

Le 3 mars 2021 • 07h15 CET

## Bekaert annonce la nomination de l'Administrateur délégué et les résultats annuels 2020

### Oswald Schmid nommé Administrateur délégué de Bekaert

Le Conseil d'administration de Bekaert a nommé Oswald Schmid au poste d'Administrateur délégué. [Oswald Schmid](#) a dirigé le Comité Exécutif de Bekaert en tant qu'Administrateur délégué par intérim depuis le 13 mai 2020, date à laquelle il a été nommé membre du Conseil d'administration.

Jürgen Tinggren, Président du Conseil d'administration, commente: *“Je suis fier d'annoncer, au nom du Conseil d'administration, la nomination de Oswald Schmid en tant qu'Administrateur délégué de Bekaert. Le Conseil est convaincu qu'Oswald est la bonne personne à la tête de Bekaert. Ses capacités de leadership ont été d'une importance capitale pour guider l'entreprise vers des performances plus élevées dans un contexte de crise sanitaire sans précédent. Nous ambitionnons de rehausser nos objectifs sur le court terme, et considérons que la continuité d'une direction ayant fait ses preuves est un facteur important pour atteindre ces objectifs.”*

La nomination de Oswald Schmid au poste d'Administrateur délégué de Bekaert prend effet immédiatement.

### Bekaert affiche une nette hausse de la rentabilité et renforce le bilan

EBIT sous-jacent de €272 millions ou marge sur chiffre d'affaires de 7,2% – ROCE sous-jacent en hausse de +28% jusqu'à 12,2% – endettement net/EBITDA sous-jacent de 1,26

Bekaert a mis en œuvre avec succès la première phase de sa transformation vers des performances plus élevées et a réalisé toutes les priorités fixées visant à rétablir un bilan sain et à améliorer les performances en matière de marge. Forte en exécution, Bekaert a efficacement saisi les opportunités résultant d'un rebond rapide et significatif sur divers marchés au cours du second semestre de 2020 tout en contrant avec succès l'impact significatif de Covid-19 par des mesures d'atténuation et des améliorations structurelles de la performance.

#### Faits marquants de l'exercice financier 2020<sup>1</sup>

- Chiffre d'affaires consolidé de €3,8 milliards (-10%<sup>2</sup>) et chiffre d'affaires global de €4,4 milliards (-7%<sup>2</sup>)
- EBIT sous-jacent de €272 millions, en hausse de +13% par rapport à l'exercice précédent et générant une marge de 7,2% (contre 5,6%)
- EBIT de €257 millions, en hausse de +65% par rapport à 2019 et générant une marge de 6,8% (contre 3,6%)
- EBITDA sous-jacent de €479 millions (+2%), affichant une marge sur chiffre d'affaires solide à deux chiffres (12,7%)
- ROCE sous-jacent de 12,2%, en hausse sensible par rapport à 9,5% en 2019
- Résultat par action (EPS) de €2,38 (contre €0,73 l'année dernière)
- Fonds de roulement en baisse de -23%, se traduisant par un ratio fonds de roulement sur chiffre d'affaires de 14% en fin d'année et de 16% en moyenne sur l'année
- Solide cash-flow libre opérationnel de €449 millions, en hausse de +8% par rapport à l'année dernière
- Endettement net de €604 millions, en baisse par rapport à €977 millions fin 2019, se traduisant par un endettement net sur EBITDA sous-jacent de 1,26, en baisse nette par rapport à 2,09 l'année dernière

<sup>1</sup> Toutes les comparaisons sont faites par rapport aux chiffres pour l'exercice financier 2019

<sup>2</sup> Baisse organique, en excluant les mouvements de change

## Orientation et efficacité de nos actions en 2020

- Améliorations structurelles de la performance globale de Bekaert:
  - Amélioration du mix de produits et d'activités, conformément à notre stratégie de valorisation du portefeuille d'activités
  - Progrès significatifs au niveau des programmes de rétablissement de la rentabilité: les quatre unités d'activités de Bekaert ont réalisé une marge EBIT sous-jacente de 7% ou plus ainsi qu'une marge EBITDA sous-jacente à deux chiffres
  - Poursuite de la mise en œuvre des programmes d'efficacité organisationnelle et d'excellence manufacturière
  - Contrôle strict du fonds de roulement et des dépenses d'investissement pour réduire l'endettement
- Réponse efficace et agile au Covid-19:
  - Mesures de protection visant à limiter l'impact de la pandémie de Covid-19 sur la santé et la sécurité de nos employés et de leurs familles
  - Orientation client et gestion agile de la chaîne d'approvisionnement tout au long de la chaîne de valeur, garantissant la continuité de l'approvisionnement aux clients tant pendant le ralentissement (S1) que pendant le rebond de la demande (S2)
  - Mesures d'atténuation efficaces pour réduire les coûts

## Résultat de l'exercice et proposition de dividende

- Le résultat de l'exercice attribuable aux actionnaires de Bekaert s'est élevé à € 135 millions, soit plus du triple de celui de l'année dernière (€ 41 millions), grâce à une rentabilité plus élevée, à une réduction du taux d'imposition effectif (de 73% en 2019 à 33% en 2020) et à la forte hausse du résultat des coentreprises brésiliennes.
- Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale des actionnaires du 12 mai 2021 de distribuer un dividende brut de € 1,00 par action, conformément à la politique en matière de dividendes.

## Perspectives

Malgré un rebond rapide et fort sur plusieurs marchés au cours des derniers mois, l'incertitude économique mondiale reste élevée.

Les actions d'amélioration structurelle que nous mettons en œuvre depuis fin de 2019 et notre réponse agile au Covid-19 ont démontré leur efficacité pour renforcer la performance globale de Bekaert.

Les mesures visant à améliorer davantage notre performance devraient générer des progrès solides vers l'atteinte de nos objectifs à long terme:

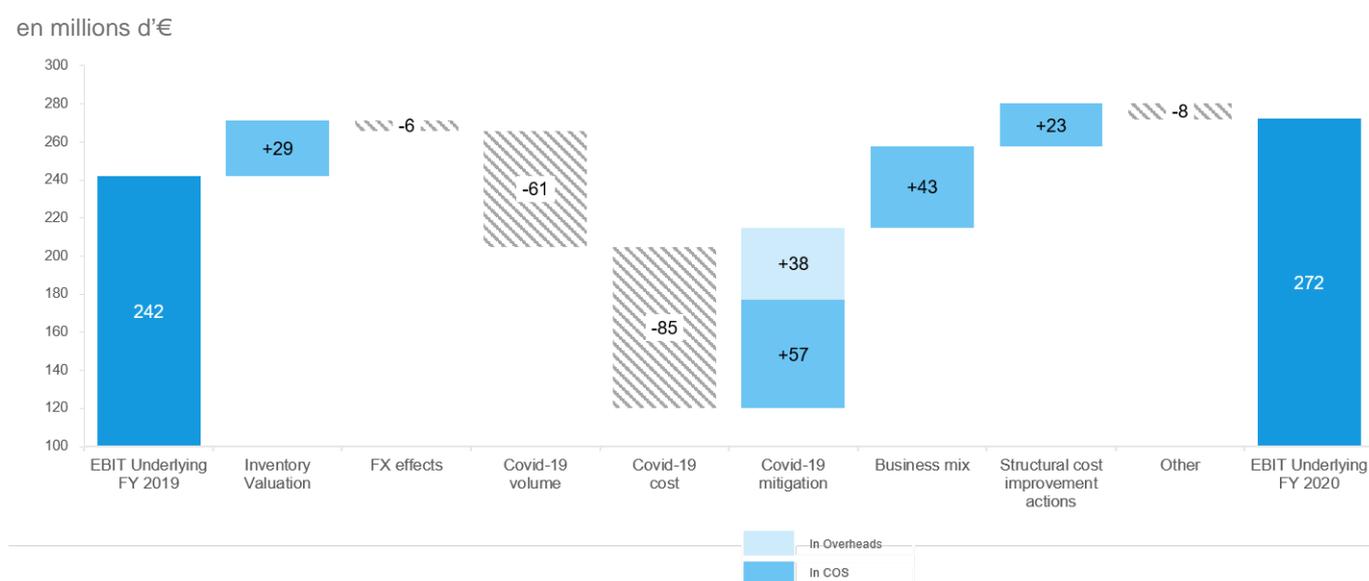
- Nous prévoyons que le chiffre d'affaires consolidé de l'exercice 2021 atteigne au moins € 4 milliards, sous réserve de l'évolution de la demande et des fluctuations des taux de change.
- Nous avons l'intention d'excéder la marge EBIT sous-jacente solide de 2020 de 40-60 points de base en 2021.
- L'endettement net sur EBITDA devrait rester en dessous de 1,5 en 2021.

La solide performance que nous avons réalisée au cours de la difficile année 2020 et notre détermination à stimuler la création de valeur en améliorant encore notre portefeuille d'activités et en saisissant la croissance de la valeur sur des marchés robustes, nous ont rendus plus confiants quant au potentiel futur de Bekaert. Nous relevons donc nos ambitions pour les années à venir.

## Etats financiers – résumé

en millions d'€	Sous-jacent				Rapporté	
	2019	2020	1S 2020	2S 2020	2019	2020
Chiffre d'affaires consolidé	4 322	3 772	1 770	2 002	4 322	3 772
Résultat opérationnel (EBIT)	242	272	92	181	155	257
Marge EBIT sur chiffre d'affaires	5,6%	7,2%	5,2%	9,0%	3,6%	6,8%
Amortissements et dépréciations d'actifs	226	207	103	104	248	216
EBITDA	468	479	194	285	403	473
Marge EBITDA sur chiffre d'affaires	10,8%	12,7%	11,0%	14,2%	9,3%	12,5%
ROCE	9,5%	12,2%			6,1%	11,5%
Chiffre d'affaires global	5 132	4 438	2 065	2 373	5 132	4 438

### Evolution de l'EBIT sous-jacent



L'EBIT sous-jacent de Bekaert a atteint € 272 millions en 2020, reflétant une marge de 7,2% et une augmentation de € 30 millions ou +13% par rapport à l'année dernière, malgré une baisse du chiffre d'affaires de -13%. La réponse agile à l'impact de Covid-19, les actions structurelles d'amélioration des coûts et les améliorations significatives du mix d'activités ont plus que compensé l'impact de la crise sanitaire en termes de volume et de coûts.

Alors que l'évolution de l'EBIT sous-jacent a montré une transition négative d'une année sur l'autre au premier semestre (€ -34 millions), il est devenu très positif au second semestre (une augmentation de € +64 millions ou +56% par rapport au S2 2019, atteignant un EBIT sous-jacent de € 181 millions et reflétant une marge de 9,0%). Les avantages importants découlant de l'amélioration du mix d'activités, la poursuite des mesures d'atténuation et les effets positifs de la valorisation des stocks, sans effet de trésorerie, résultant de la hausse des prix des matières premières en fin d'année ont contribué à la forte amélioration de la rentabilité au second semestre 2020.

## Chiffre d'affaires

Bekaert a réalisé un **chiffre d'affaires consolidé** de €3,8 milliards en 2020, nettement inférieur à celui de l'année dernière (-12,7%) en raison de la grande incidence de la pandémie de Covid-19 au premier semestre 2020.

La baisse organique du chiffre d'affaires (-9,7%) est due au recul des volumes (-8,3%) et à la transmission du prix du fil machine ainsi qu'à d'autres effets du prix-mix sur l'ensemble de l'année (-1,4%). Les mouvements de change furent négatifs (-3,0%).

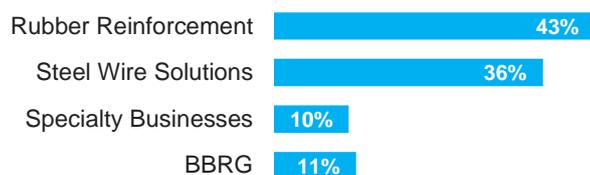
Le **chiffre d'affaires global** s'est élevé à €4,4 milliards pour l'année, en retrait de -13,5% par rapport à 2019. La solide croissance organique du chiffre d'affaires des coentreprises de Bekaert au Brésil (+6,8%) a été plus que annihilée par la forte dévaluation (-33,4%) du real brésilien, entraînant une baisse du chiffre d'affaires de -18,0%.

## Chiffre d'affaires consolidé et global par secteur d'activités – en millions d'€

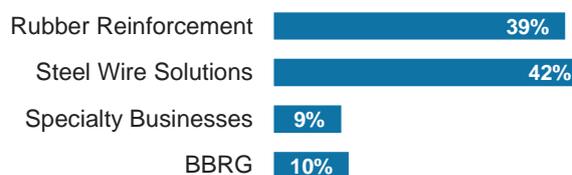
Chiffre d'affaires consolidé tiers	2019	2020	Quote-part	Différence <sup>3</sup>	Organique	FX
Rubber Reinforcement	1 953	1 614	43%	-17%	-16%	-2%
Steel Wire Solutions	1 448	1 334	36%	-8%	-3%	-5%
Specialty Businesses	414	389	10%	-6%	-5%	-1%
BBRG	489	424	11%	-13%	-10%	-3%
Groupe	19	11	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>4 322</b>	<b>3 772</b>	<b>100%</b>	<b>-12,7%</b>	<b>-9,7%</b>	<b>-3,0%</b>

Chiffre d'affaires global tiers <sup>4</sup>	2019	2020	Quote-part	Différence <sup>3</sup>	Organique	FX
Rubber Reinforcement	2 124	1 742	39%	-18%	-14%	-4%
Steel Wire Solutions	2 102	1 881	42%	-11%	+1%	-11%
Specialty Businesses	414	390	9%	-6%	-5%	-1%
BBRG	489	424	10%	-13%	-10%	-3%
Groupe	3	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>5 132</b>	<b>4 438</b>	<b>100%</b>	<b>-13,5%</b>	<b>-7,0%</b>	<b>-6,6%</b>

### Chiffre d'affaires consolidé



### Chiffre d'affaires global



<sup>3</sup> Toutes les comparaisons sont faites par rapport aux chiffres pour l'exercice financier 2019, sauf indication contraire.

<sup>4</sup> Le chiffre d'affaires global comprend le chiffre d'affaire des sociétés consolidées plus 100% du chiffre d'affaires des coentreprises et entreprises associées après élimination inter-sociétés.

## Evolution trimestrielle en 2020 – en millions d'€

Après le rebond vigoureux au troisième trimestre 2020, le chiffre d'affaires consolidé a retrouvé son niveau d'avant la pandémie au dernier trimestre 2020, malgré des effets de change négatifs importants (-4,6%). Les unités d'activités Rubber Reinforcement et Steel Wire Solutions ont connu une forte reprise des volumes au cours du second semestre de 2020, tandis que l'unité d'activités Specialty Businesses a enregistré une amélioration limitée. La baisse du chiffre d'affaires de BBRG au second semestre est due à la stratégie de l'unité d'activités visant à réduire sa présence dans les applications à faible marge et aux effets saisonniers négatifs.

Chiffre d'affaires consolidé tiers	T1	T2	T3	T4	T4 en glissement annuel <sup>5</sup>
Rubber Reinforcement	417	292	437	468	+2%
Steel Wire Solutions	345	294	342	352	+3%
Specialty Businesses	98	87	103	101	-2%
BBRG	115	114	101	94	-23%
Groupe	2	7	1	2	-
<b>Total</b>	<b>977</b>	<b>793</b>	<b>985</b>	<b>1 017</b>	<b>-1%</b>

Chiffre d'affaires global tiers <sup>6</sup>	T1	T2	T3	T4	T4 en glissement annuel <sup>5</sup>
Rubber Reinforcement	451	308	476	507	+1%
Steel Wire Solutions	490	402	493	496	-
Specialty Businesses	98	87	103	101	-2%
BBRG	115	114	101	94	-23%
<b>Total</b>	<b>1 154</b>	<b>911</b>	<b>1 174</b>	<b>1 198</b>	<b>-2%</b>

<sup>5</sup> T4 en glissement annuel: T4 2020 contre T4 2019.

<sup>6</sup> Le chiffre d'affaires global comprend le chiffre d'affaire des sociétés consolidées plus 100% du chiffre d'affaires des coentreprises et entreprises associées après élimination inter-sociétés.

## Information sectorielle

### Rubber Reinforcement: fort rebond au S2 et solide performance de la marge

Chiffres clés (en millions d'€)	Sous-jacent				Rapporté	
	2019	2020	1S 2020	2S 2020	2019	2020
Chiffre d'affaires consolidé tiers	1 953	1 614	709	905	1 953	1 614
Chiffre d'affaires consolidé	1 986	1 645	725	920	1 986	1 645
Résultat opérationnel (EBIT)	172	144	28	116	155	136
Marge EBIT sur chiffre d'affaires	8,7%	8,8%	3,9%	12,6%	7,8%	8,3%
Amortissements et dépréciations d'actifs	122	105	52	52	132	105
EBITDA	295	249	81	168	286	241
Marge EBITDA sur chiffre d'affaires	14,8%	15,1%	11,1%	18,3%	14,4%	14,6%
Chiffre d'affaires global tiers	2 124	1 742	760	983	2 124	1 742
Actifs du secteur	1 526	1 404	1 359	1 404	1 526	1 404
Passifs du secteur	287	310	194	310	287	310
Capitaux employés	1 239	1 094	1 165	1 094	1 239	1 094
ROCE	13,2%	12,4%			11,9%	11,7%

#### Chiffre d'affaires

L'unité d'activités de Rubber Reinforcement de Bekaert a été fortement affectée par l'impact de la pandémie de Covid-19 au premier semestre de l'année, mais a enregistré un rebond fort et rapide au second semestre (chiffre d'affaires en hausse de plus de +28% par rapport au premier semestre). Au quatrième trimestre de 2020, les volumes ont bondi de + 7% par rapport au même trimestre de l'année dernière, grâce à la très forte demande sur les marchés des pneumatiques en Asie et dans la région EMEA et à la reprise de la demande des produits fil pour le renforcement de tuyaux.

L'unité d'activités a enregistré une baisse du chiffre d'affaires de -17,3% pour l'ensemble de l'année, par rapport à 2019. Cela était le résultat de la baisse des volumes (-11,5%), de l'effet défavorable des fluctuations de change (-1,9%), et de la transmission de la variation des prix du fil machine et autres effets prix-mix (-3,9%).

#### Performance financière

L'unité d'activités a mis en œuvre des mesures de grande ampleur pour réduire la structure des coûts afin de compenser en partie l'impact de la pandémie de Covid-19 sur la demande du marché de pneumatiques au premier semestre de 2020. Les bénéfices de ces efforts ont affiché leur plein potentiel lors du rebond au second semestre, qui s'est traduit par une forte marge EBIT sous-jacente de 12,6% au second semestre, dépassant ainsi largement les périodes rapportées précédentes.

Le secteur a enregistré un EBIT sous-jacent de € 144 millions pour l'année complète ou une marge sur chiffre d'affaires de 8,8%, légèrement supérieur à l'année dernière. L'EBIT rapporté s'est élevé à € 136 millions avec une marge sur chiffre d'affaires de 8,3%. Les éléments non récurrents (€ -8 millions) comprenaient des frais de restructuration, des dépréciations d'actifs et des provisions environnementales plus élevées.

La marge EBITDA sous-jacente était de 15,1%, en hausse de 0,3 points de pourcentage par rapport à l'année dernière.

Les investissements en immobilisations corporelles se sont élevés à € 37 millions et comprenaient des investissements de par le monde, plus particulièrement en Asie, en Europe Centrale et de l'Est.

#### Chiffre d'affaires global et performance des coentreprises

La coentreprise de Rubber Reinforcement au Brésil a enregistré un chiffre d'affaires stable à taux de change constants mais la forte dévaluation du real brésilien a affecté le chiffre d'affaires de -25%. En incluant les coentreprises, le chiffre d'affaires global de l'unité d'activités a baissé de -18% par rapport à l'année dernière.

La performance de la marge de la coentreprise de Rubber Reinforcement fut solide. Les résultats ont été comptabilisés dans le compte de résultats de Bekaert selon la méthode de la mise en équivalence en tant que 'quote-part dans les résultats des coentreprises et entreprises associées'.

## Steel Wire Solutions: augmentation des bénéfices grâce à l'amélioration du mix d'activités et à l'optimisation de l'empreinte

Chiffres clés (en millions d'€)	Sous-jacent				Rapporté	
	2019	2020	1S 2020	2S 2020	2019	2020
Chiffre d'affaires consolidé tiers	1 448	1 334	639	694	1 448	1 334
Chiffre d'affaires consolidé	1 491	1 363	655	708	1 491	1 363
Résultat opérationnel (EBIT)	51	96	40	56	25	88
Marge EBIT sur chiffre d'affaires	3,4%	7,0%	6,0%	8,0%	1,7%	6,4%
Amortissements et dépréciations d'actifs	55	53	27	26	68	52
EBITDA	106	149	67	82	93	140
Marge EBITDA sur chiffre d'affaires	7,1%	10,9%	10,2%	11,6%	6,2%	10,3%
Chiffre d'affaires global tiers	2 102	1 881	892	989	2 102	1 881
Actifs du secteur	879	805	849	805	879	805
Passifs du secteur	286	308	282	308	286	308
Capitaux employés	593	497	566	497	593	497
ROCE	7,9%	17,6%			3,9%	16,1%

### Chiffre d'affaires

L'unité d'activités Steel Wire Solutions de Bekaert, fortement affectée par la pandémie de Covid-19 au second trimestre de 2020, a connu un tournant au début du 3<sup>i</sup>ème trimestre et a affiché une solide croissance organique du chiffre d'affaires au dernier trimestre (+10% par rapport au quatrième trimestre de l'année passée). Cette croissance organique, tirée par une hausse du chiffre d'affaires en EMEA, en Chine et en Amérique latine, a été cependant largement annihilée par les fluctuations de change défavorables.

L'unité d'activités a enregistré une baisse du chiffre d'affaires de -7,9% pour l'ensemble de l'année, par rapport à 2019. Ceci fut le résultat d'une baisse des volumes (-3,4%) et des fluctuations de change défavorables (-4,9%). L'effet en glissement annuel de la transmission des variations du prix du fil machine et d'autres effets du prix-mix était presque neutre (+0,4%).

En général, la demande dans la plupart des secteurs et des régions est restée inférieure aux niveaux d'avant Covid jusqu'à la fin de 2020. Cependant, la réponse agile de Bekaert aux besoins des clients, l'accès mondial aux matières premières, et des mesures de sécurité efficaces dans les usines ont permis à l'unité d'activités d'assurer le fonctionnement des opérations et de garantir les livraisons aux clients dans le monde. Ceci s'est traduit par des appréciations positives de la part des clients et une part du marché accrue.

### Performance financière

Steel Wire Solutions a généré un résultat EBIT sous-jacent robuste de €96 millions et une forte marge EBIT sous-jacente sur chiffre d'affaires de 7,0%, doublant la marge de l'année passée. L'EBIT rapporté s'est élevé à €88 millions avec une marge sur chiffre d'affaires de 6,4%. Les éléments non récurrents (€-8 millions) concernaient principalement des coûts de restructuration. La forte augmentation de la marge résultait de l'amélioration du mix d'activités et de l'optimisation de l'empreinte (impact réduit des activités à plus faible marge), d'un contrôle rigoureux des coûts et de l'efficacité des mesures d'atténuation de Covid-19.

L'EBITDA sous-jacent s'est amélioré pour atteindre une marge à deux chiffres de 10,9%.

Les investissements en immobilisations corporelles se sont élevés à €21 millions et comprenaient principalement des investissements en Europe Centrale, en Chine, au Chili et en Colombie.

### Chiffre d'affaires global et performance des coentreprises

La coentreprise Steel Wire Solutions au Brésil a enregistré une croissance du chiffre d'affaires de +8,5% à taux de change constants, mais la forte dévaluation du real brésilien a affecté le chiffre d'affaires de -16%. En incluant les coentreprises, le chiffre d'affaires global de l'unité d'activités a diminué de -10,5% par rapport à l'année passée.

La performance de la marge de la coentreprise de Steel Wire Solutions fut forte. Les résultats ont été comptabilisés dans le compte de résultats de Bekaert selon la méthode de la mise en équivalence en tant que 'quote-part dans les résultats des coentreprises et entreprises associées'.

## Specialty Businesses: forte contribution continue aux bénéfices, tempérée par des corrections ponctuelles

Chiffres clés (en millions d'€)	Sous-jacent				Rapporté	
	2019	2020	1S 2020	2S 2020	2019	2020
Chiffre d'affaires consolidé tiers	414	389	185	205	414	389
Chiffre d'affaires consolidé	426	396	188	208	426	396
Résultat opérationnel (EBIT)	52	45	24	21	34	36
Marge EBIT sur chiffre d'affaires	12,2%	11,4%	12,9%	10,1%	8,0%	9,2%
Amortissements et dépréciations d'actifs	15	16	7	9	17	18
EBITDA	67	62	31	30	51	54
Marge EBITDA sur chiffre d'affaires	15,7%	15,5%	16,6%	14,6%	12,1%	13,7%
Actifs du secteur	302	288	317	288	302	288
Passifs du secteur	67	71	69	71	67	71
Capitaux employés	235	217	248	217	235	217
ROCE	22,4%	20,0%			14,6%	16,0%

### Chiffre d'affaires

L'unité d'activités Specialty Businesses a enregistré une baisse de son chiffre d'affaires de -5,9% sur l'ensemble de l'année 2020, par rapport à 2019. Ceci fut le résultat d'une baisse des volumes (-8,7%) et des effets de change défavorables (-1,4%), partiellement tempérés par des effets mix positifs (+4,1%).

- Building Products a enregistré une baisse organique du chiffre d'affaires de -6,7% en raison de l'impact de la pandémie sur la demande des marchés de la construction, mais a encore renforcé le mix d'activités axé sur l'innovation.
- Fiber Technologies a enregistré une baisse organique du chiffre d'affaires de -5,2% en raison de la faible demande dans les applications automobiles, aérospatiales et aéronautiques, qui a été partiellement compensée par la forte croissance des solutions de filtration, particulièrement en Asie. Le chiffre d'affaires de Sawing Wire (fil à scier) – intégré dans la plate-forme des Fiber Technologies depuis décembre 2020 – fut limité et en ligne par rapport à l'année dernière.
- Combustion Technologies a enregistré un chiffre d'affaires stable en glissement annuel.

### Performance financière

L'unité d'activités Specialty Businesses a réalisé un résultat EBIT sous-jacent de € 45 millions, -13% en dessous de l'année dernière et atteignant une marge EBIT sous-jacente sur chiffre d'affaires de 11,4% (contre 12,2% l'année dernière). La réduction résultait principalement des dépréciations de stocks et d'autres ajustements dans Combustion Technologies (€ -5 millions), d'un résultat inférieur dans les Fiber Technologies en raison de la plus faible demande des produits à grande valeur ajoutée et d'une génération de pertes plus élevées dans Sawing Wire (fil à scier diamanté) par rapport à l'année dernière.

L'EBIT rapporté s'est élevé à € 36 millions avec une marge sur chiffre d'affaires de 9,2%, tous deux supérieurs à la performance de l'année dernière. En 2020, les éléments non récurrents (€ -9 millions) furent principalement dus aux programmes de restructuration de Sawing Wire (fil à scier diamanté) et de Combustion Technologies, implémentés en Chine en décembre 2020. Les ajustements respectifs aux mix d'activités et à l'empreinte influenceront positivement l'EBIT sous-jacent dès le début de 2021.

La marge EBITDA sous-jacente a atteint 15,5%, légèrement en dessous de la marge de l'année dernière.

Les investissements en immobilisations corporelles se sont élevés à € 29 millions et comprenaient principalement des investissements dans Building Products (République tchèque et Inde) et dans une moindre mesure dans les Technologies de fibres et de combustion.

## Bridon-Bekaert Ropes Group: amélioration sensible des performances

Chiffres clés (en millions d'€)	Sous-jacent				Rapporté	
	2019	2020	1S 2020	2S 2020	2019	2020
Chiffre d'affaires consolidé tiers	489	424	229	196	489	424
Chiffre d'affaires consolidé	491	427	230	197	491	427
Résultat opérationnel (EBIT)	12	34	24	10	9	24
Marge EBIT sur chiffre d'affaires	2,4%	7,9%	10,3%	5,1%	1,9%	5,6%
Amortissements et dépréciations d'actifs	32	31	16	15	31	38
EBITDA	44	64	39	25	40	62
Marge EBITDA sur chiffre d'affaires	9,0%	15,1%	17,2%	12,7%	8,1%	14,4%
Actifs du secteur	588	506	546	506	588	506
Passifs du secteur	102	83	84	83	102	83
Capitaux employés	486	423	462	423	486	423
ROCE	2,5%	7,4%			1,9%	5,2%

### Chiffre d'affaires

Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG) a enregistré un retrait de son chiffre d'affaires de -13% par rapport à l'année dernière entraîné par une baisse des volumes. La diminution du volume était en partie due à la stratégie de BBRG de réduire sa présence dans les applications câbles à faible marge. Les activités A-Cords (advanced cords) ont enregistré un retrait du chiffre d'affaires dans les marchés de l'automobile et une demande solide sur les marchés des ascenseurs et des courroies de distribution.

### Performance financière

BBRG a accéléré la mise en œuvre du programme de rétablissement de la rentabilité pour les activités câbles et a continué à stimuler la rentabilité par un mix d'activités plus fort et des réductions considérables des coûts et des mesures d'atténuation de Covid-19. Les activités A-Cords ont continué à enregistrer une solide performance de la marge.

L'unité des activités a affiché un EBIT sous-jacent de € 34 millions à une marge sur chiffre d'affaires de 7,9%, plus du triple de la marge de l'année précédente. L'EBITDA sous-jacent a atteint une marge solide de 15,1%, contre 9,0% en 2019. Comme prévu, le chiffre d'affaires et les marges de BBRG ont affiché une tendance à la baisse au second semestre de l'année, en raison du climat des affaires plus faible dans les Amériques, de la baisse des affaires liées à des projets ainsi que des effets saisonniers dans la seconde moitié de l'année.

L'EBIT rapporté était de € 24 millions et comprenait € -10 millions d'éléments non récurrents, principalement dus aux dépréciations liées à la fermeture planifiée de l'usine à Pointe-Claire, Canada, et aux programmes de restructuration en EMEA. Les bénéfices des programmes de restructuration devraient commencer à se manifester dès 2021.

BBRG a investi € 16 millions en PP&E, principalement dans les usines de câbles au Royaume-Uni et aux Etats-Unis et dans l'usine belge de A-Cords.

## Renforcement de notre position financière et réduction de l'endettement net

L'endettement net était de € 604 millions à fin décembre 2020, en retrait de € -373 millions par rapport à € 977 millions à fin décembre 2019. L'endettement net sur EBITDA sous-jacent était de 1,26, contre 2,09 l'année dernière. Le fonds de roulement a été bien maîtrisé grâce à des niveaux de stocks nettement inférieurs (diminution de € -100 millions), à des dettes commerciales à peu près stables (incidence de € -4 millions sur le fonds de roulement) et à une réduction des créances commerciales (€ -61 millions), grâce aux actions réussies de recouvrement de créances, et à un recours accru à l'affacturage hors bilan (€ 152 millions, soit € +31 millions par rapport à l'année dernière). Le fonds de roulement total était de € 535 millions à la fin de l'année, reflétant une réduction totale de € -164 millions par rapport à l'année dernière.

Le fonds de roulement sur chiffre d'affaires était de 14,2% à la fin de l'année - un niveau bas record - et le fonds de roulement moyen sur chiffre d'affaires était de 16,4%, en retrait par rapport à 18,2% en 2019.

## Mise à jour des investissements et autres informations

Les investissements en immobilisations corporelles se sont élevés à € 100 millions en 2020, à peu près stable par rapport à l'année dernière (€ 98 millions).

Parallèlement aux programmes d'amélioration en cours visant un niveau de performance plus élevé, Bekaert a déterminé un nombre d'actions pour faire face aux changements structurels liés à l'environnement de marché. En abordant ces changements structurels, le Groupe renforce l'efficacité de son modèle opérationnel et de ses processus à travers l'entreprise, tout en évaluant en permanence la mise en place et l'utilisation de son empreinte en vue de favoriser la création de valeur durable.

Dans le cadre de l'approche et des mesures globales:

- Nous avons annoncé, [le 4 décembre 2020](#), l'intention de réorganiser les activités d'ingénierie globales, plusieurs départements fonctionnels répondant aux besoins globaux ou locaux du Groupe, ainsi que certaines fonctions de soutien et fonctions techniques dans les usines de production à Zwevegem (Belgique). Le plan de restructuration affecterait 160 emplois en Belgique et sa mise en œuvre est prévue à partir de 2021. Les négociations avec les partenaires sociaux sont en cours.
- Nous avons annoncé [le 18 décembre 2020](#) la décision de cesser, avec effet immédiat, les activités déficitaires du fil à scier diamanté 'fixed abrasive', situées à Jiangyin (Chine). Les autres activités de fil à scier ('loose abrasive' et fil de base), également situées à Jiangyin, ont été intégrées dans la plate-forme Fiber Technologies de l'unité d'activités Specialty Businesses de Bekaert.
- Egalement en décembre 2020, nous avons transféré les activités liées à Combustion Technologies en Chine de Taicang à Jiangyin, où les synergies d'échelle seront exploitées et la rentabilité améliorée.
- Postérieur à la date de clôture du bilan, [le 5 janvier 2021](#), nous avons annoncé la décision de cesser les activités de production de l'usine de BBRG à Pointe-Claire, Canada, d'ici à la fin mai 2021. BBRG consolidera la plate-forme nord-américaine de câbles aux Etats-Unis pour assurer la compétitivité à long terme en tirant mieux parti de l'échelle des activités, des synergies et des gains d'efficacité.

[Le 28 septembre 2020](#), Bekaert et Almasa ont conclu un accord sur la fusion de Proalco SAS (filiale de Bekaert) avec les activités de fil d'acier d'Almasa SA, toutes deux situées en Colombie. Le partenariat entend créer de la valeur en combinant l'expertise et les ressources pour offrir des solutions et des produits en fil d'acier existants et nouveaux sur le marché. La transaction est soumise aux conditions de clôture en vigueur, y compris les approbations réglementaires, et devrait être conclue au cours du premier semestre de 2021.

Au 31 décembre 2019, Bekaert détenait 3 873 075 actions propres. Sur ces 3 873 075 actions propres, 10 036 actions ont été cédées à des administrateurs non-exécutifs de Bekaert à titre de rémunération pour l'exercice de leurs fonctions de Président ou de membre du Conseil d'administration et 13 439 actions ont été cédées à des membres du Comité Exécutif de Bekaert en vertu du *Share-matching Plan* de Bekaert. 10 766 actions propres ont été vendues à des membres du Comité Exécutif de Bekaert dans le cadre du plan d'actionnariat personnel de Bekaert. Par ailleurs, 29 300 options sur actions ont été exercées en vertu du *Stock Option Plan 2010-2014* et 29 300 actions propres ont été utilisées à cet effet. La société n'a acheté aucune action au cours de l'année 2020 et aucune action propre n'a été supprimée. Le nombre total d'actions propres détenues par la société s'élevait ainsi à 3 809 534 au 31 décembre 2020.

## Revue financière

### Résultats financiers

Bekaert a enregistré un résultat opérationnel (EBIT sous-jacent) de € 272 millions (par rapport à € 242 millions en 2019). Ceci correspond à une marge sur chiffre d'affaires de 7,2% (5,6% en 2019).

Les éléments non récurrents se sont élevés à € -16 millions (€ -87 millions en 2019) et comprenaient principalement des charges et des dépréciations liées à des ajustements d'empreinte et à d'autres programmes de restructuration, largement compensées par le gain sur la vente de terrains et de bâtiments en Belgique et la reprise de provisions environnementales correspondantes. En incluant les éléments non récurrents, l'EBIT était de € 257 millions, représentant une marge EBIT sur chiffre d'affaires de 6,8% (contre € 155 millions ou 3,6% en 2019). L'EBITDA sous-jacent a atteint € 479 millions (marge de 12,7%) par rapport à € 468 millions (10,8%). L'EBITDA s'est établi à € 473 millions, représentant une marge sur chiffre d'affaires de 12,5% (contre 9,3%).

Les frais généraux (sous-jacents) ont diminué de € -29 millions à 8,9% du chiffre d'affaires (contre 8,4% en 2019). Les charges commerciales et administratives ont diminué de € -16 millions grâce à la baisse des coûts sous l'effet des programmes de réduction structurelle des coûts et des mesures d'atténuation liées à Covid-19. Les frais de recherche et de développement se sont élevés à € 50 millions, contre € 62 millions en 2019, grâce à une meilleure focalisation et aux baisses de coûts résultant de la restructuration de 2019. Les autres produits et charges opérationnels sous-jacents ont diminué de € 17 millions l'année dernière jusqu'à € 8 millions en 2020 en raison d'une réduction des redevances reçues et des dépréciations d'actifs en 2020 par rapport aux reprises de provisions en 2019. Les autres produits et charges opérationnels rapportés (€ +51 millions) sont nettement plus élevés que l'année dernière (€ +15 millions) en raison de la plus-value réalisée sur la vente de biens immobiliers en Belgique.

Les produits et charges d'intérêt se sont élevés à € -56 millions, en baisse par rapport à € -66 millions en 2019 en raison de la diminution des intérêts sur les produits financiers dérivés. Les autres produits et charges financiers se sont élevés à € -30 millions (€ -18 millions en 2019), principalement en raison des effets négatifs de conversions de change réalisées et non réalisées.

Les impôts sur le résultat ont augmenté de € -51 millions à € -57 millions. Le taux d'imposition effectif global est passé de 73% à 33% grâce au rebond de la rentabilité, avec un impact moindre d'entités déficitaires, et à la reprise de provisions sur des affaires fiscales réglées.

La quote-part dans le résultat des coentreprises et entreprises associées était de € +34 millions (contre € +29 millions l'exercice précédent), reflétant la performance forte des coentreprises brésiliennes.

Le résultat de l'exercice se chiffrait ainsi à € +148 millions par rapport à € +48 millions en 2019. Le résultat attribuable aux intérêts minoritaires était de € +13 millions (contre € +7 millions l'exercice précédent) en raison de l'augmentation des bénéfices des entités ayant des actionnaires minoritaires, notamment en Amérique latine. Déduction faite des intérêts minoritaires, le résultat de l'exercice attribuable aux actionnaires de Bekaert était de € +135 millions contre € +41 millions en 2019. Le résultat par action était de € +2,38, en hausse nette par rapport à € +0,73 en 2019.

## Bilan financier

Au 31 décembre 2020, les capitaux propres représentaient 35,8% du total des actifs, en hausse légère par rapport à 35,6% en 2019. Le *gearing* (l'endettement net sur capitaux propres) était de 39,4%, une baisse sensible par rapport à 63,8% fin 2019 en raison d'un désendettement fort.

L'endettement net s'est établi à € 604 millions, en retrait par rapport à € 977 millions à la fin 2019, reflétant un ratio endettement net sur EBITDA sous-jacent de 1,26, nettement en retrait par rapport à 2,09 l'année dernière.

## Cash-flow

Les flux de trésorerie nets provenant des activités opérationnelles se sont établis à € +505 millions, en baisse par rapport aux € +524 millions de 2019 principalement en raison d'une diminution plus faible du fonds de roulement (contribuant à la flux trésorerie provenant des activités opérationnelles à hauteur de € +124 millions en 2020 contre € +169 millions en 2019), partiellement compensée par un EBITDA plus élevé, la réduction des décaissements d'impôts sur le revenu et la baisse de l'utilisation des provisions et des obligations liées aux avantages du personnel.

Les flux de trésorerie provenant des activités d'investissement se sont élevés à € -31 millions (contre € -91 millions en 2019) en raison du produit de cessions d'actifs immobilisés, principalement la vente de terrains et de bâtiments en Belgique. Le décaissement des dépenses d'investissement est resté à peu près stable par rapport à l'année dernière.

Les flux de trésorerie provenant des activités de financement se sont élevés à € -83 millions, contre € -269 millions l'année dernière. 2019 comprenait le produit d'une nouvelle obligation 'retail' (€ +200 millions) et l'émission *Schuldschein* (€ +320 millions), plus que compensé par le remboursement de dettes portant intérêt non courantes (€ -675 millions) tandis que 2020 comprenait le produit d'une nouvelle obligation 'retail' (€ +200 millions) qui a été compensé par le remboursement de dettes portant intérêt non courantes (pour un total de € -248 millions). En outre, 2020 comprend un montant inférieur de paiements de dividendes bruts (€ -26 millions) par rapport à l'année précédente (€ -53 millions).

## NV Bekaert SA (états financiers)

Le chiffre d'affaires de l'entité basée en Belgique s'est élevé à € 281 millions, contre € 319 millions en 2019. La perte opérationnelle, y compris les éléments non récurrents, était de € -17 millions, par rapport à € -3 millions l'année dernière. Le résultat financier, y compris les éléments non récurrents, s'est élevé à € -72 millions (contre € +61 millions en 2019), principalement en raison de la diminution des dividendes reçus et des pertes sur la réalisation des immobilisations financières. Le résultat de l'exercice s'est ainsi établi à € -87 millions par rapport à € +61 millions en 2019.

## Calendrier financier

<a href="#">Webcast résultats 2020</a>	3 mars	2021
Le CEO et le CFO de Bekaert vont présenter les résultats à la communauté des investisseurs à 14.00 heures CET. Cette conférence peut être suivie en direct en mode « écoute » après inscription sur le site de Bekaert ( <a href="https://bekaert.com/en/investors">bekaert.com/en/investors</a> ).		
Rapport annuel 2020 disponible sur <a href="https://annualreport.bekaert.com">annualreport.bekaert.com</a>	26 mars	2021
Rapport de durabilité 2020 disponible sur <a href="https://sustainability.bekaert.com">sustainability.bekaert.com</a>	26 mars	2021
Rapport d'activités au 1er trimestre 2021	12 mai	2021
Assemblée générale des actionnaires	12 mai	2021
Dividend ex-date	14 mai	2021
Mise en paiement du dividende	18 mai	2021
Résultats du premier semestre 2021	30 juillet	2021
Rapport d'activités au 3ième trimestre 2021	19 novembre	2021

## Déclaration de l'auditeur

Le commissaire a confirmé que ses travaux de révision des comptes consolidés sont terminés quant au fond et n'ont pas révélé de correction significative qui devrait être apportée aux données comptables reprises dans ce communiqué. Les états financiers consolidés ont été préparés suivant les mêmes méthodes comptables et modes d'évaluation que ceux utilisés pour établir les états financiers consolidés au 31 décembre 2019. Aucune disposition IFRS nouvelle, amendée ou révisée, adoptée à compter du 1er janvier 2020 n'a eu un impact significatif sur ce rapport.

## Déclaration des personnes responsables

Les personnes soussignées attestent que, à leur connaissance:

- les états financiers consolidés de NV Bekaert SA et de ses filiales au 31 décembre 2020 ont été établis conformément aux International Financial Reporting Standards, et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que du résultat de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation; et
- les commentaires et analyses compris dans ce communiqué de presse donnent un exposé fidèle sur l'évolution des affaires, les résultats et la situation de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation.

Au nom du Conseil d'administration.

Oswald Schmid Administrateur délégué  
Jürgen Tinggren Président du Conseil d'administration

## Disclaimer

Le présent communiqué de presse peut contenir des déclarations prospectives au sujet de l'impact de la transaction sur les comptes annuels de Bekaert. Ces déclarations reflètent les opinions actuelles de la direction concernant des événements futurs, et sont sujettes à des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs qui peuvent conduire les résultats réels à être sensiblement différents de résultats ou de performances futurs exprimés par le présent communiqué de presse ou qui pourraient en être déduits. Bekaert fournit les informations reprises dans ce communiqué à la date d'aujourd'hui, et n'assume aucune obligation d'actualiser les déclarations prospectives à la lumière d'informations nouvelles, d'événements futurs ou autrement. Bekaert rejette toute responsabilité pour toutes déclarations faites ou publiées par des tiers, et n'assume aucune obligation de corriger des données, informations, conclusions ou opinions inexacts publiées par des tiers au sujet du présent ou de tout autre communiqué de presse diffusé par Bekaert.

## Profil

Bekaert ([bekaert.com](https://bekaert.com)) est à l'échelle mondiale leader sur ses marchés et leader technologique dans le domaine de la transformation et de revêtements de fil d'acier. En offrant de manière continue de la valeur ajoutée à nos clients de par le monde, nous nourrissons l'ambition d'être leur fournisseur préféré de produits et de solutions de fil d'acier. Bekaert (Euronext Bruxelles: BEKB) est une entreprise globale, employant plus de 27 000 personnes dans le monde, ayant son siège en Belgique et réalisant un chiffre d'affaires global de €4,4 milliards en 2020.

## Contact Presse & Investisseurs

Katelijin Bohez  
Téléphone: +32 56 76 66 10  
E-mail: [katelijin.bohez@bekaert.com](mailto:katelijin.bohez@bekaert.com)

[bekaert.com](https://bekaert.com)

## Annexe 1: Compte de résultats consolidé

(en milliers d'€)	2019	2020
Chiffre d'affaires	4 322 450	3 772 374
Coût des ventes	-3 795 320	-3 214 056
<b>Marge brute</b>	<b>527 131</b>	<b>558 318</b>
Charges commerciales	-188 606	-167 141
Charges administratives	-127 676	-133 526
Frais de recherche et de développement	-70 729	-52 361
Autres produits opérationnels	27 655	84 659
Autres charges opérationnelles	-12 758	-33 422
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>	<b>155 017</b>	<b>256 527</b>
dont		
<b>EBIT - Sous-jacent</b>	<b>241 909</b>	<b>272 244</b>
<b>Éléments non récurrents</b>	<b>-86 891</b>	<b>-15 717</b>
Produits d'intérêt	2 841	3 386
Charges d'intérêt	-69 166	-59 554
Autres produits et charges financiers	-18 371	-30 165
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>70 322</b>	<b>170 194</b>
Impôts sur le résultat	-51 081	-56 513
<b>Résultat après impôts (sociétés consolidées)</b>	<b>19 241</b>	<b>113 682</b>
Quote-part dans le résultat des coentreprises et entreprises associées	28 959	34 355
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>48 200</b>	<b>148 037</b>
Attribuable aux		
<i>actionnaires de Bekaert</i>	41 329	134 687
<i>intérêts minoritaires</i>	6 871	13 350
<b>RESULTAT PAR ACTION (en €par action)</b>		
Résultat de l'exercice attribuable aux actionnaires de Bekaert		
De base	0,73	2,38
Dilué	0,73	2,27

## Annexe 2: Rapporté et sous-jacent

(en milliers d'€)	2019			2020		
	Rapporté	dont sous-jacent	dont éléments non récurrents	Rapporté	dont sous-jacent	dont éléments non récurrents
Chiffre d'affaires	4 322 450	4 322 450		3 772 374	3 772 374	
Coût des ventes	-3 795 320	-3 734 464	-60 856	-3 214 056	-3 173 517	-40 539
<b>Marge brute</b>	<b>527 131</b>	<b>587 986</b>	<b>-60 856</b>	<b>558 318</b>	<b>598 857</b>	<b>-40 539</b>
Charges commerciales	-188 606	-182 692	-5 914	-167 141	-162 602	-4 538
Charges administratives	-127 676	-118 467	-9 208	-133 526	-121 961	-11 565
Frais de recherche et de développement	-70 729	-61 963	-8 766	-52 361	-49 857	-2 504
Autres produits opérationnels	27 655	27 096	559	84 659	27 187	57 472
Autres charges opérationnelles	-12 758	-10 052	-2 706	-33 422	-19 379	-14 043
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>	<b>155 017</b>	<b>241 909</b>	<b>-86 891</b>	<b>256 527</b>	<b>272 244</b>	<b>-15 717</b>
Produits d'intérêt	2 841			3 386		
Charges d'intérêt	-69 166			-59 554		
Autres produits et charges financiers	-18 371			-30 165		
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>70 322</b>			<b>170 194</b>		
Impôts sur le résultat	-51 081			-56 513		
<b>Résultat après impôts (sociétés consolidées)</b>	<b>19 241</b>			<b>113 682</b>		
Quote-part dans le résultat des coentreprises et entreprises associées	28 959			34 355		
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>48 200</b>			<b>148 037</b>		
Attribuable aux						
<i>actionnaires de Bekaert</i>	41 329			134 687		
<i>intérêts minoritaires</i>	6 871			13 350		

## Annexe 3: Rapprochements de l'information sectorielle

### Chiffres clés par secteur d'activités<sup>7</sup>: Sous-jacent

(en millions d'€)	RR	SWS	SB	BBRG	GROUP <sup>8</sup>	RAPPR <sup>9</sup>	2020
Chiffre d'affaires consolidé tiers	1 614	1 334	389	424	11	-	3 772
Chiffre d'affaires consolidé	1 645	1 363	396	427	72	-130	3 772
Résultat opérationnel (EBIT)	144	96	45	34	-54	6	272
Marge EBIT sur chiffres d'affaires	8,8%	7,0%	11,4%	7,9%	-	-	7,2%
Amortissements et dépréciations d'actifs	105	53	16	31	13	-10	207
EBITDA	249	149	62	64	-41	-4	479
Marge EBITDA sur chiffre d'affaires	15,1%	10,9%	15,5%	15,1%	-	-	12,7%
Actifs du secteur	1 404	805	288	506	-9	-123	2 872
Passifs du secteur	310	308	71	83	84	-47	809
Capitaux employés	1 094	497	217	423	-93	-76	2 063
ROCE	12,4%	17,6%	20,0%	7,4%	-	-	12,2%
Acquisitions d'immobilisations corporelles <sup>10</sup>	37	21	29	16	1	-5	100

### Chiffres clés par secteur d'activités<sup>7</sup>: Rapporté

(en millions d'€)	RR	SWS	SB	BBRG	GROUP	RAPPR <sup>9</sup>	2020
Chiffre d'affaires consolidé tiers	1 614	1 334	389	424	11	-	3 772
Chiffre d'affaires consolidé	1 645	1 363	396	427	72	-130	3 772
Résultat opérationnel (EBIT)	136	88	36	24	-34	6	257
Marge EBIT sur chiffres d'affaires	8,3%	6,4%	9,2%	5,6%	-	-	6,8%
Amortissements et dépréciations d'actifs	105	52	18	38	14	-10	216
EBITDA	241	140	54	62	-20	-4	473
Marge EBITDA sur chiffre d'affaires	14,6%	10,3%	13,7%	14,4%	-	-	12,5%
Actifs du secteur	1 404	805	288	506	-9	-123	2 872
Passifs du secteur	310	308	71	83	84	-47	809
Capitaux employés	1 094	497	217	423	-93	-76	2 063
ROCE	11,7%	16,1%	16,0%	5,2%	-	-	11,5%
Acquisitions d'immobilisations corporelles <sup>10</sup>	37	21	29	16	1	-5	100

<sup>7</sup> RR = Rubber Reinforcement; SWS = Steel Wire Solutions; SB = Specialty Businesses; BBRG = Bridon-Bekaert Ropes Group

<sup>8</sup> Group & business support

<sup>9</sup> Rapprochements : éliminations intersegment

<sup>10</sup> Accroissement brut des immobilisations corporelles

Chiffres clés par secteur d'activités<sup>11</sup>: Sous-jacent

(en millions d'€)	RR	SWS	SB	BBRG GROUP <sup>12</sup>	RAPPR <sup>13</sup>	2019	
Chiffre d'affaires consolidé tiers	1 953	1 448	414	489	19	-	4 322
Chiffre d'affaires consolidé	1 986	1 491	426	491	91	-162	4 322
Résultat opérationnel (EBIT)	172	51	52	12	-53	8	242
Marge EBIT sur chiffres d'affaires	8,7%	3,4%	12,2%	2,4%	-	-	5,6%
Amortissements et dépréciations d'actifs	122	55	15	32	14	-13	226
EBITDA	295	106	67	44	-39	-5	468
Marge EBITDA sur chiffre d'affaires	14,8%	7,1%	15,7%	9,0%	-	-	10,8%
Actifs du secteur	1 526	879	302	588	38	-120	3 212
Passifs du secteur	287	286	67	102	87	-24	805
Capitaux employés	1 239	593	235	486	-49	-96	2 408
ROCE	13,2%	7,9%	22,4%	2,5%	-	-	9,5%
Acquisitions d'immobilisations corporelles <sup>14</sup>	42	28	20	14	2	-7	98

Chiffres clés par secteur d'activités<sup>11</sup>: Rapporté

(en millions d'€)	RR	SWS	SB	BBRG GROUP <sup>12</sup>	RAPPR <sup>13</sup>	2019	
Chiffre d'affaires consolidé tiers	1 953	1 448	414	489	19	-	4 322
Chiffre d'affaires consolidé	1 986	1 491	426	491	91	-162	4 322
Résultat opérationnel (EBIT)	155	25	34	9	-76	8	155
Marge EBIT sur chiffres d'affaires	7,8%	1,7%	8,0%	1,9%	-	-	3,6%
Amortissements et dépréciations d'actifs	132	68	17	31	15	-13	248
EBITDA	286	93	51	40	-62	-5	403
Marge EBITDA sur chiffre d'affaires	14,4%	6,2%	12,1%	8,1%	-	-	9,3%
Actifs du secteur	1 526	879	302	588	38	-120	3 212
Passifs du secteur	287	286	67	102	87	-24	805
Capitaux employés	1 239	593	235	486	-49	-96	2 408
ROCE	11,9%	3,9%	14,6%	1,9%	-	-	6,1%
Acquisitions d'immobilisations corporelles <sup>14</sup>	42	28	20	14	2	-7	98

<sup>11</sup> RR = Rubber Reinforcement; SWS = Steel Wire Solutions; SB = Specialty Businesses; BBRG = Bridon-Bekaert Ropes Group

<sup>12</sup> Group & business support

<sup>13</sup> Rapprochements

<sup>14</sup> Accroissement brut des immobilisations corporelles

## Annexe 4: Etat consolidé du résultat global de l'exercice

(en milliers d'€)	2019	2020
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>48 200</b>	<b>148 037</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>		
<i>Autres éléments du résultat global susceptibles d'être reclassés dans le compte de résultat</i>		
Différences de change	14 392	-119 013
<b>Autres éléments du résultat global susceptibles d'être reclassés dans le compte de résultat, après impôts</b>	<b>14 392</b>	<b>-119 013</b>
<i>Autres éléments du résultat global non susceptibles d'être reclassés dans le compte de résultat:</i>		
Réévaluations du passif net au titre des prestations définies	-833	2 497
Profit (+) ou perte (-) de juste valeur des participations désignées comme étant à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat	2 372	250
Quote-part dans les autres éléments de résultat susceptibles d'être reclassés des coentreprises et entreprises associées	11	4
Impôts différés relatifs aux autres éléments du résultat global non susceptibles d'être reclassés dans le compte de résultat	1 822	-1 024
<b>Autres éléments du résultat global non susceptibles d'être reclassés dans le compte de résultat, après impôts</b>	<b>3 372</b>	<b>1 727</b>
<b>Autres éléments du résultat global (comptabilisés en capitaux propres)</b>	<b>17 764</b>	<b>-117 286</b>
<b>RESULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE</b>	<b>65 964</b>	<b>30 751</b>
Attribuable aux		
<i>actionnaires de Bekaert</i>	62 506	23 233
<i>intérêts minoritaires</i>	3 458	7 518

## Annexe 5: Bilan consolidé

(en milliers d'€)	2019	2020
<b>Actifs non courants</b>	<b>2 048 037</b>	<b>1 822 503</b>
Immobilisations incorporelles	60 266	54 664
Goodwill	149 784	149 398
Immobilisations corporelles	1 349 657	1 191 781
Actif lié au droit d'utilisation	149 051	132 607
Participations dans des coentreprises et entreprises associées	160 665	123 981
Autres actifs non courants	36 281	45 830
Actifs d'impôts différés	142 333	124 243
<b>Actifs courants</b>	<b>2 256 647</b>	<b>2 465 597</b>
Stocks	783 030	683 477
Lettres de change reçues	59 904	54 039
Créances commerciales	644 908	587 619
Autres créances	111 615	101 330
Dépôts à court terme	50 039	50 077
Trésorerie et équivalents de trésorerie	566 176	940 416
Autres actifs courants	40 510	41 898
Actifs détenus en vue de la vente	466	6 740
<b>Total de l'actif</b>	<b>4 304 684</b>	<b>4 288 100</b>
<b>Capitaux propres</b>	<b>1 531 540</b>	<b>1 535 055</b>
Capital social	177 793	177 812
Primes d'émission	37 751	37 884
Résultats non distribués	1 492 028	1 614 781
Autres réserves du Groupe	-272 462	-382 597
<b>Capitaux propres attribuables aux actionnaires de Bekaert</b>	<b>1 435 110</b>	<b>1 447 880</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>96 430</b>	<b>87 175</b>
<b>Dettes non courantes</b>	<b>1 367 171</b>	<b>1 163 759</b>
Obligations liées aux avantages du personnel	123 409	130 948
Provisions	25 005	25 166
Dettes portant intérêt	1 184 310	968 076
Autres passifs non courants	265	1 231
Passifs d'impôts différés	34 182	38 337
<b>Dettes courantes</b>	<b>1 405 973</b>	<b>1 589 286</b>
Dettes portant intérêt	424 184	641 655
Dettes commerciales	652 384	668 422
Obligations liées aux avantages du personnel	148 784	149 793
Provisions	30 222	11 421
Dettes d'impôts sur le résultat	82 411	53 543
Autres passifs courants	67 988	64 451
Passifs associés aux actifs détenus en vue de la vente	-	-
<b>Total du passif</b>	<b>4 304 684</b>	<b>4 288 100</b>

## Annexe 6: Etat consolidé des variations des capitaux propres

(en milliers d'€)	2019	2020
<b>Solde au début de l'exercice</b>	<b>1 516 002</b>	<b>1 531 540</b>
Retraitements	-4 365	-
<b>Solde au début de l'exercice (après retraitement)</b>	<b>1 511 637</b>	<b>1 531 540</b>
Résultat global de l'exercice	65 964	30 751
Apports de capital par des intérêts minoritaires	652	-
Effet des acquisitions et cessions	1 661	-8 970
Nouvelles actions émises	-	153
Opérations d'actions propres	39	1 084
Dividendes aux actionnaires de Bekaert	-39 557	-19 787
Dividendes aux intérêts minoritaires	-13 247	-8 271
Autres	4 390	8 556
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	<b>1 531 540</b>	<b>1 535 055</b>

## Annexe 7: Tableau consolidé des flux de trésorerie

(en milliers d'€)	2019	2020
Résultat opérationnel (EBIT)	155 017	256 527
Eléments sans effet de trésorerie inclus dans le résultat opérationnel	305 198	270 417
Eléments d'investissement inclus dans le résultat opérationnel	3 428	-38 626
Utilisation de provisions et obligations liées aux avantages du personnel	-61 299	-50 756
Impôts sur le résultat payés	-60 624	-56 504
<b>Flux de trésorerie bruts provenant des activités opérationnelles</b>	<b>341 721</b>	<b>381 059</b>
Variation du fonds de roulement opérationnel	168 549	124 419
Autres flux de trésorerie opérationnels	14 056	-556
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>	<b>524 326</b>	<b>504 921</b>
Nouveaux regroupements d'entreprises	0	-978
Montant des sorties d'investissements	800	-
Dividendes reçus	18 750	25 324
Acquisition d'immobilisations incorporelles (*)	-4 410	-3 214
Acquisition d'immobilisations corporelles (*)	-94 504	-104 477
Acquisition d'actif lié au droit d'utilisation	-13 074	-
Produit de cessions d'actifs immobilisés	1 349	52 136
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>	<b>-91 089</b>	<b>-31 209</b>
Intérêts reçus	2 960	3 076
Intérêts payés	-50 130	-42 864
Dividendes bruts payés	-53 430	-25 741
Nouvelles dettes portant intérêt non courantes	585 696	201 309
Remboursement de dettes portant intérêt non courantes	-675 253	-247 673
Flux de trésorerie provenant des dettes portant intérêt courantes	-76 715	41 358
Opérations d'actions propres	39	1 084
Cessions et acquisitions d'intérêts minoritaires	-9 500	-8 970
Autres flux de trésorerie de financement	7 540	-4 319
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>	<b>-268 793</b>	<b>-82 741</b>
<b>Augmentation ou diminution (-) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>164 444</b>	<b>390 972</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice</b>	<b>398 273</b>	<b>566 176</b>
Effet de la variation des taux de change	3 459	-16 731
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice</b>	<b>566 176</b>	<b>940 416</b>

(\*) la différence par rapport au total des immobilisations s'explique par le solde des dettes liées

## Annexe 8: Chiffres-clés additionnels

(en € par action)	2019	2020
Nombre d'actions au 31 décembre	60 408 441	60 414 841
Valeur comptable	23,76	23,97
Cours au 31 décembre	26,50	27,16
Nombre moyen pondéré d'actions		
De base	56 514 831	56 554 555
Dilué	56 587 264	64 133 617
Résultat de l'exercice attribuable aux actionnaires de Bekaert		
De base	0,73	2,38
Dilué	0,73	2,27

(en milliers d'€ - ratios)	2019	2020
EBITDA	403 288	472 594
EBITDA - Sous-jacent	468 296	479 235
Acquisitions	101 830	103 207
Dépreciations et amortissements	248 271	216 067
Capitaux employés	2 407 651	2 062 960
Fonds de roulement opérationnel	698 893	534 511
Endettement net	976 984	604 081
EBIT sur chiffre d'affaires	3,6%	6,8%
EBIT – Sous-jacent sur chiffre d'affaires	5,6%	7,2%
EBITDA sur chiffre d'affaires	9,3%	12,5%
EBITDA – Sous-jacent sur chiffre d'affaires	10,8%	12,7%
Capitaux propres sur total de l'actif	35,6%	35,8%
<i>Gearing</i> (endettement net sur capitaux propres)	63,8%	39,4%
Endettement net sur EBITDA	2,4	1,3
Endettement net sur EBITDA – Sous-jacent	2,1	1,3

## NV Bekaert SA - Compte de résultats statutaire

(en milliers d'€)	2019	2020
Chiffre d'affaires	319 403	281 052
Résultat opérationnel avant produits et charges d'exploitation non récurrents	-2 950	-14 004
Produits et charges d'exploitation non récurrents	386	-3 430
Résultat opérationnel après produits et charges d'exploitation non récurrents	-2 564	-17 434
Résultat financier avant produits et charges financiers non récurrents	101 126	1 763
Produits et charges financiers non récurrents	-40 472	-73 711
Résultat financier après produits et charges financiers non récurrents	60 654	-71 947
Résultat avant impôts	58 089	-89 381
Impôts sur le résultat	3 237	2 492
Résultat de l'exercice	61 327	-86 890

## Annexe 9: Indicateurs alternatifs de performance (IAP): définitions et raisons d'utilisation

Metric	Définition	Raisons d'utilisation
Cash-flow libre opérationnel	Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles - acquisition d'immobilisations (net des produits de cessions d'actifs immobilisés)	Le cash-flow libre opérationnel mesure la trésorerie nette nécessaire pour soutenir les activités opérationnelles (besoins en fonds de roulement et immobilisations corporelles).
Capitaux employés (CE)	Fonds de roulement + goodwill net + immobilisations incorporelles nettes + immobilisations corporelles nettes + actifs nets liés au droit d'utilisation. La moyenne des capitaux employés prend en considération le nombre de périodes qu'une entité a contribué au résultat consolidé.	Les capitaux employés sont constitués par l'ensemble des éléments du bilan que le management opérationnel est en mesure de contrôler activement et effectivement afin d'optimiser la performance financière, et sert de dénominateur du ratio ROCE.
Capital ratio	Capitaux propres par rapport au total de l'actif.	Ce ratio offre une mesure du degré d'autofinancement du Groupe.
Current ratio (ratio de liquidité générale)	L'actif courant divisé par le passif courant.	Ce ratio permet d'évaluer la capacité d'une entreprise à faire face à ses engagements à court terme.
Chiffre global	Chiffre des entreprises consolidées plus 100% du chiffre des coentreprises et des entreprises associées après élimination des transactions intragroupes (si applicable). Exemples: chiffre d'affaires, acquisitions d'immobilisations, nombre de personnel.	En plus des chiffres consolidés, qui couvrent seulement les entreprises contrôlées, les chiffres globaux offrent des vues utiles sur l'envergure réelle et la performance globale du Groupe y compris les coentreprises et les entreprises associées.
EBIT	Résultat opérationnel (earnings before interest and taxation).	L'EBIT est constitué par l'ensemble des éléments du compte de résultats que le management opérationnel est en mesure de contrôler activement et effectivement afin d'optimiser la performance financière, et sert e.a. de dénominateur des ratios ROCE et EBIT en couverture des intérêts.
EBIT sous-jacent	EBIT avant produits et charges opérationnels liés aux programmes de restructuration, aux dépréciations d'actifs, aux regroupements d'entreprises, aux cessions d'activités, aux provisions environnementales ou aux autres événements et transactions qui ont un effet non récurrent et non inhérent aux activités.	L'EBIT – sous-jacent est présenté afin de favoriser la compréhension du lecteur de la rentabilité opérationnelle avant les éléments non récurrents, puisqu'il offre un base meilleur de comparaison et d'extrapolation.
EBITDA	Résultat opérationnel (EBIT) + amortissements et dépréciations d'actifs et goodwill négatif.	L'EBITDA offre une mesure de rentabilité avant les effets non-cash de décisions d'investissement antérieures et actifs du fonds de roulement.
EBITDA sous-jacent	EBITDA avant produits et charges opérationnels liés aux programmes de restructuration, dépréciations d'actifs, aux regroupements d'entreprises, aux cessions d'activités, aux provisions environnementales ou aux autres événements et transactions qui ont un effet non récurrent et non inhérent aux activités.	L'EBITDA – sous-jacent est présenté afin de favoriser la compréhension du lecteur de la rentabilité opérationnelle avant les éléments non récurrents et les effets non-cash de décisions d'investissement antérieures et actifs du fonds de roulement, puisqu'il offre un base meilleur de comparaison et d'extrapolation.
EBIT en couverture des intérêts	Rapport entre le résultat opérationnel et la charge nette d'intérêt.	L'EBIT en couverture des intérêts offre une mesure de la capacité du Groupe de payer pour le service de ses dettes par sa rentabilité opérationnelle.
Gearing	Endettement net par rapport aux capitaux propres.	Le gearing est une mesure de l'accumulation de financements par la dette (effet de levier) du Groupe et présente le degré dans lequel ses activités sont financées par les prêteurs et par les actionnaires.
Marge sur chiffre d'affaires	EBIT, EBIT sous-jacent, EBITDA et EBITDA sous-jacent par rapport au chiffre d'affaires.	Chacun de ces ratios reflète une mesure spécifique de rentabilité opérationnelle exprimée en pourcentage du chiffre d'affaires.
Capitalisation nette	Endettement net + capitaux propres.	La capitalisation nette est une mesure du total des financements par les prêteurs ainsi que des actionnaires.
Endettement net	Dettes portant intérêt après déduction des prêts courants, créances financières et cautions non courantes, dépôts à court terme, trésorerie et équivalents de trésorerie.	L'endettement net est une mesure d'endettement, déduction faite des actifs financiers qui peuvent être déployés pour rembourser son endettement brut.
Endettement net sur EBITDA	Endettement net par rapport à l'EBITDA.	L'endettement net sur EBITDA offre une mesure de la capacité du Groupe (exprimée en nombre d'années) de remboursement de ses dettes par sa rentabilité opérationnelle.
Rendement des capitaux employés moyens (ROCE)	Résultat opérationnel (EBIT) par rapport à la moyenne des capitaux employés.	Le ROCE offre une mesure de la rentabilité opérationnelle du Groupe par rapport aux ressources de capital déployées et contrôlées par le management opérationnel.
Rendement des capitaux propres (ROE)	Résultat de l'exercice par rapport à la moyenne des capitaux propres (ROE=Return On Equity).	Le ROE offre une mesure de la rentabilité nette du Groupe par rapport aux ressources de capital fournies par les actionnaires.
Coût moyen pondéré du capital (WACC)	Le coût moyen du capital, pondéré à un gearing objectif de 50% (endettement net par rapport aux capitaux propres) après impôts.	WACC offre une mesure de la rentabilité d'un investissement dans le Groupe.
Fonds de roulement (opérationnel)	Stocks + créances commerciales + lettres de change reçues + acomptes payés - dettes commerciales - acomptes reçus - dettes relatives aux rémunérations et charges sociales - taxes relatives au personnel.	Le fonds de roulement est constitué par l'ensemble des actifs courants et passifs courants que le management opérationnel peut contrôler activement et effectivement afin d'optimiser la performance financière. Il représente l'élément courant des capitaux employés.

Les tableaux de réconciliation IAP sont fournis dans la section Chiffres clés du rapport du Conseil d'administration (Rapport annuel 2020) qui sera publié le 26 mars 2021.