



Skeljungur

ORKAN

ÁRSHLUTAUPPGJÖR

ÞRÍÐJI ÁRSFJÓRÐUNGUR

HELSTU NIÐURSTÖÐUR

	Q3	9M
FRAMLEGÐ	2.431m (+8,5%)	6.657m (+11,6%)
EBITDA	1.238m (+5,0%)	2.909m (+0,3%)
HAGNAÐUR	626m (-13,6%)	1.332m (-15,4%)
ARÐSEMI EIGIN FJÁR	29,3%	19,2%

REKSTUR

- ✓ EBITDA aldrei verið hærri á einum ársfjórðungi
- ✓ Hagnaður á fjórðungnum litast af verri afkomu hlutdeildafélaga en án þeirra hækkar hagnaður á milli ára
- ✓ Sjóðstreymi gott og lækkun vaxtaberandi skulda um 3 milljarða á ársfjórðungnum
- ✓ Kaup á öllu hlutafé Basko - niðurstöðu að vænta fljótlega frá Samkeppniseftirlitinu
- ✓ Leyfi til uppbyggingar og rekstur vindmylla í Færeyjum
- ✓ Tillögum um þróun lóða skilað til Reykjavíkurborgar

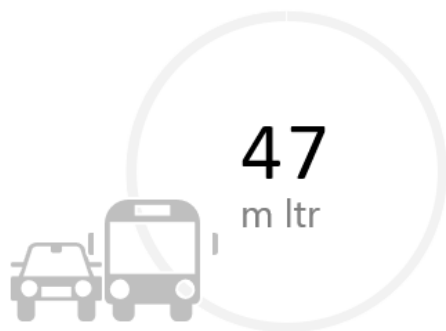


SALA ELDSNEYTIS

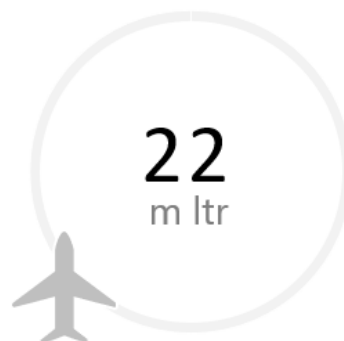
HEILDARSALA ELDSNEYTIS



BENSÍN OG DIESEL



JET



SKIPAGAS



HÚSHITUN



ÍSLAND

40 m ltr | -5%

22 m ltr | -9%

48 m ltr | +1%

-

FÆREYJAR

7 m ltr | +5%

-

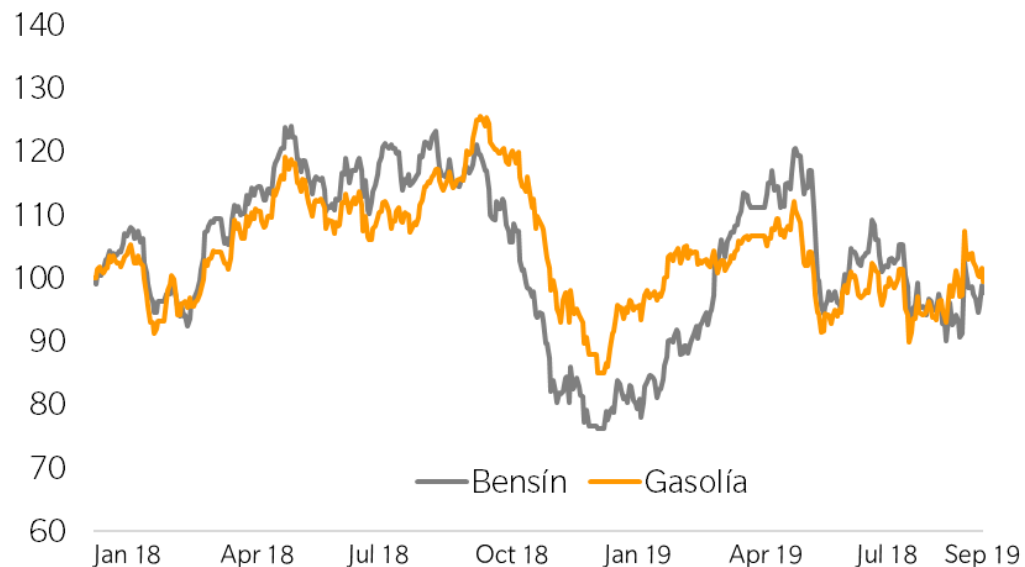
36 m ltr | +22%

6m ltr | +18%



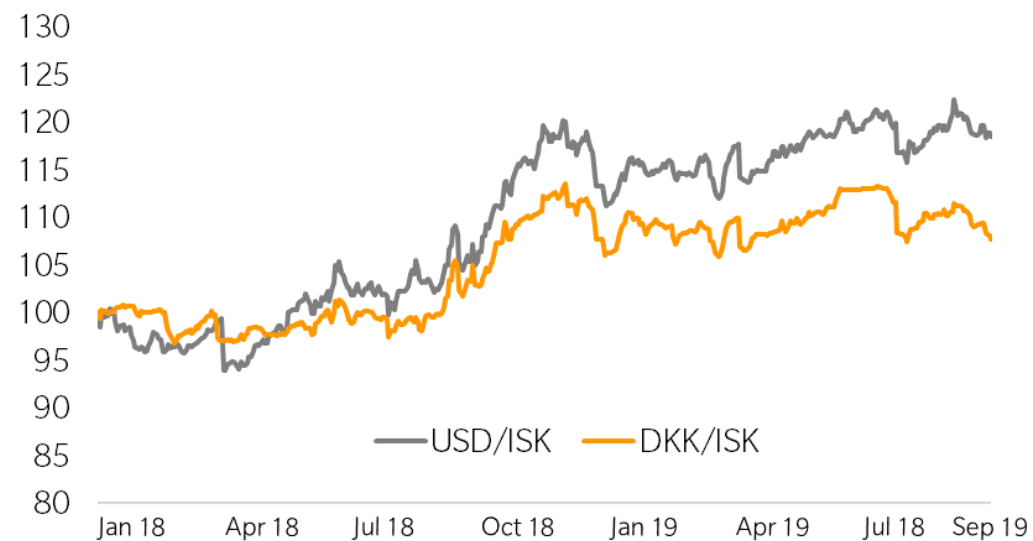
YTRI ÞÆTTIR

OLÍUVERÐ



	2019 Jan/Sep	%	Meðaltal 9m	%
BENSÍN	482/618	28%	703/623	-11%
DÍSEL	508/595	17%	643/598	-7%

GENGI



	2019 Jan/Sep	%	Meðaltal 9m	%
USD/ISK	116,3/123,7	6,3%	104,2/122,3	17,4%
DKK/ISK	17,8/18,1	1,4%	16,7/18,4	10,2%



REKSTRARNIÐURSTAÐA

milljónir ISK	2019 Q3	2018 Q3	Breyting	%	2019 9m	2018 9m	Breyting	%
Framlegð	2.431	2.241	191	8,5%	6.657	5.966	692	11,6%
Aðrar tekjur	82	45	36	80,3%	160	251	-91	-36,2%
Laun og launatengd gjöld	-612	-510	-102	20,0%	-1.928	-1.467	-461	31,4%
Sölu- og dreifingarkostnaður	-539	-484	-55	11,4%	-1.564	-1.507	-58	3,8%
Annar kostnaður	-125	-114	-11	9,5%	-417	-343	-74	21,6%
EBITDA	1.238	1.179	59	5,0%	2.909	2.901	8	0,3%
Aðlöguð EBITDA*	1.193	1.179	14	1,2%	2.771	2.798	-27	-1,0%
EBIT	974	964	9	1,0%	2.116	2.284	-169	-7,4%
Áhrif hlutdeildarféлага	-58	45	-103		-99	3	-101	
Hagnaður	626	724	-98	-13,6%	1.332	1.575	-243	-15,4%
<i>EBITDA hlutfall</i>	<i>50,9%</i>	<i>52,6%</i>	<i>-1,7%</i>		<i>43,7%</i>	<i>48,6%</i>	<i>-4,9%</i>	
<i>EBIT hlutfall</i>	<i>40,0%</i>	<i>43,0%</i>	<i>-3,0%</i>		<i>31,8%</i>	<i>38,3%</i>	<i>-6,5%</i>	
<i>Laun/framlegð</i>	<i>25,2%</i>	<i>22,7%</i>	<i>2,4%</i>		<i>29,0%</i>	<i>24,6%</i>	<i>4,4%</i>	
<i>S og D/framlegð</i>	<i>22,2%</i>	<i>21,6%</i>	<i>0,6%</i>		<i>23,5%</i>	<i>25,3%</i>	<i>-1,8%</i>	
<i>OPEX/framlegð</i>	<i>52,5%</i>	<i>49,4%</i>	<i>3,0%</i>		<i>58,7%</i>	<i>55,6%</i>	<i>3,1%</i>	
<i>Arðsemi eiginfjár</i>	<i>29,3%</i>	<i>38,8%</i>	<i>-9,5%</i>		<i>19,2%</i>	<i>25,3%</i>	<i>-6,1%</i>	

- Framlegð hækkar töluvert á milli ára en árangur hefur verið góður bæði á Íslandi og í Færeyjum.
- Sala til skipa eykst á milli ára og áfram er góður gangur í sölu til erlendra skipa.
- Sala á stöðvum jókst í Færeyjum á meðan við sáum lækkun á Íslandi.
- Hækkun launa á fjórðungnum skýrist að miklu leiti af innkomu Demich inn í samstæðuna og gengisáhrifum en þess utan er hækkun um 1,7% á milli ára.
- EBITDA félagsins hækkaði um 5% á milli fjórðunga og um 1,3% án IFRS 16 áhrifa og hefur hún aldrei verið hærri á einum ársfjórðungi.
- Hagnaður lækkar um 98 m.kr. eða 13,6% sem útskýrist af um 103 m.kr. verri afkomu hlutdeildarféлага.



LANDFRÆÐILEGAR UPPLÝSINGAR

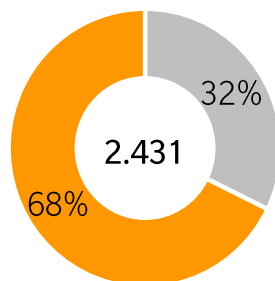
Í MILLJÓNUM

2019 Q3

ÍSLAND

FÆREYJAR

FRAMLEGÐ



1.648

1.668

759¹⁾

784

573

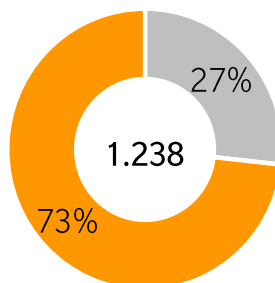
Q3 2019

Q3 2018

Q3 2019

Q3 2018

EBITDA



907

888

312¹⁾

331

291

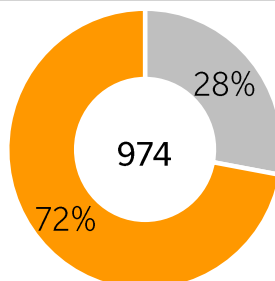
Q3 2019

Q3 2018

Q3 2019

Q3 2018

EBIT



702

719

256¹⁾

272

246

Q3 2019

Q3 2018

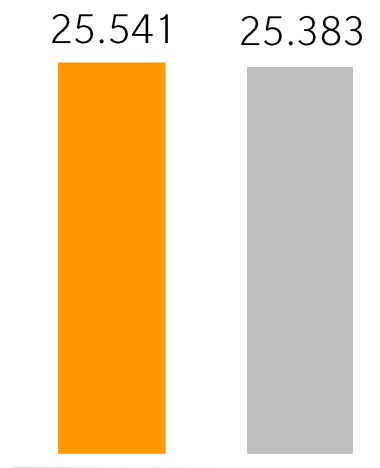
Q3 2019

Q3 2018

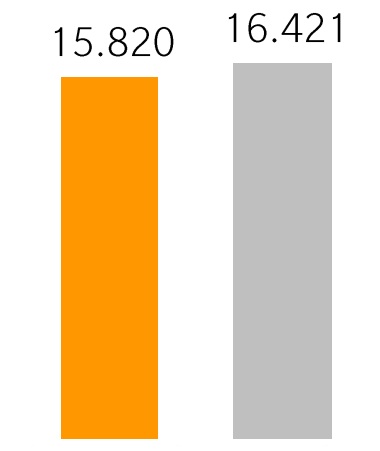
¹⁾ Miðað við sama gengi á DKK/ISK á sama tímabili í fyrra

EFNAHAGSREIKNINGUR

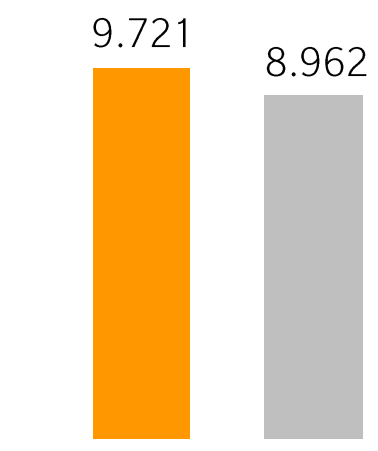
HEILDAR EIGNIR



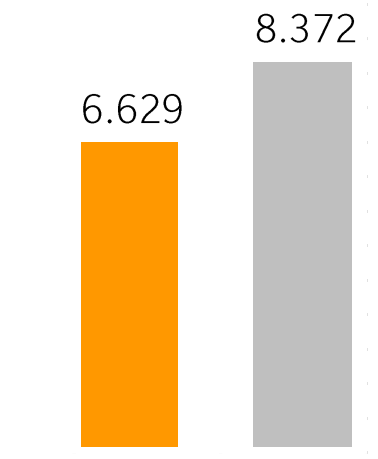
SKULDIR



EIGIÐ FÉ



NIBD

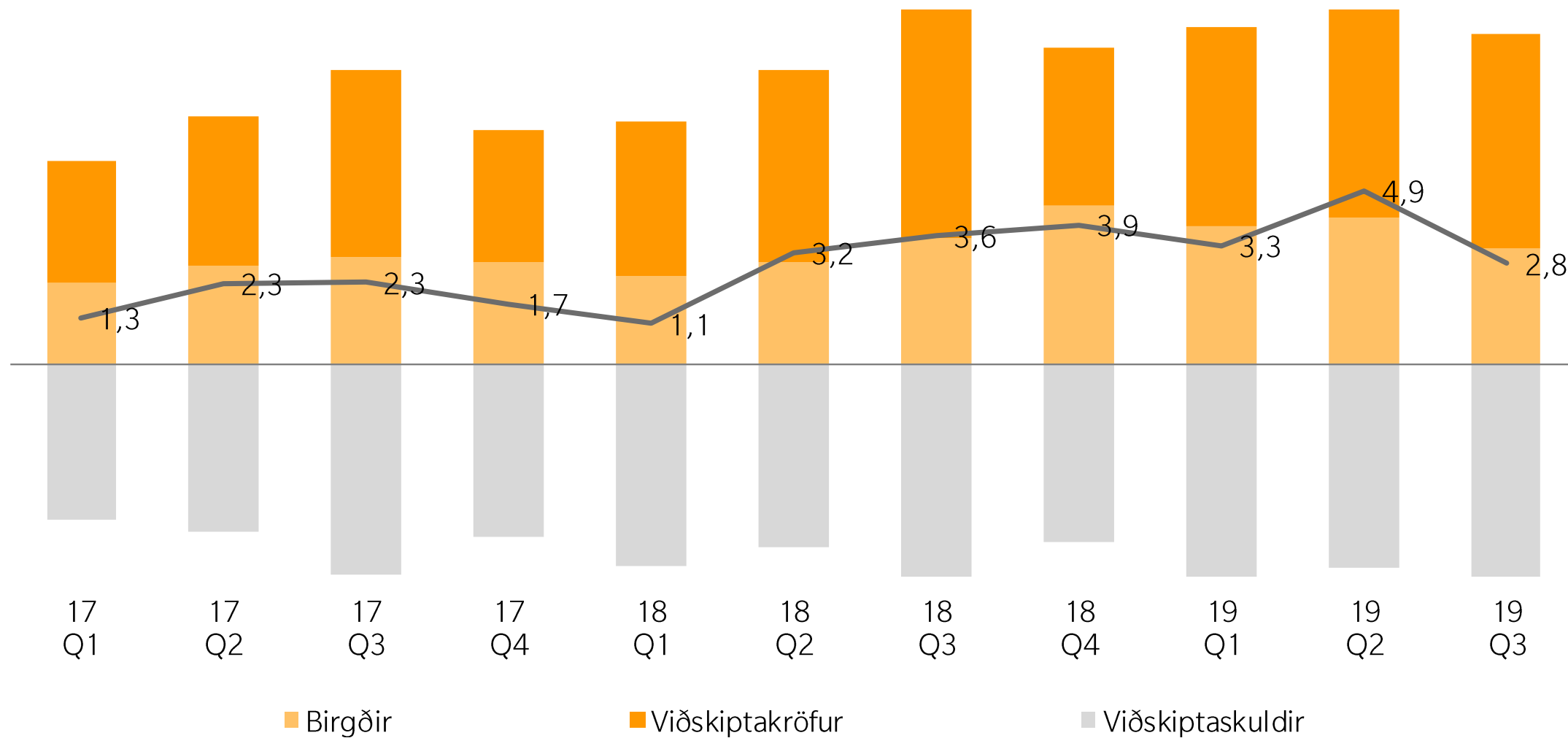


■ 2019 Q3

■ 2018 Q3

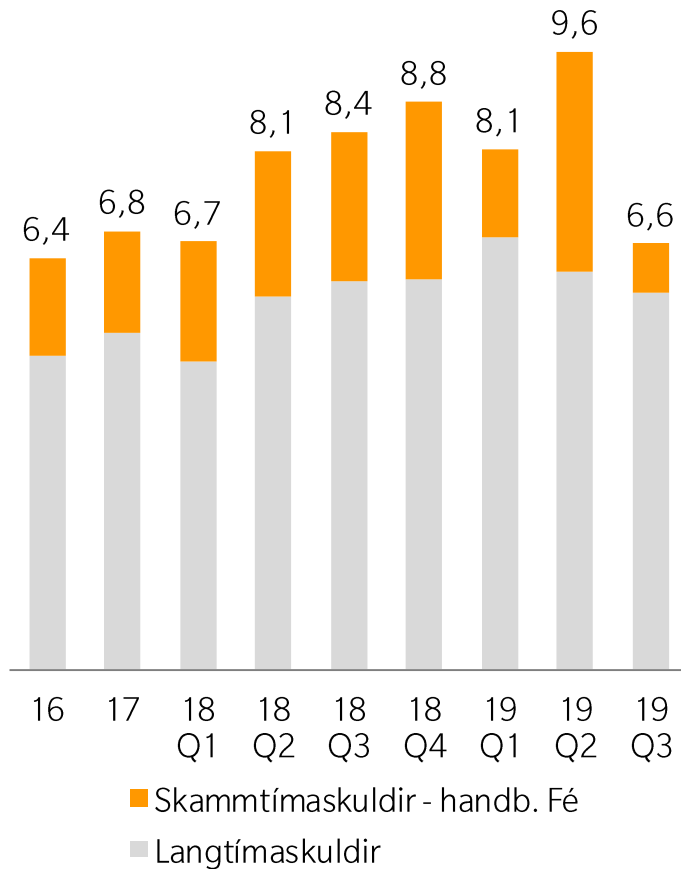


VELTUFÉ

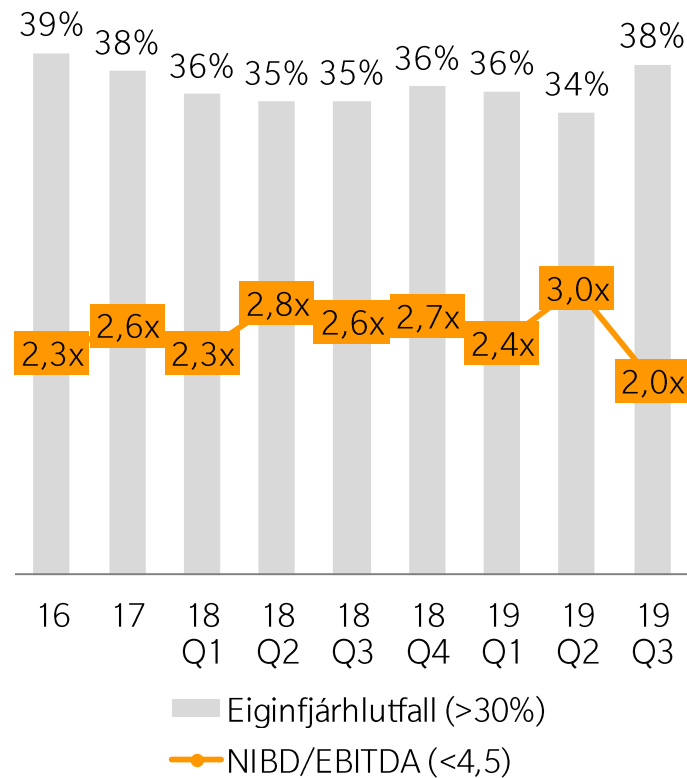


VAXTABERANDI SKULDIR

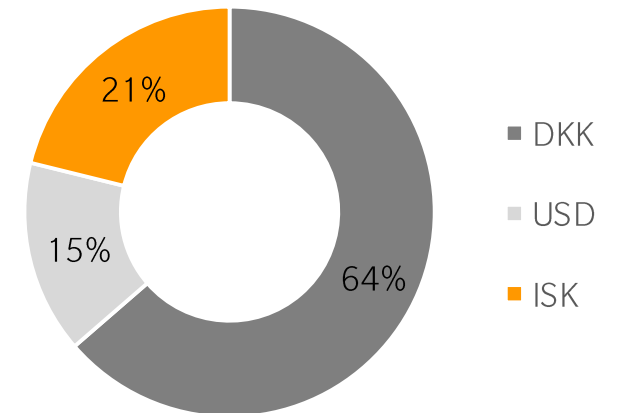
VAXTABERANDI SKULDIR MILLJARÐAR ISK



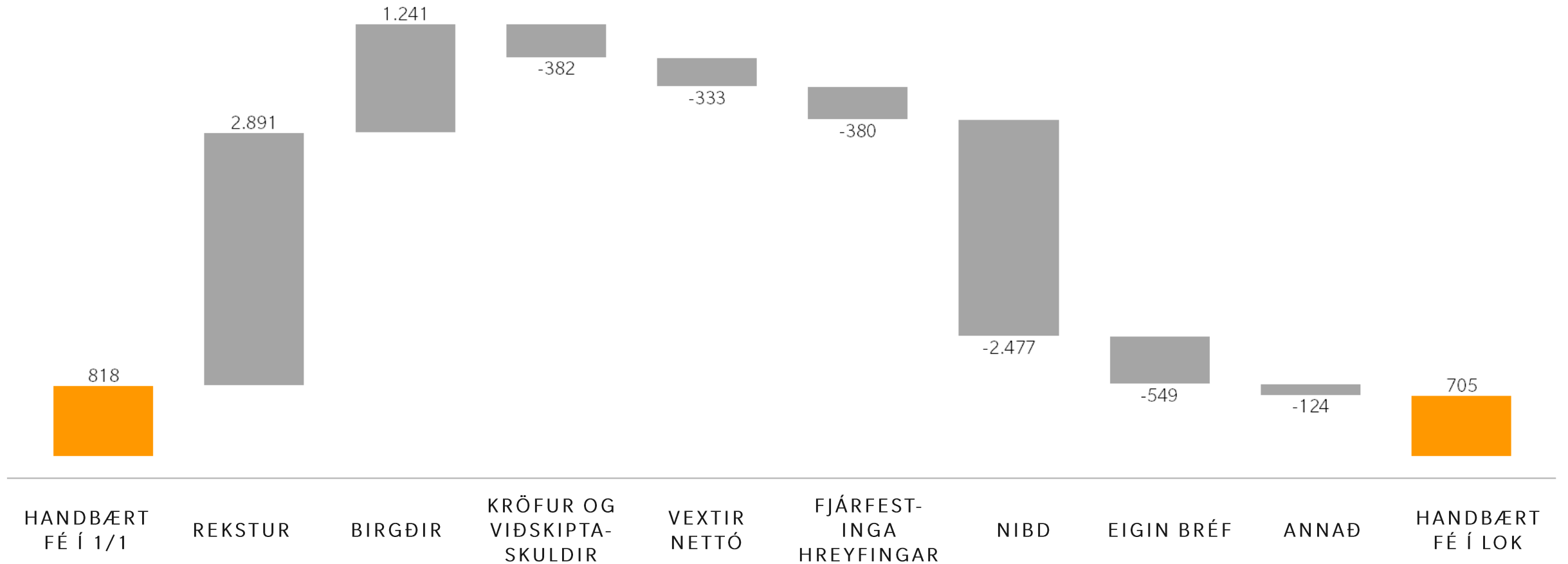
FJÁRHAGSLEG VIÐMIÐ VEL INNAN MARKA



GENGI MEIRIHLUTI Í ERLENDRI MYNT



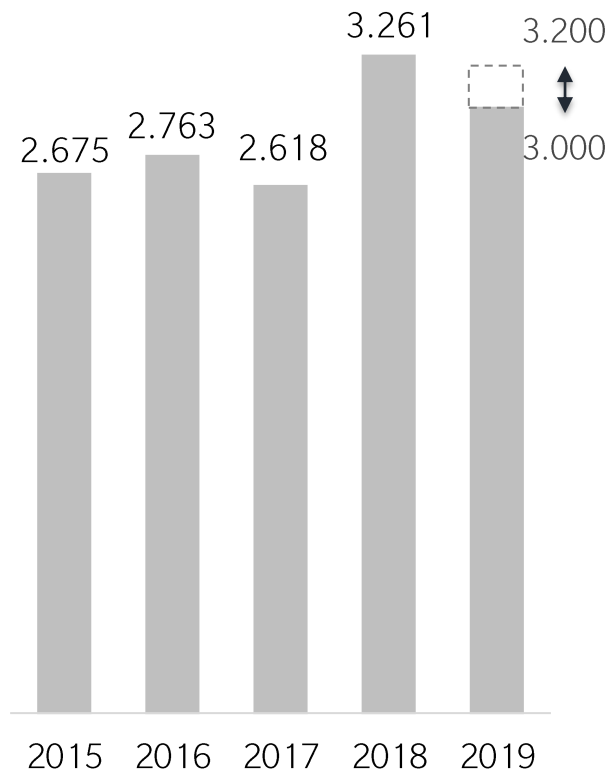
9M SJÓÐSTREYMI



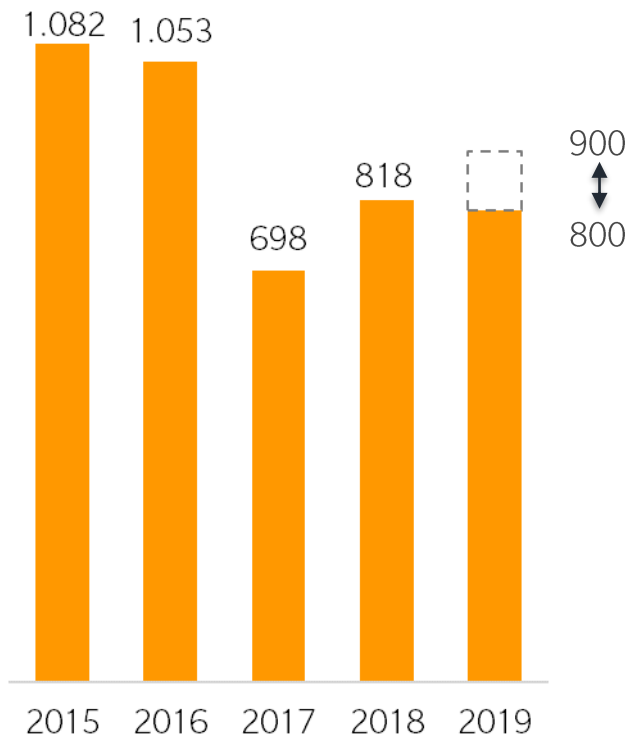
ÓBREYTT

ÁÆTLUN

EBITDA
ÁN ÁHRIFA IFRS 16



CAPEX





Skeljungur



NÝ VIÐSKIPTATÆKIFÆRI

ARÐBÆR TÆKIFÆRI
Í FRAMLEIÐSLU & SÖLU
VISTVÆNÆNNAR ORKU

TÆKIFÆRI Í ORKUSKIPTUM Í FÆREYJUM

50% markaðshlutdeild í sölu á olíu og þjónustu húshitunar.

Að stærstu leyti áskriftarsala og samband við viðskiptavinum er sterkt

Í lykilstöðu til að bjóða upp á heildstæða lausn óháð hvaða orkugjafa fólk kys að nýta sér



- ✓ 85% orku kemur frá jarðefnaeldsneyti
- ✓ 2x meiri olíunotkun í Færeyjum en á Íslandi m.v. höfðatölu
- ✓ Húshitun að langstærstu leiti með olíu
- ✓ Ekki sömu tækifæri til nýtingar á jarðhita og fallvatni eins og á Íslandi



- ✓ Stærsti hluti notkunar á að koma frá endurnýjanlegri orku
- ✓ 18.000 fjölskyldur þurfa að skipta
- ✓ Breytingar á orkumarkaði til að greiða leiðina fyrir einkaaðila að taka þátt í uppbygging





Á ORKUMARKAÐI TIL FRAMTÍÐAR

- ⑦ Færeyska raforkustofnunin, Orka, samþykkti tilboð með fyrirvörum um leyfi til uppbyggingar og rekstur vindmylla á landsvæði sem nefnist Flatnahagi
- ⑦ Samstarf með færeyskum lífeyrissjóðum sem munu eiga um 60% í félagi um fjárfestinguna
- ⑦ Framleiðsla á allt að 64 Gwh
- ⑦ Sölusamningur á föstum verðum til ríkisins
- ⑦ Verði breytingar á færeysku orkulöggjöfinni gefst Magn tækifæri á að ganga inn í kaupin á orkunni á sama verði og SEV
- ⑦ Fyrirkomulag takmarkar áhættu og fjárfestingarþörf og býður upp á mikil tækifæri opnast orkumarkaðir frekar

FRAMLEIÐSLA Á

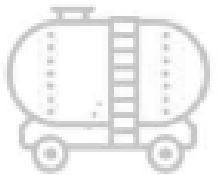
ENDURNÝJANLEGRI ORKU

STÆRÐ VERKEFNIS	2,2 MA.
FJÁRMÖGNUN	70-80%
EIGNAHLUTUR MAGN	40%
FJÁRFESTING MAGN	< 300M
FRAMLEIÐSLA	64 GWH



ALHLIÐA ORKU- OG ÞJÓNUSTUAÐILI

ÚTSKIPTI



Áætlanagerð og
útskipti á eldri búnaði

BÚNAÐUR
& UPPSETNING



Sala á búnaði,
borun og uppsetning

SALA
& FRAMLEIÐSLA



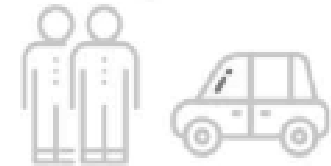
Stór hluti orku
framleidd af Magn

ÁSKRIFT



Eitt gjald fyrir
alla þjónustu

EFTIRLIT
& VIÐHALD



Sala á varahlutum og
viðhaldsþjónusta





Skeljungur

BASKO

BRUGÐIST VIÐ BREYTTU REKSTRARUMHVERFI

**FYRSTA SKREFIÐ
INN Á SMÁSÖLUMARKAÐINN
Á ÍSLANDI**



H O R F U M T I L F R E K A R I U P P B Y G G I N G A R

FYRSTA SKREFIÐ Í SMÁSÖLU

REKSTUR Í EIGIN HENDUR

Við bætist ný tekjustoð og tækifæri til að nýta betur vel staðsettar lóðir Skeljungs

AUKIN STÆRÐARHAGKVÆMNI

Stærðarhagkvæmni aukin til muna frá því sem áður var

ÞEKKing Á REKSTRI SMÁSÖLU

Hæft starfsfólk sem mun áfram koma að rekstri félagsins

BÆTT ÞJÓNUSTA

Með verslun í eigin höndum getum við betur tvinnað saman sölu á eldsneyti og öðrum vörum

TÆKIFÆRI TIL HAGRÆÐINGAR

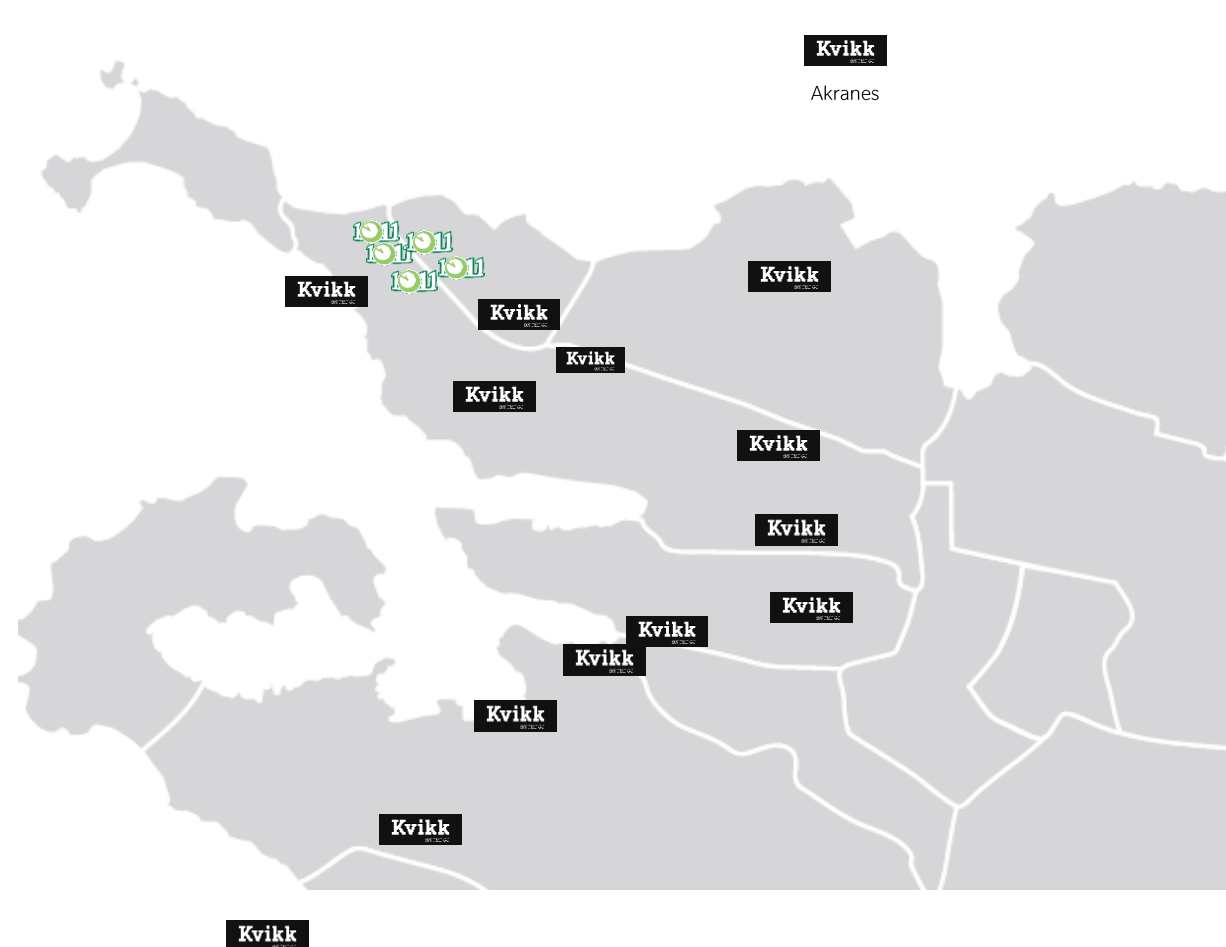
Samlegðaráhrif í fólki og kerfum. Gripið verður til markvissra aðgerða til að draga úr kostnaði

OPNAR Á ÖNNUR TÆKIFÆRI

Betur í stakk búin til að nýta önnur tækifæri til frekari uppbyggingar í smásölu



STERK STAÐA Á HÖFUÐBORGARSVÆÐINU



VERSLANIR 10-11

- 5 X 10-11 verslanir
- 2 x verslanir - Akureyri og Keflavík



VERSLANIR KVIKK

- 14 Kvikk verslanir



HELSTU STÆRÐIR

FJÁRHAGSLEG ENDURSKIPULAGNING

5MA

VELTA

1,1MA

EIGNIR

300M

VAXTABERANDI SKULDIR NETTÓ

30M

KAUPVERÐ HLUTAFJÁR

100-
200M

ÁÆTLUÐ EBITDA Á
ÁRSGRUNDEVILLI EFTIR
ENDURSKIPULAG





Skeljungur

COSTCO

HÖLDUM ÁFRAM GÓÐU SAMSTARFI

ÁFRAMHALDANDI ÞJÓNUSTA Á ELDSNEYTISAFHENDINGU ÚT ÁRIÐ 2020

COSTCO
WHOLESALE



Skeljungur

