

Jeudi 10 septembre 2026

COMMUNIQUE DE PRESSE : Comptes Semestriels 2026

Baisse du Chiffre d'Affaires en données comparables, stabilité du Résultat Net.

Le premier semestre est marqué par l'intégration au 1er avril 2026 des activités Chocolat de SAVENCIA Gourmet.

Cette opération a amené SAVENCIA à réorganiser ses activités selon deux secteurs :

Métiers & Zones Historiques et Métiers & Zones de Développement ⁽¹⁾.

Données publiées :

Chiffres clés en M€	30/06/26	% CA	30/06/25 (*)	% CA	Variations en %			
					Total	Structure	Change & IAS 29	Croissance Organique
Chiffre d'affaires	3 486		3 396		2,6	6,9	-2,2	-2,0
Dont :								
- Métiers & zones historiques	1 561		1 583		-1,4	1,6	0,3	-3,3
- Métiers & zones de développement	2 108		2 011		4,8	10,8	-4,2	-1,8
Résultat Opérationnel Courant	88	2,5%	103	3,0%				
Autres produits & charges opérationnels	-13		-19					
Résultat opérationnel	75	2,2%	83	2,4%				
Résultat financier dont résultat sur situation monétaire	-9		-12					
Résultat des entreprises associées	1		2					
Impôts sur les sociétés	-25		-28					
Résultat de la période	42	1,2%	45	1,3%				
Résultat net part du Groupe	38	1,1%	39	1,1%				
Endettement net (hors IFRS 16)	815		464					

(*) en données comparables retraitées par secteur.

Au 30 juin 2026, le **chiffre d'affaires de SAVENCIA** reporté est de 3 486 M€, contre 3 396 M€ au 30 juin 2025, soit une progression de + 2,6 %. Cette variation intègre une décroissance organique de -2,0% principalement liée à un effet prix, ainsi qu'un effet change et de l'IAS 29 de -2,2 %, fortement compensés par un effet de structure positif de 6,9% lié à l'intégration des activités Chocolat de SAVENCIA Gourmet et l'acquisition de Quata au Brésil.

Les **Métiers & Zones Historiques** enregistrent un chiffre d'affaires de 1 561 M€, contre 1 583 M€ au 30 juin 2025, soit une décroissance de -3,3% en données comparables. Les activités Fromage en Europe sont impactées par une consommation encore fragile et des pressions sur le pouvoir d'achat renforcées depuis le début du conflit au Moyen Orient.

Les **Métiers & Zones de Développement** réalisent un chiffre d'affaires de 2 108 M€, contre 2 011 M€ au 30 juin 2025, soit une progression de +4,8 %. Cette hausse est portée principalement par un effet de structure de 10,8% en ligne avec les activités

SAVENCIA SA

42 rue Rieussec, 78223 VIROFLAY Cedex – France – T +33 1 34 58 63 00
Société anonyme au capital de 14.032.930 € - 847 120 185 RCS Versailles – TVA : FR 46 847 120 185

Chocolat Food Service Premium intégrées au 1^{er} avril et l'acquisition de Quata au Brésil le 2 mars. En données comparables, l'activité est en retrait de -1,8% sous l'effet notamment de la baisse des cotations des produits industriels.

Le **Résultat Opérationnel Courant** s'élève à 88 millions d'euros, contre 103 millions d'euros en 2025. Cette contraction s'explique d'une part par un début d'année fortement marqué par les effets négatifs des excédents laitiers dans un marché saturé par une baisse de la demande. D'autre part, l'intégration des activités chocolat contribue négativement sur la période, impactée par la crise du Moyen Orient, et un effet négatif de valorisation des stocks dans un contexte de cotations en baisse.

A 13 millions d'euros, les Autres Produits et Charges Opérationnels baissent de 6 millions d'euros. Le **Résultat Net Part du Groupe** s'affiche à 38 millions d'euros, quasi stable par rapport à 2025.

L'**endettement** de SAVENCIA s'établit à 815 millions d'euros, comparativement à 464 millions d'euros en 2025, en hausse de 351 millions d'euros en lien avec les deux acquisitions stratégiques opérées sur le semestre.

Engagements RSE

Ce premier semestre inaugure les engagements RSE renouvelés début 2026 et dont les ambitions ont été projetées à dix ans. En matière environnementale, la trajectoire de décarbonation s'aligne par construction avec celle validée par le SBTi (Science Based Target initiative) : 1,5° à 2035 et net zéro à 2050.

Les efforts se poursuivent dans tous les scopes. En matière de scope 1 et 2, les actions de sobriété énergétique se sont déployées sur l'ensemble des sites intégrant les routines managériales et les projets de conversion énergétique s'étendent progressivement.

Le défi de la réduction de la consommation d'eau demeure par ailleurs une priorité opérationnelle au travers de nombreux projets sur l'ensemble des sites.

Données comparables Like for Like (considérant un effet d'intégration au 1^{er} janvier 2026 des activités Chocolat de SAVENCIA Gourmet)

Chiffres clés en M€	30/06/26	% CA	30/06/25	% CA	Variations en %			
					Total	Structure	Change & IAS 29	Croissance Organique
Chiffre d'affaires	3 650		3 701		-1,4	3,2	-2,3	-2,3
Dont :								
- Métiers & zones historiques	1 606		1 660		-3,3	0,0	0,2	-3,5
- Métiers & zones de développement	2 236		2 259		-1,0	5,2	-3,9	-2,3
Résultat Opérationnel Courant	81	2,2%	94	2,5%				
Autres produits & charges opérationnels	-13		-19					
Résultat opérationnel	68	1,9%	75	2,0%				
Résultat financier dont résultat sur situation monétaire	-12		-14					
Résultat des entreprises associées	1		2					
Impôts sur les sociétés	-23		-35					
Résultat de la période	34	0,9%	28	0,8%				
Résultat net part du Groupe	29	0,8%	21	0,6%				
Endettement net (hors IFRS 16)	815		717					

SAVENCIA SA

42 rue Rieussec, 78223 VIROFLAY Cedex – France – T +33 1 34 58 63 00
Société anonyme au capital de 14.032.930 € - 847 120 185 RCS Versailles – TVA : FR 46 847 120 185

(1)

Annexe 1 : Définition des nouveaux périmètres IFRS :

- **Les Métiers & zones historiques** regroupent les activités évoluant dans des marchés matures à environnement stable et compétitif dont principalement les activités fromage et chocolat (boutique et retail) France & Europe.
- **Les Métiers & zones de développement** regroupent les activités évoluant dans des marchés dynamiques, à forte capacité de développement dont principalement les activités Ingrédients, Food Service Premium, l'ensemble des activités Amériques et Asie Pacifique.

Annexe 2 : Données comparables 2025 (à périmètre et taux de change constants)

Chiffres clés en M€	SAVENCIA données comparables H1			SAVENCIA données comparables H2			Annuel 2025
	Q1 2025	Q2 2025	H1 2025	Q3 2025	Q4 2025	H2 2025	
Chiffre d'affaires	1 868	1 833	3 701	1 816	2 165	3 981	7 682
Dont :							
- Métiers & zones historiques	833	827	1 660	859	1 100	1 959	3 619
- Métiers & zones de développement	1 140	1 119	2 259	1 058	1 171	2 229	4 488
Résultat Opérationnel Courant			94			158	252
Résultat de la période			28			82	110
Résultat Net part du Groupe			21			73	94

(La prochaine publication interviendra le 14 octobre 2026 à l'occasion des comptes du troisième trimestre)

Des informations complémentaires pourront être consultées sur le site [savencia.com](https://www.savencia.com)