

Årsredovisning 2025





INNEHÅLL

VD HAR ORDET	3
ARCOMA I KORTHET	5
2025 I KORTHET	7
OM ARCOMA	8
AFFÄRSIDÉ OCH STRATEGI	9
MARKNAD	10
AKTIER OCH ÄGARE	11
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	12
FINANSIELLA RAPPORTER	15
NOTER	23
BOLAGSSTYRNING	32
MILJÖ & KLIMAT	35
STYRELSE	37
LEDNING	38
REVISIONSBERÄTTELSE	40

VD har ordet

Bästa aktieägare

2025 blev ett år där vi fortsatte stärka Arcomas långsiktiga konkurrenskraft trots en mer utmanande marknad och lägre volymer jämfört med föregående år. Även om omsättningen minskade till 130,8 MSEK från 156,8 MSEK föregående år kunde vi återigen leverera lönsamhet varje kvartal, en tydlig bekräftelse på att vårt fokus på affärskvalitet, kostnadseffektivitet och stabila processer nu har fullt genomslag i verksamheten. Vårt EBITDA uppgick till 13,6 MSEK för året, med en EBITDA-marginal på 10 %, och vi har fortsatt ett mycket starkt kassaflöde från den operativa verksamheten. Detta har ytterligare stärkt vår balansräkning och gett oss en nettokassa som skapar handlingsutrymme framåt.

Bruttomarginalen för helåret landade på 41%, något högre än fjolåret, vilket visar att våra kommersiella prioriteringar och vårt fortsatta arbete med inköp och produktion ger tydlig effekt. Rörelsekostnaderna har hållits på samma nivåer som föregående år trots inflation, vilket understryker den skalbarhet vi byggt in i organisationen. När efterfrågan varierar står vår verksamhet stabilt, och vi ser tydligt att effektiviseringarna i produktion har stärkt vår position inför kommande tillväxt.

Under året har marknadsläget varierat mellan regionerna. Nordamerika fortsätter att vara vår viktigaste marknad och visade över året en underliggande stabil efterfrågan, även om vi påverkades av valutamotvind och vissa timing-effekter i kundernas orderläggning. Europa utvecklades positivt i slutet av året, drivet av både en förbättrad marknadssituation och vårt aktiva arbete med att stärka och utöka våra egna försäljningskanaler. I Asien var utvecklingen svagare och präglad av återhållsam investeringsvilja. Sammantaget visar året att Arcoma står starkt även i en marknad med tydliga regionala skillnader.

Fortsatt investering i innovation

Vi har fortsatt investera i produktutveckling med fokus på att öka effektiviteten för slutanvändarna och stärka vårt tekniska försprång. Under året har vi lanserat flera förbättringar i våra system, och vi har fortsatt att vidareutveckla vår egen kamerabaserade teknologi för att möjliggöra snabbare arbetsflöden och ökad precision vid bildtagning. Vår innovationsagenda är central i vår strategi, och vi räknar med att lanseringar under kommande år ytterligare kommer att stärka vårt erbjudande mot radiologiavdelningar globalt.

Röntgenmarknaden fortsätter vara den största och mest frekvent använda metoden inom medicinsk bilddiagnostik globalt. Investeringstakten påverkas kortsiktigt av konjunktur, ränteläge och politisk osäkerhet, men de långsiktiga drivkrafterna är fortsatt starka: en växande och åldrande befolkning, ökade krav på produktivitet i vården samt behovet av snabba, kostnadseffektiva bilddiagnostiska metoder. Digital radiografi växer stabilt globalt, och vårt fokus på premiumsegmentet gör att vi står väl positionerade i det skifte som sker mot mer automatiserade och arbetsflödesoptimerade röntgenrum.



Arcoma står starkt inför framtiden

Arcoma-aktien utvecklades relativt stabilt under året. Antalet aktier ökade genom riktad nyemission till institutionella investerare och stärkte därigenom vår balansräkning. Vid årets slut uppgick börsvärdet till cirka 105 MSEK och ägarbasen breddades ytterligare, där institutionella investerare nu utgör en växande och viktig del av vår långsiktiga finansieringsplattform. Vi ser detta som ett kvitto på förtroendet för vår strategi och styrkan i vår affärsmodell.

Vi fortsätter nu vårt målmedvetna arbete med att stärka Arcoma ytterligare. Vår strategi ligger fast: att leverera premiumprodukter inom digital radiografi, att arbeta nära våra partners för att skapa långsiktigt värde och att ständigt förbättra våra processer. Vi har en stark finansiell position, en robust och effektiv organisation samt en produktportfölj som möter marknadens krav. Det ger oss goda förutsättningar att ta nästa steg i vår utveckling.

Tack till alla medarbetare, partners och aktieägare för ert fortsatta engagemang och förtroende.

Mattias Leire

VD, Arcoma AB (publ)



Arcoma i korthet

Nettoomsättning

130,8 MSEK

(156,8 MSEK)

Bruttovinstmarginal

41%

(40%)

Rörelseresultat

6,2 MSEK

(13,7 MSEK)

EBITDA

13,6 MSEK

(21,6 MSEK)

Resultat per aktie (öre)

35

(85)

Soliditet

77%

(74%)

Arcoma i korthet

>30 års

Erfarenhet

Arcoma har designat och tillverkat digitala röntgensystem i världsklass sedan 1990.

+40

Aktiva marknader

Arcomas produkter finns till försäljning i stora delar av världen. Största marknader är Europa, Nordamerika och Asien.

+3500

Installerade system

Arcoma har installerat +3500 system över hela världen på ledande sjukhus.

+30

Distributörer

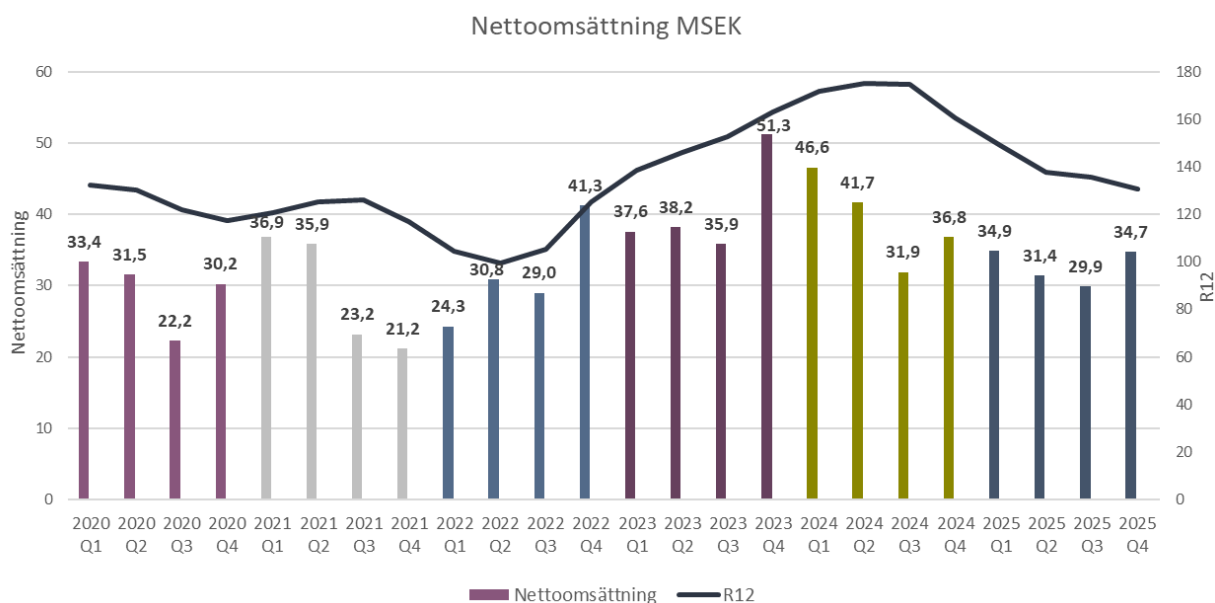
Arcoma har ett starkt globalt nätverk och nära samarbete med distributörer i över 30 olika länder.



2025 i korthet

- Nettoomsättningen för helåret uppgick till 130 800 (156 807) kSEK
- EBITDA uppgick till 13 577 (21 590) kSEK
- Resultat efter skatt uppgick till 5 030 (11 179) kSEK
- Resultat per aktie 0,35 (0,85) SEK

Nettoomsättning, MSEK



Nyckeltal Arcomakoncernen kSEK	2025	2024	2023
Nettoomsättning	130 800	156 807	163 015
Omsättningsförändring, %	-17%	-4%	30%
Rörelseresultat	6 235	13 654	4 660
Operativt kassaflöde	18 720	18 844	19 160
Avkastning på eget kapital, %	8%	21%	5%
EBITDA	13 577	21 590	12 747
EBITDA %	10%	13%	8%
Resultat efter skatt	5 030	11 179	2 564
Soliditet	77%	74%	59%
Resultat per aktie (SEK)	0,35	0,85	0,19
Resultat före utspädning (SEK)	0,35	0,85	0,19

Om Arcoma

Arcoma är en ledande leverantör av integrerade digitala röntgensystem med hög kvalitet och avancerad teknik. Arcomas produkter erbjuder den senaste digitala bildtekniken kombinerat med tekniskt avancerade rörliga positioneringssystem, vilket tillsammans med ergonomisk skandinavisk design, erbjuder kunden kompletta, konfigurerbara och funktionella digitala röntgensystem.

Mer än 30 års erfarenhet

Arcoma har designat och tillverkat digitala röntgensystem i världsklass sedan 1990 och har över 35 års erfarenhet av radiologimarknaden. Arcoma är pionjärer inom ergonomi och autopositionering och förstår kraven som finns från kunder på marknaden.

Arcomas långa erfarenhet av design och tillverkning av kvalitetsprodukter i kombination med erfarenhet av kliniska tillämpningar gör Arcoma till en värdefull partner för både vårdgivare, distributörer och produkt-partners.

Försäljning via partners och återförsäljare

Bolagets produkter säljs via ett 30-tal återförsäljare samt via partner Canon Medical Systems. Arcoma har idag mer än 3500 röntgensystem installerade över hela världen på ledande sjukhus.

Svensk utveckling och tillverkning av högkvalitativa röntgensystem

Genom att utveckla och tillverka våra röntgensystem i Sverige har Arcoma full kontroll över hela processen från idé till slutprodukt och vi kan säkerställa hög kvalitet och leveranssäkerhet i alla processer.

Ergonomi i fokus

Vårt fokus är att tillhandahålla en klinisk miljö som maximerar komforten för både patient och radiolog. Arcomas röntgensystem låter vårdpersonalen fokusera på patienten och effektivisera tiden för undersökning.

Arcomas produktportfölj erbjuder kombinationer av detektorer, generatorer, programvara och positioneringssystem som tillsammans skapar en för kunden optimal konfiguration för många typer av undersökningar.

Arcoma är listat på Nasdaq First North. För mer information om bolaget besök www.arcoma.se.

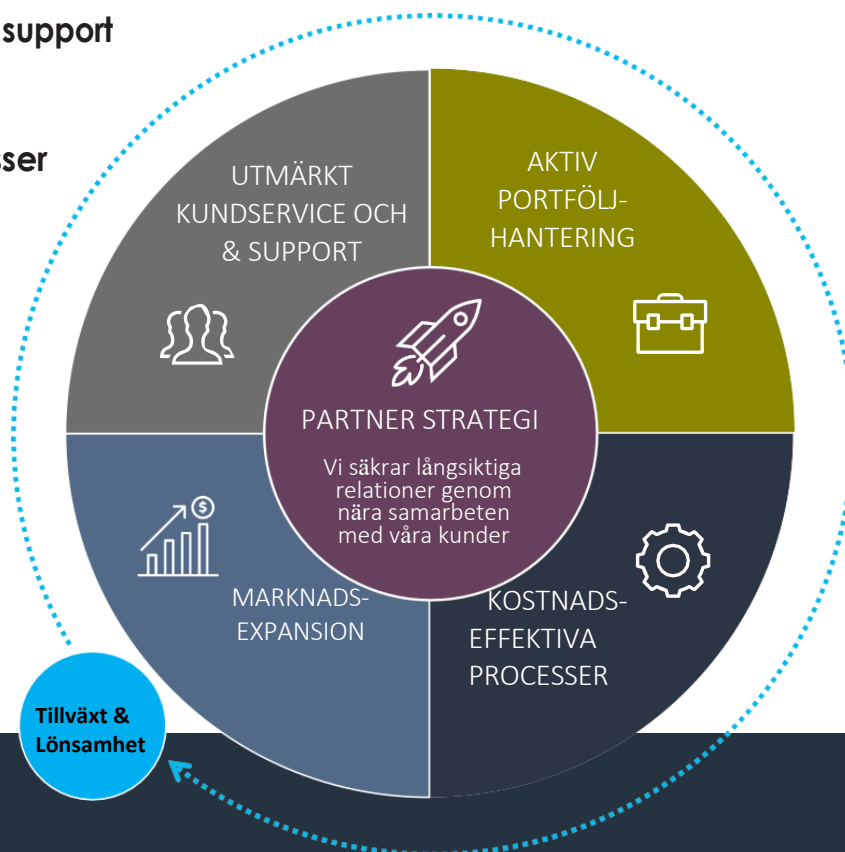


Affärsidé och strategi

Arcoma utvecklar och tillverkar innovativa premiumprodukter inom digitala röntgensystem vilka ger sjukvården förutsättningar för att använda sina resurser optimalt och korta ledtiden mellan diagnos och behandling av patienter.

Arcoma säkerställer långsiktiga relationer, tillväxt och lönsamhet genom att arbeta nära och tillsammans med våra partners. Vi ska ständigt utveckla vårt samarbete med våra kunder och vara en partner som överträffar kundens förväntningar när det kommer till såväl produktkvalitet, leverans, service och support.

- Utmärkt kundservice och support
- Marknadsexpansion
- Kostnadseffektiva processer
- Aktiv portföljhantering



VISION

Arcoma är den mest pålitliga affärspartner och ledande innovatören för totallösningar inom digital radiografi.

MISSION

Varje dag strävar vi efter att ge bättre service till våra kunder globalt, samt förbättra våra produkter och verksamhet.

Marknad

Inom vården är röntgen oerhört viktigt för att snabbt kunna ge rätt diagnos och behandling.

Det finns många olika metoder för bilddiagnostik såsom datortomografi, magnetresonans, ultraljud etc. Absolut störst är konventionell röntgen vilket är den typ av röntgen som utförs med Arcomas röntgensystem. Mer än hälften av alla undersökningar/röntgenbilder som tas på ett sjukhus tas med konventionell röntgen.

Global marknad

Arcoma verkar på en global marknad och säljer systemen i fler än 30 länder. Försäljningen sker via distributörer och via partners. Det har hittills installerats över 3 500 Arcoma röntgensystem globalt.

Ur ett globalt perspektiv läggs allt större resurser på sjukvård. Trenden pekar på en stadig tillväxt i efterfrågan under de kommande åren.

Växande marknad

Behoven av digitala röntgensystem är växande. Marknaden för digitala röntgensystem förväntas växa med ca 6% årligen.*

* Global Market Insight (www.gminsights.com/pressrelease/medicalxraymarket)

Tillväxten är driven av globala megatrender såsom befolkningsökning och en ökad medellivslängd som driver ett ökat behov av hälsovård, samt stort behov av effektivisering av sjukvården.

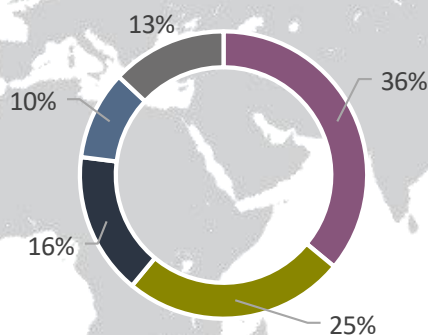
Kunder

Våra kunder är partners och geografiska distributörer. Våra partners säljer vårt system under eget varumärke, medan våra distributörer säljer system under varumärket Arcoma. Slutkunden är sjukhus och kliniker med behov av radiologi. DR-rum är en av hörnstenarna inom en radiologiavdelning på ett sjukhus. Vår utrustning finns även på specialiserade vårdinrättningar med behov av egen diagnostik t.ex. ortopedkliniker, sportmedicinrättningar men även akutmottagningar.

Konventionell röntgen är överlägset störst inom bilddiagnostik.

**Marknadsstorlek 8.0 miljarder USD.
2.0 miljarder USD adresserbart för Arcoma**

- Nordamerika
- EMEA
- Kina
- Japan
- RoW



Aktier och ägare

Arcomaaktien

Arcomaaktien noterades på OMX First North 14 november 2014 och är registrerad på Nasdaq First North Stockholm under namnet ARCOMA och med ISIN-kod SE0006219176. Vid utgången av 2025 uppgick antal aktieägare till ca 1 000 st.

Aktiekapital och rösträtt

Aktiekapitalet i Arcoma uppgick den 31 december 2025 till 28,6 (26,4) MSEK fördelat på 14 308 510 (13 185 560) aktier med ett kvotvärde om 2,00 (2,00) kronor. Samtliga aktier har lika rösträtt och lika andelar i företagets tillgångar och resultat.

Kursutveckling, omsättning och börsvärde

Aktiekursen minskade med 32% under 2025, att jämföra med First North All-share SEK index som minskade med 10%. Aktiekursen sjönk från 10,75 (7,95) SEK vid årets början till 7,34 (10,75) SEK vid årets utgång. Lägsta betalkurs under 2025 var 7,10 (7,60) SEK och högsta betalkurs var 11,90 (18,30) SEK. Börsvärdet den 31 december 2025 uppgick till 105 024 (141 745) kSEK.

Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsens avsikt är att inte föreslå någon utdelning till aktieägarna. Eventuella framtida utdelningar och storleken därav kommer att fastställas utifrån Bolagets långsiktiga tillväxt, resultatutveckling och kapitalbehov med hänsyn tagen till vid var tid gällande mål och strategier. Utdelningen ska, i den mån utdelning föreslås, vara väl avvägd med hänsyn till verksamhetens mål, omfattning och risk. Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2025.

Ägare 2025-12-31 med mer än 10% av röster och kapital	2025-12-31 Andel %	2024-12-31 Andel %	2023-12-31 Andel %
Linc AB	25,5	27,6	27,6
Priego AB	10,3	11,2	11,2
Summa	35,8	38,8	38,8



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Arcoma AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2025 med balansdag 31 december 2025.

Bolagsuppgifter

Arcoma AB (publ), organisationsnummer 556410-8198, är ett aktiebolag med säte i Växjö och moderbolag i Arcomakoncernen (Arcoma, Bolaget). Bolagets aktier är registrerade på Nasdaq First North Stockholm.

Verksamhet

Arcoma skapar innovativa digitala röntgensystem vilka ger sjukvården förutsättningar för att använda sina resurser optimalt och att korta ledtiden mellan diagnos och behandling av patienter. Arcomas produkter erbjuder den senaste digitala bildtekniken kombinerat med rörliga positioneringssystem, vilket tillsammans med ergonomisk skandinavisk design erbjuder kunden kompletta och funktionella digitala röntgensystem. Det har hittills installerats över 3 500 Arcoma röntgensystem över hela världen. Verksamheten är inte tillståndspliktig enligt miljöbalken.

Händelser efter verksamhetsåret

Efter årets slut har följande viktiga händelser skett:

- Inga händelser att rapportera

Resultat

Nettoomsättningen under 2025 uppgick till 130 800 (156 807) kSEK, en minskning med 17% mot föregående år. EBITDA för året uppgick till 13 577 (21 590) kSEK. I Europa som är Arcomas största marknad ökade nettoomsättningen jämfört med föregående år med 7%. I Nordamerika sjönk nettoomsättningen under året med 34%, på grund av starka jämförelsetal samt tillfällig minskad försäljning på grund av tulloro under första halvan av 2025. I Asien som är Arcomas minsta marknad sjönk nettoomsättningen med 62%. Bruttomarginalen stärktes till 41% (40%).

Kassaflöde

Kassaflödet under 2025 uppgick till 23,5 MSEK (8,2 MSEK) varav kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 18,7 MSEK (18,8 MSEK). Under 2025 återbetalades lån med 0,0 MSEK (3,9 MSEK). Arcoma är skuldfria sedan 2024.

Investeringar och avskrivningar

Årets investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 5,4 MSEK (6,8) MSEK. Avskrivningar av immateriella tillgångar uppgick till 7,1 (7,7) MSEK varav 0,0 (0,7) MSEK avser goodwillavskrivningar.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,2 (0,0) MSEK. Avskrivningarna uppgick till 0,2 (0,2) MSEK.

Styrelsen beslutade 241120 att inleda en likvidation av Arcoma APAC Ltd med sista verksamhetsdag 241231, då någon verksamhet ej längre sker i bolaget. Någon resultatpåverkan för avvecklingen av Arcoma APAC Ltd har ej förekommit under 2025. Likvidationen är nu fullbordad.

Produktutveckling

Av koncernens utgifter för produktutveckling har 5,4 (6,8) MSEK aktiverats i balansräkningen.

Risker och säkerhetsfaktorer

Arcoma har genom sin internationella verksamhet en exponering mot valutafluktuationer. In- och utflöden i utländsk valuta balanseras till stor del i den löpande verksamheten. Någon generell säkring av valutor görs inte. För andra identifierade risker, se Not 10.

Disposition av årets resultat

Till styrelsens förfogande står följande medel:

Fritt eget kapital	
Överkursfond	73 072 539
Balanserad förlust	-35 728 706
Fond för utvecklingsutgifter	-16 780 065
Periodens resultat	5 030 078
Summa fritt eget kapital	25 593 846

Valutor

I årsredovisningen har följande valutakurser använts:			
	USD	HKD	EUR
UB 2025/IB 2026	9,201	1,182	10,818
UB 2024/IB 2025	10,998	1,417	11,487
Snitt 2025	9,819	1,260	11,068
Snitt 2024	10,561	1,354	11,432

Styrelsen föreslår att ingen utdelning görs och att den balanserade vinsten om 25 593 846 kr balanseras i ny räkning.

Flerårsöversikt

KONCERNEN KSEK	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	130 800	156 807	163 015	125 046	117 130	117 417
Bruttovinst	53 274	62 609	57 912	50 447	41 646	45 250
Rörelsens kostnader	-126 387	-146 799	-161 332	-126 759	-126 760	-114 397
Goodwillavskrivningar	-	-670	-1 340	-1 340	-1 340	-1 340
Rörelseresultat	6 235	13 654	4 660	3 125	-8 792	3 508
EBITDA	13 577	21 590	12 747	9 722	-2 670	6 810
Resultat efter skatt	5 030	11 179	2 564	1 902	-7 473	1 365
Balansräkning						
Anläggningstillgångar	20 088	23 082	27 304	33 407	36 054	36 546
Omsättningstillgångar ex likvida medel	41 246	44 005	49 656	57 267	38 383	49 901
Likvida medel	35 317	13 376	5 001	9 660	4 832	8 583
Balansomslutning	96 651	80 463	81 962	100 333	79 269	95 030
Eget kapital	74 727	59 334	48 657	45 875	44 038	49 531
Långfristiga skulder	-	-	2 101	4 065	2 221	2 710
Kortfristiga skulder	21 924	21 129	31 203	50 393	33 010	42 789
Operativt kassaflöde	18 720	18 844	19 160	-179	-1 932	6 846
Nyckeltal						
Bruttovinstmarginal %	41%	40%	36%	40%	36%	39%
Rörelsemarginal % (EBITDA)	10%	13%	8%	8%	-2%	6%
Nettomarginal %	4%	7%	2%	2%	-6%	1%
Avkastning på eget kapital %	8%	21%	5%	4%	-16%	3%
Soliditet %	77%	74%	59%	46%	56%	52%
Aktiedata						
Resultat per aktie (kr)	0,35	0,85	0,19	0,14	-0,57	0,11
Resultat per aktie före utspädning	0,35	0,85	0,19	0,14	-0,57	0,11
Utdelning per aktie	-	-	-	-	-	-

Definitioner nyckeltal

Bruttovinstmarginal	Bruttovinst i procent av nettoomsättningen
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen
Nettomarginal %	Årets resultat i procent av nettoomsättning
Soliditet %	Eget kapital i procent av balansomslutningen
Avkastning på eget kapital %	Årets resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.
EBITDA	Rörelseresultat före finansiella kostnader och intäkter, avskrivningar, nedskrivningar och skatter
Operativt kassaflöde	Kassaflöde från den operativa verksamheten inklusive förändring i lager, operativa fordringar och operativa skulder



Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

Alla belopp i kSEK	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	13	130 800	156 807
Övriga rörelseintäkter		1 823	3 645
Summa rörelseintäkter		132 623	160 452
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-77 526	-94 198
Övriga externa kostnader	14,15,16	-14 334	-16 265
Personalkostnader	17	-24 738	-26 521
Avskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar	18	-7 342	-7 936
Övriga rörelsekostnader och intäkter		-2 447	-1 878
Summa rörelsekostnader		-126 387	-146 799
Rörelseresultat		6 235	13 654
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-1
Valutaeffekter finansiella poster	19,20	-	252
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	19	189	123
Räntekostnader och liknande kostnader	20	-118	-260
		71	114
Resultat efter finansiella poster		6 306	13 768
Skatt på årets resultat och förändring i uppskjuten skatt	21	-1 276	-2 589
ÅRETS RESULTAT		5 030	11 179



Koncernens balansräkning

Alla belopp i kSEK		Not	2025	2024
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	22	6 909	14 025
	Pågående balanserade utgifter för utvecklingsarbete	22	9 872	4 463
	Goodwill	23	-	-
	Summa immateriella anläggningstillgångar		16 780	18 488
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
	Inventarier, verktyg och installationer	24	1 079	1 141
	Maskiner		52	-
	Summa materiella anläggningstillgångar		1 131	1 141
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
	Uppskjuten skattefordran	26	2 177	3 453
	Summa finansiella anläggningstillgångar		2 177	3 453
	Summa anläggningstillgångar		20 088	23 082
Omsättningstillgångar				
<i>Varulager mm.</i>				
	Råvaror och förnödenheter		22 808	23 748
	Produkter under tillverkning		821	190
	Summa varulager		23 629	23 938
<i>Kortfristiga fordringar</i>				
	Kundfordringar		13 229	15 427
	Aktuella skattefordringar		961	918
	Övriga fordringar		908	1 206
	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	2 519	2 516
	Summa kortfristiga fordringar		17 617	20 067
<i>Övriga kortfristiga placeringar</i>				
	Kassa och bank	31	35 317	13 376
	Summa övriga kortfristiga placeringar		35 317	13 376
	Summa omsättningstillgångar		76 563	57 381
	SUMMA TILLGÅNGAR		96 651	80 463
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
	Aktiekapital	28	28 617	26 371
	Övrigt tillskjutet kapital		3 745	3 745
	Annat eget kapital inklusive årets resultat		42 365	29 218
	Summa eget kapital		74 727	59 334
Skulder och avsättningar				
<i>Kortfristiga skulder</i>				
	Förskott från kunder		5	-
	Leverantörsskulder		15 525	14 212
	Övriga kortfristiga skulder		874	797
	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	5 520	6 120
	Summa kortfristiga skulder		21 924	21 129
	SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		96 651	80 463

Koncernens förändring i eget kapital

2025	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2025	26 371	3 745	29 218	59 334
Årets resultat	-	-	5 030	5 030
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-
Nyemission	2 246	-	8 116	10 362
Summa värdeförändringar	2 246	-	13 146	15 392
Utgående balans per 31 december 2025	28 617	3 745	42 365	74 727

Aktiekapitalet består av 14 308 510 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.
Genomsnitt under året 13 185 560 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.

2024	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024	26 371	3 745	18 541	48 657
Årets resultat	-	-	11 179	11 179
Omräkningsdifferenser	-	-	-502	-502
Nyemission	-	-	-	-
Summa värdeförändringar	-	-	10 677	10 677
Utgående balans per 31 december 2024	26 371	3 745	29 218	59 334

Aktiekapitalet består av 13 185 560 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.
Genomsnitt under året 13 185 560 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.



Koncernens finansieringsanalys

Alla belopp i kSEK			2025-01-01	2024-01-01
		Not	2025-12-31	2024-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten				
	Rörelseresultat		6 235	13 654
	Ej kassapåverkande poster		1 517	-609
	Avskrivningar	18	7 342	7 936
	Erhållen ränta	19	189	123
	Erlagd ränta	20	-118	-260
	Betald inkomstskatt		-	-
	Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		15 165	20 844
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
	Minskning(+)/ökning() av varulager		309	4 089
	Minskning(+)/ökning() av kundfordringar		2 198	1 288
	Minskning(+)/ökning() av övriga kortfristiga fordringar		253	752
	Minskning()/ökning(+) leverantörsskulder		1 313	-7 224
	Minskning()/ökning(+) av kortfristiga skulder		-518	-905
	Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		3 555	-2 000
	Kassaflöde från den löpande verksamheten		18 720	18 844
Investeringsverksamheten				
	Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	22	-5 409	-6 781
	Förvärv av materiella anläggningstillgångar	24	-215	-
	Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 624	-6 781
Finansieringsverksamheten				
	Nyemission och teckningsoptioner		10 362	-
	Amortering av lån		-	-3 873
	Kassaflöde från finansieringsverksamheten		10 362	-3 873
Årets kassaflöde				
	Likvida medel vid årets början		13 376	5 001
	Kursdifferens i likvida medel		-1 517	185
	Likvida medel vid årets slut	31	35 317	13 376

Moderbolagets resultaträkning

Alla belopp i kSEK		Not	2025	2024
Rörelsens intäkter				
	Nettoomsättning	13	130 800	156 807
	Försäljning till koncernbolag		-	-
	Övriga intäkter		1 823	3 645
	Summa rörelseintäkter	12	132 623	160 452
Rörelsens kostnader				
	Råvaror och förnödenheter		-77 526	-94 198
	Övriga externa kostnader	14,15,16	-14 334	-18 224
	Personalkostnader	17	-24 738	-26 521
	Avskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar	18	-7 342	-7 267
	Övriga rörelsekostnader		-2 447	-1 878
	Summa rörelsekostnader		-126 387	-148 087
	Rörelseresultat		6 235	12 365
Resultat från finansiella poster				
	Resultat från andelar i koncernföretag		-	-4 164
	Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	19	189	123
	Räntekostnader och liknande kostnader	20	-118	-260
			71	-4 300
	Resultat efter finansiella poster		6 306	8 065
	Skatt på årets resultat och förändring i uppskjuten skatt	21	-1 276	-2 589
	ÅRETS RESULTAT		5 030	5 476



Moderbolagets balansräkning

Alla belopp i kSEK	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	22	6 909	14 025
Pågående balanserade utgifter för utvecklingsarbete	22	9 872	4 463
Summa immateriella anläggningstillgångar		16 780	18 488
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	24	1 079	1 141
Maskiner		52	-
Summa materiella anläggningstillgångar		1 131	1 141
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	25	50	50
Uppskjuten skattefordran	26	2 177	3 453
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 227	3 503
Summa anläggningstillgångar		20 138	23 132
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager mm</i>			
Råvaror och förmödenheter		22 808	23 748
Produkter under tillverkning		821	190
Summa varulager		23 629	23 938
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		13 229	15 427
Aktuella skattefordringar		961	900
Övriga fordringar		908	1 224
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	2 519	2 516
Summa kortfristiga fordringar		17 617	20 067
<i>Övriga kortfristiga placeringar</i>			
Kassa och bank	31	35 276	13 335
Summa övriga kortfristiga placeringar		35 276	13 335
Summa omsättningstillgångar		76 522	57 340
SUMMA TILLGÅNGAR		96 660	80 472
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	28	28 617	26 371
Reservfond		3 745	3 745
Fond för utvecklingsavgifter		16 780	18 488
Summa bundet eget kapital		49 142	48 604
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		73 073	64 957
Balanserad vinst eller förlust		-52 509	-59 693
Årets resultat		5 030	5 476
Summa fritt eget kapital		25 594	10 740
Summa eget kapital		74 736	59 344
Skulder			
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Förskott från kunder		5	-
Leverantörsskulder		15 525	14 212
Övriga kortfristiga skulder		874	795
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	5 520	6 120
Summa kortfristiga skulder		21 924	21 128
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		96 660	80 472

Moderbolagets förändring i eget kapital

2025	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2025	26 371	3 745	18 488	64 957	-59 693	5 476	59 344
Disposition av föregående års resultat	-	-	-	-	5 476	-5 476	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	5 030	5 030
Nyemission	2 246	-	-	8 116	-	-	10 362
Fond för utvecklingsutgifter balansering	-	-	5 408	-	-5 408	-	-
Fond för utvecklingsutgifter återföring	-	-	-7 116	-	7 116	-	-
Summa värdeförändringar	2 246	-	-1 708	8 116	7 184	-446	15 392
Utgående balans per 31 december 2025	28 617	3 745	16 780	73 073	-52 509	5 030	74 736

Aktiekapitalet består av 14 308 510 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.
Genomsnitt under året 13 843 178 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.

2024	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2024	26 371	3 745	18 725	64 957	-61 981	2 052	53 869
Disposition av föregående års resultat	-	-	-	-	2 052	-2 052	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	5 476	5 476
Nyemission	-	-	-	-	-	-	-
Fond för utvecklingsutgifter balansering	-	-	6 781	-	-6 781	-	-
Fond för utvecklingsutgifter återföring	-	-	-7 018	-	7 018	-	-
Summa värdeförändringar	-	-	-237	-	2 289	3 424	5 476
Utgående balans per 31 december 2024	26 371	3 745	18 488	64 957	-59 693	5 476	59 344

Aktiekapitalet består av 13 185 560 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.
Genomsnitt under året 13 185 560 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.

Moderbolagets finansieringsanalys

(kSEK)			2025-01-01	2024-01-01
		Not	2025-12-31	2024-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten				
	Rörelseresultat		6 235	12 365
	Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		1 517	-4 525
	Avskrivningar	18	7 342	7 267
	Erhållen ränta	19	189	123
	Erlagd ränta	20	-118	-260
	Betald inkomstskatt		-	-
	Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		15 165	14 970
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
	Minskning(+)/ökning() av varulager		309	4 089
	Minskning(+)/ökning() av kundfordringar		2 198	1 288
	Minskning(+)/ökning() av kundfordringar koncern		-	5 762
	Minskning(+)/ökning() av övriga kortfristiga fordringar		253	753
	Minskning()/ökning(+) leverantörsskulder		1 313	-7 224
	Minskning()/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		-518	-795
	Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		3 555	3 873
	Kassaflöde från den löpande verksamheten		18 720	18 844
Investeringsverksamheten				
	Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	22	-5 409	-6 781
	Förvärv av materiella anläggningstillgångar	24	-215	-
	Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 624	-6 781
Finansieringsverksamheten				
	Nyemission		10 362	-
	Upptagna lån		-	-
	Förändring i övriga kortfristiga skulder till finansiering- institut, inklusive factoring		-	-
	Amortering av lån		-	-3 873
	Kassaflöde från finansieringsverksamheten		10 362	-3 873
Årets kassaflöde				
	Likvida medel vid årets början		13 335	4 961
	Kursdifferens i likvida medel		-1 517	185
	Likvida medel vid årets slut	31	35 276	13 335

Noter

Not 1 Bolagsuppgifter och allmänna uppgifter

Arcoma AB (publ.), organisationsnummer 556410-8198, är ett publikt aktiebolag med säte i Växjö och moderbolag i Arcomakoncernen (Arcoma). Bolagets aktier är registrerade på Nasdaq First North Stockholm under namnet ARCOMA.

Koncernredovisningen för det verksamhetsår som slutar den 31 december 2025 har godkänts av styrelsen den 10 april 2026 och kommer att föreläggas årsstämman den 20:e maj för fastställande.

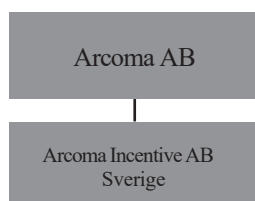
Not 2 Verksamhet

Arcoma skapar innovativa positionerings- och digitala röntgensystem vilka ger sjukvården förutsättningar för att använda sina resurser optimalt och korta ledtiden mellan diagnos och behandling av patienter. Arcomas produkter erbjuder den senaste digitala bildtekniken kombinerat med automatiska positioneringssystem, vilket tillsammans med ergonomisk skandinavisk design erbjuder kunden kompletta och funktionella digitala röntgensystem. Den breda produktportföljen erbjuder kombinationer av detektorer, generatorer, programvara och positioneringssystem som tillsammans skapar en för kunden optimal konfigurering. Produkter finns i olika kostnadsnivåer, för olika kliniska behov och utrymmesbegränsningar.

Not 3 Koncernstruktur

Koncernen består av Arcoma AB och dethelägda dotterbolaget Arcoma Incentive AB. Arcoma Incentive AB som bildades 2015 har som verksamhet att teckna, förvärva och överlåta värdepapper utställda inom koncernen.

Utveckling och produktion av bolagets produkter sker huvudsakligen i moderbolagets lokaler i Växjö. För detaljer om aktier i dotterbolag, se Not 25.



Företagets namn	Organisationsnummer	Säte/Land
Arcoma Incentive AB	556993-2899	SE

Not 4 Sammanfattning av viktiga redovisnings och värderingsprinciper

Grunder för rapporternas upprättande

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslag (1995:1554), Bokföringsnämndens allmänna råd Årsredovisning och koncernredovisning K3 (BFNAR 2012:1). Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

Under året har inga nya redovisningsprinciper införts.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget samt samtliga dotterbolag från dagen för förvärv (se Not 3). Ett dotterbolags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderbolaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Alla koncerninterna transaktioner och mellanhavanden har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekomna fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Valuta och omräkning av utländsk valuta

Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK). Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke monetära poster som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta räknas inte om. Valutakursdifferenserna redovisas i rörelseresultatet. Vid upprättandet av koncernredovisning omräknas utländska dotterbolags tillgångar och skulder till balansdagens kurs. Intäkt- och kostnadsposter räknas om till periodens genomsnittskurs. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas direkt mot eget kapital.

Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder som koncernen ådrar sig gentemot tidigare ägare av det förvärvade bolaget samt de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna redovisas till ett verkligt värde per förvärvstidpunkten med följande undantag:

- Pensionsförpliktelser fastställs enligt K3 kapitel 28 Ersättning till anställda
- Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder fastställs enligt K3 kapitel 29 Inkomstskatter
- Immateriella tillgångar utan aktiv marknad
- Avsättning som avser utgifter för omstrukturering av den förvärvade enhetens verksamhet ingår i förvärvsanalysen endast i den utsträckning som den förvärvade enheten redan före förvärvstidpunkten uppfyller villkoren att få redovisa en avsättning.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed köpeskillning och verkligt värde överstiger värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Se även avsnittet Goodwill nedan.

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen utgör det totala värdet av fakturerade varor och tjänster i den löpande verksamheten. Beloppet redovisas efter avdrag för lämnade rabatter, mervärdeskatt och annan skatt som är direkt knuten till försäljningen. Försäljning intäktsredovisas när de väsentliga riskerna och förmånerna övergått till köparen. Detta sker normalt i samband med leverans av varan. Serviceintäkter löper vanligen över en kort tidsperiod och intäktsredovisas när uppdraget slutförts. Successiv vinstavräkning förekommer inte. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester mm redovisas i takt med intjänandet. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga andra långfristiga ersättningar till anställda.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i den period de uppkommer.

Inkomstskatter

Skattekostnader utgör summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan värdet på finansiella tillgångar och skulder i den finansiella rapporteringen och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp. Beräkningen av uppskjuten skatt baseras på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar som köps från annan part tas upp till anskaffningsvärdet reducerat med linjärt avskrivet belopp.

Forskning och utveckling

Utgifter avseende utvecklingsprojekt balanseras som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Övriga utgifter för utveckling kostnadsförs i takt med att de uppstår.

Utgifter för utveckling och test av nya eller väsentligt förbättrade produkter, processer eller system aktiveras när det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas. Balanserade utgifter för utveckling skrivs av under en beräknad nyttjandeperiod av 3-5 år. Det balanserade värdet prövas varje år med hänsyn till tillgångens ekonomiska värde.

Varumärkesskydd

Arcoma innehar på balansdagen varumärkesskydd för varumärket Arcoma i EU, UK och USA.

Goodwill

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed köpeskillning och verkligt värde överstiger värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill skrivs normalt av över tio år.

Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Avskrivningar sker ner till det beräknade restvärdet. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger det bedömda återvinningsvärdet. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och fördelas linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

För beräkning av avskrivningar enligt plan tillämpas följande nyttjandeperioder:

- Maskiner 4-10 år
- Kontorsutrustning 4-10 år
- Övriga inventarier 4-10 år

Tillkommande utgifter som avser en materiell anläggningstillgång ökar tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Redovisat värde för ersatta delar tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparation och underhåll redovisas som kostnader under den period de uppkommer.

Vinster och förluster vid avyttring redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad i resultaträkningen.

Andelar i koncernbolag

Aktier i dotterbolag värderas till anskaffningsvärdet med avdrag för eventuella nedskrivningar. Förvärvskostnader ingår som en del i anskaffningsvärdet.

Fordringar hos koncernbolag

Tillgångarna redovisas till verkligt värde justerat med eventuella nedskrivningar. Fordringen redovisas till balansdagens växelkurs.

Varulager

Varulagret värderas till lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärde och förväntat nettoförsäljningsvärde enligt först-in-först-ut metoden (FIFU). I varulagrets värde ingår kostnader för hemtagning samt för produkter i arbete (PIA) och i färdigvarulager ingår upparbetad direkt lön, andra direkta kostnader samt hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Avdrag för internvinster som uppstått vid koncernintern försäljning görs på koncernnivå.

Kundfordringar

Reservering för osäkra kundfordringar görs när det anses sannolikt att koncernen inte kommer att kunna erhålla det förfallna beloppet enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan det redovisade värdet och förväntat framtida kassaflöde. Förlusten redovisas i posten övriga externa kostnader.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som, förutom för valutarisker, är utsatta för en obetydlig risk för värdeförändringar. Löptiden överstiger inte tre månader.

Avsättningar

Avsättningar är skulder som är ovissa med avseende på belopp eller tidpunkt. Avsättning redovisas då företaget gjort ett formellt eller informellt åtagande som leder till ett utflöde av resurser och som tillförlitligt kan uppskattas. Ett informellt åtagande föreligger då företaget genom praxis eller ett offentligt uttalande bundit sig. Avsättningarna är icke räntebärande.

Ersättningspolicy

Vägledande är att Arcoma ska erbjuda sin exekutiva ledning konkurrenskraftig ersättning baserad på marknadsläget, företagets prestation och individuell prestation. Ersättningsens utformning ska försäkra att den exekutiva ledningen och aktieägarna har gemensamma mål.

Pensionsåtaganden

Pensionsåtaganden är premiebestämda och uppgift om årets kostnader framgår av Not 17.

Kassaflöde

Finansieringsanalysen visar koncernens förändringar av företagets likvida medel. Finansieringsanalysen har upprättats enligt indirekt metod och enligt nettometod.

Leasing

Leasingkontrakt avseende anläggningstillgångar klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till koncernen. Finansiell leasing redovisas vid leasingperiodens början till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av leasingavgifterna. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång. Var je leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalnings- förpliktelse, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i räntebärande skulder.

Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden, så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av enligt plan enligt samma principer som gäller för övriga tillgångar av samma slag eller över leasingperioden om den är kortare och äganderätten inte förväntas övergå vid leasingperiodens slut. Leasingavtal som inte klassificerats som finansiella leasingavtal utgör operationella leasingavtal. Leasingavgifter för operationell leasing kostnadsförs som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Eget kapital

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som en minskning av emissionslikviden.

Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Koncernen bedriver verksamhet på flera olika geografiska marknader och i olika valutor och är därigenom exponerad för valutarisk. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor, så kallad balansexponering. Operativa skulder och fordringar i utländsk valuta gentemot extern part beräknas normalt kunna kassaföras inom fyrtiofem dagar från balansdagen. Någon säkring av valutor görs inte.

Not 5 Försäkringar

Arcoma har ett, enligt styrelsens uppfattning, väl anpassat försäkringsskydd med hänsyn till verksamhetens nuvarande omfattning. Bolagets företagsförsäkring innefattar sedvanligt produktansvarsskydd. Försäkringsskyddet är föremål för löpande översyn.

Not 6 Tvister

Arcoma eller dess dotterbolag har under de senaste tolv månaderna inte varit part i några rättsliga förfaranden eller skiljedomsförfaranden, inklusive ännu ej avgjorda ärenden eller sådana som styrelsen i Arcoma är medveten om kan uppkomma, och som nyligen haft eller skulle kunna få betydande effekter på koncernens finansiella ställning eller resultat.

Not 7 Väsentliga avtal

Avtal som är av väsentlig betydelse för bolaget utgörs av de samarbetsavtal som finns med följande aktörer:

Avtalspart	Avtalens innebörd
Canon USA	Distribution, service och reservdelar i USA
Konica Minolta	Distribution, service och reservdelar globalt
Canon Medical Systems Europe	Återförsäljaravtal Europa

Arcoma har enligt styrelsens bedömning inga enskilda avtal som bedöms vara av väsentlig karaktär och är inte beroende av något enskilt avtal för sin verksamhet. Det är dock i bolagets verksamhet viktigt med breda samarbeten när produkterna utvecklas vilket omfattar samarbetsavtal med både leverantörer och kunder.

Not 8 Omsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick till 130 800 (156 807) kSEK. I Europa som är Arcomas största marknad ökade nettoomsättningen jämfört med föregående år med 7%. I Nordamerika sjönk nettoomsättningen under året med 34% på grund av starka jämförelsetal samt tillfällig minskad försäljning på grund av tulloro under första halvan av 2025. I Asien som är Arcomas minsta marknad sjönk nettoomsättningen med 62%. Bruttomarginalen stärktes för helår 2025 till 41% (40%). Rörelsekostnader, exklusive avskrivningar, minskade med 14% under året. För helår 2025 uppgick rörelsens kostnader, exklusive avskrivningar, till 119 045 (138 863) kSEK.

EBITDA för helår 2025 uppgick till 13,6 MSEK (21,6 MSEK). Det minskade resultatet kommer av en lägre nettoomsättning men påverkas positivt av stärkt bruttomarginal och lägre kostnader.

Not 9 Balansräkning

Koncernens likvida medel uppgick vid årets slut till 35 317 (13 376) kSEK. Utöver likvida medel har moderbolaget en utnyttjad checkkredit om 0 (0) kSEK. Outnyttjad checkkredit uppgår till 12 000 (12 000) kSEK. Av koncernens kortfristiga skulder på 21 924 (21 129) kSEK avser 15 525 (14 212) kSEK leverantörsskulder.

Bolaget har vid årets utgång en bokförd skattefordran på 2 177 (3 453) kSEK, avseende uppskjuten skatt, vilket innebär att skatt detta år ej kommer att belasta kassaflödet.

Not 10 Riskfaktorer

Nedan redogörs för ett antal riskfaktorer som bedöms kunna ha en väsentlig inverkan på Arcomas verksamhet, finansiella ställning och resultat, påverka Arcomas framtidsutsikter och/eller medföra att värdet på Arcomas aktier minskar. Sammanställningen är inte uttömmande och det kan finnas ytterligare riskfaktorer vilka Arcoma i dagsläget inte känner till.

Arcoma kan påverka eller motverka vissa faktorer i den löpande verksamheten, medan andra kan inverka slumpmässigt och helt eller delvis ligga utanför Arcomas kontroll. Vid en bedömning av Arcomas framtida utveckling är det därför viktigt att beakta och bedöma dessa riskfaktorer. Nedan beskrivs, utan inbördes ordning, de riskfaktorer som bedöms ha störst betydelse för Arcomas framtida utveckling:

- Beroende av finansiering: Det finns inget som garanterar att koncernen i framtiden kommer att gå med vinst. Arcoma verkar i en medicinteknisk bransch som påverkas av säsongsvariationer då orderflöde och försäljning sett till enskilda kvartal kan variera.
- Valutarisk: En del av Arcomas framtida försäljningsintäkter och kostnader inflyter i internationella valutor (i dagsläget euro och USD). Valutakurser kan väsentligen förändras vilket skulle kunna påverka Arcomas kostnader och framtida intäkter negativt.
- Beroende av nyckelpersoner: Arcomas nyckelpersoner har omfattande kompetens och lång erfarenhet inom Arcomas verksamhetsområde. Även om Arcoma på lång sikt inte är beroende av enskilda nyckelpersoner så finns ett personberoende i koncernen på kort sikt.
- Regulatoriska godkännanden: Verksamheten är beroende av regulatoriska godkännanden. Inga garantier kan lämnas för att dylika godkännanden kan erhållas eller upprätthållas över tiden.
- Kunder: Arcoma har ett antal affärspartners. Det finns en risk att en eller flera av dessa väljer att bryta sitt samarbete med Arcoma, vilket skulle kunna ha en negativ inverkan på verksamheten.

- **Leverantörer:** Bolaget har samarbeten med leverantörer och tillverkare. Det kan inte uteslutas att en eller flera av dessa väljer att bryta sitt samarbete med Bolaget, vilket skulle kunna ha en negativ inverkan på verksamheten. Leverantörer finns på olika ställen i världen och deras förmåga att leverera kan påverkas av oförutsedda händelser och makroekonomiska faktorer. Det kan inte heller garanteras att Bolagets leverantörer och tillverkare till fullo uppfyller de kvalitetskrav som Bolaget ställer. Likaså kan en etablering av nya leverantörer eller tillverkare bli mer kostsam och/eller ta längre tid än vad Bolaget beräknar.
- **Konjunkturutveckling:** Externa faktorer såsom pandemi, tillgång och efterfrågan, låg- och hög konjunkturer, inflation samt ränteförändringar kan ha inverkan på såväl branschen som Arcomas rörelsekostnader och försäljningspriser. En lågkonjunktur för Arcomas kunder inom medicinteknik kan negativt påverka Arcomas framtida intäkter och resurser för att investera samt Arcomas konkurrenskraft och förmåga att behålla anställda.
- **Konkurrens:** Omfattande satsning från en konkurrent kan medföra risker i form av försämrad försäljning. Vidare kan företag med global verksamhet som i dagsläget arbetar med närliggande områden bestämma sig för att etablera sig inom Arcomas verksamhetsområde. Ökad konkurrens kan innebära negativa försäljnings- och resultat effekter för Arcoma i framtiden.
- **Omvärlden:** Omvärldsfaktorer såsom naturkatastrofer, pandemier, terroraktioner, cyberattacker, krig och andra typer av konflikter kan medföra risker för Arcomas framtida intäkter, försörjningskedja och kan ha en negativ inverkan på verksamheten.

Not 11 Transaktioner med närstående

Under 2025 har det inte förekommit några väsentliga transaktioner med närstående.

Not 12 Inköp och försäljning mellan koncernbolag

Koncernintern försäljning och köp har ej skett mellan moderbolag och dotterbolag.

Not 13 Omsättning per geografisk marknad

kSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Europa	81 236	75 685	81 236	75 685
Amerika	44 198	66 931	44 198	66 931
Asien	5 366	14 191	5 366	14 191
Summa	130 800	156 807	130 800	156 807

Not 14 Upplysning om ersättning till revisorer

kSEK	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Access Revision AB				
revisionsuppdrag	119	116	119	116
övriga tjänster	-	-	-	-
Övriga revisorer				
revisionsuppdrag	-	-	-	-
övriga tjänster	-	-	-	-
Summa	119	116	119	116

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskning av årsredovisning, koncernredovisning och bokföring, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Övriga tjänster som inte ingår i revisionsuppdrag utgörs av bokföring och rapportering i dotterbolag samt skatterådgivning.

Not 15 Operationella leasingavtal

Koncernen är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende lokaler. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår i koncernen till 3 518 kSEK (3 582) och i moderbolaget till 3 518 kSEK (3 582). Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Inom ett år	3 662	3 623	3 662	3 623
2-5 år	3 662	7 175	3 662	7 175
Summa	7 324	10 798	7 324	10 798

Not 16 Finansiella leasingavtal

Koncernen har ingått finansiella leasingavtal avseende skrivare, och kaffeautomat. Leasingavtalen är ej uppsägningsbara och leasingperioden är 3-5 år. Vid leasingperiodens slut har koncernen möjlighet att förvärva de leasade tillgångarna enligt de villkor som framkommer i leasingavtalen. Det finns inga restriktioner i de gällande avtalen, dock kan tillgångarna inte vidareuthyras under leasingperioden. Nedan tydliggörs förfallotidpunkterna för den finansiella leasingkulden:

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Inom ett år	43	28	43	28
2-5 år	47	31	47	31
Summa	90	59	90	59

Not 17 Personal

Medeltal anställda

	2025		2024	
	Antal anställda	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	31	4	31	4
Moderbolag	31	4	31	4
Dotterbolag				
Hong Kong	-	-	-	-
Dotterbolag	-	-	-	-
Koncernen	31	4	31	4

Ledande befattningshavare vid årets slut

	Koncernen		Moderbolaget	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
2025	5	1	5	1
2024	5	1	6	1

Löner och andra ersättningar

kSEK	2025		2024	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolag	17 877	8 047	18 174	8 347
Dotterbolag				
Koncernen	17 877	8 047	18 174	8 374
kSEK	2025		2024	
	Moderbolag	Dotterbolag	Moderbolag	Dotterbolag
Pensionskostnader	1 913	-	2 008	-
Övriga sociala kostnader	6 134	-	6 339	-
Summa	8 047	-	8 347	-

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

2025 (ksek)	Arvode / lön	Rörlig ersättning	Förmåner	Pension	Summa
Lars Kvarnhem, Styrelsens ordförande	400	-	-	-	400
Jan Wahlström, styrelseledamot	100	-	-	-	100
Mats Thorén, styrelseledamot	100	-	-	-	100
Verkställande direktör	1 735	10	3	245	1 993
Andra ledande befattningshavare i Arcoma AB (6st)	4 288	50	17	722	5 077
Summa	6 623	60	20	967	7 670
2024 (kSEK)	Arvode / lön	Rörlig ersättning	Förmåner	Pension	Summa
Lars Kvarnhem, Styrelsens ordförande	400	-	-	-	400
Jan Wahlström, styrelseledamot	100	-	-	-	100
Mats Thorén, styrelseledamot	100	-	-	-	100
Verkställande direktör	1 489	237	-	207	1 933
Andra ledande befattningshavare i Arcoma AB (6st)	4 802	175	17	725	5 719
Summa	6 891	412	17	932	8 252

Tabellerna visar årets fulla ersättning till personer som under året ingått i styrelse och ledningsgrupp, även om de inte ingår i ledningsgruppen vid årets slut eller har ingått i ledningsgruppen under hela året.

Pensioner

Samtliga pensionskostnader i koncernen är avgiftsbestämda.

Avtal med ledande befattningshavare

Mellan moderbolaget och moderbolagets verkställande direktör (VD) gäller en uppsägningstid om sex månader från VD och sex månader från företagets sida. Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om tre till sex månader.

Not 18 Avskrivningar

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Materiella anläggningstillgångar	226	249	226	249
Immateriella anläggningstillgångar	7 116	7 018	7 116	7 018
Goodwill	-	670	-	-
Summa	7 342	7 936	7 342	7 267

Not 19 Övriga ränteintäkter och liknande intäkter

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter	189	123	189	123
Valutaeffekter finansiella poster	-	252	-	-
Ränteintäkter koncern	-	-	-	-
Summa	189	375	189	123

Not 20 Räntekostnader och liknande kostnader

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Valutaeffekter finansiella poster	-	-	-	-
Räntekostnader och liknande kostnader	-118	-260	-118	-260
Summa	-118	-260	-118	-260

Not 21 Skattekostnader

Avstämning årets skattekostnad

kSEK	Moderbolaget	
	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	6 306	8 065
Skatt beräknad enligt svensk skattesats 20,6% (20,6 %)	-1 299	-1 661
Skatteeffekt av bokförda ej avdragsgilla kostnader	-22	-933
Skatteeffekt av bokförda ej skattepliktiga intäkter	45	5
Redovisad skatt	-1 276	-2 589

Not 22 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	74 550	71 300	74 550	71 300
Omklassificeringar	-	3 250	-	3 250
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	74 550	74 550	74 550	74 550
Ingående avskrivningar	-60 526	-53 508	-60 526	-53 508
Utrangeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-7 116	-7 018	-7 116	-7 018
Utgående ackumulerade avskrivningar	-67 642	-60 526	-67 642	-60 526
Utgående planenligt restvärde	6 909	14 025	6 909	14 025

Pågående balanserade utgifter för utvecklingsarbete

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	4 463	932	4 463	932
Internt utvecklade tillgångar	5 408	6 781	5 408	6 781
Omklassificeringar	-	-3 250	-	-3 250
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 872	4 463	9 872	4 463

Not 23 Goodwill

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	13 396	13 396	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13 396	13 396	-	-
Ingående avskrivningar	13 396	-12 727	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-	-670	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-13 396	-13 396	-	-
Utgående planenligt restvärde	0	0	-	-

Goodwill kom från övervärde vid köpet av IMIX ADR Ltd och skrevs av på 10 år. Värdet prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga. Återvinningsbart belopp har fastställts baserat på beräkning av nyttjandevärde och framtida kassaflöde. Se även Not 4.

Not 24 Inventarier, verktyg och installationer, maskiner & andra tekniska anläggningar

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	13 157	13 157	13 157	13 157
Omklassificering	-	-	-	-
Årets inköp	215	-	215	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13 372	13 157	13 372	13 157
Ingående avskrivningar	-12 016	-12 767	-12 016	-11 767
Årets avskrivningar	-225	-249	-225	-249
Årets avyttringar	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12 241	-12 016	-12 241	-12 016
Utgående planenligt restvärde	1 131	1 141	1 131	1 141

Not 25 Andelar i koncernbolag

kSEK	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	50	51
Nedskrivning dotterbolag	-	-1
Utgående ackumulerade restvärde	50	50

Nettovärde aktier i koncernbolag

Företagets namn	Rösträffsandel	Antal andelar	2025	2024
Arcoma Incentive AB (5569932899)	100%	50 000	50	50
Summa			50	50

Not 26 Uppskjuten skattefordran

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Uppskjuten skatt	2 177	3 453	2 177	3 453
Summa	2 177	3 453	2 177	3 453

Redovisade uppskjutna skattefordringar är hänförliga till följande poster

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Underskottsavdrag	10 567	16 761	10 567	16 761
Summa	10 567	16 761	10 567	16 761

Förändring i uppskjuten skattefordran

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Uppskjuten skatt IB	3 453	6 042	3 453	6 042
Skatt på årets resultat	-1 276	-2 589	-1 276	-2 589
Uppskjuten skatt UB	2 177	3 453	2 177	3 453

Skattesatsen för beräkning av uppskjuten skatt i Sverige uppgår till 20,6% (20,6%).

Not 27 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Förutbetalda hyror	1 144	1 121	1 144	1 121
Försäkringar	548	558	548	558
Övriga poster	827	837	827	837
Summa	2 519	2 516	2 519	2 516

Not 28 Antal aktier

Aktiekapitalet i Arcoma uppgick den 31 december 2025 till 28,6 (26,4) MSEK fördelat på 14 308 510 (13 185 560) aktier med ett kvotvärde om 2,00 (2,00) kronor. Samtliga aktier har lika rösträtt och lika andelar i företagets tillgångar och resultat.

Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Upplupna löner	341	759	341	759
Upplupna semesterlöner	2 640	2450	2 640	2 450
Upplupna sociala avgifter	937	1 008	937	1 008
Övriga poster	1 602	1 902	1 602	1 902
Summa	5 520	6 120	5 520	6 120

Not 30 Ställda säkerheter

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Företagsinteckningar	12 500	12 500	12 500	12 500

Moderbolaget har gentemot finansieringsinstitut ställt säkerhet i form av företagsinteckningar om 12 500 kSEK (12 500).

Not 31 Likvida medel i kassaflöde och balans- räkning

Likvida medel i kassaflöde och balansräkning utgörs av banktillgodohavanden.

Not 32 Disposition av årets resultat

Till styrelsens förfogande står följande medel:

Fritt eget kapital	kSEK
Överkursfond	73 072 539
Balanserad vinst	-35 728 706
Avsättning till fond för utvecklingsavgifter	-16 780 065
Periodens resultat	5 030 078
Summa Fritt eget kapital	25 593 846

Styrelsen föreslår att ingen utdelning görs och att den balanserade vinsten om 25 593 846 kr balanseras i ny räkning.

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning Arcoma AB (publ.), 556410-8198, är ett svenskt aktiebolag med säte i Växjö vars aktie är noterad på Nasdaq OMX First North Growth Market.

Arcomas bolagsstyrning utgår från svensk lagstiftning och svensk kod för bolagsstyrning. Bolagsstyrningen, inklusive riskhanteringen som den beskrivs i not 10, ska säkerställa att bolaget sköts på ett hållbart, ansvarsfullt, effektivt och kontrollerat sätt. Styrningen av Arcoma AB sker via bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören, i enlighet med aktiebolagslagen samt företagets bolagsordning och styrelsens arbetsordning. Bolagsordningen finns på Arcomas webbplats under rubriken Investors. Bolagsstyrningen är utformad efter koncernens verksamhet och behov för att bidra till affärsmässig framgång och lönsamhet. God bolagsstyrning innebär tydlig ansvarsfördelning och klarhet mot ägarna och marknaden. Det innebär även en effektiv styrning och kontroll av koncerns verksamhet för att säkerställa att den följer mål, lagstiftning och regelverk. Styrning och kontroll av Arcoma fördelas mellan aktieägare på årsstämman, styrelsen och VD, samt regleras i lagstiftning, bolagsordning, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och svensk kod för bolagsstyrning.

Koden för bolagsstyrning syftar till att upprätthålla Arcomas förtroende hos befintliga och framtida investerare samt hos övriga aktörer på den finansiella marknaden. Koden bistår ägarna när det gäller både direkt och indirekt styrning och är en del av näringslivets självreglering. Arcomas följer principen ”följ eller förklara” vilket betyder att man redovisar bakomliggande orsaker och resonemang i de fall bolaget avviker från kodens regler.

Bolagsordning

Bolagsordningen för Arcoma fastställer att bolaget skall bedriva verksamhet inom utveckling och marknadsföring av medicintekniska produkter för kunder inom sjukvård och terapi, som har höga krav på funktion och prestanda. Styrelsen skall ha sitt säte i Växjö kommun. Årsstämma skall hållas i Växjö eller Stockholm. I bolagsordningen finns bestämmelser om bland annat antal aktier, antal styrelseledamöter och revisorer samt årsstämman.

Årsstämma

Arcomas årsstämma är det högsta beslutsorganet för bolagets aktieägare. Aktieägare som vill delta och utnyttja sin rösträtt vid Arcomas årsstämma ska dels vara införda i aktieboken, dels anmäla sitt deltagande. En aktie berättigar en röst vid årsstämman som är det forum där aktieägarna kan utöva inflytande. Direkta eller indirekta aktieinnehav i bolaget som representerar minst en tiondel av röstetalet återfinns på sida 11. På årsstämman behandlas en rad centrala frågor, exempelvis fastställande av resultat- och balansräkning för det gångna året inklusive disposition av bolagets vinst, ansvarsfrihet åt styrelsen, val av styrelse och revisor, hur valberedningen ska se ut, bemyndigande för styrelsen att besluta att bolaget ska ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier samt andra frågor enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen. Ändringar i bolagsordning kräver också beslut vid bolagsstämma. Samtliga aktieägare har rätt att få ärenden behandlade på årsstämman. För att sådana ärenden tidsmässigt ska kunna tas med i kallelsen måste begäran ställas till bolaget senast sex veckor innan årsstämman. Kallelse till årsstämman offentliggörs tidigast sex och senast fyra veckor innan årsstämman. Årsstämman kommer att hållas i Växjö den 20 maj 2026, klockan 13.00.

Valberedning

Valberedningen skall bestå av tre ledamöter, vilka skall representera de tre aktieägare med högst antal aktier som är villiga att ingå i valberedningen, samt styrelsens ordförande. Valberedningen utser sedan inom sig ordförande. Ordförande i valberedningen ska vara den som vid valberedningens bildande representerar den röstmässigt största aktieägaren såvida valberedningen inte enhälligt beslutar att utse annan. Vid utseende av valberedning ska reglerna i svensk kod för bolagsstyrning beaktas, bland annat innebärande att ingen medlem av företagsledningen kan ingå i valberedningen och att styrelsemedlemmar inte ska utgöra en majoritet i den, samt att högst en ingående styrelsemedlem får vara beroende i förhållande till någon av bolagets större aktieägare. Om ledamot utsetts av viss ägare skall ägarens namn anges. En

valberedningsledamot ska, innan uppdraget accepteras, noga överväga huruvida en intressekonflikt föreligger. Valberedningens uppgift inför årsstämman är att lämna förslag på val av stämмоordförande, antal styrelseledamöter och revisorer, arvode till styrelsen och arvode till revisorer, val av styrelseledamöter, val av styrelseordförande samt val av revisorer. Valberedningen har haft ett (1) möte inför stämman 2026. Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och finns även tillgängligt på bolagets webbplats.

Styrelsens sammansättning och arbete

Arcomas styrelse består av ordförande samt två ledamöter. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ordinarie ledamöter, utan eller med högst 10 suppleanter. Styrelsen ska enligt arbetsordningen ha minst fyra styrelsemöten per år. Under året sammanträdde styrelsen nio (9) gånger. Styrelsen är övergripande ansvarig för organisation, administration och förvaltning av Arcoma-koncernens verksamhet i enlighet med företagets och aktieägarnas intresse. Styrelsen beslutar om koncernens övergripande mål, strategier och policyer samt förvärv, avyttringar och investeringar enligt gällande attest och beslutsordning för investeringar och utvecklingsprojekt. Ersättningsfrågor sköts av styrelsen.

Till övriga uppgifter hör bland annat:

- Fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga.
- Säkerställa att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är förknippad med.
- Säkerställa att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt bolagets efterlevnad av interna riktlinjer.

Styrelseordförande i Arcomas styrelse är sedan 2017 Lars Kvarnhem. Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Styrelseordföranden organiserar och leder styrelsearbetet, ser till att styrelsen kontinuerligt fördjupar sina kunskaper om företaget, förmedlar synpunkter från ägarna samt är ett stöd för vd. Styrelsens ordförande och vd tar fram förslag till dagordning för styrelsemötena. Det är ordförande som ansvarar för att kontrollera att styrelsens beslut verkställs effektivt, samt att styrelsens arbete årligen utvärderas och att valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen. I enlighet med aktiebolagslagens bestämmelser fastställer styrelsen varje år en arbetsordning för sitt arbete innehållande instruktioner avseende arbetsfördelningen inom styrelsen, ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt ekonomisk rapportering till styrelsen. Verkställande direktören framlägger vid varje möte i samband med kvartalsbokslut ekonomisk och finansiell rapport över verksamheten. Styrelsen behandlar årligen revisorernas rapport, av vilken bland annat framgår hur bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållande kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen har valt att inte inrätta revisionskommitté eller ersättningsutskott, utan dessa frågor hanteras under ordförandes ledning och beredning hanteras av hela styrelsen. Styrelsen beslutar i frågor om ersättningar och andra anställningsvillkor för koncernledning. Arcomas huvudägare har intill nästa årsstämma utsett en valberedning. Valberedningen har till uppgift att till nästkommande årsstämma lämna förslag på styrelseledamöter och arvode till styrelsen, samt i förekommande fall även lämna förslag på revisorer.

Koncernledning

I koncernens ledande befattningshavare ingår CEO och CFO. Koncernledningen innehåller funktionsansvariga och handlägger förutom centrala ledningsfrågor även koncernstödande verksamheter såsom forskning och utveckling, marknadssupport, produktions- och kvalitetsledning, risk management, finansiering och ekonomisk kontroll. Information om verkställande direktörens bakgrund och aktieinnehav finns på sidan 37. Ersättning till ledande befattningshavare Arcomas strävar efter att principerna för koncernledningens ersättning skall vara marknadsmässiga, att ersättningarna ska fastställas av styrelsen, och skall baseras på arbetsuppgifternas betydelse, personens erfarenhet och prestation samt att ersättningen består av följande delar: fast grundlön, kortsiktig rörlig ersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner.

Externa revisorer

Revisorerna granskar årsbokslutet för att bedöma dess riktighet, fullständighet och redovisningens överensstämmelse med god redovisningssed och redovisningsprinciper. Revisorer väljs av årsstämman för en mandatperiod om ett år. Access Revision AB valdes till revisor vid årsstämman 2025. Huvudansvarig är auktoriserad revisor, Torbjörn Carlsnäs.



Miljö & klimat

Att ta ansvar för vår miljöpåverkan är en självklar del av vår verksamhet. Som tillverkande företag har vi ett avtryck – men också stora möjligheter att göra skillnad. Vi arbetar aktivt för att minska vår miljöpåverkan och för att integrera hållbarhet i varje led av vår verksamhet.

Under 2024 certifierades vi enligt ISO 14001:2015, en viktig milstolpe som tydliggör vårt åtagande att bedriva ett systematiskt och målinriktat miljöarbete. Certifieringen hjälper oss att identifiera och hantera våra miljörisiker, följa upp våra insatser och kontinuerligt förbättra våra arbetssätt.

Vi är fast beslutna att fortsätta stärka vårt hållbarhetsarbete – genom att sätta tydliga mål, mäta vår påverkan och följa upp med konkreta åtgärder. Vårt arbete är långsiktigt och drivs av ambitionen att varje beslut vi tar idag ska bidra till en mer hållbar morgondag.

Social hållbarhet och mänskliga rättigheter

Hälsa, trivsel och företagskultur

På Arcoma ser vi våra medarbetare som vår viktigaste resurs – och en god arbetsmiljö som en förutsättning för både trivsel och kvalitet. Genom en öppen och nära dialog i det dagliga arbetet skapar vi förutsättningar för delaktighet, engagemang och ständig förbättring.

Vår kultur präglas av samarbete, ansvarstagande och en stark yrkes stolthet, där många medarbetare har lång erfarenhet och visar stor lojalitet mot både företaget och våra produkter. Den låga personalomsättningen vittnar om en arbetsmiljö där människor trivs, utvecklas och känner sig sedda.

Vi fortsätter att utveckla vår organisation med fokus på långsiktig social hållbarhet – där vi värnar både hälsa, arbetsglädje och möjligheten att växa tillsammans.

Mångfald och inkludering

Vi ser mångfald som en styrka och inkludering som en självklarhet. På Arcoma är det viktigt att varje medarbetare känner sig respekterad, delaktig och fri att vara sig själv. Vi tror att olika perspektiv, erfarenheter och bakgrunder berikar vår arbetsplats och stärker vår innovationsförmåga.

Genom att främja en öppen och respektfull kultur vill vi skapa en miljö där alla ges samma möjligheter att utvecklas och bidra.

Vi arbetar aktivt för att integrera principerna om jämlikhet och inkludering i hela verksamheten – från rekrytering och ledarskap till det dagliga samarbetet. För oss handlar det inte bara om att acceptera olikheter, utan om att ta tillvara på dem.

Hållbar leverantörskedja

En ansvarsfull och välfungerande leverantörskedja är avgörande både för vårt hållbarhetsarbete och för våra operativa resultat. Genom att arbeta strukturerat med uppföljning, dialog och långsiktiga relationer säkerställer vi att våra leverantörer lever upp till högt ställda krav inom kvalitet, etik och miljöhänsyn.

Vi genomför årliga revisioner av våra mest kritiska leverantörer där vi följer upp att de möter våra högt ställda krav. Detta arbete stärker inte bara vår hållbara profil – det bidrar också till förbättrad leveransprecision, minskade risker i försörjningskedjan och högre produktkvalitet.

Genom transparens, gemensamma mål och en tät dialog skapar vi förutsättningar för ett ömsesidigt ansvarstagande och en stabil, effektiv och hållbar värdekedja.

Affärsetik, styrning och transparens

Ett ansvarsfullt företagande bygger på tydliga strukturer, god styrning och en stark etisk kompass. På Arcoma är vi fast beslutna att upprätthålla höga krav på affärsetik, integritet och regelefterlevnad i hela vår verksamhet.

Vi arbetar kontinuerligt för att säkerställa att våra rutiner och processer stödjer en företagskultur där laglydnad och ansvarstagande är självklarheter. Bolagets uppförandekod gäller för samtliga medarbetare och ledare, och utgör grunden för hur vi förväntas agera – både internt och i våra affärsrelationer.

Under året har inga fällande domar, anmälningar eller misstankar om korrupt eller olagligt beteende förekommit inom koncernen. Vi ser det som ett kvitto på att vårt arbete ger resultat – men också som en uppmaning att fortsätta vara proaktiva, tydliga och transparenta i allt vi gör.



Styrelse

1. Lars Kvarnhem - styrelseordförande sedan 2017.

Lars har cirka 25 års erfarenhet av global ledning och affärsutveckling av företag och affärsprocesser inom medicinteknik. Idag arbetar Lars uteslutande som investerare, främst inom medicinteknik och har flera styrelseuppdrag.

Födelseår 1972

Aktier 1 479 425 (1 471 925) genom Priego AB.
Beroende i förhållande till större aktieägare.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Arcoma AB, Ninex AB, Priego AB, Reison Medical AB, Richardsons Healthcare Ltd, Mediplac GmbH, MTT GmbH. Utöver detta uppdrag i flertalet familjeägda bolag.

2. Mats Thorén - styrelsemedlem sedan 2010.

Mats har lång erfarenhet inom medicintekniksektorn, bland annat med Handelsbanken Capital Markets som kontoansvarig för hälsosektorn inom Corporate Finance samt Partner på Catella Healthcare AB.

Födelseår 1971

Aktier 668 000 direkt och genom Vixco Capital AB.
Oberoende i förhållande till större aktieägare

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i: Vixco Capital AB, Arcoma Incentive AB, Herantis Pharma Oyj, Xbrane Biopharma AB, FluoGuide A/S, Bioporto A/S och C-Rad AB.

3. Jan Wahlström - styrelsemedlem sedan 2022.

Jan Wahlström har lång erfarenhet från ledande positioner inom internationella företag inom medicinteknik, life science och laboratorieinstrument. Jan är sedan 2025 VD på Devyser. Tidigare uppdrag Jan har haft är VD på MabtechAB, VD på Elos Medtech, VD på Biolin Scientific och styrelseordförande i Insplorion AB.

Födelseår 1967

Aktier 70 000

Oberoende i förhållande till större aktieägare

Övriga uppdrag: Styrelseordförande Mablab AB.
Styrelseledamot i Alexam AB



Ledning

1. Mattias Leire

Befattning: VD
Född: 1981
Anställd sedan: 2023
Aktier: 150 153

2. Johan Dahlberg

CFO
Född: 1984
Anställd sedan: 2022
Aktier: 16 450

3. Johan Henningsson

Befattning: R&D-chef
Född: 1971
Anställd sedan: 1994, i nuvarande roll sedan 2014
Aktier: 5383

4. Henrik Blomdahl

Befattning: Kvalitetschef
Född: 1963
Anställd sedan: 2021
Aktier: 900

5. Linda Ungsten

Befattning: Produktchef
Född: 1974
Anställd sedan: 2008, i nuvarande roll sedan 2011
Aktier: 1 204

6. Daniel Warawasowski

Befattning: Global Säljdirektör
Född: 1983
I företaget sedan: 2024.
Aktier: 6 600

7. André Malmberg

Befattning: COO
Född: 1988
Anställd sedan: 2025
Aktier: 5 550

Uppgifterna om ledningen avser organisationen vid publicering av årsredovisningen den 14 april 2026. Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 10 april 2026.



Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen ger en rättvisande översikt av företagets verksamhet, ställning och resultat.

Växjö 2026-04-10

.....
Mattias Leire /VD

.....
Mats Thorén

.....
Jan Wahlström

.....
Lars Kvarnhem (ordf.)

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift.

.....
Torbjörn Carlsnäs Auktoriserad
revisor

Distribution av finansiella rapporter

Årsredovisning och delårsrapporter finns tillgänglig på Bolagets hemsida: www.arcoma.se.
Distribution av årsredovisningen sker på begäran och kan beställas av Arcoma AB, Annavägen 1, 352 46 Växjö eller per email: service@arcoma.se

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Arcoma AB
Org.nr. 556410-8198

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen **Uttalanden**

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Arcoma AB för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 12 - 31 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 3-11 samt 32-38. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisorssed i

Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i

enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden. Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Arcoma AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift.

Torbjörn Carlsnäs
Auktoriserad revisor



Annavägen 1 | 352 46 Växjö | Sweden
Telefon +46 (0)470-706900
service@arcoma.se | www.arcoma.se