

# 20 23

TILINPÄÄTÖS

**Rapala**<sup>®</sup>  
VMC

# SISÄLLYS

<b>HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS .....</b>	<b>3</b>
<b>TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLU- VUT .....</b>	<b>8</b>
<b>KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS .....</b>	<b>10</b>
<b>KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT .....</b>	<b>14</b>
<b>EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS .....</b>	<b>43</b>
<b>EMOYHTIÖN LIITETIEDOT .....</b>	<b>46</b>
<b>RISKIENHALLINTA .....</b>	<b>52</b>
<b>OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT .....</b>	<b>54</b>
<b>HALLITUS JA JOHTO .....</b>	<b>56</b>
<b>HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSEN SEKÄ TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET .....</b>	<b>58</b>
<b>TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ .....</b>	<b>58</b>
<b>TILINTARKASTUSKERTOMUS .....</b>	<b>59</b>

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## MARKKINAYMPÄRISTÖ

Vuonna 2023 toimintaympäristö oli edelleen haasteellinen globaalista laskusuhdanteesta ja korkeasta inflaatiosta johtuen. Laskusuhdanteen vuoksi jälleenmyyjät keskittyivät varastotasojensa hallintaan, mikä vaikeutti ostojen ennustettavuutta. Varastotasojen purkaminen jatkui koko vuoden helpottuen kuitenkin jälkimmäisellä vuosipuoliskolla. Kuluttajakysyntä säilyi niukkana korkean inflaation takia, mikä vaikutti erityisesti arvokkaampien tuotteiden myyntiin. Lisäksi vapaa-ajankalastuksen kanssa kilpailivat muut sellaiset vapaa-ajan aktiviteetit, joihin vaikuttivat aiemmin covid-rajoitukset.

## TUNNUSLUKUJA

Milj. EUR	2023	2022	2021
Liikevaihto	221,6	274,4	294,3
Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA)	15,6	23,6	42,0
Liikevoitto	4,0	12,3	32,1
suhteessa liikevaihtoon, %	1,8	4,5	10,9
Vertailukelpoinen liikevoitto	5,6	15,3	32,7
suhteessa liikevaihtoon, %	2,5	5,6	11,1
Voitto/tappio ennen veroja	-6,7	8,8	28,0
Tilikauden tulos	-7,3	3,7	19,8
Osakekohtainen tulos	-0,20	0,10	0,45
Työsuhde-etuksista aiheutuvat kulut	61,7	71,5	71,6
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin, henkilöä	1 436	1 704	1 792
Tutkimus- ja kehityskulut	0,8	1,3	1,2
suhteessa liikevaihtoon, %	0,4	0,5	0,4
Liiketoiminnan nettorahavirta	20,6	-12,9	24,4
Investointien nettorahavirta	9,5	10,7	22,7
Korollinen nettovelka kauden lopussa	80,9	107,1	70,6
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	52,1	41,2	44,2
Velkaantumisaste (netto) kauden lopussa, %	51,8	77,0	50,7
Oman pääoman tuotto, %	-5,0	2,7	14,0

## LIIKETOIMINTAKATSAUS

Konsernin koko vuoden liikevaihto oli 19 % alle edellisvuoden tason raportoiduin valuuttakurssein mitattuna. Valuuttakurssien muutoksilla oli lievästi negatiivinen vaikutus myyntiin, ja vertailukelpoisin valuuttakurssein mitattuna liikevaihto laski 17 % vertailukaudesta.

### Pohjois-Amerikka

Pohjois-Amerikan myynti laski 16 % vertailukaudesta raportoiduin valuuttakurssein mitattuna ja 14 % vertailukelpoisin valuuttakurssein mitattuna. Liikevaihdon laskusta suurin osa oli kolmansien osapuolien tuotteiden myyntiä ja seuraus joulukuussa 2022 tehdystä strategisesta päätöksestä ulkoistaa DQC Internationalille (13 Fishing USA) myytyjen 13 Fishing -tuotteiden toimitusketjufunktiot. Negatiivinen vaikutus liikevaihtoon oli myös talvikalastuskategoriolla, jossa heikot jääolosuhteet talvikaudella 2022/23 vaikuttivat jälleenmyyjien läpimyyntiin ja täydennysmyynteihin. Tällä oli heijastusvaikutus myös kauden 2023/24 ennakkomyynteihin.

Edellä mainitut tekijät pois lukien myynti kasvoi 10 % vertailukelpoisin valuuttakurssein mitattuna. Kasvu tuli vahvasta kuluttajakysynnästä avaintuotekategorioissa, kuten uistimissa, siimoissa ja kalastustarvikkeissa. DQC Internationalin hankinta heinäkuussa 2023 vaikutti konsernin myyntiin positiivisesti siitä huolimatta, että olosuhteet vapa- ja kelasegmentissä yleisesti ottaen säilyivät haastavina.

### Pohjoismaat

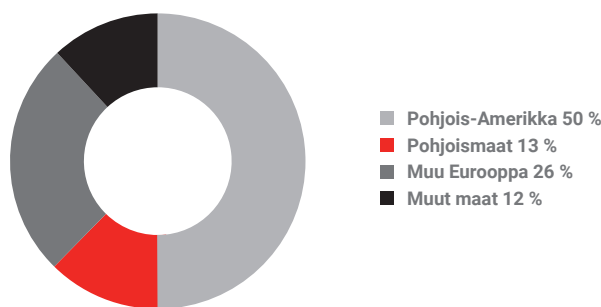
Pohjoismaiden markkinoilla myynti laski 29 % vertailukaudesta. Vertailukelpoisin valuuttakurssein mitattuna myynti laski 28 %. Jälleenmyyjien varastojen purkaminen jatkui suuren osan vuodesta alkaen kuitenkin normalisoitua vuoden loppua kohti. Jälleenmyyjien korkeat varastotasot ja inflaatio iskivät kesäkalastustuotteiden myyntiin ja rajoittivat täydennysmyyntejä sesongin loppupuolella.

Ennätyskellisten H2/2022 talvikausitoimitusten jälkeen heikolla jälleenmyyjien läpimyyntillä oli merkittävä negatiivinen vaikutus täydennysmyynteihin vuoden alussa. Tällä oli myös heijastusvaikutus ennakkotoimituksiin toisella vuosipuoliskolla. Suotuisten sääolosuhteiden ansiosta kuitenkin osa menetetyistä ennakkomyyntistä onnistuttiin saamaan takaisin vuoden lopussa.

Kolmansien osapuolien tuotteiden jakelusopimusten päättäminen laski segmentin myyntiä 1 miljoonalla eurolla.

## ULKOINEN LIIKEVAIHTO ALUEITTAIN

Milj. EUR	2023	2022	Muutos %	Vertailukelpoinen muutos %
Pohjois-Amerikka	110,6	132,2	-16 %	-14 %
Pohjoismaat	27,8	38,9	-29 %	-28 %
Muu Eurooppa	57,1	70,6	-19 %	-17 %
Muut maat	26,1	32,7	-20 %	-18 %
<b>Yhteensä</b>	<b>221,6</b>	<b>274,4</b>	<b>-19 %</b>	<b>-17 %</b>



### Muu Eurooppa

Myynti muun Euroopan markkinalla laski 19 % vertailukaudesta. Vertailukelpoisin valuuttakurssein mitattuna myynti laski 17 % edellisvuodesta. Kuten Pohjoismaiden markkinalla, myös muun Euroopan markkinalla jälleenmyyjien varastojen purkaminen jatkui suuren osan vuodesta osoittaen kuitenkin normalisoitumisen merkkejä vuoden loppua kohden. Konsernituotteiden segmentissä koukkumyynti laski, sillä koukkuja toimitetaan muille valmistajille normalisoidun arvoketjun alkupäässä. Okuma-myynti laski, sillä jälleenmyyjät olivat edelleen varovaisia erityisesti arvokkaampien tuotteiden hankinnan suhteen ja luottivat enemmän toimittajien varastoihin.

Suurin osa myynnin laskusta aiheutui kolmansien osapuolien tuotteiden jakelusopimusten päättämisestä, millä oli 4 miljoonan euron laskeva vaikutus.

## Muu maailma

Raportoiduin valuuttakurssein mitattuna myynti muun maailman markkinalla laski 20 % vertailukaudesta. Vertailukelpoisin valuuttakurssein mitattuna myynti laski 18 % edellisvuoteen verrattuna. Kuluttajat olivat edelleen varovaisia koko vuoden ajan ja harkinnanvarainen kulutus jatkui vaisuna. Myynnin lasku oli tasaista kaikissa tuotekategorioissa. Alueen valopilkkuina olivat kuitenkin vahvasti suoriutuneet Australia ja Brasilia. Kiinassa ja sen lähimarkkinoilla nähtiin paikallisten brändien aiheuttamaa kilpailun lisääntymistä, kun kiinalaiset kalastusvälinevalmistajat pyrkivät hyödyntämään ylikapasiteettiaan.

## TALOUDELLINEN TULOS JA KANNATTAVUUS

Vertailukelpoinen (ilman realisoitumattomia operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostuksia ja muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) liikevoitto laski 9,7 MEUR edellisestä vuodesta. Raportoitu liikevoitto laski 8,3 MEUR edellisvuodesta ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä oli negatiivinen 1,6 MEUR (3,0) vaikutus raportoituun liikevoittoon.

Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli 2,5 % (5,6) koko vuonna. Heikompi kannattavuus edellisvuoteen nähden johtui liikevaihdon laskusta niin avovesikalastusmarkkinalla kuin myös talviliiketoiminnassa. Tuotannon siirto Sortavalasta ja Vääksystä Pärnuun lisäsi väliaikaisesti kustannuksia, joiden odotetaan normalisoituvan vuoden 2024 aikana. 6 miljoonan euron säästöohjelmaa pannaan täytäntöön suunnitelmien mukaisesti ja sen täyden vaikutuksen odotetaan realisoituvan vuoden 2024 aikana, joskin inflaatiosta johtuva kulujen kasvu syö osan hyödyistä.

Raportoitu liikevoittomarginaali oli 1,8 % (4,5) koko vuonna. Raportoituun liikevoittoon sisältyi operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten realisoitumattomia markkina-arvostuksia, joiden vaikutus oli -0,2 MEUR (-0,2). Muut raportoituun liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat nettokuluerät olivat -1,9 MEUR (-3,2). Nämä kuluerät ovat Helsingin pääkonttorin uudelleenjärjestely ja DQC Internationalin (13 Fishing) yhdistäminen kokonaisuudessaan Yhdysvaltain-jakelutoimintoihin.

Kokonaisrahoituskulut (netto) olivat 10,7 MEUR (3,5) koko vuonna. Korke- ja muut rahoituskulut (netto) olivat 9,9 MEUR (3,6) ja rahoituserien valuuttakurssitappiot (netto) 0,8 MEUR (0,0).

Koko vuoden nettotulos pieneni 11,0 MEUR ollen -7,3 MEUR (3,7) ja osakekohtainen tulos oli -0,20 EUR (0,10).

## VERTAILUKELPOISEN LIIKEVOITON SILTALASKELMA

Milj. EUR	2023	2022	Muutos %
<b>Liikevoitto</b>	<b>4,0</b>	12,3	-67 %
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Operatiivisten valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset	-0,2	-0,2	
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Suomen uudelleenjärjestelyt	0,8	-	
Yhdysvaltojen uudelleenjärjestelyt	0,8	-	
Venäjän uudelleenjärjestelyt	-	0,6	
Organisaation uudelleenjärjestelyt	0,3	2,3	
Muut uudelleenjärjestelyt	0,0	0,2	
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>	<b>5,6</b>	<b>15,3</b>	<b>-63 %</b>

## SEGMENTTIKATSAUS

### Konsernin tuotteet

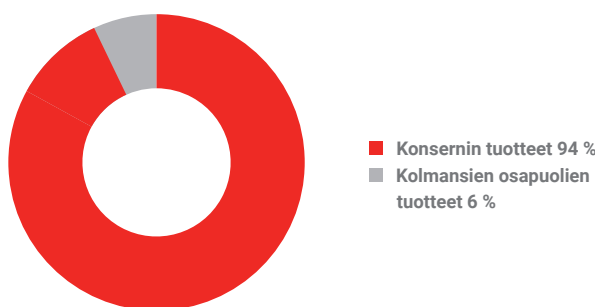
Vertailukelpoisin valuuttakurssein mitattuna konsernin tuotteiden myynti laski 14,7 MEUR vertailukaudesta. Ensimmäisen vuosipuoliskon vaisu myynti johtui makroekonomisista vastatuulista, joiden johdosta kuluttajat olivat varovaisia ja vähittäiskaupassa varastotasoja purettiin laajalti. Myynnin pudotus koski suurinta osaa tuotekategorioita. Varastojen purkamisen alkaessa helpottua vuoden 2023 puolivälin tienoilla kysyntä useimmissa avovesikalastuskategorioissa kasvoi vuoden jälkimmäisellä puoliskolla. Positiivista oli myös se, että kulutustuotteiden, kuten uistinten, siimojen ja syöttien myynti ylsi edellisvuoden tasolle. Olosuhteet talvikalastus- ja talviurheilutuotekategorioissa säilyivät haastavina koko vuoden ajan. Jälleenmyyjien vaisu läpimyynni 2022/23 sesongin aikana johtui heikoista sääolosuhteista ja kuluttajien varovaisuudesta, mikä vaikutti täydennysmyynneihin vuoden alussa ja heijastui myös ennakkotoimituksiin vuoden jälkimmäisellä puoliskolla. Suomen suotuisten talviolosuhteiden ansiosta osa menetetyistä myynnistä onnistuttiin saamaan takaisin vuoden lopussa.

### Kolmansien osapuolien tuotteet

Vertailukelpoisin valuuttakurssein mitattuna kolmansien osapuolien tuotteiden myynti oli 30,7 MEUR vertailukaudesta alhaisempi. Tästä pudotuksesta 13 MEUR selittyy 13 Fishing -tuotteiden toimitusketjufunktioiden ulkoistamisella. Ennen ulkoistuspäätöstä 13 Fishing -tuotteiden toimitukset silloiselle osakkuusyhtiö DQC Internationalille sisältyivät liikevaihtoon. Muutoin myynnin lasku johtui kolmansien osapuolien tuotteiden jakelusopimusten päättämisestä ja talviurheilutuotteiden myynnin laskusta, kuten kuvattu edellä kappaleessa "Konsernin tuotteet".

## LIIKEVAIHTO TOIMINTASEGMENTEITTÄIN

Milj. EUR	2023	2022	Muutos %	Vertailukelpoinen muutos %
Konsernin tuotteet	208,1	228,4	-12 %	-10 %
Kolmansien osapuolien tuotteet	13,6	46,0	-56 %	-54 %
<b>Yhteensä</b>	<b>221,6</b>	<b>274,4</b>	<b>-19 %</b>	<b>-17 %</b>



## VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO TOIMINTASEGMENTEITTÄIN

Milj. EUR	2023	2022	Muutos %
Konsernin tuotteet	5,1	15,0	-66 %
Kolmansien osapuolien tuotteet	0,6	0,3	80 %
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto yhteensä</b>	<b>5,6</b>	<b>15,3</b>	<b>-63 %</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
	-1,6	-3,0	-45 %
<b>Liikevoitto yhteensä</b>	<b>4,0</b>	<b>12,3</b>	<b>-68 %</b>

## TALOUDELLINEN ASEMA

Liiketoiminnan nettorahavirta kasvoi 33,5 MEUR edellisestä vuodesta ja oli 20,6 MEUR (-12,9 MEUR). Heikentynyt kannattavuus ja korkeammat rahoituskustannukset rasittivat kassavirtaa, mutta peräänantamaton huomio kassavirtaan ja varastotasojen alentamiseen johti positiiviseen lopputulemaan. Vuoden aikana käyttöpääomaa vapautui 9,9 MEUR, kun taas edellisvuonna siihen sitoutui 28,7 MEUR.

Vuoden 2023 lopun varastoarvo oli 87,5 MEUR (99,9). Varastovarauksen muutos laski varastoarvoa 0,7 miljoonalla eurolla ja valuuttakurssien muutokset niin ikään 2,2 miljoonalla eurolla. DQC Internationalin hankinta nosti varastoarvoa noin 3 miljoonalla eurolla. Jälleenmyyjien varastojen purkamisprosessien helpottuminen ja valmistuskapasiteetin sopeutukset alkoivat näkyä tuloksina toisella vuosipuoliskolla, jolloin varastoarvo laski 11,0 MEUR kesäkuun ja joulukuun välillä.

Investointien nettorahavirta laski vertailukauden tasosta ja oli 9,5 MEUR (10,7). Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 9,5 MEUR (11,5) ja käyttöomaisuusmyynnit 1,4 MEUR (0,8). Merkittävä osuus kustannuksista liittyi tuotannon siirtoon Venäjältä ja Suomesta Rapala VMC -campukselle Viron Pärnuun. Vertailukauden käyttöomaisuusinvestointeihin sisältyi tuotannon siirto Venäjältä Viroon.

Konsernin maksuvalmius oli hyvä. Käyttämättömät sitovat pitkäaikaiset luottolimitit olivat 35,0 MEUR vuoden lopussa. Nettovelkaantumisaste laski ja omavaraisuusaste nousi edellisestä vuodesta 30 MEUR hybridilainan liikkeeseenlaskun johdosta. Kappaleessa "Hybridilainan liikkeeseenlasku" on kerrottu asiasta tarkemmin.

Syyskuussa 2023 konserni ja tärkeimmät lainantajat sopivat, että neljännesvuositaisesta taloudellisten kovenanttien testauksesta vuoden kolmannella neljänneksellä luovutaan väliaikaisesti, kunnes tuleva jälleenaohituksesta on sovittu. Kolmannen vuosineljänneksen kovenanttitestausta ei lopulta suoritettu, kun uusi syndikoitu jälleenaohitussopimus allekirjoitettiin 29. marraskuuta. Vuoden lopussa nettovelkaantumisastetta koskeva kovenantti oli 4,92 (raja 6,00) ja nettovelan määrä oli 81,6 MEUR (raja 95 MEUR). Konserni täyttää kaikki rahoittajiensa vaatimukset ja uskoo täyttävänsä kaikki rahoitussopimusten vaatimukset myös tulevaisuudessa. Konsernin kassatilanne on hyvä ja kassavarat olivat 20,0 MEUR vuoden 2023 lopussa.

Lisätietoa jälleenaohituksesta ja hybridilainasta on kappaleessa "Jälleenaohitus" ja "Hybridilainan liikkeeseenlasku".

## TUNNUSLUKUJA

Milj. EUR	2023	2022	Muutos %
Liiketoiminnan nettorahavirta	20,6	-12,9	-259 %
Korollinen nettovelka kauden lopussa	80,9	107,1	-24 %
Velkaantumisaste (netto) kauden lopussa, %	51,8	77,0	-33 %
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	52,1	41,2	27 %

## Jälleenaohitus

29. marraskuuta 2023 konserni allekirjoitti uuden rahoitussopimuksen 106 miljoonan euron vakuudellisten term ja revolving credit -lainojen jälleenaohituksesta OP Yrityspankki Oyj:n, Skandinaviska Enskilda Banken AB:n ja Nordea Bank Abp:n kanssa. Lainojen käyttötarkoituksena on Rapala VMC:n nykyisiltä lainantajilta saatujen lainojen jälleenaohittaminen sekä yhtiön yleiset tarkoitukset. Rahoitussopimus kattaa 46 miljoonan euron term-lainan ja 60 miljoonan euron revolving credit -lainan. Laina-aika on viisitoista kuukautta jälleenaohitukseen liittyvän lainasopimuksen allekirjoittamisesta ja laina-aikaa voidaan pidentää kaksi kertaa kahdella toisella kuukaudella kerrallaan.

Jälleenaohituksen ehdot sisältävät taloudellisia kovenanttiehtoja, jotka koskevat käytettävissä olevaa likvideettiä (vähintään 22,5 MEUR), 12 kuukauden rullaavaa EBITDA:a (vähintään 10 MEUR), nettovelan suhdetta konsolidoituun omaan pääomaan (enintään 100 %), nettovelan määrää ja nettovelan suhdetta EBITDA:an (nettovelkaantumisaste). Nettovelan määrää koskeva kovenantti on voimassa Q4/2023, Q1/2024, Q2/2024 ja Q3/2024 testausajankohtina ja se voi olla vastaavasti enin-

tään 95 MEUR, 90 MEUR, 80 MEUR ja 80 MEUR näinä ajankohtina. Nettovelkaantumisastetta koskeva kovenanttitaso on 6,00 Q4/2023, 5,50 Q1/2024, 4,25 Q2/2024 ja normaali 3.80 Q3/2024 ja siitä eteenpäin. Kovenantit testataan säännöllisesti joko neljännesvuositain tai jokaisen kuukauden viimeisenä päivänä. Mikäli kovenanttiehtoja rikotaan, konsernin ja lainantajien on neuvoteltava kovenanttirikkomuksen ratkaisemiseksi ja sovitettava toimenpiteistä tilanteen korjaamiseksi. Sellaisessa epätodennäköisessä tilanteessa, jossa kovenanttirikkomus jää sopimatta, lainantajilla on oikeus vaatia lainan ja kertyneiden korkojen kokonaista tai osittaista takaisinmaksua.

## Hybridilainan liikkeeseenlasku

22. marraskuuta 2023 konserni julkisti laskevan liikkeeseen 30 miljoonan euron suuruisen hybridilainan, jonka vuotuinen kuponkikorko on kiinteä 12,5 % vuodessa 29.11.2026 saakka ("Tarkistuspäivä"). Tarkistuspäivästä alkaen korko on vaihtuva (3 kuukauden Euribor + jälleenaohitusmarginaali 9,249 % + step-up of 500 bps). Koronmaksua voidaan lykätä tietyin rajoituksin. Hybridilainalla ei ole määrättyä eräpäivää, mutta konsernilla on oikeus lunastaa hybridilaina takaisin nimellisavostaan Tarkistuspäivänä sekä tätä seuraavina koronmaksupäivinä.

Hybridilaina on alisteinen yhtiön muille velkasitoumuksille ja se käsitellään oman pääoman eränä konsernitalinpäätöksessä. Hybridilainan haltijalla ei ole osakkeenomistajille kuuluvia oikeuksia, eikä se laimenna nykyisten osakkeenomistajien omistusta.

Hybridilainan liikkeeseenlaskusta saatavat varat käytettiin yhtiön yleisiin tarpeisiin, kuten yhtiön taseen ja rahavarojen vahvistamiseen sekä yhtiön taloudellisen joustavuuden parantamiseen haastavassa liiketoimintaympäristössä.

## STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN

Konsernin strateginen visio on olla fokusoitunut, konsernin brändeihin ja innovaatioihin perustuva vapaa-ajankalastuksen markkinajohtaja globaalisti uistimissa, koukuissa ja kalastustarvikkeissa, samalla tarjoten hienoja kokemuksia kalastajille ympäri maailman. Päivitettyä "Together. One More Turn" -strategia vuosille 2024–2026 alettiin implementoida syksyllä 2023 ja sen kirkkaana tavoitteena on parantaa kannattavuutta ja käyttöpääoman hallintaa painottaen samalla myynnin, asiakkaiden ja kuluttajien merkitystä. Lisäksi tuotenimikkeiden ja -kategorioiden hallinta, operatiivinen ketteryys ja työntekijöidemme kouluttaminen ovat edelleen korkealla tärkeysjärjestyksessä.

"Together. One More Turn" -strategian toteuttamisen ja täytäntöönpanon tukemiseksi konserni perusti projektin nimeltään "Restore Success", jonka keskiössä on kuusi tärkeää toimenpidettä tarkoituksenaan varmistaa liiketoiminnan tervehtämisen onnistunut toteutus. Näiden toimenpiteiden painopisteinä on kannattavuus ja käyttöpääomanhallinta (One More Turn) sekä myynnin kasvun tukeminen kestäväällä tavalla.

Päivitetyn strategisen suunnitelman 2024–2026 peruselementit eivät ole muuttuneet aiemmasta One Rapala VMC -strategiasta. Sen kuusi osa-aluetta ovat kaikki sidoksissa toisiinsa ja yhteneviä kaikkien liiketoimintayksiköiden kesken.

**Tiimi & Kulttuuri** – Ensimmäinen strateginen osa-alue perustuu ajatuksen, jossa yhtiön kaikki liiketoimintayksiköt pyrkivät toimimaan yhtenä, vahvana ja menestyksekkään kokonaisuutena. Tämä mahdollistaa yhtenäisen, yhteistyöhaluisen, dynaamisen ja kasvuun tähtäävän yrityskulttuurin. Vuoden aikana toteutettiin uusia muutoksia johtoportaassa taataksemme, että tiimi ja kulttuuri ovat jatkuvasti strategiamme etulinjassa. Yksinkertaisemman organisaatiokentteen ja ketterän johtamismallin ansiosta konserni on entistä valmiimpi normalisoituneisiin markkinaolosuhteisiin jatkaakseen vahvaa strategian toteuttamista.

**Kestävä kehitys** – Taistelemme yhdessä sen takaamiseksi, että myös tulevilla sukupolvilla on mahdollisuus nauttia kestävästä kalastuksesta ja ulkoilusta. Haluamme olla toimialamme suunnannäyttäjiä ja edellyttää konkreettisia vastuullisia tekoja kaikilta tiimiläisiltämme varmistaksemme, että saamme aikaan kestäviä, pitkän aikavälin muutoksia. Toimenpiteemme kestävä kehityksen saralla ovat edenneet tasaisesti kaikissa tärkeimmissä tuotekategorioiden.

**Kuluttaja** – Loppukäyttäjään keskittyminen on tärkeä osa strategiaa. Tavoitteenamme on olla markkinajohtaja ja tuoda uusimmat trendit kalastusvälinemarkkinoille tarjoamalla innovatiivisia ja jännittäviä tuotteita. Konserni jatkaa edelleen panostuksia verkkokauppaliiketoimintaansa mahdollistaakseen parhaan mahdollisen asiakaskokemuksen jatkuvasti kasvavalle digitaaliseen kuluttajaryhmälle. Uusi verkkokauppa-alusta korostaa yhtiön tavoitetta olla enemmän vuorovaikutuksessa suoraan kuluttajien kanssa.

**Asiakas** – Avainasiakassuhteet ja paikallinen markkinajohtajuus ovat keskeisiä, kuten myös vahva asiakkaiden ja markkinoiden ymmärrys sekä jatkuvat panostukset kaikkiin myyntikanaviin. Konserni on investoinut ensiluokkaiseen asiakaspalveluun. Vuoden aikana otettiin käyttöön uusi eri kielillä toimiva B-2-B -alusta.

**Tuotekehitys & Innovaatio** – Tutkimus & kehitys- sekä tuotekehitys & innovaatio -yksiköt vahvistavat edelleen asemaansa konsernin kilpailuetuna markkinalla, jossa kalastajat ympäri maailman vaativat uusia innovaatioita pyydystääkseen parempia saaliita. Näin pystymme huomioimaan asiakkaidemme ja kuluttajien tarpeet globaalissa mittakaavassa.

**Operaatiot & Talous** – Konserni jatkaa panostuksia operaatioihinsa saavuttaakseen toiminnallisen huippuosaamisen ja parantaakseen käyttöpääomatehokkuutta.

Vuoden 2023 jälkimmäisellä vuosipuoliskolla konserni jatkoi toimintansa tehostamista ja harmonisointia, minkä lisäksi valmistustoiminnan keskittäminen Pärnuun saatiin täysin päätökseen. Konsernin käyttöpääoman alentaminen ja tuoteportfolion tehostaminen etenivät haastavissa markkinaolosuhteissa. Vuoden 2023 toisella vuosipuoliskolla tehtiin myös ensimmäiset Crush City -tuotelanseerauksen toimitukset – tämä tuote on osoittautunut menetykseksi jo alkutaipaleellaan. Uusi päivitetty strateginen suunnitelma hyväksyttiin vuoden 2023 viimeisellä vuosineljänneksellä ja sen täytäntöönpano on aloitettu tammikuussa 2024.

## TUOTEKEHITYS

Rapala VMC:n ensimmäinen vuosipuolisko käynnistyi hienosti, kun yhtiön tuotteille myönnettiin merkittäviä palkintoja maailman suurimmilla kalastusvälinemessuilla. ICAST-messuilla Orlandossa, Floridassa, VMC:n Swinging Ned Rig -jigi palkittiin kalastusvälineiden ”Best of Show” -palkinnolla omassa sarjassaan. Pian tämän jälkeen AFTA-messuilla Australiassa Rapalan upouusi CrushCity jigiuistin ”Imposter” palkittiin parhaana jigiuistimena ja kuluttajien valintana.

Kaiken kaikkiaan vuosi 2023 oli erinomainen tärkeimmille brändeillemme. Monilla markkina-alueillamme vallitsevista haastavista olosuhteista huolimatta ydinbrändit jatkoivat kasvuaan kunnianhimoisten uutuustuotekategorien tuella, joissa toimitukset jälleenmyyntiin alkoivat vuoden 2023 viimeisellä vuosineljänneksellä. Erityisesti CrushCity -jigiuistin lisäsi lanseerauksensa myötä huomattavasti Rapalan uistinmyyntiä merkittävimmillä markkina-alueilla. Rapala pyrkii strategisesti saavuttamaan markkinaosuutta uudessa tuotekategoriassa jigiuistinmarkkinalla, mikä realisoitui selkeästi vahvoina ennakkomynteinä merkittäville asiakkaille vuoden 2023 lopussa. Näkymät jigiuistinten osalta vuodelle 2024 ovatkin erittäin positiiviset.

Vuonna 2023 aloimme toimittaa asiakkaillemme useita lippulaivabrändiemme uutuustuotteita. Niistä mainittakoon Jigging Rap Magnum -uistin, joka on erityisesti suunniteltu kaikuanturikalastukseen. Rapala pyrkii alansa etulinjassa hyödyntämään tätä uutta trendiä tuotteissaan. Muihin merkittäviin lanseerauksiin lukeutuivat Rapala Mavrik ja ShadRap Elite, sekä VMC-tuotteista erityisesti Redline-tuotesarja.

Vapa- ja kelakategoriassa Okuma-tuotteiden rationalisointi Euroopan markkinalle on täydessä vauhdissa. Tällä pyritään varmistamaan olemassa olevan tuotevalikoiman optimaalisuus tärkeimmillä markkinoilla ja kalastusvesillä. Uusiin Okuma-lanseerauksiin kuuluivat esimerkiksi uudet Inspira Spinning -kelat. Rapalan saatettua päätökseen 13 Fishing -yrityshankinnan vuoden 2023 lopussa suunnitelmat tärkeimpien vapa-

kela- ja yhdistelmätuotekategorioiden päivittämiseksi ovat alkaneet. Jo aikaisemmin vuoden aikana alkoi syvempi integraatio Yhdysvaltain myynti-, markkinointi- ja tuotekehitystiimien kanssa, minkä seurauksena vahva uutuustuotekanaava saapuu markkinoille huhtikuussa 2024.

Tärkeimpien brändiemme suhteellisen vahva suorituuminen ei-niin-optimaalisissa markkinaolosuhteissa viitoittaa hienoja näkymiä tuotteillemme. Tätä tukee jatkuva, kunnianhimoinen tuotekanaavamme seuraavien 3-5 vuoden aikana lanseerattavine uutuuksineen. Globaali tuotekehitystiimimme toimii vahvassa yhteistyössä myynti- ja markkinointiosastojemme kanssa, minkä seurauksena kaikki näkökulmat huomioidaan dynaamisesti tuotekehityksessä ja markkinatietoa hyödynnetään vahvasti koko brändiportfoliossa.

## VASTUULLISUUS

Vuonna 2023 vastuullisuustyömme keskiössä oli sopeuttaminen ja tulevaan valmistautuminen. Merkittävä askel oli konsernin vastuullisuusstrategian, joka on nimetty ”jatkuvan parantamisen strategiaksi”, uudelleenmäärittely osana uutta koko liiketoiminnan strategiaa. Tavoitteenamme on olla toimialamme suunnannäyttäjä vastuullisuuden saralla sisällyttämällä vastuullisuustyö prosesseihimme. Jatkuvaan parantamiseen sitoutuminen heijastaa asteittaisen edistymisen merkitystä, sillä pienistä puroista syntyy iso virta. Strategiapäivitys ei ainoastaan heijasta paremmin arvojamme ja tavoitteitamme vastuullisuustoimien suhteen vaan se myös ottaa huomioon muuttuvan vastuullisuuslainsäädännön ja muut kestäväan kehitykseen liittyvät vaatimukset.

Olemme niin ikään päivittäneet suunnitelmiamme saavuttaaksemme ennalta määritetyt vastuullisuustavoitteemme, jotka vastaavat nyt paremmin konsernin taloudellista tilannetta ja jättävät konsernille enemmän liikkumavaraa tuotekehityskulujen suhteen. Muutoksista huolimatta saimme aikaan hienoja suorituksia. Vuonna 2023 Rapalan valmistusmenetelmissä tapahtui merkittävä muutos saavuttaessamme tärkeän merkkipaalun: nyt yli 90 % Rapalan uistinmalleista on lyijyttömiä. Tämä urakka vaati satoja työtunteja tuotesuunnittelijoiltamme, tuotantoinisnoireiltamme ja hankintaosastoltamme. Lisäksi Williamsson-brändäytyjen tuotteiden globaali valikoima on jatkossa pakattu täysin muovittomasti. Kaikki Williamsson-tuotepakkaukset suunniteltiin uudelleen, mikä vei yli kaksi vuotta prosessin käsittäessä yli 900 tuotenimikettä. Viimeaikaisen myyntihistorian perusteella tämän toimenpiteen pitäisi vähentää muovikuormitustamme markkinalla kahdella tonnilla vuodessa. Olemme ylpeitä tästä täysimittaisesta vastuullisuustoimesta, joka tarjoaa kuluttajalle kestävämmän vaihtoehdon.

Tuoreeltaan saatujen kokemustemme perusteella päivitimme konsernin vastuullisuuteen liittyvää ohjausdokumentaatiota, kuten toimitusketjun eettistä ohjeistoa (eng. Supplier Code of Conduct). Lisäksi terävöitimme konfliktimineraalien (wolframin) ja puutavaran hankintaan liittyviä prosesseja – jälkimmäinen on nyt EU:n puutavara-asetuksen mukainen. Valmistelutyö ulottui myös pian voimaan tulevaan, kalastusvälineiden laajennettuun tuottajavastuuseen, joka EU-direktiivin mukaisesti toteutetaan lähivuosina EU-maissa.

Vastataksemme EU:n kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) teetimme kaksoisolennaisuusanalyysin. Otimme myös käyttöön konserninlaajuisen vastuullisuutta koskevan datankeruujärjestelmän yhtenäistääksemme koko konsernin vastuullisuusdatan tiedonkeräystä ja raportointia. Julkaisemme huomattavasti aiempaa kattavamman kestäväan kehityksen raportin vuodelta 2023 ja panostamme CSRD-direktiivin vaatimusten täyttämiseen vuoden 2024 aikana. Uudistamme myös taksoniaraportointiamme, sillä sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus on uuden EU-taksonomia-asetuksen ympäristötavoitteiden piirissä. Rapala VMC ottaa useita kalastukseen liittyviä pienjännitelaitteita, esimerkiksi tunnetut ja maineikkaat sähköiset fileointiveitset ja sähköiset jääkairat.

Samanaikaisesti konsernin monialainen riskienarviointiryhmä on päivittänyt sisäistä analyysiaan vastuullisuuteen liittyvistä liiketoimin-

tariskeistä. Tällä hetkellä olennaisiksi riskeiksi on katsottu erityisesti ilmastonmuutos ja sen seuraukset, jotka koskevat esimerkiksi kalakan-toja ja talviurheilua, sekä vapaa-ajankalastusta koskevat asennemuutokset, joilla voi olla vaikutusta konsernin maineeseen. Työntekijöiden hyvinvointi ja sitoutuminen ovat myös keskiössä kilpailuetuna, jota tulee vaalia. Vastuullisuusstrategiamme tavoitteena on reagoida tunnistettuihin vastuullisuuteen liittyviin liiketoimintariskeihin ja käsitellä ne – mahdollisia riskejä arvioidaan jatkuvasti.

Tilikauden jälkeen vuoden 2024 alussa konserni nimitti uuden vastuullisuusjohtajan, joka kehittää konsernin vastuullisuusustyötä uudelle tasolle. Kestävyysraportoinnin käynnistymisen lisäksi konsernin vastuullisuusfunktio painottaa entistä vahvempaa tiedottamista vastuullisuusasioista tilikauden 2024 aikana.

## HENKILÖSTÖ JA ORGANISAATIO

Konsernin henkilöstömäärä oli keskimäärin 1 436 (1 704) koko vuoden aikana ja 1 389 (1 636) toisella vuosipuoliskolla. Henkilöstömäärä joulukuun lopussa oli 1 374 (1 543). Henkilöstön vähennys on tapahtunut pääosin Venäjällä, Suomessa ja Indonesiassa.

Jean-Philippe Nicolle, joka on ennestään globaalinen johtoryhmän (Global Management Team) jäsen ja toimii tällä hetkellä talous- ja rahoitusjohtajana, on nimitetty 1.1.2024 alkaen operatiiviseksi johtajaksi (Chief Operating Officer), vastuualueinaan liiketoiminnan suorituskyky, taloudellinen kontrolli ja sisäinen tarkastus.

Miikka Tarna on nimitetty 1.1.2024 alkaen globaalinen johtoryhmän jäseneksi sekä talous- ja rahoitusjohtajaksi. Tarna on työskennellyt Rapala VMC -konsernissa vuodesta 2010 ja toimii tällä hetkellä varatalousjohtajana.

Tuomas Akkanen on nimitetty 1.1.2024 alkaen globaalinen johtoryhmän jäseneksi vastuualueinaan toimitusketjut ja talviurheilu (Executive Vice President, Head of Group Supply Chain and Winter Sports). Tuomas on työskennellyt Rapala VMC -konsernissa vuodesta 2017 ja toimii tällä hetkellä toimitusketjuista ja talviurheilusta vastaavana johtajana.

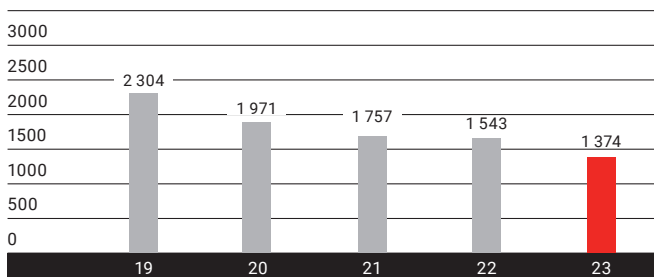
Päivi Ohvo on nimitetty 1. tammikuuta 2024 alkaen globaalinen johtoryhmän jäseneksi vastuualueenaan henkilöstöasiat (Executive Vice President, Human Resources). Ohvo on työskennellyt Rapala VMC -konsernissa vuodesta 2005 ja toimii tällä hetkellä henkilöstöjohtajana sekä Marttiini Oy:n toimitusjohtajana.

Tuomo Leino on nimitetty 1. tammikuuta 2024 alkaen globaalinen johtoryhmän jäseneksi vastuualueenaan lakiasiat (Executive Vice President, General Counsel). Leino on työskennellyt Rapala VMC -konsernissa vuodesta 2019 ja toimii tällä hetkellä konsernin lakiasiajohtajana, hallituksen sihteerinä ja kestävä kehityksen johtajana.

Joni Tuominen on nimitetty 1. tammikuuta 2024 alkaen globaalinen johtoryhmän jäseneksi vastuualueenaan globaali liiketoiminnan kehitys ja IT (Executive Vice President, Global Business Development and IT). Tuominen on työskennellyt Rapala VMC -konsernissa vuosina 2011–2015 ja vuodesta 2018 lähtien ja toimii tällä hetkellä konsernin globaalinen liiketoiminnan kehitysjohtajana.

Kaikki yllä mainitut henkilöt raportoivat suoraan toimitusjohtaja Lars Ollbergille.

## HENKILÖSTÖ KAUDEN LOPUSSA, henkilöä



## HALLINTO JA OSAKETIEDOT

Hallitus päivitti ja vahvisti selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä, joka on saatavilla konsernin internetsivuilla.

Tietoa osakkeista, osakkeenomistajista, osakepalkkiojärjestelmistä ja hallituksen valtuutuksista on esitetty osiossa Osakkeet ja osakkeenomistajat. Lähipiiritapahtumat ja ylimmän johdon palkkiot on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 28 sekä erillisessä palkitsemisraportissa.

## MUIDEN KUIN TALOUDELLISTEN TIETOJEN RAPORTOINTI

Kattavampaa tietoa konsernin vuoden 2023 vastuullisuusustyöstä on julkaistu yhtiön verkkosivuilla erillisessä vastuullisuusraportissa ja hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä.

Ilmastomuutoksen vaikutuksia on tilinpäätöksessä otettu huomioon johdon arvioissa liittyen arvonalentumistestauksessa käytettävissä kassavirtaennusteissa, investoinneissa, operatiivisissa logistiikkakustannuksissa sekä hankintaketjuissa.

## LÄHIAJAN NÄKYMÄT JA RISKIT

Vuoden 2024 markkinanäkymät ovat parantuneet paremman operationaalisen suorituskyvyn valossa vuoden 2023 toisella vuosipuoliskolla. Jälleenmyyjien varastotasot ovat viimeinkin palaamassa normaalitasolle, mikä mahdollistaa normalisoidut toimitusketjut markkinalle. Pohjois-Amerikan taloudelliset näkymät ovat edelleen varovaiset, mutta kulutuskysyntä on vakaata; kulutustavaroille on enemmän kysyntää kuin arvokkaammille kestokulutustuotteille. Pohjois-Amerikan talvi-liiketoiminnassa oli toinen heikkojen jääolosuhteiden vuosi, millä on negatiivinen vaikutus sesongin 2024/2025 ennakkomyynteihin. Euroopassa kulutuskysyntä on edelleen varovaista ja jälleenmyyjät ostavat mieluummin parhaillaan sesongissa olevia tuotteita kuin tekevät ennakkotilauksia, luottaen enemmän toimittajien varastoihin.

Operaatioidemme osalta mainittakoon, että vuosi 2024 on Pärnuun keskittyneiden valmistustoimintojen ensimmäinen ehjä vuosi. Samanlaisesti olemme sitoutuneet parantamaan Euroopan toimintojemme kannattavuutta ja tehokkuutta, keskittyen edelleen virtaviivaistamaan ja integroimaan kaksi tärkeintä logistiikkakeskusta Pohjois- ja Etelä-Euroopassa. Lisäksi odotamme, että 13 Fishing -tuotteiden täysi integraatio vahvaan Yhdysvaltain myyntiverkostoomme tarjoaa synergioita.

Näin ollen konserni odottaa koko vuoden 2024 vertailukelpoisen liikevoiton (ilman realisoitumattomien operatiivisia eräiä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostuksia ja muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eräiä) kasvavan vuodesta 2023.

Lyhyen ajan riskit ja epävarmuustekijät sekä liiketoiminnan kausiluonteisuus on kuvattu tarkemmin tämän katsauksen lopussa.

## ESITYS JAKOKELPOISTEN VAROJEN KÄYTÖSTÄ

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta tilikaudelta 2023 ja että jakokelpoiset varat siirretään voittovarojen tilille. 31.12.2023 konsernin emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat yhteensä 33,3 MEUR.

Emoyhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia 31.12.2023 jälkeen, emoyhtiön maksuvalmius on edelleen hyvä eikä ehdotettu osinko 0,00 vaaranna yhtiön vakavaraisuutta.

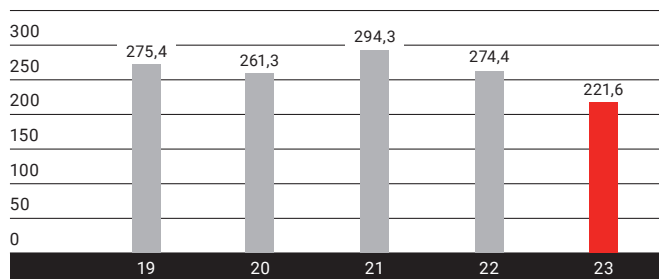
## TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tilikauden jälkeiset tapahtumat on eritelty konsernin tilinpäätöksen liitetiedossa 31.

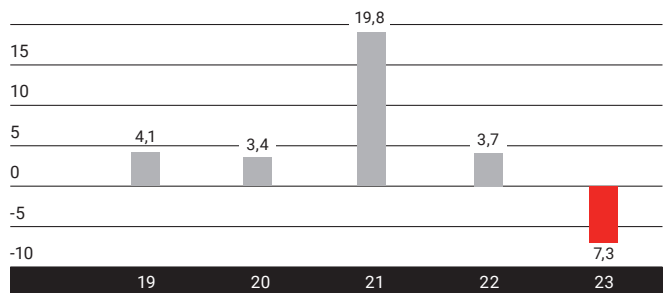
# TALOUELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

		2023	2022	2021	2020	2019
<b>Toiminnan laajuus ja kannattavuus</b>						
Liikevaihto	Milj. EUR	221,6	274,4	294,3	261,3	275,4
Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia	Milj. EUR	15,6	23,6	42,0	26,2	26,0
suhteessa liikevaihtoon	%	7,0	8,6	14,3	10,0	9,4
Liikevoitto	Milj. EUR	4,0	12,3	32,1	10,7	13,4
suhteessa liikevaihtoon	%	1,8	4,5	10,9	4,1	4,9
Voitto/tappio ennen veroja	Milj. EUR	-6,7	8,8	28,0	6,6	9,8
suhteessa liikevaihtoon	%	-3,0	3,2	9,5	2,5	3,6
Tilikauden tulos	Milj. EUR	-7,3	3,7	19,8	3,4	4,1
suhteessa liikevaihtoon	%	-3,3	1,4	6,7	1,3	1,5
Emoyhtiön omistajille	Milj. EUR	-7,3	3,7	18,2	2,5	4,4
Määräysvallattomille omistajille	Milj. EUR	-	-	1,5	1,0	-0,4
Investoinnit	Milj. EUR	11,4	11,5	14,0	5,0	5,6
suhteessa liikevaihtoon	%	5,2	4,2	4,8	1,9	2,0
Tutkimus- ja kehityskulut	Milj. EUR	0,8	1,3	1,2	1,1	1,7
suhteessa liikevaihtoon	%	0,4	0,5	0,4	0,4	0,6
Korollinen nettovelka kauden lopussa	Milj. EUR	80,9	107,1	70,6	45,2	74,6
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	Milj. EUR	237,2	246,1	209,8	188,2	226,2
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	%	1,6	5,4	16,1	5,2	6,0
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	-5,0	2,7	14,0	2,3	2,7
Omavaraisuusaste kauden lopussa	%	52,1	41,2	44,2	52,5	52,4
Velkaantumisaste (netto) kauden lopussa	%	51,8	77,0	50,7	31,6	49,2
Henkilöstö keskimäärin	Henkilöä	1 436	1 704	1 792	2 105	2 604
Henkilöstö kauden lopussa	Henkilöä	1 374	1 543	1 757	1 971	2 304

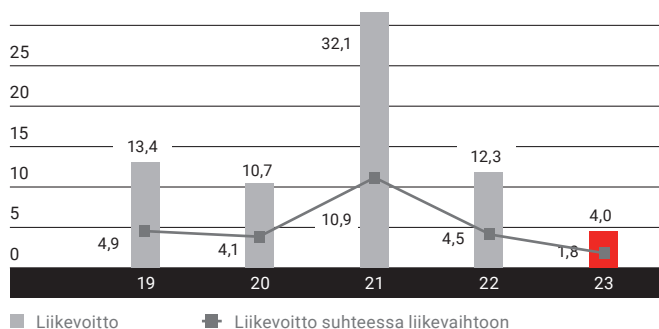
**LIKEVAIHTO, Milj. EUR**



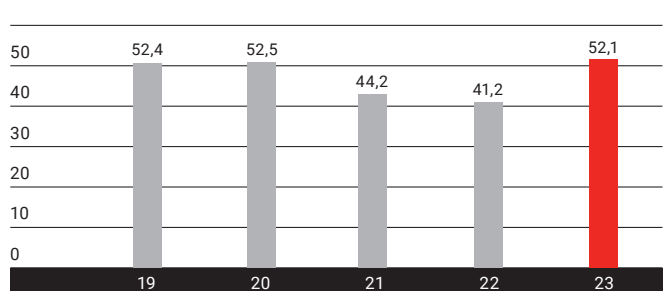
**TILIKAUDEN TULOS, Milj. EUR**



**LIKEVOITTO (Milj. EUR), suhteessa liikevaihtoon (%)**



**OMAVARAISUUSASTE, %**



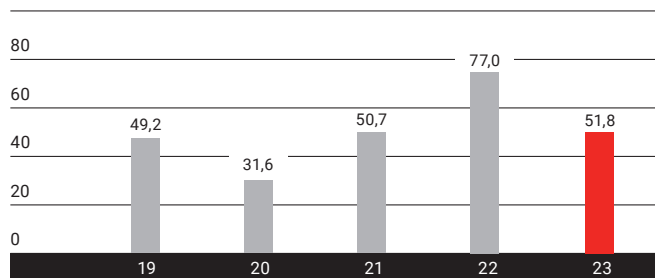


		2023	2022	2021	2020	2019
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>						
Osakekohtainen tulos	EUR	-0,20	0,10	0,45	0,04	0,10
Osakekohtainen tulos, laimennettu	EUR	-0,20	0,10	0,44	0,04	0,10
Oma pääoma/osake	EUR	3,25	3,58	3,58	2,93	3,16
Osakekohtainen osinko <sup>1)</sup>	EUR	-	0,04	0,15	-	-
Osinko/tulos <sup>1)</sup>	%	-	41,8	33,5	-	-
Efektiivinen osinkotuotto <sup>1)</sup>	%	-	0,80	1,72	-	-
Hinta/voittosuhte		-15,2	52,2	19,5	118,4	27,8
Osakkeen viimeinen kurssi kauden lopussa	EUR	3,00	5,00	8,72	4,36	2,77
Osakkeen alin kurssi	EUR	2,53	4,08	4,36	2,15	2,56
Osakkeen ylin kurssi	EUR	5,14	9,16	10,95	4,58	3,43
Tilikauden keskipörssi	EUR	3,18	6,46	7,82	3,04	2,88
Osakkeiden vaihto	kpl	2 998 795	2 792 052	5 217 447	6 044 245	4 804 467
Osuus osakkeiden keskimääräisestä määrästä	%	7,71	7,18	13,47	15,68	12,52
Osakepääoma	Mij. EUR	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6
Osinko tilikaudelta <sup>1)</sup>	Mij. EUR	-	1,6	5,8	-	-
Osakekannan markkina-arvo <sup>2)</sup>	Mij. EUR	116,6	194,4	339,6	168,1	106,8
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa <sup>2)</sup>	1 000 kpl	38 876	38 876	38 950	38 548	38 548
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	1 000 kpl	124	124	50	452	452
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä <sup>2)</sup>	1 000 kpl	38 876	38 890	38 732	38 548	38 387
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, laimennettu	1 000 kpl	39 000	39 000	39 000	38 548	38 548
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, laimennettu	1 000 kpl	39 000	39 000	39 000	38 548	38 387

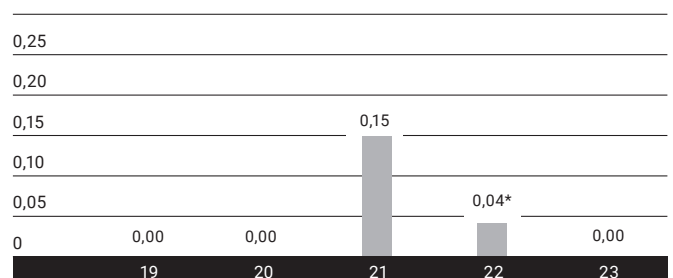
<sup>1)</sup> Vuoden 2023 osalta hallituksen esitys.

<sup>2)</sup> Ei sisällä omia osakkeita.

#### VELKAANTUMISASTE (netto) KAUDEN LOPUSSA, %

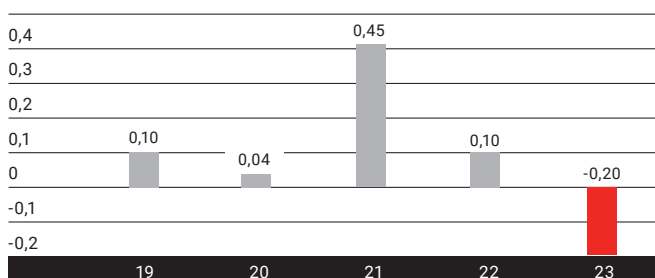


#### OSAKEKOHTAINEN OSINKO, EUR

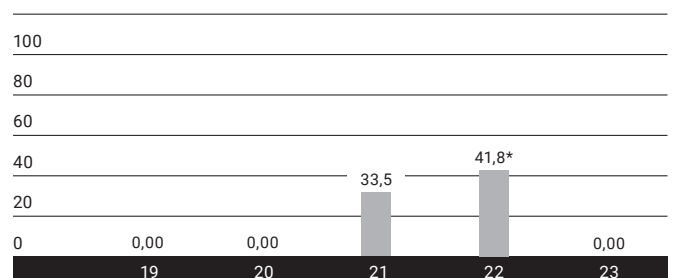


\*Hallituksen esitys

#### OSAKEKOHTAINEN TULOS, EUR



#### OSINKO/TULOS, %



\*Hallituksen esitys

# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## KONSERNIN TULOSLASKELMA

Milj. EUR	Liitetieto	2023	2022
<b>Liikevaihto</b>	2	<b>221,6</b>	274,4
Liiketoiminnan muut tuotot	4	1,0	0,4
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-12,6	13,1
Valmistus omaan käyttöön		0,1	0,2
Materiaalit ja palvelut	6	-83,6	-138,5
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	7	-61,7	-71,5
Liiketoiminnan muut kulut	5	-48,0	-52,3
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	13	-1,3	-2,3
<b>Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia</b>		<b>15,6</b>	23,6
Poistot ja arvonalentumiset	11, 12, 27	-11,6	-11,3
<b>Liikevoitto</b>		<b>4,0</b>	12,3
Rahoitustuotot ja -kulut	9	-10,7	-3,5
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>		<b>-6,7</b>	8,8
Tuloverot	10	-0,6	-5,1
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>-7,3</b>	3,7
<b>Jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		-7,3	3,7
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta/tappiosta laskettu osakekohtainen tulos</b>	30		
Osakekohtainen tulos, EUR		-0,20	0,10
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR		-0,20	0,10
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl		38 876	38 890
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl		39 000	39 000

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

Milj. EUR	2023	2022
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>-7,3</b>	3,7
<b>Muut laajan tuloksen erät, verovaikutus huomioitu <sup>1)</sup></b>		
<b>Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi:</b>		
Etuuspohjaisten eläkevelvoitteiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	0,2	0,3
<b>Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi yhteensä</b>	<b>0,2</b>	0,3
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:</b>		
Muuntoerot	-3,1	2,4
Nettosijoitusten suojaukset	-0,1	-0,6
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi yhteensä</b>	<b>-3,1</b>	1,8
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>	<b>-3,0</b>	2,1
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>-10,3</b>	5,8
<b>Jakautuminen</b>		
Emoyhtiön omistajille	-10,3	5,8

<sup>1)</sup> Muihin laajan tuloksen eriin liittyvä verovaikutus on esitetty liitetiedossa 10.

## KONSERNIN TASE

Milj. EUR	Liitetieto	2023	2022
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	11	64,3	50,2
Muut aineettomat hyödykkeet	11	37,5	34,5
Aineelliset hyödykkeet	12	25,8	28,7
Käyttöoikeusomaisuuserät	27	13,5	16,0
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	13	0,0	1,2
Muut osakkeet	14	0,2	0,2
Korolliset saamiset	15	0,7	11,8
Korottomat saamiset	15	0,5	1,2
Laskennalliset verosaamiset	10	12,3	10,5
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>154,7</b>	154,3
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	16	87,5	99,9
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	15	34,8	50,2
Tuloverosaamiset		1,3	1,9
Korolliset saamiset	15	-	2,8
Rahavarat	17	20,0	29,0
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	18	1,9	-
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>145,6</b>	183,9
<b>Varat yhteensä</b>		<b>300,2</b>	338,1
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma		3,6	3,6
Ylikurssirahasto		16,7	16,7
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		4,9	4,9
Omat osakkeet		-3,0	-3,0
Muuntoerot		-11,0	-7,8
Kertyneet voittovarot		115,0	124,6
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>	19	<b>126,3</b>	139,0
Hybridilaina		30,0	-
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>156,3</b>	139,0
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	24	66,0	41,5
Korottomat velat	25	0,2	0,0
Vuokrasopimusvelat	22, 24	9,6	11,8
Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet	20	1,5	1,7
Laskennalliset verovelat	10	9,2	9,2
Varaukset	21	-	0,1
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>86,5</b>	64,3
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	24	21,7	92,9
Ostovelat ja muut korottomat velat	25	28,3	35,5
Vuokrasopimusvelat	22, 24	4,3	4,6
Tuloverovelat		1,3	1,5
Varaukset	21	1,8	0,3
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>57,4</b>	134,8
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>300,2</b>	338,1

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Milj. EUR	Liitetieto	2023	2022
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>-7,3</b>	3,7
<b>Oikaisuerät</b>			
Tuloverot	10	<b>0,6</b>	5,1
Rahoitustuotot ja -kulut	9	<b>10,7</b>	3,5
Ei-rahamääräisten erien oikaisu			
Poistot ja arvonalentumiset	11, 12, 27	<b>11,6</b>	11,3
Osakeperusteiset kannustusjärjestelmät	7, 29	<b>-0,3</b>	0,2
Kurs sierot	9	<b>0,0</b>	-0,6
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	13	<b>1,3</b>	2,3
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä tytäryhtiöiden myyntivoitot ja -tappiot		<b>0,0</b>	0,0
Muut oikaisut		<b>4,0</b>	1,1
<b>Oikaisuerät yhteensä</b>		<b>27,8</b>	22,9
<b>Rahoituserät</b>			
Maksetut korot		<b>-8,6</b>	-3,9
Saadut korot		<b>2,4</b>	0,1
Maksetut verot		<b>-1,9</b>	-6,2
Muut rahoituserät, netto		<b>-1,8</b>	-0,9
<b>Rahoituserät yhteensä</b>		<b>-9,8</b>	-10,8
<b>Käyttöpääoman muutos</b>			
Saamisten muutos		<b>10,4</b>	8,8
Vaihto-omaisuuden muutos		<b>5,0</b>	-13,1
Velkojen muutos		<b>-5,5</b>	-24,4
<b>Käyttöpääoman muutos yhteensä</b>		<b>9,9</b>	-28,7
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>20,6</b>	-12,9
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	11	<b>-3,8</b>	-1,1
Aineellisten hyödykkeiden myynnit	12	<b>1,4</b>	0,8
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	12	<b>-5,7</b>	-10,4
DQC International Corp hankinta	3	<b>-1,4</b>	-
<b>Investointien nettorahavirta yhteensä</b>		<b>-9,5</b>	-10,7
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Maksetut osingot emoyhtiön osakkeenomistajille		<b>-1,6</b>	-5,8
Omien osakkeiden hankinta		<b>-</b>	-0,5
Pitkäaikaisten lainojen nostot		<b>71,0</b>	-
Lyhytaikaisten lainojen nostot		<b>225,7</b>	228,6
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		<b>-41,4</b>	0,0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		<b>-297,2</b>	-190,6
Leasevelkojen maksut		<b>-5,4</b>	-5,3
Hybridilaina		<b>29,3</b>	-
<b>Rahoituksen nettorahavirta yhteensä</b>		<b>-19,6</b>	26,3
Rahavarojen muutos		<b>-8,5</b>	2,7
Rahavarat tilikauden alussa		<b>29,0</b>	27,8
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		<b>-0,6</b>	-1,4
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	17	<b>20,0</b>	29,0

## RAHOITUKSEN RAHAVIRTAAN SISÄLTYVIEN LAINOJEN MUUTOKSET

Milj. EUR

Lainat 1.1.2023	134,4
Nostot	296,7
Takaisinmaksut	-339,3
Muut muutokset	-4,0
Lainat 31.12.2023	87,7

### Rahavirtalaskelman lainojen nostot ja lyhennykset, netto

Lainojen nostot ja takaisinmaksut	-42,6
Johdannaisten ja muiden rahoitustapahtumien realisoituneet kurssimuutokset	0,7
<b>Lainojen nostot ja lyhennykset, netto</b>	<b>-41,9</b>

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma

Milj. EUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Hybridi- laina	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2022</b>	3,6	16,7	4,9	-2,5	-9,6	126,2			<b>139,3</b>
Tilikauden voitto						3,7			<b>3,7</b>
Muut laajan tuloksen erät *									
Muuntoerot					2,4	0,0			<b>2,4</b>
Etuuspohjaiset työsuhde-etuudet						0,3			<b>0,3</b>
Nettosijoitusten suojaukset					-0,6				<b>-0,6</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>					<b>1,8</b>	<b>4,0</b>			<b>5,8</b>
Omien osakkeiden hankinta				-0,5					<b>-0,5</b>
Osingonjako						-5,8			<b>-5,8</b>
Osakeperusteiset maksut						0,2			<b>0,2</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2022</b>	<b>3,6</b>	<b>16,7</b>	<b>4,9</b>	<b>-3,0</b>	<b>-7,8</b>	<b>124,6</b>			<b>139,0</b>
Tilikauden tappio						-7,3			<b>-7,3</b>
Muut laajan tuloksen erät *									
Muuntoerot					-3,1				<b>-3,1</b>
Etuuspohjaiset työsuhde-etuudet						0,2			<b>0,2</b>
Nettosijoitusten suojaukset					-0,1				<b>-0,1</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>					<b>-3,2</b>	<b>-7,1</b>			<b>-10,3</b>
Osingonjako						-1,6			<b>-1,6</b>
DQC International Corp. määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta						-0,3			<b>-0,3</b>
Hybridilainan nosto								30,0	<b>30,0</b>
Hybridilainan kulut						-0,5			<b>-0,5</b>
Muut muutokset						0,0			<b>0,0</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>	<b>3,6</b>	<b>16,7</b>	<b>4,9</b>	<b>-3,0</b>	<b>-11,0</b>	<b>115,0</b>		<b>30,0</b>	<b>156,3</b>

\* Verovaikutus huomioitu

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## 1 KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

### Perustiedot

Rapala VMC Oyj ("yhtiö") on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Yhtiön kotipaikka on Asikkala. Yhtiön osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä vuodesta 1998 lähtien. Emoyhtiö Rapala VMC Oyj ja sen tytäryhtiöt (yhdessä "konserni") toimivat noin 40 maassa ja yhtiö on yksi maailman johtavia kalastustarvikeyhtiöitä.

Konsernitilinpäätös on laadittu 12 kuukauden ajalta tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Yhtiön hallitus on kokouksessaan 7.3.2024 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös yhtiökokouksessa, joka pidetään tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa konsernin internetsivuilta [www.rapalavmc.com](http://www.rapalavmc.com) tai osoitteesta Mäkelänkatu 87, 00610 Helsinki.

### Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti noudattaen 31.12.2023 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY 1606/2002) säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyiksi standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konserni ei ole, ennen niiden pakollista voimaantuloa, soveltanut uusia, uudistettuja tai muutettuja standardeja tai tulkintoja, jotka eivät ole vielä voimassa.

Tilinpäätöstiedot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottua.

European Single Electronic Format (ESEF) raportointivaatimusten mukainen tilinpäätös julkistetaan suomeksi ja englanniksi. ESEFin vaatimusten mukaisesti konsernitilinpäätöksen päälaskelmat ja liitetiedot on merkitty XBRL-merkeillä. ESEF raporttia ei ole tilintarkastettu.

### Uusien standardien, standardimuutosten tai tulkintojen soveltaminen

Konserni on soveltanut 1.1.2023 alkaen seuraavia standardimuutoksia:

- Muutokset IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardiin ja olennaisuuspäätösten tekeminen -lausuntoon, sovellettava 1.1.2023 lähtien. Merkittävät tilinpäätöksen laatimisperiaatteet tullaan korvaamaan olennaisilla tilinpäätöksen laadintaperiaatteilla. Muutoksen tarkoituksena on auttaa yhtiötä esittämään ne laatimisperiaatteet, jotka ovat olennaisia yhtiön tilinpäätösinformaation ymmärtämisen kannalta.
- Muutokset IAS 8 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet -standardiin, sovellettava 1.1.2023 lähtien. Muutokset selventävät eroja kirjanpidollisten arvioiden ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden muutosten ja virheiden korjaamisten välillä. Muutos selventää, että uuden tiedon tai arvostusmenetelmän muutoksen vaikutukset kirjanpidolliseen arvioon ovat kirjanpidollisten arvioiden muutoksia, mikäli ne eivät johdu aikaisempien kausien virheiden korjaamisesta.

- Muutokset IAS 12 Tuloverot -standardiin, sovellettava 1.1.2023 lähtien. Laskennalliset verot kirjataan jatkossa samassa tapahtumassa syntyvien omaisuuserien ja velkojen perusteella. Muutoksia sovelletaan tapahtumiin, jotka ovat syntyneet aikaisimman vertailuvuoden alusta. Muutos kaventaa laskennallisten verojen alkuperäisen kirjaamisen poikkeuksen soveltamisalaa siten, että sitä ei enää sovelleta liiketoimiin, joista syntyy yhtä suuri verollinen ja vähennyskelpoinen väliaikainen ero. Se soveltuu yksittäisistä liiketoimista syntyviin varoihin ja velkoihin, esimerkiksi käyttöoikeusomaisuuteen ja vuokrasopimusvelkaan tai ennallistamiselvelvoitteeseen ja sitä vastaavaan omaisuuserään, jos näiden laskennalliset verot eivät ole yhtä suuret.

Muilla uusilla tai uudistetuilla standardeilla tai tulkinnoilla tai standardien vuosittaisilla parannuksilla, jotka tulivat voimaan 1.1.2023 alkaneella raportointikaudella, ei ollut merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

### Sovelletut uudet ja muutetut standardit sekä tulkinnat

Konserni ottaa vuonna 2024 tai myöhemmin käyttöön seuraavat IASB:n julkaisemat uudet ja muutetut tilinpäätösstandardit.

- Muutoksilla IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen (sovellettava 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) selvennetään velkojen luokittelua joko lyhytaikaisiksi tai pitkäaikaisiksi tilikauden lopussa olevien oikeuksien mukaan. Yhtiön odotuksilla tai tilinpäätöspäivän jälkeisillä tapahtumilla ei ole vaikutusta luokitteluun. Muutoksilla ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Muutos IFRS 16:een Vuokrasopimusvelat myynti- ja takaisinvuokraustilanteessa (sovellettava 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) tarkentaa vuokrasopimusvelan määrittelyvaatimuksia myynti- ja takaisinvuokraustilanteessa. Muutoksella ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Muutokset\* IAS 7:ään Rahavirtalaskelmat ja IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot lisäävät läpinäkyvyyttä tavarantoimittajien kanssa sovittuihin rahoitusjärjestelyihin sekä niiden vaikutuksista velkoihin, rahavirtoihin ja maksuvalmiusriskeille altistumiselle. Muutokset ainoastaan lisäävät tilinpäätöksessä esitettävien tietojen määrää.
- Muutokset\* IAS 21:een Valuuttakurssien muutosten vaikutukset tarkentavat sitä miten yhteisön tulee arvioida valuutan vaihdettavuutta sekä miten sen tulee määritellä avistakurssi vaihdettavuuden puuttuessa. Jos valuutta ei ole vaihdettavissa toiseen valuuttaan, yhteisön edellytetään arvioivan avistakurssin arvostuspäivänä. Muutoksella ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Yllä listattujen standardien käyttöönotolla tai muilla uusilla tai uudistetuilla standardeilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätöksiin seuraavina kautina.

\* Euroopan komissio ei ole vielä hyväksynyt sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2023

Konserni on esittänyt vuoden 2023 tilinpäätöksessä vain olennaisen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevan informaation ja siksi kaikkia vuoden 2022 tilinpäätöksessä esitettyjä laatimisperiaatteita ei ole toistettu.

## Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää yhtiön ja sen tytäryritykset, joissa sillä on määräysvalta. Määräysvalta perustuu joko suoraan tai välillisesti osakkeiden tuomaan määräysvaltaan ja/tai muilla tavoin toteutuvaan määräysvaltaan. Tytäryritysten tilinpäätökset on laadittu samalle tilikaudelle samojen laatimisperiaatteiden mukaisesti. Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Konsernin kaikki sisäiset liiketapahtumat kuten saamiset, velat ja sisäinen osingonjako sekä realisoitumattomat varaston ja aineellisten hyödykkeiden sisäiset katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Osakkuusyhtykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on 20–50 %:n osuus äänivallasta ja/tai huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Yhteisyritykset ovat yrityksiä, joissa konserni käyttää toisen osapuolen kanssa yhteistä, sopimukseen perustuvaa määräysvaltaa. Tällä hetkellä osakkuus- ja yhteisyritykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta sisällytetään konsernin tuloslaskelmaan ennen liikevoittoa.

## Ulkomaanrahanmääräiset tapahtumat

Kukin tytäryhtiö määrittelee oman toiminnallisen valuuttansa ja kaikkien sen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siinä valuutassa ("toiminnallinen valuutta"). Ulkomaanrahanmääräiset liiketapahtumat muunnetaan toiminnalliseen valuuttaan käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Ulkomaanrahanmääräiset monetaariset saamiset ja velat muunnetaan toiminnalliseksi valuutaksi käyttäen tilinpäätöspäivän kursseja. Ulkomaanrahanmääräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toiminnallisen valuutan määräisiksi käyttäen arvostuspäivän valuuttakursseja. Muutoin ei-monetaariset erät on muunnettu toiminnalliseen valuuttaan käyttämällä tapahtumapäivän kurssia.

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on yhtiön toiminnallinen ja raportointivaluutta. Tytäryhtiöiden, joiden toiminnallinen ja raportointivaluutta on muu kuin euro, tuloslaskelmat muunnetaan konsernin raportointivaluuttaan tilikauden keskikurssiin. Näiden tytäryhtiöiden taseet muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssilla. Muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään kertyneissä muuntoeroissa omassa pääomassa. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot ja näitä tehokkaasti suojaavien lainojen käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryhtiö, jonka toiminnallinen ja raportointivaluutta on muu kuin euro, myydään, mahdolliset valuuttakurssierot kirjataan tuloslaskelmaan osana myynnistä syntyvää kokonaisvoittoa tai -tappiota.

## Tuloutusperiaate

Liikevaihto sisältää myynnistä saadut tuotot vähennettynä välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisten myyntien kurssieroilla. Myyntituotot kirjataan, kun suoritevelvoite täytetään ja asiakas saa määräysvallan. Pääsääntöisesti konsernin myymien tuotteiden, suoritevelvoitteiden täyttäminen tapahtuu, kun tuotteet luovutetaan sopimusehtojen mukaisesti asiakkaalle ja asiakaskohtaiset toimitusehdot ostotilauksissa ja/tai puitesopimuksissa ilmaisevat tämän määräysvallan siirtymishetken. Tuotteiden lähettämisestä ja jakelusta aiheutuneet kulut sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu.

Vuokratuotot kirjataan tasaerinä tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa. Rojalituotteiden tuloutus tapahtuu sopimuksen sisällön mukaisesti. Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

## Tuloverot

Konsernin tuloveroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutos. Muihin laajan tuloksen eriin kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten verovaikutuksen.

Laskennalliset verot lasketaan velkamenetelmän mukaisesti kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassa olevia verokantoja käyttäen. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista, etuusperusteisista järjestelyistä, varaston nettorealisointi- ja muista varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Väliaikaisista eroista kirjataan laskennallinen verosaaminen siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

## Aineettomat hyödykkeet

Aineettomiin hyödykkeisiin lasketaan asiakassuhteet, tavaramerkit, aktivoidut tuotekehitykset, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit ja ohjelmistojen käyttöoikeudet. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumistappiolla ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan, joka vaihtelee kolmesta viiteentoista vuoteen.

Tavaramerkkien ja muiden aineettomien hyödykkeiden, joiden taloudellinen vaikutusaika on arvioitu rajoittamattomaksi, on arvioitu vaikuttavan rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan. Useimmista tavaramerkeistä ei tehdä poistoja, koska niillä katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Tavaramerkit on kirjattu taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumistappiolla. Aineettomat hyödykkeet, joilla on määrittelemätön taloudellinen vaikutusaika, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Yrityskaupoissa hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ja määrittelemätön taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvoista, poistoajokoja muutetaan vastaavasti.

## Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon, vähennettynä arvonalentumistappiolla ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Yrityskaupoissa hankittuihin aineellisiin hyödykkeisiin sovelletaan käypää arvoa hankintahetkellä. Maa-alueista ei tehdä poistoja, koska niillä katsotaan olevan määrittelemätön taloudellinen pitoaika.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	10–25 vuotta
Koneet ja kalusto	5–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–10 vuotta

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvoista, poistoajoja muutetaan vastaavasti. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Kooltaan merkittävien uudistus- tai perusparannushankkeiden menot kirjataan taseeseen ja poistetaan tasapoistoin niihin liittyvän päähyödykkeen jäljellä olevana taloudellisena vaikutusaikana. Aineellisten hyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot tai tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja kirjanpitoarvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Aineellisten hyödykkeiden poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

## Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin aineellisen tai aineettoman hyödykkeen arvo on alentunut. Jos viitteitä on, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta voivat olla esimerkiksi merkittävät muutokset markkinatilanteesta ja myyntihinnossa, päätökset huomattavista uudelleenjärjestelyistä sekä muutokset kannattavuudessa.

Liikearvot ja aineettomat hyödykkeet, joilla on määrittelemätön taloudellinen vaikutusaika, ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet testataan joka tapauksessa vuosittain. Arvonalennustestausta varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa.

Arvonalentuminen kirjataan, jos kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumisen määrä lasketaan vertaamalla omaisuuserän kirjanpitoarvoa vastaavan omaisuuserän kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän avulla on saatavissa. Diskonttokorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä riskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Aikaisemmin tehty arvonalentumiskirjaus perutaan, jos kerrytettävissä olevassa rahamäärässä on tapahtunut muutos. Arvonalentumiskirjauksen peruuttaminen ei kuitenkaan saa johtaa korkeampaan kirjanpitoarvoon, kuin mikä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu. Liikearvoon tehty arvonalentumista ei perueteta.

## Vuokrasopimukset

### Konserni vuokralle ottajana

Konsernin aktivoidut vuokrasopimukset koskevat lähinnä rakennuksia kuten tuotanto- ja toimistotiloja, varastoja sekä ajoneuvovuokrasopimuksia. Konserni kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan vuokrasopimuksen alkaessa. IFRS 16 – standardin mukaisesti määritelty käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon sen alkamisajankohdaksi. Konserni soveltaa kahta käytettävissä olevaa poikkeusta. Lyhytaikaiset vuokrasopimukset, vuokrakausi on korkeintaan 12 kuukautta, ja vähäarvoiset omaisuuserät kirjataan kuluiksi muihin liiketoiminnan kuluihin.

Vuokrasopimusvelan alkuperäinen nimellisarvo on vuokrakautena suoritettavien maksujen nykyarvo. Vuokranmaksut diskontataan vuokrasopimuksen konsernin kulloinkin määrittelemällä lisäluoton korolla. Lisäluoton korkoina käytetään asiaankuuluvien pankkienvälisiä viitekor-

voja ja konsernin rahoituksen sisäisiä marginaaleja. Lisäluoton korot ovat valuuttakohtaisia.

Vuokranmaksut eivät sisällä mahdollisia muuttuvia vuokria. Muutuvat vuokrat, joita ei sisällytetä vuokrasopimusvelan alkuperäiseen arvoon, kirjataan suoraan tuloslaskelmaan. Vuokrakausi on vuokrasopimuksen ei-peruutettavissa oleva kausi sekä lisäksi jatko- tai irtisanomisoptio, jos vuokralle ottaja tulee kohtuullisen todennäköisesti käyttämään jatko-option. Vuokrasopimusten vuokrakaudet määritellään etenkin irtisanomis- ja osto-option sisältävien sekä toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten kohdalla johdon tekemien realististen arvioiden perusteella.

Alkuperäisen arvostuksen jälkeen, käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan alkuperäiseen arvoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdyt poistot kirjataan tuloslaskelmaan. Tuloslaskelmaan rahoituskuluihin kirjataan myös vuokrasopimusvelasta aiheutuvat korkokulut. Vuokrasopimusvelat arvostetaan alkuperäisiin arvoihin vähennettynä vuokranmaksujen pääoman osuudella.

Vuokranmaksut esitetään velkojen takaisinmaksuina ja niihin liittyvinä korkokuluina. Vuokranmaksut esitetään rahoituksen rahavirrassa ja vuokriin liittyvät korot liiketoiminnan rahavirrassa. Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokranmaksut sekä muuttuvat vuokrat esitetään liiketoiminnan rahavirrassa. Vuokrasopimusten muutokset voivat johtaa olemassa olevien käyttöoikeusomaisuuserien ja vuokrasopimusvelkojen oikaistuihin. Vuokrasopimuksen muutoksesta tai irtisanomisesta syntyvät voitot tai tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

## Rahoitusvarat

Rahoitusvarat kirjataan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä kaupantekopäivän käypään arvoon. Rahoitusvarat luokitellaan myöhemmin arvostettavaksi jaksotettuun hankintamenoon, käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon kun yrityksen liiketoimintamalli on rahoitusvarojen hallinnointi sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääoman koron maksua. Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat ovat johdannaisiin kuulumattomia rahoitusvaroja kuten rahat- ja pankkisaamiset, myyntisaamiset ja lainasaamiset.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät johdannaisinstrumentit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat ovat oman pääoman ehtoisia instrumentteja, joiden osalta yhtiö on alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä tehnyt peruuttamattoman valinnan, jonka mukaan käyvän arvon muutokset oman pääoman ehtoisesta instrumentista (muut osakkeet) jota ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa, esitetään muissa laajan tuloksen erissä.

Rahoitusvarojen arvonalentumista arvioidaan säännöllisesti, ja mahdollinen arvonalentuminen kirjataan siltä osin kuin tasearvo ylittää odotettavissa olevien rahavirtojen nykyarvon.

Myyntisaamisten arvostamiseen Rapala soveltaa IFRS 9:n mukaista koko voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden mallia. Katso liitetieto 22.

## Johdannaiset ja suojauslaskenta

Kun suojauslaskentaa toteutetaan niin sitä toteutetaan IFRS 9:ssä määriteltyjen ehtojen mukaisesti. Konsernilla on rahoitusmarkkinariskejä erityisesti valuuttakurssiriskien ja korkoriskien liittyen. Rahoitusriskien suojaamiseen käytetään ajoittain johdannaisia. Kaikki johdannaiset kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä ja myöhemmin ne arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, rahavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonnäytymismalleihin. Instrumenttien käyvät arvot saadaan vastapuolena olevalta pankilta



tai lasketaan vastaamaan sen hetkistä markkinahintaa. Konsernilla ei ole kytkettyjä johdannaisia.

Osa johdannaisista voidaan määrittellä suojausinstrumenteiksi ja tällöin niihin sovelletaan suojauslaskentaa. Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Suojauksen dokumentointi sisältää suojausinstrumentin, suojattavan erän tai liiketoimen määrittämisen, suojausriskin kuvauksen sekä arvion suojaussuhteiden tehokkuudesta. Suojaussuhteiden odotetaan kumoavan suojattavasta riskistä johtuvat käyvän arvon ja rahavirtojen muutokset erittäin tehokkaasti ja suojausia arvioidaan jatkuvasti tilikauden aikana sen todentamiseksi, että suojaus on ollut erittäin tehokas niiden tilikausien ajan, joille suojaus on ollut määritettynä. Suojauslaskentaa sovellettaessa suojausinstrumentin kirjanpidollinen käsittely riippuu suojaussuhteesta.

Rahavirran suojauslaskennan soveltamiskriteerit täyttävien johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin siltä osin kuin suojaus on tehokas. Suojauksen tehottomaan osaan liittyvät käyvän arvon muutokset kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Muihin laajan tuloksen eriin kirjatun johdannaisten kertyneet voitot tai tappiot uudelleen luokitellaan tuloslaskelmaan sen tilikauden tuotoksi tai kuluksi, jolla suojauksen kohde kirjataan tuloslaskelmaan. Tuloslaskelmassa käyvän arvon muutokset kohdennetaan tuloslaskelmaan suojausinstrumentin luonteesta riippuen joko liiketoiminnan kuluihin, jos ne suojaavat liiketoimintaan liittyviä eriä, tai rahoituskulujen ryhmään, jos ne suojaavat korollisia rahoituseriä.

Käyvän arvon suojauksen ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti yhdessä suojauksen kohteena olevan omaisuus- tai velkaerän käyvän arvon muutosten kanssa suojatun riskin osalta.

Käyvän arvon muutokset johdannaisista, jotka on tehty suojaustarkoituksessa, mutta joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kohdennetaan tuloslaskelmaan instrumentin luonteesta riippuen joko liiketoiminnan kuluihin, jos ne suojaavat liiketoimintaan liittyviä valuuttamääräisiä transaktioita, tai rahoituskulujen ryhmään, jos ne suojaavat korollisia rahoituseriä.

Taseessa johdannaisten käyvät arvot esitetään pääsääntöisesti sopimuksen maturiteetin perusteella lyhyt- tai pitkäaikaisissa korottomissa saamisissa tai veloissa. Käyvän arvon suojauksen ehdot täyttävien, suojauslaskennassa olevien monetaarisia eriä suojaavien johdannaissopimusten käyvät arvot esitetään taseessa samassa korollisten saamisten tai velkojen ryhmässä, jossa suojattava instrumenttikin esitetään.

Ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjen valuuttamääräisten nettosijoitusten konsolidoinnissa syntyvää muuntoeroa vastaan tehtyjen valuuttasuojauksen käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin sisältyviin muuntoeroihin ja tehoton osuus tuloslaskelman rahoituseriin. Nettosijoituksen suojauksesta laajan tuloksen muuntoeroihin kirjatut voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan silloin, kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan kokonaan tai osittain.

## Rahoitusvelat

Rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon kaupantekopäivänä. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen rahoitusvelat arvostetaan myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon, käypään arvoon tulosvaikutteisesti tai johdannaisiin, jotka on määritelty suojausinstrumenteihin tehokkaassa suojauksessa. Rahoitusvelat merkitään alun perin käypään arvoon lisättyinä transaktiokustannuksilla. Seuraavina tilikausina rahoitusvelat johdannaissovelkoja lukuun ottamatta esitetään jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Myös yritystodistukset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Tuotot ja kulut kirjataan tuloslaskelmaan kun kyseinen velka kirjataan pois taseesta, arvon alentuessa ja normaalien velkalyhennysten myötä.

Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia ja korottomia. Yrityshankintojen tulevaisuuden tapahtumiin perustuvat lisävastikkeet luokitellaan korottomiksi rahoitusvelloiksi.

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen tai vaihtoehtoisesti painotetun keskihinnan menetelmällä, mikäli se johtaa likimain samaan lopputulokseen kuin FIFO-menetelmä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden hankintakulut, välittömät valmistuspalkat, poistot, muut välittömät valmistuskulut sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista, mutta ei vieraan pääoman kuluja. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteiden valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla. Vaihto-omaisuus esitetään epäkuranttiudesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta johtuvalla nettorealisointivaruksella vähennettynä.

## Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä luottotappiovarauksilla. Konsernin luottotappiovarauksen arvioiminen perustuu myyntisaamisten koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin IFRS 9 – standardin mukaisesti. Konsernin luottotappiovaraus muodostuu yksittäisien tapauksien luottotappiovarauksista ja laskennallisesta odotetusta luottotappiosta. Luottotappiotodennäköisyys lasketaan kunkin ikäryhmän osalta määritellyillä prosenttiosuuksilla, jotka perustuvat historiallisesti toteutuneiden maksujen maksuaikaan ja kirjattuihin historiallisiin luottotappioihin. Luottotappion arviointiin sovelletaan yksinkertaistettua varausmatriisia.

## Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin korollisiin lainoihin. Luokitellaan jaksotettuun hankintamenoon.

## Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteiset kannustusjärjestelmät arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämispäivänä ja kirjataan kuluksi oikeuden syntymisjakson ajalle ja vastaava oikaisu tehdään omaan pääomaan tai velkoihin. Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset kannustusjärjestelmät uudelleenarvostetaan käypään arvoon jokaisessa tilinpäätöksessä ja velan käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Osakeperusteisten kannustusjärjestelmien tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmasa työsuhte-etuuksista aiheutuissa kuluissa.

Osakeperusteisten kannustusjärjestelmien myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden tai osakepalkkioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Myöntämispäivä on päivä, jona yhtiö ja vastapuoli sopivat osakeperusteisesta järjestelystä ja jona molemmilla osapuolilla on yhteisymmärrys kaikista järjestelyn ehtoista. Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon käyttäen Black-Scholes -optioiden arvostusmenetelmää. Ei-markkinaperusteisten ehtojen vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, mutta ne on otettu huomioon optioiden lukumäärässä, joiden odotetaan toteutuvan. Yhtiö tarkastelee säännöllisin väliajoin tehtyjä oletuksia ja tarkastaa arvioitaan lopullisesta osakeperusteisten palkkioiden määrästä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan ja vastaava oikaisu tehdään omaan pääomaan tai velkoihin.

Kun osakeoptio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset (mahdollisilla transaktiokuluilla oikaistuna) kirjataan sijoitetun vapaan pääoman rahastoon.

## Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla kauden tulos kunkin kauden keskimääräisellä osakemäärällä. Jos takaisin ostettuja omia osakkeita on, niiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden menetelmällä (treasury stock method). Siinä optiot oletetaan käytetyiksi tilikauden alussa tai sen jälkeisenä liikkeeseenlaskupäivänä ja saaduilla varoilla oletetaan ostetun omia osakkeita tilikauden keskimääräisellä markkinahinnalla. Ulkona olevien osakkeiden painotetun keskimääräisen lukumäärän lisäksi jakajaan sisällytetään optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet. Osakeoptioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos optiolle määritelty merkintähinta ylittää osakkeiden keskimääräisen markkina-arvon kauden aikana. Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, jos osakkeiden kauden keskimääräinen markkinahinta ylittää optioille määritetyn merkintähinnan.

## Liikevoitto

IAS 1 (Tilinpäätöksen esittäminen) ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: Liikevoitto saadaan lisäämällä liikevaihtoon muut liiketoiminnan tuotot sekä osuudet osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta, vähentämällä myynnin suorat kulut oikaistuna varaston muutoksella ja omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kustannuksilla, vähentämällä työsuhte-etuuksiin liittyvät kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumiset sekä muut liiketoiminnan kulut. Kurssierot ja johdannaisien käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon mikäli ne liittyvät liiketapahtumiin, muuten ne kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

## Rahavirtalaskelma

Rahavirtalaskelmassa kuvatut rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Liiketoiminnan rahavirta on esitetty epäsuoraa esittämistapaa noudattaen. Kaikki tilikauden aikana maksetut verot on esitetty liiketoiminnan rahavirrassa, ellei niitä voida erityisesti kohdistaa investointien tai rahoituksen rahavirtoihin. Realisoitumattomat valuuttakurssi-muutokset ulkomaanrahan määräisinä pidettävistä rahavaroista on esitetty erillisellä rivillä ennen rahavaroja tilikauden lopussa, erillään liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirroista.

## Sähkö- ja elektroniikkalaiteromu

Konserni toimii sellaisten sähkö- ja elektroniikkalaitteiden jakelijana, josta on annettu Euroopan unionin direktiivi. Odotetut kustannukset kirjataan muihin liiketoiminnan kuluihin ja lyhytaikaisiin korottomiin velkoihin.

## Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laadinta kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IFRS) mukaan edellyttää johdon tekevän arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat konsernitilinpäätöksessä ja sen liitetiedoissa raportoituun eriin. To-teutumata voivat poiketa näistä arvioista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa sovellettaessa tilinpäätöksen laadintaperiaatteita. Johdon arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja tulevaisuuden ennusteisiin, joita arvioidaan jatkuvasti. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai olettamuksia korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Konsernissa keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, ovat seuraavat:

## Yrityshankintojen käyvän arvon määrittäminen

Sekä yhtiö että tarvittaessa ulkopuolinen neuvonantaja ovat arvioineet hankittujen käyttö pääoman ja aineellisten hyödykkeiden käypiä arvoja. Immateriaalioikeuksien (tavara- ja tuotemerkit, patentit ja teknologia) ja asiakassuhteiden ja -tietojen käyvän arvon määrittäminen perustuu hyödykkeiden diskontattuihin kassavirtoihin.

## Arvonalentumistestaus

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin aineellisen tai aineettoman hyödykkeen arvo on alentunut. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet, joilla on määrittelemätön taloudellinen vaikutusaika, ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet testataan vuosittain. Arvonalentumistestausta varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa. Arvonalentuminen kirjataan, jos kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän avulla on saatavissa. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

## Verot

Konserni arvioi tilinpäätösten yhteydessä erityisesti laskennallisten verosaamisten kirjausperiaatteet. Laskennallinen vero lasketaan velkamenetelmän mukaisesti kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassa olevia verokantoja käyttäen. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista, etuus-pohjaisista järjestelyistä, varastoista ja muista varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Väliaikaisista eroista kirjataan laskennallinen vero siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallisten verosaamisten hyödyntämismahdollisuutta arvioidaan ja sitä oikaistaan siltä osin kuin mahdollisuus sen hyödyntämiseen on epätodennäköinen. Konserni arvioi tilinpäätöksen yhteydessä onko tytäryhtiöiden voitonjako sen määräysvallassa ja todennäköistä, ja kirjaa siitä laskennallisen verovelan sen mukaisesti.

## Etuuspohjaiset veloitteet

Etuuspohjaisissa järjestelyissä kustannukset on laskettu käyttäen ennakoituun etuus-oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää. Työsuhte-etuuksiin liittyvien kulujen ja velkojen laskennassa käytetään useita tilastollisia ja muita vakuutusmatemaattisia tekijöitä kuten diskontto-korko, palkkatason nousu ja vuotuinen inflaatio. Käytetyt tilastolliset tekijät voivat poiketa toteutuneesta kehityksestä. Vakuutusmatemaattisten tekijöiden muutosten vaikutus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tällä voi olla pieni vaikutus konsernin tilikauden laajaan tulokseen.

## Varaukset

Varauksen kirjaamisajankohta perustuu johdon arvioon siitä, milloin oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite on syntynyt ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa.

## Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät

Myytävänä olevien pitkäaikaisten omaisuuserien osalta johto arvioi säännöllisesti, esiintyykö viitteitä siitä, että omaisuuserän IFRS 5 vaatimukset myynnin todennäköisyydestä 12 kuukauden kuluessa omaisuuserän kirjauksesta myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin eivät täyty. Jos viitteitä esiintyy, omaisuuserä kirjataan pois myytävänä olevista pitkäaikaisista omaisuuseristä.

## Muiden kuin taloudellisten tietojen raportointi

Kattavampaa tietoa konsernin vuoden 2023 vastuullisuustyöstä on julkaistu yhtiön verkkosivuilla erillisessä vastuullisuusraportissa ja hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä.

Ilmastomuutoksen vaikutuksia on tilinpäätöksessä otettu huomioon johdon arvioissa liittyen arvonalentumistestauksessa käytettävissä kassavirtaennusteissa, investoinneissa, operatiivisissa logistiikkakustannuksissa sekä hankintaketjuissa.

## Lukujen esittäminen ja pyöristys

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina. Kaikki tilinpäätöstaulukoiden luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja lukuja.

Tilinpäätöksessä 0,0 milj. euroa tarkoittaa, että luku on itseisarvoltaan alle 50 000 euroa. Jos nimikkeen määrä on 0 euroa, se esitetään tyhjänä soluna.

## 2 SEGMENTTI- INFORMAATIO

Rapala-konsernia johdetaan yhtenä kokonaisuutena, kalastustarvikkeiden sekä ulkoilu- ja talviurheiluvälineiden valmistus-, hankinta- ja jakeluyksiköiden yhtenäisenä ketjuna. Johtamisen perusyksikkö on yksittäinen tytäryhtiö, joka toimii yhdellä tai useammalla toimintaketjun osa-alueella. Johtoryhmässä on jokaisen tytäryhtiön ja liiketoiminnan edustaja. Konsernia ei johdeta itsenäisinä divisioonina vaan yhtenä kokonaisuutena. Konsernin toimitusjohtaja yhdessä hallituksen kanssa on ylin päätöksentekijä.

Konsernin toimintojen integroituneesta luonteesta huolimatta konsernin johdon lähestymistapa eroaa yksiköiden käsittelemien tuotteiden luonteen ja alkuperän mukaan. Eri tuotteiden strateginen ja operatiivinen rooli eroaa riippuen siitä, ovatko myytävät tuotteet konsernin itsensä valmistamia, alihankintana omilla tuotemerkeillä valmistettuja vai kolmansien osapuolien valmistamia ja konsernin edustamia ja jakeluvia, tai ovatko tuotteet osa konsernin kalastusliiketoimintaa vai kalastusta tukevia muita tuoteryhmiä. Erot tuotteiden luonteen ja alkuperän välillä muodostavat perustan konsernin toimintasegmenteille.

Konsernin toimintasegmentit ovat Konsernin kalastustuotteet, Konsernin muut tuotteet ja Kolmansien osapuolien tuotteet. Konsernin kalastustuotteet ja Konsernin muut tuotteet muodostavat yhdessä raportoitavan segmentin Konsernin tuotteet. Konsernin kalastustuotteet ovat konsernin itsensä valmistamia tai alihankkijoiden tuottamia, konsernin omien tuotemerkkien alla myytäviä kalastustarvikkeita. Konsernin kalastustuotteet sisältävät uistimet ja syötit, koukut, siimat ja kalastajan tarvikkeet. Konsernin muut tuotteet sisältävät konsernin omat talviurheiluun ja muuhun liiketoimintaan liittyvät tuotteet. Kolmansien osapuolien tuotteet sisältävät konsernin ulkopuoliset kalastus-, ulkoilu- ja talviurheilutuotteet, joihin käytetään samaa jakeluverkostoa kuin Konsernin kalastustuotteisiin ja Konsernin muihin tuotteisiin.

Konserni on muuttanut segmenttien tuloksellisuuden arvioinnin perusteita oikaisemalla liikevoitosta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät. Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu segmenttien liikevaihtoon, vertailukelpoiseen liikevoittoon ja varoi-

hin. Vertailukelpoisesta liikevoitosta on oikaistu realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvotukset sekä muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, jotka sisältävät olennaiset uudelleenjärjestelykustannukset, arvonalentumiset, liiketoimintahankinnoista ja -luovutuksista syntyvät tuotot ja kulut, vakuutuskorvaukset sekä muut ei-operatiiviset erät. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen määritelmät on esitetty tunnuslukujen laskentakaavoissa sivulla 42. Muut segmenteistä raportoidut luvut ovat yhdenmukaisia IFRS-laskentaperiaatteiden kanssa. Raportoivat segmentit vastaavat tilinpäätöksessä 2022 esitettyjä segmenttejä.

Mahdolliset segmenttien väliset liiketapahtumat on hinnoiteltu markkinaehtoisesti.

## RAPORTOITAVAT SEGMENTIT

### 2023

Milj. EUR	Konsernin tuotteet*	Kolmansien osapuolien tuotteet	Raportoita- vat segmen- tit yhteensä
<b>Liikevaihto</b>	<b>208,1</b>	<b>13,6</b>	<b>221,6</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-11,2	-0,4	-11,6
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten voitosta (sisältyy liikevoittoon)	0,0	-2,3	-2,3
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>	<b>5,1</b>	<b>0,6</b>	<b>5,6</b>
<b>Segmenttien varat</b>			
Korottomat varat	272,9	6,6	279,6
<b>Segmenttien varat yhteensä</b>	<b>272,9</b>	<b>6,6</b>	<b>279,6</b>
Investoinnit	9,3	0,2	9,5

\* Tilikauden Konsernin tuotteiden liikevaihto sisälsi Konsernin kalastustuotteiden liikevaihtoa 202,2 MEUR (220,0) ja Muiden Konsernin tuotteiden liikevaihtoa 5,9 MEUR (8,4)

### 2022

Milj. EUR	Konsernin tuotteet	Kolmansien osapuolien tuotteet	Raportoita- vat segmen- tit yhteensä
<b>Liikevaihto</b>	<b>228,4</b>	<b>46,0</b>	<b>274,4</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-10,4	-0,9	-11,3
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten voitosta (sisältyy liikevoittoon)	0,0	-2,3	-2,3
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>	<b>15,0</b>	<b>0,3</b>	<b>15,3</b>
<b>Segmenttien varat</b>			
Korottomat varat	272,5	20,7	293,2
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	0,0	1,2	1,2
<b>Segmenttien varat yhteensä</b>	<b>272,5</b>	<b>22,0</b>	<b>294,5</b>
Investoinnit	11,2	0,3	11,5

## TÄSMÄYTYSLASKELMAT

Milj. EUR	2023	2022
<b>Liikevaihto</b>		
Raportoitavien segmenttien liikevaihto yhteensä	221,6	274,4
<b>Konsernin liikevaihto</b>	<b>221,6</b>	<b>274,4</b>
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>		
Raportoitavien segmenttien vertailukelpoinen liikevoitto yhteensä	5,6	15,3
Operatiivisten valuttajohdannaisten markkina-arvostukset	0,2	0,2
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-1,9	-3,2
<b>Konsernin raportoitu liikevoitto yhteensä</b>	<b>4,0</b>	<b>12,3</b>
Konsernin rahoitustuotot ja -kulut	-10,7	-3,5
<b>Konsernin voitto/tappio ennen veroja</b>	<b>-6,7</b>	<b>8,8</b>
<b>Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>		
Suomen uudelleenjärjestelyt	0,8	-
Yhdysvaltojen uudelleenjärjestelyt	0,8	-
Venäjän uudelleenjärjestelyt	-	0,6
Organisaation uudelleenjärjestelyt	0,3	2,3
Muut uudelleenjärjestelyt	0,0	0,2
<b>Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>1,9</b>	<b>3,2</b>
<b>Varat</b>		
Raportoitavien segmenttien varat yhteensä	279,6	294,5
Kohdistamattomat korolliset varat	20,6	43,7
<b>Konsernin varat yhteensä</b>	<b>300,2</b>	<b>338,1</b>

## MAANTIETEELLISET JA KOKO YHTEISÖÄ KOSKEVAT TIEDOT

Konserni toimii neljällä maantieteellisellä alueella, jotka ovat Pohjois-Amerikka, Pohjoismaat, muu Eurooppa ja muut maat. Ulkoinen liikevaihto ja pitkäaikaiset varat on esitetty eriteltynä maittain, joiden osuus kokonaisuudesta on merkittävä.

Pitkäaikaiset varat sisältävät konsernin pitkäaikaiset varat poislukien rahoitusvarat ja laskennalliset verosaamiset.

Konsernin asiakaskunta koostuu laajasta määrästä asiakkaita useilla markkina-alueilla eikä yhdenkään asiakkaan liikevaihto edusta yksinään merkittävää osaa konsernin liikevaihdosta.

### ULKOINEN LIIKEVAIHTO MYYJÄYHTIÖN SIJAINTIMAAN MUKAAN

Milj. EUR	2023	2022
Suomi	24,7	34,7
Muut Pohjoismaat	3,2	4,3
<b>Pohjoismaat yhteensä</b>	<b>27,8</b>	<b>38,9</b>
Venäjä	6,5	11,0
Ranska	32,2	30,6
Muut Euroopan maat	18,4	29,0
<b>Muu Eurooppa yhteensä</b>	<b>57,1</b>	<b>70,6</b>
USA	98,2	115,0
Muu Pohjois-Amerikka	12,4	17,1
<b>Pohjois-Amerikka yhteensä</b>	<b>110,6</b>	<b>132,2</b>
<b>Muut maat yhteensä</b>	<b>26,1</b>	<b>32,7</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>221,6</b>	<b>274,4</b>

### PITKÄAIKAISET VARAT SIJAINTIMAAN MUKAAN

Milj. EUR	2023	2022
Suomi	31,1	33,7
Muut Pohjoismaat	1,6	1,9
<b>Pohjoismaat yhteensä</b>	<b>32,7</b>	<b>35,6</b>
Venäjä*	0,2	0,3
Muut maat	44,6	26,3
<b>Muu Eurooppa yhteensä</b>	<b>44,9</b>	<b>26,6</b>
<b>Pohjois-Amerikka yhteensä</b>	<b>33,4</b>	<b>36,6</b>
Kiina (ml. Hongkong)	27,4	28,6
Muut maat	2,7	3,2
<b>Muut maat yhteensä</b>	<b>30,1</b>	<b>31,7</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>141,1</b>	<b>130,6</b>

\* Venäjän lyhytaikaisiin varoihin sisältyy 2,7 miljoonaa euroa rahavaroja, joihin liittyy siirtämisrajoituksia.

### 3 YRITYSHANKINNAT JA -MYYNIT

#### Yrityshankinnat vuonna 2023

Konserni tiedotti 13.7.2023 että Rapala VMC Oyj ja James Coble, ovat solmineet sopimuksen, jonka mukaan Rapala VMC kasvattaa omistusosuuttaan Yhdysvaltain Floridasta lähtöisin olevan DQC International -yhtiön, joka omistaa 13 Fishing vapa- ja kelabrädin, osakepääomasta 60 % Coblen säilyttäessä 40 % osuus yhtiöstä. Konserni omisti aiemmin 49 % yhtiöstä. Tämän 11 % osuuden hankinnan myötä konserni hankki määräysvallan yhtiöstä, ja yhtiö on yhdistelty konserniin 98 %:n omistusosuuden mukaan perustuen hankintasopimuksiin.

Tämän 11 % osakepääoman hankinnan kauppahinta oli 1 US dollari.

Rapala VMC jatkaa panostuksia 13 Fishing -brändin markkinointiin ja tuotekehitykseen tarkoituksenaan lisätä uskollisuutta 13 Fishing -brändiin vähittäiskauppioiden ja kuluttajien keskuudessa ympäri maailmaa, myös Yhdysvalloissa. 13 Fishingin ja Rapalan tuotevalikoimien yhdistäminen maksimoi molempia hyödyttävät jakelun ja operaatioiden synergiat ja tukee siten konsernin strategiaa.

Hankintamenolaskelman perusteella Rapala VMC – konserni kirjasi 16,0 miljoonan euron liikearvon. Suurimmat erät, jotka vaikuttivat hankintahintaa matalampaan nettovarallisuuden käypään arvoon olivat Rapala konsernin ja DQC internationalin väliset lainasopimukset arvoltaan noin 23 miljoonaa euroa.

Hankintamenolaskelma on lopullinen. Alla olevat taulukot sisältävät yhteenvedon maksetusta vastikkeesta, alustavat käyvät arvot hankitusta varoista ja veloista, kuten myös hankintapäivän rahavirtavaikutuksen. Hankitut nettovarot on määritetty Yhdysvaltain dollareissa. Euroarvot on käännetty hankintahetken valuuttakursseilla. Hankintahinta on lopullinen eikä siihen sisälly ehdollisia vastikejärjestelyitä.

Hankittu liiketoiminta on sisällytetty Rapala-konsernin lukuihin 1.8.2023 alkaen. Hankintahetken jälkeen hankittu liiketoiminta on tuottanut 4,8 miljoonaa euroa liikevaihtoa ja -2,0 miljoonaa euroa EBITiä konsernille. Mikäli hankinta olisi tapahtunut 1.1.2023, johto arvioi että yhdistetty tuloslaskelma olisi näyttänyt 233,6 miljoonaa euroa liikevaihtoa ja -3,4 miljoonaa euroa EBITiä raportointikaudelle.

Konserni tiedotti 21.12.2023 että Rapala VMC Oyj on ostanut James Coblen jäljellä olevan 40 % osuuden DQC International yhtiöstä, omistaen siten yhtiöstä 100 %. Tämä jälkimmäinen hankinta on käsitelty IFRS 10 mukaisesti vähemmistön hankintana. Tämän 40 % kauppahinta oli 350 000 US dollaria.

Hankinta tarjoaa Rapala VMC:lle mahdollisuuden konsolidoida 13 Fishing -tuotteet Rapala USA:n tuotetarjontaan ja jatkaa Rapalan markkina-aseman vahvistamista maailman suurimmilla markkinoilla. Rapalan maailmanlaajuinen valmistusosaaminen ja valikoitujen alihankkijoiden muodostama kokonaisuus, jota tukee koko Yhdysvallat kattava jakelu- ja toimitusketju, tarjoaa Rapalan asiakkaille maailmanluokan palvelua, johon he voivat luottaa. Yhdysvalloissa Rapala VMC Corporationilla on yksi maan suurimmista myynti- ja jakeluverkostoista, joka kattaa koko Yhdysvaltain markkinan. Rapala USA:n myyntitiimin markkinatuntemus ja vakiintuneiden asiakassuhteiden hyödyntäminen kasvattaa 13 Fishing -tuotteiden kysyntää koko asiakaskentässä. Rapala uskoo 13 Fishing markkinaosuuden kasvavan lähivuosina vahvasti.

#### Yrityshankinnat vuonna 2022

Vuonna 2022 konserni ei tehnyt yrityshankintoja.

#### Yritysmyyntit vuonna 2023

Vuonna 2023 konserni ei tehnyt yritysmyyntejä.

#### Yritysmyyntit vuonna 2022

Vuonna 2022 konserni ei tehnyt yritysmyyntejä.

Milj. EUR

<b>Pitkäaikaiset varat</b>	
Aineettomat hyödykkeet	0,3
Aineelliset hyödykkeet	1,8
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>2,1</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>	
Varastot	4,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2,4
Rahavarat	1,1
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>7,7</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>9,8</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>	
Korolliset velat	23,1
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>23,1</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>	
Korolliset velat	0,0
Ostovelat	0,6
Muut lyhytaikaiset velat	2,1
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>2,7</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>25,8</b>
<b>Nettovarot</b>	<b>-16,0</b>
Maksettu kauppahinta	0,0
<b>Allokoimaton liikearvo</b>	<b>16,0</b>
Liikearvo	14,9
Tavaramerkit	1,6
Laskennalliset verot	0,3
<b>Rahavirta vaikutus</b>	
Maksettu kauppahinta	0,0
Hankitut rahat ja rahavarat	1,1
<b>Rahavirta vaikutus yhteensä</b>	<b>1,1</b>

### 4 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. EUR	2023	2022
Vuokratuotot	0,0	0,0
Muut tuet	0,3	0,0
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	-	0,0
Muut tuet	0,3	0,0
Vakuutuskorvaukset	0,1	-
Muut tuotot	0,5	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>1,0</b>	<b>0,4</b>

## 5 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Milj. EUR	2023	2022
Myynti- ja markkinointikulut	-10,4	-10,7
Maksetut vuokrat (ei IFRS 16)	-1,4	-1,4
Myyntirahdit	-7,5	-9,4
Kunnossapito- ja yleiskustannukset	-6,0	-7,5
Matkakulut	-3,2	-2,9
Myyntikomissiot	-4,2	-4,8
Konsultointikulut	-1,7	-1,3
IT ja tietoliikenne	-3,5	-3,6
Tilintarkastajien palkkiot ja palvelut	-0,9	-0,8
Ulkoistettu logistiikka	-1,4	-0,8
Valuuttajohdannaiset	0,3	-0,5
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	-0,0	-0,0
Muut kulut	-8,3	-8,5
<b>Yhteensä</b>	<b>-48,0</b>	<b>-52,3</b>

## TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT JA PALVELUT

Milj. EUR	2023	2022
Tilintarkastuspalkkiot	-0,7	-0,7
Palkkiot veropalveluista	-0,2	-0,1
Muut palkkiot	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,9</b>	<b>-0,8</b>

## 6 MATERIAALIT JA PALVELUT

Milj. EUR	2023	2022
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-80,4	-132,7
Varastojen muutos	-0,6	-1,2
Ulkopuoliset palvelut	-2,5	-4,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-83,6</b>	<b>-138,5</b>

## 7 TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

Milj. EUR	2023	2022
Palkat	-48,3	-56,7
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-4,2	-4,5
Eläkekulut - etuusperusteiset järjestelyt	-0,3	-0,3
Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet	-0,3	0,0
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiojärjestelyt	0,0	-0,2
Muut henkilösivukulut	-8,7	-9,7
<b>Yhteensä</b>	<b>-61,7</b>	<b>-71,5</b>

Vuonna 2023 työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut sisälsivät uudeleennjärjestelyistä johtuvia henkilöstökuluja 1,1 milj. euroa (2022: 2,3 milj. euroa). Tarkemmat tiedot ylimmän johdon työsuhte-etuuksista ja mahdollisista osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä on esitetty liitetiedoissa 28 ja 29.

## HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ KESKIMÄÄRIN

Henkilöä	2023	2022
Pohjois-Amerikka	124	131
Pohjoismaat	251	317
Muu Eurooppa	795	943
Muut maat	266	313
<b>Yhteensä</b>	<b>1 436</b>	<b>1 704</b>

## 8 TUTKIMUS- JA KEHITYSKULUT

Tilikauden tulokseen sisältyy kuluksi kirjattuja tutkimus- ja kehityskuluja 0,8 milj. euroa vuonna 2023 (2022: 1,3 milj. euroa). Konserni ei ole aktivoitunut kehityskuluja.

## 9 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. EUR	2023	2022
<b>Kurssivoitot ja -tappiot</b>		
Rahoitussaamisista	-1,3	1,4
Jaksotettuun hankintamenoön kirjatusta rahoitusveloista	1,0	-0,3
Vuokrasopimusveloista	0,0	0,0
<b>Korko- ja muut rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenoön kirjattavista rahoitusvaroista	1,8	0,8
Korkojohdannaiset - ei suojauslaskennassa	-0,2	1,1
Muut rahoitustuotot	0,1	0,0
<b>Korko- ja muut rahoituskulut</b>		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön kirjatusta rahoitusveloista	-9,0	-3,6
Valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	-0,4	-1,1
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut (IFRS 16)	-0,5	-0,5
Muut rahoituskulut	-2,1	-1,3
<b>Yhteensä</b>	<b>-10,7</b>	<b>-3,5</b>

## KIRJATTU MUIHIN LAAJAN TUOSLASKELMAN ERIIN

Milj. EUR	2023	2022
Voitot ja tappiot nettosisoitusien suojauksista, verovai- kutus huomioituna	-0,1	-0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,6</b>

## LIIKEVOITTOON KIRJATUT VALUUTTAKURSSIVOITOT JA -TAPPIOT

Milj. EUR	2023	2022
Liikevaihtoon sisältyvät	0,3	1,9
Ostoihin sisältyvät	-0,3	-0,6
Liiketoiminnan muihin kuluihin ja tuottoihin sisältyvät		
Valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	0,3	-0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>0,8</b>

## 10 TULOVEROT

### TULOVEROT TULOSLASKELMASSA

Milj. EUR	2023	2022
Verotettavaan tuloon perustuvat verot	-2,5	-4,4
Laskennalliset verot	2,0	-0,7
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>-0,6</b>	<b>-5,1</b>

### TULOVEROJEN TÄSMÄYTYS

Milj. EUR	2023	2022
Voitto / tappio ennen veroja	-6,7	8,8
Verot laskettuna Suomen yhtiöverokannalla (20 %)	1,3	-1,8
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavien verokantojen vaikutus	-0,2	-0,4
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	-0,2	-0,6
Kuluksi kirjatut ulkomaiset lähdeverot	-0,3	-0,2
Kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten vaikutus	-1,2	-1,1
Hyöty aiemmin kirjaamattomista laskennallisista verosaamisista	0,5	0,3
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	0,2	0,2
Verokantamuutosten vaikutus	-	-0,3
Osakkuusyriytysten tulosten vaikutus	-0,3	-0,5
Muut erät	-0,4	-0,7
<b>Tuloverot tuloslaskelmassa</b>	<b>-0,6</b>	<b>-5,1</b>

### MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT

#### 2023

Milj. EUR	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen
Muuntoerot	-3,1	-	-3,1
Etuuspohjaiset työsuhte-etuudet	0,2	-	0,2
Nettosijoitusten suojaukset	-0,1	0,0	-0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-3,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-3,0</b>

#### 2022

Milj. EUR	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen
Muuntoerot	2,4	-	2,4
Etuuspohjaiset työsuhte-etuudet	0,4	-0,1	0,3
Nettosijoitusten suojaukset	-0,6	0,0	-0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>2,1</b>	<b>-0,0</b>	<b>2,1</b>

### LASKENNALLISET VEROT

Milj. EUR	2023	2022
Vuokrasopimusvelat*	1,0	1,2
Vahvistetut tappiot ja verohyvitykset	7,9	4,6
Varaukset	1,2	1,1
Etuuspohjaiset työsuhte-etuudet	0,4	0,4
Poistoerot	1,9	1,4
Vaihto-omaisuus	3,3	4,4
Muut tilapäiset erot	-	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>15,7</b>	<b>13,4</b>
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-3,4	-3,0
<b>Laskennalliset verosaamiset yhteensä</b>	<b>12,2</b>	<b>10,5</b>

Käyttöoikeusomaisuuserät*	1,0	1,2
Poistoerot ja muut verottamattomat varaukset	2,7	2,6
Hankittujen nettovarojen käyvän arvon kohdistukset	5,4	4,9
Jakamattomat voittovarot	3,1	3,3
Muut tilapäiset erot	0,4	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>12,5</b>	<b>12,2</b>
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-3,4	-3,0
<b>Laskennalliset verovelat yhteensä</b>	<b>9,1</b>	<b>9,2</b>

<b>Laskennallinen verosaaminen (+) / verovelka (-), netto</b>	<b>3,1</b>	<b>1,2</b>
---	------------	------------

\*) IAS 12 Tuloverot -standardin muutosten johdosta laskennalliset verosaamiset ja -velat käyttöoikeusomaisuuseristä ja vuokrasopimusveloista esitetään erikseen eikä niitä netoteta keskenään.

### MUUTOS LASKENNALLISEN VEROSAAMISEN JA -VELAN NETTOMÄÄRÄSSÄ

Milj. EUR	2023	2022
Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto 1.1.	1,4	2,1
Kirjattu tuloslaskelmaan	2,0	-0,7
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	0,0	-0,0
Kirjattu omaan pääomaan	0,1	-
Muuntoerot	-0,4	-
<b>Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto 31.12.</b>	<b>3,1</b>	<b>1,4</b>

Laskennallinen vero on taseessa esitetty nettona IAS 12 mukaisesti. Konsernilla oli 31.12.2023 vahvistettuja tappioita 32,1 milj. euroa (2022: 35,1 milj. euroa), joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska konsernille ei todennäköisesti kerry riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystyttäisiin hyödyntämään. Näistä tappioista 1,5 milj. euroa vanhenee seuraavan viiden vuoden kuluessa (2022: 1,4 milj. euroa).

Laskennallinen verovelka on kirjattu tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista sikäli kuin verovaikutuksen toteutumiseen johtava voitonjako on todennäköinen lähitulevaisuudessa.

Taseeseen sisältyy 9,3 milj. euroa (2022: 3,8 milj. euroa) laskennallisia verosaamia sellaisissa konserniyhtiöissä, joiden tilikauden 2023 tai 2022 tulos on ollut tappiollinen. Näiden laskennallisten verosaamisten kirjaaminen perustuu tulosennusteisiin, jotka osoittavat kyseisten laskennallisten verosaamisten realisoinnin olevan todennäköistä.

# 11 AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

2023

Milj. EUR	Liikearvo	Tavaramerkit	Asiakassuhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	50,2	33,9	4,0	8,7	96,7
Lisäykset	15,0	1,9		0,6	17,5
Vähennykset		0,0		-0,8	-0,7
Uudelleenryhmittelyt <sup>1)</sup>				1,5	1,5
Kurssierot	-0,9	-0,4	-0,1	0,1	-1,2
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>64,3</b>	<b>35,4</b>	<b>3,9</b>	<b>10,2</b>	<b>113,8</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-0,9	-3,8	-7,3	-12,0
Vähennykset				0,7	0,7
Uudelleenryhmittelyt <sup>1)</sup>				-0,3	-0,3
Tilikauden poistot			-0,1	-0,5	-0,5
Kurssierot		0,0	0,1	0,0	0,1
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>		<b>-0,9</b>	<b>-3,8</b>	<b>-7,4</b>	<b>-12,0</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>50,2</b>	<b>33,0</b>	<b>0,2</b>	<b>1,3</b>	<b>84,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>64,3</b>	<b>34,5</b>	<b>0,2</b>	<b>2,8</b>	<b>101,7</b>

2022

Milj. EUR	Liikearvo	Tavaramerkit	Asiakassuhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	48,9	31,7	4,0	8,6	93,2
Lisäykset		1,7		0,8	2,5
Vähennykset		0,0		-1,0	-1,0
Uudelleenryhmittelyt <sup>1)</sup>		0,1		0,2	0,3
Kurssierot	1,3	0,5	0,1	0,0	1,7
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>50,2</b>	<b>33,9</b>	<b>4,0</b>	<b>8,7</b>	<b>96,7</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-0,9	-3,7	-7,8	-12,4
Vähennykset		0,0		0,9	0,9
Tilikauden poistot			-0,1	-0,4	-0,5
Kurssierot		0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>		<b>-0,9</b>	<b>-3,8</b>	<b>-7,3</b>	<b>-12,0</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>48,9</b>	<b>30,8</b>	<b>0,3</b>	<b>0,8</b>	<b>80,8</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>50,2</b>	<b>33,0</b>	<b>0,2</b>	<b>1,3</b>	<b>84,7</b>

<sup>1)</sup> Sisältää siirtoja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden välillä.



## LIIKEARVO JA TALOUDELLISELTA VAIKUTUSAJALTAAN RAJOITTAMATTOMAT TAVARAMERKIT LIIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN

Milj. EUR	Konsernin kalastus- tuotteet	Konsernin muut tuotteet	Kolmansien osapuolien tuotteet	<b>Yhteensä</b>
<b>2023</b>				
Liikearvo	63,9	0,0	0,4	<b>64,3</b>
Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat tavaramerkit	34,1		0,4	<b>34,5</b>
Diskonttokorko, %	-11,3	11,3	11,5	
<b>2022</b>				
Liikearvo	48,6	0,1	1,5	<b>50,2</b>
Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat tavaramerkit	32,5		0,5	<b>33,0</b>
Diskonttokorko, %	9,8	9,8	11,1	

## LIIKEARVON JA TALOUDELLISELTA VAIKUTUSAJALTAAN RAJOITTAMATTOMIEN TAVARAMERKKIEN ARVONALENTUMISTESTAUS

Konsernia johdetaan yhtenä kokonaisuutena eikä sitä ole organisoitu tai johdettu itsenäisinä divisioonina. Suurin osa yksiköistä on toiminnassaan riippuvaisia toisistaan, eikä osalla yksiköistä ole omaa tuotanto- tai myyntitoimintaa, eivätkä ne ole siten kykeneviä toimimaan itsenäisesti. IFRS:n mukaan pienien erotettavissa oleva rahavirtaa tuottava yksikkö saa olla kuitenkin enintään niin laaja kuin yhteisön segmenttiraportointiin perustuva toiminnallinen segmentti. Tästä johtuen liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat tavaramerkit testataan liiketoimintasegmenttitasolla.

Liikearvojen ja tavaramerkkien tasearvojen mahdollinen arvonalentuminen testataan käyttöarvon mukaisesti diskontattujen tulevaisuuden rahavirtojen avulla. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon tekemiin ja hallituksen hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Arvioidut myynti- ja tuotantomäärät on johdettu olemassa olevien tuotannon tekijöiden käytöstä. Tärkeimmät arviot ja oletukset, joihin johto perustaa rahavirtaennusteet, liittyvät tuotantomääriin ja kannattavuuteen. Diskonttokorkona käytetään painotettua pääoman kustannusta (WACC) ennen veroja, joka on määritelty jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle erikseen. WACC:n laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus ja tavoitepääomarakenne. Sekä vuonna 2023 että 2022 toteutetuissa laskelmissa viiden vuoden ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä 0 %:n kasvutekijää. Suoritettujen liikearvojen ja tavaramerkkien arvonalentumistestien perusteella vuosina 2023 ja 2022 ei ole ollut tarvetta liikearvon arvonalennuksiin.

## KESKEISET MUUTTUJAT

**Myynti** – Konsernin ennustettu myynti perustuu nykyisiin ja tuleviin tuotesortimentteihin sekä jakelu- ja tuotantokapasiteetin hyödyntämiseen. Myyntiennusteen pohjana ovat lisäksi toimialan pitkän aikavälin kasvu ja konsernin strategian edelleentoteuttaminen.

**Liikevoitto** ennen poistoja ja arvonalentumisia suhteessa liikevaihtoon – Konsernin ennustettu liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA) suhteessa liikevaihtoon perustuu edellisten vuosien aikana toteutuneisiin katteisiin sekä johdon arvioihin myynnin ja myyntikatteen kehittymisestä. Käyttökateen kehittymisessä on lisäksi huomioitu yleinen kustannustason nousu.

**Diskonttokorko** – Diskonttokorkona käytetään painotettua pääoman kustannusta (WACC) ennen veroja. Painotettu pääoman kustannus kuvaa konsernin oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät erityiset riskit.

**Kasvutekijä** – Käytetty kasvutekijä on johdon harkinnan mukaan konservatiivinen verrattuna konsernin pidemmän aikavälin toteutuneisiin myynnin kasvuprosentteihin.

## HERKKYYSANALYYSI

Pääasiallista rahavirtaa tuottavissa yksiköistä Konsernin Kalastustuotteet on herkin liikearvon alaskirjaukselle erityisesti diskonttokoron kasvun suhteen, testaushetkellä Konsernin Kalastustuotteiden kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää 61,2 MEUR kirjanpitoarvoistaan ja diskonttokorko saa kasvaa enintään 2,2 %-yksikköä jonka jälkeen alaskirjaustarve syntyy.

## 12 AINEELLISET HYÖDYKKEET

2023

Milj. EUR	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2,0	27,8	65,1	19,0	3,0	117,0
Lisäykset		0,1	2,7	0,6	2,9	6,3
Vähennykset		-1,6	-7,3	-3,6	-0,5	-13,0
Uudelleenryhmittelyt <sup>1)</sup>		0,5	1,6	0,2	-3,5	-1,2
Siirto pitkäaikaisiin myytävissä oleviin omaisuuseriin <sup>2)</sup>	-0,6	-2,9				-3,7
Kurssierot	0,0	-0,3	-0,3	-0,3	0,3	-0,7
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>1,3</b>	<b>23,6</b>	<b>61,8</b>	<b>15,9</b>	<b>2,2</b>	<b>104,7</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-20,3	-52,7	-15,3		-88,3
Vähennykset		1,6	7,2	3,4		12,2
Uudelleenryhmittelyt <sup>1)</sup>		3,4	0,0	-0,2		3,3
Siirto pitkäaikaisiin myytävissä oleviin omaisuuseriin <sup>2)</sup>		-1,7				-1,8
Tilikauden poistot		-0,9	-3,2	-1,2		-5,4
Arvonalentumiset		0,0				0,0
Kurssierot		0,2	0,2	0,3		0,8
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>		<b>-17,7</b>	<b>-48,4</b>	<b>-13,0</b>		<b>-79,1</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>2,0</b>	<b>7,5</b>	<b>12,4</b>	<b>3,8</b>	<b>3,0</b>	<b>28,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1,3</b>	<b>5,9</b>	<b>13,4</b>	<b>2,9</b>	<b>2,2</b>	<b>25,6</b>

2022

Milj. EUR	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2,0	26,7	60,1	17,4	2,5	108,6
Lisäykset		0,3	2,8	1,1	6,4	10,7
Vähennykset		0,0	-1,4	-1,1	-0,3	-2,8
Uudelleenryhmittelyt <sup>1)</sup>		0,6	3,4	1,2	-5,4	-0,3
Kurssierot	0,0	0,2	0,2	0,4	-0,2	0,6
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>2,0</b>	<b>27,8</b>	<b>65,1</b>	<b>19,0</b>	<b>3,0</b>	<b>117,0</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-19,0	-50,6	-14,6		-84,2
Vähennykset		0,2	1,2	0,9		2,3
Uudelleenryhmittelyt <sup>1)</sup>		0,0	0,0	0,0		0,0
Tilikauden poistot		-0,9	-2,8	-1,2		-4,8
Arvonalentumiset		-0,5	-0,3			-0,9
Kurssierot		-0,1	-0,1	-0,4		-0,6
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>		<b>-20,3</b>	<b>-52,7</b>	<b>-15,3</b>		<b>-88,3</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>2,0</b>	<b>7,7</b>	<b>9,5</b>	<b>2,8</b>	<b>2,5</b>	<b>24,4</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2,0</b>	<b>7,5</b>	<b>12,4</b>	<b>3,8</b>	<b>3,0</b>	<b>28,7</b>

<sup>1)</sup> Sisältää siirtoja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden ja vaihto-omaisuuden välillä.

<sup>2)</sup> Myytävänä olevaksi on luokiteltu osa tytäryhtiö KL-Teho Oy:n kiinteistöistä ja osa kiinteistön rakennuksista. Kiinteistö sijaitsee Jyväskylässä. Konserni luokitteli myytävänä olevaksi myös on Kanadan Oshawa Ontariossa sijaitsevan kiinteistön.

## 13 OSUDET OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYKSISSÄ

Konsernilla oli 13.7.2023 saakka 49 % omistusosuus listaamattoman, yhdysvaltalaisen DQC International Corp:n osakepääomasta. Yhtiö on tunnettu 13 Fishing -vavoista ja -keloista. Rapala VMC hankki määräysvallan yhtiöstä 13.7.2023 11 % lisäosuuden hankinnalla.

Konsernilla on 33,3 %:n omistusosuus osakkuusyhtiössään, listamattomassa Lanimo Oü:ssä, jonka kotipaikka on Viro. Yhtiö valmistaa nahkatuotteita. Kirjanpitoarvoon ei sisälly liikearvoa tai arvonalentumisia. Lanimo Oü:n tuloslaskelma- ja tasetiedot perustuvat 30.9. päättyneen raportointikauden tietoihin raportointiaikatauluerojen vuoksi.

Osakkuusyhtiöt yhdistellään konsernin lukuihin käyttämällä pääomaosuusmenetelmää. DQC International Corp on yhdistelty pääomaosuusmenetelmää käyttämällä 13.7.2023 asti jonka jälkeen yhdistelty tytäryhtiön tavoin konsernin lukuihin.

Milj. EUR	2023	2022
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,2	3,6
Osuus tuloksesta	-1,2	-2,3
Kurssierot	0,0	0,0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0,0</b>	<b>1,2</b>

## TIEDOT OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYKSISTÄ

Milj. EUR	Lanimo Oü		DQC International Corp.	
	2023	2022	13.7.2023 saakka	2022
Liikevaihto	0,2	0,2	9,0	20,2
Ostot ja muut kulut	-0,2	-0,2	-16,0	-24,0
Poistot	0,0	0,0	-0,3	-0,4
Korkotuotot ja -kulut	0,0	0,0	-0,9	-0,5
Tilikauden tulos	0,0	0,0	-8,2	-4,6
Pitkäaikaiset varat	0,0	0,0	2,1	2,5
Lyhytaikaiset varat	0,0	0,0	7,7	12,6
Joista rahavaraja	0,0	0,0	1,1	0,1
Pitkäaikaiset velat	0,0	0,0	23,1	14,2
Joista rahoitusvelkoja	0,0	0,0	23,1	-
Lyhytaikaiset velat	0,0	0,0	2,7	1,9
Osakkuus-/yhteisyrityksen nettovarot	0,0	0,0	-16,0	0,1
Konsernin osuus nettovaroista	0,0	0,0	-7,8	0,0

## 14 MUUT OSAKKEET

Milj. EUR	2023	2022
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,2	0,2
Kurssierot	-	0,0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>

Muut osakkeet koostuvat listaamattomista osakkeista, joista merkittävin on As Oy Tahkon Eagle.

## 15 SAAMISET

Milj. EUR	2023	2022
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Korolliset		
Lainasaamiset	0,7	11,8
Muut korolliset saamiset	0,0	0,0
Korottomat		
Myyntisaamiset	0,0	0,0
Johdannaiset	-	1,1
Muut saamiset	0,5	0,1

### Lyhytaikaiset saamiset

Korolliset		
Lainasaamiset	-	2,8
Korottomat		
Myyntisaamiset	25,5	37,2
Johdannaiset	0,7	0,1
Arvonlisäverosaamiset	1,4	1,8
Muut siirtosaamiset	3,2	5,1
Muut saamiset	4,1	6,0
<b>Yhteensä</b>	<b>36,0</b>	<b>66,0</b>

Rahoitusvarojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 23.

Pitkäaikaisen lainasaamisen keskiporkko oli 6,04 % (2022: 6,07 %).

## KIRJATUT ARVONALENTUMISVARAUKSET MYYNTISAAMISISTA

Milj. EUR	2023	2022
Arvonalentumiset myyntisaamisista 1.1.	1,7	1,5
Lisäykset	0,7	0,8
Vähennykset	-0,5	-0,2
Saadut suoritukset	-0,3	-0,4
Kurssierot	0,0	0,0
<b>Arvonalentumiset myyntisaamisista 31.12.</b>	<b>1,6</b>	<b>1,7</b>

Useimmissa tapauksissa arvonalentuminen tehdään yksilöidysti, kun on olemassa perusteltu näyttö (kuten myyntisaamisten merkittävä viivästymisen sekä epäonnistuneet perintätoimenpiteet tai asiakkaan tunnetuista talousvaikeuksista johtuva korkeampi todennäköisyys maksuvyöttömyydelle), ettei kaikkia saamisia saada alkuperäisin ehdoin.

## 16 VAIHTO- OMAISSUUS

Milj. EUR	2023	2022
Aineet ja tarvikkeet	11,6	12,1
Keskeneräiset tuotteet	8,9	10,8
Valmiit tuotteet	74,3	83,7
Nettorealisointivaraus	-7,3	-6,6
<b>Yhteensä</b>	<b>87,5</b>	<b>99,9</b>

## 17 RAHAVARAT

Milj. EUR	2023	2022
Käteinen raha ja pankkitilit	19,7	29,0
Pankkitalletukset	0,3	-
<b>Yhteensä</b>	<b>20,0</b>	<b>29,0</b>

## 18 MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISSUUSERÄT

Milj. EUR	2023	2022
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	1,9	-
<b>Yhteensä</b>	<b>1,9</b>	<b>-</b>

Konserni luokitteli vuoden 2023 aikana kaksi kiinteistöä myytävänä olevaksi omaisuuseräksi.

Myytävänä olevaksi on luokiteltu osa tytäryhtiö KL-Teho Oy:n kiinteistöistä ja osa kiinteistön rakennuksista. Kiinteistö sijaitsee Jyväskylässä. Konserni ilmoitti 2.1.2024 myyneensä ruiskuvaluliiketoimintansa 22.12.2023. Myynti liiketoiminta sijaitsee kiinteistön osassa joka on luokiteltu myytävänä olevaksi. Liiketoiminnan myynti ja kiinteistön osan luokittelu tilinpäätöshetkellä myytävänä olevaksi tukee Rapalan strategiaa keskittyä ydinliiketoimintaan ja vapauttaa pääomia. Kiinteistö myytiin 2.1.2024.

Konserni luokitteli myytävänä olevaksi myös on Kanadan Oshawa Ontariossa sijaitsevan kiinteistön. Kiinteistö on noin 12222 neliometriä ja rakennusten pinta-ala noin 4635 neliometriä jakautuen toimistotiloihin ja varastotilaan. Rakennukset on rakennettu vuonna 1980 ja perusrakennettu vuonna 2004.

Kiinteistön luokittelu myytävänä olevaksi tukee Rapalan strategiaa keskittyä ydinliiketoimintaan ja vapauttaa pääomia. Tytäryhtiön on tarkoitus löytää uudet tilat toiminnalle.

Kiinteistön myynnin oletetaan olevan todennäköinen vuoden 2024 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

Molemmat myytävänä olevaksi luokiteltavat kiinteistöt ovat sisällyneet raportoitavaan segmenttiin Konsernituoitteet.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistolaskenta lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetettujen toimintotandardin mukaisesti. Myytävänä olevat käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan niiden kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myyntikustannuksilla vähennettyyn käypään arvoon. Myyntivoitot ja -tappiot määritetään myyntihinnan ja kirjanpitoarvon erotuksena, ja myyntivoitot ja -tappiot sisällytetään tuloslaskelman liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

## 19 OSAKEPÄÄOMA JA OMAN PÄÄOMAN RAHASTOT

Milj. EUR	2023	2022
Osakepääoma 1.1.	3,6	3,6
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>3,6</b>	<b>3,6</b>
Ylikurssirahasto 1.1.	16,7	16,7
<b>Ylikurssirahasto 31.12.</b>	<b>16,7</b>	<b>16,7</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	4,9	4,9
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>4,9</b>	<b>4,9</b>

## OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Kpl	2023	2022
Osakkeiden lukumäärä 1.1.	39 000 000	39 000 000
<b>Osakkeiden lukumäärä 31.12.</b>	<b>39 000 000</b>	<b>39 000 000</b>
Omat osakkeet 1.1.	123 891	50 236
Omien osakkeiden hankinta	-	73 655
<b>Omat osakkeet 31.12.</b>	<b>123 891</b>	<b>123 891</b>

Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2023 oli 3,6 milj. euroa ja osakemäärä 39 000 000.

Lisätietoa osakkeista ja osakepääomasta on esitetty osiossa 'Osakkeet ja osakkeenomistajat'.

## OMAN PÄÄOMAN RAHASTOT

Ylikurssirahasto sisältää vanhan osakeyhtiölain aikana tehtyjen osakemerkintöjen yhteydessä syntyneen preemion. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan, sekä muut oman pääoman luonteiset sijoitukset.

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet kurssierot ja kurssierot sellaisista monetaarisista eristä, jotka ovat osa nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön. Suojausrahasto sisältää rahavirran suojaukseen käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset.

## OMAN PÄÄOMAN EHTOINEN LAINA (HYBRIDLAINA)

Konserni laski liikkeeseen 30 miljoonan euron suuruisen hybridilainan. Hybridilainan vuotuinen kuponkikorko on kiinteä 12,500 prosenttia vuodessa 29.11.2026 saakka ("Tarkistuspäivä"). Tarkistuspäivästä alkaen korko on vaihtuva Hybridilainan ehtojen mukaisesti. Hybridilainalla ei ole määrättyä eräpäivää, mutta Rapala VMC:llä on oikeus lunastaa Hybridilaina takaisin nimellisarvostaan Tarkistuspäivänä sekä tätä seuraavina koronmaksupäivinä. Hybridilainan liikkeeseenlaskupäivä on 29.11.2023.

Rapala VMC:n suurin osakkeenomistaja, Viellard Migeon Et Compagnie Sa, on osallistunut Hybridilainan liikkeeseenlaskuun merkitsemällä Hybridilainaa 7,2 miljoonan euron suuruisella määrällä. Hybridilaina on alisteinen yhtiön muille velkasitoumuksille ja sitä käsitellään IFRS:n mukaisesti oman pääoman eränä Rapala VMC:n konsernitilinpäätöksessä. Hybridilainan haltijalla ei ole osakkeenomistajille kuuluvia oikeuksia, eikä se laimenna nykyisten osakkeenomistajien omistuksia.

Rapala VMC käyttää Hybridilainan liikkeeseenlaskusta saatavat varat yhtiön yleisiin tarpeisiin, kuten yhtiön taseen ja rahavarojen vahvistamiseen sekä yhtiön taloudellisen joustavuuden parantamiseen haastavassa liiketoimintaympäristössä samalla toteuttaen liiketoiminnan kulujensäätöohjelmaa ja optimoiden varastonhallintaa. Hybridilainan liikkeeseenlasku monipuolistaa myös Rapala VMC:n rahoituslähteitä pääomamarkkinoilla.

## OSINGOT

Tilikaudelta 2022 jaettiin osinkoa 0,04 euroa osakkeelle. Tulevassa yhtiökokouksessa 18.4.2024 hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2023 ei jaeta osinkoa.

## HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Tietoja hallituksen valtuutuksista ja omista osakkeista on esitetty osiossa 'Osakkeet ja osakkeenomistajat'.

## 20 TYÖSUHDE-ETUUKSISTA JOHTUVAT VELVOITTEET

Konsernilla on pääosin maksupohjaisia eläkejärjestelyitä. Konsernissa on etuusperusteisia eläkejärjestelyitä Ranskassa sekä eräissä Muiden maiden maissa. Muiden maiden järjestelyt eivät ole kokonaisuuden kannalta olennaisia. Eläke-etuuden suuruus eläkkeellejäämishetkellä määritetään palkan ja työssäolovuosien perusteella. Kaikki vastuut ovat rahastoimattomia. Konsernilla ei ole vastuita muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista. Konsernin kotimaisten yhtiöiden henkilöstön eläketurva on järjestetty TYEL-vakuutuksella eläkevakuutusyhtiössä. Työsuhte-etuuksista johtuvat velvoitteet sisältävät myös Ranskan sekä eräiden Muiden maiden ryhmään kuuluvien maiden työntekijöille maksettavan pitkäaikaisen voitto-osuuden.

## KULUT TULOSLASKELMASSA

Milj. EUR	2023	2022
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	0,1	0,2
Korkomenot	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>

## VELVOITTEET TASEESSA

Milj. EUR	2023	2022
Muu Eurooppa	1,5	1,7
Muut maat	0,0	0,0
<b>Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo</b>	<b>1,5</b>	<b>1,7</b>

## TASEEN TÄSMÄYTYS

Milj. EUR	2023	2022
Velvoitteet 1.1.	1,7	2,4
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	0,1	-0,2
Korkomenot	0,0	0,0
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot		
Väestötilastollisten oletusten muutoksista	0,0	0,0
Taloudellisten oletusten muutoksista	0,0	-0,4
Kokemuserusteisten oletusten muutoksista	-0,1	0,1
Kurssierot	-	-0,1
<b>Velvoitteet 31.12.</b>	<b>1,5</b>	<b>1,7</b>

Seuraava taulukko sisältää eläkevelvoitteesta tulevana vuosina suoritettavien maksujen odotetun ikäjakauman.

Milj. EUR	2023	2022
Vuoden sisällä	-	-
1–5 vuotta	0,4	0,3
5–10 vuotta	1,1	1,0
Yli 10 vuotta	-	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>1,5</b>	<b>1,7</b>

## OLETTAMUKSET

### Muu Eurooppa

%	2023	2022
Diskonttokorko	3,5	3,0
Palkkatason nousu	3,0	1,6-3,5
Vuotuinen inflaatio	2,0	2,0

### Muut maat

%	2023	2022
Diskonttokorko	2,7	2,6
Palkkatason nousu	3,0	3,0

## 21 VARAUKSET

Milj. EUR	2023	2022
<b>Takuuvaraukset</b>		
Varaukset 1.1.	0,0	0,1
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,0	-0,0
Käytetyt varaukset	-0,0	-0,0
Kurssierot	0,0	0,0
<b>Varaukset 31.12.</b>	<b>-0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Muut varaukset</b>		
Varaukset 1.1.	0,4	0,5
Lisäykset	0,0	0,0
Käytetyt varaukset	-0,1	-0,1
Kurssierot	-0,0	-0,0
<b>Varaukset 31.12.</b>	<b>0,3</b>	<b>0,4</b>
Pitkäaikaiset	-	0,1
Lyhytaikaiset	1,8	0,3
<b>Varaukset yhteensä</b>	<b>1,8</b>	<b>0,4</b>

## 22 RAHOITUSRISKIEN HALLINTA JA JOHDANNAISSOPIMUKSET

Konsernin rahoitusriskien hallinnan ensisijainen tavoite on vähentää rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluiden ja muiden epävarmuustekijöiden vaikutusta konsernin tulokseen, kassavirtaan ja taseeseen sekä ylläpitää riittävää maksuvalmiutta. Konsernin hallitus on hyväksynyt konsernin riskienhallinnan periaatteet ja konsernin toimitusjohtaja vastaa yhdessä konsernin talous- ja rahoitusjohtajan kanssa rahoitusriskien hallinnan kehittämisestä ja toteuttamisesta.

Konsernin riskienhallintaorganisaatio seuraa rahoitusriskejä säännöllisesti ja tekee tarvittavat päätökset rahoitusriskien hallinnoimiseksi. Konsernin riskienhallintaorganisaatio jatkoii valuuttakurssi-, korko-, likviditeetti- ja vastapuolen maksukyvyttömyysriskien säännöllistä seurantaa ja hallinnoimista.

Rahoitusriskit jaetaan markkina-, luotto- ja maksukyvyttömyys- sekä likviditeettiriskeihin. Tässä liitetiedossa käsitellään myös konsernin pääomarakenteen hallintaa.

### MARKKINARISKIT

Konsernin markkinariskit aiheutuvat pääsääntöisesti valuuttakurssissa ja markkinakorkotasossa tapahtuvista muutoksista. Näillä muutoksilla voi olla huomattava vaikutus konsernin tuottoihin, kassavirtoihin ja taseeseen. Konserni altistuu myös tiettyjen hyödykemarkkinoilla hinnoiteltujen raaka-aineiden, lähinnä metallien ja muovien, markkinahintojen vaihtelulle.

#### 1. Valuuttariski

Valuuttariskillä tarkoitetaan valuuttamääräisen erän käyvän arvon, tai siitä johtuvien tulevien kassavirtojen vaihtelua, joka aiheutuu valuuttakurssissa tapahtuvista muutoksista. Konserni altistuu valuuttariskille lähinnä operatiivisen toimintansa kautta, kun tuotto tai kulu määräytyy ulkomaan rahan määräisenä, rahoituksen kautta, kun velka on ulkomaan rahan määräistä, sekä konsernin ulkomaisiin yksikköihin tekemien nettosijoitusten kautta.

Konsernin valuuttariskien hallinnoimisesta vastaa liiketoimintayksiköt sekä konsernin riskienhallintaorganisaatio konsernin hallituksen hyväksymän valuuttariskien hallintapolitiikan mukaisesti.

#### Transaktioriski

Transaktioriski syntyy, kun liiketoimintayksiköllä on muissa kuin sen toimintavaltuutuksessa tapahtuvia joko kaupallisia tai rahoitukseen liittyviä transaktioita ja kun niistä aiheutuvat tulevat ja lähtevät kassavirrat eivät tapahdu samanaikaisesti tai saman määräisinä.

Johtuen ulkomaanrahan määräisistä myynneistä ja ostoista sekä liiketoiminnasta useilla eri lainsäädäntöalueilla, konsernilla on ulkomaanrahan määräisiä saatavia ja velkoja, jotka altistuvat valuuttakurssien muutoksille. Eri valuutoissa syntyvät tuotot ja kulut netottavat osittain toisensa muodostaen tällä tavoin tehokkaan, luonnollisen suojauksen. Jäljelle jäävä arvioitu tulevien 12-15 kuukauden kaupallisten transaktioiden nettopositio suojataan systemaattisesti käyttämällä johdannaisinstrumentteja. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmaan joko liikevoiton ylä- tai alapuolelle riippuen siitä, aiheutuvatko ne ostoista ja myynneistä vai rahoituseristä.

Konsernilla on myös sellaisia ulkomaanrahan määräisiä sisäisiä lainoja, jotka altistavat konsernin valuuttariskille, joka ei täysin eliminoidu konsolidoitaessa. Riippuen siitä, onko lainat luokiteltu ulkomaisiin yksikköihin tehdyiksi nettosijoituksiksi vai lainasaataviksi, niistä aiheutuvat valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan joko laajaan tulokseen tai tuloslaskelmaan. Mahdollisia valuuttojen välisiä kytköksiä ei ole huomioitu, vaan esimerkiksi Yhdysvaltojen dollari ja Hongkongin dollari katsotaan tässä analyysissä erillisiksi valuutoiksi.

Konsernin riskienhallintaorganisaatio vastaa konsernin konsolidoidun valuuttariskiposition hallinnasta ja tekee tarvittaessa johdannaistransaktioita konsernin ulkopuolisten vastapuolten kanssa.

Suojaamistarkoituksessa tehtyjen johdannaisopimusten juoksuajaksi on pääsääntöisesti lyhyt ja voivat käsittää termiinopimuksia, optioita ja strukturoituja instrumentteja. Koska konserni ei sovelle valuuttajohdannaisiin suojauslaskentaa, johdannaisopimusten käyppien arvojen muutoksista aiheutuva tulosvaikutus kohdistuu joko osittain tai kokonaan eri tilikaudelle, kuin suojatuista kassavirroista aiheutuvat voitot ja tappiot.

Tilikaudella 2023 operatiivisesti suojaavista valuuttajohdannaista aiheutui 0,6 milj. euron tulosvaikutus (2022: -0,5 milj. euroa). Valuuttajohdannaisten käyvät arvot ja nimellisarvot on esitetty osiossa 4. Johdannaisopimukset.

Alla on esitetty tilikausien 2023 ja 2022 lopussa valuuttapositio keskeisten valuuttojen osalta:

#### 2023

Milj. EUR	USD	CAD	IDR	CLP	RUB
<b>Transaktioriski ja valuuttasuojat</b>					
Transaktiopositio*	14,4	7,4	6,2	3,9	4,2
Valuuttajohdannaiset	-5,4	-2,1	-0,9		

#### 2022

Milj. EUR	USD	CAD	IDR	CLP	RUB
<b>Transaktioriski ja valuuttasuojat</b>					
Transaktiopositio*	-3,9	11,1	6,3	5,4	6,5
Valuuttajohdannaiset	0,3	-3,1	-0,9		

\*Jos Yhdysvaltain ja Hong Kongin dollarit käsiteltäisiin yhdessä, ylläolevassa analyysissä yhteenlaskettu USD ja HKD -transaktiopositio olisi ollut 13,4 milj. EUR (2022: 10,6 milj. EUR).

#### Translaatoriski

Konserni altistuu translaatoriskille sellaisten ulkomaisiin yksikköihin tekemiensä sijoitusten, sekä yhteisyritys- ja osakkuusyhtiösijoitusten kautta, joissa oma pääoma on ulkomaanrahan määräinen. Merkittävimmät ulkomaanrahan määräiset nettosijoitukset ovat USD, HKD, IDR, CAD, ja RUB -määräisiä ja ne muodostavat noin 76,8 % translaatoriskistä. Valuuttakurssien muutoksista aiheutuva vaikutus esitetään konsernitilinpäätöksessä omassa pääomassa muuntoerona.

Konsernin riskienhallintaorganisaatio seuraa säännöllisesti ulkomaanrahan määräisten nettosijoitusten määriä ja tekee tarvittaessa suojaavia transaktioita konsernin omaan pääomaan kohdistuvan volatiliteetin pienentämiseksi. Tilikaudella 2023 konserni ei suojannut omaan pääomaan kohdistuvaa translaatoriskiä.

Konsernin tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden ulkomaanrahan määräinen oma pääoma ilman tilikauden tulosta oli 97,0 milj. euroa 31.12.2023 (2022: 110,9 milj. euroa). Alla olevassa taulukossa on esitetty yhteenveto merkittävimmistä translaatiopositiosta:

## Konsernin translaatiopositio

Milj. EUR	2023	2022
	Netto-investoinnit	Netto-investoinnit
USD	50,2	62,5
HKD	4,9	5,2
IDR	6,3	6,6
CAD	8,2	7,4
RUB	5,0	5,8
<b>Yhteensä</b>	<b>74,6</b>	<b>87,5</b>

## Herkkyysanalyysi

Herkkyysanalyysi perustuu seuraaviin oletuksiin ja tekijöihin:

- Herkkyysanalyysi perustuu yksittäisen analysoitavan valuutan arvonmuutoksen vaikutukseen olettaen muiden tekijöiden (ml. muiden valuuttojen arvot) pysyvän muuttumattomina. Valuuttojen välillä mahdollisesti vallitsevia kytköksiä ei ole huomioitu.
- Muutos lasketaan suhteessa tilinpäätöspäivänä vallinneisiin tuloslaskelma- ja tasekursseihin.
- Analyysi sisältää analysoitavassa valuutassa 1.1.-31.12. tehtyjen tuloslaskelmatransaktioiden vaikutuksen yhtiöissä, joiden toiminnallinen valuutta poikkeaa analysoitavasta valuutasta (ns. transaktiovaikutus), sekä yhtiöissä joiden toiminnallinen valuutta vastaa analysoitavaa valuuttaa (ns. translaatiovaikutus). Analyysissä on huomioitu 31.12. voimassa olleet valuuttasuojaukset. Tuloslaskelmatransaktioiden analyysissä konsernin sisäiset transaktiot netottuvat pois.
- Herkkyysanalyysi pitää sisällään analysoitavassa valuutassa raportoivien tytäryhtiöiden 31.12. oman pääoman translaation vaikutuksen.

## Konsernin translaatoriskin herkkyysanalyysi

Merkittävimpien vierasvaluuttojen 10 % heikentymisen (suhteessa euroon) vaikutus euroissa:

### 2023

Milj. EUR	USD	CAD	IDR	CLP	RUB
<b>Liikevoitto</b>	<b>-1,2</b>	<b>-1,4</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,5</b>
<b>Oma pääoma <sup>2)</sup></b>	<b>-5,0</b>	<b>-0,8</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,5</b>

### 2022

Milj. EUR	USD	CAD	IDR	CLP	RUB
Liikevoitto	-0,9	-0,8	0,1	-0,7	-0,6
Oma pääoma <sup>2)</sup>	-6,2	-0,7	-0,7	-0,2	-0,6

<sup>2)</sup> Ei sisällä tilikauden voiton vaikutusta.

## 2. Korkoriski

Korkoriskillä tarkoitetaan tulevien kassavirtojen ja käypien arvojen vaihtelua, joka aiheutuu markkinakorkotasossa tapahtuvista muutoksista. Konserni altistuu markkinakorkotason muutoksista aiheutuvalla riskillä lähinnä pitkäaikaisten vaihtuvakorkoisten velkasitoumustensa kautta. Konsernin korollisten rahoitusvelkojen korkokauden pituus on pääsääntöisesti alle vuosi.

Konsernin rahoitus, ja tämän seurauksena myös korkoriskin hallinta, on järjestetty keskitetysti konsernin emoyhtiön toimesta. Konsernin riskienhallintaorganisaatio analysoi keskitetysti korkoriskiä, kattaen sekä rahavirran että käyvän arvon riskin, ja vastaa myös tarvittavista toimenpiteistä konsernin riskiposition muuttamiseksi. Tällaisia toimenpiteitä ovat ulkoisen lainasalkun valuuttajakauman muuttaminen, valinta eri rahoituslähteiden välillä, korkojen duraation muuttaminen sekä johdannaistransaktioiden tekeminen.

Suojaamistarkoituksessa käytettävät johdannaissopimukset käsittävät koronvaihtosopimukset, joissa konserni maksaa kiinteää korkoa ja saa vaihtuvaa korkoa. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot ja nimellispääomat on esitetty osiossa 4. *Johdannaissopimukset*.

## Korkoriskin herkkyysanalyysi

Seuraavassa taulukossa on esitetty vaihtuvakorkoisten velkojen ja koronvaihtosopimuksien vaikutus tilikauden voittoon ja omaan pääomaan jos korko nousee yhden prosenttiyksikön. Herkkyysanalyysi perustuu seuraaviin oletuksiin ja tekijöihin:

- Muiden muuttujien, erityisesti valuuttakurssien, oletetaan pysyvän muuttumattomina.
- Herkkyysanalyysi tehdään suhteessa 31.12. sovelletuihin korkoihin.
- Herkkyysanalyysi pitää sisällään 31.12. voimassa olleet vaihtuvakorkoiset velat sekä koronvaihtosopimukset.

Milj. EUR	2023		2022	
	Tilikauden voitto	Oma pää-oma <sup>3)</sup>	Tilikauden voitto	Oma pää-oma <sup>3)</sup>
Vaihtuvakorkoiset lainat rahoituslaitoksilta	-0,4	-	-0,3	-

<sup>3)</sup> Ei sisällä tilikauden voiton vaikutusta.

## 3. Muut markkinariskit

Konserni ostaa tiettyjä raaka-aineita, joiden hinta määräytyy globaaleilla rahoitusmarkkinoilla. Koska ostojen arvo on vähäinen, hintariskin hallintaa koskevasta päätöksenteosta ja toimenpiteistä vastaa kukin tuotantoyksikkö paikallisesti. Konserni ei tällä hetkellä suojaa hyödykkeiden hintariskiä.

Konsernilla on vähäinen määrä sijoituksia myytävissä oleviin rahoitusvaroihin ja ne muodostuvat sijoituksista kiinteistöosakkeisiin ja muihin noteeraamattomiin osakkeisiin, joille ei ole saatavilla luotettavaa markkina-arvoa.

## 4. Johdannaiset

Konserni käyttää johdannaissopimuksia, kuten termiinisopimuksia, optioita, koronvaihtosopimuksia ja strukturoituja instrumentteja, hallinoidakseen korko- ja valuuttariskiä konsernin riskienhallintapolitiikan edellyttämällä tavalla.

Valuuttajohdannaisia käytetään vähentämään tuleviin kassavirtoihin liittyvää valuuttakurssimuutosten aiheuttamaa epävarmuutta. Sellaisten johdannaissopimusten käyvät arvot, jotka eivät täytä IFRS

9:n mukaisia suojausinstrumentin kriteereitä, kirjataan sopimuksen luonteesta riippuen joko liiketoiminnan muihin kuluihin, jos suojauskohteena on operatiivinen liiketapahtuma, tai rahoitustuottoihin ja kuluihin, jos suojauskohteena on monetaarinen liiketapahtuma. Koska suojauslaskentaa ei sovelleta, johdannaissopimusten käypien arvojen muutoksista aiheutuva tulosvaikutus kohdistuu joko osittain tai kokonaan eri tilikaudelle, kuin suojaetuista kassavirroista aiheutuvat voitot ja tappiot.

Korkejohtannaisia, käsittäen koronvaihtosopimukset, käytetään vähentämään tuloslaskelmaan kirjattavien korkokulujen vaihtelua ja muokkaamaan velkasalkun duraatiota.

## Rahavirran suojaukset

Seuraavissa taulukoissa on esitetty konsernin johdannaissopimusten nimellisarvot ja käyvät arvot per 31.12.2023.

Milj. EUR	2023		2022	
	Nimellis-arvo	Käypä arvo	Nimellis-arvo	Käypä arvo
<b>Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset</b>				
Koronvaihtosopimukset, 1-5 vuotta	10,0	-0,2	35,0	1,1
Koronvaihtosopimukset alle 12kk	25,0	0,4	-	-
Valuuttajohdannaiset, alle 12 kk	30,6	0,2	18,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>65,6</b>	<b>0,5</b>	<b>53,1</b>	<b>1,1</b>

## LIKVIDITEETTIRISKI

Likviditeettiriski on määritetty riskiksi siitä, että tilanteessa, jossa ole-massa oleva velka joudutaan uudelleen rahoittamaan tai liiketoiminnan kannattavuuden heiketessä odottamattomasti liiketoimintaa joudutaan rahoittamaan, konserni ajautuu likvidien varojen puutteessa rahoitusvaikeuksiin tai joutuu maksamaan rahoituksestaan poikkeuksellisen korkean kustannuksen. Transaktioperusteisella likviditeettiriskillä tarkoitetaan tilannetta, jossa konserni joutuu toteuttamaan rahoitusta koskevan transaktion alle käyvän markkina-arvon tai tilannetta, jossa haluttua transaktiota ei pystytä toteuttamaan lainkaan tietyllä ajanjaksolla.

Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää riittävä likvidien varojen määrä ja saatavuus riittävällä nopeudella arvoa vaarantamatta ja että rahoitusvaikeudet pystytään välttämään kaikissa tilanteissa.

Konsernin kassavirran kausiluonteisuus on yleensä melko ennustettavissa ja konsernin rahoitusorganisaatio seuraa konsernin maksuvalmiutta konsernitiijärjestelmän ja säännöllisen rahavirta- ja likviditeettiraportoinnin avulla.

Konsernin korollinen rahoitus on järjestetty pääsääntöisesti keskitetysti konsernin rahoitusorganisaation toimesta. Konserni pyrkii vähentämään likviditeetti- ja jälleerahoitusriskiä tasapainottamalla lainojen maturiteettijakamaa sekä ylläpitämällä riittävän määrän luottolimiittejä. Konsernilla on käytössä 80 milj. euron kotimainen yritystodistusohjelma, jota käytetään yhdessä konsernin luottolimiittien kanssa tasapainottamaan konsernin kassavirran kausiluonteisuutta. Liikkeeseenlaskettavien yritystodistusten määrästä ja juoksuajasta päättää konsernin rahoitusorganisaatio perustuen ennustetuihin kassavirtoihin, yritystodistusmarkkinan tilanteeseen ja vallitsevaan korkotasoon. Yritystodistusten uusiminen niiden erääntyessä muodostaa likviditeettiriskin, jota hallitaan ylläpitämällä eräpäivinä riittävä määrä muita likviditeettireservejä. Tilikaudella 2023 konserni käytti yritystodistusohjelmaa osana konsernin rahoitusta ja sai tältä markkinaalta kilpailukykyisesti hinnoiteltua velkarahoitusta.

Syyskuussa 2023 konserni ja tärkeimmät lainanantajat sopivat, että neljännesvuosittaisesta taloudellisten kovenanttien testauksesta vuoden kolmannella neljänneksellä luovutaan väliaikaisesti, kunnes tuleva jälleerahoituksesta on sovittu. Kolmannen vuosineljänneksen kovenanttitestausta ei lopulta suoritettu, kun uusi syndikoitu jälleerahoitussopimus allekirjoitettiin 29. marraskuuta. Vuoden lopussa nettovelkaantumisasetta koskeva kovenantti oli 4,92 (raja 6,00) ja nettovelan määrä oli 81,6 MEUR (raja 95 MEUR). Konserni täyttää kaikki rahoittajiensa vaatimukset ja uskoo täyttävänsä kaikki rahoitussopimusten vaatimukset myös tulevaisuudessa.

29. marraskuuta 2023 konserni allekirjoitti uuden rahoitussopimuksen 106 miljoonan euron vakuudellisten term ja revolving credit -lainojen jälleerahoituksesta OP Yrityspankki Oyj:n, Skandinaviska Enskilda Banken AB:n ja Nordea Bank Abp:n kanssa. Lainojen käyttötarkoituksena on Rapala VMC:n nykyisiltä lainanantajilta saatujen lainojen jälleerahoittaminen sekä yhtiön yleiset tarkoitukset. Rahoitussopimus kattaa 46 miljoonan euron term-lainan ja 60 miljoonan euron revolving credit -lainan. Laina-aika on viisitoista kuukautta jälleerahoitukseen liittyvän lainasopimuksen allekirjoittamisesta ja laina-aikaa voidaan pidentää kaksi kertaa kahdellatoista kuukaudella kerrallaan.

Jälleerahoituksen ehdot sisältävät taloudellisia kovenanttiehtoja, jotka koskevat käytettävissä olevaa likviditeettiä (vähintään 22,5 MEUR), 12 kuukauden rullaavaa EBITDA:a (vähintään 10 MEUR), nettovelan suhdetta konsolidoituun omaan pääomaan (enintään 100 %), nettovelan määrää ja nettovelan suhdetta EBITDA:an (nettovelkaantumisasaste). Nettovelan määrää koskeva kovenantti on voimassa Q4/2023, Q1/2024, Q2/2024 ja Q3/2024 testausajankohtina ja se voi olla vastaavasti enintään 95 MEUR, 90 MEUR, 80 MEUR ja 80 MEUR näinä ajankohtina. Nettovelkaantumisasetta koskeva kovenanttitaso on 6,00 Q4/2023, 5,50 Q1/2024, 4,25 Q2/2024 ja normaali 3.80 Q3/2024 ja siitä eteenpäin. Kovenantit testataan säännöllisesti joko neljännesvuosittain tai jokaisen kuukauden viimeisenä päivänä. Mikäli kovenanttiehtoja rikotaan, konsernin ja lainanantajien on neuvoteltava kovenanttirikkomuksen ratkaisemiseksi ja sovittava toimenpiteistä tilanteen korjaamiseksi. Sellaisessa epätodennäköisessä tilanteessa, jossa kovenanttirikkomus jää sopimatta, lainanantajilla on oikeus vaatia lainan ja kertyneiden korkojen kokonaista tai osittaista takaisinmaksua.

22. marraskuuta 2023 konserni julkisti laskevansa liikkeeseen 30 miljoonan euron suuruisen hybridilainan, jonka vuotuinen kuponnikorke on kiinteä 12,5 % vuodessa 29.11.2026 saakka ("Tarkistuspäivä"). Tarkistuspäivästä alkaen korko on vaihtuva (3 kuukauden Euribor + jälleerahoitusmarginaali 9,249 % + step-up 500 bps). Koronmaksua voidaan lykätä tietyin rajoituksin. Hybridilainalla ei ole määrättyä eräpäivää, mutta konsernilla on oikeus lunastaa hybridilaina takaisin nimellisarvostaan Tarkistuspäivänä sekä tätä seuraavina koronmaksupäivinä.

Hybridilaina on alisteinen yhtiön muille velkasitoumuksille ja se käsitellään oman pääoman eränä konsernitiilinpäätöksessä. Hybridilainan haltijalla ei ole osakkeenomistajille kuuluvia oikeuksia, eikä se laimenna nykyisten osakkeenomistajien omistusta. Hybridilainan liikkeeseenlaskusta saatavat varat käytettiin yhtiön yleisiin tarpeisiin, kuten yhtiön taseen ja rahavarojen vahvistamiseen sekä yhtiön taloudellisen joustavuuden parantamiseen haastavassa liiketoimintaympäristössä.

Alla on esitetty konsernin käyttämättömät luottolimiitit. Lisäksi kotimaisen yritystodistusohjelman käyttämätön osa 31.12.2023 oli 66,5 milj. euroa (2022: 36,5 milj. euroa).

## Käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset

Milj. EUR	2023	2022
Tiiliuottolimiitit, erääntyvät vuoden sisällä	12,1	22,2
Valmiusluottojärjestelyt, erääntyvät vuoden sisällä	-	14,0
Valmiusluottojärjestelyt, erääntyvät yli vuoden päästä	35,0	20,8
<b>Yhteensä</b>	<b>47,1</b>	<b>57,0</b>



## Konsernin rahoitusvelkojen erääntymisajat

Alla on esitetty konsernin rahoitusvelkojen sopimukseen perustuvat rahavirrat, sisältäen mahdolliset korkomaksut.

### 2023

Milj. EUR	Kirjanpito- arvo	Rahoitus- velkoja <sup>4)</sup>	Sopimukseen perustuvat rahavirrat				2027 eteenpäin	Yhteensä
			2024	2025	2026			
<b>Korolliset velat</b>								
Lainat rahoituslaitoksilta	74,1	74,1	80,5	13,6	66,9			80,5
Yritystodistusohjelma	13,5	13,5	13,5	13,5				13,5
Vuokrasopimusvelat	13,9	13,9	14,8	4,5	3,2	2,4	4,7	14,8
Muut korolliset velat								
<b>Korottomat velat</b>								
Käteisvaroina maksettavat optiojärjestelyt								
Ostovelat ja muut korottomat velat	28,2	11,0	11,0	11,0				11,0
<b>Johdannaisvelat ja -saamiset</b>								
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset - suojauslaskennassa								
Koronvaihtosopimukset - suojauslaskennassa								
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset - ei suojauslaskennassa								
Koronvaihtosopimukset - ei suojauslaskennassa	-0,1	-0,1	-0,1	-0,4		0,0	0,2	-0,1
Valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2				-0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>129,4</b>	<b>112,2</b>	<b>119,7</b>	<b>42,2</b>	<b>70,1</b>	<b>2,4</b>	<b>4,9</b>	<b>119,7</b>

### 2022

Milj. EUR	Kirjanpito- arvo	Rahoitus- velkoja <sup>4)</sup>	Sopimukseen perustuvat rahavirrat				2026 eteenpäin	Yhteensä
			2023	2024	2025			
<b>Korolliset velat</b>								
Lainat rahoituslaitoksilta	90,9	90,9	95,8	53,4	42,3	0,1		95,8
Yritystodistusohjelma	43,5	43,5	43,5	43,5				43,5
Vuokrasopimusvelat	16,3	16,3	16,3	4,9	3,9	2,9	5,6	17,2
<b>Korottomat velat</b>								
Ostovelat ja muut korottomat velat	35,4	12,5	12,5	12,5				12,5
<b>Johdannaisvelat ja -saamiset</b>								
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset - suojauslaskennassa								
Koronvaihtosopimukset - suojauslaskennassa								
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset - ei suojauslaskennassa								
Koronvaihtosopimukset - ei suojauslaskennassa	-1,1	-1,1	-1,2	-0,7	-0,5	0,0	0,0	-1,2
Valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	-0,1	-0,1						
<b>Yhteensä</b>	<b>185,0</b>	<b>162,1</b>	<b>166,9</b>	<b>113,6</b>	<b>45,7</b>	<b>3,0</b>	<b>5,6</b>	<b>167,8</b>

4) Määrä kirjanpitoarvoista, jotka luokitellaan IFRS 9:n mukaisiksi rahoitusveloiksi.

## LUOTTO- JA MAKSUKYVYTTÖMYYSRISKI

Luottoriski on riski siitä, että vastapuoli ei suoriudu rahoitusinstrumentista tai asiakassopimuksesta johtuvista velvoitteistaan ja aiheuttaa tällä tavoin rahoituseristä johtuvan tappion. Konserni altistuu luottoriskille sekä liiketoiminnasta johtuvien tapahtumien (pääsääntöisesti myyntisaamiset) että rahoitustoiminnoista johtuvien tapahtumien kautta. Rahoitustoiminnoista johtuvat tapahtumat sisältävät talletukset pankeissa ja muissa rahoituslaitoksissa, valuuttamääräiset liiketapahtumat ja muut rahoitusinstrumentteja koskevat sopimukset. Luottoriskin enimmäismäärä rajoittuu konsernitaseessa esitettyyn rahoitusvarojen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvarojen kirjanpitoarvot on esitetty liitetiedossa 23.

Konserni seuraa aktiivisesti asiakkaista ja muista vastapuolista aiheutuvaa luotto- ja maksukyvyttömyysriskiä. Konsernin luotto- ja maksukyvyttömyysriskissä ei tapahtunut olennaisia muutoksia kuluneella tilikaudella. Konsernin erääntyneiden myyntisaamisten osuus väheni tilikaudesta 2022. Myyntisaamisista kirjatun luottotappiovarauksen määrä väheni 0,1 milj. euroa tilikaudesta 2022.

### Liiketoiminnasta aiheutuva luottoriski

Konsernin myyntisaamiset koostuvat saatavista suurelta määrältä asiakkaita maailmanlaajuisesti, eivätkä ne sisällä olennaisia asiakas-kohtaisia tai maantieteellisiä riskikeskittymiä.

Luottoriskin hallinta on kunkin operatiivisen liiketoimintayksikön vastuulla. Ennen luotonantoa uudelle asiakkaalle asiakkaan tausta tarkistetaan. Käteiskauppaa, ennakkomaksuja ja rembursseja käytetään sekä uusien että olemassa olevien asiakkaiden kanssa. Kukin liiketoimintayksikkö vastaa luottorajojen määrittämisestä ja luotollisten asiakkaiden taloudellisen tilanteen seuraamisesta. Asiakkaiden maksukäyttäytymistä seurataan säännöllisesti ja maksuviiveistä voi seurata maksumuistutuksia, toimitusten keskeyttäminen, vaatimus ennakkomaksusta koskien tulevia toimituksia ja lopulta saamisten perintä oikeusteitse. Merkittävässä tapauksissa liiketoimintayksiköt neuvottelevat konsernin talousjohdon kanssa ennen lopullista päätöksentekoa. Poikkeustilanteissa maksuehtoihin voidaan neuvotella muutoksia.

Konserni kirjaa myyntisaamisten arvon alentumisen soveltaen IFRS 9:n mukaista yksinkertaistettua menetelmää odotettavissa olevien luottotappioiden käsittelystä, jonka mukaan kaikista myyntisaamisista kirjataan koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot. Konserni on arvioinut aikaisempien toteutumien, myyntisaamisten ikäjakautuman sekä saamisten luonteen ja tulevaisuuden näkymien perusteella odotettavissa olevien luottotappioiden varauksen. Asiakassäämistä seurataan liiketoiminnoinnain ja maittain.

Odotettavissa olevan luottotappion määrä perustuu johdon parhaaseen arvioon tulevasta luottotappiosta.

Myyntisaamisiin kohdistuvasta luottotappiovarauksesta on esitetty lisätietoja liitetiedossa 15.

Alla olevassa taulukossa on esitetty ikäanalyysi erääntyneistä myyntisaamisista, joiden arvo ei ole alentunut.

### Ikäanalyysi erääntyneistä myyntisaamisista, joiden arvo ei ole alentunut

Milj. EUR	2023	2022
Erääntymättömät, joiden arvo ei ole alentunut	18,1	26,5
Erääntyneet, joiden arvo ei ole alentunut		
Alle 1 kuukautta	4,5	4,9
1-3 kuukautta	1,4	4,0
3-6 kuukautta	0,8	0,6
Yli 6 kuukautta	0,7	1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>25,5</b>	<b>37,2</b>

### Odotettavissa olevan luottotappion perusteella tehdyt luottotappiovaraukset

%	2023
Erääntymättömät, joiden arvo ei ole alentunut	0,2
Erääntyneet, joiden arvo ei ole alentunut	
Alle 1 kuukautta	0,9
1-3 kuukautta	6,0
3-6 kuukautta	11,0
Yli 6 kuukautta	20-100

### Rahoitusinstrumenteista aiheutuva luottoriski

Rahoitusinstrumentit sisältävät riskielementin, joka syntyy vastapuolten luottokelpoisuuden muutoksesta johtuvasta vaikutuksesta instrumentin käypään arvoon tai luottotappiosta, joka syntyy kun vastapuoli ei suoriudu sopimusperusteisista velvoitteistaan. Tätä riskiä mitataan ja seurataan keskitetysti konsernin riskienhallintaorganisaation toimesta.

Rahoitustoiminnoista johtuvaa luottoriskiä hallinnoidaan aktiivisesti rajoittamalla vastapuolten määrä riittävään määrään merkittäviä pankkeja ja rahoituslaitoksia, tarkkailemalla luottokelpoisuutta ja position suuruutta säännönmukaisesti sekä solmimalla tiettyjen vastapuolten kanssa vakuussopimuksia. Konserni pienentää luottoriskiä tekemällä rahoitusinstrumentteja koskevia transaktioita vain hyväksytyjen vastapuolten kanssa. Kaikilla merkittävillä vastapuolilla on luottoluokitus, jonka minimitaso on BBB (S&P). Ulkomaisilla tytäryrityksillä saattaa olla pankkitilejä myös rahoituslaitoksissa, joilla ei ole luottoluokitusta. Paikallisin rahoituslaitoksiin liittyvän luottoriskin pienentämiseksi ulkoisten tytäryritysten on säännönmukaisesti talletettava ylimääräiset rahavaransa konsernitileille.

Konsernin likvideetin hallintaan liittyvät sijoitukset on tehty likvideihin instrumentteihin joiden luottoriski on pieni. Konsernilla ei esimerkiksi ole yritystodistussijoituksia.

## PÄÄOMARAKENTEEN HALLINTA

Konsernin tavoitteena pääomarakenteen hallinnassa on varmistaa tehokas pääomarakenne, joka tukee konsernin liiketoimintaa ja maksimoi osakkeenomistajien sijoituksen arvoa.

Konserni hallinnoi pääomarakennetta ja muokkaa sitä ottaen huomioon taloudelliset olosuhteet ja strategian toteuttamisen asettamat vaatimukset. Ylläpitääkseen tai kehittääkseen pääomarakennettaan konserni voi muuttaa osingonjakokäytäntöä, palauttaa pääomaa osakkeenomistajille ostamalla takaisin osakkeitaan, laskea liikkeelle uusia osakkeita sekä/tai lisätä/lyhentää lainojaan.

Pääomarakenteen hallintaa varten konsernin tavoitteena on pitää:

1. Velkaantumisaste (netto) alle 100 %:ssa ja
2. Korollisen nettovelan suhde EBITDA:an (rullaava 12 kuukautta) alle 3,8.

Hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti.

Konsernin pääoman hallintaa koskevat tavoitteet ja niiden saavuttaminen on esitetty alla olevassa taulukossa.

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 42.

	Tavoitetaso	2023	2022
Velkaantumisaste (netto) %	alle 100 %	51,8	77,0
Korollisen nettovelan suhde EBITDA:an	alle 3,8	5,2	4,5

Korollisen nettovelan suhden EBITDA:an on merkittävästi yli tavoitetasoa, katso tarkemmin osio "Likvideettiriski". Vaihtoehtoisten tunnuslukujen määritelmät on esitetty sivulla 42.

## 23 RAHOITUSVARAT JA -VELAT LUOKITTAIN SEKÄ KÄYVÄT ARVOT

Mijj. EUR	Liite	2023			2022		
		Kirjanpito- arvo	Rahoitus- varoja ja -velkoja <sup>1)</sup>	Rahoitus- varojen ja -velkojen käypä arvo <sup>1)</sup>	Kirjanpito- arvo	Rahoitus- varoja ja -velkoja <sup>1)</sup>	Rahoitus- varojen ja -velkojen käypä arvo <sup>1)</sup>
<b>RAHOITUSVARAT</b>							
<b>Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat <sup>2)</sup></b>							
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Lainasaamiset	15	0,7	0,7	0,7	11,8	11,8	11,8
Muut korolliset saamiset	15	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	15	0,5	0,5	0,0	0,1	0,0	0,0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Rahavarat	17	20,0	20,0	20,0	29,0	29,0	29,0
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	15	34,1	25,5	25,5	50,1	37,2	37,2
<b>Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta</b>							
Muut osakkeet	14	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>							
Korko- ja valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	15, 22	0,7	0,7	0,7	1,2	1,2	1,2
<b>RAHOITUSVELAT</b>							
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat</b>							
Korko- ja valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	22, 25	0,3	0,3	0,3	0,1	0,1	0,1
<b>Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat <sup>2)</sup></b>							
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Lainat rahoituslaitoksilta	24	66,0	66,0	66,3	41,5	41,5	41,5
Korottomat velat	25	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Lainat rahoituslaitoksilta	24	8,1	8,1	8,1	49,4	49,4	49,4
Yritystodistusohjelma	24	13,5	13,5	13,5	43,5	43,5	43,5
Ostovelat ja muut korottomat velat	25	27,9	11,0	11,0	35,4	12,5	12,5

<sup>1)</sup> Määrä kirjanpitoarvoista, jotka luokitellaan IFRS 9:n mukaisiksi rahoitusvaroiksi ja -veloiksi.

<sup>2)</sup> Käyvän arvon hierarkian taso 2.

## KÄYVÄN ARVON HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA JA -VELOISTA

Mijj. EUR	2023				2022			
	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUT VARAT</b>								
<b>Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta</b>								
Muut osakkeet	0,2			0,2	0,2			0,2
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>								
Korko- ja valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	0,7		0,7		1,2		1,2	
<b>Yhteensä</b>	<b>0,9</b>		<b>0,7</b>	<b>0,2</b>	<b>1,4</b>		<b>1,2</b>	<b>0,2</b>
<b>KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUT VELAT</b>								
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat</b>								
Korko- ja valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	0,3		0,3		0,1		0,1	
<b>Yhteensä</b>	<b>0,3</b>		<b>0,3</b>		<b>0,1</b>		<b>0,1</b>	

## KÄYVÄT ARVOT

### Käyvän arvon hierarkian tasot

Hierarkian tason 1 rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot perustuvat samanlaisten instrumenttien noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Tällä hetkellä tason 1 rahoitusvaroja tai -velkoja ei ole.

Tason 2 rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin kuin noteerattuihin hintatietoihin. Nämä arvostuksessa käytetyt syöttötiedot pohjautuvat merkittäviltä osin joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuna) todennettaviin markkinatietoihin.

Tason 3 rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot perustuvat kyseistä omaisuus- tai velkaerää koskeviin muihin kuin todettavissa oleviin markkinaperusteisiin tietoihin, esimerkiksi johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

Se käypien arvojen hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon arvostettu erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko kyseisen erän kannalta merkittävän, alimmalla tasolla olevan arvostustiedon perusteella. Tiedon merkittävyys on arvioitu kyseisen käypään arvoon arvostetun erän suhteen kokonaisuudessaan.

Päättäneen tilikauden aikana ei tapahtunut merkittäviä siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

### Muut osakkeet

Muut osakkeet koostuvat listaamattomista osakkeista ja osuuksista, jotka on kirjattu käypään arvoon. Ne listaamattomat osakkeet, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, on kirjattu hankintameroon vähennettyinä mahdollisilla arvonalentumisilla.

### Johdannaiset

Kaikki johdannaiset kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä ja myöhemmin ne arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonnäytymismalleihin.

### Lyhytaikaiset rahoitusvarat ja -velat

Lyhyestä maturiteetista johtuen lyhytaikaisten rahoitusvarojen ja -velkojen käyvän arvon katsotaan vastaavan niiden kirjanpitoarvoa.

### Pitkäaikaiset rahoitusvarat

Pitkäaikaisten rahoitusvarojen käyvät arvot perustuvat diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin. Diskonttauskorkona on käytetty tilinpäätöspäivän markkinakorkoa.

### Pitkäaikaiset korolliset velat

31.12.2023 pitkäaikaisista vaihtuvakorkoisista lainoista 0,0 % (2022: 0,0 %) oli sidottu yhden kuukauden euriboriin tai vastaavaan ja loput maksimissaan kuuden kuukauden euriboriin tai vastaavaan. Näin ollen pitkäaikaisten vaihtuvakorkoisten lainojen käyvän arvon katsotaan vastaavan niiden kirjanpitoarvoa. Osa pitkäaikaisista vaihtuvakorkoisista lainoista on suojattu erillisillä korkojohdannaissopimuksilla, joista on kerrottu liitetiedossa 22. Kiinteäkorkoisten lainojen käyvät arvot perustuvat diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin. Diskonttauskorkona on käytetty tilinpäätöspäivän markkinakorkoa.

### Pitkäaikaiset korottomat velat

Yrityshankintojen ja muiden hankintojen tulevaisuuden tapahtumiin perustuvat lisävastikkeet kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä. Käyvän arvon määrittely perustuu diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin.

## 24 KOROLLISET VELAT

Milj. EUR	Keskikorko, 2023, % <sup>1)</sup>	2023	2022
<b>Pitkäaikaiset korolliset velat</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	6,36	<b>66,0</b>	41,5
Vuokrasopimusvelat	3,64	<b>9,6</b>	11,8
<b>Lyhytaikaiset korolliset velat</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	5,07	<b>3,1</b>	39,0
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikaiset osuudet	7,48	<b>5,0</b>	10,4
Yritystodistusohjelma	4,39	<b>13,5</b>	43,5
Vuokrasopimusvelat	5,70	<b>4,3</b>	4,6
<b>Yhteensä</b>		<b>101,6</b>	<b>150,7</b>

<sup>1)</sup> Keskikorot on laskettu ilman koronvaihtosopimusten vaikutusta. Lisätietoa liitetiedossa 22.

Rahoitusvelkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 23. Vuokrasopimuksista enemmän liitetiedossa 27.

## KOROLLISET VELAT VALUUTOITTAIN

Milj. EUR	2023		2022	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
<b>Lainat rahoituslaitoksilta</b>				
EUR	<b>66,0</b>	<b>8,1</b>	41,5	49,4
<b>Yritystodistusohjelma</b>				
EUR	-	<b>13,5</b>	-	43,5
<b>Yhteensä</b>	<b>66,0</b>	<b>21,6</b>	<b>41,5</b>	<b>92,9</b>

## 25 KOROTTOMAT VELAT

Milj. EUR	2023	2022
<b>Pitkäaikaiset korottomat velat</b>		
Johdannaiset	<b>0,2</b>	-
Muut pitkäaikaiset velat	<b>0,0</b>	0,0
<b>Lyhytaikaiset korottomat velat</b>		
Ostovelat	<b>11,0</b>	12,5
Palkka- ja henkilöstösivukulujaksotukset	<b>8,3</b>	10,9
Muut siirtovelat	<b>5,5</b>	6,6
Johdannaiset	<b>0,1</b>	0,1
Saadut ennakot	<b>0,4</b>	0,7
Arvonlisäverovelka	<b>0,6</b>	1,0
Muut lyhytaikaiset velat	<b>2,0</b>	3,7
<b>Yhteensä</b>	<b>28,5</b>	<b>35,5</b>

Velkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 23.

## 26 VASTUUSITOUMUKSET JA EHDOLLISET VELAT

Konsernilla ei ole ehdollisia velvoitteita tilinpäätöshetkellä. Konsernin vuokravastuut on esitetty liitetiedossa 27.

### Riita-asiat ja oikeusprosessit

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa avoimia riita-asioita tai oikeusprosesseja, joilla olisi merkittävä vaikutus yhtiön taloudelliseen asemaan.

## 27 VUOKRA-SOPIMUKSET

### KÄYTTÖOIKEUSOMAISSUUSERÄT

#### 2023

Milj. EUR	Maa-alueet ja rakennukset	Muut hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	32,7	3,6	36,3
Lisäykset	2,8	0,6	3,5
Vähennykset	-0,6	-0,1	-0,7
Kurssierot	-0,9	-0,1	-1,0
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>33,9</b>	<b>4,0</b>	<b>38,0</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-18,1	-2,2	-20,3
Vähennykset	0,5	0,1	0,6
Tilikauden poistot	-5,0	-0,7	-5,7
Kurssierot	0,8	0,0	0,9
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-21,7</b>	<b>-2,8</b>	<b>-24,5</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>14,5</b>	<b>1,4</b>	<b>16,0</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>12,2</b>	<b>1,3</b>	<b>13,5</b>

Konsernin olennaisimmat käyttöoikeusomaisuuserät koostuvat pääasiallisesti rakennuksista kuten tuotanto- ja toimistotiloista sekä varastoista. Käyttöoikeusomaisuuserän Muut hyödykkeet -osio koostuu lähinnä autoista.

## 28 LÄHIPIIRI-TAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet, em. perheenjäsenet, yhteisöt jotka ovat edellä määriteltyjen henkilöiden määräysvallassa, Rapala VMC Oyj:n tytäryhtiöt sekä osakkuus- ja yhteisyritykset sekä huomattavan vaikutusvallan omaavat yhteisöt. Emoyhtiön suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt sekä ulkomaiset sivuliikkeet on lueteltu liitetiedossa 32. Lähipiiritapahtumat konserniyhtiöiden välillä on eliminoitu. Huomattavan vaikutusvallan omaavat yhteisöt on eritelty osiossa 'Osakkeet ja osakkeenomistajat'.

### LIIKETOIMET JA AVOIMET SALDOT LÄHIPIIRIN KANSSA

Milj. EUR	Myynnit ja muut tuotot	Ostot	Maksetut vuokrat	Muut kulut	Saamiset	Velat
<b>2023</b>						
DQC International Corp.	0,2	0,0				
Osakkuusyhtiö Lanimo Oü	0,0	0,0			0,0	
Yhteisö, joka käyttää konsernissa huomattavaa vaikutusvaltaa <sup>1)</sup>			-0,3		0,0	
Johto	0,0		-0,1	0,0	0,7	
<b>2022</b>						
DQC International Corp.	13,8	-1,3			16,1	
Osakkuusyhtiö Lanimo Oü	0,0	-0,1			0,0	0,0
Yhteisö, joka käyttää konsernissa huomattavaa vaikutusvaltaa <sup>1)</sup>			-0,2	0,0	0,0	
Johto	0,0		-0,1	0,0	0,7	

<sup>1)</sup> Rapala VMC hankki määräysvallan heinäkuussa 2023 ja DQC International Corp:sta muodostui tytäryhtiö

<sup>2)</sup> Ranskan Morvillarsissa sijaitsevan jakelukeskuskiinteistön vuokrasopimus sekä palvelumaksu. Määräysvaltaa käyttävä taho on Viellard Migeon & Cie, jonka omistus- ja ääniosuus yksin ja yhdessä tytäryhtiön kanssa on esitetty osiossa 'Osakkeet ja osakkeenomistajat'.

#### 2022

Milj. EUR	Maa-alueet ja rakennukset	Muut hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	24,6	2,6	27,3
Lisäykset	11,3	1,1	12,4
Vähennykset	-3,6	-0,2	-3,7
Kurssierot	0,3	0,0	0,3
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>32,7</b>	<b>3,6</b>	<b>36,3</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-14,8	-1,7	-16,5
Vähennykset	1,5	0,1	1,6
Arvonalentumiset			
Tilikauden poistot	-4,7	-0,6	-5,3
Kurssierot	-0,1	0,0	-0,1
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-18,1</b>	<b>-2,2</b>	<b>-20,3</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>9,8</b>	<b>1,0</b>	<b>10,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>14,5</b>	<b>1,4</b>	<b>16,0</b>

### Vuokriin liittyvät taseen ulkopuoliset vastuut

#### Konserni vuokralle ottajana

Milj. EUR	2023	2022
Ei-purettavissa olevat vuokravastuut	0,3	0,3

Ei-purettavissa olevat vuokrasopimukset sisältävät lyhytaikaisia ja muita vuokrasopimuksia, joita ei tunnisteta taseella vuokravelkana. Muut vuokrat sisältävät IT-laitteiden, kuten kannettavien tietokoneiden vuokria, jotka eivät ole olennaisia.

Konsernin rahoitusvelkojen erääntymisajat löytyy liitteestä 22. Lisätietoja vuokrasopimusveloista löytyy liitteestä 24.

## YLIMMÄN JOHDON TYÖSUHDE-ETUUEDET

Milj. EUR	2023	2022
Palkat ja muut työsuhte-etuudet	-2,8	-3,9
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-0,1	-0,1
Myönnettyjen käteisvaroina maksettavien osakepalkkiojärjestelmien kuluvaikutus	-0,1	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-3,0</b>	<b>-4,0</b>

Ylin johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä muusta johtoryhmästä.

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten hallussa (jäsenten ja heidän määräysvalta-yhteisöjensä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet) oli 31.12.2023 yhteensä 134 862 yhtiön osaketta (31.12.2022: 225 370). Ylin johto omisti 31.12.2023 0,3 % (0,6 %) yhtiön osakepääomasta ja osakkeiden tuottamista äänistä. Lisätietoja johdon osakeomistuksesta on esitetty osiossa 'Hallitus ja johto'.

Vuonna 2021 toimitusjohtajalle ja muille johtoryhmän jäsenille myönnettiin pitkän aikavälin osakeperusteinen palkitsemisohjelma. Vuonna 2023 palkat ja muut työsuhte-etuudet sisälsivät yhteensä 0,0

milj. euron varauksen osakeperusteisiin kannustinjärjestelmiin liittyen. Lisätietoja osakeperusteisesta palkitsemisjärjestelmästä on esitetty osiossa 'Osakeperusteiset maksut'.

Konsernin lähipiiritapahtumat ylimmän johdon tai heidän läheisten perheenjäseniensä kanssa on esitetty edellä olevassa taulukossa 'Lii-ketoimet ja avoimet saldot lähipiirin kanssa'.

## TOIMITUSJOHTAJAN TYÖSUHDE-ETUUEDET

Milj. EUR	2023	2022
<b>Palkat ja muut työsuhte-etuudet</b>		
Nicolas Cederström Warchalowski, toimitusjohtaja 16.11.2022 asti		
Palkat ja muut työsuhte-etuudet		-0,3
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		0,0
Louis d'Alañon, toimitusjohtaja 16.11.2022 - 30.4.2023 <sup>1)</sup>		
Palkat ja muut työsuhte-etuudet	-0,1	0,0
Lars Ollberg, toimitusjohtaja 1.5.2023 alkaen		
Palkat ja muut työsuhte-etuudet	-0,3	
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,4</b>

<sup>1)</sup> Pois lukien toimitusjohtajalle maksettu palkkio hallitusjäsenyydestä, joka on esitetty kohdassa hallituksen työsuhte-etuudet.

Vuonna 2023 Louis d'Alañonille maksettiin 86 tuhatta euroa toimitusjohtajana toimimisesta 1.1. - 30.4. ja 228 tuhatta euroa Lars Ollbergille 1.5. - 31.12. Lars Ollberg oli oikeutettu voittopalkkioon konsernin ylimmän johdon bonusjärjestelmän periaatteiden mukaisesti. Vuonna 2023 kertynyt bonus oli yhteensä 98 tuhatta euroa. Hänen eläketurvansa oli järjestetty lakisääteisen maksuperusteisen työeläkejärjestelmän piiriin.

Vuonna 2022 toimitusjohtajan peruspalkka luontoisetuineen oli 347 tuhatta euroa. Nicolas Cederström Warchalowski oli oikeutettu myös bonuksiin konsernin johdon bonusjärjestelmän periaatteiden mukaisesti. Suoriteperusteisesti vuodelta 2022 kertyi bonusta 63 tuhatta euroa. Nicolas Cederström Warchalowski oli Suomen lakisääteisen eläketurvan piirissä ja lisäksi hänelle kertyi 24 tuhannen euron edestä lisäeläkettä maksuperusteisesti. Cederström Warchalowski lopettua toimitusjohtajana hän toimi neuvonantajana yhtiön hallitukselle. Toimitusjohtajasopimuksen päättämisen jälkeen maksettavat sopimusperusteiset palkkiot ovat yhteensä 540 tuhatta euroa. Toukokuussa 2023 sopimuksen irtisanomiskorvauksesta perittiin takaisin 156 tuhatta euroa hänen kilpailukiellosta vapauttamisen jälkeen.

## MUUN JOHTORYHMÄN TYÖSUHDE-ETUUEDET

Milj. EUR	2023	2022
Palkat ja muut työsuhte-etuudet	-2,1	-3,5
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-0,1	-0,1
Myönnettyjen käteisvaroina maksettavien osakepalkkiojärjestelmien kuluvaikutus	-0,1	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-2,3</b>	<b>-3,6</b>

Kuukausipalkan lisäksi konsernin johtoryhmän jäsenet kuuluvat konsernin johdon bonusjärjestelmään. Allokoitavan bonuksen määrä perustuu hallituksen kyseisen vuoden taloudellisiin ja strategiaan tavoitteisiin. Jos tavoitetasoa ei saavuteta, bonuksen maksaminen perustuu täysin hallituksen harkintaan. Lähtökohtaisesti tulospalkkion enimmäismäärä on 100 prosenttia vuosipalkasta. Vuoden 2023 palkat ja muut työsuhte-etuudet sisältää yhteensä 0,0 milj. euron varauksen osakeperusteisiin kannustinjärjestelmiin liittyen.

## HALLITUKSEN TYÖSUHDE-ETUUEDET

Milj. EUR	2023	2022
<b>Palkat ja muut työsuhte-etuudet</b>		
Louis d'Alañon, hallituksen puheenjohtaja	-0,1	-0,1
Muut hallituksen jäsenet	-0,2	-0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,3</b>

Vuonna 2023 hallituksen puheenjohtajan palkkio oli 80 tuhatta euroa ja muiden jäsenten 30 tuhatta euroa. Lisäksi hallituksen ja sen valiokunnan kokouksista maksettiin palkkiona 1000 euroa kokoukselta. Hallituksen jäsenet ovat oikeutettuja yhtiön matkustussäännön mukaiseen kulukorvaukseen matkustuskuluista. Louis d'Alañonilla oli vuonna 2022 toimitusjohtajakautena konsernin kanssa toimitusjohtajasopimus, jonka palkkiot on eritelty toimitusjohtajan palkitsemista esittävässä kohdassa.

## 29 OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Rapala VMC Oyj:n hallitus tiedotti 25.3.2021 kahdesta uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmästä. Uusien järjestelmien tarkoituksena on yhdistää omistajien ja järjestelmien osallistujien tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa osallistujat yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat kannustinjärjestelmät.

### Toimitusjohtajan lisäosakejärjestelmä 2021–2023

Toimitusjohtajan lisäosakejärjestelmässä 2021–2023 on yksi sitouttamisjakso, tilikaudet 2021–2023. Järjestelmässä toimitusjohtajalla on mahdollisuus saada lisäosakkeita sijoittamalla henkilökohtaisesti Rapala VMC Oyj:n osakkeisiin. Järjestelmän palkkio maksetaan sitouttamisjakson päättymisen jälkeen. Palkkio maksetaan osittain Rapala VMC Oyj:n osakkeina ja osittain rahana. Palkkion rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta toimitusjohtajalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Jos toimitusjohtajan johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Toimitusjohtajan lisäosakejärjestelmän perusteella maksettava palkkio vastaa yhteensä enintään 28 800 Rapala VMC Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Koska Nicolas Cederström Warchalowski on jättänyt Yhtiön, hän ei ole ansainnut kumpaakaan pitkän aikavälin kannustinta ja nämä ovat tulleet hänen osaltaan mitättömiksi.

Lars Ollbergin palkkio toimitusjohtajana toimimisesta muodostuu hänen vuosipalkastaan, eikä hänelle ole tarjottu mitään vaihtelevia palkkiojärjestelmiä koskien hänen toimintaansa toimitusjohtajana.

## OSAKEPERUSTEISET KANNUSTINJÄRJESTELMÄT TILIKAUDELTA 1.1.2023 - 31.12.2023

Ohjelma	Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä	Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä	Lisäosakejärjestelmä	Yhteensä
Tyyppi		OSAKE	OSAKE	
<b>Instrumentti</b>		<b>Osakepalkkiojärjestelmä 2021-2023</b>	<b>Lisäosakejärjestelmä 2021-2023</b>	<b>Yhteensä</b>
Liikkeeseenlaskupäivä		25.3.2021	25.3.2021	
Osakkeiden maksimimäärä, kpl		800 000	28 800	828 800
Osinko-oikaisu		EI	EI	
Alkuperäinen allokaatiopäivä		1.4.2021	25.2.2021	
Osakkeiden vapautuminen, pvm		30.4.2024	31.1.2024	
		*Osakkeen kokonaistuotto, konsernin tuotteiden myynti vuonna 2023, EBIT marginaali vuonna 2023, konsernin keskimääräinen käyttöpääoman suhteellinen taso vuonna 2023*		
Oikeuden syntymäehdot			Jatkunut työsuhde	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta		3,1	2,9	3,1
Juoksuaikaa jäljellä, vuotta		0,3	0,1	0,3
Henkilöitä tilikauden päättyessä		11	0	
Toteutustapa		Käteinen, Osake	Käteinen, Osake	
<b>Kauden tapahtumat</b>		<b>Osakepalkkiojärjestelmä 2021-2023</b>	<b>Lisäosakejärjestelmä 2021-2023</b>	<b>Yhteensä</b>
Kauden alussa ulkona olevat 1.1.2023		520 000	0	520 000
Varaus kauden alussa		280 000	28 800	308 800
Tilikauden muutokset				
Kaudella myönnetty		0	0	0
Kaudella menetetyt		105 000	0	105 000
Ansaitut (netto)		0	0	0
Jaetut (netto)		0	0	0
Kauden lopussa ulkona olevat 31.12.2023		415 000	0	415 000
Varaus kauden alussa		385 000	28 800	413 800

### Osakeperusteisten kannustinjärjestelmien vaikutus tilikauden tulokseen ja taloudelliseen asemaan

Tilikauden kulut, osakeperusteiset maksut	-56 243
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.2023	38 188
Arvio käteisenä maksettavasta osuudesta, arvostus tilikauden päättyessä	0

## Avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2021–2023

Avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmässä 2021–2023 on yksi kolmen vuoden ansaintajakso, tilikaudet 2021–2023. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta perustuu konsernin taloudellisiin ansaintakriteereihin, joita mitataan tilikaudelta 2023 ja yhtiön osakekurssikriteeriin, jota mitataan vuonna 2023. Ansaintajakson taloudelliset ansaintakriteerit ovat konsernin omien tuotteiden myynti vuonna 2023, konsernin vertailukelpoinen liikevoitto vuonna 2023 ja konsernin keskimääräinen käyttöpääoma vuonna 2023.

Avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 800 000 Rapala VMC Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Mahdolliset palkkiot ansaintajaksolta 2021–2023 maksetaan vuonna 2024 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli osallistujan työ- tai toimosuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuului noin 19 henkilöä mukaan lukien toimitusjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet.

Konsernituotteiden myynti vuonna 2023 ylitti ansaintakriteerin rajan ja tästä tulee maksuun käteisenä 88 tuhatta euroa.

## 30 OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2023	2022
<b>Osakekohtainen tulos</b>		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio, milj. euroa	-7,3	3,7
Hybridilainan kertynyt korko	-0,3	
Verovaiikutus	0,1	
Nettovaiikutus	-0,3	
<b>Yhteensä</b>	<b>-7,6</b>	<b>3,7</b>
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	38 876	38 890
<b>Osakekohtainen tulos, EUR</b>	<b>-0,20</b>	<b>0,10</b>
<b>Osakekohtainen tulos, laimennettu</b>		
Osakepohjaisen palkitsemisjärjestelmän laimennusvai- kutukset, 1000 kpl*		110
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä laimennettua osakekohtaista tulosta lasket- taessa, 1000 kpl	38 876	39 000
<b>Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR</b>	<b>-0,20</b>	<b>0,10</b>

\*Osakepohjaisen palkitsemisjärjestelmän kautta annettavien osakkeiden maksimimäärä on 415 000 osaketta (2022: 520 000), mutta laimennusvaikutus rajoittuu yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden keskimääräiseen lukumäärään vuoden aikana.

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio vähennettynä verovaiikutuksella oikaistu hybridilainan korko ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana. Ulkona olevat osakkeet eivät sisällä konsernin hallussa olevia omia osakkeita. Tarkemmat tiedot osakekohtaisen tuloksen laskemisesta on esitetty konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

## 31 TILIKAUDEN PÄÄTTYMISPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernilla ei ole tiedossa sellaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet olennaisesti vuoden 2023 tilinpäätökseen.



Tytäryhtiöt alueittain	Maa	Konsernin omistus- osuus (%)	Toiminnan luonne
<b>Pohjoismaat</b>			
Rapala VMC Norway AS	* Norja	100	Jakelu
Remen Slukfabrikk AS	Norja	100	Hallinto
Vangen AS	Norja	100	Hallinto
Rapala VMC Sweden Ab	* Ruotsi	100	Jakelu
KL-Teho Oy	* Suomi	100	Tuotanto
Marttiini Oy	* Suomi	100	Tuotanto
Rapala VMC Online Oy	* Suomi	100	Hankinta
Rapala VMC North Europe Oy	Suomi	100	Jakelu
Peltonen Ski Oy	Suomi	100	Tuotanto
Rapala VMC East Europe Oy	Suomi	100	Hallinto
Rapala VMC Denmark A/S	* Tanska	100	Jakelu
<b>Muu Eurooppa</b>			
Rapala VMC Spain SAU	* Espanja	100	Jakelu
Rapala B.V.	* Hollanti	100	Hallinto
Normark UK Sport Ltd.	Iso-Britannia	100	Hallinto
Rapala VMC UK Ltd.	* Iso-Britannia	100	Jakelu/ Tuotanto
Dynamite Baits Ltd.	Iso-Britannia	100	Hallinto
Normark Fishing Ltd.	Iso-Britannia	100	Hallinto
Rapala VMC Italy Srl	Italia	100	Jakelu
Normark Kazakhstan LLP	Kazakstan	100	Jakelu
Rapala VMC Adriatic D.o.o.	Kroatia	100	Jakelu
Rapala VMC Baltics UAB	Liettua	100	Jakelu
Rapala VMC Portugal, Unipessoal, LDA	Portugali	100	Jakelu
Rapala VMC Poland Sp.z.o.o.	* Puola	100	Jakelu
Rapala VMC France SAS	* Ranska	100	Jakelu
VMC Pêche SA	* Ranska	100	Tuotanto
Rapala VMC Romania S.R.L.	Romania	100	Jakelu
Rapala VMC Germany GmbH	Saksa	100	Jakelu
Rapala VMC Switzerland AG	* Sveitsi	100	Jakelu
Rapala VMC Czech S.r.o.	Tsekin tasavalta	100	Jakelu
Rapala VMC Hungary Zrt	* Unkari	100	Jakelu
FLLC Normark Ltd. Normark-Bel	Valko-Venäjä	100	Jakelu
JSC Normark	Venäjä	100	Jakelu
Normark LLC	Venäjä	100	Hallinto
OOO Raptech	* Venäjä	100	Hallinto
Normark Eesti Oü	Viro	100	Jakelu
Rapala Eesti AS	* Viro	100	Tuotanto
<b>Pohjois-Amerikka</b>			
Rapala VMC Canada Inc.	Kanada	100	Jakelu
NC Holdings Inc.	* USA	100	Hallinto
Normark Corporation	USA	100	Jakelu
Normark Innovations, Inc.	USA	100	Hankinta
VMC Inc.	USA	100	Jakelu
DQC International Inc.	* USA	100	Jakelu

Tytäryhtiöt alueittain	Maa	Konsernin omistus- osuus (%)	Toiminnan luonne
<b>Muut maat</b>			
Rapala VMC Australia Pty Ltd	* Australia	100	Jakelu
Rapala V.M.C. Do Brazil	* Brasilia	100	Jakelu
Rapala VMC Chile Ltd	Chile	100	Jakelu
Rapala VMC Africa (Pty) Ltd.	Etelä-Afrikka	100	Jakelu
Rapala VMC Holdings (Pty) Ltd.	* Etelä-Afrikka	100	Hallinto
Rapala VMC Korea Co., Ltd	* Etelä-Korea	100	Jakelu
Willtech (PRC) Ltd.	Hongkong	100	Hankinta
PT Rapala Indonesia	* Indonesia	100	Jakelu
PT Rapala VMC Batam	Indonesia	100	Hallinto
PT VMC Fishing Tackle Indonesia	Indonesia	100	Tuotanto
Rapala Japan Ltd.	* Japani	100	Jakelu
Rapala VMC (ShenZhen) Ltd	Kiina	100	Hankinta
Rapala VMC China Co.	* Kiina	100	Jakelu
Rapala VMC (Asia Pacific) Sdn Bhd.	* Malesia	100	Jakelu
Rapala VMC Mexico S. de R.L. de C.V	Meksiko	100	Jakelu
Rapala VMC Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100	Hallinto
Rapala VMC (Thailand) Co., Ltd.	* Thaimaa	100	Jakelu

Osakkuus- ja yhteisyritykset	Maa	Konsernin omistus- osuus (%)	Toiminnan luonne
Lanimo Oü	Viro	33,3	Tuotanto

**Ulkomaiset sivuliikkeet**

Rapala VMC (Hong Kong) Ltd, sivuliike Taiwanilla  
Normark S.r.o., sivuliike Slovakian tasavallassa

\* Emoyhtiön omistamat osakkeet.

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	=	Realisoitumattomien operatiivisia erää suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset +/- muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	=	Uudelleenjärjestelykustannukset + arvonalentumiset +/- liiketoimintahankinnoista ja -luovutuksista syntyvät tuotot ja kulut - vakuutuskorvaukset +/- muut ei-operatiiviset erät
Vertailukelpoinen liikevoitto	=	Liikevoitto +/- realisoitumattomien operatiivisia erää suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset +/- muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat - korolliset saamiset - rahavarat
Sijoitettu pääoma (keskimäärin kauden aikana)	=	Oma pääoma yhteensä (keskimäärin kauden aikana) + korollinen nettovelka (keskimäärin kauden aikana)
Käyttöpääoma	=	Vaihto-omaisuus + korottomat saamiset - korottomat velat
Korottomat saamiset	=	Varat yhteensä - korolliset saamiset - aineettomat ja aineelliset hyödykkeet - myytävänä olevat omaisuuserät
Korottomat velat	=	Velat yhteensä - korolliset velat
Korollinen nettovelka/EBITDA -suhde	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	=	$\frac{\text{Liikevoitto} \times 100}{\text{Sijoitettu pääoma (keskimäärin kauden aikana)}}$
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto} \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin kauden aikana)}}$
Velkaantumisaste (netto), %	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka} \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä} \times 100}{\text{Oma pääoma ja velat yhteensä - saadut ennakot}}$
Osakekohtainen tulos, EUR	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto - hybridipääoman jaksotetut kirjaamattomat korot verojen jälkeen}}{\text{Osakkeiden painotettu keskimääräinen oikaistu lukumäärä}}$
Osakekohtainen osinko, EUR	=	$\frac{\text{Tilikaudella jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osinko/tulos, %	=	$\frac{\text{Tilikaudella jaettu osinko} \times 100}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}$
Oma pääoma/osake, EUR	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{Osakkeen oikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}$
Hinta/voittosuhte (P/E)	=	$\frac{\text{Osakkeen oikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakkeen keskikurssi, EUR	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden oikaistu lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo, EUR	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa (ilman omia osakkeita) x viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	=	Keskiarvo laskettu kuukausien loppujen keskiarvona

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EUR	Liitetieto	2023	2022
Liikevaihto	2	34 235 099	44 983 810
Liiketoiminnan muut tuotot	3	1 081 220	3 029 498
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		177 122	963 452
Valmistus omaan käyttöön		133 871	217 524
Materiaalit ja palvelut	5	-10 384 235	-24 493 548
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6	-6 627 403	-10 239 703
Liiketoiminnan muut kulut	4	-21 690 076	-10 926 588
<b>Liikevoitto/-tappio ennen poistoja ja arvonalentumisia</b>		<b>-3 074 402</b>	3 534 444
Poistot ja arvonalentumiset	7	-1 783 298	-1 528 262
<b>Liikevoitto/-tappio</b>		<b>-4 857 700</b>	2 006 182
Rahoitustuotot ja -kulut	8	-16 322 900	7 235 902
<b>Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>-21 180 600</b>	9 242 084
Tilinpäätössiirrot	9	201 664	877 870
Tuloverot	10	-85 722	-162 775
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>-21 064 658</b>	9 957 179

## EMOYHTIÖN TASE

### VARAT

EUR	Liitetieto	2023	2022
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	11	6 830 260	7 136 561
Aineelliset hyödykkeet	12	6 017 523	6 220 030
Sijoitukset	13	111 427 982	121 163 657
Korolliset saamiset	15	21 013 397	19 628 316
Korottomat saamiset	15	594 392	1 436 022
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>145 883 554</b>	155 584 586
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	14	9 308 458	7 513 303
Sijoitukset ja saamiset			
Korolliset	15	61 782 423	86 619 823
Korottomat	15	12 378 392	14 615 841
Rahat ja pankkisaamiset		4 911 462	12 443 811
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>88 380 734</b>	121 192 777
<b>Varat yhteensä</b>		<b>234 264 288</b>	276 777 364

### OMA PÄÄOMA JA VELAT

EUR	Liitetieto	2023	2022
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma		3 552 160	3 552 160
Ylikurssirahasto		16 680 961	16 680 961
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		4 914 371	4 914 371
Omat osakkeet		-2 957 222	-2 957 222
Edellisten tilikausien voitto		52 359 299	43 957 119
Tilikauden voitto/tappio		-21 064 658	9 957 179
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>53 484 912</b>	76 104 568
Tilinpäätössiirtojen kertymä		180 125	124 788
Pakolliset varaukset		303 973	1 071 973
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset		96 125 734	41 000 000
Korottomat		244 146	-
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>96 369 880</b>	41 000 000
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset		75 357 078	146 328 352
Korottomat		8 568 321	12 147 682
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>83 925 399</b>	158 476 034
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>234 264 288</b>	276 777 364

## EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

Tuhat EUR	Liitetieto	2023	2022
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>-21 064</b>	9 957
<b>Oikaisuerät</b>			
Tuloverot	10	<b>86</b>	163
Rahoitustuotot ja -kulut	8	<b>16 322</b>	-7 236
Ei-rahamääräisten erien oikaisu			
Poistot ja arvonalentumiset	7	<b>1 783</b>	1 528
Muut oikaisut		<b>-7 659</b>	-2 386
<b>Oikaisuerät yhteensä</b>		<b>10 532</b>	<b>-7 931</b>
<b>Rahoituserät</b>			
Maksetut korot		<b>-10 703</b>	-3 682
Saadut korot		<b>5 811</b>	2 131
Maksetut verot		<b>-86</b>	-18
Muut rahoituserät, netto		<b>-849</b>	-339
<b>Rahoituserät yhteensä</b>		<b>-5 827</b>	<b>-1 908</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>			
Saamisten muutos		<b>2 550</b>	675
Vaihto-omaisuuden muutos		<b>-2 176</b>	-1 207
Velkojen muutos		<b>278</b>	-6 720
<b>Käyttöpääoman muutos yhteensä</b>		<b>652</b>	<b>-7 252</b>
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>-15 707</b>	<b>-7 134</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Aineettomien hyödykkeiden myynnit	11	<b>30</b>	-
Aineettomien hyödykkeiden ostot	11	<b>-2 101</b>	-181
Aineellisten hyödykkeiden myynnit	12	<b>54</b>	617
Aineellisten hyödykkeiden ostot	12	<b>-690</b>	-2 865
DQC Internationalin hankinta		<b>319</b>	-
Korollisten saamisten muutos		<b>18 745</b>	-19 308
Saadut osingot	8	<b>910</b>	2 848
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>		<b>17 267</b>	<b>-18 889</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Maksetut osingot		<b>-1 555</b>	-5 831
Omien osakkeiden hankinta		<b>-</b>	-486
Hybridilaina		<b>29 315</b>	-
Lainojen nostot		<b>298 089</b>	220 465
Lainojen takaisinmaksut		<b>-337 678</b>	-177 326
Saadut konserniavustukset		<b>2 167</b>	940
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>		<b>-9 662</b>	<b>37 762</b>
Rahavarojen muutos		<b>-8 103</b>	11 740
Rahavarat tilikauden alussa		<b>12 444</b>	2 399
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		<b>570</b>	-1 695
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>		<b>4 911</b>	<b>12 444</b>

# EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

## 1 LAADINTA- PERIAATTEET

Rapala VMC Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaan.

### Ulkomaan rahan määräiset tapahtumat

Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssilla ja muuntamisessa syntyvät kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan.

### Tuottojen kirjaaminen

Tuotteiden ja palvelujen myynti kirjataan suoriteperiaatteen mukaisesti, kun myytäviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvät olennaiset riskit siirtyvät ostajalle eikä ole todennäköistä, että asiakas palauttaisi tavaran. Liikevaihto koostuu laskutuksesta vähennettynä kassa-alennuksilla ja valmisteveroilla.

### Tutkimus- ja tuotekehityskulut

Tutkimus- ja tuotekehitystyoiminnasta syntyneet kulut kirjataan vuosikuluiksi, lukuun ottamatta kuluja, jotka kohdistuvat selvästi uusien liiketoiminta-alueiden kehittämiseen. Tällaiset kehittämiskulut on aktivoitu, jos ne ovat selvästi erotettavissa ja jos yhtiö hyväksyy kehitetyt tuotteet teknisesti toteutuskelpoisiksi ja kaupallisesti kannattaviksi, olettaen että tuotot kattavat jaksotetut ja tulevat kehitys- ja tuotantokulut, myynti- ja hallintokulut sekä mahdolliset muut projektiin liittyvät kulut.

Kehityskulut jaksotetaan enintään viidelle vuodelle ja poistetaan tasapoistoina.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan FIFO-periaatetta noudattaen hankintameno- tai alempana todennäköiseen luovutushintaan. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno on laskettu välittömät aineet, palkat sosiaalikuluneen sekä muut välittömät kustannukset. Vaihto-omaisuus esitetään epäkuranttiskirjauksilla vähennettynä.

### Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on esitetty alkuperäisen hankintameno mukaisina vähennettynä suunnitelman mukaisilla kertyneillä poistoilla. Suunnitelman mukaiset tasapoistot perustuvat hankintameno- ja arvioituihin taloudelliseen käyttöikänsä.

Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset käyttöajat ovat seuraavat:

Aineettomat oikeudet	3–15 vuotta
Rakennukset	10–20 vuotta
Koneet ja kalusto	5–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–10 vuotta

### Eläkejärjestelyt

Kaikki yhtiön eläkejärjestelyt ovat luonteeltaan sellaisia, joissa vain työnantajan maksama osuus on määrätty. Näistä suurin osa on lakisääteistä eläketurvaa ja viranomaisten määräyksiin perustuvia maksuja. Eläkemenot kirjataan kuluksi työntekijöiden työssäoloaikana suoriteperusteisesti.

### Rahoitusjohdannaisten arvostaminen

Kaikki johdannaiset kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä ja myöhemmin ne arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, rahavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonmäärittämällemalleihin. Tavallisten valuuttatermiinien käyvät arvot määritellään diskonttaamalla tulevaisuuden nimellismääräiset kassavirrat vastaavilla koroilla ja muuntamalla näin saadut diskontatut kassavirrat spot-kursseilla. Instrumenttien käyvät arvot saadaan vastapuolena olevalta pankilta tai lasketaan vastaamaan sen hetkistä markkinahintaa.

Rahavirran suojauslaskennan soveltamiskriteerit täyttävien johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan siltä osin kun suojaus on tehokas. Suojauslaskennan ulkopuolisten johdannaisten sekä suojauksen tehostamaan osaan liittyvät käyvän arvon muutokset kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

### Omat osakkeet

Yhtiön hankkimat omat osakkeet niihin suoraan liittyvine menoineen kirjataan oman pääoman vähennykseksi kaupankäyntipäivänä. Omien osakkeiden hankinta ja luovutus sekä niihin liittyvät kuluerät esitetään oman pääoman muutoksena.

### Rahavirtalaskelma

Muutokset rahavirrassa on esitetty liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirtoina.

## 2 LIIKEVAIHTO

Tuhat EUR	2023	2022
<b>Kohdemaan mukaan</b>		
Pohjois-Amerikka	20 059	28 068
Pohjoismaat	2 712	1 989
Muu Eurooppa	5 754	9 021
Muut maat	5 710	5 906
<b>Yhteensä</b>	<b>34 235</b>	<b>44 984</b>

Emoyhtiön liikevaihto muodostuu uistinliiketoiminnasta, joka kuuluu Konsernin tuotteet -segmenttiin konsernin liiketoimintasegmenttiraportoinnissa.

## 3 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Tuhat EUR	2023	2022
Vuokratuotot	22	25
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	-	7
Korvaukset aineettomien oikeuksien hyödyntämisestä	939	2 771
Muut tuotot	121	227
<b>Yhteensä</b>	<b>1 081</b>	<b>3 029</b>

## 4 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Tuhat EUR	2023	2022
Kunnossapito	-892	-1 600
Myynti- ja markkinointikulut	-748	-1 247
Matkakulut	-406	-532
IT ja tietoliikenne	-1 274	-1 262
Maksetut vuokrat	-783	-715
Tilintarkastajien palkkiot ja palvelut	-273	-211
Rahdit	-97	-128
Myyntikomissiot	-53	-89
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	-14	-
Valuuttajohdannaiset	345	-465
Muut kulut	-17 495	-4 678
<b>Yhteensä</b>	<b>-21 690</b>	<b>-10 927</b>

## TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT JA PALVELUT

Tuhat EUR	2023	2022
Tilintarkastuspalkkiot	-273	-211
<b>Yhteensä</b>	<b>-273</b>	<b>-141</b>

## 5 MATERIAALIT JA PALVELUT

Tuhat EUR	2023	2022
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-11 963	-24 839
Varaston muutos	1 618	385
Ulkopuoliset palvelut	-39	-40
<b>Yhteensä</b>	<b>-10 384</b>	<b>-24 494</b>

## 6 TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

Tuhat EUR	2023	2022
Palkat ja palkkiot	-5 225	-8 621
Eläkekulut	-1 010	-1 296
Muut henkilöstösivukulut	-392	-323
<b>Yhteensä</b>	<b>-6 627</b>	<b>-10 240</b>

**Henkilöstö keskimäärin** 102 149

Hallituksen palkat ja palkkiot olivat yhteensä 282 tuhatta euroa (2022: 296 tuhatta euroa).

## 7 POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Tuhat EUR	2023	2022
<b>Poistot aineettomista hyödykkeistä</b>		
Tavaramerkit	-844	-704
Muut aineettomat hyödykkeet	-73	-28
<b>Poistot aineellisista hyödykkeistä</b>		
Rakennukset ja rakennelmat	-91	-84
Koneet ja kalusto	-640	-628
Muut aineelliset hyödykkeet	-135	-84
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 783</b>	<b>-1 528</b>

## 8 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Tuhat EUR	2023	2022
Osinkotuotot	1 877	3 057
Kurssivoitot	2 877	3 371
Kurssitappiot	-3 120	-3 214
Arvonalentumiset		
Tytäryhtiöosakkeet	-10 054	-
Lyhytaikaiset lainasaatavat	-1 719	-
Korko- ja muut rahoitustuotot		
Korkotuotot	7 182	4 059
Muut rahoitustuotot	-	5 597
Korko- ja muut rahoituskulut		
Korkokulut	-10 027	-3 969
Muut rahoituskulut	-3 338	-1 665
<b>Yhteensä</b>	<b>-16 322</b>	<b>7 236</b>

## RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT TYTÄRYHTIÖILLE/TYTÄRYHTIÖILTÄ

Tuhat EUR	2023	2022
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä	1 877	3 057
Arvonalentumiset		
Tytäryhtiöosakkeet	-10 054	-
Lyhytaikaiset lainasaatavat	-1 719	-
Korko- ja muut rahoitustuotot		
Korkotuotot	6 741	3 687
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut	-1 442	-476
<b>Yhteensä</b>	<b>-4 597</b>	<b>6 268</b>

## TULOSLASKELMAAN KIRJATUT KURSSIEROT

Tuhat EUR	2023	2022
Liikevaihtoon sisältyvät kurssierot	245	1 272
Ostoihin ja muihin kuluihin sisältyvät kurssierot	37	52
Valuuttakurssierot rahoitustuotoissa ja -kuluissa	-244	157
<b>Yhteensä</b>	<b>38</b>	<b>1 481</b>

## 9 TILINPÄÄTÖS-SIIRROT

Tuhat EUR	2023	2022
Poistoeron muutos	-55	28
Konserniavustus	257	850
<b>Yhteensä</b>	<b>202</b>	<b>878</b>

## POISTOERON MUUTOS

Tuhat EUR	2023	2022
Aineettomat hyödykkeet	-54	-142
Rakennukset ja rakennelmat	-7	-219
Koneet ja kalusto	6	389
<b>Yhteensä</b>	<b>-55</b>	<b>28</b>

## 10 TULOVEROT

### TULOVEROT TULOSLASKELMASSA

Tuhat EUR	2023	2022
<b>Tuloverot</b>	<b>-86</b>	<b>-125</b>
Aikaisempien tilikausien tuloverot	-	-38
<b>Yhteensä</b>	<b>-86</b>	<b>-163</b>

Emoyhtiön laskennallisia verovelkoja ja -saamisia ei ole merkitty taaseeseen.

## 11 AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

### 2023

Tuhat EUR	Tavara-merkit	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	9 202	2 557	11 759
Lisäykset		173	173
Uudelleenryhmittelyt		437	437
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>9 202</b>	<b>3 168</b>	<b>12 370</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-2 179	-2 443	-4 622
Tilikauden poistot	-828	-90	-917
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-3 007</b>	<b>-2 532</b>	<b>-5 540</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>7 022</b>	<b>115</b>	<b>7 137</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>6 195</b>	<b>635</b>	<b>6 830</b>

### 2022

Tuhat EUR	Tavara-merkit	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	7 538	2 484	10 022
Lisäykset	1 664		1 664
Uudelleenryhmittelyt		74	74
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>9 202</b>	<b>2 557</b>	<b>11 759</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1 479	-2 412	-3 891
Tilikauden poistot	-701	-31	-732
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-2 179</b>	<b>-2 443</b>	<b>-4 622</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>6 059</b>	<b>72</b>	<b>6 131</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>7 022</b>	<b>115</b>	<b>7 137</b>



## 12 AINEELLISET HYÖDYKKEET

2023

Tuhat EUR	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	106	5 169	21 718	2 375	1 824	31 192
Lisäykset			251		1 555	1 806
Vähennykset			-375	-45	-598	-1 017
Uudelleenryhmittelyt			855		-1 292	-437
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>106</b>	<b>5 169</b>	<b>22 449</b>	<b>2 331</b>	<b>1 489</b>	<b>31 544</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-4 435	-18 946	-1 591		-24 972
Vähennykset			303	8		311
Tilikauden poistot		-91	-640	-135		-866
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>		<b>-4 526</b>	<b>-19 282</b>	<b>-1 719</b>		<b>-25 527</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>106</b>	<b>734</b>	<b>2 772</b>	<b>784</b>	<b>1 824</b>	<b>6 220</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>106</b>	<b>643</b>	<b>3 167</b>	<b>612</b>	<b>1 489</b>	<b>6 017</b>

2022

Tuhat EUR	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	106	5 085	20 975	1 792	1 110	29 067
Lisäykset					2 865	2 865
Vähennykset			-55		-612	-667
Uudelleenryhmittelyt		84	798	583	-1 540	-74
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>106</b>	<b>5 169</b>	<b>21 718</b>	<b>2 375</b>	<b>1 824</b>	<b>31 192</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-4 351	-18 361	-1 507		-24 219
Lisäykset						
Vähennykset			43			43
Tilikauden poistot		-84	-628	-84		-796
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>		<b>-4 435</b>	<b>-18 946</b>	<b>-1 591</b>		<b>-24 972</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>106</b>	<b>734</b>	<b>2 614</b>	<b>284</b>	<b>1 110</b>	<b>4 848</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>106</b>	<b>734</b>	<b>2 772</b>	<b>784</b>	<b>1 824</b>	<b>6 220</b>

## 13 SIJOITUKSET

2023

Tuhat EUR	Tytär-yhtiöosakkeet	Osuudet osakkuus-yrityksissä	Muut osakkeet	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	116 595	4 387	181	121 164
Lisäykset	4 706			4 706
Vähennykset		-4 387		-4 387
Arvonalentumiset	-10 054			-10 054
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>111 247</b>	<b>4 387</b>	<b>181</b>	<b>111 428</b>

2022

Tuhat EUR	Tytär-yhtiöosakkeet	Osuudet osakkuus-yrityksissä	Muut osakkeet	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	116 679	4 387	181	121 248
Vähennykset	-84			-84
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>116 595</b>	<b>4 387</b>	<b>181</b>	<b>121 164</b>

## 14 VAIHTO- OMAISSUUS

Tuhat EUR	2023	2022
Aineet ja tarvikkeet	3 394	1 776
Keskeneräiset tuotteet	2 756	3 060
Valmiit tuotteet	3 159	2 677
<b>Yhteensä</b>	<b>9 308</b>	<b>7 513</b>

## 15 SAAMISET

Tuhat EUR	2023	2022
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Korolliset		
Lainasaamiset	21 013	19 628
Korottomat		
Johdannaiset	-	1 064
Muut saamiset	593	372
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Korolliset		
Lainasaamiset	61 782	86 620
Korottomat		
Myyntisaamiset	3 396	5 691
Siirtosaamiset	2 802	4 194
Johdannaiset	675	144
Muut saamiset	5 505	4 587
<b>Yhteensä</b>	<b>95 767</b>	<b>122 300</b>

## SAAMISET TYTÄRYHTIÖILTÄ

Tuhat EUR	2023	2022
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Korolliset		
Lainasaamiset	20 326	18 916
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Korolliset		
Lainasaamiset	61 782	86 620
Korottomat		
Myyntisaamiset	3 396	5 686
Siirtosaamiset	1 972	3 358
Muut saamiset	5 503	4 587
<b>Yhteensä</b>	<b>92 979</b>	<b>119 167</b>

## 16 OMA PÄÄOMA

Tuhat EUR	2023	2022
Osakepääoma 1.1.	3 552	3 552
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>3 552</b>	<b>3 552</b>
Ylikurssirahasto 1.1.	16 681	16 681
<b>Ylikurssirahasto 31.12.</b>	<b>16 681</b>	<b>16 681</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	4 914	4 914
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>4 914</b>	<b>4 914</b>
Omat osakkeet 1.1.	-2 957	-2 471
Omien osakkeiden hankinta	-	-486
<b>Omat osakkeet 31.12.</b>	<b>-2 957</b>	<b>-2 957</b>
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	53 914	49 789
Maksetut osingot	-1 555	-5 831
<b>Edellisten tilikausien voitto 31.12.</b>	<b>52 359</b>	<b>43 958</b>
Tilikauden voitto/tappio	-21 065	9 957
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>53 485</b>	<b>76 105</b>

## JAKOKELPOISET VARAT

EUR	2023	2022
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	4 914 371	4 914 371
Edellisten tilikausien voitto	52 359 299	43 957 119
Omat osakkeet	-2 957 222	-2 957 222
Tilikauden voitto/tappio	-21 064 658	9 957 179
<b>Jakokelpoiset varat yhteensä</b>	<b>33 251 790</b>	<b>55 871 447</b>

## EMOYHTIÖN OSAKEPÄÄOMA

	2023	2022
Osaketta	39 000 000	39 000 000
EUR	3 510 000	3 510 000

Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen. Tarkempaa tietoa hallituksen valtuutuksista ja omien osakkeiden ostoista on esitetty osiossa 'Osakkeet ja osakkeenomistajat'.

## 17 VELAT

Tuhat EUR	2023	2022
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Korottomat		
Johdannaiset	244	-
Korolliset		
Lainat rahoituslaitoksilta	66 126	41 000
Hybridilaina	30 000	-
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Korolliset		
Lainat rahoituslaitoksilta	4 574	-
Yritystodistusohjelma	13 500	43 500
Muut lyhytaikaiset velat	57 283	102 828
Korottomat		
Johdannaiset	52	87
Saadut ennakot	3	48
Ostovelat	6 398	5 074
Siirtovelat	2 115	6 940
<b>Yhteensä</b>	<b>180 295</b>	<b>199 477</b>

## VELAT TYTÄRYHTIÖILLE

Tuhat EUR	2023	2022
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Korolliset		
Muut lyhytaikaiset velat	54 284	53 828
Korottomat		
Ostovelat	5 100	4 136
Siirtovelat	4	2 109
<b>Yhteensä</b>	<b>59 388</b>	<b>60 073</b>

Kaikki pitkäaikaisen vieraan pääoman velat erääntyvät alle viiden vuoden kuluessa.

## 18 VUOKRA-SOPIMUKSET

### EMOYHTIÖ VUOKRALLE OTTAJANA

Ei-purettavissa olevien vuokravastuiden erääntymisaikataulu

Tuhat EUR	2023	2022
Vuoden sisällä		
1-3 vuotta	1 503	1 443
3-5 vuotta	166	736
<b>Yhteensä</b>	<b>2 598</b>	<b>3 116</b>

## 19 VASTUUSITOUMUKSET JA EHDOLLISET VELAT

### ANNETUT VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

Tuhat EUR	2023	2022
<b>Omasta ja tytäryhtiöiden puolesta annetut vakuudet</b>		
Takaukset	1 449	2 107
<b>Yhteensä</b>	<b>1 449</b>	<b>2 107</b>

Takaukset koostuvat tytäryhtiöiden vuokrasopimusten nimitakauksista sekä muista tytäryhtiöiden puolesta annetuista takauksista. Yhtiön lainasopimukset ovat vakuudettomia, ja niihin sisältyy tavanomaiset taloudelliset kovenantit.

## 20 JOHDANNAISET

Tuhat EUR	2023	2022
<b>Valuuttajohdannaiset pankin kanssa</b>		
Käypä arvo	237	57
Nimellisarvo	30 639	18 128
<b>Korkojohdannaiset</b>		
Käypä arvo	632	1 064
Nimellisarvo	35 000	35 000

Vuonna 2023 valuuttajohdannaisten arvonmuutoksesta on kirjattu 180 tuhatta euroa tuloslaskelmaan (2022: 180 tuhatta euroa) ja korkojohdannaista -921 tuhatta euroa (2022: 1 035 tuhatta euroa).

# RISKIENHALLINTA

Rapala VMC-konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tukea konsernin strategian toteuttamista ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Riskienhallintaa toteutetaan seuraamalla ja hallitsemalla konsernin toimintaan liittyviä riskejä ja uhkia sekä samanaikaisesti tunnistamalla ja hyödyntämällä mahdollisuuksia.

## RISKIENHALLINNAN LÄHESTYMISTAPA

Hallitus seuraa ja arvioi säännöllisesti konsernin taloudellista, toiminnallista ja strategista riskipositiota ja asettaa tähän liittyviä toimintaperiaatteita ja ohjeita konsernijohdon toteutettavaksi ja koordinoitavaksi. Päivittäinen riskienhallintatyö on ensisijaisesti delegoitu kunkin liike-toimintayksikön johdon vastuulle.

Riskienhallinta oli vuonna 2023 konsernijohdon huomion ja kehityshankkeiden kohteena. Vuonna 2023 konsernitason riskienhallintatyön painopiste oli valuuttakurssiriskien hallinnassa sekä likviditeetti-, korko- ja vahinkoriskien hallinnassa. Myyntisaamiset, konserninlaajuiset vakuutusohjelmat sekä strategisen toimitusketjun kehittäminen olivat myös muita painopistealueita vuoden aikana.

Seuraavassa on yhteenveto konsernin keskeisistä strategisista, toiminnallisista ja taloudellisista riskeistä sekä riskienhallintatoimenpiteistä.

## STRATEGISET RISKIT

Urheilukalastus on yksi vapaa-ajan harrastuksen muoto ja konsernin tuotteiden kanssa kilpailee suuri joukko eri harrastusmuotoja. Konserni edistää urheilukalastuksen houkuttelevuutta aktiivisilla myynti- ja markkinoitimoilla sekä konsernin tuotemerkkien määrätietoisella kehittämisellä ja vahvistamisella. Ainutlaatuisia tutkimus- ja tuotekehitysprosessejaan ja -resurssejaan hyödyntäen konserni kehittää jatkuvasti uusia tuotteita tyydyttämään kysyntää sekä luo uutta kulutuskysyntää.

Brändiportfolio ja yritysmaine ovat konsernin arvokkaimpien aineettomien omaisuuserien joukossa. Konserni pyrkii aktiivisesti rakentamaan brändejään ja niiden identiteettiä sekä turvaamaan brändien ja yritysmaineen arvon säilymisen. Konsernin tuotemerkit on suojattu myös juridisin keinoin.

Kuluttajat yhdistävät konsernin brändit korkeaan laatuun, ainutlaatuiseen kalastuskokemukseen ja toiminnallisuuksiin sekä luotettavaan jakelukanavaan. Kuluttajat kykenevät erottamaan konsernin tuotteet laittomista kopiotuotteista, eikä kopiointi muodosta konsernille strategista riskiä. Konserni puolustaa aineettomia oikeuksiaan voimakkaasti ja ryhtyy toimenpiteisiin oikeuksien loukkaajia vastaan.

Urheilukalastus on riippuvainen puhtaista kalastusvesistä. Ympäristön likaantuminen sekä mahdolliset ympäristökatastrofit ovat konsernille huolenaihe. Konserni edistää aktiivisesti ympäristönsuojeluun liittyviä aloitteita ja lisää valmiuksiaan noudattaa jatkuvasti tiukentuvia ympäristömääräyksiä pyrkimällä asteittain pienentämään toimintojensa ja tuotteidensa ympäristövaikutuksia. Lisätietoja ympäristöasioista on esitetty ”Yritysvastuu ja kestävä kehitys” -raportissa, joka on saatavilla konsernin internetsivuilta ([www.rapalavmc.com](http://www.rapalavmc.com)).

Konserni kohtaa kilpailua kaikilla markkinoilla, joilla sen tuotteita myydään. Ainutlaatuisen laajan jakeluverkoston ansiosta konsernin maantieteellinen riski on jakautunut maailmanlaajuisesti, mikä tasoittaa kausittaista ja paikallista markkinavaihtelua.

Konsernilla on rajallinen määrä maailmanlaajuisia kilpailijoita. Suurimmat kilpailijat ovat kotimarkkinoillaan hyvinkin voimakkaita, mutta maailmanlaajuisesti toiminta on suppeampaa. Rapala VMC-konsernin maailmanlaajuinen jakeluyhtiöverkosto on tällä teollisuuden alalla ainutlaatuinen. Kullakin markkinalla konsernin kilpailijat ovat usein paikallisia kalastustarvikealan yrityksiä, jotka toimivat kapealla maantieteellisellä alueella ja rajatulla tuotevalikoimalla. Eräissä maissa kilpailua luovat omia kalastustuotemerkkejään myyvät vähittäiskaupat. Lisäksi vakiintuneiden kalastustarvikebrändien laajentuminen uusiin tuotekategorioidiin on luonut kilpailua joihinkin tuotesegmentteihin. Konsernin vahva tuotekehitys ja brändiportfolio sekä joustavuus palvelia eri markkinoita paikallisilla tuotevalikoimilla ovat keskeisessä asemassa tässä kilpailussa menestymisessä.

Konsernin tuotantotoiminta on maantieteellisesti hajautunut usean valtion ja maanosan alueelle. Osassa näistä alueista poliittiset riskit ovat korkeammat, mutta samanaikaisesti työvoimakustannukset ovat alhaisemmat. Konserni seuraa maariskien ja kustannusten kehitystä ja pyrkii aktiivisesti löytämään keinoja tuotanto- ja jakelukustannusten hallintaan.

Urheilukalastustuotteiden valmistus ei ole riippuvaista mistään suojatusta valmistusteknologiasta tai patenteista. Konsernin tuotantoyksiköt seuraavat aktiivisesti yleisten valmistusteknologioiden kehitystä ja arvioivat näiden soveltuvuutta omaan tuotantoonsa.

Kolmansien osapuolien kalastus- ja ulkoilutuotteiden jakelu muodostaa merkittävän osan konsernin myynnistä. Uusien jakelusopimusten solminen tai vanhojen purkaminen sekä päämiesten tarjoomamuutokset saattavat vaikuttaa kolmansien osapuolien tuotteiden myyntiin ja kannattavuuteen. Konsernilla on useita tehtaita ja lukuisia raaka-aine- ja lopputuotetoimittajia. Eri tehtaat tuottavat pääsääntöisesti eri tuotekategorioita, eikä konserni ole kriittisesti riippuvainen yhdestäkään yksittäisestä raaka-aine- tai lopputuotetoimittajasta.

Konsernin asiakaskunta on maantieteellisesti ja määrällisesti hyvin hajautunut. Asiakkaat ovat lähtökohtaisesti maakohtaisia eivätkä toimi maailmanlaajuisesti. Konserni ei ole kriittisellä tavalla riippuvainen yhdestäkään yksittäisestä asiakkaasta: suurimman yksittäisen asiakkaan osuus on matala koko konsernin liikevaihdosta. Konserni ei harjoita merkittävästi suoraa kuluttajamyyntiä. Tämän ei katsota muodostavan riskiä, sillä kuluttajakysyntä on pitkälti sidoksissa brändiuskollisuuteen ja vaihtoehtojen myyntikanavien avaaminen on tarvittaessa mahdollista.

Hallitus arvioi konsernin strategisia riskejä vuosittain. Konsernijohdo seuraa jatkuvasti liiketoimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia. Paikallinen strateginen riskienhallinta on kussakin toimintavaltiossa delegoitu paikallisen liiketoimintayksikön johdon vastuulle.

## TOIMINNALLISET RISKIT JA VAHINKORISKIT

Kalastustarvikeliiketoiminta on perinteisesti ollut kohtalaisen vastustuskykyinen yleisessä taloudellisessa ilmapiirissä lisääntyneille epävarmuuksille ja laskusuhdanteille. Konsernin myynnin ja toimintojen jakautuminen aidosti ympäri maailmaa hajauttaa maailmantalouden epävarmuuteen liittyvää markkinariskiä.

Vuoden aikana konsernin tuotteiden kulutuskysyntä on perusluonteeltaan kausittaista ja siihen vaikuttavat myös ennalta arvaamattomat tekijät kuten säätilat. Kysynnän kausivaihteluita tasoittaakseen ja tasapainottaakseen konserni valmistaa ja jakelee myös talviurheilu- ja

talvikalastusvälineitä. Konsernin toiminta eteläisellä pallonpuoliskolla vähentää osin kausivaihteluita. Konserni myös kehittää tuotannonsuunnitteluaan vastatakseen paremmin markkinakysynnän muutoksiin.

Kysynnän kausiluonteisuudesta johtuen toimitushuiput keskittyvät vuosittain verraten lyhyelle ajanjaksolle, jolloin toimitusvaikeudet voivat vaarantaa kauden myyntiä. Vastaavasti ennakoitua alhaisemmat myyntivolyymit saattavat johtaa ylisuurien varastojen muodostumiseen, sillä tehtyjen tilausten peruuttaminen on lyhyellä aikavälillä haastavaa.

Konsernin valmistus- ja jakeluyhtiöt ovat suuresti riippuvaisia toisistaan. Häiriö tuotantoketjun aikaisemmassa vaiheessa saattaa aiheuttaa ketjureaktion läpi koko konsernin. Tilausten ennustamisen ja tuotannonsuunnittelun merkitys on myös kasvanut. Näihin liittyviä riskejä hallitaan valmistus- ja jakeluyhtiöiden tiiviillä yhteistyöllä, varmuusvarastoilla sekä kattavalla vakuutusturvalla. Konsernin toimitusketjua ja logistiikkaa kehittävä projektia jatkettiin vuonna 2023 ja näillä toimenpiteillä pienennettiin toiminnalliseen tehokkuuteen liittyviä riskejä.

Tuotteiden myyntihinnat määritellään lähtökohtaisesti kerran tai kahdesti vuodessa, tavallisesti ennen kutakin myyntikautta. Nopeat muutokset raaka-aineiden hinnoissa tai valuuttakursseissa saattavat merkittävästi vaikuttaa joidenkin tuotteiden kustannuksiin. Konserni pyrkii siirtämään kustannuksissa tapahtuneet nousut myyntihintoihin joko välittömästi tai pidemmän ajan kuluessa. Konsernin markkinariskijä ja niiden hallitsemiseksi tehtyjä toimenpiteitä käsitellään tarkemmin osiossa ”Taloudelliset riskit” ja konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 22.

Valmistustoimintojen osalta konserni ei ole kriittisesti riippuvainen yhdestäkään yksittäisestä tuotantoketjälähteestä. Osaava tuotantohenkilöstö on konsernille tärkeää ja tämän turvaamiseksi konserni pyrkii ylläpitämään hyvää työnantajainetta ja hyviä henkilöstösuhteita.

Konsernin tuotantoyksiköiden välillä on riippuvuussuhteita, jotka saattavat johtaa toimitusongelmiin esimerkiksi tulipalon tai muun vastaavan vahingon sattuessa. Vahinko voi kohdistua suoraan aineelliseen omaisuuteen, mutta samalla johtaa liiketoiminnan keskeytyksestä aiheutuviin tappioihin läpi koko toimitusketjun. Tästä johtuen konserni on panostanut vahinkoriskien hallintaan. Konserni on yhdessä vahinkovakuutusyhtiönsä kanssa jatkanut konsernin keskeisiä tuotanto- ja jakeluyksiköitä kattavan vuosittaisen riskienkartoitusohjelman toteuttamista. Konsernijohto on myös jatkanut konserniyksiköiden riskitietoisuuden ylläpitämistä.

Konserni on jatkanut globaalien vakuutusohjelmien kehittämistä, joiden piiriin kuuluvat miltei kaikki konserniyhtiöt. Ohjelmat ottavat huomioon konserniyhtiöiden väliset riippuvuudet ja ne kattavat omaisuus- ja keskeytysvahingot, kuljetusvahingot sekä vastuuvahingot. Konserni seuraa tarkemmin myös petosriskien hallintaa. Hallitus arvioi konsernin toiminnallisia riskejä vähintään kerran vuodessa. Konsernijohto seuraa ja koordinoi päivittäistä operatiivista riskienhallintatyötä, joka on kunkin liiketoimintayksikön johdon vastuulla.

## TALOUDELLISET RISKIT

Konsernin taloudelliset riskit muodostuvat markkina-, luotto- ja maksukyvyttömyys- sekä likviditeettiriskeistä. Hallitus arvioi konsernin taloudellisia riskejä useasti vuoden aikana ja konsernijohto seuraa ja hallinnoi niitä jatkuvasti. Taloudellisia riskejä käsitellään tarkemmin IFRS 7:n edellyttämällä tavalla konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 22.

# OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Rapalan VMC Oyj:n osakkeella on käyty kauppaa Nasdaq Helsingissä vuodesta 1998. Vuonna 2023 osakkeen kurssi vaihteli 5,14 euron ja 2,53 euron välillä keskimurssin ollessa 3,56 euroa.

## OSAKKEET JA ÄÄNIOIKEUDET

Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2023 oli 3 552 160,41 euroa ja osakemäärä 39 000 000. Keskimääräinen osakemäärä vuoden aikana oli 39 000 000. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen.

Osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia vuonna 2023.

## HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään hallituksen ehdotuksen mukaisesti enintään 3 900 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja optio-oikeuksia tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia yhdessä tai useammassa erässä. Ehdotettu osakkeiden enimmäismäärä vastaa 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutusta voidaan käyttää myös kannustinjärjestelyihin yhtiön johdolle sekä avainhenkilöille, mihin tarkoitukseen osakkeita voidaan kuitenkin antaa yhteensä enintään 900 000 kappaletta. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamista, ja osakeanti voi olla maksullinen tai maksuton. Hallitus voi antaa valtuutuksen nojalla osakkeita tai optio-oikeuksia ja muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia myös muussa kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden mukaisessa suhteessa (suunnattu osakeanti). Yhtiön hallitus on oikeutettu päättämään kaikista osakkeiden ja optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa 29.9.2024 asti.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään hallituksen ehdotuksen mukaisesti enintään 2 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaaseen pääomaan kuuluvilla varoilla. Ehdotettu osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 5,13 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Osakkeet voidaan hankkia esimerkiksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön palkitsemisjärjestelmien tai kannustinohjelmien toteuttamiseen, muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Osakkeet voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa eli suunnattuna hankkimisena hankintahetken markkinahintaan julkisessa kaupankäynnissä niissä markkinapaikoissa, joissa yhtiön osake on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi tai muuten markkinoilla hankintahetkellä muodostuvaan hintaan. Valtuutus on voimassa 29.9.2024 asti.

## OMAT OSAKKEET

Joulukuun 2023 lopussa yhtiön hallussa oli 123 891 omaa osaketta, joiden osuus yhtiön koko osake- ja äänimäärästä oli 0,32 %. Kaikkien takaisinostettujen ja yhtiön hallussa olevien osakkeiden keskihinta oli 7,41 euroa.

## OSAKEREKISTERI

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Osakkeenomistajien tulee ilmoittaa omalle arvo-osuusrekisterilleen osoitteen tai pankkitilin muutoksista osinkojen maksamiseksi ja mahdollisten muiden osakeomistukseen liittyvien asioiden hoitamiseksi.

## OSAKEPERUSTEISET KANNUSTUSJÄRJESTELMÄT

Rapala VMC Oyj:n hallitus päätti 25.3.2021 kahdesta uudesta osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmien tarkoituksena on yhdistää omistajien ja järjestelmien osallistujien tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa osallistujat yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat kannustinjärjestelmät.

Lisätietoja Osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä on esitetty liitetiedossa 29.

## JOHDON OSAKKEENOMISTUS

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten hallussa oli 31.12.2023 suorassa omistuksessa 134 862 yhtiön osaketta, mikä vastaa yhteensä 0,3 % kaikista osakkeista ja äänimäärästä. Lisätietoja johdon osakeomistuksesta on esitetty sivulla 56-57.

## OSAKKEEN NOTEERAUS JA KAUPANKÄYNTI

Yhtiön osake (RAP1V) on noteerattu Nasdaq Helsingissä. Vuoden 2023 viimeinen noteeraus oli 3,00 euroa. Ylin kurssinoteeraus vuonna 2023 oli 5,14 euroa ja alin 2,53 euroa, keskimurssin ollessa 3,56 euroa. Kaikkiaan 2 998 795 yhtiön osaketta vaihdettiin vuonna 2023, mikä edustaa 7,7 % osakkeiden kokonaismäärästä 31.12.2023.

Koko osakekannan markkina-arvo 31.12.2023 ilman omia osakkeita oli 116,6 milj. euroa. Osakekohtainen tulos (laimentamaton) oli -0,20 euroa (0,10 euroa vuonna 2022). Lisää osakekohtaisia tunnuslukuja on esitetty sivulla 9.

## OSINKO

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2023 ei makseta osinkoa.

## SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2023

Osakkeenomistajat	Osakkeita, kpl	%
Viellard Migeon & Cie *	16 756 627	43,0
Nordea rahastot	4 809 427	12,3
Valtion eläkerahasto	1 290 000	3,3
Shimano Singapore Private Limited	889 680	2,3
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	292 007	0,7
Coble James Jay	225 000	0,6
Sijoitusrahasto Aktia Capital	220 000	0,6
Taaleri rahastot	200 000	0,5
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Elo	155 000	0,4
Overseas Cattle Company Oy Ltd	145 523	0,4
Muut osakkeenomistajat yhteensä	14 016 736	35,9
<b>Yhteensä</b>	<b>39 000 000</b>	<b>100,0</b>

## OSAKKEENOMISTAJAT OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.2023

Omistajaryhmä	Osakkeita, kpl	%
Yritykset	762 258	2,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	5 617 309	14,4
Julkisyhteisöt	1 737 307	4,5
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	96 744	0,2
Kotitaloudet	2 917 636	7,5
Ulkomaat	17 871 160	45,8
Hallintarekisteröidyt	9 997 586	25,6
<b>Yhteensä</b>	<b>39 000 000</b>	<b>100,0</b>

## OMISTUSJAKAUMA OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄN MUKAAN 31.12.2023

Osakkeiden lukumäärä	Osakkeenomistajia kpl		Osakemäärä, kpl	
		%		%
1 - 100	3 312	51,1	136 320	0,3
101 - 500	2 083	32,1	536 770	1,4
501 - 1 000	553	8,5	435 732	1,1
1 001 - 10 000	466	7,2	1 234 933	3,2
10 001 - 1 000 000	68	1,0	4 451 968	11,4
1 000 001 -	4	0,1	32 204 277	82,6
<b>Yhteensä</b>	<b>6 486</b>	<b>100,0</b>	<b>39 000 000</b>	<b>100</b>

\* Viellard Migeon & Cie'n omistaa tytäryhtiönsä De Pruines Industriesin kanssa yhteensä 16 861 937 osaketta, joiden osuus yhtiön koko osake- ja äänimäärästä on 43,2 %. Osakemäärät sisältävät emoyhtiön hallussa olevat 123 891 omaa osaketta.

## OSAKKEEN HINTA VUONNA 2023, %



## OSAKKEEN HINNAN KEHITYS 2019–2023, EUR



# HALLITUS JA JOHTO

## HALLITUKSEN JÄSENET

Nykyiset hallituksen jäsenet ja heidän osakeomistuksensa 31.12.2023 ovat:

### Louis d'Alañon

Hallituksen puheenjohtaja 2018 lähtien  
Hallituksen jäsen vuodesta 2017 lähtien  
Rakennustekniikan tutkinto, KTM  
Syntymävuosi: 1959  
Osakeomistus\*: 9 000

### Jorma Kasslin

Hallituksen jäsen vuodesta 1998 lähtien  
Hallituksen puheenjohtaja 2016-2018  
Diplomi-insinööri  
Syntymävuosi: 1953  
Osakeomistus \*: 26 878

### Emmanuel Viellard

Hallituksen jäsen vuodesta 2000 lähtien  
Hallituksen puheenjohtaja 2005-2016  
Vuellard Migeon & Cie, toimitusjohtaja  
LISI, toimitusjohtaja  
MBA ja CPA  
Syntymävuosi: 1963  
Osakeomistus \*: 2 000

### Julia Aubertin

Hallituksen jäsen vuodesta 2014 lähtien  
KTM (EDHEC)  
Syntymävuosi: 1979  
Osakeomistus \*: -

### Vesa Luhtanen

Hallituksen jäsen 2020 lähtien  
L-Fashion Group Oy, Toimitusjohtaja  
Ekonomi  
Syntymävuosi: 1961  
Osakeomistus \*: -

### Alexander Rosenlew

Hallituksen jäsen vuodesta 2023 lähtien  
Kansainvälisen johtamisen tutkinto, Insead  
Liiketoimintajohtamisen maisteritutkinto (MBA)  
Taloustieteiden maisteritutkinto  
Syntymävuosi: 1971  
Osakeomistus \*: 6 095

\* Jäsenten ja heidän määräysvaltaohjeidensa osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet.



## KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtajan nimittää hallitus. Rapala VMC Oyj julkisti toimitusjohtajan vaihdoksen 4.4.2023. Lars Ollberg aloitti Louis d'Alañonin seuraajana 1.5.2023. Louis d'Alañon toimi toimitusjohtajana 16.11.2022 alkaen. Rapala VMC julkisti samalla Cyrille Viellardin nimityksen varatoimitusjohtajaksi. Cyrille Viellard aloitti tehtävässään 1.5.2023.

Johtoryhmän jäsenet ja heidän osakeomistuksensa 31.12.2023 ovat:

### Lars Ollberg

Toimitusjohtaja 1.5.2023 lähtien  
Merkonomi, Malmin kauppapisto  
Syntymävuosi 1956  
Osakeomistus: -

### Cyrille Viellard

Varatoimitusjohtaja 1.5.2023 lähtien  
Executive Vice President ja VMC Pechen toimitusjohtaja  
Johtoryhmän jäsen 2015 lähtien  
MBA, ESSEC  
Syntymävuosi: 1977  
Osakeomistus \*: 26 625

### Stanislas de Castelnaud

Executive Vice President, Operaatioiden johtaja  
Johtoryhmän jäsen 2002 lähtien  
Insinööri  
Syntymävuosi: 1963  
Osakeomistus \*: 21 771

### Arto Nygren

Executive Vice President, uistinvalmistus  
Johtoryhmän jäsen 2017 lähtien  
Kone- ja Metalliteknikan Insinööri  
Syntymävuosi: 1965  
Osakeomistus \*: 36 540

### Jean-Philippe Nicolle

Operatiivinen johtaja, vastuualueina liiketoiminnan suorituskyky, taloudellinen kontrolli ja sisäinen tarkastus 1.1.2024 alkaen  
Talousjohtaja 21.6.2023-1.1.2024  
Executive Vice President, Euroopan jakelu 21.6.2023 asti  
Johtoryhmän jäsen 2020 lähtien  
Executive MBA  
Syntymävuosi: 1968  
Osakeomistus\*: 3 279

### David Neill

Tuotekehitys- ja innovaatiojohtaja  
Johtoryhmän jäsen 2020 lähtien  
Syntymävuosi: 1973  
Osakeomistus\*: 1 101

### Enrico Ravenni

Executive Vice President, APAC-maiden jakelutoiminta sekä vapa-, kela- ja siimasegmenttien tuotekehitys- ja innovaatiojohtaja  
Johtoryhmän jäsen 2020 lähtien  
Syntymävuosi: 1966  
Osakeomistus\*: 1 573

### Marcus Twidale

Executive Vice President, Pohjois-Amerikan jakelutoiminta  
Johtoryhmän jäsen 2021 lähtien  
Syntymävuosi: 1965  
Osakeomistus \*: -

Viktor Skvortsovin ero johtoryhmästä julkistettiin 4.4.2023. Jan-Elof Cavander erosi johtoryhmästä 21.6.2023. 8.12.2023 Rapala VMC Oyj tiedotti useista nimityksistä johtoryhmään 1.1.2024 alkaen: Miikka Tarna talous- ja rahoitusjohtajana, Tuomas Akkanen konsernin toimitusketjujen ja talviurheilun johtajana (Executive Vice President), Päivi Ohvo henkilöstöasioiden johtajana (Executive Vice President), Tuomo Leino lakiasiainjohtajana (Executive Vice President) sekä Joni Tuominen globaalien liiketoiminnan kehitysjohtajana ja IT-johtajana (Executive Vice President).

\* Jäsenten ja heidän määräysvaltauyhteisöjensä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet.

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSEN SEKÄ TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä 7.3.2024

---

Louis d'Alañon,  
Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja

---

Emmanuel Viellard

---

Jorma Kasslin

---

Alexander Rosenlew

---

Vesa Luhtanen

---

Julia Aubertin

---

Lars Ollberg, toimitusjohtaja

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 20.3.2024

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

---

Mikko Järventausta  
KHT

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

Rapala VMC Oyj:n yhtiökokoukselle

## TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Rapala VMC Oyj:n (y-tunnus 1016238-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

## LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat

suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

## TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät veloitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

## Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

### MYNNIN TULOUTUS

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 2 (Segmentti-informaatio).

Liikevaihto on yksi konsernin avaintunnusluvusta, mikä voi luoda kannustimen myynnin tulouttamiseen ennen kuin asiakas saa määrävallan luvattuun tavaraan tai palveluun siinä määrässä, johon yritys odottaa olevansa oikeutettu kyseisistä tuotteista tai palveluista. Koska tytäryhtiöt ovat suhteellisen itsenäisiä, niiden johdolla voi myös olla mahdollisuus ennakkoiseen myynnin tulouttamiseen. Edellä mainituista seikoista johtuen myynnin oikea-aikainen tuloutus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Myynnin oikea-aikainen tuloutus oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

## Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Tilintarkastustoimenpiteet, jotka vastasivat myynnin tulouttamiseen liittyvään olennaisen virheellisuuden riskiin, sisälsivät muun muassa seuraavia toimenpiteitä:

- Arvioimme konsernin laadintaperiaatteita liittyen myynnin tuloutukseen sovellettaviin laskentastandardeihin nähden.
- Perehdyimme konsernin eri tulovirtoihin ja myyntiprosesseihin, osin käyttäen data-analyttisiä menetelmiä.
- Testasimme myynnin katkoa analyttisillä toimenpiteillä ja testasimme transaktiotason tapahtumia ennen ja jälkeen tilinpäätöspäivän.
- Arvioimme konsernin liikevaihdosta esittämien liitetietojen asianmukaisuutta.

## Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

### LIIKEARVON JA AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN ARVOSTUS

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 11 (Aineettomat hyödykkeet).

Tilinpäätöspäivänä liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvo oli 101,7 M€ (84,7 M€), mikä edustaa 33,9 % (25,1 %) taseen varoista.

Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska johdon vuosittain suorittamaan arvonalentumistestaukseen sisältyy arvionmääräisiä eriä. Konsernin johto tekee oletuksia markkinoiden ja talouden tulevaisuuden olosuhteista, kuten liikevaihdon ja katteen kehityksestä.

Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvostus oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennainen virheellisuuden riski.

## Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

### VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 16 (Vaihto-omaisuus).

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alhaisempi. Vaihto-omaisuus esitetään epäkuranttisuudesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta johtuvalla arvonalentumiskirjauksella vähennettynä. Tilinpäätöspäivänä vaihto-omaisuuden kokonaismäärä ja siihen liittyvät epäkuranttisuusvaraukset olivat 94,8 M€ ja 7,3 M€ (netto 87,5 M€).

Vaihto-omaisuuden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska vaihto-omaisuuden kokonaismäärä ja siihen liittyvät varaukset ovat olennaisia tilinpäätöksen kannalta, ja koska vaihto-omaisuuden arvostus vaatii johdon arviota tulevasta myynnistä ja epäkuranttisuusvarauksen tasosta.

## TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Tilintarkastustoimenpiteet, jotka vastasivat liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvostukseen liittyvään olennaisen virheellisuuden riskiin, sisälsivät muun muassa seuraavia toimenpiteitä:

- Perehdyimme liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden tilikauden lisäysten perusteena oleviin sopimuksiin ja johdon laatimiin laskelmiin sekä näiden perusteella tehtyihin kirjauksiin.
- Käytimme apuna arvonnäytteen erityisasiantuntijoitamme arvioiessamme johdon arvonalentumistestauksessa käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuutta.
- Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä.
- Keskityimme siihen, kuinka paljon rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerryttävissä olevat rahamäärät ylittivät kirjanpitoarvot ja voisiko jokin mahdollinen muutos oletuksissa johtaa siihen, että kirjanpitoarvo ylittäisi kerryttävissä olevan rahamäärän.
- Arvioimme konsernin liikearvosta ja aineettomista hyödykkeistä esittämien liitetietojen riittävyttä.

## Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme konsernin laadintaperiaatteita varaston arvonalennuksiin liittyen sovellettaviin laskentastandardeihin nähden.
- Arvioimme johdon laatimia analyysejä ja laskelmia liittyen vanhentuneisiin ja hitaasti liikkuviin tuotteisiin sekä näiden arvioitua kysyntään ja markkina-arvoon.
- Arvioimme konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa vaihto-omaisuudesta esitettyjen tietojen riittävyttä.

## TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnitteleminen ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 5.4.1995 alkaen yhtäjaksoisesti 29 vuotta. Rapala VMC Oyj:stä on tullut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 4.12.1998.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 20.3.2024

## ERNST & YOUNG OY

tilintarkastusyhteisö

### Mikko Järventausta

KHT

**Rapala**<sup>®</sup>  
**VMC**