



# ELECSTER





# Sisällysluettelo

<b>Tietoja osakkeenomistajille</b>	3
<b>Vuosikooste 2019</b>	3
<b>Toimitusjohtajan katsaus</b>	4
<b>Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2019</b>	5
<b>Elecster Oyj:n hallitus</b>	7
<b>Hallituksen toimintakertomus</b>	9
<b>Konsernitilinpäätös, IFRS</b>	
Konsernin tuloslaskelma	12
Konsernitase	13
Konsernin rahavirtalaskelma	14
Konsernin oman pääoman muutoslaskelma	14
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	15
<b>Emoyhtiön tilinpäätös, FAS</b>	
Emoyhtiön tuloslaskelma	28
Emoyhtiön tase	29
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	30
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	31
<b>Tunnusluvut</b>	38
<b>Tunnuslukujen laskentakaavat</b>	39
<b>Osaketiedot</b>	40
<b>Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset</b>	41
<b>Tilintarkastuskertomus</b>	41
<b>Ajankohtaista</b>	43



# Tietoja osakkeenomistajille

## Varsinainen yhtiökokous

Elecster Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 23.4.2020 klo 13.00 yhtiön toimitiloissa Akaan kaupungin Sontulan kylässä, osoitteessa Sontulantie 382.

## Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon viimeistään torstaina 9.4.2020.

## Ilmoittautuminen

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan viimeistään perjantaina 17.4.2020 klo 16.00 mennessä, joko

- kirjeitse osoitteeseen Elecster Oyj, PL 39, 37801 AKAA
- puhelimitse numeroon 0201 541 211 / vaihde
- sähköpostilla info@elecster.fi

Kirjeitse ilmoittauduttaessa kirjeen on oltava perillä ennen ilmoittautumisaajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ennakoilmoittautumisen yhteydessä. Yksityiskohtainen yhtiökokouskutsu sekä yhtiökokoukselle tehdyt ehdotukset julkaistaan pörssitiedotteena ja asetetaan nähtäväksi yhtiön verkkosivuille, [www.elecster.fi/hallinnointi](http://www.elecster.fi/hallinnointi) viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta.

## Osinko

Elecster Oyj:n hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa maksetaan 0,23 euroa sekä A-sarjan osakkeelle että K-sarjan osakkeelle. Mikäli hallituksen esitys hyväksytään, osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 27.4.2020 on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään omistajaluetteloon. Hallituksen ehdotuksen mukaan osingon maksupäivä on 5.5.2020.

## Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2020

Osavuositarkastus ajalta 1.1. – 31.3.2020 keskiviikkona 13.5.2020  
Puolivuositarkastus ajalta 1.1. – 30.6.2020 torstaina 13.8.2020  
Osavuositarkastus ajalta 1.1. – 30.9.2020 torstaina 5.11.2020

Osavuositarkastukset, puolivuositarkastus ja pörssitiedotteet ovat saatavilla Elecsterin verkkosivuilla, osoitteessa [www.elecster.fi](http://www.elecster.fi)

## Osakerekisteri

Elecster Oyj:n osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään. Omistajaluetteloa ylläpitää Euroclear Finland Oy. Osakkeenomistajaa pyydetään ilmoittamaan osoitteenmuutokset ja muut osakeomistukseensa liittyvät asiat siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

## Vuosikooste 2019

- 22.2.2019 Elecster –konsernin tilinpäätöstiedote 1.1. – 31.12.2018
- 20.3.2019 Elecster Oyj:n yhtiökokouskutsu
- 22.3.2019 Muutos Elecster Oyj:n johtoryhmässä
- 28.3.2019 Elecster Oyj:n vuosikertomus ja selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2018 julkaistu
- 29.3.2019 Muutos Elecster Oyj:n johtoryhmässä
- 25.4.2019 Elecster Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset
- 8.5.2019 Elecster -konsernin osavuositarkastus 1.1. – 31.3.2019
- 10.6.2019 Aki Airaksinen valittu Elecster Oyj:n talousjohtajaksi
- 14.8.2019 Elecster -konsernin puolivuositarkastus 1.1. – 30.6.2019
- 28.10.2019 Elecster alentaa liikevaihto- ja tulosarviotaan
- 6.11.2019 Elecster -konsernin osavuositarkastus 1.1. – 30.9.2019
- 6.11.2019 Elecster Oyj:n taloudellinen tiedottaminen ja yhtiökokous vuonna 2020

Pörssitiedotteet on luettavissa kokonaisuudessaan Elecsterin kotisivuilla [www.elecster.fi](http://www.elecster.fi)

## Toimitusjohtajan katsaus



Sana epävarmuus on ollut yksi käytetyimpiä ilmaisuja viime vuosien talousraportoinnissa. Vuonna 2019 termin käyttö – jos mahdollista – lisääntyi entisestään. Riskinhallintateorioissa on monia määritelmiä sanalle epävarmuus. Kansantajuisesti voitaneen sanoa, että riskillä tarkoitetaan sitä, että tehdystä päätöksestä seuraa mahdollisesti jotain epätoivottua ja sille voidaan määritellä todennäköisyys. Epävarmuus

sen sijaan on olotila, jossa ei tiedetä seuraako päätöksestä jotain hyvää vai jotain huonoa – eikä näille pystytä määrittämään todennäköisyyttä.

Epävarmuuden lisääntyminen maailmassa on jatkunut jo jonkin aikaa. Suuret maailmanlaajuiset teemat, ilmaston muutos ja kestävä kehitys ovat aiheita, jotka täytyy huomioida kaikessa päätöksenteossa, kuitenkin hyvin puutteellisen tiedon varassa. Poliittiset päättäjät, talouselämä ja kuluttajat miettivät päätöksiä tehdessään miten heidän päätöksensä vaikuttavat maapallon tulevaisuuteen, mutta käytössä oleva, faktoihin perustuva tieto on vähäistä tai se on ristiriitaista. Tällaisessa tilanteessa on suuri houkutus lykätä päätöksenteko myöhemmäksi – jos tilanne tulevaisuudessa olisi selkeämpi.

Useimmat Elecster Oyj:n päämarkkinoista ovat kehittyviä talouksia, joissa yhteiskunnan rakenteet ovat kehittyneissä. Nämä taloudet ovat hyvin herkkiä häiriöille. Tällaisilla markkinoilla toimittaessa epävarmuus tulevaisuudesta heijastuu päätöksentekoon vielä voimakkaammin kuin kehittyneissä talouksissa.

Vuosi 2019 oli Elecsterille taloudellisesti pettymys, erityisesti vuoden viimeinen neljännes jäi selvästi alle odotuksiemme ja tavoitteidemme. Sekä meijerikoneiden että muovikalvojen liikevaihto laski ja sen myötä myös kannattavuutemme laski. Kannattavuuden heikkenemiseen vaikutti myös Venäjän ruplan koko vuoden jatkunut vahvistuminen, joka nosti realisoitumattomia rahoituskulujamme.

Meijerikoneiden myynti on investointihyödykkeiden kauppaaamista. Kun maailmantalous kärsii yleisestä epävarmuudesta, ovat investointipäätökset vaikeita. Päätökseen liittyy yleensä olennaisesti ulkopuolisen rahoituksen hankkiminen. Rahoittajat ovat epävarmuuden vallitessa hyvin varovaisia luottopäätöksissään, erityisesti silloin kun liiketoimintariskin lisäksi on huomioitava valuuttariski. Kauppasopimuksemme ovat yleensä europohjaisia, ja sen vuoksi asiakkaidemme on otettava huomioon myös paikallisen valuutan arvonmuutokset, jotka voivat olla hyvinkin voimakkaita – ja usein asiakkaan kannalta negatiiviseen suuntaan.

Tällaisessa tilanteessa on hyvin ymmärrettävää, että lopullisen investointipäätöksen tekeminen ja rahoituksen hankkiminen kestää pitkään. Elecsterin toiminnan kannalta on kuitenkin myönteistä, että vuoden 2019 tehtyjen tarjousten määrä ja niiden pohjalta aloitettujen neuvottelujen määrä on korkeammalla tasolla kuin vuonna 2018, joka oli kuitenkin taloudellisesti selvästi parempi vuosi. Vuonna 2020 odotamme saavamme myönteiseen päätökseen ainakin osan näistä vuonna 2019 alkaneista, pitkittyneistä kaupallisista neuvotteluista.

Ilmaston muutos ja kestävä kehitys on synnyttänyt paljon keskustelua muovin käytöstä. Muovia on syyllistetty luonnon saastumisesta, merien saastumisesta jne. Tilanne on hieman vastaava, kuin jos kolaritilanteessa syylliseksi todettaisiin kolariin osalliset autot – ei kolarin aiheuttanut kuljettaja. Muovi on ongelmiin syytön – ihmisten on otettava vastuu tekemisistään ja huolehdittava tämän hyvän materiaalin jälkikäsitteystä kierrättämällä sitä oikein. Elintarvikkeiden pakkausmateriaalina muovi on välttämätön. Muovin ansiosta elintarvikkeiden käyttöikä kasvaa huomattavasti ja se on hinnaltaan edullisempi useimpiin vaihtoehtoihin verrattuna. Jos muovia ei käytettäisi ruoan pakkaamiseen, olisi maapallon hiilidioksidipäästöt huomattavasti suuremmat pilaantuneen ruoan vuoksi. Jos kyseessä on maidon pakkaaminen, on muovipussi lisäksi kierrätettävyyttä ajatellen selvästi parempi vaihtoehto kuin useista eri materiaaleista tehty ns. kartonkipakkaus.

Vaikka vuosi 2019 oli Elecsterille taloudellinen pettymys, oli vuodessa myös paljon hyvää, jonka uskomme tulevaisuudessa koituvan yrityksen ja sen myötä omistajien ja henkilöstön eduksi. Vuoden aikana toimitimme merkittävän referenssitoimituksen uudelle markkinalle. Myös tuotekehityksemme otti isoja harppauksia. Sterilisaattoreiden moduuliratkaisu nopeuttaa tuotantoa ja helpottaa tuotannonsuunnittelua. Pakkauskoneissa yhteistyö asiakkaidemme kanssa auttoi kehittämään laitteisiin ominaisuuksia, joista asiakkaillemme on selkeästi etua sekä tuotannon että kontrollin kannalta. Pakkauskoneemme läpäisivät vaativan haastotestin erinomaisin tuloksin. Testissä selvitetään miten pakkauskone selviää, jos tuote tai pakkausmateriaali kontaminoituu kesken pakkausprosessia.

Haluan lausua kiitoksen koko konsernin henkilöstölle työteliäästä vuodesta. Vuosi ei ollut taloudellisesti hyvä mutta huomioiden toimintaympäristön häiriötekijät ja edistysaskeleet, jotka otimme, on kiitos hyvin tehdystä työstä paikallaan. Kiitos myös omistajille ja kaikille yhteistyökumppaneillemme hyvästä yhteistyöstä.

Arto Kinnunen  
Toimitusjohtaja

# SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2019

## (Corporate Governance Statement)

### I. JOHDANTO

Elecster Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Hallinnointikoodia (Corporate Governance 2015) lukuunottamatta suositusta 10 (hallitusten jäsenten riippumattomuus). Suosituksesta poikkeamisen syy on yhtiön omistusrakenne. Tämä selvitys annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä. Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperiyhdistys ry:n internetsivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

### II. HALLINNOINTIA KOSKEVAT KUVAUKSET

#### Hallinnointi ja sovellettavat säännökset

Elecster Oyj:n hallinto ja johtaminen perustuvat Suomen osakeyhtiö- ja arvopaperimarkkinalakiin, yhtiön yhtiöjärjestykseen ja Nasdaq Helsinki Oy:n (jatkossa Helsingin pörssi) sääntöihin sekä muihin julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskeviin säädöksiin. Ulkomaisissa tytäryhtiöissä noudatetaan paikallisia lakeja.

#### Yhtiökokous

Yhtiökokous on yhtiön korkein päättävä elin. Se päättää sille osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista tehtävistä. Yhtiökokous päättää muun muassa tilinpäätöksen vahvistamisesta, voitonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitsemisesta ja heille maksettavista palkkioista sekä yhtiöjärjestyksen muutoksista.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava hallituksen päätöksen mukaisesti hallituksen nimeämässä, yhtiön kotipaikkakunnalla leviävässä valtakunnallisessa sanomalehdessä julkaistavalla ilmoituksella tai jättämällä kirjeissä yhtiön tiedossa olevilla osoitteilla postin kuljetettavaksi tai julkaisemalla yhtiön internetsivuilla. Kutsu yhtiökokoukseen voidaan osakeyhtiölain 5 luvun 19 §:n 1 mom. mukaan julkisessa osakeyhtiössä toimittaa aikaisintaan kolme kuukautta ennen osakeyhtiölain 5 luvun 6 a §:ssä tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

Osakeyhtiölain 5 luvun 19 §:n 4 mom. mukaan pörssiyhtiössä kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta. Yhtiökokouskutsu on kuitenkin toimitettava vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölain 5 luvun 6 a §:ssä tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

Yhtiökokouskutsu ja seuraavat tiedot asetetaan saataville yhtiön internet-sivuilla yllä mainittuja määräaikoja noudattaen ennen yhtiökokousta:

- osakkeiden ja äänioikeuksien kokonaismäärä kokouskutsun päivänä
- yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat
- hallituksen päätösehdotukset
- asia, joka on otettu yhtiökokouksen asialistalle, mutta josta päätöstä ei ehdoteta tehtäväksi

Voidakseen osallistua yhtiökokoukseen osakkeenomistajan on ennakkoilmoittauduttava viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka yhtiökokouksen täsmäytyspäivä-

nä on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Yhtiön hallituksen puheenjohtajan, hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä hallituksen jäseneksi ehdolla olevan henkilön on oltava läsnä yhtiökokouksessa. Yhtiön tilintarkastajan on osallistuttava yhtiökokoukseen.

Yhtiökokouksen pöytäkirja äänestystuloksineen sekä ne liitteet, jotka ovat osa kokouksen päätöstä, asetetaan saataville yhtiön internet-sivuilla kahden viikon kuluessa yhtiökokouksesta.

#### Hallitus

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään yhdeksän varsinaista jäsentä. Vuonna 2019 yhtiön hallituksessa oli kolme jäsentä. Yhtiöjärjestyksessä ei ole erityistä hallituksen jäseniä koskevaa asettamisjärjestystä. Hallituksen monimuotoisuuden periaatteiden mukaisesti tavoite on, että hallituksessa on edustettuna molempien sukupuolten edustus. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

#### Hallituksen jäsenet

Kevään 2019 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin:

Nimi	Syntymävuosi	Koulutus	Päätoimi
Jukka Halonen	1963	dipl.ins.	Elecster Oyj:n hallituksen puheenjohtaja
Jarmo Halonen	1952	dipl.ins.	
Hilkka Tuori	1961	varatuomari	Asianajaja

Hallitus on arvioinut jäsentensä riippumattomuuden ja todennut, että Hilkka Tuori on riippumaton sekä yhtiöstä että yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Jarmo Halonen yhtiön toimitusjohtajana 28.2.2017 saakka ja Jukka Halonen yhtiön työntekijänä eivät ole riippumattomia yhtiöstä. Corporate Governance – suosituksesta poiketen Jarmo Halonen ja Jukka Halonen eivät ole oman ja lähipiirinsä osakkeenomistuksen perusteella riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Se, että hallituksen jäsenten enemmistö ei ole riippumattomia yhtiöstä, ja että vähintään kaksi mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä ei ole riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, johtuu yhtiön omistajarakenteesta. Yhtiöjärjestyksen mukaisissa yhtiökokouskutsuissa, jotka on julkaistu myös pörssitiedotteina, on ilmoitettu, että osakkeenomistajat, jotka yhteensä omistavat enemmän kuin puolet yhtiön osakkeiden tuottamasta äänivallasta, ovat ilmoittaneet esittävänsä yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistetaan kolme (3), ja että hallitukseen valittaisiin uudelleen Jarmo Halonen, Jukka Halonen ja Hilkka Tuori. Yhtiökokous on valinnut mainitut hallituksen jäsenet yksimielisesti.

#### Hallituksen toiminta

Osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä erikseen määritettyjen tehtävien lisäksi hallitus esimerkiksi päättää yhtiön strategisista tavoitteista, hyväksyy budjetin, päättää yksittäisistä investoinneista, yritysostoista tai –myynneistä ja muista vastuista, jotka ovat strategisesti tai taloudellisesti merkittäviä



sekä hyväksyy yhtiön riskinhallinnan periaatteet. Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan sekä päättää bonuspalkkioista ja muista kannustinohjelmista.

Hallitus on laatinut toimintaansa kirjallisen työjärjestyksen. Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työtapojaan. Hallituksella ei ole erillisiä valiokuntia.

Vuonna 2019 hallitus kokoontui yhdeksän kertaa.

Jäsenten osallistuminen kokouksiin:

Hallituksen jäsen	Osallistumiskerrat
Jukka Halonen	8/9
Jarmo Halonen	9/9
Hilkka Tuori	8/9

### Toimitusjohtaja

Yhtiön hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka on samalla konsernijohtaja. Toimitusjohtaja vastaa liiketoiminnan operatiivisesta johtamisesta, hallituksen päätösvaltaan kuuluvien asioiden esittelystä, hallituksen päätösten toteuttamisesta, hallinnon asianmukaisesta järjestämisestä sekä sijoittajasuhteista.

Elecster Oyj:n toimitusjohtajana on vuodesta 2017 lähtien toiminut KTM Arto Kinnunen (synt. 1962). Toimitusjohtajan toimitusjohtajan ehdot määritetään kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa, joka voidaan irtisanoa päättyväksi toimitusjohtajan puolelta kolmen kuukauden ja Elecster Oyj:n puolelta kuuden kuukauden kuluttua irtisanomisesta. Toimitusjohtajan päättämiseen ei liity erillistä erorahaa. Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy voimassa olevan lainsäädännön mukaan.

Toimitusjohtaja Arto Kinnunen ei omista yhtiön osakkeita 31.12.2019.

### Johtoryhmä

Johtoryhmän tehtävänä on operatiivisen toiminnan kehittäminen, asetettujen tavoitteiden ja suunnitelmien seuranta. Jokaisella johtoryhmän jäsenellä on oma toimintokokonaisuus perustuva vastuualueensa. Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle.

Johtoryhmän kokoonpano, tehtävät ja vastuualueet sekä henkilö- ja omistustiedot esitellään yhtiön internet sivuilla Sijoittajat -osiossa <http://www.elecster.fi/sijoittajat.html#johtoryhma>.

### Palkitseminen / hallitus

Yhtiökokous vahvistaa hallituksen palkkiot vuosittain. Vuoden 2019 varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan ja muiden jäsenten vuosipalkkioksi 10.000 euroa. Matkakustannukset maksetaan Verohallinnon verovapaiden matkakustannusten korvauspäätöksen mukaisesti.

Hallituksen puheenjohtaja Jukka Halonen on työsuhteessa yhtiöön. Tämän työsuhteen perusteella hänelle maksettiin vuonna 2019 palkkaa 92.801,79.

### Palkitseminen / toimitusjohtaja ja muu johto

Toimitusjohtajan palkasta ja muista eduista päättää hallitus. Vuonna 2019 toimitusjohtajana toimineelle toimitusjohtaja Arto Kinnuselle maksetut palkat ja luotoisedut olivat yhteensä 163.375,50 euroa.

Toimitusjohtajan alaisuudessa toimivan johtoryhmän palkkoista, palkkioista ja muista eduista päättää toimitusjohtaja.

Yhtiössä ei ole käytössä palkitsemisjärjestelmiä, joissa palkkioksi annettaisiin osakkeita tai osakeperusteisia oikeuksia.

### III. KUVAUKSET SISÄISEN VALVONNAN MENETTELYTAVOISTA JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTELMIEN PÄÄPIIRTEISTÄ

Ylin vastuu kirjanpidosta ja varainhoidon valvonnasta kuuluu yhtiön hallitukselle. Valvonnan käytännön järjestämisestä ja valvonnan toimivuuden seurannasta huolehtii toimitusjohtaja. Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvällä sisäisellä valvonnalla on tavoitteena varmistaa, että yhtiön päätöksenteko perustuu luotettavaan informaatioon samoin kuin riittävään liiketoimintariskien tunnistamiseen. Liiketoiminnan ohjaus ja valvonta tapahtuvat koko konsernin kattavan säännöllisen raportoinnin perusteella. Taloudellista kehitystä seurataan kuukausittain hallitukselle esitettävien tuloksen, taseen, rahoituksen ja muiden toiminnan kehitystä kuvaavien raporttien avulla. Konsernin taloudellisen raportoinnin periaatteiden määrittely ja raportoinnin kehittäminen on emoyhtiön taloushallinnon organisaation vastuulla.

Yhtiössä ei ole erityistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Tilintarkastaja arvioi osana laillisuusvalvontaa yhtiön sisäisten kontrollien toimivuutta. Tarvittaessa voidaan sisäisen tarkastuksen toimeksiantoihin käyttää ulkopuolista palveluntuottajaa.

Riskienhallinta on osa osakeyhtiölain mukaista hallituksen ja toimitusjohtajan yleistä toimivaltaa sekä yhtiön liiketoiminnan suunnittelua ja johtamista. Riskienhallinnan tavoitteena on turvata edellytykset liiketoiminnalle asetettujen tavoitteiden saavuttamiselle ja yhtiön strategian mukaiselle kehitykselle. Riskienhallinta perustuu riskin tunnistamiseen ja arviointiin yksikkötasolla osana liiketoiminnan johtamista hyödyntäen henkilöstön osaaminen ja panos. Riskienarvioinnin ja -analyysit toteutetaan itsearviointeina sekä myös yhteistyössä vahinkovakuutusyhtiöiden kanssa.

Yhtiö ottaa riskejä, jotka luontaisesti kuuluvat sen liiketoimintaan ja ovat strategian mukaisia. Sellaisia riskejä, jotka toteutuessaan voivat vaarantaa toiminnan jatkuvuuden tai jotka voivat oleellisesti vahingoittaa yhtiön toimintaa ei oteta. Liiketoiminnasta aiheutuviin omaisuus-, vahinko- ja vastuuvahinkoriskeihin on varauduttu asianmukaisin vakuutuksin.

### IV. MUUT CG-SELVITYKSESSÄ ANNETTAVAT TIEDOT

#### Sisäpiirihallinto

Elecster noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta. Yhtiössä ylläpidetään luetteloa kaikista niistä henkilöistä, joilla on pääsy sisäpiiritietoon. Luetteloa ylläpidetään johdon ilmoitusvelvollisista, pysyvistä sisäpiiristä sekä erikseen nimeytyistä hankkeista. Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) mukaiseen johdon ilmoitusvelvollisten ryhmään kuuluvat yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä heidän lähipiirinsä. Pysyvään sisäpiiriin kuuluvat tilintarkastajat sekä johtoryhmän jäsenet. Edellä kuvatun osalta yhtiön sisäpiirilueteloa pidetään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmässä.

Sisäpiiriin merkityjä henkilöitä koskee 30 päivän pituinen suljettu ajanjakso ennen yhtiön tilinpäätöstiedotteen, puolivuotiskatsauksen ja osavuotiskatsausten julkistamista. Sama kaupankäyntirajoitus (laajennettu suljettu ikkuna) koskee myös sisäpiiriin kuulumattomia, erikseen nimettyjä henkilöitä, joilla oman tehtävänsä kautta on mahdollisesti pääsy sisäpiiritietoon.

Yhtiön sisäpiirivastaavana toimii talousjohtaja. Sisäpiiriläiselle annetaan kirjallinen ilmoitus sisäpiiriin kuulumisesta. Elecster Oyj huolehtii koulutuksella ja tiedottamisella siitä, että sisäpiiriläiset tunnistavat asemansa ja sen vaikutukset.

#### Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on vähintään yksi varsinainen tilintarkastaja ja hänellä varatilintarkastaja. Jos tilintarkastajia on valittu enemmän kuin yksi tai on valittu

tilintarkastusyhteisö, ei varatilintarkastajaa kuitenkaan tarvitse valita. Tilintarkastajan on oltava KHT-tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö, jonka nimeämän päävastuullisen tilintarkastajan tulee olla KHT-tilintarkastaja. Tilintarkastajien toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen ehdotus tilintarkastajiksi ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa. Yhtiökokouksen valitsemina varsinaisina tilintarkastajina vuonna 2019 toimivat KTM Jukka Lahdenpää, KHT ja KTM Veikko Terho, KHT. Varatilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö Moore Rewinet Oy.

Tilintarkastajat antavat vuosittain tilintarkastuskertomuksen Elecster Oyj:n varsinaiselle yhtiökokoukselle. Sen lisäksi ti-

lintarkastajat esittävät hallitukselle vuosittain tilintarkastussuunnitelman pääkohdat sisältäen tilintarkastuksen kanalta keskeisten seikkojen tarkastuksen suunnitelman sekä raportoivat niistä ja muista havainnoista hallitukselle. Tilintarkastussuunnitelmassa on otettu huomioon, että yhtiöllä ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota.

Tilikaudella 2019 konsernin tilintarkastajille tilintarkastuksesta maksetut palkkiot olivat yhteensä 55.661,51 euroa ja muista asiantuntijapalkkioista 1.616,73 euroa.

## Elecster Oyj:n hallitus



### Jukka Halonen

**Syntymävuosi:** 1963

**Koulutus:** diplomi-insinööri

**Päätoimi:** Elecster Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

**Keskeinen työkokemus:** Elecster Oyj:n palveluksessa eri tehtävissä vuosina 1988–2002 ja 2003 -. Aurora Borealis Teknologiakeskus Oy:n toimitusjohtaja 2002-2003.

**Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:** 1996, puheenjohtaja vuodesta 2002 lähtien

**Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:** -

**Osakeomistus yhtiössä:** 38.230 osaketta

**Yhtiön osakejohdannaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvat omistukset ja oikeudet:** -



### Jarmo Halonen

**Syntymävuosi:** 1952

**Koulutus:** diplomi-insinööri

**Päätoimi:** -

**Keskeinen työkokemus:** Elecster Oyj:n palveluksessa 1978-2017, josta toimitusjohtajana vuodesta 1988 lähtien 28.2.2017 saakka.

**Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:** 1986

**Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:** Keskinäinen vakuutusyhtiö Fennia, hallintoneuvoston jäsen, BBS-Bioactive Bone Substitutes Oyj, hallituksen puheenjohtaja, Bio Bones Oy, hallituksen jäsen

**Osakeomistus yhtiössä:** 7.694 kappaletta osakkeita ja määräysvalta-yhteisön omistus 3.000 osaketta

**Yhtiön osakejohdannaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvat omistukset ja oikeudet:** -



### Hilikka Tuori

**Syntymävuosi:** 1961

**Koulutus:** varatuomari, Bachelor of Arts (Hons) York University, KTM

**Päätoimi:** asianajaja

**Keskeinen työkokemus:** Asianajotoimisto Olavi Leino Ky, avustava lakimies 1989 - 1990, Tietoperintä Oy, lakimies 1991 - 1994, Asianajotoimisto Olavi Leino Oy, asianajaja 1997 - 2003, Asianajotoimisto Hilikka Tuori Oy, asianajaja 2003 -

**Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:** 2013

**Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:** -

**Osakeomistus yhtiössä:** -

**Yhtiön osakejohdannaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvat omistukset ja oikeudet:** -

---

## ELECSTER OYJ:n tilinpäätös vuodelta 2019

### Hallituksen toimintakertomus

#### **Konsernitilinpäätös, IFRS**

Konsernin tuloslaskelma  
Konsernitase  
Konsernin rahavirtalaskelma  
Konsernin oman pääoman muutoslaskelma  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### **Emoyhtiön tilinpäätös, FAS**

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### **Konsernin tunnusluvut**

##### **Tunnuslukujen laskentakaavat**

##### **Emoyhtiön osakekurssi ja vaihto**

##### **Emoyhtiön osaketiedot**

##### **Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset**

##### **Tilintarkastuskertomus**

Kaikki tilinpäätöksen tunnusluvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poikeata esitetystä summaluvusta.



# Hallituksen toimintakertomus 1.1. – 31.12.2019

## Tilikauden 2019 yhteenveto

- Liikevaihto 39.385 tuhatta euroa (42.180 tuhatta euroa)
- Liikevoitto 2.215 tuhatta euroa (3.567 tuhatta euroa)
- Liikevoitto 5,6 % (8,5 %) liikevaihdosta
- Kansainvälisen liiketoiminnan osuus liikevaihdosta 92,0 % (92,9 %)
- Omavaraisuusaste 53,3 % (50,3 %)
- Osakekohtainen tulos 0,26 euroa (0,67 euroa)
- Hallituksen voitonjakoehdotus 0,23 euroa osakkeelta (0,33 euroa)

## Liiketoiminnan kuvaus ja toimintaympäristö

Elecster Oyj on Helsingin Pörsissä (NASDAQ OMX Helsinki Oy) noteerattu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Akaa. Elecster Oyj on konsernin emoyhtiö. Elecster-konsernin muodostavat emoyhtiö Elecster Oyj sekä tytäryhtiöt Sandudd Oy, Oy Finvac Automation Ltd, Oy Finvenla Ltd Suomessa, A/S Eesti Elecster ja Elecster Baltic OÜ Virossa, OOO Finnpack, OOO Finnpack Systems, OOO Finnpack Upakovka ja OOO Elecster Venäjällä, Elecster (Tianjin) Dairy Machinery Ltd ja Elecster (Tianjin) Aseptic Packaging CO.,Ltd Kiinassa sekä Elecster Kenya Limited Keniassa.

Emoyhtiö suunnittelee, valmistaa ja markkinoi UHT-maidon prosessointilinjoi ja aseptisia pakkauslinjoja, pastöroidun maidon pakkauslinjoja sekä edellisiin liittyviä pakkausmateriaaleja maailmanlaajuisesti. Konsernilla on valmistustoimintaa Suomen lisäksi Eestissä, Kiinassa, Venäjällä ja Keniassa. Konsernin liiketoiminta jakautuu kolmeen liiketoimintasegmenttiin; teollisuustuotteet, kuluttajatuotteet ja muut toiminnot.

Teollisuustuote segmentin asiakkaat ovat pääosin meijereitä. Segmentin kokonaisliikevaihto pieneni 8,8 % edellisvuodesta. Maidon prosessointi- ja pakkauslinjatoimitusten määrä laski selvästi edellisvuoteen verrattuna. Epävarmassa liiketoimintaympäristössä asiakkaidemme päätöksenteko on hidasta ja investointien rahoitus on vaikeaa Elecsterin kannalta tärkeillä markkinoilla. Yhtiön asema järjestelmätuottajana kasvavilla markkina-alueilla omassa markkinasegmentissään on säilynyt ennallaan. Toimivat referenssit ja hyvät asiakaskokemukset avaavat uusia mahdollisuuksia.

Konsernin muovikalvotoimitusten kokonaismäärä aleni edelliseen vuoteen verrattuna. Kenian yksikköme kasvatti myyntiään merkittävästi, mutta Kenian hyvä kehitys ei vielä riittänyt korvaamaan muilla markkina-alueilla syntyneitä laskua. Erityisesti Kiinan yksikköme tuotantomäärien lasku oli voimakasta ja tuleme selvittämään vaihtoehtoisia toimintamalleja. Yleinen keskustelu muovien käytöstä sekä ilmastomuutoksen aiheuttama epävarmuus vaikuttivat osaltaan asiakkaidemme pakkausratkaisuihin. Uskomme kuitenkin, että UHT-maidon pussipakkaus tulee jatkossa vahvistamaan osuuttaan eri pakkausmuotojen joukossa. Tästä on mielestämme hyvänä esimerkkinä ensimmäinen referenssitoimituksemme yhdelle maailman suurimmista meijerialan yrityksistä.

Kuluttajatuotteet segmentissä markkinatilanne on ollut edelleen haastava. Segmentin liikevaihto kasvoi 4,2 % vertailuvuodesta, mutta liikevoitto jäi 0,1 milj. euroa tappiolliseksi. Positiivista kehitystä kuluttajatuotteissa oli sekä tapetti- että mattotuotteiden liikevaihdon kasvu sekä tappion huomattava pieneneminen. Toimenpiteet sekä liikevaihdon kasvattamiseksi että tuloksen parantamiseksi jatkuvat.

Alihankintapalveluja tarjoavassa muut toiminnot segmentissä liikevaihto kasvoi 4,5 % edellisestä vuodesta, mutta lii-

kevoitto painui tappiolliseksi. Alihankintapalveluiden kysyntä kasvoi vertailuvuoden tasosta, mutta epätasainen kuormitus rasitti segmentin tulosta.

## IAS/IFRS-raportointi

Konsernin tilinpäätös on laadittu EU:n hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti 1.1.2005 alkaen.

## Liikevaihto

Elecster-konsernin liikevaihto päättyneellä tilikaudella oli 39.385 tuhatta euroa (edellisellä tilikaudella 42.180 tuhatta euroa). Liikevaihto pieneni 6,6 % edellisestä vuodesta. Kansainvälisen liiketoiminnan osuus liikevaihdosta oli 92,0 % (92,9 %).

Teollisuustuote segmentin liikevaihto pieneni 8,8 % vertailuvuodesta ja oli 32.143 tuhatta euroa. Kuluttajatuote segmentin liikevaihto oli 4.255 tuhatta euroa, jossa oli kasvua edellisestä vuodesta 4,2 %. Muut toiminnot segmentin liikevaihto kasvoi 4,5 % ja oli 3.367 tuhatta euroa.

## Kannattavuus

Konsernin liikevoitto oli 2.215 tuhatta euroa (3.567 tuhatta euroa). Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 5,6 % (8,5 %). Teollisuustuote segmentin suhteellinen kannattavuus liikevoitolla mitattuna heikkeni edellisen vuoden 10,3 %:ista 7,2 %:iin. Kannattavuustason heikkenemiseen vaikutti ensisijaisesti sekä konetoimitusten että kalvotoimitusten volyymin lasku. Lisäksi kalvotoimitusten painottuminen halvemman hintaluokan tuotteisiin alensi kannattavuutta. Kuluttajatuote segmentin liikevoitolla mitattu kannattavuus, -2,7 % liikevaihdosta (-5,6 %) parani vertailuvuodesta jääden kuitenkin negatiiviseksi. Muut toiminnot segmentin liiketulos oli tappiollinen, -0,1 % liikevaihdosta (vertailuvuonna 5,8 %).

Konsernin tulos ennen veroja oli 1.479 tuhatta euroa (3.372 tuhatta euroa). Tilikauden voitto oli 972 tuhatta euroa (2.573 tuhatta euroa). Osakekohtainen tulos emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta tuloksesta oli 0,26 euroa (0,67 euroa).

## Tase ja rahoitus

Konsernitaseen loppusumma oli tilikauden päättyessä 50.112 tuhatta euroa (50.657 tuhatta euroa). Korollisten velkojen määrä oli 18.842 tuhatta euroa (19.553). Konsernin nettorahoituskulut olivat 736 tuhatta euroa (196 tuhatta euroa). Rahoituskulujen merkittävä kasvu tulee realisoitumattomista kurssieroista. Omavaraisuusaste oli 53,3 % (50,3 %).

## Investoinnit ja poistot

Tilikaudella konsernin bruttoinvestoinnit olivat 2.904 tuhatta euroa. Investoinneista teollisuustuote segmentin osuus oli 2.718 tuhatta euroa. Suurimmat investointipanostukset ovat kohdistuneet koneisiin ja laittaisiin tuotantotehokkuuden parantamiseksi sekä Venäjän toimitilojen laajentamiseen ja kehittämiseen.

Suunnitelman mukaisten poistojen määrä oli 1.960 tuhatta euroa (2.005 tuhatta euroa).

## Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysmenojen määrä oli 1.253 tuhatta euroa (1.168 tuhatta euroa), 3,2 % (2,8 %) liikevaihdosta. Painopiste oli teollisuustuote segmentin UHT-maidon pro-

sessointilinjojen ja pakkaus koneiden kapasiteettiin, käytettyvyyteen ja toimintavarmuuteen liittyvissä seikoissa sekä pakkausmateriaalien uusissa tuoteratkaisuissa, joilla tarjotaan asiakkaille kilpailukykyisiä, ympäristöystävällisiä vaihtoehtoja.

### Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä tilikaudella oli keskimäärin 302 (300), josta ulkomailla 171 (170). Segmenteittäin henkilöstö jakaantui seuraavasti: Teollisuustuotteet 218 (214), Kuluttajatuotteet 29 (29) ja Muut 55 (57). Katsauskauden lopussa konsernin henkilöstön määrä oli 296 (297). Henkilöstön keskimääräinen ikä vuoden lopussa oli 46 (44) vuotta.

Tilikauden työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut olivat 9.462 tuhatta euroa (8.981 tuhatta euroa).

### Konsernin johto

Toimitusjohtajana ja konsernijohtajana on 1.3.2017 alkaen toiminut KTM Arto Kinnunen.

### Konsernirakenne

Konsernirakenteessa ei ole tapahtunut vuoden 2019 aikana muutoksia.

### Laatu ja ympäristö

Elecster Oyj soveltaa toiminnassaan ISO 9001:2000 -laatustandardin periaatteita. Laatujärjestelmä on tärkeä osa johtamisjärjestelmää.

Konserni ottaa toiminnassaan huomioon ympäristönäkökohdat ja toimii ympäristönsuojelutoiminnassa yhteistyössä paikallisten viranomaisten kanssa. Pakkausmateriaalien kehitystyössä otetaan huomioon kierrätettävyyssmahdollisuudet. Valmistamillamme pakkausmateriaaleilla onkin etuna niiden hyvä soveltuvuus kierrätykseen ja uusiokäyttöön.

### Riskit ja epävarmuustekijät

Konsernin liiketoimintaan liittyy strategisia liiketoimintariskejä, toiminnallisia riskejä, vahinkoriskejä ja rahoitusriskejä. Elecster ottaa hallittuja riskejä hyödyntääkseen liiketoimintamahdollisuudet optimaalisella tavalla. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että riskit on kartoitettu ja turvata edellytykset liiketoiminnalle asetettujen tavoitteiden saavuttamiselle ja yhtiön strategian mukaiselle kehitykselle. Riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan yksikkötasolla osana liiketoiminnan johtamista, jotta käytettävissä on kulloinkin paras paikallinen osaaminen. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa toiminnan jatkuvuus kaikissa tilanteissa.

### Strategiset riskit

Strategiset riskit liittyvät asiakassuhteisiin, maariskeihin, tuotekehitykseen sekä suoritettaviin investointeihin. Konsernin liiketoiminnasta merkittävä osa muodostuu Suomen ulkopuolella tapahtuvasta toiminnasta. Liiketoimintaympäristössä tapahtuvat muutokset saattavat vaikuttaa haitallisesti konsernin toimintaan. Osa konsernin asiakkaista toimii alueilla, joissa poliittinen ja taloudellinen tilanne saattaa olla epävakaa ja siltä osin nostaa maariskin suuruutta. Riskiä kuitenkin pienentää toimiminen useilla toisistaan riippumattomilla markkina-alueilla. Myös konsernin asiakaskunta on hajautunut maantieteellisesti ympäri maailmaa. Konserni ei ole kriittisellä tavalla riippuvainen yksittäisestä asiakkaasta. Konserni kohtaa kilpailua kaikilla markkinoilla, joilla sen tuotteita myydään. Kilpailu on joko maailmanlaajuisia tai paikallista. Konsernin vahva tuotekehitys, kokonaisvaltainen tuote ja asiakaslähtöinen, asiakkaan tarpeet, toiveet ja odotukset, huomioitava kokonaisvaltainen palvelu ovat keskeisessä asemassa kilpailussa menestymisessä.

### Toiminnalliset riskit ja vahinkoriskit

Toiminnalliset riskit liittyvät tuotantoprosessiin, hankintaketjuun, suhdannevaihteluihin tai ulkoisiin tapahtumiin esim. raaka-ainehintojen muutoksiin. Elecsterin tuotannossa tärkeimmät raaka-aineet ovat ruostumaton teräs ja muoviraaka-aineet. Pääraaka-aineiden pitkälliset toimituskatkokset saattaisivat aiheuttaa tuotantokatkoksia ja vaikuttaa haitallisesti liiketoimintaan. Konserni käyttää useita kansainvälisesti toimivia raaka-ainetoimittajia pienentääkseen em. riskiä. Maailmantalouden kehitys saattaa vaikuttaa raaka-aineiden hintoihin, varsinkin yllättävillä heilahduksilla saattaa olla haitallinen vaikutus konsernin tulokseen. Konserni on liiketoiminnassaan enenevässä määrin yhteistyössä alihankintayritysten kanssa. Toimintamallin liittyvää riskiä pienennetään ja tuotantotoiminnan tehokkuutta ja kykyä sopeuttaa valmistuskapasiteetti markkinakysyntää vastaavaksi parannetaan kiinnittämällä erityistä huomiota toimintamallin ohjaukseen. Osaan konsernin liiketoimintaa liittyy suhdannevaihtelua, jolla lyhyellä tähtäimellä saattaa olla vaikutusta konsernin tulokseen.

Toimintaan liittyvät vahinkoriskit vakuutetaan ulkopuolisissa vakuutusyhtiöissä siinä määrin kun se on taloudellisesti perusteltavissa. Konsernin laaja vakuutusturva kattaa henkilövahingot, omaisuusvahingot, toiminnan keskeytymisen sekä tuote- ja toimintavastuun. Vakuutusten kattavuuden ja kilpailukykyisen hinnoittelun varmistamiseksi yhtiö kartoittaa vakuutusturvan vuosittain.

### Rahoitusriskit

Rahoitusriskit muodostuvat luotto-, valuutta-, korko- ja likviditeettiriskeistä. Näitä käsitellään tarkemmin konsernitiilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 21.

Edellä olevaan riskien ja epävarmuustekijöiden kuvaukseen liittyy tulevaisuuteen kohdistuvia arvioita ja oletuksia. Todelliset tulevaisuuden riskit ja niiden seuraamukset saattavat poiketa edellä esitetystä.

### Yhtiökokouspäätökset

Elecster Oyj:n varsinainen yhtiökokous 25.4.2019 vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2018 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti, että osinkoa jaetaan 0,33 euroa osakkeelta. Osinko on maksettu 7.5.2019.

### HALLINTO

#### Hallitus

Yhtiökokous valitsi yhtiön hallituksen jäseniksi uudelleen dipl.ins. Jarmo Halosen, dipl.ins. Jukka Halosen ja varatuomari Hilikka Tuorin. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan Jukka Halosen jatkamaan puheenjohtajana.

#### Hallituksen palkkiot

Yhtiökokous päätti maksaa hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille 10.000 euron suuruisen vuosipalkkion.

#### Tilintarkastus

Yhtiön varsinaisina tilintarkastajina ovat toimineet KTM Jukka Lahdenpää, KHT ja KTM Veikko Terho, KHT. Varatilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö Moore Rewinet Oy.

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Yhtiö antaa vuodelta 2019 selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement), joka on laadittu Hallinnointikoodin (Corporate Governance 2015) suosituksen ja arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 §:n mukaisesti.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä.

## **OSAKE, OSAKEPÄÄOMA JA OMISTUS**

### **Osakkeet**

Emoyhtiö Elecster Oyj:llä on kaksi osakesarjaa, A-sarja ja K-sarja. A-osake noteerataan NASDAQ OMX Helsingin Pörssissä. Tarkemmat tiedot osakepääoman rakenteesta, osakeomistuksen jakaumasta ja suurimmista osakeomistajista on esitetty toisaalla tässä tilinpäätöksessä.

### **Osakekurssi ja vaihto**

Vuonna 2019 yhtiön A-osakkeen ylin kurssi oli 10,10 euroa ja alin 7,00 euroa. Katsauskauden päättyessä kurssi oli 7,45 euroa. A-osakkeita vaihdettiin tilikauden aikana 101.067 kappaletta, mikä vastaa 5,6 prosenttia A-osakkeiden määrästä.

### **Omat osakkeet**

Katsauskauden päättyessä yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

### **Liputusilmoitukset**

Katsauskauden aikana ei ole saatu liputusilmoituksia.

### **Osakeomistus**

Osakeomistusta koskevat jakaumatiedot sekä osakkeen kurssikehitystä kuvaavat tiedot on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

### **Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut**

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

### **Näkymät ja lähiajan epävarmuustekijät**

Teknologiaeollisuuden julkaisemassa talousnäkymät 2020 raportissa todetaan, että maailmantalouden tila on edelleen

hyvin epävarma, vaikka viime vuoden lopussa ja vuoden 2020 alussa on ollut nähtävissä joitakin myönteisiä valonpilkahduksia. Kaikkein synkimmät ennusteet eivät ehkä toteudu, mutta talouden kuva on edelleen mollivoittoinen.

Maailmantalouden kannalta kenties huojennuttavin tieto oli Yhdysvaltojen ja Kiinan välille solmittu ”ensimmäisen vaiheen kauppasopimus”. Myös Iso-Britannian ero EU:sta varmistui vuoden lopulla ja siltä osin yleinen asiaan liittyvä epävarmuus helpotti. Toisaalta Yhdysvaltain ja Iranin väliset vihamielisyydet Lähi-Idässä ja Kiinasta alkanut koronaviruksen leviäminen vastavuoroisesti lisäävät epävarmuutta ja siten heikentävät positiivisen kehityksen vaikutusta maailmantalouteen.

Tarjousten ja kaupallisten neuvottelujen määrä on hyvällä tasolla. Yleinen epävarmuus maailmantaloudessa on hidastuttanut näitä neuvotteluja. Näkemyksemme mukaan vuodelle 2019 patoutui kysyntää. Uskomme, että asiakkaiden päätökset kypsyvät vuoden 2020 aikana Elecsterin kannalta myönteisesti ja tämä kehitys tulee kasvattamaan sekä liikevaihtoa että osakekohtaista tulosta.

### **Taloudellinen ohjeistus**

Koko vuoden osalta arvioimme liikevaihdon kasvavan ja osakekohtaisen tuloksen paranevan edelliseen vuoteen verrattuna.

### **Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä**

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2019 oli 5.629.616,96 euroa, josta tilikauden voitto oli 1.387.174,95 euroa. Elecster Oyj:n hallitus esittää 23.4.2020 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkona 0,23 euroa kutakin A- ja K-sarjan osaketta kohti, eli yhteensä 862.066,68 euroa ja että jäljelle jäävät voittovarat jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.



## Konsernitilinpäätös, IFRS

Elecster on ottanut käyttöön uuden IFRS 16 -standardin vuoden 2019 alusta. Vertailuvuoden 2018 lukuja ei ole oikaistu takautuvasti.

### Konsernin tuloslaskelma

	Liitetieto	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
<b>LIKEVAIHTO</b>		<b>39 385</b>	<b>42 180</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-170	-1 070
Valmistus omaan käyttöön		85	29
Liiketoiminnan muut tuotot	3	504	442
Materiaalit ja palvelut	4	-19 252	-19 774
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	5	-9 462	-8 981
Poistot	6	-1 960	-2 005
Liiketoiminnan muut kulut	7	-6 915	-7 254
<b>LIKEVOITTO</b>		<b>2 215</b>	<b>3 567</b>
Rahoitustuotot	8	667	1 107
Rahoituskulut	8	-1 403	-1 302
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA</b>		<b>1 479</b>	<b>3 372</b>
Tuloverot	9	-507	-798
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>		<b>972</b>	<b>2 574</b>
<b>TILIKAUDEN VOITON/TAPPION JAKAUTUMINEN:</b>			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	10	985	2 510
Määräysvallattomille omistajille		-13	64
		972	2 574
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Tulos/osake, laimentamaton, jatkuvat toiminnot		0,26	0,67
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot		0,26	0,67

### Konsernin laaja tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>972</b>	<b>2 574</b>
<b>MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT:</b>		
Muuntoeröt ulkomaisista yksiköistä	1 579	-1 630
Rahavirran suojaus	2	4
Muut laajan tuloksen erät, netto	1 581	-1 626
<b>TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>	<b>2 553</b>	<b>947</b>
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>		
Emoyhtiön omistajille	2 564	884
Määräysvallattomille omistajille	-12	63
	2 553	947

## Konsernitase

	Liitetieto	31.12.2019	31.12.2018
<b>VARAT</b>			
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	11	166	211
Aineelliset hyödykkeet	12	15 158	13 508
Myytavissä olevat sijoitukset	14	420	420
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	15	1 941	1 582
Laskennallinen verosaaminen	16	409	399
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>		<b>18 094</b>	<b>16 120</b>
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>			
Vaihto-omaisuus	17	16 637	16 438
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	9 047	10 782
Tuloverosaaminen	18	55	176
Rahat ja pankkisaamiset	19	6 279	7 140
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>		<b>32 018</b>	<b>34 537</b>
<b>VARAT</b>		<b>50 112</b>	<b>50 657</b>
<b>OMA JA VIERAS PÄÄOMA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	20	3 152	3 152
Ylikurssirahasto		4 239	4 239
Arvonmuutosrahasto		0	-2
Muut rahastot		95	93
Muuntoerot		169	49
Kertyneet voittovarot		17 792	16 587
		25 446	24 118
Määräysvallattomat omistajat		1 022	1 084
<b>OMA PÄÄOMA</b>		<b>26 468</b>	<b>25 202</b>
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>			
Laskennallinen verovelka	22	381	442
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	23	12 029	11 590
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		<b>12 410</b>	<b>12 032</b>
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>			
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	23	6 813	7 963
Ostovelat ja muut velat	23	4 377	5 432
Tuloverovelka	23	45	27
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		<b>11 234</b>	<b>13 423</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		<b>50 112</b>	<b>50 657</b>

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Tuhatta euroa	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden voitto	972	2 574
Oikaisut:		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	2 390	1 670
Korkokulut ja muut rahoituskulut	400	403
Verot	507	798
Käyttöpääoman muutokset:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	1 563	-3 075
Vaihto-omaisuuden muutos	92	245
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-1 193	1 394
Maksetut korot	-449	-442
Saadut korot ja osingot	51	34
Maksetut verot	-437	-668
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>3 896</b>	<b>2 933</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 799	-2 185
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	198	5
Lainasaamisten takaisinmaksut	12	14
Myönnetyt lainat	-14	-14
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-2 603</b>	<b>-2 180</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainojen nostot	7 411	7 406
Lainojen takaisinmaksut	-8 679	-6 796
Maksetut osingot	-1 285	-1 298
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-2 553</b>	<b>-688</b>
Rahavarojen muutos	-1 261	65
Rahavarat tilikauden alussa	7 140	7 517
Rahavarojen kurssimuutosten vaikutus	400	-442
Rahavarat tilikauden lopussa	6 279	7 140

IFRS 16 standardin käyttöönotolla on vaikutus konsernin rahavirtalaskelman esitystapaan parantaen liiketoiminnan rahavirtaa ennen rahoituseriä ja veroja. IFRS 16 mukaan leasingvelan maksu esitetään rahoitustoiminnan rahavirrassa ja niihin liittyvä korko korkokuluna osana liiketoiminnan rahavirtaa.

## Konsernin oman pääoman muutoslaskelma

2018	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Arvonmuutos- rahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Voittovarot	Yhteensä	Vähemmistö- osuus	Yhteensä
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2018</b>	<b>3 152</b>	<b>4 239</b>	<b>-6</b>	<b>95</b>	<b>167</b>	<b>16 807</b>	<b>24 454</b>	<b>1 121</b>	<b>25 575</b>
IFRS 15:n vaikutus						-21	-21		-21
<b>OIKAISTU OMA PÄÄOMA 1.1.2018</b>	<b>3 152</b>	<b>4 239</b>	<b>-6</b>	<b>95</b>	<b>167</b>	<b>16 786</b>	<b>24 433</b>	<b>1 121</b>	<b>25 554</b>
Osingonjako						-1 199	-1 199	-100	-1 299
Laaja tulos			4	-1	-119	1 000	884	63	947
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2018</b>	<b>3 152</b>	<b>4 239</b>	<b>-2</b>	<b>93</b>	<b>49</b>	<b>16 587</b>	<b>24 118</b>	<b>1 084</b>	<b>25 202</b>
<b>2019</b>									
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2019</b>	<b>3 152</b>	<b>4 239</b>	<b>-2</b>	<b>93</b>	<b>49</b>	<b>16 587</b>	<b>24 118</b>	<b>1 084</b>	<b>25 202</b>
Osingonjako						-1 237	-1 237	-50	-1 287
Laaja tulos			2	1	120	2 441	2 564	-12	2 553
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2019</b>	<b>3 152</b>	<b>4 239</b>	<b>0</b>	<b>95</b>	<b>169</b>	<b>17 792</b>	<b>25 446</b>	<b>1 022</b>	<b>26 468</b>



## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Yrityksen perustiedot

Elecster –konserni suunnittelee, valmistaa ja markkinoi päätuotteenaan UHT-maidon prosessointi- ja aseptisia pakkauslinjoja, pastoroitun maidon pakkauslinjoja sekä niihin liittyviä pakkausmateriaaleja maailmanlaajuisesti. Konsernin emoyritys on Elecster Oyj. Emoyrityksen kotipaikka on Akaa ja sen rekisteröity osoite on Sontulantie 382, 37800 AKAA. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta [www.elecster.fi](http://www.elecster.fi) tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista edellä mainitusta osoitteesta.

Elecster Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 19.2.2020 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

### 1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2019 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin tai oletushankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulosvaiikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja –velkoja, johdannais-sopimuksia ja suojauskohteita käyvän arvonsuojauksessa, jotka on arvostettu käypään arvoon. Tilinpäätöstiedot on esitetty tuhansina euroina.

Tilinpäätöstä laadittaessa voimassa olleilla uusilla ja uudistetuilla standardeilla sekä lausunnoilla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuksista, joita johto on tehnyt. Tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuksista, joita johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettävään lukuihin, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa ”Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät”.

#### Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

##### Tytäryritykset

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Elecster Oyj ja kaikki sen tytäryritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen omistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lukien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat voitot, sisäiset saamiset ja velat sekä konsernin sisäinen voitonjako on eliminoitu. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalenemisesta. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään erillisessä tuloslaskelmassa sekä laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omana eräänään taseessa oman pääoman osana. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistussuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina.

##### Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta. Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaikeuden määräksi käyttäen likimain tapahtumapäivän kurssia. Kauden lopussa avoimena olevat ulkomaan rahan määräiset saatavat ja velat arvostetaan käyttäen kauden lopun kursseja. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaiikutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja –kuluihin.

Ulkomaisten konserniyritysten laajojen tuloslaskelmien ja erillisten tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät on muunnettu euroiksi liiketoimien toteutumispäivien kurssiin ja taseet raportointikauden päättämispäivän kurssiin käyttäen. Tilikauden tuloksen ja laajan tuloksen muuttaminen eri kurssilla tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa sekä taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuttamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaiikutteisiksi osana myyntivoittoa tai –tappiota. Siirtymäpäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä.

##### AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Maa-alueet, joihin kohdistuu arvonnorkotuksia, on arvostettu oletushankintamenoon.

Suunnitelmajoistot on laskettu taloudellista pitoaikaa vastaavina tasajoistoina alkuperäisestä hankintamenoista taloudellisen pitoajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	15-30 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	10 vuotta

Hyödykkeen jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja –tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa. Myyntivoitto/myyntitappio määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintamenoerotuksena.

Itse valmistetun omaisuuserän hankintameno sisältää materiaalien, työsuhde-etuuksista aiheutuvat välittömät menot sekä muut välittömät menot, jotka johtuvat käyttöomaisuuserän saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttö-tarkoitukseen.

Ehdot täyttävän aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta ja valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi omaisuuserän hankintamenoa.

## JULKISET AVUSTUKSET

Aineellisen käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenoista ja kirjataan tuloslaskelmaan pienentämään hyödykkeestä kirjattavia poistoja. Muut julkiset avustukset kirjataan tuloslaskelmaan tuottoina niille tilikausille, joilla avustuksia vastaavat kulut syntyvät.

## SIOJITUSKIINTEISTÖT

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua. Sijoituskiinteistöt on arvostettu oletushankintameno.

## AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

### Liikearvo

Elecster konsernin IFRS –mukaisessa taseessa ei ole liikearvoja.

### Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan kuluiksi.

### Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva oletettu taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Patentit, tavaramerkit ja lisenssit, joilla on rajallinen vaikutusaika, merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioitun taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. ATK-ohjelmistojen poistoaika on 3-5 vuotta.

## VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintameno- tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, muuttuvat valmistuspalkat, muut muuttuvat valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista (normaalitoiminta-asteeseen perus-

tuen), mutta ei vieraan pääoman menoja. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioitua tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot. Johto arvioi edellä olevan laskentatavan mukaista epäkuranttiutta tilikauden aikana ja tilinpäätöksessä. Todetut epäkuranttiudet kirjataan tilikauden tulokseen.

## VUOKRASOPIMUKSET

### Konserni vuokralle ottajana

Elecster-konserni on ottanut uuden IFRS 16-standardin käyttöön 1.1.2019 alkaen ja soveltanut käyttöönoton yhteydessä yksinkertaistettua menettelytapaa. Käyttöönoton kumulatiivinen vaikutus näytetään 1.1.2019 avaavassa taseessa, eikä käyttöönottoa edeltävän vuoden vertailulukuja ole oikaistu.

IFRS 16 mukaan kaikki vuokrasopimukset esitetään vuokralleottajan taseessa. Vuokralleottaja kirjaa taseeseen käyttöoikeusomaisuuserän perustuen sen oikeuteen käyttää kyseistä omaisuuserää sekä vuokravelan perustuen velvollisuuteen suorittaa vuokramaksuja. Käyttöomaisuuserät poistetaan vuokra-ajan kuluessa. Vuokravelan korkokulu esitetään rahoituskuluissa.

IFRS 16 käyttöönoton yhteydessä 1.1.2019 Elecster-konserni on kirjannut taseeseen uusia varoja ja velkoja (yhteensä 323 tuhatta euroa), jotka koskevat lähinnä toimitilojen ja autojen vuokrasopimuksia.

### Konserni vuokralle antajana

Konsernin vuokralleantamat hyödykkeet, joiden omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osin vuokralleottajalle, käsitellään rahoitusleasingsopimuksina ja kirjataan taseeseen saamisena. Saaminen kirjataan nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksen rahoitustuotto tuloutetaan vuokra-ajalle siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa kullakin kaudella samansuuruisen tuottoasteen vuokra-ajan kuluessa.

Muilla kuin rahoitusleasingsopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin taseessa. Niistä tehdään poistot kuten omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

## ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat on erotettavissa ja pitkäle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavaroista.

Arvonalennuksena kirjataan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä olevaksi rahamääräksi otetaan omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuden avulla on saatavissa.

Arvonalennustappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

## TYÖSUHDE-ETUDET

### Eläkevelvoitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Konserniyhtiöiden eläkejärjestelyt on hoidettu vakuutusyhtiöissä ja ne ovat luonteeltaan maksupohjaisia.

### Osakeperusteiset maksut

Konsernilla ei ole työsuhteisiin liittyviä optio- tai muita osakeperusteisia palkitsemisjärjestelmiä.

### VARAUKSET

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Mikäli konserni odottaa varauksen tulevan katetuksi, esimerkiksi vakuutus sopimuksesta, saatava korvauksen merkitään taseeseen erillisenä saatavana, mutta vain, jos korvauksen saaminen on käytännöllisesti katsoen varmaa. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välittömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

### KAUDEN VEROTETTAVAAN TULOON PERUSTUVAT VEROT JA LASKENNALLISET VEROT

Verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksellisen arvon välisistä väliaikaisista eroista raportointikauden päättämishetkellä vahvistettuja verokantoja käyttäen. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, käytämättömistä verotuksellisista tappioista ja hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista. Tytäryri-tysten jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, johon todennäköisesti on käytettävissä tulevien tilikausien verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan tältä osin aina jokaisen raportointikauden päättämispäivänä.

### TULOUTUSPERIAATTEET

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuttamääräisen myynnin kurssieroilla.

### Myydyt tavarat ja tuotetut palvelut

Tuotot tavaroiden ja palveluiden myynnistä on tuloutettu 1.1.2018 alkaen IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista –standardin mukaisesti konetoimituksen muodostaessa oman suoriteveloitteensa ja asennusvalvontaan liittyvä palvelukokonaisuus omansa. Konetoimitukset tuloutetaan toimitushetkellä ja asennusvalvontaan liittyvä palvelukokonai-

suus suoriteveloitteen toteutumisen jälkeen. Vuokratuotot tuloutetaan tasaerinä vuokraudelle.

### Esittäminen ja liitetiedot

IFRS 15 mukaan myyntituotot on jaettava ryhmiin, jotka kuvaavat sitä, kuinka taloudelliset tekijät vaikuttavat myyntituottojen luonteeseen, määrään, ajoittumiseen ja epävarmuuteen. Konserni esittää ulkoisen liikevaihdon liiketoiminnallisina kokonaisuuksina segmentteittäin yhdenmukaisesti konsernin sisäisen raportoinnin kanssa.

### Lisenssi- ja royaltytuotot

Lisenssi- ja royaltytuottojen tuloutus tapahtuu sopimuksen tosiasiallisen sisällön mukaisesti.

### Pitkäaikaishankkeet

Konsernilla ei tällä hetkellä ole IAS 11 mukaisia pitkäaikais-hankkeita.

### Korot ja osingot

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot kun oikeus osinkoon on syntynyt.

### Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, lainat ja muut saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomenot sisältyvät alkuperäiseen kirjanpitoarvoon kun kyseessä on erä jota ei arvosteta käypään arvoon tuloksen kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat on hankittu pääasiassa voittoa saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät sekä 12 kuukauden sisällä erääntyvät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon ja muutoksista johtuvat sekä realisoitumatomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat sellaisia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka erääntyvät määrättyinä päivinä ja jotka konsernilla on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon, ja ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin.

Lainat ja muut saamiset ovat varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määrätävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä yritys pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin rahoitusvarat, jotka on aikaansaatu luovuttamalla rahaa, tavaroita tai palveluita velallisille. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon, ja ne sisältyvät lyhyt- ja pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin; viimeksi mainittuihin mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluessa. Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitus pitää alle 12 kuukauden ajan raportointikauden päättämispäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Myytävissä olevat rahoitusvarat voivat



koostua osakkeista ja korollisista sijoituksista, ja ne arvostetaan käypään arvoon ja arvon muutokset merkitään käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan verovaikutus huomioon ottaen.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista. Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisvelkoja arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

#### **JOHDANNAISSOPIMUKSET JA SUOJAUSLASKENTA**

Konsernin varsinaisen liiketoiminnan rahavirran pääasiallinen suojaustapa on saatava/velka –position seuranta vaLuuttakohtaisesti.

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaisten tehokkaan osuuden käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman arvonmuutosrahastossa verovaikutus huomioiden. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tulokseen rahoitustuottoihin tai –kuluihin niillä tilikausilla, joilla suojauskohde vaikuttaa tulokseen.

Ei-suojaavat johdannaisinstrumentit arvostetaan käypään arvoon ja arvostustulos kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin. Taseessa ei-suojaavat johdannaiset sisältyvät lyhytaikaisiin muihin saamisiin. Konserni ei solmi johdannaisopimuksia spekulatiotarkoituksessa.

#### **LIIKEVOITTO**

IAS-1 Tilinpäätöksen esittäminen –standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten valmisteiden varaston muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuna, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä. Muussa tapauksessa kurssierot sisältyvät rahoituseriin.

#### **JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN SISÄLTÄVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymishetkellä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai oletuksia korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

## 2. Segmenttiedot

### Toimintasegmentti

Konsernin operatiivista toimintaa johdetaan pääasiassa liiketoiminnallisina kokonaisuuksina. Elecster raportoi liiketoimintojen mukaiset toimintasegmentit; teollisuustuotteet, kuluttajatuotteet ja muut toiminnot.

Liiketoimintasegmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat muuten kohdistettavissa toimintasegmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät lähinnä vero- ja rahoituseriä. Tulot, varat ja velat on kohdistettu toimintasegmenteille varojen sijainnin mukaan.

### Liiketoimintasegmentit

2019	Teollisuus- tuotteet	Kuluttaja- tuotteet	Muut toiminnot	Eliminoinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
<b>TULOSLASKELMATIEDOT</b>						
Ulkoinen liikevaihto	32 143	4 255	2 987			
Segmenttien välinen liikevaihto			379	-379		
<b>Liikevaihto</b>	<b>32 143</b>	<b>4 255</b>	<b>3 367</b>	<b>-379</b>		<b>39 385</b>
Segmentin liikevoitto	2 318	-116	-5	19		2 215
<b>Liikevoitto</b>						<b>2 215</b>
Rahoitustuotot- ja kulut					-736	-736
Tuloverot					-507	-507
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista						972
<b>Tilikauden tulos</b>						<b>972</b>
<b>TASETIEDOT</b>						
Segmentin varat	35 771	4 522	3 144	-54		43 383
Kohdistamattomat varat					6 729	6 729
<b>Varat yhteensä</b>						<b>50 112</b>
Segmentin velat	2 133	483	254	46		2 916
Kohdistamattomat velat					20 728	20 728
<b>Velat yhteensä</b>						<b>23 644</b>
<b>MUUT TIEDOT</b>						
Liikevaihto, tavarat	32 120	4 255	2 641			39 017
Liikevaihto, palvelut	23	0	346			369
Investoinnit	2 718	11	175			2 904
Poistot	-1 594	-74	-297	4		-1 960
<b>2018</b>						
<b>TULOSLASKELMATIEDOT</b>						
Ulkoinen liikevaihto	35 258	4 083	2 838			
Segmenttien välinen liikevaihto			384	-384		
<b>Liikevaihto</b>	<b>35 258</b>	<b>4 083</b>	<b>3 222</b>	<b>-384</b>		<b>42 180</b>
Segmentin liikevoitto	3 625	-229	186	-15		3 567
<b>Liikevoitto</b>						<b>3 567</b>
Rahoitustuotot- ja kulut					-196	-196
Tuloverot					-798	-798
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista						2 574
<b>Tilikauden tulos</b>						<b>2 574</b>
<b>TASETIEDOT</b>						
Segmentin varat	34 933	4 590	3 541	-105		42 959
Kohdistamattomat varat					7 698	7 698
<b>Varat yhteensä</b>						<b>50 657</b>
Segmentin velat	2 551	428	359	20		3 358
Kohdistamattomat velat					22 096	22 096
<b>Velat yhteensä</b>						<b>25 454</b>
<b>MUUT TIEDOT</b>						
Liikevaihto, tavarat	35 080	4 083	2 456			41 619
Liikevaihto, palvelut	178	0	383			561
Investoinnit	1 554	10	648			2 213
Poistot	-1 658	-86	-266	4		-2 005

## Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

Maantieteellisten alueiden liikevaihto on esitetty asiakkaiden sijainnin mukaan. Varat ja investoinnit on esitetty ko. erien sijainnin mukaan.

<b>Liikevaihto EUR</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Suomi	4 460	4 370
Eurooppa	18 654	19 262
Muut maat	16 272	18 547
<b>Yhteensä</b>	<b>39 385</b>	<b>42 180</b>

<b>Varat EUR</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Suomi	29 955	32 116
Eurooppa	14 216	13 048
Muut maat	5 941	5 493
<b>Yhteensä</b>	<b>50 112</b>	<b>50 657</b>

<b>Investoinnit EUR</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Suomi	701	849
Eurooppa	2 078	615
Muut maat	125	749
<b>Yhteensä</b>	<b>2 904</b>	<b>2 213</b>

**1.1.-31.12.2019**      **1.1.-31.12.2018**

### 3. Liiketoiminnan muut tuotot

Vuokratuotot	10	10
Myyntivoitot aineellisista ja aineettomista varoista		1
Liiketoiminnan muut tuotot	494	432
Liiketoiminnan muut tuotot	504	442

### 4. Materiaalit ja palvelut

Ostot tilikauden aikana	-17 652	-18 688
Varastojen lisäys tai vähennys	404	672
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-17 249	-18 016
Ulkopuoliset palvelut	-2 003	-1 758
Materiaalit ja palvelut	-19 252	-19 774

### 5. Henkilöstö

#### Henkilöstö keskimäärin

Teollisuustuotteet	218	214
Kuluttajatuotteet	29	29
Muut	55	57
<b>Yhteensä</b>	<b>302</b>	<b>300</b>

#### Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

Palkat ja palkkiot	-7 720	-7 274
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-1 132	-1 106
Muut henkilösivukulut	-610	-601
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-9 462	-8 981

**Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut esitetään lähipiiritapahtumissa.**

	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
<b>6. Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 960	-2 005
Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtiin aineettomat ja aineelliset hyödykkeet.		
<b>7. Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Vuokrat	-25	-107
Tilintarkastusmenot, varsinainen tilintarkastus	-56	-48
Tilintarkastusmenot, muut asiantuntijapalvelut	-2	
Tilintarkastusmenot	-57	-48
Muut kulut	-6 833	-7 100
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-6 915	-7 254
<b>Tutkimus- ja kehitysmenot</b>		
Tutkimus- ja kehitysmenot tuloslaskelmassa	-1 253	-1 168
<b>8. Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Rahoitustuotot yhteensä	667	1 107
Rahoituskulut yhteensä	-1 403	-1 302
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-736	-196
<b>Tuloslaskelmaan kirjatut kurssierot</b>		
Valuuttakurssivoitot	660	1 242
Valuuttakurssitappiot	-1 036	-868
Tuloslaskelmaan kirjatut kurssierot yhteensä	-376	374
<b>9. Tuloverot</b>		
<b>Välittömät verot</b>		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-576	-831
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutokset	68	33
Tuloverot	-507	-798
<b>Verokannan täsmäytys</b>		
Kirjanpidon tulos ennen veroja	1 479	3 372
Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla	-296	-674
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutukset	-56	-93
Verokannan muutoksen vaikutukset	0	5
Vähennyskelvottomat menot	-31	-35
Verovapaat tulot	1	0
Aiempien tilikausien verot	-6	-1
Tilikauden tappioista kirjaamaton vero	-120	0
<b>Verokulu tuloslaskelmassa</b>	<b>-507</b>	<b>-798</b>
<b>10. Osakekohtainen tulos</b>		
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto/tappio, jatkuvat toiminnot	985	2 510
<b>Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl</b>		
-laimentamaton	3 748	3 748
-laimennettu	3 748	3 748
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR/osake)	0,26	0,67
Laimennettu osakekohtainen tulos (EUR/osake)	0,26	0,67

**Osakekohtainen osinko**

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle 23.4.2020, että osinkoa maksetaan 0,23 euroa osaketta kohti.



## 11. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet 2019	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet, vuokrasopimus	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	525	3	213	741
Muuntoerot		1		1
Lisäykset		4		4
Vähennykset			-14	-14
Siirrot erien välillä				
Hankintameno 31.12.	525	8	199	732
Kertyneet poistot 1.1.	-418	-2	-110	-530
Muuntoerot		0		0
Vähennysten kertyneet poistot			14	14
Tilikauden poisto	-3	-2	-44	-49
Kertyneet poistot 31.12.	-420	-5	-140	-566
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>105</b>	<b>2</b>	<b>59</b>	<b>166</b>

Aineettomat hyödykkeet 2018	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet, rahoitusleasing	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	525	3	888	1	1 416
Muuntoerot		0		0	0
Lisäykset		0	2		2
Vähennykset			-676		-676
Siirrot erien välillä		1		-1	
Hankintameno 31.12.	525	3	213	0	741
Kertyneet poistot 1.1.	-373	-1	-572		-945
Muuntoerot		0			0
Vähennysten kertyneet poistot			676		676
Tilikauden poisto	-45	-2	-214		-261
Kertyneet poistot 31.12.	-418	-2	-110		-530
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>107</b>	<b>1</b>	<b>103</b>	<b>0</b>	<b>211</b>

## 12. Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet 2019	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, vuokrasopimus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, vuokrasopimus	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 202	8 113		24 973		544	236	35 300
IFRS 16:n oikaisu			273			50		323
Oikaistu hankintameno 1.1.	1 202	8 113	273	24 973		594	236	35 623
Muuntoerot	12	155	21	856		1	57	1 101
Lisäykset		865	99	129		39	1 769	2 901
Vähennykset	-3	-159		-379		-107		-648
Siirrot erien välillä		254		481			-734	
Hankintameno 31.12.	1 211	9 227	393	26 059		525	237	38 976
Kertyneet poistot 1.1.		-4 569		-16 820		-286	-117	-21 792
Muuntoerot (+/-)		-58	-1	-507			0	-566
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		36		307		107		451
Tilikauden poisto		-410	-81	-1 283		-122	-14	-1 911
Kertyneet poistot 31.12.		-5 000	-83	-18 303		-301	-131	-23 818
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>1 211</b>	<b>4 227</b>	<b>311</b>	<b>7 757</b>		<b>224</b>	<b>1 066</b>	<b>15 158</b>

Hankintameno sisältävät aktivoitua vieraan pääoman menoja kumulatiivisesti 173 tuhatta euroa. Rahoituskulkerroin on määritetty yhtiökohtaisesti perustuen oman ja vieraan pääoman suhteeseen ja lainojen korkojen painotettuun keskiarvoon.

Aineelliset hyödykkeet 2018	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, rahoitusleasing	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 178	7 881	24 336		621	129	34 319
Muuntoerot	-13	-146	-881		-1	-13	-1 053
Lisäykset	40	242	219		82	1 615	2 211
Vähennykset	-3	-1	-13		-159		-177
Siirrot erien välillä		137	1 312		95	-1 544	
Hankintameno 31.12.	1 202	8 113	24 973		544	236	35 300
Kertyneet poistot 1.1.		-4 224	-16 099		-319	-113	-20 755
Muuntoerot (+/-)		59	474			1	534
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		0	13		159		173
Tilikauden poisto		-404	-1 208		-127	-4	-1 744
Kertyneet poistot 31.12.		-4 569	-16 820		-286	-117	-21 792
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>1 202</b>	<b>3 544</b>	<b>8 153</b>		<b>257</b>	<b>120</b>	<b>13 508</b>

Hankintameno sisältävät aktivoitua vieraan pääoman menoja kumulatiivisesti 173 tuhatta euroa. Rahoituskulkerroin on määritetty yhtiökohtaisesti perustuen oman ja vieraan pääoman suhteeseen ja lainojen korkojen painotettuun keskiarvoon.

## 13. Tytäryritykset 31.12.2019

Tytäryrityksen nimi ja rekisteröintimaa	Konsernin omistusosuus %
Sandudd Oy, Suomi	100,00 %
A/S Eesti Elecster, Viro	51,00 %
Elecster Baltic OÜ, Viro	100,00 %
Elecster Kenya Ltd, Kenia	100,00 %
OOO Finnpack, Venäjä	100,00 %
OOO Elecster, Venäjä	100,00 %
OOO Finnpack Upakovka, Venäjä	99,00 %
OOO Finnpack Systems, Venäjä	100,00 %
Elecster (Tianjin) Dairy Machinery Ltd, Kiina	100,00 %
Elecster (Tianjin) Aseptic Packaging CO., Ltd, Kiina	100,00 %
Oy Finvac Automation Ltd, Suomi	100,00 %
Oy Finvenla Ltd, Suomi	100,00 %

## 14. Myynnissä olevat sijoitukset

Myytavissä olevat sijoitukset 2019	Myytavissä olevat osakkeet ja osuudet, noteeraamattomat	
		Yhteensä
Hankintameno 1.1.	420	420
Hankintameno 31.12.	420	420
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>420</b>	<b>420</b>

Myytavissä olevat sijoitukset 2018	Myytavissä olevat osakkeet ja osuudet, noteeraamattomat	
		Yhteensä
Hankintameno 1.1.	420	420
Hankintameno 31.12.	420	420
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>420</b>	<b>420</b>

Myytavissä olevat sijoitukset ovat pääosin sijoituskiinteistöjä, jotka on arvostettu oletushankintamenuun. Kirjanpitoarvo, 419.502,75 euroa, sisältää arvonkorotusta 336.807,16 euroa.

## 15. Pitkäaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset

	31.12.2019	31.12.2018
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	1 941	1 582
Pitkäaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset	1 941	1 582

## 16. Laskennallinen verosaaminen

Laskennallinen verosaaminen

	1.1.2019	Kirjattu tuloslaskelmaan	Omaan pääomaan kirjatut	kurssierot	31.12.2019
Muut jaksotuserot	399	4	0	6	409
Yhteensä	399	4	0	6	409

	1.1.2018	Kirjattu tuloslaskelmaan	Omaan pääomaan kirjatut	kurssierot	31.12.2018
Muut jaksotuserot	472	-73	-1	-4	394
Oikaisu /IFRS 15:n vaikutus	5				5
Yhteensä	477	-73	-1	-4	399

	31.12.2019	31.12.2018
<b>17. Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	7 260	6 821
Keskeneräiset tuotteet	4 917	5 065
Valmiit tuotteet	4 016	3 794
Muu vaihto-omaisuus	236	284
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	209	473
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>16 637</b>	<b>16 438</b>
Nettorealisointiarvoon arvostettu vaihto-omaisuus:		
Vaihto-omaisuuden kulukirjaukset	6	5
Vaihto-omaisuuden kulukirjausten peruutukset	-	-
Käypään arvoon arvostettu vaihto-omaisuus	-	-

## 18. Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset	7 947	9 130
Lainasaamiset	97	95
Siirtosaamiset	717	968
Muut saamiset	286	590
<b>Myyntisaamiset ja muut saamiset</b>	<b>9 047</b>	<b>10 782</b>
Myyntisaamisiin sisältyy asiakassopimuksiin perustuvia varoja	946	2 385
Tuloverosaaminen	55	176

## 19. Rahavarat

Rahat ja pankkisaamiset	6 279	7 140
-------------------------	-------	-------

## 20. Oma pääoma

	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Yhteensä
<b>1.1.2019/31.12. 2019</b>				
A-sarja (1 ääni/osake)	1 820 116			
K-sarja (10 ääntä/osake)	1 928 000			
	3 748 116	3 152	4 239	7 391

<b>1.1.2018/31.12.2018</b>				
A-sarja (1 ääni/osake)	1 820 116			
K-sarja (10 ääntä/osake)	1 928 000			
	3 748 116	3 152	4 239	7 391

### Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää rahavirran suojauksessa käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset.

### Muut rahastot

Muut rahastot erä sisältää konserniyhtiöiden tulosten perusteella muodostetun paikallisiin lainsäädäntöihin perustuvan rahaston.

## 21. Rahoitusriskin hallinta

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja omaan pääomaan. Keskeinen periaate on riskien välttäminen ja kustannustehokas suojautuminen tulosta ja kassavirtaa heikentäviltä tekijöiltä. Konsernin rahoitusriskin hallinta on keskitetty emoyhtiön ylimmälle johdolle ja talousosastolle.

### Valuutariski

Elecster-konserni toimii kansainvälisesti ja sen liiketoimintaan liittyy valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä. Konsernilla on toimintaa euroalueen ulkopuolella Keniassa, Kiinassa ja Venäjällä. Viennistä, tuonnista ja ulkomaisten tytäryhtiöiden omista pääomista ja rahoituksesta tulevaa kurssiriskiä vastaan on suojauduttu kohdentamalla velkaeriä vastaaviin valuuttoihin. Konserni hallinnoi valuuttariskiä pyrkimällä pitämään tulo- ja rahavirrat samassa valuutassa ja mahdollisuuksien mukaan myös ajoittamalla ne samanaikaisesti.

Emoyrityksen toimintavaluutta on euro. Ulkomaan rahan määräiset varat ja velat muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat:

2019		RUB	CNY	KES
<b>Nimellisarvot, euroa</b>				
Pitkäaikaiset varat		4 529	2 343	771
Pitkäaikaiset velat				
Lyhytaikaiset varat		8 259	1 299	2 016
Lyhytaikaiset velat		250		377

2018		RUB	CNY	KES
<b>Nimellisarvot, euroa</b>				
Pitkäaikaiset varat		3 224	2 458	608
Pitkäaikaiset velat				
Lyhytaikaiset varat		6 501	2 054	57
Lyhytaikaiset velat		751	334	15

Alla olevassa taulukossa on esitetty Venäjän ruplan, Kiinan juanin ja Kenian shillingin +/- 5 %:n kurssimuutoksen vaikutus omaan pääomaan.

2019		RUB	CNY	KES
<b>euroa</b>				
Muutosprosentti		+/- 5%	+/- 5%	+/- 5%
Oma pääoma		627	183	121

2018		RUB	CNY	KES
<b>euroa</b>				
Muutosprosentti		+/- 5%	+/- 5%	+/- 5%
Oma pääoma		449	209	32

IFRS 7:n edellyttämällä tavalla laskettu herkkyysoanalyysi valuuttariskistä olisi tuonut tilinpäätöstilanteessa 31.12.2019 alle +/- 0,2 milj. euron (alle +/- 0,1 milj. euron) tulosvaikutuksen laajaan tulokseen, jos RUB, CNY ja KES kurssimuutos euroon verrattuna olisi ollut +/- 5%. Muiden muuttujien oletetaan pysyvän samoina.

### Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu pääosin lainanotosta. Korkoriskiä on hajautettu ottamalla sekä kiinteä- että vaihtuvakorkoista lainaa ja hajauttamalla koronmäärityspäiviä ajallisesti. Konsernin emoyhtiö käyttää koronvaihtosopimuksia, joilla on suojattu 0,2 milj. euroa vaihtuvakorkoista lainaa. Vuoden 2019 lopussa kiinteäkorkoisen velan ja koronvaihtosopimuksilla kiinteäkorkoiseksi muunnetun velan osuus velkasalkun määrästä oli 14,2 %. Koronvaihtosopimusten käyvän arvon muutokset on kirjattu tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden mukaisesti oman pääoman arvonmuutosrahastoon. Konsernin velan keskikorko vuoden 2019 lopussa oli 1,9 %.

### Likviditeettiriski

Konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää tarvittavan likviditeetin varmistamiseksi. Riittävät kassavarat ylläpidetään konsernin keskitetyn kassanhallinnan, pankkitililimiittien ja nostettavissa olevien luottositoumusten avulla. Tilinpäätöshetkellä käyttämättömät sitovat luottolimiitit olivat 6,3 miljoonaa euroa. Välttääkseen jälle-rahoitusriskiä konserni pyrkii hajauttamaan lainojen erääntymisiä ja neuvottelee hyvissä ajoin tarpeen mukaan uusia sitovia luottolimiittejä. Korollisten lainojen erääntyminen on esitetty liitetiedossa 23. Lainasopimuksissa on normaalit kovenanttiehdot. Konserni ei näe, että lainasopimusten kovenantit aiheuttaisivat uhkia sen likviditeetille lähitulevaisuudessa. Ylimääräiset kassavarat on sijoitettu lyhytaikaisiin pankkitalletuksiin.

### Luottoriski

Konsernin myyntisaamiset hajaantuvat laajalle asiakaskunnalle. Konsernilla on merkittävimpien asiakkaiden kanssa pitkään jatkuneet vakiintuneet liikesuhteet. Asiakkaiden maksukäyttäytymistä valvotaan liiketoiminta-alueittain keskitetysti. Konsernin asiakkaat sijaitsevat globaalisti ympäri maailmaa, jolloin asiakkaiden kohdemaiden poliittisesti tai taloudellisesti epävakaa tilanne vaikuttaa vastapuoliriskin suuruuteen. Merkittävisissä liiketoimissa luottoriskit pyritään rajoittamaan käyttämällä turvaavia maksujärjestelyjä. Vakuutettavissa olevat myyntisaamiset turvataan ulkopuolisin luottovakuutuksin.



## 22. Laskennallinen verovelka

	1.1.2019	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kurssierot	31.12.2019
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	57	-10		46
Muut jaksotuserot	281	-54	3	230
Arvonkorotukset	104			104
<b>Yhteensä</b>	<b>442</b>	<b>-64</b>	<b>3</b>	<b>381</b>

	1.1.2018	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kurssierot	31.12.2018
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	58	-1		57
Muut jaksotuserot	388	-105	-3	281
Arvonkorotukset	104			104
<b>Yhteensä</b>	<b>551</b>	<b>-105</b>	<b>-3</b>	<b>442</b>

## 23. Velat

		31.12.2019	31.12.2018
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			
<b>Korollinen</b>			
Rahalaitoslainat		11 621	11 373
Vuokrasopimusvelat		408	217
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma		12 029	11 590
<b>Pitkäaikaisten velkojen erääntymisajat</b>			
	2020		4 243
	2021	4 225	3 230
	2022	3 132	2 138
	2023	2 041	1 979
	2024-	2 630	
		12 029	11 590
<b>Koroton</b>			
Laskennallinen verovelka		381	442
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		<b>12 410</b>	<b>12 032</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
<b>Korollinen</b>			
Rahalaitoslainat		6 598	7 812
Rahoitusleasingvelat		215	151
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma		6813	7 963
<b>Vuokrasopimusvelat</b>			
Vuokrasopimusvelat erääntyvät seuraavasti:			
Vähimmäisvuokrat			
Alle vuoden kuluessa		250	157
1-5 vuoden kuluessa		452	221
Vähimmäisvuokrat yhteensä		702	378
Vähimmäisvuokrien nykyarvo			
Alle vuoden kuluessa		215	151
1-5 vuoden kuluessa		408	217
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		622	368
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut		80	10
Tilikaudella rahoituskuluksi kirjattu määrä		42	10
<b>Ostovelat ja muut velat</b>			
Saadut ennakot		420	585
Ostovelat		1 323	2 045
Muut velat		2 633	2 799
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat		0	3
Ostovelat ja muut velat		4 377	5 432
Saatuihin ennakkoihin sisältyy asiakassopimuksiin perustuvia velkoja		213	442
Tuloverovelka		45	27
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		<b>11 234</b>	<b>13 423</b>
<b>Vieras pääoma</b>		<b>23 644</b>	<b>25 454</b>

## 24. Vakuudet ja vastuusitoumukset

	31.12.2019	31.12.2018
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja osakkeita</b>		
Eläkelainat	1 393	1 750
Rahalaitoslainat	16 430	16 931
<b>Yhteensä</b>	<b>17 823</b>	<b>18 681</b>
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	5 013	5 793
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	11 133	11 133
<b>Yhteensä</b>	<b>16 146</b>	<b>16 926</b>
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>		
Kiinteistökiinnitykset	5 013	5 793
Yrityskiinnitykset	11 133	11 133
<b>Yhteensä</b>	<b>16 146</b>	<b>16 926</b>

## 25. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys sekä tytäryritykset. Luettelo tytäryrityksistä esitetään liitetiedossa 13. Lähipiiriin sisältyvät myös johtoon kuuluvat avainhenkilöt, joihin luetaan hallituksen ja johtoryhmän jäsenet mukaan lukien toimitusjohtaja läheisine perheenjäsenineen.

## Liiketapahtumat lähipiirin kanssa

2019	Myyntit	Ostot	Saamiset	Velat
Muut lähipiiriin kuuluvat	15	7	0	0
2018	Myyntit	Ostot	Saamiset	Velat
Muut lähipiiriin kuuluvat	0	7	0	0

Liiketapahtumat lähipiirin kanssa ovat tapahtuneet markkinahintaan.

Johdon työsuhte-etuudet	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	454	501
<b>Ylimmän johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut</b>		
<b>Emoyhtiön hallituksen puheenjohtaja</b>		
Jukka Halonen	93	83
<b>Emoyhtiön toimitusjohtaja</b>		
Arto Kinnunen	163	163
<b>Hallituksen jäsenille hallitustehtävistä suoritettavat korvaukset</b>		
Jukka Halonen	10	8
Jarmo Halonen	10	8
Hilkka Tuori	10	8
<b>Yhteensä</b>	<b>286</b>	<b>271</b>

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajien työeläkejärjestelyt ovat paikallisten työeläkelainsäädäntöjen mukaisia.

## Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Tuloslaskelma

	Liitetieto	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
<b>LIKEVAIHTO</b>	1	<b>21 412</b>	<b>22 301</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		140	-1 040
Valmistus omaan käyttöön		85	29
Liiketoiminnan muut tuotot	2	213	235
Materiaalit ja palvelut	3	-9 715	-8 476
Henkilöstökulut	4	-5 832	-5 596
Poistot ja arvonalentumiset	5	-507	-464
Liiketoiminnan muut kulut	6	-5 477	-6 046
<b>LIKEVOITTO</b>		<b>318</b>	<b>942</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	7	1 026	1 407
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN SATUNNAISERIÄ</b>		<b>1 344</b>	<b>2 349</b>
Satunnaiset erät			
<b>VOITTO/TAPPIO SATUNNAISERIEN JÄLKEEN</b>		<b>1 344</b>	<b>2 349</b>
Tilinpäätössiirrot	8	52	4
Tuloverot	9	-9	-92
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>		<b>1 387</b>	<b>2 261</b>

## Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Emoyhtiön tase

	Liitetieto	31.12.2019	31.12.2018
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	10	103	210
Aineelliset hyödykkeet	11	4 553	4 310
Sijoitukset	12	7 148	6 861
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		<b>11 804</b>	<b>11 382</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus	13	9 993	9 938
Pitkäaikaiset saamiset	14	2 940	3 153
Lyhytaikaiset saamiset	15	8 131	9 078
Rahat ja pankkisaamiset		3 021	4 053
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		<b>24 085</b>	<b>26 222</b>
<b>VASTAAVAA</b>		<b>35 889</b>	<b>37 604</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	16	3 152	3 152
Ylikurssirahasto		4 239	4 239
Edellisten tilikausien voitto		4 242	3 219
Tilikauden voitto/tappio		1 387	2 261
<b>OMA PÄÄOMA</b>		<b>13 021</b>	<b>12 870</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>	17	<b>232</b>	<b>284</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>			
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	18	11 426	11 087
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	19	7 689	8 752
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	19	3 522	4 611
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		<b>22 636</b>	<b>24 450</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		<b>35 889</b>	<b>37 604</b>



## Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden voitto	1 387	2 261
Oikaisut:		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	448	538
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-1 019	-1 486
Verot	9	92
Käyttöpääoman muutokset:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutokset	1 076	-4 511
Vaihto-omaisuuden muutos	-54	492
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-1 120	2 098
Maksetut korot	-390	-430
Saadut korot	32	6
Maksetut verot	110	132
Saadut osingot	1 357	1 906
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>1 835</b>	<b>1 099</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-917	-917
Myönnetyt lainat	-5	-236
Lainasaamisten takaisinmaksut	8	54
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-915</b>	<b>-1 099</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainojen nostot	7 642	7 452
Lainojen takaisinmaksut	-8 365	-6 438
Maksetut osingot	-1 235	-1 198
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-1 959</b>	<b>-184</b>
Rahavarojen muutos	-1 039	-183
Rahavarat tilikauden alussa	4 053	4 316
Rahavarojen kurssimuutosten vaikutus	7	-80
Rahavarat tilikauden lopussa	3 021	4 053

## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Tilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Elecster Oyj:n tilinpäätös tilikaudelta 2019 on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti. Konserni on aloittanut kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisen raportoinnin 1.1.2005.

#### Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu likimain tapahtumapäivän kurssiin. Kauden lopussa avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat arvostetaan käyttäen kauden lopun kurssseja. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja –kuluihin.

#### Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna.

#### Eläkkeet

Elecster Oyj:n henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty vakuuttamalla ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Lakisääteiset eläkemenot on kirjattu kuluksi kertymisvuonna.

#### Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on kirjattu taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelmanmukaisilla poistoilla.

#### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenoon tai tätä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

#### Likvidit varat

Likvideihin varoihin sisältyvät käteinen raha, pankkitilit ja rahoitusomaisuusarvopaperit.

#### Verot

Tuloverot on kirjattu Suomen verolainsäädännön mukaisesti.

## Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot

	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
<b>1. Liikevaihdon jakauma</b>		
<b>Liikevaihto asiakasryhmittäin</b>		
Teollisuustuotteet	20 029	20 854
Kuluttajatuotteet	1 383	1 447
<b>Yhteensä</b>	<b>21 412</b>	<b>22 301</b>
<b>Liikevaihto markkina-alueittain</b>		
Suomi	533	592
Eurooppa	6 109	5 423
Muut maat	14 770	16 285
<b>Yhteensä</b>	<b>21 412</b>	<b>22 301</b>

	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
<b>2. Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Liiketoiminnan muut tuotot	213	235
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	213	235
<b>3. Materiaalit ja palvelut</b>		
Ostot tilikauden aikana	-8 701	-7 524
Varastojen lisäys tai vähennys	85	233
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-8 616	-7 291
Ulkopuoliset palvelut	-1 098	-1 185
Materiaalit ja palvelut	-9 715	-8 476
<b>Henkilöstö keskimäärin tilikaudella</b>		
Yhteensä	111	110
<b>4. Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-4 839	-4 615
Eläkekulut	-808	-779
Muut henkilösivukulut	-185	-202
Henkilöstökulut	-5 832	-5 596
<b>Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut</b>		
Hallituksen puheenjohtaja	-93	-83
Toimitusjohtaja	-163	-163
Hallituksen jäsenet	-30	-24
Yhteensä	-286	-271
<b>5. Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-507	-464
Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtiin aineettomat ja aineelliset hyödykkeet.		
<b>6. Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Vuokrat	-189	-398
Muut kulut	-5 265	-5 625
Tilintarkastusmenot	-24	-23
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-5 477	-6 046
<b>Tutkimus- ja kehitysmenot</b>		
Tutkimus- ja kehitysmenot tuloslaskelmassa	-1 253	-1 168
<b>7. Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
<b>Rahoitustuotot</b>		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	1 352	1 904
Tuotot osuuksista omistusyhteisyriksissä	5	2
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	128	89
Rahoitustuotot yhteensä	1 485	1 994
<b>Rahoituskulut</b>		
Muut korko- ja rahoituskulut muille	-459	-587
Muut korko- ja rahoituskulut yhteensä	-459	-587
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	1 026	1 407
Valuuttakurssivoitot	65	77
Valuuttakurssitappiot	-22	-139
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot yhteensä	43	-62

	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
<b>8. Tilinpäätössiirrot</b>		
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	52	4
Tilinpäätössiirrot yhteensä	52	4

**9. Välittömät verot**

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-9	-92
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-9	-92

**10. Aineettomat hyödykkeet****Aineettomat hyödykkeet 2019**

	Aineettomat oikeudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	260	260
Lisäykset		0
Hankintameno 31.12.	260	260
Kertyneet poistot 1.1.	-155	-155
Tilikauden poisto	-1	-1
Kertyneet poistot 31.12.	-156	-156
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>103</b>	<b>103</b>

**Aineettomat hyödykkeet 2018**

	Aineettomat oikeudet	Muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	260	14	273
Lisäykset		102	102
Hankintameno 31.12.	260	116	376
Kertyneet poistot 1.1.	-154	-6	-161
Tilikauden poisto	-1	-4	-5
Kertyneet poistot 31.12.	-155	-10	-165
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>104</b>	<b>106</b>	<b>210</b>



## 11. Aineelliset hyödykkeet

<b>Aineelliset hyödykkeet 2019</b>	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	628	2 495	9 610	116	103	12 951
Lisäykset		12	37		602	651
Vähennykset			-8			-8
Siirrot erien välillä		254	431		-684	
Hankintameno 31.12.	628	2 761	10 069	116	21	13 594
Kertyneet poistot 1.1.		-1 339	-7 186	-10		-8 535
Tilikauden poisto		-111	-382	-13		-506
Kertyneet poistot 31.12.		-1 450	-7 568	-23		-9 041
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>628</b>	<b>1 310</b>	<b>2 502</b>	<b>93</b>	<b>21</b>	<b>4 553</b>
Tuotantokoneiden ja laitteiden tasearvo			2 484			2 484

<b>Aineelliset hyödykkeet 2018</b>	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	588	2 314	9 192	89	12 183
Lisäykset	40	56	44	615	755
Vähennykset					
Siirrot erien välillä		125	373	-601	-102
Hankintameno 31.12.	628	2 495	9 610	103	12 835
Kertyneet poistot 1.1.		-1 238	-6 827		-8 065
Tilikauden poisto		-101	-358		-460
Kertyneet poistot 31.12.		-1 339	-7 186		-8 525
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>628</b>	<b>1 155</b>	<b>2 424</b>	<b>103</b>	<b>4 310</b>
Tuotantokoneiden ja laitteiden tasearvo			2 335		2 335

## 12. Sijoitukset

<b>Sijoitukset 2019</b>	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	6 442	420	6 861
Lisäykset	286		286
Hankintameno 31.12.	6 728	420	7 148
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>6 728</b>	<b>420</b>	<b>7 148</b>
<b>Hankintamenoön sisältyvät arvonorotukset</b>			
Arvonorotukset 1.1.		337	337
Arvonorotukset 31.12.		337	337

<b>Sijoitukset 2018</b>	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	6 280	420	6 700
Lisäykset	162		162
Hankintameno 31.12.	6 442	420	6 861
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>6 442</b>	<b>420</b>	<b>6 861</b>
<b>Hankintamenoön sisältyvät arvonorotukset</b>			
Arvonorotukset 1.1.		337	337
Arvonorotukset 31.12.		337	337

**Tytäryhtiösakkeet**

<b>Tytäryrityksen nimi ja rekisteröintimaa</b>	<b>Emoyhtiön omistusosuus%</b>
Sandudd Oy, Suomi	100,00 %
A/S Eesti Elecster, Viro	51,00 %
Elecster Baltic OU, Viro	100,00 %
Elecster (Tianjin) Dairy Machinery Ltd, Kiina	100,00 %
Elecster (Tianjin) Aseptic Packaging Co., Ltd, Kiina	100,00 %
Oy Finvac Automation Ltd., Suomi	100,00 %
Oy Finvenla Ltd., Suomi	100,00 %
Elecster Kenya Ltd, Kenia	100,00 %

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>13. Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	4 537	4 452
Keskeneräiset tuotteet	4 780	4 928
Valmiit tuotteet ja tavarat	531	243
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	144	315
Vaihto-omaisuus yhteensä	9 993	9 938
<b>14. Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	1 621	1 553
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	1 621	1 553
<b>Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä</b>		
Pitkäaikaiset myyntisaamiset		281
Pitkäaikaiset lainasaamiset	1 319	1 319
Yhteensä	1 319	1 600
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2 940	3 153
<b>15. Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	4 828	5 921
Lainasaamiset	90	94
Muut saamiset		110
Siirtosaamiset	504	678
Yhteensä	5 423	6 803
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Myyntisaamiset	2 263	1 456
Muut saamiset	445	819
Yhteensä	2 708	2 275
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	8 131	9 078
<b>Siirtosaamisten olennaiset erät</b>		
Jaksotetut tuloverot		118
Muut siirtosaamiset	504	559
Yhteensä	504	678

## 16. Oma pääoma

<b>Oman pääoman muutos 2019</b>	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Voittovarot	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.	3 152	4 239	5 479	12 870
Osingonjako			-1 237	-1 237
Tilikauden voitto			1 387	1 387
OMA PÄÄOMA 31.12.2019	3 152	4 239	5 630	13 021

<b>Oman pääoman muutos 2018</b>	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Voittovarot	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.	3 152	4 239	4 418	11 809
Osingonjako			-1 199	-1 199
Tilikauden voitto			2 261	2 261
OMA PÄÄOMA 31.12.2018	3 152	4 239	5 479	12 870

<b>Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Edellisten tilikausien voitto	4 242	3 219
Tilikauden voitto/tappio	1 387	2 261
Voitonjakokelpoiset varat	5 630	5 479

## 17. Tilinpäätössiirtojen kertymä

Poistoero	232	284
Tilinpäätössiirrot yhteensä	232	284

## 18. Pitkäaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	11 426	11 087
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma yhteensä	11 426	11 087

## 19. Lyhytaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	5 907	6 352
Ostovelat	859	1 451
Muut velat	158	144
Siirtovelat	2 048	2 131
Saadut ennakot	324	483
Yhteensä	9 296	10 561

Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille:

Ostovelat	132	202
Muut velat	1 782	2 400
Saadut ennakot		200
Yhteensä	1 914	2 802

Lyhytaikainen vieras pääoma	11 210	13 363
-----------------------------	--------	--------

### Siirtovelkojen olennaiset erät

Jaksotetut henkilöstökulut	1 012	712
Jaksotetut korkokulut	43	41
Muut siirtovelat	993	1 379
Yhteensä	2 048	2 131

### Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

Lainat rahoituslaitoksilta	1 317	879
Velat, jotka erääntyvät myöh. kuin 5 v. kuluttua	1 317	879

	31.12.2019	31.12.2018
<b>20. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut</b>		
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja osakkeita</b>		
Eläkelainat	1 393	1 750
Rahalaitoslainat	15 544	15 184
<b>Yhteensä</b>	<b>16 937</b>	<b>16 934</b>
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	3 703	3 703
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	10 628	10 628
Pantatut arvopaperit		
<b>Yhteensä</b>	<b>14 331</b>	<b>14 331</b>
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>		
Kiinteistökiinnitykset	3 703	3 703
Yrityskiinnitykset	10 628	10 628
<b>Yhteensä</b>	<b>14 331</b>	<b>14 331</b>
<b>Tytär- ja muiden konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet</b>		
Takaukset	500	1 280
<b>Yhteensä</b>	<b>500</b>	<b>1 280</b>
<b>Muut omat vastuut</b>		
Leasingvastuut		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	152	175
1-5 vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	154	262
<b>Yhteensä</b>	<b>306</b>	<b>437</b>

## 21. Muut liitetiedot

### Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2019 oli 5.629.616,96 euroa, josta tilikauden voitto oli 1.387.174,95 euroa. Elecster Oyj:n hallitus esittää 23.4.2020 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkona 0,23 euroa kutakin A- ja K-sarjan osaketta kohti, eli yhteensä 862.066,68 euroa ja että jäljelle jäävät voittovarot jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

## Tunnusluvut

### Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Elecster on ottanut käyttöön uuden IFRS 16 -standardin vuoden 2019 alusta. Vuosien 2015 -2018 taloudellisia lukuja ei ole oikaistu, joten ne eivät ole täysin vertailukelpoisia.

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>IFRS 2019</b>	<b>IFRS 2018</b>	<b>IFRS 2017</b>	<b>IFRS 2016</b>	<b>IFRS 2015</b>
Liikevaihto	39 385	42 180	39 431	44 133	46 108
Liikevaihdon kasvu, %	-6,6 %	7,0 %	-10,7 %	-4,3 %	0,6 %
Liikevoitto	2 215	3 567	3 577	4 525	4 316
% liikevaihdosta	5,6 %	8,5 %	9,1 %	10,3 %	9,4 %
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1 479	3 372	3 285	4 023	3 932
% liikevaihdosta	3,8 %	8,0 %	8,3 %	9,1 %	8,5 %
Oman pääoman tuotto, %	3,8 %	10,1 %	10,4 %	13,5 %	15,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	5,0 %	8,3 %	8,6 %	11,6 %	12,7 %
Taseen loppusumma	50 112	50 657	49 284	50 328	47 208
Omavaraisuusaste, %	53,3 %	50,3 %	52,2 %	51,0 %	45,7 %
Nettovelkaantumisaste, %	47,5 %	49,3 %	44,7 %	45,6 %	59,7 %
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	2 904	2 213	2 475	2 511	2 276
% liikevaihdosta	7,4 %	5,2 %	6,3 %	5,7 %	4,9 %
Tutkimus- ja tuotekehitykseen	1 253	1 168	1 112	1 128	1 081
% liikevaihdosta	3,2 %	2,8 %	2,8 %	2,6 %	2,3 %
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	302	300	307	310	325
josta ulkomaisissa yksiköissä	171	170	168	166	175

### Konsernin osakekohtaiset tunnusluvut

	<b>IFRS 2019</b>	<b>IFRS 2018</b>	<b>IFRS 2017</b>	<b>IFRS 2016</b>	<b>IFRS 2015</b>
Tulos/osake, euroa	0,26	0,67	0,66	0,84	0,82
Tulos/osake (laimennettu), euroa	0,26	0,67	0,66	0,84	0,82
Osinko/osake (A-osake), euroa	0,23 *)	0,33	0,32	0,31	0,30
Osinko/osake (K-osake), euroa	0,23 *)	0,33	0,32	0,31	0,30
Osinko/tulos, %	88,5 %	49,3 %	48,5 %	36,9 %	36,6 %
Efektiivinen osinkotuotto, %	3,1 %	3,7 %	2,9 %	2,8 %	4,1 %
Oma pääoma/osake, euroa	7,06	6,72	6,52	6,48	5,43
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	29	13	17	13	9
Osakkeiden vaihto (A-osake), 1000 kpl	101	55	89	264	415
% osakesarjan keskimääräisestä lukumäärästä	5,6 %	3,0 %	4,9 %	14,5 %	22,8 %
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, kpl	3 748 116	3 748 116	3 748 116	3 748 116	3 748 116
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, kpl					
A-sarja	1 820 116	1 820 116	1 820 116	1 820 116	1 820 116
K-sarja	1 928 000	1 928 000	1 928 000	1 928 000	1 928 000
Osakkeen (A-osake) osakeantioikaistu tilikauden					
alin kurssi, euroa	7,00	8,30	10,45	6,88	5,75
ylin kurssi, euroa	10,10	13,40	15,71	12,55	7,50
päättöskurssi, euroa	7,45	8,80	11,07	10,99	7,26
Osakekannan markkina-arvo	27,9	33,0	41,5	41,2	27,2
kauden lopussa, milj. euroa					

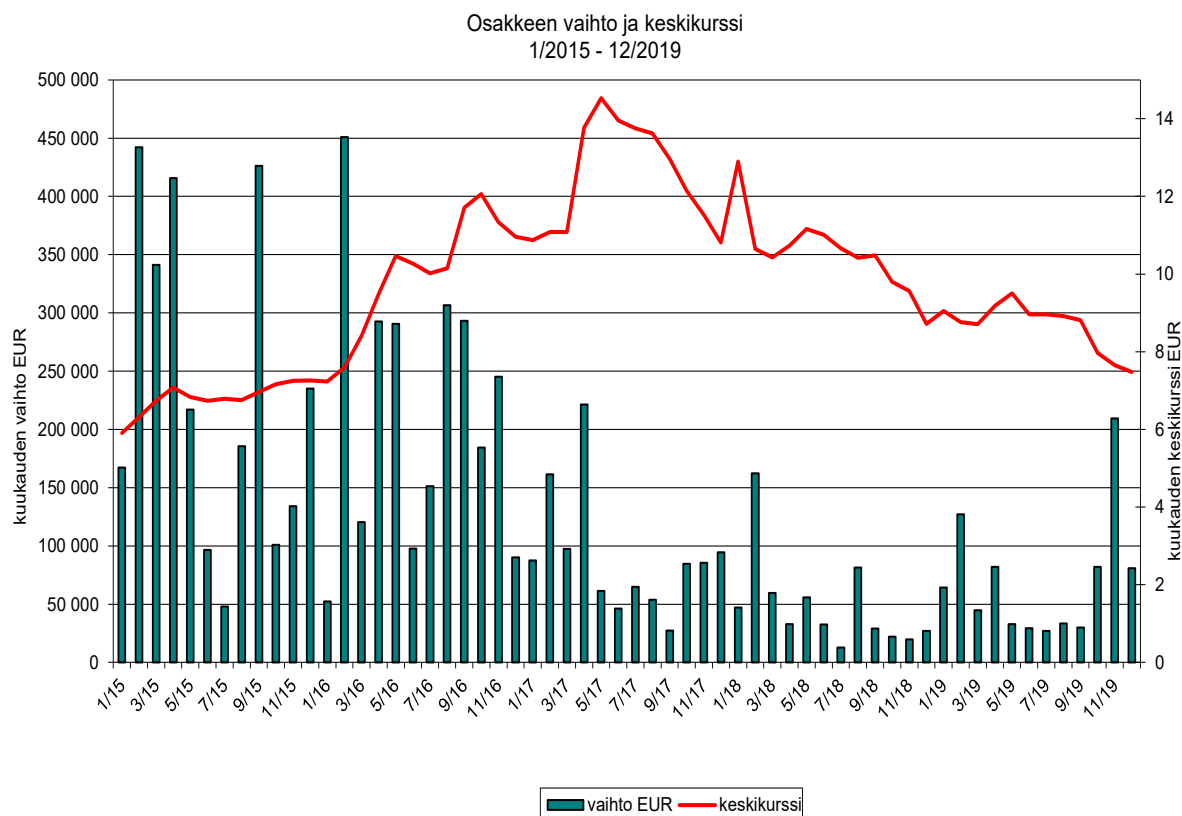
\*) hallituksen ehdotus



## Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä, varauksia ja veroja} - \text{tilikauden verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaisia eriä, varauksia ja veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakat}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste, %	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$
Tulos / osake	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} \pm \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Oma pääoma / osake	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E)	$\frac{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeisen kauppapäivän kurssi}}{\text{Tulos / osake}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeisen kauppapäivän kurssi}} \times 100$

## Osakkeen vaihto ja keskimurssi



## Osaketiedot

### Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2019

	A-sarja	K-sarja	%-osuus osakkeista	%-osuus äänistä
1. Finha Capital Oy	509 179	520 000	27,46 %	27,06 %
2. Okuli Oy	70 000	957 920	27,42 %	45,73 %
3. Halonen Irma	3 700	388 760	10,47 %	18,44 %
4. Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	217 000		5,79 %	1,03 %
5. Tam-Kraft Oy	126 674		3,38 %	0,60 %
6. Määttä Mikko	80 000		2,13 %	0,38 %
7. Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	50 000		1,33 %	0,24 %
8. Korte Kauko	41 998		1,12 %	0,20 %
9. Halonen Jukka	11 950	26 280	1,02 %	1,30 %
10. Tilander Tapio	28 515		0,76 %	0,14 %

Elecster Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän määräysvallassaan olevat yhteisöt omistivat 31.12.2019 yhteensä 48.924 osaketta. Näiden osakkeiden osuus koko osakekannasta oli 1,31 % ja yhtiön äänivallasta 1,35 %.

### Osakepääoman rakenne 31.12.2019

Osakesarja	Osakkeita kpl	%-osuus osakkeista	%-osuus äänistä	Osuus osakepääomasta €
K-osakkeet	1 928 000	51 %	91,37 %	1 621 331,61
A-osakkeet	1 820 116	49 %	8,63 %	1 530 607,68
Yhteensä	3 748 116	100 %	100,00 %	3 151 939,29

### Omistuksen jakautuminen 31.12.2019

#### Omistettujen osakkeiden mukaan

	Osakkeita kpl	Omistajien lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakkeita	%-osuus osakkeista
1-100	437	437	40,35 %	21 181	0,57 %
101-1 000	508	508	46,91 %	195 864	5,23 %
1 001-5 000	103	103	9,51 %	215 200	5,74 %
5 001-10 000	16	16	1,48 %	111 030	2,96 %
10 001-100 000	14	14	1,29 %	406 903	10,86 %
100 001-	5	5	0,46 %	2 793 233	74,52 %
Yhteensä	1 083	1 083	100,00 %	3 743 411	99,87 %
Yhteistilillä				4 705	0,13 %
Liikkeeseen laskettu yhteensä				3 748 116	100,00 %

#### Omistettujen osakkeiden mukaan

	Omistajista kpl	%-osuus osakkeista
Yritykset	60	60,50 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset yhteensä *)	7	7,41 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3	0,04 %
Kotitaloudet	1 006	31,86 %
Ulkomaiset omistajat	7	0,05 %
Arvo-osuusjärjestelmään siirtämättä		0,13 %
Yhteensä	1 083	100,00 %

\*) Sisältää myös hallintarekisteröidyt osakkeet

Osakkeenomistajien tiedot perustuvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Elecster Oyj:n osakasluetteloon.

# Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Akaa 19. päivänä helmikuuta 2020

**Jukka Halonen**  
Hallituksen puheenjohtaja

**Jarmo Halonen**

**Hilkka Tuori**

**Arto Kinnunen**  
Toimitusjohtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.  
Akaa 19. päivänä helmikuuta 2020

**Jukka Lahdenpää**  
KHT

**Veikko Terho**  
KHT

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

### Elecster Oyj:n yhtiökokoukselle

#### Tilinpäätöksen tilintarkastus

##### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Elecster Oyj:n (y-tunnus 0290791-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytytjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

##### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiämme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emme ole suorittaneet emoyhtiölle emmekä konserniyrityksille muita kuin tilintarkastuspalveluja. Emme ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

##### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen

kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisällytetty arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

- Myynnin tuloutus

Viittaamme tuloutusperiaatteita koskevaan laadintaperiaatteeseen ja siinä myytyjen tavaroiden ja tuotettujen palvelujen tuloutusperiaatteeseen. Myynnin tuloutuksen ajankohdalla on keskeinen merkitys tilinpäätöksen oikeellisuuteen. Johdon tulee varmistua, että tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle ja konsernilla ei ole enää tuotteiden hallinta-oikeutta, eikä todellista määräysvaltaa. Tämä seikka on EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Tarkastustoimenpiteisiin sisältyi muun muassa myyntisopimusten läpikäyntiä, jolloin verrattiin sopimusten myyntihinnoittelua tuloutettuun myyntiin. Lisäksi on verrattu myynnin tuloutusajankohtaa ja sopimusten toimitusehtojen yhdenmukaisuutta sekä varmistettu toimitusajankohta sen perusteena olevasta dokumentaatiosta. Testasimme myynnin katkoa tilinpäätöspäivän molemmilla puolilla tarkastamalla muun muassa myyntitapahtumia.

- Vaihto-omaisuus, liitetieto kohta 17.

Viittaamme vaihto-omaisuutta koskevaan laadintaperiaatteeseen. Vaihto-omaisuus oli tilinpäätöksessä 31.12.2019 yhteensä 16,6 M€ eli 33 % kokonaisvaroista (edellisenä vuotena 16,4 M€ eli 32 % kokonaisvaroista), joka kuvastaa vaihto-omaisuuden merkitystä.

Johdon tulee varmistua vaihto-omaisuuden olemassaolosta sekä siitä, että vaihto-omaisuutta arvostettaessa siihen on kohdistettu kaikki muuttuvat ja kiinteät menot oikean määräisinä sekä tehty tarvittavat epäkuranttiuskirjaukset, jos johdon arvioima nettorealisointiarvo alittaa hankintamenon. Tämä seikka on EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Tarkastustoimenpiteisiin sisältyi muun muassa vaihto-omaisuuden hankintamenoihin sisältyneiden muuttuvien ja kiinteiden kustannusten kohdistamisen sekä käytettyjen laskentamenetelmien luotettavuuden arviointia. Olemme osallistuneet myös fyysisiin inventointeihin ja analysoineet inventointien yhteydessä havaittuja eroavaisuuksia. Lisäksi olemme perehtyneet johdon arvioihin vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvioista ja niiden perusteella tehdyistä epäkuranttiuskirjauksista.

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitiilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat

tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessamme, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessamme, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituvaa yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Yhtiökokous on 25.4.2019 valinnut meidät suorittamaan tilintarkastustoimeksiantoa. Toimikausien yhteenlaskettu kesto on jatkunut tilintarkastuskertomuksen antamishetkellä keskeytyksettä 20 vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatioissa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Akaa 19. helmikuuta 2020

Jukka Lahdenpää  
KHT-tilintarkastaja

Veikko Terho  
KHT-tilintarkastaja

# MAIDONTUOTANTO KASVAA

Elecster on maailman johtava iskukuumennetun eli UHT-maidon pussipakkauslinjojen toimittaja. Kokonaisten tuotanto- ja pakkauslinjojen lisäksi toimitamme myös pakkausmateriaalin valmiissa rullissa, asiakkaiden suunnitelmilla painatuksilla. Tuotantolinjalla maito iskukuumennetaan muutamaksi sekunniksi 140°C:een, ja jäädyttämisen jälkeen se pakataan aseptisissä olosuhteissa kestävään Elecster-pussiin. Prosessissa maidon vitamiinit ja maku säilyvät, mutta pilaantumista aiheuttavat pieneliöt tuhoutuvat. Näin maito saadaan säilymään useita kuukausia ilman energiaa runsaasti kuluttavaa kylmäketjua. Vain Elecster tarjoaa asiakkaiden nestemäisille maitotuotteille ”avaimet käteen” -ratkaisun aseptisen muovipussin pohjalta. Asiakaskuntamme koostuu johtavista maidonjalostajista eri puolilla maailmaa ja olemme toimittaneet tuotteitamme jo yli 80 maahan.

## Ilman kylmäketjuja

Maito on yksi tärkeimmistä peruselintarvikkeista. Pakattu pastöroitu maito pitää normaalisti kuljettaa kauppoihin päivittäin kylmäkuljetusautoilla, mikä on kallista ja vaatii paljon kuljetuskalustoa. Maidon heikko säilyvyys ja huonokuntoiset tiet rajoittavat meijerin asiakaskuntaa alueellisesti. Aseptiseen pussipakkaukseen pakattua, iskukuumennettua maitoa voidaan sen sijaan kuljettaa jopa tuhansien kilometrien päähän esimerkiksi junalla. FAO:n (Food and Agriculture Organization of United Nations) tutkimusten mukaan UHT-maidolle tarvittavan kuljetuskaluston määrä on noin kolmanneksen pienempi, koska kuljetusreitit pystytään optimoimaan paremmin.

## Ekologisuuden ehdoilla

Muita aseptisen maitopussin tarjoamia etuja ovat pakkauksen edullisuus ja ympäristöystävällisyys. Pakkausmateriaalia kuluu vain neljännes verrattuna kartonkipakkaukseen eikä se sisällä lainkaan alumiinia. Muovikalvon tuottaminen säästää ilmaa ja vesistöjä erittäin vähän ja kuluttaa murto-osan energiaa verrattuna kartongin valmistamiseen. Energiaa ei kulu myöskään varastotilojen ja kuljetusajoneuvojen jäädyttämiseen valmiin tuotteen jakelussa. Tyhjät pakkaukset ovat käytön jälkeen helposti kierrätettävissä, koska eri materiaaleja ei tarvitse erotella kuten kartonkipakkauksesta. Oleellista kuitenkin on, että kevyestä pussipakkauksesta syntyy jätettä korkeintaan neljännes verrattuna muihin pakkaukemuotoihin.

## Maidon tuotantomäärä on kasvanut

Useamman tutkimuksen mukaan maidontuotannon määrä on globaalissa kasvussa kaikilla markkina-alueilla. Yhdysvalloissa kasvua tuotantomäärissä on tullut 0.9% kuluneen

vuoden 2019 aikana, Euroopassa 0.4% ja pelkästään Intiassa maidontuotanto on kasvanut 6.5% aikaisempaan vuoteen 2018 verrattuna. Yleisesti maidon tuotannon ja kulutuksen oletetaan kasvavan vuosien 2019-2028 aikana maailmanlaajuisesti 1.7% [OECD-FAO 2019]. Kehittyvillä markkinoilla kasvuun odotetaan olevan suurempaa, jopa 2.6% kun taas kehittyneillä markkinoilla vain 0.7%. Elecster on toimittanut kehittyville markkinoille kuluneen vuoden 2019 aikana Intian Bangaloren koulumaito-ohjelmaan tähän asti historiamme suurimman UHT-Flexi järjestelmämme, joka tuottaa jopa 600 000 maitopussia päivässä.

Kehittyvillä markkinoilla kuluttajien laatu- ja terveystietoisuus on kasvussa. Läpäistyämme VDMA:n vaatimusten mukaisen aseptisen pakkauslinjan mikrobiologisen haastotestin erinomaisin tuloksin, sekä meijerit, että kuluttajat voivat

Milk production and per capita availability of milk in India

Year	Production (Million tonnes)	Per Capita Availability (gms/day)
1991-92	55.6	178
1992-93	58.0	182
1993-94	60.6	186
1994-95	63.8	192
1995-96	66.2	195
1996-97	69.1	200
1997-98	72.1	205
1998-99	75.4	210
1999-2K	78.3	214
2000-01	80.6	217
2001-02	84.4	222
2002-03	86.2	224
2003-04	88.1	225
2004-05	92.5	233
2005-06	97.1	241
2006-07	102.6	251
2007-08	107.9	260
2008-09	112.2	266
2009-10	116.4	273
2010-11	121.8	281
2011-12	127.9	290
2012-13	132.4	299
2013-14	137.7	307
2014-15	146.3	322
2015-16	155.5	337
2016-17	165.4	355
2017-18	176.3	375
2018-19	187.7	394

Source: Basic Animal Husbandry Statistics, DAHD&F, Gol

Intiassa maidon valmistus on kasvanut vuosittain.

Forecast annual growth rate (2019 - 2028)			
	World	Developing countries	Developed countries
Milk production	1.7%	2.6%	0.7%
Fresh dairy products			
- Consumption	2.1%	2.9%	0.3%
- Per capita consumption	1.0%	1.6%	0.0%
Processed dairy products			
- Consumption	1.5%	2.1%	1.0%
- Per capita consumption	0.4%	0.8%	0.7%

Maidontuotannon sekä kulutuksen oletetaan kasvavan vuosien 2019-2028 välillä.

## Vuosi 2019 lyhyesti

- Toimitimme meijerikoneita ja pakkausmateriaalia kaikille päämarkkina-alueillemme: Afrikkaan, Etelä-Amerikkaan, Eurooppaan ja Aasiaan
- Osallistuimme kuuteen meijerialan näyttelyyn maailmalla
- Pakkauskoneemme läpäisivät VDMA:n vaatimusten mukaisen aseptisen pakkauslinjan mikrobiologisen haastotestin erinomaisin tuloksin
- Permin kalvotetaan laajennustyö on loppusuoralla
- Teimme merkittäviä aseptikonekauppoja sekä UHT-teknologiatoimituksia Aasian markkina-alueilla
- Elecster Kenian toiminta on lähtenyt hyvin käyntiin Kenian markkinoilla

## Vuoden 2020 painopisteet

- Tuotteidemme markkinointi kansainvälisissä elintarvikealan näyttelyissä ja seminaareissa uusien asiakaskontaktien saamiseksi
- Yhteistyön jatkuva kehittäminen konsernin eri yksiköiden ja kaikkien sidosryhmien kanssa
- Permin tehtaan laajennuksen käyttöönotto toukokuussa
- Työn tehokkuuden nostaminen uusilla koneinvestoinneilla Reijjärven tehtaalla
- Elecster Kenian toiminnan volyymin kasvattaminen sekä asiakkaiden palveleminen itäisessä Afrikassa
- Afrikan ranskankielisten alueiden markkinatutkimus potentiaalisia konekauppoja varten



## Elecster-konsernin toimipisteet maailmalla



huolettua käyttää turvallisia ja riskittömiä lopputuotteitamme. Maidon ravintopitoisuus, terveyttä edistävät vaikutukset ja luonnollinen hyvä maku ovat kuluttajalle tärkeitä tekijöitä ostopäätöstä tehtäessä. Iskukuuminen ja teknisesti valvottu aseptinen pakkaaminen varmistavat kuluttajalle tuotteen turvallisuuden, säilyvyyden sekä terveellisuuden ilman lisäaineita.

## Elecster Akaa

Olemyhtiön päätehdas sijaitsee Pirkanmaalla Akaan Kylmäkoskella. Meijerikoneiden suunnittelu, tuotekehitys, kokoonpano sekä koeajot suoritetaan uusituissa Akaan toimipisteiden tuotantotiloissa.

Pintakäsittelijöille metallituotteiden viimeistelyyn olemme hankkineet uuden Walthers Trowal CD600, täryhiontakoneen. Tämän hankinnan myötä pintakäsittelyssä käyvät omavalmisteiset tuotteet pysyvät korkealaatuisina jatkossakin.

Olemme uusineet tietoliikenneverkkoa jälleen kuluneen vuoden aikana. Tietoliikenneverkkoon on tehty parannuksia ja investointeja, mitkä ennaltaehkäisevät mahdollisia katkoksia.

Akaan toimipisteellä on vuoden 2019 aikana uusittu laajalti tehtaalla valaistusta ja siirrytty energiatehokkaampiin LED valaisimiin. Paremman valon tuoton myötä työolosuhteet ovat ottaneet askeleen parempaan suuntaan myös tämän investoinnin ansiosta.

Kesän aikana uusimme pihan viemärinteitä, korjasimme lastausalueen pohjaa kuntoon sekä järjestelimme ulkoalueilla olevia kontteja ja säilytystiloja uudelleen. Tämän jälkeen asfalttoimme piha-alueita toteuttaen uusien viemäriöiden mukaiset kaadot.

## Elecster Reisjärvi

Reisjärven tehtaalla on nostettu tuotannon tehokkuutta aiemmin hankitulla CNC-sorvilla. Henkilökunta on saanut lisäkoulutusta sorvin käytön tehostamista varten. Tehtaalle on otettu vuoden 2019 aikana käyttöön uusi combi-kuitulaserleikkauskone, jolla voi työstää sekä levyä että putkea. Tehokkaan ja hyvän tuotantokapasiteetin avulla combi-kuitulaserkoneella voidaan tulevaisuudessa tarjota alihankintapalvelua myös ulkopuolisille yrityksille.

Reisjärven kiinteistöä on kunnostettu ja tehty mittavia lattiapinnoituksia varastoalueille. Lisäksi Reisjärven tehtaalla on aloitettu loppuvuodesta toimiston tietoverkkoliikenteen saneeraustyöt. Töiden oletetaan päättyvän maaliskuussa 2020.



Reisjärven tehtaalla uusi combi-kuitulaserleikkauskone. Tällä koneella voi myös tehdä putkileikkauksia.

## Elecster Kenya Ltd.

Elecsterin Kenian tehdas tarjoaa Suomessa kehitettyä UHT-maidon pakkauskalvoa sekä meijerilaitteiden kulutus- ja varaosia itäisen Afrikan meijerikoneasiakkaillemme.

Ensimmäisen täyden toimintavuotensa aikana Elecster Kenya Ltd. on saavuttanut vahvan aseman luotettavana ja nopeana toimittajana asiakaskuntansa keskuudessa.

Suomalaisten asiantuntijoiden kouluttama henkilöstö takaa tuotteiden korkean laadun ja mahdollisuudet tuotantomäärien huomattavalle kasvulle.

Elecster-brändin tunnettuus yhdistettynä tuotteiden ja palveluiden paikalliseen saatavuuteen on tuonut positiivista virettä myös meijerikoneiden myyntiin alueella.



Kalvonajaja Elecster Kenian tehtaalla

## Sandudd Oy

Sandudd jatkaa perinteitä johtavana kotimaisena tapetinvalmistajana, jonka päätuotteita ovat Sandudd ja Design Otto-tapetit sekä FinnTurf-ruohomatot. Muutama vuosi sitten yritys laajensi valikoimaansa uusilla mattotuotteilla. Mattovalikoimassa on nyt monenlaisia tuotteita kuten terassimattoja, kuramattoja sekä kuivaavia mattoja.

Sandudd tekee yhteistyötä suomalaisten ja ruotsalaisten suunnittelijoiden kanssa, sillä skandinaavinen design on arvostettua maailmanlaajuisesti. Sandudd valmistaa myös tapetteja lukuisille kotimaisille ja ulkomaisille yrityksille, joita myydään asiakkaiden omilla tavaramerkeillä.

Itse valmistettujen tapettien lisäksi Sandudd on merkittävä tapettien ja monikäyttöisten mattojen maahantuojana.

Tapettituotteidemme päämarkkina-alueena ovat Pohjoismaat ja Eurooppa. Sandudd tapetteja ja FinnTurf-ruohomattoja viedään yhteensä yli 50 maahan ympäri maailmaa.



*Tove Janssonin luomat Muumi-hahmot ovat esiintyneet Sandudd Oy:n tapeteissa jo 40-luvulta lähtien. Loppuvuodesta 2019 esiteltiin uusi, merihenkinen Muumikokoelma.*



*Uusi työstökone Fermat WTF 11 CNC toiminnassa*

## OOO Finnpack Systems

Elecster toimii Venäjällä tuotemerkillä Finnpack, koska nimellä on vahva imago ja vuosikymmenten perinteet paikallisessa meijeriteollisuudessa. Finnpackilla on Venäjällä kaksi toimipistettä, Pietarissa toimisto ja Permissä Ural-vuorten juurella kalvotehdas. Permin kalvotehdas pitää huolen siitä, että IVY-maiden alueen asiakkaille saadaan nopeasti toimittua hyvälaatuista pakkausmateriaalia Elecsterin toimittamiin pakkauskoneisiin.

Finnpack on vuonna 2019 toimittanut vanhoille asiakkaille useampia FP-konetoimituksia. Venäjän markkinoilla on herätty aseptimaidon tuotantoon ja pakkaamiseen. Elecster onkin toimittanut viime vuosina muutamia aseptiliinjoja Venäjän markkinoille.

Permin kalvotehdaalla aloitettu laajennustyö on edistynyt hyvin vuoden 2019 aikana. Toiminnan aloitus ja painetun kalvon varastointi uusissa tiloissa on määrä aloittaa toukokuussa 2020. Tehtaalla on otettu askel puhtaampaa tulevaisuutta kohti ja otettu käyttöön uudenlaisia hiilisuodattimia. Hiilisuodattimilla on tehty erilaisia testejä, jotka ovat osoittautuneet erittäin tehokkaaksi.

## As Eesti Elecster

Eesti Elecster on yksi Viron arvostetuimpia alihankintakonepajoja, joka lisäksi vuokraa toimisto- ja tehdastiloja. Konepajan tuotanto koostuu koneistuksista, hitsauksista, pintakäsittelyistä ja kokoonpanoista. Eesti Elecsterin tehtaalla on koneistamon osalta vuonna 2019 uusittu ja päivitetty LED valaistus.

Suurin osa valmistettavista tuotteista tehdään paperi-, kairo- ja elintarviketeollisuuden koneisiin ja laitteisiin. Tämän vuoksi käytettävästä materiaalista yli kaksi kolmasosaa on ruostumatonta tai haponkestävää terästä. Viennin osuus Eesti Elecsterin tuotannosta on yli 90%. Viennin kohdemaat ovat Suomi, Ruotsi, Tanska ja Norja. Uusia kumppanuuksia on solmittu Ruotsiin sekä Suomeen.

Metallialan alihankintakonepajoilla kilpailu on kovaa. Korkea laatu, nopea toimitusaika ja toimitusvarmuus ovat auttaneet meitä säilyttämään lujat suhteet asiakkaisiimme.

Eesti Elecster on onnistunut kasvattamaan tilauskantaa ja vakiinnuttamaan paikkansa mm. Outotecin alihankintakonepajana.



*Luonnos Permin kalvotehdaan laajennuksesta, jonka on määrä valmistautua toukokuussa 2020.*

---

# Yhteystiedot 2019

## Elecster Oyj

Sontulantie 382  
PL 39  
37801 Akaa  
Puh. 020 154 1211  
E-mail: sales@elecster.fi  
www.elecster.fi

## Elecster Oyj

Halosentie 1  
85900 Reijälampi  
Puh. 020 154 1500

## Sandudd Oy

Kurvolantie 5 C  
PL 30  
37801 Akaa  
Puh. 020 154 1444  
Fax (03) 542 4324  
www.sandudd.fi

## A/S Eesti Elecster

Laki 16  
EE 10621 Tallinn, Estonia  
Puh. +372 6 129 900  
Fax +372 6 129 999  
E-mail: elecster@elecster.ee  
www.elecster.ee

## Elecster Baltic OÜ

Laki 16  
EE 10621 Tallinn, Estonia  
Puh. +372 6 129 900  
Fax +372 6 129 999

## Elecster (Tianjin) Dairy Machinery Ltd.

No.7, Dongting Third Street  
TEDA Tianjin 300457  
P.R. China  
Puh. +86 22 2532 0566  
Fax +86 22 6629 7926  
E-mail: aftersales@elecster.com.cn

## Elecster Kenya Ltd

P.O. Box 22624 - 00400  
Nairobi  
Kenya  
Puh. +254 20 272 6075  
Fax +254 20 272 6075  
Mobile: +254 722 741 153  
E-mail: kenya.sales@elecster.fi

## Elecster (Tianjin) Aseptic Packaging Co. Ltd.

No.7, Dongting Third Street  
TEDA Tianjin 300457  
P.R. China  
Puh. +86 22 2529 3276  
Fax +86 22 2529 3277  
E-mail: filmsales@elecster.com.cn

## OOO Finnpack

Russia  
197110 Saint Petersburg  
ul. Pionerskaya, d.34  
Puh. +7 812 240 06 75  
Fax +7 812 240 06 71  
E-mail: info@finnpack.ru  
www.finnpack.ru

## OOO Finnpack Systems

Russia  
197110 Saint Petersburg  
ul. Pionerskaya, d.34  
Puh. +7 812 240 06 75  
Fax +7 812 240 06 71  
E-mail: info@finnpack.ru  
www.finnpack.ru

## OOO Finnpack Upakovka

Russia  
614031 Perm  
Doukuchaeva 50 A  
Puh./Fax +7 342 215 23 55  
Puh. +7 342 215 24 55  
E-mail: fin.upakovka@permplanet.ru

## Elecster Oyj

East and Central African regional Office  
P.O. Box 22624 - 00400  
Nairobi  
Kenya  
Puh. +254 20 272 6075  
Fax +254 20 272 6075  
Mobile: +254 722 741 153  
E-mail: kenya.sales@elecster.fi

[www.elecster.fi](http://www.elecster.fi)



# NUMBER ONE IN POUCH



[WWW.ELECSTER.FI](http://WWW.ELECSTER.FI)