

Årsredovisning

2018/2019



// INNOVATION

Vi vill accelerera innovationstakten i verksamheten med fokus på kundinsikt.

// MÄNNISKOR

Vi tror på öppenhet och förändringsvilja i kombination med ett tydligt decentraliserat ansvar.

// VARUMÄRKEN

Vi investerar målmedvetet i att bygga starka premiumvarumärken.

BERGMAN & BEVING

2018/2019

Innehåll

Verksamheten

- 03 Bergman & Beving i korthet
- 04 VD har ordet
- 05 Vision, affärsidé, mål och strategier
- 08 Building Materials
- 10 Workplace Safety
- 12 Tools & Consumables
- 14 Hållbarhet
- 18 Aktien

Finansiell information

- 22 Förvaltningsberättelse
- 24 Bolagsstyrningsrapport
- 30 Koncernen Resultaträkning
- 30 Koncernen Rapport över totalresultat
- 31 Koncernen Balansräkning
- 32 Koncernen Rapport över förändring av eget kapital
- 33 Koncernen Kassaflödesanalys
- 34 Moderbolaget Resultaträkning
- 34 Moderbolaget Rapport över totalresultat
- 35 Moderbolaget Balansräkning
- 36 Moderbolaget Rapport över förändring av eget kapital
- 37 Moderbolaget Kassaflödesanalys
- 38 Koncernens risker och osäkerhetsfaktorer
- 40 Noter
- 74 Förslag till vinstdisposition
- 75 Revisionsberättelse
- 78 Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Övrig information

- 80 Styrelse
- 82 Ledningsgrupp
- 84 Tioårsöversikt
- 86 Uträkning av nyckeltal samt definitioner
- 87 Övriga definitioner

249

EBITA, MSEK

3 945

Nettoomsättning, MSEK

3,00

Utdelningen per aktie, SEK

1 031

Medarbetare

22%

Avkastning rörelsekapital

6,25

Resultat per aktie, SEK



Årsredovisningen beskriver Bergman & Beving ABs verksamhet och finansiella resultat 2018/2019 och inkluderar en Bolagsstyrningsrapport och Hållbarhetsrapport. Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 22-74. Jämförelser angivna inom parentes avser motsvarande belopp föregående år. Den lagstadgade Hållbarhetsrapporten enligt ÅRL återfinns på sidorna 14-17.

Bergman & Beving i korthet

NETTOOMSÄTTNING 2018/2019

Per geografi och kundsegment

Geografi

Nettoomsättning 2018/2019¹



- 41% Sverige
- 29% Norge
- 8% Finland
- 6% Baltikum
- 3% Polen
- 3% UK
- 10% Övrigt

Kundsegment

Nettoomsättning 2018/2019²



- 55% Industri
- 40% Bygg
- 5% Övrigt

1) Baserad på kundernas hemvist.
2) Avser andel av extern nettoomsättning, avrundat till närmaste fem procent.

- **Bergman & Beving** utvecklar, förvärvar och tillhandahåller premiumvarumärken för industri- och byggsektorn
- **Koncernen består** bland annat av varumärkena Arbesko, Belano, BVS, Cresto, ESSVE, Fireseal, Guide, KGC, L.Brador, Limit, Luna, Mareld, Miller's, Skydda, Tengtools, Uveco och Zekler
- **Genom våra starka** varumärken är vi representerade i över 30 länder och finns i över 4 000 butiker
- **Våra huvudmarknader** är Sverige, Norge och Finland som står för cirka 80 procent av omsättningen
- **Koncernens verksamheter** drivs oberoende av varandra med decentraliserat resultatansvar

Vision

Vår vision är att vara norra Europas ledande leverantör av egna hållbara och värdeskapande produkter och tjänster till bygg- och industrisektorn. Ledande innebär att ha en stark marknadsposition med förmåga att leverera god lönsamhet.

Finansiella mål

Bergman & Beving's finansiella mål är en genomsnittlig resultattillväxt på mer än 15 procent per år över en konjunkturcykel samt ett avkastningsmål där rörelseresultatet (R) i förhållande till rörelsekapitalet (RK) ska överstiga 45 procent (R/RK).

Koncernstrategier

- Innovation och produktutveckling
- Internationell expansion
- Förvärv

Våra kärnvärden

Bergman & Beving's affärsidé speglas av vår kultur och våra värderingar som grundar sig i genuint entreprenörskap. Ansvar, frihet och enkelhet är viktiga ord i Bergman & Beving's värdegrund. Utifrån dessa vill vi leda ett företag präglad av förändringsvilja och framtidstro.



Enkelhet: Arbeta mot tydliga mål med enkla metoder och klara ansvarsförhållanden. Vi identifierar vad som är betydelsefullt och följer upp med förenklade nyckeltal.



Ansvar och frihet: Varje dotterbolag driver sin verksamhet med stor frihet under eget ansvar.



Effektivitet: Vi strävar efter att göra de rätta sakerna på rätt sätt. Vi försöker undvika administration och byråkrati.



Öppenhet och förändringsvilja: Förändringsvilja och förmåga att anpassa sig är en förutsättning för framgångsrika affärer i en föränderlig värld. Vi ser möjligheter istället för problem och lär av varandra.

VD har ordet

Resultatförbättring och satsningar för tillväxt

Räkenskapsåret 2018/2019

För Bergman & Beving var 2018/2019 ett händelserikt år med en fortsatt positiv utveckling och flera viktiga steg i uppbyggnaden av koncernen. Utvecklingen av både resultat och rörelsemarginal har varit positiv i varje kvartal under året. Resultattillväxten summerades till 11 procent och EBITA-marginalen ökade från 5,8 till 6,3 procent. Avkastningen på rörelsekapitalet (R/RK) uppgick till 22 procent och årets kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till starka 258 MSEK.

Vårt goda kassaflöde gjorde dels att vi kunde öka utdelningen till våra aktieägare, dels att vi kunde fortsätta förvärva lönsamma bolag i syfte att accelerera vår utveckling.

Beroendet till några få större kunder minskade successivt under året och våra satsningar på breddning av kundportföljen gav resultat med ökad försäljning till både nya kunder och nya marknader. Vår kundstruktur är nu mer differentierad och hållbar än tidigare även om vi fortfarande har mer att bevisa rörande organisk tillväxt. Tillväxt ligger högt på agendan för våra starka varumärken och vi fortsätter metodiskt med riktade tillväxtsatsningar på produktutveckling, försäljning och marknadsföring. Försäljningen av egna produkter ökade stadigt under året och utgjorde 63 procent av koncernens omsättning. Vår avsikt är att öka denna andel ytterligare, vilket även är positivt för våra marginaler som generellt sett är högre för egna produkter än för distributionsaffären.

Fokus för koncernens distributionsaffär har under året har legat på omstrukturering och förbättrad lönsamhet. Det är särskilt glädjande att den pågående omställningen av dotterbolaget Luna inom divisionen Tools & Consumables gett positiv effekt och att resultatet stärktes betydligt under slutet av året. Vi är dock inte nöjda med resultatnivån och våra åtgärder för förbättrad lönsamhet fortsätter.

Under året förvärvades två bolag som bidrog med en årsomsättning om cirka 90 MSEK. Efter periodens utgång genomför-

des ytterligare två strategiska förvärv med en samlad årsvolym om cirka 120 MSEK. Vi inledde även ett strategiskt samarbete med Sundström Safety inom det mycket intressanta området Tekniska skyddsprodukter. Tack vare vårt goda kassaflöde kunde vi även genomföra en indragning av en miljon tidigare återköpta aktier, vilket gav positiva effekter för våra aktieägare. Förvärv är alltjämt en viktig del av vår strategi för tillväxt och vi ser goda möjligheter att fortsätta förvärva attraktiva bolag med egna produkter. Vi ser även förvärv som en möjlighet att accelerera våra internationella tillväxtambitioner.

Ett nytt spännande 2019/2020

Vår portfölj av egna produkter är stark och insatserna inom försäljning och marknadsföring mottas positivt på marknaden liksom etableringen av flera av våra varumärken som fristående enheter. Lönsam tillväxt står högt på agendan i vår produktaffär liksom lönsamhetsförbättringar i vår distributionsaffär. Satsningar på produktutveckling och internationell expansion är områden som kommer att främja tillväxten framöver. Hållbarhet blir en allt mer integrerad del i vår affärsutveckling. Våra bolag arbetar fokuserat med nya idéer och lösningar för hur de kan utveckla sin affär till att bli mer hållbar. Vår starka finansiella ställning gör att vi även fortsatt kan driva en aktiv förvärvsagenda. Situationen ger mig sammantaget en stark tro på framtiden.

Avslutningsvis vill jag passa på att framföra ett stort tack till alla dedikerade medarbetare för engagerat arbete under året. Tack även till kunder och samarbetspartners för fortsatt förtroende. Jag ser fram emot ett spännande verksamhetsår 2019/2020 tillsammans med er och många intressanta affärsmöjligheter.

Pontus Boman
VD och Koncernchef





Vision, affärsidé, mål och strategier

Vi ska vara norra Europas ledande leverantör av egna hållbara och värdeskapande produkter och tjänster.

Vision

Vår vision är att vara norra Europas ledande leverantör av egna hållbara och värdeskapande produkter och tjänster till bygg- och industrisektorn.

För oss innebär att vara ledande en förmåga att långsiktigt skapa värde genom hållbar utveckling, tillväxt och lönsamhet. För våra varumärken innebär visionen att deras respektive marknadsposition ska vara topp tre inom sin utvalda nisch, på sina huvudsakliga marknader. Visionen innebär även att vi strävar efter att vara en god kraft för hållbar utveckling.

Affärsidé

Bergman & Beving utvecklar, designar och förvärvar starka produkter och varumärken för industri- och byggsektorn.

Finansiella mål

Bergman & Beving's finansiella mål är en genomsnittlig resultattillväxt på mer än 15 procent per år över en konjunkturcykel samt ett avkastningsmått där EBITA (R) i förhållande till rörelsekapitalet (RK) ska överstiga 45 procent (R/RK).

Dessa mål ger förutsättningarna för varje enskild resultatenhet i koncernen och innebär i praktiken att vi fördubblar vårt resultat vart femte år. Avkastningsmåttet gör att vi premierar både högt resultat och låg kapitalbindning, vilket ger oss goda möjligheter till ett positivt kassaflöde och långsiktig lönsam tillväxt.



Strategier

Bergman & Beving består av en portfölj med starka varumärken som har goda förutsättningar att växa med egna produkter och genom internationell expansion. Vi förlitar oss på vår decentraliserade organisation för att utveckla, marknadsföra och sälja våra produkter och varumärken och vår styrka utgår från kundnärhet på de marknader där vi är verksamma. Våra starka varumärken särskiljer sig genom både hög kännedom och hög preferens inom sina utvalda målgrupper. Fokus på starka varumärken och egna kvalitetsprodukter är centralt för våra strategier. I en mer digital värld med ökande transparens så blir varumärke också allt viktigare för att bygga förtroende och för att särskilja sig på marknaden. Innovation och utveckling av egna kvalitetsprodukter är tillsammans med varumärkeskapitalet vår motor för att skapa organisk tillväxt. Det möjliggör även högre marginaler. Förvärv används som komplement för att accelerera utvecklingen.

Innovation och produktutveckling

Investeringar i innovation och produktutveckling är en väsentlig del av vår strategi och en nyckel för att stärka vårt erbjudande. Investeringarna ska långsiktigt öka andelen försäljning av hållbara värdeskapande egna produkter och lösningar. Vi fokuserar både på nya produktinnovationer och kontinuerliga förbättringar av befintliga koncept för att på bästa sätt möta målgruppernas behov. Vår närhet till kunderna och förståelse för deras behov och beteenden möjliggör god avkastning på våra utvecklingsinsatser. I praktiken innebär det att vi arbetar nära användarna inom en definierad målgrupp, studerar deras behov, intervjuar, filmar, diskuterar och uppmärksammar vad som kan göras annorlunda. Vi söker utveckling av produkter och lösningar på specifika problem och situationer. Långsiktigt strävar vi efter att respektive varumärke ska ha ett komplett erbjudande inom sin nisch eller för sin målgrupp. De ingående bolagen har egna resurser för att driva sin utveckling och söker samtidigt samarbeten inom eller utanför koncernen, exempelvis inom miljövänliga material och ytbehandlingar,

återvinningsbara förpackningar eller digitalisering. Genom dessa satsningar vill vi successivt öka den andel av vår försäljning som genereras av produkter och tjänster som lanserades för mindre än tre år sedan. Hög innovationstakt skapar förutsättningar för att uppnå hög andel i tillgängliga försäljningskanaler på befintliga marknader samt även för expansion till nya marknader.

Internationell expansion

Bergman & Beving har flera ledande varumärken med stark position och ett utvecklingsbart nätverk av återförsäljare på våra hemmamarknader. Vi strävar efter att utnyttja vår starka position i Norden för att skapa tillväxt för nya koncept och för varumärken som har en nationell utgångspunkt. Vi upplever att det finns en internationellt växande efterfrågan hos professionella användare på produkter och lösningar som möter deras ökade krav på säkerhet, kvalitet och inte minst design. Det gör att vi även har goda förutsättningar att växa genom internationell expansion. I dagsläget har vi egna säljbolag på nio marknader utanför våra huvudmarknader. På marknader där vi inte har egna säljbolag sköts försäljning och marknadsföring genom kontrakterade distributörer. Vi fokuserar insatserna på utvalda varumärken med starka erbjudanden och hög internationell konkurrenskraft. Vi expanderar genom att organiskt bygga försäljning och organisationer på nya marknader och kan även expandera genom förvärv.

Förvärv

Förvärv är en viktig strategi för att nå lönsam tillväxt. Att förvärva bolag med starka egna produkter och god lönsamhet är prioriterat. Vi söker i första hand efter bolag som kompletterar befintliga produktpositioner och i andra hand efter bolag inom nya produktområden eller som är riktade till kundgrupper där vi saknar erbjudande. Vi ser gärna att förvärvade bolag skapar möjligheter för internationell expansion.



Värderingar och företagskultur

Våra starka varumärken och våra medarbetare är grundpelarna för vår framgång. Vår decentraliserade organisation har en gemensam värdegrund som utgår från ansvar och frihet, enkelhet och effektivitet samt öppenhet och förändringsvilja. I praktiken innebär det att våra medarbetare prioriterar insatser och fattar beslut så nära kunderna och marknaden som möjligt. Detta skapar motivation och



Våra värderingar:

- Ansvar & frihet
- Enkelhet & effektivitet
- Öppenhet & förändringsvilja

utveckling hos våra medarbetare. Vi ska uppträda med integritet, uppfattas som goda förebilder och ta ansvar för hållbar utveckling och värdeskapande. Koncernen har infört ett visseblåsarssystem där både interna och externa intressenter kan rapportera misstänkta oegentligheter i verksamheten. Respektive ingående bolag har en egen unik företagskultur med utgångspunkt i våra gemensamma värderingar.



Marknad / Verksamhet

Bergman & Beving riktar sig till professionella användare inom bygg och industri. Verksamheten bedrivs i huvudsak i Sverige, Norge och Finland som tillsammans svarar för merparten av koncernens omsättning. Marknaden utgörs till stor del av förbrukningsvaror och eftermarknadstjänster. Efterfrågan från kunderna styrs främst av allmänna ekonomiska tillväxtfaktorer där sysselsättningsgrad, industriproduktion, nybyggnation och renoveringar är viktiga drivare. Vi upplever även en generellt ökande efterfrågan på personlig skyddsutrustning på marknaden, drivet både av regleringar och av ökat fokus på hälsa, miljö och säkerhet hos användarna. Bergman & Beving agerar som en leverantör i värdekedjan och försäljningen sker genom olika återförsäljarkanaler till slutkunderna. Bergman & Beving har en mindre andel egen produktion och samarbetar därutöver med externa tillverkare. Vårt erbjudande består av en portfölj av starka varumärken där andelen egna produktvarumärken uppgår till 63 procent av total försäljning. Erbjudandet består av innovativa produkter med hög kvalitet kompletterat med hög kompetens och olika typer av produktinformation. Andelen försäljning genom digitala kanaler ökar stadigt varför vi kontinuerligt utvecklar produktinformation och digitala gränssnitt för att stödja våra olika samarbetspartners och för att förenkla användandet av produkterna hos slutkunderna. Vi arbetar aktivt med marknadsföring av våra varumärken mot slutkunderna, vilket skapar efterfrågan för våra återförsäljarspartners. Vår försäljningsmodell strävar efter största möjliga kundnärhet balanserat med resurseffektivitet och geografisk täckning. Vi bearbetar marknaden tillsammans med våra återförsäljarspartners och erbjuder säljstöd såsom digitala hjälpmedel, säljande butikskoncept, utbildningar och teknisk rådgivning.



Tillväxt genom förvärv

Vi har ständigt ögonen öppna för entreprenörer och ägare till bolag med starka premiumvarumärken, framgångsrika produktkoncept eller andra starka inslag av produktägande där det finns förutsättningar att ta ledande positioner. Vi gör även mindre kompletteringsförvärv som ytterligare kan stärka marknadspositionerna i våra befintliga bolag. Bergman & Beving är en långsiktig ägare som har kraften och erfarenheten att på ett uthålligt sätt vidareutveckla de bolag vi förvärvat.

Förvärvade bolag tillför olika strategiska fördelar men kanske allra viktigast, tillför kompetenta medarbetare med en stark känsla för entreprenörskap. Bergman & Beving har genom åren förvärvat och integrerat många bolag. En del i processen, som knappast kan överskattas, är att etablera ett ömsesidigt förtroende mellan säljaren och oss som köpare. Målet med alla förvärv är att det nya bolaget ska bidra till koncernens lönsamhet på såväl kort som lång sikt samt ha goda utsikter för tillväxt.

Varför sälja till Bergman & Beving?

Vår övertygelse är att affärsbeslut ska fattas så nära verksamheten som möjligt. En konsekvens av detta är att ledningen i varje enskilt bolag har stor frihet, men också stort ansvar att självständigt fortsätta utveckla bolaget. Förvärvade bolag kan därmed behålla sin självständiga identitet och sitt affärsmannaskap, samtidigt som Bergman & Beving tillför finansiell styrka. Vår erfarenhet är att många privatägda bolag tilltalas av vår modell och tycker att den på ett bra sätt kombinerar fördelarna hos det självständiga bolaget med dem hos den stora koncernen.

Division

Building Materials

Marknadsledande inom fästteknik, brandtätning och förnödenheter

Building Materials-divisionen utvecklar främst produkter och tjänster till byggsektorn samt kundanpassade lösningar till industrisektorn. Divisionen innehåller de fem varumärkena ESSVE, Miller's, KGC, FireSeal och BVS, alla med ledande eller starka positioner inom sin nisch på sina respektive hemmamarknader. Egna produkter utgör tillsammans cirka 95 procent av divisionens totala omsättning.



Digitalisering

Under året lanseras bland annat Fireseal Doc, ett branschunikt dokumentationssystem för brandtätning av genomföringar.

SIFFROR 2018/2019

1 055

Omsättning, MSEK

8,3%

EBITA-marginal

88

EBITA, MSEK

222

Medarbetare

Försäljning

Egna produkter



● 95% Egna produkter

Försäljning

Kundsegment



● 80% Bygg
● 20% Industri

ESSVE

ESSVE har branschens bredaste sortiment av infästning för professionella hantverkare och infästningslösningar för tillverkande industri. Till byggkunden erbjuder ESSVE ett heltäckande produktutbudande av bygginfästning som kännetecknas av innovation och kvalitet men också tjänster i form av teknisk rådgivning, utbildning och dimensioneringsstöd.

Mot industrin sker produktutvecklingen i nära samarbete med kunden, vilket resulterar i en komplett kundanpassad slutprodukt som inkluderar automatiserad integration i kundernas tillverkningsprocesser.



ESSBOX - marknadsledande flexibelt förpackningssystem

KGC

KGC erbjuder ett heltäckande sortiment av högkvalitativa verktyg, maskiner och tillbehör till plattsättning samt mur- och putsarbeten. KGC har en marknadsledande position i Sverige. Erbjudandet utgår från kvalitet och leveranssäkerhet i kombination med insikt i slutanvändarens behov. Försäljningen sker i Sverige och i Norge.

KGC Verktyg & Maskiner AB förvärvades av Bergman & Beving 1 maj 2019.

FireSeal

FireSeal grundades för drygt 40 år sedan med inriktningen att brandtäta genomföringar i de svenska kärnkraftverken. Från denna plattform har bolaget tagit sig till en marknadsledande position i Sverige. Produktutbudandet består av mjuka brandtätningssystem för genomföringar av rör och kablar riktat till kunder inom marin- och offshoresektorn samt byggsektorn. En viktig del av verksamheten är rådgivning och utbildning av installatörer.

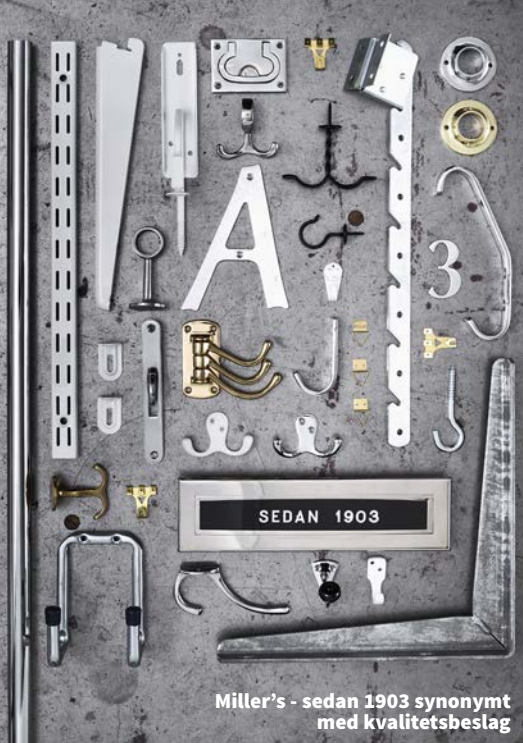
Mot marin- och offshoresektorn verkar FireSeal på den globala marknaden med systemlösningar för specifika brandtätningssbehov, konstruktionsmaterial och genomföringstyper.

Miller's

I 116 år har Miller's varit en av de ledande aktörerna inom beslag i Sverige. Miller's är ett starkt varumärke inom beslag och förknippas med hög kvalitet och leveransprecision. I sortimentet finns över 5 000 artiklar, allt från dörrhandtag till golvskydd. Försäljningen sker i Norden med Sverige som huvudmarknad. Bolaget förvärvades i april 2019.

BVS

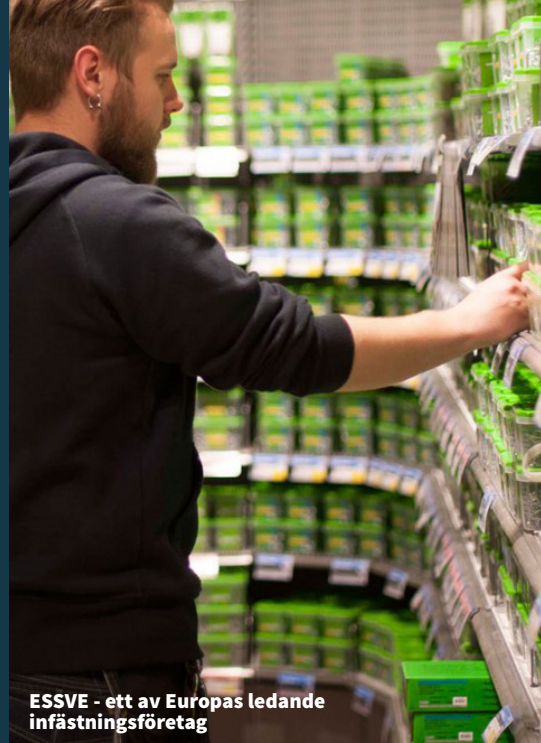
BVS (Brannvernssystemer) har under 15 år varit verksamt inom brandskydd. BVS erbjuder brandskyddsprodukter för byggsektorn och fokus ligger på brandgardiner och rökventilation. Huvudmarknaden är Norge där man utöver produkterna även erbjuder montering och service. BVS har även verksamhet i Sverige och i Ungern.



Miller's - sedan 1903 synonymt med kvalitetsbeslag



Omsättning: cirka 1 000 MSEK
Främsta marknader: Norra Europa, Östeuropa och Kina



ESSVE - ett av Europas ledande infästningsföretag



Omsättning: cirka 80 MSEK
Främsta marknader: Sverige och Norge



Omsättning: cirka 50 MSEK
Främsta marknader: Norra Europa, Kina, Sydkorea och USA



Fireseal - system för brandtätning av genomföringar



Omsättning: cirka 40 MSEK
Främsta marknader: Sverige



Omsättning: cirka 20 MSEK
Främsta marknader: Norge



KGC - komplett sortiment inom murning och plattsättning

// Produkt- och tjänsteutvecklingen bedrivs utifrån insikt om kundernas behov och beteenden i samarbete mellan våra ingenjörer, slutanvändare samt externa institut och rådgivare.

MAX LAGERSTEDT
 Divisionschef Building Materials



BVS - totalleverantör av brandskyddsprodukter

Division

Workplace Safety

Branschexperter inom arbetsplatssäkerhet

Workplace Safety-divisionen utvecklar produkter och tjänster inom arbetsplatssäkerhet. Divisionen innehåller fem fristående varumärken och egna produkter står för cirka 70 procent av omsättningen. Varumärkena är specialiserade inom olika områden och erbjuder tillsammans ett heltäckande erbjudande av skyddsprodukter. I divisionen ingår även Skydda, som kombinerar noggrant utvald skyddsutrustning med kvalificerad kunskap, utbildningar och tjänster för ett tryggare arbetsliv.



Digitalisering

Under året lanserades bland annat Skyddas nya e-handelsplattform med utökad och kundanpassad funktionalitet.

www.skydda.se

SIFFROR 2018/2019

1 355

Omsättning, MSEK

8,7%

EBITA-marginal

118

EBITA, MSEK

328

Medarbetare

Försäljning

Egna produkter



70% Egna produkter

Försäljning

Kundsegment



70% Industri
20% Bygg
10% Övrigt

Guide

Guide är marknadsledare i Norden inom skydds- och arbetshandskar för industri- och byggsektorn. Utifrån slutanvändarens skyddsbehov utvecklar Guide innovativa lösningar som i kombination med banbrytande material skapar marknadsledande produkter i en attraktiv design. Guide sätter stor vikt vid användarnas krav på säkerhet, skyddsfunktion och ergonomi.

Arbesko

Arbesko är en ledande leverantör av skydds- och yrkesskor för industri- och byggsektorn. Produkterna karakteriseras av högsta kvalitet och säkerhet i kombination med god passform. Med sin historia har företaget en unik position i den svenska skomakartraditionen. All utveckling och tillverkning sker i egen regi för att kundernas höga kvalitetskrav ska kunna säkerställas.

Cresto

Cresto är marknadsledare i Norden för fallskyddslösningar inom energi-, in-

dustri- och byggsektorn. Utrustning för industriella klättrare möter speciella krav på belastning och ska hålla för arbete i extrema miljöer och på höga höjder. En betydande del av verksamheten består av tjänster som t.ex. utbildning, service och installation.

Zekler

Zekler är idag ett av Nordens ledande varumärken inom ögonskydd, hörselskydd och andningsskydd. Zekler har som mål att erbjuda en heltäckande portfölj av skyddsprodukter kring huvudet för proffsanvändaren.

L.Brador

L.Brador har en tydlig positionering som premiumvarumärke inom arbetskläder av högsta kvalitet med fokus på attraktiv design, bästa passform, rörlighet och hållbarhet. I sin produktutveckling söker företaget alltid efter de senaste materialen och arbetar med kända materialleverantörer.

Skydda

Skydda är Nordens ledande kunskapsföretag inom arbetsplatssäkerhet och gör arbetslivet säkrare och effektivare för nordiska hantverkare, skyddsombud och arbetsgivare. Med marknadsledande produkter i kombination med kvalificerad rådgivning, utbildning och service har Skydda skapat säkrare arbetsplatser i över 40 år.



Skyddas rapport om användning av personlig skyddsutrustning i byggbranschen



Zekler - komplett erbjudande av skyddsprodukter kring huvudet



Omsättning: cirka 700 MSEK
Främsta marknader: Sverige, Norge och Finland



Guide - marknadsledare inom skydds- och arbetshandskar



Omsättning: cirka 300 MSEK
Främsta marknader: Norden, Polen, Tyskland, Holland, Belgien och Baltikum



Omsättning: cirka 200 MSEK
Främsta marknader: Norden



Cresto - ledande fallskydds- och räddningslösningar för arbete på höjd



Omsättning: cirka 200 MSEK
Främsta marknader: Sverige, Norge, Holland och Belgien



Omsättning: cirka 150 MSEK
Främsta marknader: Sverige, Norge, Holland och Belgien



L. Brador - designade arbets- och skyddskläder med hög kvalitet



Omsättning: cirka 50 MSEK
Främsta marknader: Norden



Arbesko - ledande leverantör av skydds- och arbetsskor

Division

Tools & Consumables

En komplett verktygslåda för yrkesfolk

Divisionen Tools and Consumables består av distributören Luna Group samt flera egna varumärken som riktar sig mot professionella användare. I divisionen ingår även fyra nischbolag. Med sin breda produkt- och varumärkesportfölj är Luna Group Nordens ledande leverantör av högkvalitativa verktyg och förnödenheter. Andelen egna produkter uppgår till 35 procent.



Digitalisering
Luna har bland annat etablerat nya digitala produktväljare som hjälper användaren att välja rätt verktyg för uppgiften.
www.lunatoolfinder.com

SIFFROR 2018/2019

1 579

Omsättning, MSEK

3,9%

EBITA-marginal

62

EBITA, MSEK

327

Medarbetare

Försäljning

Egna produkter



Försäljning

Kundsegment



Luna Group

Luna Group är Nordens ledande distributör för verktyg och förnödenheter. Erbjudandet innehåller marknadens bredaste sortiment för professionella användare inom industri och bygg. Som mervärdeskapande länk mellan leverantörer och återförsäljare erbjuder Luna hög tillgänglighet inom ett erbjudande som innefattar över 100 000 produkter från 500 starka varumärken. Externa varumärken kompletteras med varumärken inom Bergman & Bevings portfölj.

Limit

Limit har försett professionella användare med mätverktyg i mer än 90 år. Sortimentet är marknadens bredaste och innefattar områdena industri, el, klimat, miljö, laser, vågar och inspektion. Produkterna kännetecknas av hög användbarhet och precisa mätresultat. Limit har god internationell närvaro med kunder i över 30 länder.

Mareld

Mareld erbjuder arbetsbelysning för den professionella hantverkaren, mekanikern och teknikern. Produkterna är indelade i tre segment, Power, Precision och Performance för att underlätta för slutanvändaren att välja rätt arbetsbelysning för sitt arbete.

Luna

Luna erbjuder ett komplett utbud av el-handverktygstillbehör. Sortimentet innefattar över 3 000 produkter som möter de högt ställda kraven på kvalitet och säkerhet hos de professionella användarna inom bygg och industri.

Teng Tools

Teng Tools erbjuder premiumhandverktyg i stationära och mobila förvaringslösningar för industriarbetare inom lätt industri samt för bilmekaniker och mekaniska verkstäder. Förutom verktyg omfattar sortimentet också innovativa förvaringslösningar från verktygslådor till skåp i olika storlekar.

Teng Tools har god internationell närvaro med kunder i över 30 länder.



Teng Tools – verktygsvagnar effektiviserar och förenklar arbetet på alla verkstäder

Nischbolagen Uveco, Belano, Lidén Weighing och Lindahl & Nermark

Uveco

Erbjuder verktyg till byggplåt- och ventilationsplåtslagare. Sortimentet består av produkter från marknadsledande tillverkare och säljs via lokala och rikstäckande grossister.

Belano Maskin

Grundades 1957 och är leverantör av maskiner, reservdelar och service till bygg- och ventilationsplåtslagare.

Lidén Weighing

Erbjuder ett brett sortiment av vågar till områden som kontor, hälsa och sjukvård, industri m.m. Användningen sträcker sig från kontrollvågar för tung vägning till precisions- och analysvågar.

Lindahl & Nermark

Tillhandahåller ett brett sortiment av konventionella maskiner, både för trä- och metallbearbetning, samt maskinskydd, maskintillbehör och relaterade tjänster.

Företaget utför service och reparationer på maskiner och kalibreringar liksom momentverktyg i sitt fullt utrustade mätlaboratorium.



Teng Tools - förvaringslösningar
och premiumverktyg

LUNA GROUP

Omsättning: cirka 1 200 MSEK

Främsta marknader: Norden,
Polen och Baltikum



Limit - heltäckande
sortiment inom mätverktyg

TENGTOOLS®

Omsättning: cirka 250 MSEK

Främsta marknader: Norden,
Storbritannien, Benelux och Nya Zeeland

Luna

Omsättning: 80 MSEK

Främsta marknader: Norden,
Polen och Baltikum



LIMIT

Omsättning: cirka 20 MSEK

Främsta marknader: Norden,
Polen och Spanien

MARELD
PRO LIGHTING®

Omsättning: cirka 20 MSEK

Främsta marknader: Norden, Polen



Luna - komplett erbjudande av
elhandverktygstillbehör

LIDÉN
WEIGHING

UVECO

BELANO MASKIN AB

Omsättning: cirka 150 MSEK

Främsta marknader: Norden



Mareld - flexibla lösningar
inom arbetsplatsbelysning



Hållbarhet

– ett ansvarsfullt företagande

Bergman & Beving har upprättat bolagets hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2018/2019 och denna omfattar moderbolaget Bergman & Beving AB (publ) org nr 556034-8590 och dess dotterbolag. Bergman & Beving står för ett hållbart företagande, där verksamheterna bidrar till en hållbar miljö och på så sätt bidrar till att skapa långsiktigt värde. Vårt arbete för att uppnå detta presenteras i denna hållbarhetsrapport. Styrelsen har vid undertecknandet av årsredovisningen för 2018/2019 även godkänt hållbarhetsrapporten.

Intressentanalys

Bergman & Beving har genom medarbetarundersökningar, intervjuer med kunder, leverantörer, investerare och samhällsintressenter sammanställt en intressentanalys för att utifrån affärsmodellen definiera de hållbarhetsmål där koncernen bedöms ha störst möjlighet att påverka. Det sammanvägda resultatet av intressenternas och ledningens prioriteringar användes i väsentlighetsanalysen och fokusområden för verksamheten identifierades.

// Hållbarhet blir en allt mer integrerad del i vår affärsutveckling. Våra bolag arbetar fokuserat med nya idéer och lösningar.

PONTUS BOMAN
VD och Koncernchef

Intressent	Nyckelfrågor, krav	Status
Medarbetare	Ett hållbart företagande integrerat i företagskulturen. Säkerhet, hälsa, sociala förhållanden, trivsel och utvecklingsmöjligheter är utöver lön och förmåner viktiga krav.	Bergman & Beving decentraliserade styrmödel bidrar till att göra koncernens bolag till attraktiva arbetsgivare med en arbetsplats där man trivs, känner sig delaktig och kan utvecklas. Alla ledare i koncernen ska vara tydliga budbärare av Bergman & Beving kärnvärden och kultur. Under året genomfördes medarbetarsamtal och medarbetarna erbjöds kompetensutveckling samt friskvård.
Kunder	Efterfrågan på hållbara produkter ökar. Bergman & Beving berörs främst av kundkrav omfattande certifiering av produkter där specifik lagstiftning ska uppfyllas.	Under 2018/2019 har Bergman & Beving tagit en aktiv roll i arbetet för att minska arbetsplatsolyckor genom att genomföra en studie och ge ut rapporten "Säker Arbetsplats – en rapport om attityder till och användning av personligt skydd i byggbranschen". Dessutom deltog vi i Sveriges Byggindustris bygge av en nationell säkerhetspark för yrkesarbetare, arbetsledare, skyddsombud, etc. inom hela byggsektorn.
Leverantörer	Tydliga riktlinjer, långsiktiga och öppna relationer för att säkerställa rätt kvalitet, finansiell stabilitet och hållbar utveckling.	Leverantörerna ska uppfylla vår uppförandekod och vi förväntar oss att de delar koncernens värderingar. Vi utför löpande revisioner av leverantörernas hållbarhetsarbete och 2018/2019 genomfördes 89 revisioner. Leverantörerna uppfyllde på ett acceptabelt sätt koncernens krav.
Ägare	Minska risker, skapa affärsmöjligheter samt uppvisa ett trovärdigt och framåtriktat hållbarhetsarbete.	Genom att integrera hållbar utveckling i strategin skapas värde för ägarna.
Samhälle	Hållbart företagande som bland annat tydligt minskar klimatpåverkan, betalar skatt och engagerar sig i de samhällen där våra bolag är verksamma.	De ingående bolagen bidrar till samhället genom engagemang i föreningsliv, stödandet av ideella organisationer och genom att betala skatt. Varken Bergman & Beving eller något av bolagen i koncernen ska tillämpa någon slags skatteplanering utan alltid betala skatt enligt gällande lagstiftning.

Globala målen

Fokusområden, målformulering och nyckeltal

5 JÄMSTÄLLDHET	Vi verkar inom en mansdominerad bransch och kan göra skillnad inom mångfald och jämställdhet	Jämställdhet och Mångfald	Ett inkluderande arbetsklimate där olikheter tillvaratas och där all personal har lika villkor och möjligheter	• Andel kvinnor • Andel kvinnliga chefer • Andel kvinnor av alla nyrekryterade tjänstemän
8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT	Våra verksamheter och produkter bidrar till bra arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt	Medarbetare	Attrahera och utveckla medarbetare genom säker arbetsmiljö, kompetensutveckling och möjlighet för personlig tillväxt	• Medarbetarindex NMI
12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION	Genom aktiv kravställning på leverantörer och egen produktion kombinerat med livscykelanalys kan vi minska miljöpåverkan	Produktportfölj	Erbjud innovativa, hållbara, certifierade och säkra produkter och lösningar	• Andel omsättning nya produkter • Andel omsättning från certifierade produkter och tjänster
13 BEKÄMPA KLIMAT- FÖRÄNDRINGARNA	Genom smarta transporter och energilösningar i vår verksamhet kan vi minska miljöpåverkan	Hållbar värdekedja	Ansvarsfulla inköp som följer våra värderingar, mänskliga rättigheter, förbud mot barn- och tvångsarbete, samt rättvisa arbetsvillkor	• Andel av inköpsvolym från certifierade leverantörer • Andel inköpsvolym med godkänd Code of Conduct
		Material och Avfall	Återvinning och/eller återanvändning av material och råvaruhantering. Resurseffektivitet och cirkulära flöden	• Åtgång av emballage och förpackningsmaterial
		Miljö	Minimera utsläpp vid transporter samt öka andelen förnybar energi i fastigheter	• Fyllnadsgrad gods in (diagram se sid. 17) • Fyllnadsgrad gods ut

Ramverk med fokusområden

Med utgångspunkt i intressentanalysen har ledningen formulerat koncernens hållbarhetsmål strukturerade i ett ramverk med fokusområden som bedöms vara väsentliga för en långsiktig framgång med hållbar utveckling och tillväxt. Fokusområdena är koncerngemensamma. Därutöver kan respektive division implementera enhets-specifika mål. Under avsnittet Koncernens risker och osäkerhetsfaktorer finns en sammanställning av hur koncernen hanterar identifierade risker.

Företagsledning valde de fyra globala målen Jämställdhet, Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, Hållbar konsumtion och produktion samt Bekämpa klimatförändringarna. Verksamheten mäter och följer upp åtgärder inom sex fokusområden som strävar mot hållbarhetsvisionen och kopplar till de utvalda globala målen.

Jämställdhet och mångfald

Bergman & Beving ska erbjuda ett inkluderande arbetsklimat där all personal har lika villkor och möjligheter, där olikheter tillvaratas och där attityden är att mångfald berikar. För att möta våra kunder på bästa sätt gäller det att bygga kompetenta team och ha ett ledarskap som återspeglar koncernens och samhällets värderingar.

Under räkenskapsåret har verksamheten fortsatt arbetet med att integrera likabehandlingsperspektivet i det operativa och dagliga arbetet samt i alla beslut som fattas. Chefer och arbetsledare har ett ansvar att verka och leda för att motverka diskriminering och främja likabehandling. Alla medarbetare har också ett ansvar att följa våra riktlinjer och regler samt bidra till att vi motverkar diskriminering och främja likabehandling genom respekt och gemenskap.

Bergman & Beving eftersträvar att nå

balans mellan antalet anställda män och kvinnor i en mansdominerad bransch då vi vill återspegla samhälls- och kundstrukturen bättre samt bana väg för att branschen i stort blir mer balanserad. Vinsten i detta tror vi ligger i att mer balanserade beslut tas samt att man öppnar upp för att branschen uppfattas som mer öppen för alla, oavsett kön. Ett måttetal för att mäta balansen mellan män och kvinnor är andelen kvinnor av nyrekryterade tjänstemän i koncernen. Under 2018/2019 uppgick andelen rekryterade kvinnliga tjänstemän till 36 procent (37) vilket kan jämföras med total andel kvinnliga anställda om 31 procent (30).

Medarbetare

Bergman & Beving största tillgång är våra kompetenta medarbetare och deras engagemang är en viktig förutsättning för att fortsätta utveckla befintliga och nya affärer. Vår ambition är att tillvarata medarbetarnas intressen att utvecklas inom verksamheten. Bergman & Beving styrmodell med tydligt decentraliserat ansvar och beslutsfattande är en viktig del för att uppfylla detta men även för att locka nya engagerade och kompetenta medarbetare. Som en del av vår styrmodell ingår en intern affärsskola vars syfte är att utbilda medarbetarna i affärsfrågor, utbyta erfarenheter med andra affärsenheter samt informera och diskutera Bergman & Beving värderingar. Vi ser positivt på internrekrytering och flertalet personer i ledande ställning i koncernen har påbörjat sin karriär inom något av dotterbolagen.

Vår medarbetarfilosofi handlar om att vara en attraktiv arbetsgivare med en arbetsplats där man trivs, känner sig delaktig och kan utvecklas. Engagemang och medarbetarnöjdhet följs upp genom regelbundna medarbetarundersökningar. Genom undersökningarna kan vi få en uppfattning om medarbetarens inställning till sitt uppdrag,

samtidigt som vi vill skapa en koppling mellan medarbetarnas trivsel, inställning samt värderingar och kraven på resultatutveckling från våra ägare. Medarbetarundersökningarna äger rum med ett mellanrum på ca 18 månader. Nästa medarbetarundersökning planeras till slutet av 2019.

Produktportfölj

Bergman & Beving kunder ska kunna välja hållbara och säkra produkter och koncernen kan erbjuda en bred portfölj med premiumvarumärken. Vår innovativa produktutveckling verkar för en hållbar produktportfölj med konstruktion, materialval, tillverkning och användning. Produkterna ska vara säkra att använda och korrekt märkta. Utveckling och positionering av den egna produkt- och varumärkesportföljen väntas vara en viktig drivkraft för tillväxt och lönsamhet i framtiden.

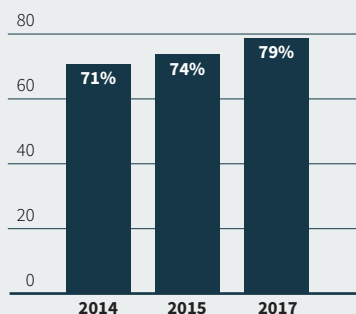
Bergman & Beving andel av omsättning från produkter som lanserats de senaste tre åren har ökat från 7,5 procent 2015/2016 till 15,8 procent 2018/2019. Målet är att 20 procent av omsättningen ska komma från nylanserade produkter. Produktutvecklingen bidrar även till att intäkter från egna produkter inom Bergman & Beving ökar. Egna produkter står för en stor andel av intäkterna och uppgick till cirka 63 procent under det senaste verksamhetsåret. Målet är att 70 procent av den totala omsättningen ska komma från egna produkter.

Hållbar värdekedja

En hållbar värdekedja innebär ansvarsfulla inköp som följer koncernens värderingar inom affäretik, mänskliga rättigheter, förbud mot barn- och tvångsarbete samt rättvisa arbetsvillkor.

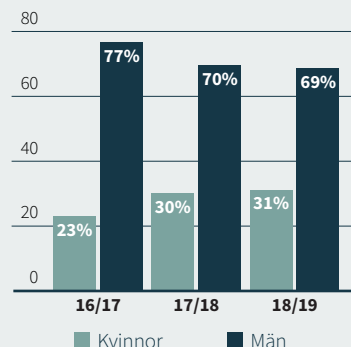
För att kunna uppnå koncernens miljömässiga, ekonomiska och sociala mål har

MEDARBETARINDEX



Vi har valt att följa medarbetarindex (MI) som är ett mått på engagemang. MI visar bland annat balansen mellan ledarskap och medarbetarskap, delaktighet i verksamhetsutveckling och om det finns ett arbetsklimat där alla har samma förutsättningar för att kunna bidra till en lönsam, hälsosam och framgångsrik organisation. Bergman & Beving har som mål ett MI över 75 procent och där MI över 70 procent är en godkänd nivå.

ANDELEN KVINNLIGA ANSTÄLLDA



en uppförandekod för leverantörer utvecklats och implementerats. Uppförandekoden ställer krav på leverantören att respektera grundläggande mänskliga rättigheter och att behandla sin arbetskraft rättvist och med respekt. Leverantörerna ansvarar också för att deras underleverantörer, entreprenörer och agenter verkar enligt Bergman & Beving's uppförandekod samt att bedöma deras prestanda gentemot denna kod. Det är viktigt för oss att våra samarbetspartners lever upp till våra förväntningar och att varje leverantör aktivt bekräftar och godkänner att de följer Bergman & Beving's uppförandekod. För att säkerställa att koncernens leverantörer lever upp till våra förväntningar så görs regelbundet revisioner, både av externa oberoende resurser och intern personal. Koncernen genomförde 89 revisioner under verksamhetsåret fördelat inom de olika divisionerna jämfört med 146 revisioner under 2017/2018.

Material och avfall

Bergman & Beving arbetar för att begränsa verksamhetens inverkan på miljön. Fokus inom detta område är ökad resurseffektivitet, cirkulära flöden och att återvinna och återanvända mer material och råvaror.

Några faktiska exempel från verksamheten är exempelvis produktutveckling inom Teng Tools som eftersträvar att nya produkter enkelt ska kunna demonteras, och material blandas så lite som möjligt, för att öka återvinningsgraden. FireSeal erbjuder exempelvis alla akrylbaserade fog- och tätningsmassor i större och mer miljövänliga format för att minska mängden förpackningsmaterial i form av plastpatroner. Spill från isolermaterial i deras brandtätningsystem kan direkt återanvändas i systemet, vilket också kunderna uppmuntras till.

Under 2017/2018 togs ett nytt KPI fram för att mäta åtgång av emballage och förpackningsmaterial. KPI:et är hg förpackningsmaterial per levererad kubikmeter från vårt centrallager i Ulricehamn. Årets utfall uppgick till 101 hg/m³ mot föregående års utfall om 98 hg/m³. Det något sämre utfallet förklaras av utlokaliseringen av dotterbolaget Lunas logistik vilket ger något mindre möjlighet till sampackning.

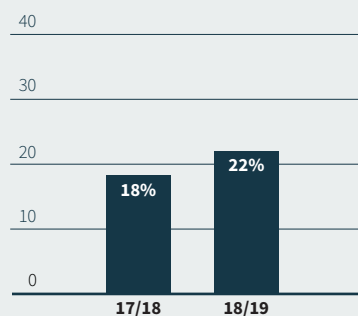
Miljö

Bergman & Beving's verksamhet bygger på att en stor del av inköpen sker i Asien för att sedan fraktas till våra centrallager i Sverige och därifrån vidare ut till kunderna. Effektiva transportlösningar ger därför stor effekt på våra totala utsläpp. Koncernen har valt båt som transportmedel mellan kontinenterna. Containerarna som lastas på båtarna ska uppnå en viss fyllnadsgrad för att vara effektiva, både när det gäller kostnad och att reducera utsläppen. Koncernens fyllnadsgrad för gods in uppgår till ett årligt genomsnittligt värde om 71 (72) procent. Bergman & Beving har som mål med nuvarande inköpsstruktur och produktmix att ha en fyllnadsgrad om 80 procent.

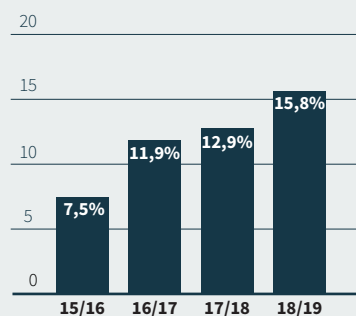
Fyllnadsgrad mäts även på alla transporter som lämnar koncernens centrallager i Ulricehamn, där leveranser ut till kund sker med lastbil. I dagsläget finns ett bevakningsmål på 50 procent för fyllnadsgrad gods ut vilket avser alla samlade leveranser som lämnar Ulricehamn. Utfallet för verksamhetsår 2018/2019 var 49,43 procent.

Miljöpåverkan i egna lokaler kan vi påverka genom att välja förnybar energi från våra leverantörer, men även genom specifika aktiviteter som minskar förbrukningen. Sedan 1 januari 2018 kommer elen i koncernens svenska fastigheter från förnybara källor. Arbetet med att minska elförbrukningen pågår kontinuerligt.

ANDEL KVINNLIKA CHEFER



ANDEL NETTOOMSÄTTNING NYA PRODUKTER



TRE EXEMPEL FRÅN DIVISIONEN BUILDING MATERIALS

PRODUKTPORTFÖLJ

Infästningar



Låg energiprocess

Inga syror och minimalt med restprodukter

50-100% bättre rostskydd

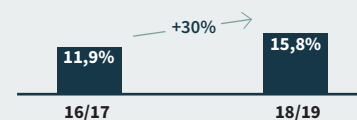
Lim och tätningsmedel



Vattenbaserade lösningar

Fria från flyktiga gaser (lisocyanate)

ANDEL OMSÄTTNING FRÅN NYA PRODUKTER¹



MILJÖ

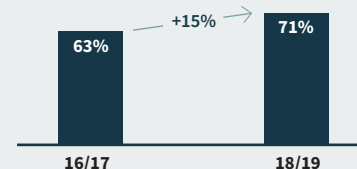
Transporter på lastpallar



30% högre fyllnadsgrad i containers

Använda mycket mindre förpackningsmaterial och inte använda lastpallar.

FYLLNADSGRAD² GODS IN



¹) Andel av omsättningen från produkter lanserade de senaste tre åren, målsättning 20%

²) Fyllnadsgrad frakter, målsättning 80%

Aktien

Bergman & Beving - aktien

Bergman & Bevings B-aktie har varit noterad på Stockholmsbörsen sedan 1976. Bolagets börsvärde per den 31 mars 2019 var 2 879 MSEK (2 409).

Aktiekapital och utveckling under 2018/2019

Bergman & Bevings B-aktie är idag noterad på Mid Cap-listan under symbolen BERG-B. Bergman & Bevings börsvärde per den 31 mars 2019 uppgick till 2 879 MSEK. På föregående räkenskapsårs sista handelsdag, den 29 mars 2018, var slutkursen 84,70 kr. Slutkursen per den 29 mars 2019 var 106,60 kr.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick per den 31 mars 2019 till 57 MSEK. Totalt antal aktier var 27 436 416, varav 1 062 436 aktier av serie A och 26 373 980 aktier av serie B. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B medför en röst. Endast B-aktien är noterad på Stockholmsbörsen.

Enligt beslut på Bergman & Bevings årsstämma den 23 augusti 2018 har antalet utestående B-aktier minskats med 1 000 000.

Återköp av egna aktier

Bergman & Bevings innehav av egna B-aktier uppgick per den 31 mars 2019 till 426 706 (1 426 706), motsvarande 1,6 procent av det totala antalet aktier och 1,2 procent av det totala antalet röster. Av de återköpta aktierna var 370 000 B-aktier reserverade för att säkerställa bolagets åtagande gentemot dem som innehar köpoptioner på återköpta B-aktier utställda av Bergman & Beving.

Bergman & Beving hade per den 31 mars 2019 två utestående köpoptionsprogram om totalt 370 000 B-aktier. Programmen

har riktats mot 16 ledande befattningshavare inom koncernen.

Lösenkursen för utfärdade köpoptioner hänförliga till 2017 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 118,10 SEK med lösenperiod från den 14 september 2020 till och med den 11 juni 2021.

Lösenkursen för utfärdade köpoptioner hänförliga till 2018 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 117,90 SEK med lösenperiod från den 13 september 2021 till och med den 10 juni 2022.

För närmare information om villkoren för aktierelaterade incitamentsprogram hänvisas till Not 5 på sid. 48-50.

Utdelning

Styrelsens förslag till utdelning för verksamhetsåret 2018/2019 uppgår till 3,00 SEK (2,50) per aktie, motsvarande totalt 81 MSEK (68). Utdelningsandelen är 48 procent (44) av resultatet per aktie. De senaste 10 åren (sedan 2009/2010) har den genomsnittliga utdelningsandelen, inklusive årets föreslagna utdelning, uppgått till cirka 43 procent av resultat per aktie.

Ägarstruktur

Bergman & Beving hade 5 432 aktieägare (6 316) per den 31 mars 2019. Institutionella investerare såsom aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsstiftelser i Sverige och i utlandet, äger cirka 78 procent (77) av det totala antalet aktier. Andelen utländskt ägande uppgår till cirka 14 procent (20) av det totala antalet aktier. Ägarbildens per den 31 mars 2019 framgår av tabellen bredvid.

AKTIEDATA 2018/2019

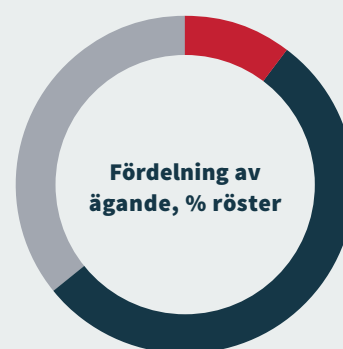
Notering: Nasdaq Mid Cap-lista

Kortnamn: Berg B

Branschklassificering:

Industrivaror & Tjänster

ISIN-kod: SE0000101362



● 10,44% Utländska ägare ● 35,68% Svenska institutioner
● 53,88% Svenska privatpersoner och bolag

Aktieslag per den 31 mars 2019¹⁾

	Antal aktier	Andel	
		av kapital	av röster
A-aktier	1 062 436	3,9%	28,7%
B-aktier	26 373 980	96,1%	71,3%
Totalt antal aktier före återköp	27 436 416	100%	100%
Totalt återköpta B-aktier	-426 706	1,6%	1,2%
Totalt antal utestående aktier	27 009 710		

1) Källa: Euroclear Sweden.

Ägarstruktur den 31 mars 2019¹⁾

Innehav	Ägare		Aktier	
	Antal	% av total	Antal	% av total
1 - 500	4 106	75,6%	527 026	1,9%
501 - 1 000	562	10,3%	459 209	1,7%
1 001 - 5 000	497	9,1%	1 152 100	4,2%
5 001 - 10 000	102	1,9%	747 244	2,7%
10 001 - 50 000	101	1,9%	2 178 791	7,9%
50 001 - 100 000	15	0,3%	1 107 465	4,0%
100 001 -	49	0,9%	21 264 581	77,6%
Totalt	5 432	100%	27 436 416	100%

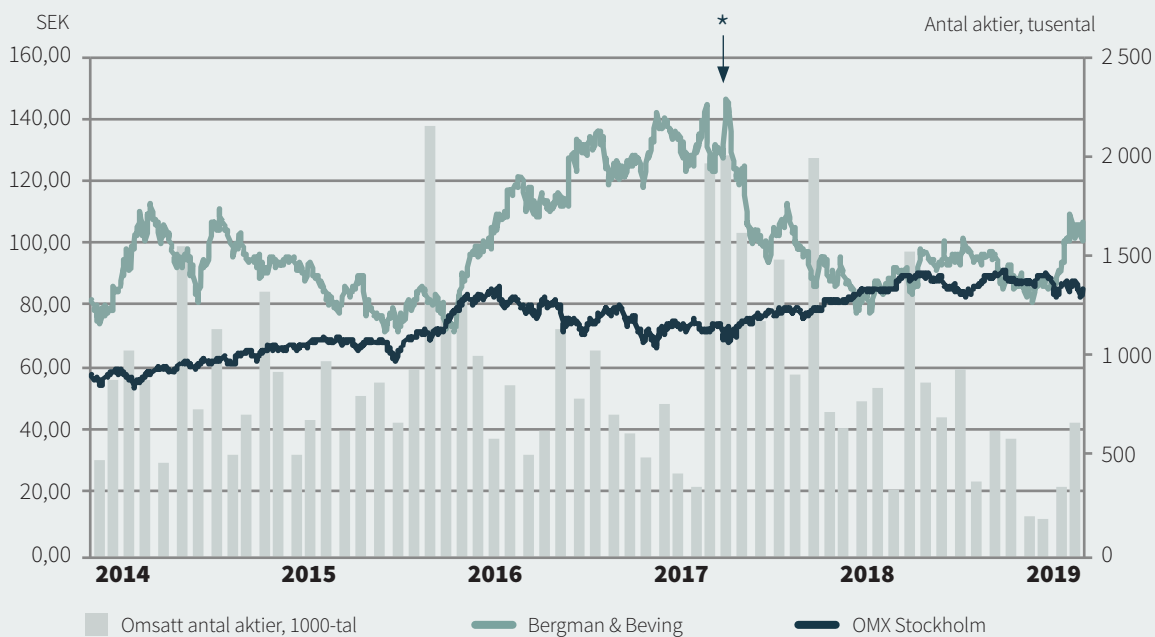
1) Källa: Euroclear Sweden.

Större aktieägare den 31 mars 2019¹⁾

	Antal		Andel i %	
	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
Anders Börjesson (med familj / bolag)	497 192	2 066 843	9,4	19,0
Tom Hedelius	493 124	0	1,8	13,3
Swedbank Robur fonder		2 971 496	10,8	8,0
SEB Investment Management		1 888 284	6,9	5,1
Handelsbanken pensionsstiftelse & pensionskassa		1 500 000	5,5	4,1
Lannebo fonder		1 489 935	5,4	4,0
Handelsbanken fonder		1 407 000	5,1	3,8
Fjärde AP-fonden		1 310 829	4,8	3,5
Sandrew Aktiebolag		800 000	2,9	2,2
Brown Brothers Harriman & CO., W9		660 107	2,4	1,8
Tredje AP-fonden		521 939	1,9	1,4
Catella Fondförvaltning		488 748	1,8	1,3
Björn Nordenvall		485 300	1,8	1,3
CBNY-DFA-INT SML CAP V		417 630	1,5	1,1
Övriga	72 120	9 939 163	38,0	30,1
	1 062 436	25 947 274	100	100
Tillkommer återköpta B-aktier		426 706	-	-
Totalt	1 062 436	26 373 980	100	100

1) Källa: Euroclear Sweden.

AKTIEKURSUTVECKLING 2013-2019



* Utdelning av Momentum Group till aktieägarna.

Innehåll

Finansiell information

- 22** Förvaltningsberättelse
- 25** Bolagsstyrningsrapport
- 30** Koncernen Resultaträkning
- 30** Koncernen Rapport över totalresultat
- 31** Koncernen Balansräkning
- 32** Koncernen Rapport över förändring av eget kapital
- 33** Koncernen Kassaflödesanalys
- 34** Moderbolaget Resultaträkning
- 34** Moderbolaget Rapport över totalresultat
- 35** Moderbolaget Balansräkning
- 36** Moderbolaget Rapport över förändring av eget kapital
- 37** Moderbolaget Kassaflödesanalys
- 38** Koncernens risker och osäkerhetsfaktorer
- 40** Noter
- 74** Förslag till vinstdisposition
- 75** Revisionsberättelse
- 78** Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Övrig information

- 80** Styrelse
- 82** Ledningsgrupp
- 84** Tioårsöversikt
- 86** Uträkning av nyckeltal samt definitioner
- 87** Övriga definitioner

2018/2019

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

med bolagsstyrningsrapport 1 april 2018 – 31 mars 2019

Styrelsen och verkställande direktören för Bergman & Beving AB (publ), organisationsnummer 556034-8590, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 april 2018 – 31 mars 2019. Efterföljande bolagsstyrningsrapport, resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, rapporter över förändringar av eget kapital, kassaflödesanalyser och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen och är granskade av bolagets revisorer. Den lagstadgade Hållbarhetsrapporten enligt ÅRL återfinns på sidorna 14-17.

Bergman & Beving är en svensk börsnoterad koncern som utvecklar, förvärvar och tillhandahåller starka varumärken för professionella användare inom bygg och industrisektorn. Bergman & Beving har cirka 50 självständiga dotterbolag i 15 länder. Omsättning uppgår till cirka 4 miljarder kronor med cirka 60 procent egna produkter och 40 procent handelsvaror. Företaget är sedan 2017/2018 organiserat i de tre divisionerna Building Materials, Workplace Safety och Tools & Consumables.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 3 945 MSEK (3 833). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 2 procent i lokal valuta och förvärv påverkade nettoomsättningen positivt med 2 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med 3 procent.

Resultat

Bergman & Beving-koncernens resultat EBITA uppgick till 249 MSEK (224), motsvarande en EBITA-marginal om 6,3 procent (5,8).

I årets resultat finns inte några jämförelsestörande poster, men föregående år påverkades EBITA positivt med 2 MSEK.

EBITA har belastats med av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar med -14 MSEK (-14) och på immateriella anläggningstillgångar med -4 MSEK (-3).

Finansnettot var -20 MSEK (-24) och resultatet efter finansiella poster uppgick till 216 MSEK (192). Resultatet efter skatt uppgick till 169 MSEK (158), motsvarande ett resultat per aktie om 6,25 SEK (5,70).

VERKSAMHETEN

Året avslutades med ett förbättrat resultat och utvecklingen av både resultat och rörelsemarginal har varit positiv i varje kvartal under året. Årets kassaflöde från den löpande verksamheten summerades till starka 258 MSEK.

Koncernen upplevde varierande signaler från huvudmarknaderna. På den svenska marknaden var efterfrågan från industrikunder fortsatt god samtidigt som lägre aktivitetsnivå på byggmarknaden reflekterades i avvaktande

hållning från kunderna i slutet av året. På den norska marknaden var efterfrågan från såväl industrikunder som byggkunder stabil.

Strategin med riktade satsningar på produktutveckling, försäljning och marknadsföring av våra starka varumärken fortsatte. Såväl omsättning som andelen egna produktvarumärken ökade. Satsningar på breddning av kundportföljen intensifierades och försäljningen till nya kunder och nya marknader ökade. Försäljningen för divisionen Workplace Safety utvecklades positivt men slutet av året påverkades av temporär negativ marginalpåverkan till följd av riktade tillväxstsatsningar. Divisionen Building Materials satsningar på internationell expansion utvecklades positivt vilket delvis kompenserade för den avvaktande hållningen på den svenska marknaden. Den pågående omställningen inom divisionen Tools & Consumables gav positiv effekt och resultatet stärktes betydligt.

Building Materials

Building Materials-divisionen utvecklar främst insatsvaror för byggsektorn. Divisionen innehåller sedan tidigare två fristående varumärken, ESSVE samt FireSeal. Båda har marknadsledande positioner på sina respektive hemmamarknader. Under året har förvärvade BVS tillkommit som varumärke.

Nettoomsättningen uppgick till 1 055 MSEK (1 009) och EBITA uppgick till 88 MSEK (92). Jämförelseårets resultat påverkades negativt av jämförelsestörande poster om cirka 2 MSEK.

Workplace Safety

Workplace Safety-divisionen utvecklar produkter och tjänster inom arbetsplats säkerhet och är en av Nordens ledande leverantörer för industri- och byggsektorn. Divisionen innehåller sex fristående varumärken. Varumärkena är specialiserade inom olika områden av arbetsplats säkerhet och erbjuder tillsammans en heltäckande skyddslösning för användaren.

Nettoomsättningen uppgick till 1 355 MSEK (1 317) och EBITA uppgick till 118 MSEK (103). Föregående års resultat har påverkats negativt med cirka 9 MSEK av jämförelsestörande poster.

Tools & Consumables

Tools & Consumables är Nordens ledande leve-

rantör av högkvalitativa verktyg och maskiner. Divisionen innehåller det fristående handverktogsvarumärket Teng Tools, mätverktogsvarumärket Limit samt distributören Luna med sin breda produkt- och varumärkesportfölj.

Nettoomsättningen uppgick till 1 579 MSEK (1 504) och EBITA uppgick till 62 MSEK (22). Resultatet föregående år har påverkats negativt med cirka 12 MSEK av jämförelsestörande poster.

Koncerngemensamt och elimineringar

Koncerngemensamma kostnader och elimineringar uppgick till -19 MSEK (7). Föregående års resultat påverkades positivt av jämförelsestörande poster om ca 24 MSEK.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 30 MSEK (25) och resultatet efter finansiella poster till 28 MSEK (17). I resultatet ingår Netto erhållna koncernbidrag med 50 MSEK (-24). Moderbolagets balansomslutning uppgick till 2 782 MSEK (2 863) och andelen eget kapital var 48 procent (47) av de totala tillgångarna. Vid årets slut uppgick likvida medel till 0 MSEK (0) och räntebärande skulder exklusive pensionskulder till 441 MSEK (437), varav 0 MSEK (0) är koncerninterna lån.

FÖRETAGSFÖRVARV

Divisionen Building Materials förvärvade i början av april samtliga aktier i BVS Brannvernssystemer A/S (BVS) med koncernföretag. BVS är en leverantör av lösningar inom passiv brandskydd med fokus på brandgardiner, rökluckor och inspektionsluckor under de egna produktvarumärkena Flammatex och Inspecto. Verksamheten är främst riktad mot den norska marknaden men bolaget har även säljbolag i Sverige och egen produktion i Ungern. Bolaget, med säte i Stavanger, omsätter cirka 20 MNOK per år och har 15 anställda.

Divisionen Tools & Consumables förvärvade i början av maj samtliga aktier i Belano Maskin AB (Belano). Belano är en ledande leverantör av maskiner, reservdelar och service med inriktning mot den intressanta nischen bygg- och ventilationsplåtslagare. Verksamheten är främst riktad mot den svenska marknaden. Bolaget,

med säte i Alingsås, omsätter cirka 65 MSEK per år och har 10 anställda.

Under tredje kvartalet förvärvades också ett mindre bolag inom vägning.

LÖNSAMHET, KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens lönsamhet mätt som avkastningen på rörelsekapitalet, R/RK (EBITA i förhållande till rörelsekapital, ökade till 22 procent (20) för räkenskapsåret. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 9 procent (8 vid årets ingång) och på eget kapital 11 procent (9 vid årets ingång).

Kassaflödet från den löpande verksamheten för perioden uppgick till 258 MSEK (109) där föregående års kassaflöde inkluderar avvecklad verksamhet. Rörelsekapitalet ligger på motsvarande nivå som föregående år. Under året ökade varulager med 52 MSEK och rörelsefordringar ökade med 24 MSEK. Rörelseskulder ökade med 74 MSEK.

Räkenskapsårets kassaflöde har även påverkats av investeringar i och avyttringar av anläggningstillgångar med -80 MSEK (-5) samt av förvärv och avyttringar av rörelser med -68 MSEK (-191).

Koncernens operativa nettolåneskuld uppgick vid periodens utgång till 356 MSEK (370), exklusive skuldförda pensionsåtaganden om 646 MSEK (623). Likvida medel, inklusive beviljade krediter som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 444 MSEK (530). Skulder till kreditinstitut uppgick till 441 MSEK (437).

Löptider och räntenivåer framgår av Not 25 Finansiella instrument och finansiell riskhantering. Soliditeten uppgick vid resultatperiodens utgång till 43 procent i likhet med 43 procent vid årets ingång.

Eget kapital per aktie uppgick till 61,35 SEK vid räkenskapsårets utgång, att jämföra med 56,10 SEK vid årets ingång. Eget kapital per aktie efter utspädning uppgick till 61,35 SEK vid räkenskapsårets utgång, att jämföra med 56,15 SEK vid årets ingång.

Den svenska skattesatsen, tillika moderbolagets skattesats, uppgick under räkenskapsåret

till 22 procent. Koncernens normaliserade skattesats med nuvarande geografiska mix uppgår till cirka 22 procent.

MEDARBETARE

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 1 031, vilket kan jämföras med 1 028 vid årets ingång. Medelantalet medarbetare under året uppgick till 1028 (1 458) varav avvecklad verksamhet 0 (380).

Medarbetare	2018/19	2017/18*	2016/17
Medelantal anställda	1 028	1 458	2 641
Andel kvinnor	30%	28%	23%
Andel män	70%	72%	77%

Åldersfördelning

29 år och yngre	8%	10%	9%
30-39 år	26%	26%	23%
40-49 år	32%	31%	30%
50-59 år	24%	23%	27%
60 år och äldre	10%	10%	11%

Anställningstid

Under 2 år	33%	28%	15%
2-5 år	21%	21%	27%
6-10 år	15%	18%	21%
11-15 år	12%	13%	12%
16 år eller mer	19%	20%	24%

* Inkluderar Momentum Group till och med 21 juni 2018.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen har under räkenskapsåret bedrivit tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet i ett svenskt dotterbolag avseende handel med vissa kemiska produkter. Koncernens bolag är inte involverade i några miljörelaterade tvister.

FORSKNING OCH UTVECKLING

I syfte att befästa och utveckla Bergman & Bevings position som en av de ledande leverantörerna av starka varumärken till industri- och byggsektorn i Norden satsar koncernen framförallt resurser

på fortsatt uppbyggnad av egenutvecklade produktvarumärken samt utveckling av olika koncept och tjänstelösningar för kunder och samarbetspartners. Genomförda aktiviteter under 2018/2019 inkluderar bland annat fortsatt produktutveckling inom ramen för egna varumärken, digitalisering, utveckling av olika tjänstekoncept och kundlösningar, utveckling av logistik- och e-handelslösningar för återförsäljare och slutkunder samt utbildningar av slutanvändare.

FINANSIELLA OCH AFFÄRSMÄSSIGA RISKER

Det är för Bergman & Beving-koncernen viktigt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av finansiella såväl som av affärsmässiga risker. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer och mål för hantering av finansiella risker i koncernen, samt reglerar ansvarsfördelningen mellan Bergman & Beving AB:s styrelse, verkställande direktör och CFO samt dotterbolags verkställande direktörer och ekonomichefer. All valutahandling och kreditgivning till kunder hanteras inom ramen för fastställd policy. För en utförlig beskrivning av finansiella och affärsmässiga risker samt koncernens hantering av dessa hänvisas till sid. 38-39 samt Not 25 Finansiella instrument och finansiell riskhantering på sid. 64-68.

FRAMTIDA UTVECKLING

Marknadsutvecklingen under 2019/2020 följs noga av koncernens verksamheter. Bergman & Beving ser goda möjligheter att även fortsättningsvis öka sin lönsamhet inom många områden. Under året kommer fokus att läggas på volymtillväxt, ökad lönsamhet samt minskad rörelsekapitalbindning i koncernen. Koncernbolagen fortsätter utvecklingen av tjänster och egna produktvarumärken, vars andel av den totala försäljningen ökat under de senaste åren.

Med koncernens starka balansräkning finns goda möjligheter till intressanta företagsförvärv. Koncernens målsättning är en resultattillväxt över en konjunkturcykel om minst 15 procent per år.

AKTIESTRUKTUR OCH ÅTERKÖP AV AKTIER

Aktiekapitalet uppgick vid räkenskapsårets utgång till 56,9 MSEK. Enligt beslut på Bergman & Bevings årsstämma den 23 augusti 2018

har antalet utestående B-aktier minskats med 1 000 000. Fördelningen per aktieslag är enligt följande.

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
A-aktier, 10 röster per aktie	1 062 436	10 624 360	3,9	28,7
B-aktier, 1 röst per aktie	26 373 980	26 373 980	96,1	71,3
Totalt antal aktier före återköp	27 436 416	36 998 340	100,0	100,0
Varav återköpta B-aktier	-426 706		1,6	1,2
Totalt antal aktier efter återköp	27 009 710			

Aktiekursen per den 31 mars 2019 var 106,60 SEK. Antalet innehavda egna aktier under perioden uppgick i medeltal till 1 011 891 och vid periodens slut till 426 706. Det genomsnittliga anskaffningspriset för återköpta aktier uppgick till 92,83 SEK per aktie.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Det har inte skett några transaktioner mellan Bergman & Beving och närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat under räkenskapsåret.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,00 SEK (2,50) per aktie. Den föreslagna utdelningen utgör 48 procent av koncernens resultat per aktie för räkenskapsåret 2018/2019.

Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden. Totalt åtgår enligt utdelningsförslaget cirka 81 MSEK, vilket innebär att koncernens soliditet per 31 mars 2019, allt annat lika, skulle minska med 2,1 procentenheter. Bolagets och koncernens soliditet bedöms även efter den föreslagna vinstutdelningen och under rådande marknadsförutsättningar motsvara de krav som ställs för den verksamhet som koncernen bedriver.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital och dess likviditet.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens och verkställande direktörens förslag till vinstdisposition framgår av sid. 74.

**HÄNDELSER EFTER
RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG
Valberedningen**

Bergman & Beving valberedning föreslår Jörgen Wigh som styrelseordförande för Bergman & Beving AB.

Förvärv av Bröderna Miller AB

Den 1 april förvärvades Bröderna Miller AB till divisionen Building Materials. Bergman & Beving förvärvade endast beslagsverksamheten, medan ägarfamiljen Miller driver badrumsverksamheten vidare. Bolaget är en av de ledande aktörerna inom beslag i Sverige och säljer merparten av erbjudandet i sitt eget varumärke "Miller's". Beslagsverksamheten omsätter cirka 40 MSEK per år och har 11 anställda. Förvärvet bedöms ha en marginellt positiv påverkan på Bergman & Beving's resultat per aktie under verksamhetsår 2019/2020.

Förvärv av KGC Vertyg & Maskiner AB

Den 10 april förvärvades KGC Vertyg & Maskiner AB till divisionen Building Materials. KGC har i mer än 60 år utvecklat och levererat kvalitetsvertyg och tillbehör för murning och plattsättning i det egna varumärket KGC. Bolaget omsätter cirka 80 MSEK per år och har 24 anställda. Förvärvet bedöms ha en marginellt positiv påverkan på Bergman & Beving's resultat per aktie under verksamhetsår 2019/2020.

Nytt samägt bolag

Den 7 maj etablerade Divisionen Workplace Safety och Sundström Safety AB det samägda bolaget Zekler Safety AB med Bergman & Beving som majoritetsägare. Varumärket Zekler etablerades av Bergman & Beving 2003 och är idag ett av Nordens ledande varumärken inom bland annat ögonskydd, hörselskydd och andningsskydd. Sundström grundades 1926 och är idag en av världsledarna inom avancerade andningsskydd.

Det har efter räkenskapsårets utgång i övrigt inte inträffat några för koncernen väsentliga händelser.

Bolagsstyrningsrapport

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING OCH BERGMAN & BEVINGS BOLAGS-STYRNINGSRAPPORT

Bergman & Beving tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen "följ eller förklara". Det innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas.

Denna bolagsstyrningsrapport avseende räkenskapsåret 2018/2019 är upprättad i enlighet med Kodens rekommendationer. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2019. Bergman & Beving avviker från två av Kodens rekommendationer; ordförande i valberedningen samt revisorsgranskning av bolagets halvårs- eller niomånadersrapport. Dessa avvikelser från Koden redovisas närmare under respektive avsnitt nedan. Bolagsstyrningsrapporten utgör en del av de formella årsredovisningshandlingarna och har granskats av bolagets revisorer.

ANSVARSFÖRDELNING OCH BOLAGSORDNING

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning. Bergman & Beving AB har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att B-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm ("Stockholmsbörsen") samt god sed på aktiemarknaden. Koden är en del av Stockholmsbörsens regelverk. Bergman & Beving ska samtidigt i sin verksamhet följa de bestämmelser som finns angivna i Bergman & Bevings bolagsordning.

Enligt bolagsordningen är bolagets firma Bergman & Beving Aktiebolag. Bolaget är publikt och räkenskapsåret omfattar perioden 1 april-31 mars. Tillsättande av styrelseledamöter och ändringar av bolagsordningen sker i enlighet med svensk aktiebolagslag.

Bolagsordningen återfinns i sin helhet på bolagets hemsida www.bergmanbeving.com.

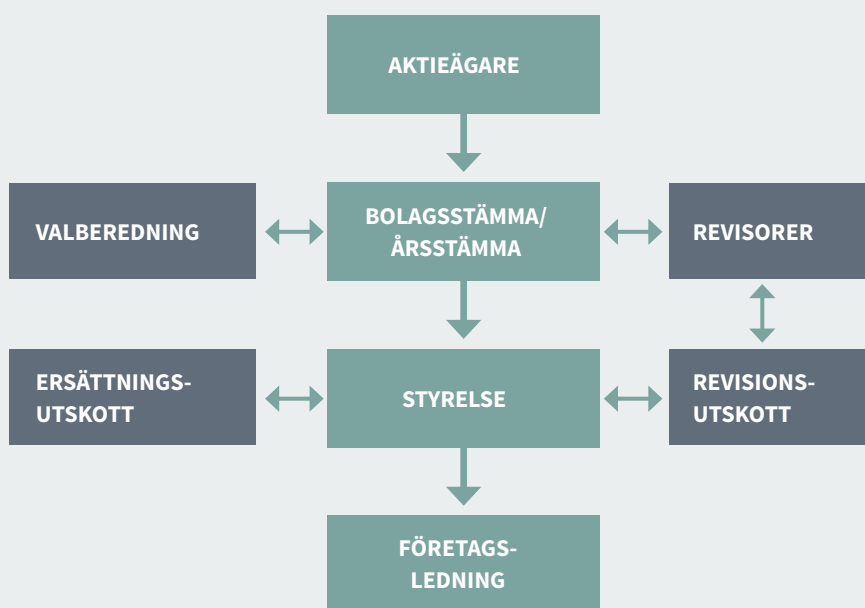
AKTIESTRUKTUR, AKTIEÄGARE OCH ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Bergman & Beving AB hade per den 31 mars 2019 cirka 5 432 aktieägare. Aktiekapitalet uppgår till cirka 57 MSEK. Fördelningen per aktieslag är enligt följande:

Aktieslag	Per 31 mars 2019
A-aktier	1 062 436
B-aktier	26 373 980
Totalt antal aktier före återköp	27 436 416
Avgår: Återköpta B-aktier	-426 706
Totalt antal aktier efter återköp	27 009 710

Alla aktier har lika rätt till andel i Bergman & Beving AB:s tillgångar och resultat. Bolagets A-aktier har tio röster vardera och B-aktierna en röst vardera. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma. För återköpta aktier i bolagets eget förvar är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa

Bolagsstyrningsstruktur inom Bergman & Beving



Bolagsstämman är högsta beslutande organ.

Vid årsstämman utses styrelse och dess ordförande samt i förekommande fall revisorer.

Valberedningen tar fram förslag till årsstämman på hur styrelsesammansättningen ska se ut.

På uppdrag av årsstämman ska utsedda **revisorer** granska räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning under räkenskapsåret.

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsen ska också tillse att samtliga aktieägares intressen i Bergman & Beving tillgodoses. Styrelsen tillsätter verkställande direktör och vice verkställande direktörer.

Revisionsutskottet granskar rutinerna för riskhantering, styrning, kontroll och finansiell rapportering.

Ersättningsutskottet bereder förslag på ersättningsnivåer till verkställande direktören och om generella incitamentsprogram – för styrelsen att fatta beslut om – samt beslutar om ersättningsnivåer till övriga ledande befattningshavare.

Verkställande direktören och övrig **företagsledning** ansvarar för Bergman & Bevings löpande förvaltning.

aktier återutges. Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission.

Enligt årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap 2a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Bolagets kreditgivare har rätt att säga upp beviljade krediter om bolagets aktier avnoteras från Stockholmsbörsen samt vid offentliga uppköpserbjudanden om budgivaren uppnår en ägarandel över 50 procent av antalet aktier i bolaget eller kontrollerar minst 50 procent av rösterna i bolaget. I övrigt har bolaget inte ingått några väsentliga avtal med leverantörer eller medarbetare som får verkan eller ändras eller upphör att gälla eller föreskriver utbetalning av ekonomiska ersättningar om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt erbjudande avseende aktierna i bolaget.

Per den 31 mars 2019 innehade Anders Börjesson (med bolag) 19,02 procent respektive Tom Hedelius 13,33 procent av totalt antal röster i bolaget. Inga andra aktieägare har ett direkt eller indirekt aktieinnehav i bolaget som representerar över en tiondel av totalt antal röster.

Ytterligare information om Bergman & Beving's aktier och ägarstruktur framgår av avsnittet Bergman & Beving-aktien på sid. 18-19.

Återköp av egna aktier och incitamentsprogram

Per den 31 mars 2019 uppgick innehavet av egna B-aktier till 426 706 st, vilket motsvarade 1,6 procent av totalt antal aktier och 1,2 procent av totalt antal röster. Kvotvärdet för detta innehav uppgick per 31 mars 2019 till 884 517 SEK.

Av de återköpta aktierna är 160 000 B-aktier reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det köptionsprogram som gavs ut av Bergman & Beving AB i september 2017 och som löper till och med 11 juni 2021. Lösenkursen för köptionerna i detta program uppgår till 118,10 SEK.

Av de återköpta aktierna är dessutom 210 000 B-aktier reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det köptionsprogram som gavs ut av Bergman & Beving AB i september 2018 och som löper till och med 10 juni 2022. Lösenkursen för köptionerna i detta program uppgår till 117,90 SEK.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2019 att fatta beslut om ett bemyndigande för återköp av egna aktier. Förslaget innebär i korthet att årsstämman bemyndigar styrelsen att, under perioden fram till nästkommande årsstämma, återköpa högst så många egna aktier över Nasdaq Stockholm att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet ger styrelsen möjlighet att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller på annat sätt än över Nasdaq Stockholm försälja återköpta aktier för att finansiera förvärv samt för att fullgöra bolagets åtaganden i aktierelaterade incitamentsprogram för ledande befattningshavare.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämma fattas beslut avseende årsredovisningen, utdelning, val av styrelse och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Det tillämpas inga särskilda arrangemang av bolaget i fråga om bolagsstämmans funktion, på grund av bestämmelse i bolagsordningen eller såvitt känt är för bolaget på grund av aktieägaravtal.

Årsstämma 2018

Årsstämman i Bergman & Beving AB avhölls den 23 augusti 2018 i Stockholm. Kallelse till stämman samt underlag till beslut offentliggjordes i enlighet med bolagsordningen. Stämman hölls på svenska och mot bakgrund av ägarkretsens sammansättning ansågs inte simultantolkning till annat språk nödvändigt. Kallelse samt övriga beslutsunderlag fanns tillgängliga på svenska och engelska. Totalt deltog 112 aktieägare, vilka tillsammans representerade 60,1 procent av rösterna i bolaget.

Samtliga sex ordinarie styrelseledamöter samt bolagets revisorer deltog i stämman. Vid årsstämman fattades bland annat beslut om utdelning av 2,50 SEK per aktie. Bolagets verkställande direktör och koncernchef Pontus Boman kommenterade koncernens verksamhet, räkenskapsåret 2017/2018, utvecklingen under det nya räkenskapsårets första kvartal samt lämnade sin kommentar till koncernens förutsättningar för framtiden. Till styrelseledamöter omvaldes Anders Börjesson, Roger Bergqvist, Johan Sjö, Malin Nordesjö, Henrik Hedelius och Louise Undén. Johan Sjö valdes till styrelsens ordförande.

Protokollet från årsstämman fanns tillgängligt hos Bergman & Beving samt på bolagets hemsida två veckor efter stämman. Protokollet finns tillgängligt på svenska och engelska.

VALBEREDNINGEN

Årsstämman i augusti 2018 beslutade att bemyndiga styrelsens ordförande att kontakta de röstmässigt största aktieägarna senast den 31 januari 2019 och be dessa att utse fyra ledamöter, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning för förslag till årsstämman 2019. Valberedningen ska ta fram förslag till ordförande på stämman, antal styrelseledamöter, förslag till styrelse och styrelseordförande samt revisorer, arvode till var och en av styrelseledamöterna och till revisorerna samt eventuella förändringar i urvalskriterier och principer för att utse nästkommande valberedning (i enlighet med beslut vid årsstämman 2012).

I enlighet med detta bemyndigande består valberedningen inför årsstämman i augusti 2019 av styrelseordförande Johan Sjö, Anders Börjesson, Tom Hedelius, Caroline Sjösten (utsedd av Swedbank Robur fonder) samt Per Trygg (utsedd av SEB Fonder).

Övriga ledamöter har utsett Anders Börjesson till ordförande i valberedningen. Till talesperson för valberedningen vid den kommande årsstämman har Caroline Sjösten utsetts. Valberedningens sammansättning presenterades i samband med avlämnandet av delårsrapport den 8 februari 2019.

Valet av ordförande i valberedningen avviker från Kodens regler om att valberedningens ordförande inte ska vara styrelseledamot i bolaget. Orsaken till denna avvikelse är att övriga ledamöter ansett det som viktigt att valberedningens ordförande har en god förståelse för den nuvarande styrelsens arbete och sammansättning samt tydligt kan se eventuella behov av kompletterande kompetenser. Valberedningen har även bedömt det som lämpligt att ordförande i valberedningen är den ledamot som företräder största gruppen av aktieägare.

Valberedningens förslag till ny styrelseordförande publicerades den 7 maj 2019 och förslag till övrig styrelse publicerades den 11 juni 2019. Förslag till revisorer presenteras i kallelsen till årsstämman 2019 samt på bolagets hemsida. Valberedningen kommer att lämna ett motiverat yttrande beträffande sina förslag till styrelse och revisorer på bolagets hemsida i samband med kallelsen till stämman samt på årsstämman.

Det har under året inte utgått någon särskild ersättning för arbete i valberedningen.

STYRELSEN 2018/2019

Enligt Bergman & Beving's bolagsordning ska styrelsen bestå av minst fem och högst åtta ordinarie ledamöter.

Styrelsens ledamöter

Bergman & Beving ABs styrelse består för närvarande av sex ordinarie ledamöter som utsetts av årsstämman den 23 augusti 2018: Johan Sjö (ordförande), Roger Bergqvist, Anders Börjesson, Malin Nordesjö, Henrik Hedelius och Louise Undén. En presentation av dessa ledamöter, inklusive uppgifter om andra uppdrag och arbetslivserfarenhet, återfinns på sid. 80-81 och på bolagets hemsida. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Tre styrelseledamöter är beroende i förhållande till större aktieägare.

Styrelsen uppfyller således kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare.

Enligt årsstämmans beslut uppgår arvodet till var och en av de stämموvalda styrelseledamöterna till 275 000 SEK. Till ordföranden utgår 600 000 SEK. Det sammanlagda arvodet uppgår följaktligen enligt årsstämmans beslut till 1 975 000 SEK. Stämman beslöt att följande tilläggsarvoden skall utgå för utskottsarbete: för ersättningsutskott 50 000 SEK per utskottsledamot och för revisionsutskott 50 000 SEK till ordförande. Se även sammanställning över

styrelsens ledamöter och deras deltagande i utskott, närvaro i styrelsemöten, beroendeförhållande och arvoden nedan. Styrelsen består dessutom av två personalrepresentanter – Lillemor Backström och Anette Swanemar.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har till uppgift att se till att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt samt att styrelsen fullgör sina uppgifter. Ordföranden ska särskilt organisera och leda styrelsens arbete för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens arbete. Det är ordförandens uppgift att tillse att ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning samt den utbildning i övrigt som styrelseordföranden och ledamöten gemensamt finner lämplig, tillse att styrelsen fortlopande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillse att styrelsen håller sammanträde när så erfordras och erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Ordföranden ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Den ska dessutom och med utgångspunkt från en omvärldsanalys fatta beslut i strategiska frågor. Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning, inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören, vilken bland annat omfattar beslutsrätt avseende investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor. Vidare har styrelsen antagit

ett antal policyer för koncernens verksamhet, exempelvis finanspolicy, miljöpolicy och uppförandekod. Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt utformade och att bolaget har god intern kontroll och har effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet samt efterlevnad av lagar och regler som gäller för bolagets verksamhet. Styrelsen ansvarar vidare för fastställande av samt utveckling och uppföljning av bolagets mål och strategi, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, återköp av egna aktier samt tillsättningar och ersättningar till koncernens företagsledning. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsbokslutet för årsstämman. Årligen sker en utvärdering av styrelsearbetet under styrelseordförandens ledning. Valberedningen informeras om resultatet av denna utvärdering. Styrelsen utvärderar fortlopande verkställande direktörens arbete. Årligen behandlas även särskilt denna fråga varvid ingen från koncernens företagsledning närvarar. Styrelsen utvärderar och tar även ställning till väsentliga uppdrag som verkställande direktören har utanför bolaget, i det fall sådana skulle förekomma.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete följer en årlig plan. Utöver det konstituerande sammanträdet, som hålls i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt fyra gånger per år (ordinarie sammanträden) i samband med att delårsrapport avlämnas samt vid ett årligt strategimöte. Extra sammanträden sammankallas vid behov. Varje sammanträde följer en dagordning, som tillsammans med bakomliggande dokumentation tillställs styrelseledamöterna före varje styrelsemöte. Besluten i styrelsen fattas efter en diskussion som leds av ordföranden. Av styrelsen utsedda utskott har till uppgift att bereda

ärenden inför styrelsebeslut (se vidare nedan).

Det konstituerande styrelsemötet innefattar bland annat fastställande av styrelsens arbetsordning samt beslut om firmateckning och protokolljustering. Vid ordinarie sammanträde i maj månad behandlas årsbokslut, förslag till vinstdisposition och bokslutsrapport. I samband härmed lämnar bolagets revisorer en redogörelse till revisionsutskottet för revisorernas iakttagelser och bedömningar från den genomförda revisionen. Varje ordinarie sammanträde omfattar i övrigt ett flertal andra fasta föredragningspunkter, bland annat en rapport över det aktuella ekonomiska utfallet av verksamheten.

Styrelsen har under räkenskapsåret 2018/2019 hållit 10 styrelsemöten utöver det konstituerande mötet. Styrelsearbetet har under året omfattat frågor avseende koncernens strategiska utveckling och framtida organisation, den löpande affärsverksamheten, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv och koncernens finansiella ställning. Närvaro i styrelse och utskott framgår i sammanställningen på denna sida.

Verkställande direktören är föredragande vid styrelsens möten. Koncernens CFO och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.

Styrelsens sekreterare är Peter Schön, CFO i Bergman & Beving AB, tillika sekreterare i valberedningen.

Ersättningsutskottet

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i företagsledningen". Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämmans beslut.

Med utgångspunkt i årsstämmans beslut lämnar ersättningsutskottet förslag till ersättning till verkställande direktören för styrelsens

Styrelsens sammansättning, närvaro, beroendeförhållanden samt arvode 2018/2019

Ordinarie styrelseledamöter	Invald år	Befattning	Närvaro vid antal möten			Beroende i förhållande till ¹⁾		
			Styrelse	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Bergman & Beving	Större aktieägare	Arvode, SEK ²⁾
Antal möten			11	3	1			
Johan Sjö	2017	Ordförande	11	3	1	Nej	Nej	700 000
Roger Bergqvist	2012	Ledamot	11	3		Nej	Nej	275 000
Anders Börjesson	1990	Ledamot	11	3		Nej	Ja	275 000
Henrik Hedelius	2015	Ledamot	11	3		Nej	Ja	275 000
Malin Nordesjö	2017	Ledamot	11	3	1	Nej	Ja	325 000
Louise Undén	2017	Ledamot	11	3		Nej	Nej	275 000

¹⁾ Enligt definitionerna i Svensk kod för bolagsstyrning.

²⁾ Inklusive arvode för arbete i utskott.

godkännande, beslutar utskottet om ersättning till den övriga företagsledningen samt bereder utskottet förslag till eventuella incitamentsprogram. Ersättningsutskottet informerar styrelsen om sina beslut. Utskottet har därefter till uppgift att följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till koncernens företagsledning som årsstämman fattat beslut om (se Not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 48-50). Vidare ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernens företagsledning.

Ersättningsutskottet består av styrelseordförande Johan Sjö (ersättningsutskottets ordförande) och styrelseledamoten Malin Nordesjö (från och med det konstituerande styrelsemötet i samband med årsstämman). Styrelseledamoten Anders Börjesson var fram till dess ordförande, och Johan Sjö ledamot, i ersättningsutskottet. Verkställande direktören Pontus Boman är föredragande i utskottet. Verkställande direktören föredrar inte sin egen ersättning. Ersättningsutskottet har under räkenskapsåret 2018/2019 hållit ett protokollfört möte. Det har under året utgått 50 000 SEK vardera till de två ledamöterna för arbete i ersättningsutskottet.

Revisionsutskottet

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, ska övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorerna tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster samt biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Revisionsutskottets arbete har bedrivits som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsemöten. Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställer årsbokslutet en genomgång med och får en rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen har vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av verkställande direktören eller andra personer i företagsledningen.

Revisionsutskottet består av samtliga ordinarie styrelseledamöter och styrelseordförande Johan Sjö är utskottets ordförande. Ordföranden har redovisnings- och revisionskompetens.

Styrelseledamöterna Roger Bergqvist och Louise Undén är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare samt har redovisningskompetens. Revisionsutskottet har under räkenskapsåret 2018/2019 hållit tre protokollförlöpta möten.

Det har under året utgått 50 000 kronor i arvode till Revisionsutskottets ordförande Johan Sjö. Utöver detta har det inte utgått någon särskild ersättning för arbete i Revisionsutskottet.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH FÖRETAGSLEDNINGEN

Pontus Boman är verkställande direktör och koncernchef för Bergman & Beving. Pontus Boman har arbetat i koncernen sedan 2007 och var mellan 2016 och 2017 vice verkställande direktör för Bergman & Beving. Pontus Boman har tidigare arbetat som verkställande direktör för ESSVE (2011–2016) samt i ledande befattningar inom Accenture och Boston Consulting Group (BCG).

Verkställande direktören leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. För verkställande direktörens beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler. Verkställande direktören tar, i samråd med styrelsens ordförande, fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder arbetet i koncernens företagsledning och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen.

Företagsledningen för Bergman & Beving utgjordes av verkställande direktören Pontus Boman samt CFO Peter Schön. Ersättningen till företagsledningen under räkenskapsåret 2018/2019 samt en beskrivning av incitamentsprogram framgår av Not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 48-50.

Se närmare presentation av företagsledningen på sid. 82-83.

REVISORER

Enligt bolagsordningen ska ett registrerat revisionsbolag (alternativt en eller två auktoriserade revisorer) väljas som revisor. KPMG valdes till bolagets revisor vid årsstämman 2018 för tiden intill utgången av årsstämman 2019. Huvudansvarig revisor är Håkan Olsson Reising. KPMG genomför revisionen i Bergman & Beving AB samt i majoriteten av samtliga dotterbolag.

Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen och dess revisionsutskott. Revisorn rapporterar sina iakttagelser till bolagsledning, företagsledningen och till Bergman & Beving AB:s styrelse och dess revisionsutskott, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen där det framgår inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet. KPMG prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till Bergman & Beving. Revisorerna har under det senaste året haft rådgivnings-

uppdrag avseende främst bolagslegala frågor. Det sammanlagda arvodet för KPMG:s tjänster utöver revision uppgick under räkenskapsåret 2018/2019 till 1 MSEK (2).

ETISKA RIKTLINJER

Bergman & Beving verkar för att affärsverksamheten ska bedrivas med höga krav på integritet och etik. Styrelsen fastställer årligen en så kallad uppförandekod (Code of Conduct) för koncernens verksamhet vilken även inkluderar etiska riktlinjer. Bergman & Beving's uppförandekod finns i helhet på bolagets hemsida www.bergmanbeving.com.

RIKTLINJER FÖR BESTÄMMANDE AV ERSÄTTNINGS- OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA PERSONER I FÖRETAGSLEDNINGEN

Styrelsen eftersträvar ett ersättningssystem för verkställande direktören och övriga personer i koncernens ledningsgrupp ("företagsledningen") som är marknadsmässigt och konkurrenskraftigt. Styrelsen har följaktligen för avsikt att föreslå årsstämman den 26 augusti 2019 att fatta beslut om riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i företagsledningen för 2019/2020 som överensstämmer med de riktlinjer för ersättning som godkändes av årsstämman i augusti 2018 (se Not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 48-50).

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Följande beskrivning är avgränsad till Bergman & Beving's interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom av styrelsen fastställda policyer samt koncernövergripande riktlinjer och manualer.

Bergman & Beving bygger och organiserar verksamheten med utgångspunkt från ett decentraliserat lönsamhetsansvar med verksamhetsområden i bolagsform. Därmed utgör arbetsordningar för internt styrelsearbete samt instruktioner för arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören centrala

styrdokument.

Koncernens viktigaste finansiella styrdokument finns samlade på koncernens intranät och omfattar en övergripande finanspolicy, en rapporteringsmanual, en manual för koncernens internbank, beskrivning av redovisningsprinciper samt utökade instruktioner inför varje bokslut. Regelverket inom ekonomi uppdateras löpande och under räkenskapsåret genomförs utbildningar i syfte att säkerställa en enhetlig tillämpning av regelverket. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom Bergman & Beving-koncernen bedrivas i enlighet med koncernens uppförandekod.

Bergman & Beving har etablerat kontrollstrukturer för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Exempel är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation. Controllers på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är vidare den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot tidigare satta mål, senaste prognos samt uppföljning av fastställda nyckeltal. Resultatuppföljningen fungerar som ett viktigt komplement till de kontroller och avstämningsarbeten som genomförs i själva ekonomiprocesserna. Uppföljning för att säkerställa kvaliteten på den interna kontrollen inom koncernen sker på olika sätt. Den centrala ekonomifunktionen arbetar proaktivt genom att medverka i projekt som utvecklar den interna kontrollen. Koncernens finansavdelning, under ledning av koncernens CFO, genomför årligen en utvärdering av den interna kontrollen i bolagen. Den utförs av respektive bolag såsom en självutvärdering baserad på fördefinierade frågor som tas fram av finansavdelningen i samråd med koncernens revisorer. Denna utvärdering har till uppgift att belysa koncernens interna kontrollrutiner och dess efterlevnad. Styrelsen utvärderar årligen om detta förfarande är ändamålsenligt och, i samråd med bolagets revisorer, påkallar eventuella förändringar i arbetet med intern kontroll.

Bergman & Beving strävar efter ett öppet företagsklimat och hög affärsetik. Koncernens framgång bygger på ett antal etiska riktlinjer som finns beskrivna i uppförandekoden. Koncernens intressenter, såväl internt som externt, har en nyckelroll för att fånga upp eventuella avvikelser från fastställda värderingar och affärsetiska riktlinjer. I syfte att underlätta arbetet med att fånga upp dessa avvikelser har Bergman & Beving implementerat en visselblåsartjänst.

Visselblåsartjänsten erbjuder en möjlighet att anonymt rapportera misstankar om oegentligheter och är viktig för att minska risker samt främja hög affärsetik och därmed upprätthålla kundernas och allmänhetens förtroende för koncernens verksamhet.

Intern revision

Styrelsen har valt att inte ha en särskild funktion för intern revision. Bedömningen baseras på koncernens storlek och verksamhet samt befintliga internkontrollprocesser i enlighet med ovanstående beskrivning. Vid behov används externa rådgivare för projekt avseende intern kontroll, på uppdrag av Revisionsutskottet.

Revisorsgranskning av halvårs- eller niomånadersrapport

Varken Bergman & Beving halvårs- eller niomånadersrapport har under räkenskapsåret 2018/2019 granskats av bolagets externa revisorer, vilket avviker från Kodens regler. Styrelsen har hittills gjort bedömningen att merkostnaden för bolaget för en utökad revisorsgranskning av halvårs- eller niomånadersrapporten inte kan motiveras.

ÖVERTRÄDELSE

Bolaget har inte begått några överträdelser av regelverket vid den börsbolagets aktier är upptagna till handel vid eller av god sed på aktiemarknaden.

Koncernen

Resultaträkning

MSEK	Not	2018/2019	2017/2018
Nettoomsättning	2, 4	3 945	3 833
Övriga rörelseintäkter	3	11	3
Summa rörelseintäkter		3 956	3 836
Kostnad sålda varor		-2 280	-2 196
Personalkostnader		-744	-718
Avskrivningar och nedskrivningar		-31	-25
Övriga rörelsekostnader		-665	-681
Summa rörelsens kostnader		-3 720	-3 620
Rörelseresultat	4, 5, 6	236	216
Finansiella intäkter		7	7
Finansiella kostnader		-27	-31
Finansnetto	7	-20	-24
Resultat efter finansiella poster		216	192
Skatter	9	-47	-34
Årets resultat från kvarvarande verksamhet		169	158
<i>Avvecklad verksamhet</i>			
Årets resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	31	-	1 091
Årets resultat		169	1 249
Varav hänförligt till: Moderbolagets aktieägare		169	1 249
Resultat per aktie, SEK			
Resultat per aktie före utspädning	18	6,25	44,95
- Varav kvarvarande verksamhet	18	6,25	5,70
Resultat per aktie efter utspädning	18	6,25	44,90
- Varav kvarvarande verksamhet	18	6,25	5,70
Föreslagen/beslutad utdelning per aktie, SEK		3,00	2,50

Koncernen

Rapport över totalresultat

MSEK	Not	2018/2019	2017/2018
Årets resultat		169	1 249
Övrigt totalresultat			
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		-16	-59
Skatt hänförlig till komponenter som inte kommer att omklassificeras	9	3	13
Summa		-13	-46
<i>Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Omräkningsdifferenser		5	-2
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		5	-10
Skatt hänförlig till komponenter som kommer att omklassificeras	9	-1	2
Summa		9	-10
Årets övrigt totalresultat		-4	-56
Årets totalresultat		165	1 193
Varav hänförligt till: Moderbolagets aktieägare		165	1 193

Koncernen

Balansräkning

MSEK	Not	2019 03 31	2018 03 31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	1 681	1 569
Materiella anläggningstillgångar	11	99	88
Andelar i intresseföretag	12	-	-
Finansiella placeringar	25	0	0
Andra långfristiga fordringar	14	3	2
Uppskjutna skattefordringar	9	79	81
Summa anläggningstillgångar		1 862	1 740
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	942	879
Skattefordringar		54	78
Kundfordringar	25	834	790
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	33	46
Övriga fordringar	14	40	33
Likvida medel		85	67
Summa omsättningstillgångar	4, 23, 24, 25	1 988	1 893
Summa tillgångar		3 850	3 633
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	17	57	57
Övrigt tillskjutet kapital		71	71
Reserver		-22	-31
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 551	1 462
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 657	1 559
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	25	175	130
Avsättningar till pensioner	19	646	623
Övriga långfristiga avsättningar	20	24	26
Uppskjutna skatteskulder	9	96	89
Summa långfristiga skulder		941	868
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	25	266	307
Leverantörsskulder		580	497
Skatteskulder		26	18
Övriga skulder	21	121	122
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	259	262
Summa kortfristiga skulder		1 252	1 206
Summa skulder	4, 23 24, 25	2 193	2 074
Summa eget kapital och skulder		3 850	3 633

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se Not 27.

Koncernen

Rapport över förändring av eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Utgående eget kapital 2017 03 31	57	71	3	-24	2 617	2 724
Årets resultat					1 249	1 249
Övrigt totalresultat			-8	-2	-46	-56
Årets totalresultat			-8	-2	1 203	1 193
Utdelning					-141	-141
Försäljning av egna aktier vid inlösen av aktieoptioner					3	3
Återköp av egna aktier					-118	-118
Utdelning av Momentum Group					-2 102	-2 102
Transaktioner med koncernens ägare					-2 358	-2 358
Utgående eget kapital 2018 03 31	57	71	-5	-26	1 462	1 559
Årets resultat					169	169
Övrigt totalresultat			4	5	-13	-4
Årets totalresultat			4	5	156	165
Utdelning					-68	-68
Utfärdade köpoptioner					1	1
Transaktioner med koncernens ägare					-67	-67
Utgående eget kapital 2019 03 31	57	71	-1	-21	1 551	1 657

Kassaflödesanalys

MSEK	Not	2018/2019	2017/2018
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		236	216
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	10, 11	31	25
Resultat vid försäljning av bolag och anläggningar		0	1
Förändring av reserv för poster av engångskaraktär		-	-75
Förändring av övriga avsättningar		-10	31
Förändring av pensionsåtaganden		23	15
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-1	-3
Erhållen ränta		7	5
Erlagd ränta		-13	-16
Betald inkomstskatt		-13	-74
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		260	125
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-52	24
Förändring av rörelsefordringar		-24	90
Förändring av rörelseskulder		74	-104
Förändringar av rörelsekapital		-2	10
Kassaflöde från den löpande verksamheten, avvecklad verksamhet	31	-	-26
Kassaflöde från den löpande verksamheten		258	109
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-80	-29
Försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar		0	24
Förvärv av dotterföretag/rörelsegren	32	-68	-208
Försäljning av dotterföretag/rörelsegren	32	-	17
Investeringsverksamhet, avvecklad verksamhet	31	-	-6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-148	-202
Kassaflöde före finansiering		110	-93
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		100	185
Amortering av lån		-96	-72
Betalda pensionsförmåner		-30	-28
Köp egna aktier		-	-118
Försäljning av egna aktier vid inlösen av aktieoptioner		-	3
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-68	-141
Noteringskostnader	31	-	-14
Finansieringsverksamhet, avvecklad verksamhet	31	-	282
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-94	97
Årets kassaflöde		16	4
Likvida medel vid årets början*		67	63*
Årets kassaflöde		16	4
Kursdifferens i likvida medel		2	0
Likvida medel vid årets slut		85	67

* Inkluderar likvida medel i avvecklad verksamhet

Moderbolaget

Resultaträkning

MSEK	Not	2018/2019	2017/2018
Nettoomsättning	2	30	25
Övriga rörelseintäkter		0	0
Summa rörelseintäkter		30	25
Personalkostnader		-18	-19
Avskrivningar och nedskrivningar		-	-
Övriga rörelsekostnader		-18	-19
Summa rörelsens kostnader	5, 6	-36	-38
Rörelseresultat		-6	-13
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	44	44
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	7	6
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-17	-20
Resultat efter finansiella poster		28	17
Bokslutsdispositioner	8	30	14
Resultat före skatt		58	31
Skatter	9	-13	-7
Årets resultat		45	24

Moderbolaget

Rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2018/2019	2017/2018
Årets resultat		45	24
Övrigt totalresultat			
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i>		-	-
<i>Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>			
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		6	-10
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	9	-1	2
Årets övrigt totalresultat		5	-8
Årets totalresultat		50	16

Moderbolaget

Balansräkning

MSEK	Not	2019 03 31	2018 03 31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	0	0
Materiella anläggningstillgångar	11	0	0
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andelar i koncernföretag	29	704	704
Fordringar på koncernföretag	13	1 626	1 627
Uppskjuten skattefordran	9	0	2
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 330	2 333
Summa anläggningstillgångar		2 330	2 333
Omsättningstillgångar			
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar	25	-	0
Fordringar hos koncernföretag		443	483
Skattefordringar		5	43
Övriga fordringar		2	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	2	2
Summa kortfristiga fordringar		452	530
Kassa och bank		0	0
Summa omsättningstillgångar		452	530
Summa tillgångar	24	2 782	2 863
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
BUNDET EGET KAPITAL			
Aktiekapital		57	57
Reservfond		86	86
FRITT EGET KAPITAL			
Fond för verkligt värde		-1	-6
Balanserad vinst		1 145	1 188
Årets resultat		45	24
Summa eget kapital		1 332	1 349
Obeskattade reserver	30	246	226
Avsättningar			
Avsättningar till pensioner	19	40	44
Summa avsättningar		40	44
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	175	130
Summa långfristiga skulder		175	130
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	266	307
Leverantörsskulder		0	1
Skulder till koncernföretag		712	786
Övriga skulder		3	12
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	8	8
Summa kortfristiga skulder		989	1 114
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	24	2 782	2 863

Rapport över förändring av eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Innehav av egna aktier	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat	Årets resultat	
Utgående eget kapital 2017 03 31	57	86	-31	2	1 979	130	2 223
Omföring av resultat					130	-130	0
Årets resultat						24	24
Övrigt totalresultat				-8			-8
Utdelning					-141		-141
Utdelning av Momentum Group					-633		-633
Försäljning av egna aktier vid inlösen av aktieoptioner			2		0		2
Återköp av egna aktier			-118				-118
Utgående eget kapital 2018 03 31	57	86	-147	-6	1 335	24	1 349
Omföring av resultat					24	-24	0
Årets resultat						45	45
Övrigt totalresultat				5			5
Utdelning					-68		-68
Utfärdade köpoptioner					1		1
Inlösen egna aktier			107		-107		0
Utgående eget kapital 2019 03 31	57	86	-40	-1	1 185	45	1 332

Moderbolaget

Kassaflödesanalys

MSEK	Not	2018/2019	2017/2018
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-6	-13
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar		-	-
Förändring av pensionsåtaganden		-1	4
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-	1
Erhållen ränta		51	47
Erlagd ränta		-17	-17
Betald inkomstskatt		25	-46
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		52	-24
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring kortfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		38	159
Förändring rörelsefordringar		1	2
Förändring rörelseskulder		-4	-16
Förändringar av rörelsekapital		35	145
Kassaflöde från den löpande verksamheten		87	121
Investeringsverksamheten			
Lämnat aktieägartillskott		-	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		0	-
Utdelning av Momentum Group		-	-633
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	-633
Kassaflöde före finansiering		87	-512
Finansieringsverksamheten			
Försäljning av egna aktier vid inlösen av aktieoptioner		-	3
Förändring långfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		2	598
Upptagna lån		100	185
Amortering av lån		-98	-74
Erhållna utdelningar dotterbolag		-	0
Försäljning av köpoptioner		1	-
Utbetald utdelning		-68	-141
Återköp av egna aktier		-	-118
Lämnade och erhållna koncernbidrag		-24	58
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-87	511
Årets kassaflöde		0	-1
Likvida medel vid årets början		0	1
Likvida medel vid årets slut		0	0

Koncernens risker och osäkerhetsfaktorer

RISK/BESKRIVNING

► KONJUNKTUR OCH MARKNAD

Efterfrågan på Bergman & Bevings produkter och tjänster påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför koncernens kontroll: byggkonjunkturen, utvecklingen och investeringsviljan i den producerande industrin, och förhållanden på den globala kapitalmarknaden. Om dessa faktorer försvagas på de marknader där vi är verksamma kan det medföra negativa effekter på finansiell ställning och resultat.

► STRUKTURFÖRÄNDRINGAR

Globalisering, digitalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändringen i kundledet. Utvecklingen kan öka efterfrågan på Bergman & Bevings kvalificerade tjänster men också leda till att våra kunder försvinner genom sammanslagningar, nedläggningar och utflyttning till lågkostnadsländer. Globaliseringen ökar också risken för att våra kunder ska göra sina inköp direkt från producenterna i lågkostnadsländer.

► KONKURRENS

De flesta av Bergman & Bevings dotterbolag är verksamma inom branscher som är utsatta för konkurrens. Det kan också ske sammanslagningar i branschen på leverantörssidan, där leverantörerna kan ge bredare erbjudanden, vilket kan leda till prispress. Dotterbolagens framtida konkurrensmöjligheter bygger på att de kan ligga i teknisk framkant och snabbt agera på nya marknadsbehov. Ökad konkurrens, eller ett dotterbolag med försämrade förmåga att möta nya marknadsbehov, kan ha negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.

► MILJÖ

Globala trender kring miljömedvetenhet och hållbarhet tillsammans med ändrad miljölagstiftning kan påverka försäljning av våra produkter, transporter av varor samt det sätt på vilket våra kunder använder produkterna.

Det finns även en risk att något av koncernens dotterbolag, genom sitt organisationsnummer, kan knytas till ett historiskt ansvar enligt miljöbalken.

BERGMAN & BEVINGS HANTERING

Tack vare att Bergman & Bevings många dotterbolag har fokus på olika produktområden och geografiska marknader kan vi vara mindre känsliga för konjunktursvängningar inom enskilda industrinäringar, branscher eller geografiska områden. Vi arbetar också kontinuerligt för att utveckla verksamheter som är mindre beroende av en specifik marknad samt för att anpassa kostnader efter specifika förutsättningar. Bergman & Bevings försäljning utgörs till största delen av bygg- och industriförnödenheter, vilket gör att behovet av kortsiktig investeringsvilja inom industrin är lågt.

Bergman & Beving är exponerad mot ett stort antal branscher, i kombination med en organisation präglad av förändringsvilja och stark entreprenörsanda vilket utgör ett skydd mot strukturförändringar. Koncernen strävar även efter att följa med i globala trender och investerar därför löpande i ny teknik såsom digitalisering.

Ett visst skydd mot negativ påverkan får vi också av att koncernen har flera unika mervärden: starka produktvarumärken, utmärkt service och mångåriga kundrelationer. Vår konkurrenskraft ger oss också möjlighet att leverera utanför det geografiska närområdet.

Bergman & Beving strävar efter att erbjuda produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn. Risken för minskad efterfrågan minskar tack vare vår leveranssäkerhet, service och tillgänglighet och att vi har egna konkurrenskraftiga varumärken. Genom Bergman & Bevings mångåriga tradition av att bygga lönsamma relationer med såväl leverantörer som kunder utvecklas både vårt kunnande och vår konkurrenskraft kontinuerligt.

För att minska risken för konkurrens från leverantörer arbetar vi löpande med att se till att samarbetet med oss ska vara den mest lönsamma försäljningsstrategin.

Bergman & Bevings dotterbolag ägnar sig i huvudsak åt handel och verksamheter med liten direkt miljöpåverkan. Koncernen följer upp verksamheten och miljörelaterade risker med hållbarhetsrapportering och samtliga bolag följer koncernens uppförandekod.

Bergman & Beving arbetar aktivt med produktutveckling och ständiga förbättringar. Målsättningen är att successivt skapa nya produkter, vilka bland annat är bra ur kvalitets- och miljösynpunkt, och förbättrar kundernas miljöprestanda.

I samband med förvärv analyserar vi organisationsnummer för att motverka risken att bli ersättningsskyldiga för historiska miljöärenden.

En mer detaljerad beskrivning av hur Bergman & Beving arbetar med hållbarhet finns i avsnittet Hållbarhetsrapport.

RISK/BESKRIVNING

► FÖRMÅGA ATT REKRYTERA OCH BEHÅLLA PERSONAL

Bergman & Beving's fortsatta framgång är beroende av förmågan att behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens, samt att rekrytera nya kunniga personer. Det finns risk att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar koncernen med kort varsel. Vår finansiella ställning och vårt resultat kan påverkas negativt om vi misslyckas med att rekrytera lämpliga ersättare eller nya kompetenta nyckelpersoner.

► LEVERANTÖRER OCH KUNDER

För att kunna leverera produkter är Bergman & Beving beroende av att externa leverantörer uppfyller ingångna avtal, gällande till exempel volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat. Vårt anseende är också beroende av att leverantörerna har en hög affäretik, exempelvis gällande mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden.

Kundavtalen varierar när det gäller sådant som avtalslängd, garantier och ansvarsbegränsningar. I vissa kund- och leverantörsrelationer saknas skriftliga avtal vilket kan skapa en legal osäkerhet kring avtalsinnehåll.

Det finns alltid en risk att kunders finansiella ställning ändras, vilket kan medföra att deras betalningsförmåga kan försämrats och det i sin tur kan leda till att vi inte får betalt för sålda produkter.

► FINANSIELLA RISKER

Inom koncernen finns olika finansiella risker. Valutarisk är risken för att valutakurser ska få en negativ inverkan på Bergman & Beving's finansiella ställning och resultat. Transaktionsexponering är risken som uppstår som ett resultat av att koncernen har in- och utbetalningar till följd av betalningsflöden i utländsk valuta. Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor. Koncernen utsätts också för finansieringsrisk, det vill säga risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försåras eller fördröjas. Med ränterisk menas risken att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en negativ inverkan på den finansiella ställningen och resultatet.

► KORRUPTION OCH MUTOR

Korruption är olagligt men förekommer ändå i stor utsträckning i hela världen. Många förknippar korruption med länder med svag demokrati men korruption förekommer dessvärre i olika former även i öppna demokratiska länder. Ofta är svenska bolag omedvetna om de risker som deras verksamhet är utsatt för. Det gäller att vara observant på korruption i alla led av exportaffären och utlandsverksamheten.

BERGMAN & BEVINGS HANTERING

Att skapa förutsättningar för utveckling och trivsel inom koncernen är prioriterat. I förvävsstrategin ingår att nyckelpersoner i alla bolag ska vara motiverade att självständigt driva bolagen som del av koncernen. Bergman & Beving's Affärsskola riktar sig till såväl nyanställda som ledande befattningshavare och ökar den interna kunskapsöverföringen, vidareutvecklar medarbetarna och förädlar företagskulturen. Koncernen gör regelbundna medarbetarundersökningar för att ta reda på hur medarbetare ser på arbetsgivare, arbetssituation och vad som kan förbättras och utvecklas, se även avsnitt Medarbetare i Hållbarhetsrapporten.

Våra många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att vi inte ska kunna leverera som utlovat. För att säkerställa att koncernens höga affäretiska standard efterföljs ska alla leverantörer också följa vår uppförandekod för leverantörer. För att säkerställa att vår uppförandekod efterföljs genomför vi löpande inspektioner av externa produktionsanläggningar, framförallt i riskländer. Koncernen är inte långsiktigt beroende av någon enskild leverantör.

Bergman & Beving's försäljning riktar sig till ett stort antal kunder, vilket medför att koncernen är begränsat exponerad vad gäller enskilda kundförluster. För att minimera risken för kundförluster arbetar koncernen i möjligaste mån med kreditupplysningar på kunder. I de fall där vi bedömer att risken för att inte få betalt är hög arbetar vi med ett flertal olika riskhanteringsverktyg såsom kreditförsäkringar och förskottsbetalningar.

Bergman & Beving eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella riskerna i verksamheten i enlighet med den finanspolicy som fastställts av styrelsen. I finanspolicyen fastslås viljan att identifiera, minimera och kontrollera de finansiella riskerna samt definieras hur ansvaret för att hantera dessa risker ska fördelas inom organisationen. Målsättningen är att minimera de finansiella riskernas konsekvenser för resultatet. En mer detaljerad beskrivning av hur Bergman & Beving hanterar de finansiella riskerna finns i not 25 Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Bergman & Beving har nolltolerans mot mutor och korruption, vilket tydligt framgår i vår uppförandekod. Uppförandekoden ska kommuniceras och följas av samtliga medarbetare inom Bergman och Beving's koncernen. Genom koncernens visuellblåsarfunktion uppmannas anställda att rapportera alla fall av oetiskt beteende och har möjlighet att förbli anonyma. Koncernens finanspolicy kräver också att interna kontrollsystem används vid alla betalningar.

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee såsom de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 12 juni 2019. Koncernens resultat och balansräkning och moderbolagets resultat och balansräkning blir föremål för beslut om fastställelse på årsstämman den 26 augusti 2019.

VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDE AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas. Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i Not 34 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag i början på nästkommande räkenskapsår då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter och verkställande direktören. Upplýsningar lämnas i årsredovisningen om eventuella väsentliga händelser efter balansdagen som ej beaktats när de finansiella rapporterna godkänts för utfärdande. Sådana händelser som bekräftar förhållandena som förelåg på balansdagen beaktas vid upprättandet av de finansiella rapporterna.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det vid omklassificeringstidpunkten redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

IFRS har utfärdat de nya standarderna IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder, som trädde i kraft 1 januari 2018 och som tillämpas från 1 april 2018 av Bergman & Beving. Andra ändringar av IFRS med tillämpning från och med 1 januari 2018 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 fastställer principer för redovisning och värdering av finansiella tillgångar, finansiella skulder och vissa kontrakt gällande köp och sälj av icke-finansiella instrument. Denna standard trädde för Bergman & Beving i kraft den 1 april 2018 och ersatte då IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering av finansiella instrument, en framåtblickande nedskrivningsmodell och förenklade

förutsättningar för säkringsredovisning. IFRS 9 har i tillämpliga delar tillämpats framåtriktat från och med 1 april 2018; föregående års uppgifter baseras på IAS 39.

Klassificering av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 är generellt baserad på företagets affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. De nya klassificeringskriterierna har inte haft någon effekt på hur koncernens finansiella tillgångar och skulder värderas – finansiella tillgångar som till och med 2017 klassificerades som låne- och kundfordringar och värderades till upplupet anskaffningsvärde klassificeras från och med 2018 som finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde; derivat redovisas fortsatt som säkringsinstrument till verkligt värde i balansräkningen; finansiella tillgångar som till och med 2017 klassificerades som finansiella tillgångar som kan säljas klassificeras från och med 2018 som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet. För finansiella skulder har IFRS 9 inte inneburit någon förändring avseende klassificering och värdering.

Koncernen har för sin säkringsredovisning valt att fortsätta att tillämpa IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Den genomgång som föregått införandet av IFRS 9 med övergång till en modell med en framåtriktad bedömning av förväntade kreditförluster på kundfordringar visade att den nya standarden inte fick några väsentliga effekter på räkenskaper. Bergman & Beving har därför inte gjort några omvärderingar som påverkat eget kapital per 1 april 2018 med anledning av den nya standarden.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 är en heltäckande standard för att bestämma hur stora intäkter som ska redovisas och när dessa intäkter ska redovisas. Den ersätter existerande IFRS relaterade till intäktsredovisning, såsom IAS 18 Intäkter, IAS 11 Entreprenadavtal och IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram. IFRS 15 baseras på att en intäkt redovisas när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden, vilket skiljer sig från existerande bas i överföring av risker och förmåner.

Bergman & Beving har analyserat ett urval av typavtal från de olika verksamhetsområdena och har inte identifierat någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna.

Bergman & Beving's intäkter kommer huvudsakligen från varuförsäljning med en marginell andel av tjänsteförsäljning. För såväl varu- som tjänsteförsäljning övergår både risk och kontroll till köparen vid leveranstillfället. Försäljningen sker till normala kreditvillkor och Bergman & Beving erbjuder inga andra finansieringslösningar. Bergman & Beving är genomgående huvudman vid försäljning. Med detta som grund resultatförs intäkterna från varuförsäljningen direkt när leverans har skett. För tjänsteuppdrag redovisas intäkten i samband med att tjänsten utförs. För intäkter från tjänsteuppdrag tillämpas principerna för s.k successiv vinstavräkning. Kundbonus reserveras i samma period som intäkten resultatförs. Den nya standarden medför inga övergångseffekter för Bergman & Beving och därmed inget behov att justera eget kapital vid ingången av räkenskapsåret 2018/2019.

NYA ELLER REVIDERADE IFRS SOM KOMMER ATT TILLÄMPAS UNDER KOMMANDE PERIODER

Ett antal nya och ändrade IFRS har ännu inte trätt i kraft och har inte förtditstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nedan beskrivs de IFRS som kan komma att påverka koncernens finansiella rapporter. Utöver de IFRS som beskrivs nedan väntas övriga nyheter som IASB har godkänt per den 20190331 inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 16 Leasingavtal

Bergman & Beving kommer att tillämpa standarden IFRS 16 Leasingavtal från den 1 april 2019. IFRS 16 introducerar en enhetlig leasingredovisningsmodell där leaseta-garen redovisar en nyttjanderättstillgång som representerar en rätt att använda den underliggande tillgången och en leasingskuld som representerar en skyldighet att betala leasingavgifter. Den tidigare principen med enbart en linjär kostnad i resultaträkningen för operationella leasingavtal ersätts med att istället redovisa kostnader för avskrivning och ränta i resultaträkningen och en immateriell anläggningstillgång (right-of-use) och en räntebärande leasingskuld i balansräkningen.

IFRS 16 Leasingavtal ersätter existerande IFRS relaterade till redovisning av leasingavtal, såsom IAS 17 Leasingavtal, IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal, SIC 15 Förmåner i samband med teckning av operationella leasingavtal samt SIC 27 Bedömning av den ekonomiska innebörden av transaktioner som innefattar ett leasingavtal.

Koncernen kommer att tillämpa lättnadsregeln att "ärva" den tidigare definitionen av leasing vid övergången. Det betyder att den kommer att tillämpa IFRS 16 för alla kontrakt som ingåtts före den 1 april 2019 och som har identifierats som

leasing enligt IAS 17 och IFRIC 4.

Bergman & Beving har under 2018/2019 gjort förberedelsearbetet för övergången till den nya standarden IFRS 16 Leasingavtal. Leasingavtal i koncernens samtliga bolag har kartlagts och utvärderats och systemstöd för hantering och rapportering har implementerats. Bergman & Beving kommer vid ikraftträdandet den 1 april 2019 för koncernen att tillämpa den förenklade övergångsmetoden retroaktivt som innebär att justering av ingående balans sker med den ackumulerade effekten av en initial tillämpning av standarden på den första tillämpningsdagen och att ingen omräkning sker av jämförelseåren.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter och nyttjanderättstillgången uppgår för samtliga avtal till ett belopp som motsvarar leasingskulden justerat för eventuella förutbetalda och upplupna leasingavgifter redovisade den 31 mars 2019.

En marginell låneränta har fastställts per land. Den genomsnittliga marginella låneräntan uppgick per 1 april 2019 till cirka 3 procent. Övergången medför ingen påverkan på eget kapital.

Koncernen har valt att exkludera korttidsleasingavtal med en löptid på maximalt 12 månader och leasingavtal för tillgångar till ett lågt värde (tillgångar till ett värde i nyskick under ca 50 TSEK). Detta omfattar främst persondatorer, skrivare och övrig kontorsutrustning. Minimileaseavgifter för tillgångar till lågt värde ingår i not 2019-03-31 i not 26 Operationell Leasing med ett beräknat nuvärde som understiger 1 MSEK. Detta värde exkluderas i angivna beräkningar av leasingskuld enligt IFRS 16.

För leasingavtal gällande kontor och lagerlokaler med öppet slutdatum har koncernen bedömt baserat på erfarenhet och historik att en tidshorisont på generellt 5 år kan användas även om den formella avtalsperioden är kortare.

Koncernen har inga väsentliga avtal där man står som leasegivare. Koncernen har inte heller några finansiella leasingavtal vid övergången till IFRS 16. Den kartlagda leasingportföljen innehåller ca 600 avtal och omfattar främst leasingavtal för kontor, lagerlokaler, tjänstebilar, lagerfordon och annan lagerutrustning som för närvarande klassas som operationella. Den totala nyttjanderättstillgången med motsvarande leasingskuld har beräknats till ca 500 MSEK per 1 april 2019.

Rörelseresultatet (EBITA) kommer att påverkas marginellt positivt och finansnettot marginellt negativt när leasingkostnaden delas upp i avskrivningar och ränta. Skatt påverkas inte. Balansomslutningen kommer att öka genom att anläggningstillgångar och nettolåneskulden ökar. Den huvudsakliga betalningen kommer att redovisas som finansieringsverksamhet och minskar kassaflödet från finansieringsverksamheten med motsvarande ökning av kassaflödet från den löpande verksamheten. Räntedelen av leasingavgiften kommer att förbli kassaflöde från den löpande verksamheten och inkluderas i finansnetto, betalt.

SEGMENTSRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se Not 4 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

KLASSIFICERING M.M.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i koncernen och moderbolaget består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i koncernen och moderbolaget består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Bergman & Beving AB. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om s.k. de facto control föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande infly-

tande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat. Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillningen är klassificerad som eget kapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillningar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Vid förvärv som sker stegvis fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas detta innehav till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till och med det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligen genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet för aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- eller undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andelar i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Dessa resultatandelar minskade med erhållna utdelningar från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag. Koncernens andel av övrigt totalresultat i intresseföretagen redovisas på en separat rad i koncernens övrigt totalresultat.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar och skulder redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer inkluderas i anskaffningsvärdet. När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

NOT 1 forts.**UTLÄNDSK VALUTA****Transaktioner i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamheternas funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs, vilken utgör en approximation av de valutakurser som föreläggat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering redovisas via övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

INTÄKTER

Koncernens intäkter består av försäljning av varor och tjänster. Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden.

Försäljning av varor

Då den övervägande delen av försäljningen avser varor redovisas intäkten vanligtvis vid en viss tidpunkt när varorna har levererats till köparen, dvs när kontrollen över varorna överförs. Volymrabatter till kunder förekommer och reducerar då intäkterna. Intäkterna redovisas inte om det finns risk att en väsentlig återföring kan uppstå pga uppskattad rabatt. Garantier förekommer men utgör inte en separat prestation och påverkar inte intäktsredovisningen.

Tjänsteuppgör

Intäkter från tjänsteuppgör redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppgör redovisas enligt principerna för s.k. successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen i relation till beräknade totala utgifter. En befarad förlust redovisas omedelbart i koncernens resultat.

Hyresintäkter

Hyresintäkter från fastigheter redovisas linjärt i årets resultat baserat på villkoren i hyresavtalet. Den sammanlagda kostnaden för lämnade förmåner redovisas som en minskning av hyresintäkterna linjärt över hyresperioden.

Intäkter från fastighetsförsäljning

Intäkter från fastighetsförsäljning redovisas på tillträdesdagen om inte kontrollen har övergått vid en annan tidpunkt.

RÖRELSEKOSTNADER OCH FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER**Operationella leasingavtal**

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens anskaffningsvärde. Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IFRS 9. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar, finansiella placeringar, samt derivat. Bland skulder återfinns låneskulder, leverantörsskulder, övriga skulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

Klassificering och värdering - från och med 1 april 2018

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende derivat och finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur det värderas efter första redovisningstillfället. Klassificering av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 baseras på företagets affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. Koncernens innehav av finansiella instrument är klassificerade som följer:

Finansiella placeringar

Aktier och andelar bland finansiella anläggningstillgångar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller joint ventures redovisas i denna kategori. Koncernen värderar dessa till verkligt värde via resultatet. Bergman & Beving har onoterade innehav i denna kategori och värdet uppgår inte till några väsentliga belopp.

Kundfordringar, andra fordringar som är finansiella tillgångar och likvida medel

Kundfordringar, andra korta fordringar, långfristiga fordringar och likvida medel redovisas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för nedskrivningar. Belopp diskonteras inte när det inte har väsentlig effekt. Posterna redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster. Fordringarnas nedskrivningsbehov bedöms utifrån en individuell prövning av kreditrisken när fordran initialt uppstår och sedan under hela dess löptid. Bolagen i koncernen värderar kreditrisken med tillgänglig information om historiska kredithändelser, nuvarande omständigheter och prognoser för framtida utveckling. Kreditrisken är generellt utspridd över ett stort antal kunder och speglar koncernens handelsverksamhet väl där den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner och en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och företag. Historiskt sett har konstaterade kundförluster varit få och små inom Bergman & Beving-koncernen. Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning och inte heller skrivits ned bedöms som god.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Lån, leverantörsskulder och vissa andra rörelseskulder ingår i denna kategori. Upplåning redovisas till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder diskonteras inte, eftersom det inte har någon väsentlig effekt.

NOT 1 forts.**Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet**

Skulder för villkorade tilläggsköpeskillningar som uppstår i rörelseförvärv värderas till verkligt värde via resultatet. Värderingen av dessa tillhör värderingsnivå 3, där värderingen baseras på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation vilken har bedömts av företagsledningen.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde. Derivatinstrument som innehåller för säkringar utgörs av valutaterminskontrakt för säkring av mycket sannolika prognostiserade transaktioner i utländsk valuta (kassaflödessäkring). För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten, att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation har upprättats och att effektiviteten kan mätas.

Efter den initiala redovisningen värderas valutaterminerna till verkligt värde. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital (säkringsreserven).

Vinst eller förlust som hänför sig till eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultatet. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till årets resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad påverkar resultatet). Om den prognostiserade transaktionen som är säkrad resulterar i redovisning av en ickefinansiell tillgång (t.ex. varulager), upplöses säkringsreserven via övrigt totalresultat och inkluderas i det första redovisade värdet på tillgången eller skulden.

Jämförelseåret enligt IAS 39

Finansiella instrument redovisas enligt IAS 39 i jämförelseåret 2017/2018. IAS 39 hade andra klassificeringskategorier än IFRS 9. Klassificeringskategorierna enligt IAS 39 medförde ändå motsvarande redovisning till upplupet anskaffningsvärde respektive till verkligt värde i resultatet eller i övrigt totalresultat.

Vidare hade IAS 39 en annan metod för reservering för kreditförluster, som innebar att reservering skedde vid en konstaterad kreditihändelse, till skillnad från metoden i IFRS 9 där reservering sker för förväntade kreditförluster. I övrigt föreligger för koncernen inte några skillnader mellan standarderna. Koncernen har inte haft några väsentliga effekter vid övergången från IAS 39 till IFRS 9, se ovan under ändrade redovisningsprinciper.

Likvida medel

Likvida medel i balansräkningen omfattar likvida bankmedel och tillgängliga kassa samt kortfristiga placeringar med en återstående löptid på tre månader eller mindre per anskaffningstillfället.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**Ägda tillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i balansräkningen och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förplikelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas som regel inte som tillgång i balansräkningen. Operationella leasingavtal ger inte heller upphov till en skuld.

Redovisning av sale and leaseback-transaktioner

En sale and leaseback-transaktion (SLB) är till sin form en försäljning av en tillgång enligt ett köpeavtal och en efterföljande lease av samma tillgång med den ursprungliga ägaren som leasetagare. Redovisningen av en sådan transaktion är beroende av hur leasingtransaktionen klassificeras, denna bedömning följer de sedvanliga principerna för klassificering av leasingavtal, se vidare tidigare avsnitt om Leasade tillgångar. Om en sale and lease back transaktion ger upphov till ett finansiellt leasingavtal redovisas belopp varmed försäljningsbeloppet överstiger bokfört värde (realisationsvinst) inte direkt i säljarens resultaträkning utan periodiseras linjärt över leasingperioden.

Om en sale and lease back transaktion ger upphov till ett operationellt leasingavtal redovisas det belopp varmed försäljningsbeloppet överstiger bokfört värde (realisationsvinst) i den period under vilken försäljningen sker, förutsatt att transaktionen baseras på verkligt värde. Koncernen bedömer att alla SLB transaktioner har eller kommer att genomföras på armlängds avstånd till ett pris som motsvarar ett verkligt värde. Intäkter hänförliga till sale and lease backtransaktion vilka uppfyller kraven för intäktsredovisning redovisas i enligt med gällande principer för intäktsredovisning, se avsnitt Intäkter. För sale and lease back-transaktion avseende fastighet redovisas normalt intäkter på tillträdesdagen om inte risker och förmåner övergått till köparen vid ett tidigare tillfälle. Kontrollen över tillgången kan ha övergått vid ett tidigare tillfälle än tillträdestidpunkten och om så har skett intäktsredovisas fastighetsförsäljningen vid denna tidigare tidpunkt.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

Byggnader, rörelsefastigheter	5–100 år
Markanläggningar	20 år
Inredning i annans fastighet	3–15 år
Maskiner	3–10 år
Inventarier	3–5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera med mellan 5 och 100 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	50 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	10–50 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	10–50 år
Inre ytskikt; maskinell utrustning m.m.	10–15 år
Byggnadsinventarier	5–10 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

NOT 1 forts.**IMMATERIELLA TILLGÅNGAR****Goodwill**

Goodwill representerar skillnaden mellan överförd ersättning för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av löpande. I stället görs en årlig nedskrivningsprövning. Vid eventuella fall där överförd ersättning för rörelseförvärv understiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där resultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; t ex för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser, låneutgifter i enlighet med IAS 23. Övriga utgifter för utveckling redovisas i året resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingsutgifter är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar och utgörs av kundrelationer, varumärken, aktiverade IT-utgifter för utveckling, leverantörskontrakt och köp av programvaror. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat över den immateriella tillgångens beräknade nyttjandeperiod, såvida inte sådan nyttjandeperiod är obestämbar. Goodwill och immateriella tillgångar, exempelvis vissa varumärken, med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

Beräknade nyttjandeperioder:

Varumärken, leverantörskontrakt, kundrelationer	3–10 år
Mjukvaruprogram, IT-investeringar	3–10 år
Produktutveckling	3–5 år

Använda avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas som huvudregel genom tillämpning av metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick samt alternativt genom först införst ut metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

NEDSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas minst vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kas-

saflöden till en enskild tillgång grupperas nettotillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en s.k. kassagenererande enhet).

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Nedskrivningar på goodwill återförs inte. Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

EGET KAPITAL

Koncernens eget kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserade vinstmedel inklusive årets resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras genomsnittligt antal aktier genom att ta hänsyn till teoretisk utspädning av antal aktier, vilka under rapporterade perioder hänförs sig till köpoptioner utgivna till anställda.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA**Avgiftsbestämda pensionsplaner**

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den s.k. Projected Unit Credit Method. Åtagandena värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation eller bostadsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana obligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. För fonderade planer minskar det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade värdet.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering.

Andra väsentliga antaganden och bedömningar utöver diskonteringsräntan

NOT 1 forts.

vid beräkning av koncernens förmånsbestämda planer är framtida löneökningar, inflation och förväntad livslängd. Förväntade löneökningar är baserade på en sammanvägning av koncernens egen historik, marknadsförväntningar och prognoser från marknadsundersökningar. Inflationsantaganden baseras på en sammanvägning av faktorer som centralbankens inflationsmål, implicita marknadsförväntningar och långsiktiga prognoser från analytiker. Livslängdsantaganden är baserade på mortalitetstabeller där DUS14 tillämpas from 2016-03-31.

Åtaganden för ålderspension till tjänstemän i Sverige enligt ITP-planen hantearas huvudsakligen inom det s.k. FPG/PRIS-systemet. Åtaganden för familjepension tryggas dock genom försäkring i Alecta. Även dessa åtaganden är förmånsbestämda. Koncernen har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan, utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Per 31 december 2018 beräknas Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 142 procent (2017: 154 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

När ersättningarna i en plan förbättras redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till medarbetarnas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat. I balansräkningen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna.

Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelser/tillgången redovisas i årets resultat under finansnettot. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelser, d v s ränta på förpliktelser, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet. Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettot och eventuella ändringar av effekter tillgångsbegränsningar (exkl ränta som inkluderas i finansnettot). Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat. Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelser/tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån trygghandelagen i juridisk person redovisas av förenklingsskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelser/tillgången.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att antingen avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar

I samband med årsstämmorna 2017 respektive 2018 beslutades att ge ut köpoptionsprogram till ledningspersoner inom koncernen. För optionerna har en marknadsmässig premie betalats, varför ingen personalkostnad uppstått vid tilldelningstillfällena. I villkoren ingår dock att den anställda erhåller en viss subvention för betalad premie som utbetalas till den anställda under förutsättning att vissa villkor är uppfyllda. Subventionerna kostnadsförs och utbetalas i september 2019 respektive september 2020 under förutsättning att samtliga förvärvade köpoptioner kvarstår samt att personen är fortfarande anställd inom Bergman & Beving-koncernen.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsern samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

SKATTER

Inkomstskatter görs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det beaktas inte för temporär skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVECKLADE VERKSAMHETER

Innebörden av att en anläggningstillgång (eller en avyttringsgrupp) klassificerats som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning. En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidareföras. Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning. En avyttringsgrupp som ska läggas ned kan också kvalificera för att klassificeras som avvecklad verksamhet, om den uppfyller storlekskriterierna enligt ovan.

Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på en egen rad i resultaträkningen och övrigt totalresultat. När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseårets resultaträkning och övrigt totalresultat så att den redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret. Utformningen av balansräkningen för innevarande och föregående år ändras inte på motsvarande sätt.

I enlighet med IFRIC 17 Värdeöverföring av icke-kontanta tillgångar genom utdelning till ägare redovisas en skuld värderad till verkligt värde vid den tidpunkt då beslut om utdelning har tagits. En motsvarande minskning av eget kapital redovisas vid samma tidpunkt. Vid varje tillfälle som en finansiell rapport upprättas sker en omvärdering av skulden till verkligt värde, eventuell värdeförändring redovisas inom eget kapital. Om det föreligger en skillnad i verkligt värde och kon-

NOT 1 forts.

cernmässigt värde vid utdelningstillfället redovisas denna inom resultatet som avvecklad verksamhet.

KASSAFLÖDESANALYS

In- och utbetalningar har delats upp i följande kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets förändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten.

De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid förvärvstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna.

Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under räkenskapsåret förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar i resultatet.

Materiella anläggningstillgångar

Gällande leasade tillgångar i moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Ersättningar till anställda

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De mest väsentliga skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i årets resultat då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Finansiella garantiavtal

Moderbolaget har i överensstämmelse med lättnadsreglerna i RFR 2 valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i

aktier och andelar hos givaren. Koncernbidrag, såväl mottagna som lämnade, redovisas i resultaträkningen som bokslutsdisposition.

NOT 2 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/2019	2017/2018	2018/2019	2017/2018
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	3 879	3 768	-	-
Tjänsteuppdrag	63	58	28	21
Hyresintäkter	3	7	2	4
Provisioner, bonus och liknande intäkter	0	0	-	-
Summa	3 945	3 833	30	25

Intäkter i moderbolaget avser koncerninterna tjänster med 28 MSEK (21).

NOT 3 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen	
	2018/2019	2017/2018
Bidrag från EU, stat och kommun	0	0
Vinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	0	0
Aktiverat arbete för eget bruk	10	-
Övrigt	1	3
Summa	11	3

NOT 4 SEGMENTSRAPPORTERING

Bergman & Beving består av tre divisioner: Building Materials, Workplace Safety och Tools & Consumables. Divisionerna är den operativa organisationen så som koncernens företagsledning och styrelse följer upp verksamheten. I Koncerngemensamt ingår koncernens ledning, ekonomi, logistik, IT och juridik.

Bergman & Beving bedriver verksamhet inom premiumvarumärken som står för innovation och kvalitet till professionella brukare inom bygg och industri. Building Materials utvecklar och marknadsför ett brett sortiment av produkter och lösningar inom fästteknik samt utvecklar och säljer system för brandtätning. Produkterna erbjuds under varumärken ESSVE och Fireseal. Workplace Safety utvecklar koncept inom personlig skyddsutrustning för industri- och byggsektorn samt har egna varumärken som Zekler, Guide, L. Brador, Cresto, Arbesko och Skydda. Tools & Consumables erbjuder marknads bredaste sortiment av verk-

tyg och maskiner för professionella användare inom industri, bygg och offentlig verksamhet. I Tools & Consumables ingår Luna, som är idag Nordens ledande leverantörer av högkvalitativa verktyg och maskiner samt varumärkena Teng Tools, Mareld, Limit, Ferax och Hvid. Både Luna och Teng Tools erbjuder handverktyg i smarta förvaringslösningar för professionella användare inom bygg-, verkstad- och bilindustri.

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor. Det finns inga tillgångar i rörelsesegmenten som berörs av väsentliga förändringar jämfört med den senaste årsredovisningen.

Nettoomsättning	2018/2019					Koncernen totalt
	Building Materials	Workplace Safety	Tools & Consumables	Koncern-gemensamt	Elimineringsar	
Externa kunder	1 052	1 315	1 574	4	0	3 945
Interna kunder	3	40	5	283	-331	0
Totalt	1 055	1 355	1 579	287	-331	3 945
Rörelseresultat	88	115	53	-20	0	236
Finansnetto	-	-	-	-20	-	-20
Resultat efter finansnetto	88	115	53	-40	0	216
Goodwill	554	567	351	-	-	1 472
Övriga tillgångar	758	906	1 156	1 323	-1 765	2 378
Summa tillgångar	1 312	1 473	1 507	1 323	-1 765	3 850
Skulder	678	750	1 187	1 343	-1 765	2 193
Övriga upplysningar, kvarvarande verksamhet						
Investeringar	18	27	17	18		80
Avskrivningar	-4	-9	-12	-6		-31

Nettoomsättning	2017/2018					Koncernen totalt
	Building Materials	Workplace Safety	Tools & Consumables	Koncern-gemensamt	Elimineringsar	
Externa kunder	1 009	1 308	1 501	15	0	3 833
Interna kunder	0	9	3	351	-363	0
Totalt	1 009	1 317	1 504	366	-363	3 833
Rörelseresultat	92	100	17	7	0	216
Finansnetto	-	-	-	-24	-	-24
Resultat efter finansnetto	92	100	7	-17	0	192
Goodwill	542	566	322	-	-	1 430
Övriga tillgångar	721	819	1 095	1 415	-1 847	2 203
Summa tillgångar	1 263	1 385	1 417	1 415	-1 847	3 633
Skulder	654	688	1 217	1 362	-1 847	2 074
Övriga upplysningar, kvarvarande verksamhet						
Investeringar	5	4	3	17		29
Avskrivningar	-3	-9	-7	-6		-25

Övriga ej kassaflödespåverkande poster som ingår i rörelseresultatet, utöver avskrivningar och nedskrivningar enligt tabell ovan, avser förändringar av pensionsåtagande om totalt -36 MSEK (-32), varav -13 MSEK (-9) i Building Materials, -7 MSEK (-6) i Workplace Safety, -12 MSEK (-12) i Tools & Consumables och -4 MSEK (-4) i Koncerngemensamt.

INFORMATION FÖR GEOGRAFISKT OMRÅDE

Koncernen är i huvudsak verksam i Sverige, Norge och Finland. Nettoomsättningen som presenteras för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist, medan anläggningstillgångar baseras på verksamheternas geografiska lokalisering.

	2018/2019		2017/2018	
	Nettoomsättning externt	Anläggningstillgångar	Nettoomsättning externt	Anläggningstillgångar
Sverige	1 633	1 651	1 692	1 549
Norge	1 151	63	1 042	46
Finland	325	6	336	7
Övriga länder	836	60	763	55
Koncernen totalt	3 945	1 780	3 833	1 657

NOT 5 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda per land	2018/2019		2017/2018	
	Antal	Varav kvinnor %	Antal	Varav kvinnor %
Sverige, Moderbolaget	6	17	5	20
Sverige, Övriga svenska bolag	562	34	848	30
Norge	118	13	203	16
Finland	40	33	102	20
Danmark	14	36	20	35
Estland	54	28	54	28
Brasilien	53	34	42	36
Polen	44	27	47	26
Övriga länder	137	31	137	29
Koncernen totalt	1 028	30	1 458	28
Varav avvecklad verksamhet	-	-	380	19

Antalet heltidsanställda vid årets utgång var 1 031 (1 028).

Andel kvinnor i Bergman & Beving styrelse och ledande befattningshavare

Moderbolaget	2018/2019	2017/2018
Styrelsen	33%	33%
Företagsledning	0%	0%
Koncernen		
Styrelser	5%	5%
Ledande befattningshavare	16%	17%

Gruppen ledande befattningshavare ovan innefattar personer i ledningsgrupper i koncernbolag om totalt 110 anställda (111).

Ersättning och andra förmåner	Koncern	
	2018/2019	2017/2018
Löner och andra ersättningar	520	529
Aktierelaterade ersättningar köptionsprogram	-	-
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	17	15
Pensionskostnader avgiftsbaserade planer	44	40
Sociala avgifter	147	147
Totalt	728	731

Moderbolaget Ersättning och andra förmåner	2018/2019			2017/2018		
	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	6	7	13	7	3	10
varav rörlig ersättning	-	-	-	-	-	-
Sociala avgifter	4	2	6	4	5	9
varav pensionskostnader	2	0	2	2	2	4

Gruppen ledande befattningshavare ovan innefattar personer i företagsledningen anställda i moderbolaget.

Moderbolagets utestående PRI pensionsförpliktelser till VD och styrelsens ordförande uppgår till 642 KSEK (1 129), varav 642 KSEK (405) avser VD och 0 KSEK (724) avser styrelsens ordförande.

NOT 5 forts.

BEREDNING - OCH BESLUTSPROCESS AVSEENDE ERSÄTTNING TILL STYRELSEN, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Valberedningen lämnar förslag till styrelsearvode för beslut vid årsstämman fördelat mellan styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter. Processen för att bereda och besluta om ersättning till Bergman & Beving VD och koncernchef samt övriga företagsledningen, tar sin utgångspunkt i de av styrelsen föreslagna och av årsstämman beslutade riktlinjerna.

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen kring utformning av en ersättningsstruktur för koncernens företagsledning i linje med stämmans riktlinjer samt bereder förslag till eventuella aktierelaterade incitamentsprogram. Ersättningsutskottet lämnar även beredande förslag till styrelsen avseende ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören samt beslutar om ersättning till övriga medlemmar i företagsledningen.

En närmare presentation av Ersättningsutskottets sammansättning och arbete återfinns i Bolagsstyrningsrapporten.

Ersättning styrelseledamöter, KSEK	Koncern	
	2018/2019	2017/2018
Styrelsens ordförande	700	520
Övriga styrelseledamöter	1 475	1 300
Summa	2 175	1 820

Arvoden till styrelsen

Styrelsen har i enlighet med årsstämmans beslut i augusti 2018 erhållit arvode under verksamhetsåret 2018/2019 för arbete i Bergman & Beving AB:s styrelse.

ERSÄTTNINGAR OCH ANDRA FÖRMÅNER TILL FÖRETAGSLEDNINGEN 2018/2019

KSEK	Fast lön	Rörlig lön	Long term incentive	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa ersättning och andraförmåner	Utestående köpoptioner(st)
Pontus Boman, VD och Koncernchef	3 794	-	300	128	1 138	5 360	60 000
Övriga medlemmar i företagsledningen (1 befattning)	2 020	-	-	95	522	2 637	40 000
Totalt	5 814	-	300	223	1 660	7 997	100 000

ERSÄTTNINGAR OCH ANDRA FÖRMÅNER TILL FÖRETAGSLEDNINGEN 2017/2018

KSEK	Fast lön	Rörlig lön	Long term incentive	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa ersättning och andraförmåner	Utestående köpoptioner(st)
Ulf Lilius, VD och Koncernchef, april - 14 juni	926	-	-	19	200	1 145	-
Pontus Boman, VD och Koncernchef, 14 juni-mars	2 882	-	300	73	864	4 119	40 000
Övriga medlemmar i företagsledningen (1 befattningar)	2 596	-	-	113	719	3 428	20 000
Totalt	6 404	-	300	205	1 783	8 692	60 000

VD OCH KONCERNCHEF

Pontus Boman tillträdde som VD och koncernchef för Bergman & Beving den 14 juni 2017 i samband med sårnoteringen av rörelsesegmentet Momentum Group. Föregående år var Ulf Lilius VD & koncernchef i Bergman & Beving AB samt ansvarig för rörelsesegmentet Momentum Group för perioden 1 april 2017 till 14 juni 2017.

Ersättning till verkställande direktören i Bergman & Beving AB utgörs av fast och rörlig lön, deltagande i köpoptionsprogram 2017/2021 och 2018/2022 (se närmare beskrivningar nedan), övriga förmåner samt pension. För bolagets verkställande direktör kan den rörliga lönedelen, baserat på koncernens resultat, utgå med maximalt 30 procent av den fasta lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå som motprestation för att hela den rörliga lönen använts för att förvärva aktier i Bergman & Beving AB.

Den verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Erlagda pensionspremier inkluderar premier för sjukförsäkringar. Vid uppsägning av anställningsavtalet från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12 månader. Utöver lön och övriga förmåner under uppsägningstiden utgår det för den verkställande direktören inget avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida.

ÖVRIGA MEDLEMMAR I FÖRETAGSLEDNINGEN

Övriga medlemmar i företagsledningen har under perioden 1 april 2017 till 14 juni 2017 varit Pontus Boman, vVD och övergripande ansvarig för rörelsesegmentet Bergman & Beving samt Peter Schön, CFO i Bergman & Beving AB. Under perioden 14 juni 2017 till 31 mars 2019 har endast Peter Schön, CFO för Bergman & Beving AB varit övrig medlem i företagsledningen.

Ersättning till övriga medlemmar i företagsledningen utgörs av fast och rörlig lön, deltagande i köpoptionsprogram 2017/2021 och 2018/2022 (se närmare beskrivningar nedan), övriga förmåner samt pension. Den rörliga lönedelen, baserat på koncernens resultat, utgår med maximalt 30 procent av den fasta lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå som motprestation för att hela den rörliga lönen använts för att förvärva aktier i Bergman & Beving AB. Övriga medlemmar i företagsledningen omfattas från 65 års ålder av pensionsrätt enligt individuella överenskommelser. Förekommande pensionslösningar är i huvudsak premiebestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Erlagda pensionspremier inkluderar premier för sjukförsäkringar.

Utestående pensionsförpliktelser som är förmånsbestämda enligt ITP-planen uppgår till totalt 0 KSEK (6). Vid uppsägning av anställningsavtalet från bolagets sida gäller en uppsägningstid på maximalt 9 månader. Utöver lön och övriga förmåner under uppsägningstiden utgår avgångsvederlag om maximalt 3 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida.

LONG TERM INCENTIVE PROGRAM

Styrelsen i Bergman & Beving AB fattade under 2016 beslut om att erbjuda ett långsiktigt incitamentsprogram till Pontus Boman innebarande en årlig kontant bruttoersättning 300 KSEK under en treårsperiod med början 2016/2017. Utbetalning av den kontanta bruttoersättningen var villkorad av initial investering i Bergman & Beving-aktier för cirka 2,5 MSEK med fortsatt anställning i bolaget. För räkenskapsåret 2018/2019 utgick i likhet med 2017/2018 en bruttoersättning om 300 KSEK.

RIKTLINJER FÖR BESTÄMMANDE AV ERSÄTTNINGS- OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA PERSONER I FÖRETAGSLEDNINGEN

Det är för styrelsen centralt att bolaget ska kunna rekrytera, långsiktigt motivera och behålla kompetenta medarbetare som på både kort och lång sikt skapar aktieägarvärde. För att uppnå detta är det viktigt att kunna erbjuda konkurrenskraftiga villkor. Bolagets ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer för företagsledningen ska vara marknadsmässiga. Det totala ersättningspaketet för berörda individer ska utgöra en avvägd blandning av: fast lön, rörlig lönedel, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner samt övriga förmåner. Rörlig lönedel och långsiktiga incitamentsprogram ska i huvudsak vara relaterade till koncernens resultat- och värdeutveckling.

- Den fasta lönen ska vara marknadsanpassad och baseras på ansvar, kompetens och prestation. Den fasta lönen fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen.
- Den rörliga lönedelen ska stå i relation till den fasta lönen och utgå som en funktion av koncernens resultat.
- Personer i företagsledningen ska omfattas av långsiktigt incitamentsprogram (LTI-program).

- Pensionsförmåner ska bestå av antingen en förmånsbaserad pensionsplan eller en premiebestämd pensionsplan, varvid det årliga premiebeloppet bestäms som en funktion av fast lön och rörlig lönedel samt ålder. Vissa individuella anpassningar förekommer. Pensionsålder för företagsledningen är för närvarande 65 år.
- Övriga förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter.
- Vid uppsägning av anställning från verkställande direktörens sida eller från annan person i företagsledningen gäller en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning av anställning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om maximalt 12 månader. Avgångsvederlag kan uppgå till maximalt 12 månadslöner.

Styrelsen äger, om den finner särskilda skäl för det, rätt att frågå ovanstående riktlinjer i enskilda fall.

Riktlinjer fastställda vid årsstämman i Bergman & Beving AB den 23 augusti 2018. Dessa riktlinjer har gällt samtliga avtal för verkställande direktören och andra personer i företagsledningen som ingåtts under 2018/2019.

KÖPTIONSPROGRAM 2018/2022

Efter beslut av årsstämman i augusti 2018 riktades ett erbjudande till 16 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 210 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 210 000 motsvarande cirka 0,8 % av totalt antalet aktier och cirka 0,6 % av rösterna. Priset per option uppgick till 7,10 SEK, vilket motsvarade marknadspriset enligt en extern värdering som utförts av Nordea Bank enligt Black & Scholes-modellen. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i Bergman & Beving AB till ett lösenpris av 117,90 SEK med lösenperiod 13 september 2021 till och med den 10 juni 2022. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier.

En subvention är knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris, denna innebär att ett belopp uppgående till 7,10 SEK per förvärvad köpoption betalas ut till innehavaren. Subventionen betalas ut av innehavarens arbetsgivare under september 2020 under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärvade köpoptioner i detta program då kvarstår samt att personen fortfarande är anställd inom Bergman & Beving-koncernen.

KÖPTIONSPROGRAM 2017/2021

Efter beslut av årsstämman i augusti 2017 riktades ett erbjudande till 10 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 160 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 160 000 motsvarande cirka 0,6 % av totala antalet aktier och cirka 0,4 % av rösterna. Priset per option uppgick till 8,20 SEK, vilket motsvarade marknadspriset enligt en extern värdering som har utförts av Nordea Bank enligt Black & Scholes-modellen. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i Bergman & Beving AB till ett lösenpris av 118,10 SEK med lösenperiod 14 september 2020 till och med den 11 juni 2021. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier.

En subvention är knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris, denna innebär att ett belopp uppgående till 8,20 SEK per förvärvad köpoption betalas ut till innehavaren. Subventionen betalas ut av innehavarens arbetsgivare under september 2019 under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärvade köpoptioner i detta program då kvarstår samt att personen fortfarande är anställd inom Bergman & Beving-koncernen.

Tilldelade samt per 31 mars 2019 utestående optioner framgår av nedanstående tabell:

	Tidpunkt för tilldelning	Lösenperiod	Lösenpris, SEK	Tilldelade optioner, antal	Utestående optioner, antal	Regleringsmetod
Koncernen						
Köptionsprogram 2017/2021	September 2017	2020-09-14 – 2021-06-11	118,10	160 000	160 000	Fysisk leverans
Köptionsprogram 2018/2022	September 2018	2021-09-13 – 2022-06-10	117,90	210 000	210 000	Fysisk leverans
Moderbolaget						
Köptionsprogram 2017/2021	September 2017	2020-09-14 – 2021-06-11	118,10	80 000	80 000	Fysisk leverans
Köptionsprogram 2018/2022	September 2018	2021-09-13 – 2022-06-10	117,90	80 000	80 000	Fysisk leverans

Inga köpoptioner har lösts in under 2018/2019.

NOT 6 ARVODE OCH KOSTNADS-ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/2019	2017/2018	2018/2019	2017/2018
Revisionsuppdrag				
KPMG	4	4	1	1
Övriga revisorer	1	0	-	-
Ersättning för revision	5	4	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
KPMG	0	2	-	-
Övriga revisorer	0	0	-	-
Ersättning för revisionsverksamhet utöver revisionuppdraget	0	2	-	-
Skatterådgivning				
KPMG	0	0	0	0
Övriga revisorer	0	0	-	-
Ersättning för skatterådgivning	0	0	0	0
Andra uppdrag				
KPMG	1	0	0	0
Ersättning för andra uppdrag	1	0	0	0
Summa ersättning till revisorer	6	6	1	1

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med lag, överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag innefattar rådgivning i redovisningsfrågor. I tillägg har KPMG under 2017/18 haft uppdrag inom avvecklad verksamhet om 0,8 MSEK.

NOT 7 FINANSNETTO

Koncernen	2018/2019	2017/2018
Ränteintäkter	7	7
Utdelningar	0	0
Netto valutakursförändringar	0	-
Andra finansiella intäkter	0	0
Finansiella intäkter	7	7
Räntekostnader	-14	-14
Räntenetto förmånsbaserade pensioner	-12	-12
Netto valutakursförändringar	-	-2
Andra finansiella kostnader	-1	-3
Finansiella kostnader	-27	-31
Finansnetto	-20	-24

Moderbolaget

Ränteintäkter och liknande resultatposter	2018/2019	2017/2018
Ränteintäkter, koncernföretag	44	44
Ränteintäkter, övriga	6	6
Netto valutakursförändring	1	-
Summa	51	50

Moderbolaget

Räntekostnader och liknande resultatposter	2018/2019	2017/2018
Räntekostnader, koncernföretag	-1	-1
Räntekostnader, övriga	-16	-15
Netto valutakursförändring	-	-3
Andra finansiella kostnader	0	-1
Summa	-17	-20

NOT 8 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	2018/2019	2017/2018
Periodiseringsfond, årets avsättning	-20	-11
Periodiseringsfond, årets återföring	0	49
Koncernbidrag, erhållna	159	142
Koncernbidrag, lämnade	-109	-166
Summa	30	14

NOT 9 SKATTER

Redovisad skatt i resultaträkningen	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/2019	2017/2018	2018/2019	2017/2018
Aktuell skatt				
Periodens skattekostnad	-43	-28	-13	-7
Avräkning av utländsk skatt	-1	0	-	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-1	1	0	0
Summa aktuell skatt	-45	-27	-13	-7
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-5	-8	0	0
Effekt av andra skattesatser och ändrade skatteregler	3	1	-	-
Utnyttjande av tidigare aktiverade underskottsavdrag	0	0	-	-
Summa uppskjuten skatt	-2	-7	0	0
Summa skatt	-47	-34	-13	-7

AVSTÄMNING EFFEKTIV SKATT

Koncernen

Koncernens vägda genomsnittliga skattesats med nuvarande geografiska mix uppgår till cirka 22 procent (21). Sambandet mellan skatt enligt genomsnittlig skattesats och redovisad skatt för koncernen framgår i följande tabell:

Avstämning effektiv skatt	2018/2019	2017/2018
Resultat före skatt, kvarvarande verksamhet	216	192
Skatt enligt genomsnittlig skattesats 22 procent (21)	-48	-40
Skatteeffekt av:		
Ändrad skattesats	3	1
Schablonränta på periodiseringsfond	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	-1	1
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	1	-
Ej avdragsgilla kostnader	-3	-3
Ej skattepliktiga intäkter	1	5
Övriga poster	0	2
Summa skatt	-47	-34

Moderbolaget

Sambandet mellan den svenska skattesatsen om 22 procent (22) och redovisad skatt för moderbolaget framgår i följande tabell:

Avstämning effektiv skatt	2018/2019	2017/2018
Resultat efter finansiella poster och koncernbidrag	78	-7
Skatt med skattesatsen 22 procent (22)	-17	2
Skatteeffekt av:		
Bokslutsdispositioner	4	-8
Schablonränta på periodiseringsfond	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0
Ej avdragsgilla kostnader	0	-1
Ej skattepliktiga intäkter	-	0
Summa skatt	-13	-7

REDOVISAD SKATT I RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT OCH DIREKT MOT EGET KAPITAL

Skatteposter som redovisas i totalresultat koncernen och moderbolaget eller mot eget kapital i moderbolaget	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/2019	2017/2018	2018/2019	2017/2018
Uppskjuten skatt förmånsbestämda pensionsplaner	3	13	-	-
Uppskjuten skatt säkringsredovisning finansiella instrument	-1	2	-1	2
Summa	2	15	-1	2

NOT 9 forts.

REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTER I BALANSRÄKNINGEN

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder i balansräkningen hänförs sig till följande:

Koncernen	2019 03 31			2018 03 31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Immateriella tillgångar	-	-26	-26	3	-22	-19
Byggnader och mark	-	0	0	-	0	0
Maskiner och inventarier	0	-	0	0	-	0
Finansiella anläggningstillgångar	4	-	4	2	-	2
Lager	10	-	10	10	-	10
Kundfordringar	0	-	0	1	-	1
Obeskattade reserver	0	-57	-57	-	-52	-52
Pensionsavsättningar	58	-2	56	57	-2	55
Övriga avsättningar	1	2	3	2	1	3
Övrigt	5	-13	-8	5	-14	-9
Underskottsavdrag	1	-	1	1	-	1
Summa	79	-96	-17	81	-89	-8

Moderbolaget	2019 03 31			2018 03 31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Finansiella anläggningstillgångar	0	-	0	2	-	2
Pensionsavsättningar	-	-	-	-	-	-
Summa	0	-	0	2	-	2

Ej aktiverade underskottsavdrag i koncernen uppgår till 0 MSEK (0).

Avstämning av uppskjuten nettofordran (nettoskuld) från årets början till årets slut framgår av följande tabeller:

Koncernen	2019 03 31	2018 03 31
Ingående balans vid årets början, netto	-8	4
Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter	-8	-11
Avvecklad verksamhet	-	-10
Skatt som belastar årets resultat, kvarvarande verksamhet	-2	-7
Skatt för poster redovisade i koncernens totalresultat	2	15
Omräkningsdifferenser	-1	1
Utgående balans vid årets slut, netto	-17	-8

Moderbolaget	2019 03 31	2018 03 31
Ingående balans vid årets början, netto	2	0
Skatt som belastar årets resultat	-1	0
Skatt för poster redovisade i moderbolagets totalresultat	-1	2
Utgående balans vid årets slut, netto	0	2

Förändringar i temporära skillnader under året som redovisas i resultaträkningen enligt nedanstående tabell, inklusive rapport över totalresultat, för kvarvarande verksamhet.

Koncernen	2019 03 31	2018 03 31
Immateriella tillgångar	4	0
Byggnader och mark	0	0
Maskiner och inventarier	0	0
Finansiella anläggningstillgångar	-1	2
Lager	1	-18
Kundfordringar	0	0
Obeskattade reserver	-6	11
Pensionsavsättningar	0	12
Övriga avsättningar	1	0
Övrigt	1	1
Underskottsavdrag	0	0
Summa	0	8

Moderbolaget	2019 03 31	2018 03 31
Finansiella anläggningstillgångar	0	2
Summa	0	2

NOT 10 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	2018/2019					2017/2018					
	Förvärvade immateriella tillgångar					Internt upp- arbetade Mjukvaru- program	Förvärvade immateriella tillgångar				
	Good- will	Varu- märken	Kundre- lationer	Övrigt	Totalt		Good- will	Varu- märken	Kundre- lationer	Övrigt	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden											
Vid årets början	1 430	70	113	114	1 727	26	1 837	58	139	156	2 216
Investeringar	-	-	-	45	45	-	-	-	-	5	5
Förvärv av dotterföretag	39	-	32	1	72	-	40	16	11	10	77
Avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-	-26	-444	-4	-39	-61	-574
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-32	-	-32	-	-	-	-	-5	-5
Omklassificeringar	-	-	-	10	10	-	-	-	-	8	8
Omräkningsdifferenser	3	-	1	0	4	-	-3	-	2	1	0
Vid årets slut	1 472	70	114	170	1 826	-	1 430	70	113	114	1 727
Akkumulerade avskrivningar											
Vid årets början	-	-5	-75	-78	-158	-	-	-8	-71	-114	-193
Årets avskrivning	-	-2	-11	-4	-17	-	-	-1	-7	-3	-11
Förvärv av dotterföretag	-	-	-	-1	-1	-	-	-	-	-7	-7
Avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-	-	-	4	4	38	46
Avyttringar och utrangeringar	-	-	32	0	32	-	-	-	-	6	6
Omräkningsdifferenser	-	-	-1	0	-1	-	-	-	-1	2	1
Vid årets slut	-	-7	-55	-83	-145	-	-	-5	-75	-78	-158
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet											
Vid årets början	-	0	-	0	0	-	-	0	-	0	0
Vid årets slut	-	0	-	0	0	-	-	0	-	0	0
Redovisat värde vid årets början	1 430	65	38	36	1 569	26	1 837	50	68	42	2 023
Redovisat värde vid årets slut	1 472	63	59	87	1 681	-	1 430	65	38	36	1 569

Moderbolaget	2018/2019	2017/2018
	Mjukvaruprogram	Mjukvaruprogram
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	4	4
Vid årets slut	4	4
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-4	-4
Vid årets slut	-4	-4
Redovisat värde vid årets början	0	0
Redovisat värde vid årets slut	0	0

NOT 10 forts.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL OCH ANDRA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD

Prövning av redovisade goodwillvärden har skett inför bokslutet 31 mars 2019, med balansräkningen den 28 februari 2019 som bas. Bergman & Beving's rörelsedivisioner består från verksamhetsåret 2017/2018 av Building Materials, Workplace Safety och Tools & Consumables. Divisionerna är den operativa organisationen så som koncernens företagsledning och styrelse följer upp verksamheten.

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 1 472 MSEK (1 430) med fördelningen per rörelsedivisioner enligt nedanstående tabell:

	2019 03 31	2018 03 31
Building Materials	554	542
Workplace Safety	567	566
Tools & Consumables	351	322
Summa goodwill	1 472	1 430

Aktuell goodwill följs upp av företagsledningen på divisionsnivå som är de kassagenererade enheterna. Prövningen av goodwillvärden görs därav på motsvarande divisionsnivå.

Förvärv som har skett under året har allokerats till den division som har genomfört förvärvet.

Beräkningen av de framtida kassaflödena grundar sig i de strategiska planer som fastställs av företagsledningen för de kommande fyra åren. Respektive division gör individuella antaganden utifrån marknadsposition samt respektive marknads utveckling. Prognostiserade kassaflöden baseras på framtida nettoomsättning, täckningsgrad, kostnadsnivå, EBITDA samt rörelsekapital- och investeringsbehov. Där större förändringar förväntas har anpassning gjorts för att bättre spegla dessa förväntningar. Prognoserna representerar ledningens bedömning och bygger både på externa och interna källor. De mest väsentliga antaganden vid fastställandet av nyttjandevärdet omfattar förväntad tillväxttakt, EBITDA och diskonteringsränta. För perioden efter fyra år uppskattas den årliga tillväxten till 2 procent.

Diskonteringsräntan utgörs av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för lånat och eget kapital (wacc) och har beräknats till en genomsnittlig ränta om 10 procent (10) före skatt. Dessa antaganden gäller för samtliga kassagenererade enheter.

Prövningen av goodwillvärden visar att återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet och har därför inte resulterat i något nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet, den långsiktiga tillväxttakten skulle sänkas med 1 procentenhet eller EBITDA skulle sänkas med 1 procentenhet.

VARUMÄRKEN

TengTools representerar ett starkt varumärke som är väl känt på marknaden. Varumärket TengTools redovisade värde uppgår till 50 MSEK (50) och har en obegränsad livslängd. Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som för goodwill. Prövningen av varumärken har inte resulterat i något nedskrivningsbehov. Några andra händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivning av varumärket har inte identifierats.

NOT 11 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	2018/2019					2017/2018				
	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden										
Vid årets början	56	26	218	5	305	35	62	399	6	502
Investeringar	-	2	12	21	35	-	2	9	13	24
Förvärv av dotterföretag	4	0	2	-	6	125	-	50	1	176
Avyttringar och utrangeringar ¹⁾	7	-	-4	-	3	-68	-	-5	-	-73
Avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-	-35	-39	-237	-3	-314
Omklassificeringar	-	2	1	-13	-10	-	1	-	-12	-11
Omräkningsdifferenser	0	0	0	-	0	-1	-	2	-	1
Vid årets slut	67	30	229	13	339	56	26	218	5	305
Akkumulerade avskrivningar										
Vid årets början	-24	-7	-184	-	-215	-28	-27	-334	-	-389
Årets avskrivning	-1	-2	-11	-	-14	-2	-2	-10	-	-14
Förvärv av dotterföretag	-3	0	-2	-	-5	-49	-	-45	-	-94
Avyttringar och utrangeringar ¹⁾	-7	-	4	-	-3	27	-	4	-	31
Avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-	28	22	200	-	250
Omklassificeringar	-	-	0	-	0	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-1	0	0	-	-1	-	-	1	-	1
Vid årets slut	-36	-9	-193	-	-238	-24	-7	-184	-	-215
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet										
Vid årets början	-	-2	0	-	-2	-	-1	0	-	-1
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-	-1	-	-	-1
Omräkningsdifferenser	-	-	0	-	0	-	-	-	-	-
Vid årets slut	-	-2	0	-	-2	-	-2	0	-	-2
Redovisat värde vid årets början	32	17	34	5	88	7	34	65	6	112
Redovisat värde vid årets slut	31	19	36	13	99	32	17	34	5	88

Moderbolaget	2018/2019			2017/2018		
	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt	Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	3	5	8	3	5	8
Investeringar	0	-	0	-	-	-
Vid årets slut	3	5	8	3	5	8
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-2	-5	-7	-2	-5	-7
Årets avskrivning enligt plan	-	-	-	-	-	-
Vid årets slut	-2	-5	-7	-2	-5	-7
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet						
Vid årets början	-1	-	-1	-1	-	-1
Vid årets slut	-1	-	-1	-1	-	-1
Redovisat värde vid årets början	0	0	0	0	0	0
Redovisat värde vid årets slut	0	0	0	0	0	0

¹⁾ Förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar uppgår till 0 MSEK (0).

NOT 12 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Redovisade värden	Koncernen	
	2019 03 31	2018 03 31
Vid årets början	-	9
Avvecklad verksamhet	-	-9
Resultatandelar	-	-
Vid årets slut	-	-

Samtliga andelar i intresseföretag ingick i avvecklad verksamhet 2017/18.

NOT 13 FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget	2019 03 31	2018 03 31
Redovisat värde vid årets början	1 627	2 285
Tillkommande tillgångar	11	0
Avgående tillgångar	-12	-658
Redovisat värde vid årets slut	1 626	1 627

NOT 14 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Koncernen	2019 03 31	2018 03 31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Pensionsmedel	1	1
Övriga fordringar	2	1
Summa	3	2

Koncernen	2019 03 31	2018 03 31
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Lämnade förskott	7	3
Derivat	1	0
Momsfordran	12	12
Fordran på pensionsinstitut	5	5
Övriga fordringar	15	13
Summa	40	33

NOT 15 VARULAGER

Koncernen	2019 03 31	2018 03 31
Färdiga varor och handelsvaror vid årets början	879	1 595
Förändring avvecklad verksamhet	-	-848
Årets förändring	62	122
Nedskrivningar	-8	-5
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	9	15
Färdiga varor och handelsvaror vid årets slut	942	879

I kostnaden för sålda varor ingår nedskrivning av varulager med -8 MSEK (-5) och återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar med +9 MSEK (+15), netto +1 MSEK (+10).

NOT 16 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019 03 31	2018 03 31	2019 03 31	2018 03 31
Förutbetalda kostnader				
Hyrer	11	12	1	1
Försäkringspremier	1	1	-	-
Marknadsföringskostnader	2	1	-	-
Leasing	2	1	-	-
Datakostnader	4	2	-	-
Emballage	2	2	-	-
Licenser	2	2	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	4	11	1	1
Upplupna intäkter				
Provisions- och bonusintäkter	4	10	-	-
Övriga upplupna intäkter	1	4	-	-
Summa	33	46	2	2

NOT 17 RESERVER OCH EGET KAPITAL

Koncernen	2019 03 31	2018 03 31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	-26	-24
Årets omräkningsdifferenser	5	-2
Skatt hänförlig till årets förändring	-	-
Utgående omräkningsreserv	-21	-26
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	-5	3
Kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat:		
Årets säkringar	-2	-7
Upplöst mot resultaträkningen	7	-3
Skatt hänförlig till årets säkringar	-1	2
Utgående säkringsreserv	-1	-5
Summa reserver		
Ingående reserver	-31	-21
Årets förändring av reserver:		
Omräkningsreserv	5	-2
Säkringsreserv	5	-10
Skatt hänförlig till årets förändring av reserver	-1	2
Utgående reserver	-22	-31

NOT 17 forts.

**ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER SOM INGÅR I EGET KAPITALPOSTEN
BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT**

	2019 03 31	2018 03 31
Ingående återköpta B-aktier	1 426 706	184 300
Återköp av egna aktier	-	1 255 706
Försäljning av egna aktier vid inlösen av aktieoptioner	-	-13 300
Reducering av antal aktier	-1 000 000	-
Utgående återköpta egna aktier	426 706	1 426 706

AKTIEKAPITAL

Anges i tusentals aktier	2019 03 31	2018 03 31
Emitterade per 1 april	28 436	28 436
Reducering av antal aktier	-1 000	-
Emitterade per 31 mars - betalda	27 436	28 436

Per den 31 mars 2019 omfattade det registrerade aktiekapitalet 1.062.436 A-aktier och 26.373.980 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 2,07 SEK (2,00). Alla aktier har samma rätt till Bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar (se nedan) är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier återutges.

ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 mars 2006. Avsättningar till överkursfond från den 1 april 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

RESERVER**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Fond för verkligt värde

Fond för verkligt värde innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument för säkring av transaktioner som ännu inte har inträffat.

BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intressebolag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna kapitalpost.

ÅTERKÖPTA AKTIER

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget, dess dotterföretag eller intresseföretag. Per den 31 mars 2019 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 426 706 st (1 426 706).

KÖPTIONSPROGRAM 2017/2021

Efter beslut av årsstämman i augusti 2017 riktades ett erbjudande till 10 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 160 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 160 000 motsvarande 0,6 % av totala antalet aktier och 0,4 % av rösterna. Köpoptionerna överläts till ett pris av 8,20 SEK per köpoption, vilket motsvarade marknadsvärdet på optionerna enligt en extern värdering utförd av Nordea Bank. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 118,10 SEK med lösenperiod 14 september 2020 till och med den 11 juni 2021.

KÖPTIONSPROGRAM 2018/2022

Efter beslut av årsstämman i augusti 2018 riktades ett erbjudande till 16 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 210 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 210 000 motsvarande 0,8 % av totala antalet aktier och 0,6 % av rösterna. Köpoptionerna överläts till ett pris av 7,10 SEK per köpoption, vilket motsvarade marknadsvärdet på optionerna enligt en extern värdering utförd av Nordea Bank. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 117,90 SEK med lösenperiod 13 september 2021 till och med den 10 juni 2022.

VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår en utdelning på 3,00 SEK (2,50) per aktie, totalt 81 029 KSEK beräknat på antal aktier per den 31 mars 2019, efter beaktande av antalet återköpta aktier om 426 706 st.

KSEK

Balanserade vinstmedel	1 144 128
Årets resultat	44 843
1 188 971	

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 3,00 SEK per aktie	81 029
I ny räkning balanseras	1 107 942
Summa	1 188 971

Under de senaste tio åren har den ordinarie utdelningen uppgått till ca 43 procent av vinst per aktie.

År	Vinst per aktie ¹⁾	Utdelning ¹⁾	Utdelningsandel, %
2018/2019	6,25	3,00	48%
2017/2018	5,70	2,50	44%
2016/2017	8,40	5,00	60%
2015/2016	12,90	5,00	39%
2014/2015	10,90	4,00	37%
2013/2014	7,60	3,50	46%
2012/2013	7,90	3,00	38%
2011/2012	8,10	3,00	37%
2010/2011	6,90	3,00	43%
2009/2010	4,80	2,50	52%
Summa	79,45	34,50	43%

¹⁾ Vinst per aktie för år 2017/2018 avser enbart kvarvarande verksamhet. För år 2016/2017 och tidigare har ingen omräkning skett utan Vinst per aktie och Utdelningar avser B&B TOOLS-koncernen inklusive Momentum Group.

KAPITALHANTERING**Bergman & Beving's långsiktiga mål**

Bergman & Beving har ett internt lönsamhetsmål som gäller både koncernen och alla ingående resultatenheter. Det mått som används kallas R/RK och innebär att rörelseresultatet sätts i relation till använt rörelsekapital för den resultatenhet som mäts. Koncernens mål är att R/RK ska uppgå till minst 45 procent per år, såväl för koncernen som för respektive segment. Det rörelsekapital som behövs för koncernens olika enheter förenklas till lager plus kundfordringar minskat med leverantörsskulder.

Varje segment anpassar sina verksamhetsplaner och prioriteringar bland annat med utgångspunkt i hur de presterar i förhållande till R/RK > 45 procent.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

NOT 18 RESULTAT PER AKTIE

RESULTAT PER AKTIE FÖR KONCERNEN TOTALT

SEK	Före utspädning		Efter utspädning	
	2018/2019	2017/2018	2018/2019	2017/2018
Kvarvarande verksamhet	6,25	5,70	6,25	5,70
Avvecklad verksamhet	-	39,25	-	39,20
Resultat per aktie	6,25	44,95	6,25	44,90

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie för 2018/2019 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 169 MSEK (1 249 MSEK) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2018/2019 uppgående till 27 010 000 (27 785 000). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2018/2019	2017/2018
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	169	1 249
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning	169	1 249

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning

I tusentals aktier	2018/2019	2017/2018
Totalt antal aktier 1 april	28 436	28 436
Reducering av antal aktier	-1 000	-
Effekt av innehav av egna aktier	-426	-651
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	27 010	27 785

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2018/2019 har baserats på resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 169 MSEK (1 249 MSEK) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2018/2019 uppgående till 27 010 000 (27 816 000). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2018/2019	2017/2018
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	169	1 249
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning	169	1 249

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

I tusentals aktier	2018/2019	2017/2018
Totalt antal aktier 1 april	28 436	28 436
Reducering av antal aktier	-1 000	-
Effekt av innehav av egna aktier	-426	-651
Effekt av optionsprogram	-	31
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	27 010	27 816

Bergman & Beving AB hade per 31 mars 2019 två utestående köpoptionsprogram där lösenkursen för båda programmen översteg börskursen per 31 mars 2019. Detaljer för båda köpoptionsprogrammen finns beskrivna i not 5 Anställda och personalkostnader.

NOT 19 AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER

Bergman & Beving tillhandahåller pensionslösningar genom ett antal avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och praxis. Under senare år har koncernen försökt styra över till pensionslösningar som är avgiftsbestämda och kostnaden för sådana planer utgör en allt större del av den totala pensionskostnaden. Planerna täcker i princip alla anställda i koncernen. Förmånsbestämda planer finns enbart i Sverige, Norge och Taiwan. I övriga länder där koncernen har verksamhet är det avgiftsbestämda planer.

AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag, där nivån på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Intjänandet baseras på antalet anställningsår. För varje anställningsår tjänar den anställda en ökad rätt till pension vilket redovisas som förmåner intjänade under året samt som ökning av pensionsförpliktelser. De förmånsbestämda planerna är exponerade för aktuariella risker såsom livslängd, valuta-, ränte- och investeringsrisker. Av brutto redovisade pensionsförpliktelser nuvärde avser cirka 94% svenska PRI-pensioner, vilket är ofonderade pensionsplaner.

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

Följande avsättningar för pensionsförpliktelser har gjorts i balansräkningen:

Koncernen	2019 03 31	2018 03 31
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	642	620
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	37	39
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	-34	-37
Netto pensionsförpliktelser	645	622

Koncernen har ett antal förmånsbestämda planer som alla hanteras individuellt. Fonderade planer nettoredovisas i balansräkningen. Förpliktelserna redovisas därför i balansräkningen med följande nettobelopp:

	2019 03 31	2018 03 31
Förvaltningstillgångar för pensionsförpliktelser	-1	-1
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	646	623
Nettoskuld enligt balansräkningen	645	622
Härav kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti	356	352

Utveckling av pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och avsättningar för pensionsåtaganden för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt.

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2019 03 31	2018 03 31
Ingående balans	620	577
Förmåner intjänade under året	17	14
Räntekostnader	12	11
Betalda förmåner	-22	-21
Övrigt	0	1
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat tabell	15	59
Avvecklad verksamhet	-	-21
Omräkningsdifferenser	0	0
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	642	620

NOT 19 forts.

Pensionsförpliktelser fonderade planer	2019 03 31	2018 03 31
Ingående balans	39	48
Förmåner intjänade under året	0	1
Räntekostnader	1	1
Betalda förmåner	-2	-2
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat tabell	0	1
Förvärvad verksamhet	-	4
Avvecklad verksamhet	-	-14
Övrigt	-1	-1
Omräkningsdifferenser	0	1
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	37	39

Pensionsförpliktelsernas nuvärde fördelat på kategorier (%)	2019 03 31	2018 03 31
Aktiva	13	13
Fribrevsinnehavare	40	40
Pensionärer	47	47
Totalt	100	100

Förvaltningstillgångar	2019 03 31	2018 03 31
Ingående balans	37	48
Ränteintäkt redovisad i resultatet	1	0
Tillskjutna medel från arbetsgivare	1	1
Utbetalda medel till arbetsgivare	-2	-2
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat tabell	-1	1
Förvärvad verksamhet	-	3
Avvecklad verksamhet	-	-15
Övrigt	-1	0
Omräkningsdifferenser	-1	1
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	34	37

Förvaltningstillgångarna består av medel inbetalade till och förvaltade av försäkringsbolag och är fördelade mellan följande tillgångsslag:

Förvaltningstillgångar	2019 03 31	2018 03 31
Likvida medel	1	2
Egetkapitalinstrument	4	4
Skuldinstrument	24	27
Fastigheter	4	3
Andra tillgångar	1	1
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	34	37

Alla förvaltningstillgångar finns hos försäkringsbolag och är placerade i försäkringsbolagets tillgångsportfolio. Tillgångarna betraktas därför inte som placerade på en aktiv marknad sett från Bergman & Beving's perspektiv. Beräknade pensionsutbetalningar från fonderade pensionsåtaganden under den närmaste 10-årsperioden beräknas till ca 24 MSEK och likviditetsrisken är därmed klart begränsad vad det gäller korrelationen mellan förvaltningstillgångar och förpliktelser.

Förändring netto i förmånsbestämda förpliktelser under året	2019 03 31	2018 03 31
Ingående balans	622	577
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	29	27
Betalda förmåner	-24	-23
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	-1	-1
Utbetalda medel till arbetsgivaren	2	2
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat tabell	16	59
Förvärvad verksamhet	-	1
Avvecklad verksamhet	-	-20
Övrigt	0	0
Omräkningsdifferenser	1	0
Utgående balans	645	622

Pensionskostnader

Kostnad redovisad i årets resultat	2018/2019	2017/2018
Pensioner intjänade under perioden	17	15
Netto räntekostnad	12	12
Pensionskostnader förmånsbestämda planer	29	27
Pensionskostnader avgiftsbestämda planer	44	40
Pensionskostnader i årets resultat	73	67

Pensionskostnaderna fördelar sig i resultaträkningen mellan Personalkostnader och Finansnettot, där det senare är ett netto av ränta på förpliktelsen och ränta på förvaltningstillgångar.

Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat	2018/2019	2017/2018
Aktuariella vinster och förluster hänförliga till demografiska antaganden	0	0
Aktuariella vinster och förluster hänförliga till finansiella antaganden	-25	-30
Aktuariella vinster och förluster hänförliga till erfarenhetsmässiga justeringar	9	-30
Summa omvärderingar, pensionsförpliktelser	-16	-60
Skilnad mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsräntan på förvaltningstillgångar	0	1
Summa omvärderingar som ingår i övrigt totalresultat	-16	-59

Aktuariella antaganden

2018/2019	Sverige	Norge	Taiwan
Diskonteringsränta den 31 mars, %	2,10	2,50	0,90
Förväntad löneökning, %	2,75	2,50	2,75
Förväntad inflation, % ¹⁾	1,75	0,00	0,00
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	13,5	7,9	15,0

2017/2018	Sverige	Norge	Taiwan
Diskonteringsränta den 31 mars, %	2,10	2,50	1,20
Förväntad löneökning, %	2,75	2,25	2,75
Förväntad inflation, % ¹⁾	1,50	0,00	0,00
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	12,5	2,3	15,0

1) Inflationsantagandet är lika med pensionsindexeringen vilket gäller både Sverige och Norge.

Livslängdsantaganden

Livslängdsantaganden baseras på publicerad statistik och dödlighetstal. Återstående livslängd framgår av följande tabell:

	Sverige	Norge	Taiwan
Livslängdsantaganden vid 65 år – pensionerade medlemmar:			
Män	21,7	21,6	18,3
Kvinnor	23,4	24,8	21,5
Livslängdsantaganden vid 65 år för medlemmar som är 40 år:			
Män	24,2	23,8	18,3
Kvinnor	25,2	27,1	21,5

Känslighetsanalys

De mest väsentliga antagandena och bedömningarna vid beräkning av koncernens pensionsåtaganden är diskonteringsränta, framtida löneökningar, inflation och förväntad livslängd. Principerna för att fastställa dessa finns beskrivna i not 1 Redovisningsprinciper. I nedanstående tabell framgår hur den totala pensionskulden påverkas vid förändringar av respektive antagande.

Förändringar i pensionsåtagande på grund av förändrade antaganden (MSEK)	Skuldens förändring (ökning/minskning)	
Diskonteringsräntan, -0,50%/+0,50%	55	-48
Löneökningar, + 0,50%/- 0,50%	20	-17
Inflation, + 0,50%/- 0,50%	45	-41
Livslängd, +1 år/- 1 år	25	-25

Känslighetsanalysen i ovan baseras på att ett antagande förändras och de övriga hålls konstanta.

NOT 19 forts.**Finansiering**

Per 2019-03-31 uppgick den genomsnittliga vägda löptiden för den totala pensionsförpliktelsen till 17,5 år (17,1) varav ofonderade PRI-pensioner i Sverige har en genomsnittligt vägd löptid på 17,7 år (17,6).

Bergman & Beving uppskattar att cirka 25 MSEK (24) blir utbetalda under 2019/2020 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda pensionsplaner som redovisas som förmånsbestämda planer och cirka 12 (9) MSEK blir betalda under 2019/2020 till förmånsbestämda planer som redovisas som avgiftsbestämda planer. Den senare avser i sin helhet ITP2 i svenska bolag.

Moderbolaget

Vid beräkning av pensionsåtagandets storlek för moderbolaget har en diskonteringsränta om 3,84 procent (3,84) använts. Moderbolaget har en förmånsbestämd plan per 31 mars 2019 som avser PRI Pensionsgaranti. Förpliktelseerna redovisas i balansräkningen med följande belopp:

	2019 03 31	2018 03 31
Pensionsförpliktelser ofonderad plan, nuvärde	40	44
Netto pensionsförpliktelser och nettoskuld enligt balansräkningen	40	44
Härav kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti	40	44

Pensionsförpliktelseerna för den förmånsbaserade pensionsplanen har utvecklats på följande sätt.

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2019 03 31	2018 03 31
Ingående balans	44	45
Förmåner intjänade under året ¹⁾	-2	1
Räntekostnader	2	2
Betalda förmåner	-4	-4
Utgående balans	40	44

Pensionskostnader	2018/2019	2017/2018
Förmåner intjänade under året, personalkostnader ¹⁾	-2	1
Räntekostnader	2	2
Pensionskostnader förmånsbestämda planer	0	3
Pensionskostnader avgiftsbestämda planer	2	3
Pensionskostnader i årets resultat	2	6

¹⁾ I förmåner intjänade under 2018/2019 ingår dödsfallsvinster med 4 MSEK.

NOT 20 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen	2019 03 31	2018 03 31
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Garantiåtaganden	0	1
Omstrukturering	23	25
Övrigt	1	-
Summa	24	26

Specifikation - långfristiga skulder	2019 03 31	2018 03 31
Redovisat värde vid periodens ingång	26	29
Avsättningar som gjorts under perioden	-	25
Upplösningar som gjorts under perioden	-2	-
Avvecklad verksamhet	-	-28
Omräkningsdifferenser	-	0
Redovisat värde vid periodens utgång	24	26

NOT 21 ÖVRIGA SKULDER

Koncernen	2019 03 31	2018 03 31
Övriga kortfristiga skulder		
Derivat	2	11
Förskott från kunder	2	1
Personalens källskatt	13	14
Momsskuld	98	91
Övriga rörelseskulder	6	5
Summa	121	122

NOT 22 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019 03 31	2018 03 31	2019 03 31	2018 03 31
Upplupna kostnader				
Löner och ersättningar till anställda	91	79	3	1
Pensionskostnader	1	0	-	-
Sociala avgifter	46	42	3	4
Bonus, återbäring till kunder/leverantörer	84	85	-	-
Bil- och resekostnader	1	2	-	-
Styrelse- och revisionsarvoden	3	3	0	1
Andra konsultarvoden	1	2	-	-
Marknadsföringskostnader	2	3	-	-
Garantikostnader	0	0	-	-
Hemtagningskostnader	3	8	-	-
Drifts- och hyreskostnader	19	26	-	-
Räntekostnader	0	0	0	0
Omstrukturering	3	11	-	-
Övriga upplupna kostnader	5	1	2	2
Summa	259	262	8	8

NOT 23 SPECIFIKATION AV RÄNTEBÄRANDE NETTOLÅNESKULD PER TILLGÅNG OCH SKULD

Koncernen	2019 03 31			2018 03 31		
	Räntebärande	Icke räntebärande	Summa	Räntebärande	Icke räntebärande	Summa
TILLGÅNGAR						
Immateriella anläggningstillgångar	-	1 681	1 681	-	1 569	1 569
Materiella anläggningstillgångar	-	99	99	-	88	88
Finansiella anläggningstillgångar	3	-	3	2	-	2
Uppskjutna skattefordringar	-	79	79	-	81	81
Summa anläggningstillgångar	3	1 859	1 862	2	1 738	1 740
Omsättningstillgångar						
Varulager	-	942	942	-	879	879
Skattefordringar	-	54	54	-	78	78
Kundfordringar	-	834	834	-	790	790
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	33	33	-	46	46
Övriga fordringar	-	40	40	-	33	33
Kassa och bank	85	-	85	67	-	67
Summa omsättningstillgångar	85	1 903	1 988	67	1 826	1 893
Summa tillgångar	88	3 762	3 850	69	3 564	3 633
SKULDER						
Långfristiga skulder						
Långfristiga räntebärande skulder	175	-	175	130	-	130
Avsättningar till pensioner	646	-	646	623	-	623
Övriga avsättningar	-	24	24	-	26	26
Uppskjutna skatteskulder	-	96	96	-	89	89
Summa långfristiga skulder	821	120	941	753	115	868
Kortfristiga skulder						
Kortfristiga räntebärande skulder	266	-	266	307	-	307
Leverantörsskulder	-	580	580	-	497	497
Skatteskulder	-	26	26	-	18	18
Övriga skulder	-	121	121	-	122	122
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	259	259	-	262	262
Summa kortfristiga skulder	266	986	1 252	307	899	1 206
Summa skulder	1 087	1 106	2 193	1 060	1 014	2 074
Räntebärande nettoskuld	-999			-991		

NOT 24 FÖRVÄNTADE ÅTERVINNINGSTIDER PÅ TILLGÅNGAR, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

Koncernen

Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Totalt
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	22	1 659	1 681
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	14	85	99
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	-	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	0	0
Andra långfristiga fordringar	0	3	3
Uppskjutna skattefordringar	-	79	79
Summa anläggningstillgångar	36	1 826	1 862
Omsättningstillgångar			
Varulager	942		942
Skattefordringar	54		54
Kundfordringar	834		834
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	33		33
Övriga fordringar	40		40
Kassa och bank	85		85
Summa omsättningstillgångar	1 988		1 988
Summa tillgångar	2 024	1 826	3 850

Koncernen

Belopp som förväntas betalas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Efter 5 år	Totalt
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	-	175	-	175
Avsättningar till pensioner	25	102	519	646
Övriga avsättningar	-	24	-	24
Uppskjutna skatteskulder	17	63	16	96
Summa långfristiga skulder	42	364	535	941
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	266			266
Leverantörsskulder	580			580
Skatteskulder	26			26
Övriga skulder	121			121
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	259			259
Summa kortfristiga skulder	1 252			1 252
Summa skulder	1 294	364	535	2 193

¹⁾ Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

Moderbolaget

Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Totalt
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	0	0	0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	-	704	704
Fordringar hos koncernföretag	-	1 626	1 626
Uppskjutna skattefordringar	-	0	0
Summa anläggningstillgångar	0	2 330	2 330
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	-		-
Fordringar hos koncernföretag	443		443
Skattefordringar	5		5
Övriga fordringar	2		2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2		2
Kassa och bank	0		0
Summa omsättningstillgångar	452		452
Summa tillgångar	452	2 330	2 782

NOT 24 forts.

Moderbolaget

Belopp som förväntas betalas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Efter 5 år	Totalt
AVSÄTTNINGAR				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	3	14	23	40
Summa avsättningar	3	14	23	40
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut		175		175
Summa långfristiga skulder		175		175
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	266			266
Leverantörsskulder	0			0
Skulder till koncernföretag	712			712
Övriga skulder	3			3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8			8
Summa kortfristiga skulder	989			989
Summa avsättningar och skulder	992	189	23	1204

¹⁾ Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

NOT 25 FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELL RISKHANTERING

FINANSIELLA RISKER

Bergman & Beving-koncernens verksamhet medför exponering mot ett antal finansiella risker. Förändringar i framför allt valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden, men även finansieringsrisker uppstår och hanteras inom ramen för koncernens fastställda policyer.

FINANSVERKSAMHET

Målet med koncernens finansverksamhet är att sörja för en god effektivitet inom områdena placeringar, likviditetsflöden, upplåning, valutahantering samt kreditgivning. Styrelsen ansvarar för att årligen fastställa koncernens finanspolicy, som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltningen samt hantering av finansiella risker inom koncernen. I finanspolicyen definieras och identifieras de finansiella risker som kan förekomma, samt reglering av ansvarsfördelningen mellan styrelsen, VD, CFO, Treasury-funktionen och dotterbolagens verkställande direktörer och ekonomichefer.

Koncernens centrala finansverksamhet skall på ett effektivt sätt säkerställa koncernens långsiktiga försörjning av likviditet för investeringar och rörelsekapital, samt att svara för att system finns tillgängliga för en effektiv cash management för koncernens bolag. All valutahantering och kreditgivning till kunder hanteras inom ramen för fastställd policy. Moderbolaget har en central Treasury-funktion vars uppgift är att hantera koncernens externa upplåning, placering av överlikviditet, avtal och villkor avseende cashpoolhantering, pantsättning av koncernens tillgångar samt lämnande av ansvarsförbindelser.

FINANSIELLA INSTRUMENT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

I syfte att hantera valutarisk och ränterisk som uppstår i verksamheten använder koncernen vid behov finansiella derivatinstrument. Derivatinstrument som innehas för säkringar under verksamhetsåret utgörs av valutaterminskontrakt.

Koncernen identifierar vissa derivat som en säkring av prognosticerade flöden (kassaflödessäkring). Dessa derivatinstrument säkringsredovisas, vilket innebär att instrumenten upptas i balansräkningen till verkligt värde och att värdeförändringar i dessa instrument redovisas via övrigt totalresultat inom eget kapital fram till dess att underliggande kassaflöden reflekteras i resultaträkningen. Se även Not 1 Redovisningsprinciper.

VALUTARISKER

För Bergman & Beving uppstår valutarisk inom dotterbolagen dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag och att koncernens resultat består av utländska dotterbolags resultat, så kallad omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering består av framtida kontrakterade och prognosticerade in- och utbetalningar i för dotterbolagen utländsk valuta, vilket i koncernens fall framför allt handlar om inköp och försäljning av varor.

Den totala transaktionsexponeringen avseende väsentliga valutor framgår av nedanstående tabell.

Årligt nettoflöde per valuta, MSEK

Valuta	2018/2019	2017/2018
NOK	701	755
EUR	150	198
USD	-286	-248
TWD	-347	-372
DKK	47	54
PLN	43	67
CNY	-47	-12
GBP	-10	-13
JPY	-16	-16

Koncernen har sina huvudsakliga kundmarknader i Sverige, Norge och Finland, med försäljning i SEK, NOK respektive EUR. En stor andel av inköpen görs utanför Norden och betalas främst i EUR, USD och TWD.

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, valutaklausuler och genom valutaterminskontrakt. Riskexponeringen begränsas av att koncernens försäljning till stor del består av produkter som säljs till ett fast pris i lokal valuta enligt prislista som gäller under en tidsrymd på cirka sex månader.

Koncernbolagen säkrar enligt koncernens Finanspolicy delar av sina framtida valutautflöden i främmande valuta med valutaterminskontrakt. Huvuddelen av kurssäkringen mot valutakursförändringar görs för den tidsperiod som bedöms nödvändig för att försäljningspriser skall kunna anpassas till de nya valutakurserna. En mindre andel av terminskontrakten har löptider om 6 till 12 månader och baseras på prognoser. Valutaterminsäkring sker på motsvarande sätt vid försäljning i främmande valuta där kostnaderna är i lokal valuta. Alla utestående valutaterminskontrakt avser kassaflödessäkringar. Posten Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar i Övrigt totalresultat fördelas mellan Utestående säkringar -2 MSEK (-7) och Återfört till resultaträkningen 7 MSEK (-3), båda beloppen före skatt. Återfört till resultaträkningen är redovisats mot Kostnad sålda varor.

De nominella beloppen av utestående valutaterminskontrakt per 31 mars 2019 framgår av nedanstående tabell:

MSEK	Nominellt värde per 2019 03 31	Nominellt värde per 2018 03 31
Valutakontrakt		
NOK/SEK	432	462
USD/SEK ¹⁾	36	65
EUR/SEK	66	61
TWD/USD	-	-
DKK/SEK	-	-
USD/CNY	-	-
JPY/SEK	-	-
PLN/SEK	-	-

1) Valutaterminkontrakt avseende köp av valuta.

Omräkningsexponering av resultat

Koncernens resultat påverkas av omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar, där omräkningen sker till räkenskapsårets genomsnittskurs. I det fall det utländska dotterbolagets lokala valuta förändras i relation till SEK, förändras koncernens redovisade nettoomsättning och resultat som omräknas till SEK. Valutaomräkning för räkenskapsåret har givit en effekt på rörelseresultatet jämfört med föregående års genomsnittskurser på totalt cirka 6 MSEK (1). Nedanstående tabell visar hur mycket valutaomräkningen påverkat koncernens nettoomsättning.

Koncernen	Nettoomsättning
Utfall 2018/2019 omräknat till genomsnittskurs för 2017/2018	3 850
Valutaomräkning	
NOK	50
EUR	29
Övriga valutor	16
Summa valutaomräkning	95
Utfall 2018/2019	3 945

Koncernen har en nettoexponering i ett flertal valutor. Om kurserna i exponeringsvalutorna skulle förändras med fem procent, baserat på 2018/2019 års resultaträkning, uppgår effekten på nettoomsättningen till cirka 99 MSEK (92) och på rörelseresultatet till cirka 7 MSEK (5) under en 12-månadersperiod, allt annat lika. Den största exponeringen på omsättningen är i NOK med 56 MSEK (51) och EUR med 25 MSEK (25). Valutaomräkning för räkenskapsåret har givit en effekt på rörelseresultatet jämfört med föregående års genomsnittskurser med totalt ca 6 MSEK (1).

Upplåning och förfallostruktur

Koncernens upplåning uppgår till 441 (437) MSEK. Sammantaget är den genomsnittliga återstående löptiden för såväl koncernens som moderbolagets räntebärande finansiella skulder är 1,1 år (1,2 år). Se tabellerna nedan.

Koncernen

Förfallostruktur	2019 03 31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
Räntebärande finansiella skulder	441	448	2	269	177
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	700	700	700		
Finansiella skulder	1 141	1 148	702	269	177

Förfallostruktur	2018 03 31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
Räntebärande finansiella skulder	437	447	2	311	134
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	619	619	619		
Finansiella skulder	1 056	1 066	621	311	134

I bokslutet har följande kurser tillämpats:

Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
	2018/2019	2017/2018	2019 03 31	2018 03 31
DKK	1,391	1,311	1,394	1,380
EUR	10,374	9,757	10,403	10,280
GBP	11,753	11,100	12,090	11,753
NOK	1,075	1,027	1,073	1,068
PLN	2,419	2,314	2,418	2,441
CNY	1,334	1,263	1,380	1,320
TWD	0,294	0,279	0,301	0,282
USD	8,933	8,349	9,278	8,299

Omräkningsexponering av eget kapital

Värdet på utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till svenska kronor vid årets slut till balansdagens kurs. Kursdifferensen mellan åren förs mot eget kapital via övrigt totalresultat. Omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar har medfört att eget kapital under året ökat med cirka 5 MSEK (-2).

Bergman & Beving har inga derivat för säkring av eget kapital i utländska dotterbolag per 31 mars 2019 och inga omräkningsdifferenser från tidigare omräkning av utländska dotterföretag har återförts till resultaträkningen under räkenskapsåret.

Valuta	2019 03 31	2018 03 31
NOK	168	131
EUR	135	118
TWD	57	50
CNY	30	31
PLN	26	22
BRL	18	14
GBP	14	6
DKK	10	8

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag beror på lånens räntebindningstid samt vilka säkringsinstrument som används. För räntebindning på koncernens upplåning se nedan under Likviditets- och refinansieringsrisk.

I syfte att hantera risken för höjda marknadsräntor i framtiden använder koncernen till och från olika former av räntederivat. Bergman & Beving har inga utestående räntederivat per den 31 mars 2019.

Om marknadsräntorna skulle stiga med 1 procent skulle räntenettet påverkas på årsbasis med 4 MSEK vilket baseras på lånstrukturen per första april 2019.

NOT 25 forts.

Moderbolaget

Förfallostruktur	2019 03 31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
Räntebärande finansiella skulder	441	448	2	269	177
Skulder till koncernbolag (exklusive ränta) ¹⁾	712	712	712		
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	3	3	3		
Finansiella skulder	1 156	1 163	717	269	177

Förfallostruktur	2018 03 31		Förfaller		
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år
Räntebärande finansiella skulder	437	447	2	311	134
Skulder till koncernbolag (exklusive ränta) ¹⁾	786	786	786		
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	13	13	13		
Finansiella skulder	1 236	1 246	801	311	134

1) Ränta på skulder till koncernbolag kapitaliseras inte utan regleras varje kvartal via moderbolagets koncernkontostruktur.

De avtalsmässiga villkoren för räntebärande skulder framgår av nedanstående tabeller.

Finansiell Riskhantering

Koncernen	2019 03 31	2018 03 31
Långfristiga skulder¹⁾		
Banklån	175	130
Summa långfristiga skulder	175	130
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	266	307
Summa kortfristiga skulder	266	307
Summa räntebärande skulder	441	437

Banklån	Valuta	Nominell ränta	Förfall	Nominellt värde	Koncernen		Moderbolaget	
					2019 03 31	2018 03 31	2019 03 31	2018 03 31
					Redovisat värde	Redovisat värde	Redovisat värde	Redovisat värde
Långfristiga skulder								
Amorteringsfritt banklån	SEK	1,10%	2021-05-08	75	75	130	75	130
Amorteringsfritt banklån	SEK	0,95%	2020-05-29	100	100	-	100	-
Summa långfristiga skulder					175	130	175	130
Kortfristiga skulder								
Checkkredit								
Beviljad kreditlimit					400	400	400	400
Outnyttjad del					-134	-93	-134	-93
Utnyttjat kreditbelopp		0,77%			266	307	266	307
Summa lån från kreditinstitut					441	437	441	437

1) Aktuell lånestruktur med kreditramar, löptider och räntevillkor finns beskrivet under stycket Likviditets- och refinansieringsrisker i nedan.

Likvida medel, inklusive beviljad kredit som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 444 MSEK (530).

LIKVIDITETS- OCH REFINANSIERINGSRISKER

Med likviditets- och refinansieringsrisk menas risken att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet samt att finansieringsmöjligheterna är begränsade när lån ska omsättas.

Upplåning samt handel med finansiella instrument sker genom någon av de stora nordiska affärsbankerna och lånehanteringen hanteras via moderbolagets Treasury-funktion. Vid räkenskapsårets utgång fanns i moderbolaget tillgång till en checkkredit på 400 (400) MSEK, av vilken 134 MSEK var utnyttjad. Checkkrediten omsätts årligen med förfallodag 31 december. Utöver denna checkräkningskredit finns ej utnyttjat låneutrymme på totalt 225 MSEK. Moderbolaget omförhandlade lånestrukturen under början av räkenskapsåret med villkor som gäller fr o m 1 juni 2018. Det maximala låneutrymme exklusive kortfristiga checkkrediter uppgår nu till 400 MSEK mot tidigare 500 MSEK. Det nya låneutrymme fördelar sig mellan 300 MSEK som löper till 2021-05-08 och 100 MSEK som löper till 2020-05-29. Av dessa är

75 MSEK utnyttjat inom ramen 300 MSEK och 100 MSEK utnyttjat inom ramen 100 MSEK per den 31 mars 2019. 75 MSEK löper med rörlig ränta (Stibor 3 månader + bankens marginal), 100 MSEK med fast ränta, utnyttjad checkkredit med rörlig ränta (Stibor 3 månader + bankens marginal) och kontrakt ränta på hela ramen för checkkrediten. Aktuella räntesatser per balansdagen framgår av tabell Upplåningsstruktur.

Utöver banklån och kreditfaciliteter i moderbolaget fanns det per 31 mars 2019 lokala checkkrediter i Estland och Polen på totalt 4 MSEK (4), varav inget var utnyttjat per balansdagen.

Kortfristiga placeringar av eventuell överlikviditet sker med löptider på 1 – 3 månader till aktuell marknadsränta. Motpart vid inlåning är alltid en av de stora nordiska affärsbankerna.

Koncernens nettolåneskuld bestående av räntebärande skulder och avsättningar med avdrag för räntebärande tillgångar framgår av not 23.

NOT 25 forts.

Klassificering av finansiella instrument

Koncernen

	2019 03 31	2018 03 31
Finansiella tillgångar		
Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde		
Aktier och andelar (verkligt värde via resultatet)	0	0
Derivat säkringsinstrument	1	0
Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde		
Långfristiga fordringar	2	1
Kundfordringar	834	790
Övriga fordringar	39	33
Likvida medel	85	67
Summa finansiella tillgångar	961	891
Finansiella skulder som värderas till verkligt värde		
Derivat säkringsinstrument	2	11
Tilläggsköpeskillningar (verkligt värde via resultatet)	3	-
Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde		
Banklån	441	437
Leverantörsskulder	580	497
Övriga skulder	116	111
Summa finansiella skulder	1 142	1 056

Moderbolaget

	2019 03 31	2018 03 31
Finansiella tillgångar		
Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde		
Derivat säkringsinstrument	1	0
Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde		
Fordringar på koncernföretag	2 069	2 110
Kundfordringar	0	0
Övriga fordringar	1	2
Summa finansiella tillgångar	2 071	2 112
Finansiella skulder som värderas till verkligt värde		
Derivat säkringsinstrument	2	11
Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde		
Banklån	441	437
Skulder till koncernföretag	712	786
Leverantörsskulder	1	1
Övriga skulder	1	1
Summa finansiella skulder	1 157	1 236

Redovisade värden ovan för finansiella tillgångar och finansiella skulder överensstämmer i allt väsentligt med verkligt värde, med anledning av att aktuell marknadsränta på banklånen inte skiljer sig nämnvärt från lånens avtalade ränta och att övriga poster har kort löptid.

Reserveringar för förväntade kreditförluster och förfallostruktur framgår av nedanstående tabell.

Kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019 03 31	2018 03 31	2019 03 31	2018 03 31
Kundfordringar	847	803	-	-
Akkumulerad reserv för befarade kreditförluster	-13	-13	-	-
Kundfordringar netto	834	790	-	-
Åldersanalys framgår nedan:				
Åldersanalys				
- ej förfallet	777	705	-	-
- fordringar förfallna 1-30 dagar	41	73	-	-
- fordringar förfallna 31-60 dagar	8	9	-	-
- fordringar förfallna 61-90 dagar	3	4	-	-
- fordringar förfallna > 90 dagar	18	12	-	-
Summa fordringar	847	803	-	-

Derivat

Derivat tillhör nivå 2 i värderingshierarkin. För derivat som består av valutaterminer och ränteswappar baseras verkligt värde på noteringar hos bank. Liknande kontrakt handlas på en aktiv marknad och kurserna speglar faktiska transaktioner på jämförbara instrument.

Tilläggsköpeskillningar

Tilläggsköpeskillningar avseende förvärvade verksamheter klassificeras i nivå 3 där värderingen är baserad på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation vilken har bedömts av företagsledningen.

KREDITRISKER

Koncernens kommersiella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot Bergman & Beving's motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Koncernen exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, dvs. i placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer. Finanspolycyn anger att endast de stora nordiska affärsbankerna kan komma i fråga för placering av överskottslikviditet samt tecknande av valutaterminsaffärer.

För att utnyttja den operativa affärsverksamhetens kännedom om kunder och leverantörer hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Kreditrisken är generellt utspridd över ett stort antal kunder och speglar koncernens handelsverksamhet väl där den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner och en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och företag.

Koncernens bolag har dock en väsentlig andel av omsättningen till TOOLS-kedjan med verksamhet i Sverige, Norge och Finland. TOOLS-kedjan ingår i Momentum Group som tidigare var en del av koncernen men som efter utdelning till aktieägarna i Bergman & Beving i juni 2017 är en helt fristående koncern med separat notering på Nasdaq Stockholm. Omsättningen till TOOLS-kedjan minskade avsevärt efter omläggning av leverantörsavtal för handelsvaror som tidigare när de ingick i samma koncern genomfakturerades via Bergman & Beving. TOOLS-kedjan är sammantaget fortfarande koncernens största kund. Kreditrisken gentemot bolag inom TOOLS-kedjan bedöms dock som mycket låg. Av koncernens övriga kunder svarar ingen enskild kund för någon väsentlig andel av omsättningen.

För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicier som begränsar utestående belopp och kredittid för enskilda kunder. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning. Avsikten är att kreditgränserna ska avspejla kundens betalningsförmåga. De standardiserade betalningsvillkoren varierar mellan 20 dagar netto – F90 (fri leveransmånad + 90 dagar). Det vanligaste betalningsvillkoret är 30 dagar netto. För nya kunder är standard 20 dagar netto.

Historiskt sett har konstaterade kundförluster varit få och små inom Bergman & Beving-koncernen. Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning och inte heller skrivits ned bedöms som god.

Den genomgång som föregick införandet av IFRS 9 Finansiella instrument med övergång till en modell med en framåtriktad bedömning av förväntade kreditförluster på kundfordringar, bekräftade att den nya standarden inte skulle få några väsentliga effekter på räkenskaper. Bergman & Beving-koncernen har därför inte gjort några omvärderingar som påverkat eget kapital per 1 april 2018 med anledning av den nya standarden.

NOT 25 forts.

Förändringar i skulder från finansiella aktiviteter

	Vid årets början	Kassaflöde	Förvärv och avyttrad verksamhet ¹⁾	Avvecklad verksamhet ¹⁾	Förändring av verkligt värde via övrigt totalresultat	Omräknings- differenser	Vid årets slut
Koncernen 2018/2019							
Kortfristiga räntebärande skulder	307	30	-71	-	-	0	266
Långfristiga räntebärande skulder	130	45	-	-	-	0	175
Derivat	11	-4	-	-	-5	-	2
Tilläggsköpeskillingar	-	-	3	-	-	-	3
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	448	71	-68	-	-5	0	446

	Vid årets början	Kassaflöde	Förvärv och avyttrad verksamhet ¹⁾	Avvecklad verksamhet ¹⁾	Förändring av verkligt värde via övrigt totalresultat	Omräknings- differenser	Vid årets slut
Koncernen 2017/2018							
Kortfristiga räntebärande skulder	123	149	-233	268	-	0	307
Långfristiga räntebärande skulder	200	-70	-	-	-	0	130
Derivat	0	1	-	-	10	-	11
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	323	80	-233	268	10	0	448

1) Se även not 31 Avvecklad verksamhet och not 32 Förvärv och avyttringar av rörelsegrän.

	Vid årets början	Kassaflöde	Avvecklad verksamhet	Förändring av verkligt värde via övrigt totalresultat	Omräknings- differenser	Vid årets slut
Moderbolaget 2018/2019						
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	307	-41	-	-	-	266
Långfristiga skulder till kreditinstitut	130	45	-	-	-	175
Kortfristiga skulder till koncernföretag	786	-74	-	-	-	712
Derivat	11	-3	-	-6	-	2
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	1 234	-73	-	-6	-	1 155

	Vid årets början	Kassaflöde	Avvecklad verksamhet	Förändring av verkligt värde via övrigt totalresultat	Omräknings- differenser	Vid årets slut
Moderbolaget 2017/2018						
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	122	185	-	-	-	307
Långfristiga skulder till kreditinstitut	200	-74	4	-	-	130
Kortfristiga skulder till koncernföretag	696	146	-56	-	-	786
Långfristiga skulder till koncernföretag	60	-60	-	-	-	-
Derivat	0	1	-	10	-	11
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	1 078	198	-52	10	-	1 234

NOT 26 OPERATIONELL LEASING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/2019	2017/2018	2018/2019	2017/2018
Leasingavtal där koncernen/företaget är leasetagare ¹⁾				
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:				
Inom ett år	110	80	5	5
Mellan ett och fem år	250	197	10	2
Senare än fem år	100	127	-	-
Summa	460	404	15	7
Periodens kostnadsförda leasingavgifter				
Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal				
Minimileasavgifter ²⁾	125	124	5	5
Totala leasingkostnader	125	124	5	5

¹⁾ Se Not 27 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

²⁾ I samband med fastighetsförsäljningar under 2013/2014 och 2014/2015 har hyresavtal ingåtts. Åtaganden enligt ingångna hyresavtal och hyreskostnader ingår i tabellen ovan då de efter prövning klassificerats som operationella leasingavtal.

Avser kostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal såsom förhyrda lokaler, fordon samt övriga maskiner och inventarier.

NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019 03 31	2018 03 31	2019 03 31	2018 03 31
Ställda säkerheter				
I FORM AV STÄLLDA SÄKERHETER FÖR EGNA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR				
Företagsinteckningar	-	-	-	-
Summa ställda säkerheter	-	-	-	-
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser för dotterbolag ¹⁾			316	308
Borgensförbindelser, övriga	28	27	1	1
Summa eventualförpliktelser	28	27	317	309

¹⁾ Moderbolagets borgensförbindelser för dotterbolag avser i allt väsentligt PRI-förpliktelser.

I samband med försäljningen av logistikfastigheterna i Alingsås och Ulricehamn, i december 2012, ingick ett av koncernens bolag hyresavtal med löptid till och med år 2027. I samband med delningen av koncernen i två fristående börsbolag, Bergman & Beving och Momentum Group, delades även det ursprungliga avtalet. Moderbolaget Bergman & Beving har ingått borgen avseende koncernbolagets fullgörande av sin del av avtalet med en total hyreskostnad på cirka 24 MSEK per år.

NOT 28 NÄRSTÅENDE

Bergman & Beving-koncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Upplysningar om koncernens transaktioner med dessa närstående personer framgår av Not 5 Anställda och personalkostnader. Moderbolaget har även transaktioner med dotterbolag, vilka är prissatta med marknadsmässiga villkor. Därutöver har det inte skett några transaktioner mellan Bergman & Beving och närstående som väsentligt påverkat koncernens ställning och resultat under räkenskapsåret.

Tidigare närstående är TOOLS-kedjan som ingår i Momentum Group, men transaktioner sker nu enligt marknadsmässiga villkor. Koncernens bolag har en väsentlig andel av omsättningen till TOOLS-kedjan med verksamhet i Sverige, Norge och Finland. TOOLS-kedjan ingick tidigare som en del av koncernen men i och med att Momentum Group delades ut till aktieägarna i Bergman & Beving i juni 2017 kan inte parten anses vara närstående.

NOT 29 KONCERNFÖRETAG

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA INNEHAV AV ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Innehav %	Redovisat värde 2019 03 31	Redovisat värde 2018 03 31
Tengtools AB	556616-0353	Stockholm	1 000	100	1	1
Bergman & Beving Invest AB	556706-2699	Stockholm	1 000	100	693	693
Bergman & Beving Fastigheter AB	556787-7559	Stockholm	1 000	100	10	10
Summa					704	704
Redovisat värde vid årets början					704	704
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början					704	704
Förvärv aktier i Momentum Group AB					-	629
Utdelning aktier i Momentum Group AB					-	-629
Redovisat värde vid årets slut					704	704

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV AV ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Säte, land	Innehav %			Säte, land	Innehav %	
		2019 03 31	2018 03 31			2019 03 31	2018 03 31
Tengtools AB	Sverige	100	100	Stålex AB	Sverige	100	100
Bergman & Beving Invest AB	Sverige	100	100	Uveco AB	Sverige	100	100
Bergman & Beving Fastigheter AB	Sverige	100	100	BVS Brannvernssystemer AB ¹⁾	Sverige	100	-
Bergman & Beving Logistics AB	Sverige	100	100	Belano Maskin AB ¹⁾	Sverige	100	-
Bergman & Beving Operations AB	Sverige	100	100	Luna Norge AS	Norge	100	100
Bergman & Beving Leo AB	Sverige	100	100	ESSVE Norge AS	Norge	100	100
Essve Produkter AB	Sverige	100	100	SKYDDA Norge AS	Norge	100	100
ESSVE Sverige AB	Sverige	100	100	AAK Safety AS	Norge	100	100
Fireseal AB	Sverige	100	100	BVS Brannvernssystemer AS ¹⁾	Norge	100	-
Luna AB	Sverige	100	100	Skydda Suomi Oy	Finland	100	100
Luna Sverige AB	Sverige	100	100	Essve Suomi Oy	Finland	100	100
Tengtools International Sweden AB	Sverige	100	100	Skydda Danmark AS	Danmark	100	100
Luna International AB	Sverige	100	100	ESSVE Poland Sp.z o.o.	Polen	100	100
G & P Lidén Weighing AB	Sverige	100	100	Luna Polska Sp.z o.o.	Polen	100	100
Bergman & Beving Safety AB	Sverige	100	100	B&B TOOLS Estonia AS	Estland	100	100
Cresto AB	Sverige	100	100	Luna Group Estonia AS ²⁾	Estland	100	-
Skydda i Sverige AB	Sverige	100	100	B&B TOOLS Latvia SIA	Lettland	100	100
Bergman & Beving Holding AB	Sverige	100	100	B&B Tools Lietuva, UAB	Litauen	100	100
Bergman & Beving Development AB	Sverige	100	100	TengTools UK Limited	Storbritannien	100	100
Bergman & Beving Carolix AB	Sverige	100	100	TengTools Ireland Limited	Irland	100	100
Arbesko-Gruppen AB	Sverige	100	100	ESSVE Ukraine Ltd	Ukraina	100	100
Arbesko AB	Sverige	100	100	B&B TOOLS (Shanghai) Co., Ltd	Kina	100	100
Arbesko Skofabrik AB	Sverige	100	100	Oksebra do Brasil	Brasilien	99	99
Oksebra Trading AB	Sverige	100	100	BVS Fireprotection Kft ¹⁾	Ungern	100	-
Arbesko Fastigheter AB	Sverige	100	100				
Strömstad Skee 2:1 AB	Sverige	100	100				
Arbesko Förvaltning AB	Sverige	100	100				

¹⁾ Bolaget förvärvat under 2018/2019.

²⁾ Bolaget bildat under 2018/2019.

NOT 30 OBESKATTADE RESERVER

Fördelningen av obeskattade reserver redovisade i moderbolagets balansräkning framgår nedan. För koncernen elimineras dessa i sin helhet, se Redovisningsprinciper i Not 1. Av moderbolagets sammanlagda obeskattade reserver uppgående till 246 MSEK (226), utgör 51 MSEK (50) uppskjuten skatt som ingår i koncernens redovisade uppskjutna skatteskuld.

	Moderbolaget	
	2019 03 31	2018 03 31
Periodiseringsfonder		
Avsatt 2013/2014	45	45
Avsatt 2014/2015	63	63
Avsatt 2015/2016	67	67
Avsatt 2016/2017	40	40
Avsatt 2017/2018	11	11
Avsatt 2018/2019	20	-
Summa	246	226

NOT 31 AVECKLAD VERKSAMHET

Den 14 juni 2017 beslutades vid en extra bolagsstämma om utdelning av Bergman & Beving samtliga aktier i Momentum Group till aktieägarna i Bergman & Beving AB, varvid aktieägare för varje A-aktie i Bergman & Beving erhölet en A-aktie i Momentum Group och för varje B-aktie i Bergman & Beving en B-aktie i Momentum Group. Första handelsdagen för Momentum Group på Nasdaq Stockholm var den 21 juni.

Resultat från avvecklad verksamhet uppgick till 1 077 MSEK vilket avser skillnaden mellan marknadsvärdet på Momentum Group AB om 2 102 MSEK (baserat på genomsnittligt handelspris första handelsdagen) och koncernmässigt värde om 1 025 MSEK. Det koncernmässiga värdet avsåg främst goodwill och övriga omsättningstillgångar. I reasultatet ingår transaktionskostnader om 16 MSEK.

Totalt kassaflöde från avvecklad verksamhet uppgick till 236 MSEK, varav 277 MSEK avser lösta interna lån mellan Momentum Group AB och Bergman & Beving AB som rapporteras under finansieringsverksamheten.

Aktierna i den avvecklade verksamheten Momentum Group redovisas enligt IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter. En avvecklad verksamhet redovisas skild från kvarvarande verksamhet i resultaträkningen med retroaktiv effekt för tidigare perioder. Momentum Groups resultat fram till utdelningstillfället, och den ej kassaflödespåverkande vinst som utdelningen av Momentum Group enligt IFRIC 17 har genererat, redovisas på en rad i resultaträkningen tillsammans med noteringskostnader kopplade till utdelningen. Koncernen redovisar även ett resultat efter skatt från den utdelade verksamheten fram till utdelningstillfället samt övriga kostnader kopplade till utdelningen.

Samtliga siffror avseende resultaträkningen har fördelats på kvarvarande och avvecklad verksamheter med retroaktivitet från 1 april 2016 vilket betyder att innevarande år har Momentum Group ett rapporterat resultat till och med noteringsdagen i juni. Samtliga siffror avseende balansräkning avser kvarvarande verksamhet från 1 april 2017 utan retroaktivitet för tidigare perioder vilket gör att kassaflöde avseende Momentum Group ej beräknats för jämförelseperioden.

RESULTATRÄKNING

MSEK	2018/2019	2017/2018
Nettoomsättning	-	917
Övriga rörelseintäkter	-	1
Summa rörelseintäkter	-	918

Kostnad sålda varor	-	-579
Personalkostnader	-	-202
Avskrivningar och nedskrivningar	-	-5
Övriga rörelsekostnader	-	-114
Summa rörelsens kostnader	-	-900
Rörelseresultat	-	18

Resultat från avvecklad verksamhet	-	1 077
Finansiella intäkter	-	0
Finansiella kostnader	-	-1
Finansnetto	-	1 076
Resultat efter finansiella poster	-	1 094

Skatter	-	-3
Årets resultat från avvecklad verksamhet	-	1 091
Resultat per aktie före utspädning	-	39,25
Resultat per aktie efter utspädning	-	39,20

KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	2018/2019	2017/2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-	-26
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-	-6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	268
Periodens kassaflöde, avvecklad verksamhet	-	236

NOT 32 FÖRVARV OCH AVYTTRINGAR AV RÖRELSER

FÖRVARV

Divisionen Building Materials förvärvade i början av april samtliga aktier i BVS Brannvernssystemer A/S (BVS) med koncernföretag. BVS är en leverantör av lösningar inom passivt brandskydd med fokus på brandgardiner, rökluckor och inspektionsluckor under de egna produktvarumärkena Flammatex och Inspecto. Verksamheten är främst riktad mot den norska marknaden men bolaget har även säljbolag i Sverige och egen produktion i Ungern. Bolaget, med säte i Stavanger, omsätter cirka 20 MNOK per år och har 15 anställda.

Divisionen Tools & Consumables förvärvade i början av maj samtliga aktier i Belano Maskin AB (Belano). Belano är en ledande leverantör av maskiner, reservdelar och service med inriktning mot den intressanta nischen bygg- och ventilationsplåtslagare. Verksamheten är främst riktad mot den svenska marknaden. Bolaget, med säte i Alingsås, omsätter cirka 65 MSEK per år och har 10 anställda.

Under tredje kvartalet förvärvades också ett mindre bolag inom vägning. Förvärvskalkylerna är slutligt fastställda.

Med hänsyn till storleken på förvärven för koncernen som helhet visas förvärvade nettotillgångar och goodwill på en aggregerad nivå.

Koncernen

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter

	2018/2019	2017/2018
Förvärvade tillgångar:		
Immateriella anläggningstillgångar	32	27
Övriga anläggningstillgångar	2	85
Varulager	8	51
Övriga omsättningstillgångar	10	53
Likvida medel	18	10
Summa tillgångar	70	226
Förvärvade avsättningar och skulder:		
Uppskjuten skatteskuld	-7	-11
Långfristiga skulder	-2	-7
Kortfristiga rörelseskulder	-11	-73
Summa avsättningar och skulder	-20	-91
Förvärvade nettotillgångar	50	135
Goodwill	39	40
Totalt förvärvat	89	175
Betald köpeskilling	-86	-175
Betalning tidigare års förvärv	-	-2
Beräknad villkorad köpeskilling	-3	-
Total köpeskilling	-89	-177
Betald köpeskilling	-86	-177
Avgår: Likvida medel i förvärvade bolag	18	10
Lösen av räntebärande skulder	-	-42
Nettoförändring likvida medel	-68	-208

I goodwillvärdet ingår värdet av personalkompetens och effektiviseringar. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Koncernen

Avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter

	2018/2019	2017/2018
Avyttrade tillgångar:		
Materiella anläggningstillgångar	-	18
Övriga omsättningstillgångar	-	1
Likvida medel	-	-
Summa tillgångar	-	19
Avyttrade avsättningar och skulder:		
Långfristiga skulder	-	-4
Kortfristiga rörelseskulder	-	0
Summa avsättningar och skulder	-	-4
Resultat efter skatt	-	2
Summa	-	17
Erhållen köpeskilling	-	17
Påverkan på likvida medel	-	17

NOT 33 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Valberedningen

Valberedningen föreslår Jörgen Wigh som styrelseordförande för Bergman & Beving AB.

Förvärv av Bröderna Miller AB

Den 1 april förvärvades Bröderna Miller AB till divisionen Building Materials. Bergman & Beving förvärvade endast beslagsverksamheten, medan ägarfamiljen Miller driver badrumsverksamheten vidare. Bolaget är en av de ledande aktörerna inom beslag i Sverige och säljer merparten av erbjudandet i sitt eget varumärke "Miller's". Beslagsverksamheten omsätter cirka 40 MSEK per år och har 11 anställda. Förvärvet bedöms ha en marginellt positiv påverkan på Bergman & Beving's resultat per aktie under verksamhetsår 2019/2020.

Förvärv av KGC Verktyg & Maskiner AB

Den 10 april förvärvades KGC Verktyg & Maskiner AB till divisionen Building Materials. KGC har i mer än 60 år utvecklat och levererat kvalitetsverktyg och tillbehör för murning och plattsättning i det egna varumärket KGC. Bolaget omsätter cirka 80 MSEK per år och har 24 anställda. Förvärvet bedöms ha en marginellt positiv påverkan på Bergman & Beving's resultat per aktie under verksamhetsår 2019/2020.

Nytt samägt bolag

Den 7 maj etablerade divisionen Workplace Safety och Sundström Safety AB det samägda bolaget Zekler Safety AB med Bergman & Beving som majoritetsägare. Varumärket Zekler etablerades av Bergman & Beving 2003 och är idag ett av Nordens ledande varumärken inom bland annat ögonskydd, hörselskydd och andningsskydd. Sundström grundades 1926 och är idag en av världsledarna inom avancerade andningsskydd.

Inga övriga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets utgång.

NOT 34 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar har gjorts utifrån vad som är känt vid rapportens avgivande. Dessa uppskattningar och bedömningar kan vid en senare tidpunkt komma att förändras, bland annat på grund av ändrade omvärldsfaktorer.

Nedan redogörs för de mest väsentliga bedömningarna, där risk finns att framtida händelser och ny information kan komma att förändra grunden för nu gjorda uppskattningar och bedömningar.

Nedskrivningsprövning av goodwill och andra anläggningstillgångar

I enlighet med IFRS görs inte avskrivningar på goodwill och vissa varumärken utan istället görs årlig nedskrivningsprövning. Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av över den period som tillgången bedöms generera intäkter. Samtliga immateriella och materiella anläggningstillgångar är föremål för årlig nedskrivningsprövning. Nedskrivningsprövningarna baseras på en genomgång av bedömda framtida kassaflöden. Antaganden vid genomförd nedskrivningsprövning framgår av not 10 Immateriella anläggningstillgångar.

Lagerinkurans

Eftersom Bergman & Beving AB bedriver handel, är lagret en stor tillgångspost i koncernens balansräkning. Koncernen värderar lagret till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas som huvudregel genom tillämpning av metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick samt alternativt genom först in-först ut metoden (FIFU). Vid beräkning av nettoförsäljningsvärde bedöms artiklar med övertalighet och låg omsättningshastighet, utgående artiklar, skadade artiklar samt hanterings- och andra försäljningskostnader. Om den allmänna efterfrågan på koncernens sortiment väsentligen förändras och antaganden om artiklars nettoförsäljningsvärde avviker från verkligt utfall, kan resultatet påverkas i de finansiella rapporterna.

Rättsliga förfaranden och tvister

Koncernen redovisar en skuld när en rättslig förpliktelse finns och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det sker en kontinuerlig prövning av utestående rättsliga ärenden för att bedöma behovet av reservering i de finansiella rapporterna. Vid dessa prövningar beaktas samtliga fall med hjälp av intern juristkapacitet och vid behov även med hjälp av externa jurister. Till den del bedömningen av de faktorer som beaktats inte överensstämmer med verkligt utfall kan de finansiella rapporterna påverkas.

Skatter

Förändringar i skattelagstiftningen i Sverige och i andra länder där Bergman & Beving bedriver verksamhet kan förändra storleken på de skatteskulder och skattefordringar som är redovisade. Dessutom kan tolkning av aktuell skattelagstiftning påverka den redovisade skatteskulden/skattefordran.

Bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder/tillgångar, inte minst vad gäller värdet på uppskjutna skattefordringar. Bedömning görs huruvida de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar, bland annat på grund av ändrat affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av skattedomstolars ännu ej slutförda granskning av avgivna deklarationer.

Pensionsåtaganden

Vid bestämmande av Bergman & Beving's pensionsåtaganden i förmånsbestämda pensionsplaner har vissa antaganden gjorts om diskonteringsränta, inflation, löneökning, långsiktig avkastning på förvaltningstillgångar, dödlighet och utveckling av pensioneringar samt övriga faktorer som kan ha betydelse. Dessa aktuella antaganden prövas årligen och ändras när så är lämpligt. Om antagandena väsentligen skulle avvika från framtida faktiska utfall kommer koncernens aktuella vinster eller förluster att förändras, vilket påverkar övrigt totalresultat.

NOT 35 UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Bergman & Beving AB, organisationsnummer 556034-8590, är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets B-aktier är registrerade på NASDAQ OMX Stockholm Mid Cap-lista. Adressen till huvudkontoret är: Box 10024, 100 55 Stockholm.

Koncernredovisningen för år 2018/2019 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda koncernen.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman, i moderbolaget Bergman & Beving AB, förfogande står:

Balanserade vinstmedel	1 144 128 KSEK
Årets resultat	44 843 KSEK
	1 188 971 KSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 3,00 SEK per aktie	81 029 KSEK ¹⁾
I ny räkning balanseras	1 107 942 KSEK
	1 188 971 KSEK

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernens verksamhet, omfattning och risker ställer på koncernens eget kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 augusti 2019.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören anser att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU, och att de anses ge en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget och koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför. Moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 12 juni 2019

Johan Sjö
Ordförande

Roger Bergqvist
Ledamot

Henrik Hedelius
Ledamot

Malin Nordesjö
Ledamot

Anders Börjesson
Ledamot

Louise Undén
Ledamot

Lillemor Backström
Ledamot – personalrepresentant

Anette Swanemar
Ledamot – personalrepresentant

Pontus Boman
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 14 juni 2019
KPMG AB

Håkan Olsson Reising
Auktoriserad revisor

¹⁾ Beräknat på uppgift om antal aktier per den 31 mars 2019, efter beaktande av antalet återköpta B-aktier om 426 706 st.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bergman & Beving AB (publ), org. nr 556034-8590

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bergman & Beving AB (publ) för räkenskapsåret 2018-04-01—2019-03-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 25-29. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 22-74 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 25-29. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill

Se not 10 och redovisningsprinciper på sidan 40 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Det redovisade värdet för goodwill uppgick per den 31 mars 2019 till 1 472 MSEK, vilket utgör cirka 38 procent av balansomslutningen. Goodwill ska årligen, eller vid indikation på värdenedgång, bli föremål för nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar.

Nedskrivningsprövningen ska enligt IFRS genomföras enligt en viss teknik där koncernen måste göra framtidsbedömningar om både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden och vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och bedömt koncernens nedskrivningsprövning för att säkerställa huruvida den är genomförd i enlighet med den teknik som föreskrivs i IFRS.

Vidare har vi bedömt rimligheten i framtida kassaflöden och den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens måltavlor och andra dokumenterade framtidsplaner. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall. En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen. Detta har skett genom att vi har tagit del av och bedömt koncernens känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin nedskrivningsprövning och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-13, 18-21 samt 79-87. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovis-

ningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras

på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bergman & Beving AB (publ) för räkenskapsåret 2018-04-01–2019-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förtljande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder

som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi

granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 25-29 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Bergman & Beving AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 23 augusti 2018. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 1998.

Stockholm den 14 juni 2019

KPMG AB

Håkan Olsson Reising

Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Bergman & Beving AB (publ) org. nr 556034-8590

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för Bergman & Beving AB (publ) för räkenskapsåret 2018-04-01--2019-03-31 på sidorna 14-17 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 14 juni 2019

KPMG AB

Håkan Olsson Reising

Auktoriserad revisor

Styrelse



Johan Sjö

Styrelseordförande sedan 2018.
Styrelseledamot sedan 2017.

Född: 1967.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i AddLife AB och OptiGroup AB. Styrelseledamot i Addtech AB, Bufab AB, Camfil AB och M2 Asset Management AB.

Arbetslivserfarenhet: Tidigare Verkställande direktör och koncernchef för Addtech-koncernen samt ledande befattningar inom B&B TOOLS-koncernen.

Beroendeförhållanden: Öberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Öberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 62 500 B-aktier (med familj).



Roger Bergqvist

Styrelseledamot sedan 2012.

Född: 1948.

Utbildning: Marknadsekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Corroventa AB och Lagercrantz Group AB.

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör och koncernchef för Addtech. Ledande befattningar inom Bergman & Beving.

Beroendeförhållanden: Öberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Öberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 40 000 B-aktier.



Anders Börjesson

Styrelseledamot sedan 1990.

Född: 1948.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Addtech AB, Lagercrantz Group AB och Tisenhult-gruppen AB. Styrelseledamot i ett antal bolag inom Tisenhult-gruppen.

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör och koncernchef för Bergman & Beving.

Beroendeförhållanden: Öberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Öberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav inklusive närstående: 497 192 A-aktier och 2 066 843 B-aktier.



Henrik Hedelius

Styrelseledamot sedan 2015.

Född: 1966.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Addtech AB.

Arbetslivserfarenhet: Partner UB Markets LTD ECM. Ledande befattningar inom bland annat ABN Amro, Kaupthing Bank, Storebrand Asset Management, Remium Nordic AB och Swedbank.

Beroendeförhållanden: Öberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Öberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 7 790 B-aktier (med familj).

NB: Uppgifter om styrelsens innehav av aktier anges ovan per den 31 maj 2019.


Malin Nordesjö

Styrelseledamot sedan 2017.

Född: 1976.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Boomerang Sweden AB, Expando Electronics AB och Futuraskolan AB. Styrelseledamot i Addtech AB och Tisenhult-gruppen AB.

Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom Tisenhult-gruppen och Tritech Technology.

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Beroende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 18 049 B-aktier (med familj).


Louise Undén

Styrelseledamot sedan 2017.

Född: 1976.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: –
Arbetslivserfarenhet: European Category Director Ovens, Business Area Europe, Electrolux. Tidigare vice Verkställande direktör och Produkt- & Marknadsdirektör i OBH Nordica Group AB.

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 1 000 B-aktier.


Lillemor Backström

Styrelseledamot sedan 2006.

Personalrepresentant.

Född: 1954.

Receptionist, Luna AB.

Aktieinnehav: –


Anette Swanemar

Styrelseledamot sedan 2010.

Personalrepresentant.

Född: 1959.

Produktionsplanerare, Bergman & Beving Safety AB.

Aktieinnehav: –

Ledningsgrupp

Max Lagerstedt

Divisionschef Building Materials.
Anställd i koncernen sedan 2008.

Född: 1976.

Utbildning: Civilingenjör.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: -

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör för ESSVE Produkter AB & ESSVE Sverige AB. Ledande befattningar inom Bergman & Beving, Occam Associates & Accenture.

Aktieinnehav: 2 339 B-aktier (eget innehav).

Köptioner: 40 000 st.

Fredrik Valentin

Divisionschef Workplace Safety.
Anställd i koncernen sedan 2016.

Född: 1974.

Utbildning: Civilingenjör.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: -

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör Stena Recycling Polen samt ledande befattningar inom Accenture Strategy.

Aktieinnehav: 12 491 B-aktier (eget innehav).

Köptioner: 40 000 st.

Peter Schön

Chief Financial Officer.
Anställd i koncernen sedan 2017.

Född: 1969.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Axkid AB.

Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom bland annat Netonnet Group, Profilgruppen, Brio och Alstom.

Aktieinnehav: 3 500 B-aktier (eget innehav).

Köptioner: 40 000 st.

Oscar Fredell

Divisionschef Tools & Consumables.

Anställd i koncernen sedan 2017.

Född: 1978.**Utbildning:** Civilingenjör.**Övriga väsentliga styrelseuppdrag:** -**Arbetslivserfarenhet:** Verkställande direktör Luna Group, ledande befattningar inom Solar Group, Volvo Cars.**Aktieinnehav:** -**Köptioner:** 20 000 st.**Martin Lundberg**

Förvärvsansvarig/Chefsjurist.

Anställd i koncernen sedan 2008.

Född: 1979.**Utbildning:** Juris kandidat, studier i ekonomi.**Övriga väsentliga styrelseuppdrag:** -**Arbetslivserfarenhet:** Västmanlands tingsrätt, MAQS advokatbyrå, olika ledande befattningar inom Bergman & Beving.**Aktieinnehav:** 2 000 B-aktier (eget innehav).**Köptioner:** 18 000 st.**Pontus Boman**

Verkställande direktör

Anställd i koncernen sedan 2007.

Född: 1971.**Utbildning:** Civilingenjör.**Arbetslivserfarenhet:** Verkställande direktör för ESSVE Produkter. Ledande befattningar inom Bergman & Beving, Accenture och Boston Consulting Group (BCG).**Aktieinnehav:** 51 745 B-aktier (eget innehav).**Köptioner:** 60 000 st.**Ulf Carlsson**

Affärsutvecklingsansvarig.

Anställd i koncernen sedan 1997.

Född: 1957.**Utbildning:** Civilekonom.**Övriga väsentliga styrelseuppdrag:** Tingstad Papper AB.**Arbetslivserfarenhet:** Ledande befattningar inom Procordiakoncernen (Abba och Falcon, TILL-bryggerier).**Aktieinnehav:** 7 206 B-aktier (eget innehav).**Köptioner:** 40 000 st.

Tioårsöversikt

Belopp i MSEK	18/19	17/18 ⁵⁾	16/17 ⁵⁾	15/16	14/15	13/14	12/13 ¹⁾	11/12 ¹⁾	10/11 ¹⁾	09/10
RESULTATINFORMATION										
Nettoomsättning	3 945	3 833	3 834	7 821	7 903	7 648	7 666	8 201	7 885	7 648
Andelar i intresseföretags resultat	-	-	-	0	0	0	0	1	1	1
Övriga rörelseintäkter	11	3	0	34	48	15	8 ³⁾	6 ⁴⁾	8	5
Summa rörelseintäkter	3 956	3 836	3 834	7 855	7 951	7 663	7 674	8 208	7 894	7 654
Rörelsens kostnader exklusive poster av engångskaraktär	-3 720	-3 620	-3 576	-7 384	-7 501	-7 323	-7 436	-7 791	-7 547	-7 393
varav av- och nedskrivningar	-31	-25	-17	-28	-28	-45	-66	-67	-65	-69
Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär	236	216	258	471	450	340	238	417	347	261
Poster av engångskaraktär	-	-	-	15	-	-	51 ³⁾	-8 ⁴⁾	-	-
Rörelseresultat inklusive poster av engångskaraktär	236	216	258	486	450	340	289	409	347	261
Finansiella intäkter och kostnader	-20	-24	-5	-18	-42	-54	-73	-91	-67	-68
Resultat efter finansiella poster	216	192	253	468	408	286	216	318	280	193
Skatter	-47	-34	-58	-106	-102	-72	6	-91	-86	-59
Resultat efter skatt, men före resultat från avvecklade verksamheter	169	158	195	362	306	214	222	227	194	134
Resultat från avvecklade verksamheter, netto efter skatt	-	1 091	42	-	-	-	-	-	-	-
Årets resultat	169	1 249	237	362	306	214	222	227	194	134
Varav hänförligt till:										
Moderbolagets aktieägare	169	1 249	237	362	306	214	222	227	194	134
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-	0	0	0
BALANSINFORMATION										
Immateriella anläggningstillgångar	1 681	1 569	2 023	1 821	1 803	1 792	1 781	1 815	1 813	1 857
Materiella anläggningstillgångar	99	88	112	100	113	208	252	407	472	505
Finansiella anläggningstillgångar	82	83	121	104	138	118	139	158	149	124
Varulager	942	879	1 595	1 505	1 525	1 414	1 443	1 684	1 523	1 458
Kortfristiga fordringar	961	947	1 656	1 448	1 493	1 509	1 410	1 471	1 389	1 340
Likvida medel	85	67	63	62	57	53	214	85	92	209
Summa tillgångar	3 850	3 633	5 570	5 040	5 129	5 094	5 239	5 620	5 438	5 493
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 657	1 559	2 724	2 591	2 326	2 203	2 065	1 950	1 840	1 769
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-	0	0	0
Summa eget kapital	1 657	1 559	2 724	2 591	2 326	2 203	2 065	1 950	1 840	1 769
Räntebärande skulder	1 087	1 060	905	818	1 218	1 326	1 597	1 962	1 911	1 952
Ej räntebärande skulder och avsättningar	1 106	1 014	1 941	1 631	1 585	1 565	1 577	1 708	1 687	1 772
Summa eget kapital och skulder	3 850	3 633	5 570	5 040	5 129	5 094	5 239	5 620	5 438	5 493
Sysselsatt kapital	2 744	2 619	3 629	3 409	3 544	3 529	3 662	3 912	3 751	3 721
Operativ nettolåneskuld ²⁾	-356	-370	-260	-217	-530	-819	-914	-1 414	-1 407	-1 734

1) Jämförelsetalen från och med 2010/2011 justerade på grund av förändrade redovisningsprinciper.

2) Jämförelsetalen från och med 2010/2011 justerade på grund av förändrad definition (tidigare finansiell nettolåneskuld).

3) I poster av engångskaraktär ingår + 245 MSEK som avser realisationsresultat vid fastighetsförsäljningar som i Koncernens Resultaträkning redovisas i Övriga rörelseintäkter.

4) I poster av engångskaraktär ingår + 31 MSEK som avser realisationsresultat vid fastighetsförsäljningar som i Koncernens Resultaträkning redovisas i Övriga rörelseintäkter.

5) Samtliga siffror avseende resultaträkningen avser kvarvarande verksamheter exklusive utdelning av Momentum Group med retroaktivitet från 1 april 2016.

Samtliga siffror avseende balansräkning avser kvarvarande verksamhet från 1 april 2017 utan retroaktivitet för tidigare perioder.

6) Börskursen avser kursen innan särnotering av Momentum Group. Särnoteringen ägde rum den 21 juni 2017.

7) Enligt styrelsens förslag.

NYCKELTAL		18/19	17/18 ⁵⁾	16/17 ⁵⁾	15/16	14/15	13/14	12/13 ¹⁾	11/12 ¹⁾	10/11 ¹⁾	09/10
Rörelsemarginal	%	6,0	5,6	6,7	6,2	5,7	4,4	3,8	5,0	4,4	3,4
Vinstmarginal	%	5,5	5,0	6,6	6,0	5,2	3,7	2,8	3,9	3,6	2,5
Avkastning på totalt kapital	%	7	6	5	10	9	7	5	7	6	5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	9	8	8	14	13	10	8	11	9	7
Avkastning på eget kapital	%	11	9	7	15	14	10	11	12	11	8
Dito, exklusive poster av engångskaraktär	%	11	9	7	14	14	10	6	12	11	8
Avkastning på eget kapital efter utspädning	%	11	9	8	15	14	10	11	12	11	8
Soliditet	%	43	43	49	51	45	43	39	35	34	32
Andra uppgifter											
Antal anställda vid periodens utgång		1 031	1 028	2 638	2 623	2 682	2 655	2 780	2 880	2 840	2 844
Medelantal anställda		1 028	1 458	2 641	2 673	2 667	2 724	2 827	2 861	2 837	2 980
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	258	109	406	493	330	210	262	114	103	368
Data per aktie											
Resultat	SEK	6,25	5,70	6,95	12,90	10,90	7,60	7,90	8,10	6,90	4,80
Resultat efter utspädning	SEK	6,25	5,70	6,90	12,85	10,85	7,60	7,90	8,10	6,90	4,80
Kassaflöde från den löpande verksamheten	SEK	9,60	3,90	14,45	17,55	11,75	7,45	9,30	4,05	3,65	13,20
Dito, efter utspädning	SEK	9,60	3,90	14,40	17,55	11,75	7,45	9,30	4,05	3,65	13,15
Eget kapital	SEK	61,35	56,10	96,80	92,20	82,80	78,40	73,50	69,40	65,50	63,05
Eget kapital efter utspädning	SEK	61,35	56,15	96,80	92,25	82,65	78,40	73,50	69,40	65,50	63,00
Börskurs per den 31 mars	SEK	106,60	84,70	192,00 ⁶⁾	149,50	141,00	119,00	85,00	59,25	113,50	105,75
Utdelning	SEK	3,00 ⁷⁾	2,50	5,00	5,00	4,00	3,50	3,00	3,00	3,00	2,50
Övriga aktierelaterade uppgifter											
Börskurs/Eget kapital	%	174	151	198	162	170	152	116	85	173	168
Börskurs/Eget kapital efter utspädning	%	174	151	198	162	171	152	116	85	173	168
P/E-tal	ggr	17	15	28	12	13	16	11	7	16	22
P/E-tal efter utspädning	ggr	17	15	28	12	13	16	11	7	16	22
Direktavkastning	%	2,8 ⁷⁾	3,0	2,6	3,3	2,8	2,9	3,5	5,1	2,6	2,4

1) Jämförelsetalen från och med 2010/2011 justerade på grund av förändrade redovisningsprinciper.

2) Jämförelsetalen från och med 2010/2011 justerade på grund av förändrad definition (tidigare finansiell nettolåneskuld).

3) I poster av engångskaraktär ingår + 245 MSEK som avser realisationsresultat vid fastighetsförsäljningar som i Koncernens Resultaträkning redovisas i Övriga rörelseintäkter.

4) I poster av engångskaraktär ingår + 31 MSEK som avser realisationsresultat vid fastighetsförsäljningar som i Koncernens Resultaträkning redovisas i Övriga rörelseintäkter.

5) Samtliga siffror avseende resultaträkningen avser kvarvarande verksamheter exklusive utdelning av Momentum Group med retroaktivitet från 1 april 2016.

Samtliga siffror avseende balansräkning avser kvarvarande verksamhet från 1 april 2017 utan retroaktivitet för tidigare perioder.

6) Börskursen avser kursen innan särnotering av Momentum Group. Särnoteringen ägde rum den 21 juni 2017.

7) Enligt styrelsens förslag.

Uträkning av nyckeltal samt definitioner

Bergman & Beving AB använder vissa finansiella nyckeltal vid sin analys av verksamheten och dess utveckling som inte beräknas enligt IFRS. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till investerare då de möjliggör en utvärdering av aktuella trender på ett bättre sätt i kombination med andra nyckeltal som beräknas enligt IFRS. Eftersom börsnoterade bolag inte alltid beräknar dessa nyckeltal på samma sätt är det inte säkert att informationen är jämförbar med andra bolags nyckeltal med samma benämningar.

FÖRÄNDRING I NETTOOMSÄTTNING

Jämförbara enheter avser försäljning i lokal valuta från enheter som var del av koncernen under innevarande period och hela motsvarande period föregående år. Handelsdagar avser effekten på försäljningen i lokal valuta beroende på skillnaden mellan antalet handelsdagar jämfört med jämförelseperioden. Förvärv/avyttring avser förvärvade eller avyttrade enheter under motsvarande period.

Procentuell förändring i nettoomsättning för:	2018/2019	2017/2018
Jämförbara enheter i lokal valuta	-2,0	-7,9
Valutaeffekter	2,5	0,2
Förvärv/avyttring	2,4	7,6
Summa - förändring	2,9	-0,1

EBITA

Periodens rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner.

MSEK	2018/2019	2017/2018
EBITA	249	224
Avskrivningar förvärv	-13	-8
Rörelseresultat	236	216

AVKASTNING PÅ RÖRELSEKAPITAL (R/RK)

Bergman & Bevings lönsamhetsmål är att varje verksamhet i koncernen ska nå en lönsamhet om minst 45 procent, mätt som rullande 12 månaders EBITA (R) i procent av genomsnittligt 12 månaders rörelsekapital (RK) definierat som varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder. Samtliga siffror avser kvarvarande verksamhet i Bergman & Beving.

MSEK	2018/2019	2017/2018
EBITA (R)	249	224
Genomsnittligt rörelsekapital (RK)		
Varulager	898	883
Kundfordringar	737	730
Leverantörsskulder	-513	-496
Summa - genomsnittligt RK	1 122	1 117
R/RK, procent	22%	20%

Övriga definitioner

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Periodens resultat rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader rullande 12 månader dividerat med genomsnittlig balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat efter finansiell netto, inklusive återlagda finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

BÖRSKURS/EGET KAPITAL

Börskursen i förhållande till utgående eget kapital per aktie vid räkenskapsårets slut.

DIREKTAVKASTNING

Utdelning per aktie i förhållande till börskurs per 31 mars.

EBITA

Periodens rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner.

EBITA-MARGINAL

Periodens EBITA i procent av nettoomsättningen.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier vid periodens slut.

KASSAFLÖDE PER AKTIE

Rullande 12 månaders kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med vägt antal aktier.

OPERATIV NETTOLÅNESKULD

Räntebärande skulder exklusive avsättningar för pensioner med avdrag för likvida medel.

P/E-TAL

Börskursen per 31 mars dividerad med resultat per aktie.

RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

RÖRELSEMARGINAL

Periodens rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

SOLIDITET

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

VINSTMARGINAL

Periodens resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.

VÄGT ANTAL AKTIER

Genomsnittligt antal utestående aktier före eller efter utspädning. Aktier som innehas av Bergman & Beving räknas inte med i antal utestående aktier. Utspädningseffekterna uppkommer på grund av köpoptioner som kan regleras med aktier i aktiebaserade incitamentsprogram. Köpoptionerna har en utspädningseffekt när den genomsnittliga aktiekursen under perioden överstiger optionernas lösenpris.

Belopp
angivna i noterna avser MSEK
om ej annat anges.

Bergman & Beving 2018/2019

Produktion: Bergman & Beving AB i samarbete med Oxenstierna & Partners

Foto: Christofer Dracke och Jann Lipka med flera

Tryck: Åtta45 Tryckeri AB

