

## PERSBERICHT

DATUM 5 maart 2021

---

## Corbion: resultaten boekjaar 2020

**Corbion boekte een netto-omzet van € 986,5 miljoen in 2020. De autonome groei van de netto-omzet was 5,6%. De aangepaste EBITDA nam in 2020 autonoom toe met 13,4% tot € 158,8 miljoen. De onderneming stelt voor een regulier dividend in contanten uit te keren ten bedrage van € 0,56 per aandeel.**

Olivier Rigaud, CEO, licht toe: “2020 was een jaar dat ons nog lang zal heugen. Kort nadat we in maart onze strategie *Advance 2025* in maart hadden gepresenteerd, ging de wereld grotendeels op slot en werden onze prioriteiten de gezondheid van onze collega’s, het veiligstellen van onze bevoorrading veiligstellen en ervoor zorgen dat onze klanten nog steeds konden rekenen op tijdige en complete leveringen. Dit resulteerde in een sterke business performance: Onze kernactiviteiten groeiden autonoom met 7%, aan de bovenkant van onze richtbandbreedte, en finishten zelfs nog sterker met 11% groei in het vierde kwartaal. De ontwikkeling van de EBITDA-marge viel in 2020 positiever uit dan aanvankelijk voorzien, deels omdat de reiskosten substantieel daalden en de geplande uitbreiding van de organisatie enige vertraging opliep. Beide zaken waren vanwege COVID-19. Het vervult ons met trots dat ons de hoogste CDP-score in de categorie klimaatverandering is toegekend, namelijk ‘A’, wat de bevestiging is van ons commitment aan meer ecologische transparantie en actie. Ik ben erg blij met de sterke performance en de veerkracht van onze medewerkers. Daarom, en als erkenning voor de buitengewone prestatie, besloten wij om al onze medewerkers een extra bonus te geven in het vierde kwartaal. Gezien onze performance in 2020, gecombineerd met een verbeterde pijplijn, blikken we met vertrouwen naar de toekomst, hoewel COVID-19 een significante onzekere factor blijft.”

### Belangrijke financiële ontwikkelingen boekjaar 2020\*

- De netto-omzet groeide autonoom met 5,6%; de netto-omzet van de kernactiviteiten groeide autonoom met 7,0%
- De aangepaste EBITDA was € 158,8 miljoen (boekjaar 2019: € 145,9 miljoen; autonome toename: 13,4%)
- De aangepaste EBITDA-marge was 16,1% (boekjaar 2019: 14,9%)
- Het bedrijfsresultaat kwam uit op € 104,1 miljoen (boekjaar 2019: € 61,3 miljoen)
- De vrije kasstroom was € 32,1 miljoen (boekjaar 2019: € 9,6 miljoen)
- De nettoschuld/EBITDA-ratio per einde jaar was 1,7x (ultimo 2019: 2,0x)
- Gebeurtenissen na balansdatum: in januari 2021 is de verkoop afgerond van zowel ons stuk grond in de gemeente Breda als onze vriesdeegactiviteiten (VS)

## PERSBERICHT

€ miljoen	Boekjaar 2020	Boekjaar 2019	Totale groei	Autonome groei
Netto-omzet	986,5	976,4	1,0%	5,6%
Aangepaste EBITDA	158,8	145,9	8,8%	13,4%
Aangepaste EBITDA-marge	16,1%	14,9%		
Bedrijfsresultaat	104,1	61,3	69,8%	76,0%
ROCE	12,9%	9,9%		

\* Zie pagina 23 voor niet binnen GAAP gedefinieerde financiële maatstaven

## Management review boekjaar 2020

### Netto-omzet

De netto-omzet nam in 2020 met 1,0% toe tot € 986,5 miljoen (2019: € 976,4 miljoen) als gevolg van 5,6% autonome groei, een negatief valuta-effect (-3,9%) en netto desinvesteringen (-0,7%).

Netto-omzet	Totale groei	Valuta's	Totale groei bij constante valuta's	Acquisities / desinvesteringen	Auto-noom	Prijs/mix	Volume
<b>Boekjaar 2020 vs 2019</b>							
<b>Kern</b>	<b>3,5%</b>	<b>-4,3%</b>	<b>7,8%</b>	<b>0,8%</b>	<b>7,0%</b>	<b>-1,5%</b>	<b>8,6%</b>
- Sustainable Food Solutions	3,1%	-4,9%	8,0%	1,2%	6,8%	-0,1%	6,9%
- Lactic Acid & Specialties	4,5%	-1,7%	6,2%	0,0%	6,2%	-3,9%	10,5%
- Incubator	0,8%	-33,1%	33,9%	0,0%	33,9%	-9,3%	47,6%
<b>Niet-kern</b>	<b>-10,8%</b>	<b>-1,9%</b>	<b>-8,9%</b>	<b>-7,8%</b>	<b>-1,1%</b>	<b>0,3%</b>	<b>-1,4%</b>
<b>Totaal</b>	<b>1,0%</b>	<b>-3,9%</b>	<b>4,9%</b>	<b>-0,7%</b>	<b>5,6%</b>	<b>-1,2%</b>	<b>6,9%</b>
<b>Kw4 2020 vs Kw4 2019</b>							
<b>Kern</b>	<b>1,6%</b>	<b>-9,4%</b>	<b>11,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>11,0%</b>	<b>-3,0%</b>	<b>14,4%</b>
- Sustainable Food Solutions	1,6%	-10,2%	11,8%	0,0%	11,8%	-2,5%	14,6%
- Lactic Acid & Specialties	-1,5%	-5,5%	4,0%	0,0%	4,0%	-6,2%	10,9%
- Incubator	87,5%	-75,0%	162,5%	0,0%	162,5%	0,0%	162,5%
<b>Niet-kern</b>	<b>-13,2%</b>	<b>-7,4%</b>	<b>-5,8%</b>	<b>-6,9%</b>	<b>1,1%</b>	<b>0,6%</b>	<b>0,5%</b>
<b>Totaal</b>	<b>-0,9%</b>	<b>-9,1%</b>	<b>8,2%</b>	<b>-1,2%</b>	<b>9,4%</b>	<b>-2,4%</b>	<b>12,1%</b>

### EBITDA

De aangepaste EBITDA nam in 2020 met 8,8% toe tot € 158,8 miljoen. De autonome groei van 13,4% werd deels tenietgedaan door een valuta-effect van -3,7% en een desinvesteringseffect van netto -0,9%.

## PERSBERICHT

€ miljoen	Boekjaar 2020	Boekjaar 2019		Kw4 2020	Kw4 2019		Groei boekjaar
<b>Netto-omzet</b>							
<b>Kern</b>	<b>835,0</b>	<b>806,5</b>		<b>209,0</b>	<b>205,7</b>		<b>3,5%</b>
- Sustainable Food Solutions	545,8	529,4		140,1	137,9		3,1%
- Lactic Acid & Specialties	275,8	263,8		64,4	65,4		4,5%
- Incubator	13,4	13,3		4,5	2,4		0,8%
<b>Niet-kern</b>	<b>151,5</b>	<b>169,9</b>		<b>36,3</b>	<b>41,8</b>		<b>-10,8%</b>
<b>Totaal netto-omzet</b>	<b>986,5</b>	<b>976,4</b>		<b>245,3</b>	<b>247,5</b>		<b>1,0%</b>
<b>Aangepaste EBITDA</b>							
<b>Kern</b>	<b>135,3</b>	<b>121,5</b>		<b>25,3</b>	<b>28,3</b>		<b>11,4%</b>
- Sustainable Food Solutions	92,7	89,1		19,4	22,2		4,0%
- Lactic Acid & Specialties	61,0	56,7		11,1	12,1		7,6%
- Incubator	(18,4)	(24,3)		(5,2)	(6,0)		24,3%
<b>Niet-kern</b>	<b>23,5</b>	<b>24,4</b>		<b>5,1</b>	<b>5,5</b>		<b>-3,7%</b>
<b>Totaal aangepaste EBITDA</b>	<b>158,8</b>	<b>145,9</b>		<b>30,4</b>	<b>33,8</b>		<b>8,8%</b>
<b>Aangepaste EBITDA-marge</b>							
<b>Kern</b>	<b>16,2%</b>	<b>15,1%</b>		<b>12,1%</b>	<b>13,8%</b>		
- Sustainable Food Solutions	17,0%	16,8%		13,8%	16,1%		
- Lactic Acid & Specialties	22,1%	21,5%		17,2%	18,5%		
- Incubator	-137,3%	-182,7%		-115,6%	-250,0%		
<b>Niet-kern</b>	<b>15,5%</b>	<b>14,4%</b>		<b>14,0%</b>	<b>13,2%</b>		
<b>Totaal aangepaste EBITDA-marge</b>	<b>16,1%</b>	<b>14,9%</b>		<b>12,4%</b>	<b>13,7%</b>		
<b>Totaal aangepaste EBITDA excl. acquisities/desinvesteringen bij constante valuta's</b>	<b>165,5</b>	<b>145,9</b>		<b>33,7</b>	<b>33,8</b>		<b>13,4%</b>

### Afschrijving, amortisatie en bijzondere waardevermindering

Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen van (im)materiële vaste activa vóór correcties beliepen € 60,3 miljoen tegenover € 60,9 miljoen in 2019.

### Bedrijfsresultaat

Het aangepaste bedrijfsresultaat nam met € 13,5 miljoen toe tot € 98,5 miljoen in 2020 (2019: € 85,0 miljoen).

## PERSBERICHT

### Correcties

In 2020 werden voor een totaal van € -3,8 miljoen correcties geboekt (op het niveau van 'resultaat na belastingen'), bestaande uit de volgende componenten:

1. een bate van € 6,9 miljoen samenhangend met een herwaardering van de prijs voor de verkoop van dochteronderneming Total Corbion PLA (Thailand) Limited aan de joint venture Total Corbion PLA bv. Het bedrag bestaat uit een winst van € 12,9 miljoen gerapporteerd in Other proceeds, deels tenietgedaan door een verlies van € 6,0 miljoen gerapporteerd in Result from joint ventures and associates,
2. een verlies van € 4,4 miljoen als gevolg van een getroffen voorziening voor een belastingvordering na een belastingaudit in de VS,
3. een verlies van € 4,6 miljoen samenhangend met een afwaardering van voorraad bij Algae Ingredients,
4. een verlies van € 1,3 miljoen samenhangend met een bijzondere waardevermindering van activa als voorbereiding op de nieuwe melkzuurfabriek in Thailand,
5. een verlies van € 1,3 miljoen in verband met herstructureringskosten,
6. een verlies van € 0,9 miljoen samenhangend met advieskosten in verband met de belastingaudit in de VS en met een verlaging van het risico van een toegezegd-pensioenregeling,
7. een verlies van € 0,3 miljoen samenhangend met een voorraadafwaardering in de VS,
8. positieve belastingeffecten op bovenstaande posten ten bedrage van € 2,1 miljoen.

### Financiële baten en lasten

De financiële lasten namen per saldo met € 6,3 miljoen toe tot € 20,9 miljoen, voornamelijk als gevolg van een hogere rentelast en wisselkoersverschillen.

### Winstbelasting

De winstbelasting op onze bedrijfsactiviteiten in 2020 bedroeg € 14,6 miljoen tegenover een belastinglast van € 18,9 miljoen in 2019. In 2020 viel de effectieve belastingdruk met 16,6% lager uit door de toepassing van de deelnemingsvrijstelling op het positieve resultaat van de joint venture met Total en door de opwaartse bijstelling van de prijs voor de verkoop van de dochteronderneming Total Corbion PLA (Thailand) Limited aan de joint venture Total Corbion PLA bv, die niet fiscaal belastbaar zijn uit hoofde van de Nederlandse deelnemingsvrijstelling. In 2021 verwachten we een genormaliseerde effectieve belastingdruk (exclusief het resultaat van de joint venture, dat krachtens de deelnemingsvrijstelling belastingvrijstelling geniet) van circa 25%, in lijn met de heffingspercentages in de belangrijkste jurisdicties waar Corbion actief is.

### Overzicht financiële positie

Het geïnvesteerd vermogen nam in vergelijking met ultimo 2019 af met € 37,8 miljoen tot € 818,7 miljoen. De belangrijkste mutaties in 2020 waren:

## PERSBERICHT

€ miljoen	
Investerings in (im)materiële vaste activa	89,7
Mutaties leasecontracten	3,6
Afschrijving / amortisatie / bijzondere waardevermindering van (im)materiële vaste activa	-61,6
Mutatie in operationeel werkkapitaal	14,4
Mutatie in voorzieningen, overig werkkapitaal en financiële activa / overlopende posten	7,3
Mutaties in verband met joint ventures	0,2
Belastingposities	-4,4
Wisselkoersverschillen	-87,0

Belangrijke investeringsprojecten in 2020 betroffen investeringen in uitbreiding van de melkzuurcapaciteit in Thailand en in ons nieuwe SAP ERP-platform; daarnaast vonden de eerste investeringen plaats in onze nieuwe gipsvrije melkzuurfabriek van 125kt in Thailand.

Het operationele werkkapitaal nam met € 4,0 miljoen toe. Deze toename is de som van een operationele toename met € 14,4 miljoen en valuta-effecten van € -10,4 miljoen.

Het eigen vermogen nam met € 13,1 miljoen af tot € 516,0 miljoen. De belangrijkste mutaties waren:

- het positieve resultaat na belasting van € 73,1 miljoen,
- een afname van € 33,0 miljoen in verband met het dividend in contanten over boekjaar 2019,
- negatieve wisselkoersverschillen ten bedrage van € 53,5 miljoen als gevolg van de translatie van eigen vermogen luidend in andere valuta's dan de euro,
- een positieve mutatie van € 5,3 miljoen in de hedgereserve,
- een negatieve mutatie van € 5,1 miljoen als gevolg van de herwaardering van toegezegd-pensioenregelingen,
- een netto mutatie van € 2,7 miljoen samenhangend met op aandelen gebaseerde beloningen,
- negatieve belastingeffecten van € 2,6 miljoen.

Eind 2020 was de verhouding tussen het balanstotaal en het eigen vermogen 1:0,5 (eind 2019: 1:0,5).

### Kasstroom/financiering

De kasstroom uit bedrijfsactiviteiten nam vergeleken met eind 2019 met € 5,4 miljoen af tot € 109,0 miljoen. Dit is de som van de hogere operationele kasstroom vóór mutaties in werkkapitaal van € 11,1 miljoen, een negatieve impact van de mutatie in werkkapitaal en voorzieningen van € 9,8 miljoen, en hogere belastingen en betaalde rente ten bedrage van € 6,7 miljoen.

## PERSBERICHT

De kasstroom ten behoeve van investeringsactiviteiten nam vergeleken met 2019 met € 27,9 miljoen toe tot € 76,9 miljoen. Investerings (€ 88,9 miljoen) waren goed voor het merendeel van deze kasuitstroom, deels gecompenseerd door dividend van de PLA joint venture en ontvangen betalingen samenhangend met de verkoop (in 2017) van dochteronderneming Total Corbion PLA (Thailand) Limited aan de joint venture Total Corbion PLA bv.

De netto schuldpositie per eind 2020 was € 284,2 miljoen, een afname van € 19,1 miljoen vergeleken met ultimo 2019, voornamelijk als gevolg van de positieve kasstroom uit bedrijfsactiviteiten vóór werkkapitaal en voorzieningen, afgenomen leaseverplichtingen en valuta-effecten, deels geneutraliseerd door uitgekeerd dividend en investeringen.

Eind 2020 was de nettoschuld/EBITDA-ratio 1,7x (eind 2019: 2,0x). De rentedekking in 2020 was 16,5x (eind 2019: 22,2x). Corbion blijft daarmee ruimschoots binnen de grenzen van haar financieringsconvenanten.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Op 11 januari 2021 maakte Corbion bekend een overeenkomst te hebben bereikt voor de verkoop van haar vriesdeegactiviteiten (geclassificeerd als 'aangehouden voor verkoop' in de jaarrekening van 2020) voor een geschatte verkoopprijs van US\$ 25 miljoen (€ 20 million). De verkoopprijs is onderhevig aan herzieningen, onder andere werkkapitaalcorrecties, en de definitieve verkoopprijs wordt in de loop van 2021 vastgesteld. Het verwachte resultaat na belasting van de transactie zal circa US\$ 11 miljoen (€ 9 million) bedragen en wordt verantwoord in de jaarrekening van 2021.

Op 25 januari 2021 ondertekende Corbion een overeenkomst met de gemeente Breda en de provincie Noord-Brabant voor de verkoop van een stuk grond, dat geclassificeerd is als 'aangehouden voor verkoop' in de jaarrekening van 2020. De overeengekomen koopprijs (in termijnen te voldoen in de komende tien jaar) is € 21,9 miljoen en het verwachte resultaat na belasting bedraagt ongeveer € 23 miljoen (wordt verantwoord in de jaarrekening van 2021).

### Reserverings- en dividendbeleid

Het reserveringsbeleid van Corbion is gericht op het scheppen en behouden van toereikende financiële armslag en flexibiliteit om onze strategische doelstellingen te realiseren en tegelijkertijd gezonde balansverhoudingen te handhaven. Corbion heeft de intentie de winst of het verlies van de onderneming respectievelijk toe te voegen aan of in mindering te brengen op de bedrijfsreserves na aftrek van het voorgestelde dividend op gewone aandelen.

Ontwikkelingen die potentieel van invloed zijn op onze financieringsbehoefte, zoals acquisities, desinvesteringen, reorganisaties en andere strategische overwegingen kunnen leiden tot aanpassing van de reserves en het reserveringsbeleid. Wat betreft het dividendbeleid van Corbion geldt dat de hoogte van het dividend op gewone aandelen en het soort dividend dat de onderneming aan haar aandeelhouders uitkeert, afhankelijk zijn van het financiële resultaat van de onderneming, het bedrijfsklimaat, de vooruitzichten en andere relevante factoren. Het dividendbeleid ambieert een jaarlijks uit te keren stabiel tot geleidelijk oplopend absoluut dividendbedrag per aandeel (progressief regulier dividend), onder voorbehoud van een jaarlijkse review van de vooruitzichten voor de ontwikkeling van de nettoschuld/EBITDA-ratio. Deze review

## PERSBERICHT

is gebaseerd op verschillende criteria, waaronder belangrijke investeringen, de timing van fusies of acquisities, en desinvesteringsinitiatieven.

### Dividendvoorstel

Aangezien Corbion een meerjarige fase van substantieel hogere investeringsuitgaven ingaat zal een voorstel tot uitkering van een regulier dividend in contanten van € 0,56 per gewoon aandeel (2019: € 0,56) ter goedkeuring voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 19 mei 2021 worden voorgelegd. Dit komt overeen met 43% van het aangepaste resultaat na belastingen in boekjaar 2020. Dit dividend wordt ten laste gebracht van de reserves van Corbion.

### Financiële guidance 2020-2025\*

Financiële doelen 2020-2025 (voor kernactiviteiten)

- Jaarlijkse autonome groei van de netto-omzet van 4-7%
- EBITDA-marge >17% in 2025 en volgende jaren

Onderliggende aannamen

- Autonome groei van de netto-omzet van Sustainable Food Solutions van ~3%
- Autonome groei van de netto-omzet van Lactic Acid & Specialties van ~7%
- Op algen gebaseerde Omega-3 DHA business: EBITDA-breakeven in 2022
- EBITDA-investeringen in verband met andere Incubator-initiatieven: tot ~0,5-1,5% van de totale omzet van Corbion
- Investeringen: doorlopende investeringen van € 60-70 miljoen per jaar; bijkomende gemiddelde investeringen in 2020-2022: € 55 miljoen per jaar t.b.v. de nieuwe melkzuurfabriek in Thailand
- Nettoschuld/EBITDA: doel is 2,0x gedurende de cyclus; zal naar schatting pieken op ~2,5x in de periode gedurende welke de nieuwe melkzuurfabriek wordt gebouwd (2020-2023)

\* Capital Markets Day, maart 2020

## PERSBERICHT

### COVID-19

Hoewel het moeilijk in te schatten is wat de (in)directe gevolgen van de COVID-19-pandemie voor onze financiële resultaten waren. Desondanks schatten we de impact op de EBITDA in 2020 op een positief totaal van € 4-5 miljoen. De reiskosten vielen in 2020 € 7,5 miljoen lager uit vergeleken met ons normale reispatroon vanwege verregaande reisbeperkingen. De geschatte impact op onze toegevoegde waarde was ongeveer € -1 miljoen, een beperkt bedrag gezien het brede scala aan eindmarkten dat Corbion bestrijkt. We zagen een negatieve impact op onze food service'-gerelateerde activiteiten, lagere biopolymerenbusiness (vanwege uitgestelde electieve ingrepen) en gestegen logistieke kosten door een tekort aan zeecontainers tegen het einde van 2020. Dit kon niet volledig worden gecompenseerd door de positieve impact van de gestegen 'food retail'-gerelateerde activiteiten en handontsmettingsmiddelen. Als erkenning voor de buitengewone prestatie van onze medewerkers besloten we al onze medewerkers in het vierde kwartaal een extra bonus te geven van in totaal € 2 miljoen. Corbion heeft in 2020 geen beroep gedaan op enige overheidssteun in verband met COVID-19. COVID-19 had ook gevolgen voor de implementatie van ons meerjarige SAP ERP-initiatief, vooral door de wereldwijde reisbeperkingen. Het gevolg is dat de geplande implementatie in Europa en Azië is opgeschoven van 2020 naar 2021. Dit had ook weer gevolgen voor de totale projectkosten, die naar verwachting zullen uitkomen op een bedrag in de orde van grootte van € 50-55 miljoen (€ 10 miljoen meer dan afgelopen jaar gecommuniceerd), terwijl we het project eind 2022 verwachten af te ronden.

### Vooruitzichten 2021

We zijn 2021 met vertrouwen ingegaan gegeven de groeidynamiek in 2020 en de huidige verkooppijlijn. Voor de kernactiviteiten verwachten we een autonome omzetgroei die aan de bovenkant van de richtbandbreedte van 4-7% zal uitkomen, en daaraan dragen alle drie business units bij:

- Sustainable Food Solutions – de trend naar natuurlijke conservering houdt aan, waardoor wij de marktgroei zullen overtreffen
- Lactic Acid & Specialties – de PLA joint venture met Total neemt grotere volumes melkzuur af, terwijl de melkzuurderivaten in hun totaliteit goed blijven presteren. Bij Biopolymers verwachten we een herstel zodra de electieve ingrepen worden hervat. Het tijdstip van dat herstel blijft echter ongewis
- Incubator – we verwachten een significante volume- en omzettoename voor AlgaPrime DHA (van algen omega-3 vetzuren), nu we meer terrein winnen in de aquacultuurmarkten

Onze strategie *Advance 2025* omvat een substantiële uitbreiding van de organisatie, die naar onze mening noodzakelijk is ter ondersteuning van onze toekomstige groeivoorzichten. In de loop van 2020 hebben we ons personeelsbestand met 6% vergroot en voor 2021 voorzien we een verdere organisatorische uitbreiding van verschillende functionele disciplines. De daarmee samenhangende kosten op jaarbasis zijn bijgevolg van invloed op ons resultaat in 2021. Op dit moment gaan we uit van een aangepaste EBITDA-marge van meer dan 15% voor onze kernactiviteiten in 2021.



## PERSBERICHT

In 2021 gaan we een meerjarige fase van substantieel hogere investeringsuitgaven in, zodat we kunnen inspelen op bestaande en verwachte zakelijke kansen, vooral in verband met melkzuur (en melkzuurderivaten). We investeren niet alleen, zoals reeds aangekondigd, in een nieuwe melkzuurfabriek met een capaciteit van 125kt in Thailand, we willen ook de knelpunten aanpakken in onze bestaande melkzuurcapaciteit op diverse locaties (totale investeringen 2021-2022: € 65 miljoen voor 50kt extra capaciteit). Naar schatting belopen de totale investeringen in 2021 € 165-180 miljoen.

## PERSBERICHT

### Gang van zaken per segment

#### Sustainable Food Solutions

€ miljoen	Boekjaar 2020	Boekjaar 2019		Kw4 2020	Kw4 2019
Netto-omzet	545,8	529,4		140,1	137,9
Autonome groei	6,8%			11,8%	
EBITDA	92,4	89,9		19,2	19,8
Aangepaste EBITDA	92,7	89,1		19,4	22,2
Aangepaste EBITDA-marge	17,0%	16,8%		13,8%	16,1%

De netto-omzet van Sustainable Food Solutions nam in 2020 autonoom toe met 6,8%. In het vierde kwartaal was de autonome groei van de netto-omzet 11,8%.

Preservation presteerde goed in 2020. Hoewel onze klanten in de vleesverwerkende sector in de VS te maken kregen met tijdelijke sluitingen in het eerste halfjaar, had dat over het algemeen geen gevolgen voor onze volumes. De verschuiving van food service naar food retail heeft de groei eveneens ondersteund. De trend naar natuurlijke conserveringsoplossingen blijft terrein winnen. Preservation boekte in het vierde kwartaal de hoogste groei ooit. We boeken goede voortgang met de ontwikkeling van natuurlijke gisten, schimmelremmers voor bakkerijproducten, antioxidanten en antimicrobiële oplossingen. Aangezien onze strategie Advance 2025 ook voorziet in een verbetering van onze competentie op het gebied van andere toepassingen, hebben we in 2020 een nieuw toepassingslaboratorium geopend in China. In 2021 zal naar verwachting ook een lab in Singapore in gebruik worden genomen.

Functional Systems liet in het eerste halfjaar gemengde resultaten zien, mede doordat klanten aan het begin van de COVID-19-pandemie zich van voldoende voorraad verzekerden, maar stabiliseerde in het tweede halfjaar met lage enkelcijferige groei. We boeken solide voortgang met de uitbreiding van onze activiteiten naar aansluitende marktsegmenten, zoals zuivel, en hebben een toepassingslaboratorium geopend in Lenexa, VS.

Single Ingredients boekte over geheel 2020 groei en sloot het jaar sterk af. In het eerste halfjaar was de groei beperkt als gevolg van interne beslissingen met betrekking tot de allocatie van melkzuur.

De aangepaste EBITDA-marge nam licht toe van 16,8% tot 17,0%.

## PERSBERICHT

### Lactic Acid & Specialties

€ miljoen	Boekjaar 2020	Boekjaar 2019		Kw4 2020	Kw4 2019
Netto-omzet	275,8	263,8		64,4	65,4
Autonome groei	6,2%			4,0%	
EBITDA	74,2	56,9		11,5	13,4
Aangepaste EBITDA	61,0	56,7		11,1	12,1
Aangepaste EBITDA-marge	22,1%	21,5%		17,2%	18,5%

De netto-omzet van Lactic Acid & Specialties nam in 2020 autonoom toe met 6,2%. Alle productsegmenten vertoonden groei, met uitzondering van de medische biopolymeren. Biopolymeren stonden onder druk, omdat electieve ingrediënten wereldwijd werden uitgesteld als gevolg van COVID-19. Lactaten van farmaceutische kwaliteit en ook esters vertonen aanhoudend goede groei als gevolg van de toenemende vraag, vooral in de halfgeleidermarkten. Het vierde kwartaal liet een licht afwijkend patroon zien: agro-esters daalden vanwege een verwachte herziening van de regelgeving. Biopolymeren lieten een lichte stijging zien ten opzichte van 2019.

### Incubator

€ miljoen	Boekjaar 2020	Boekjaar 2019		Kw4 2020	Kw4 2019
Netto-omzet	13,4	13,3		4,5	2,4
Autonome groei	33,9%			162,5%	
EBITDA	(19,4)	(6,2)		(5,1)	11,9
Aangepaste EBITDA	(18,4)	(24,3)		(5,2)	(6,0)
Aangepaste EBITDA-marge	-137,3%	-182,7%		-115,6%	-250,0%

De netto-omzet van Incubator nam in 2020 autonoom toe met 33,9% dankzij significante groei van AlgaPrime DHA. We pasten onze prijsstrategie aan (meer in lijn met visolie) en voerden diverse projecten uit gericht op productieverbetering en de ontwikkeling/implementatie van nieuwe stammen, teneinde de productiekosten van AlgaPrime DHA te verlagen. Het aantal nieuwe klanten bleef in het eerste halfjaar achter bij de verwachting als gevolg van COVID-19, maar trok aan in het tweede halfjaar. Zoals verwacht, was het vierde kwartaal het sterkste kwartaal van het jaar vanwege een gunstige vergelijking (verschuiving van volumes van het derde naar het vierde kwartaal, wat in 2019 niet het geval was). Het lagere EBITDA-verlies vergeleken met vorig jaar hangt voornamelijk samen met een verlaging van de vaste kosten. Gezien onze nieuwe aanpak verwachten we in 2021 significante verdere voortgang te boeken met zowel de omzetgroei als verkleining van het EBITDA-verlies.

## PERSBERICHT

### Niet-kernactiviteiten

€ miljoen	Boekjaar 2020	Boekjaar 2019		Kw4 2020	Kw4 2019
Netto-omzet	151,5	169,9		36,3	41,8
Autonome groei	-1,1%			1,1%	
EBITDA	18,5	23,7		3,5	4,1
Aangepaste EBITDA	23,5	24,4		5,1	5,5
Aangepaste EBITDA-marge	15,5%	14,4%		14,0%	13,2%

Emulgatoren, die het grootste deel uitmaken van onze niet-kernactiviteiten, daalden licht in 2020. De vriesdeegactiviteiten hebben we op 11 januari 2021 gedesinvesteerd. Verder hebben we in 2020 de *co-packing blending*-activiteiten uitgefaseerd en de algemolie-activiteit Thrive beëindigd. We onderzoeken momenteel of we ons in de loop van 2021 uit het FDCA-project kunnen terugtrekken.

### Joint venture Total Corbion PLA

€ miljoen *	Boekjaar 2020	Boekjaar 2019		Kw4 2020	Kw4 2019
Netto-omzet	129,3	75,6		33,2	21,1
EBITDA	47,7	8,1		12,6	4,1
EBITDA-marge	36,9%	10,7%		38,1%	19,4%

\*Resultaten op basis van 100%. Corbion is voor 50% eigenaar van Total Corbion PLA.

De omzet nam in 2020 met 71% toe dankzij een combinatie van prijs en volumegroei, wat deels werd geneutraliseerd door een negatief valuta-effect. De EBITDA-marge steeg van 10,7% naar 36,9%.

## PERSBERICHT

### Consolidated income statement

<i>Millions of euros</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Net sales	986.5	976.4
Costs of raw materials and consumables	-479.3	-484.7
Production costs	-168.8	-196.8
Warehousing and distribution costs	-68.6	-61.2
<b>Cost of sales</b>	<b>-716.7</b>	<b>-742.7</b>
<b>Gross profit</b>	<b>269.8</b>	<b>233.7</b>
Selling expenses	-62.7	-67.9
Research and development costs	-37.2	-48.1
General and administrative expenses	-79.9	-79.1
Other proceeds	14.1	22.7
<b>Operating result</b>	<b>104.1</b>	<b>61.3</b>
Financial income	3.0	3.8
Financial charges	-23.9	-18.4
Results from joint ventures and associates	4.5	-2.0
<b>Result before taxes</b>	<b>87.7</b>	<b>44.7</b>
Income tax expense	-14.6	-18.9
<b>Result after taxes</b>	<b>73.1</b>	<b>25.8</b>
<b>Result attributable to non-controlling interests</b>		
<b>Result attributable to equity holders of Corbion nv</b>	<b>73.1</b>	<b>25.8</b>
<b>Per ordinary share in euros</b>		
Basic earnings	1.24	0.44
Diluted earnings	1.23	0.43

## PERSBERICHT

### Consolidated statement of comprehensive income

<i>Millions of euros</i>	2020	2019
<b>Result after taxes</b>	<b>73.1</b>	<b>25.8</b>
<b>Other comprehensive results to be recycled to the income statement</b>		
Foreign operations – foreign currency translation differences	-70.6	17.2
Net investment hedge – net movement	17.1	-2.8
Hedge reserve	5.3	5.3
Taxes relating to other comprehensive results to be recycled to the income statement	-2.7	-0.6
<b>Total other comprehensive results to be recycled to the income statement</b>	<b>-50.9</b>	<b>19.1</b>
<b>Other comprehensive results not to be recycled to the income statement</b>		
Remeasurement defined benefit arrangements	-5.1	-6.2
Taxes relating to other comprehensive results not to be recycled to the income statement	0.1	
<b>Total other comprehensive results not to be recycled to the income statement</b>	<b>-5.0</b>	<b>-6.2</b>
<b>Total other comprehensive results</b>	<b>-55.9</b>	<b>12.9</b>
<b>Total comprehensive result after taxes</b>	<b>17.2</b>	<b>38.7</b>
<b>Comprehensive result attributable to non-controlling interests</b>		
<b>Comprehensive result attributable to equity holders of Corbion nv</b>	<b>17.2</b>	<b>38.7</b>

## PERSBERICHT

### Consolidated statement of financial position

<i>Before profit appropriation, millions of euros</i>	<b>As at 31-12-2020</b>	<b>As at 31-12-2019</b>
<b>Assets</b>		
Property, plant, and equipment	355.4	368.2
Right-of-use assets	51.1	64.8
Intangible fixed assets	165.7	172.9
Investments in joint ventures and associates	15.3	16.6
Long-term employee benefits	15.1	18.2
Other non-current financial assets	73.7	67.2
Deferred tax assets	13.1	10.7
<b>Total non-current assets</b>	<b>689.4</b>	<b>718.6</b>
Inventories	164.8	163.2
Trade receivables	123.7	124.2
Other receivables	31.4	37.3
Income tax receivables	1.8	2.1
Cash and cash equivalents	51.6	45.7
Assets held for sale	11.8	
<b>Total current assets</b>	<b>385.1</b>	<b>372.5</b>
<b>Total assets</b>	<b>1,074.5</b>	<b>1,091.1</b>
<b>Equity and liabilities</b>		
<b>Equity</b>	<b>516.0</b>	<b>529.1</b>
Borrowings	239.5	113.0
Lease liabilities	44.9	55.9
Long-term employee benefits	6.4	7.9
Deferred tax liabilities	15.3	13.4
Other non-current liabilities	18.5	24.1
<b>Total non-current liabilities</b>	<b>324.6</b>	<b>214.3</b>
Borrowings	42.4	169.8
Lease liabilities	9.0	10.3
Provisions	8.7	6.2
Income tax payables	9.1	4.3
Trade payables	99.4	94.3
Other current liabilities	64.2	62.8
Liabilities directly associated with assets held for sale	1.1	
<b>Total current liabilities</b>	<b>233.9</b>	<b>347.7</b>
<b>Total liabilities</b>	<b>558.5</b>	<b>562.0</b>
<b>Total equity and liabilities</b>	<b>1,074.5</b>	<b>1,091.1</b>

## PERSBERICHT

### Consolidated statement of changes in equity

<i>Before profit appropriation, millions of euros</i>	Share capital	Share premium reserve	Other reserves	Retained earnings	Total
<b>As at 1 January 2019</b>	<b>14.8</b>	<b>55.2</b>	<b>71.0</b>	<b>379.2</b>	<b>520.2</b>
Result after taxes 2019				25.8	25.8
Other comprehensive result after taxes 2019			19.1	-6.2	12.9
<b>Total comprehensive result after taxes 2019</b>			<b>19.1</b>	<b>19.6</b>	<b>38.7</b>
Cash dividend				-32.9	-32.9
Share-based remuneration transfers			-1.9	1.0	-0.9
Share-based remuneration charged to result			4.0		4.0
Transfers to/from Other reserves			-0.1	0.1	
<b>Total transactions with shareholders</b>			<b>2.0</b>	<b>-31.8</b>	<b>-29.8</b>
<b>Total increase (decrease) in equity</b>			<b>21.1</b>	<b>-12.2</b>	<b>8.9</b>
<b>As at 31 December 2019</b>	<b>14.8</b>	<b>55.2</b>	<b>92.1</b>	<b>367.0</b>	<b>529.1</b>
Result after taxes 2020				73.1	73.1
Other comprehensive result after taxes 2020			-50.9	-5.0	-55.9
<b>Total comprehensive result after taxes 2020</b>			<b>-50.9</b>	<b>68.1</b>	<b>17.2</b>
Cash dividend				-33.0	-33.0
Share-based remuneration transfers			-2.6	1.4	-1.2
Share-based remuneration charged to result			3.9		3.9
Transfers to/from Other reserves			-0.1	0.1	
<b>Total transactions with shareholders</b>			<b>1.2</b>	<b>-31.5</b>	<b>-30.3</b>
<b>Total increase (decrease) in equity</b>			<b>-49.7</b>	<b>36.6</b>	<b>-13.1</b>
<b>As at 31 December 2020</b>	<b>14.8</b>	<b>55.2</b>	<b>42.4</b>	<b>403.6</b>	<b>516.0</b>



## PERSBERICHT

### Consolidated statement of cash flows

<i>Millions of euros</i>	2020	2019
<b>Cash flow from operating activities</b>		
Operating result	104.1	61.3
Adjusted for:		
• Depreciation/amortization of (in)tangible fixed assets	60.3	61.5
• Impairment of fixed assets	1.3	41.5
• Result from divestments of fixed assets	0.1	0.2
• Result remeasurement of the sales price of the subsidiary Total Corbion PLA (Thailand) Limited to the joint venture Total Corbion PLA bv	-12.9	
• Result from past-service gain due to change in indexation CSM UK		-8.0
• Reversal contingent liability		-14.8
• Share-based remuneration	3.9	4.0
<i>Total adjustments to reconcile operating result with net cash generated by (used for) operating activities</i>	<b>52.7</b>	<b>84.4</b>
<b>Cash flow from operating activities before movements in working capital and provisions</b>	<b>156.8</b>	<b>145.7</b>
Movement in provisions	-1.1	-8.5
<i>Movements in operating working capital:</i>		
• Trade receivables	-10.7	-2.6
• Inventories	-17.2	-3.5
• Trade payables	13.5	4.9
Movements in other working capital	-12.1	-8.1
<b>Cash flow from business operations</b>	<b>129.2</b>	<b>127.9</b>
Interest received	1.3	0.5
Interest paid	-10.8	-10.0
Tax paid on profit	-10.7	-4.0
<b>Cash flow from operating activities</b>	<b>109.0</b>	<b>114.4</b>
<b>Cash flow from investment activities</b>		
Acquisition of group companies		-28.5
Investment joint ventures and associates		-0.9
Dividends received from joint ventures and associates	4.4	1.3
Investment other financial assets	-0.1	-6.2
Repayment other financial assets	7.6	5.7
Capital expenditure on (in)tangible fixed assets	-88.9	-76.2
Divestment of (in)tangible fixed assets	0.1	
<b>Cash flow from investment activities</b>	<b>-76.9</b>	<b>-104.8</b>
<b>Cash flow from financing activities</b>		
Proceeds from interest-bearing debts	145.7	40.0
Repayment of interest-bearing debts	-125.9	-9.6
Payment of lease liabilities	-10.7	-9.5
Paid-out dividend	-33.0	-32.9
<b>Cash flow from financing activities</b>	<b>-23.9</b>	<b>-12.0</b>
<b>Net cash flow</b>	<b>8.2</b>	<b>-2.4</b>
Effects of exchange rate differences on cash and cash equivalents	-2.3	1.0
<b>Increase/(decrease) cash and cash equivalents</b>	<b>5.9</b>	<b>-1.4</b>
Cash and cash equivalents at start of financial year	45.7	47.1
Cash and cash equivalents at close of financial year	51.6	45.7

## PERSBERICHT

### Accounting information

#### General

Corbion is the global market leader in lactic acid and lactic acid derivatives, and a leading company in emulsifiers, functional enzyme blends, minerals, vitamins, and algae ingredients.

The company delivers high-performance sustainable ingredient solutions made from renewable resources and applied in global markets such as food, home & personal care, animal nutrition, pharmaceuticals, medical devices, and bioplastics. Its products add differentiating functionality to a wide variety of consumer products worldwide.

Corbion is based in Amsterdam, the Netherlands and listed on Euronext Amsterdam.

These consolidated financial statements cover the year 2020, which ended at the balance sheet date of 31 December 2020. The consolidated financial statements drawn up by the Board of Management have been approved by the Supervisory Board on 4 March 2021. They will be presented to the annual General Meeting of Shareholders for adoption on 19 May 2021. The Supervisory Board will give a preliminary recommendation regarding the consolidated financial statements to the annual General Meeting of Shareholders.

#### Reported amounts

Unless stated otherwise all amounts in the financial statements are reported in millions of euros.

#### Exchange rates of main currencies in euros

	Average exchange rate 2020	Average exchange rate 2019	Exchange rate 31-12-2020	Exchange rate 31-12-2019
US dollar	1.14	1.12	1.23	1.12
Japanese yen	121.78	122.02	126.57	122.19
Brazilian real	5.88	4.42	6.36	4.51
Thai baht	35.68	34.76	36.77	33.47

## PERSBERICHT

### Consolidated income statement adjustments

	2020			2019		
	Adjusted figures	Adjustments	IFRS figures	Adjusted figures	Adjustments	IFRS figures
Net sales	986.5		986.5	976.4		976.4
Costs of raw materials and consumables	-475.2	-4.1	-479.3	-482.2	-2.5	-484.7
Production costs	-166.8	-2.0	-168.8	-160.7	-36.1	-196.8
Warehousing and distribution costs	-68.6		-68.6	-61.2		-61.2
<b>Gross profit</b>	<b>275.9</b>	<b>-6.1</b>	<b>269.8</b>	<b>272.3</b>	<b>-38.6</b>	<b>233.7</b>
Selling expenses	-62.0	-0.7	-62.7	-67.4	-0.5	-67.9
Research and development costs	-37.2		-37.2	-40.6	-7.5	-48.1
General and administrative expenses	-78.2	-1.7	-79.9	-79.3	0.2	-79.1
Other proceeds		14.1	14.1		22.7	22.7
<b>Operating result</b>	<b>98.5</b>	<b>5.6</b>	<b>104.1</b>	<b>85.0</b>	<b>-23.7</b>	<b>61.3</b>
Less: depreciation/amortization/impairment (in) tangible fixed assets	60.3	1.3	61.6	60.9	42.1	103.0
<b>EBITDA</b>	<b>158.8</b>	<b>6.9</b>	<b>165.7</b>	<b>145.9</b>	<b>18.4</b>	<b>164.3</b>
Depreciation/amortization/impairment (in) tangible fixed assets	-60.3	-1.3	-61.6	-60.9	-42.1	-103.0
<b>Operating result</b>	<b>98.5</b>	<b>5.6</b>	<b>104.1</b>	<b>85.0</b>	<b>-23.7</b>	<b>61.3</b>
Financial income	3.0		3.0	3.8		3.8
Financial charges	-22.2	-1.7	-23.9	-18.4		-18.4
Results from joint ventures and associates	10.5	-6.0	4.5	-2.0		-2.0
<b>Result before taxes</b>	<b>89.8</b>	<b>-2.1</b>	<b>87.7</b>	<b>68.4</b>	<b>-23.7</b>	<b>44.7</b>
Taxes	-12.9	-1.7	-14.6	-22.4	3.5	-18.9
<b>Result after taxes</b>	<b>76.9</b>	<b>-3.8</b>	<b>73.1</b>	<b>46.0</b>	<b>-20.2</b>	<b>25.8</b>

Adjustments relate to significant items in the income statement of such size, nature, or incidence that in view of management require disclosure to assist in making appropriate comparisons with prior periods and to assess the operating performance of the business. These items include amongst others write-down of inventories to net realizable value, reversals of write-downs, impairments, reversals of impairments, additions to and releases from provisions for restructuring and reorganization, results on assets sold, gains on the sale of subsidiaries, joint ventures and associates, and any other provision being formed or released. Restructuring costs are defined as the estimated costs of initiated reorganizations, which have been approved by the Executive Committee, and which generally involve the realignment of certain parts of the organization. The company only adjusts for items when the aggregate amount of the events per line item of the income statement exceeds a yearly threshold of € 0.5 million as well as adjustments, each above € 0.1 million, in relation to previously recognized adjustments.

In 2020, total adjustments of € 3.8 million were recorded, consisting of the following components:

1. Gain of € 6.9 million related to the remeasurement of the sales price of the subsidiary Total Corbion PLA (Thailand) Limited to the joint venture Total Corbion PLA bv. The amount consists of a gain of € 12.9 million positive reported in Other proceeds, partly offset by a loss of € 6.0 million reported in Results from joint ventures and associates.
2. Loss of € 4.4 million as a result of a provision for a tax claim after a U.S. tax audit.
3. Loss of € 4.6 million related to a write-down of inventory in our Algae business.
4. Loss of € 1.3 million related to an impairment of assets for preparation of the new lactic acid plant in Thailand.
5. Loss of € 1.3 million related to restructuring costs.
6. Loss of € 0.9 million related to advice costs for US tax audit and to de-risk a defined benefit pension scheme.
7. Loss of € 0.3 million related to contaminated inventory in the U.S.
8. Tax effects on the above of € 2.1 million.

In 2019, total adjustments of € 20.2 million were recorded, consisting of the following components:

1. Loss of € 41.4 million related to an impairment and reassessment of our contingent payable in our Algae business.
2. Gain of € 14.7 million related to a remeasurement of the anticipated contingent purchase price of SB Renewable Oils.
2. Gain of € 7.9 million as a result of a past-service gain due to a CSM UK pension scheme indexation change.
3. Gain of € 3.5 million as a result of valuation of tax assets related to the acquisition of Granotec do Brazil.
4. Loss of € 2.9 million related to restructuring costs.
5. Loss of € 2.6 million related to a write-down of inventory in the US.
6. Loss of € 0.7 million related to relocation and impairment costs in connection with the new warehouse in the US.
7. Loss of € 1.0 million related to one-off bonuses.
8. Loss of € 0.7 million as a result of acquisition costs in connection with Granotec do Brazil.
9. Loss of € 0.5 million related to legal costs.
10. Tax effects on the above of € 3.5 million.

## PERSBERICHT

### Segment information

Following the strategy update in March 2020, Corbion made an updated assessment of its reportable segments. In line with the revised management responsibilities and internal management reporting for its strategic decision-making process Corbion now distinguishes between the segments Sustainable Food Solutions, Lactic Acid & Specialties (together "Core"), and Non-core. As a result of the strategy update, prior-year segmentation has been restated.

In Sustainable Food Solutions, Corbion has evolved increasingly from an ingredients business into a solutions business. We plan to expand on this solutions model with natural food preservation and functional systems as our core capabilities, enabling us to accelerate growth in close adjacencies.

In our Lactic Acid & Specialties business, we aim to capitalize on our market and technology leadership in lactic acid and lactic acid derivatives. Corbion leads the lactic acid market in technology, production capacity, geographic coverage, and breadth of portfolio.

In our Incubator, where we develop early-stage initiatives, we plan to bring omega-3 DHA to profitability in 2022, while staying committed to investing in initiatives with a longer time horizon. Our three main product categories are: Algae-based omega-3, starting with fish feed applications, algae proteins (in cooperation with Nestlé), and our new co-polymer platform. This platform is a lactic acid-based controlled-release co-polymer technology, expanding on our (medical) polymer expertise.

Non-core activities comprise emulsifiers which will have a declining strategic fit going forward and will be managed for value. Other non-core activities include co-packing blending and frozen dough which will be exited.

Transfer prices between operating segments are on an arm's length basis in a manner similar to transactions with third parties.

#### Segment information by business area

	Sustainable Food Solutions		Lactic Acid & Specialties		Incubator		Core <sup>1</sup>		Non-core		Corbion total operations	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Income statement information</b>												
Net sales	545.8	529.4	275.8	263.8	13.4	13.3	835.0	806.5	151.5	169.9	986.5	976.4
Operating result	59.8	62.0	59.6	43.6	-24.3	-57.8	95.1	47.8	9.0	13.5	104.1	61.3
Adjustments to operating result	1.2	-0.4	-12.8	-0.2	1.0	23.3	-10.6	22.7	5.0	1.0	-5.6	23.7
Adjusted operating result	61.0	61.6	46.8	43.4	-23.3	-34.5	84.5	70.5	14.0	14.5	98.5	85.0
<b>Alternative non-IFRS performance measures</b>												
EBITDA	92.4	89.9	74.2	56.9	-19.4	-6.2	147.2	140.6	18.5	23.7	165.7	164.3
Adjustments to EBITDA	0.3	-0.8	-13.2	-0.2	1.0	-18.1	-11.9	-19.1	5.0	0.7	-6.9	-18.4
Adjusted EBITDA	92.7	89.1	61.0	56.7	-18.4	-24.3	135.3	121.5	23.5	24.4	158.8	145.9
<b>Ratios alternative non-IFRS performance measures</b>												
EBITDA margin %	16.9	17.0	26.9	21.6	-144.8	-46.6	17.6	17.4	12.2	13.9	16.8	16.8
Adjusted EBITDA margin %	17.0	16.8	22.1	21.5	-137.3	-182.7	16.2	15.1	15.5	14.4	16.1	14.9

1) Includes Sustainable Food Solutions, Lactic Acid & Specialties, and Incubator

Corbion generates almost all of its revenues from the sale of goods.

#### Information on the use of alternative non-IFRS performance measures

In the above table and elsewhere in the financial statements a number of non-IFRS performance measures are presented. Management is of the opinion that these so-called alternative performance measures might be useful for the readers of these financial statements. Corbion management uses these performance measures to make financial, operational, and strategic decisions and evaluate performance of the segments. The alternative performance measures can be calculated as follows:

- EBITDA is the operating result before depreciation, amortization, and impairment of (in) tangible fixed assets.
- EBITDA margin is EBITDA divided by net sales x 100.

## PERSBERICHT

### Investments in joint ventures and associates

#### General

Set out below are the associates and joint ventures of the group as at 31 December 2020 which, in the opinion of management, are material to the group. The entity listed below has share capital consisting solely of ordinary shares, which are held directly by the group. The proportion of ownership interest is the same as the proportion of voting rights held.

Name of entity	Country of incorporation	% of ownership interest	Nature of relationship	Measurement method	Carrying amount	
					2020	2019
Total Corbion PLA JV	The Netherlands	50%	Joint venture	Equity method	15.2	15.0

Total Corbion PLA is a global leader in marketing, sale, and production of PolyLactic Acid (PLA). The principal places of business are the Netherlands for marketing and sales activities and Thailand for the main production activities.

As it is a private entity no quoted fair value price is available.

The tables below provide summarized financial information on the joint ventures and associates that are material to the group. The information disclosed reflects the amounts presented in the financial statements of the respective associates and joint ventures, rather than Corbion's share of those amounts. They have been amended to reflect adjustments made by the entity when using the equity method, including fair value adjustments and modifications for differences in accounting policy.

#### Summarized balance sheet

Total Corbion PLA bv	2020	2019
Current assets		
Cash and cash equivalents	29.0	8.4
Other current assets	32.7	36.5
<b>Total current assets</b>	<b>61.7</b>	<b>44.8</b>
<b>Non-current assets</b>	<b>111.5</b>	<b>128.6</b>
Current liabilities		
Other current liabilities	23.1	12.3
<b>Total current liabilities</b>	<b>23.1</b>	<b>12.3</b>
<b>Non-current liabilities</b>	<b>119.8</b>	<b>131.2</b>
<b>Net assets</b>	<b>30.3</b>	<b>30.0</b>

#### Reconciliation to carrying amounts

Opening net assets	30.0	30.8
Comprehensive income for the period	16.2	-3.4
Capital contributions		1.8
Dividends paid	-13.1	
Exchange rate differences	-2.8	0.8
<b>Closing net assets</b>	<b>30.3</b>	<b>30.0</b>
Group's share	50%	50%
Carrying amount	15.2	15.0

#### Summarized statement of comprehensive income

Revenue	129.3	75.6
Operating result	42.0	3.3
Depreciation and amortization	-5.7	-4.8
Interest expense	-5.2	-7.1
Income tax expense	-8.5	0.3
Profit for the period	16.3	-3.4
Other comprehensive income	-0.1	
Total comprehensive income	16.2	-3.4
Dividends received by Corbion	4.4	

The agreement between shareholders stipulates an equal distribution of dividends between shareholders. For 2020 and 2021, the shareholders agreed to a uneven distribution, in such a way that the Shareholders will each receive an equal cumulative amount of (interim) dividend over those two years, but that amounts per shareholder in an individual year can differ.

The table below shows the balances for joint ventures that are not considered material to the group.

	2020	2019
	Joint ventures	Joint ventures
Carrying amount of interests	0.1	1.6
Share of total profit or loss	-1.6	-0.3

## PERSBERICHT

### Key figures

<i>Millions of euros</i>	2020	2019
Net sales	986.5	976.4
Operating result	104.1	61.3
Adjusted EBITDA <sup>1</sup>	158.8	145.9
Result after taxes	73.1	25.8
Earnings per share in euros <sup>2</sup>	1.24	0.44
Diluted earnings per share in euros <sup>2</sup>	1.23	0.43
Number of issued ordinary shares	59,242,792	59,242,792
Number of ordinary shares with dividend rights	58,871,671	58,819,590
Weighted average number of outstanding ordinary shares	58,851,367	58,819,590
Price as at 31 December	46.15	28.12
Highest price in calendar year	46.70	29.96
Lowest price in calendar year	22.54	24.26
Market capitalization as at 31 December <sup>3</sup>	2,717	1,654
<b>Other key data</b>		
Cash flow from operating activities	109.0	114.4
Cash flow from operating activities per ordinary share, in euros <sup>2</sup>	1.85	1.94
Free cash flow <sup>4</sup>	32.1	9.6
Depreciation/amortization (in) tangible fixed assets	60.3	61.5
Capital expenditure on (in) tangible fixed assets	89.7	82.6
Equity per share in euros <sup>5</sup>	8.76	9.00
Regular dividend in euros per ordinary share (reporting year)	0.56	0.56
<b>Ratios</b>		
ROCE % <sup>6</sup>	12.9	9.9
Adjusted EBITDA margin % <sup>7</sup>	16.1	14.9
Result after taxes/net sales %	7.4	2.6
Number of employees at closing date (FTE)	2,267	2,138
Net debt position/covenant EBITDA <sup>8</sup>	1.7	2.0
Interest cover <sup>9</sup>	16.5	22.2
<b>Statement of financial position</b>		
Non-current assets	689.4	718.6
Current assets excluding cash and cash equivalents	333.5	326.8
Non-interest-bearing current liabilities	173.8	161.4
Net debt position <sup>10</sup>	284.2	303.3
Other non-current liabilities	18.5	24.1
Provisions	30.4	27.5
Equity	516.0	529.1
Capital employed <sup>11</sup>	818.7	856.5
Average capital employed <sup>11</sup>	841.8	841.7
Balance sheet total : equity	1:0.5	1:0.5
Net debt position : equity	1:1.8	1:1.7
Current assets : current liabilities	1:0.6	1:0.9

1 Adjusted EBITDA is the operating result before depreciation, amortization, impairment of (in)tangible fixed assets and after adjustments.

2 Per ordinary share in euros after deduction of dividend on financing preference shares.

3 Market capitalization is calculated by multiplying the number of ordinary shares with dividend rights by the share price at the closing date.

4 Free cash flow comprises cash flow from operating activities and cash flow from investment activities.

5 Equity per share is equity divided by the number of shares with dividend rights.

6 Return on capital employed (ROCE) is defined by Corbion as adjusted operating result, including results from joint ventures and associates, divided by the average capital employed x 100.

7 Adjusted EBITDA margin % is adjusted EBITDA as defined above divided by net sales x 100.

8 Covenant EBITDA is adjusted EBITDA as defined above, increased by cash dividend of joint ventures received and annualization effect of newly acquired subsidiaries.

9 Interest cover is covenant EBITDA as defined above divided by net interest income and charges.

10 Net debt position comprises borrowings and lease liabilities less cash and cash equivalents, including third-party guarantees which are required to be included under the debt covenants.

11 Capital employed and average capital employed are based on balance sheet book values.

## PERSBERICHT

### Alternative performance measures (APM)

In this report, Corbion has included certain non-IFRS financial information. This information is presented to assist in making appropriate comparisons with prior periods and to assess the operating performance of the business. Corbion uses these measures to assess the performance of the business and believes that the information is useful to users of the financial information. The non-IFRS financial measures do not have a standardized meaning prescribed by the IASB, therefore may not be comparable to similar measures presented by other issuers.

The table below gives an overview of the alternative performance measures used and their definitions.

APM	Definition
EBITDA	The operating result before depreciation, amortization, and impairment of (in)tangible fixed assets.
Adjusted EBITDA	EBITDA as defined above after applying adjustments.
Adjusted EBITDA margin %	Adjusted EBITDA as defined above divided by net sales x 100.
Adjusted EBITDA excluding acquisitions and divestments, at constant currencies	Adjusted EBITDA as defined above excluding the impact of acquisitions and divestments, based on prior-year currency rates.
Covenant EBITDA	Adjusted EBITDA as defined above increased by cash dividend of joint ventures received and annualization effect of newly acquired subsidiaries.
Organic EBITDA growth	Adjusted EBITDA as defined above versus prior year excluding impact of acquisitions and divestments and excluding currency impact.
Organic sales growth	Sales versus prior year excluding impact of acquisitions and divestments and excluding currency impact.
Adjusted operating result	Operating result after adjustments.
Adjusted result after taxes	Result after taxes after adjustments.
Interest cover	Covenant EBITDA as defined above divided by net interest income and charges.
Net debt position	Interest-bearing debts and lease liabilities less cash and cash equivalents, including third-party guarantees which are required to be included under the debt covenants.
Capital employed	The sum of equity, non-current liabilities, interest-bearing current liabilities, and lease liabilities minus cash and cash equivalents.
Average capital employed	Average of the quarterly average capital employed in the reporting period.
Free cash flow	Cash flow from operating activities plus cash flow from investment activities.
Return on capital employed (ROCE)	Adjusted operating result as defined above, including results from joint ventures and associates, divided by the average capital employed x 100.
Adjustments	Adjustments relate to significant items in the income statement of such size, nature or incidence that in view of management require disclosure to assist in making appropriate comparisons with prior periods and to assess the operating performance of the business. These items include amongst others write-down of inventories to net realizable value, reversals of write-downs, impairments, reversals of impairments, additions to and releases from provisions for restructuring and reorganization, results on assets sold, gains on the sale of subsidiaries, joint ventures and associates, and any other provision being formed or released. Restructuring costs are defined as the estimated costs of initiated reorganizations, which have been approved by the Executive Committee, and which generally involve the realignment of certain parts of the organization. The company only adjusts for items when the aggregate amount of the events per line item of the income statement exceeds a yearly threshold of € 0.5 million as well as adjustments, each above € 0.1 million, in relation to previously recognized adjustments.

## PERSBERICHT

The table below gives a selection of the APMs used versus the most directly comparable IFRS measure.

€ million	2020	2019
Operating result	104.1	61.3
Depreciation, amortization, and impairments	61.6	103.0
<b>EBITDA</b>	<b>165.7</b>	<b>164.3</b>
<i>Adjustments to EBITDA</i>		
- Remeasurement of the purchase price of the subsidiary Total Corbion PLA (Thailand) Limited	-12.9	
- Insurance proceeds	-1.0	
- Past-service gain due to change in indexation CSM UK pension scheme		-7.9
- Incidental write-down of inventory	4.9	2.6
- Restructuring costs	1.3	2.9
- One-off bonuses		1.0
- Legal fees	0.8	0.5
- Acquisition costs		0.7
- Valuation of tax assets		-3.5
- Remeasurement contingent purchase price SB Renewable Oils		-14.7
<b>Total adjustments to EBITDA</b>	<b>-6.9</b>	<b>-18.4</b>
<b>Adjusted EBITDA</b>	<b>158.8</b>	<b>145.9</b>
Adjusted EBITDA	158.8	145.9
Cash dividend of joint ventures and associates	4.4	1.3
Annualization effect of newly acquired subsidiaries		1.4
<b>Covenant EBITDA</b>	<b>163.2</b>	<b>148.6</b>
Adjusted EBITDA (A)	158.8	145.9
Net sales (B)	986.5	976.4
<b>Adjusted EBITDA margin (A/B)</b>	<b>16.1%</b>	<b>14.9%</b>
Operating result	104.1	61.3
<i>Adjustments to operating result</i>		
- Adjustments to EBITDA	-6.9	-18.4
- Impairments	1.3	42.1
<b>Total adjustments to operating result</b>	<b>-5.6</b>	<b>23.7</b>
<b>Adjusted operating result</b>	<b>98.5</b>	<b>85.0</b>
Net result	73.1	25.8
<i>Adjustments to result after taxes</i>		
- Total adjustments to operating result	-5.6	23.7
- Remeasurement of the purchase price of the subsidiary Total Corbion PLA (Thailand) Limited in PLA JV	6.0	
- Provision for US tax claim	5.5	
- Tax effects on adjustments	-2.1	-3.5
<b>Total adjustments to result after taxes</b>	<b>3.8</b>	<b>20.2</b>
<b>Adjusted result after taxes</b>	<b>76.9</b>	<b>46.0</b>
Cash flow from operating activities	109.0	114.4
Cash flow from investment activities	-76.9	-104.8
<b>Free cash flow</b>	<b>32.1</b>	<b>9.6</b>



## PERSBERICHT

Equity	516.0	529.1
Borrowings	281.9	282.8
Lease liabilities	53.9	66.2
Other non-current liabilities	18.5	24.1
-/- Cash and cash equivalents	-51.6	-45.7
<b>Capital employed 31/12</b>	<b>818.7</b>	<b>856.5</b>
Capital employed end Q4 prior year (A)	856.5	750.5
Capital employed end Q1 (B)	855.4	807.7
Capital employed end Q2 (C)	826.7	859.7
Capital employed end Q3 (D)	847.3	895.8
Capital employed end Q4 current year (E)	818.7	856.5
<b>Average capital employed for the year</b> <b>((A+B)/2+(B+C)/2+(C+D)/2+(D+E)/2)/4)</b>	<b>841.8</b>	<b>841.7</b>
Adjusted operating result	98.5	85.0
Adjusted result from joint ventures and associates	10.5	-2.0
Adjusted operating result basis for ROCE (A)	109.0	83.0
Average capital employed for the year (B)	841.8	841.7
<b>Return on capital employed (A/B)</b>	<b>12.9%</b>	<b>9.9%</b>
Borrowings	281.9	282.8
Lease liabilities	53.9	66.2
-/- Cash and cash equivalents	-51.6	-45.7
<b>Net debt position</b>	<b>284.2</b>	<b>303.3</b>
Net debt position (A)	284.2	303.3
Covenant EBITDA (B)	163.2	148.6
<b>Net debt position/covenant EBITDA (A/B)</b>	<b>1.7</b>	<b>2.0</b>
Interest income (Note 7 consolidated financial statements)	-2.6	-3.4
Interest expenses (Note 7 consolidated financial statements)	10.1	8.7
Interest expense on lease liabilities (Note 7 consolidated financial statements)	2.4	1.4
<b>Net interest financial income and charges</b>	<b>9.9</b>	<b>6.7</b>
Covenant EBITDA (A)	163.2	148.6
Net interest financial income and charges (B)	9.9	6.7
<b>Interest cover (A/B)</b>	<b>16.5</b>	<b>22.2</b>
Adjusted EBITDA	158.8	145.9
Impact acquisitions and divestments	1.3	3.2
Currency impact	5.4	-7.2
<b>Adjusted EBITDA excluding acquisitions and divestments, at constant currencies</b>	<b>165.5</b>	<b>141.9</b>
Adjusted EBITDA prior year (A)	145.9	131.6
Adjusted EBITDA excluding acquisitions and divestments, at constant currencies current year (B)	165.5	141.9
<b>Organic EBITDA growth ((B-A)/A)*100%</b>	<b>13.4%</b>	<b>7.8%</b>
<b>Total Corbion PLA BV</b>		
Operating result	42.0	3.3
Depreciation, amortization, and impairments	5.7	4.8
<b>EBITDA</b>	<b>47.7</b>	<b>8.1</b>

For a reconciliation of organic sales growth, reference is made to page 2 of this press release.

## PERSBERICHT

---

*This press release contains inside information within the meaning of Article 7(1) of the EU Market Abuse Regulation.*

**For more information, please contact:**

*Analysts and investors:*

Jeroen van Harten, Director Investor Relations  
+31 (0)20 590 6293, +31 (0)6 21 577 086

*Press:*

Tanno Massar, Director Corporate Communications  
+31 (0)20 590 6325, +31 (0)6 11 589 121

**Background information:**

Corbion is the global market leader in lactic acid, lactic acid derivatives, and a leading company in emulsifiers, functional enzyme blends, minerals, vitamins and algae ingredients. We develop sustainable ingredient solutions to improve the quality of life for people today and for future generations. For over 100 years, we have been uncompromising in our commitment to safety, quality, innovation and performance. Drawing on our deep application and product knowledge, we work side-by-side with customers to make our cutting-edge technologies work for them. Our solutions help differentiate products in markets such as food, home & personal care, animal nutrition, pharmaceuticals, medical devices, and bioplastics. In 2020, Corbion generated annual sales of € 986.5 million and had a workforce of 2,267 FTE. Corbion is listed on Euronext Amsterdam. For more information: [www.corbion.com](http://www.corbion.com)