Firmaväärtuse väärtuse langus

Kontsern kontrollib, kas firmaväärtuse väärtus võib olla langenud, vähemalt kord aastas. Selleks on tarvis hinnata nende raha teenivate üksuste kasutusväärtust, millele firmaväärtus on jaotatud. Kasutusväärtuse kindlaksmääramiseks peab juhtkond andma hinnangu raha teeniva üksuse eeldatavatele tulevastele rahavoogudele ning valima sobiva diskontomäära nende rahavoogude nüüdsväärtuse arvutamiseks. Firmaväärtuse raamatupidamisväärtus seisuga 31. detsember 2025 oli 11 066 tuhat eurot (31. detsember 2024: 11 066 tuhat eurot). Vt täpsemalt lisast 15.

Edasilükkunud tulumaks

Edasilükkunud tulumaks kajastatakse seoses ajutiste erinevustega, mis tekivad varade ja kohustiste raamatupidamisväärtuste ning maksustamistel kasutatavate väärtuste vahel. Edasilükkunud tulumaksu varad ja kohustised tasaarvestatakse, kui selleks on juriidilist jõudu omav õigus ning tasumisele kuuluva tulumaksu varad ja kohustised on seotud ühe ja sama maksuhalduri poolt ühe ja sama maksukohustuslase tulumaksustamisega või kui nad on seotud küll erinevate maksukohustuslaste tulumaksustamisega, kuid on mõeldud nende tasumisele kuuluva tulumaksu kohustiste ja varade tasaarvestamiseks netosummas või kui nende maksuvarad realiseeritakse ja -kohustised tasutakse üheaegselt.

Kasutamata maksukahjumitest tekkinud edasilükkunud tulumaksu vara kajastatakse ulatuses, mille osas on tõenäoline, et tulevikus tekib maksustatav tulu, mille suhtes saab kasutamata maksukahjumeid kasutada. Juhtkond peab andma olulise mõjuga hinnangu selle kohta, millises ulatuses edasilükkunud tulumaksu vara võib kajastada, võttes arvesse tulevase maksustatava tulu tekkimise aega ja võimalikku suurust. Vt täpsemalt lisast 6.

Lisa 3 Olulised arvestuspõhimõtted

Kontserni ettevõtted on kohaldanud järgmisi arvestuspõhimõtteid järjepidevalt kõigi konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes esitatud perioodide suhtes.

3.1. Materiaalne põhivara

Kajastamine ja mõõtmine

Materiaalseid põhivarasid, välja arvatud laevasid, kajastatakse soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud amortisatsioon ja väärtuse langusest tulenevad võimalikud allahindlused.

Soetusmaksumus hõlmab kulutusi, mis on otseselt seostatavad vara soetamisega, sh laenukasutuse kulutused. Omavalmistatud vara soetusmaksumus sisaldab materjali- ja otseseid tööjõukulusid ning muid kulusid, mis on otseselt seostatavad vara eesmärgipärase kasutamise ettevalmistamisega.

Kui materiaalse põhivaraobjekti eri osadel on erineva pikkusega kasulikud eluead, võetakse need arvele eraldi põhivaraobjektidena (oluliste komponentidena).

Laevu kajastatakse ümberhinnatud summas (st õiglases väärtuses, millest on maha arvatud ümberhindluse kuupäeva järel arvestatud amortisatsioon). Ümberhindamisi tehakse piisava sagedusega, nii et raamatupidamisväärtus ei erineks oluliselt väärtusest, mis oleks varal aruandeperioodi lõpul õiglase väärtuse alusel.

Ümberhindamise kuupäeval asendatakse laevade raamatupidamisväärtus ümberhindamise kuupäeval kehtiva õiglase väärtusega ning elimineeritakse akumulieeritud amortisatsioon. Ümberhindamisest tulenev väärtuse suurenemine kajastatakse muus koondkasumis ning esitatakse omakapitali koosseisus laevade ümberhindluse reservina. Ümberhindamisest tulenev väärtuse vähenemine kajastatakse kahjumina, välja arvatud sellise varaobjekti puhul, mille varasemast ümberhindlusest tekkinud positiivne saldo kajastati varem muus koondkasumis. Sellisel juhul tasaarvestatakse väärtuse vähenemine varasemast ümberhindlusest tekkinud laevade ümberhindluse reservi positiivse saldo arvelt.

Igal aastal kantakse ümberhindluse reservist jaotamata kasumisse summa, mis moodustub vara ümberhinnatud raamatupidamisväärtusel põhineva amortisatsiooni ning selle amortisatsiooni vahest, mis oleks kajastatud vara algse soetusmaksumuse alusel. Vara võõrandamisel kantakse selle varaobjektiga seotud ümberhindluse reservi osa jaotamata kasumisse.

Materiaalse põhivara amortisatsioon

Amortisatsiooni arvestatakse varaobjekti hinnangulise kasuliku eluea jooksul lineaarselt. Amortiseerimine lõpetatakse, kui vara raamatupidamisväärtus võrdub tema lõppväärtusega. Laevade lõppväärtus põhineb laevade hinnangulisel realiseerimisväärtusel laevade kasuliku eluea lõpus.

Amortisatsiooni arvestatakse lineaarselt vara hinnangulise kasuliku eluea jooksul järgmiselt:

→ ehitised	5–50 aastat
→ masinad ja seadmed	3–10 aastat
→ laevad	17–45 aastat
→ muu põhivara	2–5 aastat

Maad ei amortiseerita.

Amortisatsiooni arvutatakse eraldi laeva kahe komponendi kohta – laeva enda amortisatsioon ja kuivdoki remondikulude kui eraldiseisva komponendi amortisatsioon. See tugineb laevandussektori üldisele praktikale.

Amortisatsioonikulu arvestatakse lineaarselt laeva kummagi komponendi kohta komponendi kasuliku eluea jooksul järgmiselt:

- laevad 17–45 aastat
- kapitaliseeritud kuivdoki remondikulud 2–5 aastat

Materiaalse põhivara lõppväärtus, amortisatsiooni arvestamise meetodid ja kasulik eluiga vaadatakse üle vähemalt iga majandusaasta lõpus ja kui uued hinnangud erinevad eelnevatest, kajastatakse muutused raamatupidamislike hinnangute muutustena.

Laevade lõppväärtus arvestatakse protsendina laeva raamatupidamislikust brutoväärtusest.

Materiaalse põhivara kajastamine lõpetatakse vara võõrandamisel või siis, kui kontsern ei eelda selle kasutamisest või võõrandamisest enam majanduslikku kasu. Materiaalse põhivara kajastamise lõpetamisest tekkivad kasumid ja kahjumid kajastatakse kasumis või kahjumis ridadel „Muud äritulud” või „Muud ärikulud” perioodil, mil kajastamine lõpeb.

Vara liigitatakse ümber müügioteel põhivaraks, kui selle raamatupidamisväärtus määratakse kindlaks müügitehingu, mitte jätkuva kasutamise alusel. Vara kajastamisel müügioteel põhivarana viiakse läbi ümberhindamine, et vara väärtus vastaks kokkulepitud müügitehingu alusel kindlaksmääratud turuhinnale.

3.2. Immateriaalne vara

Euroopa Liidu lubatud heitkoguse ühikud

EL-i lubatud heitkoguse ühikuid kajastatakse lühiajalise immateriaalse varana. Kauplemissplavormi kaudu ostetud lubatud heitkoguse ühikud võetakse algselt arvele soetusmaksumuses. EL-i lubatud heitkoguse ühikute varu mõõtmiseks ja kuluna kajastamiseks kasutatakse kaalutud keskmise soetusmaksumuse meetodit.

Firmaväärtus

Tütarettevõtete soetamisel tekkiv firmaväärtus kajastatakse immateriaalse varana.

Edasine mõõtmine

Firmaväärtust mõõdetakse soetusmaksumuses, millest arvatakse maha akumulieeritud kahjumid väärtuse langusest.

Kaubamärgid

Äriühenduste käigus soetatud kaubamärgi soetusmaksumus on selle õiglane väärtus soetamise kuupäeval. Pärast algset arvelevõtmist kajastatakse piiratud kasuliku elueaga immateriaalseid varasid nende soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud akumulieeritud kahjumid vara väärtuse langusest.

Muu immateriaalne vara

Muu immateriaalne vara (IT programmide litsentsid ja arenduskulud, omandatud kliendilepingud) võetakse algselt arvele soetusmaksumuses.

Pärast algset arvelevõtmist kajastatakse piiratud kasuliku elueaga immateriaalseid varasid nende soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud akumulieeritud kahjumid vara väärtuse langusest. Kontserni siseselt loodud immateriaalseid varasid, v.a kapitaliseeritud arenduskulud, ei kapitaliseerita, vaid kajastatakse kuluna aastal, mil kulutused tekivad.

Immateriaalsete varade puhul hinnatakse, kas tegemist on piiratud või piiramatu kasuliku elueaga varaga. Piiratud elueaga varasid amortiseeritakse lineaarselt vara kasuliku majandusliku eluea jooksul. Kui on asjaolusid, mis viitavad, et vara kaetav väärtus võib olla langenud alla tema raamatupidamisväärtuse, tehakse vara kaetava väärtuse test. Piiratud elueaga immateriaalsete varade amortisatsiooniperiood ja -meetod vaadatakse üle iga majandusaasta lõpul. Muutusi vara eeldatavas kasulikus elueas või varast saadava tulevase majandusliku kasu eeldatavas tarbimismudelil kajastatakse vastavalt kui muutusi amortisatsiooniperioodis või -meetodis ning käsitletakse kui muutusi raamatupidamislikes hinnangutes. Piiratud kasuliku elueaga immateriaalse vara amortisatsioonikulu kajastatakse kasumis või kahjumis selle kulude grupi koosseisus, mis vastab konkreetse immateriaalse vara funktsioonile.

Hilisemad väljaminekud

Hilisemad väljaminekud kapitaliseeritakse vaid juhul, kui need suurendavad vastavast varast saadavat tulevast majanduslikku kasu. Kõik muud väljaminekud, sh kontsernisiseselt loodud firmaväärtuse ja tootemarkidega seotud väljaminekud, kajastatakse kasumis või kahjumis perioodil, mil vastavad kulutused tehti.

Amortisatsioon

Amortisatsiooni arvestatakse lineaarselt vara hinnangulise kasuliku eluea jooksul järgmiselt:

- kaubamärgid 20 aastat
- muu immateriaalne vara 5 kuni 10 aastat

Immateriaalse vara kajastamise lõpetamisest saadav kasum või kahjum määratakse kindlaks võõrandamisel laekunud netosumma ja vara raamatupidamisväärtuse vahena ning kajastatakse kasumis või kahjumis varaobjekti kajastamise lõpetamisel.

3.3. Varud

Varusid kajastatakse kas soetusmaksumuses või neto realiseerimisväärtuses olenevalt sellest, kumb on madalam. Neto realiseerimisväärtus on tavapärasel äritegevuses kasutatav hinnanguline müügihind, millest on maha arvatud müügi sooritamiseks vajalikud hinnangulised kulud.

Peamiselt kütusest ja müügiks ostetud kaupadest koosnevate varude soetusmaksumus määratakse kaalutud keskmise soetusmaksumuse meetodil. Soetusmaksumus sisaldab varude soetamise kulutusi, töötlemiskulusid ja muid kulusid, mis on vajalikud varude viimiseks nende olemasolevasse asukohta ja seisundisse.

3.4. Vara väärtuse langus

Finantsvarad

Igal aruandekuupäeval hindab kontsern, kas eksisteerib objektiivseid tõendeid finantsvara väärtuse languse kohta. Finantsvara väärtus loetakse langenuks, kui esineb objektiivseid tõendeid ühe või

enama sündmuse kohta, mis on negatiivselt mõjutanud varast saadavaid hinnangulisi tulevasi rahavoogusid.

Väärtuse languse leidmiseks standardi IFRS 9 kohaselt kajastatakse iga nõude esmasel kajastamisel ja kehtivusaja vältel selle nõude kehtivusaja eeldatavat krediidikahju. Kehtivusaja eeldatava krediidikahju arvutamiseks kasutatakse allahindlusmaatriksi meetodit.

Korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatud finantsvarade väärtuse langust mõõdetakse vara raamatupidamisväärtuse ja hinnanguliste tulevaste rahavoogude nüüdisväärtuse vahelise erinevusena, mida on diskonteeritud finantsvara esialgse sisemise intressimääraga.

Kõik vara väärtuse langusest tulenenud kahjumid kajastatakse kasumis või kahjumis ja allahindluskontol. Kui kontserni hinnangul ei ole reaalseid väljavaateid vara väärtuse katmiseks, kantakse vastavad summad maha. Kui kahjum vara väärtuse langusest väheneb ja seda vähenemist saab objektiivselt seostada sündmusega, mis toimus pärast väärtuse languse kajastamist, siis eelnevalt kajastatud vara väärtuse langusest tulenev kahjum tühistatakse. Korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatud finantsvarade väärtuse langusest tulenenud kahjumi vähenemine kajastatakse perioodi kasumis või kahjumis.

Mittefinantsvarad

Igal aruandekuupäeval hindab kontsern, kas eksisteerib tõendeid mittefinantsvara (välja arvatud laevad, kinnisvarainvesteeringud, varud ja edasilükkunud tulumaksu varad) raamatupidamisväärtuse languse kohta. Juhul kui taolisi tõendeid esineb, hindab kontsern vara kaetavat väärtust. Firmaväärtuse ja piiramatult kasuliku elueaga või veel kasutusse võtmata immateriaalsete varade puhul hinnatakse kaetavat väärtust igal aruandekuupäeval.

Vara või raha teeniva üksuse kaetav väärtus on kas selle vara või raha teeniva üksuse õiglase väärtus, millest on maha arvatud müügikulud, või kasutusväärtus olenevalt sellest, kumb on suurem. Kasutusväärtuse hindamisel diskonteeritakse hinnangulisi tulevasi rahavooge maksueelse diskontomääraga, mis väljendab hetke turuhinnanguid raha ajaväärtuse ja varaga seotud riskide kohta. Vara väärtuse languse testimiseks koondatakse varad väikseimasse varasid hõlmavasse rühma, mis genereerib oma jätkuva tegevusega rahavoogusid, mis on valdavas osas sõltumatud muude varade või vararühmade (raha teenivate üksuste) rahavoogudest.

Väärtuse languse testimise eesmärgil jaotatakse äriühenduse käigus omandatud firmaväärtus kontserni nendele raha teenivatele üksustele, mis äriühendusest tekkivast sünergiast eeldatavalt kasu saavad.

Kui vara või selle raha teeniva üksuse raamatupidamisväärtus ületab vara või raha teeniva üksuse hinnangulist kaetavat väärtust, kajastatakse väärtuse langusest tulenev kahjum. Varade väärtuse langusest tulenevad kahjumid kajastatakse kasumis või kahjumis. Raha teeniva üksuse väärtuse langusest tulenenud kahjumi kajastamisel vähendatakse esmalt üksusele jaotatud firmaväärtuse raamatupidamisväärtust ning seejärel proportsionaalselt üksuse (üksuste rühma) muude varade raamatupidamisväärtust.

Firmaväärtuse väärtuse langust ei tühistata. Muude varade varasematel perioodidel kajastatud väärtuse langusest tulenenud kahjumite puhul hinnatakse igal aruandekuupäeval, kas eksisteerib tõendeid selle kohta, et kahjum on vähenenud või seda enam ei eksisteeri.

Väärtuse langusest tulenenud kahjum tühistatakse, kui kaetava väärtuse määramisel kasutatud hinnangud on muutunud. Väärtuse langusest tulenenud kahjum tühistatakse ainult ulatuses, mille puhul vara raamatupidamisväärtus ei ületa raamatupidamisväärtust, mis oleks kindlaks määratud (ilma amortisatsioonita), kui vara väärtuse langusest tulenevat kahjumit ei oleks kajastatud.

3.5. Rendid

Kontsern kui rentnik

Rendikomponenti sisaldava lepingu sõlmimisel või muutmisel jaotab kontsern lepingus sisalduva tasu igale rendikomponendile selle suhtelise eraldiseisva hinna alusel. Kinnisvara rendilepingute puhul on kontsern siiski otsustanud rendiga mitteseotud komponente mitte eristada, arvestades nii rendikomponente kui ka rendiga mitteseotud komponente ühtse rendikomponendina.

Rendikohustist mõõdetakse algselt rendisuhte alguskuupäevaks maksmata rendimaksete nüüdsväärtuses, kasutades diskontomäärana rendi sisemist intressimäära või kui seda määra ei ole võimalik kindlaks teha, siis kontserni alternatiivset laenuintressimäära. Üldjuhul kasutab kontsern diskontomäärana alternatiivset laenuintressimäära.

Kontsern leiab alternatiivse laenuintressimäära erinevate väliste finantseerimisallikate intressimäärade põhjal. Saadud sisendeid korrigeeritakse, võttes arvesse renditingimusi ja renditava vara liiki.

Kasutusõiguse varasid, mis ei vasta kinnisvarainvesteeringute määratlusele, kajastab kontsern finantsseisundi aruandes materiaalse põhivara koosseisus ning rendikohustisi laenukohustiste koosseisus.

Lühiajalised rendid ja väheväärtusliku vara rendid

Kontsern on otsustanud mitte kajastada kasutusõiguse varasid ning rendikohustisi väheväärtuslike varade rentide ning lühiajaliste rentide puhul. Kontsern kajastab nende rentidega seotud rendimakseid kuluna lineaarselt rendiperioodi jooksul.

Kontsern kui rendileandja

Kontsern kajastab kasutusrendi lepingute alusel saadud rendimakseid rendiperioodi jooksul lineaarselt tuluna muu müügitulu koosseisus.

3.6. Müügitulu

Müügitulu kajastatakse kliendiga sõlmitud lepingus sätestatud tasu alusel. Kontsern kajastab müügitulu siis, kui kontroll kauba või teenuse üle on kliendile üle antud. Järgnev annab informatsiooni klientidega sõlmitud lepingutega võetud toimingukohustuste olemuse ja täitmise ajastuse, sealhulgas oluliste maksetingimuste ja vastava müügitulu kajastamise põhimõtete kohta. Müügitulu kajastamisel peavad lisaks olema täidetud järgnevad konkreetset kriteeriumid:

Kauba müük – müük laevadel ning maismaal asuvates restoranides ja kauplustes

Müügitulu kajastatakse siis, kui kaubad on tarnitud/kätte toimetatud ja klientide poolt nende asukohas, st jaekauplustes, baarides ja restoranides, vastu võetud, üldjuhul sularaha või kaardimakse eest.

Piletite ja kaubaveoteenuste müük

Müügitulu piletite ja kaubaveoteenuste müügist kajastatakse teenuse osutamisel. Majandusaasta lõpul kajastatakse ettemakstud müügituluna piletite ja kaubaveoteenuse müük, mis on seotud veel väljumata reisidega.

Hotellimajutuse müük

Hotellimajutuse müügitulu kajastatakse siis, kui kliendid on tube kasutanud. Majandusaasta lõpul kajastatakse ettemakstud müügituluna müüki, mis on seotud veel kasutamata majutusega.

Reisipakettide müügitulu

Kontsern müüb reisipakette, mis koosnevad laevapiletist, majutusest hotellis, mida ei opereeri kontsern, ja eri linnades tehtavatest huvireisidest, mida ei korralda kontsern. Kontsern kajastab müügituluna kogu paketi müügist saadava tulu, mitte ainult majutuse, huvireiside ja meelelahutuse vahendamise agenditasu, kuna kontsern saab ise määrata reisipaketi sisu hinna ja valida oma äranägemise järgi teenust pakkuva tarnija. Pakettide müügitulu kajastatakse siis, kui kliendid paketti kasutavad. Reisipakettide müügitulu kajastatakse piletimüügitulu hulgas.

Laevade prahitasu

Laevade prahtimisest kasutusrendi tingimustel saadav prahitasu kajastatakse prahtimise perioodi jooksul lineaarselt tuluna.

Käesolevas raamatupidamise aastaaruandes tähistab termin „prahtimine“ rentimist, nagu seda on defineeritud rahvusvahelises finantsaruandluse standardis IFRS 16.

Kliendilojaalsusprogramm

Kontsern jaotab osa müügi eest saadud tasust Club One boonuspunktidele. See jaotus põhineb suhtelistel eraldiseisvatel müügihindadel. Lojaalsusprogrammile jaotatud summa kajastatakse edasilükkunud müügituluna, mis kajastatakse müügituluna siis, kui boonuspunktid lunastatakse või kui kliendi boonuspunktide kasutamine ei ole enam tõenäoline. Edasilükkunud müügitulu kajastatakse lepingulise kohustisena. Vt ka lisa 4 ja lisa 19.

3.7. Tulumaks

Tulumaksukulu koosneb tasumisele kuuluvast tulumaksust ja edasilükkunud tulumaksust.

Kontserni ettevõtte Eestis

Vastavalt Eesti tulumaksuseadusele kontserni Eestis registreeritud ettevõtete, sh emaettevõtte puhaskasumit tulumaksuga ei maksustata. Tulumaksuga maksustatakse dividendimakseid ning 2025. aastal oli tulumaksumäär 22% (22/78 makstavatest netodividendidest) (2024: 20%; 20/80 makstavatest netodividendidest). Kontserni Eestis asuvate ettevõtete kogu jaotamata kasumi dividendidena väljamaksmisega seotud potentsiaalset maksukohustist finantsseisundi aruandes ei kajastata. Dividendide maksimisega seotud potentsiaalse maksukohustise suurus sõltub dividendide väljamakse ajast, summast ja allikatest. Kontserni ettevõtete dividendipoliitikat kontrollib emaettevõtte. Kuna IAS 12 sätestab, et tulumaks kajastatakse siis, kui kajastatakse kohustus maksta dividende, siis ei ole vaja kajastada edasilükkunud tulumaksukulu enne kohustuse tekkimist.

Eestis kehtis dividendide maksustamise kord, mis nägi ette madalama tulumaksumäära 14% (14/86 dividendide netosummast) regulaarsetele kasumijaotistele kuni 31. detsembrini 2024. Madalamat maksumäära võis rakendada, kui jaotatava kasumi summa ei ületanud ettevõtte viimase kolme aasta keskmist jaotatud kasumit, millelt oli Eestis makstud tulumaks. Jaotatava kasumi osa, mis ületas seda piirmäära, maksustati 20% tulumaksumääraga.

Madalamat maksumäära sai rakendada dividendidele, mida jaotati 2019. aastal või hiljem algavatel aruandeperioodidel. Kuna aga füüsilistele isikutele makstavatelt dividendidelt tuli täiendavalt kinni pidada 7% tulumaksu, ei vähendanud muudatus füüsilisest isikust aktsionäride maksukoormust.

Dividendide maksmisega seotud tulumaks kajastatakse tulumaksukuluna dividendide väljakuulutamise perioodil. Dividendide maksmisega seotud maksimaalse võimaliku tulumaksukohustise suurus on avalikustatud lisa 20.

Kontserni ettevõtted Küprosel

Küprose tulumaksuseaduse kohaselt ei ole Küprosel registreeritud laevandusettevõtete puhaskasum ja nende ettevõtete poolt makstavad dividendid maksustatavad tulumaksuga, kui nende poolt opereeritavad laevad on registreeritud Küprose laevaregistris ja/või nad ei tegutse Küprosel. Seega ei esine ajutisi erinevusi varade ja kohustiste maksustamisbaaside ja raamatupidamisväärtuste vahel, millest võiks tuleneda edasilükkunud tulumaks.

Muud kontserni välismaised ettevõtted ja püsivad tegevuskohad

Vastavalt muude riikide tulumaksuseadustele on ettevõtte puhaskasum ja püsiva tegevuskoha kasum, mida on korrigeeritud vastava riigi tulumaksuseadustes sätestatud ajutiste ja püsivate erinevustega, tasumisele kuuluva tulumaksuga maksustatav nendes riikides, kus kontserni ettevõtted ja püsivad tegevuskohad on registreeritud (vt lisa 6).

Teise samba mudeli maksud

Teise samba mudeli eeskirjade kohaselt maksavad suured rahvusvahelised kontsernid lisamaksude süsteemi kohaldamisest tulenevalt vähemalt 15% määras tulumaksu tulult, mis teenitakse igas jurisdiktsioonis, kus nad tegutsevad. Teise samba eeskirjad sisaldavad erandit asjaomasele laevandustegevuse tulule.

Tasumisele kuuluv tulumaks kajastatakse käibevara või lühiajaliste kohustiste all ja edasilükkunud tulumaks põhivara või pikaajaliste kohustiste all.

3.8. Segmendiaruandlus

Kontsern määratleb ja esitab tegevussegmente sisemise informatsiooni alusel, mida esitatakse kontserni juhatusele, kes on kõrgeim äritegevust puudutavate otsuste langetaja. Tegevussegment on kontserni osa, mis oma majandustegevusega võib teenida müügitulusid ja kanda kulusid (sealhulgas müügitulusid ja kulusid, mis on seotud kontserni teiste osadega sõlmitud tehingutega). Kõigi tegevussegmentide, mille kohta on olemas eraldi finantsteave, äritulemused vaatab regulaarselt läbi kontserni juhatuse, et võtta vastu otsused segmendile eraldatavate vahendite kohta ja hinnata segmendi majandustulemusi.

Segment on kontserni eristatav üksus, mis tegeleb kas toodete valmistamise või teenuste osutamisega teatud majanduskeskkonnas (geograafiline segment) või omavahel seotud toodete valmistamise või teenuste osutamisega (ärisegment) ning mille riskid ja tulud erinevad teiste segmentide riskidest ja tuludest.

Segmendiaruandlus esitatakse kontserni geograafiliste segmentide (liinide) kaupa.

Segmentidevahelises hinnakujunduses lähtutakse turuväärtusele vastavatest hindadest.

Segmendi kulu on segmendi äritegevusest tulenev otseselt segmendiga seostatav kulu ja see osa kontserni kuludest, mida saab põhjendatult alustel segmendile jagada, sealhulgas kulud, mis on seotud müügiga kontsernivälistele klientidele, ja kulud, mis on seotud tehingutega kontserni muude segmentidega. Segmendi kulu ei hõlma üldhalduskulusid, intressikulu, tulumaksukulu ega muid kulusid, mis tekivad kontserni tasandil ja on seotud kontserni kui tervikuga. Kontserni tasandil

segmendi eest kantud kulud jagatakse segmendile põhjendatud alustel, kui kulud on seotud segmendi äritegevusega ja neid saab otseselt seostada segmendiga või segmendile jagada.

Juhatusese esitatavate segmendi tulemuste hulka arvatakse nii otseselt segmendiga seostatavad tulemused kui ka tulemused, mida saab põhjendatud alustel segmendile jagada.

Segmendi varad on äritegevuses kasutatavad varad, mida segment oma äritegevuses kasutab ja mida saab otseselt segmendiga seostada või põhjendatud alustel segmendile jagada. Segmendi varade hulka ei kuulu varad, mida kasutatakse kontserni üldvajadusteks või peakontori jaoks või mida ei saa otseselt segmendile jagada. Segmendi varade hulka kuuluvad ka äritegevuses kasutatavad varad, mida kasutavad ühiselt kaks või enam segmenti, kui on olemas põhjendatud alus varade jagamiseks.

Segmendi kohustised on kohustised, mis tulenevad segmendi äritegevusest ja mida saab otseselt segmendiga seostada või mida saab põhjendatud alustel segmendile jagada.

Kulud, varad ja kohustised, mis ei ole segmendiga otseselt seotud või mida ei saa segmendile jagada, kajastatakse kontserni jagamatute kulude, varade ja kohustistena.

Segmendi investeeringud hõlmavad majandusaasta kõiki kulusid, mis on seotud materiaalse põhivara ja immateriaalse vara (v.a firmaväärtus) soetamisega.

3.9. Õiglase väärtuse kindlaksmääramine

Laevad (3. tase)

Laevade turuväärtus on hinnangul põhinev summa, mille eest vara peaks hindamiskuupäeval minema üle tehingut sooritada soovivalt müüjalt tehingut soovivale ostjale sõltumatus ja võrdsetel alustel toimivas tehingus peale kõigile nõuetele vastavat müügitegevust, kusjuures osapooled on tegutsenud informeeritult, kaalutletult ning ilma sunduseta. Laevade õiglase väärtuse määramiseks kasutab kontsern sõltumatuid hindajaid. Õiglase väärtuse arvutamisel kasutatakse hindajate määratud väärtuse ja stressitingimustes toimuva müügi jaoks määratud väärtuse kaalutud keskmist. Ümberhindamist ei tehta, kui arvutatud õiglase väärtuse ja raamatupidamisväärtuse vahe on ebaoluline. Ümberhindluse sagedus sõltub laevade õiglase väärtuse muutustest. Kui laeva õiglase väärtus erineb oluliselt tema raamatupidamisväärtusest, on vajalik ümberhindamine.

Mittetuletisinstrumentidest finantskohustised (1. ja 2. tase)

Avalikustamise eesmärgil kindlaks määratav õiglase väärtus arvutatakse tulevaste põhisummast ja intressidest tekkivate rahavoogude nüüdisväärtuse alusel, mida diskonteeritakse aruandekuupäeva turu intressimääraga.

3.10. Finantsinformatsioon emaettevõtte kohta

Vastavalt Eesti raamatupidamise seadusele esitatakse emaettevõtte konsolideerimata põhjaruanded (st kasumi- ja muu koondkasumiaruanne, finantsseisundi aruanne, rahavoogude aruanne ja omakapitali muutuste aruanne) konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisades. AS-i Tallink Grupp konsolideerimata põhjaruanded on esitatud lisas 26 „Emaettevõtte põhjaruanded”. Need aruanded on koostatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandega samu arvestuspõhimõtteid ja hindamisaluseid kasutades, välja arvatud tütaretevõtetesse tehtud investeeringud, mis on emaettevõtte konsolideerimata põhjaruannetes kajastatud soetusmaksumuses.

Lisa 4 Segmendiaruandlus

Kontserni tegevusvaldkondade korraldamine ja juhtimine toimub eraldi vastavalt eri turgude olemusele. Seisuga 31. detsember 2025 olid kontserni ärisegmendid järgmised:

- Eesti-Soome liin: 3 laeva (31. detsember 2024: 3 laeva)
- Eesti-Rootsi liinid: 2 laeva (31. detsember 2024: 3 laeva)
- Soome-Rootsi liinid: 3 laeva (31. detsember 2024: 3 laeva)
- Muu segment
 - kontserni väljaprahitud laevad: 3 laeva (31. detsember 2024: 3 laeva)¹
 - ajutiselt seisvad laevad: 0 laeva (31. detsember 2024: 2 laeva)
 - Eestis asuvad hotellid: 3 hotelli (31. detsember 2024: 3 hotelli)
 - Lätis asuvad hotellid: 1 hotell (31. detsember 2024: 1 hotell)
 - Eestis asuvad kauplused: 5 kauplust (31. detsember 2024: 5 kauplust)
 - Veebipood: 1 pood (31. detsember 2024: 1 pood)
 - Eestis asuvad restoranid: 9 restorani (31. detsember 2024: 10 restorani)
 - Lätis asuvad restoranid: 6 restorani (31. detsember 2024: 7 restorani)
 - Leedus asuvad restoranid: 6 restorani (31. detsember 2024: 6 restorani)

¹ Kuna laevade prahtimine ei ole kontserni põhitegevus ega eraldiseisev äriilin, vaid vara alternatiivkasutus, kajastatakse välja prahtitud laevu muus segmendis.

Järgmistes tabelites on esitatud 31. detsembril 2025 ja 31. detsembril 2024 lõppenud majandusaasta andmed kontserni müügitulu ja kasumi ning teatud varade ja kohustiste kohta avalikustatavate segmentide kaupa.

Geograafilised segmendid – vara asukoha alusel

31. detsembril lõppenud aasta kohta, tuhandetes eurodes	Eesti-Soome liin	Eesti-Rootsi liinid	Soome-Rootsi liinid	Muu	Segmentidevaheline elimineerimine	Kokku
2025						
Müük kontsernivälistele klientidele	314 478	85 258	225 477	140 075	0	765 288
Segmentidevaheline müük	0	0	0	5 433	-5 433	0
Müügitulu	314 478	85 258	225 477	145 508	-5 433	765 288
Segmendi tulem	70 416	-1 240	1 328	28 473	0	98 977
Jagamatud kulud						-48 675
Finantskulud/-tulud kokku						-21 415
Kasum enne tulumaksu						28 887
Tulumaks						-11 623
Aruandeperioodi puhaskasum						17 264
Segmendi varad	551 641	167 171	294 196	290 781	-683	1 303 106
Jagamatud varad						27 658
Varad						1 330 764
Segmendi kohustised	38 707	15 070	56 315	80 476	-683	189 885
Jagamatud kohustised						390 806
Kohustised						580 691
Investeeringud						
segmendi materiaalsesse põhivarasse	1 045	4 991	21 684	2 371	0	30 091
jagamatusse materiaalsesse põhivarasse						889
segmendi immateriaalsesse varasse	0	0	0	0	0	0
jagamatusse immateriaalsesse varasse						2 006
Materiaalse põhivara amortisatsioon	13 965	5 591	19 801	29 749	0	69 106
Jagamatu materiaalse põhivara amortisatsioon						5 215
Immateriaalse vara amortisatsioon	472	120	379	351	0	1 322
Jagamatu immateriaalse vara amortisatsioon						4 123

31. detsembril lõppenud aasta kohta, tuhandetes eurodes	Eesti-Soome liin	Eesti-Rootsi liinid	Soome-Rootsi liinid	Muu	Segmentidevaheline elimineerimine	Kokku
2024						
Müük kontsernivälistele klientidele	312 763	97 384	228 744	146 931	0	785 822
Segmentidevaheline müük	0	0	0	5 883	-5 883	0
Müügitulu	312 763	97 384	228 744	152 814	-5 883	785 822
Segmendi tulem	81 292	-2 645	2 837	28 223	0	109 707
Jagamatud kulud						-32 277
Finantskulud/-tulud kokku						-28 260
Kasum enne tulumaksu						49 170
Tulumaks						-8 896
Aruandeperioodi puhaskasum						40 274
Segmendi varad	630 513	150 801	296 490	357 444	-374	1 434 874
Jagamatud varad						29 067
Varad						1 463 941
Segmendi kohustised	37 520	15 012	54 309	92 264	-374	198 731
Jagamatud kohustised						482 904
Kohustised						681 635
Investeeringud						
segmendi materiaalsesse põhivarasse	2 234	1 573	11 412	4 048	0	19 267
jagamatusse materiaalsesse põhivarasse						1 089
segmendi immateriaalsesse varasse	0	0	0	56	0	56
jagamatusse immateriaalsesse varasse						1 848
Materiaalse põhivara amortisatsioon	14 700	9 179	21 793	40 880	0	86 552
Jagamatu materiaalse põhivara amortisatsioon						5 186
Immateriaalse vara amortisatsioon	641	197	470	401	0	1 709
Jagamatu immateriaalse vara amortisatsioon						4 304

Müügitulu teenuste ja kaupade kaupa

31. detsembril lõppenud aasta kohta, tuhandetes eurodes	Liinid 2025	Muu 2025	Kokku 2025	Liinid 2024	Muu 2024	Kokku 2024
Müügitulu kliendilepingutest						
Müük laevades ja maismaal asuvates restoranides ja kauplustes	305 994	60 363	366 357	312 584	63 423	376 007
Piletimüük	222 679	0	222 679	224 690	0	224 690
Kaubaveeteenuse müük	77 937	0	77 937	88 627	0	88 627
Majutuse müük	0	17 438	17 438	0	16 265	16 265
Muu	7 594	5 231	12 825	7 491	5 228	12 719
Müügitulu kliendilepingutest kokku	614 204	83 032	697 236	633 392	84 916	718 308
Müügitulu muudest allikatest						
Tulu laevade prahtimisest	0	54 882	54 882	0	62 015	62 015
Muu	11 009	2 161	13 170	5 499	0	5 499
Müügitulu muudest allikatest kokku	11 009	57 043	68 052	5 499	62 015	67 514
Kontserni müügitulu kokku	625 213	140 075	765 288	638 891	146 931	785 822

Lepingutest tulenevad saldod

Järgmises tabelis on esitatud teave klientidega sõlmitud lepingutest tulenevate nõuete, varade ja kohustiste kohta.

31. detsembril lõppenud aasta kohta, tuhandetes eurodes	2025	2024
Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded	36 830	25 268
Kliendilepingu kohustised		
Club One boonuspunktid	6 343	6 847
Ettemakstud müügitulu	31 115	23 255
Kliendilepingu kohustised kokku	37 458	30 102

Lepingulised kohustised on tekkinud klientide ettemaksetest ja lojaalsusprogrammi lunastamata boonuspunktidest. Boonuspunkte kajastatakse müügituluna siis, kui kliendid neid lunastavad, mis eeldatavasti toimub järgmise kahe aasta jooksul. 2025. aastal kajastati aruandeperioodi müügitulus 20 546 tuhat eurot, mis seisuga 31. detsember 2024 oli kajastatud lepinguliste kohustistena (2024: 27 570 tuhat eurot).

Lisa 5 Tegevuskulud ja finantstulud/-kulud

Müüdud kaupade ja teenuste kulud

31. detsembril lõppenud aasta kohta, tuhandetes eurodes	2025	2024
Müüdud kaupade kulud	-160 546	-163 930
Personalikulud	-150 161	-142 826
Kütusekulud	-96 526	-95 755
Amortisatsioon (lisad 14, 15)	-69 137	-86 522
Sadama- ja stividoritasud	-74 972	-73 335
Laevade opereerimiskulud	-55 599	-55 349
Muud kulud	-10 748	-9 802
Reisipakettide kulud	-4 376	-4 747
Müüdud kaupade ja teenuste kulud kokku	-622 065	-632 266

Müügi- ja turunduskulud

31. detsembril lõppenud aasta kohta, tuhandetes eurodes	2025	2024
Reklaamikulud	-17 572	-17 457
Personalikulud	-22 416	-22 201
Amortisatsioon (lisad 14, 15)	-1 291	-1 739
Muud kulud	-2 967	-2 452
Müügi- ja turunduskulud kokku	-44 246	-43 849

Üldhalduskulud

31. detsembril lõppenud aasta kohta, tuhandetes eurodes	2025	2024
Personalikulud	-28 464	-27 816
Amortisatsioon (lisad 14, 15)	-9 338	-9 490
Muud kulud	-14 204	-15 547
Üldhalduskulud kokku	-52 006	-52 853

Aruandeperioodil kajastati muude kulude all AS-i Tallink Grupp audititasusid summas 133 tuhat eurot (2024: 128 tuhat eurot).

Müüdud kaupade ja teenuste kulude, müügi- ja turunduskulude ja üldhalduskulude koosseisus kajastatud personalikulude jaotus

31. detsembril lõppenud aasta kohta, tuhandetes eurodes	2025	2024
Palgakulud	-171 310	-165 150
Sihtfinantseerimine	22 679	22 118
Sotsiaalmaksukulud	-48 962	-46 483
Koolituskulud	-749	-820
Muud personalikulud	-2 699	-2 508
Personalikulud kokku	-201 041	-192 843

Aruandeperioodil kajastati müüdud kaupade ja teenuste kulude vähendusena sihtfinantseerimine summas 22 679 tuhat eurot, mis olid seotud Eesti, Soome ja Rootsi meremeeste töötasudega (2024: 22 118 tuhat eurot). Viidatud sihtfinantseerimise saamine tuleneb seadustest. Sihtfinantseerimisega seotud nõuded on kajastatud lisa 9.

Kasumis või kahjumis kajastatud muud äritulud ja -kulud

31. detsembril lõppenud aasta kohta, tuhandetes eurodes	2025	2024
Kasum põhivara müügist	66	18 919
Tulu viivistest	1 475	109
Kindlustushüvitised	2 234	402
Muud äritulud	1 938	2 254
Muud äritulud kokku	5 713	21 684
Kahjum põhivara müügist	-1 062	-659
Kulu viivistest	-896	-3
Muud ärikulud	-308	-453
Muud ärikulud kokku	-2 266	-1 115

Kasumis või kahjumis kajastatud finantstulud ja -kulud

31. detsembril lõppenud aasta kohta, tuhandetes eurodes	2025	2024
Puhaskasum valuutakursi muutustest	163	0
Tulu muudelt finantsvaradelt	327	938
Finantstulud kokku	490	938
Puhaskahjum valuutakursi muutustest	0	-252
Intressikulu finantskohustistelt, mida mõõdetakse korrigeeritud soetusmaksumuses	-20 101	-26 519
Intressikulu kasutusõiguse varadega seotud rendikohustistelt	-1 804	-2 427
Finantskulud kokku	-21 905	-29 198
Finantstulud ja -kulud kokku	-21 415	-28 260

Lisa 6 Tulumaks

Tulumaks koosneb tasumisele kuuluvast tulumaksust ja edasilükkunud tulumaksust.

Rootsi, Soome, Saksamaa, Singapuri ja Venemaa (tegevuseta ettevõtte) tütarettevõtted ning Poola filiaal

Rootsi, Soome, Saksamaa, Singapuri, Poola ja Venemaa (tegevuseta ettevõtte) maksuseaduste kohaselt on ettevõtte puhaskasum, mida on korrigeeritud vastava riigi tulumaksuseaduses sätestatud ajutiste ja püsivate erinevustega, maksustatav tulumaksuga vastavalt Soomes, Rootsis, Saksamaal, Poolas, Singapuris ja Venemaal (tegevuseta ettevõtte). Seisuga 31. detsember 2025 oli maksumäär Soomes 20%, Rootsis 20,6%, Saksamaal 15%, Singapuris 17% ja Venemaal 20% (tegevuseta ettevõtte) (31. detsember 2024: Soomes 20%, Rootsis 20,6%, Saksamaal 15%, Singapuris 17% ja Venemaal 20% (tegevuseta ettevõtte)).

Tulumaksukulu

Kontserni 31. detsembril lõppenud majandusaasta tulumaksukulu põhikomponendid on järgmised:

31. detsembril lõppenud aasta kohta, tuhandetes eurodes	2025	2024
Läti tütarettevõtted	-74	-19
Saksa tütarettevõtte	-13	-3
Rootsi tütarettevõtte	-174	0
Muud tütarettevõtted	0	-5
Eesti tütarettevõtted ja emaettevõtte	-11 362	-8 869
Aruandeperioodi tulumaksukulu (-)/ tulu	-11 623	-8 896
Rootsi tütarettevõtted	-317	-345
Soome tütarettevõtted	317	345
Edasilükkunud tulumaksu kulu	0	0
Tulumaksukulu (-)/ tulu kokku	-11 623	-8 896

Tegeliku maksumäära võrdlus

31. detsembril lõppenud aasta kohta, tuhandetes eurodes	2025	%	2024	%
Kasum enne tulumaksu	28 887		49 170	
Tulumaks Eestis väljakuulutatud dividendidelt	-11 362	-39,33%	-9 227	-18,77%
Välisriikides tasumisele kuuluva tulumaksu kulu/tulu	-261	-0,90%	331	0,67%
Kajastatud maksukahjumi muutus	-570	-1,97%	-583	-1,19%
Ajutiste erinevuste muutus	570	1,97%	583	1,19%
Tulumaksukulu	-11 623	-40,23%	-8 896	-18,10%

Edasilükkunud tulumaksu varad ja kohustised

Saksamaa, Soome, Rootsi, Singapuri ja Venemaa (tegevuseta ettevõtte) seaduste kohaselt on maksuarvestuses lubatud kasutada kõrgemaid amortisatsioonimäärasid ning sellega maksude maksmist edasi lükata. Edasilükkamisi kajastatakse edasilükkunud tulumaksu kohustisena. Soome ja Rootsi tütarettevõtetel on ka edasikantavad maksukahjumid, mida võetakse arvesse edasilükkunud tulumaksu vara arvutamisel.

Edasilükkunud tulumaksu varad ja kohustised tulenevad järgnevast

Seisuga 31. detsember, tuhandetes eurodes	Varad 2025	Kohustised 2025	Varad 2024	Kohustised 2024
Edasikantud maksukahjum ¹	22 138	0	22 708	0
Immateriaalne vara	0	-285	0	-868
Tulumaksuvarad/-kohustised	22 138	-285	22 708	-868
Varade ja kohustiste tasearvestus	-298	285	-868	868
Tulumaksuvarad	21 840	0	21 840	0

¹ Edasilükkunud tulumaksu varana on kajastatud edasikantud maksukahjumeid summas 22 138 tuhat eurot (2024: 22 391 tuhat eurot) Soomes ja summas 0 eurot (2024: 317 tuhat eurot) Rootsis. Kajastatud Soome maksukahjumid aeguvad aastatel 2030–2032 (2024: 2028–2032), Rootsi maksukahjumitel aegumistähtaega ei ole. Hindamisebakiindluse tõttu ei ole kajastatud Soome tütarettevõtte enne 2030. aastat aeguvaid maksukahjumeid.

Seisuga 31. detsember 2025 ulatusid sellised kajastamata maksukahjumid 41 089 tuhande euroni (31. detsember 2024: 60 270 tuhande euroni).

Kontsern on edasilükkunud tulumaksu varasid kajastanud summas, mille ulatuses edasikantud maksukahjumeid tulevaste prognoositavate maksustavate kasumitega tasaarvestatakse. Hinnangute aluseks on Soome tegevusvaldkondade äriplaan aastaks 2026 ja järgnevatiks perioodideks. Aasta 2026 arvutustes oli Soome tegevusvaldkondade müügitulu kasvumäär 7,6% ja aastate 2027–2035 puhul 3,0–5,0% ning kulude kasvumäär oli aasta 2026 arvutustes 4,8% ja aastate 2027–2035 puhul 2,9–4,5% (31. detsember 2024: aastatel 2025–2034 oli Soome tegevusvaldkondade müügitulu kasvumäär 1,0–18,2% ja kulude kasvumäär 1,0–8,9%).

Kajastatud edasilükkunud tulumaksu vara väärtuse tundlikkus prognoositud tulevaste maksustavate kasumite peamiste eelduste suhtes on järgmine: 1) aastate 2026–2035 müügitulu keskmise kasvumäära muutus -1 protsendipunkti muudaks kajastatud maksuvarade väärtust +180 tuhande euro võrra; 2) aastate 2026–2035 keskmiste ärikulude kasvumäära +0,5-protsendipunktiline muutus müügitulu suhtes muudaks kajastatud maksuvarade väärtust -3 897 tuhande euro võrra.

Edasilükkunud tulumaksu varade ja kohustiste muutus

Seisuga 31. detsember, tuhandetes eurodes	Saldo 2025	Kajastatud 2025 kasumis	Saldo 2024
Edasikantud maksukahjum	22 138	0	22 708
Immateriaalne vara	-298	0	-868
Edasilükkunud tulumaksu varad	21 840	0	21 840

Lisa 7 Aktsiakasum

Aktsiakasumi arvutamiseks jagatakse lihtaktsionäridele kuuluv majandusaasta puhaskasum või -kahjum majandusaasta jooksul käibel olnud lihtaktsiate kaalutud keskmise arvuga.

Seisuga 31. detsember, tuhandetes	2025	2024
Emiteeritud aktsiad	743 569	743 569
Käibelolevad aktsiad	743 569	743 569

31. detsembril lõppenud aasta kohta, tuhandetes eurodes	2025	2024
Majandusaasta jooksul käibel olnud lihtaktsiate kaalutud keskmine arv (tuhandetes)	743 569	743 569
Aktsioptsioonide mõju	4 360	3 132
Majandusaasta jooksul käibel olnud lihtaktsiate kaalutud keskmine arv (lahustatud, tuhandetes)	747 929	746 702
Emaettevõtte omanikele kuuluv puhaskasum	17 264	40 274
Aktsiakasum (eurodes)	0,023	0,054
Lahustatud aktsiakasum (eurodes)	0,023	0,054

Lisa 8 Raha ja raha ekvivalendid

Seisuga 31. detsember, tuhandetes eurodes	2025	2024
Raha pangas ja kassas	9 803	13 259
Raha teel	204	29
Lühiajalised hoiused	3 484	5 417
Raha ja raha ekvivalendid kokku	13 491	18 705

Raha pangas teenib muutuva intressimääraga intressi, intressiarvestus on päevapõhine. 2025. aastal jäid intressid, sh lühiajalistel hoiustel, vahemikku 0,00-2,78% (2024: 0,00-2,77%).

Lühiajalised hoiused on üleõhoiused tähtajaga 1. jaanuar 2026.

Kontserni valuutariskid on avalikustatud lisas 24.

Lisa 9 Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded

Seisuga 31. detsember, tuhandetes eurodes	2025	2024
Nõuded ostjate vastu	21 218	15 977
Ebatõenäoliselt laekuvate nõuete allahindlus	-437	-469
Sihtfinantseerimine	6 804	6 680
Nõuded seotud osapoolte vastu	3 832	17
Muud nõuded	5 413	3 063
Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded kokku	36 830	25 268

Aruandeperioodil kanti kulusse ebatõenäoliselt laekuvaid nõudeid ostjate vastu summas 116 tuhat eurot (2024: tühistati varem nõuetele ostjate vastu kajastatud allahindlus summas 7 tuhat eurot).

Kontserni nõuete (välja arvatud sihtfinantseerimisega seotud nõuete) krediidi- ja valuutariskid on avalikustatud lisas 24. Täiendav teave sihtfinantseerimise kohta on esitatud lisas 5.

Lisa 10 Ettemaksed

Seisuga 31. detsember, tuhandetes eurodes	2025	2024
Ettemakstud kulud	5 443	6 393
Maksude ettemaksed	2 860	2 371
Ettemaksed kokku	8 303	8 764
Seisuga 31. detsember, tuhandetes eurodes	2025	2024
Maksude ettemaksed		
Käibemaks	2 041	1 614
Muud ettemaksed	819	757
Maksude ettemaksed kokku	2 860	2 371

Ettemakstud kulud koosnevad peamiselt ettemakstud kindlustusmaksetest.

Lisa 11 Varud

Seisuga 31. detsember, tuhandetes eurodes	2025	2024
Tooraine (peamiselt kütus)	4 664	4 224
Müügiks ostetud kaubad	41 106	43 859
Varud kokku	45 770	48 083

Kütusehinna risk

Kontsern on avatud kütusehinna riskile, kuna osa laevade jaoks vajalikust kütusest ostetakse turuhinnaga. Vt täpsemalt lisast 24.

Lisa 12 EL-i lubatud heitkoguse ühikud

	2025	2024
Seisuga 1. jaanuar, tuhandetes eurodes	6 901	0
Soetatud heitkoguse ühikuid	2 010	6 901
Loovutatud heitkoguse ühikuid	-7 408	0
Seisuga 31. detsember, tuhandetes eurodes	1 503	6 901

2025. aastal ostetud EL-i lubatud heitkoguse ühikutega kavatakse katta kogu 2025. aastal (2024: kogu 2024. aastal) tekkinud lubatud heitkoguse ühikute kohustis. Kontsern arveldab 2025. aasta eest tekkinud aastase kohustise lubatud heitkoguse ühikute tagastamisega 2026. aastal (2024: 2025. aastal). 2025. aastal sõlmis kontsern lubatud heitkoguse ühikute forvardlepinguid, et osta 2025. aasta EL-i lubatud heitkoguse ühikuid enne nende tagastamist 2026. aastal.

Lisa 13 Muud pikaajalised finantsvarad ja ettemaksed

Seisuga 31. detsember, tuhandetes eurodes	2025	2024
Omakapitaliinstrumendid	177	177
Muud nõuded	261	341
Muud finantsvarad kokku	438	518

Lisa 14 Materiaalne põhivara

Tuhandetes eurodes	Maa ja ehitised	Laevad	Masinad ja seadmed	Kasutus-õiguse varad	Polelilolev põhivara	Kokku
Jääkväärtus seisuga 31. detsember 2024	2 337	1 175 177	45 767	80 782	5 937	1 310 000
Ostud ja parendused	0	0	16 820	1 810	14 143	32 773
Ümberliigitamine	0	16 735	17	0	-16 735	17
Ümberliigitamine müügioletel põhivaraks	0	-83 575	0	0	0	-83 575
Müük ja mahakandmine	0	0	-1 746	-862	-70	-2 678
Aruandeperioodi amortisatsioon	-215	-41 474	-15 300	-17 332	0	-74 321
Jääkväärtus seisuga 31. detsember 2025	2 122	1 066 863	45 558	64 398	3 275	1 182 216
Seisuga 31. detsember 2025						
Raamatupidamislik brutomaksumus	10 065	1 752 425	153 020	168 754	3 275	2 087 539
Akumuleeritud amortisatsioon	-7 943	-685 562	-107 462	-104 356	0	-905 323
Jääkväärtus seisuga 31. detsember 2023	2 556	1 238 149	45 156	87 480	4 323	1 377 664
Ostud ja parendused	0	0	13 009	12 028	7 479	32 516
Ümberliigitamine	0	3 204	2 661	-25	-5 865	-25
Müük ja mahakandmine	0	-7 593	-725	-99	0	-8 417
Aruandeperioodi amortisatsioon	-219	-58 583	-14 334	-18 602	0	-91 738
Jääkväärtus seisuga 31. detsember 2024	2 337	1 175 177	45 767	80 782	5 937	1 310 000
Seisuga 31. detsember 2024						
Raamatupidamislik brutomaksumus	10 065	1 885 089	151 361	174 339	5 937	2 226 791
Akumuleeritud amortisatsioon	-7 728	-709 912	-105 594	-93 557	0	-916 791

Kasutusõiguse varade jagunemine vastavalt materiaalse põhivara klassidele

Tuhandetes eurodes	Ehitised ja ruumid	Masinad ja seadmed	Kasutusõiguse varad kokku
Jääkväärtus seisuga 31. detsember 2024	80 418	364	80 782
Lisandumised	657	1 153	1 810
Müük ja mahakandmine	-862	0	-862
Aruandeperioodi amortisatsioon	-17 003	-329	-17 332
Jääkväärtus seisuga 31. detsember 2025	63 210	1 188	64 398
Seisuga 31. detsember 2025			
Raamatupidamislik brutomaksumus	166 799	1 955	168 754
Akumuleeritud amortisatsioon	-103 589	-767	-104 356
Jääkväärtus seisuga 31. detsember 2023	87 022	458	87 480
Ostud ja parendused	11 711	317	12 028
Ümberliigitamine	-14	-11	-25
Müük ja mahakandmine	-50	-49	-99
Aruandeperioodi amortisatsioon	-18 251	-351	-18 602
Jääkväärtus seisuga 31. detsember 2024	80 418	364	80 782
Seisuga 31. detsember 2024			
Raamatupidamislik brutomaksumus	173 537	802	174 339
Akumuleeritud amortisatsioon	-93 119	-438	-93 557

Kasutusõiguse varade väärtuse languse testimine

Kontserni kasutusõiguse varasid mõeldetakse soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumuleeritud amortisatsioon ja väärtuse langusest tulenevad allahindlused. Aruandeperioodi lõpus hindab kontsern, kas esineb märke väärtuse langusest.

Seisuga 31. detsember 2025 testiti tegutsevate hotellide kasutusõiguse varade kaetavat väärtust (raamatupidamisväärtus 32 379 tuhat eurot), et tuvastada võimalikku väärtuse langust. Selleks hinnati diskonteeritud rahavoogude meetodil varade kasutusväärtust. Testimiseks kasutas kontsern 2026. aasta üksikasjalikku eelarvet ning aastate 2027–2032 strateegilist müügitulu, kulude ja investeringute prognoosi (2024: üksikasjalik eelarve 2025. aastaks ja strateegiline prognoos aastateks 2026–2032). Aastate 2026–2032 arvutustes kasutati Eesti hotellide puhul müügitulu liitkasvumäära 5,0–11,2% ja ärikulude liitkasvumäära 3,7–4,2% (2024: aastate 2025–2032 arvutustes kasutati müügitulu kasvumäära 5,0–14,6% ja ärikulude kasvumäära 1,5–3,8%). Aastate 2026–2027 jaoks kasutati kapitali kaalutud keskmist hinda 10,0% ja aastate 2028–2032 jaoks kapitali kaalutud keskmist hinda 8,13% (2024: 10,0% aastate 2025–2026 jaoks ja 7,63% aastate 2027–2032 jaoks). Läti hotelli puhul kasutati testimisperioodi 2026–2030 jaoks müügitulu kasvumäära 4,7–19,1% ja ärikulude kasvumäära 2,9–30,4% (2024: aastate 2025–2030 arvutustes oli müügitulu kasvumäär 4,7–46,5% ja ärikulude kasvumäär 2,9–16,7%). Läti hotelli puhul kasutati aastate 2026–2027 jaoks kapitali kaalutud keskmist hinda 10,0% ja aastate 2028–2030 jaoks kapitali kaalutud keskmist hinda 8,18% (2024: 10,0% aastate 2025–2026 jaoks ja 8,01% aastate 2027–2030 jaoks).

Lisaks testiti Burger Kingi restoranide kasutusõiguse varade kaetavat väärtust (raamatupidamisväärtus 8 652 tuhat eurot). Selleks hinnati diskonteeritud rahavoogude meetodil varade kasutusväärtust. Testimisel kasutati 2026. aasta üksikasjalikku eelarvet ning aastate 2027–2035 strateegilist müügitulu, kulude ja investeeringute prognoosi. Aastate 2026–2035 arvutustes kasutati Eesti restoranide puhul müügitulu liitkasvumäära 3,0–6,0% ja ärikulude liitkasvumäära 2,3–4,6% (2024: aastate 2025–2034 arvutustes kasutati müügitulu kasvumäära 3,0–13,3% ja ärikulude kasvumäära 0,1–6,9%). Aastate 2026–2027 jaoks kasutati kapitali kaalutud keskmist hinda 10,0% ja aastate 2028–2035 jaoks kapitali kaalutud keskmist hinda 7,77% (2024: 10,0% aastate 2025–2026 jaoks ja 7,29% aastate 2027–2034 jaoks). Läti restoranide puhul kasutati testimisperiodi 2026–2035 jaoks müügitulu kasvumäära 3,0–3,1% ja ärikulude kasvumäära 1,3–2,8% (2024: aastate 2025–2034 jaoks müügitulu kasvumäära 3,0–5,4% ja ärikulude kasvumäära 0,4–4,2%). Läti restoranide puhul kasutati aastate 2026–2027 jaoks kapitali kaalutud keskmist hinda 10,0% ja aastate 2028–2030 jaoks kapitali kaalutud keskmist hinda 7,82% (2024: 10% aastate 2025–2026 jaoks ja 7,67% aastate 2027–2034 jaoks). Leedu restoranide puhul kasutati testimisperiodi 2026–2034 jaoks müügitulu kasvumäära 3,0–7,0% ja ärikulude kasvumäära 1,6–5,2% (2024: aastate 2025–2034 jaoks müügitulu kasvumäära 3,0–9,3% ja ärikulude kasvumäära 0,2–2,8%) ning aastate 2026–2027 jaoks kasutati kapitali kaalutud keskmist hinda 10,0% ja aastate 2028–2035 jaoks kapitali kaalutud keskmist hinda 7,74% (2024: 10% aastate 2025–2026 jaoks ja 7,4% aastate 2027–2034 jaoks).

Väärtuse langus kajastatakse juhul, kui varade raamatupidamisväärtus ületab kaetavat väärtust. Juhtkonna hinnangul ei olnud varade raamatupidamisväärtuse ja kasutusväärtuse vahel 31. detsembri 2025. aasta seisuga (nagu ka 31. detsembri 2024. aasta seisuga) olulisi erinevusi.

Väljarenditud varad

Seisuga 31. detsember 2025 olid kontserni põhivarad raamatupidamisväärtusega 218 646 tuhat eurot (2024: 224 352 tuhat eurot) renditud välja kolmandatele isikutele.

Müügiotel põhivara

Laevad lõppväärtusega kokku 85 234 tuhat eurot kajastati 2025. aastal müügiotel põhivarana. Kõik müügiotel põhivarad müüdi 2025. aasta jooksul. Nimetatud varad hinnati enne müüki ümber. Ümberhindlus summas 5 607 tuhat eurot kajastati muus koondkahjumis. Ümberhindlusest tulenev kahjum vara väärtuse langusest kajastati müüdud kaupade ja teenuste kuludes.

Laevade ümberhindlus

Kontserni laevu kajastatakse ümberhinnatud summas, mis määratakse kindlaks aruandeperioodi lõpus mõõdetud õiglase väärtuse alusel.

Laevade õiglase väärtuse määramiseks kasutas kontsern kolme sõltumatut hindajat. Õiglase väärtuse määramisel kasutati turuinfole tuginevaid, peamiselt mittejälgitavaid sisendeid (õiglase väärtuse hierarhia 3. tase). Järgmises tabelis on esitatud laevade õiglase väärtuse mõõtmisel kasutatud hindamistehnikad ning olulised mittejälgitavad sisendid.

Hindamistehnika

Turuvõrdluse meetodika, kulumeetod: Sõltumatud hindajad kasutavad mõlemat meetodit, tehes turuvaatlusi ja uurides samasuguste kasutatud laevade müügitehinguid ning analüüsides üldist nõudlust konkreetse laeva järele maailma eri paikades. Lisaks vaatavad hindajad laeva ehituskulu, millest on arvatud maha põhjendatud amortisatsioonikulu, ning samasuguste uute laevade ehitushindu.

Olulised mittejälgitavad sisendid

Samasuguste laevade müügihinnad
 Konkreetsete laevade nõudluse tase
 Laevade ehitushinnad
 Laevade hooldus- ja remonditööde programm

Ümberhindamiste sagedus sõltub laevade õiglase väärtuse muutustest, mida hinnatakse iga majandusaasta lõpus. Kui laeva õiglane väärtus erineb oluliselt tema raamatupidamisväärtusest, tehakse uus ümberhindlus. Juhtkonna hinnangul ei olnud seisuga 31. detsember 2025 ja 31. detsember 2024 õiglase väärtuse ja raamatupidamisväärtuse vahel olulisi erinevusi.

Kui laevade väärtust oleks mõõdetud soetusmaksumuses, oleksid nende raamatupidamisväärtused olnud järgmised:

Seisuga 31. detsember 2025	Tuhandetes eurodes
Soetusmaksumus	1 874 461
Akumuleeritud amortisatsioon	-830 003
Raamatupidamislik netomaksumus	1 044 458

Seisuga 31. detsember 2024	Tuhandetes eurodes
Soetusmaksumus	2 007 760
Akumuleeritud amortisatsioon	-861 853
Raamatupidamislik netomaksumus	1 145 907

Seoses iga-aastase ülekandmisega ümberhindluse reservist jaotamata kasumisse (üle kantakse vara ümberhinnatud raamatupidamisväärtusel põhineva amortisatsiooni ning vara algsel soetusmaksumusel põhineva amortisatsiooni vahe) vähendati seisuga 31. detsember 2025 ümberhindluse reservi 1 258 tuhande euro võrra (2024: 2 047 tuhande euro võrra) ning jaotamata kasumit suurendati sama summa võrra.

Seisuga 31. detsember 2025 olid kontserni pangalaenude tagatiseks seatud esimese ja teise järjekoha hüpoteegid laevadele raamatupidamisväärtusega 971 715 tuhat eurot (2024: 1 059 152 tuhat eurot). Vt ka lisa 16.

Laevade kasuliku eluea muutus

2025. aastal vaatas kontsern üle oma laevade eeldatavad kasulikud eluead. Laevade kasutusintensiivsuse, korrapärase hoolduse ja nendega seotud investeeringute analüüsist lähtudes ühtlustas kontsern kruiisi- ja reisilaevade (v.a *shuttle*-laevad) kasulikud eluead 45 aastale. Kontserni laevade kasulik eluiga pikenes 5–15 aasta võrra. Laevade lõppväärtus jäi samaks. Muutuse tulemusena vähenes amortisatsioonikulu 2025. aastal kokku 16 684 tuhande euro võrra.

Lisa 15 Immateriaalne vara

Tuhandetes eurodes	Firmaväärtus ¹	Kaubamärk ²	Muu ³	Lõpetamata varad	Kokku
Jääkväärtus seisuga 31. detsember 2024	11 066	4 342	7 302	852	23 562
Ostud ja parendused	0	0	6	2 000	2 006
Ümberliigitamine	0	0	1 642	-1 659	-17
Müük ja mahakandmine	0	0	-33	0	-33
Aruandeperioodi amortisatsioon	0	-2 916	-2 529	0	-5 445
Jääkväärtus seisuga 31. detsember 2025	11 066	1 426	6 388	1 193	20 073
Seisuga 31. detsember 2025					
Soetusmaksumus	11 066	58 288	33 742	1 193	104 289
Akumuleeritud amortisatsioon	0	-56 862	-27 354	0	-84 216
Jääkväärtus seisuga 31. detsember 2023	11 066	7 258	8 748	599	27 671
Ostud ja parendused	0	0	75	1 829	1 904
Ümberliigitamine	0	0	1 576	-1 576	0
Aruandeperioodi amortisatsioon	0	-2 916	-3 097	0	-6 013
Jääkväärtus seisuga 31. detsember 2024	11 066	4 342	7 302	852	23 562
Seisuga 31. detsember 2024					
Soetusmaksumus	11 066	58 288	38 759	852	108 965
Akumuleeritud amortisatsioon	0	-53 946	-31 457	0	-85 403

Immateriaalse vara grupid

¹ Firmaväärtus summas 11 066 tuhat eurot on seotud Eesti-Soome liini segmendiga. Eesti-Soome liiniga seotud firmaväärtuse väärtuse languse testis kasutati kaetava väärtuse määramiseks kasutusväärtust. Juhtkond arvutas kasutusväärtuse viie aasta fikseeritud rahavoogude põhjal, kasutades diskontomäära 7,90% (2024: 7,65%). Vara väärtuse langust ei tuvastatud.

² Seoses Silja Oy Ab omandamisega 2006. aastal võeti arvele kaubamärk väärtusega 58 288 tuhat eurot. Kaubamärgi õiglase väärtuse omandamise kuupäeval määrati kindlaks litsentsitasu meetodil. Seisuga 31. detsember 2025 oli kaubamärgi järelejäänud amortisatsiooniperiood 0,5 aastat.

³ Muud immateriaalsed varad koosnevad peamiselt litsentsidest ja IT-tarkvara arenduskuludest. Litsentsid on piiratud kasuliku elueaga ning neid amortiseeritakse 5 kuni 10 aasta jooksul. Immateriaalsete varade amortisatsioon kajastatakse kasumis või kahjumis müüdud kaupade ja teenuste kulude, turunduskulude ja üldhalduskulude koosseisus.

Lisa 16 Intressikandvad võlakohustised

Seisuga 31. detsember 2025, tuhandetes eurodes	Tähtaeg	Lühiajaline osa	Pikaajaline osa	Võlakohustused kokku
Rendikohustised	2026-2027	69	78	147
Kasutusõiguse varadega seotud rendikohustised	2026-2035	18 073	52 889	70 962
Arvelduskrediit	2026	3 126	0	3 126
Pikaajalised pangalaenud	2026-2034	55 888	315 803	371 691
Võlakohustised kokku		77 156	368 770	445 926

Seisuga 31. detsember 2024, tuhandetes eurodes	Tähtaeg	Lühiajaline osa	Pikaajaline osa	Võlakohustused kokku
Rendikohustised	2025-2027	66	129	195
Kasutusõiguse varadega seotud rendikohustised	2025-2033	18 682	68 977	87 659
Pikaajalised pangalaenud	2025-2034	85 801	382 719	468 520
Võlakohustised kokku		104 549	451 825	556 374

Kasutusõiguse varadega seotud rendikohustised kajastatakse finantsseisundi aruandes IFRS 16 nõuete kohaselt. Seisuga 31. detsember 2025 oli kasutusõiguse varadega seotud rendikohustiste kaalutud keskmine intressimäär 3,14% (2024: 3,64%).

Seisuga 31. detsember 2025 oli kontsernil õigus kasutada arvelduskrediiti kuni 100 000 tuhat eurot (2024: 75 000 tuhat eurot). Arvelduskrediitide tagatiseks on seatud kommerts pant summas 20 204 tuhat eurot (2024: 20 204 tuhat eurot) ja laevahüpoteegid (vt lisa 14). Seisuga 31. detsember 2025 oli kasutuses olevate arvelduskrediitide saldo 3 126 tuhat eurot (2024: null eurot). Arvelduskrediitide kaalutud keskmine efektiivne intressimäär oli EURIBOR+1,38% (2024: EURIBOR+2,23%).

Pikaajalised pangalaenud on väljastatud eurodes. Kontsernil on fikseeritud ja ujuva intressimääraga laenulepinguid. Seisuga 31. detsember 2025 oli pikaajaliste pangalaenude kaalutud keskmine intressimäär (sh EURIBOR-i komponent) 3,14% (2024: 3,61%).

Seisuga 31. detsember 2025 oli AS Tallink Grupp seoses laevu omavatele tütarettevõtetele antud laenudega andnud garantiisid pankadele Nordea Bank Finland Plc ja KfW IPEX-Bank GmbH. Seisuga 31. detsember 2025 oli selliste laenude raamatupidamisväärtus 197 609 tuhat eurot (2024: 228 837 tuhat eurot). Laevu omavad tütarettevõtted on seoses AS-ile Tallink Grupp antud laenudega andnud garantiisid pangale Nordea Bank Abp, filiaal i Norge. Seisuga 31. detsember 2025 oli selliste laenude raamatupidamisväärtus 174 082 tuhat eurot (31. detsember 2024: 239 683 tuhat eurot). Laenude esmaseks tagatiseks on välismaistele tütarettevõtetele kuuluvad laevad ja tütarettevõtete aktsiatele seatud pant.

Kontsern on andnud vastugarantiid kommerts pankadele, kes on kontserni üksuste kasuks väljastanud garantiid peamiselt valitsusasutusele, et tagada kontserni igapäevane äritegevus. Seisuga 31. detsember 2025 oli selliste garantiide kogusumma 21 841 tuhat eurot (2024: 10 345 tuhat eurot). Antud garantiisid ei ole finantsseisundi aruandes kajastatud, sest varasemate kogemuste ja juhtkonna hinnangute kohaselt ei muutu eeldatavasti ükski neist tegelikuks kohustiseks.

Pankadega sõlmitud laenulepingutes on kontsern võtnud kohustused vastavalt lepingu eritingimustele tagama teatud omakapitali, likviidsuse ning muude suhtarvude taseme. 2025. aasta jooksul ja seisuga 31. detsember 2025 täitis kontsern kõiki pankadega kokku lepitud eritingimusi.

Finantseerimistegevusest tulenevate kohustiste muutused

Tuhandetes eurodes	Panga arvelduskrediit	Pikaajalised pangalaenu	Rendi-kohustused	Kokku
Saldo seisuga 31. detsember 2024	28	469 700	87 854	557 582
Finantseerimistegevuse rahavoogudest tingitud muutused				
Laenude tagasimaksed	0	-97 572	0	-97 572
Arvelduskrediidi muutus	3 126	0	0	3 126
Rendimaksete tasumine	0	0	-17 998	-17 998
Makstud intressid	-1 325	-17 681	-1 804	-20 810
Laenudega seotud tehingukulude tasumine	0	-616	0	-616
Finantseerimistegevuse rahavoogudest tingitud muutused kokku	1 801	-115 869	-19 802	-133 870
Valuutakursside muutuste mõju	0	0	119	119
Kohustistega seotud muutused				
Uued rendikohustised	0	0	1 810	1 810
Varasemate rendilepingute lõpetamine	0	0	-676	-676
Kapitaliseeritud laenukasutuse kulutuste amortisatsioon	0	1 359	0	1 359
Intressikulu	1 319	17 423	1 804	20 546
Kohustistega seotud muutused kokku	1 319	18 782	2 938	23 039
Saldo seisuga 31. detsember 2025	3 148	372 613	71 109	446 870

Tuhandetes eurodes	Panga arvelduskrediit	Pikaajalised pangalaenu	Rendi-kohustused	Kokku
Saldo seisuga 31. detsember 2023	56	557 316	94 544	651 916
Finantseerimistegevuse rahavoogudest tingitud muutused				
Laenude tagasimaksed	0	-87 045	0	-87 045
Rendimaksete tasumine	0	0	-18 659	-18 659
Makstud intressid	-697	-25 971	-2 427	-29 095
Laenudega seotud tehingukulude tasumine	0	-450	0	-450
Finantseerimistegevuse rahavoogudest tingitud muutused kokku	-697	-113 466	-21 086	-135 249
Valuutakursside muutuste mõju	0	0	-69	-69
Kohustistega seotud muutused				
Uued rendikohustised	0	0	12 160	12 160
Varasemate rendilepingute lõpetamine	0	0	-122	-122
Kapitaliseeritud laenukasutuse kulutuste amortisatsioon	0	1 302	0	1 302
Intressikulu	669	24 548	2 427	27 644
Kohustistega seotud muutused kokku	669	25 850	14 465	40 984
Saldo seisuga 31. detsember 2024	28	469 700	87 854	557 582

Lisa 17 Rendid

Kontsern kui rentnik

Kontsern rendib hotelli- ja kontorihooneid ning lao-, restorani- ja kauplusepindasid. Rendiperiood on enamasti fikseeritud ja kontsernil on võimalus rendilepingut pikendada. Mõnel juhul tõuseb rendimakse igal aastal ning mõne rendilepinguga on ette nähtud tegevuse tulemustest sõltuvad täiendavad rendimaksud.

Kasutusõiguse varad

Kasutusõiguse varasid kajastatakse materiaalse põhivara koosseisus.

Tuhandetes eurodes	Ehitised ja ruumid	Masinad ja seadmed	Kasutusõiguse varad kokku
Jääkväärtus seisuga 31. detsember 2024	80 418	364	80 782
Lisandumised	657	1 153	1 810
Müük ja mahakandmine	-862	0	-862
Aruandeperioodi amortisatsioon	-17 003	-329	-17 332
Jääkväärtus seisuga 31. detsember 2025	63 210	1 188	64 398
Jääkväärtus seisuga 31. detsember 2023	87 022	458	87 480
Lisandumised	11 711	317	12 028
Ümberliigitamine	-14	-11	-25
Müük ja mahakandmine	-50	-49	-99
Aruandeperioodi amortisatsioon	-18 251	-351	-18 602
Jääkväärtus seisuga 31. detsember 2024	80 418	364	80 782

Kasumis või kahjumis kajastatud summad

31. detsembril 2025 lõppenud aasta kohta	Tuhandetes eurodes
Aruandeperioodi amortisatsioon	-17 332
Intressikulu kasutusõiguse varadega seotud rendikohustistelt	-1 804
Lühiajalised ja väikevahendite rendid	-1 583
Rendikulu vastavalt IFRS 16-le	-20 719

31. detsembril 2024 lõppenud aasta kohta	Tuhandetes eurodes
Aruandeperioodi amortisatsioon	-18 602
Intressikulu kasutusõiguse varadega seotud rendikohustistelt	-2 427
Lühiajalised ja väikevahendite rendid	-1 545
Rendikulu vastavalt IFRS 16-le	-22 574

Kontsern kui rendileandja

Laevade prahtimisest teenis kontsern 2025. aastal tulu 54 882 tuhat eurot (2024: 62 015 tuhat eurot).

Mittekatkestatavate lepingute alusel makstavad minimaalsed prahtimismaksud on järgmised:

Seisuga 31. detsember, tuhandetes eurodes	2025	2024
< 1 aasta	42 445	30 009
Kokku	42 445	30 009

Kõik kontserni prahilepingud põhinevad BIMCO (Baltic and International Maritime Conference) meeskonnata laeva standardprahilepingul ja BIMCO tähtajalisel prahilepingul.

Lisa 18 Võlad tarnijatele ja muud võlad

Seisuga 31. detsember, tuhandetes eurodes	2025	2024
Võlad tarnijatele	32 985	34 850
Muud võlad	4 989	5 003
Võlad töövõtjatele	20 458	19 447
Intrassivõlad	944	1 208
Maksukohustised	18 213	19 975
Muud viitvõlad	19 708	14 663
Võlad tarnijatele ja muud võlad kokku	97 297	95 146

Kontserni võlgadega (välja arvatud maksukohustised ja muud viitvõlad) seotud valuuta- ja likviidsusriskid on avalikustatud lisa 24. Täiendav teave maksukohustiste kohta on esitatud allpool.

Seisuga 31. detsember, tuhandetes eurodes	2025	2024
Palgaga seotud maksud	11 484	11 245
Aktsiisid	2 238	4 925
Käibemaks	4 481	3 805
Muud maksud	10	0
Maksukohustised kokku	18 213	19 975

Lisa 19 Ettemakstud tulud

Kontsern kajastab lunastamata Club One boonuspunktidega seonduvat kohustist, võttes aluseks boonuspunktide eest saadavate teenuste väärtuse ja teenuste lunastamiseks vajalike Club One boonuspunktide keskmise arvu ning arvestades ka klientide poolt Club One boonuspunktide kasutamise senist statistikat ning boonuspunktide aegumistähtaegu. Arvestused tehakse iga segmendi kohta ja ettemakstud tulusid kajastatakse suhtelise eraldiseisva müügihinna meetodi alusel.

Seisuga 31. detsember, tuhandetes eurodes	2025	2024
Club One boonuspunktid	6 343	6 847
Ettemakstud müügitulu ¹	31 115	23 255
Ettemakstud tulud kokku	37 458	30 102

¹ Ettemakstud müügitulu hõlmab ettemakseid laevade prahtimise eest 2026. aastal (2024: 2025. aastal).

Lisa 20 Aktsiakapital ja reservid

Seisuga 31. detsember, tuhandetes	2025	2024
Emiteeritud ja täielikult makstud aktsiate arv	743 569	743 569
Aktsiate arv kokku	743 569	743 569

Seisuga 31. detsember, tuhandetes eurodes	2025	2024
Aktsiakapital (lubatud ja registreeritud)	349 477	349 477
Aktsiakapital kokku	349 477	349 477
Ülekurss	663	663
Ülekurss kokku	663	663

Vastavalt emaettevõtte põhikirjale on lihtaktsiate maksimaalne arv 2 400 000 000. Iga aktsia annab aktsionäride üldkoosolekul ühe hääle. Omandiõiguse ülemineku teel soetatud aktsiad annavad õiguse üldkoosolekul osalemiseks ja hääletamiseks ainult siis, kui omandiõiguse üleminek on registreeritud Eesti väärtpapierite keskregistris ajaks, mil määratakse kindlaks üldkoosolekul osalema õigustatud aktsionäride ring.

Lihtaktsiad annavad omanikele kõik Eesti äriseadustikus sätestatud õigused, milleks on õigus osaleda aktsionäride üldkoosolekul ning kasumi ja aktsiaseltsi lõpetamisel allesjäänud vara jaotamisel; õigus saada juhatuselt äriühingu tegevuse kohta teavet; eesõigus märkida uusi aktsiaid aktsiakapitali suurendamisel (aktsiaid saab märkida proportsionaalselt aktsionärile kuuluvate aktsiate nimiväärtuse summaga) jne.

AS-il Tallink Grupp on 743 569 064 (31. detsember 2024: 743 569 064) nimiväärtuseta registreeritud aktsiat. Iga aktsia arvestuslik väärtus on 0,47 eurot (31. detsember 2024: 0,47 eurot).

Reservid

Seisuga 31. detsember, tuhandetes eurodes	2025	2024
Kursivahede reserv	607	1 000
Laevade ümberhindluse reserv	22 405	29 270
Kohustuslik reservkapital	34 948	34 948
Aktsioptsiooniprogrammi reserv (lisa 21)	1 800	683
Reservid kokku	59 760	65 901

Kursivahede reserv

Kursivahede reservi koondatakse kõik välisvaluuta kursivahed, mis tekivad välismaiste majandusüksuste raamatupidamise aruannete ümberarvestamisel nende arvestusvaluutatst emaettevõtte esitusvaluutasse.

Laevade ümberhindluse reserv

Laevade ümberhindluse reserv moodustatakse seoses laevade ümberhindamisega. Laeva võõrandamisel võib laeva ümberhindluse reservi arvata otse jaotamata kasumisse. Teatud osa ümberhindlusest võib jaotamata kasumisse arvata ka ajal, mil kontsern laeva kasutab. Sellisel juhul moodustub jaotamata kasumisse kantav summa laeva ümberhinnatud raamatupidamisväärtusel põhineva amortisatsiooni ning laeva soetusmaksumusel põhineva amortisatsiooni vahest. Kontsern kasutab viimati nimetatud võimalust.

Kohustuslik reservkapital

Kohustuslik reservkapital on moodustatud vastavalt Eesti äriseadustiku nõuetele. Reservkapital moodustatakse iga-aastastest puhaskasumi eraldistest. Reservkapitali tuleb kanda vähemalt 1/20 puhaskasumist, kuni kohustuslik reservkapital moodustab vähemalt 1/10 ettevõtte aktsiakapitalist. Reservkapitali võib kasutada kahjumite katmiseks ja aktsiakapitali suurendamiseks. Reservkapitalist ei tohi teha väljamakseid omanikele.

Aktsioptsiooniprogrammi reserv

Aktsioptsiooniprogrammi reserv hõlmab aktsioptsiooniprogrammi õiglast väärtust optioonide väljastamise kuupäeva seisuga.

Dividendide tulumaks

Kontserni jaotamata kasum seisuga 31. detsember 2025 oli 340 173 tuhat eurot (2024: 366 265 tuhat eurot). Seisuga 31. detsember 2025 oli maksimaalne võimalik tulumaksukohustus, mis tekiks kogu jaotamata kasumi väljamaksmisel, 74 838 tuhat eurot (2024: 80 578 tuhat eurot). Maksimaalse võimaliku tulumaksukohustise arvutamisel on kasutatud väljamakstavatele dividendidele rakendatavat tulumaksumäära ning lähtutud eeldusest, et makstavate dividendide ja nendelt tekkiva tulumaksukulu summa ei tohi ületada jaotamata kasumi jääki seisuga 31. detsember 2025 (2024: 31. detsember 2024).

Lisa 21 Aktsiaoptsooniprogramm

13. juunil 2023 võttis aktsionäride üldkoosolek vastu otsuse kiita heaks kolmeaastane aktsiaoptsooniprogramm. Otsuse kohaselt on kontsernil õigus väljastada aktsiaoptsoone aktsiate omandamiseks, mis esindavad kokku kuni 3% AS-i Tallink Grupp aktsiakapitalist (igal aastal kuni 1% aktsiakapitalist).

1. augustil 2023 väljastas kontsern 7 270 tuhat aktsiaoptsooni, millest 3 300 tuhat väljastati juhatuse ja nõukogu liikmetele ja 3 970 tuhat kontserni võtmetöötajatele. 13. juunil 2024 väljastas kontsern 7 055 tuhat aktsiaoptsooni, millest 3 300 tuhat väljastati juhatuse ja nõukogu liikmetele ning 3 755 tuhat kontserni võtmetöötajatele. 13. juunil 2025 väljastas kontsern 7 205 tuhat aktsiaoptsooni, millest 3 300 tuhat väljastati juhatuse ja nõukogu liikmetele ning 3 905 tuhat kontserni võtmetöötajatele. Seisuga 31. detsember 2025 oli kehtivate aktsiaoptsoonide arv 21 240 tuhat (2024: 14 190 tuhat). Iga optsoon annab õiguse omandada ühe AS-i Tallink Grupp aktsia hinnaga, mis võrdub aktsiaoptsooni realiseerimise hetkel aktsia arvestusliku väärtusega.

Aktsiaoptsoonid ei ole üleantavad ja nende väljateenimisperiood on kolm aastat alates optsooni väljastamisest. Aktsiaoptsoonide realiseerimisel suurendatakse AS-i Tallink Grupp aktsiakapitali uute aktsiate emiteerimisega, mille suhtes teeb põhikirja alusel otsuse AS-i Tallink Grupp aktsionäride üldkoosolek või nõukogu.

2021. aastal võttis kontserni suurima aktsionäri Infortar AS aktsionäride üldkoosolek vastu aktsiaoptsooniprogrammi heakskiitmise otsuse, mille kohaselt on Infortar AS-il õigus väljastada aktsiaoptsoone. Kokku on AS-i Tallink Grupp töötajatele väljastatud 32 tuhat aktsiaoptsooni, millest 31 tuhat kontserni juhatuse liikmetele ja 1 tuhat kontserni võtmetöötajatele.

Aktsiaoptsoonide õiglast väärtust mõõdetakse Black-Scholesi mudeli alusel optsooni väljastamise kuupäeva seisuga ja see kajastatakse kuluna 36 kuu pikkuse väljateenimisperioodi jooksul, mis algab väljastamise kuupäevast. Väljastatud aktsiaoptsoonide kulu oli 2025. aastal 1 117 tuhat eurot (2024: 560 tuhat eurot).

Kehtivatel aktsiaoptsoonidel on lahjendav mõju, kuna nende realiseerimishind on madalam kui keskmine börsihind aruandeperioodi jooksul, vt ka lisa 7.

AS-i Tallink Grupp väljastatud optsoonide õiglase väärtuse mõõtmisel kasutatud sisendid olid optsoonide väljastamise kuupäeva seisuga järgmised:

	2025	2024
Aktsia turuhind väljastamisel (eurodes)	0,61	0,75
Kasutamishind (eurodes)	0,47	0,47
Eeldatav volatiilsus (kaalutud keskmine)	22,00%	22,00%
Üleandmisperiood (kaalutud keskmine), aastates	3	3
Efektiivne dividenditulu	8,20%	6,70%
Riskivaba intressimäär	2,10%	2,36%

AS-i Tallink Grupp aktsioptsiooniprogrammi alusel väljastatud aktsioptsioonide arv ja kaalutud keskmine realiseerimishind olid järgmised:

	Opsioonide arv	Kaalutud keskmine realiseerimishind (eurodes)
Jääk seisuga 1. jaanuar 2025	14 190	0,47
Tühistatud aruandeperioodil	-155	0,47
Väljastatud aruandeperioodil	7 205	0,47
Jääkseisuga 31. detsember 2025	21 240	0,47
Jääk seisuga 1. jaanuar 2024	7 210	0,47
Tühistatud aruandeperioodil	-75	0,47
Väljastatud aruandeperioodil	7 055	0,47
Jääk seisuga 31. detsember 2024	14 190	0,47

Lisa 22 Tehingud seotud osapooltega

Käesolevas raamatupidamise aastaaruandes loetakse osapooled seotuks, kui ühel on valitsev mõju teise üle või oluline mõju teise finants- või tegevusotsuste üle. Iga võimalikku seotud osapoolte vahelist suhet käsitledes hindab ettevõtte suhte sisu, mitte üksnes selle õiguslikku vormi.

Seotud osapool on füüsiline isik või ettevõtte, kes on kontserniga seotud sellisel määral, et nendevahelised tehingud võivad toimuda tingimustel, mis ei ole võrdväärset turutingimustel toimunud tehingute tingimustega.

Isik või selle isiku lähedane pereliige (st pereliige, keda võib seostada olulise mõjuga, nt abikaasa, elukaaslane või laps) on ettevõtte seotud osapool, kui:

- see isik on ettevõtte või selle emaettevõtte juhtkonna liige (st isik, kellel on otseselt või kaudselt volitused ettevõtte tegevuse planeerimiseks, juhtimiseks ja kontrollimiseks, ning kes kannab selle eest vastutust) või
- sellel isikul on valitsev või oluline mõju ettevõtte üle (nt osaluse kaudu).

Teine ettevõtte on ettevõttega seotud osapool, kui kehtib mõni allpool loetletud tingimus:

- teine ettevõtte ja ettevõtte on ühise valitseva mõju all (st nad kuuluvad samasse kontserni või nende üle omab valitsevat mõju sama isik (või selle isiku lähedane pereliige));
- üks ettevõtte on kolmanda osapoole (see võib olla nii ettevõtte kui ka füüsiline isik) valitseva mõju all ja teine on selle kolmanda osapoole olulise mõju all (kui kolmas osapool on füüsiline isik, siis kas selle isiku või tema lähedase pereliikme olulise mõju all);
- teine ettevõtte omab ettevõtte üle valitsevat või olulist mõju;
- teine ettevõtte on ettevõtte valitseva või olulise mõju all;
- ettevõtte emaettevõtte juhtkonna liige (või tema lähedane pereliige) omab teise ettevõtte üle valitsevat või olulist mõju;
- teise ettevõtte juhtkonda (või nende lähedaste pereliikmete hulka) kuulub isikuid, kellel on ettevõtte üle valitsev või oluline mõju.

AS Infortar tegi kõikidele AS-i Tallink Grupp aktsionäridele vabatahtliku ülevõtupakkumise kõigi AS-i Tallink Grupp aktsiate omandamiseks, mis ei olnud veel AS-i Infortar omanduses. Enne nimetatud pakkumise avaldamist kuulus AS-ile Infortar 46,8% kõigist AS-i Tallink Grupp aktsiatest. Ülevõtmise tulemusena kuulub AS-ile Infortar nüüd 68,5% hääleõigusest ning ta omab alates 9. augustist 2024 AS-i Tallink Grupp üle valitsevat mõju.

Kontserni tehtud tehingud ja saldod seotud osapooltega on järgmised:

31. detsembril 2025 lõppenud aasta kohta, tuhandetes eurodes	Müügid seotud osapooltele	Ostud seotud osapooltelt	Nõuded seotud osapoolte vastu	Kohustised seotud osapoolte ees
Emaettevõte	284	0	1	0
Kontserni kuuluvad ettevõtted	3 312	44 817	3 831	59 279
Omanike ja juhtkonna võtmeisikute poolt kontrollitavad ettevõtted	72	590	0	203
Kokku	3 668	45 407	3 832	59 482

31. detsembril 2024 lõppenud aasta kohta, tuhandetes eurodes	Müügid seotud osapooltele	Ostud seotud osapooltelt	Nõuded seotud osapoolte vastu	Kohustised seotud osapoolte ees
Emaettevõte	196	0	0	0
Kontserni kuuluvad ettevõtted	218	19 106	17	78 714
Omanike ja juhtkonna võtmeisikute poolt kontrollitavad ettevõtted	282	24 132	0	23
Sidusettevõtted	21	139	0	0
Kokku	717	43 377	17	78 737

Aruandeperioodil osteti seotud osapooltelt järgmisi kaupu ja teenuseid:

31. detsembril lõppenud aasta kohta, tuhandetes eurodes	2025	2024
Rendid	16 165	17 223
Kütus ja elekter	28 660	24 519
Muud kaubad	33	920
Muud teenused	549	715
Kaubad ja teenused kokku	45 407	43 377

Juhtkonna võtmeisikutele makstud tasud

AS-i Tallink Grupp juhatuse ja nõukogu liikmeid loetakse juhtkonna võtmeisikuteks. Juhtkonna võtmeisikutele maksti 2025. aastal tasu 3 524 tuhat eurot (2024: 4 526 tuhat eurot).

13. juunil 2025 väljastas kontsern 7 055 tuhat aktsioptsiooni, millest 3 300 tuhat väljastati juhatuse ja nõukogu liikmetele. Iga optioon annab õiguse omandada ühe AS-i Tallink Grupp aktsia hinnaga, mis võrdub aktsia arvestusliku väärtusega aktsioptsiooni realiseerimise hetkel. 30. märtsil 2025 ja 25. novembril 2025 väljastas kontserni suurim aktsionär Infortar AS kontserni juhatuse liikmetele kokku 7 tuhat aktsioptsiooni. Kõik need optioonid ei ole üleantavad ja nende väljateenimisperiood on kolm aastat alates optiooni väljastamisest (lisa 21).

Juhatuse liikmetel on õigus teenistussuhte lõpetamise hüvitisele, kui nende teenistussuhte lõpetab kontserni nõukogu. Seisuga 31. detsember 2025 oli selliste hüvitiste maksimumsumma 1 768 tuhat eurot (31. detsember 2024: 1 768 tuhat eurot).

Juhtkonna võtmeisikute hüvitised on esitatud koos sotsiaalmaksuga.

Lisa 23 Kontserni ettevõtted

Kontserni ettevõtted	Osalus seisuga 31. detsember 2025	Osalus seisuga 31. detsember 2024	Asukohariik	Emaettevõtte
Baan Thai OÜ	100%	100%	Eesti	Tallink Grupp AS
Hansaliin OÜ	100%	100%	Eesti	Tallink Grupp AS
Hansatee Kinnisvara OÜ	100%	100%	Eesti	Tallink Grupp AS
Hera Salongid OÜ	100%	100%	Eesti	TLG Hotell OÜ
HT Laevateenindus OÜ	100%	100%	Eesti	Tallink Grupp AS
HT Meelelahutus OÜ	100%	100%	Eesti	Tallink Grupp AS
LNG Shipmanagement OÜ	100%	100%	Eesti	Tallink Grupp AS
Mare Catering OÜ	100%	100%	Eesti	Tallink Grupp AS
Tallink AS	100%	100%	Eesti	Tallink Grupp AS
Tallink Baltic AS	100%	100%	Eesti	Tallink Grupp AS
Tallink Duty Free AS	100%	100%	Eesti	Tallink Grupp AS
Tallink Fast Food OÜ	100%	100%	Eesti	Tallink Grupp AS
Tallink Scandinavian AS	100%	100%	Eesti	Tallink Grupp AS
Tallink Travel Club OÜ	100%	100%	Eesti	Tallink Grupp AS
TLG Hotell OÜ	100%	100%	Eesti	Tallink Grupp AS
TLG Stividor OÜ	100%	100%	Eesti	Tallink Grupp AS
Baltic SF VII Ltd	100%	100%	Küpros	Tallink Grupp AS
Baltic SF VIII Ltd	100%	100%	Küpros	Tallink Grupp AS
Baltic SF IX Ltd	100%	100%	Küpros	Tallink Grupp AS
Hansalink Ltd	100%	100%	Küpros	Tallink Grupp AS
Tallink Autoexpress Ltd	100%	100%	Küpros	Tallink Grupp AS
Tallink Fast Ltd	100%	100%	Küpros	Tallink Grupp AS
Tallink Hansaway Ltd	100%	100%	Küpros	Tallink Grupp AS
Tallink High Speed Line Ltd	100%	100%	Küpros	Tallink Grupp AS
Tallink Line Ltd	100%	100%	Küpros	Tallink Grupp AS
Tallink Ltd	100%	100%	Küpros	Tallink Grupp AS
Tallink Sea Line Ltd	100%	100%	Küpros	Tallink Grupp AS
Tallink Superfast Ltd	100%	100%	Küpros	Tallink Grupp AS
Tallink Victory Line Ltd	100%	100%	Küpros	Tallink Grupp AS
Tallinn - Helsinki Line Ltd	100%	100%	Küpros	Tallink Grupp AS
Tallinn Swedish Line Ltd	100%	100%	Küpros	Tallink Grupp AS
HTG Stevedoring OY	100%	100%	Soome	Tallink Grupp AS
Tallink Silja OY	100%	100%	Soome	Tallink Scandinavian AS
Sally AB	100%	100%	Soome	Tallink Silja OY
Tallink Silja GMBH	100%	100%	Saksamaa	Tallink Silja OY
Tallink Latvija AS	100%	100%	Läti	Tallink Grupp AS
BK Properties SIA	100%	100%	Läti	Tallink Latvija AS
HT Shipmanagement SIA	100%	100%	Läti	HT Laevateenindus OÜ
TLG Hotell Latvija SIA	100%	100%	Läti	TLG Hotell OÜ
Tallink Fast Food Latvia SIA	100%	100%	Läti	Tallink Fast Food OÜ
Tallink Fast Food Lithuania UAB	100%	100%	Leedu	Tallink Fast Food OÜ
Tallink-Ru OOO ¹	100%	100%	Venemaa	Tallink Grupp AS
Tallink Asia Pte. Ltd	100%	100%	Singapur	Tallink Grupp AS
Tallink Silja AB	100%	100%	Rootsi	Tallink Grupp AS
Ingleby (1699) Ltd.	100%	100%	Ühendkuningriik	Tallink Grupp AS

¹ Majandustegevus peatatud.

Lisa 24 Finantsriskide juhtimine

Ülevaade

Kontsern on seoses finantsinstrumentide kasutamisega avatud järgmistele riskidele:

- krediidirisk;
- likviidsusrisk;
- tururisk.

Selles lisas kirjeldatakse iga riski eraldi, käsitledes kontserni eesmärke, põhimõtteid ja protseduure riskide mõõtmisel ja juhtimisel, ning antakse ülevaade kontserni kapitalijuhtimisest.

Üldvastustus kontserni riskijuhtimise raamistiku kujundamise ja järelevalve eest lasub juhatusel. Kontserni finantsosakond vastutab riskijuhtimise põhimõtete väljatöötamise ja jälgimise eest.

Kontserni riskijuhtimise põhimõtted on välja töötatud selleks, et tuvastada ja analüüsida riske, mis võivad kontserni ohustada, kehtestada vajalikud riskide piirid ja kontrollimehhanismid ning jälgida riske ja kehtestatud piiridest kinnipidamist. Riskijuhtimise põhimõtteid ja süsteeme vaadatakse regulaarselt üle, et kohandada neid vastavalt turutingimuste ning kontserni tegevuse muutustele.

Krediidirisk

Krediidirisk on risk, et kontsern võib kanda finantskahju, kui vastaspool jätab oma finantskohustised täitmata. Krediidiriski peamised allikad on nõuded klientide vastu ning raha ja raha ekvivalendid.

Maksimaalne krediidirisk aruandekuupäeva seisuga oli järgmine:

Seisuga 31. detsember, tuhandetes eurodes	2025	2024
Raha ja raha ekvivalendid (lisa 8)	13 491	18 705
Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded (lisad 9, 13)	30 287	18 929
Kokku	43 778	37 634

Kontserni nõuetest ostjate vastu tulenevat krediidiriskipositsiooni mõjutab peamiselt iga kliendi eripära. Krediidiriski jälgimiseks on kliendid jaotatud rühmadesse vastavalt klientide krediitunnustele. Rühmitamisel lähtutakse muu hulgas sellest, kas tegemist on füüsilise või juriidilise isikuga, reisibürooga või krediidilimiidiga kliendiga, samuti võetakse arvesse kliendi geograafilist asukohta, maksedistsipliini, maksetähtaegu ja varasemaid makseraskusi. Nõuded ostjate vastu on põhiliselt seotud kaubaveo klientide, reisibüroode ja krediidilimiidiga klientidega. Klientide suur arv vähendab krediidiriski kontsentratsiooni, mis on seotud nõuetega ostjate vastu.

Kontserni juhtkonna kehtestatud krediidipoliitika kohaselt hinnatakse eraldi iga uue krediiti taotleva kliendi krediivõimet, enne kui kontsern teeb talle maksetingimuste pakkumise. Kontserni krediidingimuste kriteeriumidele vastamiseks peavad mõned kliendid esitama pangagarantii. Igale kliendile kehtestatakse krediidilimiit, st kontserni juhtkonna kinnitusega võimaldatav maksimaalne krediidi summa. Kontserni krediivõime kriteeriumidele mittevastavad kliendid arveldavad kontserniga ainult ettemaksu alusel. Kontserni laevu rentivad prahtijad peavad oma makseriski maandamiseks esitama pangagarantiid.

Standardi IFRS 9 kohaselt mõõdab kontsern nõuete väärtuse languse katteks moodustatavat allahindlust kehtivusaja jooksul eeldatava krediidikahju summas. Kehtivusaja jooksul eeldatav krediidikahju arvutatakse konkreetsesse tähtaja vahemikku jäävate nõuete ja vastava krediidikahju suhtarvu korrutisena. Eeldatava krediidikahju suhtarv arvutatakse ümber kord kvartalis viimase 12 kvartali tegelike mahakandmiste alusel.

Tuhandetes eurodes	2025	2024
Saldo seisuga 1. jaanuar	469	534
Maha kantud summad	-149	-60
Kajastatud kahjum väärtuse langusest	116	-7
Eelmistel perioodidel kajastatud väärtuse langusest tuleneva kahjumi tühistamine	1	2
Saldo seisuga 31. detsember	437	469

Nõuete struktuur tähtpäeva järgi oli aruandekuupäeva seisuga järgmine:

Seisuga 31. detsember 2025, tuhandetes eurodes	Brutosumma	Väärtuse langus	Netosumma
Tähtpäev saabumata	29 333	-174	29 159
Tähtpäev ületatud 0–30 päeva	976	-14	962
Tähtpäev ületatud 31–90 päeva	160	-13	147
Tähtpäev ületatud 91 päeva kuni üks aasta	83	-64	19
Tähtpäev ületatud üle ühe aasta	172	-172	0
Kokku	30 724	-437	30 287

Seisuga 31. detsember 2024, tuhandetes eurodes	Brutosumma	Väärtuse langus	Netosumma
Tähtpäev saabumata	17 528	-115	17 413
Tähtpäev ületatud 0–30 päeva	1 510	-23	1 487
Tähtpäev ületatud 31–90 päeva	0	0	0
Tähtpäev ületatud 91 päeva kuni üks aasta	61	-32	29
Tähtpäev ületatud üle ühe aasta	299	-299	0
Kokku	19 398	-469	18 929

Kontsern hoiab oma raha ja raha ekvivalente kõrge krediitireitinguga (rahvusvaheliselt tunnustatud krediitireitinguagentuuri BBB või kõrgem reiting) panganduskontsernides.

Likviidsusrisk

Likviidsusrisk on risk, et kontsern ei pruugi olla võimeline oma finantskohustiste õigeaegseks täitmiseks. Kontserni põhimõtte likviidsuse juhtimisel on nii tava- kui ka keerulises olukorras alati tagada piisavate likviidsete vahendite olemasolu kohustiste tähtaegseks täitmiseks ilma vastuvõetamatuid kahjumeid kandmata ning kontserni mainet kahjustamata.

Kontserni madal lühiajaliste kohustiste kattekordaja kajastab tavapärasest äritegevust. Suur osa müügist toimub ettemaksete, pangakaardi- või sularahamaksete alusel. Seega on rahavahetuse tsüklil negatiivne ja üldiselt saab kontsern müügist saadava raha enne, kui ta peab ise oma varustajatele maksma. Seisuga 31. detsember 2025 ületasid lühiajalised kohustised käibevara 106 024 tuhande euro võrra (31. detsember 2024: 122 089 tuhande euro võrra). Negatiivse käibekapitali rahastamiseks kasutab kontsern arvelduskrediiti.

Kontserni eesmärk on hoida tasakaalu finantseerimise jätkuvuse ja paindlikkuse vahel, kasutades pankade arvelduskrediite, pangalaene ja võlakirju. Kontserni rahavoogude võimalikult efektiivseks juhtimiseks on loodud kontsernikontode süsteem (kontserni ühiskassad) Eestis ja Soomes. Vabad likviidsed vahendid investeeritakse lühiajalistesse rahaturu instrumentidesse. AS Tallink Grupp on kontserni likviidsusrisiki vähendamiseks sõlminud kolm arvelduskrediidilepingut (vt täpsemalt lisa 16).

Seisuga 31. detsember 2025 oli kontsernil raha ja raha ekvivalente kokku 13 491 tuhat eurot (31. detsember 2024: 18 705 tuhat eurot). Lisaks oli kontsernil kasutamata arvelduskrediiti summas 96 900 tuhat eurot (2024: 75 000 tuhat eurot).

Pankadega sõlmitud laenulepingutes on kontsern nõustunud vastavalt lepingu eritingimustele tagama teatud omakapitali, likviidsuse ning muude suhtarvude taseme.

Juhtkonna hinnangul on kontsernil oma tegevuse jaoks piisavalt likviidseid vahendeid. AS Tallink Grupp ja tema tütarettevõtted on võimelised vähemalt käesoleva konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kinnitamisele järgneva aasta jooksul jätkuvalt tegutsema.

Järgmistes tabelites on esitatud likviidsusrisk 31. detsembri seisuga võetud finantskohustiste täitmise või võimaliku täitmise tähtaegadega (tuginedes lepingulistele rahavoogudele).

Tuhandetes eurodes, 2025	< 1 aasta	1-2 aastat	2-5 aastat	>5 aastat	Kokku
Finantskohustised, mis ei ole tuletisinstrumendid					
Arvelduskrediit	-3 126	0	0	0	-3 126
Rendikohustised	-69	-78	0	0	-147
Kasutusõiguse varadega seotud rendikohustised	-18 073	-13 988	-27 474	-11 427	-70 962
Võlad tarnijatele ja muud võlad	-59 376	0	0	0	-59 376
Tagatisega pangalaenude tagasimaksud	-68 858	-67 247	-209 905	-69 417	-415 427
Kokku	-149 502	-81 313	-237 379	-80 844	-549 038

Tuhandetes eurodes, 2024	< 1 aasta	1-2 aastat	2-5 aastat	>5 aastat	Kokku
Finantskohustised, mis ei ole tuletisinstrumendid					
Arvelduskrediit	0	0	0	0	0
Rendikohustised	-66	-58	0	0	-124
Kasutusõiguse varadega seotud rendikohustised	-18 682	-17 377	-34 012	-17 588	-87 659
Võlad tarnijatele ja muud võlad	-60 508	0	0	0	-60 508
Tagatisega pangalaenude tagasimaksud	-102 736	-98 558	-235 353	-87 085	-523 731
Kokku	-181 992	-115 993	-269 365	-104 673	-672 022

Antud garantiisid ei ole finantsseisundi aruandes kajastatud, sest varasemate kogemuste ja kontserni juhtkonna hinnangute kohaselt ei ole alust arvata, et ükski neist muutuks tegelikuks kohustiseks.

Tururisk

Tururisk on risk, et turuhindade (nt kütusehindade, valuutakursside, intressimäärade ja omakapitali hindade) muutused mõjutavad kontserni sissetulekuid või finantsinstrumentide väärtust. Tururiskile avaldab suurt mõju ka globaalne geopoliitiline ebakindlus. Tururiskide juhtimise eesmärk on hoida tururiskid vastuvõetavates piirides ning ühtlasi tulusid optimeerida.

Valuutarisk

Kontserni valuutarisk tuleneb välisvaluutas, peamiselt USA dollarites (USD) ja Rootsi kroonides (SEK) fikseeritud müügituludest, tegevuskuludest ja kohustistest. USA dollari ja Rootsi krooniga seotud riskipositsioonid tulenevad sellest, et USA dollarites toimub laevakütuse ja kindlustuse ostmine ning Rootsi kroon on mõnedel liinidel kasutatav valuuta.

Kontsern vähendab valuutariski välisvaluutas toimuvate laekumiste ja väljamaksete ühtlustamisega.

Järgmistes tabelites on esitatud kontserni finantsinstrumentide jaotus valuutade järgi:

Tuhandetes eurodes, 2025	EUR	USD	SEK	Muu	Kokku
Raha ja raha ekvivalendid	7 155	86	6 250	0	13 491
Nõuded ostjate vastu, millest on maha arvatud ebatõenäoliselt laekuvad nõuded	20 674	0	457	32	21 163
Muud finantsvarad	5 602	0	41	31	5 674
Kokku	33 431	86	6 748	63	40 328
Võlakohustiste lühiajaline osa	-76 171	0	-985	0	-77 156
Võlad tarnijatele	-34 874	-93	-2 213	-174	-37 354
Muud lühiajalised kohustised	-37 399	0	-4 333	-4	-41 736
Võlakohustiste ja muude kohustiste pikaajaline osa	-367 345	0	-1 425	0	-368 770
Kokku	-515 789	-93	-8 956	-178	-525 016
Netosumma	-482 358	-7	-2 208	-115	-484 688

Tuhandetes eurodes, 2024	EUR	USD	SEK	Muu	Kokku
Raha ja raha ekvivalendid	11 305	271	7 129	0	18 705
Nõuded ostjate vastu, millest on maha arvatud ebatõenäoliselt laekuvad nõuded	15 059	0	427	39	15 525
Muud finantsvarad	3 340	0	39	25	3 404
Kokku	29 704	271	7 595	64	37 634
Võlakohustiste lühiajaline osa	-103 472	0	-1 077	0	-104 549
Võlad tarnijatele	-37 197	-53	-2 460	-123	-39 833
Muud lühiajalised kohustised	-31 489	0	-3 855	0	-35 344
Võlakohustiste ja muude kohustiste pikaajaline osa	-451 609	0	-216	0	-451 825
Kokku	-623 767	-53	-7 608	-123	-631 551
Netosumma	-594 063	218	-13	-59	-593 917

Kui majandusaasta lõpu seisuga oleks euro väärtus järgmiste valuutade suhtes tugevnenud 10%, oleks kasum või kahjum ja omakapital kasvanud (kahanenud) järgmiselt (eeldusel, et tundlikkuse analüüsi ülejäänud muutujad jäävad konstantseks). Samadel alustel tehti analüüs ka 2024. aasta kohta.

Seisuga 31. detsember, tuhandetes eurodes	2025. aasta kasum või kahjum	2024. aasta kasum või kahjum
USD	1	-22
SEK	221	1
Muu	12	8

Intressimäära risk

Kontserni intressimäära risk tuleneb rahastamise ja rahavoogude juhtimise alasest tegevusest. Intressimäära risk, st võimalus, et intressimäärade kõikumine avaldab olulist mõju kontserni kasumlikkusele ja rahavoogudele, tuleneb peamiselt muutuva intressimääraga pikaajalistest pangalaenudest.

Aruandekuupäeval oli kontserni intressikandvate finantskohustiste intressimäärade struktuur järgmine:

Seisuga 31. detsember, tuhandetes eurodes	2025	2024
Fikseeritud määraga finantskohustised	181 535	212 674
Muutuva määraga finantskohustised	190 303	256 041
Kokku	371 838	468 715

Kontserni muutuva intressimääraga laenukohustised on peamiselt seotud EURIBOR-i määradega. 3 kuu EURIBOR langes tasemelt 2,736% 2. jaanuaril 2025 tasemele 2,029% 2. jaanuaril 2026. 2026. aasta veebruari lõpuks oli 3 kuu EURIBOR 2,013%.

Kui aruandekuupäeval oleks toimunud 10 baaspunkti suurune muutus intressikandvate finantskohustiste intressimäärades, oleks kasum ja omakapital kasvanud (kahanenud) järgmiselt (eeldusel, et ülejäänud muutujad jäävad konstantseks). Samadel alustel tehti analüüs ka 2024. aasta kohta.

Tuhandetes eurodes	2025	2024
Tõus 10 baaspunkti	-190	-252
Langus 10 baaspunkti	190	252

Intressimäära riske analüüsid kaalutakse mitmesuguseid riskimaandamise võimalusi, sh muutuva intressimääraga laenukohustiste refinantseerimist fikseeritud intressimääraga laenukohustistega. Kontserni juhtkond on hinnanud kontserni varade ja kohustistega seotud intressimäära riske ja leidnud, et olulisi riske ei esine.

Finantsinstrumentide õiglase väärtus

Kõiki finantsvarasid ja -kohustisi mõõdetakse korrigeeritud soetusmaksumuses, välja arvatud tuletisinstrumendid, mida mõõdetakse õiglases väärtuses.

Kontserni juhtkonna hinnangul ei erinenud seisuga 31. detsember 2025 ja 31. detsember 2024 korrigeeritud soetusmaksumuses mõõdetavate finantsvarade ja -kohustiste õiglase väärtus oluliselt nende raamatupidamisväärtusest. Nõuded ostjate vastu ja võlad on oma olemuselt lühiajalised ning seetõttu vastab nende raamatupidamisväärtus nende õiglasele väärtusele. Pikaajalistel kohustistel on fikseeritud ja muutuvad intressimäärad. Kontserni juhtkond on veendunud, et turutingimused ei ole kohustiste aluseks olevate lepingute sõlmimise ajast saadik muutunud. Seetõttu vastavad kohustiste õiglased väärtused nende raamatupidamisväärtusele.

Kapitali juhtimine

Kontsern loeb kapitaliks kogu omakapitali. Seisuga 31. detsember 2025 oli omakapital kokku 750 073 tuhat eurot (2024: 782 306 tuhat eurot). Kontserni põhimõte on hoida tugevat kapitalibaasi, et säilitada investorite, võlausaldajate ja turu usaldus ning tagada ettevõtte jätkusuutlik areng.

Kontsern on teinud viimastel aastatel olulisi investeringuid ning tugev omakapitalibaas on olnud seejuures oluliseks investeringuid soodustavaks teguriks. Kontsern püüab hoida tasakaalu kõrgemast laenukasutusest loodetava suurema tulu ning tugevast kapitalibaasist tulenevate eeliste ja turvalisuse vahel.

8. veebruaril 2011 toimunud aktsionäride üldkoosolekul tutvustas juhtkond kontserni strateegilist eesmärki: saavutada optimaalne võlakooormus, mis võimaldaks kontsernil hakata maksma dividende. Juhtkonna hinnangul võiks kontserni omakapitali määr olla vahemikus 40–50% ning netovõla ja EBITDA suhe alla 5. Seisuga 31. detsember 2025 oli kontserni omakapitali määr 56,4% ning netovõla ja EBITDA suhe 3,3 (2024: vastavalt 53,4% ja 3,1).

Juhtkond teeb aktsionäride korralisele üldkoosolekule ettepaneku maksta 2026. aastal 2025. aasta tulemuste eest dividende 0,06 eurot aktsia kohta (2025: 2024. aasta tulemuste eest dividende 0,06 eurot aktsia kohta).

Kontsernil on õigus osta turult omaaktsiaid; nende ostude ajastamine sõltub turuhindadest, kontserni likviidsuspositsioonist ning äriväljavaadetest. Taoliste otsuste ajastamisele võivad omad piirid seada ka õiguslikud tegurid. Tagasiost toimub selleks, et tagasiostetud aktsiad tühistada. Kontsernil ei ole praegu kindlat aktsiate tagasiostu kava.

Lisa 25 Sündmused pärast aruandekuupäeva

20. veebruaril 2026 esitas juhatuse esimees Paavo Nõgene avalduse juhatuse esimehe ametikohalt tagasiastumiseks omal soovil alates 23. maist 2026.

Nõukogu valis 26. veebruaril 2026 uueks juhatuse esimeheks Peep Jalaka. Peep Jalakas astus ametisse 6. aprillil 2026 ja tema ametiaeg on kolm aastat.

Ühtlasi kutsus nõukogu alates 27. veebruarist 2026 juhatusest tagasi Margus Schultsi, kes jätkab Tallink Silja Oy tegevjuhina.

Lisa 26 Emaettevõtte põhiaruanded

Kasumi- ja muu koondkasumi aruanne

31. detsembril lõppenud aasta kohta, tuhandetes eurodes	2025	2024
Müügitulu	406 260	433 533
Müüdud kaupade ja teenuste kulud	-366 568	-367 210
Brutokasum	39 692	66 323
Müügi- ja turunduskulud	-28 730	-28 150
Üldhalduskulud	-30 099	-30 430
Tütarettevõtete investeeringute allahindlus	-75 900	0
Nõuete allahindlus	-101	2
Muud äritulud	14 142	1 405
Muud ärikulud	-622	-11
Kasum/kahjum äritegevusest	-81 618	9 139
Finantstulud	33 106	41 147
Finantskulud	-28 341	-35 254
Dividenditulude tütarettevõtetest	63 850	39 811
Kasum/kahjum enne tulumaksu	-13 003	54 843
Tulumaks	-10 756	-6 694
Aruandeperioodi puhaskasum/kahjum	-23 759	48 149

Finantsseisundi aruanne

Seisuga 31. detsember, tuhandetes eurodes	2025	2024
VARAD		
Raha ja raha ekvivalendid	1 279	1 298
Nõuded tütarettevõtete vastu	119 313	102 345
Nõuded ja ettemaksed	12 273	14 779
Varud	13 552	14 101
Immateriaalne vara	1 503	6 901
Käibevara	147 920	139 424
Investeeringud tütarettevõtetesse	456 377	525 177
Nõuded tütarettevõtete vastu	455 870	551 179
Muud finantsvarad ja ettemaksed	4	28
Materialne põhivara	379 731	473 246
Immateriaalne vara	6 209	6 402
Põhivara	1 298 191	1 556 032
VARAD KOKKU	1 446 111	1 695 456
KOHUSTISED JA OMAKAPITAL		
Intressikandvad võlakohustised	148 763	175 158
Võlad ja ettemakstud tulud	90 226	115 612
Dividendivõlg	6	6
Maksukohustised	4 987	4 281
Lühiajalised kohustised	243 982	295 057
Intressikandvad võlakohustised	479 346	610 360
Pikaajalised kohustised	479 346	610 360
Kohustised kokku	723 328	905 417
Aksiikapital	349 477	349 477
Ülekurss	663	663
Reservid	36 748	35 631
Jaotamata kasum	335 895	404 268
Omakapital	722 783	790 039
KOHUSTISED JA OMAKAPITAL KOKKU	1 446 111	1 695 456

Rahavoogude aruanne

31. detsembril lõppenud aasta kohta, tuhandetes eurodes	2025	2024
ÄRITEGEVUSE RAHAVOOD		
Aruandeperioodi puhaskasum/ -kahjum	-23 759	48 149
Korrigeerimised:		
Amortisatsioon	71 121	73 658
Kasum/kahjum materiaalse ja immateriaalse vara müügist	-9 604	-1
Neto intressikulu	-4 534	-5 914
Tütarettevõtetelt saadud tulu/ kulu	12 050	-39 811
Tulumaks	10 756	6 694
Muud korrigeerimised	1 129	560
Korrigeerimised	80 918	35 186
Muutus:		
Äritegevusega seotud nõuded ja ettemaksud	-9 364	6 183
Varud	5 947	-8 081
Äritegevusega seotud kohustised	76 368	62 538
Varade ja kohustiste muutus	72 951	60 640
Äritegevusest teenitud raha	130 110	143 975
Tulumaks	-10 429	-2 728
RAHAVOOD ÄRITEGEVUSEST KOKKU	119 681	141 247
INVESTEERIMISTEGEVUSE RAHAVOOD		
Materiaalse põhivara ja immateriaalse vara soetamine	-6 476	-7 085
Laekumised materiaalse põhivara müügist	746	0
Tütarettevõtete aktsia- või osakapitali suurendamine	-5 500	-5 000
Tütarettevõtetele antud laenud	-9 940	-24 040
Antud laenude tagasimaksud	46 160	41 415
Tütarettevõtetelt saadud dividendid	38 538	30 711
Laekunud intressid	28 834	38 312
RAHAVOOD INVESTEERIMISTEGEVUSEST KOKKU	92 362	74 313
FINANTSEERIMISTEGEVUSE RAHAVOOD		
Tütarettevõtetelt saadud laenud	22 205	17 500
Laenude tagasimaksud	-65 881	-55 354
Laenude tagasimaksud tütarvõtetele	-41 750	-29 200
Arvelduskrediidi muutus	10 159	-3 659
Rendimaksete tasumine	-64 046	-66 665
Makstud intressid	-27 519	-34 915
Laenudega seotud tehingukulude tasumine	-616	-450
Makstud dividendid	-44 614	-44 614
RAHAVOOD FINANTSEERIMISTEGEVUSEST KOKKU	-212 062	-217 357
RAHAVOOD KOKKU	-19	-1 797
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	1 298	3 095
Raha ja raha ekvivalentide muutus	-19	-1 797
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	1 279	1 298

Omakapitali muutuste aruanne

Tuhandetes eurodes	Aktsiakapital	Ülekurs	Kohustuslik reservkapital	Aksia- optsoonide programmi reserv	Jaotamata kasum	Omakapital kokku
Seisuga 31. detsember 2024	349 477	663	34 948	683	404 268	790 039
2025. aasta puhaskahjum	0	0	0	0	-23 759	-23 759
Dividendid	0	0	0	0	-44 614	-44 614
Aktsioptsioonid	0	0	0	1 117	0	1 117
Tehingud ettevõtte omanikega	0	0	0	1 117	0	1 117
Seisuga 31. detsember 2025	349 477	663	34 948	1 800	335 895	722 783
Seisuga 31. detsember 2023	349 477	663	34 948	123	400 733	785 944
2024. aasta puhaskasum	0	0	0	0	48 149	48 149
Dividendid	0	0	0	0	-44 614	-44 614
Aktsioptsioonid	0	0	0	560	0	560
Tehingud ettevõtte omanikega	0	0	0	560	0	560
Seisuga 31. detsember 2024	349 477	663	34 948	683	404 268	790 039

Tuhandetes eurodes	2025	2024
Konsolideerimata omakapital 31. detsembri seisuga	722 783	790 039
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste:		
raamatupidamisväärtus	-456 377	-525 177
väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil	483 667	517 444
Korrigeeritud konsolideerimata omakapital seisuga 31. detsember	750 073	782 306

JUHATUSE KINNITUS KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDELE

Käesolevaga võtame vastutuse AS-i Tallink Grupp (konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes nimetatud: emaettevõtte) ja selle tütarettevõtete (konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes koos nimetatud: kontsern) konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamise eest.

Juhatus kinnitab, et:

- Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega (IFRS), nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt.
- Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne kajastab õigesti ja õiglaselt kontserni ja emaettevõtte finantsseisundit, majandustulemusi ja rahavoogusid.
- AS Tallink Grupp ja tema tütarettevõtted on vähemalt käesoleva konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kinnitamisele järgneva aasta jooksul jätkuvalt tegutsevad.



Peep Jalakas
Juhatuse esimees



Paavo Nõgene
Juhatuse liige



Harri Hanschmidt
Juhatuse liige



Elise Nassar
Juhatuse liige



Piret Mürk-Dubout
Juhatuse liige



Sõltumatu vandeaudiitori aruanne

Aktsiaselts Tallink Grupp aktsionäridele

Aruanne konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditi kohta

Arvamus

Oleme auditeerinud Aktsiaselts Tallink Grupp ja tema tütarettevõtete (koos nimetatud *kontsern*) konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet, mis sisaldab konsolideeritud finantsseisundi aruannet seisuga 31. detsember 2025, konsolideeritud kasumi- ja muu koondkasumi aruannet, konsolideeritud rahavoogude aruannet ja konsolideeritud omakapitali muutuste aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud aasta kohta ja konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisasid, mis sisaldavad olulist informatsiooni arvestuspõhimõtete kohta ning muud selgitavat informatsiooni.

Meie arvates kajastab eespool mainitud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne kõigis olulistes osades õiglaselt kontserni konsolideeritud finantsseisundit seisuga 31. detsember 2025 ning sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta konsolideeritud finantstulemust ja konsolideeritud rahavoogusid kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu Euroopa Liit on need vastu võtnud.

Arvamuse alus

Viisime auditi läbi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimise standarditega (Eesti). Meie kohustusi vastavalt nendele standarditele kirjeldatakse täiendavalt meie aruande osas „Vandeaudiitori kohustused seoses konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditiga“. Me oleme kontsernist sõltumatud kooskõlas kutseliste arvestusekspertide eetikakoodeksiga (Eesti) (sh sõltumatuse standardid), ja oleme täitnud oma muud eetikaalased kohustused vastavalt nendele nõuetele. Me usume, et auditi tõendusmaterjal, mille oleme hankinud, on piisav ja asjakohane aluse andmiseks meie arvamusele.

Peamised auditi asjaolud

Peamised auditi asjaolud on asjaolud, mis olid meie kutsealase otsustuse kohaselt käesoleva perioodi konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditi seisukohast kõige märkimisväärsemad. Neid asjaolusid käsitlesime konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kui terviku auditi kontekstis ja selle kohta arvamus kujundamisel ning me ei esita nende asjaolude kohta eraldi arvamust.

Laevade õiglane väärtus	
Vaata konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisa 14.	
Peamine auditi asjaolu	Kuidas seda asjaolu auditis käsitleti
Kontserni materiaalsed põhivarad sisaldavad laevasid, mida kajastatakse ümberhinnatud summas (st õiglane väärtus, millest on maha arvatud ümberhindluse kuupäeva järel arvestatud amortisatsioon). 31. detsember 2025 seisuga on laevade väärtus konsolideeritud finantsseisundi aruandes 1 066 863 tuhat eurot.	Meie auditi protseduurid selles valdkonnas hõlmasid muuhulgas järgnevat: <ul style="list-style-type: none">hindasime väliste hindajate poolt laevade õiglase väärtuse hindamiseks kasutatud meetodikat;hindasime väliste hindajate kompetentsust, võimekust ja objektiivsust;

Meie sõltumatu vandeaudiitori aruande käesolev versioon on PDF-versioon originaalst, mis koostati xhtml formaadis ja esitati Nasdaq Tallinnale koos konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande originaalversiooniga. Tehtud on kõik võimalik, et PDF-versioon oleks originaali täpne esitus, välja arvatud xbrl-sildid, kuid kõigis teabe, seisukohtade või arvamuste tõlgendamise küsimustes on meie aruande algversioon selle PDF-versiooni suhtes ülimuslik.

Laevade õiglase väärtus sõltub mitmetest teguritest, muuhulgas muutustest laevastiku koosseisus, praegustest ja prognoositavatest turuväärtustest ja tehnilistest teguritest, mis võivad mõjutada varade oodatavaid kasulikke eluigasid ja seeläbi omada märkimisväärset mõju aruandeperioodi võimalikule allahindluse või amortisatsiooni kulule. Laevade õiglase väärtuse hindamiseks kasutas kontserni juhtkond sõltumatuid hindajaid.

Määratlesime laevade väärtuse konsolideeritud finantsseisundi aruandes peamiseks auditi asjaoluks, sest see on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande seisukohast oluline ja kontserni poolt selles valdkonnas rakendatavad arvestuspõhimõtted eeldavad juhtkonnalt olulisi otsuseid eespool kirjeldatud tegurite muutuste olemuse, ajastuse ja tõenäosuse kohta, mis võivad mõjutada nii kontserni laevade väärtust konsolideeritud finantsseisundi aruandes kui ka aruandeperioodi ja tulevaste perioodide amortisatsioonikulu.

- hindasime kontserni laevade õiglase väärtuse ajalooliste hinnangute täpsust, võrreldes neid viimastel aastatel toimunud tehinguhindadega;
- kontrollisime laevadega seotud kapitaliseeritud kulude adekvaatsust;
- analüüsisime kasulike eluigade ja lõppväärtuste hinnanguid ja võrdlesime neid teiste rahvusvaheliste laevaettevõtete avalikustatud hinnangutega; ja
- hindasime konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes avalikustatud informatsiooni asjakohasust.

Muu informatsioon

Juhatus vastutab muu informatsiooni eest. Muu informatsioon hõlmab kontserni ja strateegia kirjeldust, kirja aktsionäridele, tegevusaruannet, ühingujuhtimise aruannet, tasustamisaruannet ja konsolideeritud kestlikkusaruannet, kuid ei hõlma konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet ega meie vandeaudiitori aruannet.

Meie arvamus konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kohta ei hõlma muud informatsiooni ja me ei esita selle kohta mitte mingis vormis kindlustandvat järeldust.

Seoses konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditiga on meil kohustus lugeda muud informatsiooni ja kaaluda seejuures, kas see lahkneb oluliselt konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandest või teadmistest, mille auditi käigus omandasime, või kas see näib olevat muul viisil oluliselt väärkajastatud. Lisaks on meie kohustus avaldada, kas tegevusaruandes esitatud informatsioon on vastavuses kohalduvate seaduses sätestatud nõuetega. Vastavalt väärtpaberituru seadusele on meie kohustus kontrollida tasustamisaruande vastavust § 135³ lõikes 3 kehtestatud nõuetele.

Konsolideeritud kestlikkusaruande kohta oleme välja andud eraldi kindlustandva töövõtu aruande.

Kui me teeme oma töö alusel järelduse, et muu informatsioon on oluliselt väärkajastatud, siis oleme kohustatud sellest asjaolust teavitama. Meil ei ole sellega seoses millestki teavitada ning avaldame, et tegevusaruandes esitatud informatsioon on olulises osas kooskõlas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandega ning kohalduvate seaduses sätestatud nõuetega.

Meie hinnangul on tasustamisaruanne koostatud vastavalt väärtpaberituru seaduse § 135³ lõikele 3.

Juhatus ja nende, kelle ülesandeks on valitsemine, kohustused seoses konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandega

Juhatus vastutab konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamise ja õiglase esitamise eest kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu Euroopa Liit on need vastu võtnud, ja sellise sisekontrolli eest, mida juhatus peab vajalikuks, et oleks võimalik koostada pettusest või veast tuleneva olulise väärkajastamiseta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne.

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel on juhatus kohustatud hindama, kas kontsern suudab oma tegevust jätkata, esitama infot tegevuse jätkuvusega seotud asjaolude kohta, kui see on asjakohane, ja kasutama arvestuses tegevuse jätkuvuse alusprintsipi, välja arvatud juhul, kui juhatus kavatses kontserni likvideerida või selle

tegevuse lõpetada või kui tal puudub sellele realistlik alternatiiv.

Need, kelle ülesandeks on valitsemine, vastutavad kontserni finantsaruandlusprotsessi järelevalve eest.

Vandeauditori kohustused seoses konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditiga

Meie eesmärk on saada põhjendatud kindlus selle kohta, kas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne tervikuna on pettusest või veast tuleneva olulise väärkajastamiseta ja anda välja vandeauditori aruanne, mis sisaldab meie arvamust. Põhjendatud kindlus on kõrgetasemeline kindlus, kuid see ei taga, et olulise väärkajastamise esinemisel see kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimise standarditega (Eesti) teostatud auditi käigus alati avastatakse. Väärkajastamised võivad tuleneda pettusest või veast ja neid peetakse oluliseks siis, kui võib põhjendatult eeldada, et need võivad üksikult või koos mõjutada majanduslikke otsuseid, mida kasutajad konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande alusel teevad.

Rahvusvaheliste auditeerimise standardite (Eesti) kohase auditi käigus kasutame kutsealast otsustust ja säilitame kutsealase skeptitsismi kogu auditi vältel. Lisaks:

- teeme kindlaks konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande pettusest või veast tuleneva olulise väärkajastamise riskid ja hindame neid, kavandame riskidele vastavad auditiprotseduurid ja teostame neid ning hangime piisava ja asjakohase auditi tõendusmaterjali, mis on aluseks meie arvamusele. Pettusest tuleneva olulise väärkajastamise mitteavastamise risk on suurem kui veast tuleneva väärkajastamise puhul, sest pettus võib tähendada salakokkulepet, võltsimist, informatsiooni tahtlikku esitamata jätmist või vääresitust või sisekontrolli eiramist;
- omandame arusaamise auditi jaoks asjakohasest sisekontrollist, et kavandada antud tingimustes asjakohaseid auditiprotseduure, kuid mitte selleks, et avaldada arvamust kontserni sisekontrolli tulemuslikkuse kohta;
- hindame kasutatud arvestuspõhimõtete asjakohasust ning juhatuse raamatupidamishinnangute ja nende kohta avalikustatud informatsiooni põhjendatust;
- teeme järelduse selle kohta, kas arvestuses tegevuse jätkuvuse alusprintsipi kasutamine juhatuse poolt on asjakohane ja kas hangitud auditi tõendusmaterjali põhjal esineb sündmustest või tingimustest tulenevat olulist ebakindlust, mis võib tekitada märkimisväärset kahtlust kontserni jätkuva tegutsemise suhtes. Kui järeldame, et eksisteerib oluline ebakindlus, siis oleme kohustatud juhtima vandeauditori aruandes tähelepanu konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes selle kohta avalikustatud informatsioonile või kui avalikustatud informatsioon on ebapiisav, siis modifitseerima oma arvamust. Meie järeldused põhinevad kuni vandeauditori aruande kuupäevani hangitud auditi tõendusmaterjalil. Tulevased sündmused või tingimused võivad põhjustada seda, et kontsern ei jätku oma tegevust;
- hindame konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande üldist esitusviisi, struktuuri ja sisu, sealhulgas avalikustatud informatsiooni, ning seda, kas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne esitab selle aluseks olevaid tehinguid ja sündmusi õiglase viisil;
- hangime kontserni majandusüksuste või äritegevuse finantsinformatsiooni kohta piisavalt asjakohast tõendusmaterjali, et avaldada arvamust kontserni konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kohta. Vastutame kontserni auditi juhtimise, järelevalve ja teostamise eest. Oleme ainuvastutavad oma auditiarvamuse eest.

Vahetame informatsiooni nendega, kelle ülesandeks on valitsemine, muuhulgas auditi planeeritud ulatuse ja ajastuse ning märkimisväärsete auditi tähelepanekute, kaasa arvatud auditi käigus tuvastatud märkimisväärsete sisekontrolli puuduste kohta.

Esitame neile, kelle ülesandeks on valitsemine, avalduse, milles kinnitame, et oleme järginud sõltumatust puudutavaid eetikanõudeid, ning edastame neile informatsiooni kõikide suhete ja muude asjaolude kohta, mille puhul võib põhjendatult arvata, et need kahjustavad meie sõltumatust ja, juhul kui see on asjakohane, informatsiooni vastavate kaitsemehhanismide kohta.

Neile, kelle ülesandeks on valitsemine, esitatud asjaolude seast määratleme need, mis olid käesoleva perioodi konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditi seisukohast kõige märkimisväärsemad ja on seega peamised

auditi asjaolud. Kirjeldame neid asjaolusid vandeaudiitori aruandes, välja arvatud juhul, kui seaduse või regulatsiooni kohaselt on keelatud mõne asjaolu kohta informatsiooni avalikustada või kui me äärmiselt erandlikel juhtudel otsustame, et mõne asjaolu kohta ei tohiks meie aruandes informatsiooni avaldada, sest võib põhjendatult eeldada, et avaldamise kahjulikud tagajärjed kaaluvad üles avalikes huvides avaldamisest tõusva kasu.

Aruanne muude seadusest tulenevate ja regulatiivsete nõuete kohta

Aruanne konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande iXBRL-vormingus elektrooniliste märgendite vastavuse kohta Euroopa ühtse elektroonilise aruandevormingu regulatiivsete tehniliste standardite (ESEF RTS) nõuetele

Oleme teostanud põhjendatud kindlust andva töövõtu konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande iXBRL-vormingus elektrooniliste märgendite osas, mis sisalduvad Aktsiaseltsi Tallink Grupp koostatud digitaalsetes andmefailides nimega 529900QRMWAKKR3L9W75-2025-12-31-et.zip.

Juhatuse kohustused seoses digitaalsete andmefailide koostamisega vastavalt ESEF RTS-i nõuetele

Juhatus vastutab digitaalsete andmefailide koostamise eest vastavalt ESEF RTS-i nõuetele. See vastutus hõlmab:

- asjakohaste iXBRL-märgendite valimist ja rakendamist, kasutades vajadusel otsustust;
- digitaalse teabe ja inimloetavas vormingus esitatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande vastavuse tagamist;
- ESEF RTS-i kohaldamisega seotud sisekontrollide kavandamist, rakendamist ja alalhoidmist.

Vandeaudiitori kohustus

Meie kohustuseks on avaldada kogutud tõendusmaterjali põhjal arvamust selle kohta, kas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande elektrooniline märgistamine vastab olulises osas ESEF-i regulatiivsetele tehnilistele standarditele (ESEF RTS).

Me rakendame rahvusvahelist kvaliteedijuhtimise standardit (Eesti) 1 (täiendatud) ja sellest tulenevalt oleme kehtestanud mitmekülgse kvaliteedikontrollisüsteemi, mis sisaldab dokumenteeritud poliitikaid ja protseduure vastavuse osas eetikanõuetele, kutsestandarditele ning rakendatavatest seadustest ja regulatsioonidest tulenevatele nõuetele.

Me oleme Aktsiaseltsist Tallink Grupp sõltumatud kooskõlas kutseliste arvestusekspertide eetikakoodeksiga (Eesti) (sh sõltumatuse standardid) ja oleme täitnud oma muud eetikaalased kohustused vastavalt nendele nõuetele.

Viisime läbi põhjendatud kindlust andva töövõtu vastavalt rahvusvahelisele kindlustandvate teenuste standardile (Eesti) 3000 (muudetud) „Kindlustandvad teenused, mis on muud kui möödunud perioodide finantsinformatsiooni auditid või ülevaatused“ (ISAE (EE) 3000 (muudetud)).

Standardi ISAE (EE) 3000 (muudetud) kohane põhjendatud kindlust andev töövõtt hõlmab protseduuride läbiviimist, et koguda tõendusmaterjali vastavuse kohta ESEF RTS-iga. Protseduuride olemuse, ajastuse ja ulatuse valik sõltub vandeaudiitori otsustest, sealhulgas hinnangust ESEF RTS-i nõuetest pettuse või vea tõttu olulise kõrvalekaldumise riski kohta. Põhjendatud kindlust andev töövõtt sisaldab:

- arusaamise omandamist märgistamisest ja ESEF RTS-ist, sealhulgas töövõtuga hõlmatud märgistamisprotsessi suhtes rakendatud sisekontrollidest;
- märgistatud andmete võrdlemist auditeeritud konsolideeritud raamatupidamise aruandega seisuga 31. detsember 2025;
- konsolideeritud raamatupidamise aruande märgistamise täielikkuse hindamist;
- aruandva üksuse poolt ESEF-i põhitaksonoomiast valitud iXBRL-elementide ja sobiva põhitaksonoomia elemendi puudumisel laiendtaksonoomia elemendi loomise asjakohasuse hindamist;
- aruandva üksuse poolt kasutatud laiendtaksonoomia elementide kinnistamist põhitaksonoomia elementide külge.

Usume, et meie hangitud tõendusmaterjal on piisav ja asjakohane, et olla aluseks meie arvamusele.

Meie arvates on Aktsiaseltsi Tallink Grupp 31. detsembril 2025 lõppenud majandusaasta aastaaruandes sisalduv konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne andmekogumis nimega 529900QRMWAKKR3L9W75-2025-12-31-et.zip märgistatud kooskõlas ESEF-i regulatiivsete tehniliste standarditega (ESEF RTS).

Muud audiitori aruande nõuded tulenevalt Euroopa Parlamendi ja Nõukogu määrusest (EL) nr 537/2014

Need, kelle ülesandeks on valitsemine, määrasid meid 20. mail 2025 auditeerima Aktsiaseltsi Tallink Grupp seisuga 31. detsember 2025 lõppeva majandusaasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet. Audiitorteenust oleme osutanud katkematult 19 aastat ja see hõlmab perioode, mis lõppesid 31. augustil 2007 kuni 31. detsembril 2025.

Me kinnitame, et:

- meie auditiarvamus on kooskõlas kontserni auditikomiteele esitatud täiendava aruandega;
- me ei ole osutanud kontsernile keelatud auditiväliseid teenuseid, millele on viidatud määruse (EL) nr 537/2014 artikli 5 lõikes 1. Me olime auditi tegemisel auditeeritavast üksusest sõltumatud.

Tallinn, 10. aprill 2026

/allkirjastatud digitaalselt/

Indrek Alliksaar

Vandeauditori number 446

/allkirjastatud digitaalselt/

Lembi Uett

Vandeauditori number 566

KPMG Baltics OÜ

Audiitorettevõtja tegevusluba nr 17

KPMG Baltics OÜ

Ahtri tn 4

Tallinn 10151

Estonia

Tel +372 626 8700

www.kpmg.ee

Sõltumatu vandeaudiitori piiratud kindlust andva töövõtu aruanne

Aktsiaselts Tallink Grupp aktsionäridele

Aruanne konsolideeritud kestlikkusaruande kohta

Piiratud kindlust andva töövõtu kokkuvõte

Oleme läbi viinud piiratud kindlust andva töövõtu Aktsiaseltsi Tallink Grupp ja tema tütarettevõtete (edaspidi: kontsern) konsolideeritud kestlikkusaruande kohta, mis on koostatud seisuga 31. detsember 2025 ja sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta ning esitatud kontserni tegevusaruande osana peatükis „Konsolideeritud kestlikkusaruanne” (edaspidi: konsolideeritud kestlikkusaruanne).

Tuginedes meie poolt läbi viidud protseduuridele ja kogutud tõendusmaterjalile, ei ole meile teatavaks saanud midagi, mis sunniks meid uskuma, et konsolideeritud kestlikkusaruanne ei ole koostatud kõigis olulistest osades kooskõlas raamatupidamise seaduse § 31 lõikega 4, millega rakendatakse EL-i direktiivi 2013/34/EL artiklit 29a, sealhulgas:

- Euroopa kestlikkusaruandluse standardite järgimist, sealhulgas kontserni poolt konsolideeritud kestlikkusaruandes esitatava teabe tuvastamiseks läbi viidud protsessi (edaspidi: protsess) kooskõla konsolideeritud kestlikkusaruande peatükis „Kahese olulisuse hindamine” esitatud kirjeldusega;
- konsolideeritud kestlikkusaruande peatüki „Keskkonnateave” alampeatükis „EL-i taksonoomia aruanne” avalikustatud teabe kooskõla EL-i määruse 2020/852 artikliga 8.

Kokkuvõtte alus

Viisime piiratud kindlust andva töövõtu läbi kooskõlas rahvusvahelise kindlustandvate töövõttude standardiga (Eesti) 3000 (muudetud) „Kindlustandvad töövõttud, mis on muud kui möödunud perioodide finantsinformatsiooni auditid või ülevaatused” (ISAE (EE) 3000 (muudetud)), mille on välja andnud Rahvusvahelise Auditeerimise ja Kindlustandvate Töövõttude Standardite Komitee (IAASB). Meie kohustusi selle standardi alusel on täpsemalt kirjeldatud meie aruande lõigus „Vandeaudiitori kohustused seoses piiratud kindlust andva töövõtuga”.

Me oleme täitnud Rahvusvahelise Arvestusekspertide Eetikastandardite Komitee (IESBA) poolt välja antud kutseliste arvestusekspertide rahvusvahelise eetikakoodeksi (sealhulgas rahvusvahelised sõltumatuse standardid) (IESBA koodeks) sõltumatuse ja muud eetikanõuded ning lisaks need eetikanõuded, mis on asjakohased Eestis piiratud kindlust andva töövõtu läbiviimiseks kestlikkusaruande kohta.

Me rakendame rahvusvahelist kvaliteedijuhtimise standardit (Eesti) 1 (täiendatud) ja sellest tulenevalt oleme kehtestanud mitmekülgse kvaliteedikontrollisüsteemi, mis sisaldab dokumenteeritud poliitikaid ja protseduure eetikanõuete, kutsestandardite ning rakendatavatest seadustest ja regulatsioonidest tulenevate nõuete täitmiseks.

Usume, et kogutud tõendusmaterjal on piisav ja asjakohane meie kokkuvõtte avaldamiseks.

Juhatuse kohustused seoses konsolideeritud kestlikkusaruandega

Juhatus vastutab protsessi kavandamise ja rakendamise eest, et tuvastada teave, mis tuleb esitada konsolideeritud kestlikkusaruandes kooskõlas Euroopa kestlikkusaruandluse standarditega, ning selle protsessi avalikustamise eest

peatükis „Kahese olulisuse hindamine”, mis on esitatud konsolideeritud kestlikkusaruande lehekülgedel 46-48 ja 51-52. See vastutus hõlmab järgmist:

- kontserni tegevuse ja ärisuhete konteksti mõistmist ning arusaama kujundamist mõjutatud sidusrühmade kohta;
- kestlikkusaspektidega seotud tegelike ja potentsiaalsete mõjude (nii negatiivsete kui positiivsete), samuti riskide ja võimaluste tuvastamist, mis mõjutavad või mõistlikult eeldades võivad mõjutada kontserni finantsseisundit, finantstulemusi, rahavoogusid, juurdepääsu rahastusele või kapitali hinda lühikeses, keskmises või pikas ajaperspektiivis;
- tuvastatud kestlikkusaspektidega seotud mõjude, riskide ja võimaluste olulisuse hindamist, valides ja rakendades selleks sobivaid olulisuse künniseid;
- asjaoludele vastavate mõistlike meetodite, eelduste ja hinnangute valimist ja rakendamist.

Juhatus vastutab ka konsolideeritud kestlikkusaruande koostamise eest kooskõlas raamatupidamise seaduse § 31 lõikega 4, millega rakendatakse EL-i direktiivi 2013/34/EL artiklit 29a, mis hõlmab:

- Euroopa kestlikkusaruandluse standardite järgimist;
- konsolideeritud kestlikkusaruande peatüki „Keskkonnateave” alampeatükis „EL-i taksonoomia aruanne” avalikustatud teabe kooskõla EL-i määruse 2020/852 artikliga 8;
- sellise sisekontrolli kavandamist, rakendamist ja töös hoidmist, mida juhatus peab vajalikuks, et võimaldada pettusest või veast tulenevate oluliste väärkajastamisteta konsolideeritud kestlikkusaruande koostamist, ja
- sobivate kestlikkusaruandluse meetodite valimist ja rakendamist ning asjaoludele vastavate mõistlike eelduste ja hinnangute kasutamist.

Need, kelle ülesandeks on valitsemine, vastutavad kontserni kestlikkusaruandluse protsessi üle järelevalve teostamise eest.

Olemuslikud piirangud konsolideeritud kestlikkusaruande koostamisel

Tulevikku suunatud teabe avaldamisel kooskõlas Euroopa kestlikkusaruandluse standarditega tugineb kontserni juhatus eeldustele sündmuste ja tegevuste kohta, mis võivad tulevikus aset leida. On ootuspärane, et tulevikus tegelikult aset leidvad sündmused ja tegevused võivad eeldatust erineda.

Konsolideeritud kestlikkusaruandes avalikustatavale teabele kehtivate nõuete kindlaks määramisel tõlgendab kontsern juriidilisi ja muid mõisteid, mida ei ole defineeritud. Defineerimata juriidilisi ja muid mõisteid võidakse tõlgendada erinevalt, sealhulgas võib erineda tõlgenduste juriidiline õigsus, mistõttu on mõistete tõlgendamine seotud ebakindlusega.

Vandeaudiitori kohustused seoses piiratud kindlust andva töövõtuga

Meie kohustus on kavandada ning teostada kindlustandev töövõtt, omandamaks piiratud kindlustunne selle kohta, kas konsolideeritud kestlikkusaruanne on pettusest või veast tulenevate oluliste väärkajastamisteta, ja esitada piiratud kindlust andva töövõtu aruanne, mis sisaldab meie kokkuvõtet. Väärkajastamised võivad tuleneda pettusest või veast ja neid peetakse oluliseks, kui võib mõistlikult eeldada, et need üksikult või koos mõjutavad kasutajate otsuseid, mis on tehtud konsolideeritud kestlikkusaruande alusel tervikuna.

Meie kohustused seoses konsolideeritud kestlikkusaruande ja selle koostamise protsessiga hõlmavad:

- arusaama kujundamist protsessist, kuid mitte eesmärgiga teha järeldusi protsessi tõhususe ja tulemuse kohta;



Meie sõltumatu vandeaudiitori aruande käesolev versioon on PDF-versioon originaalst, mis koostati xhtml formaadis ja esitati Nasdaq Tallinnale koos konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande originaalversiooniga. Tehtud on kõik võimalik, et PDF-versioon oleks originaali täpne esitus, välja arvatud xbrl-sildid, kuid kõigis teabe, seisukohtade või arvamuste tõlgendamise küsimustes on meie aruande algversioon selle PDF-versiooni suhtes ülimuslik.

- protseduuride kavandamist ja läbiviimist, et hinnata, kas protsess on kooskõlas kontserni poolt peatükis „Kahese olulisuse hindamine” avalikustatud protsessi kirjeldusega, mis on esitatud konsolideeritud kestlikkusaruande lehekülgedel 46-48 ja 51-52.

Meie muud kohustused seoses konsolideeritud kestlikkusaruandega hõlmavad:

- avalikustatud teabe tuvastamist, milles võib esineda pettusest või veast tingitud olulisi väärkajastamisi;
- arusaama kujundamist konsolideeritud kestlikkusaruande koostamise seisukohalt asjakohasest kontserni kontrollikeskkonnast, protsessidest ja infosüsteemidest, kuid mitte eesmärgiga hinnata konkreetseid kontrollimeetmeid, hankida tõendusmaterjali nende rakendamise kohta või testida nende tulemuslikkust;
- asjakohaste protseduuride kavandamist ja läbiviimist võimalike väärkajastamiste tuvastamiseks konsolideeritud kestlikkusaruandes. Pettusest tuleneva olulise väärkajastamise mittetuvastamise risk on suurem kui vea esinemise risk, kuna pettus võib hõlmata kokkumängu, võltsimist, tahtlikke väljajätmissi, valeandmete esitamist või sisekontrolli eiramist.

Läbiviidud protseduuride kokkuvõte

Piiratud kindlust andev töövõtt hõlmab protseduuride läbiviimist konsolideeritud kestlikkusaruande kohta tõendusmaterjali kogumiseks. Me kavandasime ja viisime läbi protseduurid, et saada konsolideeritud kestlikkusaruande kohta tõendusmaterjali, mis on piisav ja asjakohane aluse andmiseks meie kokkuvõttele. Protseduuride olemus, ajastus ja ulatus sõltuvad kutsealasest otsustusest, sealhulgas konsolideeritud kestlikkusaruandes avalikustatud teabe tuvastamisest, milles võib esineda olulisi väärkajastamisi, olgu need põhjustatud pettusest või veast. Kasutasime kutsealast otsustust ja säilitasime kutsealase skeptitsismi kogu töövõtu käigus.

Meie piiratud kindlust andva töövõtu protsessiga seotud protseduuride läbiviimisel me:

- kujundasime arusaama protsessist:
 - tehes päringuid, mõistmaks juhatuse poolt kasutatud teabeallikaid (nt sidusrühmade kaasamine, äriplaanid ja strateegiadokumendid);
 - vaadates üle protsessi kirjeldavaid kontsernisisesi dokumente;
- hindasime, kas meie protseduuride käigus saadud tõendusmaterjal kontsernis rakendatud protsessi kohta on kooskõlas protsessi kirjeldusega, mis on esitatud peatükis „Kahese olulisuse hindamine”.

Meie piiratud kindlust andva töövõtu konsolideeritud kestlikkusaruandega seotud protseduuride läbiviimisel me:

- kujundasime arusaama kontserni konsolideeritud kestlikkusaruande koostamisega seotud aruandlusprotsessist:
 - kujundades arusaama konsolideeritud kestlikkusaruande koostamise seisukohalt asjakohasest kontserni kontrollikeskkonnast, protsessidest ja infosüsteemidest, kuid mitte eesmärgiga hinnata konkreetseid kontrollimeetmeid, hankida tõendusmaterjali nende rakendamise kohta või testida nende tulemuslikkust;
 - kujundades arusaama rollidest ja vastutusest konsolideeritud kestlikkusaruande koostamisel, sealhulgas kommunikatsioonist kontserni sees ning juhatuse ja nende vahel, kelle ülesandeks on valitsemine;
- hindasime, kas protsessi käigus tuvastatud oluline teave on lisatud konsolideeritud kestlikkusaruandesse;
- hindasime, kas konsolideeritud kestlikkusaruande struktuur ja esitusviis on kooskõlas Euroopa kestlikkusaruandluse standarditega;
- viisime konsolideeritud kestlikkusaruandes avalikustatud teabe osas läbi intervjuusid asjaomaste töötajatega ja teostasime analüütilisi protseduure;
- viisime konsolideeritud kestlikkusaruandes avalikustatud teabe osas läbi valimipõhiseid kindlustandvaid protseduure;

Meie sõltumatu vandeaudiitori aruande käesolev versioon on PDF-versioon originaalst, mis koostati xhtml formaadis ja esitati Nasdaq Tallinnale koos konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande originaalversiooniga. Tehtud on kõik võimalik, et PDF-versioon oleks originaali täpne esitus, välja arvatud xbrl-sildid, kuid kõigis teabe, seisukohtade või arvamuste tõlgendamise küsimustes on meie aruande algversioon selle PDF-versiooni suhtes ülimaliselt.

- võrdlesime vajaduse korral konsolideeritud kestlikkusaruandes avalikustatud teavet konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes ja tegevusaruandes avalikustatud teabega;
- hindasime oluliste hinnangute ja tulevikku suunatud teabe aluseks olevaid meetodeid, eeldusi ja andmeid;
- kujundasime arusaama kontserni protsessist taksonoomias käsitletud ja taksonoomiaga kooskõlas olevate majandustegevuste tuvastamiseks ning konsolideeritud kestlikkusaruandes avalikustatud sellekohasest teabest;
- viisime taksonoomiaga kooskõlas ja taksonoomias käsitletud müügitulu, kapitalikulude ja tegevuskulude teabe osas läbi valimipõhiseid kindlustandvaid protseduure.

Piiratud kindlust andva töövõtu käigus läbiviidavad protseduurid on oma olemuselt ja ajastuselt erinevad ning vähem ulatuslikud kui põhjendatud kindlust andva töövõtu puhul. Sellest tulenevalt on piiratud kindlust andva töövõtuga saadav kindlustase oluliselt madalam kui kindlustase, mis saadakse põhjendatud kindlust andva töövõtu korral.

Tallinn, 10. aprill 2026

/allkirjastatud digitaalselt/

Indrek Alliksaar

Vandeauditori number 446

KPMG Baltics OÜ

Auditiorettevõtja tegevusluba nr 17

KPMG Baltics OÜ

Ahtri tn 4

Tallinn 10151

Estonia

Tel +372 626 8700

www.kpmg.ee



Meie sõltumatu vandeauditori aruande käesolev versioon on PDF-versioon originaalist, mis koostati xhtml formaadis ja esitati Nasdaq Tallinnale koos konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande originaalversiooniga. Tehtud on kõik võimalik, et PDF-versioon oleks originaali täpne esitus, välja arvatud xbrl-sildid, kuid kõigis teabe, seisukohtade või arvamuste tõlgendamise küsimustes on meie aruande algversioon selle PDF-versiooni suhtes ülimuslik.



ALTERNATIIVSED TULEMUSLIKKUSNÄITAJAD

AS Tallink Grupp esitab teatavaid tulemuslikkuse näitajaid kui põhinäitajaid, mis vastavalt Euroopa väärtpaperiturujärelevalve (ESMA) juhistele „Alternatiivsed tulemuslikkusnäitajad“ ei ole IFRS-is mõõratletud või selgitatud möödunud perioodide finantstulemuste, finantsseisundi ja rahavoo näitajad, vaid on mitterahalised näitajad ja alternatiivsed tulemuslikkusnäitajad (APM).

Mitterahalised näitajad ja alternatiivsed tulemuslikkusnäitajad annavad juhtkonnale, investoritele, analüütikutele ning teistele osapooltele olulist täiendavat informatsiooni kontserni äritulemuste, finantsseisundi või rahavoogude kohta ning neid kasutavad sageli analüütikud, investorid ning teised isikud.

Mitterahalisi näitajaid ja alternatiivseid tulemuslikkusnäitajaid ei tohi käsitada eraldiseisvate ega IFRS-i kohaseid näitajaid asendavate näitajatena. Alternatiivseid tulemuslikkusnäitajaid ei ole auditeeritud.

Alternatiivsete tulemuslikkusnäitajate arvutamise valemid

EBITDA: finantstulude ja -kulude, kapitaliosaluse meetodil kajastatud investeringuobjektide kasumi- või kahjumiosa, maksu- ja kulumieelne kasum

EBIT: kasum või kahjum äritegevusest

Kasum/kahjum aktsia kohta: puhaskasum või -kahjum / kaalutud keskmine aktsiate arv

Omakapitali määr: omakapital kokku / varad kokku

Omakapital aktsia kohta: omakapital / aktsiate arv

Brutomarginaal: brutokasum või -kahjum / müügitulu

EBITDA marginaal: EBITDA / müügitulu

EBIT marginaal: EBIT / müügitulu

Puhaskasumi/-kahjumi marginaal: puhaskasum või -kahjum / müügitulu

Investeeringud: materiaalse põhivara ostud ja parendused – kasutusõiguse vara lisandumised + immateriaalse põhivara ostud ja parendused

ROA: jooksva 12 kuu finantstulude ja -kulude ning maksude eelne kasum või kahjum / keskmine koguvara

ROE: jooksva 12 kuu puhaskasum või -kahjum / keskmine omakapital

ROCE: jooksva 12 kuu finantstulude ja -kulude ning maksude eelne kasum või kahjum / (koguvara – lühiajalised kohustised (perioodi keskmine))

Netovõlg: intressikandvad kohustised – raha ja raha ekvivalendid

Netovõla ja EBITDA suhe: netovõlg / jooksva 12 kuu EBITDA

Lühiajalise võlgnevuse kattekordaja: käibevara / lühiajalised kohustised

Alternatiivsete tulemuslikkusnäitajate võrdlus

Tuhandetes eurodes	2025	2024	2023
Materiaalse põhivara amortisatsioon	74 321	91 738	94 635
Immateriaalse põhivara amortisatsioon	5 445	6 013	6 589
Amortisatsioon	79 766	97 751	101 224
Kasum äritegevusest	50 302	77 430	113 304
Amortisatsioon	79 766	97 751	101 224
EBITDA	130 068	175 181	214 528
EBITDA	130 068	175 181	214 528
IFRS 16 rakendamise mõju	-20 795	-21 029	-20 096
Korrigeeritud EBITDA	109 273	154 152	194 432
Materiaalse põhivara ostud ja parendused	30 963	20 488	25 710
Immateriaalse põhivara ostud ja parendused	2 006	1 904	2 498
Investeeringud	32 969	22 392	28 208
Aruandeperioodi puhaskasum	17 264	40 274	78 872
Aktseite kaalutud keskmine arv	743 569 064	743 569 064	743 569 064
Kasum aktsia kohta (eurodes)	0,023	0,054	0,106
Rendikohustised	147	195	126
Kasutusõiguse varadega seotud rendikohustised	70 962	87 659	94 418
Arvelduskrediidid	3 126	0	0
Pikaajalised pangalaenu	371 691	468 520	554 713
Intressikandvad kohustised	445 926	556 374	649 257
Omakapital	750 073	782 306	785 754
Varad	1 330 764	1 463 941	1 555 221
Omakapitali määr (%)	56,4%	53,4%	50,5%
Emattevõtte omanikele kuuluv omakapital	750 073	782 306	785 754
Lihtaktseite arv	743 569 064	743 569 064	743 569 064
Omakapital aktsia kohta (eurodes)	1,01	1,05	1,06
Brutokasum	143 223	153 556	203 834
Müügitulu	765 288	785 822	835 325
Brutomarginaal (%)	18,7%	19,5%	24,4%
EBITDA	130 068	175 181	214 528
Müügitulu	765 288	785 822	835 325
EBITDA marginaal (%)	17,0%	22,3%	25,7%
Korrigeeritud EBITDA	109 273	154 152	194 432
Müügitulu	765 288	785 822	835 325
Korrigeeritud EBITDA marginaal (%)	14,3%	19,6%	23,3%
EBIT	50 302	77 430	113 304
Müügitulu	765 288	785 822	835 325
EBIT marginaal (%)	6,6%	9,9%	13,6%
Puhaskasum	17 264	40 274	78 872
Müügitulu	765 288	785 822	835 325
Puhaskasum marginaal (%)	2,3%	5,1%	9,4%

Tuhandetes eurodes	2025	2024	2023
Kasum äritegevusest jooksev 12 kuud	50 302	77 430	113 304
Varad 31. detsember (eelmine aasta)	1 463 941	1 555 221	1 691 642
Varad 31. märts	1 470 540	1 548 604	1 672 052
Varad 30. juuni	1 413 737	1 567 018	1 613 646
Varad 30. september	1 359 077	1 498 900	1 597 395
Varad 31. detsember	1 330 764	1 463 941	1 555 221
Keskmiised varad	1 407 612	1 526 737	1 625 991
ROA (%)	3,6%	5,1%	7,0%
Puhaskasum jooksev 12 kuud	17 264	40 274	78 872
Omakapital 31. detsember (eelmine aasta)	782 306	785 754	706 931
Omakapital 31. märts	749 126	788 589	701 581
Omakapital 30. juuni	698 105	750 371	735 229
Omakapital 30. september	737 721	787 364	783 717
Omakapital 31. detsember	750 073	782 306	785 754
Keskmine omakapital	743 466	778 877	742 642
ROE (%)	2,3%	5,2%	10,6%
Kasum äritegevusest jooksev 12 kuud	50 302	77 430	113 304
Varad 31. detsember (eelmine aasta)	1 463 941	1 555 221	1 691 642
Varad 31. märts	1 470 540	1 548 604	1 672 052
Varad 30. juuni	1 413 737	1 567 018	1 613 646
Varad 30. september	1 359 077	1 498 900	1 597 395
Varad 31. detsember	1 330 764	1 463 941	1 555 221
Lühiajalised kohustised 31. detsember (eelmine aasta)	229 810	224 307	296 246
Lühiajalised kohustised 31. märts	286 849	234 634	308 623
Lühiajalised kohustised 30. juuni	303 126	301 433	325 820
Lühiajalised kohustised 30. september	231 227	227 724	255 019
Lühiajalised kohustised 31. detsember	211 921	229 810	224 307
Varad - lühiajalised kohustised 31. detsember (eelmine aasta)	1 234 131	1 330 914	1 395 396
Varad - lühiajalised kohustised 31. märts	1 183 691	1 313 970	1 363 429
Varad - lühiajalised kohustised 30. juuni	1 110 611	1 265 585	1 287 826
Varad - lühiajalised kohustised 30. september	1 127 850	1 271 176	1 342 376
Varad - lühiajalised kohustised 31. detsember	1 118 843	1 234 131	1 330 914
Keskmiised varad - lühiajalised kohustised	1 155 025	1 283 155	1 343 988
ROCE (%)	4,4%	6,0%	8,4%
Intressikandvad kohustused	445 926	556 374	649 257
Raha ja raha ekvivalendid	13 491	18 705	41 921
Netovõlg	432 435	537 669	607 336
Netovõlg	432 435	537 669	607 336
Materiaalse põhivara amortisatsioon	74 321	91 738	94 635
Immateriaalse põhivara amortisatsioon	5 445	6 013	6 589
Amortisatsioon	79 766	97 751	101 224
EBITDA	130 068	175 181	214 528
Netovõla ja EBITDA suhe	3,3	3,1	2,8
Lühiajalised varad	105 897	107 721	122 952
Lühiajalised kohustused	211 921	229 810	224 307
Lühiajalise võlgnevuse kattekordaja	0,5	0,5	0,5