

RESULTATS 2024

FRISE CHRONOLOGIQUE

1986
CRÉATION DE SOGECLAIR
POUR CONDUIRE LE
DÉVELOPPEMENT DES
ENTREPRISES CRÉÉES EN
1962



1998
CRÉATION D'ADM AVEC
MECACHROME
INTRODUCTION À LA
BOURSE DE PARIS



2001
2005
IMPLANTATION EN
EUROPE



2009
IMPLANTATION EN
TUNISIE



2013
2015
IMPLANTATION EN
AMÉRIQUE DU NORD



2017
2018
CRÉATION D'A.V.SIMULATION
AVEC RENAULT
IMPLANTATION EN
ASIE PACIFIQUE



2019
CRÉATION DE PRINTSKY AVEC ADDUP
(FIVES + MICHELIN)
ENTRÉE DE KEY'S AU CAPITAL DE
SOGCLAIR



(6.8% DU CAPITAL – 74 « KEY PEOPLE »)

2021
2022
ENTRÉE DE DASSAULT SYSTÈMES ET
UTAC-CERAM AU CAPITAL
D'A.V.SIMULATION
MISE EN PLACE DU PLAN STRATÉGIQUE
« SOGECLAIR 2030 »

2023
TRANSFERT EURONEXT (COMPARTIMENT C)
SUR LE MARCHÉ EURONEXT GROWTH

2025
NOUVELLE GOUVERNANCE
ALEXANDRE ROBARDEY : PRESIDENT
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
PHILIPPE BREL : DIRECTEUR GENERAL

REALISATIONS 2024



FINANCE

- > PROGRESSION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DE 6,1% À 157M€
- > FORTE DIMINUTION DE LA DETTE -73% (-8,9M€)



RESSOURCES HUMAINES

- > CHOIX D'UNE NOUVELLE GOUVERNANCE (PRÉSIDENT + DIRECTEUR GÉNÉRAL) POUR 2025
- > RECRUTEMENT D'UN CHEF DE LA TRANSFORMATION DIGITALE ET CONSTITUTION D'UNE ÉQUIPE
- > PROMOTION INTERNE D'UNE DIRECTRICE DES RESSOURCES HUMAINES GROUPE
- > MISE EN PLACE D'UNE BASE DE DONNÉES DE FORMATION → SOGECLAIR ACADEMY



OPERATIONS

- > DÉPLOIEMENT D'UN PLAN DE TRANSFORMATION DIGITALE
- > AMELIORATION DE LA SITUATION DES GRANDS SIMULATEURS
- > ELABORATION D'UN PLAN D'ACTION CORRECTIF SUR L'ACTIVITÉ SIMULATION FERROVIAIRE
- > MAINTIEN D'UN OTD ET OQD >95% SUR L'ACTIVITÉ THERMOPLASTIQUE EN AVIATION COMMERCIALE
- > ATTRIBUTION DU MARCHÉ MCO DU SOUVIM À SERA PAR LA DGA

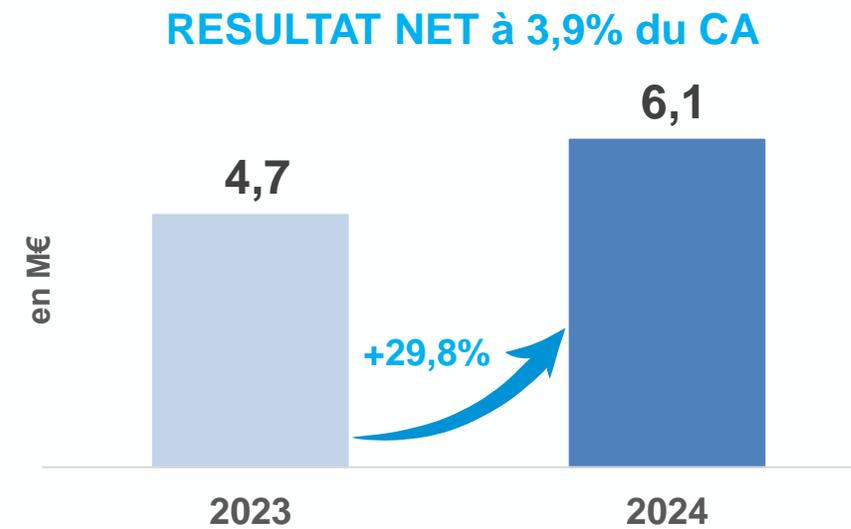
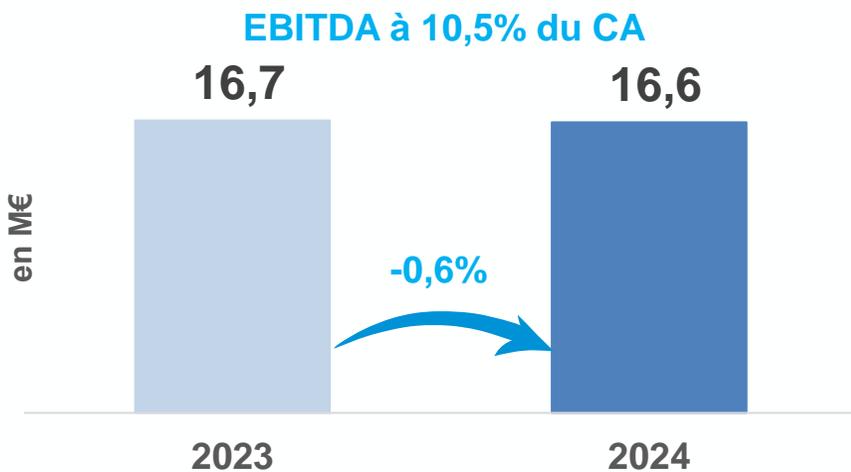
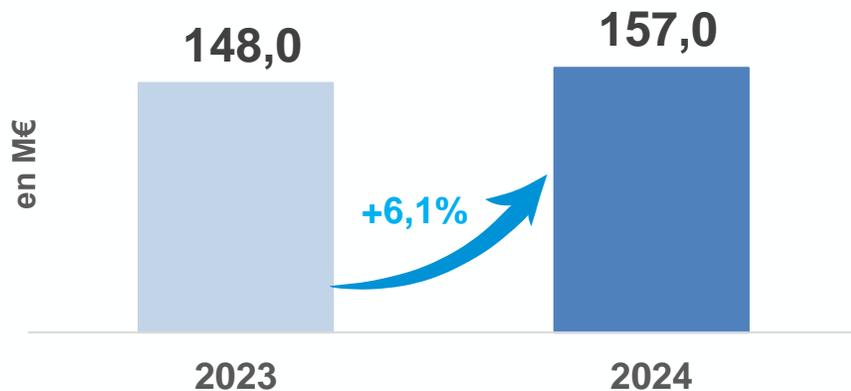


CYBER / RSE

- > OBTENTION DE LA QUALIFICATION GOLD AIR CYBER DE BOOST-AEROSPACE
- > RÉALISATION DU SECOND BILAN CARBONE INTEGRANT LES PLUS GROS SITES DE PRODUCTION DES FILIALES (SCOPE 1 – 2 ET 3) ET COUVRANT 69% DU CA

CHIFFRES CLES

CHIFFRE D'AFFAIRES 2024 : 157,0 M€ EN CROISSANCE DE 6,1%



CHIFFRES CLES

A NOTER

- > FIN DES REMBOURSEMENTS DES DETTES SOCIALES LIEES AU COVID : **-1,6 M€**
- > BFR EN AMÉLIORATION À 79 JOURS : **-2,4 M€**
- > POSTE CLIENT NON MOBILISÉ : **41,2 M€**
- > INVESTISSEMENTS : **4,0 M€**
- > DIVIDENDES VERSÉS : **3,4 M€**
- > **GEARING À 18,13% EN AMÉLIORATION DE 17,8 POINTS**

DETTE FINANCIÈRE ET GEARING

M€	2024	Gearing	2023	Gearing
Capitaux propres	64,0	-	62,3	
Dettes bancaires hors IFRS16	22,0	-	26,0	
Avances remboursables	0,8	-	1,2	
Trésorerie disponible	19,5	-	16,7	
Dettes nettes hors IFRS 16	3,3	5,17%	10,6	16,98%
Report dettes sociales	0,0	-	1,6	
Dettes nettes hors IFRS 16 avec report dettes sociales	3,3	5,21%	12,2	19,53%
IFRS16	8,3	-	10,2	
Dettes Nettes Totales	11,6	18,13%	22,4	35,88%

Les éventuels écarts sont dûs aux arrondis

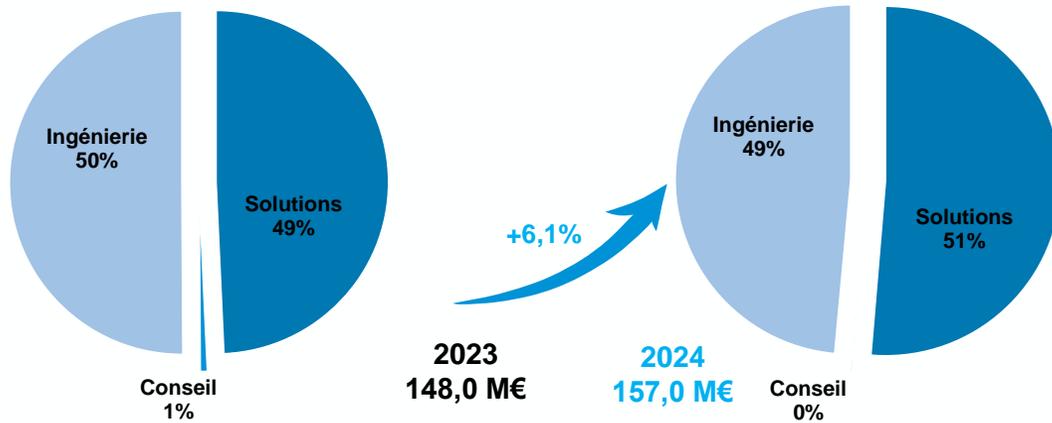
EN SYNTHÈSE

COMPTES 2024

En K€	2024	2023	Variation 2024-2023
CA	157 021	148 041	+ 8 980
EBITDA	16 558	16 664	- 106
Résultat Opérationnel	7 076	6 884	+ 192
Résultat Net	6 113	4 710	+ 1 403
Dette nette Totale	11 603	22 354	- 10 751
Dette nette Totale hors IFRS16	3 333	12 171	- 8 838

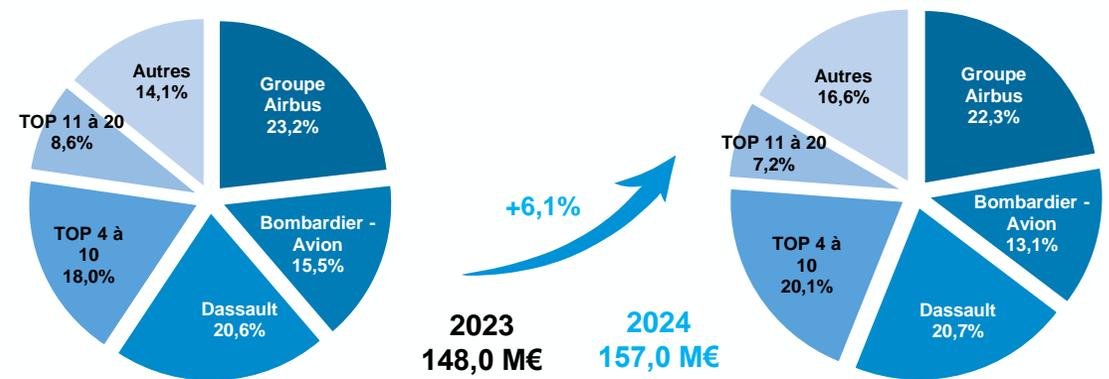
CHIFFRE D'AFFAIRES

PAR ACTIVITE



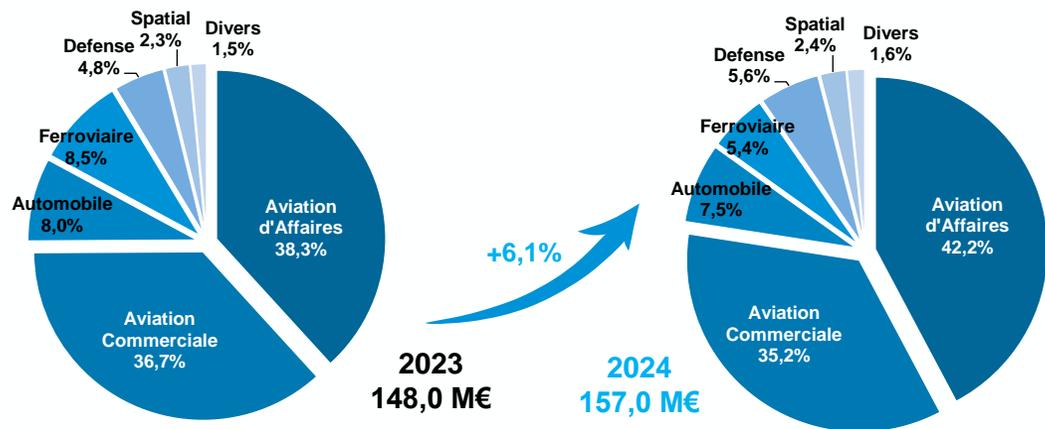
LA CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES EST RÉALISÉE PAR LES PRODUITS. LA BU CONSEIL A ÉTÉ INTÉGRÉE DANS LE PÉRIMÈTRE DE LA BU ENGINEERING.

PAR CLIENT



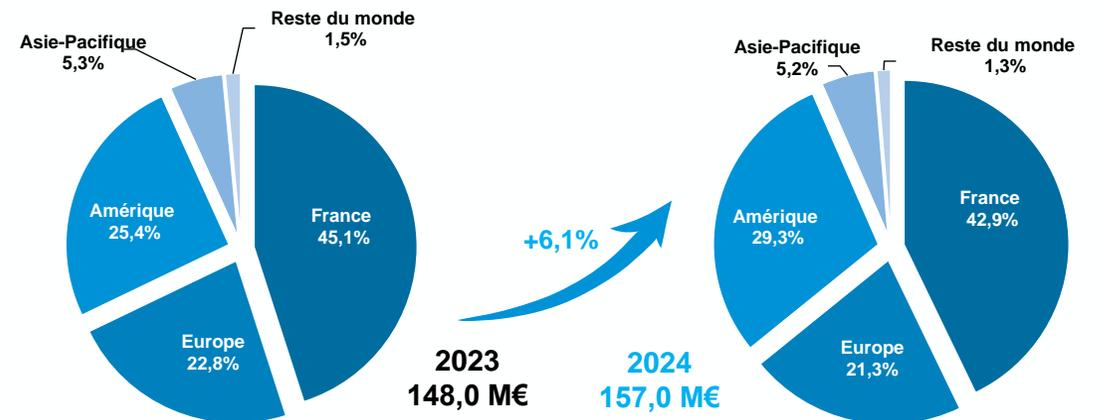
LE CA RÉALISÉ AVEC LES GROUPES AIRBUS ET DASSAULT SONT EN CROISSANCE EN VALEUR MAIS EN DIMINUTION EN POURCENTAGE CE QUI INDIQUE UNE MEILLEURE DIVERSITÉ DES CLIENTS;

PAR SECTEUR



L'AVIATION D'AFFAIRES, EN FORTE HAUSSE, EST LE MOTEUR DE LA CROISSANCE DU GROUPE. L'AVIATION COMMERCIALE EST EN CROISSANCE MODERÉE ALORS QUE LE POIDS DE LA DEFENSE AUGMENTE SIGNIFICATIVEMENT DANS LE GROUPE.

PAR ZONE GEOGRAPHIQUE DE NOS CLIENTS



L'ENSEMBLE DE NOS PRINCIPALES ZONES SONT EN LÉGÈRE CROISSANCE OU STABLES. L'ACTIVITÉ EN AMÉRIQUE DU NORD EST EN FORTE CROISSANCE TANT EN POURCENTAGE QU'EN VALEUR.

CHIFFRE D'AFFAIRES ET RESULTAT SOGECLAIR

PAR ZONE GEOGRAPHIQUE

Amérique		
En M€	2024	2023
Chiffre d'Affaires	40 836	33 396
EBITDA	5 444	2 558
Résultat opérationnel	3 969	947

- > MISE EN PLACE D'UN RESPONSABLE ZONE AMÉRIQUE
- > CONTINUITÉ DE LA CROISSANCE, TANT EN TERMES DE VOLUMES QUE DE RENTABILITÉ
- > AMÉLIORATION DES ACTIVITÉS AIRCRAFT INTERIORS ON-TIME DELIVERY / ON-QUALITY DELIVERY

Europe / Afrique

En M€	2024	2023
Chiffre d'Affaires	111 062	108 453
EBITDA	9 210	11 775
Résultat opérationnel	4 671	6 196

- > AMÉLIORATION DE LA RENTABILITÉ DE L'ENGINEERING
- > DÉGRADATION DE LA RENTABILITÉ DE LA SIMULATION FERROVIAIRE. PLAN DE REDRESSEMENT EN COURS
- > INVESTISSEMENTS TRANSVERSES EN TRANSFORMATION DIGITALE AVEC L'ARRIVÉE D'UN CTO

Asie Pacifique

En M€	2024	2023
Chiffre d'Affaires	5 117	6 186
EBITDA	-946	1 105
Résultat opérationnel	-1 816	292

- > MISE EN PLACE D'UN RESPONSABLE SUR LA ZONE ASIE PACIFIQUE
- > INVESTISSEMENTS EN INDE SUR LA MONTÉE EN COMPÉTENCE DES ÉQUIPES
- > RÉDUCTION DE NOS COÛTS EN AUSTRALIE



Les écarts sont dus aux arrondis.

La holding a généré un EBITDA de +2,9M€ et un résultat opérationnel de +0,3M€ en amélioration respectivement de +1,6M€ et de +0,8M€



FOCUS ACTIVITE

INTERIEUR DE CABINE

(37M€ de chiffre d'affaires)

INTERIEUR DE CABINE : OFFRE END-TO-END LINEFIT ET RETROFIT

BU ENGINEERING

BU SOLUTIONS

Soutien à la conception préliminaire

Conception détaillée (Armoire, systèmes et agencements)

Tables intégrées Conception et essais

Fabrication de meubles et pièces

Service Bulletin & soutien à la Certification

Concept & Rendu



Maquette



3D



Dessin



Plan

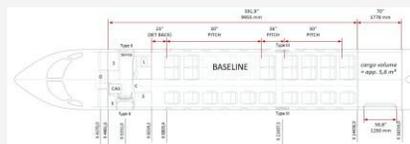


Table de cockpit A220



Sideledge Plug-In



Conference Hi-Lo



Cloisons



Armoires



Inserts



Certification



- TCCA DAO – Sécurité des occupants
 - Structure
 - Inflammabilité
 - Electricité*
 - Avionique*
- Approbation du fabricant

*Futurs projets

SOGCLAIR peut concevoir ou intégrer presque tous les éléments de l'intérieur d'un avion en proposant une offre end-to-end (de la conception à la fin de vie du produit).

FOCUS ACTIVITES DEFENSE

(8,8M€ de chiffre d'affaires)

CONCEPTION, FABRICATION, ASSEMBLAGE, MAINTENANCE ET MODIFICATION DE SYSTÈMES ROULANTS COMPLEXES

Applications civiles, industrielles/agricoles ou défense tout au long du cycle de vie du produit.

Notre savoir-faire défense

Systemes de contre-minage



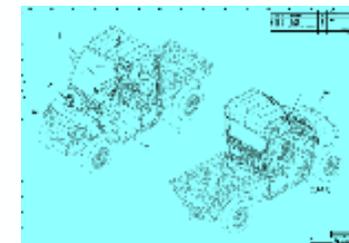
Véhicules terrestres télé-opérés



Modification et intégration de véhicules



Ingénierie et simulation

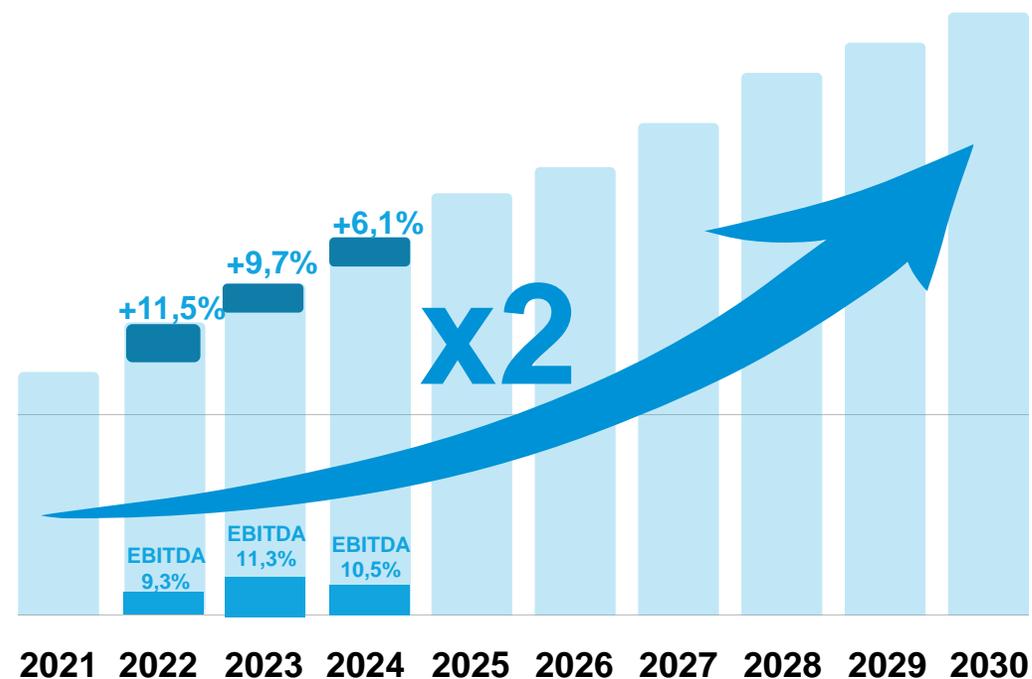




PERSPECTIVES

PLAN ONE SOGECLAIR

CHIFFRE D'AFFAIRES



La nouvelle gouvernance de SOGECLAIR, Alexandre Robardey, Président du Conseil et Philippe Brel, Directeur Général, est confiante pour la poursuite de la croissance profitable en 2025.

La BU Engineering va pouvoir s'appuyer sur de solides perspectives pour 2025 résultant de sa bonne dynamique commerciale et prévoit de poursuivre ses gains de parts sur le marché porteur de l'aviation d'affaires.

La BU Solutions va poursuivre l'exécution de son plan de redressement initié en 2024. Le renforcement de ses équipes commerciales a permis de développer le pipe commercial l'an dernier et devrait porter ses fruits en 2025. Une mise en synergie de nos expertises en simulation devrait également permettre une maîtrise de nos coûts sur les projets et une meilleure valorisation de nos plans de R&D.

Le Groupe va poursuivre le déploiement de son plan de transformation digitale au cours de l'année 2025 qui accompagnera les équipes au quotidien en facilitant l'exécution de certaines tâches et permettra également une meilleure captation des talents.

L'innovation, ADN de l'entreprise, se renforce avec notamment l'installation d'une usine de fabrication additive (poudres métalliques) sur notre site de Toulouse, pour des applications de solutions innovantes, dans le courant de l'exercice 2025.

En parallèle, SOGECLAIR s'est engagé depuis 2023 dans la mise en œuvre d'une démarche de Responsabilité Sociétale des Entreprises (R.S.E.) qui implique l'ensemble des équipes. Le nouveau bilan carbone intégrant les plus gros sites de production sera publié dans le prochain Rapport Extra-Financier en avril 2025.

De même, notre présence renforcée au salon international de l'aéronautique et de l'espace (salon du Bourget du 16 au 22 juin) permettra la mise en valeur de nos expertises et innovations auprès de nos clients existants et de nos prospects.

ILS NOUS FONT CONFIANCE

AVIATION



SPATIAL



DEFENSE



AUTOMOBILE



FERROVIAIRE



NOS VALEURS

**CONFIANCE ET ESPRIT
D'ÉQUIPE**



**PERFORMANCE
ET INNOVATION**



**RESPONSABILITÉ
ET ENGAGEMENT**



**ÉQUITÉ ET ÉTHIQUE DANS
LES AFFAIRES**



ANNEXES

ANNEXE 1 : COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

COMPTE DE RÉSULTAT (en K€)	2024	2023	Var. 2023 2024
Chiffre d'affaires	157 021	148 041	6,1%
Autres produits de l'activité	7 493	7 657	-2,1%
Achats consommés	-67 978	-68 084	-0,2%
Charges de personnel	-78 176	-69 278	12,8%
Impôts et taxes	-998	-1 232	-19,0%
Dotations aux amortissements et provisions	-9 089	-9 489	-4,2%
Autres charges	-805	-440	82,9%
Résultat opérationnel courant	7 468	7 175	4,1%
Résultat sur cession d'immobilisations ^(1.1)	-6 304	-151	4072,3%
Reprises exceptionnelles ^(1.2)	7 594	0	-
Dotations exceptionnelles	-47	0	-
Autres produits et charges opérationnels ^(1.3)	-1 632	-152	975,2%
Résultat opérationnel avant résultat des mises en équivalence	7 079	6 873	3,0%
Résultat opérationnel	7 076	6 884	2,8%
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	610	-490	-224,6%
Coût de l'endettement financier brut	-1 242	-1 062	16,9%
Coût de l'endettement financier net	-632	-1 552	-59,3%
Autres produits et charges financiers	160	308	-48,1%
Résultat avant impôt	6 604	5 640	17,1%
Charges d'impôt	-491	-930	-47,2%
Résultat net	6 113	4 710	29,8%
Part du groupe	4 425	3 100	42,8%
Part des minoritaires	1 688	1 610	4,9%

(1) LIQUIDATION EFFECTIVE DE LA FILIALE ALLEMANDE FERMÉE EN 2020 : IMPACT NUL DANS LE COMPTE DE RÉSULTAT.

LA SORTIE DÉFINITIVE DES TITRES, DES COMPTES COURANTS ET DES COMPTES CLIENTS IMPACTENT LES LIGNES SUIVANTES POUR :

(1.1) RÉSULTAT SUR CESSION D'IMMOBILISATION : -6 069 K€

(1.2) REPRISSES EXCEPTIONNELLES : +7 594 K€

(1.3) AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS : -1 525 K€

ANNEXE 2 : BILAN CONSOLIDÉ - ACTIF

ACTIF (en K€)	2024	2023
Ecarts d'acquisition	12 870	13 242
Immobilisations incorporelles	10 038	11 004
Immobilisations corporelles	10 805	12 253
Titres mis en équivalence	219	170
Autres actifs financiers	3 008	3 050
Impôts différés	8 331	7 514
Actif non courant	45 269	47 232
Stocks et en-cours	15 651	16 119
Clients et comptes rattachés	49 583	51 909
Autres actifs courants	21 834	24 485
Trésorerie et équivalents de trésorerie	20 395	18 898
Actif courant	107 464	111 410
TOTAL ACTIF	152 733	158 642

ANNEXE 3 : BILAN CONSOLIDÉ - PASSIF

PASSIF (en K€)	2024	2023
Capital	3 205	3 205
Primes liées au capital	8 924	8 924
Elim. auto contrôle, part groupe	-959	-978
Réserves et résultats accumulés	37 818	37 342
Capitaux propres, part du groupe	48 988	48 493
Intérêts minoritaires	15 012	13 812
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	64 000	62 305
Provisions à long terme	3 815	3 164
Emission titres part. et avances de l'état - non courant	84	501
Emprunts et dettes financières à long terme	20 976	26 189
Autres dettes non courantes	0	0
Autres passifs long terme	236	241
Impôts différés	0	0
Passif non courant	25 111	30 095
Avances conditionnées à court terme	716	681
Partie courante des emprunts et dettes financières à long terme	9 339	10 080
Emprunts et dettes financières à court terme	860	2 215
Provisions à court terme	280	116
Fournisseurs et autres créditeurs	16 271	19 000
Dettes fiscales et sociales	23 266	23 191
Autres passifs courants	12 875	10 940
Passif courant	63 622	66 242
TOTAL PASSIF	152 733	158 642

ANNEXE 4 : ANALYSE GEOGRAPHIQUE CONSOLIDEE

	Europe- Afrique	Amérique	Asie- Pacifique	Holding	Groupe
COMPTE DE RÉSULTAT par Zone Géographique (en K€)	2024	2024	2024	2024	2024
Chiffre d'affaires	111 062	40 836	5 117	7	157 021
Autres produits de l'activité	6 369	950	156	18	7 493
Achats consommés	-47 014	-14 691	-2 582	-3 690	-67 978
Charges de personnel	-50 568	-18 699	-4 573	-4 336	-78 176
Impôts et taxes	-903	0	0	-95	-998
Dotations aux amortissements et provisions	-5 010	-1 410	-717	-1 953	-9 089
Autres charges	-9 735	-2 952	937	10 945	-805
Résultat opérationnel courant	4 200	4 034	-1 663	897	7 468
Résultat sur cession d'immobilisations	-213	-2	0	-6 089	-6 304
Reprises exceptionnelles	1 224	0	0	6 371	7 594
Dotations exceptionnelles	0	-47	0	0	-47
Autres produits et charges opérationnels	-536	-16	-153	-928	-1 632
Résultat opérationnel avant résultat des mises en équivalence	4 674	3 969	-1 816	251	7 079
Quote Part de résultat des sociétés mises en équivalence	-3	0	0	0	-3
Résultat opérationnel	4 671	3 969	-1 816	251	7 076

DANS LE CADRE DE L'ORGANISATION ONE SOGECLAIR, LA PERFORMANCE MESURÉE CI-DESSUS CORRESPOND À LA LOCALISATION DE NOS FILIALES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE.

ANNEXE 5 : ANALYSE SECTORIELLE CONSOLIDÉE

COMPTE DE RÉSULTAT par secteurs (en K€)	2024	2024	2024	2024
	Engineering	Solutions	Holding	GRUPE
Chiffre d'affaires	76 422	80 592	7	157 021
Autres produits de l'activité	1 803	5 672	18	7 493
Achats consommés	-27 030	-37 257	-3 690	-67 978
Charges de personnel	-39 931	-33 909	-4 336	-78 176
Impôts et taxes	-455	-448	-95	-998
Dotation aux amortissements et provisions	-1 056	-6 081	-1 953	-9 089
Autres charges	-5 348	-6 402	10 945	-805
Résultat opérationnel courant	4 404	2 167	897	7 468
Résultat sur cession d'immobilisations	-9	-206	-6 089	-6 304
Reprises exceptionnelles	1 184	39	6 371	7 594
Dotations exceptionnelles		-47		-47
Autres produits et charges opérationnels	-1 196	492	-928	-1 632
Résultat opérationnel avant résultat des mises en équivalence	4 383	2 445	251	7 079
Quote Part de résultat des sociétés mises en équivalence		-3		-3
Résultat opérationnel	4 383	2 441	251	7 076

ANNEXE 6 : TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ (en K€)	2024	2023
Résultat net consolidé (y compris intérêts minoritaires)	6 113	4 710
+/- Dotations nettes aux amortissements et provisions (à l'exclusion de celles liées à l'actif circulant) ⁽³⁾	3 355	8 593
-/+ Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	-60	-39
+/- Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	46	69
-/+ Plus et moins-values de cession ⁽⁴⁾	4 951	306
-/+ Profits et pertes de dilution	-455	-88
+/- Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	3	-11
+/- Autres produits sans incidence trésorerie ^{(2)/(5)}	-1 415	-3 246
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	12 538	10 294
+ Coût de l'endettement financier net ⁽¹⁾	994	1 086
+/- Charge d'impôt (y compris impôts différés)	491	930
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)	14 023	12 311
- Impôts versés (B)	629	-2 885
+/- Variation du B.F.R. lié à l'activité (y compris dette liée aux avantages au personnel) (C)	2 386	-3 813
= FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ (D) = (A + B + C)	17 038	5 613
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles ⁽²⁾	-1 743	-1 686
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	112	316
+/- Incidence des variations de périmètre	-102	
+ Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence, titres non consolidés)	88	
+/- Variation des prêts et avances consentis	-184	-127
+ Subventions d'investissement reçues	114	
= FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT (E)	-1 715	-1 497
+ Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital		
-/+ Rachats et reventes d'actions propres	20	-233
- Dividendes mis en paiement au cours de la période	-3 370	-3 021
- dont Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-2 869	-2 748
- dont Dividendes versés aux minoritaires de sociétés intégrées	-501	-273
+ Encaissements liés aux nouveaux emprunts	2 399	12 906
- Remboursements d'emprunts (y compris contrats de location financement)	-10 580	-11 596
- Intérêts financiers nets versés (y compris contrats de location financement)	-977	-1 444
+/- Autres flux liés aux opérations de financement	-4	4
= FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT (F)	-12 511	-3 384
+/- Incidence des variations des cours des devises (G)	37	-25
= VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (D + E + F + G)	2 849	706

(1) COÛT DE L'ENDETTEMENT NET = COÛT DE L'ENDETTEMENT BRUT + REVENUS NETS SUR VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT

(2) IMPACT DU RETRAITEMENT DE LA PRODUCTION IMMOBILISÉE QUI EST SANS IMPACT DE TRÉSORERIE

LIQUIDATION DÉFINITIVE DE LA FILIALE ALLEMANDE FERMÉE EN 2020 : IMPACT NUL DANS LE COMPTE DE RÉSULTAT.

LA SORTIE DÉFINITIVE DES TITRES, DES COMPTES COURANTS ET DES COMPTES CLIENTS IMPACTENT LES LIGNES SUIVANTES POUR :

(3) INCLUANT LES REPRISES DE PROVISION (-6 069 K€)

(4) INCLUANT LA SORTIE DES TITRES (+4 772 K€)

(5) INCLUANT LA SORTIE DES COMPTES COURANTS (+1 297 K€)



ADRESSE MAIL

sogeclair@sogeclair.com



NUMERO DE TELEPHONE

+33 (0)5 61 71 70 00



SOGECCLAIR

7 avenue Albert Durand
CS 20069 – 31703 Blagnac Cedex France

