

# 2020 2021

Års- och hållbarhetsredovisning  
1 maj 2020 – 30 april 2021





# Ren och hälsosam inomhusluft

Systemair är en ledande ventilationskoncern med verksamhet i mer än 50 länder i Europa, Nord- och Sydamerika, Mellanöstern, Asien, Afrika och Australien. Vi utvecklar, tillverkar och marknadsför högkvalitativa ventilationsprodukter. Företaget grundades 1974 av styrelsens ordförande Gerald Engström och är noterat på Nasdaq Stockholm (Mid Cap) sedan oktober 2007. Bolaget har sitt säte och huvudkontor i Skinnskatteberg i Sverige.



## Innehåll

01	Systemair i korthet
02	Året i korthet
04	Vd har ordet
06	Produkter och lösningar
08	Strategi och värdeskapande
16	Marknadsöversikt
22	Produktion och logistik
24	Produktionsanläggningar
26	Produktionsinvesteringar
28	Produktutveckling och innovation
30	Hållbarhet
44	Aktien
46	Riskhantering
47	Bolagsstyrning
56	Förvaltningsberättelse
61	Finansiella rapporter
100	Revisionsberättelse
103	Nyckeltal och definitioner
105	Om hållbarhetsredovisningen
107	GRI-index
110	Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
111	Årsstämman

### Det här gör vi

Systemair erbjuder ett brett sortiment av energieffektiva fläktar, ventilationsaggregat, produkter för luftdistribution, luftkonditionering och luftridåer för alla typer av lokaler. Vi hjälper våra kunder att kombinera dessa till lösningar anpassade efter de behov som finns. Våra produkter är robusta, enkla att välja, installera och använda.

Koncernens produkter och lösningar marknadsförs under varumärkena Systemair, Frico, Fantech och Menerga.

### Produktion och teknik

Koncernen omfattar 86 rörelsedrivande bolag med över 6 000 medarbetare som tillsammans arbetar för att Systemair ska vara den ledande aktören inom den globala ventilationsindustrin. Vi har 29 moderna och välinvesterade produktionsanläggningar i 20 länder. Systemairs produktutvecklingsorganisation består av 250 ingenjörer och tekniker med spetskompetens.

# Ett år över förväntan

När vi summerar året uppgår den organiska tillväxten till 2,1 procent trots att hela räkenskapsåret påverkats av coronapandemin. Vi kan också rapportera ytterligare ett år med rekordresultat och ett mycket starkt kassaflöde.

---

## Covid-19

Coronapandemin har inneburit exceptionella utmaningar för människor och samhällen runt om i världen. Nedstängningar och restriktioner har skapat utmanade marknadsförutsättningar. Våra snabba insatser för att minska smittspridningen bidrog till att skydda anställda och att upprätthålla kontinuitet i verksamheten.

En huvuduppgift under året har varit att stötta våra kunder på bästa sätt. Vi har kontinuerligt delat med oss av våra kunskaper och publicerat rekommendationer om hur ventilations-system optimeras för att minska risken för smittspridning. Genom digitala verktyg, som produktvalsprogram och produkt- och systemsimuleringsverktyg, har vi underlättat för kunderna att välja produkter till sina projekt under pandemin.

## Produktnyheter

Systemair har hållit ett fortsatt högt tempo i produktutvecklingen och fler än 200 nya eller uppdaterade produkter lanserades under året. Några höjdpunkter var:

- En ny generation Topvex ventilationsaggregat med bland annat motströmsvärmväxlare för lägre energianvändning.
- Värmepumpen Sysaqua Blue använder propan (R290) som köldmedel vilket har en global uppvärmningspotential på endast 3 (vanligen 670–2 800).
- Kylvärmväxlaren SYSLOOP EVO, som riktar sig till shoppingcenter, hotell och kontor, använder köldmedlet R513A med avsevärt lägre global uppvärmningspotential än traditionella köldmedel.
- Den cirkulära kanalfläkten prio silent XP – som är energieffektiv, tyst och återvinningsbar till 95 procent.
- Systemair erbjuder samtliga Geniox ventilationsaggregat i Eurovent-certifierade hygienutföranden, Eurovent HAHU (Hygienic Air Handling Unit), som standard.

## Förstärkt serviceerbjudande

Systemair har en tydlig ambition att tillhandahålla branschledande service och support. Under året har vi tagit ytterligare steg inom detta område och rekryterat en ny global chef för service med ansvar för att utveckla ett branschledande serviceerbjudande inom samtliga produktområden.

Som ett led i arbetet har Systemair också förvärvat Servicebolaget i Sverige AB som är vår svenska servicepartner för installation och service av bostadsaggregat.

## Utökad representation i branschorganisationer

Som en internationell aktör inom ventilationsbranschen är det betydelsefullt för Systemair att ha representation i internationella branschorganisationer. Vi driver aktivt frågor, både på politisk nivå och bland allmänheten, som är viktiga för hela vår bransch. Det kan exempelvis gälla regulatoriska krav på inomhusluften och på produkternas energieffektivitet, vilket ger tydliga incitament till branschen att kontinuerligt ta fram nya innovationer och investera i produktutveckling som stödjer en förbättrad prestanda och inomhusmiljö.

Mats Sándor, Senior Technical Director på Systemair, valdes under året till President för AMCA International (the Air Movement and Control Association) en nordamerikansk branschorganisation som representerar cirka 400 företag globalt.

I början av maj 2021 valdes också Raúl Corredera Häner, Senior Director Manufacturing and Operations, på Systemair till rollen som President för Eurovent. Eurovent är en branschorganisation som representerar fler än 1 000 företag i Europa inom HVAC-sektorn (Heating, ventilation and air conditioning).

## Produktionsinvesteringar

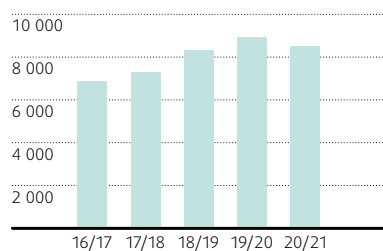
Under året har Systemair genomfört en rad offensiva satsningar i nya produktionsanläggningar, maskiner och utrustning. Det skapar förutsättningar för effektivare och mer hållbar produktion. Lokal produktion ger också utökade möjligheter att dra nytta av de tillväxtpotentialer som finns på respektive marknad. Under året har nya fabriker påbörjats, eller färdigställt, i Kanada, Ryssland, Sydafrika och Tjeckien.

»Under ett exceptionellt år har våra medarbetare och den företagskultur vi har på Systemair visat sin styrka«

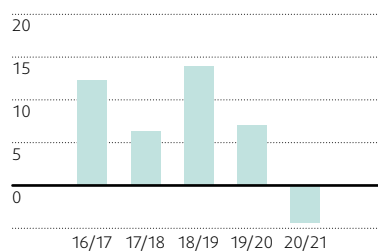
Nyckeltal	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
Nettoomsättning, Mkr	8 519,2	8 914,9	8 326,5	7 301,2	6 863,6
Tillväxt, %	-4,4	7,1	14,0	6,4	12,3
Rörelseresultat, Mkr	676,7	625,7	528,1	349,6	439,0
Rörelsemarginal, %	7,9	7,0	6,3	4,8	6,4
Vinstmarginal, %	6,6	6,1	5,5	4,6	6,0
Avkastning sysselsatt kapital, %	13,1	11,6	11,3	9,1	12,0
Resultat per aktie, kr	7,81	7,3	6,2	4,4	5,7
Eget kapital per aktie, kr	63,56	59,3	54,6	50,4	45,8
Soliditet, %	47,9	43,4	41,7	42,5	44,6
Utdelning per aktie, kr	3,00 <sup>1)</sup>	-	2,00	2,00	2,00
Antal anställda vid periodens slut	6 380	6 197	6 016	5 465	5 222

<sup>1)</sup> Styrelsen föreslår en utdelning om 3,00 kronor (-) per aktie vid årsstämman den 26 augusti 2021 i Skinnkatteberg.

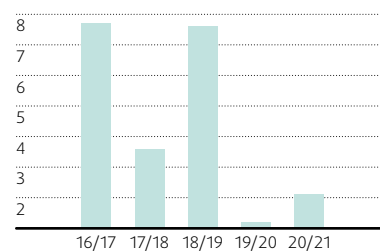
**Nettoomsättning, Mkr**



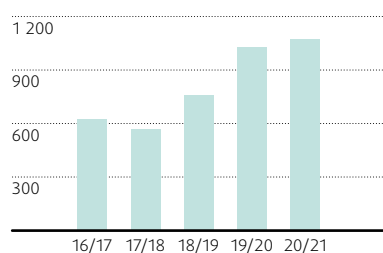
**Tillväxt omsättning, %**



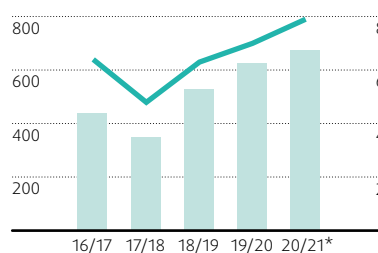
**Organisk tillväxt, %**



**EBITDA, Mkr**

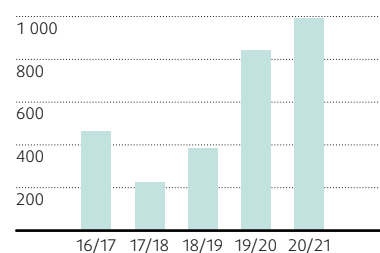


**Rörelseresultat (EBIT), Mkr/  
EBIT-marginal, %**



\* justerad rörelsemarginal uppgår till 8,5 procent.

**Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr**



# Positiv framtidstro efter ett utmanande år

Under ett exceptionellt år har vår verksamhet svarat upp väl mot de utmaningar vi ställts inför. Samtidigt har året gett oss en bekräftelse på att Systemairs produkter, som bidrar till en hälsosam inomhusmiljö och lägre energianvändning, har framtiden för sig.

Systemairs brutna räkenskapsår innebar att vi befann oss mitt i pandemin under hela det gångna verksamhetsåret. För ett internationellt företag som Systemair, med verksamhet i 54 länder i sex världsdelar, har året varit minst sagt utmanande. Covid-19 har drabbat länder i olika utsträckning och vid olika tidpunkter, vilket över tid påverkat Systemairs verksamheter i varierande grad. Som mest var nio av våra fabriker nedstängda och 900 medarbetare hemskickade på grund av myndigheters och regeringars restriktioner.

I denna exceptionella situation har jag haft många anledningar att imponeras av våra medarbetare och den starka företagskultur vi har på Systemair. Det har visats prov på fantastiskt ledarskap i alla delar av verksamheten och jag är stolt över med vilken kraft vi har hantlerat utmaningarna och framgångsrikt upprätthållit vår leveransförmåga.

## Minskad omsättning men förstärkt rörelsemarginal

De utmanande marknadsförutsättningar som följt i spåren av pandemin har påverkat vår omsättning, som minskade med 4,4 procent jämfört med förra året. Det innebar också ett hack i den fina kurvan över organisk tillväxt som vi dessförinnan kunnat uppvisa 40 kvartal i rad, med undantag för ett enda kvartal. Det var därför glädjande att vi återigen var tillbaka till organisk tillväxt under såväl det tredje som fjärde kvartalet. En viss del av den minskade omsättningen för helåret berodde samtidigt på ofördelaktiga valutaeffekter som en följd av en starkare svensk krona.

Rörelseresultatet uppgick till 676,7 Mkr, vilket gav en rörelsemarginal på

7,9 procent. Jag är nöjd med att vi förbättrar rörelsemarginalen trots minskad omsättning jämfört med förra året, vilket visar att de åtgärder som vidtagits under pandemin haft avsedd effekt. Arbetet med de lönsamhetsförbättrande åtgärderna som kommunicerades under hösten 2019 har också bidragit och fortgår med full kraft för att ge oss förutsättningar att nå målet om en rörelsemarginal på över 10 procent.

## Positiva marknadstecken

Den pandemiska spridningen av Covid-19-viruset har ytterligare satt fokus på vikten av frisk och filtrerad inomhusluft – på arbetsplatser och i bostäder, på offentliga inrättningar och i butiker. Människor runt om i världen har på ett helt annat sätt än tidigare blivit medvetna om vad god luftkvalitet betyder för hälsan. Detta är positivt för hela vår bransch och jag kan konstatera att Systemairs produkter onekligen ligger rätt i tiden.

För att dela med oss av vår kunskap under pandemin satte vi tidigt ihop en arbetsgrupp bestående av experter från våra olika teknikavdelningar och av utomstående akademisk expertis. De tog fram råd och förhållningsätt kring hur ventilationsanläggningar bäst ska drivas och underhållas i en pandemi-situation – ett initiativ som var väldigt uppskattat och som fick stor spridning i branschen.

Vi ser också hur EU och USA – för att bidra till återhämtningen efter pandemin – sjsätter stora reform- och stimulanspaket på miljöområdet och inom infrastruktur, där vi kan dra fördel av investeringar i energieffektiv ventilation och god inomhusmiljö. EU:s gröna giv, som

har som målsättning att göra EU klimatneutralt till 2050 har stor potential att driva affärer inom Systemairs område. I USA kommer stora investeringar i skolor och sjukhus och annan infrastruktur att kräva energieffektiva ventilationsanläggningar som levererar ren och hälsosam luft. På den nordamerikanska marknaden har vi redan märkt av detta, vilket är en bidragande orsak till vår starka utveckling i regionen under året.

## Digitala verktyg blev allt viktigare

Vissa saker har under ett år som detta inte gått att göra. Länders restriktioner har effektivt hindrat oss från att möta våra kunder på ett normalt sätt. Här har vi haft en stor fördel av de omfattande investeringar vi gjort i digitala plattformar under senare år, såväl produktvalsprogram som olika virtuella verktyg för produkt- och systemsimulering. Det har underlättat samarbetet med kunderna och möjliggjort digitala produktlanseringar. I det interna arbetet har digitala möten med framgång kunnat ersätta fysiska möten, även om vi naturligtvis har saknat möjligheten att träffas fysiskt. Vi kommer att fortsätta investera i digitala verktyg eftersom vi ser att det ger oss fördelar även under ett mer normalt år.

Det har inte heller varit möjligt för oss att driva vår förvärvsagenda på normalt sätt eftersom företagsbesök i många fall inte varit möjliga att genomföra. Samtidigt har det friggjort kapacitet att identifiera nya intressanta förvävsobjekt. Vi har dock genomfört mindre förvärv i Sverige inom två strategiskt viktiga områden – att förstärka kompetensen inom IT-området och bygga ut serviceerbjudandet.

»Den pandemiska spridningen av Covid-19-viruset har ytterligare satt fokus på vikten av frisk och filtrerad inomhusluft – på arbetsplatser och i bostäder, på offentliga inrättningar och i butiker«

### Fortsatta hållbarhetsatsningar

Energieffektivitet utgör en hörnsten i Systemairs hållbarhetsarbete och ett huvudfokus i vår produktutveckling. Det enskilt mest betydelsefulla bidraget för att minska koldioxidutsläppen uppstår när kunder använder våra ventilationsprodukter med hög energiåtervinning. Vi strävar kontinuerligt efter att minska miljöpåverkan i vår egen verksamhet och har under året tillsatt en global hållbarhetschef med uppgift att driva ett fortsatt förändringsarbete inom detta viktiga område. Vi gör hela tiden framsteg i arbetet med att reducera miljöpåverkan från våra produkter. Ett exempel är kylvärmepumpen Sysaqua Blue där traditionella köldmedel bytts ut mot propan vilket minskar koldioxidekvivalenten – alltså påverkan på växthuseffekten – radikalt. Fortsatta produktutvecklingsframsteg har dessutom gjort att vi kunnat halvera mängden köldmedel i produkten.



### Investerar för framtiden

På Systemair har man ofta i kristider sett framåt och investerat för framtiden. Tack vare en stark finansiell ställning har vi under året påbörjat och genomfört ett flertal offensiva satsningar för att utöka produktionskapaciteten med nya fabriker i Kanada, Ryssland, Sydafrika och Tjeckien. Den nya toppmoderna fabriken i Ryssland är inte minst viktig eftersom lokal produktion innebär att vi på ett mycket bättre sätt än tidigare kan dra nytta av tillväxtpotentialen på denna marknad.

Sammanfattningsvis kan jag konstatera att utvecklingen på marknaden idag ger oss anledning att se positivt på framtiden. En ökad medvetenhet om

inomhusklimatets betydelse, ökade krav från myndigheter och kunder att byggnader ska drivas energieffektivt samt åtgärdsprogram som riktas till energirenovering av befintliga byggnadsbestånd, är alla trender som har stor potential att gynna oss under de kommande åren. Vi är väl förberedda för fortsatt lönsam tillväxt när effekterna av den pågående pandemin successivt avtar.

**Roland Kasper**  
Vd och koncernchef

# Bättre luft där du är

## Sjukhus och läkemedelsindustri

Sjukhus är krävande miljöer avseende luftens renhet och temperatur. Rätt ventilationssystem i kombination med våra produkter och lösningar skapar ett optimalt inomhusklimat. Renhetskraven uppfylls genom hygiencertifierade aggregat och effektiva filter.

## Tunnlar

God ventilation är en säkerhetsfråga både under byggfasen av ett tunnelprojekt och när tunneln är i drift. Systemairs tunnelfläktar säkerställer både bra luftkvalitet och rökevakuering. Våra produkter uppfyller alla krav gällande brandsäkerhet och är enkla att underhålla.

## Kontor

Ren luft och behaglig temperatur på kontoret gör att vi mår och presterar bättre. Systemair skapar ett bra inomhusklimat och hjälper kunderna att minska energianvändningen. Våra ventilationsaggregat är självklart Eurovent-certifierade. Vi erbjuder även brandgasfläktar och evakueringsfläktar, samt andra systemlösningar för att möta specifika kundbehov.

## Bostäder

Systemair erbjuder kompletta system för bostadsventilation. Våra ventilationsaggregat med balanserad ventilation har värmeåtervinning och är idealiska för bostäder och mindre kontor. I våra aggregat är fukt- och temperaturstyrning standard.



Systemair bidrar till ett hälsosamt, komfortabelt och säkert inomhusklimat på de flesta platser där människor befinner sig dagligen – i bostäder, kontor, industrier, sjukhus, simhallar, parkeringshus och flygplatser med mera. Vi gör det med kunskap om att bra luftkvalitet bidrar till god hälsa och ökad livskvalitet. Vi gör det på ett energieffektivt sätt för att bidra till lägre energianvändning och därigenom lägre koldioxidutsläpp.

### Simhallar

Kraven på simhallsventilation är höga. Inomhusklimatet ska vara behagligt för gästerna samtidigt som kontinuerlig avfuktning skyddar byggnaden från skadlig fuktpåverkan över tid. Våra aggregat ger driftsäker helautomatiserad ventilation, avfuktning och uppvärmning efter behov – på det mest ekonomiska sättet.

### Offentliga miljöer

Offentliga byggnader som exempelvis skolor kräver anpassade ventilationsystem. Med ett brett produktsortiment skapar vi en optimal lösning som bidrar till ett bra inomhusklimat i offentliga miljöer och till att barnen mår bra i skolan hela dagen.

### Industri

På industrier ska stora ytor både ventileras och värmas upp eller kylas ner. Våra aggregat evakuerar förorenad luft och ser till att arbetsytorna och produktionsprocesserna blir rätt tempererade. Våra lösningar bidrar till en god arbetsmiljö som i sin tur skapar förutsättningar för ökad produktivitet.

### Marin, olja och gas

Bra ventilation är centralt för både komfort och säkerhet på fartyg. Det kan röra ventilation och luftkonditionering på kryssningsfartyg, lastrumsventilation på fraktfartyg eller frånluftsventilation i fartygens maskinrum. Det ställs höga kvalitetskrav eftersom förhållandena är utmanande. Våra aggregat uppfyller alla krav och har marincertifikat.

### Datacenter

Med allt större lagringskapacitet och mer kompakt utrustning skapas ett ökat behov av kylning i datacenter. Vi levererar både ventilationsaggregat och precisionskyla som ger en energi- och kostnadseffektiv kylning av datacenter.

### Parkeringshus

I parkeringshus är bra ventilation en säkerhetsfråga. Vårt system med brandgasfläktar möter höga krav på koldioxidstyrning och på evakuering av farliga rökgaser i händelse av brand. Det kan dessutom ge en minskad energianvändning på upp till 80 procent i daglig drift.

# Ett hälsosamt och komfortabelt inomhusklimat

## Syftet med ventilation

Systemairs produkter syftar till att människor ska må bra genom att skapa goda inomhusmiljöer med hög luftkvalitet. Produkterna fyller flera viktiga funktioner.

### Hälsa

Bra ventilationssystem är centralt för ett hälsosamt inomhusklimat. De ventilerar bort förorenad luft och ersätter den med frisk och ren luft. Detta är särskilt viktigt eftersom vi spenderar större delen av vår tid inomhus – hemma, på jobbet eller i skolan. Flertalet akademiska studier har visat att ett hälsosamt inomhusklimat minskar risken för många sjukdomar. Vikten av välfungerande ventilation har aktualiserats ytterligare under coronapandemin. Enligt EU:s smittskydds-

myndighet ECDC kan ventilationssystem ha en kompletterande roll i att minska smittoöverföringen inomhus genom högre luftomsättning, mindre återcirkulation och mer frisk luft.<sup>1)</sup>

### Komfort

Bra ventilationssystem bidrar till ökad inomhuskomfort. Hälsosam luft med rätt temperatur gör att vi mår bättre i vardagen.

### Produktivitet

Bra ventilationssystem bidrar till att vi presterar bättre, såväl på arbetet som i skolan. Hälsa- och produktivetsfördelarna med ett bra inomhusklimat är idag väletablerade. World Green Building Councils rapport om hälsa, välmående

och produktivitet i kontorsmiljöer pekar exempelvis på att produktivetsförbättringar på 8–11 procent kan uppnås genom bättre kvalitet på inomhusluften.

### Säkerhet

Bra ventilationssystem är en säkerhetsfråga i många applikationer. I vägtunnlar och garage behövs exempelvis effektiv ventilation för att ventileras ut föroreningar från fordon, som kolmonoxid, kväveoxider och sotpartiklar. Lika viktigt är att evakuera rök i byggnader vid brand då det ger bättre möjlighet för utrymning och brandbekämpning.

<sup>1)</sup> ECDC 2020. Heating, ventilation and air-conditioning systems in the context of COVID-19: first update.



## Omvärldstrender



### Energieffektivisering

Det finns ett starkt fokus på att minska energianvändningen i samhället för att bidra till minskade utsläpp av växthusgaser och därigenom begränsa klimatförändringarna. Trenden är global och i Europa ställer olika EU-direktiv och förordningar krav på reducerad miljöpåverkan ur flera aspekter såväl i samhället som inom specifika tillämpningsområden. Exempel är EU:s Ekodesigndirektiv som ställer krav på energiprestanda för produkter samt direktivet om byggnaders energiprestanda. Genom lanseringen av EU:s gröna giv läggs ytterligare fokus på detta område. Ett av syftena är att öka energieffektiviteten i byggnadsbeståndet, bland annat genom ökad renoverings-takt.

Utvecklingen mot striktare energikrav är positiv för Systemair som investerar i utveckling av produkter med hög kvalitet, lång livslängd och, framför allt, låg energianvändning.



### Digitalisering

IoT (Internet of Things) är idag i högsta grad verklighet, vilket skapar stora möjligheter för ventilationsbranschen. I alla moderna ventilationsanläggningar finns elektroniska styr- och reglersystem. Allt fler mjukvarubaserade funktioner integreras i dessa system vilket skapar ökade möjligheter att via sin dator, surfplatta eller smartphone säkerställa optimerad funktion samt förenklat förebyggande underhåll av sina ventilationsanläggningar. I takt med ökade krav på byggnaders energiprestanda krävs också intelligenta funktioner som behovs-anpassar ventilationen för att därigenom minska energi-användningen. Det i sin tur ställer krav på smart mjukvara, att produkterna är uppkopplingsbara samt på sensorteknik som mäter temperatur, fukt, luftkvalitet och partikelhalter. Detta utgör idag en viktig del i Systemairs produktutvecklingsarbete.

Systemair utnyttjar också digitaliseringens möjligheter för att underlätta för kunderna. Vi har ett flertal digitala produkt-valsprogram som hjälper konsulter och kunder att snabbt välja rätt produkter och lösningar för sina applikationsområden.



### Hållbarhet

Myndighetskrav samt investerarens och kunders förväntningar på företaget att bidra till ökad hållbarhet i samhället blir allt starkare. Det innefattar allt från att minska belastningen på vårt ekosystem, till att säkerställa goda arbetsvillkor, bedriva anti-korruptionsarbete och ta socialt ansvar. Vårt främsta bidrag kommer från produkterna, där vi eftersträvar ett bättre inomhusklimat till en allt lägre energianvändning. Samtidigt är hållbarhet en viktig del i allt vi gör. Vi jobbar metodiskt med att minska miljöpåverkan från den egna verksamheten. Som arbetsgivare tar vi ett socialt ansvar och främjar en säker arbetsmiljö, ökad jämställdhet och en fungerande kompetens-utveckling. Som beställare och leverantör är det viktigt att vi går i bräschen för en hög affärsetik, med nolltolerans mot korruption och mutor, samt att vi ställer allt högre krav på det material vi köper i form av spårbarhet och klimatavtryck.



### Urbanisering och ökat ekonomiskt välstånd

Urbaniseringen är en långsiktig global megatrend som innebär att över hälften av jordens invånare idag bor i städer. Det leder till nybyggnation i form av exempelvis bostäder, kontor, skolor och sjukhus. Det ger också upphov till infrastrukturprojekt som kollektivtrafik och tunnlar. Det senaste kvartsseklek av snabb ekonomisk utveckling har inneburit att en ökande del av jordens befolkning fått det bättre ekonomiskt. I takt med denna utveckling – och genom en globalt ökad förståelse för hur inomhusmiljön påverkar hälsa och välbefinnande – ökar människors krav och vilja att investera i en högre inomhuskomfort.

# Strategiska mål

## Finansiella mål

	Mål	Måluppfyllelse 2020/21	Kommentar												
<b>Tillväxt</b>	<p><b>10%</b></p> <p>Den genomsnittliga årliga omsättnings-tillväxten över en konjunkturcykel ska uppgå till minst 10 procent.</p>	<p>Tillväxt, %</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Tillväxt, %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>16/17</td> <td>12,3</td> </tr> <tr> <td>17/18</td> <td>6,4</td> </tr> <tr> <td>18/19</td> <td>14,0</td> </tr> <tr> <td>19/20</td> <td>7,1</td> </tr> <tr> <td>20/21</td> <td>-4,4</td> </tr> </tbody> </table> <p>Mål</p>	År	Tillväxt, %	16/17	12,3	17/18	6,4	18/19	14,0	19/20	7,1	20/21	-4,4	<p>Målet inkluderar både organisk tillväxt och förvärv. Den genomsnittliga omsättningstillväxten de senaste tio åren har varit 9,6 procent per år. Tillväxten ska uppnås genom produktutveckling och ökade marknadsandelar samt breddat produktsortiment genom förvärv eller nystartade bolag.</p>
År	Tillväxt, %														
16/17	12,3														
17/18	6,4														
18/19	14,0														
19/20	7,1														
20/21	-4,4														
<b>Lönsamhet</b>	<p><b>10%</b></p> <p>Den genomsnittliga rörelsemarginalen över en konjunkturcykel ska uppgå till minst 10 procent.</p>	<p>Rörelsemarginal, %</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Rörelsemarginal, %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>16/17</td> <td>6,4</td> </tr> <tr> <td>17/18</td> <td>4,8</td> </tr> <tr> <td>18/19</td> <td>6,3</td> </tr> <tr> <td>19/20</td> <td>7,0</td> </tr> <tr> <td>20/21</td> <td>7,9</td> </tr> </tbody> </table> <p>Mål</p>	År	Rörelsemarginal, %	16/17	6,4	17/18	4,8	18/19	6,3	19/20	7,0	20/21	7,9	<p>De senaste tio åren har rörelsemarginalen i genomsnitt uppgått till 6,6 procent och till 6,5 procent under de fem senaste åren. Bolagets bedömning är att pågående omstruktureringsåtgärder, befintlig struktur och produktprogram i övrigt ger goda förutsättningar att uppnå målet.</p>
År	Rörelsemarginal, %														
16/17	6,4														
17/18	4,8														
18/19	6,3														
19/20	7,0														
20/21	7,9														
<b>Finansiell ställning</b>	<p><b>30%</b></p> <p>Soliditeten ska inte understiga 30 procent.</p>	<p>Soliditet, %</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Soliditet, %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>16/17</td> <td>44,6</td> </tr> <tr> <td>17/18</td> <td>42,5</td> </tr> <tr> <td>18/19</td> <td>41,7</td> </tr> <tr> <td>19/20</td> <td>43,4</td> </tr> <tr> <td>20/21</td> <td>47,9</td> </tr> </tbody> </table> <p>Mål</p>	År	Soliditet, %	16/17	44,6	17/18	42,5	18/19	41,7	19/20	43,4	20/21	47,9	<p>Den finansiella ställningen är god och soliditeten uppgick till 47,9 procent per den 30 april 2021. Bolaget utvärderar kontinuerligt möjligheter till strategiska förvärv och vår finansiella ställning ger utrymme till fortsatta förvärv och investeringar.</p>
År	Soliditet, %														
16/17	44,6														
17/18	42,5														
18/19	41,7														
19/20	43,4														
20/21	47,9														
<b>Aktie-utdelning</b>	<p><b>40%</b></p> <p>Med hänsyn till Systemairs tillväxtambitioner är målet för utdelningen cirka 40 procent av resultatet efter skatt.</p>	<p>Styrelsen föreslår en utdelning om 3,00 kronor (-) per aktie vid årsstämman den 26 augusti 2021 i Skinnskatteberg. Detta motsvarar 38 (-) procent av resultatet efter skatt.</p>	<p>Årsstämman fattar beslut om utdelning efter att ha tagit del av styrelsens förslag. Strävan är att säkerställa en stabil finansiell ställning för fortsatta förvärv, etablering av säljbolag och successivt ökad produktionskapacitet. Samtidigt ska aktieägarna få en rimlig andel av årets resultat.</p>												

## Hållbarhetsmål

### Mål

### Måluppfyllelse 2020/21

### Kommentar

**100%**  
av strategiska leverantörer följer vår uppförandekod

91 procent av Systemairs strategiska leverantörer har bekräftat att de följer Systemairs uppförandekod för leverantörer genom avtalsskrivning. Ambitionen är att uppnå 100 procent nästa år. Varje år granskas och justeras vilka som är strategiska leverantörer baserat på analyser av ett flertal faktorer.

Systemair strävar efter långsiktiga och goda relationer med leverantörerna. Att säkra att våra strategiska leverantörer följer Systemairs uppförandekod för leverantörer är en del av våra rutiner vid ingång av avtal. Uppförandekoden bifogas samtliga avtal och skrivs under av leverantörerna innan samarbete inleds. I förekommande fall utför Systemair även granskningar på plats hos leverantörer.

**0**

incidenter av mutor eller korruption

Korruptionsincidenter (antal)	2020/21	2019/20
Antal korruptionsincidenter	0	1 <sup>1)</sup>
Antal incidenter där anställda avskedats eller utsatts för annan disciplinär åtgärd på grund av korruption	0	0
Antal fall där kontrakt med samarbetspartners inte förnyats på grund av korruptionsöverträdelse	0	0

<sup>1)</sup> Systemair utsattes för bedrägeri och en anmälan gjordes till berörda myndigheter.

Systemair har nolltolerans mot korruption och våra medarbetare får inte kräva, erbjuda eller acceptera mutor eller andra otillåtna förmåner. För år 2020/21 rapporterades inga korruptionsincidenter.

**0**

skador som leder till sjukfrånvaro

Arbetsrelaterade skador (antal)	2020/21	2019/20
<b>Anställda</b>		
Totala antalet arbetsrelaterade skador	251	253
<b>Övriga anställda<sup>1)</sup></b>		
Totala antalet skador	2	11

<sup>1)</sup> Alla arbetare som inte är anställda av Systemair men vars arbetsplats och/eller arbete kontrolleras av organisationen.

Systemair vill förhindra att olycksfall sker och minimera sjukfrånvaron. Målet för arbetsskador kan aldrig vara något annat än noll. Under året har det systematiska arbetet fortsatt för att minska antalet arbetsrelaterade skador.

**25%**

kvinnliga ledare till 2025

Kvinnliga ledare (%)	2020/21	2019/20
Totalt	21	21

Mångfald och jämlikhet bidrar till att göra företag mer framgångsrika och ger en mer dynamisk och utvecklande arbetsmiljö. Systemair arbetar vidare mot målet att andelen kvinnliga ledare ska vara 25 procent 2025.

Ökad energieffektivitet

Energianvändning	2020/21	2019/20
Totalt (MWh)	66 738	65 167
Energieffektivitet, Totalt / KSV <sup>1)</sup> (MWh/Mkr)	12,0	11,2

<sup>1)</sup> Kostnad för sålda varor

Systemair arbetar kontinuerligt för att förbättra energieffektiviteten. Den totala energianvändningen ökade 2020/21 främst på grund av investeringar i utökad produktionskapacitet och yta i våra byggnader. Till följd av detta, tillsammans med pandemins effekter, försämrades den totala energieffektiviteten under året. Ett långsiktigt mål för energieffektivitet kommer att fastställas under 2021.

# Lönsamhetsmålet fortsatt i fokus

I samband med kapitalmarknadsdagen 2019 kommunicerade Systemair ett antal åtgärder som är inriktade på att förstärka lönsamheten i verksamheten och skapa förutsättningar att nå lönsamhetsmålet om 10 procents rörelsemarginal.

Det koncernövergripande arbetet med lönsamhetsinriktade åtgärder har fortsatt i hög takt under räkenskapsåret. Åtgärderna har förbättrat Systemairs förmåga att möta coronapandemin under innevarande räkenskapsår. Det fortsatta lönsamhetsinriktade arbetet har dessutom varit en bidragande anledning till att rörelsemarginalen för räkenskapsåret förbättrades. Arbetet inom några områden har dock påverkats i kölvattnet av coronapandemin. Exempel på detta är att arbetet med att förstärka säljprocessen påverkats av begränsningar i möjligheterna att interagera med kunderna på ett normalt sätt.

Systemair arbetar huvudsakligen inom fem övergripande områden för att skapa förutsättningar för att nå målet om 10 procents rörelsemarginal. Dessa områden bryts sedan ned i detaljerade planer, bland annat för respektive dotterbolag och produktionsanläggning.

## Tekniska plattformar

Systemairs tillverkande enheter arbetar systematiskt för att dra nytta av de synergieffekter som skapas – i produktutveckling och produktion – genom att gå över till gemensamma tekniska produktplattformar. Ett exempel är Geniox,

en modulär produktplattform som utgör hjärtat i ett effektivt ventilationssystem oavsett om det är i offentliga miljöer, industrier, datacenter, på sjukhus eller i marina miljöer. Dessa aggregat tillverkas idag i sex fabriker och ytterligare två fabriker ska ta upp produktionen inom en ettårsperiod. Ett annat exempel är den egenutvecklade plattformen för styrsystem – Access – som ersatt tre olika plattformar som tillverkats av tredjepartsleverantörer.

## Prissättning

Genom en tydlig process och ramverk för prissättning baserat på mervärde skapas en mer konsekvent prissättning. En intern prissättningsorganisation har byggts upp i syfte att stötta dotterbolagen i deras arbete med prissättning. Detta kompletteras av en tydligare riskhanteringsprocess för projektprissättning.

## Produktionseffektivitet

Kontinuerliga effektiviseringar av produktionen är ett centralt verktyg för att skapa ökad lönsamhet. Det innefattar bland annat investeringar i effektivare maskiner och ökad automatisering, samt minimering av ledtider, energianvändning och spill. Vi ser också löpande över alloke-

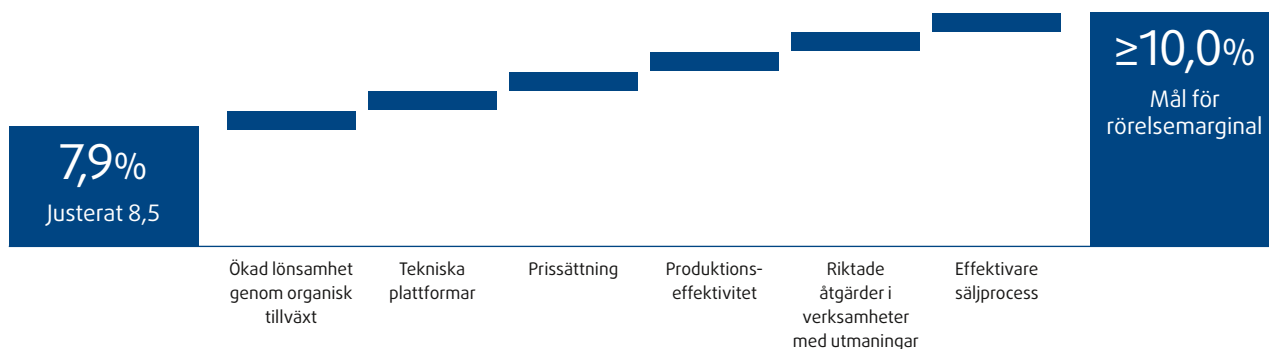
ringen av produktion mellan fabriker som ett sätt att skapa både stordriftsfördelar och lägre produktionskostnader.

## Riktade åtgärder i verksamheter med utmaningar

Systemair har genomfört riktade omstruktureringsåtgärder för att stärka lönsamheten, primärt i tre av koncernens dotterbolag med tillhörande fabriker. Arbetet omfattar såväl organisatoriska förändringar som förändring av arbets- och produktionsprocesser.

## Effektivare säljprocess

Systemair har under de senaste åren utvecklat och implementerat ett säljstödprogram som stärker Systemairs säljmodell och effektiviserar säljteamets dagliga arbete. På vår hemsida med inbyggd webbshop har kunden möjlighet att, dygnet runt, få tillgång till all relevant information och dokumentation om produkterna samt lägga beställningar, vilket underlättar för både kunden och oss. Vi utvecklar kontinuerligt säljkunskapen genom vårt säljutbildningskoncept "Selling the straight way" och genomför produktutbildningar via vårt digitala e-Learningsprogram.



# Den klassiska kanalfläkten i ny och hållbar skepnad

När Systemair startade verksamheten 1974 var det med en banbrytande produktidé – den runda kanalfläkten. Nu har Systemair förnyat produktkategorin genom ett innovativt utvecklingsarbete och nya materialval, och skapat en produkt som är både energieffektiv i drift och återvinningsbar till 95 procent.

Med kanalfläkten **prio silent® XP** har Systemair tagit flera steg för att förnya en väletablerad produktkategori. Ambitionen var tydlig – att med nya lösningar skapa en produkt som ger mer värden till både kunderna och Systemair, samtidigt som den adresserar viktiga framtidskrav ur ett hållbarhetsperspektiv. För att lyckas krävdes nytänkande också i utvecklingsprocessen.

– Vi satte ihop ett utvecklingsteam med representanter från samtliga verksamhetsgrenar: försäljning, produktutveckling, inköp, produktion och logistik. Det innebar att vi kunde optimera produkten ur alla aspekter redan från början. Från teknisk prestanda, ljudnivå och energikonsumtion till att maximera produktions-, förpacknings- och transporteffektivitet. Att få möjlighet att tänka helt nytt skapade också en fantastisk entusiasm i teamet, säger Harald Rudelgass, initialt ansvarig för utvecklingsprojektet.



## Återvinningsbart hölje med integrerad ljuddämpare

Flera av produktens fördelar skapas genom nytänkande när det gäller materialval.

– Vi kom tidigt fram till att vi skulle titta på ett återvunnet material snarare än metallplåt för höljet, säger Harald Rudelgass.

Valet föll på EPP (polypropenbaserat partikelskum) på grund av materialets tekniska egenskaper som låg vikt, UV- och vattenbeständighet samt brand- och slagåtlighet. Det är dessutom ett redan väletablerat material inom ventilations- och luftkonditioneringsbranschen. Materialet är helt återvinningsbart.

– Ljudnivån är en viktig parameter när det gäller fläktar. Vi har tagit fram en unik hybridljuddämpare som integreras med höljet, en lösning som vi också sökt patent på. Kombinationen av ljuddämparen och det innovativa och lufttäta höljet gör att



fläkten har en låg ljudnivå i drift, vilket ökar välbefinnandet hos de som befinner sig i rummet, säger Harald Rudelgass.

## Ökar produktionseffektiviteten

Materialet i höljet har gett Systemair möjligheter till innovativa konstruktionslösningar som maximerar produktionseffektiviteten. Ett exempel är att klickfästen helt eliminerar behovet av skruvar, nitar och tätningsmaterial.

– Genom att redan från början av processen tänka i termer av hur produkten ska tillverkas har vi kunnat underlätta för produktionspersonalen och därmed också minska monterings-tiden per produkt radikalt – från 45 till 8 minuter, berättar Harald Rudelgass.

Lika viktigt har det varit att ta hand om nästa steg i processen – paketering och transport till kunderna. Det faktum att produkten är cirka 35 procent lättare än föregångaren skapar såklart fördelar. Detta har förstärkts genom ett aktivt arbete med att optimera produktens paketering och tillsammans med den lägre vikten, minskar både kostnad och miljöpåverkan för transport.

## Fördelar för kunderna

Varje ny produkt ska skapa mervärden för kunderna. Hållbarhetsaspekten är idag en självklar fråga för dem. Hjärtat i den nya kanalfläkten är Systemairs fläkt prioAir som drivs av en EC-motor (electronically communicated motor), vilket säkerställer mycket energieffektiv drift och därigenom låga driftskostnader för kunderna.

Harald Rudelgass berättar att responsen från kunderna har varit mycket bra.

– Vår ambition är alltid att produkterna ska vara enkla att installera. Och så är verkligen fallet med prio silent® XP. Låg vikt gör också produkten lätt att hantera, även från en stege, avslutar Harald Rudelgass.

# Hur vi skapar värde

Resurser →

Så här gör vi affärer →

## Finansiella resurser

- Tillgångar om 7 Mdkr
- Produktionsrelaterade investeringar om 432,9 Mkr
- Utvecklingskostnader om 225 Mkr

## Sociala resurser

- Kunder i >130 länder
- 6 380 medarbetare
- 6 000 leverantörer och underleverantörer

## Fysiska resurser

- 29 fabriker
- 15 tekniska center
- Egna bolag i 54 länder
- Energianvändning, 66,7 GWh
- Stål- och aluminiumplåt, 38 845 ton



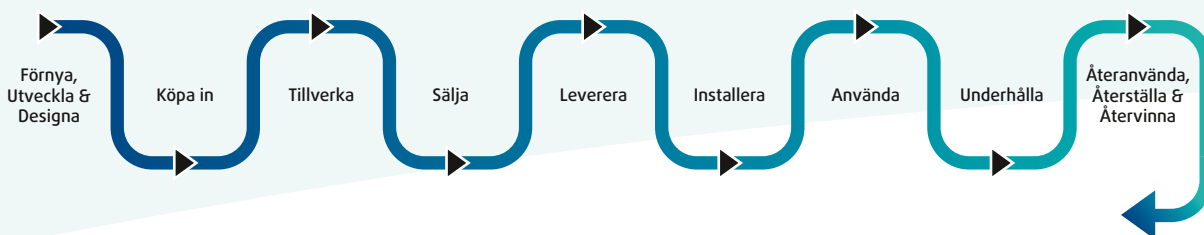
## Vårt engagemang i värdekedjan

Systemair verkar längs hela värdekedjan och har sin kärnverksamhet i att utveckla hållbara lösningar med fokus på innovation, leveranssäkerhet, tillgänglighet och kvalitet.

## Kunden är alltid i fokus

Syftet med Systemairs produkter är att skapa ett hälsosamt, komfortabelt och säkert inomhusklimat. Vi sätter kunderna först och ska uppfattas som ett långsiktigt hållbart företag.

Vi uppfyller våra kunders förväntningar och erbjuder produkter och lösningar baserade på deras behov.



## Hållbar kärnverksamhet

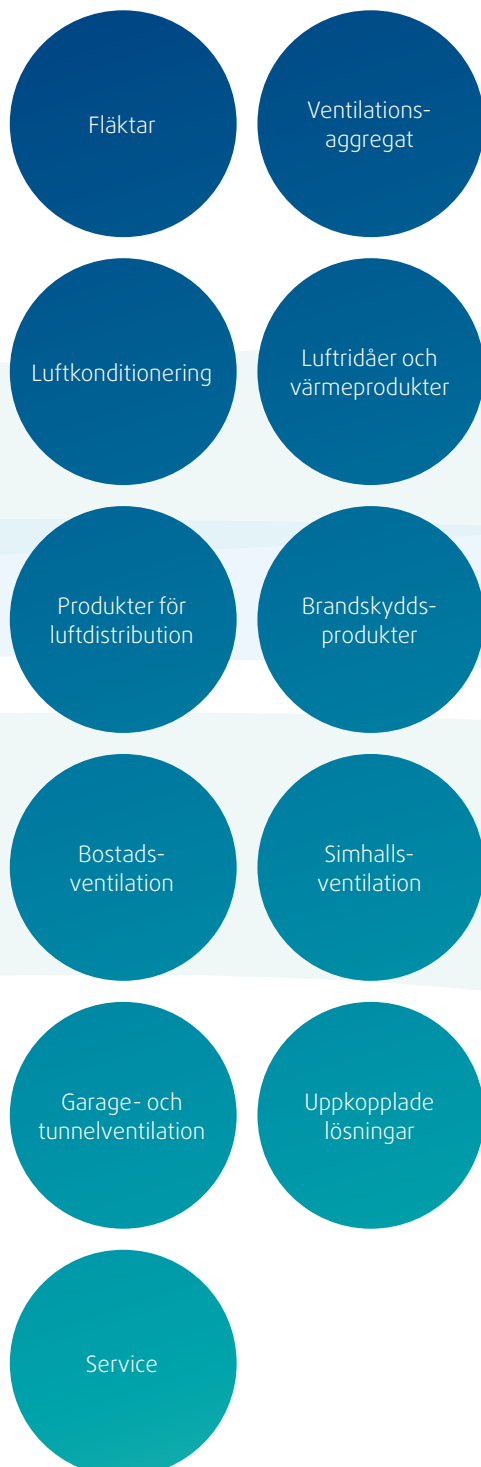
Våra produkter är designade med hållbarhet i fokus vilket säkerställer att vi väljer rätt material, skapar energieffektiva lösningar och säkrar enkelt underhåll. I vårt inköp tar vi ansvar och köper på ett hållbart sätt genom att ställa krav och samarbeta med våra leverantörer. I tillverkningen har vi ett högt säkerhetsfokus och arbetar ständigt med resurseffektivitet för en effektiv och pålitlig försörjningskedja. För en hållbar leverans ser vi ofta över våra transportval för att minska utsläpp och i säljprocessen arbetar vi proaktivt med att vara ett ansvarsfullt företag.

## Vi tittar längre

Vi ser kontinuerligt över hur vi kan engagera och vara med och påverka även efter att produkten levererats. För en säker och felfri installation har vi en kundsupport som hängivet arbetar med att hålla en hög servicenivå. Förutom vårt ständiga fokus på våra produkters energieffektivitet kommer vi framåt att satsa än mer på service för att trygga att rätt förutsättningar finns på plats under produktens hela liv i drift. Detta gör också att vi kan bidra till att våra produkter gör ett så litet klimatavtryck som möjligt i dess livscykel.



## Vårt erbjudande →



## Värde för intressenter

### För ägare

- Årets resultat med nettomarginal 4,8 procent

### För kunder

- Energieffektiva och högkvalitativa produkter
- Hög tillgänglighet och leveranssäkerhet
- Etisk och ansvarsfull partner

### För medarbetare

- Goda arbetsförhållanden och säker arbetsmiljö
- 29 600 utbildningstimmar inom produktkunskap, hälsa och säkerhet, IT samt vår uppförandekod

### För leverantörer och finansörer

- Punktliga leverantörsbetalningar
- Stabil affärsmodell med växande volymer

### För samhället

- Skatteintäkter och arbetstillfällen
- Energieffektiva produkter som bidrar till lägre energianvändning och därigenom minskade koldioxidutsläpp
- Produkter som bidrar till ett komfortabelt, hälsosamt och säkert inomhusklimat

# Pandemin stärker trender som gynnar affären

Pandemin, som har sammanfallit med bolagets hela verksamhetsår, har i varierande grad påverkat Systemairs olika marknader. Snabba anpassningar och en stark lokal närvaro har tillsammans med väl utvecklade digitala försäljningsverktyg gjort att Systemair framgångsrikt kunnat hantera alla utmaningar och står starkt när marknaden åter normaliseras.

Systemair är en global aktör inom ventilationsbranschen med egna säljbolag i 54 länder. Europa är bolagets huvudmarknad, men positionen har stärkts på flera marknader i linje med den uttalade strategin att växa, med Nordamerika som främsta exempel.

Bolaget tillverkar ventilationsprodukter och kan sägas utgöra en del av byggmarknaden. Byggprojekten är relativt jämnt fördelade mellan kommersiella byggnader och bostadshus, liksom mellan nybyggnation och renoveringar av befintliga byggnader. Utanför Europa är andelen nybyggnation högre för såväl bostadshus som för kommersiella byggnader.

## Brett erbjudande och lokal närvaro

Genom att ha en stark regional och lokal närvaro på viktiga marknader kan vi hjälpa kunderna oavsett var i världen de befinner sig. Ambitionen är tydlig – att vara kundernas främsta produktleverantör.

Hög tillgänglighet och leveranssäkerhet för våra produkter är prioriterat,

## Ventilationsbranschen

### Per produktområde

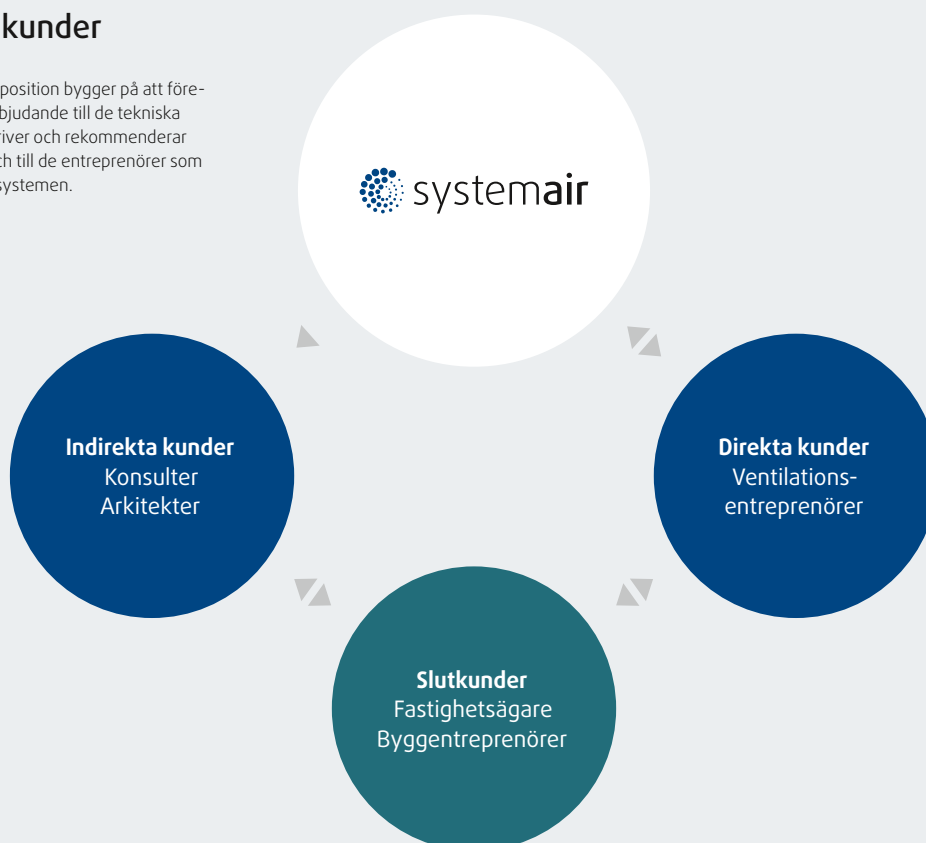
Företag	Fläktar	Ventilations- aggregat Central	Bostads- ventilation	Ventilations- aggregat Kompakt	Luft- konditionering	Luft- distribution	Lufttridäer	Brandskydd
Systemair, Sverige	●	●	●	●	●	●	●	●
Fläkt Group, Tyskland	●	●	●	●		●		●
Flexit, Norge	■		●	●		●		
Swegon, Sverige		●	●	●	●	●		■
Exhausto, Danmark	●	●	●	●				●
Östberg, Sverige	●		●	●				
Trox, Tyskland	●	●	●	●		●		●
Nuair, Storbritannien	●	●	●	●				●
Vent-Axia, Storbritannien	●		●	●				■
Nicotra-Gebhardt, Tyskland	●							●
Rosenberg, Tyskland	●	●		●			●	●
S&P, Spanien	●	●	●	●			●	●
Wolf, Tyskland		●	■	●	■			
Carrier (Ciat), Frankrike		●		●	●			
Aldes, Frankrike	●	●	●	●		●		●
Zehnder Group, Schweiz			●	●	■	■		
Petra, Jordanien		●		●	●			
AL-KO, Tyskland		●		●	■			
Greenheck, Nordamerika	●	●		■	■	●		■
Johnson Control, Nordamerika		●		●	●			
Nortek, Nordamerika	■	■	●	●	■			
Titus, Nordamerika				■		●		
France Air, Frankrike	●	■	■	●	■	●	●	
IV Produkt, Sverige		●		●	■			■
Volution Group, Storbritannien		●	●	●	■	■		

● Ett komplett sortiment ■ Ett begränsat sortiment

Systemair har ett brett erbjudande och är en one-stop-shop inom åtta produktområden. De flesta nya byggnader behöver samtliga produkter. Bolaget har många lokala konkurrenter inom specifika produktområden men ytterst få med Systemairs bredd och stora geografiska närvaro.

## Systemairs kunder

Systemairs marknadsposition bygger på att företaget har ett starkt erbjudande till de tekniska konsulter som föreskriver och rekommenderar ventilationssystem och till de entreprenörer som köper och installerar systemen.



vilket ger ventilationsentreprenörerna en stor trygghet i arbetet med precisa tidsscheman.

Ytterligare ett sätt att stärka vår position är att erbjuda marknadsledande support och digitala verktyg. Tack vare vår kompetens kan vi ge ventilationskonsulterna rätt stöd för att kunna välja rätt produkter till den aktuella applikationen i projektet. Detta kompletteras med digitala verktyg, exempelvis produktvalsprogram som underlättar konsulternas dagliga arbete.

### Ett år med pandemin

Det gångna verksamhetsåret liknar inget annat i Systemairs historia. Länders restriktioner och nedstängningar i pandemins spår har tvingat alla bolag att anpassa sina verksamheter. Nedstängningar krävdes snabbt under pandemins första våg under våren 2020, samtidigt som många marknader kom mer lindrigt undan. Ett snabbt agerande och en decentraliserad organisation med självgående dotterbolag har gjort att vi trots utmaningar framgångsrikt kunnat bibehålla



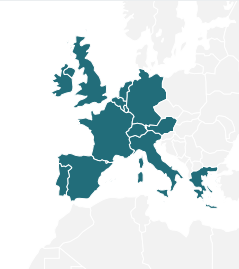







en god service och tillgänglighet med lokala lager samt anpassa våra lager efter efterfrågan.

### Marknadstrender gynnar Systemair

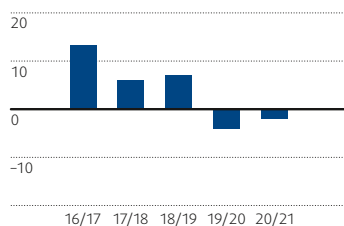
Flera starka marknadstrender gynnar Systemair och försäljningen av ventilationsprodukter på sikt. Ett år med pandemin har ytterligare satt fokus på vikten av ventilation och ett hälsosamt inomhusklimat på sjukhus, arbetsplatser och i skolor. Det har gett affärer på kort sikt men är framför allt positivt för den framtida utvecklingen i vår bransch.

Genom lanseringen av EU:s gröna giv står Europa också inför en stor renoveringsvåg av byggnader och annan infrastruktur. Syftet med satsningen är att med energieffektiva åtgärder få ned de omfattande koldioxidutsläppen som byggnader svarar för i Europa. Redan nu görs det investeringar i ventilation i skolor med dessa EU-pengar, men än så länge är satsningen bara i sin linda och kommer framöver successivt att öka i omfattning.

# Systemairs marknadsområden

Område		Andel av omsättning	Tillväxt	Organisk tillväxt
Norden		20% 	-2%	1%
Västeuropa		43% 	-3%	1%
Östeuropa & OSS		14% 	-18%	-9%
Nord- och Sydamerika		11% 	1%	11%
Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika		12% 	2%	16%

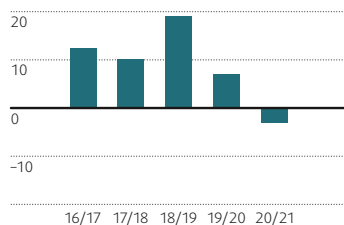
## Nettoomsättning, tillväxt %



## Kommentar

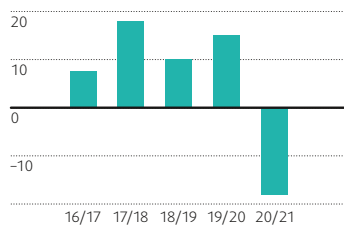
Länderna i Norden har historiskt kännetecknats av stabila marknadsförutsättningar inom Systemairs områden, vilket också varit fallet under detta coronapräglade år. Marknaden för Systemair i de nordiska länderna har

varit mindre påverkad av pandemin än flera andra länder i Europa. I samtliga länder – Danmark, Norge, Finland och Sverige – har Systemair mött en stabil efterfrågan.



Länderna i Västeuropa har påverkats olika hårt av pandemin. Värst drabbat var marknaderna i södra Europa – Italien, Spanien och Portugal – där försäljningen av ventilationsaggregat var särskilt påverkad. Stora marknader som Tyskland, Frankrike och Nederländerna har periodvis påverkats av nedstängningar vilket resulterat i försämrade siffror, samtidigt som återhämtningen i dessa marknader varit god.

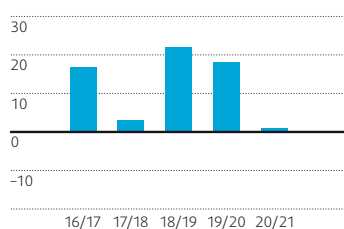
Pandemins framfart i Storbritannien och Irland ledde till omfattande nedstängningar vilket minskade våra försäljningsvolymerna där. Försäljningen av ventilationsaggregat har trots detta utvecklats relativt väl. Effekterna av Brexit har varit mindre negativa än väntat, som ett resultat av våra interna förberedelser inför förändringarna. Samtidigt såg vi överlag en stark återhämtning i den brittiska marknaden under sista kvartalet.



Östeuropa och OSS är den region där försäljningen drabbades hårt under den senare delen av pandemin. Ryssland är Systemairs viktigaste marknad i regionen. En under året kraftigt försvagad rubel har lett till minskad köpkraft av importerade varor för våra ryska kunder. Tillsammans med omfattande nedstängningar i landet har detta inneburit både lägre försäljningsvolymerna och marginalpress. Vi ser fortsatt stor tillväxt-

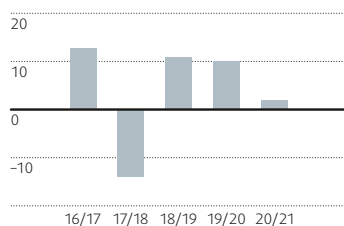
potential i Ryssland och våra förutsättningar att dra nytta av dessa förbättras avsevärt när vi nu etablerar inhemsk produktion i landet.

Tjeckien är en annan viktig marknad med potential för oss. Tuffa nedstängningar på grund av pandemin har inneburit viss nedgång i försäljningen, men marknaden har ändå varit relativt stabil. Detsamma kan sägas om Baltikum.



Utvecklingen i Nord- och Sydamerika har varit väldigt positiv. Marknadsläget i USA och Kanada har, till stor del tack vare satsningar i infrastruktur, gått för högtryck inom samtliga våra produktsegment. Inte minst har försäljningen av ventilationsaggregat för bostäder och skolor utvecklats väl. Vi ser också att utsikterna för Nordamerika är fortsatt goda.

Sydamerika har, till skillnad mot Nordamerika, haft en sämre utveckling, där Brasilien, som är vår enskilt största marknad på kontinenten, drabbats särskilt hårt av en okontrollerad smittspridning vilket lett till att marknaden påverkats kraftigt. Marknaderna i Centralamerika, där Mexiko är störst, har klarat sig förhållandevis bra.



En av de marknader som till följd av hög smittspridning haft det besvärligt är Turkiet. Detta har till viss del kompenseras genom nya leveranser till sjukhus i landet.

I Asien har marknaden i Malaysia varit stabil, medan Indien mot slutet av året drabbats hårt av pandemin vilket haft en negativ återverkan på Systemairs affärer.

Australien och Nya Zeeland har varit framgångsrika med att begränsa smittspridningen. Systemairs för-

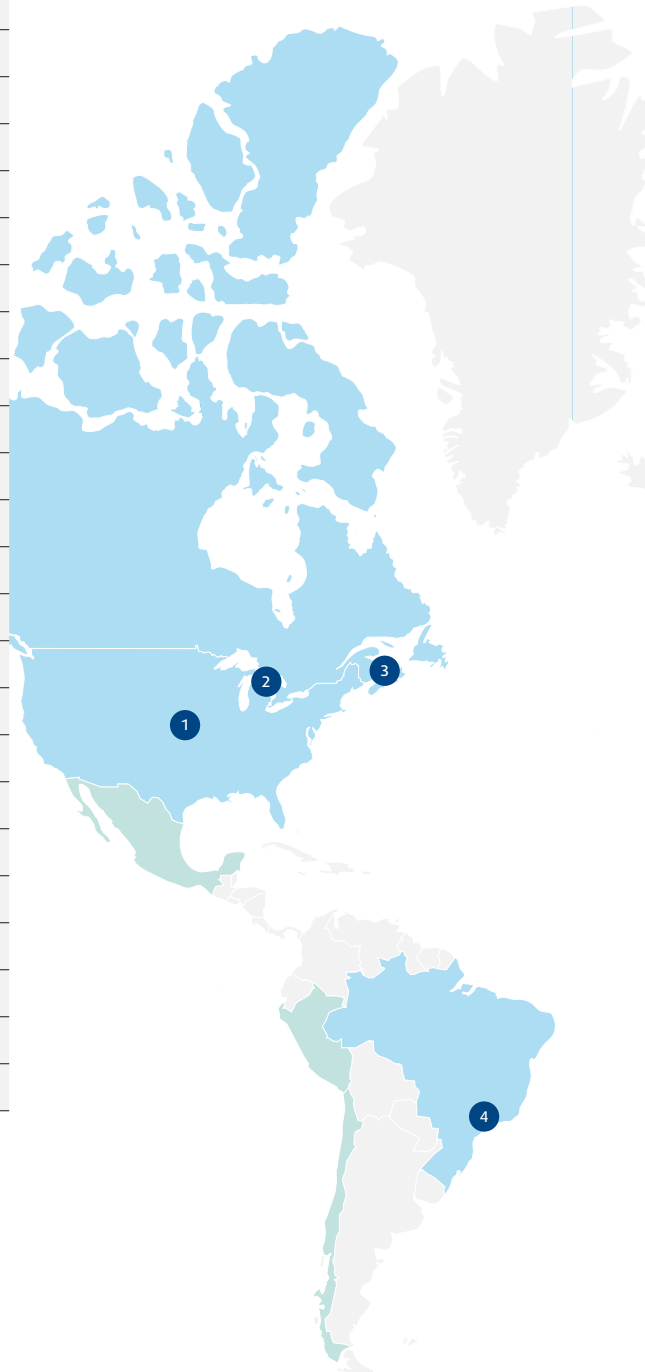
säljning har dock minskat till följd av att transportkapaciteten begränsats vilket lett till ett underskott av vissa produkter.

Systemairs verksamhet på den afrikanska kontinenten har klarat det gångna året väl. Byggnationen av den nya fabriken i Sydafrika är ett strategiskt steg åt rätt håll med en verksamhet som nu uppvisar en tydlig lönsamhet.

# Ett globalt företag

## Produktionsanläggningar

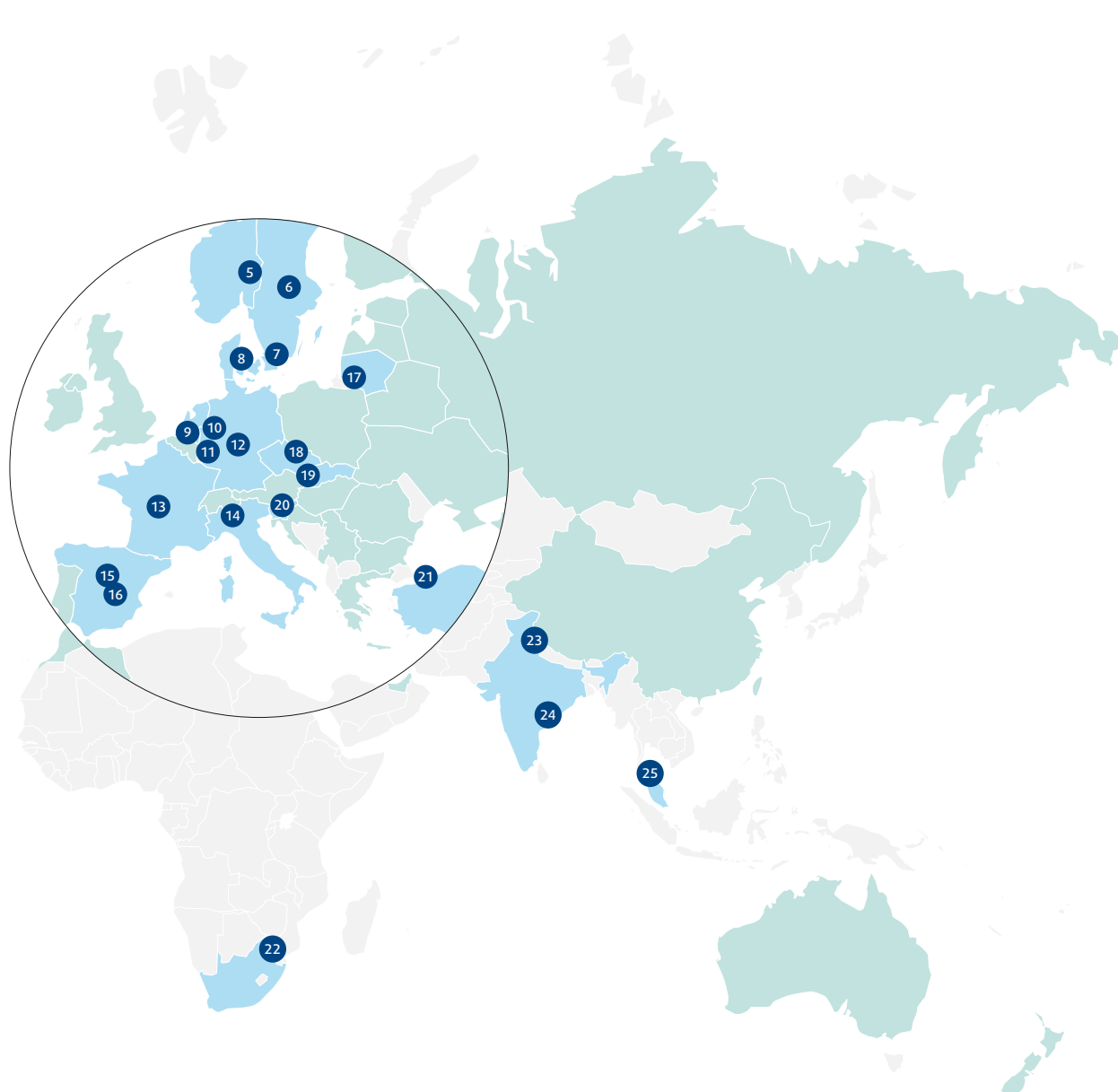
1	Kansas City, USA	●		●					●			
2	Tillsonburg, Kanada			●					●			
3	Bouctouche, Kanada		●	●					●			
4	São Paulo, Brasilien			●								
5	Eidsvoll, Norge			●								
6	Skinnskatteberg, Sverige	●		●		●			● ●			
7	Hässleholm, Sverige					●						
8	Århus, Danmark			●								
9	Waalwijk, Nederländerna			●					●			
10	Mülheim An Der Ruhr, Tyskland		●	●					●			
11	Langenfeld, Tyskland					●						
12	Windischbuch, Tyskland	●						● ● ● ●				
13	Tillières, Frankrike					●			●			
14	Milano, Italien					●			●			
15	Fuenlabrada, Spanien	●		●								
16	Móstoles, Spanien						● ●		●			
17	Ukmerge, Litauen		●	●								
18	Pardubice, Tjeckien (2 fabriker)	●		●		●			●			
19	Bratislava, Slovakien						● ●		●			
20	Maribor, Slovenien			● ●				●				
21	Dilovasi, Turkiet			● ●					●			
22	Johannesburg, Sydafrika	●		●				●				
23	New Delhi, Indien	●					●		●			
24	Hyderabad, Indien						● ●					
25	Kuala Lumpur, Malaysia	●						● ● ● ●				
	Produktområden											
		Fläktar	Bostadsventilation	Simhallsventilation	Ventilationsaggregat	Luftkonditionering	Luftridåer och värme produkter	Produkter för luftdistribution	Garage- och tunnelventilation	Brandskydd	Teknikcenter	Distributionscenter



I koncernen ingår även tre fabriker som tillverkar komponenter för värmeåtervinningssystem; Kroatien (PolyRec), Tyskland (Lautner) och Frankrike (ILO HORA).

29 Produktionsanläggningar  
15 Tekniska center  
3 Distributionscenter  
54 länder med egen säljorganisation  
Export till över 130 länder

---



- Länder med produktion och säljbolag
- Länder med säljbolag

# Effektivitet och hållbarhet i fokus

Under året har vi fortsatt satsningarna på att öka effektivitet och hållbarhet i produktion och logistik. Samtidigt har vi utmanats av pandemin. Vi vidtog tidigt åtgärder för att skydda våra medarbetare och säkerställa vår leveransförmåga. Vår decentraliserade logistikstruktur har varit en framgångsfaktor ett år som detta.

Systemair har en utpräglad decentraliserad produktionsstruktur med 29 produktionsanläggningar runt om i världen. Det gör att vi kan möta varje enskild marknads specifika behov och regulatoriska förutsättningar. Kraven på värme och kyla ser till exempel annorlunda ut i ett kallt och torrt klimat som präglar länderna i Norden jämfört med ett sydeuropeiskt land med dess högre fukthalt och temperatur. En produktion nära slutmarknaden ger också fördelen att hålla nere långväga transporter, vilket säkerställer såväl korta leveranstider som minskad miljöpåverkan.

## Anpassade arbetssätt under pandemin

Pandemin har inneburit stora utmaningar inom produktionen under året. Nio fabriker tvingades temporärt stänga ner och arbetet med att säkra miljöerna för att skydda medarbetare och förhindra smittspridning har varit intensivt. Genom framgångsrika åtgärder och förändrade arbetssätt har verksamheten kunnat upprätthållas på goda nivåer och kundernas efterfrågan på produkter tillgodosetts.

## Fokus på produktionseffektivitet

Kontinuerliga förbättringar av effektivitet och produktivitet inom produktionen är viktiga verktyg i koncernens arbete för att förstärka lönsamheten. Samtliga anläggningar arbetar enligt den koncerngemensamma produktionsmodellen, Systemair Production Model (SPM), vilken syftar till enhetliga och standardiserade arbetsmetoder. Förbättringsarbetet med utgångspunkt i produktionsmodellen pågår ständigt vid koncernens produktionsanläggningar och baseras på kontinuerlig mätning och uppföljning av verksamheten, samt aktivt delande av erfarenheter och best practice mellan fabriker. Våra engagerade och kun-

niga medarbetare är mycket betydelsefulla i arbetet med att identifiera nya arbetsmetoder och lösningar som driver verksamheten framåt.

Ett exempel på standardiserade tillverkningsmetoder som används på en handfull marknader är det moduluppbyggda luftbehandlingsaggregatet Geniox som görs på en gemensam plattform. Plattformen bygger på en liknande idé som länge funnits inom bilindustrin, med en flexibel konstruktion som kan konfigureras på många olika sätt. Detta ger oss effektivitetsfördelar och utökade möjligheter att dra nytta av synergieffekter.

## Fortsatta investeringar i modern och hållbar produktion

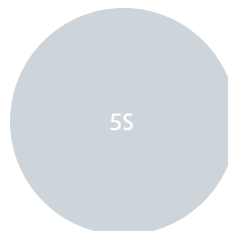
Investeringar för att öka hållbarheten i våra produktionsanläggningar har fortsatt. Energianvändningen i tillverkningen och i våra fastigheter utgör ett inslag, ett annat är införandet av ny teknik i fabriker som minskar materialspletten. Arbetsmiljön är ett av våra högst prioriterade områden. Exempelvis görs satsningar på ergonomi, där olika hjälpmedel införs för att undvika förslitningsskador hos våra medarbetare. Vi arbetar kontinuerligt med uppföljning och mätning av skador, tillbud och risker för att ytterligare förbättra säkerheten på våra fabriker.

Vi har dessutom upprätthållit en hög investeringsnivå för att exempelvis utöka kapaciteten, dra nytta av ny teknologi samt öka automationsgraden och därigenom skapa förutsättningar för toppmodern produktion och kontinuerliga effektivitetsförbättringar.

## Höga krav på logistikfunktionen under året

Systemairs logistikstruktur är en central komponent för att vi ska kunna leverera

### Systemair Production Model (SPM)



– att skapa ordning och reda i fabriker.



– att arbeta enligt de just nu bästa metoderna.



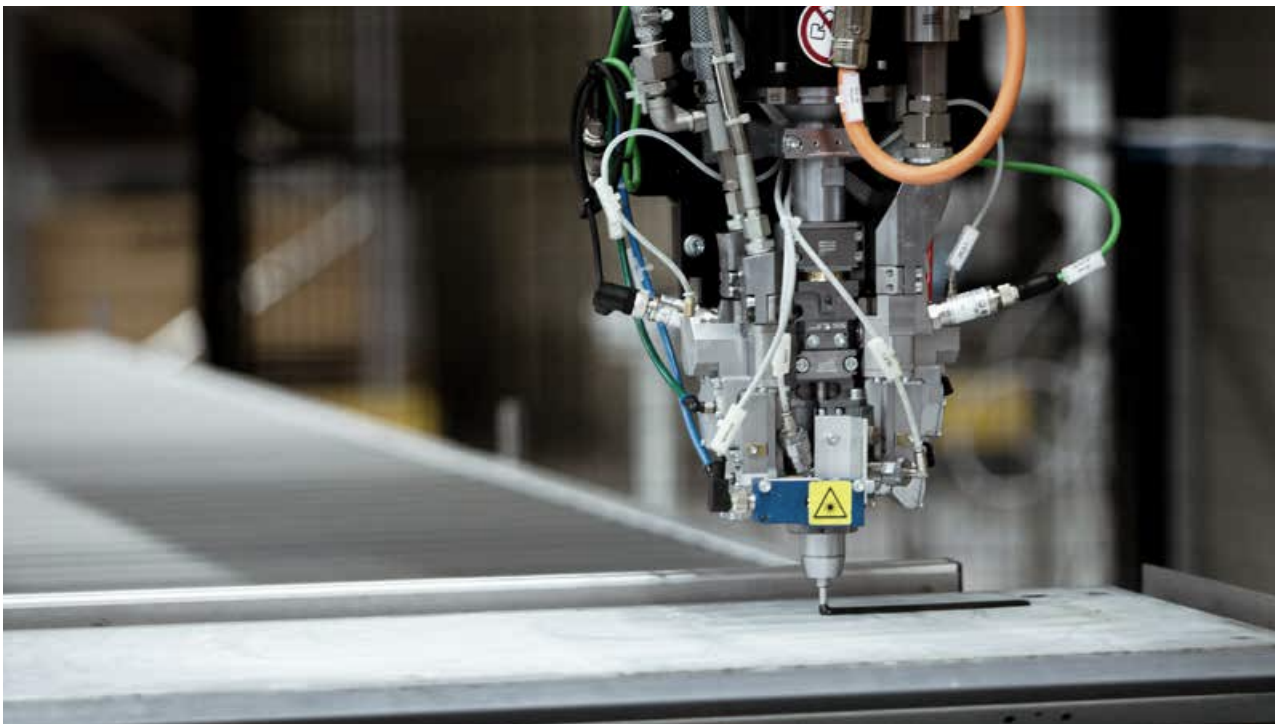
– att det finns en tydlig struktur för daglig planering och arbetsledning.



– att förbättringsarbetet drivs kontinuerligt som en del av det dagliga arbetet.



»Systemairs logistikstruktur är en central komponent för att vi ska kunna leverera på vårt kundlöfte om hög produkttillgänglighet och snabba leveranser världen över.«



på vårt kundlöfte om hög produkttillgänglighet och snabba leveranser världen över. Vi har 80 lokala lager fördelade på marknader där vi är representerade med eget säljbolag och tre centrallager belägna i Sverige, Tyskland och Malaysia.

Under det gångna året, som varit starkt präglad av pandemin, hamnade logistiken än mer i fokus än tidigare. En snabbt skiftande efterfrågan ställde krav på anpassningar av lagerstrategin – från att inledningsvis minska lagerhållningen till att snabbt fylla på lagren när kunderna ökade sina beställningar signifikant. Under den här perioden har vi haft en marknadsfördel av att ha lokala lager. En annan styrka har varit det gemensamma affärssystemet genom vilket

säljbolagen i koncernen har tillgång till aktuella lagernivåer och ledtider för lokala lager, distributionscentraler och tillverkande enheter. Det har möjliggjort optimering av lagerhållning och lagerhantering under en period med tvärbast i efterfrågan.

En effekt av pandemin är att världsmarknaden drabbats av höjda transportkostnader och längre leveranstider, exempelvis för elektronikleveranser från Asien. Genom ökat fokus på planering och kontroll har vi kunnat hantera situationen på ett tillfredställande sätt under året. Vad gäller tillgången på komponenter har vi sett tydliga fördelar av att vara en nära och långsiktig partner till våra leverantörer.

#### **Förbättrad effektivitet och hållbarhet**

Under året har vi lyckats att både sänka kostnaderna för lagerhållning och höja leveranssäkerheten, vilket var målet med de nya KPI:er som infördes under närmast föregående verksamhetsår. För att öka effektiviteten och lönsamheten på området har vi tidigare bildat ett råd bestående av sex logistikchefer, Logistics Council, som identifierar förbättringsområden och säkerställer att vi drar nytta av best practice i koncernen.

Ett framgångsrikt arbete i linje med KPI:erna ger dessutom en gynnsam inverkan ur ett hållbarhetsperspektiv med minskad miljöpåverkan från transporter.

# Moderna och välinvesterade produktionsanläggningar

Systemair äger 86 procent av sina produktionsanläggningar. Dessa uppgår till totalt 350 000 kvadratmeter och har ett sammanlagt bokfört värde om 1,1 miljarder kronor. Anläggningarna präglas av effektiv, förbättringsinriktad och hållbar produktion. Här följer exempel från fyra länder.



## Skinnskatteberg, Sverige

I Skinnskatteberg finns två produktionsanläggningar, distributionscenter och huvudkontor, om totalt 52 000 kvadratmeter. Här produceras fläktar, lufttridåer och värme produkter samt luftbehandlingsaggregat och här ryms hela förädlingskedjan – plåtbearbetning, lackering, komponenthantering och montering. Anläggningarna är välinvesterade och ligger långt fram gällande såväl automatisering som arbetsmiljö för medarbetarna. Produktionen präglas av en utvecklingsorienterad miljö med skickliga medarbetare. Byggnaden i Långviken på 30 000 kvadratmeter uppvärms helt av sjövärmes med hjälp av värmepumpar.

## Windischbuch, Tyskland

I Windischbuch tillverkas framför allt Systemairs axialfläktar. Fabriken omfattar 23 600 kvadratmeter och inrymmer såväl produktion, som kontor, lager och testcenter. Anläggningen är ett av tre centrallager i koncernen och betjänar centrala och södra Europa. Det moderna och 2 300 kvadratmeter stora testcentret har utrustning för kombinerad luftflödes- och ljudnivåmätning för flödesnivåer upp till 42 000 m<sup>3</sup>/timme.

## Fastigheter, yta m<sup>2</sup>

### Nord- och Sydamerika

Boucoucher, Kanada (ägd)	12 300
Tillsonburg, Kanada (ägd)	11 300
Kansas City, USA (ägd)	16 000
São Paulo, Brasilien (hyrd)	1 900

### Norden

Århus, Danmark (ägd)	23 000
Eidsvoll, Norge (ägd)	5 800
Hässleholm, Sverige (ägd)	10 000
Skinnskatteberg, Sverige (ägd)	52 000

### Västeuropa

Tillières, Frankrike (ägd)	38 000
Milano, Italien (ägd)	19 400
Waalwijk, Nederländerna (ägd)	10 000
Fuenlabrada, Madrid, Spanien (hyrd)	7 000
Móstoles, Madrid, Spanien (hyrd)	22 000
Helmstadt, Tyskland (hyrd)	1 550
Langenfeld, Tyskland (hyrd)	4 300
Mülheim An Der Ruhr, Tyskland (ägd)	17 400
Windischbuch, Tyskland (ägd)	23 600

### Östeuropa & OSS

Ukmerge, Litauen (ägd)	15 000
Bratislava, Slovakien (ägd)	14 200
Maribor, Slovenien (ägd)	5 400
Pardubice, Tjeckien (hyrd)*	13 600
Dilovasi, Turkiet (ägd)	28 000
Moskva, Ryssland (ägd)	18 000

### Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika

Hyderabad, Indien (hyrd)	3 200
New Delhi, Indien (ägd)	12 000
Kuala Lumpur, Malaysia (ägd)	16 000
Melbourne, Australien (hyrd)	2 200
Johannesburg, Sydafrika (hyrd)	7 200

\* Nybyggnation på 18 200 m<sup>2</sup> pågår



### Dilovasi, Turkiet

Den toppmoderna produktionsanläggningen i Turkiet, som invigdes 2018, är certifierad enligt LEED Gold. Investeringar som gjorts i byggnaden, maskinerna och IT-infrastrukturen möjliggör mycket hög produktions-effektivitet samtidigt som miljöpåverkan genom hela produktionskedjan minimeras. Fabriken har energieffektiva produktionsutrustningar, välutvecklade processer för uppsamling och användning av regnvatten samt högeffektiv luftkonditionering genom Systemairs egna produkter. Produktionen i den 28 000 kvadratmeter stora anläggningen är projektnriktad och försörjer förutom den lokala marknaden i viss mån även Mellanöstern och Balkan. Arbetet präglas av högt kvalitetstänk som möjliggörs tack vare den kompetenta personalstyrkan.

### New Delhi, Indien

Systemairs produktionsanläggningar i Indien producerar produkter för luftdistribution, luftbehandlingsaggregat, fläktar och brandsäkerhetsprodukter. Anläggningen i New Delhi, Greater Noida, är cirka 12 000 kvadratmeter stor och placerad i nära anslutning till underleverantörer och supportfunktioner, vilket är av stor betydelse givet stadens storlek. Det är en modern och välinvesterad anläggning med stort fokus på kvalitet och flexibilitet. Anläggningen är certifierad enligt LEED Platinum och har ett välutvecklat ventilationssystem som reducerar energianvändningen signifikant. Erfarna och skickliga medarbetare, inklusive en lokal utvecklingsenhet, säkerställer en modern och välutvecklad verksamhet.

# Fortsatt kapacitetsökning

Under året har Systemair påbörjat flera offensiva satsningar i nya toppmoderna produktionsanläggningar. Det ger oss förutsättningar för effektivare och mer hållbar produktion och att vi kan dra nytta av tillväxtmöjligheter när marknaderna öppnar upp efter pandemin.



## Pushkino, Ryssland

En ny modern fabrik omfattande 18 000 kvadratmeter har uppförts i Pushkino, nordost om Moskva. Fabriken ska inhysa både produktion och ett centrallager som flyttat in. Det är en offensiv satsning som inbegriper utrustning med hög automatiseringsgrad och effektiv produktion, fullt jämförbar med koncernens mest utvecklade fabriker. Systemair har funnits på den ryska marknaden i många år, men aldrig haft någon produktion där. Ryssland är en viktig marknad för Systemair och det är en klar fördel att kunna erbjuda konkurrenskraftiga och lokalt tillverkade produkter.

## Johannesburg, Sydafrika

En helt ny produktionsanläggning och lagerbyggnad på sammanlagt 7 200 kvadratmeter har färdigställts i de östra delarna av Johannesburg. Systemair har sedan länge varit etablerade i Sydafrika där vi främst har tillverkat fläktar. Nu byggs produktionen ut och investeringar görs i nya maskiner. Den nya fabriken samlar all den produktion som följde med förvärvet 2017/18 av Viking Air Condition, samt Systemairs befintliga fläkttillverkning och lagerverksamhet, under ett tak. Sammanläggningen kommer att effektivisera produktionen och administrationen samt optimera resurser och produktionskapacitet.

## Pardubice, Tjeckien

Systemair uppför genom det tjeckiska dotterbolaget Recutech en fabrik med tillverkning och lager som är på 18 200 kvadratmeter. Den nya anläggningen syftar till att möta en ökad efterfrågan på Recutechs motströmsväxlare, både i aluminium och plast. Produktionen är i hög grad automatiserad med moderna maskiner och de flesta stegen i produktionen är automatiserade. Recutech levererar till ett stort antal tillverkare av ventilationsaggregat över hela Europa. En del av tillverkningen exporteras till andra Systemair-bolag.

# En välinvesterad verksamhet redo för tillväxt

Under 2018 tog Systemair ett strategiskt beslut att investera i ny, toppmodern, produktionsutrustning och utökad produktionskapacitet i Kanada. Systemair var därför väl förberedda för att dra nytta av den starka tillväxt som präglade den nordamerikanska marknaden under året – och kunde dessutom ta ytterligare marknadsandelar tack vare hög leveranskapacitet.

Under ett år som utmanats av den pågående pandemin har Systemairs verksamhet i Kanada, som också förser USA med produkter, varit ett positivt utrops-tecken. Den nordamerikanska marknaden har präglats av en mycket stark efterfrågan.

– Jag tror att det är flera faktorer som samverkar till en stark efterfrågan på ventilationsprodukter för både bostäder och kommersiella fastigheter. En viktig del handlar om att covid-19-pandemin på ett mycket tydligt sätt satt fokus på vikten av bra ventilation och inomhusluft. Det gynnar oss och hela vår bransch. Samtidigt är byggkonjunkturen väldigt stark. Antalet byggstarter i USA har exempelvis gått upp med cirka 19 procent, säger Roland Mazerolle, General Manager, Systemair Canada.

## Satsning på tillväxt

Att Systemair har varit i en väldigt bra position för att dra nytta av den starka marknadsutvecklingen beror framförallt på de offensiva satsningar som påbörjades redan 2018. Investeringar har genomförts i både nya produktionsmetoder och utökad kapacitet. Under 2018 förvärvades också konkurrenten Greentek som producerar bostadsventilation.

– Genom förvärvet av Greentek fick vi tillgång till marknadssegment där vi tidigare inte var så starka. Samtidigt fick Greentek en engagerad ägare i Systemair, med både stor kapacitet och trovärdighet på marknaden, vilket gynade dem. Det har varit en framgångsrik integration där vi tillsammans har en ännu starkare bas och erbjudande, berättar Roland Mazerolle.

## Styrka i välinvesterad produktion

Styrkan i att ha en välinvesterad produktionsverksamhet blev tydlig under året. Under räkenskapsåret har produktionen



Systemair  
Canada

av bostadsaggregat, av varumärkena Fantech och Greentek, i det närmaste behövt fördubblas. Om trenden under årets sista månader består, indikerar det att produktionen fortsatt kommer att behöva öka under nästa räkenskapsår.

– Vi var förberedda för expansion och har verkligen kunnat dra full nytta av den tillväxt vi sett i efterfrågan. I en het marknad har vi kunnat upprätthålla leveranstiderna väl, vilket gjort att vi tagit ytterligare marknadsandelar. Att vara en del av Systemair har i detta sammanhang varit viktigt. Företagets långa och väletablerade leverantörsrelationer har säkerställt tillgång till komponenter på ett bra sätt under pandemin, säger Roland Mazerolle.

## Fortsatta produktionsinvesteringar

Under 2020/21 har Systemair utökat satsningarna på ventilationsprodukter för kommersiella fastigheter och initierat investeringar i fabriken i Tilsonburg, vilka i princip innebär en fördubbling av fabriksytan.

– Våra expertområden i Tilsonburg är ventilationsaggregat för skolor samt kompaktaggregat och Geniox-aggregat för kommersiellt bruk. I spåren av Covid-19 har fokus ökat kraftigt på inomhusluftens kvalitet exempelvis genom statliga infrastruktursatsningar riktade mot skolor och sjukhus. Med de pågående investeringarna vill vi sätta oss i en ännu bättre position att dra nytta av en god marknad, avslutar Roland Mazerolle.

# Nya initiativ för att stärka produktutvecklingen

Pandemin har fört med sig ett ökat intresse från omvärlden när det gäller att skapa bättre inomhusklimat för människor. För att komma närmare kunden och för att ytterligare stärka förmågan att utveckla världsledande produkter har Systemair skapat en rad nya former för samarbeten.

Systemairs produkter skapar ett hälsosamt och komfortabelt inomhusklimat – allt från att ha ren luft med rätt temperatur i en skola till effektiv evakuering av brandgaser i en byggnad eller avgaser i en tunnel. Vi utvecklar produkter som möjliggör detta till så låg energianvändning som möjligt. Det minskar både belastningen på miljön och livscykelkostnaderna för kunderna. Att produkterna är enkla att installera, använda och underhålla skapar ytterligare värde åt våra kunder.

Under det gångna året har Systemairs produkter fått en ökad aktualitet och uppmärksamhet. Behovet av hälsosam inomhusluft på sjukhus och arbetsplatser, i bostäder och butiker står högt på agendan i världen idag. För Systemair är detta ett incitament till att kontinuerligt utveckla och förbättra våra produkter.

## Standardiserad utvecklingsprocess

Ett framgångsrikt utvecklingsarbete med fokus på marknadsbehov och att

korta tiden för en produkt att komma ut på marknaden är en viktig konkurrensfördel för Systemair. För att lyckas krävs både hög effektivitet i arbetet och att vi gör rätt prioriteringar i valet av utvecklingsprojekt. Vi har etablerat en standardiserad och koncerngemensam produktutvecklingsprocess – från idégenerering och utveckling till certifiering, produktionsförberedelser och lansering – för att maximera nyttan av den tid vi investerar. Urval och prioritering av utvecklingsprojekten görs för varje enskilt produktområde via vårt system för strategisk produktplanering. Besluten baseras på vad som har mest värde för Systemair med utgångspunkt i kundbehov, potentiell lönsamhet och de förutsättningar som finns utifrån kompetens och resurser.

## Nya initiativ i utvecklingsorganisationen

Systemairs produktutvecklingsorganisation består av 250 ingenjörer och tekniker med spetskompetens inom olika

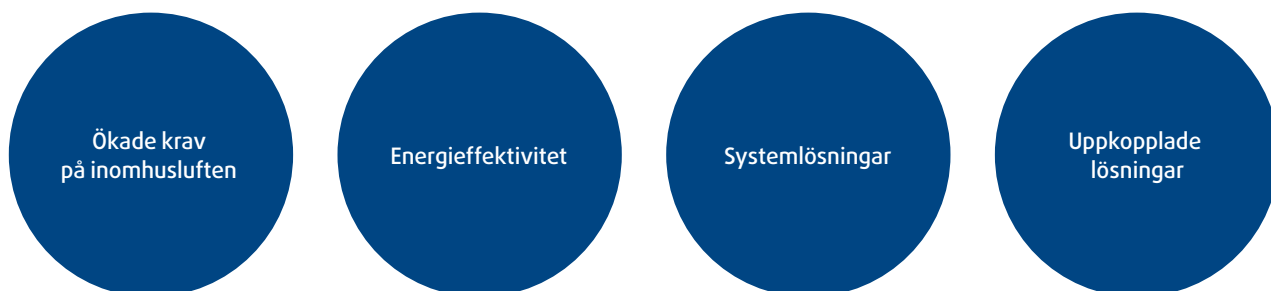
teknikområden. 24 teknikgrupper i 18 länder utför laboratorietester och mätningar under utvecklingsarbetet samt mätningar för teknisk dokumentation och certifiering enligt gällande standarder.

Under året har en rad initiativ tagits i organisationen som ytterst ska leda till idéer till nya produkter. För att stärka närheten till marknaden och kunderna har en feedback-loop i förhållande till försäljningsorganisationen utvecklats. Vi har också stärkt våra möjligheter att bedriva gemensamma utvecklingsprojekt tvärs genom organisationen, och vi samlar kompetens från flera fabriker i utvecklingsgrupper.

Vi har dessutom stärkt utbildningen för projektledning – i Sverige, Danmark och Frankrike – och tanken är att sprida det arbetet till andra delar av organisationen. Beslut har tagits om att ta fram och implementera en anpassad projektledningsmodell, Systemair Project Management Model. Utbildningsinsatserna har bromsats upp av pandemin

## Fyra huvudområden för ett hållbart inomhusklimat

Systemairs produktutveckling ska möta omvärldens krav och förväntningar på ett hållbart inomhusklimat. På ett övergripande plan påverkas vårt arbete av fyra huvudsakliga utvecklingstrender:



»Ett framgångsrikt utvecklingsarbete med fokus på marknadsbehov och att korta tiden för en produkt att komma ut på marknaden är en viktig konkurrensfördel för Systemair.«

men kommer att återupptas i stor skala under 2021 igen.

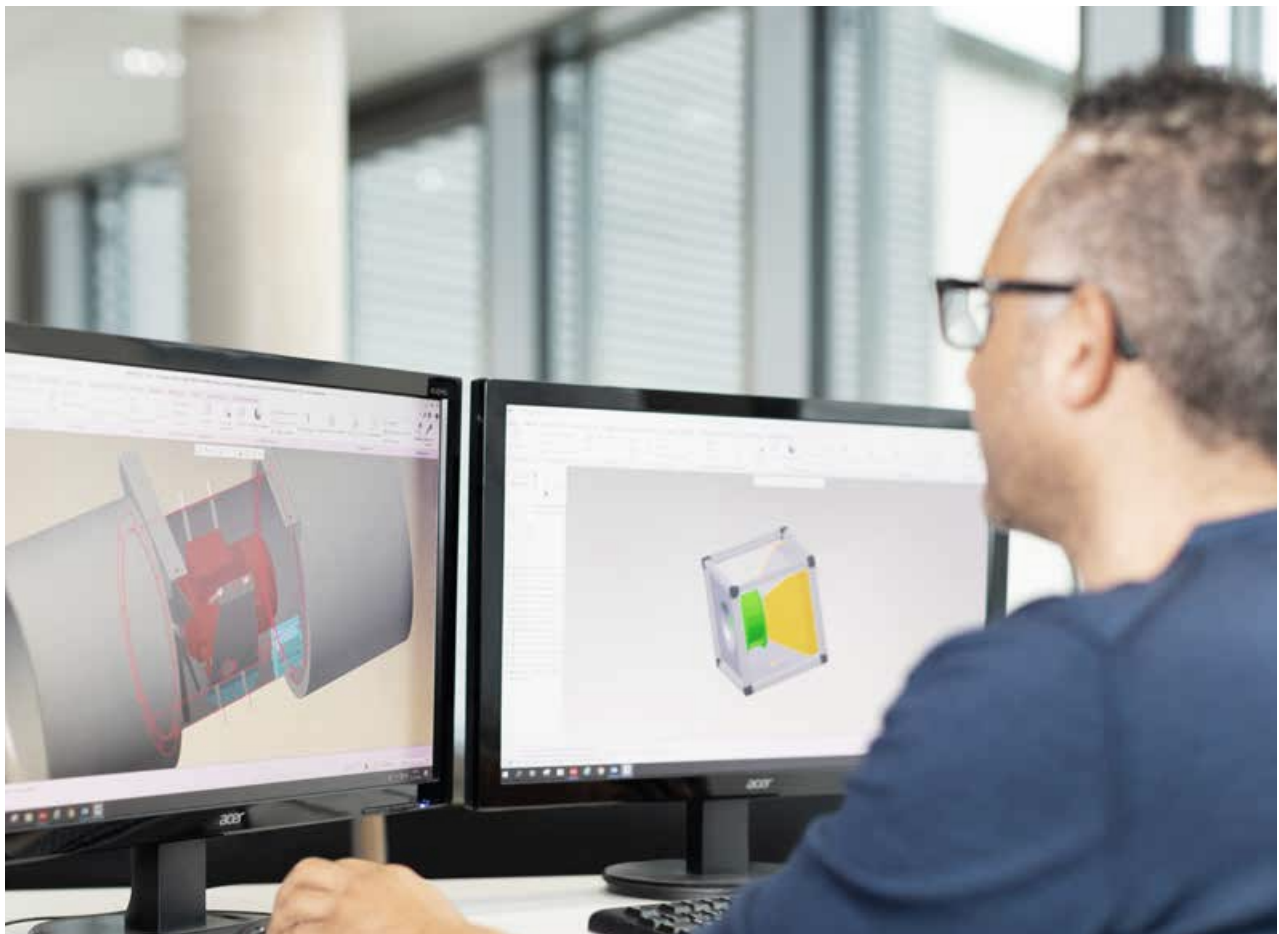
Vidare ska vi i produktutvecklingen i ännu större utsträckning arbeta med product life cycle management, vilket innebär mer av cirkulära inslag och att ta beslut kring utfasning av produkter.

**Kunskap och insikt krävs för framtidens produkter**

En framgångsrik produktutveckling ska möta framtida behov på marknaden.

Det förutsätter insikter om kundbehov, myndighetskrav och de möjligheter som skapas genom ny teknik. Systemairs säljorganisation runt om i världen har daglig kontakt med kunderna och därmed djup insikt i hur deras behov förändras. Vi är engagerade i certifierings-, standardiserings- och branschorganisationer, exempelvis Eurovent, EVIA (European Ventilation Industry Association) och AMCA (Air Movement and Control Association), samt har kontakt

med såväl nationella som internationella forskningsinstitut och myndigheter. Våra teknikcenter följer kontinuerligt den tekniska utvecklingen inom sitt specifika teknikområde. Detta ger oss sammantaget goda förutsättningar att bedriva ett produktutvecklingsarbete som är både innovativt och relevant för framtiden.



# Ständigt hållbarhetsfokus

Hållbarhetsfrågorna har länge varit en central och naturlig del i Systemairs verksamhet, vilket är tydligt genom bolagets arbete med produkter för ett mer hälsosamt inomhusklimat till en allt lägre energianvändning. Under året har Systemair förstärkt sitt intensiva arbete. Lee Morgan är nytillsatt global hållbarhetschef med ansvar för att driva hållbarhetsarbetet framöver.

Lee Morgan tillträdde den nyinrättade rollen som global hållbarhetschef i mars 2021.

– En viktig del i mitt arbete är att säkerställa att vi har etablerade processer och uppföljningsmekanismer för att driva faktiska framsteg inom hållbarhetsområdet. Det känns särskilt inspirerande eftersom det finns ett starkt engagemang och en ärlig vilja i hela koncernen för att fortsätta driva förändring inom detta område, säger Lee Morgan.

## Resurseffektivitet ökar i betydelse

Kontinuerliga framsteg mot en mer cirkulär ekonomi spelar en viktig roll för att nå de viktiga klimatmålen. Att ta fram jungfruligt material är resurskrävande. Råmaterial tas i anspråk och framställandeprocesserna drar mycket energi. Dessutom ger processerna upphov till utsläpp. Systemair vill driva utvecklingen mot bättre resurseffektivitet, både genom att integrera det i utvecklingsprocessen och genom att bredda sin aktivitet längre ner i värdekedjan.

– Det är självklart att integrera detta tidigt i utvecklingsprocessen eftersom en stor del av en produkts miljöpåverkan bestäms redan i det stadiet. En naturlig startpunkt är att öka graden av återvunnet och återvinningsbart material i produkterna. Ett exempel är vår nyutvecklade kanalfläkt prio silent® XP som är återvinningsbar till över 90 procent. Det är också viktigt att designa produkterna ur ett underhållsperspektiv, exempelvis genom att göra dem mer modulbaserade. Det innebär att du enklare kan byta ut komponenter och därmed förlänga livslängden på produkterna, säger Lee Morgan.



## Ökad aktivitet i värdekedjan

Under året har Systemair tagit ytterligare steg för att bredda verksamheten och utöka serviceerbjudandet. Det görs genom förvärvet av Servicebolaget i Sverige och genom att bygga upp en organisation med ansvar för att utveckla Systemairs serviceerbjudande globalt.

– I ett cirkulärt perspektiv är det en stor fördel att öka livslängden på produkterna, vilket gör att service och underhåll får ett större fokus. Här vill vi bidra med vår tekniska kompetens och erfarenhet av ventilationssystem och ha ett serviceerbjudande som leder till både ökad drifteffektivitet och ökad livslängd på produkterna. Det är attrak-

tivt på flera sätt. Det ger oss såklart möjligheter till nya intäkter. Det sätter också Systemair i en fördelaktig position för att utforska möjliga framtida affärsmodeller, exempelvis lösningar som gör att vi kan modernisera befintliga produkter och system och addera funktionalitet utan att hela produkten behöver bytas ut. Sammanfattningsvis kan jag konstatera att vi gör mycket inom samtliga hållbarhetsdimensioner redan idag – miljömässigt, socialt och ekonomiskt – samtidigt som det finns mängder av spännande möjligheter att utveckla framöver, avslutar Lee Morgan.



# Vårt hållbarhetsarbete

Systemair bidrar till ett hållbart samhälle. Hållbarhetsarbetet är en integrerad del av hela företaget och handlar om socialt, ekonomiskt och miljömässigt ansvarstagande.

Våra ventilationsprodukter främjar hälsa hos människor genom att bidra till ren och säker inomhusluft. Det är särskilt viktigt eftersom vi i dagens samhälle spenderar en stor del av vår tid inomhus. Insikterna om hur viktig inomhusluften är för både hälsa och välbefinnande stärks kontinuerligt, inte minst genom covid-19-pandemin, som belyser vikten av ventilation och dess möjlighet att tillföra ren och filterad luft.

Genom att alla våra ventilationsaggregat blir allt mer energieffektiva bidrar vi till minskat koldioxidutsläpp.

Vi minskar också miljöpåverkan från vår egen verksamhet genom ett kontinuerligt förbättringsarbete. Vi har som mål att äga våra produktionsanläggningar eftersom det ger oss större möjligheter att långsiktigt påverka både arbetsmiljö och miljöprestanda i vår produktion.

#### Hållbarhet genom värdekedjan

Vårt hållbarhetsarbete startar redan i produktutvecklingen och går sedan genom hela produktions- och försörjningskedjan, med val av material och tillverkningsmetod samt översyn av

logistiklösningar för att minska transporterna, till effektiv användning och underhåll av utrustningen. Slutligen värnar vi om att den uttjänta produkten ska tas om hand på ett bra sätt. Genom att utveckla energi- och materialeffektiva produkter och genom att arbeta kontinuerligt med förbättring av våra processer, exempelvis när det gäller energianvändning, säker arbetsmiljö och rättvisa arbetsvillkor, kan vi bidra till en hållbar framtid.

»Vi bidrar till en mer hållbar planet genom energi- och resurseffektiva produkter«

## Ökad hållbarhet i förnyad Topvex

Topvex är ett energieffektivt luftbehandlingsaggregat med kompakt dimensionering och en mycket energieffektiv drift. Alla modeller är utrustade med Systemair Access-styrssystem med ett brett utbud av funktioner för att optimera energianvändning. Topvex har uppdaterats för att öka livslängden och minska miljöbelastningen ännu mer:

- Uppgraderad metallbeläggning gör att produkten håller längre, speciellt i korrosiva miljöer.
- Formsprutade tätningslister för en bättre tätning samt minskat spill av skyddspapper från tidigare list. (40 000 meter/år)
- Lätt att byta komponenter, underhålla och rengöra, vilket ökar livslängden.
- Förbättrad möjlighet att styra och energioptimera, exempelvis genom uppgradering av rotormotorn.
- Digitala manualer via QR-kod minskar både vikt vid transport och pappersförbrukning.



# Hållbarhetsramverk

De senaste åren har Systemairs hållbarhetsarbete vidareutvecklats, bland annat inom områdena styrning, uppföljning och rapportering. Ett ramverk för hållbarhetsarbetet har utformats som består av tio hållbarhetsfrågor som är väsentliga för verksamheten.

Dessa hållbarhetsfrågor har sorterats in under fyra fokusområden som balanserar de tre dimensionerna av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga. De tio hållbarhetsfrågorna har tillhörande nyckeltal och processer för uppföljning som, beroende på fokusområden, rapporteras direkt till ansvarig funktion i ledningen. Systemair har ett långsiktigt hållbarhets-

mål för 2050, med etappmål för 2025 och 2030. Varje fokusområde är kopplat till ett specifikt mål och delmål.

Vi har också genomfört en kartläggning av FN:s 17 globala hållbarhetsmål för att identifiera de mål där vår verksamhet har störst påverkan och kan bidra mest. Dessa har bedömts vara mål 3, 5, 8, 9, 11, 12, 13 och 16. Våra fyra fokusområden stödjer de globala målen

och genom att arbeta aktivt med dessa bidrar vi till en mer hållbar samhällsutveckling.

Som bas för vårt hållbarhetsarbete finns en uppförandekod som fastställer Systemairs ställning i frågor som rör socialt ansvar, affärsetik, miljö samt hälsa och säkerhet. Ett flertal av Systemairs fabriker är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001:2015.

## Fokusområden



### Ansvarsfullt företagande

- Systemair ser till att affärsbeslut överensstämmer med gällande lagar och alltid tas på ett etiskt och ansvarsfullt sätt.
- Systemair har nolltolerans mot mutor och korruption.
- Systemair tillämpar hållbarhetskrav på leverantörer och partners och hanterar hållbarhetsrisker relaterade till leveranskedjan.

#### Mål till 2025

- 100 procent av våra strategiska leverantörer följer vår uppförandekod
- Noll incidenter av mutor eller korruption



### Hållbar arbetsplats

- Med en vision om noll skador arbetar Systemair systematiskt med att årligen minska antalet arbetsrelaterade skador.
- Systemair erbjuder anställda möjlighet att växa genom kompetensutveckling, kompletterande utbildning och årliga prestations- och karriärbedömningar.
- Systemair strävar efter en arbetsplats som är fri från trakasserier, som har en inkluderande kultur och som aktivt främjar lika möjligheter och mångfald.

#### Mål till 2025

- Noll skador som leder till sjukfrånvaro
- 25 procent kvinnliga ledare



## Långsiktiga mål

År 2030 har vi bidragit med vår del till FN:s globala mål för hållbar utveckling

År 2050 är vi fortsatt ledande på hållbart och hälsosamt inomhusklimat genom vårt sätt att göra affärer, vår arbetsplats och vår verksamhet

### Omvärldsförändringar som påverkar Systemair

Under senare år har kraven inom hållbarhetsområdet ökat på företag. Det gäller inte minst inom rapporteringsområdet, drivet av ambitionerna inom EU:s gröna giv – färdplanen för en hållbar ekonomi i EU. Under 2020 antogs EU:s taxonomiförordning; en ramreglering för att avgöra vilka ekonomiska verksam-

heter som anses vara miljömässigt hållbara. Syftet är att göra det lättare att bedöma ett företags verksamhet och styra investeringar mot mer hållbara aktiviteter. Detta kommer att ställa nya krav på företagets rapportering och Systemair följer noggrant utvecklingen framåt för att möta de nya kraven. Systemair är även med och bidrar i dialogen om hur de ökade kraven ska

fungera och efterlevas, bland annat genom medverkan i branschorganisationer. Inom Systemair pågår ständigt ett arbete med att medvetengöra och sprida information om vilka förordningar och krav som behöver uppfyllas för att på bästa sätt kunna möta dem från alla delar av verksamheten.



## Hållbar verksamhet

- Systemair strävar efter att minska utsläppen av växthusgaser från vår verksamhet och transporter.
- Systemair strävar efter att förbättra energieffektiviteten i våra anläggningar och verksamheter.

### Mål till 2025

- Minskade utsläpp från vår verksamhet och transporter
- Ökad energieffektivitet i våra egna anläggningar och verksamheter



## Hållbara produkter

- Systemair strävar efter att förbättra inomhusklimat med energieffektiva lösningar.
- Systemair strävar efter att minska produkternas negativa miljöpåverkan genom att använda hållbara material och designa med ett livscykelperspektiv.

### Mål till 2025

- Kontinuerlig förbättring av våra produkter vad gäller miljö- och klimatpåverkan





# Ansvarsfullt företagande

Systemair har en lång historik av ansvarsfullt företagande och tar samhällsansvar på de orter vi är verksamma. Som beställare och stor inköpare av produkter och material är det viktigt att vi upprätthåller en hög affäretik, med nolltolerans mot korruption och mutor.

## Våra värderingar

Systemairs grundläggande värderingar – att prioritera, förenkla och skapa tillit – formar vårt företagsklimat och vägleder oss när vi fattar beslut, oavsett var i världen vi jobbar. De guidar oss i hur vi som medarbetare ska uppträda i vårt dagliga arbete både mot varandra och våra kunder och intressenter.

## Samhällsansvar

Goda relationer med omvärlden är avgörande för långsiktig framgång, var i världen vi än är verksamma. Vi strävar efter att förstå de samhällen och den kultur vi lever och verkar i och är engagerade i samhällsaktiviteter som bidrar till ortens utveckling, gynnar det lokala näringslivet och stödjer skolor och utbildningar.

## Ansvarsfulla affärer

På Systemair driver vi vår marknadsföring och försäljning på ett etiskt och

ansvarsfullt sätt baserat på kvalitet, pris, leveranssäkerhet samt god servicenivå. Systemair ska alltid följa respektive länders lagar och våra affärsbeslut ska alltid fattas med företagets bästa i åtanke. Vi har nolltolerans mot korruption och våra medarbetare får inte kräva, erbjuda eller acceptera mutor eller andra otillåtna förmåner för att behålla en kund eller säkra en affär. Socialt ansvar är en naturlig del av Systemairs företagskultur.

## Leverantörskontroller

Systemair använder cirka 6 000 leverantörer och underleverantörer. Majoriteten av dessa är europeiska eller nordamerikanska leverantörer, vilket innebär att de omfattas av nationella lagar och förordningar som tillser acceptabla arbetsvillkor. Det är vår målsättning att arbeta med utvalda strategiska leverantörer som vi kan ha ett långsiktigt samarbete med. Systemairs leverantörer utvärde-



### Exempel på samhällsprojekt som Systemair stödjer:

- I Lettland, Polen, Slovenien, Nordamerika och Turkiet stödjer Systemair högskolor och universitet för att främja ingenjörsutbildningar inom ventilationsteknologi.
- I Skinnkatteberg stöttar Systemair den lokala skolan från och med höstterminen 2021. Stödet innebär att vara en del av läroplanen i teknik/fysik för årskurs åtta. Eleverna kommer få tillgång till Systemairs teknikcenter och undervisning kommer att bedrivas där. Detta är en del av vår satsning för ett hållbart samhälle, där vi vill vara med och bidra till ungas utveckling.
- I Turkiet har vi stöttat TEMA i flera år – TEMA står för Turkish Foundation for Combating Soil Erosion, som arbetar med återplantering av träd och skydd av naturliga livsmiljöer. Ett exempel på detta är att medarbetare aktivt är med och planterar de nya träden för att öka andelen skog och bidra till ett bättre klimat.
- I Sydafrika har vi infört lärlingsprogram i samarbete med den lokala regeringen. Vi är också engagerade i mentorprogram för att erbjuda fabriksrundturer och praktikmöjligheter för studenter från socialt utsatta platser.
- Systemair i Sverige stöttar Tekniksprånget som är en satsning där privat och offentlig sektor, regering och arbetsgivarorganisationer samarbetar för att stärka Sveriges framtida kompetensförsörjning. Projektet drivs av Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) på uppdrag av Skolverket.
- I Nordamerika, Italien och Tyskland erbjuder vi praktikplatser som gör det möjligt för skolelever att prova sina teoretiska kunskaper i verkligheten. Vi stöttar med erfarenhet och vägledning.
- I Danmark stöttar vi forskningsprojekt kring inomhusklimat vid DTU, Danmarks Tekniska Universitet.

## »Som en ledande aktör i ventilationsbranschen är vi med och driver viktiga frågor om ansvarsfullt företagande «

ras och väljs utifrån förmågan att leverera på affärsmässiga grunder samt förmågan att leva upp till Systemairs etiska riktlinjer för leverantörer.

Nya leverantörer måste fylla i ett självskattningsformulär innan de blir kvalificerade att arbeta med Systemair. Formuläret omfattar bland annat frågor om finansiell styrka, arbetsvillkor, barnarbete, hälsa och säkerhet, miljö och etik. Samtliga nya leverantörer ska bekräfta att de inte tolererar barnarbete i sin verksamhet eller accepterar produkter från leverantörer som utnyttjar

barnarbete direkt eller indirekt genom sina underleverantörer. Självskattningsformuläret uppdateras löpande utifrån nya krav och rekommendationer.

Systemair genomför också revisioner på plats hos leverantörerna, i första hand vid uppstart av ett nytt samarbete, hos leverantörer av hälso- och säkerhetskritisk utrustning, samt hos leverantörer där vi ser ett behov av att förbättra deras service. För leverantörer av hälso- och säkerhetskritiska komponenter har vi speciella kvalitetssäkringsavtal.

### Vi är med och påverkar

Som en ledande aktör i ventilationsbranschen tar vi vårt ansvar och är med och driver viktiga frågor i flera kanaler. Vi är engagerade och väl positionerade inom branschorganisationer runt om i världen, som Eurovent, HVI, ASHRAE, ISHRAE och REHVA, vilket kompletteras av samarbeten med likasinnade branschkollegor. Vi är även med på nationell nivå i flera länder och bidrar till utvecklingen. Ett exempel på detta är i Norge där vi bidrar aktivt i att forma de nya föreskrifterna för hållbarhet inom ventilationsbranschen.

### 201-1: Skapat och distribuerat ekonomiskt värde (Mkr)

	2020/21	2019/20
<b>Direkt skapat ekonomiskt värde</b>		
Intäkter	8 715	9 083
<b>Distribuerat ekonomiskt värde</b>		
Driftskostnader	6 017	6 291
Löner och förmåner till anställda	1 920	2 049
Betalningar till finansärer	214	200
Skatt	153	158
<b>Behållet ekonomiskt värde</b>	<b>411</b>	<b>385</b>

Tabellen visar Systemairs skapade och distribuerade ekonomiska värde till bolagets intressenter.

### 205-3: Korruptionsincidenter

	2020/21	2019/20
Antal korruptionsincidenter	0	1 <sup>1)</sup>
Antal incidenter där anställda avskedats eller utsatts för annan disciplinär åtgärd på grund av korruption	0	0
Antal fall där kontrakt med samarbetspartners inte förnyats på grund av korruptionsöverträdelser	0	0

<sup>1)</sup> Systemair utsattes för bedrägeri och en anmälan gjordes till berörda myndigheter.

### 308-1, 414-1: Andel nya leverantörer som granskats (%)

	2020/21	2019/20
Miljökriterier	87	94
Sociala kriterier	87	94

Andel nya leverantörer som granskats har sjunkit jämfört med föregående året. Anledningen är att vårt nya dotterbolag Pacific Ventilation avtalat många nya leverantörer under året och granskningsprocessen för nya leverantörer implementerats under senare delen av året. Andel nya leverantörer som granskats 2020/21 exklusive Pacific Ventilation är 97 procent och en ökning jämfört med föregående år.

### 206-1: Legala fall gällande konkurrensbegränsande praxis, konkurrenslagstiftning och dominerande marknadsställning

	2020/21	2019/20
Antal fall	0	0

Inga rättsliga åtgärder, beslut eller domar har skett under året.

### 307-1: Avvikelser gentemot miljölagstiftning och förordningar

	2020/21	2019/20
Antal fall	0	0

Inga avvikelser har skett under året.

### 419-1: Avvikelser mot lagar och förordningar inom det sociala och ekonomiska området

	2020/21	2019/20
Totalt monetärt värde av böter (SEK)	156 000 <sup>1)</sup>	62 000 <sup>1)</sup>
Icke-monetära sanktioner	0	0
Antal fall genom tvistelösning	0	0

<sup>1)</sup> En produktionsanläggning fick böter eftersom tillstånd saknades för tung industri-verksamhet. Plan finns för att flytta produktionen till ny byggnad under året.



# Hållbar arbetsplats

För Systemairs långsiktiga framgång är det avgörande att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare och vi har fortsatt att fokusera på detta under året. Säkerhet har högsta prioritet på våra arbetsplatser och vi främjar aktivt vikten av mångfald och jämlikhet.

## Hälsosam och säker arbetsmiljö

Goda arbetsförhållanden och säkra arbetsplatser är viktigt. Ingen ska behöva gå till sin arbetsplats och vara orolig för sin hälsa, varken fysiskt eller psykiskt. Vi vill förhindra att olycksfall sker och minimera sjukfrånvaron. Våld, hot, trakasserier, mobbning eller liknande kränkningar av medarbetare tolereras inte. Systemairs medarbetare tar själva ställning till om de vill organisera sig fackligt enligt de lagar i det land där de arbetar.

## Kompetensutveckling

Att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare är mycket viktigt för Systemairs långsiktiga framgång. Kompetensutveckling är ett fokusområde för att ständigt förbättra verksamheten och produkterna, öka medarbetarnas kompetens inför mötet med kunden och behålla försprånget mot konkurrenterna.

Genom ett breddat utbud inom Systemair Academy blir det enklare att ta till sig ny kunskap var man än befinner sig inom Systemair. Det finns goda karriärmöjligheter för medarbetare som vill få internationell erfarenhet och ansvar inom Systemairkoncernen framöver.

I flera länder arbetar vi med att höja kompetensnivån genom att erbjuda vidareutbildning. Ett exempel på detta är från Sydafrika där flera befordringar har skett som resultat av vidareutbildning. I Turkiet har nyligen 35 medarbetare genomgått en vidareutbildning inom företagsekonomi.

Vi har som mål att alla medarbetare ska ha ett utvecklingssamtal om året. Modellen är prestationsbaserad. Det är alltid närmaste chef tillsammans med medarbetaren som ansvarar för att kompetensutveckling sker i samklang med bolagets riktning och vision.

## Mångfald och jämlikhet

Forskning och erfarenhet visar att mångfald och jämlikhet bidrar till att göra företag mer framgångsrika. Det ger också en mer dynamisk och utvecklande arbetsmiljö. Vid rekryteringar försöker vi aktivt medverka till ökad mångfald och jämlikhet. På Systemair vill vi att alla ska känna sig välkomna, oavsett bakgrund. Det är kunskap, erfarenhet och egenskaper som är avgörande och ingen särbehandling får ske vad gäller sexuell läggning, kön, ålder, etnicitet eller religion. Alla medarbetare ska behandlas med respekt och ingen ska utsättas för mobbning eller kränkande behandling.

Systemair strävar efter att samma utvecklingsmöjligheter ska finnas oavsett kön eller etnisk tillhörighet. Vi är ett globalt företag där mångfald är en tillgång i våra affärer och projekt runt om i världen. Vi kan erbjuda internationellt arbete med många kontaktytor

## Utbildningar inom Systemair Academy 2020/21

### *Systemair PolarStar*

PolarStar är ett program med 8 moduler över 2 år med syfte att utveckla unga talanger som kan ta framtida uppdrag med ökat ansvar.

### *E-Learnings*

Digitala produktutbildningar som underlättar kunskaps-spridningen av vår produktkunskap genom hela företaget. Under året infördes en plattform för lärande som ständigt fylls på. Plattformen omfattar utbildningar inom flera områden, exempelvis Systemairs Code of Conduct, som all personal ska genomgå, samt flera IT-webinar för att effektivt kunna använda våra system.

### *3C – Corporate Culture Concept*

Utbildning i Systemairs ledarskaps- och företagskultur för samtliga medarbetare. Utbildningen sker genom "train the trainer"-konceptet och har implementerats i dotterbolagen under de senaste åren.

### *Finance Controller Academy*

Utbildning som avhandlar ekonomisk redovisning, uppföljning och rapportering.

### *M3 Academy*

Utbildning som går igenom vårt ERP-system.

## »Vi är ett globalt företag där mångfald är en tillgång i våra affärer och projekt runt om i världen«

vilket gör oss till en attraktiv arbetsgivare.

Av koncernens 6 380 (6 197) medarbetare är 23 (23) procent kvinnor. I såväl styrelsen som koncernledningen finns 2 (2) kvinnliga ledamöter/medlemmar. Systemairs mål är att andelen kvinnor i chefsbefattning ska uppgå till minst 25 procent år 2025. För 2020/21 var utfallet 21 (21) procent kvinnor i chefsbefattning.

### Ett modernt säkerhetsarbete i världsklass

En attraktiv arbetsplats är både trygg och säker. För att kunna förebygga risker i arbetsmiljön krävs kunskap. Genom att dela med sig av kunskap om inträffade olycksfall, tillbud och risker kan vi förhindra att nya skador inträffar på andra arbetsplatser. Systemair använder därför TiA, ett webbaserat informationssystem för rapportering och analys av tillbud

och arbetsskador. Systemet bygger på ett flöde som tar hand om hela processen, från inrapporterat ärende via utredning med riskbedömning och analys om orsak, till åtgärder och uppföljning. Chefer, skyddsombud med flera får information om inträffade händelser via e-post. Det finns även stöd för händelser som rör miljö, kvalitet, säkerhet och förbättringsförslag. Även planerade arbetsmiljöåtgärder hanteras. Man kan bygga egna, individuella checklistor som kopplas till olika riskhanteringstyper som exempelvis riskanalys eller skydds rond.

Systemair ser ständigt över användandet av systemet i alla fabriker och säkerställer att nödvändig kunskap tillhandahålls. Systeminförandet och digitaliseringen av säkerhetsarbetet bidrar till en produktion i världsklass.

### Exempel på hur vi arbetar med mångfald och jämlikhet:

- I Kanada arbetar vi aktivt med likabehandling och möjligheter. Inom produktionen i Kanada är 47 procent kvinnor och på senaste utvärderingen av arbetsplatskulturen satte medarbetare högsta betyg på likabehandling och mångfald. Pride Week hyllas varje år!
- I Turkiet framhålls vikten av mångfald och jämlikhet, vilket har resulterat i att antalet kvinnor i produktionen ökat och nu uppgår till 38 procent.
- I Lenexa, USA, främjas aktivt lika möjligheter för alla. Detta har lett till flera interna kampanjer och en positiv arbetskultur överlag. Under det senaste året har 19 personer befordrats, varav 11 kvinnor och 12 från minoritetsgrupper.



## 102-8: Information om anställda

Antal anställda fördelat på kön och anställningsform	Män		Kvinnor		Totalt	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Fast anställning (tillsvidare-, deltid- och provanställning)	4 428	4 293	1 387	1 328	5 815	5 621
Tidsbegränsad anställning	246	313	33	84	279	397
<b>Totalt</b>	<b>4 674</b>	<b>4 606</b>	<b>1 420</b>	<b>1 412</b>	<b>6 094</b>	<b>6 018</b>
<i>Inhyrd personal</i>	224	220	39	32	263	252

Antal anställda fördelat på region och anställningsform	Norden		Västeuropa		Östeuropa & OSS		Nord- & Sydamerika		Övriga världen	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Fast anställning (tillsvidare-, deltid- och provanställning)	981	1 012	2 102	2 045	1 426	1 365	528	432	778	767
Tidsbegränsad anställning	27	36	75	125	11	35	14	54	152	147
<b>Totalt</b>	<b>1 008</b>	<b>1 048</b>	<b>2 177</b>	<b>2 170</b>	<b>1 437</b>	<b>1 400</b>	<b>542</b>	<b>486</b>	<b>930</b>	<b>914</b>
<i>Inhyrd personal</i>	18	17	108	86	46	44	0	7	91	98

Antal anställda fördelat på kön och anställningsgrad	Män		Kvinnor		Totalt	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Antal anställda (heltid)	4 358	4 231	1 275	1 216	5 633	5 447
Antal anställda (deltid)	70	62	112	112	182	174
<b>Totalt</b>	<b>4 428</b>	<b>4 293</b>	<b>1 387</b>	<b>1 328</b>	<b>5 815</b>	<b>5 621</b>

## 102-41: Andel anställda med kollektivavtal (%)

	2020/21	2019/20
Andel anställda som omfattas av kollektivavtal (%)	43	39

## 401-1: Personalrörelse

Nyanställningar och personalomsättning per kön	Män		Kvinnor		Totalt	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Antal nya medarbetare	673	878	332	343	1 005	1 221
Anställningsomsättning <sup>1)</sup>	10,6%	14,0%	5,2%	5,0%	15,8%	19,5%
Antal medarbetare som slutat	595	770	191	300	786	1 070
Personalomsättning <sup>2)</sup>	9,4%	12,3%	3,0%	4,8%	12,4%	17,1%

<sup>1)</sup> Andel nya medarbetare / genomsnittligt antal anställda

<sup>2)</sup> Andel medarbetare som slutat / genomsnittligt antal anställda

Nyanställningar och personalomsättning per åldersgrupp	< 30		30-50 ÅR		> 50	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Antal nya medarbetare	422	449	467	596	116	176
Anställningsomsättning <sup>1)</sup>	6,6%	7,2%	7,3%	9,5%	1,8%	2,8%
Antal medarbetare som slutat	262	337	379	524	145	209
Personalomsättning <sup>2)</sup>	4,1%	5,4%	6,0%	8,4%	2,3%	3,3%

<sup>1)</sup> Andel nya medarbetare / genomsnittligt antal anställda

<sup>2)</sup> Andel medarbetare som slutat / genomsnittligt antal anställda

Nyanställningar och personalomsättning per region	Norden		Västeuropa		Östeuropa & OSS		Nord- & Sydamerika		Övriga världen	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Antal nya medarbetare	106	131	314	442	229	353	226	139	130	156
Anställningsomsättning <sup>1)</sup>	1,7%	2,1%	4,9%	7,0%	3,6%	5,6%	3,6%	2,2%	2,0%	2,5%
Antal medarbetare som slutat	116	146	223	400	218	309	84	111	145	104
Personalomsättning <sup>2)</sup>	1,8%	2,3%	3,5%	6,4%	3,4%	4,9%	1,3%	1,8%	2,3%	1,7%

<sup>1)</sup> Andel nya medarbetare / genomsnittligt antal anställda

<sup>2)</sup> Andel medarbetare som slutat / genomsnittligt antal anställda



**403-9: Arbetsrelaterade skador**

Rapporterat är arbetsrelaterade skador som resulterat i dödsfall eller frånvaro från arbetet på minst 1 dag. Betydande skada som diagnostiserats av läkare rapporteras också, även om det inte lett till frånvaro från arbetet på minst 1 dag.

Anställda	2020/21		2019/20
	Antal	Frekvens	Antal
Totala antalet dödsfall	0	0	0
Totala antalet arbetsrelaterade skador	251	4,8	253
Totalt antal arbetade timmar	10 495 273		

Övriga anställda <sup>1)</sup>	2020/21		2019/20
	Antal	Frekvens	Antal
Totala antalet dödsfall	0	0	0
Totala antalet skador	2	6,3	11
Totalt antal arbetade timmar	63 600		

<sup>1)</sup> Alla arbetare som inte är anställda av Systemair men vars arbetsplats och/eller arbete kontrolleras av organisationen

Huvudsakliga skador utgörs av fingerskador, hand- och handledsskador samt armskador. Systemair mäter, följer upp och åtgärdar risker, och tillbud och olyckor på ett metodiskt sätt.

Normaliseringsfaktor = 200 000 arbetade timmar.

**403-10: Arbetsrelaterad ohälsa**

Rapporterat är arbetsrelaterad ohälsa som resulterat i dödsfall eller frånvaro från arbetet på minst 1 dag. Betydande ohälsa som diagnostiserats av läkare rapporteras också, även om det inte lett till frånvaro från arbetet på minst 1 dag.

Anställda	2020/21	2019/20
Totala antalet dödsfall <sup>1)</sup>	1	0
Totalt antal arbetsrelaterad ohälsa	95 <sup>2)</sup>	82

<sup>1)</sup> Dödsfall på grund av Covid-19, misstänks ha blivit smittad på arbetsplatsen. Åtgärder för att ytterligare minska risken för smitta vidtogs omedelbart på berörd arbetsplats.

<sup>2)</sup> Ökningen av frånvaro på grund av ohälsa är relaterad till Covid-19 och krav på att stanna hemma vid positivt test samt om medarbetare arbetat nära någon som testats positiv.

Övriga anställda <sup>1)</sup>	2020/21	2019/20
Totala antalet dödsfall	0	0
Totalt antal arbetsrelaterad ohälsa	0	3

<sup>1)</sup> Alla arbetare som inte är anställda av Systemair men vars arbetsplats och/eller arbete kontrolleras av organisationen

### Benny Blomqvist är superanvändare i TiA och arbetar med utbildning och systemsupport. Så här ser han på arbetet med säkerhet:

”Systemair har säkerhet som högsta prioritet och vi har länge arbetat med att skapa en bättre och säkrare arbetsplats. Arbetet har gett resultat. Sedan jag var med och införde TiA, för cirka 4 år sedan, har det varit en tydlig minskning av olyckor som orsakar sjukfrånvaro. På min arbetsplats i Skinnskatteberg har olyckor som orsakat frånvaro gått från 17 stycken för verksamhetsåret 2017/18 till sex stycken för 2020/21. Detta är givetvis fortfarande sex för många, men en tydlig förbättring!

**404-1: Genomsnittlig utbildning i timmar per år och anställd**

	2020/21		2019/20	
	Alla anställda	Varav kvinnor	Alla anställda	Varav kvinnor
Totalt antal timmar	29 615	6 662	11 665	3 756
Genomsnittlig antal anställda	6 357	1 459	6 270	1 444
Antal timmar i genomsnitt	4,7	4,6	1,9	2,6

**404-3: Anställda som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärutveckling**

	2020/21	2019/20
Kvinnor	41%	45%
Män	45%	46%
<b>Samtliga anställda</b>	<b>43%</b>	<b>45%</b>

Tabellen visar andelen anställda som haft minst ett strukturerat utvecklingsamtal, uppdelat per kön.

**405-1: Anställda, åldersfördelning och kön**

	2020/21		2019/20	
	Antal	Andel kvinnor	Antal	Andel kvinnor
<b>Styrelse</b>				
Över 50 år	7	29%	7	29%
<b>Koncernledning</b>				
Över 50 år	7	29%	7	29%
<b>Övriga medarbetare</b>				
Under 30 år	1 074	22%	1 241	20%
30–50 år	3 287	24%	3 134	24%
Över 50 år	1 733	23%	1 586	23%

Tabellen visar sammansättning av styrelse, koncernledning och övriga anställda fördelad på kön och ålderskategorier.

**406-1: Diskrimineringsincidenter**

	2020/21	2019/20
Antal diskrimineringsfall	2	4

Under året har det skett 2 misstänkta fall av diskriminering, båda fallen är under utredning.

Ett tecken på att säkerhetsarbetet fungerar är att vi även ser att riskobservationer kommer in löpande samt att tillbud rapporteras när de uppstår. För oss är det viktigt att ha ett gemensamt och framförallt användarvänligt system i koncernen, det känner jag att vi har och det skapar förutsättningar för att vi ska bli ännu bättre!”



**Benny Blomqvist**  
Kvalitets- och Arbetsmiljö-  
koordinator



# Hållbar verksamhet

Hållbarhetsarbetet är integrerat i den dagliga verksamheten med fokus på minskade utsläpp från vår verksamhet och ökad energi- och resurseffektivitet. Vi arbetar med ständiga förbättringar för att hela tiden utmana och bli ännu bättre.

## Fokus på resurseffektivitet och minskad energianvändning

Vi minskar kontinuerligt vår egen användning av energi, vatten och material, exempelvis genom högeffektiv ventilation och luftkonditionering med egna produkter, investeringar i energi- och vatteneffektiv produktionsutrustning samt investeringar i tillverkningsteknik som minskar materialanvändning.

Systemairs nybyggda, toppmoderna fabrik i Turkiet är certifierad enligt LEED Gold. LEED är det globalt mest använda klassificeringssystemet för gröna byggnader. Fabriken har planerats och byggts för att minimera miljöpåverkan genom hela produktionskedjan. Några exempel på lösningar är högeffektiv luftkonditionering med Systemairs egna produkter, uppsamling och användning av vatten samt regnvatten och energieffektiva produktionsutrustningar.

I samband med maskininvesteringar är energieffektivitet en självklar parameter, liksom att se över de lokaler vi verkar i. Energianvändningen i våra fabriker följs upp månadsvis, och både intern och extern benchmarking sker för att hitta bra lösningar för att uppnå våra mål.

## Logistik och transporter

Transport av komponenter och produkter genom försörjningskedjan bidrar till utsläpp. Vi arbetar aktivt för att minska dessa utsläpp genom att optimera transportflöden och val av transportsätt. Under 2020 startades ett initiativ med att implementera ett analysverktyg för att kunna följa upp, analysera och rapportera våra utsläpp. Under 2021 rullades verktyget ut med nio produktionsbolag i Europa som piloter och utvärdering av data pågår. För att säkerställa datakvaliteten har samarbete med en extern partner etablerats. Målsättningen är att synliggöra vår försörjningskedja och aktivt och systematiskt arbeta med förbättringar. Vi avser att starta upp fullskaliga mätningar på dessa nio produktionsbolag under 2022 och lägga till bolag löpande.

Data samlas in på ingående och utgående transporter som Systemair upphandlar, från leverantör till produktionsenheter och lager, och ut till våra kunder. Dessa analyser skapar förutsättningar att minska utsläppen genom val av mer miljövänliga transporter, bland annat från bil och flyg till tåg. I samband med transportupphandling har vi utarbetat ett gemensamt kontraktunderlag där miljöaspekter ingår, för att säkerställa att våra partners arbetar mot samma mål.

## Resor och arbetssätt

Vår policy är att framför allt mötas online och bara resa när vi verkligen behöver. Eftersom Systemair är ett globalt företag sker tjänsteresor med bil, tåg och flyg. Många resor är nödvändiga då vi behöver träffa våra kunder och andra intressenter. Vår satsning på virtuella möten, exempelvis videokonferenser, har hjälpt oss att minska behovet av resande och därmed också vårt koldioxidavtryck. Användandet av denna teknik har också gjort oss mer tidseffektiva. Att vi redan före Covid-19 pandemin hade rutiner för att mötas på andra sätt än fysiskt har vi haft stor nytta av under det senaste året. Vi kunde, där behov fanns, snabbt ställa om till ett läge där medarbetarna distansarbetade. Vi ser också att detta arbetssätt delvis kommer att kvarstå, även efter att pandemin är över, då det finns fördelar både för människa och miljö. Ett mer flexibelt och modernt arbetssätt, som innebär färre resor, gynnar förutom miljön även medarbetarnas livspussel.

## Enkla exempel från vår fabrik i Windischbuch Tyskland

- Minskad elanvändning genom byte till LED lampor. Detta har lett till en årlig besparing om cirka 100 000 kWh. Förutom minskad elanvändning så belastar lamporna miljön mindre eftersom de inte behöver bytas lika ofta och därmed spar resurser.
- Minskade utsläpp från transporter från leverantörer genom att vi producerar ytterhölje till våra stora axialfläktar i egen regi. Detta har resulterat i 56 färre lastbilslaster per år.

## Framtidens fabrik

I Skinnskatteberg pågår projektet Framtidens fabrik. En viktig del i detta är att skapa en effektivare och mer hållbar produktion. För att uppnå detta är fokus att maximera resursanvändning och minimera slöseri. Exempel på förbättringar som redan genomförts eller är pågående:

- Modern utrustning och produktionsmetoder för att effektivt producera komponenter och produkter med rätt specifikation och låg kassationsgrad. Exempel på detta är automation av repetitiva moment.
- Minimering av spill genom smarta produktionsprocesser. Ett exempel på detta är att det pulver i lackeringsstationen som inte fastnar på plåten återanvänds så att det i slutändan i princip inte finns något spill. Även packmaterial minskas genom bättre utrustning och smartare tillvägagångssätt.
- Vi har alltid återvunnit metallavfall. Målsättningen är att minst 70 procent av metallavfallet ska skickas direkt till smältverk, och undvika mellanhänder, för att få en effektivare hantering med kortare och färre transporter.
- Framtidens fabrik tar även hävstång på digitaliseringen och den snabba utveckling som pågår.

- Effektiva interna materialflöden för att hålla ledtiden så kort som möjligt. Detta ger flera fördelar och förutom minskad hantering och transport i fabriken, minimerar det även risken för att behöva kassera färdiga produkter som annars riskerar att bli inkuranta när de ligger för länge på lager.
- Moderniseringen av flöden och layout gör även att Framtidens fabrik enkelt kan anpassas för framtida tillväxt.
- Som alla andra fabriker inom Systemair är säkerhet högsta prioritet när nya produktionssätt och flöden etableras.

Fabriken köper endast klimatkompenserad el (EPD-certifierad vindkraft). Utsläppen av de växthusgaser som elen ger upphov till, utifrån ett livscykelerspektiv, klimatkompenseras genom Gold-Standard-märkta utsläppsreduktioner som utfärdats för utbyggnad av förnybar produktion. Även uppvärmningen av fabriken görs med minimal miljöpåverkan genom att ta tillvara på värmen i sjön som ligger intill med hjälp av högeffektiva värmepumpar.

### 302-1: Energianvändning (MWh) / 302-4: Minskning av energianvändning

	2020/21	2019/20
Olja	1 413	1 677
Gas <sup>1)</sup>	20 950	17 936
Gas LNG	2 582	2 688
El	34 650	35 862
Värme <sup>2)</sup>	7 143	7 004
<b>Totalt</b>	<b>66 738</b>	<b>65 167</b>

<sup>1)</sup> Användningen av naturgas har ökat från förra året. Majoriteten av detta beror på att produktionskapaciteten och därmed också ytan utökats på två av våra anläggningar vilket kräver mer energi för uppvärmning.

<sup>2)</sup> Värmeanvändningen har ökat från förra året. Anledningen är att ytterligare en lokal har införskaffats samt att vintern krävt mer värme än föregående år i flera länder där vi är verksamma.

### 305-1&2: Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1), Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)

	2020/21		2019/20	
	Utsläpp (ton CO <sub>2</sub> e)	Andel av scope (%)	Utsläpp (ton CO <sub>2</sub> e)	Andel av scope (%)
<b>Scope 1</b>				
Olja	377	7,2	448	9,6
Gas	4 232	81,3	3 623	77,2
Gas LNG	596	11,5	621	13,2
<b>Totalt scope 1</b>	<b>5 206</b>	<b>100</b>	<b>4 692</b>	<b>100</b>
<b>Scope 2</b>				
El	7 423	92,1	9 247	93,7
Värme	633	7,9	621	6,3
<b>Totalt scope 2</b>	<b>8 056</b>	<b>100</b>	<b>9 867</b>	<b>100</b>
<b>Totala utsläpp scope 1 och 2</b>	<b>13 261</b>	<b>100</b>	<b>14 559<sup>1)</sup></b>	<b>100</b>

<sup>1)</sup> Siffror för 2019/20 har justerats. Detta beror på att det fanns ett fel i beräkningsmodellen för att beräkna antal ton CO<sub>2</sub>e för gas i scope 1 – I års- och hållbarhetsrapporten för 2019/20 redovisades det 3 ton CO<sub>2</sub>e för gas, det borde varit 2 807 ton CO<sub>2</sub>e. Koolair i Spanien har lagts till i 2019/20 års siffror, detta saknades förra året eftersom Koolair var nya i koncernen och data fanns inte tillgänglig. Bättre datatillgång överlag samt genomsynning av datakvaliteten har även påverkat.

	2020/21		2019/20	
	Koldioxidutsläpp (ton)	Andel av totala scope (%)	Koldioxidutsläpp (ton)	Andel av totala scope (%)
Scope 1	5 206	39,3	4 692	32,2
Scope 2	8 056	60,7	9 867	67,8
<b>Totalt<sup>1)</sup></b>	<b>13 261</b>	<b>100</b>	<b>14 559</b>	<b>100</b>

<sup>1)</sup> För 2020/21 har uppdaterade utsläppsfaktorer använts jämfört med 2019/20. Detta ger att koldioxidutsläppen totalt minskat även om den totala energianvändningen ökat något. Förklaringen är att uppdaterade landsmedel gått ner för 2020/21 samt att fler av våra anläggningar fått tillgång till faktiska utsläppsfaktorer från deras energileverantörer.

Systemair har ännu inte kartlagt utsläpp i scope 3. Förberedelser pågår för att göra det i framtiden.



# Hållbara produkter

Systemair arbetar kontinuerligt med att minska den belastning som våra produkter har på miljön. Det gör vi genom att utveckla energieffektiva produkter, genom att minska vår resursanvändning av material och genom att ha ett livscykelperspektiv vid designen av produkter. Att ligga i framkant i nyttjandet av smart tillverkningsteknik är ett ständigt pågående arbete.

## Hälsosamt inomhusklimat

Med ett brett produktsortiment skapar vi en optimal lösning som bidrar till ett bra inomhusklimat i alla miljöer. Våra lösningar bidrar till en god arbetsmiljö som i sin tur skapar förutsättningar för ökad produktivitet. Filtreerad luft i bostaden är viktigt för att vi ska må bra. Ren luft och behaglig temperatur på kontoret och i skolan gör att vi mår och presterar bättre. På industrier ska stora ytor både ventileras och värmas upp eller kylas ner. Våra aggregat evakuerar förorenad luft och ser till att arbetsytorna och produktionsprocesserna blir rätt tempererade. I parkeringshus är bra ventilation en säkerhetsfråga. Vårt system med brandgasfläktar möter höga krav på koldioxidstyrning och på evakuering av far-

liga rökgaser i händelse av brand. Det kan dessutom ge en minskad energi-användning på upp till 80 procent i daglig drift.

Systemair har ett ambitiöst program för att reducera klimatpåverkan från produkterna inom luftkonditionering, både genom att använda köldmedel med lägre miljöpåverkan och genom att designa produkterna att innehålla mindre mängd köldmedium än tidigare. I några produktlinjer har naturligt köldmedium såsom propan introducerats, vilket minskar klimatpåverkan avsevärt.

## Hållbara, energieffektiva produkter

Systemair jobbar mot ständigt mer hållbara produkter genom att anamma en livscykel-approach i design, inköp av

delkomponenter och produktion av våra produkter. Detta möjliggör en längre livslängd för produkterna, exempelvis genom att underlätta för rengöring och underhåll. Vi möjliggör en fortsatt hög ambition genom vårt deltagande i olika standardiserings- och intresseorganisationer. Ett engagemang som vi har stärkt och effektiviserat under året och som vi kommer att utöka framåt.

Systemair har under året även investerat i produktutveckling av nya generationer produkter som bidrar till bättre inomhusklimat med högre energieffektivitet. Vi har bland annat ökat utvecklingstakten inom regler- och styrsystem som bidrar till en inomhusmiljö som är dynamiskt anpassad till behovet.

## Strategi för att minska användningen av skadliga köldmedier

Vissa köldmedier bidrar betydande till den globala uppvärmningen. Detta gäller de köldmedier, även kallade F-gaser, som har ett högt GWP-värde (global warming potential). Systemair har därför en strategi för en övergång till mer hållbara alternativ. Detta uppnås genom att anpassa produkterna så att de klarar av de köldmedier som har ett lägre GWP-värde. Ett bra exempel på denna insats är den nyligen lanserade Sysaqua Blue. Den nyutvecklade värmepumpen arbetar med det naturliga köldmediet R290, som har en GWP på 3. Detta kan jämföras med de flesta andra köldmedier som har ett GWP på mellan 1500 och 4000. Även på marknader som ännu inte är mogna för R290 fasas ett annat köldmedium in, R32, som också har lågt GWP. Målet är att kunna tillhandahålla köldmedier med så lågt GWP som möjligt, utifrån vad marknaden är mogen för. Ambitionen är att, tillsammans med den nya designen av värmeväxlare som minskar mängden köldmedel, minska miljöavtrycket med mer än 75 procent under de kommande åren.



**R290**  
Propan

## »Vi jobbar mot ständigt mer hållbara produkter ur ett livscykelperspektiv«

Nya myndighetskrav – såväl EU-krav som nationella krav i och utanför Europa – innebär allt högre fokus på energianvändningen i ventilationsprodukter, exempelvis ventilationsaggregat och fläktar. Energieffektivitet är därför fortsatt centralt och fokus i Systemairs produktutveckling. Vi söker hela tiden nya lösningar för att minska energianvändningen i komponenter och produkter och anpassar produkterna till de regler som gäller på respektive marknad. När energikraven på byggnaderna ökar, exempelvis som ett resultat av ny lagstiftning, ställs ökade krav på energieffektivitet. Behovsstyrd ventilation, värme och kyla gör det möjligt att uppnå ett bra inomhusklimat på ett energieffektivt sätt. Systemairs produkter ska

vara enkla att installera och att koppla in i större system, vilket bidrar till hög effektivitet i stora och små anläggningar.

### Resurseffektivitet

Systemair strävar efter att välja material som är bra ur produkternas livscykelperspektiv och vi följer utvecklingen av de olika regler för hållbara produkter som växer fram.

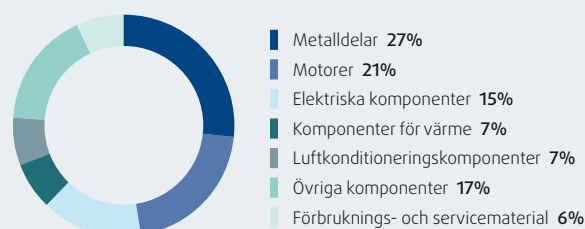
Systemair fortsätter att investera i tillverkningsteknik som kan minska spillet under produktion av våra produkter. Vi har exempelvis investerat i coilanläggningar i flera av våra fabriker, där vi gått från formatplåt till plåt på rulle, vilket minskar materialanvändningen med i genomsnitt 12 procent. Förutom att

minska spillet så ser vi också till att sortera och återvinna avfall i produktionen. Exempel på avfall som återvinns är stål, aluminium och förpackningsmaterial.

Ett viktigt styrmedel i vår produktutveckling är förväntningarna som marknaden har såväl som att möta de krav som ställs i EU:s direktiv och förordningar. Vi har ett stort engagemang i området eco-design och jobbar med kompetensutveckling kring frågor som cirkularitet och de befintliga såväl som kommande krav om en produkts miljö- och klimatavtryck i ett livscykelperspektiv.



### Procentuell fördelning av Systemairs externa inköp av material och komponenter 2020/21



Cirkeldiagrammet visar Systemairs externa inköp av komponenter under året 2020/21 fördelat procentuellt per produktgrupp. De största produktgrupperna är motorer och metalldelar, men även elektriska komponenter, värme- samt luftkonditioneringskomponenter etc köps in för att användas som delar i Systemairs produkter och lösningar.

# Aktie och aktieägare

## Systemairs aktie

Systemairs aktie är sedan den 12 oktober 2007 noterad på NASDAQ OMX Nordic Exchange Mid Cap-lista. Introduktionspriset var 78 kronor per aktie, vilket motsvarade ett börsvärde om cirka 4,1 mdr kronor. Börsvärdet den 30 april 2021 var cirka 13,2 (7,2) mdr kronor. Kortnamnet på börsen är SYSR.

## Kursutveckling

Vid utgången av räkenskapsåret 2020/21 var slutkursen 254,00 kronor en uppgång med 83,8 procent jämfört med vid räkenskapsårets början. Under nämnda period ökade OMX Stockholm\_PI index med 49,1 procent. Antalet omsatta Systemairaktier på NASDAQ OMX Stockholm uppgick till 15 388 069 (7 331 989) vilket motsvarar en omsättningshastighet på 30 (14) procent under räkenskapsåret.

## Aktiekapital och rösträtt

Aktiekapitalet uppgår till 52,0 Mkr fördelat på 52 000 000 aktier av med samma rösträtt. Kvotvärde är 1,00 krona per aktie.

## Årsstämmans bemyndigande

Årsstämman 2020 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa års-

stämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om att öka bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier. Med stöd av bemyndigandet får bolaget emittera upp till högst tio procent av antalet aktier i bolaget, vid tidpunkten för årsstämman 2020. Emission ska ske på marknadsmässiga villkor med förbehåll för marknadsmässig emissionsrabatt i förekommande fall.

## Aktieägare

De två största delägarna, Färna Invest AB respektive ebm-papst AB har båda förändrat sitt ägande under året. Färna Invest AB förvärvade 100 000 aktier i juni 2020 och ökade därmed sitt innehav från 42,6 procent till 42,8. ebm-papst AB sålde i juni 2020 5,5 miljoner aktier i Systemair och förändrade därmed sitt innehav från 21,3 procent till 10,7. Posten motsvarade cirka hälften av ebm-papst tidigare innehav och 10,6 procent av totalt antal aktier i Systemair. Övriga större aktieägare är Swedbank Robur Fonder vars innehav var 10,2 (5,3) procent, Didner & Gerge Fonder Aktiebolag var innehav var 4,9 (-) procent samt Nordea Investment Funds med 4,0 (6,9) procent. Antalet aktieägare per bokslutsdagen den 30 april 2021 uppgick till 4 639 (4 303).

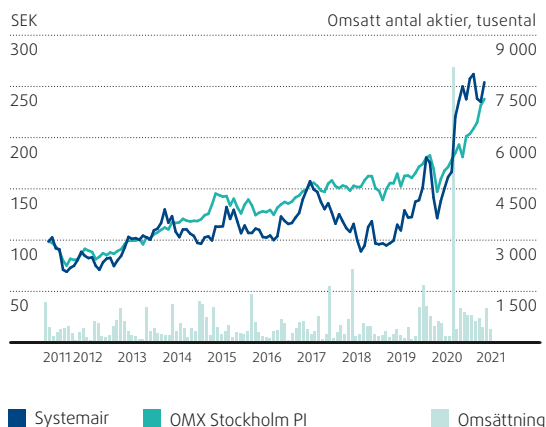
## Utdelningspolicy och utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att utdela 3,00 (-) kronor per aktie. Totalt ger det en utdelning om 156,0 Mkr, till aktieägarna för räkenskapsåret 2020/21. Utdelningen motsvarar 38 procent av koncernens resultat efter skatt vilket är något under Systemairs finansiella mål att dela ut 40 procent av nettoresultatet.

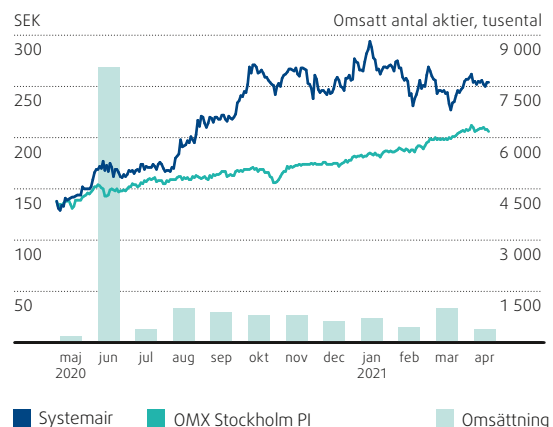
## Aktieägarinformation

Ledningen deltar aktivt vid träffar med analytiker, investerare, övriga aktiesparare och media. Detta är viktigt för att öka intresset för Systemairaktien och för att ge både nuvarande och nya aktieägare goda möjligheter att värdera koncernen så rättvisande som möjligt. Pressmeddelanden publiceras omgående när en för verksamheten väsentlig händelse inträffat. Dessa arkiveras också på hemsidan sedan börsnoteringen 2007. Delårsrapporter publiceras också som pressmeddelanden och arkiveras sedan 2007 på hemsidan. Årsbokslut publiceras på hemsidan och är arkiverade där sedan 2005. På hemsidan finns även finansiella data sedan 2007. Likaså finns där aktiedata sedan börsnoteringen 2007.

## Kursutveckling 10 år



## Kursutveckling 12 månader



## Aktieägarstruktur

Innehav antal aktier	Antal ägare	Antal aktier	Andel ägare (%)	Marknadsvärde (KSEK)
1-500	4 001	419 131	0,81	106 459
501-1 000	268	216 949	0,42	55 105
1 001-5 000	218	479 318	0,92	121 747
5 001-20 000	70	777 722	1,50	197 541
20 001-	82	50 106 880	96,36	12 727 148
<b>Summa</b>	<b>4 639</b>	<b>52 000 000</b>	<b>100,00</b>	<b>13 208 000</b>

## De tio största ägarna

	Andel (%)	Antal aktier
Färna Invest AB <sup>1)</sup>	42,82	22 264 162
ebm-papst AB	10,69	5 559 770
Swedbank Robur Fonder	10,18	5 295 001
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	4,88	2 536 070
Nordea Investments Funds	4,02	2 088 534
Alecta Pensionsförsäkring, Ömsesidig	4,00	2 079 000
Lannebo Fonder	3,98	2 069 677
JP Morgan Bank Luxembourg S.A.	2,84	1 475 232
Handelsbanken Fonder	2,22	1 154 441
SEB Investment Management	1,51	785 661
	<b>87,13</b>	<b>45 307 548</b>
Övriga	12,87	6 692 452
<b>TOTALT</b>	<b>100</b>	<b>52 000 000</b>

Ägargrupperat enligt Euroclear

<sup>1)</sup> Styrelseordförande Gerald Engströms helägda privata bolag

Källa: Euroclear AB Aktiebok den 30 april 2021.

## Aktiedata

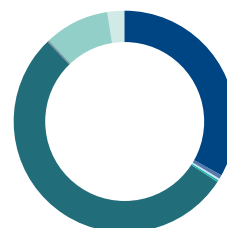
	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
Antal aktier per 30/4	52 000 000	52 000 000	52 000 000	52 000 000	52 000 000
Vinst efter skatt per aktie, (SEK)	7,81	7,34	6,18	4,43	5,66
Kassaflöde per aktie, (SEK)	19,11	16,24	7,43	4,32	8,93
Eget kapital per aktie, (SEK)	63,56	59,32	54,60	50,39	45,79
Aktiekurs, bokslutsdagen	254,00	138,20	115,00	115,80	157,50
Högst betalt under året, (SEK)	294,50	190,00	120,80	158,50	160,50
Lägst betalt under året, (SEK)	127,80	100,50	84,10	99,20	95,25
Utdelning per aktie, föreslagen (SEK)	3,00	-	2,00	2,00	2,00
P/E-tal efter skatt	32,52	18,83	18,61	26,14	27,83
Direktavkastning, (%)	1,18	-	1,74	1,73	1,27
Utdelningsandel, (%)	38,41	-	32,36	45,15	35,34
Antal omsatta aktier	15 388 069	7 331 989	3 771 714	7 304 636	4 723 445
Omsättningshastighet (%)	29,59	14,10	7,25	14,05	9,08

<sup>1)</sup> Styrelsen föreslår en utdelning om 3,00 kronor (-) per aktie vid årsstämman i Skinnskatteberg den 26 augusti 2021.

## Aktiekapital

År	Händelse	Kvotvärde	Ökning av aktiekapital	Totalt aktier	Totalt antal aktier
1993/94	Fondemission A-aktier	100	7 000 000	10 000 000	100 000
1994/95	Nyemission A-aktier	100	14 000 000	24 000 000	240 000
1995/96	Fondemission A-aktier	100	26 000 000	50 000 000	500 000
2005/06	Nyemission B-aktier	100	2 000 000	52 000 000	520 000
2006/07	Split 100:1	1	-	52 000 000	52 000 000
2007/08	Omstämpling till aktieslag	1	-	52 000 000	52 000 000

## Ägarkategorier



Finansiella företag	33,23%
Socialförsäkringsfonder	0,60%
Offentlig sektor	0,11%
Intresseorganisationer	0,14%
Övriga svenska juridiska personer	53,95%
Ej kategoriserade juridiska personer	0,20%
Utlandsboende ägare	9,54%
Svenska fysiska personer	2,23%

## Analytiker

De analytiker som under räkenskapsåret kontinuerligt följt Systemair är följande:

Handelsbanken  
Capital Markets  
Marcela Klang,  
070-603 51 18

Nordea Markets  
Carl Ragnerstam,  
010-156 28 17

Kepler Cheuvreux  
Douglas Lindahl,  
08-723 51 73

Redeye  
Henrik Alveskog,  
08-545 013 45

Erik Penser Bank  
Hjalmar Jernström,  
08-463 80 95

# Riskhantering

Systemairs verksamhet medför risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen negativt. Dessa risker kan på kort och lång sikt påverka möjligheterna att uppnå fastställda mål enligt bolagets affärsplan.

Riskområde	Risk	Beskrivning	Riskenivå	Riskkontrollåtgärder 2020/21
Marknadsrisker	Marknads- och konkurrensrisk	En utbredd finansiell kris och ekonomisk nedgång. Aggressiva prissänkingsstrategier från konkurrenter.	●	Månatlig uppföljning av marknads- och försäljningsutveckling möjliggör snabba åtgärder. Väl spridd försäljning med kunder i många länder och branscher. Lokala chefer har ansvar och mandat att försvara försäljningspriser, volymer och bruttomarginal.
	Makroekonomisk utveckling	Risk för minskad nybyggnation till följd av höjd räntenivå, aktiemarknadens utveckling, politiska beslut etc.	●	Omstruktureringsprogram har genomförts för att anpassa produktionskapaciteten. Fortsatt satsning på produkter mot renoveringsmarknaden vilken bedöms få ökad betydelse till följd av energibesparingsprogram.
	Internationell affärsverksamhet	Risken för negativa handelspolitiska beslut eller tullar. Risken för politisk instabilitet.	●	Systemair är aktiva inom de flesta branschorganisationer där man är etablerad för att få tidig information och påverka beslut.
Operationella risker	Leverantörer	Beroendet av större leverantörer t ex av fläktmotorer samt fluktuationer i råvarupriser som plåt och koppar.	●	Systemair har byggt upp en central inköpsorganisation som ska minimera riskerna och systematiskt utvärdera strategiskt viktiga leverantörer. Långsiktiga strategiska leverantörsrelationer borgar för god tillgång på komponenter.
	Produktionsanläggningar och distributionscentraler	Risken för att någon viktig anläggning eller utrustning blir allvarligt skadad vid exempelvis brand eller läckage.	●	Försäkringskydd respektive katastrofplaner såsom krisplan, övningar och kommunikationsplan uppdateras årligen. Brandskyddet utvärderas och uppgraderas löpande.
	Företagsförvärv	Risken för att kunder, leverantörer eller nyckelpersoner lämnar företaget. Integrationen och synergier tar längre tid än förväntat att realisera.	●	Systemair har under de senaste åren medvetet valt att inte göra förvärv av företag där stora resurser för integration och omställning krävs. Samtidigt finns en lång erfarenhet av företagsintegration inom koncernen.
	IT-Infrastruktur	Risken för avbrott i åtkomsten till koncerngemensamma affärssystem.	●	Kontinuerlig förbättring av processer och system för ökad driftsäkerhet. Under senare år har Systemair gjort större investeringar i uppgradering av IT-system. Regelbundna revisioner av IT System genomförs av egen personal samt av externa revisorer och konsulter.
	Produktansvar	Risken att produkter inte möter specifikationer vilket kan leda till krav från kunder.	●	Bolaget har en global produktansvarsförsäkring om 200 Mkr vilken har uppdaterats under året. Flera strategiskt viktiga produktutvecklingsprojekt har centraliserats under senare år för att minska kostnaderna och säkerställa en problemfri process för produktutveckling.
	Finansiella risker	Valutarisk – transaktionsexponering	Betydande handel finns i valutor som bl a EUR vilket innebär en valutaexponering.	●
Valutarisk – omräkningsexponering	Utländska tillgångar och skulder omräknas till svenska kronor vid konsolidering.	●	Finansiering av större investeringar görs ofta genom upplåning i samma valuta.	
Belånings- och ränterisk	Risken att kraftigt förändrade omständigheter på bolags marknader leder till problem att teckna nya lån. Kraftigt försämrat ränteläge kan leda försämrat resultat för koncernen.	●	Finansiell riskhantering diskuteras löpande inom revisionsutskottet och styrelsen. Koncernens finansiering har till största delen centraliserats till moderbolaget.	
Kredit- och likviditetsrisk	Risken att en kund inte kan fullfölja sitt betalningsåtagande.	●	Strikta kreditpolicier tillämpas och det förekommer ingen större koncentration av kreditrisk. Systemair arbetar aktivt med att förbättra rutiner och processer för kreditprövning och betalning.	
Övriga risker	Varumärke	Risken för att produkterna inte lever upp till varumärkeslöftet, hålla hög kvalitet, vara säkra och medföra låg miljöpåverkan.	●	Systemair testar och kvalitetssäkrar samtliga produkter. Kvalitet och produktionsrevisioner genomförs regelbundet av koncernens fabriker.
	Hållbarhetsarbete	Risken att företagets hållbarhetsarbete inte lever upp till omvärldens förväntningar och krav.	●	Under 2020/21 har hållbarhetsarbetet förstärkts med en dedikerad global hållbarhetschef för att fortsätta att utveckla hållbarhetsarbetet samt säkerställa rätt fokus och framdrift i arbetet.
	Klimat	Risken att verksamhetens klimatarbete inte lever upp till omvärldens förväntningar och krav. Risken att produkterna inte lever upp till kunders och myndigheters krav på energieffektivitet.	●	Systemair arbetar kontinuerligt för att minska klimatpåverkan från verksamheten, exempelvis genom övergång till förnybar energi, transportplanering och ökade videokonferenser. Energieffektivitet är centralt i produktutvecklingen och företaget söker hela tiden nya lösningar för att minska energianvändningen i komponenter och produkter.

● Låg ● Medium ● Hög



# Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen i Systemair AB (publ) sker via årsstämman, bolagsordningen, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, NASDAQ OMX Stockholm regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning.

## Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden")

Det är god sed på aktiemarknaden för svenska bolag vars aktie är upptagen till handel på en reglerad marknad att tillämpa Koden. Systemair tillämpar Koden utan undantag.

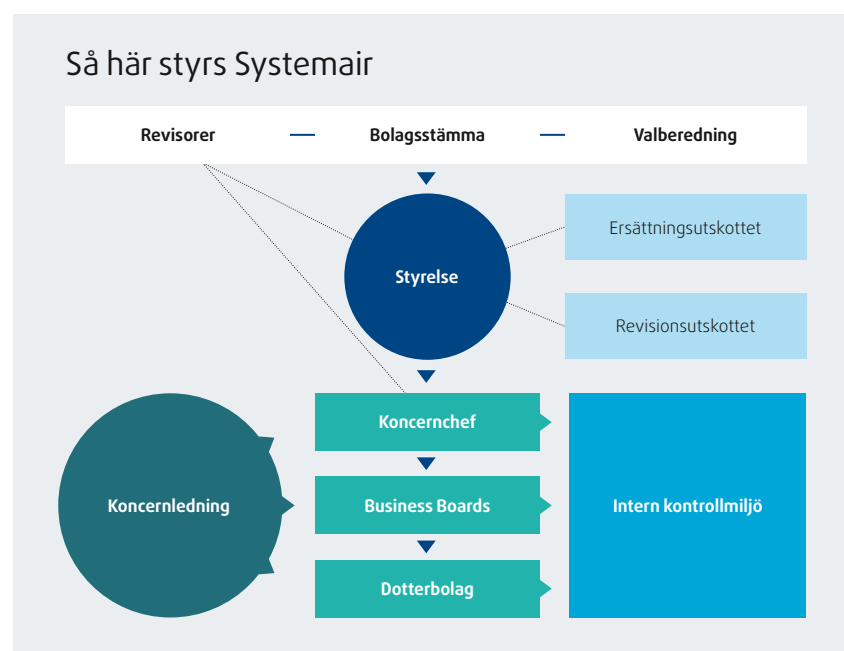
Stämman har utsett en valberedning som utgörs av de tre största aktieägarna. Efter samråd mellan bolagets tre största aktieägare har ebm-papst AB valt att avstå sin plats i valberedningen. Den fjärde största ägaren Didner & Gerge Fonder har därför kontaktats. Valberedningen har utsetts att bestå av nedanstående personer:

- Ulrik Grönvall (ordf),  
Swedbank Robur Fonder
- Henrik Didner,  
Didner & Gerge Fonder AB
- Gerald Engström, Färna Invest AB

Ordförande i valberedningen är Ulrik Grönvall som representerar Swedbank Robur Fonder som äger 10,2 procent av kapital och röster. Gerald Engström, även styrelseordförande, representerar det helägda dotterbolaget Färna Invest som äger 42,8 procent av aktiekapital och röster. Didner & Gerge Fonder äger 4,9 procent av kapital och röster och representeras av Henrik Didner.

## Aktieägare och aktiekapital

Systemair AB (org.nr. 556160-4108) har sitt säte i Skinnskatteberg, Västmanlands län, och är sedan den 12 oktober 2007 noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-listan. Kortnamnet är SYSR. Systemair AB hade per bokslutsdagen 4 639 aktieägare. Största enskilda ägare är Färna Invest AB, som äger 42,8 procent av kapital och röster och kontrolleras till 100 procent av styrelseordförande Gerald Engström. Övriga större aktieägare är



ebm-papst AB, Järfälla, helägt dotterbolag till ebm-papst GmbH, Mulfingen, Tyskland, med 10,7 procent av kapital och röster samt Swedbank Robur Fonder med 10,2 procent av kapital och röster. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1,00 krona. Per bokslutsdagen 30 april 2021 uppgick totalt antal utestående aktier till 52 000 000 av ett och samma aktieslag. Se i övrigt avsnittet om Aktien, sidan 44.

## Bolagsordningen

Systemair är ett publikt bolag, vars verksamhet bland annat är att bedriva tillverkning och försäljning av ventilations- och värme produkter. Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter med högst tre suppleanter. Därutöver har de fackliga organisationerna, enligt svensk lag, rätt att utse två ledamöter och två suppleanter. Styrelsen ska

ha sitt säte i Skinnskattebergs kommun, Västmanlands län. Granskningen av bolagets årsredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska utföras av ett registrerat revisionsbolag eller en revisor, med eller utan revisorssuppleant. Bolagets räkenskapsår ska vara 1 maj – 30 april. För den kompletta bolagsordningen hänvisas till Systemairs webbplats: <https://group.systemair.com/se/investerare/information/bolagsstyrning/>.

## Valberedningen

Årsstämman 2020 beslutade att valberedningen ska utgöras av representanter för de tre största aktieägarna. Avstämningsdag för fastställande av de största aktieägarna är den 31 januari 2021. Efter samråd mellan bolagets tre största aktieägare har ebmpapst AB valt att avstå sin plats i valberedningen. Den

## Styrelsens arbete under året

### Återkommande punkter på styrelsens agenda:

- Affärläget och väsentliga händelser
- Intern ekonomisk uppföljning – resultat, likviditet, valutaläget och finansiering
- Extern finansiell rapportering (kvartalsrapporter)
- Investeringar över 10 Mkr
- Förvärv
- Organisation och personal
- Politys
- Vd:s redogörelse av affärläget



fjärde största ägaren Didner & Gerge Fonder tillfrågades därför om att ingå i valberedningen. Valberedningen ska lämna förslag till val av ordförande vid stämman, styrelse och styrelseordförande, val av revisorer i samråd med revisionsutskottet, förslag till arvode till styrelseordföranden och övriga styrelseledamöter, förslag till ersättning för utskottsarbete samt förslag till revisionsarvode. Förslagen ska presenteras vid årsstämman. Valberedningen har under 2020/21 haft två protokollförda möten. Ingen ersättning har utgått för medverkan i valberedningen. Valberedningens förslag inför årsstämman 2021 framgår av kallelsen till stämman publicerad på Systemairs webbplats [group.systemair.com](http://group.systemair.com). Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till någon av valberedningens ledamöter.

### Styrelsen

#### Mångfaldhetspolicy avseende styrelsens storlek och sammansättning

Systemairs mångfaldhetspolicy avseende styrelsens storlek och sammansättning anger att Systemairs styrelse ska ha en storlek och sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta bolagets angelägenheter med integritet och effektivitet. Sammansättningen ska präglas av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska också eftersträvas. Majoriteten av de bolagsstämموvalda styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Styrelseledamot ska inte utses för längre tid än till slutet av nästa årsstämma.

### Styrelsens sammansättning under räkenskapsåret

Systemairs styrelse bestod fram till årsstämman 2020 av fem stämموvalda ledamöter; Carina Andersson, Gerald Engström (ordförande), Patrik Nolåker, Svein Nilsen och Gunilla Spongh. Vid årsstämman 2020 omvaldes samtliga ledamöter. Gerald Engström valdes till styrelsens ordförande. De anställda har utsett två representanter, Åke Henningsson, Unionen och Ricky Sten, IF Metall. En närmare presentation av styrelsens ledamöter återfinns på sidorna 52–53 i årsredovisningen. Som styrelsens sekreterare fungerar CFO, Anders Ulff. Som framgår av tabellen är samtliga av stämman valda styrelseledamöter, utom Gerald Engström, oberoende i förhållande till bolaget. Ledande befattningshavare deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande.

### Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2020/21 hade styrelsen åtta sammanträden samt ett konstituerande möte. Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda vid minst sex tillfällen under verksamhetsåret. Samtliga beslut som styrelsen fattat har varit enhälliga och är protokollförda. Styrelsens arbete styrs av en årligen fastställd skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive utskott, beslutsordningen inom styrelsen och styrelsens mötesordning. Vidare har verkställande direktören regelbunden kontakt med styrelsens ordförande. Styrelsen har under året utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har deltagit i utvärderingen och framfört synpunkter. Styrelsens ordförande är ansvarig för utvärderingen.

### Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2021

Ledamot	Representant för	Kontakt (e-post)
Ulrik Grönvall, ordförande valberedningen	Swedbank Robur Fonder	<a href="mailto:ulrik.gronvall@swedbankrobur.se">ulrik.gronvall@swedbankrobur.se</a>
Henrik Didner	Didner & Gerge Fonder AB	<a href="mailto:henrik.didner@didnergerge.se">henrik.didner@didnergerge.se</a>
Gerald Engström	Färna Invest AB, samt styrelseordförande	<a href="mailto:gerald.engstrom@systemair.se">gerald.engstrom@systemair.se</a>

### Styrelseledamöternas närvaro och beroendeställning

	Styrelse	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Invald år	Beroende/Oberoende	
					Bolag	Ägare
Antal möten	9	1	6			
Gerald Engström	9	1	–	1974	Ber.	Ber.
Carina Andersson	9	1	6	2015	Ober.	Ober.
Svein Nilsen	9	–	–	2016	Ober.	Ober.
Patrik Nolåker	8	1	–	2016	Ober.	Ober.
Gunilla Spongh	9	–	6	2019	Ober.	Ober.
Åke Henningsson <sup>1)</sup>	9	–	–	2015	–	–
Ricky Sten <sup>1)</sup>	9	–	–	2014	–	–

<sup>1)</sup> Arbetstagarrepresentant.

**Ersättningsutskott**

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av Carina Andersson (utskottets ordförande), Gerald Engström och Patrik Nolåker. Utskottets uppgift är;

- att för styrelsen bereda frågor rörande ersättning i form av fast och rörlig lön, pension, avgångsvederlag samt eventuella övriga ersättningsformer för ledande befattningshavare
- att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare
- att följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer

Utskottets ledamöter utses årligen av styrelsen vid det första ordinarie styrelsemötet och ska bestå av tre ledamöter. Ingen ledamot ska delta i frågor som gäller hans eller hennes egen ersättning. Utskottet har haft ett protokollfört möte under verksamhetsåret där samtliga ledamöter var närvarande.

**Revisionsutskott**

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som består av styrelseledamöterna Carina Andersson och Gunilla Spongh (utskottets ordförande).

Utskottet har bland annat i uppgift att;

- övervaka bolagets interna kontroll, riskhantering samt internrevisioner
- hålla sig informerad om den externa revisionen
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet
- biträda vid upprättandet av förslag till beslut om revisorsval
- övervaka den finansiella rapporteringen
- diskutera värderingsfrågor som prövning av nedskrivningsbehov

Utskottet har haft sex protokollförda möten där även bolagets CFO, en koncerncontroller samt revisor deltagit. Vid dessa möten har bland annat behandlats riskbedömning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen, upphandling av revisionstjänster och IT-säkerhet. Rapportering från utförda internrevisioner har lämnats. Mötena har protokollförts och avrapporterats på nästkommande styrelsemöte.

**Koncernledning**

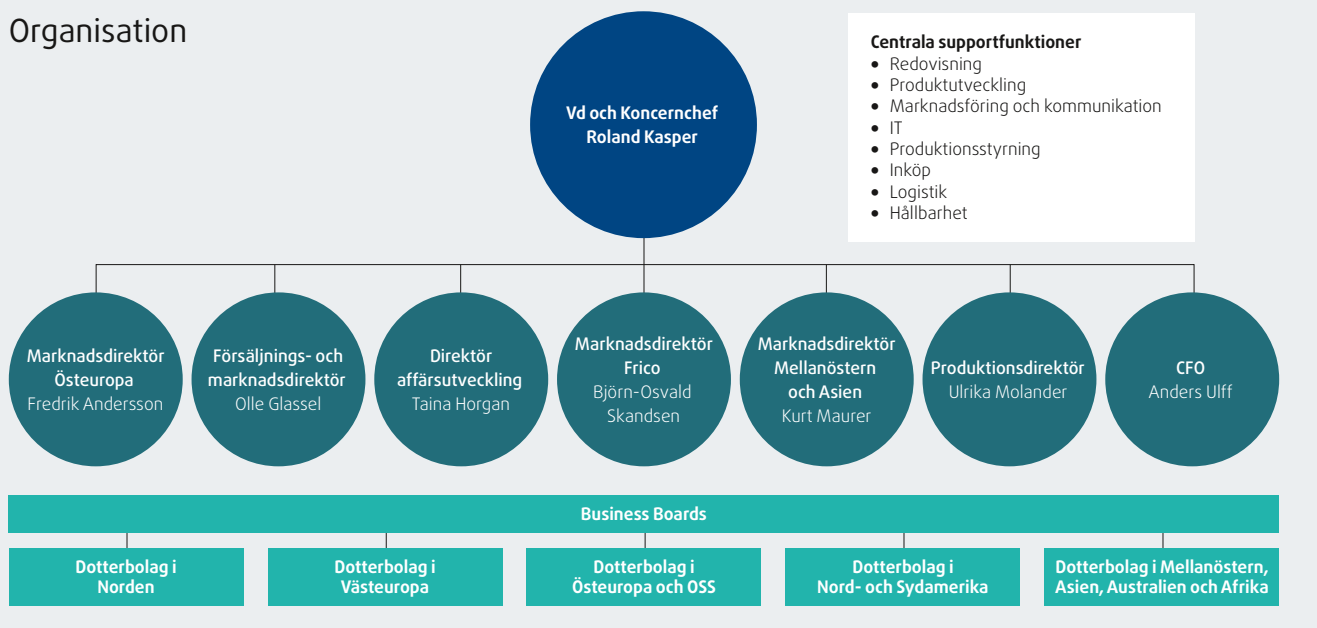
Koncernchefen Roland Kasper, som också är verkställande direktör i moderbolaget, ansvarar för den löpande kontrollen av koncernen. Till honom rapporterar koncernens ledningsgrupp bestående av; marknadsdirektör för Östeuropa och OSS

Fredrik Andersson, försäljnings- och marknadsdirektör Olle Glassel, affärsutvecklingsdirektör Taina Horgan, marknadsdirektör Mellanöstern och Asien Kurt Maurer, produktionsdirektör Ulrika Molander, marknadsdirektör Frico och VD Systemair AS Norge Björn-Osvald Skandsen samt finansdirektör Anders Ulf. Koncernchefen Roland Kasper leder arbetet i koncernens ledningsgrupp.

Koncernledningen har löpande möten under året för att gå igenom resultatet för koncernen och för enskilda dotterbolag, marknads- och affärsläge samt besluta i strategiska och operativa frågor inom ramar som styrelsen fastställt. Ett möte per år är mer omfattande och då planeras och diskuteras verksamheten mer ingående och målsättningar på koncernnivå och bolagsnivå formuleras. Eftersom organisationen inom Systemair präglas av en rak och enkel kommunikation så är även de informella löpande kontakterna mellan ledningspersoner en viktig del i styrningen. För att stödja ledningsgruppen på koncernnivå finns funktioner för finansiering, koncernekonomi, affärsutveckling, produktutveckling, produktion, inköp, logistik, marknadsföring och IT.

**Business boards och dotterbolagens styrning**

Systemairkoncernen omfattar 86 rörelsedrivande bolag. Moderbolag är Systemair AB (org.nr. 556160-4108) som äger flertalet dotterbolag direkt.

**Organisation**

Samtliga dotterbolag ägs till 100 procent, förutom Divid AB i Jönköping Sverige som ägs till 60 procent, Systemair HSK i Turkiet som ägs till 90 procent, Systemair Traydus i Brasilien som ägs till 75 procent, Systemair Maroc i Marocko som ägs till 60 procent, Burda Tyskland som ägs till 50 procent och Frico A/S i Danmark som ägs till 60 procent.

Verksamheten i dotterbolagen styrs övergripande via så kallade business boards, som närmast kan beskrivas som dotterbolagens operativa styrelse. I denna ingår en till två personer från koncernledningen och/eller annan nyckelperson från moderbolaget samt dotterbolagets verkställande direktör. Varje business board formulerar mål och följer upp ekonomiskt utfall, beslutar i viktigare marknads- och produktfrågor samt är länken mellan moderbolaget och respektive dotterbolag i olika organisatoriska frågor. Business board träffas två till fyra gånger per år. Varje dotterbolag har, om lagen så kräver i respektive land, även en formell styrelse.

#### Ersättning till ledande befattningshavare

##### Riktlinjer

Årsstämman 2020 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningen till ledande

befattningshavare skall – utifrån den marknad där bolaget är verksam och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen. Ersättningsystemet skall bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som till exempel förmånsbil.

Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner skall fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens. Rörlig lön baseras på resultat i förhållande till individuellt tydligt fastställda och mätbara kvalitativa och kvantitativa mål med syfte att främja bolagets strategi, långsiktiga värdeskapande och hållbarhet. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och kan maximalt uppgå till 40 procent av årslönen för koncernchefen och 25 procent för övriga ledande befattningshavare. Ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare redovisas i not 11.

#### Uppsägningstid och avgångsvederlag

För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från Bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats för verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.

#### Pensioner

Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd och inte överstiga 35 procent av den fasta lönen. Omfattningen av pensionen ska baseras på samma kriterier som ovan och grundas på den fasta lönen. Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta. Under 2020/21 uppgick pensionskostnaderna för ledande befattningshavare till totalt 4,4 Mkr.

## Årsstämman 2020

Vid årsstämman den 26 augusti 2020 i Skinnskatteberg var 91 röstberättigade aktieägare närvarande, alternativt insänt giltiga poströster, vilket motsvarar 82 procent av antalet aktier och röster i bolaget. Gerald Engström, ordförande i Systemair, valdes till stämmans ordförande. Styrelseordföranden Gerald Engström informerade om styrelsens arbete, redogjorde för riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och för arbetet i styrelsens utskott. Vidare höll koncernchefen Roland Kasper ett anförande om Systemairs verksamhet under räkenskapsåret 2019/20. Ansvarige revisorn Åsa Lundvall föredrog delar ur revisionsberättelsen.

Beslut som fattades vid årsstämman:

- Att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet för det gångna räkenskapsåret.
- Att till styrelseledamöter omvälja Gerald Engström, Carina Andersson, Svein Nilsen, Patrik Nolåker och Gunilla Spongh.
- Att välja Gerald Engström till styrelsens ordförande.

- Att styrelsearvodet ska utgå med 600 000 kronor till ordföranden och med 300 000 kronor till varje ledamot som inte är anställd i bolaget, samt ett extra arvode för styrelsens ordförande om 400 000 kronor för arbete med förvärvs- och strategifrågor. Därutöver ska ersättningen till revisionsutskottet utgå med sammanlagt 90 000 kronor, varav 60 000 kronor till utskottets ordförande och 30 000 kronor till övrig ledamot. Därutöver ska ersättning till ersättningsutskottet utgå med 25 000 kronor till utskottets ordförande och ingen ersättning till övrig ledamot. Till respektive arbetstagarrepresentant ska utgå 30 000 kronor.
- Att ingen aktieutdelning ska utgå.
- Att valberedningen ska utgöras av de tre största aktieägarna baserat på ägaruppgifterna per den 31 januari 2021.
- Att fram till årsstämman 2021 ge styrelsen bemyndigande att fatta beslut om nyemission upp till högst tio procent av antalet aktier i bolaget.

# Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

## Styrelsens rapport över intern kontroll för räkenskapsåret 2020/21

Styrelsen ansvarar enligt Aktiebolagslagen och Svensk kod för Bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna redogörelse har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och beskriver hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Revisionsutskottet har en väsentlig uppgift i att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen vilket omfattar frågor om internkontroll och efterlevnad av regler, kontroll av rapporterade värden och bedömningar samt övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i ramverket för intern kontroll, den så kallade COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) modellen.

## Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för en god intern kontroll. Kontrollmiljön i Systemair kännetecknas av korta avstånd mellan koncernledning och de operativa enheterna. Styrelsen har fastställt ett antal grundläggande dokument för att skapa och vidmakthålla en väl fungerande kontrollmiljö av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland kan nämnas styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, finanspolicy och ekonomimanualer. Instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av moderbolagets controllerorganisation. Inom styrelsen finns ett revisionsutskott inrättat. Det har till uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterföljs och vidareutvecklas. Vidare upprätthåller utskottet löpande relationer med bolagets revisor. Revisionsutskottet och styrelsen har redovisnings- och revisionsfrågor som återkommande punkt på agendan vid de fyra möten då kvartalsrapporterna behandlas.

## Riskbedömning

Systemairs styrelse ansvarar för att väsentliga finansiella risker samt att risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets resultat och ställning. Styrelse och revisionsutskott samt ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv, där jämförelser av resultat- och balansposter mot tidigare rapportering och budget är ett viktigt stöd. Vidare sker fortlöpande riskbedömningar i samband med strategisk planering, budgetering, prognostisering och förvärsaktiviteter.

## Kontrollaktiviteter

Väsentliga instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av koncernens centrala controllerorganisation och finns lätt åtkomliga på koncernens intranät.

Samtliga bolag i koncernen rapporterar fem arbetsdagar efter månads slut i ett gemensamt koncernkonsoliderings- och rapporteringssystem, vilket bland annat innebär att avvikelser och eventuella fel snabbt kan fångas upp och rättas till.

Koncernen omfattade på bokslutsdagen ett 90-tal dotterbolag som till största delen ägs direkt av moderbolaget Systemair AB. Dotterbolagen är juridiska enheter med egna fullständiga resultat- och balansräkningar. Varje enskilt dotterbolag rapporterar månadsvis till moderbolaget där koncernkonsolidering sker.

Centrala controllers har ett direkt uppföljningsansvar för ett antal bolag, som de löpande följer och analyserar. Genomgång av utfall mot planer och mål sker kontinuerligt tillsammans med representanter för dotterbolagen, business boards och koncernledningen.

Koncernen har för flertalet dotterbolag ett gemensamt helintegrerat affärssystem som innebär ett mycket effektivt verktyg för styrning, kontroll och uppföljning. För större beslut såsom vid förvärv, investeringar och väsentligare avtal så finns tydliga beslutsordningar och beslutsprocesser.

Varje enhet besöks också normalt regelbundet av representanter från business boards och koncernledningen varvid den interna kontrollen och finansiella rapporteringen utvärderas löpande. Under 2020/21 har dock den pågående pandemin resulterat i att flertalet av dessa möten i stället har utförts digitalt.

## Information och kommunikation

Verkställande Direktör tillsammans med CFO ansvarar för att all information som publiceras externt, som till exempel kvartalsrapporter, pressmeddelanden och presentationsmaterial i samband med analytiker möten, är korrekta och av god kvalitet. Bolagets revisor har bland annat till uppgift att granska redovisningsfrågor som är väsentliga för den finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för styrelsen.

Styrelsen erhåller månadsvis ett rapportpaket som bland annat omfattar fullständiga bokslut för varje väsentligt dotterbolag samt konsoliderat för koncernen. Vidare ingår ett antal nyckeltal och jämförande parametrar, där periodens utfall ställs mot budget och utfall föregående år.

Styrelsens arbetsordning reglerar vilka rapporter och vilken information av finansiell karaktär som löpande och till varje styrelsemöte ska presenteras.

För att skapa en medvetenhet hos koncernens medarbetare om policys och manualer finns information tillgänglig för alla berörda på koncernens Intranät. För att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig har styrelsen därtill fastställt en informationspolicy.

## Uppföljning

Systemair präglas av enkelhet i den juridiska och operativa strukturen samt av väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem. Styrelsen och revisionsutskottet samt koncernledningen följer upp efterlevnaden av antagna policys och riktlinjer. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation och inför publiceringen av kvartalsrapporter och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen. Koncernledning och business board går månadsvis igenom resultatet för varje dotterbolag och diskuterar avvikelser mot plan med respektive dotterbolags verkställande direktör.

I de externa revisorernas uppgift ingår att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernföretagen. Revisorerna har inför publiceringen av kvartalsrapporter direkt till styrelsen. Under året har ett antal interna granskningar av dotterbolagen genomförts av controllerorganisationen. Detta arbete följer en standardiserad modell, där bland annat olika betydelsefulla frågeställningar kopplade till interna riktlinjer och policys följs upp.

Arbetsformerna runt den interna granskningen vidareutvecklas kontinuerligt och en årsplan för granskningsinsatserna finns fastlagd och behandlas av styrelsen.

## Intern revision

Systemair har en enkel operativ struktur med goda förutsättningar för intern kontroll. Efterlevnaden av bolagets utarbetade styr- och internkontrollsystem följs regelbundet upp av koncernens controllers. Till detta kommer också business boards och koncernledningens löpande uppföljning. Vidare finns även styrelsens kontroll och uppföljning.

Den löpande dialogen mellan bolaget och de externa revisorerna samt de kontroller som utförs av ovan nämnda instanser, bedöms för närvarande vara tillräckliga för att säkerställa att den interna kontrollen håller en god nivå. Styrelsen utvärderar årligen behovet av internrevision och har för närvarande kommit till slutsatsen att en särskild intern granskningsfunktion inte skulle medföra någon väsentlig fördel. Bedömningen utvärderas löpande och en omprövning sker på nytt under räkenskapsåret 2021/22.

# Styrelse



## **Patrik Nolåker**

*Styrelseledamot*

Styrelseordförande i AQ Group, ViaCon Group, Saferoad Group och Fibo Group. Styrelseledamot i iMPREG Group.

Utbildning: Gymnasieingenjör, Civilekonom, MBA från Maastricht School of Management.

Tidigare: Bl.a. koncernchef på Dywidag Systems International S.a.r.l. och Alimak Hek Group samt ledande befattningar inom bl a Atlas Copco och ABB.

Innehav: 4 000

Född: 1963

Invald: 2016

Oberoende: Ja

## **Gunilla Spongh**

*Styrelseledamot*

Styrelseordförande Bluefish Pharmaceuticals. Vice styrelseordförande Swedish Stirling. Styrelseledamot AQ group, Byggmax, Consivo group, Lernia, Meds, Momentum group och Pierce group.

Utbildning: Civilingenjör Industriell Ekonomi, Linköpings Tekniska Högskola.

Tidigare: CFO Preem, Chef Internationella Affärer och CFO Mekonomen Group, CFO Enea och CFO CashGuard.

Innehav: 654

Född: 1966

Invald: 2019

Oberoende: Ja

## **Svein Nilsen**

*Styrelseledamot*

Utbildning: Ingenjör i VVS teknik från Trondheims tekniska högskola.

Tidigare: Bl. a. marknadsdirektör för Systemair AB.

Innehav: 5 000

Född: 1947

Invald: 2016

Oberoende: Ja



### **Gerald Engström**

*Styrelseordförande*

Styrelseordförande i Bluefish Pharmaceuticals AB  
Styrelsemedlem i Hanza Holding  
Utbildning: Gymnasieingenjör, ekonomistudier Stockholms universitet.  
Tidigare: Bl.a. VD och Koncernchef i Systemair AB och VD i Ziehl-ebm AB.  
Innehav: 22 264 162 (aktierna ägs av Färna Invest AB).  
Född: 1948  
Invald: 1974  
Oberoende: Nej

### **Carina Andersson**

*Styrelseledamot*

Styrelseledamot i Beijer Alma AB, BE Group AB, Gränges AB, Detection Technology Oyj och Swedish Stirling.  
Utbildning: Bergsingenjör från KTH  
Tidigare: Ledande befattning på Sandvik AB, VD för Ramnäs Bruk AB och Scana Ramnäs AB.  
Innehav: 1 000  
Född: 1964  
Invald: 2015  
Oberoende: Ja

### **Ricky Sten**

*Arbetsagarrepresentant*

Nuvarande tjänst: Materialhanterare  
Innehav: -  
Född: 1968  
Invald: 2014

### **Åke Henningsson**

*Arbetsagarrepresentant*

Nuvarande tjänst: Teknisk rådgivare  
Innehav: 400 aktier  
Född: 1957  
Invald: 2015

# Ledningsgrupp



## **Kurt Maurer**

*Marknadsdirektör Mellanöstern och Asien och VD Menerga*

Utbildning: Dipl. Ing. (FH) Maskinteknik, Heilbronn University, Tyskland  
Tidigare: Teknisk direktör Lti Lüftungstechnik; Produktutveckling, Rosenberg; Produktutveckling ebm-papst  
Innehav: 77 308  
Född: 1959  
Anställd sedan: 1994

## **Taina Horgan**

*Affärsutvecklingsdirektör*

Utbildning: DIHM Företagsekonomi  
Tidigare: Försäljnings- och marknadsdirektör, FlaktGroup  
Innehav: -  
Född: 1965  
Anställd sedan: 2019

## **Bjørn-Osvald Skandsen**

*Marknadsdirektör Frico och VD Systemair AS, Norge*

Utbildning: Magisterexamen i maskinteknik, Norges teknisk – och naturvetenskapliga Universitet och en MBA i varumärkshantering, Norges Handelshögskola  
Tidigare: Direktör för Teknik och Marknad på GK Inneklima, Chef för Teknisk support på Systemair-koncernen och Försäljningschef på Systemair Sverige  
Innehav: 750  
Född: 1973  
Anställd sedan: 2018, 2000–2006

## **Olle Glassel**

*Försäljnings- och marknadsdirektör*

Utbildning: Ventilationsingenjör, diplomerad marknadsekonom.  
Tidigare: VD Systemair Ltd, Storbritannien, säljchef för Systemair i Sverige  
Innehav: 13 200  
Född: 1966  
Anställd sedan: 2002





### Anders Ulff

*CFO*

Utbildning: Ekonomie Magisterexamen Uppsala universitet  
 Tidigare: Revisor och konsult Ernst & Young, koncernekonomichef Systemair.  
 Innehav: 39 500  
 Född: 1967  
 Anställd sedan: 1999

### Fredrik Andersson

*Marknadsdirektör Östeuropa och OSS*

Utbildning: Magisterexamen i internationell ekonomi med ryska och tyska, Uppsala Universitet  
 Tidigare: Exportchef och rysslandschef Systemair, VD Fläkt Woods Ryssland.  
 Innehav: 5 640  
 Född: 1966  
 Anställd sedan: 2014, 1997-2012

### Roland Kasper

*VD och Koncernchef*

Utbildning: Dipl. Ing. Energi och Värmeteknik, Fachhochschule Giessen, Tyskland  
 Tidigare: Produktchef på FläktWoods Group och ABB Ventilation Products GmbH  
 Innehav: 23 200  
 Född: 1969  
 Anställd sedan: 2007

### Ulrika Molander

*Produktionsdirektör*

Utbildning: Högskoleingenjör, Högskolan i Borås  
 Tidigare: VD BDX Företagen AB.  
 Operations Director, Sapa Profiler AB  
 Innehav: 672  
 Född: 1966  
 Anställd sedan: 2016

# Förvaltningsberättelse

## VERKSAMHETSBERÄTTELSE OCH EKONOMISK INFORMATION

### Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Systemair AB (publ) organisationsnummer 556160-4108, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2020/21, bolagets fyrtioåttonde verksamhetsår. Systemair AB (publ) har sitt säte och huvudkontor i Skinnskatteberg.

Systemair, Frico, Fantech och Menerga är koncernens varumärken.

Systemair står för ett standardiserat energieffektivt sortiment av ventilationsprodukter som fläktar, luftdon, ventilations- och kylaggregat med fokus på att förenkla för installatören.

Frico är specialiserade på luftburna uppvärmningssystem av typen luftridåer, värmefläktar samt strålningsvärmare.

Fantech är ett varumärke som används i Nordamerika. Produkterna omfattar fläktar och andra ventilationsprodukter samt värmeåtervinningsaggregat för enfamiljshus.

Menerga omfattar luftbehandlingsaggregat för simhallar samt komfort- och processventilation med extra hög verkningegrad.

Med produktionsanläggningar i 20 länder (Sverige, Danmark, Norge, Frankrike, Italien, Nederländerna, Spanien, Tyskland, Litauen, Slovakien, Slovenien, Tjeckien, Australien, Brasilien, Kanada, USA, Indien, Malaysia, Sydafrika och Turkiet) och totalt över 350 000 m<sup>2</sup> produktions- och lageryta är Systemair en betydande internationell aktör inom sina produktområden.

Via egna säljbolag marknadsförs Systemairs produkter i ett 50-tal länder samt via agenter och distributörer i ytterligare cirka 80 länder. Koncernens kunder är i huvudsak ventilationsinstallatörer och distributörer av ventilations- och elprodukter.

### Aktien

Aktiekapitalet uppgår till 52,0 Mkr fördelat på 52 000 000 aktier med samma rösträtt. Kvotvärde är 1,00 krona per aktie.

Bolagets aktier är sedan 12 oktober 2007 noterade under förkortningen "SYSR" på Nasdaq OMX Nordiska börs i Stockholm på listan för medelstora bolag. Antalet aktieägare uppgår till drygt 4 600 stycken.

## Ändringar av organisation, styrelse och koncernledning

Systemairs styrelse bestod fram till årsstämman 2020 av fem stämмоvalda ledamöter; Carina Andersson, Gerald Engström (ordförande), Patrik Nolåker, Svein Nilsen och Gunilla Spongh. Vid årsstämman 2020 omvaldes samtliga sittande ledamöter. Gerald Engström omvaldes till styrelsens ordförande.

Koncernens ledningsgrupp bestod, vid räkenskapsårets ingång, av koncernchefen Roland Kasper, som också är verkställande direktör i moderbolaget, marknadsdirektör för Östeuropa och OSS Fredrik Andersson, försäljnings- och marknadsdirektör Olle Glassel, affärsutvecklingsdirektör Taina Horgan, marknadsdirektör produkter Kurt Maurer, produktionsdirektör Ulrika Molander samt finansdirektör Anders Ulff. Inga förändringar av koncernens ledningsgrupp har skett under året.

I maj 2021 blev Bjørn-Osvold Skandsen, nuvarande VD för Systemair Norge, utsedd till medlem av Systemairs koncernledning. Bjørn-Osvold har mångårig erfarenhet från ventilationsindustrin och Systemair. Han har tidigare varit chef för Systemairs tekniska supportavdelning och försäljningsorganisation i Sverige och är för närvarande styrelseledamot i VKE, som är en branschorganisation för företag inom ventilation och kyla i Norge. Bjørn-Osvold tar ett särskilt ansvar för Systemairs värme produkter under varumärket Frico.

## Koncernen

### Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 8 519 Mkr (8 915), vilket är en minskning med 4,4 procent jämfört med föregående verksamhetsår, delvis på grund av pandemin. Den organiska tillväxten uppgick till +2,1 procent. Förvärvade bolag bidrog med 0,6 procent eller 57 Mkr. Valutakurseffekten vid omräkning av utländska dotterbolag påverkade omsättningsutvecklingen negativt med 7,1 procent.

Försäljningen i Norden minskade under året med 2,1 procent. Justerat för valutaeffekter och förvärv ökade försäljningen med 0,9 procent. Den norska marknaden är den största inom regionen och den näst största totalt sett med en försäljning om 693 Mkr. Försäljningen i Norge minskade under året med 3,0 procent. Även Danmark och Finland minskade under året, Danmark med 5,3 procent och Finland med 10,0 procent. Den svenska marknaden ökade med 6,0 procent.

Omsättning – geografisk fördelning	2020/21			2019/20	
	maj-apr	% av total	förändring	maj-apr	% av total
Norden	1 726,2	20%	-2,1%	1 763,5	20%
Västeuropa	3 674,6	43%	-3,0%	3 789,0	42%
Östeuropa & OSS	1 202,2	14%	-18,4%	1 473,5	17%
Nord- och Sydamerika	879,0	11%	0,9%	870,9	10%
Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	1 037,2	12%	1,9%	1 018,0	11%
<b>Totalt</b>	<b>8 519,2</b>	<b>100%</b>	<b>-4,4%</b>	<b>8 914,9</b>	<b>100%</b>

I Västeuropa minskade försäljningen med 3,0 procent. Justerat för förvärv och valutapåverkan ökade försäljningen med 1,1 procent. Den största marknaden inom regionen, och också totalt sett för hela koncernen, är Tyskland som ökade med 3,3 procent. Andra stora marknader inom Västeuropa som visade tillväxt under året var Spanien och Österrike, medan Frankrike, Nederländerna, England och Italien minskade försäljningen.

Marknaden i Östeuropa & OSS visade en minskning med 18,4 procent under året. Försäljningen inom regionen uppgick till 1 202,2 Mkr (1 473,5). Justerat för valutakurseffekter och förvärv minskade försäljningen inom regionen med 8,7 procent under året. Försäljningen i Ryssland minskade med 16,8 procent jämfört med föregående år, räknat i svenska kronor. Den ryska marknaden utgör 29,9 procent av försäljningen inom regionen. Andra större marknader som minskade inom regionen var Polen och Tjeckien medan Litauen och Serbien visade tillväxt.

Omsättningen på den nord- och sydamerikanska marknaden ökade med 0,9 procent jämfört med föregående år. Försäljningen uppgick till 879,0 Mkr (870,9). Den kanadensiska marknaden utvecklades väl under året medan den amerikanska marknaden minskade. Justerat för valutakurseffekter och förvärv ökade försäljningen med 10,9 procent.

Försäljningen i Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika ökade med 1,9 procent under året. Justerat för valutakurseffekter och förvärv ökade omsättningen med 15,8 procent. Större marknader för Systemair inom regionen utgörs av Turkiet, Indien och Marocko.

## Resultat

Rörelseresultatet för räkenskapsåret från maj 2020 till april 2021 uppgick till 676,7 Mkr (625,7). Rörelsemarginalen uppgick till 7,9 procent (7,0). I rörelseresultatet, under posten Övriga rörelseintäkter, inkluderas Covid-19-relaterade statliga stöd om totalt 29,0 Mkr. Under räkenskapsåret har goodwill relaterat till förvärvet av Traydus i Brasilien samt Menerga i Tyskland skrivits ned med 46,3 Mkr. Justerat rörelseresultat avseende goodwillnedskrivningar uppgick till 723,0 Mkr (663,5).

Försäljnings- och administrationskostnaderna för året uppgick till 2 289,1 Mkr (2 411,9), en minskning med 122,8 Mkr. Årets förvärvade företag ingår med 26,1 Mkr (77,9) av kostnaderna varför försäljnings- och administrationskostnaderna i jämförbara enheter har minskat med 148,9 Mkr eller 6,2 procent. Under rådande omständigheter var aktivitetsnivån inom framför allt säljorganisationen lägre än normalt vad gäller till exempel mässor, kund- och leverantörsbesök, fabriksvisningar och resor. Förvärvsrelaterade kostnader under året uppgår till 0,2 Mkr (0,1). Försäljningskostnaderna för helåret har belastats med 18,0 Mkr (26,2) avseende bedömda kundförluster.

De finansiella intäkterna uppgår till 1,9 Mkr (3,7) och utgörs av ränteintäkter. Finansiella kostnader för året uppgår till -114,6 Mkr (-85,7). Räntekostnader utgör -27,0 Mkr (-39,2).

Årets skattekostnad uppgår till -153,4 Mkr (-158,4), vilket motsvarar en skattebelastning på 27,2 procent (29,1) beräknat på resultat efter finansiella poster.

## Investeringar

Räkenskapsårets totala investeringar, exklusive avyttringar, uppgick till 463,6 Mkr (273,1). Bruttoinvesteringar, exklusive avyttringar, i nybyggnationer och maskiner uppgick till 432,9 Mkr (204,7). Större investeringar avser i huvudsak produktionsanläggningarna i Ryssland samt i Tjeckien. Förvärv och tidigare innehållna köpeskillingar för räkenskapsåret uppgick till 21,2 Mkr (55,7). Årets av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar uppgick till 399,8 Mkr (405,4), varav nedskrivningarna av goodwill uppgick till 46,3 Mkr (47,6).

## Förvärv och etableringar

I november 2020 förvärvade Systemair 60 procent av aktierna i Divid AB, ett bolag med säte i Jönköping. Bolaget bedriver IT-konsultverksamhet och är specialiserade på programmering av produktvalsprogram. Förvärvet av Divid kommer att säkerställa fortsatt tillgång till en strategiskt viktig leverantör av konsulttjänster för Systemair. Bolaget har 23 anställda.

I januari 2021 förvärvade Systemair Servicebolaget i Sverige AB, vilka är Systemairs svenska servicepartner för installation och service av bostadsaggregat. Servicebolaget säljer även filter och reservdelar på den svenska marknaden. Servicebolaget har fem anställda vid huvudkontoret i Hudiksvall, fyra franchisetagare samt 22 servicepartners som utför service över hela Sverige. Förvärvet avser att stärka Systemair inom eftermarknadsförsäljning på den svenska marknaden.

I februari 2021 förvärvade Systemair en tidigare distributör, TOO Almaty Ventilation Company i Kazakstan. Bolaget har namnändrat till TOO Systemair.

Om de förvärvade bolagen hade konsoliderats från och med den 1 maj 2020 skulle nettoomsättningen för perioden maj 2020 till och med april 2021 ha uppgått till cirka 8 541,5 Mkr. Rörelseresultatet för samma period skulle ha uppgått till cirka 680,2 Mkr. För mer detaljerad information om räkenskapsårets förvärv, etableringar och avyttringar se not 32.

## Personal

Medeltalet anställda i koncernen uppgick till 5 864 (5 965). Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet anställda till 6 380 (6 197), en ökning med 183 anställda jämfört med föregående år. Nyanställningar har främst skett i Kanada (59), Sydafrika (39), Tyskland (50), Indien (20), Koolair i Spanien (20) och Malaysia (12). Neddragningar av personal har skett i Turkiet (-38), Danmark (-30) och Systemair i Spanien (-14). Förvärvet av Divid i Sverige, Servicebolaget i Sverige och Systemair i Kazakstan har tillfört 33 anställda.

## Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital under perioden uppgick till 858,0 Mkr (787,5) där

ökningen jämfört med året före främst beror på ett högre rörelseresultat. Främst ökade leverantörsskulder gör att rörelsekapitalet påverkar kassaflödet positivt med 135,9 Mkr (56,8). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till netto -557,2 Mkr (-461,1) till följd av minskad nettouplåning. Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 1 787,1 Mkr (2 273,8) och nettoskuldssättningen vid årets utgång uppgick till 1 540,4 Mkr (1 980,7). Koncernens soliditet uppgick till 47,9 procent (43,4) vid utgången av verksamhetsåret. Det av styrelsen antagna soliditetsmålet om minst 30 procent uppfylls därmed med god marginal.

### Koncernens finanspolicy

Systemair har etablerat dotterföretag med verksamhet i drygt 50 länder och i 21 av dessa länder har vi också egen produktion. Systemairs produkter säljs i cirka 135 länder över världen. Koncernens finansiella risktagande styrs av mandat godkända av Systemair ABs styrelse. Finansiell förvaltning på övergripande nivå sker i moderbolaget, som också ansvarar för övervakningen av överensstämmelse med koncernens finanspolicy. Funktionen för finansiell förvaltning ska säkerställa att tillgången på kapital och likviditet är säkrad. Exponeringar mot finansiell risk hålls inom mandat som styrelsen godkänt.

Syftet med koncernens finanspolicy är att ge tydlig ansvarsfördelning och att fastställa riktlinjer och regler för vilka finansiella risker som kan accepteras inom koncernen och hur dessa risker ska hanteras.

All finansieringsverksamhet för koncernen i form av risk- och valutahantering samt upplåning sköts centralt av moderbolaget i Skinnskatteberg. Koncernens finanspolicy utgör ramverket för såväl hantering av finansiella risker som för finansiella aktiviteter i allmänhet. För hantering av betalningar och likvida flöden finns centrala koncernkontosystem. Systemair AB har beviljat kort- och långfristiga lån till sina dotterbolag. Värdet av dessa omräknat till svenska kronor var på balansdagen 1 588,9 Mkr (1 756,9).

Kreditvärderingsinstitutet Soliditet AB har behållit betyget AAA för Systemair AB för 28:e året i rad.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Systemair utsätts för operativa och finansiella risker i sin verksamhet. Exempel på operativa riskfaktorer är verksamhetens

internationella karaktär, hög konkurrens och konjunkturkänslig byggbransch. Systemair påverkas som andra globala företag av pandemier och under 2020/21 har koncernen påverkats av Covid-19. Bolaget vidtar nödvändiga åtgärder för att minska effekten och följer WHO's rekommendationer. De finansiella risker som Systemair identifierat i sin verksamhet omfattar bland annat valutarisk, belånings- och ränterisk, kredit- och likviditetsrisk. Systemairs väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs närmare i not 2.

### Finansiell översikt

Under de senaste tio åren har koncernens omsättningstillväxt i genomsnitt uppgått till 9,6 procent per år. Den genomsnittliga årliga rörelsemarginalen (EBIT) under samma period har uppgått till 6,6 procent. Den genomsnittliga soliditeten för de senaste tio åren har uppgått till 44,1 procent. Av koncernens totala omsättning är 94 procent (94) till kunder utanför Sverige. Ytterligare information om koncernens finansiella utveckling finns i den nyckeltalssammanställning som finns efter noterna till resultat- och balansrapporterna. För fler nyckeltal och beräkning av dessa hänvisas till sidorna 103-104 samt till Systemairs hemsida: [group.systemair.com/se/investerare/finansiella-data/](http://group.systemair.com/se/investerare/finansiella-data/)

### Framtidsutsikter

Räkenskapsåret 2020/21 har påverkats av Covid-19-pandemin, och även inledningen av räkenskapsåret 2021/22 kommer att påverkas inom vissa regioner och produktområden. Förutom en fortsatt svårbedömd efterfrågan så förekommer även svårigheter i försörjningskedjan med att säkerställa leverans av komponenter såsom elektronik, plåt och fläktmotorer. Systemair har i övrigt en bra riskspridning mellan länder, kunder och produktområden. Med genomförda investeringar och nya produkter är vi väl förberedda för fortsatt lönsam tillväxt när effekterna av pandemin klingar av.

### Säsongeffekter

Verksamheten inom Systemair påverkas av säsongmässiga svängningar till följd av kall väderlek. En högre aktivitet råder normalt under hösten till följd av att många byggnationer slutförs innan vintern. Under årets kallare perioder ökar också efterfrågan på värmeprodukter samtidigt som mönstret är

Femårsöversikt	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
Nettoomsättning	8 519	8 915	8 326	7 301	6 864
EBIT	677	626	528	350	439
Rörelsemarginal	7,9%	7,0%	6,3%	4,8%	6,4%
Soliditet	48%	43%	42%	43%	45%
Avkastning på sysselsatt kapital	13%	12%	11%	9%	12%
Medeltalet anställda	5 864	5 965	5 672	5 249	4 907

tvärtom för luftkonditioneringsprodukter. Normalt är det andra kvartalet, augusti till oktober, det försäljningsmässigt starkaste för Systemair.

### Finansiella mål

Systemair har följande finansiella mål:

- Den genomsnittliga årliga omsättningstillväxten över en konjunkturcykel ska uppgå till minst 10 procent.
- Den genomsnittliga rörelsemarginalen över en konjunkturcykel ska uppgå till minst 10 procent.
- Soliditeten ska inte understiga 30 procent.
- Utdelningen ska uppgå till cirka 40 procent av resultatet efter skatt.

### Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare att gälla för tiden från och med årsstämman 2021 föreslås utformas enligt nedan, vilket också överensstämmer med de riktlinjer som gällt från föregående årsstämma.

Ersättningen till ledande befattningshavare skall – utifrån den marknad där bolaget är verksam och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen.

Ersättningssystemet skall bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner skall fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens.

Rörlig lön baseras på resultat i förhållande till individuellt tydligt fastställda och mätbara kvalitativa och kvantitativa mål med syfte att främja bolagets strategi, långsiktiga värdeskapande och hållbarhet. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och kan maximalt uppgå till 40 procent av årslönen för koncernchefen och 25 procent för övriga ledande befattningshavare.

Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd och inte överstiga 35 procent av den fasta lönen. Omfattningen av pensionen ska baseras på samma kriterier som ovan och grundas på den fasta lönen. Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

### Uppsägningstid och avgångsvederlag

För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest tolv måna-

der från bolagets sida och sex månader från den anställda. Inga avgångsvederlag har avtalats för verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.

### Aktie- och aktiekursbaserade incitamentsprogram

Aktiebaserade och aktiekursbaserade incitamentsprogram skall beslutas av bolagsstämman och för närvarande finns inga sådana program.

### Produktutveckling

I Systemair's affärsidé har produktutveckling en framträdande roll. Koncernen ska utveckla högkvalitativa och pålitliga produkter med lång livslängd.

För Systemair är det avgörande att kontinuerligt utveckla energieffektiva och långsiktigt hållbara ventilationsprodukter och lösningar som uppfyller marknadens framtida behov på förbättrat inomhusklimat och ökad säkerhet. Det gäller att förstå marknadens möjligheter och kundens behov. För Systemair är det viktigt att utveckla "rätt" produkt vid "rätt" tid på ett effektivt sätt. För att klara detta, har Systemair tagit fram och implementerat en produktutvecklingsprocess till stöd för teknikorganisationen som utgörs av 250 tekniker med spetskompetens inom olika områden. Under det gångna året har vi också vidareutvecklat vår förmåga att utveckla produkter genom att samla rätt kompetens i bolagsöverskridande team. Årligen investerar Systemair genom 24 teknikgrupper med 15 tekniska center i 18 länder cirka 450 000 timmar på att utveckla nya eller förbättrade produkter och tjänster. Kostnaden för produktutveckling uppgår till cirka 225 Mkr (225) under 2020/21. Den största delen av kostnaderna avser personalkostnader redovisade under funktionen Kostnad sålda varor.

### Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Systemair upprättat en separat hållbarhetsrapport för moderbolaget och koncernen som återfinns på sidorna 30–43 i denna årsredovisning. Omfattningen av den fullständiga hållbarhetsredovisningen framgår av GRI-index på sidorna 107–109.

### Kvalitetssystem

Systemair Sverige AB är certifierat enligt ISO 9001 sedan 1993. Förutom Systemair Sverige AB är även dotterbolagen Systemair GmbH i Tyskland, Systemair a/s i Danmark, Koolair S.L. i Spanien, Systemair HVAC i Spanien, Systemair Production a.s. i Slovakien, Systemair d.o.o. i Slovenien, Recutech s.r.o i Tjeckien, Systemair Ltd i Kanada, Systemair Sdn Bhd i Malaysia, VEAB Heat Tech AB i Hässleholm, Systemair BV i Nederländerna, Systemair HSK i Turkiet, Systemair S.r.l. i Italien, Systemair UAB i Litauen, Systemair Pvt Ltd i Indien, Systemair Mfg. Inc i USA, Menerga GmbH i Tyskland, Systemair AC SAS i Frankrike, LGB i Tyskland, Systemair Ltd i Sydafrika, Pacific Ventilation i Australien, Poly-REK d.o.o. i Kroatien samt 2VV i Tjeckien certifierade.

### Miljöledningssystem

Systemair lägger stor vikt vid att strikt följa lagkraven på miljöområdet. Miljöfrågorna och miljöarbetet är ett prioriterat område och vi har fokus på att ständigt förbättra metoder och arbetssätt för att minska miljöbelastningen. Se mer i Systemairs hållbarhetsrapport på sidorna 30-43.

Systemairs bolag Systemair Sverige AB, Systemair GmbH i Tyskland, Systemair HVAC i Spanien, IMOS-Systemair i Slovakien, Recutech s.r.o i Tjeckien, VEAB Heat Tech AB i Hässleholm, Systemair HSK i Turkiet, Systemair UAB i Litauen, Poly-REK i Kroatien och zVV i Tjeckien är certifierade enligt ISO 14001. Systemair anser att bolagets tillverkningsanläggningar och verksamheter uppfyller kraven i alla väsentliga miljölagar och miljöbestämmelser som bolaget omfattas av.

Systemair Sverige AB bedriver anmälningspliktig verksamhet. Verksamheten är C-klassificerad vilket innebär att Skinnskattebergs Kommun ansvarar för miljötillsynen.

### Moderbolaget

Systemair AB är ett holdingbolag med koncernstab och koncernfunktioner. Moderbolagets huvudsakliga verksamhet består av koncerninterna tjänster.

Moderbolagets nettoomsättning för räkenskapsåret var 132,3 Mkr (148,3). Rörelseresultatet uppgick till -88,7 Mkr (-94,8). Under räkenskapsåret har nedskrivning skett av aktier i dotterföretag om totalt 114,6 Mkr relaterat till aktierna i Menerga i Tyskland, Traydus i Brasilien samt Systemair i Dubai. Antalet anställda i moderbolaget uppgick till 62 personer (58).

Balansräkningen uppvisar en stark soliditet på 45,2 procent (42,9).

### Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

### Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:

Överkursfond	35 206 751 kr
Fond för verkligt värde	-5 167 245 kr
Balanserad vinst	1 677 019 691 kr
Årets vinst	-20 525 571 kr
	<b>1 686 533 626 kr</b>

Styrelsen föreslår att årsstämman den 26 augusti 2021 beslutar om en utdelning på 3,00 kronor (-). Totalt ger det en utdelning om 156,0 Mkr (-) och att resterande vinstmedel balanseras i ny räkning. Föreslagen utdelning motsvarar 38 procent (-) av koncernens nettoresultat vilket är något under Systemairs finansiella mål att dela ut 40 procent av nettoresultatet. Antalet utdelningsberättigade aktier uppgår till 52 000 000 stycken.

# Finansiella rapporter

## Innehåll

Koncernens resultatrapport	62
Koncernens rapport över totalresultatet	62
Koncernens balansrapport	63
Koncernens förändring av eget kapital	65
Koncernens kassaflödesanalys	66
Moderbolagets resultaträkning	67
Moderbolagets rapport över totalresultatet	67
Moderbolagets balansräkning	68
Moderbolagets förändring av eget kapital	70
Moderbolagets kassaflödesanalys	71
<b>Not 1</b> Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper	72
<b>Not 2</b> Risker och riskhantering	76
<b>Not 3</b> Rapportering per segment	78
<b>Not 4</b> Uppllysning för geografiska områden	78
<b>Not 5</b> Intäkternas fördelning	79
<b>Not 6</b> Kostnadsslagsindelning	79
<b>Not 7</b> Arvoden till revisorer	79
<b>Not 8</b> Leasing	80
<b>Not 9</b> Övriga rörelseintäkter	80
<b>Not 10</b> Övriga rörelsekostnader	80
<b>Not 11</b> Anställda och personalkostnader	81
<b>Not 12</b> Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	82
<b>Not 13</b> Finansiella intäkter	82
<b>Not 14</b> Finansiella kostnader	82
<b>Not 15</b> Skatt på årets resultat	83
<b>Not 16</b> Immateriella och materiella anläggningstillgångar	84

<b>Not 17</b> Andra långfristiga värdepappersinnehav	87
<b>Not 18</b> Andra långfristiga fordringar	87
<b>Not 19</b> Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	87
<b>Not 20</b> Varulager	87
<b>Not 21</b> Kundfordringar	87
<b>Not 22</b> Aktiekapital och förslag på utdelning	88
<b>Not 23</b> Upplåning och finansiella instrument	88
<b>Not 24</b> Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	91
<b>Not 25</b> Bokslutsdispositioner, övriga	91
<b>Not 26</b> Obeskattade reserver	91
<b>Not 27</b> Avsättningar för pensioner	92
<b>Not 28</b> Övriga avsättningar	94
<b>Not 29</b> Resultat från andelar i koncernföretag	94
<b>Not 30</b> Andelar i koncernföretag	94
<b>Not 31</b> Andelar i intresseföretag	96
<b>Not 32</b> Förändringar i koncernens sammansättning – rörelseförvärv, etableringar och avyttringar	97
<b>Not 33</b> Fordringar hos koncernföretag	98
<b>Not 34</b> Ställda säkerheter	98
<b>Not 35</b> Eventualförpliktelser	98
<b>Not 36</b> Tilläggsinformation till kassaflödesanalys	98
<b>Not 37</b> Uppgifter om moderbolaget	98
<b>Not 38</b> Resultat per aktie	98
<b>Not 39</b> Transaktioner med närstående	99
<b>Not 40</b> Händelser efter bokslutsårets utgång	99
Revisionsberättelse	100
Nyckeltal och definitioner	103

# Koncernens resultatrapport

Mkr, 1 maj – 30 april	Not	2020/21	2019/20
Nettoomsättning	4, 5	8 519,2	8 914,9
Kostnad för sålda varor	6	-5 559,5	-5 831,3
<b>Bruttoresultat</b>		<b>2 959,7</b>	<b>3 083,6</b>
Övriga rörelseintäkter	9	196,1	168,3
Försäljningskostnader	6	-1 861,3	-1 987,5
Administrationskostnader	6, 7	-427,8	-424,4
Övriga rörelsekostnader	10	-190,0	-214,3
<b>Rörelseresultat</b>	6, 8, 11, 12	<b>676,7</b>	<b>625,7</b>
Finansiella intäkter	13	1,9	3,7
Finansiella kostnader	14	-114,6	-85,7
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>564,0</b>	<b>543,7</b>
Skatt	15	-153,4	-158,4
<b>Årets resultat</b>		<b>410,6</b>	<b>385,3</b>
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		406,2	381,5
Innehav utan bestämmande inflytande		4,4	3,8
Resultat per aktie <sup>1)</sup>	38	7,81	7,34
Genomsnittligt antal aktier under perioden <sup>1)</sup>		52 000 000	52 000 000

<sup>1)</sup> Någon utspädningsseffekt föreligger ej.

# Koncernens rapport över totalresultatet

Mkr, 1 maj – 30 april	2020/21	2019/20
<b>Årets resultat</b>	<b>410,6</b>	<b>385,3</b>
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>		
<i>Poster som har omförts eller senare kan omföras till årets resultat</i>		
Omräkningsdifferenser, utlandsverksamheter	-174,2	-27,6
<i>Poster som inte kan omföras till årets resultat</i>		
Förändring av förmånsbaserade pensioner, brutto före skatt	12,5	-9,9
Skatt på förändring förmånsbeskattade pensioner	-2,9	1,9
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>	<b>-164,6</b>	<b>-35,6</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>246,0</b>	<b>349,7</b>
<i>Hänförligt till:</i>		
Moderbolagets aktieägare	241,6	345,9
Innehav utan bestämmande inflytande	4,4	3,8



# Koncernens balansrapport

Mkr	Not	2021-04-30	2020-04-30
<b>TILLGÅNGAR</b>	23		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	5, 16		
Goodwill		735,6	819,9
Aktiverade utvecklingskostnader		4,0	5,8
Varumärken, kundrelationer		136,7	178,0
Övriga immateriella tillgångar		70,0	63,9
		<b>946,3</b>	<b>1 067,6</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	5, 16		
Byggnader och mark		1 132,6	1 114,8
Maskiner och andra tekniska anläggningar		370,6	375,1
Inventarier och verktyg		148,0	152,9
Pågående nyanläggningar		159,6	69,1
		<b>1 810,8</b>	<b>1 711,9</b>
Nyttjanderättstillgångar	8	307,3	276,2
<i>Finansiella och övriga anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	1,2	1,4
Andelar i intresseföretag	31	25,8	19,6
Uppskjuten skattefordran	15	195,4	209,6
Andra långfristiga fordringar	18	15,1	24,3
		<b>237,5</b>	<b>254,9</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 301,9</b>	<b>3 310,6</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>	20		
Råvaror och förnödenheter		690,7	739,4
Varor under tillverkning		118,9	111,6
Färdiga varor		627,3	720,5
		<b>1 436,9</b>	<b>1 571,5</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	21	1 597,5	1 556,3
Skattefordringar		67,6	58,5
Övriga fordringar		138,7	140,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	91,2	80,6
Övriga kortfristiga placeringar		2,6	3,4
		<b>1 897,6</b>	<b>1 839,6</b>
Kassa och bank		319,1	378,2
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 653,6</b>	<b>3 789,3</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>6 955,5</b>	<b>7 099,9</b>

## Koncernens balansrapport, forts.

Mkr	Not	2021-04-30	2020-04-30
<b>EGET KAPITAL &amp; SKULDER</b>	23		
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	22	52,0	52,0
Övrigt tillskjutet kapital		2,2	2,2
Omräkningsreserv		-56,4	117,8
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		3 307,2	2 892,8
<b>Summa eget kapital</b>		<b>3 305,0</b>	<b>3 064,8</b>
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		25,1	19,9
<b>Totalt eget kapital</b>		<b>3 330,1</b>	<b>3 084,7</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	23	847,1	942,3
Leasingskuld	23	204,4	177,5
Avsättningar för pensioner	27	74,9	88,6
Avsättningar för uppskjuten skatteskuld	15	76,6	85,4
Övriga avsättningar	28	65,7	66,8
Övriga långfristiga skulder	23	42,7	31,1
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 311,4</b>	<b>1 391,7</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	23	628,4	1 052,0
Leasingskuld	23	107,2	102,0
Leverantörsskulder		747,9	666,1
Skatteskulder		88,0	107,9
Övriga skulder		381,8	362,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	360,7	333,4
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 314,0</b>	<b>2 623,5</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>3 625,4</b>	<b>4 015,2</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>6 955,5</b>	<b>7 099,9</b>
Ställda säkerheter	34		

# Koncernens förändring av eget kapital

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat		
<b>Eget kapital 30 april 2019</b>	<b>52,0</b>	<b>2,2</b>	<b>145,4</b>	<b>2 639,6</b>	<b>-</b>	<b>2 839,2</b>
Utdelningar				-104,0		-104,0
Årets resultat				381,5	3,8	385,3
Andel av förvärv hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande					19,0	19,0
Omvärdering förvärvsoption				-16,3	-2,9	-19,2
Övrigt totalresultat			-27,6	-8,0		-35,6
<b>Eget kapital 30 april 2020</b>	<b>52,0</b>	<b>2,2</b>	<b>117,8</b>	<b>2 892,8</b>	<b>19,9</b>	<b>3 084,7</b>
Årets resultat				406,2	4,4	410,6
Andel av förvärv hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande					1,7	1,7
Omvärdering förvärvsoption				-1,4	-0,9	-2,3
Övrigt totalresultat			-174,2	9,6		-164,6
<b>Eget kapital 30 april 2021</b>	<b>52,0</b>	<b>2,2</b>	<b>-56,4</b>	<b>3 307,2</b>	<b>25,1</b>	<b>3 330,1</b>

# Koncernens kassaflödesanalys

Mkr, 1 maj – 30 april	Not	2020/21	2019/20
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		676,7	625,7
Erhållen ränta		1,9	3,7
Erlagd ränta		-29,4	-42,0
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	36	391,5	349,9
Betald skatt		-182,7	-149,8
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>858,0</b>	<b>787,5</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Varulager		33,9	-53,5
Kortfristiga fordringar		-162,6	127,4
Leverantörsskulder		227,9	-77,4
Kortfristiga skulder		36,7	60,3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>993,9</b>	<b>844,3</b>
<b>Investeringsverksamhet</b>			
Förvärv av dotterföretag	32	-21,2	-55,7
Avyttringar av dotterföretag	32	-	3,4
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-9,5	-6,8
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-432,9	-204,7
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		15,3	34,3
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	-5,9
<b>Kassaflöde från investeringsverksamhet</b>		<b>-448,3</b>	<b>-235,4</b>
<b>Finansieringsverksamhet</b>			
Upptagna lån	23	59,3	43,6
Amortering av lån	23	-505,2	-298,5
Amortering leasingsskuld	23	-111,3	-107,9
Utdelning till aktieägare		-	-104,0
Förändring minoritetsintresse		-	5,7
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamhet</b>		<b>-557,2</b>	<b>-461,1</b>
<b>Ökning/Minskning av likvida medel</b>		<b>-11,6</b>	<b>147,8</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>378,2</b>	<b>250,4</b>
<b>Kursdifferens i likvida medel</b>		<b>-47,5</b>	<b>-20,0</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>319,1</b>	<b>378,2</b>

## Moderbolagets resultaträkning

Mkr, 1 maj – 30 april	Not	2020/21	2019/20
Nettoomsättning	5	132,3	148,3
Kostnad för sålda varor		-	-
<b>Bruttoresultat</b>		<b>132,3</b>	<b>148,3</b>
Övriga rörelseintäkter	9	26,5	5,8
Försäljningskostnader		-68,4	-68,6
Administrationskostnader	7, 8	-109,5	-109,2
Övriga rörelsekostnader	10	-69,6	-71,1
<b>Rörelseresultat</b>	11, 12	<b>-88,7</b>	<b>-94,8</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	29	17,3	205,6
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	13	29,9	36,7
Räntekostnader och liknande resultatposter	14	-48,4	-18,3
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-89,9</b>	<b>129,2</b>
Bokslutsdispositioner	25	61,8	4,6
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-28,1</b>	<b>133,8</b>
Skatt på årets resultat	15	7,6	10,5
<b>Årets resultat</b>		<b>-20,5</b>	<b>144,3</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultatet

Mkr, 1 maj – 30 april	2020/21	2019/20
<b>Årets resultat</b>	<b>-20,5</b>	<b>144,3</b>
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>-20,5</b>	<b>144,3</b>

# Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2021-04-30	2020-04-30
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
	16		
Aktiverade utvecklingskostnader		4,0	5,8
Licenser och övriga immateriella anläggningstillgångar		34,1	37,9
		<b>38,1</b>	<b>43,7</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
	16		
Maskiner och andra tekniska anläggningar		5,3	7,6
Inventarier och verktyg		3,9	5,9
Pågående nyanläggningar		11,6	7,0
		<b>20,8</b>	<b>20,5</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	30	2 149,6	2 239,8
Andelar i intresseföretag	31	5,9	5,9
Fordringar hos koncernföretag	33	577,4	542,8
Uppskjuten skattefordran	15	26,8	13,9
Andra långfristiga fordringar	18	8,1	14,9
		<b>2 767,8</b>	<b>2 817,3</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 826,7</b>	<b>2 881,5</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		1 011,5	1 214,1
Skattefordringar		8,1	17,7
Övriga fordringar		13,4	12,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	15,2	13,5
		<b>1 048,2</b>	<b>1 257,7</b>
<i>Kassa och bank</i>			
		-	-
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 048,2</b>	<b>1 257,7</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 874,9</b>	<b>4 139,2</b>

## Moderbolagets balansräkning, forts.

Mkr	Not	2021-04-30	2020-04-30
<b>EGET KAPITAL &amp; SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	22	52,0	52,0
Reservfond		10,0	10,0
Fond för utvecklingsutgifter		3,1	4,4
		<b>65,1</b>	<b>66,4</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		35,2	35,2
Fond för verkligt värde		-5,2	-5,2
Balanserat resultat		1 677,0	1 531,5
Årets resultat		-20,5	144,3
		<b>1 686,5</b>	<b>1 705,8</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 751,6</b>	<b>1 772,2</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	26	<b>0,7</b>	<b>1,4</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	23	693,1	779,7
Uppskjuten skatteskuld	15	1,8	-
Skulder till koncernföretag		849,9	602,1
		<b>1 544,8</b>	<b>1 381,8</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskrediter	23	477,3	886,1
Skulder till kreditinstitut	23	50,8	53,5
Leverantörsskulder		9,7	8,3
Skatteskulder		2,6	2,6
Skulder till koncernföretag		11,6	10,2
Övriga skulder		5,0	9,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	20,8	13,6
		<b>577,8</b>	<b>983,8</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL &amp; SKULDER</b>		<b>3 874,9</b>	<b>4 139,2</b>

# Moderbolagets förändring av eget kapital

Mkr	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fond för utvecklings- utgifter	Fritt eget kapital			Summa eget kapital
				Överkurs- fond	Fond för verkligt värde	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
<b>Eget kapital 30 april 2019</b>	52,0	10,0	5,7	35,2	-5,2	1 634,1	1 731,8
Utdelning						-104,0	-104,0
Årets resultat						144,3	144,3
Fond för utvecklingsutgifter			-1,3			1,3	-
<b>Eget kapital 30 april 2020</b>	52,0	10,0	4,4	35,2	-5,2	1 675,7	1 772,2
Årets resultat						-20,5	-20,5
Fond för utvecklingsutgifter			-1,3			1,3	-
<b>Eget kapital 30 april 2021</b>	52,0	10,0	3,1	35,2	-5,2	1 656,5	1 751,6

Ingen utdelning utbetalades under 2020.



# Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr, 1 maj – 30 april	Not	2020/21	2019/20
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-88,7	-94,8
Erhållen ränta		29,9	36,7
Erlagd ränta		-12,4	-21,1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m	36	-5,0	33,7
Betald inkomstskatt		-3,5	0,3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-79,7</b>	<b>-45,2</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Kortfristiga fordringar		174,8	-166,9
Leverantörsskulder		2,8	-5,5
Kortfristiga skulder		6,5	-2,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>104,4</b>	<b>-219,6</b>
<b>Investeringsverksamhet</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-12,8	-13,0
Förvärv/kapitaltillskott i dotterföretag		-24,4	-43,8
Försäljning av koncernföretag		-	2,7
Utdelning på aktier i dotterföretag		219,1	359,6
Erhållna koncernbidrag		-	87,5
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-0,4
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	-5,9
<b>Kassaflöde från investeringsverksamhet</b>		<b>181,9</b>	<b>386,7</b>
<b>Finansieringsverksamhet</b>			
Utdelning till aktieägare		-	-104,0
Upptagna lån		247,8	106,3
Amortering av lån		-534,1	-169,4
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamhet</b>		<b>-286,3</b>	<b>-167,1</b>
<b>Ökning/Minskning av likvida medel</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>-</b>	<b>-</b>

# Noter

## Not 1 Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisningen för Systemair AB för det räkenskapsår som slutar den 30 april 2021 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören den 1 juli 2021 för publicering och kommer att föreläggas årsstämman 2021 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ) med säte i Skinnskatteberg, Sverige.

### Grunder för upprättandet av redovisningen

Systemairs koncernredovisning baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för Finansiella derivatinstrument och Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Dessa tillgångar och skulder redovisas till verkligt värde. Alla belopp anges, om inget annat sägs, i miljoner svenska kronor (Mkr). Med resultaträkning menas antingen koncernens resultatrapport eller moderbolagets resultaträkning.

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det innebär att moderbolaget följer IFRS så långt det är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatt. I koncernredovisningen klassificeras denna post som uppskjuten skatt respektive eget kapital. Bokslutsdispositioner redovisas med bruttobelopp i resultaträkningen i moderbolaget. Samtliga erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen. I moderbolaget har tidigare tillämpat fem års avskrivning på goodwill. För närvarande finns ingen goodwill i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 Leasingavtal där alla leasingavtal ska redovisas via balansräkningen. Istället redovisas leasingavgifterna i resultaträkning med påverkan på rörelse-resultatet.

### Ändrade och nya redovisningsprinciper för året

#### Ändringar av IAS 1 och IAS 8

IASB har ändrat i IAS 1 'Utformning av finansiella rapporter' och IAS 8 'Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel' för att anpassa definitionen av vad som är väsentligt över standarderna och för att klargöra vissa aspekter av definitionen. Ändringarna ska klargöra att väsentlighet kommer att bero på informationens art eller omfattning, eller båda. En enhet kommer att behöva utvärdera om informationen, antingen enskilt eller i kombination med annan information, är väsentlig. Ändringen trädde i kraft från 1 maj 2020 för Systemair. Förändringarna har inte haft någon materiell påverkan på Systemairs finansiella rapporter.

#### IFRS 3 Rörelseförvärv

IASB har ändrat definitionen av ett företag i IFRS 3 'Rörelseförvärv' för att hjälpa enheter att avgöra om en förvärvad uppsättning aktiviteter och tillgångar är ett företag eller inte. Ändringen trädde i kraft för Systemair från 1 maj 2020. Förändringarna har inte haft någon materiell påverkan på Systemairs finansiella rapporter.

#### IBOR-reformen

På finansmarknaderna pågår en referensräntereform som innebär att de befintliga referensräntorna IBOR (Inter Bank Offered Rate) i vissa valutor kommer att bytas ut mot en transaktionsbaserad och i det närmaste riskfri dagsränta. Systemair är exponerad för framtida ändringar i referensräntor kopplat till upplåning i IBOR, däribland den svenska STIBIOR-räntan. Som ett led i referensräntereformen har det bland annat skett ändringar i IFRS 9 och IFRS 7. Dessa ändringar sker i två faser där fas 1 för Systemair är tillämpbar från och med 1 maj 2020. Fas 1 är främst kopplad till säkringsredovisning avseende ränterisk. Systemair säkrar inte ränteexponering och har därigenom begränsad effekt av ändringarna i fas 1.

Fas 2, av ändringarna i bland annat IFRS 9 och IFRS 7 till följd av referensräntereformen, gäller, för Systemair, från och med 1 maj 2021. I korthet innebär ändringarna att det gör det möjligt för företag att återspegla effekterna av att övergå från referensräntor som exempelvis STIBIOR till andra referensräntor utan att det ger upphov till redovisningsmässiga effekter som inte skulle ge användbar information till användare av finansiella rapporter. Koncernen påverkas av referensräntereformen i huvudsak i exponeringen för IBOR i sin externa upplåning. Principerna om modifiering av finansiella skulder medger ett undantag som innebär att modifieringar som är en direkt effekt av referensräntereformen redovisas genom att uppdatera effektivräntan istället för att leda till omräkning av redovisade belopp. Alla andra modifieringar redovisas i enlighet med befintliga principer för modifier-

ingar och bortbokning i IFRS 9. Bytet till nya referensräntor bedöms i nuläget inte få några materiella effekter för Systemair.

#### Övriga ändringar

Övriga nya eller ändrade standarder och tolkningar, som har implementerats under 2020, har inte haft någon eller oväsentlig effekt på Systemairs finansiella rapporter.

#### Framtida ändringar av redovisningsprinciper

De nya standarder och tolkningar som träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 maj 2021 har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa nya eller ändrade standards förväntas ha någon betydande effekt på koncernens finansiella rapporter framöver.

#### Uttalande om överensstämmelse med tillämpade regelverk

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de är antagna inom EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av Redovisningsrådets rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner). Vid upprättandet av moderbolagets finansiella rapporter har Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation, RFR 2 (Redovisning för juridiska personer) tillämpats.

#### Koncernredovisning

##### Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för Moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen.

Alla koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får det bestämmande inflytandet, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Normalt erhålls det bestämmande inflytandet över ett dotterföretag genom innehav av mer än 50 procent av röstberättigande aktier men kan även erhållas på annat sätt till exempel genom avtal.

Dotterföretag som förvärvats redovisas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Detta gäller även direkt förvärvade rörelser. Förvärvsmetoden innebär bland annat att anskaffningsvärdet för aktierna, eller för den direkt förvärvade rörelsen, fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessas verkliga värden vid denna tidpunkt. Eventuella tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde. Om anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar utgör skillnaden goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat som övrig rörelsekostnad. I de fall där en omvärdering sker till verkligt värde av villkorad köpeskillning redovisas denna i rörelseresultatet.

Innehav utan bestämmande inflytande är den del av resultatet och nettotillgångarna i ett delägt företag som tillkommer andra ägare. Innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultatet ingår i koncernresultaträkningens resultat efter skatt. Andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen men särredovisas skilt från eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare.

#### Investeringar i intresseföretag

Ett intressebolag är en enhet i vilken koncernen har betydande inflytande och som inte är ett joint venture. Ett betydande inflytande föreligger normalt vid ett aktieinnehav som representerar mellan 20 och 50 procent av rösttalet. Innehav i intressebolag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Den innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värdejusteringar vid förvärvet. Goodwill och andra värdejusteringar vid förvärvet beräknas på samma sätt som vid rörelseförvärv vilket beskrivs ovan. I koncernens resultaträkning, i finansnettot, redovisas som "Andelar av intresseföretags resultat" koncernens andel av intresseföretagets redovisade resultat efter skatt, i förekommande fall justerat för eventuella

**>> Not 1, forts.**

avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av värdejusteringar. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Innehav i intresseföretag redovisas i moderbolagets balansräkning enligt anskaffningsvärdemetoden.

**Omräkning av utländska verksamheter**

En utländsk verksamhet är en verksamhet som bedrivs i en ekonomisk miljö som har en annan valuta (den funktionella valutan) än koncernens rapportvaluta, som är SEK. Tillgångar, inklusive goodwill och andra övervärden, och skulder i sådana verksamheter omräknas till rapportvalutan till balansdagens kurs. De utländska verksamheternas resultaträkningar omräknas med ett vägt genomsnitt av årets valutakurser. De valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas direkt i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utländsk självständig verksamhet redovisas de ackumulerade kursdifferenserna i resultaträkningen tillsammans med vinsten eller förlusten vid avyttringen.

**Omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta värderas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. På balansdagen omräknas monetära fordringar och skulder som är uttryckta i utländska valutor till den kurs som då gäller. Alla kursdifferenser påförs resultaträkningen med undantag för kursdifferenser på lån i utländsk valuta som tagits för att skydda nettoinvesteringar i utländska verksamheter samt fordringar på dotterbolag för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid. Kursdifferenser på sådana lån respektive fordringar redovisas i övrigt totalresultat under rubrikerna säkring av nettotillgångar i utlandsverksamhet respektive omräkningsdifferenser och omförs till resultaträkningen i samband med en eventuell framtida avyttring av den utländska verksamheten. Inga valutakurseffekter avseende lån som ses som nettoinvestering i dotterbolag har redovisats i räkenskapsårets totalresultat.

**Nettoomsättning**

Nettoomsättning redovisas till verkligt värde av erhållen ersättning eller den ersättning som kommer att erhållas för sålda varor och tjänster inom koncernens ordinarie verksamhet. Intäkten redovisas vid den tidpunkt när kontroll över de produkter och tjänster som levererats övergått till motpart i enlighet med avtal. Redovisade intäkter avspeglar då förväntad ersättning i samband med fullgörandet av kontraktuella åtaganden mot kund och motsvarar den ersättning som koncernen bedöms vara berättigad till.

**Intäktsströmmar**

Intäktsströmmarna som finns representerade inom koncernen är relaterade till att försäljning av ventilations- och värme produkter och till mindre del tjänster av typen installationsarbete och service. Försäljning av produkt (enskild eller integrerad) bedöms vara ett prestationsåtagande och intäkten redovisas när prestationsåtagandet har uppfyllts samt kunden fått kontroll över produkten, det vill säga vid en viss tidpunkt (vanligtvis i samband med fysisk leverans till motpart).

Försäljning sker också i vissa fall i projektorienterad verksamhet. Intäktsredovisningen sker då i huvudsak över tid, vid respektive delleverans i enlighet med vad som regleras i kontraktet och då kunden fått kontroll över produkten. Eventuella tjänster såsom installation och service intäktsförs vanligen när åtagandet slutförts.

**Garantier**

Vid försäljning av produkter lämnas garantier beroende på produktens karaktär, beskaffenhet och användningsområde. Lämnade garantivillkor täcker i huvudsak endast ursprungligt produktfel. Långa garantitider kan förekomma inom enskilda produktgrupper, men med utgångspunkt i vad garantin täcker samt med krav på hur produkten ska användas/underhållas ses inte lämnade garantier som utökade servicegarantier. Därmed redovisas inte lämnade garantier som separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15, utan redovisas i enlighet med IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.

**Segmentsrapportering**

Koncernen tillverkar och säljer ventilationsprodukter. Systemairs högste verkställande beslutsfattare, det vill säga VD i moderbolaget tillika koncernchef, styr och leder verksamheten per legalt bolag. Antalet legala bolag inom Systemair uppgår till cirka 90 stycken och koncernen har därför, enligt IFRS 8 lika många segment. Eftersom det blir alltför detaljerad information att presentera 90 segment föreslår standarden att aggregering sker om de ekonomiska egenskaperna är likartade och segmenten liknar varandra även gällande andra faktorer såsom typen av produkter och typen av kunder. Systemair aggregerar i de geografiska områdena Europa samt Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika. Marknadssegmentet Europa står för den största delen av Systemairs verksamhet. Totalt består Europa av ett stort antal marknader. De legala enheterna inom Europa samverkar med varandra vad gäller tillverkning och försäljning. I allt väsentligt bedömer bolag

get också att det föreligger likartade ekonomiska förhållanden inom området varför sammanslagning av de legala enheterna inom området skett. Systemair anser att en redovisning för de sammanslagna segmenten Europa samt Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika dessutom blir mer överskådlig. Nettoomsättning, Rörelseresultat, Resultat efter finansnetto, Tillgångar, Investeringar och Avskrivningar redovisas per sammanslaget segment. Basen för sammanslagningen är dotterbolagens legala hemvist och konsolidering sker enligt samma principer som för koncernen totalt.

**Materiella och immateriella anläggningstillgångar**

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över nyttjandeperioden till bedömt restvärde. Mark och goodwill skrivs inte av.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Egenutvecklade tillgångar	3-5 år
Varumärken, kundrelationer m.m.	3-10 år
Byggnader	25-50 år
Maskiner och tekniska anläggningar	5-15 år
Inventarier och verktyg	3-5 år

I de fall beslut inte har fattats om utfasning av varumärken väntas de ha en obestämbar livslängd.

**Forskning och utveckling**

Utvecklingsutgifter tas upp som en immateriell anläggningstillgång endast om följande kriterier är uppfyllda: Det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida ekonomiska fördelar, det bedöms tekniskt möjligt att genomföra projektet och koncernen bedöms ha de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen. I anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången ingår förutom medarbetarkostnader och direkta inköp även andel av indirekta kostnader som kan hänföras till tillgången. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppstår. Avskrivningstiden bedöms till 3-5 år.

**Nedskrivningar**

Löpande under året bedöms om det finns tillgångar som kan ha minskat i värde. Vid en sådan bedömning beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill, varumärken med obestämbar nyttjandeperiod samt för immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentliga oberoende kassaflöden (en kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

**Beräkning av återvinningsvärdet**

Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärdet är nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med räntesats som baseras på riskfri ränta justerad för den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

**Återföring av nedskrivningar**

Nedskrivningar återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes. Nedskrivningar på goodwill återförs inte. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts.

**Varulager**

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet för råvaror och inköpta färdigvaror samt till tillverkningskostnad för producerade varor. Anskaffningsvärdet beräknas enligt senaste inköpspris och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor

## &gt;&gt; Not 1, forts.

under tillverkning består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Nettoförsäljningsvärdet motsvarar det uppskattade försäljningspriset vid normala förhållanden, med avdrag för kostnader som krävs för att genomföra försäljningen. Avdrag har gjorts för inkurans med erforderligt belopp. Prissättningen vid leveranser mellan koncernföretagen sker till marknadspriser. Internvinster i koncernföretagens varulager elimineras i koncernredovisningen. Dessa elimineringar påverkar rörelseresultatet.

**Finansiella instrument**

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, finansiella placeringar, långfristiga fordringar, derivat samt övriga fordringar. I Systemairs fall är derivaten inte klassificerade som säkringsinstrument. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, övriga skulder samt köpoption för resterande 10 procent av aktierna i Systemair HSK, Turkiet och resterande 40 procent av aktierna i Frico A/S, Danmark.

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Den finansiella tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från tillgången löper ut eller överförs till annan part genom att alla risker och förmåner förknippade med tillgången har överförts till den andra parten. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när åtagandet uppfyllts, upphävs eller löpt ut. Vad gäller kundfordringar specifikt tas dessa upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

Finansiella instrument redovisas initialt till ett anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde vid tidpunkten för anskaffning med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de finansiella instrument som tillhör kategorin finansiell tillgång vilka redovisas till verkligt värde via resultatet där transaktionskostnader redovisas direkt i resultaträkningen. Efterföljande värdering av instrumentet är beroende på dess karaktär och klassificering.

**Klassificering av finansiella tillgångar och skulder**

Klassificering av finansiella tillgångar beror på syftet med innehavet av den finansiella tillgången samt den finansiella tillgångens kontraktssliga kassaflöden. Finansiella tillgångar klassificeras utifrån följande kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet.

**Upplupet anskaffningsvärde**

Upplupet anskaffningsvärde innebär det belopp som tillgången eller skulden ursprungligen redovisades till med avdrag för amorteringar och nedskrivningar samt tillägg för periodisering av den initiala skillnaden mellan anskaffningsvärde och förväntat belopp att erhålla på förfallodagen.

**Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde**

Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde är instrument som innehas med syfte att inkassera/reglera avtalsenliga kassaflöden, att de avtalade villkoren delger tidpunkt för förväntat kassaflöde från underliggande instrument och betalningarna endast består av kapitalbelopp samt eventuell räntekomponent. Tillgångarna uppstår som ett led i att likvida medel erlaggs till motpart eller som en följd av att koncernen i sin operativa verksamhet förser kund med avtalade varor eller tjänster. Fastställda eller fastställbara betalningsströmmar föreligger för fordringarna, de är inte föremål för handel på en aktiv marknad och syftet med dem är att inneha för att insamla kassaflöden.

**Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen**

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde över resultaträkningen. För Systemair är det huvudsakligen derivattillgångar som inte används i säkringsredovisning och därmed redovisas via resultaträkningen till verkligt värde.

**Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen**

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen omfattar i huvudsak optionsskulden för köp av resterande 10 procent av aktierna i Systemair HSK, Turkiet samt resterande 40 procent av aktierna i Frico A/S, Danmark. Resultat från förändring i verkligt värde på finansiella instrument i denna kategori redovisas i resultatet den period de uppstår, antingen i rörelseresultatet eller via övrigt totalresultat beroende på skuldens karaktär. Skuld för förvärvsoptionerna redovisas som Långfristiga skulder, ej räntebärande i balansräkningen.

**Nedskrivning av finansiella tillgångar**

För redovisade finansiella tillgångar finns bedömda förlustreserver, vilka reducerar respektive tillgångs värde. Förlustreserverna värderas vid varje balansdag och då till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för tillgångarnas återstående löptid. För värdering av kundfordringar, se vidare not 21.

Värdering av förväntade kreditförluster har till syfte att återspegla ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp, pengars tidsvärde, rimliga och verifierbara uppgifter för tidigare händelser, nuvarande förhållande och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Systemair baserar huvudsakligen beräkningen av förväntade kreditförluster på en individuell bedömning av den aktuella fordran tillsammans med information om historiska förluster för likartade tillgångar och motparter samt med en framåtriktad justering. Beräkningskriterierna för kreditförluster utvärderas och justeras kontinuerligt för att på bästa möjliga sätt återspegla den aktuella situationen och koncernens förväntan om framtida händelser.

**Andra finansiella skulder**

I denna kategori redovisas räntebärande och ej räntebärande finansiella skulder som inte innehas för handelsändamål. Värdering görs till upplupet anskaffningsvärde.

Långfristiga skulder har en återstående löptid överstigande ett år, medan skulder med kortare löptid redovisas som kortfristiga. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas därför till nominellt belopp utan diskontering.

**Likvida medel**

Likvida medel ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med hög likviditet vilka snabbt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

**Avsättningar**

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en förpliktelse (legal eller informell) på grund av en inträffad händelse och då det är sannolikt att ett utflöde av resurser som är förknippade med ekonomiska fördelar kommer att krävas för att uppfylla förpliktelsen och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om koncernen räknar med att erhålla en gottgörelse motsvarande en avsättning som gjorts, till exempel genom ett försäkringsavtal, redovisas gottgörelsen som en tillägg i balansräkningen när det är i det närmaste säkert att gottgörelsen kommer att erhållas. Om effekten av tidsvärdet för den framtida betalningen bedöms som väsentlig fastställs avsättningens värde genom att den bedömda framtida utbetalningen nuvärdesberäknas med en diskonteringsfaktor före skatt som avspeglar marknadens aktuella värdering av tidsvärdet och de eventuella risker som hänförs till förpliktelsen. Den successiva ökningen av det avsatta beloppet som nuvärdesberäkningen medför redovisas som en räntekostnad i resultaträkningen.

**Ersättningar till anställda****Pensioner och övriga utfästelser om förmåner efter avslutad anställning**

Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltnings-tillgångarna.

Koncernens förpliktelser avseende övriga förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Den innebär att förpliktelsen beräknas som nuvärdet av de beräknade framtida pensionsutbetalningarna. Den på så sätt beräknade förpliktelsen jämförs med verkligt värde på förvaltningstillgångar som tryggar utfästelsen. Skillnadsbeloppet redovisas som skuld/tillgång. Beräkningen av de framtida utbetalningarna baseras på aktuella antaganden som innefattar bland annat antaganden om livslängd, framtida lönehöjningar, personalomsättning och faktorer som har betydelse för val av diskonteringsränta.

Aktuariella vinster och förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas direkt i övrigt totalresultat med beaktande av löneskatt och uppskjuten skatt.

Pensionskostnader avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Resultatet belastas i takt med att förmånerna intjänas.

**>> Not 1, forts.****Aktierelaterade ersättningar**

Avtal om aktierelaterade ersättningar finns ej inom koncernen.

**Leasing**

Systemair utvärderar alla nya avtal för att se om de innehåller leasingkomponenter. Avgörande för om det föreligger ett avtal är rätten till de huvudsakliga ekonomiska värdena vid användningen av tillgången och rätten att kontrollera användningen av tillgången samt att leverantören inte har en substantiell utbytesrätt.

Systemair har beslutat att separera icke-leasing komponenter och leasingkomponenter i avtal hänförliga till byggnader. Utgifter hänförliga till icke-leasingkomponenter ska kostnadsföras. För övriga tillgångsslag skall icke-leasingkomponenter ingå i beräkningsunderlaget för nyttjanderätt och leasingkuld.

Vid ingången av ett nytt leasingavtal bedöms om Systemair kommer att välja att förlänga avtalet, köpa de underliggande tillgångarna, eller utnyttja förtidsuppsägning. I de fall avtalen är öppna, utan definierat slutdatum, kan lokala lagar och regler ge besittningsskydd för leasetagaren. Det medför att Systemair som leasetagare själv måste fastställa vilken kontraktstid som anses rimlig istället för att ta hänsyn till uppsägningsskyddet i avtalen. Leasetagaren fastställer kontraktstiden genom att bedöma faktorer som till exempel fastighetens betydelse för affärsverksamheten, egna planerade eller genomförda investeringar i den hyrda fastigheten och marknadsläget för fastigheten.

När leaseingskulden och nyttjanderättens storlek beräknas tillämpas i första hand den implicita räntan i avtalet. I de fall den inte går att fastställa används i stället den marginella låneräntan, vilken motsvarar den ränta bolaget skulle erbjudits om anskaffningen finansierats med lån från ett finansiellt institut. Systemair börjar skriva av sina nyttjanderätter från kontraktets startdatum och väljer den avskrivningstid som är kortast av den ekonomiska livslängden eller hyresperioden.

Systemair tillämpar lätttnadsregler i samband med leasingredovisning, vilken innebär att balansräkningen inte kommer återge korttidsleasingavtal (kortare än 12 månader) och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde (5 000 USD). Korttidsavtal och lågvärdesavtal kostnadsföras.

**Länekostnader**

Länekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs. Kostnad som uppkommer vid upptagande av lån fördelas över lånets löptid på basis av den redovisade skulden.

**Inkomstskatt**

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen då den avser resultaträkningens poster och i övrigt totalresultat då den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Här inkluderas även eventuella justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i enlighet med balansräkningsmetoden, innebärande att uppskjuten skatt beräknas för på balansdagens samtliga identifierade temporära skillnader, det vill säga mellan å ena sidan tillgångarnas eller skuldernas skattemässiga värden och å andra sidan deras redovisade värden. Uppskjuten skattefordran redovisas i balansräkningen även för ej utnyttjade underskottsavdrag.

Uppskjuten skatteskuld redovisas dock inte i balansräkningen för skattepliktiga temporära skillnader avseende goodwill. Uppskjuten skatt redovisas inte heller då den temporära skillnaden hänförs till investeringar i dotterbolag och intresseföretag då koncernen har ett bestämmande inflytande över när återföringen av den temporära skillnaden skall ske och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras under överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att finnas tillgängliga och mot vilka de temporära skillnaderna eller outnyttjade underskottsavdragen kan komma att utnyttjas. De uppskjutna skattefordringarnas redovisade värden prövas vid varje balansdag och minskas i den utsträckning som det inte längre är sannolikt att tillräckligt stor beskattningsbar vinst kommer att finnas tillgänglig för att utnyttja hela eller delar av de uppskjutna skattefordringarna.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder beräknas med hjälp av de skattesatser som förväntas gälla för den period då fordringarna avräknas eller skulderna regleras, baserat på den skattesatsen (och den skattelagstiftning) som föreligger eller i praktiken föreligger på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder netto redovisas i balansräkningen under förutsättning att skattebetalningen kommer att ske med nettobeloppet.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen har obeskattade reserver uppdelats i två delar, dels uppskjuten skatteskuld vilken redovisas som avsättning, dels en eget kapitalandel.

**Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen visar in- och utbetalningar. Indirekt metod har använts för den löpande verksamheten. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader.

**Statliga stöd**

Statliga stöd redovisas när det föreligger rimlig säkerhet att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget och att bidraget kommer att erhållas. Koncernen har tidigare erhållit tre typer av statliga stöd; statliga bidrag, lån som kan efterskänkas samt bidrag relaterade till tillgångar.

Systemair har erhållit olika former av statliga stöd i olika länder där koncernen är verksam relaterade till Covid-19. Under räkenskapsåret 2020/21 uppgår stöden till totalt 29,0 Mkr (6,2). Bidragen är redovisade som övriga rörelseintäkter.

Utöver bidrag som är relaterade till Covid-19 har Systemair erhållit bidrag för produktutveckling i Holland om 0,7 Mkr (1,4) och i Tjeckien om 0,3 Mkr (0,4). Bidragen är redovisade som övriga rörelseintäkter.

I Litauen har man erhållit investeringsbidrag. Bidraget innebär en skattekostnadsreduktion på totalt 3,1 Mkr (0,6).

I Turkiet har man erhållit socialförsäkringsbidrag om 1,4 Mkr (1,7). Bidraget reducerar Kostnad såld vara.

I Spanien har man erhållit investeringsbidrag om 0,1 Mkr. Bidraget har reducerat Kostnad såld vara.

**Väsentliga uppskattningar och antaganden**

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att kvalificerade uppskattningar och bedömningar görs för redovisningsändamål. Dessutom gör ledningen bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl resultaträkning och balansräkning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. De uppskattningar och antaganden som skulle innebära en risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

**Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill**

Koncernledningen genomför varje år en nedskrivningsprövning för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som redogjorts för ovan. Ett antal uppskattningar måste genomföras i denna prövning. För mer detaljerad information angående nedskrivningsprövning av goodwill se not 16.

**Avsättningar för pensioner**

Uppskattningar och bedömningar spelar en viktig roll bland annat vid värderingen av avsättningar för pensioner. Nuvärdesberäkningen av posten bygger på aktuella antaganden. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Beträffande pensionsförpliktelser baseras nuvärdesberäkningen på antaganden som redovisas i not 27.

**Uppskjuten skattefordran**

Systemair har skattemässiga underskottsavdrag, vilka främst tillkommit genom förvärv av bolag där underskott har funnits från bedriven verksamhet, men även i löpande verksamhet i främst nystartade bolag. Koncernledningen har gjort antaganden och bedömningar om dessa dotterföretags framtida intjäningsförmåga och utifrån detta bedömt möjligheterna till framtida kvittning av vinster mot dessa förluster. Om Systemairs verksamhet framledes inte skulle lyckas generera tillräckliga skattepliktiga överskott kan bolagets redovisade uppskjutna skattefordringar bli föremål för nedskrivning. Skattefordringar kan också komma att bli föremål för nedskrivningar för de fall skattemyndigheterna anser att underskotten inte kan utnyttjas helt eller delvis. Om inte bolaget kan utnyttja de skattemässiga underskottsavdragen fullt ut kan detta komma att påverka bolagets resultat och finansiella ställning negativt.

**Twister**

Systemair är involverat i tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen rådgör med juridisk expertis i frågor rörande rättstvister och med andra experter såväl inom som utanför bolaget i frågor rörande den löpande affärsverksamheten.

Enligt bästa bedömning är varken moderbolaget eller något dotterföretag för närvarande involverat i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som bedöms komma att ha någon väsentlig negativ effekt på verksamheten, den finansiella ställningen eller resultatet av verksamheten.

>> **Not 1, forts.****Befarade kreditförluster**

Bedömningen av befarade kreditförluster hanteras lokalt i varje bolag enligt en lokal kreditpolicy upprättad enligt en central mall. Utestående kundfordringar bevakas och rapporteras regelbundet inom varje bolag och inom koncernen. För mer information om kundfordringar och befarade kreditförluster hänvisas till not 21 Kundfordringar.

**Not 2 Risker och riskhantering**

Systemairs verksamhet medför risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen negativt. De kan delas in i rörelserelaterade risker, som till exempel marknadsrisken i den cykliska byggbranschen eller en förändrad konkurrenssituation, och finansiella risker, främst valutaexponering. Både rörelserelaterade och finansiella risker kan på kort och lång sikt påverka möjligheterna att uppnå fastställda mål enligt bolagets affärsplan. Systemair arbetar kontinuerligt med att uppdatera koncernens risksituation och detta sker genom en dokumenterad systematisk process i Styrelsen där risker identifieras, värderas, övervakas samt rapporteras. Prioritet läggs på de risker som bedöms kunna ge mest negativ effekt utifrån sannolikhet för inträffande samt tänkbar påverkan på verksamheten.

Systemair påverkas som andra globala företag av pandemier och under 2020/21 har koncernen påverkats av Covid-19. Bolaget har under året vidtagit nödvändiga åtgärder för att minska effekten av pandemin och har följt WHO's rekommendationer. Inledningen av räkenskapsår 2021/22 kommer fortsatt att påverkas av Covid-19. Systemair följer därför utvecklingen av pandemin och är beredd att vidta nödvändiga åtgärder för att minska påverkan på koncernens resultat och ställning.

Nedanstående tabell beskriver de hypotetiska effekterna på Systemairs rörelseresultat 2020/21 då vissa faktorer förändras. Beräkningarna nedan är hypotetiska och skall inte tolkas som en indikator på att vissa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras eller, om de förändras, storleken på deras förändring. Verkliga förändringar och deras påverkan kan bli större eller mindre än vad som anges i nedanstående tabell. Dessutom är det troligt att faktiska förändringar kommer att påverka flera poster. Forsiktighet bör därför iakttagas i tolkningen av känslighetsanalysen då förändringar i de olika posterna kan komma att ha motverkande effekt.

**Känslighetsanalys avseende effekter på rörelseresultatet 2020/21**

Mkr	2021-04-30	2020-04-30
+/- 5% i försäljningspriser	+/- 426	+/- 446
+/- 5% i materialkostnader	+/- 184	+/- 192
+/- 5% i försäljnings- och administrationskostnader	+/- 114	+/- 121
+/- 5% i balanskurser, effekt på nettotillgångar	+/- 72	+/- 56
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/EUR	+/- 38	+/- 42
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/NOK	+/- 4	+/- 2
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/RUB	+/- 2	+/- 2
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/USD	+/- 3	+/- 2

Av Systemairs totala försäljning sker 92 procent (92) i annan valuta än SEK, vilket innebär att fluktuationer i SEK påverkar koncernens bruttoresultat. Viktiga valutor för Systemair är EUR, USD, RUB och NOK, vilka redovisas ovan. Av tabellen framgår att en förändring av kursen på euro med +/- 5 procent skulle påverka rörelseresultatet med cirka 38 Mkr (42) för 2020/21. Denna effekt motverkas till stor del av effekter på finansnettot genom kursvinster och kursförluster på upplåning i EUR.

Systemairs nettotillgångar i utländsk valuta uppgår till 2 361 Mkr (2 181), där de största tillgångarna återfinns i EUR, CZK och DKK. En förändring om 5 procent skulle påverka nettotillgångarna med 72 Mkr (56).

**Rörelserelaterade risker****Konkurrens**

Systemairs marknader är fragmenterade och konkurrensutsatta, innebärande att det finns ett större antal små, lokala företag och ett mindre antal större internationella företag som är aktiva på Systemairs marknader. Vissa av Systemairs nuvarande eller framtida konkurrenter kan ha större resurser än Systemair och kan komma att använda sig av dessa för att öka sina marknadsandelar genom aggressiva prissättningsstrategier. Detta kan leda till att Systemair tvingas sänka sina priser för att kunna konkurrera och inte förlora marknadsandelar. Om Systemair utsätts för ökad priskonkurrens eller förlorar marknadsandelar kan det få negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Ventilationsbranschen består fortfarande till stor del av ett antal mindre relativt lokala aktörer. I det fall en snabb internationell konsolidering sker inom ventilationsbranschen och Systemair inte är del av den konsolideringen finns risk för utslagning.

Systemair har hanterat den risken genom att etablera fabriker i lågkostnadsländer som Indien och Litauen samt etablerat nya säljbolag på nya marknader.

**Marknadsrisker**

Systemairs produkter används såväl inom nybyggnation som i den så kallade ROT-sektorn. Byggbranschen har normalt uppvisat ett cykliskt mönster, främst inom nybyggnation, medan ROT-sektorn ofta minskat de cykliska mönstren. Branschens utveckling är i stor utsträckning påverkad av det allmänna ekonomiska läget, vilket i sin tur påverkas av exempelvis räntenivå, arbetslöshet, inflation, politiska beslut, skatter, aktiemarknadens utveckling och andra faktorer. Förändrade förutsättningar för byggbranschen kan vara svåra att förutsäga och en avmattning inom byggbranschen på Systemairs marknader skulle kunna leda till att efterfrågan på bolagets produkter minskar och/eller till att priset på bolagets produkter faller, vilket kan få negativa effekter på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning. Systemairs försäljning är också utsatt för säsongsvariationer, då det oftast är lägre försäljning under juli och december.

**Leverantörer**

De två tyska fläktmotortillverkarna ebm-papst och Ziehl-Abegg är betydande leverantörer till Systemair. Vissa av Systemairs produkter är utvecklade tillsammans med dessa leverantörer varför Systemair till viss del är beroende av att dessa tillverkare även fortsättningsvis kan leverera motorer till bolaget. Leveransproblem från endera av dessa leverantörer skulle därför kunna störa Systemairs produktion och leda till en negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning. En annan viktig komponent i Systemairs produkter är stål i form av plåt, varför bolagets verksamhet i viss mån påverkas av fluktuationer i stålpriset och eventuella störningar i stålleveranser. Historiskt har prisökningar kunnat fördelas mellan de olika aktörerna, men det finns inga garantier för att så kommer att ske även framledes. Om inte eventuella framtida prisökningar kan fördelas mellan marknadsaktörerna kan det få en negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

**Varumärken**

Systemairs varumärken är av stor betydelse för bolagets verksamhet. Bland bolagets viktigare varumärken återfinns bland annat Systemair, Frico, Fantech och Menerga. Systemair utvärderar kontinuerligt varumärkesituationen och registrerar respektive varumärke i de länder där de används i någon betydande omfattning. Bolaget kan dock inte garantera att dessa åtgärder är tillräckliga för att skydda Systemairs varumärken. Systemair kan inte heller garantera att bolagets konkurrenter inte försöker använda dess varumärken vid marknadsföring av sina produkter eller på annat sätt gör intrång i dess immateriella rättigheter. Om bolagets varumärken inte kan skyddas, oavssett orsak, kan det komma att få negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

**Produktionsanläggningar och distributionscentraler**

Systemairs verksamhet är beroende av dess produktionsanläggningar och distributionscentraler. Om någon av dessa förstörs, stängs eller om utrustningen i anläggningarna blir allvarligt skadad, kan produktion och distribution av Systemairs produkter komma att försväras eller avbrytas under en viss tid. Ett omfattande och långvarigt driftstopp kan ha stor påverkan på bolagets förmåga att producera eller distribuera de aktuella produkterna. Systemair har tecknat försäkring mot egendomsskada och driftavbrott till de belopp som bolaget anser vara tillräckliga, men trots detta kan det inte garanteras att hela bolagets förlust kommer att ersättas vid eventuella skador. Skador på produktions- eller distributionsanläggningar kan därför få negativa effekter på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Till följd av Covid-19-pandemin drabbades Systemair av en del driftsavbrott under sista kvartalet räkenskapsår 2019/20 och första kvartalet 2020/21 som resulterade i att vissa av koncernens produktionsenheter stängdes ner tillfälligt. Dessa drifts störningar täcks inte av de försäkringar som Systemair har tecknat. Nedstängningarna påverkar därför bolagets resultat negativt. Under räkenskapsåret har fortsatt stort fokus lagts på att hantera effekterna av Covid-19 pandemin. Vid utgången av första kvartalet 2020/21 var samtliga av koncernens produktionsanläggningar återigen i drift.

**Företagsförvärv**

Systemair har under en följd av år genomfört ett betydande antal företagsförvärv. De förvärvade företagen har integrerats med Systemairs övriga verksamhet. De förvärv som skett har ofta varit bolag som har haft operativa och finansiella problem, vilket fordrat betydande insatser från Systemair inte minst i form av ledningsresurser. Systemair har en fortsatt ambition att expandera genom förvärv och i framtiden kan ytterligare företag, som kompletterar eller utökar bolagets verksamhet, komma att förvärfas. Förvärv av företag kan medföra många olika operationella och finansiella risker. Dessa risker inkluderar, förutom mer eller

**>> Not 2, forts.**

mindre kända specifika bolagsrisker, att leverantörer, kunder eller nyckelpersoner beslutar sig för att lämna det förvärvade företaget. Det finns även risk för att integrationen av förvärvade bolag blir mer kostsam eller tar längre tid än förväntat och att beräknade synergieffekter inte uppnås som förväntat eller inte uppnås överhuvudtaget. Dessa risker och andra förvärvsrelaterade risker kan komma att ha negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

**IT-infrastruktur**

Systemair har en väl utbyggd IT-infrastruktur, där affärssystemet utgör den mest centrala delen, som är viktig för Systemairs förmåga att leverera produkter till sina kunder vid utsatt tid och för att hantera kundfordringar och lagernivåer. Svårigheter att underhålla, uppdatera och integrera dessa system kan leda till ett försämrat renommé bland kunder, öka rörelsens kostnader och minska lönsamheten. Dessutom är dessa system sårbara för bland annat elbrist, systemfel, datavirus och för fel på nätverken. Om IT-infrastrukturen havererar kan det komma att få negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

**Produktansvar**

Systemairs kunder förväntar sig normalt ingående information om ventilationsprodukternas prestanda. Vid marknadsföring och försäljning tillhandahåller därför Systemair detaljerade produktspecifikationer och bolaget genomför kontinuerliga tester i egna testanläggningar för att försäkra sig om att produkterna möter specifikationerna. Det kan dock inte uteslutas att produkter som bolaget sålt inte motsvarar produktspecifikationerna, vilket kan få till följd att ersättningskrav riktas mot bolaget. Vidare är bolaget underkastat lagregler om produktansvar som kan, i händelse av person- eller sakskada, berättiga en skadelidande till ersättning från bolaget. Bolaget har tecknat en global produktansvarsförsäkring, vilken bedöms av bolaget kunna täcka eventuella skadeståndsanspråk. Detta kan dock inte garanteras. För det fall ersättningskrav med framgång riktas mot bolaget som inte täcks av bolagets försäkring, kan det komma att få negativ inverkan på bolagets resultat, verksamhet och finansiella ställning.

**Internationell affärsverksamhet**

Systemair bedriver via dotterbolag eller representationskontor egen verksamhet i 50-talet länder, varav flera länder är under stark utveckling och omvandling mot marknadsekonomi. Bolaget är därmed utsatt för sådana risker som följer av internationell affärsverksamhet såsom handelspolitiska beslut i form av införande eller utökande av tullar på bolagets marknader, vilket skulle väsentligt kunna störa bolaget. Därutöver finns det skillnader i regelverk mellan olika länder, begränsat rättsligt skydd för immateriella rättigheter i vissa länder, olika redovisningsstandarder och skattesystem, skiftande betalningsvillkor mellan olika länder och risk för politisk instabilitet. Systemair har en betydande försäljning till bland annat Ryssland, som är en av Systemairs enskilt största exportmarknader. De politiska spänningarna i samhällsutvecklingen och osäkerheten i det juridiska systemet liksom handelspolitisk osäkerhet innebär att förutsättningarna på den ryska marknaden kan förändras snabbt liksom att Systemairs tillgångar i landet kan bli osäkra. Var och en av ovanstående risker skulle kunna få negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

**Finansiella risker och övriga risker**

Systemairkoncernen utsätts för finansiella risker genom sin internationella verksamhet och genom sin lånefinansiering. Finansiell risk uppkommer vid förändringar i valutakurser och räntor som resulterar i variationer i koncernens kassaflöden och när krediter skall omförhandlas. Finansiell risk inbegriper även risken att en motpart inte infriar sina åtaganden. Riskhanteringen inom koncernen syftar till att begränsa de negativa effekterna som kan uppkomma på koncernens resultat och kassaflöde. Kontroll och uppföljning sker löpande av den centrala finansfunktionen men återfinns även i de större dotterbolagen.

**Valutarisk – transaktionsexponering**

Vid handel mellan koncernföretag, leverantörer och kunder uppstår en transaktionsrisk om betalning sker i en annan valuta än koncernföretagets lokala valuta. Systemairs betydande internationella verksamhet innebär en omfattande försäljning i olika valutor och därmed valutariskexponering. Valutarisken är främst gentemot EUR och USD, vilka delvis säkrats enligt Systemairs valutapolicy. Systemair tillämpar inte säkringsredovisning.

Den främsta valutaexponeringen inom koncernen finns hos de svenska koncernbolagen. Svenska koncernbolags fakturering har under 2020/21 skett till 47 procent (43) i SEK, till 52 procent (56) i EUR och till 1 procent (1) i övriga valutor. Utöver det finns valutaexponering även i Systemair HSK i Turkiet där 73 procent (80) av faktureringen skett i EUR och 21 procent (14) skett i USD.

Årligen görs en uppskattning av det framtida nettointflödet av EUR som normalt terminssäkras till 50 procent. Kontrakten sträcker sig maximalt 18 månader framåt. På balansdagen fanns terminskontrakt i EUR/SEK inom koncernen.

**Valutarisk – omräkningsexponering**

Omräkningsexponering uppstår vid konsolideringen då de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder räknas om till svenska kronor. Systemair tillämpar den så kallade dagskursmetoden, innebärande att tillgångar, skulder och eget kapital har omräknats efter vid balansdagen gällande valutakurser samt att resultaträkningarna omräknas till räkenskapsårets medelkurser. Kursdifferenser som uppkommer genom denna metod förs direkt till övrigt totalresultat. Systemair har valt att delvis valutakurssäkra omräkningsexponeringen. Detta kan få till följd att valutakurseffekter uppkommer som påverkar koncernens egna kapital.

Värdet av utländska nettotillgångar på balansdagen uppgick till 2 361 Mkr (2 181). Större nettotillgångar utgörs av 1 284 Mkr (1 232) i EUR, 175 Mkr (159) i CZK, 162 Mkr (148) i DKK, 154 Mkr (140) i USD, 126 Mkr (82) i CAD, 115 Mkr (65) i NOK, 96 Mkr (82) i RUB, 72 Mkr (76) i INR, 66 Mkr (68) i MYR och 56 Mkr (72) i TRY.

Valutaeffekten på eget kapital redovisas som omräkningsdifferens, vilken uppgick till -174,2 Mkr (-27,6).

**Belånings- och ränterisk**

Systemair avser att även fortsättningsvis finansiera viss del av verksamheten genom att ta upp lån från kreditinstitut. Låneavtal innehåller villkor med sedvanliga restriktioner, så kallade covenants. Denna belåning innebär vissa risker för bolagets aktieägare. Bland annat kan Systemair, vid kraftigt förändrade omständigheter på bolagets marknader, få problem att teckna nya kreditfaciliteter och därmed behöva använda en större del av kassaflödet för räntebetaling och amortering.

Ränterisk är risken för att förändringar i gällande ränteläge påverkar koncernen negativt. Systemair är nettolåntagare, nettoskuldssättningen uppgick vid årets utgång till 1 540,4 Mkr (1 980,7), vilket innebär att koncernen drabbas negativt av stigande räntor. Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 1 787,1 Mkr (2 273,8). Enligt Systemairs finanspolicy ska räntebindningstiden för 2020/21 uppgå till 3–12 månader. En förändring av upplåningsräntan med +/- 1 procentenhet skulle påverka koncernens finansnetto med cirka 18 Mkr (23) för den kommande 12 månaders perioden.

**Kredit- och likviditetsrisk**

Kreditrisk avser risken att motpart till Systemair inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden, vilket kan leda till en förlust för bolaget. Kreditbedömningen görs med ledning av den kunskap som bolagets ledning har om kunden samt vid behov med hjälp av kreditprövningsföretag. Varje kund har också en kreditgräns och för över-skridande av denna fordras att en ny kreditprövning görs. Likviditetsrisk avser risken för att bolaget på grund av brist på likvida medel inte kan fullgöra sina ekonomiska åtaganden eller har minskad möjlighet att bedriva verksamheten på ett effektivt sätt. Likviditeten påverkas i stor grad av krediter till kunder och krediter från leverantörer. I takt med att Systemairs verksamhet expanderat på nya marknader med varierande betalningskultur har kredittiderna ökat något. Detta har medfört en ökad kostnad för kapitalbindning samt en större risk för kreditförluster och därmed en större risk för negativ inverkan på bolagets likviditet och resultat. Systemair har de senaste åren haft en medveten strategi för att öka andelen långfristiga lån för att därigenom säkerställa den långfristiga likviditeten i koncernen.

### Not 3 Rapportering per segment

Koncernens verksamhet består i huvudsak av tillverkning och försäljning av ventilationsprodukter. Den interna uppföljningen av verksamheten sker per legalt bolag av Systemairs högsta verkställande beslutsfattare. Varje legalt bolag är därmed ett rörelsesegment. Om flera länder och marknader har likartade ekonomiska egenskaper kan dessa slås samman i segmentsredovisningen. Systemair gör sammanslagningar till segmenten Europa samt till Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika. Marknadssegmentet Europa står för den största delen av Systemairs verksamhet. Totalt består Europa av ett stort antal marknader. De legala enheterna inom Europa samverkar med varandra vad gäller tillverkning och försäljning. I allt väsentligt bedömer bolaget också att det föreligger likartade ekonomiska förhållanden inom området varför sammanslagning av de legala enheterna inom området är motiverat. Systemair anser att en redovisning för de sammanslagna segmenten dessutom blir mer överskådlig. Moderbolaget redovisas i ett separat segment, Koncerngemensamt. Basen för sammanslagningen är dotterbolagens legala hemvist och konsolidering sker enligt samma principer som för koncernen totalt.

Koncernen	Europa	Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	Koncern- gemen- samt	Elimine- ringar	Totalt
<b>2020/21</b>					
Nettoomsättning, extern	6 639,4	1 879,8	-	-	<b>8 519,2</b>
Nettoomsättning, intern	137,4	19,7	132,3	-289,4	-
Rörelseresultat	636,4	127,9	-87,6	-	<b>676,7</b>
Rörelsemarginal, %	9,6	6,8	-	-	<b>7,9</b>
Resultat e. fin. netto	797,6	74,5	-308,1	-	<b>564,0</b>
Vinstmarginal, %	12,0	4,0	-	-	<b>6,6</b>
Tillgångar	4 380,1	1 200,2	3 885,5	-2 510,3	<b>6 955,5</b>
Investeringar	329,5	84,2	34,6	-	<b>448,3</b>
Av- och nedskrivningar	318,2	61,3	20,3	-	<b>399,8</b>
<b>2019/20</b>					
Nettoomsättning, extern	7 037,8	1 877,1	-	-	<b>8 914,9</b>
Nettoomsättning, intern	157,1	20,3	148,3	-325,7	-
Rörelseresultat	652,3	77,7	-104,3	-	<b>625,7</b>
Rörelsemarginal, %	9,3	4,1	-	-	<b>7,0</b>
Resultat e. fin. netto	719,2	54,6	-230,1	-	<b>543,7</b>
Vinstmarginal, %	10,2	2,9	-	-	<b>6,1</b>
Tillgångar	4 183,0	1 199,8	4 143,5	-2 426,4	<b>7 099,9</b>
Investeringar	147,5	16,5	71,4	-	<b>235,4</b>
Av- och nedskrivningar	314,5	52,6	25,5	-	<b>405,4</b>

### Not 4 Upplysning för geografiska områden

Koncernens verksamhet indelas geografiskt huvudsakligen i Norden, Västeuropa (exkluderat Norden), Östeuropa och OSS, Nord- och Sydamerika samt Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika.

Region Norden omfattar länderna Danmark, Finland, Färöarna, Grönland, Island, Norge, Sverige och Åland.

I region Västeuropa ingår Andorra, Belgien, Cypern, Frankrike, Grekland, Irland, Italien, Liechtenstein, Luxemburg, Malta, Nederländerna, Portugal, San Marino, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

Region Östeuropa inklusive OSS består av Albanien, Armenien, Azerbajdjan, Belarus, Bosnien och Hercegovina, Bulgarien, Estland, Georgien, Kazakstan, Kroatien, Lettland, Litauen, Makedonien, Moldavien, Montenegro, Polen, Rumänien, Ryssland, Serbien, Slovakien, Slovenien, Tadjikistan, Tjeckien, Turkmenistan, Ukraina, Ungern och Uzbekistan.

Nord- och Sydamerika avser Brasilien, Chile, Colombia, Costa Rica, Guatemala, Honduras, Jamaica, Kanada, Kuba, Mexiko, Panama, Paraguay, Peru, Puerto Rico, Surinam och USA.

Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika avser Afghanistan, Algeriet, Angola, Australien, Bahrain, Bangladesh, Benin, Botswana, Brunei, Burma, Egypten, Elfenbenskusten, Etiopien, Filippinerna, Förenade Arabemiraten, Gabon, Ghana, Indien, Indonesien, Irak, Iran, Israel, Japan, Jordanien, Kambodja, Kamerun, Kap Verde, Kenya, Kina, Kongo, Kuwait, Libanon, Madagaskar, Malaysia, Mali, Marocko, Mauritius, Mongoliet, Mocambique, Namibia, Nigeria, Nya Zeeland, Oman, Pakistan, Qatar, Rwanda, Saudiarabien, Senegal, Singapore, Somalia, Sudan, Swaziland, Sydafrika, Sydkorea, Taiwan, Tanzania, Thailand, Tunisien, Turkiet, Vietnam, Yemen, Zambia och Zimbabwe.

Fördelning av försäljningsintäkter nedan baseras på den geografiska marknad där kunden finns. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns.

I tabellen nedan redovisas extern nettoomsättning på Systemairs tio största marknader baserad på kundens hemvist. Systemair har en väldigt bred kundbas med nära 100 000 kunder och ingen enskild kund utgör normalt mer än cirka 1 procent av företagens totala omsättning, vilket innebär att Systemair har ett begränsat beroende av enskilda kunder.

Geografisk fördelning	Nettoomsättning		Anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
<b>Koncernen</b>				
Norge	692,9	714,2	74,3	73,8
Sverige	548,1	517,1	305,5	268,3
Danmark	292,6	309,0	132,1	154,4
Övriga Norden	192,6	223,2	6,7	3,3
<b>Totalt Norden</b>	<b>1 726,2</b>	<b>1 763,5</b>	<b>518,6</b>	<b>499,8</b>
Tyskland	1 157,2	1 120,2	424,3	492,5
Frankrike	590,9	603,3	109,6	117,9
Nederländerna	362,5	410,5	121,0	130,9
Storbritannien	345,2	376,1	43,4	49,2
Spanien	279,7	272,7	207,1	224,1
Övriga Västeuropa	939,1	1 006,2	311,4	332,1
<b>Totalt Västeuropa</b>	<b>3 674,6</b>	<b>3 789,0</b>	<b>1 216,8</b>	<b>1 346,7</b>
Ryssland	359,3	431,7	160,5	49,8
Övriga Östeuropa inkl. OSS	842,9	1 041,8	551,6	500,3
<b>Totalt Östeuropa inkl. OSS</b>	<b>1 202,2</b>	<b>1 473,5</b>	<b>712,1</b>	<b>550,1</b>
USA	543,2	545,9	71,0	86,7
Övriga Nord- och Sydamerika	335,8	325,0	172,2	149,6
<b>Totalt Nord- och Sydamerika</b>	<b>879,0</b>	<b>870,9</b>	<b>243,2</b>	<b>236,3</b>
Övriga Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	1 037,2	1 018,0	373,7	422,8
<b>Totalt Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika</b>	<b>1 037,2</b>	<b>1 018,0</b>	<b>373,7</b>	<b>422,8</b>
	<b>8 519,2</b>	<b>8 914,9</b>	<b>3 064,4</b>	<b>3 055,7</b>

<sup>1)</sup> Anläggningstillgångar avser immateriella och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.



## &gt;&gt; Not 4, forts.

Moderbolagets försäljning omfattar uteslutande koncerninterna tjänster till andra koncernföretag.

Fördelning per marknad	Moderbolaget	
	2020/21	2019/20
<b>Nettoomsättning</b>		
Norden	40,3	45,3
Västeuropa	51,0	57,6
Östeuropa inkl. OSS	20,5	23,4
Nord- och Sydamerika	9,1	9,8
Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	11,4	12,2
	<b>132,3</b>	<b>148,3</b>

## Not 5 Intäkternas fördelning

Koncernens intäkter genereras i huvudsak av tillverkning och försäljning av ventilationsprodukter samt service av ventilationsprodukter. Totala intäkter för räkenskapsåret uppgick till 8 519,2 Mkr (8 914,9) varav service av ventilationsprodukter utgjorde 325,3 Mkr (311,6). Tabellen nedan visar intäkternas fördelning per segment.

Koncernen	Europa	Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	Totalt
<b>2020/21</b>			
Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade vid en viss tidpunkt	6 164,6	1 670,6	7 835,2
Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade över tid	168,6	190,1	358,7
Service redovisad vid en viss tidpunkt	154,9	1,0	155,9
Service redovisad över tid	151,3	18,1	169,4
	<b>6 639,4</b>	<b>1 879,8</b>	<b>8 519,2</b>
<b>2019/20</b>			
Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade vid en viss tidpunkt	6 581,2	1 594,5	8 175,7
Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade över tid	161,5	266,1	427,6
Service redovisad vid en viss tidpunkt	140,1	0,4	140,5
Service redovisad över tid	155,0	16,1	171,1
	<b>7 037,8</b>	<b>1 877,1</b>	<b>8 914,9</b>

Kontraktbalanser	Koncernen	
	2020/21	2019/20
Avtalstillgångar	8,8	23,8
Avtalsskulder	0,5	0,8

Av årets ingående avtalstillgångar har 23,8 Mkr intäktsförts under året. Merparten av koncernens försäljning sker med 30 till 60 dagars betalningsvillkor.

## Not 6 Kostnadsslagsindelning

	Kostnad sålda varor	Försäljningskostnader	Administrationskostnader	Totalt
<b>2020/21</b>				
Materialkostnader	-3 683,5	-	-	-3 683,5
Personalkostnader	-1 351,9	-1 075,9	-260,6	-2 688,4
Avskrivningskostnader	-168,8	-146,4	-33,8	-349,0
Övriga kostnader	-355,3	-639,0	-133,4	-1 127,7
	<b>-5 559,5</b>	<b>-1 861,3</b>	<b>-427,8</b>	<b>-7 848,6</b>
<b>2019/20</b>				
Materialkostnader	-3 830,8	-	-	-3 830,8
Personalkostnader	-1 462,8	-1 102,3	-253,6	-2 818,7
Avskrivningskostnader	-166,0	-155,8	-10,5	-332,3
Övriga kostnader	-371,7	-729,4	-160,3	-1 261,4
	<b>-5 831,3</b>	<b>-1 987,5</b>	<b>-424,4</b>	<b>-8 243,2</b>

Kostnaden för produktutveckling uppgår till cirka 225 Mkr (225) under 2020/21. Den största delen av kostnaderna avser personalkostnader redovisade under funktionen Kostnad sålda varor.

## Not 7 Arvoden till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
<b>EY</b>				
Revisionsuppdraget	-5,9	-6,2	-1,2	-1,1
Revision utöver revisionsuppdraget	-0,3	-0,7	-0,1	-0,5
Övriga tjänster	-	-0,3	-	-0,3
<b>Totalt EY</b>	<b>-6,2</b>	<b>-7,2</b>	<b>-1,3</b>	<b>-1,9</b>
<b>Övriga</b>				
Revisionsuppdraget	-3,8	-3,4	-	-
Revision utöver revisionsuppdraget	-0,4	-1,1	-	-
Skatterådgivning	-2,2	-1,9	-	-
Övriga tjänster	-1,3	-1,0	-	-
<b>Totalt Övriga</b>	<b>-7,7</b>	<b>-7,4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totalt</b>	<b>-13,9</b>	<b>-14,6</b>	<b>-1,3</b>	<b>-1,9</b>

## Not 8 Leasing

### Nyttjanderättstillgångar

Koncernen 2020/21	Byggnader och mark	Personbilar och andra fordon	Övriga nyttjanderätts- tillgångar
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>			
Vid årets början	264,1	101,2	17,6
Förvärvat leasing	0,6	0,3	-
Nyupptagen leasing	129,0	33,1	4,8
Lösen av leasing/förfallna och avslutade kontrakt	-38,0	-12,9	-8,3
Omräkningsdifferens	-13,2	-4,5	-0,6
	<b>342,5</b>	<b>117,2</b>	<b>13,5</b>

### Akkumulerad avskrivning

Vid årets början	-73,8	-25,8	-7,1
Lösen av leasing	29,1	9,5	7,8
Omräkningsdifferens	5,3	2,0	0,2
Årets avskrivning	-74,3	-33,1	-5,7
	<b>-113,7</b>	<b>-47,4</b>	<b>-4,8</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>228,8</b>	<b>69,8</b>	<b>8,7</b>

Koncernen 2019/20	Byggnader och mark	Personbilar och andra fordon	Övriga nyttjanderätts- tillgångar
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>			
Vid årets början	-	-	-
Ändrad redovisningsprincip IFRS 16	248,2	52,2	13,7
Nyupptagen leasing	23,1	50,0	4,6
Lösen av leasing	-3,8	-1,5	-0,4
Omräkningsdifferens	-3,4	0,5	-0,3
	<b>264,1</b>	<b>101,2</b>	<b>17,6</b>

### Akkumulerad avskrivning

Vid årets början	-	-	-
Lösen av leasing	1,9	0,6	0,1
Omräkningsdifferens	1,5	0,0	0,2
Årets avskrivning	-77,2	-26,4	-7,4
	<b>-73,8</b>	<b>-25,8</b>	<b>-7,1</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>190,3</b>	<b>75,4</b>	<b>10,5</b>

Belopp redovisade i resultaträkningen	Koncernen	
	2020/21	2019/20
Avskrivningar för nyttjanderättstillgångar	-113,1	-109,5
Räntekostnader	-7,9	-8,4
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal och lågt värde	-6,6	-4,7
<b>Totalt</b>	<b>-127,6</b>	<b>-122,6</b>

Kassaflöde	Koncernen	
	2020/21	2019/20
Räntekostnader för leasingkulder	-7,9	-8,4
Amortering leasingkulder	-111,3	-107,9
<b>Totalt kassaflöde</b>	<b>-119,2</b>	<b>-116,3</b>

Avtalade framtida leasingavgifter avseende kontrakt som förfaller till betalning	Koncernen	
	2020/21	2019/20
Inom ett år	105,4	101,7
Inom 1-2 år	82,3	68,4
Inom 2-5 år	117,1	97,0
Längre än 5 år	13,3	19,2
<b>Totalt</b>	<b>318,1</b>	<b>286,3</b>

Leasingskuldens förfallostruktur	Koncernen	
	2020/21	2019/20
Inom ett år	106,0	102,0
Inom 1-2 år	81,2	67,4
Inom 2-5 år	112,0	92,3
Längre än 5 år	12,4	17,8
<b>Totalt</b>	<b>311,6</b>	<b>279,5</b>

### Operationell leasing i enlighet med RFR 2

Bokförda leasingkostnader	Moderbolaget	
	2020/21	2019/20
Inom ett år	2,4	1,7
Inom 1-2 år	1,3	-
Inom 2-5 år	0,7	-
<b>Totalt</b>	<b>4,4</b>	<b>1,7</b>

Operationell leasing avser främst hyresavtal för kontorsfastigheter samt leasing av förmånsbilar för anställda.

## Not 9 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Kursvinster av rörelsekaraktär	116,0	95,3	24,3	4,8
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	3,3	6,0	-	-
Diverse övriga intäkter	76,8	67,0	2,2	1,0
	<b>196,1</b>	<b>168,3</b>	<b>26,5</b>	<b>5,8</b>

I posten Diverse övriga rörelseintäkter för 2020/21 ingår Covid-19-relaterat statligt stöd till koncernen med 29,0 Mkr (6,2).

## Not 10 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Kursförluster av rörelsekaraktär	-101,3	-117,9	-2,3	-2,1
Koncernintern kostnader	-	-	-47,1	-53,7
Förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-1,0	-0,5	-	-
Diverse övriga kostnader	-87,7	-95,9	-20,2	-15,3
	<b>-190,0</b>	<b>-214,3</b>	<b>-69,6</b>	<b>-71,1</b>

Goodwillnedskrivningar ingår i Diverse övriga kostnader med -46,3 Mkr (-37,8).

## Not 11 Anställda och personalkostnader

	2020/21		2019/20	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Moderbolaget	63	39	54	35
Dotterbolag i:				
<b>Norden</b>	<b>877</b>	<b>781</b>	<b>911</b>	<b>761</b>
Sverige	524	452	520	432
Danmark	177	162	211	188
Finland	18	11	18	11
Norge	158	156	162	130
<b>Västeuropa</b>	<b>2 094</b>	<b>1 703</b>	<b>2 140</b>	<b>1 724</b>
Belgien	38	30	33	26
England	90	67	90	68
Grekland	10	6	9	6
Frankrike	231	179	231	178
Nederländerna	195	172	204	168
Irland	8	7	8	7
Italien	116	81	163	118
Portugal	23	14	22	12
Schweiz	53	44	54	45
Spanien	467	390	494	413
Tyskland	838	691	807	661
Österrike	25	22	25	22
<b>Östeuropa inkl. OSS</b>	<b>1 385</b>	<b>947</b>	<b>1 414</b>	<b>975</b>
Azerbajjan	8	8	7	6
Estland	12	8	13	8
Kazakstan	6	3	-	-
Kroatien	17	14	12	11
Lettland	8	7	7	6
Litauen	277	177	276	177
Polen	56	34	56	43
Rumänien	8	7	7	6
Ryssland	287	172	285	167
Serbien	9	4	9	5
Slovakien	266	183	275	181
Slovenien	147	130	152	137
Tjeckien	269	193	301	222
Ukraina	3	1	3	1
Ungern	6	5	5	4
Vitryssland	6	1	6	1
<b>Nord- och Sydamerika</b>	<b>479</b>	<b>365</b>	<b>479</b>	<b>343</b>
Brasilien	79	63	78	71
Chile	4	3	4	3
Kanada	249	196	247	161
Mexiko	4	3	2	2
Peru	6	6	6	5
USA	137	94	142	101
<b>Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika</b>	<b>966</b>	<b>886</b>	<b>967</b>	<b>888</b>
Australien	56	45	54	46
Förenade Arabemiraten	14	12	14	12
Indien	395	412	399	390
Kina	4	3	5	4
Marocko	29	20	20	9
Malaysia	135	97	124	101
SaudiArabien	7	6	-	-
Singapore	10	6	11	6
Sydafrika	85	70	77	60
Taiwan	1	1	1	1
Turkiet	218	202	248	246
Qatar	12	12	14	13
	<b>5 864</b>	<b>4 721</b>	<b>5 965</b>	<b>4 726</b>

Andelen kvinnor i styrelse och ledning, %	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Styrelse exklusive arbetstagar-representanter			40%	40%
Koncernledning			29%	29%
Företagsledning	10%	9%		

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
<b>Styrelse och VD</b>				
Moderbolaget	7,4	6,4	3,0	2,7
Dotterbolag i Norden	12,4	13,3	4,9	5,1
Västeuropa	41,4	47,2	8,9	9,1
Östeuropa inkl. OSS	19,1	18,8	5,7	5,6
Nord- och Sydamerika	5,6	5,9	1,1	1,2
Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	10,6	11,9	0,5	0,8
<b>Summa styrelse och VD</b>	<b>97,3</b>	<b>103,5</b>	<b>24,2</b>	<b>24,5</b>

Koncernens ersättningar till ledande befattningshavare under året	Grundlön/Arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Gerald Engström – Styrelsens ordförande	1,0	-	-	-	1,0
Carina Andersson – Ledamot	0,4	-	-	-	0,4
Svein Nilsen – Ledamot	0,3	-	-	-	0,3
Patrik Nolåker – Ledamot	0,3	-	-	-	0,3
Gunilla Spongh – Ledamot	0,3	-	-	-	0,3
Roland Kasper – Koncernchef	3,9	1,6	0,1	0,7	6,3
Andra ledande befattningshavare	10,8	2,7	0,5	3,7	17,7
<b>Summa</b>	<b>17,0</b>	<b>4,3</b>	<b>0,6</b>	<b>4,4</b>	<b>26,3</b>

Koncernens ersättningar till ledande befattningshavare under året	Grundlön/Arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Gerald Engström – Styrelsens ordförande	1,0	-	-	-	1,0
Carina Andersson – Ledamot	0,4	-	-	-	0,4
Hans Peter Fuchs – Ledamot <sup>1)</sup>	0,2	-	-	-	0,2
Svein Nilsen – Ledamot	0,3	-	-	-	0,3
Patrik Nolåker – Ledamot	0,3	-	-	-	0,3
Gunilla Spongh – Ledamot <sup>2)</sup>	0,2	-	-	-	0,2
Roland Kasper – Koncernchef	3,9	0,8	0,1	0,7	5,5
Andra ledande befattningshavare	11,1	1,4	0,6	3,7	16,8
<b>Summa</b>	<b>17,4</b>	<b>2,2</b>	<b>0,7</b>	<b>4,4</b>	<b>24,7</b>

<sup>1)</sup> Hans Peter Fuchs lämnade styrelsen den 29 augusti 2019.

<sup>2)</sup> Gunilla Spongh valdes in i styrelsen den 29 augusti 2019.

Arvodet till styrelsen är sammanlagt 2 315 tkr (2 290) och fördelas med 600 tkr (600) till ordföranden, 300 tkr (300) till var och en av övriga bolagsstämvalda ledamöter samt ett extra arvode för styrelsens ordförande om 400 tkr (400) för arbete med bolagets förvärvs- och strategifrågor. Därutöver ska ersättning till revisionsutskottet utgå med sammanlagt 90 tkr (90) varav 60 tkr (60) till utskottets ordförande och 30 tkr (30) till övrig ledamot. Därutöver ska ersättning till ersättningsutskottet utgå med 25 tkr (-) till utskottets ordförande.

## &gt;&gt; Not 11, forts.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
<b>Övriga anställda</b>				
Moderbolaget	43,2	38,3	25,1	22,2
Dotterbolag i Norden	452,5	473,4	135,8	136,1
Västeuropa	827,2	892,5	242,3	212,9
Östeuropa inkl. OSS	248,0	265,3	58,6	61,1
Nord- och Sydamerika	143,7	165,0	28,7	31,5
Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	117,9	111,3	5,5	11,2
<b>Summa övriga anställda</b>	<b>1 836,4</b>	<b>1 945,8</b>	<b>503,0</b>	<b>475,0</b>

Av de sociala kostnaderna i moderbolaget avsåg 10,9 Mkr (10,6) pensionskostnader, varav pensionskostnader för styrelse och VD utgjorde 0,7 Mkr (0,7). I övriga koncernföretag var pensionskostnaderna 65,4 Mkr (68,2), varav till styrelser och VD 5,5 Mkr (5,8).

**Ersättningspolicy**

Styrelsens ordförande och ledamöter erhåller ersättning enligt årsstämmans beslut. Arvode till arbetstagarrepresentanter utgår med 30 tkr (30) per år.

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen efter förslag från ersättningskommittén bestående av Carina Andersson, Gerald Engström samt Patrik Nolåker. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av koncernchefen efter samråd med ersättningskommittén.

Ledande befattningshavare utgörs förutom Koncernchef och Verkställande Direktör Roland Kasper av Marknadsdirektör Östeuropa Fredrik Andersson, Försäljningsdirektör Olle Glassel, Affärsutvecklingsdirektör Taina Horgan, Marknadsdirektör Produkter Kurt Maurer, Produktionsdirektör Ulrika Molander samt Finansdirektör Anders Ulf.

Ersättningen till ledande befattningshavare skall – utifrån den marknad där bolaget är verksamt och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen.

Ersättningsystemet skall bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner skall fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens.

Rörlig lön baseras på resultat i förhållande till individuellt tydligt fastställda och mätbara kvalitativa och kvantitativa mål med syfte att främja bolagets strategi, långsiktiga värdeskapande och hållbarhet. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och kan maximalt uppgå till 40 procent av årslönen för koncernchefen och 25 procent för övriga ledande befattningshavare.

Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd och inte överstiga 35 procent av den fasta lönen. Omfattningen av pensionen ska baseras på samma kriterier som ovan och grundas på den fasta lönen. Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

**Uppsägningstid och avgångsvederlag**

För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats för verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.

**Aktie- och aktiekursbaserade incitamentsprogram**

Aktiebaserade och aktiekursbaserade incitamentsprogram skall beslutas av bolagsstämman.

**Not 12 Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Goodwill	-	-	-	-
Aktiverade utvecklingskostnader	1,8	1,8	1,8	1,8
Varumärken, kundrelationer	38,5	43,6	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	20,4	20,1	11,6	8,8
Byggnader och markanläggningar	47,1	51,3	-	-
Maskiner och tekniska anläggningar	83,0	79,0	2,3	2,3
Inventarier och verktyg	48,1	50,8	2,4	2,7
Nyttjanderättstillgångar	113,1	111,2	-	-
	<b>352,0</b>	<b>357,8</b>	<b>18,1</b>	<b>15,6</b>
<b>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</b>				
Kostnad för sålda varor	168,8	166,0	-	-
Försäljningskostnader	146,4	155,8	10,5	9,4
Administrationskostnader	33,8	29,5	7,2	5,8
Övriga rörelsekostnader	3,0	6,5	0,4	0,4
	<b>352,0</b>	<b>357,8</b>	<b>18,1</b>	<b>15,6</b>

**Not 13 Finansiella intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Ränteintäkter externa	1,9	3,7	0,1	0,1
Ränteintäkter närstående företag	-	-	29,8	36,6
	<b>1,9</b>	<b>3,7</b>	<b>29,9</b>	<b>36,7</b>

**Not 14 Finansiella kostnader**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Räntekostnader externa	-19,1	-30,8	-12,4	-21,0
Räntekostnader närstående företag	-	-	-	-0,1
Räntekostnad leasing	-7,9	-8,4	-	-
Netto valutakursförändring finansiella instrument	-84,8	-43,4	-36,0	12,7
Övriga finansiella kostnader	-2,8	-3,1	-	-9,9
	<b>-114,6</b>	<b>-85,7</b>	<b>-48,4</b>	<b>-18,3</b>

## Not 15 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Aktuell skatt	-151,4	-165,0	-	-
Uppskjuten skatt	-2,0	6,6	7,6	10,5
	<b>-153,4</b>	<b>-158,4</b>	<b>7,6</b>	<b>10,5</b>

Koncernens skattekostnad utgör 27,2 procent (29,1) av koncernens resultat före skatt. Den höga skattebelastningen förklaras av ej aktiverade underskottsavdrag i bolag som gör förluster. Skattesatsen för moderbolaget har för räkenskapsåret varit 21,4 procent (21,4).

Vid utgången av räkenskapsåret hade Systemairkoncernen uppskjutna skattefordringar om 145,0 Mkr (152,4) avseende underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas under förutsättning att det är sannolikt att underskottsavdrag kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott baserat på bedömning i varje enskilt bolag. Inga tidsbegränsningar i livslängd förekommer för de underskottsavdrag motsvarande de uppskjutna skattefordringar som aktiverats. Motsvarande gäller även för de uppskjutna skattefordringar som ej beaktats på 215,2 Mkr.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Resultat före skatt	564,0	543,7	-28,1	133,8
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-120,7	-116,3	6,0	-27,7
Effekt utländska skattesatser	-0,2	0,1	-	-
Effekt obeskattade reserver	-	-	13,2	-
Ej avdragsgilla kostnader	-18,7	-17,2	-	-0,3
Ej skattepliktiga intäkter	11,3	2,9	-	-
Skatteeffekt ej aktiverade underskottsavdrag	-24,7	-32,7	-	-
Utdelningar från dotterbolag	-	-	46,9	77,0
Justeringar för skatter tidigare år	-1,5	2,3	-	-
Skatteeffekt nedskrivning av fordan i dotterbolag	-	-	-58,0	-35,3
Övrigt	1,1	2,5	-0,5	-3,2
	<b>-153,4</b>	<b>-158,4</b>	<b>7,6</b>	<b>10,5</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>				
Materiella anläggningstillgångar	2,5	2,0	-	-
Varulager	23,6	27,6	-	-
Kortfristiga fordringar	2,0	1,5	-	-
Pensionsavsättningar	13,2	15,5	-	-
Underskottsavdrag	145,0	152,4	26,8	12,9
Övrigt	9,1	10,6	-	1,0
	<b>195,4</b>	<b>209,6</b>	<b>26,8</b>	<b>13,9</b>
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	26,9	45,6	-	-
Materiella anläggningstillgångar	18,7	19,1	-	-
Obeskattade reserver	23,3	17,1	-	-
Övrigt	7,7	3,6	1,8	-
	<b>76,6</b>	<b>85,4</b>	<b>1,8</b>	<b>-</b>

## Förändring av uppskjuten skatt, temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen 2020/21	Ingående balans 1 maj 2020	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/Avyttring av rörelse	Omräknings- differens	Utgående balans 30 april 2021
Anläggningstillgångar	-62,7	18,2	-	-0,8	2,2	-43,1
Kortfristiga fordringar och skulder	29,1	-2,6	-	-	-0,9	25,6
Avsättningar och långfristiga skulder	15,5	1,0	-2,9	-	-0,4	13,2
Obeskattade reserver	-17,1	-7,8	-	-	1,6	-23,3
Underskottsavdrag	152,4	-4,9	-	-	-2,5	145,0
Övrigt	7,0	-5,4	-	-	-0,2	1,4
	<b>124,2</b>	<b>-1,5</b>	<b>-2,9</b>	<b>-0,8</b>	<b>-0,2</b>	<b>118,8</b>

Koncernen 2019/20	Ingående balans 1 maj 2019	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/Avyttring av rörelse	Omräknings- differens	Utgående balans 30 april 2020
Anläggningstillgångar	-70,1	7,6	-	-2,7	2,5	-62,7
Kortfristiga fordringar och skulder	29,6	-0,6	-	-	0,1	29,1
Avsättningar och långfristiga skulder	17,0	-2,4	1,9	-	-1,0	15,5
Obeskattade reserver	-17,4	0,3	-	-	-	-17,1
Underskottsavdrag	152,3	-0,6	-	-	0,7	152,4
Övrigt	8,3	-0,8	-	-	-0,5	7,0
	<b>119,7</b>	<b>3,5</b>	<b>1,9</b>	<b>-2,7</b>	<b>1,8</b>	<b>124,2</b>

## Not 16 Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen 2020/21	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Varumärken, kundrelationer	Övriga immateriella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>								
Vid årets början	877,9	13,0	461,3	209,1	1 740,9	1 096,7	567,6	69,1
Anskaffning via företagsförvärv	18,0	-	6,1	-	-	-	0,2	-
Årets anskaffning	-	-	-	9,5	29,4	84,5	51,4	267,6
Försäljning/Utrangering	-	-	-	-0,6	-4,2	-16,0	-13,1	-9,6
Omklassificering	-	-	-	18,3	113,9	12,5	1,6	-166,1
Omräkningsdifferens	-58,3	-	-28,3	-8,2	-102,7	-52,0	-20,9	-1,4
	<b>837,6</b>	<b>13,0</b>	<b>439,1</b>	<b>228,1</b>	<b>1 777,3</b>	<b>1 125,7</b>	<b>586,8</b>	<b>159,6</b>
<b>Ackumulerad avskrivning</b>								
Vid årets början	-	-3,3	-283,3	-145,2	-623,3	-721,6	-414,7	-
Försäljning/Utrangering	-	-	-	0,6	4,3	14,7	11,0	-
Omklassificering	-	-	-	-0,1	-	2,3	-2,2	-
Omräkningsdifferens	-	-	19,4	7,0	25,7	32,5	15,1	-
Årets avskrivning	-	-1,8	-38,5	-20,4	-47,1	-83,0	-48,1	-
	-	<b>-5,1</b>	<b>-302,4</b>	<b>-158,1</b>	<b>-640,4</b>	<b>-755,1</b>	<b>-438,8</b>	-
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>								
Vid årets början	-58,0	-3,9	-	-	-2,8	-	-	-
Omräkningsdifferens	2,3	-	-	-	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-46,3	-	-	-	-1,5	-	-	-
	<b>-102,0</b>	<b>-3,9</b>	-	-	<b>-4,3</b>	-	-	-
<b>Bokfört värde</b>	<b>735,6</b>	<b>4,0</b>	<b>136,7</b>	<b>70,0</b>	<b>1 132,6</b>	<b>370,6</b>	<b>148,0</b>	<b>159,6</b>
<b>Koncernen 2019/20</b>								
	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Varumärken, kundrelationer	Övriga immateriella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>								
Vid årets början	868,8	12,9	453,2	176,6	1 759,7	1 049,3	583,6	65,4
Anskaffning via företagsförvärv	24,3	-	11,1	5,1	8,9	0,5	0,6	-
Årets anskaffning	-	0,1	-	6,7	11,4	66,2	55,7	71,4
Försäljning/Utrangering	-	-	-	-3,6	-29,1	-34,7	-70,1	-1,2
Omklassificering	-	-	-	24,5	9,9	23,4	7,1	-64,9
Omräkningsdifferens	-15,2	-	-3,0	-0,2	-19,9	-8,0	-9,3	-1,6
	<b>877,9</b>	<b>13,0</b>	<b>461,3</b>	<b>209,1</b>	<b>1 740,9</b>	<b>1 096,7</b>	<b>567,6</b>	<b>69,1</b>
<b>Ackumulerad avskrivning</b>								
Vid årets början	-	-1,5	-243,5	-128,7	-592,4	-669,7	-420,5	-
Försäljning/Utrangering	-	-	-	4,0	16,2	23,8	50,5	-
Omräkningsdifferens	-	-	3,8	-0,4	4,2	3,3	6,1	-
Årets avskrivning	-	-1,8	-43,6	-20,1	-51,3	-79,0	-50,8	-
	-	<b>-3,3</b>	<b>-283,3</b>	<b>-145,2</b>	<b>-623,3</b>	<b>-721,6</b>	<b>-414,7</b>	-
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>								
Vid årets början	-22,0	-3,9	-	-	-5,5	-0,5	-	-
Omräkningsdifferens	1,8	-	-	-	0,2	-	-	-
Försäljning/Utrangering	-	-	-	-	2,5	0,5	-	-
Årets nedskrivning	-37,8	-	-	-	-	-	-	-
	<b>-58,0</b>	<b>-3,9</b>	-	-	<b>-2,8</b>	-	-	-
<b>Bokfört värde</b>	<b>819,9</b>	<b>5,8</b>	<b>178,0</b>	<b>63,9</b>	<b>1 114,8</b>	<b>375,1</b>	<b>152,9</b>	<b>69,1</b>

## &gt;&gt; Not 16, forts.

**Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill samt varumärken med obestämbar livslängd**

Goodwill har fördelats på kassagenererande enheter, legala enheter, och prövats för nedskrivningsbehov. De kassagenererande enheternas återvinningsvärde baseras på nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade kassaflöden baserade på finansiella planer som godkänts av ledningen och täcker en femårsperiod. Ledningen har fastställt de finansiella planerna baserat på tidigare resultat, erfarenheter och förväntningar på marknadsutvecklingen. Planerna inkluderar bland annat antaganden om produktlanseringar, prisutveckling, försälj-

ningsvolym, konkurrerande produkter och kostnadsutveckling. Kassaflödet bortom femårsperioden har antagits ha en årlig tillväxt motsvarande 2–4 procent per år. Diskonteringsräntan före skatt varierar mellan de olika kassagenererande enheterna från 10 till 12 procent (9–14).

I tabellen nedan framgår fördelning av goodwill per kassagenererande enhet för de 10 enskilt största goodwillposterna samt varumärke med obestämbar livslängd (Koolair), genomsnittligt estimerad tillväxt och bruttomarginal under prognosperioden samt diskonteringsränta före skatt för respektive enhet vilka använts vid beräkningar av nyttjandevärden.

2020/21						
Kassagenererande enhet	Land	Goodwill 30 april	Varumärke som omfattas av nedskrivningsprövning	Genomsnittligt estimerad tillväxt	Genomsnittligt estimerad bruttomarginal	Diskonteringsränta före skatt
Systemair B.V.	Nederländerna	61,2	-	5%	24%	11%
Koolair Group	Spanien	57,9	59,0	3%	24%	12%
Systemair India Pvt Ltd	Indien	49,6	-	10%	19%	12%
Menerga GmbH	Tyskland	35,5	-	4%	26%	10%
Systemair LLC	Ryssland	33,8	-	4%	31%	12%
Systemair Italy s.r.l.	Italien	29,9	-	10%	31%	12%
Recutech	Tjeckien	28,9	-	10%	25%	10%
Systemair Schweiz AG	Schweiz	26,2	-	7%	44%	10%
Systemair Inc.	Kanada	24,2	-	1%	22%	10%
Systemair Mfg. Inc	USA	20,1	-	8%	33%	12%
Övriga bolag		368,3	-			
		<b>735,6</b>	<b>59,0</b>			

2019/20						
Kassagenererande enhet	Land	Goodwill 30 april	Varumärke som omfattas av nedskrivningsprövning	Genomsnittligt estimerad tillväxt	Genomsnittligt estimerad bruttomarginal	Diskonteringsränta före skatt
Menerga GmbH	Tyskland	74,9	-	4%	27%	10%
Systemair B.V.	Nederländerna	64,6	-	8%	23%	9%
Koolair Group	Spanien	61,1	62,2	4%	25%	12%
Systemair India Pvt. Ltd	Indien	57,3	-	15%	20%	13%
Systemair Inc.	Kanada	45,1	-	9%	21%	10%
OOO Systemair	Ryssland	40,8	-	0%	30%	13%
Systemair Italy s.r.l.	Italien	31,6	-	7%	29%	14%
Recutech s.r.l.o	Tjeckien	29,1	-	9%	26%	10%
Systemair Schweiz AG	Schweiz	28,7	-	11%	44%	10%
Systemair HSK	Turkey	26,2	-	15%	20%	15%
Övriga bolag		360,6	-			
		<b>819,9</b>	<b>62,2</b>			

Nedskrivningstesterna har motiverat nedskrivning av goodwill i två av koncernens enheter. I Traydus i Brasilien har nedskrivning av goodwill skett med 10,8 Mkr vilket motsvarade hela goodwillposten. I Menerga i Tyskland har nedskrivning av goodwill skett med 35,5 Mkr, vilket motsvarade halva goodwillposten i bolaget. Återvinningsvärdet för övriga testade enheterna överstiger deras redovisade värden

och därmed har inga ytterligare nedskrivningar redovisats. Känslighetsanalyser har gjorts avseende estimerad bruttomarginal, tillväxttakt och diskonteringsränta. Känslighetsanalyserna baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. Systemair har konstaterat att det finns goda marginaler i beräkningarna för samtliga övriga enheter.

## FINANSIELLA RAPPORTER

>> Not 16, forts.

Moderbolaget 2020/21	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Licenser m.m.	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>						
Vid årets början	0,7	13,0	68,7	11,6	15,7	7,0
Årets anskaffning	-	-	-	-	-	12,8
Omklassificering	-	-	7,8	-	0,4	-8,2
	<b>0,7</b>	<b>13,0</b>	<b>76,5</b>	<b>11,6</b>	<b>16,1</b>	<b>11,6</b>
<b>Akkumulerad avskrivning</b>						
Vid årets början	-0,7	-3,3	-30,8	-4,0	-9,8	-
Årets avskrivning	-	-1,8	-11,6	-2,3	-2,4	-
	<b>-0,7</b>	<b>-5,1</b>	<b>-42,4</b>	<b>-6,3</b>	<b>-12,2</b>	<b>-</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>						
Vid årets början	-	-3,9	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-
	<b>-</b>	<b>-3,9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>-</b>	<b>4,0</b>	<b>34,1</b>	<b>5,3</b>	<b>3,9</b>	<b>11,6</b>
<b>Moderbolaget 2019/20</b>						
	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Licenser m.m.	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>						
Vid årets början	0,7	12,9	43,9	11,6	9,8	24,4
Årets anskaffning	-	0,1	0,3	-	1,4	11,6
Omklassificering	-	-	24,5	-	4,5	-29,0
	<b>0,7</b>	<b>13,0</b>	<b>68,7</b>	<b>11,6</b>	<b>15,7</b>	<b>7,0</b>
<b>Akkumulerad avskrivning</b>						
Vid årets början	-0,7	-1,5	-22,0	-1,7	-7,1	-
Årets avskrivning	-	-1,8	-8,8	-2,3	-2,7	-
	<b>-0,7</b>	<b>-3,3</b>	<b>-30,8</b>	<b>-4,0</b>	<b>-9,8</b>	<b>-</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>						
Vid årets början	-	-3,9	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-
	<b>-</b>	<b>-3,9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>-</b>	<b>5,8</b>	<b>37,9</b>	<b>7,6</b>	<b>5,9</b>	<b>7,0</b>



## Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Innehavet avser till största del aktier i Mechartes Researchers Pvt Ltd i Indien. Aktierna värderades till verkligt värde och eventuell värdejusteringen förs mot övrigt totalresultat.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Ingående balans	1,4	1,5	-	-
Omräkningsdifferens	-0,2	-0,1	-	-
	<b>1,2</b>	<b>1,4</b>	-	-

## Not 18 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Ingående balans	24,3	31,0	14,9	19,7
Tillkommande fordran	0,7	4,1	-	3,2
Reglerade fordringar	-4,1	-8,7	-2,1	-7,1
Nedskrivningar	-4,7	-2,1	-4,7	-2,1
Omklassificering	-0,7	-0,1	-	1,2
Omräkningsdifferenser	-0,4	0,1	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>15,1</b>	<b>24,3</b>	<b>8,1</b>	<b>14,9</b>

Avser till största del en fordran på Skanska som förfaller till betalning 2022 om 3,0 Mkr (3,0), ett långfristigt lån till tidigare dotterbolaget Reftec i Norge om 0,7 Mkr (1,7) samt en långfristig kundfordran i Marocko om 5,0 Mkr (7,1).

## Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupnaintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Förutbetalad hyra	8,2	9,0	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	7,2	8,0	-	-
Serviceavtal och programlicenser	13,6	10,9	12,0	10,9
Övrigt	62,2	52,7	3,2	2,6
	<b>91,2</b>	<b>80,6</b>	<b>15,2</b>	<b>13,5</b>

## Not 20 Varulager

Direkt materialkostnad under året uppgick till 3 683,5 Mkr (3 830,8). Inkuransreserven har ökat med 2,4 Mkr. Total inkuransreserv uppgår till 84,5 Mkr (82,1), vilket motsvarar 5,3 procent av lagervärdet före avdrag för inkurans.

## Not 21 Kundfordringar

Åldersanalys av kundfordringar, inklusive reserv	Koncernen	
	2020/21	2019/20
Ej förfallna	1 366,2	1 210,4
< 90 dagar	164,3	237,8
90-180 dagar	42,7	58,6
181-360 dagar	12,2	24,8
> 360 dagar	12,1	24,7
<b>Totalt</b>	<b>1 597,5</b>	<b>1 556,3</b>

Inlighet med IFRS 9 tillämpar Systemair en värderingsmetodik vad gäller beräkning av kreditförlustris för kundfordringar som innebär att förväntad kreditförlust under kundfordringens hela löptid beaktas i beräkningen av kreditförlustris. Individuell värdering av utestående kundfordringar sker dock alltid när så är mer lämpligt.

Modellen med att beräkna förväntade kreditförluster baseras på fem olika nivåer av förfallodagar, allt från ej förfallna kundfordringar till fordringar med mer än 360 dagars förfall, enligt tabellen ovan. Respektive nivå har en förväntad kreditförlustgrad, utifrån vilka redovisningsmässiga förlustriserveringar sker om inte en individuell bedömning indikerar annat. Graderingen av kreditförlust per nivå baseras på historiska förlustmönster under en femårsperiod justerat för förlustriserveringar som en individuell framåtblickande bedömning av förändrade betalningsstrukturer utifrån konjunkturläge, kännedom om kund och marknad till exempel. Kreditförlustgraderna för de olika kategorierna är per 30 april 2021 i intervallet 0,1-89,3 procent (0,1-81,2). Systemair tillämpar som regel inte kreditförsäkring, men om så är fallet undantagsvis, så accepteras en reservering reducerad med försäkrat belopp. En enskild kundfordring skrivs bort vid den tidpunkt då det inte finns någon rimlig förväntan om reglering av motparten.

Under räkenskapsåret 2020/21 har resultatet belastats med 18,0 Mkr (26,2) avseende befarade kundförluster. Avsättning för osäkra kundfordringar i koncernen uppgår till 6,4 procent (7,5) av totala kundfordringar. Moderbolaget har inga externa kundfordringar.

Kundkreditrisk hanteras i varje dotterbolag som har upprättad en kreditpolicy enligt en central mall. Utestående kundfordringar bevakas och rapporteras regelbundet inom varje bolag och inom koncernen. Systemair har en väldigt bred kundbas med nära 100 000 kunder och ingen enskild kund utgör normalt mer än cirka 1 procent av företagens totala omsättning, vilket innebär att Systemair har ett begränsat beroende av enskilda kunder. Kostnaden för förväntade och konstaterade kundförluster belastar försäljningsomkostnaderna.

	Koncernen	
	2020/21	2019/20
<b>Reserv för bedömda kreditförluster</b>		
Ingående balans	126,0	123,4
Avsättning för befarade förluster	18,5	27,0
Återfört utnyttjat belopp	-5,9	-7,2
Konstaterade förluster	-17,1	-17,0
Omräkningsdifferens	-12,1	-0,2
<b>Utgående balans</b>	<b>109,4</b>	<b>126,0</b>

Avsatt reserv för bedömda kreditförluster fördelar sig enligt följande per ålderskategori.

	Koncernen	
	2020/21	2019/20
<b>Reserv för bedömda kreditförluster</b>		
Ej förfallna	1,1	1,3
Förfallna < 90 dagar	1,6	4,1
Förfallna 90-180 dagar	1,8	7,3
Förfallna 181-360 dagar	3,8	6,9
Förfallna > 360 dagar	101,1	106,4
<b>Reserv för bedömda kreditförluster, totalt</b>	<b>109,4</b>	<b>126,0</b>

Koncernen 2020/21	Bruttobelopp kundfordringar	Förlustriserv	Förväntad förlustrisk, %
Ej förfallna	1 367,3	1,1	0,1%
Förfallna < 90 dagar	165,9	1,6	1,0%
Förfallna 90-180 dagar	44,5	1,8	4,1%
Förfallna 181-360 dagar	16,0	3,8	23,6%
Förfallna > 360 dagar	113,2	101,1	89,3%
	<b>1 706,9</b>	<b>109,4</b>	<b>6,4%</b>

Koncernen 2019/20	Bruttobelopp kundfordringar	Förlustriserv	Förväntad förlustrisk, %
Ej förfallna	1 211,7	1,2	0,1%
Förfallna < 90 dagar	242,0	4,1	1,7%
Förfallna 90-180 dagar	65,9	7,3	11,1%
Förfallna 181-360 dagar	31,7	6,9	21,9%
Förfallna > 360 dagar	131,0	106,4	81,2%
	<b>1 682,3</b>	<b>126,0</b>	<b>7,5%</b>

## Not 22 Aktiekapital och förslag på utdelning

År	Åtgärd	Kvotvärde	Förändring av aktiekapital, Mkr	Aktiekapital, Mkr	Förändring A-aktier	Förändring B-aktier	Totalt antal aktier
Öppningsbalanser maj 2007		-	-	52,0	500 000	20 000	520 000
2007/08	Split 100:1	1	-	52,0	50 000 000	2 000 000	52 000 000
2007/08	Omstämpling av aktier till ett aktieslag <sup>1)</sup>	1	-	52,0	-50 000 000	-2 000 000	52 000 000
<b>Vid årets slut april 2021</b>		<b>1</b>	<b>-</b>	<b>52,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>52 000 000</b>

<sup>1)</sup> Årsstämman den 25 juni 2007 beslutade att bolaget endast skall ha ett aktieslag.

Per den 30 april 2021 omfattade det registrerade aktiekapitalet 52 000 000 kronor uppdelade på 52 000 000 aktier av en och samma serie med en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

**Kapitalhantering**

Styrelsen för Systemair har fastställt en målsättning att soliditeten lägst ska uppgå till 30 procent. För räkenskapsåret 2020/21 uppnåddes en soliditet om 47,9 procent (43,4).

Övriga finansiella covenant som mäts med anledning av befintliga finansieringsavtal med Nordea Bank AB och Svenska Handelsbanken AB är räntetäckningsgrad och nettoskuld-sättningsgrad. Målet för räntetäckningsgraden är lägst 3,50 och under räkenskapsåret mättes räntetäckningsgraden till 9,56 (12,57). Målet för nettoskuld-sättningsgraden är högst 3,50 och under räkenskapsåret 2020/21 mättes nettoskuld-sättningsgraden till 1,36 (1,84). Det kan därmed konstateras att samtliga covenant uppnåddes under räkenskapsåret.

**Omräkningsreserv**

Valutaeffekten på eget kapital redovisas som omräkningsdifferens. Omräkningsdifferensen uppstår i konsolideringen när de utländska dotterbolagens nettotillgångar räknas om till svenska kronor. Systemair tillämpar den så kallade dagskursmetoden, innebärande att tillgångar, skulder och eget kapital har omräknats efter vid balansdagen gällande valutakurser samt att resultaträkningarna omräknas till räkenskapsårets medelkurser. Kursdifferenser som uppkommer genom denna metod förs direkt till övrigt totalresultat. Omräkningsdifferensen i eget kapital var för räkenskapsåret 2020/21 -174,2 Mkr (-27,6).

**Fond för utvecklingsutgifter – moderbolaget**

Vid aktivering av utvecklingsutgifter ska motsvarande belopp som aktiveras föras över från balanserade vinstmedel till en särskild bunden fond i eget kapital, fond för utvecklingsutgifter. Fonden ska minskas vid avskrivning, nedskrivning eller avyttring. Moderbolaget redovisar en fond för utvecklingsutgifter om 4,0 Mkr (5,8) för räkenskapsåret 2020/21.

**Förslag till vinstdisposition**

Till årsstämmans förfogande står:

Överkursfond	35 206 751 kr
Fond för verkligt värde	-5 167 245 kr
Balanserad vinst	1 677 019 691 kr
Årets vinst	-20 525 571 kr
	<b>1 686 533 626 kr</b>

Styrelsen för Systemair har fastställt att utdelningen ska uppgå till cirka 40 procent av resultat efter skatt. Styrelsen föreslår att årsstämman den 26 augusti 2021 beslutar om en utdelning på 3,00 kronor (-). Totalt ger det en utdelning om 156,0 Mkr (-) och att resterande vinstmedel balanseras i ny räkning. Föreslagen utdelning motsvarar 38 procent (-) av koncernens nettoresultat. Antalet utdelningsberättigade aktier uppgår till 52 000 000 stycken.

**Ägarförteckning**

Systemairs 10 största ägares aktier enligt Euroclear den 30 april 2021.

Ägare	Antal aktier	Andel i % av kapital och röster
Färna Invest AB <sup>1)</sup>	22 264 162	42,82%
ebm-papst AB	5 559 770	10,69%
Swedbank Robur Fonder	5 295 001	10,18%
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	2 536 070	4,88%
Nordea Investments Funds	2 088 534	4,02%
Alecta Pensionsförsäkring, Ömsesidig	2 079 000	4,00%
Lannebo Fonder	2 069 677	3,98%
JP Morgan Bank Luxembourg S.A.	1 475 232	2,84%
Handelsbanken Fonder	1 154 441	2,22%
SEB Investment Management	785 661	1,51%
Övriga	6 692 452	12,87%
<b>Totalt</b>	<b>52 000 000</b>	<b>100,00%</b>

<sup>1)</sup> Färna Invest AB är ett bolag som ägs av Systemairs styrelseordförande Gerald Engström.

## Not 23 Upplåning och finansiella instrument

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
<b>Långfristiga skulder</b>				
Banklån mellan ett och fem år	813,1	914,9	693,1	779,7
Banklån mer än fem år	34,0	27,4	-	-
	<b>847,1</b>	<b>942,3</b>	<b>693,1</b>	<b>779,7</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Checkräkningskredit	505,6	930,4	477,3	886,1
Kortfristig del av banklån	122,8	121,6	50,8	53,5
	<b>628,4</b>	<b>1 052,0</b>	<b>528,1</b>	<b>939,6</b>
<b>Total upplåning</b>	<b>1 475,5</b>	<b>1 994,3</b>	<b>1 221,2</b>	<b>1 719,3</b>
<b>Fördelning mellan banker</b>				
Nordea Bank AB	531,7	802,5	499,2	757,1
Svenska Handelsbanken AB	722,0	962,2	722,0	962,2
Övriga banker	221,8	229,6	-	-
	<b>1 475,5</b>	<b>1 994,3</b>	<b>1 221,2</b>	<b>1 719,3</b>

&gt;&gt; Not 23, forts.

Lån per valuta	SHB		Nordea		Övriga		Totalt	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
EUR	423,4	552,6	151,1	310,3	151,9	179,2	726,4	1 042,1
SEK	304,9	410,8	313,9	358,3	-	-	618,8	769,1
USD	-	-	14,1	57,9	-	-	14,1	57,9
NOK	-	-	-58,6	-48,3	-	-	-58,6	-48,3
DKK	-	-	14,0	32,7	-	-	14,0	32,7
Övriga valutor	-6,3	-1,2	97,2	91,6	69,9	50,4	160,8	140,8
<b>Totalt</b>	<b>722,0</b>	<b>962,2</b>	<b>531,7</b>	<b>802,5</b>	<b>221,8</b>	<b>229,6</b>	<b>1 475,5</b>	<b>1 994,3</b>

	2020/21		2019/20	
	Lånebelopp	Viktad räntesats	Lånebelopp	Viktad räntesats
<b>Långfristiga lån</b>				
Koncernen	847,1	0,78%	942,3	0,82%
Moderbolag	693,1	0,58%	779,7	0,73%
<b>Kortfristiga lån</b>				
Koncernen	628,4	1,10%	1 052,0	1,14%
Moderbolag	528,1	0,93%	939,6	1,07%

Beviljade externa limiter på checkräkningskrediter uppgick i koncernen till 1 281,2 Mkr (1 290,9) och i moderbolaget till 1 170,0 Mkr (1 170,0). Outnyttjad checkräkningskredit i koncernen uppgick till 775,5 Mkr (360,5). Checkräkningskrediten löper med rörlig ränta. Beviljade RCF-facilitet uppgår i moderbolaget till 1 004,6 Mkr (1 021,2). Outnyttjad RCF i moderbolaget uppgick till 463,8 Mkr (455,6).

I koncernens finansieringsavtal med Nordea Bank AB och Svenska Handelsbanken AB så finns finansiella covenant. Under året finns även nya finansiella covenant med EBRD för upplåning hos dotterbolag, Systemair HSK i Turkiet. De nyckeltal som mäts är räntetäckningsgrad, nettoskuldssättningsgrad samt soliditet, vilka mäts kvartalsvis som ett rullande 12-månaders värde. Löpande under året uppfyllde koncernen alla gällande covenantvillkor.

#### Förändring av skulder i finansieringsverksamheten

	2020-04-30	Kassaflöde	Nyupptagen leasing	Omräknings-differenser	2021-04-30		
<b>Koncernen</b>							
Långfristiga finansiella skulder	942,3	-23,7	-	-71,5	847,1		
Skuld för leasing	279,5	-111,3	155,8	-12,4	311,6		
Kortfristiga finansiella skulder	121,6	15,4	-	-14,2	122,8		
Checkräkningskredit	930,4	-364,7	-	-60,1	505,6		
<b>Totala finansiella skulder</b>	<b>2 273,8</b>	<b>-484,3</b>	<b>155,8</b>	<b>-158,2</b>	<b>1 787,1</b>		
<b>Moderbolaget</b>							
Långfristiga finansiella skulder	779,7	-86,6	-	-	693,1		
Kortfristiga finansiella skulder	53,5	-2,7	-	-	50,8		
Checkräkningskredit	886,1	-408,8	-	-	477,3		
<b>Totala finansiella skulder</b>	<b>1 719,3</b>	<b>-498,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 221,2</b>		
	2019-04-30	Ändrad redovisnings-princip IFRS 16	Kassaflöde	Förvärv/avyttringar	Nyupptagen leasing	Omräknings-differenser	2020-04-30
<b>Koncernen</b>							
Långfristiga finansiella skulder	1 070,0	-	-90,8	-	-	-36,9	942,3
Skuld för leasing	-	314,0	-107,9	-	74,7	-1,3	279,5
Kortfristiga finansiella skulder	216,4	-	-90,1	-	-	-4,7	121,6
Checkräkningskredit	959,5	-	-79,5	40,4	-	10,0	930,4
<b>Totala finansiella skulder</b>	<b>2 245,9</b>	<b>314,0</b>	<b>-368,3</b>	<b>40,4</b>	<b>74,7</b>	<b>-32,9</b>	<b>2 273,8</b>
<b>Moderbolaget</b>							
Långfristiga finansiella skulder	856,3	-	-76,6	-	-	-	779,7
Kortfristiga finansiella skulder	26,6	-	26,9	-	-	-	53,5
Checkräkningskredit	948,5	-	-62,4	-	-	-	886,1
<b>Totala finansiella skulder</b>	<b>1 831,4</b>	<b>-</b>	<b>-112,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 719,3</b>

#### Förfallostruktur

Förfallostruktur avseende framtida avtalade räntebetalningar baserat på nuvarande räntenivåer, amorteringar och övriga finansiella skulder.

	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26	Senare
Räntebetalningar lån	7,8	5,3	2,3	1,4	1,2	3,4
Ränta checkräkningskredit	8,3	-	-	-	-	-
<b>Total räntekostnad</b>	<b>16,1</b>	<b>5,3</b>	<b>2,3</b>	<b>1,4</b>	<b>1,2</b>	<b>3,4</b>
<b>Amorteringar</b>						
Lån	122,8	539,1	237,2	25,8	11,0	34,0
Rörelsekredit	505,6	-	-	-	-	-
Leasingskulder	107,2	80,4	53,5	35,7	22,1	12,7
Långfristiga skulder	-	-	35,7	-	2,0	-
Övriga skulder	835,9	-	-	-	-	-
<b>Totalt odiskonterade betalningar</b>	<b>1 587,6</b>	<b>624,8</b>	<b>328,7</b>	<b>62,9</b>	<b>36,3</b>	<b>50,1</b>

## &gt;&gt; Not 23, forts.

**Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder i koncernen**

Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki indelas i tre nivåer, som överensstämmer med de nivåer som introducerades i IFRS 13 Finansiella instrument: Upplysningar. De tre nivåerna utgörs av:

*Nivå 1:* Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten. Systemair har för närvarande inga finansiella tillgångar eller skulder som värderas enligt nivå 1.

*Nivå 2:* Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar. Termiskontrakt är värderade till marknadsvärde enligt nivå 2, det vill säga verkligt värde fastställt utifrån värderingstekniker med observerbara marknadsdata, antingen direkt eller indirekt som inte inkluderats i nivå 1 (verkligt värde fastställt utifrån noterade priser på en aktiv marknad för samma instrument).

*Nivå 3:* Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden. Beräkningen av optionen att köpa resterande 25 procent av aktierna i Traydus, Brasilien är beroende av förväntat resultat efter skatt för räkenskapsåren 2019/20 och 2020/21. En ökning av förväntat resultat efter skatt innebär en högre skuld för optionen.

Inget tak för förväntad skuld är reglerad i avtalet. En förändring av beräknad skuld påverkar koncernens resultaträkning. Ingen förändring av optionen har skett under räkenskapsåret, som är värderad till 0 kronor. Beräkningen av optionen att köpa resterande 10 procent av aktierna i Systemair HSK, Turkiet, är beroende av förväntat resultat före avskrivningar och skatt (EBITDA) för räkenskapsåren fram till 2022/23, samt värdeutvecklingen för marken där den turkiska produktionsanläggningen är placerad. En ökning av förväntat resultat efter skatt tillsammans med en värdeökning på marken innebär en högre skuld för optionen. Inget tak för förväntad skuld är reglerad i avtalet. En förändring av beräknad skuld förs över koncernens eget kapital. Under räkenskapsåret har skulden värderats upp med 2,3 Mkr och är nu värderad till 35,7 Mkr. Beräkningen av optionen att köpa resterande 40 procent av aktierna i Frico A/S, Danmark, är beroende av förväntat rörelseresultat (EBIT) för räkenskapsåren 2023/24 och 2024/25. En ökning av förväntat resultat efter skatt innebär en högre skuld för optionen. Inget tak för förväntad skuld är reglerad i avtalet. En förändring av beräknad skuld förs över koncernens eget kapital. Ingen förändring av optionen har skett under räkenskapsåret, som är värderad till 2,0 Mkr. Skuld för förvärvsoptionerna redovisas som Långfristiga skulder, ej räntebärande i balansräkningen.

För samtliga poster, med undantag av upplåning, är det bokförda värdet en approximation av det verkliga värdet, varför dessa poster inte indelas i nivåer enligt värderingshierarkin. Lån till kreditinstitut löper till största del med rörlig ränta. Bokfört värde på lån bedöms i allt väsentligt motsvara verkligt värde.

2020/21 Tillgångar	Derivat	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultatet	Totala finansiella tillgångar	Icke finansiella tillgångar	Summa
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	946,3	946,3
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	1 810,8	1 810,8
Nyttjanderättstillgångar	-	-	-	-	307,3	307,3
Andelar i intressebolag	-	-	-	-	25,8	25,8
Finansiella placeringar	-	-	1,2	1,2	-	1,2
Långfristiga fordringar	-	8,1	-	8,1	7,0	15,1
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	-	195,4	195,4
Varulager	-	-	-	-	1 436,9	1 436,9
Övriga fordringar	9,7	1 655,4	-	1 665,1	232,5	1 897,6
Likvida medel	-	319,1	-	319,1	-	319,1
<b>Summa tillgångar</b>	<b>9,7</b>	<b>1 982,6</b>	<b>1,2</b>	<b>1 993,5</b>	<b>4 962,0</b>	<b>6 955,5</b>

Eget kapital och skulder	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Totala finansiella skulder	Icke finansiella skulder	Summa
Eget kapital	-	-	-	3 330,1	3 330,1
Avsättningar till pensioner	-	-	-	74,9	74,9
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-	76,6	76,6
Övriga avsättningar	-	-	-	65,7	65,7
Övriga långfristiga skulder	-	37,7	37,7	5,0	42,7
Räntebärande skulder	1 475,5	-	1 475,5	-	1 475,5
Leasingskulder	311,6	-	311,6	-	311,6
Övriga skulder	835,9	-	835,9	742,5	1 578,4
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>2 623,0</b>	<b>37,7</b>	<b>2 660,7</b>	<b>4 294,8</b>	<b>6 955,5</b>

Köpoption för resterande 10% i Systemair HSK, Turkiet och Frico A/S, Danmark är redovisade som långsiktig övrig skuld med totalt 37,7 Mkr.

## &gt;&gt; Not 23, forts.

2019/20 Tillgångar	Derivat	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultatet	Totala finansiella tillgångar	Icke finansiella tillgångar	Summa
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	1 067,6	1 067,6
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	1 711,9	1 711,9
Nyttjanderättstillgångar	-	-	-	-	276,2	276,2
Andelar i intressebolag	-	-	-	-	19,6	19,6
Finansiella placeringar	-	-	1,4	1,4	-	1,4
Långfristiga fordringar	-	14,9	-	14,9	9,4	24,3
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	-	209,6	209,6
Varulager	-	-	-	-	1 571,5	1 571,5
Övriga fordringar	-3,9	1 618,7	-	1 614,8	224,8	1 839,6
Likvida medel	-	378,2	-	378,2	-	378,2
<b>Summa tillgångar</b>	<b>-3,9</b>	<b>2 011,8</b>	<b>1,4</b>	<b>2 009,3</b>	<b>5 090,6</b>	<b>7 099,9</b>

Eget kapital och skulder	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Totala finansiella skulder	Icke finansiella skulder	Summa
Eget kapital	-	-	-	3 084,7	3 084,7
Avsättningar till pensioner	-	-	-	88,6	88,6
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-	85,4	85,4
Övriga avsättningar	-	-	-	66,8	66,8
Övriga långfristiga skulder	-	21,8	21,8	9,3	31,1
Räntebärande skulder	1 994,3	-	1 994,3	-	1 994,3
Leasingskulder	279,5	-	279,5	-	279,5
Övriga skulder	798,6	-	798,6	670,9	1 469,5
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>3 072,4</b>	<b>21,8</b>	<b>3 094,2</b>	<b>4 005,7</b>	<b>7 099,9</b>

På balansdagen fanns utelöpande valutaderivat inom koncernen i EUR. Marknadsvärdet på terminerna uppgår till 8,9 Mkr (-4,7) i moderbolaget och för övriga bolag i koncernen till -101,4 tkr (-5,8 tkr). Det sammanlagda säkrade värdet var i MEUR 17,8 (62,6). Omvärderingen av derivaten belastar Övriga rörelsekostnader.

	Koncernen EUR/CZK MEUR	Moderbolaget EUR/SEK MEUR
<b>Valutaderivat – säkrade värden</b>		
<b>Förfalldatum</b>		
< 1 år	3,3	14,5
> 1 år	-	-
<b>Totalt utestående MEUR</b>	<b>3,3</b>	<b>14,5</b>

Systemair har i sin Finanspolicy angivit att 50 procent av det förväntade euro-inflödet under maximalt 18 månader kan terminssäkras. Det innebär således att bolaget säljer euro över denna tidsperiod. Terminkontrakten fanns, vid räkenskapsårets slut, upptagna till 81,6 procent i moderbolaget och 18,4 procent i dotterbolag. Terminkontrakten har värderats till verkligt värde. Säkringsredovisning tillämpas ej. Värdeförändringar redovisas över resultaträkningen.

Att sälja valuta på termin innebär ett bindande avtal där man på förhand fastställer ett lösenpris (kurs) vid ett visst datum.

## Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Löne- och semesterskuld	161,1	166,5	9,0	8,8
Skuld arbetsgivaravgifter	41,2	34,8	5,5	3,9
Provisioner och bonus	31,8	29,6	4,3	-
Övrigt <sup>1)</sup>	126,5	102,4	2,0	1,0
	<b>360,7</b>	<b>333,4</b>	<b>20,8</b>	<b>13,6</b>

<sup>1)</sup> Avser främst upplupna kostnader för kundbonus, revisionsarvode samt förutbetalda intäkter i form av garanti/servicearbete.

## Not 25 Bokslutsdispositioner, övriga

	Moderbolaget	
	2020/21	2019/20
Erhållna koncernbidrag	61,2	-
Återföring av periodiseringsfond	-	4,8
Skilnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	0,6	-0,2
	<b>61,9</b>	<b>4,6</b>

## Not 26 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2020/21	2019/20
Skilnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	0,7	1,4
	<b>0,7</b>	<b>1,4</b>

## Not 27 Avsättningar för pensioner

Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination av de båda. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar en premie till separat juridisk enhet och herefter inte har några ytterligare förpliktelser. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Kostnaden för förmånsbestämd pensionsplan bryts ner i olika kategorier så som kostnad för intjänning, räntekostnad eller intäkt och omvärderingseffekter. Kostnaden för intjänning rapporteras som en operativ kostnad och klassificeras som Kostnad för sålda varor, försäljningskostnader eller administrationskostnader beroende på individens funktion. Räntekostnad eller intäkt redovisas i finansnettot och omvärderingseffekterna redovisas i totalresultatet.

Pensionsförpliktelserna beräknas årligen med hjälp av oberoende aktuarier som använder sig av Projected Unit Credit-metoden. Beräkningen grundar sig på aktuariella, demografiska och finansiella antaganden så som diskonteringsränta, förväntad inflation, förväntad löneökning och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar.

Nedan följer en kort beskrivning av de väsentligaste pensionsplanerna.

### Sverige

En del av tjänstemännen i Sverige har en förmånsbestämd pensionsplan, ITP 2. Planen baseras på slutlön och för full pension krävs 30 års intjänande. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplaner ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020/21 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för förmånsbestämda pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till cirka 6,6 Mkr (7,1). Avgifterna för 2021/22 bedöms ligga i linje med 2020/21.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkrings tekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 160 procent (148).

### Norge

Förmånsbestämda pensionsplaner i Norge regleras genom norsk lag; "Foretaks-pensjonsloven". Planen omfattar samtliga anställda; betalningarna från det tidigare folkpensionssystemet och förmånsbestämda systemet summerar till cirka 66 procent av den anställdes lön när den anställda uppnår pensionsålder (vanligtvis vid 67 års ålder). I och med att förmånerna i det nya förmånsbestämda systemet är lägre än tidigare kommer pensionsbetalningarna att hamna lägre än 66 procent. Beloppet skiljer sig beroende på när den anställda väljer att gå i pension, vanligtvis mellan 62 och 75 års ålder. Pensionen beräknas utifrån dagen för pensionering dividerat med antal år kvar till statistiskt beräknad medellivslängd. Enligt norsk lag måste alltid förvaltningstillgångarna täcka de pensionsrättigheter som intjänats av de anställda som ingår i pensionsplanen. Förvaltningstillgångarna måste hållas åtskilt från företaget, det är dock inte reglerat hur förvaltningstillgångarna ska investeras. En tillsatt ledningsgrupp som bestämmer var och hur tillgångarna ska placeras och det krävs att en person i ledningsgruppen är medlem i den förmånsbestämda planen. Företaget måste bidra med minst 2 procent av årlig lönekostnad.

### Schweiz

Förmånsbestämda planer i Schweiz måste finansieras genom en separat juridisk administrativ förvaltd pensionsfond. I detta avseende definierar schweizisk lag endast en obligatorisk lägstanivå.

Försäkringsplan; företaget är anslutet till en kollektiv stiftelse. Enligt IAS 19 klassificeras planen som en förmånsbestämd plan men planen har fastställda avgifter. Enligt schweizisk lag garanterar stiftelsen de intjänade förmånsbelopp som årligen fastställs för den anställda. Ränta kan komma att läggas till balansen. Vid pensionstillfället har den anställda rätt att ta ut pensionen som en klumpsumma, en livränta eller en del som klumpsumma och få resterande del omvandlad till fast livränta enligt de taxor som fastställs av den kollektiva stiftelsen. Enligt schweizisk lag ska stiftelsen garantera en lägsta nivå avseende investeringen. I övrigt ansvarar stiftelsen för hur förvaltningstillgångarna investeras.

### Italien

Enligt italiensk lag har en anställd, i händelse av uppsägning, rätt till ett avgångsvederlag, så kallad TFR. I korthet beräknas TFR individuellt genom en del av den anställdes årliga bruttolön och en skälig omvärdering av det belopp som tjänats in fram till tiden för uppsägningen. Genom förändringar i italiensk lagstiftning, 1 januari 2007, är alla företag med mer än 50 anställda skyldiga att betala in den beräknade TRF-skulden till en kompletterande pensionsfond eller till INPS statlig fond. Alla ersättningar efter avslutad anställning ska betalas i framtiden ska betalas via någon av ovannämnda fonder. Därav klassificeras fonden som en avgiftsbestämd plan i och med lagändringen.

Pensionsskulden per den 30 april 2021 avseende förmånsbestämda pensionsplaner baserar sig på intjänade belopp i TFR per den 31 december 2006. Det motsvarar det belopp som företaget måste betala ut när en anställd uppnår pensionsålder eller i händelse av den anställdes uppsägning.

### Frankrike

I Frankrike betalas pension ut till de anställda vid pensionstillfället i enlighet med gällande kollektivavtal. Planen är förmånsbestämd och baseras på slutlön. Det finns inga minikrav reglerade.

&gt;&gt; Not 27, forts.

**Information per land, 30 april 2021**

Belopp som ingår i balansräkningen – för förmånsbestämda pensionsplaner	Norge	Schweiz	Italien	Frankrike	Övriga	Totalt
Nuvärdet av förpliktelse, inklusive löneskatt	148,5	38,7	18,3	19,6	2,9	228,0
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-122,9	-30,2	-	-	-	-153,1
<b>Pensionsavsättning, netto</b>	<b>25,6</b>	<b>8,5</b>	<b>18,3</b>	<b>19,6</b>	<b>2,9</b>	<b>74,9</b>

**Kostnad redovisad i resultaträkningen**

Kostnader avseende tjänstgöring	8,9	1,7	-	1,1	0,4	12,1
Inkomstskatt	1,4	-	-	-	-	1,4
Räntekostnad / (vinst)	0,9	0,1	-	0,3	-	1,3
Administrationskostnad	0,3	-	-	-	-	0,3
<b>Nettokostnad i resultaträkningen</b>	<b>11,5</b>	<b>1,8</b>	<b>-</b>	<b>1,4</b>	<b>0,4</b>	<b>15,1</b>

**Förfalloprofil förmånsbestämda förpliktelser**

Vägda genomsnittliga durationen för förmånsbestämda förpliktelser i år	21	16	17	9	8	
--	----	----	----	---	---	--

**Betydande aktuariella antaganden, vägt genomsnitt, %**

Diskonteringsränta	1,70	0,40	0,45	1,15	1,50	-
Förväntad avkastning tillgångar	1,70	0,40	-	1,15	-	-
Förväntad löneökning	2,25	0,50	2,00	1,50	0,50	-
Förväntad inflation	2,00	0,50	2,00	1,50	0,50	-

**Information per land, 30 april 2020**

Belopp som ingår i balansräkningen – för förmånsbestämda pensionsplaner	Norge	Schweiz	Italien	Frankrike	Övriga	Totalt
Nuvärdet av förpliktelse, inklusive löneskatt	139,6	46,9	19,4	21,4	2,6	229,9
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-105,6	-35,7	-	-	-	-141,3
<b>Pensionsavsättning, netto</b>	<b>34,0</b>	<b>11,2</b>	<b>19,4</b>	<b>21,4</b>	<b>2,6</b>	<b>88,6</b>

**Kostnad redovisad i resultaträkningen**

Kostnader avseende tjänstgöring	9,0	1,7	-	1,0	0,2	11,9
Räntekostnad / (vinst)	0,8	0,1	0,3	0,5	-	1,7
Administrationskostnad	0,3	-	-	-	-	0,3
<b>Nettokostnad i resultaträkningen</b>	<b>10,1</b>	<b>1,8</b>	<b>0,3</b>	<b>1,5</b>	<b>0,2</b>	<b>13,9</b>

**Förfalloprofil förmånsbestämda förpliktelser**

Vägda genomsnittliga durationen för förmånsbestämda förpliktelser i år	22	17	17	9	8	
--	----	----	----	---	---	--

**Betydande aktuariella antaganden, vägt genomsnitt, %**

Diskonteringsränta	1,70	0,60	1,63	1,50	2,00	-
Förväntad avkastning tillgångar	1,70	0,60	0,00	0,00	0,00	-
Förväntad löneökning	2,25	0,50	2,00	0,50	1,00	-
Förväntad inflation	2,00	0,50	2,00	1,50	1,00	-

**Pensionskostnadernas påverkan på resultatet**

	2020/21	2019/20
Rörelsens kostnader – förmånsbestämda planer	13,9	12,3
Rörelsens kostnader – avgiftsbestämda planer	69,3	69,4
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>83,2</b>	<b>81,7</b>
Räntekostnad – förmånsbestämda planer	1,2	1,7
<b>Kostnad före skatt</b>	<b>84,4</b>	<b>83,4</b>

**Avstämning av förändring i nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser och förvaltningstillgångar**

Förmånsbestämda åtaganden	2020/21	2019/20
Förmånsbestämda planer – förpliktelse per den 1 maj	229,9	229,4
Aktuell kostnad	13,6	12,0
Räntekostnad	3,2	4,0
Utbetalda ersättningar	-10,9	-8,8
Aktuariella vinster/förluster (finansiella antaganden)	-8,5	7,2
Aktuariella vinster/förluster (demografiska antaganden)	-1,5	-0,5
Aktuariella vinster/förluster (erfarenhetsmässiga justeringar)	-0,9	1,6
Avräkning (andra)	-0,3	-0,1
Valutakursdifferenser	3,4	-14,9
<b>Förmånsbestämda planer förpliktelser per den 30 april</b>	<b>228,0</b>	<b>229,9</b>

**Förvaltningstillgångarnas förändring**

	2020/21	2019/20
Verkligt värde på förvaltningstillgångarna per den 1 maj	141,3	143,2
Medel tillskjutna av arbetsgivare	11,1	11,0
Medel tillskjutna av de anställda	1,1	1,2
Utbetalda ersättningar	-8,1	-2,7
Ränteintäkt	1,9	2,3
Aktuariella vinster/förluster	1,6	-1,6
Avräkning (andra)	-0,1	-0,2
Valutakursdifferenser	4,3	-11,9
<b>Verkligt värde på förvaltningstillgångarna per den 30 april</b>	<b>153,1</b>	<b>141,3</b>

	2020/21	2019/20
Bästa uppskattning av bidrag nästa år	13,9	12,4

## &gt;&gt; Not 27, forts.

**Känslighetsanalys**

Nedanstående tabell visar effekten på värdet av pensionsförpliktelsen baserat på antagna förändringar.

	Förändring av antagande (%)	Effekt, Mkr	Förändring av antagande (%)	Effekt, Mkr
Diskonteringsränta	+1,0	-38,1	-1,0	48,6
Inflationstakt	+0,5	-5,0	-0,5	17,2
Framtida löneökning	+0,5	20,4	-0,5	-15,6
Förväntad livslängd	+1,0	0,9	-1,0	-0,9
Personalomsättning	+0,5	0,0	-0,5	0,0

Känslighetsanalysen utförs genom att ett aktuariellt antagande ändras medan de andra antagandena hålls oförändrade. Metoden visar skuldens känslighet för ett enskilt antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade.

**Verkligt värde på förvaltningstillgångarna**

	2020/21	2019/20
Aktier och liknande finansiella instrument	20,8	26,5
Räntebärande papper, m.m.	102,0	89,6
Fastigheter	22,4	17,0
Övriga	7,9	8,2
<b>Totalt</b>	<b>153,1</b>	<b>141,3</b>

**Belopp som redovisas i övrigt totalresultat**

	2020/21	2019/20
Aktuariella vinster/förluster, brutto	12,5	-9,9
Skatteeffekt	-2,9	1,9
<b>Netto i övrigt totalresultat</b>	<b>9,6</b>	<b>-8,0</b>

**Not 28 Övriga avsättningar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Belopp vid årets ingång	66,8	66,2	-	-
Avsättningar under året	12,1	20,4	-	-
Förvärvade avsättningar	-	3,0	-	-
lanspråktagande under året	-12,5	-11,6	-	-
Återförda avsättningar	-4,1	-8,3	-	-
Omräkningsdifferenser	3,4	-2,9	-	-
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>65,7</b>	<b>66,8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Avsättningar om totalt 38,0 Mkr (39,9) avser garantikostnader, 1,2 Mkr (1,2) avser omstruktureringkostnader och 16,5 Mkr (16,1) avser personalrelaterade ärenden.

**Not 29 Resultat från andelar i koncernföretag**

	Moderbolaget	
	2020/21	2019/20
Utdelning från dotterbolag	219,1	361,9
Nedskrivning aktieägartillskott	-87,2	-74,4
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-114,6	-81,9
	<b>17,3</b>	<b>205,6</b>

**Not 30 Andelar i koncernföretag****Specifikation av moderbolagets innehav av aktier i koncernföretag**

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Kapitalandel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Systemair Sverige AB	559000-1516	Skinnskatteberg, SE	100	1 000 000	1,0
Divid Holding AB	556714-7581	Jönköping, SE	60	1 000	15,5
Frico AB	556573-3812	Partille, SE	100	50 000	288,5
Kanalfäkt Design Alliuq AB	556823-9577	Ångelholm, SE	100	500	164,6
Kanalfäkt Industrial Service AB	556063-2530	Skinnskatteberg, SE	100	5 000	1,2
KP Klimat AB	556772-1518	Eskilstuna, SE	100	1 000	6,0
Servicebolaget i Sverige AB	556601-0566	Hudiksvall, SE	100	1 000	7,4
VEAB Heat Tech AB	556138-3166	Hässleholm, SE	100	3 000	65,6
Pacific Ventilation Pty. LTD		Australien	100	-	0,0
Systemair LLC		Azerbajdzjan	100	-	0,1
Systemair NV		Belgien	100	-	27,7
Menerga NV		Belgien	100	-	8,6
Systemair Traydus		Brasilien	75	-	0,0
Systemair EOOD		Bulgarien	100	-	0,1
Systemair Spa		Chile	100	-	7,2
Systemair a/s		Danmark	100	10 101	35,1
Frico A/S		Danmark	60	-	4,3
Systemair Trading LLC		Dubai, FAE	100	-	0,0
Systemair Ltd		England	100	1 000 000	32,0
Systemair AS		Estland	100	3 128	17,3
Systemair Oy		Finland	100	20	0,3
Systemair SAS		Frankrike	100	9 994	6,5
Systemair AC SAS		Frankrike	100	10 000	10,3
Systemair LLC		Georgien	100	-	0,2
Systemair Hellas S.A.		Grekland	100	15 000	8,7
Systemair Hong Kong Ltd		Hong Kong	100	300	0,2
Systemair India Pvt. Ltd		Indien	100	320 000	161,3
Systemair Ltd		Irland	100	1	0,0



## &gt;&gt; Not 30, forts.

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Kapitalandel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Systemair Italy s.r.l		Italien	100	-	55,2
Systemair S.r.l		Italien	100	-	0,0
Systemair Inc.		Kanada	100	44 600	29,6
Systemair TOO		Kazakstan	100	-	1,5
Systemair (Suzhou) Co.Ltd.		Kina	100	-	0,0
Systemair d.o.o		Kroatien	100	-	0,0
Poly-Rek d.o.o.		Kroatien	100	-	3,2
Systemair SIA		Lettland	100	2 500	1,1
Systemair UAB		Litauen	100	500	10,9
UAB Menerga		Litauen	100	-	25,5
Systemair Sdn Bhd		Malaysia	100	1 500 000	20,6
Systemair Maroc SARL		Marocko	60	-	36,1
Systemair Mexico		Mexiko	100	-	3,3
Systemair B.V.		Nederländerna	100	-	119,2
Frico B.V.		Nederländerna	100	40	11,0
Systemair AS		Norge	100	82 000	21,4
Menerga AS		Norge	100	50	20,8
Systemair Peru SAC.		Peru	100	20 000	3,6
Systemair SA		Polen	100	200	0,9
Systemair SA		Portugal	100	200 000	26,0
Systemair Middle East LLC.		Qatar	100	-	0,4
Systemair Rt		Rumänien	100	1 000	0,0
OOO Systemair		Ryssland	100	-	95,9
LCC Systemair Production		Ryssland	100	-	0,0
Systemair d.o.o. Beograd		Serbien	100	-	12,4
Systemair Suisse AG		Schweiz	100	250	47,0
Menerga GmbH		Schweiz	100	210	11,7
Systemair (SEA) Pte Ltd		Singapore	100	1 000 000	6,2
Systemair Production a.s.		Slovakien	100	-	68,2
Systemair AS		Slovakien	100	22	0,5
Systemair d.o.o.		Slovenien	100	-	42,9
Systemair HVAC S.L.U.		Spanien	100	-	26,3
Koolair S.L		Spanien	100	-	41,9
Systemair (Pty) Ltd		Sydafrika	100	1 000	11,0
Systemair SA		Tjeckien	100	-	21,5
2VV s.r.o		Tjeckien	100	-	110,1
Recutech s.r.l.o		Tjeckien	10	-	4,8
Systemair Co. Ltd.		Taiwan	100	-	0,0
Systemair HSK Hav. Ekip. San.ve Tic. Ltd		Turkiet	90	2 150	173,4
Systemair GmbH		Tyskland	100	-	10,4
Lautner Enegiesparttechnik GmbH		Tyskland	100	-	10,5
LGB GmbH		Tyskland	100	-	38,9
Menerga GmbH		Tyskland	100	-	48,8
Tekadoor GmbH		Tyskland	100	-	30,3
TTL		Tyskland	100	-	0,2
Systemair TOV		Ukraina	100	-	0,0
Systemair Rt		Ungern	100	2 000	4,5
Systemair Mfg. Inc.		USA	100	500	32,1
Systemair GmbH		Österrike	100	-	39,8
					<b>2 149,6</b>

## &gt;&gt; Not 30, forts.

## Specifikation av moderbolagets indirekt ägda dotterföretag

Indirekt ägda	Moderföretag	Säte	Kapital-
			andel i %
Divid AB	Divid Holding AB	Jönköping, Sverige	100
Divid Promaster AB	Divid Holding AB	Jönköping, Sverige	100
Kanalfläkt Tekniska AB	Kanalfläkt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100
Menerga AB	Kanalfläkt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100
Frico SAS	Frico AB	Frankrike	100
Systemair OOO	UAB Menerga	Kaliningrad	100
Systemair Commercial AHU	Systemair Inc.	Kanada	100
Frico AS	Frico AB	Norge	100
Menerga Polska	Systemair SA	Polen	100
Koolair Fabricacion S.L.U.	Koolair S.L.	Spanien	100
Safeair S.L.	Koolair S.L.	Spanien	100
Metalisteria Medular S.L.	Koolair S.L.	Spanien	100
Recutech s.r.o	2VV s.r.o	Tjeckien	90
Frico GmbH	Frico AB	Tyskland	100
Systemair IOOO	UAB Menerga	Vitryssland	100
Frico GmbH AT	Frico AB	Österrike	100
Frivent CZ s.r.o.	Systemair GmbH	Österrike	100

## Specifikation av förändring av koncernföretag

	Moderbolaget	
	2020/21	2019/20
Vid årets början	2 239,8	2 277,7
Årets anskaffningar	24,4	43,8
Årets avyttringar	-	-2,7
Årets nyemissioner	87,2	77,3
Årets nedskrivningar	-201,8	-156,3
	<b>2 149,6</b>	<b>2 239,8</b>

## Not 31 Andelar i intresseföretag

Koncernens andelar i intresseföretag	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Vid årets början	19,6	22,2	5,9	9,8
Årets anskaffningar	-	5,9	-	5,9
Årets nedskrivningar	-	-9,8	-	-9,8
Årets andel i intresseföretags resultat	6,2	1,3	-	-
	<b>25,8</b>	<b>19,6</b>	<b>5,9</b>	<b>5,9</b>

## Specifikation av värden och ägd andel

2020/21	Land	Intäkter	Totalresultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Ägd andel, %
Burda Worldwide Technologies GmbH	Tyskland	20,9	8,2	14,8	6,3	8,5	49,9
MR Studios	Tjeckien	6,1	1,9	6,8	1,9	4,9	40,0

2019/20	Land	Intäkter	Totalresultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Ägd andel, %
Burda Worldwide Technologies GmbH	Tyskland	28,5	2,1	19,4	9,4	10,0	49,9
MR Studios	Tjeckien	0,8	-0,3	3,1	0,5	2,6	40,0

Rapportperiodens slut för intresseföretaget Burda Worldwide Technologies GmbH är den 31 december. Bolaget redovisas med en månads eftersläpning. Bolaget ägs av Frico AB.

Rapportperiodens slut för intresseföretaget MR Studios är den 31 december. Bolaget redovisas med en månads eftersläpning. Bolaget ägs av Systemair AB.

Ingen utdelning har erhållits från något av bolagen under räkenskapsåret.

## Not 32 Förändringar i koncernens sammansättning – rörelseförvärv, etableringar och avyttringar

### Förvärvade bolag

I november 2020 förvärvade Systemair 60 procent av aktierna i Divid AB, ett bolag med säte i Jönköping. Bolaget bedriver IT-konsultverksamhet och är specialiserade på programmering av produktvalsprogram. Förvärvet av Divid kommer att säkerställa fortsatt tillgång till en strategiskt viktig leverantör av konsulttjänster för Systemair. Bolaget har 23 anställda.

I januari 2021 förvärvade Systemair Servicebolaget i Sverige AB, vilka är Systemairs svenska servicepartner för installation och service av bostadsaggregat. Servicebolaget säljer även filter och reservdelar på den svenska marknaden. Servicebolaget har fem anställda vid huvudkontoret i Hudiksvall, fyra franchise-tagare samt 22 servicepartners som utför service över hela Sverige. Förvärvet

avser att stärka Systemair inom eftermarknadsförsäljning på den svenska marknaden.

I februari 2021 förvärvade Systemair en tidigare distributör, TOO Almaty Ventilation Company i Kazakstan. Bolaget har namnändrat till TOO Systemair.

De förvärvade bolagens nettoomsättning från förvärvstidpunkt till räkenskapsårets utgång uppgår till 20,4 Mkr. Rörelseresultatet för motsvarande period uppgår till 5,2 Mkr. Om de förvärvade bolagen hade konsoliderats från och med den 1 maj 2020 skulle nettoomsättningen för räkenskapsåret maj 2020 till och med april 2021 ha uppgått till cirka 8 541,5 Mkr. Rörelseresultatet för samma period skulle ha uppgått till cirka 680,2 Mkr.

Köpeskillingen för förvärven fördelas enligt följande:

### 2020/21

Mkr	Divid	Servicebolaget	Systemair TOO	Totalt
Totalt anskaffningsvärde exkl. förvärvskostnader	15,3	7,3	1,5	24,1
<b>Förvärvade tillgångar</b>				
Verkligt värde övertagna nettotillgångar	2,4	3,4	0,3	6,1
Goodwill	12,9	3,9	1,2	18,0
<b>Identifierbara nettotillgångar</b>				
Goodwill	12,9	3,9	1,2	18,0
Kundrelationer	4,0	1,7	0,4	6,1
Maskiner och inventarier	0,1	-	-	0,1
Varulager	-	0,9	0,2	1,1
Kundfordringar	3,5	1,1	-	4,6
Övriga omsättningstillgångar	4,0	0,5	-	4,5
Likvida medel	1,5	1,5	0,1	3,1
Minoritetsandel	-1,3	-	-	-1,3
Uppskjuten skatteskuld	-0,8	-0,8	-	-1,6
Övriga rörelseskulder	-8,6	-1,5	-0,4	-10,5
	<b>15,3</b>	<b>7,3</b>	<b>1,5</b>	<b>24,1</b>

### 2019/20

Mkr	Pacific Ventilation	Systemair Maroc	Poly-Rek	Frico A/S	Totalt
Totalt anskaffningsvärde exkl. förvärvskostnader	21,9	27,4	3,1	4,3	56,7
<b>Förvärvade tillgångar</b>					
Verkligt värde övertagna nettotillgångar	12,9	19,8	-0,1	-0,3	32,3
Goodwill	9,0	7,6	3,2	4,6	24,4
<b>Identifierbara nettotillgångar</b>					
Goodwill	9,0	7,6	3,2	4,6	24,4
Varumärken och kundrelationer	-	8,3	1,1	1,7	11,1
Övriga immateriella tillgångar	4,4	0,2	0,5	-	5,1
Byggnader och mark	-	8,9	-	-	8,9
Maskiner och inventarier	-	0,3	0,5	0,3	1,1
Finansiella och övriga anläggningstillgångar	-	-	-	0,1	0,1
Varulager	12,9	18,7	0,2	1,6	33,4
Kundfordringar	-	66,1	-	2,8	68,9
Övriga omsättningstillgångar	2,8	9,5	0,2	0,3	12,8
Likvida medel	-	0,8	-	0,3	1,1
Minoritetsandel	-	-13,3	-	-	-13,3
Räntefria skulder	-	-11,1	-0,4	-	-11,5
Uppskjuten skatteskuld	-	-4,6	-0,2	-2,4	-7,2
Räntebärande skulder	-	-33,5	-	-	-33,5
Övriga rörelseskulder	-7,2	-30,5	-2,0	-5,0	-44,7
	<b>21,9</b>	<b>27,4</b>	<b>3,1</b>	<b>4,3</b>	<b>56,7</b>

Det föreligger ingen skillnad på verkligt värde och kontraktuellt värde avseende förvärvade tillgångar.

## &gt;&gt; Not 32, forts.

Förvärvens effekt på kassaflödet	2020/21	2019/20
Köpeskillingar	-24,1	-56,7
Likvida medel i de förvärvade bolagen	3,1	1,1
Transaktionskostnader vid förvärv av dotterbolag	-0,2	-0,1
<b>Förändring av koncernens likvida medel efter förvärven</b>	<b>-21,2</b>	<b>-55,7</b>

Kundrelationer har värderats till det diskonterade nuvärdet av framtida betalningsströmmar. Nyttjandeperioden har bedömts till 5-10 år. I de fall beslut inte har fattats om utfasning av varumärken väntas de ha en obestämbar livslängd.

Förvärvsgoodwill är hänförlig till de förvärvade bolagens starka marknadspositioner, förväntade synergieffekter som förväntas uppstå efter förvärvet samt bolagens bedömda framtida intjäningsförmåga.

**Avyttrade bolag**

Inga bolag har avyttrats under räkenskapsåret 2020/21.

**2019/20**

Avyttringen av aktierna i Animac AB fördelas enligt följande:

Avyttrade tillgångar och skulder	Totalt
Byggnader och mark	10,4
Övriga omsättningstillgångar	0,1
Räntebärande skulder	-7,1
Övriga rörelseskulder	-0,1
	<b>3,4</b>

**Avyttrade bolags effekt på kassaflödet**

Köpeskilling	12,2
Övertagande av interna skulder	-7,3
<b>Förändring av koncernens likvida medel vid försäljning</b>	<b>4,9</b>

**Not 33 Fordringar hos koncernföretag**

Specifikation av förändring av fordringar hos koncernföretag	Moderbolaget	
	2020/21	2019/20
Vid årets början	542,8	345,5
Utlåning	113,2	212,6
Återbetalningar	-46,2	-18,6
Omklassificeringar	-	1,7
Valutajusteringar	-32,4	1,6
	<b>577,4</b>	<b>542,8</b>

**Not 34 Ställda säkerheter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
<b>Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut</b>				
Företagsinteckningar	127,6	129,5	-	-
Fastighetsinteckningar	215,7	224,3	-	-
Pantsatta aktier i dotterbolag	180,8	173,0	97,7	97,7
	<b>524,1</b>	<b>526,8</b>	<b>97,7</b>	<b>97,7</b>
<b>Ställda säkerheter fördelade per bank</b>				
Nordea Bank AB	287,2	279,6	97,7	97,7
Svenska Handelsbanken AB	28,1	48,0	-	-
Övriga banker	208,8	199,2	-	-
	<b>524,1</b>	<b>526,8</b>	<b>97,7</b>	<b>97,7</b>

Pantsatta aktier i dotterbolag består av samtliga aktier i Veab AB samt samtliga aktier i Systemair Mfg Inc, USA. Säkrat belopp för moderbolaget består av aktiernas bokförda värde. I koncernen motsvarar värdet eget kapital plus eventuella övervärden. Säkerheterna togs ut i samband med förvärven av bolagen.

**Not 35 Eventualförpliktelser**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Borgen för dotterföretag	-	-	535,7	497,9
Borgen och övriga ansvarsförbindelser <sup>1)</sup>	179,9	172,8	113,6	93,9
	<b>179,9</b>	<b>172,8</b>	<b>649,3</b>	<b>591,8</b>

<sup>1)</sup> Består till största delen av koncerninterna moderbolagsgarantier samt bankgarantier.

Moderbolaget har ställt ut externa bankgarantier samt interna garantier för dotterbolagens räkning till ett belopp av 93,9 Mkr. Dotterbolagen har ställt ut lokala bankgarantier till ett totalt belopp av 66,2 Mkr.

**Not 36 Tilläggsinformation till kassaflödesanalys**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.</b>				
Avskrivningar anläggningstillgångar	238,9	246,6	18,1	15,6
Avskrivningar nyttjanderätts-tillgångar	113,1	111,2	-	-
Nedskrivningar	47,8	47,6	-	-
Förändringar i avsättningar	1,2	2,6	-	-
Orealiserade kursvinster och kursförluster	-0,6	-48,2	-23,1	15,8
Avsättningar till pensioner	-2,7	-1,9	-	-
Resultat från avyttring av anläggningstillgångar	-2,3	-6,6	-	2,3
Övriga poster	-3,9	-1,4	-	-
	<b>391,5</b>	<b>349,9</b>	<b>-5,0</b>	<b>33,7</b>

**Not 37 Uppgifter om moderbolaget**

Systemair AB är ett svensktregistrerat publikt aktieföretag med säte i Skinnskatteberg. Adressen till huvudkontoret är Industrivägen 3, 739 30 Skinnskatteberg. Bolagets organisationsnummer är 556160-4108. Koncernredovisningen för 2020/21 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda Koncernen.

**Not 38 Resultat per aktie**

Koncern	2020/21	2019/20
Resultat per aktie före utspädning (kr)	7,81	7,34
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	7,81	7,34
Periodens resultat	410,6	385,3
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	406,2	381,5
Innehav utan bestämmande inflytande	4,4	3,8
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	52 000 000	52 000 000
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	52 000 000	52 000 000

Någon utspädningseffekt föreligger inte.

**Not 39 Transaktioner med närstående**

I juni 2020 minskade ebm-papst Aktiebolag sitt aktieinnehav i Systemair och betraktas därefter inte längre som närstående.

Systemair AB (publ.) köpte hotell- och konferensjänster från WG Hotelldrift AB som ägs av Gerald och Wenche Engström för 0,3 Mkr (3,1).

För transaktioner med ledande befattningshavare hänvisas till not 11.

Moderbolagets inköp från andra koncernföretag uppgick till 55,5 Mkr (63,5).

Moderbolagets försäljning till koncernbolag framgår av not 4. För moderbolagets fordringar hos koncernföretag hänvisas till not 33. Skulder till koncernföretag uppgår till 861,5 Mkr (612,3).

**Not 40 Händelser efter bokslutsårets utgång**

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen samt hållbarhetsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Skinnskatteberg den 1 juli 2021

Roland Kasper  
VD och Koncernchef

Gerald Engström  
Styrelseordförande

Carina Andersson  
Styrelseledamot

Patrik Nolåker  
Styrelseledamot

Svein Nilsen  
Styrelseledamot

Gunilla Spongh  
Styrelseledamot

Ricky Sten  
Arbetslagrepresentant

Åke Henningsson  
Arbetslagrepresentant

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har avgivits den 8 juli 2021.

Ernst & Young AB

Johan Holmberg  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

## Till bolagsstämman i Systemair AB (publ), org nr 556160-4108

### RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Systemair AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2020 – 30 april 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 47-55. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 56-99 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 47-55. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens balans- och resultatrapport samt moderbolagets resultat- och balansräkning.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkes-etiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

#### Värdering av goodwill och andelar i koncernbolag

##### Beskrivning av området

Goodwill uppgår till 736 MSEK i koncernens balansrapport och andelar i koncernbolag uppgår till 2 150 MSEK i moderbolagets balansräkning per balansdagen. Som framgår av not 1 och stycket avseende nedskrivningar, prövar bolaget minst årligen, och vid eventuell indikation på värdenedgång, att redovisade värden på goodwill inte överstiger återvinningsvärdet. För andelar i koncernbolag bedöms löpande om det finns indikationer på värdenedgång och om så är fallet beräknas tillgångens återvinningsvärde och ställs i relation till det bokförda värdet. Återvinningsvärde fastställs genom en beräkning av nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet, vilket för bolaget sammanfaller med respektive dotterbolag, genom en nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden. Som framgår av not 16 har kassaflödena för de finansiella planerna godkänts av ledningen och omfattar en femårsperiod. Planerna inkluderar bland annat antaganden om prisutveckling, försäljningsvolym, och kostnadsutveckling. Vidare har antaganden gjorts om diskonteringsränta samt tillväxt bortom femårsperioden. I koncernen har nedskrivning av goodwill gjorts under räkenskapsåret om 46 MSEK vilket framgår av not 16. I moderbolaget har nedskrivning av andelar i koncernbolag gjorts under räkenskapsåret om 202 MSEK vilket framgår av not 30.

Till följd av de betydande värdena på goodwill i koncernen, respektive andelar i koncernbolag i moderbolaget, samt till följd av de väsentliga antaganden och uppskattningar som krävs för att beräkna nyttjandevärdet, har vi bedömt att värdering av goodwill och andelar i koncernbolag är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

##### Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest samt bolagets rutiner för att identifiera indikationer på värdenedgång av goodwill samt i andelar i koncernbolag. Vi har granskat hur kassagenererande enheter identifieras, utvärderat bolagets värderingsmetoder och beräkningsmodeller med stöd från våra värderingsspecialister samt bedömt rimligheten i gjorda antaganden. Vi har utfört känslighetsanalyser för förändringar i väsentliga antaganden och genomfört jämförelser mot historiska utfall samt precision i tidigare gjorda prognoser. Rimligheten i använd diskonteringsränta och långsiktig tillväxt för respektive enhet har vi utvärderat genom jämförelser med andra bolag i samma bransch.

Slutligen har vi bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

### Annat information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-46. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2020/2021 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Systemair AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2020 – 30 april 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 47–55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Hamngatan 26, 111 47, Stockholm, utsågs till Systemair ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 26 augusti 2020 och har varit bolagets revisor sedan räkenskapsåret 2005/2006. Systemair blev ett företag av allmänt intresse räkenskapsåret 2007/2008.

Stockholm den 8e juli 2021  
Ernst & Young AB

Johan Holmberg  
Auktoriserad revisor



# Nyckeltal och definitioner

## Alternativa nyckeltal

Systemair presenterar, i delårsrapporter och årsredovisning, nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärsmöjligheter och återspeglar koncernens förvärvsintensiva affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner och beräkningar, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

## Definitioner av nyckeltal

	2020/21 maj-apr	2019/20 maj-apr	2018/19 maj-apr
<b>Antalet anställda</b>			
Antalet anställda vid slutet av rapportperioden. Nyanställda, avslutade anställningar, deltidsanställda respektive betalt övertidsarbete omräknas till heltidstjänster.	6 380	6 197	6 016
<b>Avkastning på eget kapital</b>			
Resultat efter skatt före minoritetsandel, beräknat på rullande 12-månadersbasis, dividerat med genomsnittligt eget kapital exkl minoritetsandel.			
Resultat efter skatt före minoritetsandel rullande 12, Mkr	410,6	385,3	321,2
Genomsnittligt eget kapital, Mkr	3 166,3	3 065,1	2 710,7
Avkastning på eget kapital	13,0%	12,6%	11,9%
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>			
Resultat efter finansiella intäkter, beräknat på rullande 12-månadersbasis, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.			
Resultat efter finansiella intäkter rullande 12, Mkr	673,7	639,8	557,4
Genomsnittligt sysselsatt kapital, Mkr	5 134,9	5 493,3	4 934,6
Avkastning på sysselsatt kapital	13,1%	11,6%	11,3%
<b>EBITDA</b>			
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar			
Rörelseresultat, Mkr	676,7	625,7	528,1
Av- och nedskrivningar, Mkr	399,8	405,4	233,3
EBITDA, Mkr	1 076,5	1 031,1	761,4
<b>Eget kapital per aktie</b>			
Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut			
Eget kapital exklusive minoritet, Mkr	3 305,0	3 064,8	2 839,2
Antal aktier, miljoner st	52,0	52,0	52,0
Eget kapital per aktie, kr	63,56	58,94	54,60
<b>Kassagenerering</b>			
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar rullande 12, Mkr	1 076,5	1 031,1	761,4
Ej kassaflödespåverkande avsättningar i rörelsekapitalet rullande 12, Mkr	1,2	2,6	-8,0
Förändringar i rörelsekapital rullande 12, Mkr	135,9	56,7	-149,5
Investeringar i maskiner och inventarier rullande 12, Mkr	-432,9	-204,7	-226,3
Summa	780,7	885,7	377,6
Rörelseresultat rullande 12, Mkr	676,7	625,7	528,1
Kassagenerering	115,4%	141,6%	71,5%

	2020/21 maj-apr	2019/20 maj-apr	2018/19 maj-apr
<b>Nettoskuldssättning</b>			
Räntebärande skulder + avsättning pensioner reducerat med likvida medel och kortfristiga placeringar			
Räntebärande skulder, Mkr	1 787,1	2 273,7	2 245,8
Avsättningar pensioner, Mkr	74,9	88,6	86,2
Likvida medel och kortfristiga placeringar, Mkr	321,7	381,6	251,4
Nettoskuldssättning, Mkr	1 540,3	1 980,7	2 080,6
<b>Operativt kassaflöde per aktie</b>			
Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.			
Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	993,9	844,3	386,6
Antal aktier, miljoner st	52,0	52,0	52,0
Operativt kassaflöde per aktie, kr	19,11	16,24	7,43
<b>Organisk tillväxt</b>			
Förändring av omsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärv och valutakurseffekter.			
Nettoomsättning för jämförbara enheter, Mkr	9 101,0	8 428,3	7 853,1
Föregående års nettoomsättning, Mkr	8 914,9	8 326,5	7 301,2
Organisk tillväxt	2,1%	1,2%	7,6%
<b>Resultat per aktie</b>			
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.			
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	406,2	381,5	321,2
Antal aktier, miljoner st	52,0	52,0	52,0
Resultat per aktie	7,81	7,34	6,18
<b>Rörelsemarginal</b>			
Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.			
Rörelseresultat, Mkr	676,7	625,7	528,1
Nettoomsättning, Mkr	8 519,2	8 914,9	8 326,5
Rörelsemarginal	7,9%	7,0%	6,3%
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>			
Resultat före finansiella poster och skatt, Mkr	676,7	625,7	528,1
<b>Soliditet</b>			
Justerat eget kapital dividerat med balansomslutningen.			
Justerat eget kapital, Mkr	3 330,1	3 084,7	2 839,2
Balansomslutning, Mkr	6 955,5	7 099,9	6 810,8
Soliditet	47,9%	43,4%	41,7%

## NYCKELTAL OCH DEFINITIONER

	2020/21 maj-apr	2019/20 maj-apr	2018/19 maj-apr
<b>Sysselsatt kapital</b>			
Balansomslutning minus icke räntebärande skulder.			
Balansomslutning, Mkr	6 955,5	7 099,9	6 810,8
Icke räntebärande skulder, Mkr	1 795,6	1 710,4	1 682,6
Sysselsatt kapital	5 159,9	5 389,5	5 128,2
<b>Tillväxt</b>			
Tillväxten är förändringen av nettoomsättningen i förhållande till föregående periods nettoomsättning.			
Nettoomsättning, Mkr	8 519,2	8 914,9	8 326,5
Föregående års nettoomsättning, Mkr	8 914,9	8 326,5	7 301,2
Tillväxt	-4,4%	7,1%	14,0%

	2020/21 maj-apr	2019/20 maj-apr	2018/19 maj-apr
<b>Vinstmarginal</b>			
Resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning			
Resultat efter finansiella poster, Mkr	564,0	543,7	458,0
Nettoomsättning, Mkr	8 519,2	8 914,9	8 326,5
Vinstmarginal	6,6%	6,1%	5,5%

## Ordlista

### Ekodesigndirektivet – ErP

Ekodesigndirektivet sätter minimikrav på energiprestanda hos produkter och förbjuda de mest energi- och resurskrävande produkterna på EU-marknaden.

### Eurovent och AMCA

Organisationer som certifierar produkter inom ventilationsbranschen på marknaderna i Europa, Mellanöstern, Asien och Nordamerika baserad på opartisk tredjepartskontroll.

### Lågenergi- och passivhus

Lågenergi- och passivhus som är hus byggs täta med höga krav på effektiv ventilation med låg energianvändning.

### Applikationer

Tillämpning av produkter för olika typer av byggnader. Exempelvis villor, flerbostadshus, sjukhus, industri och tunnlar.

### BMS (Building Management System)

En byggnads datorbaserade system som styr och övervakar exempelvis byggnadens ventilation, belysning, elsystem, brand- och säkerhetssystem.

### ERP-system (Enterprise Resource Planning)

Affärssystem – är en IT lösning som hanterar exempelvis processer så som ekonomi, försäljning och service, logistik och distribution och produktion.

### CRM-system

Ett IT-system som omfattar styrning, organisering och administration av kunder och kundrelationer i ett företag.

# Om hållbarhetsredovisningen

Systemairs hållbarhetsredovisning publiceras årligen och är en integrerad del av årsredovisningen. Den visar en sammanställning av företagets räkenskaper och förvaltning samt beskriver hur företaget under året har arbetat med de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna. Vid beslut om hållbarhetsredovisningens innehåll har Systemair utgått från GRI:s principer om väsentlighet, kommunikation med intressenterna, hållbarhetssammanhang samt fullständighet. Systemairs väsentlighetsanalys beskrivs på sidan 106. Hållbarhetsredovisningen utgör också Systemairs lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med kraven i årsredovisningslagen. Omfattningen av hållbarhetsredovisningen framgår av GRI-indexet på sidan 106. Hållbarhetsredovisningen har inte granskats av Systemairs revisorer. Vi utvärderar löpande behovet av denna typ av granskning men har i nuläget inte tagit något beslut om att förändra nuvarande metod. På sidan 110 framgår det att revisorerna beaktat att Systemair upprättat en lagstadgad hållbarhetsrapport. Hållbarhetsredovisningen följer Systemairs räkenskapsår och omfattar därmed perioden 1 maj 2020 – 30 april 2021. Den föregående redovisningen publicerades i augusti 2020.

## FÖRUTSÄTTNINGAR OCH AVGRÄNSNINGAR

Den information som redovisas i hållbarhetsredovisningen avser samtliga bolag som redovisas i not 1 på sidorna 72–76, eventuella organisatoriska avgränsningar nämns i anslutning till redovisad information. Många av våra hållbarhetsaspekter har en påverkan utanför Systemairs juridiska ramar, exempelvis hos våra kunder, leverantörer eller lokala samhällen. Vi redovisar löpande i hållbarhetsredovisningen var respektive hållbarhetsaspekt har en direkt påverkan, både innanför och utanför bolagets gränser.

## STYRNING AV HÅLLBARHETSARBETET

Ytterst ansvarig för hållbarhetsarbetet är Systemairs koncernchef, men ansvaret för framdrift och uppföljning är delegerad till funktioner i koncernledningen. Varje hållbarhetsområde med tillhörande nyckeltal har identifierade personer eller funktioner med uttalat övergripande respektive operativt ansvar för uppföljning och rapportering. Det finns även en global hållbarhetschef som har ansvar att driva hela hållbarhetsarbetet framåt samt säkerställa att det utvecklas.

Som bas för vårt hållbarhetsarbete finns en uppförandekod som är ett uttryck för Systemairs ställning i frågor som rör socialt ansvar, affärsetik, miljö samt hälsa och säkerhet. Ett flertal av Systemairs fabriker är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001:2015. Vår interna kontrollmiljö för hållbarhetsområdet innefattar både ekonomisk uppföljning och kontroll från Production Board, koncernens centrala organisation för produktionsutveckling. Granskningar innefattar både hälsa och säkerhet, energianvändning genom våra KPI:er samt genomlysning av möjlig effektiviseringsprocess. Granskningen genomförs efter Systemair Production Model och baseras i ett tänk utifrån leanprocesser. Vid varje granskning skapas en rapport som sedan följs upp i bolagets Business Board och slutligen av koncernledningen. På sidan 46 finns även en riskanalys av hållbarhetsarbetet och klimat presenterat.

## INTRESSENTIALOG

Systemairs intressenter består framförallt av ägare, finansärer, kunder, medarbetare, leverantörer och samhället i stort. Det finns många forum där vi har en löpande dialog med våra intressenter kring hållbarhetsfrågor. Aktieägare har möjlighet att föra fram synpunkter till ledning och styrelse vid bolagsstämman. Systemairs medarbetare kan genom medarbetarundersökning och via vårt intranät kommentera och ställa frågor till ledningen. Medarbetare kan även diskutera och få information om arbetsmiljöfrågor eller företagsrelaterade frågor genom arbetsmiljökommittéer och sin närmaste chef. Vi för även en löpande dialog med våra kunder om hållbarhetsrelaterade frågor, något som blir allt viktigare för många av våra kunder.

**VÄSENTLIGHETSANALYS**

Under slutet av 2019 och början av 2020 genomförde Systemair en väsentlighetsanalys. Analysen genomfördes i fyra moment: en inledande benchmark inklusive konkurrentblick för att identifiera relevanta hållbarhetsfrågor, ett arbetsmöte för att avgöra Systemairs interna bedömning av hållbarhetsfrågornas sociala, miljömässiga och ekonomiska påverkan, intervjuer och enkätundersökning samt ett avslutande arbetsmöte med ledningsgrupp.

De två första momenten låg till grund för ett frågeformulär som distribuerades till Systemairs intressenter. Svarande fick rangordna de hållbarhetsfrågor som de ansåg ha störst påverkan på beslut och bedömningar som de gör relaterat till Systemair. Totalt deltog 1 154 personer – varav 14 kunder, 1 131 anställda och 10 investerare – i enkätundersökningen och 3 investerare intervjuades. Intressentgruppernas svar viktades för att ge en rättvis bild av resultatet.

I det avslutande arbetsmötet med ledningsgruppen vägdes respondenternas prioritering av hållbarhetsfrågorna mot Systemairs interna bedömning av hållbarhetsfrågornas ekonomiska, miljömässiga och sociala påverkan.

**BAKGRUNDSDATA FÖR GRI-INDIKATORER**

Nedan redogörs för eventuella antaganden och omvandlingsfaktorer som använts för att ta fram Systemairs GRI-indikatorer.

**Märkning av produkter och tjänster**

Nöjda kunder är en grundläggande förutsättning för Systemairs fortsatta expansion. Vi har därför bedömt märkning av produkter och tjänster som en väsentlig hållbarhetsaspekt. Vi har idag ingen sammanställning för hela koncernen över kundnöjdhet, men vi ser över möjligheterna att rapportera detta framöver.

**Produktansvar**

Att ta ansvar för de produkter vi säljer och se till att de följer gällande lagar och regler är en självklarhet för Systemair. Vi har därför bedömt produktansvar som en väsentlig hållbarhets-

aspekt. Vi har ej möjlighet att redovisa någon relaterad indikator i år, men vi ser över möjligheten att redovisa detta framöver.

**Energi**

Vi följer årligen upp energianvändningen i vår verksamhet, för bränslen använder vi följande omräkningsfaktorer för energi-innehåll.

Omräkningsfaktorer	kWh/m <sup>3</sup>
Olja	10 165
Diesel	10 165
Flytande naturgas	6 654
Naturgas	11

Tabellen visar energiinnehållet i olika bränslen som används inom Systemairs verksamhet. För att räkna om energianvändningen från MWh till GJ, används omräkningsfaktorn 3,6. Omräkningsfaktorerna kommer från SEAI (Sustainable Energy Authority of Ireland).

**Direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser enligt GHG-protokollet**

*Scope 1*

Omfattar utsläpp från inköpt olja och gas. Emissionsfaktorer: IPCC 2006.

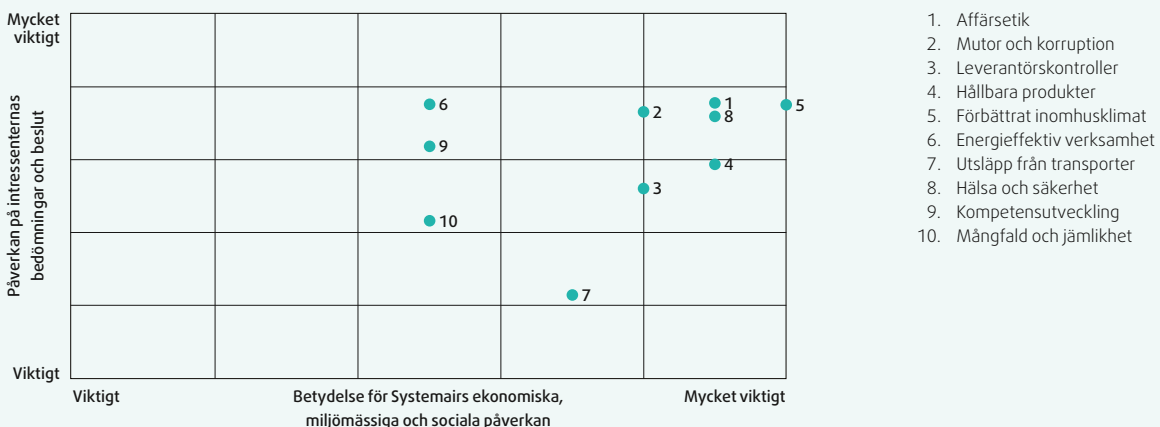
*Scope 2*

Omfattar el och fjärrvärme. Utsläppsfaktorer el: Faktiska utsläpp från våra energileverantörer. När utsläppsfaktorer ej varit tillgängliga har landsmedel använts från Carbonfootprint, Country specific electricity grid greenhouse gas emission factors 2020 och 2019, samt Ecometrica, Electricity-specific emission factors for grid electricity 2011. Utsläppsfaktorer fjärrvärme: Miljöfaktaboken 2011.

*Scope 3*

Data för scope 3 finns inte att tillgå för närvarande. Förberedelser pågår för att göra det i framtiden.

**Väsentlighetsanalys**



# GRI-index

Systemair redovisar sitt hållbarhetsarbete enligt de internationella riktlinjerna Global Reporting Initiative (GRI) Standards, nivå Core.

GRI Standard / Uppllysning	Avsnitt, sida	Kommentar
<b>GRI 102: GENERELLA UPPLYSNINGAR</b>		
<b>Organisationsprofil</b>		
102-1	Organisationens namn	• Not 1, sid 72
102-2	Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster	• Insidan omslag, Systemair i korthet, sid 1 • Bättre luft där du är, sid 6-7 • Hur vi skapar värde, sid 14-15 • Våra varumärken, baksida
102-3	Lokalisering av huvudkontor	• Förvaltningsberättelse, sid 56 • Not 37, sid 98
102-4	Länder där organisationen är verksam	• Systemairs marknadsområden, sid 18-19 • Moderna och välinvesterade produktionsanläggningar, sid 24-25 • Förvaltningsberättelse, sid 56 • Not 4, sid 78-79 • Not 30, sid 94-95
102-5	Ägarstruktur och juridisk form	• Aktie och aktieägare, sid 44-45
102-6	Marknadsnärvaro	• Systemairs marknadsområden, sid 18-21 • Not 4, sid 78-79
102-7	Organisationens storlek	• Insidan omslag, sid 1 • Året i korthet, sid 2-3 • Hur vi skapar värde, sid 14-15 • Ett globalt företag, sid 20-21 • Information om anställda, sid 38 • Förvaltningsberättelse, sid 56 • Not 11, sid 81 • Not 30, sid 94-95
102-8	Information om anställda och andra arbetare	• Information om anställda, sid 38
102-9	Leverantörskedjan	• Hur vi skapar värde, sid 14-15 • Hållbarhetsramverk, sid 32-33 • Ansvarfullt företagande, sid 34-35
102-10	Väsentliga förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	• Året i korthet, sid 2 • Förvaltningsberättelse, sid 56-59
102-11	Försiktighetsprincipens tillämpning	Systemair följer svensk miljölagstiftning. I syfte att identifiera och förebygga negativa miljökonsekvenser, utför Systemair obligatoriska riskanalyser där försiktighetsprincipen beaktas.
102-12	Externa stadgor, principer och initiativ	• Nya initiativ för att stärka produktutvecklingen, sid 29 • Hållbarhetsramverk, sid 32-33 • Hållbara produkter, sid 42-43
102-13	Medlemskap i organisationer	• Ansvarfullt företagande, sid 35 • Nya initiativ för att stärka produktutvecklingen, sid 29
<b>Strategi och analys</b>		
102-14	Kommentar från senior beslutsfattare	• Vd har ordet, sid 4-5
102-15	Huvudsaklig påverkan, risker, och möjligheter	• Effektivitet och hållbarhet i fokus, sid 22-23 • Moderna och välinvesterade produktionsanläggningar, sid 24-25 • Nya initiativ för att stärka produktutvecklingen, sid 28-29 • Ständigt hållbarhetsfokus, sid 30 • Vårt hållbarhetsarbete, sid 31 • Hållbarhetsramverk, sid 32-33 • Riskhantering, sid 46 • Not 2, sid 76-77
<b>Etik och integritet</b>		
102-16	Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	• Ansvarfullt företagande, sid 34-35 Se även Systemairs Uppförandekod som finns tillgänglig på <a href="https://group.systemair.com/se/investerare/information/bolagsstyrning/">https://group.systemair.com/se/investerare/information/bolagsstyrning/</a>
102-17	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter gällande etikfrågor	En visseblåsarfunktion finns upprättad där ärenden kan anmälas anonymt.
<b>Bolagsstyrning</b>		
102-18	Struktur för bolagsstyrning	• Bolagsstyrningsrapport, sid 47-50
102-19	Delegering av beslutsfattande	• Om hållbarhetsredovisningen, sid 105-106 • Bolagsstyrningsrapport, sid 47-50
102-20	Ledningsansvar för ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor	• Om hållbarhetsredovisningen, sid 105-106

GRI Standard / Upplysning	Avsnitt, sida	Kommentar
102-21 Rådfråga intressenter angående ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor	• Om hållbarhetsredovisningen, sid 105–106	
102-22 Sammansättning av det högsta styrande organet och dess kommittéer	• Bolagsstyrningsrapport, sid 47–50	
102-23 Ordförande för det högsta styrande organet	• Bolagsstyrningsrapport, sid 47–50	
102-24 Nominering och val av det högsta styrande organet	• Bolagsstyrningsrapport, sid 47–50	
102-25 Intressekonflikter	• Bolagsstyrningsrapport, sid 47–50	
102-26 Styrelsens roll i att definiera syfte, värderingar och strategi	• Bolagsstyrningsrapport, sid 47–50	
102-27 Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet	• Bolagsstyrningsrapport, sid 47–50 • Styrelse, sid 52–53	
102-28 Utvärdering av det högsta styrande organets prestation	• Bolagsstyrningsrapport, sid 47–50	
102-29 Identifiering och hantering av ekonomisk, miljömässig och social påverkan	• Om hållbarhetsredovisningen, sid 104 • Bolagsstyrningsrapport, sid 47–50	
102-30 Effektiviteten hos processer för riskhantering	• Riskhantering, sid 46 • Bolagsstyrningsrapport, sid 47–50	
102-31 Granskning av ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor	• Om hållbarhetsredovisningen, sid 104 • Bolagsstyrningsrapport, sid 47–50	
102-32 Högsta styrande organets roll i hållbarhetsredovisning	• Bolagsstyrningsrapport, sid 47–48 • Finansiella rapporter, sid 99	
102-33 Kommunikation av kritiska angelägenheter	• Bolagsstyrningsrapport, sid 47–50	
102-34 Typ av och totalt antal kritiska angelägenheter	• Korruptionsincidenter, sid 35	
102-35 Ersättningspolicyer	• Ersättningspolicy, sid 82	
102-36 Process för att fastställa ersättningar	• Bolagsstyrningsrapport, sid 47–50	
102-37 Intressenters delaktighet i ersättningar	• Bolagsstyrningsrapport, sid 47–50	
102-38 Årliga totala kompensationsförhållandet	• Not 11, sid 81–82	Systemair har inte fullt ut kartlagt kompensationsförhållandet i koncernen.
102-39 Procentuell ökning av det årliga totala kompensationsförhållandet		Systemair har inte fullt ut kartlagt kompensationsförhållandet i koncernen.
<b>Intressentrelationer</b>		
102-40 Lista på intressentgrupper	• Hur vi skapar värde, sid 14–15	Systemair har identifierat kunder, ägare och investerare samt medarbetare som de viktigaste intressenterna baserat på hur mycket de påverkas av eller påverkar Systemair.
102-41 Överenskommelse om kollektiva förhandlingar	• Andel anställda med kollektivavtal, sid 38	
102-42 Identifiering och urval av intressenter	• Om hållbarhetsredovisningen, sid 105–106	I samband med arbetet för att ta fram en väsentlighetsanalys genomfördes en enkätundersökning bland Systemairs intressenter. Utöver dessa specifika enkäter finns många andra forum där vi har en löpande dialog med våra intressenter kring hållbarhetsfrågor. Aktieägare har möjlighet att föra fram synpunkter till ledning och styrelse vid bolagsstämman. Systemairs medarbetare kan genom medarbetarundersökning och via vårt intranät kommentera och ställa frågor till ledningen. Medarbetare kan även diskutera och få information om arbetsmiljöfrågor eller företagsrelaterade frågor genom arbetsmiljökommittéer och sin närmaste chef. Vi för även en löpande dialog med våra kunder om hållbarhetsrelaterade frågor, något som blir allt viktigare för många av våra kunder.
102-43 Metod för samarbeten med intressenter		
102-44 Viktiga frågor och angelägenheter som lyfts fram		
<b>Redovisningsmetod</b>		
102-45 Enheter inkluderade i den konsoliderade finansiella redovisningen	• Not 1, sid 72–76	
102-46 Process för att fastställa redovisningens innehåll och frågornas omfattning	• Not 1, sid 72–76	
102-47 Lista på väsentliga frågor	• Om hållbarhetsredovisningen, sid 105–106	
102-48 Förändringar i tidigare rapporterad information	• Not 1, sid 72–76	Data för energianvändning 2019/20 har justerats, sid 41.
102-49 Redovisningsförändringar	• Not 1, sid 72–76	
102-50 Redovisningsperiod	• Om hållbarhetsredovisningen, sid 105–106	
102-51 Datum för senaste redovisning	• Om hållbarhetsredovisningen, sid 105–106	
102-52 Redovisningscykel	• Om hållbarhetsredovisningen, sid 105–106	
102-53 Kontaktperson för frågor om redovisningen		Lee Morgan, Global Sustainability Manager, lee.morgan@systemair.com
102-54 Uttalande om att redovisningen följer GRI Standards	• Om hållbarhetsredovisningen, sid 105–106	
102-55 GRI-index	• Sid 107–109	
102-56 Externt bestyrkande	• Om hållbarhetsredovisningen, sid 105–106	Systemairs hållbarhetsredovisning är inte externt granskad.

GRI Standard / Upplysning		Avsnitt, sida	Kommentar
<b>GRI 103: HÅLLBARHETSSTYRNING 2016</b>			
103-1	Beskrivning av väsentliga frågor och dess avgränsningar	• Hållbarhetsramverk, sid 32-33 • Om hållbarhetsredovisningen, sid 105-106	
103-2	Hållbarhetsstyrning och dess komponenter	• Hållbarhetsramverk, sid 32-33 • Om hållbarhetsredovisningen, sid 105-106	
103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen	• Strategiska mål, sid 11 • Hållbarhetsramverk, sid 32-33 • Om hållbarhetsredovisningen, sid 105-106	
<b>SPECIFIKA UPPLYSNINGAR – GRI 200: Ekonomi</b>			
<b>GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016</b>			
201-1	Genererat och distribuerat direkt ekonomiskt värde	• Sid 35	
201-2	Ekonomiska konsekvenser och andra risker och möjligheter som en följd av klimatförändringar	• Riskhantering, sid 46	
201-3	Fastställda förmånsplaner och andra pensionsplaner	• Förvaltningsberättelse, sid 58-59 • Not 1, sid 74 • Not 11, sid 81-82 • Not 27, sid 92-94	
201-4	Ekonomiskt stöd mottaget från regeringen	• Not 1, sid 75	
<b>GRI 205: Anti-korruption 2016</b>			
205-3	Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	• Sid 35	
<b>GRI 206: Konkurrensbegränsande beteende 2016</b>			
206-1	Legala fall gällande konkurrensbegränsande praxis, konkurrenslagstiftning och dominerande marknadsställning	• Sid 35	
<b>SPECIFIKA UPPLYSNINGAR – GRI 300: Miljö</b>			
<b>GRI 302: Energi 2016</b>			
302-1	Energianvändning inom den egna organisationen	• Sid 41	
302-4	Minskning av energianvändning	• Sid 41	
<b>GRI 305: Utsläpp 2016</b>			
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	• Sid 41	
305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)	• Sid 41	
<b>GRI 307: Miljömässig lagefterlevnad 2016</b>			
307-1	Avvikelser gentemot miljölagstiftning och förordningar	• Sid 35	
<b>GRI 308: Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier 2016</b>			
308-1	Nya leverantörer som granskats enligt miljökriterier	• Sid 35	
<b>SPECIFIKA UPPLYSNINGAR – GRI 400: Socialt</b>			
<b>GRI 401: Anställning 2016</b>			
401-1	Nyanställningar och personalomsättning	• Sid 38	
<b>GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018</b>			
403-9	Arbetsrelaterade skador	• Sid 39	
403-10	Arbetsrelaterad ohälsa	• Sid 39	
<b>GRI 404: Träning och utbildning 2016</b>			
404-1	Genomsnittlig utbildning i timmar per år och anställd	• Sid 39	
404-3	Andel av anställda som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärutveckling	• Sid 39	
<b>GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016</b>			
405-1	Mångfald i ledningar och bland medarbetare	• Sid 39	
<b>GRI 406: Icke-diskriminering 2016</b>			
406-1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	• Sid 39	
<b>GRI 414: Bedömning av leverantörer utifrån sociala kriterier 2016</b>			
414-1	Nya leverantörer som granskats enligt sociala kriterier	• Sid 35	
<b>GRI 416: Kundens hälsa och säkerhet 2016</b>			
416-2	Avvikelser gällande produkters och tjänsters hälso- och säkerhetspåverkan		Inga incidenter avseende bristande efterlevnad av regler gällande hälsa och säkerhet för produkter och tjänster har rapporterats under året.
<b>GRI 2019: Samhällsekonomisk efterlevnad 2016</b>			
419-1	Avvikelser mot lagar och förordningar inom det sociala och ekonomiska området	• Sid 35	

# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Systemair AB (publ), org.nr 556160-4108

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020/2021 på sidorna 30-43 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 8e juli 2021  
Ernst & Young AB

Johan Holmberg  
Auktoriserad revisor



# Årsstämman

Årsstämma i Systemair hålls torsdagen den 26 augusti 2021, klockan 15.00 i Aulan, Systemair Expo, i Skinnskatteberg.

Fabriksvisning för dem som så önskar, äger rum i anslutning till stämman med samling kl. 13.00 vid Systemair Expo på Näsvägen 3, Skinnskatteberg.

## Rätt att delta samt anmälan

Rätt att delta i stämman har den som är registrerad som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken på avstämningsdagen onsdagen den 18 augusti 2021 och har anmält sitt deltagande i stämman till bolaget senast onsdagen den 18 augusti 2021 kl. 15.00.

Anmälan ska ske antingen via formulär på: [group.systemair.com/se/registration/](http://group.systemair.com/se/registration/), per telefon 0222-440 00 eller via post till Systemair AB, Receptionen, 739 30 Skinnskatteberg. Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefon, eventuella biträden (högst två) och antal aktier uppges. Observera även att eventuellt deltagande i fabriksvisningen bör anmälas samtidigt. Aktieägare, som företräds genom ombud, ska utfärda daterad fullmakt för ombudet. Fullmaktens giltighetstid får anges till längst fem år från utfärdandet. Fullmaktens formulär finns tillgängligt på bolagets webbsida [group.systemair.com/se/](http://group.systemair.com/se/) och kan även beställas genom att kontakta receptionen. Den som företräder juridisk person ska uppvisa registreringsbevis eller motsvarande handling som styrker firmateckning. Fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar måste vara tillgängliga vid årsstämman, och bör, för att underlätta inpasseringen vid stämman, vara bolaget tillhanda senast onsdagen den 18 augusti 2021. Fullmakt måste uppvisas i original.

Den som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att ha rätt att delta i stämman, genom förvaltarens försorg låta inregistrera aktierna i sitt eget namn, så att vederbörande är registrerad i aktieboken på avstämningsdagen onsdagen den 18 augusti 2021. Sådan registrering kan vara tillfällig. Det innebär att aktieägaren måste underrätta sin förvaltare i god tid före nämnda datum.

## Fullständig kallelse

Fullständig kallelse till årsstämma, ekonomisk och övrig information finns på Systemairs webbplats [group.systemair.com/se](http://group.systemair.com/se).

## Kalender

26 augusti 2021	Delårsrapport Q1 (maj-juli 2021/22)
9 december 2021	Delårsrapport Q2 (augusti-oktober 2021/22)
10 mars 2022	Delårsrapport Q3 (november-januari 2021/22)
8 juni 2022	Delårsrapport Q4 (februari-april 2021/22)
25 augusti 2022	Årsstämma, samtidigt publiceras Q1 2022/23



Varumärket **Systemair** omfattar ett brett sortiment av högkvalitativa ventilationsprodukter som fläktar, produkter för luftdistribution, produkter för luftkonditionering och ventilationsaggregat för både komfort- och säkerhetsventilation. Systemair har en stark position som en ledande tillverkare av energieffektiva ventilationsprodukter.



Med varumärket **Frico** erbjuder Systemair helhetslösningar med produkter för luftburen uppvärmning och vi är marknadsledande inom lufridåer och luftburen värme i Europa. Frico finns representerat i 70 länder via dotterbolag eller distributörer. Varumärket står för 80 års samlad erfarenhet av att utveckla produkter som ger kunderna behagligt inomhusklimat.



Under vårt varumärke **Fantech** utvecklar, konstruerar och marknadsför vi ventilationslösningar i Nordamerika. Produkterna säljs till återförsäljare i USA och Kanada av egna säljare och agenter. Varumärket Fantech använder vi för bostadsmarknaden medan varumärket Systemair används för kommersiella projekt där behovet av energieffektiva lösningar är stort.



**Menerga** är ett marknadsledande varumärke i Europa för ventilationsaggregat inom segmenten simhallar, precisionsventilation och datacenterkyla. Bolaget grundades 1980 och produkterna marknadsförs i hela Europa med Tyskland som största marknad.

