

# Tulikivi

Vuosikertomus 2025





# Sisällys

Vuosi 2025 lyhyesti	4
Tulikiven visio 2030	7
Tuoteryhmät	9
Toimitusjohtajan katsaus	12
Kasvustrategia	15
Kivivarat ja varannot	18
Suomussalmen talkkivarannot	18
Ympäristö- ja yhteiskuntavastuu	20
Vuoden 2025 kohokohtia	24
Hallinto	28
Johtoryhmä	30
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025	32
Palkitsemisraportti 2025	36
Tietoja osakkeenomistajille	40
Vuosikooste	41
<b>Tulikivi Oyj:n toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2025</b>	
Hallituksen toimintakertomus	43
Taloudellista kehitystä kuvaavat sekä osakekohtaiset tunnusluvut	46
Tunnuslukujen laskentaperusteet	48
Tulikivi Oyj:n osakkeenomistajat ja johdon omistus	50
Konsernitilinpäätös	51
Emoyhtiön tilinpäätös	86
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	99
Tilintarkastuskertomus	100
Yhteystiedot	102



9

Tulisijat



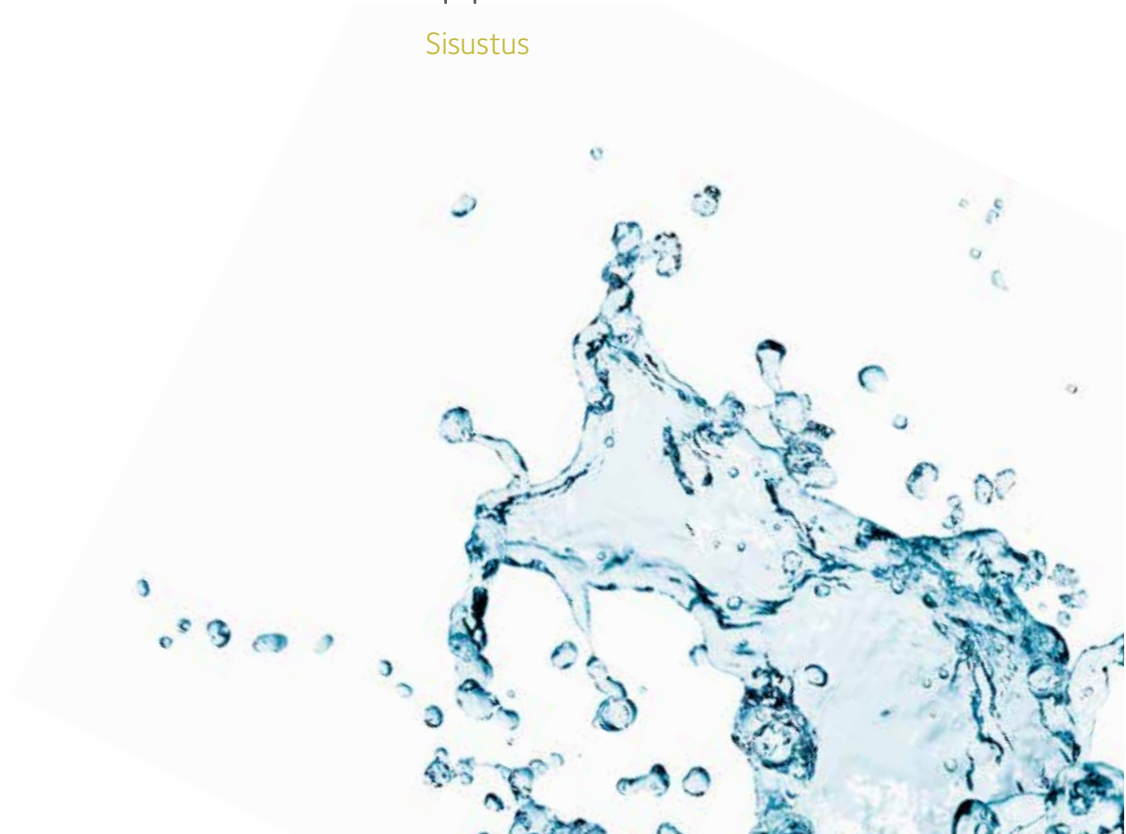
10

Sauna



11

Sisustus



# Vuosi 2025 lyhyesti

Pörssinoteerattu perheyritys Tulikivi Oyj on maailman suurin lämpöä varaavien tulisijojen valmistaja. Tulikivellä on kolme tuoteryhmää: Tulisijat, Sauna ja Sisustus.

Tulikivi ja sen asiakkaat arvostavat hyvinvointia, sisustamista ja bioenergian hyötyjä. Tulikiven liikevaihto oli 29,5 Me (33,3 Me v.2024), josta viennin osuus oli yli puolet. Tulikivellä työskentelee 175 (184) ihmistä.

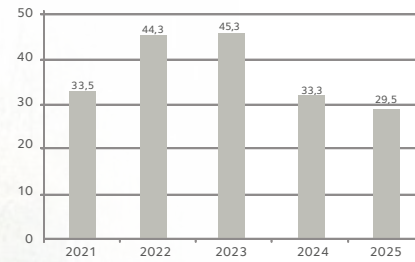
Konserniin kuuluvat emoyhtiö Tulikivi Oyj, Nordic Talc Oy, Tulikivi U.S. Inc. ja OOO Tulikivi. Konserniyhtiöitä ovat lisäksi Tulikivi GmbH ja The New Alberene Stone Company, Inc., joilla ei ole enää liiketoimintaa.

Tunnuslukujen laskentaperusteet s. 48

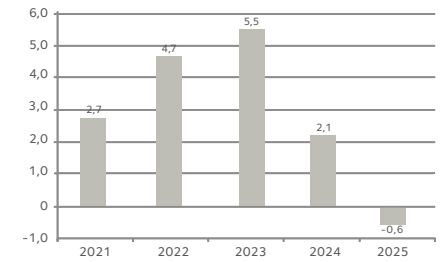
	2025	2024	Muutos, %
Liikevaihto, M€	29,5	33,3	-11,4
Liiketulos, M€	-0,6	2,1	-126,8
Tulos ennen veroja, M€	-1,3	1,4	-190,1
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-2,0	7,9	
Omavaraisuusaste, %	48,6	51,9	
Osakekohtainen tulos, €	-0,02	0,02	
Osakekohtainen oma pääoma, €	0,29	0,31	
Osinko ja pääomanpalautukset:			
A-sarjan osake, €	-	0,01	
K-sarjan osake, €	-	0,0083	



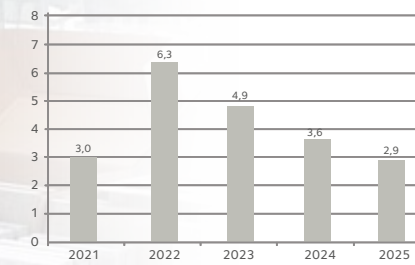
Liikevaihdon kehitys, Me



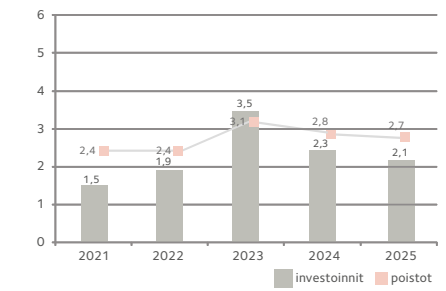
Liiketulos, Me



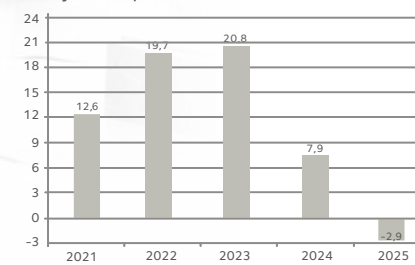
Liiketoiminnan nettorahavirta, Me



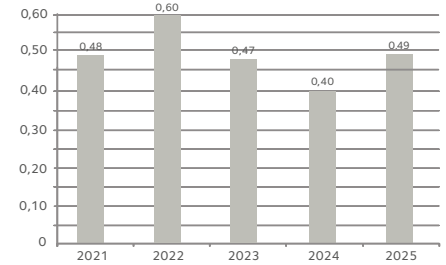
Investoinnit ja poistot, Me



Sijoitetun pääoman tuotto, %



Pörssikurssi, 31.12.





# Tulikiven visio 2030

Mainetta, kasvua ja kannattavuutta

**MAINE:**

Tavoitteemme on olla markkinoilla erottuva tulisija-, kiuas ja luonnonkivitoimija, jonka muotoilua ja teknologista osaamista arvostetaan Euroopassa.

**KASVU:**

Vuonna 2030 liikevaihtomme on yli 50 Me, kasvun painottuessa vientiin ja uusiin mallistoihin.

**KANNATTAVUUS:**

Kasvamme kannattavasti: Liikevoittoprosentti yli 12 %, omavaraisuusaste yli 40 % ja osingonmaksukyky





## Tuoteryhmät

Tulikivellä on kolme tuoteryhmää: Tulisijat, Sauna ja Sisustus.

### Tulisijat

Tulikiven päämarkkinoilla Euroopassa myytiin arviomme mukaan vuonna 2025 noin 0,8 miljoonaa tulisijaa. Näistä kamiinoita on 40-50 prosenttia eli noin 300,000-400,000 kappaletta. Kamiinoista noin 25 prosenttia on niin kutsuttuja varaavia kamiinoita, joissa on metallirungon ympärillä kiveä tai betonia varaavana massana. Niiden myyntimäärä oli noin 75,000-100,000 kappaletta. Perinteisiä varaavia uuneja myytiin noin 10,000-20,000 kappaletta. Yleisesti ottaen markkinoilla suositaan tuotteissa varaavuutta, kompaktia kokoa ja helppoa asennettavuutta aiempaa enemmän.

Markkinakehityksen vuoksi Tulikivi toi markkinoille vuonna 2023 uuden Jero-malliston, jossa varaavan uunin tekniikka on yhdistetty kamiinoiden kompaktiin kokoon. Markkinoilla uutuudet on otettu erittäin hyvin vastaan.

Jero-malliston myötä tulisijat-tuoteryhmä muodostuu nyt viidestä kuluttajälähtöisestä mallistosta.

Karelia-mallisto on muotoillisesti ja polttoteknisesti sekä lämpöominaisuuksiltaan edistyksellisin varaavien takkojen mallisto, joka täyttää Keski-Euroopan vaativimpienkin asiakkaiden toiveet.

Vuolukiven pintakäsittelytekniikat sekä uudet Tulikivi Color väri- vaihtoehdot laajentavat vuolukivitakkojen asiakaskuntaa. Poltto- tekniikaltaan ne täyttävät maailman tiukimmatkin vaatimukset. Mallistossa on patentoitu pyörresäteknologia, jonka ansiosta tulipesässä voi polttaa joko puuta tai pellettiä vapaavalintaisesti. Karelia-malliston lämmönluovutus on säädettävissä niin matalaenergiataloon kuin perinteiseen taloon sopivaksi. Karelia-malliston palamista voi ohjata haluttaessa Senso-takkaohjaimella.

Pielinen-mallisto tuotteet pohjautuvat moderniin skandinaavi- seen muotoiluun ja uuteen vuolukiven pintakäsittelytekniikkaan. Pielinen-malliston tuotteet ovat kompakteja ja helposti asennettavia. Ne soveltuvat erityisen hyvin Keski-Euroopan markkinoille sekä sellaisille markkinoille, joissa varaavien uunien tuntemusta ei ole. Tuotteiden erikoispiirre on monipuoliset luukkuratkaisut, jotka kehitetään yhdessä yhteistyökumppanien kanssa.

Neljäntenä vuolukiveen pohjautuvana mallistona Tulikivellä on viime vuosikymmenien suosikkimalleista muodostuva klassisen mallisto. Se muodostuu varaavista takoista, leivinuuneista ja hel- loista. Malliston tulisijojen vahvuuksia ovat klassinen muotoilu ja

verrattomat lämmitysominaisuudet.

Tulikiven Kermansavi-mallisto on tyylikäs varaavien takkojen ja takkaleivinuunien mallisto, joka pohjautuu keramiikkatehtaiden kierrätysmateriaalien hyödyntämiseen. Uusi mallisto alittaa EU- alueella vuoden 2022 alussa voimaan tulleet ekosuunnitteludirek- tiivin määrittämät tulisijojen päästörajat. Suomen ohella uudella mallistolla tavoitellaan kasvua Keski-Euroopan markkinoilla, jossa arvostetaan ekologisuuden ohella skandinaavista muotoilua ja hy- viä lämmitysominaisuuksia.

Kaikkien mallistojen suunnittelussa korostuu ajaton muotoilu, käy- tännöllisyys, innovatiivinen teknologia ja korkea laatu. Tuotekehi- tyksessä panostetaan puhtaaseen palamiseen, siksi Tulikiven mal- listot alittavat jo maailman tiukimmat päästönormit.

Asiakkaamme ovat pääasiassa uudisrakentajia ja remontoijia, jotka arvostavat bioenergiaa lämmitysmuotona sekä puulämmityksen taloudellisia hyötyjä sekä omavaraisuutta. Tulikiven tulisijoissa hei- hin vetoavat niiden ekologisuus, energiatehokkuus, esteettisyys, kestävyys ja miellyttävä lämpö.

## Tulikivi Sauna

Tulikivi vastaa globaaliin sauna- ja wellness-trendiin tarjoamalla huipputeknologian, skandinaavisen muotoilun ja luonnonmateriaalit yhdistäviä saunatuotteita, jotka edistävät hyvinvointia ja modernia saunomiskulttuuria. Tulikiven sauna-tuoteryhmän ytimessä ovat sähkö- ja puulämmitteiset kiukaat, joiden verhoilussa käytetään ainutlaatuisia materiaaleja, kuten Tulikiven omaa vuolukiveä ja Heinäveden tehtaalla valmistettua valukiveä.

Teknologian ansiosta Tulikiven kiukaat lämpenevät nopeasti ja energiatehokkaasti, tarjoten samalla miellyttävän pehmeät ja kosteat löylyt. Ne erottuvat modernilla designilla, markkinoiden pienimmillä suojaetäisyyksillä ja edistyneillä turvallisuusratkaisuilla. Kompaktin rakenteensa ansiosta ne sopivat erinomaisesti niin pieniin kuin suuriin saunoihin, ilman kompromisseja suorituskyvyssä.

Älykäs saunominen on nyt mahdollista WiFi-ohjaimen ja käyttäjäprofiilien ansiosta. Mobiilisovelluksella voidaan luoda yksilöllisiä lämpötila- ja kosteusasetuksia perheenjäsenille tai erilaisiin saunomistilanteisiin. Näin jokainen voi nauttia juuri itselleen sopivasta saunaelämyksestä yhdellä napin painalluksella. Tämä tuo mukavuutta ja energiatehokkuutta moderniin saunomiseen, olipa kyseessä kotisauna, huvila, yhteisösauna tai kylpylä.

Tulikivi Sauna -tuotteita myydään Tulikivi-tuotemerkillä, ja niiden päämarkkinat ovat Suomessa, Keski-Euroopassa ja Skandinaviassa. Lisäksi sauna-tuoteryhmän oheistuotteina myydään vuolukivisiä sisustuskiviä ja laattoja, jotka ovat erityisen suosittuja vientimarkkinoilla. Tulikivi panostaa myös maantieteellisesti uusien markkina-alueiden kehittämiseen ja tavoitteena on laajentaa sauna-liiketoimintaa erityisesti yhteisösaunoihin, spa-kokonaisuuksiin ja muihin suurien saunakohteiden pariin.





## Tulikivi Sisustus

Sisustus-tuoteryhmän päätuotteita ovat luonnonkivistä ja komposiitista sekä keramiikasta valmistetut tasot sekä kodin eri tilojen laatoitukset. Tulikiven sisustuskivimallisto on laaja.

Luonnonkivi on kodin rakentamisessa aito ja ajaton materiaali, joka soveltuu erinomaisesti niin keittiö- ja kylpyhuonetiloihin kuin lattioihin, seiniin ja portaisiin.

Ekologisen ja paloturvallisen luonnonkiven käyttö sisustusmateriaalina nostaa myös kodin arvoa, sillä kivi kestää elämästä paremmin kuin moni muu pintamateriaali.

Sisustus-tuoteryhmän merkittävien asiakasryhmä ovat kotimaiset keittiöliikkeet, joiden kanssa Tulikivi tekee yhteistyötä.

Tuotteita myydään myös suoraan uudisrakentajille ja remontoijille, joita viehättävät Tulikiven sisustuskivien luonnonmukainen esteettisyys, ekologisuus ja kestävyys.

Sisustustuotteet valmistetaan pääosin Tulikiven omalla tehtaalla Espoossa, ja niiden päämarkkina-alue on Suomi. Viennituotteiksi valmistetaan erityisesti vuolukivisiä sisustuskiviä sekä pöytätaisoja projektikohteisiin.

Vuolukivilaatat ovat Tulikiven erikoisuus. Ne sopivat erityisen hyvin pesutilojen lattiaan, koska ne eivät ole märkänäkään liukkaista. Lattialämmityksessä tiloissa vuolukivelle ominainen lämmönvaraavuus on edukseen.



# Toimitusjohtajan katsaus 2025

Vuosi 2025 oli Tulikivi Oyj:lle monella tapaa vaativa, mutta samalla strategisesti merkittävä. Toimintaympäristö säilyi haastavana koko vuoden ajan heikon yleisen taloustilanteen, matalan kuluttajaluottamuksen sekä uudis- ja korjausrakentamisen alavireisyyden vuoksi. Tästä huolimatta jatkoimme määrätietoisesti strategisten hankkeidemme edistämistä ja loimme perustaa tulevalle kasvulle.

Konsernin liikevaihto laski edellisvuodesta 29,5 miljoonaan euroon ja vertailukelpoinen liiketulos jäi lievästi negatiiviseksi. Erityisesti vuoden viimeinen neljännes oli kannattavuuden osalta heikko, mikä johtui louhinnan ja tuotannon oletettua alhaisemmasta tuottavuudesta sekä tulisijamarkkinoiden ennakoitua hitaammasta kysynnän elpymisestä. Lisäksi tilikauden tulosta rasittivat kertaluonteiset kulut, jotka liittyivät Venäjän tytäryhtiön toiminnan hallittuun alasajoon sekä toiminnan-ohjausjärjestelmän uudistamiseen.

Haastavasta tuloskehityksestä huolimatta yhtiön taloudellinen asema säilyi vakaana. Omavaraisuusaste oli katsauskauden päättyessä 48,6 prosenttia, mikä antaa Tulikivelle hyvän lähtökohdan viedä eteenpäin valittua strategiaa ja suunniteltuja

investointeja. Rahoitusrakenteemme kesti hyvin vaikean markkinatilanteen.

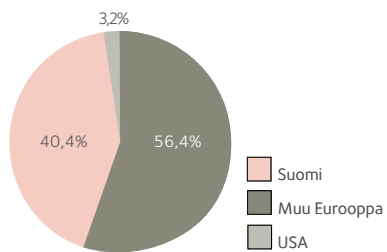
Strategiamme ytimessä on markkinaosuuden kasvattaminen Keski-Euroopan tulisijamarkkinoilla, saunaliiketoiminnan voimakas kehittäminen sekä Suomussalmen talkkihankkeen eteneminen kohti investointivaihetta. Näillä kaikilla osa-alueilla saavutimme vuoden aikana konkreettista edistystä.

Keski-Euroopassa panostimme erityisesti uuden, kompaktin Jero-malliston myyntiin ja jakeluverkoston laajentamiseen. Kuluttajakysynnän painottuminen kamiinakokosiin tuotteisiin tukee Jero-malliston asemaa, ja sen suosio kasvoi tasaisesti vuoden aikana. Jero nousi vuoden 2025 aikana Tulikiven suurimmaksi vientimallistiksi. Lisäksi käynnistimme uuden Siera-mallin toimitukset, ja tavoittemme kasvattaa jälleenmyyntipisteiden määrää 500:aan vuoden 2026 loppuun mennessä eteni suunnitellusti.

Saunaliiketoiminnassa jatkoimme Kevo-sähköiuasmalliston lanseerausta sekä kotimaassa että vientimarkkinoilla. Tuotekehityksessä keskityimme erityisesti Pohjois-Amerikan markkinoille pääsyn valmisteluun tekemällä UL-turvallisuusstandardien edellyttämiä testejä. Tulikiven kiukaiden energiatehokkuus, korkealuokkainen



Liikevaihdon jakauma  
markkina-alueittain, %



muotoilu ja omat kivimateriaalit luovat vahvan pohjan kansainväliselle kasvulle myös saunaliiketoiminnassa.

Suomussalmen talkkihanke eteni kokonaisuutena hyvin. Vuoden aikana saavutimme useita keskeisiä virstanpylväitä, kuten ympäristöluvan hakemisen, teollisen mittakaavan rikastuskoeajot GTK:llä sekä teknisen suunnittelun täsmentämisen. Lisäksi käynnistimme järjestelmällisen työn kaivosvastuun kehittämiseksi. Vaikka hankkeen lopullisia taloudellisia vaikutuksia on vielä liian aikaista arvioida, se on strategisesti merkittävä mahdollisuus Tulikivelle pitkällä aikavälillä.

Vuoden aikana jatkoimme myös henkilöstön

osaamisen kehittämistä ja sopeutimme toimintaamme markkinatilanteen edellyttämällä tavalla. Henkilöstömme sitoutuminen ja ammattitaito ovat keskeisiä tekijöitä Tulikiven tulevan menestyksen rakentamisessa myös jatkossa. Aloitimme myös liiketoimintaprosessien kehittämisen osana toiminnanohjausjärjestelmän uudistamista.

Katseemme on vahvasti tulevaisuudessa. Vuodelle 2026 arvioimme liikevaihdon kasvavan ja vertailukelpoisen liiketuloksen paranevan vuodesta 2025. Pitkän aikavälin tavoitteemme säilyvät ennallaan: tavoitteenamme on ylittää 50 miljoonan euron liikevaihto vuoteen 2030 mennessä ja saavuttaa yli 12 prosentin vertailukelpoinen liiketulos. Nämä tavoitteet nojaavat uusiin tuotteisiin, kansainväliseen kasvuun ja vahvaan omaan raaka-ainepohjaamme.

Haluan kiittää asiakkaitamme, yhteistyökumppaneitamme, osakkeenomistajiamme sekä koko Tulikiven henkilöstöä sitoutumisesta ja luottamuksesta haastavana aikana. Yhdessä rakennamme Tulikivelle kestäväää ja kannattavaa tulevaisuutta.

Juussa, Heikki Vauhkonen,  
toimitusjohtaja Tulikivi Oyj



## Tulikiven arvot

### **LÄMPÖ**

Koska maailma on kylmä, me tuomme koteihin lämpöä ja aitoja elämyksiä. Olemme lämminhenkisiä kohtaamisissamme. Kuuntelemme asiakkaitamme ja työntekijöitämme.

### **LAATU**

Kehitämme korkealaatuisia tuotteita. Toimimme laadukkaasti ja kestävästi kaikessa toiminnassamme. Olemme luovia ja ratkaisukeskeisiä. Teemme asiat helpoksi asiakkaalle.

### **LUONTO**

Toimimme ekologisesti ja sosiaalisesti kestävällä tavalla. Hyödynnämme resurssejamme tehokkaasti



# Kasvustrategia

- **Markkinaosuuden kasvattaminen Keski-Euroopan kamiinamarkkinoilla Jero-mallistolla**
  - Moderni design ja vuolukiven pintakäsittelyt
  - Vuolukivitakan ominaisuudet kamiinakokoluokan tuotteisiin
  - Helppo ja nopea asennus
  - Kilpailukykyinen hintataso
  - Jero-malliston yksinkertaisuus helpottaa jakeluverkon laajentamista sekä mahdollistaa kasvun olemassa olevassa jakeluverkossa uusia asiakasryhmiä tavoittamalla.
- **Liikevaihdon kasvattaminen sauna-tuotteissa**
  - Moderni design ja omat materiaalit
  - Laadukkaat lämpöominaisuudet ja turvallisuus
  - Vuolukiviset sisustuskivet löyly- ja kylpyhuoneisiin
- Kasvumahdollisuudet sekä perinteisillä että uusilla markkinoilla
- **Modulaariset mallistot**
  - Parannetaan valmistehokkuutta
  - Fokusoidaan tuotekehitystä
- **Kiinteiden kulujen hallinta**
  - Valmistuksen keskittäminen
  - Tukitoimintojen digitalisoiminen



Tulikivi Oyj:n osakkeenomistajat ja johdon omistus 31.12.2025

<b>Yhtiön 10 suurinta osakkeenomistajaa osakemäärän mukaan</b> Lukuun ottamatta hallintarekisteröityjä osakkeita.	K-osakkeita	A-osakkeita	Osuus osakkeista, %
1. Laakkonen Mikko		7 412 071	12,38
2. Vauhkonen Heikki	5 809 500	434 920	10,43
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		3 420 951	5,71
4. Elo Eliisa	477 500	2 631 036	5,19
5. Suomen Kulttuurirahasto	100 000	2 158 181	3,77
6. EHJ Capital Oy		1 906 369	3,18
7. Toivanen Jouko	100 000	1 506 259	2,68
8. Mutanen Susanna	797 500	799 721	2,67
9. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Elo		1 475 107	2,46
10. Nikkola Jarkko		1 430 600	2,39
<b>Yhtiön 10 suurinta osakkeenomistajaa äänimäärän mukaan</b> Lukuun ottamatta hallintarekisteröityjä osakkeita.	äänet/K-osakkeet	äänet/A-osakkeet	Osuus äänimäärästä, %
1. Vauhkonen Heikki	58 095 000	434 920	45,37
2. Mutanen Susanna	7 975 000	799 721	6,80
3. Laakkonen Mikko		7 412 071	5,74
4. Elo Eliisa	4 775 000	2 631 036	5,74
5. Vauhkonen Mikko	3 975 000	264 237	3,29
6. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		3 420 951	2,65
7. Suomen Kulttuurirahasto	1 000 000	2 158 181	2,45
8. Toivanen Jouko	1 000 000	1 506 259	1,94
9. EHJ Capital Oy		1 906 369	1,48
10. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Elo		1 475 107	1,14

Yhtiön hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla on määräysvallassaan yhteensä 5 810 000 K-osaketta ja 6 657 637 A-osaketta eli 45,69 % yhtiön äänivallasta.

# Kivivarat ja varannot

Strategiansa mukaisesti Tulikivi Oyj panostaa siihen, että yhtiöllä on hallinnsaan parhaat mahdolliset vuolukivivarannot. Yhtiö on tutkinut vuolukivivarantoja systemaattisesti yli 40 vuoden ajan käyttäen mm. Geologian Tutkimuskeskuksen asiantuntijapalveluita. Tutkimustyön tavoitteena on tutkia tarkemmin nykyisiä vuolukivivaroja sekä etsiä uusia vuolukiviesiintymiä.

Tulikivi Oyj:n kivivarantojen yhteismäärä on noin 10 milj. m<sup>3</sup>. Tutkitut esiintymät sijaitsevat Nunnanlahdessa, Kuhmossa, ja Suomussalmella. Voimassa olevia kaivospiirejä on 6 kpl: yksi Suomussalmella, yksi Kuhmossa, ja neljä Nunnanlahdessa. Kaivospiirien yhteispinta-alalta on 320 hehtaaria. Tällä hetkellä vuolukiveä louhitaan ja tuotteita valmistetaan sekä Nunnanlahdessa että Suomussalmella. Esiintymätutkimukset vuoden 2024 aikana ovat keskittyneet Suomussalmen ja Nunnanlahden esiintymiin. Potentiaalisten esiintymien selvitystyöt ja nykyisten esiintymien tarkennukset jatkuvat vuonna 2026.

## Kivivarojen käyttö säästeliästä

Maantieteellisesti louhinta rajoittuu pienille alueille verrattuna esimerkiksi avohakkuisiin. Konsernin kaikista louhoksista louhitaan yhteensä

keskimäärin noin 70 000 kuutiometriä vuolukiveä vuosittain. Tästä noin 12 000 - 20 000 kuutiometriä päätyy kolmelle vuolukivitehtaalle. Esiintymien ulkopuolista sivukiveä louhitaan keskimäärin 50 000 - 100 000 kuutiometriä vuosittain. Myös maata joudutaan ajoittain siirtämään louhosavausten yhteydessä, jotta esiintymään päästään käsiksi. Maa-ainesta käytetään läjitysalueiden maisemointiin. Kun louhos suljetaan, alue saatetaan yleisen turvallisuuden edellyttämään kuntoon ja louhoksen läjitysalue maisemoidaan. Tulikiven ympäristöstrategian mukaisesti tärkeää on luonnonvarojen säästeliäs käyttö. Raaka-aineen kokonaissaannon parantamiseen vaikutetaan tuotantoteknologian kehittämisellä sekä tuotekehityksellä huomioiden raaka-aineen ominaisuudet. Tulikiven strategisena tavoitteena ovat riittävät raaka-ainetarannot vuosikymmeniksi eteenpäin.

## Toiminnan ympäristönäkökohtia

Vuolukiven irrottaminen tapahtuu sahaamalla. Irrottaminen ei vaadi kemiallista käsittelyä, eikä louhinnassa käytetä kemikaaleja. Kiven louhinnassa käytetyt sahat toimivat sähköllä eikä niissä käytetä jäähdytysvettä. Terien voiteluaineena käytetään ainoastaan rypsi- tai mäntyöljyä. Louhokseen tulevat sadevedet johdetaan pumpaamalla mittauskaivojen kautta laskeutusaltaisiin. Vesinäytteet otetaan kolme kertaa vuodessa toiminnan ympäristövaikutusten seuraamiseksi. Pölyn leviäminen estetään mm. kastelemalla. Irrottamisesta syntyvä melu on pääasiassa sahaus- ja koneääntä. Louhinnan meluarvot ovat sallittujen rajojen alapuolella. Sivukivenlouhintaräjätystä tehdään keskimäärin 1-3 kertaa kuukaudessa.

## Louhintaprosessi on ympäristö- ja kaivoslupien mukaista

Tulikiven toiminnan keskeisiä tavoitteita ovat turvallinen ja terveellinen työympäristö, luonnonvarojen säästeliäs käyttö sekä louhinta- ja tuotantoprosessien hallinta ympäristövaikutusten minimoimiseksi. Tulikivi huomioi ympäristönäkökohdat niin raaka-aineen hankinnassa, tuotannossa kuin lopputuotteissakin ja seuraa toimintansa ympäristövaikutuksia viranomaisten hyväksymien tarkkailuohjelmien mukaisesti. Tulikivellä on tuotantokokonaisuuteen liittyvät ympäristö- ja kaivosviranomaisten myöntämät luvat sekä lupa räjä-

tysaineiden hankkimiseen, säilyttämiseen ja käyttöön.

## Suomussalmen talkkivarannot

Tavoitteenamme on muuttaa Suomussalmen vuolukivitehdas moderniksi talkintuotantolaitokseksi ja varmistaa talkkivarantojen teollinen hyödyntäminen. Sen myötä voimme tarjota vastuullisesti tuotettua eurooppalaista talkkia meidän kaikkien päivittäisiin tarpeisiin, mm. muoveissa, maaleissa ja pakkauksissa. Vuonna 2025 Nordic Talcin hankkeen lupaprosessit ja tekninen suunnittelu sekä vastuullisuustyö etenivät rinnakkain. Yhtiö jatko i Suomussalmen talkkiesiintymän hyödyntämiseen tähtäävän hankkeen valmistelua kohti toteutusvaihetta.

Hankkeen ympäristö- ja vesitalouslupahakemus jätettiin Pohjois-Suomen aluehallintovirastolle toukokuussa. Loppuvuonna 2025 hakemusta täydennettiin viranomaisen pyyntöjen mukaisesti mm. vaikutusten arvioinnin ja teknisten ratkaisujen osalta. Hankkeen ympäristövaikutukset on arvioitu aiemmin ympäristövaikutusten arviointimenettelyssä (YVA), jonka päätöksenä yhteysviranomainen eli Kainuun ELY-keskus antoi perustellun päätelmän marraskuussa 2024. Lupaprosessin eteneminen vahvisti hankkeen valmiutta siirtyä kohti seuraavia vaiheita.

Teknisen suunnittelun osalla merkittävin tapahtuma oli huhtikuussa Geologian tutkimuskeskuksen Mintecin koetehtaalla toteutettu rikastuskoeajo, jossa varmistettiin malmin



prosessoitavuus ja tuotantoprosessin toimivuus teollisessa mittakaavassa. Koeajot tukivat hankkeen teknistä suunnittelua ja antoivat lisävarmuutta tuotantoketjun taloudellisesta kannattavuudesta.

Vastuullisuus oli keskeisenä teemana läpi vuoden. Biodiversiteetin edistämisen esisuunnitelma toi luonnon monimuotoisuuden huomioidun osaksi hankkeen layout-suunnittelua. Sen perusteella tehtiin muutoksia mm. kaivannaisjätealueiden sijaintiin sekä rakenteisiin, joiden tavoitteena oli minimoida hankkeen ekologinen jalanjälki ja vesistövaikutukset jo suunnitteluvaiheessa. Loppuvuodesta

2025 aloitettiin myös työ kohti kaivosvastuujärjestelmää valitsemalla ensimmäiset osat alueet, joille laadittiin toimintasuunnitelmat ja asetettiin tavoitteet vuodelle 2026

Sidosryhmäyhteistyö syveni vuoden aikana. Alkuvuonna toteutettu asukas- ja sidosryhmäkysely tarjosi arvokasta tietoa paikallisten näkemyksistä ja odotuksista. Tulosten perusteella yhtiö päätti jatkaa kyselyitä säännöllisesti, jotta vuoropuhelu pysyy avoimena ja suunnittelua voidaan kehittää palautteen pohjalta. Pääosin paikallisista sidosryhmistä koostuva hankkeen seurantar ryhmä kokoontui vuoden aikana kaksi kertaa. Suomussalmen

kunnan ja paikallisten viranomaisten kanssa on jatkettu hyvää yhteistyötä.

Talkin rikastuksen sivutuotteena syntyvän magnesiittihiekan hyödyntämistä tutkittiin edelleen. Tehtyjen selvitysten pohjalta jatketaan työtä mm. EU:n kriittisiin raaka-aineisiin lukeutuvan magnesiumin hyödyntämiseksi. Se parantaisi merkittävästi hankkeen materiaali-tehokkuutta ja tukisi kiertotaloustavoitteiden saavuttamista, pienentäisi hankkeen jalanjälkeä, sekä ympäristövaikutuksia ja jälkihoitovelvoitteita.

Kokonaisuutena vuosi 2025 vahvisti Nordic Talcin asemaa. Lupaprosessien ja teknisen

suunnittelun eteneminen sekä aktiivinen vastuullisuus- ja sidosryhmäyhteistyö loivat vanhan pohjan hankkeen seuraaville vaiheille vuonna 2026.

# Ympäristö- ja yhteiskuntavastuu

Tulikiven toimintaa ohjaa yhtiön arvomaailma, jonka mukaisesti toimimme taloudellisesti, sosiaalisesti ja ekologisesti kestävällä tavalla. Ymmärrämme vastuullisuustyön merkityksen liiketoimintamme edistäjänä ja mahdollistajana. Tarkastelemme jatkuvasti toimintamme vastuullisuutta suhteessa yhteiskuntaan, ympäristöön ja sidosryhmiin. Tulikivelle tärkeitä sidosryhmiä ovat asiakkaat, henkilöstö, osakkeenomistajat, rahoittajat ja muut yhteistyökumppanit niin Suomessa kuin ulkomailla.

## Ympäristövastuu

Ympäristötyön päämääränä on luonnonvarojen säästeliäs käyttö sekä prosessien ja tuotteiden hallinta niin, että ne kuormittavat mahdollisimman vähän ympäristöä. Tuotteiden ja toiminnan turvallisuus ja laadukkuus on määritelty yrityksen laatu-, ympäristö-, työterveys- ja työturvallisuuspolitiikassa. Tulikivellä on standardien ISO9001 ja ISO14001 mukaisesti sertifioitua laatu- ja ympäristöjärjestelmät. Työterveys- ja turvallisuustyötä kehitetään jatkuvasti standardin ISO 45001 mukaiseen suuntaan. Tulikivellä tehdään pitkän tähtäimen tutkimusta ja tuotekehitystä ympäristöystävällisten tuotteiden kehittämiseksi. Tuotteiden on oltava mahdollisimman pitkäikäisiä sekä turvallisia käyttää, ja niiden on kuormitettava ympäristöä mahdollisimman vähän tuotteen kaikissa elinkaaren vaiheissa. Samalla voidaan kerätä lu-

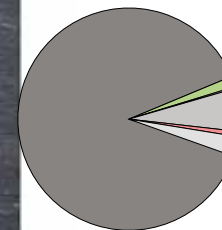
tettavaa tietoa tuotteidemme valmistuksen ja käytön aikaisista ympäristövaikutuksista sekä parantaa eko- ja materiaalitehokkuutta. Materiaalitehokkuusajattelun mukaisesti Tulikivi mm. hyödyntää keraamisten uunien raaka-aineena muun keramiikkateollisuuden sivutuotteita. Tuotteisiin käytettäviä materiaaleja ja komponentteja testataan säännöllisesti, ja tuotteiden on läpäistävä tyyppihyväksyntätestit. Vuolukivi on esimerkiksi hyväksytysti testattu elintarvikekontaktimateriaali. Pyrimme toiminnallemme lisäämään myös tavarantoimittajien tietoisuutta ympäristövastuusta ja toimimaan kestävän kehityksen periaatteita noudattaen. Valmistusketjussa tuotteen ympäristövaikutuksista olennaisen osan muodostavat materiaalivalinnat, energiankulutus ja kuljetusmuodot. Bioenergiaa käyttävän tulisijan käyttö sähköä korvaavana lämmitysmuotona vähentää ener-

gian tuottamisen CO<sub>2</sub>- päästöjä, ja tulisijan elinkaaren aikainen hiilijalan-jälki pienenee. Tulikivi toimittaa takkoja markkinoille, joilla on voimassa maailman tiukimmat päästönormit, ja tutkimusta puhtaamman palamisen puolesta jatketaan

Tulikivi Oy:n kaikilla toiminnassa olevilla louhoksilla ja tehtailla on voimassa olevat kaivos- ja ympäristöluvut. Louhinnassa ja siihen liittyvissä toiminnissa noudatetaan luonnonkivituotannossa tunnistettuja parhaita ympäristökäytäntöjä. Louhostoiminnan vaikutuksia ympäristöön seurataan noudattaen viranomaisen hyväksymiä tarkkailuohjelmia. Louhoksille on laadittu toimintaperiaateasiakirja, jonka mukaisesti tehdään säännöllisesti toiminnan riskianalyysit huomioiden sekä turvallisuus- että ympäristönäkökohdat. Maisemointeja tehdään normaalin louhos-

toiminnan osana ja toimintansa lopettaneilla louhoksilla.

Tehtailla käytetään raaka-aineina mm. vuolukiveä, luonnonkiveä ja keramiikkaa. Kiven työstössä ei käytetä eikä tuotannossa synny ympäristölle vaarallisia aineita. Tehtailla käytetään suljettua prosessivedenkiertoa. Oman toimintansa kehityskohteiksi Tulikivi on valinnut jätehuollon edelleen kehittämisen, käyttökohteiden etsimisen tuotannon sivuvirroille sekä tuotantolaitosten lämmitysjärjestelmien kehittämisen. Tulikiven kaikissa toimipisteissä on käytössä jätteiden lajittelujärjestelmä, jonka päämääränä on kaatopaikalle menevien sekajätteiden vähentäminen ja jätteiden ohjaaminen mahdollisimman pitkälti energia- ja hyötykäyttöön. Kierrätettävissä olevat jätteet kierrätetään (mm. pahvit ja paperit) normaalin jätehuollon



88,0%	■ Vuolukivi, FIN
1,5%	■ Keraaminen massa (80% kierrätysmateriaalista), FIN
0,2%	□ Kiinnitysaineet (Natriumsilikaatti), FIN
6,1%	■ Metallit (Valurauta-, ohutlevy- ja muut metalliosat), FIN, EU
0,8%	■ Eristeet (Lasi- ja kivivilla, kalsiumsilikaatti), EU
3,4%	□ Kuljetustarvikkeet (Lavut, pakkauspahvit ja -muovit), FIN

kautta. Tulikivi on liittynyt Pakkausalan Ympäristörekisteri PYR Oy:öön sekä kuuluu Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden tuottajayhteisöön. Tuotannon sivuvirroille etsitään aktiivisesti käyttökohteita ja tuotantolaitosten lämmitys-järjestelmiä kehitetään ympäristöystävällisempään suuntaan. Lisäksi Tulikivi on siirtynyt päästöttömän ja uusiutuvan sähkön käyttöön vuoden 2026 alusta.

**Kierrätysmateriaalin osuus jopa 80 %**  
Materiaalitehokkuusajattelun mukaisesti Tulikivi mm. hyödyntää keraamisten uunien raaka-aineena muun keramiikkateollisuuden sivutuotteita. Kermansavi-tulisijojen mallistossa kierrätysmateriaalin osuus nousee 80 prosenttiin tuotteiden runkomateriaalista. Tuotettiin käytettäviä materiaaleja ja komponent-

teja testataan säännöllisesti, ja tuotteiden on läpäistävä tyyppihyväksyntätestit. Vuolukivi on esimerkiksi hyväksytty elintarvikkeiden kanssa tekemisissä olevaksi aineeksi.

Tulikiven kaikissa toimipisteissä on käytössä jätteiden lajittelujärjestelmä, jonka päämääränä on kaatopaikalle menevien sekajätteiden vähentäminen ja jätteiden ohjaaminen mahdollisimman pitkälti energia- ja hyötökäyttöön. Kierrätettävissä olevat jätteet – mm. pahvit ja paperit – kierrätetään normaalin jätehuollon kautta. Tulikivi on liittynyt Pakkausalan Ympäristörekisteri PYR Oy:öön sekä kuuluu Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden tuottajayhteisöön.

Seuraamme ja arvioimme toimintamme ympäristövaikutuksia säännöllisesti. Vuonna 2026 on tarkoitus kehittää hiilijalanjälkilas-

kentaa sekä sen raportointia.

### Sosiaalinen vastuu Henkilöstön hyvinvointi varmistaa tuotteiden laadun

Tulikivi on vastuullinen työntekijä ja sen valmistamat tuotteet ovat turvallisia, pitkäikäisiä ja korkea-laatuista. Olemme sitoutuneet noudattamaan kansainvälisesti tunnustettuja YK:n ihmisoikeussopimuksen periaatteita. Olemme myös sisällyttäneet yrityksiä ja ihmisoikeuksia ohjaavat YK:n UNGP:n mukaiset toimintatavat ja periaatteet osaksi prosessejamme.

Luotettavat sopimusosapartnerit ovat menestyksellään toiminnan kannalta elinehto. Sopimusosapartnerit paneita valitessaan Tulikivi ottaa huomioon vastuullisuuden eri näkökulmat ja valvoo niiden toteutumista säännöllisesti koko sopimuskauden ajan. Tulikivi edellyttää, että myös sopimusosapartnerit vaativat vastuullisuuden toteutumista omissa hankintaketjuissaan.

Tulikiven tuotteet valmistetaan Suomessa oman toimintansa sitoutuneen henkilökunnan toimesta. Haluamme, että henkilöstömme voi hyvin, kokee työnsä mielekkääksi ja haluaa kehittyä työssään. Henkilöstön sitoutuminen työhön ja hyvä ammattitaito varmistavat tuotteiden laadun. Kokonaistoimituksen onnistumisen takaa asiantunteva uunimestari-, asentaja- ja myyntiverkosto. Tulikivi-konsernin henkilöstömäärä oli vuonna 2025 keskimäärin 175 (184 vuonna 2024) hen-

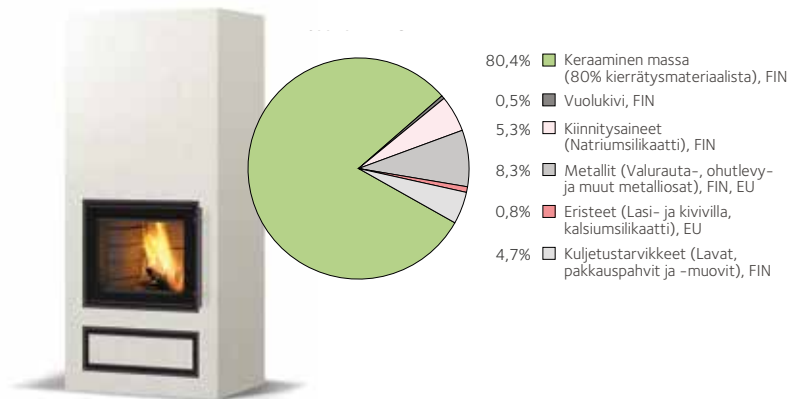
kilöä. Keskimääräinen henkilömäärä on laskettu työssäoloajalta.

Henkilöstön tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta edistetään suunnitelmallisesti. Työyhteisössä ei hyväksytä häirintää, kiusaamista eikä hyväksikäyttöä. Ketään ei syrjitä iän, mielipiteen, uskonnon, sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, terveydentilan tai muun henkilöön liittyvän syyn perusteella rekrytoinneissa tai palvelussuhteen aikana.

### Ammattitaito taataan jatkuvalla koulutuksella

Yritys tukee jatkuvan oppimisen tavoitteita työssäoppimisen ja koulutautumisen keinoin. Henkilöstön koulutus painottui nykytilanteen hallintaan. Tähän liittyvät lainsäädännön tai muiden säännösten vaatiman osaamisen hankkiminen sekä ensiapu- ja työturvallisuuskoulutukset. Työssäoppiminen on edelleen merkittävin oppimisen muoto yrityksessä. Uunimestareiden, asentajien ja myyntiverkoston ammattitaitoa ylläpidetään järjestämällä jatkuvaa koulutusta ajankohtaisista asioista.

Sairauspoissaoloja pyritään aktiivisesti minimoimaan ja työvire pyritään säilyttämään hyvällä tasolla. Työterveyshuollon painopiste on ennaltaehkäisevässä toiminnassa, mutta myös työterveyspainotteinen perustason sairaanhoito kuuluu työterveyshuoltoon. Käytössä olevan varhaisen tuen mallin mukaisesti työ kuntokeskusteluja käydään



säännöllisesti sairauspoissaoloista 40 sairauspoissaolotunnin välein 12 kuukauden seuranta-jaksolla. Työpaikkaselvityksiä on toteutettu eri paikkakunnilla yhteistyössä työterveyshuollon ja työterveyslaitoksen kanssa.

Tapaturmataajuus oli 12 (18) tapaturmaa miljoonaa työtuntia kohden. Vuonna 2025 toteutettiin työturvallisuuden kehittämistä yhdessä vakuutusyhtiömme Fennian ja työeläkeyhtiömme Elon kanssa.

### Vuorovaikutus pitää ajan tasalla

Toimintaympäristössään Tulikivi vaalii monin tavoin yhteisöllisyyttä ja haluaa ylläpitää avointa keskusteluyhteyttä kaikkiin sidosryhmiin. Tehdaspaikkakunnilla Juuassa ja Heinävedellä yhtiö on näky-vä toimija monilla elämänalueilla. Tulikiven työntekijät ovat kantavia voimia esimerkiksi paikkakunnan urheilu-, kulttuuri- ja muussa toiminnassa. Yhtiö on mm. tukenut Kolilla syksyisin järjestettävää Vaarojen Maraton -tapahtumaa koko sen historian ajan. Tulikivi on muutoinkin ollut aktiivinen Kolin alueen matkailun kehittämässä.

Tulikivi Oyj on jäsenenä useissa järjestöissä ja foorumeissa, jotka edistävät yhtiön toimintaedellytyksiä. Tällaisia ovat mm. Kiviteollisuusliitto, Kemianteollisuus, Nuohosalan Keskusliitto, Perheyrittäjien liitto, Rakennustuoteteollisuus RTT, Suomalaisen Työn Liitto, Tulisija- ja savupiippuyhdistys TSY, TTS-Työtehoseura, Suomen Lähienergialiitto ry, Suomen IR-Yhdistys ry, Kemianteollisuus Ry, Arvopaperimarkkinayhdistys ry, HKI Industieverband Haus-, Heiq und Kuchenteknik e. V. sekä Teknikföretagens Branschgruppen AB.

### Taloudellinen vastuu

#### Hyvä hallinto tukee menestystä

Tulikivi on pörssinoteerattu perheyhtiö, joka tavoittelee hyvää taloudellista kannattavuutta sekä toimii pitkäjänteisesti ja sidosryhmiään

arvostaan. Hyvän hallintotavan mukaisesti yhtiössä kunnioitetaan omistajien oikeuksia sekä noudatetaan huolellista ja oikea-aikaista talouden raportointia. Tilin-tarkastus, sisäinen valvonta, riskienhallinta sekä säädösten noudattamisen valvonta on järjestetty asianmukaisesti ja riittävästi. Johtamis- ja hallintokäytännöt on järjestetty siten, että ne tukevat menestyksestä johtamista sekä vastuullista taloudenpitoa.

Tulikiven lähtökohtana kaikessa toiminnassa on välttää sellaisia tilanteita, jotka vaarantavat yrityksen toiminnan luotettavuuden ulkopuolisen sitä arvioidessa. Emme hyväksy harmaata taloutta missään osassa toimintaketjuamme. Tulikivellä on nollatoleranssi kaikkeen lahjontaan ja korruptioon.

### Monta kautta euroja yhteiskuntaan

Tulikiven toiminnalla on merkittäviä vaikutuksia useille sidosryhmille: asiakkaille, tavarantoimittajille ja palvelujen tarjoajille, henkilöstölle, sijoittajille ja julkiselle sektorille. Vuonna 2025 toiminnan suorat taloudelliset vaikutukset näille eri sidosryhmille muodostuivat seuraavasti:

Asiakkaiden tuottama liikevaihto oli 29,5 (33,3) miljoonaa euroa. Liikevaihto koostui asiakkaille myydyistä Tulikivi- ja Kermansaviuuneista, luonnonkivituotteista, kiukaista sekä tuotteisiin liittyvien palvelujen myynnistä.

Tavaroiden ja puolivalmisteiden toimittajille maksettiin 6,6 (6,4) miljoonaa euroa ja palvelujen tarjoajille 10,8 (12,1) miljoonaa euroa. Koneista ja laitteista maksettiin 0,2 (0,2) miljoonaa euroa.

Henkilöstön palkkojen ja palkkioiden osuus oli 9,2 (9,2) miljoonaa euroa, ja näitä vastaavat eläkevakuutusmaksut ja muut vakuutusmaksut olivat 1,8 (1,8) miljoonaa euroa.

Rahoittajille maksettiin korko- ja muita rahoituskuluja nettona 0,7 (0,6) miljoonaa euroa.

Osakkeenomistajille maksettiin pääoman palautusta 0,01 euroa A-osakkeelle ja 0,0083 euroa K-osakkeelle vuodelta 2024.

### Tulikivi päivitti hiilijalanjälkilaskennan

Vuoden 2022 aikana Tulikivi määrittä hiilijalanjälkensä. Laskenta kohdistui vuoden 2021 toimintaan. Vuoden 2024 aikana Tulikivi päivitti laskennan koskemaan vuoden 2023 toimintaa.

Laskenta suoritettiin GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting - sekä Corporate Value Chain Accounting and Reporting -standardien mukaisesti. Laskennassa huomioitiin standardien mukaiset Scope 1, Scope 2 ja Scope 3 ryhmien mukaiset päästöt. Laskennan suoritti Green Carbon Finland Oy. Hiilijalanjäljeksi määrittyi 15897,26 t CO<sub>2</sub> e (8308,96 t CO<sub>2</sub>e) (hiilidioksidiekvivalenttonni). Luvut eivät ole verrattavissa keskenään, johtuen vuoden 2023 suuresta myynnistä ja toimeliaisuudesta verrattuna vuoteen 2021 sekä päivittyneestä GHG standardista, joka nyt ottaa huomioon tuotteiden elinkaaren aikaiset päästöt tarkemmin kuin edellinen standardin versio. Päästön suuruus on 359 t CO<sub>2</sub>e/milj. € liikevaihtoa (248 t CO<sub>2</sub>e/milj. € liikevaihtoa) tai 71 t CO<sub>2</sub>e/hlö (41 t CO<sub>2</sub>e/hlö).

Päästön suuruutta voidaan havainnollistaa seuraavasti; 1 tonni CO<sub>2</sub>e päästöjä vastaa 6798 km:n ajoa autolla (Liikennefakta 2021) ja suomalaisten vuosittaiset keskipäästöt ovat noin 10 tonnia CO<sub>2</sub>e (Sitra 2018). Jos päästöt jyvitetään valmistetuille tulisijoille, ne vastaavat noin 18 000 km:n ajoa autolla tulisijaa kohti.

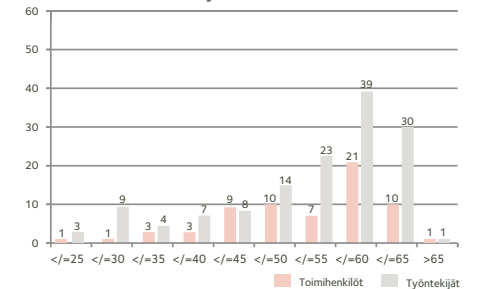
Vuoden 2021 laskennan perusteella on Tulikivellä tehty energiakatselmukset Juuan ja Heinäveden toimipisteillä sekä otettu käyttöön ilmalämpöpumppuja hallien ja tilojen lämmitykseen sekä uusittu Heinäveden tilo-

jen lämmönsäätöjärjestelmä.

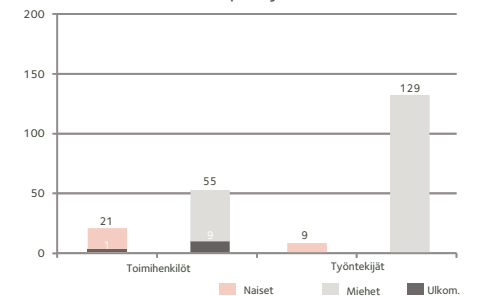
Saatu tulosta ja siihen liittyviä erittelyjä käytetään edelleen perustana suunniteltaessa Tulikiven toimenpiteitä, kun tavoitteena on pienentää päästöjä olennaisesti ja pyrkiä vähittäin kohti hiilineutraaliutta. Laskentaa on tarkoitus päivittää vuonna 2026.

Tulikivi kuuluu omalla alallaan edelläkävijöiden joukkoon, sillä suoraa vertailukohtaa ei alalta (tulisijat) edelleenkään löydy.

Henkilökunnan ikäjakauma 31.12.2025



Henkilökunnan sukupuolijakauma 31.12.2025



### Kestävä raaka-ainehankinta

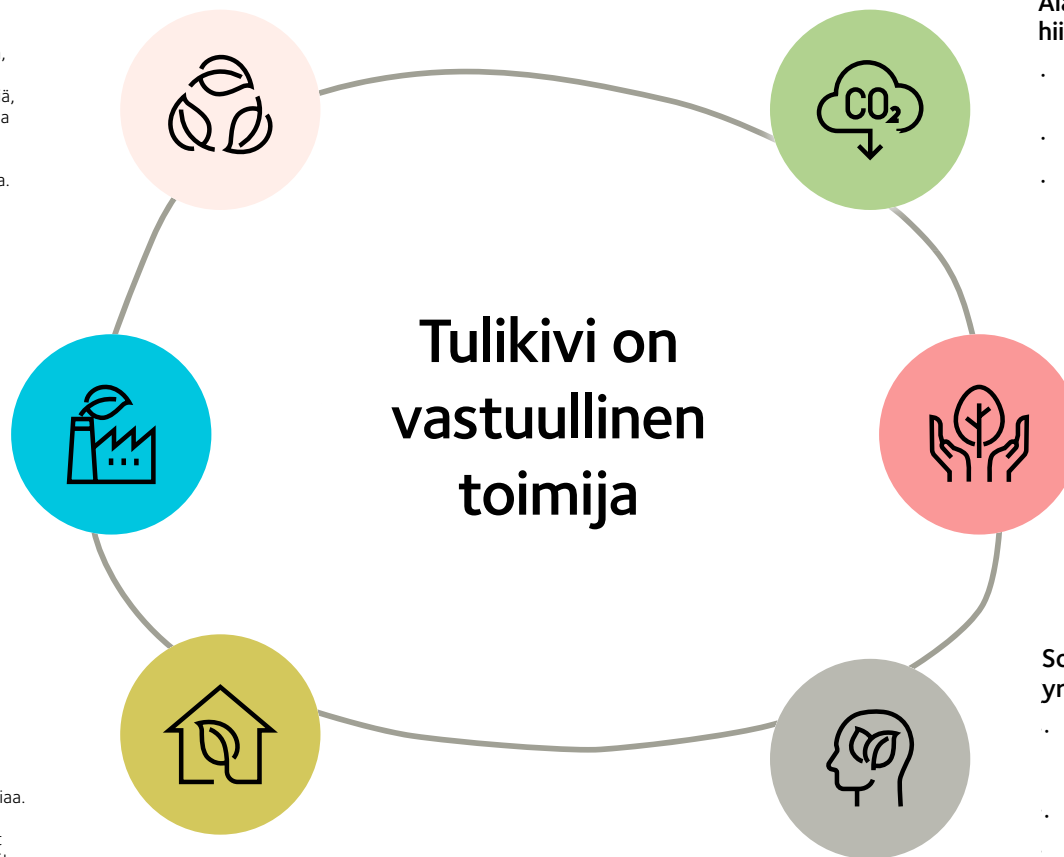
- Hyödynnäme suomalaista vuolukiveä, jota jalostamme louhosten äärellä.
- Käytämme kestäviä louhintamenetelmiä, maisemoimme louhosten läjitysalueet ja minimoimme kuljetuspäästöt.
- Kermansavi-massassa käytämme jopa 80-prosenttisesti kierrätyskeramiikkaa.

### Tuotannossa ISO 9001- ja ISO 14001 -järjestelmät

- Kehitämme aktiivisesti tuotannon energia- ja päästötotehtokkuutta sekä raaka-aineiden täyttä hyödyntämistä.
- Käytämme prosesseissamme suljettua vedenkiertoa, lajittelemme jätteet ja haemme käyttökohteita tuotannon sivuvirroille.

### Pitkäikäiset ja energiatehokkaat tuotteet

- Kestäviä tuotteitamme voidaan korjata vielä vuosikymmenten käytön jälkeen.
- Varaavan uunin toimintaperiaate ja tuotteiden pitkä lämmönvaraus- ja luovutuskyky säästävät lämmitysenergiaa.
- Tulisijamme mahdollistavat puhtaan bioenergian lämmityskäytön ja alittavat EU:n Ecodesign-direktiivin päästönormit.



### Alan edelläkävijä hiilijalanjäljen laskennassa

- Hiilijalanjälkemme vuonna 2023 oli 15897,26 t CO2 eq. Tämä vastaa yhtä tulisijaa kohden noin 18 000 km:n autoilua.
- Päästölähteet: 6 % oma toiminta, 32 % ostoenergia ja 62 % muut epäsuorat lähteet.
- Tavoitteemme on pienentää edelleen olennaisesti päästöjämme.

### Taloudellisesti vastuullinen pörssiyhtiö

- Kannamme omistaja- ja sidosryhmävastuuta ylläpitämällä kestävää kannattavuutta, hyvää hallintotapaa ja läpinäkyvää raportointia.
- Kehitämme yrityskestävyyden CSRD- ja ESG-raportointia emmekä hyväksy harmaata taloutta tai lahjontaa.

### Sosiaalisesti vastuullinen yrityskansalainen

- Puolustamme ihmisoikeuksia YK:n UNGP-periaatteiden mukaisesti panostaen henkilöstön hyvinvointiin, turvallisuuteen, kehittymiseen ja yhdenvertaiseen kohteluun.
- Edistämme yhteisöllisyyttä eri järjestöissä, foorumeissa ja sidosryhmiemme kanssa.
- Edellytämme vastuullisuutta myös kumppaneiltamme.

# Uusi Siera-takka esiteltiin Leipzigin World of Fireplaces -messuilla

Tulikivi osallistui Leipzig'n World of Fireplaces 2025 -messuille, jotka ovat yksi Euroopan keskeisistä tulisija-alan tapahtumista. Messuilla esiteltiin kompaktin Jero-malliston rinnalla uusi panoraamaluukuinen Siera-takka.

Jero-mallisto on ollut esillä Leipzig'n messuilla jo aiempina vuosina ja herättänyt kiinnostusta Keski-Euroopan markkinoilla, joissa kamiinakokoluokan tulisijat ovat suosittuja. Uusi panoraamaluukuinen Siera täydentää mallistoa yhdistämällä perinteisen vuolukivitakan lämmönvarauskyvyn, ja miellyttävän säteilylämmön moderniin, kompaktiin kokoluokkaan.



# Tulikiven kiukaat keskiössä Oulun Asuntomessuilla

Oulun Hartaanselänrannassa 18.7.–17.8.2025 järjestetyt Asuntomessut esittelivät modernia pohjoista arkkitehtuuria, luonnonläheistä asumista ja uusia saunarakkaisuja. Tulikiven kiukaat olivat messuilla vahvasti esillä ja herättivät runsaasti kiinnostusta vierailijoiden keskuudessa.

Yksi messujen puhutuimmista kohteista oli Oulujoen rantaan rakennettu Olosauna – massiivipuinen, kelluva sauna- ja kahvilakokonaisuus. Jokimaiseman keskellä sijaitsevassa saunassa saunojat pääsevät nauttimaan Tulikiven kiukaan pehmeistä löylyistä messujen jälkeen, mikä tekee kohteesta elämyksellisen ja ympärivuotisen kohtaamispaikan.

Oulun Asuntomessut tarjosivat Tulikivelle näkyvän paikan esitellä saunatuotteitaan osana modernia suomalaista asumista sekä kohdata tuhansia messuvieraita aidossa saunaympäristössä.



# Tulikivi mukana maailman suurimmassa viestisuunnistus- tapahtumassa

Tulikivi osallistui ensimmäistä kertaa Mikkelissä 14.–15.6.2025 järjestettyyn Jukolan viestiin. Vuodesta 1949 lähtien järjestetty Jukola on maailman suurin viestisuunnistustapahtuma ja kerää vuosittain kymmeniä tuhansia osallistujia ja vierailijoita eri puolilta maailmaa. Tulikivi LIVE -liikkuva näyttely toi kisakylään tulisijojen lämpöä ja tarjosi kilpailijoille sekä katsojille mahdollisuuden pysähtyä hetkeksi vараavan tulisijan lempeään lämpöön keskellä vilkasta kisaviikonloppua. Jukolassa luonnon kunnioitus ja pitkäjänteinen tekeminen heijastavat samoja arvoja, joille myös Tulikiven toiminta ja tuotteet rakentuvat. Samassa kaupungissa Tulikiven lämpöä pääsi kokemaan myös Saunaravintola Kaihun saunalautalla, jossa Tulikiven kiuas lämmitti saunoja pehmeillä löylyillä keskellä Mikkelin järvimaisemaa.



# Vuolukiven perinne ja osaaminen esillä Juuassa

Juuan kivenveistofestivaali 2025 kokosi Nunnanlahteen 17 kivenveistäjää neljästä maasta ja toi esiin vuolukiven yli 120-vuotisen käsityöperinteen nykypäivässä. Suomen ainoana kivenveistotapahtumana festivaali vahvistaa alan näkyvyyttä, kansainvälisiä verkostoja ja uusien tekijöiden esiin nousemista.

Tulikivi on tapahtuman keskeinen yhteistyökumppani ja tukee festivaalin jatkuvuutta sekä vuolukiviosaamisen säilymistä ja kehittymistä. Yhteistyö vahvistaa alueellista elinvoimaa ja tukee yhtiön roolia suomalaisen kiviosaamisen pitkäjänteisenä kehittäjänä.



# Tulikivi Oyj:n hallitus



**Jyrki Tähtinen** (s.1961)

Oikeustieteen kandidaatti, MBA, asianajaja. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2015. Hallituksen puheenjohtaja 13.4.2015 lähtien.

**Muut keskeiset luottamustoimet:** Megical Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja JSH Capital Oy:n hallituksen jäsen.

**Keskeinen työkokemus:** Borenius Asianajotoimisto Oy: toimitusjohtaja 1997-2008, hallituksen puheenjohtaja 2008- 2018 ja osakas 1991- ja tätä ennen lakimiestehtävissä muiden asianajotoimistojen ja Helsingin kaupungin palveluksessa vuodesta 1983 lähtien.

**Tulikivi Oyj:n osakeomistus:**

A-osakkeita 42 553 kappaletta

**Niko Haavisto** (s. 1972)

YTM (liiketalous). KHT tutkinto. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2022 ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja vuodesta 2022.

**Muut keskeiset luottamustoimet:** Saka Finland Group Oy hallituksen jäsen 2022-, Kuusakoski Group Oy hallituksen jäsen 2024-

**Keskeinen työkokemus:** JFP Executive Search Senior Partner 10/2025-, Nokian Renkaat talous- ja rahoitusjohtaja 10/2023-9/2025, CapMan Advisor 2022-2023, CapMan konsernin talusjohtaja 2010-2021, CapMan konsernin väliaikainen toimitusjohtaja 2013, Oriola-KD Oyj:n talousohjauksen ja suunnittelun johtaja 2006-2010, GE Healthcare Finland Oy financial controller 2005-2006, PricewaterhouseCoopers Oy KHT-tilintarkastaja 1999-2005.

**Tulikivi Oyj:n osakeomistus:**

A-osakkeita 24 230 kappaletta

**Tarmo Tuominen** (s. 1962)

FM (geologia). Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2021.

**Muut keskeiset luottamustoimet:** Saariston Kaivonporaus Oy hallituksen pj. 2024-, Paraisten kaukolämmön hallituksen pj. 2020 - 2024, Geologian tutkimuskeskuksen johtokunnan pj. 2014 - 2020, Nordic Mining ASA hallituksen pj. 2011 - 2019, Finnmin hallituksen pj. 2013 - 2014, Svemin hallituksen jäsen 2002 - 2020, Nordic Talcin Advisory Boardin jäsen 2020-, Hallituksen jäsen / pj. useissa Nordkalkin kansainvälisissä tytäryhtiöissä 2000 - 2020.

**Keskeinen työkokemus:** LTL Consulting omistaja ja toimitusjohtaja 2020 -, erilaisia johtotehtäviä Nordkalkissa, mm. johtoryhmän jäsen vuodesta 2002 - 2019 / vara-toimitusjohtaja 2016 - 2019.

**Tulikivi Oyj:n osakeomistus:**

A-osakkeita 20 000 kappaletta

**Heikki Vauhkonen** (s.1970)

Oikeustieteen kandidaatti, kauppatieteiden kandidaatti. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001, toimitusjohtaja 2007-huhtikuu 2013, Tulikivi Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 16.4.2013-22.8.2013. Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja 23.8.2013 -. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001. Tulikiven palveluksessa vuodesta 1997.

**Muut keskeiset luottamustoimet:** Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001, Fennian hallintoneuvoston jäsen vuodesta 2011, Tulisija- ja savupiipun puhdistuksen.

**Keskeinen työkokemus:** Tulikivi Oyj: toimitusjohtaja 23.8.2013 -, hallituksen puheenjohtaja 16.4.2013-22.8.2013, toimitusjohtaja 2007 - huhtikuu 2013, tulisijaliiketoiminnan markkinointijohtaja 2002-2007, Tulikivi U.S. Inc.: Vice President 1997-2001.

**Tulikivi Oyj:n osakeomistus:**

A-osakkeita 434 920 kappaletta  
K-osakkeita 5 809 500 kappaletta



**Jaakko Aspara** (s. 1981)

Professori (Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulu). Kauppätieteiden tohtori, taiteen tohtori, diplomi-insinööri. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2016.

**Muut keskeiset luottamustoimet:** Johtokunnan jäsen ja tarkastusvaliokunnan jäsen: Business Finland (vuodesta 2022). Hallituksen jäsen: Nordic Institute for Business & Society NIBS (vuodesta 2011).

**Keskeinen työkokemus:** Hanken Svenska handelshögskolan: Professori, Vararehtori, Laitosjohtaja (2014–2025). Neoma Business School: Professor, Dean of PhD Program, Head of Department (2020–2021). Aalto-yliopisto: Associate professor, Assistant professor, Ma. professori (2007–2014). LUISS University, Maastricht University, New York University: Visiting Professor/Scholar (2024, 2010, 2008–2009)

**Tulikivi Oyj:n osakeomistus:**

A-osakkeita 257 782 kappaletta

**Satoko Taguma** (s. 1980)

TaM (kalustesuunnittelu), Muotoilun tutkinto.

**Muut keskeiset luottamustoimet:** MUJI Finland Oy Business Development Manager (2019–2022), MUJI Finland Oy Business Development Coordinator (2019–2022), Arktis Furniture Oy Projektimyynti& markkinointi (2012–2019).

**Keskeinen työkokemus:** Helsingin japanilainen kouluyhdistys Ry Toiminnanjohtaja 2021, Japan Finland Design Association Varatoiminnanjohtaja 2011–2020.

**Tulikivi Oyj:n osakeomistus:**

Ei omistuksia

**Panu Ilmari Paappanen** (s. 1964)

Kauppätieteiden maisteri, M.Sc. (Econ), Kansainvälinen, liiketoiminta, rahoitus, Helsingin Kauppakorkeakoulu, 1992, Hallitusammattilainen

**Keskeiset luottamustoimet:** Hallituksen puheenjohtaja, Hermen Holdings Oy, 2010–, Hallituksen puheenjohtaja, Primex Pharmaceuticals Group, 2011–, Hallituksen jäsen, Oy G.W. Sohlberg Ab, 2010–, Hallituksen jäsen, Black Donuts Inc., Global Tire Technologies, 2016–, Hallituksen puheenjohtaja, Helsinki International Schools Group Oy, 2016–2024

**Keskeinen työkokemus:** ABN AMRO Finland / Alfred Berg Finland, Toimitusjohtaja ja yritysjärjestelyistä vastaava johtaja (Head of Corporate Finance), 2001–2008, Oy Sokos Ab, Toimitusjohtaja, 1998–2001, SIAR-Bossard / Gemini Consulting, Johtava konsultti, Projektijohtaja, 1992–1998

**Tulikivi Oyj:n osakeomistus:**

Ei omistuksia

# Tulikivi-konsernin johtoryhmä

## Heikki Vauhkonen (s. 1970)

Oikeustieteen kandidaatti, kauppatieteiden kandidaatti. Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001, toimitusjohtaja 2007-huhtikuu 2013, Tulikivi Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 16.4.2013-22.8.2013. Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja 23.8.2013 -. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001. Tulikiven palveluksessa vuodesta 1997.

**Luottamustoimet:** Tulikivi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001, Fennian hallintoneuvoston jäsen vuodesta 2011. Tulisija- ja savupiip-puyhdistyksen.

**Keskeinen työkokemus:** Tulikivi Oyj: toimitusjohtaja 23.8.2013 -, hallituksen puheenjohtaja 16.4.2013-22.8.2013, toimitusjohtaja 2007 – huhtikuu 2013, tulisijaliiketoiminnan markkinointijohtaja 2002-2007, Tulikivi U.S. Inc.: Vice President 1997-2001.

## **Tulikivi Oyj:n osakeomistus:**

A-osakkeita 434 920 kappaletta  
K-osakkeita 5 809 500 kappaletta

## Simo Kortelainen (s. 1980)

KTM. Tulisijatuoannon päällikkö. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2015. Tulikiven palveluksessa vuodesta 2008.

**Luottamustoimet:** Ei luottamustoimia.

**Keskeinen työkokemus:** Tulikivi Oyj: Tulisijatuoannon päällikkö 2024-, Juuan vuolukivituotannon ja louhoksen päällikkö 2015-2023, tuotannonohjauksen asiantuntija 2014-2015, lasken-

ta- ja tietojärjestelmäasiantuntija 2011-2013, laskentakonsultti (yrittäjä) 2008-2010.

## **Tulikivi Oyj:n osakeomistus:**

Ei omistuksia

## Markku Prättälä (s. 1967)

Automaatioteknikko, yo. Kotimaan myyntijohtaja. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2015. Tulikiven palveluksessa vuodesta 2006.

**Luottamustoimet:** Luottamustoimet: TSY ry:n hallituksen jäsen vuodesta 2026

**Keskeinen työkokemus:** Tulikivi Oyj: kotimaanmyyntijohtaja 2015-, myyntipäällikkö 2013-2015, tehdas- ja tuotepäällikkö 2013, tuotepäällikkö 2009-2013, myyntipäällikkö/Kermansavi-uunit, 2006-2008, Kermansavi Oy: myyntipäällikkö 2004-2006, Varkauden Educa: toimitusjohtaja 2003.

## **Tulikivi Oyj:n osakeomistus:**

A-osakkeita 15 525 kappaletta

## Martti Purtola (s. 1966)

DI. Skandinavian, Keski-Euroopan ja verhouksen myyntijohtaja. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2015. Tulikiven palveluksessa vuodet 1999-2005 ja vuodesta 2008.

**Luottamustoimet:** Ei luottamustoimia.

**Keskeinen työkokemus:** Tulikivi Oyj: verhouksen ja Saksan myyntijohtaja 2015-, johtaja, saunat ja sisustustakat 2011-2014, liiketoiminnan kehittämispäällikkö 2009-2011, tuo-

tepäällikkö 2008-2009, Kesla Oyj: myyntipäällikkö 2006-2008, Tulikivi Oyj: tuotepäällikkö 2003-2006, Kiantastone Oy: markkinointipäällikkö 1999-2002, Halton Oy: tuotekehitysinsinööri 1996-1999, Enerpac Oy: myynti-insinööri 1992-1996.

## **Tulikivi Oyj:n osakeomistus:**

A-osakkeita 5 000 kappaletta

## Jari Sutinen (s. 1962)

Tekniikan tohtori, diplomi-insinööri. Tuotekehityspäällikkö. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2015. Tulikiven palveluksessa vuodesta 2005.

**Luottamustoimet:** Varparannan vesiosuuskunnan hallituksen jäsen 2007-2016

**Keskeinen työkokemus:** Tulikivi Oyj: tuotekehityspäällikkö 2009-, laboratoriopäällikkö 2005-2009, IVO Oy/Fortum Oy/Enprima Oy: tutkimusinsinööri, tuotepäällikkö, konsultti 1998-2005, TTKK: tutkija 1990-1998.

## **Tulikivi Oyj:n osakeomistus:**

A-osakkeita 15 000 kappaletta

## Jouko Toivanen (s. 1967)

Tekniikan tohtori, diplomi-insinööri. Talous- ja hallintojohtaja. Johtoryhmän jäsen vuodesta 1995. Tulikiven palveluksessa vuodesta 1993.

**Luottamustoimet:** Kiviteollisuusliiton hallituksen jäsen 2008-2020, Nordic Talc Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2020.

**Keskeinen työkokemus:** Tulikivi Oyj: talous- ja

hallintojohtaja 2013 -, johtaja, verhouksen ja sisustus kivien 2011-2013, luonnonkivituotteiden liiketoiminnan johtaja 2003-2011, talousjohtaja 2001-2007, johtaja, operatiivinen laskenta ja ohjauksen järjestelmät 1999-2001, talouspäällikkö 1997-1999, laskentapäällikkö 1995-1997.

## **Tulikivi Oyj:n osakeomistus:**

K-osakkeita 100 000 kappaletta  
A-osakkeita 1 506 259 kappaletta

## Mikko Kuoppa (s. 1981)

Rakennusmestari (AMK). Saunaliiketoiminnan päällikkö. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2024. Tulikiven palveluksessa vuodesta 2024.

**Luottamustoimet:** Ei luottamustoimia.

**Keskeinen työkokemus:** BMI Suomi Oy/ Icopal Oy/ Ormax Monier Oy: Myyntipäällikkö 2014-2020, BMI Group Nordics: Nordic Change and Training Lead 2020-2021, BMI Group Nordics: Country Deployment Lead 2021-2022, BMI Group UK: Group Head of Loyalty Programmes and Professional Engagement 2022-2024, Tulikivi Oyj: Saunaliiketoiminnan päällikkö 2024-

## **Tulikivi Oyj:n osakeomistus:**

Ei omistuksia



*Johtoryhmän jäsenet vasemmalta oikealle:*

*Heikki Vauhkonen, Simo Kortelainen,  
Markku Prättälä, Martti Purto,  
Jari Sutinen, Jouko Toivanen ja  
Mikko Kuoppa*



# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Tulikivi Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden hallinto perustuu lakiin, yhtiöjärjestykseen ja 1.1.2025 voimaantulleeseen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin. Yhtiö noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu hallinnointikoodin suositusten mukaisesti. Yhtiö poikkeaa hallinnointikoodin suosituksista kohdassa 18-nimitysvaliokunta. Nimitysvaliokunnan kokoonpano poikkeaa Suomen listayhtiöiden hallintokoodin suosituksista koostumukseltaan, koska toimitusjohtaja Heikki Vauhkonen kuuluu nimitysvaliokuntaan. Perusteluna poikkeamaan on perheyristystä. Selvitys julkaistaan erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta ja on luettavissa yhtiön internet-sivuilla ja vuosikertomuksessa. Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n Internet-sivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Tulikivi Oyj laatii konsernintilinpäätöksen ja osavuosikatsaukset kansainvälisten EU:n hyväksymien

IFRS-standardien mukaisesti. Konserni noudattaa tiedottamisessa arvopaperimarkkinalakia, soveltuvia Finanssivalvonnan asettamia standardeja ja NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä. Toimintakertomus ja emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti.

## Tulikivi-konsernin organisaatio

Tulikivi-konserniin kuuluvat emoyhtiö Tulikivi Oyj, Nordic Talc Oy, Tulikivi U.S., Inc USAssa ja OOO Tulikivi Venäjällä. Konserniyrityksiä ovat lisäksi Tulikivi GmbH ja The New Alberene Stone Company, Inc., joilla ei ole enää liiketoimintaa. Tulikivi-konsernin hallinnosta ja toiminnasta vastaavat yhtiökokouksen valitsema hallitus, hallituksen valiokunnat sekä toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan apuna toimiva johtoryhmä.

## Kuvaus hallituksen ja hallituksen valiokuntien kokoonpanosta ja toiminnasta

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan

asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään seitsemän jäsentä. Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet vuodeksi kerrallaan. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Konsernin emoyhtiön hallitus päättää tytäryhtiöiden hallitusten kokoonpanoista.

## Hallituksen kokoonpano

Tulikivi Oyj:n 24. huhtikuuta 2025 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen lukumääräksi vahvistettiin seitsemän jäsentä.

## Hallituksen jäsenten henkilötiedot:

- Jyrki Tähtinen, s. 1961. Hallituksen puheenjohtaja. Oikeustieteen kandidaatti, MBA, asianajaja. Hallituksen jäsenyys useissa yrityksissä. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 42 553 kappaletta.
- Jaakko Aspara, s.1981. Kauppatieteiden tohtori, taiteen tohtori, diplomi-insinööri. Hallituksen jäsenyys useissa yrityksissä. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 257 782 kappaletta.

- Niko Haavisto, s. 1972. YTM (liiketalous). KHT-tutkinto. Hallituksen jäsenyys useissa yrityksissä. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 24 230 kappaletta.
- Panu Paappanen, s. 1964. Kauppatieteiden maisteri. Hallituksen jäsenyys useissa yrityksissä. Ei osakeomistuksia.
- Satoko Taguma, s. 1980. TaM (kalustesuunnittelu). Ei osakeomistuksia.
- Tarmo Tuominen, s. 1962. FM (geologia). Hallituksen jäsenyys useissa yrityksissä. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 20 000 kappaletta.
- Heikki Vauhkonen, s. 1970. Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja. Oikeustieteiden kandidaatti, kauppatieteiden kandidaatti. Tulikivi Oyj:n K-osakkeita 5 809 500 kappaletta ja A-osakkeita 434 920 kappaletta.

Hallituksen kokonaisarvioinnin mukaan riippumattomia hallituksen jäseniä ovat Jaakko Aspara, Niko Haavisto, Panu Paappanen, Satoko Taguma, Tarmo Tuominen ja Jyrki Tähtinen. Yhtiön tavoitteena on, että molempia sukupuolia on edustet-

tuna hallituksessa, ja tässä tavoitteessa on onnistuttu. Yhtiön hallituksessa oli miehiä 85,7 %:ia ja naisia 14,3 %:ia.

Ajalla 1.1.–24.4.2025 hallituksen jäseninä toimivat Jyrki Tähtinen, Jaakko Aspara, Niko Haavisto, Sato-ko Taguma, Tarmo Tuominen ja Heikki Vauhkonen.

### Hallituksen pääasialliset tehtävät

Hallituksen tehtävänä on osakeyhtiölain mukaan huolehtia yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vastaa siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimivaa johtoa, nimittää ja erottaa toimitusjohtajan, hyväksyy yhtiön strategiset tavoitteet, budjetin, investointien kokonaismäärän ja niiden jakautumisen sekä käytettävät palkkiojärjestelmät, päättää laajakantoisista sopimuksista ja riskienhallinnan periaatteista sekä varmistaa johtamisjärjestelmän toiminnan, vahvistaa yhtiön vision ja toiminnassa noudatettavat arvot sekä organisaatiomallin, hyväksyy ja julkistaa osavuosikatsaukset, vuosikertomuksen ja tilinpäätöksen sekä määrittelee yhtiön osinkopolitiikan ja kutsuu koolle yhtiökokouksen. Hallituksen tehtävänä on edistää yhtiön ja kaikkien osakkeenomistajien etua.

Hallitus kokoontui 11 kertaa vuonna 2025. Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli keskimäärin 100,0 prosenttia. Kunkin jäsenen osallistuminen kokouksiin ilmenee alempana olevasta taulukosta. Hallitus toteuttaa itsearvioinnin vuosittain.

### Hallituksen valiokunnat

Hallituksella on kaksi valiokuntaa, nimitys- ja tarkastusvaliokunta. Hallitus valitsee valiokuntien jäsenet ja valiokuntien puheenjohtajat.

Nimitysvaliokuntaan kuuluvat puheenjohtajana Jyrki Tähtinen sekä jäseninä Niko Haavisto ja Heikki Vauhkonen. Ajalla 1.1.–24.4.2025 nimitysvaliokunnan puheenjohtajana toimi Jyrki Tähtinen sekä jäseninä Niko Haavisto ja Heikki Vauhkonen. Nimi-

tysvaliokunnan kokoonpano poikkeaa Suomen listayhtiöiden hallintokoodin suosituksista koostumukseltaan, koska toimitusjohtaja Heikki Vauhkonen kuuluu nimitysvaliokuntaan. Perusteluna poikkeamaan on perheyrytystä. Nimitysvaliokunnan tehtäviin kuuluu hallituksen jäsenten valinnan valmistelu yhtiökokoukselle tehtävää ehdotusta varten, hallituksen jäsenten palkitsemisasioiden valmistelu ja hallituksen jäsenten seuraajaehtokkaiden etsiminen. Nimitysvaliokuntaa koostuu yhden kerran vuonna 2025.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluvat puheenjohtajana Niko Haavisto sekä jäseninä Jaakko Aspara ja Panu Paappanen. Ajalla 1.1.–25.4.2025 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi Niko Haavisto sekä jäseninä Jaakko Aspara ja Tarmo Tuominen. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa ja tehostaa hallituksen työskentelyä yhtiön taloudellista raportointia ja valvontaa koskevien asioiden käsittelyssä sekä huolehtia yhteydenpidosta tilintarkastajiin. Tarkastusvaliokunta kokoontui 4 kertaa vuonna 2025. Valiokunnan jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli keskimäärin 100,0 prosenttia.

### Toimitusjohtaja

Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja on Heikki Vauhkonen. Toimitusjohtajan tehtävänä on osakeyhtiölain mukaan on hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoidon luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtajan on annettava hallitukselle ja sen jäsenelle tiedot, jotka ovat tarpeen hallituksen tehtävien hoitamiseksi. Toimiin, jotka yhtiön toiminnan laajuuden ja laadun huomioon ottaen ovat epätavallisia tai laajakantoisia, toimitusjohtaja saa ryhtyä vain, mikäli hallitus on hänet siihen valtuuttanut tai hallituksen päätöstä ei voida odottaa aiheuttamatta yhtiön toiminnalle olennaista haittaa. Viimeksi mainitussa tapauksessa on hallitukselle niin pian kuin mahdollista annettava toimenpiteestä tieto. Toimitusjohtaja

vastaa operatiivisesta toiminnasta, budjetin toteutumisesta, Tulikivi-konsernin tuloksesta ja alaistensa toiminnasta.

### Johtoryhmä

Operatiivisen toiminnan johtamisessa ja suunnittelussa toimitusjohtajaa on avustanut johtoryhmä, jonka jäseniä ovat toimitusjohtajan lisäksi talous- ja hallintojohtaja Jouko Toivanen, kotimaan myyntijohtaja Markku Prättälä, verhoukivien ja Saksan myyntijohtaja Martti Purtola, tuotekehityspäällikkö Jari Sutinen, Juuan vuolukivituotannon ja louhoksen päällikkö Simo Kortelainen ja saunaliiketoiminnan päällikkö Mikko Kuoppa. Johtoryhmä kokoontui 22 kertaa vuonna 2025.

Johtoryhmän jäsenten henkilötiedot:

• **Heikki Vauhkonen**, s. 1970. Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja. Oikeustieteiden kandidaatti, kauppatieteiden kandidaatti. Tulikivi Oyj:n K-osakkeita 5 809 500 kappaletta ja A-osakkeita 434 920 kappaletta.

• **Jouko Toivanen**, s. 1967. Tulikivi Oyj:n talous- ja hallintojohtaja. Tekniikan tohtori, diplomi-insinööri. Tulikivi Oyj:n K-osakkeita 100 000 kappaletta ja A-osakkeita 1 506 259 kappaletta.

• **Markku Prättälä**, s. 1967. Tulikivi Oyj:n kotimaan myyntijohtaja. Automaatioteknikko, yo. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 15 525 kappaletta.

• **Martti Purtola**, s. 1966. Tulikivi Oyj:n Skandinavian, Keski-Euroopan ja verhoukivien myyntijohtaja. Diplomi-insinööri. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 5 000 kappaletta.

### Hallituksen jäsenten osallistuminen hallituksen, tarkastusvaliokunnan, nimitysvaliokunnan kokouksiin.

1.1. – 31.12.2025	hallitus	tarkastusvaliokunta	nimitysvaliokunta
Jyrki Tähtinen	11/11		1/1
Jaakko Aspara	11/11	4/4	
Niko Haavisto	11/11	4/4	1/1
Panu Paappanen	8/8	3/3	
Satoko Taguma	11/11		
Tarmo Tuominen	11/11	1/1	
Heikki Vauhkonen	11/11		1/1

• **Jari Sutinen**, s. 1962. Tulikivi Oyj:n tuotekehityspäällikkö. Tekniikan tohtori, diplomi-insinööri. Tulikivi Oyj:n A-osakkeita 15 000 kappaletta.

• **Simo Kortelainen**, s.1980. Tulikivi Oyj:n vuolukivituotannon ja louhinnan päällikkö. KTM. Ei osakeomistuksia.

• **Mikko Kuoppa**, s.1981. Tulikivi Oyj:n saunaliiketoiminnan päällikkö. Insinööri. Ei osakeomistuksia.

Kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

### 1. Kuvaus valvontaympäristöstä

#### Tulikiven liikeidea ja arvomaailma

Tulikivi-konserni on erikoistunut luonnonmateriaaleista valmistettaviin korkealaatuisiin tulisijoihin, saunankiukaisiin ja sisustuskivituotteisiin. Asiakkaamme arvostavat tuotteidemme ekologisuutta, esteettisyyttä ja niiden tuomaa viihtyisyyttä sekä puulämmityksen hyötyjä. Tulikivi on uudistumiskykyinen asiakkaitaan, yrittäjyyttä ja rehtiä toimintaa arvostava yritys.

#### Ympäristöpolitiikka

Kaivostoiminnan harjoittaminen edellyttää kaivospiirin muodostamista sekä ympäristölupaa. Kaivostoimintaa säännellään kaivoslaissa ja ympäristölainsäädännössä. Louhinnasta vastaava johtaja vastaa siitä, että kaivostoiminnan luvat

ovat voimassa ja ajan tasalla. Ympäristöstrategian tavoitteena Tulikivellä on ympäristötyön järjestelmällinen eteneminen määrittelyillä osa-alueilla. Ympäristötyön päämäärä on luonnonvarojen säästeliäs käyttö sekä prosessien ja tuotteiden hallinta niin, että ne kuormittavat mahdollisimman vähän ympäristöä. Konserni noudattaa toimintaansa liittyvää ympäristölainsäädäntöä ja normeja sekä tekee toiminnassaan jatkuvan parantamisen kautta ennakoivaa ympäristötyötä. Konsernissa tunnustetaan ja tunnetaan oma vastuu ympäristötoimijana.

### Suunnittelu- ja seurantaprosessit

Konsernin toiminta suunnitellaan ja toiminnan tehokkuus varmistetaan vuosittain toteutettavassa strategiasuunnitteluprosessissa ja budjetointiprosessissa. Suunnitelmien toteumista ja toimintaympäristön kehitystä seurataan kuukausiraportoinnin, osavuosisikatsausraportoinnin ja tilinpäätösraportoinnin yhteydessä. Riskianalyysi ja riskienhallinta ovat Tulikivi-konsernissa osa vuosittain toteutettavaa strategista suunnitteluprosessia ja operatiivista toimintaa. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena konsernissa on varmistaa, että toiminta on tehokasta ja tuloksellista, informaatio

luotettavaa ja että säännöksiä ja toimintaperiaatteita noudatetaan.

### Valvontatoiminnot

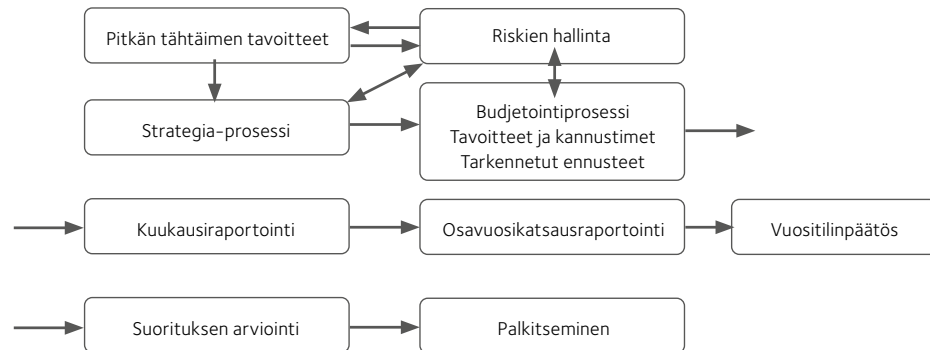
Organisaation ja toimenkuvien mukaisesti valta- ja vastuuta delegoidaan budjettivastuullisille ja linjaorganisaation vastuuhenkilöille. Toiminnan lakien ja säädösten mukaisuus varmistetaan toimintokäsikirjan ja muun sisäisen ohjeistuksen kautta.

Vuonna 2025 toiminnan painopisteenä on ollut uuden toiminnanohjausjärjestelmän valintaprosessi. Toiminnanohjausjärjestelmä sisältää tarpeelliset kontrollimekanismit sisäiseen valvontaan.

Sisäistä valvontaa suorittavat hallitus, tarkastusvaliokunta, toimitusjohtaja ja johtoryhmä oheisen taulukon mukaisesti käyttäen tarvittaessa ulkopuolisia asiantuntijoita. Konsernissa ei ole konsernin koko ja toiminnan luonne huomioiden katsottu tarpeelliseksi nimittää sisäistä tarkastajaa. Hallitus voi halutessaan käyttää ulkopuolista asiantuntijaa haluamallaan osa-alueilla.

Riskienhallinta on osa yhtiön valvontajärjestelmää. Riskienhallinnan avulla pyritään varmistamaan, että liiketoimintaan vaikuttavat riskit tunnustetaan ja niitä seurataan ja arvioidaan jatkuvasti osana normaalia liiketoimintaa.

KUVA: Suunnittelu- ja seurantaprosessi



Sisäinen valvonta on osa suunnittelu- ja seurantaprosessia.

KUVA: Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tehtävien vastuujako

Vastuunjako	Valvontatoiminnot
Hallitus	<ul style="list-style-type: none"> <li>- sisäisen valvonnan toimintaperiaatteiden määrittely</li> <li>- vastuu valvonnan toimivuuden seurannasta</li> <li>- hyväksyy riskienhallintaperiaatteet</li> <li>- tilintarkastajien raporttien käsittely</li> <li>- kannustinjärjestelmän määrittäminen</li> <li>- varainhoidon valvonta</li> </ul>
Tarkastusvaliokunta	<ul style="list-style-type: none"> <li>- sisäisen valvonnan tehokkuuden arviointi</li> <li>- raportointiin liittyvien asioiden käsittely</li> <li>- yhteydenpito tilintarkastajiin</li> </ul>
Toimitusjohtaja johtoryhmän avustamana	<ul style="list-style-type: none"> <li>- sisäisen valvonnan osatekijöiden olemassaolon ja toimivuuden valvonta</li> <li>- valvoo, että toiminta on asetettujen arvojen mukaista</li> <li>- muokkaa toimintaperiaatteet ja -politiikat</li> <li>- vastaa resurssien tarkoituksenmukaisesta ja tehokkaasta käytöstä</li> <li>- valvontamekanismien (hyväksymisperiaatteet, täsmäytykset ja raportointi) määrittäminen</li> <li>- määrittää riskienhallinnan toimintatavat ja riskienhallintakeinot</li> <li>- ESG</li> </ul>
Johtoryhmän jäsen, toimialansa mukaan: kotimaan myynti, markkinointi, tuotekehitys, vienti, tuotanto, hankinta, hallinto ja talous	<ul style="list-style-type: none"> <li>- antavat oman vastuualueensa osalta vastuun yksityiskohtaisempien valvontatoimien käyttöönotosta henkilöille, jotka ovat vastuussa eri toiminoista. Vastuu sisäisen valvonnan toimivuudesta omalla vastuualueella</li> <li>- omalle vastuualueelle kuuluvien riskien hallinta</li> </ul>
Talous- ja hallintojohtaja	<ul style="list-style-type: none"> <li>- sisäinen laskenta: tulosten seuranta ja analysointi</li> <li>- ulkoinen laskenta ja raportointi</li> </ul>
Tilintarkastaja	<ul style="list-style-type: none"> <li>- lakisääteinen tilintarkastus</li> <li>- laajennettu tarkastus hallituksen tai tarkastusvaliokunnan toimeksiannosta</li> <li>- raportointi tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle</li> </ul>

## 2. Riskien arviointi

Riskienhallinnan avulla varmistetaan, että Tulikivi-konsernin liiketoimintaan vaikuttavat riskit tunnustetaan ja niitä hallitaan mahdollisimman tehokkaasti siten, että konsernin strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan. Tavoitteille on määritetty riskirajat. Riskirajojen ylittyminen tai poikkeamat toimintasuunnitelmissa edellyttävät, että vastuuhenkilö ryhtyy tehostetusti riskienhallintakeinojen käyttämiseen. Taloudellisten riskirajojen ylittyminen tulee esille jatkuvan raportoinnin yhteydessä.

## 3. Raportointijärjestelmä ja siihen liittyvä sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Raportointijärjestelmän mukaisesti toimitusjohtaja raportoi hallitukselle kuukausittain konsernin ja eri tuoteryhmien toiminnasta sekä tuloksesta ja poikkeamista budjettiin ja tarkennettuihin ennusteisiin nähden, neljännesvuosit- tai vuositilinpäätökseen perustuvasta osavuosisikatsukseen tai puolivuosisikatsukseen tai vuositilinpäätökseen perustuvasta operatiivisesta tuloksesta ja muutoin välittömästi olennaisista muutoksista toimintaympäristössä. Vastuuhenkilöt raportoivat sisäisen raportointijärjestelmän mukaisesti.

Konsernin raportoinnista vastaa emoyhtiön talousjohtaja. Kotimaisten yhtiöiden kirjanpito ja konsernilaskenta suoritetaan emoyhtiön talousosastolla. Ulkomaisten tytäryhtiöiden kirjanpito ja raportointi hoidetaan paikallisesti, riittävää asiantuntemusta omaavissa tilitoimistoissa tai

muutoin ulkopuolisia asiantuntijoita hyödyntäen. Raportoinnin oikeellisuus varmistetaan talousraportoinnin ohjeistuksella, henkilöstön ammattitaidon ylläpidolla, tietojärjestelmien luotettavuudella, normaaleilla valvontamekanismeilla ja laajennetun tarkastuksen avulla. Raporttien poikkeamat budjetista ja toimintasuunnitelmista ohjaavat analysoimaan tilannetta tarkemmin ja etsimään poikkeamien syyt. Taloudellisen raportointiprosessin sisäinen valvonta on osa konsernin sisäisen valvonnan kokonaisjärjestelmää. Tavoitteena on varmistaa, että taloudellisen raportoinnin tuottama tieto on luotettavaa, kattavaa ja oikea-aikaista ja että tilinpäätös laaditaan voimassa olevien lakien ja säännösten, yleisesti hyväksytyjen laatimisperiaatteiden ja listayhtiöitä koskevien muiden vaatimusten mukaisesti. Yhtiöllä on taloudellisen raportointijärjestelmän toimivuuden varmistava ohjeistus, jota organisaation on noudatettava. Organisaation osaaminen varmistetaan tiedotus- ja koulutustilaisuuksissa. Tilinpäätöksen valmistelukokouksissa käydään läpi laskentaperiaatteiden ja lainsäädännön muutoksia ja aikataulutukset.

Tarkastusvaliokunta arvioi taloudellisen raportointijärjestelmän toimivuutta mm. tulossensusteiden toteuma-analysien perusteella sekä raportoinnin virheettömyysarvioinnin avulla neljännesvuosittain. Arviointiin kuuluu myös väärinkäytöksiin ja lainvastaiseen toimintaan liittyvien riskien läpikäyminen. Johtoryhmän jäsenet seuraavat kuukausittain tulosraportoinnin oikeellisuutta ja arvioivat vastuualueidensa tulospoikkeamien syyt.

#### 4. Viestintä ja tiedotus

Raportointia ja laskentaperiaatteita koskevasta ohjeistuksesta tiedotetaan kaikille talousasioista vastaaville henkilöille ja kaikille muille, jotka tuottavat tietoa ja tarkastustuloksia talouden järjestelmään. Toimitusjohtaja raportoi tarkastusvaliokunnalle sisäisen valvonnan, ml. raportoinnin oikeellisuus, alueella havaituista puutteista. Tilintarkastuksen ja laajennetun tarkastuksen raportit sekä vastuuhenkilöiden antamat selvitykset raportteihin käsitellään tarkastusvaliokunnan kokouksissa. Tarkastusvaliokunta raportoi hallitukselle tekemistään havainnoista sekä organi-

saatiolle antamista ohjeista ja suosituksista. Konsernin viestinnästä vastaa toimitusjohtaja. Konsernissa on viestinnän toimintaohjeet, joka kattaa toimintaohjeet sisäiselle ja ulkoiselle viestinnälle. Lisäksi on määritelty näihin liittyen puheoikeuden omaavat henkilöt.

#### 5. Valvonnan seuranta

Sisäisen valvonnan tehokkuutta arvioidaan säännöllisesti johtamis- ja ohjaustoimien yhteydessä ja erikseen tarkastusraporttien valmistuttua. Taloudellisen raportoinnin osalta vertailut toteuman ja tavoitteen välillä, erilaiset täsmäytykset ja toiminnallisten raporttien säännönmukaisuuden valvonta ovat jatkuvasti toteuttavia seurantatoimenpiteitä. Suunnittelu- ja seurantakokoukset sisältyvät hallituksen vuosisuunnitelmaan. Tietojärjestelmät ovat pääpiirteissään vakiintuneita ja niiden luotettavuutta arvioidaan ulkopuolisen asiantuntijan toimesta säännöllisesti.

#### 6. Yhtiön sisäpiiri ja sisäpiirihallinto

Yhtiö noudattaa kulloinkin voimassa olevaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisiksi johtohenkilöiksi yhtiössä on määritelty Tulikivi Oy:n hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet. Tulikiven johtohenkilö ei saa käydä kauppaa Tulikiven osakkeilla 30 päivää ennen tulosjulkistuksia. Johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä pitää ilmoittaa yhtiölle ja Fivalle jokaisesta heidän omaan lukuunsa tehdystä yhtiön rahoitusvälineisiin liittyvästä liiketoimesta. Yhtiön on puolestaan julkistettava kyseiset tiedot pörssitiedotteella. Henkilöt ja tahot, joilla on pääsy tiettyyn sisäpiiritietoon, merkitään hankekohtaiseen sisäpiirilueteloon. Hankekohtaiseen sisäpiirilueteloon merkitty ei saa käydä kauppaa sinä aikana, kun hänet on merkitty luetteloon.

Tulikiven lähipiiriin kuuluvat yhtiön johto, heidän perheenjäsenensä sekä myös yritykset, joissa edellä mainitut henkilöt, yksin tai yhdessä, ovat määräävässä asemassa. Tulikivi arvioi ja seuraa lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia ja huolehtii siitä, että mahdolliset eturistiriidat on otettu huomioon yhtiön päätöksenteossa. Hallitus päättää lähipiiritoimista, jotka eivät ole yhtiön tavanomaista liiketoimintaa tai joita ei toteuteta tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Yhtiö ylläpitää luetteloa lähipiiriin kuuluvista osapuolista.

#### 7. Tilintarkastus

Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyessä. Tulikivi Oy:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 24.4.2025 valittiin tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT-tilintarkastaja Heli Tuuri. Tilintarkastajalle vuonna 2025 maksetut palkkiot tilintarkastuksesta olivat 80 tuhatta euroa ja tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista 1 tuhatta euroa.

#### KUVA: Riskien kartoitus ja riskienhallinta

Riskianalyysi ja riskien järjestäminen merkittävyyden mukaan	<ul style="list-style-type: none"> <li>- riskien nimeäminen konsernitasolla ja vastuualueittain</li> <li>- riskien vaikuttavuuden ja todennäköisyyden arviointi</li> <li>- määritellään riskirajat asetetuille tavoitteille</li> <li>- määritellään kontrollipisteet</li> <li>- raportointiin liittyvien riskien kartoitus</li> </ul>
Riskienhallinta	<ul style="list-style-type: none"> <li>- riskien hallintatoimenpiteiden määrittely</li> <li>- vastuuhenkilöiden nimeäminen toimenpiteille</li> <li>- toteutuksen aikajärjestyksestä sopiminen</li> <li>- toimenpiteiden toteuttamisen seurantatavan määrittely</li> </ul>
Riskienhallintaprosessin valvonta	<ul style="list-style-type: none"> <li>- vastuuhenkilöt raportoivat toimitusjohtajalle riskien toteutumisesta, tehdyistä toimenpiteistä ja niiden tehokkuudesta</li> <li>- riskiarvioinnit kontrollien osalta</li> </ul>
Riskienhallintaprosessin jatkuvuus	<ul style="list-style-type: none"> <li>- kuluvan kauden toimenpiteet ja toimintaympäristö ja sen ennustettavissa olevat muutokset vaikuttaa seuraavan kauden suunnitelmiin ja riskienhallintatoimenpiteisiin</li> <li>- riskienkartoitukseen kerätään taustamateriaalia osana jatkuvaa toimintaa.</li> </ul>



Toimitusjohtajan eläketurva on järjestetty la-  
kisääteisellä eläketurvalla (YEL). Eläkemaksut  
olivat 53 554 (52 410) euroa.

Muun johtoryhmän ja ulkomaisten tytäryhti-  
öiden toimitusjohtajien kiinteät palkat vuonna  
2025 olivat yhteensä 728 409 (643 299)  
euroa. Vuodelta 2025 maksettiin toimitus-  
johtajalle, johtoryhmälle ja ulkomaisten ty-  
täryhtiöiden toimitusjohtajille tulospalkkioita  
0 (0) euroa.

**Optio-oikeudet johdolle ja avainhenkilöille**  
Vuosina 2024 ja 2025 yhtiöllä ei ollut optio-  
ohjelmaa.

#### **Tulospalkkiojärjestelmä**

Tulikivi Oyj:llä on määritelty tulospalkkiojär-  
jestelmän periaatteet koko henkilöstölle. Jär-  
jestelmän ansaintakriteerit ja palkkion mää-  
rän päättää hallitus, ja järjestelmä on voimas-  
sa vuoden kerrallaan. Hallitus hyväksyy jär-  
jestelmän mukaisten palkkioiden maksatuk-  
sen toimitusjohtajan, johtoryhmän jäsenten ja  
ulkomaisten tytäryhtiöiden toimitusjohtajien  
osalta, ja toimitusjohtaja muilta osin laskelmi-  
en valmistuttua.



## TULIKIVI OYJ:N PALKITSEMISPOLITIIKKA

### 1 Johdanto

Tässä Tulikivi Oyj:n palkitsemispolitiikassa esitetään periaatteet sekä päätöksentekoprosessit hallituksen sekä toimitusjohtajan palkitsemiselle ja toimisopimuksen keskeisille ehdoille.

Yhtiön palkitsemisperiaatteet koskevat yhtiön koko henkilöstöä. Palkitsemisen läpinäkyvyys, markkinalähtöisyys sekä hyvästä suorituksesta palkitseminen ovat keskeisiä periaatteita palkitsemisessa.

Yhtiön palkitsemispolitiikka koskee yhtiön hallitusta ja toimitusjohtajaa. Yhtiön palkitsemispolitiikan tavoitteena on kannustaa ja palkita johtoa yhtiön kulloisenkin strategian mukaisesti toiminnasta ja asetettujen sääntöjen noudattamisesta sekä motivoida ponnistelemaan Tulikiven menestyksen eteen.

Toimiva ja kilpailukykyinen palkitseminen on olennainen väline kyvykkään johdon palkkaamiseksi yhtiöön, mikä puolestaan edistää yhtiön taloudellista menestystä ja hyvän hallinnon toteuttamista. Palkitseminen tukee yhtiön asettamien tavoitteiden ja yhtiön strategian toteutumista sekä pitkän aikavälin tuloksellisuutta.

Palkitsemispolitiikan mukainen palkitseminen koostuu seuraavista osista. Peruspalkka ja työsuhde-etuudet noudattavat paikallisia markkinakäytäntöjä, lakeja ja määräyksiä. Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän tarkoituksena on ohjata yksilön ja organisaation suoritusta sekä tukea strategisten hankkeiden nopeaa toteuttamista. Pitkän aikavälin palkkiojärjestelmä on

tarkoitettu avainhenkilöiden sitouttamiseen. Pitkän aikavälin kannustimilla pyritään sitouttamaan johtoa sekä yhdenmukaistamaan heidän etunsa yhtiön osakkeenomistajien edun kanssa.

### 2 Päätöksentekoprosessi

Tulikivi-konsernin palkitsemista koskevia periaatteita ja linjauksia käsitellään yhtiön hallituksessa. Yhtiöllä ei ole palkitsemisjärjestelmän hallinnointia varten hallituksen nimeämää palkitsemisvaliokuntaa. Sitä ei ole katsottu tarpeelliseksi ottaen huomioon yhtiön toiminnan koko ja toiminnan luonne.

Hallitus seuraa ja valvoo palkitsemispolitiikan toimivuutta, palkitsemisen kilpailukykyä sekä sitä, miten palkitsemispolitiikka edistää yhtiön ja konsernin pitkäjänteisiä tavoitteita ja esittää tarvittaessa yhtiökokoukselle muutoksia yhtiön palkitsemispolitiikkaan.

Palkitsemispolitiikkaa muutettaessa hallitus selostaa merkittävät muutokset. Lisäksi hallitus selostaa, miten uudessa palkitsemispolitiikassa on otettu huomioon yhtiökokouksen päätös edellisestä palkitsemispolitiikasta ja kannanotot, jotka on esitetty aiemman palkitsemispolitiikan vahvistamisen jälkeen julkistettujen palkitsemisraporttien yhtiökokouskäsitelyssä.

Yhtiön hallitus hyväksyy ja esittää yhtiön palkitsemispolitiikan yhtiökokoukselle.

Palkitsemispolitiikka on esitettävä yhtiökokoukselle vähintään neljän vuoden välein. Palkitsemispolitiikan olennaiset muutokset on lisäksi aina esitettävä yhtiökokoukselle. Yhtiökokous

päätää, kannattaako se esitettyä palkitsemispolitiikkaa. Yhtiökokouksen päätös on neuvonantava.

Jos yhtiökokouksen enemmistö ei ole kannattanut esitettyä palkitsemispolitiikkaa, tarkistettu palkitsemispolitiikka ja selostus siitä, miten uudessa palkitsemispolitiikassa on huomioitu yhtiökokouksen päätös edellisestä palkitsemispolitiikasta, on esitettävä yhtiökokoukselle viimeistään seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Palkitsemista koskevan ehdotuksen valmistelu on osoitettu hallituksen tehtäväksi. Hallituksen palkkioista päättää lopullisesti yhtiön yhtiökokous.

Toimitusjohtajan ja mahdollisen toimitusjohtajan sijaisen palkitsemisesta ja toimisuhteen keskeisistä ehdoista päättää hallitus. Päätösten on tapahduttava yhtiökokoukselle esitetyn voimassa olevan palkitsemispolitiikan puitteissa.

Toiminnan johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä. Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja toimitusjohtaja nimittää muut johtoryhmän jäsenet. Hallitus päättää yhtiön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmästä.

### 3 Hallituksen palkitseminen kuvaus

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista yhdeksi toimikaudeksi kerrallaan hallituksen tekemän ehdotuksen perusteella.

Päätöksen hallituksen jäsenten palkitsemisesta on perustuttava yhtiökokoukselle esitettyyn ja

voimassa olevaan palkitsemispolitiikkaan.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen jäsenille maksetaan vuosi- tai kuukausipalkkiota ja/tai kokouspalkkioita.

Hallituksen jäsenille voidaan yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti maksaa korvauksia matkakustannuksista ja/tai muista hallitustyöstä välittömästi aiheutuvista kustannuksista.

Hallitus- ja mahdolliset valiokuntapalkkiot voidaan maksaa yhtiökokouksen päätöksen mukaan kokonaan tai osittain yhtiön osakkeina.

Yhtiön hallituksen jäsenet eivät ole lyhyen aikavälin tulospalkkiojärjestelmän taikka yhtiön optio-ohjelmien tai muiden pitkän aikavälin palkkiojärjestelmien piirissä.

Yhtiökokous tai sen valtuuttamana yhtiön hallitus päättää osakkeiden, optioiden tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Silloin, kun osakkeita, optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia annetaan toimielinten jäsenille osana palkitsemista, tämän on tapahduttava palkitsemispolitiikan puitteissa.

Jos yhtiön työntekijä on hallituksen jäsen, hänen hallituspalkkionsa määräytyy samoin perustein kuin muiden hallituksen jäsenten ja hänen työsuhteensa perusteella maksettava palkka ja muut etuudet määräytyvät työsuhteeseen kulloinkin soveltuvien ehtojen perusteella.

### 4 Toimitusjohtajan palkitseminen kuvaus

Toimitusjohtajan palkitsemisesta ja toimitusjohtajan toimisopimuksen ehdoista päättää hal-

litus yhtiökokoukselle esitetyn ja voimassa olevan palkitsemispolitiikan puitteissa.

#### **Palkitsemisessa käytettävät palkitsemisen osat ja näiden suhteelliset osuudet**

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kuukausipalkasta, työsuhte- eduista ja suoritusperusteisista kannustinohjelmista. Toimitusjohtajan palkitsemiseen voi kuulua myös lisäeläkejärjestely sekä erokorvaus.

Kannustinohjelmat koostuvat vuosittaisesta lyhyen aikavälin tulospalkkiojärjestelmästä sekä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmästä.

Toimitusjohtajan peruspalkan tulee olla linjassa yhtiön ja sen osakkeenomistajien edun kanssa. Peruspalkan tulee olla työmarkkinavertailussa kilpailukykyinen, jotta osaavia ammattilaisia saadaan houkuteltua ja pidettyä yrityksen palveluksessa.

#### **Lyhyen aikavälin tulospalkkio**

Toimitusjohtajalle voidaan maksaa vuosittain määräytyvä suoritepalkkio. Yhtiön hallitus asettaa toimitusjohtajan suoritusavoitteet. Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin tulospalkkion suoritusjakso on vuoden mittainen.

Hallituksen vuosittain ennalta määrittämien kriteerien täyttyessä toimitusjohtaja voi olla oikeutettu suoritepalkkioon, joka voi olla enimmillään 75 % kiinteästä vuosipalkasta.

Hallituksen määrittämässä kriteereissä voidaan ottaa huomioon yhtiön strategian toteutumiseen keskeisiä talouteen, liiketoiminnan tai

omistaja-arvon kehittymiseen, asiakas- tai henkilöstötyytyväisyyteen, laatuun ja yritysvastuuseen liittyviä tavoitteita. Yhtiön hallitus arvioi kriteerien täyttymisen.

#### **Pitkän aikavälin tulospalkkio**

Pitkän aikavälin tulospalkkion tarkoitus on kannustaa toimitusjohtajaa työskentelemään pitkällä aikavälillä omistaja-arvoa lisäten ja sitouttaa toimitusjohtajaa entisestään yhtiöön.

Toimitusjohtaja on kulloinkin yhtiön päättämän osake- tai optiopalkkiojärjestelmän piirissä.

Optio-oikeudet jaetaan konserniin kuuluvan yhtiön palveluksessa oleville avainhenkilöille osana konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksien ehdoissa määritellään niihin liittyvät sitouttamisjaksot ja omistusvelvollisuus.

Yhtiö voi jakaa optioita tai osakepalkkioita yhtiön palveluksessa oleville avainhenkilöille ja toimitusjohtajalle osana konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää.

Yhtiöllä ei ole tällä hetkellä voimassa olevaa optio-ohjelmaa.

#### **Eläkejärjestely**

Toimitusjohtajan eläketurva on järjestetty laakisääteisellä eläketurvalla (YEL), joka tarjoaa palvelusaikaan ja työansioihin perustuvan eläketurvan laissa säädetyllä tavalla. Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy työntekijän eläkelain perustella.

#### **Irtisanomisehdot**

Toimisopimuksessa voidaan sopia toimitusjohtajaan sovellettavasta irtisanomisajasta. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on 3 kuukautta ja yhtiön irtisanoessa toimisuhteen, irtisano- misaika on 12 kuukautta. Toimisuhteen päättymiseen ei liity erillistä erorahaa. Lisäksi toimisopimuksessa voidaan sopia toimitusjohtajan kanssa muistakin irtisanomisehdoista, kuten esimerkiksi siitä, että toimitusjohtaja on oikeutettu jo annettuun optio-ohjelmaan kaikissa tilanteissa, mukaan lukien irtisanomistilanteessa.

#### **Palkitsemisen lykkäämistä ja mahdollista takaisinperintää koskevat ehdot**

Yhtiön palkitsemispolitiikassa ei sovelleta lykkäviä ehtoja taikka ehtoja, joiden perusteella voidaan vaatia suoritettuja etuuksia takaisin muutoin kuin optio-oikeuksien osalta. Optio-oikeuksien osalta lähtökohtana on, että avainhenkilö menettää optionsa, mikäli työsuhte yhtiöön päättyy. Yhtiön hallitus voi kuitenkin päättää poiketa edellä mainitusta ehdosta toimitusjohtajan toimisopimuksen ehdoissa.

#### **5 Väliaikasta poikkeamista koskevat edellytykset**

Palkitsemispolitiikasta voi poiketa väliaikaisesti, jos se on tarpeen yhtiön pitkän aikavälin etujen varmistamiseksi, ottaen huomioon yhtiön pitkän aikavälin taloudellinen menestys, kilpailukyky ja omistaja-arvon kehitys.

Voimassa olevasta palkitsemispolitiikasta voidaan poiketa poikkeuksellisissa olosuhteissa,

joissa yhtiön keskeiset toimintaedellytykset ovat palkitsemispolitiikan yhtiökokouskäsitte- lyn jälkeen muuttuneet esimerkiksi toimitusjohtajan vaihdoksen, yritysjärjestelyiden, kuten fuusion tai ostotarjouksen seurauksena tai sääntelyssä tapahtuneiden muutosten seurauksena, eikä voimassa oleva toimielinten palkitsemispolitiikka olisi enää tarkoituksenmukainen näissä muuttuneissa olosuhteissa.

Jos palkitsemispolitiikasta poikkeamisen arvioidaan jatkuvan muutoin kuin väliaikaisesti, yhtiön on valmisteltava uusi palkitsemispolitiikka, joka käsitellään seuraavassa mahdollisessa varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Yhtiön hallitus arvioi tarpeet palkitsemispolitiikan poikkeamiselle ja päättää poikkeamisesta. Väliaikainen poikkeaminen tulee selostaa palkitsemisraportissa.

#### **6 Palkitsemispolitiikan saatavilla pito**

Yhtiö pitää voimassa olevan palkitsemispolitiikkansa yleisön saatavilla internetsivuillaan.

Jos yhtiön yhtiökokous on äänestänyt palkitsemispolitiikasta, on samassa yhteydessä esitettävä tieto äänestyksen päivämäärästä ja tuloksesta.



# Tietoja osakkeenomistajille

## Yhtiökokous

Tulikivi Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 22.4.2026 klo 12.00 alkaen Borenius Asianajotoimisto Oy:n tiloissa, Eteläesplanadi 2, 00130 Helsinki. Tilinpäätöstä koskevat asiakirjat ovat nähtävillä 27.3.2026 alkaen yhtiön kotisivuilla ja pääkonttorissa Juuassa, ja niistä lähetetään pyydettyessä jäljennöksiä osakkeenomistajille. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 10.4.2026 on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua viimeistään 15.4.2026 klo 10 min mennessä ilmoittautumisen on oltava perillä. Ilmoittautuminen tulee tehdä puhelimitse numeroon 044 511 3660 (ma-pe klo 8-16), sähköpostitse osoitteeseen: maj-lis.kallinen@tulikivi.fi, tai postitse osoitteella Tulikivi Oyj/ yhtiökokous, Kuhnustantie 65, 83900 Juuka.

Hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat: Ohjeet osallistumisesta yhtiökokoukseen osoitteessa: [www.tulikivi.com](http://www.tulikivi.com) > *Konserni* > *Yhtiökokous 2026*.

## Osingonjako

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2025 ei jaeta osinkoa.

## Osakerekisteri

Osakkeenomistajan henkilö- tai osoitetiedoissa sekä osakkeiden omistuksessa tapahtuneet muutokset pyydämme ilmoittamaan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

## Taloudelliset katsaukset

Tulikivi Oyj julkaisee vuonna 2026 seuraavat taloudelliset katsaukset:  
Tilinpäätöstiedote vuodelta 2025 6.3.2026

Vuosikertomus vuodelta 2025 vko 13  
Osavuositarkastus tammi-maaliskuulta 8.5.2026  
Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuulta 14.8.2026  
Osavuositarkastus tammi-syyskuulta 6.11.2026

Vuosikertomus, osa-, puolivuositarkastukset ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Vuosikertomus julkaistaan yhtiön internet-sivuilla viikolla 13. Taloudelliset katsaukset löytyvät julkaisupäivästä alkaen yhtiön kotisivuilta [www.tulikivi.com](http://www.tulikivi.com). Sijoittajasuhteisiin liittyviin kysymyksiin vastaa yhtiössä talous- ja hallintojohtaja Jouko Toivanen, puhelin 040 5001 374.

# Vuosikooste

Tulikivi Oyj:n vuonna 2025 julkaisemista pörssitiedotteista

- 2.1.2025 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukainen ilmoitus.
- 7.3.2025 Tulikivi Oyj:n tilinpäätöstiedote 1-12/2024. Tase-asema vahvistui, omavaraisuusaste 51,9 %.
- 27.3.2025 Kutsu Tulikivi Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen 2025.
- 28.3.2025 Tulikivi Oyj:n vuoden 2024 vuosikertomus on julkaistu.
- 24.4.2025 Tulikivi Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset.
- 9.5.2025 Tulikivi Oyj:n osavuositarkastus 1-3/2025. Vaikea toimintaympäristö, nouseva tilausvirta.
- 23.5.2025 Johdon liiketoimet, Jaakko Aspara.
- 16.6.2025 Johdon liiketoimet, Jaakko Aspara.
- 15.8.2025 Tulikivi Oyj:n puolivuositarkastus 1-6/2025. Tilausvirran kasvu jatkui.
- 17.9.2025 Hallituksen päätös pääoman palautuksesta.
- 17.9.2025 Tulikivi Oyj laskee ja tarkentaa ohjeistustaan vuodelle 2025.
- 7.11.2025 Tulikivi Oyj osavuositarkastus 1-9/2025.  
Haastavasta markkinatilanteesta huolimatta panostuksia strategiaan hankkeisiin jatkettiin.
- 27.11.2025 Tulikivi Oyj:n taloudelliset tiedotteet vuonna 2026.



# Tulikivi Oyj:n toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2025

Hallituksen toimintakertomus	43
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	46
Osakekohtaiset tunnusluvut	47
Tunnuslukujen laskentaperusteet	48
Tulikivi Oyj:n osakkeenomistajat ja johdon omistus	50
■ Konsernitilinpäätös IFRS	51
■ Konsernin laaja tuloslaskelma	51
■ Konsernitase	52
■ Konsernin rahavirtalaskelma	53
■ Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	53
■ Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	54
■ Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	86
■ Emoyhtiön tuloslaskelma	86
■ Emoyhtiön tase	87
■ Emoyhtiön rahoituslaskelma	90
■ Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	91
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	99
Tilinpäätösmerkintä	100
■ Tilintarkastettu	

# Hallituksen toimintakertomus 2025

## Toimintaympäristö

Kysyntään arvioidaan vaikuttaneen vähentävästi heikko yleinen taloustilanne, alhainen kulluttajaluottamus sekä uudis- ja korjausrakentamisen matalasuhdanteet. Markkina-alueesta riippuen kysyntään vaikuttivat myös maa-kohtaiset rakentamis- ja päästömääräykset sekä investointituet.

EU:n ekosuunnitteludirektiivin myötä tulisijojen päästömääräykset ovat yhtenäistyneet ja kiristyneet Euroopassa. Muutoksen yhteydessä myös Suomen päästövaatimukset tehdasvalmisteisille tulisijoille ovat kiristyneet Keski-Euroopan tasolle. Tulikiven arvioidaan hyötävän tästä muutoksesta, koska Tulikiven palamisteknologia täytti jo hyvissä ajoin ennen muutoksen voimaantuloa tulisijojen uudet vaatimukset. Uusi polttotekniikaltaan tehokas Jero-mallisto täydentää tältä osin hyvin kokonaistarjontaa.

## Liikevaihto ja tulos

Tulikivi-konsernin liikevaihto oli neljännellä vuosineljänneksellä 7,9 miljoonaa euroa (8,4 miljoonaa euroa 10-12/2024). Tulikivi-konsernin vertailukelpoinen liiketulos neljännellä vuosineljänneksellä oli -0,1 (0,5) miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen tulos ennen veroja -0,3 (0,4) miljoonaa euroa. Liikevoittoon kohdistui 0,3

miljoonan euron suuruinen alaskirjausvaraus Venäjän tytäryhtiön OOO Tulikiven käynnissä olevasta alasajosta. Alasajotoimet ovat edenneet suunnitellusti. Alasajoprosessi on sisältänyt työsuhteiden päättämisiä, sopimusten irtisanomisia sekä yhtiön omaisuuden realisointia paikan päällä. Alasajo saatetaan päätökseen 1.4.2026. Lisäksi kirjattiin 0,1 miljoonaa euroa toiminnanohjausjärjestelmän uudistamisesta kertaluonteisia kuluja. Tulikivi-konsernin liiketulos oli neljännellä vuosineljänneksellä -0,5 (0,5) miljoonaa euroa ja tulos ennen veroja oli -0,7 (0,4) miljoonaa euroa. Neljännen vuosineljänneksen liikevaihto jäi vertailujaksoa alhaisemmaksi yleisen taloudellisen epävarmuuden johdosta, kun kuluttajat siirsivät saneeraus- ja uudisrakennushankkeitaan edelleen myöhemmin toteuttavaksi. Rakentamisen haastavasta markkinatilanteesta johtuen tehtiin markkinoinnin ja myynnin lisäpanostuksia. Neljännen vuosineljänneksen huonon kannattavuuden syynä oli louhinnan ja tuotannon tuottavuuden jääminen oletettua heikommalle tasolle, sekä tulisijamarkkinoiden ennakoitua hitaampi kysynnän elpyminen. Vuoden viimeisen vuosineljänneksen tilausvirta oli ennakoitua heikompi 7,5 (8,0) miljoonaa euroa. Katsauskaudella Tulikivi-kiukaiden vientimyyni ja sisustuskivien kotimaan myyni kasvoivat edelleen.

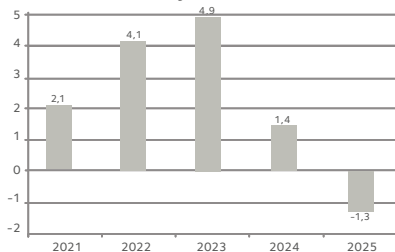
Tulikivi-konsernin katsauskauden liikevaihto oli 29,5 miljoonaa euroa (33,3 miljoonaa euroa 1-12/2024). Tulikivi-konsernin vertailukelpoinen liiketulos katsauskaudelle oli -0,1 (2,1) miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen tulos ennen veroja oli -0,8 (1,4) miljoonaa euroa. Tulikivi-konsernin liiketulos oli -0,6 (2,1) miljoonaa euroa ja tulos ennen veroja oli -1,3 (1,4) miljoonaa euroa. Liikevaihdon laskun ja tulisijaviennin alhaisemman osuuden myötä suhteellinen kannattavuus oli heikko. Yhtiön tase säilyi vahvana ja yhtiön omavaraisuusaste oli 48,6 prosenttia. Kotimaan liikevaihto oli katsauskaudella 11,9 (12,1) miljoonaa euroa eli 40,4 (36,4) prosenttia koko konsernin liikevaihdosta. Kotimaassa jatkettiin myynnin ja asiakaskokemuksen kehittämistä etenkin saneerausmyynnin kasvattamiseksi.

Viennin liikevaihto oli katsauskaudella 17,6 (21,2) miljoonaa euroa eli 59,6 (63,6) prosenttia koko konsernin liikevaihdosta. Keski-Euroopassa jatkettiin uuden kompaktin Jero-malliston myynti- ja jakeluverkoston laajennustoimia. Keski-Euroopan markkinoilla kuluttajat suosivat kamiinakokoluokan tuotteita, ja uuden Jero-malliston avulla on siten mahdollista tavoittaa Tulikivelle uusia asiakasryhmiä. Vuoden viimeisellä vuosineljänneksellä käynnistettiin uuden Siera-mallin toimitukset suunnitellusti. Tavoit-

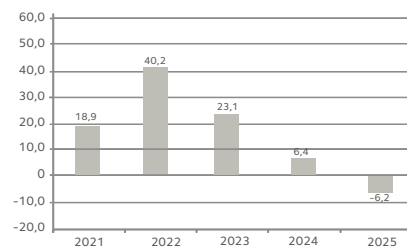
teena on kasvattaa tulisijaviennin jälleenmyyntipisteiden kokonaismäärä vuoden 2023 lopun tasosta (330 myyntipistettä) vuoden 2026 loppuun mennessä 500 myyntipisteeseen. Myyntipisteiden määrä katsauskauden lopussa oli noin 460. Jero-malliston suosio on kasvanut tasaisesti ja se nousi viennissä suurimmaksi mallistoksi vuoden 2025 aikana.

Saunaliiketoiminnassa on jatkettu uuden Kevo-sähkökuuasmalliston lanseeraustyötä käynnistämällä yhteistyö uusien jälleenmyyjien kanssa kotimaassa ja viennissä. Saunaliiketoiminnan tuotekehityksessä keskityttiin valmistelemaan Pohjois-Amerikan myynnin käynnistämistä tekemällä UL-turvallisuusstandardien vaatimia testejä. Mallistossa korostuvat Tulikivi-kiukaiden hyvät ominaisuudet: korkea-luokkainen muotoilu, energiatehokkuus, omat vuolu- ja valukivimateriaalit sekä turvalliset, kuumenemattomat ulkopinnat. Nämä tuoteominaisuudet tarjoavat kasvumahdollisuuksia myös Pohjois-Amerikan saunamarkkinoilla. Katsauskaudella edistettiin Tulikiven strategisia hankkeita suunnitelmien mukaisesti. Strategisia hankkeita ovat markkinaosuuden kasvattaminen Keski-Euroopan tulisijamarkkinoilla, saunaliiketoiminnan liikevaihdon kasvattaminen sekä Suomussalmen talkkiprojektin saattaminen investointivaiheeseen.

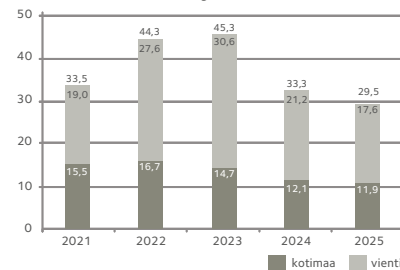
Tulos ennen veroja, Me



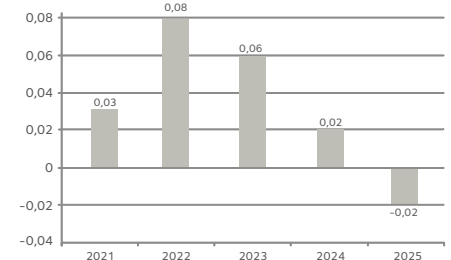
Oman pääoman tuotto, %



Liikevaihdon kehitys, Me



Osakekohtainen tulos, euro



## Rahoitus

Liiketoiminnan nettorahavirta oli neljännellä vuosineljänneksellä 1,7 (2,0) miljoonaa euroa. Käyttöpääoma oli katsauskauden lopussa 4,7 (5,8) miljoonaa euroa.

Katsauskaudella lyhennettiin lainoja yhteensä 2,0 (1,9) miljoonaa euroa. Talkkihankkeen kehittämiseen nostettiin katsauskaudella Business Finlandin myöntämästä tutkimus- ja kehityslainasta 0,4 (0,3) miljoonaa euroa. Lisäksi katsauskauden lopussa nostettiin 1,0 miljoonan euron laina Jero- ja saunatuotteiden kasvun nopeuttamiseksi. Tililuottolimiitistä oli 1,2 miljoonaa euroa käytössä katsauskauden lopussa. Lainat olivat yhteensä katsauskauden päättyessä 9,5 (8,9) miljoonaa euroa. Rahoitussopimus sisältää omavaraisuusaste- ja korolliset velat/käyttökatekovenantit. Yhtiö täytti omavaraisuusastekovenantin, ja sai vapautuksen korolliset velat/käyttökatekovenanttiin tilanteessa 31.12.2025. Nettorahoituskulut olivat katsauskaudella 0,7 (0,6) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli katsauskauden lopussa 48,6 (51,9) prosenttia. Tulikivi maksoi 15.10.2025 pääoman palautusta 0,01 euroa A-osakkeelle ja 0,0083 euroa K-osakkeelle hallituksen 17.9.2025 tekemän päätöksen mukaisesti, joka perustui Tulikivi Oyj:n 25.4.2025 pidettyyn varsinaiseen yhtiökokoukseen. Korollisten nettovelkojen suhde omaan

pääomaan oli 66,1 (58,0) prosenttia. Current ratio oli 1,2 (1,5), ja osakekohtainen oma pääoma oli 0,29 (0,31) euroa. Katsauskauden päättyessä konsernin rahavarat ja muut likvidit varat olivat 0,5 (0,7) miljoonaa euroa.

## Investoinnit ja tuotekehitys

Konsernin investoinnit olivat katsauskaudella 2,1 (2,3) miljoonaa euroa. Katsauskauden merkittävimmät investoinnit kohdistuivat talkkiesiintymän kehittämiseen sekä Jero-malliston ja sähkökuusmalliston jatkokehitykseen. Tuotteiden tutkimus- ja kehittämiskulut olivat katsauskaudella 1,5 (1,7) miljoonaa euroa eli 5,1 (5,2) prosenttia liikevaihdosta. Näistä aktivoitiin taseeseen 0,7 (0,6) miljoonaa euroa.

## Suomussalmen talkkivarannot

Suomussalmen talkkihanke on edennyt kokonaisuudessaan hyvin. Keskeisimpiä saavutuksia vuonna 2025 olivat toukokuussa jätetyn ympäristölupahakemuksen edistäminen sekä Geologian tutkimuskeskuksen Mintecin koetehtaalla suoritettu rikastuskoeajo. Lisäksi jatkettiin malmin sisältämän magnesiitin hyödyntämismelityksiä.

Lupaviranomainen toimitti ympäristölupahakemuksen täydennyspyynnön loka-marraskuun vaihteessa, ja pyydytetyt täydennykset toimitet-

tiin joulukuun puolivälissä. Keskeisimpiä täydennyksiä olivat tarkemmat tiedot toiminnan jätevesien käsittelyssä käytettävistä menetelmistä sekä arviot saavutettavista jäännöspitoisuuksista keskeisten kuormitteiden osalta. Lisäksi arvioitiin muun muassa Kivikankaan louhoksen, nykyisen sivukivialueen ja suunnitellun talkintuotannon yhteisvaikutuksia sekä sivukivialueiden yhdistämiseen liittyviä ratkaisuja. Lupaviranomainen jatkaa hakemuksen käsittelyä alkuvuonna 2026.

Hankkeen teknisen suunnittelun osalta katsauskaudella tehtiin muun muassa talkkirakenteen kuivauskoeajo laitetoimittajan koelaitoksella, ja pystyttiin vahvistamaan suunnittelun lähtötiedot sen perusteella.

Ympäristöselvityksiä ja ennakkotarkkailua jatkettiin suunnitelman mukaisesti pinta- ja pohjavesien osalta. Kaivannaisjätteiden pitkäaikaiskäyttötymisen selvittämiseksi tehtävä kosteuskammio-testi oli vuoden vaihteessa ollut käynnissä noin 80 viikkoa, ja sitä jatketaan edelleen.

Loppuvuodesta 2025 aloitettiin työ kohti kaivosvastuujärjestelmää asettamalla ensimmäiset tavoitteet ja mittarit kolmella osa-alueella: sidosryhmäyhteistyö, luonnon monimuotoisuuden hallinta ja ilmastonmuutoksen hallinta.

Viime vuosina talkkihankkeen kehittämiseen on investoitu yhteensä noin 3,7 miljoonaa euroa.

Vaikka hanke on edennyt suunnitellusti, sen lopullista toteutumista tai taloudellisia vaikutuksia on tässä vaiheessa vielä liian aikaista arvioida.

## Henkilöstö

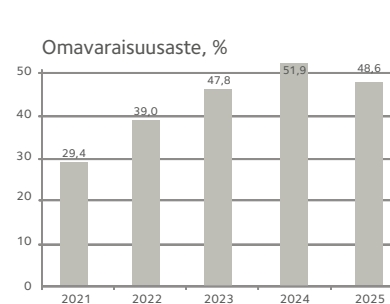
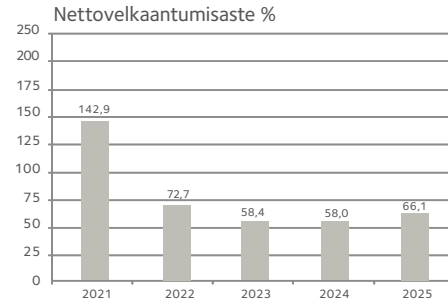
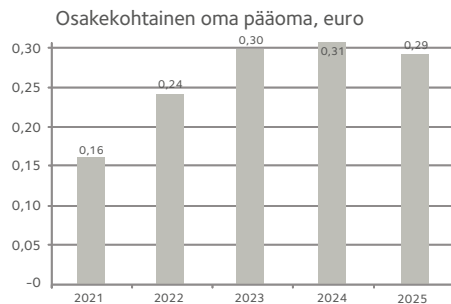
Konsernin palveluksessa oli katsauskauden aikana keskimäärin 175 (184) henkilöä. Katsauskaudella palkka- ja palkkiokulut olivat yhteensä 9,2 (9,2) miljoonaa euroa. Katsauskaudella toimintoja sopeutettiin tuotannollisista syistä lomautusten avulla.

## Varsinainen yhtiökokous

Tulikivi Oyj:n 25.4.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään varojen jakamisesta yhdessä tai useammassa erässä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta enintään 0,01 euroa A-osakkeelta ja 0,0083 euroa K-osakkeelta. Hallitus tekee erilliset päätökset varojen jakamisen määrästä ja ajoituksesta siten, että alustava pääoman palautuksen täsmäytyspäivä on 6.10.2025 ja alustava pääoman palautuksen maksupäivä on 15.10.2025. Yhtiö julkistaa erikseen kunkin tällaisen hallituksen päätöksen. Hallituksen jäseniksi valittiin Jaakko Aspara, Niko Haavisto, Sattoko Taguma, Tarmo Tuominen, Jyrki Tähtinen ja Heikki Vauhkonen sekä uutena Panu Paappanen. Hallitus valitsi puheenjohtajaksi Jyrki Tähtisen. Tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Heli Tuuri.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan antaa seuraavasti: enintään 10 437 748 kappaletta A-sarjan ja 1 536 500 kappaletta K-sarjan osakkeita.

Valtuutus sisältää oikeuden toteuttaa osakeanti



myös osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla annilla edellyttäen, että siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiölle annettavien osakkeiden lukumäärä olisi enintään yksi kymmenesosa yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus sisältää myös oikeuden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta, jotka oikeuttavat saamaan maksua tai saatavan kuittaamista vastaan yhtiön osakkeita. Valtuutus sisältää oikeuden suorittaa yhtiön osakepalkkioita. Hallituksella on valtuutus päättää muista osakeantehiin liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa vuoden 2026 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

#### Omat osakkeet

Yhtiö ei ole hankkinut eikä luovuttanut omia osakkeita katsauskauden aikana. Katsauskauden päättyessä yhtiön hallussa oli 124 200 A-osaketta, mikä vastaa 0,2 prosenttia osakepääomasta ja 0,1 prosenttia kokonaisäänimäärästä.

#### Osingonjako

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2025 ei jaeta osinkoa.

#### Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Konsernin keskeisin riski on liikevaihdon lasku päämarkkina-alueilla. Uudisrakentaminen ja saneeraushankkeiden määrä vaikuttavat Tulikivi-tuotteiden myyntiin Suomessa. Taloudelliset epävarmuudet päämarkkina-alueilla vaikuttavat myös Tulikivi-tuotteiden kysyntään. Voimakas inflaatio sekä taloudellinen ja geopoliittinen epävarmuus voivat myös heikentää kuluttajaluottamusta ja edelleen Tulikivi-tuotteiden kysyntää. Ostososten, palkkojen, rahtien ja energian hintojen voimakkaat nousut voivat vaikuttaa yhtiön kannattavuuteen, mikäli Tulikivi-tuotteiden myyntihintoja ei pystytä nostamaan vastaavasti. Riskit on kuvattu yksityiskohtaisemmin yhtiön vuoden 2025 vuosikertomuksen liitetiedossa 34.

#### Päivitetyt pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Tulikiven tavoitteena on vuoden 2030 loppuun mennessä saavuttaa yli 50 miljoonan euron liikevaihto, josta uusien Jero- ja saunakiuasmallistojen osuus on noin 30 prosenttia. Vertailukelpoisen liiketuloksen osalta tavoitteena on ylittää 12 prosenttia liikevaihdosta. Omavaraisuusastetavoitteena on säilyttää vähintään 40 prosentin taso.

#### Tulevaisuuden näkymät

Vuoden 2026 liikevaihdon arvioidaan kasvavan ja vertailukelpoisen liiketuloksen arvioidaan paranevan vuoteen 2025 verrattuna.

#### Tunnuslukutiedot

##### ja omistusta koskevat tiedot

Konsernin talouskehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut laskentakaavoineen, sekä osakkeenomistajat ja johdon omistus on esitetty myös toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2025 kokonaisuudessa sivuilla 46–50 erikseen. Tulikivi esittää lisäksi taloudellisessa raportoinnissa tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja, jotka eivät perustu IFRS:ään. Näitä tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltäviin tunnuslukuihin.

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

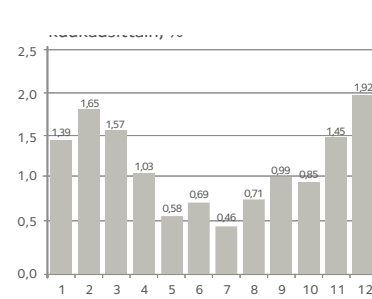
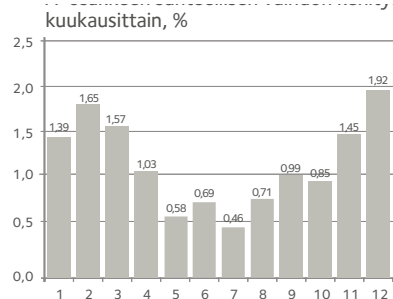
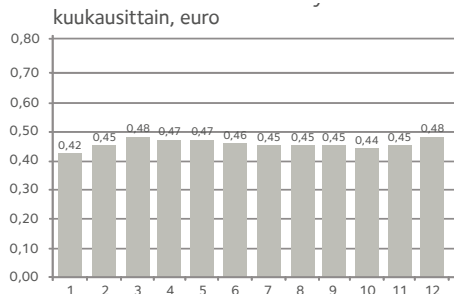
Tulikivi Oyj antaa selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) vuodelta 2025 toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena. Selvitys on laadittu 1.1.2025 voimaan tulleeseen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti. Hallintoperiaatteet ovat luettavissa yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.tulikivi.fi](http://www.tulikivi.fi) -> Konserni -> Konsernin hallinto ja johto

#### Olennot tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Ei olennaisia tapahtumia tilikauden päättymisen jälkeen.

#### Konsernirakenne

Konserniin kuuluvat emoyhtiö Tulikivi Oyj, Nordic Talc Oy, Tulikivi U.S. Inc USAssa ja OOO Tulikivi Venäjällä. Konserniyrityksiä ovat lisäksi Tulikivi GmbH ja The New Alberene Stone Company, Inc., joilla ei ole enää liiketoimintaa.



## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Konsernin kehitys vuosineljänneksittäin, miljoonaa euroa

	Q4/2025	Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025	Q4/2024	Q3/2024	Q2/2024	Q1/2024
Liikevaihto	7,9	7,0	8,5	6,0	8,4	7,1	9,3	8,5
Liiketulos	-0,5	0,2	0,5	-0,7	0,5	0,5	0,8	0,3

Avainluvut, tuhatta euroa ellei toisin mainita

1 000 euro	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Tuloslaskelma</b>					
Liikevaihto	33517	44287	45320	33324	29512
Muutos, %	14,9	32,1	2,4	-26,5	-11,4
Liiketulos	2697	4700	5543	2083	-558
% liikevaihdosta	8,0	10,6	12,2	6,3	-1,9
Rahoitustuotot ja -kulut	-608	-622	-687	-648	-736
Tulos ennen veroja	2089	4078	4857	1436	-1294
% liikevaihdosta	6,2	9,2	10,7	4,3	4,3
Tuloverot	-436	752	-1092	-254	192
Tilikauden tulos	1653	4830	3764	1182	-1081
<b>Tase</b>					
Varat					
Pitkäaikaiset varat	21719	23219	23460	23553	23654
Vaihto-omaisuus	7965	8658	9570	9544	9045
Rahavarat	1074	3715	2682	679	488
Muut lyhytaikaiset varat	2975	3691	3002	2882	2356
Oma pääoma ja velat					
Oma pääoma	9574	14449	18133	18704	17039
Korolliset velat	12871	11800	10562	8903	9523
Korottomat velat	11288	13034	10018	9051	8982
Taseen summa	33733	39283	38714	36659	35543

<b>Tunnusluvut</b>	2021	2022	2023	2024	2025
Oman pääoman tuotto, %	18,9	40,2	23,1	6,4	-6,2
Sijoitetun pääoman tuotto, %	12,6	19,7	20,8	7,9	-2,0
Omavaraisuusaste, %	29,4	39,0	47,8	51,9	48,6
Nettovelkaantumisaste, %	142,9	72,7	58,4	58,0	66,1
Current ratio	1,1	1,3	1,6	1,5	1,2
Bruttoinvestoinnit	1502	1890	3515	2256	2156
% liikevaihdosta	4,5	4,3	7,8	6,8	7,3
Tutkimus- ja kehityskulut	1081	1210	1379	1720	1498
% liikevaihdosta	3,2	2,7	3	5,2	5,1
Kehitysmenot (netto), aktivoitu	372	384	467	574	706
Tilaukanta, milj. euroa	6,3	17,2	6,8	2,8	2,6
Henkilöstö keskimäärin	204	220	224	184	175

#### Osakekohtaiset tunnusluvut

<b>IFRS:n mukaiset tunnusluvut</b>	2021	2022	2023	2024	2025
Osakekohtainen tulos, euro	0,03	0,08	0,06	0,02	-0,02
A-osake	-	-	0,01	0,01	-
K-osake	-	-	0,0083	0,0083	-
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>					
Osakekohtainen oma pääoma, euro	0,16	0,24	0,3	0,31	0,29
Osinko tuloksesta, %	-	-	15,5	50,5	-
Efektiiivinen osinkotuotto, %/A-sarja	-	-	2,1	2,5	-
Hinta/voitto, (P/E)	17,1	7,4	7,7	20,1	-
Osakkeen ylin kurssi, euro	0,73	0,95	0,61	0,51	0,50
Osakkeen alin kurssi, euro	0,25	0,38	0,39	0,38	0,40
Tilikauden keskipkurssi, euro	0,43	0,64	0,51	0,43	0,46
Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12., euro	0,48	0,60	0,47	0,40	0,49
Osakekannan markkina-arvo, 1 000 euro	28559	35848	28320	24018	29455
(Olettaen K-osakkeen markkina-arvoksi saman kuin A-osakkeella.)					
Osakkeiden vaihto, (1 000 kpl)	68398	32570	17481	13476	6991
Osakkeiden vaihto, %	132,1	62,9	33,8	26	13,5
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, (1 000 kpl)	59747	59747	59747	59747	59747
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa, (1 000 kpl)	59747	59747	59747	59747	59747

#### Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Raportointikausien välisen vertailukelpoisuuden vuoksi konserni luokittelee taloudellisissa raportoinnissaan tietyt kulu- ja tuottoerät kertaluonteiseksi. Konserni esittää kertaluonteisina erinä konsernin liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut ja tuotot, kertaluonteiset liikearvon ja omaisuuserien arvonalentumistappiot sekä muut poikkeukselliset erät, kuten esimerkiksi toiminnanohjausjärjestelmän uudistamisprojekti, jotka olennaisesti vääristävät konsernin perusliiketoiminnan kannattavuuden vertailukelpoisuutta. Raportointikaudella oli vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eräiä, kuten Venäjän tytäryhtiön OOO Tulikiven käynnissä olevasta alajajosta ja sen toiminnan päättämisestä tehty alaskirjausvaraus sekä toiminnanohjausjärjestelmän uudistamisesta aiheutuneet kertaluonteiset kulut.

## Tunnuslukujen laskentaperusteet

### Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Oman pääoman tuotto-% (ROE) =	$100 \times \frac{\text{voitto/tappio}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI) =	$100 \times \frac{\text{voitto/tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Omavaraisuusaste, % =	$100 \times \frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, % =	$100 \times \frac{\text{korolliset nettorahoitusvelat}}{\text{oma pääoma}}$
Current ratio =	$\frac{\text{lyhytaikaiset varat}}{\text{lyhytaikaiset velat}}$

### IFRS:n mukaiset tunnusluvut

Osakekohtainen tulos =	$\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos}}{\text{tilikauden keskimääräinen, osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä *)}}$
Osakekohtainen osinko =	$\frac{\text{tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä *)}}$

### Osakekohtaiset tunnusluvut

Osakekohtainen oma pääoma =	$\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä *)}}$
Osinko tuloksesta, % =	$100 \times \frac{\text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}}$
Efektiiivinen osinkotuotto-% =	$100 \times \frac{\text{osakekohtainen osinko/osake}}{\text{A-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}$
Hinta/voitto -suhde (P/E) =	$\frac{\text{A-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{osakekohtainen tulos}}$

\*) ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, tuloslaskelma (tuhatta euroa)

	1-12/25	1-12/24
Vertailukelpoinen liike-tulos	-111	2 083
Venäjän liiketoimintojen alasajo 1) 2) 3)	-300	0
Toiminnanohjausjärjestelmän uudistaminen 1) 3)	-147	0
<b>Liiketulos</b>	<b>-558</b>	<b>2 083</b>

1) Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut"

2) Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Poistot ja arvonalentumiset"

3) Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Liiketoiminnan muut kulut"

Ympäristövastuisiin liittyviä tunnuslukuja

Konserni	2025	2024	2023
Energian käyttö, sähkö MWh	6 247	7 417	9 139
Lämmitysöljyn käyttö m <sup>3</sup>	109	103	100
Kauko- ja hakelämpö MWh	0	629	658
Ajoneuvojen polttoaineita, m <sup>3</sup>	132	241	348
Räjähdyksaineita, tn	16	40	90
Louhostoiminnan yhteydessä irrotetut kiviainesmäärät, 1000 kiinto-m <sup>3</sup>	32	73	176
Vuolukiven louhinta, 1 000 kiinto-m <sup>3</sup> brutto	35	49	80
Läjitetty maa-aines, 1 000 irtto-m <sup>3</sup>	85	292	236
Vuolukiven irroitusahauksessa käytetään teräketjun voiteluun rypsiöljyä, joka sitoutuu pysyvästi hienoon vuolukivijauhoon.	80	70	90

Vuolukiven käyttömäärään vaikuttaa paitsi tehdaskohtainen kapasiteetti myös kulloinenkin kiven saanto-% louhoksella ja tehtaassa.

Ostettu luonnonkivi, 1 000 tn	1	1	1

Ostettujen luonnonkivien työstöistä jäävä leikkuujäte käytetään osittain täytteiksi maanrakennuskohteille, muu osa läjitetään läjitysalueille tai kuljetetaan kaatopaikalle. Luonnonkivi ostetaan ulkopuolisilta toimittajilta.

Keraaminen uunituotanto käyttää betonituotevalmistuksessaan raaka-aineenaan pääsääntöisesti kierrätettyä posliinimurskaa, maasälpää ja erilaisia sementtejä. Keraamisia massoja käytetään vuosittain n. 1 500 tn. Keraamisten tulisijojen pinnoituksessa käytettyä pintalaattaa välitetään vuosittain noin 50 tn ja laatta-aihioiden leikkaamisesta tuleva työstöjäte ohjataan laskeutusaltaaseen. Normaalit betoni- ja keramiikkatuotannon pesuvedet ja jätteet ohjataan tehdasalueella sijaitsevaan laskeutusaltaaseen, mistä kiinto-aine toimitetaan kaatopaikalle.

Konsernin tuotantoprosesseihin otettiin vuonna 2025 puhdasta käyttöväettä yhteensä 9000 m<sup>3</sup>. Vuolukivituotantoprosesseissa on suljettu vesikierto. Espoon tehtaalla osa prosessivedestä on kierrätyskelpoista ja Heinäveden tehtaalla käytetään prosessivesien käsittelyssä laskeutumislaitteita. Heinäveden tehtaalla prosessivesi ohjataan laskeutusaltaaseen, josta se poistuu ylitteenä ojastoon tai imeytyy maaperään. Louhosvedet johdetaan laskeutuslaitaiden kautta vesistöön. Talousjätevesi ohjataan kunnalliseen jätevesien käsittelyyn tai sellaisen puuttuessa imeytyskenttäkäsittelyyn.

Tulikivi Oyj:n osakkeenomistajat ja johdon omistus 31.12.2025

<b>Yhtiön 10 suurinta osakkeenomistajaa osakemäärän mukaan</b> Lukuun ottamatta hallintarekisteröityjä osakkeita.	K-osakkeita	A-osakkeita	Osuus osakkeista, %
1. Laakkonen Mikko		7 412 071	12,38
2. Vauhkonen Heikki	5 809 500	434 920	10,43
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		3 420 951	5,71
4. Elo Eliisa	477 500	2 631 036	5,19
5. Suomen Kulttuurirahasto	100 000	2 158 181	3,77
6. EHI Capital Oy		1 906 369	3,18
7. Toivanen Jouko	100 000	1 506 259	2,68
8. Mutanen Susanna	797 500	799 721	2,67
9. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Elo		1 475 107	2,46
10. Nikkola Jarkko		1 430 600	2,39
<b>Yhtiön 10 suurinta osakkeenomistajaa äänimäärän mukaan</b> Lukuun ottamatta hallintarekisteröityjä osakkeita.	ääniä/osakkeita	ääniä/osakkeita	Osuus äänimäärästä, %
1. Vauhkonen Heikki	58 095 000	434 920	45,37
2. Mutanen Susanna	7 975 000	799 721	6,80
3. Laakkonen Mikko		7 412 071	5,74
4. Elo Eliisa	4 775 000	2 631 036	5,74
5. Vauhkonen Mikko	3 975 000	264 237	3,29
6. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		3 420 951	2,65
7. Suomen Kulttuurirahasto	1 000 000	2 158 181	2,45
8. Toivanen Jouko	1 000 000	1 506 259	1,94
9. EHI Capital Oy		1 906 369	1,48
10. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Elo		1 475 107	1,14

Yhtiön hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla on määräysvallassaan yhteensä 5 810 000 K-osaketta ja 6 657 637 A-osaketta eli 45,69 % yhtiön äänivallasta.

<b>Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2025</b>	Osakkeita kpl	Osuus %	Ääniä/Osakkeita kpl	Osuus %
Osakkeiden lukumäärä, kpl				
1 - 100	2 317	28,47	100 700	0,08
101 - 1000	3 314	40,72	1 615 659	1,25
1001 - 5000	1 762	21,65	4 313 556	3,34
5001 - 10000	356	4,37	2 747 208	2,13
10001 - 100000	341	4,19	9 329 463	7,23
100001 -	49	0,60	110 907 157	85,97
<b>Yhteensä</b>	<b>8 139</b>	<b>100,00</b>	<b>129 013 743</b>	<b>100,00</b>

<b>Yhtiön osakkeenomistajat jakaantuivat 31.12.2025 sektorikohtaisen luokituksen perusteella seuraavasti:</b> Sektoriluokka	Osakkeet, %	Äänimäärä, %
Yksityiset yritykset	8,85	4,00
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1,30	0,50
Julkisyhteisöt	8,18	3,70
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	4,36	2,70
Kotitaloudet	76,70	88,40
Ulkomaat	0,61	0,70
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Hallintarekisteröidyt osakkeet 1 004 335 kappaletta (1,68 prosenttia osakekannasta, 0,78 prosenttia äänimäärästä) sisältyvät kohtaan rahoitus- ja vakuutuslaitokset. Tulikivi Oyj:n omistamat 124 200 A-osaketta, sisältyvät osakkeenomistusta koskeviin tietoihin.

Konsernitilinpäätös, IFRS  
 Konsernin laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	liitetieto	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
<b>Liikevaihto</b>	3	<b>29 512</b>	33 324
Liiketoiminnan muut tuotot	4	213	243
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-468	467
Valmistus omaan käyttöön		1 008	1 090
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö		-7 116	-7 912
Ulkopuoliset palvelut		-3 411	-4 085
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	-11 304	-11 313
Poistot ja arvonalentumiset	6	-2 729	-2 758
Liiketoiminnan muut kulut	7	-6 262	-6 972
<b>Liiketulos</b>		<b>-558</b>	2 083
Rahoitustuotot	8	14	135
Rahoituskulut	9	-750	-782
<b>Voitto/ tappio ennen veroja</b>		<b>-1 294</b>	1 436
Tuloverot	11	192	-254
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>-1 102</b>	1 182
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi			
Muuntoerot	10	21	-27
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>		<b>21</b>	-27
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>-1 081</b>	1 155
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, (euro) laimentamaton/laimennettu</b>	12	<b>-0,02</b>	0,02

## Konsernitase

Tuhatta euroa	liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	5 591	6 406
Liikearvo	15,16	2 849	2 849
Muut aineettomat hyödykkeet	15	12 769	11 968
Sijoituskiinteistöt	14	20	20
Muut rahoitusvarat	17	26	26
Laskennalliset verosaamiset	18	2 316	2 195
Muut saamiset	17	83	89
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>23 654</b>	23 553
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	19	9 045	9 545
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20	2 356	2 882
Rahavarat	21	488	679
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>11 889</b>	13 106
<b>Varat yhteensä</b>		<b>35 543</b>	36 659
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	22	6 314	6 314
Omat osakkeet	22	-108	-108
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	22	13 238	13 822
Muuntoerot	22	13	-8
Kertyneet voittovarot	22	-1 316	-2 498
Tilikauden tulos	22	-1 102	1 182
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>17 039</b>	18 704
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	18	500	570
Varaukset	24	243	233
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	25	6 102	6 902
Muut pitkäaikaiset velat	26	1 447	1 669
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>8 293</b>	9 375
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat ja muut velat	26	6 527	6 553
Varaukset	24	265	27
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	25	3 420	2 001
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>10 211</b>	8 580
<b>Velat yhteensä</b>		<b>18 504</b>	17 955
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>35 543</b>	36 659

## Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	liitetieto	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			
Tilikauden tulos		-1 102	1 182
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	29	2 995	2 699
Korkokulut ja muut rahoituskulut		750	782
Korkotuotot		-11	-132
Osinkotuotot		-3	-3
Verot	11	-193	254
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		525	109
Vaihto-omaisuuden muutos		499	25
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		81	-845
Maksetut korot		-657	-620
Saadut korot		-19	127
Saadut osingot		3	3
Maksetut verot		0	0
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>2 868</b>	<b>3 581</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>			
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-179	-228
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-1 904	-2 070
Aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin saadut avustukset		22	16
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti		-1	12
Investoinnit muihin sijoituksiin		0	0
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-2 062</b>	<b>-2 270</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>			
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		0	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot		2 621	267
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-2 001	-1 926
Vuokrasopimusvelkojen maksut		-1 042	-1 025
Maksetut osingot ja pääomapalautukset		-584	-584
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-1 006</b>	<b>-3 268</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>-200</b>	<b>-1 956</b>
Rahavarat tilikauden alussa		679	2 682
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		9	-47
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>21</b>	<b>488</b>	<b>679</b>

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma Tuhatta euroa	Liitetieto	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024		6 314	14 407	-108	19	-2 498	18 134
Liiketoimet omistajien kanssa, osingonjako ja pääoman palautus			-584				-584
Tilikauden laaja tulos yhteensä					-28	1 182	1 155
Oma pääoma 31.12.2024		6 314	13 823	-108	-8	-1 316	18 704
Oma pääoma 1.1.2025		6 314	13 823	-108	-8	-1 316	18 704
Liiketoimet omistajien kanssa, osingonjako ja pääoman palautus			-584				-584
Tilikauden laaja tulos yhteensä					21	-1 102	-1 081
<b>Oma pääoma 31.12.2025</b>	<b>22, 27.5</b>	<b>6 314</b>	<b>13 238</b>	<b>-108</b>	<b>13</b>	<b>-2 418</b>	<b>17 039</b>

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Yhteisön perustiedot

Konsernin emoyritys on Tulikivi Oyj (Y-tunnus 0350080–1). Emoyrityksen kotipaikka on Juuka, ja sen rekisteröity osoite on Kuhnustantie 22, 83900 Juuka.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta [www.tulikivi.com](http://www.tulikivi.com) tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista, yllä mainitusta osoitteesta.

Tulikivi Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 20.3.2026 tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakeomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

### 1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### 1.1. Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2024 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisö-lainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei laatimisperiaatteissa jäljempänä muuta todeta. Tilinpäätös esitetään tuhansina euroina.

Konserni on tarkistanut IFRS standardien tulkinnat ja niiden muutokset, jotka ovat voimassa 31.12.2025. Tilikaudella voimaan tulleilla tulkinnoilla ja muutoksilla olemassa oleviin standardeihin ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaan perustuvia ratkaisuja. Tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuista, joita johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviiin lukuihin, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa ”Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät”.

#### 1.2. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

##### Tytäryritykset

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Tulikivi Oyj ja kaikki sen tytäryritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Tulikivellä on määräysvalta, kun se olemalla osallisena yhtiössä altistuu yhtiön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhtiötä koskevaa valtaansa.

Konsernin keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä.

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tulikivi Oyj omistaa kaikki tytäryrityksensä kokonaan, joten konsernin tulokseen tai omaan pääomaan ei sisälly määräysvallattomien omistajien osuuksia.

##### Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (Toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

##### Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka likimain vastaa tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi raportointikauden päättymis-

päivän kurssseja käyttäen. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muutettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kurssseja. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen ja pankkitilien kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja –kuluihin.

##### Ulkomaisten konserniyritysten tilinpäätösten muuttaminen

Ulkomaisten tytäryritysten laajojen tuloslaskelmien kuluerät on muunnettu euroiksi liiketoimien toteutumispäivien kursseihin ja taseet raportointikauden päättymispäivän kurssseja käyttäen. Laajan tuloksen muuttaminen eri kurssilla laajassa tuloslaskelmassa sekä taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenojen eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana myyntivoittoa tai –tappiota. Konsernissa ei ole hankittu eikä myyty ulkomaisia tytäryhtiöitä vuosina 2024–2025.

Ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä lii-

kearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päättymispäivän kurssija käyttäen.

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.

Hankintamenoon sisällytetään menot, jotka aiheutuvat välittömästi aineellisen käyttöomaisuuden hankinnasta. Itse valmistetun omaisuuserän hankintameno sisältää materiaalimenot, työsuhte-etuuksista aiheutuvat välittömät menot sekä muut välittömät menot, jotka johtuvat käyttöomaisuuserän saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Ehdot täyttävän aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi omaisuuserän hankintamenoa.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu kon-

sernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja lukuun ottamatta louhinnan maa-alueita, joista tehdään kiven käyttöön ja läjitysalueiden täyttöaikaan perustuva substanssipointo. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	25 - 30 vuotta
Rakennelmat	5 vuotta
Prosessikoneet	3 - 15 vuotta
Moottoriajoneuvot	5 - 8 vuotta
Muut	3 - 5 vuotta
Kalusto	3 - 5 vuotta
Sijoituskiinteistöt	10 - 20 vuotta

Omaisuuserän jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot –standardin mukaisesti, poistojen kirjaaminen lopetetaan. Konsernilla ei ole vuosina 2024–2025 ollut tällaisia myytävänä olevaksi luokiteltavia aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja –tappiot kirja-

taan tulosvaikutteisesti ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa. Myyntivoitto/myyntitappio määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintameno erotuksena.

### Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, esimerkiksi valtiolta saadut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset, on kirjattu kyseisten hyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että avustukset tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa omaisuuserän käyttöaikana. Sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

### Vuokrasopimukset

#### Konserni vuokralle ottajana

Tulikivi kirjaa vuokrasopimuksen alkamisajankohdasta vuokrasopimusvelan ja vastaavan käyttöoikeusomaisuuserän. Vuokrasopimusvelka arvostetaan tulevien vuokramaksujen nykyarvoon. Vuokrat diskontataan konsernin lisäluoton korkokannalla. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan sopimuksen alkamisajankohtana hankintameno, joka sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen määrän; mahdolliset alkuvaiheen välittömät menot ja omaisuuserän arvioidut ennallistamismenot sekä mahdolliset sopimuksen alkamisajankohtaan

mennessä maksetut vuokrat vähennettynä saaduilla kannustimilla. Vuokrasopimuksen vuokraajaksi määritetään ajanjakso, jolloin sopimus ei ole peruutettavissa. Vuokra-aikaan lisätään mahdollisen jatko- tai päättämisoption sisältämä ajanjakso, mikäli on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää jatko-option tai ei käytä päättämisoptiona. Toimitilojen vuokrasopimusten pituudet ovat pääosin kolmen vuoden pituisia. Taseeseen merkitsemisestä on kaksi helpotusta, jotka koskevat lyhytaikaisia enintään 12 kuukautta kestäviä vuokrasopimuksia sekä arvoltaan enintään USD 5 000 olevia hyödykkeitä. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten osalta yhtiö kirjaa taseeseen vain sellaiset vuokrasopimukset, joiden irtisanomisaika on yli 12 kuukautta. Osa toimitilojen vuokrasopimuksista sisältää indeksiehdon, joka huomioidaan vuokrasopimusvelan määrässä, kuten vähimmäiskorotusehdotkin. Konserni arvostaa sopimuksen alkamisajankohdan jälkeen käyttöoikeusomaisuuserän hankintameno mallin mukaisesti. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintameno, josta vähennetään poistot ja arvonalentumistappiot. Lisäksi käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvoa oikaistaan vastaamaan vuokra-sopimusvelan arvoa, jos vuokrasopimusvelan arvo määritellään uudelleen kesken vuokrakauden. Jos käyttöoikeusomaisuuserän arvo on nolla, oikaisu kirjataan tulosvaikutteisesti. Käyttöoikeusomaisuuserän jäännösarvoa ja taloudellista vaikutusaikaa tarkastellaan tarvittaessa, kuitenkin vähintään jokaisessa tilinpäätöksessä, ja mahdollinen arvonalentuminen kirjataan, jos käyttöoikeusomaisuuserän vastaiset taloudelliset hyödyn odotukset ovat muuttuneet. Konserni ar-

vostaa vuokrasopimusvelan myöhemmillä kausilla efektiivisen koron menetelmää käyttämällä. Vuokrasopimusvelka määritellään uudelleen, jos tulevat vuokramaksut muuttuvat indeksikorotuksen tai hintamuutoksen takia taikka jäännösarvotakuun perusteella maksettavat vuokrat muuttuvat. Lisäksi muutokset kohdeomaisuuserän ostotoptiota tai jatkamis- tai päättämisoptiota koskevilla arvioissa voivat johtaa vuokrasopimusvelan uudelleen arviointiin.

### **Konserni vuokralle antajana**

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet sisältävät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin tai sijoituskiinteistöihin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusajana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Osa konsernin vuokralle ottamista hyödykkeistä on edelleen vuokrattuja. Konsernilla on vain vähäinen määrä operatiivisia vuokrasopimuksia, joissa vuokraa aikana saatavat vuokrat tuloutetaan tasaerinä. Rahoitusleasingsopimuksia ei ole.

### **Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo**

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuserästä johtuva odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

### **Liikearvo**

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja aiemmin omistettu

osuus yhteenlaskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta.

Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla.

### **Tutkimus- ja kehittämismenot**

Tutkimusmenot merkitään kuluksi tulosvaikutteisesti. Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoitetaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun kehittämissivaiheen menot ovat luotettavasti määritettävissä, kun tuote on teknisesti toteutettavissa ja kaupallisesti hyödynnettävissä ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä ja konsernilla on aikomus ja resurssit saattaa kehitystyö loppuun. Aktivoituvat kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoitakaan enää myöhemmin.

Konserni kirjaa poistot käyttöoikeusomaisuuseristä kuten itse omistetuista omistuseristä. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoituvat kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoa kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä. Aktivoitujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3-10 vuotta, jonka kuluessa aktivoituvat menot kirjataan tasapoistoina kuluksi.

### **Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot**

Vuolukivivarantojen etsinnästä ja arvioinnista aiheutuneet menot aktivoidaan pääsääntöisesti. Vuolukivivarantojen etsinnästä ja arvioinnista aiheutuneet menot kirjataan kuitenkin laajaan tuloslaskelmaan kuluksi silloin kun kyseisten vuolukivivarantojen kaupalliseen hyödyntämiseen katsotaan liittyvän merkittävää epävarmuutta. Aktivoitavia menoja ovat maaperätutkimuksista, koeporauksista, kaivantojen tekemisestä ja näytteiden ottamisesta syntyneet menot, samoin menot sellaisista toiminnoista, jotka liittyvät mineraalivarannon erottamisen teknisen toteutettavuuden ja kaupallisen elinkelpoisuuden arvioimiseen.

Aktivoituvat etsintä- ja arviointimenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä hankintamenoa ja poistetaan 5-10 vuoden aikana. Nimike luokitellaan taseen aineettomien hyödykkeiden alaryhmään mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot siihen saakka, kun vuolukivivarannon erottamisen tekninen toteutettavuus ja kaupallinen elinkelpoisuus pystytään osoittamaan. Sen jälkeen kyseiselle vuolukivivarannolle aktivoituvat etsintä- ja arviointimenot siirretään muihin aineettomiin hyödykkeisiin. Vuolukivivarantojen etsintää ja arviointia tehdään vasta siinä vaiheessa, kun asiaa varten on saatu Työ- ja elinkeinoministeriöltä valta.

### **Muut aineettomat hyödykkeet**

Vuolukivi-louhosalueiden avaamisesta ja niille johtavien teiden sekä patojen, altaiden ja muiden apurakennelmien rakentamisesta aiheutuneet menot aktivoidaan, ja niiden katsotaan kuuluvan aineettomiin hyödykkeisiin niiden louhoskokonaisuuteen kuuluvuutensa perusteella.

Louhosalueen avaaminen voi kestää useita vuosia. Louhosalueen ja altaiden ja muiden louhoksen apurakennelmien poistaminen aloitetaan silloin, kun louhos on valmis ja otetaan tuotantokäyttöön, ja ne poistetaan louhoksen käyttöajan eli kivien irrotusajan kuluessa substanssipoistoin. Kiven irrotusaika vaihtelee louhoksittain, ja se voi kestää kymmeniä vuosia. Substanssipoiston määrä on hankintamenoa, joka vastaa raportointikauden aikana irrotettujen kivien osuutta louhoksen arvioidusta kokonaiskivimäärästä. Tuotantovaiheessa olevien louhosten jäljellä oleva substanssipoisto aika vaihtelee kymmenestä kahteenkymmeneen vuoteen. Teiden ja patojen rakentamismenojen poistot aloitetaan niiden rakentamisvuonna. Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tulosvaikutteisesti niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

### **Pilvipalvelujärjestelyt**

Pilvipalvelujärjestelyjen kirjanpitokäsittely riippuu siitä, luokitellaanko pilvipohjainen ohjelmisto aineettomaksi hyödykkeeksi vai palvelusopimukseksi. Ne järjestelyt, joissa Tulikivellä ei ole määräysvaltaa kyseiseen ohjelmistoon, käsitellään kirjanpidossa palvelusopimuksina, jotka antavat konsernille oikeuden käyttää pilvipalveluntarjoajan sovellusohjelmistoa sopimuskauden aikana. Sovellusohjelmiston jatkuvat käyttöoikeusmaksut sekä ohjelmistoon liittyvät konfigurointi- tai räätälöintimenot kirjataan erään Liiketoiminnan muut kulut silloin, kun palvelut vastaanotetaan.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat:

Patentit ja tavaramerkit	5 -20 vuotta
Kehittämismenot	3-10 vuotta
Jakelutie	10 vuotta
Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot	5 - 10 vuotta
Louhosalueet ja altaat	substanssipoistot
Louhosalueiden tiet ja padot	5 - 15 vuotta
ATK-ohjelmistot	3 - 10 vuotta
Muut	5 vuotta

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisoitintarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Hankintameno määritetään keskihintaperiaatteen mukaisesti. Louhittujen raakalohkareiden hankintameno vaikuttaa osaltaan kiven saantoprosentti. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintameno luetaan kaikki ostomenot mukaan lukien välittömät kuljetus-, käsittely- ja muut menot. Itse valmistettujen valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä systemaattisesti kohdistetusta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettoaralisoitintarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

### Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jon-

kin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Aktivoitujen mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenojen arvonalentumisesta arvioidaan myös aina ennen ko. menojen luokittelun muutosta. Arvonalentumisen kirjaamista tarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista. Sellaiset konsernin yhteiset omaisuuserät, jotka palvelevat useita rahavirtaa tuottavia yksiköitä, eivätkä tuota erillistä rahavirtaa, on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille järkevällä ja johdonmukaisella tavalla ja testataan osana kutakin rahavirtaa tuottavaa yksikköä.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttaus korkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumis-

tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

### Työsuhde-etuudet

#### Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet

Lyhytaikaisiin työsuhde-etuuksiin sisältyvät palkat, palkkiot, luontaisedut, vuosilomat sekä bonukset. Nämä kulut kirjataan sille kaudelle, jolla kyseinen työ on suoritettu.

### Eläkeveloitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi ja maksu pohjaisiksi järjestelyiksi. Maksu pohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erillisille yksiköille. Konsernilla ei ole oikeudellisia eikä tosiasiallisia velvoitteita lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suorittamaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä

näitä ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksu pohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset merkitään tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Konsernin kaikki eläkejärjestelyt ovat maksu pohjaisia.

### Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja veloitteeseen liittyvistä riskeistä. Varusten määrä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä. Varusten muutokset merkitään laajaan tuloslaskelmaan samaan erään kuin varaus on alun perin kirjattu.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä tuote myydään. Takuuvarauksen määrä perustuu kokemukseräiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut suunnitelman keskeisistä kohdista niille, joihin järjestely vaikuttaa. Konsernin jatkuvaan toimintaan liittyvistä menoista ei kirjata varausta.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun veloitteen täyttämiseksi vaadittavat

välttämättömät menot ylittävät sopimukselta saatavat hyödyt.

Konsernilla on ympäristölainsäädännön perusteella louhosalueiden alkuperäiseen tilaan palauttamiseen liittyviä velvoitteita. Konserniti-linpäättökseen on ympäristövelvoitteista kirjattu varaus, joka kattaa louhoksien aikanaan tapahtuvaan sulkemiseen liittyvät vesien tarkkailumenot, turvallisuusjärjestelyt ja läjitys-alueosien loppuverhoilut. Tällä hetkellä avatujen louhosten osalta menojen on arvioitu syntyvän keskimäärin noin yhdeksän vuoden kuluttua, ja arvioidut menot on diskontattu nykyhetkeen.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

#### **Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot**

Verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tuloista kunkin maan voimassa olevan verokannan perusteella.

Laskennallinen vero kirjataan omaisuus- ja velkaerien tilinpäätöspäivän kirjanpitoarvojen ja

verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja käyttämättömistä verotukseen liittyvistä hyvityksistä. Laskennallinen vero-velka kirjataan taseeseen yleensä täysimääräisenä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Tytäryrityksiin ja osakkuusyrityksiin tehdyistä sijoituksista kirjataan laskennallinen vero, paitsi milloin konserni pystyy määrittämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Konsernissa merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista ja verotuksessa vielä käyttämättömistä poistoista.

Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä raportointikauden päättymispäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai verokantoja, jotka on siihen mennessä käytännössä hyväksytyt.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan tältä osin aina jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

#### **Tuloutusperiaatteet**

##### **- Myydyt tavarat ja palvelut**

Tulikiven myyntituotot koostuvat tulisijojen, sisustuskivien, verhouksivien ja saunatuotteiden myynnistä, sekä tuotteiden asennus-, mittaus- ja rahtipalveluiden myynnistä. IFRS 15 Myynti-

tuotot asiakassopimuksista –standardin mukaisesti Tulikivi kirjaa myyntituotot siten, että ne kuvaavat tulisijojen, sisustuskivien, verhouksivien ja saunatuotteiden, sekä niihin liittyvien palveluiden luovuttamista asiakkaalle rahamääränä, joka kuvastaa vastiketta, johon Tulikivi odottaa olevansa oikeutettu kyseisiin tavaroita tai palveluja vastaan. Mallin avulla määritetään milloin ja mihin määrään Tulikiven myyntituotot kirjataan. Mallissa yksilöidään Tulikiven asiakassopimus, sopimuksen suoritevelvoitteet, määritetään transaktiohinnat, kohdistetaan transaktiohinta suoritevelvoitteille sekä kirjataan myyntituotot. Tulikiven myyntituottojen kirjaamisessa sovelletaan viisivaiheista mallia. 1. Tulikiven asiakkaiden kanssa solmittujen sopimusten tunnistaminen. 2. Kaikkien Tulikiven kanssa tehtyjen sopimusten mukaisten suoritusvelvoitteiden tunnistaminen, kuten esimerkiksi ovatko tulisijojen ja sisustuskivien asennus-, mittaus- ja rahtipalvelut erillisiä suoritevelvoitteita. 3. Tulikiven saaman kauppahinnan määrittäminen tulisijalle, sisustuskiville, verhouksiville ja saunatuotteille, sekä niihin liittyviin asennuksiin, mittauksiin ja rahteihin olemassa olevan hinnaston mukaisesti. 4. Tulikiven saaman kauppahinnan kohdistaminen tuotteelle, asennukselle, mittaukselle ja rahtipalveluille. 5. Tuloutetaan Tulikiven saamat myyntituotot sitä mukaa tuotteelle, asennukselle, mittaukselle ja rahtipalveluille, kun määräysvalta tuotteisiin ja palveluihin siirtyy asiakkaalle. Tuotteisiin ei liity merkittäviä palautus- tai takaisinmaksuvelvoitteita.

##### **- Korot ja osingot**

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

#### **Rahoitusvarat ja rahoitusvelat**

##### **- Rahoitusvarat**

Konsernin rahoitusvarojen luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Luokittelu perustuu liiketoimintamallin tavoitteiden ja rahoitusvarojen sopimusperusteisten rahavirtojen perusteella tai soveltamalla käyvän arvon vaihtoehtoa alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Konserni on kirjannut kaikki rahoitusvarat jaksotettuun hankintamenuun. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Erään kirjataan kaikki myyntisaamiset sekä rahavarat. Konsernin liiketoimintamallin mukaan myyntisaamisilla on tarkoitus pitää sopimukset ja kerätä niitä koskevia rahavirtoja, jotka perustuvat pelkästään pääomiin tai korkoihin.

Ryhmään luokitellut varat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Myyntisaamisten kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo. Konserni kirjaa odotettavissa olevia luottotappioita koskevan vähennyserän rahoitusvaroihin kuuluvasta omaisuuserästä, joka on arvostettu jaksotettuun hankintamenuun.

Myyntisaamiset ovat luonteensa mukaisesti lyhytaikaisia varoja. Erät sisältyvät taseessa lyhyt- tai pitkäaikaisiin saamisiin, viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua. Myyntisaamisten osalta odotettavissa olevien luottotappioiden arvioimiseen käytetään ns. yksinkertaistettua menetelyä, jossa luottotappiot kirjataan määrään, joka vastaa koko voimassa oloajalta odotettavissa olevia luottotappioita. Kirjattavat luottotappiot pe-

rustuvat historialliseen informaatioon saamisen laiminlyönneistä.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaa-dittaessa nostettavissa olevista pankkitaletuk-sista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideis-tä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdetta- vissa etukäteen tiedossa olevaan määrään kä- teisvaroja, ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti han- kinta-ajankohdasta lukien.

### **Rahoitusvarojen arvon alentuminen**

Myyntisaamisten osalta odotettavissa olevien luottotappioiden arvioimiseen käytetään ns. yksinkertaistettua menettelyä, jossa luottotap- piot kirjataan määrään, joka vastaa koko voi- massaoloajalta odotettavissa olevia luottotap- pioita. Odotettavissa olevia luottotappioita ar- vioidaan perustuen historiatietoon aikaisemmin toteutuneista luottotappioista ja mallissa huo- mioidaan myös tarkasteluhetkellä saatavissa oleva informaatio tulevaisuuden taloudellisista olosuhteista.

### **Rahoitusvelat**

Tilikausilla 2025 ja 2024 konsernilla oli vain jak- sotettuun hankintameno arnostettavia ra- hoitusvelkoja. Rahoitusvelat merkitään alun pe- rin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiome- not sisällytetään jaksetettuun hankintameno arnostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksetettuun hankintamenoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän rapor-

tointikauden päättymispäivästä.

Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömäs- ti johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osana kyseisen omaisuuserän hankintamenoa silloin, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja kun menot ovat määritettävissä luotettavasti. Muut vie- raan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kau- della, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Rahoitusvarojen ja –velkojen käyvät arvot ja käypien arvojen määrittelyperusteet on esitet- ty liitetiedossa 28. Rahoitusvarojen ja –velkojen tasearvot arvostusryhmittäin sekä niiden käy- vät arvot.

### **Omat osakkeet**

Jos Tulikivi Oyj hankkii takaisin omia oman pää- oman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instru- menttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

### **Liikevoitto/voitto/liiketulos**

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen –standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on net- tosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon li- sätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuin valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla, vä- hennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat ku- lut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappi- ot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisäl- tyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoi- mintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu

rahoituseriin. Negatiivinen liikevoitto on esitetty raportoinnissa nimellä liiketulos.

### **Johdon harkintaa edellyttävät laa- timisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät**

Tilinpäätöstä laadittaessa yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja ole- tuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa aiem- min tehdyistä arvioista ja oletuksista. Konsernis- sa ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olen- naisesti seuraavan tilikauden aikana, liittyvät laskennallisiin verosaamisiin, vaihto-omaisuuden arvostukseen ja louhoksiin liittyviin omaisuuse- riin, sekä liikearvon arvonalentumistestaukseen, jota on tarkemmin selostettu alla. Konsernin joh- to on katsonut näiden tilinpäätöksen osa-aluei- den olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laa- timisperiaatteet ovat konsernin näkökulmas- ta monimutkaisimmat ja niiden soveltaminen edellyttää eniten merkittävien arvioiden ja ole- tusten käyttämistä esimerkiksi omaisuuserien arvostamisessa. Lisäksi näillä tilinpäätöksen osa-alueilla käytettyjen oletusten ja arvioiden mahdollisten muutosten vaikutusten on arvioitu olevan suurimmat.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt ar- viot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemyk- seen raportointikauden päättymispäivänä. Arvi- oiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä to- dennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liitty- vät muun muassa konsernin taloudellisen toi- mintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernis-

sa seurataan arvioiden ja olettamusten toteu- mista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimin- tayksikköjen kanssa käyttämällä useita, sekä si- säisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset ar- vioiden ja olettamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arvio- ta tai olettamusta korjataan, ja kaikilla tämän jäl- keisillä tilikausilla.

### **Arvonalentumistestaus**

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo ja kesken- eräiset aineettomat hyödykkeet sekä arvioi- daan viitteitä aineellisten ja aineettomien hyö- dykkeiden arvonalentumisesta jokaisena ra- portointikauden päättymispäivänä. Lisäksi mi- neraalivarantojen etsintä- ja arviointimenojen osalta arvonalentumista arvioidaan luokittelun muutoksen yhteydessä. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien las- kelmien avulla. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä, erityisesti rahavirtaa tuottavien yksiköiden tulevaisuu- den kasvuennusteiden ja kannattavuuden muutosten osalta.

Lisätietoa kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutok- sille on annettu liitetietojen kohdassa 16.3. Arvonalentumistestaus.

## 2. Segmentit

Konsernin johtoryhmä on ylin operatiivinen päätöksen tekijä, joka seuraa toimintaa liiketoiminta-alueittain. Liiketoiminta-alueet on integroitu yhdeksi kokonaisuudeksi, joista raportoidaan yhdellä raportointisegmentillä.

## 3. Liikevaihto

3.1. Tuotot tavaroista ja palveluista, tuhatta euroa	2025	2024
Tuotot tavaroiden myynneistä	27 779	31 526
Tuotot palveluista	1 733	1 798
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>29 512</b>	<b>33 324</b>

3.2. Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot, tuhatta euroa	Tuotot	2025 Pitkäaikaiset varat	Tuotot	2024 Pitkäaikaiset varat
Suomi	11 923	23 359	12 119	23 253
Muu Eurooppa ja euroopan ulkopuoliset maat	16 634	295	19 997	300
USA ja Kanada	955	0	1 208	0
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>29 512</b>	<b>23 654</b>	<b>33 324</b>	<b>23 553</b>

Pitkäaikaiset varat sisältävät muut pitkäaikaiset varat kuin rahoitusinstrumentit ja laskennalliset verosaamiset.

Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat esitetään varojen sijainnin mukaan.

## 3.3. Tiedot tärkeimmistä asiakkaista

Konsernin tuotot jakaantuivat siten, etteivät tuotot yhdenkään ulkoisen asiakkaan osalta ylittäneet 10 prosenttia konsernin tuotoista vuonna 2025 (2024).

3.4. Suoriteveloitteiden täyttymisen ajoittuminen, tuhatta euroa	2025	2024
Yhtenä ajankohtana	29 512	33 324
Ajan kuluessa	0	0
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>29 512</b>	<b>33 324</b>

4. Liiketoiminnan muut tuotot, tuhatta euroa	2025	2024
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	0	12
Muut tuottoerät	213	231
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>213</b>	<b>243</b>

5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, tuhatta euroa	2025	2024
Palkat	-9 178	-9 220
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-1 443	-1 427
Muut henkilösivukulut	-396	-361
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-286	-305
<b>Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut yhteensä</b>	<b>-11 303</b>	<b>-11 313</b>

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetietojen kohdassa 33.3. Johdon työsuhde-etuudet.

5.1. Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella	2025	2024
<b>Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella</b>	<b>175</b>	<b>184</b>
<b>Konsernin henkilökunta 31.12.</b>	<b>218</b>	<b>228</b>

<b>6. Poistot ja arvonalentumiset, tuhatta euroa</b>	2025	2024
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Tavaramerkit	-136	-136
Aktivoidut kehittämisenot	-536	-437
Muut aineettomat hyödykkeet	-325	-270
Substanssipoistot*)	-123	-275
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>-1 120</b>	<b>-1 118</b>
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset	-170	-223
Koneet ja kalusto	-357	-370
Arvonalentumiset koneista ja kalustosta**	-12	0
Moottoriajoneuvot	-35	-36
Substanssipoisto maa-alueista *)	-12	-13
Muut aineelliset hyödykkeet		
Arvonalentumiset muista aineellisista hyödykkeistä**	-42	0
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-980	-997
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>-1 608</b>	<b>-1 640</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-2 729</b>	<b>-2 758</b>

\*) Konserni soveltaa poistojen laskennassa kivilouhosten, saostusaltaiden ja kaivosoikeuksien osalta kiven käyttöön perustuvaa substanssipoistomenetelmää. Maa-alueista tehdään substanssipoisto kiven käyttöaikaan tai läjitysalueen täyttöaikaan perustuen.

\*\*\*) Arvonalentumiset liittyvät Venäjän liiketoiminnan alasajoon.

<b>7. Liiketoiminnan muut kulut</b>	2025	2024
Vuokratkulut	-82	-145
Kiinteistökulut	-360	-473
Markkinointikulut	-1 440	-1 380
Valmistuksen muut muuttuvat kulut	-2 127	-2 729
Muut ulkopuoliset palvelut	-896	-917
Matkakulut	-282	-252
Muut kuluerät	-1 073	-1 076
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>-6 262</b>	<b>-6 972</b>

#### 7.1. Tutkimusmenot

Kuluiksi kirjatut tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat nettomäärältään yhteensä 792 (1 146 vuonna 2024) tuhatta euroa.

<b>7.2. Tilintarkastajien palkkiot</b>	2025	2024
KPMG Oy Ab		
Tilintarkastus	82	66
Muut palkkiot ja lausunnot	1	7
<b>Tilintarkastajien palkkiot yhteensä</b>	<b>83</b>	<b>73</b>

KPMG Oy Ab:n tarjoamat muut kuin tilintarkastuspalvelut tilikaudella 2025 (1) vuonna 2024(0) tuhatta euroa.

<b>8. Rahoitustuotot, tuhatta euroa</b>	2025	2024
Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	3	3
Valuuttakurssivoitot	0	94
Korkotuotot myyntisaamisista	3	3
Muut korkotuotot	8	35
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>14</b>	<b>135</b>

## 9. Rahoituskulut

### 9.1. Tulovaiikutteisesti kirjatut erät

Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoituslainoista ja muista veloista	-554	-555
Vuokrasopimuksiin liittyvät korkokulut	-68	-106
Valuuttakurssitappiot	-85	-75
Muut rahoituskulut	-43	-46
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-750</b>	<b>-782</b>

## 10. Muut laajan tuloksen erät

Rahoitusinstrumentteihin liittyvät muihin laajaan tuloksen eriin kirjatut erät ovat seuraavat:

	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen
Muuntoerot	21		21	-27		-27
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>21</b>	<b>-27</b>	<b>0</b>	<b>-27</b>

Muuntoerot ovat syntyneet Venäjän ruplan ja USA:n dollarin kurssivaihteluista.

<b>11. Tuloverot, tuhatta euroa</b>	2025	2024
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	0	-2
Laskennalliset verot	192	-251
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>192</b>	<b>-254</b>

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (20%) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

Tulos ennen veroja	-1 295	1 436
Verot laskettuna kotimaan verokannalla 20 %	259	-287
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	4	19
Verovapaat tulot	1	1
Vähennyskelvottomat kulut	-16	-17
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	0	0
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	-23	-16
Pakollisista varauksista kirjaamattomat laskennalliset verot	-49	-5
Edellisten tilikausien verot	0	39
Muut	18	14
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>192</b>	<b>-254</b>

## 12. Osakekohtainen tulos, tuhatta euroa

Emoyhtiön osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos keskimääräisellä osakeantioikaistujen osakkeiden lukumäärällä.

	2025	2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos (1 000 euro)	-1 102	1 182
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	59 747 043	59 747 043
Laimentamaton/laimennettu osakekohtainen tulos (euro/osake)	-0,02	0,02

## 13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2025, tuhatta euroa

	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Moottori-ajoneuvot	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 284	15 162	15 406	1 492	1 854	6	35 204
Lisäykset	0	34	166	0	0	0	200
Vähennykset	0	0	-56	0	0	0	-56
Kurssierot ja muut oikaisut	0	0	2	0	9	0	11
Hankintameno 31.12.	1 284	15 196	15 518	1 492	1 863	6	35 359
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-593	-13 804	-14 255	-1 379	-1 306	0	-31 337
Poistot	-12	-170	-357	-35	0	0	-574
Arvonalentumiset			-12		-42		-54
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	56	0	0	0	56
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-605	-13 974	-14 568	-1 414	-1 348	0	-31 909
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	691	1 358	1 151	113	548	6	3 867
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2025</b>	<b>679</b>	<b>1 222</b>	<b>950</b>	<b>78</b>	<b>515</b>	<b>6</b>	<b>3 450</b>
<b>IFRS 16 vaikutus</b>							
Käyttöoikeusomaisuuserät 1.1.	0	1 872	668	0	0	0	2 540
Lisäykset	0	392	217	0	0	0	610
Tilikauden poistot	0	-671	-309	0	0	0	-981
Vähennykset	0	-30	0	0	0	0	-30
Käyttöoikeusomaisuuserät 31.12.	0	1 563	575	0	0	0	2 138
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	691	3 230	1 818	113	548	6	6 406
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2025</b>	<b>679</b>	<b>2 785</b>	<b>1 526</b>	<b>79</b>	<b>516</b>	<b>6</b>	<b>5 591</b>

Konsernin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin kuuluvien tuotannon koneiden/laitteiden hankintamenoa vielä poistamatta oleva osa oli 1 094 (1 354) tuhatta euroa. Koneiden ja kaluston vähennykset ja vähennysten kertyneet poistot sisältävät romutuksia vuonna 2025 (56) vuonna 2024 (0). Koneissa ja laitteissa ei ollut keskeneräistä käyttöomaisuutta vuonna 2025 eikä vuonna 2024.

Konserni ei saanut julkisia avustuksia vuosina 2025 ja 2024 aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin.

### 13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2024, tuhatta euroa

	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Moottori-ajoneuvot	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 284	15 156	15 227	1 481	1 813	0	34 961
Lisäykset	0	6	180	11	15	6	218
Vähennykset		0	0	0	0	0	0
Kurssierot ja muut oikaisut	0	0	-1	0	26	0	25
Hankintameno 31.12.	1 284	15 162	15 406	1 492	1 854	0	35 204
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-580	-13 581	-13 885	-1 343	-1 306	0	-30 695
Poistot	-13	-223	-370	-36	0	0	-642
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-593	-13 804	-14 255	-1 379	-1 306	0	-31 337
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	704	1 575	1 342	138	507	0	4 266
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>691</b>	<b>1 358</b>	<b>1 151</b>	<b>113</b>	<b>548</b>	<b>0</b>	<b>3 867</b>
<b>IFRS 16 vaikutus</b>							
Käyttöoikeusomaisuuserät 1.1.	0	1 885	810	0	0	0	2 695
Lisäykset	0	740	157	0	0	0	897
Tilikauden poistot	0	-698	-298	0	0	0	-996
Vähennykset	0	-56	0	0	0	0	-56
Käyttöoikeusomaisuuserät 31.12.	0	1 872	668	0	0	0	2 540
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	704	3 460	2 152	138	507	0	6 961
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>691</b>	<b>3 230</b>	<b>1 819</b>	<b>113</b>	<b>548</b>	<b>0</b>	<b>6 406</b>

### 14. Sijoituskiinteistöt, tuhatta euroa

	2025	2024
<b>Maa-alueet</b>		
Hankintameno 1.1.	20	20
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	20	20
<b>Sijoituskiinteistöjen (maa-alueet) kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>20</b>	<b>20</b>
Käypä arvo *)	20	20
<b>Sijoituskiinteistöjen (maa-alueet ja rakennukset) kirjanpitoarvo yhteensä 31.12.</b>	<b>20</b>	<b>20</b>

\*) Kiinteistöjen arvo perustuu kiinteistönvälittäjän lausuntoon niiden kiinteistöjen osalta, joilla on markkina-arvo toimivilla markkinoilla.

Konserni on luokitellut kaikkien sijoituskiinteistöjensä käypien arvojen hierarkian tasoksi 3, koska havainnoitavissa olevia markkinatietoja ei ole kattavasti käytettävissä käypää arvoa määritettäessä.

## 15. Aineettomat hyödykkeet

15.1. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet 2025, tuhatta euroa	Liikearvo	Patentit ja tavaramerkit	Kehittämismenot	Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet	Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot	Louhosalueet ja kaivospiirit	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 849	3 388	7 821	8 077	123	4 950	6 978	34 186
Lisäykset	0	0	706	239	0	153	823	1 921
Aktivoidut kehittämismenot	0	0	0	0	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0	0	0	0	0
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	2 849	3 388	8 527	8 316	123	5 103	7 801	36 107
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-1 297	-6 868	-4 595	-122	-2 032	-4 455	-19 369
Poistot	0	-136	-536	-65	0	-58	-325	-1 120
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	-1 433	-7 404	-4 660	-122	-2 090	-4 780	-20 489
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	2 849	2 091	953	3 482	1	2 918	2 523	14 817
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2025</b>	<b>2 849</b>	<b>1 955</b>	<b>1 123</b>	<b>3 656</b>	<b>1</b>	<b>3 013</b>	<b>3 021</b>	<b>15 618</b>
<b>IFRS 16 vaikutus</b>								
Käyttöoikeusomaisuuserät 1.1.	0	0	0	0	0	0	0	0
Tilikauden poistot	0	0	0	0	0	0	0	0
Käyttöoikeusomaisuuserät 31.12.	0	0	0	0	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	2 849	2 091	953	3 482	1	2 918	2 523	14 817
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2025</b>	<b>2 849</b>	<b>1 955</b>	<b>1 123</b>	<b>3 656</b>	<b>1</b>	<b>3 013</b>	<b>3 021</b>	<b>15 618</b>

Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet ovat uusien louhosten avaamisesta ja altaiden rakentamisesta aiheutuneita menoja. Aineettomien hyödykkeiden hankintamenoon sisältyy louhosten avaamisesta syntyneitä menoja yhteensä 6 580 (6 310) tuhatta euroa. Louhosalueiden avaamisesta syntyneet menot ovat muutamia euroja/m<sup>3</sup> kyseessä olevia louhosten kivivaroja kohden. Kirjanpitoarvo on kunkin louhoksen tasearvo tilinpäätöspäivänä. Tasearvo sisältää louhoksen avauskustannukset, kaivospiirimaksut, saostusaltaat ja kohdistettavissa olevien teiden tasearvo.

Muut aineettomat hyödykkeet ovat talkkihankekuluja, lisenssejä, atk-ohjelmistoja, liittymismaksuja ja asfaltoinnista tulleita kuluja.

Konserni sai vuonna 2025 julkisia avustuksia 22 t€, vuonna 2024 (16) t€ kehittämismenoihin ja muihin aineettomiin hyödykkeisiin.

Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenoissa ei ollut luokittelun muutosta eli siirtoa muihin aineettomiin hyödykkeisiin tilikauden aikana eikä vertailuvuonna. Tuloslaskelmaan suoraan kirjattuja mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenoja ei ollut vuosina 2025 eikä 2024.

Aineettomissa hyödykkeissä ei ollut vähennyksiä/vähennysten kertyneitä poistoja vuonna 2025 eikä 2024.

## 15. Aineettomat hyödykkeet

### 15.1. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet 2024, tuhatta euroa

	Liikearvo	Patentit ja tavamerkit	Kehittämismenot	Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet	Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot	Louhosalueet ja kaivospiirit	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 849	3 388	7 247	7 606	123	4 508	6 440	32 161
Lisäykset	0	0	0	471	0	442	538	1 451
Aktivoidut kehittämismenot	0	0	574	0	0	0	0	574
Vähennykset	0	0	0	0	0	0	0	0
Arvon alentumiset				0				0
Hankintameno 31.12.	2 849	3 388	7 821	8 077	123	4 950	6 978	34 186
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-1 161	-6 431	-4 447	-121	-1 906	-4 185	-18 251
Poistot	0	-136	-437	-148	-1	-126	-270	-1 118
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	-1 297	-6 868	-4 595	-122	-2 032	-4 455	-19 369
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	2 849	2 227	816	3 159	2	2 602	2 255	13 910
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>2 849</b>	<b>2 091</b>	<b>953</b>	<b>3 482</b>	<b>1</b>	<b>2 918</b>	<b>2 523</b>	<b>14 817</b>
<b>IFRS 16 vaikutus</b>								
Käyttöoikeusomaisuuserät 1.1.	0	0	0	0	0	0	0	0
Tilikauden poistot	0	0	0	0	0	0	0	0
Käyttöoikeusomaisuuserät 31.12.	0	0	0	0	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	2 849	2 227	816	3 159	2	2 602	2 255	13 910
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>2 849</b>	<b>2 091</b>	<b>953</b>	<b>3 482</b>	<b>1</b>	<b>2 918</b>	<b>2 523</b>	<b>14 817</b>

## 16. Liikearvo ja tavaramerkki

### 16.1. Liikearvon kohdistaminen rahavirtaa tuottaville yksiköille

Konsernin liikearvo on 2,8 (2,8) miljoonaa euroa. Siitä on kohdistettu 2,2 miljoonaa euroa tulisijoille ja 0,6 miljoonaa euroa sisustuskiville, jotka muodostavat erilliset rahavirtaa tuottavat yksiköt. Vuolukiviuneilla ja keraamisilla uuneilla on yhteiset talous-, hallinto-, IT- ja tuotekehitystoiminnot, sekä myynti- ja markkinointitoiminnot. Lisäksi niillä on yhteisiä tuotanto- ja hankintatoimintoja, joten yksiköt integroituvat luontevasti rahavirtaa tuottavaksi yksiköksi Tulisijat, yhteisten prosessien ja rahavirtojen seurauksena.

Kermansavi Oy:n hankinnan yhteydessä saadun Kermansavi-tavaramerkin arvo tilinpäätöshetkellä on 2,0 (2,1) miljoonaa euroa ja se on kohdistettu kokonaisuudessaan Tulisijat-yksikölle. Tavaramerkin taloudellinen vaikutusaika on arvioitu 20 vuodeksi 1.6.2020 alkaen.

Liikearvon ja tavaramerkin kirjanpitoarvot jakaantuivat seuraavasti (tuhatta euroa):

	2025	Sisustuskivet	Tulisijat
Liikearvo		632	2 229
Tavaramerkki		-	1 955
<b>Yhteensä</b>		<b>632</b>	<b>4 184</b>
	2024		
Liikearvo		632	2 229
Tavaramerkki		-	2 091
<b>Yhteensä</b>		<b>632</b>	<b>4 320</b>

### 16.2. Arvon alentumistappioiden kohdistaminen ja kirjaaminen

Arvon alentumistestausta tehdään vuosittain joulukuun lopussa tai useammin mikäli on viitteitä. Arvon alentumistestauksen tuloksena ei todettu arvonalentumista.

### 16.3. Arvon alentumistestaus

Arvon alentumistestauksessa liiketoimintojen kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon laatimiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Testauslaskelmissa käytetyt pitkän aikavälin ennusteet ovat hallituksen hyväksymiä strategisia tavoitteita selkeästi alhaisemmat. Oletukset kannattavuustasosta perustuvat johdon näkemyksiin, joihin vaikuttavat toteutunut kehitys, markkinoiden kilpailutilanne, rahavirtaa tuottavan yksikön kilpailuaseman kehittyminen sekä Tulikiven kehitys- ja säästötoimenpiteet. Arvon alentumistestauksissa on käytetty, ennen veroja määritettyä diskonttauskorkoa tulisijoissa 11,8 (10,5) ja sisustuskivissä 11,8 (10,5) prosenttia, joka vastaa keskimääräistä painotettua pääomakustannusta riskillisällä huomioituna. Tulisijoissa 5,0 prosentin liikevaihdon kasvattaminen perustuu uusien tuotemallistojen tuomaan lisämyyntiin. Kustannussäästöt perustuvat konsernissa toteutettavaan säästöohjelmaan. Myyntikatteeseen saadaan parannusta tuotantoa ja ostoja tehostamalla. Sisustuskivissä 5,0 prosentin liikevaihdon kasvu perustuu uusiin yhteistyökumppanisopimuksiin. Tulisijoissa ja sisustuskivissä on käytetty terminaalivuoden lukuina ennustejakson 2026–2030 keskimääräisiä lukuja. Tulisijoissa ja sisustuskivissä on käytetty terminaalivuoden lukuina ennustejakson 2026–2030 keskimääräisiä lukuja ja terminaalivuoden kasvuna 1,0 prosenttia.

#### Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat olivat seuraavat:

1. Liiketulos – Tulisijat – yksikön liiketuloksen ennustetaan paranevan liikevaihdon kasvun, malliston uudistamisen ja konsernissa toteutettavien tehostamistoimien seurauksena. Sisustuskivien liiketuloksen ennustetaan paranevan liikevaihdon kasvun ja toiminnan tehostamisen myötä.
2. Diskonttauskorko – Määritetty painotettuna keskimääräisenä pääomakustannuksena (WACC), jolloin koko pääoman kustannus on oman ja vieraan pääoman kustannusten painotettu keskiarvo riskillisellä huomioituna.

Tuhatta euroa	Sisustuskivet		Tulisijat	
Diskonttauskorko ja kasvu-olettama	2025	2024	2025	2024
Diskonttauskorko	11,8	10,5	11,8	10,5
Kasvuprosentti (keskimäärin ennustejaksolla)	5,0	3,0	5,0	3,0
Tehdyillä oletuksilla kerrytettävissä oleva rahamäärä vähennettynä kirjanpitoarvolla on esitetty seuraavassa taulukossa			2025	2024
Sisustuskivet			2 025	560
Tulisijat			3 597	8 244

Herkkyysanalyysissä ei ole huomioitu mahdollisia muuttujan muutoksesta aiheutuvia seurannaisvaikutuksia muihin tekijöihin. Tulosuutos on testattu liiketulos -tasolla.

Vaikutus arvonalentumisen määrään, jos diskonttauskorko nousee 1 prosenttiyksikön tai tulos jää 20 % astettua tavoitetta alhaisemmaksi.

	Diskonttauskoron muutoksen vaikutus, tuhatta euroa		Tulosmuutoksen vaikutus, tuhatta euroa	
	2025	2024	2025	2024
Sisustuskivet	-	-	-	-
Tulisijat	-	-	-671	-

Tulisijoissa 2,6 (4,8) prosenttiyksikön ja Sisustuskivissä 10,7 (4,7) prosenttiyksikön koron nousu johtaisi arvonalentumiskirjaukseen. Tulisijoissa 1,6 (2,9) prosenttiyksikön ja Sisustuskivissä 3,2 (1,6) prosenttiyksikön lasku liikevoittoprosentissa johtaisi arvonalentumiskirjaukseen.

### 16.4 Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot

Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot kuuluvat tulisijat -liiketoimintaan. Aktivoitujen etsintä- ja arviointimenojen kirjanpitoarvo on 2 (2) tuhatta euroa. Arvon alentumistestaus suoritetaan aina kyseisten menojen luokittelun muutoksen yhteydessä sekä jos arvonalentumisesta muutoin on viitteitä. Luokittelun muutos on käsitelty tarkemmin tilinpäätöksen laatisperiaateissa kohdassa Mineraalivarantojen etsintä- ja arviointimenot.

### 17. Muut rahoitusvarat

Muun laajan tuloksen eriin kirjatut oman pääoman ehtoiset instrumentit	2025	2024
Tasearvo 1.1.	26	26
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>26</b>	<b>26</b>

Sijoitukset erä sisältää sijoituksia noteeraamattomiin osakkeisiin. Ne arvostetaan hankintamenuon, koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää. Yhtiö on tehnyt peruuttamattoman valinnan kirjata noteeraamattomat osakkeet muiden laajan tuloksen eriin. Erässä ei ole tapahtunut muutoksia tilikauden aikana..

## 18. Laskennalliset verosaamiset ja -velat, tuhatta euroa

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2025 aikana:	1.1.2025	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu omaan pääomaa	Kurssierot	31.12.2025
<b>Laskennalliset verosaamiset:</b>						
Vähennyskelpoiset tappiot	239	53	0	0	0	292
Kertyneet, verotuksessa vielä vähentämättömät poistot	1 731	95	0	0	0	1 826
Vuokrasopimusvelat	525	-79				446
Muut erät	209	-35	0	0	7	181
Netotettu laskennallisia verovelkoja vastaan	-508	80				-428
<b>Laskennalliset verosaamiset yhteensä</b>	<b>2 195</b>	<b>114</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>2 316</b>
<b>Laskennalliset verovelat:</b>						
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisissä	-424	34	0	0	0	-390
Käyttöoikeusomaisuuserät	-508	-80				-428
Muut erät	-146	44	0	0	-8	-110
Netotettu laskennallisia verosaamisia vastaan	508	80				428
<b>Laskennalliset verovelat yhteensä</b>	<b>-570</b>	<b>78</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-8</b>	<b>-500</b>
Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2024 aikana:	1.1.2024	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu omaan pääomaa	Kurssierot	31.12.2024
<b>Laskennalliset verosaamiset:</b>						
Vähennyskelpoiset tappiot	395	-156	0	0	0	239
Kertyneet, verotuksessa vielä vähentämättömät poistot	1 858	-127	0	0	0	1 731
Vuokrasopimusvelat	540	-15				525
Muut erät	194	19	0	0	-4	209
Netotettu laskennallisia verovelkoja vastaan	-539	31				-508
<b>Laskennalliset verosaamiset yhteensä</b>	<b>2 448</b>	<b>-248</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4</b>	<b>2 195</b>
<b>Laskennalliset verovelat:</b>						
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisissä	-445	21	0	0	0	-424
Käyttöoikeusomaisuuserät	-539	31				-508
Muut erät	-128	-23	0	0	5	-146
Netotettu laskennallisia verosaamisia vastaan	539	-31				508
<b>Laskennalliset verovelat yhteensä</b>	<b>-573</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>-570</b>

Laskennalliset verosaamiset on kirjattu verotuksellisista tappioista ja kaikista verotuksessa vielä vähentämättömistä poistoista, koska on todennäköistä, että yritykselle syntyy verotettavaa tuloa niin, että vahvistetut tappiot ja verotuksessa vähentämättömät poistot pystytään hyödyntämään.

Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot voidaan hyödyntää. Tulikivi tuotti kirjanpidollista voittoa sekä verotettavaa tuloa vuonna 2024. Vuonna 2025 tulos painui hieman tappiolle, mutta Tulikiven johdon tekemän arvion mukaan on todennäköistä, että Tulikivi pystyy hyödyntämään verotuksessa käyttämättömät tappiot.

Konsernilla oli 2 269 (3 245) tuhatta euroa vahvistettuja tappioita.

Jäljelle jäävien vahvistettujen tappioiden vanheneminen, tuhatta euroa

Vuonna 2026			841
Vuonna 2027			738
Vuonna 2028			524
Vuonna 2029			166

**19. Vaihto-omaisuus, tuhatta euroa**

		2025	2024
Aineet ja tarvikkeet		4 122	4 153
Keskeneräiset tuotteet		2 611	3 460
Valmiit tuotteet		2 312	1 932
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>		<b>9 045</b>	<b>9 545</b>

Tilikauden aikana tuloslaskelmaan kirjattiin aineista ja tarvikkeista sekä keskeneräisten ja valmiiden tuotteiden muutoksen kautta kuluksi yhteensä 16 072 (18 516) tuhatta euroa. Lisäksi tilikaudella kirjattiin epäkuranttiusvarauksen purkua 150 (-118) tuhatta euroa. Epäkuranttiusvarauksella vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo alennetaan vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

**20. Myyntisaamiset ja muut saamiset, tuhatta euroa**

**20.1. Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset**

		2025	2024
Myyntisaamiset		1 804	2 229
Siirtosaamiset		367	404
Verosaamiset		5	5
Muut saamiset		180	244
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>2 356</b>	<b>2 882</b>

**20.2. Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumiset tilinpäätöspäivänä**

Yritys käyttää myyntisaamisten arvonalentumiskirjauksissa odotettavissa olevien luottotappioiden arvonalentumismatriisia. Matriisi perustuu aiemmin toteutuneisiin luottotappioihin ja määrä lasketaan yksinkertaistettuna myyntisaamisten nykyarvona.

	2025	brutto	arvonalentuminen (%)	arvonalentuminen	netto
<b>Erääntymättömät</b>		<b>1 233</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>1 229</b>
<b>Erääntyneet</b>					
Alle 30 päivää		303	2	6	297
31 - 60 päivää		40	4	1	38
61 - 90 päivää		22	7	1	21
Yli 90 päivää		503	11	283	219
<b>Yhteensä</b>		<b>2 101</b>		<b>295</b>	<b>1 804</b>
	2024	brutto	arvonalentuminen (%)	arvonalentuminen	netto
Erääntymättömät		1 784	0	4	1 780
Erääntyneet					
Alle 30 päivää		310	2	5	305
31 - 60 päivää		33	4	1	32
61 - 90 päivää		34	7	2	32
Yli 90 päivää		438	11	357	81
<b>Yhteensä</b>		<b>2 599</b>		<b>369</b>	<b>2 229</b>

## 20.3. Myyntisaamiset riskiryhmittäin, tuhatta euroa

	2025	brutto	arvonalentuminen	netto
<b>Suurimmat asiakkaat asiakasryhmittäin</b>				
Kamiinanvalmistajat		3	0	3
Tulisijojen jälleenmyyjät ulkomailla		926	31	895
Rakennusliikkeet		378	253	125
Jälleenmyyjät kotimaassa		735	12	723
Loppuasiakkaat		59	1	58
<b>Myyntisaamiset riskiryhmittäin yhteensä</b>		<b>2 100</b>	<b>296</b>	<b>1 804</b>
	2024			
<b>Suurimmat asiakkaat asiakasryhmittäin</b>		brutto	arvonalentuminen	netto
Kamiinanvalmistajat		193	0	193
Tulisijojen jälleenmyyjät ulkomailla		1 357	95	1 262
Rakennusliikkeet		380	252	128
Jälleenmyyjät kotimaassa		609	22	587
Loppuasiakkaat		58	0	58
<b>Myyntisaamiset riskiryhmittäin yhteensä</b>		<b>2 599</b>	<b>369</b>	<b>2 229</b>
			<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Kirjanpitoarvo myyntisaamisista, joiden ehdot neuvoteltu uudelleen</b>			<b>0</b>	<b>0</b>

### Myyntisaamisten ja muiden saamisten käypä arvo

Myyntisaamisten ja muiden saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

Saamisiin liittyvä luottoriski on esitetty liitetietojen kohdassa 27.3 Luottoriski.

## 21. Rahavarat

	2025	2024
Käteinen raha ja pankkitilit	488	679

## 22. Osakkeiden lukumäärä

Osakesarjat	Osakkeita kpl	Osuus, % osakkeista	Osuus, % äänistä	Osuus, euroa osakepääomasta
K-osakkeet (10 ääntä) 31.12.2025	7 682 500	12,8	59,6	810 255
A-osakkeet (1 ääni) 31.12.2025	52 188 743	87,2	40,5	5 504 220
<b>Osakkeita yhteensä 31.12.2025</b>	<b>59 871 243</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>6 314 475</b>
Osakkeiden lukumäärän muutosten vaikutukset	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma, e	Omat osakkeet, e	Yhteensä, euro
1.1.2011	37 143 970	6 314 475	-108 319	6 206 156
Omat osakkeet	-124 200			0
31.12.2011	37 019 770	6 314 475	-108 319	6 206 156
31.12.2012	37 019 770	6 314 475	-108 319	6 206 156
Osakeanti 17.3.2013	22 727 273			
31.12.2014 - 31.12.2025	59 747 043	6 314 475	-108 319	6 206 156

Yhtiöjärjestyksen mukaan A-osakkeelle maksetaan jaettavasta voitosta 0,0017 euroa suurempi osinko kuin K-osakkeelle. Tulikivi Oyj:n A-osake on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakepääoman enimmäismäärä on 10 200 tuhatta euroa vuosina 2025 ja 2024.

#### **Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto**

Vanhan osakeyhtiölain mukaiset osakemerkinnät kirjattiin osakepääomaan ja ylikurssirahastoon, josta 7 334 tuhatta euroa siirrettiin SVOP-rahastoon, samoin vuoden 2013 osakeannin 7 500 tuhatta euroa (vähennettyä 427 tuhannen euron kuluilla), jolloin SVOP-rahasto oli 31.12.2025 yhteensä 13 238 tuhatta euroa.

Tulikivi maksoi 15.10.2025 pääoman palautusta 0,01 euroa A-osakkeelle ja 0,0083 euroa K-osakkeelle hallituksen 17.09.2025 tekemän päätöksen mukaisesti, joka perustui Tulikivi Oyj:n 25.04.2025 pidettyyn varsinaiseen yhtiökokoukseen.

#### **Muuntoerot**

Muuntoerot -rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

#### **Arvonmuutosrahasto**

Arvonmuutosrahasto sisältää rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutokset

#### **Omat osakkeet**

Omien osakkeiden rahasto sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon. Se esitetään oman pääoman vähennyksenä.

Tulikivi Oyj ei ostanut eikä luovuttanut tilikauden 2025 (2024) aikana omia osakkeita. Yhtiön hallussa oli tilikauden 2025 (2024) päättyessä 124 200 omaa A-osaketta, mikä vastasi 0,2 prosenttia osakepääomasta ja 0,1 prosenttia äänimäärästä. Omien osakkeiden hankintahinta on keskimäärin 0,87 euroa/osake. Omien osakkeiden hankinnalla ei ole ollut merkittävää vaikutusta omistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä.

#### **Jakokelpoiset voittovarot**

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2025 ei jaeta osinkoa.

### **23. Optiojärjestelyt**

#### **Optio-oikeudet johdolle ja avainhenkilöille**

Vuosina 2025 ja 2024 yhtiöllä ei ollut optio-ohjelmaa.

## 24. Varaukset, tuhatta euroa

	Ympäristövaraus		Takuuvaraus		Uudelleenjärjestelyvaraus	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Varaus 1.1.	205	214	55	70	0	0
Varausten lisäys	0	0	67	39	246	0
Diskonttauksen vaikutus, muutokset	-1	-4	0	0	0	0
Käytetyt varaukset	-2	-5	-62	-54	0	0
Varauksen purku	0	0	0	0	0	0
<b>Varaukset 31.12.</b>	<b>202</b>	<b>205</b>	<b>60</b>	<b>55</b>	<b>246</b>	<b>0</b>

### Ympäristöveloitteet

Tulikivi-konsernin tilinpäätöstä laadittaessa arvioitavissa olevista ympäristöveloitteista on kirjattu varaus, joka kattaa louhoksien aikanaan tapahtuvaan sulkemiseen liittyvät vesien tarkkailumenot, turvallisuusjärjestelyt ja läjitysalueosien loppuverhoilut. Tällä hetkellä avattujen louhosten osalta menojen on arvioitu syntyvän keskimäärin noin yhdeksän vuoden kuluttua. Nykyarvon määrittämisessä käytetty diskonttaustekijä on 3 (4) prosenttia. Ympäristövarauksen määrä ennen diskonttausta on 384 (400) tuhatta euroa.

### Takuuvaraus

Tulikivi-konserni antaa tietyille tuotteille viiden vuoden takuun. Takuun aikana tuotteissa havaitut takuuehtojen mukaiset viat korjataan yrityksen kustannuksella. Takuuvaraus perustuu aikaisempien vuosien kokemukseen viallisista tuotteista huomioiden tuotteisiin tehdyt parannukset.

### Uudelleenjärjestelyvaraus

Sisältää alaskirjausvarauksen Venäjän tytäryhtiön OOO Tulikiven käynnissä olevasta alasajosta. Varaus sisältää työsuhteiden päättämisiä, sopimusten irtisanomisia sekä yhtiön omaisuuden realisointia paikan päällä. Alasajo saatetaan päätökseen 1.4.2026.

## Varaukset, tuhatta euroa

	2025	2024
Pitkäaikaiset varaukset	243	233
Lyhytaikaiset varaukset	265	27
<b>Varaukset yhteensä</b>	<b>508</b>	<b>260</b>

## 25. Lainat rahoituslaitoksilta, tuhatta euroa

Pankkilainat	9 522	8 903
<b>Tasearvot</b>	<b>9 522</b>	<b>8 903</b>

### 25.1. Pitkäaikaiset

Pankkilainat	6 102	6 902
<b>Tasearvot</b>	<b>6 102</b>	<b>6 902</b>
Pitkäaikaiset rahoitusvelat erääntyvät seuraavasti:		
2026	0	2 001
2027	2 201	2 001
2028	2 271	2 071
2029	452	319
2030	419	319
2031	253	191
2032	253	0
2033	253	0
<b>Lainat rahoituslaitoksilta yhteensä</b>	<b>6 102</b>	<b>6 902</b>

<b>25.2. Lyhytaikaiset</b>		<b>2025</b>	2024
Pitkäaikaisien pankkilainojen lyhennykset ja limiittien nostot vuonna 2025*		3 420	2 001
<b>Lainat rahoituslaitoksilta yhteensä</b>		<b>3 420</b>	2 001

\*) Sisältää toistaiseksi voimassa olevan tililuottolimiitin 1,219 m€.

### Rahoitusvelkojen ehdot

Velkasitoumukset ovat euromääräisiä.

Voimassa olevassa rahoitussopimuksessa sovittiin yhtiön luottojen lyhennyksistä vuosina 2022 - 2028 sekä rahoittajille annettavista kovenanteista. Rahoitussopimus sisältää omavaraisuusaste- ja korolliset velat/käyttökate-kovenantit. Yhtiö täytti omavaraisuusastekovenantin (toteutunut 48,6 %, kovenantti 30 %), ja sai vapautuksen korolliset velat/käyttökate-kovenanttiin (toteutunut 3,7; kovenantti 2,5) tilanteessa 31.12.2025. Johdon arvion mukaan yhtiö täyttää seuraavan 12 kuukauden rahoituskovenantit (omavaraisuusaste 30 % ja korolliset velat/käyttökate 2,5).

Rahoitusvelkojen täsmäytystaulukko tase, tuhatta euroa

	2025	1.1.	Muutokset	31.12.
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		6 902	-800	6 102
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		2 001	1 419	3 420
Vuokrasopimusvelat		957	-175	782
<b>Yhteensä</b>		<b>9 860</b>	<b>444</b>	<b>10 304</b>
	2024	1.1.	Muutokset	31.12.
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		8 534	-1 632	6 902
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		2 028	-27	2 001
Vuokrasopimusvelat		915	42	957
<b>Yhteensä</b>		<b>11 477</b>	<b>-1 617</b>	<b>9 860</b>

### 26. Ostovelat ja muut velat

		<b>2025</b>	2024
<b>26.1. Pitkäaikaiset</b>			
Muut pitkäaikaiset velat		1 447	1 669

Muihin pitkäaikaisiin velkoihin sisältyy IFRS 16:n vuokrasopimusvelka 1 447 tuhatta euroa

<b>26.2. Lyhytaikaiset</b>		<b>2025</b>	2024
Ostovelat		2 034	1 608
Saadut ennakot		500	633
Siirtovelat			
Palkat ja henkilösivukulut		2 593	2 676
Alennukset ja markkinointikulut		167	205
Ulkopuoliset palvelut		17	28
Korkovelat		16	10
Muut siirtovelat		136	117
Siirtovelat yhteensä		2 929	3 037
Muut velat		1 064	1 275
<b>Lyhytaikaiset osto- ja muut velat yhteensä</b>		<b>6 527</b>	6 553

Muihin siirtovelkoihin sisältyy muiden liiketoimintakulujen jaksotuksia. Muihin velkoihin sisältyy IFRS 16 lyhytaikainen vuokrasopimusvelka 782 tuhatta euroa. Asiakassopimuksista ei synny muita IFRS 15 mukaisia velkoja.

## 27. Rahoitusriskien hallinta

Konserni altistuu liiketoiminnassaan erilaisille rahoitusriskeille. Riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat valuuttariski, korkoriski, luottoriski ja maksuvalmiusriski. Konsernin rahoitus on keskitetty emoyhtiöön ja tytäryhtiöiden rahoitus hoidetaan pääsääntöisesti konsernin sisäisillä lainoilla. Talousosasto vastaa likviditeettiylijäämän sijoittamisesta ja rahoitusriskien hallinnasta hallituksessa hyväksytyjen toimintaperiaatteiden mukaisesti.

### 27.1. Valuuttariski

Konsernin valuuttariskit syntyvät kaupallisista transaktioista, taseen monetaarisista eristä ja ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista. Konsernin valuuttariskin kannalta merkittävimmät valuutat ovat Yhdysvaltain dollari (USD) ja Venäjän rupla (RUB). Konsernin tytäryritysten yhdistelyssä on käytetty Yhdysvaltain dollari (USD) EKP-virallista kurssia ja Venäjän ruplan (RUB) kurssina Kauppalehden ilmoittamia valuuttakursseja. Konsernin kassavirroista yli 90 prosenttia on euromääräisiä, eli tältä osin konsernin altistuminen valuuttariskeille on vähäistä. Valuuttariskiä voidaan suojata valuuttatermiineillä. Termiinisopimuksia ei ollut avoimina tilinpäätöspäivänä. Valuuttatermiineihin ei sovelleta IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa.

Emoyrityksen toimintavaluutta on euro. Ulkomaan rahan määräiset varat ja velat muunnettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat

	2025		2024	
	USD	RUB	USD	RUB
Nimellisarvot, 1 000 euroa				
Pitkäaikaiset varat	0	55	0	70
Lyhytaikaiset varat	467	755	524	369
Pitkäaikaiset velat	0	0	0	36
Lyhytaikaiset velat	59	455	98	411
<b>Nettopositio</b>	<b>408</b>	<b>355</b>	426	-9

Oman pääoman valuuttamääräinen, lähinnä ulkomaisista tytäryhtiöistä johtuva, translaatiopositio oli vähäinen tilikausien 2025 ja 2024 lopussa. Translaatiopositiota ei ole suojattu.

Alla olevassa taulukossa on esitetty euron vahvistuminen tai heikkeneminen Yhdysvaltain dollariin ja Venäjän ruplaan verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttamattomina. Herkkyyksianalyysi perustuu tilinpäätöspäivän ulkomaan rahan määräisiin varoihin ja velkoihin. Herkkyyksianalyysissä on otettu huomioon valuuttatermiinisopimusten vaikutus.

	2025		2024	
	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma
+/- 10 %:n muutos EUR/USD välisessä valuuttakurssissa, ennen veroja	+/-35	+/-0	+/-41	+/-0
+/- 10 %:n muutos EUR/RUB välisessä valuuttakurssissa, ennen veroja	+/-0	+/-0	+/-0	+/-0

### 27.2. Korkoriski

Konsernin lyhyet rahamarkkinasijoitukset altistavat sen rahavirran korkoriskille, mutta niiden vaikutus ei ole merkittävä kokonaisuudessaan. Konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista.

Konserni on altistunut rahavirran korkoriskille lähinnä lainasalkkuun liittyen. Konserni voi ottaa lainaa joko kiinteäkorkoisena tai vaihtuvakorkoisena ja käyttää koronvaihtosopimuksia suojaamaan korkojen muutosten aiheuttamilta vaikutuksilta. Vaihtuvakorkoisia lainoja ei ole.

Herkkyysanalyysi korkoriskin osalta

Tulos ennen veroja	2025	2024
+/- prosenttiyksikön muutos markkinakoroissa	+/- 0	+/- 0
<b>Korkoriski</b>	<b>tasearvo</b>	<b>tasearvo</b>
Kiinteäkorkoiset instrumentit		
Rahoitusvelat	9 523	8 903
Vaihtuvakorkoiset instrumentit		
Rahoitusvelat	0	0
Korkovelat	0	0

### 27.3. Luottoriski

Konsernilla ei ole merkittäviä saamisten luottoriskikeskittymiä, koska sillä on laaja asiakaskunta eivätkä saamiset yksittäiseltä asiakkaalta tai miltään asiakasryhmältä muodostu konsernin kannalta merkittäväksi. Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjattujen myyntisaamisista johtuneiden luottotappioiden ja saamisten arvonalentumisten määrä on ollut 41 (43) tuhatta euroa. Luottotappioriskiä on pienennetty asiakasluottovakuutuksien avulla. Nämä kattoivat saatavakannasta tilikauden päättyessä 11,9 (17,8) prosenttia. Liiketoimintayksiköt vastaavat myyntisaamiin liittyvästä luottoriskistä. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 20.2 Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumiset tilinpäätöksessä. Konsernin myyntisaamisten luottoriskin enimmäismäärä vastaa myyntisaamisten kirjanpitoarvoa tilikauden lopulla vähennettynä asiakasluottovakuutuksista saatavilla korvauksilla.

Rahoitusinstrumentteihin sisältyy riski siitä, että vastapuoli ei pysty täyttämään velvoitteitaan. Likvidien varojen sijoitukset tehdään kohteisiin, joiden luottokelpoisuus on hyvä. Johdannaissopimuksia tehdään vain hyvän luottokelpoisuuden omaavien pankkien kanssa.

Konsernin muiden rahoitusvarojen kuin myyntisaamisten luottoriskin enimmäismäärä vastaa näiden muiden rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopulla.

#### 27.4. Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi riittävästi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan likvidien varojen lisäksi luotto- ja tililuottolimiittien avulla.

Voimassa olevassa rahoitussopimuksessa sovittiin yhtiön luottojen lyhennyksistä vuosina 2022 - 2028 sekä rahoittajille annettavista kovenanteista. Rahoitussopimus sisältää omavaraisuusaste- ja korolliset velat/käyttökate-kovenantit. Yhtiö täytti omavaraisuusastekovenantin (toteutunut 48,6 %, kovenantti 30 %), ja sai vapautuksen korolliset velat/käyttökate-kovenanttiin (toteutunut 3,7; kovenantti 2,5) tilanteessa 31.12.2025. Johdon arvion mukaan yhtiö täyttää seuraavan 12 kuukauden rahoituskovenantit (omavaraisuusaste 30 % ja korolliset velat/käyttökate 2,5).

Seuraava taulukko kuvaa maturiteettianalyysia. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät sekä koronmaksut että pääoman takaisinmaksut.

Maturiteettianalyysi							
31.12.2025							
Luottotyyppi	Tasearvo	Rahavirrat yhteensä	< 6kk	6 - 12 kk	> 12 -24 kk	> 24 -60 kk	> 60 kk
Pankkilainat	9 522	10 303	*1 960	1 827	2 446	3 302	768
Vuokravastuovelat	2 229	2 323	427	408	786	702	0
Ostovelat ja muut velat	2 816	2 816	2 816	0	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>14 567</b>	<b>15 442</b>	<b>5 204</b>	<b>2 234</b>	<b>3 232</b>	<b>4 004</b>	<b>768</b>

\*sisältää toistaiseksi voimassa olevan tililuottolimitin 1 219 t€

31.12.2024							
Luottotyyppi	Tasearvo	Rahavirrat yhteensä	< 6kk	6 - 12 kk	> 12 -24 kk	> 24 -60 kk	> 60 kk
Pankkilainat	8 903	9 981	675	1 763	2 325	4 705	513
Vuokrasopimusvelat	2 625	2 736	524	495	872	846	0
Ostovelat ja muut velat	2 559	2 559	2 559	0	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>14 088</b>	<b>15 277</b>	<b>3 758</b>	<b>2 258</b>	<b>3 197</b>	<b>5 551</b>	<b>513</b>

### 27.5. Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi vaihdella ja mukauttaa osakkeenomistajille maksettavien osinkojen tai näille palautettavan pääoman määrää, tai uusien liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärää tai päättää omaisuuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa.

Konserni laskee omavaraisuusaste-tunnusluvun seuraavalla kaavalla (tuhatta euroa):

100 x oma pääoma / (taseen loppusumma - saadut ennakot)	2025	2024
Oma pääoma	17 039	18 704
Taseen loppusumma	35 543	36 026
Saadut ennakot	500	633
Omavaraisuusaste, %	48,6	51,9

## 28. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin sekä niiden käyvät arvot, tuhatta euroa

2025 tase-erä	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat/ -velat	Jaksotetun hankintamenon arvostuskuvauus (rahoitusvarat)	Muiden laajan tuloksen kautta arvostettavat	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia taso
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>							
Muut rahoitusvarat	0	0	26	0	26	26	2
Muut saamiset		6			6	6	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>							
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0	1 984	0	0	1 984	1 984	
Rahavarat	0	488	0	0	488	488	
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>0</b>	<b>2 478</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>2 504</b>	<b>2 504</b>	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>							
Rahoitusvelat	0	0	0	6 102	6 102	6 062	2
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	0	0	0	1 447	1 447	1 447	
Muut pitkäaikaiset velat				0	0	0	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>							
Korolliset velat	0	0	0	3 420	3 420	3 728	
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	0	0	0	782	782	782	
Ostovelat ja muut velat	0	0	0	2 316	2 316	2 316	
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14 067</b>	<b>14 066</b>	<b>14 334</b>	

### Käypien arvojen hierarkian tasojen kuvaukset:

**Taso 1:** Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla.

**Taso 2:** Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat havainnoitavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittävilta osin havainnoitavissa oleviin markkinatietoihin.

**Taso 3:** Käyvät arvot eivät perustu todennettavissa oleviin markkinatietoihin (muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot) vaan merkittävilta osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

Päättyneen tilikauden ja edellisen tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin sekä niiden käyvät arvot, tuhatta euroa

2024 tase-erä	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat/ -velat	Jaksotetun hankintameno arvostuskuvaus (rahoitusvarat)	Muiden laajan tuloksen kautta arvostettavat	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia taso
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>							
Muut rahoitusvarat	0	0	26	0	26	26	2
Muut saamiset		12			12	12	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>							
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0	2 474	0	0	2 474	2 474	
Rahavarat	0	679	0	0	679	679	
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>0</b>	<b>3 164</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>3 190</b>	<b>3 190</b>	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>							
Rahoitusvelat	0	0	0	6902	6 902	6 912	2
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	0	0	0	1669	1 669	1 669	
Muut pitkäaikaiset velat				0	0	0	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>							
Korolliset velat	0	0	0	2 001	2 001	2 374	
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	0	0	0	957	957	957	
Ostovelat ja muut velat	0	0	0	1 927	1 927	1 927	
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13 455</b>	<b>13 455</b>	<b>13 838</b>	

**28.1. Rahoitusvelkojen täsmäytys rahoituksen rahavirtaan, tuhatta euroa**

	2025	1.1.	Rahavirrat	Ei rahavirtavaikutteiset muutokset			31.12.
				Valuuttakurssi muutokset	Käyvän arvon muutokset	Muut muutokset	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		6 902	-800	0	0	0	6 102
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		2 001	1 419	0	0	0	3 420
Vuokrasopimusvelat		2 626	-1 041	0	0	644	2 229
<b>Yhteensä</b>		<b>11 529</b>	<b>-422</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	644	<b>11 751</b>
	2024	1.1.					31.12.
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		8 534	-1 632	0	0	0	6 902
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		2 028	-27	0	0	0	2 001
Vuokrasopimusvelat		2 702	-1 025	0	0	949	2 626
<b>Yhteensä</b>		<b>13 264</b>	<b>-2 684</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>949</b>	<b>11 529</b>

**29. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut, tuhatta euroa**

2025

2024

Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa:		
Poistot	2 676	2 758
Varausten muutos	249	-24
Arvon alentumiset	54	0
Kurssierot	17	-22
Muut	1	-12
<b>Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa yhteensä</b>	<b>2 997</b>	<b>2 699</b>

**30. Vuokrasopimukset****30.1. Konserni vuokralle ottajana, tuhatta euroa**

<b>IFRS 16 vuokrasopimusvelka taseessa</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	2626	2702
Lisäykset jatko-optioiden perusteella	392	740
Lisäykset uudet vuokrasopimukset	217	157
Lyhennykset	-975	-916
Vähennykset (Käyttämättömät jatko-optiot vuokrasopimusten irtisanomisten johdosta)	-32	-58
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2229</b>	<b>2626</b>
Pitkäaikainen vuokrasopimusvelka 31.12.	1447	1669
Lyhytaikainen vuokrasopimusvelka 31.12.	782	957
<b>Vuokrasopimusvelat yhteensä 31.12.</b>	<b>2229</b>	<b>2626</b>
<b>IFRS 16 tuloslaskelmalle kirjatut erät</b>	<b>1-12/2025</b>	<b>1-12/2024</b>
Vuokrien peruutukset liiketoiminnan muissa kuluissa	1041	1025
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-979	-997
Vaikutus liiketulokseen	62	28
Vuokrasopimukseen liittyvät korkokulut	-66	-107
Vaikutus tulokseen ennen veroja	-4	-79
	<b>1-12/2025</b>	<b>1-12/2024</b>
Vuokrakulut, vähäarvoiset (alle 5 000 USD) hyödykkeet	-68	-106
Vuokrakulut, alle 12 kk kestoajaksi	-14	-39

### 30.2. Konserni vuokralle antajana, tuhatta euroa

Konserni on vuokrannut liike- ja toimistotilaa omistamistaan kiinteistöistä purettavissa olevilla vuokrasopimuksilla.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat:	2025	2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	0	5
Vuotta pidemmän ja enintään viiden vuoden kuluttua	0	0
Yli viiden vuoden kuluttua	1	1
<b>Muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat yhteensä</b>	<b>1</b>	<b>6</b>

### 31. Vastuositoumukset, tuhatta euroa

Lainat ja tilluottolimiitit, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantteja		
Rahalaitoslainat ja muut lainat yhteensä	9 522	8 903
Annetut kiinteistökiinnitykset	4 958	4 394
Annetut yritysikiinnitykset	13 447	13 447
<b>Vakuudeksi annetut kiinnitykset ja pantit yhteensä</b>	<b>18 405</b>	<b>17 841</b>
<b>Muut omat sitoumukset, joista annettu vakuuksia</b>		
Annetut kiinteistökiinnitykset	500	500
Annetut pantit	3	3
<b>Muut omasta puolesta annetut vakuudet yhteensä</b>	<b>503</b>	<b>503</b>
Kiinteistöinvestointien arvonnalisäverövähennyksen palautusvastuu	53	33

Konserni on velvollisen tarkastamaan valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonnalisäverövähennyksiä. Viimeinen tarkistusvuosi on 2034.

### 32. Ehdolliset velat

#### Ympäristövelvoitteet

Tulikivi-konsernilla on kaivoslain ja ympäristölainsäädännön perusteella tarkkailu- ja maisemointivelvoitteita, jotka on täytettävä toiminnan aikana ja louhoksia aikanaan suljettaessa.

Ympäristövelvoitteiden edellyttämiä toimenpiteitä tehdään jatkuvasti normaalin tuotantotyön ohessa. Ryhmään kuuluvat louhosvesien käsittely, maa- ja kiviaineksen läjitys-aluejärjestelyt, tärinä- ja melumittaukset, pölyämisen estäminen ja näihin liittyvien mittaustulosten seuranta. Tästä toiminnasta aiheutuvat menot kirjataan pääsääntöisesti tuloslaskelmaan kuluiksi. Maa-ainesten ajo uusien louhosten avaamisen yhteydessä läjitysalueille aktivoidaan muihin aineettomiin hyödykkeisiin ja poistetaan avattavan louhoksen taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Läjitysalueiden verhoilutyö perustuu pitkän ajanjakson louhintasuunnitelmaan, jonka mukaan verhoilussa hyödynnetään uusien avattavien louhosten pintamateriaalia. Verhoilu voidaan kuitenkin suorittaa vasta siinä vaiheessa, kun läjitysalueella on lopulliseksi jääviä osa-alueita. Maisemointityön ei odoteta lisäävän normaalin louhintatoiminnan kustannuksia.

Tehtaan tai louhosalueen sulkemisen jälkeen tullaan suorittamaan läjitysalueiden maisemointitöiden viimeistely, kasvillisuuden istuttaminen ja kylväminen, tarvittavat vesien johtamisjärjestelyt, mahdollisten uusien tarkkailupisteiden perustaminen ja louhoksen turvallisuuskuntoon saattaminen. Siltä osin kun näihin liittyvät menot on arvioitavissa, on tehty varaus.

Ympäristölupien perusteella konsernissa on annettu takauksia yhteensä 885 tuhannen euron arvosta. Ympäristötarkkailua näiden alueiden osalta jatketaan lupavelvoitteiden mukaisesti toistaiseksi.

### 33. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys ja tytäryritykset sekä hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmä ja ulkomaisten tytäryritysten toimitusjohtajat. Lähipiiriin kuuluvat myös kaikkien edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja yhteisöt, jotka ovat heidän määräysvallassa tai yhteisessä määräysvallassa.

<b>33.1 Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:</b>	Omistusosuus (%)	Osuus äänivallasta (%)	Omistusosuus (%)	Osuus äänivallasta (%)
	<b>2025</b>		<b>2024</b>	
Tulikivi Oyj, Juuka, emoyhtiö, tuotantoyhtiö				
Tulikivi U.S. Inc., USA, markkinointiyhtiö	100	100	100	100
OOO Tulikivi, Venäjä, markkinointiyhtiö	100	100	100	100
Tulikivi GbmH, Saksa, markkinointiyhtiö	100	100	100	100
The New Alberene Stone Company Inc., USA, markkinointiyhtiö	100	100	100	100
Nordic Talc Oy	100	100	100	100

### 33.2. Lähipiiritapahtumat, tuhatta euroa

	2025	Myynnit	Ostot	Saamiset	Velat
Liiketoimet johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kanssa		4			
Myynnit lähipiiriin kuuluville					
Lähipiirilainat					
Maksetut korot					
	2024				
Liiketoimet johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kanssa					
Myynnit lähipiiriin kuuluville					
Lähipiirilainat					
Maksetut korot					

Konserniyhtiöillä ei ollut saamia tilinpäätöspäivänä vuonna 2025 eikä vuonna 2024 johtoon kuuluvilta avainhenkilöiltä.

	2025	2024
<b>33.3. Johdon työsuhde-etuudet, tuhatta euroa</b>		
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	404	404
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (eläke-etuudet)		
Lakisääteisen eläke-etuuden maksut	54	52
Osakeperusteiset etuudet	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>458</b>	<b>456</b>
Toimitusjohtaja		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet		
Vauhkonen Heikki		
Palkat	213	216
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (eläke-etuudet)		
Lakisääteisen eläke-etuuden maksut	54	52
Osakeperusteiset etuudet	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>267</b>	<b>268</b>
<b>Hallituksen jäsenet</b>		
Aspara Jaakko	23	23
Taguma Satoko	22	21
Paappanen Panu	23	0
Haavisto Niko	25	24
Tuominen Tarmo	22	22
Tähtinen Jyrki	76	76
Vauhkonen Heikki	22	22
<b>Yhteensä</b>	<b>213</b>	<b>188</b>

Johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi luetaan hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden toimitusjohtajat.

Toimitusjohtaja kuuluu johtoryhmään.

<b>Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhde-etuudet</b>		
Palkat ja palkkiot	942	859
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
Lakisääteisen eläke-etuuden maksut	154	140
Osakeperusteiset etuudet	0	0
<b>Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhde-etuudet yhteensä</b>	<b>1096</b>	<b>999</b>

## 34. Merkittävimmät riskit ja niiden hallintakeinot

Riskillä tarkoitetaan mitä tahansa asiaa, joka voi estää tai haitata konsernin toimintaa tavoitteiden saavuttamiseksi. Riskit voivat olla nykyiseen tai tulevaan toimintaan liittyviä uhkia, epävarmuustekijöitä tai menetettyjä mahdollisuuksia. Konsernin riskit jaetaan strategisiin ja operatiivisiin riskeihin, rahoitus- ja vahinkoriskeihin. Riskien yhteydessä on esitetty niiden toteutetut tai suunnitellut hallintakeinot.

### Strategiset riskit

Strategiset riskit liittyvät liiketoiminnan luonteeseen ja koskevat muun muassa konsernin liiketoimintaympäristön muutoksia, rahamarkkinoiden muutoksia, markkinatilanteen ja markkina-aseman muutoksia, kulutustottumusten ja kysyntätekijöiden muutoksia, resurssien kohdentamista, raaka-ainevaroja, lainsäädännön ja asetusten muutoksia, liiketoimintakokonaisuutta, yrityksen, tuotemerkkien ja raaka-aineen mainetta sekä suuria investointeja.

### Toimintaympäristön epäsuotuisat muutokset, markkinatilanne ja markkina-asema

Kuluttajaluottamuksen äkillinen putoaminen voi aiheuttaa nopean, odottamattoman menekin laskun. Taloudellinen lama ja siihen liittyvä kuluttajien epävarmuus vaikuttavat asuntorakentamisen ja korjausrakentamisen vähenemiseen, mikä laskee tuotteiden kysyntää ja sitä kautta kannattavuutta. Lama voi myös vaikuttaa kuluttajan valintoihin siten, että hinta nousee määrääväksi tekijäksi, eivät tuotteen ominaisuudet. Muuttuva kilpailukenttä ja markkinoille tulevat korvaavat tuotteet ja kuluttajatottumusten muutokset voivat vaikuttaa haitallisesti konser-

nin tuotteiden kysyntään. Toimiminen useilla markkina-alueilla ja toimialan kehityksen aktiivinen seuraaminen sekä toisaalta kapasiteetin ja kustannusrakenteen joustavuus tasoittavat taloudellisiin suhdannevaihteluihin liittyviä mennekkisriskejä. Lama saattaa vaikuttaa haitallisesti myös konsernin asiakkaiden maksukykyyn sekä alihankkijoiden toimintaan. Tuotteen kustannusrakenteen säilyminen kilpailukykyisenä on menekin säilymisen ja kasvun edellytys.

Tulikiven markkina-alueilla tulisijakulttuurit vaihtelevat perinteisten varaavien uunien alueista maihin, joissa kamiinat ovat vahva traditio. Markkinoiden yhtenäistymisen myötä myös tulisijakulttuurit kohdemaissa muuttuvat. Kulutustottumusten muutokset saattavat vaikuttaa joidenkin tuotteiden tai valmistusmateriaalien kysyntään ja siten kannattavuuteen. Tulikivi panostaa asiakastarpeiden ymmärtämiseen ja vastaa niihin muun muassa kehittämällä jatkuvasti tuotteita uusille asiakassegmenteille. Trendien ja säännösten muutosten seuraaminen edesauttaa asiakastarpeen ennakoimisessa. Oikein kohdennetulla viestinnällä tavoitetaan oikeat asiakasryhmät. Epäterve hintakilpailu voi heikentää kannattavuutta. Häiriöt jakelutien toiminnan tehokkuudessa heikentävät tuotteiden menekkiä. Häiriöitä voi esiintyä jakelutien uudistamisen yhteydessä tai jakelutieyrittäjistä johtuvista syistä tai kilpailevien tuotteiden tulemisesta samaan jakelutiehen. Jakeluverkostoa ja tuotetarjontaa kehitetään jatkuvasti siten, että konsernin tuotteiden jakelu säilyy yrittäjille kannattavana ja kiinnostavana toimintana. Tulisija-markkinoiden volyyymi on osaltaan riippuvainen talvisesongin kylmyydestä siten, että

poikkeuksellisen lämmin talvi voi vähentää tulisijojen kysyntää. Lisäksi viranomaisten sääntelytoimenpiteet voivat vaikuttaa tulisijojen kysyntään.

### Vuolukiviraaka-aineen hallintaan liittyvät riskit

Vuolukiviraaka-aine on luonnonmateriaali, jonka ehjyys, tekstuuri ja saantoprosentti vaihtelevat louhosittain. Raaka-aineen laatu vaikuttaa valmistuskustannuksiin. Raaka-aineen laatu pyritään määrittelemään louhoskohtaisesti kairausnäytteiden ja koelouhinnan avulla ennen louhoksen avaamista. Riskin muodostavat myös mahdolliset raaka-ainekilpailijat globalisti sekä vuolukiviesiintymät, jotka ovat muun toimijan kuin Tulikiven hallussa. Tutkimme ja kartoitamme tarpeen mukaan uusia esiintymiä. Tulikivi myös lisää kiven riittävyttä käyttämällä raaka-aineen mahdollisimman tarkkaan ja kehittämällä louhintateknologiaa sekä huomioimalla kiven asettamat erityisvaatimukset tuotekehityksessä. Konserni hallitsee raaka-aineeseen liittyvää kilpailuriskiä jatkuvalla tuotekehityksellä, vahvalla kokonaiskonseptilla ja Tulikivi-brändillä sekä pitkäjänteisellä kivivaranto- ja louhosuunnittelulla.

### Lainsäädännölliset muutokset ja ympäristökysymykset

Tulikiven valmistamista tulisijoista yli puolet menee vientiin pääosin Keski-Eurooppaan. Näissä maissa poikkeukselliset tuotehyväksyntämuutokset esimerkiksi hiukkaspäästörajoituksissa tai tuotteiden käyttörajoituksissa saattaisivat vaikuttaa Tulikiven tuotteiden menekkiin ja rajoittaa niiden käyttöä. Myös louhin-

nan ympäristölupien ehtojen tiukkeneminen ja lupaprosessien pitkittyminen kuuluvat lainsäädännöllisiin riskeihin. Ympäristölainsäädännöstä ja -määräyksistä saattaa aiheutua yhtiölle kustannuksia, jotka vaikuttavat myyntikatteisiin ja tuloskehitykseen.

Tulikivi seuraa säännösten kehittymistä ja valmistelee ja pyrkii vaikuttamaan niihin sekä suoraan että alueiden omien tulisijajyhdistysten kautta. Tuotteiden polttotekniikkaa kehitetään koko ajan ja tuotekehityksessä huolehditaan pitkäjänteisesti siitä, että Tulikiven tuotteet vastaavat paikallisia määräyksiä. Tulikivi hankkii tuotteille tarvittavat tuotehyväksynät jokaisessa kohdemaassa. Yrityksen tuotteiden elinkaari on pitkä ja tulisijatuotteiden valmistuksen hiilipäästöt hyvin vähäiset.

### Liiketoimintakokonaisuus

Konsernin liiketoiminnan johtamisessa otetaan huomioon kehitysmahdollisuudet, uudet tuotteet ja asiakasryhmät sekä uudet teknologiset ratkaisut. Uusiin liiketoimintamahdollisuuksiin ja uusiin markkinoihin ja tuoteryhmiin liittyy riskejä, jotka voivat vaikuttaa paitsi kannattavuuteen myös Tulikivi brändiin. Valuuttakurssien voimakkaat heilahtelut voivat vaikeuttaa markkina-aluekohtaisten katetavoitteiden saavuttamista.

### Operatiiviset riskit

Operatiiviset riskit liittyvät tuotteisiin, jakeluteihin, henkilöstöön, toimintaan ja prosesseihin.

### Tuotevastuuriskit

Tuotevastuuriskejä pyritään pienentämään ke-

hittämällä tuotteista mahdollisimman käyttäjä-  
turvallisia. Jälleenmyyjä- ja asentajakoulutuk-  
sella sekä tarkoilla myyntisopimusehdoilla huo-  
lehditaan siitä, että tuote- ja palveluketjut Tu-  
likiveltä asiakkaalle toimivat moitteettomasti ja  
asiantuntemuksella. Tuotevastuuriskiltä pyri-  
tään suojautumaan myös tuote- ja toiminnan-  
vastuuvakuutuksin.

#### **Toiminnalliset riskit ja prosessiriskit**

Toiminnalliset riskit liittyvät inhimillisen toimin-  
nan, epäonnistuneiden yrityksen sisäisten pros-  
sessien tai ulkoisten tapahtumien seurauksiin.  
Tehdastoimintaan liittyvät operatiiviset riskit  
minimoidaan muun muassa yrityksen toiminta-  
käsikirjan noudattamisella, johdonmukaisella  
työturvallisuuden kehittämisellä ja järjestelmäl-  
lisellä kehitystyöllä. Uusien tuotteiden valmis-  
tamiseen ja markkinoille tuomiseen liittyy ris-  
kejä. Riskeiltä pyritään suojautumaan huolelli-  
sella suunnittelutyöllä ja henkilöstön koulutta-  
misella.

Riippuvuus keskeisistä tavarantoimittajista voi  
nostaa konsernin materiaalikustannuksia, nos-  
taa koneiden ja niiden varaosien kustannuksia  
tai sillä voi olla merkittävää vaikutusta tuotan-  
toon. Toimittajaverkostossa tapahtuvat häiriöt  
voivat vaikuttaa konsernin kykyyn toimittaa  
tuotteita oikea-aikaisesti asiakkailleen. Energi-  
an hankinta ulkopuolisilta toimittajilta voi vai-  
kuttaa konsernin energiakustannuksiin tai  
energian saantiin. Toisaalta korkea energian  
hintaa tukee tuotteiden kysyntää. Toiminnallisia  
häiriöitä voi liittyä myös muutoksiin jakelutiessä  
ja logistisissa järjestelmissä. Sopimusriskit ovat  
osa toiminnallisia riskejä.

Konsernin liiketoiminta perustuu toimiville ja  
luotettaville tietojärjestelmille. Toiminnanohja-  
usjärjestelmien hyödyntämiseen liittyy riskejä,  
mikäli liiketoimintaprosesseissa ei omaksuta  
uusien toimintatapoja eikä uusien järjestelmien  
mukanaan tuomia mahdollisuuksia nopealla ai-  
kataululla. Tietojen käyttövalmiuteen liittyy  
riskejä pyritään hallitsemaan muun muassa kah-  
dentamalla kriittiset tietojärjestelmät ja tieto-  
liikenneyhteydet, kiinnittämällä huomiota yh-  
teistyökumppaneiden valintaan sekä standar-  
doimalla käytössä olevia työasemamalleja ja  
ohjelmistoja sekä tietoturvaan liittyviä menet-  
telytapoja. Yrityksessä on myös tehty nykytila-  
arvio ja kehittämistoimenpiteitä henkilötietojen  
käsittelyn ja tietosuojakäytänteiden suhteen,  
että ne vastaisivat EU:n tietosuojaa-asetuksen  
(GDPR, General Data Protection Regulation)  
vaatimuksia.

Konsernin liiketoiminnan luonteen mukaisesti  
myyntisaamiset ja vaihto-omaisuus ovat mer-  
kittäviä tase-eriä. Myyntisaamisiin liittyvää  
luottotappioriskiä hallitaan yhdenmukaisella  
luotonantopolitiikalla, saamisten vakuuttami-  
sella ja tehokkaalla perintätoiminnalla.

Tulikiven ydinosaaminen liittyy liiketoiminta-  
prosesseihin, joita ovat myynti, asennus, tuote-  
kehitys, lousinta, valmistus, hankinta ja logis-  
tiikka sekä tarvittaviin tukitoimintoihin, joita  
ovat muun muassa tietohallinto, talous, henki-  
löstöasiat ja viestintä. Ydinosaamisen ennakoim-  
aton merkittävä vähentyminen tai henkilöi-  
den uudistumiskyvyn heikkeneminen tai väes-  
törakenteen epäedullinen kehitys nykyisillä toi-  
mintapaikkakunnilla olisi riski. Henkilöstö- ja  
osaamistarpeen suunnittelulla ja henkilöstön si-

touttamisella jatkuvaan muutokseen ja kasvuun  
pyritään turvaamaan ydinosaamisen säilyminen  
ja saatavuus konsernissa. Yritys pyrkii jatkuvasti  
lisäämään henkilöstönsä ydin- ja muuta mer-  
kittävää osaamista tarjoamalla mahdollisuuksia  
työssä oppimiseen ja koulutukseen sekä täy-  
dentämään strategian edellyttämää osaamista  
niillä osa-alueilla, joilla sitä aiemmin ei ole ollut.  
Verkostoitumisen avulla pystytään osittain tur-  
vaamaan ydinosaamisen riittävyttä. Avain-  
henkilöiden vaihtuvuus on ollut maltillista.

Toiminnan tehostaminen, hallittu muutos ja te-  
hokas sisäinen viestintä toimivat osaltaan toi-  
minnallisten riskien ja prosessiriskien hallinta-  
keinoina.

#### **Rahoitukselliset riskit**

Konserni altistuu liiketoiminnassaan erilaisille ra-  
hoitusriskeille. Riskienhallinnan tavoitteena on  
minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten  
haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pää-  
asialliset rahoitusriskit ovat maksuvalmiusriski,  
pääoman hallinta, korkoriski ja valuuttariski. Ra-  
hoitusriskienhallintaa on käsitelty tarkemmin  
konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 27.  
Euroalueen mahdollinen taantuma voi heikentää  
yhtiön tuotteiden kysyntää, kannattavuutta ja  
omavaraisuutta. Yhtiön taseen omaisuuseriin si-  
sältyy liikearvoja, joiden arvo perustuu johdon  
arvioihin. Jos nämä arviot eivät toteudu, on mah-  
dollista, että arvonalentumistestausten yhtey-  
dessä joudutaan kirjaamaan arvonalentumistap-  
piota. Tulikivi sopi 22.12.2022 rahoituksensa uu-  
delleenjärjestelystä Nordea Bank Oyj:n kanssa.  
Tällä järjestelyllä korvattiin ja uudelleenrahoitet-  
tiin yhtiön lainoja sekä varauduttiin tuleviin kas-

vua tukeviin investointeihin ja käyttöpääomatar-  
peeseen. Rahoitussopimuksessa sovittiin mm.  
yhtiön luottojen lyhennyksistä vuosina 2022-  
2028 sekä rahoittajalle annettavista kovenan-  
teista. Rahoitussopimus sisältää omavaraisuus-  
aste- ja korolliset velat/käyttökate-kovenantit.  
Yhtiö täytti omavaraisuusastekovenantin, ja sai  
vapautuksen korolliset velat/käyttökate -kove-  
nanttiin tilanteessa 31.12.2025. Johdon arvion  
mukaan yhtiö täyttää seuraavan 12 kuukauden  
rahoituskovenantit.

#### **Vahinkoriskit**

Valtaosa konsernin tuotannosta on pääomaval-  
taista ja suuri osa konsernin pääomasta on si-  
dottu tuotantolaitoksiin. Siten esimerkiksi tuli-  
palo tai vakava konerikko voi aiheuttaa merkit-  
täviä omaisuus- ja keskeytysvahinkoja sekä  
muuta epäsuoria haitallisia vaikutuksia konsernin  
toimintaan. Konserni pyrkii suojautumaan tällai-  
silta riskeiltä arvioimalla riskienhallinnan kannal-  
ta tuotantolaitoksiaan ja prosessejaan. Vahin-  
koriskeihin kuuluvat myös työterveys- ja työ-  
suojeluriskit, ympäristöriskit ja onnettomuus-  
riskit. Konserni tarkistaa säännöllisesti vakuu-  
tuksensa osana riskien kokonaishallintaa. Va-  
kuutuksilla pyritään kattamaan kaikki ne riskit,  
jotka ovat taloudellisesti tai muista syistä jär-  
kevää hoitaa vakuuttamalla. Vireillä ei ole oi-  
keudenkäyntejä, eikä sen toimintaan liity mui-  
takaan hallituksen tiedossa olevia juridisia ris-  
kejä, jotka vaikuttaisivat oleellisesti yrityksen  
toiminnan tulokseen.

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS  
Tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liite	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
<b>LIIKEVAIHTO</b>	1.1.	<b>28 070</b>	31 597
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) / vähennys (-)		-724	379
Valmistus omaan käyttöön		835	905
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2.	283	312
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		-6 455	-6 850
Varastojen muutos -/+		-30	-493
Ulkopuoliset palvelut		-3 327	-3 991
Materiaalit ja palvelut yhteensä		-9 812	-11 334
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot		-8 535	-8 741
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-1 371	-1 388
Muut henkilösivukulut		-604	-594
Henkilöstökulut yhteensä	1.3.	-10 510	-10 723
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	1.4.	-1 553	-1 591
Liiketoiminnan muut kulut	1.5.	-6 717	-7 434
<b>LIIKEVOITTO/-TAPPIO</b>		<b>-128</b>	2 111
Rahoitustuotot ja -kulut	1.6.	-630	-579
<b>VOITTO/ TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>-758</b>	1 532
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos -/+		-1	-1
<b>Tilinpäätössiirrot yhteensä</b>		<b>-1</b>	-1
Tuloverot		0	0
Laskennalliset verot		0	0
<b>Tuloverot yhteensä</b>		<b>0</b>	0
<b>TILIKAUDEN VOITTO/ TAPPIO</b>		<b>-759</b>	1 531

## Tase

Tuhatta euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
<b>Vastaavaa</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet			
Kehittämismenot		1 122	953
Muut aineettomat hyödykkeet		10 623	9 872
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	2.1.	<b>11 745</b>	10 825
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet		699	711
Rakennukset ja rakennelmat		1 222	1 357
Koneet ja kalusto		1 028	1 256
Muut aineelliset hyödykkeet		53	53
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		6	6
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	2.2.	<b>3 008</b>	3 383
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2.3.	15	15
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2.4.	332	252
Muut sijoitukset	2.5.	26	26
<b>Sijoitukset yhteensä</b>		<b>373</b>	293
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>15 126</b>	14 501

Jatkuu seuraavalla sivulla.

## Tase

Tuhatta euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		4 122	4 153
Keskeneräiset tuotteet		2 611	3 459
Valmiit tuotteet / tavarat		1 860	1 735
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	2.6.	<b>8 593</b>	9 347
Pitkäaikaiset saamiset			
Muut saamiset		6	12
Siirtosaamiset		77	77
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	2.5.	<b>83</b>	89
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		1 610	2 008
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		326	62
Muut saamiset		74	136
Siirtosaamiset		338	331
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	2.8.	<b>2 348</b>	2 537
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		<b>68</b>	285
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>11 092</b>	12 258
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>26 219</b>	26 759

## Tase

Tuhatta euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
<b>Vastattavaa</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma		6 314	6 314
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		13 665	14 250
Omat osakkeet		-108	-108
Edellisten tilikausien voitto/tappio		-8 223	-9 754
Tilikauden voitto/tappio		-759	1 531
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	2.9.	<b>10 889</b>	12 233
Tilinpäätössiirtojen kertymä			
Poistoero		94	93
Pakolliset varaukset	2.12.	262	260
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Velat saman konsernin yrityksille		240	230
Lainat rahoituslaitoksilta		6 102	6 902
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	2.13.	<b>6 342</b>	7 132
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta		3 420	2 001
Saadut ennakot		84	229
Ostovelat		2 010	1 585
Velat saman konsernin yrityksille		34	15
Muut velat		270	280
Siirtovelat		2 813	2 930
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	2.14.	<b>8 631</b>	7 040
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>14 973</b>	14 172
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>26 219</b>	26 759

## Rahoituslaskelma

Tuhatta euroa	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-759	1 532
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 553	1 591
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	1	8
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	2	-24
Rahoitustuotot ja -kulut	631	580
Muut oikaisut	-1	-12
<b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>	<b>1 427</b>	<b>3 675</b>
Käyttö pääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	187	152
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	755	114
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	108	-998
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>2 477</b>	<b>2 943</b>
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-615	-693
Saadut osingot liiketoiminnasta	3	3
Saadut korot liiketoiminnasta	27	127
Maksetut välittömät verot	0	0
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>1 892</b>	<b>2 380</b>
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, brutto	-2 037	-2 296
Investointeihin saadut avustukset	0	0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	1	12
Myönnettyt lainat tytäryhtiöille	-110	-63
Investoinnit muihin sijoituksiin	6	6
Lainasaamisten takaisinmaksut	0	362
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-2 140</b>	<b>-1 979</b>
Lyhytaikaisten lainojen nostot	1 219	-5
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-5	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	1 402	267
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 001	-1 926
Maksetut osingot ja pääomapalautukset	-584	-584
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>31</b>	<b>-2 248</b>
Rahavarojen muutos lisäys (+) / vähennys (-)	-217	-1 848
Rahavarat tilikauden alussa	285	2 133
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0	0
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>68</b>	<b>285</b>

## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaan.

### Pysyvien vastaavien arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä saaduilla investointiavustuksilla ja suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuuden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottoaikasta alkaen.

	Poistoajat ovat:
Aineettomat oikeudet ja muut aineettomat hyödykkeet	5 vuotta
- käyttöjärjestelmä	10 vuotta
Louhosalueet ja altaat	substanssipoistot
Liikearvo	13 vuotta
Rakennukset	25 - 30 vuotta
Rakennelmat	5 vuotta
Prosessikoneet	3 - 15 vuotta
Moottoriajoneuvot	5 - 8 vuotta
ATK-laitteet	3 - 10 vuotta
Kehittämismenot	3 - 10 vuotta

Louhosalueista ml. louhosten avauskustannukset ja saostusaltaat sekä louhinnan maa-alueista tehdään kiven käyttöön ja läjitysalueiden täyttöaikaan perustuva substanssipois- to. Louhosalueiden ja altaiden ja muiden louhosten apurakennelmien poistaminen aloitetaan silloin, kun louhos on valmis tuotantokäyttöön.

### Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on esitetty keskihinta-periaatteen mukaisesti tai sitä alemman todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty muuttu- vien menojen lisäksi osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista.

### Tuloutusperiaate

Liikevaihtoa laskettaessa on myynnistä vähennetty myönnetty alennukset, välilliset verot sekä myyntisaamisten kurssierot. Suoritteiden myynti on tuloutettu niiden luovutuk- sen yhteydessä. Tuotot asennustoiminnasta ja palveluista tuloutetaan sillä tilikaudella, jolla palvelu suoritetaan.

### Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimusmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymävuonna. Talkkiprojektista ja louhosalueiden kairaustutkimuksista aiheutuneet menot on aktivoitu ja poistetaan vaikutus- aikanaan. Kairaustutkimusten menot kirjataan kuitenkin tuloslaskelmaan kuluiksi silloin, kun kyseisten vuolukivivarantojen kaupalliseen hyödyntämiseen katsotaan liittyvän mer- kittävää epävarmuutta. Kehitysmenoista on aktivoitu Jero-tulisijamalliston ja sähkökuiasmalliston kehittämiseen liittyvät menot.

### Eläkemenojen jaksotus

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna. Ulkomailla olevan henkilöstön eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisen käytännön mukaan.

### Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Suomen verolainsäädännön mukaan verotukselliset tilinpäätössiirrot, kuten poistoero, hyväksytään verotuksessa vähennyskelpoiseksi vain, jos ne on kirjattu myös kirjanpitoon.

### Verot

Veroihin sisältyvät tilikauden tulosta vastaavat verot sekä laskennallisen verosaamisen muutos.

### Osingot ja pääoman palautukset

Osingosta / pääoman palautuksesta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

### Osakeperusteiset maksut ja optio-oikeudet

Vuosina 2025 ja 2024 yhtiöllä ei ollut osakeperusteisia maksuja tai optio-ohjelmaa.

### Tuloksen vertailukelpoisuus

Tilikauden ja vertailukauden tiedot ovat vertailukelpoisia.

### Valuuttamääräiset erät

Valuuttamääräiset tase-erät on arvostettu Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

## Tuloslaskelman liitetiedot

tuhatta euroa	2025	2024
<b>1.1. Liikevaihto</b>		
<b>1.1.1. Liikevaihto markkina-alueittain</b>		
Suomi	11 937	12 119
Muu Eurooppa ja euroopan ulkopuoliset maat	15 554	18 727
USA ja Kanada	579	751
<b>Liikevaihto markkina-alueittain yhteensä</b>	<b>28 070</b>	31 597
<b>1.1.2. Liikevaihdon jako tavaroiden ja palveluiden myynteihin</b>		
Tuotot tavaroiden myynneistä	26 337	29 799
Tuotot palveluista	1 733	1 798
<b>Tavaroiden ja palveluiden myynti yhteensä</b>	<b>28 070</b>	31 597
<b>1.2. Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Vuokratuotot	10	19
Veloitukset konsernin sisäisistä palveluista	87	67
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0	12
Muut	186	214
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>283</b>	312
<b>1.3. Johdon palkat ja henkilökunnan lukumäärä keskimäärin</b>		
<b>1.3.1. Johdon työsuhde-etuudet</b>		
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	404	404
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (eläke-etuudet)		
Lakisääteisen eläke-etuuden maksut	54	52
<b>Yhteensä</b>	<b>458</b>	456

tuhatta euroa	2025	2024
<b>Toimitusjohtaja</b>		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet Vauhkonen Heikki		
Palkat	213	216
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
Lakisääteisen eläke-etuuden maksut	54	52
Osakeperusteiset maksut	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>267</b>	268
<b>Hallituksen jäsenet</b>		
Aspara Jaakko	23	23
Taguma Satoko	22	21
Paappanen Panu	23	0
Haavisto Niko	25	24
Tuominen Tarmo	22	22
Tähtinen Jyrki	76	76
Vauhkonen Heikki	22	22
<b>Yhteensä</b>	<b>213</b>	188
Johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi luetaan johtoryhmän jäsenet. Toimitusjohtaja kuuluu johtoryhmään.		
<b>Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhde-etuudet</b>		
Palkat ja palkkiot	942	859
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
Lakisääteisen eläke-etuuden maksut	154	140
Osakeperusteiset etuudet	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>1096</b>	999

tuhatta euroa	2025	2024
<b>1.3.2. Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana</b>		
Toimihenkilöitä	63	59
Työntekijöitä	101	112
<b>Henkilökunnan lukumäärä yhteensä</b>	<b>164</b>	171
<b>1.4. Suunnitelman mukaiset poistot</b>		
Kehittämismenot	536	437
Muut aineettomat hyödykkeet	324	240
Substanssipoistot louhoksista *)	124	274
Rakennukset ja rakennelmat	169	223
Koneet ja kalusto	388	403
Substanssipoisto maa-alueista *)	12	14
<b>Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä</b>	<b>1 553</b>	1 591

\*) Yhtiö soveltaa poistojen laskennassa kivilouhosten ja kaivosoikeuksien osalta kiven käyttöön perustuvaa substanssipoistomenetelmää. Maa-alueista tehdään substanssipoisto kiven käyttöaikaan tai läjitusalueen täyttöaikaan perustuen.

tuhatta euroa	2025	2024
<b>1.5. Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Vuokrakulut	1 061	1 117
Kiinteistön hoitokulut	360	473
Markkinointikulut	1 366	1 319
Valmistuksen muut muuttuvat kulut	2 127	2 729
Muut kuluerät	1 803	1 796
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>6 717</b>	7 434
<b>1.5.2. Tilintarkastajien palkkiot</b>		
KPMG Oy Ab		
Tilintarkastus	80	64
Muut palkkiot ja lausunnot	1	8
<b>Tilintarkastajien palkkiot yhteensä</b>	<b>81</b>	72

	2025	2024
<b>1.6. Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osinkotuotot muilta	3	3
Muut korko- ja rahoitustuotot	0	57
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	17	25
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot muilta	11	36
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>31</b>	121
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Rahoituskulut saman konsernin yrityksiltä	-40	-25
Korkokulut muille	-554	-554
Muut rahoituskulut muille	-67	-121
<b>Muut korko- ja rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-661</b>	-700
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-630</b>	-579

## Taseen liitetiedot

tuhatta euroa	2025	2024
<b>2.1. Aineettomat hyödykkeet</b>		
<b>2.1.1. Kehittämismenot</b>		
Hankintameno 1.1.	5 392	4 817
Lisäykset	706	574
Hankintameno 31.12.	6 098	5 391
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	-4 439	-4 001
Tilikauden poisto	-536	-437
Kertyneet poistot 31.12.	-4 975	-4 438
<b>Kehittämismenojen kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 122</b>	<b>953</b>
<b>2.1.2. Aineettomat oikeudet</b>		
Hankintameno 1.1. ja 31.12.	194	194
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	-194	-194
Tilikauden poisto	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-194	-194
<b>Aineettomien oikeuksien kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

tuhatta euroa	2025	2024
<b>2.1.3. Muut aineettomat hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	19 259	17 793
Lisäykset	1 198	1 466
Vähennykset	0	0
Arvonalentumiset	0	0
Hankintameno 31.12.	20 457	19 259
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	-9 385	-8 872
Vähennysten kertyneet poistot	0	0
Tilikauden poisto	-448	-513
Kertyneet poistot 31.12.	-9 834	-9 385
<b>Muiden aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>10 623</b>	<b>9 873</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>11 745</b>	<b>10 825</b>

Muiden pitkävaikutteisten menojen kirjanpitoarvoon sisältyy 6 580 (6 310) tuhatta euroa kivitutkimuksista sekä vuolukivilouhosten ja koelouhosten avaamisesta aiheutuneita menoja.

Muiden pitkävaikutteisten menojen vähennyksiä/vähennysten kertyneitä poistoja ei ollut vuonna 2025 ja 2024.

tuhatta euroa	2025	2024
<b>2.2. Aineelliset hyödykkeet</b>		
<b>2.2.1. Maa-alueet</b>		
Hankintameno 1.1.	1 305	1 305
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	1 305	1 305
Kertyneet substanssipoistot	-594	-581
Tilikauden substanssipoisto	-12	-13
Kertyneet poistot 31.12.	-606	-594
<b>Maa-alueiden kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>699</b>	<b>711</b>
<b>2.2.2. Rakennukset ja rakennelmat</b>		
Hankintameno 1.1.	15 151	15 145
Lisäykset	34	6
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	15 185	15 151
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	-14 300	-14 077
Tilikauden poisto	-169	-223
Vähennysten kertyneet poistot	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-14 469	-14 300
Arvonkorotus	505	505
<b>Rakennusten ja rakennelmien kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 222</b>	<b>1 357</b>
<b>2.2.3. Koneet ja kalusto</b>		
Hankintameno 1.1.	19 707	19 523
Lisäykset	160	189
Vähennykset	-56	-5
Hankintameno 31.12.	19 811	19 707
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	-18 450	-18 053
Tilikauden poisto	-388	-402
Vähennysten kertyneet poistot	56	5
Kertyneet poistot 31.12.	-18 782	-18 450
<b>Koneiden ja kaluston kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 028</b>	<b>1 256</b>
Tuotannon koneiden ja laitteiden osuus kirjanpitoarvosta	1 094	1 355

Koneiden ja kaluston vähennykset ja vähennysten kertyneet poistot sisältävät romutuksia vuonna 2025 (0) vuonna 2024 (0)

tuhatta euroa	2025	2024
<b>2.2.4. Muut aineelliset hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1. ja 31.12.	53	38
Lisäykset	0	15
<b>Muiden aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>53</b>	<b>53</b>
<b>2.2.5. Ennakkomaksut</b>		
Ennakkomaksut 1.1.	6	0
Lisäykset	0	6
Vähennykset	0	0
Ennakkomaksujen kirjanpitoarvo 31.12.	6	6
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>3 008</b>	<b>3 383</b>

Romutustappiota aineellisesta käyttöomaisuudesta ei ole kirjattu vuonna 2025 eikä 2024.

tuhatta euroa	2025	2024
<b>2.3. Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>	%	%
Tulikivi U.S. Inc., USA	100	100
The New Alberene Stone Company Inc., USA	100	100
OOO Tulikivi, Venäjä	100	100
Tulikivi GmbH, Saksa	100	100
Nordic Talc Oy	100	100

#### 2.4. Sijoitukset saman konsernin yrityksissä

Saamiset Nordic Talc Oy	332	252
<b>Sijoitukset saman konsernin yrityksissä yhteensä</b>	<b>332</b>	<b>252</b>

#### 2.5. Muut sijoitukset

Muut osakkeet ja osuudet	26	26
<b>Muut sijoitukset yhteensä</b>	<b>26</b>	<b>26</b>

#### 2.6. Vaihto-omaisuus

Aineet ja tarvikkeet	4 122	4 153
Keskeneräiset tuotteet	2 611	3 459
Valmiit tuotteet/ tavarat	1 860	1 735
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>8 593</b>	<b>9 347</b>

#### 2.7. Pitkäaikaiset saamiset

<b>Saamiset muilta</b>		
Muut saamiset	6	12
Siirtosaamiset	77	77
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>83</b>	<b>89</b>

tuhatta euroa	2025	2024
---------------	------	------

#### 2.8. Lyhytaikaiset saamiset

<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Myyntisaamiset	326	62
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä</b>	<b>326</b>	<b>62</b>
<b>Saamiset muilta</b>		
Myyntisaamiset	1 610	2 008
Muut saamiset	74	136
Siirtosaamiset		
Muut siirtosaamiset	116	120
Ennakkomaksut	222	211
Siirtosaamiset yhteensä	338	331
<b>Saamiset muilta yhteensä</b>	<b>2 022</b>	<b>2 475</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>2 348</b>	<b>2 537</b>

#### 2.9. Oma pääoma

Osakepääoma 1.1. ja 31.12.	6 314	6 314
Omat osakkeet	-108	-108
<b>Sidottu oma pääoma</b>	<b>6 206</b>	<b>6 206</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1	<b>14 250</b>	<b>14 834</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	<b>13 665</b>	<b>14 250</b>
Tappio edellisiltä tilikausilta 1.1.	-9 754	-14 883
Tappio edellisiltä tilikausilta 31.12.	-8 223	-9 754
Tilikauden voitto/ tappio	-759	1 531
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>4 683</b>	<b>6 027</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>10 889</b>	<b>12 233</b>

#### 2.10. Laskelma jakokelpoisista varoista

Voitto/ tappio edellisiltä tilikausilta	-8 223	-9 754
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	13 665	14 250
Tilikauden voitto/ tappio	-759	1 531
Aktvoidut kehittämismenot	-1 123	-953
<b>Jakokelpoiset varat yhteensä</b>	<b>3 560</b>	<b>5 074</b>

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilivuodelta 2025 ei jaeta osinkoa.

### 2.11. Omat osakkeet

Tulikivi Oyj ei ostanut eikä luovuttanut tilikauden 2025 (2024) aikana omia osakkeita. Yhtiön hallussa oli tilikauden 2025 (2024) päättyessä 124 200 omaa A-osaketta, mikä vastasi 0,2 prosenttia osakepääomasta ja 0,1 prosenttia äänimäärästä. Omien osakkeiden hankintahinta on keskimäärin 0,87 euroa/osake. Omien osakkeiden hankinnalla ei ole ollut merkittävää vaikutusta omistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä.

tuhatta euroa	2025	2024
<b>2.12. Pakolliset varaukset</b>		
Takuuvaraus, pitkäaikainen	43	34
Takuuvaraus, lyhytaikainen	17	21
Ympäristövaraus, pitkäaikainen	200	199
Ympäristövaraus, lyhytaikainen	2	6
<b>Pakolliset varaukset yhteensä</b>	<b>262</b>	<b>260</b>
<b>2.13. Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	6 102	6 902
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille	240	230
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>6 342</b>	<b>7 132</b>
<b>2.14. Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Ostovelat	34	15
<b>Velat muille</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	3 420	2 001
Saadut ennakot	84	229
Ostovelat	2 010	1 585
Muut velat	270	280
<b>Siirtovelat</b>		
Palkat ja henkilösivukulut	2 522	2 613
Alennukset ja markkinointikulut	167	205
Ulkopuoliset palvelut	15	24
Korkovelat	16	10
Muut siirtovelat	93	78
Siirtovelat yhteensä	2 813	2 930
Velat muille yhteensä	8 597	7 025
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>8 631</b>	<b>7 040</b>

Talkkiprojektiin liittyen nostettiin Business Finlandilta (Valtiokonttorilta) 2025 (435 t€) ja 2024 (267 t€) tukilainaa. Talkkihankkeen kuluja on kertynyt 1,57 MEUR. Nostettua lainaa vastaan kuluja on kertymättä 0,96 MEUR.

tuhatta euroa	2025	2024
<b>2.15. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut</b>		
Lainat ja tililuottolimiitit, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantteja		
Rahalaitoslainat ja muut lainat yhteensä	9 522	8 903
Annetut kiinteistökiinnitykset	4 958	4 394
Annetut yritysikiinnitykset	13 447	13 447
<b>Vakuudeksi annetut kiinnitykset ja pantit yhteensä</b>	<b>18 405</b>	17 841
<b>Muut omat sitoumukset, joista annettu vakuuksia</b>		
Annetut kiinteistökiinnitykset	500	500
Annetut pantit	3	3
<b>Muista omista sitoumuksista annetut vakuudet yhteensä</b>	<b>503</b>	503
<b>Muut vastuusitoumukset</b>		
<b>Maksettavat vuokravastuut</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat vuokravastuut	433	535
Myöhemmin maksettavat	142	270
<b>Maksettavat vuokravastuut yhteensä</b>	<b>575</b>	804
<b>Leasingsopimuksista maksettavat määrät</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat leasingmaksut	295	298
Myöhemmin maksettavat	392	478
<b>Leasingsopimuksista maksettavat määrät yhteensä</b>	<b>687</b>	776
<b>Kiinteistöinvestointien arvonnlisäverovähennyksen palautusvastuu</b>	<b>53</b>	33

Leasingsopimukset ovat 3 - 6 vuoden leasingsopimuksia, joihin ei liity lunastusehtoja.

Konserni on velvollinen tarkastamaan valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonnlisäverovähennyksiä. Viimeinen tarkistusvuosi on 2034.

## 2.16. Ehdolliset velat

### Ympäristövelvoitteet

Tulikivi Oyj:n ympäristövelvoitteet ja niiden hoitamiseen liittyvät seikat ja ympäristönhoitomenojen kirjaaminen

Tulikivi Oyjillä on kaivoslain ja ympäristölainsäädännön perusteella maisemointivelvoitteita, jotka on täytettävä toiminnan aikana ja louhoksia aikanaan suljettaessa.

Ympäristövelvoitteiden edellyttämiä toimenpiteitä tehdään jatkuvasti normaalin tuotantotyön ohessa. Ryhmään kuuluvat vesien käsittely, maa- ja kiviaineksen läjitysaluejärjestelyt, tärinä- ja melumittaukset, pölyämisen estäminen ja näihin liittyvien mittaustulosten seuranta. Tästä toiminnasta aiheutuvat menot kirjataan pääsääntöisesti tuloslaskelmaan kuluiksi. Maa-ainesten ajo uusien louhosten avaamisen yhteydessä läjitysalueille aktivoidaan muihin pitkävaikutteisiin menoihin ja poistetaan avattavan louhoksen taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Läjitysalueiden verhoilutyö perustuu pitkän ajanjakson louhintasuunnitelmaan, jonka mukaan verhoilussa hyödynnetään uusien avattavien louhosten pintamateriaalia. Verhoilu voidaan kuitenkin aloittaa vasta siinä vaiheessa, kun läjitysalueella on lopulliseksi jääviä osa-alueita. Maisemointityön ei odoteta lisäävän normaalin louhintatoiminnan kustannuksia.

Tehtaan tai louhosalueen sulkemisen jälkeen tullaan suorittamaan läjitysalueiden maisemointitöiden viimeistely, kasvillisuuden istuttaminen ja kylväminen, tarvittavat vesien johtamisjärjestelyt, mahdollisten uusien tarkkailupisteiden perustaminen ja louhoksen turvallisuuskuntoon saattaminen. Siltä osin kuin näihin liittyvät menot ovat arvioitavissa, on tehty varaus.

Ympäristölupien perusteella konsernissa on annettu takauksia yhteensä 885 tuhannen euron arvosta. Ympäristötarkkailua näiden alueiden osalta jatketaan lupavelvoitteiden mukaisesti toistaiseksi.

# Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Hallitus ja toimitusjohtaja vakuuttavat, että konsernitalinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös on laadittu sovellettavien säännösten mukaisesti ja että ne antavat oikean ja riittävän kuvan konsernin ja emoyhtiön taloudellisesta asemasta, tuloksesta ja rahavirroista. Hallitus ja toimitusjohtaja vakuuttavat myös, että toimintakertomus antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin ja emoyhtiön toiminnan kehityksestä ja tuloksesta sekä taloudellisesta asemasta ja kuvaa merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät.

Helsingissä 20. maaliskuuta 2026

Jyrki Tähtinen  
hallituksen puheenjohtaja

Niko Haavisto  
hallituksen jäsen

Panu Paappanen  
hallituksen jäsen

Jaakko Aspara  
hallituksen jäsen

Satoko Taguma  
hallituksen jäsen

Tarmo Tuominen  
hallituksen jäsen

Heikki Vauhjonen  
toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.  
Helsingissä maaliskuun 20. päivänä 2026

KPMG Oy Ab  
Tilintarkastusyhteisö

Heli Tuuri  
KHT

# Tilintarkastuskertomus

## Tulikivi Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Tulikivi Oyj:n (y-tunnus 0350080-1) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

## Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5 artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7.2.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä.

## Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohetuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyudet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

## Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c alakohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin. Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta emme ole tunnistanee muita tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja kuin myyntituottojen tuloutus

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT	KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA
<b>Myyntituottojen tuloutus</b> (Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 1 ja 3)	
Tulikivi-konsernin liikevaihto koostuu tuotteiden ja asennus- ja rahtipalveluiden myynnistä.	Olemme muodostaneet käsityksen liikevaihdon kirjausperusteista ja käytännöistä sekä arvioineet tuloutusperiaatteita suhteessa sovellettaviin IFRS-standardeihin.
Konsernin tilikauden 2025 liikevaihto oli yhteensä 29,5 miljoonaa euroa.	Myyntituottojen tarkastuksessa olemme testanneet myyntiin liittyviä avainkontroleja ja tehneet aineistotarkastustoimenpiteitä.
Myyntissä käytetään erilaisia toimitusehtoja, jotka määrittävät, milloin määräysvalta myydyistä tuotteista siirtyy asiakkaalle. Myyntituotot kirjataan, kun asiakkaan katsotaan saavan määräysvallan tavaroihin tai palveluihin yhtenä ajanhetkenä.	Olemme tarkastaneet otokseen perustuen myyntitapahtumia vertaamalla niitä laskuihin, tilaus- ja toimitusasiakirjoihin sekä saatuihin maksusuorituksiin.
Myyntitapahtumien suuresta määrästä sekä virheellisen tuloutushetken riskistä johtuen liikevaihdon tuloutus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.	Myyntiin jaksottumista oikealle tilikaudelle olemme tarkastaneet vertaamalla myyntilaskuja ja niiden toimitusehtoja tuloutushetken sekä tarkastamalla tilikauden 2026 alun hyvitysaskuja.

## Liikearvon ja tavaramerkin arvostus

(Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 1, 15 ja 16)

Liikearvon ja tavaramerkin tasearvot, yhteensä 4,8 miljoonaa euroa, ovat 28 % suhteutettuna konsernin omaan pääomaan.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille, joille suoritetaan arvonalentumistestaus vähintään vuosittain. Arvonalentumistestaus taustalla olevien raha-virtaennusteiden laatiminen edellyttää johdon harkintaa ja arvioita liittyen kannattavuuteen, pitkän aikavälin kasvutekijään ja diskont-tauskorkoon.

Arvonalentumistestauksissa käytettäviin ennusteisiin ja taloudellisen vaikutusajan määrittelyyn liittyvästä johdon harkinnasta sekä tasearvojen merkittävyyydestä johtuen liikearvon ja tavaramerkin arvostus on tilintarkastuksessa keskeinen seikka.

Olemme arvioineet keskeisiä laskelmissa käytettyjä oletuksia suhteessa emoyhtiön hallituksen hyväksymiin budjetteihin, konsernin ulkopuolisiin lähteisiin ja omiin näkemyksiimme. Olemme verranneet toteutuneita rahavirtoja johdon laatiimiin ennusteisiin. Lisäksi olemme erikseen arvioineet tavaramerkin arvostusta ja taloudellista vaikutusaikaa.

Olemme testanneet laskelmien teknistä oikeellisuutta ja verranneet käytettyjä oletuksia markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.

Lisäksi olemme arvioineet konsernitilinpäätöksen liikearvoa ja tavaramerkkiä sekä arvonalentumistestausta koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatimissaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

#### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista odotusta vaikuttavan taloudellisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia

tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja

sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviin tapauksissa niihin liittyvistä varoitoista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

#### Muut raportointivelvoitteet

##### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtäkokouksen valitsemana

tilintarkastajana 13.4.2007 alkaen yhtäjaksoisesti 19 vuotta.

#### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 20. maaliskuuta 2025

KPMG OY AB  
Tilintarkastusyhteisö

Heli Tuuri  
KHT

# Yhteystiedot

TULIKIVI OYJ – TEHTAAT JA TOIMISTOT

## Pääkonttori ja Juuan tehdas

FI-83900 Juuka  
Puh. +358 403 063 100  
www.tulikivi.com  
etunimi.sukunimi@tulikivi.fi  
tulikivi@tulikivi.fi

## Suomussalmen tehdas

Saarikyläntie 26  
FI-89920 Ruhtinansalmi  
Puh. +358 403 063 100

## Heinäveden tehdas

Rasihontie 3  
FI-79700 Heinävesi  
Puh. +358 403 063 100

## Espoon tehdas ja toimisto

Lautamiehentie 1  
FI-02770 Espoo  
Puh. +358 403 063 100

## Myyntinäyttelyt Suomessa

Lähin jälleenmyyjä Internet-  
osoitteessa [www.tulikivi.fi](http://www.tulikivi.fi)

## Tytäryritykset

**Tulikivi Saksa GmbH**  
FI-83900 Juuka, Finland  
Puh. +358 403 063 100

**Tulikivi U.S., inc.**  
172 South Pantops Dr, Suite B  
VA 22911 Charlottesville  
Puh. +1-800-843 3473

**Nordic Talc Oy**  
FI-83900 Juuka, Finland  
Puh. +358 403 063 100

## Tulikivi ulkomailla

**Iso-Britania**  
Tulikivi UK Limited  
Unit H Lakeside Business Park  
GL7 5XL, South Cerney  
Gloucestershire  
Puh. +44 1285 650 633

**Italia**  
Eurotrias S.R.L. – GMBH  
Via Max Planck 13  
I-39100 Bolzano  
Puh. +39 0 471 201 616

**Itävalta**  
Feuer im Stein GmbH & Co KG  
Gewerbepark 1  
A-4861 Schörfling am Attersee  
Puh. +43 7662 290 61

**Latvia**  
SIA Akmens Krāsnis  
Pulkveža Brieža 43  
LV-1045 Riga  
Puh. +371 6738 1149

**Liettua**  
Kad nebūtų šalta, UAB  
Bangų 22a  
LT-91251 Klaipėda  
Puh. +370 46 256 300

**Puola**  
FI-83900 Juuka, Finland  
Puh. +358 403 063 100

**Ranska**  
FI-83900 Juuka, Finland  
Puh. +358 403 063 100

**Saksa**  
FI-83900 Juuka, Finland  
Puh. +358 403 063 100

**Slovakia**  
TALC s.r.o.  
Štiavnička 77  
97681 Podbrezova  
Puh. +421 904 945 888

**Slovenia**  
Feliksbau d.o.o.  
Celovška cesta 317  
1210 Ljubljana – Šentvid  
Puh. +386 1 421 61 80

**Sveitsi**  
Tiba AG  
Hauptstr. 147  
CH-4416 Bubendorf  
Puh. +41 619 351 710

**Tsekin tasavalta**  
Komiexpert s r.o.  
Českomoravska 2255/12a  
190 00 Praha 9  
Puh. +420 777 718 722

**Unkari**  
Magyar-Norveg KFT  
Nagy Lajos  
Király útja 81  
1148 Budapest  
Puh. +36 1 363 3058

**USA**  
Tulikivi U.S., inc.  
172 South Pantops Dr, Suite B  
VA 22911 Charlottesville  
Puh. +1-800-843 3473

**Kanada (Länsi)**  
Soapstone Heating Systems  
2982 Big Lake Road West  
Big Lake Ranch, BC, VOL 1GO  
Puh. +1-250-243-2100,  
Puh. +1-877-890-8770 (toll free)

**Kanada (Itä)**  
Contemporary Fire Inc  
78 Centennial Rd. Unit 11  
Orangeville, ON, L9W, 1P9  
Puh. +1-519-938-9166,  
Puh. +1-416-709-8139 (cell)

**Viro**  
BALTIC TK GROUP OÜ  
Pihlaka 1 a  
11216 Tallinn  
Puh. +372 6555 486



# Tulikivi

