

# För hållbara, effektiva och säkra samhällen

Års- och hållbarhetsredovisning 2023



# Innehåll

## Översikt

Innehåll .....	3
Det här är Sdipotech .....	4
• Året i korthet .....	5
VD har ordet .....	6

## Strategi

Sdipotechs strategi .....	8
Drivkrafter och trender .....	9
Mål och utfall .....	10
Vår vision och affärsmodell .....	12

## Verksamhet

• Två affärsområden .....	16
Resource Efficiency .....	17
Special Infrastructure Solutions .....	19

## Hållbarhet

Samtal med VD och hållbarhetschef .....	22
Förhållningssätt till hållbarhet .....	24
Styrning av hållbarhetsarbetet .....	25
Väsentlighetsanalys .....	26
Fokusområden E, S, G .....	27
Om hållbarhetsrapporten .....	38

## Koncernen

• Sdipotech som investering .....	40
• Aktien .....	42
• Förslag till vinstdisposition .....	44
• Ersättning .....	44
• Risker och riskhantering .....	45
ESG risker och riskhantering .....	48

## Bolagsstyrning

• Bolagsstyrningsrapport .....	52
• Styrelse och revisorer .....	56
• Koncernledning .....	57

## Finansiell information

• Finansiella tabeller .....	58
Noter .....	67
• Underskrifter .....	96
Definitioner nyckeltal och förklaringar .....	97
Revisionsberättelse .....	99

## Hållbarhetsnoter

EU:s taxonomiförordning .....	104
Sdipotechs bidrag till EU:s taxonomi och SDG:er .....	109
GRI-index .....	115
GRI-appendix .....	117

Den reviderade års- och koncernredovisningen finns på sidorna 5, 16, 40-47, 52-57, 59-96. De finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer på sidorna 59-96.

• Förvaltningsberättelsen är en del av årsredovisningen och återfinns på sidorna 5, 16, 40-47, 52-57, 59-62, 66 och 96.

Bolagsstyrningsrapporten, granskad av revisorerna, finns på sidorna 52-57.

Sidorna 22-38, 48-51 och 101-117 i årsredovisningen utgör Sdipotechs lagstadgade hållbarhetsrapport, i enlighet med årsredovisningslagen. Rapporten avser räkenskapsåret 1 januari-31 december 2023.

Produktion: Sdipotech tillsammans med Sthlm Kommunikation & IR

## Finansiell kalender

Årsredovisning 2023:	19 april 2024
Delårsrapport januari-mars 2024:	25 april 2024
Delårsrapport april-juni 2024:	19 juli 2024
Delårsrapport juli-september 2024:	25 oktober 2024
Bokslutskommuniké för 2024:	11 februari 2025

## Årsstämma

Den 22 maj 2024 klockan 16:00 på IVA (Ingenjörsvetenskapsakademien), Grev Turegatan 16 i Stockholm. Anmälan ska ske enligt vad som anges i kallelsen.

# Det här är Sdiatech

## TVÅ AFFÄRSOMRÅDEN



### AFFÄRSENHETER

40

### ANSTÄLLDA

2 301

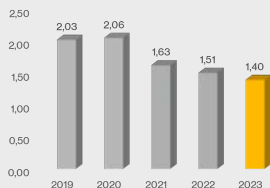
### NETTOOMSÄTTNING MKR

4 818

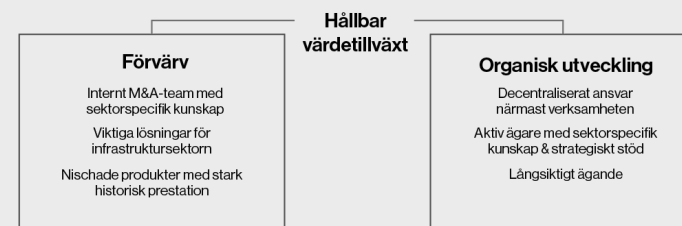
### JUSTERAD EBITA MKR

922

### TCO2E/OMSÄTTNING

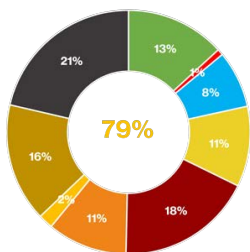


### AFFÄRSMODELL



Sdiatech är en teknikkoncern som förvärvar och utvecklar nischade bolag inom infrastruktur som bidrar till mer hållbara, effektiva och säkra samhällen.

Sdiatechs omsättning som bidrar till ett SDG

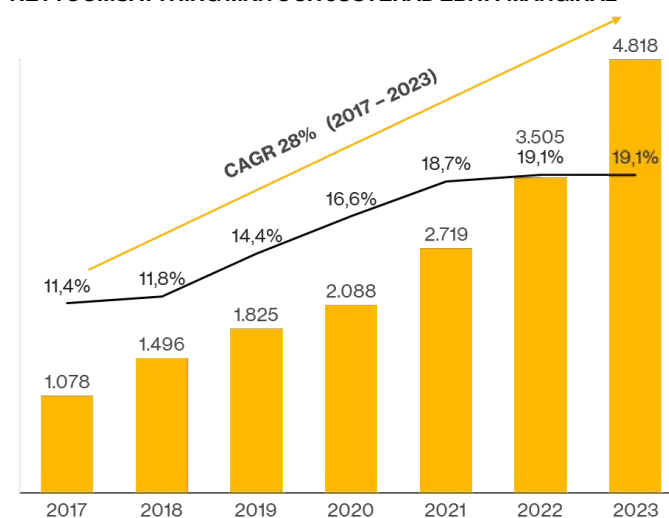


■ Mål 2 ■ Mål 3 ■ Mål 4 ■ Mål 6 ■ Mål 7 ■ Mål 8 ■ Mål 9 ■ Mål 11 ■ Mål 12 ■ Bidrar ej

Europas infrastruktur är i stor utsträckning föråldrad och eftersatt. Ständigt växande och alltmer komplexa stadsområden präglas av kapacitetsbrist. Nya miljö- och välfärdspåren ställer nya krav på hållbara lösningar, vilket driver på den tekniska utvecklingen. Allt detta gör att efterfrågan på lösningar inom infrastruktur för fungerande och välmående samhällen växer. Vi är väl positionerade för att möta denna växande efterfråga.

Sdiatechs övergripande mål är att skapa långsiktig värdetillväxt genom att kontinuerligt utvärdera nya förvärvsmöjligheter och aktivt utveckla våra affärsenheter för att driva organisk tillväxt. Styrkan i vår affärsmodell är att vi kan erbjuda ett tryggt och långsiktigt ägande genom en decentraliserad struktur och tydliga strategiska värdeskapande bidrag. Sverige och Storbritannien är Sdiatechs huvudmarknader och sätet ligger i Stockholm. Bolaget har även verksamheter i Finland, Norge, Danmark, Italien, Nederländerna och Kroatien.

### NETTOOMSÄTTNING MKR OCH JUSTERAD EBITA-MARGINAL



# Året i korthet



Vi är stolta över att alla affärsenheter som förvärvats sedan 2017 bidrar till ett eller flera av FN:s globala mål. Under 2023 bidrog 79 procent av Sdiptechs omsättning till något av delmålen.

-Bengt Lejdström, VD

ORGANISK OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

18%

ORGANISK JUSTERAD EBITA-TILLVÄXT

13%

JUSTERAD EBITA-MARGINAL

19,1%

KASSAFLÖDESGENERERING

67%

## Viktiga milstolpar och händelser 2023

År 2023 var ett framgångsrikt år för Sdiptech, präglad av flera betydande händelser med en god tillväxt och stark organisk utveckling. Den underliggande efterfrågan på de marknader som vi verkar på har visat sig vara stark, vilket lett till en organisk omsättning- och vinsttillväxt om 18 respektive 13 procent. Detta är ett kvitto på Sdiptechs förmåga att växa lönsamt och anpassa sig i en dynamisk och på många sätt utmanande marknad. Tillväxten stärktes därtill genom strategiska förvärv om 50 Mkr i adderad vinst på årsbasis.

Förvärv är som alltid en central del av tillväxtstrategin, även om tempot saktades ned under andra halvan av året. Under 2023 har Sdiptech välkomnat två nya bolag till gruppen; Kemi-tech och HeatWork, vilka båda kompletterar och stärker erbjudandet inom affärsområdet Resource Efficiency.

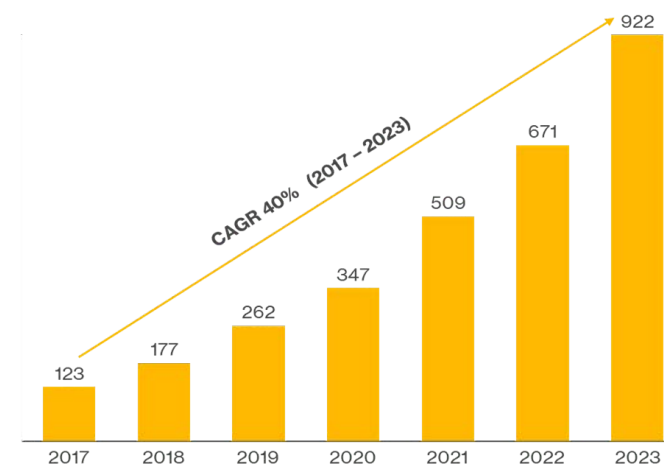
Sdiptechs fokus på att förvärva bolag som bidrar till mer hållbara, effektiva och säkra samhällen reflekteras i flera av de ESG-rankningar som finns på marknaden. Detta är kvittot på koncernens ansträngningar att integrera hållbarhet i hela verksamheten.

Ett märkbart framsteg i Sdiptechs hållbarhetsarbete är minskningen av koncernens totala koldioxidintensitet, som reducerats med 13,8 procent från basåret 2021. Detta visar på förmågan att kunna minska miljöpåverkan i relation till hur koncernen växer, men även att Sdiptech kan hjälpa fler nya bolag som blivit en del av gruppen att accelerera sitt hållbarhetsarbete.

Under 2023 emitterade Sdiptech en hållbarhetslänkad obligation, vilken inte bara understryker åtagandet till att bidra till mer hållbara samhällen, utan också förmågan att koppla finansieringen till arbetet mot koncernens långsiktiga hållbarhetsmål.

Året markerades också av en betydelsefull ledningsförändring. Jakob Holm, som framgångsrikt lett Sdiptech genom flera utvecklingsfaser, överlämnade VD-rollen till Bengt Lejdström. Efter fem år som CFO på Sdiptech har Bengt varit en nyckelperson i att forma bolaget och den strategi som kommer fortsätta att gälla även framåt.

JUSTERAD EBITA MKR



## VD HAR ORDET

# ”Fortsatt stark efterfrågan”

**2023 var ett starkt år för Sdiptech. Marknadsläget var gynnsamt i de flesta av våra enheter, kundsegment och geografier, vilket resulterade i en hög organisk omsättningstillväxt och god lönsamhet. Samtidigt har vi hanterat en komplex omvärld på ett framgångsrikt sätt. Detta visar återigen på styrkan i vår modell, samt att den hypotes som bygger på att de underliggande drivkrafter som vi har identifierat och som ligger till grund för våra fokusområden har gjort oss motståndskraftiga och skyddar oss från cykikalitet.**

## Fortsatt stark efterfrågan

Trots ännu ett år av turbulens med flera utmaningar och osäkerheter i omvärlden står Sdiptech starkt både finansiellt och vad gäller efterfrågan. Samtidigt som vi har hanterat kortsiktiga utmaningar har vi haft en rekordhög organisk tillväxt och ytterligare stärkt vår position som teknikkoncern med nischade erbjudanden inom infrastruktursektorn. Jag är stolt över hur väl vi har presterat under dessa utmanande marknadsförhållanden.

Flera infrastrukturer i Europa är underinvesterade och i stort behov av underhåll, utbyggnad och modernisering. Samtidigt blir vi fler och konsumerar mer. Moderna och väl fungerande system som håller infrastrukturer och samhällen igång är en förutsättning för tillväxt och välbefinnande. Under 2023 hade vi en fortsatt stark efterfrågan från våra kunder med en organisk omsättningstillväxt om 18 procent. Vår position inom infrastruktursektorn med nischade lösningar som fokuserar på ökad hållbarhet, effektivitet och säkerhet är god, och den starka efterfrågan och tillväxten är ett kvitto på detta. Samtidigt har våra skalbara affärsmodeller möjliggjort att vi kunnat upprätthålla lönsamhet med en organisk vinststillväxt om 13 procent i justerad EBITA.

## Två starka affärsområden

Sdiptechs två affärsområden bidrog båda positivt till koncernens utveckling. Omsättningen i Resource Efficiency ökade med 30 procent under 2023, vilket främst kom från god efterfrågan och försäljning från flertalet jämförbara enheter. Exempelvis hade affärsområdets verksamhet som byter och renoverar el- och vattenmätare (Hydrostandard), men även vår enhet som hanterar uthyrning av temporär el (IDE Systems), båda en stark efterfrågan. Vår enhet inom elbilsaddare (Rolec) återhämtade sig fint jämfört med föregående år som präglades av förseningar på grund av regelverk och förflyttning av produktion från Kina till Storbritannien. Den nya generationens EV-laddare rullades ut i full skala från och med januari 2023 och produkterna har fått ett positivt mottagande, där bolaget är fortsatt en stark aktör på framför allt B2B-marknaden. Slutligen bidrog även förvärv positivt till omsättningstillväxten, där inte minst HeatWork, som tillverkar mobila vattenburna värmelösningar, hade en stark försäljning under årets slut.

Special Infrastructure Solutions omsättning ökade med 42 procent, vilket främst beror på att flera av de stora jämförbara enheterna hade en stark försäljning. Koncernens enhet som hanterar skadeärenden på rörledningar i mark på uppdrag av försäkringsbolag (Auger) hade ökad efterfrågan som bland annat drevs av förändrat klimat med perioder av långvarig torka, vilket orsakade sättningar och skador på ledningar. Även ELM Kragelund, koncernens enhet inom högkvalitativa och skräddarsydda gaffeltruckstillbehör för ökad säkerhet och effektivitet, har haft ett starkt år och har kunnat fortsätta att befästa sin marknadsposition. GAH Refrigeration, som tillverkar



kylsystem och kyltransportlösningar för fordon, vilka används för att hålla livsmedel och andra känsliga produkter vid rätt temperatur under transport, hade också ett starkt år. Behovet av förnyelse av fordonsflottan av mindre skåp- och lastbilar i Storbritannien är fortsatt stor, inte minst drivet av elektrifieringen och en allt större marknad för fler men mindre fordon, speciellt i storstadsområdena. Slutligen hade Hilltip, koncernens enhet som tillverkar vägunderhållsutrustning för framför vinterförhållanden, ett bra år. Etableringen i Nordamerika har givit resultat och nu investerar vi i nya lokaler i USA för att kunna producera fler produkter lokalt.

## Nordiska kvalitetsförvärv

Under året har vi kunnat genomföra två nordiska kvalitetsförvärv. De nyttkomna medlemmarna i Sdiptech-familjen är det norska företaget HeatWork och det danska företaget Kemi-tech, båda kända för hög kvalitet och innovativa lösningar inom sina respektive områden. HeatWork är en ledande aktör inom utveckling och tillverkning av hållbarhetsinriktade mobila värmelösningar som används inom en rad olika sektorer. Kemi-tech är specialiserade inom vattenbehandlingsteknologi och tillhandahåller avancerade kemiska produkter och skräddarsydda lösningar för att rena vatten inom industriella processer. Deras expertis och engagemang för innovation gör dem till värdefulla tillgångar för Sdiptech som har andra enheter med liknande verksamhet. Detta är extra viktigt i en tid då hållbar vattenanvändning och -hantering har kommit att bli allt viktigare.

Vår affärsmodell är flexibel och tillåter oss anpassa vår förvärvstakt efter marknadens förändringar, vilket är en värdefull strategisk fördel. Trots en lugnare förvärvstakt under andra halvåret 2023, har vårt engagemang och arbete med potentiella förvärv inte minskat. Vi fortsätter att aktivt föra dialog med företag som inte bara är lönsamma och hållbara utan som också har starka marknadspositioner. Dessa diskussioner ger indikationer på att säljares förväntningar börjar närma sig våra strikta krav på avkastning, vilket är en positiv utveckling.

## VD-ORDET FORTSÄTTER

# ”Goda utsikter för fortsatt organisk och förvärvad tillväxt”

I början av 2024 hade vi glädjen att kunna välkomna JR Industries, en ledande brittisk nisch tillverkare av rulljalusidörrar för kommersiella fordon. Detta förvärv är ett utmärkt exempel på vår förmåga att identifiera och integrera företag som kompletterar och förstärker vår verksamhet. JR Industries, kända för sin expertis och innovation inom sitt segment, bidrar inte bara till vår produktportfölj utan också till vår samlade kompetens. Deras starka marknadsposition och engagemang för säkerhet och kvalitet är helt i linje med vår vision och strategi. Vi ser fram emot de möjligheter och den värdeökning som detta förvärv kommer att medföra för både våra kunder och aktieägare.

## Vår position i värdekedjan

Vi får ofta frågan hur vår försäljningsmix ser ut och var vi befinner oss i värdekedjan. Det finns ett par tydliga likheter som kännetecknar ett Sdiptech-bolag. Förutom högkvalitativa produkter som bidrar till mer hållbara, effektiva och säkra infrastrukturer och samhällen, söker vi bolag med en differentierad marknadsposition, begränsad konkurrens och låg risk för störningar. Våra lösningar består vanligtvis av egentillverkade eller monterade produkter kombinerat med en mjukvara. Dessutom erbjuder vi ofta tillhörande installation och service. Vi gillar service och installation, men i första hand på våra egna produkter som ger goda marginaler och återkommande intäkter.

För att ytterligare tydliggöra vår position är det värt att nämna att vi inte är några operatörer av infrastruktur. Sdiptechs lösningar är i stället djupt nischade produkter och tjänster som ofta skräddarsyts efter en kunds eller industris specifika behov. De segment inom infrastruktur som vi fokuserar på är vatten och vattenrening, el och energi, bioekonomi, luft och klimat, säkerhet samt transport och logistik. Behoven inom dessa områden associeras med varaktiga trender och lågt konjunkturberoende.

Slutligen består vår kundmix främst av stabila och betalningsstarka stora företag och statliga kunder. Vår exponering mot B2C är mycket begränsad (<5 procent). Ett viktigt kriterium som vi säkerställer innan vi förvärvar ett bolag är även att de inte ska vara beroende av ett fåtal kunder eller leverantörer.

**Förutom högkvalitativa produkter som bidrar till mer hållbara, effektiva och säkra infrastrukturer och samhällen, söker vi bolag med en differentierad marknadsposition, begränsad konkurrens och låg risk för störningar.**

## Flera viktiga satsningar inom hållbarhet

Vårt arbete för att uppnå våra hållbarhetsmål fortlöper. Under året har vi reducerat vårt koldioxidintensitet i jämförbara enheter med 13,8 procent jämfört med 2021. Dessutom har andelen bolag med en jämn fördelning kvinnor och män på ledande positioner i koncernen ökat från 38 procent under 2022, till 44 procent 2023.

Vi har under året genomfört ett flertal investeringar och krafttag inom hållbarhet. Exempelvis har vi arbetat med energi- och resurseffektivisering och sett över våra affärsenheters elavtal och fordonsflottor.

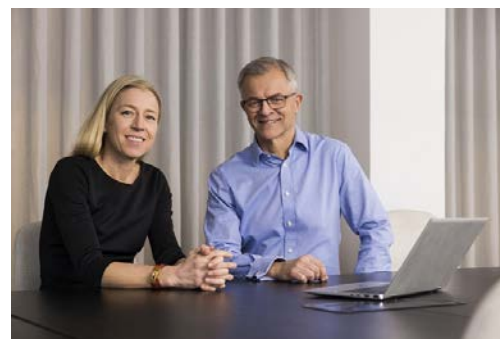
Samtidigt fortsätter arbetet med implementeringen av vår rapportering enligt Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Det kommer att öka förståelsen för Sdiptechs hållbarhetsrisker och

möjligheter, och sätta grunden för den strategi som bolaget kommer arbeta med framåt, i stort och i anslutning till hållbarhetsfrågor. Under 2024 kommer vi arbeta vidare med vår långsiktiga plan mot att nå våra reduktionsmål. Vi kommer även se över möjligheten att ansluta oss till Science Based Targets initiative (SBTi).

## Ledningsskifte i slutet av året

Mot slutet av året genomförde vi en förändring i ledningen. Jakob Holm, som skickligt lotsat bolaget genom flera expansiva faser, avgick som koncernchef och lämnade över stafettpippen till mig. Jag har under mina nästan sex år som CFO på Sdiptech djupdykt i verksamheten och tillsammans med övriga inom ledningen varit delaktig i den strategi som inte bara definierat Sdiptech de senaste åren, utan även kommer visa vägen framåt.

I takt med denna övergång har vi även rekryterat Susanna Zethelius som ny CFO. Susanna har en gedigen erfarenhet inom finansiella frågor och från noterade bolag och jag ser fram emot att ta arbetet vidare tillsammans med henne och resten av teamet på Sdiptech.



## Goda utsikter för organisk och förvärvad tillväxt

Våra cirka 40 olika verksamheter i varierande segment medför en bra riskspridning och vår decentraliserade struktur säkerställer snabba beslut nära våra kunder och leverantörer. Vi ser fortsatt inga tecken på att det rådande konjunkturläget skulle påverka efterfrågan från våra kunder i någon större utsträckning. Dessutom finns det flera starka drivkrafter, så som ökad konsumtion, underinvesterad infrastruktur och en ökad strävan efter mer hållbarhet, effektivitet och säkerhet, vilket talar för en fortsatt växande efterfrågan. Med god efterfrågan, en skalbar affärsmodell och viktiga hållbarhetskliv står vi mycket väl rustade för oss att fortsätta vår lönsamma tillväxt.

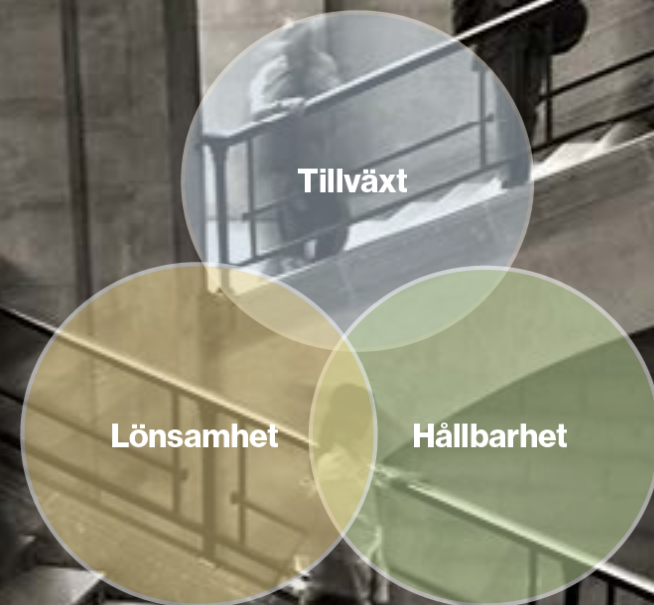
Avslutningsvis vill jag rikta ett stort tack till alla aktieägare för ert fortsatta förtroende. Jag vill även passa på att framföra min tacksamhet till alla dedikerade medarbetare för vad vi tillsammans lyckats åstadkomma under året. Jag är mycket imponerad över allas bidrag till vår gemensamma framgång och jag ser fram emot att fortsätta mitt arbete tillsammans med er alla.

## Bengt Lejdström

VD och koncernchef

# Sdiptechs strategi

För oss hänger tillväxt, lönsamhet och hållbarhet ihop. Vår investeringsfilosofi går ut på att bolag med en hållbar affärsmodell och få hållbarhetsrisker har bättre förutsättningar för långsiktig lönsamhet och tillväxt. Hållbarhet är alltså inbyggt i vår kärnverksamhet och en grundläggande del i strävan efter bättre affärsresultat. Alla bolag vi förvärvar måste bidra till FN:s hållbarhetsmål, så ju snabbare omställningen sker desto högre blir efterfrågan på våra produkter.



## LÖNSAMHET

### Nischade marknadspositioner

Grunden för vårt värdeskapande ligger i lönsamma marknadspositioner i växande områden. Vi tror att hållbar lönsamhet kommer från att tillhandahålla högt värde till våra kunder genom specialisering och konkurrenskraftiga marknadspositioner.

### Skalbarhet och värdeskapande

Med skalbara affärsmodeller och genom att vi kan dra nytta av den kunskap som vi har inom koncernen kan vi skapa samarbeten och kunskaps-synergier, effektivisera våra processer och fortsätta att öka våra marginaler.

### Kompletterande och lönsamma förvärv

Lönsamma förvärv fortsätter att bidra positivt till Sdiptechs marginalökning. Samtidigt breddar det vår kompetens och vårt erbjudande, vilket ytterligare stärker våra möjligheter för både tillväxt och marginalexpansion genom skalfördelar och korsförsäljning.

## TILLVÄXT

### Långsiktig efterfrågan

Det finns ett ständigt behov av att uppdatera infrastrukturer i våra samhällen. Ökad konsumtion och efterfrågan på hållbara infrastruktur-investeringar innebär ytterligare påtryckningar på systemen.

### Tillväxt genom förvärv

Vi söker aktivt efter fler nischade lösningar på kritiska behov inom infrastruktur-sektorn. Vi förvärvar bolag som bidrar till mer hållbara, effektiva och säkra samhällen, och utökar ständigt vår närvaro och vårt erbjudande inom våra fokusområden.

### Utveckla affärsenheter

Med branschspecifik kunskap kan våra affärsområdeschefer och syster-bolag ge strategiskt stöd och utveckla våra verksamheter ytterligare. Samtidigt kan vi anpassa det operativa stödet beroende på behov och faser i våra affärsenheters utveckling.

## HÅLLBARHET

### Hållbara investeringar

Vår investeringsfilosofi är att företag med en hållbar affärsmodell och få hållbarhetsrisker har bättre potential för långsiktig lönsamhet och tillväxt. För att säkerställa att våra investeringar förblir ansvarsfulla inkluderar vi hållbarhetskriterier i urvalsprocessen för förvärv.

### Stötta våra affärsenheter i hållbarhetsresan

Genom kunskap, rådgivning, policyer, processer, utbildning och system kan vi supportera våra affärsenheter i att utvecklas på ett än mer hållbart sätt och på så sätt öka kvaliteten och vara mer attraktiva för våra kunder.

### Långsiktigt strategiskt arbete mot våra mål

Vi arbetar dagligen med långsiktiga hållbarhetsmål som är integrerade i både förvärvsprocessen av nya bolag och utvecklingsarbetet av befintliga. Såväl moderbolaget som våra affärsenheter har incitament kopplat till hållbarhetsmålen, vilket passar väl in i vår decentraliserade modell.



# Drivkrafter och trender

Det finns flera viktiga drivkrafter och trender i samhället som påverkar Sdiptech positivt. Tre långsiktiga drivkrafter som gynnar oss är den allmänna strävan efter mer hållbara, effektiva och säkra samhällen, växande befolkning och ökad konsumtion, samt föråldrad och underinvesterad infrastruktur. Dessutom gynnas Sdiptech, bland annat, av tre viktiga och långsiktiga trender; automatiserings-, elektrifierings- och digitaliseringstrenden.

## Långsiktiga drivkrafter

### Hållbara, effektiva och säkra samhällen

I en snabbt föränderlig värld och för att kunna förbli motståndskraftiga inför nya utmaningar strävar samhällen i en allt större utsträckning efter ökad hållbarhet, effektiviteten och säkerhet. Med högre medvetenhet om klimatförändringar har fokus på hållbar utveckling ökat, där samhällen och organisationer arbetar aktivt för att minska sin negativa inverkan på miljön. Samtidigt ökar efterfrågan på lösningar som kan öka effektiviteten, bekvämligheten och inte minst säkerheten i samhället. Regulatoriska krav och lagändringar driver på dessa förändringar ytterligare.

### Befolkningstillväxt och ökad konsumtion

Sedan 1950 har jordens befolkning mer än tredubblats och uppgår idag till 8 miljarder människor. Prognoser visar att befolkningstillväxten kommer fortsätta fram till år 2100 då vi förväntas vara 11 miljarder. En växande befolkning och medelklass leder till en ökad efterfrågan på resurser, vilket ytterligare belastar befintliga infrastrukturer som i flera fall redan har nått sin högsta kapacitet. För att säkerställa att samhällen kan hantera och möta dagens behov och den stigande resursefterfrågan är det nödvändigt att investera i att effektivisera infrastrukturella system.

### Föråldrad och underinvesterad infrastruktur

En betydande andel av västvärldens infrastruktur tog form under tillväxtdecennierna efter andra världskriget. Den genomsnittliga infrastrukturinvesteringen som andel av BNP för EU-länderna var som högst år 1975 på 4,1 procent. Därefter minskade investeringarna kontinuerligt ner till 2,1 procent år 1995 och har sedan dess stabiliserats på den nivån. Bristen på underhåll över åren har resulterat i att omfattande delar av infrastrukturen är föråldrad. Samtidigt driver den teknologiska utvecklingen av hållbara, effektiva och säkra infrastruktur lösningar på behovet av att byta ut och förnya ytterligare.

## Långsiktiga trender

**Automatiserade system** är en global trend som svarar på behovet av ökad effektivitet, minskade kostnader samt förbättrad kvalitet och säkerhet. Den tekniska utvecklingen möjliggör ökad effektivitet i automatiseringsprocesser, förbättrar beslutsfattande och kan hantera stora datamängder och komplexa arbetsuppgifter. Sdiptech har ett flertal verksamheter som gynnas av automatiseringstrenden, ett av många exempel är Certus Automation. De är en ledande aktör inom optisk teckenigenkänning (OCR), bildbehandling och programvaruutveckling. Certus lösningar automatiserar och optimerar logistikprocesser i hamn- och terminalmiljöer, vilket ökar säkerheten och gör processerna mer effektiva. Containervolymen i hamnar världen över har under det senaste decenniet stigit med över 40 procent, vilket resulterat i ett ökat behov av automatiserade logistiklösningar.

**Elektrifiering** av samhällen avser övergången från system och teknologier som drivs av fossila bränslen till att istället drivas av elektricitet. Denna trend är särskilt märkbar inom sektorer som transport, energiproduktion, industri och hushåll, där flera av Sdiptechs enheter gynnas av trenden. Infrastrukturen för laddning av elbilar i Europa har expanderat markant under de senaste åren. Vid slutet av 2022 noterades cirka 530 000 offentliga laddnings-punkter, en ökning med 50 procent jämfört med året innan. År 2030 förväntas antalet laddstationer i Europa öka till 2,9 miljoner och år 2035 spås elbilar utgöra hälften av alla fordon på vägarna i större europeiska länder. Detta understryker behovet av ett robust laddningsnätverk. Sdiptechs enheter IDE System och Rolec Service erbjuder laddinfrastruktur av olika slag och behov. Rolec har en omfattande portfölj av laddutrustning för elbilar och har installerat över 330 000 laddningspunkter över hela Storbritannien.

**Digitaliseringen** har förändrat hur företag och samhällen opererar genom att integrera avancerad teknik i dagliga processer, vilket leder till effektivare arbetsflöden, bättre informationshantering och ökad tillgänglighet till data. Ett flertal av Sdiptechs affärsenheter, så som Unipower, IDE System, Resource Data Management, GAH Refrigeration och TEL UK gynnas av digitaliseringstrenden genom att erbjuda sina kunder digitala styr- och monitoreringssystem för dataanalys som genererar viktiga insikter, ofta kopplat till effektivare användning av energi och andra resurser.

# Mål och utfall

## Finansiella mål

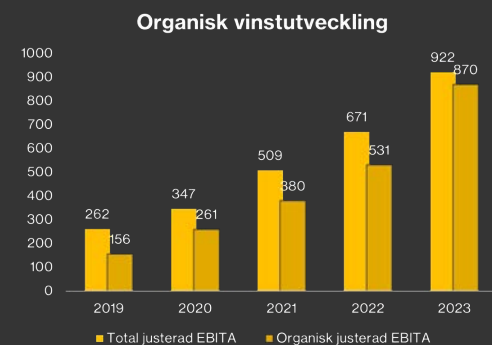
### Organisk vinsttillväxt

#### MÅL

Uppnå en genomsnittlig årlig organisk justerad EBITA-tillväxt om 5–10 procent

#### UTFALL 2023

Justerad EBITA har ökat organiskt med 13,0 procent (-10,0) jämfört med 2022



#### KOMMENTAR

Stark efterfrågan och god kostnadskontroll har resulterat i en dubbelsiffrig organisk vinstökning om 13 procent i justerad EBITA

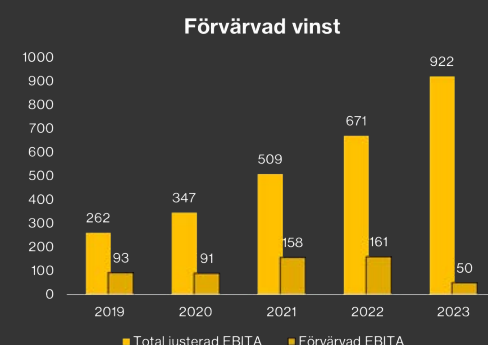
### Förvärvad vinsttillväxt

#### MÅL

Förvärva bolag med en total EBITA om 120–150 Mkr på årsbasis

#### UTFALL 2023

50 Mkr (161) i förvärvad EBITA på årsbasis



#### KOMMENTAR

Under årets andra halva bedömde vi att en lägre förvärvstakt var mest värdeskapande för våra aktieägare, vilket resulterade i två förvärv om 50 Mkr i förvärvad EBITA på rullande 12 månader

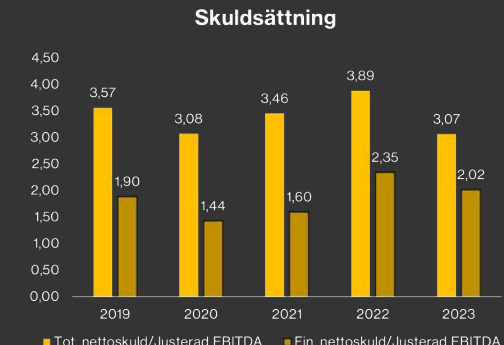
### Kapitalstruktur

#### MÅL

Finansiell nettoskuld per balansdag/justerad EBITDA ska inte överstiga 2,5 gånger

#### UTFALL 2023

Finansiell nettoskuld per balansdag/justerad EBITDA var 2,02 gånger (2,35)



#### KOMMENTAR

Stark tillväxt, god kassagenerering och ett lugnare förvärvstempo har resulterat i en lägre skuldsättning. Definitionen av nyckeltalet uppdaterades till att inkludera lease-skulder på skulden per balansdag

### Utdelningspolicy

#### MÅL

Utöver en årlig preferensaktieutdelning om 8,00 kronor per aktie ska det återstående fria kassaflödet återinvesteras i verksamheten och användas till förvärv

#### UTFALL 2023

Sdiptechs kassagenerering från den löpande verksamheten i förhållande till resultatet före skatt, uppgick under 2023 till 67 procent (80). Med undantag från den årliga utdelningen till preferensaktieägare, så har genererat kassaflöde återinvesterats i verksamheten

#### KOMMENTAR

Kassagenereringen om 67 procent är under Sdiptechs normala nivåer. Hårt arbete med att hantera kundfordringar, som var ett resultat av den starka försäljningsökningen, samt arbete med att optimera lagernivåerna resulterade i en kassagenerering om 90 procent det andra halvåret

# Mål och utfall

## Hållbarhetsmål

### Ekonomisk hållbarhet

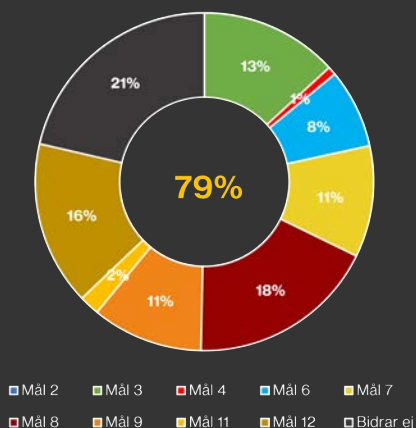
#### MÅL

Alla bolag Sdipotech förvärvrar ska bidra till minst ett av FN:s globala mål för hållbar utveckling

#### UTFALL 2023

De två bolag som förvärvades under 2023 bidrar till ett eller fler av FN:s hållbarhetsmål (SDGs)

Andel omsättning som bidrar till FN:s SDGs



### Miljömässig hållbarhet

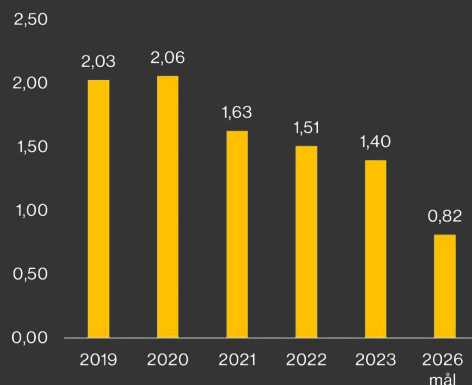
#### MÅL

Sdipotech ska reducera sin koldioxidintensitet (CO2e/omsättning) i scope 1 & 2 med 50 procent inom fem år mellan 2021 och 2026

#### UTFALL 2023

Sdipotech har reducerat koldioxidintensiteten i scope 1 & 2 med 13,8 procent från basåret 2021 i jämförbara enheter

Ton CO2e/omsättning i scope 1 och 2



#### KOMMENTAR

HeatWork bidrar till delmålet 7.3. *Ökad energieffektivitet*, och 12.4 *Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall*. Kemi-tech bidrar till delmålet 7.3. *Ökad energieffektivitet*, och 12.2. *Hållbar hantering och effektivt användande av naturresurser*

#### KOMMENTAR

Sdipotech har minskat utsläppen i förhållande till omsättningen inom scope 1 & 2 genom att effektivisera energianvändningen, öka andel förnybar energi, ruttplaneringen och att ställa om till en mer eldriven fordonsflotta

### Social hållbarhet

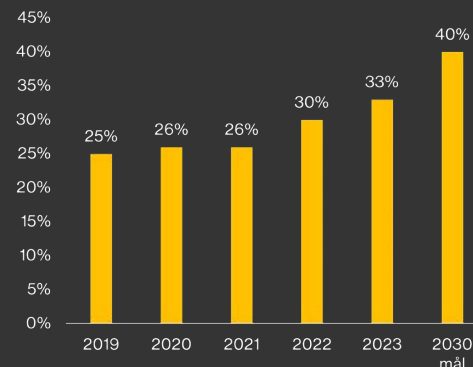
#### MÅL

Sdipotech ska senast 2030 uppnå en jämn könsfördelning (män och kvinnor representerade inom spannet 40–60 procent) i ledande positioner

#### UTFALL 2023

33 procent av medarbetarna i ledande positioner är kvinnor

Andel kvinnor på ledande positioner



#### KOMMENTAR

Sdipotechs koncernledning bestod under året av 17 procent kvinnor, därtill består Sdipotech styrelse av 40 procent kvinnor och 44 procent av Sdipotechs affärsenheter har en jämn könsfördelning på ledande positioner

### Bolagsstyrning

#### MÅL

Alla bolag inom Sdipotech-koncernen ska ha incitament som är kopplade till hållbarhetsrelaterade mål

#### UTFALL 2023

Sdipotechs ledningsgrupp och en majoritet av alla VD:ar inom koncernen har incitament kopplade till hållbarhetsrelaterade mål genom:

- 1) en extra bonus,
- 2) löneutveckling, eller
- 3) som en del av målsättningarna för tilläggsköpeskillingen

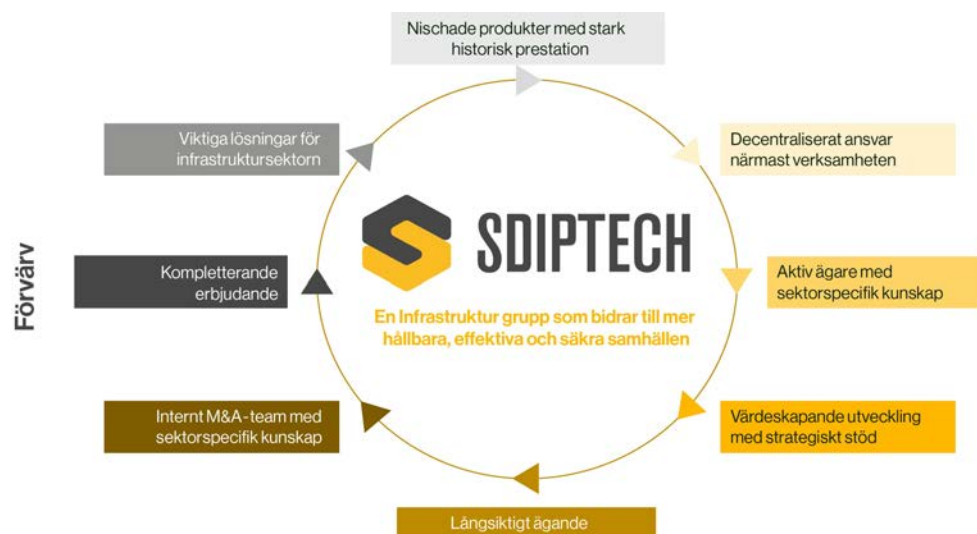
#### KOMMENTAR

Sdipotech arbetar med och tillämpar individuella mål och planer för varje affärsenhet för att skräddarsy målsättningarna och incitament som är anpassade till de specifika behov, utmaningar och möjligheter inom varje enhet

# Vår vision och affärsmodell

Vi tror på en framtid som bygger på mer hållbara, effektiva och säkra samhällen. För att uppnå detta, är det avgörande att utöka och förbättra infrastrukturen omkring oss. Vi tar en aktiv roll i denna utveckling genom att förvärva och utveckla ledande nischföretag som erbjuder viktiga lösningar för välfungerande samhällen.

” En styrka i vår affärsmodell är att vi kan erbjuda ett tryggt och långsiktigt ägande genom en tydlig decentraliserad struktur. Samtidigt arbetar vi med strategisk utveckling och värdeskapande i respektive affärsenhet.



## Vår affärsmodell

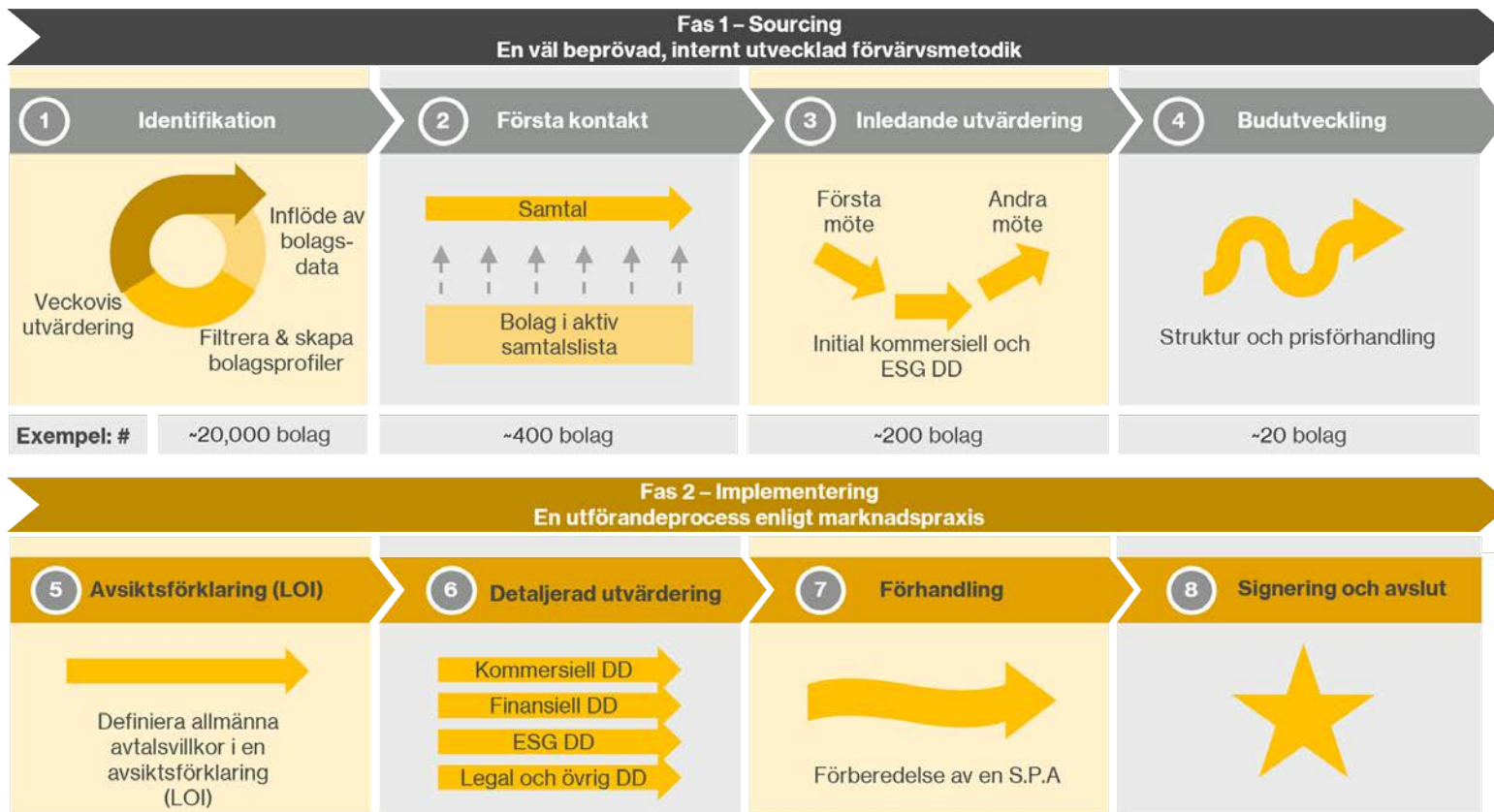
Sdiptechs affärsidé är att förvärva och utveckla marknadsledande nischverksamheter med produkter och tjänster inom den växande infrastruktursektorn. Vårt övergripande mål är att skapa långsiktig värdetillväxt genom att kontinuerligt utvärdera nya förvärvsmöjligheter och aktivt utveckla våra affärsenheter för att driva organisk tillväxt. En styrka i vår affärsmodell är att vi kan erbjuda ett tryggt och långsiktigt ägande genom en tydlig decentraliserad struktur. Samtidigt arbetar vi med strategisk utveckling och värdeskapande i respektive affärsenhet.

Sdiptechs affärsmodell är uppdelad i två delar, **Förvärv** och **Utveckling**, läs mer på kommande sidor.

## Vår vision

Vi tror på en framtid som bygger på mer hållbara, effektiva och säkra samhällen. För att uppnå detta är det avgörande att utöka och förbättra infrastrukturen omkring oss. Vi tar en aktiv roll i denna utveckling genom att förvärva och utveckla ledande nischföretag som erbjuder viktiga lösningar för välfungerande samhällen.

# Förvärv



## Förvärvsprocess

Sdipotech ställer tydliga krav vid utvärderingen av förvärvsmöjligheter. De ska vara lönsamma, gärna marknadsledande, entreprenörsledda nischbolag inom infrastruktur, i prioriterade geografier.

Sdipotech arbetar med en sedan flera år egenutvecklad process som leds av det interna förvärvsteamet, vars uppgift är att kontinuerligt identifiera, lära känna och utvärdera bolag mot våra förvärvskriterier. Faktum är att vi i flera fall är i kontakt med bolag under flera år innan det uppstår läge för förvärv. Arbetet delas in i de två faserna *sourcing* och *implementering*.

## Fas 1 Sourcing

Sourcing är en egenutvecklad process som särskiljer Sdipotech och ger oss viktiga konkurrensfördelar. Genom kvantitativa processteg identifieras bolag som möter våra grundläggande krav för vidare analys. Under en normal arbetsvecka presenteras cirka 20 bolag, varav cirka 10 blir kontaktade för vidare dialog. Därefter genomförs en kvalitativ analys för att urskilja de bolag som möter våra högt ställda kriterier. I denna analys spelar vårt fokus på hållbara lösningar till infrastruktursektorn en viktig roll då vi drar nytta av den samlade kompetensen inom koncernen bland såväl förvärvsteamet, som hos våra affärsområdeschefer och affärsenheter. Inför varje förvärv genomförs en

gedigen utvärdering utifrån kommersiella, finansiella, legala och hållbarhetsaspekter av bolaget. Genom vårt arbetssätt får vi tid att lära känna ägarna till de bolag vi valt ut. Med en förvärvsorganisation i egen regi har vi kontroll av inflödet av förvärvskandidater, som sedan kompletteras med uppslag från externa aktörer och våra affärsenheter. Sdipotechs förvärvsmodell skapar ett oberoende i förhållande till externa parter och leder också till exklusiva dialoger med ägarna.

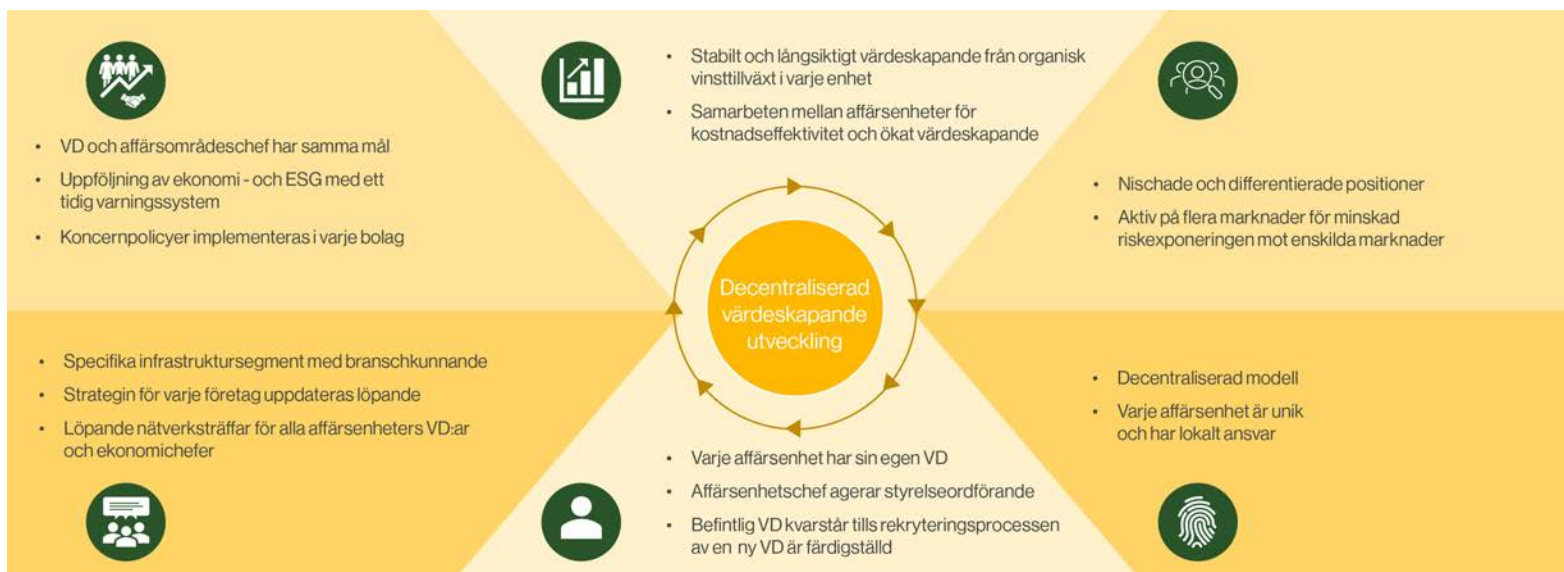
## Fas 2 Implementering

Genomförande följer vedertagen branschpraxis med målet att genomlysna risker och möjligheter på ett detaljerat sätt.

## Sdipotech söker efter bolag som uppfyller följande kriterier

- Levererar lösningar på viktiga behov inom infrastruktursektorn
- Bidrar till mer hållbara, effektiva och säkra samhällen, samt minst ett av FN:s hållbarhetsmål
- Verkar inom en marknad eller nisch med ihållande trender med lågt konjunkturberoende och cyklicitet
- Har en stark historisk resultatutveckling och stabila kassaflöden
- Har en differentierad marknadsposition med begränsad konkurrens och låg risk för störningar
- Har ett unikt värdeerbjudanden och robust affärsmodell
- Erbjuder en kombinerad lösning av hård- och mjukvara med tillhörande service och installation
- Är inte kritiskt beroende av ett fåtal kunder eller leverantörer
- Har en EBIT-marginal över 15 procent och en EBIT-nivå runt 20-50 Mkr
- Har en skalbar affärsmodell
- Verkar inom Sdipotechs prioriterade geografier

# Utveckling



## Utvecklas hos Sdipotech

Bolag inom Sdipotech-koncernen får behålla sin ursprungliga identitet och får samtidigt tillgång till koncernkollegornas samlade erfarenhet och kunskap genom strategisk support. Alla Sdipotechs affärs-enheter har ett tydligt decentraliserat ansvar och befogenhet.

Stabil och långsiktig värdeskapande i koncernen kommer från den organiska vinsttillväxten som skapas i varje enskilt bolag. Våra affärsenheter är lönsamma tack vare styrkan i den enskilda nischen. Vi har därför en decentraliserad struktur så att utveckling och viktiga beslut fattas närmast våra kunder. Våra principer för bolagsutveckling är inriktade på att med kontinuitet och en medveten riskanalys, utveckla och förstärka våra verksamheters enskilda marknadspositioner.

## Differentiering

En differentierad konkurrensposition är en viktig komponent till hållbar och lönsam tillväxt. Vi prioriterar att stärka våra affärsenheters marknadspositioner utan att ta onödiga risker som kan äventyra en framgångsrik nisch och dess lönsamhet.

## Lokalt ansvar

Varje affärsenhet är unik. För att säkerställa starkt ägarskap att driva och utveckla våra erbjudanden finns ett tydligt resultatansvar i varje enhet.

## Ledarskap

När ett bolag förvärvats drivs det i regel vidare av den tidigare ägaren för att säkerställa kontinuitet efter genomfört förvärv. Enligt överenskommen plan sker oftast en överlämning till efterträdare inom ett par år. Att hjälpa till med att finna en ny VD och genomföra en framgångsrik succession är en viktig del i vårt värdeerbjudande.

## Fokusområden

Vi har en djup marknadsinsikt och teknisk kompetens inom våra fokusområden. Det gäller såväl våra affärs-enhetschefer inom sina specifika områden, som vår förvärsorganisation som kartlägger marknader och värdekedjor i våra utvalda områden på djupet.

Inom ramen för vår decentraliserade modell arbetar vi aktivt för att ta tillvara på samarbetsmöjligheter mellan våra affärsenheter, exempelvis när det kommer till försäljning, produktutveckling, kunskapsdelning, hållbarhet och leveranser. På så sätt kan vi genomföra kostnadsbesparingar genom samverkan mellan våra olika affärsenheter och därigenom öka vårt värdeskapande som koncern.

## Strategisk support och utveckling

- Det finns ett nära samarbete mellan affärsenhetschef och affärsenhetens VD. Affärsenhetschefen är även styrelseordförande i dotterbolaget och är därmed ett viktigt strategiskt bollplank för VD.
- Varje år görs en översyn av strategin tillsammans med affärsenhetens VD och ledning. Strategin omsätts i en aktivitetsplan som följs upp löpande under året.
- För att utveckla ledarskapet arrangeras också koncernövergripande möten mellan affärsenheterna, exempelvis tematräffar för VD:ar och ekonomichefer.

## Gemensamma incitament

I vår modell ska VD ha samma mål som affärsaffärsenhetschefen. Därför kopplas ersättningen för VD till måloppfyllnad i det egna bolaget. Organisk vinsttillväxt och vinstmarginal är alltid ett viktigt mål men det finns alltid kompletterande mål, så som mål för jämställdhet, reducerad koldioxidintensitet och kassaflöde. Därtill har hela moderbolaget snarlika mål och incitament för att säkerställa att alla arbetar med samma inriktning och ambition.

## Uppföljning och efterlevnad

- Uppföljning av ekonomiskt utfall i förhållande till uppsatta mål sker månadsvis. Ett "early warning"-system används för att upptäcka avvikelser.
- Uppföljning av bolagets koldioxidutsläpp uppdelar på scope 1, 2 och 3 sker kvartalsvis. Därtill rapporteras övrig ESG-data årsvis.
- Koncernens policyer implementeras i respektive affärsenhet. För ett litet bolag innebär det ofta en anpassning att inordna sig i de krav som ställs på regelefterlevnad för att vara en del av ett börsnoterat bolag. I det långa loppet innebär anpassningen dock en förbättrad kontroll och kvalitetshöjning som är positiv.

# Att bli en del av Sdiptech

**Sdiptech är ett hem för entreprenörer och kan hjälpa företag att fortsätta utvecklas på ett tryggt sätt. För många grundare som vill sälja sitt företag erbjuder vi ett attraktivt alternativ eftersom vår decentraliserade affärsmodell innebär att företagen drivs vidare självständigt och bolagen behåller sina unika egenskaper.**



**Isabell Lindahl,  
VD på Polyproject Environment**

För oss och vårt systerföretag Vera Klippan har Sdiptech som ägare inneburit att vi tillsammans kunnat ta flera viktiga kliv mot en ännu starkare position på marknaden. Med stöd från Sdiptech har Polyproject och Vera Klippan under året arbetat med en fusion. Det har medfört att vi har kunnat säkerställa fortsatt konkurrenskraftiga priser för lokalt producerade produkter, kortare ledtider och ett mer komplett produktutbud för våra kunder. Att vara en del av en koncern, och nu också ett större gemensamt bolag, är även positivt för alla anställda. Det innebär fler möjligheter att utvecklas i nya spännande roller. Som en del av Sdiptech blir vi på Polyproject ett än mer långsiktigt hållbart företag för både kunder, anställda och partners.

**Maarten de Vries,  
VD på Certus Automation**

Att vara en del av Sdiptech innebär att vi har en långsiktig och trygg ägare med en decentraliserad affärsmodell, vilket är två viktiga aspekter för oss. Certus förvärvades av Sdiptech år 2021, och de har varit en bra partner för oss i vår tillväxtresa. Som ett internationellt företag med stora kunder över hela världen finns det ett ökat tryck på att vi som leverantör måste ha gedigna planer för hur vi ska förbättra oss inom hållbarhetsområdet. Sdiptech har stöttat oss med att tillgodose policyer, system för att mäta vår ESG-data, ink. utsläppsberäkningar, samt genomföra leverantörsbedömningar. Men också genom att sätta upp mål, riktning och handlingsplaner för hur vi kan dra nytta av våra hållbarhetsmöjligheter, minimera risker och förfina oss där det finns utrymme för förbättringar.



**Frankie Mellon,  
VD på Rolec Service**

Det har inneburit betydande fördelar att vara en del av Sdiptech, som alltid tillför affärsässig expertis, professionalism och integritet. Dessa egenskaper har varit särskilt värdefulla i samband med genomförandet av ett framgångsrikt generationsskifte och uppbyggnaden av en robust organisation samt etableringen av ett starkt ledningsteam. De senaste två åren har Rolec gjort flera viktiga framsteg, etablerat en utvecklingsavdelning, förbättrat vår leveranskedja och kallat hem produktionen av alla nyckelkomponenter till Storbritannien. Genom att dra nytta av Sdiptechs omfattande europeiska nätverk har Rolec dessutom skapat en logistikhub inom EU för en smidig internationalisering.



## INDUSTRIELLT FOKUS

Alla bolag som blir en del av Sdiptech blir en del av en grupp bland branschkollegor och specialister inom ett par utvalda områden. Det finns tydliga kunskapssynergier, expertis och erfarenhet att dela med varandra.

## DECENTRALISERAD STRUKTUR

För att stärka varje affärsenhetens enskilda nisch och unika särdrag arbetar vi i en decentraliserad struktur. På så sätt kan varje affärsenhet utveckla sin affär och fatta beslut så nära kunden som möjligt.

## STRATEGISKT STÖD

Med branschspecifik kunskap och erfarenhet kan våra affärsenhetsschefer ge strategiskt stöd och hjälpa våra bolag att utveckla verksamheten ytterligare. Samtidigt kan vi anpassa det operativa stödet beroende på behov och fas i bolagets utveckling.

# Affärsområden

Väl fungerande infrastruktur är nödvändig för våra samhällen och vår vardag. Sdipotech är uppdelat i de två affärsområdena **Resource Efficiency** och **Special Infrastructure Solutions**, vilka innefattar ett par områden som är särskilt viktiga för samhällets utveckling med starka underliggande drivkrafter. Områdena inom **Resource Efficiency** är vatten och sanitet, kraft och energi samt bioekonomi och avfallshantering. Inom affärsområdet **Special Infrastructure Solutions** är områdena luft och klimatkontroll, transport och automation samt trygghet och säkerhet.

## Resource Efficiency



Bolag inom affärsområdet fokuserar på nischade produkter och tjänster som bidrar till en effektiv och hållbar användning av resurser, såsom vatten, sanitet, kraft, energi, mineraler, skog, grödor och avfall.

Högre levnadsstandard och ökande behov av resurserna skapar en långsiktig efterfrågan på nya lösningar och innovationer.

De viktigaste geografiska marknaderna för affärsområdet är Norden, Storbritannien och Italien.

**Antal affärsenheter: 18 st**

## Special Infrastructure Solutions



Bolag inom affärsområdet tillhandahåller nischprodukter och tjänster för specialiserade behov inom luft- och klimatkontroll, säkerhet och övervakning samt transportsystem och automation.

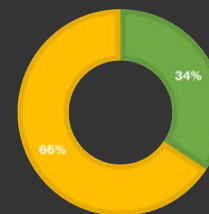
Nischerna inom dessa områden har god underliggande tillväxt, lågt cykliskt beroende och successivt strängare ESG-regler gemensamt.

De viktigaste geografiska marknaderna för affärsområdet är Norden, Storbritannien och Italien.

**Antal affärsenheter: 22 st**

## Omsättning per affärsområde

■ Resource Efficiency  
■ Special Infrastructure Solutions

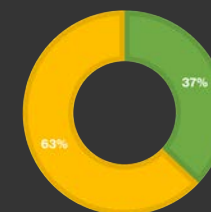


Resource Efficiencys omsättning ökade med 30 procent till 1 650 Mkr (1 270) jämfört med föregående år. Den ökade omsättningen hänförs främst till god efterfrågan och försäljning från flertalet jämförbara enheter. Förvärv bidrog också positivt.

Special Infrastructure Solutions omsättningen ökade med 42 procent till 3 169 Mkr (2 235). Den ökade omsättningen beror främst på förvärv samt en god försäljning inom flera jämförbara enheter i affärsområdet.

## Justerad EBITA per affärsområde

■ Resource Efficiency  
■ Special Infrastructure Solutions



Resource Efficiencys justerade EBITA ökade med 33 procent till 366 Mkr (276), främst beroende av god organisk vinstutveckling i flera av koncernens affärsenheter, framför allt i verksamheten för elbilsaddare. Förvärv bidrog också positivt till vinstutvecklingen.

Special Infrastructure Solutions justerade EBITA ökade med 38 procent till 623 Mkr (452), främst genom bidrag från förvärvade enheter samt fortsatt god utveckling inom flera av koncernens befintliga enheter.



# Resource Efficiency

Världens befolkning har under de senaste 50 åren fördubblats. Samtidigt har resursanvändningen tredubblats och tillväxten i världsekonomin skapar ett ohållbart tryck på jordens resurser. Detta har skapat världsomspännande problem, som klimatförändringar, vattenstress, resursbrist och förluster i biologisk mångfald. Grön teknik, förnybar energi och hållbar avfallshantering är alla områden som kan öka resurseffektiviteten i våra samhällen.

För att säkerställa en hållbar tillväxt och utvecklingsförmåga i samhället måste effektiviteten i hur vi använder världens resurser öka. Resursrelaterade problem sträcker sig över många olika områden med stora behov av investeringar.

Sdiptechs affärsområde Resource Efficiency fokuserar på nischade produkter och tjänster som bidrar till användning av resurser, så som vatten, energi, mineraler, skog och livsmedel, på ett effektivt och hållbart sätt.

**Grön teknik, förnybar energi och hållbar avfallshantering är alla områden som kan öka resurseffektiviteten i våra samhällen.**

**”Stabiliteten och den kontinuerliga efterfrågan på våra bolags produkter och tjänster bekräftar vår uppfattning om att investeringar inom sektorer så som rent vatten, energiförsörjning och avfallshantering är beständiga och konstant prioriterade. Efterfrågan speglar inte bara ett växande behov utan också en global insikt om betydelsen av hållbar utveckling och ansvarsfullt resursutnyttjande. Detta förstärks ytterligare av skärpta regelverk, vilket passar nischade och högkvalitativa bolag som våra väl.”**

**Fredrik Navjord, Head of Resource Efficiency**

## Water & Sanitation

Våra befintliga verksamheter erbjuder bland annat nischprodukter och tjänster för avloppsrening, vattensystem och vattenrening. Vi har identifierat tre viktiga trender inom vattenområdet där vi, drivet av starka omvärldsfaktorer som befolkningstillväxt, urbanisering, klimatförändringar och teknologiska framsteg, har ett flertal bolag som verkar och där vi ser extra tydlig potential för tillväxt.

### 1) Digitalisering och smart vattenhantering:

Digital teknik spelar en allt större roll i vattenhanteringen, med lösningar som smarta mätare, sensorer och avancerade dataanalysverktyg. Dessa teknologier möjliggör effektivare övervakning och styrning av vattenanvändning och vattenkvalitet som hjälper till att optimera resursanvändningen, minska spill och förbättra leveransen av rent vatten.

### 2) Avancerade vattenreningsmetoder:

Nya och förbättrade metoder för vattenrening, exempelvis omvänd osmos, membrantekniker och avancerad oxidation, blir alltmer vanliga för att möta växande krav på vattenkvalitet. Dessa tekniker är särskilt viktiga för att avsalta havsvatten, rena avloppsvatten till återanvändningsbar standard och ta bort föroreningar som läkemedelsrester och mikroplaster från dricksvatten. Utvecklingen av kostnads- och energieffektiva reningssystem är avgörande för att bredda tillgången till rent vatten globalt.



Water & Sanitation



Power & Energy



Bioeconomy & Waste management

## 3) Hållbar vattenanvändning och cirkulär ekonomi:

Med växande medvetenhet om vatten som en begränsad resurs ökar intresset för hållbara vattenanvändningsstrategier och principer för cirkulär ekonomi inom vattenhantering. Detta inkluderar åtgärder för att återanvända och återvinna vatten inom industriella processer, jordbruk och samhällen. Genom att integrera vattenåteranvändning och återvinning kan samhällen minska sitt beroende av färskvattentillförsel, förbättra motståndskraften mot torka och bidra till en mer hållbar användning av vattenresurser.

Dessa trender speglar en växande förståelse för vattens värde och nödvändigheten av att investera i innovativa lösningar för att säkra en hållbar vattenframtid.



### Power & Energy

Våra enheter inom energiområdet erbjuder nischade produkter för bland annat kraftförsörjning, elektrisk automatisering, tillfällig el och laddutrustning för elfordon. Förutom en stark elektrifieringstrend har vi identifierat tre viktiga trender där vi, drivet av starka omvärldsfaktorer som klimatförändringar, teknologisk innovation, politiska riktlinjer och förändrade konsumentbeteenden, ser extra tydlig potential för tillväxt.

#### 1) Övergång till förnybar energi:

Skiftet från fossila till förnybara energikällor är en av de mest framträdande trenderna inom energiområdet. Övergången drivs av behovet av att minska utsläppen, samtidigt som tekniska framsteg gör förnybar energi mer kostnadseffektiv och tillgänglig. Politiska initiativ och incitament, ex. koldioxidskatter och subventioner för grön energi, spelar också en viktig roll i utvecklingen.

#### 2) Decentralisering, digitalisering och effektivisering:

Digitaliseringen möjliggör bättre övervakning, styrning och optimering av energiflöden genom smarta nät och plattformar för energihantering, vilket ökar effektiviteten i energiförsörjningen. Med framsteg inom smarta nät blir systemen även mer decentraliserade, vilket innebär att energiproduktionen kan ske närmare slutanvändarna genom småskaliga enheter som solpaneler, små vindkraftverk och lokala energilagringssystem.

#### 3) Energilagring och nätstabilitet:

Utvecklingen av energilagringsteknik, såsom batterier och andra lagringssystem, är avgörande för att hantera intermittensen i förnybar energiproduktion och förbättra nätstabiliteten. Energilagring möjliggör effektivare användning av förnybar energi genom att lagra överskottsel när tillgången är hög, samt att frigöra den när efterfrågan är större.

Dessa trender återspeglar en sektor i snabb förändring, där fokus ligger på att minska miljöpåverkan, öka energieffektiviteten och tillgodose energibehovet på ett hållbart sätt.

**Skiftet från fossila bränslen till förnybara energikällor är en av de mest framträdande trenderna inom energiområdet.**

### Bioeconomy & Waste management

Vi har identifierat tre viktiga trender inom området där vi, drivet av starka omvärldsfaktorer som ökade miljömedvetenhet, globala hållbarhetsmål och teknologiska innovationer, har ett flertal bolag som verkar och där vi ser extra tydlig potential för tillväxt.

#### 1) Cirkulär bioekonomi:

Denna trend innefattar övergången från en linjär ekonomi, där resurser används en gång och sedan slängs, till en cirkulär modell som fokuserar på att återanvända och återvinna biobaserade material. Cirkulär bioekonomi strävar efter att skapa värde genom hela produktens livscykel, från råvaruutvinning till produktion, användning och återvinning. Detta bidrar till minskade avfallsmängder, effektivare resursanvändning och minskad miljöpåverkan.

#### 2) Förnybara material och biobaserade produkter:

Med växande oro för miljöförstöring och uttömning av fossila resurser ökar efterfrågan på förnybara och biobaserade material. Detta inkluderar allt från bioplast och biobränslen till biokemikalier och andra produkter som är framställda från förnybara biologiska resurser. Denna trend drivs av tekniska framsteg som gör det möjligt att utveckla nya och innovativa biobaserade produkter, samt av politiska initiativ och konsumenternas ökade efterfrågan på hållbara alternativ.

#### 3) Avfallshantering och återvinningstekniker:

Med en växande befolkning och ökande konsumtion ställs högre krav på effektiva avfallshanteringssystem. Detta har lett till en ökning av avancerade återvinningstekniker och strategier för avfallshantering, såsom mekanisk och biologisk behandling, avfall-till-energi-tekniker och avancerad sorteringsteknik. Dessa innovationer syftar till att maximera återvinningen av material och energi från avfall, vilket minskar behov av deponering och bidrar till en mer hållbar användning av resurser.

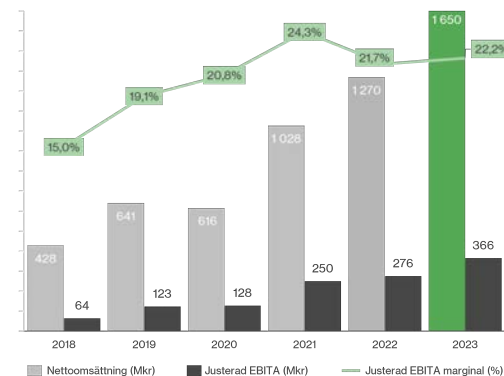
Dessa trender speglar ett växande fokus på resurseffektivitet inom bioekonomi och avfallshantering. Genom att omvandla biologiska resurser och avfall till energi, bidrar dessa trender till att minska miljöpåverkan och främja mer hållbara och motståndskraftiga samhällen.

### Affärsområdets utveckling 2023

Omsättningen ökade med 30 procent till 1 650 Mkr (1 270) jämfört med föregående år. Den ökade omsättningen hänförs främst till god efterfrågan och försäljning från flertalet jämförbara enheter. Förvärv bidrog också positivt.

Justerad EBITA ökade med 33 procent till 366 Mkr (276), främst beroende av god organisk vinstutveckling i flera av koncernens affärsenheter och framför allt i verksamheten för elbilsaddare. Förvärv bidrog också positivt till vinstutvecklingen.

EBITA-marginalen ökade till 22,2 procent (21,7) främst genom bidrag från organisk vinstutveckling i flera övriga enheter i affärsområdet, men även från förvärvade enheter.



#### Snabba fakta

	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1 650	1 270	1 028
Justerad EBITA	366	276	250
Justerad EBITA-marginal, %	22,2	21,7	24,3
Antal affärsenheter, st	18	16	15
Antal förvärv under året, st	2	1	2



**”Områden som förnybar energi, effektiv avfallshantering och tillförlitlig vattenförsörjning är både samhällsnödvändiga och en väg till ekonomisk tillväxt. Sdiptechs starka position inom dessa sektorer bekräftar inte bara vår strategiska riktning, utan även vår kapacitet att skapa värde i en värld som alltmer uppskattar fokus på hållbarhet och innovation.**

**Vi ser fram emot att fortsätta vår expansion och att aktivt bidra till en mer hållbar framtid, samtidigt som vi skapar långsiktigt värde för våra aktieägare.”**

**Fredrik Navjord,**  
Head of Resource Efficiency

# Special Infrastructure Solutions



Air & Climate



Safety & Security



Transportation & Logistics

Lösningarna inom Special Infrastructure Solutions spänner över ett relativt brett spektrum av olika nischer. Gemensamt för samtliga affärsenheter är de specifika fokusområden inom infrastruktur med gynnsam underliggande tillväxt, lågt konjunkturberoende och ett gradvis införande av strängare miljö-, energi- och säkerhetsbestämmelser. Viljan hos både offentliga och privata kunder att investera i bättre och nischade lösningar skapar en bra marknadsposition för våra verksamheter som levererar sådana lösningar.

Affärsenheterna inom affärsområdet tillhandahåller nischade produkter och tjänster för specialiserade behov inom luft- och klimatkontroll, säkerhet och bevakning samt transportsystem och logistik. Den huvudsakliga geografiska marknaden är norra Europa och Storbritannien.

**”Sammantaget har våra differentierade lösningar en stark motståndskraft mot fluktuerande makroekonomiska faktorer. Under 2023 har efterfrågan på våra produkter och tjänster inom transport och logistik utvecklats väl där behovet av att finna pålitliga och mer effektiva lösningar varit påtaglig.”**

**Anders Mattson, Head of Special Infrastructure Solutions**

## Air & Climate Control

Vi har identifierat tre viktiga trender inom området luft- och klimatkontroll som drivs av en ökad medvetenhet om miljö- och hälsorisker, teknologisk utveckling samt politiska och regulatoriska förändringar, där vi har ett flertal bolag som verkar och som vi ser extra tydlig potential för tillväxt.

### 1) Uppkopplade system & övervakning:

Vi ser allt fler avancerade sensorsystem och intelligenta styrningsenheter som kan övervaka och reglera luftkvalitet och temperatur i realtid, som bidrar till energieffektivitet och förbättrad inomhusmiljö. Användningen av dataanalys och maskininlärning för att förutsäga och anpassa system till användarnas behov är också en växande trend.

### 2) Hållbarhet & energieffektivitet:

Efterfrågan på lösningar som energieffektiviserar byggnader är stark. Det inkluderar allt från högeffektiva HVAC-system till användning av förnybar energi för att driva dessa system. Utvecklingen av teknik så som värmeåtervinning och användningen av miljövänligare kylmedier är andra potentiella tillväxtområden.

### 3) Förbättrad inomhusluft & regulatoriska åtgärder:

Regleringar kring energieffektivitet och utsläppsminskningar blir allt strängare, och driver innovation och implementering av mer hållbara lösningar inom luft- och klimatkontroll. Det inkluderar internationella överenskommelser som Parisavtalet och lokala och regionala initiativ för att minska utsläpp och förbättra luftkvaliteten.

Dessa trender visar på en sektor som är i snabb utveckling, där innovationer inte bara bidrar till att tackla klimatförändringarna, utan också till att skapa mer hälsosamma och behagliga inomhusmiljöer.

## Safety & Security

Inom säkerhetsområdet har vi identifierat tre viktiga trender med starka drivkrafter underbyggda av teknologiska framsteg, ökade säkerhetskrav och förändrade samhällsbehov.

### 1) Fysisk säkerhet, brandsäkerhet & tillträdeskontroll:

Vi ser allt fler sofistikerade lösningar och förbättrad teknik för ökad brandsäkerhet i komplexa miljöer. Därtill utvecklas tillträdeskontroll, såsom biometriska system (fingeravtryck, ansiktigenkänning, iris-skanning) och elektroniska passersystem, som används för att höja säkerheten i offentliga byggnader, företagslokaler och bostäder.

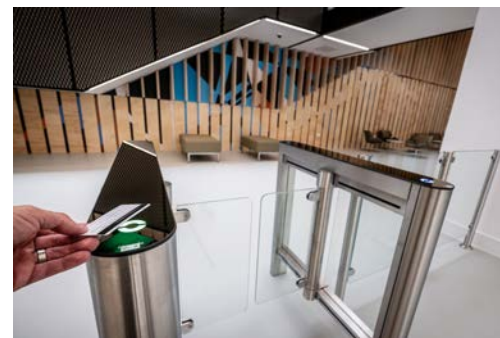


Bild: Optyma Security Systems Ltd

**Vi ser allt fler sofistikerade lösningar och förbättrad teknik för ökad brandsäkerhet i komplexa miljöer.**

### 2) Cybersäkerhet:

I takt med att allt fler enheter och system blir uppkopplade ökar risken för cyberattacker. Det har lett till en ökad medvetenhet och efterfrågan på cybersäkerhetslösningar för att skydda kritisk infrastruktur, företagsdata och personlig information mot cyberhot. Utveckling av avancerad krypteringsteknik, brandväggar och inträngsdetekteringssystem ökar också.



### 3) Trygghet i offentliga miljöer:

Ökade säkerhetskrav i offentliga miljöer driver innovativa lösningar för massövervakning, beteendeanalys och hotdetektion, ofta med hjälp av AI och videoanalysteknik. Vi ser en ökad efterfrågan på integrerade säkerhetssystem där olika säkerhetslösningar, så som videoövervakning, inbrottslarm och brandvarnare som förbättrar effektiviteten och reaktionstiden vid säkerhetshot, samverkar.

Trenderna visar en stark utveckling inom säkerhet och trygghet, där teknologi spelar en avgörande roll för att möta växande och föränderliga krav i både privata och offentliga miljöer.



**”Behovet av att skapa mer hållbara, pålitliga och effektiva leveranskedjor är tydliga drivkrafter inom affärsområdet. Vårt fokusområde inom Transport och Logistik fortsätter att utvecklas väl och de underliggande trenderna är långsiktigt värdeskapande för oss. Vi ser även fortsatt tydliga drivkrafter inom energioptimering och energibesparande åtgärder inom klimatanpassning i alltifrån livsmedelsbranschen till fastighetssektorn. Dels för att minska energiförbrukning, men också för att ställa om till mer hållbara alternativ och minska koldioxidavtrycket.”**

**Anders Mattson, Head of Special Infrastructure Solutions**

### Transportation & Logistics

Vi har identifierat tre betydande trender inom transport- och logistiksektorn som drivs av bland annat tekniska innovationer, globalisering, miljömedvetenhet och förändrade konsumentbeteenden. Sdiptech har ett flertal bolag som verkar inom dessa områden, som vi ser extra tydlig potential för tillväxt.

#### 1) Digitalisering & smarta logistiklösningar:

Digital teknik transformerar hela logistikkedjan, från lagerhantering till transportplanering och kundservice. Uppkopplade enheter möjliggör realtidsspårning av försändelser, optimering av rutter och lagerhantering, samt förbättrad kundkommunikation. Den snabbt växande e-handeln har även en stor inverkan på logistiklandskapet, med ökad efterfrågan på snabba och flexibla leveransalternativ. Fortsatt globalisering av leverantörskedjorna ökar också komplexiteten.

#### 2) Transportsäkerhet:

Att investera i säkra transportsystem är en fortsatt prioriterad trend inom transportsektorn. Med för många skador och dödsfall i dagens transportsystem, är det av högsta vikt för både myndigheter och den privata sektorn att minska dessa siffror. Detta uppnås genom långsiktigt engagemang för att förbättra säkerheten med hjälp av innovation och mer effektiva lösningar.

#### 3) Hållbarhet och grön logistik:

Miljömedvetenheten inom transport och logistik har under de senaste åren ökat. Detta inkluderar åtgärder som att optimera rutter för att minska bränsleförbrukning, använda mer hållbara transportmetoder och elektrifiering av fordonsflottor, samt investeringar i cirkulära ekonomiska lösningar såsom återanvändning och återvinning av förpackningsmaterial.

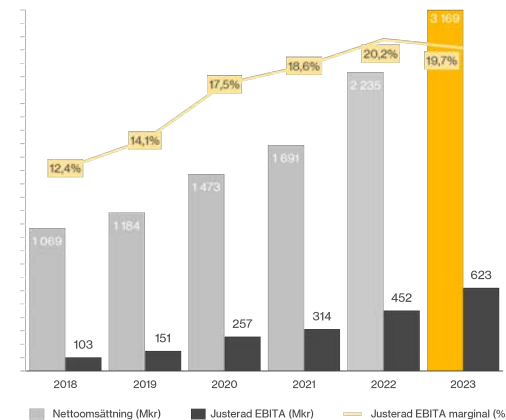
Dessa trender speglar en sektor som står inför stora förändringar, där företag ständigt måste anpassa sig för att förbli konkurrenskraftiga och möta både kundernas och samhällets förväntningar på hållbarhet och effektivitet.

### Affärsområdets utveckling 2023

Omsättningen ökade med 42 procent till 3 169 Mkr (2 235). Den ökade omsättningen beror främst på förvärv samt en god försäljning inom flera enheter i affärsområdet.

Justerad EBITA ökade med 38 procent till 623 Mkr (452), främst genom bidrag från förvärvade enheter samt fortsatt god utveckling inom flera av koncernens befintliga enheter.

Justerad EBITA-marginal ökade under kvartalet till 19,7 procent (20,2), främst genom bidrag från förvärvade enheter, men även från organisk vinstutveckling i flertalet övriga enheter i affärsområdet.



### Snabba fakta

	2023	2022	2021
Nettoomsättning	3 169	2 235	1 691
Justerad EBITA	623	452	314
Justerad EBITA-marginal, %	19,7	20,2	18,6
Antal affärsenheter, st	21+1	21	16
Antal förvärv under året, st	0+1	5	2

+ innefattar de förvärv som genomförts efter verksamhetsårets slut (under 2024)



Bild: Redspeed International Ltd

**Att investera i säkra transportsystem är en fortsatt prioriterad trend inom transportsektorn. Med för många skador och dödsfall i dagens transportsystem, är det av högsta vikt för både myndigheter och den privata sektorn att minska dessa siffror. Detta uppnås genom långsiktigt engagemang för att förbättra säkerheten med hjälp av innovation och mer effektiva lösningar.**

# Hållbarhetsrapport

## Innehåll

Samtal med VD och hållbarhetschef .....	22
Förhållningssätt till hållbarhet .....	24
Styrning av hållbarhetsarbetet .....	25
Väsentlighetsanalys .....	26
Fokusområde Miljö (E) .....	27
Fokusområde Socialt ansvarstagande (S) .....	32
Fokusområde Bolagsstyrning (G) .....	35
Om hållbarhetsrapporten .....	38

# Samtal

## VD och hållbarhetschef

**Ännu ett år med tydliga kliv mot fortsatt hållbar tillväxt har passerat. Så här ser Sdiptechs VD och koncernchef Bengt Lejdström och hållbarhetschef My Lundberg på koncernens hållbarhetsarbete.**

**Bengt:** Under 2023 har vi genomfört ett flertal viktiga hållbarhetsaktiviteter. Vi har exempelvis börjat delårsrapportera miljödata kvartalsvis och kan därmed följa vår utveckling på ett bättre sätt som ger oss större möjlighet att påverka vårt utfall. Vi har även finslipat vår process och analysarbete av ESG-aspekter inför förvärv, där ESG DD:n nu är en del av den kommersiella DD:n. Vi har också lanserat ett par viktiga policyer och styrdokument för gruppen. Slutligen har vi emitterat en hållbarhetslänkad obligation, vilket innebär att hela vår finansieringsmix nu är kopplad till våra hållbarhetsmål.

**My:** Vi har därtill minskat vår koldioxidintensitet i scope 1 och 2 i jämförbara enheter med 7,0 procent, vilket är en minskning med 13,8 procent från basåret 2021. Vi ligger därmed i fas med att reducera våra utsläpp från scope 1 och 2 med 50 procent mellan 2021 och 2026 i enlighet med vårt mål. Ett annat fokus under 2023 har varit att förbereda oss inför implementeringen av CSRD, vilket inte bara kommer vara ett värdefullt underlag för vår strategi och vägen framåt i vårt fortsatta ESG-arbete. Det kommer också leda till en mer detaljerad och omfattande rapportering av våra hållbarhetsrisker och möjligheter kopplat till oss som företag och vår påverkan på vår omvärld i stort.

**Bengt:** Vad gäller sociala aspekter etablerade och sjöattes en uppdaterad plan för vårt arbete med jämställdhet och mångfald under 2023. Som en del av planen lanserade vi exempelvis ett DE&I (Diversity, Equity & Inclusion) toolkit som distribuerades ut i koncernen. Vi rullade även ut en separat jämställdhetspolicy med tydliga riktlinjer vid överträdelse. Två personer från huvudkontoret har genomgått ett sexmånadersprogram om jämställdhet med Global Compact för att öka kompetensen internt. Vårt mål är att vi år 2030 ska ha en jämn könsfördelning inom spannet 40–60 procent i ledande positioner. Under 2023 har andelen kvinnor på ledande positioner i koncernen ökat till 33 procent, jämfört med 30 procent 2022. Andelen affärsenheter med en jämställd ledning har ökat från 38 till 44 procent. Vi arbetar vidare med vår mångfalds- och jämställdhetsplan och kommer bland annat rulla ut utbildningspaket till alla medarbetare på ledande positioner inom koncernen under året.

**” Vårt mål är att vi 2030 ska ha en jämn könsfördelning inom spannet 40–60 procent i ledande positioner. Under 2023 har andelen kvinnor på ledande positioner i koncernen ökat till 33 procent, jämfört med 30 procent 2022.**

**My:** En annan viktig social fråga för oss är att komplexiteten av vår värdekedja ökar i takt med att vi blir fler, med verksamhet i fler länder, samtidigt som andelen produkter i vår omsättningsmix har blivit större. Det innebär mer produktion och export som ökar vikten av att identifiera risker uppströms och nedströms. I samband med detta har vi utvecklat vår leverantörskartläggning som vi analyserar löpande och kommer fortsätta att följa upp under 2024.

**Bengt:** Vi arbetar vidare med vår värdekedja, dels genom att kartlägga och mitigera risker, samtidigt som vi fokuserar på de möjligheter vi har identifierat genom vårt fokus på produkter som bidrar till mer hållbara, effektiva och säkra samhällen. 79 procent av Sdiptechs omsättning bidrar till FN:s hållbarhetsmål, vilket går att läsa mer om i våra hållbarhetsnoter. Därtill är 13 procent av Sdiptechs omsättning förenlig (aligned) med EU:s gröna taxonomi. För att en större andel av vår taxonomitillämpliga (eligible) omsättning ska bli förenlig behöver vi dock genomföra omfattande livscykelanalyser, vilket vi hoppas kunna påbörja under 2024. Eftersom Sdiptech inte är tillverkare eller operatörer av infrastruktur är vi inte den huvudsakliga målgruppen för taxonomiförordningen. Sdiptechs enheter med exponering inom industrier som täcks av regelverket faller i stället under möjliggörande aktiviteter, vilket i dag är en mycket begränsat andel av taxonomin.

**” Vi har satt upp konkreta delmål för resurseffektivitet, klimatanpassning av våra verksamheter och energianvändning, tre områden som våra intressenter vill att vi prioriterar och anser är materiella för oss.**

**My:** Vi planerar att ytterligare intensifiera vårt arbete med att minska vårt koldioxidavtryck genom att investera i energieffektiviseringsåtgärder och öka andelen förnybar energi. Vi har satt upp konkreta delmål för resurseffektivitet, klimatanpassning av våra verksamheter och energianvändning, tre områden som våra intressenter vill att vi prioriterar och anser är materiella för oss. Vi har arbetat än mer med våra bolag och stöttat dem i arbetet med viktiga lokala hållbarhetsfrågor på respektive enhet. Ett sätt för oss att förenkla och motivera gröna investeringar inom koncernen är att ta fram ett internt koldioxidpris som kommer börja rullas ut i koncernen under 2024. Mer praktiskt fungerar det som en kostnad som tas med i investeringskalkylen, ett så kallat skuggpris. Förutom de hållbarhetsmål som kopplats till incitament för respektive VD:s bonus eller tilläggsköpeskilling blir detta ytterligare ett sätt att uppmuntra alla affärsenheter att prioritera hållbara beslut.

## Samtal VD och hållbarhetschef fortsättning

**Bengt:** Förbättring av infrastruktur är en viktig del i samhällsutvecklingen. Det innebär att när våra samhällen strävar efter ökad hållbarhet, effektivitet och säkerhet, ökar också efterfrågan på våra lösningar. Sdiptechs affärsenheter gynnas av flera av de investeringar inom klimat, energieffektivitet och för ökad hållbar infrastruktur som regeringar runtom i Europa beslutar om. Under 2024 kommer vi växla upp vårt arbete med att minska vår negativa påverkan och har som ambition att ansluta oss till Science Based Targets initiative (SBTi).

**My:** Vi kommer att fortsätta engagera våra intressenter genom regelbundna dialoger och samarbeten, särskilt genom att arbeta tillsammans med kunder för att förstå och uppfylla deras behov av hållbara lösningar. Samtidigt planerar vi att intensifiera våra insatser för att utbilda och engagera våra medarbetare i olika hållbarhetsfrågor. Alla dessa insatser är viktiga ur flera perspektiv. Dels är de riskmitigerande, men det gör oss också mer attraktiva för hållbarhetsmedvetna investerare och kunder, som har blivit en allt större andel av vår ägarbas. Vår tro och ambition är där med att hållbarhetsarbetet ska bidra till såväl ökad operativ effektivitet, som till en ökad långsiktig lönsamhet och högre värdering.

” Sdiptechs affärsenheter i Europa gynnas av flera av de investeringar inom klimat, energieffektivitet och för ökad hållbar infrastruktur som regeringar beslutar. Under 2024 kommer vi växla upp vårt arbete med att minska vår negativa påverkan och har som ambition att ansluta oss till Science Based Targets initiative (SBTi).

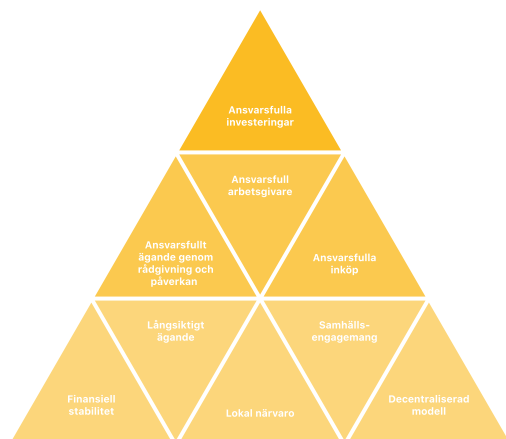


# Förhållningssätt

## Hållbarhet

**Vi tror på en framtid som bygger på mer hållbara, effektiva och säkra samhällen. För att säkerställa detta är det avgörande att utöka och förbättra infrastrukturen omkring oss. Vi tar en aktiv roll i denna utveckling genom att förvärva och utveckla ledande nischbolag som erbjuder viktiga lösningar för ökad hållbarhet i samhället.**

Vårt hållbarhetsarbete kan beskrivas som en pyramid. Grunden utgörs av viktiga fundament som finansiell stabilitet, långsiktigt ägande, vår starka lokala förankring och decentraliserade arbetssätt. Viktiga byggstenar är att vi kontinuerligt arbetar med klimatpåverkan samtidigt som vi tar ansvar för att vår affärskultur präglas av respekt. Störst påverkan på hållbarhet har vi i våra ansvarsfulla investeringar och befintliga affärsenheters erbjudanden som på olika sätt bidrar till mer hållbara, effektiva och säkra samhällen.



Fokus på hållbarhet och ansvarsfulla investeringar hjälper oss att skapa bestående värden med två huvudsakliga syften: att minska risker och ta vara på möjligheter, samtidigt som vi kan skapa positiv påverkan och bygga intern stolthet.

Enligt vår investeringsfilosofi ska de bolag som Sdiptech investerar i ha starka erbjudanden som löser viktiga behov för sina kunder, samtidigt som dessa produkter och tjänster bidrar positivt till samhället. Denna kombination av drivkrafter i våra affärsenheters kärnverksamhet säkerställer en långsiktig efterfrågan. Omvänt kommer bolag vars erbjudande eller verksamhet som går i konflikt med dessa drivkrafter så småningom stöta på motstånd hos såväl myndigheter som allmänheten och besitter därmed fler risker.

### Mål: ekonomisk hållbarhet

Alla bolag Sdiptech förvärvar ska bidra till minst ett av FN:s globala mål för hållbar utveckling.

### Utfall

Samtliga bolag som Sdiptech har förvärvat sedan 2017 bidrar till ett eller flera av FN:s hållbarhetsmål. Under 2023 förvärvades två bolag.

**HeatWork** bidrar till delmål 7.3. *Ökad energieffektivitet*, samt 12.4. *Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall*

**Kemi-tech** bidrar till delmål 7.3. *Ökad energieffektivitet*, samt 12.2. *Hållbar hantering och effektivt användande av naturresurser*

### Kommentar

Under 2023 bidrog 79 procent av Sdiptechs omsättning till FN:s hållbarhetsmål. Som en del av processen att säkerställa vår roll som en ansvarsfull ägare och för att säkerställa att de investeringar vi genomför är hållbara, använder vi oss av tre förhållningssätt: exkludering, inkludering och påverkan & kontroll:

#### 1) Exkludera

Sdiptech väljer aktivt bort företag som är involverade i produktion eller distribution av kontroversiella produkter eller tjänster i enlighet med vår handbok för Ansvarsfulla Investeringar.

#### 2) Inkludera

Sdiptech söker aktivt efter bolag som bidrar till att skapa mer hållbara, effektiva eller säkra samhällen, och sedermera bidrar till minst ett av FN:s hållbarhetsmål, utan att för den delen ha någon betydande negativ inverkan på någon annan hållbarhetsutmaning.

#### 3) Påverkan & kontroll

Sdiptech genomför en hållbarhetsanalys och kartläggning med en TCFD-analys (klimatrisikanalys), kartläggning av FN:s hållbarhetsmål och Taxonomi-genomlysning inför respektive förvärv. Som en långsiktig ägare har vi även möjlighet att påverka våra bolag. Sdiptechs affärsenheter följer och följs upp på våra policys inom ramen för vårt arbete med intern kontroll. Därtill genomförs en årlig hållbarhetskartläggning på respektive bolag med uppsatta mål, strategi, färdplaner och förslag på förbättringsarbete som fortlöper under verksamhetsåret.

### Hållbarhetsriktlinjer

1. Säkerställa efterlevnad av handboken för Ansvarsfulla investeringar
2. Säkerställa att etik och hållbarhet är integrerat i affärsmodellen
3. Analysera hållbarhetsrisker och möjligheter
4. Regelbundet utvärdera väsentliga hållbarhetsområden och ha en aktiv dialog med intressenter
5. Efterleva FN:s Global Compact, FN:s globala hållbarhetsmål och OECD:s riktlinjer för multinationella företag
6. Efterleva policys och uppförandekod som adresserar väsentliga hållbarhetsområden
7. Ha relevanta mätbara mål och kontinuerligt förbättra vår sociala, miljömässiga- och ekonomiska påverkan på samhället
8. Hantera och följa upp hållbarhetsarbetet med hjälp av ändamålsenliga processer och resurser
9. Ha en säker rapporteringskanal för visuellblåsning
10. Redovisa hållbarhetsarbetet på ett transparent sätt



# Styrning

## Hållbarhet

### Redovisningsprinciper

Omfattning och innehåll av Sdipechs hållbarhetsrapportering har tagits fram genom att tillämpa redovisningsprinciper som GRI, att arbeta med sociala och klimatrelaterade risker och möjligheter enligt TCFD, samt intressentdeltagande och väsentlighet.

Rapporten har även inspirerats och utarbetats i enlighet med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Därtill klimatrapporterar Sdipech till CDP. Vi är även anslutna till Global Compact och rapporterar årligen vår COP-rapport om utfall och framsteg.

### Riktlinjer och metodik

Samtliga affärsenheter rapporterar kvartalsvis det totala koldioxidutsläppet från scope 1, 2 och 3 i enlighet med GHG-protokollet i samband med den finansiella rapporteringen. Vid räkenskapsårets slut rapporterar alla enheter in resterande hållbarhetsdata. De bolag som inte varit en del av Sdipech hela räkenskapsåret rapporterar endast ESG-data för den tid de har varit en del av Sdipech.

**Alla våra medarbetare informeras årligen om Sdipechs uppförandekod**

### Hållbar styrning

Sdipechs hållbarhetsarbete leds av följande styrande dokument:

- Uppförandekod (inkl. antikorrupsionspolicy och visselblåsarinstruktioner)
- Uppförandekod för leverantörer
- Hållbarhetspolicy
- Jämställdhetspolicy
- Policy för mänskliga rättigheter
- Handbok för ansvarsfulla investeringar
- HR-policy
- Bolagsstyrningspolicy
- IT-policy
- Policy för närstående transaktioner
- Informationssäkerhetspolicy
- Riskhanteringspolicy
- Insiderpolicy
- Kommunikationspolicy
- Handbok för det gröna kontoret

Sdipechs policys och uppförandekoder sammanfattar grundläggande riktlinjer och innehåller regler för att säkerställa att verksamheten bedrivs med en känsla för etik och integritet. Sdipechs styrande dokument granskas regelbundet.

Vad gäller Sdipechs uppförandekod ska alla medarbetare och andra som arbetar för Sdipech åta sig att läsa, följa och förstå den. Alla som arbetar för Sdipech har ett personligt ansvar för att se till att arbetet utförs i enlighet med uppförandekoden. Koden finns tillgänglig på svenska och engelska för att säkerställa att hela personalstyrkan och andra intressenter kan förstå och ta till sig den. Samtliga medarbetare uppmanas årligen att läsa igenom och bekräfta att de är införstådda med uppförandekoden genom en digital signering. Detta sker även löpande vid varje förvärv.

### Arbete och ansvar

Koncernen har två personer som arbetar dedikerat med hållbarhet och som ansvarar för att driva arbetet framåt. Under 2020 inrättade Sdipech ett hållbarhetsråd med medarbetare som inkluderar olika befattningar och kompetenser, vilka representerar alla delar av koncernen. Det möjliggör väl genomarbetade strategier samtidigt som det underlättar snabba beslut.

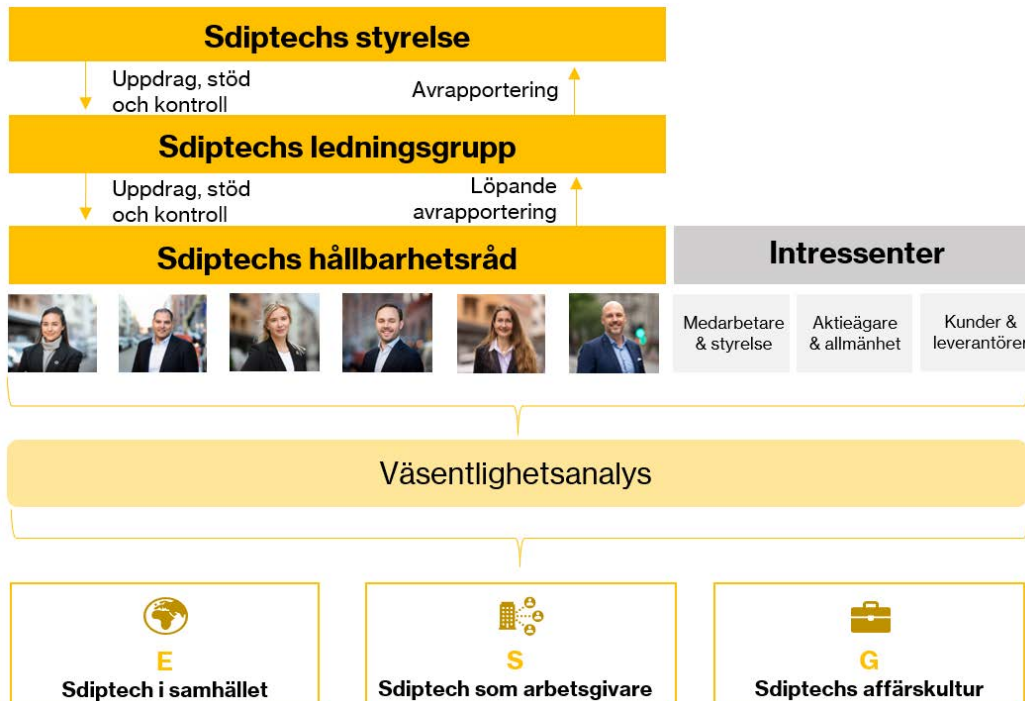
Sdipechs styrelse, genom hållbarhetsrådet och koncernledningen, är ytterst ansvarig för hållbarhetsarbetet och sedermera bolagets hållbarhetsrapport. Hållbarhetsrådet genomför intressentdialoger som lägger grunden för beslut om långsiktiga övergripande mål inom viktiga fokusområden. Detta kompletteras med att respektive affärsområdeschef tar fram mål och handlingsplaner för sina respektive bolag.

Hållbarhetsarbetet rapporteras till styrelsen löpande, med en djupare genomgång av strategin en gång per år eller oftare vid behov. Ledande positioner på koncernen är ansvariga för att utveckla och implementera strategier, policys, riktlinjer, mål, processer och verktyg för hållbarhet.

### Syfte och mål

Syftet med Sdipechs hållbarhetsrapport är att på ett transparent sätt beskriva våra mål, strategier och styrning samt ansvarstagande, risker och möjligheter ur ett hållbarhetsperspektiv. Både Sdipechs medarbetare och omvärlden ska få en förståelse för och kunskap om vårt hållbarhetsarbete och hur det utvecklas.

**100 procent av medarbetare, inklusive kunder och leverantörer, har tillgång till en anonym visselblåsarfunktion som hanteras av extern part**



# Väsentlighetsanalys

## Intressentdialog

Vårt hållbarhetsarbete påverkas av ett antal intressenter som har förväntningar på oss. Vi vill vara en hållbar aktör som uppfattas som relevant. För att lyckas med det krävs det att vi är lyhörda för våra intressenters förväntningar på vårt hållbarhetsarbete. På så sätt kan vi säkerställa att vi prioriterar rätt. Därför arbetar vi aktivt med intressentdialoger.

Sdiptechs främsta intressentgrupper är de som väsentligt påverkar eller påverkas av vår verksamhet, dvs medarbetare, aktieägare, styrelse, leverantörer och kunder. Vi för även en kontinuerlig dialog med andra intressentgrupper, så som aktieanalytiker, ratinginstitut, branschorganisationer och media.

Vi har regelbundna kontakter med våra intressenter om frågor som rör hållbarhet. En detaljerad intressentdialog genomfördes 2021 i form av enkätundersökningar och djupintervjuer, som kompletteras och uppdateras löpande baserat på de fortsatta dialoger som sker med koncernens intressenter.

De områden som Sdiptechs intressenter tycker är viktigast att vi fokuserar på är bland annat;

- koncernens totala CO2e-utsläpp,
- antikorrupktion och affärsetik,
- hälsa och säkerhet på arbetsplatsen,
- ansvarsfulla investeringar,
- mångfald och jämställdhet, samt
- effektivisera resursanvändningen.

## Väsentlighetsanalys

För att fånga upp vilka hållbarhetsfrågor som vi främst påverkar, men även vilka områden som främst påverkar oss, har vi utöver vår intressentdialog utgått från vår TCFD-analys. Den lyfter våra fysiska och omställningsrelaterade klimatrisker och möjligheter, där även sociala risker och möjligheter analyserats.

Väsentlighetsanalysen visar att de viktiga områden som rankats högst är koncernens totala CO2e-utsläpp, antikorrupktion och affärsetik, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, klimatanpassning av verksamheter samt effektivisering av resursanvändningen.

Sammanfattningsvis har vi i enlighet med resultatet av våra intressentdialoger grupperat de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna i tre kategorier:

- E** (Miljö: Sdiptech i samhället),
- S** (Social: Sdiptech som arbetsgivare,
- G** (Bolagsstyrning: Sdiptechs affärskultur)

Under 2023 har vi arbetat vidare med vår dubbla väsentlighetsanalys och adderat det så kallade "impact"-perspektivet i enlighet med CSRD, som ser på väsentlighet ur två perspektiv. Det första handlar om hur hållbarhetsfrågor påverkar vår prestation och risker (finansiell påverkan). Det andra handlar om hur vår verksamhet påverkar miljön och samhället (extern påverkan). Detta dubbla perspektiv hjälper oss att identifiera och fokusera på de mest kritiska hållbarhetsaspekterna både internt och externt. Den uppdaterade dubbla väsentlighetsanalysen kommer presenteras i årsredovisningen för 2024.

## E

### Sdiptech i samhället

1. Koncernens totala CO2e-utsläpp
3. Effektivisera resursanvändningen
4. Öka andelen förnybar energi
6. Klimatanpassning av verksamheter

## S

### Sdiptech som arbetsgivare

12. Mångfald och jämställdhet
13. Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen
14. Mänskliga rättigheter och arbetsvillkor
15. Medarbetarnas välmående

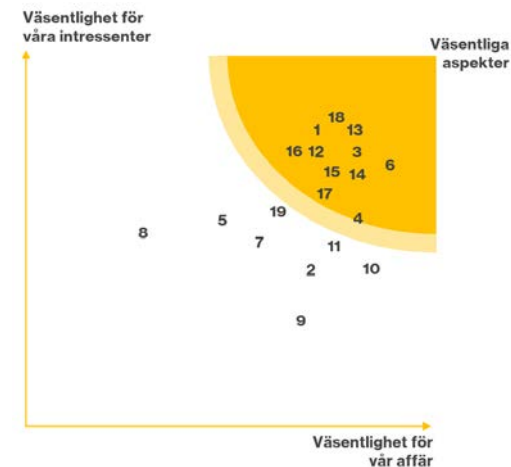
## G

### Sdiptechs affärskultur

16. Ansvarsfulla investeringar
17. Uppförandekod och kravställning på leverantörer
18. Antikorrupktion och affärsetik

### 1. Koncernens totala CO2e-utsläpp

2. Biologisk mångfald
3. Effektivisera resursanvändningen
4. Öka andelen förnybar energi
5. Ökad cirkularitet
6. Klimatanpassning av verksamheter
7. Klimatpåverkan från transporter av varor
8. Miljökrav på produkter och leverantörer
9. Kartlägga produkters livscykelkostnader (LCC)
10. Hantering av avfall och farligt avfall
11. Ledarskap
12. Mångfald och jämställdhet
13. Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen
14. Mänskliga rättigheter och arbetsvillkor
15. Medarbetarnas välmående
16. Ansvarsfulla investeringar
17. Uppförandekod och kravställning på leverantörer
18. Antikorrupktion och affärsetik
19. Hållbarhetskompetens hos medarbetare



## Fokusområde Miljö (E)

# Sdiptech i samhället

### Mål: miljömässig hållbarhet

Sdiptech ska reducera sin koldioxidintensitet (CO2e/omsättning) från scope 1 & 2 med 50 procent inom fem år (mellan 2021 och 2026).

### Utfall

Sdiptech har reducerat sin koldioxidintensitet från scope 1 & 2 under 2023 i jämförbara enheter\* med 7,0 procent. Från basåret 2021 har Sdiptech reducerat samma siffra med 13,8 procent.

### Kommentar

Under 2023 har Sdiptech främst arbetat med att minska utsläppen genom ökad resurseffektivitet, öka andelen förnybar energi och arbeta med ruttplanering, ekokörning och att successivt öka antalet elektrifierade fordon inom koncernen.

#### Fokusområden inom miljö

- Koncernens totala CO2e-utsläpp
- Effektivisera resursanvändningen
- Klimatanpassning av verksamheter
- Öka andelen förnybar energi

#### Vad vi har gjort 2023

- Ökat koncernens andel förnybar energi till 53 procent, jämfört med 48 procent 2022
- Minskat andelen förbrukad energi i verksamheten per omsatt krona från 1,79 år 2022 till 1,48 år 2023
- Ökat koncernens andel elbilar till 13 procent, jämfört med 11 procent 2022
- Börjat rapportera miljödata kvartalsvis
- En plan för intern CO2e-prissättning för att öka incitamentet av gröna investeringar
- Etablerat delmål för resurseffektivitet, klimatanpassning av våra verksamheter och energianvändning

#### Våra planer för 2024

- Ansluta oss till Science Based Target initiative (SBTi)
- Minska andelen förbrukad energi per omsatt krona genom resurseffektiveringsåtgärder
- Öka andelen förnybar energi
- Sätta upp koncernövergripande forum för kunskapsdelning kring utrullning av elfordon och ekokörning
- Implementera ett internt pris på koldioxidutsläpp
- Addera fler nyckeltal och mätpunkter i vårt scope 3
- Genomföra livscykelanalyser
- Implementera intern CO2e-prissättning



**”Samtidigt som vi arbetar aktivt för att minska miljöpåverkan för våra kunder genom våra produkter och lösningar, fokuserar vi på att minska klimatavtrycket från tillverkningen av våra egna produkter. Det gör vi genom att välja hållbara material och effektivisera våra produktionsprocesser. Vi har även förbättrat vår förmåga att agera mer proaktivt i vårt arbete genom att börja rapportera vår miljödata kvartalsvis samt addera mätpunkter inom scope 3. Vi kommer fortsätta addera fler relevanta mätpunkter under 2024.”**

**My Lundberg,**  
Head of Sustainability & IR

\*Jämförbara enheter avser samtliga bolag som fanns i koncernen 2021-12-31

## Miljöpåverkan och -bidrag

Vår påverkan på miljön sker huvudsakligen i samband med utvinning, produktion och transport av varor, energiförbrukning samt tjänsteresor av såväl egna och leasade fordon, som affärsresor med flyg och andra transportmedel. Vi arbetar kontinuerligt med att minska våra verksamhetens miljöpåverkan. Arbetet bedrivs lokalt med utgångspunkt från varje bolags specifika förutsättningar med stöttning kring både strategi, färdplaner och system från oss som koncern. Sdiptechs klimatbidrag och påverkan sker i huvudsak i våra affärsenheter, och som investerare i bolag spelar vi en viktig roll i att fatta ansvarsfulla beslut. Därför ska våra investeringar och förvärv följa en investeringsfilosofi som syftar till att vara en drivande kraft i omställningen mot mer hållbara infrastrukturer och samhällen. Ett flertal av Sdiptechs affärsenheter hjälper sina kunder att minska miljöpåverkan genom sina erbjudanden, några exempel på detta följer.

**Kemi-tech** utvecklar och tillverkar specialkemikalier som bland annat optimerar driften av ångpannor, kylsystem, processanläggningar och fjärrvärmeverk, med syfte att ta bort och undvika korrosion, kalkavlagringar, fett, beläggningar, slam, biofilm och bakterieproblem, samtidigt som förbrukningen av exempelvis vatten, kemikalier, gas och energi minskar. Kemi-tech har en unik miljöprofil och är självförsörjande med vatten via en innovativ solcellsdriven förångningspyramid som återvinner 100 procent av avloppsvattnet från produktionen som förångas och renas. Tack vare den innovativa processen har inte Kemi-tech några utsläpp av avloppsvatten från produktionen. Det återvunna vattnet kompletteras med uppsamling och rening av regnvatten, vilket innebär att allt vatten i företagets produkter är en blandning av uppsamlat och renat regnvatten och avdunstat avloppsvatten.

**Det återvunna vattnet kompletteras med uppsamling och rening av regnvatten, vilket innebär att allt vatten i företagets produkter är en blandning av uppsamlat och renat regnvatten och avdunstat avloppsvatten.**

*FN:s delmål 7.3* handlar om att fördubbla den globala förbättringstakten för energieffektivitet, vilket är extra viktigt vid industriella processer då industriella anläggningar ofta är stora energiförbrukare. Kemi-techs produkter och tjänster är utformade för att göra ångpannor, kylsystem och fjärrvärmeverk mer energieffektiva genom att ta bort och förhindra bildning av avlagringar, samt minskar utsläppen från ånga och kylproducerande processer. Anläggningens livslängd förlängs också vid användning av denna teknik. Samtliga av Kemi-techs produkter och 100 procent av bolagets omsättning bidrar till ökad energieffektivitet.



**Agrosistemi** specialiserar sig på behandling och återvinning av biologiskt slam som härrör från avloppsvattenrening. Bolagets biprodukt från avloppsslammet är ett gödningsmedel som bidrar till att återställa och bevara frisk jord. Agrosistemi tar vara på det slam som uppkommer vid den kommunala vattenreningsprocessen. Därigenom kan viktiga organiska mineraler återföras till jorden, vilket ökar mullhalten och bidrar till att slamavfallet inte bara återvinns, utan dessutom utgör kolsänkor. Koldioxid i luften utnyttjas av växterna genom fotosyntesen och kolet binds in i växterna. När växterna förmultnar avskändas en del av kolet tillbaka i atmosfären som koldioxid, men 10–20 procent av kolet blir kvar i jorden och omvandlas till mull. Mull gör jorden bördigare och ökar dessutom den biologiska mångfalden i marken.

I jorden lever nämligen mängder av markdjur så som hopp-stjärter och kvalster, vilka fyller viktiga funktioner för jorden och växterna. Stora delar av alla jordar i Europas slättbygder är i stort behov av ökad mullhalt. Att lagra kol i marken är en av få metoder som avlägsnar koldioxid från atmosfären och samtidigt inte gör någon skada utan tvärtom bidrar positivt utifrån flera miljöaspekter.

*FN:s delmål 12.5* handlar om att väsentligt minska mängden avfall genom åtgärder för att förebygga, minska, återanvända och återvinna avfall. Agrosistemi har över 20 års erfarenhet av rening och återvinning av biologiskt slam som kommer från kommunalt avloppsvatten. Bolaget har utvecklat en patenterad behandlingsprocess som används för att rensa slam från skadliga ämnen och omvandla det till organiska gödningsprodukter av hög kvalitet. Detta gör det möjligt att ersätta konstgödsel med organiska medel, samtidigt som man återvinner värdefulla resurser som annars skulle gå förlorade. Användning av mer organiska produkter i jordar hjälper också till att bekämpa ökenspridning, vilket är ett växande problem i stora delar av världen. 100 procent av Agrosistemis omsättning bidrar till delmålet då alla intäkter kommer från kommunala vattenreningsverk vars slam renas av Agrosistemi.



**Resource Data Management** erbjuder lösningar för energieffektivitet och optimering av inomhusklimat i olika branscher, inklusive temperaturkontroll för hela kylkedjan och byggnadsstyrningssystem för uppvärmning, ventilation och luftkonditionering (HVAC).

RDM:s styrsystem kontrollerar och övervakar inomhusmiljöer och underjordiska jordbruksanläggningar, ger optimala ljus-, värme- och fuktförhållanden, samtidigt som de optimerar energianvändningen till rådande förhållanden. Därtill effektiviserar RDM:s avancerade kylrumskontroller och övervakningssystem hanteringen av livsmedelsförvaring.



Systemet ser till att livsmedel förvaras vid korrekta temperaturer, vilket är kritiskt för att förlänga livsmedelns hållbarhet och kvalitet. RDM säkerställer optimala förhållanden längs hela kylkedjan, från bearbetning och packning till lagring och slutlig försäljning, och kan därigenom hjälpa sina kunder att minska matsvinn.

*FN:s delmål 7.3* handlar om att fördubbla den globala förbättringstakten för energieffektivitet. RDM:s olika styrlösningar för energihantering hjälper organisationer att minska sin energiförbrukning. Bolaget erbjuder en intelligent fjärrövervakning, incidenthantering och energihantering, samt en molnbaserad dashboard som presenterar energidata på ett lättanvänt sätt. 100 procent av RDM:s produkter och omsättning bidrar till ökad energieffektivitet.

RDM täcks även av Taxonomin, där 100 procent av bolagets omsättning är tillämpliga (eligible) enligt aktiviteten 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik. Vi har dock inte genomfört någon livscykelanalys på bolagets produkter och kan därmed inte definiera omsättningen som förenlig (aligned).

**Rolec** är specialiserade inom utveckling och tillverkning av ett brett utbud av laddningsutrustning och system för elfordon. Elektrifieringen av samhället är ett avgörande steg mot en hållbar framtid, där eldrivna fordon spelar en central roll. Infrastrukturen för laddning av elbilar i Europa har expanderat markant under de senaste åren. Vid slutet av 2022 noterades ca 530 000 offentliga laddningspunkter, vilket innebär en ökning med 50 procent jämfört med året innan. Fram till 2030 förväntas antalet laddstationer i Europa öka till 2,9 miljoner och år 2035 spås elbilar utgöra hälften av alla fordon på vägarna i större europeiska länder. Detta understryker behovet av ett robust laddningsnätverk. Rolec bidrar till denna övergång genom att utveckla och tillverka en omfattande produktportfölj av laddningsutrustning för elbilar. Totalt har Rolec installerat över 330 000 privata och offentliga laddningspunkter över hela Storbritannien. Därmed spelar bolaget en viktig roll i att stödja den växande elbilsmarknaden.

Samtidigt integrerar Rolec flera miljöaspekter i designprocessen för nya produkter. Exempelvis består 100 procent av bolagets förpackningar av återvunna och återvinningsbara material för alla produkter. Därtill återvinner Rolec metallavfall. Under 2024 planerar bolaget att övergå till solenergi och batterilagring för fabriken.



*FN:s delmål 9.4* handlar om att rusta upp infrastrukturen och anpassa industrin för att göra dem hållbara, med effektivare resursanvändning och fler rena och miljövänliga tekniker och industriprocesser. År 2020 stod transportsektorn i Storbritannien för 24 procent av landets totala utsläpp av växthusgaser, vilket gör den till den största utsläppande sektorn i landet. Majoriteten (91 procent) av dessa utsläpp kom från vägfordon. Rolec har över 30 års erfarenhet inom utveckling och tillverkning av ett brett utbud av laddningsutrustning. För att transportbranschen ska klara uppsatta omställningsmål måste fler fordon vara eldrivna. En viktig byggsten i accelerationen av omställningen är en fungerande infrastruktur för elfordon, så som tillgängligheten av laddningsutrustning. 84 procent av Rolecs omsättning kommer från deras försäljning av elbilsaddare och bidrar till delmål 9.4.



Rolec täcks även av Taxonomin, där 84 procent av bolagets omsättning är tillämpliga (eligible) enligt aktiviteten *6.15 Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnåla vägtransporter och kollektivtrafik*. Lika stor andel, 84 procent, av Rolec omsättning uppfyller granskningskriterierna enligt aktiviteten och klassificeras som förenlig (aligned) enligt Taxonomin.

## Klimatanpassning

Våra bolag strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser, gynna system för återanvändning och återvinning av material och energi samt att förebygga och begränsa förorening av miljön. Ambitionen är att ha en stor lyhörddhet för kunders och leverantörers önskemål avseende ett proaktivt miljöarbete. Samtliga affärsenheter inom koncernen arbetar med kvantitativa målsättningar i sitt miljöarbete, så som att byta elavtal till förnybar energi, skifta fordonsflottan till el- och hybrider, energieffektiviseringsåtgärder samt utveckla återvinningsystem- och processer. Dessa mål är kopplade till incitament.

Exempel på genomförda projekt under 2023 är installation av solceller, skifte av fordonsflottan till eldrivna bilar, installation av laddstolpar för kunder och anställda, ekokörningsprogram för att minska andelen körda mil per omsatt krona, energieffektiviseringsåtgärder, skifte till förnybar energi, minskat emballage, ökad andel miljöcertifieringar, återvinningsbara produkter och förpackningar, kortare leveranser genom nya samarbeten och leverantörer och produktutveckling för energioptimering.

Majoriteten, 60 procent, av våra affärsenheter är certifierade enligt ISO av olika standarder, varav 36 procent enligt ett miljöledningssystem så som ISO 14001 eller liknande. Koncernen bedriver i fyra av sina dotterbolag tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken, med avseende på hantering av avloppsvatten. Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra verksamheten.

**60 procent av våra affärsenheter är certifierade enligt ISO av olika standarder**

## Koldioxidutsläpp

Under 2019 påbörjade vi arbetet med att beräkna koncernens utsläpp av växthusgaser. Sdiptech mäter direkta utsläpp från egna och leasade fordon, egna värmepannor och köldmedier (scope 1), indirekta utsläpp från inköpt elektricitet, ånga, värme och kyla (scope 2) samt övriga indirekta utsläpp (scope 3) som avgränsats till utsläpp från affärsresor, delar av köpta varor och tjänster, avfall, bränsle och energirelaterade aktiviteter samt vatten (uppströms under annat). Detta beräknas i enlighet med GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol). Under 2024 kommer Sdiptech addera fler rapporteringspunkter inom scope 3, exempelvis alla inköp samt leveranser upp och nedströms.

**Utsläppsintensiteten av växthusgaser i scope 1 och 2 uppgick till 1,40 i jämförbara enheter, samt 1,38 totalt inklusive alla enheter som förvärvades under 2023**

Sdiptechs påverkan på klimatet utgörs huvudsakligen av utsläpp av koldioxid. Förutom utsläpp relaterade till intern användning av fossila bränslen och el, genereras även utsläpp av koldioxid från olika typer av transporter, såsom transporter av material och produkter samt persontransporter.

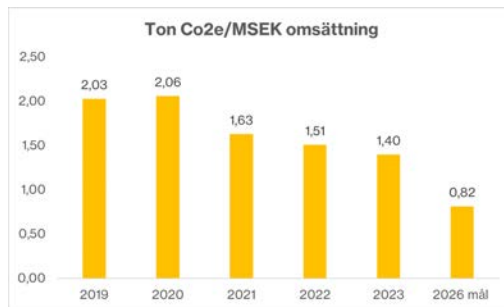
Under verksamhetsåret uppgick våra totala utsläpp från scope 1, 2 och 3 till 9 960 ton CO<sub>2</sub>e. I scope 1 och 2 uppgick utsläppen till 6 761 ton CO<sub>2</sub>e, och i jämförbara enheter\* till 5 088. Utsläppsintensiteten av växthusgaser i scope 1 och 2, mätt som ton CO<sub>2</sub>e per miljoner kronor i omsättning, uppgick till 1,40 i jämförbara enheter\*, samt 1,38 totalt inklusive enheter som förvärvades under 2023. Notera att ökningen av utsläpp i scope 3 delvis beror på att fler mätpunkter, så som bränslerelaterade aktiviteter som är Sdiptechs största utsläppspost i scope 3, adderades under 2023.

\*Jämförbara enheter avser samtliga bolag som fanns i koncernen 2021-12-31

**Inom scope 1** har vi minskat vår koldioxidintensitet med 25 procent, vilket främst härrör genom ekokörningsprogram samt genom att skifta vår fordonsslotta till en större andel el- och hybridbilar. Samtidigt har vi arbetat med ruttplanering för att korta ned antalet körda mil.

**Inom scope 2** har våra indirekta utsläpp minskat våra med 31 procent till 0,14 ton CO2e/omsättning. Detta är främst tack vare att vi har skiftat till en större andel förnybara energikällor i driften av våra lokaler. Därtill har vi arbetat med energieffektiviseringsåtgärder i flera av våra enheter.

**Inom scope 3** har vi ökat våra växthusgasutsläpp. Den främsta orsaken till detta är att vi under 2023 har adderat fler mätpunkter, så som bränslerelaterade aktiviteter som är vår största utsläppspost i scope 3.



Sdiptechs växthusgasutsläpp (ton CO2e)	2023	2023*	2022*	2021
total tCO2e scope 1	5 567	4 704	3 922	3 598
total tCO2e scope 2	1 194	500	590	820
total tCO2e scope 3	3 200	2 297	650	393
total scope 1-2 tCO2e	6 761	5 204	4 512	4 419
total scope 1-3 tCO2e	9 960	7 501	5 162	4 807
<b>Sdiptechs tCO2e/omsättning</b>				
total tCO2e scope 1	1,15	1,30	1,62	1,32
total tCO2e scope 2	0,25	0,14	0,20	0,30
total tCO2e scope 3	0,66	0,63	0,22	0,14
total scope 1-2 tCO2e	1,38	1,40	1,51	1,63
total scope 1-3 tCO2e	2,04	2,04	1,74	1,77

\*Avser jämförbara enheter för de bolag som fanns i koncernen 2021-12-



## Öka andelen förnybar energi

Sdiptech har som ambition och mål att 100 procent av koncernens energi ska vara förnybar år 2025. I dagsläget har nästan alla, 90 procent, av Sdiptechs affärsenheter, helt eller delvis gröna elavtal. Samtidigt utgör i dagsläget 53 procent av Sdiptechs totala energiförbrukning av förnybart, då ett fåtal enheter med större andel energiförbrukning endast har en mindre andel förnybar energi. Två av Sdiptechs större enheter och energiförbrukare har dock under början av 2024 bytt till förnybar energi. I våra nordiska enheter är 75 procent av koncernens energiförbrukning förnybar. I Storbritannien är det svårare att såväl få tag på, som garantera, att den energi som köps är förnybar. Marknaden för förnybar energi är i vissa avseenden fortfarande under utveckling. Det kan finnas begränsningar i antalet tillgängliga leverantörer och typer av förnybara energialternativ som erbjuds. Detta är en utmaning för Sdiptech då drygt 40 procent av vår omsättning kommer från regionen. Men vi arbetar löpande med att öka andelen förnybar energi i såväl Storbritannien som på våra andra marknader.

	Mål 2025	2023	2022	2021	2020
Andel förnybar energi	100%	53%	48%	38%	35%

## Effektivare resursanvändning

Vi arbetar på flera håll med att effektivisera våra verksamheter. Alla våra 40 enheter har olika utmaningar och möjligheter. Nedan följer några av de områden som Sdiptech har identifierats som viktigast inom att effektivisera resursanvändningen. Därtill kan respektive affärsenhet fokusera på ytterligare initiativ.

### Energianvändning

Samtidigt som vår ambition är att 100 procent av vår energiförbrukning ska vara förnybar år 2025, så är det viktigt att vi parallellt arbeta med energieffektiviseringsåtgärder. Det kan handla om att se över våra lokaler och specifikt vilka behov som respektive enhet har, så som belysning, uppvärmning, ventilation, isolering, tryckluft och så vidare. Vi har exempelvis genomfört nattvandringar för att säkerställa att inget som inte borde vara i gång är det. Därtill har vi installerat energihanteringssystem för att optimera energi-användningen i byggnader.

### Körda mil, bränsleförbrukning & fordonsflottan

Förutom att sträva efter en eldriven fordonsflotta så har ett flertal av våra enheter infört ekokörningsprogram, vilket syftar till att öka bränsleeffektiviteten och minska miljöpåverkan. Fördelarna med ekokörning är många, både för förare, samhället och miljön. Genom att använda tekniker som mjuk acceleration och inbromsning, samt att hålla jämn hastighet, kan förare minska bränsleförbrukningen. Detta leder till direkta kostnadsbesparingar i form av lägre bränsleutgifter och minskade koldioxidutsläpp.

Samtidigt ökar trafiksäkerheten genom en lugnare och mer förutsägbar körstil då förare som praktiserar ekokörning ofta är mer uppmärksamma på trafiken, vilket minskar risken för olyckor. Dessutom ökar

livslängden och servicebehovet på fordonet då mjukare körning minskar slitage på bilens motor, bromsar och andra komponenter. Detta kan leda till lägre underhållskostnader och längre livslängd för fordonet. Slutligen bidrar även ekokörning till att minska bullernivåerna från trafiken, vilket är fördelaktigt för både förare och personer som bor i närheten av trafikerade vägar.

Att övergå till en eldriven fordonsflotta erbjuder flera fördelar, såsom minskade utsläpp, lägre driftskostnader och en tystare körmiljö. Utmaningar inkluderar dock räckviddsbegränsningar och långa laddningstider, vilket kan vara särskilt problematiskt för de enheter som transporterar tunga laster över långa sträckor. I Storbritannien förstärks utmaningarna av att laddningsnätverket är mycket underutvecklat. Vår ambition och mål är dock att minst 30 av vår fordonsflotta ska bestå av el- och hybridbilar år 2025.

	Mål 2025	2023	2022	2021	2020
Procent el & hybridfordon	30%	13%	11%	9%	8%

### Avfall

Konsumenter, lagstiftare, företag och finansinstitut har ett ökande fokus på råvaror, koldioxidutsläpp, cirkularitet och avfallsminskning. Dessutom reglerar regeringar runt om i världen alltmer användningen av fossilbaserade material. I en cirkulär ekonomi kan fler produkter tillverkas av mindre material, samtidigt som avfall minimeras när material återanvänds och återvinns. Flera av Sdiptechs affärsenheter arbetar med

förpackningsoptimering genom att minska storleken och mängden emballage, samt genom att använda återvunnet eller biologiskt nedbrytbart material.

Ett flertal enheter arbetar även med att utforma sina produkter med minskat avfall i åtanke, inklusive enklare demontering för återvinning eller återanvändning av komponenter. Sdiptech ändrade mätmetoden och adderade fler mätpunkter inom avfallskategorin under 2023, därför är andelen avfall under året högre än tidigare.

	Antal ton
Totalt avfall	6253
Återvunnet material	3047
Deponi	1654
Brännbart avfall	1465
Farligt avfall	87

### Vattenkonsumtion

De fåtalet enheter som konsumerar vatten i sin produktion arbetar med vattenreducerande åtgärder. Exempel på sådana är att genomföra en vattenrevision för att identifiera var och hur vatten används i verksamheten och identifiera områden där besparingar kan göras. Investera i vattenbesparande teknik och utrustning samt att utbilda anställda om vikten av vattenbesparing och uppmuntra till ansvarsfull användning samt regelbundet kontrollera och underhålla vatteninfrastrukturen för att upptäcka och reparera läckor är andra initiativ.

Total vattenförbrukning	m <sup>3</sup>
	23 788

	2023	2022	2021
Total energiförbrukning kwh	7 127 583	6 283 058	5 086 114
Varav förnybar	3 790 115	3 003 058	2 289 192
Energiförbrukning/omsättning	1,48	1,79	1,87

## Fokusområde Socialt ansvarstagande (S)

# Sdiptech som arbetsgivare

### Mål: socialt ansvarstagande

Sdiptech ska senast 2030 uppnå en jämn könsfördelning (män och kvinnor representerade inom spannet 40–60 procent) i ledande positioner.

### Utfall

Under 2023 ökade Sdiptech andelen kvinnor på ledande positioner till 33 procent (30):  
17 procent (17) kvinnor i Sdiptechs koncernledning  
40 procent (40) kvinnor i Sdiptech styrelse  
44 procent (38) av Sdiptechs affärsenheter har en jämn könsfördelning på ledande positioner

### Kommentar

Under 2023 genomförde Sdiptech ett flertal aktiviteter inom jämställdhet och har därigenom kunnat öka andelen kvinnor i ledande positioner till 33 procent, från tidigare 30 procent. Med en märkbar förbättring, där 44 procent av våra affärsenheter nu har en jämn könsfördelning på ledande positioner, speglar det ett engagemang att främja mångfald och jämställdhet inom alla delar av vår organisation.

#### Fokusområden inom socialt ansvarstagande

- Mångfald och jämställdhet
- Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen
- Mänskliga rättigheter och arbetsvillkor
- Medarbetarnas välmående

#### Vad vi har gjort 2023

- Lanserat ett koncernövergripande DE&I toolkit
- Koncernövergripande utbildningspaket inom jämställdhet, mänskliga rättigheter och DE&I
- Implementerat två nya koncernpolicys som omfattar mänskliga rättigheter och jämställdhet & mångfald
- Utvecklat vår rapportering och kartläggning av våra leverantörer
- Lanserat en uppförandekod för leverantörer
- Ökat andelen bolag som har ISO 45001 som är ett ledningssystem för arbetsmiljö



#### Våra planer för 2024

- Rulla ut koncernövergripande medarbetarenkäter
- Arbeta vidare med och utveckla vår process av HRDD (Human Rights Due Diligence)
- Öka andelen bolag som är ISO-certifierade enligt ISO 45001 (Ledningssystem för arbetsmiljö)
- Utveckla vår kartläggning, analys och uppföljning av våra leverantörskartläggningar
- Arbeta än mer aktivt med våra affärsenheters potential till att ta mer hållbara beslut
- Arbeta vidare med våra koncernövergripande utbildningspaket inom jämställdhet, mänskliga rättigheter och DE&I

**"Under 2023 har vi tagit viktiga steg för att stärka vår hållbarhetsagenda genom att utveckla vår rapportering, införa en uppförandekod för leverantörer, och implementera koncernpolicys för mänskliga rättigheter samt jämställdhet och mångfald. Vi har även lanserat ett DE&I-verktyg och utbildningspaket för att främja en inkluderande arbetskultur. Dessutom har vi ökat andelen ISO 45001-certifieringar inom koncernen. För 2024 planerar vi att utöka dessa initiativ, bland annat genom att införa medarbetarenkäter samtidigt som vi fortsätter att stärka våra relationer med leverantörer och främja hållbara beslut inom våra affärsenheter."**

**My Lundberg,**  
Head of Sustainability & IR



## Hälsa och säkerhet

Vår viktigaste tillgång är våra medarbetare som alla bidrar till vår gemensamma framgång. Sdipotech ska erbjuda alla en säker och hälsosam arbetsmiljö som tillsammans med goda arbetsförhållanden skapar ett hållbart arbetsklimat med låg sjukfrånvaro och god hälsa. Sdipotechs verksamhet bygger på långvariga relationer med kunder och leverantörer, samt god etik och stor respekt för alla individer såväl inom företaget som vid externa kontakter. Liksom övriga delar av koncernens verksamhet är det konkreta arbetet med socialt ansvar i hög grad decentraliserat inom ramen för de riktlinjer som Sdipotech har antagit.

Totalt rapporterades 72 arbetsrelaterade olyckor (varav 70 av dessa var skador med låg allvarlighetsgrad) under 2023, jämfört med 85 under 2022. Vi har ett mål och en nollvision gällande arbetsrelaterade olycksfall, sjukdomar och incidenter och en ambition att kontinuerligt verka för att förbättra hälsa och välmående bland våra medarbetare. Målet är att ingen ska drabbas av fysisk eller psykisk ohälsa på grund av sin arbetssituation. Sjukfrånvaro i procent i förhållande till arbetad tid i dagar var 2,6 procent för helåret 2023, en minskning från året innan då det var 4,1 procent.

Säkerhet för våra anställda kommer alltid i första hand. Sdipotechs affärsenheter har egna säkerhetspolicies som är anpassade för respektive enhet. Därtill bedriver ett fåtal av Sdipotechs verksamheter arbete i utsatta miljöer, och på dessa affärsenheter finns det tydliga säkerhetsrutiner kring hur anställda ska skydda sig. Utvecklingen av enskilda incidenter, skador, personalomsättning och frisknärvaro följs noggrant upp och är ett sätt för oss att utvärdera vårt arbete kring hälsa och arbetsmiljö. Majoriteten, 60%, av våra affärsenheter är certifierade enligt ISO av olika standarder, en dryg femtedel är specifikt certifierade enligt ISO 45001 eller liknande system för att säkerställa en säker och hälsosam arbetsmiljö och att minimera risker för arbetsrelaterade skador och sjukdomar.

Säkerhet är djupt integrerad i vår verksamhet, där flera av våra enheter hjälper, genom sina produkter och lösningar, sina kunder att skydda arbetstagare och främja säkra arbetsmiljöer, några exempel på detta följer.

**Alerter Group** är specialiserade på radiobaserade räddnings- och brandlarmsystem för personer som sitter i rullstol, döva och hörselskadade, samt andra anpassningsbara kommunikationssystem för så kallade högriskarbetsplatser.

Det finns drygt 1 miljon aktiva rullstolsanvändare i Storbritannien idag. Därtill är ungefär en av fem vuxna i Storbritannien döva, har en hörselnedsättning eller tinnitus. Totalt sett är 12 miljoner vuxna i Storbritannien döva, har hörselnedsättning eller tinnitus. Mer än 40 procent av alla över 50 år har en hörselnedsättning och 70 procent av alla över 70 år. Samtidigt skedde det enligt statistik som publicerats av den brittiska regeringen drygt 185 000 bränder år 2022. Företag och offentliga institutioner har ofta en rättslig skyldighet att tillhandahålla tillgänglig säkerhetsutrustning för alla, inklusive anpassade brandvarningssystem för döva, hörselskadade och personer som sitter i rullstol. Detta är viktigt för att säkerställa lika tillgång till säkerhet och skydd för alla individer då specialanpassade brandvarningssystem för döva, hörselskadade och personer som sitter i rullstol kan vara avgörande för att garantera säkerhet och välbefinnande för alla.



Bild: Alerter Group

**FN:s delmål 4.A** handlar om att bygga och förbättra utbildningsmiljöer som är anpassade för barn och personer med funktionsnedsättning, samt tar hänsyn till jämställdhetsaspekter och därmed erbjuder en trygg, fredlig, inkluderande och ändamålsenlig lärandemiljö för alla.

Alerter Groups främsta kunder är skolor och universitet. Bolaget bidrar till lika tillgång till utbildning och förbättrar utbildningsmiljöer som är anpassade för fler genom sina radiobaserade kommunikation och brandlarmsystem som är speciellt anpassade och framtagna för funktionsvarierade, med fokus på döva och hörselskadade. 85 procent av Alerter Groups omsättning kommer från kunder inom utbildningsmiljöer.

**FN:s delmål 8.8** handlar om att skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare, inklusive arbetskraftsinvandrare, i synnerhet kvinnliga migranter, och människor i otrogga anställningar. Alerter Group hjälper till att skapa säkra arbetsmiljöer och trygga anställningar för alla genom anpassningsbara kommunikationssystem, samt för så kallade högriskarbetsplatser. Hela Alerter Groups omsättning främjar en trygg och säker arbetsmiljö.

**Medicvent** erbjuder system för gasevakuering av farliga gaser i framför allt sjukhusmiljöer. Det är viktigt att hantering av medicinsk gas och avfall hanteras korrekt i hälsovårdsmiljöer för att förhindra miljöförorening och folkhälsorisker.

**Delmål 3.9** handlar om att minska antalet sjukdoms- och dödsfall till följd av skadliga kemikalier och föroreningar. De medicinska riskerna för vårdpersonal att ständigt exponeras för ex. bedövningsgas, lustgas och kirurgisk rök är allvarliga och väldokumenterade. Vårdpersonal som dagligen kommer i kontakt med medicinska rökgaser på sin arbetsplats utsätts för hälsorisker. Medicvents teknologi förbättrar arbetsmiljön och minskar föroreningar på sjukhus genom att maximera upptagningen av ohälsosamma gasutsläpp som uppstår vid bland annat operationer. 100% av bolagets omsättning bidrar till att minska utsläpp av skadliga kemikalier och föroreningar.



Bild: Medicvent

**RedSpeed** tillverkar digitala kameror för hastighetsmätning och trafiksäkerhet. År 2023 rapporterades det att 1 766 personer dog i trafikolyckor i Storbritannien, därtill skadades 28 941 allvarligt i trafikrelaterade olyckor under samma period. Trafikkameror spelar en viktig roll i att minska antalet trafikolyckor på flera sätt. Först och främst hjälper fartkameror till att upprätthålla hastighetsbegränsningarna, vilket är en av de mest effektiva metoderna för att minska olycksrisken. Genom att avskräcka fortkörning kan kameror minska antalet höghastighetsolyckor, där risken för allvarliga skador eller dödsfall är störst. Kameror för övervakning av trafikflöden kan även användas för att styra trafiken, vilket minskar risken för olyckor orsakade av trafikstockningar, farliga körfältbyten och andra riskfyllda situationer i trafiken. Genom att analysera data från trafikkameror kan transportmyndigheter identifiera vägvagnsintervall med hög olycksrisk och vidta åtgärder för att förbättra säkerheten, till exempel genom att förändra vägutformningen eller införa ytterligare säkerhetsåtgärder.



Bild: Redspeed

**Delmål 3.6** handlar om att halvera antalet dödsfall och skador i trafikolyckor i världen. Hastighet och olycksrisk hänger samman. Trafiksäkerhetskameror spelar därmed en viktig roll för att minska hastigheten och kan rädda liv. RedSpeed erbjuder trafikövervakningssystem, inklusive hastighets- och rödljuskameror för ökad trafiksäkerhet. Genom att avskräcka farligt körbeteende bidrar RedSpeed till att minska trafikförseelser och potentiellt även antalet olyckor, vilket stödjer målet om att minska trafikrelaterade skador och dödsfall. 100% av RedSpeeds omsättning kommer från bolagets trafikkameror för ökad trafiksäkerhet.

## Medarbetarnas välmående

### Anställningsform

Majoriteten av vår arbetskraft är fastanställd. Inhyrd personal används primärt för att ersätta ordinarie anställda vid sjukdom eller annan frånvaro. Att våra medarbetare har en trygg anställning är inte bara en arbetsmiljöfråga utan även en viktig faktor för att få en kontinuitet i verksamheten och kunna bygga långsiktiga relationer. Under 2023 var 97 procent av Sdiptechs arbetsstyrka heltidsanställda.

### Personalomsättning

Personalomsättning och frisknärvaro följs upp kontinuerligt internt och kommuniceras externt på årsbasis. Stora avvikelser av personalomsättning mot tidigare perioder kan vara en indikation på brister eller missnöje och desto tidigare en avvikelse kan påträffas, desto större möjlighet finns det att undersöka och åtgärda eventuella problem. Under 2023 var den totala personalomsättningen 21,4 procent (12,4) exkluderat medarbetare som tillkommit via förvärv. Orsaken till den stora ökningen är att en personalintensiv affärsenhet har behövt säga upp personal under året.

### Ledarskap

Vi strävar efter att vara en respekterad arbetsgivare och våra affärsenheter ska sträva efter att vara attraktiva arbetsgivare med fokus på medarbetarnas personliga utveckling. Relationen till och mellan de anställda ska bygga på ömsesidig respekt. För att ge stöd i utvecklingsarbetet är affärsenhetschefer och andra centralt placerade medarbetare engagerade i olika frågor i dotterbolagen, exempelvis ledarskap, hållbarhet, marknadsföring och försäljning, finansiell uppföljning och rapportering samt projektuppföljning.



## Mänskliga rättigheter och arbetsvillkor

Vi ska stödja och respektera internationellt erkända mänskliga rättigheter var vi än arbetar. Vi accepterar inte någon form av tvångsarbete, ofrivilligt eller obetalt arbete. FN:s konvention om barnets rättigheter, ILO:s konvention om minimiålder för anställning och konventionen om förbud och omedelbar åtgärd för att eliminera de värsta formerna av barnarbete är riktlinjer för all affärsverksamhet som bedrivs i vårt namn. Därtill investerar vi inte i bolag som på något sätt bidrar till kränkningar mot mänskliga rättigheter. Även om inte de bolag vi tittar på är direkt inblandade i övergrepp på mänskliga rättigheter, analyserar vi på huruvida de har kunder, genom företag eller stater, som skulle kunna vara det. Det är extra viktigt att undersöka om ett potentiellt förvävsobjekt är verksamt eller har betydande kunder som är verksamma i regioner där brott mot mänskliga rättigheter frekvent förekommer.

Sdiptech har en policy för mänskliga rättigheter som är inspirerad av principerna i FN:s deklaration om mänskliga rättigheter. Vi har därtill skrivit under FN:s Global Compact. Vi följer också instrumenten för mänskliga rättigheter som inkluderar ILO:s åtta grundläggande konventioner och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. För att tillhandahålla långvariga produkter av förstklassig kvalitet vet vi att vi måste vara uppmärksamma på ansvarsfulla inköps- och tillverkningsstandarder och etiska affärsmetoder som inte bryter mot mänskliga rättigheter. Vi är därför fast beslutna att tillhandahålla öppna och inkluderande arbetsplatser för vår mångfaldiga arbetsstyrka och att minimera riskerna för mänskliga rättigheter i alla våra affärsaktiviteter i värdekedjan.



## Jämställdhet, mångfald och inkludering

Vi är övertygade om att vi gynnas av att tillvarata varandras olikheter och arbetar för en jämn könsfördelning och en bred internationell representation bland anställda och ledare. Medarbetarnas olika kunskaper, kompetenser, bakgrunder och perspektiv skapar möjligheter och resulterar i bättre beslut. Vi förespråkar därför en öppen och inkluderande företagskultur där mångfald ses som en styrka och vi strävar efter att fler av bolagets ledare ska ha en internationell bakgrund, vilket vi har definierat som att vara född eller bostad i minst fem år i ett annat land än det land den anställde arbetar i. Inom koncernen finns ett antal riktlinjer och styrdokument som betonar vikten av att se till olika medarbetares kunskaper, kompetenser, bakgrund och perspektiv. Arbetet drivs framåt genom transparens och löpande uppföljning. Jämställdhet mäts bland annat som andelen kvinnor i ledande positioner och respektive bolag mäts och följs upp på årsbasis. Sdiptech tillåter inte diskriminering eller trakasserier i någon form.

Vi strävar efter att anställda i koncernen ska ges lika möjligheter till karriärutveckling, utbildning, ersättning, arbetsinnehåll och anställningsvillkor, oavsett kön. I de fall där ersättningsklyftor finns mellan män och kvinnor arbetar vi aktivt för att dessa ska jämnas ut. Vi arbetar även för en jämnare könsfördelning vid rekrytering. Vi erbjuder lika möjligheter för anställning oavsett ursprung, religion, kön, ålder, funktionsvariation, familjeförhållanden eller sexuell läggning. Vi arbetar för att motverka varje form av diskriminering på arbetsplatsen eller i behandlingen av anställda när det gäller lönesättning och karriärutveckling. Inga fall av diskriminering har rapporterats under 2023. Samtidigt som vi arbetar för en jämnare könsfördelning i en generellt sett mansdominerad bransch, arbetar vi med att förändra detta hos oss, och andelen kvinnor på ledande positioner i koncernen fortsätter att öka.

Vårt mål är att vi år 2030 ska ha en jämn könsfördelning inom spannet 40–60 procent i ledande positioner. Under 2023 har andelen affärsenheter med en jämn fördelning män och kvinnor på ledande positioner ökat från 38 till 44 procent.

Successionsplanering är ett sätt för oss att arbeta med jämställdhet genom internrekrytering, samtidigt som vi kan bevara kompetens i organisationen. Därtill arbetar vi löpande med utbildning. För att vi ska kunna hitta nya målgrupper och diversifiera våra slutkandidater arbetar vi för mer mångfald och en jämnare könsfördelning genom att:

- Policies och utbildningssessioner- och material. Kartlägga nuläget och sätta upp ambitiösa mångfalds- och jämställdhetsmål.
- Arbeta med utbildning och inkluderande rekryteringsprocesser.
- Kvalitetsgranska vår kommunikation, inklusive vårt rekryteringsmaterial, för att skapa en mer inkluderande visuell och skriftlig tonalitet.
- Bredda våra nätverk och öppna upp rekryteringsprocesser genom nya kanaler och sätt att screena kandidater.
- Löpande se över våra anställningsformer utifrån ett perspektiv som kan locka fler kvinnor, så som föräldralön, flexibla arbetstider, distansarbete och ingen karensdag.
- Inkludera både kvinnor och män i rekryteringsgruppen.

	2023	2022	2021
Total personal	2 301	2 127	1 673
Varav kvinnor	451	369	282
% kvinnor	20%	17%	17%
% kvinnor i Sdiptechs styrelse	40%	40%	40%
% kvinnor i koncernledningen	17%	17%	17%
% affärsenheter inom spannet 40–60 kvinnor/män på ledande positioner	44%	38%	32%
% kvinnor på ledande positioner	33%	30%	24%

# Fokusområde Bolagsstyrning (G)

# Sdiptechs affärskultur

## Mål: bolagsstyrning

Alla bolag inom Sdiptech-koncernen ska ha incitament som är kopplade till hållbarhetsrelaterade mål.

## Utfall

Under 2023 har Sdiptechs ledningsgrupp och en majoritet av alla VD:ar inom gruppen haft incitament kopplade till hållbarhetsrelaterade mål

- genom en extra bonus,
- genom löneutveckling, eller
- som en del av tilläggsköpeskilling.

## Kommentar

För att sätta rättvisa mål som är anpassade för respektive affärsenhet genomförs hållbarhetsanalyser och strategier som följs upp löpande under året på styrelsemöten.

### Fokusområden inom bolagsstyrning

- Ansvarsfulla investeringar
- Uppförandekod och kravställning på leverantörer
- Antikorruption och affärsetik

### Vad vi har gjort 2023

- Utvecklat vår rapportering och kartläggning av våra leverantörer
- Lanserat en uppförandekod för leverantörer
- Arbetat än mer aktivt med våra affärsenheters potential till att ta mer hållbara beslut
- Fortsatt hållbarhetscertifiering med Sustademy
- Utvecklat vår ESG-DD ytterligare
- Adderat fler nyckeltal och mätpunkter i vårt scope 3
- Rapporterat Eligibility på samtliga miljömål (1–6) enligt Taxonomin
- Uppdaterat och utvecklat vår väsentlighetsanalys

### Våra planer för 2024

- Färdigställa vår dubbla väsentlighetsanalys
- Fortsätta förberedelserna inför CSRD
- Utveckla vår rapportering och kartläggning av våra leverantörer
- Arbeta än mer aktivt med våra affärsenheters potential till att ta mer hållbara beslut
- Addera fler nyckeltal och mätpunkter i vårt scope 3
- Rapportera Alignment på samtliga miljömål (1–6) enligt Taxonomin



**”Sdiptech strävar efter att ha en ansvarsfull och transparent bolagsstyrning som kan säkerställa att våra verksamheter sköts på ett så hållbart, ansvarsfullt och effektivt sätt som möjligt för att förverkliga strategier och skapa värde för våra intressenter. Affärsetik står högt på vår agenda och är en fråga som kontinuerligt behandlas. Vi har en uttalad nolltolerans mot korruption och accepterar inte några former av mutor eller illojala konkurrensbegränsade åtgärder. Inga fall av korruption har konstaterats under året.”**

**My Lundberg,**  
Head of Sustainability & IR

## Antikorruption och affärsetik

Affärsetik står högt på vår agenda och är en fråga som kontinuerligt behandlas. Vi har en uttalad nolltolerans mot korruption och accepterar inte några former av mutor eller illojala konkurrensbegränsade åtgärder. Inga fall av korruption har konstaterats under året. Vi följer som ett minimum samtliga lagar och regler vad gäller arbetsrätt och vi förväntar oss att kunder och leverantörer som ett minimikrav följer aktuell lagstiftning. Därtill arbetar vi aktivt med att försäkra oss om att inga regelbrott sker inom våra verksamheter eller vår värdekedja. Ett sätt att säkerställa detta är genom att utesluta förvärv av bolag med verksamhet, leverantörer eller kunder i länder med lägre score än 30 på Transparency Internationals Korruptionsindex (CPI - Corruption Perception Index), som rankar länder efter upplevda nivåer av korruption, vilka bestäms av expertbedömningar och opinionsundersökningar. Sdiptechs Uppförandekod och Uppförandekod för leverantörer innefattar även visselblåsarinstruktioner och grundprinciper kring antikorruption.

Sdiptech följer den svenska affärskoden utfärdad av Swedish Institute Against Bribes (IMM), som syftar till att vägleda företag i frågor om hur gåvor, ersättningar och andra fördelar kan användas i näringslivet för att främja företagets verksamhet. Sdiptech har även en policy gällande närståendeansattningsaktioner. All försäljning och marknadsföring av våra produkter och tjänster ska också ske i enlighet med gällande lagar och förordningar i varje land. Sdiptech stödjer och respekterar mötes- och föreningsfrihet, även kallat organisationsfrihet, vilken innebär människors rätt att tillhöra och bilda organisationer. Föreningsfriheten är en grundläggande rättighet som återfinns bland annat i vår egen grundlag samt FN:s konvention om de medborgerliga och politiska rättigheterna. Mötesfriheten är också grundlagsskyddad, och ger rätt att anordna och vistas i sammankomst som har till syfte att upplysa och informera, yttra sin mening, framföra ett konstnärligt verk och liknande. Vi tillämpar rättvisa arbetsmetoder och följer gällande nationella och internationella arbetsnormer. Sdiptechs Uppförandekod och uppförandekod för leverantörer innefattar även grundprinciper kring föreningsfrihet.

För att bibehålla ett högt förtroende bland kunder, leverantörer och övriga intressenter är det viktigt att värna om och sträva efter transparens och god affärsetik. Alla som utför arbete för Sdiptech eller på annat sätt företräder koncernen är, förutom att agera i enlighet med gällande regler och lagar, skyldiga att följa koncernens uppförandekod och etiska förhållningsregler.

### Krav på våra leverantörer

Vi arbetar med ett stort antal leverantörer. En stor andel av dessa är inhemska och baserade i samma land som verksamheten bedrivs. Därtill är våra leverantörsrelationer ofta långa och präglade av nära samarbete, vilket ger oss goda förutsättningar till dialog och riskförebyggande. Komplexiteten av vår värdekedja ökar dock i takt med att vi blir fler, med verksamhet i fler länder, samtidigt som andelen produkter i vår omsättningsmix blivit större. Detta innebär mer produktion och export, vilket ökar vikten av att identifiera risker i våra kund- och leverantörsled.

Utöver genomlysning av bolagets affärsförbindelser i samband med förvärv, så genomför Sdiptech årligen leverantörskartläggningar för att identifiera, se över och agera på potentiella hållbarhetsrisker i kund- och leverantörskedjorna. Detta är extra viktigt vid kontrakt med utomnordiska kunder och leverantörer, och då specifikt i så kallade högriskländer, med bristande syn och efterlevnad av mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, klimatförändringar, biologisk mångfald, jämställdhet, djurskydd och korruption. Vi arbetar systematiskt med Position Green som vårt utvärderingssystem, där våra leverantörer besvarar ett utvärderingsformulär med ett antal frågor inom hållbarhet. Det är även genom detta verktyg som leverantörerna signerar vår Supplier Code of Conduct.

### Minimiskyddsåtgärder

För att uppfylla de minimiskyddsåtgärder som avses i artikel 18 måste bolag överensstamma med OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, samt de principer och rättigheter som fastställs i de åtta grundläggande konventioner som anges i Internationella arbetsorganisationens förklaring om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och den internationella konventionen om skydd för de mänskliga rättigheterna och de grundläggande friheterna. Utifrån detta har Sdiptech satt upp en tvådelad strategi som innefattar en Due Diligence-process avseende mänskliga rättigheter, samt att Sdiptech kan bekräfta att bolaget inte har varit inblandat i några aktiviteter eller incidenter kopplat till bristande efterlevnad från en nationell OECD-kontaktpunkt.



### Human Rights Due Diligence-process

HRDD (Human Rights Due Diligence) är en löpande process som syftar till att identifiera, bedöma, förebygga och mildra negativa effekter på mänskliga rättigheter som företagets verksamhet kan orsaka eller bidra till. Sammanfattningsvis involverar HRDD-processen följande steg, där startpunkten kan skilja sig men där Sdiptech valt följande prioritering:

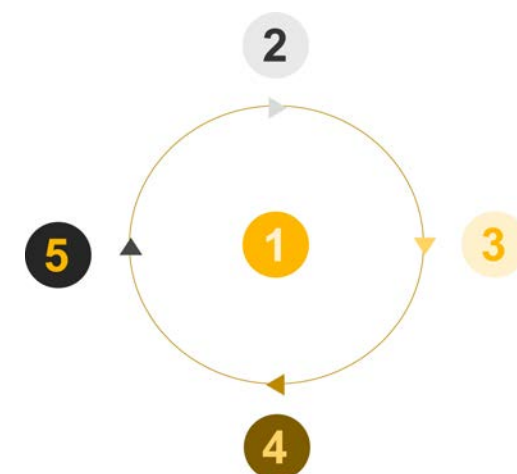
**1. Policies:** Införliva ansvarsfullt företagande med hjälp av policies, riktlinjer och ledningssystem

**2. Identifiering:** Kartlägga verksamhetens områden där det finns risker för negativ påverkan på mänskliga rättigheter

**3. Bedömning:** Analysera och bedöma omfattningen, karaktären och kontexten av de potentiella riskerna

**4. Åtgärder:** Utveckla och implementera strategier och åtgärder för att förebygga, minimera eller helt eliminera identifierade risker

**5. Kommunikation:** Rapportera öppet och transparent om hur negativa effekter hanteras, både internt och till berörda externa parter



Den riskbaserade Due Diligence-processen föreskrivs både i FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och i OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Även om detta är en dynamisk och cyklisk process som ständigt utvecklas har policysteget betraktats som det första steget för Sdiptech, där vi beskriver vår inställning och åtaganden vi har kopplat till mänskliga rättigheter. Därefter genomförs löpande kartläggning av de områden där det kan finnas risker för negativ påverkan på mänskliga rättigheter. Efter det sker analyser och bedömningar av läget, detta steg innefattar även att kontinuerligt övervaka och utvärdera effektiviteten av vidtagna åtgärder. I de fall där det uppkommer risker, utvecklas strategier och åtgärder för att förebygga, minimera eller eliminera risker för Sdiptech har detta bland annat handlat om djupanalyser om kunder och leverantörer i vissa länder, audits, ytterligare riktlinjer och kravställningar eller att avbryta ett samarbete. Det sista steget handlar om att rapportera om de risker som identifierats och vad vi har gjort för att hantera dem.

**Sdiptechs värdekedja**

Med 40 olika affärsenheter har Sdiptech värdekedjor som skiljer sig åt en aning beroende på bolagets affärsmodell och karaktär. Sdiptech äger exempelvis mjukvarubolag utan en fysisk produkt. Därtill har vi affärsenheter som har en större andel service. Men i regel ser Sdiptechs affärsenheters värdekedja ut enligt nedan illustration, vilket är de områden där vi främst söker efter potentiella risker, såväl inför ett förvärv, som löpande efter att bolaget blivit en del av Sdiptech.

Det finns även vissa risker som är relaterade till länder där vi initialt gör en bedömning av riskerna på hög nivå innan de undersöks djupare. För att bättre förstå var i vår verksamhet som riskerna kan finnas använder vi oss av index som hjälpmedel och guidning för att kartlägga lands och sektors risker.

Exempelvis:

- Index för rättsstatsprincipen
- Index över pressfrihet i världen
- Transparency Internationals index över uppfattningen om korruption
- Internationella fackliga samorganisationens index över arbetstagares rättigheter
- Freedom House index
- Det amerikanska utrikesdepartementets index över högriskprodukter

**Visselblåsartjänst**

Samtliga av de anställda, inklusive tredje part, har tillgång till en anonym visselblåsarfunktion som är tillgänglig dygnet runt. Det är endast en extern jurist som ansvarar för visselblåsartjänsten och har åtkomst till inkomna meddelanden genom visselblåsarkanalerna. Vid behov kan personer som tillför expertis inkluderas i utredningen. Dessa personer får tillgång till relevant data och förbinder sig till sekretess.

Kommunikationskanalen är krypterad och lösenordskyddad och alla meddelanden behandlas konfidentiellt. Visselblåsartjänsten är ett viktigt verktyg för att upprätthålla en god bolagsstyrning och bidra till en effektiv process där koncernledningen snabbt kan få kännedom om risker och brister i verksamheten för att kunna undersöka och åtgärda dessa. Sdiptech informerar årligen de anställda om visselblåsartjänsten och uppmanar koncernens dotterbolag att lägga upp informationen om funktionen även på deras lokala hemsidor för ytterligare spridning. Sdiptech har fått in två ärenden under 2023. Ärendena har dock inte handlat om missförhållanden och dessa har hanterats enligt den process som gäller.

Läs mer om användnings- och utredningsprocessen av Sdiptechs visselblåsarkanal i Riktlinjer för Sdiptechs visselblåsartjänst på bolagets hemsida under bolagsstyrning.

**Ansvarsfulla investeringar**

Vår investeringsfilosofi går ut på att bolag med en hållbar affärsmodell och få hållbarhetsrisker har bättre förutsättningar för långsiktig lönsamhet och tillväxt. Under 2020 tog Sdiptech fram en handbok för Ansvarsfulla investeringar, som genom att inkludera hållbarhetskriterier i förvärvsarbets urvalsprocess kan fortsätta att säkerställa att de investeringar som görs är ansvarsfulla.

Enligt vår investeringsfilosofi är företag med en hållbar affärsmodell och få hållbarhetsrisker bättre rustade att prestera långsiktig lönsamhet och tillväxt. Vi inkluderar hållbarhetskriterier i urvalsprocessen och kan på så sätt säkerställa att våra investeringar förblir ansvarsfulla. I vårt arbete med att fastställa våra urvalskriterier har vi fört dialoger med intresseorganisationer som driver frågor inom exempelvis miljö, social hållbarhet och fredsfrågor. Baserat på dessa dialoger har vi identifierat ett antal sektorer, där vi inte ser någon långsiktig hållbarhet eller samhällsnytta, som vi aktivt avstår från att investera i. Som en del i processen för att säkerställa oss som ansvarfull ägare, samt att de investeringar vi genomför är hållbara, använder vi oss av tre förhållningssätt: integration, påverkan och exkludering.

Läs mer om vår handbok för Ansvarsfulla investeringar på bolagets hemsida.



# Om hållbarhetsrapporten

**Denna hållbarhetsrapport innefattar Sdiptech AB:s verksamhet från 1 januari 2023 till 31 december 2023 och följer riktlinjerna från den internationella organisationen Global Reporting Initiative (GRI). Rapporten har upprättats med hänvisning till GRI Standards och GRI Standards tio rapporteringsprinciper:**

## 1. Intressentinvolvering

Hållbarhetsaspekten intressentdialog beskriver hur vi arbetar med att inkludera våra intressenter.

## 2. Hållbarhetskontext

I avsnitten Sdiptech i samhället, Sdiptech som arbetsplats och Sdiptechs affärskultur inkluderar vi relevanta jämförelsetal för att sätta vårt utfall i kontext. Vi visar även hur vårt arbete bidrar till FN:s globala mål på delmålsnivå.

## 3. Väsentlighet

Hållbarhetsaspektens signifikans för våra intressenter och påverkan på vår affär sammanställs i väsentlighetsanalysen.

## 4. Fullständighet

Våra väsentliga hållbarhetsaspekter definierar vårt fullständiga hållbarhetsarbete, vilket vi redogör för i rapporten, under Sdiptech i samhället, Sdiptech som arbetsplats och Sdiptechs affärskultur.

## 5. Noggrannhet

Den information som uppges i rapporten är korrekt och vi har ansträngt oss för att ha en lagom nivå av detaljer.

## 6. Balans

I avsnitten Sdiptech i samhället, Sdiptech som arbetsplats och Sdiptechs affärskultur reflekterar vi kring både positiva och negativa aspekter av vårt utfall.

## 7. Tydlighet

Vi har strävat efter att inkludera och strukturera informationen på ett så bra och tydligt sätt som möjligt för våra intressenter.

## 8. Jämförbarhet

Vi har medvetet valt etablerade mätetal med historisk data för att våra intressenter ska kunna jämföra vår data med tidigare år.

## 9. Pålitlighet

Koncernens revisorer har lämnat ett särskilt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. De mätetal vi rapporterar sammanställs centralt årsvis.

## 10. Tid (aktualitet)

Vår senaste hållbarhetsrapport lanserades i april 2023. Vi gör vår hållbarhetsredovisning årsvis i samband med årsredovisningen.



### Kontaktperson för hållbarhetsrapporten:

My Lundberg,  
Head of Sustainability & IR samt  
sammankallande för Sdiptechs hållbarhetsråd

[my.lundberg@sdiptech.com](mailto:my.lundberg@sdiptech.com)

# REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Sdiptech AB, org.nr 556672-4893

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 22–38, 48-51 och 101-116 för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 16 april 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

## Anna Rosendal

Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

## Andreas Skogh

Auktoriserad revisor  
Medpåskrivande revisor

# Sdiptech som investering

**Sdiptech skapar långsiktigt aktieägarvärde via de cirka 40 självständiga affärsenheterna inom koncernen. Vi är en aktiv ägare som tar hand om och utvecklar våra affärsenheter för hållbar och lönsam tillväxt.**

"Sdiptech erbjuder djupt nischade lösningar för infrastruktursektorn. Detta skyddar oss från cykikalitet och säkerställer stabil efterfrågan då behovet av våra produkter och tjänster är konstant inom dessa områden som alltid måste fungera. Våra lösningar bygger på en kombination av egentillverkade eller samman-satta produkter tillsammans med en skräddar-sydd mjukvara, ofta kombinerat med installation och service. Detta bidrar inte bara bidrar till goda marginaler, utan skapar även återkommande intäkter och stärker vårt kunderbjudande."

**Bengt Lejdström, CEO, Sdiptech**

## Ökad efterfrågan & omsättning

Sdiptech har sedan börsnoteringen år 2017 haft en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt om 28 procent. Vi skiljer oss från andra bolag med liknande affärsmodell på framför allt tre viktigaste sätt:

- 1) vårt fokus på infrastruktur,
- 2) vårt interna förvärvsteam, och
- 3) vår modell över hur vi finansierar förvärven.

**Total omsättningstillväxt 2023: 37%**  
**Organisk omsättningstillväxt 2023: 18%**

## Växande vinst varje år

Sdiptechs övergripande mål är att öka vinsten genom organisk tillväxt och förvärv. Vi har i genomsnitt haft en årlig vinststillväxt, justerad EBITA, på 40 procent sedan 2017.

### Finansiellt mål, förvärvad vinst:

120-150 miljoner SEK adderad EBITA/år  
**Utfall 2023:** 50 miljoner SEK (161) på grund av aktivt beslut att temporärt sakta ned förvärvsaktiviteterna för att få ned skuldsättningsgraden

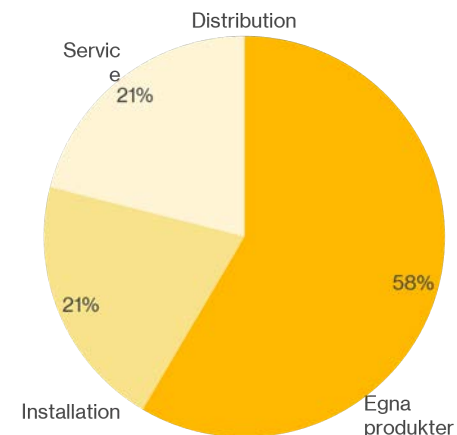
### Finansiellt mål, organisk vinstutveckling:

5-10 procent justerad EBITA-tillväxt  
**Utfall 2023:** 13 procent

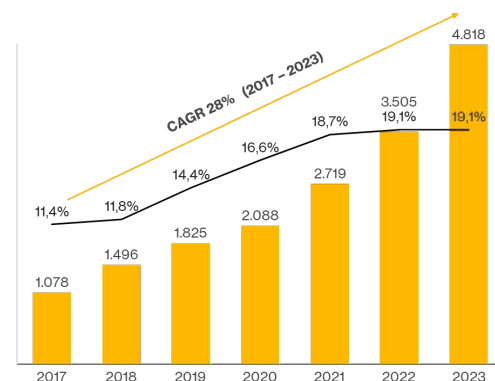
## Riskspridning via diversifiering

Med cirka 40 affärsenheter på olika nischmarknader över flera geografiska områden, kombinerat med vår decentraliserade modell där beslut fattas närmast kunder, anställda och leverantörer, kan vi leverera hög tillväxt till en balanserad risk. Våra entreprenörsdrivna affärsenheter strävar efter att vara marknadsledande inom sina nischer och är verksamma på växande marknader inom infrastruktur med stora investerings- och utvecklingsbehov. Vår skalbara modell ger oss möjlighet att växa geografiskt och skapa större spridning av olika kundsegment genom nya förvärv. Det gör oss mindre sårbara för enstaka trender och nedgångar då en breddad spridning skapar god motståndskraft och goda förutsättningar för organisk tillväxt.

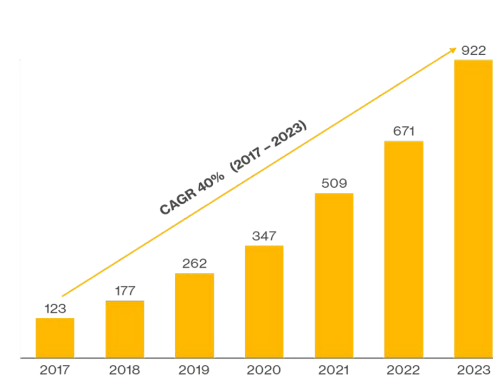
## FÖRDELNING AV OMSÄTTNING PÅ INTÄKTSSLAG



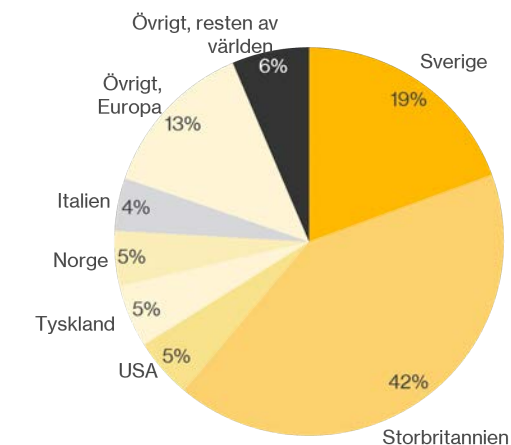
## OMSÄTTNING & JUSTERAD EBITA-MARGINAL



## JUSTERAD EBITA



## FÖRDELNING AV OMSÄTTNING PER GEOGRAFI





Sdiptech som investering forts.

## Sdiptechs finansiering av förvärv

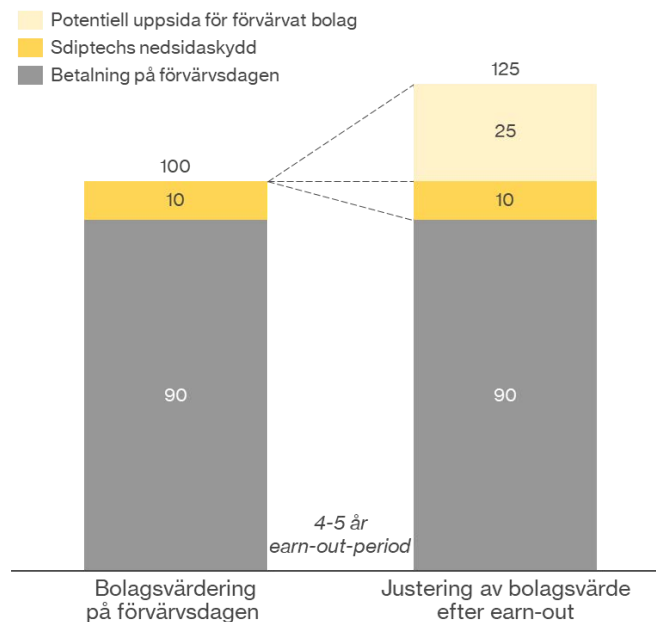
Sdiptech växer såväl genom organisk tillväxt som genom förvärv. För att finansiera förvärven så använder vi oss i första hand av vårt egna kassaflöde, i andra hand av krediter och lån. Utöver detta så är även tilläggsköpeskillingar en viktig del av finansieringen, som för vilka det dessutom inte utgår någon ränta på, se vidare beskrivning om Sdiptechs tilläggsköpeskillingar på denna sida.

Genom goda relationer med kreditgivare och en närvaro sedan hösten 2023 på obligationsmarknaden, så kan Sdiptech fortsätta att finansiera sina förvärvsmål på ett ändamålsenligt sätt. Vår modell bygger inte på att emittera aktier som betalningsmedel, då detta skapar ett kontinuerligt flöde av nyemissioner. Det är dessutom sällan efterfrågat från säljarnas sida att få betalt genom aktier.

Sdiptechs förvärvsmål förutsätter inte heller att bolaget behöver emittera aktier för att finansiera förvärven, då de finansiella målen för organisk tillväxt, skuldsättning och förvärvsvolym, är kalibrerade mot varandra och skapar stabila förutsättningar för långsiktig tillväxt.

Historisk sett har Sdiptech emitterat aktier vid ett par tillfällen för att ta tillvara på goda förvärvsmöjligheter som har varit utöver det vanliga.

### Sdiptechs tilläggsköpeskillingsmodell



### Villkorad tilläggsköpeskillingskulld

- Slutlig utbetalning justeras baserat på vinsttillväxt
- Nedsideskyddet betalas endast om förvärvet går enligt plan
- Potentiell uppsida betalas endast ut vid betydande vinsttillväxt
- Troligt utfall av total tilläggsköpeskillning bokförs i balansräkning, utfallet baseras dock på en högre vinst, vilken inte bokförs
- Skulle bokfört utfall av tilläggsköpeskillingen de fakto inträffa innebär det en högre vinst och sedermera en lägre nettoskuld/EBITDA
- Även om det sannolika utfallet av den totala tilläggsköpeskillingen bokförs som en skuld har Sdiptech ingen faktisk ränta på dessa
- Sdiptech ser över skulden kvartalsvis och värderar den till marknadsvärde (IFRS)



"Vi har en tilläggsköpeskillning som normalt sätt sträcker sig över fyra till fem år, där vi betalar en del av bolagets värdering dag ett. Presterar bolaget enligt eller över förväntan under dessa år betalas resterande del från värderingen ut, med möjlighet till ytterligare uppsida. Presterar bolaget sämre än förväntat hålls i stället hela eller delar av resterande betalning inne. På detta sätt finns det en större potentiell uppsida, samtidigt som vi och det förvärvade bolaget kan dela på nedsiderisken. Vår totala nettoskuld, ink. reserveringar för framtida utbetalningar av tilläggsköpe-skillingar, uppgick till 3,07 i förhållande till EBITDA under 2023. Dessa tilläggsköpeskillingar förutsätter dock att vinsterna från dagens nivåer ökar. Om vinsterna skulle ligga kvar på 2023 års nivå framöver skulle den bokförda tilläggsköpeskillingskulden minska med 35-40 procent."

**Bengt Lejdström, CEO, Sdiptech**

# Aktien

**Sdiptechs stamaktie av serie B handlas sedan den 11 juni 2021 på Nasdaq Stockholm under kortnamnet SDIP B och ISIN-kod SE0003756758. Dessförinnan handlades aktien sedan 12 maj 2017 på Nasdaq First North Premier Growth Market under samma kortnamn och ISIN-kod.**

Bolagets största ägare är Vulcan Value Partners, Handelsbanken Fonder och Swedbank Robur Fonder, vars innehav per 31 december 2023 utgjorde 10,08, 8,14 respektive 8,01 procent av kapitalet, samt 7,63, 6,15 respektive 6,06 procent av rösterna. Störst andel röster har Ashkan Pouya med 28,22 procent.

## Utdelningspolicy

Sdiptech har en utdelningspolicy som innebär att ingen utdelning lämnas på bolagets stamaktier då bolaget prioriterar tillväxt framför utdelning. Utdelning på Sdiptechs preferensaktier utbetalas kvartalsvis i enlighet med Sdiptech ABs bolagsordning.

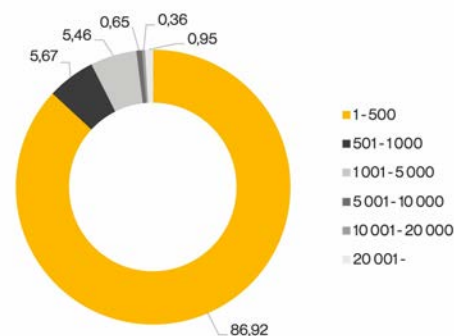
## Aktieägarinformation

Årsredovisningar, kvartalsrapporter och annan information kan hämtas från Sdiptech via Hemsida: [www.sdiptech.com](http://www.sdiptech.com)  
Mejl: [info@sdiptech.com](mailto:info@sdiptech.com)

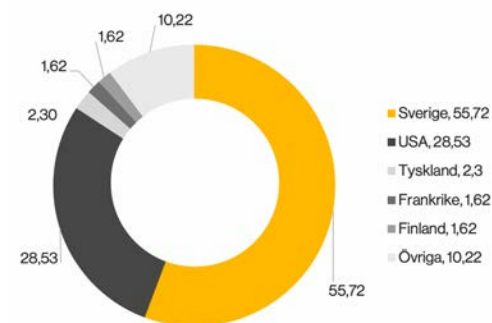
## Analytiker som följer Sdiptech

Robert Redin, Carnegie  
Karl-Oskar Vikström, Berenberg  
Karl Bokvist, ABG Sundal Collier  
Niklas Sävås, Redeye  
Albin Nordmark, Nordea

## Ägarstruktur, innehavsstorlek %



## Fem största länderna



## Aktieägare

Aktieägare 2023-12-31	Klass A	Klass B	Pref	Kapital	Röster
Vulcan Value Partners, LLC		4 007 831		10,08%	7,63%
Handelsbanken Fonder		3 233 107		8,14%	6,15%
Swedbank Robur Fonder		3 184 909		8,01%	6,06%
Invesco		2 324 838		5,85%	4,42%
Clients Fonder		2 043 478		5,14%	3,89%
Ashkan Pouya	1 424 000	592 967		5,08%	28,22%
Nordnet Pensionsförsäkring		1 133 889	64 875	3,02%	2,28%
Avanza Pension		1 008 611	161 699	2,94%	2,23%
Vanguard		1 115 404		2,81%	2,12%
SEB Fonder		1 076 306		2,71%	2,05%
Summa övriga		13 851 136	1 523 426	46,22%	34,95%
<b>Totalt</b>	<b>1 424 000</b>	<b>36 567 938</b>	<b>1 750 000</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

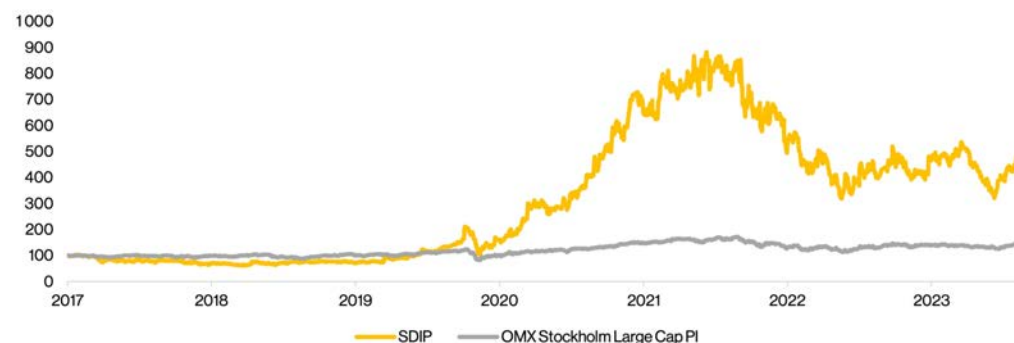
## Fördelning

	Klass A	Klass B	Pref	Totalt
Antal aktier	1 424 000	36 567 938	1 750 000	39 741 938
Antal röster	14 240 000	36 567 938	1 750 000	52 557 938
Kapital %	3,60	92,00	4,40	100,00
Röster %	27,10	69,60	3,30	100,00

## Kursutveckling

Som jämförelseindex till Sdiptech B har OMX Stockholm Large Cap PI använts.

## B-aktiens utveckling maj 2017-2023



## Preferensaktien

### Villkor i sammandrag

Emitterat belopp  
**175 Mkr**

Första handelsdag  
**4 mars 2015**

Emissionskurs  
**100 kronor**

Utdelning  
**8,00 kronor per år, fördelat på kvartalsvisa betalningar**

Inlösenpris  
**105 kronor**

### Avstämningsdagar

Avstämningsdagar för utdelning på preferensaktier fram till och med publicering av 2023 års årsredovisning

**15 juni 2023**  
**15 september 2023**  
**15 december 2023**  
**15 mars 2024**

Under förutsättning att beslut fattas av årsstämman 2023 blir kommande avstämningsdagar

**15 juni 2024**  
**15 september 2024**  
**15 december 2024**  
**15 mars 2025**

### Utveckling 2023

Högsta notering  
**120,0 kr**

Lägsta notering  
**111,0 kr**

Volymvägt snittpris  
**115,5 kr**

Dagligt snitt: omsättning  
**216 666 kr**

Dagligt snitt: Antal omsatta aktier  
**1 876 st**

Sdiptechs preferensaktier är sedan den 11 juni 2021 noterade på Nasdaq Stockholm och handlas under namnet SDIP PREF och ISIN-kod SE0006758348. Dessförinnan noterades aktien på Nasdaq First North Premier Growth Market under samma kortnamn och ISIN-kod den 4 mars 2015.

## B-aktien

### Utveckling 2023

Högsta notering  
**305,6 kr**

Lägsta notering  
**177,3 kr**

Volymvägt snittpris  
**244,01 kr**

Dagligt snitt: omsättning  
**18 437 324 kr**

Dagligt snitt: Antal omsatta aktier  
**75 537 st**

Sedan Sdiptechs börsnotering i maj 2017 har aktien, Sdip B, haft en genomsnittlig kursuppgång på cirka 54 procent per år. Sdiptech fortsätter att leverera värde genom organisk och förvärvad tillväxt.

# Förslag till vinstdisposition

Överkursfond	2 094 236 582
Balanserat resultat	218 694 471
Årets resultat	5 741 011
<b>Totalt</b>	<b>2 318 672 064</b>

## Styrelsen föreslår följande vinstdisposition:

Utdelning till preferensaktier*	14 000 000
Balanseras i ny räkning**	2 304 672 064
<b>Totalt</b>	<b>2 318 672 064</b>

\*Utdelningen på preferensaktier regleras i bolagsordningen. Utdelningen uppgår till 14,0 Mkr årligen, fördelat på 3,5 Mkr per kvartal, med utbetalning i mars, juni, september och december.

\*\*Varav 2 094 236 582 kr överförs till Överkursfond.

# Ersättning

## ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Sdiptechs principer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att ersättning till verkställande direktören och andra personer i företagsledningen kan utgöras av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga förmåner samt finansiella instrument. Av årsstämman 2023 beslutade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt information om befintliga incitamentsprogram framgår av not 7 i denna årsredovisning och sammanfattas nedan. Målsättningen med ersättningen är att den ska vara konkurrenskraftig och samtidigt i linje med aktieägarnas intressen. Ersättning till befattningshavarna ska utgöras av fast och rörlig lön, möjlighet att delta i ett långsiktigt incitamentsprogram samt pensionsersättning.

Dessa komponenter ska tillsammans skapa en välbalanserad ersättning som återspeglar individuell kompetens, ansvar och prestation, på både kort och lång sikt, samt koncernens totala prestation. Rörlig ersättning ska inte överstiga 50 procent av den fasta årslönen. Långsiktig rörlig ersättning i form av aktier och/eller aktierelaterade instrument i Bolaget ska kunna utgå genom deltagande i långsiktiga incitamentsprogram beslutade av bolagsstämman. Sådana program ska vara prestationsbaserade, förutsätta en fortsatt anställning i koncernen och kräva en egeninvestering från deltagarna.

## Incitamentsprogram

Incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare i koncernen i form av teckningsoptioner introducerades 2018, fördelat på tre serier: serie 2018/2021, serie 2018/2022 samt serie 2018/2023. Teckningsoptionerna av serie 2018/2021 förföll till lösen under mars 2021 och totalt sett tecknades 222 100 aktier av serie B genom en nyemission, vilket medförde att bolaget tillfördes 13,3 miljoner kr i eget kapital. Serie 2018/2022 löstes in i mars 2022 och nyemitterade aktier tecknades, varvid koncernen tillfördes 14,5 Mkr i eget kapital. Serie 2018/2023 löstes in i mars 2023 och totalt sett tecknades 190 590 aktier, varvid koncernen tillfördes 14,4 Mkr i eget kapital.

På 2021 års bolagsstämman beslutades om ett nytt incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare om teckningsoptioner av serie B. Programmet omfattar 350 000 optioner. Lösen kan ske fram till och med den 30 november 2024. Koncernen tillfördes totalt 16,8 Mkr i eget kapital genom dessa optioner.

På 2023 års bolagsstämman beslutades om ett nytt incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare om teckningsoptioner av serie B. Programmet omfattar 350 000 optioner. Lösen kan ske fram till och med den 30 november 2026. Koncernen tillfördes totalt 11,6 Mkr i eget kapital genom dessa optioner.

Per 31 december var 337 625 teckningsoptioner av serie 2021/24 och 305 150 teckningsoptioner av serie 2023/26 utestående, efter gjorda återköp. Teckningskursen för nya B-aktier tecknade med stöd av dessa teckningsoptioner uppgår till 463,00, respektive 326,40 kr per aktie. En fullständig beskrivning av utestående optionsprogram återfinns i not 7.

# Risker och riskhantering

Koncernen och moderbolaget är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av risker, främst marknadsrelaterade, strategiska och operationella, regulatoriska samt finansiella risker. Riskerna bedöms vara av likartad karaktär för både koncernen och moderbolaget. De finansiella riskerna består av ränterisk, kreditrisk och finansieringsrisk. För mer detaljerad information om de finansiella riskerna hänvisas till not 17. För bolagets riskhantering hänvisas till bolagsstyrningsrapporten.

## Marknadsrelaterade risker

Sdiatech är en teknikkoncern med huvudfokus på att erbjuda högt värde till kunder inom infrastruktursektorn genom att tillhandahålla teknik, lösningar och tjänster av hög kvalitet till både den offentliga och privata sektorn, främst i Europa. Makroekonomiska faktorer så som tillväxt, allmän konjunkturutveckling, befolkningstillväxt, räntenivåer och förändringar i politiska eller regulatoriska förhållanden kan påverka bolaget och efterfrågan på koncernens tjänster och produkter negativt. En ekonomisk nedgång kan bland annat påverka investeringsförmågan och betalningsviljan som krävs för att efterfrågan på Koncernens produkter och tjänster ska upprätthållas.

I en ständigt föränderlig ekonomisk miljö, präglad av förändringar i det geopolitiska landskapet och marknadsförhållanden, är vår strategi för riskhantering utformad för att vara försiktig och anpassningsbar, vilket säkerställer motståndskraft och stabilitet i vår verksamhet.

I februari 2022 invaderade Rysslands militär Ukraina, vilket förutom ett stort mänskligt lidande även påverkat den globala handeln och finansmarknaderna. För Sdiatech har den direkta affärsexponeringen i Ryssland och Ukraina dock varit begränsad.

Utöver detta ser vi ingen nämnvärd påverkan på efterfrågan. Ytterst beror de långsiktiga ekonomiska konsekvenserna, inklusive konsekvenserna på finansmarknaderna i allmänhet och koncernen i synnerhet, av krisens varaktighet och åtgärder som vidtagits av regeringar, centralbanker och andra myndigheter. Skulle situationen till följd av kriget i Ukraina förvärras kan risker såsom ökade råvaru- och energipriser, komponentbrist och tillgänglighetsproblem materialiseras och ha en negativ inverkan på koncernens möjligheter att bedriva sin verksamhet, vilket skulle ha en negativ effekt på Koncernens resultat och finansiell position.

De pågående spänningarna mellan Israel och dess grannländer har hittills haft begränsad påverkan men om konflikten accelererar och sjöfarten påverkas än mer i Röda Havet så finns risker att logistikkedjor påverkas och inleveranser till Sdiatechs bolag kan försena kundleveranser.

Sammanfattningsvis är vår marknadsrelaterade riskhanteringsstrategi fokuserad på flexibilitet, informerat beslutsfattande och proaktiv anpassning till regionala marknadsförändringar.

## Strategiska risker

Koncernen har kommunicerade finansiella mål och avser genomföra ytterligare företagsförvärv och expansioner av verksamheten de kommande åren för att nå dessa mål. Som en del av bolagets finansiella mål är ambitionen att den årliga genomsnittliga förvärvstakten ska uppgå till cirka 120 - 150 Mkr i EBITA per år. Koncernen anpassar och avser att fortsätta anpassa sin finansiella ställning, skuldsättning och operativa infrastruktur till sina finansiella mål och expansionsstrategier.

Huruvida Sdiatech framgångsrikt kan implementera sin strategi är bland annat avhängigt bolagets förmåga att identifiera och korrekt utvärdera potentiella förvärv och marknadsförhållanden. Koncernen är vid expansion även beroende av sin förmåga att finansiera förvärv och/eller verksamheten på för bolaget acceptabla villkor. Om Sdiatech inte klarar att uppfylla sina tillväxtmål och implementera nuvarande expansionsstrategi på ett framgångsrikt sätt finns det därför en risk att Sdiatech måste anpassa sin finansiella ställning, skuldsättning och operativa infrastruktur ytterligare, vilket kan vara kostsamt och tidskrävande för koncernen.

För att säkerställa att Sdiatech har kontrollen över förvärvsprocesserna och inflödet av nya potentiella förvärvskandidater, så har bolaget ett eget förvärvsteam. Sdiatech bemannar idag såväl processerna att identifiera nya kandidater, som processerna att genomföra förvärven från första kontakt till avtalsskrivande, med egen personal. Detta har visat sig speciellt framgångsrikt i det att Sdiatech ofta är den som först kontaktar bolaget och entreprenören i fråga, innan Sdiatechs konkurrenter, vilket leder till en djup dialog med säljaren på exklusiv basis och en bra möjlighet att genomföra förvärven till för bägge parter rimliga villkor.

## Operativa risker

Operativa risker i Europa relaterar till dagliga aktiviteter som supply chain management, produktionsprocesser och mänskliga resurser.

Sdiatechs decentraliserade organisationsstruktur, där varje dotterbolag har ett betydande eget ansvar för sin verksamhet, ställer höga krav på finansiell rapportering och övervakning.

Noggrannheten i denna rapportering och uppföljande är avgörande, och eventuella brister i dessa områden kan resultera i bristfällig styrning och kontroll över koncernens samlade verksamhet. För att hantera dessa operativa risker och säkerställa enhetlig styrning implementerar Sdiatech en aktiv styrelsestruktur och tillämpar gemensamma policys och riktlinjer för alla dotterbolag. Detta strukturerade styrelsearbete ger en övergripande inriktning och skapar en konsistent förståelse för företagets övergripande mål och strategier.

Sdiatechs framgång och kontinuerliga utveckling är nära förknippade med förmågan att både behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens och rekrytera nya kunniga individer. Inom Sdiatech identifieras nyckelpersoner bland ledande befattningshavare och andra medarbetare som spelar en central roll för företagets framgång. Risken för att en eller flera av dessa nyckelpersoner lämnar koncernen med kort varsel, exempelvis på grund av stress, arbetsmiljö eller begränsade utvecklingsmöjligheter, är identifierad som en möjlig men inte en betydande operativ risk.

För att adressera dessa utmaningar och minimera potentiella negativa påverkningar på Sdiatechs finansiella ställning och resultat har företaget implementerat strategier och initiativ. Det inkluderar en aktiv satsning på att skapa en fördelaktig arbetsmiljö och erbjuda utvecklingsmöjligheter för personalen. Sdiatech strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare där medarbetarna trivs och har möjligheter att utvecklas inom koncernen. Sdiatechs förvärvsstrategi inkluderar en målsättning att säkerställa att nyckelpersoner i förvärvade bolag är väl motiverade

och har förmågan att självständigt driva verksamheten som en integrerad del av koncernen. För att ytterligare främja kunskapsöverföring och utveckling inom organisationen har Sdipotech etablerat Sdipotech Academy, en intern utbildningsplattform. Denna utbildningsplattform syftar till att stärka den interna kunskapsbasen, vidareutveckla medarbetare och förädla företagskulturen.

### Regulatoriska risker

Sdipotechs verksamheter är föremål för åtskilliga komplexa lagar, regler och standarder samt processer och beslut. Ett antal av Sdipotechs dotterföretag är föremål för olika sorters certifieringar. Exempelvis bedriver koncernen verksamhet inom nischade kylapplikationer och elektrifiering vilket exponerar Sdipotech mot ett antal komplexa regelverk. Bolaget kan komma att förvärva andra bolag som verkar i branscher där certifiering krävs. För ackreditering ställs höga krav på det bolag som önskar bedriva verksamheten och oberoende granskningar av kompetens och arbetsrutiner hos de bolag som är ackrediterade genomförs löpande av de organ som utfärdar ackrediteringarna. En operationell brist kan leda till att relevant ackreditering dras in.

Om bolagets tolkning av gällande regelverk visar sig vara felaktig eller om bolaget bryter mot gällande regelverk på grund av brister i verksamheten eller på grund av förändringar i regelverken, vilket ibland kan ske med kort varsel, finns det en risk för att koncernens befintliga tillstånd dras in, begränsas eller inte förnyas, vilket skulle kunna medföra att koncernen påförs böter eller administrativa sanktioner och därtill följande negativ publicitet, vilket i sin tur kan få en negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

För att säkerställa att Sdipotech följer gällande lagar och regelverk, så ägnas tid och resurser med att identifiera och förstå dessa. Genom den decentraliserade bolagsstyrningsmodellen tar respektive enhet eget ansvar för att vara uppdaterade, vilket de också har bäst förutsättningar att vara genom sina dagliga kontakter med kunder, leverantörer och myndigheter. Det innebär också att Sdipotech affärsenheter kan vara snabba med att komma till marknaden med nya lösningar och tjänster som är anpassade till eventuella nya krav och riktlinjer.

### IT-och cyberrisker

De digitala riskerna ökar ständigt i hela samhället. Liksom de flesta företag är Sdipotech beroende av olika informationssystem och annan teknologi för att driva och utveckla verksamheten. Oplanerade driftsavbrott och cybersäkerhetsincidenter, såsom ransomattacker, sabotage och andra cyberbrott, kan innebära både intäktsbortfall och höga kostnader för att åtgärda och återställa en verksamhet. IT-händelser eller cyberincidenter hos tredje part, såsom leverantörer eller kunder, kan påverka Sdipotechs leveranskapacitet och intjäningsförmåga. För att säkerställa stabila IT-miljöer och förebygga incidenter genomför Sdipotech regelbundna riskanalyser. Dessutom genomförs ständigt underhåll och översyn av IT-säkerheten på koncern- och dotterbolagsnivå. Riskerna begränsas genom den decentraliserade organisationsmodellen där de enskilda dotterbolagen är verksamma med individuella lösningar och separata IT-infrastrukturer. Sdipotech anlitar även externa IT-expertter för att säkerställa att säkerhetsnivån anpassas och uppdateras utifrån rådande hotbild och växande krav på cybersäkerhet.

### Artificiell intelligens

Användandet av AI växer lavinartat och Sdipotech utvärderar och identifierar potentiella möjligheter och risker relaterade till användningen av AI i verksamheten. Dessa risker kan inkludera felaktig implementering, sårbarheter i AI-algoritmer eller möjligheten till oavsiktliga konsekvenser. Sdipotech analyserar hoten mot våra AI-system och det kan innefatta, attacker mot AI-modeller, manipulering av träningsdata eller försök till sabotage av AI-baserade system. Vi överväger också integriteten och kvalitén på den data som används när AI modellerna är involverade i beslutsfattande processer. Sdipotech arbetar aktivt med utbildning inom AI genom Sdipotech Academy och på så sätt ser vi till att personal är medvetna om de specifika säkerhetsriskerna och bästa praxis för att hantera AI.

### Finansiella risker

Sdipotech är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker av olika karaktär:

#### *Likviditetsrisk och finansieringsrisk*

Sdipotechs förvärv av bolag och verksamheter finansieras delvis genom lån från externa långgivare och utgivande av hållbarhetslänkade obligationer.

Räntekostnaderna för detta är en betydande kostnadspost för koncernen. Vid bolagets förvärv delas betalningen av köpeskillingen generellt sett upp där en del av köpeskillingen betalas vid förvärvstillfället och en del (en s.k. tilläggsköpeskillning) betalas över tid och endast i den utsträckning den förvärvade verksamheten uppnår vissa i avtalet uppställda villkor, såsom vinsttillväxt, nivåer i kassaflöde eller liknande.

Sdipotechs förmåga att erlagga betalningar i enlighet med Koncernens finansiering och att finansiera planerade investeringar är beroende av bolagets framtida förmåga att generera likvida medel. Om Sdipotech inte kan generera ett tillräckligt kassaflöde för att genomföra betalningar i enlighet med sina förpliktelser och klara övriga åtaganden kan bolaget tvingas omstrukturera eller refinansiera hela eller en del av bolagets finansiering, sälja viktiga tillgångar eller verksamheter eller ta upp ytterligare lån eller ta in ytterligare eget kapital.

För att säkra tillgång till finansiella medel genomför Sdipotech likviditetsuppföljning och planering på såväl lokal som central nivå. Det gör att det går att ha god framförhållning inför eventuellt nya finansieringsbehov. Upphandlingar av nya krediter görs centralt, vilka sedan görs tillgängliga för koncernens enheter genom en s.k. multivaluta cash pool. Genom den kan Sdipotech centralt säkerställa att de enheter som behöver finansiella medel kan få tillgång till dem till rimliga villkor, liksom att de enheter som har överskottslikviditet kan placera dem kortfristigt till goda villkor. Genom att koncernens totala likviditet samlas i cash-poolen kan alltså de bolag som har överskott vara med att stötta de som för tillfället har ett underskott. Dessutom kan hela koncernens total utnyttjande av kredit hållas till ett minimum.

#### *Ränterisk*

Förändring av marknadsränta och kreditmarginal påverkar räntenettet. Hur snabbt och med hur mycket förändringar i dessa båda komponenter påverkar räntenettet beror i huvudsak på vald kapital och räntebindningstid. Sdipotech är finansierat med eget kapital och skulder, där huvuddelen av skulderna utgörs av räntebärande skulder. Inflationen har visserligen under 2023 visat tecken på försvagning men centralbanker väntas föra en fortsatt förhållandevis åtstramande räntepolitik, vilket innebär höga lånekostnader som följd.

Då förändringar i marknadsräntor och kreditmarginaler alltid får genomslag i räntenettet över tid, finns det således en risk för att förändringar i marknadsräntor och kreditmarginaler får en negativ kassaflödesmässig påverkan på Sdipotech i framtiden.

Genom att inte låna mer än nödvändigt och att samla all kreditexponering mot de finansiella institutionerna centralt, kan effekterna av höjda räntor hållas så små som möjligt. Koncernen har även avtal om s.k. ränteswappar, motsvarande ca 25 procent av avtalad kreditvolym, med 0,5-3 års löptid. Dessa ger en fast ränta under denna tidsperiod.

#### *Valutarisk*

Valutakursrisk består i att valutakursförändringar har en påverkan på Koncernens resultat, balansräkning samt kassaflöde. Riskerna uppstår i anslutning till att transaktioner sker i utländsk valuta, vilka uppkommer då Koncernen gör inköp respektive försäljningar i utländsk valuta, samt att tillgångar och skulder innehåller utländsk valuta. Sdipotechs inköp och försäljningar sker bland annat från leverantörer och kunder i länder med annan valuta. Koncernens resultat är mest känsligt för förändringar i GBP/ SEK och i EUR/SEK. En förändring av genomsnittskursen av dessa valutor mot svenska kronor om 10 procent under 2023 skulle ha en effekt på 75,3 (58,2) Mkr på koncernens rörelseresultat för 2023 exkluderat realiserade valutaeffekter av centrala lån och valutaterminer. Framtida valutavängningar kan medföra negativ påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning och om någon av de ovan beskrivna riskerna skulle förverkligas, kan det få en negativ inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Genom att balansera tillgångarna i utländsk valuta mot skulder i motsvarande valutor, samt genom att ingå avtal om valutaterminer, s.k. valutaswappar (per 31 december 2023 i GBP och EUR, till ett värde motsvarande ca 402 Mkr (615) respektive 355 Mkr (340) kan Sdiptech minska effekterna av valuta-kurssvängningar. Dock har koncernen nettotillgångar i alla valutor, vilket gör att det inte går att undvika påverkan från valutakursförändringar helt och hållet.

#### **Kund- och motpartsrisk**

Risken för exponering mot kunder bedöms löpande inom koncernen, kreditrisken är varierande då kundbasen inom koncernen sträcker sig från privat karaktär till statlig verksamhet. Koncernens exponering mot enskilda kunder är liten och riskspridningen bedöms vara god.

Då Sdiptech till största del har stora, stabila motparter som kunder, exempelvis offentliga myndigheter, statliga verk och företag samt andra stora aktörer inom infrastruktursektorn, så är kundförluster sällsynta. För att säkerställa även mindre kunders betalningsförmåga görs kreditkontroller samt i vissa fall även betalningsplaner med förskottsbetalning. Under 2023 har dessutom inflationen fortsatt vara hög i de flesta länder som koncernens bolag är verksamma i. Detta har medfört högre priser för insatsvaror och personal för koncernens bolag. Merparten av dess kostnadsökningar har eller kommer att kompenseras för genom höjda priser gentemot kund. Det föreligger dock en viss fördröjning mellan dessa skeenden, då koncernens bolag till viss del har kontrakt med kunder som reglerar dessa processer över tid.

#### **Finanspolicy**

Sdiptech är genom sin internationella verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Sdiptech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Finanspolicyn fastställer bolagets finansiella strategi och interna ansvarsfördelning. Policyn reglerar också bland annat hur finansiering, likviditetsförvaltning och valutarisk hanteras inom koncernen samt vilka begränsningar som ska beaktas avseende motparter. Finanspolicyn skapar en grund för proaktiv riskhantering.

# ESG risker och riskhantering

## TCFD-analys 2023

### Sdiptechs sociala och klimatrelaterade risker och möjligheter

Sdiptechs analys av hållbarhetsrisker- och möjligheter har arbetats ut enligt metodiken Taskforce on Climate-related Financial Disclosure (TCFD), ett ramverk som syftar till att vägleda organisationer i arbetet med att identifiera klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter. Genom tillämpning av TCFD har vi skapat oss en ökad förståelse för vilka finansiella följder som sociala och klimatrelaterade effekter kan ha på vår verksamhet, både på kort och lång sikt. Samtidigt underlättar ramverket arbetet med att bygga robusta strategier för att hantera dessa risker. Enligt TCFD:s rekommendationer har vi tagit avstamp i styrning, strategi, riskhantering, mål och mätetal. Inom dessa områden lyfter vi hur Sdiptech hanterar och utvärderar fysiska och omställningsrelaterade klimatrisker. Därtill har vi valt att följa samma metod för sociala hållbarhetsrisker.

Sociala och klimatrelaterade hållbarhetsrisker spänner över många områden, så som mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och klimat, korruption samt informations och IT-säkerhet. Vår diversifierade struktur med närmare 40 bolag i olika branscher och geografiska marknader ger oss en god riskspridning, vilket skapar förutsättningar för stabilitet. Bredden minskar beroendet av enskilda affärsenheter, marknader och risker. Då vi har tydliga förvärvskriterier och eftersom vi inte investerar i företag och sektorer som motsätter sig vår filosofi, det vill säga bolag vars verksamhet är skadlig för samhället, gallras många hållbarhetsrisker ut.

Inför varje förvärv genomförs även en separat hållbarhetskartläggning, inklusive en TCFD-analys, för bolaget i fråga. Vi ser därtill möjligheter med omställningen då hållbarhet är integrerat i affärsmodellen i de bolag vi redan äger.

Trots detta är det av stor vikt för oss, ur såväl ett ekonomiskt som legalt perspektiv att identifiera, hantera och förebygga hållbarhetsrisker. Det är också avgörande för allmänhetens förtroende och vår relation till kunder, anställda, ägare och investerare. Ett ansvarsfullt agerande är därmed en grundförutsättning för långsiktigt värdeskapande i Sdiptech. Vårt arbete med att identifiera hållbarhetsrisker sker med Sdiptechs hållbarhetsråd tillsammans med koncernledningen, där representanter från respektive affärsenhet medverkar.

Hanteringen, styrning och uppföljning följer vår decentraliserade modell genom Sdiptechs affärsområdeschefer på styrelsemöten och andra avstämningar med affärsenheterna och sker inom ramen för etablerade riskhanteringsprocesser.

Sdiptech följer försiktighetsprincipen och ska vidta åtgärder eller begränsningar i sin verksamhet eller vidta andra försiktighetsmått för att förebygga, hindra eller motverka att skada eller andra olägenheter för miljö eller hälsa uppstår.

### Sdiptechs motståndskraft

Redan i dag ser vi ökade förekomster av extremväder som kan kopplas till klimatförändringar, och även om de globala koldioxidutsläppen minskar i enlighet med Parisavtalet förblir koldioxidhalterna i atmosfären höga.

Vi bör därför räkna med att skador från stormar och extremväder kommer att fortsätta att öka och kontinuerligt arbeta vidare med att övervaka och förbättra beredskapen mot störningar i affärskontinuiteten orsakade av klimatförändringar och därmed associerade med fysiska klimatrisker. Med tanke på EU:s ambitiösa klimatpolitik måste vi även arbeta med att förbereda oss för att hantera omställningsrisker.

Vi måste höja beredskapen för att hantera regulatoriska förändringar under det kommande decenniet, med tanke på den direkta inverkan sådana förändringar kan ha på Sdiptechs verksamhet, såväl som den indirekta påverkan detta kan orsaka på leveranskedjans ledtider och priser.

Sdiptech rapporterar sedan tre år tillbaka enligt TCFD. Under 2021 genomfördes en analys för att värdera klimatrisker och -möjligheter utifrån två olika klimatscenarier framtagna av FN:s klimatpanel (IPCC) – RCP 8.5 och RCP 2.6.

RCP 8.5 är ett "business-as-usual"-scenario, där världen inte lyckats ställa om utan utsläppen av växthusgaser fortsätter att öka i nuvarande takt.

RCP 2.6 är ett scenario där vi lyckas begränsa temperaturökningen till 1,5 och 2°C. Båda scenarierna innebär risker, men också möjligheter för Sdiptech och vi måste förbereda och anpassa vår verksamhet efter förändrade klimatförhållanden.

### Klimatscenario "Vi uppnår Parisavtalet" (RCP 2.6)

- Utsläppen av växthusgaser halveras till 2050.
- +1,5–3 °C nationell temperaturhöjning i Sverige.
- Ny förnybar energiteknik införs i stor skala.
- Låg energiintensitet.
- Kraftiga omställningar av samhället, infrastrukturen och byggnader har genomförts. Världens länder lyckas samarbeta om gemensamma initiativ.
- Politiska beslut, skatter och regleringar införs gällande växthusgaser.
- Ökade regleringar med hållbarhetskrav gällande markanvändning och byggnormer.
- Ändrade krav från kunder och investerare.

### Klimatscenario "Business-as-usual" (RCP 8.5)

- Utsläppen av växthusgaser fortsätter att öka i dagens takt.
- +2–4 °C nationell temperaturhöjning.
- Stigande havsnivåer.
- Fler dagar med extremväder och översvämningar.
- Ökat antal skogsbränder.
- Oförändrade beteenden och krav från kunder och investerare.
- Hög energiintensitet och stort beroende av fossila bränslen.
- Politiska klimatinitiativ och samarbeten misslyckas.
- Sämre inomhusklimat påverkar människors hälsa.
- Ökad befolkningsmängd och inflyttning till Sverige.
- Verksamheten blir mer händelsestyrd, p.g.a. extremväder.



# TCFD Hållbarhetsrisker

## Klimatrisker: Fysiska risker

Riskpåverkan på koncernnivå	Låg	Medel	Hög
Risker	Potentiella finansiella effekter	Åtgärder (Planerad=PL Pågående=PÅ)	Möjlighet
<b>Klimatförändringar</b>			
Stigande medeltemperaturer	Minskat behov av vinterrelaterade produkter för ex. halt väglag, så som dubb och snöplogar	Riskspridning genom större utbud som är mindre väder- och säsongsberoende (PÅ)	Ökat behov av vattenrening från ex. algblooming
Högre vattennivåer och översvämningar	Stop i produktion samt material- och maskinförstörelse	Jobba aktivt med potentiella risker och framtidsanalyser i respektive bolag (PÅ) I de fall där det finns materiella risker genomförs riskmitigerande åtgärder (PÅ)	Förändringar i grundsammansättning som kan öka belastning och därmed efterfrågan på service av rör och vattenledningar och -anläggningarna
Stormar	Skador från stormar kan indirekt påverka Sdiptech om el- och andra tjänsteleverantörer drabbas av skador och avbrott vilket i sin tur kan leda till förseningar i leverantörskedjorna	Nära dialoger och relation med befintliga leverantörer, samt utöka andelen leverantörer för att sprida risken (PÅ)	Ökat behov av kritisk radiokommunikation för luft- och sjöfart. Ökat behovet av att mäta elkvalité, samt lösningar för välfungerande avbrottsfri strömförsörjning

# Klimatrisker: Omställningsrisker

Risikpåverkan på koncernnivå	Låg	Medel	Hög
Risker	Potentiella finansiella effekter	Åtgärder (Planerad=PL Pågående=PÅ)	Möjlighet
<b>Lagar och policys</b>			
Ökat pris på bränsle/utsläpp av växthusgaser	Ökade driftskostnader ex. för affärsenheter med en betydande fordonsflotta av servicebilar	Mål för ökad procentuell andel fordon med förnybara drivmedel (PÅ)	Ökar efterfrågan på laddningsutrustning för elfordon
Utökad skyldighet av utsläppsrapportering	Mer rapporteringsarbete där större åtgång av resurser för genomförande av arbete kan dra ned effektivitet på annat håll	Effektiva processer och investeringar i centrala resurser för stöd av inrapportering (PÅ)	Ökad efterfrågan på hållbara, effektiva och säkra lösningar från fler kunder
Reglering av befintliga produkter och tjänster	Ökade kostnader och/eller minskad efterfrågan på produkter och tjänster till följd av begränsningar av användning av specifika material och ämnen	Riskspridning med alternativa material och ämnen (PÅ)	Striktare reglering kring utsläpp av ex. skadliga gaser
Rapportering och efterlevnadskrav för tredjepartsleverantörer	Kan behöva ändra på produkter eller säga upp leverantörer och byta till dyrare leverantörer om de befintliga inte efterlever kraven	Förankra våra förväntningar kring hållbarhet till bolagen tidigt i förvävsprocessen (PÅ)	Ökad efterfrågan på hållbara, effektiva och säkra lösningar från fler kunder
	Mer rapporteringsarbete där större åtgång av resurser för genomförande av arbete kan dra ned effektivitet på annat håll	Effektiva processer och investeringar i centrala resurser för stöd av inrapportering (PÅ)	n/a
<b>Teknik</b>			
Misslyckade investeringar i nya/gammal teknik	Förlorade kunder och intäkter på grund av ny och alternativ teknik	FoU, expertnätverk, advisory boards och kontinuerligt stöd med teknisk kompetens på huvudkontoret. Framtidsbedömning kring hur länge en teknik är relevant/attraktiv redan i förvävsprocessen (PÅ)	n/a
Övergång till lägre utsläppsteknik	Motstånd från grundare att göra klimatinvesteringar under earn out-perioden	Sätta tydliga förväntningar i förvävsprocessen och löpande strategidiskussioner kring investeringar som är långsiktigt rätt, ex. internt co2-pris (PÅ)	Ökad efterfrågan på hållbara, effektiva och säkra lösningar från fler kunder, exempelvis laddningsutrustning för elfordon
<b>Marknad</b>			
Förändrat kundbeteende	Förändrat sätt att resa, arbeta och handla kan på olika sätt påverka efterfrågan på sikt	Jobba aktivt med potentiella risker i respektive bolag med framtidsanalyser (PÅ)	Ökad efterfrågan på hållbara, effektiva och säkra lösningar från fler kunder
<b>Rykte</b>			
Stigmatisering av sektor	Högre krav från allmänhet på ställningstagande och avståndstagande av stigmatiserade branscher genom att inte leverera lösningar till kunder inom dessa sektorer	Efterleva och ständigt utveckla vår handbok för ansvarsfulla investeringar som tydliggör hur vi ser på att investera i specifika sektorer. Genomföra en separat hållbarhets- och TCFD-analys inför respektive förvärv (PÅ)	Ökad efterfrågan på hållbara, effektiva och säkra lösningar från fler kunder

# Klimatrisker: Sociala risker

Riskpåverkan på koncernnivå	Låg	Medel	Hög
Risker	Potentiella finansiella effekter	Åtgärder (Planerad=PL Pågående=PÅ)	Möjlighet
<b>Verksamhet</b>			
Informations- och it-säkerhet	Försämrat förtroende och eventuella ekonomiska konsekvenser vid brister i hantering av personlig- eller företagskänslig information	Tydliga riktlinjer, instruktioner och tekniska säkerhetslösningar. Kontinuerlig uppföljning och intern-kontroll. Utbilda medarbetare för att öka medvetenheten om hot och risker inom informationssäkerhet (PÅ)	Ökat behov av säkra kommunikationslösningar
Finansiell kriminalitet	Försämrat anseende och svagare finansiell ställning pga. finansiella eller legala konsekvenser	Extern visselblåsarfunktion, tydliga riktlinjer, efterlevnadskrav och uppföljning, framförallt i länder där regleringar i dessa frågor är svagare (PÅ). Leverantörskartläggning (PÅ). ESG-DD inför respektive förvärv (PÅ)	n/a
<b>Sociala förhållanden</b>			
Mänskliga rättigheter och sociala förhållanden	Försämrat anseende och svagare finansiell ställning pga. finansiella eller legala konsekvenser	Extern visselblåsarfunktion, tydliga riktlinjer, efterlevnadskrav och uppföljning, framförallt i länder där regleringar i dessa frågor är svagare (PÅ). Leverantörskartläggning (PÅ). ESG-DD inför respektive förvärv (PÅ)	n/a
Arbetsvillkor	Förlora arbetskraft och svårigheter i att locka talanger om konkurrenter har högre standarder i arbetsvillkor och vi inte upprätthåller attraktiva arbetsvillkor	Löpande genomföra benchmarkanalyser och uppdatera arbetsvillkor (PÅ)	n/a
Anställdas säkerhet	Arbetsmiljörelaterade olyckor och incidenter	Tydliga säkerhetsrutiner på samtliga arbetsplatser, framförallt på högriskarbetsplatser (PÅ)	Ökad efterfrågan på säkerhetslösningar för arbetsplatser från fler kunder
Jämställdhet och mångfald	Högra krav från allmänheten som kan resultera i försämrat förtroende och rykte och sämre anseende om oss som arbetsgivare om vi inte lever upp till förväntningar av allmänheten	Tydliga riktlinjer, efterlevnadskrav och uppföljning samt rapportering och jämställdhets- och mångfaldsmål med handlingsplan hur vi ska nå målen (PÅ)	n/a

# Bolagsstyrningsrapport

**Styrelsen för Sdiptech AB (publ) avger här sin bolagsstyrningsrapport i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) 6 kap. 6 – 9 §§. Rapporten ingår som en integrerad del i bolagets årsredovisning för 2023 och utgör en del av förvaltningsberättelsen. Hänvisningar som görs i det följande avser årsredovisningen för 2023 i sin helhet. Rapporten är granskad av bolagets revisorer. Sdiptech tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (se [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se)), i enlighet med den reviderade koden som trädde i kraft den 1 januari 2020, och som är ett krav för Sdiptech såsom emittent på Nasdaq Stockholm, Mid Cap.**

**Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2024.**

## Bolagsstyrningsstruktur

Sdiptech är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolaget bedriver genom sina dotterbolag försäljning av nischad teknik, lösningar och tjänster till infrastruktursektorn. Bolaget är sedan mars 2015 (Preferensaktien) och sedan maj 2017 (stamaktien serie B) börsnoterat på Nasdaq First North Premier Growth Market och sedan juni 2021 i stället emittent på Nasdaq Stockholm, för bägge aktieslagen. Stamaktien och preferensaktien noterades under 2023 på Nasdaq Stockholm, Large Cap men har sedan den 2 januari 2023 överförts till Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Styrning och kontroll över bolaget regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Till regelverket hör i första hand aktiebolagslagen och årsredovisningslagen men också bland annat de regler som gäller på den marknad där bolagets aktier är upptagna till handel.

Aktiebolagslagen innehåller grundläggande regler om bolagets organisation. Av aktiebolagslagen framgår att det ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktör, vilka står i ett hierarkiskt förhållande till varandra. Det skall även finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman.

## Aktieägare

Den 31 december 2023 var antalet aktieägare 10 336 mot 11 128 vid ingången av räkenskapsåret. Svenska privatpersoner ägde 14 procent (23) av antalet aktier och 35 procent (47) av rösterna i bolaget. Resterande andel ägdes av juridiska personer, framför allt investmentbolag, aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsfonder. Utländska aktieägare ägde 39 procent (45) av aktierna och 30 procent (31) av rösterna. De femton största aktieägarna hade ett totalt aktieinnehav om 63 procent (65) av aktierna och 72 procent (75) av rösterna.

Bolagets största ägare, och de enda ägare med mer än en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget, var Ashkan Pouya vars innehav per 31 december 2023 utgjorde 5,1 (5,1) procent av kapitalet samt 28,2 (19,1) procent av rösterna.

## Bolagsstämma och bolagsordning

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet inom Sdiptech. Där utövar aktieägarna sitt inflytande genom diskussioner och beslut. Stämman kan avgöra varje fråga i bolaget som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens. Varje aktieägare har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier vid bolagsstämman enligt vad som sägs i bolagsordningen.

Sdiptech ordinarie årliga bolagsstämma, årsstämman, ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Årsstämman utser bolagets styrelse och revisorer samt bestämmer arvoden till dessa. Vidare fastställer årsstämman bokslutet och beslut om disposition av vinstmedel samt ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör samt beslutar i övriga ärenden som enligt lag eller bolagsordningen ankommer på stämman. En bolagsordning har antagits av bolagsstämman. Där framgår att bolagets aktier är fördelade på tre aktieserier där aktier av serie A har 10 röster, aktier av serie B en röst per aktie samt Preferensaktier en röst per aktie. Bolagets aktiekapital skall utgöra lägst femhundrausen (500 000) kr och högst två miljoner (2 000 000) kr. Antalet aktier skall vara lägst 20 000 000 stycken och högst 80 000 000 stycken. Aktieslagen serie A och B äger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Preferensaktierna har företrädesrätt till vinstutdelning, se vidare avsnittet "Villkor preferensaktie". Bolagsordningen medger konvertering av aktier av serie A till serie B. I bolagsordningen framgår vidare att bolagets styrelse skall bestå av minst tre och högst tio ledamöter samt formerna för kallelse till bolagsstämma.

Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs av årsstämman den 18 maj 2021, se bolagets hemsida. Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman.

Aktieägare, som vill delta vid bolagsstämman, skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena sex bankdagar före stämman, dels göra anmälan till bolaget för sig och högst två biträden senast kl 12.00 den dag som anges i kallelsen till stämman. Årsstämman bestämmer även formen för hur en valberedning ska utses. Kallelse skall ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett skall samtidigt annonseras i Dagens Industri.

## Årsstämma 2023

Årsstämma 2023 hölls den 22 maj i Stockholm. Styrelsen hade beslutat, med stöd av § 12 i Bolagets bolagsordning, att de aktieägare som inte kunde, eller ville, delta fysiskt vid stämman skulle kunna skicka in sina röster i förväg genom så kallad poströstning. Kallelse till stämman offentliggjordes i form av ett pressmeddelande den 19 april 2023 samt fanns tillgänglig på bolagets webbplats samma dag. Vid tidpunkten för kallelse fördes även en annons in i Dagens Industri som informerade om att kallelse skett. Kallelsen har även varit införd i Post och Inrikes Tidningar.

Vid årsstämman beslutades bland annat om följande:

- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om vinstutdelning om åtta kronor per preferensaktie att betalas kvartalsvis med två kronor per preferensaktie.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att ingen utdelning lämnas på stamaktier av serie A eller stamaktier av serie B utan att resterande vinstmedel balanseras i ny räkning.
- Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för 2022 års förvaltning.
- Årsstämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag om (i) omval av Johnny Alvarsson, Urban Doverholt, Birgitta Henriksson, Eola Ånggård Runsten och Jan Samuelson till styrelseledamöter, (ii) omval av Jan Samuelson till styrelseordförande.
- Arvoden till styrelse och revisorer fastställdes.
- Omval av PwC som revisionsbolag.
- Rutiner för tillsättande av valberedning inför nästa stämma bestämdes.
- Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare beslutades.
- Beslut om bemyndigande för styrelsen att emittera aktier, konvertibler och teckningsoptioner.
- Beslut om teckningsoptionsprogram för bolagets anställda.

### Styrelse

Styrelsens uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter på bästa möjliga sätt och i sitt arbete tillvarata aktieägarnas intressen. Sdiptech AB:s styrelse bestod under 2023 av fem ordinarie ledamöter, och som tillsammans representerar en bred kommersiell, teknisk, finansiell och publik erfarenhet:

- Jan Samuelson, styrelsens ordförande
- Johnny Alvarsson,
- Birgitta Henriksson,
- Urban Doverholt, och
- Eola Ånggård Runsten

En detaljerad presentation av styrelsens ledamöter, inklusive uppgift om andra uppdrag återfinns under avsnittet Styrelse. Andra befattningshavare i koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande eller sekreterare.

### Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och har ett särskilt ansvar för att följa bolagets utveckling mellan styrelsemötena samt säkerställa att styrelsens ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att utföra ett fullgott arbete. Ordförande håller löpande kontakt med företagsledningen och genomför möten med dem allt efter behov. Ordförande svarar också för att styrelsens arbete utvärderas, vilket sker med hjälp av extern part, och att valberedningen får ta del av resultatet från utvärderingen.

### Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2023 hade styrelsen 16 protokollförda möten, varav ett konstituerande möte i anslutning till årsstämman samt 1 möten per capsulam. Styrelsens arbete följer en arbetsordning som fastställs årligen. Arbetsordningen lägger fast arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande ledningen, ordförandens respektive VD:s ansvar samt formerna för den ekonomiska rapporteringen. VD är ej ledamot av styrelsen, men föredragande vid styrelsemöten. Styrelsen är beslutsför när minst tre ledamöter är närvarande och beslut fattas om möjligt efter diskussion som leder till konsensus. Styrelsen har varit fulltalig vid samtliga möten under året, förutom ett. Under varje ordinarie styrelsemöte avhandlas företagets ekonomiska och finansiella ställning, företagets risker och interna kontroll samt en punkt som behandlar förvärv. Styrelsen informeras löpande genom skriftlig information om företagets verksamhet samt annan information som är av betydelse. Under 2023 har styrelsens arbete präglats av frågor kring förvärv, marknadsutveckling, finansiering och affärsmo- dell. Styrelsen har också hållit ett möte enbart inriktat på koncernens position och strategi. Styrelsen har i enlighet med koden utvärderat VD:s arbete vid ett möte där VD eller andra ledande befattningshavare inte varit närvarande.

Det totala styrelsearvodet i Sdiptech för 2023 uppgick till 1990 000 kr (1920 000). Enligt beslut av årsstämman i maj 2023 erhö- ll styrelsens ordförande 830 000 kr (800 000), och övriga ordinarie ledamöter erhö- ll 290 000 kr (280 000) vardera. För bolagets Revisionsutskott utgick ett arvode om 160 000 kr (160 000) till ordföranden samt 55 000 kr (55 000) per ledamot (en ledamot). För bolagets Förvärvsutskott utgick ett arvode om 50 000 kr (50 000) till ordföranden samt 50 000 kr (50 000) per ledamot (två ledamöter). För bolagets Ersättningsutskott utgick ett arvode om 40 000 kr (40 000) till ordföranden samt 20 000 kr (20 000) per ledamot (en ledamot). Se vidare not 6.

### Förvärvsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett förvärvsutskott som har till uppgift att löpande hålla sig uppdaterad om aktuell "förvärvspipeline", sätta sig in i förestående förvärv genom att ta del av bland annat PM:s och avsiktsförklaringar avseende förvärv samt formellt fatta beslut om att genomföra ett förvärv. Dock med beaktande att beslut om att genomföra förvärv skall fattas av hela styrelsen, enligt styrelsens arbetsordning, där antingen:

- det förvärvade bolagets rörelseresultat (EBIT) överstiger 40 Mkr årligen, eller
- det aktuella förvärvet ligger utanför av styrelsen fastställd förvärvsstrategi, kan anses vara extraordinärt i förhållande till bolagets löpande affär och/eller innebär att bolaget åtar sig extraordinära förpliktelser.

Förvärvsutskottet utgörs av styrelsens ordinarie ordförande samt minst en ytterligare ledamot. Styrelsens ordinarie ordförande är ordförande i förvärvsutskottet. Utskottet har under 2023 bestått av Jan Samuelsson (ordförande), Johnny Alvarsson och Urban Doverholt, med VD som föredragande. Förvärvsutskottet ska sammanträda så ofta som erfordras för att kunna fullfölja sina uppgifter. Sammanträden sker via telefon eller fysiska möten. Förvärvsutskottets ordförande ska löpande informera övriga ledamöter i styrelsen om arbetet i och de beslut som tagits av utskottet. Detta ska ske vid ordinarie styrelsemöten eller om särskilt påkallat, på annat sätt.

### Revisionsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott. Utskottet arbetar efter en årligen fastställd agenda och har till uppgift att övervaka och kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering och effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Revisionsutskottet ska granska de redovisningsprinciper som ligger till grund för bolagets redovisning samt hålla sig informerad om revisionen av årsredovisning och koncernredovisning. Utskottet ska också granska och övervaka revisorns självständighet och opartiskhet och särskilt följa upp om revisorn tillhandahåller andra tjänster än revisionstjänster. Sådana tilläggstjänster upp till maximalt 100 000 kr per uppdrag ska på förhand godkännas av bolagets ekonomi- och finansdirektör. Uppdrag som överstiger 100 000 kr ska på förhand godkännas av revisionsutskottets ordförande. Dessutom ska Utskottet biträda Valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval liksom beslut rörande arvodering till revisorerna, varvid Utskottet ska övervaka att revisorns mandattid inte överskrider tillämpliga regler.

Revisionsutskottet fastställer årligen en årscykel över de arbetsuppgifter och områden som revisionsutskottet ansvarar för. Revisionsutskottets arbete följer i huvudsak Sdiptechs externa rapporteringskalender. Utskottet skall regelbundet avrapportera sitt arbete till styrelsen, muntligt samt via distribution av det protokoll som skall upprättas vid varje utskottsmöte. Revisionsutskottet har kontakt med bolagets revisorer för att diskutera inriktning och omfattning av revisionsarbetet. I samband med fastställande av årsbokslutet rapporterar bolagets revisorer sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning om den interna kontrollen.

Utskottet har under 2023 bestått av Eola Ånggård Runsten (ordförande) och Birgitta Henriksson.

Sdiptechs revisorer utför en översiktlig granskning av delårsrapporten för det tredje kvartalet. Revisionsutskottet har i samband med det tagit del av revisorernas granskningsrapport, analyserat revisorernas iakttagelser och framfört förslag till förbättring av vissa rutiner till Bolagets ledning.

### Ersättningsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett ersättningsutskott som har till uppgift att förbereda styrelsens förslag till årsstämman om riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattnings- havare. Utskottet har också till uppgift att följa upp årsstämman beslut avseende principer för ersättning till ledande befattningshavare. Därutöver ska Utskottet följa och utvärdera potentiella, pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, samt följa och utvärdera potentiella, pågående och under året avslutade aktierelaterade incitamentsprogram.

Ersättningsutskottet har under 2023 bestått av Jan Samuelsson (ordförande) och Johnny Alvarsson. VD är föredragande, men deltar inte i frågor som rör honom själv. Ersättningsutskottets ordförande ska informera övriga ledamöter i styrelsen om arbetet i och de beslut som tagits av utskottet. Detta ska ske vid ordinarie styrelsemöten eller om särskilt påkallat, på annat sätt.

### Revisorer

På årsstämman 2023 omvaldes det registrerade revisionsbolaget PwC Sverige till revisor. Revisionsfirman utsåg inom sig auktoriserade revisorn Anna Rosendal till huvudansvarig revisor. För att säkerställa styrelsens insyn ges styrelsen tillfälle att årligen lämna synpunkter på revisorernas planering av revisionens omfång och fokus. Efter genomförd granskning av intern kontroll och räkenskaper, rapporterade revisorerna sina iakttagelser vid revisionsutskottets sammanträde i februari samt vid styrelsens sammanträde i mars 2023. Utöver detta bereds revisorerna tillträde till styrelsemöten när styrelse eller revisorer anser att behov föreligger. Revisorernas oberoende ställning säkerställs av revisionsfirmans interna riktlinjer. Oberoendet har bekräftats till revisionsutskottet.

### Företagsledning

Verkställande direktören och koncernledningen utarbetar och genomför Sdiptechs övergripande strategier samt behandlar frågor om förvärv, avyttringar och större investeringar. Sådana ärenden bereds av koncernledningen för beslut av moderbolagets styrelse eller dess förvärvsutskott. VD, tillika koncernchef, ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens beslut och riktlinjer. Sdiptechs koncernledning består av VD, koncernens finansdirektör, två affärsområdeschefer, chefen för koncernens funktion för förvärv, samt chefen för koncernens hållbarhetsarbete, summa 6 personer. Dessutom deltar de fyra affärsenhetscheferna vid ledningsgruppens sammanträden. En detaljerad presentation återfinns under avsnittet Ledning. Ledningsgruppen möts två gånger per månad för att diskutera koncernens och dotterbolagens resultat och finansiella ställning samt frågor om strategi, resultatuppföljning, prognoser och verksamhetens utveckling. Till uppgifterna hör även frågor om förvärv, gemensamma projekt, hållbarhetsarbetet, koncernens finansiella rapportering, kommunikation med aktiemarknaden, intern och extern information samt samordning och uppföljning av säkerhet, miljö och kvalitet.

### Operativ styrning

Koncernens operativa verksamhet utförs i dotterbolag till Sdiptech. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av affärsområdescheferna. Dotterbolagsstyrelserna följer den löpande verksamheten och fastställer affärsplaner. Verksamhet bedrivs enligt de regler, riktlinjer och policys som fastställts av koncernledningen samt av riktlinjer fastlagda av respektive dotterbolagsstyrelse.

Dotterbolagscheferna har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar att säkerställa tillväxt och utveckling inom sina respektive bolag. Fördelning av investeringskapital inom koncernen sker efter beslut i moderbolagets Sdiptechs styrelse enligt en årligen uppdaterad investeringspolicy. Den operativa styrningen präglas av ett tydligt kravställande från koncernledningen och en stor frihet för respektive dotterbolag att fatta beslut och agera så att uppsatta mål nås.

### Mångfaldspolicy

De av koncernens styrelse fastslagna affäretiska riktlinjer (Uppförandekod) för hur anställda, leverantörer, kunder och andra intressenter ska behandlas på ett lagenligt, rättvist och etiskt sätt, innehåller även riktlinjer för mångfald. Sdiptech strävar efter att anställda i koncernen ska ges lika möjligheter till karriärutveckling, utbildning, ersättning, arbetsinnehåll och anställningsvillkor, oavsett kön. I de fall där ersättningsklyftor finns mellan män och kvinnor arbetar vi aktivt för att dessa ska jämnas ut. Vi arbetar även för en jämnare könsfördelning vid rekrytering. Vi erbjuder lika möjligheter för anställning oavsett ras, religion, kön, ålder, funktionshinder, familjeförhållanden eller sexuell läggning. Genom att vara delaktig i rekryteringsarbetet säkerställer koncernens operativa ledning att styrelsens riktlinjer efterlevs och utvecklas.

Styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

### Intern kontroll

På övergripande nivå kan intern styrning och kontroll beskrivas som en process som påverkas av bolagets styrelse, ledning och annan personal, utformad för att ge en rimlig försäkran om att bolagets mål uppnås inom följande områden:

- ändamålsenlig och effektiv verksamhet
- tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga
- regelverk och interna regler

Effektiv intern styrning och kontroll består av ett antal komponenter som samverkar och uppnås genom att risker kopplade till verksamhetsmålen hanteras genom att elimineras, minskas, övervakas eller försäkras. Detta kräver att verksamheten idetifierar sina väsentliga risker samt utformar och implementerar interna regler som beskriver verksamhetens förhållningssätt till att hantera riskområdena. Utifrån viljeinriktning i de interna reglerna ska effektiva kontroller utformas och implementeras i verksamhetens olika processer.

Verksamheten ska löpande utvärdera hur den interna styrningen och kontrollen fungerar, och rapportera riskexponeringar, brister i kontroller och vidtagna åtgärder till revisionsutskott och styrelse.

Styrelsen har det formella ansvaret för bolagets interna styrning och kontroll samt fastställer gränser och bolagets riskaptit. Styrelsen kravställer den löpande avrapporteringen (format, innehåll och frekvens) för att kunna övervaka och bedöma nuläget i bolagets interna styrning och kontroll. VD ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget och därmed för att arbetet med intern styrning och kontroll organiseras på ett lämpligt sätt. Detta innefattar ansvar för att utforma bolagets interna styrning och kontroll samt att utvärdera att verksamhetens system för intern styrning och kontroll fungerar effektivt.

### Närvaro vid styrelsens respektive utskottens möten 2023

Ledamot	Styrelsen	Förvärvsutskott	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Totalt antal möten	16	7	7	1
Jan Samuelson	16	7		1
Johnny Alvarsson	15	7		1
Birgitta Henriksson	16		7	
Urban Doverholt	16	7		
Eola Änggård Runsten	16		7	

Utifrån identifierade risker utformas och implementeras interna styrdokument (policys & riktlinjer) som beskriver verksamhetens förhållningssätt till att hantera bolagets risker, efterlevnad av gällande lagar och förordningar samt bolagets etiska uppträdande i samhället. I enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och noteringskrav förväntas interna styrdokument vara upprättade, fastställda och implementerade inom områden såsom exempelvis: bolagsstyrningspolicy, finanspolicy, informationspolicy, insiderpolicy, IT policy, IT-och informationssäkerhet, risk policy, HR policy, Code of Conduct, etiska riktlinjer och Finans Manual.

Den interna kontrollen ska säkerställa att bolagets strategier och mål följs upp och aktieägarnas investeringar skyddas. Den syftar också till att informationen till aktiemarknaden ska vara tillförlitlig, relevant och i överensstämmelse med god redovisningssed samt att lagar, förordningar och andra krav på noterade bolag efterlevs inom hela koncernen.

Styrelsen i Sdiptech har delegerat det praktiska ansvaret till VD som fördelat ansvaret till övriga i ledningen och till dotterbolagschefer. Kontrollaktiviteter förekommer i hela organisationen på alla nivåer. Uppföljningen ingår som en integrerad del av ledningens löpande arbete.

För den finansiella rapporteringen föreligger policys och riktlinjer samt såväl automatiska kontroller i systemen som en manuell rimlighetsbedömning av flöden och belopp. Ledningen bedömer regelbundet vilka nya finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen som föreligger. Ledningen rapporterar sin bedömning av befintliga risker och andra eventuellt aktuella frågor kring intern kontroll till styrelsen. Styrelsen kan då påkalla ytterligare åtgärder om så bedöms nödvändigt.

För att säkerställa att bolagets system för intern styrning och kontroll fungerar effektivt ska bolaget ha en process på plats för att utvärdera nyckelkontrollernas design och effektivitet. Vid utvärdering beaktas två aspekter vid bedömning av om kontrollerna fungerar (är effektiva) eller inte:

**Korrekt utformning:** Tillräckliga kontroller finns på plats och är korrekt utformade/dokumenterade för att hantera de väsentliga riskerna.

Vidare är kontrollerna tillräckligt dokumenterade avseende varför, hur, när och vem som ska utföra kontrollen. Typ av dokumentation varierar, men utgörs exempelvis av instruktioner, manualer, processbeskrivningar, mallar mm.

**Fungerande:** Kontrollerna utförs i enlighet med kontrollens utformning (design). För att kunna komma till denna slutsats behövs tillräckliga bevis som visar att kontrollen är utförd, vem som utfört den och när. Bevisen kan vara i olika former, men ska vara tydliga och detaljerade nog för att någon annan än personen som utfört kontrollen kan förstå att kontrollen utförts på det sätt som den är utformad och dokumenterad.

Koncernens finansavdelning under ledning av koncernens Finansdirektör genomför en årlig utvärdering av den interna kontrollen i bolagen. Den utförs av respektive bolag såsom en självutvärdering ("self-assessment") baserat på fördefinierade frågor som tas fram av finansavdelningen i samråd med koncernens revisorer.

Denna utvärdering har till uppgift att belysa koncernens interna kontrollrutiner och dess efterlevnad.

Resultatet granskas av koncernens finansavdelning som genom respektive affärsområdeschef kommer med förslag på eventuella förbättringsåtgärder till de berörda bolagen. Även koncernens revisorer tar del av resultatet och rapporterar i sin tur sina iakttagelser och rekommendationer till revisionsutskottet och hela styrelsen.

Styrelsen ska årligen utvärdera om detta förfarande är ändamålsenligt och i samråd med bolagets revisorer påkalla eventuella förändringar i arbetet med intern kontroll.

Dessutom analyserar styrelsen Sdiptechs riskkarta minst en gång per år, där väsentliga risker, deras konsekvenser och styrande dokument och processer sammanfattas. Fokus är på väsentliga resultat- och balansposter samt områden där konsekvenserna av eventuella fel riskerar att bli stora. Det är styrelsens uppfattning att en rörelse av Sdiptech omfattning i en decentraliserad organisation, på en avgränsad geografisk marknad inte kräver en mer omfattande granskningsfunktion i form av en internrevisionsavdelning.

För att säkerställa en god kapitalmarknads-kommunikation har styrelsen fastställt en Kommunikations- och en Informationssäkerhetspolicy. I dessa anges vad som ska kommuniceras, av vem och hur. Grunden är att regelbunden finansiell information lämnas genom:

- Pressmeddelanden om betydelsefulla eller kurspåverkande händelser
- Delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsstämmokommuniké
- Årsredovisning

Sdiptechs styrelse och företagsledning arbetar för att genom öppenhet och tydlighet förse bolagets ägare och aktiemarknaden med relevant och korrekt information.

### Valberedning

Vid årsstämman 2023 gavs styrelsens ordförande i uppdrag att kontakta de röstmässigt största aktieägarna per 30 september 2023 och be dessa att utse ledamöter till en valberedning. Valberedningen skall bestå av tre ledamöter.

Styrelsens ordförande ska vara adjungerad ledamot i valberedningen och vara sammankallande till valberedningens möten. I enlighet med detta har en valberedning inför årsmötet 2024 nu utsetts, bestående av:

- Helen Fasth Gillstedt (representerar Handelsbanken Fonder) - Valberedningens ordförande
- Caroline Sjösten (representerar Swedbank Robur Fonder)
- Ashkan Pouya

Valberednings huvudsakliga uppgift är att föreslå styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvoden till dessa på ett sätt så att årsstämman kan fatta välgrundade beslut. Valberedningen har tillgång till information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning.

Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman och görs också tillgängligt på bolagets webbplats tillsammans med en beskrivning av dess arbete. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Arvode för arbete i valberedningen utgår ej.

Sdiptech strategiska inriktning och affärs- och styrmodell bygger bland annat på ett starkt engagemang från bolagets huvudägare. Detta synsätt genomsyrar Sdiptech företagskultur och har visat sig betydelsefullt för en framgångsrik utveckling av koncernen. Styrelsens och valberedningens bedömning är att majoriteten av styrelsens ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst tre av dessa ledamöter också är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

# Styrelse



**JAN SAMUELSON**  
Född 1963  
Ordförande sedan 2017

Jan har lång erfarenhet från att förvärva och utveckla bolag ur ett ägarperspektiv i såväl noterade som onoterade miljö. Därtill har han lång erfarenhet av styrelsearbete från bland annat KappAhl AB, Still-front AB och Resurs Holding AB.

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm och juristexamen från Stockholms universitet.

**Andra styrelseuppdrag:** Bl.a. Styrelseordförande i Max Mathiessen Holding AB

**Tidigare befattningar:** Senior Partner på Accent Equity Partners och Senior Vice President på EF Education.

Oberoende i förhållande till Sdiptech och dess ledande befattningshavare  
Oberoende i förhållande till större aktieägare

**Aktieinnehav:** 326 000 B-aktier

Innehav per 31 mars 2024



**JOHNNY ALVARSSON**  
Född 1950  
Ledamot sedan 2016

Johnny har en lång och gedigen erfarenhet av såväl ledande positioner som styrelseuppdrag på stora börsnoterade bolag.

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen från Linköpings universitet.

**Andra styrelseuppdrag:** Styrelseledamot för bl.a. Beijer Alma och Instalco, samt styrelseordförande för VBG och FM Mattsson Mora.

**Tidigare befattningar:** VD för Indutrade, Elektronikgruppen samt Zeteco AB, och har dessförinnan flertalet ledande positioner inom Ericsson.

Oberoende i förhållande till Sdiptech och dess ledande befattningshavare  
Oberoende i förhållande till större aktieägare

**Aktieinnehav:** 8 000 B-aktier



**BIRGITTA HENRIKSSON**  
Född 1963  
Ledamot sedan 2019

Birgitta är partner på Fogel & Partners. Arbetar med rådgivning kring strategisk kommunikation, hållbarhet och kapitalmarknads-frågor.

**Utbildning:** Examen i företagsekonomi från Uppsala och Stockholms universitet.

**Andra styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Stillfront Group

**Tidigare befattningar:** Partner på Brunswick Group samt chef för IR och Corporate Communications på Carnegie, där hon även arbetat med företagsförvärv och kapitalanskaffning.

Oberoende i förhållande till Sdiptech och dess ledande befattningshavare  
Oberoende i förhållande till större aktieägare

**Aktieinnehav:** 4 600 B-aktier



**URBAN DOVERHOLT**  
Född 1961  
Ledamot sedan 2019

Urban har gedigen erfarenhet och bakgrund av olika ledande positioner inom IT- och industriföretag.

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen från KTH i Stockholm och vidareutbildning IMD Lausanne, Schweiz.

**Andra styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Amido, Garda Sikring Group och SI.

**Tidigare befattningar:** Tidigare bl.a. vd för ASSA AB, Certego, Enlight och EDB BusinessPartner.

Oberoende i förhållande till Sdiptech och dess ledande befattningshavare  
Oberoende i förhållande till större aktieägare

**Aktieinnehav:** 150 B-aktier



**EOLA ÄNGGÅRD RUNSTEN**  
Född 1965  
Ledamot sedan 2020

Eola är konsult i eget bolag och har en lång erfarenhet som CFO och finansiell rådgivare på ett flertal svenska bolag.

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

**Andra styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Mentice AB, Yubico, ILT Inläsningstjänst AB, Caybon Holding AB och DIB Services AB.

**Tidigare befattningar:** CFO AcadeMedia AB, CFO EQT Management Sarl, HR Direktör EQT Partners samt ytterligare befattningar som CFO och finansiell rådgivare.

Oberoende i förhållande till Sdiptech och dess ledande befattningshavare  
Oberoende i förhållande till större aktieägare

**Aktieinnehav:** 600 B-aktier

## Revisorer

**PriceWaterhouseCoopers AB**

**ANNA ROSENDAL**  
Auktoriserad revisor  
Född 1975

Påskrivande revisor för Sdiptech sedan 2020.

Övriga revisionsuppdrag i noterade bolag:

Indutrade, Addnode, Nobia



# Koncernledning

Jakob Holm var verksam VD på Sdiptech mellan 2015 och december 2023.



**BENGT LEJDSTRÖM**  
Född 1962  
VD sedan dec 2023  
(CFO 2018 - dec 2023)

Bengt har en omfattande erfarenhet inom den finansiella sektorn, särskilt i relation till börsnoterade bolag och internationella företagsgrupper med en intensiv förvärvsagenda. Bengt har bland annat varit CFO för Lagercrantz Group, Intrum Justitia, samt CFO och tf CEO på Acando. Han har även varit verksam som management-konsult och drivit egna verksamheter.

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

**Aktieinnehav:** 83 590 klass B-aktier, 500 preferensaktier och 87 500 teckningsoptioner



**SUSANNA ZETHELIUS**  
Född 1980  
CFO sedan april 2024

Susanna har mer än tio års erfarenhet av olika chefspositioner inom finans och kommer närmast från rollen som CFO på börsnoterade Pricer. Dessförinnan har hon haft ett flertal ledande roller, inklusive CFO för Clear Channel i Skandinavien. Hon har också erfarenhet från managementkonsulting och bank.

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

**Aktieinnehav:** 0 klass B-aktier och 0 teckningsoptioner



**ANDERS MATTSSON**  
Född 1980  
Affärsområdeschef sedan 2018

Anders har en gedigen av att leda och utveckla verksamheter i både Sverige och internationellt. Anders kommer närmast från Munters där han innehaft ett flertal positioner som bland annat global sälj- och marknadschef för ett av gruppens affärsområden och som VD för ett internationellt dotterbolag. Han startade även sin karriär som managementkonsult under fem år.

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen från Chalmers tekniska högskola.

**Aktieinnehav:** 50 533 klass B-aktier och 52 000 teckningsoptioner



**MY LUNDBERG**  
Född 1988  
Hållbarhets & IR-chef sedan 2020

My har en lång och bred erfarenhet av strategisk erfarenhet av strategisk kommunikation, såväl i Sverige som internationellt. My har drivit eget bolag, arbetat som Marknadschef på mediabolag och som kommunikationskonsult. My har även drivit mångfald- och jämställdhetsarbete på tidigare arbetsplatser.

**Utbildning:** Civilekonomexamen, med inriktning på internationell marknadsföring från Mälardalens Universitet och Università Cattolica del Sacro Cuore.

**Aktieinnehav:** 6 937 klass B-aktier och 18 360 teckningsoptioner



**FREDRIK NAVJORD**  
Född 1980  
Affärsområdeschef sedan 2017

Fredrik har en bred erfarenhet av affärsutveckling och har arbetat med både tillväxtbolag och internationella koncerner. Hans senaste uppdrag var som VD för Metric där han samlade erfarenhet från arbete med infrastruktur och datakommunikation. Han har även arbetat som affärsutvecklare i Addtech och investeringsansvarig på Volvo Ventures.

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen från Chalmers tekniska högskola.

**Aktieinnehav:** 68 594 klass B-aktier och 50 000 teckningsoptioner



**STEVEN GILSDORF**  
Född 1978  
Förvärvschef sedan 2018

Steven har en gedigen och bred erfarenhet av utveckling och förvärv av små- och medelstora bolag i olika branscher, såväl i Sverige som internationellt. Han har tidigare arbetet i operativa och strategiska roller på GE Capital, Booz & Co. och Bisnode, där han närmast varit Head of Group M&A.

**Utbildning:** MBA från London Business School samt B.Sc. i Business Economics från Arizona State University i USA.

**Aktieinnehav:** 67 429 klass B-aktier och 62 500 teckningsoptioner

Innehav per 31 mars 2024

# Finansiell information

## Innehåll

Finansiell information .....	58
Koncernens resultaträkning .....	59
Koncernens rapport över totalresultat .....	59
Koncernens balansräkning .....	60
Koncernens kassaflödesanalys .....	61
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	62
Moderbolagets resultaträkning .....	63
Moderbolagets balansräkning .....	64
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	65
Moderbolagets kassaflödesanalys .....	65
Nyckeltal och finansiell information .....	66
Noter .....	67
Underskrifter .....	96
Definitioner nyckeltal och förklaringar .....	97
Revisionsberättelse .....	99

# Koncernens resultaträkning

	Not	2023	2022
Nettoomsättning	4,5	4 818,3	3 505,2
Övriga rörelseintäkter	6	69,6	79,9
<b>Totala intäkter</b>		<b>4 887,9</b>	<b>3 585,1</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Material, legoarbeten och underentreprenader		-1 925,8	-1 387,5
Övriga externa kostnader	8	-441,5	-321,4
Personalkostnader	7	-1 374,5	-1 017,9
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13-15	-310,6	-217,1
<b>Rörelseresultat</b>	4	<b>835,5</b>	<b>641,2</b>
Finansiella intäkter	9	6,5	6,7
Finansiella kostnader	9	-230,5	-111,1
<b>Finansnetto</b>		<b>-224,0</b>	<b>-104,4</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>611,5</b>	<b>536,8</b>
Skatt	10	-165,9	-108,7
<b>Årets resultat</b>		<b>445,6</b>	<b>428,1</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>			
Innehavare av andelar i moderbolag		444,2	427,1
Innehav utan bestämmande inflytande		1,4	1,0
Genomsnittligt antal stamaktier		37 960 086	35 828 726
Genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning		37 960 086	35 969 623
<b>Resultat per aktie (genomsnittligt antal) hänförligt till moderbolagets stamaktieägare under året (SEK)</b>	11		
Resultat per aktie före utspädning		11,33	11,53
Resultat per aktie efter utspädning		11,33	11,48

# Koncernens rapport över totalresultat

	2023	2022
<b>Årets resultat</b>	<b>445,6</b>	<b>428,1</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		
<b>Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat</b>		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-19,2	67,0
<b>Övrigt totalresultat för året</b>	<b>-19,2</b>	<b>67,0</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>426,4</b>	<b>495,1</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>		
Moderföretagets aktieägare	425,0	494,0
Innehav utan bestämmande inflytande	1,4	1,1

# Koncernens balansräkning

TILLGÅNGAR	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	12	4 625,9	4 299,1
Övriga immateriella anläggningstillgångar	13	1 223,3	1 101,6
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	14	431,4	403,4
Nyttjanderätter	15	440,0	377,2
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier och övriga värdepapper		5,5	5,5
Uppskjutna skattefordringar	10	7,5	6,5
Övriga finansiella anläggningstillgångar	17	3,0	3,2
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>6 736,6</b>	<b>6 196,5</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	18	645,5	562,4
Kundfordringar	19	827,3	687,0
Aktuella skattefordringar		27,2	38,5
Övriga fordringar		62,7	47,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	248,6	180,5
Likvida medel	21	557,0	383,2
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 368,3</b>	<b>1 899,3</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>9 104,9</b>	<b>8 095,8</b>

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Eget kapital</b>	22		
Aktiekapital		1,0	1,0
Övrigt tillskjutet kapital		2 094,1	2 068,9
Reserver		-	0,9
Balanserad vinst inklusive årets resultat		1 856,7	1 446,3
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>3 951,8</b>	<b>3 517,1</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		5,0	4,8
<b>Summa eget kapital</b>		<b>3 956,8</b>	<b>3 521,9</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	23	3 690,2	3 317,6
Långfristiga ej räntebärande skulder		246,3	18,5
Uppskjutna skatteskulder		15,9	220,7
Avsättningar		17,8	13,7
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>3 970,2</b>	<b>3 570,5</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	23	376,5	268,4
Leverantörsskulder	17	329,8	257,7
Aktuella skatteskulder		38,4	73,9
Övriga skulder	17	156,3	147,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	276,9	256,1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 177,9</b>	<b>1 003,4</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>5 148,1</b>	<b>4 573,9</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>9 104,9</b>	<b>8 095,8</b>

# Koncernens kassaflödesanalys

	Not	2023	2022
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	9	611,5	536,8
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	21	315,1	171,6
Betald skatt		-198,0	-110,6
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet</b>		<b>728,6</b>	<b>597,8</b>
<b>Förändringar i rörelsekapitalet</b>			
Förändring av varulager		-20,1	-94,3
Förändring av rörelsefordringar		-182,9	26,6
Förändring av rörelseskulder		93,0	34,5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>618,6</b>	<b>564,6</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel	3	-403,4	-1 125,7
Förvärv av dotterföretag, erlagd villkorad köpeskilling	3	-182,4	-356,1
Avyttring av dotterbolag		-	-11,0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	-77,6	-84,4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-111,7	-123,2
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-775,1</b>	<b>-1 700,4</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission efter emissionskostnader		13,7	513,8
Emission av teckningsoptioner, premie		11,6	-
Återköp teckningsoptioner		-	-0,3
Upptagna lån		1 627,7	1 980,8
Amortering av lån		-1 227,5	-1 275,1
Amortering av leasingskulder		-81,7	-65,6
Utbetald utdelning till företags aktieägare		-15,0	-14,0
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretag		-1,4	-1,0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>327,4</b>	<b>1 138,6</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>170,9</b>	<b>2,8</b>
Likvida medel vid årets början		383,2	368,8
Kursdifferenser i likvida medel		2,9	11,6
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>557,0</b>	<b>383,2</b>

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>	0,9	1 555,8	967,8	2 524,4	4,7	2 529,1
Årets resultat	-	-	427,1	427,1	1,0	428,1
Övrigt totalresultat för året	-	-	66,9	66,9	0,1	67,0
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	494,0	494,0	1,1	495,1
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Nyemission av stamaktier serie B	0,1	522,6	-	522,7	-	522,7
Nyemissionsutgifter	-	-9,2	-	-9,2	-	-9,2
Återköp av optioner	-	-0,3	-	-0,3	-	-0,3
Lämnad utdelning till preferensaktieägare	-	-	-14,0	-14,0	-	-14,0
Lämnad utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-0,5	-0,5	-1,0	-1,5
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>0,1</b>	<b>513,1</b>	<b>-14,5</b>	<b>498,7</b>	<b>-1,0</b>	<b>497,7</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>	<b>1,0</b>	<b>2 068,9</b>	<b>1 447,3</b>	<b>3 517,1</b>	<b>4,8</b>	<b>3 521,9</b>
Årets resultat	-	-	444,2	444,2	1,4	445,6
Övrigt totalresultat för året	-	-	-19,2	-19,2	-	-19,2
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	425,0	425,0	1,4	426,4
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Nyemission av stamaktier serie B	-	14,4	-	14,4	-	14,4
Nyemissionsutgifter	-	-0,7	-	-0,7	-	-0,7
Optionspremier	-	11,6	-	11,6	-	11,6
Lämnad utdelning till preferensaktieägare	-	-	-14,0	-14,0	-	-14,0
Lämnad utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-1,4	-1,4	-1,2	-2,6
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	-	25,3	-15,4	9,9	-1,2	8,7
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	<b>1,0</b>	<b>2 094,1</b>	<b>1 856,7</b>	<b>3 951,8</b>	<b>5,0</b>	<b>3 956,8</b>

# Moderbolagets resultaträkning

	Not	2023	2022
Nettoomsättning		25,2	18,3
Övriga rörelseintäkter	6	1,0	0,7
<b>Totala intäkter</b>		<b>26,2</b>	<b>19,0</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	8,9	-23,0	-21,4
Personalkostnader	7	-61,2	-48,2
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	14	-0,6	-0,8
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-58,6</b>	<b>-51,4</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>	9		
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		14,3	19,7
Räntekostnader och liknande resultatposter		-18,6	-0,3
<b>Finansnetto</b>		<b>-4,3</b>	<b>19,4</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-62,9</b>	<b>-32,0</b>
Mottagna koncernbidrag		70,5	62,0
Skatt på årets resultat	10	-1,8	0,6
<b>Årets resultat tillika årets totalresultat</b>		<b>5,7</b>	<b>30,5</b>

# Moderbolagets balansräkning

TILLGÅNGAR	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	13	-	0,1
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	14	0,9	1,2
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	16	0,1	0,3
Fordringar hos koncernföretag	28	2 578,0	2 061,7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 579,1</b>	<b>2 063,3</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		1 318,6	1 202,9
Övriga fordringar		1,8	1,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	14,1	2,8
Likvida medel	21	7,2	3,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 341,7</b>	<b>1 210,5</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>3 920,8</b>	<b>3 273,8</b>

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Eget kapital</b>	22		
Aktiekapital		1,0	1,0
<b>Summa bundet eget kapital moderbolaget</b>		<b>1,0</b>	<b>1,0</b>
Överkursfond		2 094,2	2 068,9
Balanserad vinst inklusive årets resultat		224,4	232,7
<b>Summa fritt eget kapital moderbolaget</b>		<b>2 318,6</b>	<b>2 301,6</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 319,7</b>	<b>2 302,6</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	23	1 309,9	841,7
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 309,9</b>	<b>841,7</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	23	261,4	110,1
Leverantörsskulder		4,1	3,9
Skulder till koncernföretag		-	3,1
Aktuella skatteskulder		2,8	0,2
Övriga skulder		2,1	2,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	20,9	9,6
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>291,2</b>	<b>129,5</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>1 601,1</b>	<b>971,2</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>3 920,8</b>	<b>3 273,8</b>



## Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>	0,9	1 555,8	215,7	1 772,4
Årets resultat	-	-	30,5	30,5
Fusionsresultat	-	-	0,5	0,5
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	31,0	31,0
<i>Transaktioner med aktieägare</i>				
Nyemission av stamaktier serie B	0,1	522,6	-	522,7
Nyemissionsutgifter	-	-9,2	-	-9,2
Återköp av optioner	-	-0,3	-	-0,3
Lämnad utdelning på preferensaktier	-	-	-14,0	-14,0
Nyemissionsutgifter	-	-	-	-
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>	1,0	2 068,9	232,7	2 302,6
Årets resultat	-	-	5,7	5,7
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	5,7	5,7
<i>Transaktioner med aktieägare</i>				
Nyemission av stamaktier serie B	-	14,4	-	14,4
Nyemissionsutgifter	-	-0,7	-	-0,7
Optionspremier	-	11,6	-	11,6
Lämnad utdelning på preferensaktier	-	-	-14,0	-14,0
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	1,0	2 094,2	224,4	2 319,6

## Moderbolagets kassaflödesanalys

	Not	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-62,9	-32,0
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	21	0,6	1,1
Betald skatt		0,8	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet</b>		<b>-61,5</b>	<b>-30,9</b>
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapitalet</b>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		11,7	0,7
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		10,1	2,9
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-39,7</b>	<b>-27,3</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag, erlagd villkorad köpeskilling		-182,4	-356,1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-0,2	-0,2
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-182,6</b>	<b>-0,2</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission efter emissionskostnader		11,6	513,5
Emission av teckningsoptioner, premie		13,7	-0,3
Upptagna lån		600,0	-
Lämnade lån till dotterbolag		-382,2	-25,2
Amortering av lån från dotterbolag		-3,1	-92,9
Utbetald utdelning		-14,0	-14,0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>226,0</b>	<b>25,0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>3,7</b>	<b>-2,5</b>
Likvida medel vid årets början		3,5	6,1
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>7,2</b>	<b>3,5</b>

# Nyckeltal och finansiell information

Finansiell information i sammandrag	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	4 818,3	3 505,2	2 718,9	2 088,0	1 825,4
EBITDA	1 146,1	858,3	506,0	402,9	357,8
Justerad EBITDA	1 142,6	823,3	610,5	426,0	329,4
EBITA	963,0	728,6	415,6	330,2	290,7
Justerad EBITA (1)	921,6	671,1	509,3	347,3	262,2
Justerad EBITA marginal,%	19,1%	19,1%	18,7%	16,6%	14,4%
EBIT	835,5	641,2	364,4	310,5	221,9
Årets resultat från kvarvarande verksamhet	445,6	428,1	246,9	220,2	165,2
Årets resultat efter avdrag minoritet och utdelning preferensaktier	430,2	413,1	231,9	200,6	147,4
Räntebärande skulder	4 066,7	3 585,9	2 496,1	1 590,7	1 332,5
Räntebärande skulder till kreditinstitut inkl leasing	2 870,5	2 317,9	1 362,7	891,6	780,6
Eget kapital inklusive minoritet	3 956,8	3 522,0	2 529,1	1 755,8	1 258,5
Sysselsatt kapital	7 429,3	5 995,9	4 145,5	2 725,5	2 301,8
Totala tillgångar	9 104,9	8 095,8	5 691,9	3 852,7	2 985,9

Nyckeltal	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr	3,07	3,89	3,46	3,08	3,57
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr	2,02	2,35	1,60	1,44	1,90
Soliditet,%	43,5%	43,5%	44,4%	45,6%	42,1%
Avkastning sysselsatt kapital (ROCE),%	13,0%	12,2%	10,0%	12,1%	12,6%
Avkastning eget kapital,%	11,6%	14,9%	10,3%	14,3%	15,1%
Kassaflödesgenerering,%	66,8%	79,7%	71,4%	109,4%	114,7%

Vinst per aktie	2023	2022	2021	2020	2019
Resultat per stamaktie (kr) före utspädning	11,33	11,53	6,62	6,24	4,87
Resultat per stamaktie (kr) efter utspädning	11,33	11,48	6,55	6,18	4,87
Genomsnittligt antal stamaktier	37 960 086	35 828 726	35 050 858	32 171 146	30 277 645
Genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning	37 960 086	35 969 623	35 385 015	32 457 112	30 277 645
Antal preferensaktier	1 750 000	1 750 000	1 750 000	1 750 000	1 750 000

(1) Justerad Ebita/Justerad Ebita-marginal motsvarar den tidigare benämningen EBITA\*

# Noter

## Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 11 april 2024. Koncernens och moderbolagets resultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 maj 2024. Koncern- och årsredovisningen avser 1 januari–31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Samtliga belopp är avgivna i miljontals svenska kronor (Mkr), om inte annat anges och avrundningsdifferenser kan därför förekomma.

### Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av andelar i intresseföretag samt villkorade köpeskillingar. Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

Att upprätta de finansiella rapporterna i överensstämmelse med IFRS kräver att företagsledningen gör vissa bedömningar, uppskattningar och antaganden för tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper samt balans- och resultatposter. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 2.

Med händelser efter balansdagen avses både händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om väsentliga händelser efter balansdagen som inte har tagits i beaktande när balans- och resultaträkningarna fastställs. Endast sådana händelser som bekräftar förhållanden som förelåg på balansdagen beaktas vid räkningarnas fastställande. De nedan angivna för koncernen väsentligaste redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent för samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

### Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2023

Under 2023 har ändringar antagits avseende IAS 1 Utformning av finansiella rapporter samt IAS 12 Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder. Ändringen påverkar koncernens rapport i den mån att endast redovisningsprinciper som antas väsentliga för koncernen ska anges.

### Nya standarder och tolkningar som ännu inte trätt ikraft

Övriga förändrade IFRS som träder ikraft först under kommande räkenskapsår eller senare har inte förtidstillämpats vid upprättandet av årets finansiella rapporter. De nya standarderna och tolkningarna förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på Sdiptechs finansiella rapportering.

### Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i koncernens eget kapital.

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner.

### Omräkning av utländsk valuta

#### *Funktionell valuta och rapportvaluta*

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr), som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta. Om inget annat anges är samtliga belopp i miljoner kronor.

#### *Transaktioner och balansposter*

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt den valutakurs som gäller på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska sektorer där koncernbolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid omräkning redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser på utlåning och upplåning redovisas i finansnettot, medan övriga valutakursdifferenser ingår i rörelseresultatet. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till den valutakurs som föreligger vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

#### *Koncernföretag*

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna i utlandsverksamheter omräknas till den kurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna i utlandsverksamheter omräknas till genomsnittlig valutakurs.

*Not 1 forts*

- Alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat som en separat del av eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten.
- Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

**Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Likvida medel i kassaflödesanalysen överensstämmer med definitionen av likvida medel i balansräkningen.

**Material, legoarbeten och underentreprenader**

Material, legoarbeten och underentreprenader avser direkta kostnader för den vara eller tjänst som levereras.

**Moderföretagets redovisningsprinciper**

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL 1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

*Ändrade redovisningsprinciper*

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2023 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

*Klassificering och värdering*

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning följer i sin uppställning årsredovisningslagen. Skillnaderna mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter avser främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt redovisningar av avsättningar under egen rubrik i balansräkningen.

**Koncernbidrag och aktieägartillskott**

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas i moderbolaget som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och som investering i aktier i dotterföretag eller om inget värdehöjande tillförs som nedskrivning av aktierna via resultaträkningen.

**Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper**

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 Leasingavtal enligt undantaget i RFR 2. Moderbolagets hyresavtal redovisas som operationell leasing.

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar. I moderbolaget värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Inga väsentliga skillnader har noterats avseende nya standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft.

Moderföretaget använder de uppställningsformer som anges i Årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas. Moderbolaget har andra benämningar på räkningarna jämfört med koncernen.

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag och intresseföretag. Transaktionsutgifter som rör aktier i koncernbolagen redovisas direkt i årets resultat.

Utdelningar från dotterföretag redovisas i sin helhet som intäkter i årets resultat.

**Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper**

För att kunna upprätta redovisningen enligt god redovisningssed och IFRS måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar redovisade intäcks- och kostnadsposter respektive tillgångs- och skuldposter samt övriga upplysningar.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda bedömningar. De områden där uppskattningar och antaganden som bedöms vara av väsentlig vikt för förståelsen av de finansiella rapporterna behandlas i följande avsnitt utifrån betydelsen av bedömningar och osäkerhet. Förutsättningarna för koncernen ändras successivt vilket medför att dessa bedömningar kommer att förändras.

**Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill**

Koncernledningen prövar minst årligen om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under "Nedskrivningsprövning av övriga anläggningstillgångar". Goodwill följs upp inom på koncernens rörelsesegment vilka i sin tur består av grupper av kassagenererande enheter. Koncernledningen följer kontinuerligt utvecklingen i de kassagenererande enheterna. För att bestämma om värdet på goodwill minskat måste den kassagenererande enhet till vilken goodwill hänförs värderas, vilket sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Sdiptech genomför nedskrivningsprövningen utifrån grupperingen av de kassagenererande enheter i koncernens rörelsesegment vilket är den lägsta uppföljningen av finansiell ställning internt.

Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig koncernledningen på ett antal faktorer inklusive historiskt resultat, strategiska planer och prognoser samt marknadsdata. En närmare beskrivning av metodiken återfinns i not 12 Goodwill.

**Nedskrivningsprövning av övriga anläggningstillgångar**

Koncernens materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive goodwill, upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utöver goodwill redovisas inga immateriella anläggningstillgångar med obegränsad nyttjandeperiod. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod.

Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Det redovisade värdet av immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning prövas varje år. Om en sådan analys indikerar ett för högt upptaget värde fastställs tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet beräknas som förväntat framtida diskonterat kassaflöde från tillgången, alternativt den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En prövning av det redovisade värdet aktualiseras även i samband med att en anläggningstillgång klassificeras som att den innehåller för försäljning, då den upptas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

**Antaganden vid beräkning av leasingskulld**

Vid beräkning av leasingskulld har företagsledningen gjort ett antal uppskattningar, antaganden och bedömningar, som om de hade gjorts på annat sätt, skulle påverkat leasingskuldens storlek. Parametrar av större

## Not 2 forts

betydelse är dels diskontering till marginell ränta i de fall där en fastställd ränta inte uttalad i underliggande avtal. Diskonteringsräntan påverkar storleken på skulden och nyttjanderättstillgången, samt räntekostnader och avskrivningar och således skulle en annan bedömning av den marginella diskonteringsräntan få effekt på värderingen av leasingsskulden. Bedömningen av förlängningsoptioner är en annan aspekt som i väsentlig grad påverkas av bedömning. Koncernen bedömer sannolikheten att förlängningsoptioner kommer att nyttjas först då det är rimligt säkert att anta att kontraktet kommer att förlängas givet ett antal parametrar kring investeringar i lokaler samt företagets tillväxt, se vidare not 15 Nyttjanderättstillgångar.

*Värdering av förvärvsrelaterade skulder*

Vid de rörelseförvärv Sdiptech genomför är normalt en del av köpeskillingen en sammankopplad med det förvärvade bolagets finansiella resultat-utveckling under en given tidsperiod efter tillträdet. Det bokförda värdet på skulderna till säljarna i form av villkorade köpeskillningar baseras på samma faktorer som vid nedskrivningsprövning av goodwill vilket inkluderar men inte enbart består av historiskt resultat, strategiska planer och prognoser samt marknadsdata. Tidsperiod för bedömningen skiljer sig från nedskrivningsprövning av goodwill i det att enbart den fasta tidsperiod som utgör resterande den av den villkorade köpeskillingen för respektive förvärv inkluderas. Koncernens resultat kan således påverkas både positivt och negativt till följd av de bedömningar koncernledningen gör av respektive bolags finansiella resultat under återstående tid av villkorsperioden.

**Not 3 Rörelseförvärv****Redovisningsprinciper**

Förvärvade företag redovisas enligt förvärvsmetoden och ingår i koncernredovisningen från det datum då kontrollen över bolaget förvärvas. I enlighet med detta mäts summan av den köpeskillning som betalats, inklusive villkorad köpeskillning, och det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar till verkligt värde på förvärvsdatumet. Då ett dotterbolag förvärvas och tidigare ägare kvarstår som minoritetsägare innehåller avtalet i vissa fall en option som ger minoritetsägaren rätt att sälja resterande innehav, och Sdiptech möjlighet att köpa, i ett senare skede. I dessa fall redovisas inget innehav utan bestämmande inflytande, i stället redovisas en finansiell skuld. Skulden redovisas som villkorad köpeskillning till nuvärdet av inlösenbeloppet för aktierna. Transaktionskostnader relaterade till förvärv kostnadsförs när de uppkommer under övriga externa kostnader.

Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill, och prövas för nedskrivning minst en gång om året.

**Preliminära förvärvsanalyser 2023**

Förvärvade nettotillgångar	Heatwork (1)	Kemi-tech (2)	Totalt 2023
Immateriella anläggningstillgångar	27,7	-	27,7
Materiella anläggningstillgångar	10,8	1,5	12,3
Nyttjanderättstillgångar	47,9	4,8	52,7
Övriga anläggningstillgångar	0,1	0,5	0,6
Lager och pågående arbete	55,1	4,0	59,1
Likvida medel	20,2	5,4	25,6
Kundfordringar (3)	15,9	10,0	25,9
Övriga omsättningstillgångar	7,5	0,6	8,1
Uppskjuten skatteskuld	0,2	-	0,2
Övriga långfristiga skulder	-62,3	-1,8	-64,1
Aktuell skatteskuld	-3,4	-	-3,4
Övriga kortfristiga skulder	-29,2	-30,1	-59,3
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>90,5</b>	<b>-5,1</b>	<b>85,4</b>
Koncerngoodwill	105,4	189,8	295,2
Varumärke	30,8	12,5	43,3
Kundrelationer	19,5	52,4	71,9
IP rättigheter	-	27,5	27,5
Uppskjuten skatteskuld	-11,1	-20,3	-31,4
<b>Totalt beräknad köpeskillning</b>	<b>235,1</b>	<b>256,8</b>	<b>491,9</b>
<b>Överförd ersättning</b>			
Likvida medel	189,0	218,4	407,4
Villkorad köpeskillning	46,2	38,4	84,6
<b>Totalt ersättning</b>	<b>235,2</b>	<b>256,8</b>	<b>491,9</b>
<b>Likvidpåverkan på koncernen</b>			
Förvärvade likvida medel	20,2	5,4	25,6
Överförd ersättning	-189,0	-218,4	-407,4
<b>Total likvidpåverkan</b>	<b>-168,8</b>	<b>-213,0</b>	<b>-381,8</b>
<b>Övriga upplysningar</b>	<b>Heatwork (1)</b>	<b>Kemi-tech (2)</b>	
Årlig omsättning vid förvärvstillfället	119,4	58,5	177,9
Årligt resultat före skatt vid förvärvstillfället	24,1	25,6	49,7

(1) Heatwork AS med dotterbolag

(2) Kemitech A/S med dotterbolag

(3) Fordringarna är värderade till verkligt värde, inga bedömda osäkra fordringar inkluderas

Förvärvsanalysen är preliminär och hålls öppen under 12 månader från tillträdesdagen. Under perioden kan justeringar av de preliminära belopp som redovisades per förvärvstidpunkten ske t.ex. justeringar kopplade till fastställande av tillträdesbalans samt utfall av garantier i förvärvsavtalet.

**Redovisning vid förvärv**

Beräknad köpeskillning för de under räkenskapsåret förvärvade verksamheterna uppgick till 491,9 Mkr (1 754,1). I beloppet ingår beräknad villkorad köpeskillning om 84,6 Mkr (476,9). Den villkorade köpeskillningens utfall är beroende av det nettoresultat som skapas bolagen från förvärvstillfället fram till utgången tidsperioden för den villkorade köpeskillningen, referenspunkt för tillväxt är beräknad på normaliserad årlig vinst vid förvärvstillfället. Initialt värderas den villkorade köpeskillningen till nuvärdet av det sannolika utfallet. Årets förvärv löper över 4 till 6 år och utfallet kan bli maximalt 189 Mkr (456), om samtliga villkoren inte uppfylls kan utfallet bli inom intervallet 0 - 189 Mkr (0 - 456). Undantaget är förvärv av de utestående andelarna i Heatwork, vilka löper under gällande avtal om inlösen om en multipel vilken i sin tur varierar beroende på tillväxt i förhållande till referensnettovinst.

Genom förvärven under räkenskapsåret, har goodwill i koncernen per balansdagen ökat med 295,2 Mkr (962,4) och övriga immateriella anläggningstillgångar med 142,7 Mkr (407,4).

Effekten av de genomförda förvärven på koncernens omsättning under räkenskapsåret är 142,0 Mkr (525,8) och på resultat exklusive förvärvskostnader före skatt 37,6 Mkr (134,4).

Under året har utbetalning av villkorade köpeskillning gjorts om 185,8 Mkr (356,1) avseende 9 förvärv från tidigare år varav tre avser slutreglering av den villkorade köpeskillningen och resterande, enligt avtal, tidigarelagd delreglering av del av den villkorade köpeskillningen.

*Förvärvade immateriella tillgångar*

Vid upprättande av förvärvsanalyser utreds huruvida det finns några skillnader mellan verkligt värde bland förvärvade tillgångar och skulder och de värden som upptagits i det förvärvade bolagets redovisning, i analysen undersöks förekomsten av:

- IP rättigheter (teknikrelaterade), såsom patent och licensrättigheter
- varumärken
- kundrelationer

Även inkluderat är översyn av eventalförpliktelser och skattemässiga underskottsavdrag.

I årets förvärvade bolag har identifiering gjorts av tillgångar vilka uppfyller kraven på avskiljbarhet och mätbarhet.

*Not 3 forts*

Goodwill utgörs av det belopp som det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktier i förvärvade dotterföretag överstiger det verkliga värdet på det i förvärsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten och är huvudsakligen hänförd till synergier och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning. Goodwill härrör sig till den förvärvade enhetens förväntade bidrag till att komplettera och bredda koncernens utbud, säljkanaler och synergier inom infrastruktur och bidrar till koncernens fortsatta tillväxt.

De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar avseende årets förvärv är:

- IP rättigheter 27,5 Mkr (42,6)
- Varumärken 43,3 Mkr (84,2)
- Kundrelationer 71,9 Mkr (280,6)

Avskrivningstiden bedöms per tillgång och förvärv. Årliga beräknade avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till cirka 9 Mkr (27).

Förvävsrelaterade utgifter, s.k. transaktionskostnader, kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Då koncernen har ett internt förvärvsteam som löpande arbetar med förvärv har externa rådgivare anlåtits i begränsad omfattning avseende framförallt kommersiell, legal och finansiell due diligence.

Transaktionskostnader för året uppgår till 13,4 Mkr (20,7).

**Årets förvärv**

Koncernens affärsmodell inbegriper ett aktivt sökande efter ytterligare lösningar på kritiska behov inom infrastruktursektorn och syftet med koncernens förvärv är att utöka närvaro och koncernens erbjudande inom koncernens rörelsesegment.

Under räkenskapsåret genomfördes totalt 2 förvärv av verksamheter.

*Heatwork AS*

Den 31 mars 2023 förvärvade Sdiptech 81,6 procent av aktierna HeatWork AS med dotterbolag i Sverige och Finland. HeatWork har 20 års erfarenhet av att utveckla specialprodukter inom hydronisk uppvärmning. Dess mobila värmeverk är speciellt utformade för att möta behoven inom många användningsområden, såsom energiproduktion, jordbruk och trädgårdsodling, skadedjursbekämpning, konstruktion, krisberedskap och kommunalt vattenskydd. HeatWork har ett starkt fokus på innovativa, hållbara och kvalitativa lösningar, och tekniken bidrar till en betydande minskning av både energiförbrukning, kostnad och CO<sub>2</sub>-utsläpp. Bolaget har en årlig omsättning på 120 miljoner NOK med god lönsamhet med ett årligt rörelseresultat vid förvärvstillfället, på cirka 23 miljoner NOK.

HeatWork är ett globalt verksamt företag med huvudkontor och produktionsanläggning i Narvik, Norge och är ett starkt tillskott till koncernen inom energilösningar. Bolaget är Sdiptechs andra affärsenhet i Norge. Vid förvärvet har HeatWork 42 anställda.

Vid transaktionsdagen värderas företaget till 225 miljoner NOK på kassa- och skuldfri basis. Finansiering sker med egna medel och bankkrediter. Den slutliga köpeskillingen inklusive inlösen enligt option av resterande 18,4 procent av bolagets aktier är beroende på bolagets resultatutveckling under earn-out-perioden. Enligt avtal kan Sdiptech köpa resterande aktierna efter 6 år, där värderingen av de återstående aktierna beror på företagets vinsttillväxt. Vid förvärvstillfället bedöms värde på de återstående andelarna att uppgå till 46 Mkr efter nuvärdesberäkning. Bolaget ingår i affärsområdet Resource Efficiency.

*Kemi-tech AS*

Den 11 juli 2023 förvärvade Sdiptech samtliga aktierna Kemi-tech A/S. Kemi-tech är baserat i Hedensted, Danmark och är en ledande leverantör av skraddarsydda kemiska produkter för industriell vattenrening och är specialiserat på kemisk behandling av alla typer av vattenbärande system. Företagets produkter säkerställer att ångpannor, kylsystem och fjärrvärmeverk fungerar mer effektivt, sparar energi och förlänger sin livslängd. Bolaget har årlig omsättning om 34 mDKK med ett årligt rörelseresultat vid förvärvstillfället, på cirka 16 miljoner DKK. Bolaget är Sdiptechs andra affärsenhet i Danmark och bolagets starka meritlista inom miljölösningar är ett tillskott i Sdiptechs strävan att leverera hållbara och innovativa teknologier som stöds av långsiktiga tillväxttrender.

Vid transaktionsdagen värderas företaget till 146 miljoner DKK på kassa- och skuldfri basis. Finansiering sker med egna medel och bankkrediter. Den slutliga köpeskillingen inklusive earn-out-kostnader, som regleras efter earn out perioden som löper ut i juli 2027 år, kommer att uppgå till mellan 146 och 196 miljoner DKK, beroende på bolagets resultatutveckling under earn-out-perioden. En slutlig total köpeskillning som är högre än det nuvarande värdet på 146 miljoner DKK förutsätter en högre resultatnivå än nuvarande. Vid förvärvet har Kemi-tech 15 anställda.

Beräknad villkorad köpeskillning för Kemi-tech uppgår till 38 Mkr vid förvärvstillfället efter nuvärdesberäkning. Bedömningen är gjord utifrån bedömning av det sannolika utfallet baserat på prognoser för bolaget från förvärvstillfället fram till utgången tidsperioden för den villkorade köpeskillingen. Kemi-tech ingår i affärsområdet Resource Efficiency.

**De förvärvade bolagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten**

	2023	2022
Förvärvade nettotillgångar	85,4	471,8
Vid förvärvet identifierade immateriella tillgångar	142,7	407,4
Goodwill	295,2	962,4
<b>Beräknad köpeskillning</b>	<b>523,3</b>	<b>1 841,6</b>

**Effekt på kassaflödet**

	2023	2022
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	25,6	151,6
Överförd ersättning	-407,4	-1 277,3
<b>Påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv</b>	<b>-381,8</b>	<b>-1 125,7</b>
Justerad ersättning tidigare års förvärv	-21,6	-
Utbetalda köpeskillningar tidigare års förvärv	-182,4	-356,1
<b>Kassaflöde hänförligt till investeringar i verksamheter</b>	<b>-585,8</b>	<b>-1 481,8</b>

**De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat**

	2023	2022
Omsättning	142,0	525,8
Resultatbidrag före förvävsrelaterade kostnader och avskrivningar	38,5	149,8
Transaktionskostnader	-5,5	-20,7
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar	-4,8	-15,4
<b>Resultat före skatt</b>	<b>28,2</b>	<b>113,7</b>

Under räkenskapsåret har justering av preliminära förvärsanalyser skett om 21,6 Mkr (-13,4) vilket avser slutliga tillträdesbalanser och nettokassejustering för Patol Ltd samt Mecno Srl vilket ökat koncerns goodwill med 21,6 Mkr.

**Värderingsteknik för villkorade köpeskillningar**

Vid varje rapportperiod efter förvärvstidpunkten gör ledningen en bedömning av redovisad villkorad köpeskillning. Värderingen görs utifrån en bedömning utifrån historiskt resultat, strategiska planer och prognoser samt marknadsdata och annan känd information, finansiell som icke finansiell, som bedöms kunna påverka den villkorade köpeskillingen. Även sådan information som bedöms påverka den villkorade köpeskillingen materiellt oaktat om detta avser påverkan från makro eller mikromiljö inkluderas. I de fall då den villkorade köpeskillingen löper ut över fastställd budget och strategisk plan, vilket normalt omfattar tre år från balansdagen, antas en generell tillväxt om 6 procent inom resterande löptid.

Not 3 forts

Omvärdering av de villkorade köpeskillningarna kan ske både uppåt d.v.s. med en ökning av skulden, drivet av högre framtida estimerade resultat i tidigare års förvärvade enheter såsom en minskning. Justeringen sker över resultaträkningen under övriga intäkter vid minskning av skulden samt under övriga externa kostnader vid en ökning. Omvärdering sker årligen vid räkenskapsårets slut efter att bolagens strategiska plan för nästkommande år fastställts om inte förutsättningarna för någon enhet väsentligt förändrats vilket skulle kunna påkalla en omvärdering under löpande räkenskapsår. Under räkenskapsåret diskonteras den totala villkorade köpeskillingen för koncernen på totalnivå för att vid räkenskapsårets slut vändas mot en nuvärdesberäkning och diskontering av skuld avseende framtida utbetalningar per förvärv.

Diskonteringsränta som används vid bedömningen har under räkenskapsåret justerats från tre till fyra procentenheter, vilket för helåret givet utgående skuld medfört en minskning av skulden med 26,9 Mkr (35,4). Justeringen av diskonteringsräntan sker då koncernens upplåningsränta har höjts, p.g.a. den ökade styrräntan.

**Förvärvsanalyser 2022**

Under räkenskapsåret genomfördes totalt 7 förvärv av verksamheter.

Sdiptech AB (publ) förvärvade samtliga aktier i Agrosistemi Srl den 31 januari 2022. Bolaget är specialiserade på behandling och återvinning av biologiskt slam som härrör från avloppsrening med över 20 års erfarenhet. Företaget är beläget i Piacenza, Italien, och har utvecklat en patenterad behandlingsprocess som används för att rensa slam från skadliga ämnen och omvandla det till organiska gödningsprodukter av hög kvalitet. Agrosistemi har en årlig omsättning om 8,5 miljoner euro, med 2,0 miljoner euro i EBIT. Agrosistemi är Sdiptechs första bolag i Italien och tillför kompletterande fokusområden och expertis inom avfallshantering och bioekonomi till koncernen.

Vid transaktionsdagen värderas företaget till 14 miljoner EUR på kassa- och skuldfri basis, varav 8,6 miljoner EUR betalas på tillträdesdagen och finansieras med egna medel och bankkrediter. Den slutliga köpeskillingen, som regleras i slutet av earn-out-perioden som löper till 31 december 2029, kommer att uppgå till mellan 7,0 och 25,7 miljoner EUR, beroende på bolagets resultatutveckling under earn-out-perioden. En slutlig total köpeskillning som är högre än det nuvarande värdet på 8,6 miljoner EUR förutsätter en högre resultatnivå än nuvarande. Agrosistemi har vid förvärvet 22 anställda.

**Förvärvsanalyser 2022**

Förvärvade nettotillgångar	Agrosistemi (1)	TEL UK (2)	RDM (3)	ELM (4)	Patol (5)	Mecno (6)	Övriga förvärv	Totalt 2022
Immateriella anläggningstillgångar	5,1	-	-	-	-	1,6	-	6,7
Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	24,8	0,6	35,9	45,0	0,5	133,8	1,7	242,3
Övriga anläggningstillgångar	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	1,1
Lager och pågående arbete	-	11,1	59,8	34,7	9,3	8,6	4,5	128,0
Likvida medel	42,9	16,8	27,2	-	43,6	21,0	0,1	151,6
Kundfordringar	28,3	27,5	45,1	40,8	9,3	41,8	4,2	197,0
Övriga omsättningstillgångar	14,7	20,7	53,3	0,1	3,0	21,2	0,3	113,3
Uppskjuten skatteskuld	-	-	-0,6	-	-	-	-	-0,6
Övriga långfristiga skulder	-5,8	-9,6	-	-31,8	-	-111,0	-	-158,2
Aktuell skatteskuld	-4,9	-2,8	-3,2	-8,6	-3,4	-	-	-22,9
Övriga kortfristiga skulder	-26,6	-23,1	-34,2	-34,8	-4,8	-57,9	-5,1	-186,5
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>79,5</b>	<b>41,2</b>	<b>183,3</b>	<b>45,4</b>	<b>57,5</b>	<b>59,2</b>	<b>5,7</b>	<b>471,8</b>
Koncerngoodwill	72,7	142,8	286,7	287,9	36,3	136,5	21,1	984,0
Varumärke	14,2	10,5	17,7	37,9	3,9	-	-	84,2
Kundrelationer	71,3	55,0	67,0	33,8	11,3	42,2	-	280,6
IP rättigheter	-	-	-	28,2	-	14,4	-	42,6
Uppskjuten skatteskuld	-20,5	-12,4	-16,1	-22,0	-2,9	-13,6	-	-87,5
<b>Totalt beräknad köpeskillning</b>	<b>217,2</b>	<b>237,1</b>	<b>538,6</b>	<b>411,2</b>	<b>106,1</b>	<b>238,8</b>	<b>26,8</b>	<b>1 775,8</b>
<b>Överförd ersättning</b>								
Likvida medel	103,2	154,9	440,4	300,3	97,7	191,5	10,9	1 298,9
Villkorad köpeskillning	114,0	82,2	98,2	110,9	8,4	47,3	15,9	476,9
<b>Totalt ersättning</b>	<b>217,2</b>	<b>237,1</b>	<b>538,6</b>	<b>411,2</b>	<b>106,1</b>	<b>238,8</b>	<b>26,8</b>	<b>1 775,8</b>
<b>Likvidpåverkan på koncernen</b>								
Förvärvade likvida medel	42,9	16,8	27,2	-	43,6	21,0	0,1	151,6
Överförd ersättning	-103,2	-154,9	-440,4	-300,3	-97,7	-191,5	-10,9	-1 298,9
<b>Total likvidpåverkan</b>	<b>-60,3</b>	<b>-138,1</b>	<b>-413,2</b>	<b>-300,3</b>	<b>-54,1</b>	<b>-170,5</b>	<b>-10,8</b>	<b>-1 147,3</b>

- (1) Agrosistemi S.r.l och Amaltea S.a.r.l.s
- (2) Temperature Electronics Ltd och TEL UK Ltd
- (3) Resource Data Management Group Ltd med dotterbolag
- (4) e-l-m Kragelund A/S
- (5) Patol Ltd and Linesense Ltd
- (6) Mecno Service S.r.l.

*Not 3 forts*

Den 25 mars 2022 förvärvade Sdiptech 91 procent av aktierna i Temperature Electronics Ltd och TEL UK Ltd (TEL). TEL har över 50 års erfarenhet av att specialisera sig på design och tillverkning av elektronisk luftflödesstyrning och monitorer. Bolaget har en årlig omsättning på 5,2 miljoner GBP med god lönsamhet.

Vid transaktionsdagen värderas företaget till 14 miljoner GBP på kassa- och skuldfri basis. Finansiering sker med egna medel och bankkrediter. Den slutliga köpeskillingen inklusive earn-out-kostnader för 91 procent av bolagets aktier, som regleras efter fem år, kommer att uppgå till mellan 12,0 och 17,5 miljoner GBP, beroende på bolagets resultatutveckling under earn-out-perioden. En slutlig total köpeskillning som är högre än det nuvarande värdet på 12 miljoner GBP förutsätter en högre resultatnivå än nuvarande. Enligt avtal kan Sdiptech köpa resterande 9 procent av aktierna under åren 2028 till 2034. Värderingen av de återstående aktierna beror på företagets vinsttillväxt. TEL UK har vid förvärvet 9 anställda. TEL UK ingår i affärsområdet Special Infrastructure Solutions.

Den 13 maj 2022 förvärvade Sdiptech samtliga aktier i Resource Data Management Ltd (RDM), en specialiserad produktleverantör inom styrning och kontroll av kyla samt byggnadsledningssystem. RDM är ett intressant tillskott till Sdiptechs verksamhet inom kyla, luft och klimatkontroll. Kundsegment och teknologi kompletterar koncernens nuvarande marknad och erbjudanden. RDM har sitt huvudkontor i Glasgow och har en årlig omsättning på 14 miljoner GBP och ett rörelseresultat före skatt på 3,5 miljoner GBP.

Vid transaktionsdagen värderas företaget till 30 miljoner GBP på kassa- och skuldfri basis. Finansiering sker med egna medel och bankkrediter. Den slutliga köpeskillingen inklusive earn-out-kostnader, som regleras efter 2 år, kommer att uppgå till mellan 30 och 41 miljoner GBP, beroende på bolagets resultatutveckling under earn-out-perioden. En slutlig total köpeskillning som är högre än det nuvarande värdet på 30 miljoner GBP förutsätter en högre resultatnivå än nuvarande. Av den initiala köpeskillingen om 30 miljoner GBP, betalades 0,5 miljoner GBP med B-aktier i Sdiptech AB (publ.) genom en apportemission av 21 321 nya stamaktier av serie B vilket beslutades av Sdiptechs styrelse den 5 juli 2022. RDM har vid förvärvet 130 anställda. RDM ingår i affärsområdet Special Infrastructure Solutions.

Den 1 juni 2022 förvärvade Sdiptech 80 procent av aktierna e-l-m-Kragelund A/S i Danmark (ELM). ELM utvecklar och tillverkar innovativa redskap för gaffeltruckar. ELM har sitt huvudkontor i Kragelund, nära Horsens, Danmark, och har ett rörelseresultat på ca. 32 miljoner DKK. ELM är Sdiptechs första affärsenhet i Danmark ingår i affärsområdet Special Infrastructure Solutions.

Vid transaktionsdagen värderas företaget till 300 miljoner DKK. Finansiering sker med egna medel och bankkrediter. Den slutliga köpeskillingen inklusive inlösen enligt option av resterande 20 procent av bolagets aktier är beroende på bolagets resultatutveckling under earn-out-perioden. Enligt avtal kan Sdiptech köpa resterande 20 procent av aktierna efter 4 år, där värderingen av de återstående aktierna beror på företagets vinsttillväxt. ELM har vid förvärvet 167 anställda.

Den 28 oktober förvärvade Sdiptech samtliga tillgångar i Industrial Metal Products Inc (IMP), som är specialiserat på nischade produkter för vägunderhåll i USA. IMP är Sdiptechs första förvärv i USA och ett tilläggsförvärv till Hilltip Oy och dess dotterbolag Hilltip Inc. Förvärvet kommer att ha en begränsad effekt på koncernens resultat och ingår i Hilltip Group, som ingår i affärsområdet Special Infrastructure Solutions, från och med oktober 2022.

Vid transaktionsdagen värderas rörelsen till 750 000 USD och finansiering sker med egna medel. Den slutliga köpeskillingen, som regleras i slutet av earn-out-perioden som löper till 31 oktober 2027, kommer att uppgå till mellan 750 000 och 2 500 000 USD, beroende på bolagets resultatutveckling under earn-out-perioden. En slutlig total köpeskillning som är högre än det nuvarande värdet förutsätter en högre resultatnivå än nuvarande. IMP har vid förvärvet 12 anställda.

Den 9 november 2022 förvärvade Sdiptech samtliga aktier i Patol Ltd och Linesense Fire Detection Ltd (Patol). Patol och Linesense designar, tillverkar och levererar nischade brandsäkerhetsprodukter och -system med applikationer inom en mängd olika infrastruktursektorer, inklusive elproduktion, avfallsåtervinning, väginfrastruktur, livsmedelsproduktion och datacenter. Bolagen har sitt huvudkontor i Reading, UK med en årlig omsättning på över 3,2 miljoner GBP med god lönsamhet. Patol och Linesense (tillsammans Patol) är Sdiptechs tolfte affärsenhet i Storbritannien och ingår i affärsområdet Special Infrastructure Solutions från och med november 2022.

Vid transaktionsdagen värderas företaget till 7,3 miljoner GBP, finansiering sker med egna medel och bankkrediter. Den slutliga köpeskillingen, som regleras i slutet av earn-out-perioden som löper till 31 mars 2024, kommer att uppgå till mellan 7,3 och 8,0 miljoner GBP, beroende på bolagets resultatutveckling under earn-out-perioden. En slutlig total köpeskillning som är högre än det nuvarande värdet på 7,3 miljoner GBP förutsätter en högre resultatnivå än nuvarande. Patol och Linesense har vid förvärvet 21 anställda.

Den 23 november 2022 förvärvade Sdiptech samtliga aktier i Mecno Service Srl. Mecno designar, tillverkar och säljer slipmaskiner som är specialiserade för spåravagnar och tunnelbana, samt tillhandahåller tjänster för slipning av rälsar med en egenutvecklad, unik teknologi. Företaget är beläget i Venedig, Italien, och är sedan 2008 även närvarande på monorail-marknaden, samt designar och tillverkar växlar och korsningar för Translohrs spårvagnar. Starka internationella patent ger Mecno Services produkter en hög grad av såväl kvalitet som innovation. Mecno har en årlig omsättning på 13 miljoner euro, med god lönsamhet. Bolaget är Sdiptechs andra affärsenhet i Italien ingår från november i affärsområdet Special Infrastructure Solutions.

Vid transaktionsdagen värderas företaget till 17 miljoner EUR, finansiering sker med egna medel och bankkrediter. Den slutliga köpeskillingen, som regleras i slutet av earn-out-perioden som löper till 31 december 2027, kommer att uppgå till mellan 17 och 22 miljoner EUR, beroende på bolagets resultatutveckling under earn-out-perioden. En slutlig total köpeskillning som är högre än det nuvarande värdet på 17 miljoner EUR förutsätter en högre resultatnivå än nuvarande. Mecno har vid förvärvet 30 anställda.



## Not 4 Segmentsrapportering

### Redovisningsprinciper

Koncernens segmentsrapportering utgår ifrån de rörelsedrivande segmenten vilka avspeglar koncernens ledningsstruktur och hur ekonomisk information regelbundet granskas av Sdiptechs högsta verkställande beslutsfattare, som ansvarar för resurstilldelning och utvärdering av de rörelsedrivande segmentens resultat. I Sdiptech har denna identifierats såsom koncernledningen.

Koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning. Sdiptechs förvärsorganisation kartlägger på djupet marknader och värdekedjor i koncernens utvalda affärsområden. Såväl förvärsbeslut, operativa beslut, styrning, kontroll och uppföljning sker av koncernledningen genom respektive Affärsområdeschef med stöd av övriga centrala funktioner. Bolagen inom ett visst affärsområde har inte sällan gemensamma kunder, leverantörer och marknadsdynamik. Det leder till möjliga intäktssynergier (cross-selling, gemensamma offerter vid komplexa projekt m.m.) och motsvarande möjliga kostnadssynergier (gemensamma upphandlingar, större volymavtal med leverantörer m.m.). Kunnandet inom respektive bolag i affärsområdet medför även synergier.

Koncernens verksamhet är organisatoriskt uppdelad i två affärsområden Resource Efficiency och Special Infrastructure Solutions.

Enligt IFRS ska den del av verksamheten som inte utgör egna rörelsesegment, benämnas Övriga segment. Hos Sdiptech inkluderas ej fördelade poster s.k. centrala kostnader som uppstår i koncernens holdingbolag i detta begrepp och består bl.a. av omkostnader för koncernens moderbolag, ränte- och utdelningsintäkter, räntekostnader, skattekostnader och vissa administrationskostnader.

Rörelsesegmenten följs upp på nettoomsättning, som innefattar extern och intern försäljning. Transaktioner mellan rörelsedrivande enheter utgår från armlängdsprincipen och elimineras vid konsolidering. Den interna försäljningen mellan affärsområdena är av mycket begränsad omfattning och av icke väsentliga belopp, vilket framgår av elimineringskolumnen i tabellen nedan. Koncernens resultatmått är Justerad EBITA (se Definitioner nyckeltal och förklaringar).

Segmentsinformation lämnas i enlighet med IFRS 8 endast för koncernen.

### Resource Efficiency

Bolagen inom Resource Efficiency tillhandahåller nischade produkter och tjänster som bidrar till användning av resurser, så som vatten, energi, mineraler, skog och livsmedel, på ett effektivt och hållbart sätt.

### Segmentsredovisning

	Resource Efficiency		Special Infrastructure Solutions		Centrala enheter		Elimineringar		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Nettoomsättning	1 649,8	1 269,8	3 168,5	2 235,4	-	-	-	-	4 818,3	3 505,2
Interna kunder	-	-	-	-	29,3	22,2	-29,3	-22,2	-	-
<b>Justerad EBITA</b>	<b>366,2</b>	<b>276,0</b>	<b>622,8</b>	<b>452,1</b>	<b>-67,3</b>	<b>-57,0</b>	-	-	<b>921,6</b>	<b>671,2</b>
Justerad EBITA marginal %	22,2%	21,7%	19,7%	20,2%	et	et	et	et	19,1%	19,1%
Avskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar	-31,5	-25,1	-57,7	-39,9	-0,3	-	-	-	-89,5	-64,9
Justering avseende villkorade köpeskillningar	-	-	-2,2	1,1	19,1	60,5	-	-	16,9	61,6
Transaktionskostnader	-1,2	-	-0,1	-1,5	-12,3	-20,7	-	-	-13,6	-22,2
Övriga jämförelsestörande poster	-3,0	-4,4	-4,1	-	7,1	-	-	-	-	-4,4
<b>Rörelseresultat</b>	<b>330,5</b>	<b>246,5</b>	<b>558,7</b>	<b>405,8</b>	<b>-53,7</b>	<b>-100,5</b>	<b>0,0</b>	<b>89,4</b>	<b>835,5</b>	<b>641,2</b>
Finansnetto	-4,0	4,5	-22,6	-11,7	-158,5	-68,9	-38,9	-28,3	-224,00	-104,4
<b>Resultat före skatt</b>	<b>326,5</b>	<b>251,0</b>	<b>536,1</b>	<b>394,1</b>	<b>-212,2</b>	<b>-169,4</b>	<b>-38,9</b>	<b>61,1</b>	<b>611,5</b>	<b>536,8</b>
Goodwill	1 800,4	1 507,5	2 825,4	2 791,6	0,1	-	-	-	4 625,9	4 299,1
Övriga tillgångar	2 106,8	1 773,2	2 990,7	3 008,5	674,3	332,2	-1 292,8	-1 317,2	4 479,0	3 796,7
<b>Summa tillgångar</b>	<b>3 907,2</b>	<b>3 280,7</b>	<b>5 816,1</b>	<b>5 800,1</b>	<b>674,4</b>	<b>332,2</b>	<b>-1 292,8</b>	<b>-1 317,2</b>	<b>9 104,9</b>	<b>8 095,8</b>
Skulder	770,4	520,4	1 614,0	1 659,5	4 056,5	3 711,1	-1 292,8	-1 317,2	5 148,0	4 573,9
<b>Övriga upplysningar</b>										
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-54,9	-35,2	-72,0	-52,0	-0,4	-10,3	-0,2	10,0	-127,5	-87,4
<i>varav hänförliga till förvärv</i>	<i>-31,5</i>	<i>-25,1</i>	<i>-57,7</i>	<i>-39,9</i>	<i>-0,3</i>	-	-	-	<i>-89,5</i>	<i>-65,0</i>
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-69,5	-51,6	-108,9	-74,1	-4,7	-3,9	-	-	-183,1	-129,6

### Special Infrastructure Solutions

Bolagen inom Special Infrastructure Solutions tillhandahåller nischade produkter och tjänster för specialiserade behov inom luft och klimatkontroll, säkerhet och bevakning samt transportsystem.

### Centrala enheter - Gruppgemensamma funktioner

Gruppgemensamma funktioner utgörs av koncernens moderbolag Sdiptech AB och koncernens holdingbolag och inkluderar bland annat omvärdering av skulder avseende tilläggsköpeskillningar.

Not 4 forts

**Nettoomsättning per marknad**

	Resource Efficiency		Special Infrastructure Solutions		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Sverige	489,8	375,3	444,5	408,1	934,3	783,4
UK	775,9	622,9	1 229,2	906,2	2 005,2	1 529,0
Tyskland	1,1	0,3	250,9	181,2	252,1	181,4
Kroatien	-	0,1	57,2	50,9	57,2	51,0
Österrike	0,0	-	10,5	9,2	10,5	9,2
Nederländerna	8,3	7,5	125,3	77,1	133,6	84,6
Norge	125,8	55,5	94,6	45,6	220,4	101,1
Finland	20,3	0,8	46,1	41,9	66,3	42,7
Danmark	30,0	0,7	100,5	57,6	130,6	58,3
Italien	118,3	95,0	95,8	44,5	214,1	139,4
USA	0,1	-	245,0	168,6	245,1	168,6
Övriga länder inom Europa	24,2	22,6	218,3	117,5	242,5	140,1
Övriga länder utanför Europa	60,7	89,2	245,7	127,0	306,4	216,2
<b>Totalt</b>	<b>1 654,5</b>	<b>1 269,8</b>	<b>3 163,7</b>	<b>2 235,4</b>	<b>4 818,2</b>	<b>3 505,2</b>

**Nyttjanderätter, materiella och immateriella anläggningstillgångar per marknad**

	2023	2022
Sverige	216,5	187,5
UK	899,7	905,1
Kroatien	23,7	37,1
Nederländerna	126,8	134,9
Norge	129,0	6,2
Finland	132,1	93,2
Italien	266,9	322,0
Danmark	267,8	167,1
Övriga länder	32,0	29,1
<b>Totalt</b>	<b>2 094,6</b>	<b>1 882,2</b>

**Not 5 Intäkter**

**Redovisningsprinciper**

*Försäljning av produkter*

Sdiptechs intäkter består till övervägande delen av försäljning av varor som intäktsredovisas vid en viss tidpunkt. Intäkt redovisas när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är tidpunkten då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Kontrollen konstateras övergå till kunden när indikatorer som följer, men inte begränsat till dessa, anses uppfyllda: kunden är i fysisk besittning, bolaget har enligt avtal rätt till betalning, kunden har godkänt varan/tjänsten, väsentliga risker och förmåner har övergått till kunden eller legal äganderätt har övergått till kunden. Vid försäljning av varor övergår kontrollen till kunden vanligtvis när väsentliga risker och förmåner har överförts vilket normalt regleras via Incoterms. Vid försäljning av tjänster övergår kontrollen till kunden vanligtvis när kunden har godkänt den utförda tjänsten. Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden.

*Installation*

Vissa avtal inkluderar tjänster, t ex. installation av en produkt. Uppdragen anses utgöra ett kombinerat prestationsåtagande om ej respektive produkt är distinkt fristående inom ramen för avtalen. Transaktionsprisen utgörs normalt av fasta belopp. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

*Service*

Koncernen har även en andel intäkter från service samt underhållsavtal. Dessa intäkter redovisas antingen direkt om det avser en separat leverans av tjänst eller linjärt över avtalsperioden om det avser löpande service under en period.

*Intäktsredovisning över tid*

Koncernen har även intäkter hänförliga till större projekt där bolagets prestation inte skapar en tillgång med alternativ användning för bolaget och bolaget har rätt till betalning för hittills utförda prestationer. Dessa intäkter redovisas över tid. Intäkter redovisas löpande motsvarande ett belopp som representerar värdet överfört till kund och som företaget har rätt att löpande fakturera. Huvuddelen av Sdiptechs intäkter redovisas vid en tidpunkt. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som beror på en ändrad uppskattning redovisas i resultaträkningen i den period som omständigheterna som omständigheterna blev kända.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om produkterna/ tjänsterna som levererats överstiger betalningen, redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avtalsskuld.

Rörliga ersättningar såsom rabatter, krediteringar, returrätter eller liknande redovisas baserat på sannolikhet för om betydande återföring eller ej kommer att ske utifrån metoderna förväntat värde metoden eller det mest sannolika värdet metoden.

Garantier förekommer och består till övervägande del av "assurance"-typ, det vill säga garantin utgör inte ett separat prestationsåtagande och påverkar därmed inte intäktsredovisningen, utan redovisas som kostnad respektive avsättning. Returrätt för kunder förekommer endast i mycket begränsad omfattning i koncernen.

Koncernen tillämpar lättnadsregeln att inte aktivera kostnader för att erhålla kontrakt med kunder, annat än om avtalet sträcker sig längre än tolv månader. Koncernen har inga väsentliga tillgångar som uppstått på grund av kostnader för att fullfölja ett kontrakt, såsom kostnader för att erhålla avtal med kunder, utgifter före det att ett avtal ingås samt uppstarts-kostnader.

Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av koncernens totala omsättning.

Betalningsvillkor inom koncernen är varierar mellan 30 och 120 dagar med ett genomsnitt på 57 (62) dagar.

Not 5 forts

Omsättning per intäktsslag

	Resource Efficiency		Special Infrastructure Solutions		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Produkter	1 155,8	877,2	1 661,8	1 111,0	2 817,7	1 988,2
Installation, direkt	299,5	166,2	292,0	298,1	591,5	464,3
Installation, över tid	18,3	86,8	378,5	222,3	396,8	309,1
Service, direkt	121,6	97,2	726,7	509,0	848,3	606,2
Service, över tid	54,6	42,2	109,6	95,0	164,2	137,2
<b>Totalt</b>	<b>1 649,9</b>	<b>1 269,8</b>	<b>3 168,6</b>	<b>2 235,4</b>	<b>4 818,5</b>	<b>3 505,2</b>
<b>Primära intäktsslag</b>						
Produkter	1 155,8	877,2	1 661,8	1 111,0	2 817,7	1 988,2
Utförande av tjänster	494,1	392,6	1 506,8	1 124,4	2 000,8	1 517,0
Försäljning direkt	1 577,0	1 140,6	2 680,6	1 918,1	4 257,5	3 058,7
Försäljning över tid	72,9	129,0	488,0	317,3	561,0	446,3

Avtalstillgångar och avtalsskulder

Koncernen redovisar följande tillgångar och skulder i balansräkningen relaterade till avtal med kunder.

	2023	2022
Kundfordringar	827,3	687,0
Upplupna intäkter	170,1	114,1
<b>Summa avtalstillgångar</b>	<b>997,4</b>	<b>801,1</b>
Förutbetalda intäkter	-90,8	-108,1
<b>Summa avtalsskulder</b>	<b>906,6</b>	<b>693,0</b>

Upplupna intäkter avser den del av intäkter där prestationsåtaganden har uppfyllts men där fakturan ställts ut efter periodens slut. Förutbetalda intäkter avser intäkter som fakturerats för en framtida period och där intäkten redovisas i takt med att prestationsåtagandet uppfylls vilket bl.a. omfattar serviceavtal.

Koncernens orderstock löper i snitt över kortare perioder och koncernen har per balansdagen orderstockar som sträcker sig över 12 månader om ca 100 Mkr. Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

Not 6 Övriga rörelseintäkter

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalda intäkt när det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som ett avdrag för bidraget av tillgångens redovisade värde.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Hysesintäkter	0,2	0,8	-	-
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	5,7	2,1	-	-
Försäkringsersättning	0,5	2,4	-	-
Omvärdering av villkorade köpeskillningar	26,9	61,6	-	-
Sjuklönersättningar	3,4	1,3	-	-
Statligt erhållna stöd	6,8	0,8	-	-
Valutakursvinster	4,1	0,8	-	-
Övriga poster	21,9	10,1	1,0	0,7
<b>Totalt</b>	<b>69,5</b>	<b>79,9</b>	<b>1,0</b>	<b>0,7</b>

## Not 7 Ersättning till anställda

### Redovisningsprinciper

Löner, sociala avgifter, bonus och andra kortfristiga ersättningar till anställda redovisas som kostnad när den anställde har utfört tjänsten. Vid uppsägning redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att nyttjas och en tillförlitlig beräkning kan ske. Koncernens pensionsplaner utgörs i allt väsentligt av avgiftsbestämda planer för vilka försäkringspremier erläggs och den anställde står för risken avseende den framtida pensionsnivån.

### Ersättningar till anställda

	2023			2022		
	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt
<b>Koncernen</b>						
Löner och ersättningar	70,4	990,8	1 061,2	73,4	698,4	771,8
Varav rörlig ersättning	7,0	134,2	141,2	4,9	75,6	80,5
Sociala kostnader	18,1	196,1	214,2	16,4	196,5	212,9
<i>varav pensionskostnader</i>	<i>6,7</i>	<i>55,3</i>	<i>62,0</i>	<i>4,2</i>	<i>64,5</i>	<i>68,7</i>
<b>Moderbolaget</b>						
Löner och ersättningar	20,3	18,4	38,7	18,1	12,5	30,6
Varav rörlig ersättning	5,4	3,4	8,8	2,0	0,7	2,7
Sociala kostnader	6,7	12,0	18,7	5,6	9,2	14,8
<i>varav pensionskostnader</i>	<i>3,9</i>	<i>2,6</i>	<i>6,5</i>	<i>3,4</i>	<i>1,8</i>	<i>5,1</i>

Av koncernens pensionskostnader avsåg 4,2 Mkr (3,4) gruppen styrelse och verkställande direktörer. I gruppen andra ledande befattningshavare i moderbolaget ingår 5 (5) personer.

### Ersättning till moderbolagets verkställande direktör och andra ledande befattningshavare (tkr)

	VD, Jakob Holm (1)		Andra ledande befattningshavare	
	2023	2022	2023	2022
Grundlön	4 768	4 553	10 128	9 266
Rörlig ersättning	1 643	699	3 790	1 261
Övriga förmåner	5	5	219	243
Pensionskostnad	1 441	1 383	2 426	1 972
<b>Summa</b>	<b>7 858</b>	<b>6 641</b>	<b>16 564</b>	<b>12 742</b>

(1) Bengt Lejdström tillträdde som verkställande direktör den 15 december 2023.

### Antal anställda

	2023		2022	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	21	10	18	6
<b>Koncernföretag</b>				
Sverige	386	50	363	48
UK	999	187	936	213
Danmark	221	27	184	22
Nederländerna	67	12	58	10
Norge	61	6	19	-
Kroatien	237	33	275	27
Finland	68	4	64	4
Italien	65	15	58	12
Övriga länder	176	30	152	27
<b>Totalt i koncernföretag</b>	<b>2 280</b>	<b>364</b>	<b>2 109</b>	<b>363</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>2 301</b>	<b>374</b>	<b>2 127</b>	<b>369</b>

### Ersättningar till moderbolagets styrelse, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare

Årsstämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag att arvode till styrelsen ska utgå med totalt 1 990 000 kronor. Av detta arvode ska var och en av styrelseledamöterna erhålla 290 000 kronor per styrelseledamot och 830 000 kronor till styrelsens ordförande.

Årsstämman beslöt vidare att arvode för arbete inom bolagets Revisionskommitté ska utgå med 160 000 kronor till ordföranden samt 55 000 kronor per ledamot (en till två ledamöter). För bolagets Investeringskommitté ska ett arvode om 50 000 kronor utgå till ordföranden samt 50 000 kronor per ledamot (en till två ledamöter). För bolagets Ersättningskommitté ska ett arvode om 40 000 kronor utgå till ordföranden samt 20 000 kronor per ledamot (en ledamot).

### Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare beslutades på årsstämman 2023.

Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalats, och förändringar som gjorts i redan avtalade ersättningar efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2023.

Not 7 forts

**Ersättningar till moderbolagets styrelse (tkr)**

Styrelsearvoden/grundlön	2023	2022
Jan Samuelsson, ordförande	908	873
Urban Doverholt, ledamot	336	326
Johnny Alvarsson, ledamot	352	341
Birgitta Henriksson, ledamot	341	329
Eola Änggård Runsten, ledamot	446	432
<b>Summa</b>	<b>2 382</b>	<b>2 301</b>

**Könsfördelning i styrelse och koncernledning, andel kvinnor**

	2023-12-31	2022-12-31
Styrelsen	40%	40%
Övriga ledande befattningshavare	17%	17%

**Berednings- och beslutsprocess avseende ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning**

De riktlinjer som gällt under räkenskapsåret 2023 för ersättning till ledande befattningshavare antogs vid årsstämman 2023 och motsvarar i allt väsentligt de riktlinjer som redogjorts i förslaget inför kommande år. Principen för ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning är att den ska vara konkurrenskraftig.

Valberedningen lämnar årsstämman förslag till styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut. Vad avser ersättning till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare i koncernen, har styrelsen utsett ett ersättningsutskott som består av styrelsens ordförande och en av styrelsens ledamöter med verkställande direktören som föredragande. Till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare utgår fast lön, rörlig ersättning och normalt förekommande anställningsförmåner. Därtill kommer pensionsförmåner och incitamentsprogram enligt nedanstående beskrivning. Ersättningsutskottet beaktar de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman i Sdiptech AB.

**Långsiktiga incitamentsprogram**

Syftet med incitamentsprogrammen, och skålet till avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, är att skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, öka deltagarnas motivation, företagslojalitet och intressegemenskap med bolagets aktieägare samt att främja eget aktieäggande i bolaget och därigenom främja aktieägarvärde och bolagets långsiktiga värdeskapande.

Vid en extra bolagsstämma den 5 mars 2018 i Stockholm beslutades enhälligt i enlighet med styrelsens förslag om införande av ett incitamentsprogram genom emission av teckningsoptioner samt godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner. Incitamentsprogrammet riktades till anställda på moderbolaget. Inga krav på fortsatt anställning finns förknippade med programmet. Teckningsoptionerna tecknas, med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, av ett helägt dotterbolag med rätt och skyldighet för dotterbolaget att överlåta teckningsoptionerna till deltagare i incitamentsprogrammet.

Programmet omfattade 756 000 teckningsoptioner fördelat på tre serier: 252 000 teckningsoptioner av serie 2018/2021, 252 000 teckningsoptioner av serie 2018/2022 samt 252 000 teckningsoptioner av serie 2018/2023. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen beräknades som motsvarande 120 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för Bolagets B-aktie på NASDAQ Stockholm under en angiven period 2018 där premien för köpoptionerna ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Serie 2018/2021 löstes in i mars 2021 och nyemitterade aktier tecknades, varvid koncernen tillfördes 13,3 Mkr i eget kapital. Serie 2018/2022 löstes in i mars 2022 och nyemitterade aktier tecknades, varvid koncernen tillfördes 14,5 Mkr i eget kapital. Serie 2018/2023 löstes in i mars 2023 och nyemitterade aktier tecknades, varvid koncernen tillfördes 14,4 Mkr i eget kapital.

På 2021 års bolagsstämma beslutades om ett nytt incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare om teckningsoptioner av serie B. Programmet omfattar 350 000 optioner. Lösenkursen fastställdes till 126 procent av den volymvägda genomsnittliga betalkursen för Sdiptechs B-aktie under den 19 maj 2021 till och med den 1 juni 2021 där premien för köpoptionerna ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Lösen kan ske under tre tillfällen från och med juni 2024 fram till och med den 30 november 2024.

På 2023 års bolagsstämma beslutades om ett nytt incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare om teckningsoptioner av serie B. Programmet omfattar 350 000 optioner. Lösenkursen fastställdes till 126 procent av aktiens genomsnittskurs under mätperioden från och med den 23 maj 2023 till och med den 5 juni 2023 där premien för köpoptionerna ska motsvara köpoptionernas marknadsvärde enligt extern oberoende värdering i enlighet med Black & Scholes modell. Lösen kan ske under tre tillfällen från och med juni 2026 fram till och med den 30 november 2026.

Ökningen av bolagets aktiekapital kommer att vid fullt utnyttjande av samtliga utestående teckningsoptioner uppgå till högst 17 500 kr avseende serie 2021/2024 och 2023/2026, motsvarande en utspädning om högst cirka 1,8 procent av aktierna och cirka 1,3 procent av rösterna.

**Utestående aktieoptioner**

	2023		2022	
	Lösenpris (t)	Antal optioner	Lösenpris (t)	Antal optioner
Per 1 januari	324,3	528 071	201,8	750 581
Tilldelade	326	305 150	-	-
Återförda	-	-	377,7	-6 410
Förverkade	75,2	-190 590	67,1	-216 100
<b>Per 31 december</b>	<b>398,2</b>	<b>642 631</b>	<b>324,3</b>	<b>528 071</b>

(t) Lösenpris är räknat som snitt av lösenpriset för utställda teckningsoptioner

**Utestående aktieoptioner vid årets slut har följande förfallodatum och lösenpriser**

Förfalldag	Lösenpris (kr)	2023	2022
11 mars 2022	67,10	-	14 332 368
1 Juni - 30 november 2024	463,00	156 320 375	156 320 375
1 Juni - 30 november 2026	326,40	99 600 960	-
<b>Totalt</b>		<b>255 921 335</b>	<b>170 652 743</b>

Per balansdagen innehas 87 500 teckningsoptioner av koncernens verkställande direktör, Bengt Lejdström, och 182 860 teckningsoptioner av andra ledande befattningshavare.

## Not 8 Ersättningar till revisorerna

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är indelat på skattekonsultationer respektive andra uppdrag.

Vid bolagsstämman den 22 maj 2023 beslöts att utse PwC Sverige genom omval såsom bolagets revisor.

### Ersättning revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Revisionsuppdraget	-4,8	-4,2	-2,0	-1,9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-0,2	-0,1	-0,2	-0,1
<b>Totalt PWC</b>	<b>-5,0</b>	<b>-4,3</b>	<b>-2,2</b>	<b>-2,0</b>
<b>Övriga byråer</b>				
Revisionsuppdraget	-7,4	-4,8	-1,9	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-0,5	-0,5	-	-0,6
Skatterådgivning	-0,6	-0,8	-	-
Övriga tjänster	-1,1	-	-	-
<b>Totalt Övriga byråer</b>	<b>-9,6</b>	<b>-6,1</b>	<b>-1,9</b>	<b>-0,6</b>

## Not 9 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består främst av ränteintäkter på bankmedel samt utdelning från intressebolag.

Finansiella kostnader består av räntekostnader till kreditinstitut samt diskonteringsräntor avseende leasingkulder och villkorade köpeskillingar. De villkorade köpeskillingarna klassificeras som räntebärande då de nuvärdesberäknas, men de ger inte upphov till någon faktisk räntebetaling som belastar koncernens kassaflöde. Finansiella intäkter består främst av ränteintäkter på bankmedel samt utdelning från intressebolag.

I finansiella poster inkluderas även realiserade och orealiserade omräkningsdifferenser avseende interna och externa lån i utländsk valuta samt valutaterminer och valutaränteterminer i GBP, EUR och NOK. I posten övriga finansiella kostnader ingår kostnader i samband med upptagande av kredit.

Erhållen ränta uppgår till 4,7 Mkr (1,5). Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Betald ränta uppgår till 159,6 Mkr (73,3). Räntekostnader är hänförliga till såväl finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde som finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

### Finansiella intäkter och kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter</b>				
Ränteintäkter och liknande resultatposter	4,7	1,5	0,0	-
Ränteintäkter från koncernföretag	-	-	14,3	3,0
Kursdifferenser	-	4,9	-	16,6
Övriga poster	1,8	0,2	-	-
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>6,5</b>	<b>6,7</b>	<b>14,3</b>	<b>19,6</b>
<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>				
Räntekostnad från kreditinstitut	-159,6	-73,3	-18,2	-
Diskonteringsränta avseende leasingkulder	-12,7	-5,3	-	-
Räntekomponent omvärdering villkorade köpeskillingar till verkligt värde	-39,0	-30,0	-	-
Räntekostnader från koncernföretag	-	-	-	-0,3
Kursdifferenser	-14,0	-	-0,4	-
Övriga poster	-5,2	-2,4	-	-
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-230,5</b>	<b>-111,1</b>	<b>-18,6</b>	<b>-0,3</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-224,0</b>	<b>-104,4</b>	<b>-4,3</b>	<b>19,4</b>

## Not 10 Skatter

### Redovisningsprinciper

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna och skattemässiga underskott kan utnyttjas. I koncernen finns enbart väsentliga uppskjutna skattefordringar hos moderbolaget.

### Årets skattekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Aktuell skatt</b>				
Aktuell skattekostnad	-172,7	-130,1	-1,8	-
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-11,3	0,4	-	0,6
<b>Uppskjuten skatt</b>				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-1,7	-6,3	-	-
Uppskjuten skatt avseende leasingavtal	1,0	0,3	-	-
Uppskjuten skatt avseende internvinst i lager	2,2	-	-	-
Uppskjuten skatt avseende avskrivning förvärvade immateriella tillgångar	16,6	27,0	-	-
<b>Totalt redovisad skattekostnad</b>	<b>-165,8</b>	<b>-108,6</b>	<b>-1,8</b>	<b>0,6</b>

### Avstämning effektiv skatt

Koncernens vägda genomsnittliga effektiva skattesats med nuvarande geografiska mix uppgår till ca 23,4 procent (19). Sambandet mellan skatt enligt genomsnittlig skattesats och redovisad skatt för koncernen framgår i följande tabell.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Resultat före skatt	611,5	536,8	7,6	30,0
Skatt enligt genomsnittlig skattesats för koncernen 23,4% (19,0), moderbolag 20,6% (20,6)	-142,8	-101,9	-1,6	-6,2
Skatteeffekter av:				
Andra ej skattepliktiga intäkter	5,8	13,1	-	4,1
Avdrag för emissionsutgifter	0,1	1,9	0,1	1,9
Ej avdragsgilla kostnader	-17,3	-21,7	-0,4	-0,2
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-11,3	0,4	-	0,6
Utnyttjade av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-0,3	-0,5	-	0,4
<b>Total redovisad verklig skatt</b>	<b>-165,8</b>	<b>-108,7</b>	<b>-1,8</b>	<b>0,6</b>

Sdiptech ABs kapitaltillgångar i form av aktier i dotter- och intressebolag utgör enligt definitionen i 24 kap. 13-16 §§ inkomstskattelagen så kallade näringsbetingade andelar. Som huvudregel gäller att en kapitalvinst vid avyttring av en näringsbetingad andel är skattefri. Samtidigt gäller enligt huvudregeln att kapitalförlust på en näringsbetingad andel inte får dras av. Skattemässiga underskott beaktas som uppskjuten skattefordran i balansräkningen. Koncernen har i balansen aktiverade skattemässiga underskott till ett värde om ca 25 Mkr före skatt. Huvuddelen av underskotten avser moderbolaget och är till viss del omfattade av koncernbidragsspärrar vilket påverkar tidsramen för nyttjande till uppskattat inom ett till fem år.

### Uppskjuten skatt

Posten uppskjutna skatter i koncernens balansräkning avser skattekostnad på obeskattade reserver samt förvärvade immateriella tillgångar, uppskjuten skatt avseende leasingavtal samt uppskjuten skatt hänförligt till skattemässiga underskott.

### Uppskjuten skatt netto vid årets slut, koncernen

	2023-12-31			2022-12-31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Uppskjuten skatt avseende förlustavdrag	3,4	-	3,4	5,7	-	5,7
Obeskattade reserver	-	-5,7	-5,7	-	-4,1	-4,1
Leasing	39,9	-38,0	1,9	23,5	-22,6	0,9
Uppskjuten skatt immateriella tillgångar	-	-211,5	-211,5	-	-199,0	-199,0
Övrigt	2,2	-29,1	-26,9	-	-17,5	-17,5
<b>Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut</b>	<b>45,5</b>	<b>-284,3</b>	<b>-238,8</b>	<b>29,2</b>	<b>-243,2</b>	<b>-214,0</b>

Not 10 forts

2023-12-31	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Förvärv och avyttringar	Omräkningseffekt	Belopp vid årets utgång
Uppskjuten skatt avseende förlustavdrag	5,7	-0,6	0,1	0,3	5,5
Obeskattade reserver	-4,1	-1,2	-0,4	-	-5,7
Leasing	0,8	1,0	0,2	-	2,0
Uppskjuten skatt förvärvade immateriella tillgångar	-199,0	17,8	-31,4	1,1	-211,5
Övrigt	-17,5	-11,8	0,2	-	-29,1
<b>Uppskjuten skatt, netto</b>	<b>-214,1</b>	<b>5,2</b>	<b>-31,3</b>	<b>1,4</b>	<b>-238,8</b>

2022-12-31	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Förvärv och avyttringar	Omräkningseffekt	Belopp vid årets utgång
Uppskjuten skatt avseende förlustavdrag	7,6	-2,1	0,2	-	5,7
Obeskattade reserver	-11,3	7,2	-	-	-4,1
Leasing	0,5	0,4	-	-	0,9
Uppskjuten skatt immateriella tillgångar	-125,2	12,6	-87,5	1,1	-199,0
Övrigt	-5,4	-11,0	-0,6	-0,5	-17,5
<b>Uppskjuten skatt, netto</b>	<b>-133,8</b>	<b>7,0</b>	<b>-87,9</b>	<b>0,6</b>	<b>-214,0</b>

## Not 11 Resultat per aktie

### Resultat per stamaktie före och efter utspädning

(kr)	2023	2022
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (Mkr)	444,2	427,1
Utdelning till preferensaktieägare (Mkr)	-14,0	-14,0
Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare (Mkr)	430,2	413,1
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året före utspädning	37 960 086	35 828 726
Effekt av aktieoptioner	-	140 897
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året efter utspädning	37 960 086	35 969 623
Resultat per genomsnittligt antal stamaktier före utspädning	11,33	11,53
Resultat per genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning	11,33	11,48

Genomsnittligt vägt antal aktier uppgick till 37 960 086 (35 828 726) och har påverkats av nyemission i november 2022 samt inlösen av teckningsoptioner. Totalt har antalet stamaktier under året ökat med 190 590 aktier.

Resultat per aktie beräknas såsom resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare med avdrag för utdelning till preferensaktieägare dividerat med vägt antal utestående stamaktier.

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom justering av det vägda antalet stamaktier plus utspädningseffekten av utspädning. Teckningsoptioner enligt incitamentsprogram tas endast med till beräkning i det fall att balansdagens kurs överstiger teckningskursen.

Preferensaktien undantas vid beräkning då preferensaktien i sitt format endast ger rätt till en utdelning om 8 kr per år, se vidare not 22.

Resultat per aktie efter utspädning avser incitamentsprogram. För information om programmet se not 7.



## Not 12 Goodwill

### Redovisningsprincip

Goodwill utgörs av framtida ekonomiska fördelar från tillgångar som inte kan identifieras individuellt och redovisas separat av koncernen vid ett förvärv. Goodwill beräknas som den del av köpeskillingen som vid förvärvet överstiger det verkliga värdet på den andel av det förvärvade bolagets tillgångar som koncernen förvärvat räknat på förvärvsdagen. Kassaflödesströmmarna från dessa enskilda förvärv är direkt och indirekt påverkade av den samordning som sker inom segmentet lett av den segmentsansvarige. Ett dotterbolag bidrar därmed till kassaflöden för andra enheter inom segmentet enligt IAS 36:81. Därför är dessa grupper av kassagenererande enheter sammanslagna inom det segment de tillhör för att övervaka goodwill enligt IAS 36:82. De två affärsområdena utgör den lägsta nivån i Sdiptech på vilken goodwill övervakas i den interna styrningen av koncernen. Grupperna av kassagenererande enheter är inte större än företagens rörelsesegment.

Enligt IFRS 3 är anskaffningsvärdet lika med summan av den köpeskillning som betalats, värdet av innehav utan bestämmande inflytande i förvärvet samt det verkliga värdet av tidigare innehav i det förvärvade dotterbolaget. Goodwill som uppkommer vid förvärv av utländska enheter utanför euroområdet behandlas som den utländska enhetens tillgång omräknas till den kurs som råder på balansdagen.

### Nedskrivningsprövning av icke finansiella tillgångar

Enligt IFRS skrivs inte goodwill av utan värdet prövas årligen i enlighet med IAS 36. Sdiptech prövar minst årligen om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill genom att beräkna nyttjandevärdet för de kassagenererande enheterna utifrån grupperingen av de kassagenererande enheter.

De framtida kassaflöden som respektive grupp av kassagenererande enheter förväntas generera nuvärdesberäknas för att på detta sätt fastställa ett nyttjandevärde på tillgången. Grunden för framtida kassaflöden utgörs av bolagens strategiska plan för nästkommande tre år, för perioden därefter antas en tillväxt baserat på en generell bedömd uthållig BNP-tillväxt om 2 procent (2). I de fall där beräkningen visar att nyttjandevärdet understiger det redovisade värdet resulterar nedskrivningsprövningen i ett nedskrivningsbehov. Vid bedömning av nedskrivningen tas även hänsyn till en ytterligare volatilitet för att säkerställa att inga rimligt möjliga ändringar i ovan nämnda indata bedöms leda till nedskrivningsbehov.

Till grund för försäljningsprognosen ligger bedömningar av faktorer såsom orderingång, konjunktur och marknadsläge. Prognosen av rörelsens kostnader utgår från bedömningar kring bruttomarginal och utveckling av väsentliga kostnadsposter för att bedriva bolagens verksamhet såsom lokaler, aktuella löneavtal och tidigare årsnivåer på bruttomarginal och omkostnader, anpassat till en förväntan för det kommande året utifrån aspekter såsom de som nämns för försäljningsprognosen.

Förväntade investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar är kopplat till historik till vilket adderas specifika investeringsbehov av materiell art utifrån den strategiska planen. Beaktande tas även till tillgångar och skulder avseende leasing enligt IFRS 16 som inkluderas vid bedömningen av nedskrivningsbehov. Utöver finansiella prognoser tas även i beaktande väsentliga faktorer som bedöms påverka framtida utfall. Prognoser och bedömningar sker per grupp av kassaflödesgenererande enheter.

Beräknade kassaflöden för kassagenererande enheter diskonteras med en diskonteringsränta om 8,7 (8,5) procent efter skatt. De kassagenererande enheterna har sin verksamhet i ett flertal länder. Den operativa risken i kassaflödena bedöms vara likartad och därför har samma diskonteringsränta (WACC) använts. Avseende finansiell risk är verksamheten inom närliggande branscher och den optimala finansieringsstrukturen bedöms därför vara likartad.

Årets beräkning visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet, en känslighetsbedömning visar att kvarstående goodwillvärde fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas med 2 pp. Resultatet av årets nedskrivningsprövning är att ingen nedskrivning har gjorts under räkenskapsåret (0).

Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antaganden som görs leder till att det beräknade sammanlagda återvinningsvärdet på enheterna ovan blir lägre än deras sammanlagda redovisade värde.

I vinster och förluster vid avyttring av ett dotterbolag ingår den goodwill som är hänförlig till den sålda enheten. Om koncernens andel av investeringens verkliga nettovärde överskrider anskaffningsvärdet, efter omvärdering, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncernens goodwill om 4 625,9 Mkr (4 299,0) hänför sig till kärnverksamheten.

### Koncernens goodwill

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	4 299,1	3 183,3
Investeringar	295,3	962,2
Justering preliminär förvärvsanalys*	21,6	12,8
Årets omräkningsdifferens	9,9	140,7
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>4 625,9</b>	<b>4 299,1</b>

\*För specifikation se not 3 Rörelseförvärv

### Fördelning goodwill mellan segment

	2023	2022
Resource Efficiency	1 800,4	1 507,4
Special Infrastructure Solutions	2 825,4	2 791,6

## Not 13 Övriga immateriella anläggningstillgångar

### Redovisningsprinciper

Till immateriella tillgångar hör aktiverade utvecklingskostnader, IT-programvaror, patent, varumärken, licenser och andra rättigheter. De är uppdelade på förvärvade och internt utvecklad immateriella tillgångar

### Utvecklingskostnader

Koncernen bedriver viss utvecklingsverksamhet i form av utveckling och patentering av såväl produkter som tekniker. Utgifter för utvecklingen redovisas som utvecklingskostnader i resultaträkningen då de uppkommer. Om kraven för internt utvecklad immateriella tillgångar enligt IAS 38 uppfylls, aktiveras den utveckling som skett och ingår i posten Övriga immateriella tillgångar. Standardens krav är att utvecklingskostnaderna avser identifierbara och unika tillgångar som kontrolleras av koncernen. Aktivering sker om det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången, att avsikten är att använda eller sälja tillgången, det kan visas att framtida ekonomiska fördelar är troliga, samt att utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Övriga immateriella anläggningstillgångar

Förvärvade immateriella tillgångar måste redovisas separerade från goodwill om de uppfyller definitionen för en tillgång, om de är antingen avskiljbara eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och om deras verkliga värde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernens identifierar och värderar immateriella anläggningstillgångar vid större förvärv utifrån kundrelaterade, varumärkes eller teknikkbaserade immateriella tillgångar samt bedömer tillgångens nyttjandeperiod. Vid mindre förvärv antas en förenklad metod där det mest väsentliga värdet identifieras. Typiska kundrelaterade och varumärkesrelaterade tillgångar är handelsnamn, servicemärken, certifieringsmärken, kundregister, order- eller produktionsstockar, längre kontrakt med kund och därmed sammanhängande kundrelationer. Teknikbaserade immateriella tillgångar utgörs normalt av patenterad teknik och mjukvara. Värderingen av kontrakt med kund och relaterade kundrelationer till verkligt värde bygger på hur stor andel av dessa som förväntas behållas och det förväntade återstående kassaflödet från kunden.

Not 13 forts

Varumärken värderas med hjälp av en diskonterad kassaflödesanalys enligt den så kallade royaltykassaflödesmetoden (relief from royalty method).

Övriga immateriella anläggningstillgångar redovisas om det är troligt att de framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillfalla koncernen samt att tillgångens anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella anläggningstillgångar har normalt en begränsad nyttjandeperiod. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuellt ackumulerad nedskrivning.

Avskrivning av immateriella tillgångar

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över de immateriella tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuellt ackumulerad nedskrivning. Goodwill skrivs ej av.

Följande avskrivningstider tillämpas:

IPR, Patent- och licenser: 5-15 år

Varumärken: 5-25 år

Kundrelationer: 3-15 år

FoU: 5-20 år

Programvaror: 5-10 år

Nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar

Tillgångar som skrivs av eller ner bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller ändrade förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. För immateriella var prövningsperioden den återstående förväntade ekonomiska livslängden på tillgången.

För immateriella tillgångar görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör ske. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Årets ökning av immateriella tillgångar avser framförallt förvärvade immateriella tillgångar, se not 3 Rörelseförvärv. Utöver detta har immateriella tillgångar ökat avseende aktivering för forskning och utveckling för egenutvecklade produkter och tjänster. Övriga immateriella tillgångar består av bl.a. programvaror.

Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen								Moderbolaget	
	Anskaffningsvärde	Not	Förvärvade immateriella tillgångar			Internt upparbetade immateriella tillgångar			Övriga immateriella tillgångar	
			IPR, patent och licenser	Varumärke	Kundrelationer	Aktiverade utgifter för FoU	Patent och licenser	Övrigt	Totalt	Programvaror
<b>Per 1 januari 2022</b>			202,5	206,2	228,9	89,5	2,6	79,3	809,0	0,9
Investeringar			-	-	-	60,3	3,6	6,8	70,7	-
Via rörelseförvärv	3		44,5	87,8	279,3	5,4	2,0	0,6	419,6	-
Utrangeringar			-	-	-	-0,1	-	-0,1	-0,2	-
Omklassificering			-	-	-	2,0	-	-1,7	0,3	-
Omräkningsdifferens			7,1	10,2	10,1	2,2	0,1	6,2	35,9	-
<b>Per 1 januari 2023</b>			254,1	304,2	518,3	159,3	8,3	91,1	1 335,3	0,9
Investeringar			-	-	-	51,9	-	14,3	66,2	-
Via rörelseförvärv	3		25,7	42,2	68,3	16,3	9,6	0,2	162,3	-
Utrangeringar			-	-	-	-0,4	-	-	-0,4	-
Omklassificering			-	-	-	23,5	-	-11,7	11,8	-
Omräkningsdifferens			2,1	2,3	4,1	1,8	-	-0,1	10,2	-
<b>Per 31 december 2023</b>			281,9	348,7	590,7	252,4	17,9	93,8	1 585,4	0,9
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>										
<b>Per 1 januari 2022</b>			-30,3	-12,1	-16,5	-55,7	-1,7	-28,0	-144,3	-0,7
Årets avskrivningar			-21,4	-17,0	-21,8	-14,6	-0,6	-5,4	-80,8	-0,1
Utrangeringar			-	-	-	-	-	0,1	0,1	-
Omklassificering			-	-	-	-0,5	-	-0,5	-1,0	-
Omräkningsdifferens			-1,5	-0,9	-1,2	-1,6	-0,2	-2,5	-7,9	-
<b>Per 1 januari 2023</b>			-53,2	-30,0	-39,5	-72,4	-2,5	-36,3	-233,9	-0,8
Årets avskrivningar			-25,3	-22,1	-38,0	-31,7	-1,6	-6,7	-125,4	-0,1
Utrangeringar			-	-	-	0,2	-	-	0,2	-
Omklassificering			-	-	-	-5,5	-	-0,4	-5,9	-
Omräkningsdifferens			0,3	0,4	1,6	0,3	0,1	0,2	2,9	-
<b>Per 31 december 2023</b>			-78,2	-51,7	-75,9	-109,1	-4,0	-43,2	-362,1	-0,8
<b>Bokfört värde</b>										
2022-12-31			200,9	274,2	478,8	86,9	5,8	54,9	1 101,6	0,1
2023-12-31			203,7	297,0	514,8	143,3	13,9	50,6	1 223,5	0,1

## Not 14 Anläggningstillgångar

### Redovisningsprinciper

Materiella anläggningstillgångar förvärvade av koncernbolag redovisas till anskaffningsvärde. Tillgångar som kommer in i koncernen i samband med förvärv av nya dotterbolag redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Avskrivning sker proportionerligt över bedömd nyttjande period, justerad för eventuell värdeminskning och avyttringskostnader.

Värdet i koncernens rapport över finansiell ställning representerar kostnader minus mottagna bidrag och subventioner samt minus ackumulerade planmässiga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Räntekostnader på lån för finansiering av uppförande av sådana tillgångar kapitaliseras som en del av anskaffningskostnaden när anläggningen är färdig.

Mark bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av, utan provas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. För övriga tillgångar baseras avskrivningar på följande förväntade livslängd:

För materiella anläggningstillgångar skrivs anskaffningsvärdet av över bedömd nyttjandeperiod vilket för koncernen ger följande genomsnittliga avskrivningsperioder:

Inventarier, verktyg och installationer: 3 - 15 år  
Kontors- och industribyggnader: 25-50 år

*Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar av materiella tillgångar*

Tillgångar som skrivs av eller ner bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller ändrade förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.

Anskaffningsvärde	Koncernen			Moderbolaget	
	Not	Kontors- och industribyggnader	Inventarier, verktyg och installationer	Inventarier, verktyg och installationer	
<b>Per 1 januari 2022</b>		<b>68,3</b>	<b>279,5</b>	<b>347,8</b>	<b>2,9</b>
Investeringar		20,5	64,7	85,2	0,2
Via rörelseförvärv	3	45,2	85,8	131,0	-
Försäljningar/utrangeringar		-	-8,7	-8,7	-
Omklassificering		-	10,4	10,4	-
Omräkningsdifferens		2,5	10,1	12,6	-
<b>Per 1 januari 2023</b>		<b>136,5</b>	<b>441,8</b>	<b>578,3</b>	<b>3,1</b>
Investeringar		3,1	132,9	136,0	0,2
Via rörelseförvärv	3	1,6	10,1	11,7	-
Försäljningar/utrangeringar		-9,8	-41,7	-51,5	-
Omklassificering		-	-17,3	-17,3	-
Omräkningsdifferens		-	2,9	2,9	-
<b>Per 31 december 2023</b>		<b>131,4</b>	<b>528,7</b>	<b>660,1</b>	<b>3,3</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>					
<b>Per 1 januari 2022</b>		<b>-8,4</b>	<b>-99,7</b>	<b>-108,1</b>	<b>-1,4</b>
Årets avskrivningar		-6,6	-59,8	-66,4	-0,5
Försäljningar/utrangeringar		-	10,7	10,7	-
Omklassificering		-0,1	-2,3	-2,4	-
Omräkningsdifferens		-1,9	-6,7	-8,6	-
<b>Per 1 januari 2023</b>		<b>-17,0</b>	<b>-157,8</b>	<b>-174,8</b>	<b>-1,9</b>
Årets avskrivningar		-8,6	-80,1	-88,7	-0,5
Försäljningar/utrangeringar		1,1	35,0	36,1	-
Omklassificering		-0,4	-1,3	-1,7	-
Omräkningsdifferens		0,1	0,3	0,4	-
<b>Per 31 december 2023</b>		<b>-24,8</b>	<b>-203,9</b>	<b>-228,7</b>	<b>-2,4</b>
<b>Bokfört värde</b>					
2022-12-31		119,5	284,0	403,5	1,2
2023-12-31		106,6	324,8	431,4	0,9

## Not 15 Leasingavtal

### Redovisningsprinciper

När ett kontrakt tecknas ska koncernen bedöma om kontraktet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett kontrakt är, eller innehåller, ett leasingavtal om kontraktet överför rätten att kontrollera användningen av en specifik tillgång för en viss tidsperiod i utbyte mot betalning, se Not 23 avseende leasingkulld, samt att en substantiell utbytesrätt inte föreligger.

Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter, leasing- och icke-leasingkomponenter, fördelar koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset. Utgifter hänförliga till icke-leasingkomponenter kostnadsförs. I de fall där det inte går att skilja på komponenterna redovisas de som en enda leasingkomponent. Leasingvillkor förhandlas utifrån individuella bedömningar och omfattar en mängd olika villkor.

Sdipotech har valt att tillämpa två lätttnadsregler i samband med leasingredovisning, för leasingavtal som har en löptid på under 12 månader eller om avtalet avser en underliggande tillgång av lågt värde, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingkulld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. För nedskrivningsprövning se rubrik Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar i not 14.

Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernen har många små och medelstora dotterbolag i olika länder och på olika orter. Med anledning av det finns ett stort antal avtal och många olika avtalsvillkor. För koncernen finns inga enskilt väsentliga leasingavtal.

Not 15 Forts

Lokaler

Sdiptech har ca 70 hyresavtal relaterat till lokaler för lager och kontor. Leasingavtalen har normalt en löptid mellan 3-20 år där löptiden skiljer sig mellan typ av lokal men också i hög grad mellan olika geografier. Förlängningsoptioner finns i varierande grad såsom en del av lagstiftat besittningsskydd på vissa marknader. Bedömningen om huruvida option till förlängning kommer att utnyttjas bedöms vid balansdagen utifrån om det med rimlig säkerhet kan bedömas att kontraktet kommer att förlängas givet ett flertal parametrar kopplat till både det enskilda bolagets utveckling och tillväxt såsom gjorda investeringar i lokalerna.

Koncernen har i sina leasingavtal variabla leasingavgifter såsom fastighets-skatt, moms och övriga rörliga fastighetskostnader som underhållskostnader, el, värme och vatten etc. Dessa exkluderas ur leasingkuldbereäkningen i den mån kostnaderna enkelt går att separera från hyreskostnaden. Inga av leasingavtal innehåller väsentliga variabla leasingavgifter.

Fordon

Koncernen leasar fordon med leasingperioder som normalt löper på 3-5 år. Merparten av leasingavtalen löper till slutdatum enligt underliggande leasingavtal. Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning. I vissa fall finns även restvärdesgarantier, dessa behandlas som en del av tillgången och skulden om det bedöms som sannolikt att de kommer att utnyttjas.

Övriga avtal

Därutöver finns övriga leasingavtal såsom maskiner och it-utrusning, med leasingperioder mellan två och tio år.

Leasingavtal där koncernen är leasegivare

I koncernen finns ett fåtal enheter som utöver försäljning även erbjuder uthyrning av produkterna. Intäkter från uthyrning av varor redovisas linjärt under leasingperioden. Utöver detta finns ett bolag vilket har avtal avseende uthyrning av del av kontorslokaler vid balansdagen, vilket inte är anse som bolagens löpande verksamhet, intäkter för ersättningen redovisas under övriga intäkter. Avtalen anses oväsentliga för koncernen.

Nyttjanderättstillgångar

Anskaffningsvärde	Koncernen				
	Lokaler	Fordon	Maskiner	Övrigt	Totalt
<b>Per 1 januari 2022</b>	<b>203,4</b>	<b>78,8</b>	<b>3,8</b>	<b>6,8</b>	<b>292,8</b>
Nyanskaffningar	56,8	21,3	0,2	0,2	78,5
Förvärv av rörelse	24,7	9,6	125,7	-	160,0
Avyttringar och utrangeringar	-4,9	-10,9	-	-1,1	-16,9
Årets omräkningsdifferenser	6,9	1,1	-	0,1	8,1
<b>Per 1 januari 2023</b>	<b>286,9</b>	<b>99,9</b>	<b>129,6</b>	<b>6,0</b>	<b>522,4</b>
Nyanskaffningar	99,6	22,9	10,8	0,8	134,1
Förvärv av rörelse	51,6	1,3	-	-	52,9
Avyttringar och utrangeringar	-	-1,0	-37,1	-5,2	-43,3
Årets omräkningsdifferenser	1,2	0,1	-0,3	-	1,0
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>439,3</b>	<b>123,2</b>	<b>103,0</b>	<b>1,6</b>	<b>667,1</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>					
<b>Per 1 januari 2022</b>	<b>-59,4</b>	<b>-33,2</b>	<b>-1,5</b>	<b>-2,9</b>	<b>-96,9</b>
Årets avskrivningar under året	-40,7	-18,5	-2,6	-2,2	-64,0
Avyttringar och utrangeringar	4,9	13,3	-	1,1	19,3
Årets omräkningsdifferenser	-1,7	-0,6	-1,4	-	-3,7
<b>Per 1 januari 2023</b>	<b>-96,9</b>	<b>-39,0</b>	<b>-5,5</b>	<b>-3,9</b>	<b>-145,3</b>
Årets avskrivningar under året	-54,3	-26,9	-10,9	-2,4	-94,5
Omklassificeringar	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	12,7	-6,4	-	5,2	11,5
Årets omräkningsdifferenser	0,4	0,3	0,3	-	1,0
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>-138,1</b>	<b>-72,0</b>	<b>-16,1</b>	<b>-1,1</b>	<b>-227,3</b>
<b>Bokfört värde</b>					
2022-12-31	190,0	60,9	124,2	2,1	377,2
2023-12-31	301,2	51,2	86,9	0,5	439,9

Avtalsenliga löptider för leasingkulder

	2023	2022
Förfallotidpunkt inom 1 år	100,5	93,5
Förfallotidpunkt inom 1-2 år	77,8	63,3
Förfallotidpunkt inom 2-5 år	130,8	107,2
Förfallotidpunkt över 5 år	133,1	103,3
<b>Summa avtalsenliga kassaflöden</b>	<b>442,2</b>	<b>367,3</b>

Redovisade belopp i koncernens resultaträkning

	2023	2022
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar	0,2	0,8
Avskrivningar leasingavtal	-85,7	-65,6
Räntekostnad på leasingkulder	-12,7	-5,3
Kostnader för kortfristiga leasar	-1,8	-1,0
Kostnader för leasing av lågt värde	-0,3	-0,2
<b>Summa</b>	<b>-100,3</b>	<b>-71,3</b>

Moderbolaget

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR2 varpå bolagets hyreskontrakt redovisas som operationell leasing, kontrakten omfattar hyreskontrakt för huvudkontoret samt fordon.

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till

	2023	2022
Inom 1 år	4,2	3,9
Mellan 2-5 år	2,5	4,1
<b>Summa betalningsåtaganden</b>	<b>6,7</b>	<b>8,0</b>
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Årets kostnad avseende operationell leasing av tillgångar uppgår till:	4,3	3,8
Varav lokalhyra	3,5	3,1
Varav bilar	0,8	0,7

## Not 16 Andelar i koncernföretag

### Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2023	2022
Vid årets början	44,4	69,6
Fusioner	-	-0,5
Avyttringar	-0,2	-24,7
<b>Summa anskaffningsvärden</b>	<b>44,2</b>	<b>44,4</b>
<b>Nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-44,0	-43,8
Årets nedskrivningar	-	-0,2
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-44,0</b>	<b>-44,0</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0,1</b>	<b>0,3</b>

### Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i koncernföretag

Namn, säte	Ort	Organisations-nummer	Kapitalandel(t)		Antal andelar(t)		Redovisat värde i moderbolaget
			2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31	
Sdip A AB	Stockholm	559142-5110	100%	100%	500	500	0,1
Sdip Holdings AB	Stockholm	559185-5696	100%	100%	50 000	50 000	0,1
Sdip Crescent d.o.o.	Zagreb	06502018711	100%	100%	1	1	0,0
Sicada AB	Stockholm	559100-1762	-	100%	-	50 000	-

### Specifikation av moderbolagets indirekta innehav av andelar i koncernföretag

Namn, säte	Organisations-nummer	2023-12-31	2022-12-31
<b>Sverige</b>			
Castella Entreprenad AB	556614-4043	100%	100%
Centralbyggarna i Åkersberga AB	556642-7984	100%	100%
Centralmontage i Nyköping AB	556709-3413	100%	100%
Cliff Models AB	556587-9193	100%	100%
Cryptify AB	556896-9090	100%	100%
Eurotech Sire System AB	556342-1071	100%	100%
Frigotech AB	556448-7121	100%	100%
Hansa Vibrations- och Omgivningskontroll AB	559076-6092	100%	100%
Heatwork Sweden AB	556720-9571	100%	-
Hydrostandard Mätteknik Nordic AB	559002-9947	100%	100%
KSS Klimat- & Styrssystem Aktiebolag	556522-1255	100%	100%
KSS Klimat & Styrssystem AB Uppsala	556890-3172	100%	100%
KSS Klimat och Styrssystem Syd AB	559298-6656	100%	100%
Medicvent AB	556867-2249	100%	100%
One Stop Europe AB	559332-1341	100%	100%
Polyproject Environment AB	556908-6282	100%	100%
Pure Water Scandinavia AB	556613-8037	100%	100%
Rolec Services AB	559451-2823	100%	-
Sdip Aguapura AB	559182-0542	100%	100%
Sdip Dinamito AB	559076-0996	100%	100%
Sdip Glacio AB	559074-5963	100%	100%
Sdip Holding 1 AB	559136-4194	-	100%

Not 16 forts

Namn, säte	Organisations-nummer	2023-12-31	2022-12-31
<b>Sverige, forts.</b>			
Sdip Klimkontrolo AB	559134-9435	-	100%
Sdip Metro AB	559016-4272	-	100%
Sdip Modelo AB	559066-5641	100%	100%
Sdip Monto AB	559131-0874	100%	100%
Sdip Multev AB	559169-2214	-	100%
Sdip Purigado AB	559086-4343	100%	100%
Sdip Sinuso AB	559084-7868	100%	100%
Sdip Stratosfero AB	559131-0866	-	100%
Sdip Stucco AB	559022-1452	100%	100%
Storadio Aero AB	556569-9419	100%	100%
Strömsfors 1:3 Norrköping AB	556959-5449	100%	100%
Thors Trading AB	556277-0320	100%	100%
Topas Vatten AB	556400-0247	100%	100%
Topas Vatten Service AB	556819-9920	100%	100%
Torslanda Maskin AB	556871-8737	100%	100%
Torslanda Personaluthyrning AB	556839-3994	100%	100%
Unipower AB	556390-7491	100%	100%
Vera Klippan AB	556198-1746	100%	100%
<b>Finland</b>			
Ficon Oy	3147471-9	100%	100%
Heatwork Oy	555	100%	-
Oy Hilltip Ab	3108511-5	100%	100%
<b>Norge</b>			
Agder Industri-Automasjon AS	976853970	51%	51%
Heatwork A/S	555	100%	-
Rogaland Industri Automasjon AS	920325637	100%	100%
Sdip Atlanta AS	820839412	100%	100%
<b>Danmark</b>			
ELM Kragelund AS	11477607	100%	100%
Kemitech ApS	555	100%	-
Kemitech A/S	555	100%	-
<b>Nederländerna</b>			
CERTUS Technologies Holding B.V.	73261955	100%	100%
CERTUS Port Automation B.V.	58796762	100%	100%
Sdip Orange B.V.	84091398	100%	100%

Namn, säte	Organisations-nummer	2023-12-31	2022-12-31
<b>Storbritannien</b>			
Alerter Group Ltd	04078512	100%	100%
Auger Site Investigations Ltd	3088958	100%	100%
Elasta Ltd	06314494	100%	100%
G.A.H. (Refrigeration Products) Ltd	04710309	100%	100%
G.A.H. (Refrigeration) Ltd	02778816	100%	100%
IDE Rental Ltd	09188454	100%	100%
IDE Systems Ltd	04973527	100%	100%
IDE Systems (Holdings) Ltd	09197148	100%	100%
Ingelby Ltd	12104532	100%	100%
Sdip Movebla Ltd	11103233	100%	100%
Multitech Site Holdings Ltd	08949049	100%	100%
Multitech Site Services Ltd	3595923	100%	100%
One Stop Europe Ltd	09374556	100%	100%
Optyma Holding Ltd	8055507	100%	100%
Optyma Security Systems Ltd	3151296	100%	100%
Patol Holdings Ltd	14398047	100%	100%
Patol Ltd	1341651	100%	100%
Linesense Fire Detection Ltd	10155155	100%	100%
RedSpeed International Ltd	5152563	100%	100%
RedSpeed UK Ltd	10027452	100%	100%
Resouce Data Management Goup Ltd	SC472830	100%	100%
Resouce Data Management Ltd	SC208148	100%	100%
Rolec Services Ltd	2294468	100%	100%
Sdip Aliro Ltd	11102789	100%	100%
SdipCharge Ltd	13182326	100%	100%
Sdip Holdings UK Ltd	12631252	100%	100%
Sdip Kimra Ltd	11726181	100%	100%
Sdip RoadSpeed Ltd	11722499	100%	100%
Temperature Electronics Holdings Ltd	13891420	100%	100%
Temperature Electronics Ltd	00968772	100%	100%
TEL UK Ltd	05096645	100%	100%
Wake Power Distribution Ltd	11463510	100%	100%
Water Treatment Products Holding Ltd	10485079	100%	100%
Water Treatment Products Ltd	3896797	100%	100%

Not 16 forts

Namn, säte	Organisations-nummer	2023-12-31	2022-12-31
<b>Italien</b>			
Sdip Italia S.r.l.	12025040960	100%	100%
Agrosistemi S.R.L.	1439280338	100%	100%
Amaltea S.A.R.L.S	1718160334	100%	100%
Mecno Services Srl	03876500277	100%	100%
<b>Kroatien</b>			
Metus doo dizala	24690129373	100%	100%
Miconic doo	555	100%	100%
<b>Bosnien</b>			
Metus Bosnia	4272175160005	100%	100%
<b>Serbien</b>			
Metus Serbia	21228796	100%	100%
<b>Tyskland</b>			
GAH Europe Gmbh	HRB 128370	100%	100%
Hilltip GmbH	HRB 26891	100%	100%
<b>USA</b>			
Hilltip Inc	7772738	100%	100%
Resouce Data Management-USA Inc	480422400022	100%	100%
<b>Israel</b>			
Certus Imaging Technologies Ltd	515940559	100%	100%
<b>Taiwan</b>			
Resouce Data Management Taiwan CO Ltd		100%	100%
<b>Malaysia</b>			
Resouce Data Management Asia Sdn Bhd	897998-H	100%	100%
<b>Nya Zeeland</b>			
RedSpeed NZ Ltd	8423242	100%	100%

## Not 17 Finansiella risker och riskhantering

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen för koncernen omfattar på tillgångssidan kundfordringar, kortfristiga placeringar och likvida medel. På skuldsidan återfinns låneskulder, villkorade köpeskillingar, övriga kortfristiga skulder och leverantörsskulder.

Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde i resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen. Kundfordringar utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspriset.

### Klassificering och värdering

Finansiella instrument klassificeras i olika kategorier. Klassificeringen av finansiella tillgångar görs på grundval av företagets affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. Koncernens kategorisering av finansiella instrument är som följer:

Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar.

#### *Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde*

Denna kategori omfattar huvudsakligen kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, samt likvida medel. Tillgångarna redovisas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för nedskrivningar. Belopp diskonteras inte när det inte har väsentlig effekt.

Denna kategori innehåller också finansiella investeringar och långfristiga fordringar som förvaltas inom en affärsmodell som kan beskrivas som "hålls till förfall", vilket innebär att inkassera de avtalsenliga kassaflödena från de finansiella tillgångarna. De avtalsenliga kassaflödena från alla fordringar inom kategorin finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde, anses vara endast betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

En förlustreserv bedöms för finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. För samtliga dessa finansiella tillgångar, undantaget kundfordringar, görs en bedömning om förlustreserv utifrån 12 månaders förväntade kreditförluster eller om kreditrisken har ökat betydligt sedan det första redovisningstillfället, till de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid. Bedömningen sker per balansdag.

För kundfordringar tillämpas en förenklad metod där en förlustreserv bokas upp motsvarande de förväntade kreditförlusterna för kontraktets återstående löptid.

Bolagen uppskattar och värderar kreditrisken med tillgänglig information om historiska kredithändelser, nuvarande omständigheter och prognoser om framtida utveckling. Nedskrivningar redovisas på en separat rad i resultaträkningen.

*Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat*  
För nuvarande har Sdiptech inga finansiella tillgångar hänförliga till en affärsmodell i denna kategori.

#### *Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet*

Skulder för villkorade tilläggsköpeskillingar som uppstår i rörelseförvärv värderas till verkligt värde via resultatet, även säljoptioner som innebär att koncernföretag förbinds att köpa egna egetkapitalinstrument och då erlagga likvid motsvarande det verkliga värdet av egenkapitalinstrumentet ingår. Värderingen av dessa tillhör värderingsnivå 3, där värderingen baseras på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation vilken har bedömts av företagsledningen.

Med syfte att balansera valuta- och räntexponeringen har Sdiptech avtal om valutaterminer i GBP och EUR, valutaränteterminer i GBP, EUR och NOK och ränteterminer i SEK och EUR. Verkligt värde på terminskontrakt fastställs utifrån balansdagens valutaterminkurs. Derivaten löper inom 12 månader och redovisas till verkligt värde över resultaträkningen under posten finansiella intäkter respektive kostnader.

#### *Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde*

Denna kategori omfattar alla andra finansiella skulder än de som värderas till verkligt värde via resultatet. Lån till kreditinstitut samt obligationslån, leverantörsskulder och vissa andra rörelseskulder ingår i denna kategori. Dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Leverantörsskulder har kort löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

#### *Finansiella risker*

Sdiptechkoncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker av olika karaktär:

- Likviditetsrisk och finansieringsrisk
- Ränterisk
- Valutarisk
- Kund- och motpartsrisk

#### *Finanspolicy*

Sdiptechs styrelse har fastställt bolagets finanspolicy. Policyn fastställer bolagets finansiella strategi och interna ansvarsfördelning. Policyn reglerar också bland annat hur finansiering, likviditetsförvaltning och valutarisk hanteras inom koncernen samt vilka begränsningar som ska beaktas avseende motparter.

#### *Översikt av koncernens finansiella tillgångar och skulder*

Sdiptech har använt allmänt vedertagna metoder för att beräkna det verkliga värdet på koncernens finansiella instrument per den 31 december 2023 och 2022. Reversskulder och villkorade köpeskillingar avser olika typer av förpliktelser mot säljande part och är knutna till villkor baserat på förvärvade bolagens resultat under en bestämd tidsperiod efter förvärvet. Skulderna redovisas till nuvärdet av de förväntade utflödena och omvärderingar bokförs över resultatet. För mer information hänvisas till not 3.

För samtliga övriga finansiella tillgångar och skulder till exempel likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder har det bokförda värdet antagits utgöra en god approximation av det upplupna anskaffningsvärdet.

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<i>Tillgångar i rapport över finansiell ställning</i>				
Aktier och övriga värdepapper	-	-	5,5	5,5
Långfristiga fordringar	3,1	3,2	-	-
Kundfordringar	827,3	687,0	-	-
Övriga fordringar	62,7	47,7	-	-
Likvida medel	557,0	383,2	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 450,1</b>	<b>1 121,2</b>	<b>5,5</b>	<b>5,5</b>



Not 17 forts

	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Skulder i rapport över finansiell ställning				
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	115,1	100,7	-	-
Långfristiga skulder till kreditinstitut	2 758,7	1 932,9	-	-
Leverantörsskulder	329,8	257,7	-	-
Skulder avseende villkorade köpeskillingar	-	-	1 193,0	1 266,0
Övriga kortfristiga skulder	156,4	60,3	-	-
<b>Summa</b>	<b>3 359,9</b>	<b>2 351,5</b>	<b>1 193,0</b>	<b>1 266,0</b>

	2023	2022
Ingående bokfört värde	1 266,0	1 131,4
Under året upptagna skulder	84,6	476,9
Utbetalda köpeskillingar	-185,8	-356,1
Omvärdering via rörelseresultat	-16,2	-61,6
Räntekostnader (diskonterings effekt)	38,7	30,0
Valutakursdifferenser	5,7	45,5
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1 193,0</b>	<b>1 266,0</b>

Villkorade köpeskillingar avser olika typer av förpliktelser mot säljande part som är knutna till villkor baserat på förvärvade bolagens resultat under en bestämd tidsperiod efter förvärvet. Skulderna redovisas till nuvärdet av de förväntade utflödena. För värderingstekniker av villkorade köpeskillingar se not 3.

Vid räkenskapsårets värdering noterades ökningar i det förväntade utfallet från ett flertal enheter vilket medfört en justering av ökad skuld vilket resultatförts under Övriga externa kostnader. Samtliga förpliktelser vid balansdagen förfaller inom 1-8 år.

#### Kreditrisk avseende fordringar

*Kreditrisk i kundfordringar.*

Kreditriskexponeringen mot kunder bedöms löpande inom koncernen, kreditrisken är varierande då kundbasen inom koncernen sträcker sig från privat karaktär till statlig verksamhet. Koncernens exponering mot enskilda kunder är liten och riskspridningen bedöms vara god. Totala kundfordringar uppgår vid balansdagen till 827,3 Mkr (687,0) motsvarande en ökning om 20% vilket till stor del kommer från jämförbara enheter. Reservering för framtida kreditförluster uppgår till 10,4 Mkr (6,3).

Fordringar äldre än 60 dagar över förfalldatum uppgår till 54,6 Mkr (50,8) Avsättning och ianspråktagande av avsättning för osäkra kundfordringar har tagits över resultaträkningen. Åldersanalys av kundfordringar samt avsatta reserver för förväntade kreditförluster framgår av not 19.

Kundfordringar och övriga fordringar bedöms vid varje balansdag efter uppskattad kreditrisk och vid behov sker avsättning avseende efter bedömd kreditrisk enligt IFRS 9. Bedömningsgrund är utöver åldersanalys, kreditupplysningar, kundens konstaterade betalningsmönster och annan tillgänglig kreditpåverkande information, till exempel förlorade avtal, förändringar i ledningsfunktioner och annan företagsspecifik information. Dessutom görs en makroekonomisk bedömning av de framtida branschmässiga och landspecifika utsikterna för koncernens kunder. Ingen förlustreserv har redovisats för övriga fordringar då bedömningen motsvarande 12 månaders förväntade kreditförluster bedöms vara icke väsentlig.

Kreditrisk i finansförvaltningen uppstår främst vid placering av likvida medel, under räkenskapsåret har ingen överlikviditet varit aktuell för placering och ingen kreditrisk bedöms föreligga.

#### Likviditetsrisk och finansieringsrisk

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder medan finansieringsrisk är risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördyras. Bankfinansieringen per balansdagen består av en s.k. revolverande kreditfacilitet (RCF) hos Nordea om 800 Mkr och ett avtal om en s.k. cash pool för effektiv cash management inom koncernen och dess bolag. Koncernen förnyade sina kreditavtal under 2022. Dessa avtal, med två olika finansiella institut, löper i tre år med option till förlängning. Under perioden utökade koncernen sin avtalade långsiktiga kreditram med 500 Mkr till totalt 2 600 Mkr samt 36 MGBP, motsvarande ca 460 Mkr. Den totala utnyttjade kreditvolymen per den 31 december 2023, inom denna ram, uppgick till totalt 1 823,4 Mkr. Koncernens räntebärande skulder och förfallotid framgår av not 23.

SDIptech emitterade i augusti seniora säkerställda hållbarhetslänkade obligationer om 600 Mkr under ett ramverk om 1 000 Mkr. Obligationerna löper med en rörlig ränta om 3m Stibor +4,90 procent och förfaller i augusti 2027. Kopplingen till koncernens hållbarhetsmål påverkar det slutliga lösenbeloppet vid förfall, beroende på utfall.

Koncernen strävar efter en rimlig balans mellan eget kapital, lånefinansiering och likviditet så att koncernen säkrar finansieringen till en rimlig kapitalkostnad. Vid årsskiftet uppgick räntebärande skulder till 44,7 (44,3) procent av balansomslutningen. I räntebärande skulder ingår även villkorade köpeskillingar där de underliggande skulderna löper utan ränta men som diskonteras i koncernen och ses som en finansiell skuld.

#### Ränterisk

Med ränterisk menas risken för att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en alltför stor inverkan på koncernens finansnetto och resultat.

Företaget kan ha placerat i räntebärande tillgångar vars värde förändras när räntan ändras. Kostnaden för företagets upplåning förändras när ränteläget ändras. Utvärdering av alternativ att binda räntan för hela eller delar av lån görs regelbundet. Vid årsskiftet, liksom föregående år löpte dock samtliga av koncernens banklån med rörlig ränta i 3-6 månaders intervall. Koncernen har dock avtal om s.k. ränteswappar, motsvarande ca 25 procent av avtalad kreditvolym, med 2-3 års löptid. En del av den avtalade kreditvolymen är kopplad till koncernens hållbarhetsmål, vilket kan öka eller minska den avtalade räntemarginalen beroende på utfall.

Not 17 forts

Sdiptech har ingen långfristig överskottslikviditet och placerar normalt inte medel i annat än kortfristig bankinlåning. Det finns således ingen nämnvärd ränterisk i koncernens kortfristiga placeringar. Förändringar i ränteläget påverkar därmed främst företagets upplåningskostnad.

Koncernen mäter ränterisken som förändringen, baserat skulder till kreditinstitut vid årsskiftet, givet 1 procents höjning av räntenivån på helårsbasis. Ränterisken per balansdagen bedöms enligt denna beräkning ge cirka 12,8 (15,4) Mkr i högre räntekostnader inkluderat effekt av ränteterminer.

**Valutarisk**

Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK. Främst är koncernens valutarisker kopplade till de utländska dotterbolagen, vilka dels har intäkter och kostnader i andra valutor än det individuella bolagets funktionella valuta (så kallad transaktionsexponering) och dels genom den omräkningsexponering som uppkommer då utländska dotterföretags tillgångar och skulder omräknas till moderbolagets funktionella valuta.

Koncernens resultat är mest känsligt för förändringar i GBP/SEK. En förändring av genomsnittskursen av samtliga valutor mot svenska kronan om 10% skulle ha en effekt om 75,3 Mkr (58,2) på koncernens rörelse-resultat och 45,6 Mkr (44,8) på koncernens vinst före skatt undantaget orealiserade valutaeffekter av interna och externa lån och valutaterminer.

För att balansera valutaexponeringen har Sdiptech ingått avtal om valutaterminer i GBP och EUR. Vid periodens slut uppgick dessa volymer till motsvarande ca 402 Mkr respektive 355 Mkr. Derivatens redovisas till verkligt värde över resultaträkningen under posten finansiella intäkter respektive kostnader.

**Valutaexponering i rörelseresultat**

	2023	2022
GBP	42,8	39,9
EUR	16,6	12,7
NOK	3,1	0,7
DKK	7,7	1,5
Övriga valutor	5,1	3,4

I en internationellt verksam koncern som Sdiptech är det viktigt att erbjuda kunder och leverantörer betalningsmöjligheter i deras egen valuta. Detta innebär att koncernen kontinuerligt tar valutarisker både bland kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta. Riskexponeringen begränsas dock då den största delen av försäljningen av produkter och tjänster relaterade till infrastruktur sker lokalt inom respektive land som Sdiptechs verksamheter finns och agerar inom.

Den totala valutaexponeringen för koncernen framgår av nedanstående tabell över koncernens bruttoexponering. Koncernens tillgångar och skulder visas per underliggande bokföringsvaluta varav koncernens centrala skuldsättning inkluderas i SEK-posten nedan. En förstärkning av kronan med 10 procent mot EUR skulle påverka eget kapital med ca -13,2 Mkr (-26,8). En förstärkning av kronan med 10 procent mot GBP skulle vid omräkning av valutaexponering av nettoinvestering i utländska dotterbolag påverka eget kapital med -101,7 Mkr (-55,6).

**Bruttoexponering i utländsk valuta (Mkr)**

	Bruttotillgångar		Bruttoskulder	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
GBP	4 607,3	4 483,2	3 567,7	3 733,4
EUR	2 056,4	1 797,4	1 907,8	1 675,6
SEK	9 978,0	8 879,3	7 322,7	6 286,6
Övriga valutor	826,0	626,8	712,8	569,2
<b>Totalt</b>	<b>17 467,7</b>	<b>15 786,7</b>	<b>13 511,0</b>	<b>12 264,8</b>

**Lån och swappar i utländsk valuta presenterade i SEK (Mkr)**

Valuta	Bruttoskulder	
	2023-12-31	2022-12-31
GBP	1 493,0	1 581,4
EUR	865,5	356,1
NOK	172,7	-
<b>Totalt</b>	<b>2 531,2</b>	<b>1 937,5</b>

**Omräkningsexponering i rapport över finansiell ställning**

Ett enskilt dotterföretag skall normalt inte ha någon omräkningsrisk i egen balansräkning. Detta betyder att ett dotterföretags fordringar och skulder i utländsk valuta skall vara balanserade. Ett dotterföretag gör dessutom som regel sin upplåning i egen valuta. I praktiken blir detta endast aktuellt då lån upptas i samband med förvärvet och vid lån mellan dotter- och moderbolag. Då en stor del av koncernens tillgångar i form av eget kapital finns i utländska koncernbolag sker en form av valutasäkring genom fördelning av koncernens lån delvis till utländsk valuta vilket i sin tur motsvarar viss del av upptagna lån vid förvärv av utländska koncernbolag. Omräkningsexponeringen i koncernens egna kapital kan, för vissa perioder med kraftiga valutakursfluktuationer, vara markant. De största exponeringarna finns i GBP och EUR

Nedanstående tabell visar, för de mest väsentliga valutorna fördelningen av valutaexponering i eget kapital. exponeringarna finns i GBP och EUR. Nedanstående tabell visar, för de mest väsentliga valutorna fördelningen av valutaexponering i eget kapital i lokal valuta.

**Valutaexponering i eget kapital**

	2023-12-31	2022-12-31
MGBP	127,6	123,3
MEUR	38,7	26,4
MNOK	117,3	30,9
MHRK	0,0	52,9
MDKK	94,0	37,5

Påverkan av årets omräkningsdifferenser framgår i övrigt total resultat.

**Not 18 Varulager**

**Redovisningsprinciper**

Varulager redovisas till det lägre av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet där anskaffningsvärdet bestäms genom principen först in och först ut (FIFO) eller genom ett vägt genomsnittsvärde om det kan antas ligga nära FIFO-värdet. Kostnaden för färdiga varor och varor under tillverkning består av råmaterial, direkta arbetskostnader, avskrivningar, övriga direkta kostnader samt till varorna hänförliga overheadkostnader men ej räntekostnader. Nettoförsäljningsvärdet är det beräknade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för färdigställande- och försäljningskostnader.

Värdeminskingsavdrag görs också för färdiga varor och reservdelar som är gamla, inkuranta eller har låg omsättningshastighet. Sådant värdeminskingsavdrag görs från lagrets bokförda värde i koncernens rapport över finansiell ställning.

	Koncernen	
	2023	2022
Råvaror och förbrukningsmaterial	458,6	427,9
Färdigställda produkter och färdiglager	186,9	134,5
<b>Summa varulager</b>	<b>645,5</b>	<b>562,4</b>

Under räkenskapsåret ökade varulagret med 15 procent varav under året förvärvade enheter står för ca 60 procent av ökningen.

Under året har avskrivning för inkurans skett med 4,7 Mkr.

## Not 19 Kundfordringar

### Redovisningsprinciper

Kundfordringar redovisas först till verkligt värde och justeras sedan till det värde som förväntas inflyta efter en värdering av avsättning för förväntade kreditförluster baserat på en framåtblickande och objektiv genomgång av alla utestående belopp vid periodens slut. I enlighet med IFRS 9 har ett förenklat förfarande införts för kundfordringar, där de avsättningar som redovisas under övriga externa kostnader i koncernens resultaträkning baseras på förväntade kreditförluster under fordringarnas återstående löptid. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Då koncernen består av fler än 60 verksamma bolag består posten kundfordringar av många mindre belopp. Då koncernens kundfordringar i normalfallet har en kvarvarande livslängd på under 6 månader klassificeras de som omsättningstillgångar.

Resultatförd kostnad för kundförluster och osäkra fordringar uppgår till netto 5,8 Mkr (9,0).

Säkerheter för kundfordringar innehas normalt inte. Koncernens kunder består av en god spridning från privata aktörer till större företag, kommuner och offentliga myndigheter, med låg kreditrisk för koncernen vilket speglas i historiken och kreditkvaliteten på utestående kundfordringar bedöms som mycket god. Inga väsentliga kreditkoncentrationer föreligger. Reservation för osäkra kundfordringar görs individuellt i enlighet med internt regelverk och normalt sett då fordringarna har varit förfallna mer än 60 dagar. Reserveringen för osäkra kundfordringar och konstaterade kundförluster ingår i Övriga externa kostnader.

	Koncernen	
	2023	2022
Ej förfallna kundfordringar	549,7	415,0
Förfallna kundfordringar mindre än 30 dagar	188,7	179,0
Förfallna kundfordringar mindre än 31-60 dagar	44,7	48,4
Förfallna kundfordringar mindre än 61-90 dagar	14,0	15,7
Förfallna kundfordringar mer än 90 dagar	40,3	35,1
<b>Delsumma kundfordringar</b>	<b>837,4</b>	<b>693,2</b>
<b>Reserver för osäkra kundfordringar</b>		
Ingående balans reserv för osäkra kundfordringar	-6,2	-7,1
Avsättning för osäkra kundfordringar över resultatet	-3,2	-4,7
Återförda reserver	0,2	4,0
Konstaterade förluster	-0,9	1,6
<b>Utgående balans reserv för osäkra kundfordringar</b>	<b>-10,1</b>	<b>-6,2</b>
<b>Totalt kundfordringar</b>	<b>827,3</b>	<b>687,0</b>

## Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Förutbetalda hyra/leasing	11,3	8,8	0,9	0,9
Förutbetalda försäkring	11,1	9,3	0,2	0,1
Upplupna intäkter	170,1	114,1	-	-
Förskott	7,8	1,0	-	-
Förutbetalda kreditavgifter	14,4	5,9	11,0	-
Övriga poster	33,9	41,4	2,0	1,8
<b>Totalt</b>	<b>248,6</b>	<b>180,5</b>	<b>14,1</b>	<b>2,8</b>

## Not 21 Kompletterande upplysningar kassaflödesanalys och likvida medel

### Likvida medel

Likvida medel i balansräkningen omfattar likvida bankmedel och tillgänglig kassa.

I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår kassa och bank enligt tabell nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Kassa och bank	557,0	383,2	7,2	3,5
<b>Totalt</b>	<b>557,0</b>	<b>383,2</b>	<b>7,2</b>	<b>3,5</b>

### Betald och erhållen ränta

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Erhållen ränta	4,7	1,5	14,3	3,1
Erlagd ränta	-172,3	-78,6	-18,2	-0,3
<b>Totalt</b>	<b>-167,6</b>	<b>-77,1</b>	<b>-3,9</b>	<b>2,8</b>

### Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Av- och nedskrivningar av tillgångar	310,6	217,1	0,6	0,8
Orealiserade valutakursdifferenser	-28,6	-24,6	-	-
Övriga avsättningar	0,5	1,8	-	-
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	22,6	-34,2	-	-
Övrigt	10,00	11,5	-	0,3
<b>Totalt</b>	<b>315,1</b>	<b>171,6</b>	<b>0,6</b>	<b>1,1</b>

## Not 22 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

### Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Preferensaktier klassificeras som eget kapital. Sdiptech har möjlighet att fatta beslut om inlösen om preferensaktier. Utdelning till preferensaktier kräver stämmobeslut. Innehavarna av preferensaktierna har ingen rätt att påkalla inlösen eller kräva utdelning.

### Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägdga genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänför sig till program för aktierelaterade ersättningar utgivna till anställda. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen och ökar ju större skillnaden är.

### Koncernen

Aktierna har ett kvotvärde på 0,025 kronor per aktie. Varje stamaktie av serie B motsvaras av en röst, varje stamaktie serie A motsvaras av 10 röster.

### Aktier

Sdiptechs aktier har emitterats enligt svensk lag och är registrerade på innehavare hos Euroclear Sweden AB "Euroclear" i elektronisk form. Euroclear för även bolagets aktiebok. Bolagets aktier är denominerade i kronor och fullt betalda.

Enligt bolagsordningen ska bolagets aktiekapital uppgå till lägst 500 000 kronor och högst 2 000 000 kronor uppdelat på lägst 20 000 000 och högst 80 000 000 aktier. Bolaget kan enligt bolagsordningen ge ut aktier av tre aktieslag, stamaktier, stamaktier av serie B och Preferensaktier. Av dessa finns per den 31 december 2023 totalt 1 424 000 stamaktier av serie A (ISIN: SE0003756741) samt 36 567 938 stamaktier av serie B (ISIN: SE0003756758) och 1 750 000 preferensaktier. Aktiekapitalet i Sdiptech uppgick per den 31 december 2023 till 993 548 kronor fördelat på 39 741 938 aktier, envar med ett kvotvärde om 0,025 kronor.

### Antalet stamaktier

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ingående balans per 1 januari	37 801 348	35 363 927	37 801 348	35 363 927
Nyemission	190 590	2 416 100	190 590	2 416 100
Apportemission	-	21 321	-	21 321
<b>Utgående balans per 31 december</b>	<b>37 991 938</b>	<b>37 801 348</b>	<b>37 991 938</b>	<b>37 801 348</b>

### Antalet preferensaktier

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ingående balans per 1 januari	1 750 000	1 750 000	1 750 000	1 750 000
<b>Utgående balans per 31 december</b>	<b>1 750 000</b>	<b>1 750 000</b>	<b>1 750 000</b>	<b>1 750 000</b>

### Kapitalhantering

Den verksamhet som Sdiptech bedriver kan förenklat beskrivas som en teknikkoncern som förvärvar och utvecklar bolag inom infrastruktur. Verksamheten har under det senaste decenniet växt kontinuerligt och uppvisat en god lönsamhet. Verksamheten är organiserad i affärsområdena Resource Efficiency och Special Infrastructure Solutions.

Sdiptechs fokus på infrastruktur med fördjupad marknadsinsikt och teknisk kompetens i kombination med en kompetens inom bolagsutveckling och ambition till långsiktigt ägande har under senare år möjliggjort för Bolaget att, i tillägg till organisk tillväxt, även kunna växa genom fördelaktiga förvärv av ett flertal entreprenörsledda och branschledande bolag inom dessa affärsområden.

*Not 22 forts*

För att stärka Bolagets finansiella beredskap att genomföra förvärv av ovan beskrivna karaktär beslutade Bolagets styrelse den 11 februari 2015 att erbjuda institutionella investerare och allmänheten i Sverige att teckna Preferensaktier om motsvarande 100 Mkr med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt. Erbjudandet utökades den 19 februari 2015 till att omfatta 1 750 000 preferensaktier motsvarande 175 Mkr. Erbjudandet riktades till allmänheten och institutionella investerare och Erbjudandet löpte ut den 20 februari 2015. Inom ramen för Erbjudandet tilldelades cirka 1 800 privatpersoner och institutionella investerare preferensaktier i Sdiptech. Totalt tillfördes Sdiptech 175 Mkr före emissionskostnader.

I februari 2016 genomfördes en ytterligare kapitalanskaffning i form av riktad nyemission till nyckelpersoner i Sdiptech och aktieägare i närstående bolaget Serendipity Ixora AB. Totalt emitterades 1 076 924 stamaktier av Serie B till en kurs om 65 kronor per aktier varigenom bolaget tillfördes 70 000 060 kr och aktiekapitalet ökat med 26 923,1 kr.

Sdiptechs stamaktie av serie B noterades på First North Premier per den 12 maj 2017 och samtidigt genomfördes en nyemission om 500 Mkr (före kostnader) i syfte att finansiera framtida förvärv.

Den 9 juni 2020 genomfördes en riktad kontant nyemission om 3 364 182 B-aktier till en teckningskurs om 105,00 kronor per aktie. Den Riktade Nyemissionen tillförde Bolaget en likvid om cirka 353 miljoner kronor före avdrag för emissionskostnader.

Den 3 mars 2021 tecknades 222 100 aktier av serie B genom en nyemission hänförlig till lösen av teckningsoptioner i det första av de tre serier som infördes som ett långsiktigt incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare i Sdiptech och som antogs i enlighet med den extra bolagsstämman den 5 mars 2018 (se vidare Not 6). Emissionen medförde att bolaget tillfördes 13,3 miljoner kr i eget kapital.

Den 9 mars 2021 genomfördes en riktad kontant nyemission om 1 500 000 B-aktier till en teckningskurs om 315 kronor per aktie. Den Riktade Nyemissionen tillförde Bolaget en likvid om cirka 473 miljoner kronor före avdrag för emissionskostnader.

Den 8 mars 2022 tecknades 216 100 aktier av serie B genom en nyemission hänförlig till lösen av teckningsoptioner i det andra av de tre serier som infördes som ett långsiktigt incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare i Sdiptech och som antogs i enlighet med den extra bolagsstämman den 5 mars 2018 (se vidare Not 6). Emissionen medförde att bolaget tillfördes 14,5 miljoner kr i eget kapital.

Den 5 juli 2022 genomfördes en apportemission av aktier om 21 321 B-aktier. Emissionen genomfördes som en del av köpeskillingen vid förvärvet av Resource Data Management Ltd (se vidare Not 3), värdet på aktierna beräknades till 500 000 GBP vilket vid förvärvstillfället motsvarade 6 170 510,61 kr eller 289,41 kr/aktie. Betalning har skett genom apport av aktier i RDM till motsvarande värde.

Den 16 november 2022 genomfördes en riktad kontant nyemission om 2 200 000 B-aktier till en teckningskurs om 230 kronor per aktie. Den riktade nyemissionen genomfördes med avvikelser från befintliga ägares företrädesrätt efter beslut av styrelsen med stöd av bemyndigandet från bolagsstämman den 18 maj 2022. Den Riktade Nyemissionen tillför Bolaget en likvid om cirka 506 miljoner kronor före avdrag för emissionskostnader.

Den 3 mars 2023 tecknades 190 590 aktier av serie B genom en nyemission hänförlig till lösen av teckningsoptioner i det tredje av de tre serier som infördes som ett långsiktigt incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare i Sdiptech och som antogs i enlighet med den extra bolagsstämman den 5 mars 2018 (se vidare Not 7). Emissionen medförde att bolaget tillfördes 14,4 miljoner kr i eget kapital.

**Villkor preferensaktie**

I mars 2015 emitterades 1 750 000 preferensaktier med emissionskurs 100 kronor per aktie. Utdelning uppgår till 8 kr per år, fördelat på kvartalsvisa betalningar. Inlösenpris är 120 kronor under 0-24 månader efter utställandet, 110 kronor under månad 25-48, och 105 kr därefter. Utdelning till preferensaktier kräver stämmobeslut. Innehavarna av preferensaktierna har ingen rätt att påkalla inlösen eller kräva utdelning.

**Utdelning**

Efter balansdagen har styrelsen lämnat nedanstående förslag till vinstdisposition.

Till årsstämmans förfogande står(kr):

Överkursfond	2 094 236 582
Balanserat resultat	218 694 471
Årets resultat	5 741 011
<b>Totalt</b>	<b>2 318 672 064</b>

**Styrelsen föreslår följande vinstdisposition:**

Utdelning till preferensaktier*	14 000 000
Balanseras i ny räkning**	2 304 672 064
<b>Totalt</b>	<b>2 318 672 064</b>

\*Utdelningen på preferensaktier regleras i bolagsordningen. Utdelningen uppgår till 14,0 Mkr årligen, fördelat på 3,5 Mkr per kvartal, med utbetalning i mars, juni, september och december.

\*\*Varav 2 094 236 582 kr överförs till Överkursfond

## Not 23 Räntebärande skulder

### Koncernens räntebärande skulder

Långfristiga skulder	2023	2022
Skulder till kreditinstitut	2 406,8	1 931,3
Leasingskulder	349,4	286,4
Villkorade köpeskillingar *	931,6	1 098,3
Övriga skulder **	2,5	1,5
<b>Totalt</b>	<b>3 690,2</b>	<b>3 317,6</b>

Kortfristiga skulder	2023	2022
Skulder till kreditinstitut	16,7	13,0
Leasingskulder	97,6	87,1
Villkorade köpeskillingar *	261,4	167,7
Övriga skulder**	0,8	0,5
<b>Totalt</b>	<b>376,5</b>	<b>268,4</b>

\* Nuvärde av förväntad utbetalning \*\* Innefattar lån som löper utan ränta men som klassificeras som räntebärande då de av sin karaktär är del av koncernens lånefinansiering \*\*\* Innefattar lån som löper utan ränta men som klassificeras som räntebärande då de av sin karaktär är del av koncernens lånefinansiering, se även not 25

### Återbetalningstider, avtalade värden

Per 31 december 2023	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Skulder till kreditinstitut*	16,7	-	2 667,6	-
Leasingskulder	100,5	77,8	130,8	133,1
Villkorade köpeskillingar	267,6	327,2	606,2	111,8
Leverantörsskulder	329,8	-	-	-
Övriga räntebärande skulder	0,8	2,5	-	-
<b>Totalt</b>	<b>715,4</b>	<b>407,5</b>	<b>3 404,6</b>	<b>244,9</b>

\*Koncernens skulder till kreditinstitut består i allt väsentligt av koncernens kreditfacilitet via Nordea vilken per balansdagen är uppdelad i SEK, EUR och GBP. En genomsnittlig ränta avseende skuld till kreditinstitut bedöms vara 4,9 procent.

Per 31 december 2022	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Skulder till kreditinstitut*	13,0	-	2 069,9	-
Finansiell leasing	98,7	67,7	124,1	102,0
Villkorade köpeskillingar	168,5	257,6	685,5	262,7
Leverantörsskulder	257,7	-	-	-
Övriga skulder	0,5	1,5	-	-
<b>Totalt</b>	<b>538,5</b>	<b>326,8</b>	<b>2 879,5</b>	<b>364,7</b>

\*Koncernens skulder till kreditinstitut består av flertalet avtal med olika löptid. En genomsnittlig ränta avseende skuld till kreditinstitut bedöms vara 3,1 procent.

### Låneavtal

Under perioden ökade koncernen sin avtalade långsiktiga kreditram med 500 Mkr till totalt 2 600 Mkr. Den totala utnyttjade kreditvolymen per den 31 december 2023, inom denna ram, uppgick till totalt 1 800 Mkr. Avtalen löper till rörlig ränta i 3–6 månaders intervall. Koncernen har dock avtal om s.k. ränteswappar, motsvarande ca 25 procent av utnyttjad kreditvolym, med 2–3 års löptid och med förfall under 2024–2026, i syfte att minska ränteexponeringen.

Räntan för faciliteterna under låneavtalet är rörlig och baseras på IBOR (vilken IBOR som tillämpas beror på i vilken valutautlåning görs enligt avtalet) plus en rörlig marginal baserad på koncernens nettoskuldssättning i förhållande till koncernens EBITDA. IBOR kan dock lägst vara 0, dvs. negativ ränta får ej genomslagskraft.

Låneavtalet innehåller villkor som kräver att vissa finansiella nyckeltal (covenanter) skall uppnås. En del av den avtalade kreditvolymen är kopplad till koncernens hållbarhetsmål, vilket kan öka eller minska den avtalade räntemarginalen beroende på utfall. Om inte villkoren uppfylls kan lånefaciliteterna komma att sägas upp till återbetalning.

Den rörliga räntemarginalen på låneavtalet uppgår till 2,2-7,5 procent varav den genomsnittliga räntan för räkenskapsåret uppgår till 4,9 (3,1) procent. Lånet redovisas under rubriken Långfristiga lån till kreditinstitut och Kortfristiga skulder till kreditinstitut. Där redovisas även lån till kreditinstitut upptagna av koncernens dotterbolag utanför den centrala kreditfaciliteten, per 31 december 2023 uppgick dessa lån till 63,8 Mkr (58,5).

Sdipotech emitterade i augusti seniora säkerställda hållbarhetslänkade obligationer om 600 Mkr under ett ramverk om 1 000 Mkr. Obligationerna löper med en rörlig ränta om 3m Stibor + 4,90 procent och förfaller i augusti 2027. Kopplingen till koncernens hållbarhetsmål påverkar det slutliga lösenbeloppet vid förfall, beroende på utfall.

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens upplåning är följande:

	Koncernen	
	2023	2022
GBP	573,7	952,4
SEK	1 900,0	800,0
EUR	-	133,5
<b>Totalt</b>	<b>2 473,7</b>	<b>1 885,9</b>

\* EUR och GBP har omvandlats till SEK i tabellen

### Koncernens förändring av kassaflödespåverkande poster inom finansieringsverksamheten

	Varav kassaflödespåverkande		
	Banklån	Övriga skulder	Leasing
<b>Ingående balans 2022-01-01</b>	<b>1166,9</b>	<b>2,2</b>	<b>195,7</b>
Kassaflöde	705,7	-	-65,6
Nya leasingavtal	-	-	27,5
Ej kassaflödespåverkande poster			
<i>Förvärv</i>	31,8	-	208,8
Valutakursdifferens	40,0	-0,1	7,1
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>	<b>1 944,4</b>	<b>2,1</b>	<b>373,5</b>
Kassaflöde	413,0	1,3	-81,7
Nya leasingavtal	-	-	96,2
Ej kassaflödespåverkande poster			
<i>Förvärv</i>	18,3	-	52,9
Valutakursdifferens	47,7	-0,1	6,1
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>2 423,4</b>	<b>3,3</b>	<b>447,0</b>

### Moderbolagets förändring av kassaflödespåverkande poster inom finansieringsverksamheten

	Skulder koncernföretag
<b>Ingående balans 2022-01-01</b>	<b>91,4</b>
Kassaflöde	-92,9
Ej kassaflödespåverkande poster	
<i>Upplupen och kapitaliserad ränta</i>	3,0
Valutakursdifferens	1,6
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>	<b>3,1</b>
Kassaflöde	-3,1
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>0,0</b>

## Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Upplupna löner och semesterlöner	81,4	69,9	9,9	8,0
Upplupna sociala avgifter	18,1	13,1	3,1	1,9
Förutbetalda intäkter	90,8	108,1	-	-
Upplupna pensionskostnader	3,5	2,2	-	-
Upplupen räntekostnad	19,5	9,9	4,6	-
Kortfristiga garantier	9,0	6,8	-	-
Upplupna rabatter	16,2	-	-	-
Upplupen kostnad underleverantör	3,0	-	-	-
Övriga upplupna kostnader	35,3	46,0	3,3	-0,3
<b>Summa</b>	<b>276,9</b>	<b>256,0</b>	<b>20,9</b>	<b>9,6</b>

Övriga upplupna kostnader avser främst periodiserade omkostnader.

## Not 25 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen	
	2023	2022
Företagsinteckningar	37,7	37,7
Övriga eventalförpliktelser	2,5	0,1
<b>Summa</b>	<b>40,2</b>	<b>37,8</b>

Ställda säkerhet avser främst säkerheter kopplade till koncernens centrala kreditfacilitet.

## Not 26 Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning inom koncernen har endast förekommit i begränsad omfattning. Placering hos och upplåning från koncernbolag har skett till marknadsmissiga villkor.

Inom koncernen förekommer transaktioner med närstående till de respektive dotterbolag, främst avseende hyra av lokaler. Samtliga avtal har ingåtts under normala kommersiella villkor.

Inga andra närstående transaktioner föreligger.

### Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Utöver vad som angivits i not 7 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare har inga väsentliga transaktioner med närstående fysiska personer ägt rum.

## Not 27 Fordringar hos koncernföretag och andra långfristiga fordringar

### Fordringar hos koncernföretag

	Moderbolaget	
	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	2 061,7	1 682,8
Tillkommande koncerninterna lånefordringar	676,2	629,1
Återbetalningar	-52,5	-528,5
Omklassificering från kortfristig till långfristig	-66,5	231,0
Upplupen och kapitaliserad ränta	9,8	3,0
Valutaomvärdering fordringar i utländsk valuta	-50,7	44,3
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>2 578,0</b>	<b>2 061,7</b>

Ingen kreditförlustreserv har redovisats för koncernfordringar då framtida kreditförluster har bedömts som oväsentliga för moderbolaget.

## Not 28 Upplysningar om moderbolag

Upplysningar om moderbolag Sdipotech AB (publ.), organisationsnummer 556672-4893, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:  
Sdipotech AB (publ.), Nybrogatan 39, 114 39 Stockholm, Sverige

## Not 29 Viktiga händelser efter balansdagen

### Förvärv

Sdipotech AB (publ.) har den 24 januari 2024 förvärvat samtliga aktier i det brittiska bolaget JR Industries Ltd, en ledande brittisk nisch tillverkare av rulljalusidörrar för kommersiella fordon. Företaget erbjuder ett brett utbud av skraddarsyddna produkter som ökar effektiviteten och säkerheten vid på- och avlastning av varor från fordon. Bolaget har en årlig EBIT på cirka 4,5 miljoner GBP.

JR Industries kommer att ingå i affärsområdet Special Infrastructure Solutions från och med januari 2024. Sdipotech betalar 25,6 miljoner GBP på tillträdesdagen, vilket finansieras med egna medel och befintlig kreditfacilitet. Den slutliga köpeskillingen, som regleras i slutet av en fyraårig tilläggsköpeskillingsperiod, är beroende av bolagets resultatutveckling.

# Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Ingenting av väsentlig betydelse är utelämnat som skulle kunna påverka den bild av bolaget som skapats av årsredovisningen. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 11 april 2024. Koncernens rapporter över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat – och balansräkning bli föremål för fastställelse på årsstämman den 22 maj 2024.

Stockholm den 16 april 2024

Bengt Lejdström  
Verkställande direktör

Eola Ånggård Runsten  
Styrelseledamot

Johnny Alvarsson  
Styrelseledamot

Jan Samuelsson  
Styrelseordförande

Urban Doverholt  
Styrelseledamot

Birgitta Henriksson  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 16 april 2024  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal  
Auktoriserad revisor, huvudansvarig

Andreas Skogh  
Auktoriserad revisor, medpåskrivande



# Definitioner nyckeltal och förklaringar

## Definitioner alternativa nyckeltal

### EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

### Justerad EBITDA

Justerad EBITDA beräknas som EBITDA före förvärvskostnader och avyttringskostnader och före resultat från omvärdering av villkorade köpeskillingar och rearesultat från avyttringar, jämförelsestörande poster avseende ej materiella korrigeringar av tidigare år i dotterbolagen.

### EBITA

Rörelseresultat efter avskrivningar av materiella anläggningstillgångar före nedskrivningar.

Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamheten över tid oavsett av- och nedskrivning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar samt oberoende av bolagsskattesats och bolagets finansieringsstruktur. Däremot inkluderas avskrivningar på materiella tillgångar vilket är ett mått på en resursförbrukning som är nödvändig för att generera resultatet.

### Justerad EBITA(1)

Justerad EBITA är koncernens operativa resultatmått och beräknas som EBITA före förvärvskostnader och avyttringskostnader och före resultat från omvärdering av villkorade köpeskillingar och rearesultat från avyttringar, jämförelsestörande poster avseende ej materiella korrigeringar av tidigare år i dotterbolagen, samt med avdrag för av- och nedskrivningar som inte är förvärvsrelaterade utan härrör sig från de operativa enheternas immateriella tillgångar.

Nyckeltalet ökar jämförbarheten av EBITA över tid då det justeras för påverkan av jämförelsestörande poster. Nyckeltalet används även i den interna uppföljningen och utgör ett centralt finansiellt mål för verksamheten.

(1) Justerad Ebita/Justerad Ebita-marginal motsvarar den tidigare benämningen EBITA\*

### Justerad EBITA marginal

Justerad EBITA i relation till nettoomsättningen.

### Nettoskuld/Justerad EBITDA

Nettoskuld per balansdagen, i relation till justerad EBITDA för de senaste fyra kvartalen. Nettoskuld inkluderar kortfristiga och långfristiga räntebärande skulder med avdrag för likvida medel. Delar av de räntebärande skulderna är relaterade till de villkorliga köpeskillningarna vid förvärv, vilka regleras vid utgången av intjänandeperioderna beroende på resultatutvecklingen under dessa perioder. En betalning av skulden till det fulla nuvarande bokförda värdet kräver en högre resultatnivå än den nuvarande nivån.

### Finansiell nettoskuld/EBITDA

Beräknas som finansiell nettoskuld på balansdagen till kreditinstitut och annan finansiell skuld, t.ex. utestående obligationer, samt leasingkulder vilket för koncernen till stor del utgörs av diskonterade hyreskontrakt avseende lokaler, i relation till justerad EBITDA för de senaste fyra kvartalen. Finansiell nettoskuld inkluderar kortfristiga och långfristiga räntebärande skulder med avdrag för likvida medel, men exklusive räntebärande skulder relaterade till de villkorliga köpeskillningarna vid förvärv.

### Sysselsatt kapital

Beräknas som genomsnittligt eget kapital och räntebärande nettoskuld för de senaste fyra kvartalen, med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar.

### Avkastning sysselsatt kapital (ROCE)

Beräknas som EBITA för de senaste fyra kvartalen per aktuell bokslutstidpunkt, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste fyra kvartalen vid bokslutstidpunkten.

### Avkastning på eget kapital

Beräknas som genomsnittligt resultat efter skatt hänförligt till aktieägarna, justerat för utdelning till preferensaktier, för de senaste fyra kvartalen, i relation till genomsnittligt eget kapital hänförligt till aktieägarna justerat för preferenskapital för de senaste fyra kvartalen vid bokslutstidpunkt.

### Kassaflödesgenerering

Beräknas som kassaflöde från den löpande verksamheten ställt mot resultatet före skatt justerat för ej kassapåverkande poster.

### Resultat per stamaktie

Beräknas som vinst efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare med avdrag för utdelning till preferensaktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

## Definitioner hållbarhet

### ESG

Environmental, Social and Governance omfattar kriterier som gäller miljöansvar, socialt ansvar och bolagsstyrning.

### Fysiska klimatrisker

Fysiska klimatrisker uppstår som en konsekvens av den globala uppvärmningen i och med ökade utsläpp av växthusgaser. De innebär ökad förekomst av extremväder men också stigande havsnivåer, jorderosioner och andra liknande händelser.

### GHG-Protokollet

GHG-Protokollet står för GREENHOUSE GAS PROTOCOL och är den mest använda standarden för att beräkna och redovisa företagets växthusgasutsläpp.

*Forts Definitioner nyckeltal och förklaringar*

### Globala målen

Globala målen för hållbar utveckling är en del av Agenda 2030. De sammanlagt 17 globala målen har i sin tur 169 delmål. Med Globala målen har världens ledare förbundit sig att till år 2030 avskaffa extrem fattigdom, minska ojämlikheter och orättvisor i världen och lösa klimatkrisen.

### GRI

GRI står för GLOBAL REPORTING INITIATIVE och är en internationell standard för hållbarhetsredovisning.

### Grön finansiering

Miljöfinansiering i syfte att bidra till ett mer hållbart samhälle, exempelvis genom gröna lån och gröna obligationer.

### Omställningsrisker

Omställningsrisker, även kallat transformationsrisker syftar till risker som uppkommer vid omställningen mot ett mer hållbart samhälle. Omställningsrisker utgörs av risker som uppstår genom förändrad lagstiftning, förändrad efterfrågan av produkter och tjänster, ändrade kundbeteenden eller andra strukturella förändringar som sker i syfte att ställa om till en klimatneutral ekonomi för att motverka den globala uppvärmningen.

### SBTI

Vetenskapligt baserade mål (Science Based Targets initiative) tillhandahåller en tydligt definierad väg för företag att minska utsläppen av växthusgaser. Mål anses vara vetenskapsbaserade om de ligger i linje med vad den senaste klimatvetenskapen anser vara nödvändigt för att uppfylla målen i Parisavtalet – att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C över förindustriella nivåer. Science-based targets kommer från Science-Based Targets initiative.

### SDG

De globala målen för hållbar utveckling (Sustainable Development Goals, SDG) antogs av FN:s medlemsländer år 2015 som en del av Agenda 2030. Målen utgör en universell uppmaning till åtgärder för att utrota fattigdom, skydda planeten och säkerställa att alla människor upplever fred och välbefinnande senast år 2030. De 17 målen är integrerade, vilket innebär att framsteg inom ett område påverkar utfallen inom andra, och de är utformade för att lämna ingen bakom sig.

### CSRD

Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) är ett EU-initiativ som syftar till att förbättra och standardisera företags rapportering om sociala och miljömässiga frågor. Direktivet, som trädde i kraft i januari 2023, utökar omfånget av företag som måste rapportera om hållbarhetsfrågor, inklusive stora företag, noterade SME-företag och vissa icke-EU-företag som är verksamma inom EU. CSRD introducerar konceptet med "dubbel materialitet", vilket innebär att företag måste rapportera både hur hållbarhetsfrågor påverkar deras verksamhet och hur deras verksamhet i sin tur påverkar samhället och miljön.

### Scope (1, 2 och 3)

Scope 1 - Alla direkta utsläpp från en organisations aktiviteter eller under deras kontroll. Inklusive bränsleförbränning på anläggningen som bensinpannor, fordonsflotta och luftkonditioneringsläckage.

Scope 2 - Indirekta utsläpp från el som köps och används av organisationen. Utsläpp skapas under energiproduktionen och används så småningom av organisationen.

Scope 3 - Alla andra indirekta utsläpp från organisationens aktiviteter, från källor som de inte äger eller kontrollerar. Dessa är vanligtvis den största andelen av koldioxidavtrycket och täcker utsläpp i samband med affärsresor, upphandling, avfall och vatten.

### TCFD

TCFD står för Taskforce on Climate-related Financial Disclosures och är ett ramverk för att kunna identifiera bolagens klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

### Visselblåsare

En anställd som upptäcker eller misstänker oegentligheter eller andra missförhållanden i koncernen kan, när andra kanaler inte är lämpliga, använda sig av Handelsbankens särskilda system för visseblåsare där identitetsskydd ska garanteras så långt det är lagligt möjligt.

# Revisionsberättelse

## Till bolagsstämman i Sdiptech AB, org.nr 556672-4893

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sdiptech AB (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 52-57. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 5, 16, 40-47, 52-57 och 59-96 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 52-27. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Vår revisionsansats

#### *Revisionens inriktning och omfattning*

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Sdiptech är en teknikkoncern som förvärvar och utvecklar bolag inom infrastruktur med visionen att skapa mer hållbara, effektiva och säkra samhällen. Sverige och Storbritannien är Sdiptechs huvudmarknader men bolaget bedriver även verksamhet i Finland, Norge, Danmark, Nederländerna, Italien och Kroatien. Koncernens verksamhet har under 2023 varit organiserad inom två affärsområden, Resource Efficiency och Special Infrastructure Solutions som tillsammans omfattar ca 46 rörelsedrivande enheter och utgör koncernens segment. I syfte att utforma en ändamålsenlig revision har vi uppdaterat vår förståelse kring hur koncernens verksamhet är organiserad, om viktiga system och processer samt de interna kontroller som finns för att ge styrelse och ledning trygghet i att den finansiella rapporteringen håller en hög precision. För det ändamålet har vi genomfört intervjuer med ledande befattningshavare på olika nivåer i koncernen, inklusive på koncernnivå samt tagit del av styrande dokument, rapporter, risk- och kontrollmatriser och annan relevant dokumentation.

Med allt detta som utgångspunkt har vi, för att kunna bedöma koncernredovisningen som helhet, beslutat att de runt 25 rörelsedrivande enheter som vi bedömt vara viktigast ska ingå i koncernrevisionen. De flesta dotterbolag i koncernen omfattas dessutom av revision enligt lokala delårsrapporten för det tredje kvartalet och vid årsbokslutet, rapporterade vi våra mest väsentliga iakttagelser till koncernledningen och Revisionsutskottet. Vid årsbokslutet rapporterade vi även våra mest väsentliga observationer till styrelsen i sin helhet. Avseende delårsrapporten för det tredje kvartalet avgav vi en översiktlig granskningsrapport.

### *Väsentlighet*

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

## Särskilt betydelsefulla områden

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Värdering av goodwill samt immateriella anläggningstillgångar med en obestämd nyttjanderättsperiod inklusive förvärvade immateriella anläggningstillgångar

Merparten av Sdiptechs immateriella tillgångar har förvärvats externt, främst genom företagsförvärv, och uppgår sammantaget till väsentliga belopp. Tillgångar med obestämd livslängd som exempelvis goodwill skrivs inte av. I stället görs ett årligt test av om bokförda värden på dessa tillgångar för en kassagenererande enhet fortsatt kan motiveras. Sdiptech har förvärvat flera verksamheter under 2023 med väsentliga immateriella tillgångar. Det finns ett antal moment där ledningens bedömningar och uppskattningar om framtida utfall är avgörande för redovisningen i samband med förvärv.

Detta är viktigt inte minst i samband med nedskrivningsprövningen där ledningens bedömning av tillgångarnas förmåga att långsiktigt generera framtida kassaflöden avgör värdet.

I noter 12 och 13 finns ytterligare information om koncernens immateriella tillgångar samt väsentliga antaganden som använts vid nedskrivningsprövningen. I not 3 finns ytterligare information om förvärvade bolag samt tillämpade redovisningsprinciper och identifierade immateriella anläggningstillgångar.

### Värdering av villkorade köpeskillingar

Vid de rörelseförvärv Sdiptech genomför är normalt en del av köpeskillingen sammankopplad med det förvärvade bolagets finansiella resultatutveckling under en given tidsperiod efter tillträdet. Villkorade köpeskillingar redovisas som finansiella skulder till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och uppgår till väsentliga belopp. Skulden omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat. Värderingen av skulden är baserad på beräkningar och antaganden som till sin natur har inslag av komplexitet.

I not 3 finns upplysningar kring villkorade köpeskillingar och värderingsmetoder för dessa.

## Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

### Vår revision har omfattat bland annat följande moment;

- Testat koncernens modell för nedskrivningsprövning samt utvärderat väsentliga antaganden som använts för att fastställa prognostiserade kassaflöden och diskonteringsräntor vid beräkningen av tillgångarnas nyttjandevärden. I utvärderingen har vi jämfört med verksamheternas historik, koncernens prognoser och strategiska planering samt med externa datakällor där det varit möjligt och relevant.
- Utvärderat om förvärvsanalyser för de väsentligaste förvärven under året möter kraven enligt IFRS och har upprättats enligt vedertagen praxis samt bedömt om väsentliga antaganden som använts för att fastställa värden på förvärvade tillgångar är rimliga.
- Testat lämnade notupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation.

### Vår revision har omfattat bland annat följande moment;

- Testat koncernens modell för värdering av villkorade köpeskillingar inklusive de väsentliga antaganden som tillämpats vid beräkning av verkligt värde.
- Utvärderat ledningens bedömningar för väsentliga villkorade köpeskillingar, bl a med hänsyn tagen till uppdaterade resultatprognoser.
- Testat lämnade notupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, koncernredovisningen som återfinns på sidorna 1-4, 6-15, 17-21, 39, 97-100, och 117-118 och den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 22–38, 48-51 och 101–116. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi förväntar oss få tillgång till efter datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sdiptech AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma

bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Revisorns granskning av Esef-rapporten

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Sdiptech AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sdiptech AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning. RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

## Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 52-57 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Sdiptech AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 22 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan 18 maj 2020. Stockholm den 16 April 2024 Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

### **Anna Rosendal**

Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

### **Andreas Skogh**

Auktoriserad revisor  
Medpåskrivande revisor

# Hållbarhetsnoter



## Innehåll

EU:s taxonomiförordning upplysningar för 2023 .....	104
EU:s taxonomiförordning - omsättning .....	106
Sdiptechs bidrag till taxonomin och FN:s globala mål .....	109
GRI-index .....	115
GRI-appendix .....	117

# EU taxonomiförordning upplysningar för 2023

EU-kommissionen presenterade 2019 en ny tillväxtstrategi, den europeiska gröna given, med målet att göra Europa klimatneutralt fram till år 2050 samt att främja ekonomisk tillväxt genom maximalt effektiv och hållbar användning av naturens resurser. Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2020/852 ("EU:s gröna taxonomiförordning") inrättades för att skapa ett gemensamt klassificeringssystem för miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. Målet är att skala upp hållbara investeringar och omfördela kapitalflödena till teknik och verksamheter som anses hållbara.

Sdiptech stödjer de ambitiösa mål som EU:s taxonomi fastställer. Den aktuella förordningen fokuserar på ekonomiska aktiviteter med stor betydelse för att bekämpa och minska klimatförändringarna. Sdiptechs tjänster och varor omfattas till viss del av taxonomins kriterier. EU:s taxonomi är dock fortfarande under utveckling och det är viktigt att vara medveten om att nuvarande lagstiftning inte täcker alla hållbara aktiviteter på marknaden. När det gäller övergången till noll koldioxidutsläpp ligger fokus i förordningen på de mest koldioxidintensiva industrierna samt på grön energi och innovation.

Sdiptech är inte den huvudsakliga målgruppen för den nuvarande förordningen då våra affärsenheter som är exponerade mot dessa industrier är djupt nischade och främst faller under verksamheter som är möjliggörare av grön energi och innovation, vilket i dagsläget är ett mycket begränsat segment i förordningen. Därtill arbetar en stor del av Sdiptechs verksamhet inom social hållbarhet, och då främst säkerhet, vilket inte täcks överhuvudtaget i Taxonomi. Följaktligen har Sdiptech endast några få berörda aktivitetskategorier att rapportera, vilket medför att de nyckeltal som omfattas av taxonomi för 2023 är förhållandevis låga. Sdiptechs årsredovisning 2023 beskriver koncernens hållbarhetsmål och nuvarande position, inklusive uppgifter om utsläpp av växthusgaser samt klimatpåverkan utöver kraven i EU:s taxonomi i allmänhet. Eftersom förordningen fortfarande är under utveckling och förväntas utökas till andra områden som är mer relevanta för våra produkter och vår verksamhet, uppdaterar vi vår taxonomirapportering i enlighet med detta löpande.

Redovisningsprinciper Artikel 10 i EU-kommissionens förordning om komplettering av Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2020/852 (publicerad den 6 juli 2021) anger att icke-finansiella företag endast ska lämna upplysning om andelen ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomi respektive inte omfattas av taxonomi i sin totala omsättning och sina totala kapital- och driftsutgifter, samt relevant kvalitativ information i rapporteringen för räkenskapsår 2023. Ett av de främsta målen med EU:s taxonomi är att förhindra så kallad greenwashing. Sdiptech har antagit ett försiktigt tillvägagångssätt vid rapporteringen av taxonomitillämpliga siffror så att inga poster som inte specifikt nämns i taxonomi inkluderar.

## Aktiviteter

Sdiptech har identifierat sju taxonomitillämpliga aktiviteter under 2023, vilka avser de aktiviteter som omfattas av taxonomiförordningen (eng. taxonomy-eligible) i miljömål 1) *begränsning av klimatförändringar*, samt 2) *anpassning till klimatförändringar*. Nytt för i år och i Sdiptechs Årsredovisning för 2023 redovisas även de taxonomitillämpliga aktiviteter inom resterande fyra miljömål: 3) *hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser*, 4) *övergång till en cirkulär ekonomi*, 5) *förebyggande och kontroll av föroreningar*, och 6) *skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem*, inom vilken Sdiptech har identifierat en taxonomitillämplig aktivitet under 2023.

Därtill redovisar Sdiptech även andelen taxonomiförenliga aktiviteter som beskriver om en ekonomisk verksamhet uppfyller de tekniska granskningskriterier som avgör om aktiviteten definieras som hållbar (eng. taxonomy-aligned). Kriterierna för "väsentligt bidrag" avgör om den ekonomiska aktiviteten antingen har en väsentlig positiv påverkan på miljön, eller avsevärd minskad negativ påverkan på miljön. Kriterierna för "ingen betydande skada" avgör om den ekonomiska aktiviteten inte hindrar de andra miljömålen från att nås, det vill säga inte har någon betydande negativ inverkan på dem.

Sdiptech har identifierat delar av sju aktiviteter som förenliga med taxonomi. För aktivitet 3.6. *Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik* behöver vi dock genomföra gedigna livscykelanalyser (LCA) för att kunna avgöra om även dessa aktiviteter är taxonomiförenliga. Likaså behöver en mer grundlig analys av några av de aktiviteter som faller under 5.1 och 5.2, som handlar om energieffektivisering kopplat till vattensystem, genomföras för att säkerställa att omsättningen från dessa aktiviteter är förenliga med taxonomi.

Sdiptech har genomfört bedömningarna för taxonomitillämpning och -förenlighet efter bästa tolkningsförmåga baserat på befintliga tillgängliga riktlinjer från EU-kommissionen. Under 2021 satte Sdiptech upp en intern arbetsgrupp för EU:s taxonomi, bestående av Sdiptechs affärsområdeschefer, hållbarhetschef och koncerncontroller. I processen har Sdiptech använt sig av stöd från externa experter för att ge ett andra utlåtande och bedömningarna av uppgifterna. För varje ekonomisk aktivitet genomfördes en bedömning av "väsentligt bidrag" och kriterier för "ingen betydande skada" för att fastställa taxonomitillämpning. Aktiviteter inom kategorin "ingen betydande skada" som har säkerställt för de enheter med väsentliga positiva bidrag är exempelvis att säkerställa att åtgärder för att öka energieffektiviteten inte innehåller material eller processer som är skadliga för miljön eller människors hälsa, att aktiviteter som är inriktade på

**effektiv vattenanvändning inte försämrar vattenkvaliteten eller skada vattenekosystemen, samt återvinning och återanvändning av material och att dessa inte leder till ökad förorening eller ohållbar användning av resurser.**

## Minimiskyddsåtgärder

Minimiskyddsåtgärder utvärderades på koncernnivå. För att uppfylla de minimiskyddsåtgärder som avses i artikel 18 måste bolag överensstämma med OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, samt de principer och rättigheter som fastställs i de åtta grundläggande konventioner som anges i Internationella arbetsorganisationens förklaring om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och den internationella konventionen om skydd för de mänskliga rättigheterna och de grundläggande friheterna. Utifrån detta har Sdiptech satt upp en tvådelad strategi som innefattar en Due Diligence-process avseende mänskliga rättigheter, samt att Sdiptech kan bekräfta att bolaget inte har varit inblandat i några aktiviteter eller incidenter kopplat till bristande efterlevnad från en nationell OECD-kontaktpunkt.

Human Rights Due Diligence (HRDD) är en process som syftar till att identifiera, bedöma, förebygga och mildra negativa effekter på mänskliga rättigheter som företagets verksamhet kan orsaka eller bidra till. Sammanfattningsvis involverar HRDD-processen följande steg:

- 1) **Policys:** Införliva ansvarsfullt företagande med hjälp av policys, riktlinjer och ledningssystem
- 2) **Identifiering:** Kartlägga verksamhetens områden där det finns risker för negativ påverkan på mänskliga rättigheter
- 3) **Bedömning:** Analysera och bedöma omfattningen, karaktären och kontexten av de potentiella riskerna
- 4) **Åtgärder:** Utveckla och implementera strategier och åtgärder för att förebygga, minimera eller helt eliminera identifierade risker
- 5) **Kommunikation:** Rapportera öppet och transparent om hur negativa effekter hanteras, både internt och till berörda externa parter

Den riskbaserade due diligence-processen föreskrivs både i FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och i OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Även om detta är en dynamisk och cyklisk process som ständigt utvecklas har policysteget betraktats som det första steget för Sdiptech, där vi beskriver vår inställning och åtaganden vi har kopplat till mänskliga rättigheter. Därefter genomförs löpande kartläggning av de områden där det kan finnas risker för negativ påverkan på mänskliga rättigheter. Efter det sker analyser och bedömningar av läget, detta steg innefattar även att kontinuerligt övervaka och utvärdera



effektiviteten av vidtagna åtgärder. I de fall där det uppkommer risker, utvecklas strategier och åtgärder för att förebygga, minimera eller eliminera risker för SdipTech har detta bland annat handlat om djupanalyser om kunder och leverantörer i vissa länder, audit-kontroller, ytterligare riktlinjer och kravställningar eller att avbryta ett samarbete. Det sista steget handlar om att rapportera om de risker som identifierats och vad vi har gjort för att hantera dem.

Det finns även vissa risker som är relaterade till länder där vi initialt gör en bedömning av riskerna på hög nivå innan de undersöks djupare. För att bättre förstå var i vår verksamhet som riskerna kan finnas använder vi oss av index som hjälpmedel och guidning för att kartlägga lands och sektors risker. Exempelvis:

- Index för rättsstatsprincipen
- Index över pressfrihet i världen
- Transparency Internationals index över uppfattningen om korruption
- Internationella fackliga samorganisationens index över arbetstagares rättigheter
- Freedom House index
- Det amerikanska utrikesdepartementets index över högriskprodukter

### Kapitalinvesteringar

Berörda investeringar avser taxonomitillämpliga tillgångar och ekonomiska verksamheter som genererar omsättning, eller verksamhet som bekämpar eller förhindrar klimatförändringarna genom att reducera utsläppen av växthusgaser. Nämnaren är koncernens totala investeringar under 2023 som de redovisas i noterna, exklusive tillägg för goodwill, i Not 11 Immateriella tillgångar, Not 12 materiella anläggningstillgångar samt Not 13 Nyttjanderättstillgångar. Andelen taxonomitillämpliga kapitalinvesteringar (täljaren) är de kapitalinvesteringar som är direkt hänförliga till de taxonomitillämpliga verksamheterna och som driver omsättning.

### Omsättning

Omsättningen inkluderar extern omsättning inom taxonomitillämpliga verksamheter, presenteras separat, se Taxonomitillämpliga verksamheter. Nämnaren är SdipTechs totala omsättning under 2023 (se Not 4 Segmentsrapportering), inklusive inkomst enligt IFRS 15 respektive 16, i enlighet med definitionen av omsättning i EU:s taxonomi.

### Driftsutgifter

Berörda löpande kostnader avser taxonomitillämpliga tillgångar och ekonomiska verksamheter som genererar omsättning, och inkluderar alla direkta utvecklingskostnader för att driva tillgången som kunnat urskiljas från övriga. Beloppet i nämnaren inkluderar koncernens totala kortfristiga leasingavtal (enligt IFRS 16), kostnader för forskning och utveckling som kostnadsförts, material och tjänster i samband med underhåll av anläggningstillgångar samt av annans egendom. Fördelningen av taxonomitillämpliga driftsutgifter (täljare) fastställs baserat på den externa

omsättning som genererats. Taxonomiförenlig capex finns även avseende investeringar som ej är direkt kopplat till omsättningsdrivande aktivitet, för räkenskapsåret har detta avsett fordon och inkluderas i punkt 6.5 *Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon*. Tio affärsenheter har under 2023 leasat totalt 22 nya elfordon, vilket genererat nästan 2% taxonomi-förenliga driftutgifter.

### Taxonomitillämpliga verksamheter

Koncernens ekonomiska verksamheter har utvärderats, och följande taxonomitillämpliga ekonomiska verksamheter som genererar extern omsättning har identifierats och inkluderats i täljarna:

#### 3.1. Tillverkning av teknik för förnybar energi:

Elkvalitetsproblem kan uppstå vid svaga nät och varierande produktion, så som förnybar el. I samband med att världen satsar allt mer på förnybar elproduktion spelar kontinuerlig övervakning av eltilförseln en avgörande roll. Unipower erbjuder automatiserade system för oavbruten kontroll och mätning av elförsörjningen, vilket möjliggör användningen och utvecklingen av förnyelsebar energi utan avbrott.

#### 3.6. Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik:

Den andel av omsättning som identifierats som taxonomitillämplig härrör från:

IDEs produkt Erica, som en egenutvecklad serie av energiövervaknings och hanteringsverktyg som möjliggör minskad energianvändning och därmed minskat koldioxidutsläpp.

RDMs produkter som möjliggör minskad energianvändning och därmed minskat koldioxidutsläpp.

TELS produkter Airflow controllers och Room controllers, VAV står för cirka 50 procent av den totala omsättningen, som möjliggör minskad energianvändning och därmed minskat koldioxidutsläpp.

GAHs produkt eFridge är designat för att leverera el till kylsystem för alla fordonstyper, vilket möjliggör användning av elfordon inom sista-milen-leveranser.

HeatWorks produkter är ett miljövänligare alternativ genom 100 procent hydronisk uppvärmning som är effektivare än konkurrerande teknik, med låg energianvändning och hög återvinningseffekt.

#### 4.1. Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar för att minska läckage

Hydrostandard säkerställer att vattenanvändningen mäts på ett korrekt sätt och effektiviserar därigenom vattenkonsumtionen och identifierar eventuella vattenläckage. Hydrostandard är en del i kedjan för utrullning av moderna och intelligenta vattenmätare som kan bidra till minskat vattenläckage.

#### 5.1. Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem:

Polyproject spelar en viktig roll i flera vattenreningsprocesser genom att de driftsätter och servar renvattenanläggningar. Den andel av omsättning och opex som identifierats som taxonomitillämplig härrör från bolagets verksamhet från installationer och komponenter för vattenrening i industri och kommuner.

#### 5.2. Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem:

Auger genomför effektiv ärendehantering av försäkringsskador på underjordisk infrastruktur så som rör och vattenledningar. Den andel av omsättning och opex som identifierats som taxonomitillämplig härrör från bolagets andel som står för förnyelse av vattenförsörjningssystem.

#### 6.15. Infrastruktur som möjliggör koldioxidfri vägtransport och kollektivtrafik:

Rolec utvecklar, tillverkar och installerar laddningsutrustning och -system för elfordon. För att transportbranschen ska klara uppsatta omställningsmål måste fler fordon vara eldrivna. En viktig byggsten i accelerationen av omställningen är en attraktiv och fungerande infrastrukturen för elfordon, så som tillgängligheten av laddningsutrustning.

#### 6.5. Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon:

Tio affärsenheter har under 2023 köpt eller leasat totalt 22 nya elfordon, vilket genererat nästan 2% taxonomi-förenliga driftutgifter.

#### 7.5. Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda:

KSS hjälper fastighetsägare att optimera energi och effektanvändningen utifrån en byggnads system och verksamhet. Därigenom kan såväl energi-förbrukningen som miljöpåverkan minskas.

Läs mer om SdipTechs affärsenheter som bidrar till EUs Taxonomi, och FNs globala hållbarhetsmål på kommande sidor för en mer detaljerad beskrivning.

# EU:s taxonomiförordning - omsättning

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven- upplysningar som omfattar år 2023.

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)							Taxonomi-förenlig andel (A.1.) eller andel som omfattas av taxonomin (A.2.) av omsättning, år N-1 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (19)	Kategori (omställnings-verksamhet) (21)
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	(7) Vatten och marina resurser	(8) Föroreningar	(9) Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	(13) Vatten och marina resurser	(14) Föroreningar	(15) Cirkulär ekonomi	(16) Biologisk mångfald	(17) Minimis kyddsåtgärder			
		Mkr	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	M	O
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>			<b>17,81%</b>																
<b>A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																			
Tillverkning av teknik för förnybar energi	CCM3.1	9,8	0,20%							-	J	J	J	J	J	J		M	
Tillverkning av annan koldioxid snål teknik	CCM3.6	0,0	0,00%							-	J	J	J	J	J	J		M	
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM5.1	1,6	0,03%							-	J	J	-	-	J	J			
Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM5.2	70,0	1,44%							-	J	J	-	-	J	J		M	
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM6.5	0,5	0,01%							-	J	-	J	J	-	J			O
Infrastruktur som möjliggör koldioxid snål vägtransport och kollektivtrafik	CCM6.15	295,4	6,09%							-	J	J	J	J	J	J		M	
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM7.5	99,9	2,06%							-	J	-	-	-	-	J		M	
Tillhandahållande av data drivena it- och OT-lösningar för att minska läckage	WTR4.1	148,0	3,05%							-	J	-	J	J	-	J		M	
<b>De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)</b>		<b>625,2</b>	<b>12,89%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>0%</b>		
Av vilka möjliggörande verksamheter		623,1	12,85%	0%	0%	0%	0%	0%	0%									M	
Av vilka omställningsverksamheter		0	0,01%	0%	0%	0%	0%	0%	0%										O
<b>A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																			
Tillverkning av annan koldioxid snål teknik	CCM3.6	238,6	4,92%																
<b>Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>		<b>238,6</b>	<b>4,92%</b>																
<b>Totalt (A.1+A.2)</b>		<b>863,8</b>	<b>17,81%</b>																
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)</b>		<b>3 986,6</b>	<b>82,19%</b>																
<b>TOTALT</b>		<b>4 850,4</b>	<b>100,00%</b>																

# EU:s taxonomiförordning - CAPEX

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven- upplysningar som omfattar år 2023.

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)							Taxonomi-förenlig andel (A.1.) eller andel som omfattas av taxonomin (A.2.) av omsättning, år N-1 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (19)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	(7) Vatten och marina resurser	(8) Föreningar	(9) Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	(13) Vatten och marina resurser	(14) Föreningar	(15) Cirkulär ekonomi	(16) Biologisk mångfald	(17) Minimis kyddsåtgärder			
		Mkr	%	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	M	O
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>			<b>7,58%</b>																
<b>A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																			
Tillverkning av teknik för förnybar energi	CCM3.1	0,6	0,11%							-	J	J	J	J	J	J		M	-
Tillverkning av annan koldioxid snål teknik	CCM3.6	0,0	0,00%							-	J	J	J	J	J	J		M	-
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM5.1	0,1	0,01%							-	J	J	-	-	J	J		-	-
Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM5.2	5,9	1,04%							-	J	J	-	-	J	J		-	-
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM6.5	9,8	1,74%							-	J	-	J	J	-	J		-	O
Infrastruktur som möjliggör koldioxid snål vägtransport och kollektivtrafik	CCM6.15	11,3	1,99%							-	J	J	J	J	J	J		M	-
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM7.5	0,0	0,00%							-	J	-	-	-	-	J		M	-
Tillhandahållande av data drivena it- och OT-lösningar för att minska läckage	WTR4.1	0,0	0,00%							-	J	-	J	J	-	J		M	-
<b>De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)</b>		<b>27,7</b>	<b>4,89%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>0%</b>		
Av vilka möjliggörande verksamheter		11,9	2,10%	0%	0%	0%	0%	0%	0%									M	
Av vilka omställningsverksamheter		9,8	1,74%	0%	0%	0%	0%	0%	0%										O
<b>A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																			
Tillverkning av annan koldioxid snål teknik	CCM3.6	15,2	2,69%																
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		15,2	2,69%																
<b>Totalt (A.1+A.2)</b>		<b>43,0</b>	<b>7,58%</b>																
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		524,0	92,42%																
<b>TOTALT</b>		<b>567,0</b>	<b>100,00%</b>																

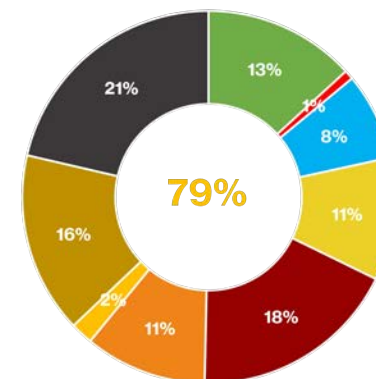
# EU:s taxonomiförordning - OPEX

Andel av driftutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven- upplysningar som omfattar år 2023.

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomi-förenlig andel (A.1.) eller andel som omfattas av taxonomin (A.2.) av omsättning, år N-1 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (19)	Kategori (omställnings-verksamhet) (21)
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	(7) Vatten och marina resurser	(8) Föreningar	(9) Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	(13) Vatten och marina resurser	(14) Föreningar	(15) Cirkulär ekonomi	(16) Biologisk mångfald				
		Mkr	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	M	O
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>			<b>19,96%</b>																
<b>A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																			
Tillverkning av teknik för förnybar energi	CCM3.1	0,0	0,00%							-	J	J	J	J	J	J		M	-
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM3.6	0,0	0,00%							-	J	J	J	J	J	J		M	-
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM5.1	0,0	0,03%							-	J	J	-	-	J	J		-	-
Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM5.2	4,2	6,33%							-	J	J	-	-	J	J		-	-
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM6.5	0,1	0,18%							-	J	-	J	J	-	J		-	O
Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål vägtransport och kollektivtrafik	CCM6.15	1,2	1,79%							-	J	J	J	J	J	J		M	-
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM7.5	0,0	0,00%							-	J	-	-	-	-	J		M	-
Tillhandahållande av data drivena it- och OT-lösningar för att minska läckage	WTR4.1	0,0	0,00%							-	J	-	J	J	-	J		M	-
<b>De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)</b>		<b>5,5</b>	<b>8,33%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>0%</b>		
Av vilka möjliggörande verksamheter		1,2	1,79%	0%	0%	0%	0%	0%	0%									M	
Av vilka omställningsverksamheter		0,1	0,18%	0%	0%	0%	0%	0%	0%										O
<b>A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																			
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM3.6	7,6	11,62%																
<b>Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>		<b>7,6</b>	<b>11,62%</b>																
<b>Totalt (A.1+A.2)</b>		<b>13,1</b>	<b>19,96%</b>																
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)</b>		<b>52,6</b>	<b>80,04%</b>																
<b>TOTALT</b>		<b>65,7</b>	<b>100,00%</b>																

# Sdiptechs bidrag till taxonomin och FN:s globala mål för hållbar utveckling, uppdelat per affärsenhet

Sdiptechs omsättning som bidrar till ett SDG



■ Mål 2 ■ Mål 3 ■ Mål 4 ■ Mål 6 ■ Mål 7 ■ Mål 8 ■ Mål 9 ■ Mål 11 ■ Mål 12 ■ Bidrar ej

**FN:s globala mål är den mest ambitiösa agendan för hållbar utveckling som världens länder någonsin antagit och finns till för att bekämpa extrem fattigdom, minska ojämlikheter och orättvisor, främja fred och bekämpa klimatrisen. Infrastruktur har en självklar roll i flera av FN:s hållbarhetsmål och är en förenande fråga över politiska gränser. Samtliga bolag som blivit en del av Sdiptech sedan 2017 bidrar, och under 2023 bidrog 79% av Sdiptechs totala omsättning till delmålen. Nedan följer en sammanställning över Sdiptechs största bidragsgivare. För de bolag som bidrar till flera delmål har Sdiptech tagit bort eventuell dubbelräkning, ett bolag kan inte ha mer än 100% SDG-bidrag från sin omsättning.**

**AGROSISTEMI** specialiserar sig på behandling och återvinning av biologiskt slam som härrör från avloppsvattenrening. Bolagets biprodukt från avloppsslammet är ett gödningsmedel som bidrar till att återställa och bevara frisk jord.

**Delmål 2.4** handlar om att uppnå hållbara system för livsmedelsproduktion samt införa motståndskraftiga jordbruksmetoder som ökar produktiviteten och produktionen för att upprätthålla ekosystemen, stärker förmågan till anpassning till klimatförändringar, extrema väderförhållanden, torka, översvämning och andra katastrofer och som successivt förbättrar mark och jordkvaliteten. Agrosistemi tar vara på det slam som uppkommer vid den kommunala vattenreningsprocessen. Därigenom kan viktiga organiska mineraler återföras till jorden, vilket ökar mullhalten och bidrar till att slamavfallet inte bara återvinns, utan dessutom utgör viktiga kolsänkor.

Koldioxid i luften nyttjas av växterna genom fotosyntesen och kolet binds in i växterna. När växterna förmultnar avsködas en del av kolet tillbaka i atmosfären som koldioxid, men 10–20 % av kolet blir kvar i jorden och omvandlas till mull. Mull gör jorden bördigare och ökar dessutom den biologiska mångfalden i marken. I jorden lever mängder av markdjur så som hoppstjärtar och kvalster, vilka fyller viktiga funktioner för jorden och växterna. Stora delar av alla jordar i Europas slättbygder är i stort behov av ökad mullhalt. Att lagra kol i marken är en av få metoder som avlägsnar koldioxid från atmosfären och samtidigt inte gör någon skada utan tvärtom bidrar positivt utifrån flera miljöaspekter. Agrosistemis bidrar till delmålet, men med 0% av omsättningen då bolaget i dagsläget ger bort det biologiska slammet till jordbrukare utan kostnad.

**Delmål 12.5** handlar om att väsentligt minska mängden avfall genom åtgärder för att förebygga, minska, återanvända och återvinna avfall. Agrosistemi har över 20 års erfarenhet av rening och återvinning av biologiskt slam som kommer från kommunalt avloppsvatten. Bolaget har utvecklat en patenterad behandlingsprocess som används för att rensa slam från skadliga ämnen och omvandla det till organiska gödningsprodukter av hög kvalitet. Detta gör det möjligt att ersätta syntetiska gödselmedel med organiska, samtidigt som man återvinner värdefulla resurser som annars skulle gå förlorade. Användning av mer organiska produkter i jordar hjälper också till att bekämpa ökenspridning, vilket är ett växande problem i stora delar av världen. 100% av Agrosistemis omsättning kommer från kommunala vattenreningsverk och bidrar till delmålet.

**ALERTER GROUP** är specialiserade på radiobaserade brandlarmsystem för döva, hörselskadade och personer som sitter i rullstol. De erbjuder även radiobaserade räddningssystem för nödsituationer, samt andra anpassningsbara kommunikationssystem för så kallade högriskarbetsplatser. Vikten av att kunna ta sig ut från en byggnad på ett snabbt och säkert sätt kan vara avgörande när det brinner. Alla människor har rätt att känna sig trygga med att det finns pålitliga och säkra varningssystem vid händelse av brand och utrymning.

**Delmål 4.A** handlar om att bygga och förbättra utbildningsmiljöer som är anpassade för barn och personer med funktionsnedsättning, samt tar hänsyn till jämställdhetsaspekter och därmed erbjuder en trygg, inkluderande och ändamålsenlig lärandemiljö för alla. Alerter Groups främsta kunder är skolor och universitet. Bolaget bidrar till utbildning och förbättrar utbildningsmiljöer som är anpassade för fler genom sina radiobaserade kommunikations- och brandlarmsystem som är speciellt anpassade och framtagna för funktionsvarierade, med fokus på personer som sitter i rullstol, döva och hörselskadade. 85% av Alerter Groups omsättning kommer från kunder inom utbildningsmiljöer och lika stor andel av bolagets omsättning bidrar därmed till delmålet.

**Delmål 8.8** handlar om att skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare. Alerter Group hjälper till att skapa säkra arbetsmiljöer och trygga anställningar för alla genom anpassningsbara kommunikationssystem för olika arbetsplatser. Hela Alerter Groups omsättning främjar en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare.

**AUGER** arbetar med ärendehantering av försäkringsskador på rör och underjordisk infrastruktur. Storbritannien har några av världens äldsta vatteninfrastrukturer och det krävs stora investeringar för att ta itu med läckageproblem för att undvika vattenslöseri. Förnysetakten i ledningsnätet har varit låg, vilket ökar risken för sprickor i rör som resulterar i läckage av såväl dricksvatten som bräddning av avloppsvatten. Sprickor i rör uppstår ofta i samband med temperaturskiftningar och extremväder så som torka och kraftig nederbörd, vilket ökat de senaste åren. I genomsnitt läcker 23% av färskvattnet ut på grund av läckande rör och ledningar, och Public Accounts Committee uppger att vissa delar av England kommer att få slut på vatten om inget förändras.

**Delmål 6.4** handlar om att effektivisera vattenanvändningen inom alla sektorer samt säkerställa hållbara uttag och en hållbar försörjning med sötvatten för att angripa vattenbristen och väsentligt minska det antal människor som lider av vattenbrist. Auger bidrar till minskade läckage och vattenslöseri genom en snabb och effektiv ärendehantering av försäkringsskador på rör och vattenledningar. 100% av Augers omsättning kommer från kunder som akut behöver laga läckande rör.

#### Täcks av taxonomin

Auger täcks av aktivitet 5.2. *Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem* genom att bolaget genomför effektiv ärendehantering av försäkringsskador på underjordisk infrastruktur så som rör och vattenledningar. Den andel av omsättning och opex som identifierats som taxonomitillämplig härrör från bolagets andel som står för förnyelse av vattenförsörjningssystem, vilket är 24,1%. Auger uppfyller taxonomins granskningskriterier och 24,1% av bolagets omsättning klassificeras som grön (aligned).

**ELM KRAGELUND** tillverkar innovativa redskap för gaffeltruckar som riktar sig till transport-, logistik- och lagerindustrin. ELM är kända för hög kvalitet, lång livslängd och produktinnovation som bidrar till effektivare och säkrare godshantering.

**Delmål 8.8** handlar om att skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare. ELMs integrerade redskapslösningarna är specialanpassade för ökad användarvänlighet och säkerhet för truckföraren, exempelvis för att generera god sikt, hög manövrerbarhet högre lastkapacitet och bättre flexibilitet jämfört med standardredskap, vilket ökar säkerhetsnivån och förbättrar arbetsmiljön. 100% av ELMs omsättning bidrar till en säkrare arbetsmiljö.

**EUROTECH** levererar, installerar och underhåller UPS:er för avbrottsfri strömförsörjning i hela Sverige till företag, myndigheter, industrier, sjukvård och till den större delen av Sveriges 290 kommuner.

**Delmål 7.1** handlar om att säkerställa allmän tillgång till ekonomiskt överkomliga, tillförlitliga och moderna energitjänster. Avbrott som sker till följd av spänningsfall i elnätet kan orsaka materiella och ekonomiska skador för företag och samhällen varje år. Eurotech är specialiserade inom säker strömförsörjning och förebygger problem som uppstår från elnätet när det blir överspänning och underspänning. 100% av Eurotechs omsättning bidrar till att säkerställa allmän tillgång till tillförlitliga energitjänster.

**FRIGOTECH** erbjuder installation och service av kylvätenheter och arbetar med kylteknik till främst livsmedelsbutiker och datacentraler, men även till industrin. Luftkonditionering och kyltekniker är stora bidragsgivare till utsläpp på grund av köldmedier och energiförbrukning.

**Delmål 7.3** handlar om att fördubbla den globala förbättringstakten vad gäller energieffektivitet innan 2030. För att minska miljöpåverkan, samt klara energimålen gällande energibehov för uppvärmning av byggnader krävs effektivare sätt att projektera, bygga och förvalta. Störst potential finns för befintliga byggnader som utgör den största andelen. Uppskattningsvis ansvarar beståndet för 40% av energianvändandet och en nästan lika stor andel av koldioxidutsläpp inom EU. Ett sätt att reducera energibehovet i fastigheter är att tillvarata på och utöka energiutbytet mellan hyresgäster och fastighetsägare. Livsmedelskyla finns idag i byggnader där mat förvaras, tillagas, serveras och säljs. Finns en kylanläggning så finns även värme att tillgå. Vanligen fläktas värmen bort via utomhusplacerade luftkylda kondensorer eller kylmedelskylare. Frigotechs värmeåtervinningssystem tillvaratar värme som genereras från kylanläggningen. Antingen kan den överblivna värmen användas som den enda värmeförsörjningen i fastigheten, i andra fall säljs värmen vidare till fastighetsägaren i större anläggningar som köpcentrum eller större kontor. Frigotechs sofistikerade värmeåtervinningssystem kan även pumpa ned värmen i berget under sommartid när värmen inte behövs för uppvärmning, för att återvinna energin under vinterperioden av anläggningens värmepumpsystem. 100% av Frigotechs omsättning bidrar till delmålet.

**Delmål 11.6** handlar om att minska städers negativa miljöpåverkan, bland annat genom att ägna särskild uppmärksamhet åt luftkvalitet samt hantering av kommunalt och annat avfall. Koldioxid som köldmedium har kommit att bli ett av de mest använda köldmedierna inom modern kylteknik. Frigotech ligger i framkant när det gäller att bemästra denna teknik. Med hjälp av pumpcirkulation, subkritiska och transkritiska anläggningar medverkar dessutom Frigotech till att minska läckagen i kylanläggningar som vanligtvis släpper ut stora mängder koldioxidekvivalenter. 100% av Frigotechs omsättning kommer från att minska läckagen i kylanläggningar.

**GAH Refrigeration** designar, tillverkar och erbjuder service av lösningar för transportkyla för sista milen-leveranser. Matsvinn innebär stora kostnader för både ekonomi och miljö, där kylningslösningar är en viktig del av kedjan för att minska avfall av färsk mat och läkemedel som kräver lagring i en viss temperatur.

**Delmål 12.3** handlar om att halvera det globala matsvinnet per person i butik- och konsumentledet till 2030, och minska matsvinnet längs hela livsmedelskedjan, även förlusterna efter skörd. Varje år slängs ungefär 100 miljoner ton matavfall i EU, vilket innebär enorma kostnader för både ekonomi och miljö. GAHs lösningar är en viktig del i att undvika svinn av färsk mat och läkemedel som kräver en viss temperatur. Därtill är GAH en av få (den enda som vi känner till) aktörer på marknaden som kan erbjuda kylsystem till elfordon. 80% av GAHs omsättning bidrar till att mitigera risken för matsvinn under transporter.

#### Täcks av taxonomin

GAH täcks av aktivitet 3.6 *Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik* inom Taxonomins miljömål *Begränsning av klimatförändringar* genom att bolagets produkt eFridge, som är specifikt framtagen för att kunna hantera kylsystem för elfordon, som annars innebär flera utmaningar, i huvudsak på grund av elfordonens energibehov då kylsystem kräver en betydande mängd energi för att fungera. Detta möjliggör användning av elfordon inom sista-milen-leveranser, vilket är en växande och nödvändig lösning för omställningen mot mer hållbara transportsystem och samhällen. Den andel av omsättning och opex som identifierats som taxonomitillämplig härrör från bolagets eFridge-produkt är 3,4%. GAH har dock inte genomfört någon livscykelanalys på produkten och kan därmed inte klassificera den som hållbar enligt taxonomin och de tekniska granskningskriterierna.

**HEATWORK** är en ledande tillverkare av mobila vattenburna värmelösningar som är speciellt utformade för flera olika användningsområden, såsom energiproduktion, jordbruk och trädgårdsodling, skadedjursbekämpning, konstruktion, krisberedskap och kommunalt vattenskydd. HeatWork har ett starkt fokus på innovativa, hållbara och kvalitativa lösningar och produkter, och tekniken bidrar till en betydande minskning av energiförbrukning jämfört med andra alternativ som finns på marknaden.

**Delmål 7.3** handlar om att dubbla den globala förbättringstakten av energieffektivitet. HeatWork använder vätskeburen teknologi som är upp till 90% mer energieffektiv än traditionella metoder som el, gas eller olja. Dessutom använder de återvunnen spillvärme från sina maskiner för att värma upp andra områden eller processer. Slutligen använder de maskiner som drivs av fossilfri energi, såsom el, biogas eller vätgas. 99% av HeatWorks omsättning bidrar till ökad energieffektivitet.

**Delmål 12.4** handlar om ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall under hela livscykel, i enlighet med överenskomna internationella ramverk, och avsevärt minska utsläpp till luft, vatten och mark för att minimera deras negativa effekter på människors hälsa och miljön. Det vanligaste sättet att bekämpa skadedjur idag är att använda kemikalier. HeatWorks skadedjurssystem är en värmelösning som används för att bekämpa skadedjur. Systemet består av en vätskeburen värmare som levererar upphettat vatten till en luftväxlare som sprider värmen i det angripna området. Värmen dödar alla stadier av skadedjur, från ägg till vuxna individer, utan att använda några giftiga kemikalier. Systemet är miljövänligt, effektivt och säkert för både människor och djur. 1% av HeatWorks omsättning kommer från deras skadedjurssystem.

#### Täcks av taxonomin

Samtliga av HeatWorks produkter täcks av aktivitet *3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik* inom Taxonomins miljömål *Begränsning av klimatförändringar*. HeatWork levererar ett unikt och miljövänligt alternativ genom 100% hydronisk uppvärmning som är effektivare än konkurrerande teknik, med låg energianvändning och hög återvinningseffekt. Den andel av omsättning och opex som identifierats som taxonomitillämplig härrör från bolagets produkt är 100%. HeatWork har dock inte genomfört några livscykelanalyser på sina produkter och kan därmed inte klassificera omsättningen som hållbar enligt taxonomin och de tekniska granskningskriterierna.

**HILLTIP** tillverkar utrustning för vägunderhåll, framför allt vinterrelaterat, som är anpassade för pickuper och mindre lastbilar och traktorer, vilka lämpar sig väl för mindre vägar som är svårare för större fordon att underhålla.

**Delmål 3.6** handlar om att minska antalet dödsfall och skador i trafikolyckor i världen. I takt med ett ökat fokus på miljövänliga transportmedel, samtidigt som problem med väderomställningar under vinterhalvåret i Europa tilltagit, ökar behovet av halkbekämpning för mindre vägar, cykelbanor och trottoarer. I norra Europa är vinterförhållanden en viktig aspekt för trafiksäkerheten, och då är dåligt väglag en stor faktor. Hilltips utrustningen fokuserar främst på vägunderhåll och halkbekämpning för mindre vägar, cykelbanor och trottoarer som inte sköts och underhålls av stat eller kommun. 98% av Hilltips omsättning bidrar till ökad trafiksäkerhet.

**HYDROSTANDARD** arbetar med kontroll och revision av kallvatten- och fjärrvärmemätare.

**Delmål 6.4** handlar om att effektivisera vattenanvändningen inom alla sektorer samt säkerställa hållbara uttag och en hållbar försörjning med sötvatten för att angripa vattenbristen. Hydrostandard ser till att vattenanvändningen mäts på ett korrekt sätt och effektiviserar därigenom vattenkonsumtionen och identifierar eventuella vattenläckage. 22% av Hydrostandard omsättning bidrar till att effektivisera vattenanvändningen.

**Delmål 7.3** handlar om att dubbla den globala förbättringstakten av energieffektivitet. Hydrostandard är en del i kedjan för utrustning av nya moderna och intelligenta elmätare och bidrar därigenom till att öka energieffektiviteten. 60% av Hydrostandards omsättning kommer från bolagets elmätare.

#### Täcks av taxonomin

Hydrostandards produkter täcks av aktivitet *4.1 Tillhandahållande av datadrivna it- och OT-lösningar för att minska läckage*. Hydrostandard säkerställer att vattenanvändningen mäts på ett korrekt sätt och effektiviserar därigenom vattenkonsumtionen och identifierar eventuella vattenläckage. Hydrostandard är en del i kedjan för utrustning av moderna och intelligenta vattenmätare som kan bidra till minskat vattenläckage.

**IDE SYSTEMS** är specialiserade på att designa och tillverka eldistributionslösningar för bland annat datacenter, byggarbetsplatser, evenemang och andra publika platser, men även för belastningstester. Bolaget fokuserar på att leverera utrustning för tillfällig eldistribution, bland annat laddstationer med tillfällig ström för elfordon.

IDE erbjuder även sin egenutvecklade serie av energiövervaknings- och hanteringsverktyg som möjliggör minskad energianvändning.

**Delmål 7.3** handlar om att dubbla den globala förbättringstakten av energieffektivitet. IDEs egenutvecklade energiövervaknings- och hanteringsverktyg Erica monteras i elcentralen där den samlar in strömförbrukningsdata som sänds direkt till användarens dator. Hur mycket energi som går att spara och vilka åtgärder som kan genomföras skiljer sig från kund till kund, men kan i flera fall vara över 50%. Det kan exempelvis handla om åtgärder som förbättrar timingen på uppvärmning och belysning eller som säkerställer att värmare underhålls korrekt. 5% av IDEs omsättning kommer från bolagets produktlinje Erica bidrar till ökad energieffektivitet.

**Delmål 12.1** handlar om att öka hållbara konsumtions- och produktionsmönster. IDE tillhandahåller temporär eldistribution, men även specialanpassade laddstationer för elfordon på platser där det behövs snabb och tillfällig tillgång till el, exempelvis på evenemang eller byggplatser, för att underlätta användning av elfordon. 5% av IDEs omsättning kommer från bolagets laddstationer för elfordon och stödjer hållbara konsumtions- och produktionsmönster.

#### Täcks av taxonomin

IDE:s produkt Erica täcks av aktivitet *3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik* inom Taxonomins miljömål *Begränsning av klimatförändringar*. Den andel av omsättning och opex som identifierats som taxonomitillämplig härrör från bolagets produkt är 5%. IDE har dock inte genomfört någon livscykelanalys på Erica och kan därmed inte klassificera omsättningen som hållbar enligt taxonomin och de tekniska granskningskriterierna.

**KEMI-TECH** utvecklar och tillverkar specialkemikalier som bland annat optimerar driften av ångpannor, kylsystem, processanläggningar och fjärrvärmeverk, med syfte att ta bort och undvika korrosion, kalkavlagringar, fett, beläggningar, slam, biofilm och bakterieproblem, samtidigt som förbrukningen av exempelvis vatten, kemikalier, gas och energi minskar. Kemi-tech har en unik miljöprofil och är självförsörjande med vatten via en innovativ solcellsdriven förångningspyramid som återvinner 100% av avloppsvattnet från produktionen som förångas och renas. Tack vare den innovativa processen har inte Kemi-tech några utsläpp av avloppsvatten från produktionen. Det återvunna vattnet kompletteras med uppsamling och rening av regnvatten, vilket innebär att allt vatten i företagens produkter är en blandning av uppsamlat och renat regnvatten och avdunstat avloppsvatten.

**Delmål 7.3** handlar om att fördubbla den globala förbättringstakten för energieffektivitet. Kemi-techs produkter är utvecklade för att prestera på ett energioptimerande sätt. Detta innebär att produkterna tar bort och förhindrar bildning av avlagringar, minskar utsläppen från ånga och kylproducerande processer. Anläggningens livslängd förlängs också vid användning av denna teknik. 100% av Kemi-techs omsättning bidrar till ökad energieffektivitet.

**Delmål 12.2** handlar om att uppnå en hållbar förvaltning och effektiv användning av naturresurser. Livsmedels-, bryggeri- och djurfoderindustrin producerar en mängd olika typer av produkter som i förväg har värmebehandlats på ett eller annat sätt. Dessa typer av företag använder ofta enorma mängder vatten. Kemi-tech hjälper sina kunder att minska både vatten- och kemikalieförbrukningen. Bolagets produkt Blue Line sparar exempelvis upp till 30% tillsatsvatten, 50% dränering och 50% kemikalieanvändning i kylvatten. Lösningen förhindrar också korrosion, avlagringar och bakteriell kontaminering, för att säkerställa optimal drift.

**KSS** erbjuder styrsystem för klimatkontroll, ventilation och energieffektivitet. Byggnader står för drygt en tredjedel av den svenska energianvändningen. Samtidigt läcker mellan 30 och 40% av den energi som krävs för att värma upp en fastighet ut.

**Delmål 7.3** handlar om att fördubbla den globala förbättringstakten för energieffektivitet. KSS hjälper fastighetsägare att optimera energi och effektanvändningen utifrån en byggnads system och verksamhet genom energianalyser med ett optimeringsverktyg som identifierar potentialen för energibesparing. KSS har flera referensprojekt som visar exempel på hur mycket energi som har sparats i olika typer av fastigheter. Exakt hur mycket energi en fastighet kan spara genom KSS:s lösningar beror på flera faktorer, såsom fastighetens storlek, ålder, skick, användning och befintliga installationer och kan variera mellan 10 och 50%. 100% av KSSs omsättning bidrar till ökad energieffektivitet.

#### Täcks av taxonomin

KSS hjälper fastighetsägare att optimera energi och effektanvändningen utifrån en byggnads system och verksamhet och täcks därmed av aktivitet 7.5. *Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda.* Den andel av omsättning och opex som identifierats som taxonomitillämplig är 100%. KSS uppfyller även taxonomins granskningskriterier och 100% av bolagets omsättning klassificeras som grön (aligned).

**MENCO SERVICE** designar, tillverkar och säljer slipmaskiner som är specialiserade för spårvagnar och tunnelbana, samt tillhandahåller tjänster

för slipning av rälsar med en egenutvecklad, unik teknologi. Kunderna är kommuner, städer och kollektivtrafikföretag över hela världen.

**Delmål 9.4** handlar om att uppgradera infrastrukturen för att tillhandahålla hållbara och motståndskraftiga industrier. Transportsektorn står för cirka en fjärdedel av de globala utsläppen och järnväg är ett av det mest energieffektiva och klimatsmarta transportsättet. Slipning av rälsar minskar friktionen och bullret mellan räls och hjul, vilket leder till lägre energiförbrukning och utsläpp från tågtrafiken. Rällslipning ökar också kapaciteten, säkerheten och tillförlitligheten i järnvägsnätet, samt förlänger räslernas livslängd och minskar underhållskostnaderna. Dessutom förbättrar rällslipning tågresenärernas komfort, samt minskar bullerstörningar för boende och verksamheter längs järnvägen. Mecnos egenutvecklade teknologi gör det lättare att slipa svåra järnvägsväxlar med hög noggrannhet och tillförlitlighet. 100% av Mecnos omsättning bidrar till att uppgradera infrastrukturen för att tillhandahålla hållbara och motståndskraftiga industrier.

**MEDICVENT** erbjuder system för gasevakuering av farliga gaser i framför allt sjukhusmiljöer. Det är mycket viktigt att hantering av medicinsk gas och avfall hanteras korrekt i hälsovårdsmiljöer för att förhindra miljöförorening och folkhälsorisker.

**Delmål 3.9** handlar om att minska antalet sjukdoms- och dödsfall till följd av skadliga kemikalier och föroreningar. De medicinska riskerna för vårdpersonal av att ständigt exponeras för exempelvis bedövningsgas, lustgas och kirurgisk rök är allvarliga och väldokumenterade. Vårdpersonal som dagligen kommer i kontakt med medicinska och rökgaser på sin arbetsplats utsätts för hälsorisker. Medicvents teknologi förbättrar arbetsmiljön och minskar föroreningar på sjukhus genom att maximera upptagningen av ohälsosamma gasutsläpp som uppstår vid bland annat operationer. 100% av Medicvents omsättning bidrar till att minska utsläpp av skadliga kemikalier och föroreningar.

**MULTITECH** erbjuder tillfällig infrastruktur, såsom tillfällig el, vatten, brandskydd och belysning, och sätter upp säkerhetsstationer vid exempelvis byggarbetsplatser.

**Delmål 8.8** handlar om att skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare. Multitech erbjuder tillfällig infrastruktur som förbättrar arbetsförhållandena och säkerheten för arbetstagare på byggarbetsplatser. Till exempel kan tillfällig el och belysning öka produktiviteten och minska risken för olyckor, tillfälligt vatten och brandskydd kan förebygga brand och värmeslag, och säkerhetsstationer kan ge första hjälpen och nödutrustning vid behov. 100% av Multitechs omsättning främjar trygg och säker arbetsmiljö.

**OPTYMA** erbjuder integrerade säkerhetssystem, så som passerkontroll, övervakning och inträngsdetektering för publika och privata miljöer, exempelvis järnväg, hälsovård, högre utbildning och kritisk nationell infrastruktur.

**Delmål 11.2** handlar om att tillhandahålla tillgång till säkra, ekonomiskt överkomliga, tillgängliga och hållbara transportsystem för alla. Detta innebär att förbättra trafiksäkerheten, särskilt genom att bygga ut kollektivtrafiken, med särskild uppmärksamhet på behoven hos människor i utsatta situationer, kvinnor, barn, personer med funktionsnedsättning samt äldre. Optyma specialiserar sig inom säkerhetssystem för bland annat tåg- och järnvägsstationer, för en tryggare och mer inkluderande kollektivtrafik. Kameraövervakning kan öka tryggheten för fler att åka kollektivt genom att avskräcka potentiella brottslingar från att begå våld, stöld, skadegörelse eller andra brott i kollektivtrafiken. Samtidigt ökar möjligheten att snabbt upptäcka och hantera olyckor, bränder, nödsituationer eller andra incidenter som kan hota passagerarnas säkerhet. 45% av Optymas omsättning främjar trygg och säker kollektivtrafik.

**PATOL** designar, tillverkar och levererar nischade brandsäkerhetsprodukter och system med applikationer inom en mängd olika sektorer, inklusive elproduktion, avfallsåtervinning, väginfrastruktur, livsmedelsproduktion och datacenter.

**Delmål 8.8** handlar om att skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare. Patols produkter bidrar till en säkrare miljö där tidig upptäckt av potentiella brandincidenter avsevärt minskar risken för såväl materiella skador som personskador. 100% av Patols omsättning främjar trygg och säker arbetsmiljö.

**PURE WATER SCANDINAVIA** gör installationer och komponenter för vattenrening för att producera ultrarent vatten. WTP projekterar, konstruerar, driftsätter och servar marknadens driftsäkraste renvattenanläggningar och leverera dessa lösningar till sjukhus, värmeverk, laboratorier, kommuner och industrier runt om i världen.

**Delmål 3.3** handlar om att utrota epidemierna av aids, tuberkulos, malaria och försummade tropiska sjukdomar samt bekämpa hepatit, vattenburna sjukdomar och andra smittsamma sjukdomar. Pure Water Scandinavia installerar, konstruerar och servar marknadens mest effektiva renvattenanläggningar till sjukhus och laboratorier. Deras produkter bidrar till att bekämpa smittsamma sjukdomar genom att tillgodose ultrarent vatten. 90% av Polyprojects omsättning kommer från sjukhus och laboratorier.



**RESOURCE DATA MANAGEMENT** erbjuder lösningar för energieffektivitet och optimering av inomhusklimat i olika branscher, inklusive temperaturkontroll för hela kylkedjan och byggnadsstyrningssystem för uppvärmning, ventilation och luftkonditionering (HVAC). RDMs styrsystem kontrollerar och övervakar inomhusmiljöer och underjordiska jordbruksanläggningar, ger optimala ljus-, värme- och fuktförhållanden, samtidigt som de optimerar energianvändningen till den lägsta möjliga för de rådande förhållanden. Därtill effektiviserar RDMs avancerade kylrumskontroller och övervakningssystem hanteringen av livsmedelsförvaring och minskar risken för matsvinn. System ser till att livsmedel förvaras vid korrekta temperaturer, vilket är kritiskt för att förlänga livsmedlens hållbarhet och säkerhet. RDM säkerställer optimala förhållanden längs hela kylkedjan, från bearbetning och packning till lagring och slutlig försäljning.

**Delmål 7.3** handlar om att fördubbla den globala förbättringstakten för energieffektivitet. RDM levererar flera olika styrlösningar för energihantering som hjälper organisationer att minska sin energiförbrukning. RDM erbjuder en intelligent fjärrövervakning, incidenthantering och energihantering, samt en molnbaserad dashboard som presenterar energidata på ett lättanvänt sätt. 100% av RDMs produkter och omsättning bidrar till ökad energieffektivitet.

#### Täcks av taxonomin

RDM:s produkter täcks av aktivitet *3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik* inom Taxonomins miljömål *Begränsning av klimatförändringar*. Den andel av omsättning och opex som identifierats som taxonomitillämplig härrör från bolagets produkt är 78,9%. RDM har dock inte genomfört några livscykelanalyser och kan därmed inte klassificera omsättningen som hållbar enligt taxonomin och de tekniska granskningskriterierna.

**REDSPEED** tillverkar digitala kameror för hastighetsmätning och trafiksäkerhet.

**Delmål 3.6** handlar om att halvera antalet dödsfall och skador i trafikolyckor i världen. Hastigheten är en avgörande faktor för trafiksäkerheten, och flera studier har visat att det finns ett tydligt samband mellan hastighet och olycksrisk. RedSpeed erbjuder trafikövervakningssystem, inklusive hastighets- och rödljuskameror, för att förbättra trafiksäkerheten. Genom att avskräcka farligt körbeteende bidrar RedSpeed till att minska trafikförseelser och potentiellt minska antalet olyckor, vilket bidrar till ökad vägsäkerhet och stödjer målet om att minska trafikrelaterade skador och dödsfall. 100% av RedSpeeds omsättning kommer från bolagets trafikkameror för ökad trafiksäkerhet.

**ROGALAND INDUSTRI AUTOMASJON** specialiserar sig på elektronik- och automatiseringstjänster med fokus på VA-sektorn. De erbjuder lösningar som bland annat innefattar installation, automatisering, konstruktion av styrsystem.

**Delmål 12.2** handlar om att uppnå en hållbar förvaltning och effektiv användning av naturresurser. RIA bidrar effektiviserar vattenhantering och avloppssystem. Deras automatiseringstjänster kan minska vattenförlust och förbättra vattenkvaliteten, vilket är en viktig del i att säkerställa tillgång till rent vatten. Deras energieffektiva styrsystem bidrar även till att förbättra energieffektiviteten. 60% av RIAs omsättning bidrar till en hållbar förvaltning och effektiv användning av naturresurser.

**ROLEC** är specialiserade inom utveckling och tillverkning av ett brett utbud av laddningsutrustning och system för elfordon.

**Delmål 9.4** handlar om att rusta upp infrastrukturen och anpassa industrin för att göra dem hållbara, med effektivare resursanvändning och fler rena och miljövänliga tekniker och industriprocesser. Transportsektorn i Storbritannien stod för 24% av landets totala utsläpp av växthusgaser år 2022, vilket gör det till den största utsläppande sektorn i landet. Majoriteten (91%) av dessa utsläpp kom från vägfordon. Rolec har lång erfarenhet inom utveckling och tillverkning av ett brett utbud av laddningsutrustning och system för elfordon. För att transportbranschen ska klara uppsatta omställningsmål måste fler fordon vara eldrivna. En viktig byggsten i accelerationen av omställningen är en attraktiv och fungerande infrastrukturen för elfordon, så som tillgängligheten av laddningsutrustning. 84% av Rolecs omsättning kommer från deras försäljning av elbilsaddare.

#### Täcks av taxonomin

Rolecs laddstationer för elfordon täcks av aktivitet *6.15. Infrastruktur som möjliggör koldioxidfri vägtransport och kollektivtrafik*. Den andel av omsättning och opex som identifierats som taxonomitillämplig som härrör elbilsaddare är 84%. Rolec uppfyller taxonomins granskningskriterier och 84% av bolagets omsättning klassificeras som grön (aligned).

**STORADIO** erbjuder kritisk kommunikations och operationell sambandscentral för luft- och sjöfartskommunikation.

**Delmål 8.8** handlar om att skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare. Storadio tillhandahåller pålitliga kommunikationslösningar och främjar en trygg och säker arbetsmiljö för alla inom luft- och sjöfart. Deras teknik spelar en viktig roll i att säkerställa effektiv och säker kommunikation, vilken kan vara avgörande för att undvika olyckor och farliga situationer i dessa miljöer. 100% av Storadios omsättning bidrar till en trygg och säker arbetsmiljö för arbetstagare inom luft- och sjöfart.

**TEL UK** är specialiserade på luftflödeskontroll och övervakningsteknik för användning i olika miljöer, så som laboratorier, kök och industriella miljöer. Genom att effektivt styra och övervaka luftflödet i laboratorier och industriella miljöer, säkerställer TEL att personalen inte exponeras för farliga kemikalier och ångor. Med TELs teknik kan detta dessutom genomföras på ett mycket på ett energieffektivt sätt.

**Delmål 7.3** handlar om att fördubbla den globala förbättringstakten vad gäller energieffektivitet innan 2030. TEL bidrar till ökad energieffektivitet genom sina avancerade luftflödeskontrollsystem. Dessa system optimerar luftflödet i laboratorier och industriella miljöer, vilket minskar behovet av onödigt ventilation och energiförbrukning. Genom att anpassa luftflödet efter faktiska behov, kan TELs produkter minska energianvändningen med upp till 85%. 100% av TELs omsättning bidrar till energieffektivitet.

#### Täcks av taxonomin

TEL:s produkter täcks av aktivitet *3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik* inom Taxonomins miljömål *Begränsning av klimatförändringar*. Den andel av omsättning och opex som identifierats som taxonomitillämplig härrör från bolagets produkt är 100%. TEL har dock inte genomfört några livscykelanalyser och kan därmed inte klassificera omsättningen som hållbar enligt taxonomin och de tekniska granskningskriterierna.

**TOPAS** arbetar med installation och service av mindre vatten- och avloppsreningsverk för fastigheter utanför de kommunala VA-nätverken. Innan avloppsvatten får släppas ut måste det enligt gällande lag tas om hand och renas. I annat fall kan de föroreningar och smittämnen som finns i avloppsvattnet påverka miljön eller människors hälsa negativt. För att inte belasta dricksvattnet på platser med vattenbrist, erbjuder Topas även VA-system som renar avloppsvatten som exempelvis sedan kan användas på odlingar.

**Delmål 6.B** handlar om att stödja och stärka lokalsamhällenas deltagande i arbetet med att förbättra vatten- och sanitetshanteringen. Topas har en teknisk organisation som är anpassad för att ta ett helhetsgrepp kring infrastruktur av avlopp för mindre samhällen. Bolaget har deltagit i en anläggning som vänder på kretsloppet, från att pumpa upp grundvatten, bevattna och urdika, som gör att mycket rinner ut i havet, till att ta östersjövatten, rena, använd i hushåll, rena avloppsvatten och använd till bevattning. Avloppsreningsverken är även dimensionerade och utformade för att kunna ta spillvatten från industrier. 100% av Topas omsättning kommer från försäljning av reningsverk som ligger utanför de kommunala VA-nätverken.

**UNIPOWER** erbjuder mätsystem för övervakning av elkvalitet.

Högkvalitativ eltillgång är kritisk för fungerande samhällen och blir bara viktigare i samband med att industrier och samhällen elektrifieras.

Elkvalitetsproblem kan uppstå vid svaga nät och varierande produktion, så som förnybar el. I samband med att världen satsar alltmer på förnybar elproduktion spelar kontinuerlig övervakning av eltillförseln en viktig roll. Med produkter, system och utbildning inom elkvalitetsmätning hjälper Unipower till att förbättra situationen för flera afrikanska länder som har stora problem med nåttillförlitligheten. Osäkerheten i elsystemet har hindrat utvecklingen av industrin i länder så som exempelvis Tanzania. Unipower har arrangerat och deltagit i ett flertal olika projekt och utbildningar inom gröna städer och hållbara energilösningar.

**Delmålet 7.2** handlar om att väsentligen öka andelen förnybar energi i den globala energimixen. Högkvalitativ eltillgång är kritisk för fungerande samhällen och blir bara viktigare i samband med att industrier och samhällen elektrifieras. Elkvalitetsproblem kan uppstå vid svaga nät och varierande produktion, så som förnybar el. I samband med att världen satsar allt mer på förnybar elproduktion spelar kontinuerlig övervakning av eltillförseln en viktig roll. Unipower erbjuder automatiserade system för oavbruten kontroll och mätning av elförsörjningen – en betydelsefull del i att användningen och utvecklingen av förnyelsebar energi sker på ett säkert och hållbart sätt utan avbrott. 100% av Unipowers omsättning bidrar till att möjliggöra och öka andelen förnybar energi.

#### Täcks av taxonomin

Unipowers lösning täcks av aktiviteten *3.1. Tillverkning av teknik för förnybar energi*. Elkvalitetsproblem kan uppstå vid svaga nät och varierande produktion, så som förnybar el. I samband med att världen satsar allt mer på förnybar elproduktion spelar kontinuerlig övervakning av eltillförseln en avgörande roll. Unipower erbjuder automatiserade system för oavbruten kontroll och mätning av elförsörjningen, vilket möjliggör användningen och utvecklingen av förnyelsebar energi utan avbrott. Den andel av omsättning och opex som identifierats som taxonomitillämplig är 38%. Unipower uppfyller taxonomins granskningskriterier och 38% av bolagets omsättning klassificeras som grön (aligned).

**WATER TREATMENT PRODUCTS** är experter på vattenbehandlings-tekniker för olika sektorer, så som vattenreningsverk, energibolag och annan industri som behöver avancerade vattenbehandlingslösningar. WTP levererar också produkter och tjänster till sektorer som kräver desinfektion och rengöring av vatten, vilket kan omfatta hälso- och sjukvård, livsmedelsindustrin och kommunala vattenverk.

**Delmål 3.3** handlar om att utrota epidemierna av aids, tuberkulos, malaria och försummade tropiska sjukdomar samt bekämpa hepatit, vattenburna sjukdomar och andra smittsamma sjukdomar. WTP producerar bekämpningsmedel mot bland annat legionella, vilket står för 17% av bolagets omsättning.

**Delmål 6.1** syftar till att säkerställa allmän och jämlik tillgång till säkert och prisvärt dricksvatten för alla. WTP tillverkar och levererar vattenbehandlingsprodukter som används i processer för att förbättra vattenkvaliteten, vilket är avgörande för att kunna erbjuda säkert dricksvatten. Genom att förse vattenreningsverk med effektiva lösningar för vattenrening bidrar WTP till att rena och säkra dricksvattenförsörjningen. 37% av bolagets omsättning kommer från vattenreningsverk.

# GRI-index

Informationen som presenteras i redovisningen täcker de mest omfattande och betydande delarna av verksamheten. Den genomförda väsentlighetsanalysen har legat till grund för valet av GRI-upplysningar där varje väsentlig fråga har matchats mot minst en GRI-upplysning.

Undantag eller avvikelser från GRI Standards framgår i redovisningen av respektive GRI-upplysning. Rapporten är inte föremål för externt bestyrkande. Som undertecknare av FN:s Global Compact's tio principer inom mänskliga rättigheter, arbetsrättsvillkor, miljö och korruption utgör hållbarhetsredovisningen Sdiptechs rapport om förbättringar (Communication on Progress).

**Angivande av användning** - Sdiptech AB har lämnat den information som anges i detta GRI innehållsindex för perioden januari 2023 – december 2023 med hänvisning till GRI Standards

**GRI 1 tillämpad** - GRI 1: Bas 2021

**Tillämpliga(a) GRI Sector Standard(er)** - Ej tillgängligt för närvarande

GRI standard	Benämning	Sida	Kommentar
<b>GRI 2: Allmänna upplysningar</b>	<b>2-1 Uppgifter om organisationen</b>	<b>4</b>	
	2-2 Enheter inkluderade i organisationens hållbarhetsrapportering	16-20	
	2-3 Redovisningsperiod, regelbundenhet och kontaktperson	38, 115	
	2-4 Förklaring till effekten av förändringar av information som lämnats i tidigare redovisningar och skälen för sådana förändringar		Inga väsentliga förändringar har gjorts
	2-5 Externt bestyrkande	39	
	2-6 Verksamheten, värdekedja och övriga affärsrelationer	4, 12-20, 35-37	
	2-7 Anställda	117-118	
	2-8 Medarbetare som inte är anställda	117-118	
	2-9 Översikt över styrning och sammansättning	52-53	
	2-10 Nominering och val av det högsta styrande organet	52-53	
	2-11 Ordförande för det högsta styrande organet	53	
	2-12 Roll för det högsta styrande organet i att bevaka hanteringen av påverkan	53, 100-101	
	2-13 Delegering av ansvaret hanteringen av påverkan	25	
	2-14 Funktion för det högsta styrande organet i hållbarhetsrapporteringen	25	

GRI standard	Benämning	Sida	Kommentar
<i>GRI 2: Allmänna upplysningar fortsättning</i>	2-15 Intressekonflikter	25, 36, 95	Hanteras inom ramen för arbetsordningar och instruktioner. Sdiptech har inte haft några intressekonflikter under 2023. Läs mer om närståendetransaktioner på s. 25, 36
	2-16 Kommunikation av kritiska angelägenheter	53-55	Styrelsens beskrivning av internkontroll för räkenskapsåret finns i bolagsstyrningsrapporten
	2-17 Kollektivt kunnande inom det högsta styrande organet	56	
	2-18 Utvärdering av resultat för det högsta styrande organet	52-55	
	2-19 Ersättningspolicyer	44	
	2-20 Process för att fastställa ersättningar	53-55	
	2-21 Årligt totalt kompensationsförhållande	75	
	2-22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	8, 9	
	2-23 Policyförpliktelser	35, 54-55	
	2-24 Integrera policyförpliktelser	35, 54-55	
	2-25 Process för att åtgärda negativ påverkan	12, 30	
	2-26 Mekanismer för att söka rådgivning och väcka frågor	26	
	2-27 Efterlevnad av lagar och regler	35, 101	
	2-28 Medlemskap i organisationer	25	
	2-29 Metoder för samarbeten med intressenter	26	
	2-30 Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal	36	

GRI-index forts

GRI standard	Benämning	Sida	Kommentar
<b>GRI 3: Väsentliga frågor</b>	3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	25-26
	3-2	Lista på väsentliga frågor	25-26
	3-3	Hantering av väsentliga frågor	24-26
<b>GRI 201: Ekonomiskt resultat</b>	201-1	Direkt genererat och distribuerat ekonomiskt värde	10
	201-2	Finansiell påverkan, samt andra risker och möjligheter för organisationens aktiviteter hänförliga till klimatförändringen	48-51
<b>GRI 205: Anti-korruption</b>	205-3	Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	35-36
<b>GRI 302: Energi</b>	302-1	Energiförbrukning inom organisationen	31
	302-3	Energiintensitet	31
	302-4	Minskning i energianvändning genom energieffektivisering	31
<b>GRI 303: Vatten</b>	303-5	Vattenförbrukning	31, 118
<b>GRI 305: Utsläpp av växthusgaser</b>	305-1	Direkta (scope 1) utsläpp av växthusgaser	30
	305-2	Energi indirekta (scope 2) utsläpp av växthusgaser	30
	305-3	Övriga indirekta (scope 3) utsläpp av växthusgaser	30
	305-4	Växthusgasutsläppsintensitet	30
	305-5	Minskning av utsläpp av växthusgaser	30

GRI standard	Benämning	Sida	Kommentar
<b>GRI 306: Avfall</b>	306-3	Genererade avfallsmängder	31, 118
<b>GRI 401: Sysselsättning</b>	401-1	Nyanställningar och personalomsättning	117
<b>GRI 403: Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet</b>	403-1	Ledningssystem för hälsa och säkerhet	25, 33
	403-2	Identifiering av faror, risker och händelseutredning	25, 33
	403-3	Hälsovård	25, 33
	403-4	Medarbetares deltagande, samråd och kommunikation i hälso- och säkerhetsfrågor	25, 33
	403-5	Utbildning för medarbetare i hälsa och säkerhet	25, 33
	403-6	Främjande av medarbetares hälsa	25, 33
	403-7	Förhindrande och begränsning av påverkan på hälsa och säkerhet kopplad till affärsrelationer	25, 33
<b>GRI 405: Mångfald och jämställdhet</b>	405-1	Mångfald i ledningsgrupper och bland anställda	34
<b>GRI 406: Icke-diskriminering</b>	406-1	Incidenter av diskriminering och vidtagna åtgärder	34

# GRI-appendix

## GRI 2-7

### Anställda 2023

Anställda per typ av anställningskontrakt	Tillsvidareanställning	Tidsbegränsad anställning	Heltidsanställning	Deltidsanställning	Total	
<b>Antal</b>	2 266	59	2 221	104	2 325	
<b>Kön</b>						
	<b>Kvinnor</b>	395	12	356	51	407
	<b>Män</b>	1871	47	1865	53	1918
	<b>Icke-binär</b>	0	0	0	0	0

### GRI 2-7 forts

Antal anställda per land	Antal
<b>Totalt</b>	<b>2 325</b>
<b>Land</b>	
Tyskland	3
Israel	12
Malaysia	21
Taiwan	28
USA	34
Nederländerna	56
Norge	57
Italien	65
Finland	73
Slovakien	105
Danmark	112
Kroatien	331
Sverige	438
Storbritannien	990

### GRI 401-1

#### Nyanställningar 2023

	Antal	%
<b>Totalt</b>	<b>494</b>	<b>100%</b>
<b>Åldersgrupper</b>		
<30	162	33
30-50	262	53
>50	70	14
<b>Kön</b>		
Kvinnor	99	20
Män	395	80
Icke-binär	0	0

#### Antal nyanställningar per land

Land	Antal
<b>Totalt</b>	<b>494</b>
<b>Land</b>	
Malaysia	1
Taiwan	2
USA	4
Kroatien	5
Norge	6
Italien	10
Nederländerna	10
Finland	16
Danmark	24
Slovakien	64
Sverige	78
Storbritannien	274

### GRI 401-1 forts

#### Personalomsättning 2023

	Antal	%
<b>Totalt</b>	<b>354</b>	<b>100</b>
<b>Åldersgrupper</b>		
<30	95	27
30-50	186	53
>50	73	21
<b>Kön</b>		
Kvinnor	73	21
Män	281	79
Icke-binär	0	0

#### Personalomsättning per land

Land	Antal
<b>Totalt</b>	<b>354</b>
<b>Land</b>	
Israel	1
Malaysia	2
Norge	3
Kroatien	4
Italien	4
USA	4
Nederländerna	7
Finland	13
Danmark	16
Slovakien	42
Sverige	67
Storbritannien	191

GRI-appendix forts

## GRI 405-1

### Mångfald i styrande organ 2023

Jämställdhet, mångfald och inkludering	2023	2022	2021	2020
<b>Totalt antal anställda</b>	<b>2 325</b>	<b>2 127</b>	<b>1 673</b>	<b>1 499</b>
<b>Varav kvinnor</b>	<b>407</b>	<b>369</b>	<b>282</b>	<b>200</b>
% kvinnor	18	17	17	13
% kvinnor i Sdiptechns styrelse	40	40	40	33
% kvinnor i koncernledning	17	17	0	0
% kvinnor på ledande positioner i hela koncernen	33	30	24	31
% affärsenheter med jämställda ledningsgrupper	44	38	32	30

Ålder i Sdiptechns styrelse, %	2023	2022	2021	2020
<30	0	0	0	0
30-50	0	0	0	0
>50	100	100	100	100

Ålder i koncernledning, %	2023	2022	2021	2020
<30	0	0	0	0
30-50	67	67	67	80
>50	33	33	33	20

## GRI 303-5

### Vattenförbrukning 2023

Total vattenförbrukning	m <sup>3</sup>
	23 788

## GRI 306-3

### Genererade avfallsmängder 2023

	Antal ton
Totalt avfall	6253
Återvunnet material	3047
Deponi	1654
Brännbart avfall	1465
Farligt avfall	87

## GRI 403-9

### Antal arbetsplatsolyckor 2023

Typer av arbetsrelaterade skador	Antal
Arbetsrelaterade dödsfall	0
Allvarliga arbetsrelaterade skador	2
Arbetsrelaterade skador med låg allvarlighetsgrad	70

Nybrogatan 39  
SE-114 39 Stockholm  
[www.sdiptech.com](http://www.sdiptech.com)



