



Til aksjeeierne i DNO ASA

To the Shareholders of DNO ASA

INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING

Ordinær generalforsamling i DNO ASA ("Selskapet") vil bli avholdt på:

Felix Konferansesenter, Bryggetorget 3, 0250 Oslo, den 25. mai 2023 kl. 10:00.

Se mer informasjon om prosedyrer for deltagelse i generalforsamlingen (herunder mulighet for elektronisk deltagelse), muligheter for forhåndsstemming, tildeling av fullmakt og relaterte frister nedenfor.

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING

The Annual General Meeting of DNO ASA (the "Company") will be held at:

Felix Konferansesenter, Bryggetorget 3, 0250 Oslo, Norway, on 25 May 2023 at 10:00 am Norwegian time.

See more information on procedures for participation at the Annual General Meeting (including option for electronic participation), options for advance voting, granting of proxy and related deadlines below.

Selskapets styre ("Styret") foreslår følgende agenda:

1. Apning av generalforsamlingen ved Andreas Mellbye, registrering av møtende aksjeeiere og aksjer representert ved fullmakt
2. Valg av møteleder og én person til å medundertegne protokollen sammen med møtelederen
3. Godkjennelse av innkalling og dagsorden
4. Godkjennelse av årsregnskapet og årsberetningen for DNO ASA og konsernet for regnskapsåret 2022
5. Valg av medlemmer til Styret, herunder styreleder og nestleder
6. Valg av ett nytt medlem til valgkomiteen
7. Godkjennelse av endringer i Selskapets retningslinjer om godtgjørelse til ledende personer
8. Rådgivende avstemning over rapport om godtgjørelse til ledende personer
9. Fastsettelse av godtgjørelse til medlemmene av Styret, revisjonsutvalget, HMS-komiteen og kompensasjonskomiteen
10. Fastsettelse av godtgjørelse til medlemmene av valgkomiteen
11. Godkjennelse av honorar til revisor

The Company's Board of Directors ("Board") proposes the following agenda:

1. Opening of the Annual General Meeting by Andreas Mellbye, registration of attending Shareholders and shares represented by proxy
2. Election of a person to chair the meeting and of a person to sign the minutes together with the chairperson of the meeting
3. Approval of the notice and agenda
4. Approval of the Annual Accounts and the Annual Report for DNO ASA and the Group for the financial year 2022
5. Election of members to the Board, including Executive Chairman and Deputy Chairman
6. Election of one new member to the Nomination Committee
7. Approval of amendments to the Company's guidelines on the remuneration of leading personnel
8. Consultative vote on the report on the remuneration of leading personnel
9. Determination of remuneration of the members of the Board, the Audit Committee, the HSSE Committee and the Remuneration Committee
10. Determination of remuneration of the members of the Nomination Committee
11. Approval of the Auditor's fee

12. Fullmakt til Styret til å vedta å utbetale utbytte til aksjeeiere

Styret foreslår at generalforsamlingen gir fullmakt til Styret til å vedta å utdele kontant utbytte til aksjeeierne på grunnlag av Selskapets årsregnskap for 2022 ved én eller flere beslutninger frem til den ordinære generalforsamlingen i 2024, slik dette vil bli besluttet av Styret basert på en helhetsvurdering av finansiell stabilitet og tilfredsstillende utvikling av Selskapets posisjon.

I vedlegg 1 sak 12 vil aksjeeierne finne Styrets forslag til vedtak for den foreslalte fullmakten til Styret om utbetaling av utbytte.

13. Fullmakt til Styret til å forhøye aksjekapitalen

Styret foreslår at Styret gis fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil NOK 24 375 000 tilsvarende 10 prosent av aksjekapitalen etter sletting av egne aksjer som foreslatt av Styret i sak 16. Styret ønsker å beholde finansiell fleksibilitet til å fortsette å utvikle virksomheten i samsvar med dets strategiske investeringsprogram og potensielle transaksjoner. Det følger av den foreslalte fullmakten at aksjeeiernes fortrinnsrett til å tegne de nye aksjene vil kunne bli fravæket og at fullmakten vil kunne omfatte kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger.

I vedlegg 1 sak 13 vil aksjeeierne finne Styrets forslag til vedtak for den foreslalte fullmakten til Styret til å forhøye aksjekapitalen.

14. Fullmakt til Styret til å erverve egne aksjer

Styret foreslår at Styret gis fullmakt i henhold til allmennaksjeloven § 9-4 til å erverve egne aksjer med samlet pålydende verdi på inntil NOK 24 375 000. Dersom Selskapet avhender eller sletter egne aksjer ervervet under fullmakten skal dette beløpet forhøyes med et beløp tilsvarende pålydende verdi av de avhendede eller slettede aksjene. Egne aksjer ervervet under fullmakten kan bli benyttet som vederlag i forbindelse med mulig oppkjøp eller andre strategiske investeringer.

I vedlegg 1 sak 14 vil aksjeeierne finne Styrets forslag til vedtak for den foreslalte fullmakten til Styret til å erverve egne aksjer.

15. Fullmakt til Styret til opptak av konvertible obligasjonslån

Styret foreslår at Styret gis fullmakt til å oppta ett eller flere konvertible obligasjonslån. Styret ønsker fleksibilitet til å vurdere konvertible obligasjoner som én av flere mulige finansieringsformer dersom det skulle være ønskelig med ny finansiering. Det følger av den foreslalte fullmakten at aksjeeiernes fortrinnsrett til å tegne de konvertible obligasjonene kan bli fravæket.

I vedlegg 1 sak 15 vil aksjeeierne finne Styrets forslag til vedtak for den foreslalte fullmakten til opptak av konvertible obligasjoner.

12. Authorisation to the Board to decide to distribute dividends to Shareholders

The Board proposes that the Annual General Meeting authorises the Board to decide to distribute to the Shareholders cash dividends based on the Company's Annual Accounts for 2022 by one or several resolutions until the Annual General Meeting in 2024, as will be determined by the Board based on an overall assessment of financial stability and satisfactory development of the Company's position.

Shareholders will find the Board's proposal for resolution regarding the proposed authorisation to the Board to distribute dividends in item 12 of Appendix 1.

13. Authorisation to the Board to increase the share capital

The Board proposes that the Board be granted authorisation to increase the Company's share capital by up to NOK 24,375,000, corresponding to 10 percent of the share capital after cancellation of treasury shares as proposed by the Board in item 16. The Board wishes to retain financial flexibility to continue to develop the business in line with its strategic investment program and potential acquisitions. It follows from the proposed authorisation that the Shareholders' preferential rights to subscribe to the new shares may be waived and that the authorisation may comprise a share capital increase against contribution in kind.

Shareholders will find the Board's proposal for resolution regarding the proposed authorisation to the Board to increase the share capital in item 13 of Appendix 1.

14. Authorisation to the Board to acquire treasury shares

The Board proposes that the Board be granted authorisation in accordance with § 9-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act to acquire shares in the Company with a nominal value of up to NOK 24,375,000. If the Company disposes of or cancels its own shares acquired pursuant to the authorisation, this amount shall be increased by an amount equal to the nominal value of the shares disposed of or cancelled. Treasury shares acquired under the authorisation may be used as consideration in potential acquisitions or other strategic investments.

Shareholders will find the Board's proposal for resolution regarding the proposed authorisation to the Board to acquire treasury shares in item 14 of Appendix 1.

15. Authorisation to the Board to issue convertible bonds

The Board proposes that the Board be granted authorisation to issue one or several convertible bonds. The Board would like to have flexibility in considering convertible bonds as one of several possible financing alternatives should new financing be desirable. It follows from the proposed authorisation that the Shareholders' preferential rights to subscribe to the convertible bonds may be waived.

Shareholders will find the Board's proposal for resolution regarding the proposed authorisation to the Board to issue convertible bonds in item 15 of Appendix 1.

16. Kapitalnedsettelse ved sletting av egne aksjer

Selskapet eide per dato for denne innkallingen 79 376 509 egne aksjer. Styret anser det hensiktsmessig å slette disse aksjene og foreslår derfor for den ordinære generalforsamlingen at Selskapets aksjekapital nedsettes ved sletting av egne aksjer.

I vedlegg 1 sak 16 vil aksjeeierne finne Styrets forslag til vedtak om kapitalnedsettelse ved sletting av egne aksjer.

Det vises til erklæring fra Selskapets revisor Ernst & Young AS som bekrefter at det etter kapitalnedsettelsen vil være full dekning for Selskapets bundne egenkapital, vedlagt som vedlegg 5.

16. Reduction of share capital by cancellation of treasury shares

As of the date of this notice, the Company owned 79,376,509 treasury shares. The Board considers it appropriate to cancel these shares and accordingly proposes to the Annual General Meeting that the Company's share capital be reduced by cancellation of treasury shares.

Shareholders will find the Board's proposed resolution regarding reduction of share capital by cancellation of treasury shares in item 16 of Appendix 1.

Reference is made to the statement from the Company's auditor, Ernst & Young AS, attached as Appendix 5, confirming that there will be full coverage for the Company's restricted equity following the share capital reduction.

17. Endringer i Selskapets vedtekter som følge av endringer i allmennaksjeloven

Allmennaksjeloven er endret med virkning fra 1. juli 2023 ved at det inntas en bestemmelse om obligatorisk registreringsdato for aksjeeieres møte- og stemmerett i generalforsamlinger i § 5-2 (1). Den gjeldende reguleringen av registreringsdato i Selskapets vedtekter § 6 annet avsnitt vil dermed ikke lenger være nødvendig eller hensiktsmessig.

Fra samme dato trer endringer i allmennaksjeloven § 5-3 i kraft ved at påmeldingsfristen i forkant av generalforsamlinger ikke kan settes tidligere enn to virkedager før møtet, mot fem dager som er grensen i dag. Dette nødvendiggjør endring av Selskapets vedtekter § 6 tredje avsnitt, som i dag setter en grense på fem dager.

I vedlegg 1 sak 17 vil aksjeeierne finne Styrets forslag til endringer i Selskapets vedtekter.

17. Amendments to the Company's Articles of Association due to changes to the Norwegian Public Limited Liability Companies Act

The Norwegian Public Limited Liability Companies Act has been amended with effect from 1 July 2023 by inclusion of a provision in § 5-2 (1) on compulsory record date for shareholders' right to attend and vote at general meetings. Accordingly, the current regulation of record date in § 6 second paragraph of the Company's Articles of Association will neither be required nor appropriate.

As from the same date, amendments to the Norwegian Public Limited Liability Companies Act § 5-3 will be implemented, entailing that the registration deadline for participation at general meetings cannot be set earlier than two business days prior to the meeting, whereas the current deadline is five days. This requires an amendment to § 6 third paragraph of the Company's Articles of Association which stipulates a five days' registration deadline.

Shareholders will find the Board's proposal for amendments to the Company's Articles of Association in item 17 of Appendix 1.

Ytterligere informasjon om sak 2-17 på agendaen er inntatt i vedlegg 1.

Further information about item 2-17 on the agenda is included in Appendix 1.

Registrering av påmelding til den ordinære generalforsamlingen

Aksjeeiere som ønsker å delta i generalforsamlingen må registrere påmelding **innen 22. mai 2023 kl. 16:00** ved én av de nedenfor angitte registreringsprosedyrer:

- (i) Elektronisk ved (a) å logge inn på VPS Investortjenester eller (b) ved å kopiere linken nedenfor i en nettsleser og benytte den enkelte aksjeeier sitt unike referansenummer og PIN-kode som nedtegnet ved innkallingens adressefelt og følge registreringsprosedyrene:

<https://investor.vps.no/gm/logOn.htm?token=5ed7d37a1bbc64b4cda819a9d8fd02942e3b9223&validTo=1687593600000&oppdragId=20230424VPN8YDU0>

(Linken er også tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.dno.no - se "Announcements").

- (ii) Ved å sende inn registreringsskjemaet for deltagelse i vedlegg 2 enten som skannet dokument per e-post til utsteder@euronext.com eller ved ordinær post til Verdipapirsentralen ASA, Attn: Utsteder, Postboks 1174 Sentrum, 0107 Oslo, Norge.

Aksjeeiere som ikke overholder påmeldingsfristen, vil ikke kunne delta i generalforsamlingen i tråd med § 6 tredje ledd i Selskapets vedtekter og allmennaksjeloven § 5-3.

Fysisk eller elektronisk deltagelse i generalforsamlingen

Generalforsamlingen avholdes som fysisk møte, men aksjeeiere som ønsker det vil ha muligheten til å delta elektronisk.

Før oppstart av generalforsamlingen må både fysisk og elektronisk deltagende aksjeeiere logge seg inn på Euronext Securities sin portal for generalforsamlinger ("**Euronext Securities Portalen**"). For fysisk deltagende aksjeeiere vil stemmegivning skje gjennom Euronext Securities Portalen, mens aksjeeiere som deltar elektronisk vil ha full elektronisk tilgang til møtet gjennom Euronext Securities Portalen.

Tilgang til Euronext Securities Portalen gis kun til aksjeeiere som har registrert påmelding innen fristen. Aksjeeiere som har meldt seg på generalforsamlingen og oppgitt e-postadresse innen fristen, vil motta en link til Euronext Securities Portalen, tilgangskoder (brukernavn og passord) og bruksanvisning senest 24. mai 2023.

En forutsetning for elektronisk deltagelse via Euronext Securities Portalen er at aksjeeieren har angitt sin e-postadresse ved registreringen. Dersom en aksjeeier registrerer påmelding til generalforsamlingen elektronisk via VPS Investortjenester eller påmeldingslinken oppgitt over (påmeldingsalternativ (i) (a) og (b) ovenfor), må aksjeeieren derfor ha registrert, eller senest ved påmeldingen registrere, en e-postadresse tilknyttet VPS Investortjenester.

Registration of attendance at the Annual General Meeting

Shareholders that want to attend the Annual General Meeting must register their attendance **by 22 May 2023 at 4:00 pm Norwegian time** by one of the following registration procedures:

- (i) Electronically (a) by accessing VPS Investor Services or (b) by copying the link below into a browser and applying each Shareholder's unique reference number and PIN code as set out in the address field of the notice and follow the registration procedures:

<https://investor.vps.no/gm/logOn.htm?token=5ed7d37a1bbc64b4cda819a9d8fd02942e3b9223&validTo=1687593600000&oppdragId=20230424VPN8YDU0>

(The link is also available on the Company's website www.dno.no - see "Announcements").

- (ii) By returning the registration form for attendance in Appendix 2 either as a scanned copy by e-mail to utsteder@euronext.com or by regular mail to Verdipapirsentralen ASA, Attn: Utsteder, P.O. Box 1174 Sentrum, 0107 Oslo, Norway.

Shareholders not complying with the deadline for attendance will not be able to participate at the Annual General Meeting in accordance with § 6 third paragraph of the Company's Articles of Association and the Norwegian Public Limited Liability Companies Act § 5-3.

Physical or electronic attendance at the Annual General Meeting

The Annual General Meeting will be held as a physical meeting. Shareholders that prefer may participate electronically.

Prior to the opening of the Annual General Meeting both physical and electronic attending Shareholders must log in to Euronext Securities' portal for general meetings (the "**Euronext Securities Portal**"). For Shareholders participating physically, voting will be arranged through the Euronext Securities Portal. Shareholders participating electronically will have full electronic access to the meeting through the Euronext Securities Portal.

Access to the Euronext Securities Portal will only be provided to Shareholders that have registered attendance within the deadline. Shareholders having registered attendance and provided e-mail address within the deadline will receive a link to the Euronext Securities Portal, access codes (username and password) and a user guide no later than 24 May 2023.

As a prerequisite for electronic participation through the Euronext Securities Portal, Shareholders must have provided an e-mail address when registering attendance. If a Shareholder registers attendance electronically through VPS Investor Services or the registration link set out above (registration alternatives (i) (a) and (b) above), the Shareholder must have registered, or at the latest when registering attendance, register an e-mail address with VPS

Registrering av e-postadresse i VPS Investortjenester gjøres av aksjeeieren selv i menyvalget "Investoropplysninger/endre kundeopplysninger". Ved påmelding til generalforsamlingen godtar deltakeren at Verdipapirsentralen ASA innhenter informasjon om e-postadresse fra VPS Investortjenester eller fra påmeldingsskjema som er sendt til Euronext Securities Oslo.

Dersom aksjeeieren ikke har en e-postadresse registrert i VPS Investortjenester eller ikke oppgir en e-postadresse ved innsendelse av påmeldingsblanketten vedlagt innkallingen, vil ikke aksjeeieren kunne delta elektronisk i generalforsamlingen.

Også aksjeeiere som deltar fysisk bes om å oppgi e-postadresse ved påmeldingen for tilgang til avstemningsfunksjonene i Euronext Securities Portalen. Fysisk deltakende aksjeeiere vil alternativt kunne få tilgang til dette i møtet.

Aksjeeiere som deltar i det fysiske møtet bes medbringe smarttelefon, nettbrett eller datamaskin samt tilgangskoder (brukernavn og passord) dersom slike er mottatt per e-post i forkant. Se nærmere om tilgang til Euronext Securities Portalen nedenfor under "Teknisk informasjon om tilgang til Euronext Securities Portalen relevant både for fysisk og elektronisk deltakende aksjeeiere".

Teknisk informasjon om tilgang til Euronext Securities Portalen relevant både for fysisk og elektronisk deltakende aksjeeiere

Euronext Securities Portalen benyttes for stemmegivning for aksjeeiere som deltar i den fysiske generalforsamlingen og for helelektronisk tilgang til møtet og stemmegivning for aksjeeiere som registerer seg for elektronisk deltagelse.

Hver aksjeeier er ansvarlig for å sørge for at vedkommende har en smarttelefon/nettbrett/datamaskin med en nettleser og en fungerende internettforbindelse i henhold til kravene nedenfor.

Nettleser/PC:

Euronext Securities Portalen er tilgjengelig via 'evergreen nettlesere' på PC/Mac, smarttelefoner og nettbrett/iPad. 'Evergreen nettlesere' (f.eks. Edge, Chrome og Firefox) er nettlesere som automatisk oppdaterer seg til nye versjoner. Safari støttes også, selv om dette ikke er en 'evergreen nettleser'. Internet Explorer kan ikke benyttes.

Apple produkter:

Euronext Securities Portalen vil fungere i de siste hovedversjonene av Safari-nettleseren på Mac, iPhone og iPad (Safari-versjonene 12, 13, 14 og 15). Aksjeeiere som har eldre Apple-produkter som ikke kan oppdateres til en fungerende Safari-versjon kan installere og benytte en Chrome nettleser.

Internettforbindelse:

Kvaliteten på overføringen vil avhenge av aksjeeierens individuelle internettleverandør. Aksjeeiere bør, som minimum, ha en 5-10 Mbit/s forbindelse for god overføring. For aksjeeiere som deltar fysisk i den ordinære generalforsamlingen vil det være trådløst nett tilgjengelig.

Investor Services. Registration of e-mail address with VPS Investor Services is done by the Shareholder in the menu choice "Investor information/change customer information". By registration of attendance in the general meeting, the participant accepts that Verdipapirsentralen ASA obtains information on the e-mail address from VPS Investor Services or from the registration form that is sent to Euronext Securities Oslo.

If the shareholder does not have an e-mail address registered with VPS Investor Services or does not submit an e-mail address when submitting the registration form attached to the notice, the shareholder will not be able to participate electronically at the general meeting.

Shareholders that participate at the physical meeting are also asked to provide their e-mail address when registering to be provided with access details to the voting functions in the Euronext Securities Portal prior to the meeting. Physical attendees will alternatively be provided with access details at the meeting.

Shareholders participating at the physical meeting are requested to bring a smartphone, tablet, or computer as well as access codes (username and password) if received per e-mail in advance. For further information about access to the Euronext Securities Portal, see below under "Technical information about access to the Euronext Securities Portal of relevance for both physical and electronic attendees".

Technical information about access to the Euronext Securities Portal of relevance for both physical and electronic attendees

The Euronext Securities Portal is used for voting by Shareholders participating at the physical meeting and for full electronic access to the meeting and voting by Shareholders that have registered for electronic participation.

Each Shareholder is responsible for ensuring that the respective Shareholder has a smartphone/tablet/computer with an internet browser and sufficient and functional internet connection subject to the below requirements.

Browser/PC:

The Euronext Securities Portal can be accessed through 'evergreen browsers' on PC/Mac, smartphones, and tablet/iPad. 'Evergreen browsers' (e.g., Edge, Chrome, and Firefox) are browsers which are automatically updated to new versions. Safari is also supported, although not an 'evergreen browser'. Internet Explorer cannot be used.

Apple products:

The Euronext Securities Portal will run in the latest main versions of the Safari browser on Mac, iPhone and iPad (Safari versions 12, 13, 14 and 15). Shareholders that have older Apple equipment which cannot be updated to a usable Safari version can install and use a Chrome browser.

Internet connection:

The quality of the transmission will depend on the Shareholder's individual internet provider. Shareholders should, as a minimum, have a 5-10 Mbit/s connection for good transmission. For Shareholders attending the Annual General Meeting in person, Wi-Fi will be available.

Vi anbefaler at hver aksjeeier i god tid før start av generalforsamlingen tester utstyret og internettforbindelsen som skal brukes ved å logge inn på Euronext Securities Portalen. Euronext Securities Portalen vil være åpen for testing fra kl. 08:00 på dagen for generalforsamlingen.

Aksjeeiere som opplever tekniske problemer, kan henvende seg til Euronext Securities Portalen sin hjelpeelinje på tlf. +45 4358 8894. Aksjeeiere som er til stede i det fysiske møtet vil også kunne få instruksjoner der.

Nærmore informasjon om elektronisk deltagelse i den ordinære generalforsamlingen

For aksjeeiere som melder seg på for elektronisk deltagelse innen fristen overføres den ordinære generalforsamlingen direkte ved strømming i Euronext Securities Portalen. Elektronisk deltagende aksjeeiere må logge inn på Euronext Securities Portalen for å delta i den ordinære generalforsamlingen.

Dersom en aksjeeier vil delta i den ordinære generalforsamlingen elektronisk ved fullmektig, må aksjeeieren ved påmelding oppgi e-postadressen til fullmektigen hvoretter en link og separate innloggingsdetaljer til Euronext Securities Portalen, tilgangskoder (brukernavn og passord) og bruksanvisning for deltagelse vil sendes per e-post til fullmektigen.

En aksjeeier eller fullmektig kan registrere elektronisk deltagelse i den ordinære generalforsamlingen sammen med en rådgiver ved bruk av registreringsskjemaet for deltagelse i vedlegg 2. En bekrefteelse av rådgiverens registrering, herunder en link og separate login-detaljer til Euronext Securities Portalen vil sendes til rådgiveren til rådgivers oppgitte e-postadresse. Det er kun nødvendig å benytte separat login for rådgiveren dersom aksjeeieren og rådgiver ikke deltar fra samme lokasjon.

Etter gjennomgang av hvert enkelt agendapunkt, vil det være mulig å stille spørsmål og kommentere forslagene. Det anbefales at spørsmålene holdes korte og presise.

Aksjeeiere kan stille spørsmål/gi kommentarer skriftlig med maks 2 400 tegn. Aksjeeierens skriftlige spørsmål/kommentarer vil presenteres i den ordinære generalforsamlingen av møtelederen og vil besvares muntlig i møtet hvis mulig eller skriftlig etter møtet hvis nødvendig.

Når avstemning skal gjennomføres, vil dette kommuniseres tydelig på Euronext Securities Portalen. Aksjeeiere som har tildelt fullmakt eller avgitt forhåndsstemme før den ordinære generalforsamlingen vil ikke kunne stemme i generalforsamlingen.

We recommend that each Shareholder in due time prior to the opening of the Annual General Meeting tests the device and internet connection to be used by logging in to the Euronext Securities Portal. The Euronext Securities Portal will be open for testing from 08:00 am Norwegian time on the day of the Annual General Meeting.

Shareholders experiencing any technical problems may contact the Euronext Securities Portal hotline at tel. +45 4358 8894. Shareholders present at the physical meeting will also be able to receive instructions there.

Further information about electronic attendance at the Annual General Meeting

For Shareholders that register for electronic attendance within the deadline, the Annual General Meeting is transmitted via live streaming in the Euronext Securities Portal. Such Shareholders must log in to the Euronext Securities Portal to attend the Annual General Meeting.

If a Shareholder will attend the Annual General Meeting electronically by proxy, the Shareholder must when registering attendance provide the proxy's e-mail address whereby a link and a separate login to the Euronext Securities Portal, access codes (username and password) and the user guide for electronic attendance will be sent by e-mail to the proxy.

A Shareholder or a proxy may register electronic attendance at the Annual General Meeting together with an adviser by use of the registration form for attendance in Appendix 2. A confirmation of the adviser's registration, including a link and a separate login to the Euronext Securities Portal will be sent by e-mail to the adviser to the email provided. It is only necessary to use separate login if the Shareholder and adviser do not participate from the same location.

After the presentation of each agenda item, it will be possible to ask questions and submit comments regarding the proposals. It is recommended to keep questions and comments brief and concise.

Shareholders may ask questions/provide comments in writing with up to a maximum of 2,400 characters. A Shareholder's written questions/comments will be presented by the chairperson and answered verbally during the meeting if possible or in writing after the meeting, if necessary.

Voting sequences will be clearly communicated through the Euronext Securities Portal. Shareholders that have granted proxies or registered advance votes prior to the Annual General Meeting will not be able to vote during the meeting.

Siden stemmegivning og kommunikasjon på den ordinære generalforsamlingen skjer elektronisk, vil forsinkelser kunne oppstå. I sjeldne tilfeller vil slike forsinkelser kunne være i intil ett minutt. Møtelederen er oppmerksom på dette og vil hensynta dette ved sin møteledelse, men Selskapet påtar seg ikke ansvar for spørsmål eller kommentarer fra aksjeeiere, foreslalte endringer eller avgitte stemmer, hvis noen, som ikke er mottatt i tide til å bli tatt hensyn til under det aktuelle agendapunktet.

Informasjon om prosedyrer for forhåndsstemming og fullmakt

Aksjeeiere med tilgang til VPS Investor Services og aksjeeiere som har mottatt sitt unike referansenummer og PIN-kode som nedtegnet ved innkallingens adressefelt, kan avgj elektronisk forhåndsstemme for hver enkelt sak på agendaen, henholdsvis på VPS Investor Services eller via Selskapets hjemmeside www.dno.no - under "Announcements". Fristen for å avgj slik elektronisk forhåndsstemme er **22. mai 2023 kl. 16:00**. Frem til denne fristen kan stemmer som allerede er avgitt endres eller trekkes tilbake. Aksjeeiere kan ved å følge samme fremgangsmåte og innen samme frist alternativt avgj fullmakt til Styrets leder, Bijan Mossavar-Rahmani, eller den han bemyndiger.

Aksjeeiere uten elektronisk tilgang til VPS Investor Services kan alternativt avgj fullmakt med eller uten instruks for hver enkelt sak på agendaen til Styrets leder, Bijan Mossavar-Rahmani, eller den han bemyndiger, ved å fylle ut og sende inn fullmaktsskjemaet i vedlegg 2 til denne innkallingen i henhold til de instrukser som følger av skjemaet til Verdipapirsentralen ASA Attn: Utsteder, Postboks 1174 Sentrum, 0107 Oslo, Norge eller per e-post til: utsteder@euronext.com. Slike fullmakter må være skriftlige, datert og underskrevet. Fullmakter bes sendt slik at de mottas av Verdipapirsentralen ASA **innen 22. mai 2023 kl. 16:00**.

Generell informasjon

I henhold til vedtektenes § 6 annet ledd kan retten til å delta og stemme i den ordinære generalforsamlingen kun utøves hvis aksjeervert har blitt innført i Selskapets aksjeeierregister den femte virkedagen før generalforsamlingen, dvs. 16. mai 2023 (registreringsdatoen). Aksjeeiere som ikke er innført i aksjeeierregisteret på registreringsdatoen vil ikke kunne stemme for sine aksjer. Dersom aksjer er registrert i VPS på en forvalter, jf. allmennaksjeloven § 4-10, og den reelle aksjeeieren ønsker å avgj stemmer for sine aksjer, må den reelle aksjeeieren omregistrere aksjene slik at disse står registrert på en separat VPS-konto i den reelle aksjeeierens navn senest 16. mai 2023.

Selskapet er et allmennaksjeselskap underlagt allmennaksjelovens regler. Selskapet har per datoene for denne innkallingen utstedt 1 054 376 509 aksjer, og hver aksje har én stemme. Aksjene har like rettigheter. Selskapet eier per dato for denne innkallingen 79 376 509 egne aksjer.

En aksjeeier har rett til å fremsette forslag til beslutninger på dagsordenen og til å kreve at styremedlemmer og administrerende direktør i den ordinære

As voting and communication at the Annual General Meeting are conducted electronically, delays on the electronic lines may occur. In utmost cases, these delays may last up to one minute. The chairperson is aware of this and will conduct the meeting accordingly. However, the Company does not assume any responsibility for Shareholders' questions, comments, proposed amendments, or votes cast, if any, not being received in time for them to be taken into consideration in connection with the relevant agenda item.

Information about procedures for registration of advance votes and proxies

Shareholders with access to VPS Investor Services and Shareholders that have received their unique reference number and PIN code as set out in the address field of this notice may register advance votes for each item on the agenda through either VPS Investor Services or the Company's website www.dno.no - see "Announcements". The deadline for advance voting is **22 May 2023 at 4:00 pm Norwegian time**. Until this deadline, votes already cast may be changed or withdrawn. Alternatively, Shareholders may by following the same procedures and by the same deadline provide a proxy to the Executive Chairman of the Board, Bijan Mossavar-Rahmani, or a person authorised by him.

Shareholders without electronic access to VPS Investor Services may alternatively provide proxy with or without instructions for each item on the agenda to the Executive Chairman of the Board, Bijan Mossavar-Rahmani, or a person authorised by him, by completing and submitting the proxy form in Appendix 2 to this notice in accordance with the instructions set out therein to Verdipapirsentralen ASA Attn: Utsteder, P.O. Box 1174 Sentrum, 0107 Oslo, Norway or by e-mail to: utsteder@euronext.com. Such proxies must be in writing, dated and signed. Proxies are requested to be sent in time to be received by Verdipapirsentralen ASA **by 22 May 2023 at 4:00 pm Norwegian time**.

General information

Pursuant to § 6 second paragraph of the Articles of Association, the right to attend and vote a share at the Annual General Meeting may only be exercised if the acquisition of that share has been registered in the Company's shareholder register on the fifth business day prior to the Annual General Meeting, i.e., 16 May 2023 (the record date). Shareholders that have not been registered in the Company's shareholder register on the record date will not be eligible to vote their shares. If shares are registered in the VPS through a nominee account, see § 4-10 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, and the beneficial owner of the shares elects to vote its shares, the beneficial owner must re-register the shares to a separate VPS account in the name of the beneficial owner no later than 16 May 2023.

The Company is a public limited liability company subject to the rules of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act. As of the date of this notice, the Company has issued 1,054,376,509 shares, each of which represents one vote. The shares have equal rights. As of the date of this notice, the Company owns 79,376,509 treasury shares.

A Shareholder has the right to table draft resolutions for items included on the agenda and to require that members of the Board and the Managing Director provide available

generalforsamlingen gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av: (i) godkjennelsen av årsregnskapet og årsberetningen, (ii) saker som er forelagt aksjeeierne til avgjørelse, og (iii) Selskapets økonomiske stilling, herunder virksomheten i andre selskap som Selskapet deltar i og andre saker som den ordinære generalforsamlingen skal behandle, med mindre de opplysninger som kreves, ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for Selskapet.

Denne innkallingen, øvrige dokumenter som gjelder saker som skal behandles i generalforsamlingen, herunder de dokumenter det er henvist til i denne innkallingen, forslag til beslutninger for poster på den foreslalte dagsordenen samt Selskapets vedtekter er tilgjengelige på Selskapets hjemmeside www.dno.no. Aksjeeiere kan kontakte Selskapet for å få tilsendt papirversjoner av de aktuelle dokumentene.

Oslo, 3. mai 2023
for Styret i DNO ASA

Bijan Mossavar-Rahmani
Styrets leder

Vedlegg 1: Ytterligere informasjon om sak 2 til 17 på dagsordenen

Vedlegg 2: Registreringsskjema for deltakelse, fullmakt uten stemmeinstruks og fullmakt med stemmeinstruks

Vedlegg 3: Innstilling fra valgkomiteen

Vedlegg 4: DNO ASA - 2022 Remuneration Report

Vedlegg 5: Revisors erklæring vedrørende kapitalnedsettelse

information at the Annual General Meeting regarding matters which may affect the assessment of: (i) the approval of the Annual Accounts and the Annual Report, (ii) items presented to the Shareholders for approval and (iii) the Company's financial situation, including information about activities in other companies in which the Company holds an equity interest and other matters to be discussed at the Annual General Meeting, unless the requested information cannot be disclosed without causing disproportionate harm to the Company.

This notice, other documents regarding matters to be discussed at the Annual General Meeting, including the documents to which this notice refers, draft resolutions for items on the proposed agenda, as well as the Company's Articles of Association are available at the Company's website www.dno.no. Shareholders may contact the Company to receive paper versions of these documents.

Oslo, 3 May 2023
for the Board of DNO ASA

Bijan Mossavar-Rahmani
Executive Chairman

Appendix 1: Further information about items 2 to 17 on the agenda

Appendix 2: Registration form for attendance, proxy without voting instructions and proxy with voting instructions

Appendix 3: Recommendation from the Nomination Committee

Appendix 4: DNO ASA - 2022 Remuneration Report

Appendix 5: Statement from the auditor concerning reduction of share capital

VEDLEGG 1:**YTTERLIGERE INFORMASJON OM SAK 2 TIL 17 PÅ
DAGSORDENEN**

2. **Valg av møteleder og én person til å medundertegne protokollen sammen med møtelederen**

Styret foreslår at Andreas Mellbye velges til å lede møtet.

3. **Godkjennelse av innkalling og dagsorden**

Styret foreslår at innkalling og dagsorden godkjennes.

4. **Godkjennelse av årsregnskapet og årsberetningen for DNO ASA og konsernet for regnskapsåret 2022**

Årsregnskapet og årsberetningen for DNO ASA for regnskapsåret 2022, sammen med revisors beretning, er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.dno.no.

Styret foreslår at årsregnskapet og årsberetningen for DNO ASA og konsernet for regnskapsåret 2022 godkjennes.

Av allmennaksjeloven § 5-6 (5) fremgår det at den ordinære generalforsamlingen også skal behandle redegjørelse for foretaksstyring som er avgitt i henhold til regnskapsloven § 3-3b. Redegjørelsen er tatt inn i årsrapporten for 2022, som er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.dno.no. Det vil i den ordinære generalforsamlingen bli gitt en kort orientering om redegjørelsen. Det skal ikke stemmes over redegjørelsen i den ordinære generalforsamlingen.

5. **Valg av medlemmer til Styret, herunder styreleder og nestleder**

For informasjon om valgkomiteens forslag til valg av medlemmer til Styret, se innstillingen fra valgkomiteen (vedlegg 3).

6. **Valg av ett nytt medlem til valgkomiteen**

For informasjon om valgkomiteens forslag til valg av ett nytt medlem til valgkomiteen, se innstillingen fra valgkomiteen (vedlegg 3).

7. **Godkjennelse av endringer i Selskapets retningslinjer om godtgjørelse til ledende personer**

Styret foreslår enkelte endringer i Selskapets retningslinjer om godtgjørelse til ledende personer som i henhold til allmennaksjeloven § 6-16a ble godkjent av den ordinære generalforsamlingen avholdt 25. mai 2022. De foreslatte endringene skal åpne for at styremedlemmer kan motta deler av sin godtgjørelse i form av syntetiske aksjer til markedspris i henhold til prinsippene i Selskapets syntetiske

APPENDIX 1:**FURTHER INFORMATION ABOUT ITEMS 2 TO 17 ON THE AGENDA**

2. **Election of a person to chair the meeting and of a person to sign the minutes together with the chairperson of the meeting**

The Board proposes that Andreas Mellbye be elected to chair the meeting.

3. **Approval of the notice and agenda**

The Board proposes that the notice and agenda be approved.

4. **Approval of the Annual Accounts and the Annual Report for DNO ASA and the Group for the financial year 2022**

The Annual Accounts and the Annual Report for DNO ASA for the financial year 2022, together with the Auditor's report, are available on the Company's website www.dno.no.

The Board proposes that the Annual Accounts and the Annual Report for DNO ASA and the Group for the financial year 2022 be approved.

Pursuant to § 5-6 (5) of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the Annual General Meeting shall also consider the statement on corporate governance made in accordance with § 3-3b of the Norwegian Accounting Act. The statement is included in the Annual Report for 2022, which is available on the Company's website www.dno.no. At the Annual General Meeting, a brief overview of the statement will be provided. The statement will not be subject to voting at the Annual General Meeting.

5. **Election of members to the Board, including Executive Chairman and Deputy Chairman**

For information on the Nomination Committee's proposal for election of members to the Board, see the recommendation from the Nomination Committee (Appendix 3).

6. **Election of one new member to the Nomination Committee**

For information on the Nomination Committee's proposal for election of one new member to the Nomination Committee, see the recommendation from the Nomination Committee (Appendix 3).

7. **Approval of amendments to the Company's guidelines on the remuneration of leading personnel**

The Board proposes certain changes to the guidelines on the remuneration of leading personnel which in accordance with the Norwegian Public Limited Liability Companies Act § 6-16a were approved by the Annual General Meeting held on 25 May 2022. The proposed changes shall facilitate that the members of the Board may receive parts of their remuneration in the form of synthetic shares at market price in accordance with the principles of the Company's synthetic shares scheme as proposed in the recommendation from the

aksjeprogram, som foreslått i innstillingen fra valgkomiteen. Det er også foreslått enkelte relaterte presiseringer.

Det videre foreslått en endring i punkt 1 vedrørende definisjonen av Senior Management.

Styret foreslår at den ordinære generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Selskapets retningslinjer om godtgjørelse til ledende personer godkjennes med følgende ordlyd i punkt 1 "Introduction" og punkt 3 "Remuneration of the Board and of the Nomination Committee", underpunkt 3.2 "Types of remuneration":

Punkt 1, annet ledd, "Introduction":

The guidelines outline the main principles for salary and other remuneration of leading personnel in DNO. DNO's leading personnel includes the persons covered by section 6-16a of the Companies Act and section 7-31b of the Norwegian Accounting Act, i.e., (i) the directors of the Board (including the Board committees), (ii) the members of the Nomination Committee, (iii) DNO's managing director (the "Managing Director") and (iv) other members of DNO's senior management as determined by DNO (together with the Managing Director, the "Senior Management").

Punkt 3.2 "Types of remuneration":

The remuneration of the directors of the Board and of the members of the Nomination Committee shall consist of an ordinary fixed annual cash amount or a fixed cash amount per meeting to reflect the DNO's risk profile and business. In special circumstances where directors of the Board or members of the Nomination Committee have served their duties well over time and in circumstances with extraordinary challenges or extraordinary workloads, the cash remuneration may also include a fixed extraordinary cash amount that shall not exceed an additional 50% of the ordinary fixed annual cash amount. In such cases the fixed extraordinary cash amount shall be clearly defined as such. Directors of the Board who also serve on the Board committees may receive additional ordinary cash compensation for such work.

DNO may reimburse travel expenses and other relevant expenses incurred by the directors of the Board and by the members of the Nomination Committee in connection with the performance of their duties.

The remuneration of the directors of the Board may include remuneration, in addition to the cash amounts, in the form of synthetic shares in DNO. Such synthetic shares remuneration shall be granted at market price at the time of the resolution and shall not exceed an additional 50% of the ordinary fixed annual cash amount. The synthetic shares remuneration may be subject to further conditions as set out in the resolution by the general meeting and shall be in accordance with the principles of DNO's Synthetic Share Scheme (as

Nomination Committee. Certain related clarifications are also proposed.

Is if further proposed to change the definition of Senior Management in section 1.

The Board proposes that the Annual General Meeting adopts the following resolutions:

The Company's guidelines on the remuneration of leading personnel are approved with the following wording in section 1 "Introduction" and section 3 "Remuneration of the Board and of the Nomination Committee", subsection 3.2 "Types of remuneration":

Section 1, second paragraph, "Introduction":

The guidelines outline the main principles for salary and other remuneration of leading personnel in DNO. DNO's leading personnel includes the persons covered by section 6-16a of the Companies Act and section 7-31b of the Norwegian Accounting Act, i.e., (i) the directors of the Board (including the Board committees), (ii) the members of the Nomination Committee, (iii) DNO's managing director (the "Managing Director") and (iv) other members of DNO's senior management as determined by DNO (together with the Managing Director, the "Senior Management").

Section 3.2 "Types of remuneration":

The remuneration of the directors of the Board and of the members of the Nomination Committee shall consist of an ordinary fixed annual cash amount or a fixed cash amount per meeting to reflect the DNO's risk profile and business. In special circumstances where directors of the Board or members of the Nomination Committee have served their duties well over time and in circumstances with extraordinary challenges or extraordinary workloads, the cash remuneration may also include a fixed extraordinary cash amount that shall not exceed an additional 50% of the ordinary fixed annual cash amount. In such cases the fixed extraordinary cash amount shall be clearly defined as such. Directors of the Board who also serve on the Board committees may receive additional ordinary cash compensation for such work.

DNO may reimburse travel expenses and other relevant expenses incurred by the directors of the Board and by the members of the Nomination Committee in connection with the performance of their duties.

The remuneration of the directors of the Board may include remuneration, in addition to the cash amounts, in the form of synthetic shares in DNO. Such synthetic shares remuneration shall be granted at market price at the time of the resolution and shall not exceed an additional 50% of the ordinary fixed annual cash amount. The synthetic shares remuneration may be subject to further conditions as set out in the resolution by the general meeting and shall be in accordance with the principles of DNO's Synthetic Share Scheme (as

defined in section 4.5 below) unless otherwise determined in the resolution by the general meeting.

Directors of the Board and the members of the Nomination Committee shall not receive any variable or performance-based remuneration, or stock options. Other than as set out above, the directors of the Board and the members of the Nomination Committee shall not receive remuneration linked to DNO's shares for their work in such capacities.

Directors of the Board and the members of the Nomination Committee are not members of DNO's pension schemes and do not have any rights to pension from DNO for their work in such capacities.

Selskapets eksisterende retningslinjer om godtgjørelse til ledende personer er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.dno.no.

8. Rådgivende avstemning over rapport om godtgjørelse til ledende personer

I samsvar med allmennaksjeloven § 6-16b har Styret utarbeidet en rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer ("DNO ASA – 2022 Remuneration Report"). Rapporten er vedlagt innkallingen som vedlegg 4.

Styret foreslår at generalforsamlingen gir sin tilslutning til rapporten om godtgjørelse til ledende personer ved rådgivende avstemning.

9. Fastsettelse av godtgjørelse til medlemmene av Styret, revisjonsutvalget, HMS-komiteen og kompensasjonskomiteen

For informasjon om valgkomiteens forslag til godtgjørelse til medlemmene av Styret, revisjonsutvalget, HMS-komiteen og kompensasjonskomiteen, se innstillingen fra valgkomiteen (vedlegg 3).

10. Fastsettelse av godtgjørelse til medlemmene av valgkomiteen

For informasjon om valgkomiteens forslag til godtgjørelse til medlemmene av valgkomiteen, se innstillingen fra valgkomiteen (vedlegg 3).

11. Godkjennelse av honorar til revisor

Det foreslås at honorar for revisjon til Ernst & Young AS for DNO ASA for regnskapsåret 2022 på NOK 2 845 000 godkjennes.

12. Fullmakt til Styret til å vedta å utbetale utbytte til aksjeeiere

Styret foreslår at den ordinære generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

1. Styret gis i henhold til allmennaksjeloven § 8-2 (2) fullmakt til å beslutte utdeling av kontant utbytte til Selskapets aksjeeiere på grunnlag av Selskapets årsregnskap for 2022.

defined in section 4.5 below) unless otherwise determined in the resolution by the general meeting.

Directors of the Board and the members of the Nomination Committee shall not receive any variable or performance-based remuneration, or stock options. Other than as set out above, the directors of the Board and the members of the Nomination Committee shall not receive remuneration linked to DNO's shares for their work in such capacities.

Directors of the Board and the members of the Nomination Committee are not members of DNO's pension schemes and do not have any rights to pension from DNO for their work in such capacities.

The Company's current guidelines on determination of salaries and other remuneration of leading personnel are available at the Company's website www.dno.no.

8. Consultative vote on the report on the remuneration of leading personnel

Pursuant to § 6-16b of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the Board has prepared a report on salaries and other remuneration of leading personnel ("DNO ASA - 2022 Remuneration Report"). The report is attached to the notice as Appendix 4.

The Board proposes that the Annual General Meeting votes in favour of the report on remuneration of leading personnel by consultative vote.

9. Determination of remuneration of the members of the Board, the Audit Committee, the HSSE Committee and the Remuneration Committee

For information on the Nomination Committee's proposal for remuneration of the members of the Board, the Audit Committee, the HSSE Committee and the Remuneration Committee, see the recommendation from the Nomination Committee (Appendix 3).

10. Determination of remuneration of the members of the Nomination Committee

For information on the Nomination Committee's proposal for remuneration of the members of the Nomination Committee, see the recommendation from the Nomination Committee (Appendix 3).

11. Approval of the Auditor's fee

It is proposed that Ernst & Young AS' audit fee of NOK 2,845,000 for DNO ASA for the financial year 2022 be approved.

12. Authorisation to the Board to decide to distribute dividends to Shareholders

The Board proposes that the Annual General Meeting adopts the following resolutions:

1. The Board is authorised pursuant to the Norwegian Public Limited Liability Companies Act § 8-2 (2) to decide to approve cash dividends to the Company's Shareholders based on the Company's Annual Accounts for 2022.

2. Fullmakten kan benyttes fra datoен for denne ordinære generalforsamlingen og frem til den ordinære generalforsamlingen i 2024.

3. Fullmakten kan benyttes én eller flere ganger.

4. Fullmakten trer i stedet for fullmakten gitt til Styret på den ordinære generalforsamlingen avholdt 25. mai 2022.

13. Fullmakt til Styret til å forhøye aksjekapitalen

Styret foreslår at den ordinære generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

1. I henhold til allmennaksjeloven § 10-14 gis Styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil NOK 24 375 000.

2. Fullmakten gjelder frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2024, men ikke lenger enn til 30. juni 2024. Fullmakten trer i stedet for fullmakten gitt til Styret på den ordinære generalforsamlingen avholdt 25. mai 2022.

3. Aksjeeiernes fortrinnsrett til de nye aksjene etter allmennaksjeloven § 10-4 skal kunne fravikes.

4. Fullmakten omfatter kapitalforhøyelser mot innskudd i penger og mot innskudd i andre eiendeler enn penger. Fullmakten omfatter rett til å pådra Selskapet særlege plikter, jf. allmennaksjeloven § 10-2.

5. Fullmakten omfatter kapitalforhøyelser ved fusjon etter allmennaksjeloven § 13-5.

6. Fullmakten kan også benyttes av Styret i en situasjon der et tilbud er fremsatt i henhold til bestemmelsene i verdipapirhandelova §§ 6-1, 6-2 (2) eller 6-6, jf. verdipapirhandelova § 6-17 (2).

14. Fullmakt til Styret til å erverve egne aksjer

Styret foreslår at den ordinære generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

1. I henhold til allmennaksjeloven § 9-4 gis Styret fullmakt til å erverve egne aksjer med samlet pålydende verdi på inntil NOK 24 375 000. Dersom Selskapet avhender eller sletter egne aksjer ervervet under fullmakten, skal dette beløpet forhøyes med et beløp tilsvarende pålydende verdi av de avhendede eller slettede aksjene.

2. Det høyeste beløp som kan betales pr. aksje er NOK 100 og det minste er NOK 1.

3. Erverv og avhendelse av egne aksjer kan skje slik Styret finner hensiktsmessig, likevel ikke ved tegning av egne aksjer.

2. The Board authority may be executed from the date of this Annual General Meeting until the date of the Annual General Meeting in 2024.

3. The authority may be executed one or several times.

4. The authorisation replaces the authorisation granted to the Board at the Annual General Meeting held on 25 May 2022.

13. Authorisation to the Board to increase the share capital

The Board proposes that the Annual General Meeting adopts the following resolutions:

1. Pursuant to § 10-14 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the Board is authorised to increase the Company's share capital by up to NOK 24,375,000.

2. The authorisation is valid until the Company's 2024 Annual General Meeting, but no later than 30 June 2024. The authorisation replaces the authorisation granted to the Board at the Annual General Meeting held on 25 May 2022.

3. The Shareholders' preferential rights to new shares pursuant to § 10-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act may be waived.

4. The authorisation shall include share capital increases against cash contribution and against contribution in other assets than cash. The authorisation covers the right to incur special obligations for the Company, see § 10-2 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.

5. The authorisation shall include share capital increases in connection with mergers pursuant to § 13-5 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.

6. The authorisation may also be used by the Board if an offer is made in accordance with §§ 6-1, 6-2 (2) or 6-6 of the Norwegian Securities Trading Act, see § 6-17 (2) of the Norwegian Securities Trading Act.

14. Authorisation to the Board to acquire treasury shares

The Board proposes that the Annual General Meeting adopts the following resolutions:

1. In accordance with § 9-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the Board is authorised to acquire treasury shares with a total nominal value of up to NOK 24,375,000. If the Company disposes of or cancels own shares acquired pursuant to the authorisation, this amount shall be increased by an amount equal to the nominal value of the shares disposed of or cancelled.

2. The maximum amount that can be paid for each share is NOK 100 and the minimum is NOK 1.

3. The acquisition and sale of treasury shares may take place in any way the Board may find appropriate other than by subscription of shares.

4. Fullmakten gjelder frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2024, men ikke lenger enn til 30. juni 2024. Fullmakten trer i stedet for fullmakten gitt til Styret på den ordinære generalforsamlingen avholdt 25. mai 2022.

5. Fullmakten kan også benyttes av Styret i en situasjon der et tilbud er fremsatt i henhold til bestemmelsene i verdipapirhandelovaen §§ 6-1, 6-2 (2) eller 6-6, jf. verdipapirhandelovaen § 6-17 (2).

15. Fullmakt til Styret til opptak av konvertible obligasjonslån

Styret foreslår at den ordinære generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

1. Styret gis i henhold til allmennaksjelovaen § 11-8 fullmakt til å treffen beslutning om opptak av konvertible obligasjonslån med samlet hovedstol på inntil USD 300 000 000. Innenfor denne samlede beløpsrammen kan fullmakten benyttes flere ganger.

2. Ved konvertering av lån tatt opp i henhold til denne fullmakt, skal Selskapets aksjekapital kunne forhøyes med inntil NOK 24 375 000 med forbehold om justeringer i konverteringsbetingelsene som følge av kapitalendringer i Selskapet.

3. Fullmakten gjelder frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2024, men ikke lenger enn til 30. juni 2024. Fullmakten trer i stedet for fullmakten gitt til Styret på den ordinære generalforsamlingen avholdt 25. mai 2022.

4. Aksjeeiernes fortrinnsrett etter allmennaksjelovaen § 11-4 jf. § 10-4 kan fravikes.

16. Kapitalnedsettelse ved sletting av egne aksjer

Styret foreslår at den ordinære generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

1. Selskapets aksjekapital skal nedsettes med NOK 19 844 127,25 ved sletting av 79 376 509 egne aksjer, hver med pålydende verdi NOK 0,25.

2. Selskapets vedtekter § 4 endres slik at den gjengir aksjekapitalen og antall aksjer etter kapitalnedsettelsen.

17. Endringer i Selskapets vedtekter som følge av endringer i allmennaksjelovaen

Styret foreslår at den ordinære generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

1. Selskapets vedtekter § 6 annet avsnitt slettes.

4. The authorisation is valid until the Company's 2024 Annual General Meeting, but no later than 30 June 2024. The authorisation replaces the authorisation granted to the Board at the Annual General Meeting held on 25 May 2022.

5. The authorisation may also be used by the Board if an offer is made in accordance with §§ 6-1, 6-2 (2) or 6-6 of the Norwegian Securities Trading Act, see § 6-17 (2) of the Norwegian Securities Trading Act.

15. Authorisation to the Board to issue convertible bonds

The Board proposes that the Annual General Meeting adopts the following resolutions:

1. The Board is authorised, pursuant to the Norwegian Public Limited Liability Companies Act § 11-8, to approve the issuance of convertible bonds with an aggregate principal amount of up to USD 300,000,000. Subject to this limitation on the aggregate amount of convertible bonds, the authorisation may be used on more than one occasion.

2. Upon conversion of bonds issued pursuant to this authorisation, the Company's share capital may be increased by up to NOK 24,375,000, subject to adjustments in the conversion terms resulting from changes to the Company's share capital.

3. The authorisation is valid until the Company's 2024 Annual General Meeting, but no later than 30 June 2024. This authorisation replaces the authorisation granted to the Board at the Annual General Meeting held on 25 May 2022.

4. The Shareholders' pre-emptive rights under § 11-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, as contemplated by § 10-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, may be set aside.

16. Reduction of share capital by cancellation of treasury shares

The Board proposes that the Annual General Meeting adopts the following resolutions:

1. The Company's share capital shall be reduced by NOK 19,844,127.25 through the cancellation of 79,376,509 treasury shares, each with a nominal value of NOK 0.25.

2. § 4 of the Company's Articles of Association shall be amended to reflect the share capital and the number of shares after the share capital reduction.

17. Amendments to the Company's Articles of Association due to changes to the Norwegian Public Limited Liability Companies Act

The Board proposes that the Annual General Meeting adopts the following resolutions:

1. § 6 second paragraph of the Company's Articles of Association shall be deleted.

2. Selskapets vedtekter § 6 tredje avsnitt endres ved at "fem dager" endres til "to virkedager".

Selskapets eksisterende vedtekter er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.dno.no.

2. § 6 third paragraph of the Company's Articles of Association shall be amended by replacing "five days" with "two business days".

The Company's current Articles of Association are available at the Company's website www.dno.no.



Ref.nr.:

Pinkode:

Innkalling til ordinær generalforsamling

Ordinær generalforsamling i DNO ASA vil avholdes den 25. mai 2023 kl. 10:00 norsk tid på Felix Konferansesenter, Bryggetorget 3, 0250 Oslo.

Vedtektsfestet registreringsdato (eierregisterdato): 16. mai 2023

Påmeldingsfrist: 22. mai 2023 kl. 16:00

Registreringsskjema for deltagelse

Undertegnede vil delta på ordinær generalforsamling den 25. mai 2023 kl. 10:00 norsk tid.

Den ordinære generalforsamlingen i DNO ASA vil avholdes som fysisk møte, men aksjeeiere som ønsker det vil ha muligheten til å delta elektronisk. Før oppstart av generalforsamlingen må både fysisk og elektronisk deltagende aksjeeiere logge seg inn på Euronext Securities sin portal for generalforsamlinger ("Euronext Securities Portalen"). For fysisk deltagende vil stemmegivning skje gjennom Euronext Securities Portalen, mens aksjeeiere som deltar elektronisk vil ha full elektronisk tilgang til møtet gjennom Euronext Securities Portalen. Vennligst se ytterligere informasjon i innkallingen til den ordinære generalforsamlingen.

Aksjeeiere som ønsker å delta i den ordinære generalforsamlingen, må registrere påmelding innen 22. mai 2023 kl. 16:00 ved én av de nedenfor angitte registreringsprosedyrer (dette gjelder både for fysisk og elektronisk deltagende aksjeeiere).

- (i) Elektronisk (a) ved å logge inn på VPS Investortjenester eller (b) ved å kopiere linken nedenfor i en nettsurfer og benytte den enkelte aksjeeier sitt unike referansenummer og PIN-kode som nedtegnet ved innkallingens adressefelt og følge registreringsprosedyrene:

<https://investor.vps.no/gm/logOn.htm?token=5ed7d37a1bbc64b4cda819a9d8fd02942e3b9223&validTo=1687593600000&oppdragId=20230424VPN8YDU0>

(Linken er også tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.dno.no - under "Announcements")

- (ii) Ved å sende inn dette registreringsskjemaet for deltagelse enten som skannet dokument per e-post til utsteder@euronext.com eller ved ordinær post til Verdipapirsentralen ASA, Attn: Utsteder, Postboks 1174 Sentrum, 0107 Oslo, Norge.

En forutsetning for elektronisk deltagelse er at aksjeeieren har angitt sin e-postadresse ved registreringen innen fristen. Se avsnittet "Fysisk eller elektronisk deltagelse i generalforsamlingen" i innkallingen til generalforsamlingen for informasjon om registrering av e-postadresse i VPS Investortjenester ved påmeldingsalternativ (i) (a) og (b) presentert over. Også aksjeeiere som deltar fysisk oppfordres til å oppgi e-postadresse ved påmelding. Aksjeeiere som har meldt seg på den ordinære generalforsamlingen innen fristen og oppgitt e-postadresse, vil motta en link til Euronext Securities Portalen, tilgangskoder (brukernavn og passord) og bruksanvisning.

Aksjeeiere som ønsker å delta i den ordinære generalforsamlingen, enten selv eller ved fullmekting, bes vennligst krysse av for dette nedenfor (dette gjelder både for elektronisk og fysisk deltagende aksjeeiere).

- Jeg ønsker å delta i den ordinære generalforsamlingen og inngir med dette mitt navn og e-post adresse (alternativt, navn og e-postadresse til fullmektingen) nedenfor for mottak av link til Euronext Securities Portalen.

Navn og e-post til aksjeeier eller fullmekting (vennligst benytt BLOKKBOKSTAVER)

Aksjeeier som ønsker å delta i den ordinære generalforsamlingen elektronisk og ønsker tilgang for rådgiver som ikke kan dele tilgang med aksjeeieren bes vennligst krysse av for dette nedenfor og angi rådgivers navn og e-postadresse (kun nødvendig ved elektronisk deltagelse).

- Jeg ønsker også å registrere elektronisk deltagelse for min rådgiver som angitt nedenfor og å motta separat login for ham/henne.

Navn og e-post til rådgiver (vennligst benytt BLOKKBOKSTAVER)

Vennligst merk at dette skjemaet må være mottatt enten som skannet dokument per e-post til utsteder@euronext.com eller ved ordinær post til Verdipapirsentralen ASA, Attn: Utsteder, Postboks 1174 Sentrum, 0107 Oslo, Norge, **senest 22. mai 2023 kl. 16:00**.

Sted	Dato	Aksjeeiers navn	Aksjeeierens underskrift
------	------	-----------------	--------------------------

Dersom aksjeeier er et foretak, vennligst vedlegg firmaattest, og eventuelt fullmakt. Dersom påmeldingen gjelder deltagelse ved fullmekting for en aksjeeier, må fullmakt alltid legges ve



Ref.nr.:

Fullmakt uten stemmeinstruks for ordinær generalforsamling i DNO ASA 25. mai 2023

Dersom du ikke har anledning til å delta i møtet, kan du benytte dette skjemaet eller skjemaet "Fullmakt med stemmeinstruks".

Fullmakt bør gis elektronisk via Selskapets hjemmeside www.dno.no – se "Announcements, (Notice of Annual General Meeting 2023)" eller via VPS Investortjenester. For å få tilgang til det elektroniske systemet for å avgi fullmakt via Selskapets hjemmeside, må ovennevnte referansenummer og PIN-kode oppgis. Aksjeeiere som har valgt elektronisk kommunikasjon vil ikke motta referansenummer og PIN-kode og kan kun avgive fullmakt via VPS Investortjenester. Alternativt kan du signere og sende inn denne blanketten enten som skannet dokument per e-post til utsteder@euronext.com eller ved ordinær post til Verdipapirsentralen ASA, Attn: Utsteder, Postboks 1174 Sentrum, 0107 Oslo, Norge.

Blanketten må være datert og signert for å være gyldig.

Fullmakten må være mottatt av Verdipapirsentralen ASA senest **22. mai 2023 kl. 16:00**.

Undertegnede: _____

gir herved Styrets leder Bijan Mossavar-Rahmani (eller den han bemyndiger) fullmakt til å møte og avgive stemme for mine/våre aksjer på ordinær generalforsamling i DNO ASA 25. mai 2023.

Sted	Dato	Aksjeeiers underskrift (Undertegnes kun ved fullmakt uten stemmeinstruks)
------	------	--

Dersom aksjeeier er et foretak, vennligst vedlegg firmaattest, og eventuelt fullmakt.



Ref.nr.:

Fullmakt med stemmeinstruks for ordinær generalforsamling i DNO ASA 25. mai 2023

Dersom du ikke har anledning til å delta i møtet, kan du benytte dette skjemaet eller skjemaet "Fullmakt uten stemmeinstruks".

Fullmakter med stemmeinstruks kan kun registreres av Verdipapirsentralen ASA og må sendes til utsteder@euronext.com eller ved ordinær post til Verdipapirsentralen ASA, Attn: Utsteder, Postboks 1174 Sentrum, 0107 Oslo, Norge. Blanketten må være mottatt senest 22. mai 2023 kl. 16:00.

Blanketten må være datert og signert for å være gyldig.

Undertegnede: _____

gir herved Styrets leder Bijan Mossavar-Rahmani (eller den han bemyndiger) fullmakt til å møte og avgjøre stemme for mine/våre aksjer på ordinær generalforsamling i DNO ASA 25. mai 2023.

Stemmegivningen skal skje i henhold til instruksjon nedenfor. Dersom det ikke krysses av i rubrikken for stemmegivning, vil dette anses som en instruks om å stemme i samsvar med Styrets anbefalinger. Dersom det blir fremmet forslag fra tilstedevarende i tillegg til, eller som erstatning for forslaget i innkallingen, avgjør fullmektigen stemmegivningen etter eget valg. Dersom det er tvil om forståelsen av instruksen, kan fullmektigen avstå fra å stemme.

Agenda for ordinær generalforsamling 25. mai 2023	For	Mot	Avstå
2. Valg av møteleder og én person til å medundertegne protokollen sammen med møtelederen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Godkjennelse av innkalling og dagsorden	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Godkjennelse av årsregnskapet og årsberetningen for DNO ASA og konsernet for regnskapsåret 2022	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. Valg av medlemmer til Styret, herunder styreleder og nestleder			
a) Bijan Mossavar-Rahmani (styreleder)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b) Gunnar Hirsti (nestleder i Styret)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
c) Elin Karfjell (styremedlem)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
d) Anita Marie Hjerkinn Aarnæs (styremedlem)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
e) Najmedin Meshkati (styremedlem)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. Valg av ett nytt medlem til valgkomiteen			
a) Ferris J. Hussein (medlem av valgkomiteen)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. Godkjennelse av endringer i Selskapets retningslinjer om godtgjørelse til ledende personer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. Rådgivende avstemning over rapport om godtgjørelse til ledende personer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9. Fastsettelse av godtgjørelse til medlemmene av Styret, revisjonsutvalget, HMS-komiteen og kompensasjonskomiteen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10. Fastsettelse av godtgjørelse til medlemmene av valgkomiteen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11. Godkjennelse av honorar til revisor	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12. Fullmakt til Styret til å vedta å utbetale utbytte til aksjeeiere	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**Ref.nr.:**

13. Fullmakt til Styret til å forhøye aksjekapitalen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14. Fullmakt til Styret til å erverve egne aksjer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15. Fullmakt til Styret til opptak av konvertible obligasjonslån	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
16. Kapitalnedsettelse ved sletting av egne aksjer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
17. Endringer i Selskapets vedtekter som følge av endringer i allmennaksjeloven	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Sted	Dato	Aksjeeiers underskrift (undertegnes kun ved fullmakt med stemmeinstruks)
------	------	--

Dersom aksjeeier er et foretak, vennligst vedlegg firmaattest, og eventuelt fullmakt.



Ref no:

PIN code:

Notice of Annual General Meeting

The Annual General Meeting of DNO ASA will be held on 25 May 2023 at 10:00 am Norwegian time at Felix Konferansesenter, Bryggetorget 3, 0250 Oslo, Norway.

Record Date (Share register): 16 May 2023

Registration Deadline: 22 May 2023 at 4:00 pm Norwegian time

Registration form for electronic attendance

The undersigned will attend the Annual General Meeting on 25 May 2023 at 10:00 am Norwegian time.

The Annual General Meeting of DNO ASA will be held as a physical meeting. Shareholders may, however, participate electronically. Prior to the opening of the Annual General Meeting, both physical and electronic attendees must log in to the Euronext Securities portal for general meetings (the "Euronext Securities Portal"). For Shareholders participating physically, voting will be arranged through the Euronext Securities Portal. Shareholders participating electronically will have full electronic access to the meeting through the Euronext Securities Portal. Please see further instructions in the notice of the Annual General Meeting.

Shareholders that want to attend the Annual General Meeting must register their attendance by 4:00 pm Norwegian time on 22 May 2023, by one of the following registration procedures (this applies both for physical and electronic participants):

- (i) Electronically (a) by accessing VPS Investor Services or (b) by copying the link below into a browser and applying each Shareholder's unique reference number and PIN code as set out in the address field of the notice and follow the registration procedures:

<https://investor.vps.no/gm/logOn.htm?token=5ed7d37a1bbc64b4cda819a9d8fd02942e3b9223&validTo=1687593600000&oppdragId=20230424VPN8YDU0>

(The link is also available on the Company's website www.dno.no - see "Announcements")

- (ii) By returning this registration form either as a scanned copy by e-mail to utsteder@euronext.com or by regular mail to Verdipapirsentralen ASA, Attn: Utsteder, P.O. Box 1174 Sentrum, 0107 Oslo, Norway.

As a prerequisite for electronic participation through the Euronext Securities Portal, Shareholders must have provided an e-mail address when registering attendance within the deadline. Further information is provided in the notice under "Physical or electronic attendance at the Annual General Meeting" on registration of email address in VPS Investor Services for registration alternatives (i) (a) and (b) above. Also, Shareholders that participate in person are requested to provide their e-mail address when registering. A link to the Euronext Securities Portal, access codes (username and password) and a user guide will be sent to the individual Shareholder having registered attendance and provided e-mail address within the deadline.

Shareholders who would like to participate at the Annual General Meeting, either themselves or by proxy, are requested to tick the box below (this applies both for physical and electronic attendance).

- I would like to attend the Annual General Meeting and hereby provide my name and e-mail address (alternatively, name and e-mail address of proxy) to which a link to the Euronext Securities Portal will be sent.

Name and e-mail of Shareholder or proxy holder (please use CAPITAL LETTERS)

Shareholders who would like to participate at the Annual General Meeting electronically and request access for an adviser are requested to tick the box below and provide name and e-mail address of the adviser (only required for electronic attendance).

- I would also like to register electronic attendance for my adviser as provided below and to receive separate login for him/her.

Name and e-mail of adviser (please use CAPITAL LETTERS)

Please note that this form must be received either as a scanned document by e-mail to utsteder@euronext.com or per regular post to Verdipapirsentralen ASA, Attn: Utsteder, P.O. Box 1174 Sentrum, 0107 Oslo, Norway **no later than by 4:00 pm Norwegian time on 22 May 2023**.

Place	Date	Shareholder's name	Shareholder's signature
-------	------	--------------------	-------------------------

If the Shareholder is a legal entity, please attach the Shareholder's certificate of registration and, if applicable, proxy. Note that if the registration relates to registration of attendance by a proxy for a shareholder, a written proxy must always be included.



Ref no:

Proxy without voting instructions for the Annual General Meeting of DNO ASA on 25 May 2023
If you are unable to attend the meeting, you may use this form or the form "Proxy with voting instructions".

Proxy should be submitted electronically through the Company's website www.dno.no - see "Announcements (Notice of Annual General Meeting 2023)" or via VPS Investor Services. To access the electronic system for granting proxy through the Company's website, the above-mentioned reference number and PIN code must be applied. Shareholders that have elected electronic communication will not receive PIN code and reference number and can only give proxy via VPS Investor Services. Proxy may also be sent by e-mail to utsteder@euronext.com or per regular post to Verdipapircentralen ASA, Attn: Utsteder, P.O. Box 1174 Sentrum, 0107 Oslo, Norway.

The form must be dated and signed in order to be valid.

This proxy must be received by Verdipapircentralen ASA **no later than by 4:00 pm Norwegian time on 22 May 2023.**

The undersigned: _____

hereby grants the Executive Chairman of the Board, Bijan Mossavar-Rahmani (or a person authorised by him), proxy to attend and vote for my/our shares at the Annual General Meeting of DNO ASA on 25 May 2023.

Place	Date	Shareholder's signature (only for granting of proxy without voting instructions)
-------	------	--

If the Shareholder is a legal entity, please attach the Shareholder's certificate of registration and, if applicable, proxy.

**Ref no:****Proxy with voting instructions** for the Annual General Meeting of DNO ASA on 25 May 2023*If you are unable to attend the meeting, you may use this form or the form "Proxy without voting instructions".*

Proxies with voting instructions can only be registered by Verdipapirsentralen ASA and must be sent as a scanned copy per e-mail to utsteder@euronext.com or per regular post to Verdipapirsentralen ASA, Attn: Utsteder, P.O. Box 1174 Sentrum, 0107 Oslo, Norway. The form must be received by Verdipapirsentralen ASA **no later than by 4:00 pm Norwegian time on 22 May 2023**.

Proxies with voting instructions must be dated and signed in order to be valid.

The undersigned: _____

hereby grants the Executive Chairman of the Board, Bijan Mossavar-Rahmani (or a person authorised by him), proxy to attend and vote for my/our shares at the Annual General Meeting of DNO ASA on 25 May 2023.

The votes shall be exercised in accordance with the instructions below. If the sections for voting are left blank, this will be counted as an instruction to vote in accordance with the Board's recommendations. However, if any motions are made from the attendees in addition to or in replacement of the proposals in the notice, the proxy holder may vote at his or her discretion. If there is any doubt as to how the instructions should be understood, the proxy holder may abstain from voting.

Agenda for the Annual General Meeting 25 May 2023	For	Against	Abstention
2. Election of a person to chair the meeting and of a person to sign the minutes together with the chairperson of the meeting	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Approval of the notice and agenda	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Approval of the Annual Accounts and the Annual Report for DNO ASA and the Group for the financial year 2022	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. Election of members to the Board, including Executive Chairman and Deputy Chairman			
a) Bijan Mossavar-Rahmani (Executive Chairman of the Board)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b) Gunnar Hirsti (Deputy Chairman of the Board)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
c) Elin Karfjell (Board member)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
d) Anita Marie Hjerkinn Aarnæs (Board member)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
e) Najmedin Meshkati (Board member)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. Election of one new member to the Nomination Committee			
a) Ferris J. Hussein (member of the Nomination Committee)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. Approval of amendments to the Company's guidelines on the remuneration of leading personnel	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. Consultative vote on the report on the remuneration of leading personnel	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9. Determination of remuneration of the members of the Board, the Audit Committee, the HSSE Committee and the Remuneration Committee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10. Determination of remuneration of the members of the Nomination Committee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11. Approval of the Auditor's fee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>



Ref no:

12. Authorisation to the Board to decide to distribute dividends to Shareholders	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13. Authorisation to the Board to increase the share capital	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14. Authorisation to the Board to acquire treasury shares	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15. Authorisation to the Board to issue convertible bonds	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
16. Reduction of share capital by cancellation of treasury shares	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
17. Amendments to the Company's Articles of Association due to changes to the Norwegian Public Limited Liability Companies Act	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Place Date Shareholder's signature (only for granting of proxy with voting instructions)

If the Shareholder is a legal entity, please attach the Shareholder's certificate of registration and, if applicable, proxy.



VEDLEGG 3:

INNSTILLING FRA VALGKOMITEEN I DNO ASA TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING 25. MAI 2023

1 FORMÅL OG BAKGRUNN

Denne innstillingen ("Innstillingen") har blitt utarbeidet av valgkomiteen i Selskapet i henhold til Selskapets vedtekter § 8, instruks for valgkomiteen og anbefalingene i Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse.

Innstillingen gis til aksjeeierne i Selskapet for den ordinære generalforsamlingen 25. mai 2023.

Valgkomiteen består av følgende medlemmer:

- Bijan Mossavar-Rahmani (leder)
- Kåre A. Tjønneland (medlem)
- Lars Arne Takla (medlem)

Medlemmene av valgkomiteen ble valgt på ordinær generalforsamling 25. mai 2022 for en toårsperiode, og deres valgperiode utløper på den ordinære generalforsamling i 2024. Lars Arne Takla har imidlertid informert valgkomiteen om at han stiller sin plass som medlem av valgkomiteen til disposisjon fra tidspunktet for den ordinære generalforsamlingen.

2 OMFANGET AV INNSTILLINGEN

Innstillingen inneholder følgende:

- en innstilling til den ordinære generalforsamlingen om valg av medlemmer til Styret, herunder styreleder og nestleder;
- en innstilling til den ordinære generalforsamlingen om valg av ett nytt medlem til valgkomiteen;
- en innstilling til den ordinære generalforsamlingen om godtgjørelse for Styret, revisjonsutvalget, HMS-komiteen og kompensasjonskomiteen for perioden fra ordinær generalforsamling i 2023 og frem til ordinær generalforsamling i 2024; og
- en innstilling til den ordinære generalforsamlingen om godtgjørelse for medlemmer av valgkomiteen for perioden fra ordinær generalforsamling i 2023 og frem til ordinær generalforsamling i 2024.

APPENDIX 3:

RECOMMENDATION FROM THE NOMINATION COMMITTEE OF DNO ASA TO THE ANNUAL GENERAL MEETING OF 25 MAY 2023

1 PURPOSE AND BACKGROUND

This recommendation (the "Recommendation") has been prepared by the Nomination Committee of the Company in accordance with § 8 of the Company's Articles of Association, the instructions for the Nomination Committee and the recommendations in the Norwegian Code of Practice for Corporate Governance.

The Recommendation is made to the Shareholders of the Company for the Annual General Meeting of 25 May 2023.

The Nomination Committee consists of the following members:

- Bijan Mossavar-Rahmani (Chairman)
- Kåre A. Tjønneland (member)
- Lars Arne Takla (member)

The members of the Nomination Committee were elected by the Annual General Meeting of 25 May 2022 for a two-year period and their election period expires at the Annual General Meeting in 2024. Lars Arne Takla has however informed the Nomination Committee that he makes his seat at the Nomination Committee available from the date of the Annual General Meeting.

2 THE SCOPE OF THE RECOMMENDATION

The Recommendation contains the following:

- a recommendation to the Annual General Meeting regarding the election of members to the Board, including Executive Chairman and the Deputy Chairman;
- a recommendation to the Annual General Meeting regarding the election of one new member to the Nomination Committee;
- a recommendation to the Annual General Meeting regarding the remuneration to the Board, the Audit Committee, the HSSE Committee and the Remuneration Committee for the period from the Annual General Meeting in 2023 to the Annual General Meeting in 2024; and
- a recommendation to the Annual General Meeting regarding the remuneration to the members of the Nomination Committee for the period from the Annual General Meeting in 2023 to the Annual General Meeting in 2024.

3 FORSLAG TIL GENERALFORSAMLINGEN TIL VALG AV MEDLEMMER TIL STYRET, HERUNDER STYRELEDER OG STYRETS NESTLEDER

Alle styremedlemmene står på valg på dette års ordinære generalforsamling. Shelley M. Watson trådte ut av Styret 2. november 2022.

Valgkomiteen foreslår at den ordinære generalforsamlingen velger følgende medlemmer til Styret med en valgperiode fra ordinær generalforsamling i 2023 og frem til ordinær generalforsamling i 2025:

- Bijan Mossavar-Rahmani som styreleder (gjenvalg)
- Gunnar Hirsti som Styrets nestleder (gjenvalg)
- Elin Karfjell som styremedlem (gjenvalg)
- Anita Maria Hjerkinn Aarnæs som styremedlem (gjenvalg)
- Najmedin Meshkati som styremedlem (ny)

Kandidatenes CV-er, kompetanse og kvalifikasjoner er beskrevet i vedlegg 1.

Gunnar Hirsti, Elin Karfjell, Anita Maria Hjerkinn Aarnæs og Najmedin Meshkati anses for å være uavhengige fra Selskapets største aksjeeiere og fra Selskapets viktigste forretningsforbindelser og ledelse. Sammensetningen av Styret vil derfor være i henhold til anbefalingen om uavhengighet fra ledende ansatte, vesentlige forretningsforbindelser og hovedaksjeeiere i Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse. Valgkomiteen bemerker videre at sammensetningen av Styret vil oppfylle de krav til kjønnssammensetning som allmennaksjeloven fastsetter.

Valgkomiteen bemerker også at styrekomiteer har blitt etablert av Styret for å forberede aktuelle saker som skal behandles av Styret. Valgkomiteen antar at Styrets arbeid fortsatt vil struktureres ved bruk av styrekomiteer.

Valgkomiteen har vært i dialog med alle personer som er foreslått som medlemmer av Styret, og alle kandidater har akseptert forslaget.

Valgkomiteen har vurdert flere kriterier som ledd i prosessen som har ført frem til forslaget, slik som kompetanse, bakgrunn, balansert kjønnssammensetning og kontinuitet.

Valgkomiteen mener at den foreslalte styresammensetningen sørger for at Styret kan operere uavhengig fra eventuelle særlige interesser.

3 PROPOSAL TO THE ANNUAL GENERAL MEETING FOR ELECTION OF MEMBERS TO THE BOARD, INCLUDING EXECUTIVE CHAIRMAN AND DEPUTY CHAIRMAN

All of the members of the Board are up for election at this year's Annual General Meeting. Shelley M. Watson withdrew from the Board effective 2 November 2022.

The Nomination Committee proposes that the Annual General Meeting elects the following members to the Board with an election period from the Annual General Meeting in 2023 to the Annual General Meeting in 2025:

- Bijan Mossavar-Rahmani as Executive Chairman of the Board (re-election)
- Gunnar Hirsti as Deputy Chairman of the Board (re-election)
- Elin Karfjell as Board member (re-election)
- Anita Maria Hjerkinn Aarnæs as Board member (re-election)
- Najmedin Meshkati as Board member (new)

The candidates' CVs, competence and qualifications are presented in Appendix 1.

Gunnar Hirsti, Elin Karfjell, Anita Maria Hjerkinn Aarnæs and Najmedin Meshkati are considered independent from the Company's major shareholders and the Company's major business relations and management. The composition of the Board will thus be in accordance with the recommendation on independence from management, major business connections and major shareholders under the Norwegian Corporate Governance Code. The Nomination Committee further notes that the composition of the Board will be in accordance with the gender requirements set out in the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.

The Nomination Committee also notes that Board committees have been established by the Board to prepare relevant matters to be discussed by the Board. The Nomination Committee assumes that the Board's work will continue to be structured through Board committees.

The Nomination Committee has been in dialogue with all persons proposed as members of the Board and all candidates have accepted the proposal.

The Nomination Committee has assessed several criteria as part of the process leading to the proposal, such as competence, background, balanced gender representation and continuity.

The Nomination Committee is of the view that the proposed composition ensures that the Board can operate independently of any special interests.

4 FORSLAG TIL GENERALFORSAMLINGEN TIL VALG AV ETT NYTT MEDLEM TIL VALGKOMITEEN

Lars Arne Takla har informert valgkomiteen om at han stiller sin plass som medlem av valgkomiteen til disposisjon fra tidspunktet for den ordinære generalforsamlingen.

Valgkomiteen foreslår at den ordinære generalforsamlingen velger Ferris J. Hussein som nytt medlem av valgkomiteen med en valgperiode fra ordinær generalforsamling i 2023 og frem til ordinær generalforsamling i 2024.

Ferris J. Hussein er vurdert å være uavhengig av Styret og ledende ansatte i Selskapet. CV, kompetanse og kvalifikasjoner er beskrevet i vedlegg 1.

Valgkomiteen har vært i dialog med det foreslalte nye medlemmet til valgkomiteen, som har akseptert forslaget.

4 PROPOSAL TO THE ANNUAL GENERAL MEETING FOR ELECTION OF ONE NEW MEMBER TO THE NOMINATION COMMITTEE

Lars Arne Takla has informed the Nomination Committee that he makes his seat on the Nomination Committee available from the date of the Annual General Meeting.

The Nomination Committee proposes that the Annual General Meeting elects Ferris J. Hussein as a new member to the Nomination Committee with an election period from the Annual General Meeting in 2023 to the Annual General Meeting in 2024.

Ferris J. Hussein is assessed to be independent from the Board and the leading personnel of the Company. CV, competence and qualifications are presented in Appendix 1.

The Nomination Committee has been in dialogue with the proposed new member of the Nomination Committee and the candidate has accepted the proposal.

5 GODTGJØRELSE TIL STYRET, REVISJONSUTVALGET, HMS-KOMITEEN OG KOMPENSASJONSKOMITEEN

Valgkomiteen foreslår en økning i de ordinære honorarsatsene med 20 % sammenlignet med forrige periode samt et ekstraordinært kontanthonorar tilsvarende 20 % av honoraret for forrige periode.

Valgkomiteen ønsker videre å legge til rette for at styremedlemmene økonomiske interesser er sammenfallende med Selskapets og aksjeeiernes interesser og foreslår derfor i tillegg et honorar tilsvarende 30 % av honoraret for forrige periode som tildeles i form av syntetiske aksjer i Selskapet til markedspris. Honorar i form av syntetiske aksjer vil medføre at styremedlemmene for denne delen av honoraret er eksponert for både økning og reduksjon i aksjekursen på samme måte som om det var stilt betingelse om å benytte et kontanthonorar til kjøp av aksjer i Selskapet. Valgkomiteen ser syntetiske aksjer som en hensiktsmessig løsning for å oppnå denne effekten siden Selskapet allerede administrerer et syntetisk aksjeprogram. Antallet syntetiske aksjer som skal tildeles det enkelte styremedlem fastsettes ved å dele dette honoraret med sluttkursen på Selskapets aksjer ved Oslo Børs den siste virkedagen før den ordinære generalforsamlingen i 2023. De syntetiske aksjene skal gjøres opp kontant ved pliktig realisasjon basert på sluttkursen ved Oslo Børs første virkedag etter Selskapets fremleggelse av delårsrapport for Q1 2025. Dette honoraret er betinget av og kommer bare til utbetaling dersom det aktuelle styremedlemmet innehør verv som styremedlem i hele perioden fra ordinær generalforsamling i 2023 til ordinær generalforsamling i 2025. De syntetiske aksjene skal for øvrig følge prinsippene fastsatt i Selskapets syntetiske aksjeprogram herunder justeringsmekanismer.

Valgkomiteen viser til at styremedlemmene som foreslås gjenvalgt over flere år har skjøttet sine verv som styremedlemmer på en god måte og også gjennom

5 REMUNERATION OF THE BOARD, THE AUDIT COMMITTEE, THE HSSE COMMITTEE AND THE REMUNERATION COMMITTEE

The Nomination Committee proposes an increase in the ordinary remuneration levels of 20% compared to last period as well as an extraordinary cash remuneration corresponding to 20% of the remuneration for the last period.

The Nomination Committee further desires to facilitate that the Board members' financial interests are aligned with those of the Company and its shareholders and accordingly proposes an additional remuneration corresponding to 30% of the remuneration for the last period which shall be allocated in the form of synthetic shares in the Company at market price. Remuneration in the form of synthetic shares entails that the members of the Board for this part of the remuneration are exposed to both increase and reduction in the share price as if a condition was set to use cash remuneration to acquire shares in the Company. The Nomination Committee views synthetic shares as a practical measure to achieve this effect since the Company already administers a synthetic shares scheme. The number of synthetic shares to be allocated to each member of the Board is determined by dividing this part of the remuneration by the closing price of the Company's shares on the Oslo Stock Exchange the last business day prior to the 2023 Annual General Meeting. The synthetic shares shall be cash settled through compulsory realisation based on the closing price of the Company's shares on the Oslo Stock Exchange the first business day after the Company's publication of the interim report for Q1 2025. This remuneration is conditional on, and shall only be paid out, if the relevant member of the Board maintains a position as member of the Board for the full period from the 2023 Annual General Meeting to the 2025 Annual General Meeting. The synthetic shares shall further follow the principles of the Company's synthetic shares program, including adjustment mechanisms.

The Nomination Committee notes that the members of the Board that are proposed to be re-elected for several years have conducted their positions as members of the

ekstraordinære tider med utfordringer relatert til Covid-19pandemien med tilhørende ekstra arbeidsbelastning. De økte honorarene er videre begrunnet med Selskapets internasjonale orientering samt dets virksomhets- og risikoprofil. Forslaget reflekterer videre Styrets ansvar, kompetanse og tidsbruk og virksomhetens kompleksitet. Begrunnelsen gjør seg bare delvis gjeldende for styremedlemmet som foreslås valgt for første gang ved ordinær generalforsamling i 2023, og derfor foreslår valgkomiteen at vedkommende ikke skal motta ekstraordinært kontanthonorar, mens tilleggshonoraret i form av syntetiske aksjer skal tilsvare 30 % av vedkommendes ordinære kontanthonorar for kommende periode.

Valgkomiteen foreslår i samsvar med ovennevnte følgende godtgjørelse for perioden fra ordinær generalforsamling i 2023 og frem til ordinær general forsamling i 2024:

- Styreleder: USD 1 200 000 som ordinær kontanthonorar med tillegg av ekstraordinært kontanthonorar på USD 200 000 og honorar i form av syntetiske aksjer på USD 300,000
- Styrets nestleder: NOK 784 000 som ordinær kontanthonorar med tillegg av ekstraordinært kontanthonorar på NOK 130 500 og honorar i form av syntetiske aksjer på NOK 196 000
- Øvrige styremedlemmer som gjenvelges ved den ordinære generalforsamlingen: NOK 653 500 som ordinær kontanthonorar med tillegg av ekstraordinært kontanthonorar på NOK 109 000 og honorar i form av syntetiske aksjer på NOK 163 500
- Styremedlemmet som velges for første gang ved den ordinære generalforsamlingen: NOK 653 500 som ordinær kontanthonorar og honorar i form av syntetiske aksjer på NOK 196 000

Valgkomiteen foreslår at hvert medlem av revisjonsutvalget mottar et ordinær kontanthonorar på NOK 79 000 for perioden fra ordinær generalforsamling i 2023 og frem til ordinær generalforsamling i 2024.

Valgkomiteen foreslår at hvert medlem av HMS-komiteen mottar et ordinær kontanthonorar på NOK 79 000 for perioden fra ordinær generalforsamling i 2023 og frem til ordinær generalforsamling i 2024.

Valgkomiteen foreslår at hvert medlem av kompensasjonskomiteen mottar et ordinær kontanthonorar på NOK 79 000 for perioden fra ordinær generalforsamling i 2023 og frem til ordinær generalforsamling i 2024.

Board in a good manner and through extraordinary periods with challenges relating to the Covid-19 pandemic with corresponding additional workload. The increased remuneration is further reasoned by the Company's international focus and its business and risk profile, and the proposal reflects the Board's responsibility, competence, and time consumption as well as the complexity of the Company's business. This reasoning is only partly relevant for the board member proposed to be elected for the first time at the 2023 Annual General Meeting and the Nomination Committee thus proposes that such Board member shall not receive the extraordinary cash remuneration, while the additional remuneration in the form of synthetic shares shall correspond to 30% of such Board member's ordinary cash remuneration for the coming period.

On this basis the Nomination Committee proposes the following remuneration for the period from the Annual General Meeting in 2023 to the Annual General Meeting in 2024:

- The Executive Chairman of the Board: USD 1,200,000 as ordinary cash remuneration plus an extraordinary cash remuneration of USD 200,000 and remuneration in the form of synthetic shares of USD 300,000
- The Deputy Chairman of the Board: NOK 784,000 as ordinary cash remuneration plus an extraordinary cash remuneration of NOK 130,500 and remuneration in the form of synthetic shares of NOK 196,000
- Other members of the Board that are re-elected at the Annual General Meeting: NOK 653,500 as ordinary cash remuneration plus an extraordinary cash remuneration of NOK 109,000 and remuneration in the form of synthetic shares of NOK 163,500
- The member of the Board that is elected for the first time at the Annual General Meeting: NOK 653,500 as ordinary cash remuneration and remuneration in the form of synthetic shares of NOK 196,000

The Nomination Committee proposes that each member of the Audit Committee receives an ordinary cash remuneration of NOK 79,000 for the period from the Annual General Meeting in 2023 to the Annual General Meeting in 2024.

The Nomination Committee proposes that each member of the HSSE Committee receives an ordinary cash remuneration of NOK 79,000 for the period from the Annual General Meeting in 2023 to the Annual General Meeting in 2024.

The Nomination Committee proposes that each member of the Remuneration Committee receives an ordinary cash remuneration of NOK 79,000 for the period from the Annual General Meeting in 2023 to the Annual General Meeting in 2024.

De ordinære kontanthonorarene til medlemmene av Styret, revisjonsutvalget, HMS-komiteen og kompensasjonskomiteen vil bli utbetalt kvartalsvis gjennom tjenesteperioden. Det ekstraordinære kontanthonoraret vil bli utbetalt dagen etter den ordinære generalforsamlingen i 2023 og er ikke betinget av videre varighet på styremedlemmets verv. Honoraret i form av syntetiske aksjer vil bli utbetalt dagen etter den ordinære generalforsamlingen i 2025 og dette honoraret er i sin helhet betinget av at styremedlemmet har innehatt styrevervet frem til den ordinære generalforsamlingen i 2025.

The ordinary cash remuneration of the members of the Board, the Audit Committee, the HSSE Committee and the Remuneration Committee will be paid quarterly for the period of service. The extraordinary cash remuneration will be paid the day after the 2023 Annual General Meeting and is not conditional on the period of service. The remuneration in the form of synthetic shares will be paid the day after the 2025 Annual General Meeting and this remuneration is in its entirety conditional on that the member of the Board has maintained his/her Board position until the 2025 Annual General Meeting.

6 GODTGJØRELSE TIL VALGKOMITEEN

Valgkomiteen foreslår en økning i honorarsatsen med 20 % sammenlignet med forrige periode og foreslår dermed en godtgjørelse til hvert medlem av valgkomiteen på NOK 39 500 for perioden fra ordinær generalforsamling i 2023 og frem til ordinær generalforsamling i 2024.

Godtgjørelsen til medlemmene av valgkomiteen vil bli utbetalt kvartalsvis gjennom tjenesteperioden.

6 REMUNERATION OF THE NOMINATION COMMITTEE

The Nomination Committee proposes an increase in the remuneration level of 20% compared to last period and accordingly proposes a remuneration of NOK 39,500 for each member of the Nomination Committee for the period from the Annual General Meeting in 2023 to the Annual General Meeting in 2024.

The remuneration of the members of the Nomination Committee will be paid quarterly for the period of service.

Styreleder (gjenvalg)

Bijan Mossavar-Rahmani (født 1952)

Bijan Mossavar-Rahmanis fulltidsrolle omfatter strategi, operasjonelle forhold og ledelse i Selskapet, hvor han også er største aksjeeier. Mossavar-Rahmani har lang erfaring med lederroller innen sektoren, fra rollen som styreleder i RAK Petroleum plc i perioden 2013-2022, som medgrunnlegger og styreleder i Foxtrot International LDC fra 1998 og som grunnlegger og første daglige leder i Apache International Inc. i perioden 1988-1992.

I tillegg til posisjoner i sektoren, er han aktiv innen filantropisk virksomhet, utdanning og kunst. Han er Trustee ved New York Metropolitan Museum of Art hvor han leder revisjonskomiteen og besøkskomiteen for islamsk kunst og er medlem av den utøvende komiteen og finanskomiteen. Han er styremedlem i Persepolis Foundation og medlem av Harvard University Global Advisory Council og av Princeton University Nassau Hall Society. Han har gitt ut flere enn ti bøker om de globale energimarkedene og ble utnevnt til Commandeur de l'Ordre National de la Côte d'Ivoire for tjenester til energisektoren i Elfenbenskysten. Mossavar-Rahmani er uteksaminert ved Princeton (AB) og Harvard (MPA).

Bijan Mossavar-Rahmani har innehatt posisjonen som styreleder i Selskapet siden 2011 og er medlem av valgkomiteen og kompensasjonskomiteen.

Mossavar-Rahmani eier 125 683 241 aksjer i Selskapet.

Styrets nestleder (gjenvalg)

Gunnar Hirsti (født 1954)

Gunnar Hirsti har bred erfaring fra forskjellige lederstillinger og styrevær i olje- og gassindustrien samt den norske IT-bransjen.

Hirsti var administrerende direktør i DSND Subsea ASA (nå Subsea 7 S.A.) i seks år. Han var også styreleder i Blom ASA i åtte år.

Hirsti er utdannet innen boreteknologi fra Tønsberg Maritime Høyskole.

Han ble valgt inn i Styret i 2007 og leder revisjonsutvalget og er medlem av kompensasjonskomiteen.

Hirsti eier 350 000 aksjer i Selskapet.

Executive Chairman of the Board (re-election)

Bijan Mossavar-Rahmani (born 1952)

Mr. Mossavar-Rahmani's full-time role encompasses strategic, managerial and operational responsibilities of the Company, of which he is the largest shareholder. An experienced industry executive, he has served as Chairman of the board of RAK Petroleum plc between 2013-2022, co-founder and Chairman of Foxtrot International LDC since 1998 and founder and first Chief Executive Officer of Apache International Inc. between 1988-1992.

In addition to his industry positions, he is active in philanthropy, education and the arts. He is a Trustee of the New York Metropolitan Museum of Art where he chairs the Audit Committee and the Visiting Committee on Islamic Art and is a member of the Executive Committee and the Finance Committee, a Director of the Persepolis Foundation and a member of Harvard University's Global Advisory Council and of Princeton University's Nassau Hall Society. He has published more than ten books on global energy markets and was decorated Commandeur de l'Ordre National de la Côte d'Ivoire for services to the energy sector of that country. Mr. Mossavar-Rahmani is a graduate of Princeton (AB) and Harvard Universities (MPA).

Bijan Mossavar-Rahmani has served as the Company's Executive Chairman of the Board since 2011 and is a member of the Nomination and Remuneration Committees.

Mr. Mossavar-Rahmani owns 125,683,241 shares in the Company.

Deputy Chairman of the Board (re-election)

Gunnar Hirsti (born 1954)

Gunnar Hirsti has extensive experience from various managerial, executive and board positions in the oil and gas industry as well as the information technology industry in Norway.

Mr. Hirsti was Chief Executive Officer of DSND Subsea ASA (now Subsea 7 S.A.) for a period of six years. He also served as Executive Chairman of the board of Blom ASA for eight years.

Mr. Hirsti holds a degree in drilling engineering from Tønsberg Maritime Høyskole in Norway.

He was elected to the Board in 2007 and chairs the Audit Committee and is a member of the Remuneration Committee.

Mr. Hirsti owns 350,000 shares in the Company.

Styremedlem (gjenvalg)**Elin Karfjell (født 1965)**

Elin Karfjell er Direktør for eiendomsutvikling og forvaltning i Statsbygg og har hatt ulike lederstillinger på tvers av et bredt spekter av næringer. Karfjell har vært Managing Partner i Atelika AS, daglig leder i Fabi Group, økonomidirektør i Atea AS og partner i Ernst & Young AS og Arthur Andersen.

Nåværende styreverv inkluderer Philly Shipyard ASA, North Energy ASA og Contesto AS. Karfjell er statsautorisert revisor og har en bachelor i regnskap fra Oslo Met og høyere revisorstudium fra Norges Handelshøyskole.

Elin Karfjell ble valgt inn i Styret i 2015 og er medlem av revisjonsutvalget.

Karfjell eier 33 000 aksjer i Selskapet.

Styremedlem (gjenvalg)**Anita Maria Hjerkinn Aarnæs (født 1950)**

Anita Marie Hjerkinn Aarnæs er Managing Partner Nordics ved The Board Practice. Hun har utstrakt internasjonal erfaring med strategiutvikling, eierstyring, og organisasjonseffektivitet på tvers av næringer og særlig innen energisektoren.

Hun var HR-direktør i Selskapet fra 2012 til 2015 og var før det managing partner i Heidrick & Struggles og ledelseskonsulent i PA Consulting Group.

Hjerkinn Aarnæs var styremedlem i Norwegian Finans Holding ASA fra selskapets stiftelse.

Hjerkinn Aarnæs er sertifisert innen endringsledelse (EFQM). Hun har en grad i offentlig rett og er uteksaminert ved Universitetet i Oslo (Cand Mag) og Harvard (MPA).

Anita Marie Hjerkinn Aarnæs ble valgt inn i Styret i 2022 og er medlem av HMS-komiteen. Hjerkinn Aarnæs var medlem av valgkomiteen i Selskapet frem til 31. mars 2022.

Hjerkinn Aarnæs eier ingen aksjer i Selskapet.

Styremedlem (ny)**Najmedin Meshkati (født 1954)**

Najmedin Meshkati er professor i Civil/Environmental Engineering, Industrial & Systems Engineering og International Relations ved University of Southern California.

Meshkati er en global ekspert på menneskelige faktorer og sikkerhetskultur. Han har bred erfaring som medlem i styrer, nemder og råd innenfor sitt fagområde, blant annet som deltaker i et råd opprettet i USA for analyse av årsakene til Deepwater Horizon-ulykken. Han ble i januar 2023 utpekt til Federal Aviation Administrations ekspertpanel for gjennomgang av Boeings ledelsesprosesser og sikkerhetskultur etter mandat fra Kongressen i USA.

Board member (re-election)**Elin Karfjell (born 1965)**

Elin Karfjell is Director of Property Development and Management at Statsbygg and has held various management positions across a broad range of industries, including Managing Partner of Atelika AS, Chief Executive Officer of Fabi Group, Chief Financial Officer of Atea AS and partner of Ernst & Young AS and Arthur Andersen.

Current directorships include Philly Shipyard ASA, North Energy ASA and Contesto AS. Ms. Karfjell is a state authorized public accountant with a Bachelor of Science in Accounting from Oslo Met and a Higher Auditing degree from the Norwegian School of Economics and Business Administration.

Elin Karfjell was elected to the Board in 2015 and is a member of the Audit Committee.

Ms. Karfjell owns 33,000 shares in the Company.

Board member (re-election)**Anita Maria Hjerkinn Aarnæs (born 1950)**

Ms. Hjerkinn Aarnæs is Managing Partner Nordics at The Board Practice. She has extensive international experience with strategy development, governance and organizational effectiveness across industries and in particular within the energy sector.

She held the position as Director of Human Resources in the Company from 2012 to 2015, prior to which she had served as Managing Partner at Heidrick & Struggles and as Management Consultant with PA Consulting Group.

Ms. Hjerkinn Aarnæs was a member of the Board of Directors of Norwegian Finans Holding ASA from its inception.

She is a certified EFQM assessor. She holds a degree in Public Law and is a graduate of the University of Oslo (Cand Mag) and Harvard University (MPA).

Anita Marie Hjerkinn Aarnæs was elected to the Board in 2022 and is a member of the HSSE Committee. Until 31 March 2022, Hjerkinn Aarnæs served as a member of the Nomination Committee of the Company.

Ms. Hjerkinn Aarnæs owns no shares in the Company.

Board member (new)**Najmedin Meshkati (born 1954)**

Dr. Najmedin Meshkati is a Professor of Civil/Environmental Engineering; Industrial & Systems Engineering and International Relations at the University of Southern California.

As a global leader and expert in human performance and safety culture, Dr. Meshkati has served on numerous boards, councils, and panels within his areas of expertise, including the United States panel analysing the causes of the Deepwater Horizon explosion. In January 2023, he was appointed to the Federal Aviation Administration expert panel conducting a congressionally mandated review of Boeing's management processes and safety culture.

Najmedin Meshkati har i mer enn 30 år undervist og forsket på risikoreduksjon og forbedringer av komplekse teknologiske systemer. Han har også gitt ledelseskurs i sikkerhetssystemer, menneskelige faktorer og sikkerhetskultur for senioringeniører og ledere i Equinor, Norsk Hydro og DNV.

Han har videre blant annet publisert flere artikler og kommentarer om offentlig politikk og utenrikspolitiske emner.

Meshkati er uteksaminert fra Sharif (Arya-Mehr) University of Technology (BS i Industrial Engineering) og Shahid Beheshti University (det nasjonale universitetet i Iran) (BA i Political Science). Han har videre en MS i Engineering Management og en doktorgrad (PhD) i Industrial and Systems Engineering fra University of Southern California. Han er også sertifisert ergonom.

Najmedin Meshkati eier ingen aksjer i Selskapet.

Medlem av valgkomiteen (ny)

Ferris J. Hussein (født 1977)

Ferris J. Hussein er Managing Director i Carlyle og fokuserer på globale energi- og infrastrukturmuligheter.

Hussein var tidligere Vice President i ExxonMobil med fokus på strategiske oppkjøp globalt. Han har tidligere vært ledende juridisk rådgiver for Iraks høyere juridiske råd og har praktisert jus innen både offentlig og privat sektor

Ferris J. Hussein har omfattende styreerfaring. Nåværende styreverv inkluderer Crescent Midstream, Amp Energy, MVP Terminalling, Elba Liquefaction Company, Riviera Gulf Holdings, ABANA og Welligence Energy Analytics. Han er også medlem i investeringskomiteen for donasjoner til det amerikanske universitetet i Beirut (American University of Beirut's Endowment).

Ferris J. Hussein er uteksaminert fra Wharton School ved University of Pennsylvania (MBA). Han har videre en grad fra University of Virginia School of Law (JD) og fra University of Michigan (BA).

Ferris J. Hussein eier ingen aksjer i Selskapet.

For more than 30 years, Dr. Meshkati has taught and conducted research on risk reduction and enhancement of complex technological systems. He has given executive training courses on process safety management, human factors and safety culture for senior engineers and managers of Equinor, Norsk Hydro and DNV.

He is a published author, including of numerous articles and commentaries on public policy and foreign policy-related issues.

Dr. Meshkati holds a BS in Industrial Engineering and a BA in Political Science from Sharif (Arya-Mehr) University of Technology and Shahid Beheshti University (National University of Iran), respectively. He furthermore holds a MS in Engineering Management and a PhD in Industrial and Systems Engineering from the University of Southern California. He is a Certified Professional Ergonomist.

Najmedin Meshkati owns no shares in the Company.

Member of the Nomination Committee (new)

Ferris J. Hussein (born 1977)

Mr. Hussein is a Managing Director at Carlyle focused on global energy and infrastructure opportunities.

Prior to joining Carlyle, Mr. Hussein served as a Vice President at ExxonMobil with a focus on strategic acquisitions globally. Earlier, he served as the Chief Legal Advisor to the Republic of Iraq's Higher Judicial Council, and he has practiced law in both the private and public sectors.

Mr. Hussein has extensive board experience and current directorships include Crescent Midstream, Amp Energy, MVP Terminalling, Elba Liquefaction Company, Riviera Gulf Holdings, ABANA and Welligence Energy Analytics. He is also a Member of the Investment Committee for the American University of Beirut's Endowment.

He is a graduate of The Wharton School at the University of Pennsylvania (MBA), the University of Virginia School of Law (JD), and the University of Michigan (BA).

Ferris J. Hussein owns no shares in the Company.



DNO ASA
2022 REMUNERATION REPORT

1. Introduction

This remuneration report (the “Report”) provides an overview of remuneration of leading personnel in DNO ASA¹ for 2022. The Report is based on the Company’s remuneration guidelines that was approved by shareholders at the Annual General Meeting on 25 May 2022 (the “Remuneration Guidelines”), published on the Company’s website.

The main purpose of the Company’s remuneration policy is to contribute to the implementation of the Company’s overall business strategy in order to achieve the Company’s long-term objectives and maximize value creation for the Company and its shareholders by attracting, retaining and motivating highly qualified employees.

This Report complies with the requirements under sections 6-16a and 6-16b of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act (the “Companies Act”).

The Report is available on the Company’s website for ten years from the time of publishing.

2. Overview of financial year 2022

Driven by high oil and gas prices and solid operational performance in 2022, DNO reported record revenues of USD 1,377 million and operating profit of USD 431 million tempered by non-cash North Sea impairments of USD 371 million. Following an all-time high free cash flow of USD 619 million, DNO exited the year with net cash of USD 388 million.

In 2022, the Company reduced its borrowings through bond repurchases of USD 264 million and repayment of USD 60 million under its reserve-based lending facility. Cash was returned to shareholders through quarterly dividends totaling USD 73 million and share buybacks totaling USD 12 million, representing a fourfold increase in shareholder distributions from a year earlier.

Gross operated Kurdistan production averaged 107,600 barrels of oil per day (bopd) in 2022, mostly coming from the Company’s flagship Tawke license (75 percent interest) in which the Peshkabir field contributed 62,000 bopd and the Tawke field 45,000 bopd. Coming on stream mid- 2022, the operated Baishiqa license (64 percent) delivered the balance. Of the total, 80,700 bopd were net to DNO’s interests.

Elsewhere, net production from the North Sea averaged 13,300 barrels of oil equivalent per day (boepd). With an additional 3,300 boepd coming from the Company’s new West Africa assets offshore Côte d’Ivoire, the Company’s net production totaled 97,300 boepd across the portfolio.

At yearend 2022, the legacy Tawke field had delivered three consecutive quarters of production growth, the first quarterly increases since 2015 as new wells were drilled, workovers conducted on existing ones and gas injection continued to counter natural field decline. During the fourth quarter of 2022, DNO completed a USD 25 million expansion of the Peshkabir-to-Tawke gas project, Kurdistan’s only gas capture and enhanced recovery injection project. Since 2020, the project has captured 1.2 million tonnes of CO₂e through avoided flaring

In the North Sea, DNO and its license partners submitted field development plans for Andvare (32 percent) and Berling (30 percent). Two of six exploration wells drilled in 2022 led to commercial discoveries (Ofelia 10 percent and Kveikje 29 percent).

¹ DNO ASA and the companies in which it directly or indirectly owns are separate and distinct entities. However, in this report, the terms “DNO” and “Company” may be used for convenience where reference is made to those companies. Likewise, the words “we”, “us”, “our” and “ourselves” may be used with respect to the companies of the DNO Group.

At yearend 2022, DNO held 82 licenses across its portfolio. In Kurdistan, DNO continues to produce what are among the lowest cost barrels in the global oil and gas industry while the North Sea and West Africa offer growth opportunities. DNO remains committed to explore for and produce oil and gas in a commercially attractive but also socially responsible and environmentally sensitive manner.

3. Remuneration of the Board of Directors

The members of the Board of Directors of the Company (the "Board") receive remuneration as Board directors and as members of established Board committees. The general meeting approves the remuneration of the Board and the Board committees based on proposals presented by the Nomination Committee. The remuneration will normally be approved on an annual basis by the annual general meeting.

The remuneration of the Board members for financial year 2022 was based on the Remuneration Guidelines.

Board remuneration in 2022 and 2021:

Table 1a below provides information of total remuneration of each individual Board director and includes remuneration related to work undertaken in various Board committees.

Remuneration to the Board of Directors (USD thousand)		Fixed remuneration			Total	Proportion variable remuneration
Name, Title	Year	Fixed board remuneration	Other benefits	Remuneration for committee work		
Bijan Mossavar-Rahmani, Executive Chairman	2022	910		10	920	0%
	2021	823		10	833	0%
Gunnar Hirsti, Deputy Chairman ⁽¹⁾	2022	59		13	72	0%
	2021	53		13	66	0%
Lars Arne Takla, former Deputy Chairman ⁽²⁾	2022	24		2	26	0%
	2021	63		6	70	0%
Elin Karjell, Director	2022	53		6	59	0%
	2021	53		6	59	0%
Anita Marie Hjerkinn Aarnæs, Director ⁽³⁾	2022	33		5	38	0%
	2021	0		3	3	0%
Shelley Watson, former Director ⁽⁴⁾	2022	48		12	60	0%
	2021	53		13	66	0%
Total		1,127		48	1,175	0%
		1,045		51	1,096	0%

Separately, a fee of USD 3,194 was paid to Kåre Tjønneland for service on the Nomination Committee.

(1) Deputy Chairman from June 2022.

(2) Former Deputy Chairman and member of the HSSE committee until May 2022. Member of Nomination committee from June 2022.

(3) Board member and member of the HSSE committee from June 2022.

(4) Former Board director and member of the audit and HSSE committee until November 2022.

Comparative information on the change of remuneration:

Table 1b below provides comparative information on the change of remuneration for each individual Board director over the five most recent financial year.

Name, Title,	Increase/- decrease in total remuneration received from previous year (USD thousand and percentage)									
	2018		2019		2020		2021		2022	
	Δ	Δ %	Δ	Δ %	Δ	Δ %	Δ	Δ %	Δ	Δ %
Bijan Mossavar-Rahmani, Executive Chairman	54	7%	-28	-3%	-53	-6%	72	9%	87	10%
Gunnar Hirsti, Deputy Chairman	-7	-9%	-2	-3%	-4	-6%	6	10%	7	10%
Lars Arne Takla, former Deputy Chairman	4	6%	-2	-3%	-4	-6%	6	9%	-44	-63%
Elin Karfjell, Director	4	7%	-2	-4%	-4	-7%	5	9%	0	0%
Anita Marie Hjerkinn Aarnæs, Director									35	1096%
Shelley Watson, former Director	4	7%	-2	-4%	-4	-7%	12	22%	-6	-9%

General note: The Board remuneration to the Executive Chairman is nominated in USD, while the remuneration to the other Board directors is nominated in NOK and has been converted to USD using the average exchange rate for the year (2022 average: USD/NOK 9.61370). See also specific comments above.

4. Remuneration of Executive Management

The remuneration to Executive Management may consist of a fixed cash remuneration, variable cash remuneration, synthetic share scheme and pension benefits and other benefits and programs.

The remuneration of the Company's Executive Management, including the Managing Director, for financial year 2022 was based on the Remuneration Guidelines.

Remuneration of Executive Management in 2022 and 2021:

Table 2a below provides information of total remuneration of each individual leading person split by various components.

Remuneration to Executive Management (USD thousand)	Fixed remuneration			Variable remuneration		Total	Proportion variable remuneration	
	Name, Title	Year	Base Salary	Other benefits	Pension expense	One-year variable bonus	Synthetic shares	
Bjørn Dale, Managing Director	2022	639	82	20	258	84	1,083	32%
	2021	689	69	21	76	-	854	9%
Chris Spencer, Chief Operating Officer	2022	579	83	20	68	152	902	24%
	2021	577	53	21	66	29	746	13%
Haakon Sandborg, Chief Financial Officer	2022	426	44	20	33	67	591	17%
	2021	461	38	21	50	22	592	12%
Geir Arne Skau, Chief Human Resources and Corporate Services Officer	2022	378	68	20	37	68	571	18%
	2021	346	24	21	38	-	430	9%
Sameh Hanna, General Manager Kurdistan region of Iraq	2022	193	67	-	-	-	261	0%
	2021	-	-	-	-	-	-	0%
Ørjan Gjerde, General Manager DNO North Sea	2022	417	36	20	16	-	488	3%
	2021	439	37	21	49	16	562	11%
Total		2,633	380	99	413	371	3,896	20%
		2,512	221	105	279	67	3,184	11%

Total remuneration of USD 2.4 million (not included in the table above) was in 2022 paid to the following former members of the Executive Management: Nicholas Whiteley (former Chief Commercial Officer) and Tom Allan (former General Manager Kurdistan region of Iraq).

Sameh Hanna joined the Executive Management from August 2022.

Synthetic shares in the table above reflect synthetic shares that vested during the financial year. Other benefits include the pension share which exceeds the maximum legally allowable pension contribution.

Comparative information on the change of remuneration and Company performance:

Table 2b below provides comparative information on the change of remuneration for current Executive Management and former members of the Executive Management (shown as "Other") over the five most recent financial years compared to selected Company performance measures and average remuneration for employees in the Company.

Increase/- decrease in total remuneration received from previous year (USD thousand and percentage)											
Name, Title,	2018		2019		2020		2021		2022		
	Δ	Δ %	Δ	Δ %	Δ	Δ %	Δ	Δ %	Δ	Δ %	
Bjørn Dale, Managing Director	440	57%	-237	-20%	-61	-6%	-62	-7%	229	27%	
Chris Spencer, Chief Operating Officer	304	110%	29	5%	86	14%	50	7%	156	21%	
Haakon Sandborg, Chief Financial Officer	204	48%	-76	-12%	76	14%	-41	-7%	-2	0%	
Geir Arne Skau, Chief Human Resources and Corporate Services Officer	-	-	-	-	191	89%	25	6%	142	33%	
Sameh Hanna, General Manager Kurdistan region of Iraq ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Ørjan Gjerde, General Manager DNO North Sea	-	-	-	-	83	20%	65	13%	-73	-13%	
Other ⁽²⁾	-18	-1%	369	15%	1,209	48%	407	13%	740	43%	
Company performance:											
Total revenues (USD million)	482	139%	142	17%	-357	-37%	389	63%	373	37%	
EBITDA (USD million)	-97	-13%	-89	-14%	-227	-41%	284	88%	413	68%	
Net production (kboepd)	16	22%	23	27%	-10	-9%	-6	-6%	3	3%	
Average remuneration on a full-time equivalent basis of employees (USD thousand and percentage):											
Employees of DNO ASA (excl. Executive Management) ⁽³⁾	Δ	Δ %	Δ	Δ %	Δ	Δ %	Δ	Δ %	Δ	Δ %	
Employees of DNO ASA (excl. Executive Management) ⁽³⁾	51	24%	-34	-13%	-55	-24%	106	62%	64	23%	

The remuneration for all members of Executive Management is nominated in NOK, except for the remuneration to Sameh Hanna which was in AED. The remuneration in NOK and AED has been converted to USD using the yearly average exchange rate for the relevant year (2022 average: USD/NOK 9.61370 and USD/AED 3.671).

Comments on increase or decrease in total remuneration prior to reporting year are described in the 2021 remuneration report. Increase/decrease in remuneration compared to last year is shown in the table 2a above.

(1) Joined the Executive Management from August 2022.

(2) The amount shown as other include at each yearend former members of the Executive Management who have been a part of the Executive Management during the relevant year but are not a part of the Executive Management at the date of issuing this report. See table 2a above.

(3) Calculation of average remuneration on a full-time equivalent (FTE) basis of employees (excluding Executive Management) is based on note 3 of the DNO Annual Report and Accounts 2022, parent company accounts (total reported payroll note 3 excluding remuneration to Executive Management divided by total FTE excluding Executive Management).

Synthetic shares to Executive Management:

Table 2c below provides information of synthetic share awards from 2019 and number of synthetic shares owned as of 31 December 2022 for each individual leading person.

Synthetic shares						
Name, Title, Synthetic shares owned as of 31 December 2022		Vested Award 2019	Award 2020	Award 2021	Award 2022	Unrestricted
Bjørn Dale Managing Director 36,094 Shares	Number of shares	0	73,992	0	36,094	0
	Value at vesting (TUSD)					
Chris Spencer Chief Operating Officer 1,449,166 Shares	Number of shares	32,339	478,752	0	1,095,215	379,265
	Value at vesting (TUSD)	29				
Haakon Sandborg Chief Financial Officer 950,145 Shares	Number of shares	24,255	59,193	146,354	774,786	30,409
	Value at vesting (TUSD)	22				
Geir Arne Skau Chief Human Resources and Corporate Services Officer 767,596 Shares	Number of shares	0	59,597	0	768,600	0
	Value at vesting (TUSD)					
Sameh Hanna General Manager Kurdistan region of Iraq 0 Shares	Number of shares	0	0	0	0	0
	Value at vesting (TUSD)					
Ørjan Gjerde General Manager DNO North Sea 11,696 Shares	Number of shares	17,305	0	0	11,696	0
	Value at vesting (TUSD)	16				
3,214,697 Shares		73,899	671,534	146,354	2,686,391	409,674
Award dates			20-02-2020/ 09-02-2020	20-05-2021	09-03-2023/ 27-05-2023	

5. Use of the right to reclaim remuneration

The Company may demand variable cash salary refunded to the same extent it may demand fixed cash salary refunded following expiry of the employment, typically in the event of erroneous payments or breach of contractual obligations. No remuneration has been reclaimed.

Auditor's assurance report 2022



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6a, 0191 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

INDEPENDENT AUDITOR'S ASSURANCE REPORT ON REMUNERATION REPORT

To the General Meeting of DNO ASA

Opinion

We have performed an assurance engagement to obtain reasonable assurance that DNO ASA's report on salary and other remuneration to directors (the remuneration report) for the financial year ended 31 December 2022 has been prepared in accordance with section 6-16 b of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act and the accompanying regulation.

In our opinion, the remuneration report has been prepared, in all material respects, in accordance with section 6-16 b of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act and the accompanying regulation.

Board of directors' responsibilities

The board of directors is responsible for the preparation of the remuneration report and that it contains the information required in section 6-16 b of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act and the accompanying regulation and for such internal control as the board of directors determines is necessary for the preparation of a remuneration report that is free from material misstatements, whether due to fraud or error.

Our independence and quality control

We are independent of the company in accordance with the requirements of the relevant laws and regulations in Norway and the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. Our firm applies International Standard on Quality Control 1 (ISQC 1) and accordingly maintains a comprehensive system of quality control including documented policies and procedures regarding compliance with ethical requirements, professional standards and applicable legal and regulatory requirements.

Auditor's responsibilities

Our responsibility is to express an opinion on whether the remuneration report contains the information required in section 6-16 b of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act and the accompanying regulation and that the information in the remuneration report is free from material misstatements. We conducted our work in accordance with the International Standard for Assurance Engagements (ISAE) 3000 – "Assurance engagements other than audits or reviews of historical financial information".

Penneo document key: HWMC4-7EZYMAUOJ-E0AGK-Q007N-46LCA



2

We obtained an understanding of the remuneration policy approved by the general meeting. Our procedures included obtaining an understanding of the internal control relevant to the preparation of the remuneration report in order to design procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control. Further we performed procedures to ensure completeness and accuracy of the information provided in the remuneration report, including whether it contains the information required by the law and accompanying regulation. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Oslo, 15 March 2023
ERNST & YOUNG AS

The auditor's assurance report is signed electronically

Jon-Michael Grefsrød
State Authorised Public Accountant (Norway)

Penneo document key: HWMC4-7E2YMAUL0j-E0AGX-QO07N-46LCA

Independent auditor's assurance report on remuneration report - DNO ASA 2022
A member firm of Ernst & Young Global Limited

PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

Jon-Michael Grefsrød

Statsautorisert revisor

On behalf of: Ernst & Young AS

Serial number: 9578-5992-4-3016511

IP: 81.175.xxx.xxx

2023-03-15 10:20:54 UTC



Penneo document key: HWMC4-7E2YMAUJOJ-E0AGK-Q007N-46LCA

This document is digitally signed using Penneo.com. The digital signature data within the document is secured and validated by the computed hash value of the original document. The document is locked and timestamped with a certificate from a trusted third party. All cryptographic evidence is embedded within this PDF, for future validation if necessary.

How to verify the originality of this document

This document is protected by an Adobe CDS certificate. When you open the

document in Adobe Reader, you should see, that the document is certified by **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. This guarantees that the contents of the document have not been changed.

You can verify the cryptographic evidence within this document using the Penneo validator, which can be found at <https://penneo.com/validator>



Building a better
working world

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6A, NO-0191 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, NO-0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske revisorforening

Til generalforsamlingen i DNO ASA

Uttalelse om dekning for bundet egenkapital ved kapitalnedsetting

Vi har kontrollert om det er dekning for den gjenværende aksjekapital og bundet egenkapital for øvrig i forbindelse med kapitalnedsetting i DNO ASA.

Styrets ansvar for nedsettingen

Styret er ansvarlig for at nedsettingen ikke er større enn at det er full dekning for selskapets bundne egenkapital etter allmennaksjeloven § 12-2.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å uttale oss om det er full dekning for selskapets bundne egenkapital etter allmennaksjeloven § 12-2.

Vi har utført vår kontroll og avgir vår uttalelse i samsvar med standard for attestasjonsoppdrag SA 3802-1 "Revisors uttalelser og redegjørrelser etter aksjelovgivningen". Standarden krever at vi planlegger og utfører kontroller for å oppnå betryggende sikkerhet for at det er dekning for den gjenværende aksjekapital og bundet egenkapital for øvrig etter at det er tatt tilbørlig hensyn til hendelser etter balansedagen og tap som må forventes å inntrefte. Arbeidet omfatter kontroll av de beregninger som styret er ansvarlig for, samt å kontrollere om det er tatt hensyn til hendelser etter balansedagen som kan medføre at det ikke lenger vil være dekning.

Etter vår oppfatning er innhentet bevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er det etter nedsetting av aksjekapital med kr 19 844 127,25, fra kr 263 594 127,25 til kr 243 750 000, dekning for den gjenværende aksjekapitalen og bundet egenkapital for øvrig i samsvar med allmennaksjeloven.

Oslo, 3. mai 2023
ERNST & YOUNG AS

Uttalelsen er signert elektronisk

Jon-Michael Grefsrød
statsautorisert revisor

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Jon-Michael Grefsrød

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5992-4-3016511

IP: 77.16.xxx.xxx

2023-05-03 07:59:56 UTC

 bankID 

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er orginalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



Building a better
working world

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6A, NO-0191 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, NO-0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske revisorforening

To the Shareholders' Meeting of DNO ASA

Statement on coverage for restricted equity in connection with a capital reduction

We have verified that there is coverage for the remaining share capital and other undistributable equity in connection with the capital reduction in DNO ASA.

The Board of Directors' responsibility

The board is responsible for ensuring that the capital reduction does not exceed an amount that will leave full cover for the Company's undistributable equity pursuant to the Norwegian Public Limited Liability Companies Act section 12-2.

Auditor's responsibility

Our responsibility is to make a statement on whether there is full coverage for the Company's restricted equity pursuant to the Norwegian Public Limited Liability Companies Act section 12-2.

We conducted our examination and issue our statement in accordance with the Norwegian standard SA 3802-1 "The auditor's statements and reports pursuant to Norwegian company legislation". The standard requires that we plan and perform our work to obtain reasonable assurance for the fact that there is coverage for the remaining share capital and other undistributable equity, having considered events subsequent to the balance sheet date and any loss likely to be incurred. The examination includes testing the calculations for which the board is responsible and an assessment of whether events subsequent to the balance sheet date that can result in an inadequate coverage, have been sufficiently considered.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Opinion

In our opinion, there is coverage for the remaining share capital and other undistributable equity subsequent to the capital reduction of NOK 19,844,127.25, from NOK 263,594,127.25 to NOK 243,750,000, in accordance with the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.

Oslo, 3 May 2023
ERNST & YOUNG AS

Jon-Michael Grefsrød
State Authorized Public Accountant (Norway)

This is a translation of the original official Norwegian document and is provided for information purposes only.