

Årsredovisning 2025



Innehåll

Affärsidé	3
JLT i korthet	4
VD har ordet	6
Mer om JLT	8
Vår historia	10
Kundexempel	12
Bolagsstruktur & organisation	14
Styrelse & ledning	16
Aktien	18
Förvaltningsberättelse	19
Resultaträkning	27
Balansräkning	28
Kassaflödesanalys	30
Noter	31
Revisionsberättelse	40
Årsstämma och bolagsfakta	43

Affärsidé

JLT levererar egenutvecklade och ruggade datorer som maximerar produktivitet, stabil drift och upptid i världens mest krävande miljöer. Genom svensk kvalitetsproduktion, unika möjligheter till kundanpassning och ett globalt partnersätverk skapar vi effektiva och trygga IT-lösningar för våra kunder — och långsiktigt värde för våra aktieägare.



JLT i korthet

JLT:s resa började 1994 i Småland när grundaren Jan Olofsson tog sig an en av de tuffaste utmaningar man kunde tänka sig: att leverera datorer som klarade de extrema påfrestningarna i skogsmaskiner. Denna miljö blev ett naturligt testlabb för det som skulle bli kärnan i JLT:s identitet – kompromisslös robusthet, svensk ingenjörskonst och en vilja att lösa verkliga kundproblem där tekniken inte får fallera. Från denna startpunkt växte företaget successivt, och under tre decennier har JLT etablerat sig som en världsledande tillverkare av ruggade datorer med över 150 000 levererade enheter.

Sedan starten har JLT:s kärnprodukt varit den ruggade fordonsmonterade datorn – en produktkategori som utgör navet i bolagets erbjudande och som JLT konsekvent har vidareutvecklat genom åren. Denna tydliga fokuserade strategi har resulterat i en produktfamilj som idag anses vara bäst i klassen vad

gäller prestanda, driftsäkerhet och total ägandekostnad vilket gjort JLT till ett förstahandsval inom en rad branscher med höga krav: lager och logistik, hamnar, gruvsdrift, jordbruk och flera andra sektorer där användarmiljön är en utmaning och driftstopp helt enkelt inte är ett alternativ.

Genom att utveckla och tillverka sina produkter i Sverige behåller JLT full kontroll över kvalitet och tillförlitlighet, ett kännetecken som löper genom hela JLT:s verksamhet. Med tiden har bolaget byggt en global närvaro med egna kontor i Sverige, Frankrike, USA och Australien, kompletterat av ett internationellt partnersätverk som möjliggör lokal kundsupport i kombination med global skalbarhet. För kunder med specifika krav erbjuder JLT dessutom OEM-lösningar och kundanpassningar vilket säkerställer att tekniken anpassas för kritiska verksamheter.

Året 2025

Orderingång

142 MSEK

(103 MSEK)

Nettoomsättning

131 MSEK

(118 MSEK)

Rörelseresultat

-1,9 MSEK

(-9,7 MSEK)

Resultat efter skatt

-2,5 MSEK

(-7,7 MSEK)

Kassaflöde

+3,7 MSEK

(+6,8 MSEK)

Utdelning per aktie

0

(0)



Stabil utveckling trots utmanande omvärldsfaktorer

2025 blev ett år som präglades av både starka kommersiella framsteg och en fortsatt utmanande marknadsbild. Trots geopolitisk osäkerhet, svag efterfrågan inom vårt största segment och betydande valutaeffekter, utvecklades JLT stabilt och bättre än branschen som helhet. Den kraftiga ökningen i ordergång och flera strategiska affärer visar att vår premiumposition står stark, samtidigt som kostnadsbesparingar, portföljförnyelse och en bredare marknadsexponering har stärkt vår motståndskraft.

Årets resultat är därmed inte bara en återhämtning, utan också ett kvitto på att våra långsiktiga prioriteringar skapar uthålligt värde och ger en solid plattform inför marknadens väntade återhämtning 2026.

Fortsatt försäljningstillväxt trots en avvaktande marknad

Vi ökade ordergången till 142 miljoner kronor, motsvarande en tillväxt på 37 procent jämfört med föregående år, medan faktureringen steg till 131 miljoner kronor, en ökning med 11 procent. En betydande del av ökningen kom från en större affär om 22 miljoner kronor till en amerikansk livsmedelsproducent.

Samtidigt var efterfrågan inom vårt största marknadssegment lager och logistik fortsatt dämpad, till stor del beroende på den geopolitiska osäkerheten som får våra slutkunder att inta en avvaktande hållning. Vi motverkar denna svaghet genom att öka bearbetningen av andra segment, särskilt hamnar samt entreprenad- och gruvmaskiner – områden där vi nu börjar se resultat.

Denna strategiska breddning är en av våra viktigaste värde drivare inför kommande år, då den minskar vår exponering mot ett enskilt segment och öppnar för tillväxt på marknader med större investeringsbudgetar och stabilare cykler.

En mer effektiv och skalbar kostnadsbas

Vi har genomfört flera strukturella förändringar för att sänka våra kostnader och öka skalbarheten. Vi har samordnat mjukvaruutvecklingen med övrig produktutveckling och avvecklat verksamheten i vårt dotterbolag JLT Software Solutions AB. Dessa förändringar innebar att vi i bokslutet för 2024 skrev ned aktiverade utvecklingskostnader för mjukvarubolaget och relaterade projekt, vilket bidrog till att sänka omkostnaderna under 2025 med 5 miljoner kronor och minskade avskrivningarna på utvecklingsprojekt.

Dessa åtgärder ger oss en lägre och mer flexibel kostnadsbas, en annan central värde drivare som gör att kommande volymökningar får en starkare effekt på vår rörelsemarginal.

Valuta- och tullösäkerhet påverkade resultatet

Den amerikanska dollarn tappade nästan 20 procent mot den svenska kronan under året, samtidigt som 74 procent av vår försäljning fakturerades i dollar. Eftersom faktureringen låg på en betydligt svagare dollarkurs än när offerterna gavs, och vi dessutom har omvärderat lagret utifrån den aktuella kursen för dollarinköp, har bruttomarginalen pressats ner till 38 procent. Trots dessa utmaningar förbättrades EBITDA till -1,7 miljoner kronor och rörelseresultatet stärktes till -1,9 miljoner kronor, jämfört med -9,7 miljoner kronor samma period förra året.

Tulloron fortsatte att påverka efterfrågan och den oklara situationen ökade vår administrativa belastning med tillhörande kostnadsökningar för uppföljning och utredning. Under året har JLT:s datorer som tillverkas i Sverige varit undantagna från exporttullar till USA, medan komponenter av icke-europeiskt ursprung, inklusive tredjepartsprodukter, tillhör och

Strategisk breddning är en av våra viktigaste värde drivare inför kommande år, då den minskar vår exponering mot ett enskilt segment och öppnar för tillväxt på marknader med större investeringsbudgetar och stabilare cykler.

reservdelar, är föremål för tullavgifter. Dessa omvärldsfaktorer hanteras fortlöpande genom strukturerad omvärldsbevakning, förbättrade dokumentationsprocesser, ett nära samarbete med vår speditör samt välgrundade prisjusteringar vid behov.

Stark produkt- och innovationsagenda som driver framtida tillväxt

Under året lanserade vi branschens första ruggade fordonsdator med en 15-tums Full HD-skärm och våra VERSO-datorer validerades för hamnverksamhet av Navis, en ledande leverantör av operativsystem för hamnar. De nya lösningarna presenterades för hamnkunder under mässor i Rotterdam och Singapore.

Vi lanserade också en innovativ "screen blanking"-lösning som utnyttjar de unika sensorerna i våra datorer och använder AI och maskininlärning för att förbättra säkerheten i industrimiljöer på ett mer kostnadseffektivt sätt än alternativa lösningar.

Dessa innovationer är viktiga värdedrivare 2026–2028, då de stärker vår premiumposition, fördjupar vårt tekniska försprång och förstärker marknadsfästet i prioriterade segment.

Fokus på kassaflöde och balansräkning

Under året har fokus legat på att minska varulagret, som efter pandemin ökade till följd av uppbyggnad av säkerhetslager när det rädde komponentbrist följt av en oväntad nedgång i efterfrågan. Vid årets slut uppgick lagret till 25,5 miljoner kronor, vilket är 13 miljoner kronor mindre än föregående år.

Detta förbättrar kassaflödet och ökar kapitalets effektivitet — ytterligare en grundläggande värdedrivare för de kommande åren.

Sammanfattning och blick framåt

Vi är en av de ledande aktörerna inom robusta fordonsdatorer, med fokus på hög prestanda, kvalitet och tillförlitlighet. För att möta den nuvarande marknadssituationen inom lager och logistik har vi genomfört kostnadsbesparingar samtidigt som vi med framgång investerat i andra marknadssegment, bland annat hamnar samt entreprenad- och gruvmaskiner. Tack vare engagerade medarbetare har vi klarat ännu ett utmanande år bättre än branschen som helhet och lyckats vända två år av tappad försäljningen till tillväxt.

JLT går in i 2026 med en stark produktportfölj, en mer effektiv kostnadsbas och en bredare marknads-exponering än tidigare. Genom att kombinera innovation, disciplin och långsiktighet har vi stärkt vår motståndskraft i en volatil marknad – och byggt en plattform för hållbar tillväxt när efterfrågan återhämtar sig.



Per Holmberg, VD



Investerarhjälpunkter 2026–2028

- Premiumposition förstärks genom lansering av 15" Full HD-modellen och AI-driven säkerhetsfunktion → driver nyförsäljning i prioriterade segment.
- Strukturellt lägre kostnadsbas efter samordning av produktutveckling och avveckling av dotterbolag → förbättrad operativ hävstång.
- Diversifierad marknadsmix och stärkta partnerskap minskar beroendet av logistiksegmentet → tillväxt i hamnar, entreprenad- och gruvmaskiner.
- Förbättrad kapitalbindning genom 13 Mkr lägre varulager → bättre kassaflöde och kapitaldisciplin.
- Stark ordergång (+37 %) ger momentum in i 2026 → står närmare våra tillväxtmål.



Vision

Att vara det självklara förstahandsvalet för driftkritiska IT-lösningar i tuffa miljöer — så att människor alltid kan göra sitt jobb utan avbrott.



Mission

JLT säkerställer att våra kunder kan arbeta utan avbrott — i alla miljöer. Genom ruggade, användarvänliga IT-lösningar med hög kvalitet och tillförlitlighet skapar vi effektiva arbetsflöden, tryggare processer och ökad produktivitet. Våra produkter bidrar samtidigt till nöjdare och mer engagerade medarbetare och minskar miljöpåverkan genom smart resursanvändning. Vi arbetar varje dag för att vara den partner man alltid kan lita på när driften är kritisk.



Marknad & Position

JLT verkar inom industriella miljöer där IT-lösningar måste fungera utan avbrott. Våra huvudsegment är lager och logistik, hamnar samt maskiner inom gruvidrift, entreprenad och jordbruk – branscher där användarmiljön är en utmaning, driftsäkerhet är avgörande och där våra lösningar skapar störst värde. Med mer 30 års erfarenhet och över 150 000 levererade enheter har JLT etablerat sig som en ledande aktör i premiumsegmentet för ruggade fordonsdatorer.



Säljkanal

Försäljningen drivs genom egna regionala team i Europa, USA och Australien samt ett globalt nätverk av auktoriserade återförsäljare och systemintegratörer. Detta hybridupplägg ger både lokal närvaro och en skalbar, kapitalsnål affärsmodell som stödjer långsiktig tillväxt.



Produktportfölj & Teknisk Plattform

Kärnan i JLT:s erbjudande är egenutvecklade ruggade fordonsdatorer med svensk design och tillverkning. Dessa kompletteras av mjukvarulösningar, tjänster och handburna enheter från långvariga teknikpartners, vilket skapar en komplett, skalbar och kostnadseffektiv IT.



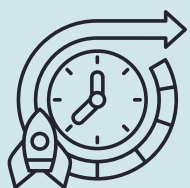
JLT-aktien

JLT-aktien har varit noterad på börsen sedan 2002 och handlas under beteckningen JLT på Nasdaq First North Growth Market sedan 2006. Per den 31 december 2025 uppgick det totala antalet aktier till 28 712 000, med ett kvotvärde på 1 SEK per aktie. JLT:s marknadsvärde var vid årets slut 62,0 MSEK, beräknat utifrån den sista stängningskursen för året.



Finansiella Mål & Aktie

JLT strävar efter att växa snabbare än marknaden och stärka sin position inom premiumsegmentet för ruggade fordonsdatorer. Målet är att nå en rörelsemarginal om 10 procent över en konjunkturcykel och hålla nettoskuldsättningen under 50 procent av det konsoliderade egna kapitalet, justerat för immateriella tillgångar. Utdelningspolicyn anger 50–70 procent av resultatet efter skatt, under förutsättning att bolagets finansiella situation samt övriga relevanta faktorer medger utdelning.



Framtidsutsikter

JLT går in i nästa fas som en ledande aktör inom robusta fordonsdatorer. Genom fokus på kostnadseffektivitet, en moderniserad produktplattform och en växande exponering mot segment som hamnar, gruv- och entreprenadmaskiner har bolaget en solid plattform för fortsatt tillväxt när marknaden återhämtar sig under 2026.

Vår historia

Sedan 1994 har JLT genom kontinuerlig produktinnovation, internationell expansion och långsiktigt kundfokus byggt en ledande position inom premium-marknaden för ruggade fordonsdatorer. Bolagets historia präglas av robust teknik, bevisad kvalitet och strategiska satsningar som steg för steg skapat den globala närvaro och tekniska plattform JLT står på idag.

2015

Lansering av JLT1214P-datorn med en i princip okrossbar pekskärm — ett tydligt bevis på bolagets tekniska differentiering. VERSO-serien valideras av Navis, en viktig kvalitetsstämpel inom hamnindustrin.

1994

JLT grundas av Jan Olofsson i Småland.

Utvecklingen av datorer för skogsmaskiner — en av de mest krävande miljöer man kan tänka sig — etablerar tidigt JLT:s DNA: robusthet, kvalitet och tillförlitlighet. Jan är fortfarande bolagets största ägare.

2000 Utses till Årets IT-utmanare av Veckans Affärer — ett tidigt erkännande av bolagets innovationskraft.

2004 Första utdelningen till aktieägarna — en signal om finansiell stabilitet och lönsamhet.

2008

Lansering av JLT1214™-serien Första stora logistikplattformen som kom att bli en grundpelare i JLT:s premiumposition inom fordonsmonterade datorer.

1999

Etablering på den amerikanska marknaden genom ett försäljningskontor i Arizona, en strategisk satsning som än idag är central för JLT:s internationella position.

2002

JLT börsnoteras Stärker bolagets legitimitet på internationella marknader och möjliggör investeringar i fortsatt expansion och produktutveckling.

2005 Omnämning på flera branschlistor

Deloitte Technology 500, RedHerring 100 samt Inc. 500-listan över de snabbast växande privatägda företagen i Amerika, vilket stärker varumärket internationellt.

2009

Per Holmberg tillträder som VD — en ledarskapsförändring som sammanfaller med en period av global expansion och plattformförnyelse.

2013

Lansering av VERSO™-serien, branschens snabbaste fordonsdator — en stor teknisk milstolpe som ytterligare befäster JLT:s position i premiumsegmentet. Samma år fördubblas börsvärdet.

2014

JLT öppnar ett nytt kontor i USA genom att ta över delar av sin amerikanska återförsäljare, vilket blir en strategisk nyckelpunkt i bolagets globala struktur.

Bolaget levererar även den 90 000:e enheten som firas med ett 20-årigt jubileumsavtal.

2012

Lansering av service-avtalen JLT:Works och JLT:Care vilket stärkte kundlojalitet och skapade återkommande intäkter.

2010

Lansering av JLT Partner Program — etablerar en skalbar och kapitalsnål säljmodell som stärker marknadspenetrationen och skapar förutsättningar för långsiktig internationell tillväxt.

1994–2004: Grundandet och den tekniska identiteten

2005–2014: Internationalisering, säljkanal och premiumposition

2017 Den 100 000:e datorn levereras till Volvo Car Body Components, med en unik garanti på 100 000 timmar — ett starkt bevis på JLT:s tillförlitlighet.

2018

JLT6012-datorn lanseras
— första modellen i en ny generation enheter med avancerade sensorsystem som blir plattformen för bolagets satsning på mjukvarulösningar.

2020 Coronapandemin tvingar fram nya arbetssätt både internt och mot kunder. Bolaget lanserar VERSO 10 datorn och en uppdaterad varumärkesidentitet — trots pandemins utmaningar fortsätter JLT att investera i innovation.

2021 Global komponentbrist sätter press på branschen, och JLT inleder samtidigt en strategisk satsning på mjukvara baserad på JLT6012-datorn för att öka kundvärdet.

2022

Förvärvet av sin franska försäljningspartner stärker långsiktig skalbarhet i Sydeuropa.

JLT Insights™, bolagets första mjukvarulösning, lanseras.

Rekordår med 167 Mkr i omsättning under komponentbrist — ett kvitto på bolagets försörjningsstyrka och kundlojalitet.

2023

Minoritetsposten i Control Synergy förvärvas, vilket stärker JLT:s närvaro i APAC. Kris i transportbranschen leder till att en amerikansk transportkund går i konkurs vilket påverkar året men hanteras väl operativt.

Förvärv av fastigheten för huvudkontoret i Växjö möjliggör en långsiktig utveckling och anpassning utifrån verksamhetens specifika behov.

2025

Lansering av JLT6015-datorn, branschens första ruggade fordonsdator med 15-tums Full HD-skärm, stärker JLT:s position inom premiumsegmentet ytterligare. JLT introducerar också en AI-driven "screen blanking"-lösning som förbättrar säkerheten i industrimiljöer. Bolaget parerar osäkerheten kring tullar och en försvagad amerikansk dollar.

2024 30-årsjubileum.

Förbättrade versioner av både VERSO- och JLT1214-plattformarna lanseras, medan marknaden präglas av låg efterfrågan i logistiksegmentet.



2015–2025: Plattformar, mjukvara och fortsatt global expansion



Säkrad drifttid i lagret genom robusta fordonsmonterade datorer

A/S Løgstrup-Steel stärkte driftsäkerheten i sin lagerverksamhet genom att upgradera de fordonsmonterade datorer som används tillsammans med företagets lagerstyrningssystem, ett så kallat warehouse management system (WMS). Som en ledande europeisk tillverkare och leverantör av lågspänningsställverk och modulära paneler till bland annat datacenter, marin/offshore, energi, fastighetsautomation och industri är en stabil leveransförmåga avgörande. Detta är ett konkret exempel på hur JLT:s produkter kan minska avbrott, öka förutsägbarheten och stödja skalbar tillväxt i en lagerverksamhet.

Före uppdateringen uppstod återkommande avbrott när truckar rörde sig mellan olika delar av det trådlösa nätverket i anläggningen. Det ledde till tappade sessioner och omstarter, vilket i sin tur bromsade centrala flöden som plock, påfyllnad och orderuppföljning. Effekten blev onödiga driftstopp och lägre kapacitet vid perioder med hög belastning.

Operativ utmaning

WMS-lösningen var central för lagerstyrningen, och bristande stabilitet i terminalerna blev en begränsande faktor för verksamhetens leveransprecision. Målet var att hitta en ersättning som förbättrade tillgängligheten, fungerade med befintliga arbetssätt och kunde införas kontrollerat utan att störa den dagliga driften. Fokus låg därför på pålitlighet, användbarhet och en införandeprocess med låg risk.

Lösning och införande

Tillsammans med JLT:s partner Codeex, en dansk specialist inom lager-IT, utvärderade Løgstrup-Steel alternativa fordonsmonterade terminaler.

Efter strukturerade tester valdes JLT1214™ datorn från JLT Mobile Computers för utrullning på gaffeltruckarna.

Beslutet baserades på förbättrad uppkopplingsstabilitet i hela lagermiljön, robusthet för krävande drift och ett arbetssätt som minskar friktion för operatörerna. Den valda konfigurationen inkluderade en förbättrad antennlösning för stabilare trådlös kommunikation samt ett fysiskt tangentbord som stödjer snabb och konsekvent registrering. Sammantaget bedömdes lösningen bidra till högre tillgänglighet i processen och lägre risk för avbrott i verksamheten.

Resultat

För att verifiera effekten i skarp drift genomfördes en testperiod på en månad, där terminalerna monterades med stötdämpande fästen. Under perioden rapporterade bolaget inga uppkopplingsavbrott, vilket minskade den stilleståndstid som tidigare uppstod vid nätverksväxlingar. Den förbättrade stabiliteten och enklare registreringen bidrog till jämnare flöden och bättre förutsägbarhet i den dagliga leveransprocessen.

Sammanfattningsvis visar caset hur en avgränsad investering i kritisk driftteknik kan stärka operativ motståndskraft och bidra till stabilare leveransförmåga. Genom att minska avbrott i en nyckelprocess skapade Løgstrup-Steel bättre kontinuitet i sin lagerverksamhet och tydligare affärsnytta, utan ett omfattande systembyte. Den strukturerade utvärderingen och den kontrollerade piloten bidrog dessutom till ett införande med låg störningsgrad och god transparens kring effekterna.

“

De nya terminalerna är användarvänliga och erbjuder stabilare nätverksanslutning, vilket hjälper oss att undvika onödiga förseningar.

Henrik Hansen
IT-chef, A/S Løgstrup-Steel



Byggt för hög tillförlitlighet – OPCSA valde JLT:s robusta datorer för verksamhetskritisk hamnutrustning

OPCSA (Operaciones Portuarias Canarias SA), den största containerterminalen på Kanarieöarna, uppgraderade sitt terminalhanteringssystem (TOS) och de robusta datorerna som används i hanteringsutrustningen. Investeringen har stärkt driftsäkerheten och skapat en framtidssäker teknikplattform.

Med bas i hamnen i Las Palmas (Gran Canaria, Spanien) hanterar man över en million containrar och har förbindelser med fler än 74 hamnar. Verksamheten bedrivs dygnet runt i en krävande utomhusmiljö. Driftsäkerhet, skärmläsbarhet och snabb support var därför centrala i urvalsprocessen.

Modernisering av system och datorer i verksamheten

OPCSA uppgraderade till NAVIS N4, en modern mjukvaruplattform för terminaldrift, för bättre uppkoppling och mer stöd i det dagliga arbetet. Övergången krävde robusta datorer som fungerade stabilt tillsammans med programvaran och operatörernas utrustning.



OPCSA har JLT:s robusta datorer installerade i alla olika typer av kranar och terminalfordon som används i den dagliga containerverksamheten.

De tidigare enheterna begränsade uppkoppling och flexibilitet. Därför valde OPCSA en datorplattform med lång livslängd som är byggd för att fungera stabilt i en krävande utomhusmiljö och som passade befintliga installationer. Datorerna har nu varit i drift i över sju år, vilket bekräftar målet att framtidssäkra investeringen.

Utvärdering och val

OPCSA provade flera robusta datoralternativ i verkliga förhållanden och jämförde bland annat hur väl de fungerade med NAVIS N4, hur smidiga de var att installera och hur de upplevdes av operatörerna.

JLT:s robusta datorer uppfyllde kraven och gav en ljusstark, lättläst skärm som gjorde informationen tydligare för operatörerna.

Utrullning i stor skala med minimal störning

För att minska risken för störningar i verksamheten arbetade OPCSA tillsammans med JLT-partnern Autepra för att planera och genomföra utrullningen.

OPCSA driftsatte JLT-datorer i alla kranar och terminalfordon som används i den dagliga containerverksamheten.

Alla enheter förkonfigurerades av JLT och partnern Autepra för att underlätta en smidig driftsättning och hjälpa OPCSA att upprätthålla driften under bytet.

Den uppgraderade lösningen gjorde det enklare för operatörerna att få instruktioner och uppdateringar i rätt tid under arbetspassen.

Operativ och organisatorisk effekt

OPCSA uppgav att operatörer och personal var nöjda med datorerna i det dagliga arbetet. De lyfte fram stabil prestanda och god skärmläsbarhet både dag och natt, vilket stödjer säkert och effektivt arbete i intensiva arbetsflöden.

För JLT visar utrullningen hos OPCSA efterfrågan i verksamhetskritiska hamnar på robusta datorer med lång livslängd, kompatibilitet med etablerade programvaruplattformar och en leveransmodell som kan skalas via partners.

“

I stället för att bara uppgradera till en lösning som fungerar i dagens värld ville vi satsa på mjukvara och hårdvara som kommer att tjäna oss i många år framöver.

Orlando Valerón
IT-chef, OPCSA

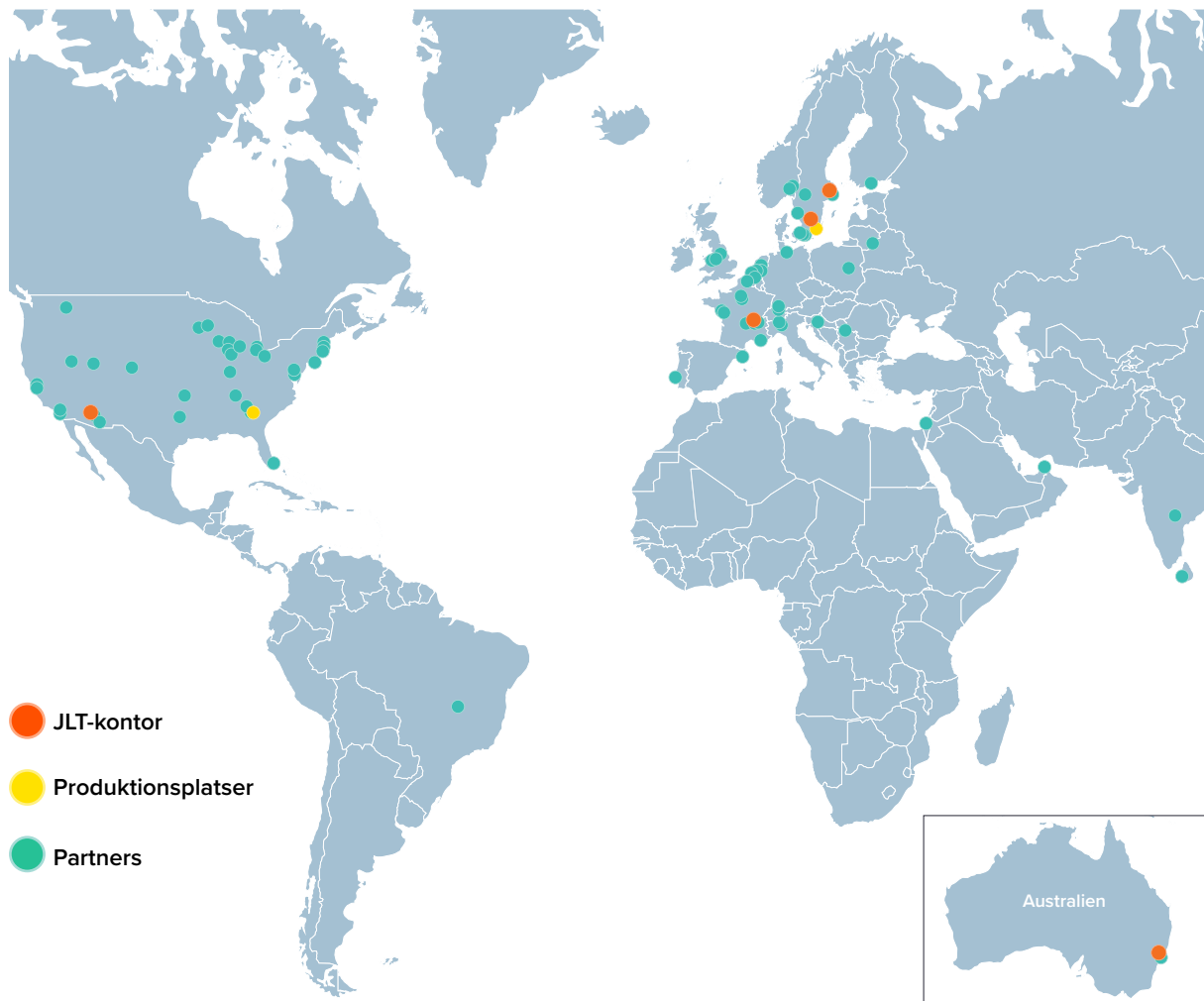
Bolagsstruktur & organisation

JLT är en internationell koncern med huvudkontor i Växjö. Under moderbolaget JLT Mobile Computers AB ligger de svenska dotterbolagen JLT Mobile Computers Sweden AB, Fjällrenen Fastighets AB och det vilande JLT Software Solutions AB. Utanför Sverige ingår JLT Mobile Computers Inc. i USA, JLT Mobile Computers France SAS i Frankrike och intressebolaget Control Synergy i Australien.

Den europeiska organisationen består av 19 medarbetare i Växjö, Stockholm, Göteborg, Bryssel (Belgien) och Lyon (Frankrike), medan den amerikanska enheten, med huvudkontor i Chandler, Arizona, har 10 anställda.

All produkt- och mjukvaruutveckling samt produktion sker i Sverige. Service till kunder i Europa, Mellanöstern och Afrika hanteras också från Sverige, medan amerikanska kunder får stöd direkt från det lokala teamet i USA och asiatiska kunder från Australien. Denna struktur ger en kostnadseffektiv och skalbar bas för global kundsupport och långsiktig tillväxt.

Försäljningen drivs genom egna regionala team i Europa, USA och Australien samt ett globalt nätverk av auktoriserade återförsäljare och systemintegratörer. Detta hybridupplägg ger både lokal närvaro och en skalbar, kapitalsnål affärsmodell som stödjer långsiktig tillväxt.





Styrelse, ledning och revisorer

Bolaget har en fastlagd arbetsordning och har sammanträtt sex gånger under 2025. Styrelsens ersättningar framgår av noten 4 i tilläggsupplysningarna. Frågor som styrelsen behandlat beskrivs i förvaltningsberättelsen.

Styrelse



Ola Blomberg
Styrelseordförande

Invald i styrelsen 2005, styrelseordförande sedan 2019. Tidigare VD för JLT (2002 – 2005). VD för Sport Utveckling Sweden AB. Bakgrund som Direktör på Gota Media AB och Enator AB (publ) samt VD för Dotcom Solutions AB.

Äger 173 811 aktier i JLT, motsvarande 0,61%. Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen och/eller större aktieägare.



Per Ädelroth
Styrelseledamot

Invald i styrelsen 2014. Idag VD i Perfortius AB. Lång erfarenhet av ledande befattningar inom Axis Communications.

Äger 228 100 aktier i JLT, motsvarande 0,80%. Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen och/eller större aktieägare.



Jan Sjöwall
Styrelseledamot

Invald i styrelsen 2017. Tidigare verksam inom Kinnevikkoncernen som grundare/VD för TV-Shop Europe/CDON samt CEO och Senior VP för Metro International S.A. Nuvarande styrelseuppdrag: Malmö Redhawks Holding AB, Huvudverket Konsult och Finans AB, Kompani3 Holding AB och Zenzr Sverige AB.

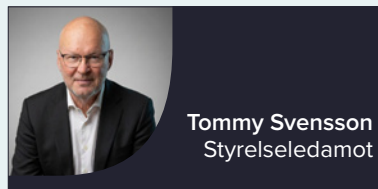
Äger 250 000 aktier i JLT, motsvarande 0,87%. Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen och/eller större aktieägare.



Jessica Svenmar
Styrelseledamot

Invald i styrelsen 2019. Driver idag egen konsultverksamhet. Tidigare varit Regionchef för PostNord TPL:s region Syd, varit VD för Nim Distribution i Skåne AB, liksom Tidningsbärarna KB. Innan dess arbetat flera år på Consafe Logistics AB, bl a som Business Area Director WMS samt General Manager för Sverige. Tidigare styrelseuppdrag i bl.a. MTD Morgontidig Distribution.

Äger 20 000 aktier i JLT, motsvarande 0,07%. Oberoende i förhållande till bolag/bolagsledning och/eller större aktieägare.



Tommy Svensson
Styrelseledamot

Invald i styrelsen 2025. VD för TSS Consult & Invest AB och innehar en Ekonomie Kandidatexamen inom företagsekonomi och revision. Tidigare erfarenhet omfattar bl.a. roller som CFO för Johbeco AB, Hemtex AB, KappAhl AB, Vårdapoteket i Norden AB och vice VD i Jetshop AB. Styrelseordförande, TSS Consult & Invest AB.

Äger 1 516 000 aktier i JLT, motsvarande 5,31%. Oberoende i förhållande till bolaget /bolagsledningen och/eller större aktieägare.



Karl Hill
Styrelseledamot

Invald i styrelsen 2021. VD och grundare Sharlic AB sedan 2022. Tidigare tio år inom Axis Communications med olika positioner inom produktledning, strategi- och affärsutveckling. Civilingenjör, industriell ekonomi och M.Sc. Mgmt. & Economics of innovation från Chalmers med kompletterande kurser från Stanford University och UC Berkeley.

Äger 40 000 aktier i JLT, motsvarande 0,14%. Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen och/eller större aktieägare.

Revisorer

Tommy Jonasson Auktoriserad Revisor • Baker Tilly Luminor Revision AB

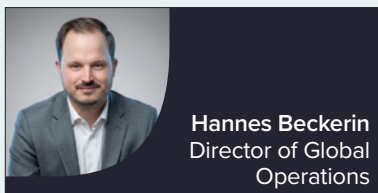
Koncernledning



Per Holmberg
VD

Med företaget i nuvarande roll sedan 2009. Tidigare Marketing Director på Xilinx Inc. i Silicon Valley, CA, USA i 16 år. Examen inom marknadsföring från IHM Business School.

Äger 1 826 152 aktier i JLT, motsvarande 6,36%. Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen och/eller större aktieägare.



Hannes Beckerin
Director of Global Operations

Med företaget sedan 2015, i nuvarande roll sedan 2022. Tidigare Operations Manager på JLT Mobile Computers AB. 4 års studier inom datateknik, högskoleingenjör vid Linnéuniversitetet.

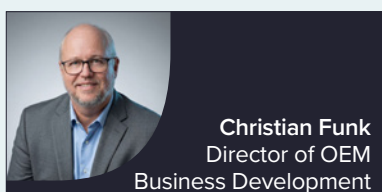
Äger 11 000 aktier i JLT, motsvarande 0,04%. Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen och/eller större aktieägare.



Rebecka Johansson
Finance Manager

Med företaget sedan 2023. Tidigare redovisningskonsult. Masterexamen inom företagsekonomi.

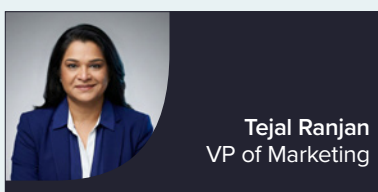
Äger inga aktier i JLT. Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen och/eller större aktieägare.



Christian Funk
Director of OEM Business Development

Med företaget sedan 1995, i nuvarande roll sedan 2023. Tidigare Director of Product Marketing & Business Development, Sales & Marketing Director och Product & Marketing Manager på JLT Mobile Computers AB. Studier vid Linnéuniversitetet, elektroingenjör. Christian har över 30 års erfarenhet av marknaden för ruggade datorer.

Äger 53 441 aktier i JLT, motsvarande 0,19%. Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen och/eller större aktieägare.

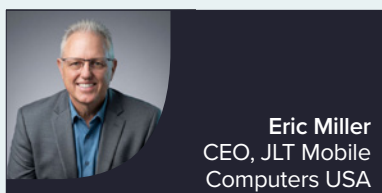


Tejal Ranjan
VP of Marketing

Sedan oktober 2024 är Tejal Vice President of Global Marketing på JLT Mobile Computers. Hon har en kandidatexamen från Penn State University och en MBA. Tejal har över 20 års internationell erfarenhet av B2B-marknadsföring inom tekniksektorn. Tidigare har hon bl.a. varit Global Vice President of Marketing på Ivanti.

Äger inga aktier i JLT. Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen och/eller större aktieägare.

Dotterbolag och affärsenheter



Eric Miller
CEO, JLT Mobile Computers USA

Med företaget i nuvarande roll sedan 2014, då delar av DAP Technologies förvärvades av JLT Mobile Computers. Tidigare försäljningschef på DAP Technologies i Phoenix, AZ, USA. Associate's Degree som elektronisk ingenjör från ITT Technical Institute - Indianapolis.

Äger inga aktier i JLT. Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen och/eller större aktieägare.



Anette Malmström
Business Unit Director • JLT Sweden

Regionansvarig på JLT sedan 2017 och nuvarande befattning sedan 2022. Över 20 års erfarenhet av projektledning och försäljning på NOTE där hon också var arbetstagarledamot i styrelsen. Studier i ekonomi och statsvetenskap vid Linnéuniversitetet i Växjö, Sverige, och Universidad Academia de Humanismo Cristiano, Chile.

Äger inga aktier i JLT. Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen och/eller större aktieägare.



Pierre d'Autryve
Business Unit Director • JLT France

Med företaget sedan 2022, i sin nuvarande roll sedan 2024. Har ingenjörsexamen inom IT och en magisterexamen i försäljning och marknadsföring och har därmed en stark bakgrund inom både ingenjörskonst och försäljning. Har över 20 års erfarenhet inom det teknologiska landskapet, särskilt inom industrisektorn.

Äger inga aktier i JLT. Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen och/eller större aktieägare.

Aktien

JLT-aktien har varit börsnoterad sedan 2002 och handlats under namnet JLT sedan 2006 på Nasdaq First North Growth Market med Eminova Fondkommission AB som Certified Adviser. ABG är likviditetsgarant med syfte att främja likviditeten i bolagets aktie och minska skillnaden mellan köp- och säljkurser i handeln.

Årets högsta kurs vid stängning var 2,68 kronor i maj och den lägsta i september till kursen 1,57 kronor. Avslutande stängningskurs för 2025 var 2,16 kronor (2,38) vilket ger en kursutveckling under året på -9 procent.

Under 2025 har 8,4 miljoner aktier (3,2) omsatts motsvarande 29 procent (11) av totala antalet aktier. Antalet aktier uppgår till 28 712 000 med kvotvärde på 1 krona.

Vid utgången av 2025 uppgick JLT:s börsvärde till 62,0 (68,3) miljoner kronor, baserat på årets sista stängningskurs.

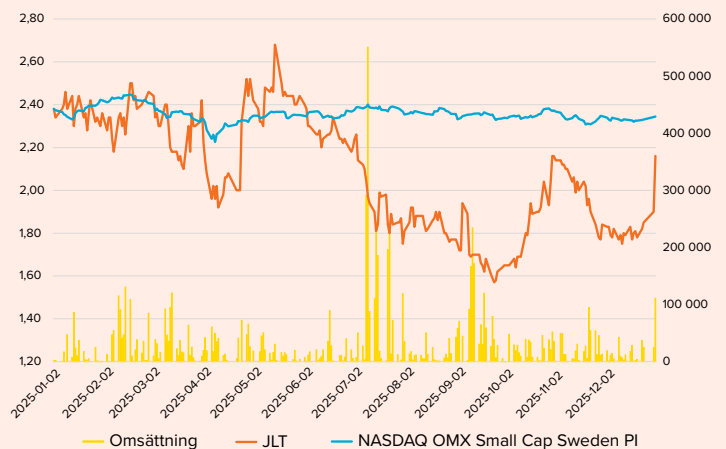
Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning (0) lämnas för verksamhetsåret 2025.

Ägarförteckning per 31 december 2025

Namn	Antal aktier	Ägarandel
Jan Olof Olofsson m familj	7 274 866	25,34%
AB Grenspecialisten	2 976 636	10,37%
Per Holmberg	1 826 152	6,36%
Tommy Svensson	1 516 000	5,28%
Jerry Fredriksson m företag	1 508 316	5,25%
Daniel Nordström	1 253 930	4,37%
Försäkringsbolaget, Avanza Pension	1 237 899	4,31%
Futur Pension Försäkringsbolag	610 000	2,12%
Andreas Gustafsson	576 595	2,01%
Larne Wallisson m företag	500 000	1,74%
Per Anders Thorsell	490 291	1,71%
Marcus Jörgensen	472 181	1,64%
Bo-Göran Kling	407 363	1,42%
Lars Lindberg	300 000	1,04%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	270 852	0,94%
Fredrik Peter Hagberg	257 407	0,90%
Jan Sjöwall	250 000	0,87%
Per Ädelroth	228 100	0,79%
Stefan Käck m familj	228 000	0,79%
Spiltan Aktiefond Småland	214 500	0,75%
Övriga aktieägare	6 312 912	21,99%
Totalt	28 712 000	100,00%

Utställda optioner	1 000 000
Antal aktier efter maximal utspädning	29 712 000

Aktiekursens utveckling 2025



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för JLT Mobile Computers AB (publ) med säte i Växjö, och organisationsnummer 556239–4071, lämnar härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 10 april 2026 godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering och kommer att föreläggas årsstämman den 7 maj 2026 för fastställande.

Koncernstruktur och verksamhet

JLT Mobile Computers AB (publ) är moderbolag i en koncern. Koncernen är genom sina helägda dotterbolag, JLT Mobile Computers Sweden AB, JLT Mobile Computers Inc, JLT Software Solutions AB, JLT Mobile Computers France SAS verksam inom området stryktåliga mobila datorer med kompletterande mjukvarurelaterade erbjudanden. Därtill ingår fastighetsbolaget Fjällrenen Fastighets AB i koncernen. Fjällrenen Fastighets AB förvärvades under 2023 och äger den fastighet i vilken JLT bedriver sin verksamhet i Växjö.

JLT har också en minoritetspost (33%) i Control Synergy i Australien.

JLT Mobile Computers är en ledande tillverkare av stryktåliga datorlösningar som förbättrar produktiviteten för företag med verksamheter i tuffa miljöer. Under tre årtionden präglade av vår passion att möta kunders behov har vi byggt upp en global närvaro, distribuerat tiotusentals enheter och vunnit förtroendet hos stora och små företag världen över.

Våra ruggade datorer anses vara de bästa i världen och stöds av branschens längsta garantier. Vi har egna utvecklings- och produktionsanläggningar i Sverige, vilket gör att vi kan kontrollera varje aspekt av kvaliteten för ultimata prestanda i de mest utmanande miljöerna.

Huvudkontoret med utveckling, service och administration ligger i Växjö. Bolaget grundades 1994 och är sedan 2002 noterat på Nasdaq First North Growth Market under beteckningen JLT med Eminova Fondkommission AB som Certified Adviser. För mer information, besök www.jltmobile.com.

Koncernens omsättning och resultat för helåret 2025

För helåret 2025 redovisar koncernen en omsättning på 131,5 MSEK (118,4). Bruttovinsten uppgick till 50,4 MSEK (54,2) och bruttomarginalen till 38,3 procent (45,8).

Övriga intäkter uppgick till 0,3 MSEK (1,0).

Rörelsens omkostnader var 52,4 MSEK (57,3), av detta var övriga kostnader 15,8 MSEK (19,3). Personalkostnader uppgick till 36,6 MSEK (38,0).

EBITDA för året uppgick till -1,7 MSEK (-2,1).

Avskrivningar under året var 1,3 MSEK (9,0), varav utvecklingsutgifter 0,4 MSEK (8,1), materiella anläggningstillgångar 0,4 MSEK (0,5) och goodwill 0,5 MSEK (0,5).

Resultat från andelar i intresseföretag uppgick till 1,1 MSEK (1,4).

Koncernens rörelseresultat uppgick till -1,9 MSEK (-9,7).

Finansnettot blev 0,1 MSEK (0,1). Detta gav ett resultat före skatt på 1,8 MSEK (-9,6).

Skatt för koncernen om -0,7 MSEK (+1,9) gav ett resultat efter skatt på -2,5 MSEK (-7,7). Årets skattekostnad avser betald skatt i utländska bolag, ingen latent skattefordran avseende årets underskott redovisas.

Orderingången under året har uppgått till 141,6 MSEK (103,0) och orderstocken var vid periodens slut 24,1 MSEK (13,9). Orderstock med planerad leverans i första kvartalet 2026 uppgår till 15,0 MSEK (7,5).

Som utgående orderstock 2025 redovisas order med planerad leverans inom 12 månader, serviceavtal räknas ej in i orderstocken.

Förutbetalda serviceavtal vilka skuldförts uppgick till 13,9 MSEK (20,1).

Kommentarer till resultatet för 2025

Koncernens omsättning ökade med 11,1 procent under 2025 jämfört med föregående år medan bruttomarginalen minskade med 7,5 procentenheter. Minskad bruttomarginal är en temporär effekt av valutarörelse.

Orderingången för året ökade med 37,5 procent jämfört med föregående år.

Övriga intäkter är huvudsakligen valutadifferenser som inte direkt är hänförliga till den löpande verksamheten.

Organisations- och FoU-kostnader har minskat med 6,3 MSEK jämfört med föregående år vilket är ett resultat av kostnadsbesparingar som initierades under föregående år.

Under årets andra hälft inleddes ett projekt för att utvärdera möjligheterna att adressera försvarsmarknaden. De totala kostnaderna för detta under året uppgick till cirka 1 MSEK.

Arbetet med att minska det säkerhetslager som byggdes upp under komponentbristen har gjort att varulagret har minskat med 12,7 MSEK under året.

Avsättning för rörliga löner under året har uppgått till 0,4 MSEK (0,4).

Resultaträkning JLT Group, MSEK	2025 Helår	2024 Helår
Nettoomsättning	131,5	118,4
Bruttovinst	50,4	54,2
Bruttomarginal	38,3%	45,8%
Övriga intäkter varav:	0,3	1,0
Övriga rörelseintäkter	0,3	1,0
Aktiverat arbete för egen räkning	0,0	0,0
Försäljnings- och marknads-kostnader	-29,8	-28,4
Organisations- och FoU-kostnader	-22,6	-28,9
EBITDA	-1,7	-2,1
EBITDA-marginal	-1,3%	-1,7%
Avskrivningar varav:	-1,3	-9,0
Materiella anläggningstillgångar	-0,4	-0,5
Utvecklingsutgifter	-0,4	-8,1
Goodwill	-0,5	-0,5
Andelar i intresseföretags resultat	1,1	1,4
Rörelseresultat	-1,9	-9,7
Rörelsemarginal	-1,4%	-8,2%

Femårsöversikt 2025-2021

RESULTATRÄKNINGSSAMMANDRAG		2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	MSEK	131,5	118,4	158,8	167,2	136,2
Bruttomarginal	%	38,3	45,8	41,4	39,9	42,1
Rörelseresultat	MSEK	-1,9	-9,7	1,9	6,3	9,5
Resultat efter finansiella poster	MSEK	-1,8	-9,6	2,1	6,0	9,8
Årets resultat*	MSEK	-2,5	-7,7	1,6	5,3	7,3
MARGINALMÅTT						
Rörelsemarginal	%	-1,4	-8,2	0,9	3,8	7,0
Vinstmarginal	%	-1,4	-8,1	1,3	3,6	7,2
KAPITAL, AVKASTNING OCH SOLIDITET						
Balansomslutning	MSEK	71,6	87,5	97,2	124,5	102,6
Sysselsatt kapital	MSEK	43,1	48,7	56,8	61,6	61,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-3,9	-18,2	3,6	10,2	15,8
Eget kapital*	MSEK	41,8	47,6	55,2	59,9	60,0
Avkastning på eget kapital	%	-5,7	-15,0	2,8	8,8	12,2
Nettolåneskuld	MSEK	-16,9	-13,3	-6,5	-23,3	-40,1
Skuldsättningsgrad	ggr	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Soliditet*	%	58	54	57	48	59
AKTIEDATA						
Resultat per aktie		-0,09	-0,27	0,06	0,18	0,26
Eget kapital per aktie		1,45	1,66	1,92	2,09	2,10
Nettolåneskuld per aktie		-0,59	-0,46	-0,23	-0,81	-0,71
Utdelning per aktie		0,00	0,00	0,00	0,20	0,27
Börskurs (årets sista avslut)		2,16	2,38	4,32	5,20	7,28
Antal utestående aktier**		28 712	28 712	28 712	28 712	28 552
Medelantalet aktier**		28 712	28 712	28 712	28 712	28 552
ÖVRIGT						
Medelantalet anställda		28	30	29	31	28
ANSTÄLLDA						
Omsättning per anställd		4,70	3,95	5,48	5,39	4,86
Resultat per anställd		-0,09	-0,26	0,06	0,17	0,26

*Definition se not 27

**Utställda optioner uppgår till 1 000 000

Verksamheten 2025

JLT:s målsättning är att växa med lönsamhet, i arbetet mot detta följer vi sedan flera år tillbaka en tillväxtstrategi som bygger på tre delar: utveckling av vår produktportfölj, komplettering av vårt erbjudande med produkter, tillbehör och tjänster samt förstärkning av vår försäljningskanal.

Under året har den amerikanska dollarn tappat nästan 20 procent mot den svenska kronan, vilket negativt påverkat vår bruttomarginal. Effekten blev särskilt tydlig i år eftersom försäljningen till dollarkunder stod för så mycket som 74 procent av omsättningen, en ovanligt stor andel. Faktureringen har skett till en väsentligt svagare dollarkurs än vad som gällde vid offerttillfället.

Den rådande osäkerheten kring tullar inom internationell handel har bidragit till ett mer avvaktande förhållningssätt bland JLT:s kunder, vilket resulterat i minskad efterfrågan under året. Den oklara tullsituationen har dessutom lett till en ökad administrativ arbetsbörda internt, med tillhörande kostnadsökningar för uppföljning och utredning. För närvarande omfattas inte JLT:s datorer som tillverkas i Sverige av exporttullar till USA, medan komponenter av icke-europeiskt ursprung, inklusive tredjepartsprodukter, tillbehör och reservdelar, är föremål för tullavgifter.

Marknadsutveckling

Marknaden har utvecklats svagt under året på grund av makroekonomiska och geopolitiska förhållanden. JLT:s löpande försäljning har under året minskat inom segmenten lager/logistik, transport och tillverkning medan den har varit positiv inom hamnsegmentet och gruvor.

JLT driver primärt försäljning i tre geografiska regioner: Norden, EMEA (Europa exklusive Norden plus Mellanöstern och Afrika) och Amerika (Nord- och Sydamerika)

Försäljning per geografisk marknad i MSEK och som procent av total försäljning.

	2025		2024	
Americas	92,2	70,1%	69,8	59,0%
EMEA	19,3	14,7%	25,5	21,5%
Norden	14,5	11,1%	18,2	15,4%
Oceanien	4,6	3,5%	4,7	4,0%
Övriga marknader	1,0	0,7%	0,2	0,2%
TOTALT	131,5	100%	118,4	100%

Produktutveckling

Under året har JLT kompletterat sitt produkt erbjudande genom lansering av JLT6015, branschens första fordonsmonterade dator med en Full-HD 15-tums display. Datorn vänder sig mot kunder inom segmenten gruvor, entreprenad, och hamnar.

JLT har också tillsammans med Linnéuniversitetet tagit fram en innovativ lösning som använder AI för att öka säkerheten i industriella miljöer. Funktionen, så kallad Screen Blanking, använder artificiell intelligens (AI) och maskininlärning (ML) för att automatiskt och utan externa komponenter, släcka skärmen på fordonsmonterade datorer när fordonet är i rörelse, och återaktiverar den när fordonet stannar. Lösningen förbättrar säkerheten i lager, logistikcenter och industrimiljöer, samtidigt som den möter juridiska krav i vissa regioner.

Utvecklingsutgifter motsvarande 0,2 MSEK har aktiverats under året.

Finansiell ställning och kassaflöde

Kassaflödet uppgick till +3,7 MSEK (+6,8) och koncernens likvida medel uppgick på balansdagen till 16,9 MSEK (13,3).

Soliditeten uppgick till 58 procent (54) och det egna kapitalet var 41,8 MSEK (47,6).

Moderbolaget

Moderbolaget utför tjänster åt dotterbolaget och debiterar dessa vidare. Rörelseresultatet uppgick till -5,1 MSEK (-5,6).

Koncernens skattesituation

Kvarvarande underskottsavdrag uppgick vid periodens slut till 21,7 MSEK (16,0), varav 1,4 MSEK (1,7) är hänförligt till utländska dotterbolag.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning (0) lämnas för verksamhetsåret 2025.

Bolagsstyrning

Styrelsen i JLT Mobile Computers AB (publ) består av sex ledamöter valda på årsstämman i maj. Styrelsens sammansättning representerar en bred erfarenhetsbas som är av betydelse för bolagets framtida utveckling. Fastställd arbetsordning anger styrelsens ålägganden, ansvarsfördelningar samt mötesplan med fasta agendapunkter för styrning av verksamheten.

JLT tillämpar svensk kod för bolagsstyrning. Bolagets storlek gör att frågan om ersättning till ledande befattningshavare handläggs av ordföranden för behandling på ordinarie styrelsemöte.

Under året har sex styrelsemöten avhållits varav fem ordinarie och ett konstituerande möte. Samtliga styrelsemöten protokollföres och numreras i kronologisk ordning. Inför styrelsemötena har underlag för diskussioner och beslut utsänts i förväg.

Stående uppföljning på samtliga ordinarie styrelsemöten omfattar:

- Utfall mot rullande 12 månaders prognos och fastställande av prognos för nästkommande 12 månader
- Uppföljning av kvalitetsmål för produkt, produktion och leverans
- Uppföljning av nyckeltal för marknadsbearbetning och försäljning
- Uppföljning av prospektstock, samt nyckelaffärer/kunder
- Uppföljning av kassaflöde och utestående kundfordringar
- Uppföljning av pågående utvecklingsprojekt
- Uppföljning av det allmänna affärsläget

Fasta punkter för ordinarie styrelsemöten under året är:

1. Fastställande av bokslutskommuniké och genomgång av aktuella avtal.
2. Resultatrapport för första kvartalet samt styrelsens arbetsordning.
3. Resultatrapport för andra kvartalet samt genomgång och uppdatering av den långsiktiga verksamhetsplanen.
4. Resultatrapport för tredje kvartalet samt det kommande årets affärsplan och fastställande av styrelsens krav på bolaget under det kommande året.
5. Fastställande av verksamhetsplan, strategi och budget för det kommande verksamhetsåret samt utvärdering av styrelsearbetet.

Genomgång av respektive kvartalsrapport görs före styrelsemöte med den av styrelsens medlemmar med särskild roll avseende finansiella frågor.

JLT har ingen fastställd mångfaldspolicy baserat på bolagets storlek och vid nyrekryteringar hanteras varje ärende separat av bolagets ledning.

Valberedning

Enligt beslut på årsstämman 2025 skall valberedning tillsättas bestående av tre ledamöter utsedda av var och en av de tre största aktieägarna baserat på aktieägarstatistik per den sista bankdagen i september månad 2025. Valberedningen skall utöver förslag till styrelse och arvoden ge förslag till ordförande på stämman, revisor och arvode samt förslag till valberedning till påföljande årsstämma.

Valberedningen har under året haft två sammanträden.

Större aktieägare

Aktieägare med mer än 10% innehav är:	Ägarandel
Jan Olof Olofsson m familj	25,34%
AB Grenspecialisten	10,37%

Risker

JLT:s framgång bygger på att erbjuda marknaden högkvalitativa produkter som till konkurrenskraftiga priser möter marknadens krav. Produkterna utvecklas, produceras och säljs i nära samarbete med partners. Risker i verksamheten är faktorer som försvårar eller begränsar detta åtagande.

Operationella och organisatoriska risker

Operationella och organisatoriska risker avser risker som hör till organisationen och den löpande verksamheten i form av produktion, service, leveranser etc. I riskbilden ingår förmågan att möta en förändrad efterfrågan, kunna rekrytera nya medarbetare vid en expansion samt beroendet av nyckelpersoner för verksamheten.

Med en utvecklad nätverksorganisation finns goda förutsättningar att snabbt anpassa verksamheten till en förändring i efterfrågan, både uppåt och neråt. Med en rimlig framförhållning klarar nuvarande tillverkning en kraftig expansion, likaså är bindningen till fasta kostnader låg vilket är fördelaktigt vid en eventuell nedgång i efterfrågan.

En liten organisation innebär risker i att nyckelpersoner blir sjuka eller slutar. Ett konsekvent arbete både avseende ledning och operativ verksamhet syftar till att säkerställa "komplementaritet", d.v.s. att en viss uppgift inte enbart vilar på en person. Ansvar och komplementaritet är en del av JLT:s ledningsfilosofi.

Ett kontinuerligt och fortlöpande arbete sker med att genomlysna, dokumentera och effektivisera företagens processer.

Produktrisker

JLT utvecklar och producerar datorer och agerar på ett flertal marknader. Produktrisker i verksamheten omfattas av: kvalitetsproblem, ökade service- och garantikostnader, komponenttillgång, specificering och utveckling av nya produkter, kostnader för uppgraderingar och utfasning av existerande produkter, externa krav, certifieringskrav, juridiska krav och anspråk.

Etablerade kvalitetsmål, dokumenterade processer och kontinuerlig uppföljning är medel för att snabbt identifiera avvikelser i kvaliteten.

Om komponentbrist uppstår kan det leda till leveransproblem, vilket i sin tur eventuellt kan orsaka tappad försäljning på enstaka modeller eller konfigurationer. Prognostisering sker med god framförhållning i nära dialog med säljpartners. För att tidigt identifiera potentiella flaskhalsar och alternativa lösningar görs kontinuerlig uppföljning av aktuella ledtider.

För att säkerställa att kundkraven möts i utvecklingen av nya produkter involveras aktivt nätverket av återförsäljare, systemintegratorer och slutkunder för att ta fram specifikationer och till viss del finansiera utvecklingen.

Vi gör kontinuerliga förbättringar för att effektivisera vår materialhantering och sänka kostnaderna samt för att öka kontrollen på vår materialförsörjning. För att minimera kostnader relaterade till uppgraderingar och utfasning av befintliga produkter läggs stor vikt vid effektiva rutiner och checklistor för att bland annat hantera lager, inköp, förändringar i produktionsunderlag och prognostisering.

Olika former av nya och/eller ökade externa krav och/eller krav på certifieringar på nya marknader innebär en risk för tillkommande kostnader, alternativt begränsningar inom specifika marknader eller segment. Omvänt kan dessa krav också innebära betydande konkurrensfördelar.

Marknadsrelaterade risker

Marknadsrelaterade risker delas in i tre huvudområden: nya typer av lösningar förändrar konkurrensbilden, prispress p.g.a. en mognande marknad samt strukturella eller organisatoriska förändringar hos säljpartners och nyckelkunder.

Vi följer löpande utvecklingen gällande konkurrens från alternativa och nya lösningar som tillkommer på marknaden och inkorporerar det i vårt ständigt pågående utvecklingsarbete. JLT arbetar aktivt med att stärka samarbetet med säljpartners och utöka nätverket för att på så sätt komma närmare slutanvändaren och öka förståelsen för framtida kundkrav. Ett starkt försäljningsnätverk och konstant bevakning av teknologiutvecklingen är kritiska förutsättningar för att möta marknadens föränderliga behov och konkurrensbild.

Ökad prispress och standardisering inom etablerade segment innebär en risk för sjunkande marginal. Expansion och utveckling av nya segment samt förstärkning av produkterbjudandet är en pågående motvikt. Långsiktigt är arbetet med att stärka JLT:s varumärke på marknaden också en viktig faktor för att motverka prispress.

JLT arbetar i nära samarbete med ett antal säljpartners med medföljande risker i form av strukturella eller andra större förändringar hos en säljpartner eller slutkund. Genom JLT Mobile Computers Inc, med ansvar för försäljning på den för JLT så viktiga USA-marknaden, erhålls kontroll över försäljning och en direktrelation med slutkunder och partners. Samma gäller för Frankrike genom etablering av det franska dotterbolaget.

Tullsituationen i USA innebär två huvudsakliga risker. JLT:s svenskproducerade produkter omfattas för närvarande inte av några tullar, men detta kan komma att förändras framöver. Dessutom råder ofta oklarheter kring tullbestämmelserna, vilket kan resultera i inkonsekvent eller felaktig hantering från tullombudet eller tullmyndigheternas sida. Detta leder till en ökad administrativ arbetsbörda samt högre kostnader kopplade till uppföljning och utredning.

Finansiella risker

Försäljning i USD och USD-relaterade komponentinköp ger sammantaget låg nettoexponering i USD. EUR-relaterade inköp är små vilket medför en nettoexponering i EUR.

En stärkt USD-kurs ger momentant en marginalförstärkning liksom en försvagning ger en motsvarande negativ effekt på marginalen. Detta beroende på att komponentinköp oftast sker i USD och med tidsförskjutning i förhållande till leverans och fakturering.

Terminssäkring av valuta sker i specifika fall, till exempel vid enskilda större affärer, men inte som regel.

Med ökat antal partners och ökad närhet till marknaden ökar riskerna för kundförluster. Fastlagd kreditpolicy i kombination med kreditförsäkring och kontinuerlig bevakning minskar riskerna.

Bolagets kassa, utöver kortsiktigt kapitalbehov i valutor, hålls i SEK.

Hållbarhetsupplysningar

Miljöansvar och långsiktig social och ekonomisk hållbarhet är viktigt för oss. Med det i åtanke granskar och optimerar vi kontinuerligt de rutiner, processer och förfaranden som vår verksamhet baseras på.

I följande stycken presenteras det arbete som vi idag gör inom social, miljömässig och ekonomisk hållbarhet. Framöver strävar vi efter att skaffa oss ytterligare insikter rörande vår påverkan inom dessa områden. Vi kommer att fortsatt etablera mätningar och en matris som vi kan använda för att utvärdera, samt följa upp de redan etablerade målen och mätmetoderna.

Social hållbarhet

För ett litet företag som JLT är det viktigt att se till att de befintliga teammedlemmarna utvecklas i sina roller över tid och att de ges möjligheter att utvecklas inom företaget. Förmågan att attrahera kompetens och skicklig personal är en viktig del av långsiktig social hållbarhet för oss. Vi har interna riktlinjer för att säkerställa att vi fortsätter att prioritera personalutbildning. Med en organisation spridd över Europa och USA är respekt för olika kulturer och en gemensam värdegrund viktiga faktorer för lyckat samarbete. De senaste årens påskyndade omställning till digitala möten har varit gynnsamt för att stärka relationerna mellan medarbetare inom organisationen med stora geografiska avstånd till varandra.

Social hållbarhet täcker för oss även in samarbetet med våra partners. Goda relationer och förmågan att utvecklas tillsammans med dem är grundförutsättningar för att JLT:s strategi att utvecklas som ett nätverksbolag ska lyckas. Denna filosofi har varit en hörnsten för företaget sedan starten 1994.

På lokal nivå är vi stolta över att kunna erbjuda ett flertal arbetstillfällen i de regioner vi är verksamma. För oss är det även viktigt att bidra till en positiv samhällsutveckling i stort. Vi kommer därför att ta fram en policy för årliga bidrag till välgörenhetsorganisationer som väljs av personalen i enlighet med våra bredare mål.

Miljömässig hållbarhet

JLT:s produkter kännetecknas av hög kvalitet och slitstyrka och är utvecklade för att klara tuffa påfrestningar och hårt slitage under många år. Vår produktlivscykel består av många faktorer, inklusive design, val av komponenter och material, transporter, eventuella nödvändiga reparationer, kundernas användning och naturligtvis den slutliga avvecklingen av produkten i slutet av dess livslängd. Den höga kvalitén och långa hållbarheten hos JLT:s produkter minimerar underhållskraven och tack vare att utrustningen kan vara i drift flera år längre än vad mindre ruggad utrustning klarar behöver kunderna inte köpa nya datorer lika ofta, vilket minskar det totala avfallet. I alla fall är JLT involverade i design, produktion, logistik, tjänster och processutveckling för att säkerställa hög kvalitet och där det är möjligt: hållbarhet.

Sett till utsläpp är varustransporter en stor post, för att minimera miljöpåverkan av dessa är därför alla JLT:s frakter klimatneutrala sedan 2020.

JLT:s produkter används i många branscher, bland annat lagerhållning, hamnar, jordbruk och gruvsdrift. Våra produkter och tjänster bidrar till att effektivisera logistikflöden och/eller styrning inom dessa branscher, vilket förbättrar deras effektivitet och därmed minskar miljöpåverkan.

Vi arbetar kontinuerligt med att undersöka om det finns andra områden på vilka vi kan minska eller kompensera våra utsläpp.

Ekonomisk hållbarhet

Hög kvalitet minimerar eftermarknadskostnader. En hög nivå av kundspecifik anpassning i fabriken minimerar kostnaden för anpassningar längre ner i distributionskedjan.

Ett aktivt engagemang för produktens funktionalitet under hela dess livslängd, i form av service, övervakning och livslängdsförlängande uppgraderingar, bygger kontinuitet i relationerna med JLT:s kunder och främjar affärsrelationer som är hållbara på lång sikt.

Vi fortsätter att göra allt som står i vår makt för att skapa högkvalitativa, anpassningsbara och uppgraderbara produkter, samtidigt som vi skiftar vårt fokus mot service- och tjänsteerbjudanden som förbättrar den övergripande effektiviteten i våra kunders och partners flöden på både kort och lång sikt.

Eget kapital – Koncernen

2024-12-31	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Bal. res. inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans	28 712	3 094	8 615	14 753	55 173
Årets resultat	–	–	–	-7 683	-7 683
Förändringar direkt mot eget kapital					
Omräkningsdiff	–	–	–	114	114
Utvecklingsfond			-7 930	7 930	–
Summa	–	–	-7 930	8 044	114
Vid årets utgång	28 712	3 094	685	15 113	47 604

2025-12-31	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Bal. res. inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans	28 712	3 094	685	15 113	47 604
Årets resultat	–	–	–	-2 532	-2 532
Förändringar direkt mot eget kapital					
Omräkningsdiff	–	–	–	-3 301	-3 301
Utvecklingsfond			-191	191	–
Summa	–	–	-191	-3 110	-3 110
Vid årets utgång	28 712	3 094	494	9 470	41 770

Eget kapital – Moderbolaget

2024-12-31	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Bal. res. inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans	28 712	1 288	5 146	27 818	62 964
Årets resultat	–	–	–	-10 696	-10 696
Transaktioner med ägare					
Ersättning optioner	–	–	–	133	133
Summa	–	–	–	133	133
Vid årets utgång	28 712	1 288	5 146	17 255	52 401

2025-12-31	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Bal. res. inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans	28 712	1 288	5 146	17 255	52 401
Årets resultat	–	–	–	4 502	-4 502
Vid årets utgång	28 712	1 288	5 146	12 753	47 899

Förslag till resultatdisposition - Moderbolaget

Moderbolaget

Bolagets fria eget kapital visas enligt följande (kr):

Från föregående år balanserad vinst	22 401 376
Årets resultat	- 4 502 414
	17 898 962

Styrelsen och verkställande direktören föreslår till årsstämman: att i ny räkning överföres	17 898 962
	17 898 962

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning (0) lämnas för verksamhetsåret 2025.

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Resultaträkning

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2025	2024	2025	2024
Belopp i tkr					
Nettoomsättning	2	131 499	118 389	4 401	4 356
Aktiverat arbete för egen räkning		–	3	–	–
Övriga rörelseintäkter		259	1 014		
Summa rörelsens intäkter		131 759	119 405	4 401	4 356
Rörelsens kostnader					
Handelsvaror		-81 097	-64 195	–	–
Övriga externa kostnader	3, 4	-15 802	-19 262	-5 113	-5 124
Personalkostnader	5	-36 630	-38 017	-4 346	-4 788
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-1 325	-9 044	–	–
Summa rörelsens kostnader		-134 855	-130 518	-9 459	-9 912
Resultat från andelar i intresseföretag		1 145	1 389	234	531
Rörelseresultat		-1 951	-9 724	-4 824	-5 025
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	7			–	-5 500
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	149	137	85	54
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-4	-40	-196	-179
Resultat efter finansiella poster		-1 806	-9 626	-4 935	-10 650
Bokslutsdispositioner och skatt					
Koncernbidrag, erhållna		–	–	433	4 794
Koncernbidrag, lämnade				–	6 300
Resultat före skatt		-1 806	-9 626	-4 502	-12 156
Skatt på årets resultat	10	-726	1 944	–	1 460
Årets resultat		-2 532	-7 683	-4 502	-10 696

Balansräkning

Tillgångar		Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	11	413	587	–	–
Goodwill	12	478	956	–	–
		892	1 544	–	–
Matriella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	13	6 498	6 645		
Inventarier, verktyg och installationer	14	548	813	–	–
		7 046	7 458	–	–
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	7	–	–	55 059	55 059
Andelar i intresseföretag	15	4 319	3 729	2 814	2 814
Uppskjuten skattefordran	16	3 546	3 515	1 460	1 460
		7 865	7 244	59 333	59 333
Summa anläggningstillgångar		15 802	16 246	59 333	59 333
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
Varulager m.m.					
Råvaror och handelsvaror		25 539	38 258	–	–
		25 539	38 258	–	–
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		9 368	15 476	–	–
Fordringar hos koncernföretag	17	–	–	16 207	17 222
Aktuell skattefordran		1 313	2 064	146	1 012
Övriga fordringar		1 984	1 459	–	39
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	677	707	286	169
		13 342	19 706	16 640	18 442
Kassa och bank	19	16 934	13 251	675	12
Summa omsättningstillgångar		55 816	71 214	17 315	18 454
SUMMA TILLGÅNGAR		71 618	87 460	76 648	77 787

Eget kapital och skulder		Koncernen		Moderbolaget	
Belopp i tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL					
Aktiekapital	20	28 712	28 712	–	–
Övrigt tillskjutet kapital		3 094	3 094	–	–
Reserver		494	685	–	–
Balanserat resultat inkl årets resultat		9 470	15 113	–	–
Summa eget kapital		41 770	47 604	–	–
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	20	–	–	28 712	28 712
Reservfond		–	–	1 288	1 288
Summa bundet eget kapital		–	–	30 000	30 000
Fritt eget kapital					
Överkursfond		–	–	5 146	5 146
Balanserat resultat		–	–	17 255	27 951
Årets resultat		–	–	-4 502	-10 696
Summa fritt eget kapital	21	–	–	17 899	22 401
Summa eget kapital		41 770	47 604	47 899	52 401
Avsättningar					
Avsättningar för garantiåtaganden	22	1 309	1 142	–	–
Kortfristiga skulder					
Uppskjuten skatteskuld	16	453	467	–	–
Leverantörsskulder		5 514	7 289	222	245
Skulder till koncernföretag		–	–	26 179	22 799
Aktuell skatteskuld		597	1 230	–	–
Övriga skulder		1 772	2 513	327	380
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	20 204	27 215	2 021	1 962
Summa kortfristiga skulder		28 539	38 714	28 749	25 386
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		71 618	87 460	76 648	77 787

Kassaflödesanalys

Tillgångar	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2025	2024	2025	2024
Belopp i tkr					
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster		-1 806	-9 626	-4 935	-10 650
Justeringför poster som inte ingår i kassaflödet	25	667	7 946	–	5 500
Betald inkomstskatt		-1 850	-1 554	865	-1 566
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL		-2 989	-3 235	-4 070	-6 716
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		12 718	6 973	–	–
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		5 677	5 364	937	-5 629
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-9 528	-1 596	3 363	12 057
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		5 878	7 506	230	-288
Investeringsverksamheten					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-15	-128	–	–
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-245	-168	–	–
Avyttring i finansiella tillgångar		–	–	–	9
KASSAFLÖDE FRÅN DEN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-260	-296	–	9
Finansieringsverksamheten					
Erhållna koncernbidrag		–	–	433	–
Ersättning optioner		–	–	–	133
KASSAFLÖDE FRÅN DEN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		–	–	433	–
Årets kassaflöde		5 617	7 210	663	-146
Likvida medel vid årets början		13 251	6 489	12	158
Kursdifferens i likvida medel		-1 934	-446	–	–
Likvida medel vid årets slut	18	16 934	13 251	675	12
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar		16 934	13 251	675	12

Noter

NOT 1 Tilläggsupplysningar

Alla belopp i tkr om inte annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper m.m.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderbolaget".

Tillgångar, avsättningar och skulder värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

Bolaget bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Växjö kommun.

Koncernredovisning

Dotterföretag är företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt innehav utan bestämmande inflytande, detta värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företags intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Realiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

Andelar i intresseföretag och joint venture

Koncernens innehav av andelar i ett företag som inte är dotterföretag men där koncernen utövar ett betydande men inte

bestämmande inflytande klassificeras som innehav av andelar i intresseföretag. Intresseföretag föreligger då koncernen innehar mer än 20 % men mindre än 50 % av rösterna i den juridiska personen. Koncernen redovisar andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden. I de fall koncernen förvärvar ytterligare andelar i intresseföretaget, men det fortsatt är ett intresseföretag till koncernen, omvärderas inte det tidigare innehavet. Då andelar i intresseföretag avyttras, så att betydande inflytande inte längre föreligger, redovisas hela innehavet som avyttrat och eventuell vinst eller förlust redovisas i koncernens resultaträkning. I de fall det ändå finns kvar andelar redovisas de som Övriga värdepappersinnehav.

Intäktsredovisning

Intäktsredovisning vid försäljning av varor sker vid leverans.

Serviceavtal intäktsredovisas i relation till förfluten avtalstid.

Försäljning redovisas efter avdrag för mervärdesskatt, liknande skatter och rabatter.

Fordringar och skulder

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall valutasäkringsåtgärder genomförts, t.ex. genom terminssäkring, sker redovisning enligt rubriken Finansiella instrument.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Avsättningen redovisas till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen.

Avsättningar har gjorts för kända eller befarade risker efter individuell prövning.

Immateriella tillgångar

Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning, dvs. planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som kostnad när de uppkommer.

Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.

- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen. Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Aktiverade utvecklingsutgifter	3–5 år
Affärssystem	3–5 år
Goodwill	5 år

Goodwill avser förvävsrelaterad Goodwill för långsiktig utveckling av marknad inom JLT:s kärnverksamhet och därför bedöms 5 år som relevant avskrivningstid.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Avskrivningar enligt plan görs linjärt, baserat på anläggningarnas anskaffningsvärden och bedömd nyttjandetid.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av rakt över den bedömda nyttjandetiden. Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Produktionsverktyg	3–5 år
IT-system	3–5 år
Kontorsinventarier	3–5 år
Maskiner inventarier	5–10 år

För fastigheter tillämpas komponentavskrivning enligt följande:

Stomme inkl grund	40 år
Tak	25 år
Fasad ,fönster och dörrar	15 år
Våtutrymme och kök	5 år
El, ventilation sanitet	20 år
Resterande, inkl byggnads.inv	15 år

Leasing

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasinggivaren till leasingtagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Finansiella leasingavtal

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Vid det första redovisningstillfället värderas tillgången och skulden till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som är direkt hänförliga till ingående och upplägg av leasingavtalet läggs till det belopp som redovisas som tillgång.

Efter det första redovisningstillfället fördelas minimileaseavgifterna på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnader det räkenskapsår de uppkommit. Den leasade tillgången skrivs av över nyttjandeperioden.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Klassificering

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Förmånsbestämda planer

Företag har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

Pensionsförpliktelser i koncernens utländska dotterföretag redovisas på samma sätt som i de svenska bolagen

Garantikostnader

Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens resultat vid försäljningstidpunkten.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Terminer i US-dollar (sälj) används för säkring av transaktioners nettoflöde (försäljning samt inköp) i US-dollar. Bedömning huruvida stocken av terminer skall vidareutvecklas över tiden varierar från tid till annan, vad avser bedömningen av nettoflödets volymutveckling samt nyttan av säkringen relativt aktuell växelkurs och kalkylsituation.

I balans- och resultaträkningen redovisas säkrade poster med hänsyn tagen till terminskontrakten. Principen medför att realiserade och ej redovisade vinster eller förluster föreligger, om befintlig stock av terminer överstiger den finansiella nettotillgången i valutan.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Nedskrivningar - materiella och immateriella

anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att ett tillgångsvärde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivningsprövning görs årligen på aktiverade utgifter avseende pågående utvecklingsprojekt.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är:

- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

Redovisningsprinciper i moderbolaget

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsutgiften inklusive eventuella utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som aktier och andelar hos givaren i den mån nedskrivning ej erfordras.

Redovisningsprinciperna i moderbolaget i övrigt överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen.

NOT 2 Nettoomsättning per geografisk marknad

Koncernen	2025	2024
Norden	14 536	18 220
EMEA (exklusive Norden)	19 273	25 472
Amerika	92 155	69 808
Oceanien	4 586	4 691
Övriga	950	198
	131 499	118 389

NOT 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Koncernen och moderbolaget	2025	2024
Luminor & KPMG		
Revisionsuppdrag	194	444
Revisionsnära rådgivning	71	365
Skatterådgivning	40	65
Andra uppdrag		25
	305	898

NOT 4 Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom ett år	832	838
Mellan ett och fem år	323	938
	1 155	1 776
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	2 066	1 963

NOT 5 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Medelantalet anställda

	2025		2024	
	Anställda	Varav män	Anställda	Varav män
Moderbolaget				
Moderbolaget, Sverige	1	100%	2	100%
Totalt i moderbolaget	1	100%	2	100%
Dotterföretag				
Dotterföretag, Sverige	14	60%	16	69%
Dotterföretag, Frankrike	2	100%	2	100%
Dotterföretag, USA	10	70%	10	81%
Totalt i dotterföretagen	27	65%	28	77%
Koncernen totalt	28	77%	30	79%

Redovisning av könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2025 Andel kvinnor	2024 Andel kvinnor
Moderbolaget		
Styrelsen	17%	20%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%
Koncernen totalt		
Styrelsen	17%	20%
Övriga ledande befattningshavare	38%	33%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2025		2024	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	2 260	1 461	2 553	1 643
(varav pensionskostnad)	¹⁾	(667)	¹⁾	(753)
Dotterföretag	25 912	6 372	26 826	6 403
(varav pensionskostnad)		(1 895)		(1 746)
Koncernen totalt	28 172	7 833	29 379	8 046
(varav pensionskostnad)	²⁾	(2 561)		(2 499)

1) Av Moderbolagets pensionskostnader avser 531 kSEK (515 kSEK) företagets VD och styrelse.

Ledande befattningshavares ersättningar

Moderbolaget 2025			
Tkr	Grundlön, styrelsearvoden	Rörlig ersättning	Pensionskostnader
Styrelsens ordförande Ola Blomberg	200	–	–
Styrelseledamot Jessica Svenmar	100	–	–
Styrelseledamot Per Ädelroth	100	–	–
Styrelseledamot Jan Sjöwall	100	–	–
Styrelseledamot Karl Hill	100	–	–
Styrelseledamot Tommy Svensson	100	–	–
Verkställande direktör	1 455	–	531
Summa	2 155	–	531

Moderbolaget 2024

Tkr	Grundlön, styrelsearvoden	Rörlig ersättning	Pensionskostnader
Styrelsens ordförande Ola Blomberg	200	–	–
Styrelseledamot Jessica Svenmar	100	–	–
Styrelseledamot Per Ädelroth	100	–	–
Styrelseledamot Jan Sjöwall	100	–	–
Styrelseledamot Karl Hill	100	–	–
Verkställande direktör	1 398	–	515
Summa	1 998	–	515

Aktierelaterade ersättningar

Personaloptionsprogram 2024/2027

Företagets personal erbjöds 2024 att köpa optioner till ett värde fastställt enligt Black & Scholes beräkningsmetod som, ger rätt att under perioden 1 juni 2027 till 30 juni 2027 teckna aktier till lösenkursen 5,40 kronor. Varje option ger rätt att teckna en aktie. 1 000 000 optioner gavs ut enligt bolagstämmbeslut 2024 och lades i depå hos JLT Mobile Computers Sweden AB, av dessa har per 2024-12-31 940 000 tilldelats bolagets anställda.

Förändring av antal personaloptioner (med tillhörande Lösenkurser) och aktierätter

2025			
	Antal optioner	Genomsn. lösenkurs	Antal aktierätter
Uttestående vid årets början	940 000	5,40	940 000
Uttestående vid årets slut	940 000	5,40	940 000
2024			
	Antal optioner	Genomsn. lösenkurs	Antal aktierätter
Uttestående vid årets början	950 000	8,00	940 000
Tilldelade under året	940 000	5,40	–
Fördelade under året	-950 000	-8,00	–
Uttestående vid årets slut	940 000	5,40	940 000

Avgångsvederlag

Avtalat avgångsvederlag till bolagets VD uppgår till 12 månads-löner vid uppsägning från bolagets sida samt 6 månaders ömsesidig uppsägningstid.

NOT 6 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2025	2024
Koncernen		
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Balancerade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	-419	-2 540
Goodwill	-478	-478
Byggnader och mark	-147	-181
Inventarier, verktyg, och installationer	-281	-278
	-1 325	-3 476
Nedskrivningar fördelade per tillgång		
Balancerade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande		-5 568
	-	-5 568
A- och nedskrivningar	-1 325	-9 044

NOT 8 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2025	2024
Koncernen		
Ränteintäkter	149	137
	149	137
Moderbolaget		
Ränteintäkter, koncernföretag	77	-
Valutakursvinster	8	54
	85	54

NOT 7 Andelar i koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	60 559	60 559
Vid årets slut	60 559	60 559
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-5 500	-
Årets nedskrivningar		-5 500
Vid årets slut	-5 500	-5 500
Redovisat värde vid årets slut	55 059	55 059

NOT 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2025	2024
Koncernen		
Räntekostnader	-4	-40
	-4	-40
Moderbolaget		
Räntekostnader, koncernföretag	-196	-156
Övrigt	-	-23
	85	54

Spec av Moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

	Antal andelar	Andel i procent	Redovisat värde	Redovisat värde
			2025-12-31	2024-12-31
JLT Mobile Computers Sweden AB	10 000	100%	43 936	43 936
JLT Software Solutions AB	250	100%	25	25
Fjällrenen AB	1 000	100%	6 379	6 379
JLT Mobile Computers Inc	6 000	100%	276	276
JLT Mobile Computers France SAS	4 000	100%	4 443	4 443
			55 059	55 059

Uppgifter om organisationsnummer och säte

	Org. nr.	Säte
JLT Mobile Computers Sweden AB	556602-8394	Växjö, Sverige
JLT Software Solutions AB	559306-8397	Växjö, Sverige
Fjällrenen AB	556495-4799	Växjö, Sverige
JLT Mobile Computers Inc	61-1748396	Chandler, AZ, USA
JLT Mobile Computers France SAS	790 703 458	Lyon, Frankrike

NOT 10 Skatt på årets resultat

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Koncernen				
Årets skatt		-726		-845
Uppskjuten skatt		-		2 790
		-726		1 944
Resultat före skatt		-1 806		-9 626
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,8%	372	20,6%	1 983
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	4,8%	87	0,2%	24
Ej avdragsgilla kostnader	-2,8%	-51	-0,7%	-63
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-63,0%	-1 138	0,0%	-
Övrigt	0,2%	4	0,0%	-
Redovisad effektiv skatt	-40,2%	-726	20,2%	1 944
Moderbolaget				
Årets skatt		-		1 460
Uppskjuten skatt		-		1 460
Resultat före skatt		-4 502		-12 156
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	927	20,6%	2 504
Ej avdragsgilla kostnader	0,5%	21	-8,6%	-1 044
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-21,3%	-957	0,0%	-
Övrigt	0,2%	9	0,0%	-
Redovisad effektiv skatt	0,0%	-	12,0%	1 460

NOT 11 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	20 079	19 911
Årets investeringar	245	168
Vid årets slut	20 324	20 079
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-13 924	-11 384
Årets avskrivning	-419	-2 540
Vid årets slut	-14 343	-13 924
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-5 568	-
Årets nedskrivningar	-	-5 568
Vid årets slut	-5 568	-5 568
Redovisat värde vid årets slut	413	587

NOT 12 Goodwill

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	5 427	5 427
Vid årets slut	5 427	5 427
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-4 470	-3 992
Årets avskrivning	-478	-478
Vid årets slut	-4 949	-4 470
Redovisat värde vid årets slut	478	956

NOT 13 Byggnader och mark

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	8 925	8 925
Vid årets slut	8 925	8 925
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-2 279	-2 132
Årets avskrivning	-147	-147
Vid årets slut	-2 426	-2 279
Redovisat värde vid årets slut	6 498	6 645
Varav mark		
Koncernen		
Akkumulerade anskaffningsvärden	2 670	2 670
Redovisat värde vid årets slut	2 670	2 670

NOT 14 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	9 933	9 805
Nyanskaffningar	15	128
Vid årets slut	9 948	9 933
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-9 120	-8 842
Årets avskrivning	-281	-278
Vid årets slut	-9 401	-9 120
Redovisat värde vid årets slut	548	813

NOT 15 Andelar i intresseföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 729	3 111
Andel resultat intresseföretag efter utdelning	590	618
Vid årets slut	4 319	3 729
Moderbolaget		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2 814	2 814
Vid årets slut	2 814	2 814

NOT 16 Uppskjuten skatt

2025-12-31			
Koncernen	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Fjällrenen	14	453	-439
Skattemässigt underskottsavdrag	3 532	–	3 532
Uppskjuten skattefordran	3 546	453	3 093

Kvarvarande underskottsavdrag uppgick vid periodens slut till 21,7 MSEK (16,0), varav 1,4 MSEK (1,7) är hänförligt till utländska dotterbolag.

2024-12-31			
Koncernen	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Fjällrenen	14	467	-453
Skattemässigt underskottsavdrag	3 501	–	3 501
Uppskjuten skattefordran	3 515	467	3 048

2025-12-31			
Moderbolaget	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Skattemässigt underskottsavdrag	1 460	–	1 460
Uppskjuten skattefordran	1 460	–	1 460

2024-12-31			
Moderbolaget	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Skattemässigt underskottsavdrag	1 460	–	1 460
Uppskjuten skattefordran	1 460	–	1 460

NOT 17 Fordringar hos koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Moderbolaget		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	17 222	6 726
Tillkommande fordringar	439	10 496
Reglerade fordringar	-1 454	–
Vid årets slut	16 207	17 222

NOT 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Förutbetalda försäkringar	110	126
Förutbetald hyra	98	62
Övriga poster	470	519
	677	707
Moderbolaget		
Förutbetalda försäkringar	88	104
Övriga poster	198	65
	286	169

NOT 19 Likvida medel

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Banktillgodohavanden	16 934	13 251
	16 934	13 251
Moderbolaget		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Banktillgodohavanden	675	12
	675	12

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

NOT 20 Aktier och kvotvärde

JLT Aktier	2025-12-31	2024-12-31
Antal aktier	28 712 000	28 712 000
Kvotvärde	1	1

NOT 21 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, 22 401 tkr disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	17 899
Summa	17 899

NOT 22 Övriga avsättningar

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Garantiavsättningar		
Redovisat värde vid årets början	1 142	1 666
Förändringar av avsättningar ¹⁾	167	-524
Redovisat värde vid årets slut	1 309	1 142

1) Företagets produkter omfattas av ett treårigt garantiåtagande, avsättning avser bedömda kostnader för att täcka utestående garanti.

NOT 23 Upplupna kostnader

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Upplupna löner	2 681	3 324
Upplupna sociala kostnader	733	993
Förutbetalat serviceavtal	13 860	20 052
Övriga poster	2 930	2 846
	20 204	27 215
Moderbolaget		
Upplupna löner	570	499
Upplupna sociala kostnader	179	157
Övriga poster	1 272	1 305
	2 021	1 962

NOT 24 Koncernuppgifter

Av Moderbolagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 26% (3) av inköpen och 100% (100) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

NOT 25 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.

	2025	2024
Koncernen		
Avskrivningar	1 325	9 044
Skatteeffekt intressebolag	321	240
Intressebolag	-1 145	-858
Övriga avsättningar	167	-523
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-1	43
	667	7 946
Moderbolaget		
Nedskrivning aktier dotterföretag	-	5 500
		5 500

NOT 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Ställda säkerheter		
Företagsintekningar	7 500	7 500
Moderbolaget		
Ställda säkerheter	Inga	Inga

NOT 27 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal:	Rörelseresultat i förhållande till fakturerad försäljning.
Vinstmarginal:	Resultat efter finansnetto i förhållande till fakturerad försäljning.
Balansomslutning:	Totala tillgångar.
Sysselsatt kapital:	Balansomslutning minus icke räntebärande skulder.
Avkastning på sysselsatt kapital:	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
Avkastning på eget kapital:	Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.
Nettolåneskuld:	Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar och kortfristiga placeringar. Ett negativt värde motsvarar en nettokassa.
Skuldsättningsgrad:	Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital.
Soliditet:	Eget kapital i förhållande till balansomslutning.
Resultat per aktie:	Årets resultat dividerat med medelantal aktier.

Underskrifter

Moderbolagets och koncernens balans- och resultaträkningar ska fastställas på årsstämma den 7 maj 2026.

Växjö 10 april 2026

Ola Blomberg
Ordförande

Per Holmberg
Verkställande direktör

Jessica Svenmar
Styrelseledamot

Jan Sjöwall
Styrelseledamot

Per Ädelroth
Styrelseledamot

Karl Hill
Styrelseledamot

Tommy Svensson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 10 april 2026
Baker Tilly Luminor Revision AB

Tommy Jonasson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i JLT Mobile Computers AB (publ),
org.nr 556239-4071

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för JLT Mobile Computers AB (publ) för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 19-42 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per 2025-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-18 och 43. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om information i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för JLT Mobile Computers AB (publ) för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Växjö den 10 april 2026

Baker Tilly Luminor Revision AB

Tommy Jonasson

Auktoriserad revisor

Årsstämma och bolagsfakta

Årsstämma

Årsstämma i JLT Mobile Computers AB (publ) hålls torsdagen den 7 maj 2025 kl. 16.00 på på PM & Vänner Hotell, Västergatan 10 i Växjö.

Deltagande

Rätt att delta i stämman har den som dels upptagits som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken avseende förhållandena tisdagen den 28 april 2025, dels anmält sin avsikt att delta senast torsdagen den 30 april 2025.

Anmälan kan göras skriftligen under adress JLT Mobile Computers AB (publ), Isbjörnsvägen 3, 352 45 Växjö (märk kuvertet "årsstämma"), via e-post till my.eckback@jltmobile.com eller per telefon 0470-53 03 00 ext 5 (vardagar 9.00-16.00). Vid anmälan ska anges namn, person- eller organisationsnummer, antal aktier, telefon dagtid samt, i förekommande fall, det antal biträden (högst två) som avses medföras vid stämman. Om aktieägare avser låta sig företrädas av ombud bör fullmakt och övriga behörighetshandlingar biläggas anmälan.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste registrera aktierna i eget namn för att få delta i stämman. Sådan registrering, som kan vara tillfällig, måste vara verkställd tisdagen den 28 april 2025. Detta innebär att aktieägare i god tid före denna dag måste meddela sin önskan härom till förvaltaren. Rösträttsregistreringar som gjorts senast den 30 april 2026 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Kallelse

Kallelse kommer att ske tidigast sex och senast fyra veckor före stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett kommer att annonseras i Svenska Dagbladet. Kallelsen kommer också att offentliggöras genom pressmeddelande.

Rapporteringstillfällen för 2026

Delårsrapport januari – mars, 2026	7 maj, 2026
Delårsrapport januari – juni, 2026	12 augusti, 2026
Delårsrapport januari – september, 2026	23 oktober, 2026
Bokslutskommuniké 2026	11 februari, 2027

Pressmeddelanden och rapporter finns tillgängliga på www.jltmobile.com/sv/investerarinformation/.



JLT Mobile Computers AB
Isbjörnsvägen 3, SE-352 45 Växjö, SWEDEN
+46 470 53 03 00, info@jltmobile.com
jltmobile.com